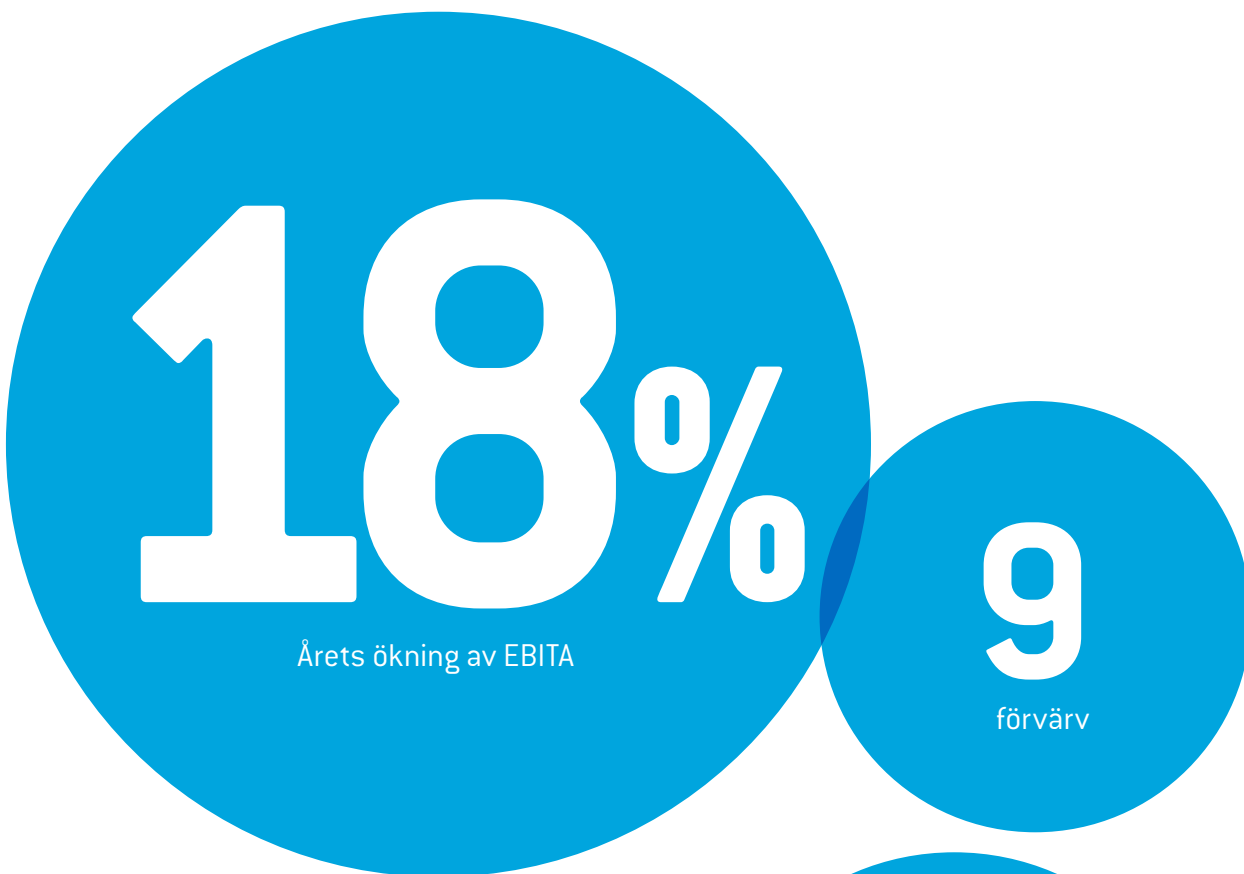


INNEHÅLL



Året i korthet	1
Indutrade i korthet	2
Aktien	4
Flerårsöversikt	7
Definitioner	9
Förvaltningsberättelse	10
Förslag till vinstdisposition	26
Styrelse och revisorer	27
Koncernledning	28
Koncernens räkenskaper	29
Moderbolagets räkenskaper	35
Noter	39
Revisionsberättelse	65
Årsstämma och rapporteringstillfällen	66



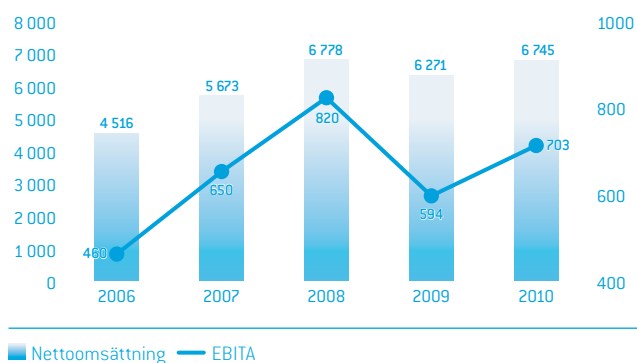
ÅRET I KORTHET

- Nettoomsättningen uppgick till 6 745 (6 271) mkr, en ökning med 8 procent. För jämförbara enheter uppgick ökningen till 3 procent.
- Rörelseresultatet före avskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA) ökade med 18 procent till 703 (594) mkr.
- Resultatet per aktie uppgick till 10,18 (8,53) kronor.
- Nio förvärv genomfördes.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 5,10 (4,30) kronor per aktie.

”Förvärvet av den schweiziska koncernen Abima, med en årsomsättning om 400 mkr, ger oss en bra plattform för vidare expansion i Centraleuropa.”

Johnny Alvarsson, VD

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTATUTVECKLING, MKR



NYCKELTAL

	2010	2009
Nettoomsättning, mkr	6 745	6 271
EBITA, mkr	703	594
EBITA-marginal, %	10,4	9,5
Årets resultat efter skatt	405	341
Avkastning på operativt kapital, %	23	22
Medelantal anställda	3 420	3 122

INDUTRADE I KORTHET

Indutrade är en koncern som består av drygt 150 bolag i 25 länder i fyra världsdelar. Verksamheten har två huvudinriktningar – dels bolag med industriell teknikförsäljning, dels bolag med egentillverkade produkter.

Omsättningen uppgick 2010 till 6 745 mkr med en EBITA-marginal på 10,4%. Genomsnittligt antal anställda uppgick till 3 420 personer.

Den grundläggande styrningsprincipen för koncernen är baserad på decentralisering av såväl beslutsfattande som ansvar. Organisationen präglas av entreprenörskap och teknisk nischkompetens kombinerat med en välbalanserad riskspridning vad gäller kunder, produkter, leverantörer, branscher och geografiska marknader.

En betydande del av koncernens tillväxt har utgjorts av företagsförvärv och även den framtida tillväxten förväntas till stor del uppnås genom förvärv.

STRATEGI

- Tillväxt med begränsad rörelserisk.
- Starka marknadspositioner.
- Långsiktiga samarbeten med ledande leverantörer.
- Bolag med egna produkter och varumärken.
- Hög andel repetitiv försäljning samt fokus på utvalda segment.
- Försäljningsorganisation med hög teknisk kompetens.
- Decentraliserad organisation med stark lokal förankring.

AFFÄRSIDÉ

Indutrade tillverkar, marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll inom utvalda nischer. Genom att ha god kunskap om kundernas system och processer kombinerat med en hög teknisk kompetens ska Indutrade vara den mest effektiva samarbetspartnern för såväl kunder som leverantörer.

ÖVERGRIPANDE MÅL

Indutrade eftersträvar att med begränsad affärsrisk kontinuerligt växa inom utvalda geografiska marknader, produktområden och nischer. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.

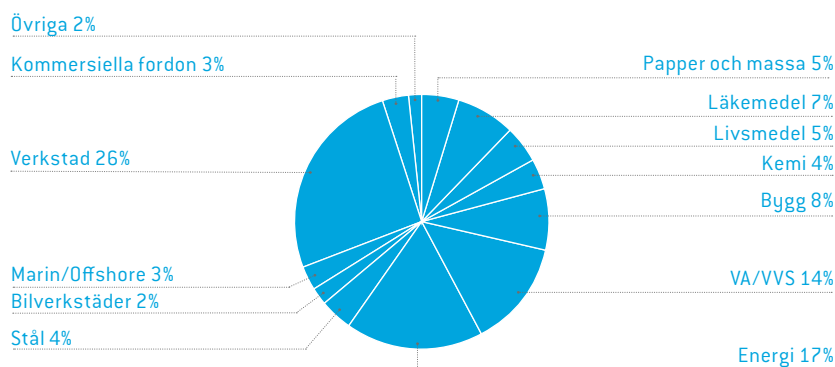
FINANSIELLA MÅL

Över en konjunkturcykel ska Indutrade nå en

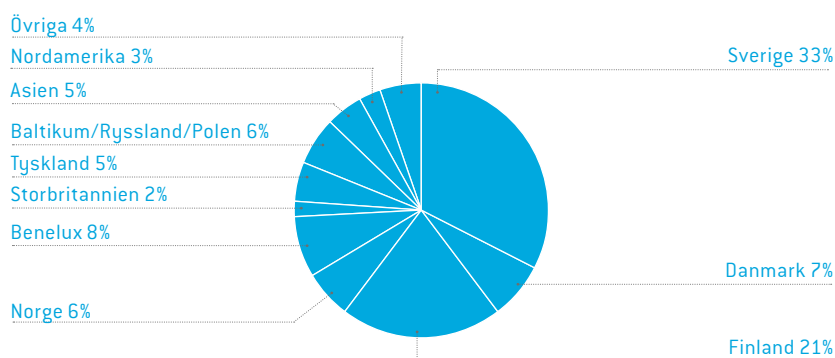
- årlig försäljningstillväxt på 10 procent
- EBITA-marginal på minst 10 procent
- avkastning på operativt kapital överstigande 25 procent

Nettoskuldssättningsgraden bör normalt inte överstiga 100 procent.

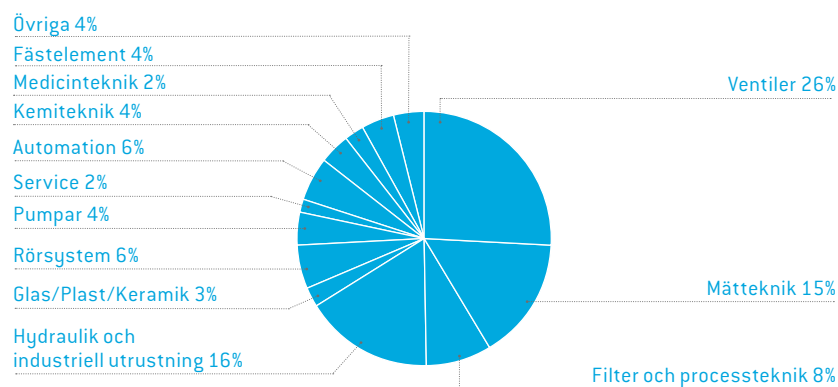
NETTOOMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



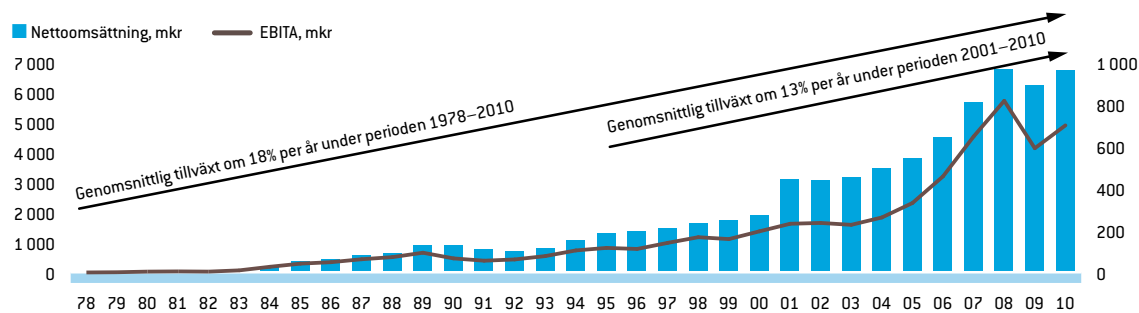
NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD



NETTOOMSÄTTNING PER PRODUKTOMRÅDE



RESULTAT OCH TILLVÄXTHISTORIK



AKTIEN

Indutrades aktie är noterad på Nasdaq OMX Stockholm. Aktien ingår i Mid Cap-listan. Bolagets börsvärde den 31 december 2010 var 9 280 (5 400) mkr.

Indutrades kurs steg under året från 135 kronor till 232,00 kronor, en uppgång med 72 procent. Stockholmsbörsen steg under året med 23 procent och branschindexet OMX Industrials steg med 48 procent. Inklusivt återinvesterad utdelning blev totalavkastningen för Indutrade-aktien 77 procent. Under 2010 noterades den högsta kursen den 30 december 234,00 kronor och den lägsta kursen den 4 januari 134,50 kronor. Sedan introduktionen den 5 oktober 2005 har aktien gett en totalavkastning, inklusive återinvesterade utdelningar, om 276 procent. SIX Return Index, som mäter totalavkastningen på börsen, har under samma period gett en totalavkastning om 59 procent.

OMSÄTTNING I AKTIEN

Under 2010 ökade omsättningen i Indutrade-aktien. Totalt omsattes 9,4 (8,5) miljoner aktier under året till ett sammanlagt värde om 0,9 (0,9) miljarder kronor. Det motsvarar en omsättningshastighet om 24 (21) procent. Varje handelsdag omsattes i genomsnitt 37 315 (33 964) Indutrade-aktier i 93 (69) avslut.

AKTIEKAPITAL

Den 31 december 2010 uppgick aktiekapitalet i Indutrade till 40 (40) mkr fördelat på totalt 40 000 000 (40 000 000) aktier med ett kvotvärde om 1 krona per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Den 31 december 2010 var antalet aktieägare 5 388 (5 369). De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 76 (76) procent av kapital och röster. Svenska juridiska personer, däribland institutioner såsom försäkringsbolag och fonder, ägde vid årsskiftet 84 (84) procent av kapital och röster. Det utländska ägandet uppgick till 9 (8) procent.

INCITAMENTSPROGRAM

I samband med bolagets börsnotering i slutet av 2005 erbjöds, i samarbete med AB Industrivärden, ledande befattningshavare att delta i ett incitamentsprogram som löpte ut i juni 2010.

Styrelsen i Indutrade riktade, i samarbete med AB Industrivärden och efter beslut av årsstämman i maj 2010, ett erbjudande till ledande befattningshavare att delta i ett nytt incitamentsprogram. Syftet med programmet är att främja ledningens långsiktiga delaktighet och engagemang i bolaget. Programmet löper till och med 31 oktober 2013.

49 ledande befattningshavare förvärvade sammanlagt 358 000 köpoptioner, utställda av AB Industrivärden, och 10 000 aktier. Indutrade betalar en subvention om 22 kr för varje förvärvat köpoption och aktie under förutsättning att deltagarna kvarstår i sin anställning och vid tidpunkten för utbetalning av subventionen inte avyttrat de förvärvade köpoptionerna/aktierna. Subventionen utbetalas av bolaget till deltagarna vid två tillfällen och till lika delar, under december 2011 respektive juni 2013. Den totala kostnaden för bolaget kommer att uppgå till cirka 9 mkr motsvarande cirka 3 mkr per år.

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

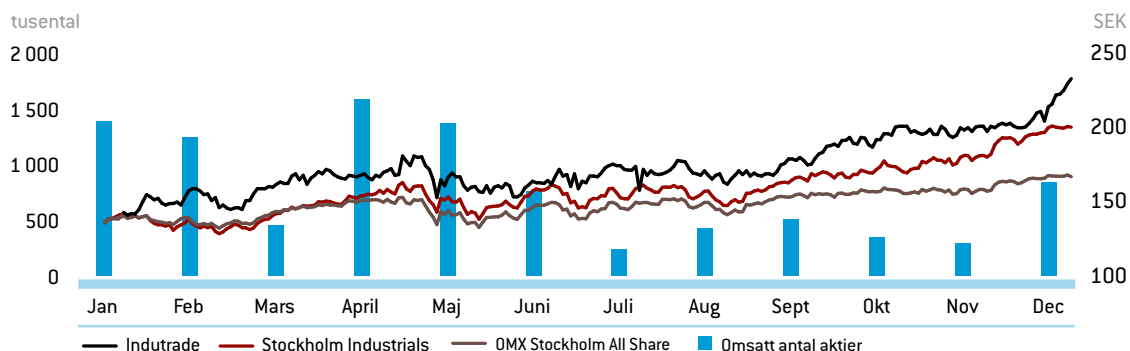
Styrelsens mål är att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning och hög utdelningstillväxt. Målet är att utdelningen över tiden ska uppgå till minst 50 procent av resultatet efter skatt. Under den senaste femårsperioden har av Indutrades sammantagna vinst efter skatt på 1 975 mkr till aktieägarna utdelats 992 mkr, inklusive årets föreslagna utdelning, vilket motsvarar en utdelningsandel på 50 procent.

KONTAKTER MED INVESTERARE OCH ANALYTIKER

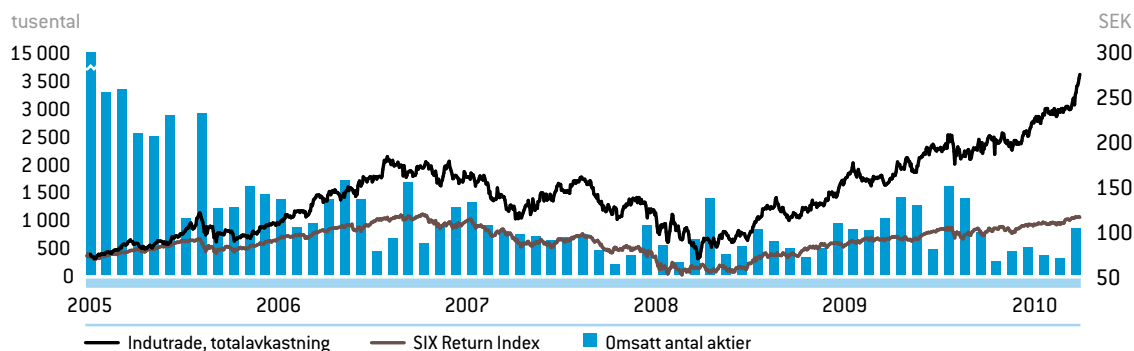
Indutrade har regelbundna kontakter med finansmarknadens olika aktörer, i syfte att tydligt informera om verksamhetens utveckling och händelser. Detta sker bland annat via presentationer i samband med kvartalsrapporter samt genom deltagande i konferenser och seminarier.

För mer information om IR-arbetet och vilka analytiker som följer Indutrade hänvisas till www.indutrade.se.

AKTIENS UTVECKLING 2010



AKTIENS TOTALAVKASTNING SEDAN BÖRSINTRODUKTIONEN 2005



10 STÖRSTA ÄGARE PER 31 DECEMBER 2010

	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
AB Industrivärden	14 727 800	36,8
L E Lundbergföretagen	5 500 000	13,8
AFA Försäkring	4 700 850	11,8
Pensionskassan Handelsbanken	1 469 300	3,7
Nordea Investment fonder	1 300 440	3,3
KDTC	750 000	1,9
SEB Investment Management	559 979	1,4
Handelsbanken fonder	513 687	1,3
Handelsbankens Pensionsstiftelse	400 000	1,0
Swedbank Robur fonder	394 285	1,0
Övriga	9 683 659	24,2

STORLEKSFÖRDELNING PÅ AKTIEÄGARE

Storleksklasser	Antal aktieägare	Andel av kapital och röster, %
1 – 500	3 654	2,0
501 – 1 000	844	1,7
1 001 – 2 000	399	1,6
2 001 – 5 000	266	2,2
5 001 – 10 000	81	1,6
10 001 – 20 000	56	2,0
20 001 – 50 000	29	2,4
50 001 – 100 000	26	4,9
100 001 – 500 000	27	14,4
500 001 – 1 000 000	2	3,6
1 000 001 – 5 000 000	2	13,0
5 000 001 – 10 000 000	1	13,8
10 000 001 –	1	36,8

NYCKELTAL PER AKTIE

	2010
Aktiekurs per 31 december, kr	232,00
Börsvärde per 31 december, mkr	9 280
Utdelning ¹⁾ , kr	5,10
Resultat, kr	10,18
Utestående antal aktier, 1 000-tal	40 000
Antal aktieägare per 31 december, antal	5 388
Högsta kurs under verksamhetsåret, kr	234,00
Lägsta kurs under verksamhetsåret, kr	134,50
Direktavkastning ²⁾ , %	2,2
Eget kapital, kr	43,55
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kr	16,40

¹⁾ Styrelsens förslag.

²⁾ Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 december.

