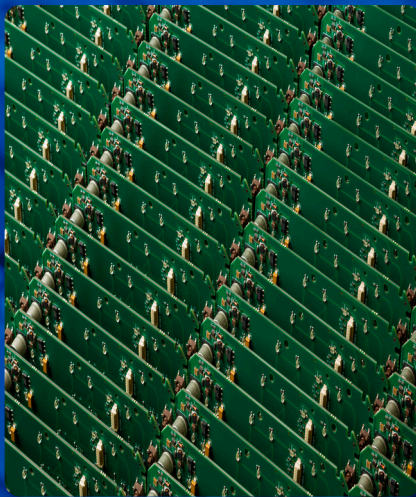


Årsredovisning



2022

Innehåll

INLEDNING

Detta är NOTE	2
Året i korthet	4
Vd-ord	6

VERKSAMHETSBESKRIVNING

Vision, affärsidé, strategi och mål	8
Affärsmodell	10
Marknad	12
Värdeskapande samarbeten med kunder	14

HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhetsstyrning	16
Intressentdialog och hållbarhetsfrågor	17
Klimat och miljö	18
Sociala förhållanden och medarbetare	22
Mänskliga rättigheter och anti korruption	24
UN Global Compact och Taxonomin	27

NOTE-AKTIE

NOTE-aktien	30
-------------	----

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport	32
Koncernledning	39
Styrelse	40

FORMELL ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	43
Fem år i sammandrag	51
Finansiella rapporter för koncernen	54
Noter till koncernens finansiella rapporter	58
Finansiella rapporter för moderbolaget	73
Noter till moderbolagets finansiella rapporter	77
Revisionsberättelse	85

Historik

2022
NOTE Herrljunga förvärvas i juli.

2018
NOTE Windsor, England, förvärvas i november.

2016
NOTE Norge avyttras i maj.

2010
Verksamheten i NOTE Skellefteå avyttras.
NOTE Nyköping-Skänninge avyttras.
Avvecklingen av verksamheten Tauragé, Litauen och i Gdansk, Polen slutförs.

2008
NOTE Stonehouse i England förvärvas.
Samma år förvärvas ett mekanikföretag utanför Stockholm, NOTE Components Järfälla.
Norteam Electronics förvärvas i Norge i december.

2006
NOTE Oslo förvärvas i Norge.

2004
NOTE noteras på Stockholmsbörsen.

2002
NOTE Lund förvärvas, som ägde en fabrik i Tauragé i Litauen (NOTE Tauragé).

2000
NOTE påbörjar expansionen i Sverige i syfte att etablera sig nära kunderna.

2021
iPro, England, förvärvas i juni.

2015
Mekanikenheten i Järfälla avyttras i början på året.

2009
NOTE Oslo och Norteam Electronics fusionerades, bolaget namnändrades till NOTE Norge.
IONOTE, Kina, förvärvas vilket fullföljs vid årsskiftet. Bolaget är nu ett helägt dotterbolag i NOTE-koncernen.

2007
NOTES tillverkningskapacitet utökas genom 50%-ägda verksamheter i Kina (IONOTE) och Polen (NOTE Fideltronik).

2005
Införlivandet av tre nya enheter inleds; NOTE Skellefteå, NOTE Hyvinkää, i Finland, och NOTE Pärnu, i Estland, i koncernen.
I slutet av året avvecklas NOTE Borås.

2003
NOTE Borås och NOTE Nyköping-Skänninge förvärvas.

2001
NOTE Components bildas.

1999
NOTE-koncernen grundas.

Norra Europas ledande partner för elektroniktillverkning

På uppdrag av kunder med höga krav tillverkar NOTE avancerad elektronik i sina fabriker i Europa och Asien.

NOTEs tillverkning och produkter

NOTE tillverkar kretskort (PCBA), delmontage och, i allt ökande grad, kompletta produkter (box build). Produkterna finns till exempel i komplexa system för elektronisk styrning, övervakning och säkerhet.

Kunder och segment

Kunderna är främst verksamma inom segmenten Industrial, Communication, Medtech och Greentech. NOTEs kunder utgörs både av större företag som verkar på världsmarknaden, men också av bolag som har sin primära försäljning i norra Europa. Affärsmodellen bygger på att erbjuda avancerad rådgivning och tillverkning samt kundanpassade logistiklösningar till bästa möjliga totalkostnad. Kunderbudandet täcker hela produktlivscykeln, från design till eftermarknad.

Tio moderna fabriker

I Västeuropa har NOTE fabriker i geografiska områden med hög industriell aktivitet och innovationsgrad. Där erbjuds sofistikerade produktionstekniska tjänster i nära samverkan med kunderna, till exempel komponentval, utveckling av testutrustning, prototyp-tillverkning och serieproduktion. NOTEs fabriker i Estland och Kina finns nära stora slutmarknader och i regioner med stark produktionstradition och hög kompetens. Utöver utvecklingsorienterade tjänster erbjuds även kostnadseffektiv volymtillverkning av kretskort och kompletta produkter.

Fakta

- **Historia:** Bolaget grundades 1999.
- **Tillverkningsenheter i:** Sverige, Finland, England, Estland och Kina.
- **Aktien:** NOTE börsnoterades 2004. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm (Mid Cap/Industrial Goods & Services).



INDUSTRIAL



COMMUNICATION



MEDTECH



GREENTECH



Koncern

- Extern omsättning: 3 687 MSEK
- Rörelsemarginal: 9,3%
- Antal fabriker: 10
- Antal anställda: 1 366

Western Europe

- Extern omsättning: 2 548 MSEK
- Rörelsemarginal: 10,7%
- **Sverige:** 4 fabriker, 518 anställda
- **Finland:** 1 fabrik, 59 anställda
- **England:** 3 fabriker, 206 anställda

Rest of World

- Extern omsättning: 1 139 MSEK
- Rörelsemarginal: 7,6%
- **Estland:** 1 fabrik, 293 anställda
- **Kina:** 1 fabrik, 290 anställda

Kundsegment

NOTE delar in sin försäljning i fyra kundsegment: Industrial, Communication, Medtech och Greentech.

→ **Industrial:** Med hög kvalitet och flexibilitet tillverkas produkter inom områden som automatisering, kontroll, infrastruktur, energi och byggteknik.

→ **Communication:** Ett av NOTEs kärnområden sedan företaget grundades. Den omfattande och snabba utvecklingen kräver teknisk kompetens och utrustning i framkant.

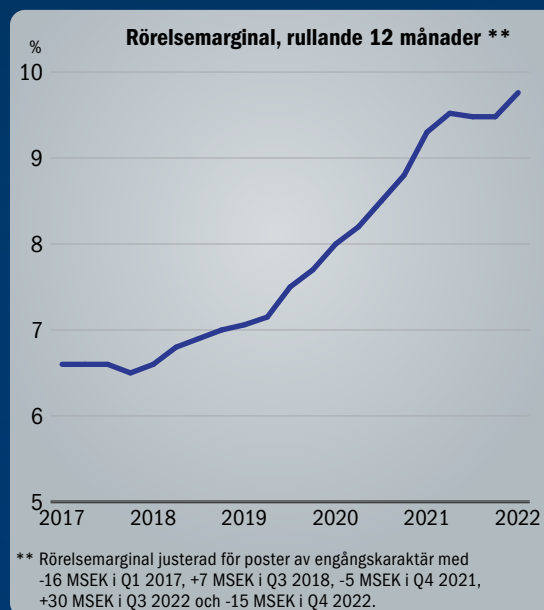
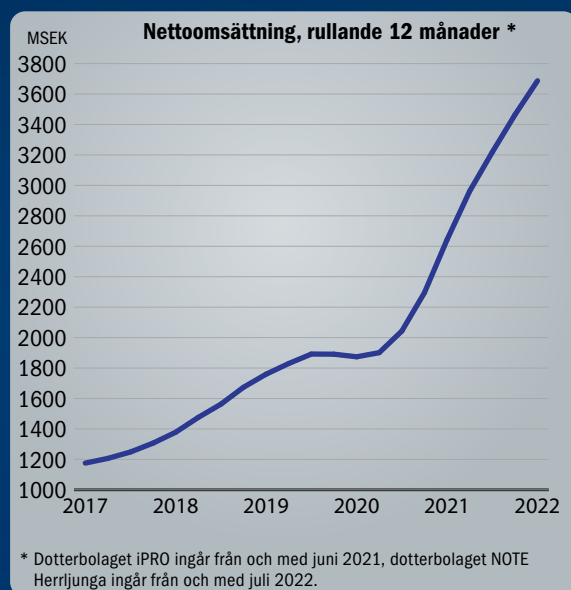
→ **Medtech:** Medicintekniska produkter inom diagnostik, behandling och röntgen är grunden inom segmentet. Medtech är en del av NOTE sedan många år.

→ **Greentech:** Segmentet Greentech utgörs av kunder verksamma inom det snabbväxande gröna teknikskiftet. Här återfinns kunder med produkter som bidrar positivt till ökad hållbarhet, exempelvis till omställningen från fossil till förnybar energi eller till optimering av energiförbrukning.

Fortsatta framgångar för NOTE

Försäljningen för helåret ökade med 39% - organiskt var tillväxten 20%.

Översikt, MSEK	2022	2021	Jämförelse
Nettoomsättning	3 687	2 643	1 044
Rörelseresultat	345	251	94
Rörelsemarginal	9,3%	9,5%	-0,2
Resultat före skatt	311	237	74
Årets resultat	254	194	60
Resultat per aktie, före utspädning (SEK)	8,79	6,82	1,97
Kassaflöde efter investeringar och förvärv	-31	-142	111



→ **Kraftigt utökat samarbete med stor internationell industrikund**

I februari kommunicerades att en affär som NOTE Torsby vunnit under 2021 med en förväntad tillväxt om 50 MSEK hade utvecklats över förväntan och ordersituationen indikerar en försäljningsnivå under 2022 om i storleksordning 130 MSEK.

→ **Åtgärder kopplat till Covid-19 i Kina**

I februari blev NOTE tvungna att ha ett tillfälligt produktionsstopp i fabriken i Kina efter att en medarbetare varit i kontakt med en Covid-positiv anhörig. Fabriken sattes därför i karantän för att följa lokala myndigheters riktlinjer. Efter regelbundna PCR tester av fabriken samtliga anställda konstaterades inga Covidfall. Karantänen kunde därför hävas och produktionen återupptogs efter bara fem dagar.

→ **Vd Johannes Lind-Widestam utökar sitt innehav i NOTE**

I mars beslutade NOTES vd Johannes Lind-Widestam att förvärva samtliga aktier i det treåriga incitamentsprogram som initierades 2019. Johannes Lind-Widestam förvärvade 400 000 aktier enligt villkoren i programmet och bolaget tillfördes cirka 12 MSEK.

→ **NOTE växer ytterligare med en världsledande kund i Kina**

I juni informerade NOTE att fabriken i Kina ingått ett samarbete med ett världsledande bolag inom skärning och svetsning. NOTE tillverkar kretskort till befintliga samt kommande produktgenerationer. Serietillverkning startade under 2022. Partnerskapet bedöms ha en god potential och inom några år uppgå till ett värde om cirka 70 MSEK per år.

→ **Förvärv för ökad tillväxt i Sverige**

Under inledningen av juli förvärvades samtliga aktier i elektronikföretaget Dynamic Precision Solutions AB, numera NOTE Herrljunga. Bolagets affärsmodell påminner om NOTES med fokus på långsiktiga kundsamarbeten, hög kvalitet och god leveransprecision. Bolagets kunder återfinns främst inom Medtech och Industrial. Bolaget förvärvades med en förväntad omsättning för helåret 2022 uppgående till drygt 140 MSEK. Bolaget har utvecklats starkt och under det halvår som bolaget tillhört NOTE koncernen uppgick omsättningen till drygt 154 MSEK, vilket är klart över förväntan. Rörelsemarginalen i bolaget är i linje med NOTES.

→ **NOTE vinner ny affär till svensk telekomkund till fabriken i Estland**

I juli kunde NOTE informera att man vunnit en ny affär till fabriken i Estland. NOTE hade sedan tidigare en befintlig affär med kunden genom tillverkning från fabriken i Kina. NOTE tillverkar produkter som inkluderar box build samt kretskort. Partnerskapet bedöms ha en god potential och beräknas inom ett par år addera ökade volymer till kunden till ett värde om cirka 80 MSEK.

→ **NOTE växer med svenska Ferroamp inom Greentech**

I september kommunicerade NOTE att samarbetet med kunden Ferroamp utökats. Ferroamp utvecklar EnergyHub-system och efterfrågan på Ferroamps produkt har ökat kraftigt den senaste tiden. Kunden förväntas stå inför en stark expansion där samarbetet med NOTE beräknas uppgå till i storleksordningen 120 MSEK under 2023. Läs mer om NOTES samarbete med Ferroamp på sida 14.

→ **Befarad kundförlust**

En av NOTES kunder på den engelska marknaden, verksam inom laddning av elfordon, ansökte under oktober om rekonstruktion. Med anledning av detta tog NOTE i Q3 en kostnad för befarad kundförlust om 30 miljoner kronor för hela den riskexponering som NOTE hade gentemot bolaget. Senare samma månad återupptogs verksamheten efter att kunden förvärvats av ett annat bolag inom samma bransch. Med anledning av den positiva utveckling som skett under årets fjärde kvartal bedömde NOTE att den befarade kundförlusten blev väsentligt mindre än den initiala bedömningen och 50% av den befarade kundförlusten återfördes till rörelseresultatet. För helåret blev påverkan från den befarade kundförlusten -15 MSEK.

→ **Fortsatt expansion av NOTE i Sverige**

I december meddelades att NOTE möter en ökad efterfrågan från sina kunder och fortsätter att växa. I Sverige, som är NOTES största hemmamarknad, gjorde NOTE under året flertalet satsningar för att möta den ökade efterfrågan. Avtal tecknades för att bygga ut fabriken i Norrtälje. Tillsammans med andra investeringar både för utökad kapacitet och effektiviseringar av produktionsytan ökar den totala produktionsytan i fabriken i Norrtälje med cirka 1 100 m². Beslutet var en fortsättning av NOTES expansionsplan där NOTE under föregående år byggde ut fabriken i Torsby vilket utökade produktionsytan i fabriken med cirka 2 200 m². Därtill genomförde NOTE i juli i år förvärvet av fabriken i Herrljunga vilket tillförde produktionsyta om 4 000 m².

2022 var ett mycket starkt år för NOTE

I Q4 såg vi vår starkaste försäljningssiffra hittills då vi som koncern för första gången omsatte över 1 miljard i ett enskilt kvartal. Vi ser goda möjligheter att fortsätta vår positiva utveckling.

Fokus på lönsam tillväxt

NOTE är ett av de snabbast växande bolagen i vår bransch och en stabil leverantör av elektronikproduktion till kunder med högt ställda krav. En tydlig tillväxtagenda i kombination med ett starkt kunderbjudande och ständiga effektiviseringar på kostnadssidan har bidragit till ökade marknadsandelar och successivt stärkta marginaler. Viktiga framgångsfaktorer är vårt metodiska arbete för att säkerställa kvalitet och leveransprecision i toppklass till våra kunder. Inom dessa områden har vi nått en branschledande position. Med fokus på de marknads- och teknikområden där vi redan är starka har vi framgångsrikt vunnit ett stort antal nya kunders förtroende, såväl inom traditionell industri som inom nya snabbväxande applikationsområden.

Hög tillväxt under året

NOTEs försäljning under året utvecklades rekordstarkt. Trots fortsatta och komplicerade utmaningar kopplade till bristsituationen på komponentmarknaden uppnådde vi under året en tillväxt om 39%. Rensat från valutaeffekter och förvärv var tillväxten 20%.

I Q4 såg vi vår starkaste försäljningssiffra hittills då vi som koncern för första gången omsatte över 1 miljard i ett enskilt kvartal.

Trots att vi möter allt starkare jämförelsetal var tillväxten på vår största hemmamarknad Sverige (exkl förvärv)

32% och för hela vårt segment Western Europe var tillväxten (exkl förvärv) 21%. På den engelska marknaden märker vi dock en inbromsning som vi förväntar oss kvarstår under första halvåret 2023 vilken beror på en lägre efterfrågan av laddningsprodukter för elfordon samt förseningar i uppstart av projekt. Försäljningen från fabriken i Estland, som främst sker till kunder i Sverige och Finland, utvecklades fortsatt starkt med en tillväxt om 55%. Dessutom ökade vår försäljning i Kina, som väsentligen sker till inhemska slutkunder, med 29%.

Det är mycket glädjande att vi växer inom samtliga kundsegment. Industrial som är vårt klart största segment såg tillväxttal om 37% och inom Communication, som tidigare påverkats negativt av pandemin, uppnådde vi en tillväxt om 78%. Försäljningen inom Medtech steg 54%. Vårt segment Greentech påverkades negativt av en inbromsning av efterfrågan i England och tillväxten för helåret uppgick till 18%. Vi förväntar oss en successivt starkare utveckling av Greentech segmentet under 2023.

Fortsatt stark utveckling trots utmanande marknad

NOTEs verksamhet fortsätter att utvecklas starkt. Det underliggande rörelseresultatet för året ökade med 49% till 372 MSEK samtidigt som den underliggande rörelsemarginalen stärktes med 1,0 procentenhet till

10,6%. Då har vi rensat för den befarade kundförlusten, valutaomräkningseffekter samt vidarefakturerings av extraordinära materialkostnader utan marginal. Den underliggande lönsamheten var således i nivå med våra förväntningar och något över det långsiktiga lönsamhetsmål vi satt för verksamheten.

Givet vår starka tillväxttakt arbetar vi löpande för att säkerställa ytterligare produktionskapacitet där så erfordras. Med vårt senaste förvärv i Herrljunga i början av juli har vi skapat förutsättningar för att kraftigt öka tillverkningskapaciteten i Sverige som är vår största hemmamarknad. I början av 2023 tecknade vi även avtal för att förvärva fastigheten där NOTE Torsbys verksamhet bedrivs. I förvärvet ingår även mark som möjliggör för en fortsatt expansion av verksamheten. Vår tillväxt sker på en marknad för elektronikkomponenter som tydligt är i obalans. Vi ser att det skett en gradvis förbättring avseende tillgängligheten av halvledare under slutet av året. Vår bedömning är att förbättringen kommer fortsätta även om läget kommer att vara ansträngt under de första kvartalen 2023.

Givet det besvärliga läget, inte minst vad avser tillgänglighet av halvledare, valde vi tidigt att öka både våra inköpsresurser och lager för att säkerställa en så god leveransförmåga som möjligt till våra kunder. Lagerökningen i kombination med den starka tillväxten sätter naturligen press på vårt kassaflöde.

Trots detta lyckades vi leverera ett kassaflöde (efter investeringar och rensat för förvärvsrelaterade utbetalningar) om +2 MSEK för helåret 2022. Den finansiella situationen för NOTE är fortsatt mycket god.

Framtiden

Vi har ett starkt orderläge med flera spännande kunder och projekt i uppstartsfas. Vi ser goda möjligheter att fortsätta vår positiva utveckling. Vi ligger väl till för att nå våra långsiktiga mål avseende tillväxt, lönsamhet och hållbarhet.

Johannes Lind-Widestam



Stark utveckling för NOTE under året med hög tillväxt och rekordstarkt rörelseresultat trots utmaningarna på marknaden.

Kundens självklara tillverkningspartner

Digitaliseringen och behovet av att ständigt vara uppkopplad ökar. Likaså ökar användningen av elektronik i produkter som tidigare varit mekaniska. NOTE tar en aktiv roll i denna utveckling. Målet är att vara den bästa samarbetspartnern i branschen, att addera värde genom ledande kvalitet och hög leveransprecision till en konkurrenskraftig kostnad.

Vision - kundens självklara tillverkningspartner

NOTE ska vara den bästa samarbetspartnern i branschen och addera värde till kunderna genom ledande kvalitet och hög leveransprecision till en konkurrenskraftig kostnad. Dagligen tas ansvar för funktionskritiska produkter som för kunderna ofta utgör en del av ett större system. Kunderna ska känna sig trygga med NOTE som leverantör och att produktion, leveranser och inköp hanteras så att deras kärnverksamhet kan utvecklas.

Internt arbetar NOTE med visionen att kunderna inte ska ges någon anledning att välja en annan partner.
"Vi får det att fungera!"

Affärsidé

NOTE är en ledande nordeuropeisk tillverkningspartner med en internationell plattform för tillverkning av elektronikbaserade produkter som kräver hög teknisk kompetens och flexibilitet.

Tydlig tillväxtagenda med tre huvudsakliga spår:

- Utöka affärerna med befintliga kunder samtidigt som tjänsteutbudet breddas.
- Attrahera nya kunder med intäktspotential om minst 10 MSEK inom de kundsegment där NOTE redan är starka.
- Genomföra noga utvalda förvärv och produktionsövertaganden.

För att lyckas med detta behövs:

- Fortsatt branschledande kvalitet och leveransprecision.
- Flexibilitet och lyhördhet för kundernas behov.
- Erbjudande av konkurrenskraftiga komponentpriser.
- Optimering av kapacitetsutnyttjandet och produktion där förutsättningarna är bäst.
- Stark finansiell ställning.

Finansiella mål

Tillväxtmål

NOTE ska öka marknadsandelarna och målet är att nå en försäljning om 5 miljarder SEK senast under 2025. Detta ska väsentligen uppnås genom fortsatt hög organisk tillväxt.

Lönsamhetsmål

NOTE ska växa med lönsamhet. Målet är att senast 2025 uppnå en rörelsemarginal om 10%.

Kapitalstrukturmål

Soliditeten bör minst uppgå till 30%.

Utdelningspolicy

Styrelsen kommer årligen att bedöma vilken nivå på aktieutdelning som den anser vara optimal för året. Denna kan distribueras till ägarna i form av utdelning och/eller återköp av aktier. Framtida vinstutdelning ska framförallt anpassas efter NOTEs investeringsbehov och finansiella ställning.

NOTEs värderingar

→ Engagerade

"Vi får det att fungera." Vi är lösningsorienterade, drivna och skapar en stimulerande arbetsmiljö, såväl internt som för våra kunder.

→ Proaktiva

Vi strävar efter att göra affärer på ett sätt som är proaktivt, tydligt och hållbart.

→ Kvalitetsfokuserade

"Rätt från början." Vi har kvalitetsfokus i allt vi gör.

→ Flexibla

Vi strävar alltid efter att tillgodose kundernas önskemål och anpassar lösningar efter behov.



En partner med ett starkt helhetserbjudande

NOTE producerar elektronik och kompletta produkter på uppdrag av kunderna. Med hög kvalitet och flexibilitet tillverkas produkter för industriellt bruk. Produkterna måste exempelvis klara krävande miljöer som kyla, hetta, fukt, ökensand och tropiska regnstormar.

Fokus på marknadssegmentet high mix

Inom detta segment ställs höga krav på flexibilitet och teknisk kompetens i tillverkningen då produkterna ofta måste anpassas över tid för kundens specifika behov. Behoven kan variera av olika skäl, såväl kommersiella som tekniska, exempelvis beroende på ledtider, prognostiserbarhet och testbehov. Produkterna byggs ofta in i kundernas slutprodukter, exempelvis styrsystem, avancerad kommunikationsutrustning och olika sorters mätinstrument.

Industrialiseringstjänster, inklusive prototyputveckling, samt kundanpassade logistiklösningar och

eftermarknadstjänster är en del av kunderbjudandet.

Strukturerad inköpskompetens för konkurrenskraftiga priser

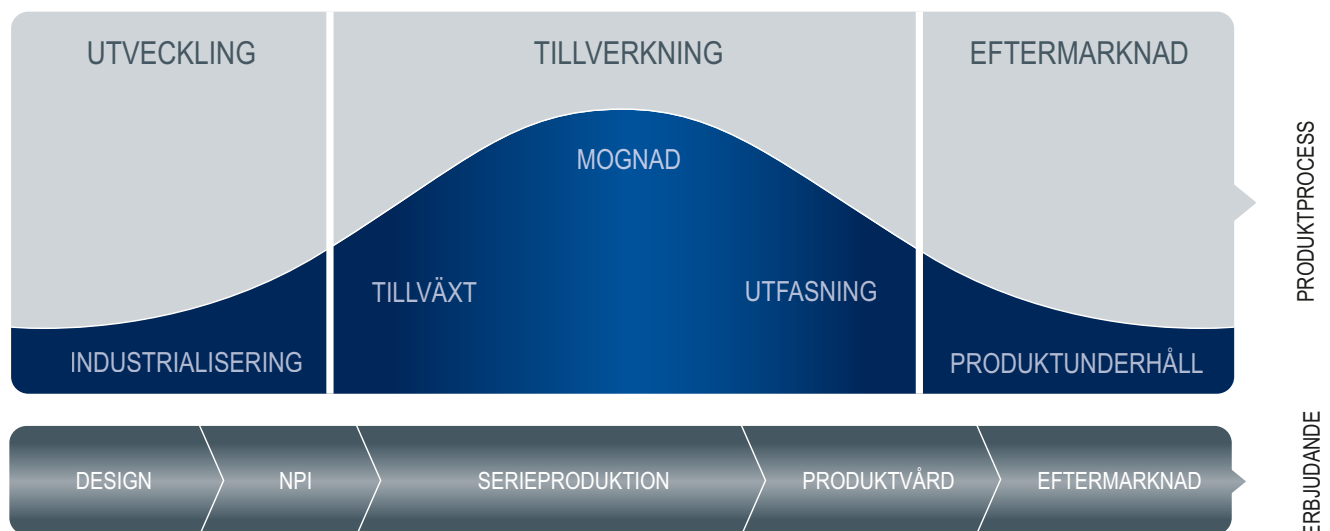
Då materialet ofta utgör största delen av totalkostnaden erbjuder NOTE konkurrenskraftiga priser för elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial. Detta sker till alla kunder genom en strukturerad, kvalitetssäkrad process och ett väl fungerande samspel mellan NOTES centrala inköpsfunktion och de lokala inköpsavdelningarna på respektive fabrik.

För att säkerställa konkurrenskraften inom tillverkning av kompletta produkter (box build) har NOTE en väl etablerad

partnermodell som säkerställer kompetens inom områden såsom mekanik, plast, kablar och displayer.

Rätt förutsättningar från början skapar mervärde

En nära dialog med kunden ger NOTE helhetsförståelse för produkten och dess livscykel. Detta, i kombination med en välutvecklad inköpskompetens, ger goda möjligheter att anpassa både produktion och materialförsörjning så att totalekonomin blir god. Mervärde skapas för båda parter genom att undvika kostsamma misstag och omvägar.



NPI = New Product Introduction. NOTE har en väl utvecklad affärsprocess för kunder som står i begrepp att lansera en ny produkt på marknaden. NOTE ökar kundernas lönsamhet genom att aktivt bidra med erfarenheter och kunskap inom materialval, inköp, test, produktion, kvalitet och logistik.

Kundens behov avgör var serieproduktionen ska förläggas. Avgörande faktorer är exempelvis kundens geografiska slutmarknad, kostnadsbild, volym och valutarisker.

Effektiv arbetsprocess

Den närhet som NOTE erbjuder kunderna har stor betydelse när projekten kräver kontinuerlig kontakt och kunskapsöverföring mellan parterna. Redan under design- och industrialiseringsfaserna underlättar dialoger kring materialval, hållbarhetsklassning, produktionsteknik och funktionstester utvecklingen av bästa tänkbara produkt, optimerad för serieproduktion. NOTE bidrar till att förkorta tiden från idé till det att produkten når slutmarknaden, vilket minskar kapitalbindningen och ger marknadsmässiga konkurrensfördelar för kunden.

Branschledande position vad gäller kvalitet och leveransprecision

Genom att leverera rätt kvalitet i rätt tid till en fördelaktig totalkostnad skapas konkurrenskraft. NOTE har de senaste åren uppnått en branschledande position vad gäller kvalitet och leveransprecision. Inom ramen för NOTEs effektiviseringsarbete utvecklas tjänsterna ständigt för att tillgodose kundernas krav och förväntningar. Arbetet sker både lokalt på respektive fabrik och genom ett flertal koncernövergripande projekt. Utöver initiativ för att bredda och utveckla kunderbjudandet ligger fokus på åtgärder som förbättrar leveransprecision och kvalitetsutfall, samt på effektiviseringar inom kostnads- och rörelsekapitalområdet.

ISO 9000 är en serie med internationella standarder som ligger till grund för kvalitetsarbetet. Samtliga av NOTEs fabriker är kvalitets- och miljöcertifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001.

Medan ledningssystemen enligt ISO utgör grunden för NOTEs kvalitets- och miljöarbete är det medarbetarna som genom fokus, attityd, konsekvent uppföljning och metodiskt arbete gör de verkliga förbättringarna.

Hållbarhet - en viktig och integrerad del i affärsverksamheten

NOTE anslöt sig redan 2011, som ett av de första bolagen i branschen, till Global Compact, som startats på FNs initiativ. Flera funktioner inom NOTE bidrar till att begränsa negativ miljöpåverkan exempelvis kopplat till tillverkning och transporter. Dessutom pågår ett kontinuerligt internt arbete för att säkerställa efterlevnad av policyer och direktiv inom hållbarhetsområdet.

För ytterligare information om NOTEs hållbarhetsarbete, se Hållbarhetsrapporten på sidorna 16-27.

Certifieringar

	NOTE Components	NOTE Norrtälje	NOTE Torsby	NOTE Herrljunga	NOTE Lund	NOTE Hyvinkää	NOTE Windsor	NOTE Stonehouse	IPRO	NOTE Pärnu	NOTE Electronics (Dongguan) CO
ISO 9001	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ISO 13485		•	•	•							•
ISO 14001	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ISO 45001		•	•		•	•				•	•
	Sverige	Sverige	Sverige	Sverige	Sverige	Finland	England	England	England	Estland	Kina

ISO 9001: Standard för ledningssystem
ISO 13485: Standard för medicinteknik
ISO 14001: Standard för miljöledning
ISO 45001: Standard för arbetsmiljö

En bransch med goda framtidsutsikter

I takt med digitaliseringen så befinner EMS*-branschen sig i en gynnsam tillväxtfas. Samtidigt ökar intresset för tillverkning nära kundernas slutmarknader. NOTEs organisation står väl förberedd för att möta denna utveckling genom tio moderna fabriker och kontinuerliga investeringar för ökad kapacitet och effektivitet.

EMS-branschen utvecklas starkt

Efterfrågan på EMS-tjänster startade främst under 1990-talet och under sin drygt 30-åriga historia har branschen utvecklats starkt. Bidragande orsaker är bland annat den digitaliserings- och elektrifieringstrend som ökar elektronikinslaget i nya produkten och framväxten av nya applikationsområden såsom IoT (Internet of Things), där allt fler enheter är uppkopplade mot internet. De främsta motiven till att många produktägare väljer att outsource tillverkningen är bland annat kostnadsreduktion, ökad flexibilitet och skalfördelar, ökad produktkvalitet och optimerad resursallokering.

Efterfrågan i Europa har utvecklats starkt under de senaste åren och under den kommande femårsperioden förväntar sig flera marknadsbedömare att efterfrågan på EMS-tjänster i Europa kommer att växa med cirka 7% per år.

Fokus på kärnverksamheten

Globaliseringen och den allt hårdare konkurrensen gör fokus på kärnverksamheten än viktigare, vilket generellt gynnar aktörer inom EMS-branschen. Många snabbväxande bolag väljer att outsource tillverkningen för att nå skalfördelar och fokusera på kärnverksamheten, såsom försäljning och utveckling. Tidigare valde OEM**-företag att behålla viss elektroniktillverkning i egna fabriker och enbart outsource tillverkningen då kapacitetsbehov uppstod, vilket beroende på konjunkturen skapade stora volymvariationer hos EMS-företagen. Sedan länge är

dock den helt dominerande modellen att kunderna lägger ut hela sin elektroniktillverkning till en eller flera produktionspartners. Idag strävar många OEM att få ut mer värde från kontraktstillverkare än endast tillverkning. I praktiken innebär det att produktionsuppdragen sträcker sig över hela produktens livscykel och att volymutvecklingen i EMS-branschen väsentligen är i linje med kundernas totala behov.

