



# Avensia Årsredovisning

2022

For Winners in Modern Commerce



## Innehållsförteckning

Historik .....	3
En hälsning från vår VD .....	4
Höjdpunkter från 2022 .....	5
Om Avensia .....	6
Avensias erbjudande för modern handel .....	7
Vad våra kunder säger .....	10
Vision och värderingar .....	12
Vårt Avensia universum .....	13
Vad våra medarbetare säger .....	14
Hållbarhet .....	15
Avensias aktie .....	16
Styrelsen .....	17
Ledning .....	18
Förvaltningsberättelse .....	19
Finansiella rapporter .....	26
Noter .....	35
Revisionsberättelse .....	67

# Historik

Avensia har sina rötter i tre olika bolag som alla grundades i Lund kring millenieskiftet.

1998	LUVIT startar på Lunds Universitet och utvecklar en plattform för e-learning
2000	LUVIT noteras på First North  INXL startas med idén att omvandla konsultuppdrag till produkter och produktbolag
2001	Avensia startar som IT-konsultföretag inom mjukvaruutveckling
2003	Avensia grundar Mashie tillsammans med en entreprenör
2007	LUVIT förvärfvar Avensia och INXL och bildar en koncern med brett erbjudande av produkter och konsulter  Koncernen byter namn till Avensia Innovation
2008	Förvärfvar Stockholmsföretaget Grade, och skapar ett komplett erbjudande inom e-learning
2010	All verksamhet samlas i de specialiserade dotterföretagen Avensia, Grade, Mashie och Force12
2012	Koncernen byter namn till InXL innovation och är ett konglomerat för specialiserade IT-företag med stora produktinslag
2015	Grade och Mashie avyttras vilket gör att Avensia kvarstår, koncernen blir därmed e-handelsfokuserad  Koncernen byter namn till Avensia för att reflektera den fokuserade inriktningen
2018	Avensia växer och etablerar sig med kontor i Chicago, Oslo och Göteborg och flyttar in i nya, större lokaler i Lund och Stockholm
2019	Avensia förvärfvar det brittiska bolaget Insider Trends  Koncernen passerar 200 anställda  Expanderar med dotterbolag och nytt kontor på Filippinerna
2021	Avensia återvänder till stark tillväxt under covid-pandemins andra år  Öppnar kontor i Karlstad och passerar 300 anställda totalt
2022	Fortsätter tillväxten med nytt kontor i Malmö

# En hälsning från vår VD

2022 blev ett utmanande år för Avensia. Efter en god inledning började både befintliga och nya kunder agera försiktigare i spåren av stigande inflation, räntor och medföljande nedgång i konsumenthandel. En svagare försäljningstrend tillsammans med högre engångskostnader bland annat för vårt nya affärssystem och ökade personalkostnader till följd av en strategisk satsning på nyrekryteringar, ledde till att bolaget redovisade en förlust för helåret för första gången på över tio år.

Avensia har alltid byggt sin tillväxt på långvariga relationer med befintliga kunder. Nyttillkomna kunder brukar under ett år sällan stå för mer än 10–15% av den totala försäljningen. Under året avmattades dock efterfrågan från befintliga kunder på ett sätt vi inte sett sedan inledningen av Covid-pandemin. Det skedde samtidigt som inflödet av nya kunder minskade och inte kunde kompensera för detta. Bolagets bedömning är trots allt att detta är en tillfällig fas och att den långsiktiga utvecklingen med en alltmer digitaliserad handel både till konsument och mellan företag kommer hålla i sig och leda till ökade investeringar från företag i Avensias kundmålgrupp.

I en svajande marknad valde vi ändå att satsa långsiktigt och fortsätta öka personalstyrkan för att bygga framtida tillväxt. Som expertbolag är personalen vår yttersta konkurrensfördel och vi ökade under året med 52 medarbetare som kommer att hjälpa våra kunder till framgång och öka Avensias intäkter på sikt.

Vi har även stärkt vår konkurrenskraft genom fortsatta investeringar i våra produkter samt i vår försäljningsorganisation. Vi upplever trots den svaga ordergång under hösten att våra produkter för e-handel, Avensia Nitro och Avensia Excite, är väldigt konkurrenskraftiga och passar vår målgrupp. Även inom informationshantering ser vi att vårt erbjudande är starkt både gällande produktinformation och bredare masterdatahantering.

På många sätt är Avensia starkare än någonsin med en stor, stabil kundbas och ett kompetent team med branschledande expertis. Under årets sista dagar och inledningen av 2023 har vi sett en mer positiv trend för ordergången. Vi har dessutom under första kvartalet beslutat att genomföra omfattande besparingar i syfte att leverera marginaler som är relevanta för det expertbolag vi de facto är. Jag vill tacka både mina medarbetare för det arbete de gjort under året för oss, och våra kunder för ett bra samarbete. Tillsammans skapar vi en stark grund för kommande år.

Med vänlig hälsning,  
Robin Gustafsson  
VD

# Höjdpunkter från 2022

De omvälvande händelserna i världens politiska, humanitära och ekonomiska landskap har inte gått någon förbi. Under första delen av 2022 såg Avensia god tillväxt i försäljningen till både nya och existerande kunder. Allt eftersom inflationen och den ekonomiska osäkerheten steg märktes en tydlig förändring i investeringstakten hos bolagets kundmålgrupp.

Vår bedömning är ändå att Avensia har goda framtidsutsikter. Under 2022 har vi fortsatt bygga

och vårda våra starka och långsiktiga partnerskap med befintliga kunder vilket kommer att generera affärsmöjligheter över tid. Vi har även investerat i såväl befintlig personal som i nyrekrytering för att samla marknadsledande expertis i bolaget. Vi är övertygade om att denna kompetens kommer att vara en viktig nyckel i de strategier och tekniska lösningar våra kunder kommer att behöva för att ta sig igenom den utmanande situation branschen befinner sig i just nu.

OMSÄTTNING:

**431,5** MSEK

RÖRELSEMARGINAL:

**-3,0** %

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT:

**11** %

MEDELANTAL ANSTÄLLDA:

**331**

## 2022 I KORTHET OCH NYCKELTAL

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning (MSEK)	431,5	390,1	316,9	302,9	250,0
Rörelseresultat (MSEK)	-13,0	22,9	3,4	26,7	23,5
Resultat efter finansella poster (MSEK)	-13,8	22,0	2,6	25,8	23,4
Balansomslutning (MSEK)	182,8	178,4	166,9	151,1	100,4
Soliditet (%)	17	38	36	42	47

**Trots en utmanande situation har Avensia firat många framgångar under 2022 av vilka vi särskilt vill lyfta följande:**

- ✓ Vi har tecknat avtal med nya kunder såsom Svenssons, Airport Retail Group, Outnorth, Medea Medical och Armaturjonsson.
- ✓ Tillsammans med ett antal kunder har vi lanserat nya e-handelssiter, exempelvis Babyworld, Haglöfs, Fjellsport.no, Svenssons, FlooringMegastore, Packline och American Orthodontics.

✓ Vi har levererat affärskritiska informationshanteringsprojekt tillsammans med kunder såsom SGDS, Vita, Armaturjonsson och Alligo.

✓ Flera av våra kunder har stått som vinnare av stora branschutmärkelser, t ex KICKS (årets digitala satsning, Retail Awards), Get Inspired (årets e-handlare i Norge), AJ Produkter (Optimizer Award Best B2B Buying Experience EMEA) och LYKO (årets e-handlare kategori skönhet).

✓ Vi har rekryterat 52 nya kollegor under 2022.

# Om Avensia

Avensia är ett expertbolag inom modern handel. Vårt erfarna team hjälper företag med skräddarsydda strategier och den mest relevanta teknologin för e-handel, omnikanal, kundupplevelse och informationshantering.

Genom att kombinera gedigen teknisk kompetens och strategisk expertis med kunskap om de senaste trenderna hjälper Avensia B2C- och B2B-kunder i Europa, Nordamerika och APAC att accelerera tillväxt varje dag för långsiktig

framgång. Vi utmanar ständigt oss själva och våra kunder för att tänja på gränserna för vad som är möjligt. Tillsammans skapar vi vinnarna inom modern handel.

Avensia har fler än 350 experter på modern handel globalt, baserade i Lund (HK), Malmö, Helsingborg, Göteborg, Karlstad, Stockholm, Umeå, Oslo, Chicago, London och Cebu. Avensia AB är noterat på Nasdaq First North Growth Market under namnet AVEN. Läs mer på [avensia.se](https://avensia.se).



# Avensias erbjudande för modern handel

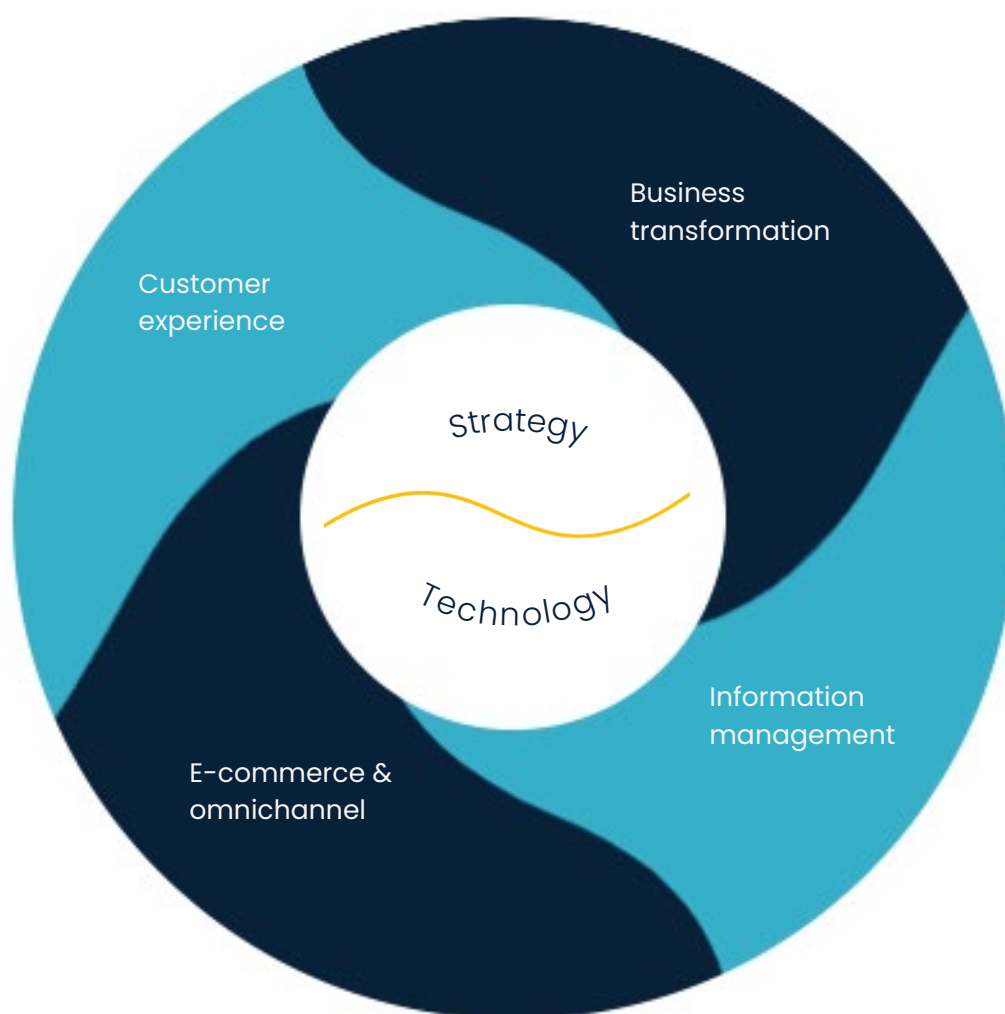
Modern handel är i konstant rörelse. Vi på Avensia definierar modern handel genom att hela tiden uppfinna och förnya den. Tillsammans med våra kunder och partners skapar vi strategier och lösningar för en framtidssäkrad handel.

Vi hjälper våra kunder med alla typer av utmaningar som uppstår i landskapet modern handel, oavsett om de behöver strukturera om affärsmodellen för att inkludera digital försäljning, bygga stabila processer för informationshantering, koppla samman e-handel med fysiska butiker eller optimera kundupplevelsen för att öka

intäkterna. Och allt däremellan.

Utifrån vår expertis och kunskap kring företags utmaningar och behov har vi samlat vårt erbjudande och expertis inom fyra huvudområden:

- ✓ Affärsutveckling och transformation
- ✓ Informationshantering
- ✓ E-handel och omnichannel
- ✓ Kundupplevelse





## 1. Affärsutveckling och transformation

Våra rådgivare har lång erfarenhet av affärsutveckling, strategi, organisationsutveckling och förändringsarbete. Vi ser alltid till kundens hela affär för att identifiera hur vårt team och våra lösningar kan göra störst nytta för att nå de övergripande affärsmålen. Sedan hjälper vi till att implementera strategierna, processerna och lösningar som gör kunden till vinnare. Vid behov kan vi även fylla eventuella kompetensgap med interim-resurser från vårt expertteam.

## 2. Informationshantering

Hos Avensia finns marknadsledande erfarenhet och expertkunskap kring allt som rör informationshantering. När vi börjar jobba med en ny kund startar vi alltid med en utvärdering av nuvarande informationsstruktur och system för att rekommendera den bästa vägen framåt. Vårt expertteam hjälper sedan till att koppla ihop datakällor, sätta upp datamodeller, säkerställa att data och processer lever upp till gällande lagar och branschstandarder samt skapa flöden till alla kanaler och system. Alltid med målet att göra korrekt, relevant och uppdaterad information tillgänglig när och där den behövs. Vårt team har oöverträffad erfarenhet av att implementera och förvalta systemstöd för PIM (product information management) såväl som MDM (master data management).



## 3. E-handel och omnikanal

Avensia är kanske mest kända för att bygga e-handelslösningar i världsklass. Men det är långt ifrån allt. Viskaparstrategier, processer och lösningar för modern handel – oavsett var försäljningen sker. Kombinationen av marknadsledande partnerplattformar och egenutvecklade lösningar som bygger på lärdomar från hundratals framgångsrika kundprojekt ger oss en unik position att leverera handelslösningar för framtiden. Och vi ser varje projekt som ett långsiktigt partnerskap där vi stöttar kunderna med löpande förbättringar, experimentering, testning och konverteringsoptimering för att driva framgång på lång sikt.

## 4. Kundupplevelse

I alla projekt och partnerskap håller vi ett stadigt fokus på slutkunden. Våra experter säkerställer en enhetlig och optimerad köpupplevelse i alla kundmöten. Avensia erbjuder tjänster inom såväl webbdesign och UX som marknadskommunikation och lojalitetsprogram. Och mycket, mycket mer. Vi har hela tiden örat mot marken och fokus på data för att fånga upp nya trender på marknaden och förändrade köpbeteenden. På så sätt hjälper vi våra kunder att snabbt anpassa och optimera kundupplevelsen i alla kanaler.

## En trygg partner i en ständigt föränderlig bransch

Samarbete är Avensias ledord för att driva framgångsrik modern handel. När vi börjar jobba med en ny kund skapar vi ett gemensamt team med tydliga mål. Den mänskliga sidan av våra leveranser är minst lika viktig som tekniklösningarna. Särskilt när det handlar om att förstå och möta förväntningarna från slutkunden. Därför ser vi på kundrelationen som ett långsiktigt

åtagande för att hjälpa företag inom modern handel att vinna – idag och i framtiden.

Grunden i Avensias erbjudande är vårt team. Vi är stolta över att kalla några av branschens mest erfarna och kompetenta personer våra kollegor. I samarbetet med våra kunder och partners uppstår synergier som gör oss alla starkare och redo att möta framtiden i en föränderlig värld. Tillsammans skapar vi vinnarna inom modern handel.





## Varför Avensia?

### Varför väljer de mest ambitiösa handelsbolagen att samarbeta med Avensia?

- ✓ Vi har över 20 års erfarenhet av att skapa vinnande strategier och lösningar för modern handel.
- ✓ Vårt team med fler än 350 experter drivs av att hjälpa våra kunder nå framgång.
- ✓ Vi kombinerar spjutspetsteknik med affärsutvecklingsexpertis och branschkunskap för att skapa kundunika strategier och lösningar.
- ✓ Våra egna produkter, byggda på erfarenhet från hundratals e-handelsprojekt, säkerställer snabb leverans och värde, samt minimerad risk.
- ✓ Vi har ett etablerat partnersätverk med specialiserade tekniklösningar som vi är experter på att implementera.
- ✓ Vi är en långsiktig och trygg partner.

