

# Avensia Årsredovisning

2023



# Innehållsförteckning

Historik .....	3
En hälsning från vår VD .....	4
Höjdpunkter från 2023 .....	5
Om Avensia .....	6
Avensias erbjudande för modern handel .....	7
Vad våra kunder säger .....	10
Vision och värderingar .....	12
Vårt Avensia-universum .....	13
Vad våra medarbetare säger .....	14
Hållbarhet .....	15
Avensias aktie .....	16
Styrelse .....	17
Ledning .....	18
Förvaltningsberättelse .....	19
Finansiella rapporter .....	26
Noter .....	35
Revisionsberättelse .....	65

# Historik

Avensia har sina rötter i tre olika bolag som alla grundades i Lund kring millenieskiftet.

1998	LUVIT startar på Lunds Universitet och utvecklar en plattform för e-learning.
2000	LUVIT noteras på First North.  INXL startas med idén att omvandla konsultuppdrag till produkter och produktbolag.
2001	Avensia startar som IT-konsultföretag inom mjukvaruutveckling.
2003	Avensia grundar Mashie tillsammans med en entreprenör.
2007	LUVIT förvärfvar Avensia och INXL och bildar en koncern med brett erbjudande av produkter och konsulter.  Koncernen byter namn till Avensia Innovation.
2008	Förvärfvar Stockholmsföretaget Grade, och skapar ett komplett erbjudande inom e-learning.
2010	Verksamheten organiseras i de specialiserade dotterföretagen Avensia, Grade, Mashie och Force12.
2012	Koncernen byter namn till InXL innovation och är ett konglomerat för specialiserade IT-företag med stora produktinslag.
2015	Grade och Mashie avyttras vilket gör att Avensia kvarstår, koncernen blir därmed e-handelsfokuserad.  Koncernen byter namn till Avensia för att reflektera den fokuserade inriktningen.
2018	Avensia växer och etablerar sig med kontor i Chicago, Oslo och Göteborg och flyttar in i nya, större lokaler i Lund och Stockholm.
2019	Avensia förvärfvar det brittiska bolaget Insider Trends.  Koncernen passerar 200 anställda.  Expanderar med dotterbolag och nytt kontor på Filippinerna.
2021	Avensia återvänder till stark tillväxt under covid-pandemins andra år.  Öppnar kontor i Karlstad och passerar 300 anställda totalt.
2022	Fortsätter tillväxten med nytt kontor i Malmö.
2023	Genomför besparingar till följd av svag marknad och återgår till underliggande lönsamhet.

# En hälsning från vår VD

Kära aktieägare,

2023 var ett år med två olika ansikten för Avensia. E-handeln i Sverige sjönk med 16 procent inflationsjusterat och handlarna fortsatte att vara väldigt försiktiga med sina investeringar under året. Detta påverkade Avensia framför allt genom att befintliga kunder drog ned sina investeringar på ett sätt vi inte upplevt på många år. Handeln mellan företag (B2B) har släpat efter men även där ser vi effekter av konjunkturen och en försiktighet i investeringarna.

Vi kom in i året med en organisation som vi under många år byggt upp för fortsatt tillväxt och vidtog därför två besparingsprogram för att både förbättra det långsiktiga resultatet och det kortsiktiga kassaflödet. Utöver besparingarna förändrade vi vår försäljningsorganisation och slog ihop nykundsförsäljningen med försäljningen mot befintlig kund för att kunna fokusera vår säljkraft mer mot nyrekrytering av kunder. Vi lyckades väl i denna omorganisation och nykundsförsäljningen mer än dubblerades jämfört med 2022. Trots detta föll vår omsättning under året med 4 procent, till följd av minskade investeringar från den befintliga kundbasen. Detta är första gången sedan 2009 som omsättningen minskar organiskt. Den ökade nykundsförsäljningen ger dock en starkare position den dag marknaden vänder med en större kundbas att utveckla.

Under året minskade vi personalstyrkan med 18 procent, både genom besparingsprogram och begränsad återrekrytering. Dessa minskningar ledde till att vi gick från negativa siffror under första halvåret till positiva siffror under andra halvåret. Marknaden har inte förbättrats utan stabiliserats, men vår kostnadsnivå har sjunkit till en nivå där vi är lönsamma.

Vårt erbjudande utvecklades under året på flera sätt. Förutom att investeringsnivåerna minskade ändrade kunderna även prioriteringarna i sina investeringar: från omsättningshöjande åtgärder mot kostnadsänkande. Flera av de större affärerna vi vann var därför mer baserade på

effektiviserande outsourcing till oss snarare än modernisering. Vi har ändå moderniserat våra produkter för e-handelslösningar för att förbättra prestanda och flexibilitet samt byggt om för att nyttja den senaste basteknologin. Vi har utvecklat vårt erbjudande inom informationshantering, inlett våra första större orderhanterings- och integrationssystemprojekt samt arbetat med större kundklubbsprojekt. Detta idoga arbete har belönats med erkännanden både för oss och våra kunder. Kunderna har i flera fall mottagit branschutmärkelser och våra partners har visat sin uppskattning för vår unika förmåga att skapa bra helhetslösningar.

När vi blickar framåt kan vi konstatera att digitaliseringen av handeln nått en plattå där det sker en viss stabilisering i företagets investeringar. Det finns stora möjligheter inom AI som till viss del börjat visa sig i de produkter vi levererar och hur vi levererar dem. Men AI-resan har bara börjat. Vidare finns mycket att göra inom handel mellan företag (B2B) där digitaliseringen går långsamt i jämförelse med detaljhandeln och affärsmodellerna fortfarande anpassas efter de digitala möjligheterna. Ovanpå allt detta är den skandinaviska marknaden relativt digitalt mogen och vi fortsätter att vinna affärer även utanför denna marknad trots att vi fokuserar våra säljinsatser i närområdet, vilket visar på en framtida potential.

2023 var ett utmanande år för våra medarbetare, kunder och aktieägare. Trots omorganisation och kraftig minskning av personalstyrkan lyckades Avensias team med att leverera (nästan) lika mycket som föregående år samt utveckla både våra kunders och vårt eget erbjudande. Jag vill tacka våra medarbetare, kunder och aktieägare för deras engagemang och passion och jag är övertygad om att våra insatser har lagt en god grund för 2024.

Robin Gustafsson, VD Avensia

# Höjdpunkter från 2023

Trots en utmanande situation på marknaden har Avensia framgångsrikt drivit projekt för att stödja existerande och nya kunder under 2023 av vilka vi särskilt vill lyfta följande:

- ✓ Vi har tecknat avtal med nya kunder såsom Rusta, Eurosko, Trademax, Chilli, Kodin1, Furniturebox, Bygghemma, Optimera, Trade-Choice, The Floor Room, Elektroimportøren, Skruvat.se, Musti Group, Saint-Gobain, Witre, Piab, Felleskjøpet och Granngården.
- ✓ Våra experter inom kundupplevelse och lojalitet har lanserat nya Liberoklubben för Essity, nya kundklubbar hos Fjellsport och Vita, en omarbetning av lojalitetsprogrammet NK Nyckeln, implementerat ett nytt CRM-system hos Lindex, och utvecklat en unik prenumerationstjänst hos Noka.
- ✓ Flera av våra kunder har stått som vinnare av stora branschutmärkelser:
  - LYKO: E-commerce company of the year, Svensk Handel
  - Apohem: Årets e-mästare Sverige och årets e-handlare kategori hälsa, Pricerunner
  - Megafliis: Årets e-handlare Norge kategori trädgård & renovering, Prisjakt.no
- ✓ Vi har hjälpt existerande kunder såsom Dometic, Sigvaris och Nordic Nest att fortsätta växa till nya internationella marknader.
- ✓ Avensia har uppmärksammats av flera partners, bland annat bjudits in till Syndigo Partner Advisory Board och blivit utsedda till Optimizely Nordic Partner of the Year samt Syndigo EMEA Delivery Excellence Partner of the Year 2023.
- ✓ Avensia omnämndes som PIM implementationspartner i Gartners globala rapport "Market Guide for Product Information Management Solutions".
- ✓ För att stärka vårt erbjudande och möta kundernas framtida behov har vi tecknat avtal med nya teknikpartners såsom Bluestone PIM, Hubspot och Contentsquare.
- ✓ Vårt UK-baserade dotterbolag Insider Trends har under året levererat retail safaris, skräddarsydda rapporter och rådgivning till kunder såsom McKinsey, VMWare, Galeries Lafayette, Ferrero och Marks & Spencer.

OMSÄTTNING:

**413,7** MSEK

RÖRELSEMARGINAL:

**-0,8** %

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT:

**-4** %

MEDELANTAL ANSTÄLLDA:

**335**

## 2023 I KORTHET OCH NYCKELTAL

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning (MSEK)	413,7	431,5	390,1	316,9	302,9
Rörelseresultat (MSEK)	-3,4	-13,0	22,9	3,4	26,7
Resultat efter finansella poster (MSEK)	-5,3	-13,8	22,0	2,6	25,8
Balansomslutning (MSEK)	198,3	182,8	178,4	166,9	151,1
Soliditet (%)	12	17	38	36	42

# Om Avensia

Avensia är ett expertbolag inom modern handel. Vårt erfarna team hjälper företag med skräddarsydda strategier och den mest relevanta teknologin för e-handel, omnikanal, kundupplevelse och informationshantering.

Genom att kombinera gedigen teknisk kompetens och strategisk expertis med kunskap om de senaste trenderna hjälper Avensia B2C- och B2B-kunder i Europa, Nordamerika och APAC att accelerera tillväxt varje dag för långsiktig

framgång. Vi utmanar ständigt oss själva och våra kunder för att tänja på gränserna för vad som är möjligt. Tillsammans skapar vi vinnarna inom modern handel.

Avensia har fler än 300 experter på modern handel globalt, baserade i Lund (HK), Malmö, Helsingborg, Göteborg, Karlstad, Stockholm, Umeå, Oslo, Chicago, London och Cebu. Avensia AB är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market under namnet AVEN. Läs mer på [avensia.se](https://avensia.se).



# Avensias erbjudande för modern handel

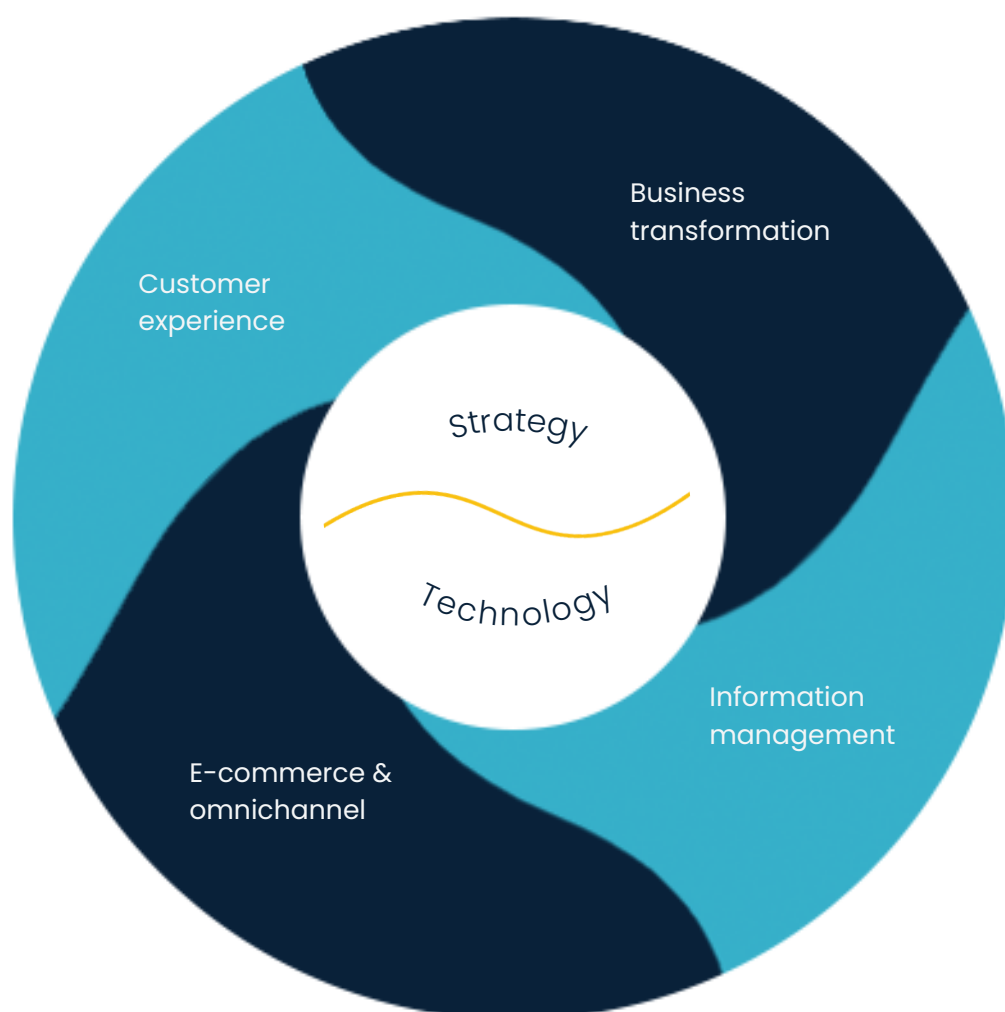
Modern handel är i konstant rörelse. Vi på Avensia definierar modern handel genom att hela tiden uppfinna och förnya den. Tillsammans med våra kunder och partners skapar vi strategier och lösningar för en framtidssäkrad handel.

Vi hjälper våra kunder med alla typer av utmaningar som uppstår i landskapet modern handel, oavsett om de behöver strukturera om affärsmodellen för att inkludera digital försäljning, bygga stabila processer för informationshantering, koppla samman e-handel med fysiska butiker eller optimera kundupplevelsen för att öka

intäkterna. Och allt däremellan.

Utifrån vår expertis och kunskap kring företags utmaningar och behov har vi samlat vårt erbjudande och expertis inom fyra huvudområden:

- ✓ Affärsutveckling och transformation
- ✓ Informationshantering
- ✓ E-handel och omnichannel
- ✓ Kundupplevelse



## 1. Affärsutveckling och transformation

Våra rådgivare har lång erfarenhet av affärsutveckling, strategi, organisationsutveckling och förändringsarbete. Vi ser alltid till kundens hela affär för att identifiera hur vårt team och våra lösningar kan göra störst nytta för att nå de övergripande affärsmålen. Sedan hjälper vi till att implementera strategierna, processerna och lösningar som gör kunden till vinnare. Vid behov kan vi även fylla eventuella kompetensgap med interim-resurser från vårt expertteam.

## 2. Informationshantering

Hos Avensia finns marknadsledande erfarenhet och expertkunskap kring allt som rör informationshantering. När vi börjar jobba med en ny kund startar vi alltid med en utvärdering av nuvarande informationsstruktur och system för att rekommendera den bästa vägen framåt. Vårt expertteam hjälper sedan till att koppla ihop datakällor, sätta upp datamodeller, säkerställa att data och processer lever upp till gällande lagar och branschstandarder samt skapa flöden till alla kanaler och system. Alltid med målet att göra korrekt, relevant och uppdaterad information tillgänglig när och där den behövs. Vårt team har oöverträffad erfarenhet av att implementera och förvalta systemstöd för PIM (product information management) såväl som MDM (master data management).



## 3. E-handel och omnikanal

Avensia är kanske mest kända för att bygga e-handelslösningar i världsklass. Men det är långt ifrån allt. Vi skapar strategier, processer och lösningar för modern handel – oavsett var försäljningen sker. Kombinationen av marknadsledande partnerplattformar och egenutvecklade lösningar som bygger på lärdomar från hundratal framgångsrika kundprojekt ger oss en unik position att leverera handelslösningar för framtiden. Och vi ser varje projekt som ett långsiktigt partnerskap där vi stöttar kunderna med löpande förbättringar, experimentering, testning och konverteringsoptimering för att driva framgång på lång sikt.

