



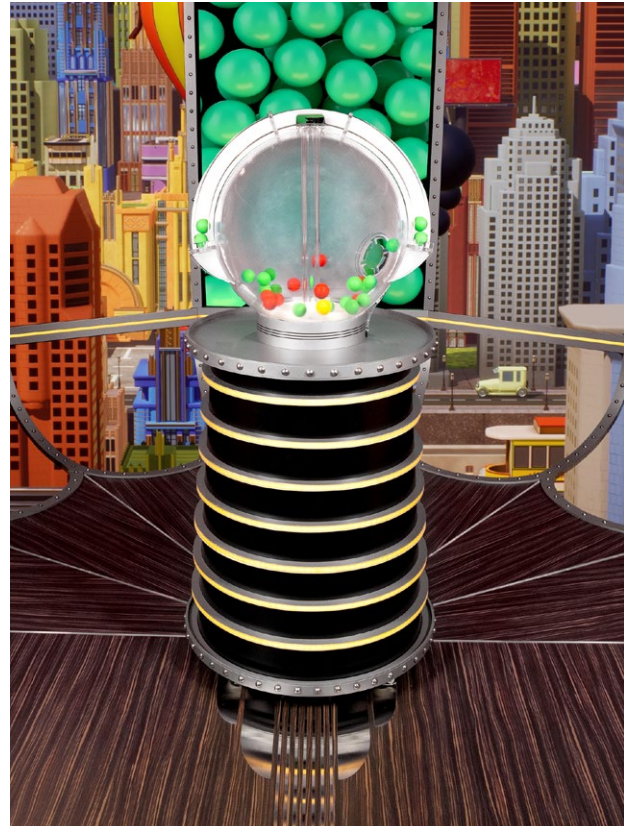
 **Evolution**

ÅRSREDOVISNING 2021



Innehåll

Året i korthet	02
VD-ord	04
STRATEGISK ÖVERSIKT	
Vår affärsmodell, vision och strategi	08
Vår marknad	10
Vår verksamhet	12
En unik historia av innovation och tillväxt	15
Våra globala studior	16
Vår världsledande onlinekasino-portfölj	18
Vår växande kundbas	24
Evolutions aktie	26
HÅLLBARHETSREDOVISNING	
Hållbarhetsredovisning	30
Våra medarbetare	34
Våra samhällen	36
Vår miljö	38
Mångfald	40
Ansvarsfullt spelande	42
Etiska affärsmetoder	44



STYRNING	
Förvaltningsberättelse	50
Bolagsstyrningsrapport	56
Styrelse	66
Ledningsgrupp	68
FINANSIELLA RAPPORTER	
Finansiella rapporter	71
Noter	81
Styrelsens försäkran	106
Revisionsberättelse	107
Ordlista och definitioner	114

Året i korthet

En sammanfattning av ytterligare ett fantastiskt år i Evolutions historia.

▶▶ ÅRET I SIFFROR

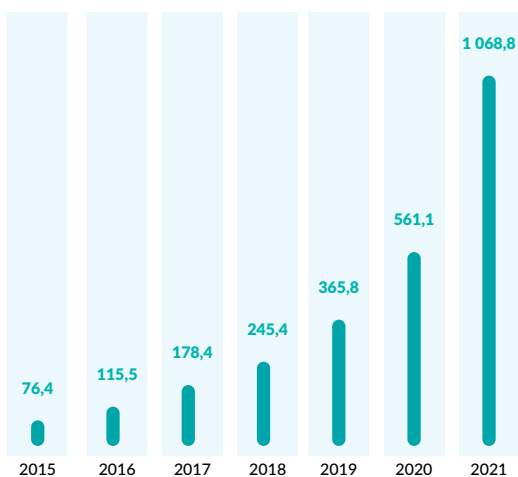
EBITDA ökade **+121%** till **734,7 MEUR** (332,2), motsvarande en marginal om **68,7%** (59,2)

Resultatet **+113%** till **605,4 MEUR** (284,6)

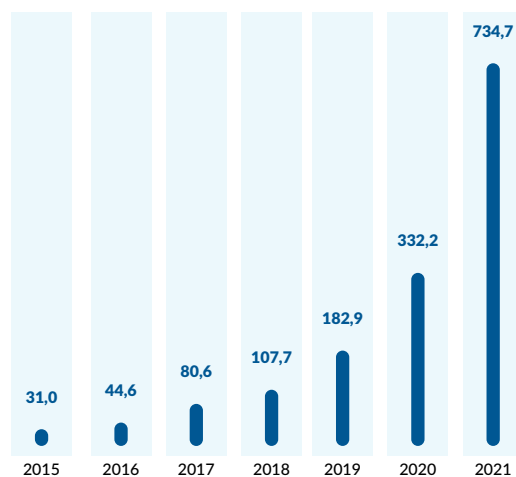
Vinst per aktie uppgick till **2,83 EUR** (1,55)

Styrelsen föreslår en utdelning om **1,42 EUR** (0,68) per aktie

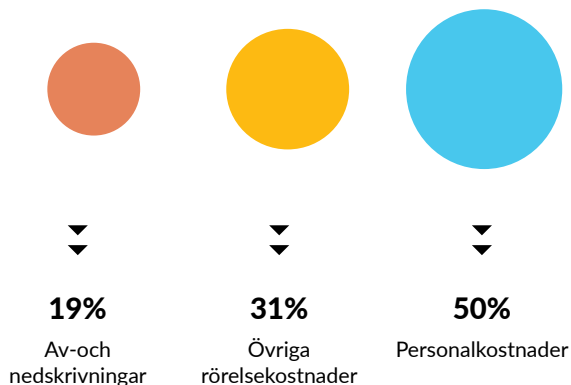
Rörelseintäkter (MEUR)



EBITDA (MEUR)



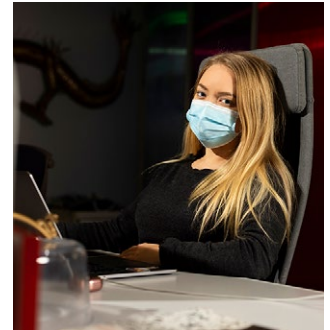
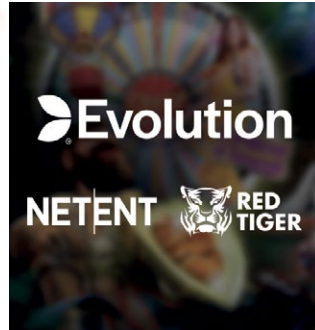
Kostnadsstruktur



Rörelseintäkter



►► HIGHLIGHTS



Nya spel inklusive utökad gameshow-erbjudande

Vi lanserade en rad nya spel under 2021, bland annat tillägg till vår prisbelönta Lightning-familj och nya First Person-spel. Gameshow-kategorin utökades med titlar som Gonzo's Treasure Hunt™ och Cash or Crash, i vilket spelarna ges ökat beslutsfattande och därmed uppnår ökad påverkan över spelets utfall. Inom slotspel fortsatte NetEnt och Red Tiger att tillhandahålla spänning med flera lanseringar, inklusive NetEnts Starburst™ XXXtreme, efterföljaren till branschledande Starburst™.

One Stop Shop

Under året lanserades vår One Stop Shop-lösning (OSS), och Evolutions kasinoproducter får därmed verkligt global räckvidd. Med OSS kan alla våra operatörer nå allt vårt innehåll via en sömlös backend-del och integration. Med OSS-lösningen går det mycket smidigare och snabbare att rulla ut nya produkter, göra regeljusteringar och ge alla produkter global räckvidd.

Förvärv av Big Time Gaming och DigiWheel

2021 välkomnade vi ytterligare två mycket innovativa bolag till gruppen. Big Time Gaming (BTG) uppfann den hyllade slotsmekaniken Megaways™ och har skapat många framgångsrika slotspel. DigiWheel utvecklade världens första patenterade snurrande roulette- och lyckohjul i HD, vilket gör det möjligt att ta de allra bästa hjulbaserade onlinespelen till landbaserade kasinon.

Verksamheten under pandemin

När Covid-19 fortsatte att påverka världens länder behöll vi vårt fokus på säkra arbetsplatser för alla medarbetare samtidigt som vi hela tiden kunde förbli operationella. I princip fortgick verksamheten som vanligt dels med att serva våra licenstagare, dels med en rad nya spännande produktlanseringar som drog till sig spelare.

Fler studior, ökad kapacitet, mer kompetens

Vår expansion fortsatte under 2021 när vi lade till nya studior och ökade vår befintliga studiokapacitet. I slutet av året hade vi över 1 000 bord i gång, tack vare en ökning med över 300 bord under året. En ny studio öppnades i Michigan, samt en andra studio i Kanada. Nya studior är på gång i Madrid och Armenien, liksom en fjärde USA-studio i Connecticut.

Våra befintliga studior i USA och Europa ökade sin kapacitet samtidigt som utvecklingskontor öppnades på nya platser såsom Lissabon och Warszawa. På så vis kan vi klara tillväxten och fortsätta attrahera de bästa talangerna. Vår utökade studiokapacitet innebär att vi måste hålla en hög rekryteringstakt, och under året anställde vi 3 900 nya medarbetare, vilket motsvarar en ökning om 41 procent.

Expansion till nya reglerade marknader

Under 2021 trädde vi in på flera nya reglerade marknader. När onlinespelmarknaden i Argentinas provins Buenos Aires reglerades var Evolution den första och enda livekasinoleverantören som lanserade spel redan dag ett på den nya marknaden.

Även på den under 2021 reglerade marknaden i Nederländerna var vi verksamma dag ett och vi har sedan dess lanserat ett flertal dedikerade miljöer för licenstagare.

Vi gick även live på den nyreglerade marknaden i Ontario, Kanada. Som alltid försöker vi vara först ut på varje ny marknad och ge våra licenstagare den fördel det innebär att vara först ut på marknaden.

VD-ord

Innovation, global tillväxt och sikte mot nya höjder.



Under 2021 fortsatte vi den snabba utvecklingen av både produktportföljen och bolaget, och vi uppnådde flera viktiga milstolpar. Vi lyckades med integrationen av NetEnt, Red Tiger, Big Time Gaming (BTG) och DigiWheel och stärkte därmed vår portfölj till sammanlagt sex starka varumärken som vi nu kan dra nytta av som bolag. På senare år har Evolution vuxit och diversifierats tack vare dessa betydande förvärv, och efter tillskottet av dessa varumärken i vår portfölj kan vi med säkerhet hävda att vi är på god väg mot vårt mål: att vara världens ledande onlinekasinoleverantör med fokus på B2B-lösningar.

2021 var ett år med massiv expansion på flera fronter. Detta satte naturligtvis stor press på bolaget och dess organisation. Intäkterna ökade med över 90 procent, med livekasino-verksamheten som den största drivkraften. Livekasino-verksamheten ökade organiskt med 54 procent under året, medan vi vidtog en omstrukturering för att förbereda RNG-verksamheten för tillväxt. Med stöd från bland annat nya spel och vår One Stop Shop-lösning (OSS) har vi som ambition att tillhandahålla högre tillväxt inom RNG-verksamheten under 2022 jämfört med 2021. Vägen till högre tillväxt kommer dock inte att vara linjär, och jag förväntar mig en tillväxttakt som varierar från kvartal till kvartal under 2022. Trots den övergripande starka tillväxten och expansionen under 2021 uppnådde vi en mycket stark marginal om 68,7 procent, vilket var en ökning från 59,2 procent under 2020 och låg i linje med våra uppdaterade prognoser för året. Vi förväntar oss nu att EBITDA-marginalen för helåret 2022 ska ligga i området 69–71 procent.

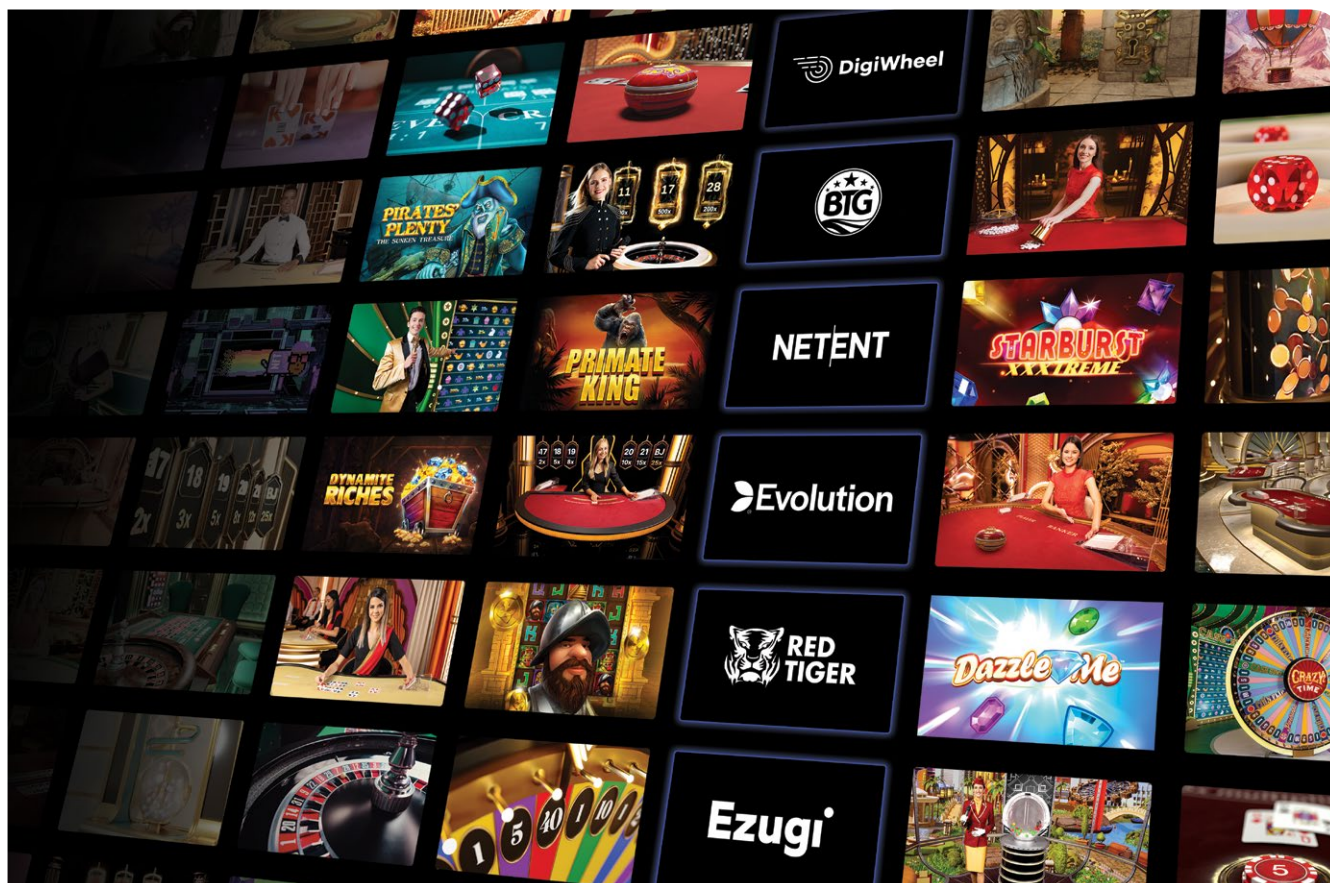
Vi anser att en av våra största konkurrensmässiga styrkor är spelarupplevelsen och slutanvändarnöjdheten – och detta är våra dagliga drivkrafter. Evolutions viktigaste tillgångar är därmed den felfria slutanvändarupplevelsen kombinerat med våra innovativa och underhållande spel. Bolagets ambition är inte bara att ständigt utveckla nya unika spel; vi vill även lansera stegvisa förbättringar av våra befintliga titlar för att ge en ännu bättre spelarupplevelse.

Detta fokus gäller alla våra kategorier – bordspel, game show-spel och slotspel. Under 2021 lanserade vi banbrytande spel inom alla tre kategorierna. Vi förbättrade en bordsspelsklassiker och skapade Red Envelope Baccarat. I game show-spelet Cash or Crash gav vi spelarna en mängd valmöjligheter, och i slotspelskategorin lade vi till slotspel med nya egenskaper, exempelvis Starburst XXXtreme.

Evolution är ett kraftpaket när det gäller innovation och kreativitet, och under 2022 kommer bolaget att ha ett tydligt fokus på produkter och innovation. Under 2022 förväntar vi oss att fortsätta med de rejäla investeringarna inom spelinnovation, och som vi tidigare meddelat planerar vi att släppa totalt 88 nya spel inom alla kategorier. Vår pipeline för 2022 består av såväl nya varianter på spelarfavoriter som helt nya spel.

Under 2021, men även när vi blickar framåt mot 2022, fortsatte vi att se ökad efterfrågan på onlinekasino i hela världen. I början av 2021 drevs flera studior med begränsad kapacitet trots att alla operatörer upplevde ökad trafik. Det fanns en undertryckt efterfrågan på nya bord, men vi såg även en underliggande stark efterfrågan på kapacitet. Denna efterfrågan var den främsta drivkraften bakom vår dramatiska kapacitetsökning under året. Detta skedde dock inte utan utmaningar i en värld som befann sig i en pandemi – en situation som vi tror även kommer att påverka våra expansionsplaner för 2022 i någon mån. Pandemin har inneburit och innebär fortfarande driftsmässiga utmaningar, men den har även haft vissa positiva effekter på efterfrågan – många nya spelare har hittat våra spel. Detta var dock inte den huvudsakliga anledningen till vår starka tillväxt under 2021, och inte heller under 2020.

2021 fortsatte vi att investera i våra befintliga studior och i utvecklingen av nya studior, och mot årsslutet hade vi över 1 000 bord – vi lade till över 300 bord under årets lopp.



Detta var en dramatisk ökning som speglade vårt sätt att vinna och ta marknadsandelar. Under 2022 kommer vi att fortsätta investera i driftskapaciteten i ungefär samma takt. Investeringarna i Nordamerika förväntas fortsätta. Vi har expansionsplaner för alla befintliga studior, där Connecticut står på tur, men vi kommer även att ge oss in på nya marknader, exempelvis i Latinamerika. Vi kommer att fortsätta med kraftiga investeringar för att tillgodose den globala efterfrågan.

Efterfrågan på våra produkter är universell. Även om Europa fortfarande är vår största marknad så stod Asien för 27 procent av intäkterna och Nordamerika för 11 procent under 2021. Vi fortsätter att känna stor tillförsikt när det gäller Nordamerika, där vi anser att tillväxtpotentialen är stor i alla delstater som nu blivit reglerade. Även möjligheterna i Asien, där vi än så länge är en mindre aktör, är attraktiva, och även om Europamarknaden är mer mogen kan vi se att det finns ytterligare potential även i denna region. Från ett globalt perspektiv vill vi fortsätta att dra nytta av den pågående regleringen av marknaden, med målet att skapa den bästa spelupplevelsen varhelst det finns en attraktiv affärsmöjlighet.

Vi lade inte bara till nya bord under 2021; vi lade även till nya medarbetare. Det är självklart att den dubbling av antalet medarbetare som skedde under de senaste 18 månaderna – vi har nu 13 410 medarbetare – gör ett avtryck på allt från processer till kostnader, och även på vår marginal.

Det är dock våra medarbetares samlade kompetens och förmåga som möjliggör våra framgångar. Jag vill därför ta tillfället i akt och tacka er alla för ett enastående arbete under 2021. Jag ser verkligen fram emot allt det vi ska uppnå tillsammans under 2022!

Om jag ska göra en sammanfattning: 2021 var ett år av expansion, och under 2022 kommer vi att fortsätta att sikta på nya marknadsandelar och öka avståndet till våra konkurrenter. Vi kommer att fortsätta utöka verksamheten och göra ordentliga investeringar i kapacitet och innovationer. Allt för att få fram ännu bättre produkter och tillhandahålla en användarupplevelse i toppklass.

Martin Carlesund,
Verkställande Direktör



STRATEGISK ÖVERSIKT

VÅR AFFÄRSMODELL, VISION
OCH STRATEGI

VÅR MARKNAD

VÅR VERKSAMHET

EN UNIK HISTORIA AV INNOVATION
OCH TILLVÄXT

VÅRA GLOBALA STUDIOR

VÅR VÄRLDSLEDANDE ONLINE-
KASINO-PORTFÖLJ

VÅR VÄXANDE KUNDBAS

EVOLUTIONS AKTIE



Vår affärsmodell, vision och strategi

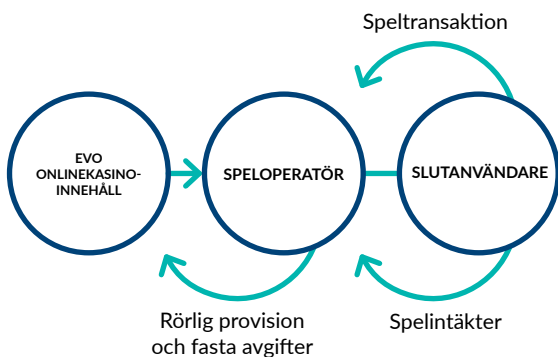
Med en skalbar affärsmodell och ett marknadsledande erbjudande leder Evolution utvecklingen av onlinekasino-segmentet globalt.

Mission

Att göra speloperatörer framgångsrika och erbjuda en oslagbar spelupplevelse för deras slutanvändare.

Vision

Att vara den världsledande leverantören inom onlinekasino.



Affärsmodell

Evolution utvecklar och producerar innehåll för onlinekasino på B2B-basis. Vårt innehåll kan endast spelas genom gränssnittet hos en operatör som lägger till viktiga aspekter av spelupplevelsen t.ex. autentisering av spelaren, spelarkontohantering och användargränssnitt.

Speloperatörerna erbjuder och marknadsför i sin tur produkterna till sina slutanvändare. Evolutions kunder inkluderar en majoritet av de främsta internetbaserade speloperatörerna i Europa och USA, liksom ett växande antal landbaserade kasinon som börjat erbjuda spel online.



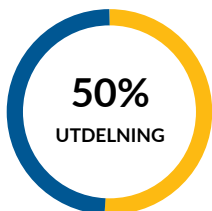
- Kvar i bolaget 36%
- Aktieägare 28%
- Anställda 18%
- Leverantörer 12%
- Samhälle 6%

Diagrammet visar fördelning av skapat ekonomiskt värde till medarbetare i form av lön, leverantörer för inköp av produkter och tjänster, aktieägare i form av utdelning och samhället avseende skatter och avgifter.

Värdeskapande

Genom sin verksamhet skapar Evolution ekonomiska värden för sina olika intressenter. Bolagets övergripande målsättning är att skapa värde för sina aktieägare genom att leverera stabil avkastning över tid. Dessutom bidrar Evolution med värde till de lokala samhällen där bolaget har en fysisk närvaro, liksom till sina anställda – som är avgörande för bolagets framgångar – i Europa och Nordamerika. Evolution har också nära och långa relationer med sina leverantörer för att säkerställa kvaliteten i tjänsterbjudandet.

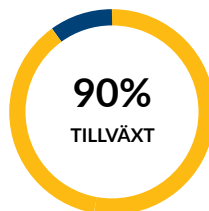
Målsättningar på medel- till lång sikt



Utdelning

Utdelning om minst 50 procent av nettoresultatet över tid.

✓ Utfall 2021 : Förslag om **50%**



Tillväxt

Att utöka avståndet till konkurrenterna och att växa snabbare än den totala globala onlinekasino-marknaden.

✓ Utfall 2021: **90%** jämfört med **23%*** för marknaden

*Marknadsstatistik från H2GC

Intäktsmodell

En majoritet av Evolutions intäkter kommer från provisionsavgifter för live- och RNG-kasino som betalas månadsvis av operatörerna. Provision räknas som en procentuell andel av operatörernas vinster som genererats via bolagets kasinobjudande. Provisioner ger Evolution en fördelaktig exponering mot den generella tillväxten på onlinekasino-marknaden.

För livekasino omfattar de enklaste avtalen vanligtvis tillgänglighet till och sändning från generiska bord, medan de mer avancerade avtalen kan omfatta dedikerade bord och miljöer, VIP-service, modersmålstalande croupierer och andra anpassningar för en så unik livekasinoupplevelse som möjligt för slutanvändaren och som hjälper operatören att stå ut från mängden.

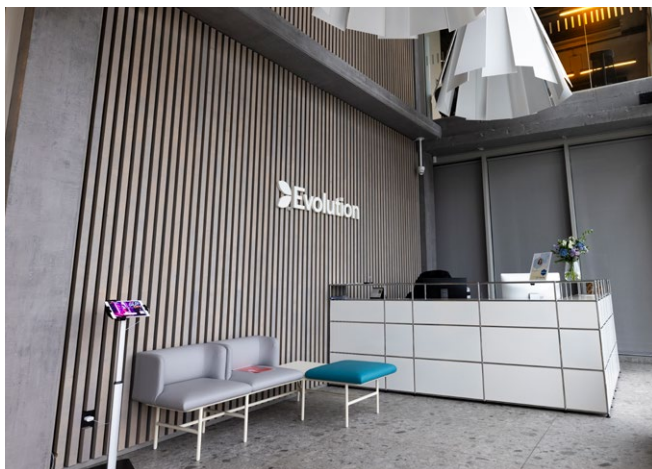
Avgifter för dedikerade bord är en fast månatlig avgift som faktureras operatörer som valt att tillhandahålla dedikerade bord till sina slutanvändare. Dedicerade bord reserveras och används exklusivt av operatören, och kan anpassas helt efter operatörens önskemål gällande till exempel studiomiljö, grafik, varumärkesattribut och språk. Avgiften varierar från kund till kund beroende på faktorer som typ av spel, antal bord och aktiva timmar.

Utöver provision och avgifter för dedikerade bord finns mindre intäktskällor såsom uppstartsavgifter som faktureras nya kunder i samband med att deras kasinobjudande produktionssätts.

Kostnadsstruktur

Kostnader för personal utgör majoriteten av Evolutions kostnadsbas. Personalkostnader är främst kopplade till personal och rekrytering inom den operativa verksamheten samt IT- och produktutveckling. Övriga kostnader utgörs bland annat av royaltyutgifter, konsulter och kommunikation.

Kostnader för produktinnovation och -utveckling utgör också en betydande del av kostnadsstrukturen, både direkt i form av rörelsekostnader och indirekt i form av avskrivningar av aktiverade utvecklingskostnader.



Tillväxt genom innovation

Evolutions eviga mission är att öka gapet till konkurrenterna. Redan idag har bolaget en tydligt ledande position på onlinekasinomarknaden med målsättningen att upprätthålla sitt tillväxtmomentum. Som koncern strävar vi efter att skapa den bästa spelarupplevelsen för varje spelare inom såväl live- som slotspel. Den viktigaste tillväxtfaktorn är att skapa spel med det högsta underhållningsvärdet för spelarna på ett exceptionellt och felfritt sätt. Bolaget har sedan starten framgångsrikt lanserat innovativa spel och lösningar som är attraktiva för såväl operatörer som slutanvändare.

Kärnan i vårt utbud är traditionella bordsspel – roulette, blackjack och baccarat – och efterfrågan på dessa spel är fortsatt hög. Vi kommer även att fortsätta utveckla varianter och versioner av dessa spelarfavoriter med en unik twist. Vi kommer även att fortsätta utveckla vårt utbud av game show-spel med de senaste tekniska innovationerna och innovationer från våra livekasinostudior som attraherar ett ännu bredare spektrum av spelare.

I och med att vi har breddat vårt produktutbud genom expansionen till slotspel har Evolution blivit ett kraftpaket som nu erbjuder operatörerna och deras spelare en serie med lösningar i toppklass inom livekasino, RNG-bordsspel och slotspel, liksom live game show-spel.

Det är spelarna som är nyckeln till vår framgång. För att förtjäna deras uppmärksamhet och intresse måste vi vara mottagliga för nya spelarpreferenser. När tekniska innovationer kommer snabbt är det även viktigt för oss att hålla oss i framkanten av nya tekniska och digitala trender för att förbli relevanta för spelarna.

Förutom nya titlar utgörs en viktig del av vår produktutveckling av ständiga förbättringar av spelarupplevelsen i våra befintliga spel och därmed säkerställa den långsiktiga kvaliteten genom ständiga förbättringar av användargränssnitten.

Under 2021 byggde vi om vår backend-struktur och vi kan nu ge våra partnerbolag tillgång till alla system via en enda integration – vår One Stop Shop-lösning. Det är ett sätt för oss att ge bättre service till våra nya och befintliga partner samt underlätta lanseringen av nya spel.

Vår marknad

Onlinekasino fortsätter utvecklas starkt på marknaden.

Spelmarknaden

Evolutions tjänster är tillgängliga världen över och produkterna har en global efterfrågan. Enligt H2 Gambling Capital* (H2GC) hade den totala globala spelmarknaden ett uppskattat värde på 359 miljarder EUR (324) år 2021 mätt i bruttospelintäkter. Av detta utgjordes cirka 75 procent (78) av landbaserat spelande, främst monopoliserade statsägda lotteriverksamheter, landbaserade kasinon och spelautomater.

Marknaden för onlinespel har vuxit markant snabbare än den totala spelmarknaden de senaste åren. Under de senaste fem åren (2017-2021) låg onlinespel på 16 procent i årlig tillväxttakt, jämfört med minus 1,6 procent för den totala marknaden.

Onlinekasino

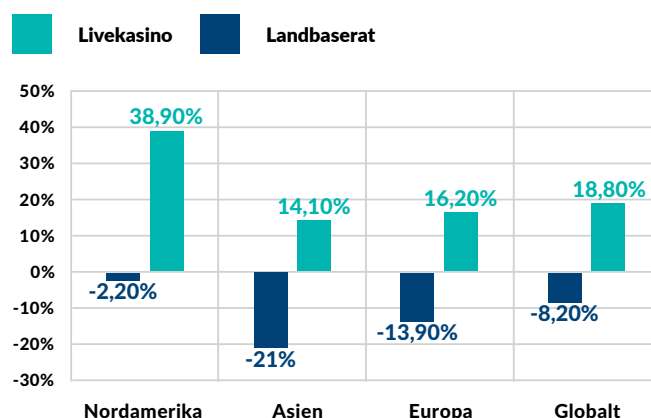
Globalt har onlinekasino haft en årlig tillväxttakt på nära 19 procent mellan 2017 och 2021. Livekasino har varit det snabbast växande segmentet inom onlinekasino med en årlig tillväxttakt på 31 procent under samma period, RNG-segmentet hade en tillväxttakt om nära 15 procent.

Enligt H2GC hade den globala onlinekasinomarknaden ett uppskattat värde på 23,9 miljarder EUR (19,4) vid utgången på 2021, motsvarande en tillväxt om 23 procent jämfört föregående år. Livekasinomarknaden hade ett uppskattat värde av 7,5 miljarder EUR (6,1) vilket motsvarar en andel om 31,5 procent (31) av den totala onlinekasinomarknaden. RNG-marknaden hade ett uppskattat värde om 16,4 miljarder EUR (13,3).

Den nordamerikanska kasinomarknaden hade ett uppskattat värde om 63,8 miljarder EUR (57,4) vid slutet av 2021. Onlinekasino hade en andel av den totala kasinomarknaden på cirka 8 procent.

För närvarande erbjuder Evolution livekasino och slots i New Jersey, Pennsylvania och Michigan såväl som i Kanada. I Connecticut och West Virginia erbjuder vi slots, vi kommer dock att under 2022 utöka vårt erbjudande i Connecticut genom att även erbjuda livekasino i delstaten. Delstaternas individuella reglering av onlinekasino avgör takten för hur snabbt vi kan expandera i USA.

Årlig tillväxttakt 2017-2021*



*H2 Gambling Capital: Detailed Global Summary Data (€), 10th Feb 2022

GLOBALA KASINOMARKNADEN 2021



— Landbaserat kasino 78%
 — Livekasino 7%
 — RNG 15%

Årlig tillväxttakt 2017-2021

LIVE
KASINO
▼
+31,1%

RNG
▼
+14,7%

LAND-
BASERAT
KASINO
▼
-8,2%

Tillväxt

Bakom tillväxten för onlinekasinomarknaden ligger nya reglerade marknader och distributionskanaler samt tekniska framsteg – men framför allt en stark efterfrågan från speloperatörerna och deras slutanvändare. Livekasino är en produkt som möjliggör för operatörerna att differentiera sig på marknaden eftersom det finns stora möjligheter att helt anpassa utseende och innehåll och på så sätt ge både operatörer och slutanvändare en unik upplevelse. Livekasino har också visat sig ligga väl i linje med trender som videounderhållning där mänsklig interaktion på det egna språket bygger förtroende bland slutanvändarna.

Konkurrens

Den starka tillväxttakten för livekasino under de senaste åren har bidragit till att fler systemleverantörer utvecklat livekasinolösningar. Inträdesbarriärerna är relativt låga, medan barriärerna till framgång betydligt högre.

Livekasino är en mycket komplex produkt som utöver en teknisk lösning kräver såväl en viss volym som framstående operativ förmåga för att vara lönsam och fungera tillfredsställande. Evolutions eviga mission är att öka gapet till konkurrenterna: det är den gemensamma nämnaren i vår studioexpansion, produktutveckling, operativa verksamhet och rekrytering.

Vi har en ledande position inom RNG och erbjuder en prisbelönt portfölj av spel. Marknaden är mer fragmenterad än livekasino med många andra leverantörer på marknaden.

Reglering

Spelindustrin är reglerad på nationell eller regional nivå. I många länder finns reglering för landbaserade kasinon som inte appliceras på onlinespel. Vissa länder tillämpar spelmonopol där endast en operatör tillåts, medan andra har etablerat system där flera operatörer kan licensieras att erbjuda onlinespel. I vissa fall kan speloperatörer som licensierats i ett land erbjuda spel i andra länder.

Allt fler länder har introducerat nationell reglering. Detta innebär att speloperatörerna, och i vissa fall även leverantörerna, måste söka landspecifika licenser samt betala lokala skatter och ställa sig under nationell övervakning.

Reglering är en viktig tillväxtfaktor för onlinekasinomarknaden eftersom fler potentiella slutanvändare tillkommer och operatörerna får större möjligheter att marknadsföra produkten. Då Evolution är en leverantör påverkas bolaget främst indirekt av ny lagstiftning. Se sidan 14 för en lista på de licenser som Evolution innehar.

EXPANSION AV MARKNADEN

Viktiga faktorer när vi expanderar våra marknader är dels onlinemigreringen, dels nya spel som attraherar nya spelare. Vi är exalterade att få spela en roll i att digitalisera branschen då allt fler spelare upptäcker onlinekasino genom våra spel. Det är svårt att förutse i vilken takt som landbaserat spelande kommer att konvertera online under de kommande åren, men vi har en tillväxtbana på plats för att kapitalisera på utvecklingen. 2019 revolutionerade vi livekasino-segmentet med lanseringarna av våra egenutvecklade game shows. Denna spelkategori har blivit ett kraftfullt konverteringsverktyg för att attrahera nya spelartyper till livekasino, såsom förstagångsspelare av live och de som traditionellt inte spelat livekasino. Game show-spelen är en unik mix av livekasino och RNG med augmented reality-teknik som möjliggjort för oss att expandera till en mycket bredare grupp av slutanvändare och att konsolidera Evolutions position som den ledande innovatören inom spelindustrin.



Vår livekasino-verksamhet

Evolution erbjuder en marknadsledande plattform för livekasino som simultant hanterar hårdvara, mjukvara, video, anställda och användardata – vilket ger operatörerna ett komplett livekasino-erbjudande och en unik spelupplevelse för slutanvändarna.



Teknisk plattform

Evolution investerar kontinuerligt i den tekniska plattform som ligger till grund för bolagets verksamhet. Investeringarna omfattar bland annat servrar och anpassad hårdvara såsom videoinspelningsenheter, kortscannrar och croupierdatorer.

Bolaget har ett stabilt och tillförlitligt tekniskt system, som hanterar all datatrafik och integrationen mot speloperatörernas system. Tekniken är byggd för att kunna hantera stora mängder data och samtidigt vara skalbar. Evolution har även byggt en egen lösning för videokodning i syfte att säkerställa kontinuerlig videostreaming i HD eller det format som passar slutanvändarens kapacitet bäst. Under 2021 uppgick systemtillgängligheten till 99,87 procent (99,87) exkluderat planerade underhåll.

SYSTEMTILLGÄNGLIGHET ►► **2021: 99,87%**

Spelintegritet

Under året har Evolutions spel fortsatt att drivas i en miljö kännetecknad av full regelefterlevnad som samtidigt uppfyller kraven på operativ förmåga och säkerhet, samtidigt som vi borgat för våra medarbetares trygghet. Under 2021 har avdelningen Game Integrity and Risk stöttat de nya banbrytande spelen genom att sätta upp innovativa realtidsuppkopplade spelskyddssystem, där de flesta baseras på avancerad videoigenkänningsteknik och komplex hårdvaruinstallation.

Mission Control Room (MCR) är hjärtat i Evolutions verksamhet. Via MCR säkerställs den operativa spetskompetensen, systemtillgängligheten, säkerheten och regelefterlevnaden.

Som ett sätt att skydda spelets integritet och upptäcka försök till bedrägligt beteende övervakar Evolution alla spelaktiviteter på våra spelgolv i realtid, 24 timmar om dygnet, året runt. Bord, spel, volymer och beteendemönster övervakas genom en kombination av automatiska och manuella styrsystem - allt för att optimera säkerheten och skydda mot bedrägerier. Detta arbete leds av Evolutions avdelning Game Integrity and Risk. Alla centrala studior har en egen MCR, som i sin tur kan övervaka studior på andra platser vilket därmed säkerställer en skalbarhet i Evolutions verksamhet.



Skräddarsydda tjänster

Livekasino är ett strategiskt viktigt verktyg för operatörer som vill uppnå varumärkesdifferentiering och stärka lojaliteten till sina spelare.

Evolution har mångårig erfarenhet av att erbjuda helt dedikerade bord och miljöer, där i princip allt kan anpassas efter enskilda operatörers önskemål.

Distributionskanaler

Evolution erbjuder slutanvändarna enkel tillgång till livekasinospel via alla större plattformar.

Under senare år har mobilt spelande ökat, och 2021 genererades 69 procent (69) av spelintäkterna via Evolutions plattform genom mobila enheter.

Mobila enheter förväntas fortsätta öka i popularitet. Alla mobilspel byggs i HTML5 för att säkerställa en smidig integration med operatörernas mobilsajter och -appar.

Evolution Academy

Evolution Academy finns i bolagets produktionsstudior och ansvarar för rekrytering, utbildning och kontinuerlig träning av all spelpersonal – från croupierer till kortblandare och kundservice.

Academy är uppbyggd som en riktig livekasino-studio för att kunna ge en så verklighetstrogen träning som möjligt. Normal utbildningstid för en ny croupier är cirka 100 timmar, varefter en tremånaders traineeperiod inleds.