## Strategiska partners

Vi är privilegierade att få samarbeta med några av de bästa och mest framträdande bolagen i vår bransch. Teknologier från våra partners kombineras med vårt eget kunnande vilket ger våra kunder lösningar för att möta morgondagens krav inom modern handel.



## Vad våra kunder säger



**dormy**

Vi satte Avensia på prov direkt med en riktigt tight deadline. Dessutom valde vi att lansera mitt under högsäsong vilket var en risk. Men Avensia gjorde ett grymt jobb och tillsammans lyckades vi gå live med siten och såg direkt riktigt starka resultat.

Anders Wall, VD, Dormy



**apohem**

Apohem har bara börjat sin tillväxtresa och tillsammans med Avensia har vi skapat en plattform som skalar och klarar explosiv tillväxt.

Gustav Hasselgren,  
VD, Apohem



HAGLÖFS

Tack vare Avensia Excite lyckades vi lansera en helt ny e-handelssite på bara tre månader.

Bogdan Sarbu, Global Head of Direct To Consumer, Haglöfs



**GetInspired.no**

Avensia hjälper oss att få kunskap om det senaste och bästa som händer på marknaden som kan skapa värde för oss och våra kunder. Deras rådgivningstjänster passar väl ihop med de tekniska leveranserna och är ett effektivt komplement till vår egen organisation.

Sindre Landevåg, VD, GetInspired.no



**Armaturljonsson**



Samarbetet med Avensia fungerade mycket bra. Nära och tät kommunikation var nyckeln till framgång samt att ha en partner som verkligen förstår PIM-lösningen och ett välstrukturerat projekt.

Ole Fredrik Strøm, Logistikchef, Armaturljonsson

## Ett urval av kundprojekt som levererades under 2022:

Haglöfs (e-handel)

Babyworld (e-handel)

Svenssons (e-handel)

Fjellsport.no (e-handel)

Airport Retail Group  
(e-handel)

Medea (B2B/B2G e-handel)

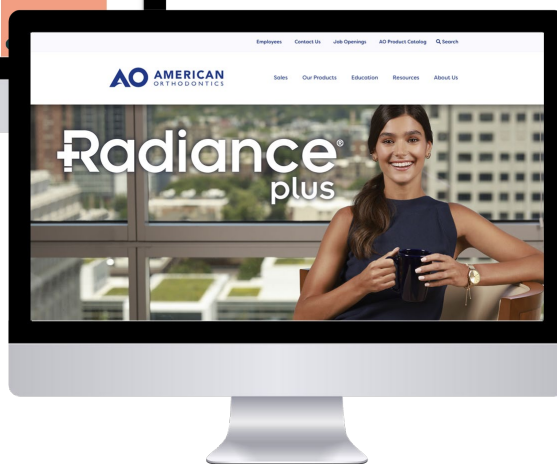
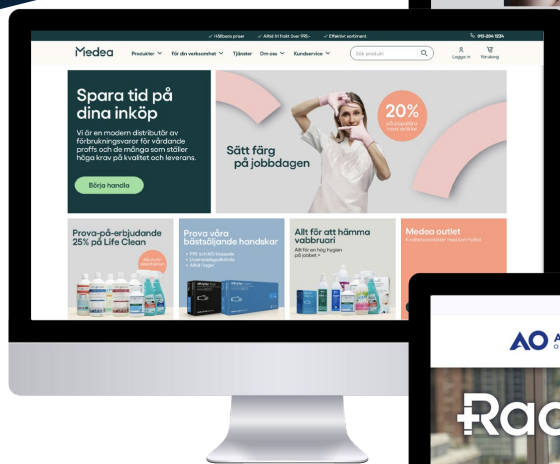
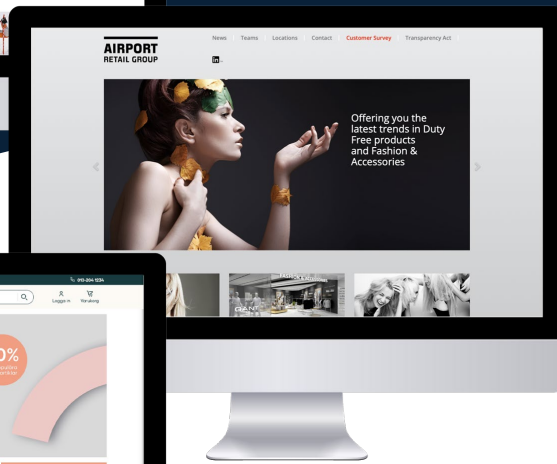
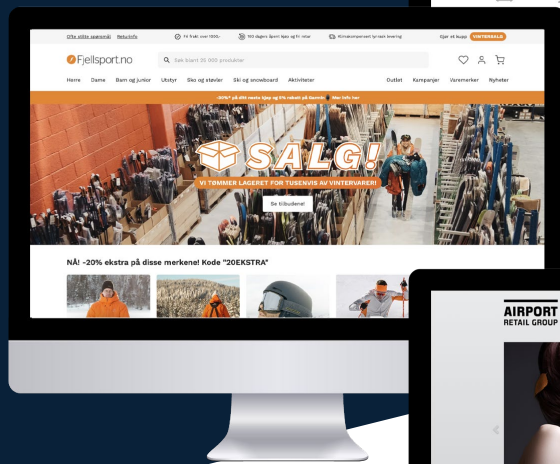
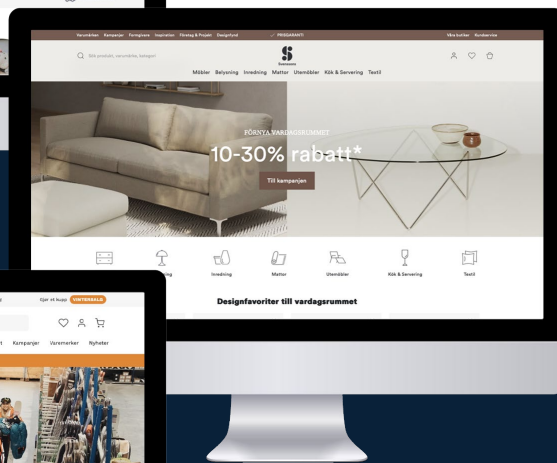
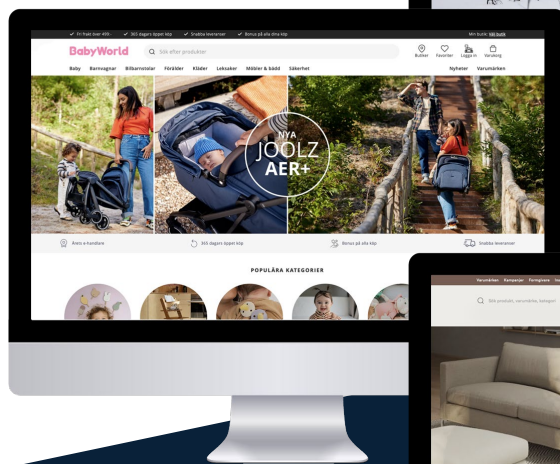
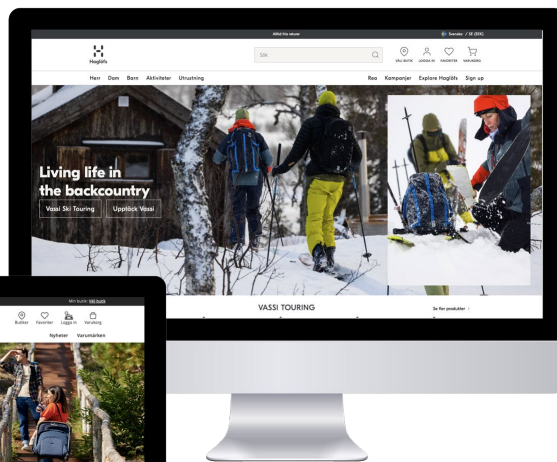
American Orthodontics (B2B  
e-handel)

Alligo  
(informationshantering)

ArmaturlJonsson  
(informationshantering)

SGDS  
(informationshantering)

PS of Sweden  
(e-handelsstrategi och  
optimering)





# Vision och värderingar

Avensia strävar efter att vara en global drivkraft för utvecklingen av modern handel. För att säkerställa att vi håller fast vid vår vision lever vi efter fyra kärnvärden: vi bryr oss på riktigt, vi bemästrar och

skapar synergier, vi vågar mer och vi är med i spelet för att vinna. Men vad innebär egentligen dessa värderingar?



## Care for real

Vi bryr oss verkligen om våra kollegor, kunder, företag och samhällen, och vi är passionerat övertygade om att vi gör skillnad för dem alla.

Vi tror också att omtanke är mer än något vi bara känner, det är något vi gör. Därför satsar vi helhjärtat på att arbeta med större generositet, hållbarhet och mångfald för att stärka varandra.



## Dare bigger

Varje dag vågar vi mer än vi vågade dagen innan. Vi känner större upptäckarglädje än risk inför det okända, eftersom vi vet att framsteg sker vid fronten och att bakslag bara är tillfälliga.

Så vi har modet att utmana "status quo", pröva nya saker, fatta orädda beslut, gå före och bli större i en osäker värld eftersom det är den säkraste vägen till framgång.



## Mastermind synergy

Vi strävar också efter att skapa synergieffekter där vi tillsammans skapar en helhet som är större än summan av alla delarna. Vi vet att framsteg innebär mer än bara framåtriktad energi. Vi tar oss tid att ibland stanna upp, tänka efter tillsammans, korrigera kursen vid behov, observera var vi har olika skärningspunkter och sedan kombinera de bästa idéerna och teknikerna för att effektivt komma vidare.

Vi letar alltid efter saker vi kan koppla samman och fokuserar på styrkor och skalbarhet ur olika perspektiv för att skapa "best practises" som stärker allas förmåga.



## Be in it to win it

När vi är med går vi "all in" med ett orubbligt engagemang för att vi vill se våra kunder vinna. För oss är det mer än affärer, det är ett "mindset". Vi lever och andas modern handel och tänjer ständigt på gränserna för vad som är möjligt så att våra kunder ska fortsätta utvecklas.

Med 20 års erfarenhet, expertis och framåtanda tar vi gärna det extra steg som behövs för våra kunder och kollegor.

# Vårt Avensia universum

Avensias starka företagskultur präglas av samarbete, omtanke, nyfikenhet och passion. Vi hjälper och bryr oss om varandra, delar erfarenheter och kunskap, för att nå längre tillsammans. I det här nära samarbetet skapas synergier som ingen annanstans. Synergier som översätts till de bästa strategierna och lösningarna för att göra våra kunder till vinnare.

I våra distribuerade team samarbetar kollegor från olika funktioner, roller och länder. Oavsett om vi jobbar med utveckling, projektledning, affärsstrategier eller design, i Sverige eller på något av våra internationella kontor, har vi ett starkt driv mot ett tydligt gemensamt mål: att leverera

lösningar som gör skillnad för våra kunders affär. Vi är stolta över att arbeta med de mest ambitiösa kunderna, den senaste tekniken och de skarpaste hjärnorna inom modern handel.

När det gäller att hitta smarta lösningar på komplexa problem får inga begränsningar komma i vägen för vår kreativitet och vilja att skapa värde för våra kunder. Därför är frihet under ansvar och en fullt flexibel arbetsplats självklarheter hos oss. Våra medarbetare är nyckeln till framgång för oss och våra kunder. Därför strävar vi efter att skapa ett Avensia universum där alla trivs, utvecklas och känner sig som vinnare – varje dag.



# Vad våra medarbetare säger



”

Att jobba som utvecklare hos Avensia är bara bäst. Tack vare mina fantastiska kollegor har jag vuxit i min roll och lärt mig så mycket. Stöttande kollegor, spännande kunder, suverän lagkänsla och massor med roliga aktiviteter gör Avensia till världens bästa arbetsplats.

Kornelia Palm, Backend Developer

”

Jag har de bästa kollegorna, jag kände mig som hemma från dag ett på Avensia. I min roll som QA Lead får jag möjlighet att arbeta med allt från handgriplig testning, testautomatisering och kravställande. Jag har nära och personlig kontakt med kunderna och känner stor frihet att utveckla min roll. Jag lär mig nya saker varje dag och får ständigt möjlighet att förbättra min kompetens.



Markus Weber, QA Lead

”



Hos Avensia får jag möjligheten att arbeta med många olika saker och samarbeta med många människor på ett sätt som får mig att känna att jag kan göra skillnad. Jag upplever en stor frihet i min roll och det finns så många smarta och engagerade människor att samarbeta med. Jag lär mig massor och jag har de bästa kollegorna, vilket är anledningen till att jag är kvar på Avensia efter fem år.

Sofie Persson, Director of Development

”

Det som gjorde störst intryck på mig när jag började på Avensia som praktikant för sex år sedan, och som fortfarande gör mig lycklig när jag går till jobbet varje dag, är mina fantastiska kollegor. Det handlar både om hur vi i teamet har otrolig teknisk kompetens, hjälpsamhet och ett driv att alltid bli bättre. Men också de sociala delarna med after-work, spelkvällar och innebandy.



Fredrik Östman, Solution Architect





## Hållbarhet

Följande områden är de vi fokuserar på gällande vårt arbete med hållbarhet;

- ✓ Avensia som arbetsgivare
- ✓ Vår egen (direkta) miljöpåverkan
- ✓ En ansvarsfull verksamhet med fokus på IT-säkerhet och transparens

För 2022 redovisar vi arbetet med hållbarhet i enlighet med Global Reporting Initiatives riktlinjer GRI Universal Standards från 2021 samt Årsredovisningslagen. Vår hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2022 och täcker samtliga juridiska enheter inom Avensia AB koncernen. Liksom tidigare år redovisas hållbarhetsarbetet i ett eget dokument som du finner på [avensia.se](https://www.avensia.se).



# Avensias aktie

Avensia är listat på Nasdaq First North Growth Market under namnet AVEN. Totalt hade Avensia 2 622 aktieägare vid utgången av 2022 och

antalet aktier uppgick till 37 123 249. Sista betalkurs den 31 december 2022 uppgick till 12,50 SEK vilket motsvarar ett börsvärde på ca 464 MSEK.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Börskurs, 31 dec, kr	6,15	8,85	8,10	11,60	14,55	16,85	17,75	12,50
Utdelning per aktie, kr	0,10	0,15	0,18	0,23	0,28	0,30	0,40	-
Extra utdelning, kr	-	-	-	-	-	-	0,25	-
Direktavkastning, %	1,6	1,7	2,2	2,0	2,0	1,8	3,7	-
Total avkastning, %	46	46	-7	45	25	18	9	-29
Börsvärde, mkr	219	315	288	412	528	621	659	464

## Aktiekapital och struktur

Aktiekapitalet i Avensia AB uppgick vid årsskiftet till 5,6 MSEK. Antalet aktier uppgick till 37 123 249, var och en med ett kvotvärde på 0,15 SEK. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för fulla antalet ägda och företrädde aktier. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

## Största ägarna per den 31 december 2022

Ägare	Aktier
A5 Invest AB	9 509 075
Valid Asset Management AB	8 000 000
Anders Wehtje Invest AB	4 083 600
Sijoitusrahasto Aktia Nordic Micro Cap	1 720 000
Enter Småbolagsfond	1 611 305
Northern Trust Company	1 576 000
Clients Kapitalförvaltning AB	1 155 720
Avanza Pension	805 047
Jörgen Bertilsson	600 533
Johan Liljeros	484 055
Övriga	7 577 914
<b>Totalt</b>	<b>37 123 249</b>

## Aktiekapitalets utveckling 2008 - 2022

År	Händelse	Tillskott	Totalt, tusental	Aktier, tusental
2008	Ingående värde		5 051	33 674
2008	Apportemission	66	5 117	34 115
2015	Apportemission	214	5 331	35 544
2019	Nyemission	114	5 445	36 302
2020	Nyemission	82	5 527	36 851
2021	Nyemission	41	5 568	37 123
	<b>Utgående värde</b>		<b>5 568</b>	<b>37 123</b>

## Ägarstruktur

Tre ägare äger 10 % eller mer av bolaget: A5 Invest AB ägs av de fem grundarna av ursprungliga Avensia, där VD Robin Gustafsson ingår. Valid Asset Management AB ägs av grundarna till ursprungliga INXL, styrelseordförande Per Wargéus och Fredrik Ljungbeck som är anställd i koncernen. Anders Wehtje Invest AB ägs av Anders Wehtje.