## 4. Kundupplevelse

I alla projekt och partnerskap håller vi ett stadigt fokus på slutkunden. Våra experter säkerställer en enhetlig och optimerad köpupplevelse i alla kundmöten. Avensia erbjuder tjänster inom såväl webbdesign och UX som marknadskommunikation och lojalitetsprogram. Och mycket, mycket mer. Vi har hela tiden örat mot marken och fokus på data för att fånga upp nya trender på marknaden och förändrade köpbeteenden. På så sätt hjälper vi våra kunder att snabbt anpassa och optimera kundupplevelsen i alla kanaler.

## En trygg partner i en ständigt föränderlig bransch

Samarbete är Avensias ledord för att driva framgångsrik modern handel. När vi börjar jobba med en ny kund skapar vi ett gemensamt team med tydliga mål. Den mänskliga sidan av våra leveranser är minst lika viktig som tekniklösningarna. Särskilt när det handlar om att förstå och möta förväntningarna från slutkunden.

Därför ser vi på kundrelationen som ett långsiktigt åtagande för att hjälpa företag inom modern handel att vinna – idag och i framtiden.

Grunden i Avensias erbjudande är vårt team. Vi är stolta över att kalla några av branschens mest erfarna och kompetenta personer våra kollegor. I samarbetet med våra kunder och partners uppstår synergier som gör oss alla starkare och redo att möta framtiden i en föränderlig värld. Tillsammans skapar vi vinnarna inom modern handel.





## Varför Avensia?

### Varför väljer de mest ambitiösa handelsbolagen att samarbeta med Avensia?

- ✓ Vi har över 20 års erfarenhet av att skapa vinnande strategier och lösningar för modern handel.
- ✓ Vårt team med fler än 300 experter drivs av att hjälpa våra kunder nå framgång.
- ✓ Vi kombinerar spjutspetsteknik med affärsutvecklingsexpertis och branschkunskap för att skapa kundunika strategier och lösningar.
- ✓ Våra egna produkter, byggda på erfarenhet från hundratals e-handelsprojekt, säkerställer snabb leverans och värde, samt minimerad risk.
- ✓ Vi har ett etablerat partnersnätverk med specialiserade tekniklösningar som vi är experter på att implementera.
- ✓ Vi är en långsiktig och trygg partner.

## Strategiska partners

Vi är privilegierade att få samarbeta med några av de bästa och mest framträdande bolagen i vår bransch. Teknologier från våra partners kombineras med vårt eget kunnande vilket ger våra kunder lösningar för att möta morgondagens krav inom modern handel. Vi utvärderar kontinuerligt ny teknik på marknaden och har under 2023 haft förmånen att starta upp några utvalda nya partnerskap som kommer att bredda vårt stöd till kunderna framöver.



# Vad våra kunder säger



”

Avensia var en viktig partner i utvecklingen av vår prenumerationstjänst. Deras expertkunskap och rådgivning har varit kritisk för att få både affärsmodell och tekniska verktyg på plats för att stödja vår ambitiösa tillväxtresa.

Malene Eiksund, E-commerce Manager, VITA Group AS

”



Avensia hjälpte oss att identifiera och implementera förbättringar för upplevelsen av vår e-handel och vår interna effektivitet. I det längre perspektivet har de levererat kritisk kunskap och hjälpt oss att designa vår organisation och processer för att stödja framtida utveckling och tillväxt i vår online-kanal.

Per Eriksson, CEO, PS of Sweden

”



Avensia är en viktig partner för oss. Deras kunskap om lösningen och processen för hantering av produktinformation har varit kritisk för att få vårt nya PIM-system på plats. Teamet på Avensia har verkligen ansträngt sig för att förstå vår verksamhet så att de kunde anpassa och konfigurera lösningen för att passa våra behov på bästa sätt.

Gustaf Johansson, CIO, Alligo

”



Vi ville ha en modern teknikplattform som vi kan använda länge och växa med. Men den här tekniken och arbetssätten är nya för oss så vi behöver en partner som kan stödja oss med kunskap, erfarenhet och teknisk expertis. Avensia var det starkaste alternativet jämfört med andra välkända konsultfirmor eftersom de har hjälpt många andra e-handlare på resan mot en modern "composable" arkitektur

Hanne Løken Olsen, CMO, Eurosko

# Ett urval av kundprojekt som levererades under 2023:

Everfresh (B2B e-handel)

Trademax (e-handel & informationshantering)

Chilli (e-handel & informationshantering)

Kodin1 (e-handel & informationshantering)

Furniturebox (e-handel & informationshantering)

TradeChoice (e-handel)

The Floor Room (e-handel)

Bygghemma Sverige (informationshantering)

Grangården (informationshantering)

Essity / Liberoklubben (kundklubb)

Fjellsport (kundklubb)

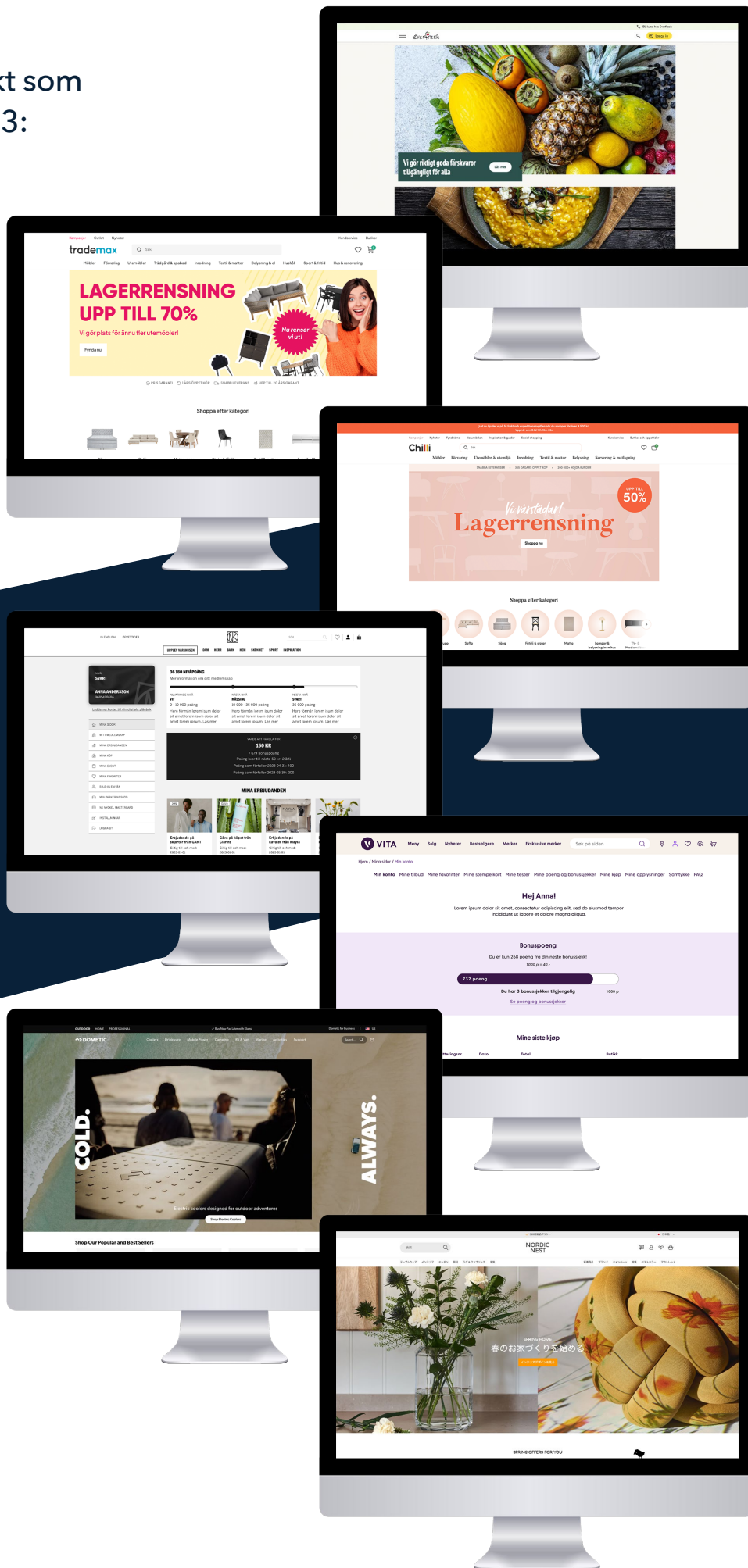
Vita (kundklubb)

NK (kundklubb)

Index (CRM-system)

Dometic (e-handel nya internationella marknader)

Nordic Nest (e-handel nya internationella marknader)



# Vision och värderingar

Avensia strävar efter att vara en global drivkraft för utvecklingen av modern handel. För att säkerställa att vi håller fast vid vår vision lever vi efter fyra kärnvärden: vi bryr oss på riktigt, vi bemästrar och

skapar synergier, vi vågar mer och vi är med i spelet för att vinna. Men vad innebär egentligen dessa värderingar?



## Care for real

Vi bryr oss verkligen om våra kollegor, kunder, företag och samhällen, och vi är passionerat övertygade om att vi gör skillnad för dem alla.

Vi tror också att omtanke är mer än något vi bara känner, det är något vi gör. Därför satsar vi helhjärtat på att arbeta med större generositet, hållbarhet och mångfald för att stärka varandra.



## Dare bigger

Varje dag vågar vi mer än vi vågade dagen innan. Vi känner större upptäckarglädje än risk inför det okända, eftersom vi vet att framsteg sker vid fronten och att bakslag bara är tillfälliga.

Så vi har modet att utmana "status quo", pröva nya saker, fatta orädda beslut, gå före och bli större i en osäker värld eftersom det är den säkraste vägen till framgång.



## Mastermind synergy

Vi strävar också efter att skapa synergieffekter där vi tillsammans skapar en helhet som är större än summan av alla delarna. Vi vet att framsteg innebär mer än bara framåtriktad energi. Vi tar oss tid att ibland stanna upp, tänka efter tillsammans, korrigera kursen vid behov, observera var vi har olika skärningspunkter och sedan kombinera de bästa idéerna och teknikerna för att effektivt komma vidare.

Vi letar alltid efter saker vi kan koppla samman och fokuserar på styrkor och skalbarhet ur olika perspektiv för att skapa "best practises" som stärker allas förmåga.



## Be in it to win it

När vi är med går vi "all in" med ett orubbligt engagemang för att vi vill se våra kunder vinna. För oss är det mer än affärer, det är ett "mindset". Vi lever och andas modern handel och tänjer ständigt på gränserna för vad som är möjligt så att våra kunder ska fortsätta utvecklas.

Med 20 års erfarenhet, expertis och framåtanda tar vi gärna det extra steg som behövs för våra kunder och kollegor.

# Vårt Avensia-universum

Avensias starka företagskultur präglas av samarbete, omtanke, nyfikenhet och passion. Vi hjälper och bryr oss om varandra, delar erfarenheter och kunskap, för att nå längre tillsammans. I det här nära samarbetet skapas synergier som ingen annanstans. Synergier som översätts till de bästa strategierna och lösningarna för att göra våra kunder till vinnare.

I våra distribuerade team samarbetar kollegor från olika funktioner, roller och länder. Oavsett om vi jobbar med utveckling, projektledning, affärsstrategier eller design, i Sverige eller på något av våra internationella kontor, har vi ett starkt driv mot ett tydligt gemensamt mål: att leverera

lösningar som gör skillnad för våra kunders affär. Vi är stolta över att arbeta med de mest ambitiösa kunderna, den senaste tekniken och de skarpaste hjärnorna inom modern handel.

När det gäller att hitta smarta lösningar på komplexa problem får inga begränsningar komma i vägen för vår kreativitet och vilja att skapa värde för våra kunder. Därför är frihet under ansvar och en fullt flexibel arbetsplats självklarheter hos oss. Våra medarbetare är nyckeln till framgång för oss och våra kunder. Därför strävar vi efter att skapa ett Avensia universum där alla trivs, utvecklas och känner sig som vinnare – varje dag.



# Vad våra medarbetare säger

”



Jag blev överlycklig när jag fick möjligheten att börja jobba på Avensia! Jag hade fått intrycket att Avensia var en bra arbetsgivare med en väldigt positiv företagskultur där man verkligen bryr sig om både anställda och kunder. Den känslan har besannats om och om igen. Jag är så nöjd över att vara del av ett fantastiskt team av UX-experter och få möjligheten att helt fokusera på kundcentrerad design för modern handel.

Anna Lewerth, UX designer

”

Det bästa med Avensia är människorna. Alla är så vänliga och positiva – det är en ynnest att få jobba med dem. De är också väldigt kunniga inom sina respektive områden och dedikerade till att göra ett bra jobb. Jag lär mig ständigt från mina kollegor och utmanas av deras erfarenheter och perspektiv vilket gör det fantastiskt kul att komma till jobbet varje dag.

Colin Ingram, Lösningsarkitekt



”



Avensia är ett perfekt plats för att växa i karriären med en arbetsmiljö och kultur som uppmuntrar både personlig och professionell utveckling. Det är en arbetsplats som präglas av teamwork samt en bra balans mellan jobb och privatliv tack vare flexibla arbetstider och hybridarbete. Varje dag erbjuder en ny utmaning och en ny möjlighet att växa.

Chandra Mae Montilla, Business Advisor

”

Jag började på Avensia på grund av företagets goda rykte som den ledande konsult- och teknikleverantören i e-handelsbranschen. Avensia har en hjälpsam och inkluderande företagskultur. Det finns otroligt mycket kunskap i teamet och ett starkt fokus på att nå gemensamma mål. Jag uppskattar möjligheterna att lära mig nya saker från mina kollegor och att kunna bidra till företagets framgång.

Christian Evensen, Strategisk rådgivare e-handel





## Hållbarhet

Följande områden är de vi fokuserar på gällande vårt arbete med hållbarhet;

- ✓ Avensia som arbetsgivare
- ✓ Vår egen (direkta) miljöpåverkan
- ✓ En ansvarsfull verksamhet med fokus på IT-säkerhet och transparens

För 2023 redovisar vi arbetet med hållbarhet i enlighet med Global Reporting Initiatives riktlinjer GRI Universal Standards från 2021 samt Årsredovisningslagen. Vår hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2023 och täcker samtliga juridiska enheter inom Avensia AB koncernen. Liksom tidigare år redovisas hållbarhetsarbetet i ett eget dokument som du finner på [avsensia.se](https://www.avsensia.se).

# Avensias aktie

Avensia är listat på Nasdaq First North Premier Growth Market under namnet AVEN. Totalt hade Avensia 2 429 aktieägare vid utgången av 2023

och antalet aktier uppgick till 37 123 249. Sista betalkurs den 31 december 2023 uppgick till 9,48 SEK vilket motsvarar ett börsvärde på ca 352 MSEK.

