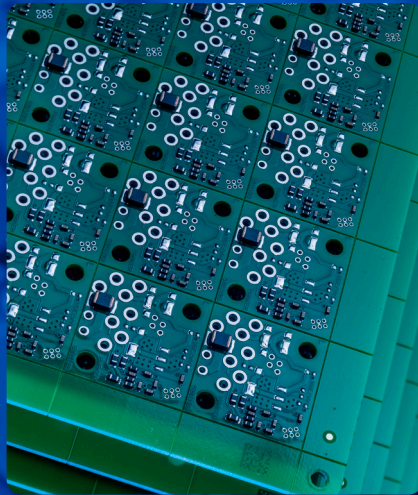


Årsredovisning



2020

Innehåll

INLEDNING

Detta är NOTE	2
Vd-ord	4

VERKSAMHETSBESKRIVNING

Vision, affärsidé, strategi och mål	6
Affärsmodell	8
Värdeskapande samarbeten med kunder	10
Marknad och konkurrenter	12
Riskhantering	13

HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhet	14
UN Global Compact	17
Medarbetare	20

NOTE-AKTIE

Aktiedata och ägare	26
---------------------	----

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport	28
Koncernledning	35
Styrelse	36

FORMELL ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	39
Fem år i sammandrag	45
Finansiella rapporter för koncernen	46
Noter till koncernens finansiella rapporter	50
Finansiella rapporter för moderbolaget	64
Noter till moderbolagets finansiella rapporter	68
Revisionsberättelse	73

Information till aktieägarna

Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas måndagen den 19 april klockan 14.00 i Bonnier Magasinet i Stockholm. Information om anmälningsförfarande inför stämman lämnas på hemsidan tillsammans med kallelsen senast fyra veckor före stämman.

Anmälan

Aktieägare som vill delta vid årsstämman ska senast fredagen den 9 april 2021 vara registrerad i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB samt senast tisdagen den 13 april 2021 anmäla sitt deltagande till NOTE. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken (så kallad rösträttsregistrering). Aktieägaren måste underrätta förvaltaren härom i god tid före tisdagen den 13 april 2021, då sådan införing ska vara verkställd.

Ärenden

Information om dagordning för årsstämman framgår av annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt finns tillgänglig på NOTEs hemsida. Handlingarna kan även erhållas från NOTE i samband med anmälan till stämman.

Utdelning

För att säkerställa maximal finansiell handlingsfrihet under inledningen av 2021 för att aktivt kunna delta i den pågående strukturomvandlingen av branschen föreslår styrelsen att ingen utdelning utgår för 2020. Styrelsen kan dock återkomma senare under året och föreslå en utdelning med tanke på den starka balansräkning NOTE har.

Valberedning

Följande ledamöter ingår i valberedningen:

Johan Hagberg, eget innehav
Thomas Tang, Mediuminvest A/S
Fredrik Hagberg, eget innehav samt Myggenäs Gård
Per Olof Andersson, eget innehav

Ekonomisk information

Kalendarium

Delårsrapport jan-mar	2021-04-19
Halvårsrapport jan-jun	2021-07-13
Delårsrapport jan-sep	2021-10-19

Kontaktperson

Investor Relations

Henrik Nygren
Chief Financial Officer
Tel: 070-977 06 86
E-post: henrik.nygren@note-ems.com

Beställning av

ekonomisk information

Ekonomisk och annan relevant information kan beställas från NOTE. Av hänsyn till miljön används med fördel tjänsten på hemsidan för elektronisk prenumeration.

Hemsida: www.note-ems.com
E-post: info@note-ems.com
Telefon: 08-568 990 00
Adress: NOTE AB (publ),
Box 3691, 103 59 Stockholm

Detta är NOTE

NOTE är en av norra Europas ledande partner för elektronik tillverkning. På uppdrag av kunder med höga krav tillverkas avancerad elektronik i åtta moderna fabriker i Europa och Asien.

NOTE tillverkar kretskort (PCBA), delmontage och, i allt ökande grad, kompletta produkter (box build). Produkterna finns till exempel i komplexa system för elektronisk styrning, övervakning och säkerhet.

Kunderna är främst verksamma inom segmenten verkstad, kommunikation, medicinteknik, försvar och avancerad konsumentelektronik. NOTE tar även en aktiv del i det gröna teknikskifte som pågår såväl i Sverige som internationellt och NOTEs försäljning inom greentech ökar.

NOTEs kunder utgörs framför allt av större företag som verkar på världsmarknaden, men också av bolag som har sin primära försäljning i norra Europa. Affärsmodellen bygger på att erbjuda avancerad rådgivning och tillverkning samt kundanpassade logistiklösningar till bästa möjliga totalkostnad. Kunderbudandet täcker hela produktlivscykeln, från design till eftermarknad.

I Västeuropa har NOTE fabriker i geografiska områden med hög industriell

aktivitet och innovationsgrad. Där erbjuds sofistikerade produktionstekniska tjänster i nära samverkan med kunderna, till exempel komponentval, utveckling av testutrustning, prototyp tillverkning och serieproduktion. NOTEs fabriker i Estland och Kina finns nära stora slutmarknader och i regioner med stark produktionstradition och hög kompetens. Utöver utvecklingsorienterade tjänster erbjuds även kostnadseffektiv volymtillverkning av kretskort och kompletta produkter.



Fakta

- **Historia:** Bolaget grundades 1999.
- **Medelantal medarbetare 2020:**
1 101 personer.
- **Tillverkningsenheter i:** Sverige, Finland, England, Estland och Kina.
- **Aktien:** NOTE börsnoterades 2004. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm (Small Cap/Industrial Goods & Services).

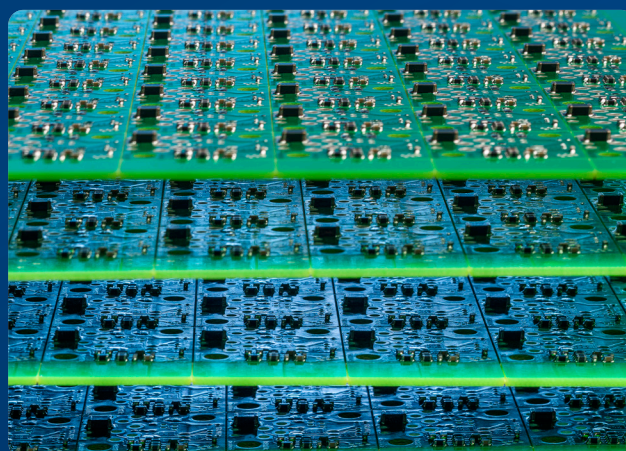
Översikt, MSEK	2020	2019	Jämförelse
Nettoomsättning	1 874	1 760	114
Rörelseresultat	149	124	25
Rörelsemarginal	8,0%	7,1%	0,9%
Resultat före skatt	143	116	27
Årets resultat	116	92	24
Kassaflöde efter investeringar och förvärv	172	75	97

Vinst per aktie före utspädning

4,11 SEK

Kassaflöde per aktie, efter investeringar och förvärv

6,06 SEK



2020 var ett rekordår för NOTE med fortsatt god tillväxt, 20% ökat rörelseresultat och ett mycket starkt kassaflöde.

Fokus på lönsam tillväxt

NOTE har utvecklats starkt under flera år. Försäljningstillväxt tillsammans med effektiviseringar på kostnadssidan har bidragit till ökade marknadsandelar och successivt stärkta marginaler. Viktiga framgångsfaktorer är bolagets förmåga att säkerställa kvalitet och leveransprecision i toppklass till våra kunder. Inom dessa områden har vi nått en branschledande position.

2020 var ett omtumlande år. Stärkta av framgångsrik nyförsäljning gick vi in i året med en hög tillväxttakt om cirka 20%. Utbredningen av covid-19 förändrade drastiskt förutsättningarna inom flera branscher. Min uppfattning är att vi tog oss an de utmaningar pandemin medförde på ett professionellt och ansvarsfullt vis. Trots omfattande restriktioner och att vi periodvis av säkerhetsskäl tvingades stänga ned våra fabriker i England och Kina nådde vi under första halvåret en tillväxt om 15%. Efter sommaren och kopplat till nedstängningar i flera länder noterades naturligen en ökad försiktighet i marknaden vilket tillsammans med kundernas lageranpassningar föranledde minskade volymer i flera pågående kunduppdrag. Därtill bromsades vår tillväxt upp under hösten av att utvecklings- och tillverkningsprojekt inte kunde slutföras i ordinarie takt under pandemin.

Vi har dock fortsatt ett starkt momentum i vår verksamhet. Vår affärsmodell bygger på långsiktiga kundrelationer och partnerskap. Kundbasen är bred och vi samarbetar redan idag med flera av Nordens ledande företag inom ett brett spektrum av branscher. Tillväxtpotentialen för att öka affärerna

i vår starka kundbas är stor. Under året har vi den vägen vunnit flera av våra största affärer någonsin, primärt inom verkstad och medicinteknik.

Vi känner fortsatt av ett stort intresse för vårt flexibla och industriellt breda kunderbjudande. Med fokus på de marknads- och teknikområden där vi redan är starka vann vi under året ett stort antal nya kunders förtroende, såväl inom traditionell industri som inom nya snabbväxande applikationsområden.

Rekordstark utveckling under året

Sett över hela året ökade försäljningen med 6% till 1 874 MSEK, vilket är vår högsta försäljningsnivå någonsin. Inräknat valutakursförändringar var den organiska tillväxten 7%, vilket är under vårt tillväxtmål om minst 10%. Vi nådde dock rekordnivåer på försäljningen i våra fabriker i Sverige, Finland och Estland. De omfattande nedstängningarna av den brittiska ekonomin, vilka också påverkade vår verksamhet i Kina, medförde att försäljningen i England och Kina var klart lägre än i fjol.

Det är glädjande att vi trots ett besvärligt marknadsläge lyckades fortsätta vår positiva resultattrend. Rörelseresultatet ökade med 20% till 149 MSEK och rörelsemarginalen stärktes med 0,9 procentenheter till 8.0%, vilket i bägge fallen är våra högsta nivåer någonsin. Resultatökningen har flera källor, bland annat ökad försäljning, stabila marginaler i kunduppdragen, genomförda effektivitetsprogram och en mycket stark utveckling av våra verksamheter i Sverige och Finland.

Under året har vi investerat i kvalitets- och prestandaförbättringar och påtagligt ökat automatiseringsgraden i våra fabriker. Under 2021 kommer vi också att avsevärt bygga ut kapaciteten i vår fabrik i Torsby.

Stor energi har också lagts på att säkerställa ett effektivt utnyttjande av vårt rörelsekapital. Tillsammans med den positiva resultatutvecklingen bidrog detta till att kassaflödet, efter investeringar, ökade till 172 MSEK motsvarande 6,06 SEK/aktie, vilket även det är vår högsta nivå någonsin. Vår balansräkning är stark med en soliditet över 50% och en låg nettoskuld om 28 MSEK, exklusive beräknade skulder på hyrda fastigheter (IFRS 16 Leasing).

Vi ser också positivt på att hållbarhetsfrågorna ges allt högre prioritet. Inom NOTE har vi tagit oss an utmaningarna inom hållbarhetsområdet på ett metodiskt och ansvarsfullt vis. Det är en styrka att NOTE redan 2011, som ett av de första företagen i vår bransch, anslöt sig till UN Global Compact-programmet och dess tio principer rörande mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och bekämpning av korruption. Affärsmässigt är vi på offensiven och tar aktiv del i det gröna teknikskifte som är på stark frammarsch, såväl i Sverige som internationellt. Vår avsikt är att åskådliggöra den utvecklingen tydligt i vår rapportering under 2021.

Utifrån nuvarande marknadssituation bedömer jag möjligheterna som mycket goda att under 2021 nå vårt tillväxtmål om minst 10% och fortsätta vår positiva resultattrend.

Framtiden

I spåren av pandemin bromsades vår tillväxt upp under andra halvåret. Vår underliggande affär utvecklas dock fortsatt starkt.

Vi vinner nya kunder och projekt på ett övertygande vis och vid årsskiftet var våra orderböcker ungefär 20% högre än i fjol. Tillsammans med uppstart av serietillverkning i flera nya större kundprojekt ger det anledning till fortsatt optimism inför framtiden. Utifrån nuvarande marknadssituation bedömer jag möjligheterna som mycket goda att under 2021 nå vårt tillväxtmål om minst 10% och fortsätta vår positiva resultattrend.

Johannes Lind-Widestam



Vision, affärsidé, strategi och mål

Digitaliseringen och behovet av att ständigt vara uppkopplad ökar. Likaså ökar användningen av elektronik i produkter som tidigare varit mekaniska. NOTE tar en aktiv roll i denna utveckling. Målet är att vara den bästa samarbetspartnern i branschen, att addera värde genom ledande kvalitet och hög leveransprecision till en konkurrenskraftig kostnad.

Vision

NOTE – kundens självklara tillverkningspartner. NOTE ska vara den bästa samarbetspartnern i branschen och addera värde till kunderna genom ledande kvalitet och hög leveransprecision till en konkurrenskraftig kostnad. Dagligen tas ansvar för funktionskritiska produkter som för kunderna ofta utgör en del av ett större system. Kunderna ska känna sig trygga med NOTE som leverantör och att produktion, leveranser och inköp hanteras så att deras kärnverksamhet kan utvecklas.

Internt arbetar NOTE med visionen att kunderna inte ska ges någon anledning att välja en annan partner.
"Vi får det att fungera!"

Affärsidé

NOTE är en ledande nordeuropeisk tillverkningspartner med en internationell plattform för tillverkning av elektronikbaserade produkter som kräver hög teknisk kompetens och flexibilitet.

Tydlig tillväxtagenda med tre huvudsakliga spår:

- Utöka affärerna med befintliga kunder samtidigt som tjänsteutbudet breddas.
- Attrahera nya kunder med intäktspotential om minst 10 MSEK inom de kundsegment där vi redan är starka.
- Genomföra noga utvalda förvärv och produktionsövertaganden.

För att lyckas med detta behövs:

- Fortsatt branschledande kvalitet och leveransprecision.
- Flexibilitet och lyhörddhet för kundernas behov.
- Erbjudande av konkurrenskraftiga komponentpriser.
- Optimering av kapacitetsutnyttjandet och produktion där förutsättningarna är bäst.
- Stark finansiell ställning.

Finansiella mål

Tillväxtmål

NOTE ska öka marknadsandelarna organiskt och genom förvärv. Målet för organisk tillväxt är minst 10% årligen.

Lönsamhetsmål

NOTE ska växa med lönsamhet. Målet är att räntabiliteten på operativt kapital minst ska uppgå till 20%. Långsiktigt och över en konjunkturcykel ska lönsamheten dessutom överstiga genomsnittet av andra medelstora internationella och jämförbara konkurrenters.

Kapitalstrukturmål

Soliditeten bör minst uppgå till 30%.

Utdelningspolicy

Styrelsen kommer årligen att bedöma vilken nivå på aktieutdelning som den anser vara optimal för året. Denna kan distribueras till ägarna i form av utdelning och/eller återköp av aktier. Framtida vinstutdelning ska framförallt anpassas efter NOTEs investeringsbehov och finansiella ställning.

NOTEs värderingar

→ Engagerade

"Vi får det att fungera." Vi är lösningsorienterade, drivna och skapar en stimulerande arbetsmiljö, såväl internt som för våra kunder.

→ Proaktiva

Vi strävar efter att göra affärer på ett sätt som är proaktivt, tydligt och hållbart.

→ Kvalitetsfokuserade

"Rätt från början." Vi har kvalitetsfokus i allt vi gör.

→ Flexibla

Vi strävar alltid efter att tillgodose kundernas önskemål och anpassar lösningar efter behov.



Affärsmodell

NOTE producerar elektronik och kompletta produkter på uppdrag från kunderna. Med hög kvalitet och flexibilitet tillverkas produkter för industriellt bruk som exempelvis måste klara krävande miljöer som kyla, hetta, fukt, ökensand och tropiska regnstormar.

En partner med ett starkt helhetserbudande

Kunderbudandet är särskilt inriktat mot marknadssegmentet high mix. Inom detta segment ställs höga krav på flexibilitet och teknisk kompetens i tillverkningen då produkterna ofta måste anpassas över tid för kundens specifika behov. Behoven kan variera av olika skäl, såväl kommersiella som tekniska, exempelvis beroende på ledtider, prognostiserbarhet och testbehov. Produkterna byggs ofta in i kundernas slutprodukter, exempelvis styrsystem, avancerad kommunikationsutrustning och olika sorters mätinstrument.

Industrialiseringstjänster, inklusive prototyputveckling, samt kundanpassade

logistiklösningar och eftermarknadstjänster är en del av kunderbudandet.

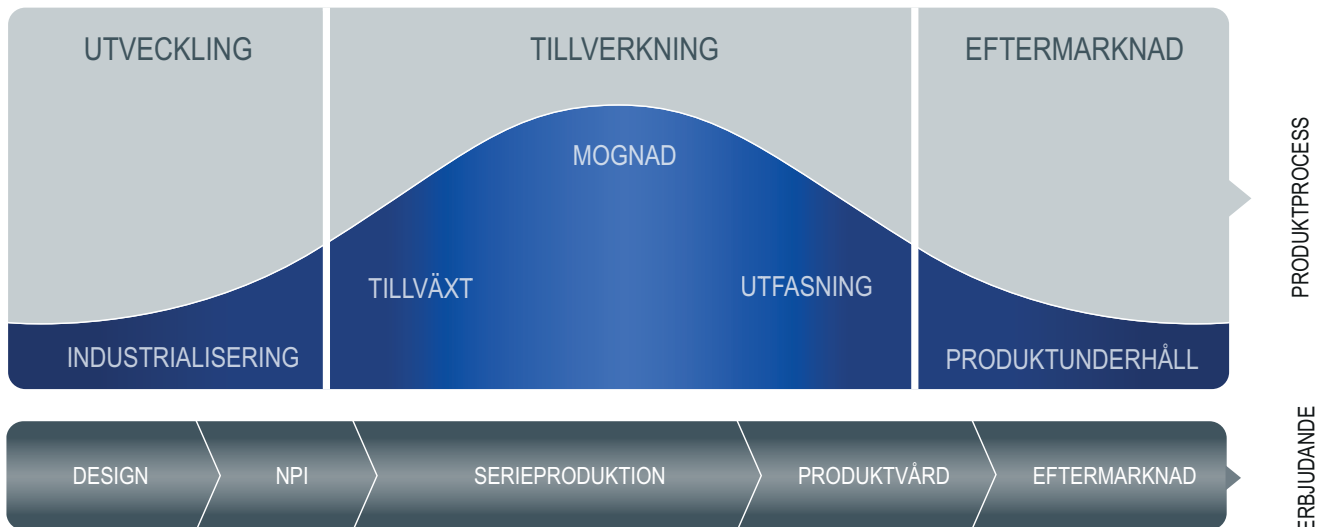
Då materialet ofta utgör största delen av totalkostnaden erbjuder NOTE konkurrenskraftiga priser för elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial. Detta sker till alla kunder genom en strukturerad, kvalitetssäkrad process och ett väl fungerande samspel mellan NOTEs centrala inköpsfunktion och de lokala inköpsavdelningarna på respektive fabrik.

För att säkerställa konkurrenskraften inom tillverkning av kompletta produkter (box build) har NOTE en väl etablerad partnermodell som säkerställer kompetens inom områden såsom mekanik, plast, kablar och displayer.

Rätt förutsättningar från början skapar mervärde

En nära dialog med kunden ger NOTE helhetsförståelse för produkten och dess livscykel. Detta, i kombination med en välutvecklad inköpskompetens, ger goda möjligheter att anpassa både produktion och materialförsörjning så att totalekonomin blir god. Mervärde skapas för båda parter genom att undvika kostsamma misstag och omvägar.

Kundens behov avgör var serieproduktionen ska förläggas. Avgörande faktorer är exempelvis kundens geografiska slutmarknad, kostnadsbild, volym och valutarisker.



NPI = New Product Introduction. NOTE har en väl utvecklad affärsprocess för kunder som står i begrepp att lansera en ny produkt på marknaden. NOTE ökar kundernas lönsamhet genom att aktivt bidra med erfarenheter och kunskap inom materialval, inköp, test, produktion, kvalitet och logistik.

Den närhet som NOTE erbjuder kunderna har stor betydelse när projekten kräver kontinuerlig kontakt och kunskapsöverföring mellan parterna. Redan under design- och industrialiseringsfaserna underlättar dialoger kring materialval, hållbarhetsklassning, produktionsteknik och funktionstester utvecklingen av bästa tänkbara produkt, optimerad för serieproduktion. NOTE bidrar till att förkorta tiden från idé till det att produkten når slutmarknaden, vilket minskar kapitalbindningen och ger marknadsmässiga konkurrensfördelar för kunden.

Fokuserat effektiviseringsarbete

Genom att leverera rätt kvalitet i rätt tid till en fördelaktig totalkostnad skapas konkurrenskraft. NOTE har de senaste åren uppnått en branschledande position vad gäller kvalitet och leveransprecision. Inom ramen för NOTEs

effektiviseringsarbete utvecklas tjänsterna ständigt för att tillgodose kundernas krav och förväntningar. Arbetet sker både lokalt på respektive fabrik och genom ett flertal koncernövergripande projekt. Utöver initiativ för att bredda och utveckla kunderbjudandet ligger fokus på åtgärder som förbättrar leveransprecision och kvalitetsutfall, samt på effektiviseringar inom kostnads- och rörelsekapitalområdet.

ISO 9000 är en serie med internationella standarder som ligger till grund för kvalitetsarbetet. Samtliga NOTEs fabriker är certifierade enligt ISO 9001. Hälften av fabrikerna är dessutom certifierade enligt den medicintekniska standarden ISO 13485. Medan ledningssystemen enligt ISO utgör grunden för NOTEs kvalitetsarbete är det medarbetarna som genom fokus, attityd, konsekvent uppföljning och metodiskt arbete gör de verkliga förbättringarna.

Hållbarhet

Hållbarhetsfrågor är en viktig och integrerad del i affärsverksamheten. NOTE anslöt sig redan 2011, som ett av de första bolagen i branschen, till Global Compact, som startats på FNs initiativ. Flera funktioner inom NOTE bidrar till att begränsa negativ miljöpåverkan, exempelvis kopplat till tillverkning och transporter, samt genom att säkerställa efterlevnad av policyer och direktiv inom hållbarhetsområdet.

För ytterligare information om NOTEs hållbarhetsarbete, se Hållbarhetsrapporten på sidorna 14-23.

Certifieringar

	NOTE TORSBY AB	NOTE NORRTELJE AB	NOTE LUND AB	NOTE HYVINKÄÄ OY	NOTE UK LTD	SPEEDBOARD ASSEMBLY SERVICES LTD	NOTE PÄRNU OÜ	NOTE ELECTRONICS (DONGGUAN) CO LTD
ISO 9001	•	•	•	•	•	•	•	•
ISO 13485	•	•	•					•
ISO 14001	•	•	•	•	•	•	•	•
ISO 45001		•		•			•	•
	Sverige	Sverige	Sverige	Finland	England	England	Estland	Kina

ISO 9001: Standard för ledningssystem

ISO 13485: Standard för medicinteknik

ISO 14001: Standard för miljöledning

ISO 45001: Standard för arbetsmiljö

Värdeskapande samarbeten med kunder

NOTE är ett flexibelt bolag som tillsammans med kunderna vill skapa värde genom kostnadseffektiva lösningar för tekniskt avancerade produkter. Möt Plejd och Merus Power – två av NOTEs över 300 kunder.



Plejd – ett snabbväxande bolag inom området smart belysning

Sedan 2018 är det svenska företaget Plejd en av NOTEs kunder. Plejd producerar smart belysning för både företag och privatpersoner. Produkterna installeras av en auktoriserad elektriker normalt bakom befintlig lampknapp eller i elcentralen. Enheterna i systemet skapar ett trådlöst mesh nätverk, detta skapar en lång räckvidd och god driftsäkerhet.

Efter installationen kan kunden själv lätt kontrollera belysningen med hjälp av antingen vanliga lampknappar, Plejds

app eller via integrationer så som Google Home.

Man kan även bland annat schemalägga sin belysning och skapa scenarier för den.

NOTE hjälper Plejd med NPI support, tillverkning, box build och hantering av logistik.

I dagsläget tillverkar NOTE ett flertal produkter för smarta hem. Tillverkningen sker på NOTEs fabrik i Lund och leveransen sker till alla Plejds kunder i norra Europa.

”Med NOTE har vi hittat en långsiktig partner som tar ansvar för hela försörjningskedjan. Vi värdesätter deras känsla av kvalitet, breda urval av fabriker runt om i världen samt deras förmåga att anpassa sig efter våra behov och hänga med i vår snabba tillväxt”, säger Mikael Blixman, Chief Operating Officer på Plejd.



Merus Power Oy – ett globalt Greentech-företag

Det finska företaget utvecklar, tillverkar och säljer världsledande energilagringssystem och kraftsystem för energieffektivisering. Kraftelektronik, innovativ design och hållbarhet är hjärtat av Merus Power.

NOTE tillhandahåller NPI-tjänster och komplex elektronik som används i Merus Powers produkter och lösningar. Produktionen sker på NOTES fabrik i Hyvinkää, Finland.

NOTEs globala nätverk av tillverknings- och leverantörskedjor i kombination med en lokal närvaro var en av de främsta anledningarna till att NOTE valdes till Merus Powers tillverkningspartner under 2019. Samarbetet baseras på god kommunikation, vilket möjliggör att man kan hantera eventuella problem smidigt och effektivt. Komponenttillgänglighet och snabb kapacitetsökning har aldrig varit ett problem för NOTE.

”Utmärkt kvalitet är viktigt för oss båda och NOTE möjliggör för Merus Power att göra sitt bästa inom produktutveckling, kunskap om programvara och elektrisk effektivitet”, säger Maiju Levirinne, Purchasing & Logistics Director på Merus Power.

Marknad och konkurrenter

NOTE verkar på marknaden för outsourcad elektroniktillverkning. Det är en marknad i ständig utveckling i och med det allt större teknikberoendet i vårt samhälle.

Bakgrund

Europa är en unik region på den globala marknaden för tillverkningstjänster. Jämfört med övriga världen så finns det ingen annan kontinent som har så många högkostnadsländer i nära anslutning till länder med avsevärt lägre kostnadsnivå. Det har påverkat strukturen och utvecklingen av den europeiska marknaden.

I Europa är majoriteten av aktörerna inhemska, mindre bolag. Bolagen är ofta kopplade till en eller ett fåtal kunder.

De globala aktörerna som etablerat sig i Europa har framför allt förlagt sina verksamheter till östeuropeiska länder. Flera av dem är avsevärt större än NOTE och verkar i andra segment, exempelvis med volymtillverkning inom områden som fordon och konsument.

Generellt kan det värde som aktörerna i västeuropeiska länder förser sina kunder med beskrivas som mer specialiserade tjänster medan värdet från aktörer i Östeuropa är primärt kostnadsdrivet. Trenden går dock i riktning mot att utjämna skillnaderna mellan dessa regioner.

Marknaden för outsourcad elektronikproduktion har vuxit fram och utvecklats som en konsekvens av kundernas ökade fokusering på kärnverksamheten, ökat elektronikinslag i olika typer av produkter, ökad efterfrågan på de tillverkade produkterna samt som ett sätt att minska kostnader och kapitalbindning.

Marknad 2020

Den underliggande efterfrågan på outsourcad elektronikproduktion i Europa har under en längre tid utvecklats starkt. Bidragande orsaker är bland annat det ökade elektronikinslaget i industrin och framväxten av nya snabbväxande applikationsområden vilket bland annat möjliggjorts av Internet-of-Things och

införandet av ny avancerad grön teknik inom miljöområdet. Under 2020 påverkades marknaden i Kina fortsatt negativt av införda restriktioner i världshandeln.

