

# Delårsrapport tredje kvartalet

1 januari – 30 september 2020

## Tredje kvartalet 2020

- Orderingsången minskade med 3 procent till 4 486 (4 638) mkr. För jämförbara enheter var det en minskning med 2 procent.
- Nettoomsättningen ökade marginellt till 4 599 (4 595) mkr. Jämförbara enheter var oförändrade.
- EBITA ökade med 16 procent till 685 (588) mkr motsvarande en EBITA-marginal om 14,9 (12,8) procent.
- Kvartalets resultat ökade med 24 procent till 458 (369) mkr och resultat per aktie uppgick till 3,80 (3,05) kr.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade och uppgick till 761 (534) mkr.

## 1 januari – 30 september 2020

- Orderingsången ökade med 4 procent till 14 491 (13 901) mkr. Jämförbara enheter var oförändrade.
- Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 14 189 (13 548) mkr. Jämförbara enheter var oförändrade.
- EBITA ökade med 12 procent till 1 903 (1 699) mkr motsvarande en EBITA-marginal om 13,4 (12,5) procent.
- Periodens resultat ökade med 12 procent till 1 216 (1 084) mkr och resultat per aktie uppgick till 10,07 (8,97) kr.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade och uppgick till 1 988 (1 190) mkr.



## Resultatutveckling i sammandrag

Mkr	2020	2019	förändr.	2020	2019	förändr.	2019/20	2019
	jul-sep	jul-sep		jan-sep	jan-sep		rull 12 mån	jan-dec
Orderingsång	4 486	4 638	-3%	14 491	13 901	4%	19 243	18 653
Nettoomsättning	4 599	4 595	0%	14 189	13 548	5%	19 052	18 411
Rörelseresultat	599	505	19%	1 642	1 470	12%	2 188	2 016
EBITA	685	588	16%	1 903	1 699	12%	2 534	2 330
EBITA-marginal, %	14,9	12,8		13,4	12,5		13,3	12,7
Resultat före skatt	573	472	21%	1 549	1 383	12%	2 058	1 892
Periodens resultat	458	369	24%	1 216	1 084	12%	1 615	1 483
Resultat per aktie före utspädning, kr	3,80	3,05	25%	10,07	8,97	12%	13,36	12,26
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19	19		19	19		19	19
Kassaflöde från den löpande verksamheten	761	534	43%	1 988	1 190	67%	2 720	1 922
Nettoskulsättningsgrad, %	61	91		61	91		61	85

# Q3

## VD-kommentar

*Ett rekordstarkt resultat, sekventiellt förbättrad efterfrågan men fortsatt utmanande marknadsläge.*

### Tredje kvartalet

Marknadsläget förbättrades gradvis under kvartalet men med fortsatt negativ påverkan av covid-19-situationen. Sammantaget var efterfrågan på en något lägre nivå än motsvarande period föregående år och sedan pandemins utbrott har utvecklingen varierat påtagligt mellan olika kunder, bolag, segment och geografiska marknader. Orderingången uppgick till 4,5 miljarder kronor, en minskning med 3 procent varav 2 procent organiskt. Inom verkstadsindustrin förbättrades utvecklingen sekventiellt, men var alltså svagare än under föregående år. Färre kapitalintensiva investeringar och nya projekt inom ett flertal olika kundsegment påverkade efterfrågan negativt. För bolag med kunder inom medicinteknik och läkemedel var efterfrågan fortsatt stark, delvis relaterad till covid-19. Även inom VA-segmentet samt stora delar av processindustrin var utvecklingen positiv. Orderingången avseende ventiler för kraftgenerering inom energisegmentet planade ut under kvartalet men faktureringsstillväxten var fortsatt stark.

Omsättningen uppgick till 4,6 miljarder kronor och var oförändrad organiskt jämfört med samma period föregående år. Den starkaste utvecklingen var inom affärsområdena Benelux och Flow Technology, till stor del drivet av energisegmentet samt god utveckling inom medicinteknik- och läkemedelssegmenten. Svagast var utvecklingen inom affärsområdena UK och Measurement & Sensor Technology.

EBITA-resultatet förbättrades med 16 procent till 685 miljoner kronor, motsvarande en rekordhög EBITA-marginal om 14,9 (12,8) procent. I resultatet ingår flertalet engångsposter, främst relaterade till pandemin, som sammantaget påverkade positivt med 21 miljoner kronor. Exklusive engångsposterna uppgick EBITA-marginalen till 14,4 (12,8) procent. Förbättringen drevs bland annat av den starka utvecklingen bland bolag inom segmenten för energi, medicinteknik och läkemedel men även av god kostnadshandling. Sju av våra åtta affärsområden stärkte sina marginaler, med starkast utveckling i affärsområdena Flow Technology och Industrial Components.

Vår högsta prioritet är fortsatt våra medarbetares, kunders och leverantörers hälsa och säkerhet. Tack vare medarbetarnas fantastiska insatser har vi snabbt och effektivt anpassat oss till den rådande situationen och kunnat agera på affärsmöjligheter. Vi verkar på en global marknad, men många av bolagen har stark lokal förankring, något som hittills varit en styrka under pandemin. De kostnadsreduktionsprogram som tidigare initierades har fortsatt bland bolagen med vikande orderingång. Antalet anställda som berördes av olika typer av tillfälliga permitteringar och korttidsarbeten minskade under det tredje kvartalet och uppgick vid kvartalets utgång till cirka 600 av våra totalt 7 200 medarbetare. Sedan slutet av mars har personalstyrkan permanent minskats med cirka 260 personer. Ett flertal bolag utvärderar fortsatt behovet av att permanent reducera antalet medarbetare.

Kassaflödet förbättrades tack vare en gynnsam rörelsekapitalutveckling samt det starka resultatet. Varulagret kvarstod på en något hög nivå, men med viss nedåtgående trend. Under de osäkra marknadsförhållandena har aktiviteterna avseende lagerreduktioner



medvetet hållits tillbaka för att säkra leveransservicen till kunderna. Kundfordringsnivåerna utvecklades i linje med försäljningen.

Vi accelererar vårt förändringsarbete inom hållbarhet och digitalisering för att fortsätta öka värdet för kunderna genom effektivisering och lösningar som minskar miljöpåverkan. Vår långsiktiga hållbarhetsvision, som kommer att presenteras i november, inkluderar inte bara långsiktiga, mätbara hållbarhetsmål för koncernen som helhet, utan även högre klimatambitioner.

### Förvärv

Under kvartalet gjordes två förvärv, det holländska bolaget HoFa som levererar specialtillverkade industriella fästelement samt det brittiska bolaget UK Gas Technologies som producerar kundanpassade lösningar för olika slags medicinska gaser och laboratoriegaser. Efter kvartalets slut förvärvades det tjeckiska bolaget Cheirón som främst är specialiserat på medicinteknisk utrustning till operationssalar, intensivvårdsavdelningar samt akut- och hjärtmottagningar.

Under 2020 har vi sammantaget förvärvat nio bolag med en total årsomsättning om drygt 700 miljoner kronor. Marknadsläget har succesivt förbättrats och inflödet av intressanta företag är bra. Vi har avsiktligt valt att förlänga förvärvsdiskussionerna då vi vill säkerställa att det finns rätt förutsättningar för lönsam tillväxt hos potentiella förvärv. Indutrade förvärvar bolag för att långsiktigt behålla och utveckla dem och vi ser de framtida förvärvsmöjligheterna som goda.

### Utsikter

Givet den föränderliga situation som råder med ökade covid-19-fall i flertalet geografier är affärsläget fortsatt osäkert. Vi förväntar oss en gradvis förbättring vad gäller efterfrågan inom de flesta segmenten som varit svagare. Efterfrågan inom främst energisegmentet men till viss del även inom medicinteknik och läkemedel, bedöms vara fortsatt hög men med något lägre tillväxttakt. Allteftersom aktivitetsnivån tilltar bland bolagen kommer gradvis även kostnadsnivåerna att öka.

Vårt fokus att långsiktigt skapa hållbar lönsam tillväxt, såväl organiskt som genom förvärv, kvarstår och jag är övertygad om att vi med våra engagerade medarbetare, vår diversifierade struktur och vår starka balansräkning har goda förutsättningar för fortsatt konkurrenskraftigt värdeskapande.

Bo Annvik, VD och koncernchef

## Koncernens utveckling

### Orderingång

Till följd av den pågående pandemin var efterfrågan under tredje kvartalet sammantaget något lägre än motsvarande period föregående år. Variationen mellan olika bolag var fortsatt stor. En stark utveckling noterades framförallt för bolag med kunder inom segmenten för medicinteknik och läkemedel. Flera bolag med kunder inom VA (vatten och avlopp) samt stora delar av processindustrin utvecklades också positivt. Efterfrågan från kunder inom verkstadsindustrin förbättrades något jämfört med det andra kvartalet, men var alltså lägre än motsvarande period föregående år. I många kundsegment låg investeringarna på en lägre nivå än tidigare, vilket påverkade efterfrågan negativt.

Orderingången var 2 procent lägre än faktureringen och uppgick till 4 486 (4 638) mkr, en minskning med 3 procent. Jämförbara enheter påverkade med -2 procent, förvärv bidrog med 3 procent, avyttringar påverkade med -1 procent och valutakursförändringar med -3 procent.

Orderingången förbättrades för jämförbara enheter i affärsområdena Flow Technology och Fluids & Mechanical Solutions. Inom Flow Technology drevs den positiva utvecklingen primärt av bolag med kunder inom segmenten för läkemedel och medicinteknik och i Fluids & Mechanical Solutions av fordonseftermarknaden. Den svagaste orderingången noterades i affärsområdena Measurement & Sensor Technology och DACH, i huvudsak kopplat till den lägre aktivitets- och investeringsnivå som pandemin orsakat.

Orderingången under januari – september ökade till 14 491 (13 901) mkr, en ökning med 4 procent. Jämförbara enheter var oförändrade, förvärv bidrog med 6 procent, avyttringar påverkade med -1 procent och valutakursförändringar med -1 procent.

