

# Delårsrapport och bokslutskommuniké

1 januari – 31 december 2020

## Fjärde kvartalet 2020

- Orderingsången ökade med 7 procent till 5 104 (4 752) mkr. För jämförbara enheter var det en ökning med 7 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 5 028 (4 863) mkr. För jämförbara enheter var det en ökning med 3 procent.
- EBITA ökade med 13 procent till 712 (631) mkr motsvarande en EBITA-marginal om 14,2 (13,0) procent.
- Kvartalets resultat ökade med 14 procent till 453 (399) mkr och resultat per aktie uppgick till 1,24 (1,10) kr.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 792 (732) mkr.

## 1 januari – 31 december 2020

- Orderingsången ökade med 5 procent till 19 595 (18 653) mkr. För jämförbara enheter var det en ökning med 2 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 19 217 (18 411) mkr. För jämförbara enheter var det oförändrat.
- EBITA ökade med 12 procent till 2 615 (2 330) mkr motsvarande en EBITA-marginal om 13,6 (12,7) procent.
- Årets resultat ökade med 13 procent till 1 669 (1 483) mkr och resultat per aktie uppgick till 4,60 (4,09) kr.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 780 (1 922) mkr.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 1,80 (-) SEK per aktie, motsvarande 39 (-) procent av resultat per aktie.



## Resultatutveckling i sammandrag

Mkr	2020 okt-dec	2019 okt-dec	förändr.	2020 jan-dec	2019 jan-dec	förändr.
Orderingsång	5 104	4 752	7%	19 595	18 653	5%
Nettoomsättning	5 028	4 863	3%	19 217	18 411	4%
Rörelseresultat	624	546	14%	2 266	2 016	12%
EBITA	712	631	13%	2 615	2 330	12%
EBITA-marginal, %	14,2	13,0		13,6	12,7	
Resultat före skatt	591	509	16%	2 140	1 892	13%
Periodens resultat	453	399	14%	1 669	1 483	13%
Resultat per aktie före utspädning, kr <sup>1)</sup>	1,24	1,10	13%	4,60	4,09	12%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19	19		19	19	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	792	732	8%	2 780	1 922	45%
Nettoskuld-sättningsgrad, %	56	85		56	85	

<sup>1)</sup> En fondemission 2:1 genomfördes under december 2020. Alla jämförelsetal har räknats om för det nya antalet aktier.

# Q4

## VD-kommentar

*Med ett starkt avslutande kvartal summerar Indutrade ett framgångsrikt 2020. Trots ett turbulent år, präglat av den pågående covid-19-pandemin med en påtaglig osäkerhet i marknaden, lyckas vi ändå öka både försäljning och resultat. För helåret 2020 uppgick omsättningen till 19,2 miljarder kronor och EBITA-marginalen till rekordhöga 13,6 procent. Tack vare våra medarbetares fantastiska insatser har vi snabbt och effektivt anpassat oss till den rådande situationen och kunnat agera på affärsmöjligheter.*

### Fjärde kvartalet

Efterfrågan i det fjärde kvartalet var sammantaget på en högre nivå än motsvarande period föregående år, men fortsatt varierande mellan bolag, segment och länder. Orderingången ökade med 7 procent organiskt och uppgick till 5,1 miljarder kronor och drevs främst av fortsatt stark efterfrågan från kunder inom medicinteknik och läkemedel, till viss del covid-19-relaterad. Även inom infrastruktur, vindkraft och processindustrin var utvecklingen stark. För verkstadsindustrin förbättrades efterfrågan något jämfört med föregående kvartal. Affärsområdena Industrial Components, DACH och Benelux visade starkast organisk ordertillväxt, främst kopplat till ökad efterfrågan från kunder inom medicinteknik- och läkemedelssegmentet.

Omsättningen ökade med 3 procent, varav 3 procent organiskt och uppgick till 5,0 miljarder kronor. Den starkaste utvecklingen var inom affärsområdena Industrial Components och Flow Technology, till stor del drivet av god utveckling inom medicinteknik- och läkemedelssegmentet. Svagast var den organiska utvecklingen inom affärsområdet Measurement & Sensor Technology på grund av dämpad efterfrågan från kunder inom bland annat fordonsindustrin och den marina sektorn.

EBITA-resultatet förbättrades med 13 procent till 712 miljoner kronor, motsvarande en EBITA-marginal om 14,2 (13,0) procent, rekord för ett fjärde kvartal. Sex av våra åtta affärsområden stärkte sina marginaler, med starkast utveckling i affärsområdena Industrial Components och Flow Technology. Förbättringen drevs primärt av den starka utvecklingen bland bolag inom segmentet för medicinteknik och läkemedel, men även av god kostnadshantering. Periodens resultat ökade med 14 procent och uppgick till 453 miljoner kronor.

Under kvartalet avslutades större delen av de tillfälliga permitteringar och korttidsarbeten som initierades i början av pandemin. Sedan slutet av mars 2020 har personalstyrkan permanent minskats med cirka 320 personer, motsvarande 4 procent.

Kassaflödet förbättrades jämfört med samma period föregående år, främst tack vare det starka resultatet. Varulagret kvarstod på en något hög nivå, men med viss nedåtgående trend. Koncernens finansiella ställning är alltså stark. I december 2020 genomfördes en fondemission för att öka likviditeten i Indutrade-aktien och ytterligare stärka vår finansiella position.

Med Indutrades nya hållbarhetsvision och långsiktiga hållbarhetsmål för 2030 vill vi främja affärsmöjligheter, driva hållbar lönsam tillväxt, och stödja FN:s globala mål för hållbar utveckling.



Hållbarhetsvisionen bygger på vårt gemensamma åtagande att företagen inom koncernen ständigt ska utvecklas och förbättras på ett sätt som är ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvarsfullt. Målen bygger på tre huvudområden: medarbetare, miljö och lönsam tillväxt. För att uppnå målen till 2030 kommer vi att använda oss av mätbara nyckeltal som årligen utvärderas och följs upp.

### Förvärv

Tillväxt, organisk och genom förvärv, är ett centralt begrepp för Indutrade. Totalt har tio förvärv genomförts under 2020. I januari 2021 efter kvartalets slut genomfördes ytterligare tre förvärv. Årsomsättningen för dessa totalt tretton förvärv uppgår till drygt 1,2 miljarder kronor.

Under det fjärde kvartalet gjordes två förvärv, det tjeckiska bolaget Cheirón som är specialiserat på medicinteknisk utrustning samt det tyska bolaget X-RAY WorX som är en ledande nischstillverkare av röntgenrör för industriella applikationsområden inom icke-förstörande provning. Finska bolaget Pistesarjat, som levererar avancerade kabelsystem, nederländska Fire Proof BV, specialiserat inom passivt brandskydd samt tyska MedTech-leverantören Tecno Plast förvärvades efter kvartalet slut. Tecno Plast erbjuder single-use system monterade i renrum samt PTFE- och silikonslangar och är ledande inom sin nisch på den tyska marknaden. Företaget både stärker och kompletterar Indutrades kluster av företag inom segmentet där vi ser stora tillväxtpotentialer.

Inflödet av intressanta företag är bra och vi ser de framtida förvärvsmöjligheterna som goda. Osäkerheten i marknaden gör att vi fortsatt förlänger förvärvsdiskussionerna något, för att försäkra oss om att rätt förutsättningar finns för lönsam tillväxt hos potentiella förvärvsbolag.

### Utsikter

Den pågående pandemin med nya virusmutationer gör affärsläget fortsatt osäkert. Efterfrågan inom medicinteknik och läkemedel bedöms vara fortsatt hög men med något lägre tillväxttakt. Allteftersom samhällena på sikt öppnar upp och efterfrågan förbättras kommer bolagens marknadsaktiviteter och kostnader gradvis att öka.

Jag är oerhört imponerad av våra tydligt kund- och resultatorienterade bolag, som leds av engagerade VD:ar i en decentraliserad och entreprenörsdriven kultur. Vi ser med tillförsikt fram emot kommande kvartal och har stark tilltro till att våra bolag även fortsättningsvis kommer att hantera förändrade marknadsförutsättningar på ett agilt och framgångsrikt sätt.

Bo Annvik, VD och koncernchef

## Koncernens utveckling

### Orderingång

Efterfrågan var sammantaget högre under det fjärde kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år, med en fortsatt stor variation mellan olika bolag. En positiv utveckling noterades särskilt för bolag med kunder inom segmentet för medicinteknik och läkemedel, bland annat beroende på ett flertal ordrar relaterade till covid-19. Många bolag med kunder verksamma inom infrastruktur och processindustri uppvisade en fortsatt god utveckling. Inom verkstadsindustrin förbättrades efterfrågan något under kvartalet, men var sammantaget lägre än under motsvarande kvartal föregående år.

Orderingången var 2 procent högre än faktureringen och uppgick till 5 104 (4 752) mkr, en ökning med 7 procent jämfört med samma period föregående år. För jämförbara enheter ökade orderingången med 7 procent, den förvärvade tillväxten uppgick till 5 procent, avyttringar till -1 procent och valutakursförändringar till -4 procent.

Affärsområdena Industrial Components och DACH uppvisade den starkaste utvecklingen av orderingång för jämförbara enheter. Inom båda affärsområdena drevs den positiva utvecklingen huvudsakligen av efterfrågan inom segmentet för läkemedel och medicinteknik. Den svagaste organiska utvecklingen av orderingång noterades i affärsområdena Measurement & Sensor Technology och UK. Nedgången inom affärsområdet Measurement & Sensor Technology berodde främst på en svag utveckling för kunder inom fordonsindustrin samt den marina sektorn, och i UK på den allmänt svagare marknaden påverkat av både pandemin och osäkerheterna kring Brexit.

Orderingången för helåret ökade till 19 595 (18 653) mkr, en ökning med 5 procent. Jämförbara enheter ökade med 2 procent, förvärv bidrog med 6 procent, avyttringar påverkade med -1 procent och valutakursförändringar med -2 procent.

