

För ständigt bättre
konsumenterprodukter

AAK

Innehåll

Det här är AAK	2	Bolagsstyrning och finansiell information	40
2020 i korthet	4	Kommentarer av Georg Brunstam, styrelsens ordförande	42
Kommentarer av Johan Westman, koncernchef och VD	6	Förvaltningsberättelse	43
AAK:s verksamhetssyfte – Making Better Happen™	8	Styrelse	48
En vision om att tillföra bättre värde för kunderna	10	Koncernledning	49
Innovation – en hörnsten	11	AAK-aktien	52
Fakta om fett	12	Skäl att investera i AAK	54
Brett utbud av råvaror	13	Finansiella rapporter	56
En affärsmodell byggd på bättre samarbete	14	Noter	68
AAK:s strategiska inriktning	16	Bolagsstyrningsrapport	114
Affärsområden	18	Revisionsberättelse	123
Framsteg i hållbarhetsarbetet	29	Informationstillfällen och årsstämma	128
En bättre karriär	34	Alternativa nyckeltal och andra finansiella definitioner	129
Risker och riskhantering	36		

Om AAK

Vårt verksamhetssyfte, Making Better Happen™, beskriver vår strävan efter ständig förbättring.

AAK är specialiserat på växtbaserade oljor som är värdehöjande ingredienser i en rad populära konsumentprodukter. Vi gör dessa produkter godare, hälsosammare och mer hållbara. Med våra oljor kan produkternas sensoriska egenskaper förbättras, till exempel genom att göra konsistensen i premiumchoklad mjukare, växtbaserade burgare saftigare eller smördeg med lågt fetthinnehåll frasigare. Genom att ersätta ingredienser med AAK:s växtbaserade alternativ kan våra kunder även optimera och effektivisera sin produktion. Med värdehöjande oljor och fetter hjälper vi våra kunder att lyckas bättre.

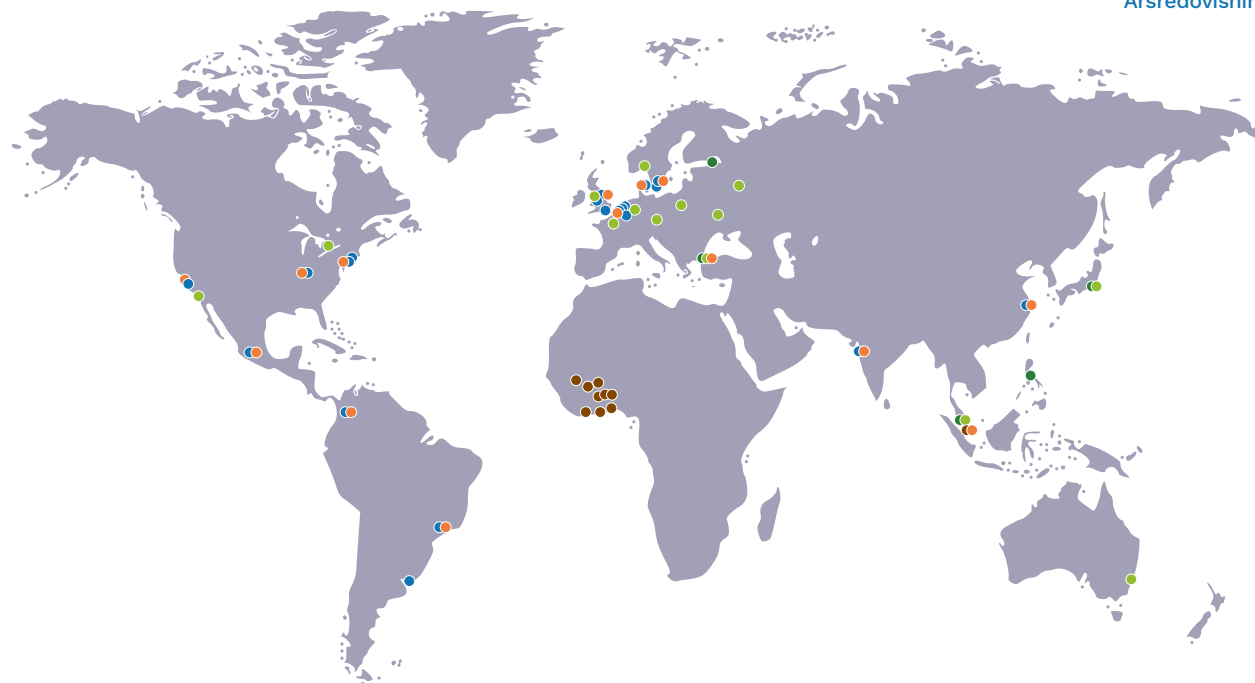
Kundgemensam produktutveckling samt en förståelse av vad "bättre" innebär för varje enskild kund är kärnan i vår verksamhet. Med våra flexibla produktionsanläggningar och omfattande expertkunskaper levererar vi våra värdehöjande produkter till en rad branscher, såsom choklad och konfektyr, bageri, mejeri, växtbaserade livsmedel, specialnutrition, foodservice och kroppsvård. Våra 3.900 medarbetare samarbetar tätt med våra kunder via 25 regionala försäljningskontor, 15 innovationscenter och med stöd från drygt 20 produktionsanläggningar.

AAK, med huvudkontor i Malmö, är noterat på Nasdaq-börsen i Stockholm och har strävat efter ständig förbättring i 150 år.



AAK i världen

- Produktionsanläggningar
- Anläggningar för produkthanpassning
- Försäljningskontor
- Inköpskontor
- Kundinnovationscenter



Våra affärsområden

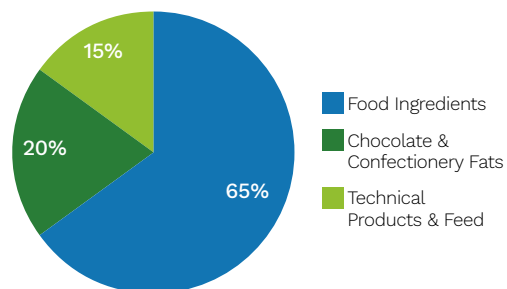
Food Ingredients är vårt största affärsområde och erbjuder framför allt lösningar till bageri-, mejeri-, food-service- och nutritionsindustrierna samt den snabbt växande marknaden för växtbaserade livsmedel.

Chocolate & Confectionery Fats producerar funktionella alternativ till kakaosmör som används i choklad, blandningar för överdrag och gjutning samt specialfetter till fyllningar i konfektyrprodukter.

Vårt affärsområde **Technical Products & Feed** tillverkar fettsyror och glycerin med olika användningsområden, vegetabiliska ljusvaxer samt proteiner och fetter till djurfoder.

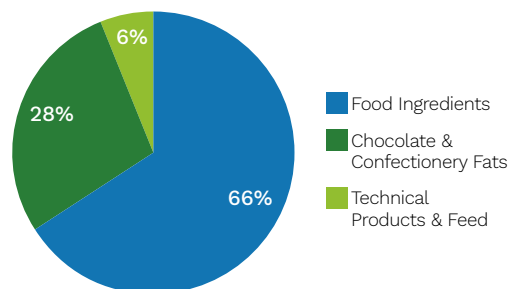
Volym

%



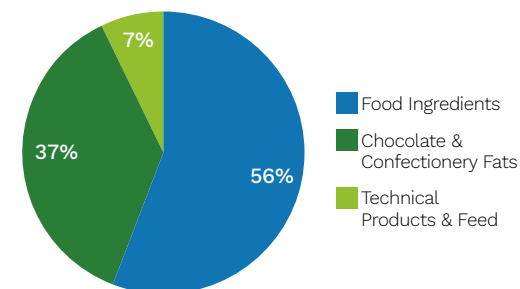
Nettoomsättning

%



Rörelseresultat

%



2020 i korthet

Operativa nyckeltal (mkr om inget annat anges)	2016	2017	2018	2019	2020
Volymer, tusental ton	1.966	2.129	2.239	2.290	2.195
Nettoomsättning	22.057	26.436	27.592	28.510	27.934
Justerat rörelseresultat (EBIT)*	1.615	1.786	1.956	2.157	2.165
Rörelseresultat	1.615	1.786	1.956	2.142	2.167
Rörelseresultat per kilo, kr	0,82	0,84	0,87	0,94	0,99
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1.213	1.099	1.090	1.558	2.023
Vinst per aktie, kr**	3,95	4,71	5,21	5,86	6,16
Eget kapital per aktie, kr**	29,65	30,21	35,11	40,74	38,00
Utdelning per aktie, kr**	1,46	1,63	1,85	2,10	2,30 ***
Avkastning på sysselsatt kapital, R12M, %	15,8	15,6	15,8	14,9	14,3

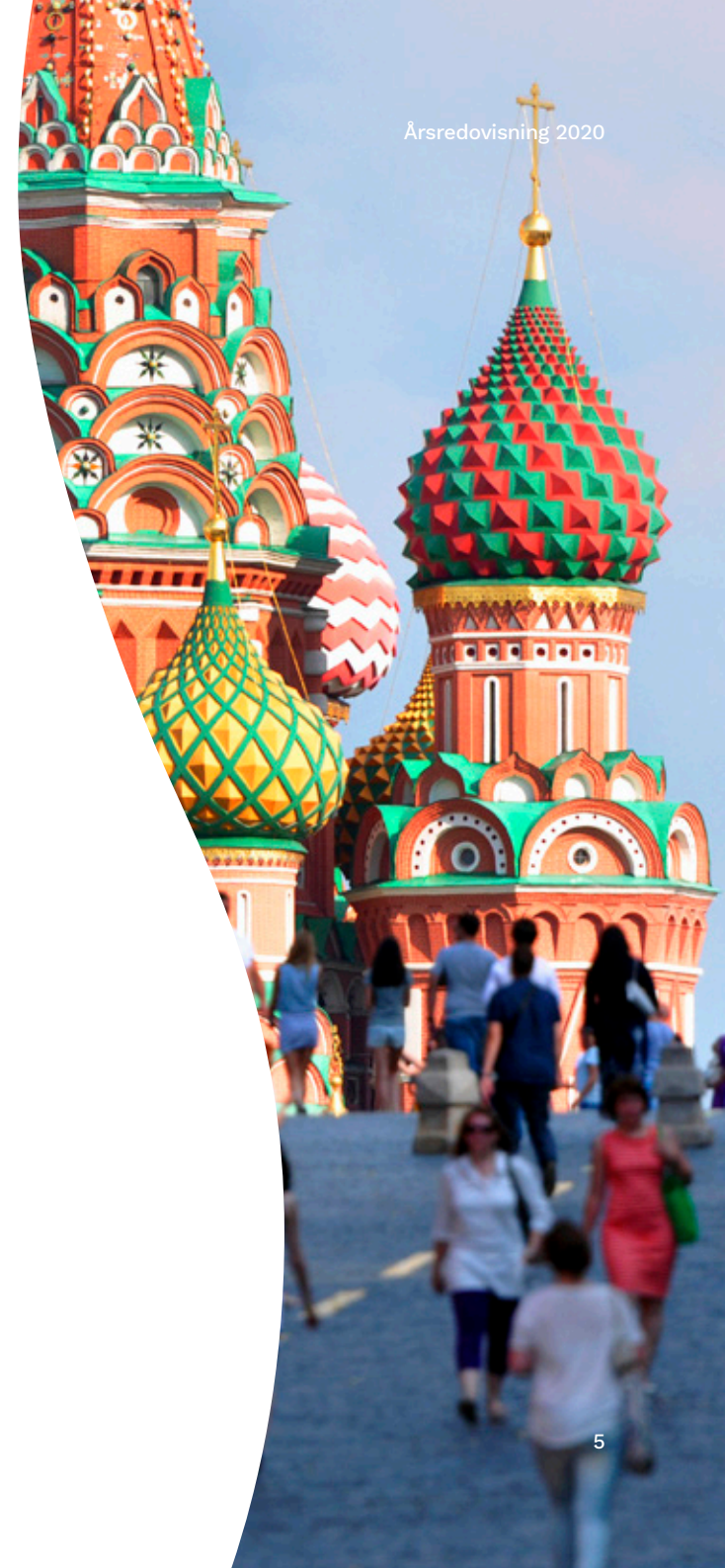
*Justerat för poster av engångskaraktär samt förvärvskostnader

**Omräkning av aktieinformationen i enlighet med den aktiesplit (6:1) som årsstämman tog beslut om den 30 maj 2018

***Styrelsens förslag

Se sidan 129 för definitioner

- I januari utsågs Tim Stephenson till President Global Sourcing & Trading. Tim har haft flertalet seniora positioner under sina 25 år i bolaget. Han har därtill varit styrelseledamot i Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) sedan 2003.
- I mars förvärvade vi 75% av NPO Margaron LLC med säte i Sankt Petersburg, Ryssland. Margaron har agerat kontraktstillverkare åt AAK i mer än ett decennium. Ryssland tillsammans med OSS-länderna är en av världens största choklad- och konfektyrmarknader med stark potential även för Special Nutrition samt våra bageri- och mejerisegment (bild till höger).
- I april utsågs Sten Estrup till ny Asienchef. Han anslöt till bolaget med mer än 25 års erfarenhet från livsmedels- och hälsoindustrierna där han haft verkställande roller inom produktion, försäljning, marknadsföring och affärsutveckling.
- I slutet av juni vidtog vi åtgärder för att optimera vår kostnadsstruktur. Åtgärderna förväntas ge en årlig besparing på cirka 150 miljoner kronor och nå full årstakt under andra halvåret 2021. Kostnadsoptimeringarna är helt i linje med vår strategi.
- För att ytterligare stärka vår position på den strategiska och snabbt växande indiska marknaden förvärvade vi i oktober de återstående 31 procenten av aktierna i AAK Kamani, joint venture-bolaget som bildades mellan AAK och Kamani Oil Industries Pvt Ltd. 2015. AAK äger nu 100% av AAK Kamani.
- För att accelerera innovation och driva ytterligare tillväxt inom marknaden för växtbaserade livsmedel anslöt sig AAK i november till innovationsplattformen MISTA, baserad i San Francisco, USA. MISTA sammanför större livsmedels- och ingrediensföretag med utvalda startupbolag för att optimera idéer, produkter, tjänster och investeringar inom livsmedels- och dryckesindustrierna.
- I november offentliggjorde vi även att vi kommer att etablera ett globalt innovationscenter för växtbaserade livsmedel i anslutning till vår produktionsanläggning i Zaandijk, Nederländerna. Den här investeringen understödjer vår ambition att öka vår närvaro på denna dynamiska och snabbt växande marknad. Innovationscentret förväntas vara i drift i slutet av 2021.
- I samband med vår årliga kapitalmarknadsdag i november presenterade vi AAK:s nya verksamhetssyfte, Making Better Happen™. Valet att vara ett företag som drivs av ett sådant syfte har sitt ursprung i vår tro att långsiktig och hållbar tillväxt går hand i hand med att göra gott och genomföra positiva förändringar.
- I december åtog vi oss att sätta vetenskapligt baserade utsläppsmål genom Science Based Targets-initiativet, i överensstämmelse att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C över förindustriella nivåer. Detta är en del av vårt övergripande åtagande att genomföra positiva förändringar på hållbarhetsområdet.



Koncernchef och VD:

Ett framgångsrikt år trots utmaningar som saknar motstycke

2020 kommer för alltid att bli ihågkommet för covid-19-pandemin och dess påverkan på vår värld. Som betydande leverantör av ingredienser till den så viktiga livsmedelskedjan insåg vi tidigt att AAK hade en viktig roll att spela i dessa svåra tider. Under de senaste 12–14 månaderna har vår främsta prioritering varit att inte enbart skydda våra medarbetares hälsa och säkerhet, utan även att säkra vår drift och logistik så att livsmedelsproducenterna kan upprätthålla sin produktion.

Stark utveckling med tanke på omständigheterna

Trots alla utmaningar kopplade till covid-19-pandemin lyckades vi öka både vårt rörelseresultat och vårt rörelseresultat per kilo under 2020. Vi ökade även vårt nettoresultat samt vinsten per aktie. Även om det andra kvartalet i hög grad påverkades av restriktioner och nedstängningar, följdes det av två betydligt bättre kvartal, vilket ledde till en stark avslutning på året.

Vårt största affärsområde, Food Ingredients, påverkades negativt av pandemin, särskilt Foodservice, men även bageri- och mejerisegmenten. Detta motverkades av den fortsatta tillväxten för växtbaserade livsmedel och högförädlade lösningar inom Special Nutrition. Chocolate & Confectionery Fats redovisade stark resultattillväxt, vilket främst berodde på förbättringar av leveranskedjan och högavkastande sheakärnor.

”Jag har alltid varit imponerad av engagemanget som finns i vår organisation, men det jag har sett och upplevt under den senaste tidens utmaningar har varit något utöver det vanliga.”

Vårt minsta affärsområde, Technical Products & Feed, utvecklades starkt med tillväxt både vad gäller volymer och rörelseresultat.

Några månader in i 2021 är osäkerheten och volatiliteten fortsatt mycket hög. Men AAK står på en solid grund med en god finansiell utveckling och en stark balansräkning, och 2020 har verkligen visat hur motståndskraftig vår verksamhet är.

Viktiga händelser

Under året slutförde vi två strategiska förvärv för att stärka vår geografiska närvaro och öka våra möjligheter på marknader med betydande potential.

I mars skrev vi avtal om att förvärva 75% av NPO Margaron LLC, ett ryskt företag som har agerat kontraktstillverkare åt AAK i mer än ett decennium. Ryssland och OSS-länderna är en av världens största choklad- och konfektyrmarknader med stor potential även för Special Nutrition samt våra bageri- och mejerisegment. Vi stärkte även vår position på den indiska marknaden genom att förvärva de återstående 31 procenten av aktierna i AAK Kamani.

Vi har också genomfört en del viktiga investeringar inom den dynamiska och snabbt växande kategorin växtbaserade livsmedel. Vi bygger just nu ett globalt innovationscenter för växtbaserade livsmedel i Nederländerna. Tillsammans med våra kunder kommer vi på denna högteknologiska anläggning att kunna ta fram och utveckla bättre, hälsosammare och mer hållbara växtbaserade livsmedel och drycker.

I slutet av 2020 lanserade vi företagets nya verksamhetssyfte, Making Better Happen™, som kort och kärnfullt sammanfattar AAK:s värdegrund och företagskultur. Making Better Happen representerar vår vilja till ständig förbättring. Verksamhetssyftet får oss att behålla och attrahera begåvade människor som vill



nor. Detta är en ökning med 39% jämfört med 2019. Programmets huvudsyfte är att få till stånd långsiktigt hållbara samarbeten med kvinnor som levererar sheakärnor från en av världens fattigaste regioner. Vi har även satt som mål att våra leveranskedjor för palm och soja ska vara verifierat fria från avskogning och exploatering innan 2025. Därtill har vi undertecknat kokosindustrins första globala hållbarhetsstadga, som syftar till att förbättra jordbrukarnas försörjning, minska koldioxidavtrycket från kokosproduktionen och öka utbudet för att möta den stigande globala efterfrågan.

I skrivande stund fortsätter covid-19-pandemin att påverka människor och samhällen världen över. Men med vaccinationsprogrammen i full gång har vi goda skäl att vara optimistiska inför framtiden. Även om det i nuläget fortfarande finns en hel del osäkerhet inom vår bransch, ser vi ingen anledning att justera vår uppfattning om de starka och gynnsamma långsiktiga trenderna på våra marknader.

Jag har alltid varit imponerad av engagemanget som finns i vår organisation, men det jag har sett och upplevt under den senaste tidens utmaningar har varit något utöver det vanliga. Jag är väldigt stolt över att vara en del av AAK-familjen. Avslutningsvis skulle jag vilja tacka våra kunder, leverantörer, aktieägare och styrelseledamöter, vår engagerade koncernledning och alla AAK-medarbetare världen över för ert fortsatta stöd under ett år som saknar motstycke.

Johan Westman, koncernchef och VD

vara en del av ett företag som verkligen gör skillnad samtidigt som det knyter an till kunder, investerare och icke-statliga organisationer på en mer strategisk nivå. Making Better Happen har en enorm potential och vi är fast beslutna om att leva upp till det här verksamhetssyftet.

Högre ambitioner inom hållbarhetsarbetet

För att bidra till en mer rättvis, inkluderande och hållbar värld har vi också gjort viktiga insatser för att ytterligare öka våra ambitioner och intensifiera vårt

hållbarhetsarbete. Ett exempel på detta är att vi har identifierat risker, ramverk och åtgärder inom klimatområdet för att effektivt minska vår klimatpåverkan. Vi har även inlett processen med att fastställa koldioxidutsläppsmål som kommer att godkännas av Science Based Targets-initiativet.

Även vår inköpsverksamhet har utvecklats i positiv riktning. Kolo Nafaso, vårt program för direktinköp av sheakärnor från kvinnogrupper i Västafrika, fortsatte att ökas under 2020 och når nu fler än 320.000 kvin-

Vägen till vårt verksamhetssyfte – Making Better Happen™

Resan mot vårt verksamhetssyfte inleddes 2019 när vi tog fram en ny AAK-strategi som ska vägleda vår framtida utveckling. Vår vision handlar om att bli förstahandsvalet för växtbaserade oljor inom de branscher som vi levererar till. Det konstaterades då att det behövs ett enande och mobiliserande verksamhetsyfte för att uppnå vår vision.

För att ta fram vårt verksamhetsyfte genomförde vi under 2020 en gemensam och inkluderande utvecklingsprocess. Över 1.000 medarbetare deltog, från alla regioner, funktioner och affärsområden. När alla synpunkter hade behandlats stod det klart för oss att allting vi gör, både nu och framöver, handlar om att göra saker bättre...

Vi samarbetar nära med våra kunder för att förstå vad *bättre* innebär för dem. Vi erbjuder bättre fördelar genom att ge kundernas produkter bättre smak, bättre

hälsoaspekter, bättre hållbarhet i inköpsprocessen och bättre produktionseffektivitet.

Något som är viktigt för oss på AAK är att vi hellre satsar på ödmjukheten i att vilja bli bättre än skryter om att vara bäst. Känslan av att vara bäst kan lätt göra att man slår sig till ro, medan *bättre* stimulerar till att ständigt vilja förbättras. Vi är övertygade om att viljan att bli bättre kan leda betydligt längre än känslan av att vara bäst.

Vårt verksamhetsyfte – Making Better Happen™ – anger själva orsaken till att vi finns och på vilket sätt vi vill särskilja oss. Vi väljer att vara ett syftesdrivet företag eftersom vi menar att långsiktig, hållbar tillväxt går hand i hand med att ha en positiv inverkan.

En annan viktig insikt som kom fram under våra interna processer är att vi är väldigt bra på att få saker gjorda. Vårt sätt att bedriva affärsverksamhet är helt och hållet utformat för att få saker att hända. Det är något vi verkligen är stolta över inom vår organisation.

Vårt verksamhets syfte kopplar samman dessa båda enkla idéer: Att göra saker bättre + att få saker att hända. Tillsammans blir de själva anledningen till att vi finns: Making Better Happen.

Vi tror verkligen att potentialen i detta verksamhets syfte är näst intill oändlig. Det är drivande för vår vilja att ständigt bli bättre. Det gör att vi väljer att alltid arbeta i en bättre riktning. Det får oss att behålla och attrahera begåvade människor som vill vara en del av ett företag som verkligen gör skillnad. Det knyter an till kunder, investerare och icke-statliga organisationer på en mer strategisk nivå. Och det motiverar oss till att se allt bra vi gör för att försöka göra det ännu bättre.

Bättre för våra kunder

För våra kunder innebär vårt verksamhets syfte att vi ger dem bättre möjligheter att lyckas. Vi väljer att göra detta i nära samarbete, något som återspeglas i vårt åtagande som The Co-Development Company.

Vår kundgemensamma produktutveckling bottnar i vår önskan att förstå vad *bättre* innebär för varje enskild kund. Kundsamarbetet fortsätter sedan i våra många kundinnovationscenter världen över, där koncept testas och förfinas under verkliga förhållanden, så att utvecklingstiderna blir betydligt snabbare. Det sträcker sig vidare genom produktionen, där AAK:s agila och flexibla verksamhet innebär att vi kan stödja våra kunder för att få ut deras produkter på marknaden, genom att antingen börja i liten skala och expandera snabbt eller också skraddarsy produkterna efter lokala behov.

En annan otroligt viktig aspekt som alltmer hamnar i fokus är hur våra ingredienser kan bidra till att förbättra våra kunders hållbarhetsprofil – genom bättre råvaruinköp, bättre verksamhetsdrift för att minska vår miljöpåverkan och bättre lösningar som kan erbjuda de hållbarhetsaspekter som konsumenter efterfrågar i allt högre utsträckning.

Kort sagt: AAK satsar fullt ut på Making Better Happen – hela vägen från växt till varumärke.

En vision om att tillföra bättre värde för kunderna

AAK löser de problem och utmaningar våra kunder står inför och skapar varaktigt värde för dem genom att skräddarsy lösningar med växtbaserade oljor och fetter. Genom vår unika kundgemensamma produktutveckling stödjer vi våra kunders behov och bidrar till att förverkliga deras mål.

För att uppnå detta ställer vi höga krav på oss själva. Efter 150 år i branschen har vi byggt upp den kunskap och kapacitet som krävs för att vi ständigt ska kunna påverka och förbättra våra kunders affärer, de branscher vi levererar till, våra anställda och intressenter – och framtiden för vår planet.

Vår vision

Vår vision är att vara förstahandsvalet i branschen för växtbaserade oljor. Detta mål är möjligt att nå genom de faktorer som ligger till grund för vårt sätt att arbeta:

The first choice for plant-based oil solutions

↓

Vi strävar efter att vara förstahandsvalet för företag som är i behov av innovativa, kostnadseffektiva och hållbara växtbaserade oljor och fetter. Denna ambition gäller även våra andra intressenter, som anställda, partners, leverantörer och aktieägare. Vi uppnår detta genom vår konkurrenskraft, våra konsekventa och högt ställda krav på kvalitet och vår innovationsförmåga.

↓

Vi har en bred och djup kunskap om växtbaserade oljor och vi vet att det inte bara handlar om att ständigt utveckla bättre produkter. Det handlar om att hela tiden skapa bättre lösningar. Detta görs genom en unik affärsmodell som går ut på att vi erbjuder flera olika oljor och processer samt anpassade tjänster som omfattar allt från rådgivning och kundanpassning till teknisk support och snabbare time-to-market.

Innovation – en hörnsten

För AAK innebär innovation en accelerering av hållbar tillväxt, både för oss och våra kunder. Genom att ständigt utforska nya insikter, nya råvaror och ny teknik, kan vi gemensamt utveckla unika lösningar som öppnar upp för en mängd intressanta möjligheter. Det är det som gör samarbetet med AAK så speciellt.

Förståelse för marknaden

Våra lösningar kan bara vara framgångsrika om de tillför ett konkret, långsiktigt värde för våra kunder. Tack vare vår kundgemensamma produktutveckling får vi en djup inblick i drivkrafterna bakom efterfrågan på marknaden samt de utmaningar de innebär. Detta ger oss ett kraftfullt verktyg för att säkerställa att varje lösning helt och fullt tillgodoser kundens specifika krav.

Värde i varje steg

När vi skapar nya lösningar utgör vårt globala nätverk av kundinnovationscentra basen för många av branschens främsta experter. Vi arbetar i nära samarbete med våra kunders egna experter för att samla de bästa resurserna i alla led. Detta gör det möjligt för oss att tillföra värde genom hela processen fram till lansering.

Vårt innovationsarbete säkerställer relevanta lösningar som snabbt kan implementeras på marknaden och skapa nya alternativ för att möta konsumenters krav vad gäller smakupplevelse och näringsinnehåll. Därtill skapar det långsiktiga värden i leveranskedjan genom effektiva, säkra och hållbara lösningar vid hantering och bearbetning.



Nya innovationer

Under det pandemirabbade 2020 ökade vi vårt fokus på hållbara och säkra innovationer vad gäller växtbaserade livsmedel och näring samt på hållbara och säkra leveranskedjor. Vi har tagit fram produkter med hänsyn till nya och framväxande utmaningar inom livsmedelsindustrin – detta i enlighet med vår strategi att ytterligare stärka livsmedelssäkerheten inom produktionen av modersmjölk ersättning samt förbättra funktionaliteten hos växtbaserade livsmedel. Inom konfektyrindustrin har vi utvecklat nya lösningar för att eliminera skadliga transfettsyror i konfektyrprodukter över hela världen.

Hållbar innovation

Inom våra innovationsprojekt har vi ambitionen att i möjligaste mån respektera den så kallade försiktighetsmetoden. Det innebär att vi hela tiden strävar efter att implementera mer miljövänliga tekniker, applikationer och produkter för att kunna minska våra lösningars påverkan under hela deras livscykel.

Innovationer för framtiden

Framöver och inom ramen för vår strategi kommer vi att fortsätta arbeta nära våra kunder, leverantörer och andra partner. Dels för att få en inblick i marknaden men också för att kunna styra våra innovationsinsatser mot en kundgemensam produktutveckling som skapar ännu bättre livsmedel. Vi kommer också att öka vårt fokus på lösningar inom växtbaserade livsmedel och nutrition som kan implementeras i livsmedelssektorn där vi redan har en stark närvaro genom våra regionala kundinnovationscentra och vår närhet till marknaden.

Fakta om fett



Vi människor kan inte leva utan fett. Varenda cell i kroppen innehåller fett, vilket behövs för att producera vissa hormoner. Fettet har också många andra viktiga funktioner, bland annat:

- Kroppen behöver fett för att kunna ta upp A-, D-, E- och K-vitamin.
- Fett är en mycket viktig energikälla (ger 37 kJ/g) och den delen av vår diet som ger mest energi. Det rekommenderas att cirka 30% av vårt dagliga intag ska komma från fett, vilket för vuxna motsvarar 60–90 gram.
- Essentiella fettsyror är förutsättningar för ett antal bioaktiva komponenter som krävs för att människokroppen ska fungera.

Det finns flera olika typer av fetter, som vanligtvis är uppdelade i fyra huvudgrupper:

Mättat fett – finns i animaliska produkter som smör, grädde, mjölk och kött samt i vegetabiliska oljor från tropiska växter som kokosolja och palmolja. Mättat fett kännetecknas av att det har en fast konsistens i rumstemperatur.

Enkelomättat fett – finns i mandel, olivolja, rapsolja och andra vegetabiliska oljor. Enkelomättat fett är lämpligt för matlagning, eftersom det är mer värme-stabilt än fleromättat fett.

Fleromättat fett – finns i de flesta vegetabiliska oljorna, däribland solros- och sojaolja, och, till viss del, i fet fisk som lax, makrill, sill och sardiner. Fleromättade fetter är vidare kategoriserade som omega-3 och omega-6.

Transfett – är en speciell form av omättat fett. Det finns naturligt i mjölk och fett från idisslare, men bildas även när vegetabiliskt fett delvis härdas.

Omättade fetter har en positiv (minskande) effekt på blodkolesterolet medan mättade fetter ökar allt kolesterol, såväl LDL (dåligt kolesterol) som HDL (bra kolesterol). Transfetter, å andra sidan, ökar enbart halten dåligt LDL-kolesterol och på AAK har vi utvecklat sätt att eliminera innehållet av de industriellt framställda transfetterna i våra produkter.

Brett utbud av råvaror

Våra naturliga nyckelråvaror kommer från raps, palm, sheakärnor, sojaböner, solrosfrön och kokosnötter. Med hjälp av vår omfattande kunskap och 150 års erfarenhet utnyttjar vi de växtbaserade oljornas egenskaper för att erbjuda ett mervärde till våra kunder.



Rapsolja/canolaolja
Nord- och Centraleuropa,
Kanada, USA, Australien
och Kina



Palmolja
Asien, Central-
och Sydamerika



Palmkärnolja
Asien och
Sydamerika



Sheakärnor
Västafrika



Sojaolja
USA, Sydamerika
och Indien



Solrosolja
USA, Europa och
Argentina



Kokosolja
Indonesien,
Filippinerna,
Indien och Mexiko

En affärsmodell byggd på bättre samarbete

Ända sedan AAK först började hjälpa kunder att förbättra och påskynda produktutvecklingen har vår bransch förändrats enormt. Därför har vi också utvecklat vår affärsmodell så att vi ska kunna säkerställa att vi även i fortsättningen levererar bättre och allt mer effektiva lösningar som är förutsättningen för hållbar tillväxt.

Vår kärnverksamhet idag är produktion av värdehöjande växtbaserade oljor som tillgodoser behoven inom livsmedels-, konfektyr- och kosmetikindustrierna. Kunder runt om i världen litar på vår kompetens, erfarenhet och innovationsförmåga för att leverera bestående affärsvärde på marknader som formas av skiftande konsumenttrender.