### Nettoomsättning

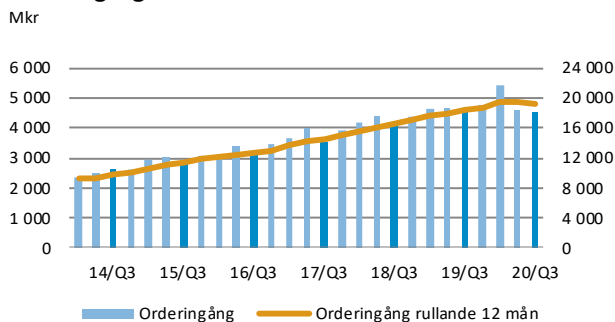
Under det tredje kvartalet ökade nettoomsättningen marginellt till 4 599 (4 595) mkr. Jämförbara enheter var oförändrade, förvärv bidrog med 3 procent, avyttringar påverkade marginellt och valutakursförändringar påverkade med -3 procent.

Den organiska utvecklingen i affärsområdena Benelux och Flow Technology var starkast. Den positiva utvecklingen i Benelux hänförs främst till en hög fakturering av ventiler för kraftgenerering. I Flow Technology kom förbättringen i huvudsak från bolag med kunder inom segmenten för läkemedel och medicinteknik.

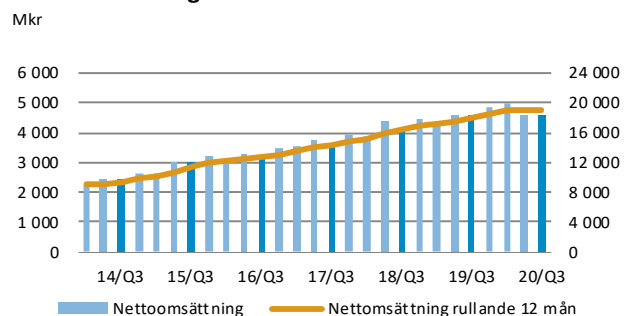
Den organiska nettoomsättningen i affärsområdena UK och Measurement & Sensor Technology hade svagast utveckling. Nedgången i de båda affärsområdena var i huvudsak kopplat till låg aktivitets- och investeringsnivå som en följd av pandemin.

Under perioden januari – september ökade nettoomsättningen med 5 procent till 14 189 (13 548) mkr. Jämförbara enheter var oförändrade, förvärv bidrog med 6 procent, avyttringar påverkade marginellt och valutakursförändringar påverkade med -1 procent.

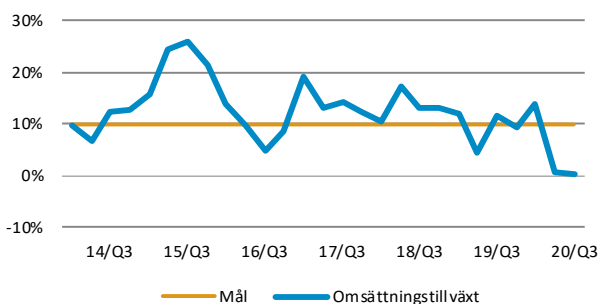
### Orderingång



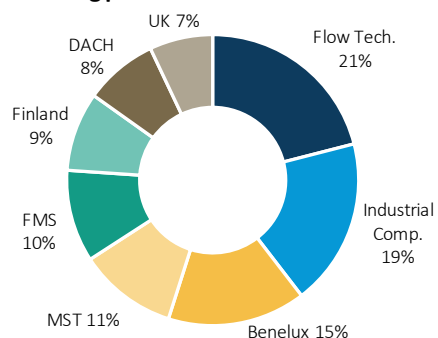
### Nettoomsättning



### Omsättningstillväxt



### Nettoomsättning per affärsområde



# Q3

## Resultat

Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under det tredje kvartalet till 685 (588) mkr, en förbättring med 16 procent. Jämförbara enheter ökade med 16 procent, förvärv bidrog med 3 procent, avyttringar påverkade marginellt och valutakursförändringar påverkade med -3 procent. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 14,9 (12,8) procent. Marginalförbättringen drevs i huvudsak av en stark utveckling för bolag med kunder inom medicinteknik och läkemedel och av god kostnadshantering i bolag som påverkats negativt av pandemin.

Poster av engångskaraktär påverkade EBITA positivt i kvartalet med 21 mkr. Exklusive engångsposterna uppgick EBITA-marginalen till 14,4 (12,8) procent. Engångsposterna, huvudsakligen orsakade av den pågående pandemin, bestod av omvärderingar av villkorade köpeskillingar som påverkade EBITA positivt med 197 mkr, nedskrivningar av goodwill som uppgick till -141 mkr samt övriga engångsposter som påverkade med -35 mkr. Övriga engångsposter var i huvudsak relaterade till personalminskningar i Storbritannien och Sverige. Samtliga engångsposter rapporteras på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdena.

Under kvartalet uppgick stöd relaterade till personal till 0,5 procent av nettoomsättningen och redovisas som en kostnadsminskning. Under det andra kvartalet uppgick stödet till cirka 1,5 procent av nettoomsättningen.

Bruttomarginalen för det tredje kvartalet minskade något på grund av en mindre fördelaktig produktmix samt inkurans-nedskrivningar och uppgick till 33,6 (33,9) procent. För perioden januari – september var bruttomarginalen 33,8 (34,1) procent.

Affärsområdena Flow Technology och Industrial Components uppvisade de största förbättringarna av EBITA-marginalen. Den positiva utvecklingen drevs i båda affärsområdena av en stark utveckling för bolag med kunder i segmenten för läkemedel och medicinteknik i kombination

med en god kostnadshantering. I affärsområdet UK sjönk EBITA-marginalen, i huvudsak relaterat till den negativa organiska försäljningsutvecklingen och ett allmänt osäkert marknadsläge på grund av covid-19.

Finansnettot uppgick under det tredje kvartalet till -26 (-33) mkr. Förbättringen kan främst relateras till en lägre upplåning och återföring av ränta på villkorade köpeskillingar. Skatt på kvartalets resultat uppgick till -115 (-103) mkr, motsvarande en skattebelastning på 20 (22) procent. Kvartalets resultat ökade med 24 procent till 458 (369) mkr. Resultat per aktie före utspädning ökade med 25 procent och uppgick till 3,80 (3,05) kronor.

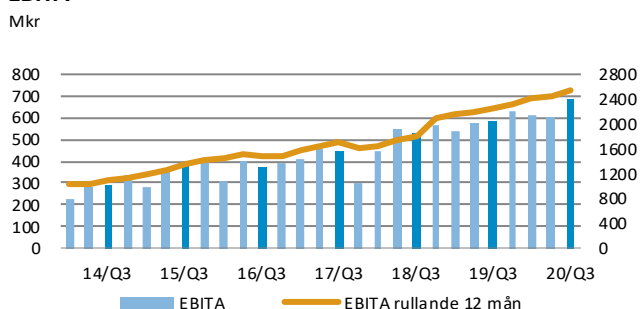
Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under perioden januari – september till 1 903 (1 699) mkr, en ökning med 12 procent. Jämförbara enheter ökade med 6 procent, förvärv bidrog med 7 procent, valutakursförändringar påverkade med -1 procent och avyttringar påverkade marginellt. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 13,4 (12,5) procent.

Finansnettot för perioden januari – september uppgick till -93 (-87) mkr. Skatt på periodens resultat uppgick till -333 (-299) mkr, motsvarande en skattebelastning på 21 (22) procent. Periodens resultat ökade med 12 procent och uppgick till 1 216 (1 084) mkr. Resultat per aktie före utspädning ökade med 12 procent och uppgick till 10,07 (8,97) kronor.

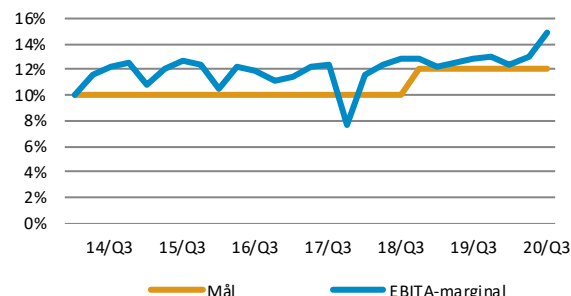
## Avkastning

Avkastningen på sysselsatt kapital var i linje med föregående år och uppgick till 19 (19) procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 21 (22) procent.

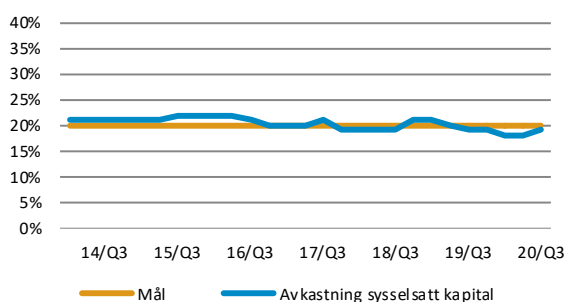
### EBITA



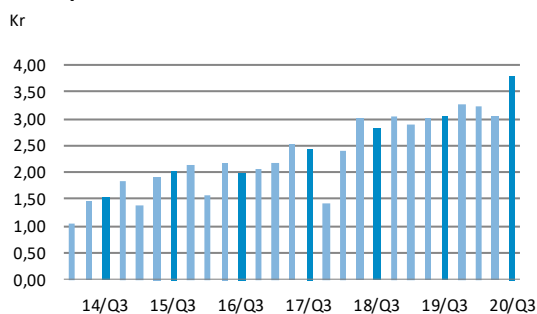
### EBITA-marginal



### Avkastning



### Vinst per aktie



## Affärsområden

### Benelux

Inom affärsområdet erbjuder bolagen specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. I affärsområdet ingår bolag med betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter. Kunderna finns till exempel inom segmenten energi, bygg- och infrastruktur och hälso- och sjukvård. Produktområden är till exempel ventiler, hydraulik- och industriell utrustning samt mätteknik. Affärsområdet har starka marknadspositioner i Benelux-området (Belgien, Nederländerna och Luxemburg).

Mkr	2020 jul-sep	2019 jul-sep	förändr.	2020 jan-sep	2019 jan-sep	förändr.	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Nettoomsättning	688	569	21%	2 059	1 584	30%	2 763	2 288
EBITA	89	71	25%	257	199	29%	373	315
EBITA-marginal, %	12,9	12,5		12,5	12,6		13,5	13,8

Nettoomsättningen ökade under tredje kvartalet med 21 procent till 688 (569) mkr. Jämförbara enheter ökade med 16 procent, förvärv bidrog med 9 procent och valutakursförändringar påverkade med -4 procent.

Efterfrågan under kvartalet var sammantaget i linje med motsvarande period föregående år. Orderingsgången var 8 procent lägre än faktureringen under kvartalet.

