



# Delårsrapport

.....

Tredje kvartalet 2018

**AAK**

# Viktiga siffror

## Kv 3 2018

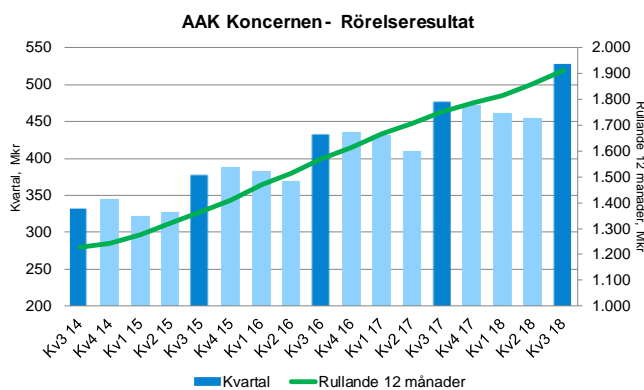
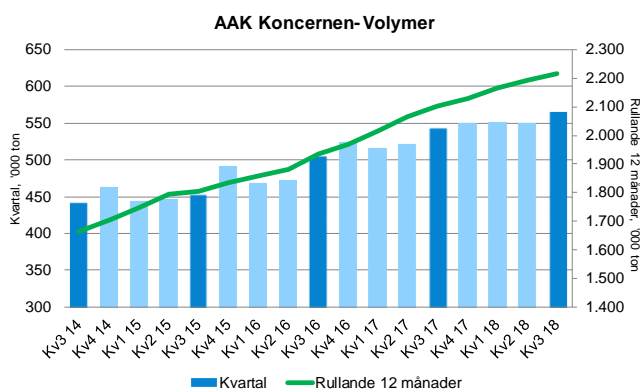
- Volymerna uppgick till 564.000 ton (543.000 ton), en organisk tillväxt med 4% (4%).
- Rörelseresultatet, inklusive en positiv valutaomräkningseffekt på 16 mkr, uppgick till 526 mkr (475 mkr), en förbättring med 11%.
- Nettoresultatet uppgick till 359 mkr (315 mkr), en ökning med 14%.
- Vinsten per aktie ökade med 16% och uppgick till 1,39 kronor (1,20 kronor).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 524 mkr (492 mkr).
- Avkastningen på sysselsatt kapital (Return on Capital Employed, ROCE), beräknad på rullande tolv månadersperioder, uppgick till 15,7% (15,6% den 31 december 2017).

## Kv 1–3 2018

- Volymerna uppgick till 1.665.000 ton (1.579.000 ton), en organisk tillväxt med 5% (föregående år var volymtillväxten 10% varav organisk tillväxt 5%).
- Rörelseresultatet, inklusive en positiv valutaomräkningseffekt på 9 mkr, uppgick till 1.440 mkr (1.315 mkr), en förbättring med 10%.
- Nettoresultatet uppgick till 986 mkr (863 mkr), en ökning med 14%.
- Vinsten per aktie ökade med 15% och uppgick till 3,83 kronor (3,32 kronor).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 524 mkr (255 mkr).
- Avkastningen på sysselsatt kapital (Return on Capital Employed, ROCE), beräknad på rullande tolv månadersperioder, uppgick till 15,7% (15,6% den 31 december 2017).

	Kv 3 2018	Kv 3 2017	Δ %	Kv 1–3 2018	Kv 1–3 2017	Δ %	R12 mån	Helår 2017
Volym, '000 ton	564	543	+4	1.665	1.579	+5	2.215	2.129
Rörelseresultat, mkr	526	475	+11	1.440	1.315	+10	1.911	1.786
Rörelseresultat per kilo, kr	0,93	0,87	+7	0,86	0,83	+4	0,86	0,84
Nettoresultat, mkr	359	315	+14	986	863	+14	1.335	1.212
Vinst per aktie, kr*	1,39	1,20	+16	3,83	3,32	+15	5,22	4,71
Avkastning på sysselsatt kapital (R12 mån), %	15,7	15,4	+2	15,7	15,4	+2	15,7	15,6

\* Omräkning av aktieinformationen i enlighet med den aktiesplit (6:1) som årsstämman tog beslut om den 30 maj 2018.



## VD:s kommentarer

### Rekordhøgt rörelseresultat

De senaste årens positiva trend fortsatte under tredje kvartalet. Mejeri och Special Nutrition var de segment som främst bidrog till resultatillväxten. Båda är också viktiga fokusområden i vårt företagsprogram The AAK Way.

Den organiska volymtillväxten uppgick till 4% (4%). Rörelseresultatet ökade med 11% till 526 mkr (475 mkr). Vinsten per aktie ökade med 16% och kassaflödet från den löpande verksamheten var också bra under kvartalet.

Alla tre affärsområdena redovisade volym- samt resultatillväxt. Merparten av våra geografiska marknader har dessutom utvecklats väl. Den något svagare utvecklingen på den amerikanska marknaden fortsatte dock under tredje kvartalet.

Food Ingredients redovisade ännu ett starkt kvartal, särskilt inom mejerisegmentet och Special Nutrition. Bagerisegmentet hade god volymtillväxt och en förbättrad produktmix med en större andel produktlösningar framtagna i samarbete med våra kunder.

Chocolate & Confectionery Fats redovisade ett bra kvartal med fortsatt resultatillväxt. Efterfrågan på några av våra högförädlade produkter är fortsatt högre än vår nuvarande kapacitet. Vi fortsätter därför att genomföra flaskhalsinvesteringar för att kunna tillgodose den ökande efterfrågan.

Technical Products & Feed redovisade en stark volym- och resultatillväxt under kvartalet med fortsatt förbättrad produktmix i fettsektorns verksamheten.

### The AAK Way

Vårt företagsprogram The AAK Way utvecklas väl och ger goda resultat.

Inom fokusområdet Operational Excellence fortsätter vi att utöka vår produktionskapacitet. Genom vårt joint venturebolag AAK Kamani gör vi viktiga investeringar på den snabbt växande indiska marknaden. Vi slutför också just nu omfattande uppgraderingar av vår produktionsanläggning i Louisville, USA.

Under kvartalet deltog ett nittio-tal ledande befattningshavare inom AAK i vår globala ledarskapskonferens. Deltagarna diskuterade och bidrog med sina erfarenheter om hur vi kan utveckla verksamheten, dra



nytta av vår fördelaktiga marknadsposition och, framför allt, hur vi kan förbättra kundupplevelsen.

### Nytt kundinnovationscenter i Singapore

I slutet av september invigde vi ett nytt kundinnovationscenter i Singapore för att ytterligare stärka våra möjligheter och vår kundgemensamma utveckling på den sydostasiatiska marknaden. Investeringen kommer inte bara att stödja våra befintliga kunder i regionen och ge dem tillgång till AAK:s globala lösningar, utan även skapa nya kundrelationer för att ytterligare stärka vår tillväxt i Sydostasien.