Covid-19-pandemin

Den globala utbredningen av covid-19 och omfattande nedstängningar av industriell verksamhet på flera marknader innebar periodvis minskad efterfrågan i många kunduppdrag. Sammantaget bedöms pandemin ha påverkat NOTEs försäljning negativt med i storleksordning 200 MSEK under året och då särskilt tydligt i England och Kina. Försäljningen i Sverige, Finland och Estland var dock fortsatt mycket god och till och med på rekordnivåer, primärt som en följd av en stark nykunds-försäljning och uppstart av serietillverkning i flera nya större projekt.

Marknadstrender, kundbehov och framtidsutsikter

Globaliseringen och den allt hårdare konkurrensen gör fokus på kärnverksamheten än viktigare, vilket generellt gynnar aktörer inom outsourcing. De senaste åren har stora förändringar skett på outsourcingmarknaden. De viktigaste drivkrafterna har varit prispress på komponenter, ökad andel outsourcing, flytt av produktion från hög- till lågkostnadsländer, krav på ökad snabbhet från idé till färdig produkt, lokalisering med hänsyn till handelshinder samt en stark ekonomisk utveckling i tillväxtregioner med framväxten av nya slutmarknader som följd. Viktiga faktorer kommer troligtvis även fortsatt att vara sökande efter kostnadseffektiv produktion, rationaliseringar samt fortsatta produktionsflyttningar. Tidigare gick dessa väsentligen från väst till öst. Under senare år noteras ett starkt ökande intresse för tillverkning nära slutkundsmarknader, såväl av hållbarhets- som

totalkostnadsskäl.

Dessutom tillverkas många produkter idag med allt högre automationsgrad varvid länder som exempelvis Sverige kontinuerligt stärker sin konkurrenskraft i takt med att produkterna därmed innehåller allt mindre manuellt arbete. Närhet till kundernas utvecklingscentra och den ökade flexibilitet detta innebär, är en annan trend som också driver volymer i låg- och mellanvolymsegmentet till Europa. Att flexibilitet och närhet i kundsamarbetet är viktigt för NOTEs kunder framkommer i de analyser och kundundersökningar som NOTE regelbundet genomför. Kundundersökningarna visar även på en efterfrågan av mer avancerad teknik, för att reducera tiden från idé till färdig produkt. Kraven på skräddarsydda logistiklösningar ökar, för att kunna öka flexibiliteten och minska kapitalbindningen.

Under den kommande treårsperioden förväntas flera marknadsbedömare att efterfrågan på elektronikproduktion i Europa kommer att växa starkt. Förstärkt av ökade restriktioner i världshandeln, ökat fokus på hållbarhetsfrågor och inte minst som en konsekvens av den rådande pandemin finns en tydlig trend att kunderna efterfrågar utvecklings- och tillverkningstjänster på närmare håll. Med ökad kapacitet och effektiva fabriker i Europa står NOTEs organisation väl förberedd för att möta denna utveckling.

Konkurrenter

Några av NOTEs konkurrenter som verkar på den nordiska marknaden är Enics, Inission, Kitron, OrbitOne och Scanfil. Därutöver finns ett flertal regionala eller lokala aktörer, ofta nischorienterade, som agerar på enskilda eller flera av NOTEs marknader.

Riskhantering

OPERATIVA RISKER			
RISK	EXPONERING OCH HANTERING	RISK	EXPONERING OCH HANTERING
Kunder Risken att en kund lämnar NOTE eller inte fullföljer sitt åtagande.	NOTE har ett stort antal aktiva kunder, varav de 15 omsättningsmässigt största kunderna 2020 utgjorde 47% av NOTEs försäljning. Till övervägande delen tillverkar NOTE flera olika produkter åt samma kund. Kunderna väljer vanligen att lägga all sin tillverkning av enskilda produkter hos samma leverantör, för att på så vis nå skalfördelar och begränsa materialåtaganden och -risker. NOTEs tillverkningsvolym är därför starkt knuten till vilka produkter som tillverkas, samt var i produkt-livscykel kundens produkter befinner sig. Försäljningsvariationerna kan därför bli betydande på enskilda kunder. Materialrisken regleras normalt genom avtal med kunden. Uppföljning av materialrisker sker löpande genom väl beprövade processer.	Hållbarhetsrisker Risk för brister i arbetsmiljö och säkerhet, samt korruption.	Visst material tillverkas av leverantörer eller underleverantörer i länder där risk för brister i arbetsmiljö och säkerhet samt korruption förekommer. NOTE arbetar därför aktivt med att koncentrera inköp av material till leverantörer med ett hållbart och ansvarsfullt synsätt kring dessa frågor. NOTEs uppförandekod kommuniceras kontinuerligt till leverantörer via revisioner, avtal samt affärsrelaterade möten.
Kapacitetsrisk Risken för att inte ha tillräcklig tillverkningskapacitet.	NOTE har totalt sett en god tillverkningskapacitet. Tillverkningen är av likartad karaktär i flera av koncernens fabriker och möjligheter finns att flytta tillverkning från en enhet till en annan. Snabba fluktuationer i efterfrågan kan dock leda till kapacitetstmaningar i koncernens fabriker.	Miljörisker Risken för att verksamheten åsamkar skador på miljön samt kostnader för att följa nya strängare miljödirektiv.	Till skillnad från många andra branscher, exempelvis tyngre verkstadsindustri och råvaruindustrin, har NOTEs verksamhet en förhållandevis begränsad miljöpåverkan. I enlighet med gällande miljölagstiftning är NOTEs tillverkning väsentligen blyfri.
Material Pris och tillgång på material.	Priset och tillgången på elektronikkomponenter och annat produktionsmaterial varierar betydligt beroende på marknadssituation. NOTE har en central organisation för att hantera koncerngemensamma inköpsfrågor.	Ansvar Risker utöver ovanstående hållbarhets- och miljörisiker där NOTE kan hållas betalningsskyldig med anledning av åtaganden i verksamheten.	I NOTEs roll ingår att vara samarbetspartner till kunderna men inte produktägare. Det innebär att materialval och tillverkning sker i enlighet med kundens specifikation. Kraven på dokumentation av utförda tjänster är vanligtvis omfattande och kan anses vara komplexa. Kvalitetsuppföljning av NOTEs tillverkning och strategiska leverantörer sker löpande. NOTEs försäkringskydd bedöms vara rimligt och anpassat efter verksamhetens risker. Där det är möjligt och ekonomiskt försvarbart finns försäkringskydd som är ändamålsenligt för verksamheten.
Lager Risken för att komponenter och produktionsmaterial ej förbrukas och därför minskar i värde.	NOTE har ett varulager motsvarande cirka 20% av försäljningen. Inköpen sker för kundernas räkning och regleras normalt i avtal med kunderna. Med hänsyn till komplexiteten i elektronikproduktionen och variationen i efterfrågan sker ett nära samarbete med kunderna för att begränsa inkursriskerna i lagret. Uppföljning av inkursriskerna sker löpande.		
Konjunktur- och säsongsvariationer	NOTEs försäljning sker till ett stort antal kunder verksam i inom verkstad, kommunikation, medicinteknik, försvar och avancerad konsumentelektronik. Vanligtvis lägger kunderna ut hela sin elektronikproduktion till en eller flera produktionspartner. NOTEs tillverkning sker således i princip aldrig av kapacitetsskäl eller som komplement till kundernas egen tillverkning. En försvagning av världsekonomin, eller minskning av efterfrågan på NOTEs större marknader, riskerar att påverka NOTEs försäljning och resultat.		
Produktionsavbrott Avbrott inom produktionen som påverkar leveranser till kund och medför merkostnader.	Då NOTE bedriver avancerad tillverkning av elektronik ställs höga krav på effektiva processer och modern tillverkningsutrustning. Risken för produktionsavbrott begränsas genom att tillverkningen är av likartad karaktär i flera av koncernens fabriker. Det finns således möjligheter att flytta tillverkning från en enhet till en annan, samt för fabriker att samverka inom produktionen, vilket begränsar riskerna för långvariga driftsavbrott. NOTE har ett omfattande försäkringskydd, vilket bland annat innebär ett skydd för att minimera bidragsförluster orsakade av produktionsavbrott.		
Kompetens Risken att inte inneha tillräcklig kompetens inom alla områden i verksamheten.	NOTE erbjuder avancerade tillverkningstjänster, vilket ställer krav på hög teknisk kompetens inom flera områden. NOTE eftersträvar att medarbetarna kompetensutvecklas kontinuerligt.		
IT IT-relaterade störningar kan leda till produktionsstillestånd, faktureringsbortfall och/eller minskad effektivitet inom administration och försäljning.	NOTEs verksamhet kräver väl fungerande IT-system. NOTE har ett flertal olika lokala applikationer och driftsmiljöer med varierande funktion och kapacitet. Efter ett omfattande koncernövergripande projektarbete har ett gemensamt verksamhetsanpassat ERP-system tagits i drift vid samtliga av NOTEs fabriker i Sverige, Estland och Finland. Detta är ett viktigt steg för att ytterligare harmonisera interna processer och systemstöd i koncernen. NOTE jobbar kontinuerligt för en förbättrad IT-säkerhet.		

FINANSIELLA RISKER	
RISK	EXPONERING OCH HANTERING
Valuta Risken att en variation i valutakurser påverkar koncernens resultat, kassaflöde eller balansräkning negativt.	Mot bakgrund av att en hög andel av förädlingsvärdet genereras i utländska fabriker och att inköp av elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial väsentligen sker i utländska valutor (EUR/USD) har NOTE en relativt omfattande valutahantering. I syfte att begränsa valutarisken sker handel bland annat med valutaterminer och liknande instrument.
Finansiering Risken att refinansiering av lån försämrar eller blir dyrare och att betalningsförmågan därigenom påverkas negativt.	NOTE har behov av extern finansiering, primärt kopplat till rörelsekapitalet i verksamheten. Olika finansieringskällor utvärderas kontinuerligt i nära samarbete med NOTEs kreditgivare. Finansieringskostnaden och möjligheterna till refinansiering är starkt kopplade till marknadsläget samt NOTEs lönsamhet och kassaflöde.
Kundkrediter Risken att en kund inte kan betala sin skuld till NOTE.	NOTE har generellt en diversifierad kundbas där ingen kund (koncern) utgör mer än cirka 6% av försäljningen. Baserat på affärsupplägg finns några enskilda kunder som medför relativt hög exponering i form av kundfordringar och lager, inklusive utestående inköpsordrar. En negativ utveckling av dessa kunders betalningsförmåga kan således påverka NOTEs resultat negativt. Både nya och befintliga kunder utvärderas och kreditbedöms. I den löpande ekonomiska rapporteringen sker en nära uppföljning av kundfordringar och lager, inklusive utestående inköpsordrar.

Hållbarhet

En hållbar och etisk affärsverksamhet är grunden till varaktig framgång. För att uppnå detta arbetar NOTE med frågor som rör miljö, sociala förhållanden och personal, mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption och mutor. Detta arbete utvecklas i dialog med NOTEs intressenter och med hjälp av gällande lagstiftning, standarder och andra ramverk.

NOTEs koppling till FNs globala hållbarhetsmål.



UN Global Compact,
Princip 1, sidan 17.



UN Global Compact,
Princip 1, sidan 17.



UN Global Compact,
Princip 7-9, sidan 18-19.
Miljöpolicy och arbetsmetoder, sidan 15.



Sociala förhållanden och
medarbetare, sidan 16.
UN Global Compact,
Princip 1, sidan 17.



Sociala förhållanden och
medarbetare, sidan 16.
UN Global Compact,
Princip 1-6 och 10,
sidan 17-19.
Aktiedata och ägare,
sidan 26-27.



UN Global Compact,
Princip 7-9, sidan 18-19.
Miljöpolicy och arbetsmetoder, sidan 15.



UN Global Compact,
Princip 1, sidan 17.



UN Global Compact,
Princip 6, sidan 18.
Medarbetare, sidan 20-23.



UN Global Compact,
Princip 7-9, sidan 18-19.
Miljöpolicy och arbetsmetoder, sidan 15.



Sociala förhållanden och
medarbetare, sidan 16.
UN Global Compact,
Princip 6, sidan 18.
Medarbetare, sidan 20-23.

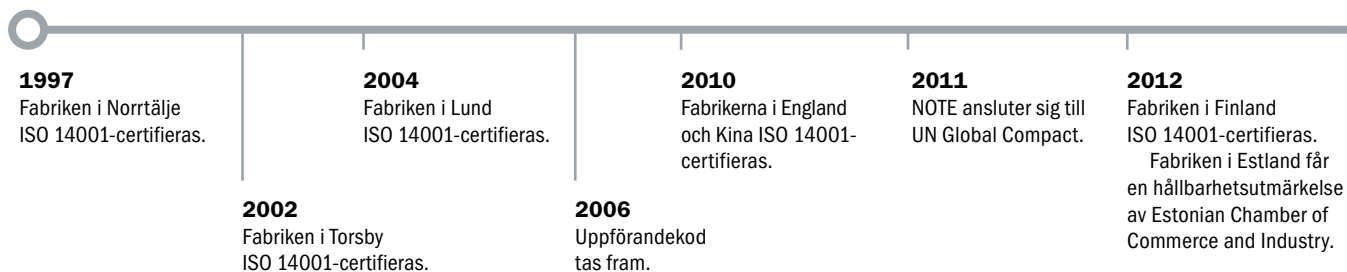


Miljöpolicy och arbetsmetoder, sidan 15.
UN Global Compact,
Princip 7-9, sidan 18-19.



UN Global Compact,
Princip 1-10, sidan 17-19.
Medarbetare, sidan 20-23.
Kundundersökning, sidan 12.

Tidslinje över NOTEs hållbarhetsarbete



Globala mål för en hållbar utveckling

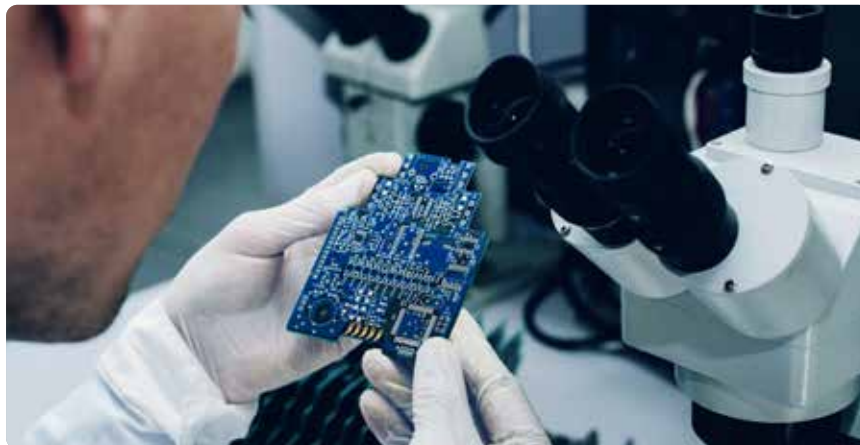
Sedan 2011 är NOTE anslutna till FNs Global Compact och står bakom dess tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. Vi utvärderar årligen vilka av FNs 17 globala mål för hållbar utveckling som NOTE genom vår verksamhet har möjlighet att bidra till. Kopplingen mellan dessa mål och NOTEs aktiviteter, mål och strategier redovisas på sidorna som anges i innehållsförteckningen till vänster.

NOTE och hållbarhet

NOTE bidrar genom sin verksamhet till hållbar utveckling. Detta görs genom ansvarsfullt företagande, transparens och god företagsetik men också genom att NOTE utvecklar och implementerar miljöanpassade produktionsprocesser. Policies, metoder och initiativ har utvecklats under åren och hållbarhetsarbetet innefattar alla koncernens bolag.

Det inkluderar allt från att agera korrekt gentemot bolagets intressenter, hjälpa kunderna att välja komponenter och tekniker med bra miljö- och kvalitetsprestanda, till att placera tillverkningen nära slutmarknaden och begränsa miljöpåverkan från transporter i så stor utsträckning som möjligt.

Parallellt med att förbättra påverkan på miljö och samhälle, eftersträvas ett ansvarsfullt agerande på de marknader där NOTE är verksam. I den årliga kundundersökningen inkluderas hållbarhetsfrågor, för att identifiera de områden som kunderna anser vara viktiga att fokusera på.



NOTEs hållbarhetsmålsättning

Målsättningen är att bidra till och stärka de samhällen där NOTE verkar, genom att utveckla hållbara initiativ i verksamheten.

Koncernens gemensamma värderingar och policyer är avsedda att leda, påverka och styra koncernens aktiviteter. NOTE följer internationella standarder och direktiv inom hållbarhetsområdet.

Miljöpolicy och arbetsmetoder

NOTE verkar för en långsiktig och hållbar utveckling genom att producera med minsta möjliga miljöpåverkan. NOTE eftersträvar att följa eller överträffa gällande miljölagstiftning och arbetar med ständiga förbättringar inom miljöområdet.

De internationella ISO-riktlinjerna, med huvudserien ISO 14000 utgör en stabil grund för NOTEs miljöarbete.

Koncernens tillverkningsenheter är samtliga miljöcertifierade enligt ISO 14001, samt revideras av både interna och externa resurser. Under året har även koncernens inköpsbolag certifierats enligt standarden. NOTEs första miljöcertifikat

erhölls redan 1997, och var ett av de första i branschen.

Även om olika länders miljölagstiftningar varierar så har NOTE ambitionen att alla fabriker ska följa en gemensam linje för miljöarbetet. I olika forum delar tillverkningsenheterna erfarenheter, goda exempel och förslag till förbättringar.

Fabrikerne källsorterar förbrukningsmaterial och följer löpande upp energikonsumtionen. Förbättringsprojekt drivs för att minska avfall, energiförbrukning och koldioxidutsläpp.

Även i andra delar av verksamheten tas miljöhänsyn, exempelvis vid diskussioner med kunderna kring inköp av material och produktionsupplägg.

Inom transportområdet sker det en samordning av speditörsavtal för att optimera transporter och därigenom begränsa koldioxidutsläpp. Wellpapp och brännbart avfall pressas i komprimatorer för att minimera antalet miljöpåverkande transporter.

Hantering av kemikalier sker enligt

2013

Fabriken i Estland ISO 14001-certifieras. I fabrikerne i Estland och Kina implementeras OHSAS 18001. Policyer för mänskliga rättigheter och antikorrupktion tas fram.

2014

Fabriken i Estland får, för femte året i rad, The silver sustainable business index award av The Responsible Business Forum.

2015

Fabriken i Finland OHSAS 18001-certifieras.

2017

Policy för jämlikhet tas fram. Fabriken i Norrtälje nomineras till Samhalls Visa vägen-pris.

2018

Integritetspolicy för att hantera personlig data i enlighet med GDPR tas fram.

2020

Windsor och Components ISO 14001 certifiering. Norrtälje ISO 45001 certifiering.

fastställda rutiner och lagar.

Många möten hålls virtuellt och bidrar till ett minskat resande. Funktioner i affärssystem minimerar användandet av papper, el- eller hybridbilar förordas som tjänstebilar.

NOTE genomför miljörevisioner av sina strategiska leverantörer och för en kontinuerlig dialog med sina leverantörer angående andra miljörelaterade frågor såsom konsoliderade frakter, tillverkningsmetodik och kvalitetsutfall. Så kallade gröna elavtal sluts för de fabriker där detta erbjuds på marknaden. I de fall olika alternativ finns, väljs det med mest miljövänligt sortiment.

Sociala förhållanden och medarbetare

Året 2020 har inneburit nya utmaningar. Pandemin har medfört att NOTE fått anpassa sig till en annan verklighet. En tillvaro med social distansering och förändrade arbetsförhållanden, men också möjlighet till att tänka nytt. Att värna om NOTEs verksamhet och medarbetare är grundläggande för NOTE. Att visa engagemang, empati och omtanke har varit extra viktigt, även om det i många fall fått ske på distans. Länder har agerat olika i deras strävan att stoppa viruset. Detta har även påverkat arbetsmiljön på NOTE på olika vis. Exempelvis har fabriker i olika utsträckning organiserat om sin verksamhet för att möta lokala legala krav på social distansering. Tjänstemän har genom distansarbete kunnat bidra med att begränsa antalet fysiska kontakter. IT-avdelningar har sett till att distansarbete, virtuella möten och besök kunnat ske på ett smidigt och säkert sätt.

NOTE strävar alltid efter att vara en arbetsgivare där alla har samma möjlighet att arbeta och utvecklas. Koncernens gemensamma kompetens bygger på mångfald, vilket bidrar med dynamik och olika perspektiv i arbetet.

NOTE är emot all form av diskriminering. Ett verktyg för att

arbeta med bland annat dessa frågor är visseblåsfunktionen som under året hade ett rapporterat fall som föranledde utredning och efterföljande åtgärd. NOTEs integritetspolicy reglerar hur personlig data hanteras. Policyen är framtagen i enlighet med EUs regelverk GDPR (General Data Protection Regulation). För att ytterligare stärka IT-säkerheten har internutbildningar genomförts. Detta är en viktig åtgärd för att minimera IT-risker och skapa medvetenhet bland medarbetare.

Alla NOTEs anställda har rätt till kollektiva förhandlingar samt att bilda och ansluta sig till fackföreningar. Det finns kollektivavtal på merparten av NOTEs fabriker. Fyra av fabrikererna använder också ISO 45001 (OHSAS 18001) som riktlinje i sitt arbete. Det är en omfattande, global och verifierbar standard inom området arbetsmiljö, där granskning och certifiering utförs av en utomstående part. Under året 2022 är målsättningen att alla fabriker ska vara certifierade enligt ISO 45001.

Under 2020 har 16 arbetsrelaterade incidenter rapporterats samt två arbetsskador som totalt lett till 30 dagars sjukfrånvaro.

NOTE genomför årligen en medarbetarundersökning. Svarefrekvensen 2020 var 75% (80% 2019).

Respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption

NOTE respekterar mänskliga rättigheter och agerar för att undvika brott mot dessa. Utöver ansvaret för den egna verksamheten, finns även ett ansvar att respektera mänskliga rättigheter i affärsrelationer med företagets intressenter. I NOTEs policy för mänskliga rättigheter finns principer och förhållningsätt beskrivna som gäller exempelvis arbetsrätt och jämlikhet.

NOTEs uppförandekod reglerar hur företaget förväntar sig att leverantörer

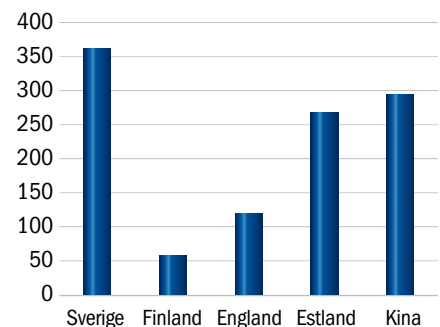
agerar i frågor som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, barnarbete, korruption och miljö. Denna förmedlas till leverantörskedjan, samt följs upp vid leverantörsrevisioner.

I NOTEs antikorrupsionspolicy finns principer som beskriver hur koncernen förhåller sig gällande korruption. I denna policy beskrivs även hur ansvarsfördelningen ser ut, att internkontroll bedrivs, samt att en visseblåsarrutin finns.

Inom ramen för det interna kontrollarbetet, finns en dokumenterad process för bedömning av risker och efterlevnad av policyer. Under 2021 är avsikten att fortsätta verka för en positiv social utveckling där NOTE har verksamhet.

NOTEs uppförandekod samt policyer för mänskliga rättigheter, jämlikhet och antikorrupsion finns i sin helhet på hemsidan, www.note-ems.com. För information om affärsmodell och riskhantering, se verksamhetsbeskrivningen på sidorna 8 och 13.

Medelantal medarbetare per land



Medelantal medarbetare

1 101 personer

UN Global Compact

NOTE är sedan 2011 anslutet till Global Compact. Global Compact bildades på uppmaning av FNs dåvarande generalsekreterare Kofi Annan 1999 vid "World Economic Forum" i Davos. Syftet var att skapa internationella principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption riktade till företag.

Global Compacts tio principer

Global Compact har sammanställt tio principer som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och bekämpning av korruption. Dessa principer har anslutna företag accepterat att följa.

NOTE rapporterar årligen sin COP (Communication on Progress) till FN.

Inom detta ramverk beskrivs det hållbarhetsarbete som bedrivs inom koncernen och med externa intressenter. Där beskrivs tillvägagångssätt, resultat och mål. NOTE har valt att vara medlem på nivån "Participant". Varje år bidrar NOTE till UN Global Compact utifrån den omsättning som NOTE har.

NOTEs uppförandekod bygger på Global Compact och finns i sin helhet på hemsidan, www.note-ems.com. Nedan följer en sammanfattning av fabrikenas genomförda och framåtriktade arbete kring Global Compacts principer.

Communication of Progress



PRINCIP 1: FÖRETAGEN OMBEDS ATT STÖDJA OCH RESPEKTERA SKYDD FÖR INTERNATIONELLA MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER INOM DEN SFÄR SOM DE KAN PÅVERKA

TILLVÄGAGÅNGSSÄTT

NOTEs uppförandekod, som stödjer UN Global Compacts tio principer, har använts sedan 2006. NOTE eftersträvar att utveckla affärer med företag som har motsvarande ansvarstagande etiska regler. NOTE ska informera om och tydligt ta ställning för mänskliga rättigheter.

RESULTAT 2020

Arbetet med att säkerställa efterlevnaden av NOTEs uppförandekod pågår kontinuerligt.

NOTE har under året uppmuntrat befintliga och nya kunder och leverantörer att ansluta sig till eller stödja UN Global Compact genom att kommunicera betydelsen av dessa frågor vid möten och revisioner.

Avtal har tecknats med ytterligare sex strategiska och avtalsleverantörer (tre stycken 2019) som accepterat NOTEs uppförandekod eller som har en egen liknande.

Uppföljande revisioner har utförts hos 14 stycken leverantörer (24 stycken 2019) som tidigare accepterat NOTEs uppförandekod och UN Global Compacts tio principer. Det formulär som används vid leverantörsrevisioner innehåller frågor angående mänskliga rättigheter. Under året har en interntidning skapats som förmedlar information inom hållbarhetsområdet. I den ingick information om NOTEs uppförandekod samt policy för mänskliga rättigheter. Riktad information har getts internt samt att presentationsmaterial har uppdaterats med information om Global Compacts tio principer.

Andelen inköp från strategiska och avtalsleverantörer är cirka 54% (56% 2019).

Istället för en julgåva till våra kunder och leverantörer så har NOTE, i likhet med tidigare år, valt att skänka motsvarande summa till en organisation som verkar för en bättre värld. I år lämnade NOTE bidrag till UNHCR.

MÅL 2021

Fortsätta att påverka leverantörer att acceptera NOTEs uppförandekod, samt uppmuntra kunder och leverantörer att ansluta sig till UN Global Compact eller stödja dess tio principer.

Löpande utföra uppföljning av NOTEs uppförandekod och UN Global Compacts tio principer vid leverantörsrevisioner. Samtliga strategiska leverantörer skall vara godkända i enlighet med NOTEs hållbarhetskrav och acceptera NOTEs Code of Conduct eller ha en egen likvärdig.

Öka andelen inköp från strategiska leverantörer och avtalsleverantörer med två procentenheter.

PRINCIP 2: FÖRETAGEN OMBEDS ATT FÖRSÄKRA SIG OM ATT DERAS EGET FÖRETAG INTE ÄR DELAKTIGA I BROTT MOT MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

TILLVÄGAGÅNGSSÄTT

NOTEs uppförandekod, som stödjer UN Global Compacts tio principer, har använts sedan 2006.

NOTEs policy för mänskliga rättigheter är implementerad i alla fabrikers verksamhetssystem. NOTEs visuellblåsarfunktion är implementerad på alla NOTEs bolag.

RESULTAT 2020

Arbetet med att internt säkerställa efterlevnaden av NOTEs uppförandekod pågår fortlöpande. Interna revisioner har gjorts för att kontrollera att aktuella policyer, lagar och förordningar följs.

NOTE har under året haft efterfrågan av materialanalyser från kunder och har fortsatt att arbeta med att reducera användandet av konfliktmineraler genom att assistera kunderna vid materialval så att denna typ av material undviks. Under året har en interntidning skapats som förmedlar information inom hållbarhetsområdet. I den ingick information om NOTEs uppförandekod samt policy för mänskliga rättigheter. Riktad information har getts internt samt att presentationsmaterial har uppdaterats med information om Global Compacts tio principer.