Alla nyanställda har mentorer och tränas även efter avslutad traineeperiod för att vidareutveckla sina färdigheter och minimera antalet spelmissstag. Under sin anställningstid får all personal kontinuerlig träning baserad på sina resultat, men också i samband med lanseringar av spel eller andra tekniska nyheter. Även utbildning i spelmissbruk, lagstiftning, penningtvätt och andra kontrollområden utgör en central del av träningsverksamheten.

LICENSER

Evolution strävar efter att vara den mest tillförlitliga och transparenta livekasino-leverantören på marknaden och innehar därför alla licenser och certifieringar som anses nödvändiga för att hålla högsta internationella standard i regelefterlevnad och säkerhet. Licensgivarna gör regelbundna uppföljningar som säkerställer att Evolution efterlever licenskraven.

Minst ett av Evolutions varumärken innehar licens i följande jurisdiktioner:



Alderney
Bahamas
Belgien
Curacao
Kanada - Alberta
Kanada - British Columbia
Kanada - Nova Scotia
Kanada - Ontario
Kanada - Quebec
Gibraltar
Grekland
Lettland
Malta
Rumänien
Spanien
Sydafrika
Storbritannien
USA - Connecticut
USA - Michigan
USA - New Jersey
USA - Oklahoma Tribal
USA - Pennsylvania
USA - West Virginia

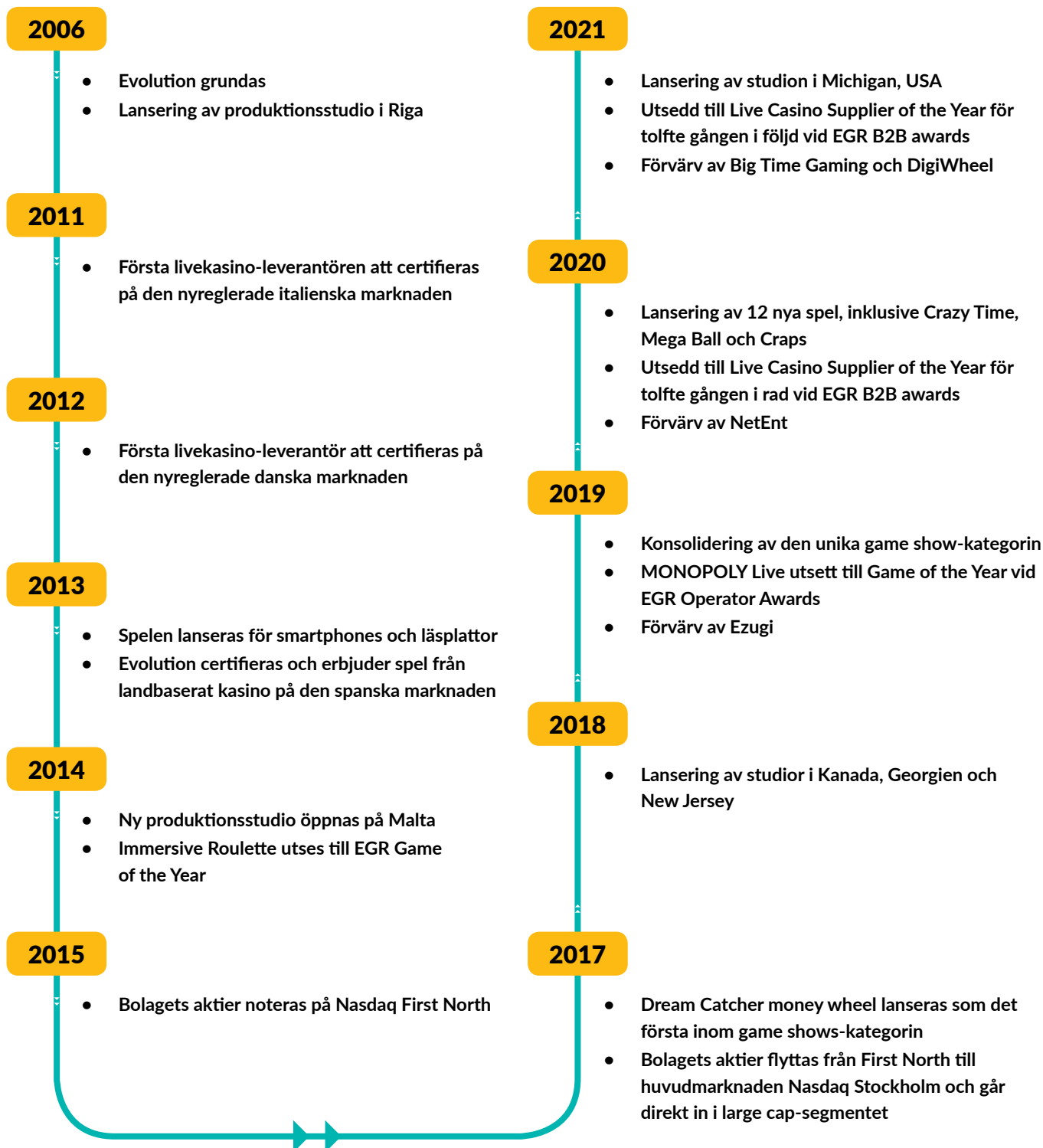
Utöver licenserna är Evolutions produkter certifierade i följande länder:



Alderney
Argentina - Buenos Aires City
Argentina - Buenos Aires Province
Bahamas
Belgien
Bosnien
Bulgarien
Colombia
Danmark
Estland
Filippinerna
Georgien
Gibraltar
Grekland
Isle of Man
Italien
Kanada – Alberta
Kanada – British Colombia
Kanada – Manitoba
Kanada – Ontario
Kanada - Quebec
Kroatien
Lettland
Litauen
Malta
Nederländerna
Portugal
Rumänien
Schweiz
Serbien
Spanien
Storbritannien
Sverige
Tjeckien
Ungern
USA - Connecticut
USA - Michigan
USA - New Jersey
USA - Pennsylvania
USA - West Virginia

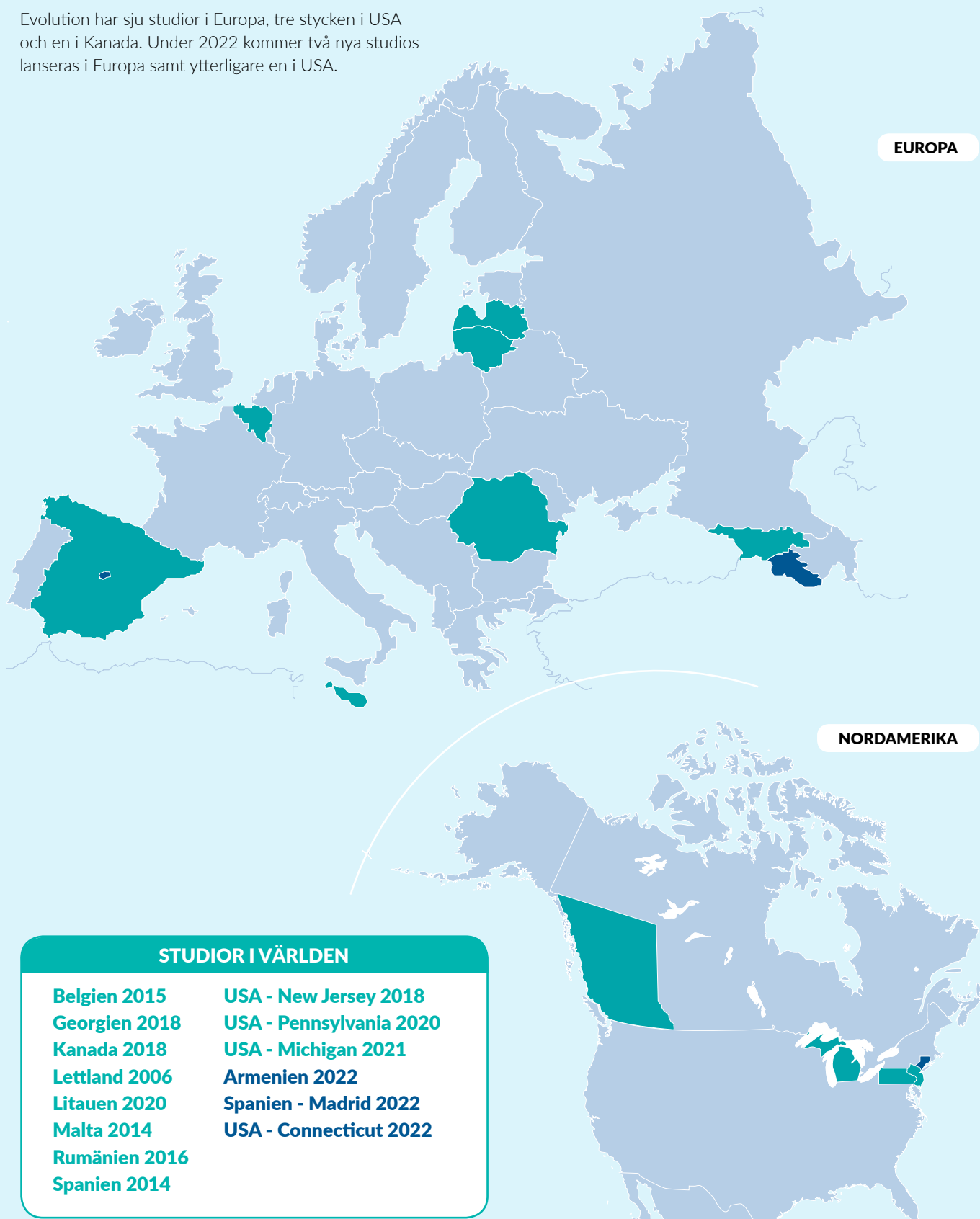
En unik historia av innovation och tillväxt

Från en liten studio och endast en handfull medarbetare i Riga i april 2006 har Evolution vuxit till en ledande leverantör med en majoritet av världens främsta operatörer som kunder, fler än 1 000 bord i studior och miljöer i tio länder och med spelupplevelser för alla typer av slutanvändare – från storspelare till massmarknad.



Våra globala studior

Evolution har sju studior i Europa, tre stycken i USA och en i Kanada. Under 2022 kommer två nya studios lanseras i Europa samt ytterligare en i USA.



Studior i världsklass

Evolution tillhandahåller sina tjänster via livekasino-studior i Europa, Kanada och USA. Bolaget har tre primära produktionsstudior, som fungerar som hubbar för en klar majoritet av de marknader där Evolutions spel erbjuds. Dessa ligger i Riga i Lettland, Fort Mriehel på Malta och Tblisi, Georgien.

Produktionsstudion i Riga är Evolutions innovationshub där bolaget utvecklar, testar och lanserar merparten av de nya spelen. I Riga bedrivs verksamheten med primärt engelsktalande croupierer som serverar såväl generiska som dedikerade bord. På Malta finns främst internationella croupiereteam som serverar landsspecifika bord på reglerade marknader såsom Danmark och Sverige. Tblisi är Evolutions snabbast växande hub där en mix av engelsktalande och internationella team arbetar.

Utöver de större produktionsstudiorna driver Evolution också studior i Belgien, Litauen, Rumänien och Spanien. Vissa har byggts för att möta nationell spelreglering med krav på fysisk närvaro på respektive marknad.

Evolution driver även studior utanför Europa, en i British Columbia, Kanada och tre i USA: i New Jersey, Pennsylvania och Michigan. Sammanlagt driver Evolution över 1 000 bord för sina kunder. Nya studior är under uppförande i Madrid och Armenien, liksom en fjärde USA-studio i Connecticut.

Evolution driver även Dual Play-bord som uppförts hos landbaserade kasinon i Storbritannien, Malta, Rumänien och USA.

EXPANSION OCH LANSERINGAR

Evolutions expansion på reglerade marknader

2011	Italien
2012	Danmark
2013	Spanien
2014	Malta
2015	Storbritannien
2015	Belgien
2016	Bulgarien, Rumänien, Ungern,
2017	Serbien
2018	Kanada, Georgien, New Jersey, USA
2019	Estland, Lettland, Schweiz, Sverige
2020	Colombia, Litauen, Pennsylvania, USA
2021	Grekland, Alberta & Ontario, Kanada, Michigan, Connecticut

EXPANSION OCH LANSERINGAR

Evolutions spellanseringar

2006-2016

- Live Roulette
- Auto Roulette
- Live Blackjack
- Live Baccarat
- Live Casino Hold'em
- Live Three Card Poker
- Live Caribbean Stud Poker
- Live Ultimate Texas Hold'em Poker

2017

- Dream Catcher
- Double Ball Roulette
- American Roulette
- Live Casino Hold'em Jumbo 7 Jackpot
- Live Caribbean Stud Poker Progressive Jackpot

2018

- Lightning Roulette
- Salon Privé range
- Dragon Tiger
- Infinite Blackjack
- Football Studio
- First Person Roulette
- First Person Blackjack
- Live Texas Hold'em Bonus Poker and First Five Jackpot

2019

- MONOPOLY Live
- Deal or No Deal Live
- Lightning Dice
- Super Sic Bo
- Free Bet Blackjack
- Side Bet City
- 2 Hand Casino Hold'em
- First Person Lightning Roulette
- First Person Dream Catcher

2020

- Crazy Time
- Mega Ball
- Craps
- Power Blackjack
- Instant Roulette
- Lightning Baccarat
- Speed Blackjack
- First Person Baccarat, Craps, Dragon Tiger, Football Studio and Mega Ball

2021

- Gonzo's Treasure Hunt™
- First Person American Roulette
- Fan Tan
- Cash or Crash
- Golden Wealth Baccarat
- First Person Golden Wealth Baccarat
- First Person Lightning Baccarat
- Lightning Blackjack
- First Person Lightning Blackjack
- Bac Bo

Vår världsledande onlinekasino-portfölj

Evolution-koncernen är en världsledande leverantör av innehåll för onlinekasino och erbjuder en oöverträffad portfölj med det starkaste livekasino-erbjudandet på marknaden såväl som RNG-First Person-spel och högpresterande slots.

Operatörer ges värde och nytta dels genom exceptionella valmöjligheter med vår portfölj med flera varumärken, dels av den enkla och tidsbesparande bekvämligheten med vår One Stop Shop-integration.

►► HÖJDPUNKTER



**1 000+
Livekasinobord**



**10 nya livespel
under 2021**



**59 nya slots
under 2021**



Det är intressant att veta att den största nyttan vi fick av vår produktsvit under 2021 kom från det hårda arbete som vi investerade i vår plattform, våra spel och system från 2016–2020. Vi började exempelvis investera i vår baccarat-produkt för många år sedan. Vid den tiden utgjorde baccarat enbart några få procent av

vår totala verksamhet. Vi behöll visionen att spelarna vill ha ett rent, ärligt och respektfullt baccaratspel och vi valde att inte följa med flocken och göra som alla andra. I stället inspirerades vi av bolag som Apple för att förstå hur de modifierade sin produkt för nya marknader – vilket det visade sig att de inte gjorde. De erbjöd den produkt de trodde att folk ville ha, inte den produkt de redan hade. Vi gjorde samma sak, men i betydligt mindre skala. Vi ändrade varje liten detalj i vår baccaratprodukt och fortsatte därefter att göra tillägg till baccaratutbudet. Det är intressant att se att huvuddelen av den globala innovationen inom baccarat och det jag kallar stödspel till baccarat kommer från Evolutions team. Vi fortsatte våra förbättringar av baccaratutbudet under 2021, med nya spännande varianter och det är med stor glädje jag kan konstatera att spelarna älskar våra nya innovationer.

Spel är en oerhört personlig upplevelse och det tar tid att vinna spelarnas förtroende. Detta är viktigt att komma ihåg när du skapar nya spel, vi måste ha respekt för spelare och deras spelupplevelse för att inte tappa deras förtroende.

När vi talar om att investera för framtiden: vi introducerade ett par game show-spel under 2021 som ger spelarna någonting de inte vanligen får, nämligen strategi. De flesta spel tillhör det jag kallar ”satsa och se”-kategorin, vilket innebär att spelaren saknar kontroll över utfallet och över hur mycket de vinner. När vi lanserade Lightning Blackjack, Gonzo’s Treasure Hunt™ och Cash or Crash gav vi spelarna spel som innehåller beslutsfattande.

Dessa spel håller på att hitta sin publik, och hundratusentals spelare roar sig med dem varje månad innan de fortsätter vidare till andra stora livespel i vårt nätverk. Vi vill att det ska finnas någonting för alla som spelar spel från Evolution.





Jag är oerhört exalterad över de spel vi kommer att släppa 2022! Vi satsar på fler regionala spel, som Andar Bahar, och vi lägger till det lilla extra som vi tror att spelarna kommer att älska.

Vi går också tillbaka till våra rötter och ger spelarna två nya roulette-baserade game show-spel. 2018 lanserade vi Lightning Roulette, och såvitt jag vet är detta det spel som presterat bäst både online och i landbaserade kasinon på flera årtionden. 2022 kommer vi att bygga vidare på spelets framgång med en mer intensiv version, XXXtreme Lightning Roulette. Vi har lånat ”extreme”-varumärket med den speciella stavningen från NetEnts framgångsrika spel Startburst XXXtreme. X:en är spelarjargong för ”multiplikator”, som i ”jag vann över 5 000x på Crazy Time igår”.

Vi kommer att fortsätta expansionen av XXXtreme-varumärket med andra spel inom koncernen, exempelvis Crazy Coin Flip, där vi erbjuder ”XXXtreme spins”. Detta spel är ett samarbete mellan Evolution, Red Tiger och NetEnt och sammanför livespels- och slotspelsvärldarna på ett utsökt sätt i ett Crazy Time-inspirerat spel.

Vi kommer att lansera många fler enastående produkter under 2022; vissa av dem delade vi med oss av i vårt Evolution onlineevenemang i februari 2022.

För våra tre slotsvarumärken NetEnt, Red Tiger och Big Time Gaming ligger den största möjligheten inte ens i en ny produkt, utan i att få ut den fantastiska produkt vi redan har till nya kunder och fler spelare. Vårt One Stop Shop-initiativ kommer att vara till stor hjälp med detta. One Stop Shop är en plattform som gör det möjligt för kasinooperatörer att uppnå enkel, snabb och enhetlig integration för alla våra varumärken.

Slotsverksamheten skiljer sig mycket åt från liveverksamheten, och vi jobbar inte bara hårt med att ta fram nya spel, som är många, utan nya verktyg och processer som hjälper oss att serva den globala slotsmarknaden.

Vi har den stora turen att ha kraftfulla varumärken i våra tre slotsbolag som vi kan bygga vidare på när vi planerar för 2022 och därefter! Vi kommer att släppa 88 spel i år, och vi är säkra på att de kommer att attrahera ett mycket stort urval av spelare. Det är svårt att skapa ett riktigt bra spel, men vi lyssnar noga på både spelare och operatörer och justerar spelen därefter. Jag känner stor spänning inför allt som kommer att hända under 2022.

Folk frågar ofta vilket som är mitt favoritspel från Evolution. Jag svarar alltid samma sak: ”nästa spel”. Detta stämmer i dag och kommer inte att ändras under nästa årtionde, heller.

TODD HAUSHALTER
Chief Product Officer and Games Operations

Vår världsledande onlinekasino-portfölj

Evolution-koncernen är en världsledande leverantör av innehåll för onlinekasino och erbjuder en oöverträffad portfölj med det starkaste livekasino-erbjudandet på marknaden och högpresterande slots under varumärkena NetEnt, Red Tiger och Big Time Gaming.



Klassiska bordsspel

Lightning Blackjack, ett tillägg till vår prisbelönta familj med Lightning-spel som släpptes 2021, är en ny variant av en kasinoklassiker. Vid sidan av de vanliga blackjack-spelen har vi fått fram ett spel som är laddat med RNG-baserade Lightning Card-multiplikatorer som slår in varje spelrunda och ger chans till högre vinster.

Golden Wealth Baccarat är en helt ny och annorlunda version av Baccarat som utspelar sig i en elegant studio i VIP-stil. Spelet har inbyggda digitala element som garanterar fem gyllene kort med multiplikatorer varje spelrunda, för mer frekventa multiplicerade vinster.

2021 introducerade vi även Fan Tan, det uråldriga Asiatiska spelet med bönor. Vi skapade även Bac Bo, en unik tärningsvariant av Baccarat.

Överlag erbjuder Evolution det största utbudet av klassiska bordsspel med det största utbudet av varianter per spelkategori, och vi har en lång rad exklusiva titlar som inte finns någon annanstans. VIP och Salon Privé-lösningar samt bord med modersmålstalande croupierer för många språk ger oss ännu fler möjligheter att anpassa onlinekasinet till operatörsmarknadernas och spelarprofilernas exakta behov.

Ezugi, Evolutions systervarumärke inom livekasinosegmentet, ger onlinekasinooperatörerna ännu fler valmöjligheter. Lokaliserat innehåll är en viktig del av Ezugis erbjudande. Detta illustreras av enormt populära kortspel som Andar Bahar, Teen Patti, Bet on Teen Patti och One Day Teen Patti Classic som erbjuds vid sidan av de mer välkända kasinoklassikerna i Ezugis portfölj. Dessutom erbjuder Ezugi liveversioner av lotterispel, exempelvis Bet On Numbers, på vissa detaljhandelsmarknader.



Game shows

Våra game show-spel fortsätter att gå extremt bra och innebär ett helt nytt sätt att attrahera och underhålla spelare.

Evolution-titlar som MONOPOLY Live* och Deal or No Deal Live – som baserats på starka varumärken från Hasbro, Inc. (genom en underlicens från Scientific Games*) och Endemol Shine Group – utövar stor dragningskraft och har hjälpt till att etablera denna nya kategori. Därefter följde Mega Ball och Crazy Time, där den senare hade den mest framgångsrika spellanseringen någonsin i Evolutions historia.

2021 flyttade vi fram gränsen ytterligare. Cash or Crash är ytterligare ett unikt specialspel där spelarna får följa med på en resa i ett luftskepp med målet att sväva i luften och vinster på upp till 50 000 gånger insatsen. Cash or Crash bidrog även till ett nytt strategiskt inslag i våra spel i och med att spelarna kan fatta beslut som ger dem ökad kontroll över spelresultatet.

En annan milstolpe som uppnåddes under 2021 var Gonzo's Treasure Hunt™, ett unikt slotsinspirerat game show-spel som var först ut med många saker. Spelet handlar om den spanska upptäcktsresanden Gonzo som är välkänd från NetEnts mycket framgångsrika Gonzo's Quest™ slotspel. Detta var den första stora korsningen mellan våra livespel och våra slotsvarumärken och världens första livecasinospel som blandar livespel med slotspel. Det var även det första spelet som gav möjlighet att spela i VR-läge.

Även Lightning Roulette, det flerfaldigt prisbelönta spelet som givit upphov till en hel kategori med game show-spel, hade god tillväxt under 2021. Spelet gjorde sitt intåg på USA-marknaden i New Jersey. I Europa introducerades flera lokaliserade språkversioner samt dedikerade versioner anpassade till operatörernas varumärken.



RNG-bordsspel och First Person

Vårt First Person-utbud fortsätter sin spännande tillväxt som en nyckelkomponent i vår övergripande spelportfölj.

Under 2021 lade vi till First Person American Roulette, First Person Golden Wealth Baccarat, First Person Lightning Baccarat och First Person Lightning Blackjack.

Som alla våra First Person-spel används avancerad 3D-rendering och animationer. Utnyttjandet av ny teknik gör våra First Person-spel till de mest autentiska RNG-spelen och det närmaste en onlinespelare av RNG-baserade spel kan komma till att spela live.

Alla First Person-spel har en ”GO LIVE”-knapp som ger spelare möjligheten att direkt överföras till live-versionen av samma spel.

Detta ger en unik spelupplevelse och är ett kraftfullt korsförsäljningsverktyg för att introducera RNG-spelare till livekasino.

De flesta First Person-spelen är fullt anpassningsbara till respektive operatörs varumärke.

RNG-bordsspelen från NetEnt och Red Tiger kompletterar våra First Person-spel och erbjuder operatörerna och deras spelare ännu fler alternativ.



RNG Slots Games

Vår portfölj med innovativa slotspel innehåller våra varumärken NetEnt, Red Tiger och Big Time Gaming (BTG) och utgör ett perfekt komplement till våra livespel.

Förvärvet av Big Time Gaming i juni 2021, skaparen till den hyllade slotsmekaniken Megaways™ och många framgångsrika slotspel, stärker vår strategiska position som världens ledande leverantör av digitala kasinospel ytterligare.

BTG är känt för de välpresterande slotspelel Bonanza, Extra Chilli och Who Wants To Be A Millionaire. 2021 utökades portföljen med nya titlar som Pirate Pays Megaways™, Spicy Meatballs™ och Who Wants To Be A Millionaire Megaways™.

Under 2021 släppte NetEnt Starburst™ XXXtreme, uppföljaren till sitt ikoniska slotspel Starburst™ som definierade branschen, och spel som Gordon Ramsay Hell's Kitchen™ och Silverback Gold.

Red Tiger lanserade uppmärksammade titlar som Primate King, Vault Cracker och Pirates' Plenty™ Megaways™. Vid sidan av det fängslande innehållet fortsätter Red Tigers oerhört framgångsrika Daily Drop Jackpots Network och dess ledande verktyg för spelarengagemang att driva på operatörernas resultat.

Vår slotsportfölj innehåller för närvarande över 350 titlar.

Vår växande kundbas

Evolutionens kundportfölj omfattar en majoritet av världens största onlineoperatörer samt ett växande antal fysiska kasinon. Den främsta tillväxten kommer från den befintliga kundportföljen, då operatörer generellt ökar omfattningen av sina live-erbjudanden. Allt eftersom fler länder regleras kan Evolution också följa befintliga kunder in på nya marknader.

Kundportfölj

Evolutionens kundportfölj, inklusive alla varumärken, bestod av drygt 600 kunder vid utgången på 2021 och omfattar onlineoperatörer och landbaserade kasinon. Onlinespeloperatörer erbjuder oftast en bred portfölj av olika spelvertikaler som inkluderar RNG-spel, till exempel slots, livekasino, sportbok, poker och bingo.

Nya kunder 2021

Under 2021 tecknades avtal med bland andra nederländska operatörerna JVH Gaming & Entertainment Group och Janshen-Hahnrahts Group; Entain plc gruppens varumärken Ladbrokes och Coral i UK; Super Group ägda Betway för online livekasino och 'First Person' RNG-baserade spel i New Jersey och Pennsylvania; Cordish Gaming Group, en del av The Cordish Companies, för livekasino och 'First Person' RNG-baserade spel i Pennsylvania; Ontario Lottery and Gaming Corporation och Alberta Gaming, Liquor & Cannabis, båda i Kanada; BetWarrior i Argentina; SunBet, onlinespelsdelen av Sun International Hotel and Casino Group i Sydafrika. Utöver dessa slöts avtal med flertalet andra mindre operatörer och plattformar, samtidigt som många befintliga avtal utökades till att omfatta fler tjänster och bord.

Riskbedömning vid nykundsanskaffning

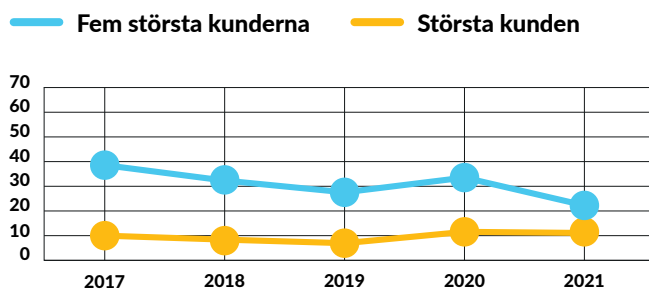
Som en B2B-leverantör kommer Evolutionens intäkter från speloperatörer och kasinon. Bolaget har gedigna övervakningsprocesser för att upptäcka bedrägeri- och penningtvättsförsök, men det är operatörerna som hanterar alla monetära transaktioner med sina slutanvändare.

Bolaget har etablerat processer för kundkännedom när nya avtal tecknas och för kontinuerlig utvärdering av befintliga kunder. Evolution har alltid möjlighet att avsluta tjänsten för operatörer som inte följer gällande regelverk eller på annat sätt riskerar Evolutionens ställning på marknaden och/eller bolagets licenser.

Kundberoende

En majoritet av Evolutionens största kunder har under senare år ökat sitt fokus på livekasino. I partnerskapet med våra kunder strävar vi efter att arbeta nära dem i alla aspekter av deras verksamhet. Evolutionens största kund 2021 stod för cirka 11 procent (11) av intäkterna, och de fem största kunderna för cirka 22 procent (33) av intäkterna.

Kundberoende (% av intäkter)

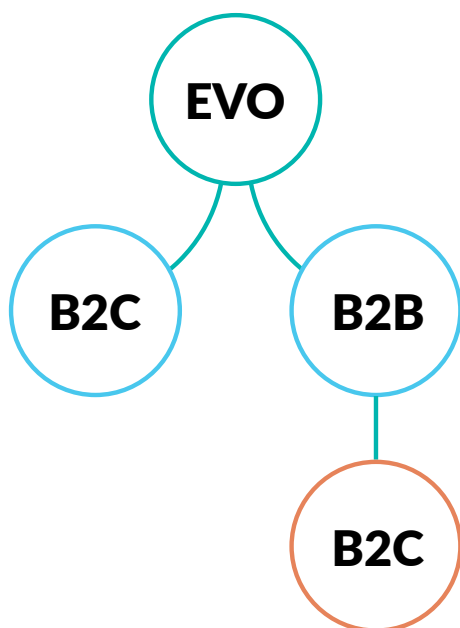




Due diligence-process

Evolution utvecklar och producerar innehåll för onlinekasino på B2B-basis. Vårt innehåll kan endast spelas genom gränssnittet hos en operatör som lägger till viktiga aspekter av spelupplevelsen t.ex. autentisering av spelaren, spelarkontohantering och användargränssnitt.

Evolution tillhandahåller enbart sina produkter till kunder med giltig licens för onlinekasino som beviljats av ett land eller stat (jurisdiktion) och som övervakas för efterlevnad av den relevanta regulatoriska instansen. Evolution levererar både till licensierade B2C-kasinooperatörer, som sedan erbjuder spelen till spelare och till licensierade B2B-aktörer, som sedan erbjuder spelen till sina B2C-licensierade operatörer, som i sin tur erbjuder dem till slutkund.



Likt andra reglerade branscher ligger det inom tillsynsmyndighetens mandat att utfärda och övervaka licensinnehavarnas efterlevnad. Evolution utför en robust KYC (Know Your Customer) av alla direkta avtalspartner, både B2C och B2B. EVO kräver att alla B2B-operatörer i sin tur utför en robust KYC på sina B2C-kunder (våra underlicenstagare) och Evolution utför även en förkortad due diligence på dessa underlicenstagare innan de godkänns.

Innan Evolution accepterar en ny kund utförs en due diligence. Due diligence fastställs av tillsynsmyndigheten för den relaterade jurisdiktionen och inkluderar:

- Presentation av struktur för styrning/governance – som inkluderar bakgrundskontroller av verklig huvudman
- Att kunden är licenserad för sina målmarknader
- För kunder med B2B-licens kräver Evolution att kunden rapporterar varje ny operatör och redovisar sin operatörs licens
- Vi upprepar due diligence årligen
- Som en del av Bolagets KYC utförs även en affärsriskbedömning där varje kund bedöms mot en riskmatris.

Dessutom har Evolution en kontinuerlig dialog med alla relevanta tillsynsmyndigheter och vi granskas regelbundet av dessa. Alla identifierade sätt att förfinna våra processer implementeras naturligtvis i enlighet med detta.

I de årliga due diligence-uppföljningarna av befintliga kunder utreds noggrant alla eventuella misstänkta oegentligheter som gäller Evolution. Om en kund inte uppfyller villkoren eller kraven i avtalet förbehåller sig Evolution rätten att säga upp avtalet. Om en tillsynsmyndighet misstänker bristande efterlevnad i förhållande till Evolutions produkter, samarbetar Evolution med tillsynsmyndigheten för att undersöka situationen och vidta relevanta åtgärder. I händelse av att en tillsynsmyndighet skulle dra tillbaka en kunds licens, skulle Evolution avbryta kundrelationen.

Evolution's aktie

Evolution är noterat på Nasdaq Stockholm i large cap-segmentet.

Notering

Evolution's aktier började handlas på Nasdaq First North Premier den 20 mars 2015. Bolaget godkändes för notering på huvudmarknaden Nasdaq Stockholm i juni 2017, med första handelsdag den 7 juni 2017.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2021 till 646 536,55 EUR, fördelat på totalt 215 111 115 aktier med ett kvotvärde om 0,003 EUR. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

Handel i aktien

Under 2021 steg Evolution's aktie med 54 procent och stängde på 1 286,20 SEK vid årets sista handelsdag motsvarande ett börsvärde om cirka 277 miljarder SEK. Totalt omsattes 261 209 174 aktier under året, motsvarande ett värde om 327 miljarder SEK och en omsättningshastighet av 116 procent. Det genomsnittliga antalet aktier som omsattes per handelsdag uppgick till 1 032 447 och den volymviktade genomsnittskursen uppgick till 1 254,13 SEK. Totalavkastningen, aktiekursutveckling inklusive återinvesterad utdelning, uppgick till 54,65 procent.

Analytikerbevakning

Analytiker från ABG, Bank of America, Berenberg, Carnegie, Citi, Deutsche Bank, DnB, Goldman Sachs, Morgan Stanley och Pareto har aktiv bevakning av Evolution's aktie.

Aktieägare

Den 31 december 2021 hade Evolution 110 648 kända aktieägare, jämfört med 67 515 vid utgången av 2020. Bolagets tio största ägare utgjorde 49,6 procent av aktiekapitalet och rösterna. Av kapitalet utgjordes 29,9 procent av ägare baserade i Sverige, en nedgång från 33,9 procent i fjol. USA och Storbritannien står för den högsta procentuella andelen av ägare registrerade utanför Sverige.

Utdelning

Vid årsstämman 16 april 2021 beslutades det om en utdelning om 0,68 EUR per aktie för 2020. Bolagets styrelse föreslår till årsstämman 2022 en ökning av utdelningen med 109 procent till 1,42 EUR (0,68) per aktie för räkenskapsåret 2021, motsvarande en utdelningsandel om 50 procent (51). Bolagets utdelningspolicy är att dela ut minst 50 procent av det årliga nettoresultatet över tid. Den totala utdelningen om 302 751 455 EUR är beräknad på antalet utestående aktier, 215 111 115, reducerat med antalet aktier i eget förvar, 1 905 865 aktier.

Investerarrelationer

Evolution's finansiella kommunikation ska kännetecknas av korrekt, tydlig och relevant information som underlättar förståelsen för bolagets affärsmodell, strategi och finansiella utveckling. Evolution delger sina aktieägare och andra intressenter lika och samtidig information i frågor som kan påverka värderingen av bolagets aktier. Bolaget publicerar delårsrapporter, årsredovisning samt pressmeddelanden som återfinns på www.evolution.com/investors. Via hemsidan kan man också prenumerera på utskick.

Finansiell kalender 2022

Årsstämma: 8 april 2022

Delårsrapport januari-mars: 28 april 2022

Delårsrapport januari-juni: 21 juli 2022

Delårsrapport januari-september: 27 oktober 2022

Bokslutskommuniké: februari 2023

Aktiesymboler

Nasdaq Stockholm: EVO

Bloomberg: EVO:SS

Reuters: EVOG.ST

AKTIEKURSUTVECKLING 2021

Evolution

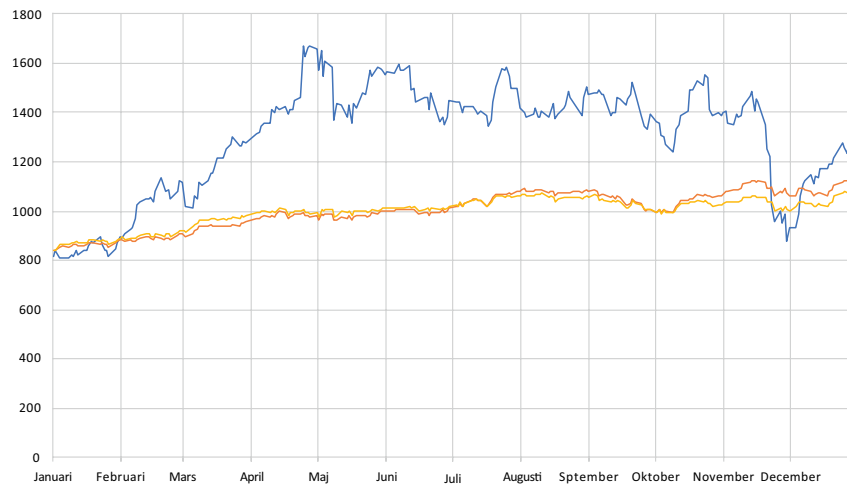
OMXSPI

OMXS30

Evolutionens aktie steg med 54% under 2021. Samma period steg OMX Stockholm 30 indexet med 29% och OMX Stockholm Price Index med 35%.*

*OMXS_PI väger samman värdet på alla aktier som är noterade på Stockholmsbörsen.

OMX Stockholm 30 består av de trettio mest omsatta aktierna på Stockholmsbörsen. Evolution inkluderades i indexet 4 Januari 2021.

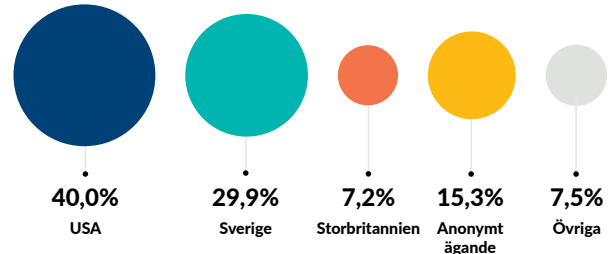


ÄGARTYPER



- Utländska institutionella ägare 47,0%
- Utländska övriga ägare 7,8%
- Svenska institutionella ägare 4,0%
- Svenska privatpersoner 11,9%
- Övriga svenska ägare 13,4%
- Aktier i eget förvar 0,5%
- Anonymt ägande 15,3%

ÄGARFÖRDELNING PER LAND



10 STÖRSTA AKTIEÄGARNA DEN 31 DECEMBER 2021

Aktieägare	Antal aktier	Kapital och röster
Capital Group	33 765 814	15,7%
Österbahr Ventures AB	23 043 180	10,7%
Blackrock	11 030 414	5,1%
WCM Investment Mgmt	10 976 711	5,1%
Richard Livingstone	10 062 647	4,7%
Vanguard	4 870 641	2,3%
GQG Partners	3 514 681	1,6%
Morgan Stanley Inv. Mgmt	3 430 648	1,6%
Avanza Pension	3 331 705	1,5%
Norges Bank	2 763 171	1,3%
Summa, 10 största aktieägarna	106 789 612	49,6%
Övriga aktieägare	108 321 503	50,4%
SUMMA	215 111 115	100%

AKTIEDATA

Aktiedata	2021	2020	2019
Vinst per aktie (EUR)	2,83	1,55	0,83
Utdelning (EUR per aktie)	1,42	0,68	0,42
Utdelningsandel	50%	51%	51%
Utestående aktier vid årets slut	215 111 115	212 327 008	181 622 725
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	221 818 828	189 021 346	183 387 341
Börskurs på bokslutsdagen (SEK)	1 286,20	834,80	282,00
Totalavkastning	54,7%	197,1%	179,2%
Antal omsatta aktier	261 209 174	263 680 295	103 656 368
Börsvärde vid årets slut (MSEK)	276 675	177 250	51 218
Antal kända aktieägare	110 648	67 515	17 860

Källa: Evolution och Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.