### Förändringar i koncernledningen

Efter nästan fem och ett halvt år vid AAK, har Terry Thomas, President USA, bestämt sig för att gå i pension. Octavio Díaz de León, President North Latin America, har tagit över ansvaret för AAK USA. Octavio, som började på AAK 2007, kommer fortsatt att ha ansvar även för Norra Latinamerika.

### Avslutande kommentar

Vi erbjuder hälsosamma produkter till lägre kostnader samt produktutveckling i nära samarbete med våra kunder. Det gör att vi fortsätter att vara försiktigt optimistiska inför framtiden. De viktigaste drivkrafterna är de fortsatt positiva trenderna i livsmedelsindustrin.

Johan Westman  
Koncernchef och VD



# AAK-koncernen, tredje kvartalet 2018

## Volym

Volymerna fortsatte att utvecklas positivt med en tillväxt på 4% (8%). Den organiska volymtillväxten uppgick till 4% (4%). För special- och semispecialprodukter uppgick den organiska volymtillväxten till 2% (4%).

## Nettoomsättning

Omsättningen uppgick till 7.034 mkr (6.553 mkr). Ökningen berodde på en förbättrad produktmix, organisk volymtillväxt, och en positiv valutaomräknings-effekt på 241 mkr.

## Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 526 mkr (475 mkr), en förbättring med 11% jämfört med motsvarande kvartal 2017.

Valutaomräkningseffekten uppgick till 16 mkr, varav 9 mkr var hänförligt till Food Ingredients och 7 mkr till Chocolate & Confectionery Fats. Rörelseresultatet omräknat till fasta växelkurser förbättrades med 7%.

Rörelseresultatet per kilo uppgick till 0,93 kronor (0,87 kronor), en ökning med 7%.

Valutaomräkningseffekten uppgick till 0,03 kronor.

Rörelseresultatet per kilo omräknat till fasta växelkurser förbättrades med 3%.

## Finansiella nettokostnader

De finansiella nettokostnaderna ökade och uppgick till 37 mkr (31 mkr). Detta berodde på ökade lån i högränteländer samt höjda räntor på några marknader, främst Turkiet.

## Vinst per aktie

Vinsten per aktie ökade med 16% och uppgick till 1,39 kronor (1,20 kronor). Ökningen berodde på ett förbättrat rörelseresultat och lägre skattekostnader, vilket delvis motverkades av högre finansiella kostnader.

## Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten, inklusive förändringar i rörelsekapitalet, uppgick till 524 mkr

(492 mkr). Kassaflödet från rörelsekapitalet uppgick till -37 mkr (156 mkr).

En fortsatt god lagerstyrning påverkade kassaflödet från rörelsekapitalet positivt. Detta motverkades dock delvis av minskade leverantörsskulder, främst som en konsekvens av lägre råvarupriser. Fortsatt volymtillväxt och normala säsongsvariationer resulterade dock i ökade kundfordringar vilket hade en negativ effekt på kassaflödet.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 159 mkr (175 mkr). Investeringarna är huvudsakligen hänförliga till löpande underhåll samt kapacitetsökningar i flertalet regioner.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastningen på sysselsatt kapital (Return on Capital Employed, ROCE), beräknad på rullande tolv månaders-perioder, uppgick till 15,7% (15,6% den 31 december 2017). Under årets första kvartal motverkades det förbättrade rörelseresultatet av högre rörelsekapital. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 15,1% för det tredje kvartalet, vilket kan jämföras med 15,3% för motsvarande kvartal 2017.

## Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 49% (46% den 31 december 2017). Koncernens nettoskuld den 30 september 2018 uppgick till 2.918 mkr (2.666 mkr den 31 december 2017). Den 30 september 2018 uppgick koncernens totala bindande låneavtal till 6.402 mkr (6.213 mkr den 31 december 2017), med outnyttjade, bindande låneavtal på 3.423 mkr.

## Medarbetare

Medelantalet anställda den 30 september 2018 uppgick till 3.461 (3.399 den 31 december 2017). Ökningen är huvudsakligen hänförlig till att temporärt anställda i ett antal europeiska länder tillsvidareanställdes, samt resursförstärkningar i Västafrika.

## Viktiga händelser under kvartalet



I slutet av september invigde AAK ett nytt kundinnovationscenter i Singapore för att ytterligare stärka sina möjligheter och sin kundgemensamma utveckling på den sydostasiatiska marknaden. Det toppmoderna kundinnovationscentret, vilket är AAK:s tolfte, kommer att vara inriktat på applikationer inom Chocolate & Confectionery Fats, bageri, glass och mejeri, samt Special Nutrition. Centret ligger i Biopolis, ett integrerat forsknings- och utvecklingskomplex som rymmer laboratorier tillhörande läkemedels- och bioteknikföretag samt offentliga forskningsinstitut.



I augusti deltog AAK på Food ingredients South America. Mässan, som är det viktigaste evenemanget i hela Latinamerika inom detta område, ägde rum i São Paulo i Brasilien. Vid vår monter höll vi demonstrationer och visade upp prototyper inom bageri-, mejeri- och chokladsegmenten som tagits fram med utgångspunkt från vår strategi och i linje med både globala trender och lokala preferenser. Prototyperna togs fram i vårt kundinnovationscenter i Jundiaí.

Den 24 september lades AAK-aktien till i aktieindexet STOXX Europe 600. I STOXX Europe 600 ingår 600 stora, medelstora och små börsnoterade företag i 17 europeiska länder.



# Food Ingredients, Kv 3 2018

**Rörelseresultat**  
**+11%**

**Rörelseresultat per kilo**  
**+8%**

	Kv 3 2018	Kv 3 2017	Δ %	Kv 1-3 2018	Kv 1-3 2017	Δ %	R12 mån	Helår 2017
Volymer, '000 ton	376	364	+3	1.128	1.069	+6	1.506	1.447
Nettoomsättning, mkr	4.650	4.345	+7	13.825	13.197	+5	18.293	17.665
Rörelseresultat, mkr	321	288	+11	884	808	+9	1.183	1.107
Rörelseresultat per kilo, kr	0,85	0,79	+8	0,78	0,76	+3	0,79	0,77

## Volymer

Food Ingredients redovisade en organisk volymtillväxt på 3% (3%). Efterfrågan på special- och semispecialprodukter fortsatte att vara god och genererade en organisk volymtillväxt på 2% (3%).

Den positiva trenden för bagerisegmentet fortsatte även detta kvartal. Volymtillväxten var särskilt stark i Norra Latinamerika och i Europa förbättrades produktmixen med en större andel lösningar som tagits fram i samarbete med våra kunder. Den amerikanska marknaden var fortsatt svag.

Mejerisegmentet fortsatte den stadiga utvecklingen och rapporterade återigen en stark organisk volymtillväxt. Samtliga regioner redovisade god tillväxt utom Norden där volymerna av lågförädlade semispecialprodukter minskade.

Special Nutrition redovisade en tvåsiffrig volymtillväxt med en förbättrad produktmix. Utvecklingen drevs främst av Infant Nutrition, men tillväxt noterades även inom Medical och Senior Nutrition, dock från en betydligt mindre bas.

I USA minskade volymerna för Foodservice något medan Norden fortsatte att utvecklas positivt efter att ha stått inför en del utmaningar under 2017.