# Styrelsen

## Styrelseordförande

**Per Wargéus** (född 1961), grundare och VD i dåvarande INXL 2000, VD och koncernchef Avensia 2007– 2015, ordförande sedan 2015, ledamot sedan 2007.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Advenica AB, Akribian AB, Almi Företagspartner i Skåne AB och NordAmps AB. Ledamot i Valid Asset Management i Skåne AB. Aktieinnehav: 4 800 000.



## Ledamöter

**Roland Vejdemo** (född 1957). Ledamot sedan 2015.

**Övriga styrelseuppdrag:** Inga övriga styrelseuppdrag. Aktieinnehav: 0.



**Monika Dagberg** (född 1969). General Manager på Retail & Food Services AB, ledamot sedan 2013.

**Övriga styrelseuppdrag:** Suppleant i Pink Competitive AB, styrelseledamot i Elprogram Konsulterande Ingenjörbyrå AB. Aktieinnehav: 0.



**Per Adolfsson** (född 1960). Ledamot sedan 2022.

**Övriga styrelseuppdrag:** Datema, Flowscape och Precio Fishbone. Aktieinnehav: 0.



**Johan Strid** (född 1971). Ledamot sedan 2022.

**Övriga styrelseuppdrag:** Inga övriga styrelseuppdrag. Aktieinnehav: 10 188.



# Ledning



**Robin Gustafsson**  
**VD** sedan 2021  
(även VD 2011–2018).  
Medgrundare av

Avensia. Bakgrund som konsult inom programvaruutveckling och strukturmekanik. Civilingenjör Väg & Vatten, LTH. Aktieinnehav: 1 987 729  
Teckningsoptioner: 100 000



**Åsa Afshari**  
**Chief People Officer (CPO)**,  
sedan 2019.

Bakgrund från ledande befattningar inom HR. Fil. kan. i samhällsvetenskap från Linnéuniversitetet i Växjö. Aktieinnehav: 1 974  
Teckningsoptioner: 41 000



**Fredrik André**  
**Chief Marketing Officer (CMO)**,  
sedan 2020.

Bakgrund inom affärsutveckling och marketing management. B.Sc. i Building Design samt en Master i marketing. Aktieinnehav: 24 407  
Teckningsoptioner: 125 000



**Sofia Aru**  
**Chief Sales Officer (CSO)**, sedan 2021.  
Bakgrund inom sälj

både på Avensia och i andra företag. M.Sc inom Business Administration från Lunds Universitet. Aktieinnehav: 564  
Teckningsoptioner: 75 000



**Lisa Logren**  
**Chief Financial Officer (CFO)**,  
sedan 2023.

Bakgrund som redovisningschef på Avensia samt auktoriserad revisor på Deloitte. Master of Science inom Business Administration från Lunds Universitet. Aktieinnehav: 0  
Teckningsoptioner: 50 000



**Nina Quist**  
**VP Business Unit Information Management**,

sedan 2020. Bakgrund från ledande befattningar, både nationellt och internationellt. B.Sc. inom Business Administration från Linnéuniversitetet i Växjö. Aktieinnehav: 10 000  
Teckningsoptioner: 125 000



**Henrik Sellberg**  
**VP Business Unit Commerce**, sedan 2021. Bakgrund från

ledande befattningar på olika företag samt från webb och e-handelsutveckling, både på Avensia och andra företag. M.Sc från Lunds Tekniska Högskola. Aktieinnehav: 33 469  
Teckningsoptioner: 0



**Johan Sommar**  
**Chief Strategist**,  
sedan 2021.  
Bakgrund inom

retail- och D2C-projekt på Avensia samt från ledande roller inom retail och e-handel på andra företag. M.Sc. inom Business Administration från Linköpings Universitet. Aktieinnehav: 5 552  
Teckningsoptioner: 50 000



**Patrik Sundquist**  
**Chief Commercial Officer (CCO)**,  
sedan 2021.

Bakgrund inom sälj och nya affärer samt partneravtal på Avensia. Gymnasieutbildning från Östra real. Aktieinnehav: 2 209  
Teckningsoptioner: 75 000



**Kjetil Vetlejord**  
**VP Business Unit Strategy**, sedan 2023. Bakgrund

från olika roller inom marknad, IT och sälj. Examen inom IT från Copenhagen Business School. Aktieinnehav: 0  
Teckningsoptioner: 0

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och VD för Avensia AB, organisationsnummer 556561-8641 med säte i Lund, Skåne län får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning avseende räkenskapsåret 2022-01-01– 2022-12-31.

## Allmänt

Avensia är per den 31 december 2022 en koncern bestående av det Firsth North Premier Growth Market-noterade moderbolaget Avensia AB och de helägda dotterbolagen Force12 AB, Avensia Dotterbolag Tre AB, Avensia PHP AB, Avensia Storefront US AB, Avensia AS (NO), Avensia Inc. (US), Avensia Philippines Inc (PH) och Insider Trends Ltd (GB).

Koncernen fortsatte under året att växa och nettoomsättningen för 2022 uppgick till 431,5 MKR (390,1) vilket motsvarade en tillväxt på 11 % jmf med 2021. Rörelseresultatet för 2022 uppgick till -13,0 MKR (22,9).

Avensia har under 2022 fortsatt att rekrytera medarbetare. Medelantalet anställda inom koncernen ökade under året med 52 individer eller med ca 16%.

## Försäljning, resultat och skatt

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 431,5 MKR (390,1). Nettoomsättningen i

moderbolaget uppgick till 373,3 MKR (348,7). Koncernens tillväxt har drivits av affärer både med existerande och nya kunder, framförallt i Norden. Under året avmattades dock efterfrågan från befintliga kunder på ett sätt som bolaget inte har sett sedan inledningen av Covid-pandemin. Det skedde samtidigt som inflödet av nya kunder minskade och inte kunde kompensera för detta. Koncernens intäkter genereras i huvudsak av tjänster men även egenutvecklad programvara ingår i bolagets erbjudande.

Rörelseresultatet för koncernen uppgick till -13,0 MKR (22,9) och för moderbolaget till -42,2 MKR (4,2). Rörelseresultatet har påverkats starkt av låg konsultbeläggning men även större engångsposter i form av extra kostnader för implementationen av nytt affärssystem (8,8 MSEK), kundförlust om (3,4 MSEK) samt byte av periodiseringsperiod av bolagets semesterlöneskuld (2,0 MSEK).

Avensia fortsätter att arbeta med kundurval för att prioritera kunder som passar Avensias kunskapsprofil och bolaget ser en långsiktig god efterfrågan på Avensias tjänster och produkter.

Resultat efter skatt för koncernen uppgick till -12,1 MKR (17,6) och för moderbolaget till 11,1 MKR (4,1). Resultat per aktie för koncernen uppgick till -0,33 SEK (0,47).

Koncernen redovisar för 2022 årets skatt om 1,7 MKR (-4,5). Moderbolagets skattekostnad uppgick till 4,7 MKR (-0,1).

## Översikt – resultat och ställning

Nyckeltal koncernen	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning, TKR	431 489	390 076	316 876	302 934	250 000
Rörelseresultat, TKR	-12 977	22 881	3 424	26 696	23 476
Resultat efter finansiella poster, TKR	-13 811	22 018	2 548	25 806	23 424
Balansomslutning, TKR	182 781	178 405	166 899	151 120	100 371
Soliditet <sup>1</sup> , %	17	38	36	42	47
Medeltal anställda	331	299	225	177	146

<sup>1</sup> Soliditet: eget kapital i förhållande till balansomslutningen

# Utveckling för Avensia-koncernen

## Koncernen

Avensia AB är moderbolag i en koncern med åtta dotterbolag per den 31 december 2022: Force12 AB, Avensia Dotterbolag Tre AB, Avensia PHP AB, Avensia Storefront US AB, Avensia AS (NO), Avensia inc (US), Avensia Philippines inc (PH) samt Insider Trends Ltd. (GB). Under 2022 bedrev Avensia Dotterbolag Tre AB ingen verksamhet.

## Avensia AB och Avensia AS

Avensia är ett ledande expertbolag inom modern handel. Kunderna är främst stora tillverkare, grossister och handelskedjor med försäljning till både konsumenter och företag. Avensias tjänster och produkter hjälper kunderna att öka sin försäljning i alla kanaler genom att både skapa en förstklassig digital kundupplevelse, men även genom att möjliggöra en homogen kundupplevelse i fysiska och traditionella säljkanaler. För att möta kundernas höga krav måste det tekniska kunnandet kompletteras med expertis inom affärsstrategi, digitalisering, butikshandel, informationshantering, digitala handelsprocesser, personalisering, kundlojalitet, artificiell intelligens, användarupplevelse och konverteringsoptimering.

Avensia har byggt upp sitt kunnande genom samlad erfarenhet från hundratalet kundprojekt, vilket har gett en stark kunskap om vad som krävs för att skapa framgångsrik försäljning i en digitaliserad global värld. För att optimera handel i dagens komplexa värld, krävs att man förstår de faktorer som styr kundens beteende. Det tekniska kunnandet måste kompletteras med förståelse för konverteringshöjande faktorer som inspirerande design och interaktionsoptimering. Avensias digitala handelslösningar baseras idag på marknadsledande teknik från leverantörer som Microsoft, Optimizely, commercetools, Voyado, inriver, Syndigo och Mirakl – kompletterade med egenutvecklade produkter och strukturkapital. Avensia skapar integrationer mot alla ledande affärssystem, exempelvis Microsoft Dynamics och SAP. Avensia har erfarenhet av helhetslösningar inom e-handel för både B2B och B2C, vilket

gör att man kan optimera varje komponent och även få dem att samverka i ett större system.

Norge fortsatte 2022 likt 2021 att vara bolagets näst största marknad efter Sverige. Lokalt anställd personal sköter marknadsföring och försäljning samt övrigt kundnära arbete, medan den tekniska leveransen sker av en global leveransorganisation med tyngdpunkt i Sverige och Filippinerna.

Den marknad där Avensia verkar präglas av en stor grad av transformering. Ur ett marknadsperspektiv innebär detta behov av lösningar som snabbt kan ge resultat i termer av ökande försäljning för bolagets kunder – nya såväl som existerande. Ofta innebär detta mindre projekt i början men som över tid växer när bolaget börjar leverera värdeskapande lösningar till kunderna.

## Avensia Storefront US AB med dotterbolag

Avensia Storefront US AB äger Avensia Inc. som är ett rörelsedrivande bolag med fokus på den amerikanska marknaden. Avensia Inc. har haft en något minskad omsättning under året och efter årsskiftet har bolaget fattat beslut att USA inte längre ska utgöra en hemmamarknad för Avensia. På sikt kommer detta innebära att både Avensia Inc. och Avensia Storefront US AB kommer att avvecklas.

## Force12 AB

Force12 erbjuder specialister inom teknisk och administrativ systemutveckling och är idag den enda delen av Avensia-koncernen som inte är kopplad till arbete inom modern handel. Kunderna finns främst bland skånska produktutvecklande företag med långsiktiga behov av djup kompetens inom olika nischområden.

Under året har Force12 fortsatt att arbeta med etablerade kunder som Schneider Electric och Morgontidig Distribution - MTD.

## Avensia PHP AB med dotterbolag

Bolaget bedriver verksamhet i Filippinerna genom dotterbolaget Avensia Philippines Inc. Syftet med verksamheten på Filippinerna är att etablera ett utvecklings- och leveranscenter som ska komplettera koncernens resurser i Sverige. Rekryteringen av medarbetare fortsatte under året och vid årets slut hade verksamheten 75 (63) medarbetare på plats.

## Insider Trends Ltd

Insider Trends arbetar med trendspaning, strategisk rådgivning och research om hur man skapar bästa möjliga kundupplevelse inom modern fysisk handel, vilket förstärker Avensias strategiska erbjudande. Bolaget har under 2022 haft en positiv utveckling och ökat sin omsättning vilket till stor del är drivet av den öppnade marknaden post-covid där efterfrågan på retail safaris och keynotes ökat.

## Investeringar

### Investeringar i immateriella tillgångar

Under 2022 aktiverade koncernen 0 MKR (1,1) i produktutvecklingsutgifter. Av- och nedskrivningar avseende immateriella tillgångar uppgick till 2,2 MKR (8,0). De totala immateriella tillgångarna uppgick till 5,5 MKR (7,7) per den 31 december. De immateriella tillgångarna består av goodwill, aktiverade utvecklingsutgifter samt övriga immateriella tillgångar i samband med förvärvet av Insider Trends.

Moderbolagets immateriella tillgångar uppgick till 3,9 MKR (6,1).

### Investeringar i materiella anläggningstillgångar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 49,7 MKR (2,7) och utgjordes till största delen av kontorslokaler samt arbetsplatsrelaterad kontorsutrustning. De materiella anläggningstillgångarna i koncernen uppgick till 57,2 MKR (21,8) per den 31 december och inkluderar nyttjanderättstillgångar om 51,8 MKR (15,0). Ökningen av nyttjanderättstillgångar är främst hänförlig till fyra nya hyresavtal för kontor i Lund,

Helsingborg, Malmö och Göteborg som signerades under 2022. De materiella anläggningstillgångarna i moderbolaget uppgick till 1,1 MKR (2,0) per den 31 december.

## Finansiell ställning, likviditet och kassaflöde

Koncernen har vid utgången av året 15,4 MKR (36,4) i likvida medel samt 30,0 MKR (20,0) i kreditlöften. Av dessa utgör 30,0 MKR (20,0) checkräkningskrediter som per bokslutsdagen är outnyttjade. Årets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 15,1 MKR (19,9). Årets totala kassaflöde blev -21,6 MKR (-6,4).

## Medarbetare

Antal anställda i koncernen var vid årets utgång 377 (325), varav 109 (93) kvinnor. Av dessa var 283 (248), varav 90 (73) kvinnor, anställda i moderbolaget. För medelantal anställda hänvisas till not 10.

## Likabehandling, jämställdhet och hållbarhet

För en utförlig redogörelse för Avensias arbete vad gäller likabehandling, jämställdhet och hållbarhet, hänvisas till bolagets hållbarhetsredovisning som är frivilligt upprättad enligt GRI. Denna återfinns på [www.avensia.se](http://www.avensia.se).

## Väsentliga händelser under året

Under perioden försattes en kund i konkurs vilket innebar en nedskrivning av fordringar på 3,4 MKR.

Bolaget har under perioden även tagit kostnader om 8,8 MKR avseende nytt affärssystem eftersom det blivit tydligt att vissa moduler inte kommer kunna leverera det värde som motiverade investeringen.

I övrigt inga väsentliga händelser utöver vad som framgår ovan.



## Ägarförhållanden

Tabellen nedan åskådliggör ägarstrukturen per den 31 december 2022. Totalt hade

Avensia AB 2 622 aktieägare och antalet aktier uppgick till 37 123 249 st.

### Största ägarna den 31 december 2022

Nyckeltal koncernen	2022	%
A5 Invest AB (Gustafsson m.fl.)	9 509 075	25,61%
Valid Asset Management i Skåne AB (Wargéus, Ljungbeck)	8 000 000	21,55%
Anders Wehtje Invest AB	4 083 600	11,00%
Sijoitusrahasto Aktia Nordic Mic	1 720 000	4,63%
Enter Småbolagsfond	1 611 305	4,34%
Northern Trust Company	1 576 000	4,25%
Clients Kapitalförvaltning AB	1 155 720	3,11%
Avanza Pension	805 047	2,17%
Jörgen Bertilsson	600 533	1,62%
Johan Liljeros	484 055	1,30%
Övriga	7 577 914	20,41%
<b>Totalt</b>	<b>37 123 249</b>	<b>100,00%</b>

Under året har det inte emitterats några nya aktier vid avslut av aktiesparprogram. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädna aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv. Företaget har teckningsoptioner i eget förvar uppgående till 1 425 000 stycken.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare gällde 2022:

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelseordförande och stämvalda styrelseledamöter, där hela styrelsen har utgjort ersättningsutskott.

Ledande befattningshavare var per den 31 december 2022 verkställande direktören och ytterligare 10 (10) personer. För koncern-

ledningen tillämpas marknadsmässiga villkor för löner och övriga anställningsvillkor. Sex i ledningsgruppen omfattas av ett avtal om en rörlig ersättning som beräknas i förhållande till måluppfyllelse och som utbetalas kvartalsvis. För 2022 kostnadsfördes totalt 1 401 TKR (1 130) i rörlig ersättning till ledningen, exklusive VD.