Även om detta oundvikligen ger upphov till en del utmaningar, skapar det också utvecklingspotential och utrymme för spännande nya idéer att ta form. Vi förfinar kontinuerligt vår affärsmodell för att säkerställa att våra kunder kan dra nytta av denna utveckling och omvandla den till möjligheter att växa. Modellen bygger på följande delar:

Samarbeten som skapar varaktigt kundvärde

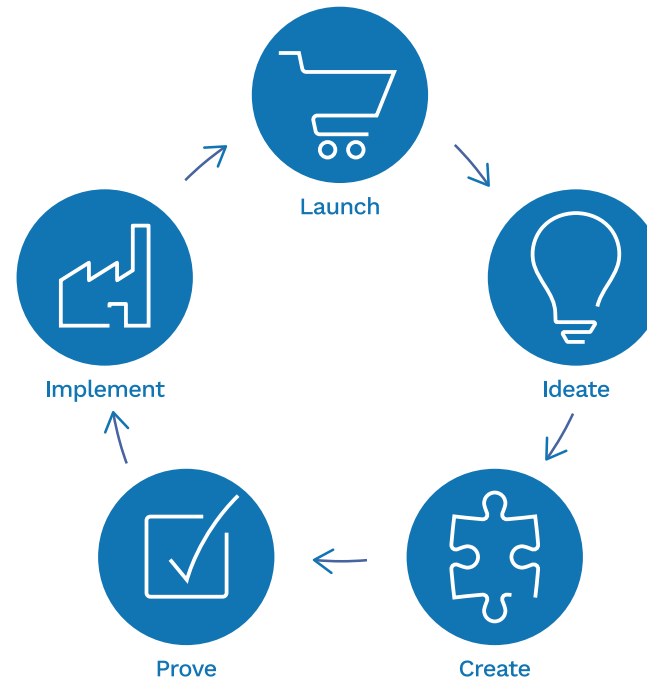
En av AAK:s styrkor är vår kundgemensamma produktutveckling. Den har sitt ursprung i våra starka kundrelationer, där vi kan tillföra det största värdet genom att arbeta proaktivt i nära samarbete med kunderna för att leverera värdehöjande resultat i alla led. Med den här metoden kan vi arbeta som ett effektivt team från idé till lansering för att skapa lösningar med bättre idéskapande, snabbare utvecklingstider och effektivare implementering.

Olika lösningar för olika behov

Alla kunder har sina egna unika utmaningar och kräver därför anpassade lösningar för att få de resultat de behöver för att kunna vara konkurrenskraftiga. För att möta denna utmaning ger vår affärsmodell, med ett brett utbud av oljor och processer, möjligheter att tillhandahålla produkter som är skraddarsydda för specifika behov, medan vårt globala nätverk av kundinnovationscentra och produktionsanläggningar gör att vi kan agera med flexibilitet och effektivitet, både på lokal och global nivå.

Bättre multifunktionella lösningar

Vi tillverkar produkter som både har näringsmässigt och funktionellt värde och mycket bra struktur, avsmältning och kristallisation, reologi, smakavgivning och hudpenetration. Därigenom kan vi tillgodose särskilda krav från kunderna, till exempel på förbättrad hälsoprofil, smak, bearbetning, logistik, märkning och på att uppfylla olika lagkrav. I varje enskilt fall samarbetar våra tekniska och kommersiella experter tätt med kunderna för att hitta den optimala lösningen.



Fokus på hälsa

Många av kundkraven har uppstått som en följd av de aktuella hälsotrenderna bland konsumenter. Detta är ett område som vi tar på största allvar, inte minst för att stödja en kunds produktutvecklingsstrategi. Här har vårt kunnande gjort det möjligt för oss att behålla en hög funktionalitet hos våra produkter samtidigt som vi har kunnat ta bort en stor del av de mättade fetterna, vilka anses öka risken för hjärt- och kärlsjukdomar.

Kostnadsoptimeringar

På AAK strävar vi ständigt efter att minska råvaru- och bearbetningskostnaderna, men aldrig på bekostnad av våra egna högt ställda kvalitetskrav. Genom att hitta nya sätt att arbeta mer effektivt, kan vi hjälpa till att upprätthålla tillväxt och utveckling för våra kunder, särskilt när vi arbetar på en starkt konkurrensutsatt marknad där återförsäljarna fortsätter att utmana livsmedelsproducenterna.

Hållbarhet som fundament

Hållbar tillväxt utgör en av hörnpelarna för vårt företag. Vår modell för hållbar tillväxt bygger bland annat på FN-initiativet Global Compact's tio principer för en ansvarsfull tillväxt, FN:s mål för hållbar utveckling och våra egna policyer och koder. Genom vår kundgemensamma produktutveckling skapar vi lösningar som hjälper våra kunder att leva upp till samma mål.

Kundgemensam produktutveckling i en digital miljö

Med tanke på att pandemin tvingat människor till fysisk distansering har effektiva digitala arbetsmetoder blivit allt viktigare. Under det senaste året har vi, som



en del av vår kunddialog, hållit ett stort antal virtuella kundmöten och digitala seminarier, inklusive våra AAK Academies med branschspecifika ämnen. Genom att använda kameror i våra kundinnovationscentra har vi

kunnat interagera med våra kunder vilket i sin tur har möjliggjort en transparent och effektiv kundgemensam produktutveckling från idé till lansering.

Utveckling av vår strategi för att stärka vårt fokus och vår position

Vid utgången av 2019 lanserade vi en ny strategisk inriktning för AAK. Bolaget har haft en mycket stark utveckling vilken vi har byggt vidare på genom att bevara det som särskilt kännetecknar AAK, men med denna strategi har vi valt att prioritera och driva företaget på ett lite annorlunda sätt.

Med tanke på att olika industrier präglas av olika marknadsdynamiker är det viktigt att vi differentierar vår strategi. Vi har därför identifierat fyra olika portföljriktningar: "Investera för fortsatt tillväxt", "Satsa för framtiden", "Optimera prestationen" och "Bibehåll aktuell strategi".

Investera för fortsatt tillväxt



Chocolate &
Confectionery Fats



Special
Nutrition

Optimera prestationen



Bageri



Mejeri



Foodservice

Satsa för framtiden



Växtbaserade
livsmedel



Plattform för
hälsa och nutrition

Bibehåll aktuell strategi



Natural
Emulsifiers



Personal
Care



Technical
Products & Feed

Viktiga faktorer för att kunna leverera enligt ambition

Utöver våra fyra portföljriktningar har vi utarbetat en strategisk färdplan där viktiga fokusområden fastställts. För att öka lönsamheten på lång sikt har vi tagit initiativ till ett antal åtgärder på dessa områden. Målet är att vi i ännu högre grad ska särskilja oss från konkurrenterna genom att till exempel stärka vår kundgemensamma produktutveckling samt våra hållbarhetserbjudanden. För att lyckas med det behöver vi erbjuda en kundupplevelse i särklass och skapa ännu fler differentierade lösningar som tillgodoser behoven hos kunder, konsumenter och omvärld.

Finansiellt sett anser vi att strategin stödjer vår ambition om ett rörelseresultat som förbättras med i genomsnitt 10% per år samt en god utveckling av vinsten per aktie.

Strategiska höjdpunkter 2020

Trots de utmaningar som covid-19-pandemin har inneburit åstadkom vi flera viktiga framsteg i linje med vår strategi under förra året.

Efter en framgångsrik lansering har vi anpassat vår verksamhet, både finansiellt och organisatoriskt, för att kunna utveckla bolaget än mer i enlighet med vår strategi. Detta inbegriper det kostnadsoptimeringsprogram som lanserades i juni 2020 och som förväntas ge en årlig besparing på cirka 150 mkr. En annan viktig höjdpunkt har varit lanseringen av vårt verksamhetssyfte, Making Better Happen™, som mycket kort och kärnfullt sammanfattar AAK:s värdegrund och företagskultur.

I linje med våra portföljinriktningar har vi genomfört en del viktiga investeringar under året. Dessa omfattar förvärvet av vår långvariga partner Margaron i Ryssland, en av världens största choklad- och konfektyrmarknader. Vi har även gjort betydande investeringar i vår produktionsanläggning i Kina som kommer att stärka vår position inom Special Nutrition i den kinesiska regionen. Vad gäller växtbaserade livsmedel, som utgör en av hörnstenarna inom "Satsa för framtiden", har vi beslutat att etablera ett globalt innovationscenter för växtbaserade livsmedel i Nederländerna. Vi har även anslutit oss till viktiga samarbeten i Nordamerika och Indien för att snabba på innovationstakten och möjliggöra ytterligare tillväxt inom denna dynamiska och snabbt växande kategori.

För att ytterligare stärka vår kundgemensamma produktutveckling har vi under året utvecklat och anpassat vår modell för en mer digital miljö. Detta har varit en verkligt givande upplevelse för både oss och våra kunder. För att stärka våra hållbarhetserbjudanden har vi åtagit oss att fastställa forskningsbaserade utsläppsminskningmål genom initiativet Science Based Targets, för att den globala uppvärmningen ska kunna hållas på 1,5 °C över förindustriella nivåer. Vi har även fastställt två viktiga palmoljemål: att vara 100% avskogningsfria och att ha 100% spårbarhet till plantage innan 2025.



Affärsområde Food Ingredients

Stor skillnad mellan segmenten inom Food Ingredients

Food Ingredients är vårt största affärsområde som framför allt erbjuder lösningar till industrierna bageri, mejeri, nutrition, växtbaserade livsmedel och foodservice. Under 2020 fortsatte efterfrågan på våra special- och semispeciallösningar inom Special Nutrition och segmentet för växtbaserade livsmedel att öka och vi lyckades förbättra vårt rörelseresultat per kilo. Foodservice drabbades dock hårt av pandemin, och detta i kombination med en betydande negativ valutaomräkningseffekt resulterade i att affärsområdet noterade en negativ utveckling jämfört med föregående år.

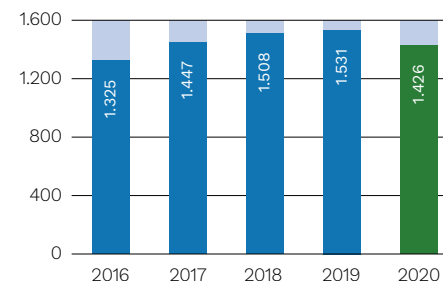
	2016	2017	2018	2019	2020
Volym, tusental ton	1.325	1.447	1.508	1.531	1.426
Nettoomsättning, mkr	14.707	17.665	18.468	18.978	18.387
Rörelseresultat, mkr	996	1.107	1.205	1.366	1.286
Rörelseresultat per kilo, kr	0,75	0,77	0,80	0,89	0,90

Samtliga belopp är exklusive jämförelsestörande poster.

Volym

(65% av koncernens totala volym)

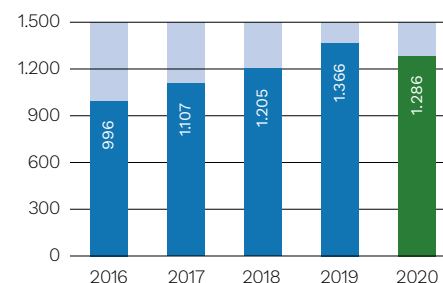
(tusental ton)



Rörelseresultat

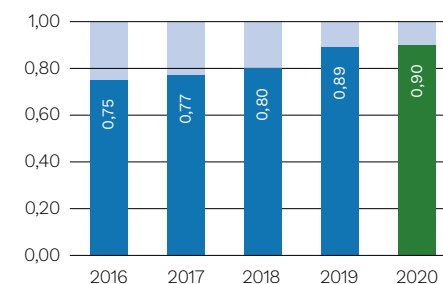
(56% av koncernens totala rörelseresultat)

(mkr)



Rörelseresultat per kilo

(kr)



Bageri

Bagerisegmentet inledde 2020 med ett mycket starkt första kvartal, vilket tyvärr följdes av ett andra kvartal med betydande påverkan från covid-19-pandemin. Under andra halvåret återhämtade sig verksamheten och redovisade god tillväxt.

Lösningar

AAK erbjuder ett brett sortiment av lösningar för bageri-applikationer såsom småkakor och kex, laminerade bakverk, mjuka kakor, bröd och pizza. Våra lösningar har utvecklats för att tillgodose kundernas krav på hälsoaspekter, hållbarhet, funktionalitet och processeffektivitet och kan dessutom vara skräddarsydda för specifika behov i konsumentledet.

Trender

Konsumenterna är inriktade på mer hälsosamma och hållbara lösningar, där mycket handlar om att minska på sockret, kaloriinnehållet och det mättade fettet samt att minska svinnet och förlänga produkternas hållbarhet.

Nya produkter

Genom vårt koncept med kundgemensam produktutveckling har vi tagit fram många nya skräddarsydda produkter. Dessa är både konsumentorienterade, till exempel kakor med färre kalorier och mindre socker, och kundorienterade, med fokus på ökad produktions-effektivitet.

Framtida tillväxt

Efterfrågan på effektiva och värdehöjande bagerilösningar ökar världen över. För att dra fördel av denna trend fortsätter vi att stärka vår position som specialist på oljor och fetter med djupgående teknisk bransch-kunskap. Det gör vi genom specialiserade och för ändamålet särskilt avsatta resurser samt ett starkt nätverk av regionala kundinnovationscenter och go-to-market-team som gör det lättare att nå ut till kunder lokalt.



Mejeri

Ett starkt första kvartal följdes av ett andra kvartal med kraftig påverkan från pandemin. Under andra halvåret såg vi förbättringar för framför allt vår europeiska verksamhet. För våra övriga regioner har dock återhämtningen tagit längre tid.

Lösningar

Vi förser hela mejeri- och glassegmentet med lösningar som vi utvecklar för att användas i ost, vispade fyllningar, margarin och bredbara fetter, syrade mjölkprodukter, mjölkdrycker och kaffemjölksersättning. Våra lösningar har utvecklats för att tillgodose kundernas krav på hälsosammare produkter, miljömässig hållbarhet, funktionalitet och processeffektivitet och kan dessutom vara skraddarsyddade för specifika behov i konsumentledet.

Trender

De viktigaste trenderna inom mejerisektorn är hälsosamma, hållbara och mer kostnadseffektiva lösningar. Mejeriindustrin påverkas också i hög grad av det ökande antalet medvetna konsumenter som strävar efter en kost med mer hållbara, vegetabiliskt baserade livsmedel.

Nya produkter

Tack vare vårt koncept med kundgemensam produktutveckling har vårt kundinnovationsteam under året kunnat utveckla en rad nya produkter världen över. Vi har ett fortsatt starkt engagemang för de regionala marknaderna, där vi arbetar för att utveckla lösningar som stödjer kundernas behov av nya produkter, syftar till kostnadsoptimeringar eller tillgodoser konsumenternas efterfrågan på hållbart inköpta råvaror.



Framtida tillväxt

I och med att vi behåller ett starkt fokus på special- och semispecialprodukter kommer vi att fortsätta hjälpa våra kunder att lansera nya och förbättrade konsumentprodukter i linje med marknadstrenderna. Efter covid förväntar vi oss därför att vårt mejerisegment ska fortsätta att utvecklas positivt.

Växtbaserade livsmedel

I och med pandemin har konsumenterna blivit ännu mer medvetna om hälso- och miljöaspekter. Detta har resulterat i en övergång till växtbaserade livsmedel och drycker, vilket innebär att detta nu är den snabbast växande detaljhandelskategorin på viktiga marknader världen över. Under året har segmentet fortsatt att visa stark tillväxt. Vi har intensifierat våra insatser för att stödja arbetet för hälsosammare, mer hållbara och mer välsmakande växtbaserade livsmedel genom att investera i ett globalt innovationscenter för växtbaserade livsmedel i Nederländerna, ansluta oss till innovationsplattformen MISTA i USA samt inleda samarbete med Good Food Institute i Indien.

Lösningar

Under 2020 har vi förstärkt vårt sortiment av växtbaserade lösningar, och våra kundinnovationsteam världen över har samarbetat både internt och med externa partner för att utöka och förbättra vår produktportfölj. Vi erbjuder lösningar för alla viktigare delsegment inom växtbaserade livsmedel, såsom växtbaserade burgare, korvar, frysta desserter och glass samt ett brett utbud av ostar, mjölkdrinkar och vispade fyllningar.

Trender

Dagens medvetna konsumenter lägger allt större vikt vid etiska och hållbara råvaruinköp, hållbarhets- och klimatfrågor, djurskydd och ingrediensmärkning. Vårt varumärke AkoPlanet™ har utvecklats för att uppfylla dessa förväntningar. Pandemin har lett till en ökad medvetenhet bland konsumenterna i och med att allt fler handlar mat på nätet, vilket leder till att de väljer andra, nya produkter baserat på sina nätvanor och preferenser.

Nya produkter

Lanseringen av AkoPlanet under 2019 blev mycket framgångsrik. AkoPlanet omfattar våra beprövade lösningar för växtbaserade livsmedel, och sortimentet är vår utgångspunkt för att utveckla specifika lösningar genom vårt koncept med kundgemensam produktutveckling. Vi ser fram emot ett antal nya, spännande produktlanseringar under 2021.

Framtida tillväxt

Det växtbaserade segmentet beräknas att fortsätta växa under de kommande åren till följd av det ökande antalet flexitarianer, faktumet att fler människor vill leva mer hälsosamt samt generation Z:s ansträngningar för att rädda vår planet för sina barn.

Special Nutrition

Trots att 2020 präglades av covid-19-pandemin och blev ett år med många utmaningar har Special Nutrition kunnat fortsätta att redovisa resultattillväxt. Detta berodde på våra högförädlade lösningar inom delsegmentet Infant Nutrition samt affärsregionen Asien, med stöd från nya lokala kinesiska kunder.

Lösningar

AAK tillhandahåller skraddarsydda lipidlösningar för Infant, Senior, och Medical Nutrition.

Trender

De globala trenderna hälsa, premiumisering, förtroende och hållbarhet är alla viktiga drivkrafter för Special Nutrition.

Nya produkter

Vi har utvecklat en rad nya produkter världen över för alla tre delsegmenten inom Special Nutrition. Detta omfattar t.ex. en utökning av våra äggfosfolipidportföljer Akonino ELIP™ och Akovita ELIP™, nya ekologiska lösningar samt nya högförädlade lösningar inom vårt INFAT™-sortiment som säljs via Advanced Lipids, ett joint venture-bolag mellan AAK och IFF (International Flavors & Fragrances Inc.). De flesta produkter och lösningar inom Special Nutrition är skraddarsydda för våra kunder genom vårt koncept med kundgemensam produktutveckling.

Framtida tillväxt

Vårt fokus framöver ligger på att växa brett inom nutritionsområdet genom att erbjuda de globala nutritionsmarknaderna nya innovationer samt öka vår närvaro i vissa regioner. Under det första halvåret 2021 kommer vi att bygga ut vår produktionsanläggning i Kina för att möjliggöra lokal produktion av INFAT samt stödja en kontinuerlig tillväxt inom Infant Nutrition i regionen.

Foodservice

2020 blev ett år med en hel del utmaningar för foodservice-marknaden eftersom covid-19-pandemin slog hårt och ledde till ett antal nedstängningar och restriktioner på våra viktigaste marknader: Skandinavien, Storbritannien och USA. AAK har varit flexibelt och vi anpassade oss snabbt för att hantera utmaningarna och tillgodose kundernas behov. Till följd av pandemin har detaljhandelssegmentet visat en stark utveckling.

Lösningar

AAK Foodservice producerar fler än 500 olika frityr-oljor, specialoljor, smaktillsatser, såser, dressingar och ingredienser för foodservice-aktörer och detaljhandelsföretag, med produkter både för marknadsledande och egna varumärken.

Trender

Under det gångna året har foodservice-aktörerna fokuserat på sina viktigaste menyprodukter och ställt om verksamheten så att den är covidsäker och samtidigt kan tillhandahålla leveranslösningar. Pådrivande faktorer för hur aktörernas menyer utvecklas framöver är ett ännu större fokus på säkerhet, kvalitet och valuta för pengarna. Viktiga marknadstrender håller fortsatt i sig: växtbaserade och mjölkfria lösningar, hälsa och välbefinnande, njutning och hållbara lösningar.

Nya produkter

Inom ramen för vår kundgemensamma produktutveckling har fokus under 2020 i hög grad legat på att tillföra värdehöjande faktorer för trendprodukter och förpackningslösningar, såsom mjölkfria och veganska såser under vårt varumärke Rapsona, dippsåser under varumärket Lion, ExSeeds högprestandaoljor samt våra egna varumärkesprodukter, bland annat sprayoljor och dressingar.

Framtida tillväxt

Inledningen av 2021 har präglats av ytterligare nedstängningar och restriktioner, vilket i sin tur har lett till att konsumenterna har varit försiktiga med sina utgifter. Industrin kommer dock att återhämta sig och det finns en optimism inför det andra och tredje kvartalet med tanke på att konsumenternas uppdämda efterfrågan väntas driva på marknaden för att äta ute när nedstängningarna hävs och vaccinationsprogrammen är i full gång.

Affärsområde Chocolate & Confectionery Fats

Fortsatt tillväxt och stärkt marginal

Chocolate & Confectionery Fats erbjuder lösningar främst till kunder inom choklad- och konfektyr-, karamell-, kola- och nougatsegmenten. Affärsområdet omfattar även Personal Care och Natural Emulsifiers. På grund av pandemin minskade volymerna under det andra kvartalet i samband med påsken, vilket berodde på lagerminskningar hos vissa kunder. Under det tredje och fjärde kvartalet såg vi dock en stark sekventiell förbättring. För helåret 2020 redovisade affärsområdet ett rekordhøgt rörelseresultat tack vare genomförda förbättringar av leveranskedjan, ökad produktionskapacitet i Danmark och högavkastande sheakärnor från skörden 2019/2020.

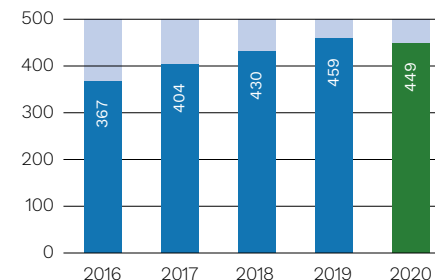
	2016	2017	2018	2019	2020
Volym, tusental ton	367	404	430	459	449
Nettoomsättning, mkr	6.117	7.354	7.611	8.076	7.949
Rörelseresultat, mkr	664	735	747	794	865
Rörelseresultat per kilo, kr	1,81	1,82	1,74	1,73	1,93

Samtliga belopp är exklusive jämförelsestörande poster.

Volym

(20% av koncernens totala volym)

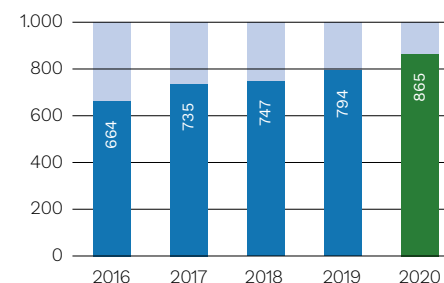
(tusental ton)



Rörelseresultat

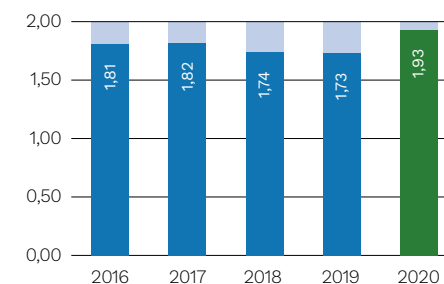
(37% av koncernens totala rörelseresultat)

(mkr)



Rörelseresultat per kilo

(kr)



Chocolate & Confectionery Fats

Lösningar

De lösningar som vi producerar inom affärsområdet Chocolate & Confectionery Fats lämpar sig för en lång rad produktapplikationer, till exempel chokladfetter och sammansatta fetter för överdrag och gjutning, fyllningsfetter, produkter som förhindrar fettblomning och bredbara produkter.

Trender

Genom vårt unika koncept med kundgemensam produktutveckling är vi mycket väl positionerade för att möta de större globala trenderna inom choklad- och konfektyrindustrin, såsom premiumisering, individualisering och ökad medvetenhet. Vi är även väl positionerade för att tillhandahålla lösningar med en bättre hållbarhetsprofil än jämförbara produkter på marknaden.

Nya produkter

Under 2020 var det färre produktlanseringar på chokladmarknaden än under ett normalår, men AAK lanserade en hälsokampanj där chokladapplikationer tillförs en extra hög halt av protein. Detta väckte stort intresse hos våra kunder som följer och anpassar sig efter den globala hälsotrenden. Under året har vi också fortsatt att driva och stödja COBAO™ Pure, en AAK-lösning som lanserades under 2019 och som signifikant hämmar blomning.

Framtida tillväxt

På längre sikt ser marknadstrenden för Chocolate & Confectionery Fats lovande ut och affärsområdet är väl positionerat för att fortsätta växa minst i samma takt som marknaden i stort. Då vårt koncept med kundgemensam produktutveckling är central i vår affärsmodell kommer vi att fortsätta utveckla nya produkter och lösningar.



Personal Care

AAK använder sin tekniska expertis och kompetens för att utveckla högeffektiva, funktionella mjukgörare till kosmetikindustrin. Vi började utveckla skräddarsydda lösningar för kosmetikjätten L'Oréal 1988 och har fortsatt att utveckla vårt erbjudande sedan dess. Vi är stolta över att vi idag levererar till alla kundkategorier, från lokala nischmärken till multinationella ledande varumärken.

Lösningar

Våra växtbaserade mjukgörare, som skiljer sig från syntetiska, animaliska och fossilbaserade råvaror, används främst i olika typer av hudvårdsprodukter exempelvis för ansiktsvård, kroppsvård, hudvård för barn och i solskyddsprodukter; men även i hårvårdsprodukter, kosmetika, deodoranter och våtservetter, samt i blöjor för att hjälpa till att skydda känslig babyhud. Vårt produktutbud är mycket uppskattat för de fuktgivande och sensoriska egenskaper de tillför de slutliga kosmetiska produkterna.

Trender

Trender som bidrar till branschens fortsatta globala volym- och resultattillväxt är växande befolkning, ökad köpkraft på tillväxtmarknaderna och en åldrande, aktiv, hälsoorienterad och utseendefokuserad befolkning (kvinnor och män) i mogna västekonomier. Den ökade efterfrågan på naturliga ingredienser drivs av den växande oron för och medvetenheten om hur våra kroppar och vår planet mår.



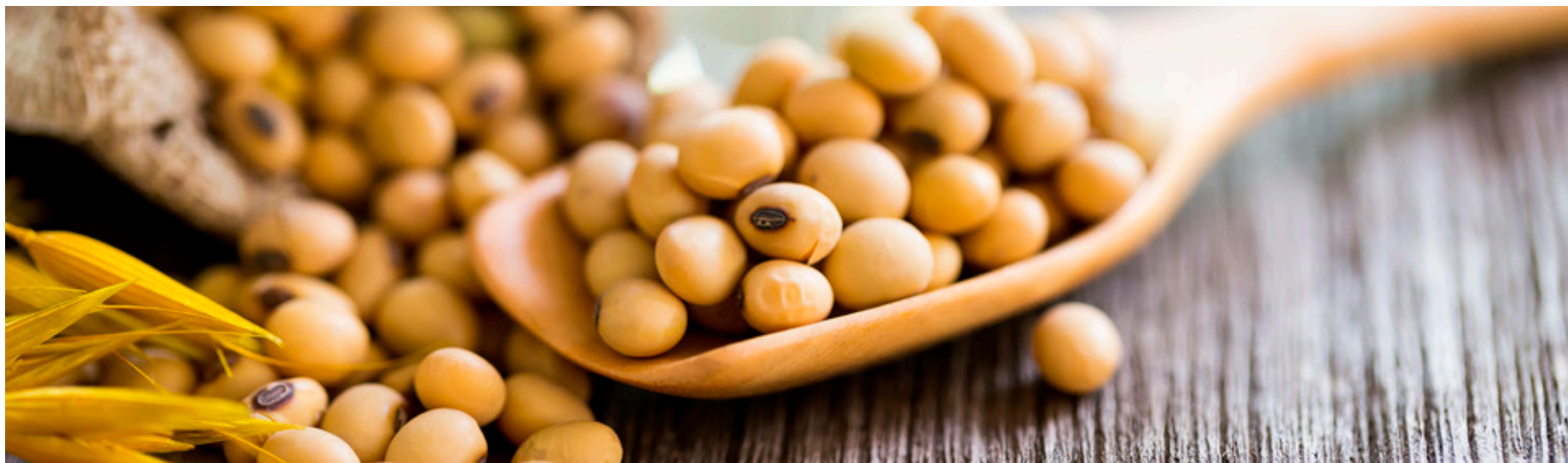
Hållbart och ansvarsfullt

Etiska inköp, spårbarhet och ansvarsfullt bearbetade ingredienser och kosmetikprodukter fortsätter att vara ytterst viktigt för såväl konsumenter som producenter. Som svar på våra kunders ökade behov av att kommunicera och dokumentera sina hållbarhetsåtaganden lanserade vi under 2020 spårbara produktvarianter i våra shea- och kokosportföljer. Pandemin har inte haft någon negativ inverkan på denna position. Ledande branschaktörers hållbarhetsåtaganden och kommunicerade mål kvarstår.

Framtida tillväxt

Trots att kosmetikindustrin är global är det fortfarande de mogna västmarknaderna (Europa och Nordamerika) som konsumerar majoriteten av växtbaserade mjukgörare. Detta beror på att de största tillverkarna och de flesta konsumenterna av hudvårdsprodukter finns i dessa regioner och att konsumenternas efterfrågan på naturliga alternativ är störst här. Kina och Brasilien väntas följa efter allteftersom deras marknader mognar.

Natural Emulsifiers



AAK:s verksamhet för naturliga emulgeringsmedel har sin bas i Manchester i Storbritannien och erbjuder kunderna naturligt lecitin som är mycket viktigt inom en rad olika applikationer. Naturligt lecitin har en viktig funktion inom segment som Chocolate & Confectionery Fats, bageri, mejeri, växtbaserade livsmedel, Personal Care och Special Nutrition.

Lösningar

Med vår portfölj av naturliga emulgeringsmedel erbjuder vi skraddarsydda lösningar som har skapats i nära samarbete med våra kunder. Dessa lösningar baseras på lecitin från soja, solrosfrö och raps och tillhandahålls både i flytande form och som pulver.

Trender

Lecitin är en biprodukt från framställningen av växtbaserade oljor och marknadens enda naturliga emulgeringsmedel som faller under clean label-konceptet. Den globala efterfrågan på speciallecitin – ekologiskt, certifierat icke-genmodifierat med bevarad identitet eller allergenfritt – förväntas fortsätta stiga i takt med konsumenternas önskemål om hållbarhet och spårbarhet inom livsmedelsproduktionen.

Nya produkter

Vår portfölj fortsätter att växa i och med denna värdehöjande ingrediens. Med trender och nära kundsamarbeten som drivkraft strävar vi efter att skapa ännu bättre kundgemensamma lösningar inom de olika segment som vi levererar till.

Framtida tillväxt

Den globala lecitinmarknaden väntas visa fortsatt stark tillväxt, med stöd av tydliga trender såsom innehållsförteckningar enligt clean label-konceptet, naturliga och funktionella ingredienser, allergenfria produkter och spårbarhet. I och med att vi applicerar vårt koncept med kundgemensam produktutveckling på lecitin står vi väl rustade och vi kommer att fortsätta utveckla nya produkter och lösningar i samarbete med våra kunder.

Affärsområde Technical Products & Feed

Stark tillväxt på specialmarknaderna tekniska produkter och foder

Inom affärsområdet Technical Products & Feed erbjuder AAK ett allt större sortiment av speciallösningar för branscherna inom tekniska produkter och foder. Under 2020 redovisade affärsområdet volymtillväxt jämfört med 2019 samt ett starkt rörelseresultat.

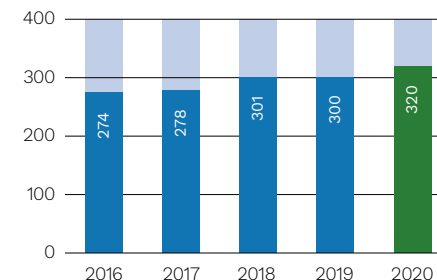
	2016	2017	2018	2019	2020
Volym, tusental ton	274	278	301	300	320
Nettoomsättning, mkr	1.233	1.417	1.513	1.456	1.598
Rörelseresultat, mkr	100	84	155	150	157
Rörelseresultat per kilo, kr	0,36	0,30	0,51	0,50	0,49

Samtliga belopp är exklusive jämförelsestörande poster.

Volym

(15% av koncernens totala volym)

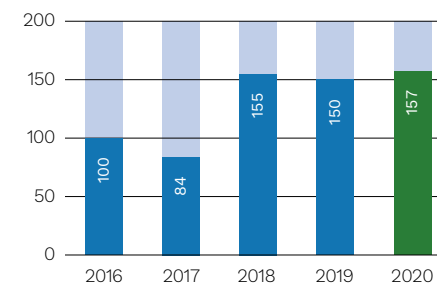
(tusental ton)



Rörelseresultat

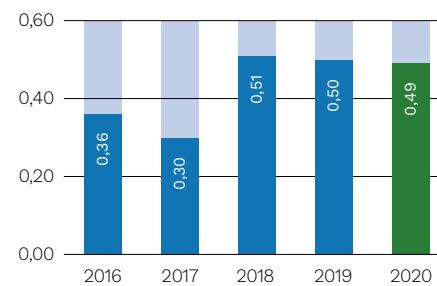
(7% av koncernens totala rörelseresultat)

(mkr)



Rörelseresultat per kilo

(kr)



Tefac

Vår Tefac-verksamhet inledde 2020 med god efterfrågan på våra fettsyreprodukter och fortsatt tillväxt på våra lösningar för ljusindustrin. Under det andra och tredje kvartalet fick dock pandemirelaterade nedstängningar i många europeiska länder en betydande negativ inverkan på flera sektors efterfrågan och därmed också på vår verksamhet. Från och med det tredje kvartalet har det skett en successiv förbättring inom alla branscher och under fjärde kvartalet var efterfrågan tillbaka på normal nivå.