HÅLLBARHETS- REDOVISNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

VÅRA MEDARBETARE

VÅRA SAMHÄLLEN

VÅR MILJÖ

MÅNGFALD

ANSVARSFULLT SPELANDE

ETISKA AFFÄRSMETODER



Hållbarhetsredovisning

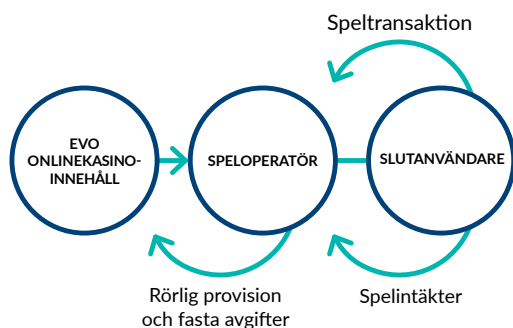
Evolution verkar för en hållbar affärsverksamhet, en utvecklande och trygg arbetsmiljö och strävar efter att bidra till samhället och minimera klimatavtrycket från verksamheten. Evolution AB:s hållbarhetsredovisning sammanfattar hållbarhetsarbetet under 2021 och utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Den 6 juli 2021 publicerade EU-kommissionen den slutliga och fullständiga versionen av taxonomiförordningens delegerade akt. I linje med dessa krav har Evolution 2021 genomfört en process för att identifiera affärsaktiviteter som kan hänföras till EU:s taxonomi. Resultatet blev att det inte fanns några aktiviteter att rapportera eller offentliggöra, och därför uppfyller koncernen kraven i direktivet om icke-finansiell rapportering.

Affärsmodell

Evolution utvecklar och producerar innehåll för Online Casino på B2B-basis. Vårt innehåll kan endast spelas genom gränssnittet hos en operatör som lägger till viktiga aspekter av spelupplevelsen t.ex. autentisering av spelaren, spelarkontohantering och användargränssnitt.

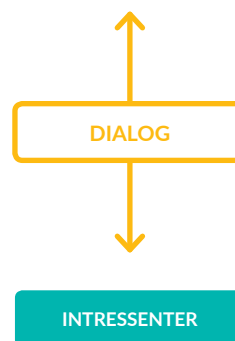
Speloperatörerna erbjuder och marknadsför i sin tur produkterna till sina slutanvändare. Evolutions kunder inkluderar en majoritet av de främsta internetbaserade speloperatörerna i Europa och USA, liksom ett växande antal landbaserade kasinon som börjat erbjuda spel online.



Intressentdialog

Evolution för löpande dialog med bolagets intressenter, framför allt via möten med kunder, leverantörer och aktieägare.

Evolution





Hållbarhetspolicyer

Evolution har en koncerngemensam hållbarhetspolicy och strävar efter att uppnå en hållbar verksamhet genom implementeringen av denna policy och andra styrdokument, inklusive en uppförandekod. Medarbetarna kan rapportera om potentiella fall av avvikande från uppförandekoden via bolagets visselblåsarfunktion. Evolution förväntar sig också att bolagets kunder, leverantörer och affärspartners i sina egna verksamheter ska följa standarder som är likvärdiga med de som ingår i Evolutions hållbarhetspolicy och uppförandekod.

Sammanställning över Evolutions uppfyllande av redovisningskraven enligt årsredovisningslagen:

- Affärsmodell, sidan 30
- Miljö, sidorna 38–39
- Mänskliga rättigheter och socialt ansvar, sidorna 36–37 och 44–45
- Bekämpning av mutor och korruption, sidorna 44–45
- Mångfald och förbud mot diskriminering, sidorna 40–41
- Ansvarsfullt spelande, sidorna 42–43.

Både hållbarhetspolicyn och uppförandekoden finns tillgängliga på bolagets hemsida. Utöver uppförandekoden har Evolution koncerngemensamma policyer för följande områden med koppling till hållbarhetsområdet:

- Policy mot mutor och korruption
- Riskhanteringspolicy
- Global HR-policy
- Dataskyddspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Jämställdhetsplan
- Diskrimineringspolicy
- Kommunikationspolicy.

Policydokumenten implementeras genom återkommande informationsinsatser och obligatorisk utbildning för olika grupper medarbetare. De ses över årligen och är alltid tillgängliga för de anställda via bolagets intranät.

Hållbarhetsrisker

Evolutionens verksamhet är utsatt för vissa risker som rör hållbarhetsområdet. Specifika risker anges under varje avsnitt samt även i riskavsnittet på sidorna 56–59.

Hållbarhet för Evolution

Evolutionens snabba och stabila verksamhetstillväxt grundar sig på en kombination av innovation och långsiktighet när det gäller produktutveckling, verksamhet och medarbetarnas välmående. Evolution strävar efter en hållbar företagspraxis och vidtar fortlöpande insatser för att främja medarbetarnas välbefinnande och utveckling. Vår ambition är att stötta de lokalsamhällen där vi verkar och minimera vårt avtryck på miljön i stort. Vi tillämpar en bred definition av termen hållbarhet, och våra ambitioner har sin grund i våra värderingar. Vi betraktar hållbarhet som en integrerad del av vårt strategiska och operativa arbete.

Mått och ramverk










Evolution använder ett antal styrdokument och mått för att hålla hållbarhetsarbetet fokuserat och relevant. Detta ramverk består av en kombination av interna policyer, däribland bolagets uppförandekod, hållbarhetspolicy och policyer som stödjer mångfald och etiska affärsmetoder, samt globalt erkända principer och ramverk.

Det övergripande ansvaret för efterlevnad av dessa policyer och principer ligger hos styrelsen. Dock krävs att alla medarbetare är införstådda med att våra mål endast kan uppnås om alla medarbetare är med och bidrar. För att säkerställa att alla anställda känner till policyerna och principerna och kan tillämpa dem i det dagliga arbetet får alla nyanställda ta del av dem när de börjar på bolaget. De måste även genomgå utbildningar inom nyckelområden med koppling till deras roll.

Evolutionens fokus på de globala hållbarhetsmålen

FN:s globala hållbarhetsmål utgör en grund för det globala samhällets strävan efter att nå en bättre och mer hållbar framtid till 2030. De uppmanar regeringar, civilsamhället, företag och allmänheten att agera för att bemöta de utmaningar världen står inför inom områden som fattigdom, ojämlikhet, klimat, miljöförsämringar, välfärd samt fred och rättvisa. Målen är sammankopplade, och vart och ett består av ett antal delmål och fokusområden.

Matrisen nedan visar resultatet av vår utvärdering av överensstämmelsen mellan Evolutionens ambitioner på hållbarhetsområdet och FN:s målstruktur.

PRIORITETSOMRÅDE					
VÅRA MEDARBETARE	VÅRA SAMHÄLLEN	VÅR MILJÖ	MÅNGFALD	ANSVARSFULLT SPELANDE	ETISKA AFFÄRSMETODER
HÅLLBARHETSMÅL					
 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT	 4 GOD UTBILDNING FÖR ALLA	 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	 5 JÄMSTÄLLOHET	 16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN	 16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN
 3 GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE		 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA		 3 GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE	

Samarbete är avgörande

Evolution är ledande inom sin nisch, och vi vet att vår innovativa natur ger oss en privilegierad ställning när det gäller att också ta en ledarroll inom hållbarhetsfrågor givet det perspektiv som vår roll i värdekedjan tillåter. Som B2B-leverantör av innehåll och tjänster kan vår produkt inte levereras till slutanvändarna förrän våra kunder – operatörerna – har adderat sina attribut och gjort produkten tillgänglig för spelarna. Det är vidare respektive behörig tillsynsmyndighets ansvar att övervaka att alla aktörer på en marknad efterlever villkoren i sina licenser och tillstånd. Vi samarbetar därför med en mängd intressenter för att uppnå framsteg med vår hållbarhetsstrategi, och vi fortsätter att söka partnerskap och samarbeten med experter medan vi utvecklar vårt arbete på detta område. Denna pågående dialog omfattar även spelmyndigheter och lagstiftare, branschorganisationer, operatörer (när det gäller att tillhandahålla vår produkt) samt lokala myndigheter (på områden som arbetsrätt och affärsmetoder). Evolution anser att deltagandet i tillsynsrevisioner, operatörernas hållbarhetsrevisioner, ansökningsprocesser för licenser och tillstånd och andra typer av kontroller är ett viktigt sätt att ständigt förfinna våra arbetsprocesser, implementera bästa praxis och bidra till att hålla branschen sund och transparent, samtidigt som vi säkerställer våra medarbetares välbefinnande.

Vid sidan av att registrera våra framsteg på området förväntar sig Evolution att kunder, leverantörer och affärspartner i sin egen verksamhet ska följa standarder som är likvärdiga med de som ingår i vår hållbarhetspolicy och uppförandekod.

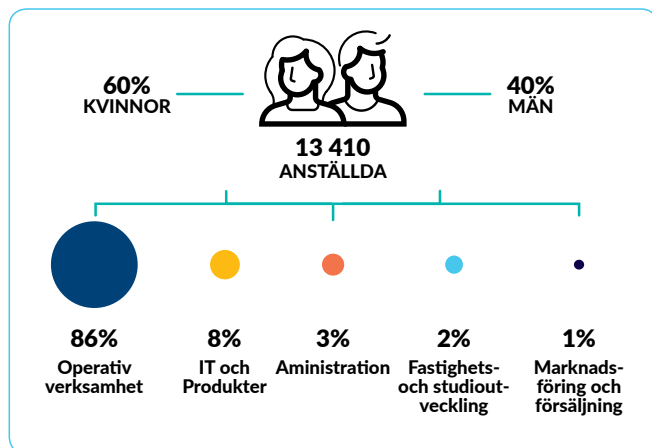
Höjdpunkter och resultat under 2021

Värt att notera är de ytterligare insatser och aktiviteter som genomförts under 2021 med avseende på kompetensutveckling och medarbetarnöjdhet, exempelvis introduktionen av en ny modell för undersökning av medarbetarnöjdheten och flera utbildningsprogram. En ny utbildningsplattform lanserades också – EVOlearning – som gör det lätt att få tillgång till både utvecklingskurser och obligatoriska utbildningar för medarbetare, exempelvis inom etik och ansvarsfullt spelande. Under året lanserade Evolution även ett nytt AI-verktyg som övervakar kasinogolvet för att upptäcka avvikande spelbeteenden.

Under större delen av 2021 fortsatte hela verksamheten att påverkas av Covid-19, både vad gäller restriktionerna och själva viruset. Som ett bolag där en stor del av medarbetarna måste vara på plats fysiskt på arbetsplatsen för att kunna utföra sina arbetsuppgifter fortsatte medarbetarnas säkerhet att ha högsta prioritet under året. Pandemin hindrade oss även från att implementera många av de aktiviteter på hållbarhetsområdet som planerats för 2021, då många externa event ställdes in och större möten i princip förbjöds under större delen av året.

VÅRA MEDARBETARE	VÅRA SAMHÄLLEN	VÅR MILJÖ	MÅNGFALD	ANSVARFULLT SPELANDE	ETISKA AFFÄRS-METODER	EXTERNA ACKREDITERINGAR
<p>6 700 arbetstillfällen skapades på våra arbetsplatser under de senaste 18 månaderna. Personalomsättningen minskade med 3 procentenheter jämfört med 2020.</p> <p>725 personer fick ledarskapsutbildning. Ett nytt program för medarbetarengagemang med ledarskapsverktyg introducerades.</p> <p>Inga fall av korruption, arbetsmiljöbrister eller avvikelser av affärsetisk karaktär rapporterades via bolagets visselblåsarfunktion.</p>	<p>Pengar skänktes till organisationer som stöttar utbildningsinitiativ.</p>	<p>Energikonsumtionen mätt i kWh/bord minskade med 4,1% i våra större studior.</p> <p>Klimatsmarta lokaler, inklusive åtgärder inom energieffektivisering, inomhusmiljöer och materialval på alla nya arbetsplatser.</p>	<p>59% av chefsrollerna i bolaget innehas av kvinnor.</p> <p>35 % av bolagets högsta chefposter innehas av kvinnor.</p> <p>En helt jämn könsfördelning bland studiocheferna.</p> <p>Över 100 nationaliteter i organisationen</p>	<p>75% av medarbetarna utbildades inom ansvarsfullt spelande.</p> <p>En ökning med 66% i antalet rapporter av misstänkt spelmissbruk till operatörerna jämfört med 2020.</p>	<p>Ett nytt AI-verktyg har utvecklats och lanserats för att upptäcka avvikande spelbeteenden.</p> <p>80% av relevanta medarbetare fullgjorde informationssäkerhetsutbildning.</p> <p>49 B2B licenser.</p>	<p>ISO 270001: 2013</p> <p>ISO 50001: 2018</p>

VÅRA MEDARBETARE



VÅRA MEDARBETARE

Evolution ska vara en rättvis och respekterad arbetsgivare. Bolaget ska arbeta aktivt för att främja en säker arbetsmiljö som bidrar till medarbetarnas professionella och personliga utveckling.

Vi anser att ägande och ansvarstagande på såväl team som individnivå är en förutsättning för effektiva och kvalitativa resultat och att det är medarbetarnas dagliga beslut och handlingar som för verksamheten framåt. Det finns därför en risk om vi inte lyckas rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens och stark motivation, då detta kan påverka bolagets övergripande resultat. För att uppnå detta arbetar vi intensivt med att skapa en öppen och transparent arbetsmiljö som kännetecknas av teamwork och att man delar med sig av bästa praxis, med möjlighet till utbildning inom såväl hårda som mjuka kompetenser. För att identifiera de områden som fungerar bra och de som har förbättringspotential genomför vi undersökningar av medarbetarengagemanget och analyser av personalomsättningen.

Höjdpunkter 2021:

- Under de senaste 18 månaderna har Evolution skapat 6 700 arbetstillfällen på våra arbetsplatser
- 97 procent av medarbetarna är fastanställda
- Vår övergripande personalomsättning minskade med cirka 3 procentenheter jämfört med 2020
- Inga fall av korruption, arbetsmiljöbrister eller avvikelser av affärsetisk karaktär rapporterades via bolagets visselblåsarfunktion.

Evolution är stolta över att ha skapat 6 700 nya arbetstillfällen under de senaste 18 månaderna – vår personalstyrka har i princip vuxit lika mycket på de senaste 18 månaderna som den gjorde under Evolutions första 14 verksamhetsår. Det är värt att notera att detta uppnåddes mitt i en global pandemi och under Evolutionkoncernens pågående förvärv av NetEnt,

Red Tiger, Big Time Gaming och DigiWheel. Liksom alla bolag som förlitar sig på innovationer och hög kundservicenivå för sin framgång är det av yttersta vikt att Evolution kan attrahera och behålla den bästa kompetensen på varje marknad, och det är tillfredsställande att vi lyckades fylla det stora antalet nya positioner samtidigt som personalomsättningen minskade under 2021 jämfört med föregående år.

En grundtanke i bolaget är att en stark företagskultur, som främjar en positiv och utvecklande medarbetarupplevelse samtidigt som kunden och slutanvändaren står i centrum, är det som i slutändan leder till den unika onlinekasinoupplevelse som Evolution är känt för. Med utgångspunkt i våra värderingar – ALIVE, do RIGHT and work TOGETHER – strävar vi, både som team och på individnivå, efter att alltid bli lite bättre varje dag.

Evolution har en lång tradition av att introducera och utbilda nya medarbetare inom Studio Operations. Varje nyanställd croupier tillbringar de första veckorna på bolaget på vår Evolution Academy, där de utrustas med både tekniska och presentationsmässiga kunskaper.

Under 2021 gjorde vi om vår introduktionsprocess för nyanställda på andra avdelningar. En ny chefsportal har introducerats med en femstegsmodell som visar cheferna hur man genomför en framgångsrik introduktion, oavsett roll eller funktion, samt att introduktionsmöten där nyanställda introduceras till bolaget och får träffa andra virtuellt som också just har börjat på bolaget har introducerats.

Våra medarbetare

Majoriteten av Evolutions medarbetare arbetar inom den operativa spelverksamheten, där croupierer (även kallade game presenters) utgör den största gruppen. Denna grupp tillbringar största delen av sin arbetsdag framför en kamera i en av våra studior. De flesta av dessa medarbetare är precis i början av sin karriär och Evolution blir en introduktion till arbetslivet. De lär sig inte bara croupiertekniker som att dela ut och blanda kort så att de kan göra bra ifrån sig i sin nuvarande roll, utan får också träna andra överförbara färdigheter, däribland presentationsteknik och engelska.

Croupierrollen kräver ingen arbetslivserfarenhet, och för många är detta en möjlighet att sätta fart på karriären. Evolution främjar aktivt både horisontella och vertikala interna karriärmöjligheter och ger möjlighet att flytta mellan arbetsplatser. Vi har många exempel på medarbetare som har gjort karriär hos oss. Tack vare vår enorma tillväxt och inträden på nya marknader kan vi erbjuda ambitiösa medarbetare betydande personliga och karriärmässiga utvecklingsmöjligheter. Större delen av våra chefer inom studioverksamheten började i en lägre position och utvecklades över tid till att bli redo för högre positioner med mer ansvar. I organisationen som helhet är genomsnittsåldern för en chefsposition 32 år.

Evolution är också en attraktiv arbetsgivare för mjukvaru- och systemutvecklare tack vare bolagets innovativa profil,

avancerade spjutspetsteknologi och globala distribution av tjänster och produkter.

Under kommande år siktar vi på att skapa upp till 1 000 ytterligare arbetstillfällen på detta område. Under 2020 skapade vi två nya teknikhubbar i Lissabon, Portugal, och i Warszawa, Polen. Under 2021 planerade vi att öppna minst en till i Europa. Varje hub kommer att sättas upp som en självförsörjande enhet som utvecklar och underhåller produkter för hela vår produktportfölj.

Strävar efter excellens

Evolution satsar på vidareutbildning och det finns många exempel på personer som skapat framgångsrika karriärer internt. Tack vare bolagets snabba tillväxt finns det många interna karriärvägar, och bolaget erbjuder flera interna utvecklingsprogram som stöd. Detta omfattar omlokalisering, rotations- och skuggprogram, samt mer traditionella ledarskapsutbildningar och utbildningar i mjuka färdigheter. På mjukvaruutvecklarsidan samarbetar vi även med universitet på flera marknader och står värd för bootcamps och möten om våra viktigaste tekniska språk i syfte att dela med oss av kunskap och uppmuntra ungdomars teknikintresse. Teknikteamen bidrar även till konferenser och projekt med öppen källkod för att öka den tekniska kunskapen och utvecklingen. Våra medarbetare måste även gå obligatoriska kurser i ansvarsfullt spelande, informationssäkerhet, GDPR samt, för vissa positioner, bekämpning av penningtvätt och finansiering av terrorism samt bekämpning av korruption och mutor. Under 2021 gjorde vi om alla utbildningsmoduler, och en ny utbildningsportal lanserades i slutet av året.

I slutet av 2019 startade Evolution en global People Excellence-enhet med uppgift att skapa en global approach till personalledning och personalutveckling, med globala verktyg. Under det första halvåret fokuserade enheten på att göra om vår approach till medarbetarengagemang och den introducerade ett nytt undersökningsverktyg inriktat på att stötta ledare på alla nivåer, både med avseende på deras personliga utveckling och deras team, en uppgradering av vårt obligatoriska utbildningsbibliotek samt införandet av kurser och material för självstudier samt utbildning för ledare i mjuka färdigheter. Vi introducerade även Bookboon, en onlineportal som ger medarbetarna gratis tillgång till ljudböcker, vanliga böcker och lektioner för personlig och yrkesmässig utveckling.

Det nya programmet för medarbetarengagemang är centrerat runt en enkät med tolv frågor som utformats för att få chefer på alla nivåer att identifiera de områden där deras team fungerar väl och hitta sådant som behöver förbättras. Varje chef uppmanas därefter att skapa en handlingsplan som främst fokuserar på småskaliga vardagsaktiviteter, förbättrar de områden som redan fungerar väl och bemöter utmaningarna, som en integrerad del av det dagliga arbetet.

Den första undersökningen infördes i maj 2021 och hade ett deltagande på 61 procent. Resultatet visar att majoriteten av medarbetarna upplever att förväntningarna på dem är tydliga och att de fått de verktyg som krävs för att klara av sina

arbetsuppgifter – två grundläggande skrav för att en medarbetare ska lyckas på arbetsplatsen. Den visade även att bolaget kan göra mer för att bredda kunskapen om den övergripande visionen i bolaget. Undersökningen och de efterföljande planerna understöddes av en utbildning av 40 ”engagement champions” och individuell uppföljning med cirka 75 procent av alla chefer med personalansvar. Under 2022 planeras två undersökningar, den första i april månad.

Evolution introducerade även en kursplan för ledarskapsutbildningar inriktad på ledare på alla nivåer, med särskilt fokus på mjuka färdigheter, exempelvis i gruppleaderskap och kommunikation. Under året ägde 78 utbildningstillfällen rum med 725 deltagare.

HealthyEVO

I linje med hållbarhetsambitionerna vill Evolution även utbilda och uppmuntra de anställda att göra hälsosammare val genom att främja en hälsosam och sund livsstil. Detta arbete initierades i liten skala 2019. Under de två senaste åren har bolaget fokuserat på arbetsplats säkerhet, stresshantering och mindfulness med aktiviteter som medarbetarna kunde engagera sig i individuellt. Nu när restriktionerna har börjat hävas kommer den ursprungliga aktivitetsplanen, med gruppaktiviteter, förhoppningsvis att återupptas under den senare delen av 2022.

Aktiviteter 2021

- Introduktion av en onlineutbildning för croupierer, ett nytt program för medarbetarengagemang, en enkät med tolv frågor och ett verktyg för handlingsplaner för alla chefer. Resultat: Ett deltagande på 61 procent och individuell uppföljning med 75 procent med alla personalchefer
- Introduktion av den nya kursplanen för ledarskapsutbildningar med fokus på mjuka färdigheter; 78 utbildningstillfällen på alla större kontor och 725 deltagare
- Introduktion av EVO Managers Portal – ett resurscenter för alla personalchefer, inklusive en ny introduktionsprocess i fem steg
- Lansering av onlineportal med tillgång till e-böcker, ljudlektioner, virtuella klassrum och digitala kurser i ämnen inom personlig och professionell utveckling. Under 2021 gjordes 29 000 nedladdningar
- På grund av pandemin och dess restriktioner sköts många av de personalaktiviteter som planerats för 2021 upp.

Nästa steg

- Undersökning om medarbetarengagemang med uppföljande handlingsplan: april och oktober
- Fortsatt utrullning av den nya kursplanen för ledarskapsutbildningar
- Återlansering av det ursprungliga HealthyEVO-initiativet för att främja en hälsosam livsstil bland medarbetarna.

VÅRA SAMHÄLLEN



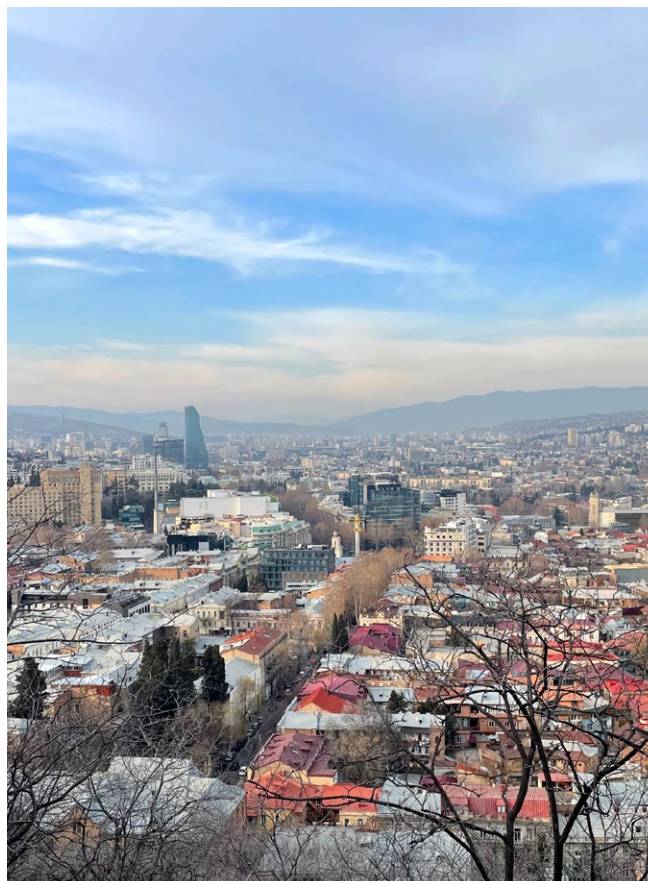
VÅRA SAMHÄLLEN

Evolution ska aktivt stödja en positiv utveckling av de samhällen där bolaget verkar.

Höjdpunkter 2021:

- Pengar och utbildningsmaterial skänktes till lokala organisationer.

Evolution strävar efter att vara en god samhällsmedborgare genom att bidra till de samhällen där vi har verksamhet. Arbetet är främst fokuserat på diverse donationsinitiativ som genomförs i samarbete med lokala välgörenhetsorganisationer.



Evolution – en del av det lokala samhället

Vår drivkraft att bidra till ett bättre samhälle bygger främst på stöd för utbildningsinitiativ i ekonomiskt och socialt utsatta områden och på landsbygden i de samhällen där vi har lokala team. Precis som vi uppmuntrar våra medarbetare att ständigt lära sig mer och utvecklas vill vi hjälpa personer utanför vår organisation att få tillgång till utbildning.

Under 2021 låg ett projekt inom detta område i Georgien där våra medarbetare skänkte pengar till lokala organisationer som arbetar för att främja möjligheten till lärande och utbildning på Georgiens landsbygd. Detta arbete har bland annat haft följande resultat:

- Bärbara datorer, tillgång till internet och annat studiematerial tillhandahölls i två lantliga regioner och 19 samhällen
- Finansiering av Project Believe, en del av FN:s utvecklingsprogram som ger tillgång till kvalitetsutbildning i på landsbygden i Georgien. Projektet har pågått i åtta år och har som mål att stötta lovande studenter via offentliga föreläsningar inom bland annat hållbar utveckling, personlig utveckling, inkludering och mångfald samt presentationsteknik
- Finansiering av bygget av Knowledge Café, ett socialt företag i staden Tsnori som är en kombination av mediebibliotek, bokhandel och kafé.

I Lettland har vårt team bidragit med skolrustning till barn inför skolstarten till socialt och ekonomiskt utsatta barn. Våra ingenjörer engagerar sig regelbundet i initiativ där kunskap delas inom branschen och till blivande mjukvaruutvecklare.

Precis som var fallet under 2020 begränsades vår förmåga att bidra till samhället, som kräver att man kan samlas i grupp, av pandemin och dess restriktioner. Nu när restriktionerna lättas hoppas vi återgå till sådana möjligheter som stöttar samhället men kräver att man kan interagera i grupp.

Aktiviteter 2021

- Pengar och varor skänktes till studenter och skolbarn i Lettland och Georgien.

Nästa steg

- Evolution har för avsikt att gradvis öka sin positiva påverkan på lokalsamhället, främst genom aktiviteter inom kunskapsdelning och stöd för tillgång till lärande och utbildning för grupper som av någon anledning har svårt att få tillgång till detta.

VÅR MILJÖ



VÅR MILJÖ

Evolution ska använda sitt innovativa tankesätt och sin tekniska kompetens för att minimera sin miljömässiga påverkan.

Vi är medvetna om miljöriskerna som är kopplade till klimatförändringar och föroreningar. Vi hanterar detta genom att arbeta för att minska vår miljöpåverkan och har integrerat miljö- och klimathänsyn i vår strategiska och dagliga affärsverksamhet. Vår typ av verksamhet innebär att vår direkta miljöpåverkan är liten, men vi vidtar åtgärder för att minska vår negativa miljöpåverkan och vårt koldioxidavtryck.

Resultaten:

- Den genomsnittliga energiförbrukningen per bord sjönk med 4,1 procent i våra större studior
- Pågående projekt för att främja klimatsmarta lokaler, främst med fokus på våra nya kontor, inklusive åtgärder inom energieffektivisering, inomhusmiljö och materialval
- Alla stora studior är ackrediterade enligt ISO 50001:2018.

Hållbarhet genom innovation

Evolutionens verksamhet är digital till sin natur och har därför relativt begränsad miljöpåverkan. Bolagets största miljövavtryck kommer från energiförbrukningen i våra lokaler och den tekniska utrustningen. I linje med principerna för vårt sätt att bedriva vår verksamhet strävar Evolution dock ständigt efter att använda vår innovationsförmåga för att öka energieffektiviteten.

Detta innefattar alla aspekter av leveranskedjan för våra produkter – allt från hur vi använder våra lokaler och bygger vår studioutrustning till mjukvaru- och hårdvaruinnovationer som medför minskad strömförbrukning utan försämrade produktleverans eller användarupplevelse. Arbetet inom detta område omfattar allt från innovativa lösningar och sensorer som automatiskt stänger av utrustning som inte används dygnet runt och användning av lågenergibelysning, till stora byggbeslut som omfattar val av VVS-system och hur klimatskärmar utformas. För stora investeringar finns det en ”energieffektivitetsparameter” i inköpsprocessen som främjar energieffektiva alternativ framför mindre hållbara alternativ.

Evolution har även återvinningsprocesser för kontors- och studiohårdvara där vi strävar efter att öka den mängd som återanvänds, doneras, säljs eller skickas vidare till officiella återvinningscentraler.

Vi siktar på en årlig förbättring av energieffektiviteten

Alla Evolutions större studior och egna fastigheter är certifierade enligt ISO 50001:2018. Evolution driver sina mindre studior enligt samma principer för energiförbrukning. Alla studior har försetts med smarta elmätare som gör det möjligt att fjärrövervaka energiförbrukningen.

Evolution följer upp energiförbrukningen baserat på total förbrukning i de större studiorna och energiförbrukning per bord i varje större studio. Under 2021 ökade den totala energianvändningen i större studior med 13 procent, i stort sett på grund av de större lokalerna i Georgien och det faktum att en andra studio öppnades på Malta. Energiförbrukningen under helåret 2021 påverkades även av den ytterligare ventilation som krävdes för att skydda våra team under pandemin.

Total energiförbrukning i kWh per år för de tre största studiorna:

2019	2020	2021
8 452 225	9 738 355	11 036 414

Under 2021 ändrades bordssammansättningen i den lettiska studion. Flera klassiska bordsspel ersattes av game show-spel som kräver betydligt mer plats per spel, men där varje game show-spel fortfarande räknas som ett bord. Detta är anledningen till att den totala energiförbrukningen i Lettland minskade trots att energiförbrukningen per bord ökade i samma land under 2021.

Genomsnittlig energiförbrukning i kWh per bord och månad i större sändningsstudior, 2021 jämfört med 2020:

Plats	2020	2021	Skillnad, kWh/studiobord	Skillnad, %
Lettland, Riga	1 365	1 465	100	7,3%
Georgien, Tbilisi	1 053	984	-69	-6,6%
Malta, Fort Mriehel	1 472	1 281	-191	-12,9%

Mer teknik, mindre resor

När det gäller skrivbordsbaserade medarbetare använder sig Evolution av videokonferenser, chatt- och projektledningssystem som gör att de flesta möten och teaminteraktioner kan ske virtuellt, vilket leder till färre affärsresor. Detta hjälper till att begränsa antalet personer som reser regelbundet i tjänsten.

Under de två senaste åren, när pandemin tvingade en stor del av de skrivbordsbaserade medarbetarna att arbeta hemifrån, har den tekniska infrastrukturen som stödjer virtuellt arbete på flera platser utvecklats ytterligare och kommer att användas även efter pandemin.

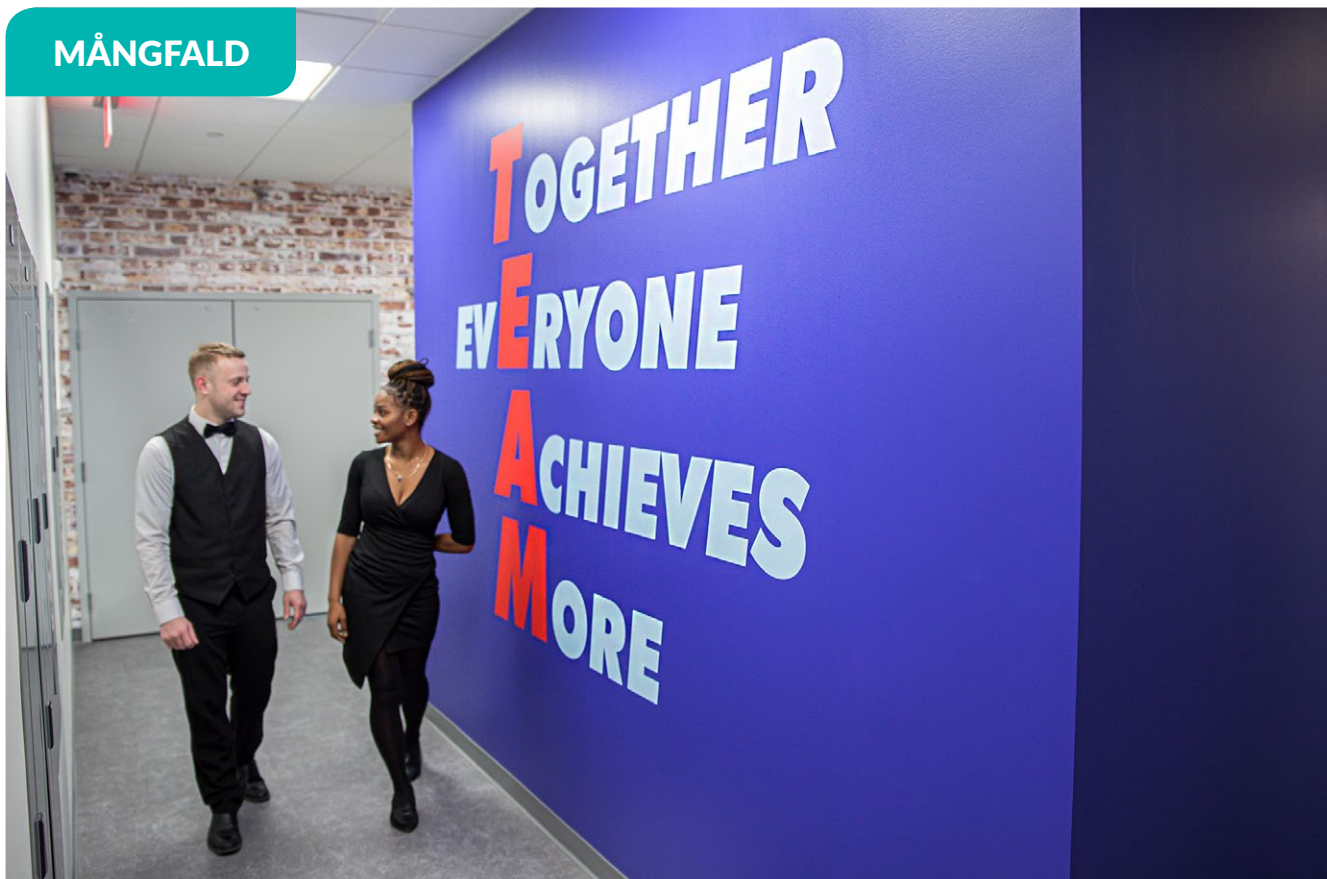
Aktiviteter 2021

- Validering av ISO 50001-certifieringen av studiorna i Riga, Lettland, Malta och Tbilisi, Georgien.

Nästa steg

- Fortsatt innovativ approach till teknisk utrustning som främjar energieffektivisering
- Fortsatt fokus på återvinning av IT-utrustning och studioinredning
- Återgång till ursprungsplanen med minst en skräpinsamlingsaktivitet per större studio per år (förutsatt att pandemirestriktionerna hävs).

MÅNGFALD



MÅNGFALD

Evolution ska vara en inkluderande arbetsplats där man visar respekt och där mångfald i alla dess former betraktas som en konkurrensfördel och en tillgång. Vi anser att en mångfald av perspektiv och erfarenheter inom alla delar av verksamheten leder till innovationer, gör arbetsplatsen mer dynamisk och främjar bolagets övergripande utveckling och framgång.

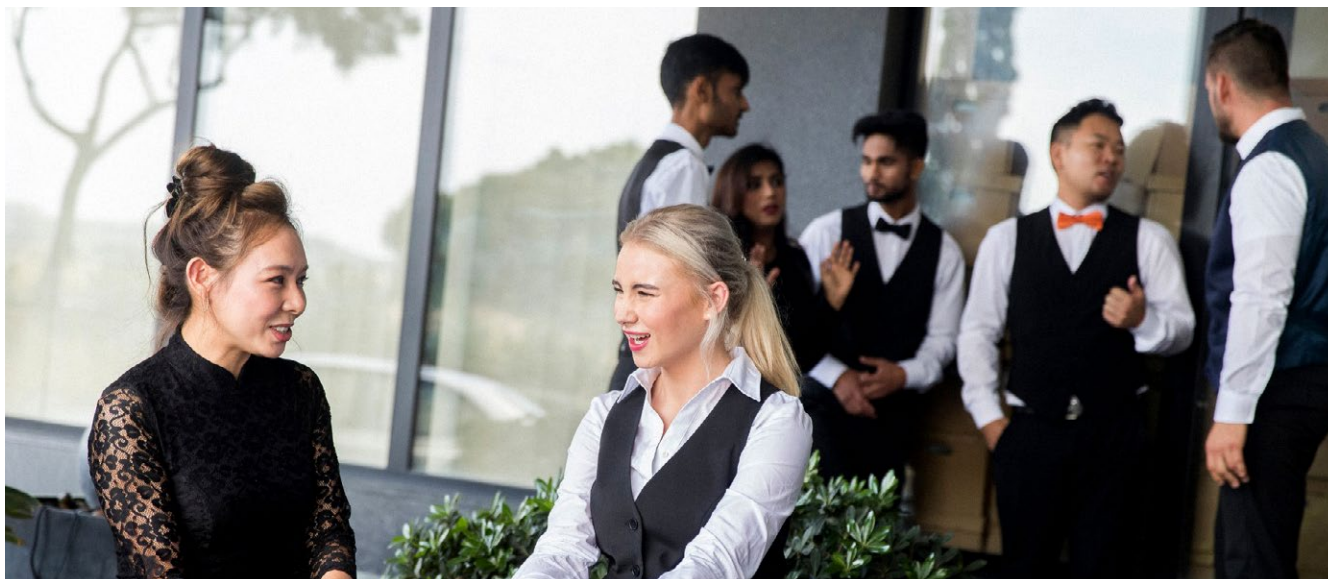
Höjdpunkter:

- 59 procent av alla Evolutions chefer är kvinnor. På de två högsta globala ledningsnivåerna är 35 procent (45) kvinnor
- Över 100 nationaliteter arbetar på Evolution
- Genomsnittsåldern för personer i chefsposition är 32 år i hela bolaget
- För studiocheferna är könsfördelningen helt jämn (två av tre större studior leds av en kvinna)
- 12 procent av nationaliteterna i bolaget finns representerade på ledande befattningar.