Ett visuellblåsarärendet förlänade internutredning och efterföljande åtgärd.

MÅL 2021

Fortsätta att arbeta för mänskliga rättigheter internt och gentemot företagets intressenter genom att informera och utveckla metoder för uppföljning.



TILLVÄGAGÅNGSSÄTT

NOTEs uppförandekod, som stödjer UN Global Compacts tio principer, har använts sedan 2006.

Alla NOTEs anställda har rätt till kollektiva förhandlingar, samt att bilda och ansluta sig till fackföreningar. Det finns kollektivavtal på merparten av fabrikenas.

I NOTEs policy för mänskliga rättigheter beskrivs koncernens interna förhållningssätt gällande denna princip.

Fyra av fabrikenas använder också OHSAS 18001/ISO 45001 som riktlinje i sitt arbete. Det är en omfattande, global och verifierbar standard inom området arbetsmiljö, där granskning och certifiering utförs av en utomstående part.

RESULTAT 2020

Arbetet med att säkerställa efterlevnaden av NOTEs uppförandekod pågår kontinuerligt.

NOTE har under året uppmuntrat befintliga och nya kunder och leverantörer att ansluta sig till eller stödja UN Global Compact genom att kommunicera betydelsen av dessa frågor.

En fjärde fabrik har anslutit sig till arbetsmiljöstandarden ISO 45001 (tidigare OHSAS 18001) och certifierades under 2020.

Avtal har tecknats med ytterligare sex strategiska eller avtalsleverantörer (tre stycken 2019) som accepterat NOTEs uppförandekod eller som har en egen liknande. Uppföljande revisioner har utförts hos 14 leverantörer (24 stycken 2019) som tidigare accepterat NOTEs uppförandekod och UN Global Compacts tio principer. Resultatet från revisionerna visar att leverantörerna följer aktuella lagar och förordningar.

Andelen inköp från strategiska och avtalsleverantörer är cirka 54% (56% 2019).

NOTE har fortsatt arbeta med att reducera användandet av konfliktmineraler genom att assistera kunder vid materialval så att komponenter innehållande mineraler från konfliktområden kan elimineras vid produktdesign och uppstartsprojekt.

MÅL 2021

Påverka leverantörer att acceptera NOTEs uppförandekod samt uppmuntra kunder och leverantörer att ansluta sig till UN Global Compact eller stödja dess tio principer.

Ytterligare minst en fabrik certifieras i enlighet med arbetsmiljöstandarden ISO 45001. Målet för koncernen är att alla tillverkningsenheter skall vara ISO 45001 certifierade senast 2022.

Fortsätta att utföra uppföljning av NOTEs uppförandekod och UN Global Compacts tio principer vid leverantörsrevisioner.
Öka andelen inköp från strategiska leverantörer och avtalsleverantörer med två procentenheter.

PRINCIP 4: FÖRETAGEN OMBEDS ATT UPPRÄTHÅLLA AVSKAFFANDET AV ALLA FORMER AV TVÅNGSARBETE

TILLVÄGAGÅNGSSÄTT

NOTEs uppförandekod, som stödjer UN Global Compacts tio principer, har använts sedan 2006.

Som en del av NOTEs affärsprinciper ska NOTEs samt dess kunders och leverantörers medarbetare ingå anställning och kontrakt av egen fri vilja.

Fyra av fabrikena använder också OHSAS 18001/ISO 45001 som riktlinje i sitt arbete. Det är en omfattande, global och verifierbar standard inom området arbetsmiljö, där granskning och certifiering utförs av en utomstående part.

Enligt NOTEs policy för mänskliga rättigheter ska anställning i företaget alltid ske frivilligt. Därtill ska arbetet alltid utföras utan tvång eller trakasserier, vare sig fysiska eller psykiska.

RESULTAT 2020 OCH MÅL 2021

Samma som för Princip 3.

PRINCIP 5: FÖRETAGEN OMBEDS ATT UPPRÄTHÅLLA AVSKAFFANDET AV BARNARBETE

TILLVÄGAGÅNGSSÄTT

NOTEs uppförandekod, som stödjer UN Global Compacts tio principer, har använts sedan 2006.

NOTE följer aktuella lagar och förordningar kring barnarbete. NOTE anställer inte barn och samarbetar inte med företag som använder barn som en del av sin arbetsstyrka.

Fyra av fabrikena använder också OHSAS 18001/ISO 45001 som riktlinje i sitt arbete. Det är en omfattande, global och verifierbar standard inom området arbetsmiljö, där granskning och certifiering utförs av en utomstående part.

I NOTEs policy för mänskliga rättigheter beskrivs koncernens förhållningssätt gällande denna princip.

RESULTAT 2020 OCH MÅL 2021

Samma som för Princip 3.

PRINCIP 6: FÖRETAGEN OMBEDS ATT UPPRÄTHÅLLA AVSKAFFANDET AV DISKRIMINERING VID ANSTÄLLNING OCH YRKESUTÖVNING

TILLVÄGAGÅNGSSÄTT

NOTEs uppförandekod, som stödjer UN Global Compacts tio principer, har använts sedan 2006.

NOTE tror på en arbetsplats där alla medarbetare har lika möjligheter att arbeta och utvecklas. NOTE ser och drar nytta av medarbetarnas specifika kompetens och utvecklingsmöjligheter oavsett kön, etnicitet, sexuell läggning, funktionshinder, ålder och social bakgrund.

Jämlikhetspolicyen beskriver företagets principer för jämlikhet och mångfald, vilket uppmuntras i alla delar av verksamheten. Företaget eftersträvar jämlikhet när det gäller såväl anställnings- och arbetsvillkor som utvecklingsmöjligheter. Vid rekryteringar eftersträvas mångfald. Arbetsmiljön ska präglas av respekt och tolerans. Rapporteras fall av trakasserier eller mobbing

ska koncernen genast vidta åtgärder. I bolagets mångfaldspolicy beskrivs hur nya styrelseledamöter skall tillsättas utifrån ett mångfaldsperspektiv.

Fyra av fabrikena använder också OHSAS 18001/ISO 45001 som riktlinje i sitt arbete. Det är en omfattande, global och verifierbar standard inom området arbetsmiljö, där granskning och certifiering utförs av en utomstående part.

RESULTAT 2020

En koncerngemensam medarbetarundersökning har genomförts under året. Resultaten används i NOTEs framtida planerings- och utvecklingsarbete.

Ett visuellblåsärrende har under 2020 föranlett en internutredning samt efterföljande åtgärder.

Arbetet med att säkerställa efterlevnaden av NOTEs uppförandekod pågår kontinuerligt.

NOTE har under året uppmuntrat befintliga och nya kunder och leverantörer att ansluta sig till eller stödja UN Global Compact genom att kommunicera betydelsen av dessa frågor vid möten och revisioner.

Avtal har tecknats med ytterligare sex strategiska eller avtalsleverantörer (tre stycken 2019) som accepterat NOTEs uppförandekod eller som har en egen liknande.

Uppföljande revisioner har utförts hos 14 leverantörer (24 stycken 2019) som tidigare accepterat NOTEs uppförandekod och UN Global Compacts tio principer. Resultatet från revisionerna visar att leverantörerna följer aktuella lagar och förordningar.

Andelen inköp från strategiska och avtalsleverantörer är cirka 54% (56% 2019).

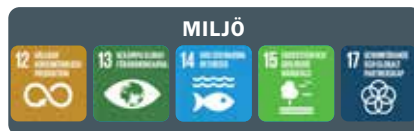
MÅL 2021

Genomföra en koncerngemensam medarbetarundersökning och använda resultaten i verksamhetens processer.

Påverka leverantörer att acceptera NOTEs uppförandekod samt uppmuntra kunder och leverantörer att ansluta sig till UN Global Compact eller stödja dess tio principer.

Fortsätta arbetet med att utföra uppföljning av NOTEs uppförandekod och UN Global Compacts tio principer vid leverantörsrevisioner.

Öka andelen inköp från strategiska leverantörer och avtalsleverantörer med två procentenheter.



PRINCIP 7: FÖRETAGEN OMBEDS ATT STÖDJA FÖRSIKTIGHETSPRINCIPEN VAD GÄLLER MILJÖRISKER

TILLVÄGAGÅNGSSÄTT

NOTEs uppförandekod, som stödjer UN Global Compacts tio principer, har använts sedan 2006.

Fabrikena är miljöcertifierade för ISO 14001 och genomgår både interna och externa revisioner. På fabrikena drivs förbättringsprojekt inom miljöområdet och mätning sker av en rad miljöpåverkande faktorer, såsom elektronikskrot, energiförbrukning och transporter. Alla fabrikena har miljömål som följs upp regelbundet.

NOTE strävar efter att öka andelen inköp från strategiska leverantörer och andra avtalsleverantörer. NOTE har bra insikt i dessa leverantörers miljöarbete och kan verka för att de utvecklar och förbättrar sig inom miljöområdet.

RESULTAT 2020

Arbetet med att säkerställa efterlevnaden av NOTEs uppförandekod pågår kontinuerligt.

Fler selektivlösmaskiner har installerats. Därigenom har slagg från tenn minskat, och på så sätt har en mer miljövänlig process än tidigare uppnåtts. Återvinningen av slagg från väglödningsprocessen har förbättrats och sker vid vissa fabriker lokalt genom oxidpressning innan den skickas iväg för ytterligare återvinning.

Fabrikena arbetar utifrån sina respektive mål och förutsättningar inom miljöområdet. Många olika initiativ pågår, bland annat har arbetsbelysning i fabrikena helt eller delvis bytts ut mot LED-belysning för att spara energi. Timers finns på vissa fabriker för att säkerställa att lampor inte lyser i onödan och att maskiner stängs av. Elyhybrider används som tjänstebilar och på vissa fabriker har elladdstolpar installerats för att underlätta laddning. Samåkning samt att ta sig till och från arbetet via cykel eller kommunalt uppmuntras även. Anställda uppmanas att minimera pappersanvändning, släcka lampor och stänga av utrustning efter sig.

NOTE-koncernens senast tillkomna fabrik i Windsor miljöcertifierades enligt ISO 14001 under året. Även koncernens inköpsbolag har miljöcertifierats enligt ISO 14001.

En REACH-EU regulation policy beskriver hur NOTE arbetar för att följa EU-bestämmelsen gällande hantering av kemikalier. Policyen finns i sin helhet på hemsidan. NOTE har under året uppmuntrat befintliga och nya kunder och leverantörer att ansluta sig till eller stödja UN Global Compact genom att kommunicera betydelsen av dessa frågor.

Avtal har tecknats med ytterligare sex strategiska eller avtalsleverantörer (tre stycken 2019) som accepterat NOTEs uppförandekod eller som har en egen liknande. Uppföljande revisioner har utförts hos 14 leverantörer (24 stycken 2019) som tidigare accepterat NOTEs uppförandekod och UN Global Compacts tio principer. Resultatet från revisionerna visar att leverantörerna följer aktuella lagar och förordningar.

Andelen inköp från strategiska och avtalsleverantörer är cirka 54% (56% 2019).

MÅL 2021

Fortsätta utvecklingen mot en än mer miljömässig produktion och ställa krav på mer miljövänliga transporter. Fortsätta att minska mängden avfall. Investera i miljövänlig teknik som exempelvis solceller för driva laddstolpar, arbeta för biologisk mångfald och minska vattenförbrukning.

Implementera miljövänlig el som kommer från sol, vind, vatten och biogas på fler fabriker där så är möjligt.

Påverka leverantörer att acceptera NOTEs uppförandekod samt uppmuntra kunder och leverantörer att ansluta sig till UN Global Compact eller stödja dess tio principer.

Fortsätta att utföra uppföljning av NOTEs uppförandekod och UN Global Compacts tio principer vid leverantörsrevisioner.

Öka andelen inköp från strategiska leverantörer och avtalsleverantörer med två procentenheter.

PRINCIP 8: FÖRETAGEN OMBEDS ATT TA INITIATIV FÖR ATT FRÄMJA STÖRRE MILJÖMÄSSIGT ANSVARSTAGANDE

TILLVÄGAGÅNGSSÄTT

NOTEs uppförandekod, som stödjer UN Global Compacts tio principer, har använts sedan 2006.

Fabrikena är miljöcertifierade för ISO 14001 och genomgår både interna och externa revisioner. NOTE arbetar aktivt med att utveckla riktlinjer och metoder med syfte att minimera koncernens negativa

miljöpåverkan. Medarbetarna uppmanas att delta i denna utveckling.

NOTE strävar efter att öka andelen inköp från strategiska leverantörer och andra avtalsleverantörer. NOTE har bra insikt i dessa leverantörers miljöarbete och kan verka för att de utvecklar och förbättrar sig inom miljöområdet.

RESULTAT 2020 OCH MÅL 2021

Samma som för Princip 7.

PRINCIP 9: FÖRETAGEN OMBEDS ATT UPPMUNTRA UTVECKLING OCH SPRIDNING AV MILJÖVÄNLIG TEKNIK

TILLVÄGÅGÅNGSSÅTT

NOTEs uppförandekod, som stödjer UN Global Compacts tio principer, har använts sedan 2006.

Fabrikerna är miljöcertifierade för ISO 14001 och genomgår både interna och externa revisioner.

NOTE har en positiv syn på utveckling av miljöteknik och söker aktivt nya tillverkningsmetoder och komponenter som är mer miljövänliga. Miljörisikbedömningar görs vid införande av ny utrustning, teknik och logistiklösningar. Erfarenheter delas mellan fabriker i koncernen.

Ett miljöperspektiv beaktas tillsammans med kunderna vid produktionsanpassning av produkter.

En databas används för identifikation av RoHS, Reach och konfliktmineraler i komponenter.

NOTE strävar efter att öka andelen inköp från strategiska leverantörer och andra avtalsleverantörer. NOTE har bra insikt i dessa leverantörers miljöarbete och kan verka för att de utvecklar och förbättrar sig inom miljöområdet.

RESULTAT 2020 OCH MÅL 2021

Samma som för Princip 7.

BEKÄMPNING AV KORRUPTION



PRINCIP 10: FÖRETAGEN BÖR MOTARBETA ALLA FORMER AV KORRUPTION, INKLUSIVE UTPRESSNING OCH BESTICKNING

TILLVÄGÅGÅNGSSÅTT

NOTEs uppförandekod, som stödjer UN Global Compacts tio principer, har använts sedan 2006.

NOTE har en antikorrupsionspolicy samt en visseblåsarpolicy och rutin vilken är implementerad i alla fabrikers verksamhetssystem.

Medarbetarna uppmanas att kraftigt motarbeta all form

av korruption, utpressning och bestickning. Samtidigt förväntas motsvarande förhållningssätt från såväl kunder som leverantörer. NOTE accepterar inga gåvor, vare sig till kunder eller från leverantörer, annat än saker av lägre värde.

NOTEs inköspolicy föreskriver bland annat att mutor och bestickningar är förbjudna samt att inköp ska hanteras enligt etiska regler.

NOTE har koncernövergripande och lokala attestrutiner ändamålsenliga för verksamheten.

RESULTAT 2020

Ett aktivt arbete med att säkerställa efterlevnaden av NOTEs uppförandekod pågår kontinuerligt.

Ett ärende angående misstänkt korruption har rapporterats via visseblåsarrutinen och förebyggande åtgärder har vidtagits.

NOTE har under året uppmanat befintliga och nya kunder och leverantörer att ansluta sig till eller stödja UN Global Compact genom att kommunicera betydelsen av dessa frågor.

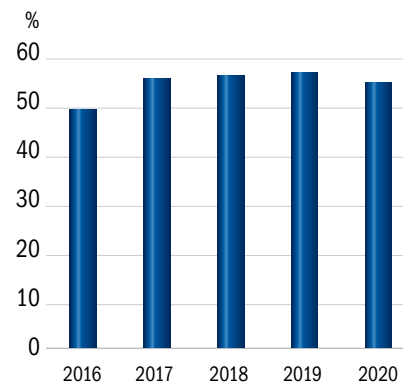
Avtal har tecknats med ytterligare sex strategiska eller avtalsleverantörer (tre stycken 2019) som accepterat NOTEs uppförandekod eller som har en egen liknande. Uppföljande revisioner har utförts hos 14 leverantörer (24 stycken 2019) som tidigare accepterat NOTEs uppförandekod och UN Global Compacts tio principer. Resultatet från revisionerna visar att leverantörerna följer aktuella lagar och förordningar avseende antikorrupsion. Andelen inköp från strategiska och avtalsleverantörer är cirka 54% (56% 2019).

MÅL 2021

Påverka leverantörer att acceptera NOTEs uppförandekod samt uppmanera kunder och leverantörer att ansluta sig till UN Global Compact eller stödja dess tio principer. Löpande utföra uppföljning av NOTEs uppförandekod och UN Global Compacts tio principer vid leverantörsrevisioner.

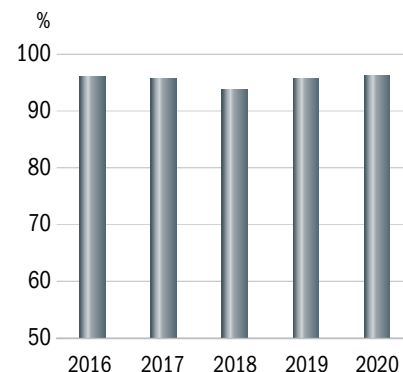
Öka andelen inköp från strategiska leverantörer och avtalsleverantörer med två procentenheter.

ANDEL INKÖP FRÅN STRATEGISKA LEVERANTÖRER*



*I SPÅREN AV PANDEMIEN 2020 SÅ FÖRÄNDRADE VÅR AFFÄR FÖR FLERA FABRIKER. DETTA PÅVERKADE DE STRATEGISKA INKÖPEN UNDER 2020.

FRISKNÄRVARO KONCERN



Vår omvärld förändras och vi med den. UN Global Compact och dess tio principer utgör en bra bas för vårt hållbarhetsarbete och vägleder oss i vår utveckling som hållbart företag. I vår Communication of Progress beskrivs vad NOTE gör för att bidra till en bättre omvärld.

Johannes Lind-Widestam, vd och koncernchef

Medarbetare

NOTEs medarbetare är nyckeln till våra framgångar. Deras engagemang, uppfinningsrikedom och strävan att hjälpa kunderna skapar styrkan i NOTEs globala verksamhet.

På grund av att NOTE är en global organisation är det viktigt att utveckla samarbetet mellan fabriker. Fabriker finns i Sverige, Finland, England, Estland och Kina. Samarbetet sker bland annat genom ett antal funktionella forum, exempelvis inom områdena kvalitet, inköp, ekonomi och försäljning. Vidare pågår ett kontinuerligt arbete med att harmonisera arbetssätt och uppföljningsverktyg samt förtydliga riktlinjer. Förbättrings- och utvecklingsarbetet engagerar ett stort antal medarbetare i koncernen. Uppföljning av såväl verksamhetsrelaterade nyckeltal som pågående centrala och lokala förbättringsprojekt sker löpande.

Personalstyrkan har under året anpassats, både uppåt och nedåt, för att hantera fluktuationer i efterfrågan likväl som för att genomföra effektiviseringar. Medelantalet för antalet anställda uppgick under 2020 till 1 101. Personalomsättningen i koncernen som helhet var 14,7%, varav i de europeiska fabriker 7,7%.

För att kunna leva upp till målet att vara den bästa samarbetspartnern i branschen, med ledande leveransprecision och kvalitet till en konkurrenskraftig totalkostnad, krävs mycket av alla. Möt några av NOTEs medarbetare på nästa uppslag.

Utbildning

För att säkerställa kvalitet och kompetens inom elektronikmonteringen finns på flera fabriker inom NOTE sedan länge samarbeten med externa parter inom löd- och elektronikmontörsutbildning. Utbildningarna innehåller vanligtvis både praktik och certifiering av kvalificerade elektronikmontörer.

NOTE erbjuder möjlighet att utföra examensarbeten och praktik för studenter från universitet och högskolor.

Medarbetarundersökning

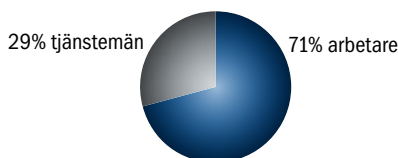
En medarbetarundersökning har i likhet med tidigare år skickats ut och besvarats av koncernens personal.

Det är viktigt att alla medarbetare känner att de kan leverera ett mervärde till kunderna och att alla förstår vilken väg som leder dit och varför.

Svaren har bidragit till att planer med tydliga aktiviteter och tidpunkter för genomförandet har satts. Resultaten används även i NOTEs framtida planerings- och utvecklingsarbete.

För ytterligare information om medarbetarna, se den formella årsredovisningen på sidan 43.

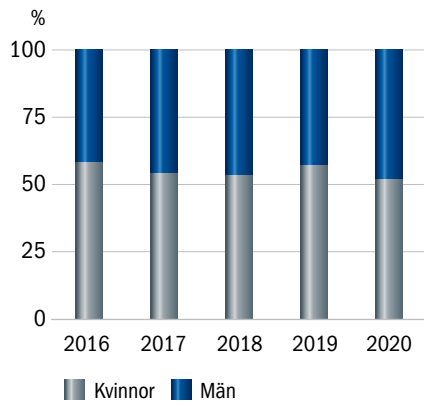
Fördelning arbetare och tjänstemän



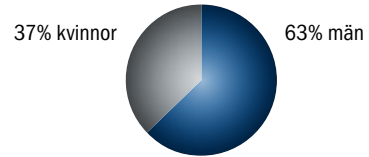
Under året har NOTE och våra medarbetare påverkats på olika sätt av pandemin. Arbetssätt och rutiner har behövt ses över för att minska risken för smittspridning. För mig som vd är det därför glädjande att medarbetarna har tagit sig an den utmaning detta innebär, ett tecken på att det är de som är styrkan i den globala verksamheten.

Johannes Lind-Widestam, vd och koncernchef

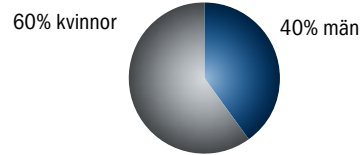
Könsfördelning koncern



Könsfördelning chefer



Könsfördelning styrelsen i NOTE AB



Risto Retsnik

Lagerchef, Pärnu, Estland

Risto Retsnik är en av ambassadörerna för hållbarhet inom NOTE-koncernen. Han har deltagit i flera hållbarhetsprojekt vid NOTEs fabrik i Pärnu.

"Jag arbetar fortfarande med min nya idé. Den handlar om att skapa ett grönare tankesätt bland oss. Vi skulle kunna rädda träd genom att ändra våra nuvarande operationskort lite, vilket också skulle ge mer kontroll över den interna processen och manuell datainmatning", säger Risto.

Sammantaget använder NOTE-koncernen ungefär 261 000 kopieringspapper per år till enbart utskrift av operationskort. Genom att byta och implementera nya operationskort kan 25 träd per år sparas.

Risto har arbetat på NOTE i två år. Hans arbetsuppgifter inkluderar daglig hantering av lageruppgifter som planering av inleveranser, lagerläggning av varor, förbereda och att se till att färdiga produkter lämnar fabriken i tid. Han är också arbetsmiljöansvarig, arbetstagarrepresentant, kunnig inom första hjälpen och en av Pärnus interna processgranskare.

En del av Ristos dagliga uppgifter är att hitta bättre sätt att arbeta och förbättra lagerprocesser. Allt detta är ständiga och pågående utmaningar, något som Risto tycker mest om i sitt jobb.



Heather Rolfe

Kvalitetschef, Windsor, England

Heather Rolfe är kvalitetschef vid NOTEs fabrik i Windsor. Hon var ansvarig när fabriken nyligen blev miljöcertifierade enligt ISO 14001. Certifieringsprocessen innehåller många olika steg. Till exempel behövde aktuella miljölagar och andra miljökrav på verksamheten identifieras, en projektplan upprättas och interna miljörevisioner utföras.

För att uppfylla alla de krav som ställs på ett miljöcertifierat företag infördes några nya saker i verksamheten. Bland annat identifierades företagets miljöaspekter och hur de ska hanteras samt att fabriken återvinningsprocess förbättrades ytterligare.

"Att arbeta med ISO 14001-standarden och vårt nya miljöledningssystem har varit en trevlig upplevelse för teamet här på NOTE Windsor. Det ramverk som vårt miljöledningssystem tillhandahåller gör det möjligt för oss att utöka och arbeta med ett större antal miljöaspekter. Att använda och följa de nya processerna och procedurerna har varit särskilt viktigt för Windsor", säger Heather.





Niklas Andreasson

Kvalitetschef, Norrtälje, Sverige

Under 2020 fick NOTEs fabrik i Norrtälje sin ISO 45001-certifiering. Denna certifiering gäller arbetsmiljö och krävde mycket ansträngning från alla inblandade. Niklas Andreasson spelade en stor roll i denna uppgift. I hans uppgifter ingick bland annat att ta reda på vad som behövdes göras, informera och utbilda kollegor samt att samordna arbetet.

Beslutet att sikta på certifieringen togs för ungefär ett år sedan. Processen innefattar flera olika steg, till exempel att sätta upp nya rutiner i ledningssystemet och planera revisioner. Under revisionerna ser revisorn till att företaget följer standarden för ISO.

Två mindre avvikelser identifierades. Efter att ha skapat och presenterat en godkänd handlingsplan fick anläggningen i Norrtälje certifieringen.

I allmänhet gick processen bra men vissa delar var utmanande.

"Covid-19-pandemin innebär att det slutliga arbetet var svårare än väntat. Vissa delar, till exempel interna revisioner, fungerar inte lika bra på distans. Eftersom vi inte kunde samlas i grupper kunde vi inte genomföra kontroller, övningar och träning så effektivt som önskat," säger Niklas.

Förutom att förbättra anställdas säkerhet, minska arbetsplatsrisker och skapa bättre och säkrare arbetsförhållanden innebär certifieringen att anläggningen måste se till att underleverantörerna uppfyller kraven. På detta sätt är det inte möjligt att få produktion som är osäker eller ohälsosam bara genom att outsourca till någon som inte är certifierad. Genom att välja en certifierad partner är detta krav mycket lättare att uppfylla.

Enligt Niklas finns det några viktiga lärdomar som kan dras av detta projekt. *"Att kontrollera och säkerställa efterlevnad av arbetsmiljöreglerna är en omfattande uppgift där mycket text måste granskas och många överväganden måste göras",* avslutar Niklas.

”

Jag arbetar fortfarande med min nya idé. Den handlar om att skapa ett grönare tankesätt bland oss.

Risto Retsnik, NOTE Pärnu



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i NOTE AB (publ) Organisationsnummer 556408-8770

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 14-23 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 12 mars 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Niklas Renström
Auktoriserad revisor



Aktiedata och ägare

Under året ökade NOTEs aktiekurs med 51%.

Kursutveckling

Aktiekursen vid årets utgång uppgick till 59,60 (39,45) SEK/aktie. Högsta betalkurs under året, 77,00 SEK/aktie, noterades den 27 augusti. Lägsta betalkurs, 22,00 SEK/aktie, noterades den 18 mars. Under året ökade börsens index för OMX Stockholm Small Cap PI med cirka 24%.

Vid årets utgång uppgick NOTEs börsvärde till 1 691 (1 139) MSEK. Antalet aktieägare ökade med 109% och var vid årets utgång 9 535 (4 560).

Omsättning

Under 2020 omsattes 36 749 606 NOTE-aktier via Stockholmsbörsen, vilket

motsvarar en omsättningshastighet om 130%. I genomsnitt omsattes 145 832 aktier per dag.

Utdelningspolicy

Styrelsen kommer årligen att bedöma vilken nivå på aktieutdelning som den anser vara optimal för året. Denna kan distribueras till ägarna i form av utdelning och/eller återköp av aktier. Framtida vinstutdelning ska framförallt anpassas efter NOTEs investeringsbehov och finansiella ställning.