	2019	2020	2021	2022	2023
Börskurs, 31 dec, kr	14,55	16,85	17,75	12,50	9,48
Utdelning per aktie, kr	0,28	0,30	0,40	-	-
Extra utdelning, kr	-	-	0,25	-	-
Direktavkastning, %	2,0	1,8	3,7	-	-
Total avkastning, %	27,3	17,5	9,0	-28,5	-24,2
Börsvärde, mkr	528	621	659	464	352

## Aktiekapital och struktur

Aktiekapitalet i Avensia AB uppgick vid årsskiftet till 5,6 MSEK. Antalet aktier uppgick till 37 123 249, var och en med ett kvotvärde på 0,15 SEK. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för fulla antalet ägda och företrädda aktier. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

## Största ägarna per den 31 december 2023

Ägare	Aktier
A5 Invest AB	9 509 075
Valid Asset Management AB	8 000 000
Anders Wehtje Invest AB	4 361 975
Northern Trust Company	1 873 548
Sijotusrahasto Aktia Nordic Micro Cap	1 720 000
Clients Kapitalförvaltning AB	1 155 720
Avanza Pension	1 142 966
Jesper Lyckeus	700 000
Jörgen Bertilsson	555 657
Johan Liljeros	473 743
Övriga	7 630 565
<b>Totalt</b>	<b>37 123 249</b>

## Aktiekapitalets utveckling 2008 - 2023

År	Händelse	Tillskott	Totalt, tusental	Aktier, tusental
2008	Ingående värde		5 051	33 674
2008	Apportemission	66	5 117	34 115
2015	Apportemission	214	5 331	35 544
2019	Nyemission	114	5 445	36 302
2020	Nyemission	82	5 527	36 851
2021	Nyemission	41	5 568	37 123
	<b>Utgående värde</b>		<b>5 568</b>	<b>37 123</b>

## Ägarstruktur

Tre ägare äger 10 % eller mer av bolaget: A5 Invest AB ägs av de fem grundarna av ursprungliga Avensia, där Vd Robin Gustafsson ingår. Valid Asset Management AB ägs av grundarna till ursprungliga INXL, styrelseordförande Per Wargéus och Fredrik Ljungbeck som är anställd i koncernen. Anders Wehtje Invest AB ägs av Anders Wehtje, som också är vice styrelseordförande i koncernen.



# Styrelse

**Per Wargéus, Styrelseordförande** (född 1961), grundare och VD i dåvarande INXL 2000, VD och koncernchef Avensia 2007– 2015, ordförande sedan 2015, ledamot sedan 2007.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Advenica AB och Almi Företagspartner i Skåne AB. Ledamot i Valid Asset Management i Skåne AB. Aktieinnehav: 4 800 000.



**Anders Wehtje, vice styrelseordförande** (född 1964), tidigare CFO i Avensia 2020–2022 samt styrelseledamot mellan 2005–2019, vice ordförande sedan 2023.

**Övriga styrelseuppdrag:** Anders Wehtje Invest AB, Little John Investment AB. Aktieinnehav: 4 361 975.



**Monika Dagberg** (född 1969). General Manager på Retail & Food Services AB och Nordic Beverage Company AB, ledamot sedan 2013.

**Övriga styrelseuppdrag:** Suppleant i Pink Competitive AB, styrelseledamot i Elprogram Konsulterande Ingenjörbyrå AB. Aktieinnehav: 0.



**Per Adolfsson** (född 1960). Ledamot sedan 2022.

**Övriga styrelseuppdrag:** Datema, Flowscape och Precio Fishbone. Aktieinnehav: 50 000.



**Johan Strid** (född 1971). Ledamot sedan 2022.

**Övriga styrelseuppdrag:** Prevas AB. Aktieinnehav: 36 349.



# Ledning



**Robin Gustafsson**  
**VD** sedan 2021  
(även VD 2011–2018).  
Medgrundare av

Avensia. Bakgrund som konsult inom programvaruutveckling, projektledning och produktutveckling. Civilingenjör Väg & Vatten, LTH.  
Aktieinnehav: 2 002 765



**Åsa Afshari**  
**Chief People Officer (CPO)**  
sedan 2019.

Bakgrund från ledande befattningar inom HR. Fil. kan. i samhällsvetenskap från Linnéuniversitetet i Växjö.  
Aktieinnehav: 1 974



**Lisa Logren**  
**Chief Financial Officer (CFO)**  
sedan 2023.

Bakgrund som redovisningschef på Avensia samt auktoriserad revisor på Deloitte. M.Sc inom Business Administration från Lunds Universitet.  
Aktieinnehav: 3 850



**Sofia Aru**  
**Chief Sales Officer (CSO)** sedan 2021.  
Bakgrund inom sälj

både på Avensia och i andra företag. M.Sc inom Business Administration från Lunds Universitet.  
Aktieinnehav: 564



**Nina Quist**  
**VP Business Unit Information Management**

sedan 2020. Bakgrund från ledande befattningar, både nationellt och internationellt. B.Sc. inom Business Administration från Linnéuniversitetet i Växjö.  
Aktieinnehav: 15 859



**Henrik Sellberg**  
**VP Business Unit Commerce** sedan 2021. Bakgrund från

ledande befattningar på olika företag samt från webb och e-handelsutveckling, både på Avensia och andra företag. M.Sc från Lunds Tekniska Högskola.  
Aktieinnehav: 33 469



**Jens Axelsson**  
**VP Business Unit Customer Experience**

sedan 2023. Bakgrund från ledande befattningar inom marknadsföring, e-handel och organisationsutveckling inom retail och resebranschen. Master inom affärsutveckling från IHM-Business School.  
Aktieinnehav: 4 982



**Johan Sommar**  
**Chief Strategist**  
sedan 2021.  
Bakgrund inom

retail- och D2C-projekt på Avensia samt från ledande roller inom retail och e-handel på andra företag. M.Sc. inom Business Administration från Linköpings Universitet.  
Aktieinnehav: 5 552



**Patrik Sundquist**  
**Chief Commercial Officer (CCO)**  
sedan 2021.

Bakgrund inom sälj och nya affärer samt partneravtal på Avensia. Gymnasieutbildning från Östra real.  
Aktieinnehav: 12 984

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och VD för Avensia AB, organisationsnummer 556561-8641 med säte i Lund, Skåne län får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning avseende räkenskapsåret 2023-01-01– 2023-12-31.

## Allmänt

Avensia är per den 31 december 2023 en koncern bestående av det Firsth North Premier Growth Market-noterade moderbolaget Avensia AB och de helägda dotterbolagen Force12 AB, Avensia Dotterbolag Tre AB, Avensia PHP AB, Avensia Storefront US AB, Avensia AS (NO), Avensia Inc. (US), Avensia Philippines Inc (PH) och Insider Trends Ltd (GB).

Koncernen har under året fått erfara en lägre och mer oförutsägbar efterfrågan i jämförelse med tidigare år främst beroende på att Avensias kunder har haft viss försiktighet i en sviktade marknad sett till att deras konsumenter har haft en köpkraft pressad av ett högt ränteläge och en svag krona. Den förändrade efterfrågan har sett olika ut hos våra befintliga och nya kunder samt om kunden säljer till privatperson (B2C) eller till företag (B2B).

Nettoomsättningen för 2023 uppgick till 413,7 MKR (431,5) vilket motsvarade en negativ tillväxt på 4 % jämfört med 2022. Rörelseresultatet för 2023 uppgick till -3,4 MKR (-13,0).

Avensia har fram till föregående år haft en expansiv rekrytering av medarbetare. Sedan slutet av 2022 har vi dock begränsat rekryteringen till specifika kompetenser och vissa ersättningsrekryteringar för att prioritera beläggning och lönsamhet. I mars och juni 2023 genomförde koncernen två besparingsprogram där 35 medarbetare sades upp. Medelantalet anställda inom koncernen har detta till trots ökat något under året och för 2023 uppgick medelantal anställda till 335 st (331).

## Försäljning, resultat och skatt

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 413,7 MKR (431,5). Koncernens försäljning drivs av affärer främst från existerande kunder men även, med en under året ökad andel, nya kunder. Försäljning sker framförallt i Norden. Koncernens intäkter genereras i huvudsak av tjänster men även intäkter från kommissioner samt produktlicenser.

Rörelseresultatet för koncernen uppgick till -3,4 (-13,0). Justerat för jämförelsestörande poster för både 2023 och 2022 blir jämförbara siffror 6,8 MKR (4,4). Förändringen i rörelseresultat beror främst på att koncernen har genomfört två besparingsprogram under första halvåret vilket har anpassat bolagets kostnadsbas till den marknadssituation som bolaget befinner sig i.

Avensia fortsätter att arbeta med kundurval för att prioritera kunder som passar Avensias kunskapsprofil och bolaget ser en långsiktigt god efterfrågan på Avensias tjänster och produkter.

Resultat efter skatt för koncernen uppgick till -4,8 MKR (-12,1). Resultat per aktie för koncernen uppgick till -0,13 KR (-0,33).

Koncernen redovisar för 2023 årets skatt om 0,5 MKR (1,7).

## Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 368,4 MKR (373,3). Rörelseresultatet för moderbolaget blev -11,7 MKR (-42,2). Förändring i nettoomsättning respektive rörelseresultat förklaras av samma faktorer som nämnda ovan för koncernen.

Resultat efter skatt för moderbolaget blev -10,4 MKR (11,1) där moderbolaget föregående år redovisade en utdelning från dotterbolag om totalt 33,5 MKR vilket inte funnits motsvarande 2023. Moderbolagets skattekostnad uppgick till 2,1 MKR (4,7).

## Översikt – resultat och ställning

Nyckeltal koncernen	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, TKR	413 713	431 489	390 076	316 876	302 934
Rörelseresultat, TKR	-3 385	-12 977	22 881	3 424	26 696
Resultat före skatt, TKR	-5 273	-13 811	22 018	2 548	25 806
Balansomslutning, TKR	198 262	182 781	178 405	166 899	151 120
Soliditet <sup>1</sup> , %	12	17	38	36	42
Medeltal anställda	335	331	299	225	177

## Utveckling för Avensia-koncernen

### Koncernen

Avensia AB är moderbolag i en koncern med åtta dotterbolag per den 31 december 2023: Force12 AB, Avensia Dotterbolag Tre AB, Avensia PHP AB, Avensia Storefront US AB, Avensia AS (NO), Avensia inc (US), Avensia Philippines inc (PH) samt Insider Trends Ltd. (GB). Under 2023 bedrev Avensia Dotterbolag Tre AB ingen verksamhet.

### Avensia AB och Avensia AS

Avensia är ett ledande expertbolag inom modern handel. Kunderna är främst stora tillverkare, grossister och handelskedjor med försäljning till både konsumenter och företag. Avensias tjänster och produkter hjälper kunderna att öka sin försäljning i alla kanaler genom att både skapa en förstklassig digital kundupplevelse, men även genom att möjliggöra en homogen kundupplevelse i fysiska och traditionella säljkanaler. För att möta kundernas höga krav måste det tekniska kunnandet kompletteras med expertis inom affärsstrategi, digitalisering, butikshandel, informationshantering, digitala handelsprocesser, personalisering, kundlojalitet, artificiell intelligens, användarupplevelse och konverteringsoptimering.

Avensia har byggt upp sitt kunnande genom samlad erfarenhet från hundratalet kundprojekt, vilket har gett en stark kunskap om vad som krävs för att skapa framgångsrik försäljning i en digitaliserad global värld. För

att optimera handel i dagens komplexa värld, krävs att man förstår de faktorer som styr kundens beteende. Det tekniska kunnandet måste kompletteras med förståelse för konverteringshöjande faktorer som inspirerande design och interaktionsoptimering. Avensias digitala handelslösningar baseras idag på marknadsledande teknik från leverantörer som Microsoft, Optimizely, Commercetools, Voyado, inRiver och Syndigo – kompletterade med egenutvecklade produkter och strukturkapital. Avensia har erfarenhet av helhetslösningar inom e-handel för både B2B och B2C, vilket gör att man kan optimera varje komponent och även få dem att samverka i ett större system.

Norge fortsatte 2023 likt tidigare år att vara bolagets näst största marknad efter Sverige. Lokalt anställd personal sköter marknadsföring och försäljning samt övrigt kundnära arbete, medan den tekniska leveransen sker av en global leveransorganisation med tyngdpunkt i Sverige och Filippinerna.

Den marknad där Avensia verkar präglas av en stor grad av transformering. Ur ett marknadsperspektiv innebär detta behov av lösningar som snabbt kan ge resultat i termer av ökande försäljning för bolagets kunder – nya såväl som existerande. Ofta innebär detta mindre projekt i början men som över tid växer när bolaget börjar leverera värdeskapande lösningar till kunderna.

<sup>1</sup> Soliditet: eget kapital i förhållande till balansomslutningen

### **Avensia Storefront US AB med dotterbolag**

Avensia Storefront US AB äger Avensia Inc. som är ett rörelsedrivande bolag med fokus på den amerikanska marknaden. I början av 2023 har bolaget fattat beslut att USA inte längre ska utgöra en hemmamarknad för Avensia. På sikt kommer detta innebära att både Avensia Inc. och Avensia Storefront US AB kommer att avvecklas.

### **Force12 AB**

Force12 erbjuder specialister inom teknisk och administrativ systemutveckling och är idag den enda delen av Avensia-koncernen som inte är kopplad till arbete inom modern handel. Kunderna finns främst bland skånska produktutvecklande företag med långsiktiga behov av djup kompetens inom olika nischområden.

Under året har Force12 fortsatt att arbeta med etablerade kunder som Schneider Electric och Early Bird. Bolaget har under året bytt VD till Robin Gustafsson.

### **Avensia PHP AB med dotterbolag**

Bolaget bedriver verksamhet i Filippinerna genom dotterbolaget Avensia Philippines Inc. Syftet med verksamheten på Filippinerna är att etablera ett utvecklings- och leveranscenter som ska komplettera koncernens resurser i Sverige. Likt för koncernen så har rekryteringen av medarbetare varit sparsam under året och vid årets slut hade verksamheten 59 (75) medarbetare på plats.

### **Insider Trends Ltd**

Insider Trends arbetar med trendspaning, strategisk rådgivning och research om hur man skapar bästa möjliga kundupplevelse inom modern fysisk handel, vilket förstärker Avensias strategiska erbjudande. Bolaget har under 2023 haft en omsättning i nivå med föregående år.

## **Investeringar**

### **Investeringar i immateriella tillgångar**

Under 2023 aktiverade koncernen 0 MKR (0) i produktutvecklingsutgifter. Av- och nedskriv-

ningar avseende immateriella tillgångar uppgick till 1,9 MKR (2,2). De totala immateriella tillgångarna uppgick till 3,6 MKR (5,5) per den 31 december. De immateriella tillgångarna består av goodwill och aktiverade utvecklingsutgifter.

Moderbolagets immateriella tillgångar uppgick till 1,9 MKR (3,9).

### **Investeringar i materiella anläggningstillgångar**

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 33,3 MKR (49,7) och utgjordes till största delen av nyttjanderätts-tillgångar i form av kontorslokaler samt arbetsplatsrelaterad kontorsutrustning. De materiella anläggningstillgångarna i koncernen uppgick till 76,6 MKR (57,2) per den 31 december och inkluderar nyttjanderätts-tillgångar om 72,1 MKR (51,8). Ökningen av nyttjanderättstillgångar är främst hänförlig omvärdering av hyresperioder i enlighet med IFRS 16 samt nytt leasingavtal avseende möbler till våra nya kontor.

De materiella anläggningstillgångarna i moderbolaget uppgick till 0,6 MKR (1,1) per den 31 december.

## **Finansiell ställning, likviditet och kassaflöde**

Koncernen har vid utgången av året 15,7 MKR (15,4) i likvida medel samt 21,0 MKR (30,0) i outnyttjade kreditlöften. Av dessa utgör 30,0 MKR (30,0) checkräkningskrediter som per bokslutsdagen är nyttjade med 9,0 MKR (0). Årets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 3,7 MKR (15,1). Årets totala kassaflöde blev 0,0 MKR (-21,6).

## **Medarbetare**

Antal anställda i koncernen var vid årets utgång 309 (377), varav 89 (109) kvinnor. Av dessa var 234 (283), varav 71 (90) kvinnor, anställda i moderbolaget. För medelantal anställda hänvisas till not 10.

## Likabehandling, jämställdhet och hållbarhet

För en utförlig redogörelse för Avensias arbete vad gäller likabehandling, jämställdhet och hållbarhet, hänvisas till bolagets hållbarhetsredovisning som är frivilligt upprättad enligt GRI. Denna återfinns på [www.avensia.se](http://www.avensia.se).

## Väsentliga händelser under året

Under första halvåret beslutade bolaget att genomföra två besparingsprogram för att anpassa bolagets kostnadsbas till den marknadssituation bolaget befinner sig i. De två besparingsprogrammen beräknades minska bolagets kostnader med ca 35 respektive 25 MKR på årsbasis.