EBITA ökade med 25 procent i kvartalet till 89 (71) mkr, motsvarande en EBITA-marginal om 12,9 (12,5) procent. För jämförbara enheter ökade EBITA med 21 procent, förvärv bidrog med 8 procent och valutakursförändringar påverkade med -4 procent.

Den positiva organiska nettoomsättnings- och EBITA-utvecklingen kom huvudsakligen från ventiler för kraftgenerering. Korttidspermitteringar och därtill relaterade stöd påverkade EBITA endast marginellt.

### DACH

Affärsområdet omfattar verksamheter som erbjuder specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. I affärsområdet ingår bolag med betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter. Kunderna återfinns inom segmenten bygg- och infrastruktur, verkstad och hälso- och sjukvård och kemi. Produktområden är till exempel byggmaterial, hydraulik- och industriell utrustning och ventiler. Varje enskilt företag har en stark marknadsposition i DACH-området (Tyskland, Österrike och Schweiz) med de flesta företagen som marknadsledande inom sin nisch.

Mkr	2020 jul-sep	2019 jul-sep	förändr.	2020 jan-sep	2019 jan-sep	förändr.	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Nettoomsättning	360	375	-4%	1 167	1 029	13%	1 541	1 403
EBITA	42	36	17%	130	98	33%	166	134
EBITA-marginal, %	11,7	9,6		11,1	9,5		10,8	9,6

Nettoomsättningen minskade under kvartalet med 4 procent till 360 (375) mkr. Jämförbara enheter påverkade med -6 procent, förvärv bidrog med 5 procent, valutakursförändringar påverkade med -2 procent och avyttringar påverkade med -1 procent.

Efterfrågan under kvartalet var svagare än under motsvarande period föregående år, primärt hänförligt till lägre efterfrågan i Tyskland. Orderingsgången var 7 procent högre än faktureringen under kvartalet.

EBITA för kvartalet ökade med 17 procent till 42 (36) mkr och EBITA-marginalen uppgick till 11,7 (9,6) procent. För jämförbara enheter ökade EBITA med 21 procent, förvärv bidrog med 1 procent, valutakursförändringar påverkade med -2 procent och avyttringar med -3 procent.

Den förbättrade EBITA-marginalen förklaras i huvudsak av kostnadsreduceringar. Stöd för korttidspermitteringar motsvarade ungefär 1 procent av nettoomsättningen.

# Q3

## Finland

Affärsområde Finland omfattar bolag som erbjuder komponentförsäljning och specialanpassning, sammansättning och installation av produkter från olika leverantörer. Kunderna finns inom segmenten bygg- och infrastruktur, verkstad, VA/VVS, energi och kemi. Produkterna inkluderar bland annat hydraulik och industriell utrustning, mätteknik, ventiler, service, filter- och processteknik. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Finland.

Mkr	2020 jul-sep	2019 jul-sep	förändr.	2020 jan-sep	2019 jan-sep	förändr.	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Nettoomsättning	394	419	-6%	1 262	1 253	1%	1 698	1 689
EBITA	72	68	6%	186	162	15%	247	223
EBITA-marginal, %	18,3	16,2		14,7	12,9		14,5	13,2

Nettoomsättningen minskade under kvartalet med 6 procent till 394 (419) mkr. Jämförbara enheter påverkade med -7 procent, förvärv bidrog med 4 procent och valutakursförändringar påverkade med -3 procent.

Efterfrågan under kvartalet var lägre än under motsvarande period föregående år. Orderingången var 6 procent lägre än faktureringen under kvartalet.

EBITA för kvartalet ökade med 6 procent och uppgick till 72 (68) mkr. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 18,3 (16,2) procent. Jämförbara enheter ökade med 1 procent, förvärv bidrog med 7 procent och valutakursförändringar påverkade med -2 procent.

Den förbättrade EBITA-marginalen hänförs i huvudsak till en god utveckling för bolag med kunder inom infrastruktur och energi samt till kostnadsreduktioner. Stöd för korttidspermitteringar var marginella under kvartalet.

## Flow Technology

Bolagen inom affärsområdet erbjuder komponenter och system för att styra, mäta, övervaka och reglera flöden. I affärsområdet ingår bolag med olika specialiteter inom industriell flödesteknik. Kunderna finns inom segmenten processindustri, livs- och läkemedelsindustri, VA/VVS, energi och marin. Produktområden inkluderar ventiler, rör och rörsystem, mätteknik, pumpar, hydraulik och industriell utrustning. Affärsområdet har en stark marknadsposition framför allt i Sverige men även i norra Europa.

Mkr	2020 jul-sep	2019 jul-sep	förändr.	2020 jan-sep	2019 jan-sep	förändr.	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Nettoomsättning	996	946	5%	3 017	2 801	8%	4 014	3 798
EBITA	162	122	33%	453	357	27%	587	491
EBITA-marginal, %	16,3	12,9		15,0	12,7		14,6	12,9

Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 5 procent till 996 (946) mkr. Jämförbara enheter ökade med 8 procent, förvärv bidrog med 2 procent, valutakursförändringar påverkade med -3 procent och avyttringar med -2 procent.

Efterfrågan var fortsatt positiv för många av affärsområdets bolag, särskilt från kunder inom medicinteknik, läkemedel och processindustri. Orderingången var 4 procent lägre än faktureringen under kvartalet.

EBITA för kvartalet ökade med 33 procent till 162 (122) mkr motsvarande en EBITA-marginal om 16,3 (12,9) procent. Jämförbara enheter ökade med 33 procent, förvärv bidrog med 4 procent, valutakursförändringar påverkade med -3 procent och avyttringar med -1 procent.

Den förbättrade EBITA-marginalen förklaras huvudsakligen av den starka utvecklingen för bolag med kunder inom medicinteknik och läkemedel och av god kostnadskontroll och besparingar. Förvärv och avyttringar bidrog också till den förbättrade marginalen. Stöd för korttidspermitteringar var marginella under kvartalet.

## Fluids & Mechanical Solutions

Affärsområdets bolag erbjuder tekniska komponenter, såväl hydrauliska som mekaniska samt lösningar med högt teknikinnehåll till industrin i främst Skandinavien och Europa men även USA samt Asien. Bolagen har betydande inslag av egna produkter och egen tillverkning samt tekniska handelsbolag. Viktiga produktområden är exempelvis filter, hydraulik, bilreservdelar, verktyg och transmission, industrifjädrar, VA-produkter samt belysning. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Norden.

Mkr	2020 jul-sep	2019 jul-sep	förändr.	2020 jan-sep	2019 jan-sep	förändr.	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Nettoomsättning	479	501	-4%	1 472	1 538	-4%	1 975	2 041
EBITA	66	67	-1%	202	215	-6%	266	279
EBITA-marginal, %	13,8	13,4		13,7	14,0		13,5	13,7

Nettoomsättningen minskade under kvartalet med 4 procent till 479 (501) mkr. Jämförbara enheter påverkade med -3 procent och valutakursförändringar med -1 procent.

Efterfrågan under kvartalet var sammantaget något starkare än under motsvarande period föregående år, primärt drivet av en gynnsam utveckling för bolag inom fordonseftermarknaden. Orderingen var 2 procent högre än faktureringen under kvartalet.

EBITA minskade med 1 procent i kvartalet till 66 (67) mkr och EBITA-marginalen ökade till 13,8 (13,4) procent. Jämförbara enheter var oförändrade och valutakursförändringar påverkade med -1 procent.

Den förbättrade EBITA-marginalen berodde framför allt på bolag inom fordonseftermarknaden samt en god kostnadshantering. Under kvartalet uppgick stöd för korttidspermitteringar till ungefär 1 procent av nettoomsättningen.

## Industrial Components

Bolagen inom affärsområdet är företrädesvis tekniska handelsbolag och erbjuder ett brett sortiment av tekniskt kvalificerade komponenter och system för produktion och underhåll inom industrin samt medicinteknisk utrustning. Produkterna är i stor utsträckning förbrukningsvaror. Kunderna finns inom segmenten verkstad, hälso- och sjukvård och bygg- och infrastruktur. Produktområdena omfattar till exempel hydraulik- och industriell utrustning, kemiteknik och fästelement. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Norden.

Mkr	2020 jul-sep	2019 jul-sep	förändr.	2020 jan-sep	2019 jan-sep	förändr.	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Nettoomsättning	842	823	2%	2 673	2 596	3%	3 590	3 513
EBITA	122	101	21%	376	317	19%	491	432
EBITA-marginal, %	14,5	12,3		14,1	12,2		13,7	12,3

Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 2 procent till 842 (823) mkr. Jämförbara enheter ökade med 1 procent, förvärv bidrog med 4 procent och valutakursförändringar påverkade med -3 procent.

Efterfrågan under kvartalet var sammantaget något svagare jämfört med motsvarande period under föregående år, men varierade mellan affärsområdets segment. Den starkaste utvecklingen återfanns i segmentet för medicinteknik och den svagaste inom transmission och automation. Orderingen var 4 procent lägre än faktureringen under kvartalet.

EBITA ökade med 21 procent i kvartalet till 122 (101) mkr och EBITA-marginalen uppgick till 14,5 (12,3) procent. EBITA för jämförbara enheter ökade med 22 procent, förvärv bidrog med 3 procent och valutakursförändringar påverkade med -4 procent.

Den förbättrade EBITA-marginalen kom främst från bolagen inom segmentet för medicinteknik samt kostnadsbesparingar. Under kvartalet uppgick stöd för korttidspermitteringar till ungefär 0,5 procent av nettoomsättningen.

# Q3

## Measurement & Sensor Technology

Affärsområdet omfattar bolag som säljer mätinstrument, mätsystem, sensorer, styr- och reglerteknik samt utrustning för övervakning till olika branscher. Samtliga bolag har egna produkter baserade på avancerade tekniklösningar och egen utveckling, konstruktion och tillverkning. Kunderna finns inom en mängd områden till exempel inom olika typer av tillverkande industrier såsom elektronik, fordon och energi. Bolagen arbetar globalt och har hela världen som marknad för sina produkter och finns etablerade med produktion och säljbolag i sex världsdelar.

