

Avensia AB

Kvartalsrapport april-juni 2022

Tillväxt och fortsatta framtidsinvesteringar

Nyckeltal andra kvartalet

Nettoomsättning	110,5 (97,4) MSEK	Rörelsemarginal	0,6 (5,3) %
Rörelseresultat	0,7 (5,2) MSEK	Kassaflöde	-21,7 (-2,9) MSEK
Resultat efter skatt	0,0 (4,6) MSEK	Resultat per aktie	0,00 (0,12) SEK

Nyckeltal januari till juni

Nettoomsättning	227,3 (190,3) MSEK	Rörelsemarginal	4,6 (3,3) %
Rörelseresultat	10,5 (6,3) MSEK	Kassaflöde	-5,8 (-6,7) MSEK
Resultat efter skatt	7,2 (4,9) MSEK	Resultat per aktie	0,19 (0,13) SEK

- Avensias omsättning i kvartalet uppgick till 110,5 MSEK (97,4), en ökning med 13 % mot andra kvartalet 2021. För perioden jan-jun var omsättningen 227,3 MSEK, en ökning med 19 % mot samma period 2021.
- Rörelseresultatet i kvartalet var 0,7 MSEK (5,2) med en rörelsemarginal på 0,6 % (5,3). Perioden har belastats med kostnader för nytt affärssystem och andra kostnader för att ställa om bolaget till post-covid på 2,4 MSEK.
- Rörelseresultatet för första halvåret uppgår till 10,5 MSEK (6,3). Justerat för jämförelsestörande poster för både 2022 (ERP och post-covid aktiviteter) och 2021 (omstrukturering management samt nedskrivning produktsatsning) blir jämförbara siffror 17,5 MSEK respektive 15,6 MSEK.
- Kassaflödet för kvartalet var -21,7 MSEK (-2,9) och har belastats av årets utdelning -24,1 MSEK (-11,1). Kassaflödet för jan-jun var -5,8 MSEK (-6,7) och har likaledes belastats med årets utdelning -24,1 (-11,1). Kassen uppgick vid kvartalets slut till 31,1 MSEK och tillgänglig likviditet var 61,1 MSEK.

Vd:s kommentarer

- Under kvartalet växte Avensias omsättning med 13 % vilket var i linje med genomförda prishöjningar samt personalökning. Samtidigt steg kostnaderna med 20 % till följd av ökade personalkostnader och externa kostnader.
- Personalkostnaderna för sälj- och marknadsföring har varit 7,5 MSEK högre första halvåret 2022 jämfört med samma period 2021 (eller drygt 3 procentenheter av vår marginal). Detta är en medveten satsning som skapar förutsättningar för fortsatt långsiktig tillväxt och ytterligare förstärkta kundrelationer. Rekryteringen framöver kommer att fokusera på debiterande personal.
- Antalet medarbetare vid periodens utgång var 330 (296), en ökning med 10 % sedan samma tidpunkt föregående år. Personal och nyrekrytering är fortsatt en av Avensias nyckelfaktorer för framgång. Efter pandemin har vi liksom hela branschen upplevt en ökad personalomsättning vilket skapat ökade kostnader för ersättningsrekrytering. I augusti har vi dock nöjet att välkomna ytterligare 29 debiterande medarbetare till Avensia.
- Vad gäller externa kostnader fortsätter vi att investera för framtiden: i nytt affärssystem, ny employer branding, ny kontorsdesign samt kostnader för hemarbetsplatser för våra medarbetare. Dessa kostnader kommer vi att se under hela 2022 men de kommer sedan att minska.
- Avensias logotyp ändrades under kvartalet för att modernisera intrycket utan att bryta mot den profil vi haft sedan 2007.
- E-handeln i Sverige minskade under både fjärde kvartalet 2021 och första kvartalet 2022 (en minskning på 8 procent jämfört med ett år tidigare, enligt PostNords E-barometern) vilket påverkat Avensias kunder med konsumentförsäljning. Dessa minskningar ska ses i ljuset av att jämförkvartalen var mycket starka under de pågående åtgärderna kring covid-pandemin, e-handeln växte med 40 procent under 2020 mot historiska 15-20 procent. I några enstaka fall har vi sett att minskad försäljning hos våra kunder leder till minskad investering hos Avensia, men hittills har de tendenserna varit små. Den långsiktiga trenden är att försäljning alltmer sker i digitala kanaler vilket kommer driva ett fortsatt investeringsbehov.

