



tangiamo

ÅRSREDOVISNING
2021

linh.thai@tangiamo.com
+46 76 230 83 91

www.tangiamo.com
Marieholmsgatan 10C,
415 02 Göteborg

Årsredovisning

Tangiamo Touch Technology AB (publ)

Org.nr. 556655–3839

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE
DIREKTÖREN FÅR HÄRMED AVLÄMNA
ÅRSREDOVISNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET
2021-01-01 – 2021-12-31

VD har ordet	2
Förvaltningsberättelse.....	3
Resultaträkning.....	13
Balansräkning	14
Kassaflödesanalys.....	16
Noter.....	17
Underskrifter	26

VD har ordet

Under 2021 har vi tillsammans med våra distributörer börjat etablera oss på viktiga marknader. Fjolårets arbete har gett oss förutsättningar att bearbeta kunder med flera produktben. Det innebär att vi kan få större enskilda order ovanpå löpande försäljning av enskilda produkter och totalt en betydligt högre omsättning.

Vi har länge hoppats på att testprocessen når sitt slut hos statligt ägda Loto-Québec, vi närmar oss nu mål. De spelbord som inledningsvis skulle testas och ersätta befintliga spelbord har kommit långt i sin testfas hos kund. Vi har fått en indikation om en första beställning av spelbord för ca 5 MSEK och den andra ordern beräknas att komma vid ett senare tillfälle. Kunden har även planerat in test av våra två senaste produkter efter sommaren, vilket är ett kvitto på att vi har rätt produkter till marknaden. Vi lanserade produkterna i oktober 2021. Som tidigare kommunicerats, öppnar Loto Quebec försäljningsmöjligheter på den nordamerikanska marknaden.



Vi inleder det andra kvartalet tillsammans med vår distributör Lightning Gaming som planerat, en utvald kund kommer att lansera produkten Multiplay på den amerikanska marknaden. Därefter är målsättningen att löpande erhålla intäkter genom att kombinera direktförsäljning och leasing av spelbord med en återbetalningstid kortare än ett år.

I Karibien mottog vi 2021 order om cirka 4 MSEK, vilket motsvarar 60 procent av den totala försäljningen under fjolåret. Vår lokala distributör äger själv fler än 250 spelhallar samt kontrollerar ytterligare 300 av de totalt 2 000 spelhallar som finns i Dominikanska Republiken. Samma distributör har uttryckt som målsättning att köpa två av våra senaste produkter till minst 300 spelhallar, vilket motsvarar ett potentiellt ordervärde om cirka 120 MSEK. Framöver kommer distributören att hantera hårdvaran medan vi förser dem med mjukvara och kritiska komponenter, vilket förväntas leda till en betydande marginalförbättring. I nuläget har kund 24 spelenheter på golvet i casinon och gaming halls i Dominikanska republiken. Vi är på plats för att utbilda och gå igenom produkterna med vår distributör Caribant. Nu går projektet in i en överlämningsfas där Caribant sourcar lokal tillverkning och inköp av standardkomponenter. Slutmålet är att nå en stabil licenstillverkning i Dominikanska republiken för spelbord och slots med en produktionstakt på 1–2 enheter i veckan

Vårt ADR-system som lanserades under hösten 2021 är världsledande. Närmaste konkurrent köper systemlösningen från oss för att integrera i sina spelbord. Idag säljer vi produkten till landbaserade casinon och online studios. Det finns cirka 500 Sic Bo-bord (tärningsspel) i Macau, varav Tangiamos ADR-system är installerat på cirka 95 procent av dem. Det kvarstår ett potentiellt ordervärde på över 10 MSEK, och livslängden på produkten är 1–3 år. Det finns över 1 000 registrerade online studios, varav cirka 30 online studios i Europa har bytt till vårt ADR-system sedan hösten 2021. Det behövs 1–2 ADR-system per online studio, vilket innebär ett rejält potentiellt ordervärde i nykunds försäljning.

Vi har potential för en god tillväxt framför oss.

Linh Thai
Verkställande Direktör
Tangiamo Touch Technology

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Tangiamo Touch Technology AB (publ) är ett svenskt företag med säte i Göteborg. Bolaget noterades 2017 på Nasdaq First North och arbetar främst med tillämpningar av sensorteknologi inom Gaming.

Bolaget har patent på en rad områden inom både touch teknologi och visuell identifiering. Inom touch appliceras tekniken för att möjliggöra styrning av system genom flera användare samtidigt, till exempel ett elektroniskt spelbord för roulettespel, tärningsspel och kortspel. Visuell identifiering används för att snabbt läsa ut värden och former för hel- och halvautomatiska spel. Det finns möjlighet att etablera samma teknik och plattform inom andra affärsområden såsom arcade games, kunskapsspel i utbildningssyfte och spel för hälsovård inom rehabilitering.

Bolagets produkter finns installerade på kasinon, spelhallar och kryssningsfartyg i mer än 30 länder. Kunderna återfinns både på oreglerade öppna marknader utan krav på tillstånd, samt på marknader med strikta spel- och produkttillstånd i statligt kontrollerade spelmonopol.