Mångfald är en affärsfördel

Mångfald på arbetsplatsen är en förutsättning för Evolutions operativa verksamhet. För att framgångsrikt bedriva verksamheten i flera olika länder med kulturella skillnader krävs en mix av bakgrunder och erfarenheter hos bolagets ledare. Jämställdhets- och mångfaldsarbetet är därför en integrerad del av den dagliga verksamheten och en nyckelkomponent i bolagets affärsmässiga framgång som syns i hela bolaget. För Evolution är mångfald en strategisk fördel och en viktig tillgång.

Evolution är en inkluderande arbetsplats där varje individ bedöms utifrån dennes meriter och kvalifikationer. Bolaget är engagerat i att stödja lika rättigheter för alla våra anställda och att säkerställa att alla anställda har samma förutsättningar att utvecklas oavsett ålder, funktionsnedsättning, etnicitet, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, nationalitet, religion eller annan trosuppfattning eller sexuell läggning. Detta arbete styrs av bolagets policy- och styrdokument på området, inklusive uppförandekod, arbetsmiljöplan och jämställdhetsplan.



Befordran och representation

Utgångspunkten för rekrytering och befordringar hos Evolution är att den som bäst uppfyller kvalifikationskraven blir anställd eller befordrad. I hela bolaget är 59 procent av cheferna på alla nivåer kvinnor. Vad gäller ledande befattningshavare har Evolution 35 procent (45 kvinnliga ledare om man kombinerar koncernledningen och de medarbetare som rapporterar till den men utesluter assistentroller, minskningen av kvinnliga chefer på högsta nivå beror främst på organisatoriska förändringar; flera medlemmar av koncernledningen fick ett ökat antal personer som rapporterade till dem jämfört med 2020. Denna grupp representerar 13 av de 105 nationaliteter som arbetar i bolaget (under 2020 var siffran 16 procent av de 80 nationaliteter som då arbetade i bolaget).

Vad gäller chefspositioner i våra studior var könsfördelningen helt jämn i slutet av 2021 (liksom 2020). Under året öppnades en ny studio i Michigan, USA och en andra studio öppnades i Kanada. Under 2021 befordrades tre personer internt till studiochefer, två kvinnor och en man. För varje ny studio som vi öppnar siktar vi på att ha en blandning av medarbetare från våra olika arbetsplatser på ledande roller för att säkerställa att Evolutions företagskultur och de befintliga medarbetarnas erfarenheter ska överföras till de nya studiorna på ett smidigt sätt. Dessutom ger detta en möjlighet för våra medarbetare att utvecklas genom att få erfarenhet av en ny plats och en ny kultur. Under de två senaste åren ledde pandemin till att vi fick revidera dessa planer till viss del, då endast en del av de planerade omlokaliseringarna kunde genomföras. Avsikten är att gå tillbaka till ursprungsplanen nu när pandemirestriktionerna lyfts. De tolv studiocheferna representerade åtta olika nationaliteter.

Aktiviteter 2021

- Vi fortsatte vara uppmärksamma på studiochefernas könsfördelning, vilket bidrog till att två av tre av de befordrade ledarna var kvinnor.

Nästa steg

- Fortsatt fokus på och uppföljning av representationen av kön och nationalitet bland ledande befattningshavare
- Fortsatt framlyftande av representativa karriärmöjligheter och framgångshistorier för att inspirera och främja bolagets fokus på meriter och förmåga framför bakgrund.

ANSVARSFULLT SPELANDE



ANSVARSFULLT SPELANDE

Evolution strävar efter att främja ansvarsfullt spelande, öka medvetenheten om spelmissbruk och tillhandahålla information och verktyg som kan användas för att förhindra det.

För de flesta är onlinekasinospel en spännande och rolig fritidssyssla. Vi är dock medvetna om att det finns en risk att våra produkter används på ett osunt vis. Evolution är en B2B-innehållsleverantör och vi saknar därmed information om spelarnas identitet och insatshistorik; all sådan information stannar hos operatören. Evolutions försök att förhindra att våra produkter används av personer med spelmissbruksproblematik sker främst genom att vi stöttar våra kunder i deras arbete med att säkerställa att deras spelare har en sund inställning till spel genom interna processer och utbildning i hur man känner igen spelmissbruk. Evolution tillhandahåller bara innehåll till licensierade operatörer, vilket innebär att operatörerna står under tillsyn med avseende på hur produkterna erbjuds till spelarna.

Höjdpunkter 2021:

- En 66-procentig ökning av antalet fall av misstänkt spelmissbruk som rapporterats till operatörer jämfört med 2020
- 75 procent av medarbetarna har utbildats i ansvarsfullt spelande.

Att skapa nya och oväntade onlineupplevelser är centralt för Evolutions framgång. Samtidigt är bolaget medvetet om sitt ansvar för att hjälpa till att motverka osund användning av produkterna. Som B2B-leverantör kan Evolution inte spåra individuella spelares specifika beteende. Evolution erbjuder endast sina produkter till licensierade operatörer, vilka måste följa regulatoriska krav enligt villkoren i licensen för en viss marknad. Vi stöttar även operatörer och relevanta branschorganisationer i deras arbete och säkerställer intern medvetenhet och effektiva rapporteringsprocesser.

Arbetet kan delas in i fyra områden

- Sponsring och samarbete med branschorgan som tillhandahåller information, praxis och rekommenderade åtgärder för att komma till rätta med spelmissbruk
- Avtalskrav som alla affärspartner måste följa när det gäller ansvarsfull spelpraxis och tekniskt integrationsstöd som möjliggör operatörernas system för spelkontroll, till exempel spelgränser

- Effektiva interna rapporteringssystem där allt misstänkt spelmissbruk rapporteras till den aktuella operatören för vidare åtgärd
- Utbildning av personal, främst de som arbetar vid borden och i kundtjänst, om hur man upptäcker tecken på spelmissbruk och hur de rapporterar detta.

Vi hjälper våra kunder att göra rätt

Evolution tillhandahåller endast sitt innehåll till licensierade operatörer som i sin tur marknadsför och erbjuder produkterna till spelarna. Operatörernas licenser och tillstånd är ofta förknippade med krav på operatörens erbjudande till spelarna på en viss marknad. Våra kontrakt kräver att operatörerna följer standarderna för ansvarsfullt spelade enligt relevanta branschorgan på respektive marknad. Alla våra spel levereras med en teknisk funktion som gör att operatörerna kan införa gränser för spelarnas insatser.

Evolution har ingen direkt marknadsföring till slutanvändare, men vi vill främja en ansvarsfull marknadsföringspraxis i allmänhet och stödjer därför Code of Advertising Gaming and Gambling som utvecklats av den brittiska branchorganisationen CAP (Committee of Advertising Practice). I linje med detta är all produktkommunikation som publiceras av bolaget alltid märkt med ”BeGambleAware”-meddelandet och anger var det finns mer information. Licensstagare som använder vårt material för att marknadsföra våra produkter som en del av sitt erbjudande måste använda samma information.

Alla officiella konton på sociala medieplattformar som används för att marknadsföra produkter och erbjuder åldersbegränsningar omfattas av en 18-årsgräns och information om ansvarsfullt spelande anges i sektionen ”Om” för dessa konton.

Vi utrustar teamen

Under de senaste åren har vi ökat vårt fokus på att identifiera spelmissbruk betydligt. Rapporteringen av misstänkt spelmissbruk till operatörer ökade med 66 procent under 2021 jämfört med 2020 (75 procent under 2020 jämfört med 2019). Detta har innefattat flera riktade insatser när det gäller processer och utbildning av centrala team samt även när det gäller kontrollmekanismer.

Våra kundtjänstteam – som ansvarar för att rapportera eventuella problem till operatörer för ytterligare undersökning – genomgår en grundlig utbildning som en del av sin introduktion, och de testas även på svarsåtgärder inom detta område innan de börjar jobba. Teamet har även steg för steg-instruktioner för åtgärder som de ska vidta om en spelare berättar att han eller hon är orolig över sitt spelande.

Under 2020 introducerade vi ett team med chattmoderatorer som övervakar spelchattarna på våra mest populära bord.

Identifieringen av spelmissbruk är en av deras huvuduppgifter och efter införandet av denna kontrollfunktion har antalet rapporter till våra kunder för ytterligare åtgärder ökat.

Totalt antal misstänkta fall av spelmissbruk som identifierats och rapporterats till kunder per år:

2019	5 759
2020	23 096
2021	68 002

Även om inte alla medarbetare hanterar situationer som direkt handlar om användningen av våra produkter i sitt arbete anser vi att alla som arbetar i denna bransch bör ha samma grundläggande kunskap om hur man bäst främjar ansvarsfullt spelande. Alla nyanställda får därför genomgå vår utbildning i ansvarsfullt spelande.

Under 2020 påbörjade vi en omarbeting av vår obligatoriska utbildning i avsikt att modernisera själva utbildningsmodulen, göra den mer tillgänglig för våra team och förbättra uppföljningsmekanismerna. Den nya utbildningsmodulen för ansvarsfullt spelande har varit i bruk sedan slutet av december 2020. Vi kräver att alla team upprepar utbildningen årligen, och underlåtelse att genomgå utbildningen eskaleras till respektive chef och sedan vidare i organisationen.

Aktiviteter 2021

- revidering och nylansering av utbildningsmodulen för ansvarsfullt spelande
- Introduktion av en ny utbildningsplattform som underlättar tillgången till utbildningsmodulen för alla medarbetare och förbättrar uppföljningen vid underlåtelse att genomgå en utbildning.

Nästa steg

- Undersöka ytterligare sponsring och stöd till branschexpertorgan som främjar en sund användning av onlinespelprodukter
- Lyfta fram praxis för ansvarsfullt spelande genom att introducera informationsmoduler på interna och externa plattformar
- Arbeta mot att 100 procent av alla medarbetare ska ha slutfört utbildningen i ansvarsfullt spelande.

ETISKA AFFÄRSMETODER

ETISKA AFFÄRSMETODER

Evolution har åtagit sig att fullt ut följa sin uppförandekod och motverkar aktivt korruption i alla dess former, inklusive mutor och utpressning.

Risk att oegentligheter begås mot Evolution kan finnas internt i bolaget men också hos leverantörer och partner och kan skada vår ekonomi, vårt varumärke, våra anställdas välbefinnande och förtroendet för bolaget. Vi hanterar denna risk genom stabila interna regelsystem bestående av policier och riktlinjer och genom att tillämpa vår uppförandekod och vårt visuellblåsarsystem som är tillgängligt för alla medarbetare via vårt intranät. Dessutom tillhandahåller Evolution endast sin produkt till licensierade operatörer som genomgått en grundlig due diligence innan de kan börja förmedla våra produkter. Stora resurser investeras även i att följa lokala och nationella lagar inom respektive land där bolaget är verksam, och 2021 växte vårt juridiska team som inkluderar compliancepersonal till nära hundra personer. Med tusentals spelare och miljoner satsade bets varje dag är det ett av de viktigaste strategiska målen att erbjuda en säker spelmiljö utan att kompromissa med spelupplevelsen.

Höjdpunkter 2021

- ISO 27001:2013-certifiering av alla platser
- 49 B2B-licenser
- 80* procent av alla medarbetare genomförde en informationssäkerhetsutbildning
- Vårt juridiska team som inkluderar compliancepersonal växte till nära 100 personer 2021.
- Över 50 medarbetare arbetade enbart med spelintegritet och risk (understödda av diverse medarbetare från andra team).

*Till den 13 december 2021, när den tidigare utbildningsportalen stängdes ner för att ersättas med den nya portalen, EVOlearning.

En rättvis verksamhet är en sund verksamhet

En rättvis och schysst affärspraxis är avgörande för Evolutions framtida tillväxt och därmed en strategisk prioritet. Aktiviteter inom detta område styrs av vår uppförandekod och av vår policystruktur för etiska affärsmetoder, vilket omfattar processer för att kontrollera våra kunder, en stabil organisation för informationssäkerhet och en rättvis behandling av våra medarbetare.

Det yttersta ansvaret för detta område vilar på styrelsen och de viktigaste principerna beskrivs i uppförandekoden. Alla affärspartner och medarbetare ska följa policyn undantagslöst. Den presenteras för alla nyanställda när de kommer till bolaget och är alltid lätt åtkomlig via både interna och offentliga bolagskanaler. Den granskas årligen av styrelsen.

Utöver uppförandekoden har bolaget även antagit en policy mot mutor och korruption samt en policy mot penningtvätt och finansiering av terrorism som stöds av våra etablerade due diligence- och inköpsprocesser för kunder och större leverantörer. Våra principer på dessa områden samt på det bredare hållbarhetsområdet beskrivs även i vår hållbarhetspolicy som vi förväntar oss att våra medarbetare och affärspartner ska följa.

Nolltolerans för brott mot mänskliga rättigheter

Evolution anser att välbefinnandet hos alla som arbetar med våra produkter och tjänster är verksamhetskritiskt. Vi åtar oss att fullt ut efterleva arbetsrättsliga lagar och regler, lagar om skatter och avgifter samt arbetsmiljölagar. I enlighet med vår hållbarhetspolicy erkänner vi även medarbetarnas föreningsfrihet och rätt till kollektiva förhandlingar.

Vi kontrollerar större delen av produktionskedjan internt, men due diligence-kontroller av leverantörerna hjälper till att verifiera att vi inte samarbetar med leverantörer som bryter mot mänskliga rättigheter.

Aktivt arbete mot korruption och bedrägligt beteende

Bolaget arbetar aktivt för att stävja korruption i alla dess former, inklusive utpressning och mutor, och har åtagit sig att följa de uppförandekoder som fastställs i Storbritanniens Bribery Act 2010, USA:s Foreign Corrupt Practices Act samt tillämpliga lagar och förordningar mot korruption och mutor i de länder där bolaget verkar.

Vi genomför en noggrann due diligence-undersökning av samtliga nya kunder som bland annat inbegriper en bakgrundskontroll av verkliga huvudmän. Våra kunder som innehar en B2B-licens måste enligt avtal rapportera alla nya operatörer som de tillhandahåller våra produkter till så att även våra kunders kunder genomgår en due diligence-kontroll. Då Evolution inte hanterar några monetära flöden från slutanvändare ligger det praktiska arbetet med att förhindra penningtvätt hos operatörerna.

Oaktat detta är Evolution hängivet det globala arbetet att med att bekämpa penningtvätt och finansiering av terrorism och har etablerat processer för att förhindra att Evolutions produkter används för penningtvätt, se policyn mot penningtvätt och finansiering av terrorism.

Under många år har Evolution haft en proaktiv attityd där vi arbetar hårt för att skydda spelens integritet på kasinogolvet. Även om vi inte har någon information om en viss spelares identitet använder vi de möjligheter vi har att upptäcka oegentligheter i spelmonstren och därigenom ge våra operatörer säkerheten av ett skyddat och övervakat kasinogolv. Detta ger i sin tur operatörerna möjlighet att vidta omedelbara åtgärder för att förhindra att deras tjänst används för bedrägeri eller penningtvätt.

Evolution övervakar alla spelaktiviteter genom en kombination av automatiska och manuella kontrollsystem. Arbetet leds av Evolutions avdelning för spelintegritet och risk som består av cirka 50 personer. Detta centrala team med experter understöds i sin tur av medarbetare i andra funktioner med avseende på specifika uppgifter, exempelvis korträkning. Alla bord, spel, transaktioner, volymer och spelmonster övervakas i realtid dygnet runt, året runt.

2021 påbörjade vi ett projekt som kompletterar våra befintliga rapporter. Våra tidigare system förlitade sig på manuella, fördefinierade och fasta kriterier. Nu har vi lagt till självlärande algoritmer och kombinationen förbättrar våra möjligheter för att omedelbart och i realtid upptäcka misstänkta beteendemönster i spelarnas inatser baserat på information som vi har inhämtat under många års övervakning kombinerat med maskinläring. Det gör att vi även kan inrikta oss på nya insatsmönster som kan uppstå i framtiden eller där historisk information inte kunnat ge oss ett fast kriterium. Utrullningen av dessa nya rapporteringssystem är redan i gång och kommer fortsätta under kommande år.

I år arbetar vi med att utveckla ett system för att använda artificiell intelligens för att verifiera personalens beteende vid bordet i realtid gentemot våra etablerade interna processer vilket möjliggör automatiska flaggningar för avvikelser och ökad säkerhet i spelet.

Datasäkerhet är avgörande för vår trovärdighet

Spelsäkerhet är av yttersta vikt för att upprätthålla Evolutions förtroende på marknaden. Evolution innehar en ISO 27001:2013-certifiering, den högsta ISO-standard för IT-säkerhet. Certifieringen är en bekräftelse på att Evolution framgångsrikt organiserat sina processer på ett sätt som skyddar konfidentialiteten, integriteten och tillgängligheten av information och data.

Evolutions verksamhet kräver ett globalt samordnat arbete gällande dataskydd och integritet. Evolution har implementerat processer för att efterleva Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2016/679 av den 27 april 2016 om skydd för fysiska personer med avseende på behandling av personuppgifter och om det fria flödet av sådana uppgifter (GDPR), samt andra tillämpliga lokala lagar om dataskydd och integritet.

Evolution har anställt en specialist inom skydd av personuppgifter för att säkerställa efterlevnaden med gällande lagstiftning. 2021 informerades vi om 35 personuppgiftsincidenter (9 under 2020), varav 1 (1 under 2020) rapporterades till en integritetsskyddsmyndighet.

Aktiviteter 2021

- ISO 27001:2013-certifieringen av vårt ledningssystem för informationssäkerhet validerades
- Fas 1 av vårt nya AI-verktyg för övervakning av oegentligheter som rör spelen utvecklades och rullades ut
- En ny utbildningsportal – EVOlearning – introducerades, och nya utbildningsmoduler inom informationssäkerhet, antipenningtvätt och GDPR uppgaderades och lanserades på nytt.

Nästa steg

- Utveckla ett AI-verktyg för att övervaka croupierernas agerande vid bordet gentemot interna processer i spelintegritetssyfte
- Förbättra vårt datastyrningsramverk för att ytterligare förbättra dataledningsprocesserna.



REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Evolution AB (publ), org.nr 556994-5792

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 30-45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 18 mars 2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

2 TERMINAL

-1 WAREHOUSE

1 BASECAMP

2 LIGHTS

3 CAMERA

STYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

LEDNINGSGRUPP



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Evolution AB (publ) 556994-5792, "Evolution", får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2021 för koncernen och moderbolaget.

Verksamhet

Evolution utvecklar, producerar, marknadsför och licensierar fullt integrerade livekasinolösningar och slots till speloperatörer. I livekasino leder en croupier spelet från ett kasinobord som följs i realtid via videostreaming. Slutanvändarna, det vill säga spelarna, tar spelbeslut via sin enhet, till exempel dator, mobil eller läsplatta.

Evolution är en B2B-leverantör och bolaget, inklusive alla varumärken, hade vid utgången av 2021 drygt 600 kunder inklusive en majoritet av de främsta internetbaserade speloperatörerna i Europa och USA samt ett antal landbaserade kasinon. Operatörerna marknadsför i sin tur produkterna till sina slutanvändare.

Evolutions livekasinoplattform är unik i sitt slag och omfattar alla aspekter som en speloperatör behöver – från rekrytering och utbildning av croupierer och annan personal till sändning, produktion, övervakning, kundservice och uppföljning. Operatörerna erbjuds en helt skraddarsydd tjänst med stor anpassningsgrad såsom standard- och VIP-bord, kontroll över miljöns utseende och dedikerade croupiersteam. Bolaget har en bred portfölj av kärnspele som omfattar både klassiska bordsspele och nya innovativa kasinospel. Till dessa finns även olika spelderivat, det vill säga varianter på kärnspele med nya tekniska lösningar och nytt innehåll.

Evolution har produktionsstudior i Riga, Lettland, Tbilisi, Georgien och Fort Mriehel, Malta, varifrån majoriteten av verksamheten bedrivs. Dessutom har bolaget studior i New Jersey, Pennsylvania och Michigan, USA samt Vancouver, Kanada och Kaunas, Litauen. Bolaget driver även platsbyggda studior hos landbaserade kasinon i Belgien, Rumänien, Storbritannien och Spanien. Koncernens moderbolag är beläget i Stockholm, Sverige.

Evolutions intäkter består av både rörliga och fasta ersättningar från bolagets kunder. Majoriteten av intäkterna kommer från provisionsavgifter, som beräknas som en procentuell andel av kundernas vinster som genererats via bolagets onlinekasino-plattform. Provisioner ger Evolution en fördelaktig exponering mot den generella tillväxten på den globala onlinekasinomarknaden. Utöver provisioner utgörs en signifikant del av bolagets intäkter av avgifter för dedikerade bord. Dessa faktureras de kunder som valt att tillhandahålla dedikerade bord för sina slutanvändare.

Affärsidé och vision

Evolutions affärsidé är att erbjuda speloperatörer på reglerade marknader en enastående och lokalanpassad onlinekasino-tjänst till alla digitala plattformar. Bolagets mission är att göra speloperatörer framgångsrika och erbjuda en oslagbar spelupplevelse för deras slutanvändare. Bolagets vision är att vara den världsledande leverantören inom onlinekasino.

Väsentliga händelser 2021

- Lansering av 10 nya livespel inklusive nya titlar inom game show-kategorin
- Investeringar i studiokapacitet för att möta den globala efterfrågan på live casino
- Avtal med flera nya globala operatörer
- Förvärv av Big Time Gaming, global leverantör av slots, och DigiWheel, utvecklare av en unik HD-teknik för roulette- och lyckohjul.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 1,42 EUR (0,68) per aktie.

Marknad

Den globala onlinekasinomarknaden (Live & RNG) utvecklades starkt under 2021 och hade enligt det oberoende institutet H2 Gambling Capital ett uppskattat värde på 23 885 MEUR (19 387) vid utgången av året. Den nordamerikanska onlinekasinomarknaden hade ett uppskattat värde om cirka 5 156 MEUR (3 029) vid utgången av året och den europeiska hade ett värde om cirka 14 136 MEUR (12 462) vid utgången av året. Bakom utvecklingen ligger tekniska framsteg och nya distributionskanaler, men även en stark efterfrågan från speloperatörerna och deras slutanvändare. RNG-spel är den största vertikalen och står för cirka 68 procent av onlinekasinomarknaden. Live casino har historiskt varit en tilläggsprodukt i operatörernas onlinekasinogränssnitt, men är i dag en integrerad och strategiskt betydande produkt eftersom den ger stora möjligheter till varumärkesdifferentiering.

Evolution har en ledande ställning bland kasinoleverantörer i både Europa och USA. Bolaget avser fortsätta stärka sin ledande position på marknaden med ett tydligt fokus på aktiviteter som främjar verksamheten och erbjudandet. De tre strategiska kärnområdena produktinnovation, kundoptimering och operativ förmåga anses vara av särskild vikt för att

ytterligare vidga försprånget till övriga aktörer på marknaden och lägga en stabil grund för fortsatt tillväxt.

Nya avtal och kunder

Under 2021 tecknades avtal med bland andra nederländska operatörerna JVH Gaming & Entertainment Group och Janshen-Hahnrahs Group; Entain plc gruppens varumärken Ladbrokes och Coral i UK; Super Group ägda Betway för online livekasino och 'First Person' RNG-baserade spel i New Jersey och Pennsylvania; Cordish Gaming Group, en del av The Cordish Companies, för livekasino och 'First Person' RNG-baserade spel i Pennsylvania; Ontario Lottery and Gaming Corporation och Alberta Gaming, Liquor & Cannabis, båda i Kanada; BetWarrior i Argentina; SunBet, onlinespelsdelen av Sun International Hotel and Casino Group i Sydafrika. Utöver dessa slöts avtal med flertalet andra mindre operatörer och plattformar, samtidigt som många befintliga avtal utökades till att omfatta fler tjänster och bord.

Intäkter och resultat

Intäkter

Evolutions totala rörelseintäkter uppgick till 1 068,8 MEUR (561,1) under räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2021. Den positiva intäktutvecklingen förklaras främst av ökade provisionsintäkter från både nya och befintliga kunder. Även intäkter från avgifter för dedikerade bord och miljöer har bidragit till ökningen som ett resultat av att fler kunder lanserat eller utökat skräddarsydda live kasinomiljöer.

Kostnader och resultat

Totala rörelsekostnaderna uppgick till 414,8 MEUR (261,4). Bolagets personalkostnader ökade till 207,2 MEUR (133,8) och drevs framför allt av högre utgifter för personal i anslutning till lanseringen av nya bord i bolagets studior.

Av- och nedskrivningar uppgick till 80,6 MEUR (32,5), där ökningen främst förklaras av expansion av bolagets studior. Övriga rörelsekostnader ökade till 127,0 MEUR (95,2) och drevs av kostnader för lokaler, förbrukningsutrustning samt kommunikation. Rörelseresultatet för året uppgick till 654,0 MEUR (299,7) med en rörelsemarginal om 61,2 procent (53,4).

Finansiella poster hade endast marginell inverkan på resultatet och uppgick till -6,5 MEUR (-1,0).

Koncernens effektiva skattesats för året uppgick till 6,5 procent (4,7). Den effektiva skattesatsen påverkas främst av i vilka av de jurisdiktioner där Evolution bedriver verksamhet som resultatet genereras, vilket kan variera mellan rapporterade perioder. Årets resultat uppgick till 605,4 MEUR (284,6).

Investeringar

Den 30 juni 2021 förvärvade Evolution slotsutvecklaren Big Time Gaming Pty Ltd (BTG) för en köpeskilling om 80 MEUR kontanter och 147,8 MEUR i Evolutionaktier. En tilläggsköpeskilling om maximalt 230 MEUR föreligger baserat på BTGs EBITDA-resultat för räkenskapsåren 2022/23 och

2023/24. Tilläggsköpeskillingen utbetalas om resultatmålen uppnås 2023 och 2024. Av betalningen utgör 70 procent kontant betalning och 30 procent i Evolutionaktier.

Den 1 september 2021 förvärvade Evolution Transigo Ltd (DigiWheel) för en köpeskilling om 1 MEUR kontant. Därutöver kan Evolution behöva betala en tilläggsköpeskilling uppgående till fem gånger DigiWheels resultat för räkenskapsåret 2024 (maximalt 250 MEUR). För mer information, se not 23.

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 28,3 MEUR (13,6) under 2021. Investeringar i immateriella tillgångar avser nyutveckling av spel samt tekniska förbättringar i plattformen såsom ny funktionalitet. Utvecklingsprojekten under året avsåg bland annat utveckling av nya spel som kommer att lanseras 2022 samt innehållsrättigheter.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 33,3 MEUR (23,3). Investeringar i materiella anläggningstillgångar utgörs främst av ny studioyta och -lokaler, nya spelbord, servrar och annan datorutrustning för att kunna möta nya tekniska krav samt bibehålla kapacitet och prestanda i samband med nya plattformslanseringar.

Investeringar har även skett i datorutrustning för att möta den organisatoriska expansionen samt studioutrustning i bolagets produktionsstudior.

Likvida medel, finansiering och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 598,9 MEUR (316,1) under året. Ökningen utgörs främst av ett förbättrat resultat. Kassaflödet från investeringsverksamheten var negativt och uppgick till 155,0 MEUR (6,8). Beskrivning av investeringsverksamheten framgår av avsnittet Investeringar ovan. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -248,5 MEUR (-279,9) och inkluderade utdelning till aktieägare om 144,4 MEUR (76,1) samt återköp av egna aktier 123,3 MEUR. I 2020 års kassaflöde löstes NetEnts kreditfaciliteter om 184,7 MEUR. Likvida medel uppgick till 421,4 MEUR (221,7) vid årets utgång.

Anställda

Den 31 december 2021 hade Evolution 13 410 (9 506) anställda, motsvarande 8 987 (6 818) heltidstjänster. Det genomsnittliga antalet heltidstjänster uppgick till 7 917 (5 118) för helåret.

Hållbarhet

Evolution ABs hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med kraven i årsredovisningslagen (kapitel 6, paragraf 12) om hållbarhetsrapportering. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 30-45.

Moderbolaget

Moderbolaget är ett holdingbolag som bildades i december 2014. Rörelseintäkterna för helåret 2021 uppgick till 19,2 MEUR (9,4) och kostnaderna till 19,0 MEUR (9,2).

Rörelseresultatet uppgick till 0,3 MEUR (0,2). Periodens resultat uppgick till 250,9 MEUR (200,2). Moderbolagets likvida medel uppgick till 80,0 MEUR (34,4) vid utgången av året och eget kapital uppgick till 2 829,3 MEUR (2 666,3). Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella tillgångar. Under året har bolaget erhållit utdelning från dotterbolaget på Malta uppgående till 250 MEUR (200).

Risikfaktorer

Evolutions verksamhet är utsatt för vissa risker som kan påverka resultatet eller den finansiella ställningen i olika omfattning. Dessa kan indelas i bransch- och verksamhetsrelaterade risker, hållbarhetsrisker samt finansiella risker. Vid bedömning av koncernens framtida utveckling är det av vikt att, vid sidan av eventuella möjligheter till resultatillväxt, även beakta riskfaktorerna. Riskfaktorerna är inte sammanställda i ordning eller betydelse eller potentiell inverkan på koncernens intäkter, resultat och finansiella ställning. De ska heller inte ses som uttömmande utan utgör risker som är applicerbara på Evolution och som övervakas och utvärderas av företagsledningen. Vidare är riskerna inte de enda risker koncernen kan komma att utsättas för. Det är möjligt att bolaget inte är medvetet om vissa risker. De finansiella riskerna beskrivs i not 21 Finansiell riskhantering.

Politiska beslut och andra legala aspekter

Evolution genererar huvuddelen av sina intäkter genom att licensiera och tillhandahålla sin programvara och teknik till speloperatörer. Därför är koncernens verksamhet i stor utsträckning beroende av de lagar och bestämmelser som gäller för tillhanda hållande av speltjänster. Dessa lagar och bestämmelser är komplicerade och varierar mellan olika jurisdiktioner. De är även föremål för förändringar då olika jurisdiktioner reglerar, avreglerar och/eller omreglerar spelbranschen. Direkta tvångsåtgärder kan komma att vidtas mot någon av koncernens medlemmar eller mot någon av dess ledande befattningshavare eller styrelseledamöter, särskilt i fall då tillhandahållandet av koncernens tjänster till en speloperatör är centralt för den underliggande speltransaktionen. Om någon av dessa händelser inträffar skulle detta kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Evolutions verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Även om många jurisdiktioners lagar och regler rörande spel inte specifikt gäller för licensgivare av spelprogramvara har vissa jurisdiktioner försökt reglera eller förbjuda tillhandahållandet av sådana tjänster. Även om Evolution för närvarande innehar alla licenser och tillstånd som bedömts vara nödvändigt för att kunna bedriva sin verksamhet är nationella lagar för spelverksamhet föremål för granskning och förändring i flera europeiska länder. Bolaget kan direkt eller indirekt bli föremål för dessa lagar i den mån det tillhandahåller tjänster till kunder som är föremål för dessa lagar. Förändringar i olika jurisdiktioners regelverk kan inverka på koncernens verksamhet eftersom dessa förändringar kan leda till ett ökat antal marknadsaktörer och konkurrenter, leda till att kunder förlorar sina licenser och

tillstånd att driva verksamhet i dessa jurisdiktioner eller bryta upp monopolistiska speloperatörer, vilket kan inverka på koncernens underliggande avtalsrelationer.

Vidare har många jurisdiktioner inte uppdaterat sina lagar för att omfatta tillhandahållandet av speltjänster från utlandet och det är möjligt att domstolarna tolkar äldre lagstiftning på ett ofördelaktigt sätt eller kommer fram till att koncernens aktiviteter och/eller kunder är olagliga. En domstol eller tillsynsmyndighet kan till exempel bestämma att viss utrustning ska finnas inom den jurisdiktion där produkterna eller tjänsterna erbjuds. Detta kan inverka avsevärt och negativt på Evolutions och dess kunders verksamhet.

Dessutom har flera länder i Europa introducerat, eller håller på att introducera, nya bestämmelser för onlinespel som kommer att kräva att speloperatörerna, och i vissa fall även leverantörerna, har exempelvis landspecifika licenser, betalar spelskatt, bedriver verksamheten från en landsdomän och rapporterar spelstatistik i syfte att möjliggöra tillsyn av operatörerna (och slutanvändarna). Även om Evolution följer regelverkens utveckling kan lagstiftningen komma att tolkas på ett ofördelaktigt eller oväntat sätt. Om tillsyns- eller tvångsåtgärder vidtas mot någon av Evolutions kunder är det möjligt att myndigheterna fryser eller spårar koncernens intäkter från dessa kunder, även om ingen del av koncernen blir part i några rättsliga åtgärder mot dessa kunder. Det är möjligt att vissa slutanvändare som följd av detta får problem med att överföra medel till och från vissa jurisdiktioner, vilket kan inverka på betalningar till speloperatörer och därmed till Evolution.

Förutom lagar och bestämmelser för spelverksamhet omfattas Evolution av ett stort antal varierande lagar och myndighetskrav. Koncernen måste till exempel följa lagar som gäller åtgärder mot penningtvätt, marknadsmissbruksregleringar, regleringar om dataskydd och integritet (inklusive GDPR) och måste på vissa marknader dela data om insatser och andra transaktioner med lokala tillsynsmyndigheter. Efterlevnaden av dessa lagar och bestämmelser är komplicerad och dyr. Om bolaget inte efterlever eller inte anses efterleva någon av dessa andra lagar och myndighetskrav kan detta leda till sanktioner. Om Evolution underlåter att följa dessa andra lagar och myndighetskrav kan detta ha en väsentlig negativ inverkan på verksamhet, finansiell ställning och resultat.

Tillståndspliktig verksamhet

Evolution har erhållit och är, med beaktande av vilket slags programvara, tjänster och teknik koncernen tillhandahåller, beroende av att upprätthålla sina licenser, tillstånd och certifieringar i flera olika jurisdiktioner och kan i framtiden komma att behöva erhålla licenser, tillstånd och/eller certifieringar i andra jurisdiktioner. Om någon av dessa skulle dras in eller inte förnyas på motsvarande villkor (t.ex. om det föreligger förändringar vad beträffar den utrustning som ska placeras lokalt) är det möjligt att bolaget inte kan fortsätta att bedriva sin verksamhet och erbjuda tjänster i

vissa jurisdiktioner. Dessutom är det möjligt att Evolution, i den mån bolaget inte kan erhålla nödvändiga licenser och/eller certifieringar i jurisdiktionerna, särskilt vad beträffar jurisdiktioner som befinner sig i eller helt består av nyligen reglerade marknader, inte kan följa kunderna in i dessa jurisdiktioner och nyligen reglerade marknader. I så fall kan kunderna komma att vända sig till konkurrenter som har licenser, tillstånd och/eller certifieringar i dessa jurisdiktioner eller kan få licenser eller tillstånd eller bli certifierade innan Evolution. Om bolaget inte lyckas förnya eller erhålla dessa licenser eller certifieringar skulle detta kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Evolutionens kunder är verksamma inom en reglerad bransch där lagar och regler är under kontinuerlig förändring. Olika jurisdiktioner har anpassat sina marknader genom att börja använda regelverk och licensieringskrav. Förutom att bolagets kunder måste följa lokala lagar som gäller den allmänna näringsverksamheten är det möjligt att de även måste anpassa sig till nya licensieringsregler och villkor, till exempel kravet att upprätta användargränssnitt för data i realtid för lokal tillsynsmyndighet eller att betala retroaktiva skatter som en förutsättning för att få en licens för verksamheten inom en viss jurisdiktion. Om bolagets kunder avhåller sig från att gå in på de nyligen reglerade marknaderna eller beslutar sig för att träda ut från marknader där de för närvarande bedriver verksamhet, på grund av ändringar i det lokala regelverket eller licenssystemet, kan bolagets tillväxtstrategi och kundbas påverkas negativt.

Driftstörningar och IT-intrång

Evolutionens möjlighet att tillhandahålla sin programvara till speloperatörerna är beroende av dess systems integritet, tillförlitlighet och operativa prestanda. Det är möjligt att IT systemen inom koncernens verksamheter eller systemen hos leverantörer eller partners, drabbas av störningar av skäl som ligger utom bolagets kontroll. Det kan dessutom förekomma tekniska utmaningar då nya produkter och tjänster tas i bruk.

Vilken som helst av dessa störningar kan leda till att kunderna framställer krav på koncernen eller kan på annat sätt inverka negativt på koncernens förmåga att sälja produkter och tjänster till sina kunder genom exempelvis minskat förtroende. Eventuella avbrott i system kan ha en negativ inverkan på kvaliteten för de produkter och tjänster Evolution erbjuder och som en följd härav även på efterfrågan från kunder och slutanvändare. Koncernens framgång är delvis beroende av att den tillhandahåller säkra produkter och tjänster till kunderna för deras slutanvändares användning.

Intrångsförsök kan göras av olika kombinationer av kunder, slutanvändare, anställda och andra. Koncernens IT-system har ISO-certifiering (27001:2013) och förmågan att övervaka och garantera kvaliteten och integriteten för Evolutionens produkter och tjänster granskas och utvärderas kontinuerligt.

Externa anomalier

En eller flera marknader kan drabbas av negativa händelser som kan leda till att förutsättningarna för att bedriva verksamhet förändras. Exempel på denna typ av händelser som kan leda till produktionsstörningar är extremväder, social oro, sjukdom (tex virusutbrott) eller andra makroekonomiska eller geopolitiska händelser som ligger utanför bolagets påverkan. Spridningen av Coronavirus påverkar samhällen och företag över hela världen. Evolution sysselsätter över 13 000 personer och de flesta av våra spel kräver personal på plats i studion för att driva spelet. Evolutionens risker inkluderar personalbrist på grund av ökad sjukfrånvaro eller statliga restriktioner för att resa till och från arbetsplatsen. I och med våra produkters digitala karaktär påverkar inte myndigheters restriktioner för människors rörlighet i samhället hur operatörer och spelare kan komma åt våra produkter

Slutanvändare

Även om Evolution inte direkt tillhandahåller sina tjänster till slutanvändare är det möjligt att personer som spelar live casino hos en operatör via bolagets plattform skulle kunna dra bolaget inför rätta i dess egenskap av utvecklare och möjliggörare av spel. Trots att sådana krav mot Evolution sannolikt kommer att avfärdas är det möjligt att de medför kostnader och minskar tilliten till koncernen eller kan inverka på dess kunder.