Kvartal två, april-juni 2022

Avensias omsättning steg med 13 % under kvartalet och uppgick till 110,5 MSEK (97,4). Ökad försäljning och bättre projektresultat har lett till högre beläggning och omsättning under kvartalet. Samtidigt har den debiterbara personalen ökat.

Rörelseresultatet i kvartal två var 0,7 MSEK (5,2) med en rörelsemarginal på 0,6 % (5,3). Perioden har belastats med kostnader för nytt affärssystem och andra kostnader för att ställa om bolaget till post-covid på 2,4 MSEK, inklusive nytt inredningskoncept och förändring av kontorsytor för en ny typ av användande. Kostnaderna har ökat mer än intäkterna under kvartalet när vi fortsatt valt att investera för framtiden, se vidare i vd:s kommentarer ovan.

Försäljning och kunder

Efterfrågan på Avensias produkter och tjänster är fortsatt god. Några av Avensias kunder med konsumentförsäljning har sett minskad omsättning online de senaste kvartalen i jämförelse med

vad de upplevde under pågående covid-åtgärder. I några enstaka fall har minskad försäljning hos kunderna lett till minskad investering hos Avensia.

Avensias försäljning sker både till nya och befintliga kunder där återkommande kunder historiskt har stått för en majoritet av intäkterna.

Avensia tecknade ett antal nya kundavtal under perioden, bland annat med Airport Retail Group (NO) och Reece Group (AUS) samt även nya uppdrag mot befintliga kunder som Vita. Ett antal lanseringar gjordes under perioden, bland annat för AllOffice, Brødrene Dahl, Clas Ohlson, Get Inspired, Haglöfs, Megafelis, NK och Skincity.

Medarbetare

Avensiakoncernen har per den 30 juni 330 (296) anställda, varav 30 % (29) är kvinnor. I ett tjänsteföretag som Avensia är medarbetarna bolaget. Därför är förmågan att finna och utveckla duktiga människor helt avgörande för företagets utveckling.

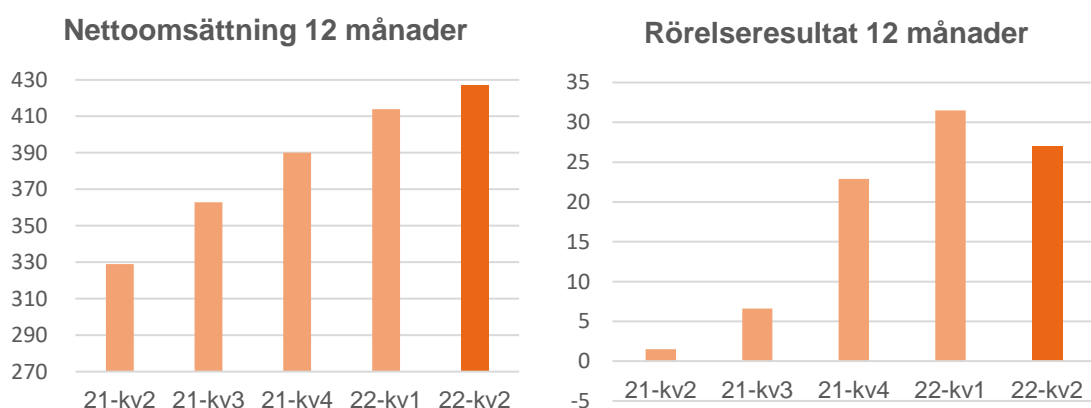
Per Benteke anställdes i maj som ny verkställande direktör i dotterbolaget Force12. Bolaget ingår i affärsområdet Strategy och anställer specialistkonsulter med fokus på att göra uppdrag ute hos kunderna utan den typ av projektåtagande som Avensia normalt gör.

I Insider Trends, Avensias brittiska dotterbolag, har Jack Stratten tillträtt som verksamhetschef, Head of Trends. Jack har varit med i verksamheten sedan den förvärvades 2019.

Under kvartalet flyttade Avensia in i nya lokaler i Oslo för att möjliggöra fortsatt tillväxt på den norska marknaden.

Omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning under det andra kvartalet uppgick till 110,5 MSEK (97,4).



Figur 1 Nettoomsättning respektive rörelseresultat rullande tolv månader, MSEK

Rörelsens kostnader under kvartalet uppgick till 110,9 MSEK (92,5). Den största kostnadsposten utgjordes av personalkostnader vilka uppgick till 78,4 MSEK (66,7) eller 70,9 % (68,5) av nettoomsättningen under perioden april till juni. Resterande rörelsekostnader uppgick för kvartalet till 32,6 MSEK (25,8).

Rörelseresultatet för andra kvartalet uppgick till 0,7 MSEK (5,2). Resultat efter skatt för kvartalet uppgick till 0,0 MSEK (4,6). Perioden har belastats med kostnader för nytt affärssystem och andra kostnader för att ställa om bolaget till post-covid på 2,4 MSEK.

Investeringar

Under kvartalet aktiverade koncernen produktutvecklingsutgifter med 0 MSEK (0,3).

Avskrivningarna av materiella och immateriella tillgångar under kvartalet var 3,7 MSEK (3,3) och för perioden januari-juni 7,3 MSEK (12,6). Bokfört värde på övriga immateriella tillgångar i koncernen uppgick till 4,8 MSEK (7,2) per den 30 juni och avser egenutvecklade och förvärvade immateriella tillgångar.

De materiella investeringarna under kvartalet utgjordes till största delen av arbetsplatsrelaterad dator- och kontorsutrustning. De materiella anläggningstillgångarna i koncernen uppgick till 18,7 MSEK (24,2) per den 30 juni varav 12,6 MSEK (17,3) är tillgångar med nyttjanderätt (främst hyrda kontorslokaler).

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet för andra kvartalet var -21,7 MSEK (-2,9) och har belastats av årets utdelning -24,1 MSEK (-11,1). Kassaflödet för jan-jun var -5,8 MSEK (-6,7) och har likaledes belastats med årets utdelning -24,1 (-11,1). Kassan uppgick vid kvartalets slut till 31,1 MSEK och tillgänglig likviditet var 61,1 MSEK.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under andra kvartalet till 95,4 MSEK (91,8). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 8,5 MSEK (2,6) för kvartalet. De materiella anläggningstillgångarna i moderbolaget uppgick till 1,4 MSEK (2,5) per den 30 juni.

Aktien och ägare

Avensia är listat på Nasdaq First North Premier Growth Market under namnet AVEN. Totalt hade Avensia 2 683 aktieägare vid utgången av kvartalet och antalet aktier uppgick till 37 123 249 st. Den 31 december 2021 uppgick sista betalkurs för Avensias aktie till 17,75 SEK. Sista betalkurs den 30 juni 2022 uppgick till 16,25 SEK vilket motsvarar ett börsvärde på ca 603 MSEK. Tabellen nedan åskådliggör de fem största ägarna per den 30 juni 2022. Vidare information finns på www.avensia.com.

A5 Invest AB	9 509 075
Valid Asset Management AB	8 000 000
Anders Wehtje Invest AB	4 000 000
Sijoitusrahasto Aktia Nordic Micro Cap	1 720 000
Enter Småbolagsfond	1 611 305
Övriga	12 282 869
Totalt	37 123 249

Mangold Fondkommission AB är sedan juni 2018 bolagets Certified Adviser och nås på tel: +46 8 503 01 550, e-post: ca@mangold.se eller via www.mangold.se.

Framtidsutsikter

Avensia kommer att fortsätta utvecklas som koncern i takt med kundernas behov. Det är bolagets bedömning att efterfrågan är strukturellt ökande i de branscher och på de marknader där vi är verksamma och att denna efterfrågan kommer att förstärkas i spåren av covid-19. Det

politiska läget med Rysslands invasion av Ukraina har kortsiktigt ingen påverkan på rörelsen, men risken för en global recession kan inte bortses från. En sådan recession påverkar Avensias kunder och i förlängningen även Avensia. Resultatförändringar i koncernen framöver beräknas komma från förändrad försäljning, debiteringsgrad, licensintäkter, projektstyrning och priser.

