Til aksjonærene i

Kongsberg Automotive ASA

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Aksjonærer innkalles herved til ordinær generalforsamling i Kongsberg Automotive ASA ("**Selskapet**") som vil avholdes den

2. juni 2022 klokken 10:00

Den ordinære generalforsamlingen vil bli avholdt som et digitalt møte.

Mer informasjon om digital deltakelse finnes nedenfor under "*Informasjon om deltakelse i generalforsamlingen*".

Følgende saker er på dagsorden:

1. **Åpning av generalforsamlingen av styrets leder**
2. **Registrering av møtende aksjonærer og aksjonærer representert ved fullmakt**
3. **Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen**
4. **Godkjennelse av innkallingen og dagsorden**
5. **Godkjennelse av årsregnskapet og årsberetningen for 2021 for morselskapet og konsernet, herunder allokering av årsresultatet og behandling av redegjørelsen for foretaksstyring**
6. **Godkjennelse av honorar til revisor**
7. **Valg av medlemmer til styret**
8. **Godkjennelse av retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte**
9. **Godkjennelse av vederlag til medlemmer av Styret og styrekomiteer**
10. **Valg av medlemmer til valgkomiteen**
11. **Godkjennelse av vederlag til valgkomiteen**
12. **Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte**
13. **Godkjennelse av langsiktig incentivprogram (LTI) for 2022**
14. **Fullmakt til å kjøpe egne aksjer**
15. **Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen**
16. **Forslag om gransking fremsatt av aksjonærer**

To the shareholders in

Kongsberg Automotive ASA

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

Shareholders are hereby notified of the Annual General Meeting of Kongsberg Automotive ASA (the **"Company"**), which will be held on

2 June 2022 at 10:00 hours Norwegian time

The Annual General Meeting will be held as a digital meeting.

More information on digital participation is included below under "*Information about participation in the Annual General Meeting*".

The following items are on the agenda:

1. **Opening of the Annual General Meeting by the Chairman of the Board**
2. **Registration of attending shareholders and shares represented by proxy**
3. **Election of a chairperson of the meeting and a person to co-sign the minutes**
4. **Approval of the notice and the agenda**
5. **Approval of the annual accounts and annual report for 2021 for the parent company and the group, including allocation of the result of the year and consideration of the statement on corporate governance**
6. **Approval of the auditor's fee**
7. **Election of directors to the Board**
8. **Approval of guidelines for salary and other remuneration to senior executives**
9. **Approval of remuneration to members of the Board and board committees**
10. **Election of members to the Nomination Committee**
11. **Approval of remuneration to the Nomination Committee**
12. **Report on salary and other remuneration to senior executives**
13. **Approval of Long Term Incentive Program (LTI) for 2022**
14. **Authorization to acquire own shares**
15. **Authorization to increase the share capital**
16. **Proposal for investigation made by shareholders**

* * *

Nærmere informasjon om forslag til vedtak under sak 3 – 16 på agendaen er inkludert i Vedlegg 1 til innkallingen.

Informasjon om deltagelse i generalforsamlingen

Påmelding og tilgang til møtet

Aksjeeiere som ønsker å delta i generalforsamlingen må registrere påmelding **innen 30. mai 2022 kl. 12:00 norsk tid** ved en av de to alternativene angitt nedenfor:

(i) Elektronisk ved å logge inn på VPS Investortjenester; eller

(ii) Ved å sende inn registreringsskjemaet for deltakelse i Vedlegg 3 enten som skannet dokument per e-post til nis@nordea.com eller ved ordinær post til Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo.

Aksjonærer som ikke overholder påmeldingsfristen, vil ikke kunne delta i generalforsamlingen i tråd med § 7 i Selskapets vedtekter og allmennaksjeloven § 5-3.

Deltakelse i generalforsamlingen vil skje gjennom en generalforsamlingsportal administrert av VP Securities A/S ("**VP Securities Portalen**"). Tilgang til VP Securities Portalen gis kun til aksjeeiere som har registrert påmelding innen fristen angitt over.

En forutsetning for deltakelse er at aksjonæren har oppgitt sin e-postadresse ved registreringen. Dersom en aksjonær registrerer påmelding til generalforsamlingen elektronisk via VPS Investortjenester må derfor aksjonæren ha registrert en e-postadresse tilknyttet VPS Investortjenester. Registrering av e-post i VPS Investortjenester gjøres av aksjonæren selv i menyvalget Investoropplysninger/endre kundeopplysninger. Ved påmelding til generalforsamlingen godtar deltageren at Verdipapirsentralen ASA innhenter informasjon om e-postadresse fra VPS Investortjenester eller fra registreringsskjemaet i Vedlegg 3 som er sendt til Nordea.

Aksjeeiere som har meldt seg på generalforsamlingen innen fristen og oppgitt e-postadresse, vil motta en link til VP Securities Portalen, tilgangskoder (brukernavn og passord) og brukerveiledning senest 1. juni 2022. Se også "*Teknisk informasjon om tilgang til VP Securities Portalen*" nedenfor for ytterligere informasjon.

Dersom aksjonæren ikke har en e-epostadresse registrert i VPS Investortjenester eller ikke oppgir en epostadresse ved innsendelse av påmeldingsblanketten i Vedlegg 3, vil ikke aksjonæren kunne delta i generalforsamlingen.

Deltagelse ved fullmektig og/eller med rådgivere

Dersom en aksjeeier vil delta ved fullmektig, må aksjeeiere ved påmelding oppgi e-postadressen til fullmektigen hvoretter en link og separate innloggingsdetaljer til VP Securities Portalen, tilgangskoder (brukernavn og passord) og bruksanvisning for deltakelse vil sendes per e-post til fullmektigen.

Further information about proposed resolutions under item 3 – 16 of the agenda is included in Attachment 1 to the notice.

Information on participation in the general meeting

Registration and access to the meeting

Shareholders that wish to participate in the general meeting must register participation **within 30 May 2022 at 12:00 hours Norwegian time** through one of the two procedures set out below:

(i) Electronically by accessing VPS Investor Services; or

(ii) By returning the registration form for attendance in Appendix 3 either as a scanned copy by e-mail to nis@nordea.com or by regular mail to Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo.

Shareholders not complying with the deadline for attendance will not be able to participate at the Annual General Meeting in accordance with section 7 of the Company's Articles of Association and section 5-3 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

Participation in the general meeting will take place through the general meeting portal administered by VP Securities A/S ("**VP Securities Portal**"). Access to the VP Securities Portal is only provided to shareholders that have registered attendance within the deadline set out above.

A condition for participation is that the shareholders has provided its e-mail address upon registration. If a shareholder registers participation in the general meeting electronically through VPS Investor Services, the shareholder must have registered an e-mail address with VPS Investor Services. Registration of e-mail in VPS Investor Services is done by the shareholder itself in the menu choice Investor information/change customer information. Upon registration of participation in the general meeting, the participant accepts that Verdipapirsentralen ASA retrieves information on the email address from VPS Investor Services or from the registration form in Appendix 3 that is sent to Nordea.

Shareholders that have registered for the general meeting within the deadline and submitted an email address will receive a link to the VP Securities Portal, access codes (username and password) and user guidance within 1 June 2022. See also "*Technical information on access to the VP Securities Portal*" below for further information.

If the shareholder does not have an email address registered with VPS Investor Services or does not include an e-mail address upon submittal of the registration form in Appendix 3, the shareholder will not be able to participate in the general meeting.

Participation by proxy and/or with an adviser

If a shareholder wish to attend by proxy, the shareholder must upon registration provide the e-mail address of the proxy whereby a link and a separate login to the VP Securities Portal, access codes (username and password) and the user guide for attendance will be sent by e-mail to the proxy.