FLERÅRSÖVERSIKT

2001–2003 är ej justerade i enlighet med IFRS

RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG (MKR)	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Nettoomsättning	6 745	6 271	6 778	5 673	4 516	3 822	3 486	3 197	3 078	3 109
Kostnad sålda varor	-4 480	-4 207	-4 520	-3 826	-3 027	-2 582	-2 367	-2 166	-2 083	-2 123
Utvecklingskostnader	-48	-44	-32	-20	-15	-12	-11	-10	-9	-9
Försäljningskostnader	-1 224	-1 169	-1 169	-972	-835	-725	-677	-663	-642	-623
Administrationskostnader	-376	-323	-299	-250	-205	-182	-177	-167	-149	-157
Övriga rörelseintäkter/kostnader	-3	-3	2	4	2	3	0	4	7	0
Rörelseresultat	614	525	760	609	436	324	256	195	202	197
Finansiella intäkter och kostnader	-61	-64	-68	-31	-20	-15	-13	-13	-21	-21
Resultat efter finansiella poster	553	461	692	578	416	309	243	182	181	176
Skatt	-148	-120	-182	-159	-116	-87	-75	-67	-67	-64
Årets resultat	405	341	510	419	300	222	168	115	114	112
EBITA	703	594	820	650	460	333	264	229	238	234
EBITA-marginal, %	10,4	9,5	12,1	11,5	10,2	8,7	7,6	7,2	7,7	7,5

BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG (MKR)	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
TILLGÅNGAR										
Goodwill	712	514	574	378	265	210	156	167	133	166
Övriga immateriella anläggningstillgångar	761	555	599	364	183	88	15	4	4	5
Materiella anläggningstillgångar	657	563	554	388	327	287	277	266	255	225
Finansiella anläggningstillgångar	50	48	52	43	25	31	18	13	19	20
Varulager	1 183	1 064	1 207	936	719	615	556	567	571	625
Kortfristiga fordringar	1 211	1 026	1 202	959	748	585	517	480	447	468
Likvida medel	219	229	223	203	119	117	97	168	172	213
SUMMA TILLGÅNGAR	4 793	3 999	4 411	3 271	2 386	1 933	1 636	1 665	1 601	1 722
SKULDER OCH EGET KAPITAL										
Eget kapital	1 744	1 644	1 597	1 189	892	714	708	688	643	611
Långfristig upplåning och pensionsförpliktelser	893	794	705	347	356	411	175	283	449	545
Övriga långfristiga skulder	277	224	373	321	123	48	24	39	25	19
Kortfristig upplåning	716	375	490	383	236	116	204	188	42	82
Leverantörsskulder	493	424	584	470	398	322	263	228	225	227
Övriga kortfristiga skulder	670	538	662	561	381	322	262	239	217	238
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	4 793	3 999	4 411	3 271	2 386	1 933	1 636	1 665	1 601	1 722

KASSAFLÖDESANALYSER I SAMMANDRAG (MKR)	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	616	438	619	526	369	313	251	210	210	201
Förändringar i rörelsekapital	40	120	-129	-127	-104	9	16	-8	44	-66
Kassaflöde från den löpande verksamheten	656	558	490	399	265	322	267	202	254	135
Nettoinvestering i anläggningstillgångar ¹⁾	-111	-90	-130	-67	-41	-41	-24	-53	-77	-46
Företagsförvärv och avyttringar	-684	-188	-276	-307	-157	-148	-14	-57	6	-343
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	1	-16	-8	2	-	13	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-795	-278	-406	-373	-214	-197	-36	-110	-58	-387
Nettouplåning	321	-12	131	203	65	192	-157	-83	-91	340
Utbetald utdelning, koncernbidrag och aktieägartillskott	-172	-256	-210	-150	-110	-301	-144	-11	-144	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	149	-268	-79	53	-45	-109	-301	-94	-235	339
Periodens kassaflöde	10	12	5	79	6	16	-70	-2	-39	87
Likvida medel vid årets början	229	223	203	119	117	97	168	172	213	119
Kursdifferens	-20	-6	15	5	-4	4	-1	-2	-2	7
Likvida medel vid årets slut	219	229	223	203	119	117	97	168	172	213

¹⁾ Med nettoinvestering i anläggningstillgångar avses summan av årets investeringar/avyttringar av materiella och immateriella anläggningstillgångar (inkluderar ej företagsförvärv och avyttringar).

FINANSIELLA MÅTT (MKR)	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Långfristiga räntebärande skulder	893	794	705	470	356	411	175	283	449	545
Kortfristiga räntebärande skulder	716	375	490	383	236	116	204	188	42	82
Likvida medel	-219	-229	-223	-203	-119	-117	-97	-168	-172	-213
Koncernens nettolåneskuld	1 390	940	972	650	473	410	282	303	319	414
Nettoskuldsättningsgrad, %	80	57	61	55	53	57	40	44	50	68
Räntetäckningsgrad, ggr	9,4	7,6	10,4	15,8	18,4	18,2	16,3	10,7	7,8	6,6
Soliditet, %	36	41	36	36	37	37	43	41	40	35

AVKASTNINGSTAL	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Avkastning på eget kapital, %	24	21	38	41	39	33	24	17	18	23
Avkastning på operativt kapital, %	23	22	37	40	35	30	26	24	24	29

NYCKELTAL PER ANSTÄLLD	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Medelantal anställda	3 420	3 122	2 728	1 929	1 673	1 510	1 415	1 377	1 351	1 375
Nettoomsättning, tkr	1 972	2 009	2 485	2 941	2 699	2 531	2 464	2 322	2 278	2 261
Resultat före skatt, tkr	162	148	254	300	249	205	172	132	134	128

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital:

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital per kvartal.

Avkastning på operativt kapital:

EBITA dividerat med genomsnittligt operativt kapital per kvartal.

Bruttomarginal:

Bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.

EBITA:

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

EBITA-marginal:

EBITA dividerat med nettoomsättning.

Eget kapital per aktie:

Eget kapital dividerat med utestående antal aktier.

Investeringar:

Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar exklusive företagsförvärv.

Nettoskldsättningsgrad:

Nettoskuld dividerat med eget kapital.

Operativt kapital:

Eget kapital plus räntebärande nettoskuld.

Operativt kassaflöde:

Kassaflödet från den löpande verksamheten samt nettoinvesteringar i anläggningstillgångar (inkluderar ej företagsförvärv och avyttringar).

Resultat per aktie:

Periodens resultat dividerat med utestående antal aktier.

Räntebärande nettoskuld:

Räntebärande skulder inklusive pensionsskuld minus likvida medel.

Räntetäckningsgrad:

Rörelseresultat plus ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Soliditet:

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutning).

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Indutrade AB (publ), organisationsnummer 556017-9367, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2010.

VERKSAMHETEN

Indutrade marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll till industrin inom utvalda nischer. Genom att ha god kunskap om kundernas system och processer i kombination med hög teknisk kompetens, ska Indutrade vara den mest effektiva samarbetspartnern för såväl kunder som leverantörer.

Koncernen är organiserad i fyra affärsområden: Engineering & Equipment, Flow Technology, Industrial Components och Special Products. Verksamheten bedrivs i cirka 150 dotterbolag i 25 länder fördelade över fyra världsdelar. Indutradeaktien är noterad på Nasdaq OMX Stockholm och ingår i Mid Caplistan.

ÖVERGRIPANDE MÅL

Koncernen eftersträvar att med begränsad affärsrisk kontinuerligt växa inom utvalda geografiska marknader, produktområden och nischer. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv. Koncernens övergripande mål för att skapa lönsam tillväxt är att vara dels den ledande teknikförsäljningskoncernen i norra Europa, såväl beträffande nettoomsättning som teknisk kompetens; dels en internationell koncern med egenutvecklade produkter och egna varumärken. Teknikförsäljningsbolagens försäljning sker huvudsakligen till kunder baserade på den lokala marknaden medan de tillverkande bolagens försäljning oftast sker på export.

FINANSIELLA MÅL

- Genomsnittlig försäljningstillväxt ska uppgå till 10 procent per år över en konjunkturcykel, varav organisk tillväxt ska överstiga tillväxten i BNP på de geografiska marknader där Indutrade är verksamt. Resterande tillväxt ska uppnås genom förvärv. Sedan börsintroduktionen 2005 har koncernens nettoomsättning ökat från 3 486 mkr till 6 745 mkr. Detta motsvarar en genomsnittlig årlig försäljningstillväxt på 14 procent. Under 2010 ökade nettoomsättningen med 8 procent, varav den organiska tillväxten var 3 procent och den förvärvade tillväxten cirka 11 procent. Valutaeffekten under 2010 uppgick till -6 procent.
- Styrelsen beslutade i februari 2010 att höja målet för EBITA-marginalen till minst 10 procent (8) per år över en konjunkturcykel. Genomsnittet för EBITA-marginalen har de senaste fem åren (2006–2010) varit 10,7 procent. För 2010 uppgick EBITA-marginalen till 10,4 procent.
- Avkastningen på operativt kapital ska i genomsnitt överstiga 25 procent per år över en konjunkturcykel. De senaste fem åren (2006–2010) har den genomsnittliga avkastningen på operativt kapital uppgått till 31 procent. Under 2010 var den 23 procent.
- Nettoskuldssättningsgraden bör normalt inte överstiga 100 procent. De senaste fem åren (2006–2010) har nettoskuldssättningsgraden varierat mellan 53 och 80 procent. Vid årsskiftet 2010/2011 uppgick nettoskuldssättningsgraden till 80 procent.

STRATEGIER

För att nå målen tillämpar Indutrade följande strategier:

Tillväxt med begränsad rörelserisk

Tillväxt ska ske i tre dimensioner:

- Inom nya och befintliga teknikområden
- Genom ett breddat kunderbjudande, exempelvis utökad support, utbildning och andra eftermarknadstjänster
- Geografiskt på utvalda marknader

Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv. När Indutrade växer bedöms inträdesbarriärerna för potentiella konkurrenter öka. Samtidigt minskar risken för att Indutrades leverantörer etablerar egna försäljningsorganisationer på bolagets marknader. Affärsutveckling och tillväxt är således strategiska verktyg för att minska rörelserisken.

Starka marknadspositioner

Indutrade fokuserar på försäljning av produkter inom nischer där en ledande position kan uppnås. Starka marknadspositioner är ofta en förutsättning för god lönsamhet. De gör det också lättare att attrahera de bästa leverantörerna, vilket ytterligare befäster Indutrades ställning.

Långsiktiga samarbeten med ledande leverantörer

Indutrade prioriterar leverantörer som via egen produktutveckling tillhandahåller marknadsledande och högkvalitativa produkter med högt teknikinnehåll. Ett samarbete med Indutrade ska vara det mest lönsamma sättet för leverantörerna att sälja sina produkter på de geografiska marknader där Indutrade är verksamt. Ett sortiment med marknadsledande produkter från de bästa leverantörerna, tillsammans med Indutrades teknik- och marknadskunnande, gör Indutrade till en mer attraktiv samarbetspartner för befintliga och potentiella kunder.

Bolag med egna produkter och varumärken

Indutrade balanserar teknikförsäljningsbolagen med ett antal bolag med egna produkter och varumärken. Produkterna ska ha ett högt teknikinnehåll och bolagen en stark marknadsposition med god tillväxtpotential. Sedan 2004 har försäljningen av egna produkter ökat med 23 procentenheter och motsvarade 32 procent av koncernens nettoomsättning 2010.

Hög andel repetitiv försäljning samt fokus på utvalda kundsegment

Indutrade erbjuder komponenter, system och tjänster för repetitiva behov. Detta bidrar till stabilitet i verksamheten och förutsägbarhet i intäktstillflödena. Koncernen prioriterar kunder med repetitiva behov verksamma inom branscher med goda förutsättningar att bibehålla en konkurrenskraftig produktion på Indutrades hemmamarknader. Dessa branscher karakteriseras ofta av en hög grad av automatisering, höga distributionskostnader och/eller stora initiala investeringar.

Försäljningsorganisation med hög teknisk kompetens

Indutrades produkt- och tjänsteutbud, som riktar sig mot både slutförbrukare och OEM-kunder (kunder som integrerar Indutrades produkter i sina egna produkter), ska ha ett högt teknikinnehåll och innefatta en hög servicenivå samt kvalificerad teknisk rådgivning. Indutrades säljare har hög teknisk kompetens inom sina respektive nischer och en ingående kunskap om kundernas produktionsprocesser. Detta gör Indutrade till en attraktiv samarbetspartner som skapar mervärde för såväl kunder som leverantörer.

Decentraliserad organisation med stark lokal förankring

Indutrades styrmodell kännetecknas av decentralisering, eftersom de bästa affärsbesluten fattas nära kunden av personer som bäst känner till kundens behov och processer. Dotterbolagen har eget lönsamhetsansvar, vilket bidrar till ökad flexibilitet och starkare entreprenörsanda.

ORDERINGÅNG, NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Orderingången under året ökade med 14 procent till 6 863 (6 000) mkr. För jämförbara enheter var ökningen 9 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 11 procent. Valutakursförändringar påverkade orderingången negativt med 6 procent.

Tillväxten i orderingången för jämförbara enheter som noterades under slutet av det första kvartalet har därefter successivt förstärkts och samtliga affärsområden har sedan räkenskapsårets andra kvartal redovisat tillväxt för jämförbara enheter under varje enskilt kvartal.

Det affärsområde som under 2008 tidigast påverkades av konjunkturnedgången var Industrial Components och det är också det affärsområde som under 2010 redovisat den starkaste förbättringen av orderingången. Drivkrafter för förbättringen har främst varit förstärkningen av svensk industrikonjunktur inom fordonsindustri och verkstadsindustri. Likaså har Special Products påverkats positivt av en förbättrad efterfrågan på den svenska marknaden medan orderingångstakten varit lägre för bolag med verksamhet riktad mot energiprojekt. Avsaknaden av större energiprojekt har också haft en dämpande effekt på tillväxten av Flow Technologys orderingång. På den finska marknaden, där Engineering & Equipment har huvuddelen av sin verksamhet, har affärsläget fortsatt att successivt förbättras under året.

Nettoomsättningen ökade under året med 8 procent till 6 745 (6 271) mkr. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 3 procent medan den förvärvade tillväxten uppgick till 11 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 6 procent.

Bruttomarginalen för helåret uppgick till 33,6 procent, en ökning med 0,7 procentenheter jämfört med 2009. Förändringen i bruttomarginalen beror i allt väsentligt på förskjutning av nettoomsättningen mot produkter med högre marginal, vilket bl.a. framgår av att de affärsområden som ligger över koncernens snittmarginal – Industrial Components och Special Products – ökat sin andel av koncernens omsättning.

Rörelseresultat före avskrivning av immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under året till 703 (594) mkr, en ökning med 18 procent. Rörelsemarginalen före avskrivning av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) ökade till 10,4 (9,5) procent. Förbättringen av EBITA-marginalen beror främst på den ökade bruttomarginalen, men även på att den relativa andelen omkostnader minskade något under året, delvis till följd av de kostnadsreducerande åtgärder som genomfördes under 2009 som en anpassning till den försvagade konjunkturen.

Finansnettot uppgick till -61 (-64) mkr, varav räntenetto -61 (-62) mkr. Skatt på årets resultat uppgick till -148 (-120) mkr, motsvarande en skattebelastning på 26,8 (26,0) procent. Resultatet efter skatt ökade med 19 procent till 405 (341) mkr. Resultat per aktie uppgick till 10,18 (8,53) kronor.

AFFÄRSOMRÅDEN

Engineering & Equipment

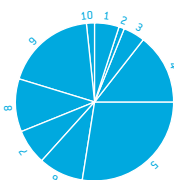
Engineering & Equipments verksamhet utgörs av såväl komponentförsäljning som specialanpassning, sammansättning och installation av produkter från olika leverantörer. Jämfört med övriga affärsområden består försäljningen i något högre grad av investeringsvaror.

Nettoomsättningen minskade under året med 10 procent till 1 409 (1 569) mkr. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 1 procent medan valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 10 procent. Förvärv bidrog med +1 procent. Efterfrågan på de marknadsområden i Finland där affärsområdet är verksamt har under året successivt förbättrats.

Ökningen av EBITA till 100 (83) mkr och av EBITA-marginalen till 7,1 (5,3) procent förklaras främst av effekter av de kostnadsreducerande åtgärder som genomfördes under 2009.

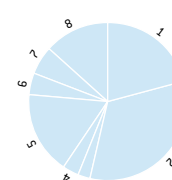
NETTOOMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT

1. Papper och massa 5%
2. Livsmedel 1%
3. Kemi 5%
4. Bygg 14%
5. VA/VVS 28%
6. Energi 9%
7. Stål 7%
8. Bilverkstäder 11%
9. Verkstad 19%
10. Övriga 1%



NETTOOMSÄTTNING PER PRODUKTOMRÅDE

1. Ventiler 21%
2. Industriell utrustning 33%
3. Hydraulik och pneumatik 3%
4. Transmission 3%
5. Mätinstrument 17%
6. Service 4%
7. Rör och rörsystem 6%
8. Pumpar 13%



Flow Technology

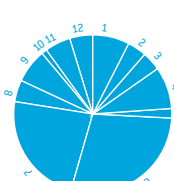
Flow Technology erbjuder komponenter och system för att styra, mäta, övervaka och reglera flöden. I affärsområdet ingår bolag med olika specialiteter inom industriell flödesteknik.

Nettoomsättningen ökade med 3 procent under året och uppgick till 1 743 (1 689) mkr. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 2 procent medan valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 2 procent. Den förvärvade tillväxten uppgick till 7 procent. En lägre aktivitet i Norge och Danmark samt få större energiprojekt har kompenseras av tillskottet från förvärv och förbättrad efterfrågan på övriga marknader.

EBITA för året minskade med 17 procent till 155 (186) mkr och EBITA-marginalen nådde 8,9 (11,0) procent. Den lägre EBITA-marginalen är en effekt av en något högre omkostnadsnivå och en förskjutning i produktmixen till affärer med en något lägre täckningsgrad i kombination med ett sammantaget svagt bidrag från under året förvärvade verksamheter.

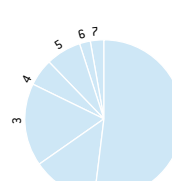
NETTOOMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT

1. Papper och massa 8%
2. Läkemedel 4%
3. Livsmedel 4%
4. Kemi 9%
5. Bygg 2%
6. VA/VVS 28%
7. Energi 23%
8. Stål 4%
9. Marin/Offshore 7%
10. Gruvindustri 1%
11. Verkstad 5%
12. Kommersiella fordon 5%



NETTOOMSÄTTNING PER PRODUKTOMRÅDE

1. Ventiler 52%
2. Mät- och analysinstrument 13%
3. Rör och rörsystem 17%
4. Pumpar 6%
5. Hydraulik och pneumatik 7%
6. Kompressorer 2%
7. Service 3%



Industrial Components

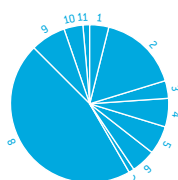
Industrial Components erbjuder ett brett sortiment av tekniskt kvalificerade komponenter och system för produktion och underhåll samt medicinteknisk utrustning. Produkterna är i stor utsträckning förbrukningsvaror. Bolagen inom affärsområdet arbetar ofta i nära samarbete med kundernas utvecklings-, produktions- och underhållsavdelningar. Stor vikt läggs vid att kartlägga och förstå kundernas produktionsprocesser och behov.

Nettoomsättningen under året ökade med 25 procent till 1 455 (1 163) mkr. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 14 procent och den förvärvade tillväxten uppgick likaså till 14 procent. Förändrade valutakurser hade en negativ effekt med 3 procent. Årets tillväxt var framförallt en effekt av ökande efterfrågan på produkter till verkstadsindustrin och särskilt till kommersiella fordon. En ökad aktivitet noterades även för produkter till stål- och gruvindustrin.

EBITA för året i stort sett fördubblades till 140 (72) mkr motsvarande en EBITA-marginal på 9,6 (6,2) procent. EBITA-marginalen påverkades positivt av ökad utleveransvolym med en begränsad kostnadsutveckling, bl.a. som en effekt av under 2009 genomförda kostnadsreduceringar.

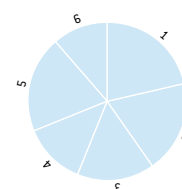
NETTOOMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT

1. Papper och massa 4%
2. Läkemedel 16%
3. Livsmedel 4%
4. Bygg 6%
5. Energi 6%
6. Stål 5%
7. Marin/Offshore 1%
8. Verkstad 46%
9. Kommersiella fordon 7%
10. Bilindustri 4%
11. Övriga 1%



NETTOOMSÄTTNING PER PRODUKTOMRÅDE

1. Automation 21%
2. Lim och Kemiteknik 19%
3. Skärande verktyg 16%
4. Filter och processteknik 13%
5. Fästelement 20%
6. Medicinteknik 11%



Special Products

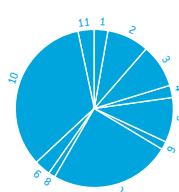
Special Products erbjuder specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. I affärsområdet ingår bolag med betydande inslag av egen tillverkning. Affärsområdet är det inom Indutrade som har den högsta andelen egna produkter.

Nettoomsättningen för året ökade med 15 procent till 2 164 (1 877) mkr. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 3 procent medan den förvärvade tillväxten uppgick till 19 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen med -7 procent. Tillväxten var betydligt starkare under andra halvåret jämfört med det första då jämförbara enheter under den senare delen av året ökade med 19 procent. Under året påverkades merparten av affärsområdets svenska bolag positivt av en förbättrad efterfrågan medan bolag med produkter för den internationella energisektorn fortsatt mötte en svag efterfrågan.

EBITA ökade med 19 procent till 342 (288) mkr och EBITA-marginalen ökade till 15,8 (15,3) procent. Resultatökningen förklaras av den ökade omsättningen där bruttomarginal och andel omkostnader varit på en i allt väsentligt oförändrad nivå.