Beroende av nyckelpersoner och kompetent personal

De flesta av Evolutionens anställda driver, organiserar och övervakar verksamheten vid spelbord. Ungefär 86 procent av koncernens heltidsanställda arbetar som värdar och croupier vid borden. Dessa anställda har språk-, croupier- och andra färdigheter som är nödvändiga för den dagliga driften av verksamheten. Evolution eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare och investerar kraftigt i utbildning och utveckling av personal. I den löpande verksamheten upplever bolaget personalomsättning avseende medarbetare som arbetar vid borden, och en sådan omsättning kan ibland vara betydande. Förlust av ett betydande antal anställda eller någon nyckelanställd eller en ökning av kostnader för koncernen om den vill behålla dessa anställda eller anställa och lära upp ny personal skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Evolutionens verksamhet är dessutom beroende av ett antal nyckelpersoner, högre chefer och personer med specialiserad sakkunskap. Dessa nyckelpersoner har etablerat goda relationer med marknadsaktörerna och har en grundlig förståelse för den komplexa miljö där koncernen är verksam. Därför spelar dessa nyckelpersoner en central roll för en lyckad utveckling av Evolutionens verksamhet. Om någon av dessa nyckelpersoner avslutar sin relation med koncernen, eller väsentligt ändrar eller reducerar sina roller inom koncernen, är det möjligt att Evolution inte i god tid kan hitta yrkeskunniga ersättare eller tjänster som kan bidra på motsvarande sätt till verksamheten.

Beroende av större kunder

Under 2021 bidrog de fem största kunderna (räknat i genererade intäkter) med 22 procent (33) av Evolutions intäkter. Koncernens intäkter från dessa fem kunder kan påverkas negativt om någon av dessa kunders affärer försämras eller minskar eller om en eller flera av dessa kunder väljer att använda en av bolagets konkurrenter för sina onlinekasinolösningar. Minskningen i intäkter genererade från, eller förlust av, en eller flera av dessa fem kunder skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Motpartsrisk

Evolution är utsatt för motpartsrisk, främst risken för att operatörer ställer in betalningar. Även om koncernen undersöker nya kunders kreditvärdighet och man historiskt sett haft få betalningsinställelser från sina befintliga kunder, är det möjligt att andelen inställelser från kunderna kan öka i framtiden. Risken kan särskilt komma att öka om Evolution utvidgar verksamheten till nya marknader, där kunderna har lägre finansiell stabilitet. Eventuella inställda betalningar skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Konkurrens

Evolution bedriver sin verksamhet inom en konkurrensutsatt bransch. Konkurrensen förväntas fortsätta att öka när nya live kasino-operatörer träder in på marknaden och nuvarande operatörer förbättrar och utvidgar sina produkt- och tjänsteerbjudanden. Om Evolution inte kan konkurrera på ett effektivt sätt kan detta medföra förlust av kunder och en oförmåga att locka nya kunder, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Bolagets målsättning är att stärka sin ledande ställning på marknaden och behålla befintliga samt attrahera nya kunder genom att vidareutveckla sin framgångsrika live casinoplattform och fokusera på ett antal områden som bedömts vara av strategisk vikt för fortsatt tillväxt.

Immateriella rättigheter

Evolutions förmåga att konkurrera på ett effektivt sätt är bland annat beroende av dess förmåga att skydda, registrera och hävda sina immateriella rättigheter. Koncernen riskerar även att dess användning av immateriella rättigheter, särskilt rättigheter som rör programvara, gör intrång på någon utomståendes immateriella rättigheter. De kostnader som följer av att Evolution vidtar eller försvarar sig mot eventuella rättsliga åtgärder vid intrång kan bli betydande, oavsett om kravet är berättigat eller oberättigat. Det är möjligt att ett misslyckat resultat leder till att bolaget måste betala royalties och skadestånd och/eller att bolaget måste sluta använda immateriella rättigheter som inkräktar på andras rättigheter eller tillämpningar av sådana immateriella rättigheter. Koncernen är även beroende av know-how och affärshemligheter och strävar efter att skydda denna

information genom att till exempel upprätthålla sekretessavtal med anställda, konsulter och partners.

Det är emellertid inte möjligt att säkerställa ett fullständigt skydd mot otillåten distribution av information och konkurrenter och andra kan få åtkomst till denna information, vilket kan leda till att den minskar i värde eller att konkurrenterna får en fördel, vilket i sin tur skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Aktien och ägare

Information om Evolutions aktie och ägarstruktur finns tillgänglig på sidorna 26-27.

Företaget har under perioden 6 december 2021 - 30 december 2021 återköpt sammanlagt 1 158 865 egna aktier inom ramen för det återköpsprogram som styrelsen har infört i syfte att anpassa och förbättra Evolutions kapitalstruktur genom att minska kapitalet och därigenom skapa ytterligare värde för aktieägarna. Aktierna köptes för ett genomsnittspris om 1 091,20 SEK, alla med ett kvotvärde om 0,003 EUR motsvarande 0,54 procent av aktiekapitalet. Efter utgången av perioden har Bolaget återköpt ytterligare 747 000 egna aktier för ett genomsnittspris om 1 068,80 SEK, alla med ett kvotvärde om 0,003 EUR motsvarande 0,35 procent av aktiekapitalet. Sammanlagt har Bolaget 1 905 865 aktier i eget förvar köpta för ett genomsnittspris om 1 082,40 SEK, alla med ett kvotvärde om 0,003 EUR motsvarande 0,89 procent av aktiekapitalet.

Riskhantering

Evolution är utsatt för risker relaterade till penningtvätt och bedrägeri från kundernas, slutanvändarnas och utomstående parter sida, samt för att operatörer och slutanvändare handlar i maskopi med varandra. Koncernen använder interna kontrollsystem och har etablerat sitt huvudsakliga operativa kontrollcenter i Lettland. Centret övervakar transaktioner, volymer och mönster, men det är möjligt att systemen inte alltid lyckas skydda mot penningtvätt och bedrägeri. I den mån systemen inte lyckas skydda mot penningtvätt eller bedrägeri, eller om Evolution inte lyckas följa tillämpliga bestämmelser, kan koncernen eller dess styrelseledamöter bli föremål för straff eller förvaltnings- och civilrättsliga böter och kan direkt drabbas av förlust eller indragande av koncessioner och licenser, verksamhetsförbud, eller förlora kundernas tillit. Allt som anges ovan skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Vidare krävs effektiva interna kontroller för att Evolution ska kunna tillhandahålla pålitlig, finansiell information och kunna hindra bedrägerier på ett effektivt sätt. Även om koncernen använder rutiner och ett system med interna kontroller för bedömning av interna risker och koncernens riskkommitté möts kvartalsvis för att diskutera och vidta åtgärder mot möjliga risker, är det möjligt att man inte kommer att lyckas hantera interna risker eller identifiera områden som behöver förbättras vid de interna kontrollerna.

Skattesituation

Evolution bedriver huvudsakligen sin verksamhet genom Dotterbolag som är aktiva på de geografiska marknader där koncernen är verksam. Verksamheten, inklusive koncerninterna transaktioner, bedrivs i enlighet med bolagets tolkning av gällande lagar, skatteavtal och andra bestämmelser som gäller skatter och skattemyndigheternas praxis i vederbörande jurisdiktion.

Evolution har erhållit råd av oberoende skatterådgivare i denna fråga, men det finns en risk för att skattemyndigheterna i vederbörande land kan fatta beslut som skiljer sig från koncernens tolkning och råden den fått av de oberoende skatterådgivarna. Dessutom kan koncernens tolkning av gällande lagar, skatteavtal, bestämmelser och förvaltningspraxis vara felaktig och dessa regler kan ändras, möjligtvis med retroaktiv effekt (särskilt vad beträffar momsstiftningen i Malta och rätten för företag att dra av moms). Vidare har bolaget fått information om att, om en person som är permanent bosatt och har hemvist på Malta skulle förvärva 5 procent eller mer av bolaget, och trots att bolagets rätt till skatteåterbäring på Malta inte bör vara begränsad, kan vissa maltesiska skyldigheter att innehålla källskatt aktualiseras avseende vinstutdelningar som hänförs till sådana personer. Lagändringar eller beslut från skattemyndigheter kan försämra Evolutions aktuella, framtida eller tidigare skattemässiga ställning vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Evolutions framtida utveckling beror främst på utvecklingen av onlinekasino-marknaden. Evolutions mål på medellång till lång sikt är att växa snabbare än den totala globala onlinekasino-marknaden.

Förslag till beslut om vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman 2022 att besluta om överföring till aktieägarna om 302 751 455 EUR (144 382 365), motsvarande 1,42 EUR (0,68) per aktie.

Till bolagsstämmans förfogande finns följande vinstmedel

Överkursfond	2 606 394 330
Balanserat resultat	-28 628 734
Årets resultat	250 881 868
Summa	2 828 647 464

Styrelsen föreslår följande disposition

Till aktieägarna utdelas	
1,42 EUR per aktie (213 205 250 x 1,42), totalt	302 751 455
I ny räkning överföres till överkursfond	2 525 896 009
I ny räkning överföres till balanserat resultat	0
Summa	2 828 647 464

Styrelsens yttrande avseende föreslagen vinstutdelning

Med hänvisning till ovanstående och vad som övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamheten art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital samt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Händelser efter balansdagen

Bolaget har under perioden 9 februari 2022 - 18 februari 2022 förvärvat 747 000 egna aktier inom ramen för det återköpsprogram som styrelsen har infört i syfte att anpassa och förbättra Evolutions kapitalstruktur genom att minska kapitalet och därigenom skapa ytterligare värde för aktieägarna. Sedan den 6 december 2021 till och med den 18 februari 2022 har sammanlagt 1 905 865 aktier återköpts inom ramen för programmet.

Efter förvärvet av Net Ent AB påkallade Evolution inlösen i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) i syfte att förvärva de aktier som inte lämnats in i Erbjudandet. I tvångsinlösenprocessen har Evolutions rätt att förvärva de återstående aktierna och till vilket pris beslutats genom skiljedom. Enligt dom i skiljeförfarande om inlösen av aktier har Evolution AB beviljats inlösen, varför aktierna har inlösts. Efter perioden har utbetalning skett av lösenbelopp om 85,59 SEK, jämte ränta om 2,34 SEK, totalt 87,93 SEK, per B-aktie i NetEnt AB (totalt belopp 683 064 948,33 SEK).

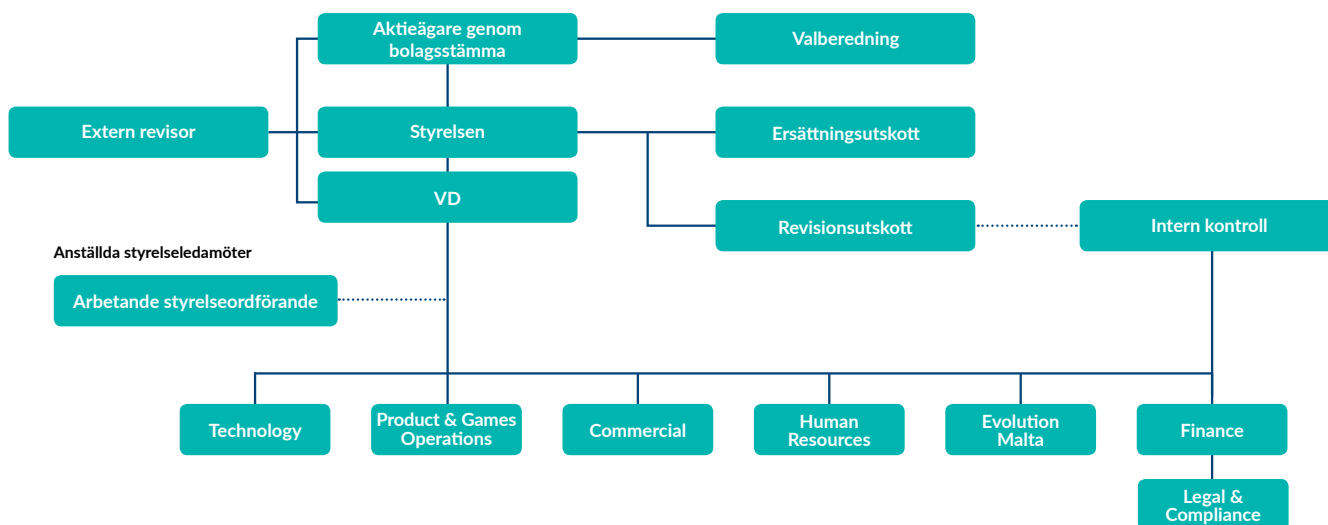
Efter balansdagen, den 24 februari, inledde Ryssland en militär attack mot Ukraina. Evolution har ett kontor för spelutveckling i Ukraina som främst arbetar med utveckling av slots. Sedan kriget började har våra ansträngningar varit fokuserade på våra lokala medarbetares välmående. Evolution har inga kontor eller kunder baserade i Ryssland och de direkta ekonomiska effekterna av kriget är i detta skede inte väsentliga för koncernen.

Koncernens och moderbolagets ställning per 31 december 2021 samt resultatet av verksamheten för verksamhetsåret 2021 framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, förändring i eget kapital, bokslutskommentarer och noter.

Bolagsstyrningsrapport

Evolution AB (publ) ("Evolution") är ett publikt svenskt aktiebolag som bildades i december 2014 och är noterat på Nasdaq Stockholm. Evolution efterlever samtliga tillämpliga författningar och regler, inklusive svensk aktiebolagslag, EU:s marknadsmissbruksförordning, Svensk Kod för Bolagsstyrning ("Koden") samt Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Aktuell Kod finns på kollegiet för svensk bolagsstyrning hemsida www.bolagsstyrning.se.

Evolutions modell för bolagsstyrning



Ägande och rösträtt

Aktiekapitalet i Evolution uppgick vid utgången av 2021 till 646 536,56 EUR, fördelat på totalt 215 111 115 aktier med ett kvotvärde om 0,003 EUR. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt (en per aktie) och andel av bolagets kapital och vinst. Antalet kända aktieägare uppgick den 31 december 2021 till 110 648. Bolagets största ägare var vid samma tidpunkt Capital Group med 15,7 procent av aktiekapital och röster, och Jens von Bahr samt Fredrik Österberg (genom Österbahr Ventures AB) med 10,7 procent av aktiekapital och röster.

De tio största aktieägarna representerade 49,6 procent av aktiekapitalet och rösterna. Ytterligare information om bolagets aktie och aktieägare presenteras i avsnittet "Evolutionens aktie" på sidorna 26-27 samt på bolagets webbplats.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Evolutions högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sitt inflytande över bolaget. Alla aktieägare som är registrerade i bolagets avstämningsregister och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Bolagets årsstämma hålls under våren. Dag och plats offentliggörs senast i samband med tredje delårsrapporten.

Information om hur en aktieägare kan få ett ärende behandlat på årsstämman för kommande år, och när en sådan begäran senast måste ha inkommit publiceras på bolagets webbplats senast vid tredje delårsrapportens offentliggörande. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor innan stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Bolaget annonserar i Dagens Industri att kallelse har skett.

Några av årsstämmans obligatoriska uppgifter är att besluta om:

- Fastställande av resultat- och balansräkning
- Vinstdisposition och utdelning
- Ansvarsfrihet åt styrelse och den verkställande direktören
- Val av styrelse och revisor
- Fastställande av styrelse- och revisorsarvodet
- Valberedning.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet av avgivna röster. I vissa beslutsfrågor föreskriver dock aktiebolagslagen att förslag ska godkännas av en högre andel av de på stämman avgivna rösterna. Extra bolagsstämma kan hållas när det är påkallat.

Årsstämma 2021

Årsstämman 2021 hölls den 16 april. På stämman var 51 procent av samtliga aktier och röster representerade.

Vid årsstämman fastställdes resultat- och balansräkningar för bolaget och koncernen för 2020 och det beslutades bl.a. om vinstutdelning om 0,68 EUR per aktie, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, omval av styrelseledamöter och styrelseordförande, bemyndigande om återköp och överlåtelse av egna aktier, beslut om minskning av aktiekapitalet genom inlösen av egna aktier och ökning av aktiekapital genom fondemission samt bemyndigande om emission av aktier, teckningsoptioner och konvertibler. Protokoll från stämman liksom övrigt underlag från mötet finns tillgängligt på bolagets webbplats.

Årsstämma 2022

Årsstämman 2022 äger rum den 8 april 2022. Kallelse till stämman framgår av bolagets webbplats där även erforderliga dokument såsom beslutsunderlag finns tillgängligt inför stämman.

Valberedning

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses. Vid årsstämman 2021 beslutades att styrelseordföranden ska kontakta de tre röstmässigt största aktieägarna baserat på Euroclear Sweden ABs förteckning över registrerade aktieägare per den sista bankdagen i augusti. De tre största aktieägarna ska erbjudas möjlighet att utse varsin representant, att jämte en av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolagets ledning utgöra valberedning. Om någon av dessa aktieägare väljer att avstå från sin rätt att utse en representant övergår rätten till den aktieägare som, efter dessa aktieägare, har det största aktieägandet.

Valberedningens uppgift är att inför stämman avlägga förslag avseende:

- Ordförande vid stämman
- Antal styrelseledamöter
- Styrelse och styrelseordförande
- Styrelsearvode
- Eventuell ersättning för utskottsarbete
- Revisorer och revisorsarvode om beslut ska fattas om detta
- Process för inrättande av nästa valberedning.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod löper till dess att ny valberedning utsetts enligt beslut om inrättande av ny valberedning vid årsstämman 2022.

Ledamot	Utsedd av	Oberoende i förhållande till bolagets ledning	Andel av röster per 2021-12-31
Ian Livingstone	Richard Livingstone	Ja	4,7%
Peter Ihrfelt (ordförande)	Österbahr Ventures AB	Ja	10,7%
Michael Howard	WCM Investment Management	Ja	5,1%
Jonas Engwall	Styrelsen i Evolution AB (publ)	Ja	–

Styrelsen

Styrelsens ansvar och uppgifter

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning av dess angelägenheter och ska verka i bolagets och samtliga aktieägars intresse. Bland styrelsens obligatoriska uppgifter ingår bland annat att fastställa bolagets övergripande mål och strategi, utvärdera den verkställande direktören, säkerställa att det finns system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som verksamheten är förknippad med, att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets regelefterlevnad samt att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Instruktioner och policyer

Styrelsen ser över och fastställer årligen bl. a. följande instruktioner och policyer:

- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktion för verkställande direktören
- Arbetsordning för revisionsutskottet
- Arbetsordning för ersättningsutskottet
- Uppförandekod (Code of Conduct)
- Hållbarhetspolicy.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma och ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter och inga suppleanter.

Bolagsstämman beslutar det exakta antalet ledamöter. Vid årsstämman 2021 valdes Jens von Bahr (ordförande), Joel Citron, Jonas Engwall, Ian Livingstone och Fredrik Österberg till ledamöter av styrelsen. Mimi Drake valdes till ledamot i styrelsen på extra bolagsstämma den 20 augusti 2021 och Sandra Urie valdes till ledamot i styrelsen på extra bolagsstämma den 6 oktober 2021. För mer information om respektive styrelseledamot se sidorna 66-67.

Jens von Bahr är utöver att vara styrelseledamot också anställd i bolaget som arbetande styrelseordförande. Han är inte del av bolagsledningen. Jens von Bahr ska, utöver och skilt från sitt uppdrag som styrelseordförande, fokusera på strategiska frågor och formulera och exekvera koncernens framtida tillväxtplaner i samarbete med koncernens ledningsgrupp, kunder och aktieägare. Såsom en av koncernens grundare besitter Jens von Bahr en särskild insikt i

verksamheten och live kasinobranschen och de marknader där koncernen verkar eller kan komma att verka.

Vidare har han långvariga och värdefulla relationer till kunder och affärspartners. Att få tillgång till denna erfarenhet på både styrelsenivå och i den löpande verksamheten är således till nytta för bolaget och dess aktieägare.

Som anställd rapporterar den arbetande styrelseordföranden till bolagets verkställande direktör. Arbetsfördelningen mellan den verkställande direktören och den arbetande styrelseordföranden är väl reglerat i styrelsens arbetsordning och bolagets instruktioner för den verkställande direktören. Jens von Bahr erhåller inte någon ersättning för sina uppdrag som styrelseledamot i bolaget. Såsom kommunicerat i samband med noteringen av bolaget på Nasdaq Stockholm i juni 2017 förväntar sig bolaget att Jens von Bahrs anställning kommer utvärderas på sikt.

Fredrik Österberg var fram till april 2018 anställd av bolaget som Group Chief Strategy Officer.

Ledamot	Arvoden och lön ¹⁾			Oberoende ³⁾	Närvaro ²⁾		
	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Lön		Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Jens von Bahr	N/A	N/A	SEK 4 200 000	Nej/Nej	13	N/A	N/A
Joel Citron	EUR 30 000	N/A	N/A	Ja/Ja	14	4	1
Jonas Engwall	EUR 30 000	N/A	N/A	Ja/Ja	13	4	1
Mimi Drake	EUR 30 000	N/A	N/A	Ja/Ja	6	1	N/A
Sandra Urie	EUR 30 000	N/A	N/A	Ja/Ja	5	N/A	N/A
Ian Livingstone	EUR 30 000	N/A	N/A	Ja/Ja	13	N/A	1
Fredrik Österberg	EUR 30 000	N/A	N/A	Nej/Nej	14	3	N/A

1) Arvoden avser fastställda belopp på extra bolagsstämma. För styrelseledamöter som är anställda avses årslön.

2) Närvaro avser möten under räkenskapsåret 2021.

3) Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning/till de största aktieägarna.

Oberoende

Antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är fem (71 procent) och antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende till bolagets större ägare är fem (71 procent). Jens von Bahr och Fredrik Österberg äger tillsammans cirka 10,7 procent av aktierna och rösterna i bolaget (genom Österbahr Ventures AB) och är därför inte oberoende i förhållande till större aktieägare. Då Jens von Bahr är anställd av bolaget som arbetande styrelseordförande och Fredrik Österberg har varit anställd under de senaste tre åren är de inte heller oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning.

En styrelseledamot får ej delta i beslut där intressekonflikt kan föreligga. Detta omfattar bland annat beslut gällande avtal mellan en styrelseledamot och bolaget, avtal mellan bolaget och tredje part där styrelseledamoten har materiellt intresse som kan utgöra intressekonflikt för bolaget samt avtal mellan bolaget och juridisk person som styrelseledamoten representerar.

Arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsens arbete regleras, förutom av lagar och rekommendationer, av dess arbetsordning. Arbetsordningen har antagits av styrelsen och omfattar instruktioner kring bland annat styrelsemöten och dess innehåll, arbetsfördelningen inom styrelsen och informationsgivning till styrelsen.

Styrelsens ordförande 2021

Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Jens von Bahr utsågs till styrelsens ordförande vid årsstämman 2021 för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Jens von Bahr är arbetande styrelseordförande vilket innebär att han är anställd i bolaget. Se avsnitt Styrelsens sammansättning på sidan 58 för mer information om innebörden av denna anställning.

Ordförandens uppgift är att organisera styrelsens arbete så att det bedrivs effektivt och skapar förutsättningar för att på bästa sätt fullgöra styrelsens åtaganden.

Styrelsens arbete 2021

Under 2021 har styrelsen hållit 14 sammanträden varav tre konstituerande, tre för fastställande av delårsrapport och ett för fastställande av bokslutskommuniké.

Alla sammanträden har följt en agenda som vid tillämpliga punkter behandlats med dokumentation som tillhandahållits ledamöterna inför mötena. Vid sammanträdena närvarar, som huvudregel, också bolagets chefsjurist som sekreterare, bolagets verkställande direktör samt bolagets finansdirektör (CFO).

Den verkställande direktören uppdaterar vid varje möte övriga styrelsen om den operativa och finansiella utvecklingen i bolaget. Därutöver deltar vid behov olika ledande befattningshavare samt revisor för presentationer av olika sakfrågor. Huvudpunkter för styrelsemöten 2021 har varit

frågor gällande godkännande av affärsplan och budget, koncernpolicyer, årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter.

Huvudsakliga punkter vid styrelsemöten 2021:

- **Februari**
Fastställande av bokslutskommuniké 2020
- **Mars**
Bolagets revisor deltog vid del av mötet utan närvaro av verkställande direktör eller annan person från bolagsledningen
Godkännande av årsredovisning för 2020
Utvärdering av styrelsens respektive verkställande direktörs arbete
Godkännande av material inför årsstämman 2021
- **April**
fastställande av delårsrapport för första kvartalet 2021
Konstituerande styrelsemöte
- **Juli**
Fastställande av delårsrapport för andra kvartalet 2021
- **Augusti**
Konstituerande styrelsemöte
- **Oktober**
Fastställande av delårsrapport för tredje kvartalet 2021
Konstituerande styrelsemöte
- **December**
Godkännande av budget för 2022.

Säkerställande av kvalitet i den finansiella rapporteringen

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Den verkställande direktören är ansvarig att styrelsen utöver bokslutskommuniké, delårsrapporter och årsredovisning får regelbunden information om bolagets finansiella utveckling inklusive finansiell ställning och likviditet. Styrelsen granskar också, i första hand genom dess revisionsutskott, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen liksom väsentliga förändringar av principerna i rapporteringen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen hålls tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process utvärdera sitt arbete och arbetsfördelningen mellan individuella ledamöter. Styrelsens ordförande informerar valberedningen om utvärderingens utfall. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den verkställande direktörens och koncernledningens arbete. Minst årligen diskuteras denna utvärdering under styrelsemöte utan att den verkställande direktören eller annan representant från koncernledningen är närvarande.

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelse föreslås av valberedningen, beslutas av årsstämman och utgår till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Vid årsstämman 2021 beslutades att arvode ska utgå till var och en av de styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget med 30 000 EUR. Ingen särskild ersättning utgår till medlemmarna i styrelseutskotten.

Jens von Bahr är anställd i bolaget och erhåller därför inte något styrelsearvode. Jens von Bahr uppbär en årslön om 4 200 000 SEK från bolaget (inklusive tillämpliga pensionsavsättningar och utan rätt till rörlig ersättning).

Det arvode Jens von Bahr erhållit för sin anställning i bolaget godkändes vid en extra bolagsstämma den 24 januari 2017.

Mångfaldspolicy

Bolagets styrelse har antagit en mångfaldhetspolicy tillämplig för bolagets styrelse. Enligt denna policy ska styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ha en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموالدا ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Målsättningen är att eftersträva en jämn könsfördelning i styrelsen. Evolution anser att mångfald är viktigt för att försäkra sig om att styrelseledamöternas profiler ger det nödvändiga utbudet av perspektiv, erfarenhet och kompetens som krävs för att uppnå en effektiv styrning. Valberedningen beaktar, vid framtagande av sitt förslag avseende styrelsens sammansättning till stämman, Koden samt styrelsens mångfaldhetspolicy för att eftersträva mångfald i styrelsen.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott.

Ersättningsutskott

I ersättningsutskottet ingår Joel Citron (ordförande), Ian Livingstone och Jonas Engwall. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda följande ärenden för beslut i styrelsen:

- Lön, annan ersättning och pensionsförmåner för den verkställande direktören
- Lön, annan ersättning och pensionsförmåner för arbetande styrelseordförande

- Bolagets ersättningspolicy och andra anställningsvillkor för bolagets högsta ledning
- Aktieoptionsprogram och liknande upplägg liksom andra belönings- eller kompensationsformer som avses riktas till en bredare krets av anställda inom koncernen.

Ersättningsutskottet ska också övervaka och utvärdera såväl pågående som under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagets högsta ledning. Vidare ska utskottet övervaka och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, liksom nuvarande ersättningsstrukturer och -nivåer i bolaget. Under 2021 hölls ett sammanträde vid vilket samtliga ledamöter närvarade.

Revisionsutskott

I revisionsutskottet ingår Joel Citron (ordförande), Mimi Drake och Jonas Engwall. I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- Bereda styrelsens arbete avseende kvalitet i den finansiella rapporteringen och processerna för hanteringen av bolagets och koncernens affärsrisker
- Övervaka bolagets finansiella rapportering och assistera styrelsen i att säkra effektiviteten i bolagets interna kontroll, interna revision samt riskhantering
- Regelbundet träffa bolagets revisorer och informera sig om den lagstadgade revisionen, inriktningen och omfattningen på revisionen samt diskutera koordinationen mellan den externa och interna revisionen liksom synen på riskerna i bolaget
- Etablera riktlinjer för vilka tjänster utöver revisionstjänster som bolaget kan köpa från revisorerna samt utvärdera och övervaka oberoendet hos bolagets revisorer och i anslutning till detta särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller ytterligare tjänster till bolaget utöver revision
- Utvärdera revisionen och informera bolagets valberedning om resultatet av denna utvärdering.

Revisionsutskottet ska också organisera en urvalsprocess för förberedelser av rekommendationer av revisorer till valberedningen när sådan krävs enligt tillämpliga regler samt i övrigt assistera valberedningen i dess förberedelser av förslag av revisorer samt ersättning för revision. Under 2021 hölls fyra sammanträden.

Arbetsfördelning mellan styrelseordförande och verkställande direktör

Bolaget har en arbetande styrelseordförande som arbetar i huvudsak inom följande områden: beredning av långsiktiga strategifrågor som ligger utanför verkställande direktörens strategiska arbete inom gällande affärsplaner, löpande utvärdering av strategiska samarbeten och företagsförvärv, samt biträde till koncernledningen i strategiska projekt samt i samband med rekrytering av nyckelkompetens. I VD-instruktionen klargörs att den arbetande styrelseordförandens arbetsuppgifter som anställd inte får inkräkta på den

verkställande direktörens arbetsuppgifter och att den arbetande styrelseordföranden inte utför några löpande förvaltningsuppgifter. I styrelsens arbetsordning framgår att det arbete som styrelseordföranden utför som anställd är separat från och utöver det arbete som denne utför som styrelseordförande. Förutom de arbetsuppgifter som uttryckligen följer anställningsavtalet och VD-instruktionen får han inte utföra några uppdrag för bolaget som går utanför arbetet som styrelseordförande, om inte styrelsen fattat beslut om detta.

Revisorer

Revisorer väljs av årsstämman. Revisorer ska granska bolagets årsredovisning och årsräkenskaper liksom styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Vidare ska revisorer granska koncernräkenskaperna liksom koncerninterna relationer. Evolution ska enligt bolagsordningen ha en eller två revisorer. Revisors mandattid ska upphöra senast vid slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter det år då revisorn utsågs. Årsstämman 2021 återvalde Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor fram till slutet av årsstämman 2022. Huvudansvarig revisor är Johan Engstam, född 1966 och auktoriserad revisor.

Verkställande direktör och koncernledning

Evolutionens koncernledning har en gedigen erfarenhet och verkar för långsiktig lönsam tillväxt i linje med bolagets strategi och vision. Den verkställande direktören utses av och får instruktioner från styrelsen. Den verkställande direktören utser i sin tur övriga medlemmar i koncernledningen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamhet i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Den verkställande direktören rapporterar till styrelsen och ska tillse att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Vidare ska den verkställande direktören tillse att styrelsen föreläggs de ärenden som ska behandlas av styrelsen enligt tillämplig lagstiftning, bolagsordningen och interna policyer och riktlinjer. Den verkställande direktören närvarar och avger rapport vid samtliga styrelsemöten, förutom vid de tillfällen då den verkställande direktören utvärderas av styrelsen samt då styrelsen träffar bolagets revisor utan närvaro av företagsledningen. I koncernledningen finns kompetens som täcker in alla centrala områden för bolagets verksamhet och strategi och där ingår verkställande direktören för Evolution operativa dotterbolag Evolution Malta Limited. Inom Evolution Malta Limited finns en ledningsgrupp som hanterar frågor som rör den operativa verksamheten.

Arbetsinstruktion för den verkställande direktören

Styrelsen har utarbetat och antagit en instruktion gällande den verkställande direktörens ansvar och uppgifter samt rätt att representera bolaget. Den verkställande direktören är ansvarig för att inom ramen för tillämpliga lagar, bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och VD-instruktion samt andra

anvisningar som meddelas av styrelsen driva den dagliga verksamheten i bolaget. Den verkställande direktören är också ansvarig att styrelsen regelbundet får information i syfte att kunna kontrollera bolagets finansiella position, ekonomiska planering och utveckling. Inför varje ordinarie styrelsemöte ska den verkställande direktören framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av bolagets ekonomiska situation, såsom rapporter, nyckeltal, förslag till affärsplan och budget, prognoser, delårsrapporter, bokslut och årsredovisning.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Årsstämman 2021 fastställde riktlinjer för ledande befattningshavare för tiden intill årsstämman 2022. Med ledande befattningshavare avses den verkställande direktören samt ledningen för Evolution och den koncern i vilken bolaget ingår. Riktlinjerna ska tillämpas även för ersättningar till styrelseledamöter som är anställda i bolaget och vad som sägs om ledande befattningshavare i riktlinjerna ska i tillämpliga delar gälla även för styrelseledamöter som är anställda i bolaget. För information om koncernledningens sammansättning, se sidorna 68-69.

Syftet med riktlinjerna är att säkerställa att bolaget kan attrahera, motivera och behålla seniora ledningspersoner med sådan kompetens och erfarenhet som krävs för att uppnå bolagets operativa mål. Ersättningen ska baseras på villkor som är konkurrenskraftiga och samtidigt i linje med aktieägarnas intressen. Ersättning till ledande befattningshavare ska utgöras av en fast, samt för vissa ledande befattningshavare, rörlig lön. Dessa komponenter ska skapa en välbalanserad ersättning som återspeglar individuell kompetens, ansvar och prestation, både på kort och lång sikt, samt bolagets övergripande resultat.

Fast lön

De ledande befattningshavarnas fasta lön ska vara konkurrenskraftig och baseras på den ledande befattningshavarens individuella kompetens, ansvar och prestation. En översyn av den fasta lönen ska genomföras på årsbasis för varje kalenderår.

Rörlig ersättning

Ledande befattningshavare (dock inte styrelseledamöter som är anställda i bolaget) kan erhålla rörlig ersättning utöver fast lön.

Den årliga rörliga ersättningen ska vara kontantbaserad och baseras på förutbestämda och mätbara prestationskriterier för respektive ledande befattningshavare som syftar till att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. De prestationskriterier som uppställs ska fastställas och dokumenteras årligen. Den årliga rörliga ersättningen kan variera beroende på prestationsgraden, från ingen rörlig ersättning upp till 50 procent av den årliga grundlönen (dock att en ledande befattningshavare har rätt till rörlig ersättning om upp till 100 procent av den årliga grundlönen enligt sitt befintliga anställningsavtal).

Incitamentsprogram

Bolagsstämman ska kunna fatta beslut om långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till bl.a. ledande befattningshavare (dock inte till styrelseledamöter som är anställda i bolaget). Sådana incitamentsprogram ska utformas med syfte att uppnå ökad intressegemenskap mellan deltagaren och bolagets aktieägare och så att ett eget aktieäggande i bolaget främjas.

Andra förmåner

Bolaget erbjuder andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Sådana övriga förmåner kan exempelvis innefatta företagshälsovård. Stundom kan bostadsbidrag, betald skolgång för minderåriga barn eller reseersättning beviljas.

Uppsägning och avgångsvederlag

Den maximala uppsägningstiden för ledande befattningshavare under vilken tid lön kommer att fortsätta utbetalas är 12 månader. Avgångsvederlag kan utgå med högst 12 månaders fast lön.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får frågå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Om styrelsen frångår riktlinjerna ska den ange skälet till avvikelsen vid nästföljande årsstämma.

Incitamentsprogram

Program 2021/2024

Vid extra bolagsstämman den 28 januari 2021 beslutades om emission av högst 5 000 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i bolaget för 1 113,80 SEK per aktie under perioden från och med 20 mars 2024 (dock tidigast dagen efter avgivandet av bolagets delårsrapport för perioden januari–december 2023, ”Första Teckningsdagen”) till och med den dag som infaller 30 kalenderdagar därefter.

Totalt emitterades 3 948 875 teckningsoptioner, varav 49 770 har återköpts i slutet av 2021. Om alla 3 899 105 teckningsoptioner utnyttjas för teckning av 3 899 105 aktier blir utspädningseffekten cirka 1,8 procent.

Erbjudandet omfattade en mottagargrupp bestående av nyckelpersoner i hela koncernen. Anställda i Sverige och Georgien betalade marknadsvärde för teckningsoptionerna. Anställda i övriga länder betalade marknadsvärdet för en teckningsoption samtidigt som de erhöll en teckningsoption utan betalning för varje teckningsoption som de betalat för. För teckningsoptioner som förvärvats till marknadsvärde har priset (optionspremiem) bestämts enligt Black & Scholes värderingsmodell och värderingen har utförts av Svalner Skatt.

Program 2020/2023

Extrastämman den 16 januari 2020 beslutade om emission av högst 4 000 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption

berättigar till teckning av en ny aktie i bolaget för 373,90 SEK per aktie under perioden från och med 31 mars 2023 (dock tidigast dagen efter avgivandet av bolagets bokslutskommuniké för perioden januari–december 2022, ”Första Teckningsdagen”) till och med den dag som infaller 30 kalenderdagar därefter.

Totalt emitterades 4 000 000 teckningsoptioner, varav 71 350 har återköpts under 2020-2021. Om alla 3 928 650 teckningsoptioner utnyttjas för teckning av 3 928 650 aktier blir utspädningseffekten cirka 1,8 procent.

Erbjudandet omfattade en mottagargrupp bestående av nyckelpersoner i hela koncernen. Anställda i Sverige betalade marknadsvärde för teckningsoptionerna. Anställda utanför Sverige betalade marknadsvärdet för en teckningsoption samtidigt som de erhöll en teckningsoption utan betalning för varje teckningsoption som de betalat för. För teckningsoptioner som förvärvats till marknadsvärde har priset (optionspremiem) bestämts enligt Black & Scholes värderingsmodell och värderingen har utförts av Svalner Skatt.

	2021/2024	2020/2023
Lösenpris, SEK	1 113,80	373,90
Tilldelningsdag	2020-03-20	2020-02-27
Förfallodag	2024-04-19	2023-04-30
Antal deltagare	248	108
Antal emitterade teckningsoptioner	3 899 105	3 928 650

Under juli-augusti 2021 förföll incitamentsprogrammet 2018/2021 som var antaget på årstämman 20 april 2018. Totalt tecknades 1 679 075 nya aktier av ett antal nyckelpersoner i Bolaget. Den totala utspädningseffekten uppgick till 0,79 procent.

Riskhantering och intern kontroll

Evolutionens kontrollsystem har utformats för att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag. Grunden för kontrollmiljön definieras genom policyer, rutiner och manualer som upprätthålls genom bolagets organisationsstruktur med tydlig ansvarsfördelning.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att det finns ett effektivt system för internkontroll och riskhantering. Viktiga redovisningsfrågor och frågor relaterade till den finansiella rapporteringen behandlas i styrelsen samt styrelsens revisionsutskott. För att säkerställa en väl fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal policyer av betydelse för bolagsstyrning och den finansiella rapporteringen. Däribland ingår styrelsens arbetsordning, VD-instruktioner och rapporteringsinstruktion för finansiell rapportering. Bolaget har även en ekonomihandbok som innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering. Vid ett konstituerande styrelsemöte efter årsstämma fastställs arbetsordningen för styrelsen samt verkställande direktörens arbetsinstruktion där ansvar och

befogenheter är vidare definierade.