En aksjeeier eller fullmektig kan registrere digital deltakelse i den ordinære generalforsamlingen sammen med en rådgiver. En bekreftelse av rådgiverens registrering, herunder en link og separate login-detaljer til VP Securities Portalen vil sendes med e-post til rådgiveren. Dette er kun nødvendig dersom aksjonæren og rådgiver ikke deltar fra samme lokasjon.

Merk at påmelding av deltagelse for fullmektig og rådgivere kun kan gjøres ved bruk av registreringsskjema inntatt som Vedlegg 3 til innkallingen (og ikke ved elektronisk registrering i VPS Investortjenester). Påmeldingsskjema må inneholde navn og e-postadresse til fullmektigen slik at påloggingsdetaljer kan formidles til fullmektigen se "*Påmelding og tilgang til møtet"* over. Det samme gjelder deltagelse av rådgivere fra annen lokasjon enn aksjonæren.

Spørsmål og avstemming

Etter gjennomgang av hvert enkelt agendapunkt, vil det være mulig å stille spørsmål og kommentere forslagene gjennom VP Securities Portalen skriftlig med maks 2 400 tegn. Det anbefales at spørsmålene holdes korte og presise. Aksjeeierens skriftlige spørsmål/kommentarer vil presenteres i den ordinære generalforsamlingen av møtelederen og vil besvares muntlig i møtet hvis mulig eller skriftlig etter møtet hvis nødvendig.

Ved avstemning for et agendapunkt vil dette kommuniseres tydelig i VP Securities Portalen. Aksjeeiere må være innlogget på portalen for å kunne stemme. Aksjeeiere som har tildelt fullmakt før den ordinære generalforsamlingen vil ikke kunne stemme i den ordinære generalforsamlingen.

Siden stemmegivning og kommunikasjon på den ordinære generalforsamlingen skjer digitalt, vil forsinkelser kunne oppstå. I sjeldne tilfeller vil slike forsinkelser kunne vare i inntil ett minutt. Møtelederen for den ordinære generalforsamlingen er selvsagt oppmerksom på dette og vil hensynta dette ved sin møteledelse, men Selskapet påtar seg ikke ansvar for spørsmål fra aksjeeiere, foreslåtte endringer eller avgitte stemmer, hvis noen, som ikke er mottatt i tide til å bli tatt hensyn til under det aktuelle agendapunktet.

Teknisk informasjon om tilgang til VP Securities Portalen

Hver aksjonær er ansvarlig for å sørge for at han eller hun har en smarttelefon/nettbrett/datamaskin med en nettleser, og at han eller hun har en fungerende internettforbindelse i henhold til kravene nedenfor.

Nettleser/PC:
VP Securities Portalen kan aksesseres ved 'evergreen nettlesere' på PC/Mac, smarttelefoner og nettbrett/iPad. 'Evergreen nettlesere' (f.eks. Edge, Chrome og Firefox) er nettlesere som automatisk oppdaterer seg til nye versjoner. Safari støttes også, selv om det ikke er en 'evergreen nettleser'. Internet Explorer kan ikke benyttes.

Apple produkter:
VP Securities Portalen vil fungere i de tre siste hovedversjonene av Safari nettleseren på Mac, iPhone og iPad (Safari versjon 12, 13, 14 og 15). Aksjeeiere som har

A shareholder or a proxy may register digital attendance at the Annual General Meeting together with an adviser. A confirmation of the adviser's registration, including a link and a separate login to the VP Securities Portal will be sent by e-mail to the adviser. This will only be required if the shareholder and adviser do not participate from the same location.

Note that registration of attendance for proxies and advisers only can be made by use of the registration form included as Appendix 3 to the notice (and not by electronic registration in VPS Investor Services). The registration form must include the name and email address of the proxy so that login details can be distributed to the proxy, see "*Registration and access to the meeting"* above. The same applies to participation from adviser from another location than the shareholder.

Questions and voting

After the presentation of the individual agenda items, it will be possible to ask questions and submit comments concerning the proposals through the VP Securities Portal with a maximum of 2,400 signs. It is recommended to keep questions and comments brief and concise. The shareholders' written questions/comments will be presented in the Annual General Meeting by the chairperson and will be answered in the meeting if possible, or in writing after the meeting if necessary.

Upon voting on an agenda item, this will be clearly stated in the VP Securities Portal. Shareholders must log into the portal in order to be able to vote. Shareholders who have granted proxies prior to the Annual General Meeting will not be able to vote during the Annual General Meeting.

As voting and communication at the Annual General Meeting are conducted digitally, delays may occur. In utmost cases, these delays may last up to one minute. The chairman of the meeting is of course aware of this and will conduct the meeting accordingly, but the Company does not assume any responsibility for shareholders' questions, comments, proposed amendments or votes cast, if any, not being received in time for them to be taken into consideration under the relevant item on the agenda.

Technical information about access to the VP Securities Portal

Each shareholder is responsible for ensuring that he or she has a smartphone/tablet/computer with an internet browser, and that he or she has a sufficient and functional internet connection subject to the following requirements.

Browser/PC:
The VP Securities Portal can be accessed through 'evergreen browsers' on PC/Mac, smartphone and tablet/iPad. 'Evergreen browsers' (e.g., Edge, Chrome and Firefox) are browsers which are automatically updated to new versions. Safari is also supported, even though it is not an 'evergreen browser'. Internet Explorer cannot be used.

Apple products:
The VP Securities Portal will run in the three latest main versions of the Safari browser on Mac, iPhone and iPad (Safari versions 12, 13, 14 and 15). Shareholders who have

eldre Apple-produkter som ikke kan oppdateres til en fungerende Safari versjon kan installere og benytte en Chrome nettleser.

Internettforbindelse:
Kvaliteten på overføringen vil avhenge av aksjeeierens individuelle internettleverandører. Aksjeeiere bør, som minimum, ha en 5-10 Mbit/s forbindelse for god overføring.

Vi anbefaler at hver aksjonær i god tid før start av generalforsamlingen tester hans eller hennes utstyr og internettforbindelse ved å logge inn på VP Securities Portalen. VP Securities Portalen vil være åpen for testing fra kl. 08:00 på dagen for generalforsamlingen.

Aksjeeiere som opplever tekniske problemer, kan henvende seg til VP Securities Portal hjelpelinje på tlf. +45 4358 8894.

Informasjon om prosedyre for registrering av fullmakt

Aksjonærer kan delta i den ordinære generalforsamlingen ved bruk av fullmakt. Aksjonærer kan om ønskelig gi en fullmakt til styreleder til å stemme på generalforsamlingen, med eller uten stemmeinstruks. Se Vedlegg 4 for nærmere informasjon om inngivelse av fullmakt. Dersom du ønsker å delta i generalforsamlingen ved annen fullmektig enn styreleder, se også avsnittet "*Deltagelse ved fullmektig og/eller med rådgivere"* ovenfor for nærmere informasjon.

Fullmakter til styreleder må være registrert gjennom VPS Investortjenester eller være mottatt per post innen 30. mai 2022 kl. 12:00 som nærmere angitt i Vedlegg 4. Merk at registrering av fullmektig for deltagelse i generalforsamlingen kun kan skje ved innsendelse av påmeldingsblanketten i Vedlegg 3 (og ikke elektronisk).