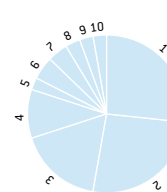
NETTOOMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT

1. Papper och massa 3%
2. Läkemedel 9%
3. Livsmedel 9%
4. Kemi 2%
5. Bygg 9%
6. VA/VVS 2%
7. Energi 25%
8. Stål 1%
9. Marin/Offshore 3%
10. Verkstad 34%
11. Kommersiella fordon 3%



NETTOOMSÄTTNING PER PRODUKTOMRÅDE

1. Ventiler 27%
2. Mätteknik 26%
3. Filter & processteknik 17%
4. Hydraulkopplingar och verktyg 10%
5. Elektronikkomponenter 2%
6. Glas och keramik 5%
7. Industrifjädrar 4%
8. Konstruktionsplaster 3%
9. Stålprofiler 3%
10. Koilringar 3%



FÖRETAGSFÖRÄRV

Under året genomfördes följande företagsförvärv:

Tillträde	Förvärv	Tillhör affärsområde	Omsättning mkr*	Antal anställda*
Januari	Techno Skruv i Värnamo AB	Industrial Components	70	14
	Corona Control AB	Flow Technology	50	12
	BiaMediTek Sp.Z o.o	Industrial Components	70	52
Februari	Lekanggruppen	Special Products	200	56
Mars	Stålprofil PK AB	Special Products	70	18
Juli	Meson-koncernen	Flow Technology	500	100
Oktober	Flowtech Finland Oy	Engineering & Equipment	20	3
			980	255

*Bedömd årsomsättning och antal anställda vid tidpunkten för förvärvet.

Därutöver har verksamheten konstruktionsplaster förvärvats av Metallcenter Sverige AB med en årsomsättning om ca 6 mkr samt pumpverksamheten i A-Vacuum Oy i Finland med en årsomsättning om ca 12 mkr. Verksamheterna ingår i affärsområde Special Products respektive Engineering & Equipment.

LÖNSAMHET, FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Avkastningen på operativt kapital uppgick till 23 (22) procent och på eget kapital till 24 (21) procent. Vid verksamhetsårets slut uppgick soliditeten till 36 (41) procent. Eget kapital per aktie uppgick till 43,55 (41,10) kronor. Koncernens räntebärande nettolåneskuld uppgick till 1 390 (940) mkr motsvarande en nettoskuldssättningsgrad på 80 (57) procent.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 656 (558) mkr.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv uppgick till 111 (90) mkr. Investeringar i företagsförvärv uppgick under året till 596 (56) mkr. Dessutom utbetalades 88 (132) mkr i tilläggsköpeskillningar avseende tidigare års förvärv.

MEDARBETARE

Antalet anställda uppgick vid årets utgång till 3 444 (3 040) och medelantalet till 3 420 (3 122). Genom förvärv har antalet medarbetare under året ökat med 255.

RÖRELSERISKER

Indutrade bedriver verksamhet i 25 länder, i fyra världsdelar, genom cirka 150 bolag. Denna spridning tillsammans med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer inom olika teknikområden begränsar de affärsmässiga riskerna.

Konjunkturförändringar

Indutrades verksamhet är beroende av kundernas inköp och investeringar. Effekten av konjunktursvängningar inom specifika branscher eller geografiska marknader minskas tack vare att bolaget är verksam inom många olika branscher och geografier samt att andelen investeringsvaror utgör en relativt liten del av den totala nettoomsättningen. Dessa faktorer gör att efterfrågan på Indutrades produkter bedöms följa tillväxten i BNP på koncernens geografiska marknader.

Utflyttning av verksamheter

Utflyttning av industriproduktion till lågkostnadsländer förekommer på marknader där Indutrade är verksam men har haft en begränsad inverkan på koncernen. Det beror bland annat på att Indutrade valt att fokusera på kunder med repetitiva behov i branscher med hög automatisering, höga distributionskostnader och/eller stora initiala investeringar.

Konkurrens från lågkostnadsländer

På Indutrades marknader märks en ökning av produkter från lågkostnadsländer. För att motverka effekter av denna konkurrens erbjuder Indutrade produkter och tjänster med högt teknikinnehåll, hög servicenivå samt kvalificerad teknisk rådgivning. Indutrade strävar också efter att etablera ett nära samarbete med kunden genom att komma in redan i planerings- och utvecklingsstadier där medarbetarna kan bidra med sitt kunnande i olika processer.

Förändringar i leverantörsledet

Det finns alltid en risk att leverantörer går från ett samarbete med ett teknikförsäljningsbolag till egen försäljning. En trend på marknaden som talar för detta är konsolideringen bland tillverkare. Indutrade möter detta genom att välja leverantörer som ser ett samarbete med Indutrade som den mest kostnadseffektiva försäljningsmetoden. Stabila leverantörssamarbeten är en av parametrarna som värderas vid Indutrades köp av bolag. För att säkerställa att de bolag som förvärvas inte förlorar produktagenturer stäms förvärvsplanerna av med målbolagets huvudleverantörer.

Beroende av nyckelpersoner

Risken för kompetenstapp höjs vid företagsförvärv. Därför ingår det i förvävsstrategin att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att fortsätta att driva bolaget även efter förvärvet. För att attrahera och behålla nyckelpersoner arbetar Indutrade också med kontinuerlig kompetensutveckling och särskilda chefsutvecklingsprogram.

Miljöfrågor

Nio av koncernens svenska dotterbolag bedriver tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. I de utländska dotterbolagen bedriver tre bolag verksamhet med motsvarande tillstånds- eller anmälningsplikt.

Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist.

FINANSIELLA RISKER

Indutrade är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker av olika karaktär: finansierings- och likviditetsrisk, ränterisk, valutarisk samt kund- och motpartsrisk (kreditrisk). Koncernens finansiella verksamhet är koncentrerad till moderbolaget för att dels tillvarata stordriftsfördelar, dels minimera hanteringsrisker. Verksamheten samordnas av moderbolaget, som utför alla väsentliga externa finansiella transaktioner samt fungerar som internbank avseende koncernens transaktioner på valuta- och räntemarknaderna. Indutrades styrelse fastställer årligen en finanspolicy, vilken utgör ramverket för hantering av finansiella risker och finansiella aktiviteter. Policyn reglerar också vilka begränsningar som gäller avseende motparter.

För en detaljerad beskrivning av hur Indutrade hanterar de olika finansiella riskerna hänvisas till not 2.

INCITAMENTSPROGRAM

I samband med bolagets börsnotering i slutet av 2005 erbjöds, i samarbete med AB Industrivärden, ledande befattningshavare att delta i ett incitamentsprogram som löpte ut i juni 2010.

Styrelsen i Indutrade riktade, i samarbete med AB Industrivärden och efter beslut av årsstämman i maj 2010, ett erbjudande till ledande befattningshavare att delta i ett nytt incitamentsprogram. Syftet med programmet är att främja ledningens långsiktiga delaktighet och engagemang i bolaget. Programmet löper till och med 31 oktober 2013.

49 ledande befattningshavare förvärvade sammanlagt 358 000 köpoptioner, utställda av AB Industrivärden, och 10 000 aktier. Indutrade betalar en subvention om 22 kr för varje förvärvad köpoption och aktie under förutsättning att deltagarna kvarstår i sin anställning och vid tidpunkten för utbetalning av subventionen inte avyttrat de förvärvade köpoptionerna/aktierna. Subventionen utbetalas av bolaget till deltagarna vid två tillfällen och till lika delar, under december 2011 respektive juni 2013. Den totala kostnaden för bolaget kommer att uppgå till cirka 9 mkr motsvarande cirka 3 mkr per år.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt under 2010 framgår av not 6 på sidan 49. Bolagets revisorer har granskat att de av årsstämman beslutade riktlinjerna följts. Inför årsstämman 2011 är det styrelsens avsikt att föreslå i allt väsentligt oförändrade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande förslag:

- Indutrade ska tillämpa ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen.
- Ersättningsformerna ska därför vara marknadsmässiga samt enkla, långsiktiga och mätbara. Ersättningen till bolagsledningen ska i normalfallet bestå av en fast och en rörlig del. Den rörliga delen ska belöna tydligt målrelaterade förbättringar i enkla och transparenta konstruktioner samt vara maximerad.
- Den fasta lönen för bolagsledningen ska vara marknadsanpassad och baseras på kompetens, ansvar och prestation. Bolagsledningens rörliga ersättning ska i normalfallet inte överstiga 7 månadslöner och relateras till uppfyllelsen av målsättningarna att förbättra bolagets och respektive affärsområdes resultatnivå samt koncernens tillväxt.
- Incitamentsprogram inom bolaget ska i huvudsak vara aktiekursrelaterade och omfatta personer i ledande ställning i bolaget som har en väsentlig påverkan på bolagets resultat och tillväxt samt på att uppsatta mål infrias. Ett incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för bolagets utveckling och implementeras på marknadsmässiga villkor.
- Bolagsledningens icke-monetära förmåner ska underlätta ledningsmedlemmarnas arbetsutförande och motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis på den marknad där respektive ledningsmedlem är verksam.
- Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen.
- Uppsägningslön för en medlem av bolagsledningen ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid uppsägning från medlem av bolagsledningen.
- Med bolagsledningen förstås i detta sammanhang verkställande direktören, ekonomi- och finansdirektören, affärsområdeschefer samt koncerncontrollern.

- Styrelsens ersättningsutskott behandlar och bereder ersättningsfrågor avseende bolagsledningen för beslut i styrelsen. Ersättningsutskottet bereder och utarbetar således förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören. Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen.
- Styrelsen ska äga rätt att frånga ovanstående riktlinjer för ersättning för bolagsledningen om det i enskilda fall finns särskilda skäl.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utveckling av egna produkter förekommer främst inom bolagen i affärsområde Special Products.

MODERBOLAGET

Moderbolagets omsättning, som uteslutande bestod av fakturering av tjänster till andra koncernbolag, uppgick till 4 (1) mkr. Moderbolagets investeringar i finansiella anläggningstillgångar, som främst utgörs av företagsförvärv och kapitaltillskott till dotterbolag, uppgick till 351 (4) mkr. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0 (1) mkr och till 0 (0) mkr i materiella anläggningstillgångar. Antalet medarbetare den 31 december uppgick till 10 (8) personer. Moderbolagets huvudsakliga funktioner är att ansvara för affärsutveckling, större förvärv, finansiering av koncernen samt konsolidering och uppföljning av koncernens räkenskaper.

HÄNDELSER EFTER RÅKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Företagsförvärv

Under inledningen av 2011 har fyra förvärv genomförts.

Affärsområde Engineering & Equipment förvärvade i början av januari Dantherm Filtration Oy med en årsomsättning om cirka 30 mkr. Bolaget är specialiserat inom luftfiltrering och levererar kundanpassade lösningar och komponenter till kunder inom industrier som exempelvis skog, papper, metall och återvinning.

I början av januari förvärvade affärsområde Special Products dels schweiziska industrikoncernen Abima, med en årsomsättning om cirka 400 mkr, dels de i Benelux verksamma bolagen Mijnsbergen B.V. och ATB Automation med en omsättning om cirka 60 mkr. Abima är verksam inom områdena kontroll och styrning av flöden, isolering mot kyla, värme och ljud, rosteliminering och brandsäkerhet. Bolagen i Benelux levererar kundanpassade lösningar med ett brett produktsortiment inom kraftöverföring och styrteknik.

I början av februari genomförde Special Products ytterligare ett förvärv då Abelko Innovation AB med årsomsättningen 60 mkr förvärvades. Bolaget erbjuder specialanpassade lösningar för energimätning, fjärrstyrning, fastighetsautomation, energioptimering och driftövervakning.

FRAMTIDSUTSIKTER

Koncernens verksamheter påverkades i olika utsträckning av den lågkonjunktur som blev påtaglig under hösten 2008. För att möta effekterna av konjunkturförsvagningen genomfördes en anpassning av resurser inom flertalet av koncernens bolag som påverkades av nedgången. Inom flera av de marknadsområden och geografier där koncernen är verksam har klara trender för tillväxt noterats i tilltagande grad under det gångna året 2010. Inom vissa branscher och i vissa länder är dock affärsläget avvaktande eller dämpat, vilket kan tolkas som att det fortsatt dröjer sig kvar en osäkerhet om utvecklingen under 2011. Indutrades ambition är att över tiden nå de fastställda måltalen för tillväxt och lönsamhet under fortsatt finansiell balans. Någon prognos för 2011 lämnas inte.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Indutrade tillämpar sedan 1 juli 2006 svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen ”följ eller förklara”. Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas. För räkenskapsåret 2010 har Indutrade inga avvikelser att rapportera.

Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Ansvarsfördelning

Ansvar för ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen, dess valda utskott och verkställande direktören, enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrdokument.

Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgår till 40 miljoner kronor fördelat på totalt 40 000 000 aktier med ett kvotvärde uppgående till en krona per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde.

Indutrade, som tidigare var ett helägt dotterbolag till AB Industrivärden, noterades på Stockholmsbörsen den 5 oktober 2005. Vid utgången av år 2010 hade Indutrade 5 388 (5 369) aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 76 procent av aktiekapitalet. Andelen av aktierna som ägs av svenska juridiska personer, inkluderande institutioner som försäkringsbolag och fonder, uppgick vid årsskiftet till 84 procent av aktiekapital och röster. Utländska investerare ägde 9 procent av aktiekapital och röster.

Tre aktieägare kontrollerade vid årsskiftet vardera 10 procent eller mer av aktiekapital och röster:

- AB Industrivärden 36,8 procent
- L E Lundbergföretagen AB 13,8 procent
- AFA Försäkring 11,8 procent

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpsbudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i Indutrade AB.

Bolagsordningen

Indutrade är ett publikt bolag, vars verksamhet är att ”självt eller genom dotterbolag, idka handel i samband med import och export av maskiner, råvaror och hel- och halvfabrikat samt av industriförnödenheter, även som tillverkning, företrädesvis inom plast, mekaniska och kemiska branscher samt idka annan därmed förenlig verksamhet”.

Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta av bolagsstämman valda ledamöter. Styrelseledamöterna utses årligen på årsstämma.

Kallelse till ordinarie bolagsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma, där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas, ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex och senast två veckor före stämman. Kallelse ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt i Dagens Nyheter. Vid omröstning på bolagsstämma föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädda aktier.

Bolagsstämman

Bolagsstämman är Indutrades högsta beslutande organ. Vid årsstämman, som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas

om utdelning, väljs styrelse och i förekommande fall revisorer och fastställs deras arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut rörande förslag från styrelsen och aktieägare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på en viss avstämningsdag och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav av aktier. Aktieägare kan företrädas av ombud. Närmare upplysningar om 2011 års årsstämma framgår av sidan 66 i årsredovisningen 2010 samt på bolagets hemsida.

Kallelse till årsstämman den 27 april 2011 beräknas offentliggöras den 23 mars 2011 i Post- och Inrikes Tidningar och Dagens Nyheter samt på Indutrades hemsida på Internet. Av kallelsen kommer att framgå ett detaljerat förslag till dagordning med bland annat förslag till utdelning och val av styrelse samt förslag till arvoden för styrelsen, fördelat på ordförande och övriga ledamöter och arvode till revisorerna samt förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare.

Årsstämma 2010

Vid årsstämman den 24 maj 2010 var aktieägare som representerade 73,9 procent av såväl röster som aktier närvarande. Advokaten Klaes Edhall utsågs till ordförande vid stämman.

Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. I anslutning härtill lämnade styrelseordföranden Bengt Kjell information om styrelsens arbete, redogjorde för riktlinjerna för ersättning till bolagsledningen samt för arbetet i revisions- respektive ersättningsutskotten. Vidare höll verkställande direktören Johnny Alvarsson ett anförande om Indutrades verksamhet under år 2009. Revisorerna redogjorde för revisionsarbetet och föredrog delar av revisionsberättelsen för år 2009.

Årsstämman år 2010 beslöt:

- att fastställa utdelningen till 4,30 kr per aktie;
- att till styrelseledamöter omvälja Michael Bertorp, Eva Färnstrand, Bengt Kjell, Ulf Lundahl, och Johnny Alvarsson samt att till ny styrelseledamot välja Mats Olsson;
- att omvälja Bengt Kjell till styrelsens ordförande;
- att valberedningen ska utgöras av representanter för fyra av de röstmässigt största aktieägarna samt styrelsens ordförande intill dess sammansättningen av nästkommande valberedning offentliggjorts;
- att valberedningens sammansättning ska baseras på ägaruppgifter 31 augusti 2010 och offentliggöras senast sex månader före årsstämman;
- att Indutrade ska tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de i normalfallet ska bestå av en fast och en rörlig del, vara marknadsmässiga samt kopplade till kompetens, ansvar och prestation; bolagsledningens icke-monetära förmåner samt pensionsförmåner ska motsvara vad som anses rimligt i förhållande till praxis på den marknad där respektive ledningsmedlem är verksam; samt
- att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av högst 4 000 000 aktier i bolaget med bestämmelse om apport eller kvittning.

Styrelsens ledamöter

Indutrades styrelse, som utsetts av årsstämman, består av sex ledamöter inklusive VD. Inför årsstämman 2010 hade Gerald Engström och Owe Andersson avböjt omval. Övriga av årsstämman 2009 valda styrelseledamöter omvaldes vid årsstämman 2010. Därtill skedde nyval av Mats Olsson.

Ordförande Bengt Kjell har varit vice VD i Industrivärden och är VD i AB Handel och Industri. Eva Färnstrand har varit platschef för Södra Cell Mönsterås. Michael Bertorp har

varit vice VD i Svenska Cellulosa Aktiebolaget. Ulf Lundahl är vice VD i LE Lundbergföretagen. Mats Olsson är ordförande i Know IT och har varit verksam bl.a. inom Investment AB D Carnegie. Johnny Alvarsson är VD i Indutrade.

En presentation av nuvarande uppdrag för styrelsens ledamöter återfinns på sidan 27 i årsredovisningen.

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare. Andra befattningshavare deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande.

Samtliga styrelseledamöter utom Johnny Alvarsson är oberoende i förhållande till Indutrade. Av ledamöterna är Johnny Alvarsson, Eva Färnstrand, Michael Bertorp, Mats Olsson och Bengt Kjell oberoende från Indutrades större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare. Endast en ledamot, Johnny Alvarsson, har en operativ funktion i bolaget.

Styrelsens arbete

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Vidare har styrelsen antagit ett flertal policyer, t.ex. Finanspolicy och Investeringspolicy.

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och förvaltning av dess angelägenheter och ska tillse att organisationen är ändamålsenlig och utformad så att bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ansvarar vidare för att bolaget har en god intern kontroll och utvärderar löpande hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Styrelsen är också ansvarig för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål. Styrelsen övervakar och utvärderar löpande den verkställande direktörens och den operativa ledningens arbete. Årligen behandlas särskilt denna fråga varvid ingen från bolagsledningen närvarar.

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen sju ordinarie sammanträden per år, inklusive konstituerande sammanträde efter årsstämman, och därutöver när situationen så påkallar. Under 2010 hade styrelsen totalt tolv sammanträden inklusive det konstituerande sammanträdet.

Styrelsearbetet har under året följt styrelsens arbetsordning. Frågor som styrelsen särskilt fokuserat på har varit strategi-, finans- och förvävsrelaterade. Samtliga beslut har fattats enhälligt av styrelsen.

NÄRVARO VID STYRELSE- OCH UTSKOTTSMÖTEN UNDER 2010

Ledamot	Invald	Styrelse	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare
Johnny Alvarsson	2004	11			Nej	Ja
Michael Bertorp	2003	12		3	Ja	Ja
Eva Färnstrand	1998	12		3	Ja	Ja
Bengt Kjell (styrelsens ordförande)	2002	12	3	3	Ja	Ja
Ulf Lundahl	2006	12	3	3	Ja	Nej
Mats Olsson	2010	7		2	Ja	Ja

Ordförandens roll

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Koden) och styrelsens interna styrdokument. Ordföranden följer verksamheten genom löpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden tillser även att det sker en årlig utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete och att valberedningen får del av utvärderingens resultat. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av ordföranden, Bengt Kjell, och ytterligare en styrelseledamot, Ulf Lundahl. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare". Förslaget behandlas i styrelsen och föreläggs årsstämman för beslut.

Ersättningsutskottet behandlar och bereder ersättningsfrågor avseende bolagsledningen för beslut i styrelsen. Ersättningsutskottet bereder och utarbetar således förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören. Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Ersättningsutskottet har under året sammanträtt vid tre tillfällen.

Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som består av styrelsen med undantag för verkställande direktören i bolaget. Ordförande i revisionsutskottet är Michael Bertorp.

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets riskhantering, styrning och kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet håller löpande kontakt med bolagets revisor för att säkerställa att bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag samt diskuterar omfattning och inriktning av revisionsarbetet. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet har under 2010 sammanträtt tre gånger varvid alla ledamöter varit närvarande vid samtliga sammanträden.

Vid två tillfällen under 2010 har utskottet haft genomgångar med och fått rapporter från bolagets externa revisorer, varav vid ett tillfälle även utan närvaro av någon från företagsledningen. Revisorernas rapporter har inte föranlett någon särskild åtgärd från revisionsutskottet.

Arvode till styrelsens ledamöter

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Styrelseordföranden erhåller ett arvode om 400 000 kronor och till övriga styrelseledamöter utgår ett arvode om 200 000 kronor per ledamot. Dock utgår inget arvode till ledamot som är anställd i bolag tillhörande Indutradekoncernen. Till ordföranden i revisionsutskottet utgår ett arvode om 25 000 kronor medan inget särskilt arvode utgår för övrigt utskottsarbete. Det sammanlagda arvodet uppgår enligt årsstämmans beslut till 1 225 000 kronor.

Valberedningen

Vid årsstämman den 24 maj 2010 beslutades att valberedningen ska utgöras av representanter för fyra av de röstmässigt största aktieägarna samt styrelsens ordförande, som även

ska sammankalla valberedningen till dess första möte. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den största aktieägaren. Sammansättningen av valberedningen inför årsstämman 2010 ska baseras på ägaruppgifter per 31 augusti 2010 och ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2011 offentliggjordes den 15 september 2010.