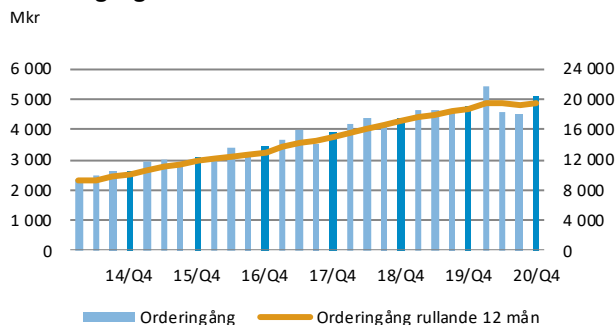
### Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 3 procent jämfört med föregående år och uppgick till 5 028 (4 863) mkr. Jämförbara enheter ökade med 3 procent, förvärv bidrog med 5 procent, valutakursförändringar påverkade med -4 procent och avyttringar med -1 procent.

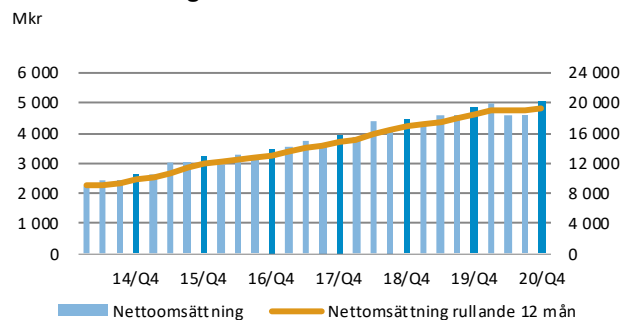
För jämförbara enheter var utvecklingen i affärsområdena Industrial Components och Flow Technology starkast, drivet av en positiv utveckling för bolag med kunder inom läkemedel och medicinteknik. Även bolag med koppling till infrastruktur och processindustri påverkade affärsområdet Flow Technology positivt. Den svagaste utvecklingen av nettoomsättningen för jämförbara enheter var i affärsområdena Measurement & Sensor Technology och Benelux. En svagare efterfrågan från kunder inom bland annat fordonsindustrin samt den marina sektorn orsakade nedgången för Measurement & Sensor Technology och i affärsområdet Benelux en lägre omsättning inom ventiler för kraftgenerering.

Nettoomsättningen för helåret ökade med 4 procent till 19 217 (18 411) mkr. Jämförbara enheter var oförändrade, förvärv bidrog med 6 procent, avyttringar påverkade med -1 procent och valutakursförändringar med -1 procent.

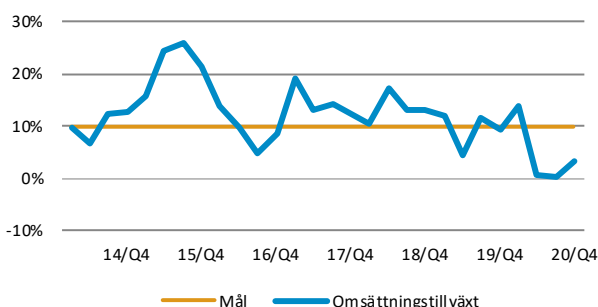
### Orderingång



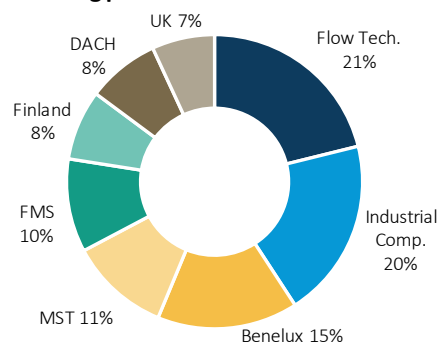
### Nettoomsättning



### Omsättningstillväxt



### Nettoomsättning per affärsområde



# Q4

## Resultat

Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under det fjärde kvartalet till 712 (631) mkr, en förbättring med 13 procent. Jämförbara enheter ökade med 11 procent, förvärv bidrog med 6 procent och valutaeffekter påverkade med -4 procent. Avyttringar påverkade marginellt. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 14,2 (13,0) procent.

Marginalförbättringen kom främst från den starka utvecklingen för bolag med kunder inom medicinteknik och läkemedel samt av god kostnadshantering. Under kvartalet uppgick statliga stöd relaterade till personal till 0,3 procent av nettoomsättningen och redovisas som en kostnadsminskning.

Bruttomarginalen för det fjärde kvartalet ökade något tack vare en mer fördelaktig bolags- och produktmix och uppgick till 34,7 (34,2) procent. För helåret var bruttomarginalen 34,0 (34,1) procent.

Sett per affärsområde uppvisade affärsområdena Industrial Components, Flow Technology samt DACH de största förbättringarna av EBITA-marginalen. Den positiva utvecklingen drevs i alla affärsområden av en stark utveckling för bolag med kunder i segmenten för läkemedel och medicinteknik samt en god kostnadshantering. I affärsområdena Benelux och UK minskade EBITA-marginalen, främst på grund av negativ organisk försäljningsutveckling. För affärsområdet Benelux var jämförelsetalen för samma period föregående år starka, positivt påverkade av en engångspost relaterad till pensioner.

Finansnettot uppgick under det fjärde kvartalet till -33 (-37) mkr. Förbättringen relaterade främst till en lägre upplåning. Skatt på kvartalets resultat uppgick till -138 (-110) mkr, motsvarande en skattebelastning på 23 (22) procent. Skillnaden berodde på engångsposter. Kvartalets resultat ökade med 14 procent till 453 (399) mkr. Resultat per aktie före utspädning ökade med 13 procent och uppgick till 1,24 (1,10) kronor.

Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick för helåret till 2 615 (2 330) mkr, en ökning med 12 procent. Jämförbara enheter ökade med 7 procent, förvärv bidrog med 7 procent, valutakurseffekter påverkade med -2 procent och avyttringar hade en marginell effekt. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 13,6 (12,7) procent.

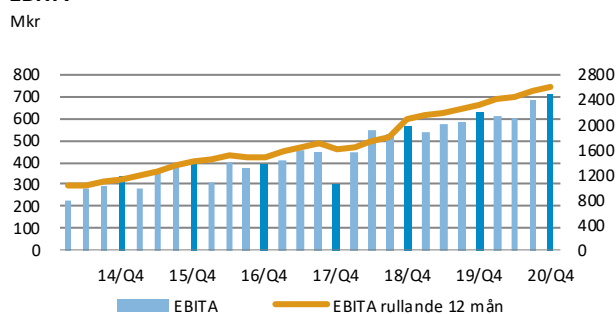
Under helåret 2020 uppgick statliga stöd relaterade till personal till 0,5 procent av nettoomsättningen.

Finansnettot för helåret uppgick till -126 (-124) mkr. Skatt på årets resultat uppgick till -471 (-409) mkr, motsvarande en skattebelastning på 22 (22) procent. Periodens resultat ökade med 13 procent och uppgick till 1 669 (1 483) mkr. Resultat per aktie före utspädning ökade med 12 procent och uppgick till 4,60 (4,09) kronor.

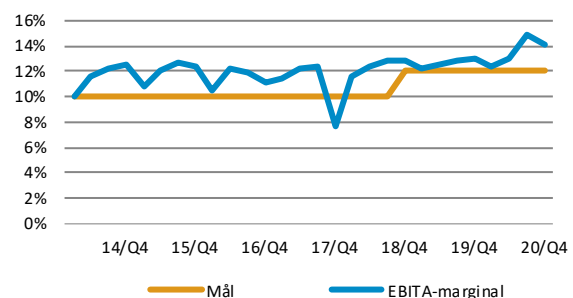
## Avkastning

Avkastningen på sysselsatt kapital var i linje med föregående år och uppgick till 19 (19) procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 21 (22) procent.

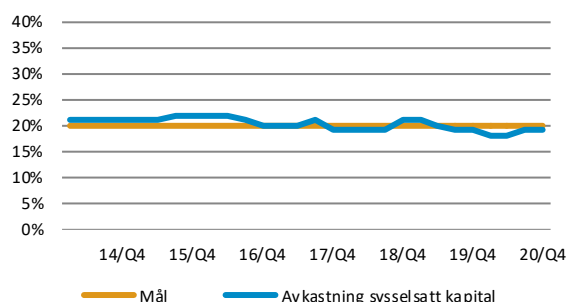
### EBITA



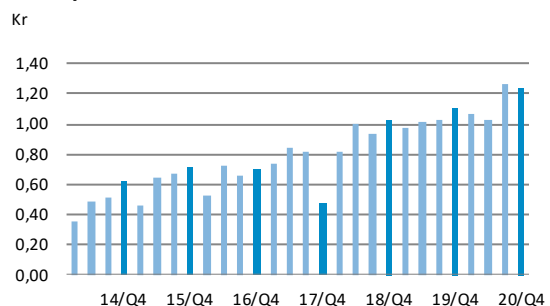
### EBITA-marginal



### Avkastning



### Vinst per aktie <sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Vinst per aktie har räknats om efter genomförd fondemission 2:1.

## Affärsområden

### Benelux

Inom affärsområdet erbjuder bolagen specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. I affärsområdet ingår bolag med betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter. Kunderna finns till exempel inom segmenten energi, bygg- och infrastruktur och hälso- och sjukvård. Produktområden är till exempel ventiler, hydraulik- och industriell utrustning samt mätteknik. Affärsområdet har starka marknadspositioner i Benelux-området (Belgien, Nederländerna och Luxemburg).

Mkr	2020 okt-dec	2019 okt-dec	förändr.	2020 jan-dec	2019 jan-dec	förändr.
Nettoomsättning	714	704	1%	2 773	2 288	21%
EBITA	103	116	-11%	360	315	14%
EBITA-marginal, %	14,4	16,5		13,0	13,8	

Nettoomsättningen ökade under det fjärde kvartalet med 1 procent till 714 (704) mkr. Jämförbara enheter påverkade med -6 procent, förvärv bidrog med 10 procent och valutakursförändringar påverkade med -3 procent.

