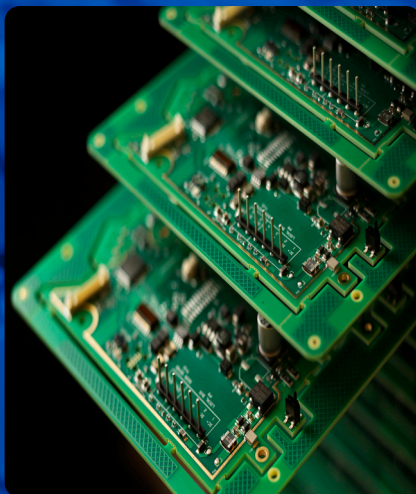


# Årsredovisning



# 2021

# Innehåll

## **INLEDNING**

Detta är NOTE	2
Året i korthet	4
Vd-ord	6

## **VERKSAMHETSBESKRIVNING**

Vision, affärsidé, strategi och mål	8
Affärsmodell	10
Värdeskapande samarbeten med kunder	12
Marknad	14
Riskhantering	15

## **HÅLLBARHETSRAPPORT**

Hållbarhet	16
UN Global Compact	21
Medarbetare	26

## **NOTE-AKTIE**

Aktiedata och ägare	30
---------------------	----

## **BOLAGSSTYRNING**

Bolagsstyrningsrapport	32
Koncernledning	39
Styrelse	40

## **FORMELL ÅRSREDOVISNING**

Förvaltningsberättelse	43
Fem år i sammandrag	49
Finansiella rapporter för koncernen	50
Noter till koncernens finansiella rapporter	54
Finansiella rapporter för moderbolaget	68
Noter till moderbolagets finansiella rapporter	72
Revisionsberättelse	77

## Information till aktieägarna

### Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas onsdagen den 20 april klockan 14.00 på Westmanska Palatset i Stockholm. Information om anmälningsförfarande inför stämman lämnas på hemsidan tillsammans med kallelsen senast fyra veckor före stämman.

### Anmälan

Aktieägare som vill delta vid årsstämman ska senast fredagen den 8 april 2022 vara registrerad i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB samt senast tisdagen den 12 april 2022 anmäla sitt deltagande till NOTE. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken (så kallad rösträttsregistrering). Aktieägaren måste underrätta förvaltaren härom i god tid före tisdagen den 12 april 2022, då sådan införing ska vara verkställd.

### Ärenden

Information om dagordning för årsstämman framgår av annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt finns tillgänglig på NOTEs hemsida. Handlingarna kan även erhållas från NOTE i samband med anmälan till stämman.

### Utdelning

För att säkerställa maximal finansiell handlingsfrihet under den pågående strukturomvandlingen av branschen föreslår styrelsen att ingen utdelning utgår för 2021.

### Valberedning

Följande ledamöter ingår i valberedningen:

Johan Hagberg, eget innehav  
Egil Dahl, Vevlen Gård  
Thomas Tang, Mediuminvest A/S  
Per Olof Andersson, eget innehav samt  
Myggenäs Gård och Fredrik Hagberg

## Ekonomisk information

### Kalendarium

Delårsrapport jan-mar	2022-04-20
Halvårsrapport jan-jun	2022-07-14
Delårsrapport jan-sep	2022-10-18

### Kontaktperson

#### Investor Relations

Frida Frykstrand  
Chief Financial Officer  
Tel: 070-462 09 39  
E-post: frida.frykstrand@note-ems.com

### Beställning av

#### ekonomisk information

Ekonomisk och annan relevant information kan beställas från NOTE. Av hänsyn till miljön används med fördel tjänsten på hemsidan för elektronisk prenumeration.

Hemsida: [www.note-ems.com](http://www.note-ems.com)  
E-post: [info@note-ems.com](mailto:info@note-ems.com)  
Telefon: 08-568 990 00  
Adress: NOTE AB (publ),  
Box 3691, 103 59 Stockholm



# Detta är NOTE

**NOTE är en av norra Europas ledande partner för elektronik tillverkning. På uppdrag av kunder med höga krav tillverkas avancerad elektronik i nio moderna fabriker i Europa och Asien.**

NOTE tillverkar kretskort (PCBA), delmontage och, i allt ökande grad, kompletta produkter (box build). Produkterna finns till exempel i komplexa system för elektronisk styrning, övervakning och säkerhet.

Kunderna är främst verksamma inom segmenten Industrial, Communication, Medtech och Greentech. NOTEs kunder utgörs framför allt av större företag som verkar på världsmarknaden, men också av bolag som har sin primära försäljning i norra Europa. Affärsmodellen bygger på att erbjuda avancerad rådgivning och tillverkning samt kundanpassade logistiklösningar till bästa möjliga totalkostnad. Kunderbjudandet täcker hela produktlivscykeln, från design till eftermarknad.

I Västeuropa har NOTE fabriker i geografiska områden med hög industriell aktivitet och innovationsgrad. Där erbjuds sofistikerade produktionstekniska tjänster i nära samverkan med kunderna, till exempel komponentval, utveckling av testutrustning, prototyp tillverkning och serieproduktion. NOTEs fabriker i Estland och Kina finns nära stora slutmarknader och i regioner med stark produktionstradition och hög kompetens. Utöver utvecklingsorienterade tjänster erbjuds även kostnadseffektiv volymtillverkning av kretskort och kompletta produkter.

## Fakta

- **Historia:** Bolaget grundades 1999.
- **Tillverkningsenheter i:** Sverige, Finland, England, Estland och Kina.
- **Aktien:** NOTE börsnoterades 2004. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm (Mid Cap/Industrial Goods & Services).



## EUROPE



## CHINA

### Koncern

- **Extern omsättning:** 2 643 MSEK
- **Rörelsemarginal:** 9,5%
- **Antal fabriker:** 9 fabriker
- **Antal anställda:** 1 218

### Western Europe

- **Extern omsättning:** 1 838 MSEK
- **Rörelsemarginal:** 10,4%
- **Sverige:** 3 fabriker, 444 anställda
- **Finland:** 1 fabrik, 58 anställda
- **England:** 3 fabriker, 165 anställda

### Rest of World

- **Extern omsättning:** 805 MSEK
- **Rörelsemarginal:** 8,1%
- **Estland:** 1 fabrik, 267 anställda
- **Kina:** 1 fabrik, 284 anställda

### Kundsegment

NOTE delar in sin försäljning i fyra kundsegment: Industrial, Communication, Medtech och Greentech.

→ **Industrial:** Med hög kvalitet och flexibilitet tillverkas produkter inom områden som automatisering, kontroll, infrastruktur, energi och byggteknik.

→ **Communication:** Ett av NOTEs kärnområden sedan företaget grundades. Den omfattande och snabba utvecklingen kräver teknisk kompetens och utrustning i framkant.

→ **Medtech:** Medicintekniska produkter inom diagnostik, behandling och röntgen är grunden inom segmentet. Medtech är en del av NOTE sedan många år.

→ **Greentech:** Det nya segmentet Greentech utgörs av kunder verksamma inom det snabbväxande gröna teknikskiftet. Här återfinns kunder med produkter som bidrar positivt till ökad hållbarhet, exempelvis till omställningen från fossil till förnybar energi eller till optimering av energiförbrukning.

# Året i korthet

**2021 nådde NOTE nya framgångar på marknaden. Försäljningen för helåret ökade med 41% - organiskt var tillväxten 30%. Utifrån den tydliga expansion NOTE befinner sig i sattes nya finansiella mål för koncernen.**

Översikt, MSEK	2021	2020	Jämförelse
Nettoomsättning	2 643	1 874	769
Rörelseresultat	251	149	102
Rörelsemarginal	9,5%	8,0%	1,5%
Resultat före skatt	237	143	94
Årets resultat	194	116	78
Resultat per aktie, före utspädning (SEK)	6,82	4,11	2,71
Kassaflöde efter investeringar och förvärv	-142	172	-314

## Årets händelser i korthet

→ **Fortsatta framgångar på marknaden:** Utifrån en tydlig tillväxtagenda har den organiska tillväxten under den senaste treårsperioden i genomsnitt uppgått till 19% per år. Trots stora utmaningar vad avser ledtider och tillgänglighet på marknaden för elektronikkomponenter ökade försäljningen under året med 41% - organiskt var tillväxten 30%. Försäljningen ökade successivt och nådde under Q4 den högsta nivån hittills för ett enskilt kvartal. Tillväxten under Q4 uppgick totalt till 75% och organiskt till nära 50%. Den ökade försäljningen utgjordes såväl av ökade volymer till flera snabbväxande kunder som Charge Amps (laddningsprodukter för elbilar) och Plejd (smart belysning) som igångkörning av serietillverkning till nya expansiva kunder. Därtill har flera nya större affärer vunnits i NOTEs starka etablerade kundbas, såväl i Sverige som internationellt.

→ **Rekordhög ordergång:** Vid årsskiftet var orderstocken för jämförbara enheter (exklusive förvärv) och för leverans under det kommande året 70% över föregående års nivå.

→ **Ny styrelseordförande:** På årsstämman i april utsågs Claes Mellgren till ny styrelseordförande i NOTE. Claes är styrelseledamot sedan 2019 och en av grundarna och huvudägarna i AQ Group, noterat på Midcap-listan på Nasdaq Stockholm.

→ **Expansivt förvärv:** i månadskiftet maj/juni förvärvades engelska iPRO, som är specialiserat på tillverkning av kompletta elektronikbaserade produkter (box build). Kunderna återfinns främst inom Greentech, Medtech och Industrial. iPRO är i en stark tillväxtfas med flera tillverkningsuppdrag av laddningsprodukter till elfordon. Sett över hela året var tillväxten i iPRO drygt 40%.

→ **Ny CFO:** Under Q4 kommunicerades att CFO Henrik Nygren kommer att gå i pension i anslutning till årsstämman 2022. Henrik kommer att efterträdas av Frida Frykstrand, NOTEs koncernredovisningschef och Treasurer. Frida har arbetat på NOTE sedan 2013 och är väl förtrogen med NOTEs framgångsrika affärsmodell och uppföljning.

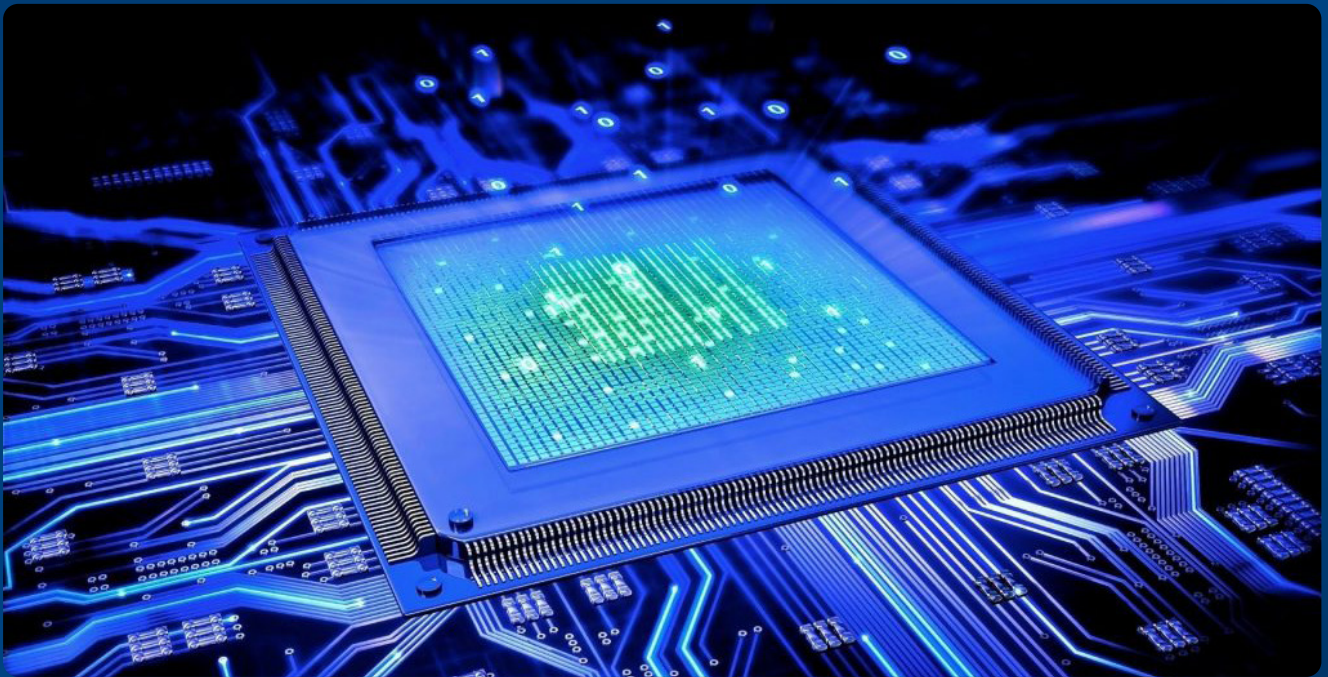
→ **Nya finansiella mål presenterade i anslutning till kapitalmarknadsdagen i Q4:** Inräknat iPRO ökade NOTEs försäljning proforma under 2021 till nära 2,8 miljarder SEK, vilket motsvarar en fördubbling under de senaste tre åren. Det nya tillväxtmålet är att nå en försäljning om 5 miljarder SEK senast 2025. Detta ska främst uppnås genom fortsatt hög organisk tillväxt kompletterat med noga utvalda förvärv. Det nya lönsamhetsmålet är att senast 2025 uppnå en rörelsemarginal om minst 10%. Övriga finansiella mål avseende kapitalstruktur och utdelning kvarstår oförändrade.

→ **Nya mål för hållbarhet presenterade i anslutning till kapitalmarknadsdagen i Q4:** NOTE driver sedan länge ett aktivt hållbarhetsarbete som bidrar till de globala målen enligt Agenda 2030. NOTEs nya konkretiserade hållbarhetsmål innebär att redan 2022 ska:

\* NOTEs verksamhet, inom ramen för scope 1-2 enligt Greenhouse Gas Protocol, vara 100% koldioxidneutral.

\* Samtliga fabriker inom NOTE vara arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 45000.





## Nytt rekordår för NOTE med stark tillväxt, 68% ökat rörelseresultat och fortsatt mycket goda framtidsutsikter.

### Fokus på lönsam tillväxt

NOTE är ett av de snabbast växande bolagen i branschen och en stabil leverantör av elektronikproduktion till kunder med högt ställda krav. En tydlig tillväxtagenda i kombination med ett starkt kunderbjudande och effektiviseringar på kostnadssidan har bidragit till ökade marknadsandelar och successivt stärkta marginaler. Under den senaste treårsperioden har vår organiska tillväxt i genomsnitt uppgått till 19%. En viktig framgångsfaktor är vårt metodiska förbättringsarbete för att säkerställa kvalitet och leveransprecision i toppklass till våra kunder. Inom dessa områden har vi nått en branschledande position.

Vår affärsmodell bygger på partnerskap och långsiktiga kundrelationer. Kundbasen är bred och vi samarbetar redan idag med flera av Europas ledande bolag inom ett flertal branscher. En hörnpelare i vår tillväxtplan är att utöka våra samarbeten inom vår starka kundbas – potentialen att öka affärerna här är fortsatt mycket hög. Samtidigt ser vi ett stort intresse för NOTEs flexibla och industriellt breda kunderbjudande. Med fokus på de marknads- och teknikområden där vi redan är starka har vi framgångsrikt vunnit ett stort antal nya kunders förtroende, såväl inom traditionell industri som inom nya snabbväxande applikationsområden.

### Rekordstark utveckling under året

Vi kände av en allt starkare efterfrågan på samtliga hemmamarknader under året. Mycket framgångsrik nyförsäljning i kombination med uppstart av flera tidigare vunna affärer och ökade volymer i pågående

kunduppdrag resulterade i en rekordhög orderingång. Vid årsskiftet var orderstocken för jämförbara enheter (exklusive iPRO) mer än fördubblad jämfört med året innan. Givet den mycket utmanande bristsituationen på komponentmarknaden har vi under året, liksom året innan, uppmanat kunderna att lägga order på längre sikt än vanligt. Mot den bakgrunden är det viktigare att se till orderstocken för leverans under det kommande året. I NOTEs fall är den ökningen 70% jämfört med i fjol (exklusive iPRO) – ett tydligt styrkebesked.

Försäljningen ökade med 41% till 2 643 MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 30%. Under Q4 ökade försäljningen med 75% till 814 MSEK, vilket är vår högsta försäljningsnivå någonsin för ett enskilt kvartal. Vår organiska tillväxt under Q4 uppgick till nära 50%.

Vi ökade försäljningen inom samtliga kundsegment och på samtliga hemmamarknader, inte minst i Sverige, England och Kina. Vidare har vi all anledning att se mycket positivt på utvecklingen i engelska iPRO, som vi förvärvade i juni. Bolaget är i en mycket expansiv fas med bland annat flera snabbväxande kunder med produkter för laddning av elbilar. Bolaget stärker tydligt vår position inom det expansiva Greentech-området, som under fjärde kvartalet utgjorde 26% (16%) av vår försäljning. Potentialen för fortsatt tillväxt inom detta område är mycket hög.

Resultatmässigt fortsatte vår positiva trend. Rörelseresultatet ökade med 68% till 251 MSEK och rörelsemarginalen stärktes med 1,5 procentenheter till 9,5%, vilket är vår högsta nivå hittills. För Q4, som var vårt starkaste kvartal

under året, var resultatförbättringen 125% och rörelsemarginalen stärktes till 10,6% - rensat för engångsposter var rörelsemarginalen under Q4 10,0%. Vår positiva resultatutveckling är ett resultat av den starka tillväxten, stabila marginaler i kunduppdragen och genomförda effektiviseringar på kostnadssidan.

Vi har moderna effektiva fabriker men tvekar inte att fortsätta investera för ökad tillväxt, automatiseringsgrad och effektivitet som både kommer oss och våra kunder till del. Exempelvis har vi nyligen slutfört en omfattande expansion av fabriken i Torsby och utökat kapaciteten i vår redan moderna maskinpark i Kina för att möta den starka efterfrågan vi ser.

Vår starka tillväxt har skett på en marknad för elektronikkomponenter som är i obalans. Mot bakgrund av begränsad tillgänglighet och långa ledtider för flera komponenttyper, bland annat halvledare, tog vi tidigt beslut om att öka våra lager av kritiska komponenter. Vi har lagt ner ett stort arbete tillsammans med kunder och leverantörer för att få in komponenter i tid. Det är svårt att sia om när komponentmarknaden återfår balans. De direkta leveransförseningar om drygt 50 MSEK som vi informerade om i Q3-rapporten ökade åtminstone inte, utan låg kvar på ungefär samma nivå i Q4. Den svåra situationen på komponentmarknaden, i kombination med hög tillväxttakt, bidrog till att kassaflödet, efter investeringar, begränsades till -142 (172) MSEK, varav -80 MSEK avsåg utbetalad köpeskilling för iPRO. Vår balansräkning är fortsatt stark, räntabiliteten på operativt kapital var på rekordnivån 28% och vi arbetar aktivt för att tillvarata nya förvärvsmöjligheter.



NOTE är fortsatt i en expansiv fas och har många nya större kunder med hög tillväxttakt. Vi förväntar oss en mycket stark försäljningsutveckling även under 2022.

### **Framtiden**

I skrivande stund pågår invasionen av Ukraina. Utöver stort allmänmänskligt lidande bidrar denna situation förstås till osäkerhet i marknaden.

Underliggande ser vi en stark elektrifieringstrenden i samhället, vilket talar för en positiv utveckling av vår bransch. Ett tydligt ökat fokus på hållbarhetsfrågor, utvidgade handelshinder i världsekonomin och följd effekter av pandemin är tre faktorer som påtagligt ökar intresset från europeiska kunder att söka tillverkningspartner närmare sin kärnverksamhet. Detta är en utveckling som starkt gynnar NOTE med merparten av fabrikerna och kunderna i Europa.

NOTE är fortsatt i en expansiv fas och har många nya större kunder med hög tillväxttakt. Vi förväntar oss en mycket stark försäljningsutveckling även under 2022. Förutsättningarna att fortsätta vår positiva resultattrend är mycket goda.

Johannes Lind-Widestam



# Vision, affärsidé, strategi och mål

**Digitaliseringen och behovet av att ständigt vara uppkopplad ökar. Likaså ökar användningen av elektronik i produkter som tidigare varit mekaniska. NOTE tar en aktiv roll i denna utveckling. Målet är att vara den bästa samarbetspartnern i branschen, att addera värde genom ledande kvalitet och hög leveransprecision till en konkurrenskraftig kostnad.**

## Vision

NOTE – kundens självklara tillverkningspartner. NOTE ska vara den bästa samarbetspartnern i branschen och addera värde till kunderna genom ledande kvalitet och hög leveransprecision till en konkurrenskraftig kostnad. Dagligen tas ansvar för funktionskritiska produkter som för kunderna ofta utgör en del av ett större system. Kunderna ska känna sig trygga med NOTE som leverantör och att produktion, leveranser och inköp hanteras så att deras kärnverksamhet kan utvecklas.

Internt arbetar NOTE med visionen att kunderna inte ska ges någon anledning att välja en annan partner.  
*"Vi får det att fungera!"*

## Affärsidé

NOTE är en ledande nordeuropeisk tillverkningspartner med en internationell plattform för tillverkning av elektronikbaserade produkter som kräver hög teknisk kompetens och flexibilitet.

## Tydlig tillväxtagenda med tre huvudsakliga spår:

- Utöka affärerna med befintliga kunder samtidigt som tjänsteutbudet breddas.
- Attrahera nya kunder med intäktspotential om minst 10 MSEK inom de kundsegment där NOTE redan är starka.
- Genomföra noga utvalda förvärv och produktionsövertaganden.

## För att lyckas med detta behövs:

- Fortsatt branschledande kvalitet och leveransprecision.
- Flexibilitet och lyhörddhet för kundernas behov.
- Erbjudande av konkurrenskraftiga komponentpriser.
- Optimering av kapacitetsutnyttjandet och produktion där förutsättningarna är bäst.
- Stark finansiell ställning.

## Finansiella mål

### Tillväxtmål

NOTE ska öka marknadsandelarna och målet är att nå en försäljning om 5 miljarder SEK senast under 2025. Detta ska väsentligen uppnås genom fortsatt hög organisk tillväxt.

### Lönsamhetsmål

NOTE ska växa med lönsamhet. Målet är att senast 2025 uppnå en rörelsemarginal om 10%.

### Kapitalstrukturmål

Soliditeten bör minst uppgå till 30%.

### Utdelningspolicy

Styrelsen kommer årligen att bedöma vilken nivå på aktieutdelning som den anser vara optimal för året. Denna kan distribueras till ägarna i form av utdelning och/eller återköp av aktier. Framtida vinstutdelning ska framförallt anpassas efter NOTEs investeringsbehov och finansiella ställning.

## NOTEs värderingar

### → Engagerade

*"Vi får det att fungera."* Vi är lösningsorienterade, drivna och skapar en stimulerande arbetsmiljö, såväl internt som för våra kunder.

### → Proaktiva

Vi strävar efter att göra affärer på ett sätt som är proaktivt, tydligt och hållbart.

### → Kvalitetsfokuserade

*"Rätt från början."* Vi har kvalitetsfokus i allt vi gör.

### → Flexibla

Vi strävar alltid efter att tillgodose kundernas önskemål och anpassar lösningar efter behov.





# Affärsmodell

**NOTE producerar elektronik och kompletta produkter på uppdrag från kunderna. Med hög kvalitet och flexibilitet tillverkas produkter för industriellt bruk som exempelvis måste klara krävande miljöer som kyla, hetta, fukt, ökensand och tropiska regnstormar.**

## En partner med ett starkt helhetserbudande

Kunderbudandet är särskilt inriktat mot marknadssegmentet high mix. Inom detta segment ställs höga krav på flexibilitet och teknisk kompetens i tillverkningen då produkterna ofta måste anpassas över tid för kundens specifika behov. Behoven kan variera av olika skäl, såväl kommersiella som tekniska, exempelvis beroende på ledtider, prognostiserbarhet och testbehov. Produkterna byggs ofta in i kundernas slutprodukter, exempelvis styrsystem, avancerad kommunikationsutrustning och olika sorters mätinstrument.

Industrialiseringstjänster, inklusive prototyputveckling, samt kundanpassade

logistiklösningar och eftermarknadstjänster är en del av kunderbudandet.

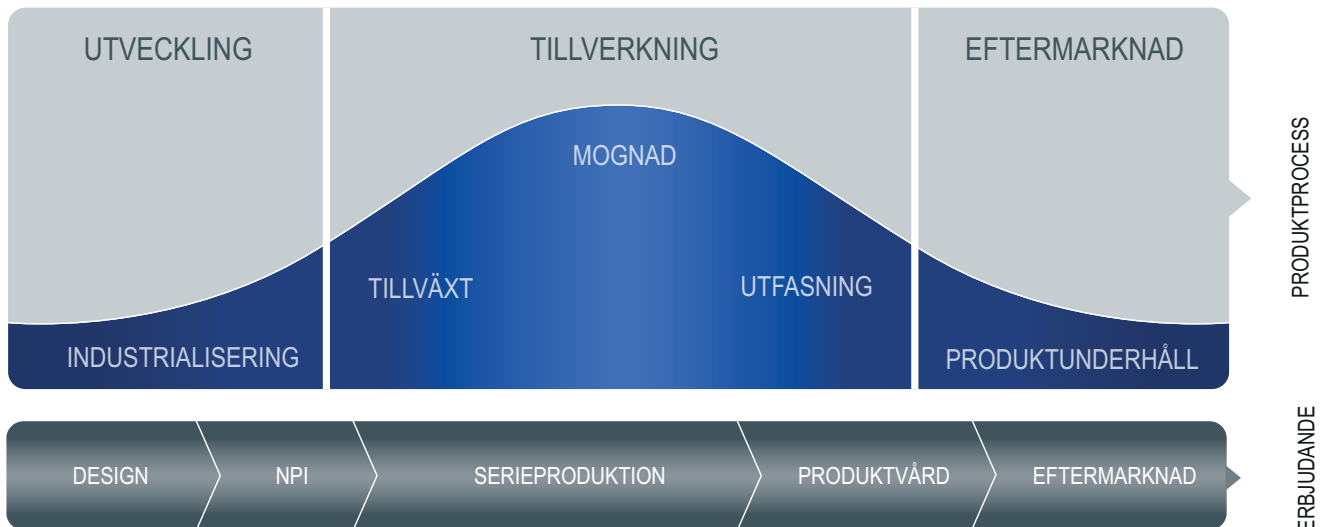
Då materialet ofta utgör största delen av totalkostnaden erbjuder NOTE konkurrenskraftiga priser för elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial. Detta sker till alla kunder genom en strukturerad, kvalitetssäkrad process och ett väl fungerande samspel mellan NOTEs centrala inköpsfunktion och de lokala inköpsavdelningarna på respektive fabrik.

För att säkerställa konkurrenskraften inom tillverkning av kompletta produkter (box build) har NOTE en väl etablerad partnermodell som säkerställer kompetens inom områden såsom mekanik, plast, kablar och displayer.

## Rätt förutsättningar från början skapar mervärde

En nära dialog med kunden ger NOTE helhetsförståelse för produkten och dess livscykel. Detta, i kombination med en välutvecklad inköpskompetens, ger goda möjligheter att anpassa både produktion och materialförsörjning så att totalekonomin blir god. Mervärde skapas för båda parter genom att undvika kostsamma misstag och omvägar.

Kundens behov avgör var serieproduktionen ska förläggas. Avgörande faktorer är exempelvis kundens geografiska slutmarknad, kostnadsbild, volym och valutarisker.



NPI = New Product Introduction. NOTE har en väl utvecklad affärsprocess för kunder som står i begrepp att lansera en ny produkt på marknaden. NOTE ökar kundernas lönsamhet genom att aktivt bidra med erfarenheter och kunskap inom materialval, inköp, test, produktion, kvalitet och logistik.

Den närhet som NOTE erbjuder kunderna har stor betydelse när projekten kräver kontinuerlig kontakt och kunskapsöverföring mellan parterna. Redan under design- och industrialiseringsfaserna underlättar dialoger kring materialval, hållbarhetsklassning, produktionsteknik och funktionstester utvecklingen av bästa tänkbara produkt, optimerad för serieproduktion. NOTE bidrar till att förkorta tiden från idé till det att produkten når slutmarknaden, vilket minskar kapitalbindningen och ger marknadsmässiga konkurrensfördelar för kunden.

### Fokuserat effektiviseringsarbete

Genom att leverera rätt kvalitet i rätt tid till en fördelaktig totalkostnad skapas konkurrenskraft. NOTE har de senaste åren uppnått en branschledande position vad gäller kvalitet och leveransprecision. Inom ramen för NOTES

effektiviseringsarbete utvecklas tjänsterna ständigt för att tillgodose kundernas krav och förväntningar. Arbetet sker både lokalt på respektive fabrik och genom ett flertal koncernövergripande projekt. Utöver initiativ för att bredda och utveckla kunderbudandet ligger fokus på åtgärder som förbättrar leveransprecision och kvalitetsutfall, samt på effektiviseringar inom kostnads- och rörelsekapitalområdet.

ISO 9000 är en serie med internationella standarder som ligger till grund för kvalitetsarbetet. Samtliga av NOTES fabriker är kvalitets- och miljöcertifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001. Medan ledningssystemen enligt ISO utgör grunden för NOTES kvalitets- och miljöarbete är det medarbetarna som genom fokus, attityd, konsekvent uppföljning och metodiskt arbete gör de verkliga förbättringarna.

### Hållbarhet

Hållbarhetsfrågor är en viktig och integrerad del i affärsverksamheten. NOTE anslöt sig redan 2011, som ett av de första bolagen i branschen, till Global Compact, som startats på FNs initiativ. Flera funktioner inom NOTE bidrar till att begränsa negativ miljöpåverkan exempelvis kopplat till tillverkning och transporter. Dessutom pågår ett kontinuerligt internt arbete för att säkerställa efterlevnad av policyer och direktiv inom hållbarhetsområdet.

För ytterligare information om NOTES hållbarhetsarbete, se Hållbarhetsrapporten på sidorna 16-27.

## Certifieringar

	NOTE Components	NOTE Torsby	NOTE Norrtelje	NOTE Lund	NOTE Hyvinkää	NOTE Stonehouse	NOTE Windsor	iPRO	NOTE Pärnu	NOTE Electronics (Dongguan) CO
ISO 9001	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ISO 13485		•	•							•
ISO 14001	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ISO 45001			•		•				•	•
	Sverige	Sverige	Sverige	Sverige	Finland	England	England	England	Estland	Kina

ISO 9001: Standard för ledningssystem  
 ISO 13485: Standard för medicinteknik  
 ISO 14001: Standard för miljöledning  
 ISO 45001: Standard för arbetsmiljö

# Värdeskapande samarbeten med kunder

**NOTE är ett flexibelt bolag som tillsammans med kunderna vill skapa värde genom kostnadseffektiva lösningar för tekniskt avancerade produkter. Möt Charge Amps – en av NOTEs snabbast växande kunder.**



*Charge Amps Halo*

## **Charge Amps – ett innovativt svenskt bolag inom den snabbväxande elbilsbranschen**

Charge Amps, som utvecklar och säljer laddlösningar för elbilar, är kund till NOTE sedan 2018. Samarbetet avser tillverkning av flertalet nuvarande produktfamiljer. I fabriken i Norrtälje tillverkar NOTE kompletta system till kunder inom Europa. Samarbetet inleddes i NOTE Norrtälje men för att kapacitetsmässigt möta den starka tillväxten på senare år sker även en del av produktionen på

NOTEs fabrik i Torsby. Där tillverkas bland annat laddstationen Charge Amps Aura. Större delen av tillverkningen sker dock fortfarande på NOTE Norrtälje, med tillverkning av Charge Amps Aura, Charge Amps Halo samt stolpfästen.