Annen informasjon

Selskapets årsrapport for 2021 samt vedlegg til denne innkallingen er tilgjengelig på Selskapets kontor og på Selskapets nettsider: https://www.kongsberg automotive.com/investor-relations/. Andre dokumenter som vil fremlegges på den ordinære generalforsamlingen og forslag til vedtak er tilgjengelig på samme nettside. I tråd med Selskapets vedtekter § 8 sendes ikke årsrapporten og andre dokumenter som skal behandles av generalforsamlingen til aksjonærer, men aksjonærer kan kontakte Selskapets investorkontakt Jakob Bronebakk per epost: jakob.bronebakk@ka-group.com for å motta fysiske kopier av dokumentene uten vederlag.

Selskapet har på datoen for denne innkallingen utstedt 1 054 860 644 aksjer som hver gir én stemme. Alle aksjer har like rettigheter. På tidspunktet for denne innkallingen eide Selskapet 1 826 902 (0,17 %) egne aksjer som det ikke kan utøves stemmerettigheter for.

Aksjonærer har rett til å uttale seg på den ordinære generalforsamlingen, rett til å møte med en representant, til å gi slik representant retten til å uttale seg, og rett til å presentere alternativer til styrets forslag med hensyn til saker på agendaen for den ordinære generalforsamlingen. Aksjonærene kan kreve at styret og daglig leder gir

older Apple equipment which cannot be updated to a usable Safari version can install and use a Chrome browser.

Internet connection:
The quality of the transmission will depend on the shareholders' individual internet providers. Shareholders should, as a minimum, have a 5-10 Mbit/s connection for good transmission.

We recommend that each shareholder in due time prior to the start of the Annual General Meeting tests his or her device and internet connection by logging on to the VP Securities Portal. The VP Securities Portal will be open for testing from 08:00 am Norwegian time on the day of the Annual General Meeting.

Shareholders experiencing any technical problems may reach out to the VP Securities Portal hotline at tel. +45 4358 8894.

Information on procedures for registration of proxies

Shareholders may participate in the annual general meeting by use of proxy. Shareholders may, if desirable, provide a voting proxy to the chairman of the board, with or without voting instructions. See Appendix 4 for further information about submittal of proxies. If you wish to participate in the general meeting with a proxy that is not the chairman, see also the section "*Participation by proxy and/or with an adviser"* above for further information.

Proxies to the chairman must be registered with VPS Investor Services or be received by ordinary mail within 30 May 2022 at 12:00 hours as further set out in Appendix 4. Note that registration of a proxy for participation in the general meeting only can be made through submittal of the registration form included in Appendix 3 (and not electronically).

Other information

The Company's annual report for 2021 as well as attachments to this notice are available at the Company's offices and web pages: https://www.kongsberg automotive.com/investor-relations/. Other documents that will be presented at the general meeting and proposals for resolutions are accessible at the same website. In accordance with section 8 of the Company's articles of association, the annual report and other documents to be considered by the general meeting are not sent to shareholders, but shareholders may contact the Company's investor contact Jakob Bronebakk per email: jakob.bronebakk@ka-group.com to obtain physical copies of the documents free of charge.

The Company has at the date of this notice issued 1,054,860,644 shares each carrying one vote. All shares enjoy equal rights. At the date of this notification, the Company owned 1,826,902 (0.17%) treasury shares for which voting rights may not be exercised.

The shareholders have the right to speak at the general meeting, the right to be accompanied by an advisor, to give such advisor the right to speak, and the right to present alternatives to the board's proposals in respect of matters on the agenda at the general meeting. The shareholders may require the Board and the chief executive officer to

informasjon i den ordinære generalforsamlingen om saker som kan påvirke bedømmelsen av a) godkjennelse av årsregnskapet og årsberetningen, b) saker som er forelagt aksjonærene for avgjørelse og c) Selskapets finansielle stilling, virksomheten i andre selskaper som Selskapet deltar i og enhver sak som generalforsamlingen skal behandle, med mindre informasjonen etterspurt ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet.

furnish in the General Meeting available information about matters that may affect the consideration of a) the approval of the annual accounts and the annual report, b) any matters submitted to the shareholders for decision and c) the Company's financial position, and the business of other companies in which the Company participates and any matter which the general meeting is to deal with unless the information required cannot be given without disproportionately harming the Company.

* * *

Kongsberg, 11 May 2022

På vegne av styret i / On behalf of the Board of Directors of

Kongsberg Automotive ASA

Firass Abi-Nassif
Styreleder / Chairman of the Board

Vedlegg:

1. Forslag til vedtak
2. Innstilling fra valgkomiteen
3. Registreringsskjema for deltagelse
4. Fullmaktsskjema

Attachements:

1. Proposed resolutions
2. Recommendation from the Nomination Committee
3. Registration form for attendance
4. Proxy form

Vedlegg 1

Forslag til vedtak

3. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen

Styret i Selskapet ("**Styret**") foreslår at Simen Mejlænder fra Advokatfirmaet Wiersholm AS velges som møteleder.

Én person som deltar på generalforsamlingen foreslås valgt til å medundertegne protokollen sammen med møteleder.

4. Godkjennelse av innkallingen og dagsorden

Styret foreslår at innkallingen og dagsorden godkjennes.

5. Godkjennelse av årsregnskapet og årsberetningen for 2021 for morselskapet og konsernet, herunder allokering av årsresultatet og behandling av redegjørelsen for foretaksstyring

Det vises til årsrapporten som er tilgjengelig på Selskapets hjemmesider, https://www.kongsbergautomotive.com/investor-relations/.

Styret foreslår at den ordinære generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Den ordinære generalforsamlingen godkjente konsernets og morselskapets regnskaper for 2021 i tråd med Styrets forslag. Årsberetningen ble godkjent. Den ordinære generalforsamlingen besluttet at det ikke skulle utbetales utbytte for 2021.

Den ordinære generalforsamlingen disponerte Kongsberg Automotive ASAs årsresultat som følger: Overført til opptjent egenkapital EUR – 16,3 millioner.

Redegjørelsen for foretaksstyring vil bli behandlet.

6. Godkjennelse av honorar til revisor

I samsvar med oppstillingen mottatt fra revisor foreslår Styret at den ordinære generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Den ordinære generalforsamlingen godkjente revisors honorar for Kongsberg Automotive ASA for 2021 på EUR 189,8 tusen.

Det totale honoraret for revisjon av Kongsberg Automotives konsernselskaper (unntatt Kongsberg Automotive ASA) i 2021 utgjorde EUR 485 tusen.

7. Valg av medlemmer til styret

Anbefalingen fra valgkomiteen er inkludert i Vedlegg 2 og er tilgjengelig på Selskapets nettsider, https://www.kongsbergautomotive.com/investor-relations/.

Attachment 1

Proposed resolutions

3. Election of a chairperson of the meeting and a person to co-sign the minutes

The board of directors of the Company (the "**Board**") proposes that Simen Mejlænder from Advokatfirmaet Wiersholm AS is elected to chair the meeting.

One person attending the general meeting is proposed chosen to co-sign the minutes together with the chair of the meeting.

4. Approval of the notice and the agenda

The Board proposes that the notice and agenda is approved.

5. Approval of the annual accounts and annual report for 2021 for the parent company and the group, including allocation of the result of the year and consideration of the statement on corporate governance

Reference is made to the annual report available at the Company's website, https://www.kongsbergautomotive.com/investor-relations/.

The Board proposes that the Annual General Meeting adopts the following resolution:

The Annual General Meeting approved the consolidated and parent company financial statements in accordance with the Board of Directors' motion. The annual report was approved. The Annual General Meeting decided that no dividend should be paid for 2021.

The Annual General Meeting allocated the Kongsberg Automotive ASA's annual result as follows: Transferred to retained earnings EUR – 16.3 million.

The statement on corporate governance will be considered.

