

## Organisk tillväxt och stark EBITA-marginal

### Andra kvartalet 2024

- Orderingången ökade med 6 procent till 8 296 (7 829) mkr. För jämförbara enheter var det en ökning med 1 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 8 491 (8 100) mkr. För jämförbara enheter var det en ökning med 1 procent.
- EBITA ökade med 3 procent till 1 253 (1 213) mkr motsvarande en EBITA-marginal om 14,8 (15,0) procent.
- Kvartalets resultat ökade med 1 procent till 730 (724) mkr och resultat per aktie uppgick till 2,00 (1,99) kr.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 029 (1 112) mkr.

# 5 %

Försäljningstillväxt

# 14,8 %

EBITA-marginal

### Finansiell översikt och nyckeltal

MSEK	KV2			KV1-KV2			R12	2023
	2024	2023	Δ, %	2024	2023	Δ, %		
Orderingång	8 296	7 829	6%	16 333	15 905	3%	31 639	31 211
Nettoomsättning	8 491	8 100	5%	16 235	16 163	0%	31 907	31 835
Book-to-Bill, %	98	97		101	98		99	98
EBITA	1 253	1 213	3%	2 286	2 438	-6%	4 617	4 769
EBITA-marginal, %	14,8	15,0		14,1	15,1		14,5	15,0
Rörelseresultat	1 087	1 061	2%	1 967	2 140	-8%	3 985	4 158
Resultat före skatt	947	939	1%	1 712	1 920	-11%	3 483	3 691
Periodens resultat	730	724	1%	1 318	1 476	-11%	2 708	2 866
Resultat per aktie före utspädning, kr	2,00	1,99	1%	3,61	4,05	-11%	7,43	7,86
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20	22		20	22		20	21
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 029	1 112	-7%	1 516	1 744	-13%	4 263	4 491
Nettoskulsättningsgrad, %	63	74		63	74		63	53
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,7	1,9	-11%	1,7	1,9	-11%	1,7	1,4

## VD-kommentar

### Andra kvartalet

Efterfrågan under det andra kvartalet var fortsatt stabil och på en hög nivå. Orderingsången uppgick till 8,3 (7,8) miljarder kronor, en ökning om 6 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Den organiska ordertillväxten var 1 procent. Det var fortsatt stor variation i efterfrågan mellan olika bolag, segment och länder, med starkast utveckling för bolag med kunder inom medicinteknik och läkemedelssegmentet. Efterfrågan var fortsatt god för bolag med kunder inom processindustrin, stabil inom verkstadsindustrin och sammantaget något dämpad inom infrastruktur och anläggning.

Trots starka jämförelsetal ökade nettoomsättningen under kvartalet med 5 procent och uppgick till rekordhöga 8,5 (8,1) miljarder kronor. Organiskt var försäljningstillväxten 1 procent, huvudsakligen beroende på fler arbetsdagar, med positiv utveckling i tre av fem affärsområden. Affärsområde Life Science hade starkast utveckling, drivet av ökade leveranser till kunder inom läkemedelsproduktion i Danmark samt distribution av medicintekniska produkter i Norden.

EBITA ökade med 3 procent och uppgick till 1,3 (1,2) miljarder kronor. EBITA-marginalen var 14,8 procent, vilket är i linje med den underliggande EBITA-marginalen föregående år. Marginalen påverkades positivt av nyförvärvade bolag, men dämpades något av den organiska utvecklingen. Tack vare fortsatt framgångsrikt prissättningsarbete i många bolag ökade bruttomarginalen jämfört med föregående år. EBITA-marginalen ökade i tre av fem affärsområden, med starkast utveckling inom Technology & Systems Solutions. I affärsområdena Industrial & Engineering och Life Science minskade marginalen marginellt.

Varulagret för jämförbara enheter minskade något jämfört med första kvartalet. Det totala rörelsekapitalet uppvisade dock en svag ökning och rörelsekapitaleffektiviteten kvarstod på ungefär samma nivå som föregående år. Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade något jämfört med föregående år och uppgick till 1,0 (1,1) miljarder kronor. Vår skuldsättningsgrad är väl balanserad och koncernen bibehåller sin goda finansiella ställning.

Vi arbetar kontinuerligt med initiativ för att stärka vår strategiska plattform för fortsatt hållbar lönsam tillväxt, såväl förvärvsdriven som organisk. Under det första halvåret har stor del av vårt fokus legat på implementering av den nya koncernstrukturen, där många bolag bekräftar tydliga fördelar med att organiseras tillsammans med andra bolag inom liknande sektorer eller segment. Fortsatta framsteg har även gjorts inom hållbarhet där vi under kvartalet bland annat utsett vilka bolag som vunnit Indutrades årliga hållbarhetspriser. Efter kvartalets slut har vi även ansökt om att få våra uppdaterade klimatmål validerade av SBTi (Science Based Targets initiative).

### Förvärv

Under 2024 har Indutrade haft en hög förvärvstakt. Vi har hittills välkomnat 12 nya bolag till koncernen, med en total årsomsättning om cirka 1,1 miljarder kronor. Under det andra kvartalet annonserade vi fem förvärv och



*”Trots starka jämförelsetal ökade nettoomsättningen under kvartalet med 5 procent och uppgick till rekordhöga 8,5 miljarder kronor.”*

efter kvartalets slut har vi förvärvat ytterligare ett bolag. Det senaste förvärvet är Miclev, ett svenskt teknikhandelsbolag specialiserat på högkvalitativa produkter för att upptäcka, identifiera, eliminera och skydda mot mikroorganismer.

Inflödet av nya förvärvskandidater är fortsatt på en hög nivå med flera pågående projekt i olika faser. Vår övergripande ambition är att årligen förvärva omkring 20 bolag och förutsättningarna för ett framgångsrikt förvärvsår är goda.

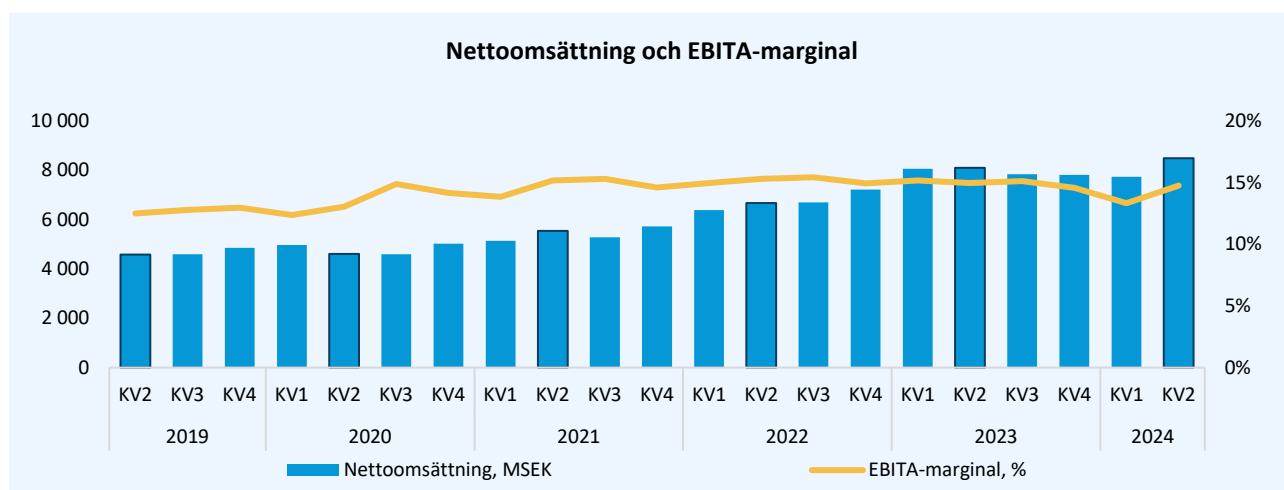
### Utsikter

Utvecklingen av efterfrågan har varit något dämpad i ett par större kundsegment under det första halvåret, men trots det har ordernivåerna sammantaget varit på en hög och stabil nivå. Jämförelsetalen från föregående år har varit utmanande, särskilt avseende omsättning. Framöver kvarstår viss osäkerhet kring den allmänna konjunkturen. Den höga förvärvstakten, i kombination med en god orderbok av hög kvalitet samt något svagare jämförelsetal, bidrar dock till viss trygghet kring resultatutvecklingen under det andra halvåret. Många av våra bolag verkar dessutom på marknader som drivs av strukturella trender, vilket bidrar till motståndskraft och långsiktig organisk tillväxtpotential.

Vår skalbara och decentraliserade affärsmodell – med flexibla bolag som drivs av engagerade entreprenörer – tillsammans med den nya koncernstrukturen, som innebär nya långsiktiga tillväxtmöjligheter, ger oss goda förutsättningar för att fortsätta generera hållbart värdeskapande över tid.