De enklare produkterna redovisade en organisk volymtillväxt på 18% (4%). Detta berodde främst på några temporära goda försäljningsmöjligheter.

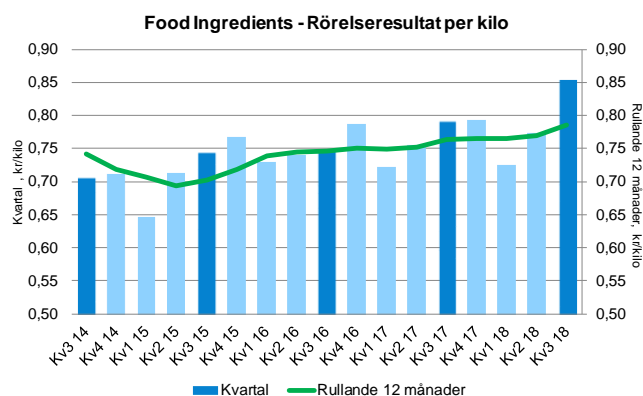
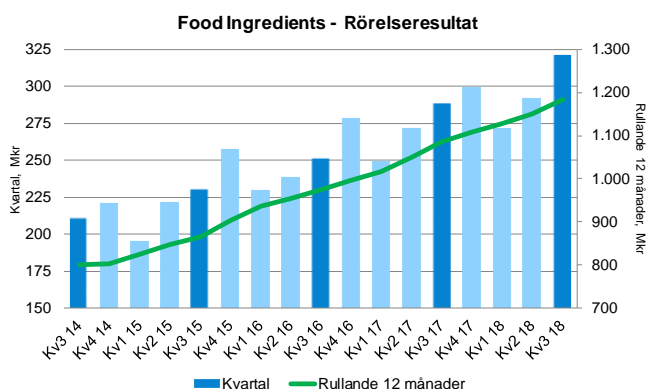
## Nettoomsättning

Omsättningen uppgick till 4.650 mkr (4.345 mkr). Ökningen berodde främst på den organiska volymtillväxten och en positiv valutaomräkningseffekt på 193 mkr.

## Rörelseresultat

Rörelseresultatet ökade med 11% till 321 mkr (288 mkr). Detta förklaras av volymtillväxt och en fortsatt förbättrad produktmix med en högre andel produktlösningar som utvecklats i samarbete med våra kunder. Valutaomräkningseffekten uppgick till 9 mkr. Rörelseresultatet omräknat till fasta växelkurser förbättrades med 8%.

Rörelseresultatet per kilo förbättrades med 8% för Food Ingredients och uppgick till 0,85 kronor (0,79 kronor). Valutaomräkningseffekten uppgick till 0,02 kronor. Rörelseresultatet per kilo omräknat till fasta växelkurser förbättrades med 5%.







# Chocolate & Confectionery Fats, Kv 3 2018

Rörelseresultat  
**+4%**

Rörelseresultat  
per kilo  
**-1%**

	Kv 3 2018	Kv 3 2017	Δ %	Kv 1-3 2018	Kv 1-3 2017	Δ %	R12 mån	Helår 2017
Volymer, '000 ton	115	110	+5	314	303	+4	415	404
Nettoomsättning, mkr	2.007	1.866	+8	5.649	5.565	+2	7.438	7.354
Rörelseresultat, mkr	206	198	+4	565	559	+1	741	735
Rörelseresultat per kilo, kr	1,79	1,80	-1	1,80	1,84	-2	1,79	1,82

## Volymer

Den organiska volymtillväxten för affärsområdet fortsatte. Ökningen uppgick till 5% (9%).

Produktionskapaciteten i förhållande till efterfrågan fortsätter att vara ansträngd för vissa högförädlade produkter. Vi genomför därför flaskhalsinvesteringar för att kunna tillgodose den ökande efterfrågan.

## Nettoomsättning

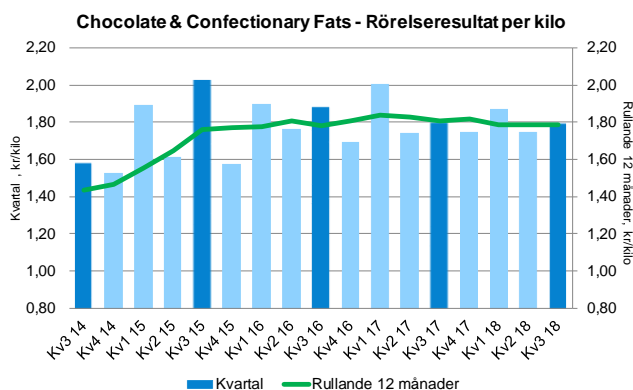
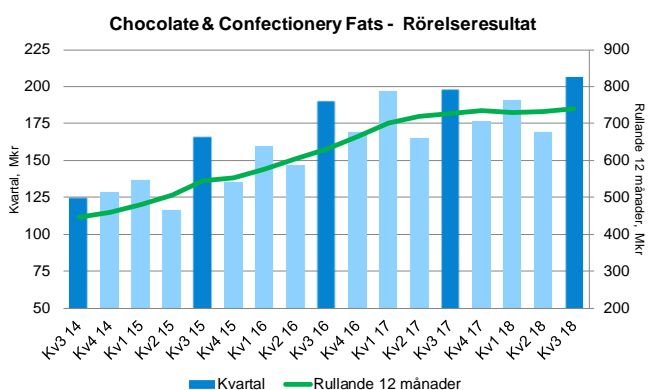
Nettoomsättningen för affärsområdet ökade med 141 mkr, främst tack vare volymtillväxt, en förbättrad produktmix och en positiv valutaomräkningseffekt på 48 mkr.

## Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 206 mkr (198 mkr), en ökning med 4%. Valutaomräkningseffekten uppgick till 7 mkr. Rörelseresultatet omräknat till fasta växelkurser förbättrades med 1%.

Som vi tidigare förutsett och kommunicerat har priserna på högförädlade produkter utvecklats positivt under kvartalet. Ökad volatilitet i råvaruutbytet har dock medfört lägre produktionsutfall samt en högre produktionskostnad.

Rörelseresultatet per kilo för affärsområdet uppgick till 1,79 kronor (1,80 kronor). Valutaomräkningseffekten uppgick till 0,06 kronor. Rörelseresultatet per kilo omräknat till fasta växelkurser minskade med 4%.







# Technical Products & Feed, Kv 3 2018

Rörelseresultat  
**+48%**

Rörelseresultat  
per kilo  
**+42%**

	Kv 3 2018	Kv 3 2017	Δ %	Kv 1-3 2018	Kv 1-3 2017	Δ %	R12 mån	Helår 2017
Volymer, '000 ton	73	69	+6	223	207	+8	294	278
Nettoomsättning, mkr	377	342	+10	1.126	1.080	+4	1.463	1.417
Rörelseresultat, mkr	37	25	+48	105	53	+98	136	84
Rörelseresultat per kilo, kr	0,51	0,36	+42	0,47	0,26	+80	0,46	0,30

## Volymer

Volymerna ökade med 6% (1%) jämfört med motsvarande kvartal 2017. Både foder- och fettysreverksamheterna redovisade volymtillväxt.