I övrigt inga väsentliga händelser utöver vad som framgår ovan.

## Ägarförhållanden

Tabellen nedan åskådliggör ägarstrukturen per den 31 december 2023. Totalt hade

Avensia AB 2 429 aktieägare och antalet aktier uppgick till 37 123 249 st.

### Största ägarna den 31 december 2023

Största ägarna	2023	%
A5 Invest AB (Gustafsson m.fl.)	9 509 075	25,61%
Valid Asset Management i Skåne AB (Wargéus, Ljungbeck)	8 000 000	21,55%
Anders Wehtje Invest AB	4 361 975	11,75%
Northern Trust Company	1 873 548	5,05%
Sijotusrahasto Aktia Nordic Mic	1 720 000	4,63%
Cliens Kapitalförvaltning AB	1 155 720	3,11%
Avanza Pension	1 142 966	3,08%
Jesper Lyckeus	700 000	1,89%
Jörgen Bertilsson	555 657	1,50%
Johan Liljeros	473 743	1,28%
Övriga	7 630 565	20,55%
<b>Totalt</b>	<b>37 123 249</b>	<b>100,00%</b>

Under året har det inte emitterats några nya aktier vid avslut av aktiesparprogram. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och

företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv.

## Ersättning till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare gällde 2023:

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelseordförande och stämvalda styrelseledamöter, där hela styrelsen har utgjort ersättningsutskott.

Ledande befattningshavare var per den 31 december 2023 verkställande direktören och ytterligare 8 (10) personer. För koncernledningen tillämpas marknadsmässiga villkor för löner och övriga anställningsvillkor. Tre i ledningsgruppen omfattas av ett avtal om en rörlig ersättning som beräknas i förhållande till måluppfyllelse och som utbetalas kvartalsvis. För 2023 kostnadsfördes totalt 1 014 TKR (1 401) i rörlig ersättning till ledningen, exklusive VD.

VD:s avtal kan sägas upp av endera parten med en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida utgår till verkställande direktören dessutom ett avgångsvederlag om 6 månaders lön och förmåner. VD:s ersättning består endast av en fast del.

## Bolagsstyrningsrapport

Avensia har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Denna återfinns i separat rapport på [www.avensia.se](http://www.avensia.se).

## Risikanalys och riskhantering

### Konjunktur- och konkurrensrisk

Koncernens försäljning sker på marknader som påverkas av aktuell konjunktur. Koncernen gynnas generellt av en stark konjunktur eftersom aktörerna då blir mer investeringsbenägna, vilket skapar en ökad efterfrågan.

Koncernen är verksam på konkurrensutsatta marknader och söker uppnå konkurrensfördelar, bland annat genom ett kompetent utbud av produkter och tjänster. Oavsett konjunktur kan koncernens affärsområden möta konkurrens i form av både svenska och

internationella bolag med liknande produkter och tjänster. Nya kundbeteenden eller distributionssätt av produkter och tjänster kan också komma att påverka koncernens volymer och koncernens prissättning.

### Omvärldsrisk

Världsläget har sedan mitten på februari 2022 ändrats markant i och med Rysslands invasion av Ukraina, och än mer efter krigets utbrott i Gaza i oktober 2023. Koncernen har ingen verksamhet i något av länderna men då krig bevisligen har en stor påverkan på världsekonomin har koncernen påverkats.

Inflation och stigande räntor har snabbt ändrat det ekonomiska landskapet, både för konsumenter och företag. Avensia har fortsatt sedan föregående år sett följder av detta i termer av längre beslutsprocesser och delvis sänkt investeringsvilja hos vissa kategorier av kunder, existerande och nya.

### Personalrisk

Vi bedömer att efterfrågan på personal fortsatt kommer att vara påtagligt utmanande även om konjunkturen har svängt. Den kvalificerade personal vi söker är också den som våra konkurrenter har behov av. Vi ser därför att vi även framöver behöver säkerställa att vi är en attraktiv arbetsgivare för kandidater såväl som befintliga anställda för att behålla dem engagerade och motiverade.

### Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i kreditrisker och valutakurser. Bolaget hanterar dessa genom att ha en konservativ syn på finansiell risk. För ytterligare beskrivning hänvisas till not 7.

### Valutarisk

Merparten av koncernens fakturering sker i svensk valuta, varför valutaexponeringen är liten. Vi ser dock en ökad aktivitet på olika internationella marknader och skulle expo-

neringen öka kan riskerna minimeras genom att kundfordringar om större belopp och/eller med längre löptider terminssäkras.

Avensia har valt att inte säkra valutor utan tar risken för de kursförändringar bolaget är exponerat för.

### **Kreditrisk**

Alla kundfordringar är förknippade med en kreditrisk och koncernens bolag bedriver därför en aktiv bevakning av kundfordringar. Under 2023 redovisas 0,8 MKR (3,6) i kundförluster vilket motsvarar 0,2% av nettoomsättningen.

Vid utgången av 2023 uppgick bolagets enskilt största kundfordran till 6,0 MKR (7,2) där inget var förfallet.

Beslut om kundkredit fattas enligt gällande attestinstruktion.

### **Likviditetsrisk**

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem att möta betalningsåtaganden för finansiella skulder. Likviditetsrisken är låg då koncernen genom sin likviditetshantering säkerställer att tillräckligt med medel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Bolaget har vidare en avtalad kreditfacilitet på 30 MKR (30) för att skapa flexibilitet kring hantering av likvida medel. Utnyttjad kredit per 2023-12-31 var 9,0 (0) MKR. Checkräkningskrediterna kan utnyttjas när som helst och kan avslutas av banken utan varsel.

### **Avtalsrisk**

I vissa affärer kräver kunderna ett fastpris på ett projekt. I koncernens prismodell lägger vi på ett fastprispåslag för att ha en säkerhetsmarginal, men om kravspecifikationen inte har varit tillräckligt tydlig, eller produktionsstakten alltför låg, kan vi få lägga ner icke debiterbara timmar i projektet.

För att balansera dessa risker behöver vi ha den specialistkompetens som efterfrågas av kunderna samt undvika projekt där prisnivån bedöms vara för låg för att möjliggöra en tillfredställande lönsamhet.

Alla kundavtal innehåller begränsningar av skadeståndsansvar och viten. Begränsningarna ställs i relation till projektens storlek och är anpassade mot de ansvarsförsäkringar bolaget tecknat. Denna typ av begränsningar gäller aldrig vid uppsåt eller grov oaktsamhet.

### **Koncentrationsrisk**

Under 2023 har bolagets enskilt största kund stått för 8,4% (8,2) av bolagets nettoomsättning.

Koncernen ska enligt policy ha en balanserad riskavvägning i vår kundstock, där inte någon enskild kund bör representera mer än 10 procent av ett års omsättning. För att kunna hantera detta samt parera efterfrågeförändringar hos större kunder sker ett löpande planeringsarbete tillsammans med kunderna där planeringshorisonten är så lång som möjligt. Vidare utgörs en del av Avensias leveranskapacitet av underkonsulter med motsvarande uppsägningstider som kundavtalen och därmed kan snabba förändringar av kundens efterfrågan delvis pareras.

### **Kapitalrisk**

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till samtliga bolagets intressenter. Vid utgången av 2023 uppgår koncernens leasingkulder till 72,6 MKR (52,1) vilka tillsammans med det egna kapitalet utgör det förvaltade kapitalet. Eget kapital uppgår på balansdagen till 24,3 MKR (30,4). För ytterligare beskrivning hänvisas till not 3.

## **Utdelningspolicy**

Avensias ambition är att dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. Målet är att utdelningen ska vara ökande över tid. Utdelningens storlek bestäms av bolagets resultatförmåga, kassaflöde och investeringsbehov, där bolaget strävar mot att vid varje tidpunkt ha en optimal kapitalstruktur.



## Framtidsutsikter

Under 2023 har en lågkonjunktur påverkat Avensias kunder och som en effekt även Avensia som bolag. Det är dock bolagets bedömning att efterfrågan är strukturellt ökande i de branscher och på de marknader där vi är verksamma och att denna efterfråga kommer att förstärkas över tid. Avensia kommer att fortsätta utvecklas som koncern i takt med kundernas behov.

Resultatförändringar i koncernen framöver beräknas komma från förändrad försäljning, debiteringsgrad, licensintäkter, projektstyrning och priser.

Avensia lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

## Vinstdisposition

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 26 mars 2024 godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering och kommer att föreläggas årsstämman den 7 maj 2024 för fastställande.

Till årsstämmans förfogande finns följande fria fond- och vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	21 499 992
Årets resultat	-10 443 241
<b>Kronor</b>	<b>11 056 751</b>

Styrelsen föreslår årsstämman i Avensia AB att fatta beslut om att ingen utdelning ska ske för 2023. Styrelsen föreslår att de fria fond- och vinstmedlen disponeras så att:

Till balanserat resultat överförs	11 056 751
<b>Kronor</b>	<b>11 056 751</b>

# Finansiella rapporter

## Resultaträkning koncernen

TKR	Not	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	4, 5	413 713	431 489
Övriga rörelseintäkter	6, 7	3 272	4 325
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>416 985</b>	<b>435 814</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Inköpta varor och tjänster	5	-46 542	-49 967
Övriga externa kostnader	8, 9	-41 725	-68 715
Personalkostnader	10-13	-311 862	-313 012
Avskrivningar/nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar	14	-15 592	-14 734
Övriga rörelsekostnader	15, 7	-4 649	-2 363
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-420 370</b>	<b>-448 791</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-3 385</b>	<b>-12 977</b>
Finansiella intäkter	16, 7	233	222
Finansiella kostnader	16, 7	-2 121	-1 056
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-5 273</b>	<b>-13 811</b>
Skatt	17	523	1 688
<b>Årets resultat</b>		<b>-4 750</b>	<b>-12 123</b>
<b>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>-4 750</b>	<b>-12 123</b>
<b>Data per aktie</b>		<b>2023-01-01 - 2023-12-31</b>	<b>2022-01-01 - 2022-12-31</b>
<b>Resultat per aktie i kronor före utspädning</b>		<b>-0,13</b>	<b>-0,33</b>
<b>Resultat per aktie i kronor efter utspädning</b>		<b>-0,13</b>	<b>-0,33</b>
<b>Rapport över totalresultat i koncernen</b>			
TKR		2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
<b>Årets resultat</b>		<b>-4 750</b>	<b>-12 123</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-186	931
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelse		-448	1 105
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>-5 384</b>	<b>-10 087</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		-5 384	-10 087

## Balansräkning koncernen

TKR	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Materiella anläggningstillgångar	20	76 552	57 178
Immateriella tillgångar	19	3 575	5 491
Finansiella anläggningstillgångar	7	319	318
Uppskjutna skattefordringar	17	6 797	4 768
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>87 244</b>	<b>67 755</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	21, 7	74 211	70 627
Skattefordran		5 271	8 034
Övriga fordringar		3 482	5 664
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	12 381	15 288
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>95 346</b>	<b>99 613</b>
Likvida medel	7	15 673	15 413
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>111 018</b>	<b>115 026</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>198 262</b>	<b>182 781</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	23	5 568	5 568
Övrigt tillskjutet kapital		2 427	2 427
Omräkningsreserver		1 204	1 390
Balanserat resultat inkl. årets resultat		15 142	21 048
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>24 341</b>	<b>30 433</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Leasingskulder	8,28	59 874	41 012
Pensionsavsättning	24	1 599	466
Uppskjutna skatteskulder	17	40	43
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>61 512</b>	<b>41 521</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	7	17 693	23 978
Leasingskulder	8,28	12 681	11 095
Skatteskulder		1 181	6 854
Övriga skulder		26 062	11 457
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	54 792	57 443
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>112 409</b>	<b>110 827</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>198 262</b>	<b>182 781</b>

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserver	Balanserat resultat	Summa moder- bolagets aktieägare	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital den 1 januari 2022</b>	<b>5 568</b>	<b>2 506</b>	<b>459</b>	<b>58 465</b>	<b>66 998</b>	<b>66 998</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat	-	-	-	-12 123	-12 123	-12 123
Övrigt totalresultat	-	-	931	1 105	2 036	2 036
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>931</b>	<b>-11 018</b>	<b>-10 087</b>	<b>-10 087</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>						
Återköp teckningsoptioner	-	-283	-	-	-283	-283
Utställda teckningsoptioner	-	204	-	-	204	204
Utdelning	-	-	-	-24 130	-24 130	-24 130
Incitamentsprogram	-	-	-	-2 269	-2 269	-2 269
<b>Totala transaktioner med ägare</b>	<b>-</b>	<b>-79</b>	<b>-</b>	<b>-26 399</b>	<b>-26 478</b>	<b>-26 478</b>
<b>Eget kapital den 1 januari 2023</b>	<b>5 568</b>	<b>2 427</b>	<b>1 390</b>	<b>21 048</b>	<b>30 433</b>	<b>30 433</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat	-	-	-	-4 750	-4 750	-4 750
Övrigt totalresultat	-	-	-186	-448	-634	-634
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-186</b>	<b>-5 198</b>	<b>-5 384</b>	<b>-5 384</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>						
Incitamentsprogram	-	-	-	-708	-708	-708
<b>Totala transaktioner med ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-708</b>	<b>-708</b>	<b>-708</b>
<b>Eget kapital den 31 december 2023</b>	<b>5 568</b>	<b>2 427</b>	<b>1 204</b>	<b>15 142</b>	<b>24 341</b>	<b>24 341</b>

## Kassaflödesanalys koncernen

TKR	Not	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-5 274	-13 811
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	17 341	16 540
Betald skatt		-4 151	-3 594
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>7 916</b>	<b>-865</b>
<b>Förändringar av rörelsekapital:</b>			
Minskning +/-ökning - av fordringar		-1 401	10 952
Minskning -/ökning + av skulder		-2 813	4 989
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>3 702</b>	<b>15 076</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-770	-973
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-12	-17
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-782</b>	<b>-990</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Återköpta teckningsoptioner		-	-283
Utställda teckningsoptioner		-	204
Utbetald utdelning		-	-24 130
Amortering av räntebärande skulder	28	-12 001	-11 501
Förändring av checkräkningskredit		9 034	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-2 967</b>	<b>-35 710</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-47</b>	<b>-21 624</b>
Likvida medel vid årets början		15 413	36 362
Kursdifferens i likvida medel		307	675
Likvida medel vid årets slut		15 673	15 413

Kassaflöde från erhållna räntor uppgår till 233 (222) och från betalda räntor till -2 121 (-1056) och de ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten.