Bo Annvik, VD och koncernchef

*”Under 2024 har Indutrade haft en hög förvärvstakt. Vi har hittills välkomnat 12 nya bolag till koncernen.”*



# Orderingång och nettoomsättning

## Försäljningsbrygga

Tillväxt, %	KV2 2024		KV1-KV2 2024	
	Orderingång	Nettoomsättning	Orderingång	Nettoomsättning
Organisk	1	1	-1	-3
Förvärv	5	4	4	4
Avyttringar	-1	-1	-1	-1
Valuta	1	1	1	0
<b>Totalt</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>0</b>

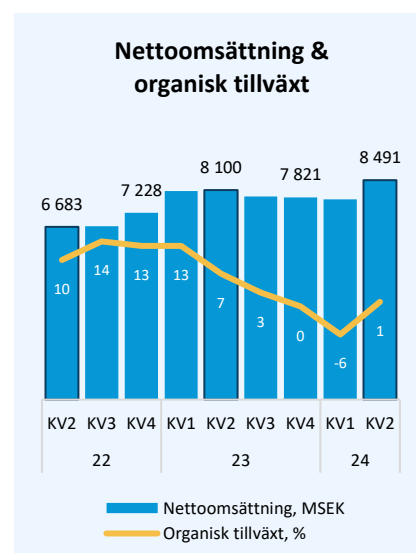
### Orderingång

Efterfrågan under det andra kvartalet var fortsatt stabil på en hög nivå. Orderingången uppgick till 8 296 mkr, 6 procent högre än motsvarande period föregående år och 2 procent lägre än faktureringen. För jämförbara enheter var det en förbättring med 1 procent, i huvudsak beroende på fler arbetsdagar än under motsvarande period föregående år. Efterfrågan var starkast hos bolag med kunder inom medicinteknik- och läkemedelssegmentet samt processindustrin. Inom verkstadsindustrin var utvecklingen stabil och för bolag med kunder inom infrastruktur och anläggning fortsatt något dämpad.

Orderingången under kvartalet för jämförbara enheter var högre än under motsvarande period föregående år inom fyra av fem affärsområden, med starkast utveckling för affärsområde Life Science. För affärsområde Technology & Systems Solutions var orderingången för jämförbara enheter lägre än föregående år, delvis beroende på en mer dämpad investeringstakt i en del kundsegment.

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen under det andra kvartalet uppgick till 8 491 mkr, en ökning med 5 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Trots starka jämförelsetal ökade nettoomsättningen för jämförbara enheter med 1 procent, delvis beroende på fler arbetsdagar än under motsvarande period föregående år. Affärsområdena Life Science, Technology & Systems Solutions samt Process, Energy & Water uppvisade tillväxt för jämförbara enheter, medan Industrial & Engineering och Infrastructure & Construction var ungefär i linje med föregående år.



# Resultat och avkastning

## Resultatbrygga

Tillväxt, %	KV2 2024	KV1-KV2 2024
	EBITA	EBITA
Organisk	-2	-11
Förvärv	5	4
Avyttringar	0	0
Valuta	0	1
<b>Totalt</b>	<b>3</b>	<b>-6</b>

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under det andra kvartalet till 1 253 mkr, en ökning med 3 procent jämfört med motsvarande period föregående år. EBITA-marginalen minskade något och uppgick till 14,8 (15,0) procent. Minskningen förklaras av positiva engångsposter under motsvarande kvartal föregående år och EBITA-marginalen exklusive dessa uppgick till 14,8 procent.

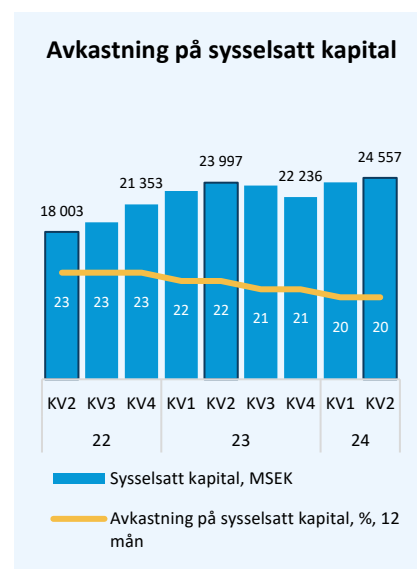
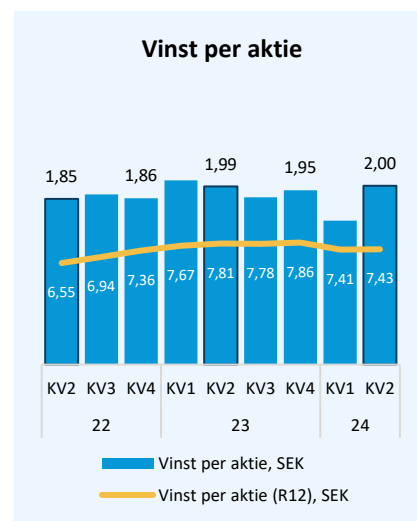
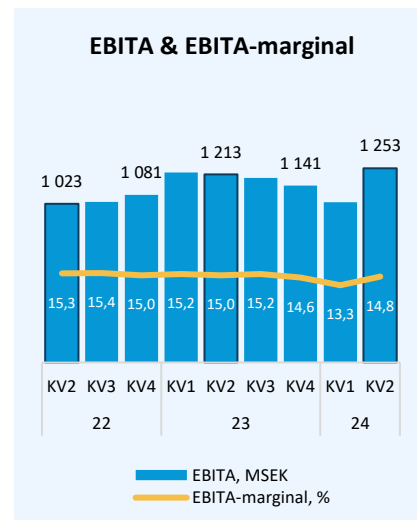
Tack vare fortsatt gott prissättningsarbete i många bolag ökade bruttomarginalen under kvartalet och uppgick till 35,4 (34,6) procent. Sammantaget var dock utvecklingen av EBITA-marginalen för jämförbara enheter dämpad på grund av den låga tillväxten, i kombination med något ökade omkostnader. Förvärv och avyttringar bidrog positivt till marginalutvecklingen.

EBITA-marginalen förbättrades i tre affärsområden under kvartalet, med starkast utveckling i Technology & Systems Solutions. I affärsområdena Industrial & Engineering och Life Science minskade marginalen marginellt.

Finansnettot uppgick under det andra kvartalet till -140 (-122) mkr. De ökade finansiella kostnaderna berodde i huvudsak på de högre räntenivåerna. Skatt på kvartalets resultat uppgick till -217 (-215) mkr, motsvarande en skattebelastning på 23 (23) procent. Kvartalets resultat ökade med 1 procent till 730 (724) mkr. Resultat per aktie före utspädning ökade med 1 procent och uppgick till 2,00 (1,99) kronor.

## Avkastning

Avkastningen på sysselsatt kapital minskade jämfört med föregående år och uppgick till 20 (22) procent, huvudsakligen på grund av högre sysselsatt kapital. Avkastningen på eget kapital uppgick till 18 (23) procent.



# Balansräkning och kassaflöde

## Balansräkning

Sysselsatt kapital var något högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 24 557 (23 997) mkr. Ökningen berodde primärt på förvärv och valutakursförändringar. Varulagret för jämförbara enheter minskade något jämfört med första kvartalet. Det totala rörelsekapitalet för jämförbara enheter ökade dock något sekventiellt men var ungefär 4 procent lägre än under motsvarande period föregående år. Rörelsekapitaleffektiviteten, mätt som rörelsekapital i förhållande till omsättning rullande 12 månader för jämförbara enheter, var ungefär i linje med motsvarande period föregående år.

Det egna kapitalet uppgick till 15 067 (13 831) mkr och soliditeten till 45 (43) procent. Likvida medel uppgick till 1 697 (1 446) mkr. Därutöver fanns outnyttjade kreditlöften om 6 109 (6 238) mkr.

Den räntebärande nettoskuden ökade jämfört med första kvartalet och uppgick vid andra kvartalets slut till 9 490 (10 166) mkr. Ökningen jämfört med föregående kvartal är i huvudsak hänförlig till årets utdelning.

## Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade något under kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 1 029 (1 112) mkr. Förändringen berodde i huvudsak på en något mindre fördelaktig utveckling av rörelsekapitalet än föregående år. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under kvartalet till 149 (118) mkr. Förvärvens effekt på kassaflödet uppgick till -659 (-319) mkr.