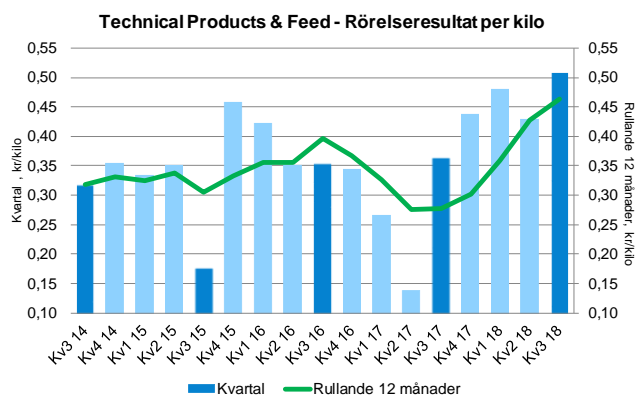
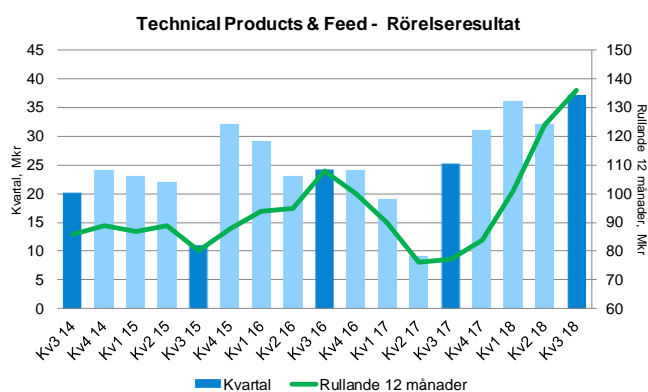
## Nettoomsättning

Affärsområdets nettoomsättning ökade med 35 mkr, främst på grund av volymtillväxten.

## Rörelseresultat

Rörelseresultatet ökade med 48% till 37 mkr (25 mkr). Detta berodde på en förbättrad produktmix för fettysreverksamheten, volymtillväxt både för foder- och fettysreverksamheterna samt en positiv utveckling för pressningsverksamheten.

Affärsområdet redovisade ett rörelseresultat per kilo på 0,51 kronor (0,36 kronor), en förbättring med 42%.



# AAK-koncernen, första nio månaderna 2018

## **Volym**

Totalt ökade volymerna med 5% (10%). Den organiska volymtillväxten uppgick till 5% (5%).

## **Nettoomsättning**

Omsättningen uppgick till 20.600 mkr (19.842 mkr). Ökningen berodde främst på en förbättrad produktmix, organisk volymtillväxt och en positiv valutaomräkningseffekt på 16 mkr.

## **Rörelseresultat**

Rörelseresultatet uppgick till 1.440 mkr (1.315 mkr), en förbättring med 10%.

Valutaomräkningseffekten uppgick till 9 mkr, varav 7 mkr var hänförligt till Food Ingredients, 3 mkr till Chocolate & Confectionery Fats och -1 mkr till Group Functions. Rörelseresultatet omräknat till fasta växelkurser förbättrades med 9%.

Rörelseresultatet per kilo uppgick till 0,86 kronor (0,83 kronor). Valutaomräkningseffekten uppgick till 0,01 kronor. Rörelseresultatet per kilo omräknat till fasta växelkurser förbättrades med 3%.

## **Finansiella kostnader**

De finansiella kostnaderna minskade och uppgick till 92 mkr (94 mkr). De lägre finansiella kostnaderna beror

främst på en optimerad finansiering som påverkade det första kvartalet. Från och med det andra kvartalet noterar vi dock högre finansiella kostnader på grund av ökade lån i högränteländer samt höjda räntor på några marknader, huvudsakligen Turkiet.

## **Skattekostnader**

Redovisade skattekostnader motsvarar en genomsnittlig skattesats på 27% (29%). Detta beror främst på sänkningen av den amerikanska bolagsskatten från och med den 1 januari 2018.

## **Kassaflöde och investeringar**

Kassaflödet från den löpande verksamheten, inklusive förändringar i rörelsekapitalet, uppgick till 524 mkr (255 mkr). Kassaflödet från rörelsekapitalet uppgick till -615 mkr (-650 mkr).

En måttlig ökning av råvarupriserna under tredje kvartalet 2017 hade en negativ inverkan på kassaflödet under första kvartalet. Vi noterade även en fortsatt organisk volymtillväxt under årets första nio månader.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 463 mkr (519 mkr).



# Allmän information

## Närstående parter

Inga väsentliga förändringar har skett i relationer eller transaktioner med närstående parter sedan 2017.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

AAK är ett globalt företag som bedriver verksamhet i många länder, varför vi exponeras för ett antal olika kommersiella och finansiella risker. Det gör riskhantering till en viktig del av AAK:s arbete för att nå de uppsatta målen.

En effektiv riskhantering är en ständigt pågående process inom verksamheten och en del av den fortlöpande översynen och bedömningen av verksamhetens framtid.

AAK:s långsiktiga riskexponering förväntas inte avvika från den exponering som nu ingår i verksamheten.

En mer ingående riskanalys finns i AAK:s årsredovisning.

## Redovisningsprinciper

Delårsrapporten är upprättad enligt den svenska årsredovisningslagen och IAS 34, Delårsrapportering. Information om tillämpade redovisningsprinciper finns i vår årsredovisning. Ett antal nya och ändrade standarder gäller för perioder som inleds efter den 1 januari 2018. Ingen av dessa har dock någon större effekt på koncernens eller moderbolagets redovisning.

IFRS 16 Leasing är en ny redovisningsprincip som träder i kraft den 1 januari 2019. Tillämpningen av den nya standarden innebär att AAK kommer att redovisa samtliga väsentliga leasingavtal i balansräkningen. Koncernen har ännu inte färdigställt utvärderingen av effekterna av IFRS 16, men bedömer att den inte kommer att ha en väsentlig effekt på balansomslutning, anläggningstillgångar, skulder, EBITDA eller räntekostnader.

## Alternativa nyckeltal

AAK presenterar alternativa nyckeltal för att ge en tydlig bild av affärsresultatet samt för att uppnå förbättrad jämförbarhet från period till period. De alternativa

nyckeltalen ska inte anses ersätta nyckeltalen enligt IFRS.

Definitioner av alternativa nyckeltal finns på [www.aak.com](http://www.aak.com) under fliken Investera. För avstämning av alternativa nyckeltal, se sidorna 19–20.

## Definitioner

Se vår årsredovisning.

## Förändring av antalet aktier och röster

Antalet aktier och röster i AAK AB (publ.) ökade under juni månad till följd av den aktiesplit (6:1) som beslutades vid AAK AB:s årsstämma den 30 maj 2018. Per den 29 juni 2018 uppgick antalet aktier och röster i bolaget till 253.730.934.