Mkr	2020 jul-sep	2019 jul-sep	förändr.	2020 jan-sep	2019 jan-sep	förändr.	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Nettoomsättning	523	584	-10%	1 575	1 662	-5%	2 172	2 259
EBITA	96	98	-2%	245	271	-10%	340	366
EBITA-marginal, %	18,4	16,8		15,6	16,3		15,7	16,2

Nettoomsättningen minskade med 10 procent under kvartalet till 523 (584) mkr. Jämförbara enheter påverkade med -9 procent, förvärv bidrog med 2 procent och valutakursförändringar påverkade med -3 procent.

Efterfrågan var under kvartalet sammantaget lägre än under motsvarande period föregående år. Svagast utveckling noterades för bolag med kunder inom fordonsindustrin samt i segmentet för professionell kommunikation. Orderingången var 4 procent lägre än faktureringen under kvartalet.

EBITA för kvartalet minskade med 2 procent och uppgick till 96 (98) mkr. EBITA-marginalen uppgick till 18,4 (16,8) procent. Jämförbara enheter påverkade EBITA med -3 procent, förvärv bidrog med 3 procent och valutakursförändringar påverkade med -2 procent.

Förbättringen av EBITA-marginalen berodde i huvudsak på kostnadsbesparingar. Under kvartalet uppgick stöd för korttidspermitteringar till ungefär 0,5 procent av nettoomsättningen.

## UK

Bolagen inom affärsområdet UK erbjuder specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. Bolagen har betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter. Exempel på kundsegment är inom bygg- och infrastruktur, verkstad och kommersiella fordon. Produktområden är till exempel fjädrar, kolvringar, pressarbete, ventilationskanaler, rör och rörsystem. Varje enskilt företag har en stark marknadsposition i Storbritannien, med de flesta företag som marknadsledande inom sin nisch.

Mkr	2020 jul-sep	2019 jul-sep	förändr.	2020 jan-sep	2019 jan-sep	förändr.	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Nettoomsättning	329	387	-15%	1 008	1 120	-10%	1 357	1 469
EBITA	41	59	-31%	128	172	-26%	164	208
EBITA-marginal, %	12,5	15,2		12,7	15,4		12,1	14,2

Nettoomsättningen minskade under kvartalet med 15 procent till 329 (387) mkr. Jämförbara enheter påverkade med -12 procent och valutakursförändringar med -3 procent.

För majoriteten av bolagen var efterfrågan svagare jämfört med motsvarande period föregående år, i huvudsak beroende på den lägre aktivitetsnivån i landet, som pandemin orsakat. Orderingången var dock 6 procent högre än faktureringen under kvartalet, tack vare en positiv utveckling för några bolag inom bland annat det marina segmentet.

EBITA minskade med 31 procent i kvartalet till 41 (59) mkr och EBITA-marginalen uppgick till 12,5 (15,2) procent. Jämförbara enheter påverkade EBITA med -28 procent och valutakursförändringar påverkade med -3 procent.

Den svagare EBITA-marginalen berodde i huvudsak på den lägre nettoomsättningen, men motverkades till viss del av kostnadsbesparingar och permitteringar. Stöd för korttidspermitteringar motsvarade ungefär 2 procent av nettoomsättningen.



## Övrig finansiell information

### Finansiell ställning

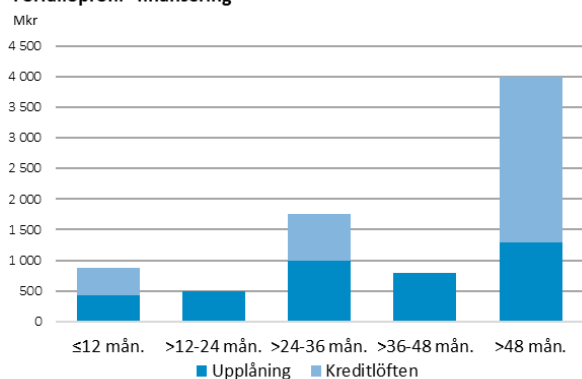
Det egna kapitalet uppgick till 8 298 (6 939) mkr och soliditeten till 46 (39) procent.

Likvida medel uppgick till 832 (700) mkr. Därutöver fanns outnyttjade kreditlöften om 3 907 (3 246) mkr.

Den räntebärande nettoskulden uppgick vid kvartalets slut till 5 088 (6 342) mkr. Minskningen jämfört med föregående år hänförs i huvudsak till ett starkt kassaflöde, en lägre förvärvstakt samt att ingen utdelning betalats för 2019. Nettoskuldssättningsgraden vid utgången av perioden var 61 (91) procent.

Indutrades finansiering, som i allt väsentligt hanteras av moderbolaget, består av lån från finansiella institutioner, företagsobligationer och certifikatsprogram. I februari utökades rambeloppet för certifikatsprogrammet från 2 till 3 mdr kr. Under andra kvartalet stärktes finansieringen genom att kortfristiga lån om 800 mkr förlängdes med mer än tre år, befintliga långfristiga kreditlöften förlängdes ytterligare ett år, samt nya långfristiga kreditlöften tecknades om 750 mkr. Vid tredje kvartalets slut uppgick moderbolagets kortfristiga upplåning till 438 mkr och de långfristiga outnyttjade kreditfaciliteterna till 3 465 mkr.

Förfalloprofil - finansiering<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Avser moderbolaget, som står för huvuddelen av koncernens finansiering. Exklusive leasing enligt IFRS 16.

Tillträde	Förvärv	Affärsområde	Omsättning/mkr*	Antal anställda*
Januari	Stein Automation GmbH Co. KG	DACH	110	45
Januari	VarioDrive B.V.	Benelux	60	6
Januari	AVA Monitoring AB	Measurement & Sensor Technology	45	10
Februari	Sverre Hellum & Sønn AS	Industrial Components	60	13
Februari	Jouka Oy	Finland	70	31
Mars	Nortronic AS	Industrial Components	60	16
Juli	Holland Fasteners B.V.	Benelux	50	9
September	UK Gas Technologies Ltd	Flow Technology	130	32
<b>Total</b>			<b>585</b>	<b>162</b>

\*) Bedömd årsomsättning och antal anställda vid tiden för förvärvet.

Ytterligare information om de genomförda förvärven återfinns på sidan 21 i delårsrapporten.

### Kassaflöde, investeringar och avskrivningar

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade under det tredje kvartalet och uppgick till 761 (534) mkr. Förbättringen kom i huvudsak från en mer gynnsam rörelsekapitalutveckling än motsvarande period föregående år och ett högre rörelseresultat.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 988 (1 190) mkr för delårsperioden januari – september. Kassaflödet efter nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv, uppgick till 1 662 (930) mkr.

Varulagret kvarstod på en något hög nivå i syfte att säkra leveransservice och tillgänglighet.

Koncernens nettoinvesteringar, exklusive företagsförvärv, uppgick till 326 (260) mkr. Avskrivning av materiella anläggningstillgångar uppgick till 445 (405) mkr. Investeringar i företagsförvärv uppgick till 569 (1 303) mkr. Därutöver har villkorad köpeskilling avseende tidigare års förvärv utbetalats med 115 (85) mkr. Avyttringar uppgick till 45 (25) mkr.

### Personal

Vid periodens utgång var antalet medarbetare 7 246 jämfört med 7 357 vid årets början.

Under kvartalet har cirka 1000 medarbetare varit involverade i olika typer av tillfälliga permitteringar och korttidsarbeten. Antalet minskade gradvis och uppgick i slutet av september till omkring 600 personer, motsvarande 8 procent av koncernens medarbetare.

Totalt uppgår de permanenta personalreduktionerna till cirka 260 sedan 31 mars 2020. Ett flertal bolag utvärderar fortsatt behovet av att permanent reducera antalet medarbetare.

### Förvärv av företag

Koncernen har genomfört följande företagsförvärv, som under år 2020 konsolideras för första gången.

# Q3

## Händelser efter rapportperiodens utgång

Den 1 oktober förvärvades Cheirón A.S. För mer information, se sidan 22.

## Moderbolaget

Huvudsakliga funktioner för Indutrade AB är att ansvara för affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning, analys och kommunikation. Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av internfakturering av tjänster, uppgick under perioden januari – september till 0 (0) mkr. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Under perioden januari - september har moderbolaget förvärvat aktier i tre bolag. Moderbolaget har inte gjort några större investeringar i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Antalet medarbetare den 30 september uppgick till 19 (18) personer.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Indutradekoncernen bedriver verksamhet i ett 30-tal länder, i sex världsdelar, genom fler än 200 bolag. Denna spridning tillsammans med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer begränsar de affärsmässiga och finansiella riskerna. Utöver de risker som beskrivs i Indutrades årsredovisning 2019 bedömer Indutrade att pandemier, som exempelvis covid-19-utbrottet, väsentligt kan påverka koncernens bolag med risk för anställdas, kunders och leverantörers hälsa, störningar i verksamheten och en försämrad finansiell ställning. Koncernens struktur med en diversifierad och spridd verksamhet begränsar de aggregerade affärsmässiga och finansiella riskerna även för en sådan typ av risk.

Den decentraliserade styrmodellen med över 200 självständiga bolag bidrar också till lokalt anpassat snabbt beslutsfattande, vilket är viktigt för att minimera effekterna av ett pandemiutbrott. Vid omfattande kriser utökar Indutrade dialogen med dotterbolagen för att säkerställa korrekt och snabb informationsspridning och rätt stöd för bra beslutsfattande.

Då moderbolaget ansvarar för koncernens finansiering är det utsatt för finansieringsrisk. Moderbolagets övriga verksamhet är inte utsatt för risker annat än indirekt via dotterbolagen. För en mer fullständig redogörelse av risker som påverkar koncernen och moderbolaget hänvisas till årsredovisningen 2019.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Indutrade och närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum under perioden.

## Redovisningsprinciper

Indutrade tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS). Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och RFR 1. Moderbolaget tillämpar RFR 2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen, med tillägg av IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd, se vidare nedan. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Indutrade, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2020.

Indutrade mottar normalt inte statliga stöd, men på grund av den exceptionella situation som covid-19 medfört har bolag inom koncernen erhållit stöd, som i allt väsentligt är relaterade till personal. Stöden bokförs som en kostnadsreduktion av de poster som de avser. De redovisas när det är rimligt säkert att de kommer att erhållas och eventuella villkor är uppfyllda.