Närhet till kunderna fortsatt viktigt

Som en konsekvens av ökat fokus på totalkostnad, restriktioner i världshandeln, stigande transportkostnader, skärpta hållbarhetsmål och inte minst komponentbristen syns en tydlig trend där kunderna efterfrågar tillverknings-tjänster på närmare håll.

Idag tillverkas allt fler produkter med allt högre automationsgrad varvid länder i norra Europa kontinuerligt stärker sin konkurrenskraft i takt med att produkterna innehåller mindre manuellt arbete.

Närhet till kundernas R&D (Research & Development) och större efterfrågan på kontraktstillverkarens flexibilitet, är andra underliggande orsaker som fortsatt driver volymer i låg- och mellanvolymsegmentet till Europa. Större volymer ställer högre krav på kontraktstillverkarens förmåga att sätta upp skräddarsydda logistiklösningar och att erbjuda konkurrenskraftiga komponentpriser. Detta görs för att stärka kundernas konkurrenskraft på deras egen marknad.

Tio moderna fabriker varav nio i Europa

EMS-marknaden i Europa växer snabbt i och med digitaliseringen. Enligt flera marknadsbedömare kommer den europeiska EMS-marknaden att växa till cirka 38 miljarder euro år 2025. Med moderna fabriker och kontinuerliga investeringar för ökad kapacitet och effektivitet står NOTEs organisation väl förberedd för att möta denna utveckling och tillväxt inom EMS-branschen.

NOTE står starka i konkurrensen

Det bedöms finnas drygt 2 000 kontraktstillverkare av elektronik med verksamhet i Europa. Bland dessa finns även internationella aktörer, särskilt större asiatiska kontraktstillverkare som NOTE inte anser vara direkta konkurrenter i och med olika fokus på produktmix och volym. Konkurrensen är diversifierad och skiljer sig beroende på land. NOTE är den största EMS-tillverkaren för produktion inom Sverige, baserat på 2021 års försäljning.

*EMS = Electronic Manufacturing Services

**OEM = Original Equipment Manufacturing



Skapar värde genom kostnadseffektiva lösningar

NOTE är ett flexibelt bolag som tillsammans med kunderna vill skapa värde genom kostnadseffektiva lösningar för tekniskt avancerade produkter. Möt Ferroamp – ett snabbväxande bolag inom Greentech-segmentet.



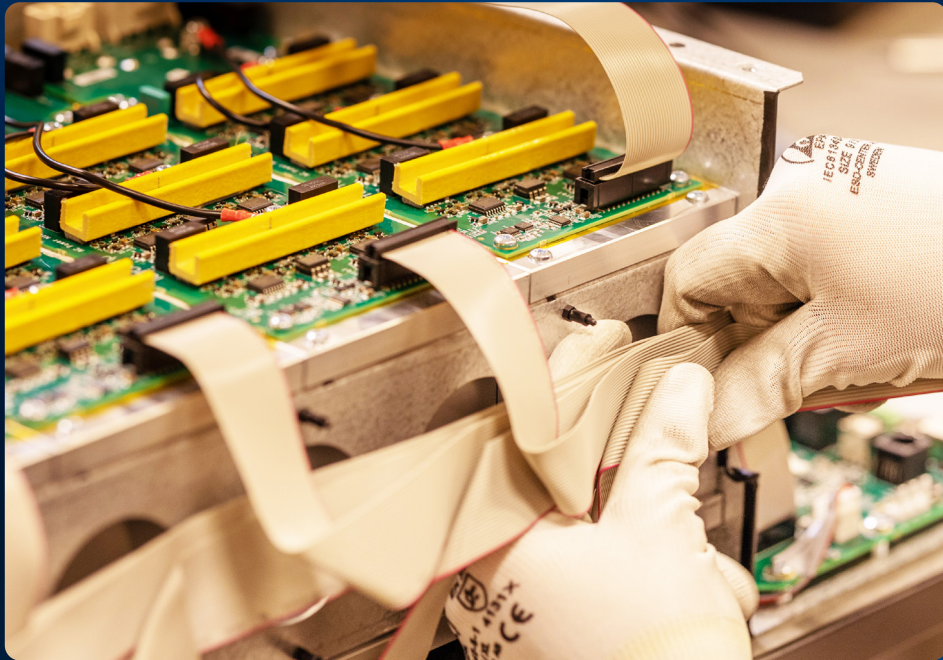
Ferroamp – ett expansivt svenskt Greentech bolag

2021 inledde NOTE ett samarbete med det expansiva greentech-bolaget Ferroamp. Bolaget utvecklar Ferroamp-systemet som integrerar solenergi, energilagring och elbilsaddning i ett likströmsnät med intelligent styrning och realtidsövervakning. NOTES fabrik i Norrtälje tillverkar både elektroniken och hela den centrala enheten EnergyHub, inklusive sluttest. Efterfrågan på EnergyHub förväntas öka markant framöver. NOTE gör därför redan stora insatser för att kunna leverera i takt med kundens tillväxtplaner. NOTES orderbok och prognos framåt kopplat till Ferroamp är mycket goda.

"NOTE har en bred erfarenhet av att producera tekniskt komplexa produkter som EnergyHub. Deras kompetens och storlek ger oss goda möjligheter att växa ytterligare vilket är viktigt inför en kommande internationalisering", säger Lisa Larsson Lerner, inköpschef på Ferroamp.

"Ferroamp och deras produkter passar perfekt in i vår affärsmodell. Det är en avancerad produkt, med behov av både en stark supply chain och tillverkningsprocess. Dessutom är utbyggnaden av fabriken i Norrtälje igång, vilket öppnar för goda möjligheter för en kraftigare expansion i närtid. I fjol arbetade vi intensivt

tillsammans med utvecklingsteamet hos Ferroamp, vilket nu skapat goda förutsättningar för pågående tillverkning av EnergyHub. Komponentmarknaden har varit utmanande en längre tid och även om det finns tendenser att det lättar upp på vissa håll, så är vi inte ur den krisen riktigt ännu. Det ställer ännu större krav på samarbete och kommunikation mellan bolagen, inte minst i arbetet av en nyare produkt. Jag känner att vi är väl rustade för en kraftigt utökad leveranstakt 2023", avslutar Johannes Lind-Widestam, NOTES vd och koncernchef.



EnergyHub XL

NOTE möjliggör hållbara innovationer

I en föränderlig värld strävar NOTE efter att bidra till ett bättre samhälle genom hållbar produktionsservice. Tillsammans med sina kunder driver NOTE sin utveckling.

Hållbarhetsstrategi och målsättning

NOTEs strategi syftar till att bedriva hållbar produktion genom ansvarsfull konsumtion av material och energi, stöd till samhället genom att skapa en positiv och levande arbetsplats som stärker människor. NOTE ska möjliggöra produktion av hållbara innovationer, inklusive produkter som bidrar till övergången från fossila bränslen till förnybar energi. Målsättningen är att bidra till och stärka de samhällen där NOTE verkar, genom att driva hållbara initiativ i verksamheten.

NOTEs kontext

NOTE tillhandahåller avancerade produktionstjänster till kunder som är verksamma inom verkstadsindustri, telekommunikation, medicinteknik samt inom den gröna omställningen. NOTE bidrar bland annat med produktionskapacitet, teknisk kompetens, logistiklösningar och är en del av produkternas värdekedja. I NOTEs roll ingår att vara samarbetspartner till kunderna men inte produktägare. Det innebär att materialval och tillverkning sker i enlighet med kundens specifikation. Till skillnad från många andra branscher, exempelvis tyngre verkstadsindustri och råvaruindustrin, har NOTEs verksamhet en förhållandevis begränsad miljöpåverkan.

Hållbarhetsstyrning

NOTE ska följa tillämpliga lagar och föreskrifter, respektera mänskliga rättigheter och agera på ett ansvarsfullt sätt. Verksamheten bedrivs med hög integritet och med en tydlig ambition att agera etiskt och lagligt, i alla aspekter av dess värdekedja.

NOTEs bolagsstyrningsstruktur säkerställer ett systematiskt förhållningssätt till hållbarhet och företagets ansvar inom klimat och miljö, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och affärsetik.

Ledningsstrategin är skapad utifrån UN Global Compacts tio ledande principer och avspeglas i bolagets styrande dokument såsom policys, mål samt uppföljning av nyckeltal.

Styrelsen och koncernledningens ansvar

Styrelsen har det yttersta ansvaret för NOTEs hållbarhetsarbete. Bolagets årliga hållbarhetsrapport och uppförandekod diskuteras och godkänns av styrelsen. Koncernledningen bär ansvaret för koncernens strategi och utveckling av det dagliga arbetet.

Vd leder den operativa verksamheten. Ansvaret innefattar bland annat ekonomifrågor, hållbarhetsfrågor, uppföljning av koncernens strategier och affärsmässiga utveckling samt att tillhandahålla

styrelsen med den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Koncernledningen reviderar riktlinjer, policys och sätter mål. De ansvarar för efterlevnad av lagar och genomförandet av initiativ som säkerställer att mål uppnås. Koncernledningen gör vid behov riskbedömningar, diskuterar etiska frågor samt utför relevanta åtgärder och granskningar.

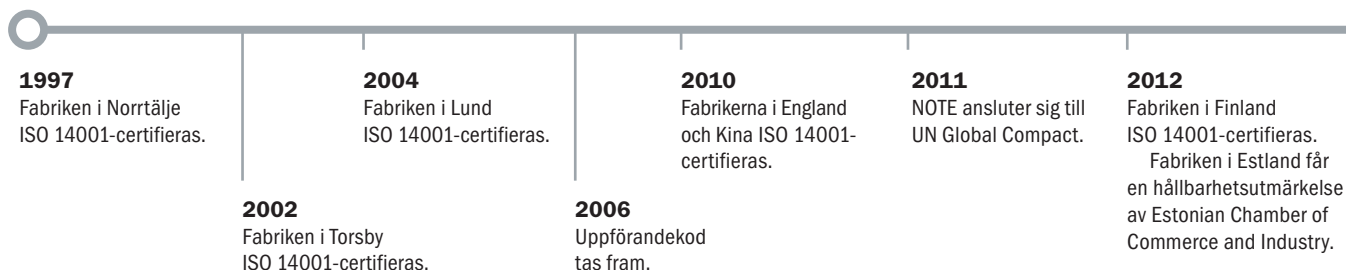
Dotterbolagens ansvar

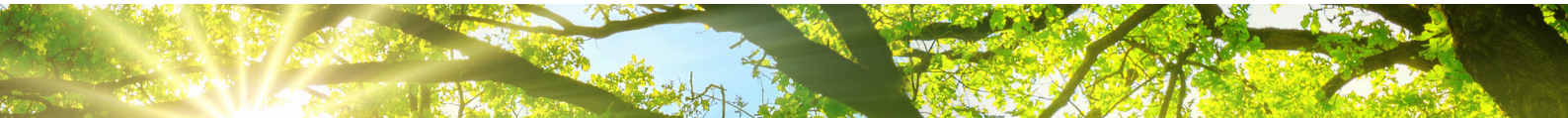
De enskilda dotterbolagen ledda av dess verkställande direktörer ansvarar för att implementera och följa gällande lagar, policys och andra regelverk i sitt dagliga arbete. De rapporterar regelbundet nyckeltal och målpuppfyllnad. Till sin hjälp har dotterbolagen ledningssystem som är framtagna enligt internationell standard vilka revideras regelbundet av externa och interna resurser. Dessa ledningssystem täcker områden som till exempel lagerförlämnad, kvalitet, miljö, arbetsmiljö, riskbedömning och arbete med ständiga förbättringar.

I ledningssystemen finns ett strukturerat sätt att uppdatera policys, rutiner och andra styrande dokument.

Policys och metoder har vidareutvecklats under året och arbetet omfattar alla koncernens bolag. Se lista över koncernövergripande styrdokument inom hållbarhetsområdet på nästa sida.

Tidslinje över NOTEs hållbarhetsarbete





Styrdokument inom hållbarhet

Dokument

Anti-korruptionspolicy
Arbetsmiljöpolicy
Inköpspolicy
Integritetspolicy
Jämlikhetspolicy
Konfliktmineraler deklaration
Kontinuitetsplan
Kvalitetspolicy
Miljöpolicy
Policy för mänskliga rättigheter
REACH deklaration
ROHS direktiv
Uppförandekod
Visselblåsarpolicy

Intressentdialog

Hållbarhetsfrågor har länge varit viktiga inom NOTE och redan 1997 togs det första miljöcertifikatet i koncernen. I dialog med ägare, kunder, personal, leverantörer och samhälle drivs arbetet framåt och sporrar till nya initiativ. Kommunikationen med företagets intressenter stärker förmågan att identifiera

och hantera eventuella risker som kan uppstå i NOTEs verksamhet. Samtal och informationsinhämtning sker regelbundet med de olika intressentgrupperna i form av möten och revisioner samt via årliga enkätundersökningar.

Hållbarhetsfrågor

NOTE har sedan 2011 som medlem i FNs initiativ UN Global Compact och i kontinuerlig dialog med företagets intressenter arbetat med de tio principer som detta ramverk innefattar. Huvudområdena är: Klimat och miljö, sociala förhållanden och medarbetare, mänskliga rättigheter samt anti-korruption. Identifierade fokusområden är koldioxidneutral produktion, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen.

NOTEs hållbarhetsfrågor och dess väsentliga påverkan på människa och miljö samt dess finansiella påverkan på företagets affärer och prestationer kommer att kartläggas ytterligare kommande år.



GLOBALA MÅLEN för hållbar utveckling

FNs Globala mål för hållbar utveckling

Den 25 september 2015 antog FNs generalförsamling resolutionen Agenda 2030 för en hållbar utveckling. Agendan innebär att alla medlemsländer i FN förbundit sig att arbeta för att uppnå en socialt, miljömässigt och ekonomisk hållbar värld till år 2030. Agendan innehåller 17 mål och 169 delmål. NOTEs verksamhet har störst påverkan på 7 av dessa 17 mål och kopplingen till dessa mål redovisas i efterföljande avsnitt.

Nyckeltal Finansiella

	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning (MSEK)	3 687	2 643	1 874	1 760
Årets resultat (MSEK)	254	194	116	92
Summa aktuell skatt (MSEK)	-49	-38	-25	-21
Löner och ersättningar (MSEK)	-419	-344	-283	-267
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer (MSEK)	-26	-23	-19	-17
Sociala avgifter (MSEK)	-95	-83	-67	-63

2013

Fabriken i Estland ISO 14001-certifieras. I fabriken i Estland och Kina implementeras OHSAS 18001. Policyer för mänskliga rättigheter och anti-korruption tas fram.

2015

Fabriken i Finland OHSAS 18001-certifieras.

2018

Integritetspolicy för att hantera personlig data i enlighet med GDPR tas fram.

2017

Policy för jämlikhet tas fram.

2020

NOTE Components och fabriken i Windsor ISO 14001-certifieras. Fabriken i Norrtälje ISO 45001-certifieras.

2021

Nya hållbarhetsmål inom klimat och arbetsmiljö framtagna.

2022

Undertecknande av UN Women CEO statement of support for the women's empowerment principles.



Klimat och miljö

NOTE verkar för en långsiktig och hållbar utveckling genom att producera med minsta möjliga miljöpåverkan. NOTE ska följa eller överträffa gällande miljölagstiftning, arbeta metodiskt med ständiga förbättringar och enligt försiktighetsprincipen minimera generering av avfall och undvika utsläpp.



I kontakt med leverantörer och kunder förs en dialog kring olika miljöaspekter för att uppmuntra till utveckling inom miljö- och klimatfrågor.

Koldioxidavtryck

Som tillverkningspartner är det i produktionsprocessen som NOTE har störst möjlighet att påverka sitt koldioxidavtryck. NOTE tar ansvar för att minimera tillverkningens direkta och indirekta koldioxidutsläpp. Ambitionen innefattar även frakter av köpt material och sålt gods som står under NOTEs kontroll. Frakter samordnas och fraktsätt med lägst koldioxidavtryck ska ha företräde när detta bedöms rimligt.

Förnyelsebar energi och klimatkompensering

Som ett led i NOTEs klimatstrategi att bedriva en koldioxidneutral produktion har en kartläggning av direkta och indirekta utsläppskällor genomförts. En stor del av utsläppen kommer indirekt från fabrikenas energiförbrukning. Därför ska energi användas på ett ansvarsfullt sätt och förnyelsebar energi upphandlas när det finns tillgängligt på marknaden.



Under 2022 kom 62% av den förbrukade elektriciteten från förnybara energikällor såsom sol, vind, vatten och biobränsle. Utöver att använda så mycket förnyelsebar energi som möjligt, tas lokala initiativ för att minimera respektive fabriks koldioxidavtryck. Den del av koldioxidutsläppen som ej går att eliminera genom egna aktiviteter kompenseras genom investering i certifierade och tredjepartsverifierade klimatkompenseringsprojekt. Uppföljning av nyckeltal inom detta område finns beskrivet i tabellen på sidan 19. Ny kunskap och information inhämtas och delas inom koncernen för att öka den gemensamma kompetensen gällande klimatpåverkande faktorer och NOTEs inverkan.

Standardiserat miljöarbete

De internationella ISO-riktlinjerna, med huvudserien ISO 14000, utgör en stabil grund för NOTEs miljöarbete. Även om olika länders miljölagstiftningar varierar så ska alla fabriker följa en gemensam standard. Koncernens tillverkningsenheter och koncernens inköpsbolag är miljöcertifierade enligt ISO 14001, samt revideras av både interna och externa resurser.

I olika forum delar koncernens bolag erfarenheter, goda exempel och förslag till förbättringar. Årliga analyser genomförs för att identifiera miljö- och klimatrisker samt att handlingsplaner tas fram för att hantera identifierade risker. I dagsläget bedöms NOTEs operativa verksamhet väsentligen opåverkad av klimatförändringar. På fabrikenas drivs förbättringsprojekt och uppföljning sker av miljöpåverkande faktorer, som till exempel energi- och vattenförbrukning, koldioxidutsläpp och avfall. Alla fabriker har miljömål som följs upp regelbundet.

Miljöhänsyn

Även i andra delar av verksamheten tas hänsyn till miljön, exempelvis vid diskussioner med kunderna kring inköp av material och produktionsupplägg. NOTE har en positiv syn på utveckling av miljöteknik och söker nya tillverkningsmetoder och produktionsmaterial som är miljövänliga. Miljöriskbedömningar görs vid införande av ny utrustning, teknik och logistiklösningar.



Lokala initiativ

Olika lokala initiativ pågår för att minska energianvändningen. Bland annat har glödlampor och lysrör bytts ut mot

LED-belysning för att spara energi. Produktionsprocessers energiförbrukning har kartlagts för att ytterligare minska elförbrukningen.

Selektivlödmaskiner har installerats, därigenom har slagget från tenn fortsatt att minska. Återvinningen av slagg från våglödningsprocessen har fortsatt och sker vid vissa fabriker lokalt genom oxidpressning innan den skickas i väg för ytterligare återvinning. Under 2022 återvanns 70% av genererat avfall.

Fabrikerna källsorterar förbrukningsmaterial och förbättringsprojekt drivs för att minska generering av avfall, vatten- och energiförbrukning. Wellpapp pressas i komprimatorer för att minimera antalet miljöpåverkande transporter. Hantering av kemikalier sker enligt fastställda rutiner och gällande lagar.

Företagsägda fordon, som bilar och truckar, uppdateras till helt eller delvis eldrivna när kontraktet eller livslängden har löpt ut. Flera fabriker har laddstolpar för att underlätta laddning av elbilar för

personal och besökare. En del av dessa laddas med elektricitet producerad av egna solceller. Anställda uppmanas att minimera pappersanvändning, släcka lampor och stänga av utrustning efter sig. Installerade timers hjälper till att stänga ner maskiner och utrustning som inte används. Många möten hålls virtuellt, vilket innebär ett minskat resande och funktioner i affärssystem minimerar användandet av papper.

Miljörevisioner av leverantörer

Miljörevisioner genomförs av strategiska leverantörer och företaget för en kontinuerlig dialog med sina leverantörer angående andra miljörelaterade frågor såsom konsoliderade frakter, tillverkningsmetodik och kvalitetsutfall. NOTE har som målsättning att öka andelen inköp från strategiska leverantörer och andra avtalsleverantörer. NOTE har god insikt i dessa leverantörers miljö- och klimatarbete och kan verka för att de utvecklar och förbättrar sig inom området.

Nyckeltal Miljö

		2022 3)	2021 4)	2020
Andel förnybar elkonsumtion (%)	1)	62	72	56
Energi, förnybar elektricitet (kWh)		5 667 093	6 681 141	4 885 839
Energi, total elektricitetsförbrukning (kWh)		9 118 206	9 264 029	8 690 165
Ton CO ₂ , Scope 1 och 2 (tCO ₂ e)		2 376	2 058	3 027
Ton CO ₂ , Scope 3 frakter, (tCO ₂ e)		1 409	1 346	530
Total CO ₂ (tCO ₂ e)	2)	3 785	3 404	3 557
Energi effektivitetsfaktor (tCO ₂ e scope 1-2/omsättning MSEK)		0,64	0,78	1,62
Vattenkonsumtion (m ³)		72 852	71 435	
Totalt avfall (återvunnet och icke återvunnet) (ton)		509	476	
Andel återvunnet avfall (%)		70	72	
ISO 14001 miljöcertifierade NOTE-fabriker (%)		100	100	100
Kvalitetsutfall (ppm)		542	1 052	656

FÖRKLARINGAR FÖR TABELLEN OVAN

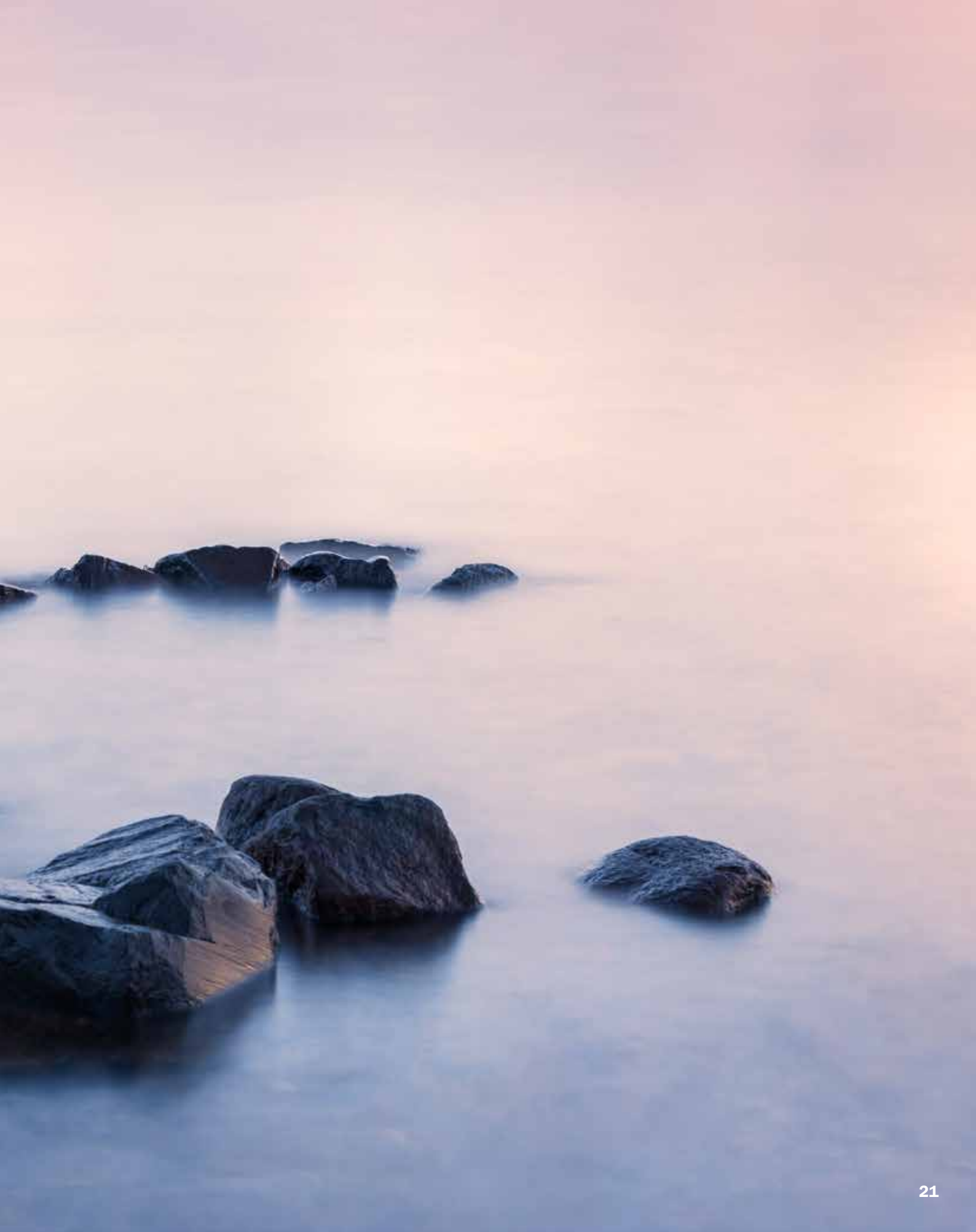
1) ANDEL UPPHANDLAD TILLGÄNGLIG FÖRNYBAR (VIND, VATTENKRAFT, SOL ELLER BIOMASSA) ELEKTRICITET.

2) TON CO₂ ENLIGT GHG-PROTOKOLL SAMT TILLGÄNGLIGA UTSLÄPPSFAKTORER

3) FÖRVÄRV AV NOTE HERRLJUNGA I JULI 2022. DERAS MILJÖ KPI:ER REDOVISAS EJ FÖR ÅRET

4) FÖRVÄRV AV IPRO I JUNI 2021







Sociala förhållanden och medarbetare

NOTE strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder sina anställda en trygg och säker arbetsmiljö. Sex av NOTEs tio fabriker använder ISO 45001 som riktlinje i sitt arbete. Det är en omfattande, global och verifierbar standard inom arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, där granskning och certifiering utförs av en utomstående part. Under året 2023 är målsättningen att alla fabriker ska vara certifierade enligt ISO 45001. Under 2022 har 55 arbetsrelaterade incidenter rapporterats samt 5 arbetsskador som totalt lett till 25 dagars sjukfrånvaro.



Mångfald och jämlikhet

NOTE skall vara ett företag där alla har samma möjlighet att arbeta och utvecklas. Koncernens gemensamma kompetens bygger på mångfald och jämlikhet, vilket bidrar med dynamik och olika perspektiv i arbetet. Medarbetarnas

specifika kompetens oavsett kön, etnicitet, sexuell läggning, funktionshinder, ålder och social bakgrund är en tillgång och driver företaget framåt. Jämlikhetspolicyen beskriver företagets principer för jämlikhet och mångfald, vilket uppmuntras i alla delar av verksamheten. Företaget eftersträvar jämlikhet när det gäller såväl anställnings- och arbetsvillkor som utvecklingsmöjligheter. Arbetsklimatet ska präglas av respekt och tolerans. Rapporterar fall av trakasserier eller mobbing ska koncernen genast vidta åtgärder. I bolagets mångfaldspolicy beskrivs hur nya styrelseledamöter skall tillsättas utifrån ett mångfaldsperspektiv. I företagets styrelse och ledning är andelen kvinnor 50% eller mer. I koncernen totalt är andelen kvinnor 51%. Under året undertecknades UN Women CEO statement of support for the women's empowerment principles. NOTE är emot all form av diskriminering. Ett verktyg för att arbeta med bland annat dessa frågor är visselblåsarfunktionen. Via den rapporterades under året 1 fall. NOTEs integritetspolicy reglerar hur personlig information hanteras i enlighet med GDPR.

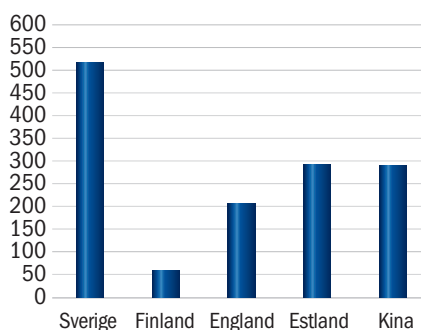
Arbetsrätt

Alla NOTEs anställda har rätt till kollektiva förhandlingar samt att bilda och ansluta sig till fackföreningar. Det finns kollektivavtal vid flera av NOTEs fabriker. NOTE är emot all form av tvångsarbete. Alla intressenters anställda oavsett bransch, organisation eller geografi skall ingå anställning och kontrakt av egen fri vilja. Därtill ska arbetet alltid utföras utan tvång eller trakasserier, varken fysiska eller psykiska.

I leverantörsledet

Uppföljande revisioner utförs hos leverantörer. Många av dessa har accepterat NOTEs uppförandekod och UN Global Compacts tio principer. Resultatet från revisionerna visar att leverantörerna följer aktuella lagar och förordningar. NOTE har fortsatt arbeta med att reducera användandet av konfliktmineraler genom att assistera kunder vid materialval så att komponenter innehållande mineraler från konfliktområden kan elimineras vid produktdesign och uppstartsprojekt. Vidare har NOTE nolltolerans mot barnarbete, detta beskrivs i företagets policy för mänskliga rättigheter samt uppförandekod. NOTE anställer inte barn och samarbetar inte med företag som använder barn som en del av sin arbetsstyrka.

Medelantal medarbetare per land



Ett globalt samarbete

NOTEs medarbetare är nyckeln till våra framgångar. Bolagets fabriker ligger i Sverige, Finland, England, Estland och Kina. Att utveckla samarbetet dem emellan är av stor vikt.

Det sker bland annat genom ett antal funktionella forum, exempelvis inom områdena kvalitet, inköp, ekonomi och försäljning.

Förbättrings- och utvecklingsarbete

Det pågår ett kontinuerligt arbete med att harmonisera arbetssätt och uppföljningsverktyg samt förtydliga riktlinjer, något som engagerar ett stort antal medarbetare i koncernen. Uppföljning av såväl verksamhetsrelaterade nyckeltal som pågående centrala och lokala förbättringsprojekt sker löpande. Medarbetarnas engagemang, uppfinningsrikedom och strävan att hjälpa kunderna skapar styrkan i NOTEs globala verksamhet.

Personalomsättning

Personalstyrkan har under året anpassats, både uppåt och nedåt, för att hantera fluktuationer i efterfrågan likväl som för att genomföra effektiviseringar. Medelantalet för antalet

anställda uppgick under 2022 till 1 366. Personalomsättningen i koncernen som helhet var 21,8%, varav i de europeiska fabrikerna 16,2%.

För att kunna leva upp till målet att vara den bästa samarbetspartnern i branschen, med ledande leveransprecision och kvalitet till en konkurrenskraftig totalkostnad, krävs mycket av alla. Därför värderar NOTE att vårda medarbetarna och den kompetens de besitter och strävar efter att erbjuda en säker och stimulerande arbetsmiljö.



Kompetens för finansiell framgång

På flera av NOTEs fabriker finns det sedan länge samarbeten med externa parter inom löd- och elektronikmontörsutbildning för att säkerställa kvalitet och kompetens inom elektronikmonteringen. Utbildningarna innehåller vanligtvis både praktik och certifiering av kvalificerade elektronikmontörer.

NOTE erbjuder möjlighet att utföra

examensarbeten och praktik för studenter från universitet och högskolor.

God utbildning för alla är det fjärde av FNs hållbara mål 2030. Ett av delmålen är att öka antalet personer med relevant kompetens för finansiell framgång. NOTE bidrar bland annat till detta område genom att samarbeta med universitet där bolaget har verksamheter.

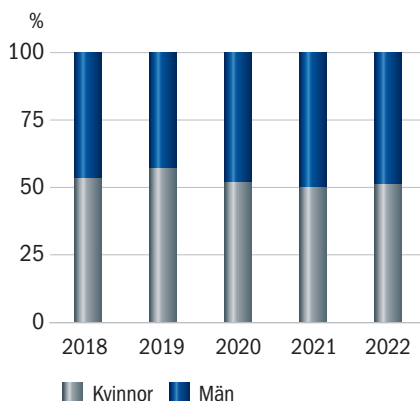
Framtida planerings- och utvecklingsarbete

NOTE genomför årligen en anonym medarbetarundersökning. Det är viktigt att alla medarbetare känner att de kan leverera ett mervärde till kunderna och att alla förstår vilken väg som leder dit och varför. Svarsfrekvensen på undersökningen 2022 var 80% (75% 2021). Resultatet visar att samtliga områden har ökat med två eller tre indexpoäng för innevarande år. Medarbetarindex är ett mått på engagemang. Det visar bland annat balansen mellan ledarskap och lagarbete, engagemang i affärsutveckling och om arbetsmiljön bidrar till en lönsam, sund och framgångsrik organisation. Mer om undersökningens resultat finns beskrivet i tabellen på sida 25.