Lösningar

AAK erbjuder raffinerade fettsyror och glycerin till ett brett spektrum av den tekniska industrin samt lösningar som baseras på hållbart producerade växtbaserade fetter till ljusindustrin. Fettsyror och glycerin produceras genom att fettmolekylen spjälkas på oleokemisk väg varpå fraktionerna förädlas.

Trender

Inom ljusindustrin blir det allt vanligare att naturligt, hållbart vax används istället för fossilt paraffin. Vi förväntar oss att denna fortsatta starka trend ska gynna oss under kommande år. I ett längre perspektiv bedömer vi att övergången från en fossilbaserad till en biobaserad ekonomi i Europa kommer att vara positiv för vår verksamhet med naturliga oleokemikalier.

Nya produkter

Under året har vi fortsatt att utöka vår ljustillverkningsportfölj med nya lösningar för att hålla jämna steg med våra kunders efterfrågan på hållbart och funktionellt ljusvax.

Framtida tillväxt

Vi tror starkt på utvecklingen av förnybara, hållbara ljusvaxer som kan ersätta icke-förnybara alternativ och kommer att fortsätta fokusera på att utveckla fler affärsmöjligheter inom detta segment för att skapa bästa möjliga förutsättningar för framtida tillväxt.

Foder

Efterfrågan och volymutvecklingen för våra foderprodukter var fortsatt stark under hela 2020, utan någon väsentlig påverkan från pandemin. Volatiliteten på råvarumarknaden hade dock en negativ inverkan, vilket drog ned en del av vinsten från den goda efterfrågan. Vår pressningsverksamhet för rapsfrö gynnades av fördelaktiga marknadsförhållanden och goda marginaler och redovisade en betydande tillväxt under 2020.

Lösningar

AAK tillhandahåller ExPro®, ett proteinrikt rapsfrömjöl, som genom en speciell värmebehandlingsprocess förbättrar proteinkvaliteten i foder för idisslare. ExPro är ett perfekt alternativ till sojamjöl. Vi levererar även bypassfetter, som används i foder till mjölkboskap för att öka mjölkproduktionen, liksom enkla flytande fetter.

Trender

Konsolideringstrenden med allt större och färre jordbruk fortsätter. När bönder i högre utsträckning producerar sitt eget foder innebär det också en ökad efterfrågan på foderprodukter som är mer koncentrerade. Av dessa behövs det inte lika stora volymer eftersom de är av högre kvalitet och innehåller mer protein och energi. Dessutom ser vi att allt fler kunder byter till icke genmodifierat foder.

Nya produkter

Under året har vi lanserat ett nytt vomskyddat fett och lagt till en ny och mindre förpackningsstorlek för våra distributörer för att bättre tillgodose efterfrågan från gårdar som producerar eget foder.

Framtida tillväxt

Under 2021 strävar vi efter fortsatt tillväxt med våra vomskyddade fetter samt en utökad produktportfölj. De mest intressanta möjligheterna finns i några av Sveriges grannländer där vår marknadsandel är låg. De senaste åren har vi utvidgat vår verksamhet i dessa länder, men det finns fortfarande god potential för fortsatt tillväxt.

Framsteg i hållbarhetsarbetet

Hållbarhet står i fokus inom ramen för vårt verksamhets syfte, Making Better Happen™. För AAK handlar hållbarhet inte om slutmålet, utan om vägen dit. Vi strävar alltid efter att gå steget längre och vidtar hela tiden nya åtgärder för att förbättra och leverera lösningar som är mer hållbara.

Vi anser att en långsiktigt hållbar tillväxt går hand i hand med att ha en positiv inverkan för samtliga våra intressenter och minimera vår miljöpåverkan. Vårt hållbarhetsarbete är integrerat i alla delar av AAK:s värdekedja, hela vägen från växt till varumärke.

Vi vet att verklig förändring inte kan ske om vi jobbar isolerat utan att involvera vår omvärld. Våra hållbara lösningar är resultatet av ett koncept där utvecklingen sker gemensamt med våra leverantörer och kunder. Vi samarbetar även med icke-statliga organisationer och lokalsamhällen och vill påverka mer än bara vår egen verksamhet och leveranskedja.

Växtbaserade oljor och fetter är viktiga ingredienser i en rad olika livsmedel och därför mycket viktiga att beakta om vi ska kunna skapa ett mer hälsosamt, hållbart och rättvist livsmedelssystem. Tillsammans med våra kunder och leverantörer tar vi fram och utvecklar växtbaserade lösningar som ger utmärkta smakupplevelser och hållbarhetsfördelar.

Vår globala påverkan och vårt ansvar

AAK är ett globalt företag med en stark lokal närvaro. Råvarorna som vi köper in och bearbetar utgör en viktig del av AAK:s hållbarhetspåverkan. Våra råvaror, särskilt palmolja, shea och kokosnöt, produceras framför allt



av småjordbruk och skapar därför bra försörjningsmöjligheter för människorna vid källan.

De största riskerna för negativ påverkan är kopplade till avskogning, växthusgasutsläpp och kränkning av de mänskliga rättigheterna. Därför är det viktigt att vi gör vårt yttersta för att ta itu med miljö- och samhällsproblemen, både inom vår egen leveranskedja och så långt vi kan nå. Först då kan vi uppnå en verkligt hållbar industri.

Genom att engagera oss och samarbeta med våra kunder och leverantörer samt med branschorganisationer, lokala myndigheter, icke-statliga organisationer och småjordbruksinitiativ ser vi hela tiden till att förbättra påverkan från vår leveranskedja.

AAK:s produktion är resursintensiv och beroende av råvaror och energi med betydande miljöpåverkan. Vi arbetar kontinuerligt för att minska verksamhetens påverkan på miljön genom olika förbättringsprojekt, benchmarking mellan olika anläggningar och utbyte av bästa praxis. Vi utforskar och utnyttjar bästa tillgängliga teknik och deltar i olika projekt med fokus på samhällsengagemang, alltid med syftet att bli en bättre granne.

Vi anser att det bästa vi kan göra för att bidra till en hållbar framtid är att stödja övergången till ett mer hållbart globalt livsmedelssystem. Detta är avhängigt av att vi klarar att öka efterfrågan på hållbara lösningar, hantera risker och genomföra kundgemensam produktutveckling på ett sätt som är bra för både människor och vår planet.

House of Sustainability

Under 2020 uppdaterade och skärpte vi vårt hållbarhetsfokus med hjälp av vårt ramverk – AAK House of Sustainability. Det uppdaterade ramverket stödjer att hållbarhet i en ännu högre grad integreras i AAK:s affärsmodell och affärsstrategi. Syftet är att integrera hållbarhet från växt till varumärke samt att stärka vår position som förstahandsvalet för växtbaserade oljelösningar. Ramverket hjälper oss att prioritera våra insatser och leva upp till våra ambitioner och åtaganden.

Vi stödjer internationella standarder och ramverk inom hållbarhetsområdet

- FN:s Global Compact
- OECD:s riktlinjer
- ILO:s kärnkonventioner
- FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter
- Global Reporting Initiative (GRI)

Under 2021 kommer vi att analysera vår verksamhet i förhållande till EU:s handlingsplan för hållbar finansiering samt EU-taxonomin i syfte att säkerställa att vår framtida rapportering hela tiden är i fas med kommande lagstiftning samt investerares och ägares krav på ESG-data.

Making Better Happen™ från växt till varumärke



Bättre råvaruinköp

Skydda biologisk mångfald och ekosystem och minska miljöpåverkan

— Ge småjordbrukare och kvinnor möjlighet till bättre försörjning

— Integrera respekten för mänskliga rättigheter och arbetsrätt



Bättre verksamhetsdrift

Skapa förutsättningar för att medarbetarna ska må bra

— Minimera miljöpåverkan

— Vara en bättre granne



Bättre lösningar

Öka efterfrågan på bättre lösningar

— Kundgemensam produktutveckling som gynnar människor och vår planet

— Stärka en hållbar utveckling med våra lösningar

Vi stödjer internationella hållbarhetsramverk

AAK House of Sustainability bygger på våra tre fokusområden: Bättre råvaruinköp, Bättre verksamhetsdrift och Bättre lösningar. Ramverket har en stark koppling till de av FN:s hållbarhetsmål som är avgörande för vår verksamhet och vår strävan att följa Parisavtalet. Ramverket stöds av en tydlig styrnings- och ansvarsstruktur.

2020 – ett år med höjda ambitioner




Inom industrin för konsumentvaror höjs hela tiden hållbarhetsribban, i och med att konsumenterna blir alltmer medvetna, samt tillkomsten av nationella och globala policyinitiativ som FN:s hållbarhetsmål och Parisavtalet.

Varje år stämmer vi av att målen fortfarande är relevanta, kontrollerar ny och kommande lagstiftning och jämför hur vår hållbarhetspraxis står sig gentemot den hos investerare, detaljhandlare, kunder och konsumenter. På så sätt säkerställer vi att vi ligger bra till och håller rätt ambitionsnivå. Som ett resultat av detta har vi höjt våra ambitioner på flera nyckelområden och har under 2020 gjort följande externa åtaganden:

- Vi har undertecknat uttalandet från FN:s Global Compact om förnyat globalt samarbete, där det framhålls hur viktigt det är med globalt samarbete för att stödja fred, säkerhet, mänskliga rättigheter och hållbar utveckling med tanke på covid-19-pandemins påverkan.
- Vi har undertecknat utfästelsen om att delta i initiativet för vetenskapsbaserade mål. Under 2021 kommer vi att fastställa forskningsbaserade mål genom Science Based Targets-initiativet, som arbetar för att växthusgasutsläppen ska minska till den nivå som krävs för att hålla den globala uppvärmningen på 1,5 °C över förindustriella nivåer.
- Vi har undertecknat kokosindustrins första globala hållbarhetsstadga, som syftar till att förbättra jordbrukarnas försörjningsmöjligheter, minska koldioxidavtrycket från kokosproduktionen och öka utbudet för att möta den stigande globala efterfrågan.
- Vi har satt som mål att våra leveranskedjor för palm och soja ska vara verifierat fria från avskogning och exploatering innan 2025.



Framsteg under 2020

Fokusområde	Principer	Höjdpunkter 2020
Bättre råvaruinköp 	<p>Skydda biologisk mångfald och ekosystem och minska miljöpåverkan</p> <hr/> <p>Ge småjordbrukare och kvinnor bättre möjlighet till försörjning</p> <hr/> <p>Respektera mänskliga rättigheter och arbetsrätt</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Vi har investerat i nya samarbeten och digitala plattformar för satellitövervakning för att uppnå full transparens i leveranskedjan för palmolja. • Vi har ökat våra verifierat avskogningsfria volymer betydligt, från 26% under 2019 till nästan 50%, baserat på data från första halvåret 2020. <hr/> <ul style="list-style-type: none"> • 4.300 småjordbrukare deltar i palmoljeprogram. • 321.443 kvinnor är med i Kolo Nafaso-programmet. <hr/> <ul style="list-style-type: none"> • Vi har fastställt ambitioner och planerat för riskbedömningar vad gäller mänskliga rättigheter genom hela vår värdekedja.
Bättre verksamhetsdrift 	<p>Skapa förutsättningar för att medarbetarna ska må bra</p> <hr/> <p>Minimera miljöpåverkan</p> <hr/> <p>Vara en bättre granne</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Under 2020 genomförde en extern partner en säkerhetsrevision av alla våra anläggningar med hjälp av teamarbete, virtuella promenader och videosamtal. • Vi har startat ett särskilt globalt projektteam som arbetar med att identifiera och reducera risk, öka medvetenheten samt genomföra olika sätt att följa upp våra framsteg i fråga om mångfald och inkludering. <hr/> <ul style="list-style-type: none"> • Riskbedömningar kopplade till klimatförändringen genomförs på alla anläggningar och ett system införs för att poängsätta anläggningarna utifrån fysisk risk och övergångsrisk. • Bästa praxis utbyts regelbundet för att säkerställa effektivt resursutnyttjande och processoptimering. <hr/> <ul style="list-style-type: none"> • Vi erbjuder program med livsmedelsdonationer för att stödja utsatta områden som drabbats hårt av covid-19.
Bättre lösningar 	<p>Öka efterfrågan på bättre lösningar</p> <hr/> <p>Kundgemensam produktutveckling som gynnar människor och vår planet</p> <hr/> <p>Stärka en hållbar utveckling med våra lösningar</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Vi har förbättrat våra virtuella plattformar för att demonstrera våra lösningar för kunder online. • Vi har stärkt vår kapacitet för att stödja efterfrågan på växtbaserade livsmedel med hjälp av AAK Academy och vår plattform för hälsa och nutrition. <hr/> <ul style="list-style-type: none"> • Vi har ökat antalet samarbetsprojekt för att utveckla hållbara lösningar. • Vi har genomfört djupintervjuer med kunder för att se hur vi kan bli bättre och ligga i linje med deras hållbarhetsambitioner. <hr/> <ul style="list-style-type: none"> • Vi har fortsatt vårt arbete med lösningar som ska minska matsvinnet genom att förbättra chokladprodukters hållbarhet. • Vi har börjat mäta hur stor andel av våra intäkter som är kopplade till FN:s hållbarhetsmål.

Läs mer om våra hållbarhetsframsteg och -resultat i vår hållbarhetsrapport samt våra lägesrapporter om hållbar palmolja, som samtliga finns på www.aak.com.

Höjdpunkter från 2020

Kvinnor ges bättre förutsättningar genom Kolo Nafaso

Vi är särskilt stolta över vårt program i Västafrika, Kolo Nafaso. Detta program inriktas på ett långsiktigt, hållbart samarbete, med inköp direkt från kvinnor i en av världens fattigaste regioner – så att de ska få bättre förutsättningar att ta sina egna investeringsbeslut och samtidigt tjäna en rimlig inkomst.

Under 2020 anslöt sig över 90.000 kvinnor till programmet, vilket innebär att sammanlagt 321.443 kvinnor nu deltar. Detta är affärsverksamhet, inte välgörenhet. Stödet vi ger är kopplat till vår dagliga verksamhet, vilket innebär att vi är där på lång sikt. Men vi vet att vi kan – och bör – göra ännu mycket mer för att se till att försörjningsmöjligheterna blir bättre och mer hållbara i många fler lokalsamhällen världen över. För att detta ska bli verklighet tar vi med oss det vi har lärt oss i Västafrika när vi skalar upp vår positiva påverkan till andra geografiska områden.

Mer information om våra framsteg finns i vår hållbarhetsrapport.

Vägen till hållbar palmolja

Som aktör inom palmoljesektorn är det lika viktigt att skydda skogarna och de djur som lever där som att ge alla miljontals människor i dessa regioner bättre försörjningsmöjligheter.

Palmolja är en mycket mångsidig gröda. Den innehåller inga ohälsosamma transfettsyror och är den effektivaste växtbaserade oljan räknat i avkastning per hektar – andra grödor behöver mer än fem till tio gånger större areal för att växa. Den är också billigare i inköp än andra grödor och är därför en viktig del av kosten för världens befolkning. Palmolja innebär också ekonomiska fördelar och bättre försörjningsmöjligheter för fattigare samhällen världen över.

Kolo Nafaso

Kolo Nafaso är AAK:s verifierade program för hållbar sheaproduktion där vi fokuserar på att

- minska fattigdom och
- ge kvinnor bättre förutsättningar, genom direkt handel, räntefria mikrokrediter och utbildning.

Vägen framåt är därför inte att sluta använda palmolja, utan att göra den hållbar.

Eftersom leveranskedjan för palmolja omfattar miljontals småjordbrukare kan de här utmaningarna bara lösas genom samarbete i branschövergripande initiativ. Under 2020 har vi vidtagit viktiga åtgärder för att uppnå en mer hållbar palmoljeindustri:

- Vi har åtagit oss att leveranskedjan för palmolja ska vara 100% spårbar till plantage och 100% verifierat avskogningsfri senast 2025.
- Vi har intensifierat vår inköpsstrategi, sett till att kontrollera och involvera våra leverantörer i ännu högre grad samt stärkt våra processer för att kunna agera proaktivt mot bristande efterlevnad.
- Vi har implementerat en fullskalig satellitövervakning av vår globala leverantörsbas för palmolja. Med den här tjänsten kommer vi att kunna bevaka områden i anslutning till vår leveranskedja i realtid. Vi använder oss av den här informationen för att kontrollera att det inte sker någon avskogning samt för att kontakta leverantörer för att genomföra ytterligare undersökningar och vidta lämpliga åtgärder.



Det vi gör inom Kolo Nafaso visar på den starka kopplingen mellan vår verksamhet och FN:s mål för hållbar utveckling. Initiativen inom Kolo Nafaso-programmet bidrar direkt eller indirekt till nio av hållbarhetsmålen.



SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS

Vi skapar förutsättningar för en bättre karriär

Ett viktigt mål för AAK under 2020 har varit att bli ett verkligt syftesdrivet företag. Under året genomförde vi en intern och inkluderande utvecklingsprocess för att ta fram och definiera vårt verksamhetssyfte. I oktober kunde vi sedan stolt lansera Making Better Happen™ för organisationen. Detta följdes av en uppdaterad värdegrund, som vi kallar våra Better Behaviors, samt uppdaterade ledarskapsprinciper: leda sig själv, leda team och leda verksamheten. Tillsammans utgör detta grunden för hur AAK skapar förutsättningar för en bättre karriär.

Åtgärder för att hantera pandemin

Med de utmaningar som pandemin har inneburit har vi fokuserat på att våra medarbetare ska känna sig säkra, vara i kontakt med varandra och med verksamheten

och känna sig engagerade. Vi har hanterat situationen genom att införa strikta hygienrutiner och vi har ökat säkerhetsåtgärderna genom att ge medarbetarna möjlighet att jobba hemifrån. Vi har också regelbundet gått ut med tydlig kommunikation för att se till så att alla hålls uppdaterade och får rätt information.

Våra medarbetare har också kommit med många kreativa initiativ när det gäller hur man kan upprätthålla de starka relationer vi har inom företaget. Vi har haft virtuella fikastunder, luncher och utbildningar, quiztävlingar för våra team och till och med en virtuell familjedag. Vi har även producerat en intern videoserie, #ApartTogether, för att upprätthålla den viktiga känslan av samhörighet, känslan av att vi fortfarande hör ihop även om vi för tillfället är åtskilda.

”AAK kännetecknas av medarbetare som mår bra, engagerar sig i arbetet och skapar värde för vår verksamhet och våra intressenter. Vårt ledarskap kännetecknas av att leda sig själv, leda team och leda verksamheten. Vi agerar enligt principerna för Better Behaviors och våra ledarskapsprinciper och stödjer AAK:s verksamhetssyfte och strategi.”



3.978

Antal anställda globalt
(per den 31 december 2020)



8,7 år

Genomsnittlig
anställningstid



Anställda per region

Europa: 43%
Nord- och Sydamerika: 29%
Asien/Oceanien: 18%
Afrika: 10%



0,4

Andel skador som leder till
sjukfrånvaro per 200.000 arbetade
timmar (produktionsanläggningar)

Säkerheten vid AAK

Hälsa och säkerhet är topprioriteringar för AAK, med eller utan pandemin. Vi kan inte acceptera några som helst arbetsrelaterade skador och strävar efter att antalet skador på arbetsplatserna ska vara noll. Under 2020 var andelen skador som leder till sjukfrånvaro (LTIR) 0,4 på våra produktionsanläggningar, samma nivå som under 2019. Vi kommer oförtröttligt att arbeta för att nå vårt mål om att antalet skador på arbetsplatserna ska vara noll.

Medarbetarutveckling genom samarbete

Vår People-strategi fokuserar på fyra nyckelområden: AAK – motivation och arbetskultur, medarbetarutveckling, AAK – en attraktiv arbetsplats samt ledarskapsutveckling. Dessa nyckelområden syftar till att skapa en enhetlig verksamhet där medarbetarna engagerar sig för att leverera spetskompetens och skapa tillväxt, både för AAK och våra kunder. Genom våra engagerade medarbetare och stärkt flexibilitet, lyhördhet, ansvar och samarbete kan vi göra vårt företag ännu bättre och erbjuda en ännu mer kundorienterad service.

Prioriterade program

Som stöd för vår People-strategi lanserade vi under förra året några prioriterade program som kommer att fortsätta att stärkas under 2021 och de kommande åren.

Jämställdhet och mångfald

AAK strävar efter att attrahera, utveckla och behålla en personalstyrka som kännetecknas av inkludering och mångfald. Detta främjar innovation, skapar en förtroendefull atmosfär både inom företaget och gentemot våra kunder och bidrar till företagets framgång och hållbara utveckling. Vi vet att grupper med mångfald ofta är mer framgångsrika och effektiva. Från och med 2020 arbetar ett särskilt globalt projektteam med att öka medvetenheten och införa olika metoder för att följa våra framgångar.

Medarbetarengagemang

I slutet av förra året genomförde vi en enkät genom Great Place to Work, där vi fick in värdefulla synpunkter från våra medarbetare om hur det är att arbeta på AAK.

Enkätresultaten har redovisats i hela AAK-koncernen, och teamen har ombetts utarbeta åtgärdsplaner för att garantera ett ständigt förbättringsarbete och skapa en hållbar arbetsplats med engagerade medarbetare. Dessa åtgärdsplaner kommer att vara nära kopplade till vårt verksamhetssyfte, Making Better Happen, och våra s.k. Better Behaviors.

AAktivate

Under det senaste decenniet har AAK i Mexiko och Colombia framgångsrikt arbetat med ett program för medarbetarnas välbefinnande, AAktivate. Det här programmet inriktas på medicinsk, fysisk och mental hälsa samt kosthållning. Vi är fast övertygade om att programmet bidrar till en hälsosammare livsstil, vilket i sin tur leder till högre motivation, ökad produktivitet, lägre frånvaro och sänkta sjukvårdskostnader. AAktivate-programmet lanserades som globalt program under 2020.

Risker och riskhantering

AAK:s verksamhet är ständigt utsatt för risker och hot, och företaget påverkas av olika omvärldsfaktorer. Med hjälp av en aktiv omvärldsanalys försöker vi förutse förändringar av de faktorer som påverkar vår verksamhet. Vi uppdaterar kontinuerligt våra planer och policyer för att motverka potentiella negativa effekter. Vi tillämpar en aktiv riskhantering genom att till exempel säkra råvarupriser och valutor för att minska riskerna.

Råvaror

Skördar är väderberoende. Ett år med dålig skörd driver upp priserna, medan ett år med god skörd pressar priserna nedåt. Handel med en övervägande del av råvarorna bedrivs på den internationella världsmarknaden och köps in i utländska valutor, vilket ger oss stora valuta- och råvaruprisexponeringar.

Vi tillämpar aktiv riskhantering. Det innebär att vi så snart ett försäljningsavtal har undertecknats säkrar motsvarande valuta- och råvaruprisexponering. Därmed skyddar vi marginalerna mot prisrisker på ingångna försäljningsavtal.

Eftersom många råvaror produceras långt från våra produktionsanläggningar och marknader är transportkostnaderna en viktig faktor. I synnerhet de ökande kraven på miljömässigt godtagbara transporter kan få konsekvenser för marginalerna. Konkurrensen för enkla produkter är hård.

Bearbetningsindustrin

AAK är en del av bearbetningsindustrin. Vi åstadkommer resultatförbättringar genom organisk volymtillväxt och ökad försäljning av specialprodukter med högre marginaler i förhållande till enkla produkter med lägre marginaler.

Kapacitetsökningar för att höja totalvolymerna och täcka en växande efterfrågan kräver en relativt långsiktig planering. Vi måste analysera tillväxtpotentialerna i god tid, men under tiden kan vi fördela produktionen mellan våra anläggningar så att vi kan bearbeta vissa produkter närmare marknaderna och på så sätt

hantera svängningar i utbud och efterfrågan. Viktiga specialprodukter produceras i särskilda anläggningar, och maskinella störningar kan få stor påverkan.

Förändringar av konkurrensituationen

Vår bransch genomgår en strukturomvandling. Det är en bransch med en drygt hundraårig historia, en bransch som i grunden är beroende av naturprodukter. Det finns starka drivkrafter för en mer intensiv utveckling, med bland annat krav på en hållbar, etisk produktion där tillverkarna tar ansvar för samhällsfrågor och miljökonsekvenserna av sin verksamhet. Vi arbetar både med en organisk tillväxtstrategi och en selektiv förvävsstrategi. En stark balansräkning har lagt den finansiella grunden för kommande förvärv.

Konkurrensen är hård i branschen: det finns ett flertal konkurrenter som levererar enkla produkter med begränsade marginaler i stora volymer på den globala marknaden. Vårt svar är att inrikta oss mer på produkter med bättre marginaler och högre förädlingsvärde. Några exempel är konfektyrprodukter och kosmetik, men även värdehöjande ingredienser för bageri-, mejeri- och barnmatsindustrierna.

Politisk instabilitet

Att agera globalt medför alltid risker, men det kan samtidigt verka stabiliserande. Även om AAK till största delen arbetar på mogna marknader i USA och Europa genereras en stor del av tillväxten på marknader i utveckling. De är känsliga för politisk instabilitet som kan påverka valutor och växelkurser. Vi är också verksamma i Östeuropa, Mellanöstern, Asien, Afrika

och Sydamerika, där läget ibland kan vara instabilt. Eftersom vi har varit etablerade i dessa områden länge har vi stor erfarenhet av att hantera dessa frågor. Dessutom har vi en genomtänkt strategi för riskhantering.

Att verka globalt medför även andra risker, som till exempel handelshinder, inflation, lagstiftning inom miljö- och hälsoområdena och förändringar i nationell och regional lagstiftning, exempelvis införande av skyddstullar och skatter som hindrar oss att verka på en fri marknad.

Handelssanktioner och exportkontroll

Vi värnar om att i vår affärsverksamhet följa gällande lagar och regleringar för handelssanktioner och exportkontroll vilka vi anser vara viktiga internationella styrmedel för att förbättra bland annat mänskliga rättigheter. AAK accepterar inte att koncernens anställda bryter mot några lagar om handelssanktioner, exportkontroll eller liknande bestämmelser. Detta innebär att vi inte kommer att medverka, vare sig direkt eller indirekt, i några affärer, avtal eller affärsuppgörelser som är förbjudna enligt tillämpliga handelssanktioner eller exportkontrollbestämmelser.

Inte heller kommer AAK eller dess anställda att företa några direkta eller indirekta affärsaktiviteter med någon person, något organ eller stat som omfattas av handelssanktioner, och inte heller exportera varor eller tjänster som omfattas av gällande exportkontrolllagar utan nödvändiga tillstånd och/eller godkännanden från behöriga myndigheter.





Hälsotrender

AAK kan snabbt anpassa produktutbudet till de senaste trenderna i hälsodebatten, främst för att vi arbetar med alla slags växtbaserade oljor och kan omformulera våra produkter så att de tillgodoser kundernas behov. Vi satsar mycket på kundgemensam produktutveckling, vilket gör att riskerna med att lansera nya produkter begränsas.

En annan risk är förändringar av lagar och regler till följd av politiska åtgärder. För att förekomma lagstiftning om olika frågor som en naturlig följd av de krav som allmänheten ställer är det viktigt att arbeta aktivt med hållbarhetsfrågor.

Risker kopplade till klimatförändringen

AAK avser att mäta och följa upp klimatrelaterade risker i enlighet med initiativet Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

Under 2020 har vi tillsammans med en extern samarbetspartner arbetat med att slutföra riskbedömningarna av fysiska och operativa klimatrisker på samtliga våra produktionsanläggningar. Bedömningarna har integrerats i ett poängsättningssystem för respektive anläggning i syfte att säkerställa att klimatrelaterade risker bedöms och hanteras på samtliga anläggningar.

Omställningsrisker, dvs. risker på grund av förändrad klimat- och energipolitik, omställning till koldioxidsnål teknik eller skadeståndsansvar, lades till i poängbedömningen under 2020. Resultatet, inklusive eventuell påverkan och tänkbara möjligheter, kommer att presenteras för AAK:s revisionskommitté, som kommer att gå vidare med väsentlig information till styrelsen om resultatet visar sig påverka organisationens mål eller övergripande strategi.

Den fysiska finansiella risk som uppstår till följd av klimatpåverkan på AAK:s anläggningar är idag låg till medel, baserat på en bedömning av extrem väderpåverkan, t.ex. översvämningar, jordbävningar eller extrema väderförhållanden. De flesta anläggningar har redan planerat för och gjort investeringar för att minska den fysiska risken och därför kommer vi att fokusera mer på omställningsrisken framöver.

Omställningsrisken kommer att definieras ytterligare när det uppdaterade poängsättningssystemet har införts, men så här långt bedöms den finansiella risknivån och påverkan vara låg till medel, beroende på hur bland annat regeringarnas och ländernas egna lokala insatser utvecklas.

Att lägga grunden för klimatreiliens

Under 2020 har vi åtagit oss att fastställa vetenskapsbaserade mål, uppgraderat anläggningarnas poängsättningssystem med omställningsrisk och på nytt tagit upp scope 3-screeningen för att lära oss mer om påverkan i leveranskedjan. Under 2021 kommer vi att fastställa mål, börja tillämpa anläggningarnas poängsättningssystem och genomföra de finansiella planer som upprättats för växthusgasutsläppen under scope 1 och scope 2 samt involvera våra leverantörer. Med detta som utgångspunkt och våra kommande åtgärder kommer vi att kunna offentliggöra information i enlighet med TCFD, stärka vår motståndskraft mot klimatförändringar, stödja vår kapacitet för att minska klimatpåverkan och leverera lösningar som skapar mervärde. För mer information och en översikt över våra klimatriskbedömningar, se vår hållbarhetsrapport.

Avbrott i kritiska IT-system

AAK använder modern IT-infrastruktur och -teknik till stöd för verksamheten. Störningar i kritiska IT-system kan påverka verksamheten. Detta är därför en risk som behöver analyseras och reduceras för att förhindra eventuella problem och minimera påverkan. Detta arbete utförs av koncernens IT-enhet tillsammans med våra lokala enheter. Våra kritiska IT-system revideras årligen, med särskilt fokus på säkerhet, interna processer och regelefterlevnad.

Cybersäkerhet är en mycket högt prioriterad fråga för AAK. För att minimera hot utifrån investerar vi fortlöpande i teknik som hanteras av mycket kompetent personal. Koncernen har en särskild policy för IT-säkerhet som implementeras i samtliga AAK-enheter och ett gemensamt ramverk används för vår globala IT-infrastruktur.

Förändringar i omvärldsfaktorer

Vår verksamhet påverkas av råvarupriser, transportkostnader, energipriser, räntor och växelkurser. Våra medarbetare har lång och gedigen erfarenhet av att snabbt reagera på förändringar i omvärldsfaktorer och anpassa verksamheten och produkt- och serviceutbudet till kundernas behov.

Bolagsstyrning och finansiell information

Innehåll

Kommentarer av Georg Brunstam, styrelsens ordförande	42	Rapport över totalresultat för moderbolaget	63
Förvaltningsberättelse	43	Balansräkning för moderbolaget	64
Styrelse	48	Förändringar i moderbolagets eget kapital	66
Koncernledning	50	Kassaflödesanalys för moderbolaget	67
AAK-aktien	52	Noter	68
Skäl att investera i AAK	54	Alternativa nyckeltal	111
Resultaträkning för koncernen	56	Bolagsstyrningsrapport	114
Rapport över totalresultat för koncernen	57	Revisionsberättelse	123
Koncernens balansräkning	58	Finansiell kalender och årsstämma	128
Förändringar i koncernens eget kapital	60	Alternativa nyckeltal och andra finansiella definitioner	129
Kassaflödesanalys för koncernen	61		
Resultaträkning för moderbolaget	62	Alla belopp avser miljoner svenska kronor om inget annat anges.	

Styrelseordförande:

Stark prestation med tanke på omständigheterna

När jag sammanfattar 2020 känner jag mig väldigt stolt över AAK – både som organisation och som global och betydande leverantör av livsmedelsingredienser. AAK-medarbetare världen över har hälsa och säkerhet som främsta prioritet, och i kombination med deras engagemang, drivkraft och professionalism har detta gjort att företaget har kunnat bedriva verksamheten på ett säkert sätt och navigera i en helt unik situation. Med sin decentraliserade struktur och sin ytterst engagerade och uppmärksamma personal har AAK och dess affärsmodell visats vara både stark och motståndskraftig.

2020 blev ett starkt år för AAK, trots de svåra omständigheterna. Företagets strategiska riktning har genererat framsteg, ytterligare förvärv och viktiga investeringar har genomförts och ett nytt verksamhetssyfte har tagits fram och lanserats. Verksamhetssyftet, Making Better Happen™, visar tydligt vad AAK står för: att hela tiden göra saker bättre – för sina kunder och aktieägare, för sina medarbetare och för vår planet.

Stark bolagsstyrning

AAK är ett välskött företag som har utvecklats mycket framgångsrikt under det senaste decenniet. Frågor om hur vi ska fortsätta förbättra verksamheten och uppnå lönsam och hållbar tillväxt återkommer i alla diskussioner och beslut i såväl styrelsen som AAK:s koncernledning. På vägen mot dessa mål är det viktigt



att vi i våra beslutsprocesser tar vårt ansvar och följer relevanta regler och föreskrifter samt företagets affärsprinciper. Med den här rapporten vill vi belysa vår starka och tydliga bolagsstyrning och visa att vi alltid arbetar i aktieägarnas intresse.