Valberedningen inför årsstämman 2011 består av:

- Carl-Olof By, Industrivärden, tillika valberedningens ordförande;
- Claes Boustedt, LE Lundbergföretagen;
- Håkan Sandberg, Handelsbankens Pensionsstiftelse och Handelsbankens Pensionskassa;
- Lars Öhrstedt, AFA Försäkring; samt
- Bengt Kjell, styrelseordförande i Indutrade.

Valberedningen har haft fyra sammanträden där man bl.a. tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning.

Valberedningen ska arbeta fram förslag att föreläggas årsstämman för beslut vad avser ordförande vid stämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvode till styrelsen, arvodering och, i förekommande fall, val av revisor samt principer för att utse ny valberedning.

Genom bland annat att ta del av resultatet av den utvärdering av styrelsen som skett och utifrån nuvarande styrelseledamöters tillgänglighet för omval, gör valberedningen en bedömning av huruvida den sittande styrelsen för närvarande uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets situation och framtida inriktning, eller om sammansättningen av kompetenser och erfarenheter behöver ändras.

Inför årsstämman 2011 föreslår valberedningen omval av styrelseledamöterna Bengt Kjell, Ulf Lundahl, Eva Färnstrand, Michael Bertorp, Mats Olsson och Johnny Alvarsson. Till nyval föreslås Martin Lindqvist, född 1962, som är verkställande direktör i SSAB. Bengt Kjell föreslås bli omvald till ordförande. Valberedningens förslag innebär att styrelsen utökas med en ledamot och under kommande mandatperiod består av totalt sju ledamöter. En mer detaljerad presentation av styrelsen finns på sidan 27 i årsredovisningen.

Den operativa verksamheten

VD ansvarar för Indutrades löpande förvaltning, som administreras av bolagets ledningsgrupp. För VDs beslutsrätt beträffande investeringar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler.

VD

VD Johnny Alvarsson är anställd i Indutrade sedan 2004. Åren 2001–2004 var Johnny Alvarsson VD i Elektronikgruppen AB, 1988–2000 VD i Zeteco AB och under åren 1975–1987 innehade han olika chefsbefattningar inom Ericsson. VD innehar 25 000 aktier i Indutrade samt 50 000 köpoptioner utställda av Industrivärden.

Revisorerna

Vid årsstämman 2010 utsågs det auktoriserade revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB ("PwC") till revisorer för perioden till slutet av årsstämman 2014.

Revisorerna har löpande kontakt med styrelsens ordförande, revisionsutskottet och företagsledningen.

Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Lennart Danielsson.

Under 2010 hade PwC totalt 95 revisionsuppdrag i företag noterade på Nasdaq OMX Stockholm, varav 1 uppdrag i samarbete med annan revisionsbyrå samt 11 revisionsuppdrag i företag noterade på NGM Equity. Ersättning till revisorerna framgår av not 13 på sidan 52 i årsredovisningen.

Kvartalsvis revisorsgranskning

Indutrades niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2010 granskats av bolagets externa revisorer.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker.

Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer och policyer av betydelse för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Dessa omfattar bland annat Policy för socialt ansvar och miljöarbete, Ekonomisk och finansiell rapportering, Finanspolicy och Investeringspolicy. Dessa policyer följs upp och omarbetas vid behov.

Företagsledningen utarbetar löpande instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering som, tillsammans med av styrelsen fastställda policyer ingår i koncernens Ekonomihandbok.

Koncernen har ett gemensamt rapporteringssystem som bas för koncernens månadsvisa rapportering, konsolidering och resultatuppföljning.

Riskbedömning

Bolaget har implementerat en strukturerad process för bedömning av de risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Denna process är årligen återkommande samt utvärderas av revisionsutskottet och styrelsen.

Genom riskbedömningen har konstaterats att koncernens struktur med många fristående och av varandra oberoende bolag av varierande storlek inom olika branscher och geografier i sig innebär en betydande riskspridning. Riskbedömningen har även omfattat koncernens resultaträknings- och balansräkningsposter för att identifiera de områden där den sammanlagda risken för fel och effekterna av dessa skulle vara störst. De områden som identifierats är främst intäktsredovisning, kundfordringar samt varulager.

Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvävsaktiviteter som bland annat syftar till att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändringar i t ex intäktsströmmar och i värdering av tillgångar eller skulder.

Kontrollaktiviteter

Koncernens bolag är organiserade i fyra affärsområden. I respektive affärsområdesledning ingår förutom affärsområdeschef även en controller. Controllern har en central roll för analys och uppföljning av affärsområdets finansiella rapportering samt för att tillse att koncernens policyer, som har en inverkan på den finansiella rapporteringen, följs av de bolag som ingår i affärsområdet. Hos moderbolaget finns ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens, affärsområdenas och dotterbolagens finansiella rapportering. Moderbolagets ekonomiavdelning initierar även arbetet med den årliga rutinen för självvärdering av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering, en process som omfattar flera delar.

Vid utvärderingen har koncernens bolag delats in i tre grupper beroende på art och omfattning av respektive bolags verksamhet. För varje grupp av bolag har formulär för utvärdering av den interna kontrollen utformats med utgångspunkt från den genomförda riskanalysen. För respektive grupp har fastställts en accepterad nivå på den interna kontrollen vilken varit utgångspunkt för utvärderingen.

Samtliga bolag som ägdes av Indutrade vid ingången av år 2010 har fått besvara formulär för utvärdering. Erhållna svar har sammanställts och utvärderats individuellt, per grupp av bolag och totalt för koncernen. Som ett komplement till detta arbete har revisorerna utfört en validering av respektive bolags besvarade frågeformulär. Både den av bolaget genomförda utvärderingen och resultatet av revisorernas validering har rapporterats och diskuterats med revisionsutskottet och styrelsen. Den samlade bedömningen från utvärderingen av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering ligger till grund för kommande års självutvärdering och arbetet med att ytterligare stärka den interna kontrollen.

Information och kommunikation

Bolagets väsentliga styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, uppdateras löpande och kommuniceras via olika kanaler till de i koncernen ingående bolagen. System och rutiner har skapats för att förse ledningen med rapporter om utveckling av resultat och finansiell ställning i relation till bl.a. fastställda målsättningar.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket innehållande kommentarer till utfall och vissa nyckelfaktorer.

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller vidare löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp dels att bolagets såväl interna som externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag, dels iakttagelser från revisionen.

Internrevision

Bolaget har en enkel operativ struktur i vilken ingår huvudsakligen små och medelstora fristående samt av varandra oberoende verksamheter med varierande förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av bolagets utarbetade styr- och internkontrollsystem följs regelbundet upp av controllers på affärsområdes- och moderbolagsnivå. Controllers genomför dessutom löpande analyser av bolagets rapportering och ekonomiska utfall i syfte att säkerställa utvecklingen. Därtill kommer den årliga rutinen för självutvärdering av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står: (mkr)

Balanserade vinstmedel	664
Årets resultat	475
	1 139

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition: (mkr)

Utdelning med 5,10 kronor per aktie	204
Balanseras i ny räkning	935
	1 139

Den av styrelsen föreslagna utdelningen motsvarar 17 procent av moderbolagets eget kapital respektive 12 procent av koncernens eget kapital. Indutrades utdelningspolicy är att utdelningen över tiden ska uppgå till minst 50 procent av resultat efter skatt. Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens mål, omfattning och risker samt vad avser möjligheten att fullgöra bolagets framtida förpliktelser.

Om utdelningen hade utbetalts vid årsskiftet skulle koncernens soliditet ha uppgått till 32 procent. Indutrade bedöms efter utbetalning av den föreslagna utdelningen att ha en fortsatt god finansiell ställning.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys och noter.

Stockholm den 21 mars 2011

Bengt Kjell
Styrelsens ordförande

Michael Bertorp
Styrelseledamot

Eva Färnstrand
Styrelseledamot

Ulf Lundahl
Styrelseledamot

Mats Olsson
Styrelseledamot

Johnny Alvarsson
Styrelseledamot och Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 mars 2011

PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Danielsson
Auktoriserad revisor

STYRELSE OCH REVISORER



1 BENGT KJELL

Styrelseordförande sedan 2005
Styrelseledamot sedan 2002
VD AB Handel och Industri

Född: 1954

Utbildning: Diplomerad HHS Stockholm

Tidigare erfarenheter: vice VD, Head of Investment Industrivärden, Auktoriserad revisor, Chef Corporate Finance Securum, Senior Partner Navet

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Höganäs, Pandox, Helsingborgs Dagblad och Skånska Byggytor

Antal aktier: 30 100

2 ULF LUNDAHL

Styrelseledamot sedan 2006
vVD och VD:s ställföreträdare i
L E Lundbergföretagen

Född: 1952

Utbildning: Jur kand och civilekonom

Tidigare erfarenheter: VD Östgöta Enskilda Bank, VD Danske Securities

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Holmen, Husqvarna, Cardo, Brandkontoret, Lorentzen och Wettre och SHB Regionbank Stockholm

Antal aktier: 2 000

3 EVA FÄRNSTRAND

Styrelseledamot sedan 1998

Född: 1951

Utbildning: Civilingenjör Kemi KTH

Tidigare erfarenheter: Platschef Södra Cell Mönsterås, VD Tidningstryckarna Aftonbladet Svenska Dagbladet, Affärsområdeschef Tidningspapper, SCA Graphic Sundsvall

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i ProfilGruppen. Ledamot i Sveaskog och Domsjö Fabriker

Antal aktier: 400

4 MICHAEL BERTORP

Styrelseledamot sedan 2003

Född: 1949

Utbildning: jur kand

Tidigare erfarenheter: vice VD Svenska Cellulosa Aktiebolaget

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Handelsbanken Fonder

Antal aktier: 2 800

5 MATS OLSSON

Styrelseledamot sedan 2010

Född: 1948

Utbildning: Pol mag Linköpings Högskola

Tidigare erfarenheter: Dotterbolagschef Investment D Carnegie, VD/koncernchef Custodia, VD/koncernchef Merchant Holding, VD/koncernchef Kipling Holding, VD/koncernchef Displayit

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande KnowIT. Ledamot i Fenix Outdoor

Antal aktier: 0

6 JOHNNY ALVARSSON

Styrelseledamot sedan 2004
VD och koncernchef

Anställd sedan: 2004

Född: 1950

Utbildning: Civilingenjör, Managementutbildning

Tidigare erfarenheter: VD Elektronikgruppen, VD Zeteco, olika chefsbefattningar inom Ericsson

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Cardo och VBG Group.

Antal aktier: 25 000

Antal optioner: 50 000

Revisorer

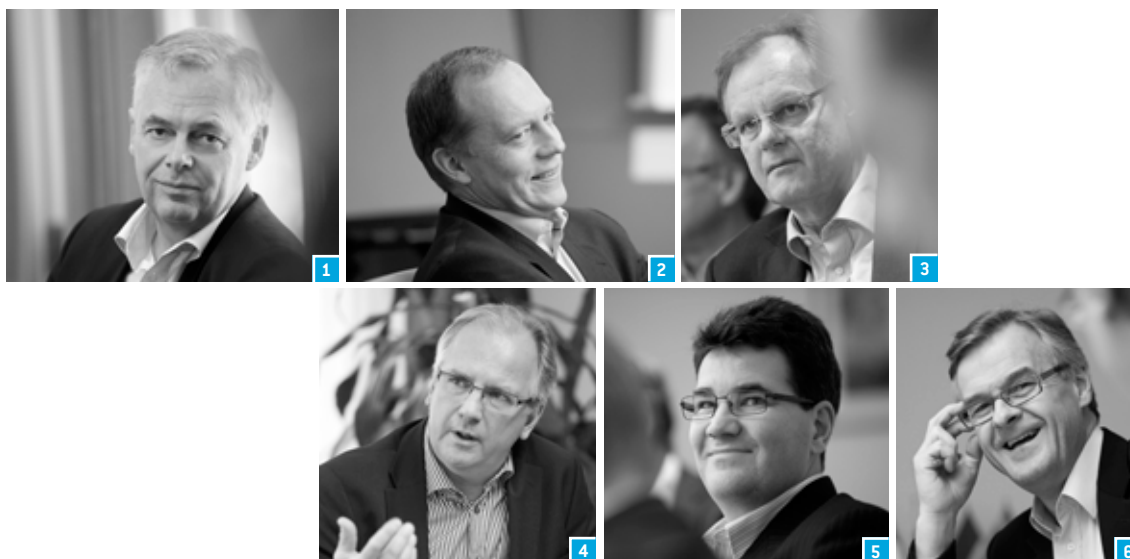
PricewaterhouseCoopers AB

Huvudansvarig revisor:
Lennart Danielsson, Auktoriserad revisor
Född: 1959

Revisor i Indutrade sedan: 2006

Övriga revisionsuppdrag: Claes Ohlson och Sweco

KONCERNLEDNING

**1 JOHNNY ALVARSSON**

Befattning: VD och koncernchef, affärsområdeschef Special Products

Anställd sedan: 2004

Född: 1950

Utbildning: Civilingenjör, Managementutbildning

Tidigare erfarenheter: VD Elektronikgruppen, VD Zeteco, olika chefsbefattningar inom Ericsson

Antal aktier: 25 000

Antal optioner: 50 000

2 KENNET GÖRANSSON

Befattning: Ekonomi- och finansdirektör

Anställd sedan: 2010

Född: 1963

Utbildning: Civilekonom

Tidigare erfarenheter: Ekonomidirektör Addtech, vice VD Addtech, Ekonomidirektör Bergman & Beving

Antal aktier: 1 500

Antal optioner: 15 000

3 CLAES HJALMARSON

Befattning: Koncerncontroller

Anställd sedan: 1984

Född: 1954

Utbildning: Civilekonom

Tidigare erfarenheter: Ekonomichef Colly koncernen, Ekonomichef G A Lindberg koncernen, Revisor Ernst & Young

Antal aktier: 4 200

Antal optioner: 15 000

4 PETER ERIKSSON

Befattning: Affärsområdeschef Flow Technology

Anställd sedan: 1995

Född: 1953

Utbildning: Gymnasieingenjör, Marknadsekonom, IFL

Tidigare erfarenheter: VD Alnab, Försäljningschef Alnab

Antal aktier: 13 450

Antal optioner: 30 000

5 CURT KOCK

Befattning: Affärsområdeschef Engineering & Equipment

Anställd sedan: 2008

Född: 1960

Utbildning: MPA Svenska Handelshögskolan

Tidigare erfarenheter: VD Oy Grundfos Pumput Ab, Regional Finance Manager Oy Grundfos Pumput Ab, Ekonomichef Oy Curt Enström Ab

Antal aktier: 550

Antal optioner: 20 000

6 OLOF PAULSSON

Befattning: Affärsområdeschef Industrial Components

Anställd sedan: 1983

Född: 1949

Utbildning: Gymnasieingenjör, Marknadsekonom, IFL

Tidigare erfarenheter: VD Colly Filtreringsteknik, VD Colly Components, Divisionschef Colly Company

Antal aktier: 6 200

Antal optioner: 15 000

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

KONCERNEN

MKR	NOT	2010	2009
Nettoomsättning	3	6 745	6 271
Kostnad för sålda varor		-4 480	-4 207
BRUTTORESULTAT		2 265	2 064
Utvecklingskostnader		-48	-44
Försäljningskostnader		-1 224	-1 169
Administrationskostnader		-376	-323
Övriga rörelseintäkter	4	34	24
Övriga rörelsekostnader	4	-37	-27
RÖRELSERESULTAT	5, 6, 7, 8, 13, 30	614	525
Finansiella intäkter	9	17	8
Finansiella kostnader	10	-78	-72
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		553	461
Inkomstskatt	12	-148	-120
ÅRETS RESULTAT		405	341
RESULTAT, HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderbolagets aktieägare		407	341
Innehav utan bestämmande inflytande		-2	-
		405	341
Resultat per aktie, hänförligt till moderföretagets aktieägare i kr ¹⁾		10,18	8,53
Föreslagen utdelning per aktie		5,10	4,30

¹⁾ Periodens resultat delat med 40 000 000 aktier. Någon utspädningsseffekt föreligger ej.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KONCERNEN

MKR	2010	2009
ÅRETS RESULTAT	405	341
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	18	–
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	-4	–
Aktuariella vinster/förluster	-35	12
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	9	-3
Årets omräkningseffekt	-125	-47
ÖVRIGT TOTALRESULTAT, NETTO EFTER SKATT	-137	-38
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN	268	303
TOTALRESULTAT, HÄNFÖRLIGT TILL:		
Moderbolagets aktieägare	270	303
Innehav utan bestämmande inflytande	-2	–
	268	303

BALANSRÄKNING KONCERNEN

KONCERNEN

MKR	NOT	31-DEC-10	31-DEC-09
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	14		
Goodwill		712	514
Övriga immateriella anläggningstillgångar		761	555
SUMMA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR		1 473	1 069
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	15		
Byggnader och mark		338	273
Maskiner		136	133
Inventarier		158	141
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		25	16
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		657	563
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Finansiella tillgångar som kan säljas	16	6	7
Långfristiga fordringar	17	13	13
Uppskjutna skattefordringar	12	31	28
SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		50	48
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		2 180	1 680
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	18	1 183	1 064
Kundfordringar	19	1 047	901
Aktuella skattefordringar		49	47
Övriga kortfristiga fordringar		40	29
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	75	49
Likvida medel	29	219	229
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		2 613	2 319
SUMMA TILLGÅNGAR		4 793	3 999

BALANSRÄKNING KONCERNEN

forts.

KONCERNEN

MKR	NOT	31-DEC-10	31-DEC-09
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital		40	40
Reserver		-32	79
Balanserad vinst inkl årets resultat		1 736	1 525
SUMMA EGET KAPITAL		1 744	1 644
<i>Långfristiga skulder</i>			
Upplåning	22	735	672
Andra långfristiga skulder		0	2
Pensionsförpliktelser	23	158	122
Uppskjutna skatteskulder	12	228	128
Övriga avsättningar	24	49	94
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		1 170	1 018
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Upplåning	22	716	375
Leverantörsskulder		493	424
Aktuella skatteskulder		67	32
Övriga kortfristiga skulder		192	164
Avsättningar	24	125	87
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	286	255
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		1 879	1 337
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 793	3 999
STÄLLDA PANTER	27	272	236
ANSVARSFÖRBINDELSER	28	4	1

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KONCERNEN

MKR	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa Eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa		
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2009	40	126	1 431	1 597	–	1 597
TOTALRESULTAT						
Årets resultat	–	–	341	341	–	341
ÖVRIGT TOTALRESULTAT						
Aktuariella vinster/förluster	–	–	12	12	–	12
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	–	–	-3	-3	–	-3
Årets omräkningseffekt	–	-47	–	-47	–	-47
SUMMA TOTALRESULTAT	–	-47	350	303	–	303
TRANSAKTIONER MED AKTIEÄGARE						
Lämnad utdelning avseende 2008	–	–	-256 ¹⁾	-256	–	-256
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2010	40	79	1 525	1 644	–	1 644
TOTALRESULTAT						
Årets resultat	–	–	407	407	-2	405
ÖVRIGT TOTALRESULTAT						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	–	18	–	18	–	18
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	–	-4	–	-4	–	-4
Aktuariella vinster/förluster	–	–	-35	-35	–	-35
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	–	–	9	9	–	9
Årets omräkningseffekt	–	-125	–	-125	0	-125
SUMMA TOTALRESULTAT	–	-111	381	270	-2	268
TRANSAKTIONER MED AKTIEÄGARE						
Lämnad utdelning avseende 2009	–	–	-172 ²⁾	-172	–	-172
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit via rörelseförvärv	–	–	–	–	4	4
SUMMA TRANSAKTIONER MED AKTIEÄGARE	–	–	-172	-172	4	-168
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2010	40	-32	1 734	1 742	2	1 744

¹⁾ Utdelning per aktie uppgick 2008 till 5,25 kr.

²⁾ Utdelning per aktie uppgick 2009 till 4,30 kr. Föreslagen utdelning per aktie avseende 2010 uppgår till 5,10 kr.

KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

KONCERNEN

MKR	NOT	2010	2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Kassaflöde från rörelsen	29	851	801
Erhållen ränta		5	7
Betald ränta		-50	-49
Betalda skatter		-150	-201
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		656	558
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterbolag	26	-684	-188
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-117	-90
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	15	20	15
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-14	-15
Minskning/ökning av finansiella anläggningstillgångar		0	0
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-795	-278
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av lån		674	628
Amortering av skuld		-353	-640
Utdelning		-172	-256
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		149	-268
ÅRETS KASSAFLÖDE		10	12
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		229	223
KURSDIFFERENSER I LIKVIDA MEDEL		-20	-6
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	29	219	229

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

MODERBOLAGET

MKR	NOT	2010	2009
Nettoomsättning		4	1
BRUTTORESULTAT		4	1
Administrationskostnader		-44	-34
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	4	-1	-1
RÖLSERESULTAT	5, 6, 7, 8, 13, 30	-41	-34
Finansiella intäkter	9	31	20
Finansiella kostnader	10	-45	-48
Resultat från andelar i koncernföretag	11	628	378
		614	350
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		573	316
Förändring av periodiseringsfond		-53	14
Överavskrivningar på inventarier		0	-1
RESULTAT FÖRE SKATT		520	329
Inkomstskatt	12	-45	-40
ÅRETS RESULTAT		475	289

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MKR	NOT	2010	2009
Årets resultat		475	289
Övrigt totalresultat		-	-
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		475	289

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

MODERBOLAGET

MKR	NOT	31-DEC-10	31-DEC-09
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR 14			
Program och licenser		2	2
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR 15			
Inventarier		1	2
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernbolag	16	1 677	1 329
Långfristiga fordringar	17	1	–
Uppskjutna skattefordringar	12	0	3
SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 678	1 332
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 681	1 336
<i>Omsättningstillgångar</i>			
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Fordringar hos koncernbolag		1 054	627
Aktuella skattefordringar		27	26
Övriga fordringar		0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	2	2
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		1 083	655
Likvida medel	29	5	41
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 088	696
SUMMA TILLGÅNGAR		2 769	2 032

MODERBOLAGET

MKR	NOT	31-DEC-10	31-DEC-09
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i> 21			
BUNDET EGET KAPITAL			
Aktiekapital		40	40
Reservfond		5	5
		45	45
FRITT EGET KAPITAL			
Balanserad vinst		664	547
Årets resultat		475	289
		1 139	836
SUMMA EGET KAPITAL		1 184	881
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfond		53	–
Överavskrivningar på inventarier		1	1
SUMMA OBESKATTADE RESERVER		54	1
<i>Långfristiga avsättningar</i> 24		8	83
<i>Långfristiga skulder</i>			
<i>Upplåning</i> 22		474	420
Pensionsförpliktelser		1	–
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		475	420
<i>Kortfristiga skulder</i>			
<i>Upplåning</i> 22		555	288
Leverantörsskulder		3	0
Skulder till koncernbolag		356	285
Övriga kortfristiga skulder		1	0
Avsättningar 24		121	68
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 25		12	6
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		1 048	647
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 769	2 032
STÄLLDA PANTER 27		95	127
ANSVARSFÖRBINDELSER 28		358	295

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MODERBOLAGET

MKR	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2009	40	5	803	848
TOTALRESULTAT				
Årets resultat	–	–	289	289
Övrigt totalresultat	–	–	–	–
TRANSAKTIONER MED AKTIEÄGARE				
Lämnad utdelning avseende 2008	–	–	-256 ¹⁾	-256
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2010	40	5	836	881
TOTALRESULTAT				
Årets resultat	–	–	475	475
Övrigt totalresultat	–	–	–	–
TRANSAKTIONER MED AKTIEÄGARE				
Lämnad utdelning avseende 2009	–	–	-172 ²⁾	-172
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2010	40	5	1 139	1 184

¹⁾ Utdelning per aktie uppgick 2008 till 5,25 kr.

²⁾ Utdelning per aktie uppgick 2009 till 4,30 kr. Föreslagen utdelning per aktie avseende 2010 uppgår till 5,10 kr.

KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET

MODERBOLAGET

MKR	NOT	2010	2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Kassaflöde från rörelsen	29	-307	93
Erhållen ränta		14	18
Betald ränta		-36	-37
Erhållna koncernbidrag och utdelningar		562	490
Betalda skatter		-43	-90
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		190	474
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterbolag	16	-370	-135
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	0	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-	-1
Förändring av finansiella tillgångar		-1	122
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-371	-14
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av lån		592	426
Amortering av skuld		-121	-350
Förändring av kortfristiga finansiella skulder		-154	-257
Utbetalda utdelningar		-172	-256
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		145	-437
ÅRETS KASSAFLÖDE		-36	23
Likvida medel vid årets början		41	18
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	29	5	41

NOTER

Belopp i noterna är i mkr där inget annat anges.

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Allmän information

Indutradekoncernen marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll till industrin inom utvalda nischer. Koncernen är organiserad i fyra affärsområden: Engineering & Equipment, Flow Technology, Industrial Components och Special Products. Verksamheten bedrivs i dotterbolag i 25 länder. Indutradeaktien är noterad på Nasdaq OMX Stockholm och ingår i Mid Cap listan.

Moderbolaget är ett aktiebolag med säte i Stockholm.

Denna årsredovisning har den 21 mars 2011 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2011.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisning för Indutradekoncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt i enlighet med RFR 1 och Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad beträffar omvärderingar av derivatinstrument som värderats till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges nedan. Se avsnittet Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål.

Standarder, ändringar och tolkningar som gäller från och med 1 januari 2010

Från och med 1 januari 2010 tillämpar koncernen två reviderade standarder: IAS 27 R: Koncernredovisning och IFRS 3 R Rörelseförvärv. De nya reglerna tillämpas på förvärv genomförda efter 1 januari 2010. För Indutrades del innebär det att transaktionskostnader ej längre aktiveras utan resultatförs och redovisas som Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Eventuell omvärdering av villkorade köpeskillningar kommer att redovisas i resultaträkningen för de förvärv som genomförts från och med 1 januari 2010.

Då ändringarna i IFRS 3, vad gäller transaktionskostnaders redovisning, står i strid med Årsredovisningslagen, kommer transaktionskostnaderna i moderbolagets redovisning även fortsättningsvis att aktiveras och ingå i Finansiella anläggningstillgångar.

Utöver dessa två finns inte några nya IFRS standarder eller IFRIC uttalanden som är relevanta för koncernen.

Standarder, ändringar och tolkningar som gäller från och med 1 januari 2011

Inga nyutkomna IFRS eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Gällande kommande räkenskapsår finns inte några nya IFRS standarder eller IFRIC uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under 2011.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterbolag där koncernen direkt eller indirekt utövar bestämmande inflytande. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar och skulder. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företaget nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i Eget kapital.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Resultat och

finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av dotterbolagens balansräkningar omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid omräkning eller realisering av sådana transaktioner samt vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning eller realisering av rörelsetillgångar/skulder redovisas som övrig intäkt/kostnad medan kursdifferenser som uppkommer vid betalning av finansiella tillgångar/skulder redovisas som finansiell intäkt/kostnad.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på segmentsnivå vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. För årets nedskrivningsprövning se stycket Nedskrivningsprövning av icke finansiella tillgångar nedan.

Agenturer, varumärken, kundrelationer etc

Koncernens utgångspunkt vid förvärv är att Agenturer, kundrelationer etc och posten Program, licenser etc har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken är möjligt att identifiera vid större företagsförvärv. De hittills aktiverade varumärkena har bedömts ha obestämbar nyttjandeperiod och ingen avskrivning sker. Nedskrivningsprövning görs istället årligen i likhet med Goodwill.

Vid nästan alla genomförda företagsförvärv i Indutrade identifieras ett värde för köpta agenturer och de kundrelationer som utgör en del av köpet. Då flertalet förvärv är mindre går det inte att dela upp de immateriella tillgångarna. Anskaffningsvärdet av kundlistor och agenturer värderas för mindre förvärv normalt till ett års täckningsbidrag. Enligt IFRS ska för varje immateriell tillgång av betydelse lämnas tilläggsinformation. Då Indutradekoncernens immateriella tillgångar till övervägande del består av många mindre delposter där ingen enskild utgör en immateriell post med väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning lämnas inte tilläggsupplysningar avseende dessa mindre immateriella anläggningstillgångar.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för dessa tillgångar över deras bedömda nyttjandeperiod (vanligtvis 5–10 år). Förvärvade poster avseende Program, Licenser etc värderas till anskaffningsvärde och skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Materiella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Byggnader	25–40 år
Maskiner	5–10 år
Inventarier	3–10 år

Inga avskrivningar görs på mark.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. Vinster och förluster vid avyttring av anläggningstillgångar redovisas i den funktion där avskrivningar redovisats innan avyttringen.

Nedskrivningsprövning av icke-finansiella tillgångar

Goodwill, mark och varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För Indutrade innebär det att bedömningen görs på segmentsnivå. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Nettoförsäljningspriset är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Finansiella instrument

Koncernen har huvudsakligen följande finansiella instrument: kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder, upplåning och derivatinstrument.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde och därefter till det värde som efter individuell prövning väntas bli betalt. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns indikationer på att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Prövningen görs lokalt i respektive dotterbolag. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i resultaträkningen i posten Försäljningskostnader. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras Försäljningskostnader i resultaträkningen.

Då koncernen består av drygt 150 verksamma bolag består posten kundfordringar av många mindre belopp.

Dotterbolagen har en nära kontakt med kunderna varför värdringen av kundfordringar sällan utgör någon svårighet. Risken minskar och dotterbolagen kan agera snabbt om någon inte betalar enligt villkoren, se vidare not 2. Då Indutrades kundfordringar i normalfallet har en kvarvarande livslängd på under 6 månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. I balansräkningen redovisas utnyttjad checkräkningskredit i posten Upplåning.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Då Indutrades leverantörsskulder i normalfallet har en kvarvarande livslängd på under 6 månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåningen klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen minst 12 månader efter balansdagen.

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som säkring av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring). Koncernens övriga derivat utgörs av termiskontrakt. Realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde ingår i resultaträkningen för den period då de uppstår. Vinster och förluster avseende flödestermener rubriceras som övriga rörelseintäkter/-kostnader och resultat-effekten av terminer för säkring av lån redovisas bland finansiella intäkter och kostnader.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Indutrade använder i dagsläget ränteswappar för att säkra upplåning till rörlig ränta. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen i posten räntekostnader.

Akkumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade räntebetalning som är säkrad äger rum). Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av ränteswappar, redovisas i resultaträkningsposten räntekostnader.

När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningspost finansiella poster.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifieras som att de kan säljas eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om inte ledningen har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Koncernen har endast obetydliga innehav. Det redovisade värdet anses ej markant avvika från verkligt värde.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse, att det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning görs för beräknad tillkommande köpeskillning vid förvärv av aktier.

Den tillkommande köpeskillningen är baserad på framtida vinster i det förvärvade bolaget. Värdering sker till verkligt värde genom att avsättningen för tilläggsköpeskillningen har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 5 procent. Nivån på diskonteringsräntan sätts utifrån koncernens genomsnittliga upplåning.

Framtida åtaganden för garantiförpliktelser baseras på utgifter för liknande kostnader under räkenskapsåret eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande.

Leasingavtal

IAS 17 definierar leasing som ett avtal enligt vilket en leasegivare enligt avtalade villkor under en avtalad period ger en leasetagare rätt att använda en tillgång i utbyte mot betalningar.

Koncernen leasar vissa anläggningstillgångar, huvudsakligen lokaler och bilar.

Leasing där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster långfristig upplåning och kortfristig upplåning. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

Segmentrapportering

Koncernen tillämpar IFRS 8. Segmentsrapporteringen utgår från den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren. I Indutrade innebär det koncernchefen och de nyckeltal som presenteras avseende affärsområdena.

Skatter

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då skatten är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Skatten beräknas efter aktuell skattesats i respektive land.

Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader mellan tillgångars och skulders bokförda respektive skattemässiga värden redovisas fullt ut i koncernen medan moderbolaget fortfarande redovisar skillnaden avseende maskiner och inventarier som obeskattad reserv. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Värdering av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen eller aviserats per balansdagen och

som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller skatteskulden regleras. Uppskjuten skattefordran avseende avdragsgilla temporära skillnader och outnyttjade förlustavdrag redovisas i den mån utnyttjande inom överskådlig framtid bedöms vara sannolik.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån den anställde erhåller efter pensionering. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilket koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer i de länder där det finns en sådan marknad, alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar löptiden för förpliktelserna och valutan.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas direkt i övrigt totalresultat med beaktande av löneskatt och uppskjuten skatt.

Pensionskostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

Vinstandels- och bonusplaner

Moderbolaget och flertalet dotterbolag har bonus- eller vinstandelssystem, baserade på resultatutvecklingen i respektive enhet. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för dessa program. Redovisning sker i den period kostnaden avser.

Utvecklingskostnader

Koncernen bedriver viss produktspecifik utvecklingsverksamhet. Utgifter för utvecklingen redovisas som utvecklingskostnader i resultaträkningen då de uppkommer. Om kraven för internt utarbetade immateriella tillgångar enligt IAS 38 uppfylls, aktiveras den utveckling som skett och ingår i posten Övriga immateriella tillgångar i not 14. Standardens krav är att utvecklingskostnaderna avser identifierbara och unika tillgångar som kontrolleras av koncernen. Aktivering sker om det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången, att avsikten är att använda eller sälja tillgången, det kan visas att framtida ekonomiska fördelar är troligt samt att utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäktsredovisning

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget. Intäkten redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter. Koncernens omsättning består till allt väsentligt av försäljning av varor. Försäljningen av varor intäktsredovisas när ägandet, dvs förmåner och risker, övergått till köparen. Vid vilken tidpunkt ägandet övergår regleras vid koncernens flesta försäljningar av skriftliga avtal med köparen. Den mindre del av omsättningen som hänför sig till sålda servicetjänster intäktsredovisas när tjänsten utförs.

Ränteintäkter redovisas med beaktande av upplupen ränta på balansdagen. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 14) och förmånsbaserade pensionsåtaganden (not 23). Antaganden och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Nedskrivningsprövning av icke finansiella tillgångar

Årligen prövas om något nedskrivningsbehov föreligger för icke finansiella tillgångar. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa antaganden göras. Dessa framgår av not 14.

Värdering av pensionsåtaganden

Vid beräkningen av den skuld i balansräkningen som avser förmånsbestämda pensionsplaner har olika antaganden gjorts som framgår av not 23. Om diskonteringsräntan skulle sänkas med 1 procentenhet skulle PRI-skulden öka med 23 mkr inkl löneskatt och övriga förmånsbestämda planer med 47 mkr. Om diskonteringsräntan skulle öka med 1 procentenhet skulle PRI-skulden minska med 18 mkr inkl löneskatt och övriga förmånsbestämda planer med 37 mkr.

Moderbolaget

Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdesmetoden. Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

NOT 2 RISKER OCH RISKHANTERING

Marknadsrisker

Indutradekoncernens verksamhet bedrivs i 25 länder. Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter ger en relativt begränsad riskexponering och konjunkturkänslighet. Koncernen drivs med två huvudinriktningar; dels handelsföretag med industriell teknikförsäljning, dels bolag med egentillverkade produkter.

För bolagen som är handelsföretag finns risken att ett agenturförhållande kan komma att upphöra, detta kan ske vid en strukturförändring i leverantörsledet. Att detta sker är en naturlig del i ett agenturföretags verksamhet och det finns en erfarenhet inom organisationen att hantera detta. Indutrade har ett 100-tal handelsföretag med några huvudagenter per bolag, kompletterade med ett antal mindre agenter. Det stora antalet agenter gör att ingen enskild agentur står för en avgörande ekonomisk risk ur koncernens perspektiv.

Risken för att större kunder ska välja att gå förbi agenturledet och handla direkt av producenterna begränsas genom att kunderna värdesätter den tekniska kunskap, tillgänglighet och leveranssäkerhet som ett lagerhållande lokalt teknikförsäljningsbolag som Indutrade tillhandahåller. Indutradebolagen tillhandahåller även eftermarknadstjänster som till exempel service.

Finansiella risker

Indutradekoncernen är genom sin internationella verksamhet utsatt för finansiella risker av olika karaktär:

- Finansieringsrisk
- Ränterisk
- Valutarisk
- Kund- och motpartsrisk

Finanspolicy

Indutrades styrelse beslutar årligen om bolagets finanspolicy. Policyen fastställer bolagets finansiella strategi och interna ansvarsfördelning. Policyen reglerar också bland annat hur finansiering, likviditetsförvaltning och valutarisk hanteras inom koncernen samt vilka begränsningar som ska beaktas avseende motparter.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk menas risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördröjas. Detta motverkas i möjligaste mån av att säkerställa en förfallostruktur som skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas. Indutrade har en central ansats avseende koncernens finansiering. I princip all extern finansiering upptas av moderbolaget som sedan finansierar koncernens dotterbolag, såväl i som utanför Sverige, i lokala valutor. Koncernkontosystem finns etablerade i Sverige, Finland, Norge och Holland.

Moderbolaget hade vid årsskiftet externa räntebärande lån till ett belopp av motsvarande 1 029 (708) mkr. Motsvarande belopp för koncernen uppgick till 1 451 (1 047) mkr. Efter justering för räntebärande avsättningar (exklusive tilläggsköpeskillningar) och likvida medel var koncernens räntebärande nettolåneskuld inklusive övriga räntebärande skulder vid årsskiftet 1 390 mkr jämfört med 940 mkr föregående år.

Koncernen hade vid årsskiftet 219 (229) mkr i likvida medel samt 900 (497) mkr i utnyttjade kreditlöften. Av koncernens räntebärande lån förfaller 51 procent av det totala beloppet till betalning senare än 31/12 2011. För mer detaljerad analys över löptid, se beskrivning av koncernens lån i not 22.

Koncernen strävar efter en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att koncernen säkrar finansieringen till en rimlig kapitalkostnad. Koncernens mål är att nettoskuldssättningsgraden, definierad som räntebärande skulder minus likvida medel i förhållande till eget kapital, normalt inte ska överstiga 100 procent. Vid årsskiftet uppgick nettoskuldssättningsgraden till 80 (57) procent.

Ränterisk

Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat. Vid årsskiftet, liksom föregående år, var huvuddelen av koncernens lån rörliga. Moderbolaget har under hösten 2010 ingått kontrakt om att säkra 500 mkr av den upplåning som är till rörlig ränta, till bunden ränta i fem år. Resultaträkningen belastas av skillnaden mellan bunden och rörlig ränta. Värderingen av ränteswappen har resulterat i en vinst på 13 mkr som tagits till övrigt totalresultat.

Med utgångspunkt från lånestrukturen vid årsskiftet skulle 1 procentens höjning av räntenivån på helårsbasis ge cirka 14 (8) mkr i högre räntekostnader, detta utan hänsyn tagen till lånens räntebindningstid. Med hänsyn tagen till befintlig räntebindning skulle effekten bli cirka 9 (8) mkr. Resultat efter skatt skulle påverkas med -7 (-6) mkr.

I nedanstående tabell visas lånens återstående löptid till förfall. Checkräkningskrediter är ej medtagna. För utnyttjad checkräkning och beviljad kredit se not 22.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Förfallotidpunkt för finansiella skulder:	2010	2009	2010	2009
Förfallotidpunkt år 2010	–	315	–	258
Förfallotidpunkt år 2011	588	322	474	223
Förfallotidpunkt år 2012	468	167	253	43
Förfallotidpunkt år 2013	262	73	241	67
Förfallotidpunkt år 2014	4	119	–	115
Förfallotidpunkt år 2015 eller därefter	34	11	1	–
Summa upplåning inkl ränta, MSEK	1 356	1 007	969	706

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK:

– Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor.

– Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.

Indutradekoncernens transaktionsexponering uppstår huvudsakligen då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden. Eliminering av valutakurseffekter görs så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköp. I vissa fall används terminskontrakt. Indutrade bedömer därför att transaktionsexponeringen är begränsad.

I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med netto -6 (-4) mkr i rörelseresultatet och med netto 4 (0) mkr i finansnettot.

Avseende transaktionsexponeringen hade Indutrade per 31 december 2010 en nettoexponering om -42 (-90) mkr i utländsk valuta. Se fördelningen mellan valutorna i nedanstående tabell.

Nettoexponering vid årsskiftet

KONCERNEN

i miljoner	2010		2009	
	lokal valuta	i SEK	lokal valuta	i SEK
EUR	-2,4	-22	-5,7	-59
GBP	-2,7	-28	-2,6	-30
USD	1,3	9	-1,2	-9
CHF	-1,1	-8	-1,0	-7
DKK	5,8	7	10,8	15
Övriga valutor		0		0

Vid årsskiftet fanns i koncernen utestående terminskontrakt till ett belopp på 72 (41) mkr för att reducera valutarisken i framtida flöden, varav 12 (1) mkr avser EUR, 60 (40) mkr avser USD. Kontrakten i EUR förfaller inom sju månader från årsskiftet medan USD-kontrakten förfaller inom sex månader. En marknadsvärdering av utestående terminskontrakt per den 31/12 2010 har resulterat i en icke realiserad vinst på 1 (0) mkr.

Moderbolaget har säkrat en betalning i CHF som förföll i början av januari 2011. Resultatet av värdering till verkligt värde uppgick till 5 mkr och har tagits till koncernens totalresultat. Därutöver har moderbolaget säkrat utestående fordringar på dotterbolag. Terminskontrakten avser DKK 40 (31) mkr, NOK 14 (20) mkr, GBP 16 (17) och EUR 166 (135) mkr. Alla kontrakten har en löptid på under 1 år.

Koncernen har en omräkningsrisk vid omräkning av utländska dotterbolag till koncernvalutan SEK. Denna typ av valutarisk säkras ej. Vid årsskiftet uppgick nettoinvesteringen

i utländska dotterbolag enligt tabellen nedan. Det fanns även nettoinvesteringar i andra valutor än nedan både 2010 och 2009, men dessa uppgår till oväsentliga belopp.

Nettoinvestering i utländska dotterbolag

KONCERNEN

Nettoexponering i miljoner	2010		2009	
	lokal valuta	i SEK	lokal valuta	i SEK
EUR	69,3	624	73,2	758
LKR	1 972	121	2 233	141
DKK	72,1	87	52,4	73
NOK	61	70	48,2	60
GBP	6,8	72	7,4	85
Övriga valutor		0		0

Indutrade uppskattar att bolagets omräkningsexponering medför att 1 procents förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor, vid nuvarande fördelning av omsättning och resultat, ger en årlig positiv/negativ effekt motsvarande cirka 37 (40) mkr på nettoomsättningen samt cirka 3,0 (2,8) mkr på resultatet efter skatt.