Svaren har bidragit till att planer med tydliga aktiviteter och tidpunkter för genomförandet har satts. Resultaten används även i NOTEs framtida planerings- och utvecklingsarbete.

För ytterligare information om medarbetarna, se den formella årsredovisningen på sidan 47.

Könsfördelning koncern



Respekt för mänskliga rättigheter

NOTE respekterar mänskliga rättigheter och agerar för att undvika brott mot dessa. Utöver ansvaret för den egna verksamheten, finns även ett ansvar att respektera mänskliga rättigheter i affärsrelationer med företagets intressenter. I NOTES policy för mänskliga rättigheter finns principer och förhållningsätt beskrivna som gäller exempelvis arbetsrätt och jämlikhet.

Uppförandekod

NOTEs uppförandekod reglerar hur företaget förväntar sig att medarbetare och leverantörer agerar i frågor som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, barnarbete, korruption och miljö. Arbetet med att säkerställa efterlevnaden av NOTES uppförandekod i leverantörskedjan pågår kontinuerligt. NOTES globala inköpsbolag som bedriver det strategiska hållbarhetsarbetet i leverantörsledet fokuserar på två områden. Dels genom att skapa leverantörsengagemang via kontinuerliga affärsmöten, dels genom att följa upp och utvärdera leverantörerna. Vid revisionerna granskas leverantörens arbete med mänskliga rättigheter gällande bland annat trakasserier, diskriminering och barnarbete. Leverantörernas ledningssystem revideras samt hur miljö- och hållbarhetskrav kommuniceras i deras leverantörsled. Hos somliga är hållbarhetsarbetet nytt och där har tydliga förbättringsmöjligheter och framsteg identifierats. Andra har kommit längre med till exempel försäkran om mänskliga rättigheter hos sina underleverantörer. Vid revisionerna har man inte funnit några avvikelser när det gäller mänskliga rättigheter. En schematisk bild

över hur bedömningsprocessen ser ut finns beskrivet på sida 25.

I stället för en julgåva till kunder och leverantörer så har NOTE, i likhet med tidigare år, valt att skänka motsvarande summa till en organisation som verkar för en bättre värld. 2022 lämnade NOTE bidrag till UNHCR.



Motverkande av korruption

I NOTES antikorrupsionspolicy finns principer som beskriver hur koncernen förhåller sig gällande korruption. Medarbetarna uppmanas att ta avstånd mot all form av utpressning och bestickning. Samtidigt förväntas motsvarande förhållningssätt från såväl kunder som leverantörer. NOTE accepterar inga gåvor, vare sig till kunder eller från leverantörer, annat än saker av lägre värde. I denna policy beskrivs även hur ansvarsfördelningen ser ut, att internkontroll bedrivs, samt att en visselblåsarrutin finns.

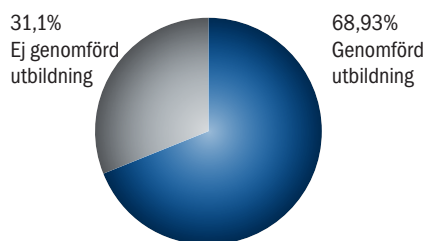
NOTEs inköbspolicy föreskriver bland annat att mutor och bestickningar är förbjudna samt att inköp ska hanteras enligt etiska regler. NOTE har koncernövergripande och lokala attestrutiner ändamålsenliga för verksamheten. Inom ramen för det interna kontrollarbetet, finns en dokumenterad process för bedömning av risker och efterlevnad av policyer. Under 2023 är avsikten att fortsätta verka för en positiv social utveckling där NOTE har verksamhet.

Ökad medvetenhet

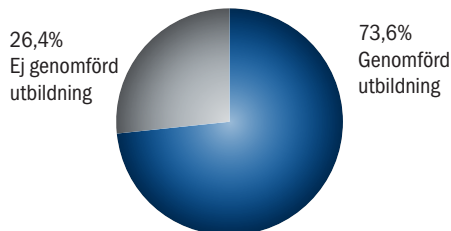
Internutbildningar kring IT-säkerhet och affärsetik genomförs. Detta är en del i de systematiska åtgärder som företaget vidtar för att öka medvetenhet kring IT- och korruptionsrisker och stärka företagets mentala brandvägg.

NOTEs uppförandekod samt policyer för mänskliga rättigheter, jämlikhet och antikorrupcion finns i sin helhet på hemsidan, www.note-ems.com. För mer information om affärsmodell och risker, se sidorna 10-11 och 47-49.

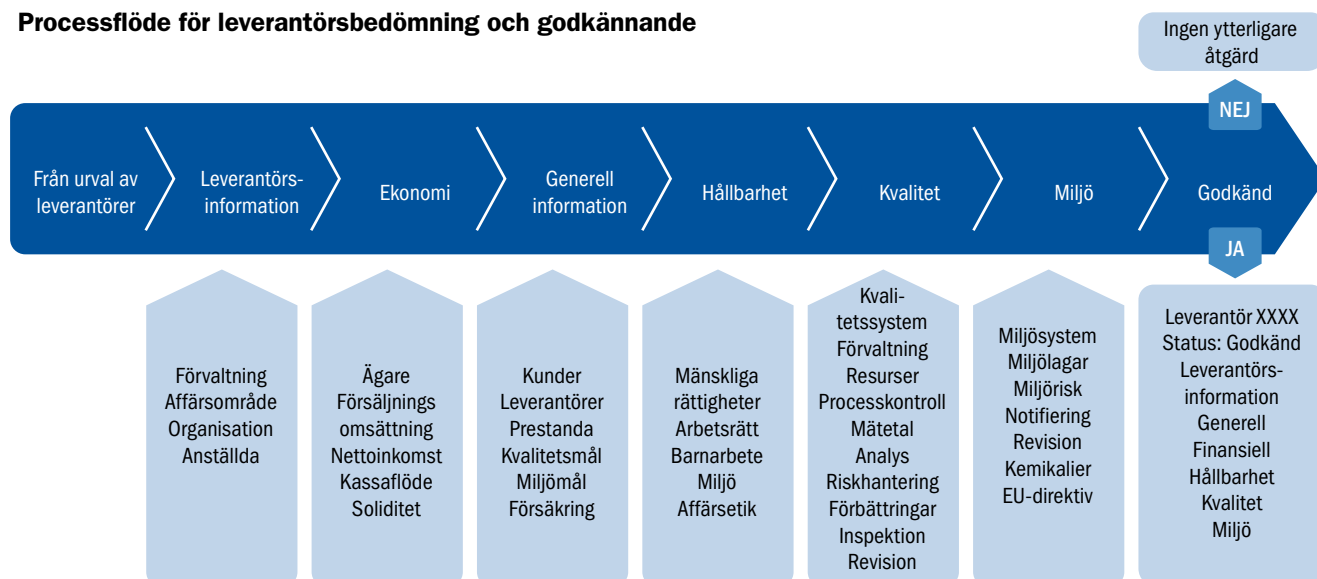
Utbildning IT säkerhet



Utbildning företagsetik



Processflöde för leverantörsbedömning och godkännande



Nyckeltal Socialt ansvar och medarbetare

	2022 4)	2021 5)	2020	2019
Frisknärvaro (%)	95,6	96,2	96,2	95,8
Antal incidenter	55	32	16	14
Antal arbetsrelaterade skador	1)	5	12	2
Antal arbetsrelaterade dödsfall	0	0	0	0
Medelantal anställda	1 366	1 218	1 101	1 070
Medelantal arbetare	957	860	782	758
Medelantal tjänstemän	409	358	319	312
Medarbetarundersökning, svarsfrekvens (%)	80	75	75	80
Medarbetarindex, kommunikation och samarbete (%)	79	77	75	74
Medarbetarindex, närmaste chef (%)	79	77	75	76
Medarbetarindex, arbetstillfredsställelse (%)	78	75	74	74
Medarbetarindex, förbättringar & målinriktning (%)	78	75	72	71
Medarbetarindex, affärsetik (%)	76	73	72	69
Personalindex, totalt (%)	2)	78	76	74
Personalomsättning (%)	21,8	17,2	14,7	20,7
Andel kvinnliga medarbetare (%)	51	50	52	57
Andel kvinnliga chefer (%)	34	29	37	34
Andel kvinnor i koncernledning (%)	50	25	0	0
Andel kvinnliga styrelsemedlemmar (%)	60	60	60	43
Andel strategiska inköp (%)	3)	51	47	54
ISO 45001 arbetsmiljöcertifierade NOTE-fabriker (%)	60	44	50	38
Antal visseblåsarärenden	1	2	1	1
IT säkerhet utbildning (%)	68,9			
Företagsetik utbildning (%)	73,6			

FÖRKLARINGAR FÖR TABELLEN OVAN

1) INCIDENT SOM LEDER TILL EN DAGS SJUKSKRIVNING ELLER MER

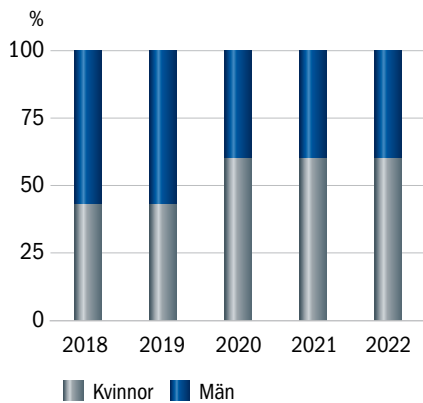
2) ETT INDEX MELLAN 70-100% ANSES VARA "PÅ RÄTT SPÅR". BRANSCHRIKTMÄRKE 77% FÖR TOTALINDEX

3) ANDEL STRATEGISKA INKÖP 2021 PÅVERKAT AV FÖRVARV, MARKNADSSITUATION SAMT ANDEL KUNDTILLHANDAHÅLLNA KOMPONENTER

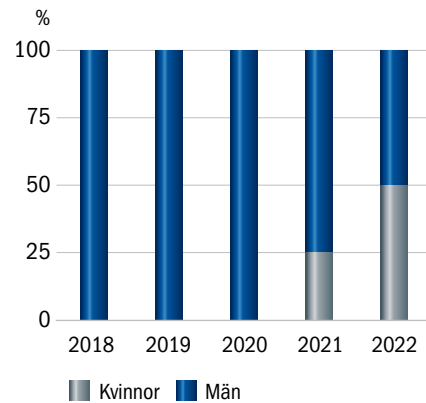
4) FÖRVARV AV NOTE HERRLJUNGA I JULI 2022. DERAS KPI:ER REDOVISAS EJ FÖR ÅRET

5) FÖRVARV AV IPRO I JUNI 2021

Könsfördelning styrelsen i NOTE AB



Könsfördelning koncernledning NOTE AB



Jag har skrivit under UN Women's "CEO Statement of Support for the Women's Empowerment Principles". Detta ställningstagande för jämställdhet tillsammans med vårt fortsatta stöd för UN Global och dess tio principer är grunden i vårt hållbarhetsarbete.

Johannes Lind-Widestam, vd och koncernchef





UN Global Compact

NOTE rapporterar sin "Communication of Progress" till FN varje år. Nytt från och med 2022 är att rapporteringen görs via UN Global Compacts portal. NOTES CoP går att ta del av via <https://www.unglobalcompact.org/>

NOTE och Taxonomin

EUs taxonomi är en del av EU-kommissionens handlingsplan för en hållbar tillväxt. Syftet är att nå Parisavtalet och klimatneutralitet till år 2050.

NOTE omfattas av taxonomins rapporteringskrav som gäller för räkenskapsåret 2022. Taxonomin är i dagsläget inriktad på de finansiella sektorer som anses tillföra mest till en miljömässig omställning samt sektorer som bedöms utgöra risk för negativ inverkan på de sex miljömål som taxonomin avser bidra till. En utredning av företagets finansiella aktiviteter har genomförts i samverkan med sakkunniga inom området.

Kontraktstillverkning av elektronik, som NOTE utför, är ett område som idag inte täcks av direktivet, vilket främst riktar sig till produktägare. Vidare har utredningen visat att tillverkning av de produkter som NOTE är leverantör av inte finns listade i taxonomin.

Total nettoomsättning uppgår till 3 687 MSEK. För ytterligare information om nettoomsättning, se sida 54. Trots att många av de produkter som NOTE tillverkar är att se som viktiga i klimatomställningen, som exempelvis laddstationer till elbilar och batteriladdare till elcyklar, blir NOTES taxonomitillämpliga- samt förenliga omsättning 0 MSEK.

Total CapEx (exklusive goodwill) uppgår till 100 MSEK. För ytterligare information, se årets investeringar i not 11, 12 och 13 på sida 64–66. CapEx som omfattas av taxonomin är 13 MSEK och gäller investering i hyreskontrakt, vilket kan allokeras till aktivitet 7.7 "Förvärv och ägande av byggnader" i miljömål 1. 0 MSEK av dessa är förenlig med taxonomin.

Total Opex enligt Taxonomin
Ej aktiverade kostnader:

- FoU-kostnader
- Kostnader för renovering av byggnader
- Kortsiktiga hyresavtal
- Underhålls- och reparationskostnader
- Alla andra direkta kostnader som är nödvändiga för att driva fasta tillgångar, det vill säga alla andra direkta utgifter relaterade till daglig service av tillgångar i fastigheter, anläggningar och utrustning från företaget eller tredje part på entreprenad som är nödvändiga för att säkerställa fortsatt och effektiv drift av sådana tillgångar.

Denna definition inkluderar inte:

- avskrivningar och nedskrivningar
- råvarukostnader med mera

OpEx som omfattas av taxonomin är 12 MSEK och gäller korttids- och lågvärdesleasing. 0 MSEK av dessa är förenlig med taxonomin. NOTE har under året inte kunnat säkerställa leverantörers taxonomiförenlighet av de investeringar som är gjorda och som omfattas av taxonomin.

För ytterligare information se tabellerna i den formella årsredovisningen på sidorna 82-83.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i NOTE AB (publ)
Organisationsnummer 556408-8770

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 16-27 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 23 mars 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Andreas Skogh
Auktoriserad revisor



NOTE-aktien

Från och med 2022 återfinns NOTE-aktien på mid cap. NOTEs aktiekurs minskade under året med 23%. Samtidigt minskade index med 31%.

Kursutveckling

Aktiekursen vid årets utgång uppgick till 179,00 (231,00) SEK/aktie. Högsta betalkurs under året, 242,8 SEK/aktie, noterades den 20 april. Lägsta betalkurs, 140,5 SEK/aktie, noterades den 21 oktober. Under året minskade börsens index för OMX Stockholm Mid Cap PI med 31%.

Vid årets utgång uppgick NOTEs börsvärde till 5 188 (6 602) MSEK. Antalet aktieägare ökade med 0,25% och var vid årets utgång 17 341 (17 298).

Omsättning

Under 2022 omsattes 1 227 778 NOTE-aktier via Stockholmsbörsen, vilket motsvarar en omsättningshastighet om 51%. I genomsnitt omsattes 58 466 aktier per dag.

Listbyte för NOTE aktien

Från och med januari 2022 flyttade NOTE-aktien från Nasdaqs Small Cap-lista till Mid Cap-listan.

Utdelningspolicy

Styrelsen kommer årligen att bedöma vilken nivå på aktieutdelning som den anser vara optimal för året. Denna kan distribueras till ägarna i form av utdelning och/eller återköp av aktier. Framtida vinstutdelning ska framförallt anpassas efter NOTEs investeringsbehov och finansiella ställning.

För att säkerställa maximal finansiell handlingsfrihet under den pågående strukturomvandlingen av branschen föreslår styrelsen att ingen utdelning utgår för 2022.

Incitamentsprogram

Det treåriga incitamentsprogram för NOTEs vd Johannes Lind-Widestam, som beslutades vid extra bolagsstämma 2019, löpte ut under första kvartalet 2022. Samtliga aktier förvärvades fullt ut enligt villkoren i programmet. Totalt tillfördes bolaget knappt 12 MSEK och antalet aktier utökades med 400 000 stycken.

Vid årsskiftet 2022-2023 fanns inga utestående incitamentsprogram.

Handel

Notering: Nasdaq Stockholm
Segment: Mid Cap
Sektor: Industrial Goods & Services
Kortnamn: NOTE
ISIN-kod: SE0001161654
Antal aktier per 2022-12-31: 28 983 600

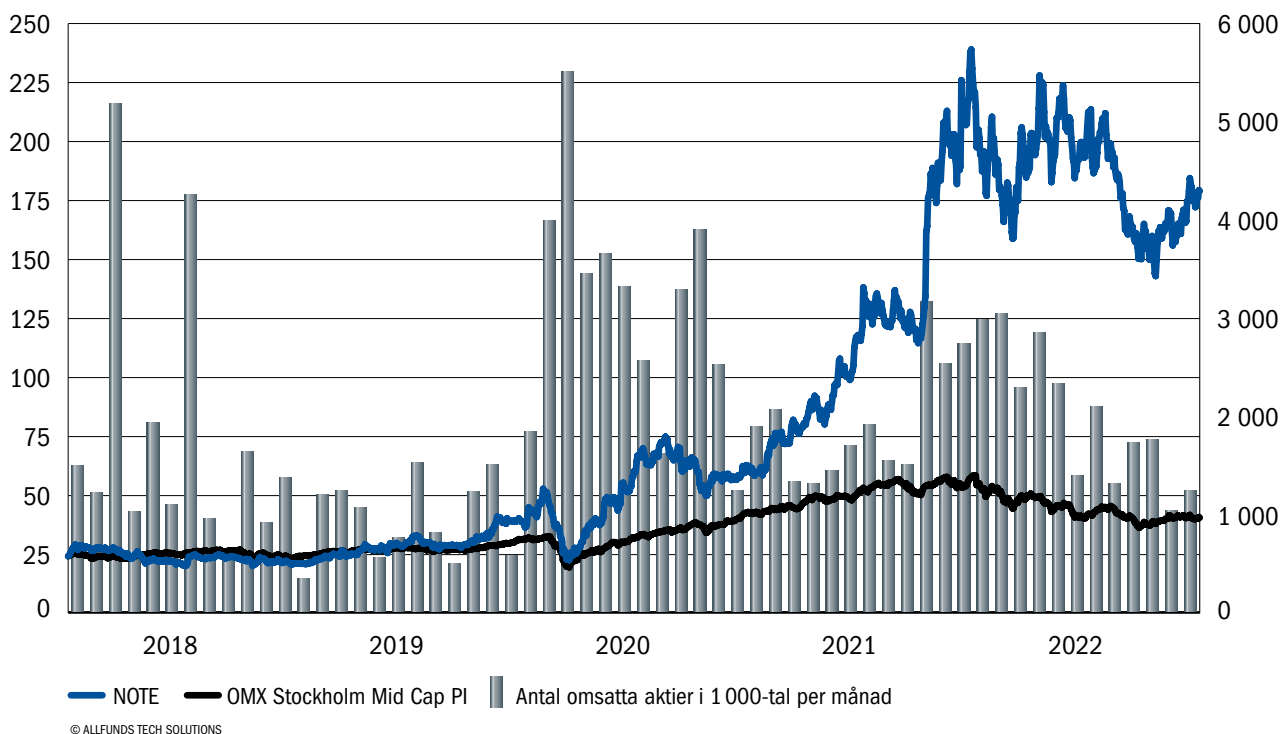
10 största aktieägarna per 2022-12-31, ägargrupperat

Namn	Antal aktier	Andel av kapital/röster, %
Johan Hagberg	5 948 526	20,52
Vevlen Gård AS	1 600 000	5,52
Fredrik Hagberg, eget innehav samt Myggenäs Gård	1 247 500	4,30
Avanza Pension	1 048 745	3,62
Nordnet Pensionsförsäkring AB	976 417	3,37
AAT Invest AS	956 500	3,30
State Street Bank and Trust CO, W9	700 546	2,42
Claes Mellgren	620 000	2,14
Per-Olof Andersson	500 000	1,73
VJ Invest AS	480 366	1,66
Summa	14 078 600	48,57

Fördelning i storleksklasser, innehav per ägare per 2022-12-31

Storleksklass	Antal aktieägare	Antal aktier	Andel av kapital/röster, %
1-500	15 088	1 355 696	4,68
501-2 000	1 610	1 700 049	5,87
2 001-5 000	351	1 140 209	3,93
5 001-20 000	182	1 718 813	5,93
20 001-50 000	44	1 364 447	4,71
50 001-500 000	57	8 606 152	29,69
500 001-5 000 000	8	7 149 708	24,67
5 000 000 -	1	5 948 526	20,52
Summa	17 341	28 983 600	100,00

Aktieutveckling 2018–2022



Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapital (SEK)	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital (SEK)	Kvotvärde (SEK)
1999	Bolagets bildande	3 000	300 000	3 000	300 000	100,00
2000	Fondemission	27 000	2 700 000	30 000	3 000 000	100,00
2000	Split 10:1	270 000	-	300 000	3 000 000	10,00
2002	Nyemission	84 000	840 000	384 000	3 840 000	10,00
2003	Nyemission	15 000	150 000	399 000	3 990 000	10,00
2004	Split 20:1	7 581 000	-	7 980 000	3 990 000	0,50
2004	Optionsinlösen	310 200	155 100	8 290 200	4 145 100	0,50
2004	Nyemission	1 334 000	667 000	9 624 200	4 812 100	0,50
2010	Nyemission	19 248 400	9 624 200	28 872 600	14 436 300	0,50
2020	Indragning återköpta aktier	-1 000 000	-500 000	27 872 600	13 936 300	0,50
2020	Fondemission	-	500 000	27 872 600	14 436 300	0,52
2020	Nyemission/optionslösen	500 000	258 969	28 372 600	14 695 269	0,52
2021	Optionsinlösen	211 000	109 285	28 583 600	14 804 554	0,52
2022	Optionsinlösen	400 000	207 176	28 983 600	15 011 729	0,52

Bolagsstyrningsrapport

Inledning

De regelverk som tillämpas för styrning och kontroll av NOTE är i huvudsak den svenska aktiebolagslagen, gällande regler för aktiemarknadsbolag, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), International Financial Reporting Standards (IFRS) samt interna riktlinjer. NOTE är noterat på Nasdaq Stockholm och berörs därför även av Regelverket för emittenter.

Bolagsordning

Bolagsordningen fastställs av bolagsstämman och innehåller ett antal obligatoriska uppgifter av mer grundläggande natur i enlighet med gällande lagstiftning. Bland annat framgår att styrelsen skall bestå av lägst tre och högst tio ordinarie ledamöter.

Beslut om ändring av bolagsordningen fattas på ordinarie eller extra bolagsstämma.

Aktieägare

Vid utgången av 2022 hade NOTE en aktieägare, Johan Hagberg, som representerade mer än 10% av aktierna i bolaget. Johan Hagberg representerade 20,5%.

För ytterligare information om aktien och aktieägarna, se NOTE-aktien på sidan 30–31.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ, där utövar aktieägarna sin rösträtt. Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält sitt

deltagande korrekt har rätt att delta i stämman och rösta för det totala innehavet av aktier, personligen eller genom ombud. Varje aktie motsvarar en röst. Enskilda aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman kan begära detta hos NOTEs styrelse via en adress som publiceras på bolagets hemsida i god tid före stämman. Beslut som fattas på bolagsstämman offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande och protokollet från stämman publiceras på hemsidan.

NOTEs bolagsstämma ska hållas i Stockholm. Årsstämman ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning till aktieägarna, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och vd, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och arvode till styrelse och revisorer.

Årsstämma 2022

Den 20 april 2022 hölls NOTEs årsstämma på Westmanska Palatset i Stockholm. På stämman deltog aktieägare som tillsammans representerade 31,8% av kapitalet och rösterna. Stämman beslutade bland annat att omvälja Anna Belfrage, Johan Hagberg, Bahare Mackinovski, Claes Mellgren och Charlotte Stjerngren till styrelseledamöter intill tiden för nästa årsstämma. Claes Mellgren omvaldes till styrelseordförande. Stämman beslutade även att fastställa styrelsens arvoden enligt valberedningens förslag.

I enlighet med styrelsens förslag beslutade stämman bland annat att ingen utdelning till aktieägarna utgår för verksamhetsåret 2022. Stämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier samt nyemission av aktier. Dessa bemyndiganden gäller fram till nästa årsstämma.

Lagar och praxis

Mer information om lagar och praxis för svensk bolagsstyrning finns bland annat på hemsidorna:

→ Kollegiet för svensk bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se, där Svensk kod för bolagsstyrning finns.

→ Nasdaq Stockholm, www.nasdaqomxnordic.com, där Regelverket för emittenter finns.

→ Finansinspektionen, www.fi.se, där Finansinspektionens författningssamling finns.

Övergripande styrningsstruktur för NOTE



Valberedning

Det är bolagsstämman som beslutar hur valberedningen ska utses. Valberedningen har utfört sitt arbete inför årsstämman 2023 enligt tidigare fastställd instruktion.

Valberedningens uppgift är att bereda och lämna förslag till bolagsstämman avseende:

- Val av ordförande på stämman.
- Val av styrelseordförande och ledamöter.
- Styrelsearvode till ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete.
- Val av och arvodering till extern revisor.
- Beslut om principer för valberedningens sammansättning inför kommande årsstämma.

Som ett led i arbetet har valberedningen inför årsstämman 2023 tagit del av den årliga utvärderingen av styrelsens arbete under året. Ett förslag till nya ledamöter har arbetats fram, i vilket även NOTES mångfaldspolicy beaktats.

I kallelsen till årsstämman presenteras valberedningens förslag på styrelsemedlemmar, styrelsearvoden och val av revisorer. En redogörelse för valberedningens arbete lämnas vid årsstämman 2023.

Ingen särskild ersättning har utgått till valberedningens ledamöter.

Mångfaldspolicy

NOTEs mångfaldspolicy fastställs av styrelsen. Styrelseordföranden ansvarar för att kommunicera policyn till valberedningen, som tillämpar den inför tillsättning av styrelseledamöter. Det övergripande målet är att hitta ledamöter med rätt kompetens och erfarenhet för att styra NOTES strategiska arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Därtill beaktas mångfald avseende ålder, kön,

Valberedningens ledamöter inför årsstämman 2023

Ledamot	Andel av kapital/röster 2022-12-31, %
Johan Hagberg, eget innehav	20,52
Egil Dahl, Vevlen Gård	5,52
Fredrik Hagberg, eget innehav samt Myggenäs Gård	4,30
Per Olof Andersson, eget innehav samt Claes Mellgrens innehav	3,87

geografiskt ursprung, utbildning och yrkesmässig bakgrund.

Ingen styrelseledamot ska diskrimineras på grund av etnisk bakgrund, religion, fysiskt eller psykiskt funktionshinder, ålder, kön, sexuell läggning eller av något annat skäl.

Styrelse

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Styrelsen bedömer fortlöpande koncernens ekonomiska situation samt fastställer budget och årsbokslut. Diskussioner kring hur NOTE kan utveckla sitt hållbarhetsarbete förs kontinuerligt.

Vidare ansvarar styrelsen för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar av och ersättningar till vd och ledande befattningshavare samt löpande uppföljning av verksamheten.

Styrelsen fastställer årligen bland annat attestinstruktion, finanspolicy, uppförandekod, instruktion för den ekonomiska rapporteringen och för styrelsen samt en arbetsordning som tillsammans med vd-instruktionen exempelvis reglerar arbetsfördelningen mellan styrelse och vd. Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ser till att det sköts i enlighet med svensk aktiebolagslag, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden, samt andra lagar och förordningar. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten

med koncernledningen samt för att följa upp att styrelsens beslut verkställs på lämpligt sätt.

Därtill ansvarar ordföranden för den årliga utvärderingen av styrelsens arbete, vilken utförs genom en enkät som ställs till samtliga ledamöter. Resultatet sammanställs och diskuteras av styrelsen. Styrelseordföranden ansvarar även för att ge valberedningen tillgång till utvärderingen.

Styrelsen består av fem bolagsstämموvalda ledamöter. Därtill två arbetstagarrepresentanter.

Styrelsen har en allsidig sammansättning av branschkunskap och kompetens från styrelsearbete och ledning av börsnoterade företag samt finansiering, redovisning, strukturförändringar samt försäljning och strategiskt inköp.

Styrelsens arbete 2022

Vid varje ordinarie styrelsemöte sker en genomgång av verksamheten, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för resten av året. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom bolagets strategi, försäljning och marknadsföring, finansiering, budget och långsiktiga verksamhetsplanering.

Styrelsen verkar för att NOTE ska vara en arbetsgivare där alla medarbetare ges lika möjligheter att arbeta och utvecklas. Vidare ska medarbetarnas specifika kompetenser värdesättas oavsett kön, etnicitet, sexuell läggning, funktionshinder, ålder och social bakgrund. Styrelsen uppmuntrar till att integrera hållbarhet,

Styrelse 2022

Styrelseledamot	Befattning	Närvarostatistik		
		Styrelsemöten	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Claes Mellgren	Ordförande	7/7	2/2	-
Anna Belfrage	Ledamot	5/7	-	3/3
Johan Hagberg	Ledamot	7/7	-	-
Bahare Mackinovski	Ledamot	7/7	2/2	-
Charlotte Stjerngren	Ledamot	7/7	-	3/3
Jörgen Blomberg	Arbetsagarrepresentant, ledamot	6/7	-	-
Johan Lantz	Arbetsagarrepresentant, ledamot	1/3	-	-
Christoffer Skogh	Arbetsagarrepresentant, ledamot	5/7	-	-

jämställdhet och mångfald i alla delar av verksamheten.

Styrelsen har haft sju stycken protokollförda styrelsemöten under året. Tjänstemän i bolaget har deltagit i styrelsens möten som föredragande. Bolagets revisor har deltagit vid ett styrelsemöte under året. Bolagets finansdirektör har fungerat som sekreterare.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget. Huvuduppgiften för revisionsutskottet är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Revisionsutskottet har inte självständigt någon beslutanderätt. Rapportering till styrelsen av frågor som behandlats vid revisionsutskottets möten sker antingen skriftligen eller muntligen vid efterföljande styrelsemöte.

Revisionsutskottet har under året bestått av Anna Belfrage och Charlotte Stjerngren.

Revisionsutskottets uppgifter är att:

- Arbeta med kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen.
- Diskutera revision och synen på bolagets risker med revisorn.
- Följa upp de externa revisorernas granskningar samt utvärdera deras arbete.

→ Fastställa riktlinjer för tjänster utöver revision som bolaget får upphandla från revisorn.

→ Biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering.

→ Säkerställa att bolaget har system för intern kontroll.

Revisionsutskottet har ett nära och regelbundet samarbete med koncernens centrala ekonomifunktion gällande intern och extern rapportering av finansiell information.

Vidare finns ett utvecklat samarbete i frågor som intern kontroll, val och utvärdering av redovisningsprinciper och -modeller. Under verksamhetsåret 2022 har revisionsutskottet följt upp efterlevnaden av antagna riktlinjer.

Utskottet har haft tre möten, där bolagets revisorer deltagit. På dessa möten har redovisningsfrågor och intern kontroll diskuterats. Revisorernas skriftliga rapporter har efter genomgång och kommentarer från bolaget tillställts hela styrelsen.

Följande huvudfrågor har hanterats:

- Uppföljning av revisorns rapportering av bokslut och löpande granskningar.
- Utvärdering av revisorns insatser under året.

→ Uppföljning av internkontrollfunktionens granskning under året. Fokuserade områden har varit värdering av lager, kundfordringar och goodwill samt revisionen av utländska dotterbolag.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget. Under 2022 utgjordes ersättningsutskottet av Claes Mellgren och Bahare Mackinovski.

Ersättningsutskottets uppgifter är att:

- Bereda beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen.
- Följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, dotterbolagscheferna och andra nyckelpersoner.
- Följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och -nivåer i bolaget.