## Moderbolaget och Group Functions

Moderbolaget är ett holdingbolag för AAK-koncernen. Det har framför allt i uppgift att utveckla och förvalta koncernen.

Resultatet för moderbolaget efter finansiella poster uppgick till 2.060 mkr (-45 mkr).

Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar uppgick till 231 mkr (-1.440 mkr den 31 december 2017). Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 5 mkr (0 mkr).

Moderbolagets balans- och resultaträkning finns på sidorna 21–22.

## Redovisningsprinciper

AAK AB (publ.) är moderbolag för AAK-koncernen. Bolaget har upprättat sin finansiella rapportering enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

## Förändringar i balansräkningen

Det har inte varit några väsentliga förändringar i moderbolaget efter förra årets utgång.

Malmö den 25 oktober 2018

Johan Westman  
Koncernchef och VD

**Mer information kan lämnas av:**

Fredrik Nilsson  
Finansdirektör  
Mobil: 0708-95 22 21  
E-post: fredrik.nilsson@aak.com

Denna information är sådan information som AAK AB (publ.) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande, den 25 oktober 2018 kl. 08.20 lokal tid.

## Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för AAK AB (publ.) per 30 september 2018 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision

enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Malmö den 25 oktober 2018

PricewaterhouseCoopers AB

Sofia Götmar-Blomstedt  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Linda Corneliusson  
Auktoriserad revisor

# AAK-koncernen

## Resultaträkning

Mkr	Kv 3 2018	Kv 3 2017	Kv 1-3 2018	Kv 1-3 2017	Helår 2017
Nettoomsättning	7.034	6.553	20.600	19.842	26.436
Övriga rörelseintäkter	31	25	112	79	129
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>7.065</b>	<b>6.578</b>	<b>20.712</b>	<b>19.921</b>	<b>26.565</b>
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-5.259	-4.969	-15.518	-15.207	-20.216
Övriga externa kostnader	-632	-560	-1.831	-1.634	-2.208
Kostnader för ersättning till anställda	-506	-454	-1.505	-1.398	-1.862
Avskrivningar och nedskrivningar	-138	-120	-414	-365	-491
Övriga rörelsekostnader	-4	-0	-4	-2	-2
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-6.539</b>	<b>-6.103</b>	<b>-19.272</b>	<b>-18.606</b>	<b>-24.779</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>526</b>	<b>475</b>	<b>1.440</b>	<b>1.315</b>	<b>1.786</b>
Ränteintäkter	2	2	5	8	11
Räntekostnader	-32	-25	-85	-88	-112
Övriga finansiella poster	-7	-8	-12	-14	-19
<b>Resultat från finansiella poster</b>	<b>-37</b>	<b>-31</b>	<b>-92</b>	<b>-94</b>	<b>-120</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>489</b>	<b>444</b>	<b>1.348</b>	<b>1.221</b>	<b>1.666</b>
Skatt	-130	-129	-362	-358	-454
<b>Nettoresultat</b>	<b>359</b>	<b>315</b>	<b>986</b>	<b>863</b>	<b>1.212</b>
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	5	10	15	20	18
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	354	305	971	843	1.194

## Totalresultat

Mkr	Kv 3 2018	Kv 3 2017	Kv 1-3 2018	Kv 1-3 2017	Helår 2017
Periodens resultat	359	315	986	863	1.212
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:					
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	-19	-19	-19	-8	-15
	<b>-19</b>	<b>-19</b>	<b>-19</b>	<b>-8</b>	<b>-15</b>
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:					
Omräkningsdifferenser	-152	-223	532	-655	-706
	<b>-152</b>	<b>-223</b>	<b>532</b>	<b>-655</b>	<b>-706</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>188</b>	<b>73</b>	<b>1.499</b>	<b>200</b>	<b>491</b>
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	3	8	13	17	16
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	185	65	1.486	183	475



# Balansräkning i sammandrag

Mkr	2018-09-30	2017-09-30	2017-12-31
<b>Tillgångar</b>			
Goodwill	1.671	1.588	1.601
Övriga immateriella tillgångar	314	314	349
Materiella anläggningstillgångar	5.392	5.114	5.178
Finansiella anläggningstillgångar	50	26	40
Uppskjutna skattefordringar	88	111	73
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>7.515</b>	<b>7.153</b>	<b>7.241</b>
Varulager	4.468	4.276	4.656
Kundfordringar	3.701	3.372	3.210
Kortfristiga fordringar	1.598	1.189	1.305
Likvida medel	723	545	480
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>10.490</b>	<b>9.382</b>	<b>9.651</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>18.005</b>	<b>16.535</b>	<b>16.892</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	8.738	7.335	7.664
Innehav utan bestämmande inflytande	83	71	70
<b>Summa eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>8.821</b>	<b>7.406</b>	<b>7.734</b>
Skulder till banker och kreditinstitut	2.824	3.354	2.354
Pensionsåtaganden	384	150	164
Uppskjutna skatteskulder	479	500	437
Icke räntebärande skulder	214	356	363
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>3.901</b>	<b>4.360</b>	<b>3.318</b>
Skulder till banker och kreditinstitut	631	307	628
Leverantörsskulder	2.755	2.830	3.137
Övriga kortfristiga skulder	1.897	1.632	2.075
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>5.283</b>	<b>4.769</b>	<b>5.840</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>18.005</b>	<b>16.535</b>	<b>16.892</b>

Inga förändringar i ansvarsförbindelser har skett.

# Förändring av eget kapital

2018

Mkr	Eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande
Ingående balans den 1 januari 2018	7.664	70	7.734
Periodens resultat	971	15	986
Övrigt totalresultat	515	-2	513
<b>Summa totalresultat</b>	<b>1.486</b>	<b>13</b>	<b>1.499</b>
Utdelning	-412	-	-412
<b>Utgående balans den 30 september 2018</b>	<b>8.738</b>	<b>83</b>	<b>8.821</b>

2017

Mkr	Eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande
Ingående balans den 1 januari 2017	7.522	54	7.576
Periodens resultat	843	20	863
Övrigt totalresultat	-660	-3	-663
<b>Summa totalresultat</b>	<b>183</b>	<b>17</b>	<b>200</b>
Utdelning	-370	-	-370
<b>Utgående balans den 30 september 2017</b>	<b>7.335</b>	<b>71</b>	<b>7.406</b>

## Finansiella instrument

Mkr	Tillgångar	Skulder
<b>Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen 30 september 2018</b>		
Försäljnings- och inköpskontrakt	484	64
Valutakontrakt	115	108
<b>Summa derivatinstrument</b>	<b>599</b>	<b>172</b>
Verkligt värde förändring i lager	12	12
<b>Summa finansiella instrument</b>	<b>611</b>	<b>184</b>