Efterfrågan under kvartalet var sammantaget högre än under motsvarande period föregående år, bland annat drivet av ordrar relaterade till covid-19. Orderingsgången var 14 procent högre än faktureringen under kvartalet.

EBITA minskade med 11 procent i kvartalet till 103 (116) mkr, motsvarande en EBITA-marginal om 14,4 (16,5) procent. Jämförbara enheter påverkade EBITA med -19 procent, förvärv bidrog med 11 procent och valutakursförändringar påverkade med -3 procent.

Den lägre EBITA-marginalen förklaras i huvudsak av en positiv engångspost föregående år kopplat till pensioner. EBITA påverkades endast marginellt av stöd relaterade till personal.

### DACH

Affärsområdet omfattar verksamheter som erbjuder specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. I affärsområdet ingår bolag med betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter. Kunderna återfinns inom segmenten bygg- och infrastruktur, verkstad och hälso- och sjukvård och kemi. Produktområden är till exempel byggmaterial, hydraulik- och industriell utrustning och ventiler. Varje enskilt företag har en stark marknadsposition i DACH-området (Tyskland, Österrike och Schweiz) med de flesta företagen som marknadsledande inom sin nisch.

Mkr	2020 okt-dec	2019 okt-dec	förändr.	2020 jan-dec	2019 jan-dec	förändr.
Nettoomsättning	362	374	-3%	1 529	1 403	9%
EBITA	39	36	8%	169	134	26%
EBITA-marginal, %	10,8	9,6		11,1	9,6	

Nettoomsättningen minskade under kvartalet med 3 procent till 362 (374) mkr. Jämförbara enheter påverkade med -3 procent, förvärv bidrog med 4 procent, valutakursförändringar påverkade med -3 procent och avyttringar med -1 procent.

Efterfrågan under kvartalet var starkare än under motsvarande period föregående år, främst på grund av god efterfrågan från process- och läkemedelsindustrin i Schweiz. Under kvartalet var orderingsgången 7 procent högre än faktureringen.

EBITA för kvartalet ökade med 8 procent till 39 (36) mkr och EBITA-marginalen uppgick till 10,8 (9,6) procent. För jämförbara enheter ökade EBITA med 10 procent, förvärv bidrog med 3 procent, valutakursförändringar påverkade med -3 procent och avyttringar med -2 procent.

Den förbättrade EBITA-marginalen förklaras i huvudsak av kostnadsreduceringar. Stöd för korttidspermitteringar motsvarade 1 procent av nettoomsättningen.

# Q4

## Finland

Affärsområde Finland omfattar bolag som erbjuder komponentförsäljning och specialanpassning, sammansättning och installation av produkter från olika leverantörer. Kunderna finns inom segmenten bygg- och infrastruktur, verkstad, VA/VVS, energi och kemi. Produkterna inkluderar bland annat hydraulik och industriell utrustning, mätteknik, ventiler, service, filter- och processteknik. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Finland.

Mkr	2020 okt-dec	2019 okt-dec	förändr.	2020 jan-dec	2019 jan-dec	förändr.
Nettoomsättning	417	436	-4%	1 679	1 689	-1%
EBITA	61	61	0%	247	223	11%
EBITA-marginal, %	14,6	14,0		14,7	13,2	

Nettoomsättningen var under kvartalet 4 procent lägre än under samma period föregående år och uppgick till 417 (436) mkr. Jämförbara enheter påverkade med -4 procent, förvärv bidrog med 3 procent och valutakursförändringar påverkade med -3 procent.

Efterfrågan under kvartalet var starkare än under motsvarande period föregående år. Orderingen var 4 procent högre än faktureringen under kvartalet.

EBITA för kvartalet var oförändrad och uppgick till 61 (61) mkr. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 14,6 (14,0) procent. Jämförbara enheter påverkade med -3 procent, förvärv bidrog med 7 procent och valutakursförändringar påverkade med -4 procent.

Den förbättrade EBITA-marginalen hänförs i huvudsak till förvärv samt kostnadsreduktioner. Stöd för korttidspermitteringar var marginella under kvartalet.

## Flow Technology

Bolagen inom affärsområdet erbjuder komponenter och system för att styra, mäta, övervaka och reglera flöden. I affärsområdet ingår bolag med olika specialiteter inom industriell flödesteknik. Kunderna finns inom segmenten processindustri, livs- och läkemedelsindustri, VA/VVS, energi och marin. Produktområden inkluderar ventiler, rör och rörsystem, mätteknik, pumpar, hydraulik och industriell utrustning. Affärsområdet har en stark marknadsposition framför allt i Sverige men även i norra Europa.

Mkr	2020 okt-dec	2019 okt-dec	förändr.	2020 jan-dec	2019 jan-dec	förändr.
Nettoomsättning	1 054	997	6%	4 071	3 798	7%
EBITA	154	134	15%	607	491	24%
EBITA-marginal, %	14,6	13,4		14,9	12,9	

Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 6 procent till 1 054 (997) mkr. Jämförbara enheter ökade med 7 procent, förvärv bidrog med 5 procent, valutakursförändringar påverkade med -4 procent och avyttringar med -2 procent.

Sammantaget var efterfrågan under kvartalet något lägre än motsvarande period föregående år, främst på grund av starka jämförelsetal som påverkats positivt av god ordergång från marinsegmentet. Orderingen var 6 procent lägre än faktureringen under kvartalet.

EBITA för kvartalet ökade med 15 procent till 154 (134) mkr motsvarande en EBITA-marginal om 14,6 (13,4) procent. Jämförbara enheter ökade med 18 procent, förvärv bidrog med 1 procent, valutakursförändringar påverkade med -5 procent och avyttringar med 1 procent.

Den förbättrade EBITA-marginalen förklaras huvudsakligen av en gynnsam utveckling för bolag med kunder inom medicinteknik och läkemedel samt av god kostnadskontroll. Stöd för korttidspermitteringar var marginella under kvartalet.

## Fluids & Mechanical Solutions

Affärsområdets bolag erbjuder tekniska komponenter, såväl hydrauliska som mekaniska samt lösningar med högt teknikinnehåll till industrin i främst Skandinavien och Europa men även USA samt Asien. Bolagen har betydande inslag av egna produkter och egen tillverkning samt tekniska handelsbolag. Viktiga produktområden är exempelvis filter, hydraulik, bilreservdelar, verktyg och transmission, industrifjädrar, VA-produkter samt belysning. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Norden.

Mkr	2020 okt-dec	2019 okt-dec	förändr.	2020 jan-dec	2019 jan-dec	förändr.
Nettoomsättning	507	503	1%	1 979	2 041	-3%
EBITA	66	64	3%	268	279	-4%
EBITA-marginal, %	13,0	12,7		13,5	13,7	

Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 1 procent till 507 (503) mkr. Jämförbara enheter ökade med 3 procent och valutakursförändringar påverkade med -2 procent.

Under kvartalet var efterfrågan i linje med föregående år och ordergången var 1 procent lägre än faktureringen under kvartalet.

EBITA ökade med 3 procent i kvartalet till 66 (64) mkr och EBITA-marginalen ökade till 13,0 (12,7) procent. Jämförbara enheter ökade med 5 procent och valutakursförändringar påverkade med -2 procent.

Den förbättrade EBITA-marginalen drevs främst av bolag inom segmenten filter och hydraulik samt fordonseftermarknaden, i kombination med en god kostnadshantering. Under kvartalet uppgick stöd för korttidspermitteringar till knappt 1 procent av nettoomsättningen.

## Industrial Components

Bolagen inom affärsområdet är företrädesvis tekniska handelsbolag och erbjuder ett brett sortiment av tekniskt kvalificerade komponenter och system för produktion och underhåll inom industrin samt medicinteknisk utrustning. Produkterna är i stor utsträckning förbrukningsvaror. Kunderna finns inom segmenten verkstad, hälso- och sjukvård och bygg- och infrastruktur. Produktområdena omfattar till exempel hydraulik- och industriell utrustning, kemiteknik och fästelement. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Norden.

Mkr	2020 okt-dec	2019 okt-dec	förändr.	2020 jan-dec	2019 jan-dec	förändr.
Nettoomsättning	1 130	917	23%	3 803	3 513	8%
EBITA	193	115	68%	569	432	32%
EBITA-marginal, %	17,1	12,5		15,0	12,3	

Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 23 procent till 1 130 (917) mkr. Jämförbara enheter ökade med 16 procent, förvärv bidrog med 10 procent och valutakursförändringar påverkade med -3 procent.

Efterfrågan under kvartalet var högre än under motsvarande period föregående år. Den starkaste utvecklingen var inom medicintekniksegmentet, bland annat drivet av ordrar kopplade till covid-19. Ordergången var 3 procent högre än faktureringen under kvartalet.

EBITA ökade med 68 procent i kvartalet till 193 (115) mkr och EBITA-marginalen uppgick till 17,1 (12,5) procent. EBITA för jämförbara enheter ökade med 58 procent, förvärv bidrog med 15 procent och valutakursförändringar påverkade med -5 procent.

Den rekordhöga EBITA-marginalen hänförs till en positiv resultatutveckling i majoriteten av bolagen, med förbättringar i alla affärsområdets segment. Starkast var dock utvecklingen inom segmentet för medicinteknik. Stöd för korttidspermitteringar var marginella under kvartalet.



# Q4

## Measurement & Sensor Technology

Affärsområdet omfattar bolag som säljer mätinstrument, mätsystem, sensorer, styr- och reglerteknik samt utrustning för övervakning till olika branscher. Samtliga bolag har egna produkter baserade på avancerade tekniklösningar och egen utveckling, konstruktion och tillverkning. Kunderna finns inom en mängd områden till exempel inom olika typer av tillverkande industrier såsom elektronik, fordon och energi. Bolagen arbetar globalt och har hela världen som marknad för sina produkter och finns etablerade med produktion och säljbolag i sex världsdelar.