Under verksamhetsåret har ersättningsutskottet diskuterat ersättningsfrågor och följt upp efterlevnaden av antagna riktlinjer.



Följande huvudfrågor har hanterats:

- Utvärdering och godkännande av ersättningsmodell för koncernledningen.
- Fastställande av det lönsamhetsbaserade, rörliga ersättningsprogram för koncernledningen, dotterbolagschefer och andra nyckelpersoner, som löpte under 2022.

Ersättningsutskottet har efter utvärderingar konstaterat att:

- NOTE följer de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman 2022 fattade beslut om.
- Gällande ersättningsmodell och -nivåer är rimliga mot bakgrund av bolagets verksamhet.
- Ersättningen enligt det lönsamhetsbaserade, rörliga ersättningsprogram som löpte under 2022 för koncernledningen, dotterbolagscheferna och andra nyckelpersoner uppgick till 3,9 MSEK exklusive sociala avgifter.

Riktlinjer för ersättning och andra förmåner till ledande befattningshavare

För information om dessa riktlinjer, se den formella årsredovisningen på sidorna 46–47.

För information om ersättning och andra förmåner, se not 7, Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 62.

Revisorer

Årsstämman utser revisorerna. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och vd:s förvaltning. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman 2022 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisionsbyrå med Andreas Skogh som huvudansvarig revisor fram till årsstämman 2023.

Koncernens operativa styrning

Verkställande direktör

NOTEs vd leder den löpande operativa verksamheten. Ansvaret innefattar bland annat ekonomifrågor, hållbarhetsfrågor, uppföljning av koncernens strategier och affärsmässiga utveckling samt att säkerställa att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut.

Vd rapporterar till styrelsen och informerar om hur verksamheten utvecklas utifrån de beslut som fattats. En skriftlig instruktion definierar ansvarsfördelningen mellan styrelse och vd.

Koncernledning

Koncernledningen i NOTE har det löpande ansvaret för olika delar av verksamheten. Ansvaret innefattar utformning och genomförande av koncernens övergripande strategier.

Koncernledningen har under verksamhetsåret haft regelbundna möten för att gå igenom resultat, läget i verksamheten, hållbarhetsfrågor samt strategiska och operativa frågor.

Styrning av dotterbolagen

Dotterbolagens verksamheter följs upp månatligen utifrån en rad operativa och finansiella mål och nyckeltal.

Styrning av hållbarhetsfrågor

NOTE ska följa tillämpliga lagar och föreskrifter, respektera mänskliga rättigheter och agera på ett ansvarsfullt sätt. NOTEs verksamhet bedrivs med hög integritet och med en tydlig ambition att vara ett ansvarsfullt agerande företag, etiskt och lagligt, i alla aspekter av dess värdekedja.

NOTEs bolagsstyrningsstruktur säkerställer ett systematiskt förhållningssätt till hållbarhet och företagets ansvar inom klimat och miljö, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och affärsetik.

Ledningsstrategin är skapad utifrån UN Global Compacts tio ledande

principer och avspeglas i bolagets styrande dokument såsom policies, mål samt uppföljning av nyckeltal.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för NOTEs hållbarhetsarbete. Bolagets årliga hållbarhetsrapport diskuteras och godkänns av styrelsen. Koncernledningen bär ansvaret för bolagets strategi och utveckling av det dagliga arbetet. Vd leder den operativa verksamheten. Ansvaret innefattar bland annat ekonomifrågor, hållbarhetsfrågor, uppföljning av koncernens strategier och affärsmässiga utveckling samt att säkerställa att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Koncernledningen reviderar riktlinjer, policies och sätter mål. De ansvarar för efterlevnad av lagar och NOTEs uppförandekod samt genomförandet av initiativ som säkerställer att mål uppnås. Koncernledningen gör vid behov riskbedömningar, diskuterar etiska frågor samt utför relevanta åtgärder och granskningar.

De enskilda fabrikerna ledda av dess verkställande direktörer ansvarar för att implementera och följa gällande lagar, policies och andra regelverk i sitt dagliga arbete. De rapporterar regelbundet nyckeltal och måluppfyllnad inom hållbarhet. NOTE satte hållbarhetsmål i samband med kapitalmarknadsdagen 2021 som man fortfarande arbetar mot.

Intern kontroll och riskhantering

Kontrollmiljö

Roll- och ansvarsfördelning mellan styrelse och vd fastställs årligen, på det konstituerande styrelsemötet, via arbetsordning för styrelse och vd samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen. Det löpande arbetet med att upprätthålla en effektiv intern kontroll är delegerat till, och sköts främst av, vd och koncernens centrala ekonomifunktion. Ett nära samarbete sker också med bolagets revisor.

De grundläggande riktlinjerna för intern kontroll hanteras via policyer,

instruktioner och liknande styrdokument. Innehållet i dessa dokument uppdateras och utvärderas vid behov. Styrelsen ansvarar för övergripande styrdokument, övriga dokument ansvarar koncernens centrala ekonomifunktion för. NOTE har också utvecklat ett internt rapportpaket för finansiell information, vilket följs upp månatligen inom koncernen.

Riskbedömning

NOTE är genom sin verksamhet exponerad för ett antal operativa och finansiella risker. NOTEs finanspolicy anger inom vilka ramar de finansiella riskerna ska hanteras. Finanspolicyen uppdateras årligen och fastställs av styrelsen.

Vidare finns en process för att fastställa hanteringen av de största riskerna i verksamheten. Riskerna bedöms utifrån en matris av sannolikhet och grad av

ekonomisk påverkan. Befintliga kontrollåtgärder avseende de största riskerna i denna matris har dokumenterats och ytterligare kontroller införs vid behov. Uppdatering av riktlinjer och ramar avseende riskbedömningar sker löpande.

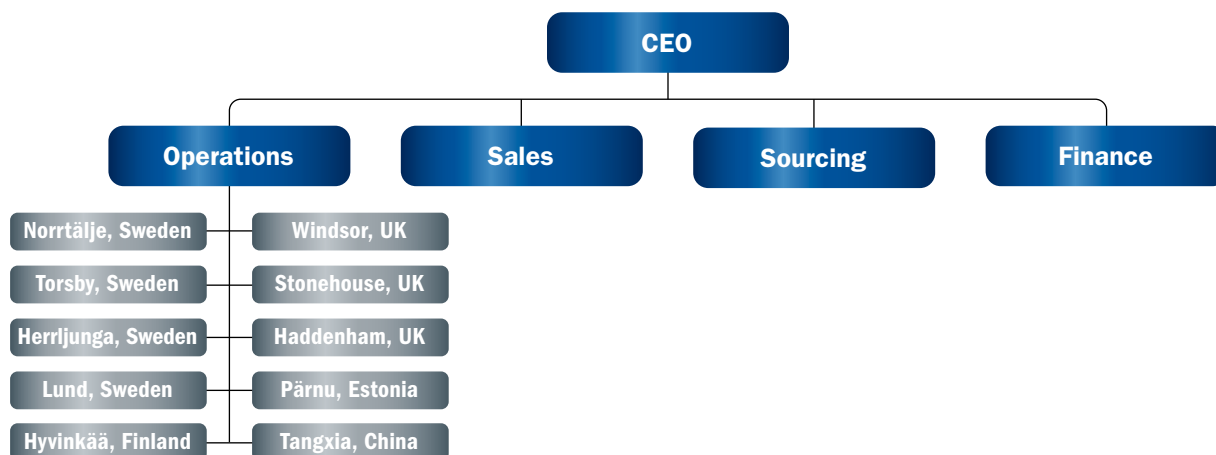
För ytterligare information om risker, se förvaltningsberättelsen på sidorna 47-49 samt not 24, Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 69-70.

Uppföljning av kontrollverksamheten

Uppföljningen av NOTEs enheter utvecklas fortlöpande. Enheternas finansiella och operationella utveckling följs regelbundet i olika forum. Områden som behandlas är finansiella nyckeltal och uppföljning av målsatta aktiviteter avseende kvalitet, kostnad, leverans, hållbarhet och tillväxt.

Behovet av en funktion för internrevision utvärderas årligen. Med hänvisning

till koncernens storlek och omfattning bedömer styrelsen att NOTE inte behöver en separat internrevisionsfunktion. Den praktiska hanteringen av intern kontroll sköts av NOTEs centrala ekonomifunktion.



Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i NOTE AB (publ)
Organisationsnummer 556408-8770

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 32-37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 mars 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Andreas Skogh
Auktoriserad revisor

Koncernledning



**JOHANNES
LIND-WIDESTAM**



**FRIDA
FRYKSTRAND**



KAMRAN SHAHABI



**CECILIA
ÖRN-LINDBERG**

Befattning	Chief Executive Officer & President	Chief Financial Officer	Chief Sales Officer	Chief Procurement Officer
Anställd år	2018	2013	2014	2022
Född	1972	1985	1989	1980
Utbildning	Civilekonom.	Civilekonom.	Master of Business Administration vid Stockholms Universitet.	Civilingenjör.
Andra väsentliga uppdrag	Styrelseledamot i Certego AB och styrelseordförande i MTEK Industry AB.	Inga.	Inga.	Inga.
Arbetslivserfarenhet	Erfarenhet från olika ledande befattningar, bland annat tidigare vd för Kitron Sverige AB och för Elos Medtech AB samt flera ledande befattningar inom Assa Abloy Skandinavien.	Tidigare koncernredovisningschef och Treasurer hos NOTE. Erfarenhet inom revision och redovisning, från Grant Thornton.	Erfarenhet inom försäljning i både operativa och ledande roller från bland annat Högloms, Coca Cola Enterprises och Tele2.	Erfarenhet som inköpschef på Saab inom elektronik och mekanik samt erfarenhet inom strategiskt inköp på Ericsson och Scania.
Aktieinnehav i NOTE*	453 860 aktier.	981 aktier.	3 356 aktier.	0 aktier.
Teckningsoptioner i NOTE	0 optioner.	0 optioner.	0 optioner.	0 optioner.

* Per 2023-02-28, inkluderar eventuellt innehav av närstående fysiska eller juridiska personer och redovisas enligt marknadsmissbruksförordningen.

Styrelse



CLAES MELLGREN



ANNA BELFRAGE



JOHAN HAGBERG



BAHARE MACKINOVSKI

Befattning	Ordförande	Ledamot	Ledamot	Ledamot
Invald år	2019	2019	2017	2015
Född	1959	1962	1971	1981
Utbildning	Civilingenjör.	Civilekonom.	Nationalekonom och matematiker.	Civilekonom.
Huvudsaklig sysselsättning	Affärsängel och styrelsearbete.	Diverse styrelseuppdrag samt finansiell konsult.	Vd på Brus och Signal aktiebolag.	Vice President Global Key Account Management på Knorr Bremse GmbH.
Andra styrelseuppdrag	Ledamot i AQ Group (Nasdaq Mid Cap) och Teqnon AB.	Ledamot i Sveaskog, CINT AB, Ellevio AB, Isofol Medical AB, Mycronic AB och Elopak AS.	Inga.	Inga.
Arbetslivserfarenhet	Grundare av AQ Group och var mellan 2010 och 2018 även koncernchef för bolaget. Tidigare verksam som produktions-, logistik- och platschef vid olika ABB enheter i Västerås.	Bred erfarenhet inom ekonomi och industriell verksamhet. Har bland annat varit CFO på ABS Group, Beijer Electronics Group och Södra Skogsägarna.	Tidigare matematiklärare, entreprenör inom nöjesindustrin samt kulturproducent inom ABF Stockholm.	Femton år inom inköp och supply chain i fordonsindustrin. Bred erfarenhet från olika globala inköpschefsroller på Volvo Cars och Volvo Trucks, närmast som ansvarig för globalt elektronikinköp och försäljning på Knorr Bremse GmbH.
Aktieinnehav i NOTE*	519 800 aktier.	0 aktier.	5 949 164 aktier.	5 000 aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja.	Ja.	Ja.	Ja.
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja.	Ja.	Nej.	Ja.

* Per 2023-02-28, inkluderar eventuellt innehav av närstående fysiska eller juridiska personer och redovisas enligt marknadsmissbruksförordningen.



CHARLOTTE STJERNGREN

Ledamot
2019
1976
Civilekonom DHS och jur. kand.
Delägare och rådgivare inom investerarrelationer på Cord Communications.
Inga.
Över tio års erfarenhet som finansanalytiker på investmentbanken Carnegie, inriktning telekom, IT och småbolag. Bred erfarenhet som ekonomijournalist, närmast som chefredaktör på ekonomikanalen EFN.
8 041 aktier.

Ja.
Ja.



CHRISTOFFER SKOGH

Arbetsstagarrepresentant Unionen, ledamot
2017
1975
Gymnasium, inriktning samhällsvetenskap.
Sales Manager & Vice President på NOTE Norrtelje.
Inga.
Tidigare arbetsstagarrepresentant i NOTE 2009–2014. Femton års erfarenhet som kundansvarig. Bred erfarenhet inom flera olika funktioner såsom tillverkning, leverantörsutveckling och strategiskt inköp.
700 aktier.

Ja.
Ja.



JÖRGEN BLOMBERG

Arbetsstagarrepresentant IF Metall, ledamot
2021
1979
Gymnasium, inriktning Elprogrammet och nätverksutbildning.
Test operator på NOTE Torsby.
IF Metall avd.14 Värmland (Ordinarie Ledamot), ABF Norra Värmland (Ordinarie ledamot), Socialdemokraterna i Torsby (Ordinarie ledamot), LO Torsby (Ordinarie ledamot) och Verkstadsklubb IF Metall Torsby (Ordinarie ledamot).
Bred erfarenhet av olika funktioner inom NOTE inom bland annat testning, programmering och montering. Har även jobbat som service- och skrivartekniker, bland annat på Peek Traffic, Europark och Canon.
0 aktier.

Ja.
Ja.

Formell Årsredovisning →

Förvaltningsberättelse	43
Fem år i sammandrag	51
Finansiella rapporter för koncernen	54
Noter till koncernens finansiella rapporter	58
Finansiella rapporter för moderbolaget	73
Noter till moderbolagets finansiella rapporter	77
Revisionsberättelse	85

Förvaltningsberättelse

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

NOTE är en av norra Europas ledande partner för elektroniktillverkning. Marknadspositionen är särskilt stark inom marknadssegmentet high mix, det vill säga för produkter som kräver hög teknisk kompetens och flexibilitet. NOTE tillverkar kretskort (PCBA), delmontage och kompletta produkter (box build). Kunderbjudandet täcker hela produktlivscykeln, från design till eftermarknad. Koncernen består av moderbolaget NOTE AB (publ) samt helägda dotterbolag i Sverige, Finland, England, Estland och Kina.

VERKSAMHETEN 2022

NOTE är ett av de snabbast växande bolagen i branschen och en stabil leverantör av elektronikproduktion till kunder med högt ställda krav. En tydlig tillväxtagenda i kombination med ett starkt kunderbjudande och ständiga effektiviseringar på kostnadssidan har bidragit till ökade marknadsandelar och successivt stärkta marginaler. Viktiga framgångsfaktorer är ett metodiskt arbete för att säkerställa kvalitet och leveransprecision i toppklass till NOTES kunder. Inom dessa områden har NOTE nått en branschledande position. Med fokus på de marknads- och teknikområden där NOTE redan är starka har NOTE framgångsrikt vunnit ett stort antal nya kunders förtroende, såväl inom traditionell industri som inom nya snabbväxande applikationsområden.

NOTES försäljning under året utvecklades rekordstarkt. Trots fortsatta och komplicerade utmaningar kopplade till bristsituationen på komponentmarknaden uppnåddes under året en tillväxt om 39%. Rensat från valutaeffekter och förvärv var tillväxten 20%. I Q4 uppnådde NOTE sin starkaste försäljningssiffra hittills då koncernen för första gången omsatte över 1 miljard i ett enskilt kvartal. Fjärde kvartalets omsättning om 1 038 MSEK innebar en tillväxt om 28%. Rensat från valutaeffekter och förvärv var tillväxten 8%.

Trots att NOTE möter allt starkare jämförelsetal var tillväxten på koncernens största hemmamarknad Sverige (exkl förvärv) 32% och för hela segmentet Western Europe var tillväxten (exkl förvärv) 21%. På den engelska marknaden märks dock en inbromsning som förväntas kvarstå under första halvåret 2023 vilken beror på en lägre efterfrågan av laddningsprodukter för elfordon samt förseningar i uppstart av projekt. Försäljningen från fabriken i Estland, som främst sker till kunder i Sverige och Finland, utvecklades fortsatt starkt med en tillväxt om 55%. Dessutom ökade vår försäljning i Kina, som väsentligen sker till inhemska slutkunder, med 29%.

Det är mycket glädjande att NOTE växer inom samtliga kundsegment. Industrial som är koncernens klart största segment såg tillväxttal om 37% och inom Communication, som tidigare påverkats negativt av pandemin, uppnåddes en tillväxt om 78%. Försäljningen inom Medtech tog fart under det fjärde kvartalet med en tillväxt om 100%. För helåret uppgick tillväxten till 54%. Segmentet Greentech påverkades negativt av en inbromsning av efterfrågan i England och tillväxten för helåret uppgick till 18%. Greentech segmentet förväntas under 2023 successivt få en starkare utveckling.

Under året har NOTE tvingats till en avsättning för en befarad kundförlust som påverkade årets resultat med -15 MSEK. Som tillverkningspartner arbetar NOTE nära sina kunder och följer noggrant deras utveckling. I och med den snabba svängningen på marknaden för refinansiering av tillväxtbolag hamnade en av NOTES kunder på den engelska marknaden i likviditetsutmaningar. Kunden, som är verksam inom laddning av elfordon, ansökte om rekonstruktion och verksamheten förvärvades sedan av ett annat bolag inom samma bransch. Händelsen påverkar inte NOTES underliggande verksamhet som utvecklats fortsatt starkt. Det underliggande rörelseresultat för året

ökade med 49% till 372 MSEK samtidigt som den underliggande rörelsemarginalen stärktes med 1,0 procentenheter till 10,6%. Då har det rensats för den befarade kundförlusten, valutaomräkningseffekter samt vidarefakturerings av extraordinära materialkostnader utan marginal. Den underliggande lönsamheten var således i nivå med förväntningarna och något över det långsiktiga lönsamhetsmål NOTE satt för verksamheten.

Givet NOTES starka tillväxttakt arbetas det löpande på att säkerställa ytterligare produktionskapacitet där så erfordras. Med NOTES senaste förvärv i Herrljunga i början av juli har förutsättningar skapats för att kraftigt öka tillverkningskapaciteten i Sverige som är NOTES största hemmamarknad. I början av 2023 tecknades även avtal för att förvärva fastigheten där NOTE Torsbys verksamhet bedrivs. I förvärvet ingår även mark som möjliggör för en fortsatt expansion av verksamheten.

NOTES tillväxt sker på en marknad för elektronikkomponenter som tydligt är i obalans. Det har gradvis skett en förbättring avseende tillgängligheten av halvledare under slutet av året och bedömningen är att förbättringen kommer fortsätta även om läget kommer att vara ansträngt under de första kvartalen 2023. Givet det besvärliga läget, inte minst vad avser tillgänglighet av halvledare, valde NOTE tidigt att öka både inköpsresurser och lager för att säkerställa en så god leveransförmåga som möjligt till NOTES kunder. Lagerökningen i kombination med den starka tillväxten sätter naturligen press på kassaflödet. Trots detta lyckades NOTE under Q4 leverera ett kassaflöde (efter investeringar) om +23 MSEK. Rensat för förvärvsrelaterade utbetalningar uppgick kassaflödet till +39 MSEK. Räknat på samma vis uppgick kassaflödet för helåret till +2 MSEK. Den finansiella situationen för NOTE är fortsatt mycket god.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT 2022

Koncernen

Försäljning

NOTE är en konkurrenskraftig elektronik-tillverkare och en stabil affärspartner till svenska och internationella kunder med behov av avancerad elektroniktillverkning. Affärsmodellen bygger på långsiktiga kundrelationer och partnerskap. NOTES försäljning sker till ett stort antal kunder, som är verksamma inom segmenten Industrial, Communication, Medtech och Greentech. Kunderna utgörs både av globala företag, som verkar på världsmarknaden, och lokala företag som har sin huvudsakliga försäljning i Europa. Vanligtvis lägger kunderna ut hela elektroniktillverkningen till en eller flera produktionspartner. En tydlig trend, inte minst bland nya innovativa bolag, är också att kunderna i allt högre grad efterfrågar tillverkning av kompletta produkter (box build). Ungefär hälften av NOTES försäljning utgörs av box build.

Efterfrågan på NOTES tjänster utvecklades fortsatt starkt under året. Försäljningen ökade med 39% till 3 687 (2 643) MSEK. Rensat från tillkommande försäljning genom förvärvet av engelska iPRO i juni i fjol och svenska NOTE Herrljunga i juli i år, samt från förändrade valutakurser, främst USD, EUR och GBP, uppgick tillväxten till 20%. Ungefär 5% av försäljningen utgjordes av vidarefakturerings av extraordinaära kostnadsökningar på elektronikkomponenter kopplade till bristsituationen på marknaden. Denna tillkommande försäljning är väsentligen utan marginal.

Försäljningsökningen utgjordes såväl av nya affärer med etablerade kunder som av successiva genomslag av ökad försäljning till ett stort antal nya kunder. Merparten av de nya kunderna utgörs av bolag i Europa och Asien. Flera av dessa kunduppdrag, som vanligtvis inleds med industrialiseringstjänster (tjänsteförsäljning, prototyper och förserier) har nu lett till serieproduktion och ökade volymer.

Efterfrågan utvecklades mycket starkt på de flesta av NOTES hemmamarknader. På NOTES största marknad Sverige var tillväxten, exklusive förvärvet

i NOTE Herrljunga, 32%. Tillväxten från fabriken i Västeuropa uppgick till 21%, rensat från den tillkommande försäljningen i iPRO samt NOTE Herrljunga. På den engelska marknaden märktes en inbromsning av efterfrågan framför allt kopplat till laddningsprodukter för elfordon. Därtill ledde projektförseningar samt tekniska utmaningar till att tillväxten från NOTES fabriker i England (exkl förvärv) var negativ för året. Försäljningen från fabriken i Kina var tidigare främst knuten till internationella kunder i Europa och USA. Ett framgångsrikt arbete har lagts ned för att förnya kundbasen varför merparten av försäljningen numera sker direkt till kunder i Kina eller närliggande marknader. Såväl försäljningen som orderingången i Kina utvecklades starkt. Trots ett förlängt produktionsstopp kopplat till den strikta hanteringen av pandemin var tillväxten i Kina 29%. Försäljningen från fabriken i Estland, som främst sker till kunder i norra Europa, var 55% över fjolårets starka nivå, främst till följd av ökad serietillverkning i flera nyligen vunna affärer.

De 15 omsättningsmässigt största kunderna utgjorde 49% (54%) av koncernens försäljning. Ingen enskild kund (koncern) utgjorde mer än cirka 6% (7%) av den totala försäljningen.

Framgångsrik nyförsäljning till såväl nya som etablerade kunder och en fortsatt god efterfrågan inom samtliga kundsegment bidrog till en rekordartad hög orderingång. Redan från inledningen av den bristsituation som fortsatt råder på världsmarknaden för elektronikkomponenter, och i syfte att säkerställa tillgängligheten av komponenter och annat produktionsmaterial, har NOTE aktivt verkat för att kunderna lägger fasta order på längre sikt än vanligt. Den totala orderstocken var vid utgången av året drygt 40% högre, för jämförbara enheter (exklusive Herrljunga), än vid motsvarande tidpunkt i fjol. Det starka orderläget ger stöd åt en fortsatt hög försäljningstillväxt samtidigt som tillgängligheten av elektronikkomponenter har stor betydelse för tillväxten i närtid.

Resultat

I syfte att ytterligare stärka konkur-

renskraften och skapa förutsättningar för lönsam tillväxt drivs sedan flera år ett metodiskt förbättringsarbete på samtliga fabriker. Arbetet sker både lokalt på respektive fabrik och genom ett flertal koncernövergripande projekt. Utöver initiativ för att bredda och utveckla kunderbudandet ligger fokus på åtgärder som förbättrar leveransprecision och kvalitetsutfall, samt på effektiviseringar inom kostnads- och rörelsekapitalområdet. Ett tydligt resultat av förbättringsarbetet är exempelvis bolagets över tiden positiva trend av försäljning per medarbetare.

Främst som en följd av ökad försäljning och fortsatt effektiviseringar på kostnads- sidan ökade bruttoresultatet med 34% till 473 (354) MSEK. Bruttomarginalen uppgick till 12,8% (13,4%). Den underliggande bruttomarginalen ökade med 0,5 procentenheter till 13,9% (13,4%). Marginalökningen kommer primärt som en följd av försäljningsökningen, stabila marginaler i pågående kunduppdrag och fortsatt god kostnadsutveckling.

Periodens omkostnader för försäljning och administration var cirka 16 MSEK (16%) högre än i fjol, väsentligen som en följd av tillkommande kostnader i iPRO, som förvärvades i juni i fjol samt NOTE Herrljunga, som förvärvades i juli i år. Som andel av försäljningen utgjorde omkostnaderna 3,1% (3,8%).

Övriga rörelseintäkter/-kostnader, som huvudsakligen utgörs av omvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor, uppgick till -12 (-3) MSEK. Den ökade kostnaden är främst knuten till den kraftiga förstärkningen av USD relativt SEK under året.

Rörelseresultatet under året uppgick till 345 (251) MSEK. Det underliggande rörelseresultatet ökade med 49% till 372 (249) MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 9,3% (9,5%). Den underliggande rörelsemarginalen ökade med 1,0 procentenheter till 10,6% (9,6%).

Ökat finansieringsbehov, i huvudsak av rörelsekapital, samt höjda räntenivåer bidrog till att finansiella kostnader ökade till -21 (-10) MSEK netto. Omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder i utländska valutor, exempelvis faktura-

belåningsskulder i utländska valutor, uppgick till -13 (-4) MSEK. Totalt uppgick periodens finansnetto till -34 (-14) MSEK.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 311 (237) MSEK, vilket motsvarar en vinstmarginal om 8,4% (9,0%). Det underliggande resultatet efter finansnettot ökade med 47% till 351 (239) MSEK. Periodens skattekostnad motsvarade 18% (18%) av resultatet före skatt.

Resultatet efter skatt uppgick till 254 (194) MSEK, vilket motsvarar 8,79 (6,82) SEK/aktie. Det underliggande resultatet efter skatt ökade med 46% till 286 (196) MSEK, vilket motsvarar 9,90 (6,89) SEK/aktie.

Moderbolaget

Moderbolaget NOTE AB (publ) är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen. Intäkterna under året uppgick till 38 (33) MSEK och avsåg främst interna tjänster. Resultatet före skatt uppgick för året till 78 (10) MSEK. Under året har koncernbidrag erhållits med 86 (-1) MSEK.

FINANSIELL STÄLLNING, KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflöde

För att konkurrera framgångsrikt inom marknadssegmentet high mix ställs bland annat höga krav på flexibilitet i tillverkningen, effektiv materialförsörjning och förmåga att leverera kundanpassade logistiklösningar. NOTE har därför stort fokus på att ständigt förbättra affärsmetoder och interna processer inom dessa områden.

En viktig uppgift för NOTE är att säkerställa god och kostnadseffektiv materialförsörjning till kunderna. Den globala marknaden för elektronikkomponenter beskrivs vanligen som förhållandevis volatil och från tid till annan begränsas tillgängligheten på olika typer av komponenter. De senaste åren har särskilt tillgången på så kallade halvledare varit en starkt begränsande faktor i industrin. Ett stort arbete läggs därför ned för att begränsa störningar och förseningar av inleveranser av komponenter.

Som ett led i detta har lagerhållningen

av kritiska komponenter medvetet ökats. För att finansiera delar av den lageruppbyggnaden har NOTE arbetat aktivt med att låta kunderna delfinansiera lagret genom konsignationslager och förskottsbetalning av lager. Den starka tillväxten tillsammans med direkta leveransföresningar till kunder om i storleksordningen 200 MSEK, föranledda av bristsituationen på komponentmarknaden, bidrog till att kapitalbindningen i lagret var brutto 41% högre jämfört med föregående årsskifte. Tas hänsyn även till förskottsbetalningar från kunder av lager ses en nettoökning av lagret om 34%.

Insatser görs fortlöpande för att bevaka kreditrisker och begränsa antalet utestående kundkreditdagar. Kundfordringarna har som en konsekvens av en högre omsättning naturligen ökat under året och var 29% högre än vid årsskiftet i fjol. Antalet utestående kundkreditdagar var väsentligen i linje med föregående års nivå.

Leverantörsskulderna avser främst inköp av elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial. NOTE arbetar aktivt med en partnermodell på leverantörssidan, vilket bland annat innebär att inköpen i möjligaste mån styrs till färre, kvalitetssäkrade leverantörer. Samtidigt bidrar detta arbetssätt till en effektivisering av rörelsekapitalutnyttjandet. Leverantörsskulderna har naturligen ökat under året och var 15% högre jämfört med motsvarande tidpunkt i fjol.

Trots fortsatt positiv resultatutveckling medförde det ökade rörelsekapitalbehovet, primärt kopplat till tillväxten och problematiken på komponentmarknaden, att kassaflödet för årets tre första kvartal varit begränsat. Den stabilisering som skett av framför allt lagernivåerna under fjärde kvartalet innebar ett positivt kassaflöde (efter investeringar) för årets sista kvartal om +23 (-44) MSEK. För helåret uppgick kassaflödet (efter investeringar) till -31 (-142) MSEK motsvarande -1,07 (-4,97) SEK/aktie. I årets kassaflöde ingår utbetalningen för förvärvet av NOTE Herrljunga med -17 MSEK samt tilläggsköpeskilling för förvärvet av engelska iPRO ifjol med -16 MSEK. Fjölårets

kassaflöde påverkades av utbetalningen för förvärvet av engelska iPRO med -80 MSEK. Justerat för förvärvsrelaterade utbetalningar uppgick årets kassaflöde (efter investeringar) till +2 (-62) MSEK.

Soliditet

NOTEs finansiella ställning är stark. Enligt NOTEs finansiella mål ska soliditeten minst uppgå till 30%. Vid utgången av året uppgick soliditeten till 39,7% (37,0%).

Likviditet och nettoskuld

Stort fokus ligger på åtgärder som ytterligare förbättrar koncernens likviditet och kassaflöde.

Koncernens redovisade tillgängliga likvida medel, inklusive outnyttjade krediter, uppgick vid utgången av året till 244 (215) MSEK. Oaktat beräknade finansiella skulder på tillkommande nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter enligt IFRS 16 (Leasing) uppgick nettoskulden vid utgången av året till 372 (267) MSEK.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar, exklusive nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter (IFRS 16 Leasing) uppgick till 76 (67) MSEK, vilket motsvarar 2,1% (2,5%) av försäljningen och utgjordes främst av kapacitets-, effektivitets- och kvalitetshöjande projekt.

Planenliga avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, exklusive nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter (IFRS 16 Leasing), ökade till 45 (37) MSEK.

VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

NOTE är genom sin verksamhet, som tillverkningspartner, på nära håll delaktig i kunders utvecklingsprocesser, bland annat genom att medverka i industrialiseringsfasen samt vägleda och utveckla tillverkningsprocesser för kunderna. Detta arbete sker kontinuerligt och särredovisas ej i räkenskaper.

Under året har NOTE fortsatt arbetet med att utveckla och införa ett koncerngemensamt ERP-systemet för verksamheten. Kostnader som uppfyller kriterierna

för balanserade utgifter har aktiverats i balansräkningen.

NOTE-AKTIE

Det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 28 983 600 stycken. Alla aktier är av samma slag och har ett kvotvärde om 0,52 SEK per aktie. I mars 2022 förföll ett treårigt incitamentsprogram med teckningsoptioner som initierades 2019. Samtliga vid den tidpunkten utestående teckningsoptioner nyttjades vilket innebar att 400 000 aktier nyemitterades enligt villkoren i programmet och bolaget tillfördes 11,7 MSEK.

Per 2022-12-31 fanns inga utestående teckningsoptioner.

Inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet i form av hembudsklausuler eller dylikt är kända för bolaget. På balansdagen fanns en aktieägare med större innehav än 10%, Johan Hagberg med 20,5% (20,6%) av rösterna.

Bolagets styrelseledamöter väljs årligen av bolagsstämman, vilken även godkänner förändringar av bolagsordningen. I övrigt finns inga andra kända förhållanden som skulle kunna påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i NOTE.

För ytterligare information om aktien och aktieägarna, se NOTE-aktien på sidan 30-31.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ledande befattningshavare avser vd och övriga medlemmar av koncernledningen. Riktlinjerna omfattar även eventuell ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode. Riktlinjerna tillämpas på ersättningar som avtalas efter årsstämman 2022 samt på ändringar i redan avtalade ersättningar som görs därefter. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsverksamhet, långsiktiga intressen och hållbarhet

För att agera framgångsrikt på markna-

den och tillvarata Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet krävs att NOTE kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Totalersättningen till Bolagets anställda ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter.

Formerna för ersättning m.m.

Ersättning ska bestå av följande komponenter: fast lön, eventuell rörlig lön enligt separat överenskommelse, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver - och oberoende av dessa riktlinjer - besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast lön

Den fasta lönen ska bestå av fast kontant lön och omprövas årligen. Den fasta lönen ska återspegla de krav som ställs på befattningen avseende kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen. Den fasta lönen ska också återspegla den prestation som befattningshavaren nått och är således individuell och differentierad.

Rörlig lön

Utöver fast lön kan vd och övriga medlemmar av koncernledningen, enligt separat överenskommelse, erhålla rörlig lön vid uppfyllande av beslutade kriterier. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara mål som fastställs av styrelsen. Utfallet ska relateras till uppfyllelsen av målsättningar av finansiell natur, såsom lönsamhet, tillväxt och kassaflöde, samt vid behov även individuella mätbara mål och kvalitativa mål.

Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till Bolagets resultat och hållbarhet främjar de genomförandet av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och konkurrenskraft. Kriterierna ska gälla för ett räkenskapsår i taget. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska mätas årligen. Såvitt avser finansiella mål baseras bedömningen på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig lön är utformade så att

styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter för att premiera extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Den totala rörliga lönen under ett kalenderår får dock inte överstiga ett belopp motsvarande 100% av den fasta årslönen.

Pension

För vd och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda och premierna ska inte överstiga 30% av den fasta årliga lönen. Rörlig lön ska inte vara pensionsgrundande.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, som bland annat kan omfatta bilförmån, reseförmån och sjukvårdsförsäkring, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen.

Villkor vid uppsägning

För vd och övriga medlemmar av koncernledningen ska uppsägningstiden vara 6 månader vid uppsägning från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från Bolagets sida ska en uppsägningstid om maximalt 12 månader gälla. Vid uppsägning från Bolagets sida ska uppsägningslön och avgångsvederlag sammantaget inte kunna utgå med belopp överstigande 24 månaders fast lön.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen får uppgå till högst 100% av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 24 månader efter anställningens upphörande.

Arvode till styrelseledamöter

NOTEs stämмоvalda styrelseledamöter kan i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom av styrelseledamot helägt bolag) ska utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till NOTEs verksamhet och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakter över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsens utsedda ersättningsutskott har bland annat till uppgift att bereda principer för ersättning till koncernledningen och styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen upprättar förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägger fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Riktlinjerna gäller till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet följer och utvärderar program för rörliga ersättningar till koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Ersättning till vd beslutas inom ramen för godkända principer av styrelsen efter beredning och rekommendation av ersättningsutskottet. Ersättning till övriga ledande befattningshavare beslutas av vd inom ramen för fastställda principer och efter avstämning med ersättningsutskottet. Vid styrelsens behandling av

och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frågå riktlinjerna helt eller delvis, om det i enskilda fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft.

Beträffande eventuella anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

För ytterligare information om ersättningar, se not 7, Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 62.

HÅLLBARHET

Miljö, informationsplikt och certifiering

Verksamheterna i Sverige är U-klassade och behöver inte förprövas eller anmälas. Istället kan tillsynsmyndigheten (kommunens miljö- och hälsoskyddsnämnd) kräva åtgärder eller utredningar om det behövs av miljö- eller hälsoskyddsskäl. Fabriken i koncernen är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

EU-direktiv

WEEE-direktivet reglerar hanteringen av elektronikavfall. Eftersom NOTE inte har något producentansvar har ingen reserv satts av för hantering av elektronikavfall från konsumentelektronik enligt IFRIC 6. Det ansvaret åligger produktägarna.

EUs REACH-förordning reglerar användandet av kemikalier. NOTE klassas som nedströmsanvändare och/eller slutanvändare av kemikalier och har skyldighet att endast använda registrerade ämnen och att ta fram riskbedömning i de fall bolaget använder så kallade SVHC-ämnena.

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet heltidsanställda var under året 1 366 (1 218) personer, av dessa var 697 (609) kvinnor.

Frisknärvaron i koncernen uppgick till 95,6% (96,2%) av ordinarie arbetstid och personalomsättningen till 21,8% (17,2%).

För ytterligare information om medarbetarna, se hållbarhetsrapporten på sidorna 22-25.

För ytterligare information om miljö, sociala förhållanden och personal samt mänskliga rättigheter och antikorrruption, se hållbarhetsrapporten på sidorna 16-27.

VÄSENTLIGA RISKER I VERKSAMHETEN

Operativa risker

NOTEs affärsmodell, som syftar till ökad försäljningstillväxt i kombination med begränsade overhead- och investeringskostnader i högkostnadsländer, bidrar till att minska riskerna i verksamheten.

Kunder

Risken att en kund lämnar NOTE eller inte fullföljer sitt åtagande.

NOTE har ett stort antal aktiva kunder, varav de 15 omsättningsmässigt största kunderna 2022 utgjorde 49% av NOTEs försäljning. Till övervägande delen tillverkar NOTE flera olika produkter åt samma kund. Kunderna väljer vanligen att lägga all sin tillverkning av enskilda produkter hos samma leverantör, för att på så vis nå skalfördelar och begränsa materialåtaganden och -risker. NOTEs tillverkningsvolym är därför starkt knuten till vilka produkter som tillverkas, samt var i produktlivscykeln kundens produkter befinner sig. Försäljningsvariationerna kan därför bli betydande på enskilda kunder. Materialrisken regleras normalt genom avtal med kunden. Uppföljning av materialrisker sker löpande genom väl beprövade processer.

Kapacitet

Risken för att inte ha tillräcklig tillverkningskapacitet.

NOTE har totalt sett en god tillverknings-

kapacitet. Tillverkningen är av likartad karaktär i flera av koncernens fabriker och möjligheter finns att flytta tillverkning från en enhet till en annan. Snabba fluktuationer i efterfrågan kan dock leda till kapacitetsutmaningar i koncernens fabriker. Investeringar görs löpande i mer effektiv produktionsutrustning samt i utökning av produktionsstyr.

Material

Pris och tillgång på material.

Priset och tillgången på elektronikkomponenter och annat produktionsmaterial varierar betydligt beroende på marknadssituation. NOTE har en central organisation för att hantera koncerngemensamma inköpsfrågor.

Lager

Risken för att komponenter och produktionsmaterial ej förbrukas och därför minskar i värde.

NOTE har ett varulager motsvarande cirka 30% av försäljningen. Inköpen sker för kundernas räkning och regleras normalt i avtal med kunderna. Med hänsyn till komplexiteten i elektroniktillverkningen och variationen i efterfrågan sker ett nära samarbete med kunderna för att begränsa inkursriskerna i lagret. Uppföljning av inkursriskerna sker löpande.

Konjunktur- och säsongvariationer

NOTEs försäljning sker till ett stort antal kunder verksamma inom Industrial, Communications, Medtech och Greentech. Vanligtvis lägger kunderna ut hela sin elektronikproduktion till en eller flera produktionspartners. NOTEs tillverkning sker således i princip aldrig av kapacitetsskäl eller som komplement till kundernas egen tillverkning.

En försvagning av världsekonomin, eller minskning av efterfrågan på NOTEs större marknader, riskerar att påverka NOTEs försäljning och resultat.

Produktionsavbrott

Avbrott inom produktionen som påverkar leveranser till kund och medför merkostnader.

Då NOTE bedriver avancerad tillverkning av elektronik ställs höga krav på effektiva processer och modern tillverkningsutrustning. Risken för produktionsavbrott begränsas genom att tillverkningen är av likartad karaktär i flera av koncernens fabriker. Det finns således möjligheter att flytta tillverkning från en enhet till en annan, samt för fabriker att samverka inom produktionen, vilket begränsar riskerna för långvariga driftsavbrott.

NOTE har ett omfattande försäkringskydd, vilket bland annat innebär ett skydd för att minimera bidragsförluster orsakade av produktionsavbrott.

Kompetens

Risken att inte inneha tillräcklig kompetens inom alla områden i verksamheten.

NOTE erbjuder avancerade tillverknings-tjänster, vilket ställer krav på hög teknisk kompetens inom flera områden. NOTE eftersträvar att medarbetarna kompetensutvecklas kontinuerligt.

IT

IT-relaterade störningar kan leda till produktionsstillestånd, faktureringsbortfall och/eller minskad effektivitet inom administration och försäljning.

NOTEs verksamhet kräver väl fungerande IT-system. NOTE har ett flertal olika lokala applikationer och driftsmiljöer med varierande funktion och kapacitet. Efter ett omfattande koncernövergripande projektarbete har ett gemensamt verksamhetsanpassat ERP-system tagits i drift vid samtliga av NOTEs fabriker i Sverige, Estland och Finland. Detta är ett viktigt steg för att ytterligare harmonisera interna processer och systemstöd i koncernen. NOTE arbetar kontinuerligt för en förbättrad IT-säkerhet.

Hållbarhet

Risk för brister i arbetsmiljö och säkerhet, samt korruption.

Visst material tillverkas av leverantörer eller underleverantörer i länder där risk för brister i arbetsmiljö och säkerhet samt

korruption förekommer. NOTE arbetar därför aktivt med att koncentrera inköp av material till leverantörer med ett hållbart och ansvarsfullt synsätt kring dessa frågor. NOTEs uppförandekod kommuniceras kontinuerligt till leverantörer via revisorer, avtal samt affärsrelaterade möten.

Miljö- och klimat

Risken att verksamheten åsamkar skador på miljön samt kostnader för att följa nya strängare miljödirektiv.

Till skillnad från många andra branscher, exempelvis tyngre verkstadsindustri och råvaruindustrin, har NOTEs verksamhet en förhållandevis begränsad miljöpåverkan. Samtliga fabriker är miljöcertifierade och hanterar miljö- och klimatrelaterade risker inom ramen för deras miljöledningssystem. NOTEs operativa verksamhet bedöms i dagsläget väsentligen opåverkad av klimatförändringar och extremväder. Beredningsplaner finns för respektive fabrik. Tillgången på material kan påverkas utifrån klimatrelaterade händelser i de geografiska områden där elektronikkomponenter tillverkas. NOTE har en central organisation som koordinerar koncerngemensamma inköpsfrågor med NOTEs fabriker, leverantörer och kunder.

Övrig hållbarhet

Risken att verksamheten är involverad i brott mot mänskliga rättigheter.

Risk för att konfliktmineraler kan förekomma i material som NOTE köper på uppdrag av produktägare i enlighet med deras produktspecifikation. Därför genomförs kartläggningar i samråd med NOTEs kunder för att undvika att detta sker. Material som används i NOTEs produktionsprocesser följer de internationella direktiv som finns gällande konfliktmineraler.

Ansvar

Risker utöver ovanstående hållbarhets- och miljörisker där NOTE kan hållas betalningsskyldig med anledning av åtaganden i verksamheten.

I NOTES roll ingår att vara samarbetspartner till kunderna men inte produktägare. Det innebär att materialval och tillverkning sker i enlighet med kundens specifikation. Kraven på dokumentation av utförda tjänster är vanligtvis omfattande och kan anses vara komplexa. Kvalitetsuppföljning av NOTES tillverkning och strategiska leverantörer sker löpande. NOTES försäkringsskydd bedöms vara rimligt och anpassat efter verksamhetens risker. Där det är möjligt och ekonomiskt försvarbart finns försäkringsskydd som är ändamålsenligt för verksamheten.

Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom upplånings- och ränterisker, valutarisker samt likviditets- och kreditrisker. Koncernen finansieras väsentligen genom eget kapital, lån och leverantörsskulder. Beroende på konjunktur- och marknadssituation är möjligheterna att säkerställa erforderlig finansiering och likviditet att betrakta som en betydande risk.

Fakturering sker såväl i svenska kronor som i utländsk valuta, främst USD och EUR. Valutakursrisker i övrigt berör främst inköp av produktionsmaterial. Nettoexponeringen i utländska valutor säkras väsentligen dels genom bindande avtal där kunden står valutarisken, dels genom kassaflödessäkringar. De säkrade valutorna är USD och EUR.

Valuta

Risken att en variation i valutakurser påverkar koncernens resultat, kassaflöde eller balansräkning negativt.

Mot bakgrund av att en hög andel av förädlingsvärdet genereras i utländska fabriker och att inköp av elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial väsentligen sker i utländska valutor (EUR/USD) har NOTE en relativt omfattande valutahandling. I syfte att begränsa valutarisker sker handel bland annat med valutaterminer och liknande instrument.

Finansiering

Risken att refinansiering av lån försvåras

eller blir dyrare och att betalningsförmågan därigenom påverkas negativt.

NOTE har behov av extern finansiering, primärt kopplat till rörelsekapitalet i verksamheten. Olika finansieringskällor utvärderas kontinuerligt i nära samarbete med NOTES kreditgivare. Finansieringskostnaden och möjligheterna till refinansiering är starkt kopplade till marknadsläget samt NOTES lönsamhet och kassaflöde.

Kundkrediter

Risken att en kund inte kan betala sin skuld till NOTE.

NOTE har generellt en diversifierad kundbas där ingen kund (koncern) utgör mer än cirka 6% av försäljningen. Baserat på affärsupplägg finns några enskilda kunder som medför relativt hög exponering i form av kundfordringar och lager, inklusive utestående inköpsordrar. En negativ utveckling av dessa kunders betalningsförmåga kan således påverka NOTES resultat negativt. Både nya och befintliga kunder utvärderas och kreditbedöms.

I den löpande ekonomiska rapporteringen sker en nära uppföljning av kundfordringar och lager, inklusive utestående inköpsordrar.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

NOTE har under januari 2023 tecknat avtal om förvärf av den fastighet samt kringliggande mark där NOTE Torsby AB bedriver sin verksamhet. Detta för att möjliggöra för en framtida utbyggnad av verksamheten för att möta en ökande efterfrågan. Köpeskillingen uppgår till 41,5 miljoner kronor.

Claes Mellgren, nuvarande styrelseordförande i NOTE, har avböjt omval till styrelsen inför årsstämman 2023 men kvarstår som ordförande fram till årsstämman den 19 april 2023. Claes Mellgren har varit styrelseledamot i NOTE AB sedan januari 2019 och innehaft posten som styrelseordförande sedan april 2021.

Koncernen har inga övriga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE DEN FRAMTIDA UTVECKLINGEN

NOTE har ett starkt orderläge med flera spännande kunder och projekt i uppstartsfas. Det finns goda möjligheter att fortsätta NOTES positiva utveckling. NOTE ligger väl till för att nå de långsiktiga målen avseende tillväxt, lönsamhet och hållbarhet.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINSTMEDEL

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande (SEK):

Balanserade vinstmedel	113 778 022
Årets resultat	61 615 136
Summa	175 403 158
Utdelas till aktieägare	-
Balanseras i ny räkning	175 403 158
Summa	175 403 158

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

För att säkerställa maximal finansiell handlingsfrihet under den pågående strukturomvandlingen av branschen föreslår styrelsen att ingen utdelning utgår för 2022.

Beträffande NOTES resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer. NOTES räkenskapsår avser perioden 1 januari till och med 31 december. Alla belopp är i TSEK om inte annat anges.



Fem år i sammandrag

MSEK (om inte annat anges)

Resultaträkning för koncernen	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	3 687,2	2 643,4	1 873,8	1 760,4	1 378,6
Bruttoresultat	473,2	353,7	224,7	206,5	171,7
Rörelseresultat	344,7	250,5	149,1	124,4	83,9
Resultat före skatt	310,8	236,7	142,5	116,0	78,8
Årets resultat	254,2	194,1	115,7	92,3	64,2

Balansräkning för koncernen

Tillgångar					
Anläggningstillgångar	508,8	458,5	324,5	288,0	217,5
Omsättningstillgångar	2 256,5	1 705,3	814,6	861,2	766,8
Summa tillgångar	2 765,4	2 163,8	1 139,2	1 149,2	984,3

Eget kapital och skulder

Eget kapital	1 098,5	800,3	567,6	465,2	383,6
Långfristiga skulder	193,7	186,2	110,3	70,6	29,1
Kortfristiga skulder	1 473,2	1 177,3	461,3	613,4	571,6
Summa eget kapital och skulder	2 765,4	2 163,8	1 139,2	1 149,2	984,3

Kassaflöde för koncernen

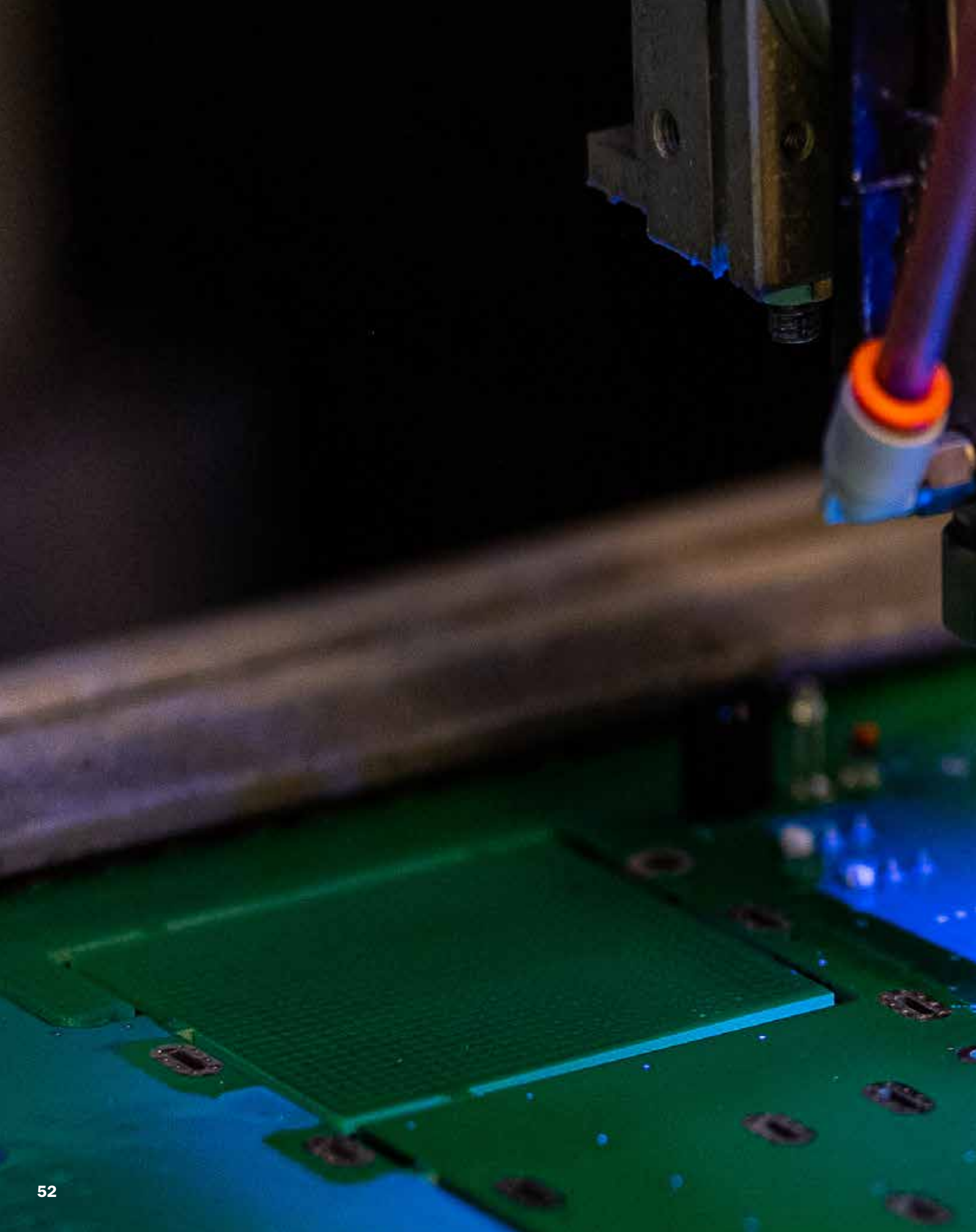
Kassaflöde från den löpande verksamheten	49,8	-33,1	188,7	96,5	26,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-81,0	-108,8	-17,0	-21,5	-102,8
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	-31,2	-141,9	171,7	75,0	-76,0

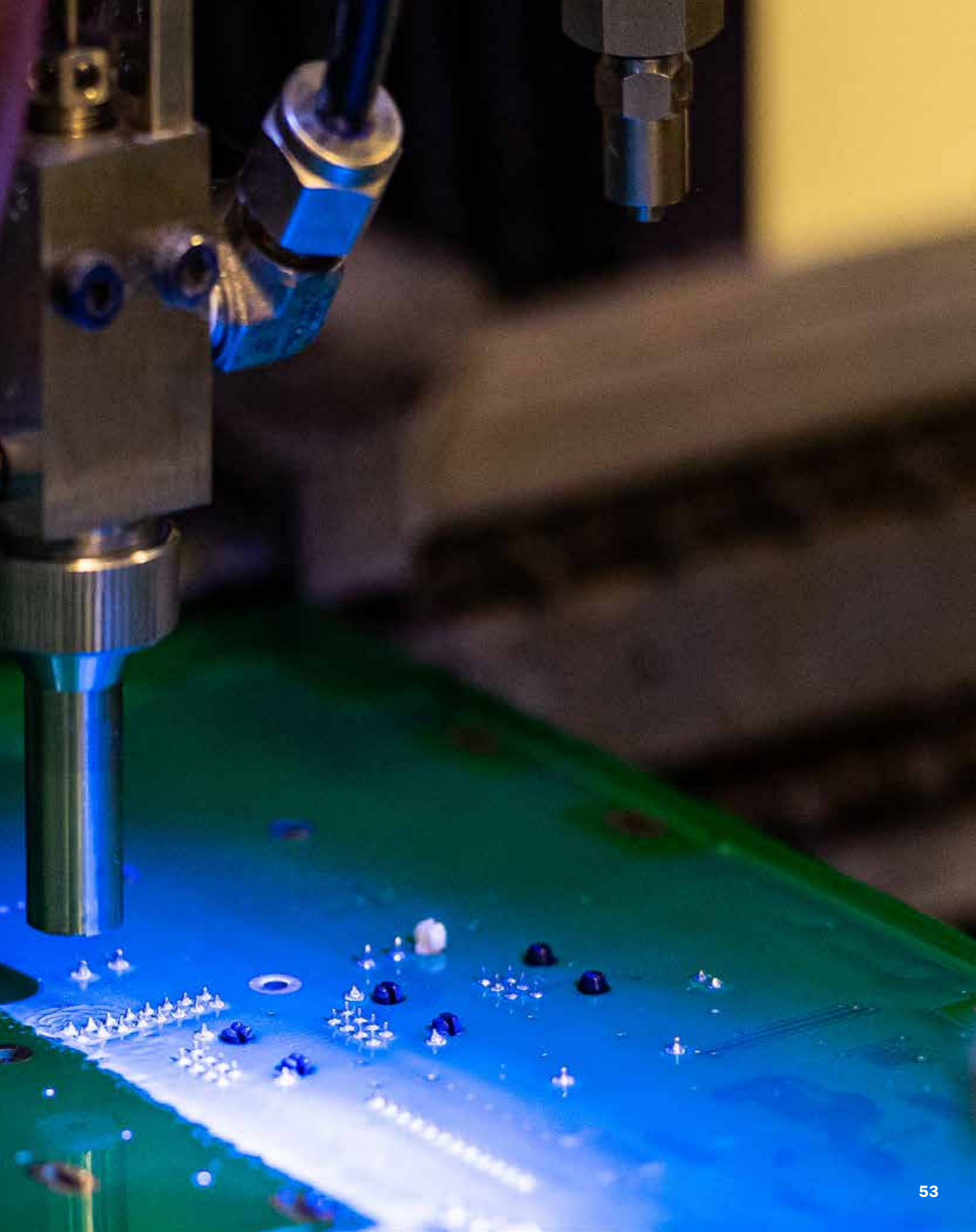
Likvida medel vid periodens ingång	99,2	67,7	72,6	31,0	87,2
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-31,2	-141,9	171,7	75,0	-76,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	14,5	168,2	-171,9	-33,5	18,0
Valutakursdifferens i likvida medel	5,2	5,1	-4,8	0,1	1,8
Likvida medel vid årets utgång	87,7	99,1	67,7	72,6	31,0

Koncernens nyckeltal

Resultat per aktie (före utspädning), SEK	8,79	6,82	4,11	3,20	2,22
Resultat per aktie (efter utspädning), SEK	8,78	6,72	4,05	3,18	2,22
Kassaflöde efter investeringsverksamheten per aktie, SEK	-1,08	-4,97	6,06	2,60	-2,63
Börsvärde vid periodens utgång	5 188	6 602	1 691	1 139	616
Rörelsemarginal, %	9,3	9,5	8,0	7,1	6,1
Vinstmarginal, %	8,4	9,0	7,6	6,6	5,7
Räntabilitet på operativt kapital, %	25,3	27,6	22,7	20,7	17,8
Räntabilitet på eget kapital, %	26,8	28,4	22,5	21,7	17,1
Operativt kapital (genomsnitt)	1 366,0	911,0	655,5	599,5	471,1
Räntebärande nettoskuld	465,3	369,8	85,3	193,1	157,7
Soliditet, %	39,7	37,0	49,8	40,5	39,0
Nettoskultsättningsgrad, ggr	0,4	0,5	0,2	0,4	0,4
Räntetäckningsgrad, ggr	7,7	12,5	9,5	8,1	6,4
Kapitalomsättningshastighet (operativt kapital), ggr	2,7	2,9	2,9	2,9	2,9
Omsättning per anställd, TSEK	2 699	2 170	1 702	1 645	1 407

För Finansiella definitioner, se not 32 på sidan 72.





Resultaträkning för koncernen

TSEK	NOT	2022	2021
Nettoomsättning	2, 3	3 687 202	2 643 393
Kostnad för sålda varor		-3 214 031	-2 289 741
Bruttoresultat		473 171	353 652
Försäljningskostnader		-68 589	-58 874
Administrationskostnader		-47 501	-40 859
Övriga rörelseintäkter	4	58 050	24 603
Övriga rörelsekostnader	5	-70 452	-27 999
Rörelseresultat	3, 6, 7, 8, 26, 28	344 679	250 523
Finansiella intäkter		12 175	6 744
Finansiella kostnader		-46 085	-20 523
Finansnetto	9	-33 910	-13 779
Resultat före skatt		310 769	236 744
Inkomstskatt	10	-56 526	-42 681
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		254 243	194 063
Resultat per aktie före utspädning, kronor	17	8,79	6,82
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	17	8,78	6,72

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

TSEK	2022	2021
Årets resultat	254 243	194 063
Övrigt totalresultat		
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:		
Valutakursdifferenser	33 794	35 444
Kassaflödessäkringar	206	120
Skatt på kassaflödessäkring och valutakursdifferens	-1 678	-3 123
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	32 322	32 441
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	286 565	226 504

Balansräkning för koncernen

TSEK	NOT	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar			
Goodwill	11	165 578	141 013
Kundrelationer	11	27 331	25 469
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	7 354	9 893
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	3, 12	89 921	101 521
Materiella anläggningstillgångar	3, 13	209 103	174 671
Långfristiga fordringar	14	2 222	967
Uppskjutna skattefordringar	10	7 312	4 943
Summa anläggningstillgångar		508 821	458 477
Varulager	3, 15	1 253 544	886 639
Kundfordringar	3, 23, 24	872 392	675 084
Skattefordringar		4 281	11 749
Övriga fordringar	14	16 815	14 104
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	21 850	18 569
Likvida medel	23, 27	87 657	99 174
Summa omsättningstillgångar		2 256 539	1 705 319
Summa tillgångar		2 765 360	2 163 796
Eget kapital	18		
Aktiekapital		15 012	14 805
Övrigt tillskjutet kapital		246 945	235 488
Reserver		57 562	25 240
Balanserat resultat inklusive årets resultat		778 968	524 725
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 098 487	800 258
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	19, 23, 24	83 679	79 203
Långfristiga leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	19, 23, 24	68 985	79 296
Uppskjutna skatteskulder	10	41 011	27 716
Summa långfristiga skulder		193 675	186 215
Kortfristiga räntebärande skulder	19, 23, 24	377 100	287 060
Kortfristiga leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	19, 23, 24	23 239	23 413
Förskott från kunder		183 892	88 724
Leverantörsskulder	23, 24	686 255	594 322
Skatteskulder		43 459	52 745
Övriga skulder	21	55 549	34 011
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	102 661	96 147
Övriga kortfristiga avsättningar	20	1 043	901
Summa kortfristiga skulder		1 473 198	1 177 323
Summa eget kapital och skulder		2 765 360	2 163 796

För information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 25 på sidan 70.

Koncernens förändringar i eget kapital

TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående eget kapital 2021-01-01	14 695	229 478	-7 201	330 662	567 634
Totalresultat					
Årets resultat				194 063	194 063
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser			35 444		35 444
Kassaflödessäkringar			120		120
Skatt på kassaflödessäkring och valutakursdifferens			-3 123		-3 123
Summa totalresultat			32 441	194 063	226 504
Nyemission	110	6 010			6 120
Utgående eget kapital 2021-12-31	14 805	235 488	25 240	524 725	800 258

TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående eget kapital 2022-01-01	14 805	235 488	25 240	524 725	800 258
Totalresultat					
Årets resultat				254 243	254 243
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser			33 794		33 794
Kassaflödessäkringar			206		206
Skatt på kassaflödessäkring och valutakursdifferens			-1 678		-1 678
Summa totalresultat			32 322	254 243	286 565
Nyemission	207	11 457			11 664
Utgående eget kapital 2022-12-31	15 012	246 945	57 562	778 968	1 098 487

Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK	NOT	2022	2021
	27		
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		310 769	236 744
Återlagda avskrivningar		83 244	66 375
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	27	20 032	710
Betald skatt		-55 037	-16 806
		359 008	287 023
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-317 795	-422 211
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-152 235	-259 879
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		160 811	361 942
		-309 219	-320 148
Kassaflöde från den löpande verksamheten		49 789	-33 125
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-46 412	-27 492
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-705	-1 152
Förvärv av dotterföretag	29	-33 840	-80 144
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-80 957	-108 788
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	27	63 422	220 210
Amortering av leasingskulder och övriga räntebärande skulder	27	-60 585	-58 104
Nyemission		11 664	6 119
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		14 501	168 225
Årets kassaflöde		-16 667	26 312
Likvida medel			
Vid periodens ingång		99 174	67 738
Kassaflöde före finansieringsverksamhet		-31 168	-141 913
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		14 501	168 225
Valutakursdifferens i likvida medel		5 150	5 124
Likvida medel vid periodens utgång		87 657	99 174

Noter till koncernens finansiella rapporter

NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) som de har antagits av EU samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 30 Viktiga uppskattningar och bedömningar, på sidan 71.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den XX mars 2023. Koncernens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 19 april 2023. Årsredovisningen har upprättats både i en svensk och i en engelsk version. Vid eventuella variationer mellan de två ska den svenska versionen gälla.

Ändrade redovisningsprinciper

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2022 eller senare, väntas ha någon väsentlig effekt på koncernen.

Nya standarder och tolkningar

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2022 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Segmentsinformation

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören.

Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från NOTE AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

I koncernen ingår moderbolaget och 12 helägda bolag. Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. För förvärv till och med år 2009 ingick även transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet i anskaffningsvärdet. För förvärv från och med 2010 redovisas transaktionskostnader i resultaträkningen.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner, elimineras i sin helhet vid

upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan (SEK) till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning då redovisas förlusten/vinsten i övrigt totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter eller -kostnader.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

Intäkter

När NOTE har ett bindande avtal med kund identifieras prestationsåtaganden och transaktionspris enligt detta avtal. Ett avtal som är bindande sluts normalt när kunden lagt en order som bekräftas av NOTE. En order grundar sig ofta på någon form av ramavtal men dessa är inte bindande vad gäller kvantiteter. Transaktionspriset värderas till det verkliga värdet av vad som kommer att erhållas, och motsvarar det belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

Försäljning av varor

NOTES intäkter kommer främst från produktion av varor i form av kretskort (PCBA), delmontage eller kompletta produkter (box build). Produkterna tillverkas efter kundernas specifikation men NOTE är delaktiga i att skräddarsy tillverkningsprocessen. NOTES prestationsåtagande är att producera och leverera enligt kundens order. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när prestationsåtagandet anses uppfyllt vilket sker när kontrollen av varorna har överförts till kunden i enlighet med leveransvillkor. Ett prestationsåtagande fullgörs vanligtvis vid en enda tidpunkt. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer sker ingen intäktsföring.

Försäljning av tjänster

Intäkter för försäljning av tjänster förekommer i form av konsulttjänster i samband med prototyptillverkning och liknande. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas över tid under förutsättning att NOTE har rätt till ersättning om ett projekt skulle avbrytas i förtid. Om sådan rätt inte finns redovisas intäkten när projektet har slutförts och rätten till ersättning har inträtt.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas enligt IAS20. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag till investeringar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Leasing

Koncernen redovisar nyttjanderättigheter och leasingskulder hänförliga till alla leasingkontrakt i balansräkningen, med vissa undantag. Denna modell speglar att vid leasens start får leasetagaren rätt att använda en tillgång under en tidsperiod och är skyldig att betala för den rätten. I utvärderingen av ett leasekontrakt separeras leasingkomponenterna från de komponenter som inte innehåller leasing och leasingperioden definieras beaktande eventuellt förekommande optioner som ger rätt att förlänga eller avbryta.

Leasingskulden beräknas initialt som nuvärdet av leasebetalningarna som inte är betalda på startdatumet, diskonterat normalt baserat på koncernens marginella låneränta för leasar. Leasebetalningar som ingår i skulden är fasta betalningar, variabla betalningar påverkade av index eller annan justeringsfaktor, restvärden och böter för avbrytande av kontrakt.

Nyttjanderätten mäts initialt till anskaffningsvärde vilket initialt är samma belopp som definierades vid initial mätning av leasingskulden, justerat för eventuellt förekommande leasebetalningar före och vid startdatum, minskat med eventuellt förekommande erhållna rabatter plus eventuellt förekommande initiala direkta kostnader eller kostnader för återställning.

Koncernen tillämpar undantaget som ger rätt att inte redovisa kortfristiga leasingkontrakt liksom för leasingkontrakt med låga underliggande tillgångsvärden. För dessa kontrakt sker linjär kostnadsföring. Räntekostnaden för leasaskulder presenteras som en komponent av finansiella kostnader separat från avskrivningar på nyttjanderätter. I kassaflödesanalysen rapporteras betalningar hänförliga till leasingskulden inom finansieringsverksamheten medan betalningar för kortfristiga leasar, leasar med låga värden och variabla leaseavgifter vilka inte ingår i värderingen av leasingskulden, redovisas inom rörelsen.

Koncernen har valt att även fortsättningsvis redovisa maskiner och andra tekniska

anläggningar finansierade med leasing under posten Materiella anläggningstillgångar.

För ytterligare information, se not 12 Nyttjanderättstillgångar, på sidan 65 samt not 13 Materiella anläggningstillgångar, på sidan 66.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av räntointäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån och leasingsskulder, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Räntointäkter/-kostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Finansiella instrument

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde, samt tillgångar respektive skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

För koncernen ingår i denna kategori eventuella derivat som inte ingår i säkringsredovisning samt villkorad del av köpeskilling från förvärv.

Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens tillgångar i denna klass utgörs av kundfordringar och likvida medel samt de finansiella instrument som redovisas bland övriga fordringar.

Kundfordringar och övriga finansiella fordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar som har en väsentlig finansieringskomponent värderas däremot till verkligt värde. Koncernen innehar kundfordringar i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell kreditreservering. Kundfordringar och övriga finansiella fordringar ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens skulder i denna klass utgörs av lång- och kortfristiga räntebärande skulder, leverantörsskulder och de finansiella instrument som redovisas bland övriga skulder.

Räntebärande skulder, leverantörsskulder samt övriga finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Redovisning och värdering

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

NOTE tillämpar fakturabelåning (factoring) som en del i den externa finansieringen. NOTE har två olika typer av factoringupplägg. I det första upplägget kvarstår risken för kundfordran hos NOTE. Kundfordran som pantbelånats redovisas i sin helhet som en ställd säkerhet i koncernens eventalförpliktelser. Skulden för belåningen redovisas som en kortfristig räntebärande skuld i samband med utbetalningen. Vid full betalning från kunden nollställs både beloppet på kundfordringar och på factoringsskulden samt att NOTEs eventalförpliktelse upphör.

För NOTEs andra factoringupplägg, som endast tillämpas i Estland, har 90% av risken i kundfordringarna övergått till kreditgivaren. I och med att risken övergått till kreditgivaren till 90% redovisas endast kvarvarande 10% som kundfordringar. Ingen skuld respektive eventalförpliktelse redovisas för detta upplägg.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditförlustreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna sker en individuell bedömning av de utestående

tillgångarna. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Även historiska kreditförluster har tagits i beaktande men är ej av väsentlig karaktär. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten Kostnad såld vara. Extraordinära kreditrisker med anledning av Covid-19 redovisas i koncernens resultaträkning i posten Övriga rörelsekostnader.

Säkringsredovisning

Valutaexponering avseende framtida prognostiserade flöden säkras delvis genom valuta-termin. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Verklig värdeförändring går i övrigt totalresultat och omklassificeras från eget kapital till resultatet i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, omklassificeras omedelbart ackumulerad vinst eller förlust som redovisats i övrigt totalresultat från eget kapital till resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den nivå som gällde då den ursprungligen anskaffades. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent lagts till läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

→ Markanläggningar	20 år
→ Byggnader, rörelsefastigheter	se nedan
→ Nedlagda kostnader på annans fastighet -byggnadsinventarier	5 år
→ Nedlagda kostnader på annans fastighet -fast installation byggnad	20 år
→ Byggnadsinventarier	se nedan
→ Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
→ Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 10-100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

→ Stomme	100 år
→ Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	20-40 år
→ Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20-40 år
→ Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20-30 år
→ Inre ytskikt, maskinell utrustning m.m.	10-15 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Inga avskrivningar sker för goodwill. Goodwill från ett rörelseförvärv fördelas till de grupper av kassagenererande enheter som väntas bli gynnade av synergierna i förvärvet. NOTE allokera goodwill till rörelsesegmenten Western Europe och Rest of World. Goodwill prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Kundrelationer

Kundrelationer har identifierats vid rörelseförvärv och utgör en immateriell tillgång. Kundrelationer värderas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden motsvarande den uppskattade tid de kommer generera kassaflöde (se nedan).

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av Balanserade utgifter för datorprogram samt Varumärken med mera. Övriga immateriella tillgångar som förvärfvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan).

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Sedan flera år implementeras ett nytt ERP-system i koncernbolagen vars värde har upparbetats av köpt konsulttid och egen nedlagd tid som uppfyller kriterierna för balanserade utgifter.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Övriga immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

→ Goodwill	-
→ Kundrelationer, varumärken och liknande rättigheter	5 år
→ Balanserade utgifter datorprogram	10 år
→ Balanserade utgifter för processutveckling	3-5 år

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på ett normalt kapacitetsutnyttjande.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skäligen andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering tas hänsyn till normalt kapacitetsutnyttjande.

Varulagret redovisas netto, efter avdrag för individuell bedömd inkursrisk.

Tidigare har konsignationslager och förskottsbetalningar från kunder likställts redovisningsmässigt och minskat lagervärdet. För att tydliggöra framåt hur stor del av NOTEs lagervärde som finansieras av kunder redovisas från och med Q4 2022 förskottsbetalningar från kunder brutto från lagervärdet vilket ökar det redovisade lagervärdet samtidigt som en förutbetalad intäkt redovisas för dessa förskott. Jämförelseperioder bakåt justeras motsvarande.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar – med undantag för varulager, uppskjutna skattefordringar samt finansiella tillgångar – prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Undantagna tillgångar enligt ovan värderingsprövas enligt respektive standard.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Aktiekapital

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken NOTE betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. NOTE har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningen lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och att antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har förpliktelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen.

Omstrukturering och andra kostnader av engångskaraktär

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

Med kostnader av engångskaraktär menar NOTE kostnader av väsentliga belopp och samtidigt av sådan art att de kan anses som rörelsefrämmande och ej årligen förekommande. Exempel på kostnader av engångskaraktär är nedskrivningar av tillgångar vid tvister och kostnader i samband med vd-byten.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från teckningsoptioner utgivna till ledande befattningshavare.

Eventuallförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventuallförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller förpliktelsens storlek kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

NOT 2 Intäkter från kunder

Koncernens försäljning är i sin helhet hänförlig till EMS-verksamhet, det vill säga tjänster för uppdragstillverkning av elektronikprodukter. Intäkterna redovisas väsentligen när kontrollen av varorna har överförts, vilket inträffar när utleverans sker från lager. NOTE har generellt en diversifierad kundbas där ingen kund (koncern) utgör mer än cirka 6% (7%) av koncernens totala försäljning. NOTE delar in sin försäljning i fyra kundsegment. En beskrivning av dessa finns under Detta är NOTE, på sidan 3.

Extern nettoomsättning	Western Europe		Rest of World		Intra-group		Total	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Industrial	1 248 366	906 505	668 525	488 879	-	-	1 916 891	1 395 384
Communications	231 821	111 028	354 381	218 488	-	-	586 202	329 516
Medtech	410 941	266 549	27 661	18 895	-	-	438 602	285 444
Greentech	656 870	554 424	88 637	78 625	-	-	745 507	633 049
Summa	2 547 998	1 838 506	1 139 204	804 887	-	-	3 687 202	2 643 393

Vad avser framtida försäljning utgörs koncernens orderstock av en kombination av fasta order och kundprognoser/materialbemyndiganden.

NOT 3 Segmentsinformation

I nedanstående tabell framgår väsentliga nyckeltal för NOTES rörelsesegment. Western Europe innefattar enheter belägna i geografiska områden med hög industriell aktivitet och innovationsgrad i Sverige, Finland och England. Där erbjuds avancerade produktionstekniska tjänster i nära samverkan med kunderna, till exempel komponentval, utveckling av testutrustning, prototypstillverkning och serieproduktion. Rest of World utgörs av enheterna i Estland och Kina. De är lokaliserade nära stora slutmarknader och i regioner med stark produktionstradition och hög kompetens. Utöver utvecklingsorienterade produktionstekniska tjänster erbjuds även kostnadseffektiv volymtillverkning av kretskort (PCBA) och kompletta produkter (box build). Intra-group utgörs av affärsstödande funktioner i moderbolaget samt inköpsverksamheten i NOTE Components. Dessutom ingår koncernelimineringar.

	Western Europe		Rest of World		Intra-group		Total	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Extern omsättning	2 547 998	1 838 506	1 139 204	804 887	-	-	3 687 202	2 643 393
Intern omsättning	10 624	28 956	54 704	77 846	-65 328	-106 802	-	-
Nettoomsättning	2 558 622	1 867 462	1 193 908	882 733	-65 328	-106 802	3 687 202	2 643 393
Rörelseresultat	273 566	193 966	90 888	71 871	-19 775	-15 314	344 679	250 523
Finansiella poster - netto							-33 910	-13 779
Resultat före skatt							310 769	236 744
Väsentliga tillgångar per segment								
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	78 356	85 314	5 658	8 909	5 907	7 298	89 921	101 521
Materiella anläggningstillgångar	161 081	132 499	47 771	41 787	251	385	209 103	174 671
Varulager	927 051	610 661	326 493	275 978	-	-	1 253 544	886 639
Externa kundfordringar	625 553	476 617	244 269	195 953	2 570	2 514	872 392	675 084
Totala tillgångar	2 287 387	1 764 175	753 621	617 617	-275 648	-217 996	2 765 360	2 163 796
Övriga upplysningar								
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	64 878	50 943	11 128	13 708	38	2 018	76 044	66 669
Avskrivningar	-65 986	-51 579	-12 104	-9 922	-5 154	-4 874	-83 244	-66 375
Genomsnittligt antal anställda	782	658	569	543	15	17	1 366	1 218

NOTE har sitt säte i Sverige. Intäkterna från externa kunder i Sverige uppgår till 1 665,5 (1 110,8) MSEK, i England 731,2 (553,8) MSEK, i Finland 198,4 (185,2) MSEK, i Italien 90,0 (79,5) MSEK, i Tyskland 132,1 (113,2) MSEK, i övriga Europa 373,9 (181,5) MSEK, i Kina 213,4 (200,9) MSEK, i USA 192,0 (161,3) samt övriga länder 90,7 (57,2) MSEK. Anläggningstillgångar (exklusive finansiella) i Sverige uppgår per balansdagen till 280,8 (233,7) MSEK, i England 124,9 (132,1) MSEK, i Estland 36,3 (28,8) MSEK, i Finland 27,4 (23,1) MSEK samt i Kina 29,9 (34,9) MSEK. Uppskjutna skattefordringar i Sverige uppgår per balansdagen till 1,3 (0,4) MSEK samt övriga länder 6,0 (4,5) MSEK.

NOT 4 Övriga rörelseintäkter

	2022	2021
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	55 692	16 352
Återbetalning FORA	-	5 423
Återförd hyresavsättning	-	1 996
Återförd villkorad köpeskilling förvärv	-	601
Övrigt	2 358	231
Summa	58 050	24 603

Återförd villkorad köpeskilling för förvärv avser återföringar för de fall att de på förhand definierade tröskelvärdena ej till fullo uppnåtts. För 2021 avser återförd villkorad köpeskilling förvärvet av iPRO under 2021. För mer information, se Not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidan 69-70.

NOT 5 Övriga rörelsekostnader

	2022	2021
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-70 452	-27 620
Övrigt	-	-379
Summa	-70 452	-27 999

NOT 6 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	2022	2021
Kostnad för varor och material	-2 520 361	-1 742 201
Personalkostnader	-540 939	-450 776
Avskrivningar	-83 244	-66 375
Övrigt	-256 029	-158 121
Summa	-3 400 573	-2 417 473

Kostnader för ersättningar till anställda	2022	2021
Löner och ersättningar	-419 104	-344 020
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	-	-
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	-26 684	-23 471
Sociala avgifter	-95 151	-83 285
Summa	-540 939	-450 776

Erhållna stöd uppgår till 7,7 (3,3) MSEK som minskat kostnaderna för löner och ersättningar.

Medelantal anställda	2022	Andel män	2021	Andel män
Sverige	518	60%	444	62%
England	206	53%	165	56%
Finland	59	49%	58	52%
Estland	293	29%	267	32%
Kina	290	46%	284	45%
Koncernen totalt	1 366	49%	1 218	50%

Könsfördelning i företagsledningen	2022	2021
Andel kvinnor	Andel kvinnor	
Styrelseledamöter, verkställande direktörer	46%	30%
Övriga ledande befattningshavare 3 (3) personer	36%	0%

Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas till största del genom en försäkring i Alecta. Enligt Rådet för finansiell rapportering UFR10, klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3,8 (3,7) MSEK. Förväntade avgifter för nästkommande år bedöms uppgå till cirka 3,0 SEK. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen är försumbar. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172% (172%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för både tjänstemän och arbetare som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2022	2021
Kostnader för avgiftsbestämda planer*	-26 684	-23 471

* ITP-plan finansierad i Alecta ingår med -3 839 (-3 716).

Ledande befattningshavares ersättningar		Grundlön, styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensionskostnad		Summa	
Ersättningar och övriga förmåner		2022	2021	2022	2021	2021	2021	2022	2021	2022	2021
Styrelsens ordförande:	Claes Mellgren	-275	-230	-	-	-	-	-	-	-275	-230
Styrelsens ledamöter:	Anna Belfrage	-205	-205	-	-	-	-	-	-	-205	-205
	Johan Hagberg	-140	-185	-	-	-	-	-	-	-140	-185
	Bahare Mackinowski	-150	-150	-	-	-	-	-	-	-150	-150
	Charlotte Stjerngren	-175	-175	-	-	-	-	-	-	-175	-175
Verkställande direktör:	Johannes Lind-Widestam	-3 117	-2 857	-1 523	-1 410	-159	-142	-941	-898	-5 740	-5 307
Övriga ledande befattningshavare (3 (3) personer)		-4 110	-3 648	-845	-900	-308	-288	-818	-978	-6 081	-5 814
Summa		-8 172	-7 450	-2 368	-2 310	-467	-430	-1 759	-1 876	-12 766	-12 066

Kommentarer till tabellen:

Löner, förmåner samt styrelsearvoden avser ersättning som belastat koncernens resultat under 2022. Kostnadsförda styrelsearvoden 2022 utgörs av arvoden januari-april beslutade av årsstämman 2021, samt av arvoden maj-december beslutade av årsstämman 2022. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2023. För verksamhetsåret 2022 löpte ett lönsamhetsbaserat, rörligt ersättningsprogram för verkställande direktören, ledande befattningshavare, dotterbolagschefer och andra nyckelpersoner. Antalet deltagare uppgick till 17 (16) personer. Under 2022 har programmet belastat koncernens resultat med ett bedömt utfall om 3,9 (4,0) MSEK exklusive sociala avgifter, varav 2,4 (2,3) MSEK avser ledande befattningshavare vilket motsvarade 67% (67%) av möjligt utfall. Övriga förmåner avser till största delen tjänstebil. I förvaltningsberättelsen återfinns detaljer om riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

Teckningsoptioner för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner

Per den 31 december 2022 har NOTE inga utestående incitamentsprogram. Under året förföll ett treårigt incitamentsprogram (2019/2022) med teckningsoptioner som initierades 2019. Samtliga teckningsoptioner nyttjades vilket innebar att 400 000 aktier nyemitterades enligt villkoren i programmet och bolaget tillfördes 11,7 MSEK.

Teckningsoptioner (antal i tusental)	2019/2022		Summa	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Verkställande direktör: Johannes Lind-Widestam	-	400	-	400
Övriga ledande befattningshavare	-	-	-	-
Övriga	-	-	-	-
Summa	-	400	-	400

Optionsprogram

Incitamentsprogram 2019/2022

Vid NOTEs extra bolagsstämma i januari 2019 togs beslut om att införa ett incitamentsprogram till verkställande direktör Johannes Lind-Widestam baserat på en riktad emission om högst 400 000 teckningsoptioner. Programmet blev fulltecknat. Teckningsoptionerna hade en löptid om drygt tre år, fram till mars 2022. Optionerna överläts på marknadsmässiga villkor och lösenkursen uppgick till 29,20 kronor. Varje option gav innehavaren rätt att teckna en aktie i NOTE, vilket innebar 400 000 aktier vid fullt nyttjande.

NOT 8 Arvode och ersättningar till revisorer

	PwC		Övriga revisorer	
	2022	2021	2022	2021
Revisionsuppdraget	-1 701	-1 253	-954	-1 081
Revisionverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-24
Övriga tjänster	-	-82	-	-36

Revision av koncernredovisning har utförts under hela året. Inget separat arvode har utgått för granskning av delårsrapport.

NOT 9 Finansnetto

Finansiella intäkter	2022	2021
Ränteintäkter	836	300
Valutakursvinster	11 339	6 444
Summa	12 175	6 744
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-10 183	-3 184
Räntekostnader på materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	-3 248	-1 782
Räntekostnader på skulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-2 248	-1 426
Bankkostnader	-6 023	-3 957
Valutakursförluster	-24 383	-10 174
Summa	-46 085	-20 523
Finansnetto	-33 910	-13 779

NOT 10 Skatt

Redovisad i resultaträkningen	2022	2021
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Aktuell skatt på årets resultat	-49 378	-37 647
Justerings skatt hänförlig till tidigare år	-499	115
Summa aktuell skatt	-49 877	-37 532
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader / bokslutsdispositioner	-6 649	-5 149
Summa uppskjuten skatt	-6 649	-5 149
Totalt redovisad skatt i koncernen	-56 526	-42 681

Uppskjutna skattefordringar och underskottsavdrag

Uppskjutna skattefordringar avser temporära skillnader relaterade till värdering av anläggningstillgångar samt avsättningar, vilka kommer fördelas ut över flertalet år.

Uppskjutna skattefordringar redovisas på skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkningarna uppgår därför till 5,1 (5,1) MSEK. Underskottsavdragen är inte tidsbegränsade.

Avstämning av effektiv skatt	%	2022	%	2021
Resultat före skatt		310 769		236 744
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-20,6%	-64 018	-20,6%	-48 769
Effekt av andra skattesatser för utl. dotterföretag	2,0%	6 365	2,3%	5 517
Ej avdragsgilla kostnader	-0,2%	-626	-0,5%	-1 146
Ej skattepliktiga intäkter	0,8%	2 416	0,7%	1 684
Ej aktiverade underskottsavdrag på förluster	-	-	0,0%	-3
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,2%	-499	0,0%	115
Övrigt	-0,1%	-164	-0,0%	-79
Totalt redovisad skatt i koncernen	-18,2%	-56 526	-18,0%	-42 681

Avsättningar för uppskjuten skatt	2022-12-31	2021-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	27 717	14 960
Belopp som avsatts under perioden	15 425	14 189
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-2 131	-1 432
Redovisat värde vid periodens utgång	41 011	27 717

Uppskjuten skattefordran

Redovisade i balansräkningen	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Immatriella anläggningstillgångar	-	-	6 362	6 223	-6 362	-6 223
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	839	353	1 409	1 226	-570	-873
Derivat värderade till verkligt värde	397	-262	-	-	397	-262
Avsättningar	6 076	4 852	2 642	2 069	3 434	2 783
Obeskattade reserver	-	-	30 598	18 198	-30 598	-18 198
Skattefordringar/-skulder	7 312	4 943	41 011	27 716	-33 699	-22 773

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Ingående balans 1 jan 2021	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt total-resultat	Redovisat direkt i eget kapital	Ökning genom rörelse-förvärv	Utgående balans 31 dec 2021	Ingående balans 1 jan 2022	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt total-resultat	Redovisat direkt i eget kapital	Ökning genom rörelse-förvärv	Utgående balans 31 dec 2022
Immatriella anläggningstillgångar	-3 250	2 304	-	-	-5 277	-6 223	-6 223	2082	-151	-	-2 070	-6 362
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-1 000	111	16	-	-	-873	-873	291	12	-	-	-570
Derivat värderade till verkligt värde	88	-306	-44	-	-	-262	-262	730	-71	-	-	397
Avsättningar	4 561	-1 678	-100	-	-	2 783	2 783	719	-68	-	-	3 434
Obeskattade reserver	-9 611	-8 587	-	-	-	-18 198	-18 198	-12 079	-321	-	-	-30 598
Övrigt	-	3 007	-3 007	-	-	-	-	1 608	-1 608	-	-	-
Summa	-9 212	-5 149	-3 135	-	-5 277	-22 773	-22 773	-6 649	-2 207	-	-2 070	-33 699

NOT 11 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill, förvärvad	Kundrelationer	Balanserade utgifter för datorprogram	Varumärken med mera	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2021-01-01	107 736	15 556	23 322	719	147 333
Investeringar	30 290	20 997	1 152	0	52 439
Omklassificeringar och valutakurseffekter	5 017	2 274	28	14	7 333
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
Utgående balans 2021-12-31	143 043	38 827	24 502	733	207 105
Ingående balans 2022-01-01	143 043	38 827	24 502	733	207 105
Investeringar	22 063	10 048	567	138	32 816
Omklassificeringar och valutakurseffekter	2 502	1 282	136	72	3 992
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
Utgående balans 2022-12-31	167 608	50 157	25 205	943	243 913
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2021-01-01	-2 030	-6 741	-11 590	-675	-21 036
Omklassificering och valutakurseffekter	-	-819	-9	-13	-841
Årets avskrivningar	-	-5 798	-3 035	-20	-8 853
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
Utgående balans 2021-12-31	-2 030	-13 358	-14 634	-708	-30 730
Ingående balans 2022-01-01	-2 030	-13 358	-14 634	-708	-30 730
Omklassificering och valutakurseffekter	-	-498	-71	-64	-633
Årets avskrivningar	-	-8 970	-3 291	-26	-12 287
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
Utgående balans 2022-12-31	-2 030	-22 826	-17 996	-798	-43 650
Redovisade värden					
Per 2021-01-01	105 706	8 815	11 732	44	126 297
Per 2021-12-31	141 013	25 469	9 868	25	176 375
Per 2022-01-01	141 013	25 469	9 868	25	176 375
Per 2022-12-31	165 578	27 331	7 209	145	200 263

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2022	2021
Kostnad sålda varor/tjänster	-12 287	-8 853
Summa	-12 287	-8 853

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

NOTE allokera och prövar goodwill på rörelsesegmenten Western Europe samt Rest of World. I nedanstående tabell framgår goodwillvärden per rörelsesegment.

	2022-12-31	2021-12-31
Western Europe	153 404	128 839
Rest of World	12 174	12 174
Summa	165 578	141 013

Nedskrivningsprövningen baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 3 (3) år. Kassaflödet för det första året baseras på av styrelsen fastställd budget. De följande två åren baseras på bolagets bästa bedömning. Kassaflöden bortom prognosperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt nedan.

Nedskrivningsprövningen sker i de två rörelsesegmenten - Western Europe och Rest of World. I likhet med hur verksamheten följs upp i övrigt så sker uppföljning av goodwill och testning för nedskrivningsbehov på rörelsesegmentsnivå.

Prövningen baseras på beräknade nuvärden av förväntade kassaflöden från respektive juridisk enhet som ingår i rörelsesegmentet. Nuvärdet av dessa aggregerade kassaflöden jämförs sedan med den goodwill samt sysselsatt kapital som är allokerat till rörelsesegmentet.

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta efter skatt baserad på riskfri ränta samt den risk som bedöms vara förknippad med verksamheten. Mot bakgrund av att NOTE huvudsakligen har en gemensam upplåning, och att koncernens enheter verkar på samma marknader har samma diskonteringsränta efter skatt, 7,2% (6,9%) använts för båda rörelsesegmenten. Diskonteringsränta före skatt uppgår till 9,1% (8,6%).

Återvinningsvärdet för både Western Europe och Rest of World överstiger det redovisade värdet.

Viktiga variabler	Metod för att definiera värden
Tillväxt under prognosperioden	Försäljningstillväxten har bedömts till 5% (5%) under prognosperioden för samtliga enheter. Tillväxten baseras på historiska erfarenheter, prognoser i branschstudier och annan externt tillgänglig information.
Tillväxt efter prognosperioden	Tillväxt efter prognosperioden beräknas uppgå till 2% (2%).
Materialkostnader	Kostnaden för elektronikkomponenter beräknas under prognosperioden att sjunka, dels på grund av fortsatt effektivisering i tillverkningsprocessen dels genom ökade inköpsvolym och förbättrad samordning av inköpsprocesser.
Personalkostnader	Lönekostnaden har beräknats med hjälp av kollektivavtal och med hänsyn till historiska löneökningar. Vidare har hänsyn tagits till i vilken NOTE-enhet tillverkningen kommer att ske.

Känslighetsanalys nedskrivningsprövning av goodwill

Med ovan beskrivna beräkningsföresättningar och med hänsyn till den av NOTE bedömda tillväxt- och lönsamhetspotentialen av sin affärsmodell finns per balansdagen inga nedskrivningsbehov av goodwillvärden.

För de fall att tillväxten under prognosperioden eller efter prognosperioden uteblir helt föranleder detta inget nedskrivningsbehov. En ökning av diskonteringsräntan efter skatt med 1 procentenhet, från 7,2% till 8,2%, innebär inget nedskrivningsbehov.

Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå med marginal det redovisade värdet för både Western Europe och Rest of World.

NOT 12 Nyttjanderättstillgångar

	Hyrda fastigheter	Leasingskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2021-01-01	85 392	Långfristiga leasingskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	68 985	79 296
Investeringar	65 642	Kortfristiga leasingskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	23 239	23 413
Avyttringar och utrangeringar	-			
Omklassificeringar och valutakurseffekter	3 635			
Utgående balans 2021-12-31	154 669			
Ingående balans 2022-01-01	154 669			
Investeringar	13 232			
Avyttringar och utrangeringar	-			
Omklassificeringar och valutakurseffekter	2 684			
Utgående balans 2022-12-31	170 585			
Akkumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2021-01-01	-30 241			
Årets avskrivningar	-21 313			
Avyttringar och utrangeringar	-			
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-1 594			
Utgående balans 2021-12-31	-53 148			
Ingående balans 2022-01-01	-53 148			
Årets avskrivningar	-26 097			
Avyttringar och utrangeringar	-			
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-1 419			
Utgående balans 2022-12-31	-80 664			
Redovisade värden				
Per 2021-01-01	55 151			
Per 2021-12-31	101 521			
Per 2022-01-01	101 521			
Per 2022-12-31	89 921			

För ytterligare information om löptidsanalys för leasingskulder, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 69-70, samt för ytterligare information om kassaflödespåverkan kopplat till skulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter, se not 27 Kassaflödesanalys, på sidan 70.

I resultaträkningen redovisas följande belopp som relaterade till nyttjanderättstillgångar:

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2022	2021
Kostnad sålda varor/tjänster	-24 710	-20 028
Administrationskostnader	-592	-554
Försäljningskostnader	-795	-731
Summa	-26 097	-21 313
	2022	2021
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-2 248	-1 426
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	-4 810	-1 767
Utgifter hänförliga till leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i kostnad såld vara, administrationskostnader och försäljningskostnader)	-7 017	-6 187

Koncernen har valt att redovisa maskiner och andra tekniska anläggningar finansierade med leasing under posten Materiella anläggningstillgångar, se not 13 Materiella anläggningstillgångar, på sidan 66. Per 31 december 2022 var värdet av dessa 106 972 (95 649).

NOT 13 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark (rörelsefastigheter)	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2021-01-01	24 926	16 274	279 660	49 796	370 656
Investeringar	1 761	3 059	49 371	12 478	66 669
Förvärv	1 233	-	4 519	-	5 752
Avyttringar och utrangeringar	-1 434	-	-14 054	-1 721	-17 209
Omklassificeringar och valutakurseffekter	446	1 183	6 843	2 887	11 359
Utgående balans 2021-12-31	26 932	20 516	326 339	63 440	437 227
Ingående balans 2022-01-01	26 932	20 516	326 339	63 440	437 227
Investeringar	3 130	7 698	53 972	11 244	76 044
Avyttringar och utrangeringar	-	-353	-20 162	-272	-20 787
Omklassificeringar och valutakurseffekter	2 224	535	8 740	1 216	12 715
Utgående balans 2022-12-31	32 286	28 396	368 889	75 628	505 199
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2021-01-01	-12 423	-11 135	-171 337	-39 030	-233 925
Årets avskrivningar	-465	-1 339	-29 686	-4 719	-36 209
Avyttringar och utrangeringar	1 434	-	13 253	1 721	16 408
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-320	-1 043	-5 244	-2 223	-8 830
Utgående balans 2021-12-31	-11 774	-13 517	-193 014	-44 251	-262 556
Ingående balans 2022-01-01	-11 774	-13 517	-193 014	-44 251	-262 556
Årets avskrivningar	-228	-1 475	-36 742	-6 415	-44 860
Avyttringar och utrangeringar	-	182	19 858	3	20 043
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-1 609	-497	-5 737	-880	-8 723
Utgående balans 2022-12-31	-13 611	-15 307	-215 635	-51 543	-296 096
Redovisade värden					
Per 2021-01-01	12 503	5 139	108 323	10 766	136 731
Per 2021-12-31	15 158	6 999	133 325	19 189	174 671
Per 2022-01-01	15 158	6 999	133 325	19 189	174 671
Per 2022-12-31	18 675	13 089	153 254	24 085	209 103

Säkerheter

Per den 31 december 2022 har fastigheter med ett redovisat värde på 15 387 (12 394) ställts som säkerhet för bankkrediter. Per den 31 december 2022 finns äganderättsförbehåll i maskiner med ett redovisat värde på 204 (333). För leasad produktionsutrustning bibehåller leasegivaren rättigheterna till den leasade tillgången till dess leasingsskuden är till fullo betald.

Materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing

Utöver de nyttjanderättstillgångar som redovisas i not 12 Nyttjanderättstillgångar sidan 65, ingår även leasad produktionsutrustning i kategorin Maskiner och andra tekniska anläggningar i tabellen över Materiella anläggningstillgångar. Endast produktionsutrustning med kvarvarande leasingsskuld redovisas som leasad produktionsutrustning. År leasingsskuden betald sker omföring till äganderätt vilket innebär att produktionsutrustningen tas bort ur nedan tabell som Omföring till äganderätt.

Leasad produktionsutrustning	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	130 922	97 547
Årets investeringar och valutakurseffekter	40 049	38 335
Omföring till äganderätt, anskaffningsvärde	-18 664	-4 961
Akkumulerade avskrivningar och valutakurseffekter	-57 454	-38 064
Omföring till äganderätt, avskrivningar	12 119	2 792
Summa	106 972	95 649

Skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	77 810	67 204
Kortfristiga skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	24 193	22 282

För ytterligare information om löptidsanalys av skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 69-70, samt för ytterligare information om kassaflödespåverkan kopplat till skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing, se not 27 Kassaflödesanalys, på sidan 70.

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2022	2021
Kostnad sålda varor/tjänster	-44 335	-35 743
Administrationskostnader	-328	-293
Försäljningskostnader	-197	-173
Summa	-44 860	-36 209

Varav avskrivningar avseende materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing uppgår till och ingår i följande rader i resultaträkningen:

	2022	2021
Kostnad sålda varor/tjänster	-21 538	-18 243
Summa	-21 538	-18 243

I resultaträkningen redovisas även följande belopp som relaterade till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing:

	2022	2021
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-3 248	-1 782

NOT 14 Långfristiga och övriga fordringar

Långfristiga fordringar	2022-12-31	2021-12-31
Övriga långfristiga fordringar	2 222	967
Summa	2 222	967
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Moms	13 899	11 838
Övrigt	2 916	2 266
Summa	16 815	14 104

NOT 15 Varulager

	2022-12-31	2021-12-31
Råvaror och förnödenheter	1 069 551	744 387
Varor under tillverkning	135 100	106 295
Färdiga varor och handelsvaror	110 306	80 296
Reserv för inkurans	-61 413	-44 339
Summa	1 253 544	886 639

Årets kostnadsförda varulager framgår av not 6, Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag, på sidan 61.

NOT 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna intäkter	8 099	6 443
Förutbetalda tjänster	4 346	6 170
Förutbetalda licenser	5 315	3 928
Förutbetalda försäkring	1 926	1 673
Förutbetalda leasingavgifter	628	337
Övriga förutbetalda kostnader	1 536	18
Summa	21 850	18 569

NOT 17 Resultat per aktie

Resultat per aktie	Före utspädning		Efter utspädning	
	2022	2021	2022	2021
Resultat per aktie, kronor	8,79	6,82	8,78	6,72

Beräkningen av resultat per aktie för 2022 har baserats på årets resultat uppgående till 254 243 (194 063) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2022, före utspädning, uppgående till 28 983 600 (28 583 600). Efter utspädningseffekter är vägt genomsnittligt antal utestående aktier 28 972 168 (28 863 962).

Resultat per aktie efter utspädning

Per 2022-12-31 finns teckningsoptioner om - (400 000) aktier utställda i NOTE.

NOT 18 Eget kapital

Antal aktier (i tusental)	Aktieslag A	
	2022-12-31	2021-12-31
Utestående per 1 januari	28 584	28 373
Nyemission	400	211
Utestående per 31 december	28 984	28 584

Per den 31 december 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 28 983 600 aktier med ett kvotvärde om 0,52 kronor per styck. Under 2022 genomfördes en nyemission av 400 000 aktier kopplat till det optionsprogram som löpte ut i mars 2022. Inga (611 000) utestående teckningsoptioner fanns per 2022-12-31. Inga andra instrument som kan leda till utspädningseffekter fanns per 2022-12-31. Innehavare av aktier är berättigade till utdelning och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005, överkurs om 4 kronor per aktie i 2010 års företrädesemission minskat med emissionskostnader samt likvid för teckningsoptioner utfärdade under 2017-2019.

Reserver

Omräkningsreserv	2022-12-31	2021-12-31
Ingående omräkningsreserv	25 165	-7 156
Årets omräkningsdifferenser	32 116	32 321
Utgående omräkningsreserv	57 281	25 165

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Omräkningsreserven innefattar även effekten av valutakursdifferenser på långfristiga interna lån som kan jämföras med eget kapital i dotterbolag.

Säkringsreserv	2022-12-31	2021-12-31
Ingående säkringsreserv	75	-45
Årets prognostiserade kassaflödessäkringar	206	120
Utgående säkringsreserv	281	75

Säkringsreserven innefattar de kassaflödessäkringar som dels testats effektiva enligt IFRS 9 Finansiella instrument och dels avser prognostiserade flöden som ännu inte påverkat koncernens resultat- och balansräkning.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår också i balanserade vinstmedel inklusive årets resultat.

2018 genomfördes ett återköp av egna aktier varvid 1 miljon egna aktier förvärvades. Återköpet har belastat koncernens balanserade vinstmedel.

Kapitalhantering

Styrelsen har tillsammans med ledningen för NOTE följande finansiella mål:

Tillväxtmål

NOTE ska öka marknadsandelarna och målet är att nå en försäljning om 5 miljarder SEK senast under 2025. Detta ska väsentligen uppnås genom fortsatt hög organisk tillväxt.

Lönsamhetsmål

NOTE ska växa med lönsamhet. Målet är att senast 2025 uppnå en rörelsemarginal om 10%. Rörelsemarginalen för året uppgick till 9,3% (9,5%).

Kapitalstruktur mål

Soliditeten bör minst uppgå till 30%. Soliditeten vid årets utgång uppgick till 39,7% (37,0%).

Utdelningspolicy

Styrelsen kommer årligen att bedöma vilken nivå på aktieutdelning som den anser vara optimal för året. Denna kan distribueras till ägarna i form av utdelning och/eller återköp av aktier. Framtida vinstutdelning ska framförallt anpassas efter NOTEs investeringsbehov och finansiella ställning.

NOT 19 Räntebärande skulder

Långfristiga skulder	2022-12-31	2021-12-31
Banklån	5 869	11 998
Leasingskulder hänförlig till materiella anläggningstillgångar	77 810	66 854
Leasingskulder hänförlig till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	68 985	79 296
Summa	152 664	158 148
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	56 201	-
Factoring (fakturabelåning)	270 247	245 623
Kortfristig del av banklån	1 984	3 325
Kortfristig del av leasingskulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar	24 193	22 631
Kortfristig del av leasingskulder hänförlig till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	23 239	23 413
Tilläggsköpeskilling	24 475	15 833
Summa	400 339	310 825

Ställda säkerheter

Säkerhet för banklån, leasingskulder och checkräkningskrediter är utställda med ett belopp av 16 292 (14 972) i företagets mark och byggnader (se även not 13) samt 203 343 (197 853) i rörelsen. Säkerhet för factoring är utställda med ett belopp av 516 588 (358 805) i pantbelånade kundfordringar.

Leasingskulder

Leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:

Leasingskulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar	2022			2021		
	Minimi lease-avgifter	Ränta	Kapital-belopp	Minimi lease-avgifter	Ränta	Kapital-belopp
Inom ett år	28 423	-4 230	24 193	24 676	-2 394	22 282
Mellan ett och fem år	76 750	-7 024	69 726	59 004	-3 421	55 583
Mer än 5 år	8 360	-276	8 084	11 755	-145	11 620
Summa	113 533	-11 530	102 003	95 435	-5 960	89 485
Leasingskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	Minimi lease-avgifter	Ränta	Kapital-belopp	Minimi lease-avgifter	Ränta	Kapital-belopp
Inom ett år	25 133	-1 894	23 239	25 567	-2 154	23 413
Mellan ett och fem år	40 338	-4 383	35 955	51 436	-4 734	46 702
Mer än 5 år	36 960	-3 930	33 030	36 924	-4 330	32 594
Summa	102 431	-10 207	92 224	113 927	-11 218	102 709

För ytterligare information, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 69-70.

NOT 20 Avsättningar

Kortfristig del av avsättningar	2022-12-31	2021-12-31
Övrigt	1 043	901
Summa	1 043	901

NOT 21 Övriga kortfristiga skulder

	2022-12-31	2021-12-31
Personalens källskatt	6 817	5 904
Sociala avgifter	8 115	7 040
Moms	32 912	21 067
Övrigt	7 705	0
Summa	55 549	34 011

NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna löner och ersättningar	20 409	21 286
Upplupna sociala kostnader	15 543	13 871
Semesterersättningar	41 161	35 384
Övrigt	25 548	25 606
Summa	102 661	96 147

NOT 23 Finansiella instrument per kategori

	Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkrings-ändamål	Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen
2022-12-31				
Tillgångar i balansräkningen				
Kundfordringar och andra finansiella fordringar	872 392	-	-	-
Likvida medel	87 657	-	-	-
Summa tillgångar	960 049	-	-	-
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder*	-	-	528 528	24 475
Övriga skulder	-	1 925	-	-
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	-	-	686 255	-
Summa skulder	-	1 925	1 214 783	24 475

	Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkrings-ändamål	Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen
2021-12-31				
Tillgångar i balansräkningen				
Kundfordringar och andra finansiella fordringar	675 084	-	-	-
Likvida medel	99 174	-	-	-
Summa tillgångar	774 258			
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder*	-	-	453 139	15 833
Övriga skulder	-	-1 270	-	-
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	-	-	594 322	-
Summa skulder	-	-1 270	1 047 461	15 833

* Här ingår koncernens leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter samt leasingskulder för materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing. Även de utgör finansiella instrument som dock inte ingår i de kategorier som återfinns i IFRS 9 Finansiella instrument utan värderas enligt IFRS 16 Leasing.

För vidare information om finansiella instrument värderade till verkligt värde, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 69-70.

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom valutarisker, upplånings- och ränterisker samt likviditets- och kreditrisker. Enligt koncernens finanspolicy skall de finansiella riskerna ligga på en så låg nivå som möjligt.

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Policyens övergripande målsättning är att säkerställa bolagets kort- och långfristiga kapitalförsörjning, att anpassa den finansiella strategin efter bolagets verksamhet så att en långsiktigt stabil kapitalstruktur uppnås och bibehålls samt att uppnå bästa möjliga finansnetto inom givna riskramar.

Enligt koncernens riktlinjer för lånefinansiering ska i huvudsak en långivare finnas.

Moderbolaget är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen samt koncernrapportering och informationsgivning till aktieägare. Koncernens verksamhet bedrivs i juridiska dotterbolag varför de faktiska riskerna uppstår där.

Avtalsvillkor

Finansiella tillgångar består huvudsakligen av likvida medel samt kundfordringar. Risken i kundfordringar ökar med antalet utestående kreditdagar. Det finns en tendens i marknaden att kräva allt längre kredittid.

NOTEs finansiering utgörs av en kombination av factoring- och traditionella checkräkningskrediter. NOTE har två olika typer av factoringupplägg. I det första upplägget kvarstår risken för kundfordran hos NOTE och kundfordran hanteras därmed som pantbelänad och redovisas med tillhörande skuld i samband med utbetalningen från kreditinstitut. Vid full betalning från kund nollställs såväl kundfordran, factoringskuld samt pantbelåning. För NOTEs andra upplägg, som endast tillämpas i Estland, har 90% av risken i kundfordringarna övergått till kreditgivaren. I och med att risken övergått till kreditgivaren till 90% redovisas endast kvarvarande 10% som kundfordringar. Ingen skuld respektive eventuell förpliktelse redovisas för detta upplägg.

Pantförskrivna kundfordringar uppgick vid årets utgång till 517 (359) MSEK. I början av 2022 har checkräkningskrediterna ökat till 210 MSEK från tidigare 116 MSEK.

Räntevillkoren på factoring- och checkräkningskrediterna baseras på en rörlig basränta plus fasta procentsatser, under året har en genomsnittlig ränta om 2,4 (1,6)% belastat koncernens resultat.

NOTE har avtalat om ett antal särskilda villkor (covenants) gentemot långivaren som säkerhet för skulderna. Under året hade Inga överträdelse skett av dessa.

Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. Verksamheten finansieras bland annat genom eget kapital 1 098,5 (800,3) MSEK och räntebärande skulder 553,0 (469,0) MSEK, utnyttjad checkräkningskredit ingår med 56,2 (-) MSEK. Outnyttjad checkräkningskredit vid årets slut uppgick till 156,0 (116,0) MSEK. Finansiella skulder består av lån samt utnyttjad del av checkräknings- och factoringkredit.

Löptidsanalys, finansiella skulder

2022, MSEK	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån- 1 år	1-5 år	5 år och längre
Bankkrediter inkl checkräkning och factoring*	336,5	157,5	114,6	58,5	5,9	-
Leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter*	102,4	4,6	2,8	17,7	40,4	36,9
Leasingskulder för materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing*	113,7	2,4	5,5	20,8	76,6	8,4
Villkorad köpeskilling	24,5	-	24,5	-	-	-
Leverantörsskulder	686,3	375,9	260,1	50,3	-	-
Summa	1 263,4	540,4	407,5	147,3	122,9	45,3

2021, MSEK	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån- 1 år	1-5 år	5 år och längre
Bankkrediter inkl checkräkning och factoring*	261,9	150,2	70,9	28,6	12,2	-
Leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter*	114,0	2,2	4,3	19,2	51,4	36,9
Leasingskulder för materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing*	95,2	2,1	4,3	18,5	58,6	11,7
Villkorad köpeskilling	15,8	-	-	15,8	-	-
Leverantörsskulder	594,3	344,6	219,8	29,9	-	-
Summa	1 081,2	499,1	299,3	112,0	122,2	48,6

* Factoring- och checkräkningskrediterna kommer att belastas med en bedömd genomsnittlig ränta om 4,1 (1,6) procentenheter. I tabellen ovan rapporteras factoringkrediternas löptid utifrån hur det underliggande kundfordringarna förfaller till betalning, i enlighet med gällande regelverk. Merparten av dessa krediter förfaller inom 3 månader. I praktiken förnyas dessa krediter löpande i takt med att nya kundfordringar belånas. Leasingskulder kommer att belastas med en bedömd genomsnittlig ränta om 3,2 (2,4) procentenheter och merparten av dessa krediter förfaller inom 1-7 år.

Ränterisker

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan dels bestå av förändring i verkligt värde, prisrisk, dels förändringar i kassaflöde, kassaflödesrisk. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Långa räntebindningstider påverkar främst kassaflödesrisken medan kortare räntebindningstider påverkar prisrisken.

Hantering av koncernens räntexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering.

Koncernens exponering mot marknadsrisken för förändringar av räntenivåer hänförs sig i första hand till koncernens finansiella nettoskulder som vid årets slut uppgick till 465,3 (369,8) MSEK. På balansdagen saknades räntederivat och räntan var således helt rörlig.

Kreditrisker

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder skall kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning ska inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat regler som anger beslutsnivåer för kreditlimits samt hur värdering av krediter och osäkra fordringar skall hanteras. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik.

Reserven för kundfordringar uppgår till -9,6 (-6,5) MSEK och årets konstaterade kundförluster uppgår till 0,0 (0,0) MSEK. Under året gjorde NOTE en avsättning för en befarad kundförlust om netto -15,0 MSEK. Avsättningen avser både kundfordringar mot kunden samt lager och öppna inköpsorders kopplade till kunden.

De tio största kunderna står för cirka 37 (42)% av försäljningen. Koncernen har en relativt god spridning av kunder inom olika industribranscher.

Åldersanalys, kundfordringar

	2022-12-31	2021-12-31
Ej förfallna kundfordringar	731 599	577 816
Förfallna kundfordringar 0-30 dgr	91 902	62 336
Förfallna kundfordringar >30 dgr-60 dgr	35 930	21 891
Förfallna kundfordringar >60 dgr	12 961	13 041
Summa	872 392	675 084

Valutarisker

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutans på det finansiella instrument, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering. Mot bakgrund av att den underliggande prissättningen på elektronikkomponenter väsentligen sker i USD trots att faktiska inköp ofta görs i Euro har NOTE funnit det relevant att upplysa om effekterna av den sammanlagda exponeringen i Euro och USD.

Kostnader och inköp i utländsk valuta säkras till stor del genom bindande avtal där kunden står fulla valutarisken. Fakturering sker huvudsakligen i lokal valuta och till största delen i svenska kronor, Euro eller USD och med en relativt jämn fördelning mellan valutorna. NOTE tillämpar ett centraliserat synsätt vad gäller hanteringen av valutasäkringsåtgärder. NOTEs centrala ekonomifunktion kurssäkrar beräknade och prognostiserade nettoflöden i Euro och USD på rullande sexmånadsprognoser utifrån de ramar som fastställts i NOTEs finanspolicy.

Fördelning 6 månader från bokslutsdagen

	Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta		Totala säkringar		Procentandel		Snittkurs	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2021	2021
EUR	19 340	13 582	4 500	5 740	23%	42%	11,11	10,13
USD	24 157	19 507	10 500	8 159	43%	42%	10,63	8,90

Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödessäkringar.

Omräkningsexponering

Valutariskfluktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering. Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor, belopp i TSEK och procentuell andel av NOTEs totala egna kapital:

Valuta	2022-12-31		2021-12-31	
	Belopp	%	Belopp	%
CNY	198 830	18,1	149 372	18,7
EUR	218 740	19,9	160 385	20,0
GBP	282 702	25,7	251 376	31,4
NOK	2 797	0,3	2 713	0,3
Summa	703 069	64,0	563 846	70,5

Risker i material

Då en stor del av koncernens försäljningsvärde består av material, är både pris på och tillgång till material avgörande för lönsamheten. NOTEs strategiska inköpsbolag, NOTE Components AB, hanterar en stor del av materialinköpsavtalen.

NOT 24 Forts.

Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

NOTes derivatinstrument som innehålls för säkringsredovisning baseras alla på värderingsnivå 2 enligt IFRS 7, d.v.s. det verkliga värdet baseras på observerbar data från en oberoende källa.

Vid förvärvet av iPRO 2021 samt NOTE Herrljunga 2022 avtalades om villkorade delar av köpeskillningarna. Denna värderas till verkligt värde i nivå 3. De villkorade delarna av köpeskillningarna är baserade på utvecklingen i respektive förvärvat bolag under de kommande åren efter förvärvet. De villkorade köpeskillningarna betalas ut utifrån hur de förvärvade bolagen uppnår ett antal definierade tröskelvärden. I december 2022 utbetalades en sista del av den villkorade köpeskillningen för iPRO, baserad på utvecklingen under 2022. Per 2022-12-31 kvarstår endast villkorad köpeskillning för NOTE Herrljunga. Bedömningen per 2022-12-31 är fortsatt att tröskelvärden för den villkorade köpeskillningen kommer kunna uppnås av NOTE Herrljunga, varför den initiala bedömningen om full utbetalning av villkorad köpeskillningen kvarstod.

Samtliga finansiella tillgångar i balansräkningen redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga finansiella skulder i balansräkningen, undantaget den villkorade del av köpeskillning enligt ovan, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Då de finansiella tillgångarna och skulderna till största delen avser kortfristiga poster anses redovisade värden motsvara verkliga värden.

Känslighetsanalys

Koncernens påverkan av förändringar av några parametrar framgår i nedanstående tabell.

	Påverkan på totalresultatet			
	2022		2021	
Marknadsrisk, MSEK	+/- 2%	+/- 5%	+/- 2%	+/- 5%
Försäljningsprisförändring till kund	73,7	184,4	43,3	108,3
Försäljningsvolymförändring	16,6	41,6	10,4	25,9
Materialprisförändring*	50,4	126,0	28,6	71,4
Lönekostnadsförändring	11,2	27,9	7,6	19,0
Ränteförändring	6,7	16,9	3,5	8,6
Valutaförändring EUR/USD på kundfordringar och leverantörsskulder per balansdagen	3,0	7,4	2,6	6,4
Valutaförändring på nettotillgångar i utländska dotterföretag	14,1	35,2	10,2	25,6

* Prisjusteringsklausuler mot kund ej beaktade.

NOT 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	2022-12-31	2021-12-31
Fastighetsinteckningar	16 292	14 972
Företagsinteckningar	202 343	197 853
Äganderättsförbehåll i maskiner	204	333
Pantbelånade kundfordringar	516 588	358 805
Summa	735 427	571 963
Eventalförpliktelser		
Lämnade garantier	31 032	35 032
Summa	31 032	35 032

Lämnade garantier avser framförallt kundkontrakt där garantier lämnats för de fall att koncernen inte uppfyller sina förpliktelser i enlighet med ingånget avtal. NOTes bedömning är att sannolikheten för en reglering av dessa garantier är ytterst liten och att den finansiella effekten därmed ej är väsentlig.

NOT 26 Statliga stöd

Statliga stöd	2022	2021
Lönebidrag	7 727	3 271
Summa	7 727	3 271

De statliga stöd som har erhållits har reducerat koncernens kostnader för ersättning till anställda, se även not 7. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 62. Kostnaderna återfinns framförallt i beloppet för Kostnad sålda varor, men även till viss del i Försäljnings- och Administrationskostnader i koncernens Resultaträkning.

NOT 27 Kassaflödesanalys

Betalda räntor	2022	2021
Erhållen ränta	851	462
Erlagd ränta	-15 011	-6 381
Övriga poster som inte är kassaflödespåverkande		
Nedskrivningar	20 222	-3 145
Orealiserade kursdifferenser	-2 046	-851
Övriga ej likviditetspåverkande poster	1 856	4 706
Summa	20 032	710
Likvida medel	2022-12-31	2021-12-31
Kassa och bank	87 657	99 174
Outnyttjade checkräkningskrediter	156 040	116 250
Summa	243 697	215 424

	Skulder för nyttjande-rättstillgångar för hyrda fastigheter	Skulder för materiella anl.tillgångar med leasing	Övriga räntebärande skulder	Summa
Ingående balans 2021-01-01	56 639	71 538	24 840	153 017
Kassaflödespåverkan, amortering	-21 614	-21 490	-15 000	-58 104
Kassaflödespåverkan, upptagna lån	-	-	220 210	220 210
Upptagna skulder ej kassaflödespåverkan	57 255	39 177	27 055	123 487
Skulder tillkommande från förvärv	8 387	-	31 031	39 418
Utbetalning tilläggsköpeskillning	-	-	-11 483	-11 483
Återförda skulder ej kassaflödespåverkan	-	-	-605	-605
Valutakurseffekter	2 042	716	274	3 032
Utgående balans 2021-12-31	102 709	89 941	276 322	468 972

Ingående balans 2022-01-01	102 709	89 941	276 322	468 972
Kassaflödespåverkan, amortering	-24 983	-19 163	-16 439	-60 585
Kassaflödespåverkan, upptagna lån	-	-	63 422	63 422
Upptagna skulder ej kassaflödespåverkan	13 232	29 307	24 475	67 014
Skulder tillkommande från förvärv	-	-	26 403	26 403
Utbetalning tilläggsköpeskillning	-	-	-16 484	-16 484
Valutakurseffekter	1 266	2 009	986	4 261
Utgående balans 2022-12-31	92 224	102 094	358 685	553 003

NOT 28 Närstående relationer

	2022	2021
Försäljning av varor och tjänster till närstående	-	-
Inköp från närstående av rörelsekaraktär	-	-
Skuld till närstående per 31 december	-	-
Fordran på närstående per 31 december	-	-

Transaktioner med närstående

Inom ramen för det treåriga incitamentsprogram som sjösattes 2019 köpte ledande befattningshavare i mars 2022 samtliga 400 000 nyemitterade aktier enligt villkoren i programmet. Totalt tillfördes NOTE knappt 12 MSEK. Inga andra transaktioner med närstående har gjorts under 2022. Inom ramen för det treåriga incitamentsprogram som sjösattes 2018 köpte ledande befattningshavare i maj 2021 samtliga 211 000 nyemitterade aktier enligt villkoren i programmet. Totalt tillfördes NOTE nästan 6 MSEK. Inga andra transaktioner med närstående gjordes under 2021.

För ytterligare information om transaktioner med personer i ledande ställning, se not 7. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 62.

I början av juli 2022 förvärvades samtliga aktier i elektroniktillverkaren Dynamic Precision Solutions AB, numera NOTE Herrljunga. NOTE Herrljungas omsättning beräknades uppgå till 140 MSEK för helåret 2022 med en rörelsemarginal i linje med NOTES. Antalet anställda uppgick vid förvärvet till cirka 30 personer. Genom förvärvet utökar NOTE sin tillverkningskapacitet i Sverige med en fjärde fabrik och får en etablering nära kunderna i västra Sverige. Den initiala köpeskillingen om 20 MSEK erlades i samband med tillträdet i början av juli. Vid gynnsamma omständigheter, knutna till lönsamhetsmål för NOTE Herrljunga under 2022, kan en maximal tilläggsköpeskillning om 24 MSEK komma att utgå. Förvärvsanalysen är baserad på den maximala köpeskillingen.

I samband med förvärvet identifierades befintliga kundrelationer till ett totalt värde av 10 MSEK. Den goodwill om 22 MSEK som uppstod i samband med förvärvet är främst hänförlig till bolagets kompetens och processer inom kretskortstillverkning och box build samt till förväntade samordningsvinster med NOTES övriga verksamheter. Uppgift om köpeskillning, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår av tabellen nedan:

Övertagna tillgångar och skulder till följd av förvärv	2022
Summa köpeskillning	44 475
Immateriella anläggningstillgångar - kundrelationer	10 048
Materiella anläggningstillgångar	225
Varulager	38 807
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	35 211
Likvida medel	2 644
Långfristiga räntebärande skulder	-8 556
Kortfristiga räntebärande skulder	-17 851
Uppskjuten skatteskuld	-2 383
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga rörelseskulder	-35 733
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	22 412
Goodwill	22 063
Summa förvärvade nettotillgångar	44 475
Kassaflöde hänförligt till periodens förvärv	
Erlagd köpeskillning	20 000
Kassa i förvärvad enhet	-2 644
Nettoutflöde likvida medel	17 356

Externa transaktionskostnader för förvärvet uppgick till cirka 1 MSEK och var främst hänförliga till kostnader för lokala jurister och andra rådgivare. Dessa kostnader redovisas på raden för administrationskostnader i koncernens resultaträkning samt ingår i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

NOTE Herrljungas omsättning före förvärvet uppgick till 70 MSEK, omsättning efter förvärvet uppgick till 154 MSEK. Total omsättning för NOTE Herrljunga under 2022 var därmed 224 MSEK. NOTE Herrljungas rörelseresultat före förvärvet uppgick till 17 MSEK, rörelseresultat efter förvärvet uppgick till 21 MSEK. Totalt rörelseresultat för NOTE Herrljunga under 2022 var därmed 38 MSEK. Rörelseresultat avser det resultat som redovisas i NOTE Herrljunga och inkluderar inte avskrivningar på koncernövervärden.

Vid månadsskiftet maj-juni 2021 förvärvades samtliga aktier i iPRO Holding Ltd i Haddenham, Buckinghamshire, England. iPROs försäljning under de 12 senaste månaderna före förvärvet uppgick till drygt 330 MSEK med en rörelsemarginal i linje med NOTES. Antalet anställda uppgick till 110 personer. Förvärvet avsåg stärka NOTES position på den brittiska marknaden och bidra till ytterligare tillväxt inom det expansiva kundsegmentet Greentech.

Den initiala köpeskillingen om 79 MSEK erlades i samband med tillträdet. Vid gynnsamma omständigheter, knutna till tillväxt- och lönsamhetsmål för iPRO under 2021 respektive 2022, kunde villkorade köpeskillningar om maximalt 27 MSEK komma att utgå. I december 2022 utbetalades en första del, baserad på utvecklingen under 2021, om 12 MSEK. I december 2022 utbetalades en andra del, baserad på utvecklingen under 2022, om 16 MSEK. Förvärvsanalysen var baserad på den maximala köpeskillingen.

I samband med förvärvet identifierades befintliga kundrelationer till ett totalt värde av 21 MSEK. Den goodwill om 30 MSEK som uppstod i samband med förvärvet var främst hänförlig till bolagets kompetens och processer inom marknaden för laddningslösningar för elfordon och inom medicinteknik. Därtill förväntade samordningsvinster med NOTES övriga verksamheter.

Uppgift om köpeskillning, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår av tabellen nedan:

Övertagna tillgångar och skulder till följd av förvärv	2021
Summa köpeskillning	106 280
Immateriella anläggningstillgångar - kundrelationer	20 997
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	8 387
Materiella anläggningstillgångar	5 749
Varulager	64 924
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	64 794
Likvida medel	11 152
Långfristiga räntebärande skulder	-12 845
Långfristig skuld - nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-5 270
Kortfristiga räntebärande skulder	-18 186
Kortfristig skuld - nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-3 117
Uppskjuten skatteskuld	-3 988
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga rörelseskulder	-56 607
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	75 990
Goodwill	30 290
Summa förvärvade nettotillgångar	106 280

Kassaflöde hänförligt till periodens förvärv

Erlagd köpeskillning inkl utbetald tilläggsköpeskillning	91 296
Kassa i förvärvad enhet	-11 152
Nettoutflöde likvida medel	80 144

Externa transaktionskostnader för förvärvet uppgick till cirka 2 MSEK och var främst hänförliga till kostnader för lokala jurister och andra rådgivare. Dessa kostnader redovisas på raden för administrationskostnader i koncernens resultaträkning samt ingår i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

iPROs omsättning före förvärvet uppgick till 144 MSEK, omsättning efter förvärvet uppgick till 253 MSEK. Total omsättning för iPRO under 2021 var därmed 397 MSEK. iPROs rörelseresultat före förvärvet uppgick till 14 MSEK, rörelseresultat efter förvärvet uppgick till 22 MSEK. Totalt rörelseresultat för iPRO under 2021 var därmed 35 MSEK. Rörelseresultat avser det resultat som redovisas i iPRO och inkluderar inte avskrivningar på koncernövervärden.

NOT 30 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Väsentliga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Vissa redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Kundfordringar och varulager

Kundfordringar och varulager utgör värdemässigt per balansdagen de största tillgångsposterna. Bägge dessa poster är värderade till nettovärden, efter avdrag för nedskrivningar, baserade på individuella bedömningar. För kundfordringar finns även en kundkreditreserv baserad på en kalkyl utifrån historiskt utfall samt med beaktande av framåtblickande information, i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument. På balansdagen 2022-12-31 uppgick reserv för inkurans till -61,4 (-44,3) MSEK och reserv för osäkra kundfordringar till -9,6 (-6,5) MSEK. I not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 69-70, ges mer information kring de bedömningar som gjorts samt information om de risker som är förknippade med dessa tillgångsposter.

Goodwill

Koncernens goodwill är hänförlig till svenska och utländska dotterbolag. Goodwill nedskrivningsprövas i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar. Per 2022-12-31 uppgick koncernens goodwill till 165,6 (141,0) MSEK. I not 11 Immateriella tillgångar, på sidan 64, ges mer information avseende värdering av goodwillposter.

Nyttjanderättstillgångar, materiella tillgångar finansierade med leasing samt leasingskulder

Nyttjanderättstillgångar utgörs av koncernens hyreskontrakt för kontor samt produktionsanläggningar. Kontrakten är tecknade på bestämd tid och i de flesta fall finns även förlängningsoptioner i kontrakten. Hur många hyresperioder som medtas i underlaget för beräkning har väsentlig påverkan på postens storlek. Bedömningen är att hyreskontrakten för kontor upptas till den kontrakterade tiden. Vad gäller produktionsanläggningar upptas, utöver den kontrakterade perioden, även förlängningsoptioner för de fall att det finns möjlighet därtill i respektive kontrakt samt bedömningen att baserat på de affärsplaner som gjorts ska den initiala leasingperioden uppgå till minst 3 år, eller längre om investeringar gjorts i produktionsanläggningen som bedöms ha en längre livslängd än 3 år.