NOTE tar ett stort ansvar och sköter hela värdekedjan, från NPI-support till leverans. Produkterna lagerhålls av NOTE och skickas direkt till Charge Amps

slutkunder. Produkten är då färdig för montering av elektriker.

Charge Amps ingår i NOTEs kundsegment Greentech. I likhet med elbilsmarknaden förväntas marknaden för laddstationer att fortsatt expandera snabbt under kommande år. Laddhybrider och elbilar bedöms redan inom ett par år dominera nybilsmarknaden.





Charge Amps Aura



*Med tanke på vår snabba expansion och branschens tillväxtpotential så ser vi NOTE som en tillverkningspartner som vi kan växa tillsammans med under många år. Vi ser även möjligheten till den globala produktionen som en stor fördel med att ha NOTE som samarbetspartner.*

Anders Bergtoft, vd på Charge Amps

*Vi ser mycket positivt på samarbetet med Charge Amps. Det är ett innovativt bolag som i linje med flera andra aktörer inom Greentech valt att fokusera på utveckling och försäljning. Tillsammans har vi skapat en skalbar modell för tillverkning av avancerade produkter som säkerställer hög kvalitet och god leveransprecision.*

Johannes Lind-Widestam, NOTEs vd och koncernchef

**Den pågående elektrifieringstrenden i kombination med flera starka drivkrafter i samhället förväntas bidra till att elektroniktillverkningen i Europa långsiktigt kommer att öka med i storleksordning 7% per år. NOTE bedömer att tillväxten av EMS-marknaden i Europa ökar mer än så.**

## Bakgrund

EMS-branschen startades under slutet av 1990-talet då flera större OEM-företag valde att fokusera på kärnverksamheter som utveckling och försäljning. Som ett led i detta avyttrades flera av de tidigare kundägda fabriker till externa tillverkningspartners. I samband med fabriksförsäljningarna tecknades vanligtvis fleråriga leveransavtal med den köpande parten. Utöver fördelarna som kommer av ökad fokusering på kärnverksamheten fanns också en stor drivkraft att över tiden söka nya tillverkningspartner i lågkostnadsländer, främst i Asien. Under inledningen av 2000-talet genomfördes därför omfattande produktionsflyttar från väst till öst.

Som en konsekvens av produktionsflyttarna uppstod en överkapacitet i produktionsledet och ökad prispress på flera marknader i Västeuropa. Efter finanskrisen tvingades många EMS-företag till omfattande strukturåtgärder för att reducera kostnaderna varvid flera fabriksnedläggningar genomfördes. Som en konsekvens av marknadstillväxten har balansen mellan utbud och efterfrågan sedan flera år väsentligen varit i fas, vilket i sig bidragit till en successiv resultatförstärkning bland flera europeiska EMS-leverantörer.

Tidigare valde också flera OEM-företag att behålla viss elektroniktillverkning i egna fabriker och enbart outsource tillverkningen då kapacitetsbehov fanns, vilket beroende på konjunkturläge skapade stora volymvariationer hos EMS-företagen. Sedan länge är dock den helt dominerande modellen att kunderna lägger ut hela sin elektroniktillverkning till en eller flera produktionspartner. I praktiken innebär det att produktionsuppdragen sträcker sig över hela produktens livscykel och att volymutvecklingen i EMS-branschen väsentligen är i linje med kundernas totala behov.

## Marknadstrender, kundbehov och framtidsutsikter

Den underliggande efterfrågan på outsourcead elektronikproduktion i Europa har under en längre tid utvecklats starkt. Bidragande orsaker är bland annat den mycket starka elektrifieringstrenden i samhället, framväxten av nya snabbväxande applikationsområden vilket bland annat möjliggjorts av Internet-of-Things, det ökade elektronikinslaget i industrin och införandet av ny avancerad grön teknik inom miljöområdet. En tydlig trend är också att nya snabbväxande bolag, exempelvis inom Greentech, till allt väsentligt väljer att outsource hela tillverkningen för att för att nå skalfördelar vilket också innebär att andelen kompletta produkter (box build) fortsatt förväntas öka.

Globaliseringen och den allt hårdare konkurrensen gör fokus på kärnverksamheten än viktigare, vilket generellt gynnar aktörer inom outsourcing. Sett över flera år har stora förändringar skett på outsourcingmarknaden. De viktigaste drivkrafterna har varit prispress på komponenter, ökad andel outsourcing i kundledet, krav på ökad snabbhet från idé till färdig produkt, lokalisering med hänsyn till handelshinder samt en stark ekonomisk utveckling i tillväxtregioner med framväxten av nya slutmarknader som följd. Viktiga faktorer kommer troligtvis även fortsatt att vara sökande efter kostnads-effektiv produktion, rationaliseringar samt fortsatta produktionsflyttningar.

Under senare år noteras ett starkt ökande intresse för tillverkning nära slutkundsmarknader, såväl av hållbarhets- som totalkostnadsskäl. Dessutom tillverkas många produkter idag med allt högre automationsgrad varvid länder som exempelvis Sverige

kontinuerligt stärker sin konkurrenskraft i takt med att produkterna därmed innehåller allt mindre manuellt arbete. Närhet till kundernas utvecklingscentra och den ökade flexibilitet detta innebär, är en annan trend som också driver volymer i låg- och mellanvolymsegmentet till Europa. Kraven på skräddarsydda logistiklösningar ökar, för att kunna öka flexibiliteten och minska kapitalbindningen.

Under den kommande 5-10 årsperioden förväntar sig flera marknadsbedömare att efterfrågan på elektronikproduktion i Europa kommer att växa med i storleksordning 7% per år. NOTE bedömer att tillväxten i EMS-branschen i Europa sannolikt blir högre än så. Som en konsekvens av ökade restriktioner i världshandeln, ökat fokus på hållbarhetsfrågor och inte minst erfarenheterna från pandemin syns en tydlig trend där kunderna efterfrågar utvecklings- och tillverkningstjänster på närmare håll. Med ökad kapacitet och effektiva fabriker i Europa står NOTEs organisation väl förberedd för att möta denna utveckling.

## Konkurrenter

Några av NOTEs konkurrenter som verkar på den nordiska marknaden är Enics, Inission, Kitron, OrbitOne och Scanfil. Därutöver finns ett flertal regionala eller lokala aktörer, ofta nischorienterade, som agerar på enskilda eller flera av NOTEs marknader.

# Riskhantering

## OPERATIVA RISKER

RISK	EXPONERING OCH HANTERING	RISK	EXPONERING OCH HANTERING
<b>Kunder</b> Risken att en kund lämnar NOTE eller inte fullföljer sitt åtagande.	NOTE har ett stort antal aktiva kunder, varav de 15 omsättningsmässigt största kunderna 2021 utgjorde 54% av NOTEs försäljning. Till övervägande delen tillverkar NOTE flera olika produkter åt samma kund. Kunderna väljer vanligen att lägga all sin tillverkning av enskilda produkter hos samma leverantör, för att på så vis nå skalfördelar och begränsa materialåtaganden och -risker. NOTEs tillverkningsvolym är därför starkt knuten till vilka produkter som tillverkas, samt var i produkt-livscykeln kundens produkter befinner sig. Försäljningsvariationerna kan därför bli betydande på enskilda kunder. Materialrisken regleras normalt genom avtal med kunden. Uppföljning av materialrisker sker löpande genom väl beprövade processer.	<b>Hållbarhetsrisker</b> Risk för brister i arbetsmiljö och säkerhet, samt korruption.	Visst material tillverkas av leverantörer eller underleverantörer i länder där risk för brister i arbetsmiljö och säkerhet samt korruption förekommer. NOTE arbetar därför aktivt med att koncentrera inköp av material till leverantörer med ett hållbart och ansvarsfullt synsätt kring dessa frågor. NOTEs uppförandekod kommuniceras kontinuerligt till leverantörer via revisioner, avtal samt affärsrelaterade möten.
<b>Kapacitetsrisk</b> Risken för att inte ha tillräcklig tillverkningskapacitet.	NOTE har totalt sett en god tillverkningskapacitet. Tillverkningen är av likartad karaktär i flera av koncernens fabriker och möjligheter finns att flytta tillverkning från en enhet till en annan. Snabba fluktuationer i efterfrågan kan dock leda till kapacitetstmaningar i koncernens fabriker. Investeringar görs löpande i mer effektiv produktionsutrustning samt i utökning av produktionsytor.	<b>Miljörisker</b> Risken för att verksamheten åsamkar skador på miljön samt kostnader för att följa nya strängare miljödirektiv.	Till skillnad från många andra branscher, exempelvis tyngre verkstadsindustri och råvaruindustrin, har NOTEs verksamhet en förhållandevis begränsad miljöpåverkan. I enlighet med gällande miljölagstiftning är NOTEs tillverkning väsentligen blyfri.
<b>Material</b> Pris och tillgång på material.	Priset och tillgången på elektronikkomponenter och annat produktionsmaterial varierar betydligt beroende på marknadssituation. NOTE har en central organisation för att hantera koncerngemensamma inköpsfrågor.	<b>Ansvar</b> Risker utöver ovanstående hållbarhets- och miljörisker där NOTE kan hållas betalningsskyldig med anledning av åtaganden i verksamheten.	I NOTEs roll ingår att vara samarbetspartner till kunderna men inte produktägare. Det innebär att materialval och tillverkning sker i enlighet med kundens specifikation. Kraven på dokumentation av utförda tjänster är vanligtvis omfattande och kan anses vara komplexa. Kvalitetsuppföljning av NOTEs tillverkning och strategiska leverantörer sker löpande. NOTEs försäkringskydd bedöms vara rimligt och anpassat efter verksamhetens risker. Där det är möjligt och ekonomiskt försvarbart finns försäkringskydd som är ändamålsenligt för verksamheten.
<b>Lager</b> Risken för att komponenter och produktionsmaterial ej förbrukas och därför minskar i värde.	NOTE har ett varulager motsvarande cirka 30% av försäljningen. Inköpen sker för kundernas räkning och regleras normalt i avtal med kunderna. Med hänsyn till komplexiteten i elektronikproduktionen och variationen i efterfrågan sker ett nära samarbete med kunderna för att begränsa inkursriskerna i lagret. Uppföljning av inkursriskerna sker löpande.		
<b>Konjunktur- och säsongsvariationer</b>	NOTEs försäljning sker till ett stort antal kunder verk-samma inom Industrial, Communications, Medtech och Greentech. Vanligtvis lägger kunderna ut hela sin elektronikproduktion till en eller flera produktionspartner. NOTEs tillverkning sker således i princip aldrig av kapacitetsskäl eller som komplement till kundernas egen tillverkning. En försvagning av världsekonomin, eller minskning av efterfrågan på NOTEs större marknader, riskerar att påverka NOTEs försäljning och resultat.		
<b>Produktionsavbrott</b> Avbrott inom produktionen som påverkar leveranser till kund och medför merkostnader.	Då NOTE bedriver avancerad tillverkning av elektronik ställs höga krav på effektiva processer och modern tillverkningsutrustning. Risken för produktionsavbrott begränsas genom att tillverkningen är av likartad karaktär i flera av koncernens fabriker. Det finns således möjligheter att flytta tillverkning från en enhet till en annan, samt för fabriker att samverka inom produktionen, vilket begränsar riskerna för långvariga driftsavbrott. NOTE har ett omfattande försäkringskydd, vilket bland annat innebär ett skydd för att minimera bidragsförluster orsakade av produktionsavbrott.		
<b>Kompetens</b> Risken att inte inneha tillräcklig kompetens inom alla områden i verksamheten.	NOTE erbjuder avancerade tillverkningstjänster, vilket ställer krav på hög teknisk kompetens inom flera områden. NOTE eftersträvar att medarbetarna kompetensutvecklas kontinuerligt.		
<b>IT</b> IT-relaterade störningar kan leda till produktionsstillestånd, faktureringsbortfall och/eller minskad effektivitet inom administration och försäljning.	NOTEs verksamhet kräver väl fungerande IT-system. NOTE har ett flertal olika lokala applikationer och driftsmiljöer med varierande funktion och kapacitet. Efter ett omfattande koncernövergripande projektarbete har ett gemensamt verksamhetsanpassat ERP-system tagits i drift vid samtliga av NOTEs fabriker i Sverige, Estland och Finland. Detta är ett viktigt steg för att ytterligare harmonisera interna processer och systemstöd i koncernen. NOTE arbetar kontinuerligt för en förbättrad IT-säkerhet.		

## FINANSIELLA RISKER

RISK	EXPONERING OCH HANTERING
<b>Valuta</b> Risken att en variation i valutakurser påverkar koncernens resultat, kassaflöde eller balansräkning negativt.	Mot bakgrund av att en hög andel av förädlingsvärdet genereras i utländska fabriker och att inköp av elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial väsentligen sker i utländska valutor (EUR/USD) har NOTE en relativt omfattande valutahantering. I syfte att begränsa valutarisken sker handel bland annat med valutaterminer och liknande instrument.
<b>Finansiering</b> Risken att refinansiering av lån försvåras eller blir dyrare och att betalningsförmågan därigenom påverkas negativt.	NOTE har behov av extern finansiering, primärt kopplat till rörelsekapitalet i verksamheten. Olika finansieringskällor utvärderas kontinuerligt i nära samarbete med NOTEs kreditgivare. Finansieringskostnaden och möjligheterna till refinansiering är starkt kopplade till marknadsläget samt NOTEs lönsamhet och kassaflöde.
<b>Kundkrediter</b> Risken att en kund inte kan betala sin skuld till NOTE.	NOTE har generellt en diversifierad kundbas där ingen kund (koncern) utgör mer än cirka 7% av försäljningen. Baserat på affärsupplägg finns några enskilda kunder som medför relativt hög exponering i form av kundfordringar och lager, inklusive utestående inköpsordrar. En negativ utveckling av dessa kunders betalningsförmåga kan således påverka NOTEs resultat negativt. Både nya och befintliga kunder utvärderas och kreditbedöms. I den löpande ekonomiska rapporteringen sker en nära uppföljning av kundfordringar och lager, inklusive utestående inköpsordrar.



## NOTEs hållbarhetsarbete involverar områden som rör klimat och miljö, arbetsrättsliga frågor, mänskliga rättigheter och motverkande av korrupktion. Arbetet bedrivs i dialog med företagets intressenter och med hjälp av gällande lagstiftning och andra ramverk.

### NOTEs hållbarhetsmålsättning och fokus

Målsättningen är att bidra till och stärka de samhällen där NOTE verkar, genom att driva hållbara initiativ i verksamheten.

NOTE arbetar sedan länge aktivt med hållbarhet och är delaktigt i klimatomställningen. För att bidra till de globala hållbarhetsmålen enligt Agenda 2030 har NOTE som målsättning att från och med 2022, inom ramen för scope 1-2 enligt Greenhouse Gas Protocol, vara 100% koldioxidneutralt. NOTE förstärker således hållbarhetsarbetet ytterligare genom att erbjuda kunderna en än mer miljövänlig produktion. Därtill har NOTE som målsättning att samtliga tillverkande enheter inom koncernen ska vara arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 45000 senast 2022. Detta för att erbjuda de anställda en trygg och säker arbetsmiljö som verifieras av en extern oberoende part.

Hållbarhetsfrågor är viktiga inom NOTE och i dialog med ägare, kunder, personal och leverantörer drivs arbetet framåt och efterfrågan från NOTEs intressenter sporrar till nya initiativ. Policys och metoder har vidareutvecklats under året och hållbarhetsarbetet omfattar alla koncernens bolag.

### Klimat och miljö

NOTE verkar för en långsiktig och hållbar utveckling genom att producera med minsta möjliga miljöpåverkan. NOTE eftersträvar att följa eller överträffa gällande miljölagstiftning och arbetar metodiskt med ständiga förbättringar inom miljöområdet.

Som tillverkningspartner är det i själva produktionsprocessen som NOTE har möjlighet till störst påverkan avseende koldioxidavtryck. NOTE tar ansvar för att minimera tillverkningens direkta och indirekta koldioxidutsläpp. Ambitionen innefattar även frakter av köpt material och sålt gods som står under NOTEs kontroll.

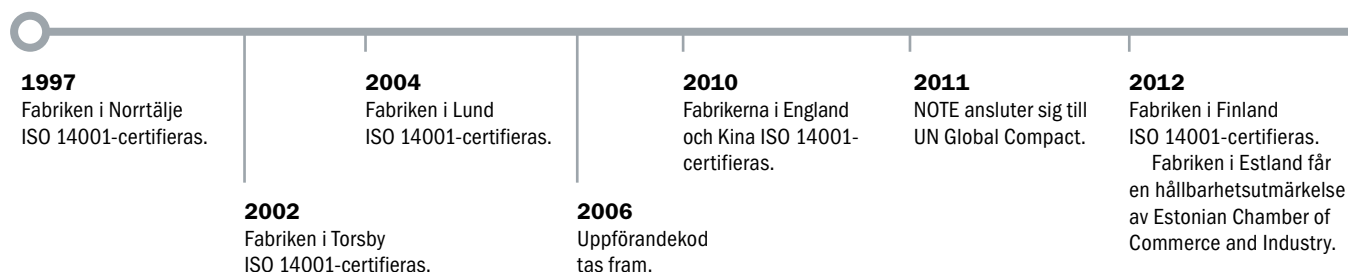
Som ett led i NOTEs klimatstrategi har en kartläggning av direkta och indirekta utsläppskällor genomförts. En stor del av utsläppen kommer indirekt från fabrikernas energiförbrukning. Därför har ytterligare betoning lagts på att förnyelsebar energi ska upphandlas när det finns tillgängligt på marknaden. Under 2021 kom 72% av den förbrukade elektriciteten från förnybara energikällor såsom sol, vind, vatten och biobränsle. Förutsättningen att upphandla förnyelsebar elektricitet varierar från land till land. Utöver att använda så mycket förnyelsebar energi som möjligt, tas lokala initiativ

för att minimera respektive fabriks koldioxidavtryck. Den del av koldioxidutsläppen som ej går att eliminera genom egna aktiviteter kompenseras genom investering i certifierade och tredjepartsverifierade klimatkompenseringsprojekt. Resultatet av de nyckeltal som satts inom detta område finns beskrivet i tabellen på sidan 19.

De internationella ISO-riktlinjerna, med huvudserien ISO 14000, utgör en stabil grund för NOTEs miljöarbete. Även om olika länders miljölagstiftningar varierar så har NOTE ambitionen att alla fabriker ska följa en gemensam linje för miljöarbetet. Koncernens tillverkningsenheter är miljöcertifierade enligt ISO 14001, samt revideras av både interna och externa resurser. NOTEs första miljöcertifikat erhöles redan 1997, och var ett av de första i branschen.

I olika forum delar koncernens bolag erfarenheter, goda exempel och förslag till förbättringar. Fabrikeras källsorterar förbrukningsmaterial och förbättringsprojekt drivs för att minska avfall, vatten- och energiförbrukning. Wellpapp och brännbart avfall pressas i komprimatorer för att minimera antalet miljöpåverkande transporter. Hantering av kemikalier sker enligt fastställda rutiner och lagar.

### Tidslinje över NOTEs hållbarhetsarbete





Även i andra delar av verksamheten tas miljöhänsyn, exempelvis vid diskussioner med kunderna kring inköp av material och produktionsupplägg.

Många möten hålls virtuellt, vilket innebär ett minskat resande, och funktioner i affärssystem minimerar användandet av papper. El- eller hybridbilar förordas som tjänstebilar, och laddstolpar för elbilar finns installerade vid flera av NOTES fabriker.

Miljörevisioner genomförs av strategiska leverantörer och företaget för en kontinuerlig dialog med sina leverantörer angående andra miljörelaterade frågor såsom konsoliderade frakter, tillverkningsmetodik och kvalitetsutfall.

### Sociala förhållanden och medarbetare

NOTE strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder sina anställda en trygg och säker arbetsmiljö. Fyra av fabrikena använder ISO 45001 som riktlinje i sitt arbete. Det är en omfattande, global och verifierbar standard inom området arbetsmiljö, där granskning och certifiering utförs av en utomstående part. Under året 2022 är målsättningen att alla fabriker ska vara certifierade enligt ISO 45001.

NOTE strävar alltid efter att vara en arbetsgivare där alla har samma möjlighet att arbeta och utvecklas. Koncernens gemensamma kompetens bygger på mångfald, vilket bidrar med dynamik och olika perspektiv i arbetet. NOTE är emot all form av diskriminering. Ett verktyg

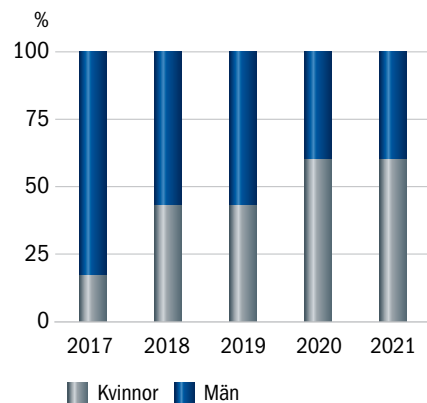
för att arbeta med bland annat dessa frågor är visseblåsarfunktionen. Via den rapporterades under året två fall som föranledde utredning, varav ett ledde till efterföljande åtgärd. NOTES integritetspolicy reglerar hur personlig data i enlighet med GDPR hanteras. Löpande internutbildningar kring IT-säkerhet har genomförts. Detta är en viktig åtgärd för att minimera IT-risker och skapa medvetenhet bland medarbetare.

Alla NOTES anställda har rätt till kollektiva förhandlingar samt att bilda och ansluta sig till fackföreningar. Det finns kollektivavtal på flertalet av NOTES fabriker. Under 2021 har 32 arbetsrelaterade incidenter rapporterats samt 12 arbetsskador som totalt lett till 89 dagars sjukfrånvaro.

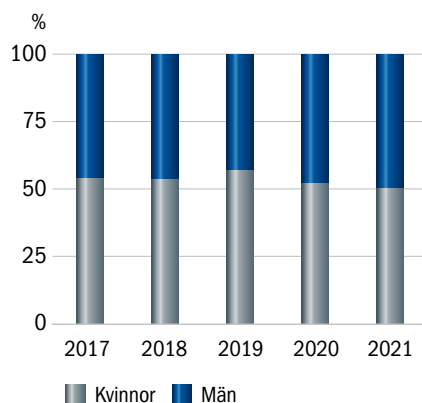
NOTE genomför årligen en anonym medarbetarundersökning. Svarsfrekvensen 2021 var 75% (75% 2020). Resultatet har förbättrats inom varje indexområde under 2021. Medarbetarindex är ett mått på engagemang. Det visar bland annat balansen mellan ledarskap och lagarbete, engagemang i affärsutveckling och om arbetsmiljön bidrar till en lönsam, sund och framgångsrik organisation. Mer om undersökningens resultat finns beskrivet i tabellen på sida 19.

Allt eftersom pandemin har blivit en del av vardagen har även till viss del nya arbetssätt blivit det. Distansarbete och virtuella möten har använts i den mån det krävts för att hindra virusets spridning.

### Könsfördelning styrelsen i NOTE AB



### Könsfördelning koncern



#### 2013

Fabriken i Estland ISO 14001-certifieras. I fabrikena i Estland och Kina implementeras OHSAS 18001. Policyer för mänskliga rättigheter och anti-korruption tas fram.

#### 2014

Fabriken i Estland får, för femte året i rad, The silver sustainable business index award av The Responsible Business Forum.

#### 2015

Policy för jämlikhet tas fram. Fabriken i Norrtälje nomineras till Samhalls Visa vägen-pris. Fabriken i Finland OHSAS 18001-certifieras.

#### 2018

Integritetspolicy för att hantera personlig data i enlighet med GDPR tas fram.

#### 2020

NOTE Components och fabriken i Windsor ISO 14001-certifieras. Fabriken i Norrtälje ISO 45001-certifieras.

#### 2021

Nya hållbarhetsmål inom klimat och arbetsmiljö framtagna.

### Respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption

NOTE respekterar mänskliga rättigheter och agerar för att undvika brott mot dessa. Utöver ansvaret för den egna verksamheten, finns även ett ansvar att respektera mänskliga rättigheter i affärsrelationer med företagets intressenter. I NOTEs policy för mänskliga rättigheter finns principer och förhållningsätt beskrivna som gäller exempelvis arbetsrätt och jämlikhet.

NOTEs uppförandekod, som årligen revideras av styrelsen, reglerar hur företaget förväntar sig att medarbetare och leverantörer agerar i frågor som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, barnarbete, korruption och miljö. Uppförandekoden förmedlas till leverantörskedjan, samt följs upp vid leverantörsrevisioner.

I NOTEs antikorrupsionspolicy finns principer som beskriver hur koncernen förhåller sig gällande korruption. I denna policy beskrivs även hur ansvarsfördelningen ser ut, att internkontroll bedrivs, samt att en visselblåsarrutin finns.

Inom ramen för det interna kontrollarbetet, finns en dokumenterad process för bedömning av risker och efterlevnad av policyer. Under 2022 är avsikten att fortsätta verka för en positiv social utveckling där NOTE har verksamhet.

NOTEs uppförandekod samt policyer för mänskliga rättigheter, jämlikhet och antikorrupsion finns i sin helhet på hemsidan, [www.note-ems.com](http://www.note-ems.com). För information om affärsmodell och riskhantering, se sidorna 10 och 15.

### NOTE och Taxonomin

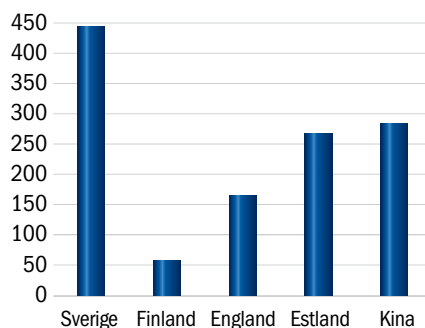
EUs taxonomi är ett första steg i EU-kommissionens handlingsplan för en hållbar tillväxt. Syftet är att nå Parisavtalet och klimatneutralitet till år 2050.

NOTE omfattas av taxonomins rapporteringskrav som gäller för räkenskapsåret 2021. Taxonomin är i dagsläget inriktad på de finansiella sektorer som anses tillföra mest till en miljömässig omställning samt sektorer som bedöms utgöra risk för negativ inverkan på de sex

miljömål som taxonomin avser bidra till. En grundläggande utredning av företagets finansiella aktiviteter har genomförts i samverkan med sakkunniga inom området. De bedömningar som har gjorts baserades på tillgänglig information per 31 januari 2022.

Kontraktstillverkning av elektronik, som NOTE utför, är ett område som idag inte täcks av direktivet, vilket främst riktar sig till produktägare. Vidare har utredningen visat att tillverkning av de produkter som NOTE är leverantör av inte finns listade i taxonomin. Trots att många av de produkter som NOTE tillverkar är att se som viktiga i klimatomställningen, som exempelvis laddstationer till elbilar och batteriladdare till elcyklar, blir NOTEs omsättning i enlighet med taxonomin noll kronor. Följaktligen blir även CAPEX och OPEX som taxonomin avser noll kronor under räkenskapsåret 2021.

### Medelantal medarbetare per land



## Nyckeltal Hållbarhet NOTE-koncernen

Finansiella	2021 4)	2020	2019
Nettoomsättning (MSEK)	2 643	1 874	1 760
Årets resultat (MSEK)	194	116	92
Summa aktuell skatt (MSEK)	-38	-25	-21
Löner och ersättningar (MSEK)	-344	-283	-267
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer (MSEK)	-23	-19	-17
Sociala avgifter (MSEK)	-83	-67	-63
<b>Miljö</b>			
Andel förnybar elkonsumention (%)	1) 72	56	
Energi, förnybar elektricitet (kWh)	6 681 141	4 885 839	
Energi, total elektricitetsförbrukning (kWh)	9 264 029	8 690 165	
Ton CO <sub>2</sub> , Scope 1 och 2 (tCO <sub>2</sub> e)	1 425	2 052	
Ton CO <sub>2</sub> , Scope 3 frakter, (tCO <sub>2</sub> e)	1 346	530	
Total CO <sub>2</sub> (tCO <sub>2</sub> e)	2 771	2 582	
Energi effektivitetsfaktor (tCO <sub>2</sub> e scope 1-2/omsättning MSEK)	0,54	1,09	
Vattenkonsumtion (m <sup>3</sup> )	71 435		
Totalt avfall (återvunnet och icke återvunnet) (ton)	476		
Andel återvunnet avfall (%)	72		
ISO 14001 miljöcertifierade NOTE-fabriker (%)	100	100	88
Kvalitetsutfall (ppm)	1 052	656	827
<b>Socialt ansvar</b>			
Frisknärvaro (%)	96,2	96,2	95,8
Antal incidenter	32	16	14
Antal arbetsrelaterade skador	2) 12	2	2
Antal arbetsrelaterade dödsfall	0	0	0
Medelantal anställda	1 218	1 101	1 070
Medelantal arbetare	860	782	758
Medelantal tjänstemän	358	319	312
Medarbetarundersökning, svarsfrekvens (%)	75	75	80
Medarbetarindex, kommunikation och samarbete (%)	77	75	74
Medarbetarindex, närmaste chef (%)	77	75	76
Medarbetarindex, arbetstillfredsställelse (%)	75	74	74
Medarbetarindex, förbättringar & målinriktning (%)	75	72	71
Medarbetarindex, affärsetik (%)	73	72	69
Personalindex, totalt (%)	3) 76	74	73
Personalomsättning (%)	17,2	14,7	20,7
Andel kvinnliga medarbetare (%)	50	52	57
Andel kvinnliga chefer (%)	29	37	34
Andel kvinnliga styrelsemedlemmar (%)	60	60	43
Andel strategiska inköp (%)	4) 47	54	56
ISO 45001 arbetsmiljöcertifierade NOTE-fabriker (%)	44	50	38
Antal visseblåsarärenden	5) 2	1	1

### FÖRKLARINGAR FÖR TABELLEN OVAN

1) ANDEL AV ELFÖRBRUKNINGEN FRÅN FÖRNYBARA KÄLLOR SOM VIND, VATTENKRAFT, SOL ELLER BIOMASSA

2) INCIDENT SOM LEDER TILL EN DAGS SJUKSKRIVNING ELLER MER

3) ETT INDEX MELLAN 70-100% ANSES VARA "PÅ RÄTT SPÅR". BRANSCHRIKTMÄRKE 73% FÖR TOTALINDEX

4) FÖRVÄRV AV IPRO I JUNI 2021

5) ANDEL STRATEGISKA INKÖP 2021 PÅVERKAT AV FÖRVÄRV, MARKNADSSITUATION SAMT ANDEL KUNDTILLHANDAHÅLLNA KOMPONENTER



Den 25 september 2015 antog FNs generalförsamling resolutionen Agenda 2030 för en hållbar utveckling. Agendan innebär att alla medlemsländer i FN förbundet sig att arbeta för att uppnå en socialt, miljömässigt och ekonomisk hållbar värld till år 2030. Agendan innehåller 17 mål och 169 delmål. Nedan redovisas de mål där NOTE har störst möjlighet att bidra.



**GLOBALA MÅLEN**  
för hållbar utveckling



NOTE har samarbeten med skolor, universitet och högskolor. Dels som part i lärlingsutbildningar, samt genom att erbjuda studenter praktikplatser, att delta i traineeprogram och möjlighet att skriva uppsatser med fokus på områden kopplat till elektronikproduktion. För ytterligare information, se Medarbetare på sidorna 26-27.



Jämställdhet är en förutsättning för hållbar utveckling. NOTE tror på en arbetsplats där alla har lika möjligheter att arbeta och utvecklas oavsett kön. NOTE är för mångfald på arbetsplatsen och emot all form av diskriminering. För ytterligare information, se UN Global Compact och Medarbetare på sidorna 22, 24, 26-27.