Mkr	2020 okt-dec	2019 okt-dec	förändr.	2020 jan-dec	2019 jan-dec	förändr.
Nettoomsättning	545	597	-9%	2 120	2 259	-6%
EBITA	89	95	-6%	334	366	-9%
EBITA-marginal, %	16,3	15,9		15,8	16,2	

Nettoomsättningen minskade med 9 procent under kvartalet till 545 (597) mkr. Jämförbara enheter påverkade med -6 procent, förvärv bidrog med 1 procent och valutakursförändringar påverkade med -4 procent.

Efterfrågan under kvartalet var sammantaget lägre än under motsvarande period föregående år, i huvudsak på grund av en lägre aktivitet bland kunder inom segmenten fordon och marin. Ordergången var 5 procent lägre än faktureringen under kvartalet.

EBITA för kvartalet minskade med 6 procent och uppgick till 89 (95) mkr. EBITA-marginalen uppgick till 16,3 (15,9) procent. Jämförbara enheter påverkade EBITA med -3 procent, förvärv bidrog med 1 procent och valutakursförändringar påverkade med -4 procent.

Förbättringen av EBITA-marginalen drevs i huvudsak av kostnadsbesparingar. Under kvartalet uppgick stöd för korttidspermitteringar till 0,5 procent av nettoomsättningen.

## UK

Bolagen inom affärsområdet UK erbjuder specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. Bolagen har betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter. Exempel på kundsegment är inom bygg- och infrastruktur, verkstad och kommersiella fordon. Produktområden är till exempel fjädrar, kolvringar, pressarbete, ventilationskanaler, rör och rörsystem. Varje enskilt företag har en stark marknadsposition i Storbritannien, med de flesta företag som marknadsledande inom sin nisch.

Mkr	2020 okt-dec	2019 okt-dec	förändr.	2020 jan-dec	2019 jan-dec	förändr.
Nettoomsättning	314	349	-10%	1 322	1 469	-10%
EBITA	31	36	-14%	159	208	-24%
EBITA-marginal, %	9,9	10,3		12,0	14,2	

Nettoomsättningen minskade under kvartalet med 10 procent till 314 (349) mkr. Jämförbara enheter påverkade med -2 procent och valutakursförändringar med -8 procent.

På grund av pandemin samt osäkerheterna kring Brexit, var efterfrågan för majoriteten av bolagen svagare under kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år. Ordergången var dock 3 procent högre än faktureringen under kvartalet.

EBITA minskade med 14 procent i kvartalet till 31 (36) mkr och EBITA-marginalen uppgick till 9,9 (10,3) procent. Jämförbara enheter påverkade med -5 procent och valutakursförändringar med -9 procent.

Den svagare EBITA-marginalen förklaras i huvudsak av den lägre nettoomsättningen och ofördelaktig produktmix, men motverkades till viss del av kostnadsbesparingar. Stöd för korttidspermitteringar motsvarade 0,5 procent av nettoomsättningen.



## Övrig finansiell information

### Finansiell ställning

Det egna kapitalet uppgick till 8 634 (7 170) mkr och soliditeten till 48 (41) procent. Likvida medel uppgick till 758 (719) mkr. Därutöver fanns outnyttjade kreditlöften om 4 895 (3 258) mkr.

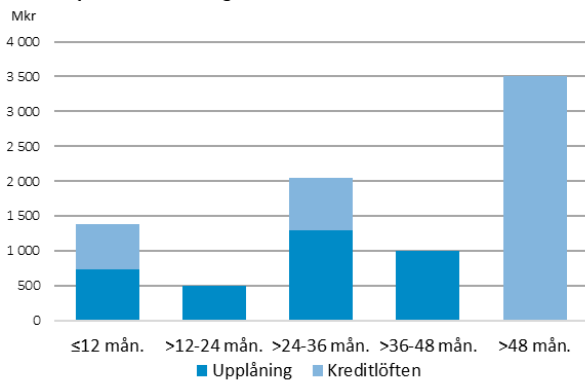
Den räntebärande nettoskulden uppgick vid kvartalets slut till 4 878 (6 130) mkr. Minskningen jämfört med föregående år hänförs i huvudsak till ett starkt kassaflöde, en något lägre förvärvstakt samt att ingen utdelning betalats under 2020. Nettoskulsättningsgraden vid utgången av perioden var 56 (85) procent.

Indutrades finansiering, som i allt väsentligt hanteras av moderbolaget, består av lån från finansiella institutioner, företagsobligationer och certifikatsprogram.

Under året har finansieringen stärkts genom att kortfristiga lån om 800 mkr förlängts med mer än tre år. Vidare har långfristiga kreditlöften utökats med 750 mkr och tidigare befintliga kreditlöften förlängts med ett år.

Vid årets slut uppgick moderbolagets kortfristiga upplåning till 735 mkr och de långfristiga outnyttjade kreditfaciliteterna till 4 250 mkr.

#### Förfalloprofil - finansiering <sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Avser moderbolaget, som står för huvuddelen av koncernens finansiering. Exklusive leasing enligt IFRS 16.

Tillträde	Förvärv	Affärsområde	Omsättning/mkr*	Antal anställda*
Januari	Stein Automation GmbH Co. KG	DACH	110	45
Januari	VarioDrive B.V.	Benelux	60	6
Januari	AVA Monitoring AB	Measurement & Sensor Technology	45	10
Februari	Sverre Hellum & Sønn AS	Industrial Components	60	13
Februari	Jouka Oy	Finland	70	31
Mars	Nortronic AS	Industrial Components	60	16
Juli	Holland Fasteners B.V.	Benelux	50	9
September	UK Gas Technologies Ltd	Flow Technology	130	32
Oktober	Cheirón A.S.	Industrial Components	120	61
December	X-RAY WorX GmbH	Measurement & Sensor Technology	120	23
<b>Total</b>			<b>825</b>	<b>246</b>

\* Bedömd årsomsättning och antal anställda vid tiden för förvärvet.

Ytterligare information om de genomförda förvärven återfinns på sidan 21 i delårsrapporten.

### Kassaflöde, investeringar och avskrivningar

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade under det fjärde kvartalet och uppgick till 792 (732) mkr. Förbättringen kom i huvudsak från ett högre rörelseresultat.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 780 (1 922) mkr för helåret. Kassaflödet efter nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv, uppgick till 2 381 (1 519) mkr.

Varulagret kvarstod på en något hög nivå i syfte att säkra leveransservice och tillgänglighet.

Koncernens nettoinvesteringar, exklusive företagsförvärv, uppgick till 399 (403) mkr. Avskrivning av materiella anläggningstillgångar uppgick till 600 (550) mkr. Investeringar i företagsförvärv uppgick till 908 (1 415) mkr. Därutöver har villkorad köpeskilling avseende tidigare års förvärv utbetalats med 116 (97) mkr. Avyttringar uppgick till 46 (28) mkr.

### Personal

Vid periodens utgång var antalet medarbetare 7 270 jämfört med 7 357 vid årets början.

Antalet medarbetare involverade i olika typer av permitteringar och korttidsarbeten minskade under kvartalet, och majoriteten avslutades vid årsskiftet. Sedan den 31 mars 2020 har personalstyrkan permanent minskats med cirka 320 personer.

### Förvärv av företag

Koncernen har genomfört följande företagsförvärv, som under år 2020 konsolideras för första gången.

# Q4

## Händelser efter rapportperiodens utgång

Den 4 januari förvärvades Pistesarjat Oy och den 20 januari ingicks ett avtal om att förvärva Tecno Plast Industrietechnik GmbH. Den 29 januari förvärvades Fire Proof BV. För mer information, se sidan 22.

## Moderbolaget

Huvudsakliga funktioner för Indutrade AB är att ansvara för affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning, analys och kommunikation. Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av internfakturering av tjänster, uppgick för helåret till 8 (7) mkr. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Under året har moderbolaget förvärvat aktier i fyra bolag. Moderbolaget har inte gjort några större investeringar i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Antalet medarbetare den 31 december uppgick till 19 (19) personer.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Indutradekoncernen bedriver verksamhet i ett 30-tal länder, i sex världsdelar, genom fler än 200 bolag. Denna spridning tillsammans med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer begränsar de affärsmässiga och finansiella riskerna. Utöver de risker som beskrivs i Indutrades årsredovisning 2019 bedömer Indutrade att pandemier, som exempelvis covid-19-utbrottet, väsentligt kan påverka koncernens bolag med risk för anställdas, kunders och leverantörers hälsa, störningar i verksamheten och en försämrad finansiell ställning. Koncernens struktur med en diversifierad och spridd verksamhet begränsar de aggregerade affärsmässiga och finansiella riskerna även för en sådan typ av risk.

Den decentraliserade styrmodellen med över 200 självständiga bolag bidrar också till lokalt anpassat snabbt beslutsfattande, vilket är viktigt för att minimera effekterna av ett pandemiutbrott. Vid omfattande kriser utökar Indutrade dialogen med dotterbolagen för att säkerställa korrekt och snabb informationsspridning och rätt stöd för bra beslutsfattande.

Då moderbolaget ansvarar för koncernens finansiering är det utsatt för finansieringsrisk. Moderbolagets övriga verksamhet är inte utsatt för risker annat än indirekt via dotterbolagen. För en mer fullständig redogörelse av risker som påverkar koncernen och moderbolaget hänvisas till årsredovisningen 2019.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Indutrade och närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum under perioden.

## Redovisningsprinciper

Indutrade tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS). Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och RFR 1. Moderbolaget tillämpar RFR 2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen, med tillägg av IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd, se vidare nedan. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Indutrade, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2020.

Indutrade mottar normalt inte statliga stöd, men på grund av den exceptionella situation som covid-19 medfört har bolag inom koncernen erhållit stöd, som i allt väsentligt är relaterade till personal. Stöden bokförs som en kostnadsreduktion av de poster som de avser. De redovisas när det är rimligt säkert att de kommer att erhållas och eventuella villkor är uppfyllda.