## Finansiell ställning

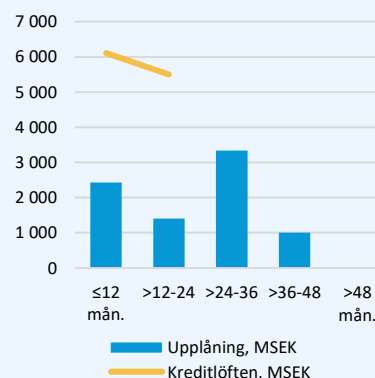
Den finansiella ställningen är alltså stark och nettoskudsättningsgraden uppgick vid kvartalets slut till 63 (74) procent. Nettoskuld i förhållande till EBITDA var 1,7x (1,9x). Vid kvartalets slut uppgick moderbolagets kortfristiga upplåning till 2 429 mkr och de långfristiga outnyttjade kreditfaciliteterna till 5 500 mkr.

## Nettoskuld

MSEK	2024	2023	2023
	KV2	KV4	KV2
Upplåning	8 378	8 258	8 732
Likvida medel	-1 697	-3 012	-1 446
<b>Finansiell nettoskuld</b>	<b>6 681</b>	<b>5 246</b>	<b>7 286</b>
Leasingskuld	1 673	1 481	1 438
Villkorade köpeskillingar	836	721	1 187
Pensionsskuld	300	299	255
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>9 490</b>	<b>7 747</b>	<b>10 166</b>
Finansiell nettoskuld/EBITDA <sup>1</sup> , ggr	1,2	0,9	1,3
Räntebärande nettoskuld/EBITDA <sup>1</sup> , ggr	1,7	1,4	1,9

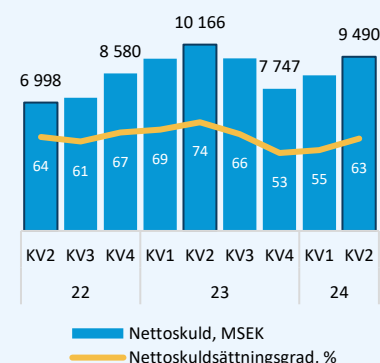
1) Rullande 12 mån t.o.m.

## Förfalloprofil – finansiering<sup>1</sup>

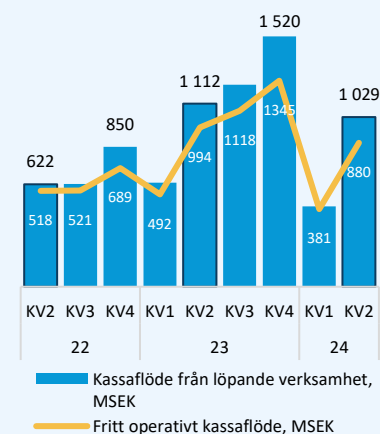


<sup>1</sup>) Avser moderbolaget, som står för huvuddelen av koncernens finansiering. Exklusive leasing enligt IFRS 16.

## Nettoskudsättningsgrad



## Kassaflöde



## Förvärv

### Annonserade förvärv under kvartalet

Den 11 april förvärvades Geosense Ltd., Storbritannien, med en årsomsättning om 120 mkr. Geosense är ett tillverkande bolag som erbjuder ett brett sortiment av geotekniska lösningar till infrastruktur-, bygg- och gruvindustrin.

Den 7 maj förvärvades LYFTonline Sverige AB, Sverige, med en årsomsättning om 45 mkr. LYFTonline är ett teknikhandelsbolag som erbjuder lyftutrustning och komponenter till den nordiska marknaden.

Den 8 maj förvärvades C.H. Rustfri Danmark ApS, Danmark, och C.H. Rustfri Norge AS, Norge, med en aggregerad årsomsättning om 60 mkr. C.H. Rustfri är specialiserade på installation av rörsystem,

processutrustning och processkärl, främst till den nordiska livsmedelsindustrin.

Den 31 maj förvärvades inkråmet i Beratherm AG, Schweiz, med en årsomsättning om 55 mkr. Beratherm erbjuder ett brett sortiment av kemitekniska lösningar för ytbehandling.

Den 19 juni förvärvades West Technology Systems Ltd., Storbritannien, med en årsomsättning om 50 mkr. West Technology är en specialiserad tillverkare av utrustning för framkallning av latent fingeravtryck för den globala marknaden.

### Förvärv 2024

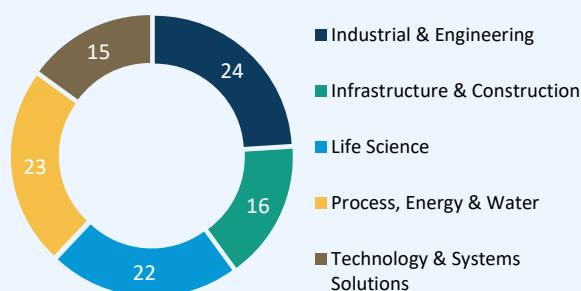
Tillträde	Förvärv	Affärsområde	Omsättning, MSEK <sup>1</sup>	Antal anställda <sup>1</sup>
Januari	pure! GmbH	Industrial & Engineering	110	30
Januari	MeHow Medical Ireland Ltd.	Life Science	160	56
Februari	ATLINE ApS	Life Science	60	9
Mars	Hemomatik AB	Technology & Systems Solutions	65	18
Mars	SDT Scandinavian Drive Technologies AB	Industrial & Engineering	55	6
April	Matriks AS	Life Science	205	31
April	Geosense Ltd.	Infrastructure & Construction	120	60
Maj	LYFTonline Sverige AB	Industrial & Engineering	45	10
Maj	C.H.Rustfri Danmark ApS och C.H.Rustfri Norge AS	Life Science	60	36
Maj	Beratherm AG	Process, Energy & Water	55	17
Juni	West Technology Systems Ltd.	Technology & Systems Solutions	50	22
Juli	Miclev Medical Products AB	Life Science	130	12
<b>Totalt</b>			<b>1 115</b>	<b>307</b>

<sup>1)</sup> Bedömd årsomsättning och antal anställda vid tidpunkten för förvärvet.

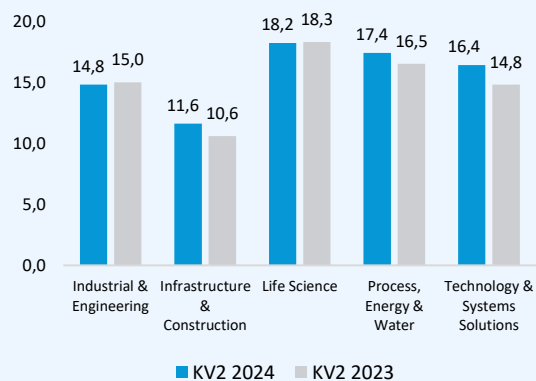
## Affärsområden

Indutradekoncernen är uppdelad i fem affärsområden: Industrial & Engineering, Infrastructure & Construction, Life Science, Process, Energy & Water och Technology & Systems Solutions. För mer information om respektive affärsområde, vänligen se: [www.indutrade.se](http://www.indutrade.se)

Nettoomsättning per affärsområde KV2 2024, %



EBITA-marginal per affärsområde, %



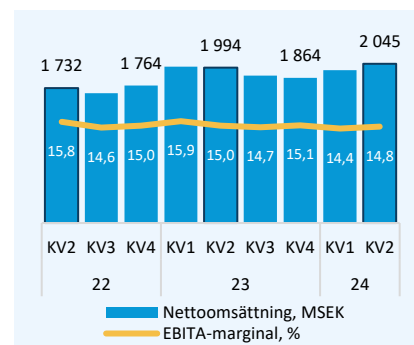
### Industrial & Engineering

MSEK	KV2			KV1-KV2			R12	2023
	2024	2023	Δ, %	2024	2023	Δ, %		
Orderingång	2 116	2 041	4%	4 128	4 096	1%	7 591	7 559
Nettoomsättning	2 045	1 994	3%	4 008	4 000	0%	7 765	7 757
EBITA	302	299	1%	585	618	-5%	1 145	1 178
EBITA-marginal, %	14,8	15,0		14,6	15,5		14,7	15,2

Tillväxt %	KV2 2024			KV1-KV2 2024		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	0	-1	-2	-3	-3	-8
Förvärv	3	3	3	3	3	3
Valuta	1	1	0	1	0	0
<b>Totalt</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>-5</b>

Orderingången för jämförbara enheter var under kvartalet ungefär i nivå med motsvarande period föregående år och ökade i nästan hälften av bolagen. Bolag med kunder inom fordonsaftermarknad hade en särskilt stark efterfrågan. Orderingången var 3 procent högre än faktureringen.

Den lägre EBITA-marginalen förklaras i huvudsak av den något lägre nettoomsättningen för jämförbara enheter, i kombination med något ökade omkostnader i många bolag.