För att säkerställa maximal finansiell handlingsfrihet under inledningen av 2021 för att aktivt kunna delta i den pågående strukturomvandlingen av

branschen föreslår styrelsen att ingen utdelning utgår för 2020. Styrelsen kan dock återkomma senare under året och föreslå en utdelning med tanke på den starka balansräkning NOTE har.

Incitamentsprogram

Vid årsskiftet 2020-2021 utestod två treåriga incitamentsprogram från 2018-2019. I pågående program finns totalt 611 000 teckningsoptioner motsvarande cirka 2% av antalet utestående aktier.

Inlösen av egna aktier

På årsstämman 2020 beslutades att makulera 1 000 000 aktier vilka tidigare återköpts.

Handel

Notering: Nasdaq Stockholm
Segment: Small Cap
Sektor: Industrial Goods & Services
Kortnamn: NOTE
ISIN-kod: SE0001161654
Antal aktier per 2020-12-31: 28 372 600

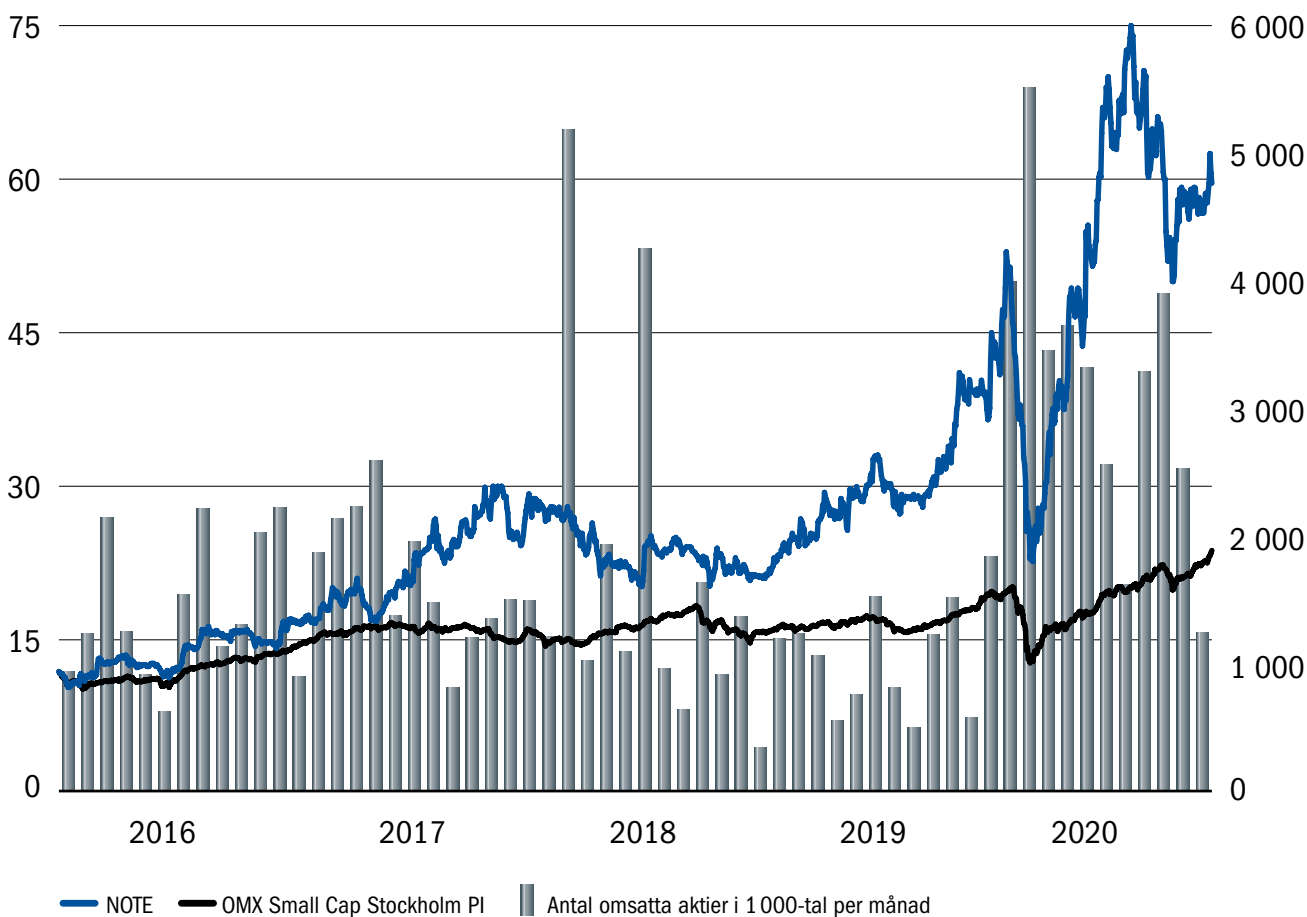
10 största aktieägarna per 2020-12-31, ägargrupperat

Namn	Antal aktier	Andel av kapital/röster, %
Johan Hagberg	5 861 404	20,66
Mediuminvest A/S	1 625 000	5,73
Vevlen Gård AS	1 500 000	5,29
Fredrik Hagberg, eget innehav samt Myggenäs Gård	1 247 500	4,40
Avanza Pension	1 087 556	3,83
AAT Invest AS	1 000 000	3,52
Claes Mellgren	722 000	2,54
Nordnet Pensionsförsäkring AB	666 776	2,35
Per-Olof Andersson	600 000	2,11
Kjell-Åke Andersson med familj	424 314	1,50
Summa	14 734 550	51,93

Fördelning i storleksklasser, innehav per ägare per 2020-12-31

Storleksklass	Antal aktieägare	Antal aktier	Andel av kapital/röster, %
1-500	7 032	952 786	3,36
501-2 000	1 744	1 915 560	6,75
2 001-5 000	422	1 385 389	4,88
5 001-20 000	220	1 991 410	7,02
20 001-50 000	64	2 000 620	7,05
50 001-500 000	43	5 816 599	20,50
500 001-5 000 000	9	8 448 832	29,78
5 000 000 -	1	5 861 404	20,66
Summa	9 535	28 372 600	100,00

Aktieutveckling 2016–2020



© WEB FINANCIAL GROUP

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapital (SEK)	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital (SEK)	Kvotvärde (SEK)
1999	Bolagets bildande	3 000	300 000	3 000	300 000	100,00
2000	Fondemission	27 000	2 700 000	30 000	3 000 000	100,00
2000	Split 10:1	270 000	-	300 000	3 000 000	10,00
2002	Nyemission	84 000	840 000	384 000	3 840 000	10,00
2003	Nyemission	15 000	150 000	399 000	3 990 000	10,00
2004	Split 20:1	7 581 000	-	7 980 000	3 990 000	0,50
2004	Optionsinlösen	310 200	155 100	8 290 200	4 145 100	0,50
2004	Nyemission	1 334 000	667 000	9 624 200	4 812 100	0,50
2010	Nyemission	19 248 400	9 624 200	28 872 600	14 436 300	0,50
2020	Indragning återköpta aktier	-1 000 000	-500 000	27 872 600	13 936 300	0,50
2020	Fondemission	-	500 000	27 872 600	14 436 300	0,52
2020	Nyemission/optionslösen	500 000	258 969	28 372 600	14 695 269	0,52

Bolagsstyrningsrapport

Inledning

De regelverk som tillämpas för styrning och kontroll av NOTE är i huvudsak den svenska aktiebolagslagen, gällande regler för aktiemarknadsbolag, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), International Financial Reporting Standards (IFRS) samt interna riktlinjer.

Bolagsordning

Bolagsordningen fastställs av bolagsstämman och innehåller ett antal obligatoriska uppgifter av mer grundläggande natur i enlighet med gällande lagstiftning. Bland annat framgår att styrelsen skall bestå av lägst tre och högst tio ordinarie ledamöter.

Beslut om ändring av bolagsordningen fattas på ordinarie eller extra bolagsstämma.

Aktieägare

Vid utgången av 2020 hade NOTE en aktieägare, Johan Hagberg, som representerade mer än 10% av aktierna i bolaget. Johan Hagberg representerade 20,7%.

För ytterligare information om aktien och aktieägarna, se NOTE-aktien på sidan 26-27.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ, där utövar aktieägarna sin rösträtt. Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält sitt deltagande korrekt har rätt att delta i stämman och rösta för det totala innehavet av aktier, personligen eller genom ombud. Varje aktie motsvarar en röst.

Enskilda aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman kan begära detta hos NOTEs styrelse via en adress som publiceras på bolagets hemsida i god tid före stämman.

Beslut som fattas på bolagsstämman offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande och protokollet från stämman publiceras på hemsidan. NOTEs bolagsstämma ska hållas i Stockholm.

Årsstämman ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning till aktieägarna, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och vd, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och arvode till styrelse och revisorer.

Lagar och praxis

Mer information om lagar och praxis för svensk bolagsstyrning finns bland annat på hemsidorna:

→ Kollegiet för svensk bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se, där Svensk kod för bolagsstyrning finns.

→ Nasdaq Stockholm, www.nasdaqomxnordic.com, där Regelverket för emittenter finns.

→ Finansinspektionen, www.fi.se, där Finansinspektionens författningssamling samt information om insynspersoner finns.

Årsstämma 2020

Den 23 april 2020 hölls NOTEs årsstämma i Spårvagnshallarna i Stockholm. På stämman deltog aktieägare som tillsammans representerade 23,9% av kapitalet och rösterna. Stämman beslutade bland annat att omvälja Anna Belfrage, Johan Hagberg, Bahare Hederstierna, Claes Mellgren och Charlotte Stjerngren till styrelseledamöter intill tiden för nästa årsstämma. Kjell-Åke Andersson och Kaj Falkenlund avgick. Johan Hagberg omvaldes till styrelseordförande. Stämman beslutade även att fastställa styrelsens arvoden enligt valberedningens förslag.

I enlighet med styrelsens förslag beslutade stämman bland annat att ingen utdelning till aktieägarna utgår för verksamhetsåret 2019 samt att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier.

Övergripande styrningsstruktur för NOTE



Valberedning

Det är bolagsstämman som beslutar hur valberedningen ska utses. Årsstämman 2020 beslutade att valberedningen inför nästkommande årsstämma ska bildas genom att de fyra största aktieägarna, som önskar delta, minst sex månader före ordinarie bolagsstämma utser var sin representant med bolagets styrelseordförande som sammankallande. Om en eller flera aktieägare avstår sin rätt då valberedningens medlemmar ska utses, bereds storleksmässigt nästkommande aktieägare motsvarande möjlighet.

Valberedningens uppgift är att bereda och lämna förslag till bolagsstämman avseende:

- Val av ordförande på stämman.
- Val av styrelseordförande och ledamöter.
- Styrelsearvode till ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete.
- Val av och arvodering till extern revisor.
- Beslut om principer för valberedningens sammansättning inför kommande årsstämma.

Som ett led i arbetet har valberedningen inför årsstämman 2021 tagit del av den årliga utvärderingen av styrelsens arbete under året. Ett förslag till nya ledamöter har arbetats fram, i vilket även NOTEs mångfaldspolicy beaktats.

I kallelsen till årsstämman presenteras valberedningens förslag på styrelsemedlemmar, styrelsearvoden och val av revisorer. En redogörelse för valberedningens arbete lämnas vid årsstämman 2021.

Ingen särskild ersättning har utgått till valberedningens ledamöter.

Valberedningens ledamöter inför årsstämman 2021

Ledamot	Andel av kapital/röster 2020-12-31, %
Johan Hagberg, eget innehav	20,66
Thomas Tang, Mediuminvest A/S	5,73
Fredrik Hagberg, eget innehav samt Myggenäs Gård	4,40
Per-Olof Andersson, eget innehav	2,11

Mångfaldspolicy

NOTEs mångfaldspolicy fastställs av styrelsen. Styrelseordföranden ansvarar för att kommunicera policyn till valberedningen, som tillämpar den inför tillsättning av styrelseledamöter. Det övergripande målet är att hitta ledamöter med rätt kompetens och erfarenhet för att styra NOTEs strategiska arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Därtill beaktas mångfald avseende ålder, kön, geografiskt ursprung, utbildning och yrkesmässig bakgrund.

Ingen styrelseledamot ska diskrimineras på grund av etnisk bakgrund, religion, fysiskt eller psykiskt funktionshinder, ålder, kön, sexuell läggning eller av något annat skäl.

Styrelse

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Styrelsen bedömer fortlöpande koncernens ekonomiska situation samt fastställer budget och årsbokslut.

Vidare ansvarar styrelsen för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar av och ersättningar till vd och ledande befattningshavare samt löpande uppföljning av verksamheten.

Styrelsen fastställer årligen bland annat attestinstruktion, finanspolicy, instruktion för den ekonomiska

rapporteringen och för styrelsen samt en arbetsordning som tillsammans med vd-instruktionen exempelvis reglerar arbetsfördelningen mellan styrelse och vd. Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ser till att det sköts i enlighet med svensk aktiebolagslag, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden, samt andra lagar och förordningar. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten med koncernledningen samt för att följa upp att styrelsens beslut verkställs på lämpligt sätt.

Därtill ansvarar ordföranden för den årliga utvärderingen av styrelsens arbete, vilken utförs genom en enkät som ställs till samtliga ledamöter. Resultatet sammanställs och diskuteras av styrelsen. Styrelseordföranden ansvarar även för att ge valberedningen tillgång till utvärderingen.

Styrelsen består av fem bolagsstämموvalda ledamöter och två arbetstagarrepresentanter, varav en är suppleant.

Styrelsen har en allsidig sammansättning av branschkunskap och kompetens från styrelsearbete och ledning av börsnoterade företag samt finansiering, redovisning, strukturförändringar samt försäljning och strategiskt inköp.

Styrelse 2020

Styrelseledamot	Befattning	Närvarostatisik		
		Styrelsemöten	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Johan Hagberg	Ordförande	6/6	2/2	-
Kjell-Åke Andersson	Ledamot	1/1	-	-
Anna Belfrage	Ledamot	6/6	-	3/3
Kaj Falkenlund	Ledamot	1/1	-	-
Bahare Hederstierna	Ledamot	6/6	2/2	-
Claes Mellgren	Ledamot	6/6	-	-
Charlotte Stjerngren	Ledamot	6/6	-	3/3
Christoffer Skogh	Arbetsagarrepresentant, ledamot	6/6	-	-

Styrelsens arbete 2020

Vid varje ordinarie styrelsemöte sker en genomgång av verksamheten, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för resten av året. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom bolagets strategi, försäljning och marknadsföring, finansiering, budget och långsiktiga verksamhetsplanering.

Styrelsen verkar för att NOTE ska vara en arbetsgivare där alla medarbetare ges lika möjligheter att arbeta och utvecklas. Vidare ska medarbetarnas specifika kompetenser värdesättas oavsett kön, etnicitet, sexuell läggning, funktionshinder, ålder och social bakgrund. Styrelsen uppmuntrar till att integrera jämställdhet och mångfald i alla delar av verksamheten.

Styrelsen har haft sex stycken protokollförda styrelsemöten under året. Tjänstemän i bolaget har deltagit i styrelsens möten som föredragande. Bolagets revisor har deltagit vid ett styrelsemöte under året. Bolagets finansdirektör har fungerat som sekreterare.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget. Huvuduppgiften för revisionsutskottet är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Revisionsutskottet har inte självständigt någon beslutanderätt.

Rapportering till styrelsen av frågor som behandlats vid revisionsutskottets möten sker antingen skriftligen eller muntligen vid efterföljande styrelsemöte. Revisionsutskottet har under året bestått av Anna Belfrage och Charlotte Stjerngren.

Revisionsutskottets uppgifter är att:

- Arbeta med kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen.
- Diskutera revision och synen på bolagets risker med revisorn.
- Följa upp de externa revisorernas granskningar samt utvärdera deras arbete.
- Fastställa riktlinjer för tjänster utöver revision som bolaget får upphandla från revisorn.
- Biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering.
- Säkerställa att bolaget har system för intern kontroll.

Revisionsutskottet har ett nära och regelbundet samarbete med koncernens centrala ekonomifunktion gällande intern och extern rapportering av finansiell information.

Vidare finns ett utvecklat samarbete i frågor som intern kontroll, val och utvärdering av redovisningsprinciper och -modeller. Under verksamhetsåret 2020

har revisionsutskottet följt upp efterlevnaden av antagna riktlinjer.

Utskottet har haft tre möten, där bolagets revisorer deltagit. På dessa möten har redovisningsfrågor och intern kontroll diskuterats. Revisorernas skriftliga rapporter har efter genomgång och kommentarer från bolaget tillställts hela styrelsen.

Följande huvudfrågor har hanterats:

- Uppföljning av revisorns rapportering av bokslut och löpande granskningar.
- Utvärdering av revisorns insatser under året.
- Uppföljning av internkontrollfunktionens granskning under året. Fokuserområden har varit värdering av lager, kundfordringar och goodwill samt revisionen av utländska dotterbolag.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget. Under 2020 utgjordes ersättningsutskottet av Johan Hagberg och Bahare Hederstierna.

Ersättningsutskottets uppgifter är att:

- Bereda beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen.



- Följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, dotterbolagscheferna och andra nyckelpersoner.
- Följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och -nivåer i bolaget.

Under verksamhetsåret har ersättningsutskottet diskuterat ersättningsfrågor och följt upp efterlevnaden av antagna riktlinjer.

Följande huvudfrågor har hanterats:

Utvärdering och godkännande av ersättningsmodell för koncernledningen.

- Utvärdering och godkännande av ersättningsmodell för koncernledningen.
- Fastställande av det lönsamhetsbaserade, rörliga ersättningsprogram för koncernledningen, dotterbolagschefer och andra nyckelpersoner, som löpte under 2020.

Ersättningsutskottet har efter utvärderingar konstaterat att:

- NOTE följer de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman 2020 fattade beslut om.
- Gällande ersättningsmodell och -nivåer är rimliga mot bakgrund av bolagets verksamhet.
- Ersättningen enligt det lönsamhetsbaserade, rörliga ersättningsprogram som löpte under 2020 för koncernledningen, dotterbolagscheferna och andra nyckelpersoner uppgick till 4,7 MSEK exklusive sociala avgifter.

Riktlinjer för ersättning och andra förmåner till ledande befattningshavare

För information om dessa riktlinjer, se den formella årsredovisningen på sidan 41–43. För information om ersättning och andra förmåner, se not 8, Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 54.

Revisorer

Årsstämman utser revisorerna. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och vd:s förvaltning. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman.

Vid årsstämman 2020 omvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisionsbyrå med Niklas Renström som huvudansvarig revisor fram till årsstämman 2021.

Koncernens operativa styrning

Verkställande direktör

NOTEs vd leder den löpande operativa verksamheten. Ansvaret innefattar bland annat ekonomifrågor, uppföljning av koncernens strategier och affärsmässiga utveckling samt att se till att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut.

Vd rapporterar till styrelsen och informerar om hur verksamheten utvecklas utifrån de beslut som fattats. En skriftlig instruktion definierar ansvarsfördelningen mellan styrelse och vd.

Koncernledning

Koncernledningen i NOTE har det löpande ansvaret för olika delar av verksamheten. Ansvaret innefattar utformning och genomförande av koncernens övergripande strategier.

Koncernledningen har under verksamhetsåret haft regelbundna möten för att gå igenom resultat, läget i verksamheten samt strategiska och operativa frågor.

Styrning av dotterbolagen

Dotterbolagens verksamheter följs upp månatligen utifrån en rad operativa och finansiella mål och nyckeltal.

Intern kontroll och riskhantering

Kontrollmiljö

Roll- och ansvarsfördelning mellan styrelse och vd fastställs årligen, på det konstituerande styrelsemötet, via arbetsordning för styrelse och vd samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen. Det löpande arbetet med att upprätthålla en effektiv intern kontroll är delegerat till, och sköts främst av, vd och koncernens centrala ekonomifunktion. Ett nära samarbete sker också med bolagets revisor.

De grundläggande riktlinjerna för intern kontroll hanteras via policyer, instruktioner och liknande styrdokument. Innehållet i dessa dokument uppdateras och utvärderas vid behov. Styrelsen ansvarar för övergripande styrdokument, övriga dokument ansvarar koncernens centrala ekonomifunktion för. NOTE har också utvecklat ett internt rapportpaket för finansiell information, vilket följs upp månatligen inom koncernen.

Riskbedömning

NOTE är genom sin verksamhet exponerad för ett antal operativa och finansiella risker. NOTEs finanspolicy anger inom vilka ramar de finansiella riskerna ska hanteras. Finanspolicyn uppdateras årligen och fastställs av styrelsen.

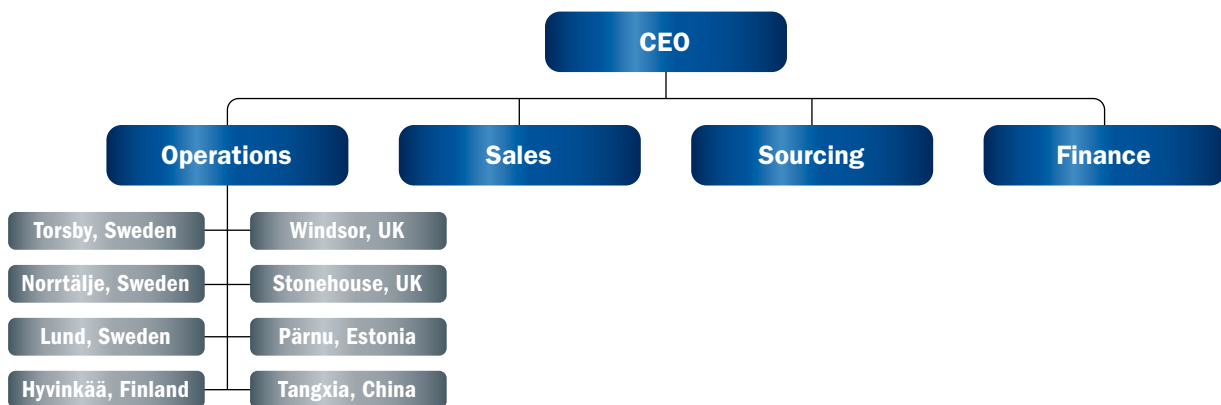
Vidare finns en process för att fastställa hanteringen av de största riskerna i verksamheten. Riskerna bedöms utifrån

en matris av sannolikhet och grad av ekonomisk påverkan. Befintliga kontrollåtgärder avseende de största riskerna i denna matris har dokumenterats och ytterligare kontroller införs vid behov. Uppdatering av riktlinjer och ramar avseende riskbedömningar sker löpande.

För ytterligare information om risker och riskhantering, se verksamhetsbeskrivningen på sidan 13 samt not 24, Finansiella risker och finanspolicy, på sidan 61-62.

Uppföljning av kontrollverksamheten

Uppföljningen av NOTEs enheter utvecklas fortlöpande. Enheternas finansiella och operationella utveckling följs regelbundet i olika forum. Områden som behandlas är finansiella nyckeltal och uppföljning av målsatta aktiviteter avseende kvalitet, kostnad, leverans och tillväxt. Behovet av en funktion för internrevision utvärderas årligen. Med hänvisning till koncernens storlek och omfattning bedömer styrelsen att NOTE inte behöver en separat internrevisionsfunktion. Den praktiska hanteringen av intern kontroll sköts av NOTEs centrala ekonomifunktion.



Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i NOTE AB (publ) Organisationsnummer 556408-8770

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2020 på sidorna 28–33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär

att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 12 mars 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Niklas Renström
Auktoriserad revisor

Koncernledning



**JOHANNES
LIND-WIDESTAM**



DAVID KRANTZ



HENRIK NYGREN



KAMRAN SHAHABI

Befattning	Chief Executive Officer	Chief Procurement Officer	Chief Financial Officer	Director Business Development & Sales
Anställd år	2018	2017	2006	2014
Född	1972	1980	1956	1989
Utbildning	Civilekonom.	Civilingenjör, Kommunikations- & transportsystem.	Civilingenjör, Industriell ekonomi.	Business Management vid IHM Business School.
Andra väsentliga uppdrag	Inga.	Inga.	Inga.	Inga.
Arbetslivserfarenhet	Erfarenhet från olika ledande befattningar, bland annat tidigare vd för Kitron Sverige AB och för Elos Medtech AB.	Lång erfarenhet inom inköp och supply chain i både operativa och ledande roller från bland annat Ericsson.	CFO och business controller inom större börsnoterade svenska och internationella industriföretag såsom SSAB, Danaher Corporation och Snap-on Incorporated. Tidigare erfarenhet av företagsutveckling och -försäljningar bland annat inom Retriva AB.	Erfarenhet inom försäljning i både operativa och ledande roller från bland annat Högloms, Coca Cola Enterprises och Tele2.
Aktieinnehav i NOTE*	127 100 aktier.	10 000 aktier.	200 000 aktier.	2 279 aktier.
Teckningsoptioner i NOTE	465 000 optioner.	0 optioner.	65 000 optioner.	0 optioner.

* Per 2021-02-26, inkluderar eventuellt innehav av närstående fysiska eller juridiska personer och redovisas enligt marknadsmissbruksförordningen.

Styrelse



JOHAN HAGBERG



ANNA BELFRAGE



BAHARE HEDERSTIERNA



CLAES MELLGREN

Befattning	Ordförande	Ledamot	Ledamot	Ledamot
Invald år	2017	2019	2015	2019
Född	1971	1962	1981	1959
Utbildning	Nationalekonom och matematiker.	Civilekonom.	Civilekonom.	Civilingenjör.
Huvudsaklig sysselsättning	Investerare.	Diverse styrelseuppdrag samt finansiell konsult.	Vice President Global Key Account Management på Knorr Bremse GmbH.	Affärsängel och styrelsearbete.
Andra styrelseuppdrag	Inga.	Ledamot i CINT AB, Ellevio AB, Isofol Medical AB, Mycronic AB och Serneke AB.	Inga.	Ledamot i AQ Group (Nasdaq Mid Cap) och Automation Region.
Arbetslivserfarenhet	Tidigare matematiklärare, entreprenör inom nöjesindustrin samt kulturproducent inom ABF Stockholm.	Bred erfarenhet inom ekonomi och industriell verksamhet. Har bland annat varit CFO på ABS Group, Beijer Electronics Group och Södra Skogsägarna.	Femton år inom inköp och supply chain i fordonsindustrin. Bred erfarenhet från olika globala inköpschefsroller på Volvo Cars och Volvo Trucks, närmast som ansvarig för strategiskt elektronikinköp på Knorr Bremse GmbH.	Grundare av AQ Group och var mellan 2010 och 2018 även koncernchef för bolaget. Tidigare verksam som produktions-, logistik- och platschef vid olika ABB enheter i Västerås.
Aktieinnehav i NOTE*	7 108 904 aktier.	0 aktier.	5 000 aktier.	722 000 aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja.	Ja.	Ja.	Ja.
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Nej.	Ja.	Ja.	Ja.

* Per 2021-02-26, inkluderar eventuellt innehav av närstående fysiska eller juridiska personer och redovisas enligt marknadsmissbruksförordningen.



CHARLOTTE STJERNGREN

CHRISTOFFER SKOGH

JOHAN LANTZ

Ledamot	Arbetsstagarrepresentant, ledamot	Arbetsstagarrepresentant, suppleant
2019	2017	2017
1976	1975	1972
Civilekonom DHS och jur. kand.	Gymnasium, inriktning samhällsvetenskap.	Civilekonom.
Delägare och rådgivare inom investerarrelationer på Cord Communications.	Sales Manager & Vice President på NOTE Norrtelje.	Business Development Manager i NOTE.
Inga.	Inga.	Inga.
Över tio års erfarenhet som finansanalytiker på investmentbanken Carnegie, inriktning telekom, IT och småbolag. Bred erfarenhet som ekonomijournalist, närmast som chefredaktör på ekonomikanalen EFN.	Tidigare arbetsstagarrepresentant i NOTE 2009–2014. Femton års erfarenhet som kundansvarig. Bred erfarenhet inom flera olika funktioner såsom tillverkning, leverantörsutveckling och strategiskt inköp.	Erfarenhet av försäljning i olika typer av roller.
8 041 aktier.	700 aktier.	0 aktier.
Ja.	Ja.	Ja.
Ja.	Ja.	Ja.