NOTE använder förnybar el när så finns tillgängligt på marknaden. Under 2021 kom 72% av den förbrukade elektriciteten från förnybara energikällor. För ytterligare information, se Hållbarhet på sidan 16.



NOTE verkar för en varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt med bra arbetsvillkor för alla. Detta sker bland annat genom att resterande fabriker arbetsmiljöcertifieras under 2022. För ytterligare information, se Hållbarhet och UN Global Compact på sidorna 16 och 22-23.



Målet är att bedriva en koldioxidneutral tillverkning från år 2022. NOTES koldioxidutsläpp delas in i direkta och indirekta utsläppskällor. Som kontraktstillverkare möjliggör NOTE tillverkning av innovationer, bland annat produkter som bidrar till omställningen från fossil till förnybar energi. För ytterligare information, se Hållbarhet och UN Global Compact på sidorna 16 och 24.



Genom att fokuserat arbeta med kvalitet genom hela produktionsprocessen optimerar NOTE användandet av material och energi. Ett gott kvalitetsutfall bidrar även till en ökad produktivitet.



Alla NOTES fabriker är miljöcertifierade och kemikalier hanteras på ett säkert sätt. Detta kontrolleras regelbundet genom externa och interna revisioner.



NOTE har nolltolerans mot korruption och mutor, och har en tydlig policy gällande detta. Eventuella ärenden kan anmälas anonymt via NOTES visserblåsarfunktion.

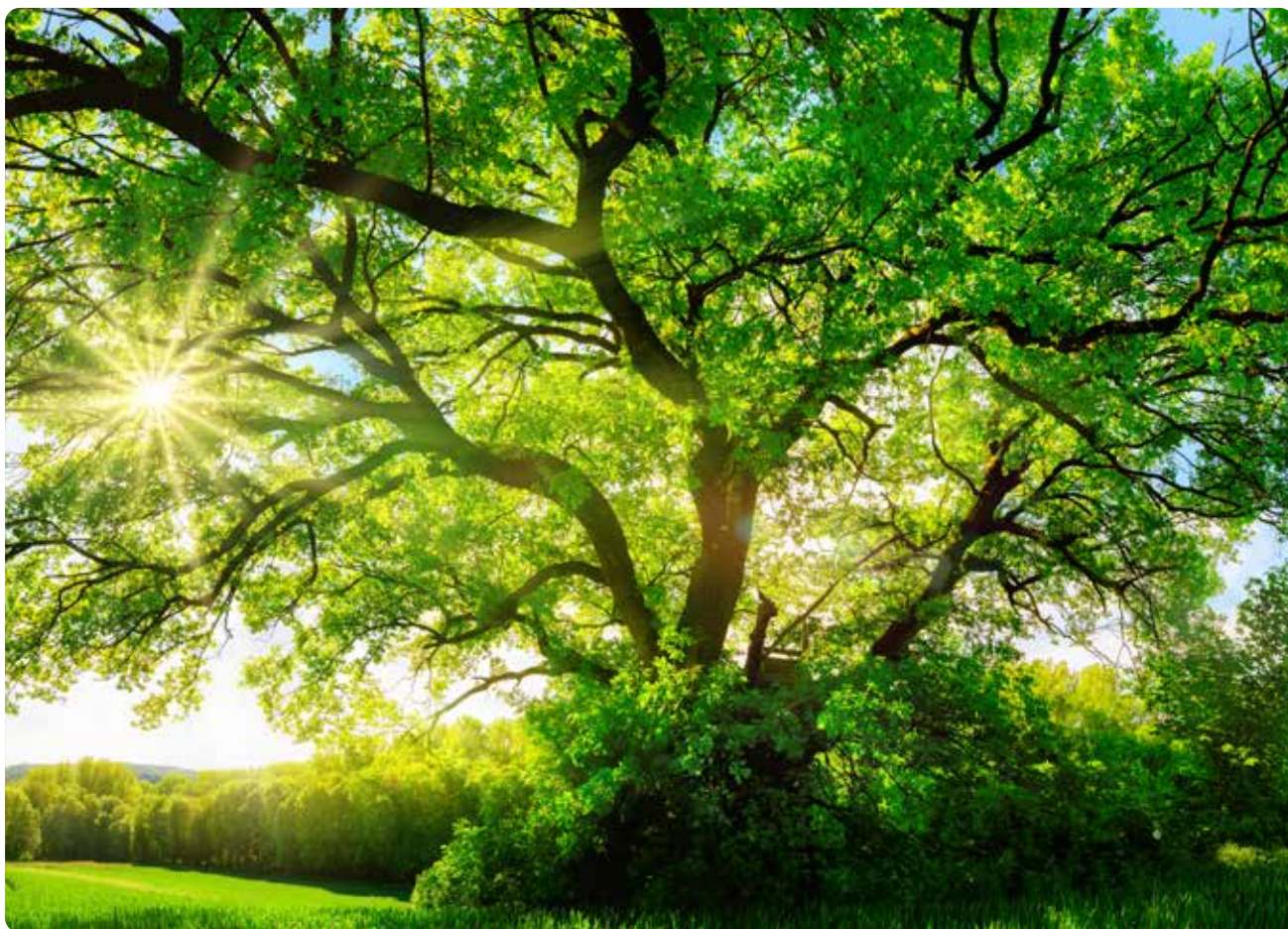
# UN Global Compact

**FNs initiativ Global Compact bygger på tio principer som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och bekämpning av korruption. Dessa principer har anslutna företag accepterat att följa.**

NOTE har varit medlem i UN Global Compact sedan 2011 och rapporterar årligen sin COP (Communication on Progress) till FN.

Inom detta ramverk beskrivs koncernens tillvägagångssätt, resultat och mål. NOTE har valt att vara medlem på nivån "Participant". Varje år bidrar NOTE till UN Global Compact utifrån den omsättning som NOTE har.

På nästkommande sidor följer en sammanfattning av NOTEs arbete med Global Compacts tio principer.



MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER



	UN GLOBAL COMPACT	NOTES TILLVÄGAGÅNGSSÄTT	RESULTAT 2021	MÅL 2022
PRINCIP 1	Företagen ombeds att stödja och respektera skydd för internationella mänskliga rättigheter inom den sfär som de kan påverka; och	NOTEs uppförandekod, som stödjer UN Global Compacts tio principer, har använts sedan 2006. NOTE eftersträvar att utveckla affärer med företag som har motsvarande ansvarstagande etiska regler. NOTE ska informera om och tydligt ta ställning för mänskliga rättigheter. NOTE ska alltid respektera mänskliga rättigheter och agera med noggrannhet för att undvika att bli involverade i kränkningar.	<p>Arbetet med att säkerställa efterlevnaden av NOTEs uppförandekod pågår kontinuerligt. NOTE har under året uppmuntrat befintliga och nya kunder och leverantörer att ansluta sig till eller stödja UN Global Compact genom att kommunicera betydelsen av dessa frågor vid möten och revisioner. Ett nytt avtal har tecknats med en leverantör som accepterat NOTEs uppförandekod.</p> <p>Revisioner har utförts hos strategiska leverantörer som accepterat NOTEs uppförandekod och UN Global Compacts tio principer. Vid dessa revisioner följs leverantörens ställningstagande upp samt deras arbete med mänskliga rättigheter gällande bland annat trakasserier, diskriminering och barnarbete. Pandemin har påverkat hur revisionerna genomförts. När det varit möjligt har revisionsteamet varit på plats hos leverantören, men revisioner har även genomförts digitalt. Kvalitets- och revisionsstandarder har granskats samt hur leverantörerna kommunicerar miljö- och hållbarhetskrav i sina leverantörsled. Hos vissa är hållbarhetsarbetet nytt och där har både tydliga förbättringsmöjligheter och framsteg identifierats. Andra har kommit längre med till exempel försäkran om mänskliga rättigheter hos sina underleverantörer. Vid revisionerna har man inte funnit några avvikelser när det gäller mänskliga rättigheter. De få avvikelser som identifierats var relaterade till miljö- eller andra hållbarhetsmål samt att handlingsplaner eller aktiviteter saknades för att hantera identifierade risker och möjligheter.</p> <p>Materialinköpen under 2021 påverkades i mycket hög grad av den pågående halvledarbristen på komponentmarknaden. För att mildra effekten av komponentbrist köptes en del material från nya distributörer. De strategiska inköpen minskade till 47,2% (54% 2020), och påverkades till stor del även av förvärvet av iPRO som medförde att NOTE tog över ett antal nya leverantörer.</p> <p>Koncernens arbete med att dela hållbarhetsinformation har fortsatt under året genom den digitala interntidning som distribueras kontinuerligt inom koncernen. I stället för en julgåva till kunder och leverantörer så har NOTE, i likhet med tidigare år, valt att skänka motsvarande summa till en organisation som verkar för en bättre värld. 2021 lämnade NOTE bidrag till UNHCR.</p>	<p>Fortsätta att påverka leverantörer att acceptera NOTEs uppförandekod, samt uppmuntra kunder och leverantörer att ansluta sig till UN Global Compact eller stödja dess tio principer.</p> <p>Löpande utföra uppföljning av NOTEs uppförandekod och UN Global Compacts tio principer vid leverantörsrevisioner. Samtliga strategiska leverantörer skall vara godkända i enlighet med NOTEs hållbarhetskrav och acceptera NOTEs Code of Conduct eller ha en egen likvärdig.</p> <p>Öka andelen inköp från strategiska leverantörer och avtalsleverantörer med två procentenheter samt att fortsätta att stötta erkända och väletablerade organisationer som arbetar för mänskliga rättigheter.</p>
PRINCIP 2	försäkra sig om att deras eget företag inte är delaktiga i brott mot mänskliga rättigheter.	NOTEs policy för mänskliga rättigheter och visseblåsarpolicy är implementerad i alla fabrikers verksamhetssystem. Visseblåsarfunktionen säkerställer att eventuella ärenden kan anmälas anonymt och hanteras på ett säkert sätt.	<p>Arbetet med att internt säkerställa efterlevnaden av NOTEs uppförandekod pågår fortlöpande. Interna revisioner har genomförts i företaget för att kontrollera att aktuella policyer, lagar och förordningar följs.</p> <p>NOTE har under året haft efterfrågan av materialanalyser från kunder och har fortsatt att arbeta med att reducera användandet av konfliktmineraler genom att assistera kunderna vid materialval så att denna typ av material undviks. Intern och extern information har fortsatt genom olika möten, interntidning och utveckling av hemsida. Under året har en uppdatering av visseblåsarrutin och policy skett i enlighet med ny lagstiftning. Två visseblåsärenden registrerades under året varav ett föranledde internutredning och efterföljande åtgärd.</p> <p>Vid leverantörsrevisioner har revisionsteamet inte funnit några avvikelser när det gäller mänskliga rättigheter.</p>	<p>Fortsätta att arbeta för mänskliga rättigheter internt och gentemot företagets externa intressenter genom att informera och fortsätta utveckla uppföljningsmetoder.</p> <p>Säkerställa att introduktionsutbildning av nyanställda innehåller information om UN Global Compact och dess tio principer. Implementera arbetsmiljöstandard ISO 45001 på resterande NOTE fabriker (fyra av nio har denna standard idag).</p>

## ARBETSRÄTT



	UN GLOBAL COMPACT	NOTES TILLVÄGAGÅNGSSÄTT	RESULTAT 2021	MÅL 2022
PRINCIP 3	Företagen ombeds att upprätthålla föreningsfrihet och ett faktiskt erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar;	<p>NOTEs uppförandekod, som stödjer UN Global Compacts tio principer, har använts sedan 2006. Alla NOTEs anställda har rätt till kollektiva förhandlingar, samt att bilda och ansluta sig till fackföreningar. Det finns kollektivavtal på merparten av fabrikena.</p> <p>I NOTEs policy för mänskliga rättigheter beskrivs koncernens interna förhållningssätt gällande denna princip.</p> <p>Fyra av fabrikena använder också ISO 45001 som riktlinje i sitt arbete. Det är en omfattande, global och verifierbar standard inom området arbetsmiljö, där granskning och certifiering utförs av en utomstående part.</p>	<p>Arbetet med att säkerställa efterlevnaden av NOTEs uppförandekod pågår kontinuerligt.</p> <p>NOTE har under året haft möten med kunder och leverantörer där hållbarhetsaspekter och UN Global Compacts 10 principer diskuterats. Leverantörsavtal har tecknats där NOTEs uppförandekod ingår.</p> <p>Uppföljande revisioner har utförts hos leverantörer som accepterat NOTEs uppförandekod och UN Global Compacts tio principer. Resultatet från revisionerna visar att leverantörerna följer aktuella lagar och förordningar. Läs mer om detta under resultat för princip 1.</p> <p>Andelen inköp från strategiska och avtalsleverantörer är cirka 47,5% (54% 2020).</p> <p>NOTE har fortsatt arbeta med att reducera användandet av konfliktmineraler genom att assistera kunder vid materialval så att komponenter innehållande mineraler från konfliktområden kan elimineras vid produktdesign och uppstartsprojekt.</p>	<p>Påverka leverantörer att acceptera NOTEs uppförandekod samt uppmontra kunder och leverantörer att ansluta sig till UN Global Compact eller stödja dess tio principer.</p> <p>Målet för koncernen är att alla tillverkningsenheter skall vara ISO 45001 certifierade 2022.</p> <p>Fortsätta att utföra uppföljning av NOTEs uppförandekod och UN Global Compacts tio principer vid leverantörsrevisioner.</p> <p>Öka andelen inköp från strategiska leverantörer och avtalsleverantörer med två procentenheter.</p>
PRINCIP 4	avskaffande av alla former av tvångsarbete;	<p>Som en del av NOTEs affärsprinciper ska NOTEs samt dess kunders och leverantörers medarbetare ingå anställning och kontrakt av egen fri vilja.</p> <p>Fyra av fabrikena använder också ISO 45001 som riktlinje i sitt arbete. Det är en omfattande, global och verifierbar standard inom området arbetsmiljö, där granskning och certifiering utförs av en utomstående part.</p> <p>Enligt NOTEs policy för mänskliga rättigheter ska anställning i företaget alltid ske frivilligt. Därtill ska arbetet alltid utföras utan tvång eller trakasserier, varken fysiska eller psykiska.</p>		
PRINCIP 5	avskaffande av barnarbete; och	<p>NOTE följer aktuella lagar och förordningar kring barnarbete. NOTE anställer inte barn och samarbetar inte med företag som använder barn som en del av sin arbetsstyrka.</p> <p>I NOTEs policy för mänskliga rättigheter och uppförandekod beskrivs koncernens förhållningssätt gällande denna princip.</p>		
PRINCIP 6	avskaffandet av diskriminering vid anställning och yrkesutövning.	<p>NOTE ska vara en arbetsplats där alla medarbetare har lika möjligheter att arbeta och utvecklas. Medarbetarnas specifika kompetens oavsett kön, etnicitet, sexuell läggning, funktionshinder, ålder och social bakgrund är en tillgång och bidrar till att driva företaget framåt.</p> <p>Jämlikhetspolicyn beskriver företagets principer för jämlikhet och mångfald, vilket uppmontras i alla delar av verksamheten. Företaget eftersträvar jämlikhet när det gäller såväl anställnings- och arbetsvillkor som utvecklingsmöjligheter.</p> <p>Arbetsklimatet ska präglas av respekt och tolerans. Rapporteras fall av trakasserier eller mobbing ska koncernen genast vidta åtgärder. I bolagets mångfaldspolicy beskrivs hur nya styrelseledamöter skall tillsättas utifrån ett mångfaldsperspektiv.</p>	<p>En koncerngemensam medarbetarundersökning har genomförts under året. Resultaten används i NOTEs framtida planerings- och utvecklingsarbete. Svarsfrekvensen var i år 75% (75% 2020). Total poäng blev 76 jämfört med 74 för 2021. Resultatet har förbättrats inom varje indexområde under 2021. Läs mer om detta på sida 17. Andelen kvinnliga chefer har minskat under 2021 till 29% (37% 2020). Två visselblåsareärenden registrerades under året varav ett föranledde internutredning och efterföljande åtgärd.</p>	<p>Genomföra en koncerngemensam medarbetarundersökning och använda resultaten i verksamhetens processer för ständiga förbättringar. Fortsätta certifieringen av alla koncernens fabriker enligt arbetsmiljöstandarden ISO 45001.</p>



MILJÖ



	UN GLOBAL COMPACT	NOTES TILLVÄGAGÅNGSSÄTT	RESULTAT 2021	MÅL 2022
PRINCIP 7	Företagen ombeds att stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisiker;	Fabrikerna och koncernens inköpsbolag är miljöcertifierade enligt ISO 14001 och genomgår både interna och externa revisioner. Årliga analyser genomförs för att identifiera miljörisiker och ta fram handlingsplaner för att hantera identifierade risker. På fabrikerna drivs förbättringsprojekt och uppföljning sker av miljöpåverkande faktorer, som till exempel energiförbrukning, koldioxidutsläpp och avfall. Alla fabrikerna har miljömål som följs upp regelbundet. NOTE strävar efter att öka andelen inköp från strategiska leverantörer och andra avtalsleverantörer. NOTE har bra insikt i dessa leverantörers miljöarbete och kan verka för att de utvecklar och förbättrar sig inom miljöområdet.	Under 2021 påbörjades arbetet med att samla in föregående års CO <sub>2</sub> data. Pandemin som pågick påverkade, helt eller delvis, vissa fabrikers drift utifrån lokala lagar och kopplade till Covidrestriktionerna. Kartläggningen av utsläppskällor (direkta och indirekta) visade att fabrikerna har få direkta utsläppskällor. Direkta utsläpp kommer till exempel från ett antal företagsägda fordon som helt eller delvis drivs av fossila bränslen samt köksutrustning vid fabriken i Kina som drivs med diesel. NOTEs maskiner och produktionsutrustning drivs uteslutande av el och genererar inga direkta utsläpp. Indirekta källor är förbrukat el och fjärrvärme. En omställning sker från fossil till förnybar energi i koncernen. Utbudet av förnybar el varierar beroende på land. Under året var 72% av den inköpta elektriciteten förnybar (56% 2020). Ytterligare CO <sub>2</sub> data har samlats in gällande frakter av sålda produkter och inköpt material. Ytterligare selektivlödmaskiner har installerats, därigenom har slagget från tenn fortsatt att minska. Återvinningen av slagg från vågglödningsprocessen har fortsatt och sker vid vissa fabriker lokalt genom oxidpressning innan den skickas i väg för ytterligare återvinning. Under 2021 återvanns 72% av genererat avfall. Fabrikerna arbetar utifrån sina respektive mål och förutsättningar inom miljöområdet. Olika lokala initiativ pågår för att minska energianvändningen och övergå till en än mer klimatvänlig produktion. Bland annat har glödlampor och lysrör bytts ut mot LED-belysning för att spara energi. Allt fler företagsägda fordon, som bilar och truckar, byts ut till helt eller delvis eldrivna. Flera fabriker har installerat laddstolpar för att underlätta laddning av elbilar för personal och besökare. En fabrik har installerat solceller vars genererade elektricitet driver bland annat fabriken laddstolpar. Anställda uppmanas att minimera pappersanvändning, släcka lampor och stänga av utrustning efter sig. Installerade timers hjälper till att stänga ner maskiner och utrustning som inte används. En REACH-policy beskriver hur NOTE arbetar med att följa EU-direktivet gällande hantering av kemikalier. Policyn finns i sin helhet på hemsidan. Vid behov assisteras kunder att välja miljövänligare kemikalier eller att ta reda på komponenters kemikaliestatus. Uppföljande revisioner har utförts hos leverantörer, och resultatet visar att de följer aktuella lagar och förordningar. De avvikelser som identifierades var relaterade till leverantörernas miljö- och hållbarhetsmål. Handlingsplaner eller aktiviteter saknades hos vissa för att hantera identifierade risker eller möjligheter. Vid verifieringen av strategiska leverantörer och deras arbete i enlighet med ISO 9001 och ISO 14001 noterades en avvikelse. En strategisk leverantör förlorade sin ISO 14001-certifiering och därav reducerades dess leverantörsränkning av företaget.	Fortsätta arbetet med att bedriva en CO <sub>2</sub> neutral produktion. Ställa krav på mer miljövänliga transporter och tydligare redovisning från transportörer av deras CO <sub>2</sub> avtryck. Fortsätta att mäta och minska mängden avfall samt öka andelen återvunnet avfall. Fortsätta att investera i mer energieffektiv teknik. Använda miljövänlig el som kommer från sol, vind, vatten och biogas där så är tillgängligt på marknaden. Fortsätta att utföra uppföljning av NOTEs uppförandekod och UN Global Compacts tio principer vid leverantörsrevisioner samt fortsätta dela information och lärdomar med kunder gällande dessa principer. Öka andelen inköp från strategiska leverantörer och avtalsleverantörer med två procentenheter.
PRINCIP 8	ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande; och	NOTEs produktion skall vara koldioxidneutral. Detta sker genom att minimera direkta och indirekta utsläpp samt genom att bidra till erkända klimatkompenseringsprojekt. Projekten är verifierade av en oberoende standard och kontrollerade av en tredje part. Fabrikerna samt koncernens inköpsbolag är miljöcertifierade enligt ISO 14001 och genomgår både interna och externa revisioner. NOTE arbetar kontinuerligt med att utveckla riktlinjer och metoder med syfte att minimera koncernens negativa miljöpåverkan. Medarbetarna uppmanas att delta i denna utveckling genom att bidra med förbättringsförslag.		
PRINCIP 9	uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.	Fabrikerna är miljöcertifierade för ISO 14001 och genomgår både interna och externa revisioner. NOTE har en positiv syn på utveckling av miljöteknik och söker aktivt nya tillverkningsmetoder och komponenter som är mer miljövänliga. Miljörisikbedömningar görs vid införande av ny utrustning, teknik och logistiklösningar. Erfarenheter delas mellan fabrikerna i koncernen. Miljörisiker beaktas tillsammans med kunderna vid produktionsanpassning av produkter. En databas används för identifikation av RoHS, REACH och konfliktmineraler i komponenter. NOTE strävar efter att öka andelen inköp från strategiska leverantörer och andra avtalsleverantörer. NOTE har bra insikt i dessa leverantörers miljöarbete och kan verka för att de utvecklar och förbättrar sig inom miljöområdet.		

## BEKÄMPNING AV KORRUPTION



PRINCIP 10

UN GLOBAL COMPACT	NOTES TILLVÄGAGÅNGSSÄTT	RESULTAT 2021	MÅL 2022
<p>Företag bör motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.</p>	<p>NOTEs uppförandekod, som stödjer UN Global Compacts tio principer, har använts sedan 2006.</p> <p>NOTE har en antikorrupcionspolicy samt en visselblåsarpolicy och -rutin, vilka är implementerade i alla fabrikers verksamhetssystem.</p> <p>Medarbetarna uppmanas att ta avstånd mot all form av korruption, utpressning och bestickning. Samtidigt förväntas motsvarande förhållningssätt från såväl kunder som leverantörer. NOTE accepterar inga gåvor, vare sig till kunder eller från leverantörer, annat än saker av lägre värde.</p> <p>NOTEs inköpspolicy föreskriver bland annat att mutor och bestickningar är förbjudna samt att inköp ska hanteras enligt etiska regler.</p> <p>NOTE har koncernövergripande och lokala attestrutiner ändamålsenliga för verksamheten.</p>	<p>Arbetet med att säkerställa efterlevnaden av NOTEs uppförandekod pågår kontinuerligt. I företagets antikorrupcionspolicy beskrivs hur ansvarsfördelningen ser ut, att internkontroll bedrivs, samt att en visselblåsarrutin finns. Företagets visselblåsarpolicy och -rutin har under året uppdaterats i enlighet med ny lagstiftning. Två ärenden har registrerats under året, varav ett ledde till åtgärd.</p> <p>Kunder och leverantörer har uppmuntrats att ansluta sig till eller stödja UN Global Compact och dess tio principer. Under året har ett leverantörsavtal tecknats, som inkluderar att leverantören accepterat att följa NOTEs uppförandekod. Uppföljande revisioner av kontrakterade leverantörer har utförts enligt fastställd revisionsplan. Dessa leverantörer har sedan tidigare accepterat NOTEs uppförandekod och UN Global Compacts tio principer. Resultatet från revisionerna visar att leverantörerna följer aktuella lagar och förordningar avseende antikorrupcion.</p>	<p>Påverka leverantörer att acceptera NOTEs uppförandekod samt uppmuntra kunder och leverantörer att ansluta sig till UN Global Compact eller stödja dess tio principer.</p> <p>Löpande utföra uppföljning av NOTEs uppförandekod och UN Global Compacts tio principer vid leverantörsrevisioner. Fortsätta att följa upp och hantera inkomna visselblåsarärenden.</p>

*Under 2021 har vi tagit ett viktigt beslut att bedriva en koldioxidneutral produktion. Detta tillsammans med ett stärkt fokus på en bra arbetsmiljö, känns väldigt positivt och i linje med UN Globals tio principer.*

Johannes Lind-Widestam, vd och koncernchef



COMMUNICATION ON  
PROGRESS

This is our **Communication on Progress** in implementing the principles of the **United Nations Global Compact** and supporting broader UN goals.

We welcome feedback on its contents.

# Medarbetare

**NOTEs medarbetare är nyckeln till våra framgångarna. Deras engagemang, uppfinningsrikedom och strävan att hjälpa kunderna skapar styrkan i NOTEs globala verksamhet.**

NOTE har fabriker i Sverige, Finland, England, Estland och Kina. Att utveckla samarbetet dem emellan är av stor vikt. Det sker bland annat genom ett antal funktionella forum, exempelvis inom områdena kvalitet, inköp, ekonomi och försäljning. Vidare pågår ett kontinuerligt arbete med att harmonisera arbetsätt och uppföljningsverktyg samt förtydliga riktlinjer. Förbättrings- och utvecklingsarbetet engagerar ett stort antal medarbetare i koncernen. Uppföljning av såväl verksamhetsrelaterade nyckeltal som pågående centrala och lokala förbättringsprojekt sker löpande.

Personalstyrkan har under året anpassats, både uppåt och nedåt, för att hantera fluktuationer i efterfrågan likväl som för att genomföra effektiviseringar. Medelantalet för antalet anställda uppgick under 2021 till 1 218. Personalomsättningen i koncernen som helhet var 17,2%, varav i de europeiska fabrikererna 11,3%.

För att kunna leva upp till målet att vara den bästa samarbetspartnern i branschen, med ledande leveransprecision och kvalitet till en konkurrenskraftig total kostnad, krävs mycket av alla. Därför värderar NOTE att vårda medarbetarna och den kompetens de besitter och strävar efter att erbjuda en säker och stimulerande arbetsmiljö.

## Utbildning

På flera av NOTEs fabriker finns det sedan länge samarbeten med externa parter inom löd- och elektronikmontörsutbildning för att säkerställa kvalitet och kompetens inom elektronikmonteringen. Utbildningarna innehåller vanligtvis både praktik och certifiering av kvalificerade elektronikmontörer.

NOTE erbjuder möjlighet till utföra examensarbeten och praktik för studenter från universitet och högskolor.

God utbildning för alla är det fjärde av FNs hållbara mål 2030. Ett av delmålen är att öka antalet personer med relevant kompetens för finansiell framgång. NOTE bidrar bland annat till detta område genom att samarbeta med universitet där bolaget har verksamheter.

Läs mer om några av NOTEs medarbetare och hur samarbetet med olika lärosäten går till på nästa sida.

## Medarbetarundersökning

En medarbetarundersökning har i likhet med tidigare år skickats ut och besvarats av koncernens personal.

Det är viktigt att alla medarbetare känner att de kan leverera ett mervärde till kunderna och att alla förstår vilken väg som leder dit och varför.

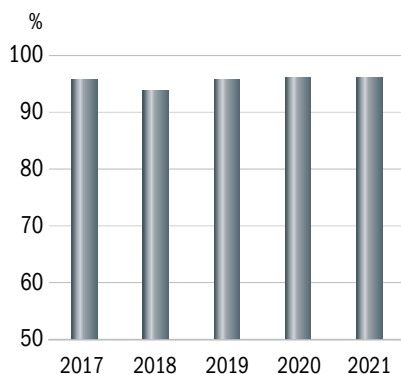
Svaren har bidragit till att planer med tydliga aktiviteter och tidpunkter för genomförandet har satts. Resultaten används även i NOTEs framtida planerings- och utvecklingsarbete.

För ytterligare information om medarbetarna, se den formella årsredovisningen på sidan 47.

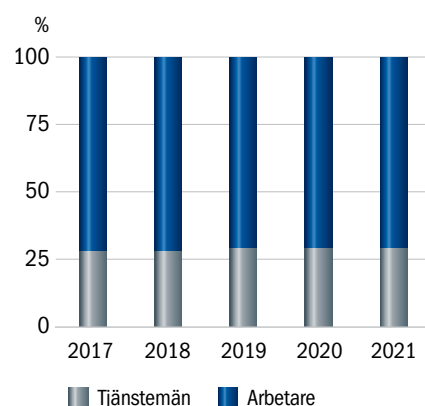
*Vi vill vara med på resan när drivna studenter tar sina första steg in i arbetslivet.*

Ellinor Molin, NOTE AB

## Frisknärvaro koncern



## Fördelning arbetare och tjänstemän



### **Ellinor Molin**

*Corporate Lean Project Manager, Stockholm*

Ellinor har deltagit i ett samarbete mellan NOTE Torsby och Örebro Universitet under tillverkningsprocessen för en av NOTEs kunder. Syftet med samarbetet och studenternas kandidatuppsats var att beräkna det teoretiskt maximala produktionsflödet och identifiera förbättringsområden för att öka effektiviteten.

Enligt Ellinor är fördelarna med universitetssamarbeten många: *"När studenter bekantar sig med vår verksamhet kan vi hjälpa dem att omsätta sina teoretiska kunskaper till praktik genom att förstå våra kort- och långsiktiga utmaningar. I gengäld kan nya möjligheter identifieras då de ser på vår verksamhet med nya ögon.*

*Att låta studenter skriva sina examensarbeten hos NOTE är ett bra sätt för oss att lära känna unga, välutbildade personer. Vi vill vara med på resan när drivna studenter tar sina första steg in i arbetslivet."*



### **Vesa Koski**

*Development Manager, Hyvinkää, Finland*

NOTE Hyvinkää har medverkat i ett projekt kring spårning av produkters flöde genom tillverkningsprocessen. Detta var en del av Aalto-universitetets kurs i hållbart värdeskapande.

Målet med projektet var att genom tester och analyser ta reda på om spårning av produkters flöden kan skapa mervärde för tillverkande företag som NOTE. Teamet drog slutsatsen att systemet kan följa produktionsflödet exakt i realtid och ge en bättre förståelse för genomloppstiderna. Detta bidrar till att flaskhalsar upptäcks lättare och fördefinierade varningar om långa väntetider eller förseningar kan ges.

Samarbeten med universitet är värdefulla på många sätt. Vesa tillägger: *"Vi var glada över att delta i det här projektet och välkomnar fler samarbeten i framtiden. Det är ett nöje att hjälpa elever och att lära sig om ny teknik."*



### **Toivo Ratas**

*Quality Manager, Pärnu, Estland*

Toivo läser energiapplikationsprogrammet vid Estonian University of Life Sciences. Universitetet prioriterar forskning och akademisk verksamhet som bidrar till en hållbar utveckling av naturresurser.

Toivo uppskattar att han, genom att studera parallellt med sitt arbete, får värdefull kunskap som han har nytta av på jobbet. *"Som ansvarig för vårt miljöledningssystem deltar jag i vår kund Schneiders Zero Carbon-projekt. En del av det innefattar utveckling av idéer för att minska vårt koldioxidavtryck som tillverkare. Mycket av arbetet består i att göra hållbara val för den energi vi använder",* förklarar Toivo.