Ökade hållbarhetsambitioner

I linje med sitt verksamhetssyfte fortsätter AAK också att arbeta för bättre hållbarhet. Många betydande framsteg har uppnåtts inom företagets leveranskedjor. Ett exempel är det utökade Kolo Nafaso-programmet i Västafrika, som riktar sig till sheaplockande kvinnor i en av världens fattigaste regioner. Under förra året växte programmet med 39% och omfattar nu över 320.000 kvinnor. AAK har också satt som mål att dess leveranskedjor för palm och soja senast 2025 ska vara verifierat fria från avskogning och exploatering. Dessutom fortsätter växtbaserade livsmedel, företagets affärssegment för alternativ till mejeri- och köttprodukter, att växa i snabb takt.

Med tanke på att företaget har presterat så bra och uppnått så mycket under ett svårt år som 2020, ser jag på AAK:s framtid med stor tillförsikt. Jag skulle vilja tacka mina kollegor i styrelsen, AAK:s koncernledning och alla medarbetare i organisationen för era exceptionella insatser under ett år med många utmaningar. Ert engagerade arbete fortsätter att vara en väsentlig del av företagets tillväxt och framgång.

Georg Brunstam, styrelseordförande

Förvaltningsberättelse

För räkenskapsåret 1 januari–31 december 2020

Styrelsen och verkställande direktören för AAK AB (publ.), organisationsnummer 556669-2850, med säte i Malmö, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2020.

Resultat och finansiell ställning

2020 var ett år som saknar motstycke. Covid-19-pandemin påverkade människor, samhällen och affärsverksamheter världen över. Trots pandemin och en betydande negativ valutaomräkningseffekt har vi rapporterat tillväxt jämfört med föregående år i fråga om rörelseresultat, rörelseresultat per kilo samt vinst per aktie. Företaget förvärvade dessutom 75% av NPO Margaron LLC, Ryssland, samt de återstående 31 procenten av aktierna i AAK Kamani, Indien. Därtill tillkännagav AAK att ett globalt innovationscenter för växtbaserade livsmedel ska etableras i anslutning till bolagets anläggning i Nederländerna. AAK:s nya verksamhetssyfte, Making Better Happen™, lanserades planenligt, och initiativ och aktiviteter pågår nu inom alla delar av AAK.

- Nettoomsättningen minskade med 576 mkr till 27.934 mkr (28.510 mkr). Detta berodde främst på en negativ valutaomräkningseffekt på 1.370 mkr och en lägre försäljning på grund av covid-19-pandemin, som dock till viss del motverkades av högre råvarupriser och gynnsam produktmix.
- Rörelseresultatet uppgick till 2.167 mkr (2.142 mkr), en ökning med 1% inklusive jämförelsestörande poster och förvävsrelaterade kostnader. Valutaomräkningseffekten var -98 mkr. Rörelseresultatet omräknat till fasta växelkurser exklusive jämförelsestörande poster och förvävsrelaterade kostnader

förbättrades med 6%. Food Ingredients redovisade en minskning med 6% och Chocolate & Confectionery Fats en stark förbättring med 9%. Technical Products & Feed redovisade en ökning med 5%.

- Rörelseresultatet per kilo uppgick till 0,99 kronor (0,94 kronor), en förbättring med 5%. Rörelseresultatet per kilo omräknat till fasta växelkurser och exklusive förvävsrelaterade kostnader förbättrades med 10%.
- Under det andra kvartalet redovisade AAK två jämförelsestörande poster på totalt 6 mkr. Det rör sig om kostnader på 200 mkr hänförliga till strukturåtgärder som kommer att ge en årlig besparing på cirka 150 mkr och nå full årstakt under andra halvåret 2021. AAK har även rapporterat en intäkt på 206 mkr hänförlig till en optimering av företagets kapitalstruktur. De förvävsrelaterade kostnaderna under året uppgick till 4 mkr (15 mkr).
- Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 2.040 mkr (2.011 mkr). Finansnettot uppgick till -127 mkr (-131 mkr), en minskning med 4 mkr.
- Soliditeten uppgick till 44% den 31 december 2020 (45% den 31 december 2019). Koncernens nettoskuld den 31 december 2020 uppgick till 2.738 mkr (3.117 mkr den 31 december 2019). Den 31 december 2020 uppgick koncernens totala kreditfaciliteter till cirka 7.234 mkr (7.081 mkr den 31 december 2019).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 2.023 mkr (1.558 mkr). Kassaflödet från

rörelsekapitalet uppgick till 44 mkr (-896 mkr). Kundfordringarna har ökat och inverkat negativt på kassaflödet. Detta beror på att fler speciallösningar säljs till kunder med längre betalningsvillkor. Lagervärdet har stigit till följd av ökade råvarupriser. Det ökade lagervärdet har mer än väl balanserats upp av de ökade leverantörsskuldena. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 1.150 mkr (1.335 mkr), varav 412 mkr (535 mkr) var hänförliga till förvärv.

- Avkastningen på sysselsatt kapital (Return on Capital Employed, ROCE), beräknad på rullande tolv månadersperioder, uppgick till 14,3% (14,9% den 31 december 2019).
- Vinsten per aktie uppgick till 6,16 kronor (5,86 kronor), en ökning på 5%, till följd av ett högre rörelseresultat, lägre finansiella kostnader och lägre skattekostnader. Intäkten som redovisats som jämförelsestörande post under andra kvartalet är inte skattepliktig. Detta innebär att den genomsnittliga skattesatsen under perioden har sänkts med 1 procentenhet. Arbetet för att ytterligare optimera koncernens kapitalstruktur har även bidragit till en lägre skattesats.
- Den 21 oktober 2020 beslutade styrelsen att föreslå en utdelning till aktieägare om 2,10 kronor per aktie för räkenskapsåret 2019. Den föreslagna utdelningen för räkenskapsåret 2020 uppgår till 2,30 kronor. Mer information finns på sidan 47.

Företagets största affärsområde, Food Ingredients, redovisade ett rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster på 1.286 mkr (1.366 mkr), en minskning med 6%. Rörelseresultatet per kilo ökade med 1% till 0,90 kronor (0,89 kronor). Minskningen berodde främst på lägre volymer för Foodservice, som påverkats negativt av restriktioner och nedstängningar, och ledde till en undertäckning av kostnaderna. Lösningar för Special Nutrition och växtbaserade livsmedel genererade stark resultat tillväxt.

Chocolate & Confectionery Fats redovisade ett rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster på 865 mkr (794 mkr), en förbättring med 9%. Det förbättrade rörelseresultatet berodde på lägre kostnader tack vare de genomförda förbättringarna av leveranskedjan och den ökade produktionskapaciteten i Århus, Danmark, samt de högavkastande sheakärnorna från skörden 2019/2020. Tack vare ovannämnda faktorer ökade rörelseresultatet per kilo till 1,93 kronor (1,73 kronor).

Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster för AAK:s minsta affärsområde, Technical Products & Feed, ökade från 150 mkr till 157 mkr, en ökning med 5%. Ökningen är främst hänförlig till det starka resultatet för vår foder- och pressningsverksamhet. Vår fetttsyreverksamhet redovisade också tillväxt tack vare en gynnsam produktmix.

Verksamheten och väsentliga händelser

Affärsområden

Företagets affärsområden är Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Feed. Koncernens gemensamma funktioner ingår i Group Functions.

Food Ingredients har fortfarande en stark ställning regionalt, främst i Europa, USA och Norra Latinamerika, men stärker gradvis sin ställning i andra regioner.

Chocolate & Confectionery Fats och Personal Care har världsledande positioner som successivt ska utvecklas på en alltmer global arena.

Technical Products & Feed har en stark position i norra Europa och kommer att fortsätta fokusera på tillväxt på dessa marknader genom sin starka anknytning till fabriken i Karlshamn som innebär omfattande samordningseffekter.

Förvärv

Under första kvartalet skrevs avtal om att förvärva 75% av NPO Margaron LLC, en tillverkare av margarin, bredbara produkter och bageri- och konfektyrfetter med säte i Sankt Petersburg, Ryssland. Margaron har agerat kontraktstillverkare åt AAK i mer än ett decennium och hade 2019 en omsättning på cirka 280 mkr.

Under tredje kvartalet stärkte AAK sin position på den strategiska och snabbt växande indiska marknaden ytterligare genom att förvärva de återstående 31 procenten av aktierna i AAK Kamani.

Koncernledning

Tim Stephenson utsågs till chef för Global Sourcing & Trading i januari 2020. Sten Estrup utsågs till President Asia i april 2020. Finansdirektör Fredrik Nilsson lämnade företaget i januari 2021 för att ta sig an nya möjligheter utanför AAK. Tomas Bergendahl har utsetts till ny finansdirektör (CFO) och tillträder tjänsten den 1 maj 2021.

Finansiella mål

AAK:s finansiella mål är att växa snabbare än marknaden i stort och att generera starka kassaflöden. Vi har även för avsikt att fortlöpande förbättra avkastningen på sysselsatt kapital.

Planerad utdelningspolitik

Styrelsens målsättning är att, med beaktande av koncernens resultatutveckling, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter, föreslå årliga vinstutdelningar som motsvarar minst 30–50% av årets resultat efter skatt för koncernen.

Avslutande kommentar från VD

Vi erbjuder vegetabiliska och hälsosamma oljor och fetter av hög förädlingsgrad genom att bedriva produktutveckling i nära samarbete med våra kunder. Trots covid-19-pandemins påverkan på kort till medellång sikt ser vi ingen anledning att i nuläget justera vår uppfattning om de starka och gynnsamma underliggande långsiktiga trenderna på våra marknader. Detta gör oss försiktigt optimistiska inför framtiden och vi är fast beslutna om att leva upp till vårt verksamhets-syfte: Making Better Happen™.

Valberedning

Inför årsstämman 2021 har valberedningen föreslagit omval av styrelseledamöterna Georg Brunstam, Gun Nilsson, Bengt Baron, Märta Schörling Andreen, Marianne Kirkegaard och Patrik Andersson. Bengt Baron har avböjt omval. Valberedningens ledamöter representerar sammanlagt cirka 42% av aktierna och rösterna i AAK per den 31 december 2020.

AAK:s valberedning inför årsstämman 2021:

- Märta Schörling Andreen (ordförande), Melker Schörling AB
- Leif Törnvall, Alecta
- Joachim Spetz, Swedbank Robur Fonder
- Elisabet Jamal Bergström, SEB Investment Management

Aktiekapital och ägarförhållanden

Det totala antalet aktier i AAK uppgick per den 31 december 2020 till 255.413.934. I AAK finns ett aktieslag, varvid varje aktie berättigar till en röst. Det föreligger inte några begränsningar i fråga om hur många röster som varje aktieägare kan avge vid en årsstämma. Det föreligger inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet till följd av bestämmelse i lag- eller bolagsordning.

Av bolagets aktieägare har endast Melker Schörling AB ett aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i AAK. Melker Schörling AB:s aktieinnehav uppgick per den 31 december 2020 till 30,8% av aktier och röster.

AAK har inte kännedom om några avtal mellan direkta aktieägare i AAK som skulle medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna. Ägarförhållandena beskrivs vidare på sidan 53.

Bolagsordning

I bolagsordningen föreskrivs att tillsättande av styrelseledamöter ska ske vid årsstämma i AAK. Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Väsentliga avtal som påverkas av förändrad kontroll som följd av offentligt uppköpserbjudande

Koncernens långfristiga finansieringsavtal innehåller bestämmelser som innebär att långgivaren i vissa fall har rätt att begära förtida betalning om kontrollen över AAK förändras på ett väsentligt sätt. En sådan väsentlig kontrollförändring kan äga rum till följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Det är AAK:s bedömning att det har varit nödvändigt att acceptera dessa bestämmelser för att erhålla finansiering på i övrigt godtagbara villkor.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare har fastställts av årsstämman 2020. Några avvikelser från dessa riktlinjer har inte gjorts. Styrelsen i AAK föreslår att årsstämman 2021 beslutar om att nya riktlinjer ska tillämpas 2021 för ersättning till ledande befattningshavare. De nuvarande riktlinjerna återfinns i not 8, Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Produktutveckling

Koncernens verksamhet inom produktutveckling beskrivs vidare på sidorna 18–28.

Miljö

Anläggningarna påverkar miljön genom utsläpp av ämnen som luktar, lösningsmedel, rök och gaser till atmosfären, utsläpp av fett, syreförbrukande ämnen, näringsämnen till vattnet samt uppkomst av organiskt avfall och buller. I syfte att förbättra AAK:s miljöprestanda undersöker vi kontinuerligt hur verksamheten påverkar miljön på alla plan. Verksamheterna har erforderliga tillstånd från myndigheter i alla länder där verksamhet bedrivs. I Sverige bedriver verksamheten i Karlshamn tillståndspliktig verksamhet.

Medarbetare

För AAK-koncernen är en effektiv kompetensförsörjning viktigt för konkurrensförmågan. Koncernen arbetar kontinuerligt med att kompetensutveckla personalen.

Riskhantering och känslighetsanalys

All affärsverksamhet inbegriper risker – ett kontrollerat risktagande är en förutsättning för att upprätthålla en uthållig god lönsamhet. Risk kan vara beroende av händelser i omvärlden och påverka en viss bransch eller marknad; risken kan även vara rent företagsspecifik eller landsspecifik. I AAK är en effektiv riskhantering en kontinuerlig process som bedrivs inom ramen för den operativa styrningen och utgör ett naturligt led i den löpande uppföljningen av verksamheten.

För utförligare information hänvisas till avsnittet Risker och riskhantering på sidorna 36–39 samt till not 3, Finansiell riskhantering.

Omvärldsrisk

AAK-koncernen är exponerad för den hårda konkurrens som råder i branschen avseende råvaruprissvängningar som påverkar kapitalbindningen.

Verksamhetsrisk

Råvarorna som används i verksamheten är naturprodukter och tillgången kan därför variera beroende på klimat och andra externa faktorer.

Finansiell risk

Koncernens hantering av finansiella risker beskrivs i not 3, Finansiell riskhantering.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 114–121 är en del av förvaltningsberättelsen. Styrelsens sammansättning och arbete m.m. redovisas i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 115–117.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har AAK valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen.

Moderbolaget

Bolaget är ett holdingbolag för AAK-koncernen och verksamheten består i huvudsak av koncerngemensamma funktioner kopplade till koncernens utveckling och förvaltning. I moderbolaget finns kompetens för att utföra uppgifter kopplade till koncernens finansiering, redovisning, information, marknadsföring, produktutveckling, HR, förvärvsverksamhet samt IT. Moderbolaget ansvarar även för koncernens strategi- och riskhantering samt tillhandahåller juridiska och skatterelaterade tjänster till koncernbolagen.

Moderbolagets fakturering under helåret 2020 uppgick till 134 mkr (159 mkr). Resultatet efter finansiella poster uppgick till -39 mkr (1.474 mkr). Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar uppgick till 2.456 mkr (2.173 mkr den 31 december 2019). Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 3 mkr (5 mkr). Medelantalet anställda den 31 december 2020 uppgick till 37 (37).

Bakgrund och motivering till förslag till vinstdisposition

Styrelsen har föreslagit att årsstämman 2021 beslutar om vinstdisposition innebärande att till aktieägarna utdela 2,30 kronor per aktie. Den föreslagna vinstutdelningen uppgår således till sammanlagt 587 mkr. Målet är att utdelningen långsiktigt ska motsvara 30–50% av koncernens resultat efter skatt, dock alltid med beaktande av AAK:s långsiktiga finansieringsbehov. I moderbolaget finns inga finansiella instrument som värderats enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen (1995:1554). Med anledning av styrelsens förslag till vinstutdelning, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § årsredovisningslagen (2005:551).

Balanserade vinstmedel från föregående år uppgår till 6.136 mkr och resultatet för räkenskapsåret 2020 uppgår till -39 mkr (1.581 mkr för koncernen). Förutsatt att årsstämman 2021 fattar beslut i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 5.509 mkr att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning. Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har härvid beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkurläget. Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden.

Föreslagen utdelning utgör sammanlagt 9% av bolagets eget kapital och 6% av koncernens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Efter genomförd vinstutdelning uppgår bolagets och koncernens soliditet till 69% respektive 42%. Bolagets och koncernens soliditet är därmed god i förhållande till branschen. Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Vinstutdelningen kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare investeringar i enlighet med styrelsens planer. Föreslagen vinstutdelning kommer tillfälligt att ha en viss negativ påverkan på bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget och koncernen har emellertid god tillgång till såväl korta som långfristiga krediter, som kan tas i anspråk med kort varsel.

Styrelsen bedömer därför att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser. Utöver vad som ovan anförts har styrelsen övervägt andra kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Ingen omständighet har därvid framkommit som gör att föreslagen vinstutdelning inte framstår som försvarlig. Avstämningsdag för utdelning föreslås bli den 11 maj 2021 och utdelning beräknas vara aktieägarna tillhanda den 17 maj 2021.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående balanserade vinstmedel	6.135.980.620 kr
samt årets resultat	-39.231.986 kr
Summa	6.096.748.634 kr
disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 2,30 kronor per aktie	587.452.048 kr
I ny räkning överföres	5.509.296.586 kr
Summa	6.096.748.634 kr

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 7 maj 2021, för fastställelse.

Styrelse



Georg Brunstam

Styrelsens ordförande

Invald år: 2018

Född: 1957

Nationalitet: Svensk

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i NIBE Industrier AB och Melker Schörling AB

Erfarenhet: Koncernchef och VD i Hexpol AB och Nolato AB

Utbildning: MSc. Industrial Management and Engineering, BSc. Business Administration

Beroendeställning: Ja. Beroendeställning i förhållande till företagets större aktieägare genom sitt uppdrag för AAK:s huvudägare Melker Schörling AB

Innehav: 71.599 teckningsoptioner, utställda av Melker Schörling AB (varje teckningsoption ger rätt att köpa sex aktier)



Gun Nilsson

Styrelseledamot

Invald år: 2017

Född: 1955

Nationalitet: Svensk

Andra styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Hexagon AB, Styrelseledamot i Hexpol AB, Bonnier Group AB, Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning och Absolent Group AB

Erfarenhet: Styrelseledamot i Loomis AB, Capio AB, Dometic Group AB och Husqvarna AB. VD för Melker Schörling AB och Gambro Holding AB. Finansdirektör och vice VD i Duni AB, finansdirektör i IP-Only Holding AB, Sanitec Oyj och Nobia AB

Utbildning: MSc. Economics and Business Administration

Beroendeställning: Ja. Beroendeställning i förhållande till företagets större aktieägare genom sitt uppdrag för AAK:s huvudägare Melker Schörling AB

Innehav: 6.000 aktier



Bengt Baron

Styrelseledamot

Invald år: 2017

Född: 1962

Nationalitet: Svensk

Andra styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Enzymatica AB och Thule Group AB

Erfarenhet: Styrelseordförande i MIPS AB, Styrelseledamot i Nordnet AB, VD för Cloetta AB, Leaf International B.V., Vin & Sprit, The Absolut Company och Frionor AB. Olika ledande befattningar i StepStone A/S, Kodak och Coca-Cola AB

Utbildning: MBA

Beroendeställning: Nej

Innehav: 6.000 aktier



Marianne Kirkegaard

Styrelseledamot

Invald år: 2015

Född: 1968

Nationalitet: Dansk

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Dansk Supermarked

Erfarenhet: Koncernchef och VD i CSM Bakery Solutions. Olika ledande befattningar i Unilever Europe och Carlsberg/Coca Cola

Utbildning: Executive MBA, MBA

Beroendeställning: Nej

Innehav: Inget



Märta Schörling Andreen

Styrelseledamot

Invald år: 2013

Född: 1984

Nationalitet: Svensk

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Melker Schörling AB, Hexpol AB, Hexagon AB och Absolent Group AB

Erfarenhet: Styrelseledamot i Melker Schörling AB, Hexpol AB, Hexagon AB, och Absolent Group AB

Utbildning: MSc. Business Administration

Beroendeställning: Ja. Beroendeställning i förhållande till företagets större aktieägare genom sitt uppdrag för AAK:s huvudägare Melker Schörling AB

Innehav: 78.774.412 aktier (genom Melker Schörling AB)



Patrik Andersson

Styrelseledamot

Invald år: 2019

Född: 1963

Nationalitet: Svensk

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Ecolean AB

Erfarenhet: VD och koncernchef Loomis. VD i Orkla Foods Sverige, koncernchef och VD i Rieber & Son, VD i Wasabröd globalt inom Barilla Group och olika ledande befattningar i Unilever Group

Utbildning: MSc. Business Administration and Economics – International Business

Beroendeställning: Nej

Innehav: 307 aktier

Styrelseledamöter utsedda av personalen



Leif Håkansson

AAK Sweden AB

Utsedd av IF Metall

Invald år: 2005

Född: 1957

Nationalitet: Svensk

Befattning: Huvudskyddsombud

Erfarenhet: Olika fackföreningsuppdrag i AAK sedan 1991. Huvudskyddsombud i mer än 30 år. Politiska uppdrag i Karlshamns kommun

Utbildning: Gymnasieskola

Innehav: Inget



Lena Nilsson

AAK Sweden AB

Utsedd av PTK-L

Invald år: 2018

Född: 1960

Nationalitet: Svensk

Befattning: Marknadskordinator

Erfarenhet: Vice ordförande lokala fackliga organisationen, suppleant till huvudarbetsmiljöombudet, arbetsmiljöombud inom lokala fackliga organisationen

Utbildning: Gymnasieskola

Innehav: Inget

Revisor



Bo Karlsson

Auktoriserad revisor

PricewaterhouseCoopers AB

Född: 1966

Nationalitet: Svensk

Andra revisorsuppdrag: Scania AB och IA Hedin Bil AB (publ)

Bolagets revisor sedan 2020

Koncernledning



Johan Westman

Koncernchef och VD

Född: 1973

Anställd: 2018

Nationalitet: Svensk

Utbildning: MSc. Industrial Engineering and Management

Andra ledande befattningar: Styrelseledamot i Absolent Group AB (publ.)

Erfarenhet: Senior Vice President och VD för BlankLight-divisionen i Shiloh Industries, Inc., koncernchef och VD för FinnvedenBulten AB (publ.), VD i Finnveden Metal Structures AB och managementkonsult för Arthur D. Little

Innehav: 36.000 aktier och 50.000 teckningsoptioner*



Jarl Andreasson

Tillförordnad finansdirektör (ej medlem av koncernledningen) till dess att utsedd finansdirektör Tomas Bergendahl tillträder sin roll den 1 maj 2021

Född: 1962

Anställd: 2015

Nationalitet: Svensk

Utbildning: MSc. Business Administration

Innehav: Inget



Anne Mette Olesen

Chief Strategy & Sustainability Officer. Ansvarig för People och Corporate Branding

Vice President AAK AB

Född: 1964

Anställd: 2010

Nationalitet: Dansk

Utbildning: MBA, BSc. Chemical Engineering

Innehav: 120.000 aktier



Sten Estrup

President AAK Asia

Vice President AAK AB

Född: 1968

Anställd: 2020

Nationalitet: Dansk

Utbildning: MBA, MSc. Dairy Science & Technology, Executive Master in Change, Diploma HRM

Innehav: Inget



Jan Lenferink

President AAK Europe

Vice President AAK AB

Född: 1963

Anställd: 2015

Nationalitet: Nederländsk

Utbildning: Food Technology

Innehav: Inget



Octavio Díaz de León

President AAK USA and North Latin America

Vice President AAK AB

Född: 1967

Anställd: 2007

Nationalitet: Mexikansk

Utbildning: MBA, BSc. Mechanical & Electrical Engineering

Innehav: 240.000 aktier och 15.000 teckningsoptioner*



Gerardo Garza López de Hereida

President AAK South Latin America

Vice President AAK AB

Född: 1961

Anställd: 2014

Nationalitet: Mexikansk

Utbildning: Graduate Diploma Business Administration, Food Engineering

Innehav: 18.000 teckningsoptioner*



René Schou

President Global Industries

Vice President AAK AB

Född: 1969

Anställd: 2011

Nationalitet: Dansk

Utbildning: MBA, och Food Technologist

Innehav: Inget



David Smith

President Global Operations

Vice President AAK AB

Född: 1960

Anställd: 2001

Nationalitet: Brittisk

Utbildning: MBA, Graduate Diploma Business Management

Innehav: 40.000 teckningsoptioner*



Tim Stephenson

President Global Sourcing & Trading

Vice President AAK AB

Född: 1961

Anställd: 1995

Nationalitet: Brittisk

Utbildning: MA (Oxon), FCA

Innehav: 5.000 teckningsoptioner*



Karsten Nielsen

Chief Technology Officer (CTO)

Vice President AAK AB

Född: 1963

Anställd: 1988

Nationalitet: Dansk

Utbildning: Graduate Diploma Food Technology

Innehav: 57.400 aktier och 33.000 teckningsoptioner*

*Varje teckningsoption ger optionsinnehavaren rätt att köpa sex aktier.

AAK-aktien

Handel med AAK-aktien bedrivs sedan den 2 oktober 2005 på NASDAQ OMX, Stockholm, den nordiska listan. Från och med den 2 januari 2014 handlas AAK-aktien i segmentet Large Cap, inom sektorn Konsument dagligvaror. Kortnamnet är AAK och ISIN-koden SE0011337708.

Omsättning och kursutveckling

Under 2020 omsattes 136,8 miljoner (118,0 miljoner) aktier till ett sammanlagt värde av 22.997 mkr (19.585 mkr), vilket motsvarar en omsättningshastighet på 54% (47%). Den genomsnittliga handeln per börsdag uppgick till 542.802 aktier (472.141 aktier) eller 91 mkr (78 mkr). Vid årets slut var kursen 166,00 kr (178,00 kr) och AAK:s börsvärde 42.399 mkr (45.164 mkr). Högsta betalkurs under året var 192,20 kr (30 januari) och lägsta kurs var 133,05 kr (16 mars).

Aktiekapital

Den 31 december 2020 uppgick aktiekapitalet i AAK till 425.689.890 kr (422.884.890 kr). Antal aktier var 255.413.934 (253.730.934). Kvotvärdet per aktie var 1,67 kr. Varje aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar.

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2020 till 18.279 (17.250). Det finns aktieägare i fler än 40 länder och andelen utländska aktieägare uppgick vid årsskiftet till 34% (32%). De tio största enskilda aktieägarna stod detta datum för 53% av aktiekapitalet. Den 31 december 2020 ägde medlemmar i AAK:s koncernledning totalt 531.400 aktier i AAK.

Planerad utdelningspolitik

Styrelsen har tagit beslut om utdelningspolicy. Enligt den policyn är styrelsens målsättning att, med beaktande av koncernens resultatutveckling, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter, föreslå årliga utdelningar som motsvarar minst 30–50% av årets resultat efter skatt för koncernen.

Ordinarie utdelning

För verksamhetsåret 2020 föreslår styrelsen en utdelning om 2,30 kronor (2,10 kronor) per aktie, totalt 587 mkr (534 mkr).

AAK:s IR-arbete

AAK har som mål att aktierna ska värderas utifrån relevant, korrekt och uppdaterad information. Detta förutsätter en tydlig strategi för den finansiella kommunikationen, tillförlitlig information samt regelbunden kontakt med de finansiella marknadernas aktörer.

Kontakterna med finansmarknaden sker via presentationer i samband med kvartalsrapporterna och möten med analytiker, investerare och journalister på kapitalmarknadsdagar och seminarier.

Under 2020 anordnades en kapitalmarknadsdag virtuellt på grund av covid-19. Även möten med analytiker och andra professionella aktörer som normalt genomförs fysiskt, anordnades virtuellt till följd av pandemin.

Intresserade kan via www.aak.com inhämta presentationsmaterial och lyssna på ljudupptagningar från presentationerna i samband med kvartalsrapporterna.

Analytiker

ABG Sundal Collier – Johan Brown
Bank of America – Alexander Jones
Barclays – Alex Sloane
Berenberg Bank – James Targett
Carnegie Investment Bank – Kenneth Toll Johansson
Danske Bank – Oskar Lindström
DNB Bank – Ebba Björklid
Exane BNP Paribas – Heidi Vesterinen
Handelsbanken – Karri Rinta
Nordea Bank – Daniel Ovin
SEB Enskilda – Carl Mellerby

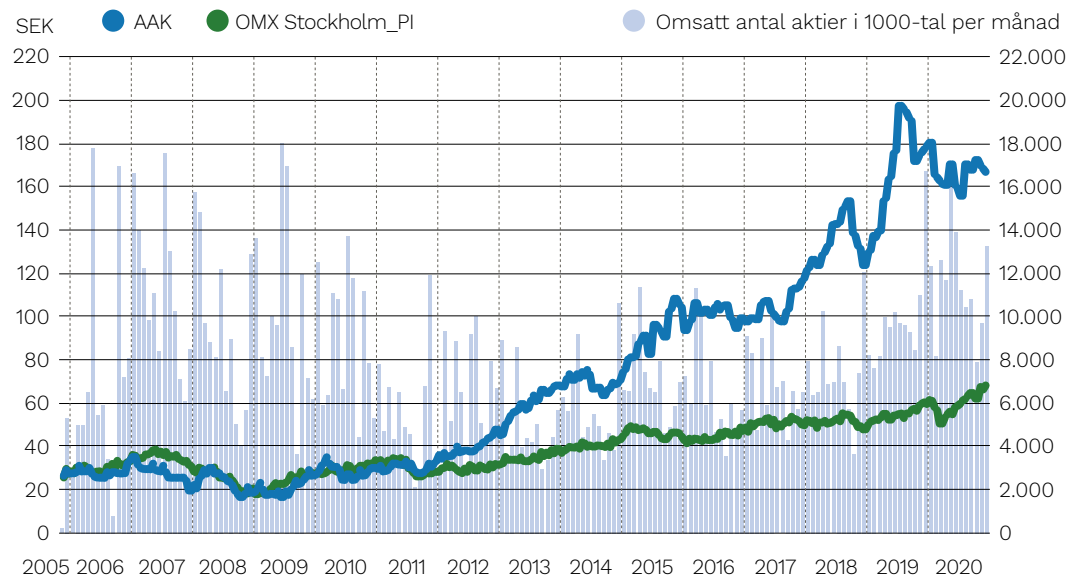
Finansiell information om AAK finns på www.aak.com. Där finns bland annat finansiella rapporter, pressmeddelanden och presentationer att hämta. Företagets pressmeddelanden distribueras via Cision och finns även tillgängliga på företagets webbplats.

Ledningen finns tillgänglig per
Telefon: 040-627 83 00
Email: info@aaak.com

Aktieägarkontakt

Patrik Winquist, Group Controller
Telefon: 0708 92 64 21
E-post: investor@aaak.com

AAK-aktien 29 september 2005 till och med 31 december 2020



De största aktieägarna 30 december 2020	Antal aktier	Andel av aktiekapital och röster, %	Fördelning av aktieinnehav 30 december 2020	Antal aktieägare	Andel av alla aktie- ägare, %	Andel av aktiekapital och röster, %	Data per aktie	2020	2019
Melker Schörling AB	78.774.412	30,8	1-500	12.122	66,3	0,6	Börskurs bokslutsdagen, kr	166,00	178,00
SEB Investment Management	14.150.728	5,5	501-1.000	2.148	11,8	0,6	Utdelning, kr	2,30	2,10
Alecta Pensionsförsäkring	12.300.000	4,8	1.001-5.000	2.810	15,3	2,4	Direktavkastning, %	1,39	1,18
State Street Bank and Trust	11.861.219	4,6	5.001-10.000	566	3,1	1,5	Vinst per aktie, kr	6,16	5,86
Didner & Gerge Fonder	8.830.088	3,5	10.001-15.000	181	1,0	0,9	Eget kapital per aktie, kr	38,00	40,74
BNY Mellon SA/NV	5.847.241	2,3	15.001-20.000	69	0,4	0,5	Börskurs/Eget kapital	4,35	4,37
JP Morgan Chase Bank	5.102.683	2,0	20.001-	383	2,1	93,5			
Kirkbi Invest A/S	4.836.356	1,9	Summa	18.279	100,0	100,0			
Nordea Investment Funds	4.767.115	1,9							
BNP Paribas Sec Services Paris	4.619.083	1,8							
Andra aktieägare	104.325.009	40,9							
Summa	255.413.934	100,0							

Definitioner, se sidan 129.

Skäl att investera i AAK

Fortsatt resultatillväxt bygger på fyra pelare

För AAK, liksom för de flesta andra företag, blev 2020 ett mycket speciellt år i och med covid-19. Men trots de utmaningar som pandemin inneburit fortsatte vi att öka vår lönsamhet jämfört med föregående år, om än i långsammare takt än tidigare. Vår ambition för de kommande åren står fast: att öka vårt rörelseresultat med 10% per år samt att ge en god utveckling av vinsten per aktie.

1. Bättre tillväxt än marknaden i stort

AAK har under det senaste decenniet växt snabbare än marknaderna i våra fokusområden – special- och semispecialprodukter inom Food Ingredients och Chocolate & Confectionery Fats – och vår strategiska inriktning kommer att fortsätta stödja vår tillväxtresa. Marknadsdata* visar att räknat i volym ökar olje- och fettmarknaden totalt sett med 3% och marknaden för specialprodukter ännu snabbare. Genom vårt unika koncept med kundgemensam produktutveckling avser vi att fortsätta vinna marknadsandelar.