VD:s avtal kan sägas upp av endera parten med en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företaget sida utgår till verkställande direktören dessutom ett avgångsvederlag om 6 månaders lön och förmåner. VD:s ersättning består endast av en fast del.

### Bolagsstyrningsrapport

Avensia har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Denna återfinns i separat rapport på [www.avensia.se](http://www.avensia.se).



# Risکاناليس و رئكهانئرئق

## COVID-19

Under inledningen av COVID-19 i februari 2020 bevakades kassaflödet på daglig basis men relativt snart visade det sig att bolagets intäkter inte skulle påverkas så allvarligt att det skulle få konsekvenser på kort sikt. Snarare sågs en möjlighet att fortsätta bolagets rekrytering i en marknad som under en period blev mindre konkurrensutsatt gällande talang.

Avensia ökade under pandemin sina kreditrisker något vilket under 2022 har resulterat i en kundförlust på 3,4 MKR till en aktör inom detaljhandeln som aldrig riktigt hämtade sig efter pandemin och som också gick in i pandemin med en otillräcklig kapitalisering. I dagsläget finns det inga kreditrisker kopplade till pandemin och bolaget jobbar generellt med en veckovis uppföljning vad gäller kundfordringar för att säkerställa att vi hanterar likviditets- och kapitalrisker på ett proaktivt vis.

## Omvärldsrئك

Världsläget har sedan mitten på februari 2022 ändrats markant i och med Rysslands invasion av Ukraina. Koncernen har ingen verksamhet i något av länderna men då kriget bevisligen har en stor påverkan på världsekonomin har koncernen påverkats. Inflation och stigande räntor har snabbt ändrat det ekonomiska landskapet, både för konsumenter och företag. Avensia såg under året följderna av detta i termer av längre beslutsprocesser och delvis sänkt investeringsvilja hos vissa kategorier av kunder, existerande och nya.

## Konjunktur- och konkurrensrئك

Koncernens försäljning sker på marknader som påverkas av aktuell konjunktur. Koncernen gynnas generellt av en stark konjunktur eftersom aktörerna då blir mer investeringsbenägna, vilket skapar en ökad efterfrågan.

Koncernen är verksam på konkurrensutsatta marknader och söker uppnå konkurrens-

fördelar, bland annat genom ett kompetent utbud av produkter och tjänster. Oavsett konjunktur kan koncernens affärsområden möta konkurrens i form av både svenska och internationella bolag med liknande produkter och tjänster. Nya kundbeteenden eller distributionssätt av produkter och tjänster kan också komma att påverka koncernens volymer och koncernens prissättning.

## Personalrئك

Konkurrensen om kvalificerad personal bedöms vara fortsatt stor de kommande åren. Med anledning av det kommer vi fortsatt att behöva säkerställa att vi är en attraktiv arbetsgivare för kandidater så väl som med anledning att behålla befintliga anställda.

## Finansiella rئك

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella rئك. Med finansiella rئك avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i kreditrisker och valutakurser. Bolaget hanterar dessa genom att ha en konservativ syn på finansiell rئك. För ytterligare beskrivning hänvisas till not 7.

## Valutarئك

Merparten av koncernens fakturering sker i svensk valuta, varför valutaexponeringen är liten. Vi ser dock en ökad aktivitet på olika internationella marknader och skulle exponeringen öka kan riskerna minimeras genom att kundfordringar om större belopp och/eller med längre löptider terminssäkras.

Avensia har valt att inte säkra valutor utan tar risken för de kursförändringar bolaget är exponerat för.

## Kreditrئك

Alla kundfordringar är förknippade med en kreditrئك och koncernens bolag bedriver därför en aktiv bevakning av kundfordringar. Under 2022 redovisas 3,6 MKR (0,3) i kundförluster vilket motsvarar 1% av nettoomsättningen.

Vid utgången av 2022 uppgick bolagets enskilt största kundfordran till 7,2 MKR (7,4) där inget var förfallet.

Beslut om kundkredit fattas enligt gällande attestinstruktion.

### **Likviditetsrisk**

Koncernen säkerställer genom sin likviditetshandling att tillräckligt med medel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Bolaget har vidare en avtalad kreditfacilitet på 30 MKR (20) för att skapa flexibilitet kring hantering av likvida medel. Ingen del av denna var utnyttjad per 2022-12-31. Checkräkningskrediten kan utnyttjas när som helst men kan även avslutas av banken utan varsel.

### **Avtalsrisk**

I vissa affärer kräver kunderna ett fastpris på ett projekt. I koncernens prismodell lägger vi på ett fastpris påslag för att ha en säkerhetsmarginal, men om kravspecifikationen inte har varit tillräckligt tydlig, eller produktionstakten alltför låg, kan vi få lägga ner icke debiterbara timmar i projektet.

För att balansera dessa risker behöver vi ha den specialistkompetens som efterfrågas av kunderna samt undvika projekt där prisnivån bedöms vara för låg för att möjliggöra en tillfredställande lönsamhet.

Alla kundavtal innehåller begränsningar av skadeståndsansvar och viten. Begränsningarna ställs i relation till projektens storlek och är anpassade mot de ansvarsförsäkringar bolaget tecknat. Denna typ av begränsningar gäller aldrig vid uppsåt eller grov oaktsamhet.

### **Koncentrationsrisk**

Under 2022 har bolagets enskilt största kund stått för 8,2% (9,2) av bolagets nettoomsättning.

För att kunna parera efterfrågeförändringar hos större kunder sker ett löpande planeringsarbete tillsammans med kunderna där planeringshorisonten är så lång som möjligt.

Vidare utgörs en del av Avensias leveranskapacitet av underkonsulter med motsvarande uppsägningstider som kundavtalen

och därmed kan snabba förändringar av kundens efterfrågan delvis pareras.

### **Kapitalrisk**

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till samtliga bolagets intressenter. Vid utgången av 2022 uppgår koncernens leasingkulder till 52,1 MKR (15,7) vilka tillsammans med det egna kapitalet utgör det förvaltade kapitalet. Eget kapital uppgår på balansdagen till 30,4 MKR (67,0). För ytterligare beskrivning hänvisas till not 3.

## **Utdelningspolicy**

Avensias ambition är att dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. Målet är att utdelningen ska vara ökande över tid. Utdelningens storlek bestäms av bolagets resultatförmåga, kassaflöde och investeringsbehov, där bolaget strävar mot att vid varje tidpunkt ha en optimal kapitalstruktur.

## **Framtidsutsikter**

Avensia kommer att fortsätta utvecklas som koncern i takt med kundernas behov. Det är bolagets bedömning att efterfrågan är strukturellt ökande i de branscher och på de marknader där vi är verksamma och att denna efterfrågan kommer att förstärkas över tid. Risken för en global recession kan inte bortses från. En sådan recession påverkar Avensias kunder och i förlängningen även Avensia.

Resultatförändringar i koncernen framöver beräknas komma från förändrad försäljning, debiteringsgrad, licensintäkter, projektstyrning och priser.

Avensia lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

## Vinstdisposition

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 23 mars 2023 godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering och kommer att föreläggas årsstämman den 4 maj 2023 för fastställande.

Till årsstämmans förfogande finns följande fria fond- och vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	10 361 031
Årets resultat	11 108 994
<b>Kronor</b>	<b>21 470 025</b>

Styrelsen föreslår årsstämman i Avensia AB att fatta beslut om att ingen utdelning ska ske för 2022. Styrelsen föreslår att de fria fond- och vinstmedlen disponeras så att:

Till balanserat resultat överförs	21 470 025
-----------------------------------	------------

<b>Kronor</b>	<b>21 470 025</b>
---------------	-------------------

# Finansiella rapporter

## Resultaträkning koncernen

TKR	Not	2022-01-01 - 2022-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	4, 5	431 489	390 076
Aktiverade utvecklingsutgifter	19	-	1 124
Övriga rörelseintäkter	6, 7	4 325	4 868
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>435 814</b>	<b>396 068</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Inköpta varor och tjänster	5	-49 967	-56 362
Övriga externa kostnader	8, 9	-68 715	-34 783
Personalkostnader	10, 11, 12, 13	-313 012	-261 053
Avskrivningar/nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar	14	-14 734	-19 512
Övriga rörelsekostnader	15, 7	-2 363	-1 477
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-448 791</b>	<b>-373 187</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-12 977</b>	<b>22 881</b>
Finansiella intäkter	16, 7	222	16
Finansiella kostnader	16, 7	-1 056	-879
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-13 811</b>	<b>22 018</b>
Skatt	17	1 688	-4 460
<b>Årets resultat</b>		<b>-12 123</b>	<b>17 558</b>
<b>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>-12 123</b>	<b>17 558</b>
<b>Data per aktie</b>		<b>2022-01-01 - 2022-12-31</b>	<b>2021-01-01 - 2021-12-31</b>
<b>Resultat per aktie i kronor före utspädning</b>		<b>-0,33</b>	<b>0,47</b>
<b>Resultat per aktie i kronor efter utspädning</b>		<b>-0,33</b>	<b>0,47</b>
<b>Rapport över totalresultat i koncernen</b>			
TKR		2022-01-01 - 2022-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31
<b>Årets resultat</b>		<b>-12 123</b>	<b>17 558</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		931	802
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelse		1 105	-
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>-10 087</b>	<b>18 360</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		-10 087	18 360

## Balansräkning koncernen

TKR	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Materiella anläggningstillgångar	20	57 178	21 766
Immateriella tillgångar	19	5 491	7 685
Finansiella anläggningstillgångar	7	318	284
Uppskjutna skattefordringar	17	4 768	-
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>67 755</b>	<b>29 735</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	21, 7	70 627	85 337
Skattefordran		8 034	7 962
Övriga fordringar		5 664	1 921
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	15 288	17 088
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>99 613</b>	<b>112 308</b>
Likvida medel	7	15 413	36 362
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>115 026</b>	<b>148 670</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>182 781</b>	<b>178 405</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	23	5 568	5 568
Övrigt tillskjutet kapital		2 427	2 506
Omräkningsreserver		1 390	459
Balanserat resultat inkl. årets resultat		21 048	58 465
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>30 433</b>	<b>66 998</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Leasingskulder	8,29	41 012	6 211
Pensionsavsättning	24	466	-
Övriga skulder		-	1 162
Uppskjutna skatteskulder	17	43	3 124
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>41 521</b>	<b>10 497</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	7	23 978	24 718
Leasingskulder	8,29	11 095	9 534
Skatteskulder		6 854	4 074
Övriga skulder		11 457	20 835
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	57 443	41 749
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>110 827</b>	<b>100 910</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>182 781</b>	<b>178 405</b>

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserver	Balanserat resultat	Summa moder- bolagets aktieägare	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital den 1 januari 2021</b>	<b>5 528</b>	<b>3 471</b>	<b>-343</b>	<b>50 608</b>	<b>59 264</b>	<b>59 264</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat	-	-	-	17 558	17 558	17 558
Övrigt totalresultat	-	-	802	-	802	802
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>802</b>	<b>17 558</b>	<b>18 360</b>	<b>18 360</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>						
Nyemission	40	-	-	-	40	40
Återköp teckningsoptioner	-	-965	-	-	-965	-965
Utdelning	-	-	-	-11 055	-11 055	-11 055
Incitamentsprogram	-	-	-	1 354	1 354	1 354
<b>Totala transaktioner med ägare</b>	<b>40</b>	<b>-965</b>	<b>-</b>	<b>-9 701</b>	<b>-10 626</b>	<b>-10 626</b>
<b>Eget kapital den 1 januari 2022</b>	<b>5 568</b>	<b>2 506</b>	<b>459</b>	<b>58 465</b>	<b>66 998</b>	<b>66 998</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat	-	-	-	-12 123	-12 123	-12 123
Övrigt totalresultat	-	-	931	1 105	2 036	2 036
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>931</b>	<b>-11 018</b>	<b>-10 087</b>	<b>-10 087</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>						
Återköp teckningsoptioner	-	-283	-	-	-283	-283
Utställda teckningsoptioner	-	204	-	-	204	204
Utdelning	-	-	-	-24 130	-24 130	-24 130
Incitamentsprogram	-	-	-	-2 269	-2 269	-2 269
<b>Totala transaktioner med ägare</b>	<b>-</b>	<b>-79</b>	<b>-</b>	<b>-26 399</b>	<b>-26 478</b>	<b>-26 478</b>
<b>Eget kapital den 31 december 2022</b>	<b>5 568</b>	<b>2 427</b>	<b>1 390</b>	<b>21 048</b>	<b>30 433</b>	<b>30 433</b>

## Kassaflödesanalys koncernen

TKR	Not	2022-01-01 - 2022-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-13 811	22 018
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	16 540	17 897
Betald skatt		-3 594	-2 060
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-865</b>	<b>37 855</b>
<b>Förändringar av rörelsekapital:</b>			
Minskning +/-ökning - av fordringar		10 952	-25 070
Minskning -/ökning + av skulder		4 989	7 066
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>15 076</b>	<b>19 851</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella tillgångar	19	-	-3 840
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-973	-2 492
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-17	-13
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-990</b>	<b>-6 345</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		-	40
Återköpta teckningsoptioner		-283	-965
Utställda teckningsoptioner		204	-
Utbetald utdelning		-24 130	-11 055
Amortering av räntebärande skulder	29	-11 501	-8 733
Upptagna räntebärande skulder	29	-	818
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-35 710</b>	<b>-19 895</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-21 624</b>	<b>-6 389</b>
Likvida medel vid årets början		36 362	41 480
Kursdifferens i likvida medel		675	1 271
Likvida medel vid årets slut		15 413	36 362

Kassaflöde från erhållna räntor uppgår till 222 (16) och från betalda räntor till -1 056 (-879) och de ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten.



## Resultaträkning moderbolaget

TKR	Not	2022-01-01 - 2022-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31
Nettoomsättning	5	373 299	348 682
Aktiverade utvecklingsutgifter	19	-	1 125
Övriga rörelseintäkter	6, 7	3 652	3 510
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>376 951</b>	<b>353 317</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Inköpta varor och tjänster	5	-66 721	-69 376
Övriga externa kostnader	8, 9	-78 182	-41 855
Personalkostnader	10-13	-268 685	-227 381
Avskrivningar/nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar	14	-3 391	-9 061
Övriga rörelsekostnader	15, 7	-2 169	-1 477
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-419 148</b>	<b>-349 150</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-42 197</b>	<b>4 167</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	16	33 452	-165
Övriga ränteintäkter och liknande poster	16, 7	538	316
Övriga räntekostnader och liknande poster	16, 7	-287	-58
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-8 494</b>	<b>4 260</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Koncernbidrag		-120	-220
Periodiseringsfond	28	15 060	210
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>14 940</b>	<b>-10</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>6 446</b>	<b>4 250</b>
Skatt på årets resultat	17	4 663	-108
<b>Årets resultat</b>		<b>11 109</b>	<b>4 142</b>

## Rapport över totalresultat i moderbolaget

TKR	2022-01-01 - 2022-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31
<b>Årets resultat</b>	<b>11 109</b>	<b>4 142</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>		
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-	-
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-	-
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>11 109</b>	<b>4 142</b>

## Balansräkning moderbolag

TKR	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	19	3 868	6 112
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>3 868</b>	<b>6 112</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	20	1 148	2 020
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 148</b>	<b>2 020</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier i dotterföretag	31	5 012	4 890
Uppskjuten skattefordran	17	4 662	-
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>9 674</b>	<b>4 890</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>14 690</b>	<b>13 022</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	21, 7	44 733	67 370
Fordringar hos koncernföretag		19 508	17 148
Skattefordringar		7 975	7 912
Övriga fordringar		5 335	211
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	14 147	16 219
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>91 698</b>	<b>108 860</b>
Likvida medel	7	325	10 203
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>92 023</b>	<b>119 063</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>106 713</b>	<b>132 085</b>

## EGET KAPITAL OCH SKULDER

### EGET KAPITAL

#### Bundet eget kapital

Aktiekapital	23	5 568	5 568
Fond för utvecklingsutgifter		2 088	2 787
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>7 656</b>	<b>8 355</b>

#### Fritt eget kapital

Överkursfond		3 096	3 175
Balanserat resultat		7 265	26 428
Årets resultat		11 109	4 142
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>21 470</b>	<b>33 745</b>

---

<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>29 126</b>	<b>42 100</b>
---------------------------	--	---------------	---------------

#### Obeskattade reserver

Periodiseringsfond	28	-	15 060
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>-</b>	<b>15 060</b>