6. Approval of the auditor's fee

In accordance with the specification received from the auditor, the Board proposes that the Annual General Meeting adopts the following resolution:

The Annual General Meeting approved the auditing fees for Kongsberg Automotive ASA for 2021 at EUR 189.8 thousand.

The total fee for auditing of the Kongsberg Automotive group companies (excluding Kongsberg Automotive ASA) in 2021 amounted to EUR 485 thousand.

7. Election of directors to the Board

The recommendation by the Nomination Committee is included in Attachment 2 and is available at the Company's website, https://www.kongsbergautomotive.com/investor-relations/.

8. Godkjennelse av retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Selskapets ordinære generalforsamling i 2021 godkjente retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i tråd med allmennaksjeloven § 6-6a. Som et utgangspunkt er retningslinjene gjeldende for en periode på 4 år, men Selskapets Styre kan foreslå endringer før dette for godkjennelse av den ordinære generalforsamlingen.

Retningslinjene inkluderer enkelte prinsipper for vederlag til medlemmer av Styret som, blant annet, fastsetter at Styret ikke skal motta vederlag knyttet til Selskapets aksjer. Samtidig har valgkomiteen foreslått at medlemmer av Styret unntatt styreleder skal motta begrensede aksjer i Selskapet som delvis styrehonorar jf. sak 9 på dagsordenen. Valgkomiteens arbeid er uavhengig av Styret og Styret har ikke instruksjonsrett overfor valgkomiteen. For å sikre at valgkomiteens arbeid og forslag ikke er i brudd med, eller begrenset av, retningslinjene, foreslås det imidlertid at retningslinjene presiseres slik at Styret kan motta aksjer til markedsverdi som vederlag så fremt tildelingen ikke er resultatavhengig. De foreslåtte oppdaterte retningslinjene er tilgjengelig på Selskapets nettsider, https://www.kongsbergautomotive.com/investor-relations/.

Styret foreslår følgelig at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Den ordinære generalforsamlingen godkjente retningslinjene for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte.

8. Approval of guidelines for salary and other remuneration to senior executives

The Company's annual general meeting in 2021 adopted guidelines for salary and other remuneration to senior executives in accordance with section 6-16a of the Norwegian Public Limited Companies Act. As a point of basis, the guidelines are valid for a period of 4 years, however, the Company's Board may propose revisions prior to this for approval of the Annual General Meeting.

The guidelines includes certain principles for remuneration to the members of the Board, which states, inter alia, that the Board does not receive remuneration linked to the Company's shares. At the same time, the Nomination Committee has proposed that the members of the Board other than the chairman shall receive restricted shares in the Company as partial Board remuneration cf. item 9 of the agenda. The Nomination Committee's work is independent from the Board and the Board does not have instruction power over the Nomination Committee. However, in order to ensure that the Nomination Committee's work and proposals are not in breach with, or limited by, the guidelines, it is proposed that the guidelines are updated so that the Board can receive shares at market value as remuneration provided that the allocation is not performance based. The proposed updated guidelines are available at the Company's website, https://www.kongsbergautomotive.com/investor-relations/.

Accordingly, the Board proposes that the Annual General Meeting adopts the following resolution:

The Annual General Meeting approved the guidelines for salary and other remuneration to senior executives.

9. Godkjennelse av vederlag til medlemmer av Styret og styrekomiteer

Anbefalingen fra valgkomiteen er inkludert i Vedlegg 2 og er tilgjengelig på Selskapets nettsider, https://www.kongsbergautomotive.com/investor-relations/.

9. Approval of remuneration to members of the Board and board committees

The recommendation by the Nomination Committee is included in Attachment 2 and is available at the Company's website, https://www.kongsbergautomotive.com/investor-relations/.

10. Valg av medlemmer til valgkomiteen

Anbefalingen fra valgkomiteen er inkludert i Vedlegg 2 og er tilgjengelig på Selskapets nettsider, https://www.kongsbergautomotive.com/investor-relations/.

10. Election of members to the Nomination Committee

The recommendation by the Nomination Committee is included in Attachment 2 and is available at the Company's website, https://www.kongsbergautomotive.com/investor-relations/.

11. Godkjennelse av vederlag til valgkomiteen

Anbefalingen fra valgkomiteen er inkludert i Vedlegg 2 og er tilgjengelig på Selskapets nettsider, https://www.kongsbergautomotive.com/investor-relations/.

11. Approval of remuneration to the Nomination Committee

The recommendation by the Nomination Committee is included in Attachment 2 and is available at the Company's website, https://www.kongsbergautomotive.com/investor-relations/.

12. Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

I henhold til allmennaksjeloven § 6-16 b har Styret forberedt en rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer for 2021. Rapporten er tilgjengelig

12. Report on salary and other remuneration to senior executives

In accordance with section 6-16 b of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Board has prepared a report on salary and other remuneration to

på Selskapets nettsider, https://www.kongsbergautomotive.com/investor-relations/. Rapporten er gjenstand for en rådgivende avstemming.

Styret foreslår at den ordinære generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Den ordinære generalforsamlingen gir sin tilslutning til rapporten om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer for 2021.

13. Godkjennelse av langsiktig incentivprogram (LTI) for 2022

Selskapet ber om godkjennelse fra generalforsamlingen til å fortsette det langsiktige incentivprogrammet ("**LTI**") som ble introdusert i 2018 basert på anbefalingene fra Willis Towers Watson for direktører og ledende ansatte globalt.

De overordnede målsetningene for den foreslåtte 2022 LTI-planen er å tiltrekke og beholde nøkkelpersonell, å sørge for sammenfall av interessene til Selskapets ledelse og Selskapets aksjonærer, samt å fremme et sterkere fokus på langsiktige prioriteringer for ledende ansatte i Selskapet.

En vesentlig forutsetning for LTI-planen er at kvalifiserte ledende ansatte (Global Leadership Team) som ønsker å delta i LTI-planen må oppfylle Selskapets nye eierskapskrav. Oppsummert innebærer disse kravene at LTI-deltagere må eie aksjer i Selskapet tilsvarende et beløp på 2 årlige basislønninger for daglig leder, én årlig basislønn for ledere som rapporterer direkte til daglig leder og økonomidirektøren, og 0,5 basislønn for andre medlemmer av Global Leadership Team. For øvrige LTI-plan deltagere er det ingen eierskapskrav. Kvalifiserte aksjer som teller ved eierskapskravene er ordinære aksjer i deltagerens eie, opptjente begrensede aksjer/RSUer, aksjer eid gjennom aksjeinvesteringsplaner for ansatte og aksjeopsjoner som er opptjent og har lavere innløsningspris enn aksjenes børskurs ("in the money") men som ikke er utøvet.

Den foreslåtte 2022 LTI planen består av to komponenter: 1) 50% av den respektive LTI verdien vil tildeles som resultatbaserte aksjeandeler (*Eng: "performance-contingent share units" eller "PSUs"*), 2) den øvrige 50% vil tildeles som tidsopptjente begrensede aksjer (*Eng: "time-vested restricted shares" eller "RSUs"*).

Opptjening av PSUer er basert på tre KPIer: Det relative totale aksjonærubyttet (*Eng: "the relative total shareholder return" eller "rTSR"*) i Selskapet sammenlignet med en referansegruppe av sammenlignbare selskaper bestemt av vederlagskomiteen (vektet 40%), den gjennomsnittlige EBIT-marginen til konsernet over en treårsperiode (vektet 40%), sosialt styringsmål (*Eng: "social governance" eller "ESG"*) (vektet 20%). Hvert KPI-mål er definert av Selskapets vederlagskomité og evalueres separat og uavhengig i henhold til spesifikke resultatnivåer.

senior executives in 2021. The report is available at the Company's website, https://www.kongsbergautomotive.com/investor-relations/. The report is subject to an advisory vote.