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott vars uppgift är att bereda styrelsens arbete avseende kvaliteten i den finansiella rapporteringen och processerna för hanteringen av bolagets och koncernens affärsrisker samt att övervaka bolagets finansiella rapportering och assistera styrelsen i att säkra effektiviteten i bolagets interna kontroll, interna revision samt riskhantering.

Koncernens finansdirektör (CFO) rapporterar kontinuerligt till revisionsutskottet och arbetar tillsammans med koncernens ekonomifunktion med att utveckla och förbättra den interna kontrollen avseende finansiell rapportering i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

Ansvar för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt bolagets verkställande direktör, som regelbundet rapporterar till bolagets styrelse. Verkställande direktören delegerar befogenheter till sina direktrapporterande medarbetare.

Firman tecknas av styrelsen eller en styrelseledamot i förening med styrelsens ordförande. Därutöver har bolagets CFO och CLO behörighet att teckna bolagets firma i förening. Verkställande direktören tecknar, ensam i enlighet med aktiebolagslagen, bolagets firma i löpande förvaltningsärenden.

Riskbedömning

Koncernen har etablerat en riskhanteringskommitté där representanter från olika relevanta delar av organisationen kvartalsvis sammanträder för att bedöma, diskutera och åtgärda potentiella risker. Koncernen har vidare fastställt rutiner och etablerat interna kontrollsystem för riskhantering, vilket bland annat innefattar en årlig riskanalys för samtliga verksamhetsområden inom koncernen där syftet är att identifiera, värdera och hantera risker som hotar koncernens mål och strategier. Riskanalysen är uppdelad på strategiska, operativa, efterlevnads- (compliance), legala och finansiella risker. I syfte att säkerställa en relevant nivå på kontroll har respektive verksamhetsområde fastställt ett antal kontrollaktiviteter som motverkar de mest väsentliga riskerna identifierade i riskanalysen. En självutvärdering av dessa kontrollaktiviteter genomförs årligen och rapporteras till riskhanteringskommittén som sammanställer utfallet och vidare rapporterar till revisionskommittén och styrelsen.

Riskbedömning direkt relaterat till tillhandahållandet av speltjänster

Eftersom vissa jurisdiktioner har lagar som uttryckligen gör tillhandahållandet av och deltagandet i speltjänster villkorat av särskilda tillstånd eller straffbart så vidtar koncernen löpande försiktighetsåtgärder bland annat genom KYC-kontroller av licenstagande operatörer och att i licensavtalet med operatörerna kräva att dessa följer de lagar och regler som gäller för speltjänster.

Dessa avtalsbestämmelser utgör en form av legalt skydd och hinder för vissa slutanvändares åtkomst till koncernens produkter och tjänster. Koncernens kunder (operatörerna) ansvarar för slutanvändarens tillgång till deras onlinespelplattformar på lokal nivå och i enlighet med lokala lagar och förordningar.

Uppföljning

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Detta inbegriper uppföljning av resultat mot budgetar och planer, analyser samt nyckeltal. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som företagsledningen lämnar. Uppföljning omfattar såväl avstämning av månatliga finansiella rapporter gentemot budget och mål som rapportering på styrelsemöten. Genom revisionsutskottet granskar och bedömer styrelsen den interna kontrollens organisation och funktion. Bolagets policyer och instruktioner utvärderas och uppdateras minst årligen eller utifrån behov.

Koncernens finansdirektör (CFO) har som en återkommande punkt på agendan för revisionsutskottets möten rapporterat resultatet av arbetet med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

Information och kommunikation

Evolution har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare.

Bolaget är föremål för reglerna i EU:s förordning om marknadsmissbruk nr 596/2014 (marknadsmissbruksförordningen, MAR). MAR innehåller bestämmelser kring hur insiderinformation får offentliggöras till marknaden, under vilka förutsättningar som informationen får skjutas upp, och hur bolaget ska hålla en lista över personer som arbetar för bolaget och har tillgång till insiderinformation. Bolaget använder ett digitalt och delvis automatiserat verktyg för att säkerställa att hanteringen av insiderinformation möter kraven som ställs enligt MAR och dess insiderpolicy. Endast behöriga personer i bolaget har tillgång till verktyget.

Evolutionens finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamheten bedrivs. Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via delårsrapporter, pressmeddelanden samt årsredovisning i enlighet med fastställd kommunikationspolicy.

Internrevision

Bolaget har ingen särskild granskningsfunktion (internrevision). Styrelsen har inte bedömt att det finns särskilda omständigheter i verksamheten eller andra förhållanden som motiverar att en sådan funktion inrättas.

Styrelse

JENS VON BAHR

Styrelsens ordförande

Född 1971. Invald 2015 ordförande sedan 1 november 2016.

Övriga uppdrag:

Jens är styrelseledamot i JOvB Investment AB, Österbahr Ventures AB, Barnebys Group AB och Sitoo AB.

Erfarenhet:

Jens är medgrundare av Evolution. Innan han grundade bolaget var Jens VD för Oriflame Sri Lanka. Han har också startat flera entreprenörsbolag. Jens är ekonomie kandidat från Stockholms universitet samt innehar en MBA från University of Western Sydney.

Aktieinnehav:

23 043 180 aktier genom Österbahr Ventures AB (gemensamt ägt med Fredrik Österberg) och 15 310 aktier genom JOvB Investment AB Ej oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

SANDRA URIE

Styrelseledamot

Född 1952. Invald 2021.

Övriga uppdrag:

Sandra är ordförande emeritus och verkställande direktör för Cambridge Associates, LLC. Bland andra uppdrag är hon styrelseledamot i Social Finance US och Crane Institute for Sustainability. Dessutom sitter hon i Advisory Board of Accounting for Sustainability (A4S) och presidentens råd i Ceres.

Erfarenhet:

Utöver sitt nuvarande uppdrag var Sandra VD och styrelseordförande för Cambridge Associates, LLC i sexton år. Hon fungerade också som vice ordförande för Investors' Committee för den amerikanska presidentens arbetsgrupp för finansiella marknader och för 100 kvinnor inom finans, och satt i styrelsen för Stanford Management Company och i den rådgivande styrelsen för andra organisationer. Hon tog examen från Stanford University och tog en magisterexamen i offentlig och privat ledning från Yale School of Management. Hon är en Chartered Financial Analyst (CFA).

Aktieinnehav:

300 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

JONAS ENGWALL

Styrelseledamot

Född 1970. Invald 2015.

Övriga uppdrag:

Jonas är ägare och VD för Knoxville AB, ett investeringsbolag. Bland övriga uppdrag är han även styrelseordförande för ExOpen Systems AB, Sitoo AB, och DBT Capital AB samt styrelsemedlem i Ekologens AB.

Erfarenhet:

Jonas har tidigare varit styrelseordförande för Risen- ta AB och Svenssons i Lammhult AB. Han har även grundat flera entreprenörsbolag, såsom Skruf Snus AB. Jonas är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav:

159 630 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

MIMI DRAKE

Styrelseledamot

Född 1968. Invald 2021.

Övriga uppdrag:

Mimi är Co-VD för Permit Capital Advisors. Bland andra uppdrag är hon grundande styrelseledamot och ordförande Emerita i styrelsen för 100 Women in Finance och sitter i styrelserna för Hudson Global, Verus och Ben Franklin Technology Partners.

Erfarenhet:

Mimi har arbetat på Morgan Stanley Asset Management, på hedgefonder och på ett finansiellt teknikföretag. Hon tog sin M.B.A. i finans från The Wharton School vid University of Pennsylvania och sin B.A. i nationalekonomi från Trinity College (cum laude). Hon gick också på Radcliffe Publishing Program vid Harvard University.

Aktieinnehav:

305 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

IAN LIVINGSTONE**Styrelseledamot**

Född 1962. Invald 2015.

Övriga uppdrag:

Ian är arbetande styrelseordförande för London+Regional Properties Limited. Han innehar även olika styrelseuppdrag inom London+Regional Propertiesgruppen.

Erfarenhet:

Ian har bred erfarenhet från olika ledande befattningar inom fastighetsutvecklings- respektive detaljhandelsbranschen.

Aktieinnehav:

500 000 aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

JOEL CITRON**Styrelseledamot**

Född 1962. Invald 2015.

Övriga uppdrag:

Joel är VD för Tenth Avenue Holdings LLC och styrelseordförande för Tenth Avenue Commerce LLC.

Erfarenhet:

Joel har bred erfarenhet från olika ledande befattningar i investmentbolag och rörelsedrivande bolag i Europa och USA. Han har en B.Sc Business Administration och M.A. Economics från University of Southern California.

Aktieinnehav:

1 574 935 aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

FREDRIK ÖSTERBERG**Styrelseledamot**

Född 1970. Invald 2015.

Övriga uppdrag:

Fredrik är styrelseledamot i FROS Ventures AB, Österbahr Ventures AB och Hammarby Fotboll AB.

Erfarenhet:

Fredrik är medgrundare av Evolution. Innan han grundade bolaget var Fredrik VD för Sportal Nordic. Han är filosofie kandidat i företagsadministration och nationalekonomi från Stockholms universitet.

Aktieinnehav:

23 043 180 aktier genom Österbahr Ventures AB (gemensamt ägt med Jens von Bahr) samt 50,000 aktier privat.
Ej oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

Bolagets revisor**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB**

Johan Engstam

Auktoriserad revisor

Ledningsgrupp



MARTIN CARLESUND
Verkställande direktör

Född 1970. Anställd i koncernen sedan 2015.

Aktieinnehav:
441 147 aktier

Teckningsoptioner:
Teckningsrätter genom optionsprogram 2020/2023: 1 000 000
Teckningsrätter genom optionsprogram 2021/2024: 650 000

Övriga uppdrag:
Styrelseordförande i Carlesund Investments & Consulting AB och Sandstjärna Holding.

Erfarenhet:
Martin har tidigare varit bland annat VD för Highlight Media Group, Eniro Sverige, Eniro Finland och 3L System AB, Han har en master i redovisning, extern redovisning och valutariskhantering tillsammans med kurser i datavetenskap, juridik och matematik vid Högskolan i Borås, Handelshögskolan i Göteborg samt Linköpings universitet.



DAVID CRAELIUS
Chief Technology Officer

Född 1974. Anställd i koncernen sedan 2016.

Aktieinnehav:
16 400 aktier

Teckningsoptioner:
Teckningsrätter genom optionsprogram 2020/2023: 28 000
Teckningsrätter genom optionsprogram 2021/2024: 50 000

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i Stravito AB, Hivemind AB, Craelius & Hansson AB.

Erfarenhet:
David har tidigare varit bland annat CTO för Klarna, Head of Banking på Avanza och CIO för Nordnet. Han har studerat vid KTH i Stockholm.



TODD HAUSHALTER
Chief Product Officer and Games Operations

Född 1978. Anställd i koncernen sedan 2015.

Aktieinnehav:
82 800 aktier

Teckningsoptioner:
Teckningsrätter genom optionsprogram 2020/2023: 120 000
Teckningsrätter genom optionsprogram 2021/2024: 130 000

Erfarenhet:
Todd har tidigare bland annat varit Vice President of Gaming Operations för MGM Resorts International, Global Director of Product Development på Shuffle Master och Vice President of Business Strategy hos Bally Technologies. Han har en MBA och en MS i Hospitality Administration från University of Nevada, Las Vegas.



OLESYA IVANOVA
Chief Operating Officer
Latvia, Lithuania, Romania, Georgia, Malta, Belgium & Spain

Född 1983. Anställd i koncernen sedan 2006.

Aktieinnehav:
53 193 aktier

Teckningsoptioner:
Teckningsrätter genom optionsprogram 2020/2023: 120 000
Teckningsrätter genom optionsprogram 2021/2024: 130 000

Erfarenhet:
Började sin anställning hos Evolution som croupier och har sedan dess haft flertalet positioner med ledningsansvar i produktionsstudion i Riga. Hon har en Executive MBA från Stockholm School of Economics in Riga.



SEBASTIAN JOHANNISSON
Chief Strategy Officer

Född 1978. Anställd i koncernen sedan 2008.

Aktieinnehav:
892 500 aktier

Teckningsoptioner:
Teckningsrätter genom optionsprogram 2020/2023:120 000
Teckningsrätter genom optionsprogram 2021/2024: 130 000

Erfarenhet:
Sebastian har tidigare bland annat varit Head of Account Management på Evolution. Han är civilekonom från Uppsala universitet.



JACOB KAPLAN
Chief Financial Officer

Född 1973. Anställd i koncernen sedan 2016.

Aktieinnehav:
60 000 aktier

Teckningsoptioner:
Teckningsrätter genom optionsprogram 2020/2023:120 000
Teckningsrätter genom optionsprogram 2021/2024: 130 000

Erfarenhet:
Jacob har tidigare varit bland annat CFO för Nordnet AB (publ) och Vice President, Finance Director på Nasdaq OMX Transaction Services Nordics. Han är civilingenjör från KTH i Stockholm och civilekonom från Stockholms universitet.



LOUISE WIWEN-NILSSON
Chief Human Resources Officer

Född 1972. Anställd i koncernen sedan 2016.

Aktieinnehav:
25 280 aktier

Teckningsoptioner:
Teckningsrätter genom optionsprogram 2020/2023:55 000
Teckningsrätter genom optionsprogram 2021/2024:130 000

Övriga uppdrag:
Grundare och ägare av Strong Brands Sweden AB.

Erfarenhet:
Louise har tidigare haft flera ledande HR-positioner inom Viacom/MTV, Nike samt Walt Disney. Hon är beteendevetare/ samhällsvetare från Lunds universitet.



FINANSIELLA RAPPORTER

Styrelsen och verkställande direktören för Evolution AB (publ) 556994-5792, "Evolution", får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2021 för koncernen och moderbolaget.

RESULTATRÄKNING - KONCERNEN

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT - KONCERNEN

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING - KONCERNEN

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL - KONCERNEN

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN - KONCERNEN

RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET

BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL - MODERBOLAGET

KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAGET

NOTER



Resultaträkning - Koncernen

	NOT	2021	2020
Intäkter - Live		839 238	543 315
Intäkter - RNG		229 539	17 819
Summa rörelseintäkter	2	1 068 777	561 134
Personalkostnader	3	-207 165	-133 752
Av- och nedskrivningar	8, 9	-80 646	-32 513
Övriga rörelsekostnader	17, 18	-126 962	-95 169
Summa rörelsekostnader		-414 773	-261 434
Rörelseresultat		654 004	299 700
Finansiella intäkter	4	1 317	47
Finansiella kostnader	5	-7 830	-1 065
Resultat före skatt		647 491	298 682
Skatt på årets resultat	6	-42 056	-14 060
Årets resultat		605 435	284 622
<i>Varav hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		605 435	284 622
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	7	213 714 575	183 927 915
Resultat per aktie före utspädning, EUR		2,83	1,55
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		221 818 828	189 021 346
Resultat per aktie efter utspädning, EUR		2,73	1,51

Rapport över totalresultat - Koncernen

	2021	2020
Årets resultat	605 435	284 622
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som senare kan återföras till periodens resultat</i>		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-55 834	37 449
Årets övriga totalresultat	-55 834	37 449
Årets totalresultat	549 601	322 071

Rapport över finansiell ställning – Koncernen

	NOT	31 december 2021	31 december 2020
Tillgångar			
Goodwill	8	2 188 482	1 834 333
Övriga immateriella anläggningstillgångar	8	757 250	723 187
Byggnader och mark	9	11 409	11 629
Nyttjanderättstillgångar	9, 17	54 313	44 104
Övriga materiella anläggningstillgångar	9	68 745	50 632
Övriga långfristiga fordringar		11 096	3 302
Uppskjuten skattefordran	6	2 360	2 696
Summa anläggningstillgångar		3 093 655	2 669 883
Kundfordringar	11	200 700	120 481
Skattefordringar		142 320	137 735
Övriga kortfristiga fordringar	12	13 175	8 755
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	31 785	10 583
Likvida medel	14	421 432	221 675
Summa omsättningstillgångar		809 412	499 229
SUMMA TILLGÅNGAR		3 903 067	3 169 112
Eget kapital och skulder			
Aktiekapital		647	638
Övrigt tillskjutet kapital		2 405 622	2 225 817
Reserver		-18 286	37 548
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		802 967	462 168
Summa eget kapital		3 190 950	2 726 171
Uppskjuten skatteskuld	6	58 816	36 666
Långfristiga leasingskulder	17	53 171	38 078
Övriga långfristiga skulder	23	230 000	–
Summa långfristiga skulder		341 987	74 744
Leverantörsskulder		8 578	15 335
Avsättningar		2 253	11 377
Aktuella skatteskulder		189 053	164 082
Övriga kortfristiga skulder	15	111 127	128 502
Kortfristiga leasingskulder	17	14 639	11 891
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	44 480	37 010
Summa kortfristiga skulder		370 130	368 197
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 903 067	3 169 112

Rapport över förändringar i eget kapital – Koncernen

2020	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	545	17 430	99	262 823	280 897
Årets resultat	–	–	–	284 622	284 622
Övrigt totalresultat	–	–	37 449	–	37 449
Transaktioner med aktieägare					
Återköp egna aktier	–	–	–	-9 854	-9 854
Utdelning	–	–	–	-76 140	-76 140
Teckningsoptioner	–	4 504	–	717	5 221
Fondemission	93	2 203 883	–	–	2 203 976
Utgående eget kapital 2020-12-31	638	2 225 817	37 548	462 168	2 726 171

2021	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01	638	2 225 817	37 548	462 168	2 726 171
Årets resultat	–	–	–	605 435	605 435
Övrigt totalresultat	–	–	-55 834	–	-55 834
Transaktioner med aktieägare					
Återköp egna aktier	–	–	–	-123 315	-123 315
Utdelning	–	–	–	-144 382	-144 382
Teckningsoptioner	–	8 826	–	3 061	11 887
Fondemission	3	147 801	–	–	147 804
Nyemission	6	23 178	–	–	23 184
Utgående eget kapital 2021-12-31	647	2 405 622	-18 286	802 967	3 190 950

Rapport över kassaflöden – Koncernen

	NOT	2021	2020
Rörelseresultat		654 004	299 700
<i>Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:</i>			
Av- och nedskrivningar		80 646	32 513
Avsättningar		-7 696	9 979
Övrigt		-2 840	13 866
Erhållen ränta		230	2 468
Betald ränta		-3 372	-1 065
Betald skatt		-26 794	-6 517
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		694 178	350 944
Ökning/minskning av kundfordringar		-70 442	-32 345
Ökning/minskning av leverantörsskulder		-7 114	-253
Ökning/minskning av övrigt rörelsekapital		-17 727	-2 295
Kassaflöde från den löpande verksamheten		598 895	316 051
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-28 285	-13 635
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-33 307	-23 251
Förvärv av dotterföretag	23	-92 230	46 085
Ökning/minskning av övriga långfristiga fordringar		-1 130	-2 378
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-154 952	6 821
Amortering av lån		–	-190 351
Amortering av leasingskuld		-12 834	-5 059
Återköp egna aktier		-123 315	-9 854
Premier teckningsoptioner		8 826	4 504
Betald utdelning		-144 382	-76 140
Nyemission		23 189	-3 010
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-248 516	-279 910
Årets kassaflöde		195 427	42 962
Likvida medel vid årets början		221 675	182 520
Kursdifferenser		4 330	-3 807
Likvida medel vid årets slut	14	421 432	221 675

Raden Övrigt under Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet avser främst orealiserade valutakursdifferenser, avyttring av anläggningstillgångar samt personalkostnader för incitamentsprogram rapporterade i eget kapital.

Resultaträkning – Moderbolaget

	NOT	2021	2020
Nettoomsättning	2	19 175	9 405
Övriga externa kostnader	18	-5 221	-3 151
Personalkostnader	3	-13 428	-5 850
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	8, 9	-262	-219
Rörelseresultat		264	185
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	4	250 941	200 141
Räntekostnader och liknande kostnader	5	–	–
Resultat före skatt		251 205	200 326
Skatt på årets resultat	6	-323	-88
Årets resultat		250 882	200 238

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

Balansräkning – Moderbolaget

	NOT	31 december 2021	31 december 2020
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8	681	763
Materiella anläggningstillgångar	9	23	50
Andelar i koncernföretag	10	2 635 756	2 495 279
Depositioner		14	41
Summa anläggningstillgångar		2 636 474	2 496 133
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		258 537	212 914
Övriga kortfristiga fordringar	12	958	751
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	11 524	368
Kassa och bank	14	79 952	34 388
Summa omsättningstillgångar		350 971	248 421
SUMMA TILLGÅNGAR		2 987 445	2 744 554
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		647	638
Fritt eget kapital			
Överkursfond		2 606 393	2 426 591
Balanserat resultat		-28 628	38 831
Årets resultat		250 882	200 238
Summa eget kapital		2 829 294	2 666 298
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		247	2 617
Aktuella skatteskulder		390	1 120
Skulder till koncernföretag		84 347	–
Övriga kortfristiga skulder	15	72 345	73 719
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	822	800
Summa kortfristiga skulder		158 151	78 256
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 987 445	2 744 554

Rapport över förändringar i eget kapital – Moderbolaget

2020	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel		
Ingående eget kapital 2020-01-01	545	218 206	124 825		343 576
Årets resultat	–	–	200 238		200 238
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	–	–	-76 140		-76 140
Teckningsoptioner	–	4 504	–		4 504
Återköp egna aktier	–	–	-9 854		-9 854
Fondemission	93	2 203 883	–		2 203 976
Utgående eget kapital 2020-12-31	638	2 426 591	239 069		2 666 298

2021	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel		
Ingående eget kapital 2021-01-01	638	2 426 591	239 069		2 666 298
Årets resultat	–	–	250 882		250 882
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	–	–	-144 382		-144 382
Teckningsoptioner	–	8 826	–		8 826
Återköp egna aktier	–	–	-123 315		-123 315
Fondemission	3	147 801	–		147 804
Nyemission	6	23 178	–		23 184
Utgående eget kapital 2021-12-31	647	2 606 393	222 254		2 826 294

2020

Utestående aktier vid årets slut 212 327 008

2021

Utestående aktier vid årets slut 213 952 250

Aktiens kvotvärde är 0,003 EUR

Kassaflödesanalys – Moderbolaget

	NOT	2021	2020
Rörelseresultat		264	185
<i>Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:</i>			
Av- och nedskrivningar		262	219
Övrigt		784	–
Erhållen ränta		157	136
Betald skatt		-2 011	-282
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-544	258
Ökning/minskning av leverantörsskulder		-2 373	2 492
Ökning av koncerninterna fordringar och skulder, netto		46 498	-76 220
Ökning/minskning av övrigt rörelsekapital		-11 757	458
Kassaflöde från den löpande verksamheten		31 824	-73 012
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-137	-125
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-16	-14
Förvärv av dotterföretag	23	-447	-9 072
Betald deposition		27	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-573	-9 212
Återköp av egna aktier		-123 315	-9 854
Premier teckningsoptioner		8 826	4 504
Betald utdelning		-144 382	-76 140
Erhållen utdelning		250 000	200 000
Nyemission		23 184	-3 010
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		14 313	115 500
Årets kassaflöde		45 564	33 276
Likvida medel vid årets början		34 388	1 112
Likvida medel vid årets slut	14	79 952	34 388

NOTER

INNEHÅLL

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper	82
Not 2. Intäkter	90
Not 3. Anställda	90
Not 4. Finansiella intäkter	91
Not 5. Finansiella kostnader	91
Not 6. Inkomstskatt och uppskjuten skatt	92
Not 7. Resultat per aktie	92
Not 8. Immateriella anläggningstillgångar	93
Not 9. Materiella anläggningstillgångar	94
Not 10. Andelar i koncernföretag	94
Not 11. Kundfordringar	96
Not 12. Övriga kortfristiga fordringar	96
Not 13. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	96
Not 14. Likvida medel	96
Not 15. Övriga kortfristiga skulder	96
Not 16. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	96
Not 17. Leasing - Koncernen	96
Not 18. Ersättning till revisorer	98
Not 19. Närståendetransaktioner	98
Not 20. Aktierelaterade ersättningar	98
Not 21. Finansiell riskhantering	98
Not 22. Kritiska uppskattningar och bedömningar	102
Not 23. Förvärvad verksamhet	102
5-års översikt	104
Nyckeltal ej definierade i enlighet med IFRS	105

Noter

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

ALLMÄN INFORMATION

Evolution AB (publ) ("Moderbolaget" 556994-5792) och dess dotterföretag (sammantaget "Koncernen" eller "Bolaget") är en ledande B2B-leverantör inom livekasino och slots.

Bolaget utvecklar, producerar, marknadsför och licensierar fullt integrerade onlinekasino-lösningar till speloperatörer. Vid utgången av 2021 hade Koncernen cirka 600 kunder inklusive en majoritet av de främsta internetbaserade speloperatörerna i Europa samt ett antal fysiska kasinon.

Det är operatörerna som i sin tur marknadsför produkterna mot sina slutanvändare. Evolution är således ett renodlat drift- och utvecklingsbolag och bedriver ingen egen spelverksamhet.

Evolution AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige, och huvudkontor på Vasagatan 16 i Stockholm. Bolaget har under 2021 bytt namn från Evolution Gaming Group AB (publ) till Evolution AB (publ). Sedan juni 2017 är Evolution AB (publ) noterat på Nasdaq Stockholm Large Cap under tickern EVO.

Denna årsredovisning har den 18 mars 2022 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Resultat- och balansräkningarna ska fastställas på årsstämman den 8 april 2022.

1.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Denna koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. För att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS, krävs en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att koncernledningen gör vissa bedömningar i processen för tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges under Redovisningsprinciper och i not 22. Moderbolagets funktionella valuta, liksom moderbolagets och koncernens rapportvaluta är euro. Således har rapporterna upprättats i euro. Alla sifferuppgifter uttrycks i kEUR (tusen euro) om inte annat anges. Belopp och siffror inom parentes utgör jämförelser med samma period föregående år. Tillgångar

och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden. De viktigaste principerna som ligger till grund för upprättandet av koncernredovisningen beskrivs nedan. Dessa redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, med undantaget att dess finansiella rapporter har upprättats i enlighet med RFR 2, "Redovisning för juridisk person". Detta medför vissa skillnader som följer av årsredovisningslagens krav eller skattesituationen. Moderbolagets redovisningsprinciper beskrivs i avsnittet 1.25 "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga 2021 har inte haft någon materiell inverkan på Evolutions finansiella rapporter. Inte heller bedöms nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga efter 2021 medföra en materiell inverkan på Evolutions finansiella rapporter.

1.2 KONSOLIDERING

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Goodwill värderas initialt till det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde av identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde av det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter och orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Orealiserade förluster elimineras också, såvida förlusten inte motsvarar ett nedskrivningsbehov. Dotterbolagens redovisningsprinciper har ändrats där det har varit nödvändigt för att säkerställa överensstämmelse med de principer som Koncernen har antagit.

Om Koncernen upphör att ha bestämmande inflytande omvärderas eventuellt kvarstående innehav till verkligt värde vid den tidpunkt när det bestämmande inflytandet upphör, vilket redovisas som värdeförändring i resultaträkningen. Det verkliga värdet används inledningsvis och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Dessutom redovisas belopp avseende företag som tidigare redovisats i övrigt totalresultat som om Koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Det kan innebära att belopp som tidigare har redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultaträkningen.

1.3 OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

(a) Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i finansiella rapporterna för Koncernens olika enheter är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt ("funktionell valuta"). Koncernredovisningen presenteras i euro.

(b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernbolags funktionella valuta med de valutakurser som gäller transaktionsdagen eller då omvärderingen sker. Valutakursdifferenser som uppkommer vid sådana transaktioner eller vid omräkning av valutakurser för monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta vid balansdagen, redovisas i resultaträkningen.

(c) Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för samtliga koncernbolag (av vilka inget använder sig av valutan i ett land med hyperinflation) som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan omräknas till Koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

(a) Tillgångar och skulder i samtliga balansräkningar omvärderas till balansdagens kurs

(b) Intäkter och kostnader i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittskurs inte är en orimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas till kursen för transaktionsdagen)

(c) Alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder i den utländska verksamheten och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår redovisas under Övrigt totalresultat.

1.4 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Programvarulicenser aktiveras baserat på kostnaden för att förvärva och göra programvaran färdig att använda. Kostnader i samband med underhåll av programvara redovisas som kostnad då de uppkommer. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till konstruktion och test av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av Koncernen redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kommer att finnas tillgänglig för användning
- Koncernledningen har för avsikt att färdigställa programvaran och använda den
- Det finns en förmåga att använda eller sälja programvaran
- Det kan visas att programvaran kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar
- Kostnaden för programvaran under utvecklingstiden kan mätas på ett tillförlitligt sätt
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.

Direkt hänförbara kostnader som aktiveras som en del av programvaran inkluderar huvudsakligen personalkostnader för utvecklingen. Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier redovisas som kostnad när de uppkommer.

Utvecklingskostnader som tidigare har redovisats som kostnader redovisas inte som tillgångar i en efterföljande period. Kostnader för utveckling av dataprogram redovisade som tillgångar skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden, som är tre år.

Kostnaderna för utveckling av Core Gaming Platform skrivs av över en uppskattad nyttjandeperiod på tre år. Licenser som redovisas som tillgångar skrivs av över en uppskattad nyttjandeperiod på fem år.

En tillgångs redovisade värde skrivs omedelbart ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess uppskattade återvinningsvärde (not 1.6).

1.5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla materiella anläggningstillgångar värderas initialt till anskaffningsvärde och därefter till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inkluderar kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgångarna. Efterföljande kostnader inkluderas i tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligast, enbart när det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till godo och kostnaden för posten kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Det bokförda värdet av utbytta delar tas bort ur balansräkningen. Normala reparations- och underhållskostnader belastar resultatet under den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas med hjälp av den linjära avskrivningsmetoden och kostnaderna allokteras till restvärdet under den uppskattade nyttjandeperioden enligt följande procentsatser:

- Kontorsutrustning, datorer och teknisk utrustning 20–50%
- Byggnad 2%.

Förbättringsutgift på annans fastighet skrivs av baserat på den kortaste tiden av hyreskontraktets löptid och uppskattad nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärde och livslängd granskas, och justeras vid behov, vid varje rapportperiods slut. En tillgångs redovisade värde skrivs omedelbart ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess uppskattade återvinningsvärde (not 1.6).

Realisationsresultat vid avyttringar fastställs genom att jämföra intäkten med redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

1.6 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som är föremål för avskrivningar nedskrivningstestas när händelser eller förändrade omständigheter visar att det redovisade värdet inte kan återvinnas.

En nedskrivning görs med det belopp för vilken tillgångens redovisade värde överstiger det återvinningsbara värdet. Det återvinningsbara beloppet är en tillgångs verkliga värde minus försäljningskostnader eller nyttjandevärdet om detta är högre. För att bedöma nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på den lägsta nivå där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

För icke-finansiella tillgångar som inte är goodwill och som tidigare har skrivits ned prövas eventuell återföring i slutet av varje rapportperiod. Immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga att användas nedskrivningsprövas också när händelser eller förändrade omständigheter visar att det redovisade värdet kanske inte kan återvinnas.

1.7 FINANSIELLA TILLGÅNGAR

1.7.1 Klassificering

Finansiella tillgångar som är hänförliga till IFRS 9, Finansiella instrument: Redovisning och värdering klassificeras i enlighet med följande kategorier:

- Finansiella tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar och skulder redovisade till verkligt värde över resultaträkningen
- Finansiella tillgångar och skulder redovisade till verkligt värde över övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Exempel på tillgångar/skulder i denna kategori inkluderar kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder och räntebärande skulder. Dessa tillgångar och skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användande av effektivräntemetoden. Hyresfordringar och övriga fordringar redovisas till de belopp som de förväntas inbringa efter eventuella avdrag för osäkra fordringar.

Finansiella tillgångar och skulder redovisade över resultaträkningen

Finansiella instrument i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över resultaträkningen. Denna kategori inkluderar finansiella instrument såsom derivat med ett positivt verkligt värde. Evolution har inte några finansiella instrument i denna kategori.

Finansiella tillgångar och skulder redovisade över övrigt totalresultat

Finansiella instrument i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över övrigt totalresultat. För närvarande har Evolution inte några tillgångar eller skulder i denna kategori.

1.7.2 Redovisning och värdering

Koncernen redovisar en finansiell tillgång i balansräkningen när den blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Lånefordringar och kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader. Därefter värderas de till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden.

Upplupet anskaffningsvärde är det ursprungliga värdet efter justeringar för eventuell skillnad mellan det ursprungligen redovisade beloppet och förfallobeloppet vid användande av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från dem har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och fördelar som förknippas med ägandet eller inte längre har kontroll över tillgångarna.

1.7.3 Nedskrivningar

Baserat på en analys som gjorts av företaget tillämpar koncernen den ”förenklade metoden” på osäkra fordringar med krav på att upprätta och redovisa en förväntad kreditförlust under en livstid. Företaget har gjort antagandet att en försummelse inte inträffar senare än när en finansiell tillgång är 90 dagar förfallen såvida inte ett företag har rimlig information för att visa att ett mer försenande standardkriterium är mer lämpligt.

På grund av fortsatt låga nivåer av historiska kreditförluster och bristen på några negativa konkreta långsiktiga makroekonomiska faktorer som pekar på en ökad sannolikhet för kreditförluster, fortsätter Evolution att ha otillräcklig grund för att bygga en modell för att beräkna förväntade framtida kreditförluster. (Se Not 21 för kreditförlustreserv).

1.8 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder avseende tjänster som tillhandahålls i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller mindre (eller i den normala verksamhetscykeln om denna är längre) klassificeras de som omsättningstillgångar. Annars tas de upp som anläggningstillgångar. Kundfordringar och andra fordringar redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden efter avdrag för kreditförlustreserv (not 1.7.3).

Det redovisade värdet för tillgången minskas genom ett konto för kreditförlustreserv och reserven redovisas i resultaträkningen, under övriga rörelsekostnader. Om en förlust är definitiv skrivs den av. Om en tidigare nedskrivna kundfordran drivs in krediteras den mot resultaträkningen.

1.9 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel redovisas till nominellt värde. I kassaflödesanalysen och balansräkningen omfattar likvida medel kontanter och avstakonton i bank.

1.10 AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital.

Transaktionskostnader direkt hänförliga till emission av nya aktier eller optioner redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden netto efter skatt.

1.11 AKTIEÄGARTILLSKOTT

Kapitaltillskott som erhålls utöver det ursprungliga aktiekapitalet är räntefria och återbetalas endast efter Koncernens gottfinnande. Därför betraktas de till sin natur som kapital och klassificeras som en del av det egna kapitalet.

1.12 FINANSIELLA SKULDER

Koncernen redovisar en finansiell skuld i balansräkningen när den blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Koncernens finansiella skulder består av kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, leasingskulder och leverantörsskulder. Finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde, vilket är värdet av vad som erhållits med avdrag för transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen av den finansiella skulden. Därefter redovisas dessa skulder till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när Koncernens avtalsförpliktelser har fullgjorts, annullerats eller löpt ut.

1.13 LEVERANTÖRSSKULDER OCH ÖVRIGA SKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer.

Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år (eller i den normala verksamhetscykeln om denna är längre). Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder och övriga skulder redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

1.14 KVITTNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet redovisas i balansräkningen när det finns en laglig kvittningsrätt och en avsikt att betala eller erhålla sådant nettobelopp eller återvinna tillgången och samtidigt reglera skulden.

1.15 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Skattekostnaden för perioden utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom den del som avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive direkt i eget kapital.

Aktuell skattekostnad beräknas på basis av de skatteregler som är beslutade eller aviserade per rapporteringsdagen i de länder där Koncernen är verksam och genererar skattepliktiga intäkter.

Koncernledningen utvärderar regelbundet ställningstaganden i skattedeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den fastställer vid behov reserveringar baserade på de belopp som förväntas betalas till skatteverket.

Koncernens skatter påverkas främst av vinstfördelningen mellan Malta och de länder där koncernen verkar samt skattereglerna i respektive land.

Det krävs omfattande bedömningar för att fastställa avsättningarna för inkomstskatt. För många transaktioner och beräkningar i den löpande verksamheten är den slutliga skatten osäker då transaktionerna eller beräkningarna görs. I syfte att säkerställa en korrekt skattehantering har Bolaget tillsammans med juridisk expertis gjort en bedömning av hur skattebestämmelserna påverkar verksamheten. Bedömningen omfattar även indirekta skatter. Bolaget redovisar de skattebelopp som det anser vara korrekta och betalar in dessa till de olika skatteverken. Beloppen i fråga kan dock visa sig vara otillräckliga om de olika skatteverken gör en mer restriktiv tolkning av regelverken än den som Bolaget har gjort och anser vara den rätta.

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden som temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och det redovisade värdet i de finansiella rapporterna. Uppskjuten skatt redovisas dock inte om den uppstår vid initial redovisning av en tillgång eller skuld i andra transaktioner än vid ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen vare sig påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och lagar som har beslutats eller aviserats vid rapportperiodens slut och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran ska realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt och när den uppskjutna skatteskulden och skattefordran hänförs till samma skatteverk antingen det avser samma eller olika skattesubjekt, men där det finns en avsikt att reglera saldona på nettobasis.

1.16 INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens intäkter härrör från avgifter från speloperatörer som använder koncernens lösningar för onlinekasino samt från andra därmed förknippade tjänster. Intäkterna redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter och efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernen redovisar en intäkt när intäktsbeloppet kan bedömas på ett tillförlitligt sätt, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla Koncernen och när särskilda kriterier har uppfyllts enligt nedan. Intäkter, på basis av kontroll av kunden, ska redovisas över tid eller vid en specifik tidpunkt. Dock ska intäkter för att sätta upp nya projekt redovisas vid den tidpunkt som kontroll erhålls av kunden, i likhet med långsiktiga projekt och intäktsavräkning i takt med fullgörande. Det tar alltid mindre än ett år att sätta upp en miljö för kunder, risknivån antas vara låg och intäkten insignifikant. Att dela upp sådana projekt skulle innebära en stor administrativ börda i relation till intäkter för Koncernen, totala intäkter för att sätta upp nya projekt inklusive nya integrationer avser en marginell andel av koncernens intäkter. Med detta som grund har koncernledningen beslutat att inte dela upp projekt i fas med färdigställandegrad – intäkter redovisas vid färdigställande. Intäkter för att sätta upp nya projekt bör omprövas på regelbunden basis (minst en gång per år) om argumenten för bibehållen bedömning fortfarande är giltiga och om materialitet ändras över tid. Uppdelning av intäkter på perioder redovisas i not 2(a) och skulder relaterat till kundkontrakt i not 2(b).