## Valberedningen

Vid årsstämman den 6 maj 2013 beslöts om en instruktion för valberedningen i Indutrade AB (publ), som gäller tills vidare, vilken innebär att valberedningen ska utgöras av representanter för fyra av de röstmässigt största aktieägarna (ägargrupperade) samt styrelsens ordförande. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den största aktieägaren. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört ska, om valberedningen bedömer det lämpligt, ersättare representerande samma aktieägare beredas plats eller, om denna inte längre tillhör de största aktieägarna, ersättare från aktieägare som storleksmässigt står näst i tur beredas plats. Om ägarförhållanden eljest väsentligen ändras innan valberedningens uppdrag slutförts ska, om valberedningen så beslutar, ändring kunna ske i sammansättningen av valberedningen på sätt valberedningen finner lämpligt.

Sammansättningen av valberedningen inför årsstämman ska baseras på ägaruppgifter i Euroclear Sweden AB:s register per den sista handelsdagen i augusti och offentliggöras så snart den är utsedd, dock senast sex månader före årsstämman. Ersättning till ledamöterna i valberedningen ska ej utgå. Eventuella omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av bolaget. Valberedningens mandattid löper intill dess sammansättningen av nästkommande valberedning offentliggjorts.

I enlighet härmed har följande personer utsetts till ledamöter av valberedningen: Claes Boustedt, L E Lundbergföretagen, tillika valberedningens ordförande, Katarina Martinson, styrelseordförande Indutrade, Dick Bergqvist, AMF Försäkring och Fonder, Camilla Wirth, Alecta Pensionsförsäkring och Henrik Didner, Didner & Gerge Fonder.

Indutrades årsstämma kommer att hållas den 13 april 2021 i Stockholm. Aktieägare som önskar lämna förslag till Valberedningen kan vända sig till Valberedningen på e-post [valberedning@indutrade.com](mailto:valberedning@indutrade.com) eller via Indutrades postadress. För att Valberedningen ska kunna behandla inkomna förslag på ett konstruktivt sätt bör dessa vara Valberedningen tillhanda senast den 31 december 2020.

## Kommande rapporteringstillfällen

- 2 februari 2021:  
Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2020
- 13 april 2021:  
Årsstämma hålls i Stockholm
- 29 april 2021:  
Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2021
- 19 juli 2021:  
Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2021
- 28 oktober 2021:  
Delårsrapport 1 januari – 30 september 2021

Stockholm den 20 oktober 2020  
Indutrade AB (publ)

Bo Annvik  
Verkställande direktör

### Notera

Denna information är sådan information som Indutrade AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande genom följande kontaktpersoner den 20 oktober 2020 kl. 12.00 CEST.

### Ytterligare information

För ytterligare information vänligen kontakta:  
Bo Annvik, Verkställande direktör, telefon 08 703 03 00,  
Patrik Johnson, Ekonomi- och finansdirektör, telefon  
070 397 50 30 eller Frida Adrian, Communications,  
Sustainability and IR, telefon 070 930 93 24.

### Rapporten kommenteras på följande sätt:

En webbsänd presentation av rapporten kommer att hållas den 20 oktober kl. 14.30 via följande länk:

<https://tv.streamfabriken.com/indutrade-q3-2020>

För att ta del av presentationen via telefon och ställa frågor ring:

SE: 08 566 427 03  
UK: +44 333 300 9273  
US: +1 8 335 268 383

# Q3

## Granskningsrapport

Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen.

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Indutrade AB (publ.) organisationsnummer 556017-9367 per 30 september 2020 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en

betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medveten om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 20 oktober 2020  
PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig

## Indutradekoncernens resultaträkning – i sammandrag

Mkr	2020 jul-sep	2019 jul-sep	2020 jan-sep	2019 jan-sep	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Nettoomsättning	4 599	4 595	14 189	13 548	19 052	18 411
Kostnad för sålda varor	-3 055	-3 039	-9 397	-8 924	-12 599	-12 126
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 544</b>	<b>1 556</b>	<b>4 792</b>	<b>4 624</b>	<b>6 453</b>	<b>6 285</b>
Utvecklingskostnader	-47	-52	-170	-162	-225	-217
Försäljningskostnader	-707	-721	-2 219	-2 183	-3 026	-2 990
Administrationskostnader	-271	-281	-850	-824	-1 129	-1 103
Övriga intäkter och kostnader	80	3	89	15	115	41
<b>Rörelseresultat</b>	<b>599</b>	<b>505</b>	<b>1 642</b>	<b>1 470</b>	<b>2 188</b>	<b>2 016</b>
Finansnetto	-26	-33	-93	-87	-130	-124
<b>Resultat före skatt</b>	<b>573</b>	<b>472</b>	<b>1 549</b>	<b>1 383</b>	<b>2 058</b>	<b>1 892</b>
Skatt	-115	-103	-333	-299	-443	-409
<b>Periodens resultat</b>	<b>458</b>	<b>369</b>	<b>1 216</b>	<b>1 084</b>	<b>1 615</b>	<b>1 483</b>
<i>Resultat, hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	459	369	1 217	1 084	1 615	1 482
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	0	-1	0	0	1
	<b>458</b>	<b>369</b>	<b>1 216</b>	<b>1 084</b>	<b>1 615</b>	<b>1 483</b>
<b>EBITA</b>	<b>685</b>	<b>588</b>	<b>1 903</b>	<b>1 699</b>	<b>2 534</b>	<b>2 330</b>
<i>I rörelseresultatet ingår:</i>						
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar	-97 <sup>1)</sup>	-91	-294 <sup>1)</sup>	-253	-390 <sup>1)</sup>	-349
varav hänförliga till förvärv	-86	-83	-261	-229	-346	-314
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-146	-143	-445	-405	-590	-550
Resultat per aktie före utspädning, kr	3,80	3,05	10,07	8,97	13,36	12,26
Resultat per aktie efter utspädning, kr	3,79	3,05	10,05	8,97	13,34	12,26

<sup>1)</sup> Exklusive nedskrivningar om 141 mkr

## Indutradekoncernens rapport över totalresultat

Mkr	2020 jul-sep	2019 jul-sep	2020 jan-sep	2019 jan-sep	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
<b>Periodens resultat</b>	<b>458</b>	<b>369</b>	<b>1 216</b>	<b>1 084</b>	<b>1 615</b>	<b>1 483</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	-1	1	2	-6	6	-2
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	1	0	0	1	-1	0
Omräkningsdifferenser	-1	77	-92	217	-200	109
<b>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</b>						
Aktuariella vinster/förluster	-	-	-	-	-79	-79
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	-	-	-	-	16	16
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>-1</b>	<b>78</b>	<b>-90</b>	<b>212</b>	<b>-258</b>	<b>44</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>457</b>	<b>447</b>	<b>1 126</b>	<b>1 296</b>	<b>1 357</b>	<b>1 527</b>
<i>Totalresultat, hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	458	447	1 127	1 296	1 357	1 526
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	0	-1	0	0	1

# Q3

## Indutradekoncernens balansräkning – i sammandrag

Mkr	2020 30-sep	2019 30-sep	2019 31-dec
Goodwill	4 155	3 984	4 031
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2 710	2 702	2 672
Materiella anläggningstillgångar	3 101	2 963	3 002
Finansiella anläggningstillgångar	239	168	182
Varulager	3 381	3 394	3 400
Kundfordringar	3 093	3 165	3 025
Övriga fordringar	655	670	513
Likvida medel	832	700	719
<b>Summa tillgångar</b>	<b>18 166</b>	<b>17 746</b>	<b>17 544</b>
Eget kapital	8 298	6 939	7 170
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	5 041	4 603	4 707
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	754	737	720
Kortfristiga räntebärande skulder	879	2 439	2 142
Leverantörsskulder	1 256	1 295	1 237
Övriga kortfristiga skulder	1 938	1 733	1 568
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>18 166</b>	<b>17 746</b>	<b>17 544</b>

## Indutradekoncernens förändring i eget kapital – i sammandrag

Hänförligt till moderbolagets aktieägare Mkr	2020 30-sep	2019 30-sep	2019 31-dec
Ingående eget kapital	7 157	6 205	6 205
Summa totalresultat för perioden	1 126	1 296	1 526
Nyemission	5	-	-
Utdelning <sup>1)</sup>	-	-544	-544
Ändrad redovisningsprincip	-	-28	-28
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande	-	-2	-2
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>8 288</b>	<b>6 927</b>	<b>7 157</b>
<sup>1)</sup> Utdelning avseende 2018 uppgick till 4,50 kr			
<i>Eget kapital, hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare	8 288	6 927	7 157
Innehav utan bestämmande inflytande	10	12	13
	<b>8 298</b>	<b>6 939</b>	<b>7 170</b>

# Indutradekoncernens kassaflödesanalys

## – i sammandrag

Mkr	2020 jul-sep	2019 jul-sep	2020 jan-sep	2019 jan-sep	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Rörelseresultat	599	505	1 642	1 470	2 188	2 016
Ej kassaflödespåverkande poster	165	231	664	650	909	895
Räntor och finansiella poster, netto	-19	-29	-76	-92	-112	-128
Betald skatt	-94	-109	-395	-383	-524	-512
Förändring av rörelsekapital	110	-64	153	-455	259	-349
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>761</b>	<b>534</b>	<b>1 988</b>	<b>1 190</b>	<b>2 720</b>	<b>1 922</b>
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-108	-76	-326	-260	-469	-403
Företagsförvärv och avyttringar	-229	-237	-639	-1 363	-760	-1 484
Förändring av övriga finansiella tillgångar	0	1	7	0	10	3
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-337</b>	<b>-312</b>	<b>-958</b>	<b>-1 623</b>	<b>-1 219</b>	<b>-1 884</b>
Upplåning/amortering, netto	-312	-176	-900	990	-1 349	541
Utbetald utdelning	-	-	-	-544	-	-544
Nyemission	-	-	5	-	5	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-312</b>	<b>-176</b>	<b>-895</b>	<b>446</b>	<b>-1 344</b>	<b>-3</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>112</b>	<b>46</b>	<b>135</b>	<b>13</b>	<b>157</b>	<b>35</b>
Likvida medel vid periodens början	722	679	719	708	700	708
Kursdifferens	-2	-25	-22	-21	-25	-24
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>832</b>	<b>700</b>	<b>832</b>	<b>700</b>	<b>832</b>	<b>719</b>