Avensia lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

Riskfaktorer

Koncernen är i sin verksamhet utsatt för risker som kan påverka resultatet i högre eller mindre grad. Koncernens bolag påverkas bland annat av verksamhetsrelaterade risker såsom rekrytering och personalomsättning, projektrisker, våra större kunders utveckling och kundförluster. Omvärldsrisker kopplat till den globala Coronapandemin och det förändrade världsläget med hänsyn till Rysslands invasion av Ukraina påverkar naturligtvis Avensia likväl som våra kunder. Marknadsrelaterade risker inkluderar konjunkturrisiker. Finansiella risker och marknadsrisker finns utförligt beskrivna på sidorna 23-25 i den senast lämnade årsredovisningen för 2021 som finns publicerad på www.avensia.com.

Valberedning

Valberedningen består av Michael Sjösten (ordförande), representerande A5 Invest, Anders Wehtje, representerande Anders Wehtje Invest, samt Per Wargéus, representerande Valid Asset Management. För aktieägare som önskar komma i kontakt med valberedningen sker detta via: Valberedningen, Avensia AB, Vävaregatan 21, 222 36 Lund alternativt: valberedningen@avensia.com.

Årsstämma

Årsstämman ägde rum den 5 maj 2022 klockan 17.00 på Avensias kontor i Lund och det fanns även möjlighet att delta på MS Teams. På stämman valdes Per Adolfsson och Johan Strid till nya styrelseledamöter.

Väsentliga händelser under kvartalet

Under perioden fick två dotterbolag ny ledning, Per Benteke tillträdde som ny vd i Force12 och Jack Stratten som verksamhetschef i Insider Trends.

I övrigt inga väsentliga händelser utöver vad som framgår ovan.

Väsentliga händelser efter kvartalet

Inga väsentliga händelser efter kvartalet.

Segmentsinformation

Avensias verksamhet omfattar endast ett rörelsesegment och bolaget hänvisar därför till balans- och resultaträkning rörande redovisning av rörelsesegment.

Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten för koncernen är upprättad enligt IAS 34 Interim Financial Reporting och Årsredovisningslagen.

Upplysningar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten.

De redovisningsprinciper som redogörs för i årsredovisningen för 2021 har tillämpats. De nya eller ändrade standarder som trätt i kraft 2022 har inte haft någon väsentlig påverkan på bolagets finansiella ställning.

Aktierelaterade ersättningar

Avensia har sedan 2016 årliga aktierelaterade incitamentsprogram för samtliga tillsvidareanställda i Sverige. För mer information om dessa program hänvisas till Avensias årsredovisning för 2021 och styrelsens förslag inför bolagstämman 2022, båda tillgängliga på bolagets hemsida.

Revisors granskning

Denna rapport har inte varit föremål för en översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Rapporttillfällen

2022-10-18 Delårsrapport juli-september 2022

2023-02-15 Bokslutskommuniké 2022

Denna delårsrapport har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 18 juli 2022 kl. 12:00 CET.

För ytterligare information, kontakta gärna:

Robin Gustafsson, vd

Telefon: +46 736 60 60 82

E-post: robin.gustafsson@avensia.com

Resultaträkning koncernen i sammandrag

TKR	2022-04-01 2022-06-30	2021-04-01 2021-06-30	2022-01-01 2022-06-30	2021-01-01 2021-06-30
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	110 482	97 416	227 287	190 328
Aktiverade utvecklingsutgifter	-	261	-	1 124
Övriga rörelseintäkter	1 151	-28	2 520	1 989
Summa rörelsens intäkter	111 633	97 649	229 807	193 441
Rörelsens kostnader				
Inköpta varor och tjänster	-13 338	-14 011	-25 621	-27 393
Övriga externa kostnader	-14 684	-7 952	-28 965	-14 269
Personalkostnader	-78 354	-66 704	-156 182	-132 351
Avskrivningar/nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-3 723	-3 349	-7 286	-12 635
Övriga rörelsekostnader	-847	-455	-1 298	-463
Summa rörelsens kostnader	-110 946	-92 471	-219 352	-187 111
Rörelseresultat	687	5 178	10 455	6 330
Resultat från finansiella investeringar				
Finansiella intäkter	97	3	101	7
Finansiella kostnader	-202	-204	-407	-464
Resultat efter finansiella poster	582	4 977	10 149	5 873
Skatt	-492	-372	-2 990	-990
Periodens resultat	90	4 605	7 159	4 883
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	90	4 605	7 159	4 883
Data per aktie				
Genomsnittligt antal aktier	37 123 249	36 979 602	37 123 249	36 915 260
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	0,00	0,12	0,19	0,13
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	0,00	0,12	0,19	0,13