Sedan 2019 har fokus varit att ersätta den tidigare huvuddistributören och bygga upp egen distribution genom nya partners och direkt till större kunder. Produktportföljen har stabiliserats i tre tydliga plattformar med kapacitet att bygga vidare på, vilket under pandemin har lett till nya affärsområden såsom Onlinesektorn och Leisure Games. Idag är vi ett starkare bolag med en produktportfölj som matchar marknadens nya behov.

Patent

Bolaget har ett tiotal patent kring touch teknologi och visuell identifiering av symboler, tex tärningar. Patenten har störst värde på de marknader som har en möjlighet att driva en kostsam rättprocess för motparten, som i tex USA. Bolagets tre spelplattformar skyddas var för sig med individuella patent där specifik teknik används. Utöver detta skyddas ADR systemet av egna patent även om det används som ett delsystem i andra produkter.

Top 10 aktieägare

Shareholder	Shares	Votes	Verified
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET, AVANZA PENSION	9 319 947	9,7%	2021-12-31
BENGTSOON, JAN	3 135 909	3,3%	2021-12-31
NORDNET PENSIONSÖRSÄKRING AB	3 056 052	3,2%	2021-12-31
MIKAEL MÖRK KONSULT & INVEST AB	2 901 342	3,0%	2021-12-31
ASP, INGEMAR	2 880 273	3,0%	2021-12-31
STOLPES ENTREPRENAD AB	1 600 000	1,7%	2021-12-31
NYSTRÖM, KAJ STAFFAN	1 500 000	1,6%	2021-12-31
DAHLKAR, ANDREAS	1 402 000	1,5%	2021-12-31
ARDLINE AB	1 100 000	1,2%	2021-12-31
KUCUKKAPLAN, PETRUS FEHMI	1 066 666	1,1%	2021-12-31

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

	2021	2020	2019
Nettoomsättning	6 183 725	5 387 784	5 261 078
Res. efter finansiella poster	-14 347 828	-10 069 387	-30 957 667
Res. i % av nettoomsättningen	-232,03	-186,89	-588,42
Balansomslutning	27 853 741	26 276 853	26 830 432
Soliditet (%)	66,52	68,14	56,61
Avkastning på eget kapital (%)	-77,44	-55,74	-159,16
Avkastning på totalt kapital (%)	-47,73	-37,38	-105,48
Kassalikviditet (%)	138,66	143,3	116,29

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Bolaget avslutar året med att passera fjolårets totala försäljning med 15%.

Nettoomsättning:

2021 jan-dec: 6,1 MSEK

2020 jan-dec: 5,3 MSEK

Resultatet för perioden ligger enligt plan. Finansiella intäkter, omställningsstöd och stöd för korttidspermittering under 2020 på ca 2 MSEK samt obefintliga marknadsaktiviteter påverkade resultatet för 2020 positivt, därav är resultatet för i år lägre än förgående år. Större avskrivningar har genomförts i år, vilket även har bidragit till ett lägre resultat efter avskrivningar jämfört med förgående period.

Bolaget har en bra kostnadskontroll, våra fasta kostnader är lägre än föregående år.

På grund av kriget mellan Ukraina och Ryssland samt de sanktioner som har införts, har vi valt att pausa samarbetet med CMS Group i Ryssland och kringliggande länder. Detta för att kunna sälja till andra distributörer som inte är ryska. I samband med beslutet gjordes en kundförlust på ca 0,9 MSEK.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

2020 pausades i princip casinobranschen globalt. När marknaden nu öppnar igen är kraven från kund en mer blandad produktmix till spelarna och totalt färre spelmaskiner på golvet som istället har en högre utnyttjandegrad. Det vi lämnar bakom oss är två årtionden där volym av maskiner och grafiska uppdateringar varit styrande. Under året tog vi tillfället i akt att offensivt utveckla våra produkter och nya affärsområden såsom Onlinesektorn och Leisure Games. I slutet av 2021 ingick vi ett distributionsavtal för USA som helhet med Lightning Gaming. Avtalet gäller både casinon och online studios.

Lightning Gaming har försäljningstillstånd i samtliga stater förutom Nevada, vilket ger Tangiamo ett snabbspår in på den amerikanska marknaden. Lightning kompletterar strategiskt sin produktportfölj med spelbord och delsystem från Tangiamo för att ge ett mer komplett erbjudande till kund. Efter Covid-19 har trenden hastigt bytt fokus från slots till automatiska spelbord vilket skapar efterfrågan på Tangiamos produkter. De senaste åren har vi aktivt sökt efter rätt distributör i USA där vi både passerat skärselden Covid-19 och kraven på en större produktportfölj som pressat oss att utveckla nya produkter. USA har gått från stängda casinon till rekordomsättning på bara några månader. Nu står vi ödmjukt i ett läge där vi kommer in på den amerikanska marknaden i en tillväxtfas med en stark partner.

Kapitalisering genomfördes under 2021 genom en företrädesemission. Likviditeten möjliggjorde fortsatt utveckling av två nya affärsområden samt marknadsaktiviteter.