# Q3

## Nyckeltal

<b>Rullande 12 mån t.o.m.</b>	<b>2020 30-sep</b>	<b>2019 31-dec</b>	<b>2019 30-sep</b>	<b>2018 31-dec</b>	<b>2017 31-dec</b>
Nettoomsättning, mkr	19 052	18 411	17 994	16 848	14 847
Försäljningstillväxt, %	6	9	10	13	15
EBITA, mkr	2 534	2 330	2 267	2 087	1 613
EBITA-marginal, %	13,3	12,7	12,6	12,4	10,9
Sysselsatt kapital vid periodens slut, mkr	13 386	13 300	13 281	10 127	8 997
Sysselsatt kapital genomsnitt, mkr	13 516	12 416	11 711	9 839	8 444
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	19	19	19	21	19
Eget kapital genomsnitt, mkr	7 556	6 715	6 469	5 715	4 746
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	21	22	22	24	22
Räntebärande nettoskuld vid periodens slut, mkr	5 088	6 130	6 342	3 909	3 829
Nettoskuldsättningsgrad, %	61	85	91	63	74
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,6	2,1	2,3	1,7	2,1
Soliditet, %	46	41	39	44	41
Medelantal anställda	7 371	7 167	7 019	6 710	6 156
Antal anställda vid periodens slut	7 246	7 357	7 388	6 778	6 545
<i>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>					
<i>Nyckeltal per aktie</i>					
Resultat per aktie före utspädning, kr	13,36	12,26	12,02	11,31	8,54
Resultat per aktie efter utspädning, kr	13,34	12,26	12,02	11,31	8,53
Eget kapital per aktie, kr	68,57	59,22	57,53	51,34	42,64
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	22,50	15,90	14,76	11,26	12,90
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	120 863	120 855	120 855	120 832	120 457
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	121 032	120 918	120 882	120 843	120 617
Antal aktier vid periodens utgång, '000	120 876	120 855	120 855	120 855	120 799

Leasingskulder och nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 är inkluderade i nyckeltalen fr.o.m 2019. Jämförelsetalen har inte räknats om.

<sup>1)</sup> Beräknat på genomsnittligt kapital.



## Utveckling affärsområden

	2020	2019	2020	2019	2019/20	2019
<b>Nettoomsättning, mkr</b>	<b>jul-sep</b>	<b>jul-sep</b>	<b>jan-sep</b>	<b>jan-sep</b>	<b>rull 12 mån</b>	<b>jan-dec</b>
Benelux	688	569	2 059	1 584	2 763	2 288
DACH	360	375	1 167	1 029	1 541	1 403
Finland	394	419	1 262	1 253	1 698	1 689
Flow Technology	996	946	3 017	2 801	4 014	3 798
Fluids & Mechanical Solutions	479	501	1 472	1 538	1 975	2 041
Industrial Components	842	823	2 673	2 596	3 590	3 513
Measurement & Sensor Technology	523	584	1 575	1 662	2 172	2 259
UK	329	387	1 008	1 120	1 357	1 469
Moderbolag & koncernposter	-12	-9	-44	-35	-58	-49
<b>Summa</b>	<b>4 599</b>	<b>4 595</b>	<b>14 189</b>	<b>13 548</b>	<b>19 052</b>	<b>18 411</b>
<b>EBITA, mkr</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2019/20</b>	<b>2019</b>
	<b>jul-sep</b>	<b>jul-sep</b>	<b>jan-sep</b>	<b>jan-sep</b>	<b>rull 12 mån</b>	<b>jan-dec</b>
Benelux	89	71	257	199	373	315
DACH	42	36	130	98	166	134
Finland	72	68	186	162	247	223
Flow Technology	162	122	453	357	587	491
Fluids & Mechanical Solutions	66	67	202	215	266	279
Industrial Components	122	101	376	317	491	432
Measurement & Sensor Technology	96	98	245	271	340	366
UK	41	59	128	172	164	208
Moderbolag & koncernposter	-5	-34	-74	-92	-100	-118
<b>Summa</b>	<b>685</b>	<b>588</b>	<b>1 903</b>	<b>1 699</b>	<b>2 534</b>	<b>2 330</b>
<b>EBITA-marginal, %</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2019/20</b>	<b>2019</b>
	<b>jul-sep</b>	<b>jul-sep</b>	<b>jan-sep</b>	<b>jan-sep</b>	<b>rull 12 mån</b>	<b>jan-dec</b>
Benelux	12,9	12,5	12,5	12,6	13,5	13,8
DACH	11,7	9,6	11,1	9,5	10,8	9,6
Finland	18,3	16,2	14,7	12,9	14,5	13,2
Flow Technology	16,3	12,9	15,0	12,7	14,6	12,9
Fluids & Mechanical Solutions	13,8	13,4	13,7	14,0	13,5	13,7
Industrial Components	14,5	12,3	14,1	12,2	13,7	12,3
Measurement & Sensor Technology	18,4	16,8	15,6	16,3	15,7	16,2
UK	12,5	15,2	12,7	15,4	12,1	14,2
	<b>14,9</b>	<b>12,8</b>	<b>13,4</b>	<b>12,5</b>	<b>13,3</b>	<b>12,7</b>

# Q3

## Utveckling affärsområden per kvartal

Nettoomsättning, mkr	2020			2019			
	jul-sep	apr-jun	jan-mar	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar
Benelux	688	695	676	704	569	543	472
DACH	360	394	413	374	375	349	305
Finland	394	432	436	436	419	416	418
Flow Technology	996	976	1 045	997	946	965	890
Fluids & Mechanical Solutions	479	481	512	503	501	532	505
Industrial Components	842	862	969	917	823	883	890
Measurement & Sensor Technology	523	495	557	597	584	536	542
UK	329	294	385	349	387	374	359
Moderbolag & koncernposter	-12	-15	-17	-14	-9	-11	-15
<b>Summa</b>	<b>4 599</b>	<b>4 614</b>	<b>4 976</b>	<b>4 863</b>	<b>4 595</b>	<b>4 587</b>	<b>4 366</b>

EBITA, mkr	2020			2019			
	jul-sep	apr-jun	jan-mar	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar
Benelux	89	85	83	116	71	67	61
DACH	42	43	45	36	36	33	29
Finland	72	66	48	61	68	51	43
Flow Technology	162	151	140	134	122	130	105
Fluids & Mechanical Solutions	66	73	63	64	67	73	75
Industrial Components	122	130	124	115	101	108	108
Measurement & Sensor Technology	96	58	91	95	98	83	90
UK	41	37	50	36	59	62	51
Moderbolag & koncernposter	-5	-41	-28	-26	-34	-33	-25
<b>Summa</b>	<b>685</b>	<b>602</b>	<b>616</b>	<b>631</b>	<b>588</b>	<b>574</b>	<b>537</b>

EBITA-marginal, %	2020			2019			
	jul-sep	apr-jun	jan-mar	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar
Benelux	12,9	12,2	12,3	16,5	12,5	12,3	12,9
DACH	11,7	10,9	10,9	9,6	9,6	9,5	9,5
Finland	18,3	15,3	11,0	14,0	16,2	12,3	10,3
Flow Technology	16,3	15,5	13,4	13,4	12,9	13,5	11,8
Fluids & Mechanical Solutions	13,8	15,2	12,3	12,7	13,4	13,7	14,9
Industrial Components	14,5	15,1	12,8	12,5	12,3	12,2	12,1
Measurement & Sensor Technology	18,4	11,7	16,3	15,9	16,8	15,5	16,6
UK	12,5	12,6	13,0	10,3	15,2	16,6	14,2
<b>Summa</b>	<b>14,9</b>	<b>13,0</b>	<b>12,4</b>	<b>13,0</b>	<b>12,8</b>	<b>12,5</b>	<b>12,3</b>

# Intäkternas fördelning

## Nettoomsättning per geografisk marknad

### 2020

jul-sep, Mkr	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Norden	12	2	366	565	329	739	117	21	-5	2 146
Övriga Europa	526	343	25	357	122	91	169	273	-5	1 901
Nord- och Sydamerika	83	8	1	1	23	9	164	16	-1	304
Asien	65	5	2	37	4	3	59	16	0	191
Övrigt	2	2	0	36	1	0	14	3	-1	57
	<b>688</b>	<b>360</b>	<b>394</b>	<b>996</b>	<b>479</b>	<b>842</b>	<b>523</b>	<b>329</b>	<b>-12</b>	<b>4 599</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Över tid	0	60	0	0	0	12	56	0	0	128
Vid en tidpunkt	688	300	394	996	479	830	467	329	-12	4 471
	<b>688</b>	<b>360</b>	<b>394</b>	<b>996</b>	<b>479</b>	<b>842</b>	<b>523</b>	<b>329</b>	<b>-12</b>	<b>4 599</b>

### 2019

jul-sep, Mkr	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Norden	4	2	388	560	348	726	118	29	-3	2 172
Övriga Europa	475	362	26	315	127	85	236	310	-3	1 933
Nord- och Sydamerika	51	6	4	12	18	6	165	25	-1	286
Asien	36	1	1	49	8	5	52	18	-1	169
Övrigt	3	4	0	10	0	1	13	5	-1	35
	<b>569</b>	<b>375</b>	<b>419</b>	<b>946</b>	<b>501</b>	<b>823</b>	<b>584</b>	<b>387</b>	<b>-9</b>	<b>4 595</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Över tid	25	69	0	48	0	66	36	6	0	250
Vid en tidpunkt	544	306	419	898	501	757	548	381	-9	4 345
	<b>569</b>	<b>375</b>	<b>419</b>	<b>946</b>	<b>501</b>	<b>823</b>	<b>584</b>	<b>387</b>	<b>-9</b>	<b>4 595</b>

<sup>1)</sup> Moderbolag och koncernposter

FT - Flow Technology

FM - Fluids & Mechanical Solutions

IC - Industrial Components

MST - Measurement & Sensor Technology

# Q3

## Intäkternas fördelning - fortsättning

### Nettoomsättning per geografisk marknad

2020

jan-sep, Mkr	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Norden	60	8	1 165	1 759	1 051	2 345	381	71	-20	6 820
Övriga Europa	1 546	1 106	77	1 077	336	291	538	814	-19	5 766
Nord- och Sydamerika	235	28	14	21	62	27	464	60	-3	908
Asien	202	19	5	94	19	8	154	53	-1	553
Övrigt	16	6	1	66	4	2	38	10	-1	142
	<b>2 059</b>	<b>1 167</b>	<b>1 262</b>	<b>3 017</b>	<b>1 472</b>	<b>2 673</b>	<b>1 575</b>	<b>1 008</b>	<b>-44</b>	<b>14 189</b>