Rapport över totalresultat i koncernen

TKR	2022-04-01 2022-06-30	2021-04-01 2021-06-30	2022-01-01 2022-06-30	2021-01-01 2021-06-30
Periodens resultat	90	4 605	7 159	4 883
Övrigt totalresultat:				
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-866	-309	54	178
Summa totalresultat för perioden	-776	4 296	7 213	5 061
Summa totalresultat för perioden hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-776	4 296	7 213	5 061

Poster som senare ska återföras i resultaträkningen avser omräkningsdifferenser för utländska koncernbolag.

Resultaträkning moderbolaget i sammandrag

TKR	2022-04-01 2022-06-30	2021-04-01 2021-06-30	2022-01-01 2022-06-30	2021-01-01 2021-06-30
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	95 399	91 804	199 332	176 280
Aktiverade utvecklingsutgifter	-	261	-	1 125
Övriga rörelseintäkter	755	58	2 028	1 878
Summa rörelsens intäkter	96 154	92 123	201 360	179 283
Rörelsens kostnader				
Inköpta varor och tjänster	-16 992	-18 908	-35 005	-36 138
Övriga externa kostnader	-15 269	-9 533	-30 741	-17 435
Personalkostnader	-69 460	-59 817	-136 327	-118 193
Avskrivningar/nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-864	-731	-1 710	-7 441
Övriga rörelsekostnader	-822	-423	-1 195	-423
Summa rörelsens kostnader	-103 407	-89 412	-204 978	-179 630
Rörelseresultat	-7 253	2 711	-3 618	-347
Resultat från finansiella investeringar				
Resultat från andelar i koncernföretag	15 708	-165	15 708	-165
Övriga ränteintäkter och liknande poster	83	75	163	150
Övriga räntekostnader och liknande poster	-53	-3	-112	-48
Resultat efter finansiella poster	8 485	2 618	12 141	-410
Skatt	1 121	-571	0	-1 201
Periodens resultat	9 606	2 047	12 141	-1 611

Rapport över totalresultat i moderbolaget

TKR	2022-04-01 2022-06-30	2021-04-01 2021-06-30	2022-01-01 2022-06-30	2021-01-01 2021-06-30
Periodens resultat	9 606	2 047	12 141	-1 611
Övrigt totalresultat:				
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-	-	-	-
Summa totalresultat för perioden	9 606	2 047	12 141	-1 611

Balansräkning i sammandrag

TKR	Not	Koncernen			Moderbolaget		
		2022-06-30	2021-06-30	2021-12-31	2022-06-30	2021-06-30	2021-12-31
Tillgångar							
Goodwill		1 751	1 751	1 751	-	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar		4 807	7 189	5 934	4 997	7 224	6 112
Materiella anläggningstillgångar		18 726	24 176	21 766	1 425	2 508	2 020
Finansiella anläggningstillgångar	1	307	272	284	4 890	6 115	4 890
Uppskjutna skattefordringar		44	582	-	-	-	-
Kortfristiga fordringar		103 492	92 967	112 308	98 869	99 191	106 566
Likvida medel	1	31 119	35 376	36 362	12 165	13 161	10 203
Summa tillgångar		160 246	162 313	178 405	122 346	128 199	129 791
Eget kapital och skulder							
Eget kapital		48 211	52 824	66 998	30 032	36 413	42 100
Obeskattade reserver		-	-	-	15 060	15 270	15 060
Uppskjutna skatteskulder		3 249	3 343	3 124	-	-	-
Långfristiga skulder	1	7 218	10 060	7 373	-	1 177	-
Kortfristiga skulder	1	101 568	96 086	100 910	77 254	75 339	72 631
Summa skulder och eget kapital		160 246	162 313	178 405	122 346	128 199	129 791