Nele Zaitsev, personalchef i Pärnu, berättar om fördelarna med att samarbeta med lärosäten: *"En solid bas av kompetenta och motiverade medarbetare är viktig för vår kontinuerliga tillväxt och utveckling. I många fall kan vi erbjuda kvalificerade studenter jobb som passar deras profiler och ambitioner. Därtill erbjuder läroanstalterna en mängd olika utbildningar för våra anställda. Vi stöttar kompetensutveckling för vuxna och uppmuntrar våra anställda att fortsätta utbilda sig."*





# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

## **Till bolagsstämman i NOTE AB (publ)** **Organisationsnummer 556408-8770**

### **Uppdrag och ansvarsfördelning**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 16-27 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### **Granskningens inriktning och omfattning**

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### **Uttalande**

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 25 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Niklas Renström  
Auktoriserad revisor



# Aktiedata och ägare

## NOTEs aktiekurs ökade med 288% under året.

### Kursutveckling

Aktiekursen vid årets utgång uppgick till 231,00 (59,60) SEK/aktie. Högsta betalkurs under året, 245,50 SEK/aktie, noterades den 30 december. Lägsta betalkurs, 55,00 SEK/aktie, noterades den 28 januari. Under året ökade börsens index för OMX Stockholm Small Cap PI med 31%.

Vid årets utgång uppgick NOTEs börsvärde till 6 602 (1 691) MSEK. Antalet aktieägare ökade med 81% och var vid årets utgång 17 298 (9 535).

### Omsättning

Under 2021 omsattes 23 013 383 NOTE-aktier via Stockholmsbörsen, vilket motsvarar en omsättningshastighet om 86%. I genomsnitt omsattes 90 962 aktier per dag.

### Handel

Notering: Nasdaq Stockholm  
Segment: Mid Cap\*  
Sektor: Industrial Goods & Services  
Kortnamn: NOTE  
ISIN-kod: SE0001161654  
Antal aktier per 2021-12-31: 28 583 600

\* Fram till 31 december 2021 handlades NOTE aktien på Small Cap. Från och med 3 januari 2022 handlas NOTE aktien på Mid Cap. Alla jämförelsetal på detta uppslag är därför från Small Cap.

### Listbyte för NOTE aktien

Från och med januari 2022 flyttade NOTE-aktien från Nasdaqs Small Cap-lista till Mid Cap-listan.

### Utdelningspolicy

Styrelsen kommer årligen att bedöma vilken nivå på aktieutdelning som den anser vara optimal för året. Denna kan distribueras till ägarna i form av utdelning och/eller återköp av aktier. Framtida vinstutdelning ska framförallt anpassas efter NOTEs investeringsbehov och finansiella ställning.

För att säkerställa maximal finansiell handlingsfrihet under den pågående strukturomvandlingen av branschen föreslår styrelsen att ingen utdelning utgår för 2021.

### Incitamentsprogram

Det treåriga incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, som beslutades vid årsstämman 2018, löpte ut under andra kvartalet 2021. Samtliga deltagare förvärvade NOTE-aktier fullt ut enligt villkoren i programmet. Totalt tillfördes bolaget drygt 6 MSEK och antalet aktier ökades med 211 000 st.

Vid årsskiftet 2021-2022 utestod ett treårigt incitamentsprogram från 2019. I det pågående programmet finns totalt 400 000 teckningsoptioner motsvarande drygt 1% av antalet utestående aktier.

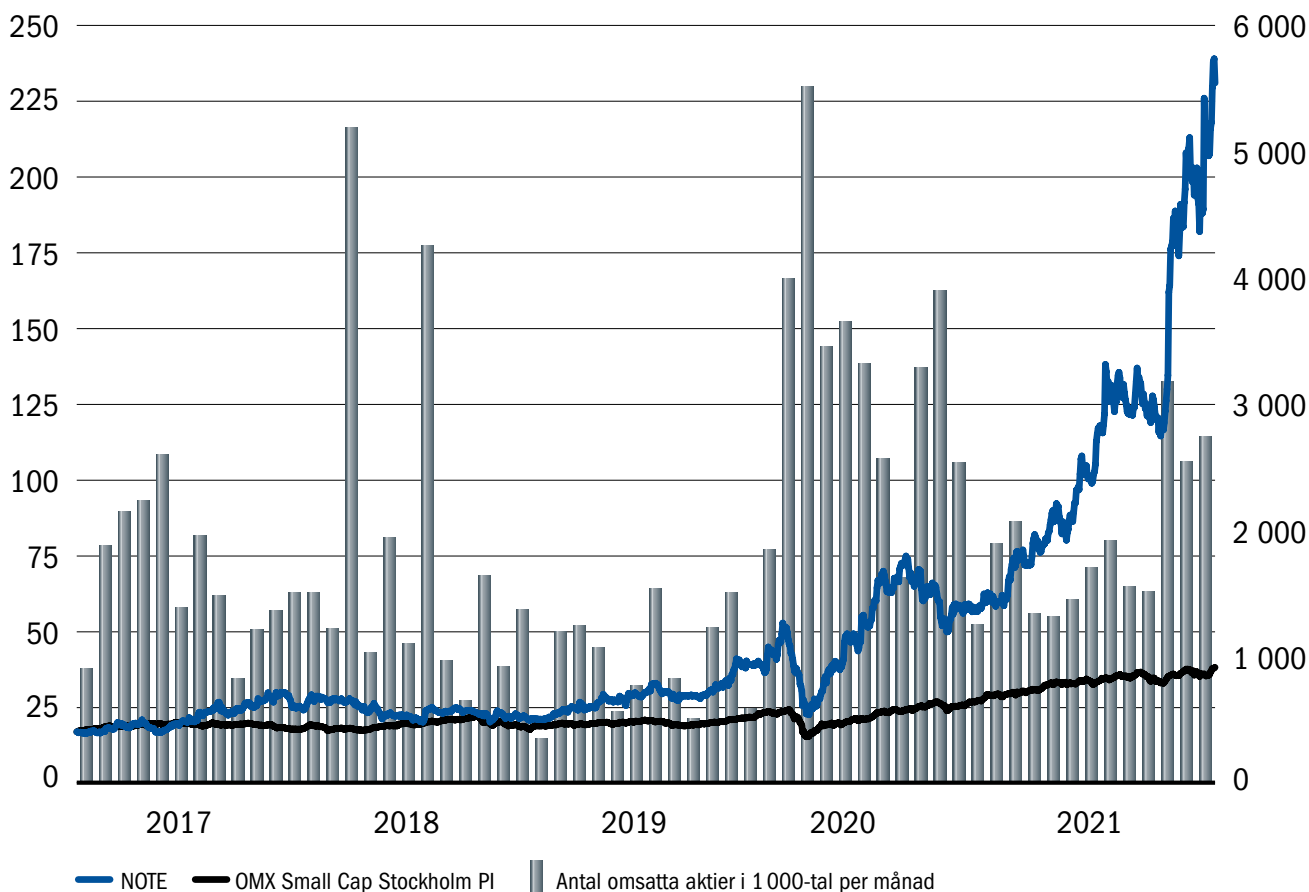
### 10 största aktieägarna per 2021-12-31, ägargrupperat

Namn	Antal aktier	Andel av kapital/röster, %
Johan Hagberg	5 893 199	20,62
Vevlen Gård AS	1 500 000	5,25
Avanza Pension	1 280 075	4,48
Fredrik Hagberg, eget innehav samt Myggenäs Gård	1 247 500	4,36
BNY Mellon SA/NV (Former BNY) W8IMY	691 349	2,42
State Street Bank and Trust CO, W9	626 980	2,19
Claes Mellgren	620 000	2,17
AAT Invest AS	587 862	2,06
Per-Olof Andersson	500 000	1,75
Nordnet Pensionsförsäkring AB	487 995	1,71
<b>Summa</b>	<b>13 434 960</b>	<b>47,00</b>

### Fördelning i storleksklasser, innehav per ägare per 2021-12-31

Storleksklass	Antal aktieägare	Antal aktier	Andel av kapital/röster, %
1-500	14 846	1 390 136	4,86
501-2 000	1 746	1 837 200	6,43
2 001-5 000	399	1 284 252	4,49
5 001-20 000	190	1 769 023	6,19
20 001-50 000	54	1 601 158	5,60
50 001-500 000	54	8 254 866	28,88
500 001-5 000 000	8	6 553 766	22,93
5 000 000 -	1	5 893 199	20,62
<b>Summa</b>	<b>17 298</b>	<b>28 583 600</b>	<b>100,00</b>

## Aktieutveckling 2017–2021



© WEB FINANCIAL GROUP

## Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapital (SEK)	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital (SEK)	Kvotvärde (SEK)
1999	Bolagets bildande	3 000	300 000	3 000	300 000	100,00
2000	Fondemission	27 000	2 700 000	30 000	3 000 000	100,00
2000	Split 10:1	270 000	-	300 000	3 000 000	10,00
2002	Nyemission	84 000	840 000	384 000	3 840 000	10,00
2003	Nyemission	15 000	150 000	399 000	3 990 000	10,00
2004	Split 20:1	7 581 000	-	7 980 000	3 990 000	0,50
2004	Optionsinlösen	310 200	155 100	8 290 200	4 145 100	0,50
2004	Nyemission	1 334 000	667 000	9 624 200	4 812 100	0,50
2010	Nyemission	19 248 400	9 624 200	28 872 600	14 436 300	0,50
2020	Indragning återköpta aktier	-1 000 000	-500 000	27 872 600	13 936 300	0,50
2020	Fondemission	-	500 000	27 872 600	14 436 300	0,52
2020	Nyemission/optionslösen	500 000	258 969	28 372 600	14 695 269	0,52
2021	Optionsinlösen	211 000	109 285	28 583 600	14 804 554	0,52



# Bolagsstyrningsrapport

## Inledning

De regelverk som tillämpas för styrning och kontroll av NOTE är i huvudsak den svenska aktiebolagslagen, gällande regler för aktiemarknadsbolag, Svenska kod för bolagsstyrning (Koden), International Financial Reporting Standards (IFRS) samt interna riktlinjer. NOTE är noterat på Nasdaq Stockholm och berörs därför även av Regelverket för emittenter.

## Bolagsordning

Bolagsordningen fastställs av bolagsstämman och innehåller ett antal obligatoriska uppgifter av mer grundläggande natur i enlighet med gällande lagstiftning. Bland annat framgår att styrelsen skall bestå av lägst tre och högst tio ordinarie ledamöter.

Beslut om ändring av bolagsordningen fattas på ordinarie eller extra bolagsstämma.

## Aktieägare

Vid utgången av 2021 hade NOTE en aktieägare, Johan Hagberg, som representerade mer än 10% av aktierna i bolaget. Johan Hagberg representerade 20,6%.

För ytterligare information om aktien och aktieägarna, se NOTE-aktien på sidan 30–31.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ, där utövar aktieägarna sin rösträtt. Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält sitt

deltagande korrekt har rätt att delta i stämman och rösta för det totala innehavet av aktier, personligen eller genom ombud. Varje aktie motsvarar en röst. Enskilda aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman kan begära detta hos NOTEs styrelse via en adress som publiceras på bolagets hemsida i god tid före stämman. Beslut som fattas på bolagsstämman offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande och protokollet från stämman publiceras på hemsidan.

NOTEs bolagsstämma ska hållas i Stockholm. Årsstämman ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning till aktieägarna, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och vd, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och arvode till styrelse och revisorer.

## Årsstämma 2021

Den 19 april 2021 hölls NOTEs årsstämma i Bonnier Magasinet i Stockholm. På stämman deltog aktieägare som tillsammans representerade 37,2% av kapitalet och rösterna. Stämman beslutade bland annat att omvälja Anna Belfrage, Johan Hagberg, Bahare Mackinovski, Claes Mellgren och Charlotte Stjerngren till styrelseledamöter intill tiden för nästa årsstämma. Claes Mellgren utsågs till ny styrelseordförande. Stämman beslutade även att fastställa styrelsens arvoden enligt valberedningens förslag.

I enlighet med styrelsens förslag beslutade stämman bland annat att ingen utdelning till aktieägarna utgår för verksamhetsåret 2021 samt att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier.

## Lagar och praxis

Mer information om lagar och praxis för svensk bolagsstyrning finns bland annat på hemsidorna:

→ Kollegiet för svensk bolagsstyrning, [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se), där Svensk kod för bolagsstyrning finns.

→ Nasdaq Stockholm, [www.nasdaqomxnordic.com](http://www.nasdaqomxnordic.com), där Regelverket för emittenter finns.

→ Finansinspektionen, [www.fi.se](http://www.fi.se), där Finansinspektionens författningssamling finns.

## Övergripande styrningsstruktur för NOTE



## Valberedning

Det är bolagsstämman som beslutar hur valberedningen ska utses. Valberedningen har utfört sitt arbete inför årsstämman 2022 enligt tidigare fastställd instruktion.

Valberedningens uppgift är att bereda och lämna förslag till bolagsstämman avseende:

- Val av ordförande på stämman.
- Val av styrelseordförande och ledamöter.
- Styrelsearvode till ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete.
- Val av och arvodering till extern revisor.
- Beslut om principer för valberedningens sammansättning inför kommande årsstämma.

Som ett led i arbetet har valberedningen inför årsstämman 2022 tagit del av den årliga utvärderingen av styrelsens arbete under året. Ett förslag till nya ledamöter har arbetats fram, i vilket även NOTEs mångfaldspolicy beaktats.

I kallelsen till årsstämman presenteras valberedningens förslag på styrelsemedlemmar, styrelsearvodet och val av revisorer. En redogörelse för valberedningens arbete lämnas vid årsstämman 2022.

Ingen särskild ersättning har utgått till valberedningens ledamöter.

## Mångfaldspolicy

NOTEs mångfaldspolicy fastställs av styrelsen. Styrelseordföranden ansvarar för att kommunicera policyn till valberedningen, som tillämpar den inför tillsättning av styrelseledamöter. Det övergripande målet är att hitta ledamöter med rätt kompetens och erfarenhet för att styra NOTEs strategiska arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Därtill beaktas mångfald avseende ålder,

## Valberedningens ledamöter inför årsstämman 2022

Ledamot	Andel av kapital/röster 2021-12-31, %
Johan Hagberg, eget innehav	20,62
Egil Dahl, Vevlen Gård	5,25
Thomas Tang, Mediuminvest A/S	0,25
Per-Olof Andersson, eget innehav samt Myggenäs Gård och Fredrik Hagberg	6,11

kön, geografiskt ursprung, utbildning och yrkesmässig bakgrund.

Ingen styrelseledamot ska diskrimineras på grund av etnisk bakgrund, religion, fysiskt eller psykiskt funktionshinder, ålder, kön, sexuell läggning eller av något annat skäl.

## Styrelse

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Styrelsen bedömer fortlöpande koncernens ekonomiska situation samt fastställer budget och årsbokslut. Diskussioner kring hur NOTE kan utveckla sitt hållbarhetsarbete förs kontinuerligt.

Vidare ansvarar styrelsen för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar av och ersättningar till vd och ledande befattningshavare samt löpande uppföljning av verksamheten.

Styrelsen fastställer årligen bland annat attestinstruktion, finanspolicy, uppförandekod, instruktion för den ekonomiska rapporteringen och för styrelsen samt en arbetsordning som tillsammans med vd-instruktionen exempelvis reglerar arbetsfördelningen mellan styrelse och vd. Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ser till att det sköts i enlighet med svensk aktiebolagslag, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden, samt andra lagar och förordningar. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten

med koncernledningen samt för att följa upp att styrelsens beslut verkställs på lämpligt sätt.

Därtill ansvarar ordföranden för den årliga utvärderingen av styrelsens arbete, vilken utförs genom en enkät som ställs till samtliga ledamöter. Resultatet sammanställs och diskuteras av styrelsen. Styrelseordföranden ansvarar även för att ge valberedningen tillgång till utvärderingen.

Styrelsen består av fem bolagsstämموvalda ledamöter. Därtill två arbetstagarrepresentanter och en suppleant.

Styrelsen har en allsidig sammansättning av branschkunskap och kompetens från styrelsearbete och ledning av börsnoterade företag samt finansiering, redovisning, strukturförändringar samt försäljning och strategiskt inköp.

## Styrelsens arbete 2021

Vid varje ordinarie styrelsemöte sker en genomgång av verksamheten, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för resten av året. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom bolagets strategi, försäljning och marknadsföring, finansiering, budget och långsiktiga verksamhetsplanering.

Styrelsen verkar för att NOTE ska vara en arbetsgivare där alla medarbetare ges lika möjligheter att arbeta och utvecklas. Vidare ska medarbetarnas specifika

## Styrelse 2021

Styrelseledamot	Befattning	Närvarostatistik		
		Styrelsemöten	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Claes Mellgren	Ordförande	5/5	1/1	-
Anna Belfrage	Ledamot	5/5	-	3/3
Johan Hagberg	Ledamot	5/5	1/1	-
Bahare Mackinovski	Ledamot	5/5	2/2	-
Charlotte Stjerngren	Ledamot	5/5	-	3/3
Johan Lantz	Arbetsagarrepresentant, ledamot	1/2	-	-
Christoffer Skogh	Arbetsagarrepresentant, ledamot	4/5	-	-

kompetenser värdesätts oavsett kön, etnicitet, sexuell läggning, funktionshinder, ålder och social bakgrund. Styrelsen uppmuntrar till att integrera hållbarhet, jämställdhet och mångfald i alla delar av verksamheten.

Styrelsen har haft fem stycken protokollförda styrelsemöten under året. Tjänstemän i bolaget har deltagit i styrelsens möten som föredragande. Bolagets revisor har deltagit vid ett styrelsemöte under året. Bolagets finansdirektör har fungerat som sekreterare.

### Styrelsens arbete med hållbarhet

Styrelsen har löpande behandlat policy- och hållbarhetsfrågor. Under året har styrelsen fastställt nya hållbarhetsmål vilka kommunicerades i anslutning till bolagets kapitalmarknadsdag i december 2021.

### Revisionsutskott

Revisionsutskottets ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget. Huvuduppgiften för revisionsutskottet är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Revisionsutskottet har inte självständigt någon beslutanderätt. Rapportering till styrelsen av frågor som behandlats vid revisionsutskottets möten sker antingen skriftligen eller muntligen vid efterföljande styrelsemöte. Revisionsutskottet har under året

bestått av Anna Belfrage och Charlotte Stjerngren.

Revisionsutskottets uppgifter är att:

- Arbeta med kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen.
- Diskutera revision och synen på bolagets risker med revisorn.
- Följa upp de externa revisorernas granskningar samt utvärdera deras arbete.
- Fastställa riktlinjer för tjänster utöver revision som bolaget får upphandla från revisorn.
- Biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering.
- Säkerställa att bolaget har system för intern kontroll.

Revisionsutskottet har ett nära och regelbundet samarbete med koncernens centrala ekonomifunktion gällande intern och extern rapportering av finansiell information.

Vidare finns ett utvecklat samarbete i frågor som intern kontroll, val och utvärdering av redovisningsprinciper och -modeller. Under verksamhetsåret 2021 har revisionsutskottet följt upp efterlevnaden av antagna riktlinjer. Utskottet har haft tre möten, där bolagets

revisorer deltagit. På dessa möten har redovisningsfrågor och intern kontroll diskuterats. Revisorernas skriftliga rapporter har efter genomgång och kommentarer från bolaget tillställts hela styrelsen.

Följande huvudfrågor har hanterats:

- Uppföljning av revisorns rapportering av bokslut och löpande granskningar.
- Utvärdering av revisorns insatser under året.
- Uppföljning av internkontrollfunktionens granskning under året. Fokuserade områden har varit värdering av lager, kundfordringar och goodwill samt revisionen av utländska dotterbolag.

### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget. Under 2021 utgjordes ersättningsutskottet av Claes Mellgren och Bahare Mackinovski.

Ersättningsutskottets uppgifter är att:

- Bereda beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen.
- Följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, dotterbolagscheferna och andra nyckelpersoner.





- Följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och -nivåer i bolaget.

Under verksamhetsåret har ersättningsutskottet diskuterat ersättningsfrågor och följt upp efterlevnaden av antagna riktlinjer.

Följande huvudfrågor har hanterats:

Utvärdering och godkännande av ersättningsmodell för koncernledningen.

- Utvärdering och godkännande av ersättningsmodell för koncernledningen.
- Fastställande av det lönsamhetsbaserade, rörliga ersättningsprogram för koncernledningen, dotterbolagschefer och andra nyckelpersoner, som löpte under 2021.

Ersättningsutskottet har efter utvärderingar konstaterat att:

- NOTE följer de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman 2021 fattade beslut om.
- Gällande ersättningsmodell och -nivåer är rimliga mot bakgrund av bolagets verksamhet.
- Ersättningen enligt det lönsamhetsbaserade, rörliga ersättningsprogram som löpte under 2021 för koncernledningen, dotterbolagscheferna och andra nyckelpersoner uppgick till 4,0 MSEK exklusive sociala avgifter.

### **Riktlinjer för ersättning och andra förmåner till ledande befattningshavare**

För information om dessa riktlinjer, se den formella årsredovisningen på sidan 46–47.

För information om ersättning och andra förmåner, se not 7, Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 58.

### **Revisorer**

Årsstämman utser revisorerna. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och vd:s förvaltning. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman.

Vid årsstämman 2021 omvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisionsbyrå med Niklas Renström som huvudansvarig revisor fram till årsstämman 2022.

### **Koncernens operativa styrning**

#### *Verkställande direktör*

NOTEs vd leder den löpande operativa verksamheten. Ansvaret innefattar bland annat ekonomifrågor, hållbarhetsfrågor, uppföljning av koncernens strategier och affärsmässiga utveckling samt att se till att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut.

Vd rapporterar till styrelsen och informerar om hur verksamheten utvecklas utifrån de beslut som fattats. En skriftlig instruktion definierar ansvarsfördelningen mellan styrelse och vd.

### *Koncernledning*

Koncernledningen i NOTE har det löpande ansvaret för olika delar av verksamheten. Ansvaret innefattar utformning och genomförande av koncernens övergripande strategier.

Koncernledningen har under verksamhetsåret haft regelbundna möten för att gå igenom resultat, läget i verksamheten, hållbarhetsfrågor samt strategiska och operativa frågor.

### *Styrning av dotterbolagen*

Dotterbolagens verksamheter följs upp månatligen utifrån en rad operativa och finansiella mål och nyckeltal.

### **Intern kontroll och riskhantering**

#### *Kontrollmiljö*

Roll- och ansvarsfördelning mellan styrelse och vd fastställs årligen, på det konstituerande styrelsemötet, via arbetsordning för styrelse och vd samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen. Det löpande arbetet med att upprätthålla en effektiv intern kontroll är delegerat till, och sköts främst av, vd och koncernens centrala ekonomifunktion. Ett nära samarbete sker också med bolagets revisor.

De grundläggande riktlinjerna för intern kontroll hanteras via policyer, instruktioner och liknande styrdokument. Innehållet i dessa dokument uppdateras och utvärderas vid behov. Styrelsen ansvarar för övergripande styrdokument, övriga dokument ansvarar koncernens centrala ekonomifunktion för. NOTE har också utvecklat ett internt rapportpaket för finansiell information, vilket följs upp månatligen inom koncernen.

### Riskbedömning

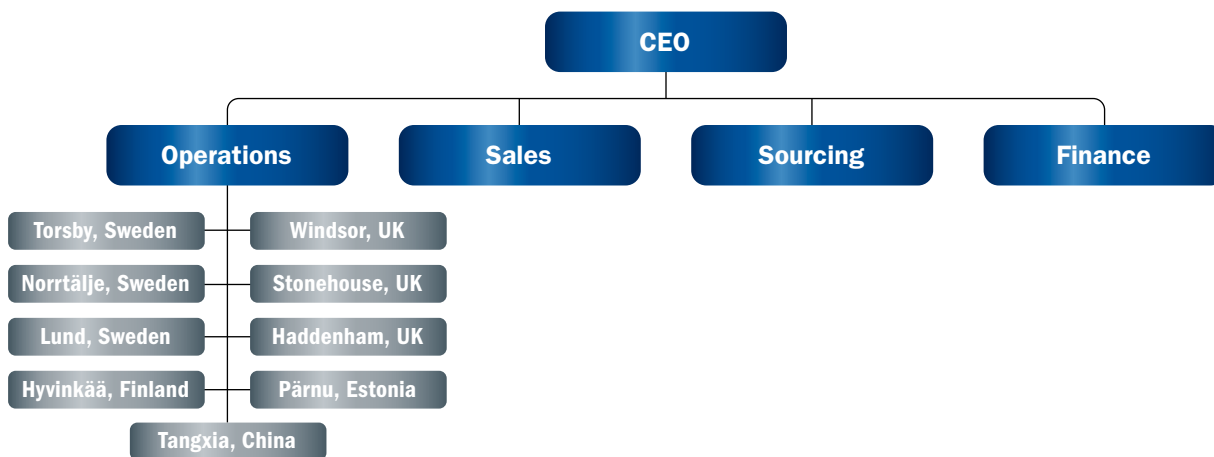
NOTE är genom sin verksamhet exponerad för ett antal operativa och finansiella risker. NOTEs finanspolicy anger inom vilka ramar de finansiella riskerna ska hanteras. Finanspolicyen uppdateras årligen och fastställs av styrelsen.

Vidare finns en process för att fastställa hanteringen av de största riskerna i verksamheten. Riskerna bedöms utifrån en matris av sannolikhet och grad av ekonomisk påverkan. Befintliga kontrollåtgärder avseende de största riskerna i denna matris har dokumenterats och ytterligare kontroller införs vid behov. Uppdatering av riktlinjer och ramar avseende riskbedömningar sker löpande.

För ytterligare information om risker och riskhantering, se verksamhetsbeskrivningen på sidan 15 samt not 24, Finansiella risker och finanspolicy, på sidan 65–66.

### Uppföljning av kontrollverksamheten

Uppföljningen av NOTEs enheter utvecklas fortlöpande. Enheternas finansiella och operationella utveckling följs regelbundet i olika forum. Områden som behandlas är finansiella nyckeltal och uppföljning av målsatta aktiviteter avseende kvalitet, kostnad, leverans och tillväxt. Behovet av en funktion för internrevision utvärderas årligen. Med hänvisning till koncernens storlek och omfattning bedömer styrelsen att NOTE inte behöver en separat internrevisionsfunktion. Den praktiska hanteringen av intern kontroll sköts av NOTEs centrala ekonomifunktion.



# Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

## Till bolagsstämman i NOTE AB (publ) Organisationsnummer 556408-8770

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 32-37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär

att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Niklas Renström  
Auktoriserad revisor

# Koncernledning



**JOHANNES  
LIND-WIDESTAM**



**THOMAS HILLAND**



**FRIDA  
FRYKSTRAND**



**KAMRAN SHAHABI**

<b>Befattning</b>	Chief Executive Officer	tf Chief Procurement Officer	Chief Financial Officer sedan 2022	Director Sales & Business Development
<b>Anställd år</b>	2018	1995	2013	2014
<b>Född</b>	1972	1971	1985	1989
<b>Utbildning</b>	Civilekonom.	Gymnasieingenjör.	Civilekonom.	Master of Business Administration vid Stockholms Universitet.
<b>Andra väsentliga uppdrag</b>	Styrelseledamot i Certego AB.	Inga.	Inga.	Inga.
<b>Arbetslivserfarenhet</b>	Erfarenhet från olika ledande befattningar, bland annat tidigare vd för Kitron Sverige AB och för Elos Med-tech AB samt flera ledande befattningar inom Assa Abloy Skandinavien.	Mångårig erfarenhet från olika roller inom NOTE. Började som ytmonteringsoperatör och har sedan arbetat med beredning, försäljning och inköp.	Tidigare koncernredovisningschef och Treasurer hos NOTE. Erfarenhet inom revision och redovisning, från Grant Thornton.	Erfarenhet inom försäljning i både operativa och ledande roller från bland annat Högloms, Coca Cola Enterprises och Tele2.
<b>Aktieinnehav i NOTE*</b>	497 100 aktier.	2 000 aktier.	981 aktier.	3 356 aktier.
<b>Teckningsoptioner i NOTE</b>	0 optioner.	0 optioner.	0 optioner.	0 optioner.

\* Per 2022-03-07, inkluderar eventuellt innehav av närstående fysiska eller juridiska personer och redovisas enligt marknadsmissbruksförordningen.



# Styrelse



**CLAES MELLGREN**



**ANNA BELFRAGE**



**JOHAN HAGBERG**



**BAHARE MACKINOVSKI**

<b>Befattning</b>	Ordförande	Ledamot	Ledamot	Ledamot
<b>Invald år</b>	2019	2019	2017	2015
<b>Född</b>	1959	1962	1971	1981
<b>Utbildning</b>	Civilingenjör.	Civilekonom.	Nationalekonom och matematiker.	Civilekonom.
<b>Huvudsaklig sysselsättning</b>	Affärsängel och styrelsearbete.	Diverse styrelseuppdrag samt finansiell konsult.	Investerare.	Vice President Global Key Account Management på Knorr Bremse GmbH.
<b>Andra styrelseuppdrag</b>	Ledamot i AQ Group (Nasdaq Mid Cap) och Automation Region.	Ledamot i CINT AB, Ellevio AB, Isofol Medical AB, Mycronic AB och Elopak AS.	Inga.	Inga.
<b>Arbetslivserfarenhet</b>	Grundare av AQ Group och var mellan 2010 och 2018 även koncernchef för bolaget. Tidigare verksam som produktions-, logistik- och platschef vid olika ABB enheter i Västerås.	Bred erfarenhet inom ekonomi och industriell verksamhet. Har bland annat varit CFO på ABS Group, Beijer Electronics Group och Södra Skogsägarna.	Tidigare matematiklärare, entreprenör inom nöjesindustrin samt kulturproducent inom ABF Stockholm.	Femton år inom inköp och supply chain i fordonsindustrin. Bred erfarenhet från olika globala inköpscheferoller på Volvo Cars och Volvo Trucks, närmast som ansvarig för globalt elektronikinköp och försäljning på Knorr Bremse GmbH.
<b>Aktieinnehav i NOTE*</b>	620 000 aktier.	0 aktier.	7 196 664 aktier.	5 000 aktier.
<b>Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen</b>	Ja.	Ja.	Ja.	Ja.
<b>Oberoende i förhållande till större aktieägare</b>	Ja.	Ja.	Nej.	Ja.

\* Per 2022-03-07, inkluderar eventuellt innehav av närstående fysiska eller juridiska personer och redovisas enligt marknadsmissbruksförordningen.

**CHARLOTTE STJERNGREN****CHRISTOFFER SKOGH****JOHAN LANTZ**

Ledamot

Arbetsstagarrepresentant,  
ledamotArbetsstagarrepresentant,  
ledamot

2019

2017

2017

1976

1975

1972

Civilekonom DHS och jur.  
kand.Gymnasium, inriktning  
samhällsvetenskap.

Civilekonom.

Delägare och rådgivare  
inom investerarrelationer  
på Cord Communications.Sales Manager & Vice Pre-  
sident på NOTE Norrtelje.Business Development  
Manager i NOTE.Ledamot i AdderaCare  
AB.

Inga.

Inga.

Över tio års erfarenhet  
som finansanalytiker  
på investmentbanken  
Carnegie, inriktning  
telekom, IT och småbolag.  
Bred erfarenhet som eko-  
nomijournalist, närmast  
som chefredaktör på  
ekonomikanalen EFN.Tidigare arbetsstagarpre-  
sident i NOTE 2009-  
2014. Femton års erfaren-  
het som kundansvarig.  
Bred erfarenhet inom flera  
olika funktioner såsom  
tillverkning, leverantörs-  
utveckling och strategiskt  
inköp.Erfarenhet av affärsut-  
veckling från flera olika  
företag och branscher.