Tidpunkt för intäcksredovisning	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Över tid	0	226	0	0	0	20	130	0	-1	375
Vid en tidpunkt	2 059	941	1 262	3 017	1 472	2 653	1 445	1 008	-43	13 814
	<b>2 059</b>	<b>1 167</b>	<b>1 262</b>	<b>3 017</b>	<b>1 472</b>	<b>2 673</b>	<b>1 575</b>	<b>1 008</b>	<b>-44</b>	<b>14 189</b>

2019

jan-sep, Mkr	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Norden	14	7	1 158	1 677	1 080	2 305	364	77	-15	6 667
Övriga Europa	1 339	985	79	936	372	250	654	915	-12	5 518
Nord- och Sydamerika	103	21	9	25	59	21	457	67	-3	759
Asien	112	10	5	146	23	17	156	49	-3	515
Övrigt	16	6	2	17	4	3	31	12	-2	89
	<b>1 584</b>	<b>1 029</b>	<b>1 253</b>	<b>2 801</b>	<b>1 538</b>	<b>2 596</b>	<b>1 662</b>	<b>1 120</b>	<b>-35</b>	<b>13 548</b>

Tidpunkt för intäcksredovisning	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Över tid	47	186	0	144	0	123	137	7	-2	642
Vid en tidpunkt	1 537	843	1 253	2 657	1 538	2 473	1 525	1 113	-33	12 906
	<b>1 584</b>	<b>1 029</b>	<b>1 253</b>	<b>2 801</b>	<b>1 538</b>	<b>2 596</b>	<b>1 662</b>	<b>1 120</b>	<b>-35</b>	<b>13 548</b>

<sup>1)</sup> Moderbolag och koncernposter

FT - Flow Technology

FM - Fluids & Mechanical Solutions

IC - Industrial Components

MST - Measurement & Sensor Technology

## Förvärv

### Förvärv 2020

Samtliga aktier har förvärvats i Stein Automation GmbH, Tyskland, VarioDrive B.V., Nederländerna, AVA Monitoring AB, Sverige, Sverre Hellum & Sønn AS, Norge, Jouka OY, Finland, Nortronic AS, Norge, Holland Fasteners B.V., Nederländerna och UK Gas Technologies Ltd., Storbritannien.

### Benelux

Den 27 januari förvärvades VarioDrive B.V., Nederländerna, med en årsomsättning om 60 mkr. Bolaget erbjuder lösningar för rörelsekontroll till OEM-kunder.

Den 20 juli förvärvades Holland Fasteners B.V., Nederländerna, med en årsomsättning om 50 mkr. Bolaget levererar kundanpassade högkvalitativa produkter såsom bultar, skruvar, muttrar och nitar. Kunderna finns främst i Nederländerna.

### DACH

Den 10 januari förvärvades STEIN Automation GmbH Co. KG, Tyskland, med en årsomsättning om 110 mkr. Bolaget levererar palettbanesystem för monteringslinjer. Kunderna är främst tyska företag inom fordons-, läkemedels- eller konsumtionsvaruindustrin.

### Flow Technology

Den 17 september förvärvades UK Gas Technologies Ltd., Storbritannien, med en årsomsättning om 130 mkr. Bolaget tillverkar lösningar för medicinska gaser och laboratoriegaser, renat vatten och ångsystem samt processinstallationer och specialsystem. Kunderna finns över hela världen.

### Finland

Den 6 februari förvärvades Jouka OY, Finland, med en årsomsättning om 70 mkr. Bolaget designar och tillverkar kulventiler och integrerade kulventils-lösningar till kunder på främst den finska marknaden.

### Industrial Components

Den 4 februari förvärvades Sverre Hellum & Sønn AS, Norge, med en årsomsättning om 60 mkr. Bolaget är en leverantör av diamantverktyg på den norska marknaden.

Den 3 mars förvärvades Nortronic AS, Norge, med en årsomsättning om cirka 60 mkr. Bolaget är ett teknikförsäljningsföretag inom belysningsmarknaden, som representerar tillverkare inom olika LED-lösningar, systemlösningar för styrning och drivdon.

### Measurement & Sensor Technology

Den 31 januari förvärvades AVA Monitoring AB, Sverige, med en årsomsättning om 45 mkr. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer utrustning för mätning av markvibration och buller i samband med infrastruktur- och byggprojekt.

### Förvärvade tillgångar och skulder 2020

*Preliminära förvärvskalkyler*

#### Mkr

Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling om 168 mkr 821

Förvärvade tillgångar och skulder	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Goodwill	-	339	339
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	9	339	348
Materiella anläggningstillgångar	43	-	43
Finansiella anläggningstillgångar	0	-	0
Varulager	120	-	120
Övriga omsättningstillgångar <sup>1)</sup>	207	-	207
Likvida medel	75	-	75
Uppskjuten skatteskuld	-5	-80	-85
Övriga rörelseskulder	-226	-	-226
	<b>223</b>	<b>598</b>	<b>821</b>

<sup>1)</sup> Huvudsakligen kundfordringar

# Q3

Agenturer, kundrelationer, licenser etc kommer att skrivas av under 5-20 år, medan varumärken antas ha en obestämbar livslängd. Varumärken ingår med 0 mkr.

Indutrade använder normalt en förvävsstruktur med basköpeskillning och villkorad köpeskillning. Initialt värderas den villkorade köpeskillningen till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 168 mkr. De villkorade köpeskillningarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 192 mkr. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0-192 mkr.

Transaktionskostnader för de förvärv som genomförts under perioden uppgår till 7 (12) mkr och ingår i Övriga intäkter och kostnader i resultaträkningen. Villkorade köpeskillningar har omvärderats med 214 (15) mkr under delårsperioden. Effekten redovisas i Övriga intäkter och kostnader med 208 (15) mkr och i finansnettot med 6 (0) mkr. I samband med ny bedömning av villkorade köpeskillningar under tredje kvartalet, till följd av lägre resultatnivå i förhållande till den förväntansbild som legat till grund för tidigare uppbokade villkorade köpeskillningar, gjordes nedskrivningsprövning av goodwill i berörda bolag. Till följd av denna nedskrivningsprövning har goodwill skrivits ned med 141 mkr.

Förvärvskalkylerna för Finisterra AS, Natgraph Ltd, Sensor Groep BV och Finkova Oy, som förvärvades under tredje kvartalet 2019, har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. För övriga förvärv är förvärvskalkylerna preliminära. Indutrade betraktar kalkylerna som preliminära under den tid det råder osäkerhet om exempelvis utfallet av garantier i förvärvsavtalen rörande varulager och kundfordringar.

## Förvärvens effekt på kassaflödet

Mkr	
Köpeskillning inkl villkorad köpeskillning	821
Ej utbetald köpeskillning	-177
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-75
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv	115
<b>Summa effekt på kassaflödet</b>	<b>684</b>

## Effekt av gjorda förvärv 2019 och 2020

Mkr Affärsområde	Nettoomsättning		EBITA	
	jul-sep	jan-sep	jul-sep	jan-sep
Benelux	49	272	5	27
DACH	19	143	0	22
Finland	15	44	5	11
Flow Technology	23	91	5	20
Fluids & Mechanical Solutions	-	28	-	2
Industrial Components	32	125	4	21
Measurement & Sensor Technology	11	88	3	15
UK	-	51	-	2
<b>Effekt på koncernen</b>	<b>149</b>	<b>842</b>	<b>22</b>	<b>120</b>
Förvärv genomförda 2019	48	581	4	74
Förvärv genomförda 2020	101	261	18	46
<b>Effekt på koncernen</b>	<b>149</b>	<b>842</b>	<b>22</b>	<b>120</b>

Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2020 skulle årets nettoomsättning ha uppgått till 14 390 mkr och EBITA skulle ha uppgått till 1 943 mkr.

## Avyttringar 2020

Den 24 mars avyttrades Meson FT Rus LLC med en årsomsättning om 80 mkr. Rearesultatet uppgick till 0 mkr.

## Förvärv efter rapportperiodens utgång

Den 1 oktober förvärvades Cheirón A.S., Tjeckien, med en årsomsättning om 120 mkr. Bolaget erbjuder medicinteknikprodukter inom främst operationssal, intensivvård samt akut- och hjärtmottagningar.

## Aktien

### Aktiekapitalet uppgick vid delårsperiodens utgång till 242 mkr

Antal utestående aktier vid årets början	120 855 000
Antal nytecknade aktier	21 200
<b>Totalt antal utestående aktier efter nyemission</b>	<b>120 876 200</b>

### LTI 2017

Årsstämman i Indutrade AB beslutade i april 2017 att införa ett incitamentsprogram, LTI 2017, omfattande sammanlagt högst 704 000 teckningsoptioner i två serier riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Indutradekoncernen. Aktier kan tecknas under särskilt angivna teckningsperioder fram till och med fredagen den 20 maj 2022.

### Utestående incitamentsprogram

Utestående program	Antal tecknade optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av tot. aktier	Pris per teckningsoption, kr	Ursprunglig teckningskurs, kr	Omräknad teckningskurs, kr	Antal utnyttjade optioner	Motsvarande antal aktier	Teckningsperiod
2017/2022, Serie I	526 000	526 000	0,4%	15,0	244,9	-	18 200	18 200	27 april 2020 – 20 maj 2022
2017/2022, Serie II	60 000	60 000	0,0%	13,4	276,8	-	3 000	3 000	27 april 2020 – 20 maj 2022

### Utspädningseffekter

	2020 jul-sep	2019 jul-sep	2020 jan-sep	2019 jan-sep	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	120 876	120 855	120 865	120 855	120 863	120 855
Antal aktier som ger upphov till utspädningseffekt till följd av incitamentsprogram, '000	251	67	187	51	169	63
<b>Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000</b>	<b>121 127</b>	<b>120 922</b>	<b>121 052</b>	<b>120 906</b>	<b>121 032</b>	<b>120 918</b>
Utspädningseffekt, %	0,21	0,06	0,15	0,04	0,14	0,05
<b>Antal aktier vid periodens utgång, '000</b>	<b>120 876</b>	<b>120 855</b>	<b>120 876</b>	<b>120 855</b>	<b>120 876</b>	<b>120 855</b>

# Q3

## Finansiella tillgångar och skulder

30 sep 2020, mkr	Ränteswappar och valutaderivat i säkringsredovisning	Upplupet anskaffningsvärde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3	Nivå 3			
Övriga aktier och andelar	-	-	14	-	-	14	14
Kundfordringar	-	3 093	-	-	-	3 093	3 093
Övriga fordringar	0	48	-	-	-	48	48
Likvida medel	-	832	-	-	-	832	832
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>3 973</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 987</b>	<b>3 987</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	326	4 323	4 649	4 656
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	77	802	879	879
Leverantörsskulder	-	-	-	-	1 256	1 256	1 256
Övriga skulder	5	-	-	-	-	5	5
<b>Summa</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>403</b>	<b>6 381</b>	<b>6 789</b>	<b>6 796</b>

31 dec 2019, mkr	Ränteswappar och valutaderivat i säkringsredovisning	Upplupet anskaffningsvärde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3	Nivå 3			
Övriga aktier och andelar	-	-	14	-	-	14	14
Kundfordringar	-	3 025	-	-	-	3 025	3 025
Övriga fordringar	3	5	-	-	-	8	8
Likvida medel	-	719	-	-	-	719	719
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>3 749</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 766</b>	<b>3 766</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	411	3 919	4 330	4 339
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	154	1 988	2 142	2 143
Leverantörsskulder	-	-	-	-	1 237	1 237	1 237
Övriga skulder	8	-	-	-	-	8	8
<b>Summa</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>565</b>	<b>7 144</b>	<b>7 717</b>	<b>7 727</b>

Finansiella instrument värderas till verkligt värde utifrån klassificeringen i verkligt värde hierarkin: andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser [nivå 2], ej observerbara marknadsdata [nivå 3].