## Resultaträkning moderbolaget

TKR	Not	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Nettoomsättning	5	368 364	373 299
Övriga rörelseintäkter	6, 7	2 775	3 652
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>371 139</b>	<b>376 951</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Inköpta varor och tjänster	5	-60 004	-66 721
Övriga externa kostnader	8, 9	-49 505	-78 182
Personalkostnader	10-13	-266 637	-268 685
Avskrivningar/nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar	14	-2 626	-3 391
Övriga rörelsekostnader	15, 7	-4 020	-2 169
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-382 793</b>	<b>-419 148</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-11 654</b>	<b>-42 197</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	16	-832	33 452
Övriga ränteintäkter och liknande poster	16, 7	345	538
Övriga räntekostnader och liknande poster	16, 7	-677	-287
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-12 818</b>	<b>-8 494</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Koncernbidrag		302	-120
Periodiseringsfond		-	15 060
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>302</b>	<b>14 940</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-12 516</b>	<b>6 446</b>
Skatt på årets resultat	17	2 073	4 663
<b>Årets resultat</b>		<b>-10 443</b>	<b>11 109</b>

## Rapport över totalresultat i moderbolaget

TKR	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
<b>Årets resultat</b>	<b>-10 443</b>	<b>11 109</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>		
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-	-
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-	-
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>-10 443</b>	<b>11 109</b>

## Balansräkning moderbolag

TKR	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	19	1 899	3 868
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>1 899</b>	<b>3 868</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	20	560	1 148
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>560</b>	<b>1 148</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier i dotterföretag	30	5 012	5 012
Uppskjuten skattefordran	17	6 735	4 662
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>11 747</b>	<b>9 674</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>14 206</b>	<b>14 690</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	21, 7	50 685	44 733
Fordringar hos koncernföretag		16 578	19 508
Skattefordringar		5 167	7 975
Övriga fordringar		3 370	5 335
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	11 438	14 147
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>87 238</b>	<b>91 698</b>
Likvida medel	7	-	325
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>87 238</b>	<b>92 023</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>101 444</b>	<b>106 713</b>

## Balansräkning moderbolag

TKR	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	23	5 568	5 568
Fond för utvecklingsutgifter		1 389	2 088
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>6 957</b>	<b>7 656</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		2 427	3 096
Balanserat resultat		19 073	7 265
Årets resultat		-10 443	11 109
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>11 057</b>	<b>21 470</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>18 014</b>	<b>29 126</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	7	13 540	21 280
Skulder till koncernföretag		1 484	571
Övriga skulder		12 749	5 064
Skuld till kreditinstitut	25	9 034	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	46 623	50 672
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>83 430</b>	<b>77 587</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>101 444</b>	<b>106 713</b>



## Förändring i eget kapital moderbolaget

TKR	Aktie- kapital	Fond för utvecklings- utgifter	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital den 1 januari 2022</b>	<b>5 568</b>	<b>2 787</b>	<b>3 175</b>	<b>30 570</b>	<b>42 100</b>
Summa totalresultat	-	-	-	11 109	11 109
Återföring från fond för utvecklingsutgifter	-	-699	-	699	-
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Fusionsresultat	-	-	-	126	126
Återköpta teckningsoptioner	-	-	-283	-	-283
Utställda teckningsoptioner	-	-	204	-	204
Utdelning	-	-	-	-24 130	-24 130
<b>Eget kapital den 1 januari 2023</b>	<b>5 568</b>	<b>2 088</b>	<b>3 096</b>	<b>18 374</b>	<b>29 126</b>
Summa totalresultat	-	-	-	-10 443	-10 443
Återföring från fond för utvecklingsutgifter	-	-699	-	699	-
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Förfallna teckningsoptioner	-	-	-669	-	-669
<b>Eget kapital den 31 december 2023</b>	<b>5 568</b>	<b>1 389</b>	<b>2 427</b>	<b>8 630</b>	<b>18 014</b>

## Kassaflödesanalys moderbolaget

TKR	Not	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-12 818	-8 494
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	5 105	-11 585
Betald skatt		2 808	-62
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-4 905</b>	<b>-20 141</b>
<b>Förändringar av rörelsekapital:</b>			
Förändring av fordringar		3 255	-28 015
Förändring av skulder		-5 320	3 645
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-6 970</b>	<b>-44 511</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-70	-281
Förändring av nettoutlåning till koncernbolag		-2 319	59 123
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 389</b>	<b>58 842</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Återköpta teckningsoptioner		-	-283
Utställda teckningsoptioner		-	204
Utbetald utdelning		-	-24 130
Förändring av checkräkningskredit		9 034	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>9 034</b>	<b>-24 209</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-325</b>	<b>-9 878</b>
Likvida medel vid årets början		325	10 203
Likvida medel vid årets slut		-	325

Kassaflöde från erhållna räntor uppgår till 345 (538) och från betalda räntor till -677 (-287).

# Noter

## Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmän information

Avensia AB och dess dotterbolag är expertbolag inom modern handel och erbjuder rådgivning, helhetslösningar och produkter till kunder som säljer varor och tjänster både online och andra kanaler såsom butiksnät med mera. Moderbolaget Avensia AB är ett registrerat aktiebolag med säte i Lund. Adressen till huvudkontoret är Vävaregatan 21, 222 36 Lund och till hemsidan [www.avensia.com](http://www.avensia.com).

Avensia är listat på Nasdaq First North Premier Growth Market under namnet AVEN.

Styrelsen har den 26 mars 2024 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för offentliggörande.

### Allmänna principer

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Financial Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom antagna av EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom ett år. Övriga balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag.

### Ändrade redovisningsprinciper och upplysningskrav

Ändringar av redovisningsprinciper, IAS 1 Utformning av finansiella rapporter tillämpas av koncernen från och med 1 januari 2023.

Ändringen i IAS 1 innebär att tidigare krav om att lämna upplysningar om betydande redovisningsprinciper ersatts med krav om att lämna upplysningar om väsentlig information om redovisningsprinciper. Varken denna ändring eller övriga ändringar av IFRS med tillämpning från 1 januari 2023 har haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

En utvärdering av de nya standarder, tolkningar och ändringar som ska tillämpas för räkenskapsåret 2024 eller senare har skett. Den initiala bedömningen är att dessa inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Dotterbolag

Dotterbolag är de företag där Avensia AB har bestämmande inflytande. Kontroll över dotterbolag kommer med rätten till rörlig avkastning eller där man genom sitt inflytande i bolaget har möjlighet att påverka avkastningen. Förvärvade bolag ingår i koncernredovisningen från den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och exkluderas från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras i sin helhet.

### Omräkning av det utländska dotterbolagets bokslut

Poster i de utländska dotterbolagens balansräkningar är värderade i respektive bolags funktionella valuta; GBP, NOK, PHP och USD. Koncernens finansiella rapporter presenteras i SEK, vilket är moderbolagets funktionella valuta. Resultat- och balansräkningarna för de utländska dotterbolagen omräknas till SEK. Balansräkningen till balansdagens kurs och resultaträkningen till periodens genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas i övrigt totalresultat. Följande valutakurser har använts vid omräkningar:

Balansdagens kurs 31 december	2023	2022
GBP	12,7680	12,5811
NOK	0,9871	1,0572
PHP	0,2020	0,2088
USD	10,0416	10,4371

Periodens genomsnittskurs	2023	2022
GBP	13,1979	12,4669
NOK	1,0054	1,0523
PHP	0,2085	0,2073
USD	10,6128	10,1245

## Intäktsredovisning

Koncernen har huvudsakligen tre olika avtalsformer vilka består av löpanderäkning-, fastpris- samt licensavtal.

Avensia redovisar intäkter i enlighet med IFRS 15. Om det finns olika prestationsåtaganden i ett kontrakt fördelas transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena. Fördelning av prestationsåtagandena sker i enlighet med avtalets olika distinkta varor och tjänster. Majoriteten av koncernens avtal innefattar vanligtvis ett prestationsåtagande då varor och tjänster i avtalet inte anses kunna dras nytta av separat.

Koncernens intäkter kommer från utförda tjänster, kommissions- samt licensintäkter.

### *Intäkter från utförda tjänster*

Merparten av koncernens intäkter faller in under kategorin intäkter från utförda tjänster. Intäkter redovisas vid den tidpunkt när kontroll över de tjänster som levererats övergått till motpart i enlighet med avtal. Dessa intäkter hör sig från två avtalsmodeller; avtal på löpande räkning och fastprisavtal.

Avtal på löpande räkning – Den största delen av intäkter är hänförliga till avtal på löpande räkning med kunder. Intäkten för sådana avtal baseras på nedlagd tid och material och för sådana avtal anses prestationsåtagandet normalt uppfyllas under den redovisningsperiod när tjänsterna tillhandahålls kunden. Tjänsterna levereras och kontrollen överförs normalt till kunden över tid eftersom kunden simultant erhåller och förbrukar förmånerna vilka tjänsterna generas eller genom att det inte skapas en

tillgång med alternativ användning vilken koncernen kontrollerar. Detta leder till att koncernen anses ha verkställbar rätt till betalning för nedlagd tid och material.

Fastprisavtal – Intäkter från fastprisavtal redovisas över tid baserat på bedömningen av färdigställande-graden per rapportdatum. Färdigställande-graden bedöms baserat på nedlagd tid i förhållande till totalt estimerad tid, då detta anses ge den mest rättvisande bilden av överföring av kontroll till kunden. Estimering av intäkter, utgifter eller färdigställandegrad justeras vid ändrade omständigheter om dessa påverkar bedömningen av intäkterna under kontraktet och redovisas i resultaträkningen i den period då de ändrade omständigheterna har kommit till koncernens kännedom och föranlett justeringar. Normalt sker fakturering i fastprisprojekt i enlighet med ett i kontraktet överenskommet schema. Om färdigställandegraden överstiger fakturerat belopp uppkommer en kontraktstillgång som redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen. Om färdigställandegraden understiger fakturerat belopp uppkommer en kontraktsskuld som redovisas som kortfristig skuld i balansräkningen.

Förlustkontrakt kostnadsförs direkt och avsättning för förlust görs för återstående arbeten och redovisas i enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

### *Kommissionsintäkter*

Kommissionsintäkter avser intäkt från externt upphandlade licenser för vidarefakturering till kund samt kick-back från underleverantör vid införsäljning av externt upphandlad licens där vidarefakturering till kund ej sker. Licenserna kan användas av kunden utan modifiering eller ytterligare arbete varför intäkten resultatavräknas vid försäljningstillfället.

Vidarefakturerade licenser bruttoredo visas i resultaträkningen. Kommission från kick-back redovisas som intäkt.

### *Licensintäkter*

Intäkter från licenser avser licensavgifter från egenutvecklade produkter såsom Storefront for Dynamics, Avensia Nitro, Avensia Excite samt Storefront Validoo. Licensintäkter redovisas över tid då kunden anses erhålla och förbruka de fördelar samtidigt som

företaget fullgör sitt åtagande (i enlighet med IFRS 15 35a).

Koncernens intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. För ytterligare information om nettoomsättning per land och per intäktstro, se not 4.

### **Leasingavtal**

Leasingavtal redovisas som nyttjanderätter och motsvarande skuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång med tillhörande leasingkulld för samtliga leasingavtal där koncernen är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal (leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader) och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde (5 000 EUR, eller lägre). För sådana avtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet såvida inte en annan systematisk bas är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna av leasingen används inom koncernen.

För mer information om nyttjanderättstillgång och leasingkulld hänvisas till avsnitten Materiella anläggningstillgångar och Kassaflödesanalys.

### **Materiella anläggningstillgångar**

#### *Ägda tillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i koncernens balansräkning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen tillgodo och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är tillämpligt.

### *Nyttjanderättstillgångar*

Nyttjanderättstillgång inkluderar på raden materiella anläggningstillgångar i balansräkningen för koncernen och redovisas som tillgång om ett kontrakt är, eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. En nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingkulld redovisas för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal och för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Nyttjanderättstillgången redovisas initialt till värdet av leasingkulden, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatum för leasingavtalet samt initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter. Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår i värderingen av skulden. Framtida leasingavgifter diskonteras med koncernens marginella låneränta där avtalets implicita ränta inte enkelt kan fastställas. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasingtagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö. Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på index, som inte ingår i leasingkulden förrän de träder i kraft. När så sker omvärderas leasingkulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingkulder inkluderar på raderna långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder i balansräkningen för koncernen och redovisas i efterföljande perioder genom att skulden ökas för att återspegla effekten av ränta samt reduceras för att återspegla effekten av erlagda leasingavgifter. Leasingkulder omvärderas med en motsvarande justering av nyttjanderättstillgångar enligt reglerna som finns i standarden.

### *Avskrivningsprinciper*

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Nyttjanderätts-tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingperioden. Avskrivningen påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljnings-intäkter och det redovisade värdet och redovisas i resultaträkningen. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Inventarier 5 år

### **Finansiella instrument**

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part i ett avtalsförhållande. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen då rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet löpt ut eller koncernen har överfört alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen då förpliktelsen i avtalet fullgjorts.

### **Räntebärande finansiella tillgångar**

Samtliga räntebärande tillgångar innehas för att löpande erhålla betalningar. Dessa värderas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. Vinster och förluster hänförliga till finansiella tillgångar redovisas i resultaträkningen. Ränteeffekter som uppstår vid tillämpning av effektivräntemetoden redovisas också i resultaträkningen. Avensia redovisar följande räntebärande tillgångar i balansräkningen:

- Långfristiga fordringar
- Kundfordringar och avtalstillgångar
- Likvida medel

### **Nedskrivning av finansiella tillgångar**

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen

förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk. Koncernens kundfordringar och avtalstullgångar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar och avtalstullgångar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

### **Upplysning om verkligt värde**

Ett företag ska lämna upplysning om verkligt värde för varje klass av finansiella tillgångar och finansiella skulder på ett sätt som möjliggör jämförelse med det redovisade värdet. Företag ska klassificera värdering till verkligt värde med hjälp av en verkligt värdehierarki som speglar tillförlitligheten av de indata som används för att göra värderingarna. Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs till största delen av kortfristiga poster där redovisat värde är en rimlig uppskattning av verkligt värde varför ingen särskild upplysning lämnas. Det verkliga värdet för långfristiga fordringar avviker inte väsentligt från det redovisade värdet. För långfristiga finansiella skulder motsvarar det redovisade värdet det verkliga värdet eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor.

### **Ersättningar till anställda Pensioner**

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering,

vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet, vanligtvis ett försäkringsbolag.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsbolaget inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna, med justering för ej redovisade aktuariella vinster/förluster för tjänstgöring under tidigare perioder. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den såkallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstaklassiga företagsobligationer eller statsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i och med löptider jämförbara med den aktuella pensionsskuldens. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antagande redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på avtalsenligt basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader i den period de avser.

### **Aktierelaterade ersättningar**

Under 2016-2020 har Avensia infört aktiesparprogram till samtliga tillsvidareanställda i Sverige. För detaljerad beskrivning av programmen hänvisas till not 12. Aktierelaterade ersättningar värderas baserat på marknadsvärdet av optionerna vid tilldelningen. Värdet av ersättningen om-

värderas inte efter tilldelningstidpunkten. Den totala kostnaden fördelas över intjänandeperioden, vilken är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Kostnaden redovisas som personalkostnad och krediteras i eget kapital. Vid varje bokslutstillfälle omprövas bedömningarna av hur många aktier som förväntas bli intjänade. Eventuella avvikelser mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

När optionerna utnyttjas emitterar bolaget nya aktier. Mottagna betalningar krediteras aktiekapitalet (kvotvärdet) när optionerna utnyttjas.

Sociala kostnader hänförliga till aktierelaterade instrument enligt ovan, kostnadsförs löpande under intjäningsperioden. Kostnaden beräknas baserat på samma värderingsmodell som använts när personaloptionerna tilldelats. Den skuld för sociala avgifter som uppkommer omvärderas vid varje bokslutstillfälle utifrån en ny beräkning av de avgifter som kan komma att betalas när instrumenten inlöses. Det innebär att en ny marknadsvärdering av optionerna som görs vid varje bokslutstillfälle ligger till grund för beräkningen av skulden för sociala avgifter.

### **Inkomstskatter**

Redovisad skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som antingen ska betalas eller erhållas under det aktuella inkomståret.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt redovisas inte på koncerngoodwill. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskott har aktiverats per bokslutsdatum, se vidare not 17.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. I kassaflödesanalysen redovisas räntekomponenten i leasingavgifter som kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital. Den andra delen, tillika merparten, av leasingavgiften redovisas som amortering av leasingkulder i kassaflöde från finansieringsverksamheten med en motsvarande ökning i kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital. Som likvida medel klassificeras kassa och banktillgodohavanden samt övriga kortfristiga placeringar om de är mycket likvida monetära placeringar med en löptid om maximalt tre månader från anskaffnings-tidpunkten.

## Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolagets årsredovisning för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras jämfört med redovisning enligt IFRS.

Följande skillnader finns mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper: Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras. Koncernbidrag redovisas över resultaträkningen som en bokslutsdisposition. Utdelning från dotterbolag redovisas i resultaträkningen när aktieägarnas rätt att erhålla utbetalning fastställts. Uppskjuten skatt hänförligt till obeskattade reserver redovisas inte separat i balansräkningen. IFRS 16 tillämpas inte i juridisk person och således redovisas samtliga leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Moderbolagets redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separat identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som tar hänsyn till marknads bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången, en s k WACC (Weighted Average Cost of Capital) eller diskonteringsränta. Bolaget baserar beräkningen på faktiska resultat, prognoser, affärsplaner och tillgänglig marknadsdata. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till detta återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat.