Kund- och motpartsrisk

Kreditrisk i finansförvaltningen uppstår dels vid placering av likvida medel, dels som motpartsrisiker i samband med utnyttjandet av terminskontrakt. Dessa risker begränsas genom att utnyttja motparter som är godkända enligt de riktlinjer som fastställs i finanspolicyn.

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Inom Indutrade hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive dotterbolag. Indutrades exponering mot enskilda kunder är liten och riskspridningen bedöms vara god. Ingen enskild kund svarar för mer än 2 procent av koncernens försäljning. Indutradekoncernen bedriver verksamhet i flera länder vilket leder till att kreditriskexponeringen sprids på flera geografiska områden. För försäljning och resultat per geografiskt område, se not 3.

Åldersanalys, reserv för osäkra kundfordringar och kundförluster, se vidare not 19.

Not 3 SEGMENTSREDOVISNING

Koncernen är organiserad i de fyra affärsområdena Engineering & Equipment, Flow Technology, Industrial Components och Special Products, vilka utgör koncernens rörelsesegment. Koncernens affärsområden bedriver verksamhet huvudsakligen i Norden och norra Europa.

Affärsområde Engineering & Equipment erbjuder kundanpassade nischprodukter, konstruktionslösningar, eftermarknadservice och specialbearbetning. Produkterna är främst hydraulik och pneumatik, industriell utrustning, flödesprodukter, transmissioner och mätinstrument.

Affärsområde Flow Technology erbjuder komponenter och system för styrning, kontroll och övervakning av flöden. Produkterna omfattar huvudsakligen ventiler, pumpar, mät- och analysinstrument, rörsystem, hydraulik, kompressorer och service.

Affärsområde Industrial Components erbjuder ett brett sortiment av tekniskt kvalificerade komponenter och system för produktion och underhåll. Produktområdena är främst fästelement, mekaniska komponenter, pumpar, smörjmedel, rostskydd, lim och kemiteknik, skärande verktyg, transmission och automation, medicinteknik samt filter och processteknik.

Special Products erbjuder specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknaden och montering samt specialbearbetning. Produktområdena är främst ventiler, elkomponenter, glas, teknisk keramik, mätteknik, specialplaster, filter och processteknik, industrifjädrar, kolvringar samt hydraulkopplingar.

Enligt IFRS ska den del av verksamheten som inte utgör egna rörelsesegment, benämnas Övriga segment. Hos Indutrade är det endast moderbolaget som ingår i Övriga segment. Indutrade AB saknar större intäktskälla, vilket är anledningen till att moderbolaget inte utgör något eget rörelsesegment.

Rörelsesegmenten följs upp på Nettoomsättning som innefattar både extern och intern försäljning. Den interna försäljningen mellan affärsområdena är dock av mycket begränsad omfattning, vilket framgår av elimineringskolumnen i tabellen nedan.

Det resultatmått som följs upp i Indutrade är EBITA. I tabellen nedan redovisas även Resultat före skatt som IFRS kräver.

Affärsområdena följs upp utifrån samma redovisningsprinciper som koncernen.

Indutradekoncernen har inte intäkter från någon enskild kund som uppgår till 10 %, varför ingen redovisning finns gällande detta.

Investeringar i anläggningstillgångar omfattar inköp av immateriella tillgångar (not 14) och materiella anläggningstillgångar (not 15).

Principen för fördelning av externa intäkter och anläggningstillgångar per geografiskt område i tabellerna nedan är att redovisningen utgår från dotterbolagets säte.

De produkter Indutrade säljer kan delas in i ca 20 produktgrupper. Den största, Ventiler, svarade 2010 för 26 procent av nettoomsättningen eller 1 754 (1 836) mkr. Hydraulik och industriell utrustning svarade för 16 procent eller 1 108 (1 039) mkr och Mätteknik för 15 procent vilket motsvarar 1 043 (992) mkr. Övriga produktgrupper svarade för vardera 8 procent eller mindre av nettoomsättningen.

INDUTRADES RÖRELSESEGMENT

2010	EE	FT	IC	SP	MB	Elim.	Total
Nettoomsättning	1 409	1 743	1 455	2 164	4	-30	6 745
Rörelseresultat	84	136	125	303	-41	7	614
Finansnetto	-5	-12	-6	-21	614	-631	-61
Resultat före skatt	79	124	119	282	573	-624	553
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-16	-19	-15	-39	0	-	-89
EBITA	100	155	140	342	-41	7	703
EBITA-marginal, %	7,1	8,9	9,6	15,8	-	-	10,4
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-9	-20	-17	-51	-1	-	-98
Försäljningstillväxt, %	-10	3	25	15	-	-	8
Operativt kapital	415	826	517	1 558	2 209	-2 391	3 134
Avkastning på operativt kapital, %	22	22	29	24	-	-	23
Investeringar i anläggningstillgångar	15	28	23	74	0	-	140
Totala tillgångar	650	1 467	915	2 084	2 769	-3 092	4 793
Totala skulder	381	1 134	559	842	1 585	-1 452	3 049

Not 3 fortsättning

INDUTRADES RÖRELSESEGMENT

2009	EE	FT	IC	SP	MB	Elim.	Total
Nettoomsättning	1 569	1 689	1 163	1 877	1	-28	6 271
Rörelseresultat	68	172	62	258	-34	-1	525
Finansnetto	-8	-4	-4	-30	350	-368	-64
Resultat före skatt	60	168	58	228	329	-382	461
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-15	-14	-10	-30	0	-	-69
EBITA	83	186	72	288	-34	-1	594
EBITA-marginal, %	5,3	11,0	6,2	15,3	-	-	9,5
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-9	-16	-16	-47	-1	-	-89
Försäljningstillväxt, %	-17	-1	-17	4	-	-	-8
Operativt kapital	502	587	445	1 310	1 548	-1 808	2 584
Avkastning på operativt kapital, %	15	34	17	22	-	-	22
Investeringar i anläggningstillgångar	12	20	19	53	1	-	105
Totala tillgångar	720	1 022	745	1 760	2 032	-2 280	3 999
Totala skulder	378	553	449	755	1 151	-931	2 355

Intäkter från externa kunder per geografiskt område

KONCERNEN

	2010	2009
Sverige	2 694	2 218
Finland	1 442	1 607
Benelux	698	871
Danmark och Norge	746	744
Övriga världen	1 165	831
Summa	6 745	6 271

Anläggningstillgångar per geografiskt område

KONCERNEN

	2010	2009
Sverige	1 304	823
Finland	195	227
Benelux	149	189
Övriga världen	482	393
Summa	2 130	1 632

Not 4 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER/-KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Övriga rörelseintäkter				
Valutakursvinster	30	23	0	-
Övrigt	4	1	-	-
	34	24	0	-
Övriga rörelsekostnader				
Valutakursförluster	-36	-27	-1	-1
Transaktionskostnader vid förvärv	-1	-	-	-
	-37	-27	-1	-1
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	-3	-3	-1	-1

Not 5 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2010		2009	
	Antal anställda	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget	9	4	8	4
Dotterbolag i Sverige	980	179	865	160
Totalt Sverige	989	183	873	164
Dotterbolag, utomlands				
Danmark	159	24	149	23
Finland	554	94	587	100
Nederländerna	189	53	177	44
Norge	86	17	60	10
Sri Lanka	934	466	870	392
Storbritannien	110	14	118	15
Tyskland	131	41	117	37
Övriga	268	66	171	38
Totalt utomlands	2 431	775	2 249	659
Koncernen totalt	3 420	958	3 122	823

Moderbolagets styrelse består av en kvinna och fem män, jämfört med en kvinna och sex män föregående år. I dotterbolagens styrelser och ledningar ingår tre kvinnor (f.å. två kvinnor). Det ingår ej några kvinnor i moderbolagets ledning.

**Not 6 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR
OCH SOCIALA KOSTNADER**

	2010			2009		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget	16	10	4	11	7	3
Dotterbolag i Sverige	413	187	48	366	175	49
Totalt Sverige	429	197	52	377	182	52
Dotterbolag, utomlands						
Danmark	96	10	8	103	11	8
Finland	248	55	45	287	61	48
Nederländerna	75	20	10	87	26	14
Norge	58	11	2	38	8	1
Sri Lanka	23	–	–	19	–	–
Storbritannien	36	5	1	42	6	2
Tyskland	62	11	0	58	10	0
Övriga	61	11	1	41	9	0
Totalt utomlands	659	123	67	675	131	73
Koncernen totalt	1 088	320	119	1 052	313	125

Av moderbolagets pensionskostnader avser 2 (1) mkr styrelse och VD.

Motsvarande belopp för koncernen är 21 (19) mkr.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan bolagens ledning och övriga anställda

	2010			2009		
	Bolagens ledning	Varav tantiem och djijikt	Övriga anställda	Bolagens ledning	Varav tantiem och djijikt	Övriga anställda
Moderbolaget	7	1	9	5	0	5
Dotterbolag i Sverige	52	7	361	46	5	321
Totalt Sverige	59	8	370	51	5	326
Dotterbolag utomlands						
Danmark	10	1	86	8	0	95
Finland	23	1	225	31	1	257
Nederländerna	5	1	70	6	2	81
Norge	11	1	47	6	0	32
Sri Lanka	2	0	21	2	0	18
Storbritannien	6	1	30	4	1	39
Tyskland	4	1	58	6	1	52
Övriga	9	1	52	3	0	35
Totalt utomlands	70	7	589	66	5	609
Koncernen totalt	129	15	959	117	10	935

Den sammanlagda sjukfrånvaron i moderbolaget under 2010 var 85 timmar av totalt 15 907 timmar, dvs 0,53 (0,25) procent av totala antalet arbetstimmar. Ingen frånvaro har avsett långtidsfrånvaro. Med långtidsfrånvaro avses sammanhängande sjukfrånvaro längre än 60 dagar.

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare
Information lämnad vid årsstämma 2010 avseende verksamheten 2010

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Enligt gällande årsstämmbeslut utgår ett arvode om 400 000 kronor till styrelseordföranden. Till övriga styrelseledamöter, som ej är anställda i bolaget, utgår ett arvode om 200 000 kronor per ledamot och till ordföranden i revisionsutskottet 25 000 kronor.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avsågs fem personer, ekonomi- och finansdirektören, tre affärsområdeschefer samt koncerncontrollern.

De ledande befattningshavare som är anställda i dotterbolagen erhåller sin ersättning från respektive dotterbolag. För verkställande direktören i moderbolaget är den rörliga ersättningen maximerad till sex månadslöner, dvs till 50 procent av fast lön. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till mellan 3 och 7 månadslöner eller mellan 25 och 58 procent av fast lön. Den rörliga ersättningen är relaterad till resultatutvecklingen i koncernen eller respektive affärsområde. Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Utöver pensionsförmåner enligt lag ska Indutrade erlagga pensionspremier motsvarande 35 procent av den fasta lönen.

Verkställande direktören har rätt att inom nämnda kostnadsram efter styrelseordförandens godkännande välja pensionsarrangemang.

Övriga ledande befattningshavare har rätt till pensionsförmåner om i genomsnitt 31 procent av fast lön. Pensionsåldern är 65 år. Intjänade pensionsförmåner är inte villkorade av framtida anställning i Indutrade.

Uppsägningsvillkor

Verkställande direktören har vid uppsägning från bolagets sida rätt till 24 månaders uppsägningstid med bibehållna anställningsförmåner. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid om sex månader. För andra ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från respektive bolags sida, beroende på de enskildas aktuella ålder, en uppsägningstid på mellan 6 och 24 månader. Den ersättning som utgår under uppsägningstiden avräknas inte mot andra inkomster.

Incitamentsprogram

I samband med bolagets börsnotering i slutet av 2005 erbjöds, i samarbete med AB Industrivärden, ledande befattningshavare att delta i ett incitamentsprogram som löpte ut i juni 2010. I maj månad återköpte AB Industrivärden utestående optioner från deltagarna.

Styrelsen i Indutrade riktade, i samarbete med AB Industrivärden och efter beslut av årsstämman i maj 2010, ett erbjudande till ledande befattningshavare att delta i ett nytt incitamentsprogram. Syftet med programmet är att främja ledningens långsiktiga delaktighet och engagemang i bolaget. Programmet löper till och med 31 oktober 2013.

49 ledande befattningshavare förvärvade sammanlagt 358 000 köpoptioner, utställda av AB Industrivärden, och 10 000 aktier. Indutrade betalar en subvention om 22 kr för varje förvärvat köpoption och aktie under förutsättning att deltagarna kvarstår i sin anställning och vid tidpunkten för utbetalning av subventionen inte avyttrat de förvärvade köpoptionerna/aktierna. Subventionen utbetalas av bolaget till deltagarna vid två tillfällen och till lika delar, under december 2011 respektive juni 2013. Den totala kostnaden för bolaget kommer att uppgå till cirka 9 mkr före skatt motsvarande cirka 3 mkr per år.

Styrelsens förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen att föreläggas årsstämman 2011

Med bolagsledningen förstås i detta sammanhang verkställande direktören, ekonomi- och finansdirektören, affärsområdeschefer samt koncerncontrollern. Indutrade ska tillämpa ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen.

Ersättningsformerna ska därför vara marknadsmässiga samt enkla, långsiktiga och mätbara. Ersättningen till bolagsledningen ska i normalfallet bestå av en fast och en rörlig del. Den rörliga delen ska belöna tydligt målrelaterade förbättringar i enkla och transparenta konstruktioner samt vara maximerad.

Den fasta lönen för bolagsledningen ska vara marknadsanpassad och baseras på kompetens, ansvar och prestation. Bolagsledningens rörliga ersättning ska i normalfallet inte överstiga 7 månadslöner och relateras till uppfyllelsen av att förbättra bolagets och respektive affärsområdes resultatnivå samt koncernens tillväxt. Den rörliga ersättningen till bolagsledningen kan maximalt uppgå till cirka 6 mkr med 2011 års lönenivå.

Incitamentsprogram inom bolaget ska i huvudsak vara aktiekursrelaterade och omfatta personer i ledande ställning i bolaget som har en väsentlig påverkan på bolagets resultat och tillväxt samt på att uppsatta mål infrias. Ett incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för bolagets utveckling och implementeras på marknadsmässiga villkor.

Bolagsledningens icke-monetära förmåner ska underlätta ledningsmedlemmarnas arbetsutförande och motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis på den marknad där respektive ledningsmedlem är verksam.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen.

Uppsägningslön för en medlem av bolagsledningen ska sammanlagt inte överstiga 24 månader vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid uppsägning från medlem av bolagsledningen.

Styrelsens ersättningsutskott behandlar och bereder ersättningsfrågor avseende bolagsledningen för beslut i styrelsen. Ersättningsutskottet bereder och utarbetar således förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören och styrelsen utvärderar årligen verkställande direktörens insatser. Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen. Styrelsen ska äga rätt att frångå ovanstående principer för ersättning för bolagsledningen om det i enskilda fall finns särskilda skäl.

Ersättningar och övriga förmåner, 2010

tkr	Fast lön/ styrelsearvoden	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Bengt Kjell, styrelsens ordförande	400	–	–	–	400
Eva Färnstrand, styrelseledamot	200	–	–	–	200
Michael Bertorp, styrelseledamot ordförande i revisionsutskottet	225	–	–	–	225
Ulf Lundahl, styrelseledamot	200	–	–	–	200
Mats Olsson, styrelseledamot	200	–	–	–	200
Johnny Alvarsson, Verkställande direktör	4 320	1 010	103	1 546	6 979
Andra ledande befattningshavare (5 st)	8 005	1 019	487	2 780	12 291
Summa	13 550	2 029	590	4 326	20 495

¹⁾Inkl ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i ovan beskrivna incitamentsprogram.

Ersättningar och övriga förmåner, 2009

tkr	Fast lön/ styrelsearvoden	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Bengt Kjell, styrelsens ordförande	400	-	-	-	400
Eva Färnstrand, styrelseledamot	200	-	-	-	200
Michael Bertorp, styrelseledamot, ordförande i revisionsutskottet	225	-	-	-	225
Owe Andersson, styrelseledamot	200	-	-	-	200
Ulf Lundahl, styrelseledamot	200	-	-	-	200
Gerald Engström, styrelseledamot	200	-	-	-	200
Johnny Alvarsson, Verkställande direktör	3 660	188	103	1 329	5 280
Andra ledande befattningshavare (5 st)	7 741	1 170	475	2 289	11 675
Summa	12 826	1 358	578	3 618	18 380

¹⁾ Inkl ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i ovan beskrivna incitamentsprogram.

Not 7 AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar ingår i följande funktioner med:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Kostnad för sålda varor	116	99	-	-
Utvecklingskostnader	3	4	-	-
Försäljningskostnader	48	40	-	-
Administrationskostnader	20	15	1	0
Summa	187	158	1	0

Not 8 OPERATIONELLA HYRES-/LEASINGAVTAL

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Årets kostnadsförda leasingavgifter:	122	132	7	7
Framtida avtalade leasingavgifter				
Förfallotidpunkt år 1	110	112	4	4
Förfallotidpunkt år 2	73	67	2	4
Förfallotidpunkt år 3	47	46	-	2
Förfallotidpunkt år 4	36	22	-	-
Förfallotidpunkt år 5	24	16	-	-
Förfallotidpunkt år 6-	30	41	-	-
Summa framtida avtalade leasingavgifter	320	304	6	10

De operationella hyresavtalen i såväl moderbolaget som koncernen avser huvudsakligen lokaler.

Not 9 FINANSIELLA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Räntor	5	7	14	18
Kursdifferenser	12	-	17	-
Övrigt	0	1	-	2
Summa	17	8	31	20

Varav avseende koncernföretag:

Räntor	-	-	14	18
--------	---	---	----	----

Not 10 FINANSIELLA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Räntekostnader banklån	-49	-48	-32	-35
Räntekostnader pensionsskuld	-7	-7	-	-
Räntekostnader finansiell leasing	-1	-2	0	0
Räntekostnader till-läggsköpeskilling	-9	-13	-8	-11
Summa räntekostnader	-66	-70	-40	-46
Kursdifferenser	-8	0	-1	0
Övrigt	-4	-2	-4	-2
Summa finansiella kostnader	-78	-72	-45	-48

Varav avseende koncernföretag

Räntor	-	-	1	0
--------	---	---	---	---

Not 11 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNBOLAG

MODERBOLAGET		
	2010	2009
Utdelning från dotterbolag	361	198
Koncernbidrag	267	190
Nedskrivning av investeringar i dotterbolag	-	-10
Summa	628	378

Not 12 SKATT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Skattekostnad				
Aktuell skatt	-144	-140	-41	-43
Uppskjuten skatt	-3	20	-3	3
Övrig skatt	-1	-	-1	-
Summa	-148	-120	-45	-40

Koncernens skattekostnad utgör 26,8 (26,0) procent av koncernens resultat före skatt. Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och förväntad skattekostnad förklaras nedan.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Resultat före skatt	553	461	520	329
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser (koncern 24,8% resp 25,6%. Moderbolag 26,3% resp 26,3%)	-137	-118	-137	-87
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgill räntekostnad på nuvärdesberäknade tilläggsköpeskillingar	-2	-3	-2	-2
Ej avdragsgilla transaktionskostnader vid förvärv	0	-	-	-
Andra ej avdragsgilla övr. kostnader /ej skattepliktiga intäkter	-8	-4	95	49
Utnyttjande av förlustavdrag där skatt inte tidigare redovisats	1	3	-	-
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	-1	1	-	-
Förändring av skattesats	-	1	-	-
Övrig skatt	-1	-	-1	-
Summa	-148	-120	-45	-40
	26,8%	26,0%	8,6%	12,2%

Uppskjuten skattefordran i temporära skillnader som ej värderats uppgår till 0 (0) mkr.

Väsentliga utdelningar kan tas hem utan kupongskatt.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Uppskjuten skatteskuld				
Immateriella anläggningstillgångar	-154	-95	-	-
Materiella anläggningstillgångar	-25	-26	-	-
Obeskattade reserver	-43	-2	-	-
Pensionsförpliktelse	19	11	-	-
Förlustavdrag	3	3	-	-
Övriga poster	3	9	0	3
Summa	-197	-100	0	3
Varav uppskjuten skattefordran	31	28	0	3
Varav uppskjuten skatteskuld	-228	-128	-	-

Indutrade har vid tillämpningen av IFRS utnyttjat möjligheten att redovisa den totala effekten av aktuariella vinster och förluster avseende pensioner i övrigt totalresultat. Vid räkenskapsårets utgång var den uppskjutna skattefordran för detta 15 (7) mkr.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Uppskjuten skatt 1 januari	-100	-115	3	1
Uppskjuten skatt redovisat i övrigt totalresultat	5	-3	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till förvärv	-104	-4	-	-
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	-3	20	-3	2
Förändring av skattesats som påverkat resultaträkningen	-	0	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till omvärdering företagsförvärv	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	5	2	-	-
Uppskjuten skatteskuld 31-Dec	-197	-100	-	-
Uppskjuten skattefordran 31-Dec	-	-	0	3

Av de uppskjutna skatteskulderna kommer 20 mkr att upplösas under 2011.

Not 13 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
PricewaterhouseCoopers				
Revisionsuppdrag	8	7	1	1
Revisionsverksamheter utöver revisionsuppdraget	2	2	0	0
Skatterådgivning	1	1	0	-
Övriga tjänster	1	2	0	-
Total ersättning PricewaterhouseCoopers	12	12	1	1

Övriga revisionsföretag

Ersättning för revisionsuppdrag	1	2		
---------------------------------	---	---	--	--

Övriga revisionsföretag består av flera revisionsbyråer där ingen står för en väsentlig post i år. Föregående år avsåg 1 Mkr KPMG.