Med våra nyinvesteringar under senare tid och våra förvärv har vi fortsatt att stärka vår geografiska närvaro. Genom denna utökade närvaro finns vi nu representerade i regioner med ökande befolkning och urbanisering – demografiska förändringar som ger betydande marknadsmöjligheter. Vi ser även en växande medelklass med högre inkomst och ökad köpkraft samt en befolkning med en ökande andel äldre personer till följd av människors längre livslängd.

2. Strukturell tillväxt – förvärvsverksamhet

Trots omfattande investeringar för att öka kapaciteten samt flera förvärv för att tillföra både utökad kapacitet och ny kompetens har vi under senare år byggt upp en mycket stark balansräkning med högre andel eget kapital. AAK har lång erfarenhet av att göra framgångsrika förvärv. Under det senaste decenniet har vi förvärvat 15 företag. Under 2020 ökade vi vår närvaro i Ryssland genom att förvärva NPO Margaron LLC och vi förvärvade även de återstående 31 procenten av aktierna i AAK Kamani i Indien. Vi kommer även framöver att fortsätta göra selektiva förvärv på basis av vår M&A-strategi:

- Utökad geografisk närvaro – fokus ligger på tillväxtmarknaderna, men även mer utvecklade regioner där vi har begränsad eller ingen närvaro är av intresse.
- Kapacitet – möjligheter att utöka kapaciteten på befintliga produktionsanläggningar eller förvärva kapacitet.
- Teknik – oljor och fetter är och förblir vår kärnverksamhet, men vi är öppna för andra ingredienser som kan blandas med våra lösningar om det tillför kundvärde eller förenklar hanteringen för våra kunder.
- Angränsande produktportföljer – under 2019 gick AAK in på lecitinmarknaden där vi har ambitionen att bli en större aktör.

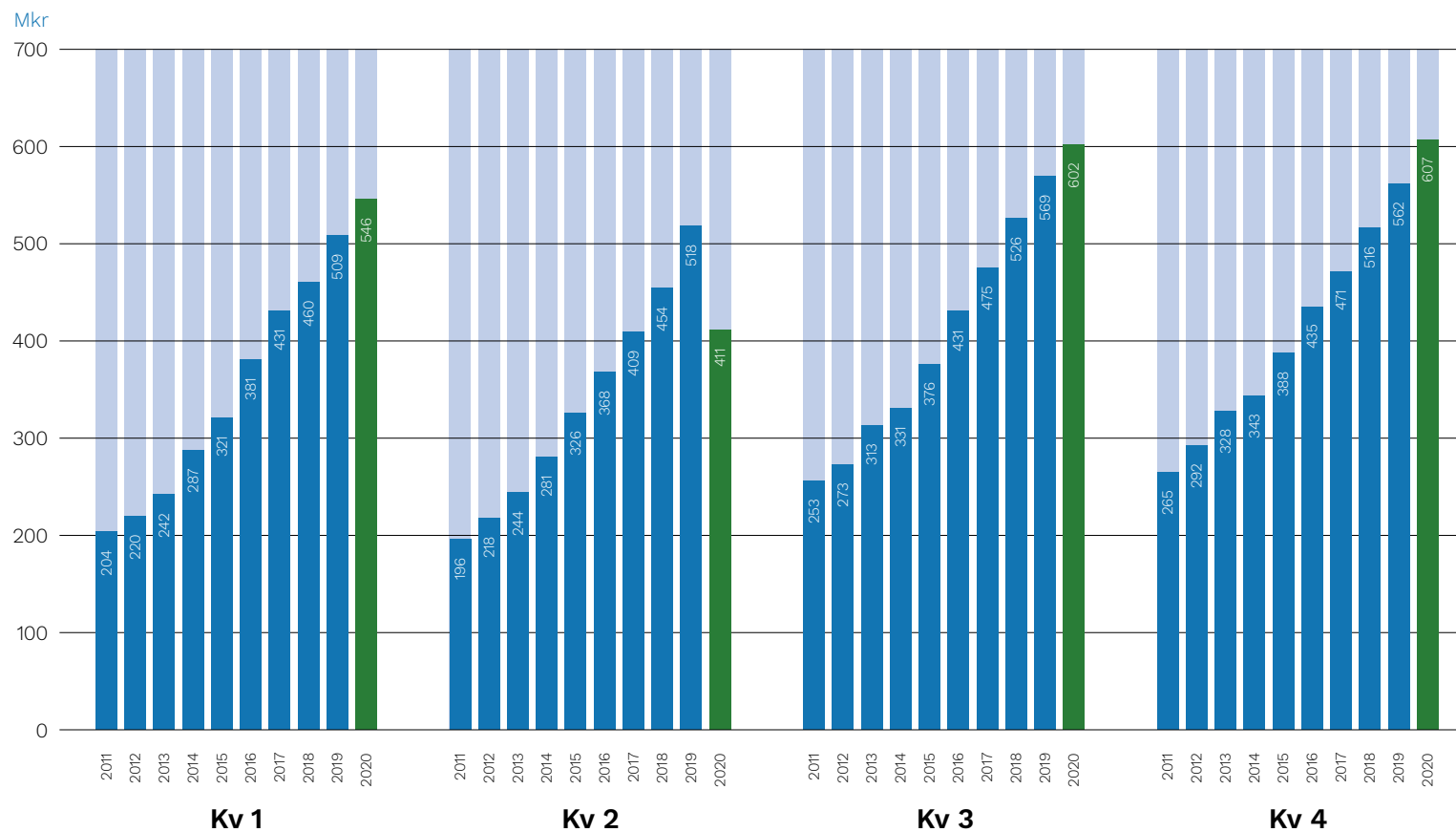
3. Optimering – fokus på produktivitet

De åtgärder som vi vidtog för att anpassa oss till en ny situation, bland annat att optimera kostnadsstrukturen, hade en tydlig effekt på rörelseresultatet 2020. Strukturåtgärderna kommer att ge en årlig besparing på cirka 150 mkr och förväntas nå full årstakt under andra halvåret 2021. Detta är helt i linje med vår strategiska inriktning för att optimera bagerisegmentet, mejerisegmentet och Foodservice samt investera strategiskt i Chocolate & Confectionery Fats, växtbaserade livsmedel, hälsa och nutrition.

4. Väl positionerat för att dra fördel av konsumenttrenderna

Genom vårt unika koncept med kundgemensam produktutveckling och vårt fokus på starka globala drivkrafter är AAK mycket väl positionerat för att dra fördel av rådande konsumenttrender, såsom hälsa och välbefinnande, hållbarhet, ökat fokus på premiumprodukter samt smidighet, kundanpassning och öppenhet. Ett viktigt exempel här är våra naturliga och växtbaserade lösningar som är helt i linje med konsumenternas efterfrågan som inriktas på hälsa och nutrition. Hållbarhet är en annan konkurrensfördel eftersom AAK ses som en pålitlig partner i och med vårt fokus på spårbarhet och hållbarhet genom hela värdekedjan. Vi är även väl rustade inom området specialprodukter där det är hög efterfrågan på lösningar av premiumkvalitet som utvecklats tillsammans med kunderna.

AAK:s rörelseresultat per kvartal 2011-2020



Samtliga belopp är exklusive jämförelsestörande poster.

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	jan–dec 2020	jan–dec 2019
Nettoomsättning	28	27.934	28.510
Övriga rörelseintäkter		364	193
Summa rörelseintäkter		28.298	28.703
Råvaror och förnödenheter samt förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete		-19.969	-20.247
Handelsvaror		-603	-496
Övriga externa kostnader	5, 16, 28	-2.416	-2.685
Kostnader för ersättningar till anställda	6, 7, 8, 9	-2.334	-2.423
Avskrivningar och nedskrivningar	14, 15, 16	-755	-687
Övriga rörelsekostnader		-54	-23
Summa rörelsekostnader		-26.131	-26.561
Rörelseresultat		2.167	2.142
Resultat från finansiella poster	10, 16		
Finansiella intäkter		19	26
Finansiella kostnader		-146	-157
Summa resultat från finansiella poster		-127	-131
Resultat före skatt		2.040	2.011
Skatt	11, 16	-459	-498
Årets resultat		1.581	1.513
Hänförligt till:			
Innehav utan bestämmande inflytande		18	26
Moderbolagets aktieägare		1.563	1.487
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare (kr per aktie)	12	6,16	5,86
Resultat per aktie inklusive utspädning (kr per aktie)	12	6,13	5,84
Resultat per aktie inklusive full utspädning (kr per aktie)	12	6,07	5,74

Rapport över totalresultat för koncernen

Mkr	Not	jan–dec 2020	jan–dec 2019
Periodens resultat		1.581	1.513
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	9	-19	-21
		-19	-21
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		-1.959	402
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-1	-0
Skatt hänförligt till förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		0	0
		-1.960	402
Summa totalresultat för perioden		-398	1.894
Hänförligt till:			
Innehav utan bestämmande inflytande		10	26
Moderbolagets aktieägare		-408	1.868

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	31 dec 2020	31 dec 2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	14		
Goodwill		2.103	2.114
Patent och andra immateriella tillgångar		313	363
		2.416	2.477
Materiella anläggningstillgångar	15		
Byggnader och mark		1.095	1.274
Maskiner och tekniska anläggningar		3.595	3.739
Inventarier, verktyg och installationer		244	239
Pågående nyanläggningar		667	782
		5.601	6.034
Tillgångar med nyttjanderätt	16	709	770
		709	770
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag		14	13
Uppskjutna skattefordringar	11	187	144
Övriga långfristiga fordringar		20	18
		221	175
Summa anläggningstillgångar		8.947	9.456
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	6.569	6.681
Kundfordringar	3	3.336	3.529
Skattefordringar	11	398	295
Övriga fordringar		341	354
Derivatinstrument	3	1.365	1.391
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		122	231
Likvida medel	19	1.200	982
Summa omsättningstillgångar		13.331	13.463
SUMMA TILLGÅNGAR		22.278	22.919

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	31 dec 2020	31 dec 2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Aktiekapital		426	423
Reserver		-1.456	496
Balanserade vinstmedel		10.729	9.418
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		9.699	10.337
Innehav utan bestämmande inflytande		39	84
Summa eget kapital		9.738	10.421
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till banker och kreditinstitut	21	2.087	2.987
Avsättningar för pensioner	9	278	241
Leasingskulder	16	617	675
		2.982	3.903
Icke räntebärande skulder			
Uppskjutna skatteskulder	11	480	511
Övriga långfristiga avsättningar	22	94	102
Övriga långfristiga skulder		346	423
		920	1.036
Summa långfristiga skulder		3.902	4.939
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till banker och kreditinstitut	21	1.565	870
Övriga kortfristiga skulder		12	12
Leasingskulder	16	117	110
		1.694	992
Icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder	3	3.659	3.354
Skatteskulder	11	360	474
Övriga kortfristiga skulder		292	283
Övriga kortfristiga avsättningar	22	164	36
Derivatinstrument	3	1.147	1.098
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	1.322	1.322
		6.944	6.567
Summa kortfristiga skulder		8.638	7.559
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		22.278	22.919

Förändringar i koncernens eget kapital

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare			Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst		
Ingående balans per 1 januari 2019	423	94	8.391	88	8.996
Årets resultat	-	-	1.487	26	1.513
Övrigt totalresultat	-	402	-21	-	381
Totalresultat	-	402	1.466	26	1.894
Transaktioner med aktieägare					
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	30	-30	-
Utdelning	-	-	-469	-	-469
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-439	-30	-469
Utgående balans per 31 december 2019	423	496	9.418	84	10.421

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare			Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst		
Ingående balans per 1 januari 2020	423	496	9.418	84	10.421
Årets resultat	-	-	1.563	18	1.581
Övrigt totalresultat	-	-1.952	-19	-8	-1.979
Totalresultat	-	-1.952	1.544	10	-398
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission av aktier	3	-	233	-	236
Teckningsoptioner	-	-	15	-	15
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	55	-55	-
Utdelning	-	-	-536	-	-536
Summa transaktioner med aktieägare	3	-	-233	-55	-285
Utgående balans per 31 december 2020	426	-1.456	10.729	39	9.738

Se not 20 för ytterligare information.

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	jan–dec 2020	jan–dec 2019
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		2.167	2.142
Avskrivningar och nedskrivningar	14, 15, 16	755	687
Övriga ej likviditetspåverkande poster	29	-137	246
Kassaflöde före ränta och skatt		2.785	3.075
Erhållen ränta och andra finansiella intäkter		18	26
Erlagd ränta och andra finansiella kostnader		-112	-148
Betald skatt		-712	-499
Kassaflöde före förändringar i rörelsekapitalet		1.979	2.454
Förändringar i lager		-470	-1.784
Förändringar i kundfordringar		-190	86
Förändringar i leverantörsskulder		631	540
Förändringar i andra rörelsekapitalposter		73	262
Förändringar i rörelsekapitalet		44	-896
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2.023	1.558
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella tillgångar		-33	-14
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-709	-787
Förvärv av verksamheter och aktier exkl. likvida medel		-412	-535
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		4	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1.150	-1.335
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån	29	1.555	1.878
Amortering av lån	29	-1.686	-1.287
Amortering av leasingkulder	16	-154	-122
Nyemission av aktier		236	-
Teckningsoptioner		15	-
Utbetald utdelning		-536	-469
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-570	0
Årets kassaflöde		303	223
Likvida medel vid årets början		982	737
Kursdifferens i likvida medel		-85	22
Likvida medel vid årets slut	19	1.200	982

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	jan–dec 2020	jan–dec 2019
Nettoomsättning	26	134	159
Övriga rörelseintäkter		0	0
Summa rörelseintäkter		134	159
Övriga externa kostnader	5	-107	-136
Personalkostnader	6, 7, 8, 9	-87	-101
Avskrivningar och nedskrivningar		-7	-7
Summa rörelsekostnader		-201	-244
Rörelseresultat		-67	-85
Resultat från finansiella poster	10		
Utdelning från koncernföretag		-	1.497
Resultat från andelar i koncernföretag		65	87
Ränteintäkter och liknande resultatposter		0	1
Räntekostnader och liknande resultatposter		-37	-26
Summa resultat från finansiella poster		28	1.559
Resultat före skatt		-39	1.474
Skatt	11	0	-1
Årets resultat		-39	1.473

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Mkr	Not	jan–dec 2020	jan–dec 2019
Periodens resultat		-39	1.473
Övrigt totalresultat		-	-
Summa totalresultat för perioden		-39	1.473

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	31 dec 2020	31 dec 2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		12	12
		12	12
Materiella anläggningstillgångar		2	3
		2	3
Tillgångar med nyttjanderätt		4	6
		4	6
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	5.788	5.788
Fordringar hos koncernföretag		3.038	2.971
Uppskjutna skattefordringar	11	5	5
Övriga långfristiga fordringar		17	18
		8.848	8.782
Summa anläggningstillgångar		8.866	8.803
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		329	409
Skattefordringar	11	9	7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		13	6
Övriga fordringar		0	1
Summa omsättningstillgångar		351	423
SUMMA TILLGÅNGAR		9.217	9.226

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	31 dec 2020	31 dec 2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		426	423
Reservfond		5	5
		431	428
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		6.135	4.966
Årets resultat		-39	1.473
		6.096	6.439
Summa eget kapital		6.527	6.867
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till banker och kreditinstitut		1.500	2.250
Leasingskulder		1	3
		1.501	2.253
Icke räntebärande skulder			
Övriga långfristiga skulder		29	33
		29	33
Summa långfristiga skulder		1.530	2.286
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till banker och kreditinstitut		1.100	-
Leasingskulder		3	3
		1.103	3
Icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder		6	8
Skulder till koncernföretag		7	12
Upplupna räntekostnader		2	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	37	41
Övriga kortfristiga skulder		5	7
		57	70
Summa skulder		1.160	73
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9.217	9.226

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade medel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2019	423	5	5.435	5.863
Årets resultat	-	-	1.473	1.473
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Totalresultat	-	-	1.473	1.473
Utdelning	-	-	-469	-469
Utgående balans per 31 december 2019	423	5	6.439	6.867

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade medel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	423	5	6.439	6.867
Årets resultat	-	-	-39	-39
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Totalresultat	-	-	-39	-39
Nyemission av aktier	3	-	233	236
Utdelning	-	-	-536	-536
Utgående balans per 31 december 2020	426	5	6.096	6.527

Totalt antal aktier är 255.413.934 st med ett kvotvärde av 1,67 kr per aktie. Se not 20 för ytterligare information.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	jan–dec 2020	jan–dec 2019
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		-39	1.474
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		4	4
Betald skatt		-2	-4
Övriga ej likviditetspåverkande poster	29	-	3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-37	1.477
Förändring av rörelsekapital			
Förändring övriga kortfristiga fordringar		72	-4
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		-14	-21
Kassaflöde från den löpande verksamheten		21	1.452
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3	-5
Förvärv av verksamheter och aktier exkl. likvida medel		-	-3.362
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3	-3.367
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna externa lån		350	751
Förändring fordran hos koncernföretag		-68	1.633
Nyemission av aktier		236	-
Utdelning		-536	-469
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-18	1.915
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

Noter

Belopp i mkr om inget annat anges.

Not 1 | Allmän information

AAK AB (publ), organisationsnummer 556669-2850, är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ OMX Stockholm, inom segmentet Large Cap och sektor Konsumentvaror. Adressen till huvudkontoret är Skrivaregatan 9, 215 32 Malmö.

Koncernredovisningen för år 2020 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag och joint venture. Styrelsen har den 14 april 2021 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Grund för års- och koncernredovisningens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standard Boards (IASB) samt tolkningsuttalande från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de godkända av EU, Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner". Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Såväl års- som koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom valuta-, ränte- och råvaruderivat som värderas till marknadsvärde med redovisning i resultaträkningen. Att upprätta finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkning som balansräkning samt upplysningar som lämnas så som ansvarsförbindelser, se not 4. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2020. Inga av dessa har någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal ändringar och tillägg till standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2020 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar AAK AB och samtliga dotterföretag. Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Samtliga koncerninterna transaktioner, balansposter och realiserade internvinster har eliminerats om inte transaktionen utgör ett bevis på att en värdenedgång föreligger för den överlåtna tillgången. Där det har ansetts nödvändigt har redovisningsprinciperna för dotterföretag ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande på samma sätt som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Om ägarandelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande ändå kvarstår, omklassificeras, i de fall det är relevant, bara en proportionell andel av de belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till resultatet.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50% av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden som övriga finansiella intäkter. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Omräkning av utländska dotterföretags finansiella rapporter

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de utländska dotterföretagens bokslut är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Koncernföretag

De utländska dotterföretagens bokslut (där ingen har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs.
- Intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs.
- Alla valutakursdifferenser förs direkt till övrigt totalresultat och redovisas som en separat del i eget kapital. Vid avyttring av utländska dotterföretag resultatförs ackumulerade kursdifferenser som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Tillämpade valutakurser

Omräkning har skett till följande valutakurser:

Valuta	Genomsnittskurs	Balansdagskurs
EUR	10,47	10,04
DKK	1,40	1,35
GBP	11,85	11,22
MXN	0,43	0,41
USD	9,16	8,21

Segmentsrapportering

Ett rörelsesegment är den del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten koncernens högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. AAK:s verksamhet är organiserad på det sätt att koncernens högste verkställande beslutsfattare, det vill säga VD, följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika produkter genererar. Varje

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till VD. Då VD följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de produkter koncernen tillverkar och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i ett antal affärsområden baserade på produkter. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder samt likvida medel och räntebärande fordringar.

Intäktsredovisning

Intäkter från avtal med kunder redovisas som nettoförsäljning i koncernens resultaträkning. AAK redovisar intäkter från avtal med kunder enligt den femstegsprocess som beskrivs i IFRS 15. Processen för att redovisa intäkter från avtal med kunder omfattar följande fem steg: identifiera avtalet, identifiera de olika prestationsåtagandena i avtalet, fastställa transaktionspriset, fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena samt redovisa intäkt när varje prestationsåtagande har uppfyllts. Koncernens prestationsåtagande gällande kontrakt med kunder består av att tillhandahålla de produkter som anges i kontraktet. Intäkter från koncernens försäljning redovisas när kunden enligt avtalsvillkoren erhåller kontroll över produkterna, vilket sker när produkterna levereras till kund och det inte finns några uppfyllda åtaganden som kan påverka kundens mottagande och godkännande av produkterna.

Nettoförsäljningen redovisas till det pris som anges i försäljningsavtalet minus eventuella rabatter. Ett avtal med en kund kan omfatta en eller flera rörliga ersättningar. Enligt IFRS 15-standard ska en enhet göra en uppskattning av den rörliga ersättningen och redovisa ett minimibelopp som med hög sannolikhet inte kommer att behöva återföras i framtiden. Rörliga ersättningar, såsom prissänkningar, prestationsrabatter och bonusar, saknar väsentlig betydelse inom AAK-koncernen. Mot denna bakgrund följer AAK målet om begränsning eftersom det är högst sannolikt att en betydande del av det kumulativa redovisade intäktsbeloppet inte kommer att återföras. Inga finansieringselement anses vara aktuella eftersom försäljningen görs med en kreditperiod på 30–45 dagar. Koncernens skyldighet att reparera eller byta ut felaktiga produkter enligt standardgarantivillkoren redovisas månadsvis som en garantiavgift. En fordran tas upp när varorna levereras eftersom detta är den tidpunkt då ersättningen inte längre är villkorad. Förskott redovisas som en skuld på posten Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter i balansräkningen.

Övriga rörelseintäkter avser t.ex. hyresintäkter, kapitalvinst på försäljning och utrangering av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt värdeförändringar avseende rörelse-relaterade fordringar och skulder. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Intäkter från utdelning redovisas när rätten till utdelning fastställs.

Ersättningar till anställda

a) Pensionsförpliktelser

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. De avgifter som betalas i utbyte mot att den anställda utför tjänster åt företaget kostnadsförs i den period som tjänsterna utförs.

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuariar med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet på förvaltningstillgångar. Denna kostnad ingår i personalkostnaderna i resultaträkningen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensioneringstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

c) Rörlig ersättning

Den årliga rörliga delen baseras på uppfyllelsen av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultat. Koncernen redovisar en kostnad i den takt som intjäning sker.

Leasing

Koncernen leasar olika typer av mark, byggnader, maskiner, inventarier och fordon. Hyreskontrakt görs vanligtvis för fasta perioder på 10 till 30 år för mark, 5 till 20 år för byggnader och 3 till 5 år för fordon, men kan ha förlängningsmöjligheter enligt beskrivningen nedan. Leasingvillkor förhandlas individuellt och innehåller ett brett utbud av olika villkor.

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Leasingavtal redovisas som en nyttjandetillgång och en motsvarande skuld vid den tidpunkt då den leasade tillgången kan nyttjas av koncernen. Varje leasingavgift delas upp i skuld och finansieringskostnad. Finansieringskostnaden belastas resultaträkningen under leasingperioden så att det uppstår en konstant periodiserad räntesats på den återstående skulden för varje period. Nyttjandetillgången skrivs av linjärt under den kortare av tillgångens användbara livslängd och leasingperiodens längd. Tillgångar och skulder som härrör från ett leasingavtal värderas inledningsvis till nuvärde. Leasingskulder omfattar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Betalningar av fasta avgifter (även till sin substans fasta betalningar), med avdrag för eventuella leasingincitament (fordringar) som erhålls i anslutning till hyresavtalets startdatum
- Rörlig leasingavgift som baseras på ett index eller en räntesats, baserat på index eller räntesats vid avtalets början
- Belopp som avser garanterat restvärde som förväntas betalas av leasingtagaren
- Lösenpriset för en köpoption om leasingtagaren rimligen förväntas utnyttja denna möjlighet
- Straffavgifter vid uppsägning av leasingavtalet om det finns indikationer på att leasingtagaren kan komma att säga upp avtalet i förtid.

Leasingbetalningarna diskonteras med hjälp av räntesatsen som framgår av leasingavtalet. Om denna räntesats inte kan bestämmas på ett enkelt sätt, vilket normalt gäller för leasing inom koncernen, används leasetagarens marginella låneränta. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för att låna de medel som krävs för att finansiera en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten av en tillgång i liknande ekonomisk miljö samt under motsvarande villkor, säkerhet och förhållanden, med beaktande av enhetens finansiella kreditförmåga.

Nyttjandetillgångar mäts till anskaffningsvärde som omfattar följande:

- Värdet på den initiala storleken på leasingskulden
- Leasingbetalningar som gjorts vid eller före startdatumet, med avdrag för eventuella leasingincitament (fordringar) som erhålls i anslutning till hyresavtalets startdatum
- Initiala direkta kostnader
- Återställandekostnader för den underliggande tillgången i enlighet med leasingavtalet.

AAK har valt att tillämpa lättnadsregler när det gäller kortfristiga leasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde. Kortfristiga leasingavtal är leasingavtal med en leasingperiod om högst 12 månader och tillgångar med lågt värde har ett underliggande värde på högst 5.000 dollar vid nyanskaffning. Betalningar förknippade med kortfristiga leasingavtal och leasingavtal på tillgångar med lågt värde redovisas linjärt som en kostnad i resultaträkningen.

Förlängnings- och uppsägningsoptioner ingår i majoriteten av koncernens leasingavtal gällande fastigheter. Dessa optioner finns med i villkoren för att ge maximal operativ flexibilitet i hanteringen av avtalen. Vid fastställandet av leasingperioden beaktar ledningen alla relevanta

fakta och omständigheter som ger ett ekonomiskt incitament för leasetagaren att utnyttja en möjlighet att förlänga leasingavtalet eller att inte utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Perioder som omfattas av förlängningsoptionen ingår endast i leasingperioden om leasingtagaren är rimligt säker på att utnyttja förlängningsoptionen eller om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja uppsägningsmöjligheten. Bedömningen avseende utnyttjande av optioner för att förlänga eller att säga upp ett leasingavtal revideras om det föreligger någon väsentlig händelse eller förändring av omständigheter som påverkar denna bedömning och om den förändringen ligger inom AAK:s kontroll.

Produktutveckling

Produktutvecklingsarbetet är en integrerad del av produktionen och avser processförbättrande åtgärder som kostnadsförs löpande som en del i produktkostnaden då de inträffar. Utvecklingsarbetet består främst av arbete i syfte att optimera oljors och specialfetters egenskaper och funktioner, dels för den slutprodukt där olja och fett ska ingå, och dels för att effektivisera tillverkningsprocessen av slutprodukten i fråga.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Uppkommer goodwill vid förvärv av dotterföretag redovisas det som immateriella tillgångar. Goodwill som redovisas separat fördelas på kassagenererande enheter vid prövningen av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning av goodwill görs efter de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Redovisningen av goodwill sker till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde över den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar innehåller tillgångar som balanserade utgifter för IT, patent och varumärken samt liknande rättigheter. Tillgångarna har en bestämbar nyttjandeperiod och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. Övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandeperiod, normalt 5–10 år.

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker och kontor. Samtliga materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner, som är förknippade med tillgången, kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll kostnadsförs i den period de uppkommer.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. För maskiner och tekniska anläggningar samt inventarier, verktyg och installationer tillämpas avskrivningstider som ligger mellan 3 och 15 år. Industribyggnader och forskningslaboratorium skrivs av över 20 respektive 25 år och kontorsbyggnader över 50 år. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde, skrivs tillgången ned omedelbart till sitt återvinningsvärde.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandetid prövas vid varje balansdag och justeras vid behov.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Alla tillgångar bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och tillgångens nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs varje balansdag en prövning om återföring bör göras.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom först-in-först-ut-principen (FIFU) alternativt vägda genomsnittspriser. Val av metod beror på varans beskaffenhet och användningsområde. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av direkt material, direkt lön, andra direkta tillverkningskostnader och en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader baserat på normal produktionskapacitet, men exklusive lånekostnader. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det beräknade försäljningspriset under normala omständigheter minskat med kostnaden för eventuellt färdigställande samt tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter och vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdeberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Låneutgifter redovisas i resultatet utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde. Inga låneutgifter är aktiverade under de två senaste åren. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde i resultaträkningen

Klassificeringen beror på AAK:s affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och avtalsvillkoren för kassaflödet. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. Ledningen omklassificerar skuldinstrument om och endast när affärsmodellen för hantering av dessa tillgångar ändras.

Värdering

Vid första redovisningstillfället värderar koncernen en finansiell tillgång till verkligt värde plus, om det gäller en finansiell tillgång som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som direkt hänför sig till förvärvet av den finansiella tillgången. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i resultaträkningen.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när AAK blir part till instrumentets avtalsvillkor (dvs. på affärsdagen).

En finansiell skuld tas upp när motparten har presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om fakturan ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna till kassaflöden i avtalet förfaller eller rättigheterna överförs i en transaktion som överför väsentligen alla risker och belöningar från äganderätten till tillgångarna som överförs. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld.

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Skuldinstrument

Samtliga av AAK:s skuldinstrument innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta och redovisas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens finansiella instrument värderade som upplupet anskaffningsvärde utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

Egetkapitalinstrument

Koncernen värderar alla egetkapitalinstrument till verkligt värde via resultaträkningen.

Nedskrivningar

Koncernen gör en bedömning av framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till sina skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Den tillämpade nedskrivningsmetoden beror på huruvida kreditrisken har ökat väsentligt. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metoden som tillåts enligt IFRS 9. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången. De förväntade kreditförlusterna beräknas utifrån betalningsprofiler och motsvarande historiska kreditförluster som skett under samma period. De historiska förlusterna anpassas för att återspegla aktuell och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som påverkar kundernas förmåga att betala fordran. Kundfordringar och kontraktstillgångar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikationer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning omfattar bland annat att en gäldenär inte lyckats komma överens med koncernen om en återbetalningsplan. Nedskrivningar av kundfordringar och kontraktstillgångar redovisas som nettonedskrivningar i rörelseresultatet. Senare återbetalning av tidigare avskrivna belopp krediteras mot samma post.

Derivat

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument, och, om så är fallet, på karaktären hos den post som säkrats. Koncernen har identifierat säkring av verkligt värde avseende en redovisad tillgång eller skuld eller ett bindande åtagande (säkring av verkligt värde).

Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen det ekonomiska förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna. Företagets derivat består av s.k. OTC-derivat som ingåtts med finansiella motparter, noterade standardiserade derivat och

försäljnings- respektive inköpskontrakt som inte anses vara för eget bruk (och följaktligen ska redovisas som derivat). Enligt IFRS 9 får bara kontrakt som ej är avsedda för fysisk leverans redovisas som derivat. AAK:s affärsmodell tillåter (möjliggör) nettoreglering av ingångna inköps- och försäljningskontrakt. Det totala verkliga värdet av ett säkringsderivat klassificeras som en långfristig tillgång eller skuld när den återstående löptiden för det säkrade objektet är mer än 12 månader. Det klassificeras som en omsättningstillgång eller skuld när den återstående löptiden för det säkrade objektet är mindre än 12 månader.

Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på ett derivat som formellt identifierats för säkring av verkligt värde, och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas på samma rad i resultatet som förändringen i verkligt värde, hänförliga till den säkrade risken, på den säkrade tillgången eller skulden. Koncernen tillämpar säkring av verkligt värde avseende råvaror i lager. Förändringar i verkligt värde på råvaror i lager redovisas som en del av kortfristiga fordringar och skulder i balansräkningen. Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart på raden "Råvaror och förnödenheter samt förändring av lager".

När terminskontrakt används för att säkra verkligt värde, avser koncernen i allmänhet endast förändringen i verkligt värde på terminskontraktet i förhållande till spotkomponenten som säkringsinstrument. Förändringen i terminskontraktet som hänför sig till den säkrade posten redovisas i rörelseresultatet.

Försäljnings- och inköpskontrakt

AAK tillämpar verkligt värde-optionen på bindande åtaganden (försäljnings- och köpavtal) för eget bruk, eftersom detta kompenserar förändringen i verkligt värde på derivat som inte är avsedda för säkringsredovisning (vilket minskar bristande överensstämmelse i redovisningen) och AAK:s affärsmodell möjliggör nettoredovisning av köp- och försäljningskontrakt som ingåtts för fysisk leverans (kontrakten baseras på lätt omvandlas till kontanter). Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar eftersom de förväntas bli reglerade inom 12 månader.

Bestämning av verkligt värde

Verkligt värde på instrument som inte har noterade priser bestäms med värderingstekniker, t.ex. modeller som diskonterar kassaflöden där alla bedömda och bestämda kassaflöden diskonteras med en nollkupon avkastningskurva. Verkligt värde på derivat bestäms med värderingstekniker. Värderingen baseras på modeller som diskonterar kassaflöden som använder forwardkurvor för underliggande variabler såsom råvarupriser och valutakurser. De bedömda och bestämda kassaflödena diskonteras med en nollkupon räntekurva. Koncernens kreditrisk är beaktad i värderingen till verkligt värde.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Se avsnittet Nedskrivningar ovan. Det reserverade beloppet redovisas i posten "Övriga externa kostnader".

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Eget kapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till nyemission av aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från inbetalt belopp.

Erhållen premie för teckningsoptioner som givits ut till marknadsmässigt pris har redovisats som en ökning av balanserade medel i eget kapital då lösen av optioner kommer att ske med egetkapitalinstrument. Information om utestående teckningsoptioner finns i not 8.