Moderbolaget följer Årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen vilket bland annat innebär en annan uppställning för eget kapital. Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 avseende IFRS 9 i juridisk person. Vid första redovisningstillfället redovisas finansiella instrument till anskaffningsvärde, med vilket avses det belopp som motsvarar utgifterna för tillgångens förvärv med tillägg för transaktionsutgifter som är direkt hänförligt till förvärvet. En finansiell tillgång respektive finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats respektive när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Beslutade ändringar i RFR2 som gäller för 2023 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter. Övriga beslutade ändringar i RFR2 som ännu inte har trätt i kraft förväntas inte få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas första gången.



## Not 2 – Uppskattningar, antaganden och bedömningar

Vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter görs ett antal bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningarna. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Gjorda uppskattningar, antaganden och bedömningar beskrivs närmare nedan.

### Intäkter

Den största delen av koncernens intäkter baseras på löpanderäkningsavtal med kunden och resultatavräknas i takt med att arbetet genomförs och kunden erhållit kontroll och godkänt leveransen. En mindre andel av koncernens avtal är fastprisavtal. Dessa resultatavräknas i förhållande till den andel av projektet som färdigställs. Då inte samtliga

intjänade intäkter har fakturerats per respektive bokslutstillfälle utan redovisas som avtalstillgångar, se upplupna intäkter i not 22, medför detta en subjektiv bedömning av att avtalstillgångar är i enlighet med gällande avtal och därmed kan faktureras till kund.

### Kundfordringar

Vid värdering av kundfordringar görs bedömningar av väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikheten för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion. Se vidare i not 21.

### Uppskjutna skattefordringar

Vid bedömning av uppskjutna skattefordringar görs bedömning om de skattemässiga underskotten kommer att utnyttjas mot skattemässiga överskott under de tre kommande åren. Se vidare not 17.

## Not 3 – Kapitalhantering

Avensia definierar det förvaltade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital. Vid utgången av 2023 var det förvaltade kapitalet -32,2 MKR (-5,9).

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet och kunna generera avkastning

till samtliga bolagets intressenter. Avensias finansiella ställning kommer på kort sikt att fokuseras mot att återvända till lönsam tillväxt utan onödigt dröjsmål. Löpande överskott är ett absolut måste för att utveckla bolaget och tillse att samtliga bolagets intressenter kan hanteras på ett positivt sätt.

## Not 4 – Segmentsinformation och intäkt från avtal med kunder

Koncernen har tre affärsområden vilka det för närvarande löpande endast tas fram finansiell information av intäkter. Detta granskas regelbundet av bolagsledningen, vilken anses utgöra högste verkställande beslutsfattare (HVB). Ingen fördelning av samtliga kostnader sker till dessa affärsområden för närvarande. Det finns således ingen fristående finansiell

information tillgänglig och sålunda rapporteras inga resultatmått avseende respektive affärsområden till HVB. Baserat på detta bedömer koncernen, trots den organisatoriska strukturen, att den totala verksamheten för närvarande fortsatt skall anses vara ett rörelsesegment.

Koncernen får sina intäkter från konsulttjänster, kommissioner samt produktlicenser.

Fördelningen av nettoomsättningen per intäktström för 2023 framgår av nedanstående tabell:

Nettoomsättning per intäktström TKR	2023	2022
Konsulttjänster	373 179	401 075
Kommissioner	29 164	20 516
Produktlicenser	11 370	9 898
<b>Nettoomsättning totalt</b>	<b>413 713</b>	<b>431 489</b>

Fördelningen av nettoomsättningen per intäktmodell för 2023 framgår av nedanstående tabell:

Nettoomsättning per försäljningstillfälle TKR	2023	2022
Prestationsåtaganden som uppfylls vid en viss tidpunkt	385 917	418 129
Prestationsåtaganden som uppfylls över tid	27 796	13 360
<b>Nettoomsättning totalt</b>	<b>413 713</b>	<b>431 489</b>

Företaget har sitt säte i Sverige och nettoomsättningen från kunder i Sverige uppgår till 242 724 TKR (231 339). Koncernens verksamhet bedrivs framförallt i Sverige. Koncernens anläggningstillgångar finns till övervägande del lokaliserade i Sverige. Fördelningen av nettoomsättningen per land fördelad efter faktureringsadressen framgår av nedanstående tabell:

Nettoomsättning per land TKR	2023	2022
Sverige	242 724	231 339
Norge	126 928	144 373
USA	18 207	11 311
Storbritannien	9 340	18 296
Schweiz	7 532	16 388
Australien	3 682	2 140
Övriga	5 300	7 642
<b>Nettoomsättning totalt</b>	<b>413 713</b>	<b>431 489</b>

Under 2023 har koncernen inte haft någon kund där intäkten utgjorde mer än 10 % av omsättningen. Den kund med högst omsättning utgjorde 8,4 % och försäljningen uppgick till 34 690 TKR. Under 2022 har koncernen inte haft någon kund där intäkten utgjorde mer än 10 % av omsättningen. Den kund med högst omsättning utgjorde 8,2 % och försäljningen uppgick till 35 469 TKR.

## Not 5 – Försäljning och inköp mellan koncernbolag och moderbolag

Under året uppgår moderbolagets försäljning till koncernbolag till 77 446 TKR (61 306) och moderbolagets inköp från koncernbolag till 30 155 TKR (35 436).

## Not 6 – Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter i koncernen uppgår till 3 272 TKR (4 325) varav 3 041 TKR (4 038) avser valutakursvinster. Övriga rörelseintäkter för moderbolaget uppgår till 2 775 TKR (3 652) varav 2 544 (3 365) avser valutakursvinster.

## Not 7 – Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker såsom marknadsrisk, kreditrisk samt likviditets- och finansieringsrisk. Det är koncernens styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. De ramar som gäller fastställs och revideras årligen av styrelsen, där arbetet delegeras till CFO som återskärter kontinuerligt.

### Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisken består i huvudsak av valutarisk samt omvärldsrisk.

#### Valutarisk

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) samt från omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar till svenska kronor (omräkningsexponering). Merparten av koncernens fakturering sker i svensk valuta, varför valutaexponeringen är liten. Vi ser dock en ökad aktivitet på olika internationella marknader och skulle exponeringen öka kan riskerna minimeras genom att kundfordringar om större belopp och/eller med längre löptider terminssäkras. Avensia har valt att inte säkra valutor utan tar risken för de kursförändringar bolaget är exponerat för.

De utländska dotterbolagen fakturerar och uppbär kostnader i allt väsentligt i sina respektive lokala valutor; NOK, GBP, PHP och USD. Omräkningsrisken innebär att värdet på koncernens nettoinvesteringar i utländsk valuta kan påverkas negativt av förändringar i valutakurser då nettotillgångarna konsolideras i svenska kronor på balansdagen.

Valutarisken är främst hänförlig till exponeringen av utestående kundfordringar och leverantörsskulder vid rapportperiodens slut. Nedanstående tabell redovisas nettoexponeringen av utestående kundfordringar och leverantörsskulder från de väsentliga valutorna per den 31 december 2023.

Valutaexponering	2023	2022
TNOK	6 390	4 423
TGBP	66	160
TEUR	100	383
TUSD	5	116

Om dessa valutor, allt annat lika, stärks eller försvagas med fem procent gentemot den svenska kronan så påverkas koncernens resultat efter skatt med +/- de belopp som redovisas i nedanstående tabell, baserat på utestående fordringar och skulder per den 31 december 2023.

TKR	+/- 5% NOK	+/- 5% GBP	+/- 5% EUR	+/- 5% USD
Resultat efter skatt	+/- 250 (186)	+/- 34 (80)	+/- 44 (169)	+/- 2 (48)

### *Omvärldsrisk*

Världsläget har sedan mitten på februari 2022 ändrats markant i och med Rysslands invasion av Ukraina, och än mer efter krigets utbrott i Gaza i oktober 2023. Koncernen har ingen verksamhet i något av länderna men då krig bevisligen har en stor påverkan på världsekonomin har koncernen påverkats.

Inflation och stigande räntor har snabbt ändrat det ekonomiska landskapet, både för konsumenter och företag. Avensia har fortsatt sedan föregående år sett följder av detta i termer av längre beslutsprocesser och delvis sänkt investeringsvilja hos vissa kategorier av kunder, existerande och nya.

### **Kreditrisk**

Med kreditrisk avses risken att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullgöra sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförluster på koncernens kundfordringar. De förväntade kreditförlusterna beräknas baserat på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser om framtida ekonomiska förutsättningar.

För att minska kreditrisken begärs förskottsbetalningar vid framförallt värdemässigt stora leveranser. Koncernens bolag bedriver här till aktiv bevakning av kundfordringar. Beslut om kundkredit fattas av företagets styrelse och ledning enligt gällande attestinstruktion.

Per 31 december 2023 redovisas 755 TKR (388) som förväntade kreditförluster. Information om kundfordringarnas förfallotider redovisas i not 21.

De största kreditriskerna tas i kundprojekt där upp till två månadsbetalningar kan vara upparbetade innan första betalning förfaller. Vid utgången av 2023 står de tio största kunderna i koncernen för 52,5 % av kundfordringar och den största enskild kreditexponering mot någon kund på ca 6 029 TKR (7 242).

Kreditrisken i likvida medel bedöms im-materiell då motparterna är banker med höga kreditvärderingar tilldelade av internationella

kreditvärderingsinstitut. Per 31 december 2023 uppgår likvida medel till 15 673 TKR (15 413).

Koncernens maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av redovisade värden på samtliga finansiella tillgångar.

### *Koncentrationsrisk*

Under 2023 har bolagets enskilt största kund stått för 8,4% (8,2) av bolagets nettoomsättning.

Koncernen ska enligt policy ha en balanserad riskavvägning i vår kundstock, där inte någon enskild kund bör representera mer än 10 procent av ett års omsättning. För att kunna hantera detta samt parera efterfrågeförändringar hos större kunder sker ett löpande planeringsarbete tillsammans med kunderna där planeringshorisonten är så lång som möjligt. Vidare utgörs en del av Avensias leveranskapacitet av underkonsulter med motsvarande uppsägningstider som kundavtalen och därmed kan snabba förändringar av kundens efterfrågan delvis pareras.

### **Likviditets- och finansieringsrisk**

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem att möta betalningsåtaganden för finansiella skulder. Likviditetsrisken är låg då koncernen genom sin likviditetshandling säkerställer att tillräckligt med medel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Bolaget har vidare en avtalad kreditfacilitet på 30 MKR (30) för att skapa flexibilitet kring hantering av likvida medel. Utnyttjad kredit per 2023-12-31 var 9,0 (0) MKR. Checkräkningskrediterna kan utnyttjas när som helst och kan avslutas av banken utan varsel.

Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. Även finansieringsrisken anses låg då bolaget inte ser något behov att anskaffa mer kapital i närtid, vilket gäller både externt och eventuellt eget kapital.

Bolagets finansiella skulder upptagna i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde redovisas i nedan tabell till odiskonterade belopp. Kassautflödet av de kortfristiga skulderna per 31 december kommer att mötas av befintliga kassainflöden

från kortfristiga fordringar samt vid behov mot tillgänglig checkräkningskredit. Skulderna förfaller enligt följande:

2023,TKR	Inom 1 år	Mellan två till fem år	Senare än fem år
Leasingskulder	12 681	43 093	16 780
Leverantörsskulder	17 693	-	-
Övriga skulder	80 854	-	-
<b>Summa</b>	<b>111 228</b>	<b>43 093</b>	<b>16 780</b>

2022,TKR	Inom 1 år	Mellan två till fem år	Senare än fem år
Leasingskulder	11 095	37 462	3 550
Leverantörsskulder	23 978	-	-
Övriga skulder	68 900	-	-
<b>Summa</b>	<b>103 973</b>	<b>37 462</b>	<b>3 550</b>

## Kategorier av finansiella tillgångar och skulder 2023-12-31 (2022-12-31) – Koncernen

De bokförda värdena bedöms i allt väsentligt vara ekvivalent med verkligt värde. Se vidare sammanställning nedan.

TKR	Kategori	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Långfristiga fordringar	1	319 (318)	319 (318)
Kundfordringar	1	74 211 (70 627)	74 211 (70 627)
Likvida medel	1	15 673 (15 413)	15 673 (15 413)
<b>Finansiella skulder</b>			
Leverantörsskulder	1	17 693 (23 978)	17 693 (23 978)

*Kategori 1: Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.*

Långfristiga fordringar uppgår till 319 TKR (318) och avser hyresdeposition som löper till 2023 och 2025. Hänförlig ränteintäkt är redovisad i resultaträkningen och uppgår till 17 TKR (16).

Övriga vinster och förluster på finansiella instrument som redovisats i resultaträkningen i koncernen är valutakursvinster som uppgår till 3 041 TKR (4 038) och valutakursförluster

som uppgår till 4 649 TKR (2 384). Valutakursvinsten i moderbolaget är 2 544 TKR (3 365) och valutakursförlusten i moderbolaget är 4 020 TKR (2 161). Ränteintäkter på finansiella tillgångar uppgår för koncernen till 233 (222) och för moderbolaget till 345 TKR (538). Räntekostnader på finansiella skulder uppgår för koncernen till 2 121 TKR (1 056) och för moderbolaget till 677 TKR (287).

## Kategori av finansiella tillgångar och skulder 2023-12-31 (2022-12-31) – Moderbolaget

De bokförda värdena bedöms i allt väsentligt vara ekvivalent med verkligt värde. Se vidare sammanställning nedan.

TKR	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Kundfordringar	50 685 (44 733)		50 685 (44 733)
Fordringar hos koncernföretag	16 578 (19 508)		16 578 (19 508)
Likvida medel	- (325)		- (325)
<b>Totala finansiella tillgångar</b>	<b>67 263 (64 566)</b>		<b>67 263 (64 566)</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Leverantörsskulder		13 540 (21 280)	13 540 (21 280)
Skulder till koncernföretag		1 484 (571)	1 484 (571)
Skuld till kreditinstitut		9 034 (-)	9 034 (-)
<b>Totala finansiella skulder</b>		<b>24 058 (21 851)</b>	<b>24 058 (21 851)</b>

Fordringar och skulder till koncernföretag omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare

händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart. Bedömda kreditförluster beräknas inte vara väsentliga.

## Not 8 – Leasingavtal

Koncernen leasar framförallt lokaler men även parkeringsplatser, bilar samt möbler- och kontorsutrustning. Inga leasingavtal innehåller villkor eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången. De

verksamhetslokaler som koncernen innehar hyrs på marknadsmässiga villkor.

Upplysningarna nedan avser Avensia som leasetagare. Koncernen är ej leasegivare.

Nyttjanderättstillgångar TKR	2023-12-31	2022-12-31
Ingående bokfört värde	51 783	14 974
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	32 444	49 290
Avyttrade nyttjanderättstillgångar	-	-2 024
Avskrivningar under året	-11 836	-10 516
Valutakursdifferenser	-304	59
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>72 087</b>	<b>51 783</b>

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2023 uppgick till 32 444 TKR (49 290). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt

tillkommande belopp vid omprövning av leasingkulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden förändrats.