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder	7	21 280	21 561
Skulder till koncernföretag		571	2 407
Övriga skulder		5 064	13 984
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	50 672	36 973
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>77 587</b>	<b>74 925</b>

---

<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>106 713</b>	<b>132 085</b>
---------------------------------------	--	----------------	----------------

## Förändring i eget kapital moderbolaget

TKR	Aktie- kapital	Fond för utvecklings- utgifter	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital den 1 januari 2021</b>	<b>5 528</b>	<b>8 225</b>	<b>4 140</b>	<b>32 045</b>	<b>49 938</b>
Summa totalresultat	-	-	-	4 142	4 142
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter	-	1 125	-	-1 125	-
Återföring från fond för utvecklingsutgifter	-	-6 563	-	6 563	-
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Nyemission	40	-	-	-	40
Återköpta teckningsoptioner	-	-	-965	-	-965
Utdelning	-	-	-	-11 055	-11 055
<b>Eget kapital den 1 januari 2022</b>	<b>5 568</b>	<b>2 787</b>	<b>3 175</b>	<b>30 570</b>	<b>42 100</b>
Summa totalresultat	-	-	-	11 109	11 109
Återföring från fond för utvecklingsutgifter	-	-699	-	699	-
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Fusionsresultat	-	-	-	126	126
Återköpta teckningsoptioner	-	-	-283	-	-283
Utställda teckningsoptioner	-	-	204	-	204
Utdelning	-	-	-	-24 130	-24 130
<b>Eget kapital den 31 december 2022</b>	<b>5 568</b>	<b>2 088</b>	<b>3 096</b>	<b>18 374</b>	<b>29 126</b>

## Kassaflödesanalys moderbolaget

TKR	Not	2022-01-01 - 2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-8 494	4 260
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	-11 585	8 100
Betald skatt		-62	-684
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-20 141</b>	<b>11 676</b>
<b>Förändringar av rörelsekapital:</b>			
Förändring av fordringar		-28 015	-10 206
Förändring av skulder		3 645	4 013
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-44 511</b>	<b>5 483</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	19	-	-3 842
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-281	-268
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-165
Förändring av nettoutlåning till koncernbolag		59 123	-4 299
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>58 842</b>	<b>-8 574</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		-	40
Återköpta teckningsoptioner		-283	-965
Utställda teckningsoptioner		204	-
Utbetald utdelning		-24 130	-11 055
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-24 209</b>	<b>-11 980</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-9 878</b>	<b>-15 071</b>
Likvida medel vid årets början		10 203	25 574
Likvida medel vid årets slut		325	10 203

Kassaflöde från erhållna räntor uppgår till 538 (316) och från betalda räntor till -287 (-58).

# Noter

## Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmän information

Avensia AB och dess dotterbolag är expertbolag inom modern handel och erbjuder rådgivning, helhetslösningar och produkter till kunder som säljer varor och tjänster både online och andra kanaler såsom butiksnät med mera. Moderbolaget Avensia AB är ett registrerat aktiebolag med säte i Lund. Adressen till huvudkontoret är Vävaregatan 21, 222 36 Lund och till hemsidan [www.avensia.com](http://www.avensia.com).

Avensia är listat på Nasdaq First North Premier Growth Market under namnet AVEN.

Styrelsen har den 23 mars 2023 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för offentliggörande.

### Allmänna principer

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Financial Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom antagna av EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffnings-värdemetoden. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom ett år. Övriga balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag.

### Ändrade redovisningsprinciper och upplysningskrav

Tillämpade redovisningsprinciper inkluderar nya och ändrade standards utgivna av IASB

och antagna av EU gällande från 1 januari 2022. Ingen av dessa har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

En utvärdering av de nya standarder, tolkningar och ändringar som ska tillämpas för räkenskapsåret 2023 eller senare har skett. Den initiala bedömningen är att dessa inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Dotterbolag

Dotterbolag är de företag där Avensia AB har bestämmande inflytande. Kontroll över dotterbolag kommer med rätten till rörlig avkastning eller där man genom sitt inflytande i bolaget har möjlighet att påverka avkastningen. Förvärvade bolag ingår i koncernredovisningen från den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och exkluderas från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras i sin helhet.

### Omräkning av det utländska dotterbolagets bokslut

Poster i de utländska dotterbolagens balansräkningar är värderade i respektive bolags funktionella valuta; GBP, NOK, PHP och USD. Koncernens finansiella rapporter presenteras i SEK, vilket är moderbolagets funktionella valuta. Resultat- och balansräkningarna för de utländska dotterbolagen omräknas till SEK. Balansräkningen till balansdagens kurs och resultaträkningen till periodens genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas i övrigt totalresultat. Följande valutakurser har använts vid omräkningar:

Balansdagens kurs 31 december	2022	2021
USD	10,4371	9,0437
NOK	1,0572	1,0254
GBP	12,5811	12,1790
PHP	0,2088	0,1974

Periodens genomsnittskurs	2022	2021
USD	10,1245	8,5815
NOK	1,0523	0,9880
GBP	12,4669	11,8022
PHP	0,2073	0,1935

### Intäkter från avtal med kunder

Avensia redovisar intäkter i enlighet med IFRS 15. Koncernens verksamhet är inriktad på att hjälpa kunder att öka sin försäljning i samtliga sina kanaler genom att leverera produkter och tjänster inom modern handel. Avensias erbjudande består av rådgivning kring strategi och införande av digital handel samt implementation av kompletta system för att sköta marknadsföring och försäljning. Därutöver även löpande stöd och rådgivning i kundernas digitala handelsverksamhet samt datahantering.

Koncernen har utvecklat digitala handelslösningar i form av produktfamiljen Storefront (Storefront for Dynamics, Storefront Nitro, Storefront Excite och Storefront Validoo Connector for Suppliers) och erhåller intäkter från försäljning av mjukvara, tjänster och system hänförliga till handelslösningarna.

Om det finns olika prestationsåtaganden i ett kontrakt fördelas transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena. Transaktionspriset för de tjänster och lösningar som koncernen erbjuder är alltid orderstyrt och avtalat och det förekommer inga schabloner i beräkningen av detta.

Fördelning av prestationsåtagandna sker i enlighet med avtalets olika distinkta varor och tjänster. Majoriteten av koncernens avtal innefattar vanligtvis ett prestationsåtagande då varor och tjänster i avtalet inte anses kunna dras nytta av separat. Koncernen har huvudsakligen tre olika avtalsformer vilket

består av löpanderäknings-, fastpris- samt licensavtal.

#### *Avtal på löpande räkning*

Den största delen av koncernens intäkter är hänförliga till avtal på löpande räkning med kunder. Intäkten för sådana avtal baseras på nedlagd tid och material och för sådana avtal anses prestationsåtagandet normalt uppfyllas under den redovisningsperiod när tjänsterna tillhandahålls kunden. Tjänsterna levereras och kontrollen överförs normalt till kunden över tid eftersom kunden simultant erhåller och förbrukar förmånerna vilka tjänsterna generas eller genom att det inte skapas en tillgång med alternativ användning vilken koncernen kontrollerar. Detta leder till att koncernen anses ha verkställbar rätt till betalning för nedlagd tid och material.

#### *Fastprisavtal*

Intäkter från fastprisavtal redovisas över tid baserat på bedömningen av färdigställandegraden per rapportdatum. Färdigställandegraden bedöms baserat på nedlagd tid i förhållande till totalt estimerad tid, då detta anses ge den mest rättvisande bilden av överföring av kontroll till kunden. Estimering av intäkter, utgifter eller färdigställandegrad justeras vid ändrade omständigheter om dessa påverkar bedömningen av intäkterna under kontraktet och redovisas i resultaträkningen i den period då de ändrade omständigheterna har kommit till koncernens kännedom och föranlett justeringar. Normalt sker fakturering i fastprisprojekt i enlighet med ett i kontraktet överenskommet schema. Om färdigställandegraden överstiger fakturerat belopp uppkommer en kontraktstillgång som redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen. Om färdigställandegraden understiger fakturerat belopp uppkommer en kontraktsskuld som redovisas som kortfristig skuld i balansräkningen. En befarad förlust på ett fastprisavtal hanteras i enlighet med IAS 37.

#### *Licensavtal*

Intäkter från licenser avser licensavgifter både från egenutvecklade produkter och externt upphandlade licenser för vidarefakturering till kund. Licensintäkter redovisas över tid då kunden anses erhålla och förbruka de fördelar samtidigt som företaget fullgör sitt åtagande (i enlighet med IFRS 15 35a).



Koncernens intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. För ytterligare information om nettoomsättning per land och per intäktsflöde, se not 4.

### Ränteintäkter och utdelning

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningar redovisas i resultaträkningen när aktieägarnas rätt att erhålla utbetalning fastställts.

### Leasingavtal

Leasingavtal redovisas som nyttjanderätter och motsvarande skuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång med tillhörande leasingkund för samtliga leasingavtal där koncernen är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal (leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader) och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde (5 000 EUR, eller lägre). För sådana avtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet såvida inte en annan systematisk bas är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna av leasingen används inom koncernen.

För mer information om nyttjanderättstillgång och leasingkund hänvisas till avsnitten Materiella anläggningstillgångar och Kassaflödesanalys.

### Immateriella tillgångar

#### *Goodwill*

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas vid indikation av nedskrivningsbehov, dock minst årligen. Goodwill värderas således till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

#### *Övriga immateriella tillgångar*

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av varumärke och kundrelationer. Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

#### *Aktiverade utvecklingsutgifter*

Utgifter för utveckling av nya produkter redovisas som immateriella tillgångar om sådana med hög säkerhet kommer att leda till ekonomiska fördelar för företaget.

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier kostnadsförs när de uppstår. Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas, linjärt över nyttjandeperioden, ej överskridande fem år. Aktiverade utvecklingsutgifter testas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov innan tillgången tagits i bruk och därefter när indikation finns.

#### *Avskrivningsprinciper*

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte nyttjandeperiod är obestämbar. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Varumärken	3 år
Kundrelationer	3 år
Aktiverade utvecklingsutgifter	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas minst årligen och justeras vid behov. Tillgångarna skrivs i normalfallet av utan något kvarvarande restvärde.

Realisationsvinster och realisationsförluster vid avyttring av immateriella anläggningstillgångar fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet på tillgången med avdrag för direkta försäljningskostnader. Realisationsvinster och realisationsförluster redovisas i årets resultat som övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

## Materiella anläggningstillgångar

### Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i koncernens balansräkning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen tillgodo och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är tillämpligt.

### Nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderättstillgång inkluderar på raden materiella anläggningstillgångar i balansräkningen för koncernen och redovisas som tillgång om ett kontrakt är, eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. En nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingkulda redovisas för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal och för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Nyttjanderättstillgången redovisas initialt till värdet av leasingkulden, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatum för leasingavtalet samt initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter. Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår i värderingen av skulden. Framtida leasingavgifter diskonteras med koncernens marginella låneränta där avtalets implicita ränta inte enkelt kan fastställas. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasingtagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö. Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökning av rörliga leasingbetalningar baserade på index, som inte ingår

i leasingkulden förrän de träder i kraft. När så sker omvärderas leasingkulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingkulder inkluderas på raderna långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder i balansräkningen för koncernen och redovisas i efterföljande perioder genom att skulden ökas för att återspegla effekten av ränta samt reduceras för att återspegla effekten av erlagda leasingavgifter. Leasingkulder omvärderas med en motsvarande justering av nyttjanderättstillgångar enligt reglerna som finns i standarden.

### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Nyttjanderättstillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingperioden. Avskrivningen påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i resultaträkningen. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Inventarier	5 år
-------------	------

### Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 Nedskrivningar tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar.

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill skrivs inte av utan prövas vid indikation av nedskrivningsbehov dock minst årligen. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde

minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separat identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som tar hänsyn till marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången, en s k WACC (Weighted Average Cost of Capital) eller diskonteringsränta. Koncernen baserar beräkningen på faktiska resultat, prognoser, affärsplaner och tillgänglig marknadsdata. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till detta återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat.

### **Finansiella instrument**

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part i ett avtalsförhållande. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen då rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet löpt ut och koncernen har överfört alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen då förpliktelsen i avtalet fullgjorts.

### **Räntebärande finansiella tillgångar:**

Samtliga räntebärande tillgångar innehas för att löpande erhålla betalningar. Dessa värderas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. Vinster och förluster hänförliga till finansiella tillgångar redovisas i resultaträkningen. Ränteeffekter som uppstår vid tillämpning av effektivräntemetoden redovisas också i resultaträkningen. Avensia redovisar följande räntebärande tillgångar i balansräkningen:

- Långfristiga fordringar
- Kundfordringar och avtalstillgångar
- Likvida medel

### **Nedskrivning av finansiella tillgångar:**

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk. Koncernens kundfordringar och avtalstillgångar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar och avtalstillgångar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

### **Upplysning om verkligt värde**

Ett företag ska lämna upplysning om verkligt värde för varje klass av finansiella tillgångar och finansiella skulder på ett sätt som möjliggör jämförelse med det redovisade värdet. Företag ska klassificera värdering till verkligt värde med hjälp av en verkligt värde hierarki som speglar tillförlitligheten av de indata som används för att göra värderingarna. Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs till största delen av kortfristiga poster där redovisat värde är en rimlig uppskattning av verkligt värde varför ingen särskild upplysning lämnas. Det verkliga värdet för långfristiga fordringar avviker inte väsentligt från det redovisade värdet. För långfristiga finansiella skulder motsvarar det redovisade värdet det verkliga värdet eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor.

## Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Utgiften för ett förvärv värderas till summan av den ersättning som överförs värderad till verkligt värde per förvärvstidpunkten. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs i den period som de uppstår.

När koncernen förvärvar en rörelse bedöms dess finansiella tillgångar och skulder för korrekt klassificering i enlighet med avtalsvillkoren, ekonomiska omständigheter och relevanta förutsättningar vid förvärvstidpunkten. Eventuell villkorad köpeskilling som ska överföras redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

## Omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster redovisas i resultaträkningen.

## Aktiekapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag efter emissionslikviden.

## Ersättningar till anställda Pensioner

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet, vanligtvis ett försäkringsbolag.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsbolaget inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna, med justering för ej redovisade aktuariella vinster/förluster för tjänstgöring under tidigare perioder. Den förmånadsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstaklassiga företagsobligationer eller statsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i och med löptider jämförbara med den aktuella pensionsskuldens. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antagande redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på avtalsenligt basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader i den period de avser.

## Aktierelaterade ersättningar

Under 2016-2020 har Avensia infört aktiesparprogram till samtliga tillsvidareanställda i Sverige. För detaljerad beskrivning av programmen hänvisas till not 12. Aktierelaterade ersättningar värderas baserat på marknadsvärdet av optionerna vid tilldelningen. Värdet av ersättningen omvärderas inte efter tilldelningstidpunkten. Den totala kostnaden fördelas över intjänandeperioden, vilken är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Kostnaden redovisas som personalkostnad och krediteras i eget kapital. Vid varje bokslutstillfälle omprövas bedömningarna av hur många aktier som förväntas bli intjänade. Eventuella avvikelser mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

När optionerna utnyttjas emitterar bolaget nya aktier. Mottagna betalningar krediteras aktiekapitalet (kvotvärdet) när optionerna utnyttjas.

Sociala kostnader hänförliga till aktierelaterade instrument enligt ovan, kostnadsförs löpande under intjäningsperioden. Kostnaden beräknas baserat på samma värderingsmodell som använts när personaloptionerna tilldelats. Den skuld för sociala avgifter som uppkommer omvärderas vid varje bokslutstillfälle utifrån en ny beräkning av de avgifter som kan komma att betalas när instrumenten inlöses. Det innebär att en ny marknadsvärdering av optionerna som görs vid varje bokslutstillfälle ligger till grund för beräkningen av skulden för sociala avgifter.

### **Inkomstskatter**

Redovisad skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som antingen ska betalas eller erhållas under det aktuella inkomståret.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt redovisas inte på koncerngoodwill. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskott har aktiverats per bokslutsdatum, se vidare not 17.

### **Resultat per aktie**

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet aktier med det vägda genomsnittliga antalet utestående optioner under perioden.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. I kassaflödesanalysen redovisas räntekomponenten i leasingavgifter som kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital. Den andra delen, tillika merparten, av leasingavgiften redovisas som

Amortering av leasingskulder i kassaflöde från finansieringsverksamheten med en motsvarande ökning i kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital. Som likvida medel klassificeras kassa och banktillgodohavanden samt övriga kortfristiga placeringar om de är mycket likvida monetära placeringar med en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten.