Inga överföringar mellan nivå 2 och 3 har skett under perioden. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig.

Villkorade köpeskillingar	2020	2019
Mkr	30-sep	31-dec
Ingående bokfört värde	565	215
Årets förvärv	168	465
Utbetalda köpeskillingar	-108	-93
Återföring via resultaträkningen	-212	-32
Räntekostnader	3	7
Valutakursdifferenser	-13	3
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>403</b>	<b>565</b>



## Moderbolagets resultaträkning

### – i sammandrag

Mkr	2020 jul-sep	2019 jul-sep	2020 jan-sep	2019 jan-sep	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Nettoomsättning	0	0	0	0	7	7
<b>Bruttoresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
Administrationskostnader	-25	-25	-84	-86	-118	-120
Övriga intäkter och kostnader	0	0	0	0	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-25</b>	<b>-25</b>	<b>-84</b>	<b>-86</b>	<b>-111</b>	<b>-113</b>
Finansiella intäkter och kostnader	15	-2	8	-30	21	-17
Resultat från andelar i koncernbolag	79	10	888	981	888	981
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>69</b>	<b>-17</b>	<b>812</b>	<b>865</b>	<b>798</b>	<b>851</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	628	628
Skatt	2	5	15	22	-115	-108
<b>Periodens resultat</b>	<b>71</b>	<b>-12</b>	<b>827</b>	<b>887</b>	<b>1 311</b>	<b>1 371</b>
Avskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-1	0	-1	0	-2	-1

## Moderbolagets balansräkning

### – i sammandrag

Mkr	2020 30-sep	2019 30-sep	2019 31-dec
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	1	1	2
Finansiella anläggningstillgångar	6 143	5 802	5 936
Kortfristiga fordringar	6 582	6 273	6 860
Likvida medel	82	0	0
<b>Summa tillgångar</b>	<b>12 808</b>	<b>12 076</b>	<b>12 798</b>
Eget kapital	6 695	5 379	5 864
Obeskattade reserver	673	647	673
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	3 689	3 291	3 274
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	5	5	5
Kortfristiga räntebärande skulder	1 635	2 675	2 768
Kortfristiga räntefria skulder	111	79	214
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>12 808</b>	<b>12 076</b>	<b>12 798</b>

# Q3

## Definitioner

### Alternativa nyckeltal

Indutrade presenterar i delårsrapporten nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

#### Avkastning på sysselsatt kapital

EBITA rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital per månad.

#### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital per månad.

#### Bruttomarginal

Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.

#### EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation). EBITA är verksamhetens huvudsakliga resultatmått.

#### EBITA-marginal

EBITA dividerat med nettoomsättning.

#### EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

#### Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolaget dividerat med utestående antal aktier.

#### Nettoinvesteringar

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag och verksamheter.

#### Nettoskulsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

#### Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.

#### Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Definition enligt IFRS.

#### Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

#### Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive pensionsskuld och beräknad villkorad köpeskilling vid förvärv minus likvida medel.

#### Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

#### Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande nettoskuld.

## Indutrade i korthet

Indutrade är en internationell teknik- och industrikoncern som i dag består av över 200 företag i ett 30-tal länder, främst i Europa. Vi arbetar på ett decentraliserat sätt för att skapa hållbar, lönsam tillväxt genom att utveckla och förvärva framgångsrika företag som leds av passionerade entreprenörer. Våra företag utvecklar, tillverkar och säljer komponenter, system och tjänster med betydande teknikinnehåll inom utvalda nischer. Vår värderingsdrivna kultur där människor gör skillnaden har legat till grund för vår framgång sedan starten 1978.

Kunderna finns inom en rad olika branscher, till exempel infrastruktur, verkstad, hälso- och sjukvård, energi, VA/VVS, transport och livsmedel.

Koncernen är uppdelad i åtta affärsområden: Benelux, DACH, Finland, Flow Technology, Fluids & Mechanical Solutions, Industrial Components, Measurement & Sensor Technology och UK.

Koncernens finansiella mål är att:

### Försäljningstillväxt

- Genomsnittlig försäljningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.

### EBITA-marginal

- EBITA-marginalen ska uppgå till minst 12 procent per år över en konjunkturcykel.

### Avkastning på sysselsatt kapital

- Avkastningen på sysselsatt kapital ska i genomsnitt uppgå till minst 20 procent per år över en konjunkturcykel.

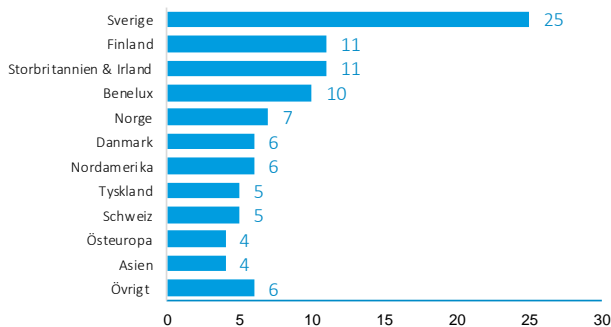
### Nettoskulsättningsgrad

- Nettoskulsättningsgraden bör normalt inte överstiga 100 procent.

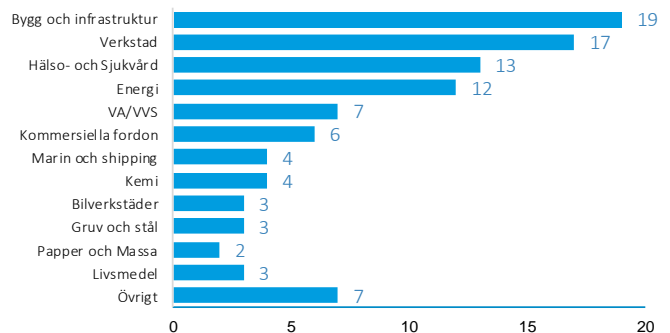
### Utdelningsandel

- Utdelningsandelen ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultatet efter skatt.

Nettoomsättning per marknad, %<sup>1)</sup>



Nettoomsättning per kundsegment, %<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup>Avser helåret 2019

### Indutrade AB (publ.)

Org.nr. 556017-9367. Box 6044, SE-164 06 Kista. Besöksadress: Raseborgsgatan 9. Telefon: +46 8 703 03 00  
www.indutrade.se

## Cheirón – Indutrades senaste förvärv

Den 1 oktober förvärvades Cheirón, ett tjeckiskt teknikhandelsbolag som erbjuder medicinteknikprodukter och är specialiserat på främst medicinteknisk utrustning till operations-salar, intensivvårdsavdelningar samt akut- och hjärtmottagningar.

Det kundanpassade produktsortimentet skapar mervärde åt kunderna inom sjukhussektorn och består till exempel av övervakningsutrustning, respiratorer, hjärtstartare, narkosutrustning samt ett brett utbud av engångsartiklar. Produkterbudandet kompletteras av service och utbildning och kunderna är främst tjeckiska sjukhus. Cheirón har även en egen produktlinje med tillverkning av sugapparater som säljs genom ett stort nätverk av internationella distributörer.

Cheirón ingår i Indutrades affärsområde Industrial Components och den årliga omsättningen uppgår till cirka CZK 300 miljoner (120 miljoner kronor).



## Trusted by entrepreneurs - Indutrade som ägare

Indutrade etablerades 1978 och har sedan dess byggt upp en koncern med över 200 bolag. Under resans gång har vi fått stor erfarenhet av företagsförvärv och att arbeta med starka entreprenörer.

Det finns många olika typer av bolag som arbetar med företagsförvärv. Vi ser oss inte som ett bolag i mängden, utan det som särskiljer oss är vårt fokus på att förstå människorna och kulturen i bolagen vi förvärvar. För oss är varje förvärv unikt och inledningen på en lång och utvecklande relation.

Vi vill att ägarna stannar kvar efter förvärvet och vi värnar om företagskulturen och behåller bolagsnamnet. Vi arbetar med en tydlig målstyrning med fokus på ett fåtal finansiella nyckeltal och delegerar ansvaret för bolaget till dess VD. Det skapar rätt engagemang och kunder, leverantörer och företagets personal uppskattar lokal beslutskraft.



## Förvärv av UK Gas Technologies

I september förvärvades det brittiska bolaget UK Gas Technologies Ltd, med en årsomsättning om cirka GBP 11 miljoner.

UK Gas Technologies är en koncern som tillverkar och erbjuder kundanpassade lösningar för olika slags medicinska gaser och laboriegaser av hög renhet, renat vatten och ångsystem samt andra processinstallationer och specialsystem. Kunderna finns över hela världen inom segment såsom vård och sjukhus, läkemedelstillverkning, forskningslaboratorier och tillverkning av solceller och halvledare.

Koncernen grundades 1983 och består idag av tre bolag, Medical Gases Ltd, Microgas Systems Ltd, och Puretec Process Systems Ltd. UK Gas Technologies har 32 anställda och är baserade i Gatwick, Surrey, Storbritannien. UK Gas Technologies ingår i Indutrades affärsområde Flow Technology.



U.K Gas Technologies Group