Leasingskulder TKR	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristiga	12 681	11 095
Långfristiga	59 873	41 012
<b>Leasingskulder som ingår i balansräkningen</b>	<b>72 554</b>	<b>52 107</b>

Löptidsanalys leasingskulder TKR	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Inom 1 år	12 681	11 095
Mellan två till fem år	43 093	37 462
Senare än fem år	16 780	3 550
<b>Summa</b>	<b>72 554</b>	<b>52 107</b>

Belopp redovisade i resultaträkningen TKR	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-11 836	-10 516
Ränta på leasingskulder	-1 501	-503
Kostnader för korttidsleasing	-2 300	-1 213
<b>Summa</b>	<b>-15 637</b>	<b>-12 232</b>

Belopp redovisade i kassaflödesanalysen TKR	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 300	1 213
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	12 001	11 095
<b>Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal</b>	<b>14 301</b>	<b>12 308</b>

Beräkningarna har gjorts utifrån antagandet att bolaget ska sitta kvar i lokalerna i Lund till 300331, i Helsingborg till 310731, i Stockholm

till 240430, Göteborg till 280630, Malmö till 310630, Oslo till 250131 samt Cebu 260430.

## Kostnadsförda avgifter och icke uppsägningsbara betalningar för operationella leasingavtal:

Moderbolaget TKR	2023-01-01 - 2023-12-31		2022-01-01 - 2022-12-31	
	Lokaler	Utrustning	Lokaler	Utrustning
Årets kostnadsförda leasingavgifter	12 294	3 785	10 447	140
<i>Framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:</i>				
Inom ett år	10 699	3 077	12 217	-
Mellan ett och fem år	42 616	7 802	45 094	-
Senare än fem år	20 323	-	6 617	-

## Not 9 – Revisionsarvode

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
<b>Revisionsarvode</b>				
Deloitte AB	309	304	292	287
RSM Norge AS	107	52	-	-
KPMG PH Inc	42	42	-	-
<b>Summa revisionsarvode</b>	<b>458</b>	<b>398</b>	<b>292</b>	<b>287</b>
<b>Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag</b>				
Deloitte AB	25	51	25	51
<b>Summa revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag</b>	<b>25</b>	<b>51</b>	<b>25</b>	<b>51</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga uppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra

samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.



## Not 10 – Personal

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Koncernen	2023-01-01 - 2023-12-31		2022-01-01 – 2022-12-31	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
<b>TKR</b>				
<b>Löner och ersättningar (varav tantiem)</b>				
Moderbolaget	2 702 (-)	177 327 (3 134)	2 338 (-)	173 119 (3 137)
Dotterbolag	603 (-)	36 847 (552)	603 (-)	36 596 (1 519)
<b>Summa</b>	<b>3 305</b> (-)	<b>214 174</b> (3 686)	<b>2 941</b> (-)	<b>209 716</b> (4 656)

### Sociala kostnader samtliga anställda (varav pensionskostnader)

Koncernen, TKR	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 – 2022-12-31
Moderbolaget	82 786 (21 203)	82 706 (22 207)
Dotterbolag	6 820 (2 006)	5 919 (1 850)
<b>Summa</b>	<b>89 606</b> <b>(23 209)</b>	<b>88 625</b> <b>(24 057)</b>

Moderbolaget	2023-01-01 - 2023-12-31		2022-01-01 – 2022-12-31	
	Styrelse och VD	Övriga Anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
<b>TKR</b>				
Löner och ersättningar (varav tantiem)	2 702 (-)	177 327 (3 134)	2 338 (-)	173 119 (3 137)
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	1 418 (462)	81 368 (20 741)	1 221 (391)	81 485 (21 816)

Medelantalet anställda	2023		2022	
	Medelantal Anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget, Sverige	251	76	247	74
Dotterbolag, Sverige	4	1	4	-
Dotterbolag, Filippinerna	66	15	66	15
Dotterbolag, USA	1	-	3	1
Dotterbolag, Norge	11	2	9	2
Dotterbolag, Storbritannien	2	1	2	1
<b>Totalt</b>	<b>335</b>	<b>95</b>	<b>331</b>	<b>92</b>

Vid utgången av året är antalet anställda i koncernen 309 (377) varav 89 (109) kvinnor.

Av dessa är 234 (283) varav 71 (90) kvinnor anställda i moderbolaget.

Antal personer i ledande ställning	2023		2022	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Styrelse	5	1	5	1
Koncernledning	9	4	11	3

### Aktierelaterade ersättningar

Under 2016-2020 har Avensia AB infört aktiesparprogram för samtliga tillsvidareanställda i Sverige. För att täcka sina

åtaganden inom ramen för programmen har Avensia AB ställt ut teckningsoptioner som ägs av dotterbolaget Avensia Dotterbolag Tre AB. För detaljerad information se not 12.

## Not 11 – Ersättningar till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i koncernen gällde 2023. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelseordförande och stämvalda styrelseledamöter, där hela styrelsen har utgjort ersättningsutskott.

Ledande befattningshavare var per den 31 december 2023 verkställande direktören och ytterligare 8 (10) personer. För koncernledningen tillämpas marknadsmissiga villkor för löner och övriga anställningsvillkor. Tre personer i ledningsgruppen omfattas av ett avtal om en rörlig

ersättning som beräknas i förhållande till måluppfyllelse och som utbetalas kvartalsvis. För 2023 kostnadsfördes totalt 1 014 TKR (1 401) i rörlig ersättning till ledningen, exklusive VD.

VD:s avtal kan sägas upp av endera parten med en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från företags sida utgår till verkställande direktören dessutom ett avgångsvederlag om 6 månaders lön och förmåner. VD:s ersättning består endast av en fast lönedel.

Löner och ersättningar i koncernen										
TKR	2023-01-01 – 2023-12-31					2022-01-01 – 2022-12-31				
	Lön/arvode	Aktierelaterade ersättn.	Rörlig ers.	Sociala kost.	Varav pension	Lön/arvode	Aktierelaterade ersättn.	Rörlig ers.	Sociala kost.	Varav pension
Per Wargéus, styrelsens ordförande	300	-	-	94	-	260	-	-	82	-
Robin Gustafsson, VD	1 535	-	-	970	393	1 556	-	-	976	391
Anders Wehtje, styrelseledamot fr.o.m maj 2023 och tidigare CFO	367	-	-	196	70	-	-	-	-	-
Monika Dagberg, styrelseledamot	150	-	-	47	-	130	-	-	41	-
Roland Vejdemo, styrelseledamot	50	-	-	16	-	130	-	-	41	-
Anna Stig, styrelseledamot t.o.m april 2022	-	-	-	-	-	30	-	-	9	-
Rogier Verheij, styrelseledamot t.o.m april 2022	-	-	-	-	-	32	-	-	10	-

Johan Strid fr.o.m maj 2022	150	-	-	47	-	100	-	-	31	-
Per Adolfsson fr.o.m maj 2022	150	-	-	47	-	100	-	-	31	-
Övriga ledande befattningshavare, 8 (10) personer	11 793	-119	1 014	7 115	2 524	12 146	176	1 401	7 427	2 531
<b>Totalt</b>	<b>14 495</b>	<b>-119</b>	<b>1 014</b>	<b>8 532</b>	<b>2 987</b>	<b>14 484</b>	<b>176</b>	<b>1 401</b>	<b>8 648</b>	<b>2 922</b>

## Not 12 – Aktierelaterade ersättningar

Under 2019 - 2020 har Avensia AB infört aktiesparprogram för samtliga tillsvidareanställda i Sverige. För att täcka sina åtaganden inom ramen för programmen har Avensia AB ställt ut teckningsoptioner som ägs av dotterbolaget Avensia Dotterbolag Tre AB och som i sin tur tilldelas och tecknas av de anställda.

LTIP 19 och LTIP 20 löper över fem år 2019-2023 respektive 2020-2025 där optionerna erhålles således vederlagsfritt. De finansiella prestationsmålen för LTIP 19 och LTIP 20 sträcker sig till 2023 respektive 2024, och intjäningen är uppdelad över fem tilldelningsperioder.

I programmet LTIP 19 är maximalt antal aktier i bolaget som kan tilldelas samtliga deltagare i programmet begränsat till 1 000 000, vilket motsvarar cirka 2,8 procent av utestående aktier och röster. Programmet löper från 5 juni 2019 till 31 december 2023. Maximalt antal prestationsaktier per år är en femtedel av totalt antal. Sista dag för utnyttjande av optionerna är 31 december 2024. Första tilldelningen enligt programmet skedde den 2 september 2020 och totalt tecknades 74 166 aktier från LTIP 19:1. Tilldelningen för period två uteblev då utfallet inte uppnåddes. Period tre gav ett utfall om 35% vilket tilldelades kontant istället för aktier. Tilldelningen för period fyra uteblev då utfallet inte uppnåddes.

I programmet LTIP 20 är maximalt antal aktier i bolaget som kan tilldelas samtliga deltagare i programmet begränsat till 1 000 000, vilket motsvarar cirka 2,7 procent av utestående aktier och röster. Programmet löper från 30 juni 2020 till 31 december 2024. Maximalt antal prestationsaktier per år är en femtedel av totalt antal. Sista dag för utnyttjande av optionerna är 31 december 2025. Tilldelningen för period ett uteblev då utfallet inte uppnåddes. Period tre gav ett utfall om 35% vilket tilldelades kontant istället för aktier. Tilldelningen för period fyra uteblev då utfallet inte uppnåddes.

Värderingen är upprättad enligt Black & Scholes. I LTIP 19 är värderingen av aktien baserad på börskursen 5 juni 2019 justerad för bedömd utdelning 2020-2023. I LTIP 20 är värderingen av aktien baserad på börskursen 1 juni 2020 justerad för bedömd utdelning 2021-2024.

Den initiala värderingen ligger fast men hänsyn tas till icke-marknadsbaserade prestationsvillkor i form av antagandet om andelen kvarstående personal vid lösen-tidpunkten samt bedömning av utfallet vid respektive tilldelning vilken är baserad på omsättningstillväxt och EBIT-nivå. Dessa antaganden kan komma att ändras utifrån faktiska förhållanden. Den totala kostnaden kommer också att förändras då sociala avgifter beräknas på börskursen vid varje kvartals utgång.

Värdering	LTIP 19- 2019-06-05	LTIP 20- 2020-06-30
Utdelning (SEK)	0,27-0,30	0,34-0,58
Antagande om personalomsättning	40%	30%
Värdering av aktien (SEK)	15,74	9,25
<b>Förändringar under året (antal) – LTIP 19</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utestående 1 januari	185 400	293 400
Annulerade under året	-104 500	-12 700
Utnyttjade under året	-	-95 300
Utestående 31 december	80 900	185 400
Möjliga att utnyttja 31 december	-	-
<b>Förändringar under året (antal) – LTIP 20</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utestående 1 januari	431 400	593 600
Utställda under året	-	-
Annulerade under året	-176 400	-16 800
Utnyttjade under året	-	-145 400
Utestående 31 december	255 000	431 400
Möjliga att utnyttja 31 december	-	-

Under 2023 har kostnaden för programmen, inklusive sociala avgifter, belastat rörelseresultatet med 524 TKR (995). Redovisat

skuldbelopp för sociala avgifter uppgår den 31 december 2023 till 185 TKR (554).

## Not 13 – Transaktioner med närstående

Utöver de löner och ersättningar till ledande befattningshavare som anges i not 11 har det inte funnits några transaktioner med närstående.

Moderbolaget Avensia AB genomför löpande transaktioner med sina dotterbolag i form av utförda och använda tjänster mellan

koncernbolagen samt transaktioner rörande koncerninterna räntor. Under året uppgår moderbolagets försäljning till koncernbolag till 77 446 TKR (61 306) och moderbolagets inköp från koncernbolag till 30 155 TKR (35 436). För upplysningar om moderbolagets interna ränteintäkter och räntekostnader hänvisas till not 16.

## Not 14 – Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-01-01	2022-01-01	2023-01-01	2022-01-01
	-2023-12-31	-2022-12-31	-2023-12-31	-2022-12-31
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	1 674	2 025	657	1 147
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	12 002	10 515	-	-
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	1 916	2 194	1 969	2 244
<b>Totala avskrivningar</b>	<b>15 592</b>	<b>14 734</b>	<b>2 626</b>	<b>3 391</b>

## Not 15 – Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader i koncernen uppgår till 4 649 TKR (2 363) varav 4 649 TKR (2 363) avser valutakursförluster. Övriga rörelse-

kostnader för moderbolaget uppgår till 4 020 TKR (2 169) varav 4 020 TKR (2 161) avser valutakursförluster.

## Not 16 – Finansiella intäkter och kostnader

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-01-01	2022-01-01	2023-01-01	2022-01-01
	- 2023-12-31	- 2022-12-31	- 2023-12-31	- 2022-12-31
<b>Finansiella intäkter</b>				
Ränteintäkter koncernföretag	-	-	186	335
Övriga ränteintäkter	233	222	159	203
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>233</b>	<b>222</b>	<b>345</b>	<b>538</b>
<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>				
Utdelning från andelar i koncernföretag	-	-	-	34 304
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-	-	-832	-852
<b>Summa resultat från andelar i koncernföretag</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-832</b>	<b>33 452</b>
<b>Finansiella kostnader</b>				
Valutakurseffekt	-	-298	-	-
Räntekostnader koncernföretag	-	-	-103	-44
Övriga räntekostnader	-2 121	-758	-574	-243
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-2 121</b>	<b>-1 056</b>	<b>-677</b>	<b>-287</b>

## Not 17 – Inkomstskatt

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
<b>Följande komponenter ingår i årets skattekostnad/intäkt:</b>				
Aktuell skattekostnad för året	-1 516	-6 161	-	1
Uppskjuten skatt	2 039	7 849	2 073	4 662
<b>Redovisad skattekostnad/intäkt</b>	<b>523</b>	<b>1 688</b>	<b>2 073</b>	<b>4 663</b>
<b>Skillnad mellan redovisad skatteintäkt och skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter:</b>				
Resultat före skatt	-5 273	-13 811	-12 516	6 446
Skatt enligt skattesats 20,6 % (20,6 %)	1 085	2 840	2 579	-1 328
<b>Skatteeffekt av:</b>				
Ej skattepliktiga poster	28	193	28	7 067
Ej avdragsgilla poster	-724	-1 369	-534	-911
Kostnader som ej finns med i redovisningen	-	-7	-	-166
Aktierelaterade ersättningar	146	216	-	-
Underskott, för vilket ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-	61	-	-
Skillnad i utländsk skattesats	-12	-247	-	-
Skatt från föregående år	-	1	-	1
<b>Årets skattekostnad/intäkt</b>	<b>523</b>	<b>1 688</b>	<b>2 073</b>	<b>4 663</b>
Den gällande skattesatsen i koncernen och moderbolaget är 20,6 % (20,6%). Ingen skatt är redovisad i totalresultatet eller direkt mot eget kapital.				
<b>Uppskjutna skattefordringar avser:</b>				
Underskott	6 735	4 662	6 735	4 662
Övriga temporära skillnader	62	106	-	-
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>6 797</b>	<b>4 768</b>	<b>6 735</b>	<b>4 662</b>
<b>Uppskjutna skatteskulder avser:</b>				
Immateriella tillgångar	15	26	-	-
Övriga temporära skillnader	-55	-69	-	-
Obeskattade reserver	-	-	-	-
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>-40</b>	<b>-43</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Förändring i uppskjuten skatt netto:</b>				
<b>Ingående värde uppskjuten skatt netto</b>	<b>4 725</b>	<b>-3 124</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Uppskjuten skatt redovisad i resultaträkningen	2 039	7 849	-	-
Valutakursdifferens	-7	-	-	-
<b>Utgående värde uppskjuten skatt netto</b>	<b>6 757</b>	<b>4 725</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

I moderbolaget Avensia AB finns det skattemässiga underskott utan förfallotid om 32,7 MKR (22,6). Uppskjuten skattefordran har

redovisat om 6,7 MKR (4,7) då bedömningen är att dessa underskott kommer att utnyttjas mot skattemässiga överskott inom tre år.

## Not 18 – Data per aktie

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid

beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet aktier med det vägda genomsnittliga antalet utestående optioner under perioden.