### **Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolagets årsredovisning för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras jämfört med redovisning enligt IFRS. Följande skillnader finns mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper: Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras. Koncernbidrag redovisas över resultaträkningen som en bokslutsdisposition. Uppskjuten skatt hänförligt till obeskattade reserver redovisas inte separat i balansräkningen. IFRS 16 tillämpas inte i juridisk person och således redovisas samtliga leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden. Moderbolaget följer Årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen vilket bland

annat innebär en annan uppställning för eget kapital.

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 avseende IFRS 9 i juridisk person. Vid första redovisningstillfället redovisas finansiella instrument till anskaffningsvärde, med vilket avses det belopp som motsvarar utgifterna för tillgångens förvärv med tillägg för transaktionsutgifter som är direkt hänförligt till förvärvet. En finansiell tillgång respektive finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till

kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats respektive när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Beslutade ändringar i RFR2 som gäller för 2022 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter. Övriga beslutade ändringar i RFR2 som ännu inte har trätt i kraft förväntas inte få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas första gången.

## Not 2 – Uppskattningar, antaganden och bedömningar

Vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter görs ett antal bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningarna. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Gjorda uppskattningar, antaganden och bedömningar beskrivs närmare nedan.

### Intäkter

Den största delen av koncernens intäkter baseras på löpanderäkningsavtal med kunden och resultatavräknas i takt med att arbetet genomförs och kunden erhållit kontroll och godkänt leveransen. En mindre andel av koncernens avtal är fastprisavtal. Dessa resultatavräknas i förhållande till den andel av projektet som färdigställs. Då inte samtliga

intjänade intäkter har fakturerats per respektive bokslutstillfälle utan redovisas som avtalstillgångar, se not 22, medför detta en subjektiv bedömning av att avtalstillgångar är i enlighet med gällande avtal och därmed kan faktureras till kund.

### Kundfordringar

Vid värdering av kundfordringar görs bedömningar av väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikheten för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion. Se vidare i not 21.

### Uppskjutna skattefordringar

Vid bedömning av uppskjutna skattefordringar görs bedömning om de skattemässiga underskotten kommer att utnyttjas mot skattemässiga överskott under de tre kommande åren. Se vidare not 17.

## Not 3 – Kapitalhantering

Avensia definierar det förvaltade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital. Vid utgången av 2022 var det förvaltade kapitalet -5,9 MKR (87,9).

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet och kunna generera avkastning

till samtliga bolagets intressenter. Avensias finansiella ställning kommer på kort sikt att fokuseras mot att återvända till lönsam tillväxt utan onödigt dröjsmål. Löpande överskott är ett absolut måste för att utveckla bolaget och tillse att samtliga bolagets intressenter kan hanteras på ett positivt sätt.

## Not 4 – Segmentsinformation och intäkt från avtal med kunder

Koncernen har tre affärsområden vilka det för närvarande löpande endast tas fram finansiell information av intäkter. Detta granskas regelbundet av bolagsledningen, vilken anses utgöra högste verkställande beslutsfattare (HVB). Ingen fördelning av samtliga kostnader sker till dessa affärsområden för närvarande. Det finns således ingen fristående finansiell information tillgänglig och sålunda rapporteras inga resultatmått avseende respektive affärsområden till HVB. Baserat på detta bedömer koncernen, trots den organisatoriska strukturen, att den totala verksamheten för närvarande fortsatt skall anses vara ett rörelsesegment.

Koncernen får sina intäkter från konsulttjänster, kommissioner, produktförsäljning och programlicenser.

Fördelningen av nettoomsättningen per intäktström för 2022 framgår av nedanstående tabell:

Nettoomsättning per intäktström TKR	2022	2021
Konsulttjänster	401 075	359 673
Kommissioner	20 516	24 332
Produktförsäljning	9 898	6 071
<b>Nettoomsättning totalt</b>	<b>431 489</b>	<b>390 076</b>

Företaget har sitt säte i Sverige och nettoomsättningen från kunder i Sverige uppgår till 231 339 TKR (221 175). Koncernens verksamhet bedrivs framförallt i Sverige. Koncernens anläggningstillgångar finns till övervägande del lokaliserade i Sverige. Fördelningen av nettoomsättningen per land fördelad efter faktureringsadressen framgår av nedanstående tabell:

Nettoomsättning per land TKR	2022	2021
Sverige	231 339	221 175
Norge	144 373	124 598
Storbritannien	18 296	15 326
USA	11 311	10 642
Danmark	2 653	2 583
Övriga	23 517	15 752
<b>Nettoomsättning totalt</b>	<b>431 489</b>	<b>390 076</b>

Under 2022 har koncernen inte haft någon kund där intäkten utgjorde mer än 10 % av omsättningen. Den kund med högst omsättning utgjorde 8,2 % och försäljningen uppgick till 35 469 TKR. Under 2021 har koncernen inte haft någon kund där intäkten utgjorde mer än 10 % av omsättningen. Den kund med högst omsättning utgjorde 9,2 % och försäljningen uppgick till 35 717 TKR.

## Not 5 – Försäljning och inköp mellan koncernbolag och moderbolag

Under året uppgår moderbolagets försäljning till koncernbolag till 61 306 TKR (55 401) och

moderbolagets inköp från koncernbolag till 35 436 TKR (23 545).

## Not 6 – Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter i koncernen uppgår till 4 325 TKR (4 868) varav 4 038 TKR (3 464)

avser valutakursvinster. Under 2021 omvärderades en tidigare reserverad

tilläggsköpeskilling för förvärvet av Insider Trends uppgående till 1 224 TKR vilket redovisades som övriga rörelseintäkter i koncernen. Denna reglerade även 2021.

Övriga rörelseintäkter för moderbolaget uppgår till 3 652 TKR (3 510) varav 3 365 (3 427) avser valutakursvinster.

## Not 7 – Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisk. Marknadsrisken består i huvudsak av valutarisk.

### Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker delas in i fyra typer; valutarisk, kredit- och motpartsrisk, likviditets- och finansieringsrisk samt omvärldsrisk. Den marknadsrisk som främst påverkat koncernen under året är kredit- och motpartsrisk.

### Koncentrationsrisk

Under 2022 har bolagets enskilt största kund stått för 8,2% (9,2) av bolagets nettoomsättning.

För att kunna parera efterfrågeförändringar hos större kunder sker ett löpande planeringsarbete tillsammans med kunderna där planeringshorisonten är så lång som möjligt.

Vidare utgörs en del av Avensias leveranskapacitet av underkonsulter med motsvarande uppsägningstider som kundavtalen och därmed kan snabba förändringar av kundens efterfrågan delvis pareras.

### Valutarisk

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av

ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) samt från omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar till svenska kronor (omräkningsexponering). Merparten av koncernens fakturering sker i svensk valuta, varför valutaexponeringen är liten. Vi ser dock en ökad aktivitet på olika internationella marknader och skulle exponeringen öka kan riskerna minimeras genom att kundfordringar om större belopp och/eller med längre löptider terminssäkras. Avensia har valt att inte säkra valutor utan tar risken för de kursförändringar bolaget är exponerat för.

De utländska dotterbolagen fakturerar och uppbär kostnader i allt väsentligt sina respektive lokala valutor; NOK, GBP, PHP och USD. Omräkningsrisken innebär att värdet på koncernens nettoinvesteringar i utländsk valuta kan påverkas negativt av förändringar i valutakurser då nettotillgångarna konsolideras i svenska kronor på balansdagen.

Valutarisken är främst hänförlig till exponeringen av utestående kundfordringar och leverantörsskulder vid rapportperiodens slut. Om, allt annat lika, NOK, GBP, EUR och USD stärks eller försvagas med 5 procent gentemot den svenska kronan så påverkas koncernens resultat efter skatt med +/- de belopp som visas i nedanstående tabell, baserat på utestående fordringar och skulder per den 31 december 2022.

TKR	+/- 5% NOK	+/- 5% GBP	+/- 5% EUR	+/- 5% USD
Resultat efter skatt	+/- 186 (361)	+/- 80 (106)	+/- 169 (76)	+/- 48 (62)



## Kredit- och motpartsrisk

Med kreditrisk avses risken att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullgöra sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförluster på koncernens kundfordringar. De förväntade kreditförlusterna beräknas baserat på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser om framtida ekonomiska förutsättningar.

För att minska kreditrisken begärs förskottsbetalningar vid framförallt värdemässigt stora leveranser. Koncernens bolag bedriver här till aktiv bevakning av kundfordringar. Beslut om kundkredit fattas av företagets styrelse och ledning enligt gällande attestinstruktion.

Per 31 december 2022 redovisas 388 TKR (314) som förväntade kreditförluster. Information om kundfordringarnas förfallotider redovisas i not 21.

De största kreditriskerna tas i kundprojekt där upp till två månadsbetalningar kan vara upparbetade innan första betalning förfaller. Vid utgången av 2022 står de tio största kunderna i koncernen för 52 % av kundfordringar och den största enskild kreditexponering mot någon kund på ca 7 242 TKR (7 399).

Kreditrisken i likvida medel bedöms immateriell då motparterna är banker med höga kreditvärderingar tilldelade av internationella kreditvärderingsinstitut. Per 31 december 2022 uppgår likvida medel till 15 413 TKR (36 362).

Koncernens maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av redovisade värden på samtliga finansiella tillgångar.

## Omvärldsrisk

Världsläget har sedan mitten på februari 2022 ändrats markant i och med Rysslands invasion av Ukraina. Koncernen har ingen verksamhet i något av länderna men då kriget bevisligen har en stor påverkan på världsekonomin har koncernen påverkats. Inflation och stigande räntor har snabbt ändrat det ekonomiska landskapet, både för konsumenter och företag. Avensia såg under året följer av detta i termer av längre beslutsprocesser och delvis sänkt investeringsvilja hos vissa kategorier av kunder, existerande och nya.

## Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem att möta betalningsåtaganden för finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad.

Likviditetsrisken är låg då koncernen genom sin likviditetshantering säkerställer att tillräckligt med medel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Bolaget har vidare en avtalad kreditfacilitet på 30 MKR (20) för att skapa flexibilitet kring hantering av likvida medel. Ingen del av denna var utnyttjad per 2022-12-31. Checkräkningskrediten kan utnyttjas när som helst och kan avslutas av banken utan varsel.

Även finansieringsrisken anses låg då bolaget inte ser något behov att anskaffa mer kapital i närtid. Och detta gäller både externt och eventuellt eget kapital.

Bolagets finansiella skulder upptagna i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde redovisas i nedan tabell till odiskonterade belopp. Skulderna förfaller enligt följande:

2022,TKR	Inom 1 år	Mellan två till fem år	Senare än fem år
Leasingskulder	11 095	37 462	3 550
Leverantörsskulder	23 978	-	-
Övriga skulder	68 900	-	-
<b>Summa</b>	<b>103 973</b>	<b>37 462</b>	<b>3 550</b>

2021,TKR	Inom 1 år	Mellan två till fem år	Senare än fem år
Leasingskulder	9 534	6 211	-
Leverantörsskulder	24 718	-	-
Övriga skulder	62 584	-	-
<b>Summa</b>	<b>96 836</b>	<b>6 211</b>	<b>-</b>

## Kategorier av finansiella tillgångar och skulder 2022-12-31 (2021-12-31) – Koncernen

De bokförda värdena bedöms i allt väsentligt vara ekvivalent med verkligt värde. Se vidare sammanställning nedan.

TKR	Kategori	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Långfristiga fordringar	1	318 (284)	318 (284)
Kundfordringar	1	70 627 (85 337)	70 627 (85 337)
Likvida medel	1	15 413 (36 362)	15 413 (36 362)
<b>Finansiella skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	1	- (1 162)	- (1 162)
Leverantörsskulder	1	23 978 (24 718)	23 978 (24 718)

*Kategori 1: Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.*

Långfristiga fordringar uppgår till 318 TKR (284) och avser hyresdeposition som löper till 2022 respektive 2025. Hänförlig ränteintäkt är redovisad i resultaträkningen och uppgår till 16 TKR (13).

Övriga vinster och förluster på finansiella instrument som redovisats i resultaträkningen i koncernen är valutakursvinster som uppgår till 4 038 TKR (3 464) och valutakursförluster som uppgår till 2 384 TKR (1 360).

Valutakursvinsten i moderbolaget är 3 365 TKR (3 427) och valutakursförlusten i moderbolaget är 2 161 TKR (1 360). Ränteintäkter på finansiella tillgångar uppgår för koncernen till 222 (16) och för moderbolaget till 538 TKR (316). Räntekostnader på finansiella skulder uppgår för koncernen till 1 056 TKR (879) och för moderbolaget till 287 TKR (58).

## Kategori av finansiella tillgångar och skulder 2022-12-31 (2021-12-31) – Moderbolaget

De bokförda värdena bedöms i allt väsentligt vara ekvivalent med verkligt värde. Se vidare sammanställning nedan.

TKR	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Kundfordringar	44 733 (67 370)		44 733 (67 370)
Fordringar hos koncernföretag	19 508 (17 148)		19 508 (17 148)
Likvida medel	325 (10 203)		325 (10 203)
<b>Totala finansiella tillgångar</b>	<b>64 566</b> <b>(94 721)</b>		<b>64 566</b> <b>(94 721)</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Leverantörsskulder		21 280 (21 561)	21 280 (21 561)
Skulder till koncernföretag		571 (2 407)	571 (2 407)
<b>Totala finansiella skulder</b>		<b>21 851</b> <b>(23 968)</b>	<b>21 851</b> <b>(23 968)</b>

Fordringar och skulder till koncernföretag omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare

händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart. Bedömda kreditförluster beräknas inte vara väsentliga.

## Not 8 – Leasingavtal

Koncernen leasar framförallt lokaler men även parkeringsplatser, bilar och kontorsutrustning. Inga leasingavtal innehåller villkor eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången. De verksamhetslokaler

som koncernen innehar hyrs på marknads-mässiga villkor.

Upplysningarna nedan avser Avensia som leasetagare. Koncernen är ej leasegivare.

Nyttjanderättstillgångar TKR	2022-12-31	2021-12-31
Ingående bokfört värde	14 974	21 717
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	49 290	2 741
Avyttrade nyttjanderättstillgångar	-2 024	-
Avskrivningar under året	-10 516	-9 547
Valutakursdifferenser	59	64
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>51 783</b>	<b>14 974</b>

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2022 uppgick till 49 290 TKR (2 741). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingskulder på grund av ändrade

betalningar till följd av att leasingperioden förändrats.

Leasingskulder TKR	2022-12-31	2021-12-31
Kortfristiga	11 095	9 534
Långfristiga	41 012	6 211
<b>Leasingskulder som ingår i balansräkningen</b>	<b>52 107</b>	<b>15 745</b>

Löptidsanalys leasingskulder TKR	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Inom 1 år	11 095	9 534
Mellan två till fem år	37 462	6 211
Senare än fem år	3 550	-
<b>Summa</b>	<b>52 107</b>	<b>15 745</b>

Belopp redovisade i resultaträkningen TKR	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-10 516	-9 547
Ränta på leasingskulder	-503	-780
Kostnader för korttidsleasing	-1 213	-442
<b>Summa</b>	<b>-12 232</b>	<b>-10 769</b>

Belopp redovisade i kassaflödesanalysen TKR	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-13
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 213	442
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	11 095	9 911
<b>Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal</b>	<b>12 308</b>	<b>10 353</b>

Beräkningarna har gjorts utifrån antagandet att bolaget ska sitta kvar i lokalerna i Lund till 280430, i Helsingborg till 280331, i Stockholm

till 231231, Göteborg till 280630, Malmö till 280630, Oslo till 250131 samt Cebu 250630.