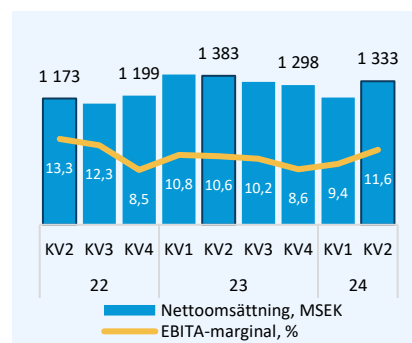
**Infrastructure & Construction**

MSEK	KV2			KV1-KV2			R12	2023
	2024	2023	Δ, %	2024	2023	Δ, %		
Orderingång	1 380	1 353	2%	2 605	2 729	-5%	5 183	5 307
Nettoomsättning	1 333	1 383	-4%	2 515	2 778	-9%	5 142	5 405
EBITA	155	147	5%	266	297	-10%	512	543
EBITA-marginal, %	11,6	10,6		10,6	10,7		10,0	10,0

Tillväxt %	KV2 2024			KV1-KV2 2024		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	2	-1	-1	-2	-6	-16
Förvärv	3	4	6	2	3	4
Avyttringar	-5	-8	0	-6	-7	1
Valuta	2	1	0	1	1	1
<b>Totalt</b>	<b>2</b>	<b>-4</b>	<b>5</b>	<b>-5</b>	<b>-9</b>	<b>-10</b>

Orderingången för jämförbara enheter var under kvartalet sammantaget högre än under motsvarande period föregående år men minskade i majoriteten av bolagen. Orderingången var 4 procent högre än faktureringen. Utvecklingen var positiv bland annat för bolag inom infrastruktursegmentet.

Den förbättrade EBITA-marginalen förklaras i huvudsak av positiva effekter från förvärv och avyttringar.

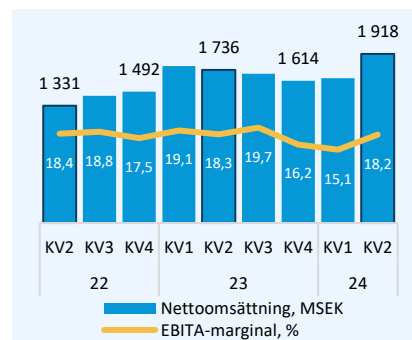

**Life Science**

MSEK	KV2			KV1-KV2			R12	2023
	2024	2023	Δ, %	2024	2023	Δ, %		
Orderingång	1 808	1 554	16%	3 491	3 144	11%	7 058	6 711
Nettoomsättning	1 918	1 736	10%	3 562	3 517	1%	6 868	6 823
EBITA	349	318	10%	597	659	-9%	1 191	1 253
EBITA-marginal, %	18,2	18,3		16,8	18,7		17,3	18,4

Tillväxt %	KV2 2024			KV1-KV2 2024		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	6	3	5	4	-5	-13
Förvärv	9	7	4	7	5	3
Valuta	1	0	1	0	1	1
<b>Totalt</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>-9</b>

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var högre än under motsvarande period föregående år, med tillväxt i nästan hälften av bolagen. Orderingången var dock 6 procent lägre än faktureringen. Orderingång och nettoomsättning utvecklades starkt, bland annat inom distribution av medicintekniska produkter i Norden.

Jämförbara enheter påverkade EBITA-marginalen positivt, men den sammantagna utvecklingen dämpades av en temporärt något lägre marginal i nyförvärvade bolag.



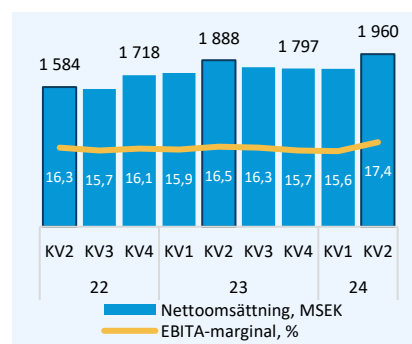
**Process, Energy & Water**

MSEK	KV2			KV1-KV2			R12	2023
	2024	2023	Δ, %	2024	2023	Δ, %		
Orderingång	1 887	1 839	3%	3 780	3 751	1%	7 351	7 322
Nettoomsättning	1 960	1 888	4%	3 752	3 634	3%	7 358	7 240
EBITA	341	311	10%	620	588	5%	1 198	1 166
EBITA-marginal, %	17,4	16,5		16,5	16,2		16,3	16,1

Tillväxt %	KV2 2024			KV1-KV2 2024		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	1	2	7	-1	2	4
Förvärv	1	1	1	1	1	1
Valuta	1	1	2	1	0	0
<b>Totalt</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>5</b>

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var sammantaget något högre än under motsvarande period föregående år och ökade i drygt hälften av bolagen. Orderingången var dock 4 procent lägre än faktureringen. Utvecklingen var positiv bland annat för bolag med kunder inom marinsegmentet, samt inom energisegmentet och processindustrin.

Förbättringen av EBITA-marginalen förklaras i huvudsak av en god utveckling av bruttomarginalen i många bolag.

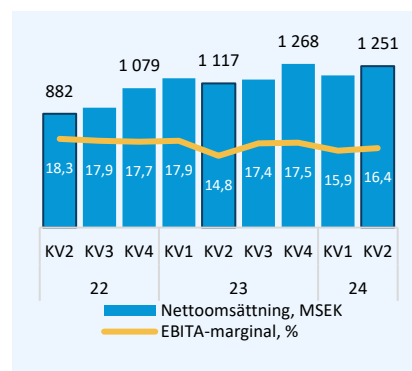

**Technology & Systems Solutions**

MSEK	KV2			KV1-KV2			R12	2023
	2024	2023	Δ, %	2024	2023	Δ, %		
Orderingång	1 120	1 054	6%	2 359	2 213	7%	4 518	4 372
Nettoomsättning	1 251	1 117	12%	2 429	2 272	7%	4 843	4 686
EBITA	205	165	24%	392	372	5%	813	793
EBITA-marginal, %	16,4	14,8		16,1	16,4		16,8	16,9

Tillväxt %	KV2 2024			KV1-KV2 2024		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	-3	3	9	-2	-1	-5
Förvärv	9	9	14	8	8	10
Valuta	0	0	1	1	0	0
<b>Totalt</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>24</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>5</b>

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var sammantaget lägre än under motsvarande period föregående år, men ökade i majoriteten av bolagen. Orderingången var 10 procent lägre än faktureringen. En något lägre investeringstakt i en del kundsegment, till exempel HVAC och fordonsindustri, bidrog till den något mer dämpade utvecklingen.

Den förbättrade EBITA-marginalen förklaras i huvudsak av en högre bruttomarginal för jämförbara enheter, samt positiva bidrag från nyförvärvade bolag.



## Januari – juni i korthet

### Orderingång

Orderingången under perioden januari – juni uppgick till 16 333 (15 905) mkr, en ökning med 3 procent. Jämförbara enheter minskade med 1 procent, förvärv bidrog med 4 procent, avyttringar påverkade negativt med 1 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 1 procent.

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen under perioden januari – juni uppgick till 16 235 (16 163) mkr. Jämförbara enheter minskade med 3 procent, förvärv bidrog med 4 procent, avyttringar påverkade negativt med 1 procent och valutakursförändringar påverkade marginellt.

### Resultat

EBITA under perioden januari – juni uppgick till 2 286 (2 438) mkr, en minskning med 6 procent. Jämförbara enheter minskade med 11 procent, förvärv bidrog med 4 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 1 procent. EBITA-marginalen uppgick till 14,1 (15,1) procent.

Finansnettot för perioden januari - juni uppgick till -255 (-220) mkr. Skatt på periodens resultat uppgick till -394

(-444) mkr, motsvarande en skattebelastning på 23 (23) procent. Periodens resultat minskade med 11 procent och uppgick till 1 318 (1 476) mkr. Resultat per aktie före utspädning minskade med 11 procent och uppgick till 3,61 (4,05) kronor.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden januari – juni till 1 516 (1 744) mkr.

Koncernens nettoinvesteringar, exklusive företagsförvärv, uppgick till 255 (258) mkr.

Fritt operativt kassaflöde uppgick till 1 261 (1 486) mkr.

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar uppgick till 479 (433) mkr. Investeringar i företagsförvärv uppgick till 1 013 (1 036) mkr. Därutöver har köpeskilling avseende tidigare års förvärv utbetalats med 252 (165) mkr. Avyttringar uppgick till 3 (0) mkr.

### Förvärv

Under perioden januari – juni har elva förvärv genomförts, med en total årsomsättning om 985 mkr.

## Övrig information

### Händelser efter rapportperiodens utgång

Den 2 juli förvärvades Miclev Medical Products AB. För mer information se sidan 23.

### Moderbolaget

Huvudsakliga funktioner för Indutrade AB är att ansvara för affärsutveckling, personalutveckling, hållbarhet, förvärv, finansiering, styrning, analys och kommunikation. Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av internfakturerings av tjänster, uppgick under perioden januari – juni till 0 (0) mkr. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Under perioden januari – juni har moderbolaget förvärvat aktier i sex bolag. Moderbolaget har inte gjort några större investeringar i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Antalet medarbetare den 30 juni uppgick till 22 (20) personer.