# Kassaflödesanalys

Mkr	Kv 3 2018	Kv 3 2017	Kv 1-3 2018	Kv 1-3 2017	Helår 2017
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat	526	475	1.440	1.315	1.786
Avskrivningar och nedskrivningar	138	120	414	365	491
Övriga ej likviditetspåverkande poster	15	-126	-304	-291	-263
<b>Kassaflöde före ränta och skatt</b>	<b>679</b>	<b>469</b>	<b>1.550</b>	<b>1.389</b>	<b>2.014</b>
Erlagd och erhållen ränta	-38	-35	-87	-99	-114
Betald skatt	-80	-98	-324	-385	-413
<b>Kassaflöde före förändringar i rörelsekapitalet</b>	<b>561</b>	<b>336</b>	<b>1.139</b>	<b>905</b>	<b>1.487</b>
Förändringar i lager	264	387	304	408	21
Förändringar i kundfordringar	-189	-69	-473	-493	-341
Förändringar i leverantörsskulder	-120	-6	-479	-329	-18
Förändringar i andra rörelsekapitalposter	8	-156	33	-236	-50
Förändringar i rörelsekapitalet	-37	156	-615	-650	-388
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>524</b>	<b>492</b>	<b>524</b>	<b>255</b>	<b>1.099</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av immateriella och materiella tillgångar	-160	-176	-465	-526	-817
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	1	1	2	7	7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-159	-175	-463	-519	-810
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>	<b>365</b>	<b>317</b>	<b>61</b>	<b>-264</b>	<b>289</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Teckningsoptioner	-	-	-	-	37
Förändringar i lån	-494	-400	586	628	-33
Utbetald utdelning	-	-	-412	-370	-370
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-494	-400	174	258	-366
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-129</b>	<b>-83</b>	<b>235</b>	<b>-6</b>	<b>-77</b>
Likvida medel vid periodens början	872	639	480	586	586
Kursdifferens i likvida medel	-20	-11	8	-35	-29
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>723</b>	<b>545</b>	<b>723</b>	<b>545</b>	<b>480</b>



# Nyckeltal

Mkr (om inget annat anges)	Kv 3 2018	Kv 3 2017	Δ %	Kv 1-3 2018	Kv 1-3 2017	Δ %	Helår 2017
<b>Resultaträkning</b>							
Volym, '000 ton	564	543	+4	1.665	1.579	+5	2.129
Rörelseresultat	526	475	+11	1.440	1.315	+10	1.786
Nettoresultat	359	315	+14	986	863	+14	1.212
<b>Finansiell ställning</b>							
Summa tillgångar	18.005	16.535	+9	18.005	16.535	+9	16.892
Eget kapital	8.821	7.406	+19	8.821	7.406	+19	7.734
Nettorörelsekapital	5.124	4.346	+18	5.124	4.346	+18	3.970
Räntebärande nettoskuld	2.918	3.233	-10	2.918	3.233	-10	2.666
<b>Kassaflöde</b>							
EBITDA	664	595	+12	1.854	1.680	+10	2.277
Kassaflöde från den löpande verksamheten	524	492	-	524	255	-	1.099
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-159	-175	-	-463	-519	-	-810
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	365	317	-	61	-264	-	289
<b>Aktieuppgifter*</b>							
Antal aktier, tusental	253.731	253.731	+0	253.731	253.731	+0	253.731
Vinst per aktie, kr**	1,39	1,20	+16	3,83	3,32	+15	4,71
Vinst per aktie inklusive utspädning, kr***	1,39	1,20	+16	3,83	3,32	+15	4,71
Vinst per aktie inklusive full utspädning, kr****	1,37	1,20	+14	3,83	3,32	+15	4,71
Eget kapital per aktie, kr	34,44	28,91	+19	34,44	28,91	+19	30,21
Balansdagens börskurs, kr	154,06	102,75	+50	154,06	102,75	+50	117,08
<b>Övriga nyckeltal</b>							
Volymtillväxt i procent	+4	+8	-	+5	+10	-	+8
Rörelseresultat per kilo/kr	0,93	0,87	+7	0,86	0,83	+4	0,84
Avkastning på sysselsatt kapital (rullande tolv månadersperioder), %	15,7	15,4	+2	15,7	15,4	+2	15,6
Nettoskuld/EBITDA, multipel	1,19	1,43	-17	1,19	1,43	-17	1,17

\* Omräkning av aktieinformationen i enlighet med den aktiesplit (6:1) som årsstämman tog beslut om den 30 maj 2018.

\*\* Vinsten per aktie har beräknats på grundval av ett vägt genomsnitt av antalet utestående aktier.

\*\*\* Vinsten per aktie har beräknats från ett vägt genomsnitt av antalet utestående aktier inklusive utspädning på grund av utestående teckningsoptioner (enligt IAS 33).

\*\*\*\* Vinsten per aktie efter full utspädning har beräknats genom att dividera periodens nettovinst med det totala antalet utestående aktier under perioden, och genom att konvertera samtliga utestående teckningsoptioner till vanliga aktier.

## Kvartalsuppgifter för affärsområdena

### Rörelseresultat

Mkr	2017 Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår	2018 Kv 1	Kv 2	Kv 3
Food Ingredients	249	271	288	299	1.107	271	292	321
Chocolate & Confectionery Fats	196	165	198	176	735	190	169	206
Technical Products & Feed	19	9	25	31	84	36	32	37
Group Functions	-33	-36	-36	-35	-140	-37	-39	-38
<b>AAK-koncernens rörelseresultat</b>	<b>431</b>	<b>409</b>	<b>475</b>	<b>471</b>	<b>1.786</b>	<b>460</b>	<b>454</b>	<b>526</b>
Finansnetto	-41	-22	-31	-26	-120	-24	-31	-37
<b>Resultat före skatt</b>	<b>390</b>	<b>387</b>	<b>444</b>	<b>445</b>	<b>1.666</b>	<b>436</b>	<b>423</b>	<b>489</b>

# Nettoförsäljning per marknad

2018

Mkr	FI Kv 3 2018	CCF Kv 3 2018	TPF Kv 3 2018	Summa Kv 3 2018	FI Kv 1-3 2018	CCF Kv 1-3 2018	TPF Kv 1-3 2018	Summa Kv 1-3 2018
Europa	2.105	903	375	3.383	6.268	2.501	1.119	9.888
Nord- och Sydamerika	1.965	823	2	2.790	5.705	2.339	7	8.051
Asien	536	241	0	777	1.703	662	0	2.365
Övriga länder	44	40	0	84	149	147	0	296
<b>Nettoomsättning</b>	<b>4.650</b>	<b>2.007</b>	<b>377</b>	<b>7.034</b>	<b>13.825</b>	<b>5.649</b>	<b>1.126</b>	<b>20.600</b>

## Alternativa nyckeltal

### Organisk volymtillväxt

%	Kv 3 2018	Kv 3 2017	Kv 1-3 2018	Kv 1-3 2017	Helår 2017
<b>Food Ingredients</b>					
Organisk volymtillväxt	3	3	6	3	4
Förvärv/avyttringar	-	5	-	7	5
<b>Volymtillväxt</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>9</b>
<b>Chocolate &amp; Confectionery Fats</b>					
Organisk volymtillväxt	5	9	4	13	10
Förvärv/avyttringar	-	-	-	-	-
<b>Volymtillväxt</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>13</b>	<b>10</b>
<b>Technical Products &amp; Feed</b>					
Organisk volymtillväxt	6	1	8	1	1
Förvärv/avyttringar	-	-	-	-	-
<b>Volymtillväxt</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>AAK-koncernen</b>					
Organisk volymtillväxt	4	4	5	5	5
Förvärv/avyttringar	-	4	-	5	3
<b>Volymtillväxt</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>8</b>