## Kostnadsförda avgifter och icke uppsägningsbara betalningar för operationella leasingavtal:

Moderbolaget TKR	2022-01-01 - 2022-12-31		2021-01-01 - 2021-12-31	
	Lokaler	Utrustning	Lokaler	Utrustning
Årets kostnadsförda leasingavgifter				
<i>Framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:</i>				
Inom ett år	12 217	-	9 947	-
Mellan ett och fem år	45 094	-	13 674	-
Senare än fem år	6 617	-	1 295	-

## Not 9 – Revisionsarvode

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-01-01 - 2022-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31
<b>Revisionsarvode</b>				
Deloitte AB	304	232	287	209
RSM Norge AS	52	45	-	-
KPMG PH Inc	42	28	-	-
JH Revision Godkendt Revisionspartsselskab, DK	-	10	-	-
<b>Summa revisionsarvode</b>	<b>398</b>	<b>315</b>	<b>287</b>	<b>209</b>
<b>Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag</b>				
Deloitte AB	51	27	51	27
<b>Summa revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag</b>	<b>51</b>	<b>27</b>	<b>51</b>	<b>27</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga uppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra

samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## Not 10 – Personal

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Koncernen	2022-01-01 – 2022-12-31		2021-01-01 – 2021-12-31	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
<b>TKR</b>				
<b>Löner och ersättningar (varav tantiem)</b>				
Moderbolaget	2 338 (-)	173 119 (3 137)	6 347 (2 929)	146 464 (2 912)
Dotterbolag	603 (-)	36 596 (1 519)	- (-)	25 254 (-)
<b>Summa</b>	<b>2 941</b> (-)	<b>209 716</b> (4 656)	<b>6 347</b> (2 929)	<b>171 718</b> (2 912)

### Sociala kostnader samtliga anställda (varav pensionskostnader)

Koncernen, TKR	2022-01-01 – 2022-12-31	2021-01-01 – 2021-12-31
Moderbolaget	82 706 (22 207)	70 842 (18 511)
Dotterbolag	5 919 (1 850)	3 235 (847)
<b>Summa</b>	<b>88 625</b> (24 057)	<b>71 239</b> (18 679)

Moderbolaget	2022-01-01 – 2022-12-31		2021-01-01 – 2021-12-31	
	Styrelse och VD	Övriga Anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
<b>TKR</b>				
Löner och ersättningar (varav tantiem)	2 338 (-)	173 119 (3 137)	6 347 (2 929)	146 464 (2 912)
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	1 221 (391)	81 485 (21 816)	2 838 (679)	68 004 (17 832)

Medelantalet anställda	2022		2021	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget, Sverige	247	74	227	60
Dotterbolag, Sverige	4	-	2	-
Dotterbolag, Filippinerna	66	15	57	15
Dotterbolag, USA	3	1	2	-
Dotterbolag, Norge	9	2	8	2
Dotterbolag, Storbritannien	2	1	3	2
<b>Totalt</b>	<b>331</b>	<b>92</b>	<b>299</b>	<b>79</b>

Vid utgången av året är antalet anställda i koncernen 377 (325) varav 109 (93) kvinnor.

Av dessa är 283 (248) varav 90 (73) kvinnor anställda i moderbolaget.

Antal personer i ledande ställning	2022		2021	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Styrelse	5	1	5	2
Koncernledning	11	3	11	3

### Aktierelaterade ersättningar

Under 2016-2020 har Avensia AB infört aktiesparprogram för samtliga tillsvidareanställda i Sverige. För att täcka sina åtaganden inom ramen för programmen har

Avensia AB ställt ut teckningsoptioner som ägs av dotterbolaget Avensia Dotterbolag Tre AB. För detaljerad information se not 12.

## Not 11 – Ersättningar till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i koncernen gällde 2022. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelseordförande och stämvalda styrelseledamöter, där hela styrelsen har utgjort ersättningsutskott.

Ledande befattningshavare var per den 31 december 2022 verkställande direktören och ytterligare 10 (10) personer. För koncernledningen tillämpas marknadsmissiga villkor för löner och övriga anställningsvillkor. Sex personer i ledningsgruppen omfattas av ett avtal om en rörlig

ersättning som beräknas i förhållande till måluppfyllelse och som utbetalas kvartalsvis. För 2022 kostnadsfördes totalt 1 401 TKR (1 130) i rörlig ersättning till ledningen, exklusive VD.

VD:s avtal kan sägas upp av endera parten med en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från företaget sida utgår till verkställande direktören dessutom ett avgångs-vederlag om 6 månaders lön och förmåner. VD:s ersättning består endast av en fast lönedel.

Löner och ersättningar i koncernen										
TKR	2022-01-01 – 2022-12-31					2021-01-01 – 2021-12-31				
	Lön/arvode	Aktierelaterade ersättn.	Rörlig ers.	Sociala kost.	Varav pension	Lön/arvode	Aktierelaterade ersättn.	Rörlig ers.	Sociala kost.	Varav pension
Per Wargéus, styrelsens ordförande	260	-	-	82	-	177	-	-	56	-
Robin Gustafsson, VD	1 556	-	-	976	391	1 228	-	-	756	298
Niklas Johnsson, tidigare VD t.o.m. feb 2021	-	-	-	-	-	1 657	-	2 929	1 914	381
Monika Dagberg, styrelseledamot	130	-	-	41	-	88	-	-	28	-
Roland Vejdemo, styrelseledamot	130	-	-	41	-	88	-	-	28	-
Anna Stig, styrelseledamot t.o.m april 2022	30	-	-	9	-	83	-	-	26	-

Rogier Verheij, styrelseledamot t.o.m april 2022	32	-	-	10	-	95	-	-	30	-
Johan Strid fr.o.m maj 2022	100	-	-	31	-	-	-	-	-	-
Per Adolfsson fr.o.m maj 2022	100	-	-	31	-	-	-	-	-	-
Ovriga ledande befattningshavare, 10 (10) personer	12 146	176	1 401	7 427	2 531	12 217	-31	1 130	7 347	2 574
<b>Totalt</b>	<b>14 484</b>	<b>176</b>	<b>1 401</b>	<b>8 648</b>	<b>2 922</b>	<b>15 633</b>	<b>-31</b>	<b>4 059</b>	<b>10 185</b>	<b>3 253</b>

## Not 12 – Aktierelaterade ersättningar

Under 2016 - 2020 har Avensia AB infört aktiesparprogram för samtliga tillsvidareanställda i Sverige. För att täcka sina åtaganden inom ramen för programmen har Avensia AB ställt ut teckningsoptioner som ägs av dotterbolaget Avensia Dotterbolag Tre AB och som i sin tur tilldelas och tecknas av de anställda.

För att delta i programmen ASP 16-ASP 18 krävs en egen investering i aktier i bolaget ("Sparaktier"). Efter en viss förutbestämd tidsperiod ("Kvalifikationsperioden") kommer deltagarna att vederlagsfritt tilldelas aktier i bolaget ("Matchningsaktier") förutsatt att vissa villkor är uppfyllda. För att deltagaren ska vara berättigad till matchningsaktier krävs att deltagarens anställning i bolaget, och investering i sparaktier, består under hela kvalifikationsperioden. Därutöver kan tilldelning av ytterligare aktier ("Prestationsaktier") ske, under förutsättning att finansiella prestationsmål relaterade till bolagets vinst (EBIT) respektive nettoomsättning för räkenskapsåren 2016-2020 uppnås. Under 2021 har samtliga ASP16-ASP18 avslutats.

LTIP 19 och LTIP 20 löper över fem år 2019-2023 respektive 2020-2025 och till skillnad mot ASP 16-ASP 18 krävs ingen investering i sparaktier och optionerna erhålles således vederlagsfritt. De finansiella prestationsmålen för LTIP 19 och LTIP 20 sträcker sig till 2023 respektive 2024, och intjäningen är uppdelad över fem tilldelningsperioder.

Programmet ASP 18 hade maximalt 1 052 800 aktier i bolaget som kunde tilldelas samtliga deltagare i programmet, motsvarande cirka 2,9 procent av utestående aktier och röster. Programmet löpte från 21 juni 2018 till 31 december 2020. Vid

programmets slut uppgick antalet teckningsoptioner att tilldelas till 278 477. Tilldelning enligt programmet skedde den 16 februari 2021. Teckningsperioden sträcker sig från 1 mars till 30 juni 2021. Totalt tecknades 272 331 aktier från ASP 18.

I programmet LTIP 19 är maximalt antal aktier i bolaget som kan tilldelas samtliga deltagare i programmet begränsat till 1 000 000, vilket motsvarar cirka 2,8 procent av utestående aktier och röster. Programmet löper från 5 juni 2019 till 31 december 2023. Maximalt antal prestationsaktier per år är en femtedel av totalt antal. Sista dag för utnyttjande av optionerna är 31 december 2024. Första tilldelningen enligt programmet skedde den 2 september 2020 och totalt tecknades 74 166 aktier från LTIP 19:1. Tilldelningen för period två uteblev då utfallet inte uppnåddes. Period tre gav ett utfall om 35% vilket tilldelades kontant istället för aktier.

I programmet LTIP 20 är maximalt antal aktier i bolaget som kan tilldelas samtliga deltagare i programmet begränsat till 1 000 000, vilket motsvarar cirka 2,7 procent av utestående aktier och röster. Programmet löper från 30 juni 2020 till 31 december 2024. Maximalt antal prestationsaktier per år är en femtedel av totalt antal. Sista dag för utnyttjande av optionerna är 31 december 2025. Tilldelningen för period ett uteblev då utfallet inte uppnåddes. Period tre gav ett utfall om 35% vilket tilldelades kontant istället för aktier.

Värderingen är upprättad enligt Black & Scholes. I LTIP 19 är värderingen av aktien baserad på börskursen 5 juni 2019 justerad för bedömd utdelning 2020-2023. I LTIP 20 är värderingen av aktien baserad på börskursen 1 juni 2020 justerad för bedömd utdelning 2021-2024.



Den initiala värderingen ligger fast men hänsyn tas till icke-marknadsbaserade prestationsvillkor i form av antagandet om andelen kvarstående personal vid lösentidpunkten samt bedömning av utfallet vid respektive tilldelning vilken är baserad på

omsättningstillväxt och EBIT-nivå. Dessa antaganden kan komma att ändras utifrån faktiska förhållanden. Den totala kostnaden kommer också att förändras då sociala avgifter beräknas på börskursen vid varje kvartals utgång.

Värdering	LTIP 19- 2019-06-05	LTIP 20- 2020-06-30
Utdelning (SEK)	0,27-0,30	0,34-0,58
Antagande om personalomsättning	40%	27%
Värdering av aktien (SEK)	15,74	9,25
<b>Förändringar under året (antal) – ASP 18</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Utestående 1 januari	-	396 365
Annulerade under året	-	-124 034
Utnyttjade under året	-	-272 331
Utestående 31 december	-	-
Möjliga att utnyttja 31 december	-	-
<b>Förändringar under året (antal) – LTIP 19</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Utestående 1 januari	293 400	601 600
Utställda under året	-	-
Annulerade under året	-12 700	-308 200
Utnyttjade under året	-95 300	-
Utestående 31 december	185 400	293 400
Möjliga att utnyttja 31 december	-	34 230
<b>Förändringar under året (antal) – LTIP 20</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Utestående 1 januari	593 600	978 500
Utställda under året	-	-
Annulerade under året	-16 800	-384 900
Utnyttjade under året	-145 400	-
Utestående 31 december	431 400	593 600
Möjliga att utnyttja 31 december	-	51 940

Under 2022 har kostnaden för programmen, inklusive sociala avgifter, belastat rörelseresultatet med 591 TKR (2 314).

Redovisat skuldbelopp för sociala avgifter uppgår den 31 december 2022 till 554 TKR (1 347).

## Not 13 – Transaktioner med närstående

Utöver de löner och ersättningar till ledande befattningshavare som anges i not 11 har det inte funnits några transaktioner med närstående.

Moderbolaget Avensia AB genomför löpande transaktioner med sina dotterbolag i form av utförda och använda tjänster mellan

koncernbolagen samt transaktioner rörande koncerninterna räntor. Under året uppgår moderbolagets försäljning till koncernbolag till 61 306 TKR (55 401) och moderbolagets inköp från koncernbolag till 35 436 TKR (23 545). För upplysningar om moderbolagets interna ränteintäkter och räntekostnader hänvisas till not 16.

## Not 14 – Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	2 025	1 903	1 147	1 244
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	10 515	9 546	-	-
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	2 194	2 014	2 244	1 768
Nedskrivning på immateriella anläggningstillgångar	-	6 049	-	6 049
<b>Totala avskrivningar</b>	<b>14 734</b>	<b>19 512</b>	<b>3 391</b>	<b>9 061</b>

## Not 15 – Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader i koncernen uppgår till 2 363 TKR (1 476) varav 2 363 TKR (1 360) avser valutakursförluster. Övriga rörelse-

kostnader för moderbolaget uppgår till 2 169 TKR (1 477) varav 2 161 TKR (1 360) avser valutakursförluster.

## Not 16 – Finansiella intäkter och kostnader

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-01-01 - 2022-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31
<b>Finansiella intäkter</b>				
Ränteintäkter koncernföretag	-	-	335	316
Övriga ränteintäkter	222	16	203	-
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>222</b>	<b>16</b>	<b>538</b>	<b>316</b>
<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>				
Utdelning från andelar i koncernföretag	-	-	34 304	-
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-	-	-852	-165
<b>Summa resultat från andelar i koncernföretag</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33 452</b>	<b>- 165</b>
<b>Finansiella kostnader</b>				
Valutakurseffekt	-298	-	-	-
Övriga räntekostnader	-758	-879	-287	-58
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-1 056</b>	<b>-879</b>	<b>-287</b>	<b>-58</b>

## Not 17 – Inkomstskatt

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-01-01 - 2022-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31
<b>Följande komponenter ingår i årets skattekostnad/intäkt:</b>				
Aktuell skattekostnad för året	-6 161	-4 106	1	-108
Uppskjuten skatt	7 849	-354	4 662	-
<b>Redovisad skattekostnad/intäkt</b>	<b>1 688</b>	<b>-4 460</b>	<b>4 663</b>	<b>-108</b>
<b>Skillnad mellan redovisad skatteintäkt och skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter:</b>				
Resultat före skatt	-13 811	22 018	6 446	4 250
Skatt enligt skattesats 20,6 % (20,6 %)	2 840	-4 541	-1 328	-876
<b>Skatteeffekt av:</b>				
Ej skattepliktiga poster	193	454	7 067	201
Ej avdragsgilla poster	-1 369	-1 591	-911	-225
Kostnader som ej finns med i redovisningen	-7	-17	-166	-17
Aktierelaterade ersättningar	216	-271	-	-
Utnyttjat mot taxerade underskott	-	85	-	-

Underskott, för vilket ingen uppskjuten skattefordran redovisats	61	854	-	854
Förändring i gällande skattesats	-	490	-	-
Skillnad i utländsk skattesats	-247	-204	-	-
Skatt från föregående år	1	281	1	-45
<b>Årets skattekostnad/intäkt</b>	<b>1 688</b>	<b>-4 460</b>	<b>4 663</b>	<b>-108</b>

Den gällande skattesatsen i koncernen och moderbolaget är 20,6 % (20,6%). Ingen skatt är redovisad i totalresultatet eller direkt mot eget kapital.

#### Uppskjutna skattefordringar avser:

Underskott	4 662	-	4 662	-
Övriga temporära skillnader	106	-	-	-
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>4 768</b>	<b>-</b>	<b>4 662</b>	<b>-</b>

#### Uppskjutna skatteskulder avser:

Immateriella tillgångar	26	39	-	-
Övriga temporära skillnader	-69	98	-	-
Obeskattade reserver	-	-3 261	-	-
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>-43</b>	<b>-3 124</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Förändring i uppskjuten skatt netto:

<b>Ingående värde uppskjuten skatt netto</b>	<b>-3 124</b>	<b>-2 650</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Uppskjuten skatt redovisad i resultaträkningen	7 849	-354	-	-
Förändring i gällande skattesats	-	-120	-	-
<b>Utgående värde uppskjuten skatt netto</b>	<b>4 725</b>	<b>-3 124</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

I moderbolaget Avensia AB finns det skattemässiga underskott om 22,6 MKR (0). Uppskjuten skattefordran har redovisat om 4,7 MKR (0) då bedömningen är att dessa

underskott kommer att utnyttjas mot skattemässiga överskott inom tre år. I dotterbolaget Insider Trends finns det skattemässiga underskott om 0 TGBP (26).