Formell Årsredovisning →

Förvaltningsberättelse	39
Fem år i sammandrag	45
Finansiella rapporter för koncernen	46
Noter till koncernens finansiella rapporter	50
Finansiella rapporter för moderbolaget	64
Noter till moderbolagets finansiella rapporter	68
Revisionsberättelse	73

Förvaltningsberättelse

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

NOTE är en av norra Europas ledande partner för elektronik tillverkning. Marknadspositionen är särskilt stark inom marknadssegmentet high mix, det vill säga för produkter som kräver hög teknisk kompetens och flexibilitet. NOTE tillverkar kretskort (PCBA), delmontage och kompletta produkter (box build). Kunderbjudandet täcker hela produktlivscykeln, från design till eftermarknad. Koncernen består av moderbolaget NOTE AB (publ) samt helägda dotterbolag i Sverige, Finland, England, Estland och Kina.

VERKSAMHETEN 2020

NOTE har utvecklats starkt under flera år. Försäljningstillväxt tillsammans med effektiviseringar på kostnadssidan har bidragit till ökade marknadsandelar och successivt stärkta marginaler. Viktiga framgångsfaktorer är bolagets förmåga att säkerställa kvalitet och leveransprecision i toppklass till kunderna. Inom dessa områden har NOTE nått en branschledande position.

2020 var ett omtumlande år. Stärkta av framgångsrik nyförsäljning gick NOTE in i året med en hög tillväxttakt om cirka 20%. Utbredningen av covid-19 förändrade drastiskt förutsättningarna inom flera branscher. Trots omfattande restriktioner och att NOTE periodvis av säkerhetsskäl tvingades stänga ned fabriker i England och Kina nåddes under första halvåret en tillväxt om 15%. Efter sommaren och kopplat till nedstängningar i flera länder noterades naturligen en ökad försiktighet i marknaden vilket tillsammans med kundernas lageranpassningar föranledde minskade volymer i flera pågående kunduppdrag. Därtill bromsades tillväxten upp under hösten av att utvecklings- och tillverkningsprojekt inte kunde slutföras i ordinarie takt under pandemin.

NOTE har dock fortsatt ett starkt mo-

mentum i verksamheten. NOTEs affärsmodell bygger på långsiktiga kundrelationer och partnerskap. Kundbasen är bred och samarbete sker redan idag med flera av Nordens ledande företag inom ett brett spektrum av branscher. Tillväxtpotentialen för att öka affärerna i NOTEs starka kundbas är stor. NOTE har under året vunnit flera av våra största affärer någonsin den vägen, primärt inom verkstad och medicinteknik.

Intresset för NOTEs flexibla och industriellt breda kunderbjudande är fortsatt stort. Med fokus på de marknads- och teknikområden där NOTE redan är starka vanns under året ett stort antal nya kunders förtroende, såväl inom traditionell industri som inom nya snabbväxande applikationsområden.

Sett över hela året ökade försäljningen med 6% till 1 874 MSEK, vilket är NOTEs högsta försäljningsnivå någonsin. Inräknat valutakursförändringar var den organiska tillväxten 7%, vilket är under tillväxtmålet om minst 10%. NOTEs fabriker i Sverige, Finland och Estland nådde dock rekordnivåer på försäljningen. De omfattande nedstängningarna av den brittiska ekonomin, vilka också påverkade verksamheten i Kina, medförde att försäljningen i England och Kina var klart lägre än i fjol.

Det är glädjande att NOTE trots ett besvärligt marknadsclage lyckades fortsätta den positiva resultatrenden. Rörelseresultatet ökade med 20% till 149 MSEK och rörelsemarginalen stärktes med 0,9 procentenheter till 8.0%, vilket i bägge fallen är NOTEs högsta nivåer någonsin. Resultatökningen har flera källor, bland annat ökad försäljning, stabila marginaler i kunduppdragen, genomförda effektivitetsprogram och en mycket stark utveckling av verksamheterna i Sverige och Finland.

Under året gjordes investeringar i kvalitets- och prestandaförbättringar

vilket påtagligt ökat automatiseringsgraden i fabrikena. Under 2021 kommer kapaciteten i fabriken i Torsby också att avsevärt byggas ut.

Stor energi har också lagts på att säkerställa ett effektivt utnyttjande av rörelsekapitalet. Tillsammans med den positiva resultatutvecklingen bidrog detta till att kassaflödet, efter investeringar, ökade till 172 MSEK motsvarande 6,06 SEK/aktie, vilket även det är NOTEs högsta nivå någonsin. Balansräkningen är stark med en soliditet över 50% och en låg nettoskuld om 28 MSEK, exklusive beräknade skulder på hyrda fastigheter (IFRS 16 Leasing).

NOTE ser också positivt på att hållbarhetsfrågorna ges allt högre prioritet. Inom NOTE har utmaningarna inom hållbarhetsområdet tagits an på ett metodiskt och ansvarsfullt vis. Det är en styrka att NOTE redan 2011, som ett av de första företagen i branschen, anslöt sig till UN Global Compact-programmet och dess tio principer rörande mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och bekämpning av korruption. Affärsmässigt är NOTE på offensiven och tar aktiv del i det gröna tekniskifte som är på stark frammarsch, såväl i Sverige som internationellt. NOTE avser att åskådliggöra den utvecklingen tydligt i rapporteringen under 2021.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT 2020

Koncernen

Försäljning

NOTE är en konkurrenskraftig elektronik tillverkare i Norden och en stabil affärspartner till svenska och internationella bolag med behov av avancerad elektronik tillverkning. Affärsmodellen bygger på långsiktiga kundrelationer och partnerskap. NOTEs försäljning sker till ett stort antal kunder, som väsentligen är verksamma inom verkstad, kom-

munikation, medicinteknik, försvar och avancerad konsumentelektronik.

Kunderna utgörs både av stora globala företag, som är verksamma på världsmarknaden, och lokala företag som har sin primära försäljning i norra Europa. Vanligtvis lägger kunderna ut hela sin elektroniktillverkning till en eller flera produktionspartner. En tydlig trend är också att kunderna i allt ökande utsträckning efterfrågar tillverkning och direktleveranser av kompletta produkter (box build).

Utbredningen av covid-19 medförde en tydligt försvagad efterfrågan i flera branscher och regioner. Sammantaget utvecklades dock efterfrågan på NOTES tjänster positivt under året. Försäljningen ökade med 6% till 1 874 (1 760) MSEK. Tillväxten var helt organisk och påverkan av förändrade valutakurser, främst USD och EUR, var negativ, cirka 1%.

Försäljningsökningen utgjordes såväl av utökade samarbeten med etablerade kunder som successiva genomslag av ökad försäljning till nya kunder. Merparten av de nya kunderna utgörs av bolag i Europa och Asien. Flera av dessa kunduppdrag, som vanligtvis inleds med industrialiseringstjänster (tjänsteförsäljning, prototyper och förserier) har nu lett till serieproduktion och ökade volymer.

Efterfrågan i Sverige och Finland utvecklades mycket starkt under året, särskilt från kunder inom verkstad och medicinteknik. Omfattande restriktioner och nedstängningar av den brittiska industrin till följd av pandemin bidrog till att försäljningen i England minskade med 20%, vilket bidrog till att försäljningstillväxten i Västeuropa begränsades till 13%. Försäljningen från fabriken i Estland, som främst sker till kunder i norra Europa, utvecklades positivt. Tillväxten uppgick till 7%, primärt som en följd av fördjupade kundarbeten inom verkstad och uppstart av flera nya kunduppdrag. Försäljningen från fabriken i Kina sker till både lokala och globala kunder. Det förlängda produktionsstoppet under Q1 och säkerhetsåtgärder föranledda av pandemin i kombination med viss flytt av produktion från Kina till Europa bidrog till

att försäljningen minskade med 15%.

NOTEs goda tillväxt i Västeuropa bör ses mot bakgrund av att marknaden förändras fort. Tidigare fanns ett mycket stort intresse inom industrin att förlägga elektroniktillverkningen i Asien. Förstärkt av ökade restriktioner i världshandeln, ökat fokus på hållbarhetsfrågor och inte minst som en följd av den rådande pandemin finns en tydlig trend att kunderna efterfrågar utvecklings- och tillverkningsstjänster på närmare håll. Med ökad kapacitet och effektiva fabriker i Europa är NOTES organisation väl förberedd att möta denna utveckling.

De 15 omsättningsmässigt största kunderna utgjorde 47% (45%) av koncernens försäljning. Ingen enskild kund (koncern) utgjorde mer än cirka 6% (6%) av den totala försäljningen.

Koncernens orderstock, som utgörs av en kombination av fasta order och kundprognoser, utvecklades positivt. Vid årsskiftet var orderstocken cirka 20% (25%) över föregående års nivå.

Resultat

I syfte att ytterligare öka konkurrenskraften och skapa förutsättningar för lönsam försäljningstillväxt drivs sedan flera år ett metodiskt förbättringsarbete på samtliga enheter. Arbetet sker både lokalt på respektive fabrik och genom ett flertal koncernövergripande projekt. Utöver initiativ för att bredda och utveckla kunderbidraget ligger fokus på åtgärder som förbättrar leveransprecision och kvalitetsutfall, samt på effektiviseringar inom kostnads- och rörelsekapitalområdet.

Främst som en följd av ökad försäljning med stabila marginaler till såväl etablerade som nya kunder, ökade bruttoreultatet med 9% till 225 (206) MSEK. Bruttomarginalen stärktes något till 12,0% (11,7%), väsentligen som en följd av ökad produktivitet efter genomförda effektiviseringar och ökad automatiseringsgrad i tillverkningen.

Omkostnaderna för försäljning och administration ökade med 3% till 85 (82) MSEK. Som andel av försäljningen minskade omkostnaderna till 4,5% (4,7%).

Övriga rörelseintäkter/-kostnader, vilka främst utgörs av omvärderingar av tillgångar och skulder i utländska valutor, uppgick till 9 (0) MSEK.

Rörelseresultatet under året förbättrades med 20% till 149 (124) MSEK och rörelsemarginalen stärktes med 0,9 procentenheter till 8,0% (7,1%).

Främst som en följd av det positiva kassaflödet och en minskad nettoskuld förbättrades finansnettot till -6 (-8) MSEK.

Resultatet efter finansnetto ökade med 23% till 143 (116) MSEK, vilket motsvarar en vinstmarginal om 7,6% (6,6%).

Resultatet efter skatt ökade med 25% till 116 (92) MSEK, vilket motsvarar 4,11 (3,31) SEK/aktie. Årets skattekostnad motsvarade 19% (20%) av resultat före skatt.

Moderbolaget

Moderbolaget NOTE AB (publ) är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen. Intäkterna under året uppgick oförändrat till 38 (38) MSEK och avsåg främst interna tjänster. Rörelseresultatet påverkades negativt av valutakursförändringar på lån till utländska dotterbolag. Mot bakgrund av restriktioner kopplade till statliga stöd knutna till covid-19 har inga koncernbidrag mottagits. Finansnetto minskade därför kraftigt till -1 (76) MSEK. Moderbolagets resultat efter skatt uppgick till -1 (44) MSEK.

FINANSIELL STÄLLNING, KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR **Kassaflöde**

För att konkurrera framgångsrikt inom marknadssegmentet high mix ställs bland annat höga krav på flexibilitet i tillverkningen, effektiv materialförsörjning och förmåga att leverera kundanpassade logistiklösningar. NOTE har därför en stor utmaning att ständigt förbättra affärsmetoder och interna processer inom dessa områden.

Med anledning av den globala utbredningen av covid-19 och att en hög andel av tillverkningen av elektronikkomponenter sker i Kina lades ett stort arbete ned redan i Q1 för att identifiera och lösa utmaningar i materialförsörj-

ningen. Störningar av inleveranser av komponenter förekom under hela året men i en mer begränsad omfattning än vad som inledningsvis befarades. NOTES leveransprecision till kunderna kunde därför upprätthållas på en fortsatt hög nivå. Lagerutvecklingen var förhållandevis stabil under året och fortsatta effektiviseringar bidrog till att kapitalbindningen i lager kunde reduceras med drygt 4%.

Insatser görs fortlöpande för att bevaka kreditrisker och begränsa antalet utestående kundkreditdagar. En förändring av factoringfinansieringen i Estland medförde att kundfordringarna minskade med drygt 30 MSEK under Q1. Detta bidrog till att kundfordringarna vid årets utgång var 11% lägre än vid föregående årsskifte. Antalet utestående kundkreditdagar var på samma nivå som i fjol.

Mot bakgrund av det besvärliga marknadsläget inom flera branscher befaras att kreditriskerna kan komma att öka. NOTE har en konservativ värderingsmetodik varför avsättningarna för eventuella kundfordrings- och lagerrisker ökats under året.

Leverantörsskulderna avser främst inköp av elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial. NOTE arbetar aktivt med vidareutvecklingen av en partnermodell på leverantörssidan, vilken bland annat medför att inköpen styrs till färre, kvalitetssäkrade leverantörer. Samtidigt bidrar detta till en effektivisering av rörelsekapitalutnyttjandet. Primärt som en följd av lagerreduktionen var leverantörsskulderna 9% lägre än vid föregående årsskifte.

Fortsatt positiv resultatutveckling i kombination med ökad effektivitet i rörelsekapitalutnyttjandet bidrog till en avsevärd förbättring av kassaflödet. För hela året uppgick kassaflödet till 172 (75) MSEK, vilket motsvarar 6,06 (2,69) SEK/aktie.

Soliditet

Enligt NOTES externt kommunicerade finansiella mål ska soliditeten minst uppgå till 30%. Soliditeten stärktes ytterligare under året och uppgick till 51,2% (41,2%).

Likviditet och nettoskuld

Fortsatt stort fokus ligger på åtgärder som ytterligare förbättrar koncernens likviditet och kassaflöde.

Koncernens tillgängliga likvida medel, inklusive outnyttjade checkräkningskrediter, uppgick vid utgången av året till 184 (189) MSEK. Givet NOTES starka finansiella ställning beslutades under Q4 att tillfälligt reducera nivån på koncernens fakturabelåning. Åtgärden minskade redovisade tillgängliga likvida medel vid årsskiftet med drygt 100 MSEK, vilket återspeglas i finansieringsverksamheten i kassaflödet. Periodens pantförskrivna kundfordringar uppgick till cirka 274 (224) MSEK. Oaktat beräknade finansiella skulder på tillkommande nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 Leasing uppgick nettoskulden vid årets utgång till 28 (138) MSEK.

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar under året uppgick till 90 (44) MSEK, varav 20 (4) MSEK utgjordes av tillkommande investeringar i hyrda fastigheter (IFRS 16 Leasing). Rensat från de senare motsvarade investeringarna 3,7% (2,2%) av försäljningen. Investeringarna utgjordes främst av effektivitets- och kvalitetshöjande projekt.

Planenliga avskrivningar ökade till 49 (44) MSEK, varav 17 (16) MSEK utgjordes av tillkommande avskrivningar på nyttjanderättstillgångar, främst på hyrda fastigheter, efter införandet av IFRS 16 Leasing.

VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

NOTE är genom sin verksamhet, som tillverkningspartner, på nära håll delaktig i kunders utvecklingsprocesser, bland annat genom att medverka i industrialiseringsfasen samt vägleda och utveckla tillverkningsprocesser för kunderna. Detta arbete sker kontinuerligt och särredovisas ej i räkenskaperna.

Under året har NOTE fortsatt arbetet med att utveckla och införa ett koncerngemensamt ERP-systemet för verksamhe-

ten. Kostnader som uppfyller kriterierna för balanserade utgifter har aktiverats i balansräkningen.

NOTE-AKTIE

Det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 28 372 600 stycken. Alla aktier är av samma slag och har ett kvotvärde om 0,52 SEK per aktie. Vid årsstämman 2020 beslutades att makulera de 1 miljon egna aktier som förvärvades under slutet av 2018. I maj 2020 förföll ett treårigt incitamentsprogram med teckningsoptioner som initierades 2017. Samtliga teckningsoptioner nyttjades vilket innebar att 500 000 aktier nyemitterades enligt villkoren i programmet och bolaget tillfördes 11,7 MSEK.

Per 2020-12-31 fanns 611 000 utestående teckningsoptioner enligt de incitamentsprogram som beslutats vid årsstämman 2018 samt extra bolagsstämma 2019.

Inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet i form av hembudsklausuler eller dylikt är kända för bolaget. På balansdagen fanns en aktieägare med större innehav än 10%, Johan Hagberg med 20,7% (20,3%) av rösterna.

Bolagets styrelseledamöter väljs årligen av bolagsstämman, vilken även godkänner förändringar av bolagsordningen.

I övrigt finns inga andra kända förhållanden som skulle kunna påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbud avseende aktierna i NOTE.

För ytterligare information om aktien och aktieägarna, se NOTE-aktien på sidan 26-27.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ledande befattningshavare avser vd och övriga medlemmar av koncernledningen. Riktlinjerna omfattar även eventuell ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode. Riktlinjerna tillämpas på ersättningar som avtalas efter årsstämman 2020 samt på ändringar i redan avtalade ersättningar som görs därefter.

Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsverksamhet, långsiktiga intressen och hållbarhet

För att agera framgångsrikt på marknaden och tillvarata Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet krävs att NOTE kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Totalersättningen till Bolagets anställda ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter.

Formerna för ersättning m.m.

Ersättning ska bestå av följande komponenter: fast lön, eventuell rörlig lön enligt separat överenskommelse, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver - och oberoende av dessa riktlinjer - besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast lön

Den fasta lönen ska bestå av fast kontant lön och omprövas årligen. Den fasta lönen ska återspegla de krav som ställs på befattningen avseende kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen. Den fasta lönen ska också återspegla den prestation som befattningshavaren nått och är således individuell och differentierad.

Rörlig lön

Utöver fast lön kan vd och övriga medlemmar av koncernledningen, enligt separat överenskommelse, erhålla rörlig lön vid uppfyllande av beslutade kriterier. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara mål som fastställs av styrelsen. Utfallet ska relateras till uppfyllelsen av målsättningar av finansiell natur, såsom lönsamhet, tillväxt och kassaflöde, samt vid behov även individuella mätbara mål och kvalitativa mål.

Genom att målen kopplar de ledande

befattningshavarnas ersättning till Bolagets resultat och hållbarhet främjar de genomförandet av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och konkurrenskraft. Kriterierna ska gälla för ett räkenskapsår i taget. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska mätas årligen. Såvitt avser finansiella mål baseras bedömningen på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig lön är utformade så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter för att premiera extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Den totala rörliga lönen under ett kalenderår får dock inte överstiga ett belopp motsvarande 100% av den fasta årslönen.

Pension

För vd och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda och premierna ska inte överstiga 30% av den fasta årliga lönen. Rörlig lön ska inte vara pensionsgrundande.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, som bland annat kan omfatta bilförmån, reseförmån och sjukvårdsförsäkring, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen.

Villkor vid uppsägning

För vd och övriga medlemmar av koncernledningen ska uppsägningstiden vara 6 månader vid uppsägning från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från Bolagets sida ska en uppsägningstid om maximalt 12 månader gälla. Vid uppsägning från Bolagets sida ska uppsägning-lön och avgångsvederlag sammantaget inte kunna utgå med belopp överstigande

24 månaders fast lön.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen får uppgå till högst 100% av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 24 månader efter anställningens upphörande.

Arvode till styrelseledamöter

NOTEs stämموvalda styrelseledamöter kan i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom av styrelseledamot helägt bolag) ska utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till NOTEs verksamhet och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakter över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsens utsedda ersättningsutskott har bland annat till uppgift att bereda principer för ersättning till koncernledningen och styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen upprättar förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägger fram förslaget för

beslut vid årsstämman.

Riktlinjerna gäller till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet följer och utvärderar program för rörliga ersättningar till koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Ersättning till vd beslutas inom ramen för godkända principer av styrelsen efter beredning och rekommendation av ersättningsutskottet. Ersättning till övriga ledande befattningshavare beslutas av vd inom ramen för fastställda principer och efter avstämning med ersättningsutskottet. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frågå riktlinjerna helt eller delvis, om det i enskilda fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft.

Beträffande eventuella anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

För ytterligare information om ersättningar, se not 8, Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 54.

HÅLLBARHET

Miljö, informationsplikt och certifiering

Verksamheterna i Sverige är U-klassade och behöver inte förprövas eller anmälas. Istället kan tillsynsmyndigheten (kommunens miljö- och hälsoskyddsmyndighet) kräva åtgärder eller utredningar om det

behövs av miljö- eller hälsoskyddsskäl. Fabrikerna i koncernen är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

EU-direktiv

WEEE-direktivet reglerar hanteringen av elektronikavfall. Eftersom NOTE inte har något producentansvar har ingen reserv satts av för hantering av elektronikavfall från konsumentelektronik enligt IFRIC 6. Det ansvaret åligger produktägarna.

EUs Reach-förordning reglerar användandet av kemikalier. NOTE klassas som nedströmsanvändare och/eller slutanvändare av kemikalier och har skyldighet att endast använda registrerade ämnen och att ta fram riskbedömning i de fall bolaget använder så kallade SVHC-ämnena.

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet heltidsanställda var under året 1 101 (1 070) personer, av dessa var 569 (610) kvinnor.

Frisknärvaron i koncernen uppgick till 96,2% (95,8%) av ordinarie arbetstid och personalomsättningen till 14,7% (20,7%).

För ytterligare information om medarbetarna, se hållbarhetsrapporten på sidorna 20-23.

För ytterligare information om miljö, sociala förhållanden och personal samt mänskliga rättigheter och antikorruption, se hållbarhetsrapporten på sidorna 14-23.

VÄSENTLIGA RISKER

I VERKSAMHETEN

Operativa risker

NOTE är en av norra Europas ledande partner för elektronik tillverkning. Marknadspositionen är särskilt stark inom marknadssegmentet high mix, det vill säga för produkter som kräver hög teknisk kompetens och flexibilitet. NOTE tillverkar kretskort (PCBA), delmontage och kompletta produkter (box build). Kunderbjudandet täcker hela produktlivscykeln, från design till eftermarknad.

NOTEs affärsmodell, som syftar till ökad försäljningstillväxt i kombination med

begränsade overhead- och investeringskostnader i högkostnadsländer, bidrar till att minska riskerna i verksamheten.

För ytterligare information om operativa risker, se verksamhetsbeskrivningen på sidan 13.

Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom upplånings- och ränterisker, valutarisker samt likviditets- och kreditrisker. Koncernen finansieras väsentligen genom eget kapital, lån och leverantörsskulder. Beroende på konjunktur- och marknadssituation är möjligheterna att säkerställa erforderlig finansiering och likviditet att betrakta som en betydande risk.

Fakturering sker såväl i svenska kronor som i utländsk valuta, främst USD och EUR. Valutakursrisker i övrigt berör främst inköp av produktionsmaterial. Nettoexponeringen i utländska valutor säkras väsentligen dels genom bindande avtal där kunden står valutarisken, dels genom kassaflödessäkringar. De säkrade valutorna är USD och EUR.

För ytterligare information om finansiella risker, se verksamhetsbeskrivningen på sidan 13 samt not 24, Finansiella risker och finanspolicy, på sidan 61-62.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

1 januari 2021 genomfördes Brexit. Påverkan av Brexit i ett längre perspektiv är svåra att förutsäga utifrån att ramarna för Brexit inte är klarlagda. NOTE bedömer att koncernens påverkan i ett kortare perspektiv inte är väsentlig. Två av koncernens bolag har sin hemvist i England. Omsättningen för dessa uppgick för år 2020 till 170,7 MSEK vilket motsvarar 9,1% av koncernens omsättning. Väsentligen sker försäljning i de engelska dotterbolagen till kunder inom Storbritannien. Detsamma gäller för inköp som väsentligen sker från bolag inom Storbritannien.

Koncernen har inga andra väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång att rapportera.

FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE DEN FRAMTIDA UTVECKLINGEN

I spåren av pandemin bromsades NOTES tillväxt upp under andra halvåret. Den underliggande affären utvecklas dock fortsatt starkt. NOTE vinner nya kunder och projekt på ett övertygande vis och vid årsskiftet var orderböckerna ungefär 20% högre än i fjol. Tillsammans med uppstart av serietillverkning i flera nya större kundprojekt ger det anledning till fortsatt optimism inför framtiden. Utifrån nuvarande marknadssituation bedöms möjligheterna som mycket goda att under 2021 nå tillväxtmålet om minst 10% och fortsätta NOTES positiva resultat-trend.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINSTMEDEL

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande (SEK):

Balanserade vinstmedel	88 664 918
Årets resultat	-703 686
Summa	87 961 232
Utdelas till aktieägare	-
Balanseras i ny räkning	87 961 232
Summa	87 961 232

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

För att säkerställa maximal finansiell handlingsfrihet under inledningen av 2021 och aktivt kunna delta i den pågående strukturomvandlingen av branschen föreslår styrelsen att ingen utdelning utgår för 2020. Styrelsen kan dock återkomma senare under året och föreslå en utdelning med tanke på den starka balansräkning NOTE har.

Beträffande NOTES resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer. NOTES räkenskapsår avser perioden 1 januari till och med 31 december. Alla belopp är i TSEK om inte annat anges.

Fem år i sammandrag

MSEK (om inte annat anges)

Resultaträkning för koncernen	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	1 873,8	1 760,4	1 378,6	1 175,7	1 098,1
Bruttoresultat	224,7	206,5	171,7	140,3	131,7
Rörelseresultat	149,1	124,4	83,9	93,4	60,2
Resultat före skatt	142,5	116,0	78,8	88,8	54,5
Årets resultat	115,7	92,3	64,2	72,1	45,2

Rörelsemarginal 2020

8,0%

Balansräkning för koncernen

Tillgångar	2020	2019	2018	2017	2016
Anläggningstillgångar	324,5	288,0	217,5	146,3	152,3
Omsättningstillgångar	784,7	841,1	747,5	609,6	542,2
Summa tillgångar	1 109,2	1 129,1	965,0	755,9	694,5

Soliditet 2020

51,2%

Eget kapital och skulder

Eget kapital	567,6	465,2	383,6	369,2	318,0
Långfristiga skulder	110,3	70,6	29,1	14,0	9,3
Kortfristiga skulder	431,3	593,2	552,3	372,7	367,2
Summa eget kapital och skulder	1 109,2	1 129,1	965,0	755,9	694,5

Kassaflöde för koncernen

Kassaflöde från den löpande verksamheten	188,7	96,5	26,8	39,7	48,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-17,0	-21,5	-102,8	30,0	-7,7
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	171,7	75,0	-76,0	69,7	40,9

Kassaflöde efter investeringar 2020

171,7 MSEK

Likvida medel vid periodens ingång	72,6	31,0	87,2	71,6	47,3
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	171,7	75,0	-76,0	69,7	40,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-171,9	-33,5	18,0	-53,8	-17,0
Valutakursdifferens i likvida medel	-4,8	0,1	1,8	-0,3	0,4
Likvida medel vid årets utgång	67,6	72,6	31,0	87,2	71,6

Koncernens nyckeltal

Resultat per aktie (före utspädning), SEK	4,11	3,20	2,22	2,50	1,57
Resultat per aktie (efter utspädning), SEK	4,05	3,18	2,22	2,49	1,57
Kassaflöde efter investeringsverksamheten per aktie, SEK	6,06	2,60	-2,63	2,41	1,42
Börsvärde vid periodens utgång	1 691	1 139	616	702	491
Rörelsemarginal, %	8,0	7,1	6,1	7,9	5,5
Vinstmarginal, %	7,6	6,6	5,7	7,6	5,0
Räntabilitet på operativt kapital, %	22,7	20,7	17,8	24,2	16,1
Räntabilitet på eget kapital, %	22,5	21,7	17,1	21,0	14,9
Operativt kapital (genomsnitt)	655,5	599,5	471,1	385,2	373,7
Räntebärande nettoskuld	85,3	193,1	157,7	22,9	60,4
Soliditet, %	51,2	41,2	39,8	48,8	45,8
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,2	0,4	0,4	0,1	0,2
Räntetäckningsgrad, ggr	9,5	8,1	6,4	18,3	8,6
Kapitalomsättningshastighet (operativt kapital), ggr	2,9	2,9	2,9	3,1	2,9
Omsättning per anställd, TSEK	1 702	1 645	1 407	1 289	1 113

För Finansiella definitioner, se not 31 på sidan 63.