Skulder till banker och kreditinstitut

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och skillnaden mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

Inkomstskatter

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Dessa skatter har beräknats med tillämpning av de skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Skattekostnaden består av såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på samtliga temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i balansräkningen. De huvudsakliga temporära skillnaderna härrör från avskrivning av materiella anläggningstillgångar, avsättningar för pensioner och andra pensionsförmåner samt skattemässiga underskottsavdrag. Beslutade skattesatser i respektive land har använts vid beräkning av uppskjuten skatt.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar som kan omvandlas till kontanter inom tre månader.

Kassaflödesanalys

In- och utbetalningar har delats upp i tre kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid tidpunkten för förvärvet eller avyttringen ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna. Dessa poster redovisas separat inom investeringsverksamheten.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

Vid beräkning av resultatet per aktie efter utspädning ska ett företag utgå från att de av företagets optioner och teckningsoptioner som kan ge upphov till en utspädningseffekt kommer att utnyttjas. Ersättningen från dessa instrument ska anses ha mottagits från emittering av stamaktier till det genomsnittliga marknadspriset för stamaktier under perioden. Skillnaden mellan antalet emitterade stamaktier och antalet stamaktier som skulle ha utfärdats till det genomsnittliga marknadspriset för stamaktier under perioden ska behandlas som emittering av stamaktier utan vederlag. Enligt IAS 33 paragraf 47 ska optioner och teckningsoptioner endast ha en utspädningseffekt när det genomsnittliga marknadspriset för stamaktier under perioden överstiger lösenpriset för optionerna eller teckningsoptionerna.

Utdelning

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapport i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Inga skillnader mot koncernens redovisningsprinciper har identifierats.

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Hantering av finansiella risker

AAK-koncernen har en verksamhet som utsätts för olika finansiella risker, däribland marknadsprisrisker (råvarurisker, valutarisker och ränterisker) samt likviditets-, motparts- och kreditrisker. Eftersom AAK:s produkter säljs över hela världen varierar försäljningsintäkterna med kurserna för de utländska valutorna. Dessutom köper vi våra råvaror på de internationella marknaderna, vilket innebär att både råvarupriserna och växelkurserna för de berörda valutorna varierar.

Att bolaget har så betydande finansiella risker gör riskhantering till en viktig komponent för att nå framgång i verksamheten. AAK anser att man i stor utsträckning lyckas med sitt riskhante-ringsarbete tack vare koncernens policyer och rutiner.

Koncernens hantering av prisrisker och andra risker i samband med inköp av råvaror regleras av AAK:s policy och principer för hantering av marknadsriskerna för råvaror. Valutarisk säkras när risk uppstår till följd av underliggande kommersiella åtgärder och flöden. Ränterisker säkras i linje med AAK:s finansiella policy och principer. Motpartsrisker mäts och förvaltas i enlighet med AAK:s finansiella policy och principer. Dessa policyer och principer fastställs av AAK:s styrelse, som också följer upp, utvärderar och uppdaterar dem årligen.

Råvaruprisrisker

Koncernens årliga kostnader för råvaror uppgår till två tredjedelar av försäljningsvärdet för de färdiga produkterna. AAK säkrar både den operativa råvaruprisrisken och den underliggande operativa valutarisken när man tecknar försäljningsavtal med kunder.

Eftersom råvarupriserna varierar prioriterar koncernen råvaruinköpen och hanteringen av denna exponering. Det är koncernens inköpsorganisation som köper in råvaror och kontinuerligt följer och reglerar koncernens exponering för råvarumarknaderna.

För att bibehålla effektiviteten i organisationen har dock koncernens inköpsorganisation tillstånd att ta begränsade prisrisker inom ramen för den handelspolicy som fastställts av styrelsen. Eftersom vi förvaltar råvarupositionerna på ett ändamålsenligt sätt påverkas AAK:s lönsamhet endast marginellt av prisförändringar.

AAK säkrar försäljningskontrakt genom fysiska inköp av råvaror. AAK säkrar långfristiga kontrakt genom skriftliga inköpskontrakt eftersom marknadslikviditeten är låg för längre perioder. För skriftliga inköpskontrakt använder koncernen standardiserade råvaruterminer som handlas på råvarubörser eller säkringskontrakt på OTC-marknaden.

Exotiska råvaror (av vilka shea är den allra viktigaste) måste anskaffas när de blir tillgängliga direkt efter skördesäsongen. Det finns inte någon effektiv säkringsmarknad för exotiska råvaror. Därför har koncernen oftast stora volymer osäkrade exotiska råvaror under månaderna närmast efter skördesäsongen. Koncernen strävar efter att minska mängden osäkrade exotiska råvaror genom att få in nya försäljningskontrakt för exotiska råvaror under de månader då exotiska råvaror köps in.

Exponering för råvaruprisrisker den 31 december 2020

(Tusental ton)	Försäljningskontrakt	Lager	Inköpskontrakt	Nettoexponering
Oljor och fetter	1.586	-287	-1.319	-20

Exponering för råvaruprisrisker den 31 december 2019

(Tusental ton)	Försäljningskontrakt	Lager	Inköpskontrakt	Nettoexponering
Oljor och fetter	1.786	-334	-1.461	-9

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Känslighetsanalys – råvaror (exklusive exotiska råvaror)

Genom att lagren och de kommersiella kontrakten säkras i säkringskontrakt för råvaror blir nettoexponeringen mycket begränsad och förändringar av råvarupriserna får ingen större effekt på koncernens vinstmarginal. En förändring med 10% av samtliga råvarupriser skulle alltså ge en försumbar effekt på koncernens rörelseresultat, men en kassaflödeseffekt på 350-400 mkr.

Exponering för utländsk valuta

En stor del av koncernens inköp och försäljning av råvaror sker i utländsk valuta. Dessutom finns de flesta av koncernens verksamma dotterföretag utanför Sverige. Förändringar i valutakurser påverkar därför AAK på flera olika sätt:

- Försäljningskontrakt och råvarukontrakt i utländsk valuta ger upphov till en transaktionsrisk.
- Vinsten i utländska dotterföretag påverkas av förändringar i valutakurser när de räknas om till svenska kronor.
- Koncernens eget kapital påverkas när dessa utländska dotterföretags egna kapital räknas om till svenska kronor.

AAK säkrar alla sina valutatransaktionsrisker. Ersättningen för alla försäljningskontrakt är därmed säkrad i den lokala valutan för de dotterföretag som har tecknat sådana kontrakt. Valutakursriskerna som har att göra med omräkning av eget kapital och rörelseresultat till svenska kronor i våra utländska dotterföretag säkras inte.

Exponering för transaktionsrisk den 31 december 2020

Mkr	Tillgångar	Skulder	Försäljningskontrakt	Inköpskontrakt	Valutasäkringskontrakt		Nettoexponering
					Sålda	Köpta	
USD	3.173	-2.802	-2.583	1.386	-1.135	1.946	-15
EUR	1.535	-1.107	1.273	-189	-2.176	640	-24
GBP	132	-683	32	1	-451	967	-2
Övriga	965	-183	348	-137	-2.059	1.067	1
Summa	5.805	-4.775	-930	1.061	-5.821	4.620	-40

Exponering för transaktionsrisk den 31 december 2019

Mkr	Tillgångar	Skulder	Försäljningskontrakt	Inköpskontrakt	Valutasäkringskontrakt		Nettoexponering
					Sålda	Köpta	
USD	3.402	-4.181	-2.333	1.174	-1.508	3.362	-84
EUR	2.292	-994	1.687	-327	-3.214	511	-45
GBP	39	-676	68	0	-359	929	1
Övriga	1.577	-201	417	-281	-2.934	1.386	-36
Summa	7.310	-6.052	-161	566	-8.015	6.188	-164

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Känslighetsanalys – transaktionsrisk

Genom att vi säkrar alla valutatransaktionsrisker i valutasäkringskontrakt blir nettoexponeringen mycket begränsad och kursförändringar får ingen större effekt på dotterföretagens vinstmarginal. Eftersom detta inte bedöms vara väsentligt för AAK anges ingen känslighetsanalys för transaktionsrisk.

Känslighetsanalys – valutaomräkningsrisk

Förändringar av valutakurserna i förhållande till den svenska kronan påverkar koncernens resultat när de utländska dotterföretagens resultat räknas om till svenska kronor. Alltså skulle en förändring med 10% av samtliga utländska valutors växelkurser gentemot den svenska kronan påverka koncernens rörelseresultat med ±170 mkr (150 mkr). En förändring med 10% av samtliga utländska valutors växelkurser gentemot den svenska kronan skulle påverka koncernens nettoomsättning med 2.700 mkr (2.800 mkr) och koncernens nettorörelsekapital med 449 mkr (510 mkr).

Ränterisk

AAK:s policy för att hantera ränterisker är att minimera den variation i kassaflöde och nettovinst som varierande räntesatser orsakar. När marknadsförhållandena är onormala – till exempel under en finanskris – kan den korta räntan emellertid stiga till extrema nivåer. För att skydda koncernens räntekostnader mot sådana onormala scenarier kan räntan på en del av koncernens räntebärande nettoskuld vara fast eller ha ett tak. AAK tillämpar generellt kassaflödessäkring med ränteswappar.

I slutet av 2020 uppgick koncernens räntebärande nettoskuld inklusive pensioner till 2.738 mkr (3.117 mkr).

Effektiv ränta på skulder till banker och kreditinstitut på balansdagen

%	2020	2019
SEK	1,0	2,0
DKK	1,5	1,5
USD	1,5	2,5
CNY	2,5	4,5
TRY	10,0	13,5
INR	4,5	6,5

Känslighetsanalys – räntor

På bokslutsdagen hade koncernen en nettoskuld baserad på en rörlig ränta på 2.254 mkr (2.950 mkr). En ränteförändring med 1% skulle alltså påverka koncernens räntekostnader före skatt med 23 mkr (30 mkr) på helårsbasis.

Kapitalförvaltning

AAK definierar sitt förvaldade kapital som koncernens eget kapital och nettoskuld. Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att skydda koncernens förmåga att fortsätta bedriva verksamhet, att ge en adekvat avkastning för aktieägare och fördelar för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur i syfte att sänka kapitalkostnaden. För att

upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen t.ex. ta nya lån, betala av befintliga lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägare, utfärda nya aktier eller sälja av tillgångar.

AAK:s policy för kapitalstruktur är att optimera skuldfinansieringen, dock inte över en nivå där vår ställning som bolag med god kreditriskvärdering hotas. Inom ramen för kapitalförvaltningen kontrollerar koncernen olika mätvärden, inklusive följande nyckeltalsmål som ingår som finansiell covenant enligt de större kreditfaciliteternas villkor.

Denna målnivå anses relativt konservativ och bidrar till att säkerställa att AAK kommer att kunna behålla sitt höga kreditbetyg.

	Mål	2020	2019
Nettoskuld/EBITDA	< 3,0	0,94	1,10

Koncernens policy är att de totala upplåningsbeloppen netto per dotterföretag fördelas utifrån varje dotterföretags andel av koncernens kassaflöde efter investeringsverksamheten. På så sätt minimeras valutarisken för koncernens förmåga att betala ränta och amorteringar för sina lån, vilket i sin tur stärker koncernens skuldkapacitet.

Upplåningsbelopp som redovisas i balansräkningen per valuta på balansdagen

Mkr	2020	2019
SEK	2.600	2.795
DKK	514	535
INR	212	274
CNY	193	216
EUR	100	-
RUB	30	-
USD	6	-
TRY	-	35
Övriga	8	2
Summa	3.663	3.857

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken för att koncernen inte ska klara av att uppfylla sina finansiella åtaganden på utsatt tid.

I tabellen på nästa sida redovisas alla koncernens finansiella åtaganden med utgångspunkt från de tidigaste förfallodatumerna på balansdagen. Alla skulder till banker och kreditinstitut baseras på rörlig ränta, vilket innebär att det redovisade värdet vid årsslutet återspeglar nuvärdet av dessa skulder. Alla skulder i utländsk valuta har omräknats till svenska kronor till balanskursen.

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Löptider för finansiella skulder den 31 december 2020

	Totalbelopp	Förfaller inom 1 år	Förfaller inom 1–2 år	Förfaller inom 2–5 år	Förfaller om mer än 5 år
Långfristiga skulder					
<i>Finansiella skulder</i>					
Skulder till banker och kreditinstitut	2.087	43	30	1.500	514
Övriga långfristiga skulder	346	-	-	-	346
Summa långfristiga skulder	2.433	43	30	1.500	860
Ränta på skulder till banker och kreditinstitut	130	1	4	36	89
Summa långfristiga skulder och ränta	2.563	44	34	1.536	949
Kortfristiga skulder					
<i>Finansiella skulder</i>					
Skulder till banker och kreditinstitut	1.565	1.565	-	-	-
Leverantörsskulder	3.659	3.659*	-	-	-
Derivatinstrument	1.119	1.119	-	-	-
Upplupna kostnader	1.322	1.322	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	12	12	-	-	-
Summa kortfristiga skulder	7.677	7.677	-	-	-
Ränta på skulder till banker och kreditinstitut	57	57	-	-	-
Summa kortfristiga skulder och ränta	7.734	7.734	-	-	-

* Majoriteten förfaller inom tre månader.

Outnyttjade bindande kreditfaciliteter som stöd till koncernens förfogande den 31 december 2020

	Totalbelopp	Förfaller inom 1 år	Förfaller inom 1–2 år	Förfaller inom 2–5 år	Förfaller om mer än 5 år
Outnyttjade bindande kreditfaciliteter	6.120	-	6.120	-	-

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Löptider för finansiella skulder den 31 december 2019

	Totalbelopp	Förfaller inom 1 år	Förfaller inom 1–2 år	Förfaller inom 2–5 år	Förfaller om mer än 5 år
Långfristiga skulder					
<i>Finansiella skulder</i>					
Skulder till banker och kreditinstitut	2.987	353	1.100	1.113	421
Övriga långfristiga skulder	423	-	-	-	423
Summa långfristiga skulder	3.410	353	1.100	1.113	844
Ränta på skulder till banker och kreditinstitut	284	83	65	110	26
Summa långfristiga skulder och ränta	3.694	436	1.165	1.223	870
Kortfristiga skulder					
<i>Finansiella skulder</i>					
Skulder till banker och kreditinstitut	870	870	-	-	-
Leverantörsskulder	3.354	3.354*	-	-	-
Derivatinstrument	922	922	-	-	-
Upplupna kostnader	1.322	1.322	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	258	258	-	-	-
Summa kortfristiga skulder	6.726	6.726	-	-	-
Ränta på skulder till banker och kreditinstitut	51	51	-	-	-
Summa kortfristiga skulder och ränta	6.777	6.777	-	-	-

* Majoriteten förfaller inom tre månader.

Outnyttjade bindande kreditfaciliteter som stöd till koncernens förfogande den 31 december 2019

	Totalbelopp	Förfaller inom 1 år	Förfaller inom 1–2 år	Förfaller inom 2–5 år	Förfaller om mer än 5 år
Outnyttjade bindande kreditfaciliteter	5.728	-	3.951	1.777	-

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Koncernens likvida medel på 1.200 mkr, de outnyttjade kreditfaciliteterna på 6.809 mkr och de likvida medel som verksamheten genererar framöver anses tillsammans vara tillräckliga för att koncernen ska kunna uppfylla sina finansiella åtaganden.

Kreditrisk

Företaget exponeras främst för kreditrisker i samband med kundfordringar och kundkontrakt. I det sistnämnda fallet består risken i att kunderna inte klarar av att uppfylla sina åtaganden till följd av förändrade marknadspriser.

AAK:s kreditrisker är i allmänhet mycket begränsade på grund av de stabila och långsiktiga affärsförbindelser man har med sina kunder och leverantörer.

Koncernens kundstruktur är sådan att den största kunden svarar för mindre än 5% av den totala försäljningen och genomsnittskunden för mindre än 1%.

Nästan en fjärdedel av koncernens försäljning sker i länder där de politiska och kommersiella riskerna bedöms vara högre än i västvärlden. Trots detta har behovet av att skriva ned fordringar i dessa länder varit begränsad. Detta beror till stor del på att en betydande del av AAK:s affärer i dessa länder görs med stora multinationella företag som är verksamma globalt. De parter AAK gör affärer med är också främst företag som man har stabila, långsiktiga förbindelser med.

De enskilda rörelsegrenarna ansvarar för att hantera sina egna kundkreditrisker, medan bolagets stora produktionsanläggningar ansvarar för att hantera motpartsrisken i samband med sina råvaruinköp.

Reserveringar för osäkra kundfordringar

	2020	2019
Reserveringar den 1 januari	73	48
Reserveringar för osäkra fordringar	12	24
Återfört belopp som ej är indrivningsbart	-8	-2
Återfört ej utnyttjat belopp	-2	1
Valutakursdifferenser	-3	2
Reserveringar den 31 december	72	73

Reserveringarna för nedskrivningar avser enbart kundfordringar. De totala kundfordringarna före avsättningar uppgick till 3.408 mkr (3.456 mkr).

Tillgångar som förfallit till betalning men inte skrivits ned

Mkr	2020	2019
1–30 dagar	262	383
31–120 dagar	38	43
121–360 dagar	6	26
Mer än 360 dagar	28	36
	334	488

Derivat som klassificeras som finansiella instrument

Koncernen hade tre slags finansiella instrument (värdesäkringsinstrument): råvaru- och valutakontrakt samt ränteswappar som samtliga värderades till verkligt värde. Det verkliga värdet av finansiella derivatinstrument beräknas med hjälp av värderingsmetoder och observerbara marknadsdata (metod: nivå 2). De tillämpade värderingsmetoderna beskrivs i redovisningspolicyn.

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Koncernens finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde

Den 31 december 2020	Derivat som innehas för säkringsändamål	
	Redovisat värde	Värderingsnivå
Mkr		
Försäljnings- och inköpskontrakt	573	2
Valutakontrakt	223	2
Verkligt värde förändring i lager	569	2
Summa tillgångar	1.365	
Försäljnings- och inköpskontrakt	928	2
Valutakontrakt	191	2
Verkligt värde förändring i lager	28	2
Summa skulder	1.147	

Den 31 december 2019	Derivat som innehas för säkringsändamål	
	Redovisat värde	Värderingsnivå
Mkr		
Försäljnings- och inköpskontrakt	813	2
Valutakontrakt	152	2
Verkligt värde förändring i lager	426	2
Summa tillgångar	1.391	
Försäljnings- och inköpskontrakt	801	2
Valutakontrakt	122	2
Verkligt värde förändring i lager	175	2
Summa skulder	1.098	

Utländska valutakontrakt samt komponenter i utländsk valuta i försäljnings- och inköpskontrakt värderas till den faktiska marknadens forwardkurser för utländsk valuta. Pris-komponenter för råvaror i försäljnings- och inköpskontrakt värderas till den faktiska marknadens forwardpriser för identiska eller liknande råvaror. Lager värderas till den faktiska marknadens spotpriser för identiska eller liknande råvaror. Ränteswapkontrakt värderas till faktiska marknadsräntor.

Säkringsredovisning

Lagersäkring till verkliga värdet

Som säkringsinstrument används dels terminskontrakt, dels inköps- och försäljningskontrakt, som inte anses vara tillgångar för eget bruk och därmed inte kan undantas från derivatredovisningen. Eftersom kvaliteten på de råvaror som används vid säkringen kan skilja sig från kvaliteten på de säkrade råvarorna är det sannolikt att en viss ineffektivitet uppstår. AAK minimerar denna ineffektivitet genom att minska grundrisken mellan säkrade råvarurisker och de underliggande råvarorna som används som säkringskontrakt. Eftersom dessa grundrisker ändå finns använder AAK den så kallade dollar offset-metoden för att testa hur effektivt det är att säkra råvarornas verkliga värde. Testet av säkringseffektiviteten 2020 visade att säkringen av det verkliga värdet på råvarorna uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

Säkring av det verkliga värdet på valutarisker på försäljningskontrakt som anses vara tillgångar för eget bruk

De säkringsinstrument som används är terminskontrakt och inköpskontrakt. Eftersom valutarisken hos säkringsinstrumenten är identisk med valutarisken hos de säkrade kontrakten finns det inte någon egentlig grundrisk. Därför använder AAK en metod som går ut på att matcha kritiska villkor enbart för att testa säkringseffektiviteten hos valutarisker för försäljningskontrakt som anses vara tillgångar för eget bruk och därmed får undantas från derivatredovisningen. Testet av säkringseffektiviteten 2020 visade att det fanns en perfekt överensstämmelse med de kritiska villkoren.

Not 4 | Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

För att upprätta de finansiella rapporterna måste exempelvis koncernledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om ansvarsförbindelser. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är dem som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna med hänsyn till graden av betydande bedömningar och osäkerhet. Förutsättningarna för AAK:s verksamhet ändras successivt vilket medför att dessa bedömningar förändras.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivning av goodwill prövas årligen och dessutom närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar att värdet på förvärvsgoodwillen kan ha minskat, t.ex. på grund av ändrat affärsklimat eller beslut att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. För att bestämma om värdet på goodwill minskat, måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill hänförs värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Se vidare not 14.

Nedskrivningsprövning av andra anläggningstillgångar

AAK:s materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill upptas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. AAK redovisar utöver goodwill inga immateriella anläggningstillgångar med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod.

Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde från tillgången alternativt den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Se vidare not 14 och 15.

Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i många olika länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa den världsomspännande avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker. Koncernen redovisar en skuld för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på bedömningar av huruvida ytterligare skattskyldighet kommer att uppstå. I de fall den slutliga skatten för dessa ärenden skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka aktuella och uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under den period då dessa fastställanden görs. Se vidare not 11.

Twister

Varken moderbolag eller något dotterföretag är enligt bästa bedömning för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

Pensionsförpliktelser

Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet av bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelserna. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna för förstklassiga bostadsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att betalas, och som har löptider som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelserna. Se vidare not 9.

Not 5 | Arvode till revisorer (tkr)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Revision				
PwC	7.395 ¹⁾	7.053	1.655 ²⁾	1.190
Övriga	2.055	1.275	-	-
Delsumma, revision	9.450	8.328	1.655	1.190
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
PwC	1.117	1.171	-	-
Övriga	290	689	-	-
Delsumma, revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1.407	1.860	-	-
Konsultation av skatt				
PwC	244	48	-	-
Övriga	1.280	1.517	-	-
Delsumma, konsultation av skatt	1.524	1.565	-	-
Andra uppdrag				
PwC	329	2.093	329	2.022
Övriga	815	1.641	-	-
Delsumma, andra uppdrag	1.144	3.734	329	2.022
Summa	13.525	15.487	1.984	3.212

¹⁾ Varav 2.994 tkr avser PricewaterhouseCoopers AB.

²⁾ Varav 1.655 tkr avser PricewaterhouseCoopers AB.

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstaddade revisionen, dvs. sådant arbete som har varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Not 6 | Kostnader för ersättning till anställda (tkr)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Löner och andra ersättningar	1.865.400	1.838.517	59.221	57.858
Sociala kostnader	445.265	468.143	30.211	32.184
(varav pensionskostnader)	(132.691)	(144.725)	(10.702)	(10.030)

Av koncernens pensionskostnader avser 6 mkr (6 mkr) styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare.

Löner och andra ersättningar mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda:

	2020		2020		2019		2019	
	Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare		Övriga anställda		Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare		Övriga anställda	
	Lön och ersättning	Varav rörlig ersättning	Lön och ersättning		Lön och ersättning	Varav rörlig ersättning	Lön och ersättning	
Moderbolag i Sverige	23.501	7.216	35.720		26.587	12.313	31.271	
Dotterföretag i Sverige	3.860	576	295.775		4.542	969	291.883	
	27.361	7.792	331.495		31.129	13.282	323.154	
Dotterföretag utomlands	96.241	29.427	1.410.303		66.201	18.970	1.418.033	
Koncernen totalt	123.602	37.219	1.741.798		97.330	32.252	1.741.187	

Not 7 | Medelantal anställda, med mera

Medelantal anställda	2020			2019		
	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Moderbolag Sverige	37	21	16	37	22	15
Dotterföretag Sverige	514	375	139	513	374	139
	551	396	155	550	396	154

Dotterföretag utomlands:	2020			2019		
	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Storbritannien	520	394	126	552	416	136
Indien	515	485	30	525	493	32
USA	492	363	129	515	385	130
Mexiko	392	324	68	388	319	69
Danmark	224	167	57	223	163	60
Ghana	162	148	14	144	129	15
Colombia	151	108	43	153	106	47
Kina	150	110	40	146	107	39
Nederländerna	143	108	35	136	101	35
Ryssland	131	91	40	16	3	13
Brasilien	109	77	32	112	79	33
Burkina Faso	108	85	23	111	93	18
Belgien	97	75	22	98	76	22
Benin	45	43	2	57	56	1
Turkiet	42	29	13	43	29	14
Elfenbenskusten	32	28	4	16	14	2
Singapore	23	13	10	23	12	11
Malaysia	22	4	18	22	4	18
Uruguay	17	7	10	16	7	9
Nigeria	12	9	3	2	1	1
Mali	9	9	-	7	7	-
Ukraina	8	3	5	9	4	5

Not 7 | Medelantal anställda, med mera

Dotterföretag utomlands (forts.):	2020			2019		
	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Japan	5	4	1	4	3	1
Polen	4	2	2	4	2	2
Filippinerna	4	1	3	4	1	3
Australien	3	2	1	2	1	1
Tjeckien	2	1	1	2	1	1
Tyskland	2	1	1	2	1	1
Malta	2	2	-	1	1	-
Norge	1	1	-	1	1	-
	3.427	2.694	733	3.334	2.615	719
Koncernen totalt	3.978	3.090	888	3.884	3.011	873

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2020		2019	
	Antal på balansdagen	Varav män (%)	Antal på balansdagen	Varav män (%)
Koncernen (inkl. dotterföretag)				
Styrelseledamöter	146	77	188	81
VD och andra ledande befattningshavare	40	97	48	90
Moderbolaget				
Styrelseledamöter ¹⁾	6	50	6	50
VD och andra ledande befattningshavare	3	66	3	66

¹⁾ Därtill två arbetstagarrepresentanter, varav en man.

Not 8 | Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Principer

Principerna för ersättning till AAK:s ledande befattningshavare (koncernledningen), i moderbolaget och koncernen är utformade för att säkerställa att AAK ur ett internationellt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.

Berednings- och beslutsprocess

Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds av styrelsens ersättningskommitté och beslutas av styrelsen.

Ersättningskomponenter

Det totala ersättningspaketet omfattar fast lön, årlig variabel lön, pension, bilförmån samt avgångsvederlag.

Fast lön

Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån ansvar och prestation, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Datum för den årliga revisionen är den 1 januari.

Rörlig lön

Den årliga rörliga delen baseras på uppfyllelsen av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultat. För koncernledningen kan den årliga rörliga lönen uppgå till maximalt 110% av den fasta lönen.

Incitamentsprogram

Vid årsstämman i AAK AB den 17 maj 2017 beslutades att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner inom AAK-koncernen och en emission av teckningsoptioner för att inrätta ett teckningsoptionsprogram. De anställda förvärvar teckningsoptionerna genom att betala marknadsvärdet, beräknat genom Black & Scholes-metoden. Teckningsoptionerna kan utnyttjas från den 1 september 2020 till 31 augusti 2022 till en teckningskurs om 140,20 kr per andel. Det totala antalet teckningsoptioner uppgick till 1.220.000 till ett värde av 42,40 kr per teckningsoption, totalt 51.728.000 kr. Under 2017 tecknade anställda sig för 880.320 teckningsoptioner till ett genomsnittligt pris om 42,54 kr per option, totalt 37.444.825 kr. Efter den aktiesplit som gjordes 2018 berättigar varje teckningsoption till sex aktier. Under 2019 tecknade anställda sig för 20.480 teckningsoptioner till ett genomsnittligt pris om 244,14 kr, totalt 4.999.987 kr. Antalet utestående optioner vid utgången av 2019 uppgick till 319.200 (339.680) till ett bokfört värde om 9.283.187 kr (14.283.175 kr). Under 2020 tecknade anställda sig för 61.580 teckningsoptioner till ett genomsnittligt pris om 155,16 kr, totalt 9.554.753 kr. För VD:s och andra ledande befattningshavares innehav av teckningsoptioner, se s. 50–51. Antalet utestående optioner vid utgången av 2020 uppgick till 257.620 (319.200) till ett bokfört värde om 0 kr (9.283.187 kr).

Pension

Pensionen för koncernledningen följer KTP-planen (motsvarar ITP) och pensionsåldern för ledande befattningshavare är 65 år.

Avgångsvederlag

Med verkställande direktören och medlemmar av koncernledningen finns avtal om avgångsvederlag uppgående till en årslön (fast kontant månadslön x tolv månader) vid uppsägning från företagets sida. Det finns inte någon möjlighet för någon av befattningshavarna inklusive den verkställande direktören att själv påkalla rätt till avgångsvederlag.

Uppsägningstiden från den verkställande direktören och från övriga ledande befattningshavares sida är sex månader. Om företaget säger upp anställningsavtalet är uppsägningstiden tolv månader.

Styrelsens arvode

Till de av årsstämman valda styrelseledamöterna utgår ett av stämman beslutat styrelsearvode, vilket fördelas mellan ledamöterna efter beslut i styrelsen.

Utöver kostnadsersättningar för resor har inga andra ersättningar eller förmåner utbetalats. Bolagets VD, styrelsens sekreterare och arbetstagarrepresentanterna erhåller ej något arvode utöver ersättning för kostnader i samband med styrelsearbete.

Enligt årsstämmans beslut uppgår det samlade arvodet till de stämmevalda externa styrelseledamöterna för perioden fram till nästa årsstämma till sammanlagt 3.480.000 kr inklusive ersättning för kommittéarbete. Av detta utgår till styrelsens ordförande 880.000 kr och 390.000 kr till varje övrig extern styrelseledamot. Ersättning för kommittéarbete fördelas sig enligt bolagsstämmebeslut till 250.000 kr för revisionskommitténs ordförande, 125.000 kr till övrig ledamot i revisionskommittén, 100.000 kr till ersättningskommitténs ordförande och 50.000 kr till övrig ledamot i ersättningskommittén.

Not 8 | Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Ersättningar och övriga förmåner under året¹⁾

SEK	Lön/Styrelsearvode	Årlig rörlig lön	Övriga förmåner ²⁾	Pensionskostnad	Summa
<i>Styrelse</i>					
Georg Brunstam, ordförande	980.000	-	-	-	980.000
Bengt Baron	515.000	-	-	-	515.000
Marianne Kirkegaard	390.000	-	-	-	390.000
Gun Nilsson	640.000	-	-	-	640.000
Märta Schörling Andreen	565.000	-	-	-	565.000
Patrik Andersson	390.000	-	-	-	390.000
Delsumma, styrelsen	3.480.000	-	-	-	3.480.000
 <i>Ledande befattningshavare</i>					
Johan Westman, verkställande direktör	8.832.045	2.984.125 ³⁾	200.736	3.075,815	15.092.721
Övriga ledande befattningshavare	41.481.115	11.598.741 ³⁾	2.485.184	3.266,295	58.831.335
Delsumma, ledande befattningshavare	50.313.160	14.582.866	2.685.920	6.342,110	73.924.056 ⁴⁾
Summa	53.793.160	14.582.866	2.685.920	6.342,110	77.404.056 ⁵⁾

¹⁾ Avser kostnadsfört under 2020.

²⁾ Övriga förmåner avser huvudsakligen bilförmån.

³⁾ Slutliga belopp godkända av ersättningsutskottet som kommer att utbetalas 2021. Under året har rörlig lön som kostnadsförts under 2019 utbetalats med 31.285.947 kr.

⁴⁾ Avser följande personer under 2020: Anne Mette Olesen, David Smith, Fredrik Nilsson, Gerardo Garza López de Hereida, Jan Lenferink, Karsten Nielsen, Octavio Díaz de León, Renald Mackintosh (t.o.m. 30 juni 2020), René Schou, Tim Stephenson och Sten Estrup (fr.o.m. 30 april 2020).

⁵⁾ Av beloppet 77.404.056 kr avser 26.235.624 kr moderbolaget AAK AB.

Not 9 | Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelse

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserad på slutlön och tjänstgöringstid. De förmånsbestämda pensionsplanerna finns i Sverige, Nederländerna, Belgien och Indien.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta eller motsvarande inom Folksam. Enligt uttalandet UFR 10 från Rådet för finansiell rapportering, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden 1 januari–31 december 2020 har AAK AB och AAK Sweden AB inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Folksam redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Avgifter för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Folksam uppgår till 14 mkr (17 mkr).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt

tillåtas variera mellan 125 och 155%. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125% eller överstiger 155% ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas respektive Folksams överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148% respektive 191% (148% respektive 187%).

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige och Nederländerna, som lyder under i stort sett likartade regelverk. Samtliga planer är pensionsplaner baserade på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden. Nivån på förmånen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten. I de svenska och nederländska planerna är pensionsutbetalningarna normalt uppräknade enligt konsumentprisindex. Planerna är utsatta för i stort sett likartade risker. Utbetalda ersättningar görs från planer som är tryggade med stiftelser. Stiftelsernas verksamhet regleras av nationella bestämmelser och praxis, vilket även gäller förhållandet mellan koncernen och förvaltare (eller motsvarande) av stiftelsens förvaltningstillgångar. Ansvar för övervakning av planerna – inklusive investeringsbeslut och tillskott – ligger gemensamt hos företaget och stiftelsens styrelse.