Datum	Typ av transaktion	Volym i kr
2020-12-15	Lån	6 000 000
2021-06-17	Företrädesemission	16 800 000

Förväntad framtida utveckling

Bolagets personalstyrka kommer att fokusera på att leverera produkt till kund som bygger på befintliga plattformar och nya produkter som utvecklats under året. Genom att enbart lägga resurser på mjukvaruutveckling som driver försäljning får bolaget en kostnadseffektiv organisation som har utrymme att ta fram det som efterfrågas. Vilket har resulterat till möjligheterna som beskrivs nedan.

Bolagets ADR system som lanserades under hösten 2021 är världsledande. Närmaste konkurrent köper systemlösningen från oss för att integrera i sina spelbord. Bolaget kan nå flera hundra Online studios enbart med sitt ADR system genom sina distributörer. Lågt räknat har varje Studio en träningsapplikation som kräver 2 enheter för kontinuerlig drift. Om 200 Studios börjar använda bolagets ADR system innebär det 400 enheter som behöver bytas efter 1-3 år beroende på användning. Varje system säljs för 50 - 70 000 SEK.

Inom casinosegmentet kan hela bolagets produktportfolio säljas och en uppskattning är att ca 150-250 casinon är möjliga att nå på kort sikt. Casinon köper ofta flera produkter av samma typ. Om utgångspunkten är att det går att sälja ett spelbord till enbart 10% målgruppen, eller någon promille av den totala marknaden, ger det 15-25 spelbord per år. Ett spelbord säljs för mellan 500 000 - 800 000 kr. Det största segmentet är gaming halls med tiotusentals inrättningar globalt och en uppsjö av olika aktörer att arbeta med. Bara i Karibien och Nordamerika där bolaget är mest aktivt idag finns det mer än 6 000 gaming halls.

Vårt fokus är att ta marknadsandelar tillsammans med våra distributörer i Karibien och i Nordamerika. I nuläget har Bolagets distributör för Karibien ca 24 spelenheter på golvet i casinon och gaming halls i Dominikanska republiken. Nu går projektet in i en överlämningsfas där Caribant sourcar lokal tillverkning och inköp av standardkomponenter. Slutmålet är att nå en stabil licenstillverkning i Dominikanska republiken för spelbord och slots med en produktionstakt på 1–2 enheter i veckan.

Lightning Gaming som är Bolagets distributör i USA har fått god respons på sin initiala marknadsbearbetning och beslutat att använda Bolagets Multiplay produkt som första produkt att ha i sitt show room. Produkten kommer att visas på kommande kundevent där även produkten Remote gaming kopplas in för visa skalbarheten i systemet. Marknadstrenden i USA efter årsskiftet är en övergång till mer automatiska spelbord.

Loto Quebec i Kanada öppnade sina testlab under Q1 efter att ha varit stängda under pandemin. Test av Bolagets produkter har påbörjats där varje del av mjukvara och hårdvara testas enligt lokalt regelverk. I och med detta har även slottider för fler av Bolagets produkter bokats in efter sommaren. Loto Quebec aviserade redan innan pandemin intresse att byta ut existerande spelbord för 8-10 MSEK och har nu pekat ut vilka kasinon som ska få de nya spelborden vid en första beställning när testningen är klar. En första beställning skulle då innebära ca 5-6 MSEK. Bolaget tolkar signalerna från Loto Quebec att de har intentionen att följa tidigare kommunicerad inköpsplan.

Se även Väsentliga händelser efter räkenskapsåret utgång och not 18.

Marknad

Bolagets marknad består av landbaserade casinon och gaming halls samt Online studios. Det finns ca tusen Online studios, ett tusental casinon och tiotusentals gaming halls globalt. Utöver det finns det casinon på kryssningsfartyg och båtar som går utanför reglerade zoner.

Online Studios

Online studios drivs antingen av casinobolag eller en specialiserad leverantör av livesända gamblingevent. Bolaget har börjat sälja sitt ADR system till Online studios då det ger en snabbare och enklare hantering av tärningsspel. Storleken på Studios kan variera mellan ett par spelbord som livesänds inom vissa tidzoner mot enskilda regioner, till aktörer med hundratals bord som opererar 24/7 årets alla dagar mot en global målgrupp. Inköpskostnaden är en försumbar kontra omsättningen per spelbord och betalningsviljan är således god. Då verksamheten drivs likt en processindustri köps ofta ett flertal enheter in till varje spelbord för att ha som backup och för att kunna rotera vid tex rengöring.

Casinon

Den marknad som klassas som casinon är ofta påkostade anläggningar med tusentals slots och hundratals spelbord. Det finns mindre casinon med samma premiumnivå i de flesta utvecklade länder där spel är tillåtet. Gemensamt är att service till spelarna är god och bettingnivåerna kan vara miljontals kronor. Verksamheten har en stor overhead och hög omsättning vilket driver optimering av spelutbudet och en stor omsättning av utrustning. Det finns tre tydliga kluster av casinon idag, Las Vegas, New Jersey och Macau.