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Not 14 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**KONCERNEN**

	Goodwill	Agenturer, Kundrelationer etc	Varumärke	Program, Licenser etc	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
Per 1 jan 2009						
Anskaffningsvärde	576	631	113	34	14	1 368
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-2	-164	-	-21	-8	-195
Bokfört värde	574	467	113	13	6	1 173
1 jan–31 dec 2009						
Ingående bokfört värde	574	467	113	13	6	1 173
Valutakursdifferenser	-9	-7	-	0	0	-16
Årets investeringar	-	4	-	7	4	15
Företagsförvärv	19	19	-	-	0	38
Försäljning och utrang- ering	-	0	-	-	-	0
Omvärdering av företagsförvärv	-70	-2	-	-	-	-72
Avskrivningar (not 7)	-	-66	-	-1	-2	-69
Utgående bokfört värde	514	415	113	19	8	1 069
Per 31 dec 2009						
Anskaffningsvärde	516	643	113	41	18	1 331
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-2	-228	-	-22	-10	-262
Bokfört värde	514	415	113	19	8	1 069
1 jan–31 dec 2010						
Ingående bokfört värde	514	415	113	19	8	1 069
Valutakursdifferenser	-31	-22	-	-3	0	-56
Årets investeringar	-	5	-	4	5	14
Företagsförvärv	232	234	59	14	-	539
Försäljning och utrang- ering	-	-	-	-	0	0
Omvärdering av företags- förvärv	-3	-1	-	-	-	-4
Avskrivningar (not 7)	-	-82	-	-5	-2	-89
Utgående bokfört värde	712	549	172	29	11	1 473
Per 31 dec 2010						
Anskaffningsvärde	714	837	172	55	23	1 801
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-2	-288	-	-26	-12	-328
Bokfört värde	712	549	172	29	11	1 473

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill skrivs inte av löpande utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36. Prövningen gjordes senast i december 2010.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vilket för Indutrade är lika med segment.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från den aktuella bedömningen av kassaflöden för de kommande fem åren. Antagande har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Parametrarna har satts till att motsvara budgeterat resultat för räkenskapsåret 2011. Under resterande del av femårsperioden har en tillväxttakt antagits till 2 procent per år. Där större förändringar förväntas har antagandena anpassats för att bättre motsvara dessa förväntningar. För kassaflöden bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits motsvara tillväxttakten under det femte året. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 14 procent före skatt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. En känslighetsbedömning ger vid handen att goodwillvärdet fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas 1 procentenhet eller den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med 1 procentenhet.

Övrig nedskrivningsprövning

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill. Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av har inte identifierats.

Koncernens fördelning av goodwill på segmentsnivå

	2010	2009
Engineering & Equipment	103	117
Flow Technology	180	110
Industrial Components	68	38
Special Products	361	249
Summa	712	514

MODERBOLAGET

	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	2	1
Årets investeringar	-	1
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2	2
Ingående avskrivningar	0	-
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
Planenligt restvärde	2	2

Not 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**KONCERNEN**

	Byggnader mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa materiella anläggningstillgångar
Per 1 jan 2009					
Anskaffningsvärde	391	329	482	15	1 217
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-137	-194	-332	-	-663
Bokfört värde	254	135	150	15	554
1 jan–31 dec 2009					
Ingående bokfört värde	254	135	150	15	554
Valutakursdifferenser	-5	-4	-3	0	-12
Årets investeringar ¹⁾	6	22	52	10	90
Företagsförvärv	27	2	3	3	35
Överfört från pågående nyanläggningar	5	7	-	-12	-
Försäljning och utrangering	-	0	-15	-	-15
Avskrivningar (not ?)	-14	-29	-46	-	-89
Utgående bokfört värde	273	133	141	16	563
Per 31 dec 2009					
Anskaffningsvärde	421	347	483	16	1 267
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-148	-214	-342	-	-704
Bokfört värde	273	133	141	16	563
1 jan–31 dec 2010					
Ingående bokfört värde	273	133	141	16	563
Valutakursdifferenser	-17	-5	-8	-1	-31
Årets investeringar ¹⁾	8	12	77	29	126
Företagsförvärv	93	8	16	-	117
Överfört från pågående nyanläggningar	-	18	1	-19	-
Försäljning och utrangering	-4	0	-16	-	-20
Avskrivningar (not ?)	-15	-30	-53	-	-98
Utgående bokfört värde	338	136	158	25	657
Per 31 dec 2010					
Anskaffningsvärde	508	377	513	25	1 423
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-170	-241	-355	-	-766
Bokfört värde	338	136	158	25	657

¹⁾ Av nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar har 97 (75) mkr haft effekt på kassaflödet medan 9 (0) mkr är investeringar finansierade med finansiell leasing.

I posten inventarier ingår leasingobjekt som koncernen innehar enligt finansiella leasingavtal med följande belopp:

	2010	2009
Anskaffningsvärden		
– aktiverad finansiell leasing	83	71
Ackumulerade avskrivningar	-26	-23
Bokfört värde	57	48

Leasingobjekt utgörs främst av bilar.

Taxeringsvärdet för svenska fastigheter uppgick till 139 (119) mkr varav 113 (95) avser byggnad och 26 (24) avser mark. Motsvarande bokförda värden på de svenska fastigheterna uppgick till 157 (104) mkr.

MODERBOLAGET

	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	6	6
Årets investeringar	0	-
Försäljning och utrangering	-1	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	5	6
Ingående avskrivningar	-4	-4
Årets avskrivningar	-1	0
Försäljning och utrangering	1	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4	-4
Planenligt restvärde	1	2

Not 16 AKTIER OCH ANDELAR**Moderbolagets direkta innehav
av aktier och andelar i dotterbolag**

Bolagsnamn / Org.nr	Säte	Andel	Antal	Bokfört värde
Gustaf Fagerberg Holding AB, 556040-9087	Göteborg	100%	100 000	17
Bengtssons Maskin AB, 556037-8670	Arlöv	100%	2 000	16
C&M Plast AB, 556554-3856	Malmö	100%	1 000	0
GEFA Processtechnik GmbH, Tyskland	Dortmund	100%	–	25
Colly Company AB, 556193-8472	Stockholm	100%	30 000	31
ETP Transmission AB, 556158-5398	Linköping	100%	20 000	26
AB Novum, 556296-6126	Helsingborg	100%	5 000	9
Indutrade A/S, Danmark	Glostrup	100%	167 443	45
Indutrade Benelux B.V., Holland	Uithoorn	100%	3 502	33
Indutrade Flödesteknik AB, 556364-7469	Stockholm	100%	1 000	210
Indutrade Oy, Finland	Helsingfors	100%	42 000	48
Ingenjörfirman GA Lindberg AB, 556606-8747	Stockholm	100%	1 000	8
Saniflex AB, 556441-5882	Stockholm	100%	2 500	2
Pentronic AB, 556042-5141	Västervik	100%	30 000	17
Carlsson & Möller AB, 556057-0011	Helsingborg	100%	1 800	14
Eie Maskin AB, 556029-6336	Stockholm	100%	30 000	24
Robota AB, 556042-4912	Täby	100%	1 000	13
Gedevelop AB, 556291-8945	Helsingborg	100%	9 868	27
Spinova AB, 556188-7430	Torsås	100%	20 000	70
Tribotec AB, 556234-6089	Mölnlycke	100%	4 000	33
Damalini AB, 556474-3705	Mölndal	100%	000	56
Palmstiernas Svenska AB, 556650-7314	Karlstad	100%	100	4
International Plastic Systems Ltd, UK	Newcastle	100%	10 000	112
Carrab Industri AB, 556092-1214	Mönsterås	100%	10 000	19
Aluflex System AB, 556367-4067	Helsingborg	100%	20 000	41
Precision Products Ltd, UK	Chesterfield	100%	157 500	53
EssMed AB, 556545-2215	Härryda	100%	1 000	50
Flintec Group AB, 556736-7098	Västerås	100%	100 000	324
Kabetex Kullager & Transmission AB, 556254-1523	Mark	100%	2 500	11
Techno Skruv i Värnamo AB, 556459-4116	Värnamo	100%	1 000	69
Filterteknik Sverige AB, 556271-3577	Karlstad	100%	10 000	54
Lekang Maskin AS, Norge	Hölen	100%	5 000	64
Filterteknik A/S, Danmark	Köpenhamn	100%	530	17
Lekang Filtersystem AS, Norge	Hölen	100%	3 500	9
Stålprofil PK AB, 556629-6066	Värgårda	100%	5 000	126
Summa				1 677

Koncernens innehav av aktier och andelar i övriga bolag

Säte	Kapitalandel %	Röstandel %	Antal	Bokfört värde
AS Fors MW Tallin, Estland	11	11	14 324	3
Honkakoli Oy Finland	–	–	18	1
Kytäjän Golf Oy Finland	–	–	6	1
Övrigt	–	–	–	1
Finansiella tillgångar som kan säljas				6

Aktier och andelar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	7	8	1 872	1 926
Externa förvärv	–	–	339	–
Aktieägartillskott	–	–	12	4
Justering beräknad tilläggsköpeskillning	–	–	-3	-59
Företagsförvärv	0	–	–	–
Valutakursdifferenser	-1	-1	–	1
Utg. ack. anskaffningsvärden	6	7	2 220	1 872
Ingående uppskrivningar	–	–	8	8
Utg. ack. uppskrivningar	–	–	8	8
Ingående nedskrivningar	–	–	-551	-541
Årets nedskrivning	–	–	–	-10
Utg. ack. nedskrivningar	–	–	-551	-551
Bokfört värde	6	7	1 677	1 329
Effekt på kassaflödet				
Köpeskillning externa förvärv			-339	–
Ej utbetald köpeskillning			42	–
Utbetald köpeskillning från tidigare år			-4	-48
Utbetald tilläggsköpeskillning			-69	-87
Summa			-370	-135

Not 17 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Ingående balans	13	13	–	120
Tillkommande fordringar	1	0	1	–
Återbetalda depositioner/ amorteringar	0	0	–	-120
Företagsförvärv	0	0	–	–
Värdeförändring pensioner	0	0	–	–
Valutakursdifferenser	-1	0	–	–
Summa	13	13	1	–

Koncernens långfristiga fordringar avser framförallt kapitalförsäkringar men även depositioner. Bokfört värde bedöms överensstämma med verkligt värde. Förfallotidpunkterna för kapitalförsäkringarna är beroende av pensionstidpunkten för personerna som är försäkrade.

Moderbolagets långfristiga fordringar avser i år en kapitalförsäkring. Tidigare år har posten avsett fordran på långfristigt lån till dotterbolag.

Not 18 VARULAGER**KONCERNEN**

Varulagret fördelar sig på följande poster:	2010	2009
Råvaror och förnödenheter	200	175
Varor under tillverkning	69	78
Färdiga varor och handelsvaror	914	811
Summa	1 183	1 064

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 23 (24) mkr. Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2010 eller 2009.

Not 19 KUNDFORDRINGAR**Åldersfördelning av kundfordringar och reserv för osäkra kundfordringar****KONCERNEN**

Kundfordringar	2010	2009
Kundfordringar ej förfallna	799	655
Kundfordringar förfallna 0–3 månader	209	202
Kundfordringar förfallna mer än 3 månader	60	61
Reserv för osäkra kundfordringar	-21	-17
Summa	1 047	901

Reserv för osäkra kundfordringar

Reserv för kundfordringar, 0–3 månader	-2	-2
Reserv för kundfordringar, 3–6 månader	-3	-3
Reserv för kundfordringar, äldre än 6 månader	-16	-12
Summa	-21	-17

Årets förändring av reserv för osäkra kundfordringar

Ingående reserv	-17	-15
Fordringar som skrivits bort som kundförluster	3	3
Återförda outnyttjade reserver	5	3
Årets reservering för osäkra kundfordringar	-6	-8
Företagsförvärv	-7	-
Valutakursdifferenser	1	0
Utgående reserv	-21	-17

Beskrivning av risker som är förknippade med bolagets kundfordringar se not 2.

Not 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Förutbetalda hyror	11	10	-	-
Förutbetalda leasingavgifter	2	1	-	-
Förutbetalda service- och underhållsavgifter	10	10	1	-
Förutbetalda försäkringsavgifter	7	7	0	1
Förutbetalda marknadsföringskostnader	1	0	0	-
Upplupna intäkter	0	1	-	-
Förutbetalda pensionspremier	1	0	0	-
Derivatinstrument	18	-	0	1
Övriga poster	25	20	1	-
Summa	75	49	2	2

Not 21 UPPLYSNINGAR OM MODERBOLAG

Indutrade AB, med organisationsnummer 556017-9367, är moderbolag i koncernen. Bolaget är ett svenskt aktiebolag och har sitt säte i Stockholm.

Adress till huvudkontoret:

Indutrade AB
Box 6044
SE-164 06 Kista
Telefon +46 8 703 03 00
Hemsida: www.indutrade.se

Aktiekapitalet i Indutrade AB utgjordes per den 31 december 2009 och 2010 av 40.000.000 aktier med ett kvotvärde om 1 krona.

På årsstämman 27 april 2011 kommer en utdelning avseende räkenskapsåret 2010 på 5,10 kr per aktie, totalt 204 mkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

Not 22 UPPLÅNING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Långfristig upplåning				
Framtida leasingåtaganden för finansiell leasing	33	26	1	–
SEK-lån med längre löptid än 1 år	488	319	472	305
EUR-lån med längre löptid än 1 år	190	296	–	115
Lån i annan valuta med längre löptid än 1 år	24	31	1	–
	735	672	474	420
Kortfristig upplåning				
Utnyttjade checkräkningskrediter	177	99	120	60
Framtida leasingåtaganden för finansiell leasing	24	22	–	–
SEK-lån med kortare löptid än 1 år	436	155	435	155
EUR-lån med kortare löptid än 1 år	74	92	–	73
Lån i annan valuta med kortare löptid än 1 år	5	7	–	–
	716	375	555	288
Summa upplåning	1 451	1 047	1 029	708

Finansiella leasingavtal avseende bilar redovisas som finansiell leasing enligt IFRS, vilket innebär en ökning av såväl tillgång som skuld med 57 mkr. Av koncernens långfristiga leasingåtaganden förfaller 18 mkr 2012 och 15 mkr 2013.

Externt beviljade belopp på checkräkningskrediter uppgår i koncernen till 662 (510) mkr och i moderbolaget till 368 (257) mkr.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Förfallotidpunkt för långfristiga EUR-lån:				
Belopp i MEUR				
Förfallotidpunkt år 2011	–	6,5	–	–
Förfallotidpunkt år 2012	19,3	10,3	–	–
Förfallotidpunkt år 2013	0,1	–	–	–
Förfallotidpunkt år 2014	0,2	11,8	–	11,0
Förfallotidpunkt år 2015 eller därefter	1,5	–	–	–
Summa långfristig upplåning i MEUR	21,1	28,6	–	11,0
Motsvarande belopp i mkr	190	296	–	115

Samtliga långfristiga lån i EUR har rörlig ränta. Det redovisade värdet överensstämmer med verkligt värde.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Förfallotidpunkt för långfristiga SEK-lån:				
Belopp i MSEK				
Förfallotidpunkt år 2011	–	224	–	210
Förfallotidpunkt år 2012	255	35	240	35
Förfallotidpunkt år 2013	233	60	232	60
Summa långfristig upplåning i MSEK	488	319	472	305

Alla SEK-lån har rörlig ränta. Det redovisade värdet överensstämmer med verkligt värde.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Förfallotidpunkt för långfristiga lån i annan valuta:				
Belopp i MSEK				
Förfallotidpunkt år 2011	–	6	–	–
Förfallotidpunkt år 2012	2	5	–	–
Förfallotidpunkt år 2013	1	5	–	–
Förfallotidpunkt år 2014	1	–	–	–
Förfallotidpunkt år 2015 eller därefter	20	15	1	–
Summa långfristig upplåning i MSEK	24	31	1	–

Med annan valuta avses USD, GBP, KRW och LKR. Samtliga lån har rörlig ränta.

Not 23 PENSIONS FÖRPLIKTELSE

Pensionsplanerna i Indutradekoncernen omfattar både förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer:

Förmånsbestämda planer

I enlighet med IAS 19, Ersättning till anställda har aktuarie, på uppdrag av Indutrade, beräknat koncernens pensions-skuld och de belopp som ska sättas av löpande till pensioner för koncernens anställda.

Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. I koncernen finns förutom PRI planen i Sverige även förmånsbestämda planer i främst Holland.

Skuldens fördelning i mkr	
PRI planen	104
Förmånsbestämda planer, Holland	41
Summa förmånsbestämda planer	145
Övriga pensionsåtaganden	13
Summa	158

Koncernens förvaltningstillgångar, 196 mkr, består av placeringar hos försäkringsbolag, huvudsakligen i obligationer. Pensionsskulden är oantastbar.

Avgiftsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Premier betalas löpande under året till fristående juridiska personer. Pensionspremiens storlek baseras på lönenivån för den anställda och kostnaden för premien redovisas löpande över resultaträkning.

Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp är ett åtagande tryggt genom en försäkring i Alecta, avseende ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För 2010 har Indutrade inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan varför planen redovisas som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till cirka 15 mkr. Konsolideringsgraden för Alecta var 146 procent i december 2010.

Tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar

Diskonteringsräntan fastställs genom hänvisning till den marknadsmässiga avkastningen på förstklassiga företagsobligationer, i de länder där det finns en sådan marknad, alternativt i statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valutan.

Den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar är ett vägt genomsnitt av respektive tillgångsslags förväntade avkastning.

Aktuariella vinster och förluster inklusive löneskatter i Sverige redovisas i övrigt totalresultat.

Vid räkenskapsårets utgång uppgick de ackumulerade aktuariella förlusterna, som redovisats i totalresultatet, till 59 (24) mkr.

KONCERNEN

	2010		2009		2008		2007		2006	
	Sverige	Holland	Sverige	Holland	Sverige	Holland	Sverige	Holland	Sverige	Holland
Antaganden vid beräkning av pensionsåtaganden										
Diskonteringsränta, %	3,60	5,00	3,80	5,65	3,00	6,40	4,30	5,50	3,90	4,50
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, %	–	5,00	–	5,65	–	6,40	–	5,50	–	4,50
Framtida löneökningar, %	3,50	2,50	3,50	2,50	3,50	2,50	3,50	2,50	3,00	2,50
Förväntad inflation, %	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	1,80	1,80
Framtida pensionshöjningar, %	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	1,80	2,00	1,80	1,80	2,00
Personalomsättning, %	2,00	Åldersberoende	2,00	Åldersberoende	2,00	Åldersberoende	2,00	Åldersberoende	0,00	Åldersberoende

Not 23 fortsättning

	2010	2009	2008	2007	2006
Belopp redovisade i balansräkningen					
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	237	213	173	162	177
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-196	-199	-164	-133	-138
	41	14	9	29	39
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser					
	104	96	113	85	76
	104	96	113	85	76
Nettoskuld, förmånsbestämda planer, i balansräkningen					
Erfarenhetsbaserade justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	7	3	-4	-2	-3
Erfarenhetsbaserade justeringar av förvaltningstillgångar	14	33	6	-18	0
Nuvärdet av pensionsförpliktelser vid årets början					
Pensionskostnader	8	8	6	6	7
Räntekostnader	14	14	12	11	11
Pensionsutbetalningar	-10	-10	-9	-8	-7
Förändring av pensionsvillkor	-	-	-	-	-4
Aktuariella vinster(-)/förluster (+)	49	21	5	-24	-12
Valutakursdifferenser	-29	-10	25	9	-7
Nuvärdet av pensionsförpliktelser vid årets slut	341	309	286	247	253
Förvaltningstillgångar vid årets början					
Avkastning på förvaltningstillgångarna	8	7	7	6	6
Inbetalningar från anställda	1	2	1	1	1
Inbetalningar från bolaget	8	11	6	6	6
Pensionsbetalningar	-7	-8	-7	-6	-5
Aktuariella vinster (+)/förluster (-)	14	33	4	-18	-2
Valutakursdifferenser	-27	-10	20	6	-5
Förvaltningstillgångar vid årets slut	196	199	164	133	138
Nettoskuld vid årets början					
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	13	13	10	10	7
Pensionsutbetalningar	-3	-2	-2	-2	-2
Inbetalningar från bolaget	-8	-11	-6	-6	-6
Aktuariella vinster (-)/förluster (+)	35	-12	1	-6	-10
Valutakursdifferenser på utländska planer	-2	0	5	3	-2
Nettoskuld vid årets slut	145	110	122	114	115

KONCERNEN

	2010			2009			2008			2007			2006		
	Förm.best. planer	Avg.best. planer	Totalt	Förm.best. planer	Avg.best. planer	Totalt	Förm.best. planer	Avg.best. planer	Totalt	Förm.best. planer	Avg.best. planer	Totalt	Förm.best. planer	Avg.best. planer	Totalt
Belopp redovisade i resultaträkningen															
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	7	106	113	6	112	118	5	110	115	5	88	93	6	70	76
Förändring av pensionsvillkor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-4	-	-4
Ränta på förpliktelsen	14	-	14	14	-	14	12	-	12	11	-	11	11	-	11
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-8	-	-8	-7	-	-7	-7	-	-7	-6	-	-6	-6	-	-6
Nettokostnad i resultaträkningen	13	106	119	13	112	125	10	110	120	10	88	98	7	70	77
varav ingår i försäljnings kostnader	7	82	89	7	91	98	5	90	95	5	72	77	2	56	58
varav ingår i															
administrationskostnader	0	24	24	0	21	21	0	20	20	0	16	16	0	14	14
varav ingår i finansiella poster	6	-	6	6	-	6	5	-	5	5	-	5	5	-	5

Förväntade inbetalningar från bolaget till förmånsbestämda pensionsplaner uppgår för 2011 till 7 (11) mkr.