### Personal

Vid periodens utgång var antalet medarbetare 9 628 jämfört med 9 301 vid årets början.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Indutradekoncernen bedriver verksamhet i ett 30-tal länder, i sex världsdelar, genom fler än 200 bolag. Denna spridning, tillsammans med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer, begränsar de affärsmässiga och finansiella riskerna. Utöver de risker och osäkerheter som beskrivs i Indutrades årsredovisning 2023 bedöms inte några väsentliga risker eller osäkerheter ha tillkommit eller fallit bort.

Då moderbolaget ansvarar för koncernens finansiering är det utsatt för finansieringsrisk. Moderbolagets övriga verksamhet är inte utsatt för risker annat än indirekt via dotterbolagen. För en mer fullständig redogörelse av risker som påverkar koncernen och moderbolaget hänvisas till årsredovisningen 2023.

### Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Indutrade och närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum under perioden.

### Redovisningsprinciper

Indutrade tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS). Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och RFR 1. Moderbolaget tillämpar RFR 2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Indutrade, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2024.

Koncernen är sedan 1 januari 2024 organiserad i de fem affärsområdena Industrial & Engineering, Infrastructure & Construction, Life Science, Process, Energy & Water och Technology & Systems Solutions, vilka utgör koncernens rörelsesegment.

**Finansiell kalender**

- **25 oktober 2024:**  
Delårsrapport 1 januari – 30 september 2024
- **30 januari 2025:**  
Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2024

**Styrelsens försäkran**

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande bild av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 juli 2024

Indutrade AB (publ)

Katarina Martinson  
Ordförande

Susanna Campbell  
Styrelseledamot

Anders Jernhall  
Styrelseledamot

Ulf Lundahl  
Styrelseledamot

Pia Brantgärde Linder  
Styrelseledamot

Lars Pettersson  
Styrelseledamot

Kerstin Lindell  
Styrelseledamot

Bo Annvik  
Styrelseledamot och VD

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

**Notera**

Denna information är sådan information som Indutrade AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom följande kontaktpersoner, för offentliggörande den 18 juli 2024 kl. 9.30 CEST.

**Totaler och avrundningar**

Totaler som anges i tabeller och räkningar är inte alltid den exakta summan av de olika delarna på grund av avrundningsskillnader. Målet är att varje siffra ska motsvara källan och avrundningsskillnader kan därför uppstå.

**Ytterligare information**

För ytterligare information vänligen kontakta:  
Bo Annvik, Verkställande direktör, telefon 08 703 03 00,  
Patrik Johnson, Ekonomi- och finansdirektör, telefon 070 397 50 30.

**Rapporten kommenteras på följande sätt:**

En webbsänd presentation av rapporten kommer att hållas den 18 juli kl. 11.00 via följande länk:

<https://ir.financialhearings.com/indutrade-q2-report-2024>

För att ta del av presentationen via telefon och ställa frågor, vänligen registrera dig via länken nedan. Efter registreringen får du telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen.

<https://conference.financialhearings.com/teleconference/?id=50048722>

## Resultaträkning koncernen – i sammandrag

MSEK	KV2		KV1-KV2		R12	2023
	2024	2023	2024	2023		
Nettoomsättning	8 491	8 100	16 235	16 163	31 907	31 835
Kostnad för sålda varor	-5 485	-5 301	-10 515	-10 572	-20 732	-20 789
<b>Bruttoresultat</b>	<b>3 006</b>	<b>2 799</b>	<b>5 720</b>	<b>5 591</b>	<b>11 175</b>	<b>11 046</b>
Utvecklingskostnader	-108	-98	-208	-193	-410	-395
Försäljningskostnader	-1 298	-1 209	-2 518	-2 343	-4 791	-4 616
Administrationskostnader	-519	-491	-1 040	-974	-2 027	-1 961
Övriga intäkter och kostnader	6	60	13	59	38	84
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 087</b>	<b>1 061</b>	<b>1 967</b>	<b>2 140</b>	<b>3 985</b>	<b>4 158</b>
Finansnetto	-140	-122	-255	-220	-502	-467
<b>Resultat före skatt</b>	<b>947</b>	<b>939</b>	<b>1 712</b>	<b>1 920</b>	<b>3 483</b>	<b>3 691</b>
Skatt	-217	-215	-394	-444	-775	-825
<b>Periodens resultat</b>	<b>730</b>	<b>724</b>	<b>1 318</b>	<b>1 476</b>	<b>2 708</b>	<b>2 866</b>
<i>Resultat, hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	729	724	1 316	1 475	2 706	2 865
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0	2	1	2	1
	<b>730</b>	<b>724</b>	<b>1 318</b>	<b>1 476</b>	<b>2 708</b>	<b>2 866</b>
<b>EBITA</b>	<b>1 253</b>	<b>1 213</b>	<b>2 286</b>	<b>2 438</b>	<b>4 617</b>	<b>4 769</b>
<i>I rörelseresultatet ingår:</i>						
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar <sup>1</sup>	-178	-164	-343	-322	-680	-659
<i>varav hänförliga till förvärv</i>	<i>-166</i>	<i>-152</i>	<i>-319</i>	<i>-298</i>	<i>-632</i>	<i>-611</i>
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-245	-223	-479	-433	-952	-906
Resultat per aktie före utspädning, kr	2,00	1,99	3,61	4,05	7,43	7,86
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,00	1,99	3,61	4,05	7,42	7,86

<sup>1</sup>Exklusive nedskrivningar

## Rapport över totalresultat koncernen

MSEK	KV2		KV1-KV2		R12	2023
	2024	2023	2024	2023		
<b>Periodens resultat</b>	<b>730</b>	<b>724</b>	<b>1 318</b>	<b>1 476</b>	<b>2 708</b>	<b>2 866</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	-17	12	13	15	-19	-17
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	4	-2	-2	-3	5	4
Omräkningsdifferenser	-123	484	305	548	-381	-138
<b>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</b>						
Aktuariella vinster/förluster	-	-	-	-	-55	-55
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	-	-	-	-	11	11
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>-136</b>	<b>494</b>	<b>316</b>	<b>560</b>	<b>-439</b>	<b>-195</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>594</b>	<b>1 218</b>	<b>1 634</b>	<b>2 036</b>	<b>2 269</b>	<b>2 671</b>
<i>Totalresultat, hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	593	1 218	1 632	2 035	2 267	2 670
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0	2	1	2	1

## Balansräkning koncernen – i sammandrag

MSEK	30 jun		31 dec
	2024	2023	2023
Goodwill	9 095	8 790	8 271
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4 828	4 836	4 354
Materiella anläggningstillgångar	4 717	4 436	4 398
Finansiella anläggningstillgångar	222	174	208
Varulager	5 510	5 986	5 365
Kundfordringar	5 390	5 341	4 414
Övriga fordringar	1 678	1 386	1 254
Likvida medel	1 697	1 446	3 012
<b>Summa tillgångar</b>	<b>33 137</b>	<b>32 395</b>	<b>31 276</b>
Eget kapital	15 067	13 831	14 489
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	7 771	9 956	8 384
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	1 423	1 435	1 331
Kortfristiga räntebärande skulder	3 416	1 656	2 375
Leverantörsskulder	2 212	2 189	1 766
Övriga kortfristiga skulder	3 248	3 328	2 931
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>33 137</b>	<b>32 395</b>	<b>31 276</b>

## Förändring i eget kapital koncernen – i sammandrag

Hänförligt till moderbolagets aktieägare MSEK	30 jun		31 dec
	2024	2023	2023
Ingående eget kapital	14 475	12 759	12 759
Summa totalresultat för perioden	1 632	2 035	2 670
Utdelning <sup>1</sup>	-1 036	-946	-946
Säkring incitamentsprogram	-49	-51	-51
Aktierelaterade ersättningar	30	19	43
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>15 052</b>	<b>13 816</b>	<b>14 475</b>
<sup>1</sup> Utdelning avseende 2023 (2022) uppgick till 2,85 (2,60)			
Eget kapital, hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	15 052	13 816	14 475
Innehav utan bestämmande inflytande	15	15	14
	<b>15 067</b>	<b>13 831</b>	<b>14 489</b>