Gaming halls

Gaming halls är enklare inrättningar med allt från några slots i ett stort rum till flera hundra slots och 10-tals spelbord. Som exempel driver Casino Cosmopol i Sverige medelstora gaming halls i ett globalt perspektiv. Bettingnivåer och marginal är i regel betydligt lägre än casinon vilket ger att payback tiden ofta är 1-3 år för utrustning.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Makroekonomiska faktorer

Bolaget påverkas av allmänna ekonomiska, finansiella och politiska förhållanden på global nivå. Efterfrågan på Bolagets produkter och tjänster påverkas av makroekonomiska faktorer som räntor, valutakurser, konjunkturutveckling, inflation, deflation och allmänna affärsförhållanden samt lagar och förordningar, inbegripande skattereglering. Globala ekonomiska förhållanden och negativa förändringar kan få negativa effekter på Bolagets verksamhet i form av hastiga och extrema nedgångar med ökad instabilitet och negativa förväntningar på den framtida ekonomiska utvecklingen. Exempel på negativa effekter kan exempelvis handla om ökande svårigheter att skaffa nya affärsförbindelser, komplikationer i produktionsutvecklingen eller att den allmänna köpkraften hos kunderna viker nedåt. En rad olika faktorer på olika marknader kan på så sätt påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt, exempelvis en fortsatt spridning av Covid-19 eller fortsatta krigshandlingar i regionerna i och runt om Ukraina.

Förmågan att hantera tillväxt

Bolaget är ett tillväxtbolag med ett antal etablerade produkter för den internationella spelmarknaden vars verksamhet kan komma att växa substantiellt genom eventuella förvärv eller genom en plötslig och oväntad ökning i efterfrågan på Bolagets produkter och tjänster. En sådan förändring ställer stora krav på ledningen och den operativa, samt finansiella infrastrukturen. I takt med att personalstyrkan och verksamheten växer, behöver Bolaget kontinuerligt ha effektiva planering och ledningsprocesser på plats för att genomföra affärsplanen på en marknad under snabb utveckling. En plötsligt ökande tillväxt kan leda till ökade risker kopplat till Bolagets och verksamhetens komplexitet, vilket i sin tur öppnar upp för risker kopplat till ledningens ansvar, resurser och organisatoriska problem. För att hantera tillväxten på ett bra sätt krävs även investeringar och allokeringar av värdefulla ledningsresurser. Om Bolagets tillväxt inte hanteras på ett effektivt sätt och Bolaget inte uppfyller aktieägarnas förväntningar eller styrelsens verksamhetsmål, kan det medföra negativ effekt på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat.

Förmågan att hantera konkurrens

Bolaget verkar i en konkurrensutsatt bransch. Konkurrensen skiljer sig åt mellan den landbaserade casinomarknaden som är att betrakta som en mättad marknad, till skillnad från den mer omogna marknad som finns för online-spel globalt och för marknader i Afrika, Asien samt den nordamerikanska marknaden. Bolagets förmåga att hantera konkurrens kan begränsas av en ökande konkurrens på flera marknader under en kortare tid. Det kan inte uteslutas att alternativa teknologier utvecklas inom Bolagets verksamhetsområde och att framtida konkurrens kan komma från väletablerade aktörer på den globala marknaden med större förmåga att snabbt nå marknaden. Bolaget kan till följd av detta tvingas göra kostnadskrävande investeringar, omstruktureringar eller prissänkningar för att anpassa sig till en ny konkurrenssituation. Bolaget bedriver verksamhet på marknader i olika stadier, på de mer mogna marknaderna är konkurrensen hög. Konkurrensen skiljer sig åt mellan den landbaserade casinomarknaden som är att betrakta som en mättad marknad, till skillnad från den mer omogna marknad som finns för online-spel globalt och för marknader i Afrika, Asien samt den nordamerikanska marknaden. Om Bolaget inte förmår möta konkurrensen kan förmågan att få avsättning för produkterna försvåras och Bolagets marknadsvärde och verksamhet kan påverkas negativt.

Kommentarer om aktuell finansiell förmåga

Bolaget har tidigare haft ett negativt kassaflöde men in mot 2022 har det börjat vända, sedan februari i år har bolaget haft ett bättre kassaflöde med inbetalningar på ca 0,5 MSEK per månad. Betalningarna förväntas löpa i minst 8 månader framåt.

Det lån om 6 mkr som bolaget har till externa långivare förfaller i juni 2022, vilket innebär att bolaget är i behov av likviditet från juni för att kunna fullgöra sina åtaganden och trygga sin fortlevnad. Bolaget står inför ett försäljningsmässigt genombrott, vilken man avser att understödja med säljaktiviteter finansierade via en företrädesemission i förutsatt att det godkänns på stämman den 18 maj 2022. Merparten av emissionslikviden är tänkt att användas för att bearbeta den amerikanska marknaden under 2022–2023. Vidare planerar Bolaget att använda en del av emissionslikviden till att finansiera fortsatt utveckling och expansion av slotprodukter samt att utvidga det produktutbud man kan erbjuda online.