(a) Provisionsintäkter och andra avgifter

Koncernen erhåller spelavgifter från sina avtalsparter. Dessa inkluderar en procentuell andel av speloperatörernas intäkter från användning av Koncernens lösning för onlinekasino. Dessa spelavgifter beräknas enligt villkoren i respektive avtal och redovisas för den period då speltransaktionerna genomförs. Avgifter från andra närbesläktade tjänster, såsom startavgifter för integrering med livekasino-lösningarna, redovisas när tjänsterna har tillhandahållits.

(b) Ränteintäkter

Ränteintäkter som uppkommer för räntebärande instrument redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, fördelade över den tid de avser med hjälp av effektivräntemetoden, såvida de inte anses vara osäkra fordringar.

1.17 LEASING

När företaget är leasetagare

Leasingtillgångar

För eventuella nya kontrakt som ingås överväger koncernen om ett kontrakt är eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal definieras som "ett kontrakt eller en del av ett kontrakt som förmedlar rätten att använda en tillgång (den underliggande tillgången) under en tid i utbyte mot vederlag". För att tillämpa denna definition bedömer koncernen om kontraktet uppfyller tre viktiga kriterier, om:

- kontraktet innehåller en identifierad tillgång, som antingen uttryckligen identifieras i kontraktet eller implicit specificeras genom att identifieras vid den tidpunkt då tillgången görs tillgänglig för Koncernen
- Koncernen har rätt att väsentligen få alla ekonomiska fördelar genom användning av den identifierade tillgången under hela användningsperioden, med tanke på dess rättigheter inom den definierade räckvidden för avtalets användningsperiod
- Koncernen bedömer om den har rätt att bestämma över användningen av den identifierade tillgången under hela användningsperioden.

Beräkning och redovisning av leasingavtal hos leasetagare

Vid leasingavtalets början redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingskulld i balansräkningen.

Nyttjanderätten värderas till anskaffningsvärde, som består av den initiala beräkningen av leasingskulden, eventuella direkta kostnader som har uppkommit i Koncernen, en uppskattning av eventuella kostnader för att avveckla och ta bort tillgången i slutet av leasingperioden och eventuella leasingbetalningar som gjorts i förväg från leasingavtalets början (efter avdrag för eventuella tillkommande kostnader). Koncernen skriver av nyttjanderätten linjärt från leasingavtalets början till slutet av nyttjandeperioden eller till slutet av leasingperioden. Koncernen bedömer också om nyttjanderätten är föremål för nedskrivning när sådana indikatorer finns.

Vid startdatum beräknar koncernen leasingskulden till nuvärdet av leasingsbetalningarna som inte betalats vid startdatumet, diskonterade med hjälp av den ränta som implicit finns i leasingavtalet om denna ränta är lätt tillgänglig, annars används koncernens inkrementella upplåningsränta. Leasingbetalningar som ingår i beräkningen av leasingskulden utgörs av fasta betalningar (inklusive fast substans), rörliga betalningar baserade på ett index eller en ränta, belopp som förväntas betalas utifrån en restvärdesgaranti och betalningar som härrör från optioner som är rimligt säkra att utnyttjas. Efter den första beräkningen kommer leasingskulder att reduceras för gjorda betalningar och ökas med ränta. Det görs en omräkning för att återspegla eventuell omprövning eller modifiering, eller om det är förändringar i fasta avgifter inklusive till sin substans fasta avgifter. När leasingskulden omvärderas återspeglas motsvarande justering i nyttjanderättstillgången eller i resultaträkningen om nyttjanderätten redan reducerats till noll.

För kortfristiga leasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde redovisas inte någon nyttjanderättstillgång eller leasingskulld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Detta gäller även variabla leasingavgifter.

1.18 UTDELNING

Utdelning till Koncernens aktieägare redovisas som en skuld i Koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänts av moderbolagets aktieägare.

1.19 SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till verksamhetens högsta beslutsfattare. Verksamhetens högsta beslutsfattare, som ansvarar för fördelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens prestationer, har identifierats som Koncernens VD, vilken fattar strategiska beslut. Koncernens VD anser att Koncernen består av ett segment, nämligen att tillhandahålla lösningar för online kasino samt därmed förknippade tjänster till speloperatörer.

1.20 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen redovisas med tillämpning av indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som inbegriper in- och utbetalningar. Detta innebär att det kan förekomma avvikelser i förhållande till förändringar av enskilda poster i balansräkningen.

1.21 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar görs i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som ett resultat av tidigare händelser och när det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en pålitlig uppskattning av beloppets storlek kan göras. När effekten av diskontering är väsentlig fastställs avsättningarna genom att nuvärdeberäkna det förväntade värdet av framtida kassaflöden med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar har och i tillämpliga fall riskerna med den aktuella förpliktelsen.

En avsättning för omstrukturering görs när Koncernen har fastställt en detaljerad och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller offentliggjorts. Det görs inga avsättningar för framtida driftskostnader.

1.22 ANSVARSFÖRBINDELSER

Ansvarsförbindelser redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

1.23 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

1.24 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionskostnader och pensionsåtaganden

Koncernen har olika pensionsplaner i olika länder. Dessa finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag, och i vissa fall från de anställda. Eftersom alla pensionsplaner är avgiftsbestämda har inte Koncernen några rättsliga eller informella skyldigheter utöver avgiftsbetalningen.

Koncernens utgående betalningar för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs i den period under vilken de anställda utförde de tjänster som avgifterna avser.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen har inga skyldigheter gentemot de anställda när dessa har gått i pension eller på annat sätt avslutat sin anställning i Bolaget.

Avgångsvederlag

Avgångsvederlag utgår när en anställd sägs upp av Bolaget före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller när en anställd frivilligt lämnar företaget i utbyte mot en sådan ersättning. Koncernen redovisar kostnader för avgångsvederlag när den bevisligen har ett åtagande att säga upp personal enligt en detaljerad, formell och definitiv plan eller att betala ersättning vid frivillig uppsägning.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus som baserar sig på olika kvalitativa och kvantitativa åtgärder.

Koncernen gör en avsättning för intjänad bonus när det finns en laglig eller informell skyldighet till detta med utgångspunkt från tidigare praxis. Bonusar utgår till anställda i verksamheten.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har incitamentsprogram, för detaljerad information om dessa, se not 20. Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner kostnadsförs. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna, exklusive eventuell inverkan om den anställde kvarstår i företagets tjänst under en angiven tidsperiod. Det totala belopp som ska kostnadsföras redovisas fördelat över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital. Utöver not 20, se även information i Bolagsstyrningsrapporten.

1.25 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sina finansiella rapporter i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 ”Redovisning för juridisk person” och tillämpliga uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Enligt RFR 2 ska moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. I rekommendationen anges vilka undantag och tillägg som ska göras i förhållande till IFRS.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer Koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i koncernföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna ”Resultat från andelar i koncernföretag”.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person. Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Egetkapitalreglerade program utställda till anställda i dotterföretag

I moderbolaget redovisas det beräknade och redovisade värdet av egetkapitalreglerade program utställda till anställda i andra bolag i Koncernen som ett kapitaltillskott till dotterföretag. Värdet på andelar i dotterföretag ökar samtidigt som moderbolaget redovisar en ökning av eget kapital. Kostnaden för anställda i de berörda bolagen vidarefaktureras löpande till respektive dotterföretag och regleras kontant varigenom ökningen av andelar i dotterföretag neutraliseras.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelning innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

1.26 VALUTAKURSER

Valutakurserna är hämtade från webbplatsen www.xe.com.
Koncernens rapporteringsvaluta är euro. Således har
rapporterna upprättats i euro. Alla belopp uttrycks i kEUR
om inget annat anges.

Valutakod	Ultimo	Genomsnittskurs Jan-dec 2021	Ultimo
	31 dec 2021		31 dec 2020
AMD	0,001832	0,001687	0,001565
AUD	0,638845	0,633315	0,630345
BGN	0,511292	0,511292	0,511292
BYN	0,343717	0,332543	0,313042
CAD	0,694551	0,673785	0,641196
GBP	1,189805	1,161478	1,117354
GEL	0,284640	0,262865	0,248808
ILS	0,282569	0,262044	0,254429
INR	0,011799	0,011459	0,011201
PLN	0,217912	0,219048	0,218927
RON	0,202047	0,203270	0,205477
SEK	0,097261	0,098445	0,099580
TWD	0,031716	0,030323	0,029115
UAH	0,032207	0,030883	0,028853
USD	0,879004	0,845965	0,817788
ZAR	0,055117	0,056864	0,055827

NOT 2. INTÄKTER

Koncernens verkställande direktör betraktar koncernen som ett segment, det vill säga leverans av livekasinolösningar och tillhörande tjänster till speloperatörer.

Koncernens intäkter härrör från avgifter från speloperatörer som använder koncernens lösningar för livekasinospel samt från andra därmed förknippade tjänster.

Intäkter redovisade vid en viss tidpunkt hänför sig till dedikerade uppstartsavgifter, realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar och övriga rörelseintäkter.

En majoritet av intäkterna kommer från provisionsintäkter samt fasta avgifter för dedikerade bord.

2 (a) Uppdelning av intäkter från avtal med kunder per fakturerande land

	Sverige		Malta		Lettland		Nordamerika		Curacao		Övriga		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Totala intäkter	61 122	27 317	1 072 016	548 424	102 157	85 807	82 204	26 191	352 626	225 647	186 584	68 787	1 856 709	982 173
Varav koncerninterna	60 511	27 129	472 309	223 637	101 783	85 807	54 542	22 689	2 770	2 013	96 017	59 764	787 932	421 039
Intäkter från externa kunder	611	188	599 707	324 787	374	-	27 662	3 502	349 856	223 634	90 567	9 023	1 068 777	561 134
Tidpunkt för intäktsföring														
Vid en viss tidpunkt	26	48	8 632	2 155	374	-	358	28	2 024	1 057	608	424	12 029	3 712
Över tid	585	140	591 075	322 632	-	-	27 297	3 474	347 832	222 577	89 959	8 599	1 056 748	557 422
Summa	611	188	599 707	324 787	374	-	27 662	3 502	349 856	223 634	90 567	9 023	1 068 777	561 134

2 (b) Skulder relaterade till avtal med kunder

Koncernen	2021	2020
Ingående balans	1 722	3 656
Redovisade intäkter från ingående balans	-396	-3 375
Redovisade skulder	8 892	4 166
Redovisade intäkter	-6 617	-2 660
Omräkningsdifferens	65	-65
Utgående balans	3 666	1 722

Koncernen, MEUR	2021	2020
Norden	73,1	29,8
Storbritannien	81,4	43,9
Övriga Europa	416,9	268,9
Asien	286,5	125,7
Nordamerika	114,5	37,4
Övriga	96,3	55,7
Summa rörelseintäkter	1 068,7	561,1
Intäkter reglerade marknader	423,8	196,0
Reglerade marknaders andel	40%	35%

2 (c) Intäkter per geografisk region

Som B2B-leverantör har Evolution kundförhållanden med speloperatörerna, som i sin tur äger relationen till slutanvändarna. Speloperatörerna är generellt licensierade i ett mindre antal jurisdiktioner, men agerar på en global marknad och tillåter spel från olika geografiska regioner. I tabell 2 (c) redovisas från vilka geografiska regioner

Evolutionens intäkter kan härledas. Intäkter som baseras på spelaraktivitet allokeras enligt slutanvändarnas lokalisering, medan intäkter som inte baseras på spelaraktivitet allokeras enligt operatörernas lokalisering. Storbritannien inkluderar kronbesittningarna. Evolution har en kund (en kund 2020) som enskilt bidrog till 10 procent eller mer av koncernens intäkter.

NOT 3. ANSTÄLLDA

	2021			2020		
	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt
Personalkostnader						
Löner och andra ersättningar	20 002	169 518	189 520	5 092	115 116	120 208
Pensionskostnader	109	2 272	2 381	83	781	864
Övriga sociala kostnader	4 396	22 563	26 959	1 061	16 106	17 167
Övriga personalkostnader			14 260			6 629
Aktiverat eget arbete			-25 955			-11 116
Summa personalkostnader	24 507	194 353	207 165	6 236	132 003	133 752

Medelantal anställda	2021		2020	
	Medelantal anställda	varav kvinnor	Medelantal anställda	varav kvinnor
Lettland	2 878	1 587	2 959	1 443
Malta	1 080	537	864	411
Georgien	4 773	3 210	2 770	1 830
Rumänien	611	266	501	211
Kanada	386	230	165	84
USA	866	528	283	179
Belarus	149	54	100	31
Belgien	18	7	18	6
Estland	17	3	14	3
Nederländerna	25	4	25	4
Australien	19	6	–	–
Storbritannien	8	6	10	7
Sverige	196	63	31	11
Övriga länder	421	186	111	54
Summa koncernen	11 447	6 687	7 850	4 274

Ersättning och övriga förmåner 2021	Grundlön / Styrelsearvode		Övriga förmåner	Pensionskostnader	Övriga sociala kostnader	Summa
		Bonus				
Styrelsens ordförande:						
Jens von Bahr*	418	–	–	–	131	549
Övriga styrelsemedlemmar:						
Joel Citron	30	–	–	–	9	39
Fredrik Österberg	30	–	–	–	9	39
Ian Livingstone	30	–	–	–	9	39
Jonas Engwall	30	–	–	–	9	39
Mimi Drake***	13	–	–	–	4	17
Sandra Urie****	8	–	–	–	2	10
VD: Martin Carlesund	1 941	5 759	15	–	2 424	10 139
Övriga ledande befattningshavare (totalt 6 pers.)*****	2 051	5 281	4 396	109	1 799	13 636
Summa	4 551	11 040	4 411	109	4 396	24 507

Ersättning och övriga förmåner 2020	Grundlön / Styrelsearvode		Övriga förmåner	Pensionskostnader	Övriga sociala kostnader	Summa
		Bonus				
Styrelsens ordförande:						
Jens von Bahr*	406	–	–	–	128	534
Övriga styrelsemedlemmar:						
Joel Citron	30	–	–	–	9	39
Fredrik Österberg	30	–	–	–	9	39
Ian Livingstone	30	–	–	–	9	39
Jonas Engwall	30	–	–	–	9	39
Cecilia Lager**	30	–	–	–	9	39
VD: Martin Carlesund	1 362	–	22	–	435	1 819
Övriga ledande befattningshavare (totalt 7 personer)	2 070	1 063	19	83	453	3 688
Summa	3 988	1 063	41	83	1 061	6 236

*Jens von Bahr är anställd i Bolaget.

**Cecilia Lager avgick 31 december 2020.

***Mimi Drake valdes 20 augusti 2021.

****Sandra Urie valdes 6 oktober 2021.

*****Johan Nordström avgick 30 april 2021.

Villkor för VD¹⁾

Martin Carlesund har i sitt anställningskontrakt en uppsägningstid om sex månader samt avgångsvederlag om ytterligare sex månader, vid uppsägning från Bolagets sida i annat fall än vid kontraktsbrott.

Villkor för ledande befattningshavare¹⁾

Ersättning till ledande befattningshavare består av en fast och en rörlig del. Den årliga ersättningen ska vara kontantbaserad och grundar sig på förutbestämda och mätbara prestationskriterier. Det finns också ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare som utgörs av teckningsoptioner. Avgångsvederlag kan utgå med högst 12 månaders fast lön. Ersättningar och incitamentsprogram för ledande befattningshavare finns beskrivet mer detaljerat i Bolagsstyrningsrapporten och i not 1.24. Ersättningar till anställda.

Antal och andel kvinnor i ledande ställning vid årets slut	2021			2020		
	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor
Styrelse	5	2	29%	5	1	17%
Ledande befattningshavare	5	2	29%	6	2	25%

Ledande befattningshavare 31 December 2021

Martin Carlesund	Group CEO Evolution AB (publ)
Jacob Kaplan	Chief Financial Officer
David Craelius	Chief Technology Officer
Todd Haushalter	Chief Product Officer and Games Operations
Sebastian Johannisson	Chief Strategy Officer
Louise Wiwen-Nilsson	Chief Human Resources Officer
Olesya Ivanova	Chief Operations Officer Latvia & Romania

¹⁾Alla ledande befattningshavare ingår i koncernledningen.

NOT 4. FINANSIELLA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ränteutgifter	230	47	157	141
Valutakursvinster	1 087	–	784	–
Utdelning från dotterföretag	–	–	250 000	120 000
Summa	1 317	47	250 941	200 141

NOT 5. FINANSIELLA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader	-699	-258	–	–
Räntekostnader leasingsskuld	-2 101	-807	–	–
Valutakursförluster	-4 640	–	–	–
Övriga finansiella kostnader	-390	–	–	–
Summa	-7 830	-1 065	–	–

NOT 6. INKOMSTSKATT OCH UPPSKJUTEN SKATT

Inkomstskatt	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt				
Sverige	-1 997	-914	-323	-88
Utanför Sverige	-42 196	-15 322	—	—
Summa aktuell skatt	-44 193	-16 236	-323	-88
Uppskjuten skatt				
Sverige	1 533	1 242	—	—
Utanför Sverige	604	934	—	—
Summa uppskjuten skatt	2 137	2 176	—	—
Summa skattekostnad	-42 056	-14 060	-323	-88

Avstämning skatt	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Skilnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats				
Resultat före skatt	647 491	298 682	251 205	200 326
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-235 603	-138 739	-51 748	-42 869
Skatteeffekt av:				
Ej skattepliktiga intäkter	183 603	124 591	51 500	42 800
Ej avdragsgilla kostnader	-8 698	-1 975	-64	-19
Underskottsavdrag avseende ansamlade förluster	-49	-38	—	—
Förändring uppskjuten skatt	2 737	-37	—	—
Övrigt	15 954	2 138	-11	—
Summa skattekostnad	-42 056	-14 060	-323	-88

Koncernens effektiva skattesats uppgick till 6,5 procent (4,7).

Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångarnas eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden skiljer sig åt. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Koncernens underskottsavdrag har ingen begränsning i tid för nyttjande.

Uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder avser följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Uppskjutna skattefordringar				
Underskottsavdrag	138	358	—	—
Övriga uppskjutna skattefordringar	2 222	2 358	—	—
Summa uppskjutna skattefordringar	2 360	2 696	—	—
Uppskjuten skatteskuld				
Immateriella anläggningstillgångar	-58 816	-34 496	—	—
Övrigt	—	-2 170	—	—
Summa uppskjuten skatteskuld	-58 816	-36 666	—	—
Uppskjutna skattefordringar och -skulder netto	-56 456	-33 970	—	—

Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående balans	-33 970	87	—	—
Genom förvärv av dotterföretag	-25 377	-34 628	—	—
Redovisat i årets resultat	2 137	2 176	—	—
Omräkningsdifferens	754	-1 605	—	—
Utgående balans	-56 456	-33 970	—	—

Beloppen som rapporterats i balansräkningen inkluderar:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Uppskjuten skattefordran som tidigast kan nyttjas efter 12 månader	1 721	156	—	—
Uppskjuten skatteskuld som tidigast kan nyttjas efter 12 månader	54 738	34 949	—	—

NOT 7. RESULTAT PER AKTIE

	KONCERNEN	
	2021	2020
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	605 435	284 622
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	213 714 575	183 927 915
Resultat per aktie före utspädning, EUR	2,83	1,55
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	221 818 828	189 021 346
Resultat per aktie efter utspädning, EUR	2,73	1,51
Antal utestående aktier vid årets början	183 927 715	180 737 305
Tillkommer vägt genomsnitt antal konverterade aktier	29 786 660	3 190 610
Totalt vägt genomsnitt antal utestående aktier före utspädning	213 714 575	183 927 815
Antal utestående aktier vid årets början	189 021 346	183 387 341
Tillkommer vägt genomsnitt antal konverterade aktier	29 786 660	3 190 610
Tillkommer vägt genomsnitt antal aktier vid full konvertering	3 010 822	2 443 395
Totalt vägt genomsnitt antal utestående aktier efter utspädning	221 818 828	189 021 346

Evolution har 1 158 865 aktier i eget förvar. För ytterligare information om återköpsprogram hänvisas till Förvaltningsberättelsen.

Tillkommande vägt genomsnittligt antal aktier vid full konvertering avser teckningsoptionsprogram 2020/2023 samt 2021/2024.

Villkoren för konvertering av teckningsoptionsprogrammen och utspädningseffekter återfinns i not 20. För mer information om incitamentsprogram och teckningsoptioner, se avsnitt i Bolagsstyrningsrapporten.

NOT 8. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Spelprogram	Licenser och patent	Goodwill	Kundrelationer	Varumärke	Plattform	Pågående arbete	Summa
Koncernen 2021								
Ingående anskaffningsvärde	225 225	17 714	1 834 333	193 813	335 534	4 581	5 596	2 616 796
Årets anskaffningar	25 767	923	–	–	–	–	1 595	28 285
Genom förvärv av dotterföretag	75 400	1 101	393 559	1 100	2 400	359	–	473 919
Omklassificeringar	368	-439	–	–	–	–	–	-71
Avyttringar/utrangeringar	–	-287	–	–	–	–	-4 294	-4 581
Omräkningsdifferens	-3 717	110	-39 410	-4 221	-7 821	-107	–	-55 166
Utgående anskaffningsvärde	323 043	19 122	2 188 482	190 692	330 113	4 833	2 897	3 059 182
Ingående avskrivningar	-52 759	-3 923	–	-2 556	–	-38	–	-59 276
Årets avskrivningar	-31 147	-3 780	–	-19 402	–	-465	–	-54 794
Genom förvärv av dotterföretag	–	-78	–	–	–	–	–	-78
Omklassificeringar	42	29	–	–	–	–	–	71
Avyttringar/utrangeringar	–	287	–	–	–	–	–	287
Omräkningsdifferens	251	-37	–	120	–	6	–	340
Utgående avskrivningar	-83 613	-7 502	–	-21 838	–	-497	–	-113 450
Utgående restvärde	239 430	11 620	2 188 482	168 854	330 113	4 336	2 897	2 945 732

	Spelprogram	Licenser och patent	Goodwill	Kundrelationer	Varumärke	Plattform	Pågående arbete	Summa
Koncernen 2020								
Ingående anskaffningsvärde	55 678	8 985	12 485	2 868	261	–	–	80 277
Årets anskaffningar	6 179	7 454	–	–	–	–	2	13 635
Genom förvärv av dotterföretag	161 056	–	1 793 537	188 179	329 971	4 508	6 996	2 484 247
Omklassificeringar	–	1 402	–	–	–	–	-1 402	0
Avyttringar/utrangeringar	–	-104	–	–	–	–	–	-104
Omräkningsdifferens	2 312	-23	28 311	2 766	5 302	73	–	38 471
Utgående anskaffningsvärde	225 225	17 714	1 834 333	193 813	335 534	4 581	5 596	2 616 796
Ingående avskrivningar	-41 670	-1 854	–	-525	–	–	–	-44 049
Årets avskrivningar	-11 047	-2 180	–	-2 043	–	-37	–	-15 307
Genom förvärv av dotterföretag	–	–	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–	–	–
Avyttringar/utrangeringar	–	238	–	–	–	–	–	238
Omräkningsdifferens	-42	-127	–	12	–	-1	–	-158
Utgående avskrivningar	-52 759	-3 923	–	-2 556	–	-38	–	-59 276
Utgående restvärde	172 466	13 791	1 834 333	191 257	335 534	4 543	5 596	2 557 520

MODERBOLAGET

Licenser och patent	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	1 057	932
Årets anskaffningar	137	125
Avyttringar/utrangeringar	-64	–
Utgående anskaffningsvärde	1 130	1 057
Ingående avskrivningar	-294	-104
Årets avskrivningar	-219	-190
Avyttringar/utrangeringar	64	–
Utgående avskrivningar	-449	-294
Utgående restvärde	681	763

NOT 9. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Mark	Byggnader	Nyttjande- rättstillgångar	Förbättrings- utgifter annans fastighet	Datorer, kontors- och teknisk utrustning	Pågående arbete	Summa
Koncernen 2021							
Ingående anskaffningsvärde	1 664	11 219	53 438	44 318	77 949	3 310	191 898
Årets anskaffningar	–	–	24 156	13 002	14 038	6 267	57 463
Genom förvärv av dotterföretag	–	–	410	–	148	–	558
Omklassificeringar	–	–	-170	4 602	646	-5 210	-132
Avyttringar/utrangeringar	–	–	-9 511	-2 904	-22 203	–	-34 618
Omräkningsdifferens	–	–	2 125	2 256	1 697	311	6 389
Utgående anskaffningsvärde	1 664	11 219	70 448	61 274	72 275	4 678	221 558
Ingående avskrivningar	–	-1 254	-9 334	-17 211	-57 734	–	-85 533
Årets avskrivningar	–	-220	-9 010	-6 877	-10 399	–	-26 506
Genom förvärv av dotterföretag	–	–	-249	–	-124	–	-373
Omklassificeringar	–	–	170	-4	-34	–	132
Avyttringar/utrangeringar	–	–	2 366	2 442	21 560	–	26 368
Omräkningsdifferens	–	–	-78	-314	-787	–	-1 179
Utgående avskrivningar	–	-1 474	-16 135	-21 964	-47 518	–	-87 091
Utgående restvärde	1 664	9 745	54 313	39 310	24 757	4 678	134 467

	Mark	Byggnader	Nyttjande- rättstillgångar	Förbättrings- utgifter annans fastighet	Datorer, kontors- och teknisk utrustning	Pågående arbete	Summa
Koncernen 2020							
Ingående anskaffningsvärde	1 664	11 219	22 927	22 810	33 286	4 755	96 661
Årets anskaffningar	–	–	19 472	9 689	10 570	2 992	42 723
Genom förvärv av dotterföretag	–	–	16 656	10 906	36 145	–	63 707
Omklassificeringar	–	–	–	2 923	1 045	-3 888	80
Avyttringar/utrangeringar	–	–	-5 152	-1 035	-1 916	–	-8 103
Omräkningsdifferens	–	–	-465	-975	-1 181	-549	-3 170
Utgående anskaffningsvärde	1 664	11 219	54 438	44 318	77 949	3 310	191 898
Ingående avskrivningar	–	-892	-3 508	-6 904	-17 868	–	-29 172
Årets avskrivningar	–	-362	-5 003	-4 145	-7 696	–	-17 206
Genom förvärv av dotterföretag	–	–	-999	-6 952	-33 642	–	-41 593
Omklassificeringar	–	–	–	18	-98	–	-80
Avyttringar/utrangeringar	–	–	–	695	1 302	–	1 997
Omräkningsdifferens	–	–	176	77	268	–	521
Utgående avskrivningar	–	-1 254	-9 334	-17 211	-57 726	–	-85 533
Utgående restvärde	1 664	9 965	44 104	27 107	20 215	3 310	106 365

Nyttjanderättstillgångar avser till största del kontors- och övriga lokaler.

NOT 10. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERBOLAGET	
	2021	2020
Datorer, kontors- och teknisk utrustning		
Ingående anskaffningsvärde	185	171
Årets anskaffningar	16	14
Avyttringar/utrangeringar	-140	–
Utgående anskaffningsvärde	61	185
Ingående avskrivningar	-135	-106
Årets avskrivningar	-43	-29
Avyttringar/utrangeringar	140	–
Utgående avskrivningar	-38	-135
Utgående restvärde	23	50

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	2 495 279	206 000
Aktieägartillskott	140 030	–
Förvärv av dotterföretag	447	2 289 279
Utgående anskaffningsvärde	2 635 756	2 495 279

Namn	Organisationsnr.	Säte	% av kapital och röster		Bokfört värde moderbolaget	
			31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Direkt ägarskap						
Evolution Malta Holding Ltd	C48665	Sliema, Malta	100	100	346 030	206 000
NetEnt AB (publ)	556532-6443	Stockholm, Sverige	100*	100*	2 289 726	2 289 279
Indirekt ägarskap						
Evolution Malta Ltd	C48666	Malta	100	100	–	–
Evolution Gaming Malta Ltd	C44213	Malta	100	100	–	–
Evolution Malta Ops Ltd	C50583	Malta	–	100	–	–
SIA Evolution Latvia	40003815611	Lettland	100	100	–	–

SIA Evolution Latvia Properties	50103931761	Lettland	100	100	–	–
Evolution Gaming Limited	05944946	Storbritannien	100	100	–	–
Evolution Belgium BVBA	0638.824.479	Belgien	100	100	–	–
Evo Gaming Studios RO SRL	J40/6452/2016	Rumänien	100	100	–	–
Evolution US LLC	536294-5	USA	100	100	–	–
EvoGame Estonia OU	14035717	Estland	100	100	–	–
Evolution Netherlands BV	66682452	Nederländerna	100	100	–	–
EG Overseas Services BV	135218	Curacao	100	100	–	–
Evolution Canada Gaming Limited	BC1114063	Kanada	100	100	–	–
Evolution Georgia LLC	405209689	Georgien	100	100	–	–
Evolution Alderney Limited	1963	Alderney	100	100	–	–
Evolution Products Development	193224142	Belarus	100	100	–	–
Ezugi NV	126712	Curacao	100	100	–	–
Ezugi NJ LLC	600424206	USA	100	100	–	–
Rommemut Ruah	513411058	Israel	100	100	–	–
Ezugi RO SRL	J23/3190/2019	Rumänien	100	100	–	–
Evolution Alderney Ltd	C83448	Malta	100	100	–	–
Evolution Georgia Services LLC	400305022	Georgia	100	–	–	–
Darwin's Theory Pty Ltd	648162903	Australien	100	–	–	–
Bigtime Gaming Pty Ltd	648162903	Australien	100	–	–	–
Evolution Madrid S.L.	B 06959365	Spanien	100	–	–	–
Transigo Ltd	543403	Irland	100	–	–	–
Evolution Development Co Limited	82919295	Taiwan	100	100	–	–
Evolution Services SA PTY Limited	2019/311298/07	Sydafrika	100	100	–	–
Evolution Pennsylvania LLC	7732917	USA	100	100	–	–
Evolution Studio AM LLC	2861101116835	Armenien	100	100	–	–
Evolution Michigan LLC	7857957	USA	–	100	–	–
Evolution Lithuania UAB	305561054	Litauen	100	100	–	–
Evolution Canada Studio Limited	BC1253510	Kanada	100	100	–	–
Evolution Gibraltar Limited	120192	Gibraltar	100	100	–	–
Evo Products Development Portugal	516364570	Portugal	100	–	–	–
NetEnt Alderney Ltd	1790	Alderney	100	100	–	–
NetEnt Technology AB	556185-1758	Sverige	–	100	–	–
NetEnt Americas Holding Inc.	5627584	USA	100	100	–	–
NetEnt Americas LLC	400697458	USA	100	100	–	–
Evolution NetEnt Malta Holding Ltd	C37769	Malta	100	100	–	–
Evolution NetEnt Malta Ltd	C34838	Malta	100	100	–	–
Evolution NetEnt (Gibraltar) Ltd	97195	Gibraltar	100	100	–	–
NetEnt UK Ltd	12038243	Storbritannien	–	100	–	–
NetEnt Emerging Markets IOM Ltd	O16618V	Isle of Man	100	100	–	–
NetEnt International Ltd	O17601V	Isle of Man	100	100	–	–
NetEnt Gaming Solutions PLC	C47277	Malta	100	100	–	–
NetEnt Software Ltd	C73758	Malta	–	100	–	–
Evolution NetEnt Product Services	C38803	Malta	100	100	–	–
NetEnt Poland Sp. Z o.o	363625687	Polen	100	100	–	–
NetEnt Ukraine LLC	380 906 40	Ukraina	100	100	–	–
Intropin Technology Pvt Ltd	U72900TG-2020FTC140125	Indien	100	100	–	–
NetEnt Emerging Markets Ltd	C87995	Malta	100	100	–	–
Red Tiger Gaming Ltd	128396C	Isle of Man	100	100	–	–
Red Tiger International (IOM) Ltd	132871C	Isle of Man	100	100	–	–
Evolution Red Tiger Gaming Malta Ltd	C84904	Malta	100	100	–	–
Evolution Red Tiger International Ltd	C91142	Malta	100	100	–	–
Red Tiger Gaming (Gibraltar) Ltd	118413	Gibraltar	100	100	–	–
Red Tiger Gaming (Alderney) Ltd	132513C	Isle of Man	100	100	–	–
Wholesale Games Ltd	C91137	Malta	100	100	–	–
Dopamine EOOD	203270608	Bulgarien	100	100	–	–
Evolution Products Development Poland Sp. Z o.o	937260	Polen	100	–	–	–
Evo LATAM Corp SRL	3-102-838941	Costa Rica	100	–	–	–
Bokfört värde i moderbolaget					2 635 756	2 495 279

*3,2 procent genom tvångsinlösen av utestående aktier.

NOT 11. KUNDFORDRINGAR

	KONCERNEN	
	2021	2020
Kundfordringar	204 058	123 189
Kreditförlustreserv	-3 358	-2 708
Summa kundfordringar	200 700	120 481

Koncernen har historiskt haft låga kundförluster. Koncernens kunder återfinns på en tillväxtmarknad med starka balansräkningar. Kreditförlustreserven återfinns i not 21.

NOT 12. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Lager	3 524	1 475	–	–
Förskottsbetalningar till leverantörer	2 401	1 061	–	–
Mervärdesskatt	6 983	6 142	–	219
Övrigt	267	77	958	532
Summa	13 175	8 755	958	751

NOT 13. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Förutbetalda licenskostnader, mjukvara och IT-tjänster	6 889	6 471	239	156
Övriga förutbetalda kostnader	15 029	1 756	11 087	42
Upplupna intäkter	7 379	131	–	–
Förutbetalda hyra	1 726	993	–	44
Förutbetalda marknadsföringskostnader	229	107	–	–
Förutbetalda försäkring	495	1 060	198	126
Förutbetalda underhållskostnader	38	75	–	–
Summa	31 785	10 583	11 524	368

NOT 14. LIKVIDA MEDEL

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Kassa och bank	421 432	221 675	79 952	34 388
Summa	421 432	221 675	79 952	34 388

Kassa och bank består av kontanter och bankkonton. 16 838 kEUR avser jackpottskulder, se not 15. Koncernen har inga kortfristiga placeringar på bokslutsdagen eller föregående års bokslutsdag.

NOT 15. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Personalrelaterade skulder	16 744	12 380	335	383
Jackpottskulder	16 838	14 606	–	–
Övriga skulder	77 545	101 516	72 010	73 336
Summa	111 127	128 502	72 345	73 719

Jackpottskulder består av flera jackpottar där operatörernas spelare bidragit till en uppbyggnad av en jackpott. Beloppet är den totala jackpotten som kan vinnas och utbetalas till den vinnande operatören. Skuld för tvångsinlösen av utestående aktier i NetEnt ingår i övriga skulder och uppgår till 71 618 kEUR (73 219).

NOT 16. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Personalrelaterade kostnader	18 353	18 349	693	702
Skulder relaterade till avtal med kunder	4 343	6 332	–	–
Upplupna revisions- och konsultarvoden	3 258	2 787	91	70
Upplupna driftkostnader	195	160	–	–
Förutbetalda royalties	5 937	3 702	–	–
Övrigt	12 394	5 680	38	28
Summa	44 480	37 010	822	800

NOT 17. LEASING - KONCERNEN

IFRS 16 kräver att leasetagaren redovisar i princip samtliga leasingkontrakt över balansräkningen som tillgångar och skulder med undantag för kortfristig leasing och leasing av tillgångar med lågt värde. Vid starten av en lease erhåller leasetagaren rätten att nyttja tillgången under en tidsperiod och även en skyldighet att betala för den rätten.

Nyttjanderättstillgångarna avser lokaler, kontor och inventarier.

Leasingperioden: Leasingperioden motsvarar den icke uppsägningsbara löptiden för de tecknade kontrakten, utom i de fall där Evolution rimligt säkert har ett förlängningsalternativ eller ett alternativ för en tidig uppsägning i kontraktet.

Följande antaganden har gjorts för att beräkna värdet på nyttjanderättstillgångar och leasingkulder;

- om avtalets löptid är längre än 5 år antas slutperioden vara enligt avtalet
- om avtalets löptid är kortare än 5 år men är pågående och utan avsikt att sägas upp, antas att det kommer att förlängas till 5 år
- om det finns 1 år eller ingen period nämnd i avtalet antas det vara 5 år
- för andra kortfristiga avtal, såsom hyresavtal för studiobyggnad, antas ingen förlängning
- diskonteringsräntan beaktar till viss del lokala förhållanden, beroende på land.

5 år är ett ledningsbeslut genom att 5 år är en pålitlig verksamhetsperiod och inga stora förändringar förväntas inom perioden. En längre period skulle dock innebära för mycket osäkerhet om koncernens verksamhet och respektive avtal.

Leasingavgifterna diskonteras med den ränta som är implicit i leasingavtalet. Om denna ränta inte lätt kan fastställas, vilket vanligtvis är fallet för koncernens leasingavtal, används leasetagarens inkrementella upplåningsränta, vilket är den ränta som den enskilda leasetagaren skulle behöva betala för att låna de medel som krävs för att få en tillgång med liknande värde, till rätten att nyttja tillgången i en liknande ekonomisk miljö med liknande avtalsperiod, säkerhet och villkor. Avgifterna är beräknade med en lokal långfristig marknadsränta +2 procentenheter.

	31 december 2021	31 december 2020
Leasingskulder		
Kortfristig leasingskuld	14 639	11 891
Långfristig leasingskuld	53 171	38 078
Summa	67 810	49 969

Leasingskulderna är säkrade mot den underliggande tillgången. Den odiskonterade förfallostrukturen vid årets slut:

31 december 2021	Minimileaseavgifter, förfallostruktur						Summa
	Inom 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	5-10 år	
Leasingavgifter	16 858	14 628	9 816	8 942	7 447	19 352	77 044
Finansiella avgifter	2 219	1 840	1 479	1 177	900	1 619	9 234
Nettovärde	14 639	12 788	8 337	7 765	6 547	17 733	67 810

31 december 2020	Minimileaseavgifter, förfallostruktur						Summa
	Inom 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	5-10 år	
Leasingavgifter	13 496	12 111	7 437	5 334	4 739	12 960	56 277
Finansiella avgifter	1 605	1 349	1 033	794	601	926	6 308
Nettovärde	11 891	10 762	6 404	4 740	4 138	12 034	49 969

	2021	2020
Rörelsekostnader		
Avskrivning nyttjanderättstillgångar ¹⁾	-9 010	-5 059
Övriga kostnader	11 027	5 866
Räntekostnader leasingskulder ²⁾	-2 101	-807
Årets resultat	-84	0

1) Kostnader hänförliga till leasing flyttade från övriga kostnader till avskrivningar

2) Räntekostnader inkluderade i finansiella poster

	2021	2020
Leasingavgifter ej redovisade som leasingskuld		
Kortfristig leasing	-71	-40
Leasing av tillgångar med lågt värde	-178	-73
Summa	-249	-113

	2021	2020
Kassautflöde		
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Kostnader för korttidsleasing	-71	-40
Kostnader för leasat av lågt värde	-178	-73
Räntekostnader leasingskuld	-2 101	-807
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Amortering leasingskuld	-12 834	-5 059
Summa	-15 184	-5 979

NOT 18. ERSÄTTNING TILL REVISORER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
PwC				
Revisionsuppdrag	-755	-546	-355	-291
Revisionsnära tjänster, utöver revision	-26	-69	-14	-68
Skatterådgivning	-54	-65	-12	–
Övriga tjänster	-65	-84	-63	-68
Summa	-900	-765	-444	-428

Av Koncernens ersättning till revisorer avser 492 kEUR (458) Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB. Ersättning till övriga revisionsbyråer uppgår till 173 kEUR (96).