## Kassaflödesanalys koncernen – i sammandrag

MSEK	KV2		KV1-KV2		R12	2023
	2024	2023	2024	2023		
Rörelseresultat	1 087	1 061	1 967	2 140	3 985	4 158
Ej kassaflödespåverkande poster	424	358	839	741	1 677	1 579
Räntor och finansiella poster, netto	-122	-91	-166	-138	-419	-391
Betald skatt	-282	-204	-686	-529	-1 211	-1 054
Förändring av rörelsekapital	-78	-12	-438	-470	231	199
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 029</b>	<b>1 112</b>	<b>1 516</b>	<b>1 744</b>	<b>4 263</b>	<b>4 491</b>
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-149	-118	-255	-258	-539	-542
Företagsförvärv och avyttringar	-659	-319	-1 262	-1 201	-1 637	-1 576
Förändring av övriga finansiella tillgångar	6	5	6	-6	2	-10
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-802</b>	<b>-432</b>	<b>-1 511</b>	<b>-1 465</b>	<b>-2 174</b>	<b>-2 128</b>
Upplåning/amortering, netto	-8	-310	-40	712	-243	509
Amorteringar av leasingskulder	-135	-123	-264	-240	-519	-495
Utbetald utdelning	-1 037	-946	-1 042	-946	-1 042	-946
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-1 180</b>	<b>-1 379</b>	<b>-1 346</b>	<b>-474</b>	<b>-1 804</b>	<b>-932</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-953</b>	<b>-699</b>	<b>-1 341</b>	<b>-195</b>	<b>285</b>	<b>1 431</b>
Likvida medel vid periodens början	2 659	2 102	3 012	1 589	1 446	1 589
Kursdifferens	-9	43	26	52	-34	-8
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>1 697</b>	<b>1 446</b>	<b>1 697</b>	<b>1 446</b>	<b>1 697</b>	<b>3 012</b>
<b>Fritt operativt kassaflöde</b>						
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 029</b>	<b>1 112</b>	<b>1 516</b>	<b>1 744</b>	<b>4 263</b>	<b>4 491</b>
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-149	-118	-255	-258	-539	-542
<b>Fritt operativt kassaflöde</b>	<b>880</b>	<b>994</b>	<b>1 261</b>	<b>1 486</b>	<b>3 724</b>	<b>3 949</b>



## Nyckeltal

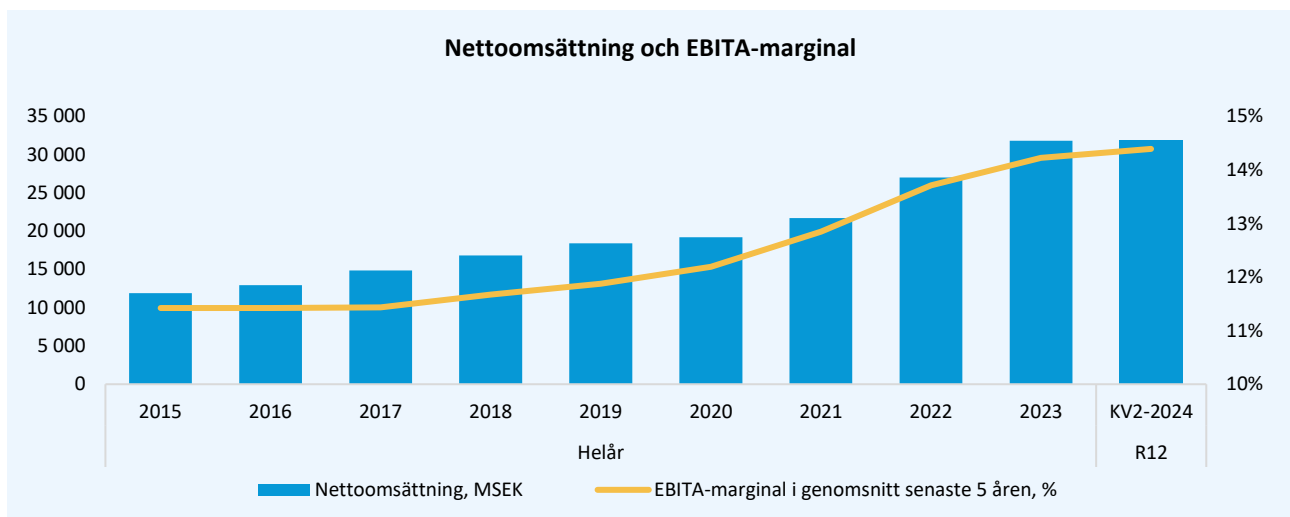
Rullande 12 mån t.o.m.	2024	2023	2023	2022	2021
	KV2	KV4	KV2	KV4	KV4
Nettoomsättning, mkr	31 907	31 835	30 098	27 016	21 715
Försäljningstillväxt, %	6	18	25	24	13
Rörelseresultat, mkr	3 985	4 158	4 003	3 620	2 825
EBITDA, mkr	5 617	5 723	5 419	4 878	3 883
EBITA, mkr	4 617	4 769	4 554	4 098	3 202
EBITA-marginal, %	14,5	15,0	15,1	15,2	14,7
Periodens resultat, mkr	2 708	2 866	2 844	2 681	2 097
Sysselsatt kapital vid periodens slut, mkr	24 557	22 236	23 997	21 353	15 792
Sysselsatt kapital genomsnitt, mkr	23 671	23 102	21 059	18 111	14 516
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1</sup>	20	21	22	23	22
Eget kapital genomsnitt, mkr	14 659	13 759	12 493	11 272	9 297
Avkastning på eget kapital, % <sup>1</sup>	18	21	23	24	23
Räntebärande nettoskuld vid periodens slut, mkr	9 490	7 747	10 166	8 580	5 489
Nettoskuld-sättningsgrad, %	63	53	74	67	53
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,7	1,4	1,9	1,8	1,4
Soliditet, %	45	46	43	44	47
Medelantal anställda	9 383	9 262	8 946	8 483	7 715
Antal anställda vid periodens slut	9 628	9 301	9 283	9 128	8 185

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

Nyckeltal per aktie

Resultat per aktie före utspädning, kr	7,43	7,86	7,81	7,36	5,76
Resultat per aktie efter utspädning, kr	7,42	7,86	7,81	7,36	5,75
Eget kapital per aktie, kr	41,31	39,73	37,92	35,02	28,26
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	11,70	12,33	8,83	6,51	7,84
Fritt operativt kassaflöde per aktie, kr	10,22	10,84	7,40	5,14	6,86
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	364 323	364 323	364 323	364 270	363 921
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	364 623	364 323	364 323	364 303	364 180
Antal aktier vid periodens utgång, '000	364 323	364 323	364 323	364 323	364 188

1) Beräknat på genomsnittligt kapital.



## Utveckling affärsområden

Nettoomsättning, MSEK	KV2		KV1-KV2		R12	2023
	2024	2023	2024	2023		
Industrial & Engineering	2 045	1 994	4 008	4 000	7 765	7 757
Infrastructure & Construction	1 333	1 383	2 515	2 778	5 142	5 405
Life Science	1 918	1 736	3 562	3 517	6 868	6 823
Process, Energy & Water	1 960	1 888	3 752	3 634	7 358	7 240
Technology & Systems Solutions	1 251	1 117	2 429	2 272	4 843	4 686
Moderbolag & koncernposter	-16	-18	-31	-38	-69	-76
<b>Summa</b>	<b>8 491</b>	<b>8 100</b>	<b>16 235</b>	<b>16 163</b>	<b>31 907</b>	<b>31 835</b>

EBITA, MSEK	KV2		KV1-KV2		R12	2023
	2024	2023	2024	2023		
Industrial & Engineering	302	299	585	618	1 145	1 178
Infrastructure & Construction	155	147	266	297	512	543
Life Science	349	318	597	659	1 191	1 253
Process, Energy & Water	341	311	620	588	1 198	1 166
Technology & Systems Solutions	205	165	392	372	813	793
Moderbolag & koncernposter	-99	-27	-174	-96	-242	-164
<b>Summa</b>	<b>1 253</b>	<b>1 213</b>	<b>2 286</b>	<b>2 438</b>	<b>4 617</b>	<b>4 769</b>

EBITA-marginal, %	KV2		KV1-KV2		R12	2023
	2024	2023	2024	2023		
Industrial & Engineering	14,8	15,0	14,6	15,5	14,7	15,2
Infrastructure & Construction	11,6	10,6	10,6	10,7	10,0	10,0
Life Science	18,2	18,3	16,8	18,7	17,3	18,4
Process, Energy & Water	17,4	16,5	16,5	16,2	16,3	16,1
Technology & Systems Solutions	16,4	14,8	16,1	16,4	16,8	16,9
	<b>14,8</b>	<b>15,0</b>	<b>14,1</b>	<b>15,1</b>	<b>14,5</b>	<b>15,0</b>