Uppskjuten skattefordran

Uppskjutna skattefordringar redovisas på skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernens uppskjutna skattefordran utgörs främst av avsättningar. På balansdagen 2022-12-31 uppgick koncernens uppskjutna skattefordran till 7,3 (4,9) MSEK. I not 10 Skatt, på sidan 63, ges mer information avseende koncernens uppskjutna skattefordran.

NOT 31 Händelser efter räkenskapsårets utgång

NOTE har under januari 2023 tecknat avtal om förvärfv av den fastighet samt kringliggande mark där NOTE Torsby AB bedriver sin verksamhet. Detta för att möjliggöra för en framtida utbyggnad av verksamheten för att möta en ökande efterfrågan. Köpeskillingen uppgår till 41,5 miljoner kronor.

Claes Mellgren, nuvarande styrelseordförande i NOTE, har avböjt omval till styrelsen inför årsstämman 2023 men kvarstår som ordförande fram till årsstämman den 19 april 2023. Claes Mellgren har varit styrelseledamot i NOTE AB sedan januari 2019 och innehaft posten som styrelseordförande sedan april 2021.

Koncernen har inga övriga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

NOT 32 Finansiella definitioner

Börsvärde – Börskurs multiplicerad med totalt antal utestående aktier.

Eget kapital per aktie – Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

Frisknärvaro – Närvaro i procent av ordinarie arbetstid.

Genomsnittligt antal anställda – Medelantalet anställda beräknad utifrån arbetad tid.

Kapitalomsättningshastighet (operativt kapital), ggr – Omsättning dividerad med operativt kapital.

Nettoskuldssättningsgrad, ggr – Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital.

Omsättning per anställd – Omsättning dividerad med genomsnittligt antal årsanställda.

Operativt kapital – Balansomslutning reducerad med likvida medel samt icke räntebärande skulder och avsättningar.

Orderstock – En kombination av fasta order och kundprognoser.

Personalomsättning – Antal medarbetare som slutat på egen begäran under året i procent av genomsnittligt antal medarbetare.

Resultat per aktie – Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntabilitet på eget kapital – Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital för den senaste tolv månaders-perioden.

Räntabilitet på operativt kapital – Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital för den senaste tolv månadersperioden.

Räntebärande nettoskuld – Räntebärande skulder och avsättningar reducerade med kassa och räntebärande fordringar.

Räntetäckningsgrad, ggr – Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal – Rörelseresultat i procent av omsättning.

Soliditet – Eget kapital i procent av balansomslutning.

Underliggande bruttomarginal – Justerat för den befarade kundförlusten samt rensat för vidarefakturerings av extraordinära kostnadsökningar av elektronikkomponenter väsentligen utan marginal.

Underliggande resultat efter finansnetto – Justerat för den befarade kundförlusten samt rensat för valutaomvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder samt finansiella tillgångar och skulder i utländska valutor.

Underliggande resultat efter skatt – Justerat för den befarade kundförlusten samt rensat för valutaomvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder samt finansiella tillgångar och skulder i utländska valutor.

Underliggande rörelsemarginal – Justerat för den befarade kundförlusten samt rensat för valutaomvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor samt för vidarefakturerings av extraordinära kostnadsökningar av elektronikkomponenter väsentligen utan marginal.

Underliggande rörelseresultat – Justerat för den befarade kundförlusten samt rensat för valutaomvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor.

Vinstmarginal – Resultat efter finansiella poster i procent av omsättning.

Resultaträkning för moderbolaget

TSEK	NOT	2022	2021
Nettoomsättning		37 740	32 977
Kostnad för sålda tjänster		-14 582	-12 562
Bruttoresultat		23 158	20 415
Försäljningskostnader		-15 947	-14 122
Administrationskostnader		-12 479	-12 383
Övriga rörelseintäkter	2	29 473	23 168
Övriga rörelsekostnader	3	-20 184	-7 870
Rörelseresultat	4, 5, 6, 15	4 021	9 208
Resultat från finansiella poster	7		
Resultat från andelar i koncernföretag		-	1 246
Ränteintäkter och liknande resultatposter		21 271	7 134
Räntekostnader och liknande resultatposter		-7 649	-3 273
Resultat efter finansiella poster		17 643	14 315
Bokslutsdispositioner	8	60 200	-3 850
Resultat före skatt		77 843	10 465
Skatt på årets resultat	9	-16 228	-2 105
Årets resultat		61 615	8 360

Moderbolagets rapport över övrigt totalresultat

TSEK	2022	2021
Årets resultat	61 615	8 360
Övrigt totalresultat		
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:	-	-
Summa totalresultat för året	61 615	8 360

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	NOT	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		1 599	2 255
Materiella anläggningstillgångar	10	251	385
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	241 486	197 011
Fordringar på koncernföretag	11	250 928	217 465
Summa finansiella anläggningstillgångar		492 414	414 476
Summa anläggningstillgångar		494 264	417 116
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på koncernföretag		55 091	26 756
Övriga fordringar	12	11	11 030
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4 639	3 290
Summa kortfristiga fordringar		59 741	41 076
Kassa och bank	18	1 187	18 757
Summa omsättningstillgångar		60 928	59 833
SUMMA TILLGÅNGAR		555 192	476 949
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (28 983 600/28 583 600 av aktieslag A)		15 012	14 805
Reservfond		148 161	148 161
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		113 788	93 971
Årets resultat		61 615	8 360
Summa eget kapital		338 576	265 297
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		35 900	9 900
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	13	80 892	333
Leverantörsskulder		4 087	5 407
Skulder till koncernföretag		83 375	185 951
Övriga skulder		3 753	687
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	8 609	9 374
Summa kortfristiga skulder		180 716	201 752
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		555 192	476 949

Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2021-01-01	14 695	148 161	88 665	-704	250 817
Vinstdisposition			-704	704	-
Totalresultat					
Årets resultat				8 360	8 360
Övrigt totalresultat					
Summa totalresultat				8 360	8 360
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission	110		6 010		6 120
Utgående eget kapital 2021-12-31	14 805	148 161	93 971	8 360	265 297

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2022-01-01	14 805	148 161	93 971	8 360	265 297
Vinstdisposition			8 360	-8 360	-
Totalresultat					
Årets resultat				61 615	61 615
Övrigt totalresultat					
Summa totalresultat				61 615	61 615
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission	207		11 457		11 664
Utgående eget kapital 2022-12-31	15 012	148 161	113 788	61 615	338 576

Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK	NOT	2022	2021
Den löpande verksamheten	18		
Resultat efter finansiella poster		17 643	14 315
Återlagda avskrivningar		827	861
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		-6 057	-12 438
Betald skatt		-2 073	-8 773
		10 340	-6 035
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-23 845	-24 331
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-34 731	123 436
		-58 576	99 105
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-48 236	93 070
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-20 000	-
Avyttring dotterföretag		-	1 815
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-16 493	-92 588
Investering i materiella anläggningstillgångar		-38	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-36 531	-90 773
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		56 083	-
Amortering av lån		-	-130
Nyemission		11 664	6 120
Lämnade koncernbidrag		-550	-60
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		67 197	5 930
Årets kassaflöde		-17 570	8 227
Likvida medel			
Vid periodens ingång		18 757	10 530
Kassaflöde före finansieringsverksamhet		-84 767	2 297
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		67 197	5 930
Likvida medel vid periodens utgång		1 187	18 757

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden för noterade bolag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningsens not 1, sidan 58, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Nedskrivning av aktier i dotterföretag sker om återvinningsvärdet är lägre än det verkliga värdet. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

Lån till dotterbolag

Moderbolaget lånar ut pengar till dotterföretag i utländsk valuta. En del av lånen betraktas som en del i nettoinvesteringar i dotterföretag. Tidigare perioder har omvärderingen till balansdagens kurs från dessa lån redovisats över eget kapital i fond för verkligt värde. Sedan 2017 redovisas dessa effekter direkt i moderbolagets resultaträkning i enlighet med ändrade principer RFR2.

Övriga lånefordringar i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurs och omvärderingen bokas över resultaträkningen.

Finansiella garantier

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget lättnadsregeln i RFR 2 punkt 72, och redovisar därmed borgensförbindelsen som en ansvarsförbindelse. När företaget bedömer att det sannolikt kommer att krävas en betalning för att reglera ett åtagande, görs en avsättning.

Låneutgifter

Moderbolaget kostnadsför alla låneutgifter omedelbart.

Intäkter

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag.

I moderbolaget resultatredevisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. All moderbolagets försäljning sker till andra bolag inom koncernen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Immateriella tillgångar

Moderbolaget har påbörjat processen att implementera ett nytt ERP-system inom koncernen. Från och med den 1 januari 2015 tillämpar moderbolaget undantaget i RFR2 som tillåter att utgifter för utveckling som enligt IAS 38 p.57 ska tas upp som tillgång i balansräkningen, istället kostnadsförs i den period de uppstår. Aktivering sker istället i koncernen. Kvarvarande immateriella tillgångar i moderbolaget har en bedömd nyttjandeperiod om 10 år.

Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Bolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

NOT 2 Övriga rörelseintäkter

	2022	2021
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	29 266	23 168
Övriga rörelseintäkter	207	-
Summa	29 473	23 168

NOT 3 Övriga rörelsekostnader

	2022	2021
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-20 184	-7 870
Övriga rörelsekostnader	-	-
Summa	-20 184	-7 870

NOT 4 Arvode och ersättning till revisorer

	2022	2021
PwC		
Revisionsuppdrag	-1 027	-653
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Andra uppdrag	-	-
Summa	-1 027	-653

NOT 5 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Kostnader för ersättningar till anställda	2022	2021
Löner och ersättningar	-13 620	-12 573
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	-2 404	-2 441
Sociala avgifter	-5 037	-4 965
Summa	-21 061	-19 979

Medelantalet anställda	2022	Andel män	2021	Andel män
Sverige	10	37%	10	41%

Könsfördelning i företagsledningen	2022	2021
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelsen	60%	60%
Övriga ledande befattningshavare 3 (3) personer	23%	0%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Löner och ersättningar (varav tantiem)		Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	
	2022	2021	2022	2021
Bolagets ledning	-9 305 (-2 296)	-8 582 (-2 110)	-5 047 (-1 708)	-4 733 (-1 639)
Övriga anställda	-5 260 (-177)	-4 936 (-287)	-2 394 (-695)	-2 673 (-802)

Bolagets ledning avser styrelse och delar av koncernledningen.

NOT 6 Operationell leasing

	2022-12-31	2021-12-31
Leasingavtal med betalning inom ett år	3 980	3 279
Leasingavtal med betalning mellan ett och fem år	5 063	6 902
Summa	9 043	10 181

Moderbolagets kostnad för operationell leasing uppgick till 3 787 (3 299). Väsentlig del av de operationella leasingavtalen avser fastighetshyra. Därutöver finns leasingavtal avseende bilar och kontorsutrustning.

NOT 7 Finansnetto

Resultat från andelar i koncernföretag	2022	2021
Utdelning från dotterföretag	-	23 800
Nedskrivning aktier i dotterföretag	-	-22 554
Summa	-	1 246
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, koncernföretag	8 865	3 438
Ränteintäkter, övriga	12	116
Valutakursvinster	12 394	3 580
Summa	21 271	7 134
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, övriga	-1 888	-224
Valutakursförluster	-4 715	-2 375
Övrigt	-1 046	-674
Summa	-7 649	-3 273

NOT 8 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Periodiseringsfond, årets avsättning/upplösning	-26 000	-3 300
Koncernredovisningsbidrag, erhållna	87 000	-
Koncernredovisningsbidrag, lämnade	-800	-550
Summa	60 200	-3 850

NOT 9 Skatter

Redovisad i resultaträkningen	2022	2021
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	-16 228	-2 105
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatteintäkt/kostnad i aktiverat/utnyttjat skattevärde i underskottsavdrag	-	-
Totalt redovisad skatt	-16 228	-2 105
Avstämning av effektiv skatt	%	%
Resultat före skatt	77 843	10 465
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-20,6% -16 036	-20,6% -2 156
Ej avdragsgilla kostnader	-0,2% -173	-1,4% -148
Ej skattepliktiga intäkter	0,0% 2	2,5% 257
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0% -21	-0,5% -58
Summa	-20,8% -16 228	-20,1 -2 105

NOT 10 Immateriella- och materiella anläggningstillgångar

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2021-01-01	5 402	1 486
Anskaffningar	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Utgående balans 2021-12-31	5 402	1 486
Ingående balans 2022-01-01	5 402	1 486
Anskaffningar	-	38
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Utgående balans 2022-12-31	5 402	1 524
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2021-01-01	-2 492	-896
Årets avskrivningar	-656	-205
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Utgående balans 2021-12-31	-3 148	-1 101
Ingående balans 2022-01-01	-3 148	-1 101
Årets avskrivningar	-656	-172
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Utgående balans 2022-12-31	-3 804	-1 273
Redovisade värden		
2021-01-01	2 910	590
2021-12-31	2 255	385
2022-01-01	2 255	385
2022-12-31	1 599	251

Av- och nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2022	2021
Kostnad sålda varor/tjänster	-699	-732
Försäljningskostnader	-129	-129
Summa	-828	-861

NOT 11 Långfristiga fordringar

Fordringar på koncernföretag	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	217 465	105 931
Anskaffning	25 606	97 009
Valutaomvärdering	7 857	14 595
Återbetalning	-	-70
Summa	250 928	217 465

NOT 12 Övriga fordringar

	2022-12-31	2021-12-31
Skattefordran	11	11 030
Summa	11	11 030

NOT 13 Kortfristiga räntebärande skulder

	2022-12-31	2021-12-31
Tilläggsköpeskilling	24 475	-
Skulder till kreditinstitut	56 417	333
Summa	80 892	333

NOT 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna konsultarvoden	1 262	1 648
Upplupna löner och ersättningar	4 421	4 321
Upplupna sociala kostnader	1 424	1 516
Semesterersättningar	1 502	1 767
Övrigt	0	122
Summa	8 609	9 374

NOT 15 Ställda säkerheter och eventalförplikelser

Eventalförplikelser	2022-12-31	2021-12-31
Äganderättsförbehåll	204	333
Hyresgaranti	1 032	1 032
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	30 000	30 000
Summa	31 236	31 635

NOT 16 Närstående relationer

Närstående relation	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp från närstående	Skuld till närstående per 31 december	Fordran på närstående per 31 december
Bolag ägt av styrelseledamot	2022	-	-	-	-
Bolag ägt av styrelseledamot	2021	-	-	-	-

Transaktioner med personer i ledande ställning

Inom ramen för det treåriga incitamentsprogram som sjösattes 2019 köpte ledande befattningshavare i mars 2022 samtliga 400 000 nyemitterade aktier enligt villkoren i programmet. Totalt tillfördes NOTE knappt 12 MSEK. Inga andra transaktioner med närstående har gjorts under 2022. Inom ramen för det treåriga incitamentsprogram som sjösattes 2018 köpte ledande befattningshavare i maj 2021 samtliga 211 000 nyemitterade aktier enligt villkoren i programmet. Totalt tillfördes NOTE nästan 6 MSEK. Inga andra transaktioner med närstående gjordes under 2021.

Vad gäller styrelsens, verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal avseende avgångsvederlag, se not 7, sidan 62.

NOT 17 Koncernföretag

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av aktier i dotterföretag

Dotterföretag Sverige/Organisationsnummer/Säte	Antal aktier	2022-12-31 Redovisat värde	2021-12-31 Redovisat värde
NOTE Components AB, 556602-2116, Stockholm, Sverige	1 000	100	100
NOTE Herrljunga AB, 559319-2783, Herrljunga, Sverige	100 000	44 475	-
NOTE Lund AB, 556317-0355, Lund, Sverige	10 661	43 091	43 091
NOTE Norrtälje AB, 556235-3853, Norrtälje, Sverige	1 000	60 719	60 719
NOTE Torsby AB, 556597-6114, Torsby, Sverige	30 000	3 000	3 000
Dotterföretag övrigt/Organisationsnummer/Säte			
NOTE Electronics (Dongguan) Co Ltd, 441900400100981, Dongguan, Kina	1	47 630	47 630
NOTE Hyvinkää Oy, 1931805-1, Hyvinkää, Finland	80	1 347	1 347
NOTE Pärnu OÜ, 10358547, Pärnu, Estland	1	26 887	26 887
NOTE Stonehouse Ltd, 5257074, Telford, England	1 850 000	14 237	14 237
Summa		241 486	197 011

Ägarandel i samtliga företag uppgår till 100 (100)%.

NOTE Stonehouse Ltd äger 100% av aktierna i NOTE Windsor Ltd, 04849220, Windsor, England samt 100% av aktierna i iPRO Holding Ltd, 13230565, Haddenham, England. iPRO Holding Ltd äger 100% av aktierna i iPRO Manufacturing Ltd, 04166303, Haddenham, England samt 100% av aktierna i iPRO Solutions Ltd, 03878139, Haddenham, England.

Akkumulerade anskaffningsvärden	2022-12-31	2021-12-31
Vid årets början	238 395	267 479
Förvärv	44 475	-
Avyttringar	-	-29 084
Summa	282 870	238 395
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-41 384	-46 100
Årets nedskrivningar	-	-22 554
Avyttringar	-	27 270
Summa	-41 384	-41 384
Netto redovisat värde	241 486	197 011

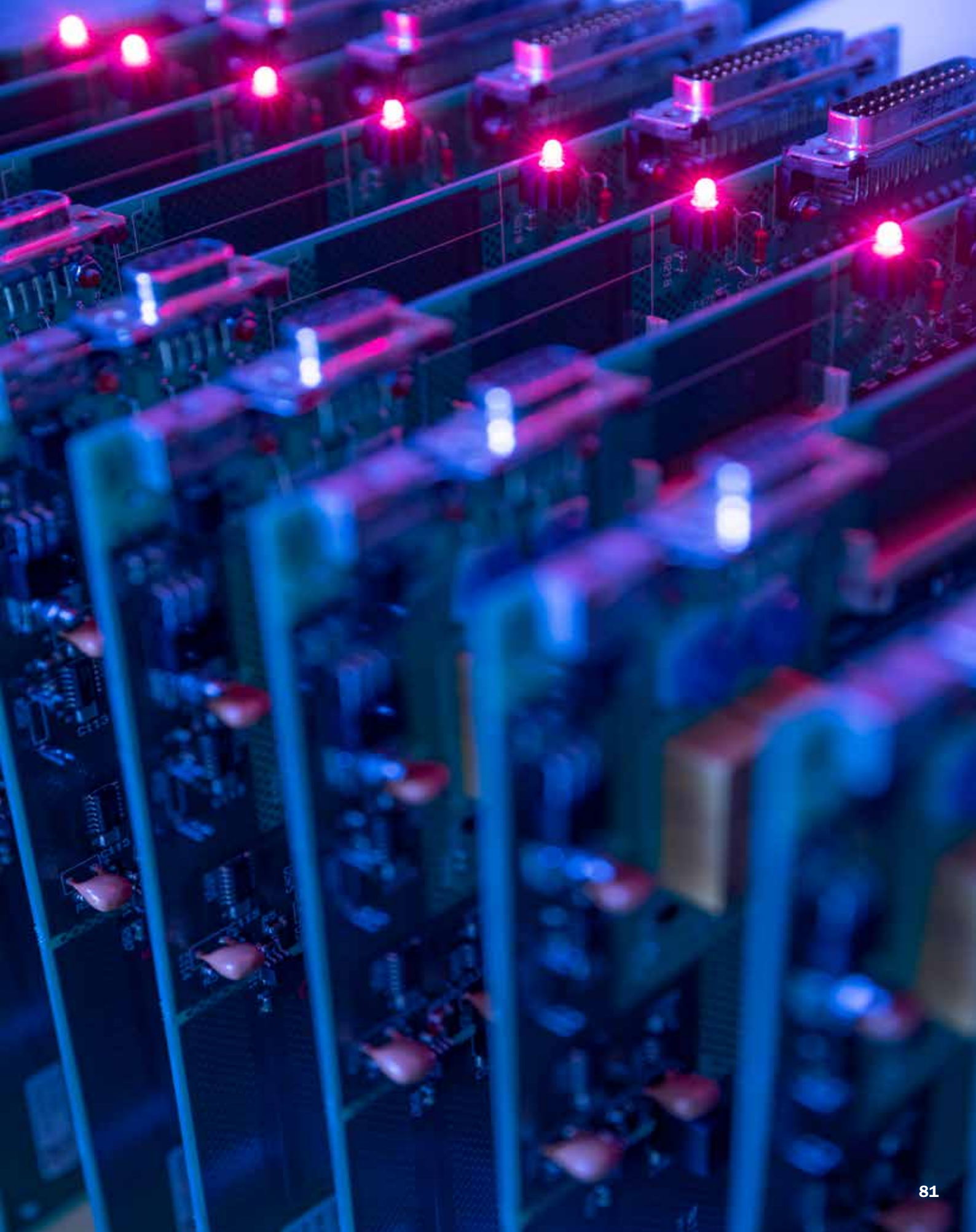
NOT 18 Kassaflödesanalys

Betalda räntor och erhållen utdelning	2022	2021
Erhållen ränta	8 865	3 438
Erlagd ränta	-1 888	-224
Övriga poster som inte är kassaflödespåverkande		
Orealiserade kursdifferenser	-6 057	-11 192
Nedskrivning aktier i dotterföretag	-	22 554
Utdelning dotterföretag, ej kontant utbetald	-	-23 800
Summa	-6 057	-12 438
Likvida medel	2022-12-31	2021-12-31
Kassa och bank	1 187	18 757
Ej utnyttjade krediter		
Ej utnyttjade krediter	143 787	105 000

NOT 19 Uppgifter om moderbolaget

NOTE AB (publ) är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholms kommun, Stockholms län. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm.

Adressen till huvudkontoret är NOTE AB (publ), Box 3691, 103 59 Stockholm. Moderbolagets organisationsnummer är 556408-8770. Koncernredovisningen för år 2022 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen.



Proportion of turnover from products or services associated with Taxonomy-aligned economic activities - disclosure covering year 2022

Economic activities (1)	Code(s) (2)	Absolute turnover (3)	Proportion of turnover (4)	Substantial contribution criteria					DNSH criteria ("Does Not Significantly Harm")							Minimum safeguards (17)	Taxonomy-aligned proportion of turnover, year N (18)	Taxonomy-aligned proportion of turnover, year N+1 (19)	Category (enabling activity) (20)	Category (transitional activity) (21)
				Climate change mitigation (5)	Climate change adaptation (6)	Water and marine resources (7)	Circular economy (8)	Pollution (9)	Biodiversity and ecosystems (10)	Climate change mitigation (11)	Climate change adaptation (12)	Water and marine resources (13)	Circular economy (14)	Pollution (15)	Biodiversity and ecosystems (16)					
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Percent	Percent	E	T
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																				
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																				
Turnover of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)			%	%	%	%	%	%	%						-		%			
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																				
Turnover of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)			%																	
Total (A.1 + A.2)		0	0%														%		%	
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																				
Turnover of Taxonomy-non-eligible activities (B)		3 687	100%																	
Total (A + B)		3 687	100%																	

Proportion of CapEx from products or services associated with Taxonomy-aligned economic activities - disclosure covering year 2022

Economic activities (1)	Code(s) (2)	Absolute CapEx (3)	Proportion of CapEx (4)	Substantial contribution criteria					DNSH criteria ("Does Not Significantly Harm")							Minimum safeguards (17)	Taxonomy-aligned proportion of CapEx, year N (18)	Taxonomy-aligned proportion of CapEx, year N+1 (19)	Category (enabling activity) (20)	Category (transitional activity) (21)
				Climate change mitigation (5)	Climate change adaptation (6)	Water and marine resources (7)	Circular economy (8)	Pollution (9)	Biodiversity and ecosystems (10)	Climate change mitigation (11)	Climate change adaptation (12)	Water and marine resources (13)	Circular economy (14)	Pollution (15)	Biodiversity and ecosystems (16)					
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Percent	Percent	E	T
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																				
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																				
Investering i hyreskontrakt		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%		N	N	N	N	N	N	%		E	
CapEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)			%	%	%	%	%	%	%						-		%			
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																				
Förvärv och ägande av byggnader	7.7	13	13%																	
CapEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)			%																	
Total (A.1 + A.2)			0%														%		%	
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																				
CapEx of Taxonomy-non-eligible activities (B)		87	87%																	
Total (A + B)		100	100%																	

Proportion of OpEx from products or services associated with Taxonomy-aligned economic activities - disclosure covering year 2022

				Substantial contribution criteria					DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')							Minimum safeguards (17)	Taxonomy-aligned proportion of OpEx, year N (18)	Taxonomy-aligned proportion of OpEx, year N-1 (19)	Category (enabling activity) (20)	Category (transitional activity) (21)		
Economic activities (1)	Code(s) (2)	Absolute OpEx (3)	Proportion of OpEx (4)	Climate change mitigation (5)	Climate change adaptation (6)	Water and marine resources (7)	Circular economy (8)	Pollution (9)	Biodiversity and ecosystems (10)	Climate change mitigation (11)	Climate change adaptation (12)	Water and marine resources (13)	Circular economy (14)	Pollution (15)	Biodiversity and ecosystems (16)							
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Percent	Percent	E	T		
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																						
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																						
OpEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)			%	%	%	%	%	%	%					-			%					
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																						
Korttids- eller lågvärdes leasing	6.5	12	100%																			
OpEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)			%																			
Total (A.1 + A.2)		0	0%																%		%	
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																						
OpEx of Taxonomy-non-eligible activities (B)		12	100%																			
Total (A + B)		12	100%																			

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställ-

ning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 23 mars 2023



Claes Mellgren
Ordförande



Anna Belfrage
Ledamot



Johan Hagberg
Ledamot



Bahare Mackinovski
Ledamot



Charlotte Stjerngren
Ledamot



Jörgen Blomberg
Ledamot, arbetstagarrepresentant



Christoffer Skogh
Ledamot, arbetstagarrepresentant



Johannes Lind-Widestam
Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 23 mars 2023. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 19 april 2023.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 23 mars 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Andreas Skogh
Huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NOTE AB (publ) Organisationsnummer 556408-8770

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NOTE AB (publ) för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå

och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av kundfordringar

Vi hänvisar till not 23, Finansiella instrument per kategori, not 24, Finansiella risker och finanspolicy samt not 30, Viktiga uppskattningar och bedömningar.

NOTE-koncernen säljer produkter till ett stort antal kunder över hela världen. Kundstrukturen är relativt spridd med kunder inom olika industribranscher. Betalningsvillkoren för kunderna är beroende av kundspecifika förutsättningar och tecknade kundavtal.

Värdet av utestående kundfordringar är beroende på i vilken utsträckning kunderna kommer att betala. Enligt de redovisningsprinciper som tillämpas av NOTE gör ledningen en individuell prövning av samtliga kundfordringar som förfallit till betalning. Baserat på den individuella prövningen redovisas en reserv för risker i utestående kundfordringar. Bedömningar är komplexa och beroende av flera olika faktorer varför de naturligen innehåller ett mått av osäkerhet.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har utvärderat design av och effektivitet i vissa utvalda kontroller i försäljningsprocessen, hantering av kundfordringar och betalningar från kunder. Dessa omfattar exempelvis kreditbedömningar och avstämningar av kundfordringsbalanser.

Vi har även tagit del av och övervägt företagsledningens analys vilket bland annat inkluderar åldersfördelning, utvecklingen av genomsnittlig kredittid (DSO) och övriga kreditrisker. Vidare har vi utvärderat processer för värdering av kundfordringar samt stickprovstestat lagda reserver mot bolagets bedömningsunderlag.

I tillägg till test av kontroller i försäljningsprocessen och värdering av kundfordringar har vi följt upp betalningar av kundfordringar för ett urval av koncernens kunder.

Värdering av varulager

Vi hänvisar till not 15, Varulager samt not 30, Viktiga uppskattningar och bedömningar.

I NOTE koncernens produktionsenheter finns lager av råvaror och andra insatsvaror, produkter i arbete och egentillverkat färdigvarulager.

NOTE har en kundspecifik tillverkning av elektronikkomponenter som baseras på tillverkningsordrar och försäljningsprognoser från kunden. Baserat på att NOTEs tillverkning inkluderar kundspecifika komponenter föreligger en risk för inkurans i varulager. NOTE genomför en individuell prövning av lager per kund där eventuell inkurans beaktas. Baserat på den individuella prövningen redovisas en reserv. Dessa bedömningar är komplexa och beroende av flera faktorer varför de naturligen innehåller ett mått av osäkerhet.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har utvärderat design av och effektivitet i vissa utvalda kontroller i NOTEs processer för inköp av råvaror och lagerhantering. Dessa omfattar exempelvis lageravstämningar och utleveranser från varulager.

I tillägg till test av kontroller i inköpsprocesser och lagerhantering så utvärderas bolagets inkuransreserver genom stickprov av detaljer i bolagets värderingsunderlag.

Därtill utförs även detaljgranskning genom stickprovtestning av prissättning i råvarulagret och kalkylmässiga påslag i produkter i arbete och färdigvarulager. Vidare granskar vi lager med avseende på hur länge varor legat i lager och vi genomför även kontrollinventeringar för samtliga betydande enheter.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-27, 29-31, 39-41 och 82-83. Informationen i NOTE:s ersättningsrapport 2022 utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredo-

visningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NOTE AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för NOTE AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NOTE AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga

om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgiggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Stockholm, utsågs till NOTE AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 20 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 18 april 2008.

Stockholm den 23 mars 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor

Information till aktieägarna

Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas onsdagen den 19 april klockan 14.00 på Westmanska Palatset i Stockholm. Information om anmälningsförfarande inför stämman lämnas på hemsidan tillsammans med kallelsen senast fyra veckor före stämman.

Anmälan

Aktieägare som vill delta vid årsstämman ska senast tisdagen den 11 april 2023 vara registrerad i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB samt senast torsdagen den 13 april 2023 anmäla sitt deltagande till NOTE. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken (så kallad rösträtsregistrering). Aktieägaren måste underrätta förvaltaren härom i god tid före torsdagen den 13 april 2023, då sådan införing ska vara verkställd.

Ärenden

Information om dagordning för årsstämman framgår av annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt finns tillgänglig på NOTEs hemsida. Handlingarna kan även erhållas från NOTE i samband med anmälan till stämman.

Utdelning

För att säkerställa maximal finansiell handlingsfrihet under den pågående strukturomvandlingen av branschen föreslår styrelsen att ingen utdelning utgår för 2022.

Valberedning

Följande ledamöter ingår i valberedningen:

Johan Hagberg, eget innehav
Egil Dahl, Vevlen Gård
Myggenäs Gård och Fredrik Hagberg
Per Olof Andersson, eget innehav samt
Claes Mellgrens innehav

Ekonomisk information

Kalendarium

Delårsrapport jan-mar	2023-04-19
Halvårsrapport jan-jun	2023-07-13
Delårsrapport jan-sep	2023-10-17

Kontaktperson Investor Relations

Frida Frykstrand
Chief Financial Officer
Tel: 070-462 09 39
E-post: frida.frykstrand@note-ems.com

Beställning av ekonomisk information

Ekonomisk och annan relevant information kan erhållas från NOTE vid förfrågan. Av hänsyn till miljön används med fördel tjänsten på hemsidan för elektronisk prenumeration.

Hemsida: www.note-ems.com
E-post: info@note-ems.com
Telefon: 08-568 990 00
Adress: NOTE AB (publ),
Box 3691, 103 59 Stockholm

NOTE AB (publ) Årsredovisning 2022
Organisationsnummer 556408-8770

Text och grafisk form: NOTE AB (publ).
Produktion: NOTE AB (publ) och Redesign.
Foto: Christoffer Wilén, Christoffer Borg Mattisson,
Dongguan Yingxiang Cultural Creative Co. LTD,
Ferroamp och Jann Lipka.
Tryck: Billes Tryckeri AB.