The Board proposes that the Annual General Meeting adopts the following resolution:

The Annual General Meeting endorses the report on salary and other remuneration to senior executives for 2021.

13. Approval of Long Term Incentive Program (LTI) for 2022

The Company seeks the approval from the Annual General Meeting to continue the long term incentive program (the "**LTI**") that was introduced in 2018 based on the recommendations of Willis Towers Watson for executives and global managers.

The key objectives of the proposed 2022 LTI plan are to attract and retain key personnel, to further align the interests of the Company's management and the Company's shareholders, and to promote a stronger focus on long-term priorities for senior management of the Company.

A key condition of the LTI plan is that eligible executives (Global Leadership Team) that desire to participate in the LTI plan must satisfy the Company's new holding requirements. In summary, these requirements require LTI participants to hold shares in the Company in the amount corresponding to 2 annual base salaries for the Chief Executive Officer, one annual base salary for the Presidents and Chief Financial Officer, and 0.5 annual base salaries for the rest of the Global Leadership Team. For other LTI plan participants outside of the Global Leadership Team there are no holding requirements. Qualifying shares for the purpose of the holding requirements are shares owned outright, vested restricted stock/RSUs, shares held in an Employee Stock Purchase Plan or Self-Investment Plan, and vested but unexercised "in-the-money" stock options.

The proposed 2022 LTI plan consists of two components: 1) 50% of the respective LTI value will be awarded as performance-contingent share units (PSUs), 2) the other 50% will be awarded as time-vested restricted shares (RSUs).

The vesting of the PSUs is based on three KPIs: The relative total shareholder return ("rTSR") of the Company compared to a peer group of companies determined by the Compensation Committee (weighting 40%), the average adjusted EBIT-margin of the Group over a three-year period (weighting 40%), and an environmental, social, governance ("ESG") target (weighting 20%). Each KPI target has been defined by the Company's Compensation Committee and is evaluated separately and independently according to specific performance levels.

Utbetalinger følger en lineær opptjening med fire resultatnivåer: Det første resultatnivået er terskelnivået, det andre er målnivået, det tredje er ambisjonsnivået og det fjerde er maksimumsnivået. Hvert av resultatnivåene er knyttet til utbetalingsnivåer som følger: Terskel vil opptjene 50% av de tildelte PSUer, target 100% av de tildelte PSUer, ambisjon 150% av de tildelte PSUer og maksimum 200% av de tildelte PSUer.

Både de tidsopptjente begrensede aksjene (RSUer) og de resultatbaserte aksjeandelene (PSUer) vil ha en definert opptjeningsperiode på tre år. Dette betyr at alle tildelinger bare vil opptjenes etter tre år fra tildelingen (juni 2025).

Kvalifiserte deltagere i programmet er en bestemt gruppe på opptil 100 medlemmer av ledelsen (Global Leadership team, Senior Leadership Team og utvalgte nøkkelpersonell). LTI måltall for den enkelte er basert på stilling og ansvarsområde og øker med større ansvarsområde/høyere stilling (mellom 100% og 10% av basislønn).

Totalt ber Selskapet om godkjennelse for et LTI program med en verdi på cirka EUR 3,7 millioner. Forutsatt en aksjepris i området NOK 2,45 – 2,55, vil dette tilsvare maksimum 6 millioner resultatbaserte aksjeandeler og 7,3 millioner begrensede aksjer (restricted shares). Det endelige antallet tildelte instrumenter vil avhenge av sluttkursen på aksjen på dagen for generalforsamlingen. I tilfelle at aksjekursen er utenfor det forutsatte intervallet, vil tildelinger ikke overstige tallene angitt over.

På denne bakgrunnen foreslår styret at den ordinære generalforsamlingen vedtar følgende:

Den ordinære generalforsamlingen godkjente det foreslåtte langsiktige incentivprogrammet for 2022.

14. Fullmakt til å kjøpe egne aksjer

På den ekstraordinære generalforsamlingen i Selskapet den 10. juni 2021 ble Styret gitt en fullmakt til å kjøpe opp til 105 486 064 egne aksjer i Selskapet, hvilket tilsvarer 10% av Selskapets aksjekapital. Fullmakten er gyldig inntil Selskapets ordinære generalforsamling i 2022, og Styret foreslår at fullmakten videreføres for et ytterligere år inntil den ordinære generalforsamlingen i 2023.

Formålet med fullmakten er å gi Selskapet mulighet til å effektivt dra nytt av de finansielle instrumentene og mekanismene som allmennaksjeloven tillater, herunder tilbakekjøp av aksjer i strukturerte tilbakekjøpsprogram med etterfølgende sletting av egne aksjer som kommer aksjonærene til gode. Det er også hensiktsmessig at Selskapet har egne aksjer som kan brukes til oppgjør i Selskapets LTI-program samt som vederlagsaksjer i oppgjør ved potensielle nye oppkjøp.

Styret foreslår følgelig at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Payout follows a linear vesting in between four performance levels: The first performance level is the threshold level, the second is the target level, the third is the ambition level, the fourth is the maximum level. Each of the performance levels is linked to payout levels respectively: Threshold will vest 50% of the awarded PSUs, target 100% of the awarded PSUs, ambition 150% of the awarded PSUs, and maximum 200% of the awarded PSUs.

Both the time-vested restricted shares (the RSUs) and the Performance-contingent share units (the PSUs) will have a defined vesting period of three years. This means that all awards will only vest in 3 years from the grant (June 2025).

Eligible participants under the program are a defined group of up to 100 managers (Global Leadership Team, Senior Leadership Team and selected key employees). The individual LTI target value is based on the role & responsibility and is increased with higher responsibility/grade (between 100% and 10% of base salary).

Overall, the Company requests approval for an LTI value of approx. EUR 3.7 million. Assuming a share price in the range of NOK 2.45 to 2.55, this would correspond to a maximum number of 6 million performance-contingent share units and 7.3 million restricted shares. The final number of awarded instruments will depend on the closing share price on the day of the Annual General Meeting. In the event that the share price is outside the assumed range, the awards will not exceed the figures above.

On this background, the Board proposes that the Annual General Meeting resolves as follows:

The Annual General Meeting approved the proposed Long-Term Incentive plan for 2022.

14. Authorization to acquire own shares

At the annual general meeting of the Company on 10 June 2021, the Board was granted an authorization to acquire up to 105,486,064 treasury shares in the Company, which equals 10 % of the Company's share capital. The authorization is valid up until the Company's Annual General Meeting in 2022, and the Board proposes that the authorization is continued for another year until the annual general meeting in 2023.

The purpose of the authorization is to provide the Company with an opportunity to efficiently make use of the financial instruments and mechanisms that the Norwegian Public Companies Act allows, including repurchases of own shares in structured buy-back programs with subsequent deletion of shares, which will be beneficial for existing shareholders. It is also appropriate that the Company has own shares that can be used as settlement in the Company's LTI program as well as consideration shares in settlement of any new acquisitions.