	2020	2019
Specificerade kostnader		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	40	36
Räntekostnader	13	18
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	-11	-13
Arbetslagarnas inbetalningar	-4	-6
Summa kostnader för förmånsbestämda planer, ingår i Kostnader för ersättning till anställda (not 6)	38	35
Kostnader för avgiftsbestämda planer	95	110
Summa pensionskostnader	133	145
Förmånsbestämd nettoskuld i balansräkningen		
Nuvärde av fonderade planer	1.113	1.054
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-835	-813
Förmånsbestämd nettoskuld	278	241

Not 9 | Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

	2020	2019
Förändring i förmånsbestämd nettoskuld		
Nettoskuld den 1 januari	241	206
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	38	35
Utbetalning av förmåner	-11	-11
Utbetalning av medel från stiftelse	11	11
Tillskjutna medel från arbetsgivaren till fonderade planer	-26	-28
Aktuariella förluster/vinster som beror på ändrade demografiska antaganden	25	21
Aktuariella förluster/vinster som beror på ändrade finansiella antaganden	-	-
Aktuariella förluster/vinster som beror på ändrade erfarenheter	-	-
Valutakursdifferenser på utländska planer	-5	3
Omklassificeringar	5	4
Nettoskuld den 31 december	278	241
Förvaltningstillgångarnas sammansättning (%)		
Räntebärande	43	40
Aktier	23	22
Fastigheter	6	5
Alternativa placeringar	28	33
<i>Hela pensionsförpliktelsen i Nederländerna avser alternativa placeringar.</i>		
Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2021 uppgå till 34 mkr. Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen uppgår till 17–19 år.		
Viktiga aktuariella antaganden (%)		
Nederländerna		
Diskonteringsränta	0,75	1,05
Inflation	1,05	1,05
Framtida årliga löneökningar	2,35	2,35
Sverige		
Diskonteringsränta	0,90	1,70
Inflation	1,50	1,80
Framtida årliga löneökningar	2,50	2,80

Not 9 | Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelse

Påverkan på den förmånsbestämda nettoskulden

Den förmånsbestämda nettoskuldens känslighet för förändringar i de viktigaste viktade antagandena

Nederländerna

Diskonteringsränta

Inflation

Framtida årliga löneökningar

+1%

-1%

-104

141

13

-11

12

-12

Sverige

Diskonteringsränta

Inflation

Framtida årliga löneökningar

+1%

-1%

-67

85

80

-64

46

-30

Not 10 | Resultat från finansiella poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Utdelning från koncernföretag	-	-	-	1.497
Ränteintäkter	7	10	0	1
Resultat från andel i intresseföretag	11	16	-	-
Valutakursförändringar	0	0	-	-
Andra finansiella intäkter	1	0	-	-
Koncernbidrag	-	-	65	87
Finansiella intäkter	19	26	65	1.585
Räntekostnader	-80	-98	-31	-20
Räntekostnader leasing	-34	-35	-0	-0
Valutakursförändringar	-11	-1	-1	-2
Andra finansiella kostnader	-21	-23	-5	-4
Finansiella kostnader	-146	-157	-37	-26
Finansnetto	-127	-131	28	1.559

Not 11 | Skatter

Årets skattekostnad

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt	-416	-587	0	-3
Uppskjuten skatt	-43	89	0	2
Summa	-459	-498	0	-1

Avstämning av verklig skattekostnad

Koncernens vägda genomsnittliga underliggande skattesats är uppskattningsvis 24–25%. Koncernens vägda genomsnittliga skattesats 2020, baserad på skattesatserna i respektive land var 24%. Skattesatsen i Sverige är 21,4% (21,4%).

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Redovisat resultat före skatt	2.040	2.011	-39	1.474
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-424	-442	8	-315
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-24	-19	-8	-3
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	33	7	-	317
Effekt av ej balanserade underskottsavdrag	-34	-45	-	-
Effekt av ändrade skattesatser	6	5	-	-
Justering för aktuell skatt tidigare år	-16	-4	-	-
Skattekostnad	-459	-498	0	-1

Not 11 | Skatter

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. De kvittade beloppen är som följer:

Uppskjutna skattefordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Underskottsavdrag	13	21	-	-
Anläggningstillgångar	20	24	-	-
Tillgångar med nyttjanderätt	7	4	0	0
Lager	-2	-3	-	-
Omsättningstillgångar	35	1	5	5
Avsättningar	103	63	-	-
Kortfristiga skulder	11	34	-	-
Vid årets slut	187	144	5	5

Uppskjutna skatteskulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Anläggningstillgångar	477	489	-	-
Lager	30	-4	-	-
Omsättningstillgångar	27	19	-	-
Avsättningar	-13	6	-	-
Kortfristiga skulder	-41	1	-	-
Vid årets slut	480	511	-	-

Skatteskulder och skattefordringar

Förutom uppskjuten skattefordran/skatteskuld har AAK följande aktuella skulder och fordringar vad avser skatt.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Skatteskulder	-360	-474	-	-1
Skattefordran	398	295	9	8
Netto skatteskuld/skattefordran	38	-179	9	7

Not 12 | Resultat per aktie

	Koncernen	
	2020	2019
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, mkr	1.563	1.487
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	253.941.309	253.730.934
Resultat per aktie, kronor ¹⁾	6,16	5,86
Resultat per aktie inklusive utspädning, kronor ²⁾	6,13	5,84
Resultat per aktie inklusive full utspädning, kronor ³⁾	6,07	5,74

¹⁾ Beräkningen av resultat per aktie för 2020 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 1.563 mkr (1.487 mkr) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier uppgående till 253.941.309 (253.730.934).

²⁾ Beräkningen av resultat per aktie har baserats på ett vägt genomsnitt av antalet utestående aktier inklusive utspädning på grund av utestående teckningsoptioner (enligt IAS 33).

³⁾ Beräkningen av resultat per aktie har baserats på det totala antalet utestående aktier under perioden, och genom att konvertera samtliga utestående teckningsoptioner till vanliga aktier.

Not 13 | Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslår att en utdelning för verksamhetsåret 2020 lämnas med 2,30 kr (2,10 kr) per aktie. Beslut kommer att fattas på årsstämman den 7 maj 2021. Avstämningsdag för utdelning föreslås bli den 11 maj 2021 och utdelningen beräknas vara aktieägarna tillhanda den 17 maj 2021.

Not 14 | Immateriella tillgångar

Koncernen	Goodwill	Patent och andra immateriella tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde den 1 januari 2019	1.666	640	2.306
Investeringar	-	7	7
Förvärvat via rörelseförvärv	366	44	410
Valutakursdifferenser	82	13	95
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden den 31 december 2019	2.114	704	2.818
Ingående anskaffningsvärde den 1 januari 2020	2.114	704	2.818
Investeringar	-	32	32
Förvärvat via rörelseförvärv	241	-	241
Omklassificeringar	-	2	2
Valutakursdifferenser	-252	-64	-316
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden den 31 december 2020	2.103	674	2.777
Ingående avskrivningar och nedskrivningar den 1 januari 2019	-	307	307
Årets avskrivningar	-	29	29
Valutakursdifferenser	-	5	5
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar den 31 december 2019	-	341	341
Ingående avskrivningar och nedskrivningar den 1 januari 2020	-	341	341
Årets avskrivningar	-	39	39
Valutakursdifferenser	-	-19	-19
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar den 31 december 2020	-	361	361
Utgående restvärde den 31 december 2019	2.114	363	2.477
Utgående restvärde den 31 december 2020	2.103	313	2.416

Not 14 | Immateriella tillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Inför bokslutet 2020 har koncernen gjort en prövning av nedskrivningsbehov för goodwill.

Goodwill fördelas på följande kassagenererande enheter: affärsområdena Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Feed. Dessa kassagenererande enheter motsvaras av de operationella affärsområdena i AAK. Återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från det uppskattade framtida kassaflödet baserat på budgetar/prognoser som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom denna tidsperiod har extrapolerats med i inget fall överstigande 3% (3%). Rörelsekapitalet bortom femårsperioden har bedömts kvarstå på nivån år fem. Diskonteringsräntan har antagits uppgå till 8% (8%) efter skatt och 11,4% (11,4%) före skatt.

Prövningarna har inte påvisat några nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningen innebär att goodwillvärdet fortsatt kan försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet eller att den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med en procentenhet.

Goodwill per kassagenererande enhet

	2020	2019
Food Ingredients	1.286	1.213
Chocolate & Confectionery Fats	817	901
Technical Products & Feed	-	-
Summa	2.103	2.114

Not 15 | Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark	Maskiner och tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående anskaffningsvärde den 1 januari 2019	2.394	9.432	672	739	13.237
Investeringar	4	277	35	469	785
Förvärvat via rörelseförvärv	10	191	1	-	202
Avyttringar och utrangeringar	-1	-18	-2	-	-21
Omklassificeringar	46	385	20	-451	0
Valutakursdifferenser	89	364	38	25	516
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden den 31 december 2019	2.542	10.631	764	782	14.719
Ingående anskaffningsvärde den 1 januari 2020	2.542	10.631	764	782	14.719
Investeringar	9	430	56	223	718
Förvärvat via rörelseförvärv	28	29	3	-	60
Avyttringar och utrangeringar	-9	-39	-3	-4	-55
Omklassificeringar	49	184	54	-289	-2
Valutakursdifferenser	-271	-755	-77	-45	-1.148
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden den 31 december 2020	2.348	10.480	797	667	14.292

Not 15 | Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark	Maskiner och tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående avskrivningar den 1 januari 2019	1.137	6.154	443	-	7.734
Förvärvat via rörelseförvärv	3	72	1	-	76
Avyttringar och utrangeringar	-1	-12	-1	-	-14
Årets avskrivningar	76	419	58	-	553
Valutakursdifferenser	41	235	24	-	300
Utgående ackumulerade avskrivningar den 31 december 2019	1.256	6.868	525	-	8.649
Ingående avskrivningar den 1 januari 2020	1.256	6.868	525	-	8.649
Förvärvat via rörelseförvärv	6	27	2	-	35
Avyttringar och utrangeringar	-8	-35	-3	-	-46
Omklassificeringar	-	-4	4	-	-
Årets avskrivningar	76	407	74	-	557
Valutakursdifferenser	-89	-428	-49	-	-566
Utgående ackumulerade avskrivningar den 31 december 2020	1.241	6.835	553	-	8.629
Ingående nedskrivningar den 1 januari 2019	12	23	-	-	35
Valutakursdifferenser	-	1	-	-	1
Utgående ackumulerade nedskrivningar den 31 december 2019	12	24	-	-	36
Ingående nedskrivningar den 1 januari 2020	12	24	-	-	36
Årets nedskrivningar	-	27	-	-	27
Valutakursdifferenser	-	-1	-	-	-1
Utgående ackumulerade nedskrivningar den 31 december 2020	12	50	-	-	62
Utgående planenligt restvärde den 31 december 2019	1.274	3.739	239	782	6.034
Varav mark	148				
Utgående planenligt restvärde den 31 december 2020	1.095	3.595	244	667	5.601
Varav mark	142				

Not 16 | Leasingavtal

Koncernens balansräkning omfattar följande leasingrelaterade belopp:

Tillgångar med nyttjanderätt	Koncernen	
	2020	2019
Mark och byggnader	560	592
Maskiner och andra tekniska anläggningar	48	78
Utrustning	5	5
Fordon	96	95
Restvärde den 31 december 2019	709	770

Årets tillskott till tillgångar med nyttjanderätt uppgick till 99 mkr (101 mkr).

Leasingskulder	Koncernen	
	2020	2019
Långfristiga	617	675
Kortfristiga	117	110
Summa leasingskulder	734	785

Koncernens resultaträkning omfattar följande leasingrelaterade belopp:

Avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt	Koncernen	
	2020	2019
Mark och byggnader	73	64
Maskiner och andra tekniska anläggningar	26	12
Utrustning	1	1
Fordon	31	28
Summa avskrivningar	131	105
Kostnader relaterade till kortfristiga leasingavtal (ingår i Övriga externa kostnader)	17	16
Kostnader relaterade till leasing av tillgångar av lågt värde (ingår i Övriga externa kostnader)	2	5
Räntekostnad (ingår i Resultat från finansiella poster)	34	35
Skatteintäkt (ingår i Inkomstskatt)	3	4

De kassaflödespåverkande leasingbetalningarna för året uppgick till totalt 154 mkr (143 mkr).

Not 17 | Andelar i koncernföretag

Moderbolagets direkta innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Företagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel %	2020	2019
					Bokfört värde	Bokfört värde
AAK Denmark Holding A/S	45954919	Århus, Danmark	400.000.000	100	1.468	1.468
AAK Miyoshi Japan Co.Ltd	0118-01-031265	Tokyo, Japan	70.000.000	70	5	5
AarhusKarlshamn Finance AB	556880-4339	Malmö, Sverige	100.000	100	472	472
AarhusKarlshamn Holding AB	556759-7918	Malmö, Sverige	100	100	481	481
AarhusKarlshamn Invest AB	556747-6931	Malmö, Sverige	1.000	100	3.362	3.362
Advanced Lipids AB	556728-5837	Karlshamn, Sverige	100	50	0	0
Summa					5.788	5.788

Not 17 | Andelar i koncernföretag

Koncernens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Företagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel %
AAK (UK) Ltd	1585686	Hull, Storbritannien	100
AAK Australia Pty Ltd	094486361	New South Wales, Australien	100
AAK Baltic Holding AB	556381-8664	Karlshamn, Sverige	100
AAK Bastogne SA	0673.737.551	Bastogne, Belgien	100
AAK Belgium NV	0547.965.074	Antwerpen, Belgien	100
AAK Burkina Faso Sarl	BF BBD2007 B465	Bobo-Dioulasso, Burkina Faso	100
AAK Canada Ltd	2040468	Toronto, Kanada	100
AAK China Ltd	913 101 155 791 320 606	Shanghai, Kina	100
AAK Colombia S.A.S.	860090365-8	Bogotá, Colombia	100
AAK Côte d'Ivoire SASU	CI ABJ2018 B20038	Abidjan, Elfenbenskusten	100
AAK Czech Republic s.r.o.,	15268853	Prag, Tjeckien	100
AAK Dalby AB	556236-0478	Lund, Sverige	100
AAK Denmark A/S	15672099	Århus, Danmark	100
AAK do Brasil Indústria e Comércio de Óleos Vegetais Ltda	07.830.192/0001-02	São Paulo, Brasilien	100
AAK Germany GmbH	HRB89102	Darmstadt, Tyskland	100
AAK Havnen A/S	13919232	Århus, Danmark	100
AAK Insurance Malta Ltd	C51071	St Julians, Malta	100
AAK International AB	559155-5411	Malmö, Sverige	100
AAK Invest Ltd	C59066	St Julians, Malta	100
AAK Kamani Pvt Ltd	U15140MH2002PTC137681	Maharashtra, Indien	100
AAK Malaysia Sdn. Bhd.	516423-P	Kuala Lumpur, Malaysia	100
AAK Mali SARL	MA BKO2018 H5859	Bamako, Mali	100
AAK Malta EUR Ltd	C78539	St Julians, Malta	100
AAK Malta MXN Ltd	C83359	St Julians, Malta	100
AAK Malta RUB Ltd	C92442	St Julians, Malta	100
AAK Malta TRY Ltd	C88855	St Julians, Malta	100
AAK Malta USD Ltd	C59069	St Julians, Malta	100
AAK Margaron OOO	7802309759	St. Petersburg, Ryssland	75
AAK Mexico, S.A. de C.V.	AUM8302244G2	Morelia, Mexiko	99,9976
AAK Netherlands BV	35012547	Zaandijk, Nederländerna	100
AAK Nigeria Oils and Fats Ltd	1539623	Lagos, Nigeria	100
AAK Norway AS	988 369 403	Oslo, Norge	100
AAK OOO	7709851438	Moskva, Ryssland	100
AAK Phillippines Inc	CS201816294	Batangas, Filippinerna	100
AAK Poland Sp.z o.o.,	0000124135	Warszawa, Polen	100
AAK Rotterdam BV	24419984	Rotterdam, Nederländerna	100
AAK SG Pte. Ltd.	201421305H	Singapore, Singapore	100
AAK Soya International Ltd	07734226	Cheshire, Storbritannien	80

Not 17 | Andelar i koncernföretag

Företagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel %
AAK Sweden AB	556478-1796	Karlshamn, Sverige	100
AAK Turkey Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi	877226	Istanbul, Turkiet	100
AAK USA Inc.	13-3445572	New Jersey, USA	100
AAK USA K1, LLC	45-2596488	Kentucky, USA	100
AAK USA K2, LLC	45-2700873	Kentucky, USA	100
AAK USA Realco, LLC	45-2596451	Kentucky, USA	100
AAK USA Richmond Corp.	94-28476111	Richmond, USA	100
AAK Zhangjiagang Ltd	913 205 920 885 469 71Q	Zhangjiagang, Kina	100
Aarhus (Malaysia) Sdn Bhd	203033-P	Teluk Intan, Malaysia	100
Aarhus 1 A/S	10112265	Århus, Danmark	100
Aarhus 3 A/S	16335770	Århus, Danmark	100
AarhusKarlshamn Hull Ltd	2193829	Hull, Storbritannien	100
AarhusKarlshamn Latin America S.A.	214947990014	Cousa, Uruguay	100
AarhusKarlshamn Ltd	2747344	Hull, Storbritannien	100
AarhusKarlshamn Spain S.L	11174823	Madrid, Spanien	100
Alba Fabrikers AB	556030-2183	Lund, Sverige	100
Allied Foods Ltd	500613	Hull, Storbritannien	100
Anglia Oils Ltd	1492748	Hull, Storbritannien	100
BD Foods Ltd	04170983	Hull, Storbritannien	100
Belico Holding AB	556537-0904	Karlshamn, Sverige	100
Book & Claim Ltd	5997462	Hull, Storbritannien	100
Ceylon Trading Co. Ltd.	J 333	Colombo, Sri Lanka	100
Chamber & Fergus Ltd	2352279	Hull, Storbritannien	100
Crown Foods A/S, Danmark	76952019	Holbæk, Danmark	100
Fondation (Centre de recherche sur l'arbre a karite)	00085852R	Satiri, Burkina Faso	100
Hydrogen I/S	21839639	Århus, Danmark	68,9
Karlshamns International Plc	2366565	Hull, Storbritannien	100
Karlshamns UK Holdings Plc	83553	Hull, Storbritannien	100
KI Ghana Ltd	C-933	Tamale, Ghana	100
KNAR Benin Sarl	19 269B	Cotonou, Benin	100
Knar Togo Sarl-U	B.P.508	Kara, Togo	100
Nutrionelle Ltd	1726044	Hull, Storbritannien	100
Oasis Foods Company	22-2107122	New Jersey, USA	100
Rapsoda	556759-4600	Malmö, Sverige	100
Rowallan Creamery Ltd	529393	Hull, Storbritannien	100
Tefac AB	556283-5214	Karlshamn, Sverige	100
Unicao Ltd	1492799	Hull, Storbritannien	100

Not 18 | Varulager

	Koncernen	
	2020	2019
Råvaror och förnödenheter	3.967	4.071
Varor på väg	666	576
Varor under tillverkning	1.176	1.199
Färdiga varor och handelsvaror	760	835
Summa enligt balansräkning	6.569	6.681

I kostnadsslaget "råvaror och förnödenheter samt förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete" för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 20 mkr (25 mkr).

Not 19 | Likvida medel

	Koncernen	
	2020	2019
Kassa och bank	1.085	874
Kortfristiga placeringar	115	108
Summa	1.200	982

Not 20 | Särskilda upplysningar om eget kapital

Koncernen

Aktiekapital

Per den 31 december 2020 omfattade det registrerade aktiekapitalet 255.413.934 aktier (425.689.890 kr).

Reserver

Reservfond

Reservfonden avser tidigare gjord nedsättning av aktiekapitalet.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessaeringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag samt andel i intresseföretag, omvärdering av nettopensionsförpliktelsen, nyemission av aktier, teckningsoptioner, nettoeffekt vid förvärv av minoritetsandel och årets resultat.

Egna aktier

Per den 31 december 2020 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 0 (0) st.

Specifikation av eget kapital-posten "Reserver"

	Reservfond	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Summa
Ingående balans 2019	5	-	89	94
Omräkningsdifferenser	-	-	402	402
Utgående balans 2019	5	-	491	496
Ingående balans 2020	5	-	491	496
Omräkningsdifferenser	-	-1	-1.951	-1.952
Utgående balans 2020	5	-1	-1.460	-1.456

Moderbolaget

Aktiekapital

Enligt bolagsordningen för AAK AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 300 mkr och till högst 1.200 mkr. Samtliga aktier är fullt betalade och berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar. Aktiekapitalet består av 255.413.934 aktier (253.730.934) med ett kvotvärde om 1,67 kr per aktie, vilket innebär ett aktiekapital om 425.689.890 kr (422.884.890 kr).

Reservfond

Reservfonden avser tidigare gjord nedsättning av aktiekapitalet.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats tillsammans med årets resultat. Summa fritt eget kapital är det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår vinstdisposition i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att

till förfogande stående balanserade vinstmedel	6.135.980.620 kr
samt årets resultat	-39.231.986 kr
Summa	6.096.748.634 kr

disponeras på följande sätt;

till aktieägarna utdelas 2,30 kr per aktie	587.452.048 kr
i ny räkning överföres	5.509.296.586 kr
Summa	6.096.748.634 kr

Not 21 | Upplåning

Långfristig	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Skulder till banker och kreditinstitut	2.087	2.987	1.500	2.250
Summa	2.087	2.987	1.500	2.250

Kortfristig	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Skulder till banker och kreditinstitut	1.565	870	1.100	-
Summa	1.565	870	1.100	-

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Mellan 1–5 år	1.733	2.566	1.500	2.250
Mer än 5 år	354	421	-	-
Summa	2.087	2.987	1.500	2.250

Not 22 | Övriga avsättningar

Koncernen	Omstrukturering	Återställande av miljö	Övrigt	Summa
Ingående balans per den 1 januari 2019	5	28	69	102
Avsättning som gjorts under året	-	-	70	70
Avsättning som tagits i anspråk under året	-4	-	-30	-34
Återföring av outnyttjade belopp	-	-	-5	-5
Valutakursdifferenser	-	0	5	5
Utgående balans den 31 december 2019	1	28	109	138
Ingående balans per den 1 januari 2020	1	28	109	138
Avsättning som gjorts under året	144	-	69	213
Avsättning som tagits i anspråk under året	-58	-	-24	-82
Valutakursdifferenser	-	-1	-10	-11
Utgående balans den 31 december 2020	87	27	144	258

Avsättningarna består av	2020	2019
Långfristig del	94	102
Kortfristig del	164	36
Summa	258	138

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Återställande av miljö

Avsättningarna avser huvudsakligen kostnader för att återställa förorenad mark.

Not 23 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Personalrelaterade kostnader	387	399	30	35
Övrigt	935	923	7	6
Summa	1.322	1.322	37	41

Not 24 | Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
För egna avsättningar och skulder				
Fastighetsinteckningar	585	598	-	-
Övriga tillgångar	1	1	-	-
Summa	586	599	-	-

Not 25 | Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Övriga ansvarsförbindelser	2.040	2.127	2.926	2.127
Summa	2.040	2.127	2.926	2.127

Ansvarsförbindelserna avser huvudsakligen utställda motförbindelser gentemot finansiella institut för att täcka lokal upplåning.

Utöver ovan angivna ansvarsförbindelser förekommer som ett led i koncernens normala affärsverksamhet garantier för fullgörande av olika kontraktssenliga åtaganden. Ingen indikation fanns vid årsskiftet att lämnade kontraktsgarantier kommer att medföra någon utbetalning.

Not 26 | Transaktioner med närstående

Av moderbolagets försäljning utgjorde 134 mkr (159 mkr), det vill säga 100% (100%) försäljning till koncernföretag. Moderbolagets inköp från koncernföretag avser administrativa tjänster i begränsad omfattning. Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor. Per den 31 december 2020 hade moderbolaget koncerninterna fordringar på 329 mkr (409 mkr) och koncerninterna skulder på 6 mkr (12 mkr).

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Utöver vad som angivits i not 8 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare samt i beskrivningen av styrelsen på sid. 48–49 har inga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum.

Not 27 | Förvärv

Under det andra kvartalet 2020 förvärvade AAK 75% av det ryska bolaget NPO Margaron LLC. Effekten på AAK:s balansräkning och kassaflöde framgår nedan.

Tillgångar och skulder som redovisas till följd av förvärven	Verkligt värde
Summa anläggningstillgångar	27
Summa finansiella tillgångar	1
Summa omsättningstillgångar	32
Summa långfristiga skulder	-36
Summa kortfristiga skulder	-12
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder	12
Goodwill	242
Långfristiga skulder	-216
Summa köpeskillning	38
Nettoutflöde av likvida medel för förvärven	
Likvida medel som utbetalats för förvärven	38
Likvida medel i de förvärvade företagen vid förvärvstillfället	0
Påverkan på koncernens likvida medel	38

Under tredje kvartalet 2020 betalade AAK en ytterligare köpeskillning för BD Foods Ltd. till ett belopp av 15 mkr. Under fjärde kvartalet förvärvade AAK de återstående 31 procenten av aktierna i AAK Kamani till ett belopp av 359 mkr.

Not 28 | Segmentsinformation

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i ett antal affärsområden baserade på produkter. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur.

Samtliga transaktioner mellan affärsområdena sker på marknadsmässiga villkor. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder, samt likvida medel och räntebärande fordringar.

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade. De redovisade värdena på tillgångarna respektive periodens direkta investeringar i anläggningar är baserade på var koncernens tillgångar är lokaliserade. Segmentsredovisningen är upprättad enligt de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 "Redovisningsprinciper".

Not 28 | Segmentsinformation

Uppgifter per rörelsegren

2020	Food Ingredients	Chocolate & Confectionery Fats	Technical Products & Feed	Group Functions	Elimineringar	Koncernen
Intäkter						
Externa intäkter	18.387	7.949	1.598	-	-	27.934
Interna intäkter	2.320	6.101	1	-	-8.422	-
Totalt	20.707	14.050	1.599	-	-8.422	27.934
Rörelseresultat						
Rörelseresultat	1.192	782	149	44	-	2.167
Totalt	1.192	782	149	44	-	2.167
Övriga upplysningar						
Tillgångar	10.597	8.819	959	92	-	20.467
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	-	1.811
Totalt	10.597	8.819	959	92	-	22.278
Skulder	3.555	3.297	624	228	-	7.704
Ofördelade skulder	-	-	-	-	-	4.836
Totalt	3.555	3.297	624	228	-	12.540
Investeringar	422	293	33	2	-	750
Avskrivningar och nedskrivningar	437	261	44	13	-	755

Uppgifter per marknadsområde

2020	Europa	Nord- och Sydamerika	Asien	Övriga länder	Summa
Externa intäkter	13.520	10.820	3.238	356	27.934
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	4.295	2.964	1.392	75	8.726
Övriga tillgångar	7.117	3.623	2.235	577	13.552
Totala tillgångar	11.412	6.587	3.627	652	22.278
Investeringar	355	240	147	8	750

Not 28 | Segmentsinformation

Uppgifter per rörelsegrän

2019	Food Ingredients	Chocolate & Confectionery Fats	Technical Products & Feed	Group Functions	Elimineringar	Koncernen
Intäkter						
Externa intäkter	18.978	8.076	1.456	-	-	28.510
Interna intäkter	2.111	6.188	2	-	-8.301	-
Totalt	21.089	14.264	1.458	-	-8.301	28.510
Rörelseresultat						
Rörelseresultat	1.366	794	150	-168	-	2.142
Totalt	1.366	794	150	-168	-	2.142
Övriga upplysningar						
Tillgångar	11.427	9.079	910	54	-	21.470
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	-	1.449
Totalt	11.427	9.079	910	54	-	22.919
Skulder	3.565	2.761	596	209	-	7.131
Ofördelade skulder	-	-	-	-	-	5.367
Totalt	3.565	2.761	596	209	-	12.498
Investeringar	354	387	45	6	-	792
Avskrivningar och nedskrivningar	405	231	40	11	-	687

Uppgifter per marknadsområde

2019	Europa	Nord- och Sydamerika	Asien	Övriga länder	Summa
Externa intäkter	13.947	11.008	3.192	363	28.510
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	4.197	3.529	1.472	83	9.281
Övriga tillgångar	6.804	3.625	2.199	1.010	13.638
Totala tillgångar	11.001	7.154	3.671	1.093	22.919
Investeringar	326	216	213	37	792

Not 29 | Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Realisationsresultat anläggningstillgångar	4	6	-	-
Förändringar i avsättningar till pensioner och övriga avsättningar	173	51	-	3
Orealiserade valutaeffekter på långsiktiga koncerninnehav	-391	75	-	-
Övrigt	77	114	-	-
Summa	-137	246	-	3

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Koncernen	31 dec 2019	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar			31 dec 2020
			Fövärvsrelaterat	Valutakurseffekter	IFRS16 Leasing	
Långfristiga finansiella fordringar	18	2	-	-0	-	20
Kortfristiga finansiella fordringar	12	-8	-	0	-	4
Långfristiga finansiella skulder	4.086	223	-59	-41	-59	4.150
Kortfristiga finansiella skulder	993	-507	-	-52	161	594
Totala nettoskulder från finansieringsverksamheten	5.049	-278	-59	-93	102	4.720

Moderbolaget	31 dec 2019	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar			31 dec 2020
			Fövärvsrelaterat	Valutakurseffekter	IFRS16 Leasing	
Långfristiga finansiella fordringar	19	-2	-	-	-	17
Kortfristiga finansiella fordringar	0	1	-	-	-	1
Långfristiga finansiella skulder	2.253	-750	-	-	-2	1.501
Kortfristiga finansiella skulder	3	1.096	-	-	4	1.103
Totala nettoskulder från finansieringsverksamheten	2.237	347	-	-	2	2.586

Alternativa nyckeltal

Organisk volymtillväxt	2020	2019
%		
Food Ingredients		
Organisk volymtillväxt	-7	2
Förvärv/avyttringar	-	-
Volymtillväxt	-7	2
Chocolate & Confectionery Fats		
Organisk volymtillväxt	-2	7
Förvärv/avyttringar	-	-
Volymtillväxt	-2	7
Technical Products & Feed		
Organisk volymtillväxt	7	-0
Förvärv/avyttringar	-	-
Volymtillväxt	7	-0
AAK Group		
Organisk volymtillväxt	-4	2
Förvärv/avyttringar	-	-
Volymtillväxt	-4	2
EBITDA		
Mkr		
Rörelseresultat (EBIT)	2.167	2.142
Avskrivningar och nedskrivningar	755	687
EBITDA	2.922	2.829

Alternativa nyckeltal

Avkastning på sysselsatt kapital		
Mkr	2020	2019
Summa tillgångar	22.278	22.919
Likvida medel	-1.200	-982
Finansiella anläggningstillgångar	-4	-12
Leverantörsskulder	-3.659	-3.354
Övriga icke räntebärande skulder	-3.281	-3.207
Sysselsatt kapital	14.134	15.364
Rörelseresultat	2.167	2.142
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,3	13,9

Nettorörelsekapital		
Mkr	2020	2019
Varulager	6.569	6.681
Kundfordringar	3.336	3.529
Övriga kortfristiga icke räntebärande fordringar	2.222	2.261
Leverantörsskulder	-3.659	-3.354
Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder	-3.282	-3.209
Nettorörelsekapital	5.186	5.908

Nettoskulder		
Mkr	2020	2019
Kortfristiga räntebärande fordringar	4	11
Likvida medel	1.200	982
Pensionsåtaganden	-278	-241
Långfristiga skulder till banker och kreditinstitut	-2.087	-2.987
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	-1.565	-870
Övriga räntebärande skulder	-12	-12
Nettoskulder	-2.738	-3.117

Alternativa nyckeltal

Nettoskuld/EBITDA		
Mkr	2020	2019
Nettoskulder	2.738	3.117
EBITDA	2.922	2.829
Nettoskuld/EBITDA, multipel	0,94	1,10
Soliditet		
Mkr	2020	2019
Eget kapital	9.699	10.337
Innehav utan bestämmande inflytande	39	84
Summa eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	9.738	10.421
Summa tillgångar	22.064	22.919
Soliditet, %	44,1	45,5

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport 2020

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med reglerna i årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor i enlighet med lagstadgad granskning.

En effektiv och tydlig bolagsstyrning bidrar till att säkerställa förtroendet för AAK:s intressentgrupper och ökar även fokus på affärsnytta och aktieägarvärde i företaget. AAK:s styrelse och ledning strävar efter att genom stor öppenhet underlätta för den enskilde aktieägaren att följa företagets beslutsvägar samt att tydliggöra var i organisationen ansvar och befogenheter ligger. Bolagsstyrningen inom AAK baseras på tillämplig lagstiftning, Koden, NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter, god sed på aktiemarknaden samt olika interna riktlinjer. I de fall AAK har valt att avvika från Kodens regler redovisas en motivering under respektive avsnitt i denna bolagsstyrningsrapport.