## Not 18 – Data per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning	2022-01-01 - 2022-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (TKR)	-12 123	17 558
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier	37 123 249	37 019 254
Resultat per aktie, före utspädning (kr per aktie)	-0,33	0,47
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	37 123 249	37 105 424
Resultat per aktie, efter utspädning, (kr per aktie)	-0,33	0,47

## Not 19 – Immateriella tillgångar

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Goodwill	1 751	1 751	-	-
Övriga immateriella tillgångar	-	81	-	-
Aktiverade utvecklingsutgifter	3 740	5 853	3 868	6 112
<b>Redovisat värde</b>	<b>5 491</b>	<b>7 685</b>	<b>3 868</b>	<b>6 112</b>

TKR	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
<b>Goodwill</b>		
Ingående anskaffningsvärde	1 751	1 751
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 751	1 751
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 751</b>	<b>1 751</b>
<b>Övriga immateriella tillgångar</b>		
Ingående anskaffningsvärde	1 463	1 463
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 463	1 463
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 382	-897
Årets avskrivningar	-81	-485
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 463	-1 382
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>-</b>	<b>81</b>

Under 2019 förvärvades det brittiska bolaget Insider Trends Ltd. Vid förvärvet identifierades goodwill och övriga immateriella tillgångar. Goodwill avser synergieffekter med Avensias övriga verksamhet. Nedskrivningsbehovet av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar prövades under fjärde kvartalet. Det ska göras en gång varje år eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga. Nedskrivningsprövningen genomförs för både goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar gemensamt genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenererande enheter dit goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar är allokterade, då kassaflöden hänförliga för de två inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom respektive kassagenererande enhet.

Återvinningsvärdet fastställdes baserat på beräkningar av nyttjandevärde.

Beräkningarna tog sin utgångspunkt från interna prognoser där bedömningarna baserade sig på både historisk erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. Antaganden om nettoomsättningstillväxt och diskonteringsränta utgjorde viktiga variabler för beräknade nyttjandevärden. Antaganden om tillväxt i nettoomsättning gjordes om 10 procent. Efter prognosperioden om 5 år extrapolerades kassaflödena med en antagen uthållig tillväxt om 3 procent. Både rörelsekapitalförändringar och investeringar beaktades i de extrapolerade kassaflödena. Förväntade framtida kassaflöden enligt sådana bedömningar utgjorde således basen för beräknade nyttjandevärden. Vid nuvärdesberäkningen av de framtida kassaflödena applicerades en diskonteringsränta före skatt om 25 procent

Prövningen har gett vid handen att inget nedskrivningsbehov av goodwill föreligger.

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<b>Aktiverade utvecklingsutgifter</b>				
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>20 068</b>	<b>16 475</b>	<b>23 485</b>	<b>19 892</b>
Årets anskaffning – internt upparbetat	-	1 125	-	1 125
Årets anskaffning – externa utgifter	-	2 717	-	2 717
Koncernintern överlåtelse	-	-	-	-
Årets utrangering	-	-249	-	-249
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>20 068</b>	<b>20 068</b>	<b>23 485</b>	<b>23 485</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-8 166</b>	<b>-6 769</b>	<b>-11 323</b>	<b>-9 689</b>
Årets avskrivningar	-2 113	-1 530	-2 244	-1 768
Koncernintern överlåtelse	-	-	-	-
Årets utrangering	-	133	-	133
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-10 279</b>	<b>-8 166</b>	<b>-13 567</b>	<b>-11 324</b>
<b>Ingående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-6 049</b>	<b>-</b>	<b>-6 049</b>	<b>-</b>
Årets nedskrivningar	-	-6 049	-	-6 049
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-6 049</b>	<b>-6 049</b>	<b>-6 049</b>	<b>-6 049</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>3 740</b>	<b>5 853</b>	<b>3 868</b>	<b>6 112</b>

Koncernens aktiviteter inom forskning och utveckling är mycket begränsade. Koncernen

har, liksom tidigare år, inte kostnadsfört något väsentligt belopp för detta under 2022.

## Not 20 – Materiella anläggningstillgångar

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Inventarier	5 395	6 792	1 148	2 020
Nyttjanderättstillgångar (not 8)	51 783	14 974	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>57 178</b>	<b>21 766</b>	<b>1 148</b>	<b>2 020</b>

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<b>Inventarier</b>				
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>12 982</b>	<b>11 243</b>	<b>7 033</b>	<b>6 765</b>
Årets anskaffning	374	1 614	281	268
Årets utrangering	-731	-53	-727	-
Valutakursdifferenser	334	178	-	-

<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>12 959</b>	<b>12 982</b>	<b>6 587</b>	<b>7 033</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6 213</b>	<b>-4 331</b>	<b>-5 036</b>	<b>-3 792</b>
Årets avskrivning	-2 029	-1 904	-1 147	-1 244
Årets utrangering	724	53	720	-
Valutakursdifferenser	-69	-31	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7 587</b>	<b>-6 213</b>	<b>-5 463</b>	<b>-5 036</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>5 372</b>	<b>6 769</b>	<b>1 124</b>	<b>1 997</b>
Ingående värde inventarier med obestämbar nyttjandeperiod	23	23	23	23
Utgående värde inventarier med obestämbar nyttjandeperiod	23	23	23	23
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>5 395</b>	<b>6 792</b>	<b>1 147</b>	<b>2 020</b>

Inventarier med obestämbar nyttjandeperiod avser konst.

## Not 21 – Kundfordringar

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	71 014	85 651	44 733	67 427
Kreditriskreserv	-388	-314	-	-57
<b>Kundfordringar netto</b>	<b>70 627</b>	<b>85 337</b>	<b>44 733</b>	<b>67 370</b>

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förfallna kundfordringar				
Förfallna, ej nedskrivna kundfordringar				
Förfallna <30 dagar	22 112	24 616	11 994	20 556
Förfallna 31-60 dagar	4 382	3 844	2 037	2 323
Förfallna 61-90 dagar	1 540	1 089	326	859
Förfallna >90 dagar	644	3 426	76	3 294
<b>Summa</b>	<b>28 679</b>	<b>32 975</b>	<b>14 433</b>	<b>27 032</b>

Övervägande delen av de utestående kundfordringarna är betalda efter bokslutsdagen.

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>Per 1 januari</b>	<b>314</b>	<b>823</b>	<b>57</b>	<b>823</b>
Ökning av kreditreserven redovisad i resultaträkningen	4 353	649	3 437	391
Nyttjat mot konstaterad kundförlust	-3 949	-	-3 494	-
Återföring av ej utnyttjade belopp	-785	-1 158	-	-1 158
<b>Per 31 december</b>	<b>388</b>	<b>314</b>	<b>-</b>	<b>57</b>

De enskilda kundernas procentuella andel av de totala kundfordringarna	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
De tre största kunderna står för	22,4%	22,4%	31,0%	28,3%
De tio största kunderna står för	52,0%	55,0%	66,4%	66,6%

## Not 22 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyror	3 282	3 080	2 712	2 721
Övriga förutbetalda kostnader	5 265	6 765	4 694	6 255
Upplupna intäkter	6 741	7 243	6 741	7 243
<b>Summa</b>	<b>15 288</b>	<b>17 088</b>	<b>14 147</b>	<b>16 219</b>

## Not 23 – Aktiekapital

<b>Totalt antal aktier (kvotvärde 0,15 kr)</b>	<b>37 123 249</b>
Ingående antal aktier 2021-01-01	36 850 918
Nyemission – aktiesparprogram ASP18	272 331
Ingående antal aktier 2022-01-01	37 123 249
Utgående antal aktier 2022-12-31	37 123 249
Genomsnittligt antal aktier 2022	37 123 249
Antal röster	37 123 249

Resultat per aktie beräknas som resultat efter skatt dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier under året.

Det registrerade aktiekapitalet i moderbolaget fördelade sig, per den 31 december 2022, på 37 123 249 aktier med kvotvärde om 15 öre (15) vardera. Under året har inga nya aktier emitterats.

Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädna aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv. Företaget har teckningsoptioner i eget förvar uppgående till 1 425 000 stycken.



## Not 24 – Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Tabellen nedan visar var i de finansiella rapporterna som koncernens ersättningar efter avslutad anställning är redovisade.

Redovisning avseende förmånsbestämda pensionsplaner	Koncernen		
	TKR	2022	2021
Skuld i balansräkningen		-466	-
Redovisning i rörelseresultatet		-664	-
Omvärdering mot övrigt totalresultat		1 105	-

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Filippinerna. Pensionsplanerna är baserade på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningen under livstiden. Nivån på för-

månen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten. Koncernens pensionsplaner är per balansdagen fonderade planer, för vilka företaget betalar ut ersättningar vid förfallotidpunkt.

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

TKR	Koncernen	
	2022	2021
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	-881	-
Verkligt värde på förvaltningsstillgångar	416	-
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	-	-
<b>Skuld i balansräkningen</b>	<b>-466</b>	<b>-</b>

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:

TKR	2022		Summa
	Nuvärde av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings tillgångarna	
<b>Per 1 januari</b>	-	-	-
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-1 728	-	-1 728
Räntekostnader/intäkter	-84	7	-77
Insättning	-	415	415
Vinst/förlust till följd av ändrade antaganden	937	-9	928
Valutakursdifferenser	-6	2	-4
Avgifter	-	-	-
<b>Per 31 december</b>	<b>-881</b>	<b>415</b>	<b>-466</b>

Av de aktuariella vinsterna och förlusterna var merparten relaterade till ändrade erfarenhetsmässiga antaganden och skillnader är finansiella antaganden. De viktigaste aktuariella antagandena var diskonteringsränta och löneökningar vilka för 2022 uppgick till 7,22% respektive 8,00%.

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker. De mest väsentliga riskerna beskrivs nedan.

#### Förändring i obligationernas avkastning

En minskning i avkastning på bostadsobligationer kommer att innebära en ökning av skulderna i planen.

#### Inflationsrisk

Merparten av planens förpliktelse är kopplade till inflationen och högre inflation leder till högre skulder.

#### Livslängdsantaganden

Merparten av pensionsförpliktelserna innebär att de anställda som omfattas av planen skulle erhålla förmåner livet ut vilket medför att höjda livslängdsantaganden resulterar i högre pensionsskulder.

## Not 25 – Checkräkningskredit

Koncernens och moderbolagets checkräkningskredit uppgår per 2022-12-31 till en

total limit om 30 000 TKR (20 000). Ingen del är utnyttjad vid utgången av 2022 och 2021.

## Not 26 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter, TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Företagsinteckning avseende beviljad checkkredit	30 000	20 000	30 000	20 000
<b>Totalt</b>	<b>30 000</b>	<b>20 000</b>	<b>30 000</b>	<b>20 000</b>
<b>Eventalförpliktelser, TKR</b>				
Eventalförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga
<b>Totalt</b>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>

## Not 27 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna personalkostnader	40 515	34 668	36 378	31 688
Övriga upplupna kostnader	2 102	1 039	2 005	657
Förutbetalda intäkter	14 826	6 042	12 289	4 628
<b>Summa</b>	<b>57 443</b>	<b>41 749</b>	<b>50 672</b>	<b>36 973</b>

## Not 28 – Periodiseringsfonder

TKR	Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31
Periodiseringsfond avsatt vid beskattningsår 2018	-	6 400
Periodiseringsfond avsatt vid beskattningsår 2019	-	7 600
Periodiseringsfond avsatt vid beskattningsår 2020	-	1 060
<b>Total avsättning till periodiseringsfond</b>	-	<b>15 060</b>

## Not 29 – Upplysning till kassaflödesanalysen

Poster som inte igår i kassaflödet, TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	18 294	19 512	7 680	9 061
Orealiserade kursdifferenser	-1 158	-1 351	-677	-477
Incitamentsprogram	-2 269	1 354	-	-
Omvärdering av pensionsskuld	1 568	-	-	-
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	-	-1 218	-	-
Anteciperad utdelning från dotterbolag	-	-	-18 596	-
Övrigt	105	-400	8	-484
<b>Summa</b>	<b>16 540</b>	<b>17 897</b>	<b>-11 585</b>	<b>8 100</b>

Kassaflöde i förändring av räntebärande skulder TKR	Leasing- skulder	Övriga långfristiga skulder	Pensions- avsättning	Summa
Kassaflöden	-8 733	818	-	-7 915
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>				
Upptagna skulder IFRS 16	2 714	-	-	2 714
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	-	-1 218	-	-1 218
Valutakursdifferenser	-832	-7	-	-104
<b>Totala räntebärande skulder 2021-12-31</b>	<b>15 745</b>	<b>1 162</b>	<b>-</b>	<b>16 907</b>
Kassaflöden	-11 095	-	-406	-11 501
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>				
Upptagna skulder IFRS 16	47 266	-	-	47 266
Förändring i pensionsavsättning	-	-1 162	872	-290
Valutakursdifferenser	191	-	-	191
<b>Totala räntebärande skulder 2022-12-31</b>	<b>52 107</b>	<b>-</b>	<b>466</b>	<b>52 573</b>

## Not 30 – Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att fond- och vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas 0 kr per aktie	-
Till balanserat resultat överförs	21 470 025
Kronor	21 470 025

## Not 31 – Aktier i dotterbolag

Moderbolaget		
TKR	2022-12-31	2021-12-31
<b>Aktier i dotterföretag</b>		
Ingående bokfört värde	4 890	6 114
Omvärdering tilläggsköpeskilling Insider Trends Ltd	-	-1 224
Lämnade aktieägartillskott	852	165
Nedskrivning av dotterbolag	-852	-165
Avgående bolag vid fusion	-100	-
Övertagande av dotterbolag vid fusion	222	-
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>5 012</b>	<b>4 890</b>

Dotterföretag	Kapitalandel i %	Antal andelar	Bokfört värde TKR	Organisations-nummer	Säte
Force12 AB	100	1 000	2 500	556798-3266	Lund
Avensia Storefront US AB	100	500	222	559148-1022	Lund
Avensia Dotterbolag Tre Aktiebolag	100	1 000	100	556798-3282	Lund
Avensia PHP AB	100	500	52	559148-2863	Lund
Avensia AS	100	100	33	922 821 127	Oslo
Insider Trends Ltd	100	1	2 105	07653806	London
<b>Summa bokfört värde</b>			<b>5 012</b>		

### Dotterföretag till Avensia

#### Storefront US AB:

Avensia Inc.	100	100		36-4890175	Delaware
--------------	-----	-----	--	------------	----------

#### Dotterföretag till Avensia PHP

##### AB:

Avensia Philippine inc	100	49 995		CS201901061	Cebu
------------------------	-----	--------	--	-------------	------

Huvuddelen av koncernens verksamhet bedrivs i moderbolaget Avensia AB. Dotterbolaget Force12 AB bedriver teknisk mjukvarukonsultverksamhet med fyra

anställda. Avensia Storefront AB har under 2022 fusionerats med moderbolaget Avensia AB varmed dotterbolaget Avensia Storefront US AB direktägs av Avensia AB. Avensia

Storefront US AB bedriver verksamhet på den amerikanska marknaden genom dotterbolaget Avensia Inc. Avensia Dotterbolag Tre Aktiebolag bedrev inte någon verksamhet under 2022. Avensia PHP AB är etablerat för

att bedriva verksamhet i Filippinerna genom dotterbolaget Avensia Philippine inc. Avensia AS bedriver konsultverksamhet på den norska marknaden. Insider Trends Ltd bedriver konsultverksamhet globalt.

## Not 32 – Väsentliga händelser efter balansdagen

Lisa Logren har tillträtt som CFO 1 januari 2023. Lisa kom till Avensia i augusti 2020 och hade innan dess varit sju år hos Deloitte där hon var auktoriserad revisor.

I början av mars beslutade koncernen att genomföra besparingar som kommer att

minska kostnaderna med ca 35 MKR på årsbasis. Besparingen omfattar främst personalneddragningar, stopp i affärssystemprojekt samt reducerade marknadsföringsinsatser.

## Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas den 4 maj 2023 på Avensias kontor i Lund.

## Utdelning per aktie

Ett förslag på att ingen utdelning ska lämnas fattades av styrelsen 15 februari 2023.

## Årsredovisningens godkännande

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 23 mars 2023. Koncernens rapport över totalresultat samt rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 4 maj 2023.

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 och att årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild över koncernens och företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Lund

Per Adolfsson  
Styrelseledamot

Monika Dagberg  
Styrelseledamot

Robin Gustafsson  
VD

Johan Strid  
Styrelseledamot

Roland Vejdemo  
Styrelseledamot

Per Wargéus  
Styrelseordförande

Vår revisionsberättelse har avgivits

Deloitte AB  
Mattias Lönnquist  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Avensia AB (Publ), organisationsnummer 556561-8641.

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Avensia AB för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 19-66 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-18. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en

professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som in-



hämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den

finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Avensia AB för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- spå något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö

Deloitte AB

Mattias Lönnquist

Auktoriserad revisor



För mer information, kontakta oss på  
[info@avensia.com](mailto:info@avensia.com)



**avensia**  
For Winners in Modern Commerce