## Utveckling affärsområden per kvartal

Nettoomsättning, MSEK	2024		2023			
	KV2	KV1	KV4	KV3	KV2	KV1
Industrial & Engineering	2 045	1 963	1 864	1 893	1 994	2 006
Infrastructure & Construction	1 333	1 182	1 298	1 328	1 383	1 395
Life Science	1 918	1 644	1 614	1 692	1 736	1 781
Process, Energy & Water	1 960	1 792	1 797	1 810	1 888	1 746
Technology & Systems Solutions	1 251	1 178	1 268	1 146	1 117	1 155
Moderbolag & koncernposter	-16	-15	-20	-18	-18	-20
<b>Summa</b>	<b>8 491</b>	<b>7 744</b>	<b>7 821</b>	<b>7 851</b>	<b>8 100</b>	<b>8 063</b>

EBITA, MSEK	2024		2023			
	KV2	KV1	KV4	KV3	KV2	KV1
Industrial & Engineering	302	283	281	278	299	319
Infrastructure & Construction	155	111	111	136	147	150
Life Science	349	248	261	333	318	341
Process, Energy & Water	341	279	283	295	311	277
Technology & Systems Solutions	205	187	222	199	165	207
Moderbolag & koncernposter	-99	-75	-17	-51	-27	-69
<b>Summa</b>	<b>1 253</b>	<b>1 033</b>	<b>1 141</b>	<b>1 190</b>	<b>1 213</b>	<b>1 225</b>

EBITA-marginal, %	2024		2023			
	KV2	KV1	KV4	KV3	KV2	KV1
Industrial & Engineering	14,8	14,4	15,1	14,7	15,0	15,9
Infrastructure & Construction	11,6	9,4	8,6	10,2	10,6	10,8
Life Science	18,2	15,1	16,2	19,7	18,3	19,1
Process, Energy & Water	17,4	15,6	15,7	16,3	16,5	15,9
Technology & Systems Solutions	16,4	15,9	17,5	17,4	14,8	17,9
	<b>14,8</b>	<b>13,3</b>	<b>14,6</b>	<b>15,2</b>	<b>15,0</b>	<b>15,2</b>

## Intäkternas fördelning

### Nettoomsättning per geografisk marknad

2024 KV2, MSEK	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim <sup>1</sup>	Totalt
Norden	1 126	632	932	1 115	309	-9	4 105
Övriga Europa	817	660	867	620	506	-5	3 465
Nord- och Sydamerika	57	24	51	91	264	-1	486
Asien	38	11	59	114	135	0	357
Övrigt	7	6	9	20	37	-1	78
	<b>2 045</b>	<b>1 333</b>	<b>1 918</b>	<b>1 960</b>	<b>1 251</b>	<b>-16</b>	<b>8 491</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim <sup>1</sup>	Totalt
Över tid	0	92	77	0	85	0	254
Vid en tidpunkt	2 045	1 241	1 841	1 960	1 166	-16	8 237
	<b>2 045</b>	<b>1 333</b>	<b>1 918</b>	<b>1 960</b>	<b>1 251</b>	<b>-16</b>	<b>8 491</b>

2023 KV2, MSEK	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim <sup>1</sup>	Totalt
Norden	1 089	642	659	1 032	256	-7	3 671
Övriga Europa	819	710	976	656	461	-6	3 616
Nord- och Sydamerika	41	22	20	71	239	-3	390
Asien	43	8	69	101	133	-1	353
Övrigt	2	1	12	28	28	-1	70
	<b>1 994</b>	<b>1 383</b>	<b>1 736</b>	<b>1 888</b>	<b>1 117</b>	<b>-18</b>	<b>8 100</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim <sup>1</sup>	Totalt
Över tid	0	71	115	0	86	0	272
Vid en tidpunkt	1 994	1 312	1 621	1 888	1 031	-18	7 828
	<b>1 994</b>	<b>1 383</b>	<b>1 736</b>	<b>1 888</b>	<b>1 117</b>	<b>-18</b>	<b>8 100</b>

<sup>1</sup>Moderbolag och koncernposter

## Intäkternas fördelning – fortsättning

### Nettoomsättning per geografisk marknad

2024 KV1-KV2, MSEK	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim <sup>1</sup>	Totalt
Norden	2 182	1 203	1 650	2 115	589	-16	7 723
Övriga Europa	1 610	1 242	1 687	1 186	1 000	-11	6 714
Nord- och Sydamerika	118	39	86	220	521	-2	982
Asien	85	22	120	170	248	-1	644
Övrigt	13	9	19	61	71	-1	172
	<b>4 008</b>	<b>2 515</b>	<b>3 562</b>	<b>3 752</b>	<b>2 429</b>	<b>-31</b>	<b>16 235</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim <sup>1</sup>	Totalt
Över tid	0	162	178	0	175	-1	514
Vid en tidpunkt	4 008	2 353	3 384	3 752	2 254	-30	15 721
	<b>4 008</b>	<b>2 515</b>	<b>3 562</b>	<b>3 752</b>	<b>2 429</b>	<b>-31</b>	<b>16 235</b>

2023 KV1-KV2, MSEK	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim <sup>1</sup>	Totalt
Norden	2 174	1 264	1 263	2 006	539	-16	7 230
Övriga Europa	1 651	1 450	2 037	1 215	920	-15	7 258
Nord- och Sydamerika	85	43	47	172	500	-4	843
Asien	79	16	135	194	262	-2	684
Övrigt	11	5	35	47	51	-1	148
	<b>4 000</b>	<b>2 778</b>	<b>3 517</b>	<b>3 634</b>	<b>2 272</b>	<b>-38</b>	<b>16 163</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim <sup>1</sup>	Totalt
Över tid	0	151	205	0	157	-1	512
Vid en tidpunkt	4 000	2 627	3 312	3 634	2 115	-37	15 651
	<b>4 000</b>	<b>2 778</b>	<b>3 517</b>	<b>3 634</b>	<b>2 272</b>	<b>-38</b>	<b>16 163</b>

<sup>1</sup>Moderbolag och koncernposter

## Förvärv 2024

### Förvärvade tillgångar och skulder 2024

Preliminära förvärvskalkyler

MSEK

Köpeskillning inkl villkorad köpeskillning om 370 mkr	1 521
---	-------

Förvärvade tillgångar och skulder	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Goodwill		651	651
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	59	651	710
Materiella anläggningstillgångar	54		54
Finansiella anläggningstillgångar	5		5
Varulager	133		133
Övriga omsättningstillgångar <sup>1</sup>	184		184
Likvida medel	136		136
Uppskjuten skatteskuld	-8	-139	-147
Övriga rörelseskulder	-205		-205
	<b>358</b>	<b>1 163</b>	<b>1 521</b>

<sup>1</sup>Huvudsakligen kundfordringar

Agenturer, kundrelationer, licenser etc kommer att skrivas av under 5-20 år, medan varumärken antas ha en obestämbar livslängd. Varumärken ingår med 0 (27) mkr.

Indutrade använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskillning och villkorad köpeskillning. Initialt värderas den villkorade köpeskillningen till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 370 (120) mkr. De villkorade köpeskillningarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 531 (156) mkr. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0–531 mkr.

Transaktionskostnader under året uppgår till 9 (8) mkr och ingår i Övriga intäkter och kostnader i resultaträkningen. Villkorade köpeskillningar har omvärderats med 32 (71) mkr. Effekten redovisas i Övriga intäkter och kostnader med 32 (68) mkr och i finansnettot med 2 (3) mkr.

Förvärvskalkylerna för Safematic A/S, Labema Oy och I-tronik S.r.l., som förvärvades under andra kvartalet 2023, har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. För övriga förvärv är förvärvskalkylerna preliminära. Indutrade betraktar kalkylerna som preliminära under den tid det råder osäkerhet om exempelvis utfallet av garantier i förvärvsavtalen rörande varulager och kundfordringar.

### Förvärvens effekt på kassaflödet

MSEK

Köpeskillning inkl villkorad köpeskillning	1 521
Ej utbetald köpeskillning	-372
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-136
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv	252
<b>Summa effekt på kassaflödet</b>	<b>1 265</b>

**Effekt av gjorda förvärv 2023 och 2024**

MSEK Affärsområde	Nettoomsättning		EBITA	
	KV2	KV1-KV2	KV2	KV1-KV2
Industrial & Engineering	57	107	8	16
Infrastructure & Construction	53	70	9	11
Life Science	119	193	14	21
Process, Energy & Water	27	47	4	5
Technology & Systems Solutions	97	173	24	36
<b>Effekt på koncernen</b>	<b>353</b>	<b>590</b>	<b>59</b>	<b>89</b>
Förvärv genomförda 2023	123	291	23	45
Förvärv genomförda 2024	230	299	36	44
<b>Effekt på koncernen</b>	<b>353</b>	<b>590</b>	<b>59</b>	<b>89</b>

Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2024 skulle årets nettoomsättning ha uppgått till 16 418 mkr och EBITA skulle ha uppgått till 2 308 mkr.