Styrelsen föreslår att årsstämman den 18 maj 2022 beslutar om en nyemission om högst 201 404 700 aktier, innebärande en ökning av aktiekapitalet med högst 20 140 470 kronor, ca 60% av emissionen är garanterad. Vidare föreslår styrelsen att bolagsstämman beslutar om emission om högst 201 404 700 teckningsoptioner av serie TO1, berättigande till teckning av totalt 201 404 700 aktier i Bolaget, innebärandes en ökning av aktiekapitalet vid fullt utnyttjande med högst 20 140 470 kronor. Med beaktande av den minskning av aktiekapitalet enligt nedan som föreslås under årsstämman.

Styrelsen föreslår att stämman beslutar om minskning av Bolagets aktiekapital med 9 590 700 kronor. Minskningen ska genomföras utan indragning av aktier genom att aktiens kvotvärde ändras från 0,20 kronor till 0,10 kronor per aktie. Minskningens belopp ska användas för avsättning till fritt eget kapital att användas enligt beslut av bolagsstämman.

Minskningen genomförs för att minska aktiernas kvotvärde för att möjliggöra de emissioner av units som föreslås av styrelsen. Efter minskningen kommer bolagets aktiekapital att uppgå till 9 590 700 kronor fördelat på 95 907 000 aktier (före emissioner), envar aktie med ett kvotvärde om 0,10 kronor.

Utveckling

Tangiamo är en systemleverantör och har fram till idag haft sin bas inom touch teknologi med beviljade patent för applikationer både för touchskärmar och transparenta touchskärmar. Som leverantör av systemlösningar har utvecklingen fokuserats mot att vara en specialist inom touch teknologi och systemintegratör av mindre komplexa system.

De senaste två åren har Bolaget fokuserat på utveckling av generation 2 av befintliga produkter samt en ny plattform som kompletterar nuvarande produktportfölj och kan expandera den totala affären med kund. Det ledde till att bolaget under pandemin kunde lansera nya produkter vilket ledde till två affärsområden. Bolaget lämnade in patentansökan för TNG Slot under 2020.

Tangiamo fortsätter att satsa på produkter som hjälper branschen att bli mer automatiserad. Det finns flera underliggande orsaker där de största är kostnadsbesparing, ökad omsättningshastighet och förenklad hantering.

Trenden inom spelbranschen är att efterfrågan ökar på lösningar som fångar upp de sociala delarna mellan spelare och en alltmer utsuddad gräns mellan gambling och gaming. Bolagets utveckling under de senaste två åren har färgats starkt av detta och möjliggjort de produktlanseringar som kunnat ske under 2021.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Vi har länge hoppats på att testprocessen når sitt slut hos statligt ägda Loto-Québec, vi närmar oss nu mål. De spelbord som inledningsvis skulle testas och ersätta befintliga spelbord har kommit långt i sin testfas hos kund. Vi har fått en indikation om en första beställning av spelbord för ca 5 MSEK och den andra ordern beräknas att komma vid ett senare tillfälle. Kunden har även planerat in test av våra två senaste produkter efter sommaren, vilket är ett kvitto på att vi har rätt produkter till marknaden. Vi lanserade produkterna i oktober 2021. Som tidigare kommunicerats, öppnar Loto Quebec försäljningsmöjligheter på den nordamerikanska marknaden.

Vi inleder det andra kvartalet tillsammans med vår distributör Lightning Gaming som planerat, en utvald kund kommer att lansera produkten Multiplay på den amerikanska marknaden. Därefter är målsättningen att löpande erhålla intäkter genom att kombinera direktförsäljning och leasing av spelbord med en återbetalningstid kortare än ett år.

I Karibien mottog vi 2021 order om cirka 4 MSEK, vilket motsvarar 60 procent av den totala försäljningen under fjolåret. Vår lokala distributör äger själv fler än 250 spelhallar samt kontrollerar ytterligare 300 av de totalt 2 000 spelhallar som finns i Dominikanska Republiken. Samma distributör har uttryckt som målsättning att köpa två av våra senaste produkter till minst 300 spelhallar, vilket motsvarar ett potentiellt ordervärde om cirka 120 MSEK. Framöver kommer distributören att hantera hårdvaran medan vi förser dem med mjukvara och kritiska komponenter, vilket förväntas leda till en betydande marginalförbättring. I nuläget har kund 24 spelenheter på golvet i casinon och gaming halls i Dominikanska republiken. Vi är på plats för att utbilda och gå igenom produkterna med vår distributör Caribant. Nu går projektet in i en överlämningsfas där Caribant sourcar lokal tillverkning och inköp av standardkomponenter. Slutmålet är att nå en stabil licenstillverkning i Dominikanska republiken för spelbord och slots med en produktionstakt på 1–2 enheter i veckan

Vårt ADR-system som lanserades under hösten 2021 är världsledande. Närmaste konkurrent köper systemlösningen från oss för att integrera i sina spelbord. Idag säljer vi produkten till landbaserade casinon och online studios. Det finns cirka 500 Sic Bo-bord (tärningsspel) i Macau, varav Tangiamos ADR-system är installerat på cirka 95 procent av dem. Det kvarstår ett potentiellt ordervärde på över 10 MSEK, och livslängden på produkten är 1–3 år. Det finns över 1 000 registrerade online studios, varav cirka 30 online studios i Europa har bytt till vårt ADR-system sedan hösten 2021. Det behövs 1–2 ADR-system per online studio, vilket innebär ett rejält potentiellt ordervärde i nykunds försäljning.