8 041 aktier.

700 aktier.

0 aktier.

Ja.

Ja.

Ja.

Ja.

Ja.

Ja.

# Formell Årsredovisning →

Förvaltningsberättelse	43
Fem år i sammandrag	49
Finansiella rapporter för koncernen	50
Noter till koncernens finansiella rapporter	54
Finansiella rapporter för moderbolaget	68
Noter till moderbolagets finansiella rapporter	72
Revisionsberättelse	77

# Förvaltningsberättelse

## ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

NOTE är en av norra Europas ledande partner för elektronik tillverkning. Marknadspositionen är särskilt stark inom marknadssegmentet high mix, det vill säga för produkter som kräver hög teknisk kompetens och flexibilitet. NOTE tillverkar kretskort (PCBA), delmontage och kompletta produkter (box build). Kunderbjudandet täcker hela produktlivscykeln, från design till eftermarknad. Koncernen består av moderbolaget NOTE AB (publ) samt helägda dotterbolag i Sverige, Finland, England, Estland och Kina.

## VERKSAMHETEN 2021

NOTE är ett av de snabbast växande bolagen i sin bransch och en stabil leverantör av elektronikproduktion till kunder med högt ställda krav. En tydlig tillväxtagenda i kombination med ett starkt kunderbudande och effektiviseringar på kostnadssidan har bidragit till ökade marknadsandelar och successivt stärkta marginaler. Under den senaste treårsperioden har NOTEs organiska tillväxt i genomsnitt uppgått till 19%. En viktig framgångsfaktor är NOTEs metodiska förbättringsarbete för att säkerställa kvalitet och leveransprecision i toppklass till sina kunder. Inom dessa områden har NOTE nått en branschledande position.

NOTEs affärsmodell bygger på partnerskap och långsiktiga kundrelationer. Kundbasen är bred och NOTE samarbetar redan idag med flera av Europas ledande bolag inom ett flertal branscher. En hörnpelare i tillväxtplanen är att utöka samarbeten inom NOTEs redan starka kundbas - potentialen att öka affärerna här är fortsatt mycket hög. Samtidigt ses ett stort intresse för NOTEs flexibla och industriellt breda kunderbudande. Med fokus på de marknads- och teknikområden där NOTE redan är starka har ett stort antal nya kunders förtroenden framgångs-

rikt vunnits, såväl inom traditionell industri som inom nya snabbväxande applikationsområden.

NOTE kände av en allt starkare efterfrågan på samtliga hemmamarknader under året. Mycket framgångsrik nyförsäljning i kombination med uppstart av flera tidigare vunna affärer och ökade volymer i pågående kunduppdrag resulterade i en rekordhög orderingång. Vid årsskiftet var orderstocken för jämförbara enheter (exklusive iPRO) mer än fördubblad jämfört med året innan. Givet den mycket utmanande bristsituationen på komponentmarknaden har NOTE under året, liksom året innan, uppmanat kunderna att lägga order på längre sikt än vanligt. Mot den bakgrunden är det viktigare att se till orderstocken för leverans under det kommande året. I NOTEs fall är den ökningen 70% jämfört med i fjol (exklusive iPRO) - ett tydligt styrkebesked.

Försäljningen ökade med 41% till 2 643 MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 30%. Under Q4 ökade försäljningen med 75% till 814 MSEK, vilket är den högsta försäljningsnivån någonsin för ett enskilt kvartal. Den organiska tillväxten under Q4 uppgick till nära 50%.

NOTE ökade försäljningen inom samtliga kundsegment och på samtliga hemmamarknader, inte minst i Sverige, England och Kina. Vidare finns all anledning att se mycket positivt på utvecklingen i engelska iPRO, som förvärvades i juni. Bolaget är i en mycket expansiv fas med bland annat flera snabbväxande kunder med produkter för laddning av elbilar. Bolaget stärker tydligt NOTEs position inom det expansiva Greentech-området, som under fjärde kvartalet utgjorde 26% (16%) av försäljningen. Potentialen för fortsatt tillväxt inom detta område är mycket hög.

Resultatmässigt fortsatte den positiva trenden. Rörelseresultatet ökade med 68% till 251 MSEK och rörelsemargina-

len stärktes med 1,5 procentenheter till 9,5%, vilket är NOTEs högsta nivå hittills. För Q4, som var det starkaste kvartalet under året, var resultatförbättringen 125% och rörelsemarginalen stärktes till 10,6% - rensat för engångsposter var rörelsemarginalen under Q4 10,0%. Den positiva resultatutvecklingen är ett resultat av den starka tillväxten, stabila marginaler i kunduppdragen och genomförda effektiviseringar på kostnadssidan.

NOTE har moderna effektiva fabriker men tvekar inte att fortsätta investera för ökad tillväxt, automatiseringsgrad och effektivitet som både kommer NOTE och kunderna till del. Exempelvis har en omfattande expansion av fabriken i Torsby nyligen slutförts och kapaciteten i NOTEs redan moderna maskinpark i Kina har utökats för att möta den starka efterfrågan.

NOTEs starka tillväxt har skett på en marknad för elektronikkomponenter som är i obalans. Mot bakgrund av begränsad tillgänglighet och långa ledtider för flera komponenttyper, bland annat halvledare, togs tidigt beslut om att öka lager av kritiska komponenter. Tillsammans med kunder och leverantörer har ett stort arbete lagts ner för att få in komponenter i tid.

Den svåra situationen på komponentmarknaden, i kombination med hög tillväxttakt, bidrog till att kassaflödet, efter investeringar, begränsades till -142 (172) MSEK, varav -80 MSEK avsåg utbetalad köpeskilling för iPRO. Balansräkningen är fortsatt stark, räntabiliteten på operativt kapital var på rekordnivån 28% och NOTE arbetar aktivt för att tillvarata nya förvärvsmöjligheter.

## FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT 2021

### Koncernen

#### Försäljning

NOTE är en konkurrenskraftig elektronik-tillverkare och en stabil affärspartner till



svenska och internationella kunder med behov av avancerad elektronik tillverkning. Affärsmodellen bygger på långsiktiga kundrelationer och partnerskap. NOTES försäljning sker till ett stort antal kunder, som väsentligen är verksamma inom segmenten Industrial, Communication, Medtech och Greentech. Kunderna utgörs både av globala företag, som verkar på världsmarknaden, och lokala företag som har sin huvudsakliga försäljning i Europa. Vanligtvis lägger kunderna ut hela elektronik tillverkningen till en eller flera produktionspartner. Normalt är också att tillverkningsuppdragen sträcker sig över hela produktens livscykel. En tydlig trend, inte minst bland nya innovativa företag, är också att kunderna i allt högre grad efterfrågar tillverkning av kompletta produkter (box build).

Efterfrågan på NOTES tjänster utvecklades fortsatt starkt under året. Försäljningen ökade med 41% till 2 643 (1 874) MSEK. Rensat för tillkommande försäljning genom förvärvet av engelska iPRO i juni och förändrade valutakurser, främst USD, EUR och GBP, uppgick den organiska tillväxten till 30%.

Försäljningsökningen utgjordes såväl av fördjupade samarbeten med etablerade kunder som av successiva genomslag av ökad försäljning till ett stort antal nya kunder. Merparten av de nya kunderna utgörs av bolag i Europa och Asien. Flera av dessa kunduppdrag, som vanligtvis inleds med industrialiseringstjänster (tjänsteförsäljning, prototyper och förserier) har nu lett till serieproduktion och ökade volymer.

Efterfrågan utvecklades mycket starkt i Sverige med en tillväxt om 35%. Efter fjolårets omfattande restriktioner och nedstängningar av den brittiska industrin till följd av pandemin noterades en gradvis förbättrad efterfrågan i England. Oaktat den tillkommande volymen i engelska iPRO ökade försäljningen i Västeuropa med 26%.

Försäljningen från fabriken i Estland, som främst sker till kunder i Sverige och Finland, ökade drygt 10% jämfört med föregående års starka nivå och med flera

nya kundsamarbeten i tillväxtfas. Försäljningen från fabriken i Kina sker såväl till lokala som globala kunder. Primärt drivet av nya kunder och nya affärsupplägg var tillväxten i Kina drygt 59%.

Tillväxt noterades i samtliga kundsegment och störst försäljningsökning noterades i Industrial och Greentech. Inom Greentech återfinns flera snabbväxande bolag inom energi- och miljöområdet.

NOTEs tillväxt och starka nykunds-försäljning under senare år bör ses mot bakgrund av att marknaden utvecklas fort. Tidigare fanns ett stort intresse bland industrikunder att förlägga elektronik tillverkningen i Asien. Stärkt av ökade restriktioner i världshandeln och ökat fokus på hållbarhetsfrågor finns en tydlig trend att europeiska kunder i allt större omfattning efterfrågar utvecklings- och tillverkningstjänster på närmare håll. Med utökad kapacitet och flera effektiva fabriker i Europa är NOTES organisation väl förberedd att hantera denna utveckling.

De 15 omsättningsmässigt största kunderna svarade för 54% (47%) av koncernens försäljning. Ingen enskild kund (koncern) utgjorde mer än cirka 7% (6%) av den totala försäljningen.

Fortsatt hög nivå på nyförsäljningen och en påtaglig återhämtning av efterfrågan från industrin bidrog till en rekordhög orderingång under året. Noteras bör att redan från inledningen av den utmanande bristsituationen på den globala marknaden för elektronikkomponenter, och i syfte att säkerställa tillgängligheten av komponenter och annat produktionsmaterial, har NOTE aktivt verkat för att kunderna lägger fasta order på längre sikt än vanligt. För jämförbara enheter (exklusive iPRO) var koncernens orderstock mer än dubbelt så hög som vid föregående årsskifte. Räknat på samma vis var orderstocken för leverans under det kommande året 70% över föregående års nivå, vilket ger stöd åt en fortsatt stark försäljningstillväxt.

#### Resultat

I syfte att ytterligare stärka konkurrenskraften och skapa förutsättningar för lönsam tillväxt drivs sedan flera

år ett metodiskt förbättringsarbete på samtliga fabriker. Arbetet sker både lokalt på respektive fabrik och genom ett flertal koncernövergripande projekt. Utöver initiativ för att bredda och utveckla kunderbidandendet ligger fokus på åtgärder som förbättrar leveransprecision och kvalitetsutfall, samt på effektiviseringar inom kostnads- och rörelsekapitalområdet. Ett tydligt resultat av förbättringsarbetet är bland annat bolagets positiva trend av försäljning per anställd.

Främst som en följd av ökad försäljning och stabila marginaler i pågående kunduppdrag ökade bruttoreultatet med 57% till 354 (225) MSEK. Bruttomarginalen stärktes med 1,4 procentenheter till 13,4% (12,0%).

Periodens omkostnader för försäljning och administration var 15 MSEK (17%) högre än i fjol, väsentligen som en följd av tillkommande kostnader i iPRO som förvärvades under Q2. Som andel av försäljningen minskade omkostnaderna till 3,8% (4,5%).

Övriga rörelseintäkter/-kostnader, som väsentligen utgörs av omvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor, uppgick till -3 (+9) MSEK. Under året erhöles återbetalningar om 5 MSEK av tidigare erlagda premier för arbetsmarknadsförsäkringar i Sverige.

Rörelseresultatet under perioden förbättrades med 68% till 251 (149) MSEK och rörelsemarginalen stärktes med 1,5 procentenhet till rekordnivån 9,5% (8,0%).

Inför förvärvet av engelska iPRO återupptogs den tidigare högre nivån på fakturabelåningen. Vidare påverkades finansnettot negativt av omräkning av skulder i utländska valutor och uppgick till -14 (-6) MSEK.

Resultatet efter finansnetto ökade med 66% till 237 (143) MSEK, vilket innebär en förstärkning av vinstmarginalen med 1,4 procentenheter till 9,0% (7,6%).

Resultatet efter skatt ökade med 68% och uppgick till 194 (116) MSEK, vilket motsvarar 6,82 (4,11) SEK/aktie. Periodens skattekostnad motsvarade 18% (19%) av resultatet före skatt.

## **Moderbolaget**

Moderbolaget NOTE AB (publ) är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen. Intäkterna under året uppgick till 33 (38) MSEK och avsåg främst interna tjänster. Resultatet efter skatt uppgick till 8 (-1) MSEK.

## **FINANSIELL STÄLLNING, KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR**

### **Kassaflöde**

För att konkurrera framgångsrikt inom marknadssegment high mix ställs bland annat höga krav på flexibilitet i tillverkningen, effektiv materialförsörjning och förmåga att leverera kundanpassade logistiklösningar. NOTE har därför stort fokus på att ständigt förbättra affärsmetoder och interna processer inom dessa områden.

Den globala marknaden för elektronikkomponenter beskrivs ofta som förhållandevis volatil och från tid till annan begränsas tillgängligheten på olika typer av komponenter. En viktig uppgift för NOTE är att löpande säkerställa god materialförsörjning till kunderna. Sedan drygt ett år är särskilt tillgången på så kallade halvledare en begränsande faktor inom industrin. För att förbättra leveransprecisionen har lagerhållningen av kritiska komponenter medvetet ökat. Tillsammans med tillväxttakten och den höga orderstocken vid årets utgång bidrog detta till att kapitalbindningen i lager var 125% högre jämfört med föregående årsskifte. Lagret i förvärvade iPRO medförde en lagerökning om 18%.

Insatser görs fortlöpande för att bevaka kreditrisker och begränsa antalet utestående kundkreditdagar. Som en konsekvens av försäljningstillväxten har kundfordringarna naturligen ökat sedan årsskiftet och var 100% högre än vid årsskiftet i fjol. Inräknat iPRO var antalet utestående kundkreditdagar i linje med föregående års nivå.

Leverantörsskulden avser främst inköp av elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial. NOTE arbetar aktivt med en partnermodell på leverantörssidan, vilket bland annat innebär att

inköpen i möjligaste mån styrs till färre, kvalitetssäkrade leverantörer. Samtidigt bidrar detta arbetssätt till en effektivisering av rörelsekapitalutnyttjandet. Leverantörsskulden har ökat avsevärt sedan årsskiftet och var 142% högre än vid motsvarande tidpunkt i fjol.

Trots fortsatt positiv resultatutveckling medförde förvärvet av iPRO och den medvetna lageruppyggningen som stöd för tillväxten att kassaflödet, efter investeringar, begränsades till -142 (172) MSEK, vilket motsvarar -4,97 (6,06) SEK/aktie. Utbetalningar kopplade till förvärvet av iPRO påverkade årets kassaflöde med -80 MSEK. Kassaflödet under första kvartalet i fjol påverkades positivt med drygt 30 MSEK av en förändring i factoringlösningen i Estland.

### **Soliditet**

NOTEs finansiella ställning är stark. Enligt NOTEs externt kommunicerade finansiella mål ska soliditeten minst uppgå till 30%. Vid utgången av året och efter förvärvet av iPRO uppgick soliditeten till 38,6% (51,2%).

### **Likviditet och nettoskuld**

Stort fokus ligger på åtgärder som ytterligare förbättrar koncernens likviditet och kassaflöde.

Mot bakgrund av det starka kassaflödet under de senaste åren finansierades den erlagda köpeskillingen för iPRO inom ramen för existerande kreditlimiter. Koncernens redovisade tillgängliga likvida medel, inklusive outnyttjade krediter, uppgick vid utgången av året till 215 (184) MSEK. Likviditetsläget är starkt - under Q4 höjdes limiterna i fakturabelåningen och i januari 2022 utökades limiten på checkräkningskrediten avsevärt. Oaktat beräknade finansiella skulder på tillkommande nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter enligt IFRS 16 (Leasing) uppgick nettoskulden vid årets utgång till 267 (28) MSEK.

### **Investeringar**

Investeringar i materiella anläggningstillgångar, exklusive nyttjanderättstillgångar

för hyrda fastigheter, uppgick till 67 (70) MSEK motsvarande 2,5% (3,7%) av försäljningen och utgjordes främst av kapacitets-, effektivitets- och kvalitetshöjande projekt.

Planenliga avskrivningar ökade till 66 (49) MSEK, varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter utgjorde 21 (17) MSEK.

## **VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING**

NOTE är genom sin verksamhet, som tillverkningspartner, på nära håll delaktig i kunders utvecklingsprocesser, bland annat genom att medverka i industrialiseringsfasen samt vägleda och utveckla tillverkningsprocesser för kunderna. Detta arbete sker kontinuerligt och särredovisas ej i räkenskaperna.

Under året har NOTE fortsatt arbetet med att utveckla och införa ett koncerngemensamt ERP-systemet för verksamheten. Kostnader som uppfyller kriterierna för balanserade utgifter har aktiverats i balansräkningen.

### **NOTE-AKTIE**

Det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 28 583 600 stycken. Alla aktier är av samma slag och har ett kvotvärde om 0,52 SEK per aktie. I maj 2021 förföll ett treårigt incitamentsprogram med teckningsoptioner som initierades 2018. Samtliga vid den tidpunkten utestående teckningsoptioner nyttjades vilket innebar att 211 000 aktier nyemitterades enligt villkoren i programmet och bolaget tillfördes 6,1 MSEK.

Per 2021-12-31 fanns 400 000 utestående teckningsoptioner enligt de incitamentsprogram som beslutats vid extra bolagsstämma 2019.

Inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet i form av hembudsklausuler eller dylikt är kända för bolaget. På balansdagen fanns en aktieägare med större innehav än 10%, Johan Hagberg med 20,6% (20,7%) av rösterna.

Bolagets styrelseledamöter väljs årligen av bolagsstämman, vilken även godkänner förändringar av bolagsordningen.

I övrigt finns inga andra kända förhållanden som skulle kunna påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbudande avseende aktierna i NOTE.

För ytterligare information om aktien och aktieägarna, se NOTE-aktien på sidan 30-31.

## **RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

Ledande befattningshavare avser vd och övriga medlemmar av koncernledningen. Riktlinjerna omfattar även eventuell ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode. Riktlinjerna tillämpas på ersättningar som avtalas efter årsstämman 2021 samt på ändringar i redan avtalade ersättningar som görs därefter. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

### **Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsverksamhet, långsiktiga intressen och hållbarhet**

För att agera framgångsrikt på marknaden och tillvarata Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet krävs att NOTE kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Totalersättningen till Bolagets anställda ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter.

### **Formerna för ersättning m.m.**

Ersättning ska bestå av följande komponenter: fast lön, eventuell rörlig lön enligt separat överenskommelse, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver - och oberoende av dessa riktlinjer - besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

#### *Fast lön*

Den fasta lönen ska bestå av fast kontant lön och omprövas årligen. Den fasta lönen ska återspegla de krav som ställs på befattningen avseende kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar

till att uppnå affärsmålen. Den fasta lönen ska också återspegla den prestation som befattningshavaren nått och är således individuell och differentierad.

#### *Rörlig lön*

Utöver fast lön kan vd och övriga medlemmar av koncernledningen, enligt separat överenskommelse, erhålla rörlig lön vid uppfyllande av beslutade kriterier. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara mål som fastställs av styrelsen. Utfallet ska relateras till uppfyllelsen av målsättningar av finansiell natur, såsom lönsamhet, tillväxt och kassaflöde, samt vid behov även individuella mätbara mål och kvalitativa mål.

Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till Bolagets resultat och hållbarhet främjar de genomförandet av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och konkurrenskraft. Kriterierna ska gälla för ett räkenskapsår i taget. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska mätas årligen. Såvitt avser finansiella mål baseras bedömningen på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig lön är utformade så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter för att premiera extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Den totala rörliga lönen under ett kalenderår får dock inte överstiga ett belopp motsvarande 100% av den fasta årslönen.

#### *Pension*

För vd och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda och premierna ska inte överstiga 30% av den fasta årliga lönen. Rörlig lön ska inte vara pensionsgrundande.

#### *Övriga förmåner*

Övriga förmåner, som bland annat kan omfatta bilförmån, reseförmån och sjukvårdsförsäkring, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen.

### **Villkor vid uppsägning**

För vd och övriga medlemmar av koncernledningen ska uppsägningstiden vara 6 månader vid uppsägning från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från Bolagets sida ska en uppsägningstid om maximalt 12 månader gälla. Vid uppsägning från Bolagets sida ska uppsägningslön och avgångsvederlag sammantaget inte kunna utgå med belopp överstigande 24 månaders fast lön.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen får uppgå till högst 100% av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 24 månader efter anställningens upphörande.

### **Arvode till styrelseledamöter**

NOTEs stämموvalda styrelseledamöter kan i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom av styrelseledamot helägt bolag) ska utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till NOTEs verksamhet och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

### **Lön och anställningsvillkor för anställda**

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens

komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakter över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### **Berednings- och beslutsprocess**

Styrelsens utsedda ersättningsutskott har bland annat till uppgift att bereda principer för ersättning till koncernledningen och styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen upprättat förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägger fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Riktlinjerna gäller till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet följer och utvärderar program för rörliga ersättningar till koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Ersättning till vd beslutas inom ramen för godkända principer av styrelsen efter beredning och rekommendation av ersättningsutskottet. Ersättning till övriga ledande befattningshavare beslutas av vd inom ramen för fastställda principer och efter avstämning med ersättningsutskottet. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

### **Frågående av riktlinjerna**

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i enskilda fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft.

Beräffande eventuella anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid

dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

För ytterligare information om ersättningar, se not 7, Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 58.

### **HÅLLBARHET**

#### **Miljö, informationsplikt och certifiering**

Verksamheterna i Sverige är U-klassade och behöver inte förprövas eller anmälas. Istället kan tillsynsmyndigheten (kommunens miljö- och hälsoskyddsnämnd) kräva åtgärder eller utredningar om det behövs av miljö- eller hälsoskyddsskäl. Fabriker i koncernen är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

#### **EU-direktiv**

WEEE-direktivet reglerar hanteringen av elektronikavfall. Eftersom NOTE inte har något producentansvar har ingen reserv satts av för hantering av elektronikavfall från konsumentelektronik enligt IFRIC 6. Det ansvaret åligger produktägarna.

EUs REACH-förordning reglerar användandet av kemikalier. NOTE klassas som nedströmsanvändare och/eller slutanvändare av kemikalier och har skyldighet att endast använda registrerade ämnen och att ta fram riskbedömning i de fall bolaget använder så kallade SVHC-ämnen.

#### **Medarbetare**

Det genomsnittliga antalet heltidsanställda var under året 1 218 (1 101) personer, av dessa var 609 (569) kvinnor.

Frisknärvaron i koncernen uppgick till 96,2% (96,2%) av ordinarie arbetstid och personalomsättningen till 17,2% (14,7%).

För ytterligare information om medarbetarna, se hållbarhetsrapporten på sidorna 26-27.

För ytterligare information om miljö, sociala förhållanden och personal samt mänskliga rättigheter och antikorrupsion, se hållbarhetsrapporten på sidorna 16-27.

### **VÄSENTLIGA RISKER I VERKSAMHETEN**

#### **Operativa risker**

NOTE är en av norra Europas ledande partner för elektronik tillverkning. Marknadspositionen är särskilt stark inom marknadssegmentet high mix, det vill säga för produkter som kräver hög teknisk kompetens och flexibilitet. NOTE tillverkar kretskort (PCBA), delmontage och kompletta produkter (box build). Kunderbjudandet täcker hela produktlivscykeln, från design till eftermarknad.

NOTEs affärsmodell, som syftar till ökad försäljningstillväxt i kombination med begränsade overhead- och investeringskostnader i högkostnadsländer, bidrar till att minska riskerna i verksamheten.

För ytterligare information om operativa risker, se verksamhetsbeskrivningen på sidan 15.

#### **Finansiella risker**

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom upplånings- och ränterisker, valutarisker samt likviditets- och kreditrisker. Koncernen finansieras väsentligen genom eget kapital, lån och leverantörsskulder. Beroende på konjunktur- och marknadsituation är möjligheterna att säkerställa erforderlig finansiering och likviditet att betrakta som en betydande risk.

Fakturering sker såväl i svenska kronor som i utländsk valuta, främst USD och EUR. Valutakursrisker i övrigt berör främst inköp av produktionsmaterial. Nettoexponeringen i utländska valutor säkras väsentligen dels genom bindande avtal där kunden står valutarisken, dels genom kassaflödessakringar. De säkrade valutorna är USD och EUR.

För ytterligare information om finansiella risker, se verksamhetsbeskrivningen på sidan 15 samt not 24, Finansiella risker och finanspolicy, på sidan 65-66.

#### **HÄNDELSER EFTER RÅKENSKAPSÅRETS UTGÅNG**

Gällande utvecklingen av Covid-19 konstateras att restriktionerna i smitt-



skyddande syfte väsentligen reducerats på NOTES hemmamarknader i Europa. Inom ramen för de lokala myndigheternas säkerhetsåtgärder sattes fabriken i Kina i karantän under fem dagar i februari. Det bortfall av produktion detta för- anledde bedöms primärt kunna köras ikapp genom utökad övertid under första kvartalet.

Utifrån den rådande situationen och invasionen av Ukraina har ett arbete lagts ned för att se över vilka konsekvenser denna kan få för NOTE. NOTE har inga fabriker eller anställda i de krigförande länderna. Vidare har konstaterats att NOTES direkta försäljning till kunder i Ryssland, Ukraina och andra hittills berörda länder är på en marginell nivå, materialinköpen likaså.

Koncernen har inga övriga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

### **FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE DEN FRAMTIDA UTVECKLINGEN**

Utöver den starka elektrifieringstrenden i samhället finns mycket som talar för en positiv utveckling av vår bransch. Ett tydligt ökat fokus på hållbarhetsfrågor, utvidgade handelshinder i världsekonomi och följd effekter av pandemin är tre faktorer som påtagligt ökar intresset från europeiska kunder att söka tillverkningspartner närmare sin kärnverksamhet. Detta är en utveckling som starkt gynnar NOTE med merparten av fabriken och kunderna i Europa.

NOTE är fortsatt i en expansiv fas och har många nya större kunder med hög tillväxttakt. Försäljningen förväntas utvecklas starkt även under 2022. Trots pågående pandemi och det utmanande läget på komponentmarknaden bedöms möjligheterna som goda att under Q1 nå en tillväxt om i storleksordning 50%. Förutsättningarna att fortsätta NOTES positiva resultat-trend är mycket goda.

### **FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINSTMEDEL**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande (SEK):

Balanserade vinstmedel	93 970 947
Årets resultat	8 360 250
<b>Summa</b>	<b>102 331 197</b>

Utdelas till aktieägare	-
Balanseras i ny räkning	102 331 197
<b>Summa</b>	<b>102 331 197</b>

### **STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN**

För att säkerställa maximal finansiell handlingsfrihet under den pågående strukturomvandlingen av branschen föreslår styrelsen att ingen utdelning utgår för 2021.

Beträffande NOTES resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer. NOTES räkenskapsår avser perioden 1 januari till och med 31 december. Alla belopp är i TSEK om inte annat anges.

# Fem år i sammandrag

MSEK (om inte annat anges)

<b>Resultaträkning för koncernen</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nettoomsättning	2 643,4	1 873,8	1 760,4	1 378,6	1 175,7
Bruttoresultat	353,7	224,7	206,5	171,7	140,3
Rörelseresultat	250,5	149,1	124,4	83,9	93,4
Resultat före skatt	236,7	142,5	116,0	78,8	88,8
Årets resultat	194,1	115,7	92,3	64,2	72,1
<b>Balansräkning för koncernen</b>					
<b>Tillgångar</b>					
Anläggningstillgångar	458,5	324,5	288,0	217,5	146,3
Omsättningstillgångar	1 616,6	784,7	841,1	747,5	609,6
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 075,1</b>	<b>1 109,2</b>	<b>1 129,1</b>	<b>965,0</b>	<b>755,9</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>					
Eget kapital	800,3	567,6	465,2	383,6	369,2
Långfristiga skulder	186,2	110,3	70,6	29,1	14,0
Kortfristiga skulder	1 088,6	431,3	593,2	552,3	372,7
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>2 075,1</b>	<b>1 109,2</b>	<b>1 129,1</b>	<b>965,0</b>	<b>755,9</b>
<b>Kassaflöde för koncernen</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-33,1	188,7	96,5	26,8	39,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-108,8	-17,0	-21,5	-102,8	30,0
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>	<b>-141,9</b>	<b>171,7</b>	<b>75,0</b>	<b>-76,0</b>	<b>69,7</b>
Likvida medel vid periodens ingång	67,7	72,6	31,0	87,2	71,6
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-141,9	171,7	75,0	-76,0	69,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	168,2	-171,9	-33,5	18,0	-53,8
Valutakursdifferens i likvida medel	5,1	-4,8	0,1	1,8	-0,3
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>	<b>99,1</b>	<b>67,7</b>	<b>72,6</b>	<b>31,0</b>	<b>87,2</b>
<b>Koncernens nyckeltal</b>					
Resultat per aktie (före utspädning), SEK	6,82	4,11	3,20	2,22	2,50
Resultat per aktie (efter utspädning), SEK	6,72	4,05	3,18	2,22	2,49
Kassaflöde efter investeringsverksamheten per aktie, SEK	-4,97	6,06	2,60	-2,63	2,41
Börsvärde vid periodens utgång	6 602	1 691	1 139	616	702
Rörelsemarginal, %	9,5	8,0	7,1	6,1	7,9
Vinstmarginal, %	9,0	7,6	6,6	5,7	7,6
Räntabilitet på operativt kapital, %	27,6	22,7	20,7	17,8	24,2
Räntabilitet på eget kapital, %	28,4	22,5	21,7	17,1	21,0
Operativt kapital (genomsnitt)	911,0	655,5	599,5	471,1	385,2
Räntebärande nettoskuld	369,8	85,3	193,1	157,7	22,9
Soliditet, %	38,6	51,2	41,2	39,8	48,8
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,5	0,2	0,4	0,4	0,1
Räntetäckningsgrad, ggr	12,5	9,5	8,1	6,4	18,3
Kapitalomsättningshastighet (operativt kapital), ggr	2,9	2,9	2,9	2,9	3,1
Omsättning per anställd, TSEK	2 170	1 702	1 645	1 407	1 289

För Finansiella definitioner, se not 32 på sidan 67.