### Extra bolagsstämma

Den 3 december 2020 höll Indutrade extra bolagsstämma. Den extra bolagsstämman beslutade om ändring av bolagsordningen samt om fondemission, med syfte att öka likviditeten i aktien och ytterligare stärka Indutrades finansiella ställning.

Som en följd av fondemissionen har antalet aktier tredubblats, vilket innebär att priset per aktie minskats till en tredjedel. Avstämningsdag för fondemissionen var den 18 december 2020. Fondemissionen medförde inte någon förändring i förhållandet mellan aktieägarna. Ytterligare information finns tillgänglig på Indutrades hemsida.

### Styrelsens förslag till årsstämma

Årsstämman hålls den 13 april 2021. Styrelsen föreslår en utdelning om 1,80 (-) kronor per aktie, vilket motsvarar 655 (-) mkr. Den föreslagna utdelningen är i linje med Indutrades utdelningspolicy att dela ut 30-50 procent av resultatet efter skatt.

### Valberedning

Valberedningen föreslår omval av Katarina Martinson till styrelsens ordförande vid årsstämman 2021. Vidare föreslås omval av ledamöterna Susanna Campbell, Bengt Kjell, Anders Jernhall, Ulf Lundahl, Krister Mellvé, Lars Pettersson och Bo Annvik. Valberedningens förslag innebär att antalet styrelseledamöter under kommande mandatperiod är oförändrat åtta personer

### Kommande rapporteringstillfällen

- 13 april 2021:  
Årsstämma
- 29 april 2021:  
Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2021
- 19 juli 2021:  
Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2021
- 28 oktober 2021:  
Delårsrapport 1 januari – 30 september 2021

Stockholm den 2 februari 2021  
Indutrade AB (publ)

Bo Annvik  
Verkställande direktör

#### Notera

Denna information är sådan information som Indutrade AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande genom följande kontaktpersoner den 2 februari 2021 kl. 8.00 CET.

#### Ytterligare information

För ytterligare information vänligen kontakta:  
Bo Annvik, Verkställande direktör, telefon 08 703 03 00,  
Patrik Johnson, Ekonomi- och finansdirektör, telefon 070 397 50 30 eller Frida Adrian, Communications, Sustainability & IR, telefon 070 930 93 24.

#### Rapporten kommenteras på följande sätt:

En webbsänd presentation av rapporten kommer att hållas den 2 februari kl. 10.00 via följande länk:

<https://tv.streamfabriken.com/indutrade-q4-2020>

För att ta del av presentationen via telefon och ställa frågor ring:

SE: 08 566 42 707  
UK: +44 333 300 9260  
US: +1 8 335 268 381

# Q4

## Granskningsrapport

Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen.

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Indutrade AB (publ.) organisationsnummer 556017-9367 per 31 december 2020 och den tolv månadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en

betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisions sed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medveten om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 2 februari 2021  
PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig

## Indutradekoncernens resultaträkning – i sammandrag

Mkr	2020 okt-dec	2019 okt-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec
Nettoomsättning	5 028	4 863	19 217	18 411
Kostnad för sålda varor	-3 284	-3 202	-12 681	-12 126
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 744</b>	<b>1 661</b>	<b>6 536</b>	<b>6 285</b>
Utvecklingskostnader	-57	-55	-227	-217
Försäljningskostnader	-790	-807	-3 009	-2 990
Administrationskostnader	-273	-279	-1 123	-1 103
Övriga intäkter och kostnader	0	26	89	41
<b>Rörelseresultat</b>	<b>624</b>	<b>546</b>	<b>2 266</b>	<b>2 016</b>
Finansnetto	-33	-37	-126	-124
<b>Resultat före skatt</b>	<b>591</b>	<b>509</b>	<b>2 140</b>	<b>1 892</b>
Skatt	-138	-110	-471	-409
<b>Periodens resultat</b>	<b>453</b>	<b>399</b>	<b>1 669</b>	<b>1 483</b>
<i>Resultat, hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare	452	398	1 669	1 482
Innehav utan bestämmande inflytande	1	1	0	1
	<b>453</b>	<b>399</b>	<b>1 669</b>	<b>1 483</b>
<b>EBITA</b>	<b>712</b>	<b>631</b>	<b>2 615</b>	<b>2 330</b>
<i>I rörelseresultatet ingår:</i>				
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	-102	-96	-396	-349
varav hänförliga till förvärv	-88	-85	-349	-314
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-155	-145	-600	-550
Resultat per aktie före utspädning, kr <sup>2)</sup>	1,24	1,10	4,60	4,09
Resultat per aktie efter utspädning, kr <sup>2)</sup>	1,24	1,10	4,59	4,09

<sup>1)</sup> Exklusive nedskrivningar

<sup>2)</sup> En fondemission 2:1 genomfördes under december 2020. Alla jämförelsetal har räknats om för det nya antalet aktier.

## Indutradekoncernens rapport över totalresultat

Mkr	2020 okt-dec	2019 okt-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec
<b>Periodens resultat</b>	<b>453</b>	<b>399</b>	<b>1 669</b>	<b>1 483</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>				
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	2	4	4	-2
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	-1	-1	-1	0
Omräkningsdifferenser	-187	-108	-279	109
<b>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</b>				
Aktuariella vinster/förluster	-16	-79	-16	-79
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	3	16	3	16
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>-199</b>	<b>-168</b>	<b>-289</b>	<b>44</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>254</b>	<b>231</b>	<b>1 380</b>	<b>1 527</b>
<i>Totalresultat, hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare	253	230	1 380	1 526
Innehav utan bestämmande inflytande	1	1	0	1

# Q4

## Indutradekoncernens balansräkning – i sammandrag

Mkr	2020 31-dec	2019 31-dec
Goodwill	4 306	4 031
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2 693	2 672
Materiella anläggningstillgångar	3 106	3 002
Finansiella anläggningstillgångar	228	182
Varulager	3 307	3 400
Kundfordringar	2 925	3 025
Övriga fordringar	639	513
Likvida medel	758	719
<b>Summa tillgångar</b>	<b>17 962</b>	<b>17 544</b>
Eget kapital	8 634	7 170
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	4 450	4 707
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	770	720
Kortfristiga räntebärande skulder	1 186	2 142
Leverantörsskulder	1 136	1 237
Övriga kortfristiga skulder	1 786	1 568
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>17 962</b>	<b>17 544</b>

## Indutradekoncernens förändring i eget kapital – i sammandrag

Hänförligt till moderbolagets aktieägare Mkr	2020 31-dec	2019 31-dec
Ingående eget kapital	7 157	6 205
Summa totalresultat för perioden	1 380	1 526
Nyemission	87	-
Utdelning <sup>1)</sup>	-	-544
Ändrad redovisningsprincip	-	-28
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande	-	-2
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>8 624</b>	<b>7 157</b>

<sup>1)</sup> Utdelning avseende 2019 (2018) uppgick till – (1,50) kr, omräknat för fondemission 2:1.

Eget kapital, hänförligt till:

Moderbolagets aktieägare	8 624	7 157
Innehav utan bestämmande inflytande	10	13
	<b>8 634</b>	<b>7 170</b>

## Indutradekoncernens kassaflödesanalys

### – i sammandrag

Mkr	2020 okt-dec	2019 okt-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec
Rörelseresultat	624	546	2 266	2 016
Ej kassaflödespåverkande poster	263	245	927	895
Räntor och finansiella poster, netto	-27	-36	-103	-128
Betald skatt	-113	-129	-508	-512
Förändring av rörelsekapital	45	106	198	-349
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>792</b>	<b>732</b>	<b>2 780</b>	<b>1 922</b>
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-73	-143	-399	-403
Företagsförvärv och avyttringar	-339	-121	-978	-1 484
Förändring av övriga finansiella tillgångar	4	3	11	3
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-408</b>	<b>-261</b>	<b>-1 366</b>	<b>-1 884</b>
Upplåning/amortering, netto	-507	-449	-1 407	541
Utbetald utdelning	-	-	-	-544
Nyemission	82	-	87	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-425</b>	<b>-449</b>	<b>-1 320</b>	<b>-3</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-41</b>	<b>22</b>	<b>94</b>	<b>35</b>
Likvida medel vid periodens början	832	700	719	708
Kursdifferens	-33	-3	-55	-24
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>758</b>	<b>719</b>	<b>758</b>	<b>719</b>



# Q4

## Nyckeltal

Rullande 12 mån t.o.m.	2020 31-dec	2019 31-dec	2018 31-dec	2017 31-dec
Nettoomsättning, mkr	19 217	18 411	16 848	14 847
Försäljningstillväxt, %	4	9	13	15
EBITA, mkr	2 615	2 330	2 087	1 613
EBITA-marginal, %	13,6	12,7	12,4	10,9
Sysselsatt kapital vid periodens slut, mkr	13 512	13 300	10 127	8 997
Sysselsatt kapital genomsnitt, mkr	13 541	12 416	9 839	8 444
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	19	19	21	19
Eget kapital genomsnitt, mkr	7 899	6 715	5 715	4 746
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	21	22	24	22
Räntebärande nettoskuld vid periodens slut, mkr	4 878	6 130	3 909	3 829
Nettoskuldsättningsgrad, %	56	85	63	74
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,5	2,1	1,7	2,1
Soliditet, %	48	41	44	41
Medelantal anställda	7 349	7 167	6 710	6 156
Antal anställda vid periodens slut	7 270	7 357	6 778	6 545
<i>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>				
<i>Nyckeltal per aktie <sup>2)</sup></i>				
Resultat per aktie före utspädning, kr	4,60	4,09	3,77	2,85
Resultat per aktie efter utspädning, kr	4,59	4,09	3,77	2,84
Eget kapital per aktie, kr	23,72	19,74	17,11	14,21
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	7,66	5,30	3,75	4,30
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	362 721	362 565	362 496	361 371
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	363 320	362 754	362 529	361 851
Antal aktier vid periodens utgång, '000	363 615	362 565	362 565	362 397

Leasingskulder och nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 är inkluderade i nyckeltalen fr.o.m 2019. Jämförelsetalen har inte räknats om.