### EBITDA

Mkr	Kv 3 2018	Kv 3 2017	Kv 1-3 2018	Kv 1-3 2017	Helår 2017
Rörelseresultat (EBIT)	526	475	1.440	1.315	1.786
Återföring avskrivningar och nedskrivningar	138	120	414	365	491
<b>EBITDA</b>	<b>664</b>	<b>595</b>	<b>1.854</b>	<b>1.680</b>	<b>2.277</b>

## Avkastning på sysselsatt kapital

Mkr	2018-09-30	2017-09-30	R12 månader 2018-09-30	R12 månader 2017-12-31
Summa tillgångar	18.005	16.535	17.705	17.099
Likvida medel	-723	-545	-658	-566
Finansiella anläggningstillgångar	-7	-34	-54	-13
Leverantörsskulder	-2.755	-2.830	-2.960	-3.073
Övriga icke räntebärande skulder	-1.880	-1.627	-1.866	-1.963
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>12.640</b>	<b>11.499</b>	<b>12.167</b>	<b>11.484</b>
<b>Rörelseresultat (rullande 12 månader)</b>	<b>1.911</b>	<b>1.765</b>	<b>1.911</b>	<b>1.786</b>
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>15,1</b>	<b>15,3</b>	<b>15,7</b>	<b>15,6</b>

## Nettorörelsekapital

Mkr	2018-09-30	Helår 2017
Varulager	4.468	4.656
Kundfordringar	3.701	3.210
Övriga kortfristiga icke räntebärande fordringar	1.590	1.299
Leverantörsskulder	-2.755	-3.137
Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder	-1.880	-2.058
<b>Nettorörelsekapital</b>	<b>5.124</b>	<b>3.970</b>

## Nettoskulder

Mkr	2018-09-30	Helår 2017
Kortfristiga räntebärande fordringar	7	5
Likvida medel	723	480
Pensionsåtaganden	-189	-164
Långfristiga skulder till banker och kreditinstitut	-2.824	-2.354
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	-631	-628
Övriga räntebärande skulder	-4	-5
<b>Nettoskulder</b>	<b>-2.918</b>	<b>-2.666</b>

## Soliditet

Mkr	2018-09-30	Helår 2017
Eget kapital	8.738	7.664
Innehav utan bestämmande inflytande	83	70
<b>Summa eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>8.821</b>	<b>7.734</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>18.005</b>	<b>16.892</b>
<b>Soliditet, %</b>	<b>49,0</b>	<b>45,8</b>



## Resultaträkning – moderbolag

Mkr	Kv 3 2018	Kv 3 2017	Kv 1–3 2018	Kv 1–3 2017	Helår 2017
Nettoomsättning	32	24	97	71	97
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0	0
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>32</b>	<b>24</b>	<b>97</b>	<b>71</b>	<b>97</b>
Övriga externa kostnader	-15	-16	-54	-34	-67
Kostnader för ersättning till anställda	-25	-26	-80	-78	-97
Avskrivningar och nedskrivningar	-1	0	-2	-1	-2
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-	-
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-41</b>	<b>-42</b>	<b>-136</b>	<b>-113</b>	<b>-166</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-9</b>	<b>-18</b>	<b>-39</b>	<b>-42</b>	<b>-69</b>
Utdelning från koncernföretag	1.298	-	2.110	-	-
Intäkter från aktier och andelar i koncernföretag	-	-	-	-	67
Ränteintäkter	0	-	0	0	0
Räntekostnader	0	-1	-8	-3	-5
Övriga finansiella poster	-2	0	-3	0	-4
<b>Resultat från finansiella poster</b>	<b>1.296</b>	<b>-1</b>	<b>2.099</b>	<b>-3</b>	<b>58</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1.287</b>	<b>-19</b>	<b>2.060</b>	<b>-45</b>	<b>-11</b>
Skatt	1	2	6	7	2
<b>Nettoresultat</b>	<b>1.288</b>	<b>-17</b>	<b>2.066</b>	<b>-38</b>	<b>-9</b>
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	1.288	-17	2.066	-38	-9

## Totalresultat – moderbolag

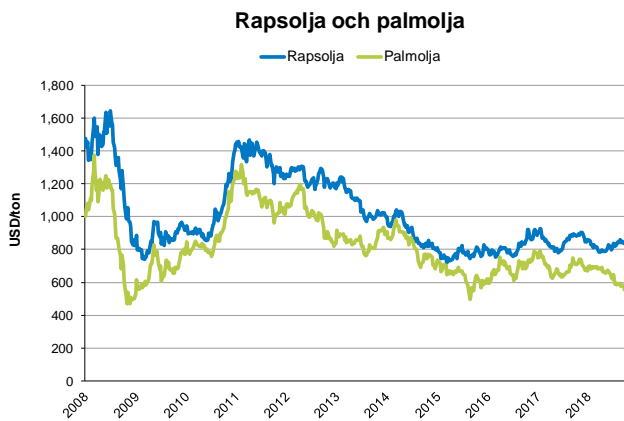
Mkr	Kv 3 2018	Kv 3 2017	Kv 1–Kv 3 2018	Kv 1–Kv 3 2017	Helår 2017
Periodens resultat	1.288	-17	2.066	-38	-9
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:					
	-	-	-	-	-
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:					
	-	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>1.288</b>	<b>-17</b>	<b>2.066</b>	<b>-38</b>	<b>-9</b>
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	1.288	-17	2.066	-38	-9

## Balansräkning i sammandrag – moderbolag

Mkr	2018-09-30	2017-09-30	2017-12-31
<b>Tillgångar</b>			
Övriga immateriella tillgångar	10	4	7
Materiella anläggningstillgångar	2	3	3
Finansiella anläggningstillgångar	5.565	5.492	5.333
Uppskjutna skattefordringar	3	8	3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>5.580</b>	<b>5.507</b>	<b>5.346</b>
Kundfordringar	-	-	-
Kortfristiga fordringar	76	81	125
Likvida medel	0	0	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>76</b>	<b>81</b>	<b>125</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5.656</b>	<b>5.588</b>	<b>5.471</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	5.569	3.835	3.915
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-
<b>Summa eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>5.569</b>	<b>3.835</b>	<b>3.915</b>
Pensionsåtaganden	14	14	14
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
Leverantörsskulder	13	10	15
Övriga kortfristiga skulder	60	1.729	1.527
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>73</b>	<b>1.739</b>	<b>1.542</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>5.656</b>	<b>5.588</b>	<b>5.471</b>

Inga förändringar i ansvarsförbindelser har skett.

# Råvarupristrender



Information om kakao och kakaosmör finns på [www.icco.org](http://www.icco.org)

## Övriga uppgifter

### Press- och analytikerkonferens

AAK bjuder in till telefonkonferens för investerare, analytiker och medier den 25 oktober 2018, kl. 13:00 lokal tid. Telefonkonferensen kan nås via vår webbplats [www.aak.com](http://www.aak.com).