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

TKR	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserver	Balanserat resultat	Summa Avensias aktieägare	Totalt eget kapital
Eget kapital den 1 januari 2021	5 528	3 471	-343	50 608	59 264	59 264
Periodens totalresultat	-	-	178	4 883	5 061	5 061
<i>Transaktioner med ägare:</i>						
Nyemission	40	-	-	-	40	40
Återköp teckningsoptioner	-	-899	-	-	-899	-899
Utdelning	-	-	-	-11 055	-11 055	-11 055
Incitamentsprogram	-	-	-	413	413	413
Eget kapital den 30 juni 2021	5 568	2 572	-165	44 849	52 824	52 824
Periodens totalresultat	-	-	624	12 675	13 299	13 299
<i>Transaktioner med ägare:</i>						
Återköp teckningsoptioner	-	-66	-	-	-66	-66
Incitamentsprogram	-	-	-	941	941	941
Eget kapital den 1 januari 2022	5 568	2 506	459	58 465	66 998	66 998
Periodens totalresultat	-	-	54	7 159	7 213	7 213
<i>Transaktioner med ägare:</i>						
Återköp teckningsoptioner	-	-283	-	-	-283	-283
Utställda teckningsoptioner	-	204	-	-	204	204
Utdelning	-	-	-	-24 130	-24 130	-24 130
Incitamentsprogram	-	-	-	-1 791	-1 791	-1 791
Eget kapital den 30 juni 2022	5 568	2 427	513	39 703	48 211	48 211

Kassaflödesanalys koncernen

TKR	Not	2022-04-01 2022-06-30	2021-04-01 2021-06-30	2022-01-01 2022-06-30	2021-01-01 2021-06-30
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster		582	4 976	10 149	5 873
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	3	1 393	4 545	3 938	11 683
Betald skatt		-2 586	1 883	-4 972	-253
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-611	11 404	9 115	17 303
Förändringar av rörelsekapital					
Minskning +/ökning - av fordringar		14 601	1 632	14 436	-8 979
Minskning -/ökning + av skulder		-9 934	166	246	6 272
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 056	13 202	23 797	14 596
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		1	-1 594	-1	-3 837
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		551	-171	-156	-1 176
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-10	-11	-8	-17
Kassaflöde från investeringsverksamheten		542	-1 776	-165	-5 030
Finansieringsverksamheten					
Nyemission		-	40	-	40
Utställda teckningsoptioner		204	-	204	-
Återköpta teckningsoptioner		-	-899	-283	-899
Utbetald utdelning		-24 130	-11 055	-24 130	-11 055
Förändring av räntebärande skulder		-2 336	-2 436	-5 253	-4 331
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-26 262	-14 350	-29 462	-16 245
Periodens kassaflöde		-21 664	-2 924	-5 830	-6 679
Likvida medel vid periodens början		53 155	38 742	36 362	41 480
Kursdifferens i likvida medel		-372	-442	587	575
Likvida medel vid periodens slut		31 119	35 376	31 119	35 376

Kassaflöde från erhållna räntor uppgår till 4 (3) för andra kvartalet 8 (7) för januari-juni samt från betalda räntor till -202 (-204) för andra kvartalet och -407 (-464) för januari-juni. Räntorna ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten.

Noter

Not 1 Finansiella instrument

Bolaget har inga finansiella tillgångar eller skulder redovisade till verkligt värde i vare sig rapport- eller jämförelseperioden. Redovisat värde på kundfordringar, långfristiga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, leasingskulder och övriga långfristiga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde. Se vidare balansräkningen.

Not 2 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen			Moderbolaget		
	2022-06-30	2021-06-30	2021-12-31	2022-06-30	2021-06-30	2021-12-31
Ställda säkerheter	30 000	20 000	20 000	30 000	20 000	20 000
Eventalförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga

Not 3 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2022-04-01	2021-04-01	2022-01-01	2021-01-01
	2022-06-30	2021-06-30	2022-06-30	2021-06-30
Avskrivningar och nedskrivningar	3 620	3 339	7 184	12 242
Orealiserade kursdifferenser	-1 133	1 348	-1 443	-972
Incitamentsprogram	-1 082	-142	-1 791	413
Realisationsresultat	-12	-	-12	-
Summa	1 393	4 545	3 938	11 683