Resultaträkning för koncernen

TSEK	NOT	2020	2019
Nettoomsättning	2, 3	1 873 792	1 760 442
Kostnad för sålda varor		-1 649 102	-1 553 987
Bruttoresultat		224 690	206 455
Försäljningskostnader		-50 884	-49 532
Administrationskostnader		-34 069	-33 000
Övriga rörelseintäkter	4	47 379	24 390
Övriga rörelsekostnader	5	-37 978	-23 955
Rörelseresultat	3, 6, 7, 8, 26, 28	149 138	124 358
Finansiella intäkter		10 113	7 890
Finansiella kostnader		-16 732	-16 257
Finansnetto	9	-6 619	-8 367
Resultat före skatt		142 519	115 991
Inkomstskatt	10	-26 859	-23 719
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		115 660	92 272
Resultat per aktie före utspädning, kronor	17	4,11	3,31
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	17	4,05	3,30

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

TSEK	2020	2019
Årets resultat	115 660	92 272
Övrigt totalresultat		
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:		
Valutakursdifferenser	-27 816	11 036
Kassaflödessäkringar	-45	23
Skatt på kassaflödessäkring och valutakursdifferens	2 936	-1 558
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-24 925	9 501
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	90 735	101 773

Balansräkning för koncernen

TSEK	NOT	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar			
Goodwill	11	105 706	109 860
Kundrelationer	11	8 815	13 138
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	11 776	13 588
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	12	55 151	53 922
Materiella anläggningstillgångar	3, 13	136 731	95 646
Långfristiga fordringar	14	634	674
Uppskjutna skattefordringar	10	5 748	1 132
Summa anläggningstillgångar		324 561	287 960
Varulager	3, 15	354 094	370 057
Kundfordringar	3, 23, 24	338 284	380 221
Skattefordringar		4 595	1 715
Övriga fordringar	14	2 827	7 103
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	17 141	9 413
Likvida medel	23, 27	67 738	72 619
Summa omsättningstillgångar		784 679	841 128
Summa tillgångar		1 109 240	1 129 088
Eget kapital	18		
Aktiekapital		14 695	14 436
Övrigt tillskjutet kapital		229 478	218 087
Reserver		-7 201	17 724
Balanserat resultat inklusive årets resultat		330 662	215 002
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		567 634	465 249
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	19, 23, 24	55 468	20 800
Långfristiga leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	19, 23, 24	39 876	38 114
Uppskjutna skatteskulder	10	14 960	11 704
Summa långfristiga skulder		110 304	70 618
Kortfristiga räntebärande skulder	19, 23, 24	40 910	190 695
Kortfristiga leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	19, 23, 24	16 763	16 093
Leverantörsskulder	23, 24	246 429	269 654
Skatteskulder		20 352	10 355
Övriga skulder	21	29 486	28 074
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	76 797	71 620
Övriga kortfristiga avsättningar och övriga finansiella skulder	20, 23, 24	565	6 730
Summa kortfristiga skulder		431 302	593 221
Summa eget kapital och skulder		1 109 240	1 129 088

För information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 25 på sidan 62.

Koncernens förändringar i eget kapital

TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående eget kapital 2019-01-01	14 436	218 729	8 223	142 241	383 629
Totalresultat					
Årets resultat				92 272	92 272
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser			11 036		11 036
Kassaflödessäkringar			23		23
Skatt på kassaflödessäkring och valutakursdifferens			-1 558		-1 558
Summa totalresultat			9 501	92 272	101 773
Likvid teckningsoptioner		-642			-642
Utdelning				-19 511	-19 511
Utgående eget kapital 2019-12-31	14 436	218 087	17 724	215 002	465 249

TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående eget kapital 2020-01-01	14 436	218 087	17 724	215 002	465 249
Totalresultat					
Årets resultat				115 660	115 660
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser			-27 816		-27 816
Kassaflödessäkringar			-45		-45
Skatt på kassaflödessäkring och valutakursdifferens			2 936		2 936
Summa totalresultat			-24 925	115 660	90 735
Makulering återköpta aktier	-500			500	-
Fondemission	500			-500	-
Nyemission	259	11 391			11 650
Utgående eget kapital 2020-12-31	14 695	229 478	-7 201	330 662	567 634

Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK	NOT	2020	2019
	27		
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		142 519	115 991
Återlagda avskrivningar		49 302	44 237
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		12 322	831
Betald skatt		-17 921	-19 966
		186 222	141 093
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-15 574	5 166
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		26 414	-44 379
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-8 358	-5 392
		2 482	-44 605
Kassaflöde från den löpande verksamheten		188 704	96 488
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-15 939	-18 370
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 025	-3 097
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-16 964	-21 467
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	27	-	8 937
Amortering av leasingskulder och övriga räntebärande skulder	27	-183 511	-22 258
Nyemission		11 650	
Likvid teckningsoptioner		-	-642
Utbetald utdelning		-	-19 511
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-171 861	-33 474
Årets kassaflöde		-121	41 547
Likvida medel			
Vid periodens ingång		72 619	30 987
Kassaflöde före finansieringsverksamhet		171 740	75 021
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-171 861	-33 474
Valutakursdifferens i likvida medel		-4 760	85
Likvida medel vid periodens utgång		67 738	72 619

Noter till koncernens finansiella rapporter

NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) som de har antagits av EU samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29 Viktiga uppskattningar och bedömningar, på sidan 63.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 mars 2021. Koncernens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 19 april 2021. Årsredovisningen har upprättats både i en svensk och i en engelsk version. Vid eventuella variationer mellan de två ska den svenska versionen gälla.

Ändrade redovisningsprinciper

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2020 eller senare, väntas ha någon väsentlig effekt på koncernen.

Nya standarder och tolkningar

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2020 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Segmentsinformation

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören.

Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från NOTE AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

I koncernen ingår moderbolaget och 12 helägda bolag. Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomma eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. För förvärv till och med år 2009 ingick även transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet i anskaffningsvärdet. För förvärv från och med 2010 redovisas transaktionskostnader i resultaträkningen.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner, elimineras i sin helhet vid

upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan (SEK) till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning då redovisas förlusten/vinsten i övrigt totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter eller -kostnader.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

Intäkter

När NOTE har ett bindande avtal med kund identifieras prestationsåtaganden och transaktionspris enligt detta avtal. Ett avtal som är bindande sluts normalt när kunden lagt en order som bekräftas av NOTE. En order grundar sig ofta på någon form av ramavtal men dessa är inte bindande vad gäller kvantiteter. Transaktionspriset värderas till det verkliga värdet av vad som kommer att erhållas, och motsvarar det belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

Försäljning av varor

NOTES intäkter kommer främst från produktion av varor i form av kretskort (PCBA), delmontage eller kompletta produkter (box build). Produkterna tillverkas efter kundernas specifikation men NOTE är delaktiga i att skräddarsy tillverkningsprocessen. NOTES prestationsåtagande är att producera och leverera enligt kundens order. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när prestationsåtagandet anses uppfyllt vilket sker när kontrollen av varorna har överförts till kunden i enlighet med leveransvillkor. Ett prestationsåtagande fullgörs vanligtvis vid en enda tidpunkt. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om NOTE behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring.

Försäljning av tjänster

Intäkter för försäljning av tjänster förekommer i form av konsulttjänster i samband med prototyp tillverkning och liknande. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas över tid under förutsättning att NOTE har rätt till ersättning om ett projekt skulle avbrytas i förtid. Om sådan rätt inte finns redovisas intäkten när projektet har slutförts och rätten till ersättning har inträtt.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas enligt IAS20. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag till investeringar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Leasing

Koncernen redovisar nyttjanderättigheter och leasingkulder hänförliga till alla leasingkontrakt i balansräkningen, med vissa undantag. Denna modell speglar att vid leasens start får leasetagaren rätt att använda en tillgång under en tidsperiod och är skyldig att betala för den rätten. I utvärderingen av ett leasekontrakt separeras leasingkomponenterna från de komponenter som inte innehåller leasing och leasingperioden definieras beaktande eventuellt förekommande optioner som ger rätt att förlänga eller avbryta.

Leasingskulden beräknas initialt som nuvärdet av leasebetalningarna som inte är betalda på startdatumet, diskonterat normalt baserat på koncernens marginella låneränta för leasar. Leasebetalningar som ingår i skulden är fasta betalningar, variabla betalningar påverkade av index eller annan justeringsfaktor, restvärden och böter för avbrytande av kontrakt.

Nyttjanderätten mäts initialt till anskaffningsvärde vilket initialt är samma belopp som definierades vid initial mätning av leasingskulden, justerat för eventuellt förekommande leasebetalningar före och vid startdatum, minskat med eventuellt förekommande erhållna rabatter plus eventuellt förekommande initiala direkta kostnader eller kostnader för återställning.

Koncernen tillämpar undantaget som ger rätt att inte redovisa kortfristig leasingkontrakt liksom för leasingkontrakt med låga underliggande tillgångsvärden. För dessa kontrakt sker linjär kostnadsföring. Räntekostnaden för leasaskulder presenteras som en komponent av finansiella kostnader separat från avskrivningar på nyttjanderätter. I kassaflödesanalysen rapporteras betalningar hänförliga till leasingskulden inom finansieringsverksamheten medan betalningar för kortfristiga leasar, leasar med låga värden och variabla leaseavgifter

vilka inte ingår i värderingen av leasingkulden, redovisas inom rörelsen.

Koncernen har valt att även fortsättningsvis redovisa maskiner och andra tekniska anläggningar finansierade med leasing under posten Materiella anläggningstillgångar.

För ytterligare information, se not 12 Nyttjanderättstillgångar, på sidan 57 samt not 13 Materiella anläggningstillgångar, på sidan 58.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån och leasingkulder, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter/-kostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Finansiella instrument

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde, samt tillgångar respektive skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

För koncernen ingår i denna kategori eventuella derivat som inte ingår i säkringsredovisning samt villkorad del av köpeskilling från förvärv.

Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens tillgångar i denna klass utgörs av kundfordringar och likvida medel samt de finansiella instrument som redovisas bland övriga fordringar.

Kundfordringar och övriga finansiella fordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar som har en väsentlig finansieringskomponent värderas däremot till verkligt värde. Koncernen innehar kundfordringar i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell kreditreservering. Kundfordringar och övriga finansiella fordringar ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens skulder i denna klass utgörs av lång- och kortfristiga räntebärande skulder, leverantörsskulder och de finansiella instrument som redovisas bland övriga skulder.

Räntebärande skulder, leverantörsskulder samt övriga finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

NOTE tillämpar fakturabelåning (factoring) som en del i den externa finansieringen. En kundfordran som pantbelånas redovisas i sin helhet som en ställd säkerhet i koncernens eventalförpliktelser. Skulden för belåningen redovisas som en kortfristig räntebärande skuld i samband med utbetalningen. Vid full betalning från kunden nollställs både beloppet på kundfordringar och på factoringskulden samt att NOTES eventalförpliktelse upphör.

För NOTES factoringfinansiering i Estland har 90% av risken i kundfordringarna övergått till kreditgivaren. En förändring genomfördes under 2020 vilket medförde att dessa inte redovisas som utestående kundfordringar finansierade med factoring.

Redovisning och värdering

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgångarna och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditförlustreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande

variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten Kostnad såld vara. Extraordinära kreditrisker med anledning av Covid-19 redovisas i koncernens resultaträkning i posten Övriga rörelsekostnader.

Säkringsredovisning

Valutaexponering avseende framtida prognostiserade flöden säkras delvis genom valutatermin. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Verkligt värdeförändring går i övrigt totalresultat och omklassificeras från eget kapital till resultatet i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, omklassificeras omedelbart den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i övrigt totalresultat från eget kapital till resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspris och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den nivå som gällde då den ursprungligen anskaffades. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent lagts till läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

→ Markanläggningar	20 år
→ Byggnader, rörelsefastigheter	se nedan
→ Nedlagda kostnader på annans fastighet -byggnadsinventarier	5 år
→ Nedlagda kostnader på annans fastighet -fast installation byggnad	20 år
→ Byggnadsinventarier	se nedan
→ Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
→ Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 10-100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

→ Stomme	100 år
→ Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	20-40 år
→ Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20-40 år
→ Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20-30 år
→ Inre ytskikt, maskinell utrustning m.m.	10-15 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Inga avskrivningar sker för goodwill. Goodwill från ett rörelseförvärv fördelas till de grupper av kassagenererande enheter som väntas bli gynnade av synergierna i förvärvet. NOTE allokerar goodwill till rörelsesegmenten Western Europe och Rest of World. Goodwill prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Kundrelationer

Kundrelationer har identifierats vid rörelseförvärv och utgör en immateriell tillgång. Kundrelationer värderas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden motsvarande den uppskattade tid de kommer generera kassaflöde (se nedan).

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av Balanserade utgifter för datorprogram samt Varumärken med mera. Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan).

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Koncernen har sedan 2014 påbörjat implementeringen av ett nytt ERP-system vars värde har uppberetts av köpt konsulttid och egen nedlagd tid som uppfyller kriterierna för balanserade utgifter.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Övriga immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

→ Goodwill	-
→ Kundrelationer, varumärken och liknande rättigheter	5 år
→ Balanserade utgifter datorprogram	10 år
→ Balanserade utgifter för processutveckling	3-5 år

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på ett normalt kapacitetsutnyttjande.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skäligen andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering tas hänsyn till normalt kapacitetsutnyttjande.

Varulagret redovisas netto, efter avdrag för individuell bedömd inkursrisk.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar – med undantag för varulager, uppskjutna skattefordringar samt finansiella tillgångar – prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Undantagna tillgångar enligt ovan värderingsprövas enligt respektive standard.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Aktiekapital

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken NOTE betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. NOTE har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningen lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och att antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har förpliktelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen.

Omstrukturering och andra kostnader av engångskaraktär

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

Med kostnader av engångskaraktär menar NOTE kostnader av väsentliga belopp och samtidigt av sådan art att de kan anses som rörelsefrämmande och ej årligen förekommande. Exempel på kostnader av engångskaraktär är nedskrivningar av tillgångar vid tvister och kostnader i samband med vd-byten.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baserar sig på årets resultat i koncernen och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från teckningsoptioner utgivna till ledande befattningshavare.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller förpliktelsens storlek kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

NOT 2 Intäkter från kunder

Koncernens försäljning är i sin helhet hänförlig till EMS-verksamhet, det vill säga tjänster för uppdragstillverkning av elektronikprodukter. Intäkterna redovisas väsentligen när kontrollen av varorna har överförts, vilket inträffar när utleverans sker från lager. NOTE har generellt en diversifierad kundbas där ingen kund (koncern) utgör mer än cirka 6 % (6%) av koncernens totala försäljningen.

Extern nettoomsättning	Western Europe		Rest of World		Intra-group		Total	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Verkstad	802 093	670 251	421 613	418 310	-	-	1 223 706	1 088 561
Kommunikation	90 540	114 170	154 056	195 915	-	-	244 596	310 085
Medicinteknik	262 664	181 155	5 076	718	-	-	267 740	181 873
Försvar	86 361	133 750	0	0	-	-	86 361	133 750
Avancerad konsumentteknik	11 795	7 247	39 594	38 926	-	-	51 389	46 173
Summa	1 253 453	1 106 573	620 339	653 869	-	-	1 873 792	1 760 442

Vad avser framtida försäljning utgörs koncernens orderstock av en kombination av fasta order och kundprognoser/materialbemyndiganden. Orderstocken motsvarar drygt två kvartals försäljning.

NOT 3 Segmentsinformation

I nedanstående tabell framgår väsentliga nyckeltal för NOTEs rörelsesegment. Western Europe innefattar enheter belägna i geografiska områden med hög industriell aktivitet och innovationsgrad i Sverige, Finland och England. Där erbjuds avancerade produktionstekniska tjänster i nära samverkan med kunderna, till exempel komponentval, utveckling av testutrustning, prototypstillverkning och serieproduktion. Rest of World utgörs av enheterna i Estland och Kina. De är lokaliserade nära stora slutmarknader och i regioner med stark produktionstradition och hög kompetens. Utöver utvecklingsorienterade produktionstekniska tjänster erbjuds även kostnadseffektiv volymtillverkning av kretskort (PCBA) och kompletta produkter (box build). Intra-group utgörs av affärsstödjande funktioner i moderbolaget samt inköpsverksamheten i NOTE Components. Dessutom ingår koncernelimineringar.

	Western Europe		Rest of World		Intra-group		Total	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Extern omsättning	1 253 453	1 106 573	620 339	653 869	-	-	1 873 792	1 760 442
Intern omsättning	3 621	4 462	31 002	65 129	-34 623	-69 591	-	-
Nettoomsättning	1 257 074	1 111 035	651 341	718 998	-34 623	-69 591	1 873 792	1 760 442
Rörelseresultat	121 152	101 684	36 251	29 166	-8 265	6 492	149 138	124 358
Finansiella poster - netto							-6 619	-8 367
Resultat före skatt							142 519	115 991
Väsentliga tillgångar per segment								
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	44 048	48 280	2 079	4 864	9 024	778	55 151	53 922
Materiella anläggningstillgångar	102 802	54 639	33 339	40 212	590	795	136 731	95 646
Varulager	232 552	237 525	121 542	132 532	-	-	354 094	370 057
Externa kundfordringar	245 644	237 878	92 083	141 955	557	388	338 284	380 221
Totala tillgångar	874 680	842 778	361 243	443 345	-126 683	-157 035	1 109 240	1 129 088
Övriga upplysningar								
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	66 654	27 080	2 861	9 304	0	645	69 515	37 029
Avskrivningar	-33 914	-27 917	-11 306	-12 815	-4 083	-3 505	-49 302	-44 237
Genomsnittligt antal anställda	523	468	559	585	19	17	1 101	1 070

NOTE har sitt säte i Sverige. Intäkterna från externa kunder i Sverige uppgår till 921,7 (722,6) MSEK, från övriga Europa 663,7 (727,1) MSEK och från övriga världen 288,4 (310,6) MSEK. Anläggningstillgångar i Sverige (exklusive finansiella) uppgår per balansdagen till 171,8 (123,1) MSEK, i Estland 30,0 (35,0) MSEK, England 67,3 (72,0) MSEK samt övriga länder till 49,2 (56,0) MSEK. Uppskjutna skattefordringar i Sverige uppgår per balansdagen till 0,7 (-1,9) MSEK samt övriga länder 5,1 (3,0) MSEK.

NOT 4 Övriga rörelseintäkter

	2020	2019
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	41 295	22 810
Återförd tilläggsköpeskilling förvärv	5 712	-
Övrigt	372	1 580
Summa	47 379	24 390

NOT 5 Övriga rörelsekostnader

	2020	2019
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-29 320	-23 955
Extraordinära kreditrisker	-8 615	-
Övrigt	-43	-
Summa	-37 978	-23 955

NOT 6 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	2020	2019
Kostnad för varor och material	-1 199 912	-1 122 347
Personalkostnader	-369 782	-346 453
Avskrivningar	-49 302	-44 237
Övrigt	-153 037	-147 437
Summa	-1 772 033	-1 660 474

NOT 7 Arvode och ersättningar till revisorer

	PwC		Övriga revisorer	
	2020	2019	2020	2019
Revisionsuppdraget	-1 229	-1 029	-622	-619
Skatterådgivning	-	-	-70	-12
Övriga tjänster	-	-	-	-60

Revision av koncernredovisning har utförts under hela året. Inget separat arvode har utgått för granskning av delårsrapport.

Kostnader för ersättningar till anställda	2020	2019
Löner och ersättningar	-283 414	-267 167
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	-	-
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	-19 275	-16 688
Sociala avgifter	-67 093	-62 598
Summa	-369 782	-346 453

Koncernen har under året erhållit statliga stöd, främst med anledning av Covid-19, vilka reducerat personalkostnaderna. Stöden har väsentligen erhållits i den engelska verksamheten. Erhållna stöd uppgår till 10,9 MSEK varav 9,4 MSEK minskat kostnaderna för löner och ersättningar och 1,5 MSEK minskat kostnaderna för sociala avgifter och pensionskostnader. För mer information om statliga stöd, se Not 26 Statliga stöd, på sidan 62. Dessutom har viss reduktion av sociala avgifter skett i Sverige under en period vilket inneburit att kostnader för sociala avgifter reducerats med ytterligare 2,4 MSEK.

Medelantal anställda	2020	Andel män	2019	Andel män
Sverige	362	66%	305	60%
England	119	52%	123	19%
Finland	58	46%	54	54%
Estland	268	30%	268	28%
Kina	294	41%	320	46%
Koncernen totalt	1 101	48%	1 070	43%

Könsfördelning i företagsledningen	2020	2019
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelseledamöter, verkställande direktörer	30%	29%
Övriga ledande befattningshavare 3 (3) personer	0%	0%

Ledande befattningshavares ersättningar	Ersättningar och övriga förmåner	Grundlön, styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensionskostnad		Summa	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
		Styrelsens ordförande: Johan Hagberg	-275	-303	-	-	-	-	-	-	-275
Styrelsens ledamöter: Kjell-Åke Andersson, avgång april 2020	-47	-141	-	-	-	-	-	-	-47	-141	
Anna Belfrage	-205	-184	-	-	-	-	-	-	-205	-184	
Bahare Hedenstierna	-150	-137	-	-	-	-	-	-	-150	-137	
Kaj Falkenlund, avgång april 2020	-47	-131	-	-	-	-	-	-	-47	-131	
Claes Mellgren	-140	-131	-	-	-	-	-	-	-140	-131	
Charlotte Stjerngren	-175	-154	-	-	-	-	-	-	-175	-154	
Verkställande direktör: Johannes Lind-Widestam	-2 810	-2 457	-1 586	-885	-135	-44	-887	-769	-5 418	-4 155	
Övriga ledande befattningshavare (3 (3) personer)	-4 298	-3 809	-1 156	-656	-283	-260	-1 142	-1 121	-6 879	-5 846	
Summa	-8 147	-7 447	-2 742	-1 541	-418	-304	-2 029	-1 890	-13 336	-11 182	

Kommentarer till tabellen:

Löner, förmåner samt styrelsearvoden avser ersättning som belastat koncernens resultat under 2020. Kostnadsförda styrelsearvoden 2020 utgörs av arvoden januari-april beslutade av årsstämman 2019, samt av arvoden maj-december beslutade av årsstämman 2020. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2021. För verksamhetsåret 2020 löpte ett lönsamhetsbaserat, rörligt ersättningsprogram för verkställande direktören, ledande befattningshavare, dotterbolagschefer och andra nyckelpersoner. Antalet deltagare uppgick till 19 (18) personer. Under 2020 har programmet belastat koncernens resultat med ett bedömt utfall om 4,7 (2,6) MSEK exklusive sociala avgifter, varav 2,7 (1,5) MSEK avser ledande befattningshavare vilket motsvarade 75% (47%) av möjligt utfall. Övriga förmåner avser till största delen tjänstebil. I förvaltningsberättelsen återfinns detaljer om riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

Teckningsoptioner för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner

Per den 31 december 2020 har NOTE två utestående incitamentsprogram med teckningsoptioner som ställts ut för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Utspändningseffekten vid fullt utnyttjande uppgår till 611 000 motsvarande cirka 2% av antalet utestående aktier. Under året förföll ett treårigt incitamentsprogram (2017/2020) med teckningsoptioner som initierades 2017. Samtliga teckningsoptioner nyttjades vilket innebar att 500 000 aktier nyemitterades enligt villkoren i programmet och bolaget tillfördes 11,7 MSEK.

Teckningsoptioner (antal i tusental)	2017/2020		2018/2021		2019/2022		Summa	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Verkställande direktör: Johannes Lind-Widestam	-	100	65	65	400	400	465	565
Övriga ledande befattningshavare	-	300	65	130	-	-	65	430
Övriga	-	100	81	16	-	-	81	116
Summa	-	500	211	211	400	400	611	1 111

Optionsprogram

Incitamentsprogram 2017/2020

Vid NOTEs årsstämma 2017 togs beslut om att införa ett incitamentsprogram till koncernledningen och nyckelpersoner baserat på en riktad emission om högst 600 000 teckningsoptioner. Programmet var fulltecknat och tilldelning skedde enligt de av stämman beslutade principerna. Teckningsoptionerna hade en löptid om drygt tre år, fram till maj 2020. Optionerna överläts på marknadsmässiga villkor och lösenkursen uppgick till 23,30 kronor. Varje option gav innehavaren rätt att teckna en aktie i NOTE. Under 2019 genomfördes en del återköp inom programmet varefter antalet utestående optioner uppgick till 500 000, vilket innebar 500 000 aktier vid fullt utnyttjande. I maj 2020 löpte programmet ut och 500 000 aktier emitterades till följd av fullt utnyttjande av teckningsoptionerna vilket innebar att bolaget tillfördes 11,7 MSEK.

Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas till största del genom en försäkring i Alecta. Enligt Rådet för finansiell rapportering UFR10, klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2,6 (2,3) MSEK. Förväntade avgifter för nästkommande år bedöms uppgå till cirka 2,9 MSEK. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen är försämbur. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148% (148%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för både tjänstemän och arbetare som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2020	2019
Kostnader för avgiftsbestämda planer*	-19 275	-16 688

*ITP-plan finansierad i Alecta ingår med 2 647 (2 305).

NOT 8 Forts.

Incitamentsprogram 2018/2021

Vid NOTEs årsstämma 2018 togs beslut om att införa ett incitamentsprogram baserat på teckningsoptioner riktat till koncernledningen och andra nyckelpersoner. Totalt har tilldelning skett av 380 000 teckningsoptioner enligt de av stämman beslutade principerna. Teckningsoptionerna har en löptid om drygt tre år, fram till maj 2021. Optionerna överläts på marknadsmässiga villkor och lösenkursen uppgår till 29,00 kronor. Varje option ger innehavaren rätt att teckna en aktie i NOTE. Under 2019 genomfördes en del återköp inom programmet varefter antalet utestående optioner uppgår till 211 000, vilket innebär 211 000 aktier vid fullt nyttjande.

Incitamentsprogram 2019/2022

Vid NOTEs extra bolagsstämma i januari 2019 togs beslut om att införa ett incitamentsprogram till verkställande direktör Johannes Lind-Widestam baserat på en riktad emission om högst 400 000 teckningsoptioner. Programmet har fulltecknats. Teckningsoptionerna har en löptid om drygt tre år, fram till mars 2022. Optionerna överläts på marknadsmässiga villkor och lösenkursen uppgår till 29,20 kronor. Varje option ger innehavaren rätt att teckna en aktie i NOTE, vilket innebär 400 000 aktier vid fullt nyttjande.

NOT 9 Finansnetto

Finansiella intäkter	2020	2019
Ränteintäkter	313	497
Valutakursvinster	9 800	7 393
Summa	10 113	7 890
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-2 501	-4 032
Räntekostnader på materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	-1 113	-623
Räntekostnader på skulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-1 338	-1 553
Bankkostnader	-3 309	-3 219
Valutakursförluster	-8 471	-6 830
Summa	-16 732	-16 257
Finansnetto	-6 619	-8 367

NOT 10 Skatt

Redovisad i resultaträkningen	2020	2019
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Aktuell skatt på årets resultat	-25 799	-21 015
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	610	499
Summa aktuell skatt	-25 189	-20 516
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader / bokslutsdispositioner	-1 670	-3 203
Summa uppskjuten skatt	-1 670	-3 203
Totalt redovisad skatt i koncernen	-26 859	-23 719

Avstämning av effektiv skatt	%	2020	%	2019
Resultat före skatt		142 519		115 991
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-21,4%	-30 499	-21,4%	-24 822
Effekt av andra skattesatser för utl. dotterföretag	2,2%	3 097	2,4%	2 836
Ej avdragsgilla kostnader	-1,7%	-2 528	-2,0%	-2 322
Ej skattepliktiga intäkter	0,8%	1 173	0,6%	716
Ej aktiverade underskottsavdrag på förluster	0,0%	-3	-0,4%	-488
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjats för att minska den aktuella skattekostnaden	0,8%	1 139	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	0,4%	610	0,4%	499
Övrigt	0,1%	152	-0,1%	-138
Totalt redovisad skatt i koncernen	-18,8%	-26 859	-20,4%	-23 719

Uppskjutna skattefordringar och underskottsavdrag

Uppskjutna skattefordringar avser temporära skillnader relaterade till värdering av anläggningstillgångar samt avsättningar, vilka kommer fördelas ut över flertalet år.