Allmänt

AAK är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier handlas på NASDAQ OMX Stockholm inom segmentet Large Cap och sektor Konsument dagligvaror. AAK har cirka 18.300 aktieägare. Verksamheten är global med en närvaro i fler än 100 länder. Antalet medarbetare uppgick per den 31 december 2020 till 3.978. Ansvaret för ledning och kontroll av AAK fördelas mellan aktieägarna vid årsstämma, styrelsen, dess valda utskott och VD, enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för bolag som handlas

på en reglerad marknadsplats, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument. AAK:s målsättning är att vara det självklara förstahandsvalet för kunderna och att skapa bästa möjliga värde för företagets olika intressegrupper – framför allt kunder, leverantörer, aktieägare och medarbetare. Samtidigt ska AAK uppträda som en god samhällsmedborgare som tar ett långsiktigt ansvar. Syftet med bolagsstyrningen är att definiera en tydlig ansvars- och rollfördelning mellan ägare, styrelse, verkställande ledning och olika kontrollorgan. I linje med detta omfattar bolagsstyrningen, även kallad corporate governance, koncernens styr- och ledningssystem.

Ägarstruktur

Information om aktieägare och aktieinnehav finns på sid. 52–53.

Bolagsordning

AAK:s gällande bolagsordning antogs på årsstämman den 13 maj 2020. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att driva fabriks- och handelsrörelse, företrädesvis inom livsmedelsindustrin, att äga och förvalta aktier och värdepapper samt annan därmed sammanhängande verksamhet. I bolagsordningen fastslås dessutom aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämman ska hållas årligen inom sex månader från räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämma ska ske och att bolagets styrelse ska ha sitt säte i Malmö. Bolagets räkenskapsår är kalenderår. Årsstämma ska hållas i Malmö eller Karlshamn. Bolagsordningen

innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en årsstämma. Bolagsordningen saknar vidare särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. För gällande bolagsordning, se www.aak.com.

Årsstämma

Årsstämman i AAK är det högsta beslutande organet och det forum genom vilket aktieägarna utövar sitt inflytande över företaget. Årsstämmans uppgifter regleras i aktiebolagslagen och i bolagsordningen. Årsstämman beslutar om ett antal centrala frågor såsom fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och VD:n, utdelning till aktieägarna samt om styrelsens sammansättning. Ytterligare information om årsstämmor samt fullständiga protokoll från tidigare årsstämmor och extra bolagsstämmor finns publicerade på www.aak.com.

Årsstämma 2020

Vid årsstämman den 13 maj 2020, som genomfördes virtuellt på grund av covid-19-pandemin, deltog aktieägare som representerade cirka 65% av aktiekapitalet och rösterna i bolaget. Georg Brunstam valdes till ordförande för stämman. Vid stämman fastställdes resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning. Efter detta godkände stämman styrelsens förslag att, som en försiktighetsåtgärd till följd av covid-19, inte ge någon vinstutdelning för räkenskapsåret 2019. Till ordinarie

styrelseledamöter omvaldes Georg Brunstam, Märta Schörling Andreen, Gun Nilsson, Bengt Baron, Patrik Andersson och Marianne Kirkegaard. Georg Brunstam valdes till styrelseordförande. Personalorganisationerna hade utsett Lena Nilsson (PTK-L) och Leif Håkansson (IF Metall) till ordinarie arbetstagarrepresentanter och Mikael Myhre (IF Metall) samt Fredrik Rydberg (PTK-L) till suppleanter. Årsstämman bemyndigade styrelsen att besluta i frågan om bolaget ska ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

Extra bolagsstämma 2020

Givet bolagets utveckling under 2020 och dess starka balansräkning föreslog styrelsen en utdelning om 2,10 kronor för räkenskapsåret 2019. Detta förslag skulle läggas fram för beslut vid en extra bolagsstämma den 26 november 2020. Stämman fattade beslut i enlighet med styrelsens förslag.

Valberedning

På årsstämman ska beslut bland annat tas om val av styrelse. Valberedningens uppgift är att lägga fram förslag till årsstämman avseende val av ordförande och övriga styrelseledamöter samt av ordförande vid årsstämman, arvodesfrågor och därtill hörande frågor. Valberedningen bedömer styrelsens sammansättning med beaktande av företagets verksamhet och utvecklingsfas samt övriga relevanta omständigheter.

Valberedning inför årsstämman 2021

Vid bolagsstämman 2020 utsågs Märta Schörling Andreen (Melker Schörling AB), Elisabet Jamal Bergström (SEB Investment Management), Leif Törnvall

(Alecta) och Joachim Spetz (Swedbank Robur Fonder) till ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2021. Märta Schörling Andreen utsågs till valberedningens ordförande. Valberedningens ledamöter representerar cirka 42% av rösterna i AAK. Beslutet innefattade även möjlighet att ändra sammansättningen av valberedningen vid en ägarförändring. Under året har valberedningen hållit två protokollförda sammanträden. Ordföranden har därvid redogjort för utvärderingsarbetet varvid valberedningen har diskuterat eventuella förändringar och nyrekryteringar. Valberedningen har kunnat nås brevledes för förslag från aktieägare. Ledamöterna i valberedningen har inte erhållit någon ersättning från AAK för sitt arbete. Aktieägare som önskar komma i kontakt med valberedningen kan sända brev adresserat till AAK AB (publ.), Valberedningen, Skrivaregatan 9, 215 32 Malmö.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen och i bolagsordningen. Styrelsearbetet styrs därutöver av den arbetsordning som styrelsen varje år själv har anta. Styrelsens arbetsordning reglerar även arbetsfördelning och ansvar mellan styrelsen, dess ordförande och VD samt innehåller rutiner för VD:s ekonomiska rapportering till styrelsen. Enligt den gällande arbetsordningen ska styrelsen sammanträda minst sex gånger per år, medräknat ett konstituerande styrelsemöte direkt efter årsstämman. Bland styrelsens uppgifter ingår att fastställa strategier, affärsplaner, budget, delårsrapporter och bokslutskommunikéer för AAK. Vidare ska styrelsen övervaka VD:s arbete, tillsätta och avsätta VD samt besluta om betydande

förändringar i AAK:s organisation och verksamhet. Styrelsens viktigaste uppgifter är att fastställa de övergripande målen för bolagets verksamhet och besluta om bolagets strategi för att nå målen, säkerställa att bolaget har en väl fungerande verkställande ledning med väl anpassade ersättningsvillkor, tillse att bolagets externa rapportering präglas av öppenhet och saklighet och ger en korrekt bild av bolagets utveckling, lönsamhet och finansiella ställning samt riskexponering, övervaka den finansiella rapporteringen med instruktioner för VD och fastläggande av krav på innehållet i de finansiella rapporter som fortlöpande tillställs styrelsen, tillse att bolagets insiderpolicy och loggboksförfarande efterlevs enligt lag och Finansinspektionens riktlinjer, se till att det finns effektiva system för uppföljning, kontroll och styrning av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning mot fastställda mål, följa upp och utvärdera bolagets utveckling och att uppmärksamma och stödja VD i arbetet att vidta erforderliga åtgärder, se till att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet, se till att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande, samt till årsstämman föreslå eventuell utdelning, aktieåterköp, inlösen eller andra förslag som faller inom årsstämmans kompetens. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete och har under 2020 genomfört enkätundersökningar med ledamöterna och baserat på detta, och tidigare års intervjuer, analyserat resultatet. Resultatet har sedan presenterats och diskuterats i styrelsen och i valberedningen som underlag för bedömning av storleken på

och sammansättningen av styrelsen. Utvärderingen har fokuserat på styrelsearbetet generellt samt på enskilda ledamöters, inklusive styrelsens ordförande och VD:s insatser. Styrelseutvärderingarna har på ett tydligt sätt bidragit till en fortsatt utveckling av styrelsens och utskottens arbete.

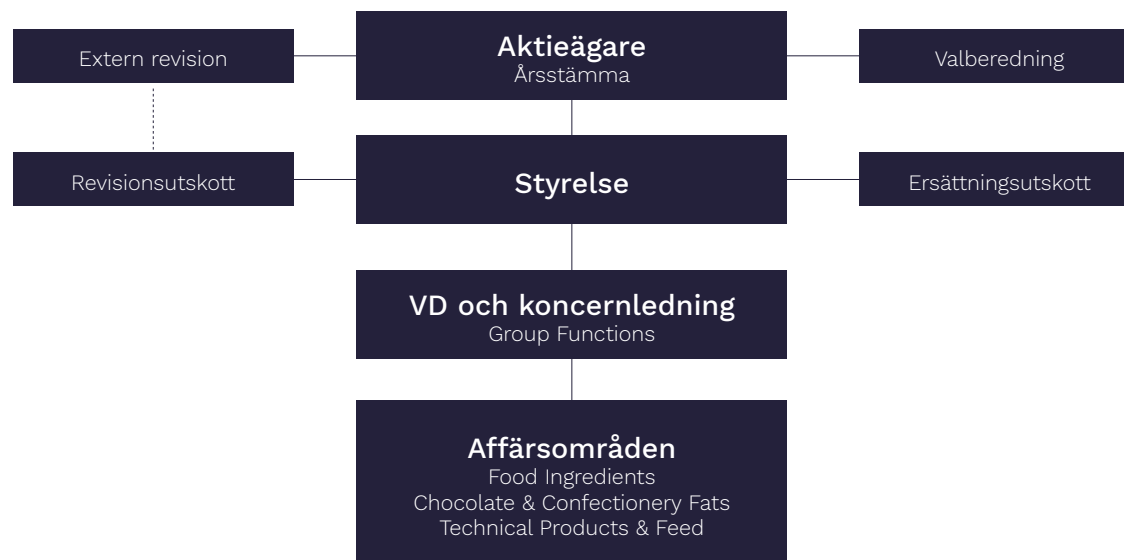
Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska AAK:s styrelse bestå av lägst tre och högst tio ledamöter. Nuvarande styrelse består av sex stämموvalda ledamöter. De fackliga organisationerna har, enligt svensk lag, rätt till styrelse-representation och har tillsatt två ordinarie ledamöter och två suppleanter. I enlighet med valberedningens förslag omvaldes samtliga sex ledamöter. Georg Brunstam utsågs på nytt till styrelsens ordförande. Styrelsen valde vid det konstituerande sammanträdet att utse ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Gun Nilsson utsågs till ordförande för revisionsutskottet och till ledamöter utsågs Bengt Baron och Märta Schörling Andreen. Georg Brunstam utsågs till ordförande för ersättningsutskottet och till ledamot utsågs Märta Schörling Andreen. Georg Brunstam är även styrelseledamot i Melker Schörling AB som innehar cirka 30,8% av rösterna i AAK. Georg Brunstam kan således inte anses oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare enligt Koden. Även Märta Schörling Andreen, styrelseledamot i Melker Schörling AB, och Gun Nilsson, VD i Melker Schörling AB, kan inte heller anses oberoende i förhållande till AAK:s större aktieägare. Övriga tre ledamöter valda av stämman, Bengt

Baron, Marianne Kirkegaard och Patrik Andersson, är oberoende både i förhållande till AAK, koncernledningen och bolagets större aktieägare enligt Koden.

Styrelsen uppfyller därmed kravet i Koden på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget och koncernledningen även ska vara oberoende av bolagets större aktieägare. Mikael Ekdahl, advokat, fungerar som styrelsens sekreterare. Tillämpning och resultatet av mångfaldspolicyn framgår av bolagets hemsida i valberedningens motiverade yttrande avseende förslag till styrelse i AAK AB.

BOLAGSSTYRNING



Arbetsordning

Styrelsens arbetsordning med instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelse och VD och för ekonomisk rapportering, uppdateras och fastställs årligen. Vid styrelsens sammanträden avhandlas, förutom den ekonomiska rapporteringen och uppföljningen av den löpande affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, mål, strategier för affärsverksamheten, förvärv och väsentliga investeringar samt ärenden gällande kapitalstrukturen. Affärsområdeschefer och andra ledande befattningshavare redogör löpande för affärsplaner och strategiska frågeställningar.

Ersättnings- och revisionsfrågor bereds inom respektive utskott. Styrelsen konstituerar sig vid ett styrelsemöte som hålls direkt efter årsstämman. Vid detta möte fastställs även styrelsens arbetsordning jämte instruktion för VD samt utskottsinstruktioner och andra interna styrinstrument. Den nuvarande styrelsen höll sitt konstituerande möte den 13 maj 2020, vid vilket samtliga styrelseledamöter var närvarande.

Styrelseordförande

Vid årsstämman den 13 maj 2020 omvaldes Georg Brunstam till styrelsens ordförande. Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Ordföranden följer verksamhetens utveckling i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska kunna utövas med upprätthållen kvalitet och i enlighet med aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och förordningar, bolagsordningen samt styrelsens arbetsordning. Ordföranden ansvarar för att styrelsen fortlöpande fördjupar sina kunskaper om bolaget, att det sker en utvärdering av styrelsens arbete samt att valberedningen får del av denna bedömning. Vidare är ordföranden även delaktig i utvärdering och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare.

Styrelsearbetet 2020

Under året har styrelsen sammanträtt elva gånger. Affärsområdeschefer har redogjort för affärsområdenas mål och affärsstrategier. Styrelsen har behandlat frågor relaterade till strategi, personal och organisation. Beslut har fattats avseende investeringar och förvärv. Andra

områden som har avhandlats är koncernens arbete med råvaruförsörjning, riskhantering samt bolagets strategi för kapitalstruktur och upplåning.

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten under 2020

Styrelseledamot	Styrelse	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott
Antal möten	11	5	2
Georg Brunstam	11		2
Patrik Andersson	11		
Bengt Baron	11	4	
Marianne Kirkegaard	10		
Gun Nilsson	11	5	
Märta Schörling Andreen	11	5	2
Leif Håkansson	11		
Lena Nilsson	11		

För upplysningar om styrelsens ledamöter, se sid. 48–49.

Arvode till styrelsens ledamöter

Enligt årsstämmans beslut uppgick det totala styrelsearvodet till 3.480.000 kr att fördelas mellan ledamöterna enligt följande: 880.000 kr till ordförande och 390.000 kr till var och en av övriga årsstämموvalda ledamöter som inte är anställda i bolaget. Ordförande i revisionsutskottet har erhållit 250.000 kr och ledamöterna 125.000 kr vardera. Ordförande för ersättningsutskottet har erhållit 100.000 kr och ledamöterna 50.000

kr. Styrelsens sekreterare och arbetstagarrepresentanterna erhåller ej något arvode utöver ersättning för kostnader i samband med styrelsearbete. För övriga upplysningar om ersättningar till styrelsens ledamöter hänvisas till sid. 87.

Utvärdering av VD

Styrelsen utvärderar fortlöpande VD:s och koncernledningens arbete och kompetens. Detta behandlas minst en gång per år utan närvaro av representanter från koncernledningen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 beslutade om principerna för ersättning till ledande befattningshavare. Principerna för ersättning till AAK:s ledande befattningshavare är utformade för att säkerställa att AAK ur ett internationellt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation för att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast grundlön, årlig rörlig lön, pension, bilförmån samt avgångsvederlag. Den fasta lönen ska vara individuellt differentierad utifrån ansvar och prestation samt ska fastställas utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Utöver fast årslön ska de ledande befattningshavarna även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska ha ett förutbestämt tak och baseras på utfallet i förhållande till årligen fastställda mål. Målen ska vara relaterade till företagets resultat och även kunna kopplas till det individuella ansvarsområdet. Under 2020 bestämdes det att koncernledningens ersättning

framgent delvis ska baseras på uppfyllda ESG-mål. Den årliga rörliga delen ska maximalt kunna uppgå till 110% av den fasta lönen. Utöver nämnda rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram vilka ska beslutas av årsstämman. Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. Pensionsplaner för ledande befattningshavare ska i första hand vara förmånsbestämda. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för VD och de övriga ledande befattningshavarna vara tolv månader, varvid rätt ska kunna finnas till avgångsvederlag med ett förutbestämt tak motsvarande tolv månadslöner. För egna uppsägningar ska normalt en uppsägningstid om sex månader gälla och inget avgångsvederlag utgå. Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsens utskott

Inom styrelsen behandlas revisions- och ersättningsfrågor i utskott, vilka ska bereda uppkomna ärenden och förelägga styrelsen förslag till beslut. Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastläggs av styrelsen i skriftliga instruktioner som utgör en del av styrelsens arbetsordning.

Ersättningsutskottet

Enligt styrelsens arbetsordning ska ersättningsfrågor till verkställande direktören och ledande befattnings-

havare beredas av ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet bereder och presenterar förslag till styrelsen avseende ersättningar till VD och andra ledande befattningshavare. Slutligen har ersättningsutskottet till uppgift att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ledamöterna i ersättningsutskottet under 2020 var Georg Brunstam (ordförande) och Märta Schörling Andreen. Ersättningsutskottets rekommendationer till styrelsen innefattar principer för ersättning, förhållandet mellan fast och rörlig lön, pensions- och avgångsvederlagsvillkor samt övriga förmåner för ledningen. Ersättningar till koncernens verkställande direktör har beslutats av styrelsen baserat på ersättningsutskottets rekommendationer. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. Mer information finns på sidan 87. Ersättningsutskottet har under 2020 sammanträtt vid två tillfällen varvid båda ledamöterna deltog. De nuvarande riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not 8. Styrelsens förslag till nya riktlinjer kommer att föreläggas årsstämman 2021 för beslut.

Revisionsutskottet

Ledamöter i revisionsutskottet under 2020 var Gun Nilsson (ordförande), Märta Schörling Andreen och Bengt Baron. Utskottet har haft fem ordinarie möten under året, vid vilka bolagets externa revisorer och företrädare för företagsledningen deltog. Områden

som revisionsutskottet har behandlat har främst avsett planering, omfattning och uppföljning av årets revision. Andra frågor som har behandlats är riskhantering, integrering och systematisering av koncernens processer, samordning av försäkringsfrågor, bolagsstyrning, internkontroll, redovisningsregler, utveckling av den globala ekonomifunktionen, finansverksamheten samt andra frågor som styrelsen uppdragit åt revisionsutskottet att förbereda. Enligt 8 kap. 49 a § aktiebolagslagen (2005:551) ska minst en ledamot i revisionsutskottet vara oberoende i förhållande till bolagets större ägare och ha redovisnings- eller revisionskompetens och bolaget uppfyller därmed Kodens krav.

Externa revisorer

AAK:s revisorer utses av årsstämman. Vid årsstämman 2020 omvaldes revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB som revisor till och med årsstämman 2021. Auktoriserade revisorn Bo Karlsson har utsetts till huvudansvarig revisor. Bo Karlsson innehar även revisionsuppdrag i bland annat Scania AB och IA Hedin Bil AB. Alla tjänster som avropas utöver lagstadgad revision prövas särskilt för att säkerställa att det inte föreligger någon konflikt utifrån oberoende eller jävsförhållande. Några överenskommelser med närstående föreligger inte.

Operativ ledning

VD:s uppgift är att leda verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. I samband med detta ska VD genom erforderliga kontrollsystem förvissa sig om att bolaget efterlever tillämpliga lagar och förordningar. VD är föredragande vid styrelsemötena

och ska tillse att styrelsen får ett så sakligt, utförligt och relevant informationsunderlag som erfordras för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom har VD en kontinuerlig dialog med styrelsens ordförande och håller denne informerad om bolagets och koncernens utveckling och finansiella ställning.

AAK:s koncernledning består av elva personer från fem länder: VD, finansdirektör (CFO) som även ansvarar för M&A, Corporate Communications, IT och Legal; Chief Strategy & Sustainability Officer som även ansvarar för People och Corporate Branding; chef för Global Operations; Chief Technology Officer (CTO); chef för Global Industries; chef för Global Sourcing & Trading samt fyra regionansvariga. Koncernledningen sammanträder varannan månad och avhandlar då koncernens finansiella utveckling, investeringar, synergi- och produktivetsprojekt, förvärv, koncerngemensamma utvecklingsprojekt, ledarskaps- och kompetensförsörjning och andra strategiska frågor. Sammanträdena leds av VD, som fattar beslut i samråd med övriga medlemmar i koncernledningen. Koncernen har ett mindre antal medarbetare i koncernstaben, vilka ansvarar för koncernövergripande aktiviteter som ekonomi, finans, skatter, IT, intern kontroll, strategi, investor relations, information och juridik. VD och koncernledningen presenteras på sid. 50–51. För principer, ersättningar och andra arvoden till VD och koncernledning, se not 8.

AAK:s affärsområden är Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Feed. Cheferna för respektive affärsområde/region har ansvar för mål, strategier, produktutveckling och löpande affärsfrågor samt resultat, kassaflöde och balansräkning för sina respektive enheter. Affärsområdena är i sin tur organiserade i olika sektorer med ansvar för löpande affärsfrågor. Styrningen sker genom internstyrelser som sammanträder fyra gånger per år. AAK:s VD är ordförande vid mötena. Andra befattningshavare är adjungerade vid behov. I samtliga länder där AAK har dotterföretag finns en juridiskt ansvarig landschef. I landschefens uppgifter ingår bland annat att representera AAK gentemot landets myndigheter, samordna och organisera verksamheten på platsen, driva koncerngemensamma processer/projekt samt att säkerställa att koncerngemensamma riktlinjer efterlevs. För varje sådant land har en medlem i koncernledningen utsetts till att ha det övergripande ansvaret för verksamheten. Denne är överordnad landschefen och fungerar i de flesta fall som styrelseordförande i de lokala legala styrelserna.

Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen

Bolagets styrelse ansvarar för AAK:s interna kontroll vars övergripande syfte är att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Styrelsen ska i ett särskilt avsnitt i denna bolagsstyrningsrapport lämna en

beskrivning av hur den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar styrelse, koncernledning och personal.

Processen har utformats för att utgöra en försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter, vilka beskrivs nedan. Kontrollmiljön är basen för internstyrning och kontroll. Riskbedömning och riskhantering innebär att ledningen är medveten om och själv har bedömt och analyserat risker och hot i verksamheten.

Kontrollaktiviteter är de åtgärder och rutiner som ledningen utformat för att förebygga uppkomsten av fel respektive upptäcka och åtgärda inträffade fel. För att enskilda arbetsuppgifter ska kunna utföras på ett tillfredsställande sätt krävs att personalen i en organisation har tillgång till aktuell och relevant information. Den sista modulen i modellen avser uppföljning av den interna styrningen och kontrollens utformning och effektivitet.

Kontrollmiljö

AAK:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes- eller dotterföretagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom AAK.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i AAK:s finanspolicy, råvaruinköspolicy samt manual för den finansiella rapporteringen och i den attestordning som VD fastställer. AAK:s ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt konsolideringssystem samt gemensam redovisningsinstruktion. Koncernens ekonomi har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterföretagens controllers avseende bokslut och rapportering.

Som en komplettering till den interna kontrollen utförs enligt en särskild plan genom koncernens centrala ekonomifunktion i samarbete med en oberoende extern internationell revisionsbyrå på roterande basis en årlig granskning av några enheter i koncernen. AAK har valt att inte etablera en särskild granskningsfunktion (internrevision) då ovan nämnda funktioner

väl fyller denna uppgift. Samtliga AAK:s dotterföretag rapporterar månadsvis. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. Inom varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för respektive affärsområdes ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Riskbedömning och riskhantering

AAK-koncernen är genom sin internationella närvaro utsatt för ett antal olika risker. Riskhanteringen inom koncernen styrs av fastlagda policyer och rutiner, vilka årligen revideras av AAK:s styrelse. Risker relaterade till råvara styrs av koncernens råvaruinköspolicy. Valuta-, ränte- och likviditetsrelaterade risker styrs främst av AAK:s finanspolicy. I koncernens kreditpolicy fastställs hanteringen av kredit- och kontraktsrisker. En effektiv riskhantering förenar den operativa affärsutvecklingen med ägarnas och andra intressenters krav på kontroll och en långsiktigt god värdeutveckling. Riskhanteringen syftar till att minimera risker men också till att säkerställa att möjligheter tillvaratas på bästa sätt. Riskhanteringen omfattar följande riskområden: strategiska risker med avseende på marknad och bransch, kommersiella, operativa och finansiella risker, efterlevnad av externa och interna regelverk samt finansiell rapportering. Huvudkomponenterna i riskarbetet är identifiering, värdering, hantering, rapportering, uppföljning och kontroll. För ytterligare information kring AAK:s riskhantering se not 3.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker både genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar, automatiska kontroller genom IT-systemen samt genom generella kontroller i den underliggande IT-miljön. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, såväl inom respektive enhet som till och från ledning och styrelse. Policyer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har AAK en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

Uppföljning

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller månadsvis rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå.

Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

Policydokument

AAK har ett antal policyer för koncernens verksamhet och dess medarbetare. Bland dessa märks till exempel följande:

Etisk policy

Koncernens etiska riktlinjer har utarbetats i syfte att klargöra koncernens grundläggande inställning i etiska frågor, såväl inom koncernen som externt mot kunder och leverantörer.

Finanspolicy

Koncernens finansfunktion arbetar efter en av styrelsen antagen instruktion som ger ramar för hur koncernens verksamhet ska finansieras samt hur till exempel valuta- och ränterisker ska hanteras.

Informationspolicy

Koncernens informationspolicy är ett dokument som beskriver koncernens generella principer för informationsgivning.

Miljöpolicy

Koncernens miljöpolicy ger riktlinjer för miljöarbetet inom koncernen.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 7 maj 2021 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS, sådana de antagits av EU och att den ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 14 april 2021

Georg Brunstam
Styrelseordförande

Johan Westman
Koncernchef och VD

Märta Schörling Andreen
Styrelseledamot

Marianne Kirkegaard
Styrelseledamot

Bengt Baron
Styrelseledamot

Gun Nilsson
Styrelseledamot

Patrik Andersson
Styrelseledamot

Leif Håkansson
Arbetstagarrepresentant

Lena Nilsson
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 april 2021
PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson
Auktoriserad revisor
Ansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i AAK AB (publ.), org.nr 556669-2850

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AAK AB (publ.) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 114-121. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 43-122 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 114-121. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Marknadsvärdering av lager samt fullständighet och marknadsvärdering relaterat till öppna försäljnings- och inköpskontrakt

Koncernen tillämpar säkring av verkligt värde avseende råvaror i lager, vilket innebär att förändring av pris på säkringen får en direkt påverkan på värdet av lagret. Öppna försäljnings- och inköpskontrakt är redovisade i enlighet med IFRS 9, vilket innebär att dessa är värderade och redovisas till marknadsvärde på balansdagen. Redovisningen av råvaruinköp är komplex och fluktuationer i råvarupriser kan få en signifikant påverkan på den finansiella informationen. En icke korrekt värdering av kontrakt och lager får en direkt påverkan på koncernens kostnader och resultat.

Koncernens inköpsprocess för råvaror är uppbyggd utifrån att den underliggande valutan och råvarorna säkras så snart ett försäljningskontrakt är undertecknat. En eventuell underlåtenhet att redovisa ingångna kontrakt skulle begränsa AAK:s möjlighet till en ändamålsenlig riskhantering och även påverka det redovisade resultatet.

I not 3 framgår hur koncernen arbetar med riskhantering och värdering av ingångna försäljnings- och inköpskontrakt.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

För att verifiera att försäljnings- och inköpskontrakt är fullständiga, omvärderade till marknadspris, består av existerande kontrakt samt att varulager är omvärderat till marknadspris omfattar vår revision bl.a. en kombination av:

- Verifierat att redovisningen av ingångna försäljnings- och inköpskontrakt är fullständig och värderade till marknadsvärde, samt att lager värderas till marknadsvärde. Vi har granskat och utvärderat de redovisningsmässiga effekterna.
- Skapat oss en förståelse för och testat den interna kontrollen för att identifiera undertecknade försäljnings- och inköpskontrakt. Vi har även testat koncernens interna kontroller för uppdatering och registrering av marknadspriser.
- Vi har även genomfört substansgranskning för att säkerställa existens och registrering av tecknade försäljnings- och inköpskontrakt, inleveranser av lager, samt registrerade marknadspriser.
- Därutöver har vi bedömt fullständigheten och riktigheten i de upplysningar som finns i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-42 och 128-129. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AAK AB (publ.) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget,
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 114-121 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Box 4009, 203 11 Malmö, utsågs till AAK AB:s revisor av årsstämman den 13 maj 2020 och har varit bolagets revisor sedan räkenskapsåret 1 maj 2005–31 december 2005.

Malmö den 14 april 2021

PricewaterhouseCoopers AB
Bo Karlsson
Auktoriserad revisor

Informationstillfällen och årsstämma

Informationstillfällen

AAK AB kommer att lämna finansiell information för verksamhetsåret 2021 vid följande tillfällen:

- Delårsrapporten för första kvartalet kommer att publiceras den 23 april.
- Delårsrapporten för det andra kvartalet kommer att publiceras den 16 juli.
- Delårsrapporten för det tredje kvartalet kommer att publiceras den 1 november.
- Delårsrapporten för det fjärde kvartalet och bokslutskommunikén för hela 2021 kommer att publiceras i januari/februari 2022.

Rapporter och pressmeddelanden finns tillgängliga på engelska och svenska och kan beställas från:

AAK AB (publ.)
Corporate Communications
Skrivaregatan 9
215 32 Malmö
Telefon: 040-627 83 00
E-post: comm@aak.com

Mer information om AAK AB finns på bolagets webbplats: www.aak.com

Årsstämma

Årsstämma i AAK AB äger rum fredagen den 7 maj 2021 i Malmö.

Kallelse till årsstämman

Kallelse till årsstämman annonseras i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats, där samtliga stämмоörenden kommer att framgå. En annons angående att årsstämman sammankallats kommer att publiceras i Svenska Dagbladet.

Alternativa nyckeltal och andra finansiella definitioner

AAK presenterar alternativa nyckeltal som inte definieras i IFRS regelverk för finansiell rapportering. Alternativa nyckeltal används som vägledning till koncernens ledning och externa intressenter i sin analys av koncernens verksamhet och betraktas som ett komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS. AAK använder följande alternativa nyckeltal:

Organisk volymtillväxt, EBITDA, Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), Nettorörelsekapital, Nettoskuld, Nettoskuld/EBITDA och Soliditet. Se sid. 111–113 för beräkningar. Se definitioner av de alternativa nyckeltalen samt andra finansiella nyckeltal nedan:

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat på rullande 12 månader. Uttryckt i procent.

Börskurs/Eget kapital

Börskurs i förhållande till eget kapital per aktie.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till aktiekursen på balansdagen. Uttryckt i procent.

EBITDA

Rörelseresultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exkl. innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt antal aktier på balansdagen.

Likvida medel

Kassa och bank samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

Nettorörelsekapital

Icke räntebärande kortfristiga tillgångar minus icke räntebärande kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande skulder (inkl. pensionsåtaganden, exkl. finansiella leasingavtal) minus likvida medel och andra kortfristiga räntebärande fordringar.

Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld i förhållande till EBITDA, beräknat på rullande 12 månader. Uttryckt som en multipel av EBITDA.

Organisk volymtillväxt

Total volymtillväxt exkl. effekter av förvärv/avyttring. Uttryckt i procent.

Soliditet

Eget kapital inkl. innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till totala tillgångar. Uttryckt i procent.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus likvida medel, andra räntebärande fordringar, icke räntebärande rörelseskulder, men exkl. uppskjuten skatt.

Utdelningsandel

Utdelning i förhållande till årets nettovinst. Uttryckt i procent.

Vinst per aktie

Årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier på balansdagen.

Adress

AAK AB (publ.)

Skrivaregatan 9

215 32 Malmö

Telefon: 040-627 83 00

E-post: info@aak.comwww.aak.com

Org. nr. 556669-2850

För mer information se www.aak.com

Everything

we do
is about

Making Better Happen™

Vårt verksamhetssyfte, **Making Better Happen™**, beskriver vår strävan efter ständig förbättring.

AAK är specialiserat på växtbaserade oljor som är värdehöjande ingredienser i en rad populära konsumentprodukter. Vi gör dessa produkter godare, hälsosammare och mer hållbara. Med våra oljor kan produkternas sensoriska egenskaper förbättras, till exempel genom att göra konsistensen i premiumchoklad mjukare, växtbaserade burgare saftigare eller smördeg med lågt fetthinnehåll fräsigare. Genom att ersätta ingredienser med AAK:s växtbaserade alternativ kan våra kunder även optimera och effektivisera sin produktion. Med värdehöjande oljor och fetter hjälper vi våra kunder att lyckas bättre.

Kundgemensam produktutveckling samt en förståelse av vad "bättre" innebär för varje enskild kund är kärnan i vår verksamhet. Med våra flexibla produktionsanläggningar och omfattande expertkunskaper levererar vi våra värdehöjande produkter till en rad branscher, såsom choklad och konfektyr, bageri, mejeri, växtbaserade livsmedel, specialnutrition, foodservice och kroppsvård. Våra 3.900 medarbetare samarbetar tätt med våra kunder via 25 regionala försäljningskontor, 15 innovationscenter och med stöd från drygt 20 produktionsanläggningar.

AAK, med huvudkontor i Malmö, är noterat på Nasdaq-börsen i Stockholm och har strävat efter ständig förbättring i 150 år.



Upptäck mer på
www.aak.com

Eller kontakta oss på
info@aaak.com



Copyright © 2021 AAK AB (publ). Publicerad av AAK AB. Producerad av AAK Corporate Communications.
Grafik och original: www.johnjohns.se. Foto: AAK, Thomas Hergaard, Shutterstock, Unsplash, Offset. Tryck: Exakta.