Accordingly, the Board proposes that the Annual General Meeting adopts the following resolution:

Styret gis fullmakt til å erverve inntil 105 486 064 egne aksjer på vegne av Selskapet, jfr. allmennaksjeloven §§ 9-2 flg. på følgende vilkår:

1. *Selskapet kan erverve inntil 105 486 064 egne aksjer med totalt pålydende opp til NOK 105 486 064. Selskapet kan likevel ikke erverve egne aksjer dersom den samlede pålydende verdien av beholdningen av egne aksjer etter ervervet overstiger 10 % av Selskapets til enhver tid gjeldende aksjekapital. Aksjene kan erverves og avhendes slik styret finner det hensiktsmessig.*
2. *Hvis egne aksjer avhendes, kan Selskapet kjøpe egne aksjer som erstatter disse. Fullmakten kan utøves flere ganger i perioden, så lenge begrensningen under punkt 1 overholdes.*
3. *Aksjene skal erverves til gjeldende markedspris med et intervall mellom NOK 1 og NOK 15 per aksje.*
4. *Fullmakten skal gjelde frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2023, eller senest til og med 30. juni 2023.*

15. Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen

På den ordinære generalforsamlingen i Selskapet den 10. juni 2021 ble Styret tildelt en fullmakt til å øke Selskapets aksjekapital med inntil NOK 105 486 064, hvilket tilsvarer 10% av Selskapets aksjekapital. Fullmakten kan brukes i forbindelse med (i) innhenting av kapital for bruk i Selskapets virksomhet eller kjøp av annen virksomhet, (ii) å bruke Selskapets aksjer som vederlag i forbindelse med oppkjøp og fusjoner eller (iii) utstedelse av aksjer i forbindelse med Selskapets LTI-plan for ansatte, og er gyldig inntil den ordinære generalforsamlingen i 2022.

Styret anser det hensiktsmessig å videreføre fullmakten til å øke Selskapets aksjekapital frem til den ordinære generalforsamlingen i 2023. På samme måte som fullmakten tildelt i 2021 innebærer fullmakten en rett til å fravike eksisterende aksjonærers fortrinnsrett og til å vedta kapitalforhøyelser mot vederlag i andre eiendeler enn penger. Styret anser at dette er nødvendig for å sikre at fullmakten kan brukes til formålene nevnt over, samt at det tillater at styret kan handle raskt i Selskapets interesse.

Styret foreslår følgelig at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. *Styret gis fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med opp til NOK 105 486 064. Fullmakten kan brukes separat eller i kombinasjon med andre fullmakter.*
2. *Aksjonærenes fortrinnsrett til tegning av aksjer i henhold til allmennaksjeloven § 10-4 kan fravikes.*

The Board is authorized to acquire up to 105,486,064 treasury shares on behalf of the Company, cf. §§ 9-2 ff. of the Norwegian Public Limited Companies Act, on the following conditions:

1. *The Company can acquire up to 105,486,064 treasury shares with a total nominal value of up to NOK 105,486,064. The Company cannot acquire treasury shares if the aggregate nominal value of its holdings of treasury shares after the acquisition exceeds 10 per cent of the Company's valid share capital at any given time. The shares may be acquired and divested as the board may find appropriate.*
2. *In the event treasury shares are divested, the Company can acquire treasury shares to replace them. The authorization may be applied repeatedly during the period, provided that the limitation under section 1 is respected.*
3. *The shares shall be acquired at current market prices within a range between NOK 1 and NOK 15 per share.*
4. *The authorization shall apply up to the Company's Annual General Meeting in 2023, or up to and including 30 June 2023 at the latest.*

15. Authorization to increase the share capital

At the annual general meeting of the Company on 10 June 2021, the Board was granted an authorization to increase the Company's share capital by up to NOK 105,486,064, which equals 10% of the Company's share capital. The authorization may be used in connection with (i) raising equity for the Company's operations or acquisition of other enterprises, (ii) using the Company's shares as remuneration in connection with acquisitions and mergers or (iii) for issuance of shares in connection with the Company's LTI plan for employees, and is valid up until the annual general meeting in 2022.

The Board considers it appropriate to continue the authorization to increase the Company's share capital up until the annual general meeting in 2023. Similar to the authorization granted by the annual general meeting in 2021, the authorization will include a right to waive the shareholders' pre-emptive rights and to resolve capital increases against considerations other than cash. The board considers that this is necessary to ensure that the authorization can be used for the purposes stated above, as well allowing the Board to take action quickly in the Company's interest.

Accordingly, the Board proposes that the Annual General Meeting adopts the following resolution:

1. *The Annual General Meeting authorizes the Board to increase the Company's share capital by up to NOK 105,486,064. The authorization may be used separately or in combination with other authorizations.*
2. *The shareholders' pre-emptive rights to subscribe new shares under section 10-4 of the Norwegian Public Limited Companies Act can be waived.*

3. *Fullmakten kan brukes til å gjennomføre en eller flere kapitalforhøyelser i forbindelse med (i) innhenting av egenkapital til Selskapets virksomhet eller oppkjøp av andre virksomheter, (ii) bruk av Selskapets aksjer som vederlag i forbindelse med oppkjøp og fusjoner eller (iii) for utstedelse av aksjer i forbindelse med Selskapets langsiktige insentivprogram for ansatte.*

4. *Fullmakten omfatter kapitalforhøyelser både ved kontantinnskudd og innskudd i andre eiendeler enn penger samt rett til å pådra Selskapet særlige plikter mv. jf. allmennaksjeloven § 10-2. Fullmakten kan brukes i forbindelse med fusjon i henhold til allmennaksjeloven § 13-5.*

5. *Fullmakten skal gjelde frem til selskapets ordinære generalforsamling i 2023, eller senest til og med 30. juni 2023.*

16. Forslag om gransking fremsatt av aksjonærer

To aksjonærer har fremsatt forslag om gransking av Selskapet jf. allmennaksjeloven § 5-25.

Styrets anbefaling er at generalforsamlingen stemmer imot forslaget. Aksjonærenes nærmere begrunnelse samt Styrets tilsvar er tilgjengelig på Selskapets nettsider, https://www.kongsberg automotive.com/investor-relations/.

3. *The authorization can be used to conduct one or more share capital increases for the purpose of (i) raising equity for the Company's operations or acquisition of other enterprises, (ii) using the Company's shares as remuneration in connection with acquisitions and mergers or (iii) for issuance of shares in connection with the Company's long-term incentive program for employees.*

4. *The authorization includes the right to carry out share capital increases both with cash contributions and consideration other than cash as well as to obligate the Company to undertake particular duties, cf. section 10-2 of the Norwegian Public Limited Companies Act. The authorization can be used in connection with mergers pursuant section 13-5 of the Norwegian Public Limited Companies Act.*

5. *The authorization shall apply until the ordinary Annual General Meeting in 2023, or up to and including 30 June 2023 at the latest.*

16. Proposal for investigation made by shareholders

Two shareholders has made a proposal to investigate the Company cf. section 5-25 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

The Board's recommendation is that the general meeting votes against the proposal. The shareholders' further reasoning as well as the Board's response is available at the Company's websites, https://www.kongsberg automotive.com/investor-relations/.

* * *

Vedlegg 2 / Appendix 2

Kongsberg Automotive ASA (KOA)

Below is the recommendation from the Nomination Committee (NC) to the Annual General Meeting (AGM) on June 2, 2022.

Election of Directors

The Nomination Committee proposes that the following persons are elected as members of the KOA Board of Directors (BOD) and to serve until the KOA Annual General Meeting in 2023. The Nomination Committee invites the shareholders to vote for the candidates as follows.

Ellen M. Hanetho, Independent Director (re-election)

Ellen M. Hanetho has 20 years of investment banking and private equity experience as a cross-border finance and business development executive, structuring and executing several scaling and buy-and-build strategies for Nordic and global companies.

She is founder and Chairman of the Board of Cercis AS, an investment company established in 2020, taking companies with proven green technologies into new markets including China.

From 2013 to 2019, Ellen was CEO of Frigaard Invest AS, the strategic investment arm Frigaardgruppen. Prior to this, Ellen has held positions at Credo Partners in Oslo, Goldman Sachs Investment Banking Division in London and New York, the Brussels Stock Exchange and Citibank in Brussels.