Årsredovisningar och kvartalsrapporter finns också att tillgå på [www.aak.com](http://www.aak.com).

### Finansiell kalender 2018–2019

En kapitalmarknadsdag kommer att hållas i Karlshamn den 21 november 2018.

Delårsrapporten för det fjärde kvartalet och bokslutskommunikén för hela 2018 kommer att publiceras den 8 februari 2019.

Delårsrapporten för första kvartalet 2019 kommer att publiceras den 23 april 2019.

Årsstämman 2019 kommer att hållas i Malmö den 15 maj 2019.

Delårsrapporten för det andra kvartalet 2019 kommer att publiceras den 16 juli 2019.

Delårsrapporten för det tredje kvartalet 2019 kommer att publiceras den 24 oktober 2019.

### Uttalanden om framtiden

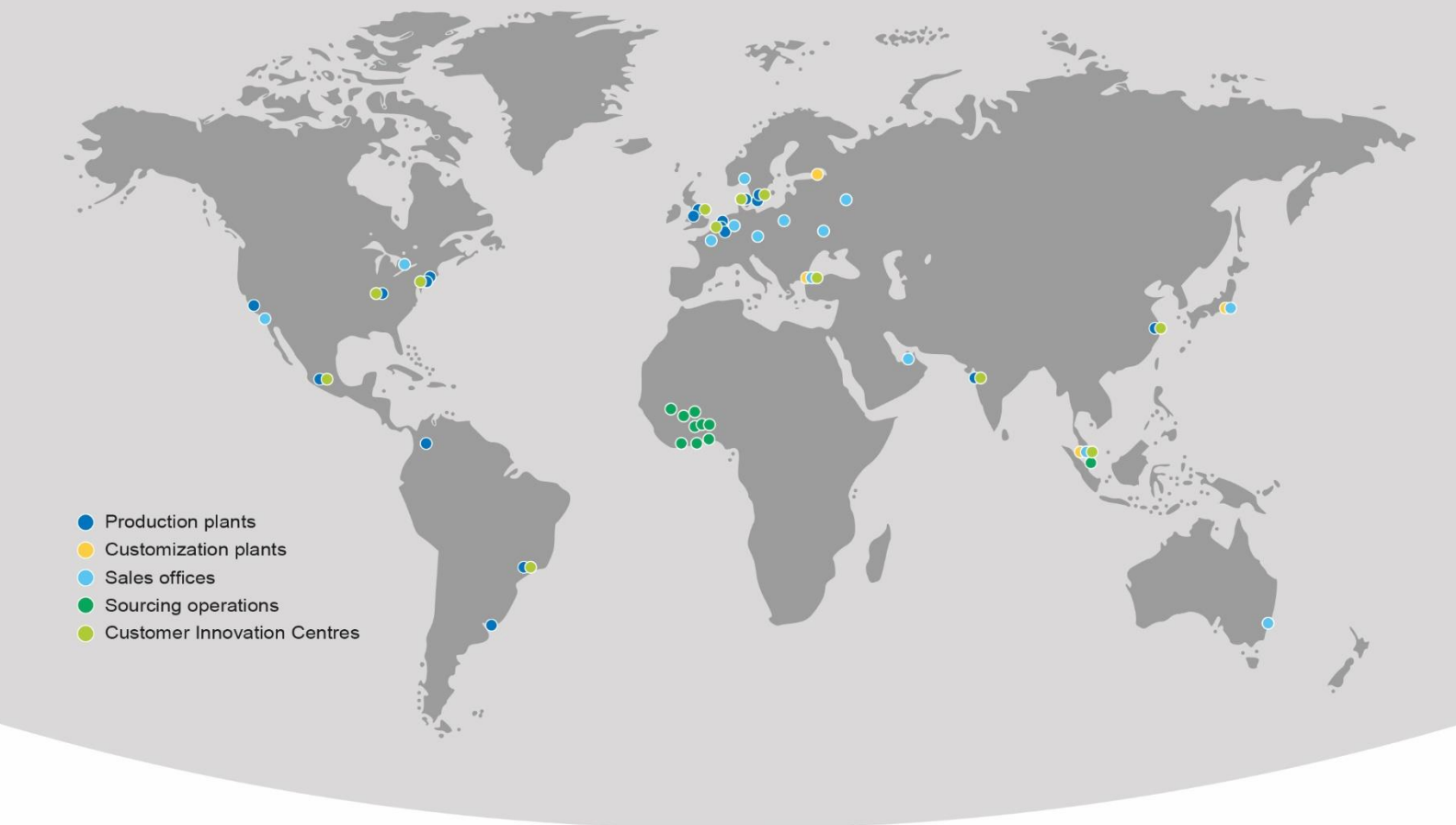
Den här rapporten innehåller uttalanden om framtiden. Sådana uttalanden är förknippade med risker och osäkerhet. Den faktiska utvecklingen och resultaten kan avvika betydligt från de förväntningar vi ger uttryck för här, på grund av olika faktorer som till stor del ligger utanför AAK AB:s (publ.) kontroll.

### Giltig lydelse

Denna rapport ges även ut på engelska. Den svenska texten är giltig för alla syften. Om det skiljer mellan språkversionerna gäller den svenska lydelsen.

### Kontaktperson, Investor Relations:

Fredrik Nilsson  
Finansdirektör  
Mobil: 0708-95 22 21  
E-post: [fredrik.nilsson@aaak.com](mailto:fredrik.nilsson@aaak.com)



# The first choice for value-adding vegetable oil solutions

Vi utvecklar och erbjuder vegetabiliska oljor av hög förädlingsgrad i nära samarbete med våra kunder, för att på så sätt skapa förutsättningar för bestående affärsresultat.

Detta åstadkommer vi genom vår djupgående expertis inom oljor och fetter i livsmedelsapplikationer, vårt stora utbud av olika råvaror samt vår breda processkapacitet.

Vår unika produktutveckling i nära samarbete med våra kunder kombinerar våra kunders kompetens och kunskap med våra egna kapaciteter och synsätt. Det ger oss möjlighet att utveckla lösningar på kundspecifika behov inom många olika industrier – däribland choklad och konfektyr, bageri, mejeri, specialkost, foodservice och kroppsvård.

Vår beprövade expertis är baserad på mer än 140 års erfarenhet inom oljor och fetter. Vårt huvudkontor finns i Malmö. AAK har 20 olika produktions- och kundanpassningsanläggningar, försäljningskontor i fler än 25 länder och fler än 3.400 anställda som arbetar engagerat med att skapa innovativa och värdeskapande lösningar för våra kunder.

Vi är redo att hjälpa dig att uppnå bestående resultat, var än i världen du befinner dig.

Vi är AAK – The Co-Development Company.



**AAK AB (publ.)**

Skrivaregatan 9, 215 32 Malmö  
Telefon: 040-627 83 00, organisationsnummer 556669-2850, [www.aak.com](http://www.aak.com)

**AAK**