<sup>1)</sup> Beräknat på genomsnittligt kapital.

<sup>2)</sup> En fondemission 2:1 genomfördes under december 2020. Alla jämförelsetal har räknats om för det nya antalet aktier.

## Utveckling affärsområden

	2020	2019	2020	2019
	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
<b>Nettoomsättning, mkr</b>				
Benelux	714	704	2 773	2 288
DACH	362	374	1 529	1 403
Finland	417	436	1 679	1 689
Flow Technology	1 054	997	4 071	3 798
Fluids & Mechanical Solutions	507	503	1 979	2 041
Industrial Components	1 130	917	3 803	3 513
Measurement & Sensor Technology	545	597	2 120	2 259
UK	314	349	1 322	1 469
Moderbolag & koncernposter	-15	-14	-59	-49
<b>Summa</b>	<b>5 028</b>	<b>4 863</b>	<b>19 217</b>	<b>18 411</b>
<b>EBITA, mkr</b>				
Benelux	103	116	360	315
DACH	39	36	169	134
Finland	61	61	247	223
Flow Technology	154	134	607	491
Fluids & Mechanical Solutions	66	64	268	279
Industrial Components	193	115	569	432
Measurement & Sensor Technology	89	95	334	366
UK	31	36	159	208
Moderbolag & koncernposter	-24	-26	-98	-118
<b>Summa</b>	<b>712</b>	<b>631</b>	<b>2 615</b>	<b>2 330</b>
<b>EBITA-marginal, %</b>				
Benelux	14,4	16,5	13,0	13,8
DACH	10,8	9,6	11,1	9,6
Finland	14,6	14,0	14,7	13,2
Flow Technology	14,6	13,4	14,9	12,9
Fluids & Mechanical Solutions	13,0	12,7	13,5	13,7
Industrial Components	17,1	12,5	15,0	12,3
Measurement & Sensor Technology	16,3	15,9	15,8	16,2
UK	9,9	10,3	12,0	14,2
	<b>14,2</b>	<b>13,0</b>	<b>13,6</b>	<b>12,7</b>

# Q4

## Utveckling affärsområden per kvartal

Nettoomsättning, mkr	2020				2019			
	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar
Benelux	714	688	695	676	704	569	543	472
DACH	362	360	394	413	374	375	349	305
Finland	417	394	432	436	436	419	416	418
Flow Technology	1 054	996	976	1 045	997	946	965	890
Fluids & Mechanical Solutions	507	479	481	512	503	501	532	505
Industrial Components	1 130	842	862	969	917	823	883	890
Measurement & Sensor Technology	545	523	495	557	597	584	536	542
UK	314	329	294	385	349	387	374	359
Moderbolag & koncernposter	-15	-12	-15	-17	-14	-9	-11	-15
<b>Summa</b>	<b>5 028</b>	<b>4 599</b>	<b>4 614</b>	<b>4 976</b>	<b>4 863</b>	<b>4 595</b>	<b>4 587</b>	<b>4 366</b>

EBITA, mkr	2020				2019			
	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar
Benelux	103	89	85	83	116	71	67	61
DACH	39	42	43	45	36	36	33	29
Finland	61	72	66	48	61	68	51	43
Flow Technology	154	162	151	140	134	122	130	105
Fluids & Mechanical Solutions	66	66	73	63	64	67	73	75
Industrial Components	193	122	130	124	115	101	108	108
Measurement & Sensor Technology	89	96	58	91	95	98	83	90
UK	31	41	37	50	36	59	62	51
Moderbolag & koncernposter	-24	-5	-41	-28	-26	-34	-33	-25
<b>Summa</b>	<b>712</b>	<b>685</b>	<b>602</b>	<b>616</b>	<b>631</b>	<b>588</b>	<b>574</b>	<b>537</b>

EBITA-marginal, %	2020				2019			
	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar
Benelux	14,4	12,9	12,2	12,3	16,5	12,5	12,3	12,9
DACH	10,8	11,7	10,9	10,9	9,6	9,6	9,5	9,5
Finland	14,6	18,3	15,3	11,0	14,0	16,2	12,3	10,3
Flow Technology	14,6	16,3	15,5	13,4	13,4	12,9	13,5	11,8
Fluids & Mechanical Solutions	13,0	13,8	15,2	12,3	12,7	13,4	13,7	14,9
Industrial Components	17,1	14,5	15,1	12,8	12,5	12,3	12,2	12,1
Measurement & Sensor Technology	16,3	18,4	11,7	16,3	15,9	16,8	15,5	16,6
UK	9,9	12,5	12,6	13,0	10,3	15,2	16,6	14,2
<b>Summa</b>	<b>14,2</b>	<b>14,9</b>	<b>13,0</b>	<b>12,4</b>	<b>13,0</b>	<b>12,8</b>	<b>12,5</b>	<b>12,3</b>

# Intäkternas fördelning

## Nettoomsättning per geografisk marknad

### 2020

okt-dec, mkr	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Norden	9	4	385	598	350	884	147	25	-7	2 395
Övriga Europa	542	341	22	368	125	226	189	247	-3	2 057
Nord- och Sydamerika	64	10	4	12	21	11	147	22	-3	288
Asien	87	7	4	28	7	3	45	15	-1	195
Övrigt	12	0	2	48	4	6	17	5	-1	93
	<b>714</b>	<b>362</b>	<b>417</b>	<b>1 054</b>	<b>507</b>	<b>1 130</b>	<b>545</b>	<b>314</b>	<b>-15</b>	<b>5 028</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Över tid	0	70	0	0	0	8	83	0	0	161
Vid en tidpunkt	714	292	417	1 054	507	1 122	462	314	-15	4 867
	<b>714</b>	<b>362</b>	<b>417</b>	<b>1 054</b>	<b>507</b>	<b>1 130</b>	<b>545</b>	<b>314</b>	<b>-15</b>	<b>5 028</b>

### 2019

okt-dec, mkr	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Norden	13	3	402	594	350	799	131	25	-4	2 313
Övriga Europa	517	345	31	340	122	103	183	287	-4	1 924
Nord- och Sydamerika	87	20	1	9	22	11	195	23	-3	365
Asien	85	5	2	33	6	4	60	11	-2	204
Övrigt	2	1	0	21	3	0	28	3	-1	57
	<b>704</b>	<b>374</b>	<b>436</b>	<b>997</b>	<b>503</b>	<b>917</b>	<b>597</b>	<b>349</b>	<b>-14</b>	<b>4 863</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Över tid	1	78	0	41	0	28	54	0	-2	200
Vid en tidpunkt	703	296	436	956	503	889	543	349	-12	4 663
	<b>704</b>	<b>374</b>	<b>436</b>	<b>997</b>	<b>503</b>	<b>917</b>	<b>597</b>	<b>349</b>	<b>-14</b>	<b>4 863</b>

<sup>1)</sup> Moderbolag och koncernposter

FT - Flow Technology

FM - Fluids & Mechanical Solutions

IC - Industrial Components

MST - Measurement & Sensor Technology

# Q4

## Intäkternas fördelning – fortsättning

### Nettoomsättning per geografisk marknad

#### 2020

jan-dec, mkr	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Norden	69	12	1 550	2 357	1 401	3 229	528	96	-27	9 215
Övriga Europa	2 088	1 447	99	1 445	461	517	727	1 061	-22	7 823
Nord- och Sydamerika	299	38	18	33	83	38	611	82	-6	1 196
Asien	289	26	9	122	26	11	199	68	-2	748
Övrigt	28	6	3	114	8	8	55	15	-2	235
	<b>2 773</b>	<b>1 529</b>	<b>1 679</b>	<b>4 071</b>	<b>1 979</b>	<b>3 803</b>	<b>2 120</b>	<b>1 322</b>	<b>-59</b>	<b>19 217</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Över tid	0	296	0	0	0	28	213	0	-1	536
Vid en tidpunkt	2 773	1 233	1 679	4 071	1 979	3 775	1 907	1 322	-58	18 681
	<b>2 773</b>	<b>1 529</b>	<b>1 679</b>	<b>4 071</b>	<b>1 979</b>	<b>3 803</b>	<b>2 120</b>	<b>1 322</b>	<b>-59</b>	<b>19 217</b>

#### 2019

jan-dec, mkr	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Norden	27	10	1 560	2 271	1 430	3 104	495	102	-19	8 980
Övriga Europa	1 856	1 330	110	1 276	494	353	837	1 202	-16	7 442
Nord- och Sydamerika	190	41	10	34	81	32	652	90	-6	1 124
Asien	197	15	7	179	29	21	216	60	-5	719
Övrigt	18	7	2	38	7	3	59	15	-3	146
	<b>2 288</b>	<b>1 403</b>	<b>1 689</b>	<b>3 798</b>	<b>2 041</b>	<b>3 513</b>	<b>2 259</b>	<b>1 469</b>	<b>-49</b>	<b>18 411</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Över tid	48	264	0	185	0	151	191	7	-4	842
Vid en tidpunkt	2 240	1 139	1 689	3 613	2 041	3 362	2 068	1 462	-45	17 569
	<b>2 288</b>	<b>1 403</b>	<b>1 689</b>	<b>3 798</b>	<b>2 041</b>	<b>3 513</b>	<b>2 259</b>	<b>1 469</b>	<b>-49</b>	<b>18 411</b>

<sup>1)</sup> Moderbolag och koncernposter

FT - Flow Technology

FM - Fluids & Mechanical Solutions

IC - Industrial Components

MST - Measurement & Sensor Technology

## Förvärv

### Förvärv 2020

Samtliga aktier har förvärvats i Stein Automation GmbH, Tyskland, VarioDrive B.V., Nederländerna, AVA Monitoring AB, Sverige, Sverre Hellum & Sønn AS, Norge, Jouka Oy, Finland, Nortronic AS, Norge, Holland Fasteners B.V., Nederländerna, UK Gas Technologies Ltd., Storbritannien, Cheirón A.S., Tjeckien och X-RAY WorX GmbH, Tyskland.