Ellen is born in 1964 and was elected as a director of the Board of KOA in 2016. She holds a Bachelor of Science in Business Administration from Boston University and an MBA from Solvay Business School in Brussels and has completed executive programmes at INSEAD and Harvard Business School.

Ellen M. Hanetho currently holds directorships in MPC Energy Solutions AS, HydrogenPro AS, Stokke Industri AS.

Firas Abi-Nassif, Director (re-election)

Born 1974. Firas is the co-founder of Teleios Capital Partners, an investment firm based in Switzerland with over $1 billion in assets under management. Teleios invests in mid-cap companies across all sectors in Europe, with the objective of creating long-term value for all shareholders. Founded in 2013, Teleios manages assets on behalf of an institutional investor base of endowments, foundations and pension plans. Prior to founding Teleios, Firas spent 6 years as a senior investment professional focusing on listed and private companies, following an 8 year-long career in various key engineering roles, while also serving as special advisor to the President and CEO of 3Com Corp, and as advisor on sector reform to the Lebanese Cabinet Minister of Telecommunications. From 2008 to 2011, Firas served as Head of Technology and Telecommunications investments at Vision Capital, a New York-based special situations investment firm with $1 billion in assets under management. From 2007 to 2008, Firas worked in Investment Banking at Credit Suisse in New York, focusing both on Corporate Finance and M&A. From 2000 to 2005, Firas was a founding team member of Airvana, a worldwide leading vendor of wireless infrastructure equipment, acquired by a consortium of private equity funds for $535 million, after going public on the Nasdaq. From 1997 to 2000, Firas was a senior engineer at Motorola where he led critical research and development projects. Firas obtained an Engineering degree in Computer and Communications with Distinction from the American University of Beirut in 1996, an MS in Electrical

Engineering from Northeastern University in 1998, and an MBA with honors from Harvard Business School in 2007. Over the course of his career, Firas produced seven internationally patented inventions in the field of telecommunications, which are referenced by over 200 other United States patents. Current Public Board Memberships are none. He was first elected as a director 2018.

Emese Weissenbacher, Independent Director (re-election)

Emese Weissenbacher has spent her entire 27-year professional career in the automotive sector for Mann+Hummel where she started in the HR area. She soon transitioned into Controlling and Marketing before taking on general management leadership roles in operations and business units.

She holds the position as CFO and member of the management board of Mann+Hummel since 2015.

Emese is born in 1964. She has studied economics at the Babes-Bolyai University in Cluj Napoca / Romania followed by a degree from the University of Stuttgart as technisch orientierte Diplom Kauffrau in Controlling and Business Development.

She successfully completed the Advanced Management Program at the Harvard Business School in 2015.

Emese Weissenbacher is a Non-Executive Director in SwissSteel Group since October 2021. She was first elected as a director in 2019.

Rolf Breidenbach, Independent Director (New)

Born 1963. Mr Breidenbach has a Master's Degree, Mechanical Engineering from RWTH Aachen University, Germany. A PhD, Engineering, from RWTH Aachen University and a Master`s Degree, Business Administration from RWTH Aachen University. From 1992-1994 Mr. Breidenbach was Executive and Lead Auditor within RWTUV. In the period 1995-2003 he was with the McKinsey & Company, from 2000-2003 as a Partner. He left McKinsey by the end of January 2004 and joined Hella on February 1, 2004. From 2004-2022 Mr. Breidenbach has been the Chief Executive Officer of Hella. Presently from 2018 Mr. Breidenbach is a non-Executive Director and Member of the Supervisory Board of DURR AG, Germany

Mark Wilhelms, Independent Director (New)

Born 1960. Mr. Wilhelms holds a Master`s Degree, Business Engineering from University of Applied Sciences Krefeld, Germany, prior to that he earned a Master`s Degree, Process Engineering from University of Applied Sciences Krefeld. He was certified as Internal Auditor. In the period 1987-2003 Mr. Wilhelms has hold prominent positions within the Ford Motor Company with working locations within the UK, USA, Germany and Belgium. The last period within the Ford Motor Company from 2001-2003, he was Director, Finance/Controller, Operations in Genk, Belgium. Mr. Wilhelms was the Chief Financial Officer plus leading - IT, Global Aftermarket and Americas within the FTE Automotive, in the period from 2003-2009. From 2009-2022 he has been the Chief Financial Officer, Investor Relations, IT, Legal & HR in the Stabilus Company. Mr Wilhelms will retire from the Stabilus Company within September of this year. Presently from 2018 Mr Wilhelms is a non-Executive Director and Member of the Supervisory Board of the Norma Group, Germany and from 2021 a NED and Deputy Chairman of the Supervisory Board of Novem Car Interior Design, Germany/Luxemburg.

APPROVAL OF DIRECTOR'S FEES FOR THE PERIOD 2022/2023

It is proposed that the Chair shall receive NOK 510.000 for the period.

It is proposed that each of the Directors, other than the Chairman, shall receive NOK 400.000 for the period.

In addition, each of the Directors, other than the Chairman, shall receive restricted shares in the Company on June 3, 2022, in the amount of NOK 100.000. No consideration shall be paid for the restricted shares, but the Directors cannot sell any of these shares before June 3, 2024.

Directors elected by the employees shall receive NOK 140.000 for the period.

Deputy Directors elected by the employee's shall receive NOK 8.500 pr. attended meeting.

APPROVAL OF COMPENSATION TO THE MEMBERS OF THE AUDIT COMMITTEE AND THE COMPENSATION COMMITTEE FOR THE PERIOD 2022/2023

Chair of the Audit Committee shall receive NOK 100.000 for the period.

Member of the Audit Committee shall receive NOK 75.000 for the period.

Chair of the Compensation Committee shall receive NOK 70.000 for the period.

Member of the Compensation Committee shall receive NOK 50.000 for the period.

ELECTION OF MEMBERS TO THE NOMINATION COMMITTEE

Tor Himberg-Larsen, Attorney-at-Law**,** Committee Chairman. Elected as Nomination Committee Chairman in 2010. To be re-elected for a period until 2023.

Lasse Johan Olsen. Deputy Head of Norwegian Branch, Nordea Funds Ltd., Nordea Funds, Norwegian Branch, Oslo. Lasse J. Olsen has education from Nord Universitet, Bodø, Norway, BI Norwegian School of Management, Oslo and the University of North Dakota, Grand Forks, USA. He was first elected as a director in 2020. To be re-elected for a period until 2023.

Dag Erik Rasmussen (New). **Dag Erik Rasmussen (New)** Presently Partner at Wikborg Rein law firm, Oslo. Mr. Rasmussen has extensive experience with Capital Markets and Corporate Law and has served on the board on listed companies. He is currently on the board of Oslo Børs, Sector Asset Management and Swiss Life Asset Managers Transactions. Wikborg Rein has professional relations with the main shareholder and KOA. To be elected for a period until 2023.

APPROVAL OF COMPENSATION TO THE MEMBERS OF THE NOMINATION COMMITTEE.

PERIOD 2022/2023:

The Nomination Committee proposes that the fee to members of the Nomination committee shall be NOK 7.500 per meeting to each member to compensate for the time spent for the works of the Committee. In addition, the Chairman of the Nomination Committee shall be paid NOK 90.000 to compensate for the additional work the chairmanship entails.

THE WORK OF THE NOMINATION COMMITTEE.

The Nomination Committee has worked according to the Charter approved by the General Meeting of the Shareholders on June 9, 2011.

The Nomination Committee has communicated with members of the KOA Board and the CEO during the election period.

Since the 2021 AGM the Committee Chairman has met with and communicated with several shareholders in the company.