Resultat per aktie före och efter utspädning	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (TKR)	-4 750	-12 123
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier	37 123 249	37 123 249
Resultat per aktie, före utspädning (kr per aktie)	-0,13	-0,33
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	37 123 249	37 123 249
Resultat per aktie, efter utspädning, (kr per aktie)	-0,13	-0,33

## Not 19 – Immateriella tillgångar

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Goodwill	1 751	1 751	-	-
Aktiverade utvecklingsutgifter	1 824	3 740	1 899	3 868
<b>Redovisat värde</b>	<b>3 575</b>	<b>5 491</b>	<b>1 899</b>	<b>3 868</b>

TKR	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
<b>Goodwill</b>		
Ingående anskaffningsvärde	1 751	1 751
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 751	1 751
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 751</b>	<b>1 751</b>
<b>Övriga immateriella tillgångar</b>		
Ingående anskaffningsvärde	1 463	1 463
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 463	1 463
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 463	-1 382
Årets avskrivningar	-	-81
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 463	-1 463
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Under 2019 förvärvades det brittiska bolaget Insider Trends Ltd. Vid förvärvet identifierades goodwill och övriga immateriella tillgångar. Goodwill avser synergieffekter med Avensias övriga verksamhet. Nedskrivningsbehovet av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar prövades under fjärde kvartalet. Det ska göras en gång varje år eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga. Nedskrivningsprövningen genomförs för både goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar gemensamt genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenererande enheter dit goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar är allokerade, då kassaflöden hänförliga för de två inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom respektive kassagenererande enhet.

Återvinningsvärdet fastställdes baserat på beräkningar av nyttjandevärde.

Beräkningarna tog sin utgångspunkt från interna prognoser där bedömningarna baserade sig på både historisk erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. Antaganden om nettoomsättningstillväxt och diskonteringsränta utgjorde viktiga variabler för beräknade nyttjandevärden. Antaganden om tillväxt i nettoomsättning gjordes om 5-10 procent. Efter prognosperioden om 5 år extrapolerades kassaflödena med en antagen uthållig tillväxt om 2 procent. Både rörelsekapitalförändringar och investeringar beaktades i de extrapolerade kassaflödena. Förväntade framtida kassaflöden enligt sådana bedömningar utgjorde således basen för beräknade nyttjandevärden. Vid nuvärdesberäkningen av de framtida kassaflödena applicerades en diskonteringsränta före skatt om 20 procent.

Prövningen har visat att inget nedskrivningsbehov av goodwill föreligger.

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<b>Aktiverade utvecklingsutgifter</b>				
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>20 068</b>	<b>20 068</b>	<b>23 485</b>	<b>23 485</b>
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>20 068</b>	<b>20 068</b>	<b>23 485</b>	<b>23 485</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-10 279</b>	<b>-8 166</b>	<b>-13 567</b>	<b>-11 323</b>
Årets avskrivningar	-1 916	-2 113	-1 969	-2 244
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-12 195</b>	<b>-10 279</b>	<b>-15 536</b>	<b>-13 567</b>
<b>Ingående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-6 049</b>	<b>-6 049</b>	<b>-6 049</b>	<b>-6 049</b>
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-6 049</b>	<b>-6 049</b>	<b>-6 049</b>	<b>-6 049</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 824</b>	<b>3 740</b>	<b>1 899</b>	<b>3 868</b>

Koncernens aktiviteter inom forskning och utveckling är mycket begränsade. Koncernen har, liksom tidigare år, inte kostnadsfört något belopp för detta under 2023.



## Not 20 – Materiella anläggningstillgångar

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Inventarier	4 465	5 395	560	1 148
Nyttjanderättstillgångar (not 8)	72 087	51 783	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>76 552</b>	<b>57 178</b>	<b>560</b>	<b>1 148</b>

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<b>Inventarier</b>				
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>12 959</b>	<b>12 982</b>	<b>6 587</b>	<b>7 033</b>
Årets anskaffning	854	374	70	281
Årets utrangering	-1 843	-731	-1 841	-727
Valutakursdifferenser	-210	334	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>11 760</b>	<b>12 959</b>	<b>4 816</b>	<b>6 587</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7 587</b>	<b>-6 213</b>	<b>-5 463</b>	<b>-5 036</b>
Årets avskrivning	-1 674	-2 029	-658	-1 147
Årets utrangering	1 843	724	1 842	720
Valutakursdifferenser	100	-69	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7 318</b>	<b>-7 587</b>	<b>-4 279</b>	<b>-5 463</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>4 442</b>	<b>5 372</b>	<b>537</b>	<b>1 124</b>
Ingående värde inventarier med obestämbar nyttjandeperiod	23	23	23	23
Utgående värde inventarier med obestämbar nyttjandeperiod	23	23	23	23
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>4 465</b>	<b>5 395</b>	<b>560</b>	<b>1 147</b>

Inventarier med obestämbar nyttjandeperiod avser konst.

## Not 21 – Kundfordringar

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	74 966	71 014	51 440	44 733
Kreditriskreserv	-755	-388	-755	-
<b>Kundfordringar netto</b>	<b>74 211</b>	<b>70 627</b>	<b>50 685</b>	<b>44 733</b>

Förfallna kundfordringar TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förfallna, ej nedskrivna kundfordringar				
Förfallna <30 dagar	28 665	22 112	18 680	11 994
Förfallna 31-60 dagar	1 561	4 382	590	2 037
Förfallna 61-90 dagar	1 190	1 540	-	326
Förfallna >90 dagar	760	644	157	76
<b>Summa</b>	<b>32 176</b>	<b>28 679</b>	<b>19 427</b>	<b>14 433</b>

Övervägande delen av de utestående kundfordringarna är betalda efter bokslutsdagen.

Koncernen gör en bedömning om en kreditreserv när det finns information som tyder på att gäldenären har allvarliga ekonomiska

svårigheter och det inte finns någon realistisk möjlighet till återhämtning, t.ex. när gäldenären har försatts i likvidation eller har inlett konkursförfaranden, eller när fordringarna är över 90 dagar försenade, beroende på vad som inträffar först.

Förändring i kreditreserv TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Per 1 januari</b>	<b>388</b>	<b>314</b>	<b>-</b>	<b>57</b>
Ökning av kreditreserven redovisad i resultaträkningen	755	4 353	755	3 437
Nyttjat mot konstaterad kundförlust	-	-3 494	-	-3 494
Återföring av ej utnyttjade belopp	-388	-785	-	-
<b>Per 31 december</b>	<b>755</b>	<b>388</b>	<b>755</b>	<b>-</b>

De enskilda kundernas procentuella andel av de totala kundfordringarna	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
De tre största kunderna står för	22,1%	22,4%	32,3%	31,0%
De tio största kunderna står för	52,5%	52,0%	67,8%	66,4%

## Not 22 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	4 241	3 282	3 670	2 712
Förutbetalda leasingkostnader	2 313	-	2 313	-
Övriga förutbetalda kostnader	4 185	5 265	3 940	4 694
Upplupna intäkter	1 642	6 741	1 515	6 741
<b>Summa</b>	<b>12 381</b>	<b>15 288</b>	<b>11 438</b>	<b>14 147</b>

## Not 23 – Aktiekapital

<b>Totalt antal aktier (kvotvärde 0,15 kr)</b>	<b>37 123 249</b>
Ingående antal aktier 2022-01-01	37 123 249
Ingående antal aktier 2023-01-01	37 123 249
Utgående antal aktier 2023-12-31	37 123 249
Genomsnittligt antal aktier 2023	37 123 249
Antal röster	37 123 249

Det registrerade aktiekapitalet i moderbolaget fördelade sig, per den 31 december 2023, på 37 123 249 aktier med kvotvärde om 15 öre (15) vardera. Under året har inga nya aktier emitterats.

Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädna aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv.

## Not 24 – Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Tabellen nedan visar var i de finansiella rapporterna som koncernens ersättningar efter avslutad anställning är redovisade.

Redovisning avseende förmånsbestämda pensionsplaner	Koncernen		
	TKR	2023	2022
Skuld i balansräkningen		-1 599	-466
Redovisning i rörelseresultatet		-973	-664
Omvärdering mot övrigt totalresultat		-448	1 105

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Filippinerna. Pensionsplanerna är baserade på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningen under livstiden. Nivån på för-

månen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten. Koncernens pensionsplaner är per balansdagen fonderade planer, för vilka företaget betalar ut ersättningar vid förfallotidpunkt.

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

TKR	Koncernen	
	2023	2022
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	-2 098	-881
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	499	416
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	-	-
<b>Skuld i balansräkningen</b>	<b>-1 599</b>	<b>-466</b>

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:

TKR	2023		Summa
	Nuvärde av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings tillgångarna	
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>-881</b>	<b>415</b>	<b>-466</b>
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-940	-	-940
Räntekostnader/intäkter	-64	30	-34
Insättning	159	83	242
Vinst/förlust till följd av ändrade antaganden	-432	-16	-448
Valutakursdifferenser	60	-13	47
Avgifter	-	-	-
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>-2 098</b>	<b>499</b>	<b>-1 599</b>

TKR	2022		Summa
	Nuvärde av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings tillgångarna	
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-1 728	-	-1 728
Räntekostnader/intäkter	-84	7	-77
Insättning	-	415	415
Vinst/förlust till följd av ändrade antaganden	937	-9	928
Valutakursdifferenser	-6	2	-4
Avgifter	-	-	-
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>-881</b>	<b>415</b>	<b>-466</b>

Av de aktuariella vinsterna och förlusterna var merparten relaterade till ändrade erfarenhetsmässiga antaganden och skillnader är finansiella antaganden. De viktigaste aktuariella antagandena var diskonteringsränta och löneökningar vilka för 2023 uppgick till 6,06% (7,22%) respektive 3% (8%)

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker. De mest väsentliga riskerna beskrivs nedan.

#### Förändring i obligationernas avkastning

En minskning i avkastning på bostadsobligationer kommer att innebära en ökning av skulderna i planen.

#### Inflationsrisk

Merparten av planens förpliktelse är kopplade till inflationen och högre inflation leder till högre skulder.

#### Livslängdsantaganden

Merparten av pensionsförpliktelsena innebär att de anställda som omfattas av planen skulle erhålla förmåner livet ut vilket medför att höjda livslängdsantaganden resulterar i högre pensionsskulder.

## Not 25 – Checkräkningskredit

Koncernens och moderbolagets check-räkningskredit uppgår per 2023-12-31 till en total limit om 30 000 TKR (30 000). Utnyttjad kredit per 2023-12-31 var 9,0 (0) MKR.

## Not 26 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter, TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Företagsinteckning avseende beviljad checkkredit	30 000	30 000	30 000	30 000
<b>Totalt</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Eventalförpliktelser, TKR</b>				
Eventalförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga
<b>Totalt</b>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>

## Not 27 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna personalkostnader	42 819	40 515	38 683	36 378
Övriga upplupna kostnader	2 585	2 102	1 723	2 005
Förutbetalda intäkter	9 388	14 826	6 217	12 289
<b>Summa</b>	<b>54 792</b>	<b>57 443</b>	<b>46 623</b>	<b>50 672</b>

## Not 28 – Uppllysning till kassaflödesanalysen

Poster som inte igår i kassaflödet, TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	15 978	18 294	4 213	7 680
Orealiserade kursdifferenser	1 028	-1 158	572	-677
Incitamentsprogram	-708	-2 269	-	-
Omvärdering av pensionsskuld	723	1 568	-	-
Avsättningar personal	320	-	320	-
Anteciperad utdelning från dotterbolag	-	-	-	-18 596
Övrigt	-	105	-	8
<b>Summa</b>	<b>17 341</b>	<b>16 540</b>	<b>5 105</b>	<b>-11 585</b>

Kassaflöde i förändring av räntebärande skulder TKR	Leasing- skulder	Övriga långfristiga skulder	Pensions- avsättning	Summa
<b>Ingående balans 2022-01-01</b>	15 745	1 162	-	16 907
Kassaflöden	-11 095	-	-406	-11 501
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i> Upptagna skulder IFRS 16	47 266	-	-	47 266
Förändring i pensionsavsättning	-	-1 162	872	-290
Valutakursdifferenser	191	-	-	191
<b>Totala räntebärande skulder 2022-12-31</b>	<b>52 107</b>	<b>-</b>	<b>466</b>	<b>52 573</b>
Kassaflöden	-12 001	-	-242	-12 243
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i> Upptagna skulder IFRS 16	32 444	-	-	32 444
Förändring i pensionsavsättning	-	-	1 436	1 436
Valutakursdifferenser	4	-	-61	-57
<b>Totala räntebärande skulder 2023-12-31</b>	<b>72 554</b>	<b>-</b>	<b>1 599</b>	<b>74 153</b>

## Not 29 – Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att fond- och vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas 0 kr per aktie	-
Till balanserat resultat överförs	11 056 751
Kronor	11 056 751

## Not 30 – Aktier i dotterbolag

Moderbolaget		
TKR	2023-12-31	2022-12-31
<b>Aktier i dotterföretag</b>		
Ingående bokfört värde	5 012	4 890
Lämnade aktieägartillskott	832	852
Nedskrivning av dotterbolag	-832	-852
Avgående bolag vid fusion	-	-100
Övertagande av dotterbolag vid fusion	-	222
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>5 012</b>	<b>5 012</b>

Dotterföretag	Kapitalandel i %	Antal andelar	Bokfört värde TKR	Organisations -nummer	Säte
Force12 AB	100	1 000	2 500	556798-3266	Lund
Avensia Storefront US AB	100	500	222	559148-1022	Lund
Avensia Dotterbolag Tre Aktiebolag	100	1 000	100	556798-3282	Lund
Avensia PHP AB	100	500	52	559148-2863	Lund
Avensia AS	100	100	33	922 821 127	Oslo
Insider Trends Ltd	100	1	2 105	07653806	London
<b>Summa bokfört värde</b>			<b>5 012</b>		

#### Dotterföretag till Avensia

##### Storefront US AB:

Avensia Inc.	100	100		36-4890175	Delaware
--------------	-----	-----	--	------------	----------

#### Dotterföretag till Avensia PHP

##### AB:

Avensia Philippine inc	100	49 995		CS201901061	Cebu
------------------------	-----	--------	--	-------------	------

Huvuddelen av koncernens verksamhet bedrivs i moderbolaget Avensia AB. Dotterbolaget Force12 AB bedriver teknisk mjukvarukonsultverksamhet. Avensia Storefront US AB bedriver verksamhet på den amerikanska marknaden genom dotterbolaget Avensia Inc. Avensia Dotterbolag Tre Aktiebolag bedrev inte någon verksamhet under

2023. Avensia PHP AB är etablerat för att bedriva verksamhet i Filippinerna genom dotterbolaget Avensia Philippine inc. Avensia AS bedriver konsultverksamhet på den norska marknaden. Insider Trends Ltd bedriver konsultverksamhet globalt. Avensia Storefront AB fusionerades 2022 med moderbolaget Avensia AB.

## Not 31 – Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen

## Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas den 7 maj 2024 på Avensias kontor i Lund.

## Utdelning per aktie

Ett förslag på att ingen utdelning ska lämnas fattades av styrelsen 16 februari 2024.

## Årsredovisningens godkännande

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 26 mars 2024. Koncernens rapport över totalresultat samt rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2024.

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 och att årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild över koncernens och företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Lund

Per Adolfsson  
Styrelseledamot

Monika Dagberg  
Styrelseledamot

Robin Gustafsson  
VD

Johan Strid  
Styrelseledamot

Per Wargéus  
Styrelseordförande

Anders Wehtjé  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits

Deloitte AB  
Mattias Lönnquist  
Auktoriserad revisor



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Avensia AB (Publ), organisationsnummer 556561-8641.

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Avensia AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 19-64 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-18. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en

professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som in-

hämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den

finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Avensia AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- spå något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättnings-

skyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö

Deloitte AB

Mattias Lönnquist

Auktoriserad revisor



För mer information, kontakta oss på  
[info@avensia.com](mailto:info@avensia.com)



**avensia**  
For Winners in Modern Commerce