**Händelser efter rapportperiodens utgång**

Den 2 juli förvärvades Miclev Medical Products AB, Sverige, med en årsomsättning om 130 mkr. Miclev är ett teknikhandelsbolag specialiserat på produkter för hantering av mikroorganismer.

## Finansiella tillgångar och skulder

30 jun 2024, MSEK	Ränteswappar och valutaderivat i säkringsredovisning	Upplupet anskaffningsvärde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<b>Värderingsklassificering</b>							
Övriga aktier och andelar	-	-	14	-	-	14	14
Kundfordringar	-	5 390	-	-	-	5 390	5 390
Övriga fordringar	3	30	-	-	-	33	33
Likvida medel	-	1 697	-	-	-	1 697	1 697
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>7 117</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 134</b>	<b>7 134</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	562	6 909	7 471	7 494
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	274	3 142	3 416	3 420
Leverantörsskulder	-	-	-	-	2 212	2 212	2 212
Övriga skulder	7	-	-	-	-	7	7
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>836</b>	<b>12 263</b>	<b>13 106</b>	<b>13 133</b>

31 dec 2023, MSEK	Ränteswappar och valutaderivat i säkringsredovisning	Upplupet anskaffningsvärde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<b>Värderingsklassificering</b>							
Övriga aktier och andelar	-	-	12	-	-	12	12
Kundfordringar	-	4 414	-	-	-	4 414	4 414
Övriga fordringar	6	35	-	-	-	41	41
Likvida medel	-	3 012	-	-	-	3 012	3 012
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>7 461</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 479</b>	<b>7 479</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	421	7 664	8 085	8 131
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	300	2 075	2 375	2 371
Leverantörsskulder	-	-	-	-	1 766	1 766	1 766
Övriga skulder	21	-	-	-	-	21	21
<b>Summa</b>	<b>21</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>721</b>	<b>11 505</b>	<b>12 247</b>	<b>12 289</b>

Finansiella instrument värderas till verkligt värde utifrån klassificeringen i verkligt värde hierarkin: andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser [nivå 2], ej observerbara marknadsdata [nivå 3].

Inga överföringar mellan nivå 2 och 3 har skett under perioden. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig.

Villkorade köpeskillingar	30 jun	31 dec
MSEK	2024	2023
Ingående bokfört värde	721	1 220
Årets förvärv	370	215
Utbetalda köpeskillingar	-252	-224
Återföring via resultaträkningen	-30	-496
Räntekostnader	12	12
Valutakursdifferenser	15	-6
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>836</b>	<b>721</b>



## Resultaträkning moderbolaget – i sammandrag

MSEK	KV2		KV1-KV2		R12	2023
	2024	2023	2024	2023		
Nettoomsättning	-	-	-	-	12	12
<b>Bruttoresultat</b>	-	-	-	-	<b>12</b>	<b>12</b>
Administrationskostnader	-47	-48	-94	-86	-179	-171
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-47</b>	<b>-48</b>	<b>-94</b>	<b>-86</b>	<b>-167</b>	<b>-159</b>
Finansiella intäkter och kostnader	33	30	67	44	153	130
Resultat från andelar i koncernbolag	1 187	1 444	1 187	1 445	1 083	1 341
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 173</b>	<b>1 426</b>	<b>1 160</b>	<b>1 403</b>	<b>1 069</b>	<b>1 312</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	856	856
Skatt	1	2	4	7	-182	-179
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 174</b>	<b>1 428</b>	<b>1 164</b>	<b>1 410</b>	<b>1 743</b>	<b>1 989</b>
Avskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-1	0	-1	0	-2	-1

## Balansräkning moderbolaget – i sammandrag

MSEK	30 jun		31 dec
	2024	2023	2023
Immateriella anläggningstillgångar	1	1	1
Materiella anläggningstillgångar	3	2	3
Finansiella anläggningstillgångar	12 298	11 497	11 502
Kortfristiga fordringar	9 501	10 090	10 135
Likvida medel	701	462	1 963
<b>Summa tillgångar</b>	<b>22 504</b>	<b>22 052</b>	<b>23 604</b>
Eget kapital	11 036	10 371	10 953
Obeskattade reserver	966	867	966
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	6 069	8 386	6 873
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	1	4	1
Kortfristiga räntebärande skulder	4 282	2 208	4 200
Kortfristiga räntefria skulder	150	216	611
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>22 504</b>	<b>22 052</b>	<b>23 604</b>

## Definitioner

### Alternativa nyckeltal

Indutrade presenterar i delårsrapporten nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

#### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital per månad.

#### Avkastning på sysselsatt kapital

EBITA rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital per månad.

#### Book-to-bill

Orderingång dividerat med nettoomsättningen.

#### Bruttomarginal

Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.

#### EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation). EBITA är verksamhetens huvudsakliga resultatmått.

#### EBITA-marginal

EBITA dividerat med nettoomsättning.

#### EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

#### Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolaget dividerat med utestående antal aktier.

#### Fritt operativt kassaflöde

Kassaflödet från löpande verksamhet efter nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv.

#### Nettoinvesteringar

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag och verksamheter.

#### Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

#### Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.

#### Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Definition enligt IFRS.

#### Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

#### Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive pensionskuld och beräknad villkorad köpeskilling vid förvärv minus likvida medel.

#### Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

#### Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande nettoskuld.

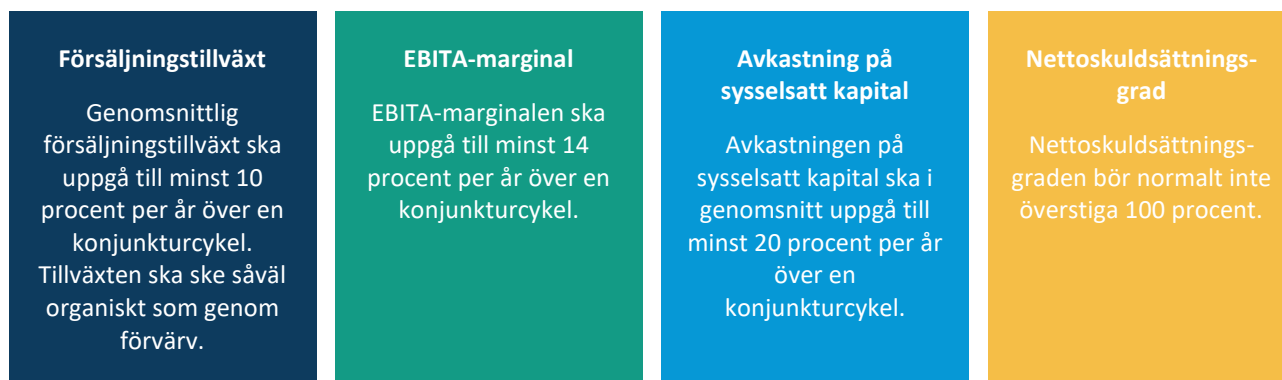
## Indutrade i korthet

Indutrade är en internationell teknik- och industrikoncern som i dag består av över 200 företag i ett 30-tal länder, främst i Europa. Vi arbetar på ett decentraliserat sätt för att skapa hållbar, lönsam tillväxt genom att utveckla och förvärva framgångsrika företag som leds av passionerade entreprenörer. Våra företag utvecklar, tillverkar och säljer komponenter, system och tjänster med betydande teknikinnehåll inom utvalda nischer. Vår värderingsdrivna kultur där människor gör skillnaden har legat till grund för vår framgång sedan starten 1978.

Kunderna finns inom en rad olika branscher, till exempel infrastruktur, medicinteknik och läkemedel, verkstadsindustri, energi, VA och livsmedel.

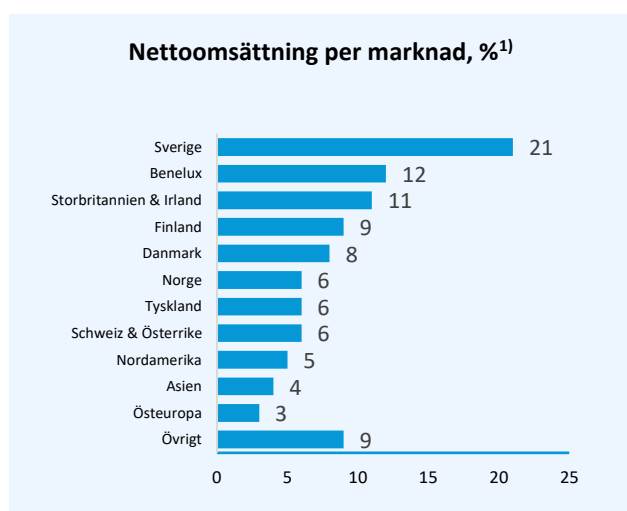


### Finansiella mål



### Utdelningsandel

Utdelningsandelen ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultatet efter skatt.



<sup>1)</sup>Avser helåret 2023