### Benelux

Den 27 januari förvärvades VarioDrive B.V., Nederländerna, med en årsomsättning om 60 mkr. Bolaget erbjuder lösningar för rörelsekontroll till OEM-kunder.

Den 20 juli förvärvades Holland Fasteners B.V., Nederländerna, med en årsomsättning om 50 mkr. Bolaget levererar kundanpassade högkvalitativa produkter såsom bultar, skruvar, muttrar och nitar. Kunderna finns främst i Nederländerna.

### DACH

Den 10 januari förvärvades STEIN Automation GmbH Co. KG, Tyskland, med en årsomsättning om 110 mkr. Bolaget levererar palettbanesystem för monteringslinjer. Kunderna är främst tyska företag inom fordons-, läkemedels- eller konsumtionsvaruindustrin.

### Flow Technology

Den 17 september förvärvades UK Gas Technologies Ltd., Storbritannien, med en årsomsättning om 130 mkr. Bolaget tillverkar lösningar för medicinska gaser och laboratoriegaser, renat vatten och ångsystem samt processinstallationer och specialsystem. Kunderna finns över hela världen.

### Finland

Den 6 februari förvärvades Jouka OY, Finland, med en årsomsättning om 70 mkr. Bolaget designar och tillverkar kulventiler och integrerade kulventilslösningar till kunder på främst den finska marknaden.

### Industrial Components

Den 4 februari förvärvades Sverre Hellum & Sønn AS, Norge, med en årsomsättning om 60 mkr. Bolaget är en leverantör av diamantverktyg på den norska marknaden.

Den 3 mars förvärvades Nortronic AS, Norge, med en årsomsättning om cirka 60 mkr. Bolaget är ett teknikförsäljningsföretag inom belysningsmarknaden, som representerar tillverkare inom olika LED-lösningar, systemlösningar för styrning och drivdon.

Den 1 oktober förvärvades Cheirón A.S., Tjeckien, med en årsomsättning om 120 mkr. Bolaget erbjuder medicinteknikprodukter inom främst operationsalar, intensivvård samt akut- och hjärtmottagningar.

### Measurement & Sensor Technology

Den 31 januari förvärvades AVA Monitoring AB, Sverige, med en årsomsättning om 45 mkr. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer utrustning för mätning av markvibration och buller i samband med infrastruktur- och byggprojekt.

Den 22 december förvärvades X-RAY WorX GmbH, Tyskland, med en årsomsättning om 120 mkr. Bolaget tillverkar röntgenrör för industriella applikationsområden inom icke-förstörande provning.

### Förvärvade tillgångar och skulder 2020

Preliminära förvärvskalkyler

Mkr

Förvärvade tillgångar och skulder	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling om 324 mkr			1 359
Goodwill	-	634	634
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	11	476	487
Materiella anläggningstillgångar	61	-	61
Finansiella anläggningstillgångar	0	-	0
Varulager	180	-	180
Övriga omsättningstillgångar <sup>1)</sup>	242	-	242
Likvida medel	124	-	124
Uppskjuten skatteskuld	-3	-118	-121
Övriga rörelseskulder	-248	-	-248
	<b>367</b>	<b>992</b>	<b>1 359</b>

<sup>1)</sup> Huvudsakligen kundfordringar

# Q4

Agenturer, kundrelationer, licenser etc kommer att skrivas av under 5-20 år, medan varumärken antas ha en obestämbar livslängd. Varumärken ingår med 17 mkr.

Indutrade använder normalt en förvävsstruktur med basköpeskillning och villkorad köpeskillning. Initialt värderas den villkorade köpeskillningen till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 324 mkr. De villkorade köpeskillningarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 364 mkr. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0-364 mkr.

Transaktionskostnader för de förvärv som genomförts under perioden uppgår till 11 (14) mkr och ingår i Övriga intäkter och kostnader i resultaträkningen. Villkorade köpeskillningar har omvärderats med 214 (30) mkr under året. Effekten redovisas i Övriga intäkter och kostnader med 208 (30) mkr och i finansnettot med 6 (0) mkr. I samband med ny bedömning av villkorade köpeskillningar under tredje kvartalet, till följd av lägre resultatnivå i förhållande till den förväntansbild som legat till grund för tidigare uppbokade villkorade köpeskillningar, gjordes nedskrivningsprövning av goodwill i berörda bolag. Till följd av denna nedskrivningsprövning skrevs goodwill ned med 141 mkr.

Förvärvskalkylerna för Leiderdorp Instruments B.V., Uniska AG och Intergate AB, som förvärvades under fjärde kvartalet 2019, har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. För övriga förvärv är förvärvskalkylerna preliminära. Indutrade betraktar kalkylerna som preliminära under den tid det råder osäkerhet om exempelvis utfallet av garantier i förvärvsavtalen rörande varulager och kundfordringar.

## Förvärvens effekt på kassaflödet

Mkr	
Köpeskillning inkl villkorad köpeskillning	1 359
Ej utbetalad köpeskillning	-327
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-124
Utbetalad köpeskillning avseende tidigare års förvärv	116
<b>Summa effekt på kassaflödet</b>	<b>1 024</b>

## Effekt av gjorda förvärv 2019 och 2020

Mkr Affärsområde	Nettoomsättning		EBITA	
	okt-dec	jan-dec	okt-dec	jan-dec
Benelux	73	345	13	40
DACH	15	158	1	23
Finland	13	57	4	15
Flow Technology	46	137	2	22
Fluids & Mechanical Solutions	-	28	-	2
Industrial Components	90	215	17	38
Measurement & Sensor Technology	11	99	1	16
UK	-	51	-	2
<b>Effekt på koncernen</b>	<b>248</b>	<b>1 090</b>	<b>38</b>	<b>158</b>
Förvärv genomförda 2019	38	619	2	76
Förvärv genomförda 2020	210	471	36	82
<b>Effekt på koncernen</b>	<b>248</b>	<b>1 090</b>	<b>38</b>	<b>158</b>

Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2020 skulle årets nettoomsättning ha uppgått till 19 517 mkr och EBITA skulle ha uppgått till 2 669 mkr.

## Avyttringar 2020

Den 24 mars avyttrades Meson FT Rus LLC med en årsomsättning om 80 mkr. Rearesultatet uppgick till 0 mkr.

## Förvärv efter rapportperiodens utgång

Den 4 januari förvärvades Pistesarjat Oy, Finland, med en årsomsättning om 90 mkr. Bolaget erbjuder kabelsystem från globalt ledande leverantörer till kunder i Finland.

Den 20 januari ingicks ett avtal om att förvärva Tecno Plast Industrietechnik GmbH, Tyskland, med en årsomsättning om 240 mkr. Bolaget erbjuder single-use system, PTFE- och silikonslangar till kunder i Tyskland, Österrike och Schweiz. Förvärvet kräver godkännande av tyska konkurrensmyndigheten.

Den 29 januari förvärvades Fire Proof BV, med en årsomsättning på 70 mkr. Bolaget är en distributör specialiserad inom passivt brandskydd för byggnader.



## Aktien

### Aktiekapitalet uppgick vid delårsperiodens utgång till 727 mkr

Antal utestående aktier vid årets början	362 565 000
Antal nytecknade aktier	1 050 000
<b>Totalt antal utestående aktier efter nyemission</b>	<b>363 615 000</b>

### LTI 2017

Årsstämman i Indutrade AB beslutade i april 2017 att införa ett incitamentsprogram, LTI 2017, omfattande sammanlagt högst 704 000 teckningsoptioner i två serier riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Indutradekoncernen. Aktier kan tecknas under särskilt angivna teckningsperioder fram till och med fredagen den 20 maj 2022.

Efter fondemission i december 2020 ger varje option rätt till teckning av tre aktier. Lösenkursen för serie I är omräknad till 81,60 kronor per aktie och för serie II till 92,30 kronor per aktie.

### Utestående incitamentsprogram

Utestående program	Antal tecknade optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av tot. aktier	Pris per teckningsoption, kr	Ursprunglig teckningskurs, kr	Omräknad teckningskurs, kr	Antal utnyttjade optioner	Motsvarande antal aktier	Teckningsperiod
2017/2022, Serie I	526 000	1 578 000	0,4%	15,0	244,9	81,6	317 000	951 000	27 april 2020 – 20 maj 2022
2017/2022, Serie II	60 000	180 000	0,0%	13,4	276,8	92,3	33 000	99 000	27 april 2020 – 20 maj 2022

### Utspädningseffekter\*

	2020 okt-dec	2019 okt-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	363 098	362 565	362 721	362 565
Antal aktier som ger upphov till utspädningseffekt till följd av incitamentsprogram, '000	597	306	599	189
<b>Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000</b>	<b>363 695</b>	<b>362 871</b>	<b>363 320</b>	<b>362 754</b>
Utspädningseffekt, %	0,16	0,08	0,17	0,05
<b>Antal aktier vid periodens utgång, '000</b>	<b>363 615</b>	<b>362 565</b>	<b>363 615</b>	<b>362 565</b>

\* En fondemission 2:1 genomfördes under december 2020. Alla jämförelsetal har räknats om för det nya antalet aktier.