På grund av kriget mellan Ukraina och Ryssland samt de sanktioner som har införts, har vi valt att pausa samarbetet med CMS Group i Ryssland och kringliggande länder. Detta för att kunna sälja till andra distributörer som inte är ryska. I samband med beslutet uppstod en kundförlust på ca 0,9 MSEK.

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Utvecklingsfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	13 372 904	6 240 277	99 123 829	-90 760 354	-10 069 387
Nyemission	5 808 496		9 158 999		
Disposition enligt beslut av årsstämma:				-10 069 387	10 069 387
Aktiverat arbete		259 185		-259 185	
Årets förlust					-14 347 828
Belopp vid årets utgång	19 181 400	6 499 462	108 282 828	-101 088 926	-14 347 828

Resultatdisposition

Förslag till behandling av bolagets förlust

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad förlust	-101 088 926
överkursfond	108 282 828
årets förlust	-14 347 828
	-7 153 926
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	-7 153 926
	-7 153 926

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning

	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Nettoomsättning		6 183 725	5 387 784
Förändring av varulager		-512 323	746 418
Aktiverat arbete för egen räkning		2 276 901	1 740 777
Övriga rörelseintäkter	2	712 608	1 199 397
		8 660 911	9 074 376
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-4 008 420	-3 537 133
Övriga externa kostnader		-6 750 806	-4 918 210
Personalkostnader	3	-7 827 836	-8 083 687
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-3 013 196	-2 302 804
Övriga rörelsekostnader	4	-355 483	-159 620
		-21 955 741	-19 001 454
Rörelseresultat		-13 294 830	-9 927 078
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	25	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-1 053 023	-142 309
		-1 052 023	-142 309
Resultat efter finansiella poster		-14 347 828	-10 069 387
Resultat före skatt		-14 347 828	-10 069 387
Skatt på årets resultat	7	0	0
Årets resultat		-14 347 828	-10 069 387

Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	8	6 499 462	6 063 287
Utgifter för patent på eget utvecklingsarbete	9	436 800	176 990
Summa immateriella anläggningstillgångar		6 936 262	6 240 277
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	10	419 696	169 869
Summa materiella anläggningstillgångar		419 696	169 869
Summa anläggningstillgångar		7 355 958	6 410 146
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		3 616 620	3 746 923
Varor under tillverkning		2 687 000	3 169 000
Färdiga varor och handelsvaror		1 400 139	1 100 159
Summa varulager m.m.		7 703 759	8 016 082
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		6 576 443	3 134 821
Aktuell skattefordran		126 797	194 177
Övriga fordringar		928 644	475 838
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		364 887	352 422
Summa kortfristiga fordringar		7 996 771	4 157 258
Kassa och bank			
Kassa och bank		4 797 253	7 693 367
Summa kassa och bank		4 797 523	7 693 367
Summa omsättningstillgångar		20 497 783	19 866 707
SUMMA TILLGÅNGAR		27 853 741	26 276 853

Eget kapital och skulder

Bundet eget kapital	Not	2021-12-31	2020-12-31
Aktiekapital	11	19 181 400	13 372 904
Utvecklingsfond	12	6 499 462	6 240 277
Summa bundet eget kapital		25 680 862	19 613 181
Fritt eget kapital			
Överkursfond		108 282 828	99 123 829
Balanserat resultat		-101 088 926	-90 760 354
Årets resultat		-14 347 828	-10 069 387
Summa fritt eget kapital		-7 153 926	-1 705 912
Summa eget kapital		18 526 936	17 907 269
Långfristiga skulder			
Övriga skulder	14	100 000	100 000
Summa långfristiga skulder		100 000	100 000
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		0	167 266
Leverantörsskulder		1 302 855	430 948
Övriga skulder		6 153 058	6 221 948
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 770 892	1 449 422
Summa kortfristiga skulder		9 226 805	8 269 584
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		27 853 741	26 830 432

Kassaflödesanalys

	Not	2021-12-31	2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-13 294 830	-9 927 078
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	15	3 013 196	2 302 804
Erhållen ränta		25	0
Erlagd ränta		-1 053 023	- 142 309
Betald inkomstskatt		0	-65 032
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-11 334 632	- 7 831 615
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		312 323	-742 255
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-4 330 342	-909 939
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		490 829	-44 256
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		957 222	- 3 269 891
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-13 904 600	-12 797 956
Investeringsverksamheten			
Förvärv av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		-3 297 530	-2 440 619
Förvärv av koncessioner, patent, licenser m.m.		-320 543	- 95 800
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer		-340 935	-39 965
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 959 008	-2 576 384
Finansieringsverksamheten			
Årets nyemission		14 967 495	12 785 698
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		14 967 495	12 785 698
Förändring av likvida medel		-2 896 114	-2 588 642
Likvida medel vid årets början		7 693 367	10 282 009
Likvida medel vid årets slut		4 797 253	7 693 367

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20 %
Patent	20 %

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	20 %
---	------

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Avgiftsbestämda pensionsplaner.

Avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestationen som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Nettomarginal (%)

Nettoresultat i procent av nettoomsättning.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Kassalikviditet (%)

Omsättningstillgångar exklusive lager och pågående arbeten i procent av kortfristiga skulder.

Not 2 Övriga rörelseintäkter	2021	2020
Erhållna statliga bidrag	73 906	1 178 696
Valutakursvinster	576 548	0
Övriga rörelseintäkter	62 154	20 701
	<u>712 608</u>	<u>1 119 397</u>

Not 3 Anställda, personalkostnader och arvode till styrelse	2021	2020
---	------	------

Medelantal anställda

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Medelantal anställda har varit	10	10
varav kvinnor	1	1
varav män	9	9

Löner, ersättningar m.m.

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Styrelsen och VD:

Löner och ersättningar	1 272 242	1 256 295
Pensionskostnader	211 810	185 979
	<u>1 484 052</u>	<u>1 442 274</u>

Övriga anställda:

Löner och ersättningar	4 079 243	4 343 738
Pensionskostnader	305 857	267 729
	<u>4 385 100</u>	<u>4 611 467</u>

Sociala kostnader	1 743 939	1 783 454
-------------------	-----------	-----------

Summa styrelse och övriga	<u>7 613 091</u>	<u>7 837 195</u>
---------------------------	------------------	------------------

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Antal styrelseledamöter	4	4
varav kvinnor	1	1

Utbetald ersättning och pensionskostnad till styrelse och VD under 2021 respektive 2020, fördelar sig mellan följande personer:

Linh Thai, VD, utbetald bruttolön 1 272 242 kr (1 256 295 kr) pensionskostnad 211 810 kr (185 979 kr)
Ingemar Asp, styrelseledamot, utbetalt arvode 94 596 kr (110 364 kr)
Petrus Kucukkaplan, styrelseledamot, utbetalt arvode 94 596 kr (63 064 kr)
Staffan Hillberg, styrelseledamot, utbetalt arvode 141 900 kr (141 900 kr)

Avgångsvederlag

Anställningsavtalet mellan VD och bolaget stipulerar en ömsesidig uppsägningstid om 3 månader samt 6 månader i avgångsvederlag.

Not 4 Övriga rörelsekostnader

	2021	2020
Valutakursdifferens	355 483	159 620
	355 483	159 620

Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	2020
Övriga ränteintäkter	25	0
	25	0

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Övriga räntekostnader	1 053 023	142 309
	1 053 023	142 309

Not 7 Skatt på årets resultat	2021	2020
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	-14 347 828	-10 069 387
Skattekostnad 20,60 % (21,40%)	2 955 653	2 154 849
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-11 166	-6 388
Andra ej bokförda intäkter	0	-201 346
I år uppkomna underskottsavdrag	-2 944 492	-1 947 115
Summa	0	0

Bolaget har inte aktiverat skattemässigt underskott.

Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	32 222 981	29 782 362
Inköp	3 297 530	2 440 619
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	35 520 511	32 222 981
Ingående avskrivningar	-20 843 802	-18 726 329
Omklassificeringar från föregående år	-88 020	0
Årets avskrivningar	-2 773 336	-2 117 473
Utgående ackumulerade avskrivningar	-23 705 158	-20 843 802
Ingående nedskrivningar	-5 315 891	-5 315 891
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-5 315 891	-5 315 891
Utgående redovisat värde	6 499 462	6 063 288

Not 9 Utgifter på patent på eget utvecklingsarbete	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	374 890	279 090
Internt utvecklade tillgångar	320 543	95 800
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	695 433	374 890
Ingående avskrivningar	-197 900	-129 117
Omklassificeringar från föregående år	38 315	0
Årets avskrivningar	-90 048	-68 783
Utgående ackumulerade avskrivningar	-258 633	-197 900
Utgående redovisat värde	436 800	176 990

Not10 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	601 918	561 952
Inköp	340 935	39 966
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	942 853	601 918
Ingående avskrivningar	-432 049	-315 501
Årets avskrivningar	-91 108	-116 548
Utgående ackumulerade avskrivningar	-523 157	-432 049
Utgående redovisat värde	419 696	169 869

Not11 Upplysningar om aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	66 864 521	0,20
Nyemission	29 042 479	0,20
Antal/värde vid årets utgång	95 907 000	0,20

Not 12 Utvecklingsfond

	2021-12-31	2020-12-31
Belopp vid årets ingång	6 240 277	5 740 142
Årets förändring	3 297 531	2 536 419
Avskrivning	-2 861 356	-2 186 256
Rättelse av tidigare fel	-179 990	149 972
Belopp vid årets utgång	6 499 462	6 240 277

Not 13 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till behandling av bolagets förlust