# Resultaträkning för koncernen

TSEK	NOT	2021	2020
Nettoomsättning	2, 3	2 643 393	1 873 792
Kostnad för sålda varor		-2 289 741	-1 649 102
<b>Bruttoresultat</b>		<b>353 652</b>	<b>224 690</b>
Försäljningskostnader		-58 874	-50 884
Administrationskostnader		-40 859	-34 069
Övriga rörelseintäkter	4	24 603	47 379
Övriga rörelsekostnader	5	-27 999	-37 978
<b>Rörelseresultat</b>	3, 6, 7, 8, 26, 28	<b>250 523</b>	<b>149 138</b>
Finansiella intäkter		6 744	10 113
Finansiella kostnader		-20 523	-16 732
<b>Finansnetto</b>	9	<b>-13 779</b>	<b>-6 619</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>236 744</b>	<b>142 519</b>
Inkomstskatt	10	-42 681	-26 859
<b>Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>194 063</b>	<b>115 660</b>
Resultat per aktie före utspädning, kronor	17	6,82	4,11
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	17	6,72	4,05

## Koncernens rapport över övrigt totalresultat

TSEK		2021	2020
<b>Årets resultat</b>		<b>194 063</b>	<b>115 660</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Valutakursdifferenser		35 444	-27 816
Kassaflödessäkringar		120	-45
Skatt på kassaflödessäkring och valutakursdifferens		-3 123	2 936
<b>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>		<b>32 441</b>	<b>-24 925</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>226 504</b>	<b>90 735</b>

# Balansräkning för koncernen

TSEK	NOT	2021-12-31	2020-12-31
<b>Tillgångar</b>			
Goodwill	11	141 013	105 706
Kundrelationer	11	25 469	8 815
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	9 893	11 776
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	3, 12	101 521	55 151
Materiella anläggningstillgångar	3, 13	174 671	136 731
Långfristiga fordringar	14	967	634
Uppskjutna skattefordringar	10	4 943	5 748
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>458 477</b>	<b>324 561</b>
Varulager	3, 15	797 915	354 094
Kundfordringar	3, 23, 24	675 084	338 284
Skattefordringar		11 749	4 595
Övriga fordringar	14	14 104	2 827
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	18 569	17 141
Likvida medel	23, 27	99 174	67 738
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 616 595</b>	<b>784 679</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>2 075 072</b>	<b>1 109 240</b>
<b>Eget kapital</b>	18		
Aktiekapital		14 805	14 695
Övrigt tillskjutet kapital		235 488	229 478
Reserver		25 240	-7 201
Balanserat resultat inklusive årets resultat		524 725	330 662
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>800 258</b>	<b>567 634</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	19, 23, 24	79 203	55 468
Långfristiga leasingsskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	19, 23, 24	79 296	39 876
Uppskjutna skatteskulder	10	27 716	14 960
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>186 215</b>	<b>110 304</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	19, 23, 24	287 060	40 910
Kortfristiga leasingsskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	19, 23, 24	23 413	16 763
Leverantörsskulder	23, 24	594 322	246 429
Skatteskulder		52 745	20 352
Övriga skulder	21	34 011	29 486
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	96 147	76 797
Övriga kortfristiga avsättningar och övriga finansiella skulder	20, 23, 24	901	565
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 088 599</b>	<b>431 302</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>2 075 072</b>	<b>1 109 240</b>

För information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 25 på sidan 66.



# Koncernens förändringar i eget kapital

<b>TSEK</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Övrigt tillskjutet kapital</b>	<b>Reserver</b>	<b>Balanserade vinstmedel inkl årets resultat</b>	<b>Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>
Ingående eget kapital 2020-01-01	<b>14 436</b>	<b>218 087</b>	<b>17 724</b>	<b>215 002</b>	<b>465 249</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat				115 660	115 660
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Valutakursdifferenser			-27 816		-27 816
Kassaflödessäkringar			-45		-45
Skatt på kassaflödessäkring och valutakursdifferens			2 936		2 936
<b>Summa totalresultat</b>			<b>-24 925</b>	<b>115 660</b>	<b>90 735</b>
Makulering återköpta aktier	-500			500	-
Fondemission	500			-500	-
Nyemission	259	11 391			<b>11 650</b>
<b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b>	<b>14 695</b>	<b>229 478</b>	<b>-7 201</b>	<b>330 662</b>	<b>567 634</b>

<b>TSEK</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Övrigt tillskjutet kapital</b>	<b>Reserver</b>	<b>Balanserade vinstmedel inkl årets resultat</b>	<b>Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>
Ingående eget kapital 2021-01-01	<b>14 695</b>	<b>229 478</b>	<b>-7 201</b>	<b>330 662</b>	<b>567 634</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat				194 063	194 063
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Valutakursdifferenser			35 444		35 444
Kassaflödessäkringar			120		120
Skatt på kassaflödessäkring och valutakursdifferens			-3 123		-3 123
<b>Summa totalresultat</b>			<b>32 441</b>	<b>194 063</b>	<b>226 504</b>
Nyemission	110	6 010			<b>6 120</b>
<b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>	<b>14 805</b>	<b>235 488</b>	<b>25 240</b>	<b>524 725</b>	<b>800 258</b>

# Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK	NOT	2021	2020
	27		
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		236 744	142 519
Återlagda avskrivningar		66 375	49 302
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	27	710	12 322
Betald skatt		-16 806	-17 921
		<b>287 023</b>	<b>186 222</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-363 379	-15 574
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-259 879	26 414
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		303 110	-8 358
		<b>-320 148</b>	<b>2 482</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-33 125</b>	<b>188 704</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-27 492	-15 939
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 152	-1 025
Förvärv av dotterföretag	29	-80 144	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-108 788</b>	<b>-16 964</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån	27	220 210	-
Amortering av leasingskulder och övriga räntebärande skulder	27	-58 104	-183 511
Nyemission		6 119	11 650
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>168 225</b>	<b>-171 861</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>26 312</b>	<b>-121</b>
<b>Likvida medel</b>			
Vid periodens ingång		67 738	72 619
Kassaflöde före finansieringsverksamhet		-141 913	171 740
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		168 225	-171 861
Valutakursdifferens i likvida medel		5 124	-4 760
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>		<b>99 174</b>	<b>67 738</b>

# Noter till koncernens finansiella rapporter

## NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) som de har antagits av EU samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

### Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 30 Viktiga uppskattningar och bedömningar, på sidan 67.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 25 mars 2022. Koncernens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 20 april 2022. Årsredovisningen har upprättats både i en svensk och i en engelsk version. Vid eventuella variationer mellan de två ska den svenska versionen gälla.

### Ändrade redovisningsprinciper

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2021 eller senare, väntas ha någon väsentlig effekt på koncernen.

### Nya standarder och tolkningar

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2021 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Segmentsinformation

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören.

### Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### Konsolideringsprinciper

#### Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från NOTE AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

I koncernen ingår moderbolaget och 12 helägda bolag. Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomma eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. För förvärv till och med år 2009 ingick även transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet i anskaffningsvärdet. För förvärv från och med 2010 redovisas transaktionskostnader i resultaträkningen.

#### Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner, elimineras i sin helhet vid

upprättandet av koncernredovisningen.

### Utländsk valuta

#### Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan (SEK) till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning då redovisas förlusten/vinsten i övrigt totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter eller -kostnader.

#### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

### Intäkter

När NOTE har ett bindande avtal med kund identifieras prestationsåtagandet och transaktionspris enligt detta avtal. Ett avtal som är bindande sluts normalt när kunden lagt en order som bekräftas av NOTE. En order grundar sig ofta på någon form av ramavtal men dessa är inte bindande vad gäller kvantiteter. Transaktionspriset värderas till det verkliga värdet av vad som kommer att erhållas, och motsvarar det belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

#### Försäljning av varor

NOTEs intäkter kommer främst från produktion av varor i form av kretskort (PCBA), delmontage eller kompletta produkter (box build). Produkterna tillverkas efter kundernas specifikation men NOTE är delaktiga i att skräddarsy tillverkningsprocessen. NOTEs prestationsåtagande är att producera och leverera enligt kundens order. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när prestationsåtagandet anses uppfyllt vilket sker när kontrollen av varorna har överförts till kunden i enlighet med leveransvillkor. Ett prestationsåtagande fullgörs vanligtvis vid en enda tidpunkt. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer sker ingen intäktsföring.

#### Försäljning av tjänster

Intäkter för försäljning av tjänster förekommer i form av konsulttjänster i samband med prototyp tillverkning och liknande. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas över tid under förutsättning att NOTE har rätt till ersättning om ett projekt skulle avbrytas i förtid. Om sådan rätt inte finns redovisas intäkten när projektet har slutförts och rätten till ersättning har inträtt.

### Statliga stöd

Statliga stöd redovisas enligt IAS20. Statliga bidrag som avser kostnadsäckning periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag till investeringar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

### Leasing

Koncernen redovisar nyttjanderättigheter och leasingkulder hänförliga till alla leasingkontrakt i balansräkningen, med vissa undantag. Denna modell speglar att vid leasens start får leasetagaren rätt att använda en tillgång under en tidsperiod och är skyldig att betala för den rätten. I utvärderingen av ett leasekontrakt separeras leasingkomponenterna från de komponenter som inte innehåller leasing och leasingperioden definieras beaktande eventuellt förekommande optioner som ger rätt att förlänga eller avbryta.

Leasingkulden beräknas initialt som nuvärdet av leasebetalningarna som inte är betalda på startdatumet, diskonterat normalt baserat på koncernens marginella låneränta för leasar. Leasebetalningar som ingår i skulden är fasta betalningar, variabla betalningar påverkade av index eller annan justeringsfaktor, restvärden och böter för avbrytande av kontrakt.

Nyttjanderätten mäts initialt till anskaffningsvärde vilket initialt är samma belopp som definierades vid initial mätning av leasingkulden, justerat för eventuellt förekommande leasebetalningar före och vid startdatum, minskat med eventuellt förekommande erhållna rabatter plus eventuellt förekommande initiala direkta kostnader eller kostnader för återställning.

Koncernen tillämpar undantaget som ger rätt att inte redovisa kortfristiga leasingkontrakt liksom för leasingkontrakt med låga underliggande tillgångsvärden. För dessa kontrakt sker linjär kostnadsföring. Räntekostnaden för leaseskulder presenteras som en komponent av finansiella kostnader separat från avskrivningar på nyttjanderätter. I kassaflödesanalysen rapporteras betalningar hänförliga till leasingkulden inom finansieringsverksamheten medan betalningar för kortfristiga leasar, leasar med låga värden och variabla leaseavgifter vilka inte ingår i värderingen av leasingskulden, redovisas inom rörelsen.

Koncernen har valt att även fortsättningsvis redovisa maskiner och andra tekniska

anläggningar finansierade med leasing under posten Materiella anläggningstillgångar.

För ytterligare information, se not 12 Nyttjanderättstillgångar, på sidan 61 samt not 13 Materiella anläggningstillgångar, på sidan 62.

#### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån och leasingkulder, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter/-kostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

#### Finansiella instrument

##### Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde, samt tillgångar respektive skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

##### Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

För koncernen ingår i denna kategori eventuella derivat som inte ingår i säkringsredovisning samt villkorad del av köpeskilling från förvärv.

##### Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens tillgångar i denna klass utgörs av kundfordringar och likvida medel samt de finansiella instrument som redovisas bland övriga fordringar.

Kundfordringar och övriga finansiella fordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar som har en väsentlig finansieringskomponent värderas däremot till verkligt värde. Koncernen innehar kundfordringar i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell kreditreservering. Kundfordringar och övriga finansiella fordringar ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

##### Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens skulder i denna klass utgörs av lång- och kortfristiga räntebärande skulder, leverantörsskulder och de finansiella instrument som redovisas bland övriga skulder.

Räntebärande skulder, leverantörsskulder samt övriga finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

##### Redovisning och värdering

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

NOTE tillämpar fakturabelåning (factoring) som en del i den externa finansieringen. NOTE har två olika typer av factoringupplägg. I det första upplägget kvarstår risken för kundfordran hos NOTE. Kundfordran som pantbelånats redovisas i sin helhet som en ställd säkerhet i koncernens eventualförpliktelser. Skulden för belåningen redovisas som en kortfristig räntebärande skuld i samband med utbetalningen. Vid full betalning från kunden nollställs både beloppet på kundfordringar och på factoringsskulden samt att NOTEs eventualförpliktelse upphör.

För NOTEs andra factoringupplägg, som endast tillämpas i Estland, har 90% av risken i kundfordringarna övergått till kreditgivaren. I och med att risken övergått till kreditgivaren till 90% redovisas endast kvarvarande 10% som kundfordringar. Ingen skuld respektive eventualförpliktelse redovisas för detta upplägg.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

##### Nedskrivning av finansiella tillgångar

###### Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditförlustreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna sker en individuell bedömning av de utestående

tillgångarna. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Även historiska kreditförluster har tagits i beaktande men är ej av väsentlig karaktär. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten Kostnad såld vara. Extraordinära kreditrisker med anledning av Covid-19 redovisas i koncernens resultaträkning i posten Övriga rörelsekostnader.

##### Säkringsredovisning

Valutaexponering avseende framtida prognostiserade flöden säkras delvis genom valuta-termin. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Verkligt värdeförändring går i övrigt totalresultat och omklassificeras från eget kapital till resultatet i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, omklassificeras omedelbart den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i övrigt totalresultat från eget kapital till resultaträkningen.

##### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

##### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den nivå som gällde då den ursprungligen anskaffades. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent lagts till läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

##### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

##### Beräknade nyttjandeperioder:

→ Markanläggningar	20 år
→ Byggnader, rörelsefastigheter	se nedan
→ Nedlagda kostnader på annans fastighet -byggnadsinventarier	5 år
→ Nedlagda kostnader på annans fastighet -fast installation byggnad	20 år
→ Byggnadsinventarier	se nedan
→ Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
→ Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 10-100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

→ Stomme	100 år
→ Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	20-40 år
→ Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20-40 år
→ Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20-30 år
→ Inre ytskikt, maskinell utrustning m.m.	10-15 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

##### Immateriella tillgångar

###### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Inga avskrivningar sker för goodwill. Goodwill från ett rörelseförvärv fördelas till de grupper av kassagenererande enheter som väntas bli gynnade av synergierna i förvärvet. NOTE allokerar goodwill till rörelsesegmenten Western Europe och Rest of World. Goodwill prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.



### Kundrelationer

Kundrelationer har identifierats vid rörelseförvärv och utgör en immateriell tillgång. Kundrelationer värderas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden motsvarande den uppskattade tid de kommer generera kassaflöde (se nedan).

### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av Balanserade utgifter för datorprogram samt Varumärken med mera. Övriga immateriella tillgångar som förvärfvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan).

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Sedan flera år implementeras ett nytt ERP-system i koncernbolagen vars värde har upparbetats av köpt konsulttid och egen nedlagd tid som uppfyller kriterierna för balanserade utgifter.

### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

### Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Övriga immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

→ Goodwill	-
→ Kundrelationer, varumärken och liknande rättigheter	5 år
→ Balanserade utgifter datorprogram	10 år
→ Balanserade utgifter för processutveckling	3-5 år

### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på ett normalt kapacitetsutnyttjande.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skäligen andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering tas hänsyn till normalt kapacitetsutnyttjande.

Varulagret redovisas netto, efter avdrag för individuell bedömd inkursrisk.

### Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar – med undantag för varulager, uppskjutna skattefordringar samt finansiella tillgångar – prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Undantagna tillgångar enligt ovan värderingsprövas enligt respektive standard.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

### Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

### Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

### Aktiekapital

#### Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

### Ersättningar till anställda

#### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken NOTE betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. NOTE har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

#### Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningen lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och att antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har förpliktelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen.

#### Omstrukturering och andra kostnader av engångskaraktär

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

Med kostnader av engångskaraktär menar NOTE kostnader av väsentliga belopp och samtidigt av sådan art att de kan anses som rörelsefrämmande och ej årligen förekommande. Exempel på kostnader av engångskaraktär är nedskrivningar av tillgångar vid tvister och kostnader i samband med vd-byten.

### Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baserar sig på årets resultat i koncernen och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från teckningsoptioner utgivna till ledande befattningshavare.

### Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller förpliktelsens storlek kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

## NOT 2 Intäkter från kunder

Koncernens försäljning är i sin helhet hänförlig till EMS-verksamhet, det vill säga tjänster för uppdragstillverkning av elektronikprodukter. Intäkterna redovisas väsentligen när kontrollen av varorna har överförts, vilket inträffar när utleverans sker från lager. NOTE har generellt en diversifierad kundbas där ingen kund (koncern) utgör mer än cirka 7% (6%) av koncernens totala försäljning. NOTE delar in sin försäljning i fyra kundsegment. En beskrivning av dessa finns under Detta är NOTE, på sidan 3.

Extern nettoomsättning	Western Europe		Rest of World		Intra-group		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Industrial	906 505	722 307	488 879	389 063	-	-	1 395 384	1 111 370
Communications	111 028	95 287	218 488	151 092	-	-	329 516	246 379
Medtech	266 549	261 288	18 895	5 074	-	-	285 444	266 362
Greentech	554 424	174 571	78 625	75 110	-	-	633 049	249 681
<b>Summa</b>	<b>1 838 506</b>	<b>1 253 453</b>	<b>804 887</b>	<b>620 339</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 643 393</b>	<b>1 873 792</b>

Vad avser framtida försäljning utgörs koncernens orderstock av en kombination av fasta order och kundprognoser/materialbemyndiganden.

## NOT 3 Segmentsinformation

I nedanstående tabell framgår väsentliga nyckeltal för NOTEs rörelsesegment. Western Europe innefattar enheter belägna i geografiska områden med hög industriell aktivitet och innovationsgrad i Sverige, Finland och England. Där erbjuds avancerade produktionstekniska tjänster i nära samverkan med kunderna, till exempel komponentval, utveckling av testutrustning, prototypstillverkning och serieproduktion. Rest of World utgörs av enheterna i Estland och Kina. De är lokaliserade nära stora slutmarknader och i regioner med stark produktionstradition och hög kompetens. Utöver utvecklingsorienterade produktionstekniska tjänster erbjuds även kostnadseffektiv volymtillverkning av kretskort (PCBA) och kompletta produkter (box build). Intra-group utgörs av affärsstödjande funktioner i moderbolaget samt inköpsverksamheten i NOTE Components. Dessutom ingår koncernelimineringar.

	Western Europe		Rest of World		Intra-group		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Extern omsättning	1 838 506	1 253 453	804 887	620 339	0	-	2 643 393	1 873 792
Intern omsättning	28 956	3 621	77 846	31 002	-106 802	-34 623	-	-
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 867 462</b>	<b>1 257 074</b>	<b>882 733</b>	<b>651 341</b>	<b>-106 802</b>	<b>-34 623</b>	<b>2 643 393</b>	<b>1 873 792</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>193 966</b>	<b>121 152</b>	<b>71 871</b>	<b>36 251</b>	<b>-15 314</b>	<b>-8 265</b>	<b>250 523</b>	<b>149 138</b>
Finansiella poster - netto							-13 779	-6 619
<b>Resultat före skatt</b>							<b>236 744</b>	<b>142 519</b>
<b>Väsentliga tillgångar per segment</b>								
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	85 314	44 048	8 909	2 079	7 298	9 024	101 521	55 151
Materiella anläggningstillgångar	132 499	102 802	41 787	33 339	385	590	174 671	136 731
Varulager	557 831	232 552	240 084	121 542	-	-	797 915	354 094
Externa kundfordringar	476 617	245 644	195 953	92 083	2 514	557	675 084	338 284
Totala tillgångar	1 711 345	874 680	581 723	361 243	-217 996	-126 683	2 075 072	1 109 240
<b>Övriga upplysningar</b>								
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	50 943	66 654	13 708	2 861	2 018	0	66 669	69 515
Avskrivningar	-51 579	-33 914	-9 922	-11 306	-4 874	-4 083	-66 375	-49 302
Genomsnittligt antal anställda	658	523	543	559	17	19	1 218	1 101

NOTE har sitt säte i Sverige. Intäkterna från externa kunder i Sverige uppgår till 1 110,8 (921,7) MSEK, i England 553,8 (208,7) MSEK, i Finland 185,2 (207,4) MSEK, i Italien 79,5 (76,0) MSEK, i Tyskland 113,2 (27,7) MSEK, i övriga Europa 181,5 (143,9) MSEK, i Kina 200,9 (134,7) MSEK, i USA 161,3 (98,3) samt övriga länder 57,2 (55,4) MSEK. Anläggningstillgångar (exklusive finansiella) i Sverige uppgår per balansdagen till 233,7 (176,3) MSEK, i England 132,1 (67,5) MSEK, i Estland 28,8 (29,8) MSEK, i Finland 23,1 (25,6) MSEK samt i Kina 34,9 (19,0) MSEK. Uppskjutna skattefordringar i Sverige uppgår per balansdagen till 0,4 (0,7) MSEK samt övriga länder 4,5 (5,1) MSEK.

## NOT 4 Övriga rörelseintäkter

	2021	2020
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	16 352	41 295
Återbetalning FORA	5 423	-
Återförd hyresavsättning	1 996	-
Återförd villkorad köpeskillning förvärv	601	5 712
Övrigt	231	372
<b>Summa</b>	<b>24 603</b>	<b>47 379</b>

Återförd villkorad köpeskillning för förvärv avser återföringar för de fall att de på förhand definierade tröskelvärdena ej till fullo uppnåtts. För 2021 avser återförd villkorad köpeskillning förvärvet av iPRO under 2021. För 2020 avser återförd villkorad köpeskillning förvärvet av Speedboard Assembly Services (numera NOTE Windsor) under 2018. För mer information, se Not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidan 62.

## NOT 5 Övriga rörelsekostnader

	2021	2020
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-27 620	-29 320
Extraordinära kreditrisker	-	-8 615
Övrigt	-379	-43
<b>Summa</b>	<b>-27 999</b>	<b>-37 978</b>

## NOT 6 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

	2021	2020
Kostnad för varor och material	-1 742 201	-1 199 912
Personalkostnader	-450 776	-369 782
Avskrivningar	-66 375	-49 302
Övrigt	-158 121	-153 037
<b>Summa</b>	<b>-2 417 473</b>	<b>-1 772 033</b>

Kostnader för ersättningar till anställda	2021	2020
Löner och ersättningar	-344 020	-283 414
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	-	-
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	-23 471	-19 275
Sociala avgifter	-83 285	-67 093
<b>Summa</b>	<b>-450 776</b>	<b>-369 782</b>

Erhållna stöd uppgår till 3,3 (10,9) MSEK varav 3,3 (9,4) MSEK minskat kostnaderna för löner och ersättningar och - (1,5) MSEK minskat kostnaderna för sociala avgifter och pensionskostnader. Statliga stöd med anledning av Covid-19, främst i den engelska verksamheten, utgjorde - (83%) av de erhållna stöden. För mer information om statliga stöd, se Not 26 Statliga stöd, på sidan 66.

Reducering av sociala avgifter med anledning av Covid-19 erhöles i Sverige om - (2,4) MSEK. Under året har koncernens svenska företag erhållit en återbetalning av tidigare års inbetalningar till FORA om 5,3 (-) MSEK. Dessa har i sin helhet redovisats under Övrig intäkt och har ej påverkat sammanställningen över kostnader för ersättningar till anställda ovan.

Medelantal anställda	2021	Andel män	2020	Andel män
Sverige	444	62%	362	66%
England	165	56%	119	52%
Finland	58	52%	58	46%
Estland	267	32%	268	30%
Kina	284	45%	294	41%
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 218</b>	<b>50%</b>	<b>1 101</b>	<b>48%</b>

Könsfördelning i företagsledningen	2021	2020
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelseledamöter, verkställande direktörer	30%	30%
Övriga ledande befattningshavare 3 (3) personer	0%	0%

Ledande befattningshavares ersättningar	Grundlön, styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensionskostnad		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Ersättningar och övriga förmåner</b>										
Styrelsens ordförande: Claes Mellgren	-230	-140	-	-	-	-	-	-	-230	-140
Styrelsens ledamöter: Kjell-Åke Andersson, avgångt april 2020	-	-47	-	-	-	-	-	-	-	-47
Anna Belfrage	-205	-205	-	-	-	-	-	-	-205	-205
Kaj Falkenlund, avgångt april 2020	-	-47	-	-	-	-	-	-	-	-47
Johan Hagberg	-185	-275	-	-	-	-	-	-	-185	-275
Bahare Mackinovski	-150	-150	-	-	-	-	-	-	-150	-150
Charlotte Stjerngren	-175	-175	-	-	-	-	-	-	-175	-175
Verkställande direktör: Johannes Lind-Widestam	-2 857	-2 810	-1 410	-1 586	-142	-135	-898	-887	-5 307	-5 418
Övriga ledande befattningshavare 3 (3) personer	-3 648	-4 298	-900	-1 156	-288	-283	-978	-1 142	-5 814	-6 879
<b>Summa</b>	<b>-7 450</b>	<b>-8 147</b>	<b>-2 310</b>	<b>-2 742</b>	<b>-430</b>	<b>-418</b>	<b>-1 876</b>	<b>-2 029</b>	<b>-12 066</b>	<b>-13 336</b>

Kommentarer till tabellen:

Löner, förmåner samt styrelsearvoden avser ersättning som belastat koncernens resultat under 2021. Kostnadsförda styrelsearvoden 2021 utgörs av arvoden januari-april beslutade av årsstämman 2020, samt av arvoden maj-december beslutade av årsstämman 2021. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2022. För verksamhetsåret 2021 löpte ett lönsamhetsbaserat, rörligt ersättningsprogram för verkställande direktörer, ledande befattningshavare, dotterbolagschefer och andra nyckelpersoner. Antalet deltagare uppgick till 16 (19) personer. Under 2021 har programmet belastat koncernens resultat med ett bedömt utfall om 4,0 (4,7) MSEK exklusive sociala avgifter, varav 2,3 (2,7) MSEK avser ledande befattningshavare vilket motsvarade 67% (75%) av möjligt utfall. Övriga förmåner avser till största delen tjänstebil. I förvaltningsberättelsen återfinns detaljer om riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

#### Teckningsoptioner för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner

Per den 31 december 2021 har NOTE ett utestående incitamentsprogram med teckningsoptioner som ställts ut för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Utspädnings-effekten vid fullt utnyttjande uppgår till 400 000 aktier motsvarande drygt 1% av antalet utestående aktier. Under året förföll ett treårigt incitamentsprogram (2018/2021) med teckningsoptioner som initierades 2018. Samtliga teckningsoptioner nyttjades vilket innebar att 211 000 aktier nyemitterades enligt villkoren i programmet och bolaget tillfördes 6,2 MSEK.

Teckningsoptioner (antal i tusental)	2018/2021		2019/2022		Summa	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Verkställande direktör: Johannes Lind-Widestam	-	65	400	400	400	465
Övriga ledande befattningshavare	-	65	-	-	-	65
Övriga	-	81	-	-	-	81
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>211</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>611</b>

#### Optionsprogram

##### Incitamentsprogram 2018/2021

Vid NOTEs årsstämma 2018 togs beslut om att införa ett incitamentsprogram baserat på teckningsoptioner riktat till koncernledningen och andra nyckelpersoner. Totalt har tilldelning skett av 380 000 teckningsoptioner enligt de av stämman beslutade principerna. Teckningsoptionerna hade en löptid om drygt tre år, fram till maj 2021. Optionerna överläts på marknadsmässiga villkor och lösenkursen uppgick till 29,00 kronor. Varje option gav innehavaren rätt att teckna en aktie i NOTE. Under 2019 genomfördes en del återköp inom programmet varefter antalet utestående optioner uppgick till 211 000, vilket innebar 211 000 aktier vid fullt nyttjande. I maj 2021 löpte programmet ut och 211 000 aktier emitterades till följäd av fullt utnyttjande av teckningsoptionerna vilket innebar att bolaget tillfördes 6,2 MSEK.

##### Incitamentsprogram 2019/2022

Vid NOTEs extra bolagsstämma i januari 2019 togs beslut om att införa ett incitamentsprogram till verkställande direktör Johannes Lind-Widestam baserat på en riktad emission om högst 400 000 teckningsoptioner. Programmet har fulltecknats. Teckningsoptionerna har en löptid om drygt tre år, fram till mars 2022. Optionerna överläts på marknadsmässiga villkor och lösenkursen uppgår till 29,20 kronor. Varje option ger innehavaren rätt att teckna en aktie i NOTE, vilket innebär 400 000 aktier vid fullt nyttjande.

## NOT 8 Arvode och ersättningar till revisorer

	PwC		Övriga revisorer	
	2021	2020	2021	2020
Revisionsuppdraget	-1 253	-1 229	-1 081	-622
Skatterådgivning	-	-	-24	-70
Övriga tjänster	-82	-	-36	-

Revision av koncernredovisning har utförts under hela året. Inget separat arvode har utgått för granskning av delårsrapport.

## NOT 9 Finansnetto

	2021	2020
<b>Finansiella intäkter</b>		
Ränteintäkter	300	313
Valutakursvinster	6 444	9 800
<b>Summa</b>	<b>6 744</b>	<b>10 113</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-3 184	-2 960
Räntekostnader på materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	-1 782	-654
Räntekostnader på skulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-1 426	-1 338
Bankkostnader	-3 957	-3 309
Valutakursförluster	-10 174	-8 471
<b>Summa</b>	<b>-20 523</b>	<b>-16 732</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-13 779</b>	<b>-6 619</b>

## NOT 10 Skatt

	2021	2020
<b>Redovisad i resultaträkningen</b>		
<b>Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-37 647	-25 799
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	115	610
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-37 532</b>	<b>-25 189</b>
<b>Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader / bokslutsdispositioner	-5 149	-1 670
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>-5 149</b>	<b>-1 670</b>
<b>Totalt redovisad skatt i koncernen</b>	<b>-42 681</b>	<b>-26 859</b>

### Uppskjutna skattefordringar och underskottsavdrag

Uppskjutna skattefordringar avser temporära skillnader relaterade till värdering av anläggningstillgångar samt avsättningar, vilka kommer fördelas ut över flertalet år.

Uppskjutna skattefordringar redovisas på skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckt som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkningarna uppgår därför till 5,1 (4,6) MSEK. Underskottsavdragen är inte tidsbegränsade.

Redovisade i balansräkningen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Immatriella anläggningstillgångar	-	-	6 223	3 250	-6 223	-3 250
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	353	142	1 226	1 142	-873	-1 000
Derivat värderade till verkligt värde	-262	88	-	-	-262	88
Avsättningar	4 852	5 518	2 069	957	2 783	4 561
Obeskattade reserver	-	-	18 198	9 611	-18 198	-9 611
<b>Skattefordringar/-skulder</b>	<b>4 943</b>	<b>5 748</b>	<b>27 716</b>	<b>14 960</b>	<b>-22 773</b>	<b>-9 212</b>

### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Ingående balans 1 jan 2020	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Redovisat direkt i eget kapital	Utgående balans 31 dec 2020	Ingående balans 1 jan 2021	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Redovisat direkt i eget kapital	Ökning genom rörelse-förvärv	Utgående balans 31 dec 2021
Immatriella anläggningstillgångar	-4 295	854	191	-	-3 250	-3 250	2 304	-	-	-5 277	-6 223
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-1 044	44	-	-	-1 000	-1 000	111	16	-	-	-873
Derivat värderade till verkligt värde	14	61	13	-	88	88	-306	-44	-	-	-262
Avsättningar	1 534	3 027	-	-	4 561	4 561	-1 678	-100	-	-	2 783
Obeskattade reserver	-6 781	-2 830	-	-	-9 611	-9 611	-8 587	-	-	-	-18 198
Övrigt	-	-2 826	2 826	-	-	-	3 007	-3 007	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-10 572</b>	<b>-1 670</b>	<b>3 030</b>	<b>-</b>	<b>-9 212</b>	<b>-9 212</b>	<b>-5 149</b>	<b>-3 135</b>	<b>-</b>	<b>-5 277</b>	<b>-22 773</b>

**NOT 11 Immateriella anläggningstillgångar**

	Goodwill, förvärvad	Kundrelationer	Balanserade utgifter för datorprogram	Varumärken med mera	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>					
Ingående balans 2020-01-01	111 890	17 137	23 877	2 077	154 981
Investeringar	-	-	1 025	-	1 025
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-4 154	-1 581	-59	-28	-5 822
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-1 521	-1 330	-2 851
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>107 736</b>	<b>15 556</b>	<b>23 322</b>	<b>719</b>	<b>147 333</b>
Ingående balans 2021-01-01	107 736	15 556	23 322	719	147 333
Investeringar	30 290	20 997	1 152	-	52 439
Omklassificeringar och valutakurseffekter	5 017	2 274	28	14	7 333
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>143 043</b>	<b>38 827</b>	<b>24 502</b>	<b>733</b>	<b>207 105</b>
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>					
Ingående balans 2020-01-01	-2 030	-3 999	-10 355	-2 011	-18 395
Omklassificering och valutakurseffekter	-	573	13	27	613
Årets avskrivningar	-	-3 315	-2 769	-21	-6 105
Avyttringar och utrangeringar	-	-	1 521	1 330	2 851
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>-2 030</b>	<b>-6 741</b>	<b>-11 590</b>	<b>-675</b>	<b>-21 036</b>
Ingående balans 2021-01-01	-2 030	-6 741	-11 590	-675	-21 036
Omklassificering och valutakurseffekter	-	-819	-9	-13	-841
Årets avskrivningar	-	-5 798	-3 035	-20	-8 853
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>-2 030</b>	<b>-13 358</b>	<b>-14 634</b>	<b>-708</b>	<b>-30 730</b>
<b>Redovisade värden</b>					
Per 2020-01-01	109 860	13 138	13 522	66	136 586
<b>Per 2020-12-31</b>	<b>105 706</b>	<b>8 815</b>	<b>11 732</b>	<b>44</b>	<b>126 297</b>
Per 2021-01-01	105 706	8 815	11 732	44	126 297
<b>Per 2021-12-31</b>	<b>141 013</b>	<b>25 469</b>	<b>9 868</b>	<b>25</b>	<b>176 375</b>

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2021	2020
Kostnad sålda varor/tjänster	-8 853	-6 080
Försäljningskostnader	-	-25
<b>Summa</b>	<b>-8 853</b>	<b>-6 105</b>

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

NOTE allokerar och prövar goodwill på rörelsesegmenten Western Europe samt Rest of World. I nedanstående tabell framgår goodwillvärden per rörelsesegment.