# Q4

## Finansiella tillgångar och skulder

31 dec 2020 Mkr	Ränteswappar och valutaderivat i säkringsredovisning	Upplupet anskaffningsvärde	Aktier och andelar i icke- noterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3	Nivå 3			
Övriga aktier och andelar	-	-	12	-	-	12	12
Kundfordringar	-	2 925	-	-	-	2 925	2 925
Övriga fordringar	7	49	-	-	-	56	56
Likvida medel	-	758	-	-	-	758	758
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>3 732</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 751</b>	<b>3 751</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	462	3 588	4 050	4 057
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	87	1 099	1 186	1 186
Leverantörsskulder	-	-	-	-	1 136	1 136	1 136
Övriga skulder	10	-	-	-	-	10	10
<b>Summa</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>549</b>	<b>5 823</b>	<b>6 382</b>	<b>6 389</b>

31 dec 2019 Mkr	Ränteswappar och valutaderivat i säkringsredovisning	Upplupet anskaffningsvärde	Aktier och andelar i icke- noterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3	Nivå 3			
Övriga aktier och andelar	-	-	14	-	-	14	14
Kundfordringar	-	3 025	-	-	-	3 025	3 025
Övriga fordringar	3	5	-	-	-	8	8
Likvida medel	-	719	-	-	-	719	719
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>3 749</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 766</b>	<b>3 766</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	411	3 919	4 330	4 339
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	154	1 988	2 142	2 143
Leverantörsskulder	-	-	-	-	1 237	1 237	1 237
Övriga skulder	8	-	-	-	-	8	8
<b>Summa</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>565</b>	<b>7 144</b>	<b>7 717</b>	<b>7 727</b>

Finansiella instrument värderas till verkligt värde utifrån klassificeringen i verkligt värde hierarkin: andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser [nivå 2], ej observerbara marknadsdata [nivå 3]. Inga överföringar mellan nivå 2 och 3 har skett under perioden. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig.

Villkorade köpeskillingar Mkr	2020 31-dec	2019 31-dec
Ingående bokfört värde	565	215
Årets förvärv	319	465
Utbetalda köpeskillingar	-104	-93
Återföring via resultaträkningen	-213	-32
Räntekostnader	5	7
Valutakursdifferenser	-23	3
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>549</b>	<b>565</b>

## Moderbolagets resultaträkning – i sammandrag

Mkr	2020 okt-dec	2019 okt-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec
Nettoomsättning	8	7	8	7
<b>Bruttoresultat</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>7</b>
Administrationskostnader	-33	-34	-117	-120
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-25</b>	<b>-27</b>	<b>-109</b>	<b>-113</b>
Finansiella intäkter och kostnader	13	13	21	-17
Resultat från andelar i koncernbolag	6	0	894	981
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-6</b>	<b>-14</b>	<b>806</b>	<b>851</b>
Bokslutsdispositioner	403	628	403	628
Skatt	-86	-130	-71	-108
<b>Periodens resultat</b>	<b>311</b>	<b>484</b>	<b>1 138</b>	<b>1 371</b>
Avskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	0	0	-1	-1

## Moderbolagets balansräkning – i sammandrag

Mkr	2020 31-dec	2019 31-dec
Immateriella anläggningstillgångar	0	0
Materiella anläggningstillgångar	1	1
Finansiella anläggningstillgångar	6 253	5 936
Kortfristiga fordringar	6 861	6 861
Likvida medel	0	0
<b>Summa tillgångar</b>	<b>13 115</b>	<b>12 798</b>
Eget kapital	7 088	5 864
Obeskattade reserver	675	673
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	2 913	3 274
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	0	5
Kortfristiga räntebärande skulder	2 286	2 768
Kortfristiga räntefria skulder	153	214
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>13 115</b>	<b>12 798</b>

# Q4

## Definitioner

### Alternativa nyckeltal

Indutrade presenterar i delårsrapporten nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

#### Avkastning på sysselsatt kapital

EBITA rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital per månad.

#### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital per månad.

#### Bruttomarginal

Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.

#### EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation). EBITA är verksamhetens huvudsakliga resultatmått.

#### EBITA-marginal

EBITA dividerat med nettoomsättning.

#### EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

#### Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolaget dividerat med utestående antal aktier.

#### Nettoinvesteringar

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag och verksamheter.

#### Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

#### Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.

#### Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Definition enligt IFRS.

#### Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

#### Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive pensionsskuld och beräknad villkorad köpeskilling vid förvärv minus likvida medel.

#### Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

#### Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande nettoskuld.

## Indutrade i korthet

Indutrade är en internationell teknik- och industrikoncern som i dag består av över 200 företag i ett 30-tal länder, främst i Europa. Vi arbetar på ett decentraliserat sätt för att skapa hållbar, lönsam tillväxt genom att utveckla och förvärva framgångsrika företag som leds av passionerade entreprenörer. Våra företag utvecklar, tillverkar och säljer komponenter, system och tjänster med betydande teknikinnehåll inom utvalda nischer. Vår värderingsdrivna kultur där människor gör skillnaden har legat till grund för vår framgång sedan starten 1978.

Kunderna finns inom en rad olika branscher, till exempel infrastruktur, medicinteknik och läkemedel, verkstadsindustri, energi, VA och livsmedel.

Koncernen är uppdelad i åtta affärsområden: Benelux, DACH, Finland, Flow Technology, Fluids & Mechanical Solutions, Industrial Components, Measurement & Sensor Technology och UK.

Koncernens finansiella mål är att:

### Försäljningstillväxt

- Genomsnittlig försäljningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.

### EBITA-marginal

- EBITA-marginalen ska uppgå till minst 12 procent per år över en konjunkturcykel.

### Avkastning på sysselsatt kapital

- Avkastningen på sysselsatt kapital ska i genomsnitt uppgå till minst 20 procent per år över en konjunkturcykel.

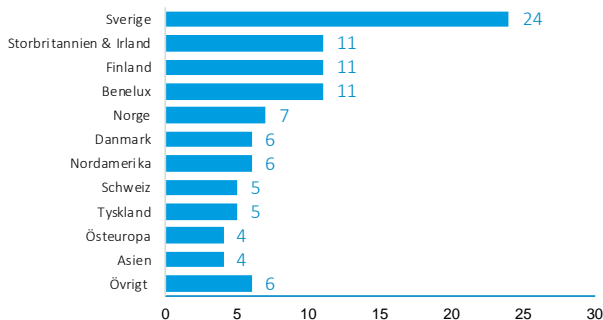
### Nettoskulsättningsgrad

- Nettoskulsättningsgraden bör normalt inte överstiga 100 procent.

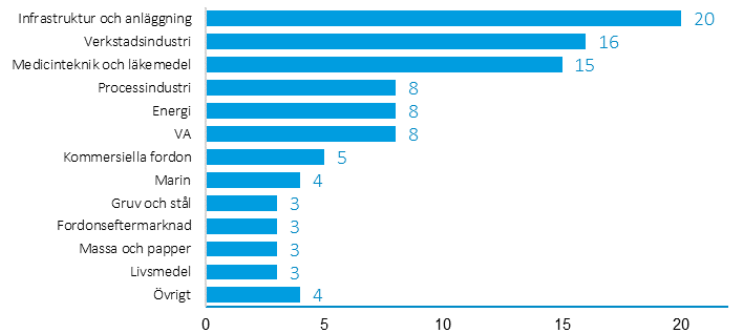
### Utdelningsandel

- Utdelningsandelen ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultatet efter skatt.

Nettoomsättning per marknad, %<sup>1)</sup>



Nettoomsättning per kundsegment, %<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup>Avser helåret 2020. Under 2020 har Indutrade gjort en översyn av nettoomsättning per kundsegment. Som ett resultat av denna översyn har det skett vissa namnförtydliganden och vissa marginella förflyttningar av nettoomsättning mellan de olika kundsegmenten.

### Indutrade AB (publ.)

Org.nr. 556017-9367. Box 6044, SE-164 06 Kista. Besöksadress: Raseborgsgatan 9. Telefon: +46 8 703 03 00  
www.indutrade.se

# Q4

## Hållbarhetsarbetet stärkt med långsiktiga mål

Indutrade har fastställt långsiktiga mål för att främja affärsmöjligheter, driva hållbar lönsam tillväxt och stödja FN:s globala mål för hållbar utveckling.

"Indutrades hållbarhetsstrategi bygger på vårt gemensamma åtagande att företagen inom koncernen ständigt utvecklas och förbättras på ett sätt som är ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvarsfullt", säger Bo Annvik, VD och koncernchef, "Vi vill bidra till att uppnå Agenda 2030 för hållbar utveckling."

Strategin bygger på Indutrades tre fokusområden medarbetare, miljö och lönsam tillväxt, med följande 2030 mål fastställda för respektive område:

- 100 procent engagerade medarbetare
- CO<sub>2</sub> neutral
- 100 procent av Indutrades företag bidrar till en hållbar utveckling i enlighet med de globala målen



## Tecno Plast Industrietechnik – vårt senaste förvärv

Den 20 januari ingick Indutrade avtal med avsikt att förvärva det tyska bolaget Tecno Plast Industrietechnik GmbH, med en årsomsättning om cirka 23 miljoner EUR. Förvärvet kräver godkännande av tyska konkurrensmyndigheten och tillträde förväntas ske i februari 2021.

Tecno Plast erbjuder single-use system samt PTFE- och silikonslangar till kunder i Tyskland, Österrike och Schweiz. Företaget grundades 1972 och har sedan dess byggt upp omfattande teknisk expertis och erfarenhet inom sin nisch. Tecno Plasts erbjudande inkluderar i de flesta fall kundanpassad montering och kunderna finns inom industrier som bioläkemedel, läkemedel, medicinteknik och kemi.

Företaget är baserat i Düsseldorf, Tyskland, och har cirka 80 medarbetare och kommer att ingå i Indutrades affärsområde Benelux.



## X-RAY WorX – nischstillverkare av röntgenrör

I december förvärvades tyska företaget X-RAY WorX, en ledande nischstillverkare av röntgenrör för industriella applikationsområden inom icke-förstörande provning. Årsomsättning uppgår till cirka 11 miljoner EUR. Produktsortimentet består av röntgenrör med mikrofokus, hög bildupplösning och med högsta kapacitet, som uppfyller kraven för en mängd olika användningsområden och branscher.

Produkt erbjudandet kompletteras av service, underhåll samt utbildningar. Kunderna är huvudsakligen OEM-tillverkare av industriella röntgeninspektionssystem som används på en rad olika industriella slutmarknader, inklusive applikationsområden med hög tillväxt såsom additiv tillverkning och batteriproduktion. Via ett brett nätverk av distributörer och återförsäljare når X-RAY WorX sina internationella kunder. Bolaget är baserat i Garbsen, Tyskland, och har 23 medarbetare och ingår i Indutrades affärsområde Measurement & Sensor Technology.