Uppskjutna skattefordringar redovisas på skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkningarna uppgår därför till 4,6 (5,1) MSEK. Underskottsavdragen är inte tidsbegränsade.

Avsättningar för uppskjuten skatt	2020-12-31	2019-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	11 704	7 724
Belopp som avsatts under perioden	8 397	4 583
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-5 141	-603
Redovisat värde vid periodens utgång	14 960	11 704

Redovisade i balansräkningen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Immatriella anläggningstillgångar	-	-1 799	3 250	2 496	-3 250	-4 295
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	142	135	1 142	1 179	-1 000	-1 044
Derivat värderade till verkligt värde	88	14	-	-	88	14
Avsättningar	5 518	2 782	957	1 248	4 561	1 534
Obeskattade reserver	-	-	9 611	6 781	-9 611	-6 781
Skattefordringar/-skulder	5 748	1 132	14 960	11 704	-9 212	-10 572

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Ingående balans 1 jan 2019	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Redovisat direkt i eget kapital	Utgående balans 31 dec 2019	Ingående balans 1 jan 2020	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Redovisat direkt i eget kapital	Utgående balans 31 dec 2020
Immatriella anläggningstillgångar	-4 764	638	-169	-	-4 295	-4 295	854	191	-	-3 250
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-1 159	47	68	-	-1 044	-1 044	44	-	-	-1 000
Derivat värderade till verkligt värde	35	-14	-7	-	14	14	61	13	-	88
Avsättningar	2 561	-837	-190	-	1 534	1 534	3 027	-	-	4 561
Obeskattade reserver	-2 501	-4 347	67	-	-6 781	-6 781	-2 830	-	-	-9 611
Övrigt	-	1 310	-1 310	-	-	-	-2 826	2 826	-	-
Summa	-5 828	-3 203	-1 541	-	-10 572	-10 572	-1 670	3 030	-	-9 212

NOT 11 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill, förvärvad	Kundrelationer	Balanserade utgifter för datorprogram	Varumärken med mera	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2019-01-01	108 720	15 921	20 805	2 066	147 512
Investeringar	-	-	3 097	-	3 097
Omklassificeringar och valutakurseffekter	3 170	1 216	-25	11	4 372
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
Utgående balans 2019-12-31	111 890	17 137	23 877	2 077	154 981
Ingående balans 2020-01-01	111 890	17 137	23 877	2 077	154 981
Investeringar	-	-	1 025	-	1 025
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-4 154	-1 581	-59	-28	-5 822
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-1 521	-1 330	-2 851
Utgående balans 2020-12-31	107 736	15 556	23 322	719	147 333
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2019-01-01	-2 030	-531	-8 026	-1 947	-12 534
Omklassificering och valutakurseffekter	-	-78	-	-8	-86
Årets avskrivningar	-	-3 390	-2 329	-56	-5 775
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
Utgående balans 2019-12-31	-2 030	-3 999	-10 355	-2 011	-18 395
Ingående balans 2020-01-01	-2 030	-3 999	-10 355	-2 011	-18 395
Omklassificering och valutakurseffekter	-	573	13	27	613
Årets avskrivningar	-	-3 315	-2 769	-21	-6 105
Avyttringar och utrangeringar	-	-	1 521	1 330	2 851
Utgående balans 2020-12-31	-2 030	-6 741	-11 590	-675	-21 036
Redovisade värden					
Per 2019-01-01	106 690	15 390	12 779	119	134 978
Per 2019-12-31	109 860	13 138	13 522	66	136 586
Per 2020-01-01	109 860	13 138	13 522	66	136 586
Per 2020-12-31	105 706	8 815	11 732	44	126 297

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2020	2019
Kostnad sålda varor/tjänster	-6 080	-5 609
Försäljningskostnader	-25	-166
Summa	-6 105	-5 775

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

NOTE allokerar och prövar goodwill på rörelsesegmenten Western Europe samt Rest of World. I nedanstående tabell framgår goodwillvärden per rörelsesegment.

	2020-12-31	2019-12-31
Western Europe	93 532	97 686
Rest of World	12 174	12 174
Summa	105 706	109 860

Nedskrivningsprövningen baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 3 (3) år. Kassaflödet för det första året baseras på av styrelsen fastställd budget. De följande två åren baseras på bolagets bästa bedömning. Kassaflöden bortom prognosperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt nedan.

Nedskrivningsprövningen sker i de två rörelsesegmenten – Western Europe och Rest of World. I likhet med hur verksamheten följs upp i övrigt så sker uppföljning av goodwill och testning för nedskrivningsbehov på rörelsesegmentsnivå.

Prövningen baseras på beräknade nuvärden av förväntade kassaflöden från respektive juridisk enhet som ingår i rörelsesegmentet. Nuvärdet av dessa aggregerade kassaflöden jämförs sedan med den goodwill samt sysselsatt kapital som är allokerat till rörelsesegmentet.

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta efter skatt baserad på riskfri ränta samt den risk som bedöms vara förknippad med verksamheten. Mot bakgrund av att NOTE huvudsakligen har en gemensam upplåning, och att concernens enheter verkar på samma marknader har samma diskonteringsränta efter skatt, 8,3% (7,6%) använts för båda rörelsesegmenten. Diskonteringsränta före skatt uppgår till 10,5% (9,6%).

Återvinningsvärdet för både Western Europe och Rest of World överstiger det redovisade värdet.

Viktiga variabler	Metod för att definiera värden
Tillväxt under prognosperioden	Försäljningstillväxten har bedömts till 5% (5%) under prognosperioden för samtliga enheter. Tillväxten baseras på historiska erfarenheter, prognoser i branschstudier och annan externt tillgänglig information.
Tillväxt efter prognosperioden	Tillväxt efter prognosperioden beräknas uppgå till 2% (2%).
Materialkostnader	Kostnaden för elektronikkomponenter beräknas under prognosperioden att sjunka, dels på grund av fortsatt effektivisering i tillverkningsprocessen dels genom ökade inköpsvolym och förbättrad samordning av inköpsprocesser.
Personalkostnader	Lönekostnaden har beräknats med hjälp av kollektivavtal och med hänsyn till historiska löneökningar. Vidare har hänsyn tagits till i vilken NOTE-enhet tillverkningen kommer att ske.

Känslighetsanalys nedskrivningsprövning av goodwill

Med ovan beskrivna beräkningsförutsättningar och med hänsyn till den av NOTE bedömda tillväxt- och lönsamhetspotentialen av sin affärsmodell finns per balansdagen inga nedskrivningsbehov av goodwillvärden.

För de fall att tillväxten under prognosperioden eller efter prognosperioden uteblir helt föranleder detta inget nedskrivningsbehov. En ökning av diskonteringsräntan efter skatt med 1 procentenhet, från 8,3% till 9,3%, innebär inget nedskrivningsbehov.

Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå med marginal det redovisade värdet för både Western Europe och Rest of World.

NOT 13 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark (rörelsefastigheter)	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2019-01-01	24 836	12 736	215 501	42 685	295 758
Investeringar	356	2 171	31 448	3 054	37 029
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-15 351	-155	-15 506
Omklassificeringar och valutakurseffekter	354	362	2 182	1 814	4 712
Utgående balans 2019-12-31	25 546	15 269	233 780	47 398	321 993
Ingående balans 2020-01-01	25 546	15 269	233 780	47 398	321 993
Investeringar	312	1 872	61 841	5 490	69 515
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-10 968	-411	-11 379
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-932	-867	-4 993	-2 681	-9 473
Utgående balans 2020-12-31	24 926	16 274	279 660	49 796	370 656
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2019-01-01	-11 593	-8 876	-160 684	-34 705	-215 858
Årets avskrivningar	-481	-1 210	-18 025	-2 880	-22 596
Avyttringar och utrangeringar	-	-	15 335	126	15 461
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-216	-344	-1 484	-1 310	-3 354
Utgående balans 2019-12-31	-12 290	-10 430	-164 858	-38 769	-226 347
Ingående balans 2020-01-01	-12 290	-10 430	-164 858	-38 769	-226 347
Årets avskrivningar	-786	-1 401	-20 544	-3 357	-26 088
Avyttringar och utrangeringar	-	-	10 968	411	11 379
Omklassificeringar och valutakurseffekter	653	696	3 097	2 685	7 131
Utgående balans 2020-12-31	-12 423	-11 135	-171 337	-39 030	-233 925
Redovisade värden					
Per 2019-01-01	13 243	3 860	54 817	7 980	79 900
Per 2019-12-31	13 256	4 839	68 922	8 629	95 646
Per 2020-01-01	13 256	4 839	68 922	8 629	95 646
Per 2020-12-31	12 503	5 139	108 323	10 766	136 731

Säkerheter

Per den 31 december 2020 har fastigheter med ett redovisat värde på 12 503 (13 256) ställts som säkerhet för bankkrediter. Per den 31 december 2020 finns äganderättsförbehåll i maskiner med ett redovisat värde på - (-). För leasad produktionsutrustning bibehåller leasegivaren rättigheterna till den leasade tillgången.

Materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing

Utöver de nyttjanderättstillgångar som redovisas i not 12 Nyttjanderättstillgångar sidan 57, ingår även leasad produktionsutrustning i kategorin Maskiner och andra tekniska anläggningar i tabellen över Materiella anläggningstillgångar. Endast produktionsutrustning med kvarvarande leasingsskuld redovisas som leasad produktionsutrustning.

Leasad produktionsutrustning via ett flertal olika leasingavtal*

	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	52 646	57 549
Årets investeringar och valutakurseffekter	50 364	19 576
Omföring till äganderätt	-6 629	-24 479
Akkumulerade avskrivningar och valutakurseffekter	-24 190	-38 104
Omföring till äganderätt	4 721	23 519
Summa	78 078	38 061

Skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing

	2020-12-31	2019-12-31
Långfristiga skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	55 468	20 800
Kortfristiga skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	16 070	9 627

För ytterligare information om löptidsanalys av skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidan 61, samt för ytterligare information om kassaflödespåverkan kopplat till skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing, se not 27 Kassaflödesanalys, på sidan 62.

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2020	2019
Kostnad sålda varor/tjänster	-25 627	-22 250
Administrationskostnader	-287	-247
Försäljningskostnader	-174	-99
Summa	-26 088	-22 596

Varav avskrivningar avseende materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing uppgår till och ingår i följande rader i resultaträkningen:

	2020	2019
Kostnad sålda varor/tjänster	-11 420	-9 090
Summa	-11 420	-9 090

I resultaträkningen redovisas även följande belopp som relaterade till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing:

	2020	2019
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-1 113	-623

NOT 14 Långfristiga och övriga fordringar

Långfristiga fordringar	2020-12-31	2019-12-31
Övriga långfristiga fordringar	634	674
Summa	634	674
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Moms	789	3 986
Övrigt	2 038	3 117
Summa	2 827	7 103

NOT 15 Varulager

	2020-12-31	2019-12-31
Råvaror och förnödenheter	281 230	249 063
Varor under tillverkning	52 523	65 017
Färdiga varor och handelsvaror	62 836	76 639
Reserv för inkurans	-42 495	-20 662
Summa	354 094	370 057

Årets kostnadsförda varulager framgår av not 6, Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag, på sidan 53.

NOT 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna intäkter	10 850	4 589
Förutbetalda tjänster	1 886	795
Förutbetalda hyra	559	0
Förutbetalda licenser	1 925	2 585
Förutbetalda försäkring	595	686
Förutbetalda leasingavgifter	342	491
Övriga förutbetalda kostnader	984	267
Summa	17 141	9 413

NOT 17 Resultat per aktie

Resultat per aktie	Före utspädning		Efter utspädning	
	2020	2019	2020	2019
Resultat per aktie, kronor	4,11	3,31	4,05	3,30

Beräkningen av resultat per aktie för 2020 har baserats på årets resultat uppgående till 115 660 (92 272) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2020, före utspädning, uppgående till 28 372 600 (27 872 600). Efter utspädningseffekter är vägt genomsnittligt antal utestående aktier 28 547 958 (27 972 688).

Resultat per aktie efter utspädning

Per 2020-12-31 finns teckningsoptioner om 611 000 (1 111 000) aktier utställda i NOTE.

NOT 18 Eget kapital

Antal aktier (i tusental)	Aktieslag A	
	2020-12-31	2019-12-31
Utestående per 1 januari	27 873	27 873
Nyemission	500	-
Utestående per 31 december	28 373	27 873

Per den 31 december 2020 omfattade det registrerade aktiekapitalet 28 372 600 aktier med ett kvotvärde om 0,52 kronor per styck. Vid årsstämman 2020 beslutades att makulera de 1 miljon egna aktier som förvärvades i slutet av 2018. Under 2020 genomfördes även en nyemission av 500 000 aktier kopplat till det optionsprogram som löpte ut i maj 2020. Totalt antal utestående aktier efter återköpet uppgick därmed till 28 372 600 aktier. 611 000 (1 111 000) utestående teckningsoptioner fanns per 2020-12-31. Inga andra instrument som kan leda till utspädningseffekter fanns per 2020-12-31. Innehavare av aktier är berättigade till utdelning och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005, överkurs om 4 kronor per aktie i 2010 års företrädesemission minskat med emissionskostnader samt likvid för teckningsoptioner utfärdade under 2017-2019.

Reserver

Omräkningsreserv	2020-12-31	2019-12-31
Ingående omräkningsreserv	17 724	8 207
Årets omräkningsdifferenser	-24 880	9 517
Utgående omräkningsreserv	-7 156	17 724

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Omräkningsreserven innefattar även effekten av valutakursdifferenser på långfristiga interna lån som kan jämföras med eget kapital i dotterbolag.

Säkringsreserv

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående säkringsreserv	-	16
Årets prognostiserade kassaflödessäkringar	-45	-16
Utgående säkringsreserv	-45	-

Säkringsreserven innefattar de kassaflödessäkringar som dels testats effektiva enligt IFRS 9 Finansiella instrument och dels avser prognostiserade flöden som ännu inte påverkar koncernens resultat- och balansräkning.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår också i balanserade vinstmedel inklusive årets resultat.

2018 genomfördes ett återköp av egna aktier varvid 1 miljon egna aktier förvärvades. Återköpet har belastat koncernens balanserade vinstmedel.

Kapitalhantering

Styrelsen har tillsammans med ledningen för NOTE följande finansiella mål:

Tillväxtnål

NOTE ska öka marknadsandelarna organiskt och genom förvärv. Målet för organisk tillväxt är minst 10% årligen.

Lönsamhetsmål

NOTE ska växa med lönsamhet. Målet är att räntabiliteten på operativt kapital minst ska uppgå till 20%. Långsiktigt och över en konjunkturykel ska lönsamheten dessutom överstiga genomsnittet av andra medelstora internationella och jämförbara konkurrenters. För verksamhetsåret 2020 uppgick räntabiliteten på operativt kapital till 22,7% (20,7%).

Kapitalstruktur mål

Soliditeten bör minst uppgå till 30%. Soliditeten vid årets utgång uppgick till 51,2% (41,2%).

Utdelningspolicy

Styrelsen kommer årligen att bedöma vilken nivå på aktieutdelning som den anser vara optimal för året. Denna kan distribueras till ägarna i form av vinstutdelning och/eller återköp av aktier. Framtida vinstutdelning ska framförallt anpassas efter NOTEs investeringsbehov och finansiella ställning.

NOT 19 Räntebärande skulder

Långfristiga skulder	2020-12-31	2019-12-31
Leasingskulder hänförlig till materiella anläggningstillgångar	55 468	20 800
Leasingskulder hänförlig till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	39 876	38 114
Summa	95 344	58 914

Kortfristiga skulder

Factoring (fakturabeläning)	24 840	181 068
Kortfristig del av leasingskulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar	16 070	9 627
Kortfristig del av leasingskulder hänförlig till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	16 763	16 093
Summa	57 673	206 788

Ställda säkerheter

Säkerhet för banklån, leasingskulder och checkräkningskrediter är utställda med ett belopp av 14 695 (15 275) i företagets mark och byggnader (se även not 13) samt 212 750 (212 965) i rörelsen. Säkerhet för factoring är utställda med ett belopp av 274 021 (223 990) i pantbelånade kundfordringar.

För NOTEs factoringengagemang i Estland har 90% av risken i kundfordringarna övergått till kreditgivaren. En förändring genomfördes under 2020 vilket medförde att dessa inte längre redovisas som utestående kundfordringar finansierade med factoring. Föregående är uppgick posten till 30 846.

Leasingskulder

Leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:

Leasingskulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar	2020			2019		
	Minimi lease-avgifter	Ränta	Kapitalbelopp	Minimi lease-avgifter	Ränta	Kapitalbelopp
Inom ett år	17 519	-1 450	16 069	10 259	-632	9 627
Mellan ett och fem år	44 750	-2 675	42 075	21 514	-714	20 800
Mer än 5 år	13 653	-259	13 394	-	-	-
Summa	75 922	-4 384	71 538	31 773	-1 346	30 427

Leasingskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	2020			2019		
	Minimi lease-avgifter	Ränta	Kapitalbelopp	Minimi lease-avgifter	Ränta	Kapitalbelopp
Inom ett år	17 825	-1 062	16 763	17 290	-1 197	16 093
Mellan ett och fem år	35 155	-1 804	33 351	31 396	-1 862	29 533
Mer än 5 år	6 795	-270	6 525	9 060	-480	8 581
Summa	59 775	-3 136	56 639	57 746	-3 539	54 207

För ytterligare information, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidan 61.

NOT 20 Avsättningar och övriga finansiella skulder

Kortfristig del av övriga finansiella skulder	2020-12-31	2019-12-31
Villkorad del av köpeskilling för förvärv	-	6 107
Summa	-	6 107

Kortfristig del av avsättningar	2020-12-31	2019-12-31
Övrigt	565	623
Summa	565	623

Övriga finansiella skulder	2020	2019
Redovisat värde vid periodens ingång	6 107	8 947
Avsättningar som gjorts under perioden	-	-
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-	-2 840
Outnyttjade belopp återförda under perioden	-6 107	-
Redovisat värde vid periodens utgång	-	6 107

NOT 21 Övriga kortfristiga skulder

	2020-12-31	2019-12-31
Personalens källskatt	5 423	5 801
Sociala avgifter	4 873	4 490
Moms	17 708	16 673
Övrigt	1 482	1 110
Summa	29 486	28 074

NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna löner och ersättningar	18 533	17 023
Upplupna sociala kostnader	10 987	11 168
Semesterersättningar	29 691	26 166
Övrigt	17 586	17 263
Summa	76 797	71 620

NOT 23 Finansiella instrument per kategori

2020-12-31	Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen
Tillgångar i balansräkningen				
Kundfordringar och andra finansiella fordringar	338 284	-	-	-
Likvida medel	67 738	-	-	-
Summa tillgångar	406 022	-	-	-
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder*	-	-	153 017	-
Övriga skulder	-	426	-	-
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	-	-	246 429	-
Summa skulder	-	426	399 446	-

2019-12-31	Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen
Tillgångar i balansräkningen				
Kundfordringar och andra finansiella fordringar	380 221	-	-	-
Likvida medel	72 619	-	-	-
Summa tillgångar	452 840	-	-	-
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder*	-	-	265 702	-
Övriga skulder	-	65	-	-
Villkorad del av köpeskilling för förvärv	-	-	-	6 107
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	-	-	269 654	-
Summa skulder	-	65	535 356	6 107

* Här ingår concernens leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter samt leasingskulder för materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing. Även de utgör finansiella instrument som dock inte ingår i de kategorier som återfinns i IFRS 9 Finansiella instrument utan värderas enligt IFRS 16 Leasing.

För vidare information om finansiella instrument värderade till verkligt värde, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidan 61.

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom valutarisker, upplånings- och ränterisker samt likviditets- och kreditrisker. Enligt koncernens finanspolicy skall de finansiella riskerna ligga på en så låg nivå som möjligt.

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Policyens övergripande målsättning är att säkerställa bolagets kort- och långfristiga kapitalförsörjning, att anpassa den finansiella strategin efter bolagets verksamhet så att en långsiktigt stabil kapitalstruktur uppnås och bibehålls samt att uppnå bästa möjliga finansnetto inom givna riskramar.

Enligt koncernens riktlinjer för lånefinansiering ska i huvudsak en långivare finnas.

Moderbolaget är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen samt koncernrapportering och informationsgivning till aktieägare. Koncernens verksamhet bedrivs i juridiska dotterbolag varför de faktiska riskerna uppstår där.

Avtalsvillkor

Finansiella tillgångar består huvudsakligen av likvida medel samt kundfordringar. Risken i kundfordringar ökar med antalet utestående kreditdagar. Det finns en tendens i marknaden att kräva allt längre kredittid.

NOTEs finansiering utgörs av en kombination av factoring- och traditionella checkräkningskrediter. Pantförskrivna kundfordringar uppgick vid årets utgång till 274 (224) MSEK.

Räntevillkoren på factoring- och checkräkningskrediterna baseras på en rörlig basränta plus fasta procentsatser, under året har en genomsnittlig ränta om 1,6 (1,6)% belastat koncernens resultat.

NOTE har avtalat om ett antal särskilda villkor (covenants) gentemot långgivaren som säkerhet för skulderna. Under året hade Inga överträdelse skett av dessa.

Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. Verksamheten finansieras bland annat genom eget kapital 567,6 (465,2) MSEK och räntebärande skulder 153,0 (265,7) MSEK, utnyttjad checkräkningskredit ingår med - (-) MSEK. Outnyttjad checkräkningskredit vid årets slut uppgick till 116,0 (116,0) MSEK. Finansiella skulder består av lån samt utnyttjad del av checkräknings- och factoringkredit.

Löptidsanalys, finansiella skulder

2020, MSEK	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån- 1 år	1-5 år	5 år och längre
Bankkrediter inkl checkräkning och factoring*	25,1	12,0	2,4	10,5	0,2	-
Leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter*	59,8	3,3	1,1	13,4	35,2	6,8
Leasingskulder för materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing*	75,7	1,6	2,8	13,1	44,5	13,7
Leverantörsskulder	246,5	137,2	97,1	12,2	-	-
Summa	407,1	154,1	103,4	49,2	79,9	20,5

2019, MSEK	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån- 1 år	1-5 år	5 år och längre
Bankkrediter inkl checkräkning och factoring*	181,8	93,7	57,2	30,7	0,2	-
Leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter*	57,8	3,0	1,4	13,0	31,3	9,1
Leasingskulder för materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing*	31,7	0,3	2,0	7,6	21,8	-
Leverantörsskulder	269,9	174,4	85,1	10,4	-	-
Villkorad del av köpeskilling för förvärv	6,1	-	-	6,1	-	-
Summa	547,3	271,4	145,7	67,8	53,3	9,1

* Factoring- och checkräkningskrediterna kommer att belastas med en bedömd genomsnittlig ränta om 1,6 (1,6) procentenheter. Merparten av dessa krediter förfaller inom 3 månader. Leasingskulder kommer att belastas med en bedömd genomsnittlig ränta om 2,0 (2,2) procentenheter och merparten av dessa krediter förfaller inom 1-7 år.

Ränterisker

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan dels bestå av förändring i verkligt värde, prisrisk, dels förändringar i kassaflöde, kassaflödesrisk. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Långa räntebindningstider påverkar främst kassaflödesrisken medan kortare räntebindningstider påverkar prisrisken.

Hantering av koncernens räntexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering.

Koncernens exponering mot marknadsrisken för förändringar av räntenivåer hänförs sig i första hand till koncernens finansiella nettoskulder som vid årets slut uppgick till 85,3 (193,1) MSEK. På balansdagen saknades räntederivat och räntan var således helt rörlig.

Kreditrisker

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Kreditrisken består i att en part i en transaktion inte kan fullgöra sina finansiella åtaganden.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder skall kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning ska inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat regler som anger beslutsnivåer för kreditlimits samt hur värdering av krediter och osäkra fordringar skall hanteras. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik.

Reserven för kundfordringar uppgår till -11,5 (-6,4) MSEK och årets konstaterade kundförluster uppgår till 0,0 (0,3) MSEK.

De tio största kunderna står för cirka 36 (35)% av försäljningen. Koncernen har en relativt god spridning av kunder inom olika industribranscher.

Åldersanalys, kundfordringar

	2020-12-31	2019-12-31
Ej förfallna kundfordringar	310 955	286 162
Förfallna kundfordringar 0-30 dgr	22 611	75 234
Förfallna kundfordringar >30 dgr-60 dgr	4 718	12 107
Förfallna kundfordringar >60 dgr	-	6 718
Summa	338 284	380 221

Valutarisker

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrument, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering. Mot bakgrund av att den underliggande prissättningen på elektronikkomponenter väsentligen sker i USD trots att faktiska inköp ofta görs i Euro har NOTE funnit det relevant att upplysa om effekterna av den sammanlagda exponeringen i Euro och USD.

Kostnader och inköp i utländsk valuta säkras till stor del genom bindande avtal där kunden står fulla valutarisken. Fakturering sker huvudsakligen i lokal valuta och till största delen i svenska kronor, Euro eller USD och med en relativt jämn fördelning mellan valutorna. NOTE tillämpar ett centraliserat synsätt vad gäller hanteringen av valutasäkringsåtgärder. NOTEs centrala ekonomifunktion kurssäkrar beräknade och prognostiserade nettoflöden i Euro och USD på rullande sexmånadsprognoser utifrån de ramor som fastställts i NOTEs finanspolicy.

Fördelning 6 månader från bokslutsdagen

	Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta		Totala säkringar		Procentandel		Snittkurs	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
EUR	11 386	3 295	1 298	1 244	11%	38%	10,18	10,46
USD	16 240	10 965	3 798	4 646	23%	42%	8,25	9,32

Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödesåtgärder.

Omräkningsexponering

Valutariskfluktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering. Utländska nettotillgångar i koncernen fördelas sig på följande valutor, belopp i TSEK och procentuell andel av NOTEs totala egna kapital:

Valuta	2020-12-31		2019-12-31	
	Belopp	%	Belopp	%
CNY	107 169	18,9	111 094	23,9
EUR	121 527	21,4	98 957	21,3
GBP	105 468	18,6	112 524	24,2
NOK	2 526	0,4	2 799	0,6
Summa	336 690	59,3	325 374	69,9

NOT 24 Forts.**Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde**

NOTEs derivatinstrument som innehålls för säkringsredovisning baseras alla på värdeningsnivå 2 enligt IFRS 7, d.v.s. det verkliga värdet baseras på observerbar data från en oberoende källa.

Vid förvärvet av Speedboard Assembly Servies Ltd 2018 avtalades om en villkorad del av köpeskillingen. Denna värderades till verkligt värde i nivå 3. Den villkorade delen av köpeskillingen var baserad på utvecklingen i Speedboard Assembly Services Ltd. under de två kommande åren efter förvärvet. Den villkorade köpeskillingen skulle betalas ut i sin helhet om bolaget uppnådde ett antal definierade tröskelvärden. Bedömningen per 2019-12-31 var fortsatt att dessa tröskelvärden skulle kunna uppnås av Speedboard Assembly Services Ltd. varför den initiala bedömningen om full utbetalning av tilläggsköpeskillingen kvarstod. Under 2020 konstaterades att de på förhand uppställda tröskelvärdena inte uppnåddes varför den villkorade delen av köpeskillingen återfördes i sin helhet.