	2021-12-31	2020-12-31
Western Europe	128 839	93 532
Rest of World	12 174	12 174
<b>Summa</b>	<b>141 013</b>	<b>105 706</b>

Nedskrivningsprövningen baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 3 (3) år. Kassaflödet för det första året baseras på av styrelsen fastställt budget. De följande två åren baseras på bolagets bästa bedömning. Kassaflöden bortom prognosperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt nedan.

Nedskrivningsprövningen sker i de två rörelsesegmenten - Western Europe och Rest of World. I likhet med hur verksamheten följs upp i övrigt så sker uppföljning av goodwill och testning för nedskrivningsbehov på rörelsesegmentsnivå.

Prövningen baseras på beräknade nuvärden av förväntade kassaflöden från respektive juridisk enhet som ingår i rörelsesegmentet. Nuvärdet av dessa aggregerade kassaflöden jämförs sedan med den goodwill samt sysselsatt kapital som är allokerat till rörelsesegmentet.

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta efter skatt baserad på riskfri ränta samt den risk som bedöms vara förknippad med verksamheten. Mot bakgrund av att NOTE huvudsakligen har en gemensam upplåning, och att koncernens enheter verkar på samma marknader har samma diskonteringsränta efter skatt, 6,9% (8,3%) använts för båda rörelsesegmenten. Diskonteringsränta före skatt uppgår till 8,6% (10,5%).

Återvinningsvärdet för både Western Europe och Rest of World överstiger det redovisade värdet.

Viktiga variabler	Metod för att definiera värden
Tillväxt under prognosperioden	Försäljningstillväxten har bedömts till 5% (5%) under prognosperioden för samtliga enheter. Tillväxten baseras på historiska erfarenheter, prognoser i branschstudier och annan externt tillgänglig information.
Tillväxt efter prognosperioden	Tillväxt efter prognosperioden beräknas uppgå till 2% (2%).
Materialkostnader	Kostnaden för elektronikkomponenter beräknas under prognosperioden att sjunka, dels på grund av fortsatt effektivisering i tillverkningsprocessen dels genom ökade inköpsvolymerna och förbättrad samordning av inköpsprocesser.
Personalkostnader	Lönekostnaden har beräknats med hjälp av kollektivavtal och med hänsyn till historiska löneökningar. Vidare har hänsyn tagits till i vilken NOTE-enhet tillverkningen kommer att ske.

**Känslighetsanalys nedskrivningsprövning av goodwill**

Med ovan beskrivna beräkningsförutsättningar och med hänsyn till den av NOTE bedömda tillväxt- och lönsamhetspotentialen av sin affärsmodell finns per balansdagen inga nedskrivningsbehov av goodwillvärden.

För de fall att tillväxten under prognosperioden eller efter prognosperioden uteblir helt föranleder detta inget nedskrivningsbehov. En ökning av diskonteringsräntan efter skatt med 1 procentenhet, från 6,9% till 7,9%, innebär inget nedskrivningsbehov.

Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå med marginal det redovisade värdet för både Western Europe och Rest of World.





**NOT 13 Materiella anläggningstillgångar**

	Byggnader och mark (rörelsefastigheter)	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>					
Ingående balans 2020-01-01	25 546	15 269	233 780	47 398	321 993
Investeringar	312	1 872	61 841	5 490	69 515
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-10 968	-411	-11 379
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-932	-867	-4 993	-2 681	-9 473
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>24 926</b>	<b>16 274</b>	<b>279 660</b>	<b>49 796</b>	<b>370 656</b>
Ingående balans 2021-01-01	24 926	16 274	279 660	49 796	370 656
Investeringar	1 761	3 059	49 371	12 478	66 669
Förvärv	1 233	-	4 519	-	5 752
Avyttringar och utrangeringar	-1 434	-	-14 054	-1 721	-17 209
Omklassificeringar och valutakurseffekter	446	1 183	6 843	2 887	11 359
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>26 932</b>	<b>20 516</b>	<b>326 339</b>	<b>63 440</b>	<b>437 227</b>
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>					
Ingående balans 2020-01-01	-12 290	-10 430	-164 858	-38 769	-226 347
Årets avskrivningar	-786	-1 401	-20 544	-3 357	-26 088
Avyttringar och utrangeringar	-	-	10 968	411	11 379
Omklassificeringar och valutakurseffekter	653	696	3 097	2 685	7 131
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>-12 423</b>	<b>-11 135</b>	<b>-171 337</b>	<b>-39 030</b>	<b>-233 925</b>
Ingående balans 2021-01-01	-12 423	-11 135	-171 337	-39 030	-233 925
Årets avskrivningar	-465	-1 339	-29 686	-4 719	-36 209
Avyttringar och utrangeringar	1 434	-	13 253	1 721	16 408
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-320	-1 043	-5 244	-2 223	-8 830
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>-11 774</b>	<b>-13 517</b>	<b>-193 014</b>	<b>-44 251</b>	<b>-262 556</b>
<b>Redovisade värden</b>					
Per 2020-01-01	13 256	4 839	68 922	8 629	95 646
<b>Per 2020-12-31</b>	<b>12 503</b>	<b>5 139</b>	<b>108 323</b>	<b>10 766</b>	<b>136 731</b>
Per 2021-01-01	12 503	5 139	108 323	10 766	136 731
<b>Per 2021-12-31</b>	<b>15 158</b>	<b>6 999</b>	<b>133 325</b>	<b>19 189</b>	<b>174 671</b>

**Säkerheter**

Per den 31 december 2021 har fastigheter med ett redovisat värde på 12 394 (12 503) ställts som säkerhet för bankkrediter. Per den 31 december 2021 finns äganderättsförbehåll i maskiner med ett redovisat värde på 333 (462). För leasad produktionsutrustning bibehåller leasegivaren rättigheterna till den leasade tillgången till dess leasingskulden är till fullo betald.

**Materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing**

Utöver de nyttjanderättstillgångar som redovisas i not 12 Nyttjanderättstillgångar sidan 61, ingår även leasad produktionsutrustning i kategorin Maskiner och andra tekniska anläggningar i tabellen över Materiella anläggningstillgångar. Endast produktionsutrustning med kvarvarande leasingskulld redovisas som leasad produktionsutrustning. År leasingskulden betald sker omföring till äganderätt vilket innebär att produktionsutrustningen tas bort ur nedan tabell som Omföring till äganderätt.

Leasad produktionsutrustning	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	97 547	52 646
Årets investeringar och valutakurseffekter	38 335	50 364
Omföring till äganderätt, anskaffningsvärde	-4 961	-6 629
Akkumulerade avskrivningar och valutakurseffekter	-38 064	-24 190
Omföring till äganderätt, avskrivningar	2 792	4 721
<b>Summa</b>	<b>95 649</b>	<b>78 078</b>

Skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	66 854	55 468
Kortfristiga skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	22 631	16 070

För ytterligare information om löptidsanalys av skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidan 65, samt för ytterligare information om kassaflödespåverkan kopplat till skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing, se not 27 Kassaflödesanalys, på sidan 66.

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2021	2020
Kostnad sålda varor/tjänster	-35 743	-25 627
Administrationskostnader	-293	-287
Försäljningskostnader	-173	-174
<b>Summa</b>	<b>-36 209</b>	<b>-26 088</b>

**Varav avskrivningar avseende materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing uppgår till och ingår i följande rader i resultaträkningen:**

	2021	2020
Kostnad sålda varor/tjänster	-18 243	-10 312
<b>Summa</b>	<b>-18 243</b>	<b>-10 312</b>

**I resultaträkningen redovisas även följande belopp som relaterade till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing:**

	2021	2020
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-1 782	-654

## NOT 14 Långfristiga och övriga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Långfristiga fordringar</b>		
Övriga långfristiga fordringar	967	634
<b>Summa</b>	<b>967</b>	<b>634</b>
<b>Övriga fordringar som är omsättningstillgångar</b>		
Moms	11 838	789
Övrigt	2 266	2 038
<b>Summa</b>	<b>14 104</b>	<b>2 827</b>

## NOT 15 Varulager

	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror och förnödenheter	655 663	281 230
Varor under tillverkning	106 295	52 523
Färdiga varor och handelsvaror	80 296	62 836
Reserv för inkurans	-44 339	-42 495
<b>Summa</b>	<b>797 915</b>	<b>354 094</b>

Årets kostnadsförda varulager framgår av not 6, Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag, på sidan 57.

## NOT 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna intäkter	6 443	10 850
Förutbetalda tjänster	6 170	1 886
Förutbetalda licenser	3 928	1 925
Förutbetald försäkring	1 673	595
Förutbetalda leasingavgifter	337	342
Övriga förutbetalda kostnader	18	1 543
<b>Summa</b>	<b>18 569</b>	<b>17 141</b>

## NOT 17 Resultat per aktie

Resultat per aktie	Före utspädning		Efter utspädning	
	2021	2020	2021	2020
Resultat per aktie, kronor	6,82	4,11	6,72	4,05

Beräkningen av resultat per aktie för 2021 har baserats på årets resultat uppgående till 194 063 (115 660) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2021, före utspädning, uppgående till 28 583 600 (28 372 600). Efter utspädningseffekter är vägt genomsnittligt antal utestående aktier 28 863 962 (28 547 958).

### Resultat per aktie efter utspädning

Per 2021-12-31 finns teckningsoptioner om 400 000 (611 000) aktier utställda i NOTE.

## NOT 18 Eget kapital

	Aktieslag A	
	2021-12-31	2020-12-31
<b>Antal aktier (i tusental)</b>		
Utestående per 1 januari	28 373	27 873
Nyemission	211	500
<b>Utestående per 31 december</b>	<b>28 584</b>	<b>28 373</b>

Per den 31 december 2021 omfattade det registrerade aktiekapitalet 28 583 600 aktier med ett kvotvärde om 0,52 kronor per styck. Under 2021 genomfördes en nyemission av 211 000 aktier kopplat till det optionsprogram som löpte ut i maj 2021. 400 000 (611 000) utestående teckningsoptioner fanns per 2021-12-31. Inga andra instrument som kan leda till utspädningseffekter fanns per 2021-12-31. Innehavare av aktier är berättigade till utdelning och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie.

### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005, överkurs om 4 kronor per aktie i 2010 års företrädesemission minskat med emissionskostnader samt likvid för teckningsoptioner utfärdade under 2017-2019.

### Reserver

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Omräkningsreserv</b>		
Ingående omräkningsreserv	-7 156	17 724
Årets omräkningsdifferenser	32 321	-24 880
<b>Utgående omräkningsreserv</b>	<b>25 165</b>	<b>-7 156</b>

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Omräkningsreserven innefattar även effekten av valutakursdifferenser på långfristiga interna lån som kan jämföras med eget kapital i dotterbolag.

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Säkringsreserv</b>		
Ingående säkringsreserv	-45	-
Årets prognostiserade kassaflödessäkringar	120	-45
<b>Utgående säkringsreserv</b>	<b>75</b>	<b>-45</b>

Säkringsreserven innefattar de kassaflödessäkringar som dels testats effektiva enligt IFRS 9 Finansiella instrument och dels avser prognostiserade flöden som ännu inte påverkat koncernens resultat- och balansräkning.

### Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår också i balanserade vinstmedel inklusive årets resultat.

2018 genomfördes ett återköp av egna aktier varvid 1 miljon egna aktier förvärvades. Återköpet har belastat koncernens balanserade vinstmedel.

### Kapitalhantering

Styrelsen har tillsammans med ledningen för NOTE följande finansiella mål:

#### Tillväxtmål

NOTE ska öka marknadsandelarna och målet är att nå en försäljning om 5 miljarder SEK senast under 2025. Detta ska väsentligen uppnås genom fortsatt hög organisk tillväxt.

#### Lönsamhetsmål

NOTE ska växa med lönsamhet. Målet är att senast 2025 uppnå en rörelsemarginal om 10%. Rörelsemarginalen för året uppgick till 9,5% (8,0%).

#### Kapitalstruktur

Soliditeten bör minst uppgå till 30%. Soliditeten vid årets utgång uppgick till 38,6% (51,2%).

#### Utdelningspolicy

Styrelsen kommer årligen att bedöma vilken nivå på aktieutdelning som den anser vara optimal för året. Denna kan distribueras till ägarna i form av utdelning och/eller återköp av aktier. Framtida vinstutdelning ska framförallt anpassas efter NOTEs investeringsbehov och finansiella ställning.

## NOT 19 Räntebärande skulder

Långfristiga skulder	2021-12-31	2020-12-31
Banklån	11 998	-
Leasingskulder hänförlig till materiella anläggningstillgångar	66 854	55 468
Leasingskulder hänförlig till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	79 296	39 876
<b>Summa</b>	<b>158 148</b>	<b>95 344</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Factoring (fakturabelåning)	245 623	24 840
Kortfristig del av banklån	3 325	-
Kortfristig del av leasingskulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar	22 631	16 070
Kortfristig del av leasingskulder hänförlig till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	23 413	16 763
Tilläggsköpeskilling	15 833	-
<b>Summa</b>	<b>310 825</b>	<b>57 673</b>

Under året har factoringlimiten utökats från 165 MSEK till 250 MSEK. Därtill har nyttjandegraden utökats till 98% (15%).

### Ställda säkerheter

Säkerhet för banklån, leasingskulder och checkräkningskrediter är utställda med ett belopp av 14 972 (14 695) i företagets mark och byggnader (se även not 13) samt 197 853 (212 750) i rörelsen. Säkerhet för factoring är utställda med ett belopp av 358 805 (274 021) i pantbelånade kundfordringar.

### Leasingskulder

Leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:

Leasingskulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar	2021			2020		
	Minimi lease-avgifter	Ränta	Kapital-belopp	Minimi lease-avgifter	Ränta	Kapital-belopp
Inom ett år	24 676	-2 394	22 282	17 519	-1 450	16 069
Mellan ett och fem år	59 004	-3 421	55 583	44 750	-2 675	42 075
Mer än 5 år	11 755	-145	11 620	13 653	-259	13 394
<b>Summa</b>	<b>95 435</b>	<b>-5 960</b>	<b>89 485</b>	<b>75 922</b>	<b>-4 384</b>	<b>71 538</b>
<b>Leasingskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter</b>						
	<b>Minimi lease-avgifter</b>	<b>Ränta</b>	<b>Kapital-belopp</b>	<b>Minimi lease-avgifter</b>	<b>Ränta</b>	<b>Kapital-belopp</b>
Inom ett år	25 567	-2 154	23 413	17 825	-1 062	16 763
Mellan ett och fem år	51 436	-4 734	46 702	35 155	-1 804	33 351
Mer än 5 år	36 924	-4 330	32 594	6 795	-270	6 525
<b>Summa</b>	<b>113 927</b>	<b>-11 218</b>	<b>102 709</b>	<b>59 775</b>	<b>-3 136</b>	<b>56 639</b>

För ytterligare information, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidan 65.

## NOT 20 Avsättningar och övriga finansiella skulder

Kortfristig del av avsättningar	2021-12-31	2020-12-31
Övrigt	901	565
<b>Summa</b>	<b>901</b>	<b>565</b>
<b>Övriga finansiella skulder</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Redovisat värde vid periodens ingång	-	6 107
Outnyttjade belopp återförda under perioden	-	-6 107
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOT 21 Övriga kortfristiga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Personalens källskatt	5 904	5 423
Sociala avgifter	7 040	4 873
Moms	21 067	17 708
Övrigt	0	1 482
<b>Summa</b>	<b>34 011</b>	<b>29 486</b>

## NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner och ersättningar	21 286	18 533
Upplupna sociala kostnader	13 871	10 987
Semesterersättningar	35 384	29 691
Övrigt	25 606	17 586
<b>Summa</b>	<b>96 147</b>	<b>76 797</b>

## NOT 23 Finansiella instrument per kategori

2021-12-31	Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>				
Kundfordringar och andra finansiella fordringar	675 084	-	-	-
Likvida medel	99 174	-	-	-
<b>Summa tillgångar</b>	<b>774 258</b>			
<b>Skulder i balansräkningen</b>				
Räntebärande skulder*	-	-	453 139	15 833
Övriga skulder	-	-1 270	-	-
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	-	-	594 322	-
<b>Summa skulder</b>	<b>-</b>	<b>-1 270</b>	<b>1 047 461</b>	<b>15 833</b>

2020-12-31	Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>				
Kundfordringar och andra finansiella fordringar	338 284	-	-	-
Likvida medel	67 738	-	-	-
<b>Summa tillgångar</b>	<b>406 022</b>			
<b>Skulder i balansräkningen</b>				
Räntebärande skulder*	-	-	153 017	-
Övriga skulder	-	426	-	-
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	-	-	246 429	-
<b>Summa skulder</b>	<b>-</b>	<b>426</b>	<b>399 446</b>	<b>-</b>

\* Här ingår koncernens leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter samt leasingskulder för materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing. Även de utgör finansiella instrument som dock inte ingår i de kategorier som återfinns i IFRS 9 Finansiella instrument utan värderas enligt IFRS 16 Leasing.

För vidare information om finansiella instrument värderade till verkligt värde, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidan 65.

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom valutarisker, upplånings- och ränterisker samt likviditets- och kreditrisker. Enligt koncernens finanspolicy skall de finansiella riskerna ligga på en så låg nivå som möjligt.

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Policyens övergripande målsättning är att säkerställa bolagets kort- och långfristiga kapitalförsörjning, att anpassa den finansiella strategin efter bolagets verksamhet så att en långsiktigt stabil kapitalstruktur uppnås och bibehålls samt att uppnå bästa möjliga finansnetto inom givna riskramar.

Enligt koncernens riktlinjer för lånefinansiering ska i huvudsak en långivare finnas.

Moderbolaget är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen samt koncernrapportering och informationsgivning till aktieägare. Koncernens verksamhet bedrivs i juridiska dotterbolag varför de faktiska riskerna uppstår där.

#### Avtalsvillkor

Finansiella tillgångar består huvudsakligen av likvida medel samt kundfordringar. Risken i kundfordringar ökar med antalet utestående kreditdagar. Det finns en tendens i marknaden att kräva allt längre kredittid.

NOTEs finansiering utgörs av en kombination av factoring- och traditionella checkräkningskrediter. NOTE har två olika typer av factoringupplägg. I det första upplägget kvarstår risken för kundfordran hos NOTE och kundfordran hanteras därmed som pantbelånad och redovisas med tillhörande skuld i samband med utbetalningen från kreditinstitut. Vid full betalning från kund nollställs såväl kundfordran, factoringskuld samt pantbelåning. För NOTEs andra upplägg, som endast tillämpas i Estland, har 90% av risken i kundfordringarna övergått till kreditgivaren. I och med att risken övergått till kreditgivaren till 90% redovisas endast kvarvarande 10% som kundfordringar. Ingen skuld respektive eventuell förpliktelse redovisas för detta upplägg.

Pantförskrivna kundfordringar uppgick vid årets utgång till 359 (274) MSEK. Under året har factoringlimiten ökat till 250 MSEK (165MSEK). I början av 2022 har även checkräkningskrediterna ökat till 210 MSEK från tidigare 116 MSEK.

Räntevillkoren på factoring- och checkräkningskrediterna baseras på en rörlig basränta plus fasta procentsatser, under året har en genomsnittlig ränta om 1,6 (1,6)% belastat koncernens resultat.

NOTE har avtalat om ett antal särskilda villkor (covenants) gentemot långivaren som säkerhet för skulderna. Under året hade Inga överträdelser skett av dessa.

#### Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. Verksamheten finansieras bland annat genom eget kapital 800,3 (567,6) MSEK och räntebärande skulder 469,0 (153,0) MSEK, utnyttjad checkräkningskredit ingår med - (-) MSEK. Outnyttjad checkräkningskredit vid årets slut uppgick till 116,0 (116,0) MSEK. Finansiella skulder består av lån samt utnyttjad del av checkräknings- och factoringkredit.

#### Löptidsanalys, finansiella skulder

2021, MSEK	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	5 år och längre
Bankkrediter inkl checkräkning och factoring*	261,9	150,2	70,9	28,6	12,2	-
Leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter*	114,0	2,2	4,3	19,2	51,4	36,9
Leasingskulder för materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing*	95,2	2,1	4,3	18,5	58,6	11,7
Villkorad köpeskilling	15,8	-	-	15,8	-	-
Leverantörsskulder	594,3	344,6	219,8	29,9	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 081,2</b>	<b>499,1</b>	<b>299,3</b>	<b>112,0</b>	<b>122,2</b>	<b>48,6</b>

2020, MSEK	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	5 år och längre
Bankkrediter inkl checkräkning och factoring*	25,1	12,0	2,4	10,5	0,2	-
Leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter*	59,8	3,3	1,1	13,4	35,2	6,8
Leasingskulder för materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing*	75,7	1,6	2,8	13,1	44,5	13,7
Leverantörsskulder	246,5	137,2	97,1	12,2	-	-
<b>Summa</b>	<b>407,1</b>	<b>154,1</b>	<b>103,4</b>	<b>49,2</b>	<b>79,9</b>	<b>20,5</b>

\* Factoring- och checkräkningskrediterna kommer att belastas med en bedömd genomsnittlig ränta om 1,6 (1,6) procentenheter. I tabellen ovan rapporteras factoringkrediternas löptid utifrån hur det underliggande kundfordringarna förfaller till betalning, i enlighet med gällande regelverk. Merparten av dessa krediter förfaller inom 3 månader. I praktiken förnyas dessa krediter löpande i takt med att nya kundfordringar belånas. Leasingskulder kommer att belastas med en bedömd genomsnittlig ränta om 2,4 (2,0) procentenheter och merparten av dessa krediter förfaller inom 1-7 år.

#### Ränterisker

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan dels bestå av förändring i verkligt värde, prisrisk, dels förändringar i kassaflöde, kassaflödesrisk. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Långa räntebindningstider påverkar främst kassaflödesrisken medan kortare räntebindningstider påverkar prisrisken.

Hantering av koncernens ränteexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering.

Koncernens exponering mot marknadsrisken för förändringar av räntenivåer hänförs sig i första hand till koncernens finansiella nettoskulder som vid årets slut uppgick till 369,8 (85,3) MSEK. På balansdagen saknades räntederivat och räntan var således helt rörlig.

#### Kreditrisker

##### Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder skall kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning ska inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat regler som anger beslutsnivåer för kreditlimits samt hur värdering av krediter och osäkra fordringar skall hanteras. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik.

Reserven för kundfordringar uppgår till -6,5 (-11,5) MSEK och årets konstaterade kundförluster uppgår till 0,0 (0,0) MSEK.

De tio största kunderna står för cirka 42 (36)% av försäljningen. Koncernen har en relativt god spridning av kunder inom olika industribranscher.

Åldersanalys, kundfordringar	2021-12-31	2020-12-31
Ej förfallna kundfordringar	577 816	310 955
Förfallna kundfordringar 0-30 dgr	62 336	22 611
Förfallna kundfordringar >30 dgr-60 dgr	21 891	4 718
Förfallna kundfordringar >60 dgr	13 041	-
<b>Summa</b>	<b>675 084</b>	<b>338 284</b>

#### Valutarisker

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrument, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering. Mot bakgrund av att den underliggande prissättningen på elektronikkomponenter väsentligen sker i USD trots att faktiska inköp ofta görs i Euro har NOTE funnit det relevant att upplysa om effekterna av den sammanlagda exponeringen i Euro och USD.

Kostnader och inköp i utländsk valuta säkras till stor del genom bindande avtal där kunden står fulla valutarisken. Fakturering sker huvudsakligen i lokal valuta och till största delen i svenska kronor, Euro eller USD och med en relativt jämn fördelning mellan valutorna. NOTE tillämpar ett centraliserat synsätt vad gäller hanteringen av valutasäkringsåtgärder. NOTEs centrala ekonomifunktion kurssäkrar beräknade och prognostiserade nettoflöden i Euro och USD på rullande sexmånadsprognoser utifrån de ramar som fastställts i NOTEs finanspolicy.

#### Fördelning 6 månader från bokslutsdagen

	Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta		Totala säkringar		Procentandel		Snittkurs	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
EUR	13 582	11 386	5 740	1 298	42%	11%	10,13	10,18
USD	19 507	16 240	8 159	3 798	42%	23%	8,90	8,25

Koncernen klassificerar sina terminkontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödesåtgärder.

#### Omräkningsexponering

Valutarisikfluktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering. Utländska nettotillgångar i koncernen fördelas sig på följande valutor, belopp i TSEK och procentuell andel av NOTEs totala egna kapital:

Valuta	2021-12-31		2020-12-31	
	Belopp	%	Belopp	%
CNY	149 372	18,7	107 169	18,9
EUR	160 385	20,0	121 527	21,4
GBP	251 376	31,4	105 468	18,6
NOK	2 713	0,3	2 526	0,4
<b>Summa</b>	<b>563 846</b>	<b>70,5</b>	<b>336 690</b>	<b>59,3</b>

#### Risker i material

Då en stor del av koncernens försäljningsvärde består av material, är både pris på och tillgång till material avgörande för lönsamheten. NOTEs strategiska inköpsbolag, NOTE Components AB, hanterar en stor del av materialinköpsavtalen.



**NOT 24 Forts.****Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde**

NOTEs derivatinstrument som innehålls för säkringsredovisning baseras alla på värdeningsnivå 2 enligt IFRS 7, d.v.s. det verkliga värdet baseras på observerbar data från en oberoende källa.

Vid förvärvet av iPRO under året avtalades om en villkorad del av köpeskillingen. Denna värderas till verkligt värde i nivå 3. De villkorade delarna av köpeskillingen är baserade på utvecklingen i iPRO under de två kommande åren efter förvärvet. De villkorade köpeskillningarna betalas ut utifrån hur iPRO uppnår ett antal definierade tröskelvärden. I december 2021 utbetalades en första del av den villkorade köpeskillingen, baserad på utvecklingen under 2021. Bedömningen per 2021-12-31 är fortsatt att tröskelvärden för återstående del av den villkorade köpeskillingen kommer kunna uppnås av iPRO, varför den initiala bedömningen om full utbetalning av villkorad köpeskillingen kvarstod.

Samtliga finansiella tillgångar i balansräkningen redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga finansiella skulder i balansräkningen, undantaget den villkorade del av köpeskillning enligt ovan, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Då de finansiella tillgångarna och skulderna till största delen avser kortfristiga poster anses redovisade värden motsvara verkliga värden.

**Känslighetsanalys**

Koncernens påverkan av förändringar av några parametrar framgår i nedanstående tabell.

	Påverkan på totalresultatet			
	2021		2020	
	+/- 2%	+/- 5%	+/- 2%	+/- 5%
<b>Marknadsrisk, MSEK</b>				
Försäljningsprisförändring till kund	43,3	108,3	30,4	76,0
Försäljningsvolymförändring	10,4	25,9	7,5	18,6
Materialprisförändring*	28,6	71,4	19,5	48,7
Lönekostnadsförändring	7,6	19,0	6,2	15,6
Ränteförändring	3,5	8,6	1,7	4,2
Valutaförändring EUR/USD på kundfordringar och leverantörsskulder per balansdagen	2,6	6,4	0,8	2,0
Valutaförändring på nettotillgångar i utländska dotterföretag	10,2	25,6	6,7	16,8

\* Prisjusteringsklausuler mot kund ej beaktade.

**NOT 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	2021-12-31	2020-12-31
Fastighetsinteckningar	14 972	14 695
Företagsinteckningar	197 853	212 750
Äganderättsförbehåll i maskiner	333	462
Pantbelånade kundfordringar	358 805	274 021
<b>Summa</b>	<b>571 963</b>	<b>501 928</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>		
Lämnade garantier	35 032	42 119
<b>Summa</b>	<b>35 032</b>	<b>42 119</b>

Lämnade garantier avser framförallt kundkontrakt där garantier lämnats för de fall att koncernen inte uppfyller sina förpliktelser i enlighet med ingånget avtal. NOTES bedömning är att sannolikheten för en reglering av dessa garantier är ytterst liten och att den finansiella effekten därmed ej är väsentlig.

**NOT 26 Statliga stöd**

Statliga stöd	2021	2020
Statliga stöd med anledning av Covid-19	-	9 033
Lönebidrag	3 271	1 881
<b>Summa</b>	<b>3 271</b>	<b>10 914</b>

De statliga stöd som har erhållits har reducerat koncernens kostnader för ersättning till anställda, se även not 7, Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 58. Kostnaderna återfinns framförallt i beloppet för Kostnad sålda varor, men även till viss del i Försäljnings- och Administrationskostnader i koncernens Resultaträkning.

Föregående års erhållna stöd med anledning av Covid-19 avsåg framförallt verksamheterna i England och Kina, men även till viss del i Sverige.

**NOT 27 Kassaflödesanalys**

Betalda räntor	2021	2020
Erhållen ränta	462	283
Erlagd ränta	-6 381	-4 900
<b>Övriga poster som inte är kassaflödespåverkande</b>		
Nedskrivningar	-3 145	26 854
Orealiserade kursdifferenser	-851	-3 846
Övriga ej likviditetspåverkande poster	4 706	-10 686
<b>Summa</b>	<b>710</b>	<b>12 322</b>
<b>Likvida medel</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Kassa och bank	99 174	67 738
Outnyttjade checkräkningskrediter	116 250	116 041
<b>Summa</b>	<b>215 424</b>	<b>183 779</b>

	Skulder för nyttjande-rättstillgångar för hyrda fastigheter	Skulder för materiella anl.tillgångar finansierade med leasing	Övriga räntebärande skulder	Summa
<b>Ingående balans 2020-01-01</b>	<b>54 207</b>	<b>30 427</b>	<b>181 068</b>	<b>265 702</b>
Kassaflödespåverkan, amortering	-15 906	-12 228	-155 377	-183 511
Upptagna lån ej kassaflödespåverkan	19 638	53 576	-	73 214
Valutakurseffekter	-1 300	-237	-851	-2 388
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>56 639</b>	<b>71 538</b>	<b>24 840</b>	<b>153 017</b>

	56 639	71 538	24 840	153 017
<b>Ingående balans 2021-01-01</b>	<b>56 639</b>	<b>71 538</b>	<b>24 840</b>	<b>153 017</b>
Kassaflödespåverkan, amortering	-21 614	-21 490	-15 000	-58 104
Kassaflödespåverkan, upptagna lån	-	-	220 210	220 210
Upptagna skulder ej kassaflödespåverkan	57 255	39 177	27 055	123 487
Skulder tillkommande från förvärv	8 387	-	31 031	39 418
Utbetalning tilläggsköpeskillning	-	-	-11 483	-11 483
Återförda skulder ej kassaflödespåverkan	-	-	-605	-605
Valutakurseffekter	2 042	716	274	3 032
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>102 709</b>	<b>89 941</b>	<b>276 322</b>	<b>468 972</b>

**NOT 28 Närstående relationer**

	2021	2020
Försäljning av varor och tjänster till närstående	-	-
Inköp från närstående av rörelsekaraktär	-	-
Skuld till närstående per 31 december	-	-
Fordran på närstående per 31 december	-	-

**Transaktioner med närstående**

Inom ramen för det treåriga incitamentsprogram som sjösattes 2018 köpte ledande befattningshavare i maj 2021 samtliga 211 000 nyemitterade aktier enligt villkoren i programmet. Totalt tillfördes NOTE drygt 6 MSEK. Inga andra transaktioner med närstående har gjorts under 2021. Inom ramen för det treåriga incitamentsprogram som sjösattes 2017 köpte ledande befattningshavare i maj 2020 samtliga 500 000 nyemitterade aktier enligt villkoren i programmet. Totalt tillfördes NOTE nästan 12 MSEK. Inga andra transaktioner med närstående gjordes under 2020.