Not 24 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Garantiåtaganden	3	2	–	–
Tilläggsköpeskillning	46	92	8	83
Summa långfristiga avsättningar	49	94	8	83
Tilläggsköpeskillning som förfaller inom 1 år	125	87	121	68
Summa avsättningar	174	181	129	151
	Garanti-åtaganden	Tilläggs- köpe- skilling	Garanti-åtaganden	Tilläggs- köpe- skilling
Ingående balans 1 jan 2010	2	179	–	151
Garantiåtaganden i förvärvade bolag	1	–	–	–
Årets förändring i garantiåtaganden	0	–	–	–
Tilläggsköpeskillning för nya förvärv	–	74	–	42
Utbetalad tilläggsköpeskillning	–	-86	–	-69
Återförd tilläggsköpeskillning	–	-4	–	-3
Effekt av nuvärdesjustering	–	9	–	8
Valutakursdifferens	0	-1	–	–
Utgående balans 31 dec 2010	3	171	–	129

Avsättningen för tilläggsköpeskillning 2010 avser förvärven av Corona Control AB, Meson AB, TechnoSkruv i Värnamo AB, Filtertechnik i Sverige AB, Lekang Maskin AS, Stålprofiler PK AB samt Flow Tech Finland Oy. Om de utfaller till betalning sker detta år 2010–2013.

Tilläggsköpeskillningar för företagsförvärv baseras på framtida vinster i de förvärvade bolagen. En omvärdering har gjorts i samband med årsbokslutet 2010 som baseras på 2010 års vinst och där det är tillämpligt baserat på framtida förväntade vinster. Immateriella tillgångar har nedvärderats med samma belopp, för förvärv till och med 31 december 2009.

Not 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Upplupna personalrelaterade kostnader	214	182	6	4
Derivatinstrument	–	1	–	1
Ränta	5	1	5	1
Övrigt	67	71	1	0
Summa	286	255	12	6

Not 26 FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG**Förvärv 2010**

Samtliga aktier har förvärvats i Techno Skruv i Värnamo AB, Corona Control AB, BiaMediTek Sp.z o.o, (fd AxMediTec), Polen, Lekanggruppen (Filtertechnik Sverige AB, Lekang

Maskin AS, Norge, Filtertechnik A/S, Danmark], Stålprofil PK AB, Stålprofil PK Invest AB, Meson AB och Flowtech Finland Oy. Därutöver har verksamheten konstruktionsplaster förvärvat av Metallcenter Sverige AB och pumpverksamheten av A-Vacuum Oy, Finland.

Engineering & Equipment

Verksamheten pumpar, som förvärvat av A-Vacuum Oy, omfattar huvudsakligen försäljning av vakuumpumpar med komponenter och har en årsomsättning om cirka 12 mkr. Pumpverksamheten ingår i koncernen från och med 1 juni 2010. Flowtech Finland Oy utvecklar och levererar pumpstationer för avloppsvatten och tryckförstärkare för rent vatten samt tillhandahåller underhåll och renoveringstjänster för dessa produkter. Bolaget har en årsomsättning om cirka 20 mkr och ingår i koncernen från och med 1 oktober 2010.

Flow Technology

Corona Control AB med bolag i Sverige och Norge har en årsomsättning om cirka 50 mkr och är heltäckande när det gäller krävande lösningar för industriventiler. Kunderna finns inom segmenten petrokemi, offshore, kemi, energi, papper och massa, stål, livs- och läkemedel m.fl. Corona ingår i koncernen från och med 1 januari 2010. Mesongruppen levererar ventiler och kopplingar till den internationella varvs- och rederinäringsmen också till raffinaderi- och gruvindustrin. Årsomsättningen uppgick 2009 till cirka 500 mkr, inklusive vissa större leveranser till nybyggnation av fartyg. Mesongruppen har idag ca 100 anställda vid sina kontor i Sverige, Danmark, Norge, Tyskland, Spanien, Rumänien, Indien, Dubai, Shanghai och Singapore. Mesongruppen ingår i koncernen från och med 1 juli 2010.

Industrial Components

Techno Skruv i Värnamo AB med en årsomsättning om cirka 70 mkr har en stark marknadsposition inom området för kundspecifika fästelement och mekaniska komponenter. Kunderna finns inom industrisegmenten Verkstad, Energi och Fordon. Bolaget ingår i koncernen från och med 1 januari 2010. BiaMediTek Sp. Z o.o med en årsomsättning om cirka 70 mkr är specialiserat på försäljning av medicinteknisk utrustning inom sjukvården till operationssalar, intensivvårdsavdelningar, akutmottagningar samt hjärt- och neonatala enheter. Bolaget ingår i koncernen från och med 1 januari 2010.

Special Products

Lekanggruppen, med en årsomsättning om cirka 200 mkr, är specialiserad på produkter och tjänster främst inom vätskefiltrering riktade till alla typer av industriföretag i Norden. Gruppen ingår i koncernen från och med 1 februari 2010. Stålprofil PK AB med en årsomsättning om cirka 70 mkr är en systemleverantör av profilsystem för glasade dörr-, fönster- och fasadpartier med höga krav på bl.a. brand-, skott-, inbrottskydd och energioptimering. Produkterna säljs främst

i Skandinavien men även i Europa, USA och Ryssland. Bolaget ingår i koncernen från och med 1 mars 2010. Verksamheten konstruktionsplaster omfattar försäljning av halvfabrikat till främst kunder inom läkemedel, energi och verkstadsindustri. Verksamheten har en årsomsättning om cirka 6 mkr och ingår i koncernen från och med 1 januari 2010.

EFFEKT AV GJORDA FÖRVARV 2009 OCH 2010

Mkr	Netto-	
	omsättning	EBITA
Affärsområde	jan-dec	jan-dec
Engineering & Equipment	12	1
Flow Technology ¹⁾	125	0
Industrial Components	166	27
Special Products	364	66
Effekt på koncernen	667	94
Förvärv genomförda 2009	140	22
Förvärv genomförda 2010	527	72
Effekt på koncernen	667	94
¹⁾ varav Meson	84	-4

Om de under 2010 förvärvade enheterna konsoliderats fr.o.m. 1 januari 2010 skulle nettoomsättningen ha ökat med 183 mkr till 6 928 mkr och EBITA skulle ha ökat med 47 mkr till 750 mkr. Av ökningen svarar Meson för 134 mkr respektive 18 mkr.

FÖRVARVADE TILLGÅNGAR I MESON AB

Preliminär förvärvskalkyl

Mkr	Verkligt		
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling om 27 mkr	Bokfört värde	värde-justering	Verkligt värde
Förvärvade tillgångar			
Goodwill	-	67	67
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	-	109	109
Materiella anläggningstillgångar	57	-	57
Varulager	140	-	140
Övriga omsättningstillgångar	89	-	89
Likvida medel	43	-	43
Minoritetens andel	-2	-	-2
Uppskjuten skatteskuld	-19	-29	-48
Upplåning och pensionsförpliktelser	-36	-	-36
Övriga rörelseskulder	-72	-	-72
	200	147	347

Varumärket Meson och Mesons kundrelationer har värderats till det diskonterade nuvärdet av framtida betalningsströmmar. De antaganden som ligger till grund för beräkningen av verkliga värdet är en prognos tom 2011 och därefter en långsiktig tillväxttakt på 2 procent per år och en diskonteringsränta om 11,5 procent efter skatt. Vid beräkningen av värdet av varumärket har antagits en royalty om 2,5 procent per år. Värdet av kundrelationer har beräknats med antagandet att 5 procent av kunderna bortfaller årligen. Varumärket

bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod medan kundrelationer bedöms ha en nyttjandeperiod på 10 år. Goodwill motiveras av god lönsamhet.

FÖRVARVADE TILLGÅNGAR I TECHNO SKRUV I VÄRNAMO AB, CORONA CONTROL AB, BIAMEDITEK SP. Z O.O, LEKANGGRUPPEN, STÅLPROFIL PK AB, STÅLPROFIL PK INVEST AB OCH FLOWTECH FINLAND OY

Preliminär förvärvskalkyl

Mkr	Verkligt		
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling om 47 mkr	Bokfört värde	värde-justering	Verkligt värde
Förvärvade tillgångar			
Goodwill	-	163	163
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	-	200	200
Materiella anläggningstillgångar	60	-	60
Finansiella anläggningstillgångar	1	-	1
Varulager	84	-	84
Övriga omsättningstillgångar	71	-	71
Likvida medel	35	-	35
Uppskjuten skatteskuld	-3	-52	-55
Upplåning och pensionsförpliktelser	-81	0	-81
Övriga rörelseskulder	-77	-	-77
	90	311	401

Då upplysningarna om förvärven individuellt sett är oväsentliga, med undantag för Meson, lämnas de i aggregerad form. Anskaffningsvärdet av kundlistor och agenturer har värderats till ett års täckningsbidrag och har i balansräkningen tagits upp som agenturer, varumärken, kundlistor, licenser etc och skrivs av under tio år. Goodwill motiveras av god lönsamhet i de förvärvade bolagen.

Indutrade använder normalt en förvärvsstrukturerad med basköpeskilling och villkorad tilläggsköpeskilling. Initialt värderas tilläggsköpeskilling till nuvärdet av det sannolika utfallet vilket för årets förvärv är 74 miljoner kronor. Tilläggsköpeskilling förfaller till betalning inom 2 år och utfallet kan maximalt bli 250 miljoner kronor. Om villkoren inte uppfyllas för maximal tilläggsköpeskilling kan utfallet bli som lägst 30 miljoner kronor.

Effekt på kassaflödet

Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling	748
Ej utbetald villkorad köpeskilling	-74
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-78
Utbetald villkorad köpeskilling avseende tidigare års förvärv	88
Summa effekt på kassaflödet	684

Förvärv 2009

Under året har samtliga aktier förvärvats i fyra bolag; Ingenjörfirman Rossing & Jansson AB, Sverige, Flintec Brasil Ltda, Key Valves Technologies Ltd., Korea och Dominator Pump AB, Sverige. Därutöver har två verksamheter förvärvats; Automationsprodukter från B Begner AB och Optikprodukter från Sefo Consulting AB.

Flow Technology

Rossing & Jansson med en årsomsättning om ca 20 mkr är leverantör av kompletta systemlösningar, enskilda produkter och tjänster inom områdena automatik och regler teknik till energiproduktion, industri och sjöfart. Bolaget ingår i koncernen från och med 1 september 2009.

Industrial Components

Dominator med en årsomsättning om ca 12 mkr tillverkar och distribuerar tryckluftsdrivna membranpumpar i Norden och är marknadsledande i Sverige. Kunderna finns inom livs- och läkemedels, verkstads- och kemisk industri. Bolaget ingår i koncernen från och med 1 december 2009.

Verksamheten Automationsprodukter, som omfattar komponenter och delsystem för automatisering av tillverkningsprocesser inom industrin med en årsomsättning om cirka 20 mkr, ingår i koncernen från och med 1 oktober 2009. Verksamheten Optikprodukter med en årsomsättning om ca 6 mkr, ingår i koncernen från och med oktober 2009. Verksamheten omfattar instrument, produkter och service för optiker, ögonläkare och ögonsjukhus.

Special Products

Flintec Brasil Ltda, tidigare återförsäljare av dotterbolaget Flintecs produkter i Brasilien, förvärvades under september månad. Årsomsättningen uppgår till ca 4 mkr.

Key Valves Technologies Ltd i Sydkorea är en ledande aktör inom forskning, utveckling och tillverkning av högttrycksventiler. Produkterna används för styrning av tryck och flöden i krävande miljöer inom kraftgenerering och petrokemisk industri. Årsomsättningen uppgår till ca 150 mkr. Bolaget ingår i koncernen från och med 1 november 2009.

EFFEKT AV GJORDA FÖRVÄRV 2009 OCH 2008

Mkr	Nettoomsättning		EBITA
	jan-dec	jan-dec	
Affärsområde			
Engineering & Equipment	0	0	
Flow Technology	6	1	
Industrial Components	35	0	
Special Products	134	10	
	175	11	
Förvärv genomförda 2008	162	9	
Förvärv genomförda 2009	13	2	
Effekt på koncernen	175	11	

Om koncernen konsoliderat de under 2009 förvärvade enheterna från 1 januari under 2009 skulle nettoomsättningen för perioden januari tom december uppgått till 6 409 mkr och EBITA för samma period till 610 mkr.

FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR I INGENJÖRSFIRMAN ROSSING & JANSSON AB, FLINTEC BRASIL LTDA, KEY VALVES TECHNOLOGIES LTD. OCH DOMINATOR PUMP AB SAMT VERKSAMHETERNA AUTOMATIONSPRODUKTER OCH OPTIKPRODUKTER

Förvärvskalkyl			
Mkr			
	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Köpeskilling inklusive villkorad köpeskilling			78
Förvärvade tillgångar			
Goodwill	-	19	19
Agenturer, varumärken, kundlistor, licenser etc	-	19	19
Materiella anläggningstillgångar	35	-	35
Varulager	36	-	36
Övriga omsättningstillgångar	22	-	22
Likvida medel	11	-	11
Uppskjuten skatteskuld	-2	-2	-4
Räntebärande lån	-24	-	-24
Övriga rörelseskulder	-36	-	-36
	42	36	78

Då upplysningarna om förvärven individuellt sett är oväsentliga lämnas de i aggregerad form. Anskaffningsvärdet av kundlistor och agenturer har värderats till ett års täckningsbidrag och har i balansräkningen tagits upp som agenturer, varumärken, kundlistor, licenser etc och skrivs av under tio år. Goodwill motiveras av god lönsamhet i de förvärvade bolagen.

Effekt på kassaflödet

Köpeskilling inklusive villkorad köpeskilling	78
Ej utbetald köpeskilling	-11
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-11
Utbetald villkorad köpeskilling avseende tidigare års förvärv	132
	188

Förvärv efter rapportperiodens utgång

Under inledningen av 2011 har fyra förvärv genomförts. Affärsområde Engineering & Equipment förvärvade i början av januari Dantherm Filtration Oy med en årsomsättning om cirka 30 mkr. Bolaget är specialiserat inom luftfiltrering och levererar kundanpassade lösningar och komponenter till kunder inom industrier som exempelvis skog, papper, metall och återvinning.

I början av januari förvärvade affärsområde Special Products dels schweiziska industrikoncernen Abima, med en årsomsättning om cirka 400 mkr och dels de i Benelux verkssamma bolagen Mijnsbergen B.V. och ATB Automation med en omsättning om cirka 60 mkr. Abima är verksam inom områdena kontroll och styrning av flöden, isolering mot kyla, värme och ljud, rosteliminering och brandsäkerhet. Bolagen i Benelux levererar kundanpassade lösningar med ett brett produktsortiment inom kraftöverföring och styrteknik.

I början av februari genomförde Special Products ytterligare ett förvärv då Abelko Innovation AB med årsomsättningen 60 mkr förvärvades. Bolaget erbjuder specialanpassade lösningar för energimätning, fjärrstyrning, fastighetsautomation, energioptimering och driftövervakning.

FÖRVÄRVAVDE TILLGÅNGAR I ABIMA (NAMNÄNDRAT TILL INDUTRADE SWITZERLAND AG), MIJNSBERGEN B.V., ATB AUTOMATION, DANTHERM FILTRATION OY OCH ABELKO INNOVATION AB

Preliminär förvärvskalkyl.

Mkr			
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling om 57 mkr			358
Förvärvade tillgångar	Bokfört värde	Verkligt värde-justering	Verkligt värde
Goodwill	–	47	47
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	2	146	148
Materiella anläggningstillgångar	18	–	18
Finansiella anläggningstillgångar	14	–	14
Varulager	64	–	64
Övriga omsättningstillgångar	157	–	157
Likvida medel	22	–	22
Uppskjuten skatteskuld	-3	-34	-37
Upplåning och pensionsförpliktelser	-4	–	-4
Övriga rörelseskulder	-71	–	-71
	199	159	358

Agenturer, varumärken, kundlistor, licenser etc kommer att skrivas av över 10 år. Förvärven har påverkat kassaflödet 2011 med 279 mkr.

Not 27 STÄLLDA PANTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
För egna skulder				
Fastighetsinteckningar	62	37	–	–
Företagsinteckningar	13	22	–	–
Tillgångar belastade med ägarärrättsförbehåll	57	48	–	–
Aktier i dotterbolag	116	127	95	127
Kapitalförsäkring	2	2	–	–
Övriga	22	0	–	–
Summa	272	236	95	127

Finansiella leasingavtal avseende bilar redovisas som finansiell leasing enligt IFRS, vilket innebär en ökning av tillgång, skuld och ställda pantar med 57 (48) mkr.

Not 28 ANSVARSFÖRBINDELSER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Ansvarsförbindelse för dotterbolags PRI-skulder	–	–	74	71
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	–	–	284	224
Ansvarsförbindelse för egen PRI-skuld	1	1	–	–
Övriga ansvarsförbindelser	3	–	–	–
Summa	4	1	358	295

Not 29 KASSAFLÖDE FRÅN RÖRELSEN

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Årets resultat	405	341	475	289
Justeringar för:				
Inkomstskatt	148	120	45	40
Avskrivningar på immateriella tillgångar	89	69	0	0
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	98	89	1	0
Vinst/förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	0	–	–
Nettoförändring av övriga avsättningar	10	-2	54	-13
Finansiella intäkter	-17	-8	-31	-20
Finansiella kostnader	78	72	45	48
Utdelningsintäkter etc	–	–	-628	-378
Summa justeringar	406	340	-514	-323
Förändringar i rörelsekapital:				
Varulager	25	144	–	–
Kundfordringar och andra fordringar	-77	196	-280	135
Leverantörsskulder och andra skulder	92	-220	12	-8
Summa förändringar i rörelsekapital	40	120	-268	127
Kassaflöde från rörelsen	851	801	-307	93

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen består av:

	2010		2009	
	2010	2009	2010	2009
Kassa och bank	219	229	5	41
Kortfristiga placeringar	–	–	–	–
Summa	219	229	5	41

Not 30 KOSTNADSSLAGSINDELAD RESULTATRÅKNING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Handelsvaror, Råvaror och förnödenheter	-3 439	-3 333	-	-
Kostnader för ersättningar till anställda	-1 408	-1 301	-26	-18
Avskrivningar/nedskrivningar	-187	-142	-1	-1
Övriga kostnader	-1 094	-967	-17	-15
Summa	-6 128	-5 743	-44	-34

Not 31 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inköp och försäljning inom koncernen har endast förekommit i obetydlig omfattning. Placering hos och upplåning från koncernbolag har skett till marknadsmässiga villkor.

Moderbolaget samt fem av koncernens dotterbolag hyr lokaler i fastigheten Malax 3 i Akalla av koncernbolaget Colly Company AB. Colly Company AB hyr i sin tur fastigheten av extern part.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Indutrade AB (publ), org.nr 556017-9367

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Indutrade AB (publ) för år 2010. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 23 mars 2011
PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Danielsson
Auktoriserad revisor

ÅRSSTÄMMA OCH RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

ÅRSSTÄMMA

Tid och plats

Årsstämman äger rum onsdagen den 27 april 2011 kl 16.00 på Summit, Hörsal Razorfish, Grev Turegatan 30, Stockholm.

Vem har rätt att delta?

Rätt att delta i stämman har den som är registrerad som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 19 april 2011 och har anmält sitt deltagande i stämman till Bolaget senast tisdagen den 19 april, helst före kl 16.00.

Hur blir man införd i aktieboken?

Aktieägare som har registrerat sina aktier i eget namn hos Euroclear förs automatiskt in i aktieboken. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 19 april genom förvaltares försorg tillfälligt omregistrera aktierna i aktieboken i eget namn för att ha rätt att delta vid årsstämman.

Hur anmäler man sig?

Anmälan kan göras till Bolaget enligt ett av följande alternativ:

- på Bolagets hemsida www.indutrade.se
- per post under adress Indutrade AB, Box 6044, 164 06 Kista
att Hannelore Söderberg
- per telefon 08 703 03 00
- per fax 08 752 79 39

Vid anmälan ska aktieägare alltid uppge

- namn
- personnummer eller organisationsnummer
- adress och telefonnummer

Anmälan ska vara Bolaget tillhanda senast kl 16.00 tisdagen den 19 april 2011.

Ombud

Aktieägares rätt vid årsstämman får utövas av befullmäktigat ombud. Fullmakt ska vara skriftlig och bör i god tid före årsstämman insändas till Bolaget under ovanstående adress. Företrädare för juridisk person ska vidare insända bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar.

Utdelning

Utdelning betalas till dem som på avstämningsdagen den 2 maj 2011 är registrerade i aktieboken. Om stämman beslutar enligt styrelsens förslag innebär det att utbetalning av utdelning beräknas ske genom Euroclear Swedens försorg den 5 maj 2011.

RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

Delårsrapport 1 januari-31 mars 2011	27 april 2011
Delårsrapport 1 april-30 juni 2011	3 augusti 2011
Delårsrapport 1 juli-30 september 2011	1 november 2011