Samtliga finansiella tillgångar i balansräkningen redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga finansiella skulder i balansräkningen, undantaget den villkorade del av tilläggsköpeskillig enligt ovan, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Då de finansiella tillgångarna och skulderna till största delen avser kortfristiga poster anses redovisade värden motsvara verkliga värden.

Risker i material

Då en stor del av koncernens försäljningsvärde består av material, är både pris på och tillgång till material avgörande för lönsamheten. NOTEs strategiska inköpsbolag, NOTE Components AB, hanterar en stor del av materialinköpsavtalen.

Känslighetsanalys

Koncernens påverkan av förändringar av några parametrar framgår i nedanstående tabell.

	Påverkan på totalresultatet			
	2020		2019	
	+/- 2%	+/- 5%	+/- 2%	+/- 5%
Marknadsrisk, MSEK				
Försäljningsprisförändring till kund	30,4	76,0	27,7	69,2
Försäljningsvolymförändring	7,5	18,6	6,8	17,1
Materialprisförändring*	19,5	48,7	17,6	44,1
Lönekostnadsförändring	6,2	15,6	5,7	14,2
Ränteförändring	1,7	4,2	3,6	9,0
Valutaförändring EUR/USD på kundfordringar och leverantörsskulder per balansdagen	0,8	2,0	1,0	2,6
Valutaförändring på nettotillgångar i utländska dotterföretag	6,7	16,8	6,5	16,3

* Prisjusteringsklausuler mot kund ej beaktade.

NOT 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	2020-12-31	2019-12-31
Fastighetsinteckningar	14 695	15 275
Företagsinteckningar	212 750	212 965
Åganderättsförbehåll i maskiner	-	-
Pantbelånade kundfordringar	274 021	223 990
Summa	501 466	452 230
Eventalförpliktelser		
Lämnade garantier	42 119	50 215
Summa	42 119	50 215

NOT 26 Statliga stöd

Statliga stöd	2020	2019
Statliga stöd med anledning av Covid-19	9 033	-
Lönebidrag	1 881	1 721
Summa	10 914	1 721

Koncernen har erhållit stöd med anledning av Covid-19 framförallt i England och Kina, men även till viss del i Sverige.

NOT 27 Kassaflödesanalys

Betalda räntor	2020	2019
Erhållen ränta	283	497
Erlagd ränta	-4 900	-4 201
Övriga poster som inte är kassaflödespåverkande		
Nedskrivningar	26 854	359
Orealiserade kursdifferenser	-3 846	-700
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-10 686	1 172
Summa	12 322	831
Likvida medel	2020-12-31	2019-12-31
Kassa och bank	67 738	72 619
Outnyttjade checkräkningskrediter	116 041	116 477
Summa	183 779	189 096

	Skulder för nyttjande-rättstillgångar för hyrda fastigheter	Skulder för materiella anl.tillgångar finansierade med leasing	Övriga räntebärande skulder	Summa
Ingående balans 2019-01-01	-	18 188	170 297	188 485
Omräkning vid införande av IFRS 16 Leasing	64 908	-	-	64 908
Omräkning ingående balans 2019-01-01	64 908	18 188	170 297	253 393
Kassaflödespåverkan	-15 082	-7 176	8 937	-13 321
Upptagna lån ej kassaflödespåverkan	4 450	19 133	-	23 583
Valutakurseffekter	-69	282	1 834	2 047
Utgående balans 2019-12-31	54 207	30 427	181 068	265 702
Ingående balans 2020-01-01	54 207	30 427	181 068	265 702
Kassaflödespåverkan	-15 906	-12 228	-155 377	-183 511
Upptagna lån ej kassaflödespåverkan	19 638	53 576	-	73 214
Valutakurseffekter	-1 300	-237	-851	-2 388
Utgående balans 2020-12-31	56 639	71 538	24 840	153 017

NOT 28 Närstående relationer

	2020	2019
Försäljning av varor och tjänster till närstående	-	-
Inköp från närstående av rörelsekaraktär	-	-
Skuld till närstående per 31 december	-	-
Fordran på närstående per 31 december	-	-

Transaktioner med närstående

Inom ramen för det treåriga incitamentsprogram som sjösattes 2017 köpte ledande befattningshavare i maj 2020 samtliga 500 000 nyemitterade aktier enligt villkoren i programmet. Totalt tillfördes NOTE nästan 12 MSEK. Inga andra transaktioner med närstående har gjorts under året.

För ytterligare information om transaktioner med personer i ledande ställning, se not 8, Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 54.

NOT 29 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Väsentliga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Vissa redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Kundfordringar och varulager

Kundfordringar och varulager utgör värdemässigt per balansdagen de största tillgångsposterna. Bägge dessa poster är värderade till nettovärden, efter avdrag för nedskrivningar, baserade på individuella bedömningar. För kundfordringar finns även en kundkreditreserv baserad på en kalkyl utifrån historiskt utfall samt med beaktande av framtidsblickande information, i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument. På balansdagen 2020-12-31 uppgick reserv för inkurans till -42,5 (-20,7) MSEK och reserv för osäkra kundfordringar till -11,5 (-6,4) MSEK. I not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidan 61, ges mer information kring de bedömningar som gjorts samt information om de risker som är förknippade med dessa tillgångsposter.

Goodwill

Koncernens goodwill är hänförlig till svenska och utländska dotterbolag. Goodwill nedskrivningsprövas i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar. Per 2020-12-31 uppgick koncernens goodwill till 105,7 (109,9) MSEK. I not 11 Immateriella tillgångar, på sidan 56, ges mer information avseende värdering av goodwillposter.

Nyttjanderättstillgångar, materiella tillgångar finansierade med leasing samt leasingskulder

Nyttjanderättstillgångar utgörs av koncernens hyreskontrakt för kontor samt produktionsanläggningar. Kontrakten är tecknade på bestämd tid och i de flesta fall finns även förlängningsoptioner i kontrakten. Hur många hyresperioder som medtas i underlaget för beräkning har väsentlig påverkan på postens storlek. Bedömningen är att hyreskontrakten för kontor upptas till den kontrakterade tiden. Vad gäller produktionsanläggningar upptas, utöver den kontrakterade perioden, även förlängningsoptioner för de fall att det finns möjlighet därtill i respektive kontrakt samt bedömningen att baserat på de affärsplaner som gjorts ska den initiala leasingperioden uppgå till minst 3 år, eller längre om investeringar gjorts i produktionsanläggningen som bedöms ha en längre livslängd än 3 år.

Uppskjutna skattefordran

Uppskjutna skattefordringar redovisas på skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernens uppskjutna skattefordran utgörs främst av avsättningar. På balansdagen 2020-12-31 uppgick koncernens uppskjutna skattefordran till 5,7 (1,1) MSEK. I not 10 Skatt, på sidan 55, ges mer information avseende koncernens uppskjutna skattefordran.

NOT 30 Händelser efter räkenskapsårets utgång

1 januari 2021 genomfördes Brexit. Påverkan av Brexit i ett längre perspektiv är svåra att förutsäga utifrån att ramarna för Brexit inte är klarlagda. NOTE bedömer att koncernens påverkan i ett kortare perspektiv inte är väsentlig. Två av koncernens dotterbolag har sin hemvist i England. Omsättningen för dessa uppgick för år 2020 till 170,7 MSEK vilket motsvarar 9,1% av koncernens omsättning. Väsentligen sker försäljning i de engelska dotterbolagen till kunder inom Storbritannien. Detsamma gäller för inköp som väsentligen sker från bolag inom Storbritannien.

Koncernen har inga andra väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång att rapportera.

NOT 31 Finansiella definitioner

Börsvärde – Börskurs multiplicerad med totalt antal utestående aktier.

Eget kapital per aktie – Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

Frisknärvaro – Närvaro i procent av ordinarie arbetstid.

Genomsnittligt antal anställda – Medelantalet anställda beräknad utifrån arbetad tid.

Kapitalomsättningshastighet (operativt kapital), ggr – Omsättning dividerat med operativt kapital.

Nettoskuldssättningsgrad, ggr – Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Omsättning per anställd – Omsättning dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

Operativt kapital – Balansomslutning reducerad med likvida medel samt icke räntebärande skulder och avsättningar.

Orderstock – En kombination av fasta order och kundprognoser.

Personalomsättning – Antal medarbetare som slutat på egen begäran under året i procent av genomsnittligt antal medarbetare.

Resultat per aktie – Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntabilitet på eget kapital – Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital för den senaste tolv månaders-perioden.

Räntabilitet på operativt kapital – Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital för den senaste tolv månadersperioden.

Räntebärande nettoskuld – Räntebärande skulder och avsättningar reducerade med kassa och räntebärande fordringar.

Räntetäckningsgrad, ggr – Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal – Rörelseresultat i procent av omsättning.

Soliditet – Eget kapital i procent av balansomslutning.

Vinstmarginal – Resultat efter finansiella poster i procent av omsättning.

Resultaträkning för moderbolaget

TSEK	NOT	2020	2019
Nettoomsättning		38 541	37 875
Kostnad för sålda tjänster		-14 142	-15 676
Bruttoresultat		24 399	22 199
Försäljningskostnader		-17 697	-18 700
Administrationskostnader		-11 861	-10 803
Övriga rörelseintäkter	2	8 987	14 513
Övriga rörelsekostnader	3	-22 836	-8 378
Rörelseresultat	4, 5, 6, 15	-19 008	-1 169
Resultat från finansiella poster	7		
Resultat från andelar i koncernföretag		-60	71 375
Ränteintäkter och liknande resultatposter		3 272	6 731
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 892	-2 159
Resultat efter finansiella poster		-19 688	74 778
Bokslutsdispositioner	8	19 000	-18 800
Resultat före skatt		-688	55 978
Skatt på årets resultat	9	-16	-12 136
Årets resultat		-704	43 842

Moderbolagets rapport över övrigt totalresultat

TSEK	2020	2019
Årets resultat	-704	43 842
Övrigt totalresultat		
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:	-	-
Summa totalresultat för året	-704	43 842

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	NOT	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		2 910	3 590
Materiella anläggningstillgångar	10	590	795
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	221 379	221 379
Fordringar på koncernföretag	11	105 931	148 776
Summa finansiella anläggningstillgångar		327 310	370 155
Summa anläggningstillgångar		330 810	374 540
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på koncernföretag		10 566	18 730
Övriga fordringar	12	4 364	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 451	2 685
Summa kortfristiga fordringar		18 381	21 415
Kassa och bank	17	10 530	25 405
Summa omsättningstillgångar		28 911	46 820
SUMMA TILLGÅNGAR		359 721	421 360
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (28 372 600/28 872 600 av aktieslag A)		14 695	14 436
Reservfond		148 161	148 161
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		88 665	33 432
Årets resultat		-704	43 842
Summa eget kapital		250 817	239 871
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		6 600	25 600
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		462	591
Leverantörsskulder		2 186	3 193
Skulder till koncernföretag		88 297	137 607
Skatteskulder		-	3 830
Övriga skulder		937	566
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	10 422	10 102
Summa kortfristiga skulder		102 304	155 889
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		359 721	421 360

Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2019-01-01	14 436	148 161	36 144	16 799	215 540
Vinstdisposition			16 799	-16 799	-
Totalresultat					
Årets resultat				43 842	43 842
Övrigt totalresultat					
Summa totalresultat				43 842	43 842
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning			-19 511		-19 511
Utgående eget kapital 2019-12-31	14 436	148 161	33 432	43 842	239 871

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2020-01-01	14 436	148 161	33 432	43 842	239 871
Vinstdisposition			43 842	-43 842	-
Totalresultat					
Årets resultat				-704	-704
Övrigt totalresultat					
Summa totalresultat				-704	-704
Transaktioner med aktieägare					
Makulering återköpta aktier	-500		500		-
Fondemission	500		-500		-
Nyemission	259		11 391		11 650
Utgående eget kapital 2020-12-31	14 695	148 161	88 665	-704	250 817

Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK	NOT	2020	2019
Den löpande verksamheten	17		
Resultat efter finansiella poster		-19 688	74 778
Återlagda avskrivningar		885	985
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		13 780	-77 494
Betald skatt		-8 207	-4 511
		-13 230	-6 242
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		36 461	-10 298
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-121 002	32 111
		-84 541	21 813
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-97 771	15 571
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-644
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-5 279
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-5 923
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	591
Amortering av lån		-129	-
Utbetald utdelning		-	-19 511
Nyemission		11 650	-
Erhållna koncernbidrag		71 375	40 409
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		82 896	21 489
Årets kassaflöde		-14 875	31 137
Likvida medel			
Vid periodens ingång		25 405	-5 732
Kassaflöde före finansieringsverksamhet		-97 771	9 648
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		82 896	21 489
Likvida medel vid periodens utgång		10 530	25 405

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden för noterade bolag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 1, sidan 50, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens värde.

Lån till dotterbolag

Moderbolaget lånar ut pengar till dotterföretag i utländsk valuta. En del av lånen betraktas som en del i nettoinvesteringar i dotterföretag. Tidigare perioder har omvärderingen till balansdagens kurs från dessa lån redovisats över eget kapital i fond för verkligt värde. Sedan 2017 redovisas dessa effekter direkt i moderbolagets resultaträkning i enlighet med ändrade principer RFR2.

Övriga lånefordringar i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurs och omvärderingen bokas över resultaträkningen.

Finansiella garantier

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget lättnadsregeln i RFR 2 punkt 72, och redovisar därmed borgensförbindelsen som en ansvarsförbindelse. När företaget bedömer att det sannolikt kommer att krävas en betalning för att reglera ett åtagande, görs en avsättning.

Låneutgifter

Moderbolaget kostnadsför alla låneutgifter omedelbart.

Intäkter

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag.

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. All moderbolagets försäljning sker till andra bolag inom koncernen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Immateriella tillgångar

Moderbolaget har påbörjat processen att implementera ett nytt ERP-system inom koncernen. Från och med den 1 januari 2015 tillämpar moderbolaget undantaget i RFR2 som tillåter att utgifter för utveckling som enligt IAS 38 p.57 ska tas upp som tillgång i balansräkningen, istället kostnadsförs i den period de uppstår. Aktivering sker istället i koncernen. Kvarvarande immateriella tillgångar i moderbolaget har en bedömd nyttjandeperiod om 10 år.

Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Bolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

NOT 2 Övriga rörelseintäkter

	2020	2019
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	8 987	14 513
Övriga rörelseintäkter	-	-
Summa	8 987	14 513

NOT 3 Övriga rörelsekostnader

	2020	2019
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-22 836	-8 378
Övriga rörelsekostnader	-	-
Summa	-22 836	-8 378

NOT 4 Arvode och ersättning till revisorer

	2020	2019
PwC		
Revisionsuppdrag	-694	-510
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Andra uppdrag	-	-
Summa	-694	-510

NOT 5 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Kostnader för ersättningar till anställda	2020	2019
Löner och ersättningar	-13 544	-11 068
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	-2 918	-2 794
Sociala avgifter	-6 086	-5 353
Summa	-22 548	-19 215

Medelantalet anställda	2020	Andel män	2019	Andel män
Sverige	11	51%	11	53%

Könsfördelning i företagsledningen	2020	2019
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelsen	60%	43%
Övriga ledande befattningshavare 3 (3) personer	0%	0%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Löner och ersättningar (varav tantiem)		Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	
	2020	2019	2020	2019
Bolagets ledning	-9 394 (-2 516)	-7 314 (-1 413)	-5 203 (-1 812)	-4 634 (-1 880)
Övriga anställda	-5 189 (-603)	-5 357 (-869)	-3 801 (-1 106)	-3 887 (-1 082)

Bolagets ledning avser styrelse och delar av koncernledningen.

I föregående års siffror för bolagets ledning ingår en positiv påverkan hänförlig till en justering för tidigare års avsättning kopplat till vd-byte.

NOT 6 Operationell leasing

	2020-12-31	2019-12-31
Leasingavtal med betalning inom ett år	2 558	1 539
Leasingavtal med betalning mellan ett och fem år	8 399	573
Summa	10 957	2 112

Moderbolagets kostnad för operationell leasing uppgick till 2 339 (2 119). Väsentlig del av de operationella leasingavtalen avser fastighetshyra. Därutöver finns leasingavtal avseende bilar och kontorsutrustning.

NOT 7 Finansnetto

	2020	2019
Resultat från andelar i koncernföretag	2020	2019
Koncernbidrag, erhållna	-	72 325
Koncernbidrag, lämnade	-60	-950
Summa	-60	71 375
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, koncernföretag	2 405	3 490
Ränteintäkter, övriga	-	62
Valutakursvinster	867	3 179
Summa	3 272	6 731
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, övriga	-32	-888
Valutakursförluster	-3 189	-580
Övrigt	-671	-691
Summa	-3 892	-2 159

NOT 8 Bokslutsdispositioner

	2020	2019
Periodiseringsfond, årets avsättning/upplösning	19 000	-18 800
Summa	19 000	-18 800

NOT 9 Skatter

	2020	2019
Redovisad i resultaträkningen	2020	2019
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	-16	-12 136
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatteintäkt/kostnad i aktiverat/utnyttjat skattevärde i underskottsavdrag	-	-
Totalt redovisad skatt	-16	-12 136
Avstämning av effektiv skatt	%	%
Resultat före skatt	-688	55 978
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-21,4%	147
Ej avdragsgilla kostnader	19,7%	-135
Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	0
Skatt hänförlig till tidigare år	4,0%	-28
Summa	2,3%	-16

NOT 10 Immateriella- och materiella anläggningstillgångar

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2019-01-01	5 402	842
Anskaffningar	-	644
Avyttringar och utrangeringar	-	0
Utgående balans 2019-12-31	5 402	1 486
Ingående balans 2020-01-01	5 402	1 486
Anskaffningar	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Utgående balans 2020-12-31	5 402	1 486
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2019-01-01	-990	-527
Årets avskrivningar	-822	-164
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Utgående balans 2019-12-31	-1 812	-691
Ingående balans 2020-01-01	-1 812	-691
Årets avskrivningar	-680	-205
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Utgående balans 2020-12-31	-2 492	-896
Redovisade värden		
2019-01-01	4 412	315
2019-12-31	3 590	795
2020-01-01	3 590	795
2020-12-31	2 910	590

Av- och nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2020	2019
Kostnad sålda varor/tjänster	-732	-766
Försäljningskostnader	-	-220
Administrationskostnader	-153	-
Summa	-885	-986

NOT 11 Långfristiga fordringar

	2020-12-31	2019-12-31
Fordringar på koncernföretag		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	148 776	79 876
Anskaffning	5 992	5 280
Omklassificering	-	57 501
Valutaomvärdering	-13 720	6 119
Återbetalning	-35 117	-
Summa	105 931	148 776

NOT 12 Övriga fordringar

	2020-12-31	2019-12-31
Skattefordran	4 364	-
Summa	4 364	-

NOT 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna konsultarvoden	1 778	856
Upplupna löner och ersättningar	5 271	5 043
Upplupna sociala kostnader	1 649	1 997
Semesterersättningar	1 699	1 661
Övrigt	25	545
Summa	10 422	10 102

NOT 14 Ställda säkerheter och eventalförplikelser

	2020-12-31	2019-12-31
Eventalförplikelser		
Hysesgaranti	1 032	-
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	41 087	42 215
Summa	42 119	42 215

NOT 15 Närstående relationer

Närstående relation	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp från närstående	Skuld till närstående per 31 december	Fordran på närstående per 31 december
Bolag ägt av styrelseledamot	2020	-	-	-	-
Bolag ägt av styrelseledamot	2019	-	-	-	-

Transaktioner med personer i ledande ställning

Inom ramen för det treåriga incitamentsprogram som sjösattes 2017 köpte ledande befattningshavare i maj 2020 samtliga 500 000 nyemitterade aktier enligt villkoren i programmet. Totalt tillfördes NOTE nästan 12 MSEK. Inga andra transaktioner med närstående har gjorts under året.

Vad gäller styrelsens, verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förplikelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal avseende avgångsvederlag, se not 8, sidan 54.

NOT 16 Koncernföretag**Specifikation av moderbolagets direkta innehav av aktier i dotterföretag**

Dotterföretag Sverige/Organisationsnummer/Säte	Antal aktier	2020-12-31 Redovisat värde	2019-12-31 Redovisat värde
NOTE Components AB, 556602-2116, Stockholm, Sverige	1 000	100	100
NOTE International AB, 556655-6782, Stockholm, Sverige	1 000	100	100
NOTE Järfälla AB, 556749-2409, Stockholm, Sverige	1 000	0	0
NOTE Lund AB, 556317-0355, Lund, Sverige	10 661	43 091	43 091
NOTE Norrtälje AB, 556235-3853, Norrtälje, Sverige	1 000	60 719	60 719
NOTE Nyköping-Skänninge AB, 556161-4339, Stockholm, Sverige	9 000	8 190	8 190
NOTE Skellefteå AB, 556430-0183, Stockholm, Sverige	5 000	16 078	16 078
NOTE Torsby AB, 556597-6114, Torsby, Sverige	30 000	3 000	3 000
Dotterföretag övrigt/Organisationsnummer/Säte			
NOTE Electronics (Dongguan) Co Ltd, 441900400100981, Dongguan, Kina	1	47 630	47 630
NOTE Hyvinkää Oy, 1931805-1, Hyvinkää, Finland	80	1 347	1 347
NOTE Pärnu OÜ, 10358547, Pärnu, Estland	1	26 887	26 887
NOTE UK Ltd, 5257074, Telford, England	1 850 000	14 237	14 237
Speedboard Assembly Services Ltd, 04849220, Windsor, England (100% ägt av NOTE UK Ltd)	-	-	-
Summa		221 379	221 379

Ägarandel i samtliga företag uppgår till 100 (100)%.

	2020-12-31	2019-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	267 479	254 416
Aktieägartillskott	-	13 063
Summa	267 479	267 479
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-46 100	-33 037
Årets nedskrivningar	-	-13 063
Summa	-46 100	-46 100
Netto redovisat värde	221 379	221 379

NOT 17 Kassaflödesanalys

Betalda räntor och erhållen utdelning	2020	2019
Erhållen ränta	2 405	3 490
Erlagd ränta	-32	-888
Övriga poster som inte är kassaflödespåverkande		
Erhållna/lämnade koncernbidrag under året	60	-71 375
Orealiserade kursdifferenser	13 720	-6 119
Summa	13 780	-77 494
Likvida medel	2020-12-31	2019-12-31
Kassa och bank	10 530	25 405
Ej utnyttjade krediter		
Ej utnyttjade krediter	105 000	105 000

NOT 18 Uppgifter om moderbolaget

NOTE AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholms kommun, Stockholms län. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm.

Adressen till huvudkontoret är NOTE AB (publ), Box 3691, 103 59 Stockholm. Moderbolagets organisationsnummer är 556408-8770. Koncernredovisningen för år 2020 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställ-

ning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 12 mars 2021



Johan Hagberg
Ordförande



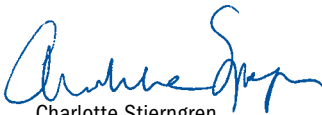
Anna Belfrage
Ledamot



Bahare Hederstierna
Ledamot



Claes Mellgren
Ledamot



Charlotte Stjerngren
Ledamot



Christoffer Skogh
Ledamot, arbetstagarrepresentant



Johannes Lind-Widestam
Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 mars 2021. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 19 april 2021.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 mars 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Niklas Renström
Huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NOTE AB (publ) Organisationsnummer 556408-8770

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NOTE AB (publ) för år 2020.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av kundfordringar

Vi hänvisar till not 23, Finansiella instrument per kategori och not 24, Finansiella risker och finanspolicy. NOTE-koncernen säljer produkter till ett stort antal kunder över hela världen. Kundstrukturen är relativt spridd med kunder inom olika industribranscher. Betalningsvillkoren för kunderna är beroende av kundspecifika förutsättningar och tecknade kundavtal.

Värdet av stocken av utestående kundfordringar är beroende av i vilken utsträckning kunderna kommer att betala. Bolagets information om enskilda kunders betalningsförmåga är begränsad. Enligt de redovisningsprinciper som tillämpas av NOTE görs ledningen en individuell prövning av samtliga kundfordringar som förfallit till betalning. Baserat på den individuella prövningen upprättas en reserv för risker i utestående kundfordringar. Bedömningar är komplexa och beroende av flera olika faktorer varför de naturligen innehåller ett mått av osäkerhet.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har utvärderat design av och effektivitet i vissa utvalda kontroller i försäljningsprocessen, hantering av kundfordringar och betalningar från kunder. Dessa omfattar exempelvis kreditbedömningar och avstämningar av kundfordringsbalanser. Vi har även tagit del av företagsledningens analyser av utvecklingen av genomsnittlig kredittid (DSO) och utestående kreditrisker. Vidare har vi utvärderat processer för värdering av kundfordringar samt stickprovstestat lagda reserver mot bolagets bedömningsunderlag.

I tillägg till test av kontroller i försäljningsprocessen och värdering av kundfordringar har vi följt upp betalningar av ett urval av kundfordringar.

Värdering av varulager

Vi hänvisar till not 15, Varulager. I NOTE koncernens produktionsenheter finns lager av råvaror och andra insatsvaror, produkter i arbete och egentillverkat färdigvarulager.

NOTE har en kundspecifik tillverkning av elektronikkomponenter som baseras på tillverkningsordrar och försäljningsprognoser från kunden. Baserat på att NOTEs tillverkning inkluderar kundspecifika komponenter föreligger en risk för inkurans i varulager. NOTE genomför en individuell prövning av lager per kund där eventuell inkurans beaktas. Baserat på den individuella prövningen redovisas en reserv. Dessa bedömningar är komplexa och beroende av flera faktorer varför de naturligen innehåller ett mått av osäkerhet.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har utvärderat design av och effektivitet i vissa utvalda kontroller i NOTEs processer för inköp av råvaror och lagerhantering.

I tillägg till test av kontroller i inköpsprocesser och lagerhantering så utvärderas bolagets inkuransreserver genom stickprovsvis granskning av detaljer i bolagets värderingsunderlag. Därtill utförs även detaljgranskning genom stickprovstestning av prissättning i råvarulagret, kalkylmässiga påslag i produkter i arbete och färdigvarulager. Vidare granskar vi betydande enheters lager med avseende hur länge varor legat i lager. Vi genomför även kontrollinventeringar för samtliga betydande enheter.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-27 och 35-37. Informationen i NOTE:s ersättningsrapport 2020 utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NOTE AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Stockholm, utsågs till NOTE AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 23 april 2020 och har varit bolagets revisor sedan 18 april 2008.

Stockholm den 12 mars 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Niklas Renström
Auktoriserad revisor

Adresser

NOTE AB (publ)

Sveavägen 52
111 34 Stockholm
Sverige

NOTE Components AB

Sveavägen 52
111 34 Stockholm
Sverige

NOTE Hyvinkää Oy

Avainkierto 3
05840 Hyvinkää
Finland

NOTE Lund AB

Maskinvägen 3
227 30 Lund
Sverige

NOTE Norrtälje AB

Vilhelm Mobergs gata 18
761 46 Norrtälje
Sverige

NOTE Pärnu OÜ

Laki 2
80010 Pärnu
Estland

NOTE Torsby AB

Inova Park
685 29 Torsby
Sverige

NOTE UK Ltd

Stroudwater Business Park
Brunel Way
Stonehouse
GL10 3SX Gloucestershire
England

**NOTE Electronics
(Dongguan) Co Ltd**

No. 8 Ling Dong 3 Road
Lincun Industrial Center
Tangxia
Dongguan
Kina - 523710

**Speedboard Assembly
Services Ltd**

1a Alma Road, Windsor
SL4 3HU
England

Hemsida: www.note-ems.com

E-post: info@note-ems.com

NOTE AB (publ) Årsredovisning 2020

Organisationsnummer 556408-8770

Text och grafisk form: NOTE AB (publ).

Produktion: NOTE AB (publ) och Redesign.

Foto: Thomas Hilland, David Lagerholm, Jann Lipka och Kavin Zhang.

Tryck: Billes Tryckeri AB.