För ytterligare information om transaktioner med personer i ledande ställning, se not 7, Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 58.

## NOT 29 Förvärv

Vid månadskiftet maj-juni förvärvades samtliga aktier i iPRO Holding Ltd i Haddenham, Buckinghamshire, England. iPROs försäljning under de 12 senaste månaderna före förvärvet uppgick till drygt 330 MSEK med en rörelsemarginal i linje med NOTES. Antalet anställda uppgick till 110 personer. Förvärvet stärker NOTES position på den brittiska marknaden och bidrar till ytterligare tillväxt inom det expansiva kundsegmentet Greentech.

Den initiala köpeskillingen om 79 MSEK erlades i samband med tillträdet. Vid gynnsamma omständigheter, knutna till tillväxt- och lönsamhetsmål för iPRO under 2021 respektive 2022, kan villkorade köpeskillingar om maximalt 27 MSEK komma att utgå. I december utbetalades en första del, baserad på utvecklingen under 2021, om 12 MSEK. Förvärvsanalysen är baserad på den maximala köpeskillingen.

Uppgift om köpeskillning, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår av tabellen nedan:

<b>Övertagna tillgångar och skulder till följd av förvärv</b>	<b>2021</b>
<b>Summa köpeskillning</b>	<b>106 280</b>
Immateriella anläggningstillgångar - kundrelationer	20 997
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	8 387
Materiella anläggningstillgångar	5 749
Varulager	64 924
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	64 794
Likvida medel	11 152
Långfristiga räntebärande skulder	-12 845
Långfristig skuld - nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-5 270
Kortfristiga räntebärande skulder	-18 186
Kortfristig skuld - nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-3 117
Uppskjuten skatteskuld	-3 988
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga rörelseskulder	-56 607
<b>Förvärvade identifierbara nettotillgångar</b>	<b>75 990</b>
Goodwill	30 290
<b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>	<b>106 280</b>
<b>Kassaflöde hänförligt till periodens förvärv</b>	
Erlagd köpeskillning inkl utbetalad tilläggsköpeskillning	91 296
Kassa i förvärvat enhet	-11 152
<b>Nettoutflöde likvida medel</b>	<b>80 144</b>

Externa transaktionskostnader för förvärvet uppgick till cirka 2 MSEK och var främst hänförliga till kostnader för lokala jurister och andra rådgivare. Dessa kostnader redovisas på raden för administrationskostnader i koncernens resultaträkning samt ingår i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

I samband med förvärvet identifierades befintliga kundrelationer till ett totalt värde av 21 MSEK. Den goodwill om 30 MSEK som uppstod i samband med förvärvet är främst hänförlig till bolagets kompetens och processer inom marknaden för laddningslösningar för elfordon och inom medicinteknik. Därtill förväntade samordningsvinster med NOTES övriga verksamheter.

iPROs omsättning före förvärvet uppgick till 144 MSEK, omsättning efter förvärvet uppgick till 253 MSEK. Total omsättning för iPRO under 2021 var därmed 397 MSEK. iPROs rörelseresultat före förvärvet uppgick till 14 MSEK, rörelseresultat efter förvärvet uppgick till 22 MSEK. Totalt rörelseresultat för iPRO under 2021 var därmed 35 MSEK. Rörelseresultat avser det resultat som redovisas i iPRO och inkluderar inte avskrivningar på koncernövervärden.

## NOT 30 Viktiga uppskattningar och bedömningar

### Väsentliga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Vissa redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

#### Kundfordringar och varulager

Kundfordringar och varulager utgör värdemässigt per balansdagen de största tillgångsposterna. Bägge dessa poster är värderade till nettovärden, efter avdrag för nedskrivningar, baserade på individuella bedömningar. För kundfordringar finns även en kundkreditreserv baserad på en kalkyl utifrån historiskt utfall samt med beaktande av framåtblickande information, i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument. På balansdagen 2021-12-31 uppgick reserv för inkurans till -44,3 (-42,5) MSEK och reserv för osäkra kundfordringar till -6,5 (-11,5) MSEK. I not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidan 65, ges mer information kring de bedömningar som gjorts samt information om de risker som är förknippade med dessa tillgångsposter.

#### Goodwill

Koncernens goodwill är hänförlig till svenska och utländska dotterbolag. Goodwill nedskrivningsprövas i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar. Per 2021-12-31 uppgick koncernens goodwill till 141,0 (105,7) MSEK. I not 11 Immateriella tillgångar, på sidan 60, ges mer information avseende värdering av goodwillposter.

## NOT 30 Forts.

*Nyttjanderättstillgångar, materiella tillgångar finansierade med leasing samt leasingskulder*  
Nyttjanderättstillgångar utgörs av koncernens hyreskontrakt för kontor samt produktionsanläggningar. Kontrakten är tecknade på bestämd tid och i de flesta fall finns även förlängningsoptioner i kontrakten. Hur många hyresperioder som medtas i underlaget för beräkning har väsentlig påverkan på postens storlek. Bedömningen är att hyreskontrakten för kontor upptas till den kontrakterade tiden. Vad gäller produktionsanläggningar upptas, utöver den kontrakterade perioden, även förlängningsoptioner för de fall att det finns möjlighet därtill i respektive kontrakt samt bedömningen att baserat på de affärsplaner som gjorts ska den initiala leasingperioden uppgå till minst 3 år, eller längre om investeringar gjorts i produktionsanläggningen som bedöms ha en längre livslängd än 3 år.

#### Uppskjuten skattefordran

Uppskjutna skattefordringar redovisas på skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernens uppskjutna skattefordran utgörs främst av avsättningar. På balansdagen 2021-12-31 uppgick koncernens uppskjutna skattefordran till 4,9 (5,7) MSEK. I not 10 Skatt, på sidan 59, ges mer information avseende koncernens uppskjutna skattefordran.

## NOT 31 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Gällande utvecklingen av Covid-19 konstateras att restriktionerna i smittskyddande syfte väsentligen reducerats på NOTES hemmamarknader i Europa. Inom ramen för de lokala myndigheternas säkerhetsåtgärder sattes fabriken i Kina i karantän under fem dagar i februari. Det bortfall av produktion detta föranledde bedöms primärt kunna köras ikapp genom utökad övertid under första kvartalet.

Utifrån den rådande situationen och invasionen av Ukraina har ett arbete lagts ned för att se över vilka konsekvenser denna kan få för NOTE. NOTE har inga fabriker eller anställda i de krigförande länderna. Vidare har konstaterats att NOTES direkta försäljning till kunder i Ryssland, Ukraina och andra hittills berörda länder är på en marginell nivå, materialinköpen likaså.

Koncernen har inga övriga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

## NOT 32 Finansiella definitioner

**Börsvärde** – Börskurs multiplicerad med totalt antal utestående aktier.

**Eget kapital per aktie** – Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

**Frisknärvaro** – Närvaro i procent av ordinarie arbetstid.

**Genomsnittligt antal anställda** – Medelantalet anställda beräknad utifrån arbetad tid.

**Kapitalomsättningshastighet (operativt kapital), ggr** – Omsättning dividerat med operativt kapital.

**Nettoskuldssättningsgrad, ggr** – Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

**Omsättning per anställd** – Omsättning dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

**Operativt kapital** – Balansomslutning reducerad med likvida medel samt icke räntebärande skulder och avsättningar.

**Orderstock** – En kombination av fasta order och kundprognoser.

**Personalomsättning** – Antal medarbetare som slutat på egen begäran under året i procent av genomsnittligt antal medarbetare.

**Resultat per aktie** – Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

**Räntabilitet på eget kapital** – Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital för den senaste tolv månaders-perioden.

**Räntabilitet på operativt kapital** – Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital för den senaste tolv månaders-perioden.

**Räntebärande nettoskuld** – Räntebärande skulder och avsättningar reducerade med kassa och räntebärande fordringar.

**Räntetäckningsgrad, ggr** – Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

**Rörelsemarginal** – Rörelseresultat i procent av omsättning.

**Soliditet** – Eget kapital i procent av balansomslutning.

**Vinstmarginal** – Resultat efter finansiella poster i procent av omsättning.

# Resultaträkning för moderbolaget

TSEK	NOT	2021	2020
Nettoomsättning		32 977	38 541
Kostnad för sålda tjänster		-12 562	-14 142
<b>Bruttoresultat</b>		<b>20 415</b>	<b>24 399</b>
Försäljningskostnader		-14 122	-17 697
Administrationskostnader		-12 383	-11 861
Övriga rörelseintäkter	2	23 168	8 987
Övriga rörelsekostnader	3	-7 870	-22 836
<b>Rörelseresultat</b>	4, 5, 6, 15	<b>9 208</b>	<b>-19 008</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>	7		
Resultat från andelar i koncernföretag		696	-60
Ränteintäkter och liknande resultatposter		7 134	3 272
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 273	-3 892
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>13 765</b>	<b>-19 688</b>
Bokslutsdispositioner	8	-3 300	19 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>10 465</b>	<b>-688</b>
Skatt på årets resultat	9	-2 105	-16
<b>Årets resultat</b>		<b>8 360</b>	<b>-704</b>

## Moderbolagets rapport över övrigt totalresultat

TSEK	2021	2020
<b>Årets resultat</b>	<b>8 360</b>	<b>-704</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:	-	-
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>8 360</b>	<b>-704</b>

# Balansräkning för moderbolaget

TSEK	NOT	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	10		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		2 255	2 910
Materiella anläggningstillgångar	10	385	590
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	197 011	221 379
Fordringar på koncernföretag	11	217 465	105 931
Summa finansiella anläggningstillgångar		<b>414 476</b>	<b>327 310</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>417 116</b>	<b>330 810</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på koncernföretag		26 756	10 566
Övriga fordringar	12	11 030	4 364
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 290	3 451
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>41 076</b>	<b>18 381</b>
Kassa och bank	17	18 757	10 530
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>59 833</b>	<b>28 911</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>476 949</b>	<b>359 721</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (28 583 600/28 372 600 av aktieslag A)		14 805	14 695
Reservfond		148 161	148 161
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		93 971	88 665
Årets resultat		8 360	-704
<b>Summa eget kapital</b>		<b>265 297</b>	<b>250 817</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfond		<b>9 900</b>	<b>6 600</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		333	462
Leverantörsskulder		5 407	2 186
Skulder till koncernföretag		185 951	88 297
Övriga skulder		687	937
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	9 374	10 422
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>201 752</b>	<b>102 304</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>476 949</b>	<b>359 721</b>

# Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2020-01-01	14 436	148 161	33 432	43 842	239 871
Vinstdisposition			43 842	-43 842	-
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat				-704	-704
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<b>Summa totalresultat</b>				<b>-704</b>	<b>-704</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Makulering återköpta aktier	-500		500		-
Fondemission	500		-500		-
Nyemission	259		11 391		11 650
<b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b>	<b>14 695</b>	<b>148 161</b>	<b>88 665</b>	<b>-704</b>	<b>250 817</b>

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2021-01-01	14 695	148 161	88 665	-704	250 817
Vinstdisposition			-704	704	-
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat				8 360	8 360
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<b>Summa totalresultat</b>				<b>8 360</b>	<b>8 360</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Nyemission	110		6 010		6 120
<b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>	<b>14 805</b>	<b>148 161</b>	<b>93 971</b>	<b>8 360</b>	<b>265 297</b>



# Kassaflödesanalys för moderbolaget

<b>TSEK</b>	<b>NOT</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>	17		
Resultat efter finansiella poster		13 765	-19 688
Återlagda avskrivningar		861	885
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		-11 888	13 780
Betald skatt		-8 773	-8 207
		<b>-6 035</b>	<b>-13 230</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-24 331	36 461
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		123 436	-121 002
		<b>99 105</b>	<b>-84 541</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>93 070</b>	<b>-97 771</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-92 588	-
Avyttring dotterföretag		1 815	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-90 773</b>	<b>-</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av lån		-130	-129
Nyemission		6 120	11 650
Erhållna koncernbidrag		-	71 375
Lämnade koncernbidrag		-60	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>5 930</b>	<b>82 896</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>8 227</b>	<b>-14 875</b>
<b>Likvida medel</b>			
Vid periodens ingång		10 530	25 405
Kassaflöde före finansieringsverksamhet		2 297	-97 771
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		5 930	82 896
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>		<b>18 757</b>	<b>10 530</b>

# Noter till moderbolagets finansiella rapporter

## NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden för noterade bolag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 1, sidan 54, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Nedskrivning av aktier i dotterföretag sker om återvinningsvärdet är lägre än det verkliga värdet. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

### Lån till dotterbolag

Moderbolaget lånar ut pengar till dotterföretag i utländsk valuta. En del av lånen betraktas som en del i nettoinvesteringar i dotterföretag. Tidigare perioder har omvärderingen till balansdagens kurs från dessa lån redovisats över eget kapital i fond för verkligt värde. Sedan 2017 redovisas dessa effekter direkt i moderbolagets resultaträkning i enlighet med ändrade principer RFR2.

Övriga lånefordringar i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurs och omvärderingen bokas över resultaträkningen.

### Finansiella garantier

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget lättnadsregeln i RFR 2 punkt 72, och redovisar därmed borgensförbindelsen som en ansvarsförbindelse. När företaget bedömer att det sannolikt kommer att krävas en betalning för att reglera ett åtagande, görs en avsättning.

### Låneutgifter

Moderbolaget kostnadsför alla låneutgifter omedelbart.

### Intäkter

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag.

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. All moderbolagets försäljning sker till andra bolag inom koncernen.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

### Immateriella tillgångar

Moderbolaget har påbörjat processen att implementera ett nytt ERP-system inom koncernen. Från och med den 1 januari 2015 tillämpar moderbolaget undantaget i RFR2 som tillåter att utgifter för utveckling som enligt IAS 38 p.57 ska tas upp som tillgång i balansräkningen, istället kostnadsförs i den period de uppstår. Aktivering sker istället i koncernen. Kvarvarande immateriella tillgångar i moderbolaget har en bedömd nyttjandeperiod om 10 år.

### Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

### Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Bolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej efterdras.

## NOT 2 Övriga rörelseintäkter

	2021	2020
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	23 168	8 987
Övriga rörelseintäkter	-	-
<b>Summa</b>	<b>23 168</b>	<b>8 987</b>

## NOT 3 Övriga rörelsekostnader

	2021	2020
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-7 870	-22 836
Övriga rörelsekostnader	-	-
<b>Summa</b>	<b>-7 870</b>	<b>-22 836</b>

## NOT 4 Arvode och ersättning till revisorer

	2021	2020
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	-653	-694
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Andra uppdrag	-	-
<b>Summa</b>	<b>-653</b>	<b>-694</b>

## NOT 5 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Kostnader för ersättningar till anställda	2021	2020
Löner och ersättningar	-12 573	-14 261
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	-2 441	-2 918
Sociala avgifter	-4 965	-5 369
<b>Summa</b>	<b>-19 979</b>	<b>-22 548</b>

Medelantalet anställda	2021	Andel män	2020	Andel män
Sverige	10	41%	11	51%

Könsfördelning i företagsledningen	2021	2020
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelsen	60%	60%
Övriga ledande befattningshavare 3 (3) personer	0%	0%

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Löner och ersättningar (varav tantiem)		Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	
	2021	2020	2021	2020
Bolagets ledning	-8 582 (-2 110)	-9 494 (-2 516)	-4 733 (-1 639)	-5 234 (-1 812)
Övriga anställda	-4 936 (-287)	-5 806 (-603)	-2 673 (-802)	-3 052 (-1 106)

Bolagets ledning avser styrelse och delar av koncernledningen.

## NOT 6 Operationell leasing

	2021-12-31	2020-12-31
Leasingavtal med betalning inom ett år	3 279	2 558
Leasingavtal med betalning mellan ett och fem år	6 902	8 399
<b>Summa</b>	<b>10 181</b>	<b>10 957</b>

Moderbolagets kostnad för operationell leasing uppgick till 3 299 (2 399). Väsentlig del av de operationella leasingavtalen avser fastighetshyra. Därutöver finns leasingavtal avseende bilar och kontorsutrustning.

## NOT 7 Finansnetto

	2021	2020
<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Utdelning från dotterföretag	23 800	-
Nedskrivning aktier i dotterföretag	-22 554	-
Koncernbidrag, lämnade	-550	-60
<b>Summa</b>	<b>696</b>	<b>-60</b>
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
Ränteintäkter, koncernföretag	3 438	2 405
Ränteintäkter, övriga	116	-
Valutakursvinster	3 580	867
<b>Summa</b>	<b>7 134</b>	<b>3 272</b>
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
Räntekostnader, övriga	-224	-32
Valutakursförluster	-2 375	-3 189
Övrigt	-674	-671
<b>Summa</b>	<b>-3 273</b>	<b>-3 892</b>

## NOT 8 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Periodiseringsfond, årets avsättning/upplösning	-3 300	19 000
<b>Summa</b>	<b>-3 300</b>	<b>19 000</b>

## NOT 9 Skatter

	2021	2020
<b>Redovisad i resultaträkningen</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	-2 105	-16
<b>Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>		
Uppskjuten skatteintäkt/kostnad i aktiverat/utnyttjat skattevärde i underskottsavdrag	-	-
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-2 105</b>	<b>-16</b>

	%	2021	%	2020
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>				
Resultat före skatt		10 465		-688
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-20,6%	-2 156	-21,4%	147
Ej avdragsgilla kostnader	-1,4%	-148	19,7%	-135
Ej skattepliktiga intäkter	2,5%	257	0,0%	0
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,5%	-58	4,0%	-28
<b>Summa</b>		<b>-20,1</b>		<b>-2 105</b>

## NOT 10 Immateriella- och materiella anläggningstillgångar

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Inventarier, verktyg och installationer
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående balans 2020-01-01	5 402	1 486
Anskaffningar	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>5 402</b>	<b>1 486</b>
Ingående balans 2021-01-01	5 402	1 486
Anskaffningar	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>5 402</b>	<b>1 486</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Ingående balans 2020-01-01	-1 812	-691
Årets avskrivningar	-680	-205
Avyttringar och utrangeringar	-	-
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>-2 492</b>	<b>-896</b>
Ingående balans 2021-01-01	-2 492	-896
Årets avskrivningar	-656	-205
Avyttringar och utrangeringar	-	-
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>-3 148</b>	<b>-1 101</b>
<b>Redovisade värden</b>		
2020-01-01	3 590	795
<b>2020-12-31</b>	<b>2 910</b>	<b>590</b>
2021-01-01	2 910	590
<b>2021-12-31</b>	<b>2 255</b>	<b>385</b>

Av- och nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2021	2020
Kostnad sålda varor/tjänster	-732	-732
Försäljningskostnader	-129	-153
<b>Summa</b>	<b>-861</b>	<b>-885</b>

## NOT 11 Långfristiga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Fordringar på koncernföretag</b>		
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	105 931	148 776
Anskaffning	97 009	5 992
Valutaomvärdering	14 595	-13 720
Återbetalning	-70	-35 117
<b>Summa</b>	<b>217 465</b>	<b>105 931</b>

## NOT 12 Övriga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Skattefordran	11 030	4 364
<b>Summa</b>	<b>11 030</b>	<b>4 364</b>

**NOT 13** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna konsultarvoden	1 648	1 778
Upplupna löner och ersättningar	4 321	5 271
Upplupna sociala kostnader	1 516	1 649
Semesterersättningar	1 767	1 699
Övrigt	122	25
<b>Summa</b>	<b>9 374</b>	<b>10 422</b>

**NOT 14** Ställda säkerheter och eventalförplikelser

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Eventalförplikelser</b>		
Äganderättsförbehåll	333	462
Hysesgaranti	1 032	1 032
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	30 000	41 087
<b>Summa</b>	<b>31 635</b>	<b>42 581</b>

**NOT 15** Närständerelationer

Närståenderelation	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp från närstående	Skuld till närstående per 31 december	Fordran på närstående per 31 december
Bolag ägt av styrelseledamot	2021	-	-	-	-
Bolag ägt av styrelseledamot	2020	-	-	-	-

**Transaktioner med personer i ledande ställning**

Inom ramen för det treåriga incitamentsprogram som sjösattes 2018 köpte ledande befattningshavare i maj 2021 samtliga 211 000 nyemitterade aktier enligt villkoren i programmet. Totalt tillfördes NOTE drygt 6 MSEK. Inga andra transaktioner med närstående har gjorts under 2021. Inom ramen för det treåriga incitamentsprogram som sjösattes 2017 köpte ledande befattningshavare i maj 2020 samtliga 500 000 nyemitterade aktier enligt villkoren i programmet. Totalt tillfördes NOTE nästan 12 MSEK. Inga andra transaktioner med närstående har gjorts under 2020.

Vad gäller styrelsens, verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förplikelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal avseende avgångsvederlag, se not 7, sidan 58.

**NOT 16** Koncernföretag**Specifikation av moderbolagets direkta innehav av aktier i dotterföretag**

Dotterföretag Sverige/Organisationsnummer/Säte	Antal aktier	2021-12-31 Redovisat värde	2020-12-31 Redovisat värde
NOTE Components AB, 556602-2116, Stockholm, Sverige	1 000	100	100
NOTE International AB, 556655-6782, Stockholm, Sverige	-	-	100
NOTE Järfälla AB, 556749-2409, Stockholm, Sverige	-	-	0
NOTE Lund AB, 556317-0355, Lund, Sverige	10 661	43 091	43 091
NOTE Norrtälje AB, 556235-3853, Norrtälje, Sverige	1 000	60 719	60 719
NOTE Nyköping-Skänninge AB, 556161-4339, Stockholm, Sverige	-	-	8 190
NOTE Skellefteå AB, 556430-0183, Stockholm, Sverige	-	-	16 078
NOTE Torsby AB, 556597-6114, Torsby, Sverige	30 000	3 000	3 000
<b>Dotterföretag övrigt/Organisationsnummer/Säte</b>			
NOTE Electronics (Dongguan) Co Ltd, 441900400100981, Dongguan, Kina	1	47 630	47 630
NOTE Hyvinkää Oy, 1931805-1, Hyvinkää, Finland	80	1 347	1 347
NOTE Pärnu OÜ, 10358547, Pärnu, Estland	1	26 887	26 887
NOTE Stonehouse Ltd, 5257074, Telford, England	1 850 000	14 237	14 237
<b>Summa</b>		<b>197 011</b>	<b>221 379</b>

Ägarandel i samtliga företag uppgår till 100 (100)%.

NOTE Stonehouse Ltd äger 100% av aktierna i NOTE Windsor Ltd, 04849220, Windsor, England samt 100% av aktierna i iPRO Holding Ltd, 13230565, Haddenham, England. iPRO Holding Ltd äger 100% av aktierna i iPRO Manufacturing Ltd, 04166303, Haddenham, England samt 100% av aktierna i iPRO Solutions Ltd, 03878139, Haddenham, England.

Under året avyttrade NOTE AB samtliga aktier i de vilande dotterföretagen NOTE International AB, NOTE Järfälla AB, NOTE Nyköping-Skänninge AB samt NOTE Skellefteå AB till dotterföretaget NOTE Components AB. En fusion har därefter inletts mellan ovan nämnda dotterföretag och NOTE Components AB. Fusionen är avslutad i januari 2022.

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	267 479	267 479
Avyttringar	-29 084	-
<b>Summa</b>	<b>238 395</b>	<b>267 479</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-46 100	-46 100
Årets nedskrivningar	-22 554	-
Avyttringar	27 270	-
<b>Summa</b>	<b>-41 384</b>	<b>-46 100</b>
<b>Netto redovisat värde</b>	<b>197 011</b>	<b>221 379</b>

**NOT 17 Kassaflödesanalys**

<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Erhållen ränta	3 438	2 405
Erlagd ränta	-224	-32
<b>Övriga poster som inte är kassaflödespåverkande</b>		
Erhållna/lämnade koncernbidrag under året	550	60
Orealiserade kursdifferenser	-11 192	13 720
Nedskrivning aktier i dotterföretag	22 554	-
Utdelning dotterföretag, ej kontant utbetald	-23 800	-
<b>Summa</b>	<b>-11 888</b>	<b>13 780</b>
<b>Likvida medel</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Kassa och bank	18 757	10 530
<b>Ej utnyttjade krediter</b>		
Ej utnyttjade krediter	105 000	105 000

**NOT 18 Uppgifter om moderbolaget**

NOTE AB (publ) är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholms kommun, Stockholms län. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm.

Adressen till huvudkontoret är NOTE AB (publ), Box 3691, 103 59 Stockholm. Moderbolagets organisationsnummer är 556408-8770. Koncernredovisningen för år 2021 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen.



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställ-

ning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 25 mars 2022



Claes Mellgren  
Ordförande



Anna Belfrage  
Ledamot



Bahare Mackinovski  
Ledamot



Charlotte Stjerngren  
Ledamot



Johan Hagberg  
Ledamot



Christoffer Skogh  
Ledamot, arbetstagarrepresentant



Johan Lantz  
Ledamot, arbetstagarrepresentant



Johannes Lind-Widestam  
Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 25 mars 2022. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 20 april 2022.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Niklas Renström  
Huvudansvarig revisor  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

## Till bolagsstämman i NOTE AB (publ) Organisationsnummer 556408-8770

### RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NOTE AB (publ) för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Vår revisionsansats

##### *Revisionens inriktning och omfattning*

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkstäl-

lande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

##### *Väsentlighet*

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

##### **Särskilt betydelsefulla områden**

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

##### **Särskilt betydelsefullt område**

##### *Värdering av kundfordringar*

Vi hänvisar till not 23, Finansiella instrument per kategori, not 24, Finansiella risker och finanspolicy samt not 30, Viktiga upp-

skattningar och bedömningar. NOTE-koncernen säljer produkter till ett stort antal kunder över hela världen. Kundstrukturen är relativt spridd med kunder inom olika industribranscher. Betalningsvillkoren för kunderna är beroende av kundspecifika förutsättningar och tecknade kundavtal.

Värdet av utestående kundfordringar är beroende på i vilken utsträckning kunderna kommer att betala. Enligt de redovisningsprinciper som tillämpas av NOTE gör ledningen en individuell prövning av samtliga kundfordringar som förfallit till betalning. Baserat på den individuella prövningen redovisas en reserv för risker i utestående kundfordringar. Bedömningar är komplexa och beroende av flera olika faktorer varför de naturligen innehåller ett mått av osäkerhet.

#### *Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området*

Vi har utvärderat design av och effektivitet i vissa utvalda kontroller i försäljningsprocessen, hantering av kundfordringar och betalningar från kunder. Dessa omfattar exempelvis kreditbedömningar och avstämningar av kundfordringsbalanser.

Vi har även tagit del av och övervägt företagsledningens analyser av inkluderande bland annat åldersfördelning och utvecklingen av genomsnittlig kredittid (DSO) och övriga kreditrisker. Vidare har vi utvärderat processer för värdering av kundfordringar samt stickprovstestat lagda reserver mot bolagets bedömningsunderlag.

I tillägg till test av kontroller i försäljningsprocessen och värdering av kundfordringar har vi följt upp betalningar av ett urval av kundfordringar.

#### *Värdering av varulager*

Vi hänvisar till not 15, Varulager samt not 30, Viktiga uppskattningar och bedömningar. I NOTE koncernens produktionsenheter finns lager av råvaror och andra insatsvaror, produkter i arbete och egentillverkat färdigvarulager.

NOTE har en kundspecifik tillverkning av elektronikkomponenter som baseras på tillverkningsordrar och försäljningsprognoser från kunden. Baserat på att NOTEs tillverkning inkluderar kundspecifika komponenter föreligger en risk för inkurans i varulager. NOTE genomför en individuell prövning av lager per kund där eventuell inkurans beaktas. Baserat på den individuella prövningen redovisas en reserv. Dessa bedömningar är komplexa och beroende av flera faktorer varför de naturligen innehåller ett mått av osäkerhet.

#### *Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området*

Vi har utvärderat design av och effektivitet i vissa utvalda kontroller i NOTEs processer för inköp av råvaror och lagerhantering. Dessa omfattar exempelvis lageravstämningar och utleveranser från varulager.

I tillägg till test av kontroller i inköpsprocesser och lagerhantering så utvärderas bolagets inkuransreserver genom stickprov av detaljer i bolagets värderingsunderlag.

Därtill utförs även detaljgranskning genom stickprovtestning av prissättning i råvarulagret och kalkylmässiga påslag i produkter i arbete och färdigvarulager. Vidare granskar vi betydande enheters lager med avseende hur länge varor legat i lager och vi genomför även kontrollinventeringar för samtliga betydande enheter.

### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-27, 29-37 samt 39-41. Informationen i NOTE:s ersättningsrapport 2021 utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att

använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### **RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR**

#### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NOTE AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning

innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Stockholm, utsågs till NOTE AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 19 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 18 april 2008.

### **REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN**

#### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovis-

ningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för NOTE AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[3cae94d0b7265dc2239dba9d042390bc194baf750585e0fb7608964c4fb6cad9] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NOTE AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkes-etiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar** Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning

av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen [och koncernredovisning]. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Stockholm den 25 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström  
Auktoriserad revisor



# Adresser

**NOTE AB (publ)**

Sveavägen 52  
111 34 Stockholm  
Sverige

**NOTE Norrtälje AB**

Vilhelm Mobergs gata 18  
761 46 Norrtälje  
Sverige

**NOTE Electronics  
(Dongguan) Co Ltd**

No. 8 Ling Dong 3 Road  
Lincun Industrial Center  
Tangxia  
Dongguan  
Kina - 523710

**NOTE Components AB**

Sveavägen 52  
111 34 Stockholm  
Sverige

**NOTE Pärnu OÜ**

Laki 2  
80010 Pärnu  
Estland

**NOTE Hyvinkää Oy**

Avainkierto 3  
05840 Hyvinkää  
Finland

**NOTE Torsby AB**

Inova Park  
685 29 Torsby  
Sverige

**NOTE Windsor Ltd**

1a Alma Road, Windsor  
SL4 3HU  
England

**NOTE Lund AB**

Maskinvägen 3  
227 30 Lund  
Sverige

**NOTE Stonehouse Ltd**

Stroudwater Business Park  
Brunel Way  
Stonehouse  
GL10 3SX Gloucestershire  
England

**iPRO Solutions Ltd**

Unit 3  
Haddenham Business Park  
Haddenham, Buckinghamshire  
HP17 8LJ  
England

**Hemsida:** [www.note-ems.com](http://www.note-ems.com)

**E-post:** [info@note-ems.com](mailto:info@note-ems.com)

**NOTE AB (publ) Årsredovisning 2021**

**Organisationsnummer 556408-8770**

Text och grafisk form: NOTE AB (publ).

Produktion: NOTE AB (publ) och Redesign.

Foto: Jann Lipka med flera.

Tryck: Billes Tryckeri AB.