NOT 19. NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Närstående bolag definieras som de bolag som ingår i Evolution-koncernen och bolag där närstående fysiska personer har ett bestämmande, gemensamt bestämmande eller betydande inflytande. Som närstående personer räknas styrelsemedlemmar, personer i ledande befattningar samt närstående till dessa.

Ingen styrelseledamot, ledande befattningshavare eller

aktieägare har:

- (i) varit part i en transaktion med Bolaget som varit på osedvanliga villkor eller varit ovanlig till sin karaktär, eller
- (ii) som är av betydelse, eller haft betydelse, för verksamheten som helhet under det innevarande eller det närmast föregående räkenskapsåret, eller under något tidigare räkenskapsår, och som i något hänseende kan anses vara utestående på något sätt eller ej fullgjort.

Information om innehav i dotterföretag återfinns i not 10.

Koncernen har transaktioner med närstående som rapporteras i not 2 där koncerninterna intäkter utgör cirka 42 procent (43) av de totala intäkterna. Moderbolagets interna intäkter om 19 175 kEUR (9 405) består av utfördelade centrala administrationskostnader.

Information om ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare återfinns i not 3 och i Bolagsstyrningsrapporten.

Alla interna transaktioner mellan koncernbolag sker på normala och kommersiella villkor och till marknadspris.

NOT 20. AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Vid årets slut har Bolaget två incitamentsprogram, 2020/2023 och 2021/2024.

Incitamentsprogram 2020/2023: Extrastämman den 16 januari 2020 beslutade om emission av högst 4 000 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i bolaget för 373,90 kronor per aktie under perioden från och med 31 mars 2023 (dock tidigast dagen efter

avgivandet av bolagets bokslutskommuniké för perioden januari–december 2022, ”Första Teckningsdagen”) till och med den dag som infaller 30 kalenderdagar därefter.

Totalt emitterades 4 000 000 teckningsoptioner, varav 71 350 har återköpts under 2020-2021. Om alla 3 928 650 teckningsoptioner utnyttjas för teckning av 3 928 650 aktier blir utspädningseffekten cirka 1,8 procent.

Erbjudandet omfattade en mottagargrupp bestående av nyckelpersoner i hela koncernen. Anställda i Sverige betalade marknadsvärde för teckningsoptionerna. Anställda utanför Sverige betalade marknadsvärdet för en teckningsoption samtidigt som de erhöll en teckningsoption utan betalning för varje teckningsoption som de betalat för. För teckningsoptioner som förvärvats till marknadsvärde har priset (optionspremiem) bestämts enligt Black & Scholes värderingsmodell och värderingen har utförts av Svalner Skatt.

Incitamentsprogram 2021/2024: Extrastämman den 28 januari 2021 beslutade om emission av högst 5 000 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i bolaget för 1 113,80 kronor per aktie under perioden från och med 20 mars 2024 (dock tidigast dagen efter avgivandet av bolagets bokslutskommuniké för perioden januari–december 2023, ”Första Teckningsdagen”) till och med den dag som infaller 30 kalenderdagar därefter.

Totalt emitterades 3 948 875 teckningsoptioner, av vilka 49 770 har avslutats eller återköpts under 2021. Om alla 3 899 105 teckningsoptioner utnyttjas för teckning av 3 899 105 aktier blir utspädningseffekten cirka 1,8 procent.

Erbjudandet omfattade en mottagargrupp bestående av nyckelpersoner i hela koncernen. Anställda i Sverige betalade marknadsvärde för teckningsoptionerna. Anställda utanför Sverige betalade marknadsvärdet för en teckningsoption samtidigt som de erhöll en teckningsoption utan betalning för varje teckningsoption som de betalat för. För teckningsoptioner som förvärvats till marknadsvärde har priset (optionspremiem) bestämts enligt Black & Scholes värderingsmodell och värderingen har utförts av Svalner Skatt.

	2020/2023	2021/2024
Lösenpris, SEK	373,90	1 113,80
Tilldelningsdag	2020-02-27	2021-03-20
Förfallodag	2023-04-30	2024-04-19
Antal deltagare	108	248
Antal emitterade teckningsoptioner	3 928 650	3 899 105

Incitamentsprogram 2018/2021: Under juli-augusti 2021 förföll incitamentsprogrammet som var antaget på årstämman 20 april 2018. Totalt emitterades 1 880 030 teckningsoptioner, av vilka 200 955 har återköpts under 2019-2021. Vid förfall tecknades 1 679 075 nya aktier av nyckelpersoner i koncernen. Utspädningseffekten uppgick till 0,8 procent.

NOT 21. FINANSIELL RISKHANTERING

21.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernens verksamhet innebär att den kan exponeras för olika finansiella risker: marknadsrisk (inklusive valutarisk och ränterisk avseende kassaflöde), kreditrisk och likviditetsrisk. Riskhanteringen samordnas på koncernnivå för alla bolag som har Evolution AB (publ) som yttersta moderbolag. Koncernen har inte använt derivatinstrument för att värdesäkra någon riskexponering under innevarande eller föregående period.

(a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Valutarisken sammanhänger med framtida kommersiella transaktioner och redovisade tillgångar och skulder som är utfärdade i en annan valuta än respektive enhets funktionella valuta. Valutakursförändringar kan inverka på Evolutions finansiella prestation. Koncernens redovisning förs i EUR, medan intäkterna från kundavtal delvis är i olika lokala valutor, inklusive CAD, GBP och USD. Även vissa kostnader är i olika lokala valutor.

Koncernens exponering för valutarisk framgår i följande tabell som visar procentuell andel av intäkter och kostnader i andra valutor än EUR.

	INTÄKTER		KOSTNADER	
	2021	2020	2021	2020
CAD	1,4%	1,9%	2,4%	3,5%
GBP	2,2%	2,5%	0,1%	0,4%
GEL	–	–	7,5%	9,2%
RON	–	–	4,1%	4,5%
SEK	–	–	6,5%	7,3%
USD	5,3%	2,5%	9,6%	11,1%

Valutakurserna mellan lokala valutor och EUR har varierat kraftigt och kan variera kraftigt i framtiden. Medan valutarisk och exponering för valutakursförändringar historiskt sett inte haft en väsentlig inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning eller resultat, säkrar bolaget sig inte mot exponering för valutakursförändringar. Följaktligen skulle eventuella fluktuationer i valutakurserna och valutorna kunna ha en betydande inverkan på bolagets kassaflöde, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens finansiella resultat på sätt som är orelaterade till verksamheten och/eller ha en betydande inverkan på verksamhet, finansiell ställning och resultat. Koncernledningen anser inte att Koncernen har en så väsentlig exponering för valutarisk att en känslighetsanalys utvisande hur resultatet och det egna kapitalet skulle ha påverkats om det hade skett rimligt möjliga förändringar i valutakurserna vid rapportperiodens slut behöver göras. Under 2021 rapporterade Koncernen en förlust i resultaträkningen gällande valutakursdifferenser om 3 553 kEUR (-4 454).

(ii) Ränterisk avseende kassaflöde

Vid sidan av likvida medel har inte Koncernen några väsentliga räntebärande tillgångar och skulder.

(b) Kreditrisk

Kreditrisken hänger samman med kundfordringar och andra fordringar, samt med likvida medel. Koncernens exponering för kreditrisk vid rapportperiodens slut framgår nedan:

Tillgångar	2021	2020
Långfristiga fordringar	11 096	3 302
Kundfordringar	200 700	120 481
Skattefordringar	142 320	137 735
Övriga kortfristiga fordringar	13 175	8 755
Upplupna intäkter	7 379	131
Likvida medel	421 432	221 675
Summa	796 102	492 079

	Ej förfallet	1-30 dagar förfallet	31-90 dagar förfallet	91-180 dagar förfallet	Över 181 dagar förfallet	Summa
31 december 2021						
Kundfordringar	127 365	39 342	30 905	3 895	-807	200 700
Kreditförlustreserv	–	-394	-19	-16	-2 929	-3 358

	Ej förfallet	1-30 dagar förfallet	31-90 dagar förfallet	91-180 dagar förfallet	Över 181 dagar förfallet	Summa
31 december 2020						
Kundfordringar	88 903	20 060	7 921	801	2 796	120 481
Kreditförlustreserv	–	-6	-98	76	-2 680	-2 708

Den maximala exponeringen för kreditrisk avseende de finansiella tillgångarna ovan vid slutet av rapportperioden är lika med deras bokförda värde, som framgår av respektive not till de finansiella rapporterna.

Koncernen har inga säkerheter för denna risk. Koncernen använder sig endast av finansinstitut som har hög kvalitetsstandard eller höga rankningar. Koncernen har lämpliga policyer för att säkerställa att tjänster endast säljs till kunder som har tillräckligt hög kreditvärdighet.

Koncernen bevakar regelbundet hur dess fordringar utvecklas i syfte att upptäcka kundförluster, med utgångspunkt från tidigare erfarenheter av indrivning av kortfristiga fordringar. Koncernledningen anser att kundfordringarna är säkra, koncernen gör ofta affärer med dessa motparter, som av koncernledningen anses ha god kreditvärdighet eftersom de hittills har skött sina betalningar utan anmärkning.

Per den 31 december 2021 fanns förfallna kundfordringar som ej blivit reserverade för om 69 977 kEUR (28 870). Koncernen har förfallna kundfordringar som blivit reserverade för, uppgående till 3 358 kEUR (2 708). Dessa förfallna fordringar inkluderar skulder inom kategorin mer än 181 dagar, och avser ett antal oberoende kunder som inte har uppvisat några betalningssvårigheter under den senaste tiden. Även om ett antal kunder svarar för en viss andel av Koncernens förfallna fordringar anser inte koncernledningen att kreditriskens koncentration utgör en väsentlig riskfaktor. Koncernen kategoriserar fordringar som förfallna på basis av gällande kreditvillkor och de kreditarrangemang som faktiskt tillämpas för att hantera exponeringen mot kunderna.

Koncernens verksamhet och den marknad som den verkar på medför att ett begränsat antal kunder svarar för en viss del av koncernens intäkter. Koncernledningen anser inte att någon enskild kund eller grupp av beroende kunder utgör någon väsentlig koncentration av kreditrisk när det gäller kundfordringarna. Koncernens finansiella tillgångar uppgår till 796,1 MEUR (492,1). Kortfristiga fordringar med en löptid under 12 månader, består till största del av kundfordringar. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

(c) Likviditetsrisk

Koncernen exponeras för likviditetsrisk när det gäller uppfyllandet av framtida förpliktelse avseende dess finansiella skulder, vilka främst omfattar leverantörsskulder och andra skulder (not 15). En försiktig riskhantering innefattar att ha tillräcklig likviditet för att tillse att finansieringen räcker till för att koncernen ska kunna fullgöra sina skyldigheter.

Koncernledningen bevakar likviditetsrisken genom att granska de förväntade kassaflödena, och ser till att ingen ytterligare finansiering väntas behövas under det kommande året. Odiskonterade skulder visas i tabellen nedan med åldersanalys för Koncernens skulder.

Förfallostruktur finansiella skulder

31 december 2021	Mindre än 3 månader	Mellan 3 mån och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Tilläggsköpeskilling BTG	–	–	115 000	115 000	–
Skuld tvångsinlösen aktier NetEnt	71 618	–	–	–	–
Leasingskulder	4 215	12 644	14 628	26 206	19 352
Jackpottskulder	16 838	–	–	–	–
Leverantörsskulder	8 578	–	–	–	–
Summa	101 249	12 644	129 628	141 206	19 352

31 december 2020	Mindre än 3 månader	Mellan 3 mån och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Tilläggsköpeskilling Ezugi	2 453	–	–	–	–
Skuld tvångsinlösen aktier NetEnt	–	73 219	–	–	–
Leasingskulder	3 164	10 332	12 111	17 710	12 960
Jackpottskulder	14 606	–	–	–	–
Leverantörsskulder	15 335	–	–	–	–
Summa	35 558	83 551	12 111	17 710	12 960

Mot bakgrund av in- och utflödet av likvida medel när finansiella skulder förfaller till betalning anses inte koncernens likviditetsrisk vara betydande. De redovisade värdena vid slutet av rapportperioden av koncernens tillgångar och skulder analyseras uppdelade i relevanta grupper baserat på återstående tid till den avtalade förfallotidpunkten i respektive not till de finansiella rapporterna.

23.2 Kapitalriskhantering

Koncernens mål för kapitalförvaltningen är att trygga Koncernens förmåga att fortsätta enligt fortlevnadsprincipen i syfte att ge avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att minska kapitalkostnaderna. I syfte att bibehålla eller modifiera kapitalstrukturen kan Koncernen justera den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja av tillgångar för att minska sina skulder.

Koncernens kapital utgörs av eget kapital, såsom framgår av balansräkningen. Koncernen upprätthåller en kapitalnivå som är anpassad efter de ekonomiska skyldigheter och åtaganden som verksamheten ger upphov till. Koncernledningen anser att kapitalet vid rapportperiodens slut hade en lämplig omfattning med hänsyn tagen till arten av Koncernens verksamhet.

23.3 Verkligt värde av finansiella instrument

De redovisade beloppen för banktillgodohavanden och skulder i de finansiella rapporterna är rimliga uppskattningar av de verkliga värdena med hänsyn tagen till dessa instruments natur och den relativt korta tidsperioden mellan deras uppkomst och förväntade realisering.

Avstämning skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

2021	Ej kassaflödespåverkande					Kassaflöde	
	Ingående balans	Genom förvärv av koncernföretag	Nya avtal	Ränta	Valutakurs-differenser	Amortering	Utgående balans
Leasingskulder	49 969	2 271	24 156	2 101	2 147	-12 834	67 810
Summa	49 969	2 271	24 156	2 101	2 147	-12 834	67 810

2020	Ingående balans	Ej kassaflödespåverkande		Utgående balans
		Förvärv	Kassaflöde	
Banklån	5 619	184 732	-190 351	0
Leasingskulder	19 419	35 609	-5 059	49 969
Summa	25 038	220 341	-195 410	49 969

NOT 22. KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernledningen och styrelsen har diskuterat utvecklingen i bolaget, val av upplysningar om koncernens viktigaste redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa. Uppskattningar och bedömningar utvecklas löpande och grundar sig på historiska erfarenheter och andra faktorer inklusive förväntningar av framtida händelser som anses rimliga under nuvarande förhållanden.

Värdering av immateriella tillgångar

Bortsett från det nedan beskrivna nedskrivningstestet av immateriella tillgångar anser inte ledningen att de uppskattningar och bedömningar som har gjorts vid upprättandet av dessa finansiella rapporter har medfört några svårigheter eller är så subjektiva eller komplicerade att de bör beskrivas som kritiska i enlighet med kraven i IAS 1.

Koncernen har gjort betydande investeringar i utvecklingen av sin spelplattform. De tillgångar som härrör från utvecklingen av koncernens spelmjukvara redovisas som immateriella tillgångar i balansräkningen samt i not 8 och uppgick vid årsskiftet till 239,4 MEUR (172,5).

Varje år görs en bedömning av nedskrivningsbehovet för dessa tillgångar i enlighet med IAS 36, och om det finns objektiva belägg för att en nedskrivning ska göras. Koncernen har bedömt förmågan att generera intäkter hos vart och ett av de projekt som avser spelprogram, och det har inte framkommit några objektiva belägg för nedskrivning.

Vid årets slut uppgick goodwillvärdet till 2 188,5 MEUR (1 834,3). Nedskrivningsbehovet för koncernens goodwill tas fram genom att återvinningsvärdet jämförs med goodwillens bokförda värde. Återvinningsvärdet tas fram genom en nuvärdesberäkning av prognostiserade kassaflöden. Vid beräkningen används diskonteringsräntan 7,6 procent (10) före skatt, vilket motsvarar beräknat avkastningskrav. De framtida kassaflödena som använts baseras på koncernens fyraåriga prognos. Kassaflöden efter prognosperioden baseras på en årlig tillväxt om 2 procent. Återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet och en känslighetsanalys har genomförts där en negativ förändring om 30 procent på antingen diskonteringsräntan, tillväxt eller marginal har simulerats. Det fanns ingen indikation på nedskrivningsbehov i något av de scenarier som användes i känslighetsanalysen.

Redovisning av förvärv

Standarden för IFRS 3 säger att förvärv ska klassas som rörelseförvärv eller tillgångsförvärv. En individuell bedömning måste göras för varje enskilt förvärv. Evolutions förvärv av BTG och DigiWheel är redovisade som rörelseförvärv vilket innebär att Evolution har övertagit befintlig personal både för styrning och drift av de förvärvade tillgångarna och skulderna. Preliminära förvärvsanalyser har upprättats och de konsoliderade posterna från de förvärvade tillgångarna och skulderna är redovisade, baserat på tillgänglig information, granskning och gjorda bedömningar för att säkerställa att Evolutions redovisningsprinciper har tillämpats.

NOT 23. FÖRVÄRVAD VERKSAMHET

2021

Under året har återstående tilläggsköpeskilling avseende Ezugi och Red Tiger utbetalats. Beloppen uppgick till 2 356 kEUR respektive 12 913 kEUR. Utestående optioner i NetEnt har lösts in, beloppet uppgick till 447 kEUR.

Big Time Gaming

Evolution har förvärvat 100 procent av aktiekapitalet i Big Time Gaming Pty Ltd (BTG). Transaktionen slutfördes 30 juni och BTG inkluderas i koncernens räkenskaper från 1 juli. Den initiala köpeskillingen betalades kontant samt med aktier i Evolution, motsvarande 80 MEUR respektive 147,8 MEUR. Utöver den initiala köpeskillingen kan även tilläggsköpeskillingar om maximalt 230 MEUR utgå, baserade på BTGs EBITDA för åren 2022/23 och 2023/24. Tilläggsköpeskillingarna betalas 2023 respektive 2024, varav 70 procent kontant och 30 procent aktier i Evolution. Enligt den preliminära förvärvsanalysen uppstod en skattemässigt ej avdragsgill goodwill om 392,0 MEUR som främst är hänförlig till den kompetens som BTGs anställda bidrar med samt stärkt närvaro på viktiga marknader. Nyttjandeperioden för kundrelationer och spelportfölj bedöms vara tio år.

DigiWheel

Evolution har förvärvat 100 procent av aktiekapitalet i Transigo Ltd (DigiWheel), som inkluderas i koncernens räkenskaper från 1 september. Den initiala köpeskillingen om 1 MEUR betalades kontant. Utöver den initiala köpeskillingen kan även tilläggsköpeskilling om fem gånger DigiWheels resultat år 2024 utgå, dock maximalt 250 MEUR. Enligt den preliminära förvärvsanalysen uppstod en skattemässigt ej avdragsgill goodwill om 517 kEUR som främst är hänförlig till den kompetens som BTGs anställda bidrar med. Nyttjandeperioden för utvecklad programvara bedöms vara tio år.

Verkligt värde förvärvade nettotillgångar	BTG	DigiWheel
Kundrelationer	1 100	–
Varumärke	2 400	–
Spelportfölj	75 400	–
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1 024	359
Nyttjanderättstillgångar	161	–
Materiella anläggningstillgångar	22	2
Uppskjutna skattefordringar	450	–
Kundfordringar	7 870	0
Övriga kortfristiga fordringar	33	200
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	58	1
Likvida medel	5 285	3
Uppskjutna skatteskuld	-23 670	-45
Leasingskuld	-212	–
Leverantörsskulder	-239	-1
Skatteskulder	-3 116	–
Övriga kortfristiga skulder	-805	-36
Summa förvärvade nettotillgångar	65 761	483

Köpeskilling	BTG	DigiWheel
Betald köpeskilling, kontant	79 970	1 000
Betald köpeskilling, egna aktier	147 804	–
Tilläggsköpeskilling, skuld	230 000	–
Summa köpeskilling	457 774	1 000
Verkligt värde förvärvade nettotillgångar	-65 751	-483
Goodwill	392 013	517

Investeringsverksamheten

Tilläggsköpeskilling Ezugi	-2 356
Tilläggsköpeskilling Red Tiger	-12 913
Inlösen utestående optioner NetEnt	-447
Betald köpeskilling Big Time Gaming	-79 970
Betald köpeskilling DigiWheel	-1 000
Direkta kostnader i samband med förvärv	-831
Likvida medel i förvärvade bolag	5 288
Nettoeffekt på koncernens likvida medel från förvärv	-92 230

Direkta kostnader i samband med förvärv ingår i posten Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Big Time Gamings bidrag 2021

Rörelseintäkter	21 798
Avskrivningar av övervärden	-3 365
Årets resultat efter skatt	11 270

Förvärvskostnader om 831 keur är inkluderade i BTGs resultat. DigiWheel hade ingen omsättning och endast marginell påverkan på resultatet.

Följande tabell visar intäkter och årets resultat som om förvärvet av BTG och DigiWheel hade skett den 1 januari:

Koncernen 2021	BTG	Evolution	Koncernen
Rörelseintäkter	40 243	1 046 979	1 087 222
Årets resultat efter skatt	16 828	594 165	610 993

Årets resultat för BTG inkluderar förvärvskostnader om 831 keur samt avskrivning av övervärden om 6 730 keur. Förvärvet av DigiWheel skulle inte gett något bidrag till intäkterna och endast marginell effekt på årets resultat.

2020

Den 24 juni 2020 offentliggjorde Evolution AB (publ) ett rekommenderat offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i NetEnt AB (publ) att överlåta samtliga sina aktier till Evolution i utbyte mot 0,1306 Evolution-aktier för varje aktie i NetEnt. Efter avslutat erbjudande den 30 november innehar Evolution 237 689 754 aktier i NetEnt, motsvarande cirka 96,8 procent av det totala antalet aktier och cirka 98,6 procent av det totala antalet röster i NetEnt. Evolution har påkallat inlösen i enlighet med Aktiebolagslagen (2005:551) i syfte att förvärva de utestående akter som inte lämnat in i erbjudandet. NetEnt inkluderas i koncernens räkenskaper från 1 december 2020.

Baserat på aktiekursen i Evolution den 1 december uppgick köpeskillingen till 2 280 204 keur, varav 73 219 keur avser skuld för tvångsinlösen av resterande aktier. Utöver apportemissionen har utestående optioner i NetEnts befintliga optionsprogram lösts in för 8 271 keur.

Enligt den preliminära förvärvsanalysen uppstod en skattemässigt ej avdragsgill goodwill om 1 793 537 keur som främst är hänförlig till den kompetens som de anställda

inom NetEnt bidrar med samt stärkt närvaro på viktiga marknader. Nyttjandeperioden för kundrelationer, spelportfölj och egenutvecklad programvara bedöms vara tio år. Den underliggande valutan för goodwill och andra övervärden är SEK.

Verkligt värde förvärvade nettotillgångar NetEnt

Kundrelationer	188 179
Varumärke	329 971
Spelportfölj	161 056
Egenutvecklad programvara	4 508
Övriga immateriella anläggningstillgångar	6 996
Nyttjanderättstillgångar	15 657
Materiella anläggningstillgångar	6 457
Finansiella anläggningstillgångar	357
Kundfordringar	25 198
Övriga kortfristiga fordringar	20 534
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	9 043
Likvida medel	56 540
Uppskjutna skatteskuld	-35 931
Avsättningar	-1 218
Leasingskulder	-14 676
Leverantörsskulder	-10 311
Banklån	-184 732
Övriga kortfristiga skulder	-82 690
Summa förvärvade nettotillgångar	494 938

Köpeskilling NetEnt

Apportemission	2 206 985
Inlösen utestående optioner NetEnt	8 271
Skuld tvångsinlösen aktier NetEnt	73 219
Summa köpeskilling	2 288 475
Verkligt värde förvärvade nettotillgångar	-494 938
Goodwill	1 793 537

Investeringsverksamheten

Tilläggsköpeskilling Ezugi	-1 381
Inlösen utestående optioner NetEnt	-8 271
Direkta kostnader i samband med förvärv av NetEnt	-803
Likvida medel i förvärvade NetEnt-bolag	56 540
Nettoeffekt på koncernens likvida medel från förvärv	46 085

Direkta kostnader i samband med förvärv ingår i posten Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

NetEnts bidrag 2020

Rörelseintäkter	17 819
Årets resultat efter skatt	-10 891

Årets resultat inkluderar förvärvs- och omstruktureringskostnader om 19 386 keur samt avskrivning av övervärden om 2 730 keur.

Följande tabell visar intäkter och årets resultat som om förvärvet av NetEnt hade skett den 1 januari:

Koncernen 2020	NetEnt	Evolution	Koncernen
Rörelseintäkter	202 153	543 315	745 468
Årets resultat efter skatt	36 841	295 513	332 354

Årets resultat inkluderar förvärvs- och omstruktureringskostnader om 19 386 keur samt avskrivning av övervärden om 32 902 keur.

FEMÅRSÖVERSIKT

Resultaträkningar i sammandrag för koncernen	2021	2020	2019	2018	2017
Summa rörelseintäkter	1 068 777	561 134	365 752	245 418	178 385
Summa kostnader	-414 773	-261 434	-208 240	-155 934	-111 504
Rörelseresultat	654 004	299 700	157 472	89 484	66 882
Finansiella poster	-6 513	-1 018	-200	-158	-217
Resultat före skatt	647 491	298 682	157 272	89 326	66 664
Årets resultat	605 435	284 622	149 726	83 460	62 129
Balansräkningar i sammandrag för koncernen	2021	2020	2019	2018	2017
Tillgångar					
Summa anläggningstillgångar	3 093 655	2 669 883	104 991	62 095	48 540
Kortfristiga fordringar	387 980	277 554	146 649	93 611	69 526
Likvida medel	421 432	221 675	182 520	84 951	49 272
Summa omsättningstillgångar	809 412	499 229	329 169	178 562	118 798
SUMMA TILLGÅNGAR	3 903 067	3 169 112	434 160	240 657	167 337
Eget kapital och skulder					
Summa eget kapital	3 190 950	2 726 171	280 897	162 270	109 881
Långfristiga skulder	341 987	74 744	15 552	5 619	7 259
Kortfristiga skulder	370 130	368 197	137 711	72 768	50 198
Summa skulder	712 117	442 941	153 263	78 387	57 456
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	3 903 067	3 169 112	434 160	240 657	167 337
Kassaflödesanalys i sammandrag för koncernen	2021	2020	2019	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten	598 895	316 051	175 786	100 036	62 484
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-154 952	6 821	-42 524	-31 650	-22 387
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-248 516	-279 910	-36 054	-32 644	-16 935
Årets kassaflöde	195 427	42 962	97 208	35 742	23 163
Likvida medel vid årets slut	421 432	221 675	182 520	84 951	49 272
Nyckeltal	2021	2020	2019	2018	2017
EBITDA-marginal	68,7%	59,2%	50,0%	43,9%	45,2%
Rörelsemarginal	61,2%	53,4%	43,1%	36,5%	37,5%
Vinstmarginal	56,6%	50,7%	40,9%	34,0%	34,8%
Soliditet	81,8%	86,0%	64,7%	67,4%	65,7%
Genomsnittligt antal heltidsanställda	7 917	5 118	4 894	3 529	2 639
Antal heltidsanställda vid årets slut	8 987	6 825	5 554	4 319	3 085
Resultat per aktie före utspädning, EUR	2,83	1,55	0,83	0,46	0,34
Eget kapital per aktie, EUR	14,91	12,84	1,55	0,90	0,60
Operativt kassaflöde per aktie, EUR	2,80	1,72	0,97	0,56	0,35
Kvotvärde per aktie	0,003	0,003	0,003	0,003	0,003
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	213 714 575	183 927 915	180 737 305	179 851 885	179 851 885
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	221 818 828	189 021 346	183 387 341	182 625 245	181 685 230
Antal utestående aktier	213 952 250	212 327 008	181 622 725	179 851 885	179 851 885

NYCKELTAL EJ DEFINIERADE ENLIGT IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Dessa nyckeltal är vanliga att använda i vår bransch för att få en jämförelse mellan företag. Ett av de finansiella målen vid börsintroduktionen var ett mål om >35% EBITDA-marginal. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och Bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av Bolagets finansiella utveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabeller inkluderas mått som inte definieras enligt IFRS, såvida inte annat anges. För definitioner och syften, se även avsnittet Ordlista och definitioner.

Avstämning av valda nyckeltal som inte är definierade enligt IFRS

	KONCERNEN	
	2021	2020
Rörelsemarginal		
Resultat före skatt	647 491	298 682
Exklusive finansnetto	6 513	1 018
Rörelseresultat (EBIT)	654 004	299 700
Dividerat med Summa rörelseintäkter	1 068 777	561 134
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	61,2%	53,4%
EBITDA och EBITDA-marginal		
Resultat före skatt	647 491	298 682
Finansnetto	6 513	1 018
Avskrivningar/nedskrivningar	80 646	32 513
EBITDA	734 650	332 213
Dividerat med Summa rörelseintäkter	1 068 777	561 134
EBITDA-marginal	68,7%	59,2%
Vinstmarginal		
Årets resultat	605 435	284 622
Dividerat med Summa rörelseintäkter	1 068 777	561 134
Vinstmarginal	56,6%	50,7%
Soliditet		
Summa eget kapital	3 190 950	2 726 171
Dividerat med Summa tillgångar	3 903 067	3 169 112
Soliditet	81,8%	86,0%

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen och hållbarhetsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 "Redovisning för juridiska personer" och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

JENS VON BAHR
Styrelseordförande

JOEL CITRON
Styrelseledamot

JONAS ENGWALL
Styrelseledamot

FREDRIK ÖSTERBERG
Styrelseledamot

IAN LIVINGSTONE
Styrelseledamot

MIMI DRAKE
Styrelseledamot

SANDRA URIE
Styrelseledamot

MARTIN CARLESUND
Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 18 mars 2022.

Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 8 april 2022.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 mars 2022.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Evolution AB (publ), org.nr 556994-5792.

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Evolution AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56-65. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 50-106 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56-65. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

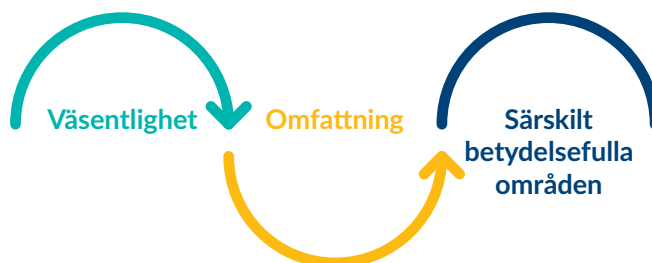
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Översikt

- Övergripande väsentlighetstal: €30 miljoner, vilket motsvarar cirka 5% av resultat före skatt
- Fullständighet och riktighet i intäkter
- Värderingar i samband med förvärvet av Bigtime Gaming Pty Ltd



Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Vi kom överens med revisionskommittén om att vi skulle rapportera upptäckta felaktigheter som översteg €2 miljoner samt felaktigheter som understeg detta belopp men som enligt vår mening borde rapporteras av kvalitativa skäl.

Koncernens väsentlighetstal	€30 miljoner (2020 - €13 miljoner)
Hur vi fastställde detta	5% av vinsten före skatt
Motivering av valet av väsentlighetstal	Vi valde vinsten före skatt som riktmärke eftersom vi anser att detta är det värde som användarna oftast jämför koncernens resultat med och eftersom det är ett allmänt accepterat riktmärke. Nivån 5 % anses i revisionsstandarder vara en godtagbar kvantitativ väsentlighetströskel.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
<p>Intäkter</p> <p>Intäkterna uppgår till totalt €1 068 miljoner och avser framförallt intäkter för att tillhandahålla internt utvecklade online live-casino spel. Bolagets kunder erlägger både provisionsavgifter som baseras på spelöverskottet produkten genererar hos kunden samt fasta månadsavgifter. Ytterligare så faktureras även avgifter för tjänster relaterat till bland annat integration. Bolagets intäkter är en väsentlig post som består av en stor mängd transaktioner och som prissätts individuellt utifrån kundspecifika avtal.</p> <p>Det finns risk att samtliga transaktioner inte fångas upp och att transaktioner prissätts felaktigt.</p> <p>Redovisningsprinciper återfinns i not 1.16. Ytterligare beskrivning av intäkterna återfinns i not 2.</p>	<p>Baserat på mängden transaktioner och de kundspecifika avtalen som ligger till grund för intäkterna har vår revision främst fokuserat fullständigheten och riktigheten i intäkterna. Granskningsåtgärder har bland annat inneburit att vi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Skapat en förståelse för väsentliga transaktionsflöden och kritiska IT-system samt för dessa granskat väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen. Vid granskningen så har vi även använt oss av specialister inom IT-revision. • Utvärderat om det skett förändringar i bolagets tillämpning av redovisningsprinciper och/eller bedömningar avseende redovisning av intäkter. • För ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att dessa prissatts enligt gällande kundavtal och att intäkter redovisas i rätt period. • Vi har genomfört en betalningsuppföljning på utestående kundfordringar samt granskat förfallna fordringar för att bedöma huruvida reservering har redovisats korrekt utifrån bedömd risk för att betalning inte ska erläggas. • Vi har också bedömt om de redovisningsprinciper och upplysningar som lämnas i årsredovisningen är rättvisande och i enlighet med IFRS.
<p>Förvärv av Bigtime Gaming Pty Ltd</p> <p>Förvärvet av <i>Bigtime Gaming Pty Ltd</i> slutfördes den 30 juni 2021. I samband med förvärv upprättar ledningen en förvärvsanalys där samtliga förvärvade tillgångar och skulder värderas till verkligt värde. Skillnaden mellan köpeskilling och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och skulder utgörs av goodwill. Värderingen av de identifierade tillgångarna och skulderna är beroende av ledningens bedömningar och uppskattningar.</p> <p>Det finns en risk att ledningens värderingar baseras sig på felaktiga eller orimliga bedömningar och uppskattningar och att det skulle medföra att fel i värderingen av förvärvade tillgångar, skulder eller goodwill ej upptäcktes.</p> <p>Redovisningsprinciper återfinns i not 1.2. Ytterligare beskrivning av förvärvet återfinns i not 23.</p>	<p>Vi har som ett led i revisionen tagit del av bolagets förvärvsanalys. Granskningsåtgärder omfattar bland annat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Granskat bolagets värdering av förvärvade tillgångar och skulder och de metoder som används vid dessa värderingar. • Utvärderat ledningens bedömningar och uppskattningar i samband med dessa värderingar. • Vi har också bedömt om de redovisningsprinciper och upplysningar som lämnas i årsredovisningen är rättvisande och i enlighet med IFRS.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-49, 56-65, 104-105 och 114-115. Informationen i Evolution AB (publ)s ersättningsrapport 2021, vilken publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Evolution AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Evolution AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Evolution AB (publ) enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultaträkning, rapport över finansiell ställning, rapport över förändringar i eget kapital samt rapport över kassaflöden.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56-65 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Evolution AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 16 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 2014.

Stockholm den 18 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam

Auktoriserad revisor

Ordlista och definitioner

FINANSIELLA NYCKELTAL POSTER OCH BEGREPP

Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före skatt exklusive finansnetto.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	Rörelseresultat i förhållande till rörelseintäkter.
EBITDA	Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar i förhållande till rörelseintäkter.
Vinstmarginal	Årets resultat i förhållande till rörelseintäkter.
Soliditet	Eget kapital vid årets slut i förhållande till balansomslutningen vid årets slut.
Likvida medel	Kassa samt banktillgodohavanden.
Genomsnittligt antal heltidsanställda	Genomsnittligt antal heltidsanställda under året. I heltidstjänster ingår deltidsanställningar.
EUR MEUR KEUR	Euro, miljoner euro, tusental euro.
PER AKTIE	
Resultat per aktie före utspädning, EUR	Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning.
Resultat per aktie efter utspädning, EUR	Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.
Eget kapital per aktie, EUR	Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid årets slut.
Operativt kassaflöde per aktie före utspädning, EUR	Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning.
Kvotvärde per aktie, EUR	Aktiekapitalet dividerat med totala antalet utestående aktier vid året slut.
Genomsnittligt antal utestående aktier	Antal utestående aktier före utspädning under året i genomsnitt.
Antal utestående aktier	Antalet utestående aktier vid årets slut.

OPERATIVA OCH ÖVRIGA BEGREPP

B2B	Avser "business-to-business", dvs affärer som görs mellan två företag utan inblandning av privatpersoner.
B2G	Avser "business-to-government", dvs affärer som görs mellan ett företag och en statlig aktör utan inblandning av privatpersoner.
Bruttospelintäkt	Avser det engelska uttrycket "Gross Gaming Revenue", "GGR", och utgör insats minus vinst som återgår till spelaren.
Derivat/spelderivat	Avser vidareutvecklade varianter på Evolutions kärnspel som kan ha speciella regler eller andra egenskaper som inte finns i originalspelet.
Direct Game Launch	Avser en tilläggsfunktionalitet i Evolutions erbjudande där operatören kan placera ut länkar som direkt öppnar ett livekasinospel när slutanvändaren klickar på dem.
H2GC	Avser det oberoende marknadsanalysbolaget H2 Gambling Capital.
HD	Avser "High Definition", det vill säga bild med hög upplösning.
MCR	Avser "Mission Control Room", det kontrollrum som styr Evolutions verksamhet i alla livekasinostudier.
RNG	Avser "Random Number Generator", det vill säga spel som bygger på slumpgenererad data.
Share of live	Avser andel intäkter från live kasino i förhållande till totala spelintäkter.
Slots	Spel som går ut på att få flera stycken av samma symbol på en rad roterande trummor.
Slutanvändare	Avser speloperatörernas kunder, det vill säga spelare.
Streaming/streama	Avser det engelska begreppet för uppspelning av ljud- och videofiler på mottagarens enhet samtidigt som de överförs över ett nätverk, exempelvis internet.
Tier 1	Avser kunder av väsentlig strategisk och/eller finansiell betydelse. Evolution kommunicerar alla nya tier 1-kunder via pressmeddelande och/eller delårsrapport.

GAME LEGAL LINES

MONOPOLY Live	The MONOPOLY name and logo, the distinctive design of the game board, the four corner squares, the MR. MONOPOLY name and character as well as each of the distinctive elements of the board and the playing pieces are trademarks of Hasbro, Inc for its property trading game and game equipment. © 1935, 2020 Hasbro, Inc. All rights reserved. Used with permission.
Deal or No Deal Live	Based on the Endemol Shine television programme Deal or No Deal © 2003. Deal or No Deal Live Project © 2020 Endemol Shine IP B.V. Deal or No Deal is a registered trademark of Endemol Shine IP B.V. Used with permission. All rights reserved.



ÅRSREDOVISNING 2021