Till årsstämman förfogande står
balanserad förlust

-101 088 926

överkursfond

108 282 828

årets förlust

-14 347 828

-7 153 926

Styrelsen föreslår att
i ny räkning överföres

-7 153 926

-7 153 926

Not 14 Långfristiga skulder

2021-12-31

2020-12-31

Skulder som betalas senare än 5 år efter
balansdagen

100 000

100 000

**Not 15 Justering för poster som inte ingår i
kassaflödet**

2021-12-31

2020-12-31

Avskrivningar

3 013 196

2 302 804

3 013 196

2 302 804

Not 16 Ställda säkerheter

2021-12-31

2020-12-31

Företagsinteckningar

5 000 000

5 000 000

Not 17 Eventuelförpliktelser

Bolaget har inga eventuelförpliktelser.

Not 18 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Vi har länge hoppats på att testprocessen når sitt slut hos statligt ägda Loto-Québec, vi närmar oss nu mål. De spelbord som inledningsvis skulle testas och ersätta befintliga spelbord har kommit långt i sin testfas hos kund. Vi har fått en indikation om en första beställning av spelbord för ca 5 MSEK och den andra ordern beräknas att komma vid ett senare tillfälle. Kunden har även planerat in test av våra två senaste produkter efter sommaren, vilket är ett kvitto på att vi har rätt produkter till marknaden. Vi lanserade produkterna i oktober 2021. Som tidigare kommunicerats, öppnar Loto Quebec försäljningsmöjligheter på den nordamerikanska marknaden.

Vi inleder det andra kvartalet tillsammans med vår distributör Lightning Gaming som planerat, en utvald kund kommer att lansera produkten Multiplay på den amerikanska marknaden. Därefter är målsättningen att löpande erhålla intäkter genom att kombinera direktförsäljning och leasing av spelbord med en återbetalningstid kortare än ett år.

I Karibien mottog vi 2021 order om cirka 4 MSEK, vilket motsvarar 60 procent av den totala försäljningen under fjolåret. Vår lokala distributör äger själv fler än 250 spelhallar samt kontrollerar ytterligare 300 av de totalt 2 000 spelhallar som finns i Dominikanska Republiken. Samma distributör har uttryckt som målsättning att köpa två av våra senaste produkter till minst 300 spelhallar, vilket motsvarar ett potentiellt ordervärde om cirka 120 MSEK. Framöver kommer distributören att hantera hårdvaran medan vi förser dem med mjukvara och kritiska komponenter, vilket förväntas leda till en betydande marginalförbättring. I nuläget har kund 24 spelenheter på golvet i casinon och gaming halls i Dominikanska republiken. Vi är på plats för att utbilda och gå igenom produkterna med vår distributör Caribant. Nu går projektet in i en överlämningsfas där Caribant sourcar lokal tillverkning och inköp av standardkomponenter. Slutmålet är att nå en stabil licenstillverkning i Dominikanska republiken för spelbord och slots med en produktionstakt på 1–2 enheter i veckan

Vårt ADR-system som lanserades under hösten 2021 är världsledande. Närmaste konkurrent köper systemlösningen från oss för att integrera i sina spelbord. Idag säljer vi produkten till landbaserade casinon och online studios. Det finns cirka 500 Sic Bo-bord (tärningsspel) i Macau, varav Tangiamos ADR-system är installerat på cirka 95 procent av dem. Det kvarstår ett potentiellt ordervärde på över 10 MSEK, och livslängden på produkten är 1–3 år. Det finns över 1 000 registrerade online studios, varav cirka 30 online studios i Europa har bytt till vårt ADR-system sedan hösten 2021. Det behövs 1–2 ADR-system per online studio, vilket innebär ett rejält potentiellt ordervärde i nykundsförsäljning.

På grund av kriget mellan Ukraina och Ryssland samt de sanktioner som har införts, har vi valt att pausa samarbetet med CMS Group i Ryssland och kringliggande länder. Detta för att kunna sälja till andra distributörer som inte är ryska. I samband med beslutet uppstod en kundförlust på ca 0,9 MSEK.

Underskrifter

Göteborg den 26 april 2022

Staffan Hillberg
Styrelsens ordförande

Ingemar Asp
Styrelseledamot

Petrus Kucukkaplan
Styrelseledamot

Linh Thai
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 april 2022

ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB

Åsa Önfelt
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2022-04-27 11:39:39 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Åsa Cecilia Önfelt

Datum

Åsa Önfelt

Director

Leveranskanal: E-post

TANGIAMO TOUCH TECHNOLOGY AB 556655-3839 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2022-04-26 15:31:25 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Linh Börsholm Thai

Datum

Linh Thai

Verkställande direktör

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2022-04-26 17:57:44 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Staffan Esbjörn Sigurd Hillberg

Datum

Staffan Hillberg

Ordförande

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2022-04-26 15:47:47 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: PETRUS KUCUKKAPLAN

Datum

Petrus Kucukkaplan

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2022-04-26 16:10:20 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: INGEMAR ASP

Datum

Ingemar Asp

Leveranskanal: E-post