In this election period the KOA NC has conducted a full "Board Compensation Assessment" with the assistance of the Search Firm Board and Technology and in nominating the present Board of Directors the NC has been assisted by the Search Firm EgonZehnder. All present Board Members have in this election period contributed in a constructive way to the Company`s best interest on and in between Board Meetings. In nominating the present Board of Directors, the NC has balanced the need for continuity, renewal and succession.

All recommendations made by the Nomination Committee are unanimous.

The Committee Chairman has communicated with the Chairman of the Board and the CEO ahead of submitting the Committee`s recommendations.

Oslo, May 5, 2022

Synnøve Gjønnes Lasse Johan Olsen Tor Himberg-Larsen

Chair

Vedlegg 3

Aksjonærens fullstendige navn og adresse

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Ordinær generalforsamling i Kongsberg Automotive ASA avholdes den 2. juni 2022 kl. 10.00 (norsk tid). Generalforsamlingen vil kun avholdes som et digitalt møte.

REGISTRERINGSSKJEMA FOR DELTAGELSE – Kongsberg Automotive ASA – Ordinær generalforsamling

Aksjonærer som ønsker å delta i den digitale generalforsamlingen må enten (i) registrere deltagelse elektronisk eller (ii) sende inn dette registreringsskjema for deltagelse som angitt nedenfor.

Dette registreringsskjema **må være mottatt av Nordea Bank Abp, Issuer Services, senest kl. 12:00 (norsk tid) den 30. mai 2022**. Adresse: Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo eller per epost til nis@nordea.com. Aksjonærer som ikke overholder denne fristen vil ikke ha mulighet til å delta i den ordinære generalforsamlingen i tråd med § 7 i selskapets vedtekter og allmennaksjeloven § 5-3.

Undertegnede vil møte i Kongsberg Automotive ASAs ordinære generalforsamling den 2. juni 2022 og

Aksjeeiers/fullstendige navn og adresse

☐ avgi stemme for mine/våre aksjer

☐ avgi stemme for aksjer ifølge vedlagte fullmakt(er).

_____

Navn på aksjonær eller fullmektig (vennligst bruk BLOKKBOKSTAVER)

_____

E-post (**MÅ INKLUDERES**)

Aksjonærer som ønsker å delta i den ordinære generalforsamlingen og ber om separat tilgang for en rådgiver bes om å krysse av i boksen nedenfor og oppgi navn og epostadresse til rådgiveren.

☐ Undertegnede vil delta i generalforsamlingen med rådgiver og ber om separate innlogging for han/henne.

_____

Navn og epost til rådgiveren (vennligst bruk BLOKKBOKSTAVER)

Det er en forutsetning for deltagelse i generalforsamlingen at **navn og epost** på deltagende aksjonær, fullmektig og evn. rådgiver oppgis i dette registreringsskjemaet. Deltagere som har registrert påmelding innen fristen ovenfor og oppgitt en epostadresse vil få tilsendt nærmere detaljer for innlogging i den digitale generalforsamlingen per e-post. Se avsnittet *"Informasjon om deltagelse i generalforsamlingen*" i innkallingen til generalforsamlingen for nærmere informasjon om deltagelse.

Merk at om påmeldingen gjelder deltagelse av fullmektig for aksjonæren, må fullmakt legges ved. Fullmaktsskjema i Vedlegg 4 kan om ønskelig benyttes.

VENNLIGST SIGNER

_____ _____

Dato Signatur*

** Dersom aksjonæren er en juridisk enhet, vennligst legg ved dokumentasjon som viser retten til å signere.*

Elektronisk registrering av deltagelse:
Registrering av deltagelse av en aksjonær kan i stedet for bruk av dette registreringsskjemaet gjøres gjennom VPS Investortjenester innen samme frist som oppgitt ovenfor. Registrering av deltagelse av fullmektig eller rådgiver kun kan skje ved bruk av dette skjemaet.

Vedlegg 4

FULLMAKT – Kongsberg Automotive ASA – Ordinær generalforsamling

Dette fullmaktsskjema må sendes til Nordea Bank Norge ASA, enten ved post til Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo eller per epost til nis@nordea.com.

Fullmaktsskjema **må sendes i tide slik at det er mottatt av Nordea ikke senere enn 30. mai 2022 klokken 12:00 (norsk tid)**. Hvis ikke fristen møtes kan deltagelse i generalforsamlingen for de aktuelle aksjene nektes.

Aksjonærer med tilgang til VPS Investortjenester gjøres oppmerksom på at de kan registrere en fullmakt uten stemmeinstrukser til styrets leder gjennom VPS Investortjenester innen samme frist.

Undertegnede aksjonær i Kongsberg Automotive ASA gir herved:

Aksjeeiers fullstendige navn og adresse

☐ Styrets leder, Firass Abi-Nassif (eller en person utpekt av han)

☐ Andre (navn) ……

fullmakt til å møte og avgi stemme på mine/våre vegne i Kongsberg Automotive ASAs ordinære generalforsamling den 2. juni 2022.

Dersom fullmakt er gitt til andre enn Styrets leder må fullmektigen også registrere påmelding i generalforsamlingen ved å inngi registreringsskjema for deltagelse inntatt som Vedlegg 3 til innkallingen.

Dersom det ikke er krysset av for noen av alternativene ovenfor anses fullmakt for å være gitt til styreleder. Hvis styreleder er utpekt som fullmektig, kan styreleder utpeke ethvert annet medlem av Styret eller ledelsen til å stemme for aksjene dekket av fullmakten.

Dersom fullmakt er gitt til styreleder kan det, om ønskelig, gis instruks om stemmegivning ved å fylle inn skjemaet nedenfor:

		For	Mot	Avstår
Sak 3	Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen	☐	☐	☐
Sak 4	Godkjennelse av innkalling og agenda	☐	☐	☐
Sak 5	Godkjennelse av årsregnskapet og årsberetningen for 2021 for morselskapet og konsernet, herunder allokering av årsresultatet	☐	☐	☐
Sak 6	Godkjennelse av honorar til revisor	☐	☐	☐
Sak 7	Valg av medlemmer til styret			
	– Ellen M. Hanetho (*gjenvalg*)	☐	☐	☐
	– Firass Abi-Nassif (*gjenvalg*)	☐	☐	☐
	– Emese Weissenbacher (*gjenvalg*)	☐	☐	☐
	– Rolf Breidenbach (*ny*)	☐	☐	☐
	– Mark Wilhelms (*ny*)	☐	☐	☐
Sak 8	Godkjennelse av retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte	☐	☐	☐
Sak 9	Godkjennelse av vederlag til medlemmer av Styret og styrekomiteer	☐	☐	☐
Sak 10	Valg av medlemmer til valgkomiteen			
	– Tor Himberg-Larsen, leder (*gjenvalg)*	☐	☐	☐
	– Lasse Johan Olsen (*gjenvalg*)	☐	☐	☐
	– Dag Erik Rasmussen (*ny*)	☐	☐	☐
Sak 11	Godkjennelse av vederlag til valgkomiteen	☐	☐	☐
Sak 12	Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte	☐	☐	☐
Sak 13	Godkjennelse av langsiktig incentivprogram (LTI) for 2022	☐	☐	☐
Sak 14	Fullmakt til å kjøpe egne aksjer	☐	☐	☐
Sak 15	Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen	☐	☐	☐
Sak 16	Forslag om gransking fremsatt av aksjonærer (*merk at styrets anbefaling er å stemme imot dette forslaget*)	☐	☐	☐

Dersom det er gitt stemmeinstruks gjelder følgende:

Dersom det er krysset av "*For*" innebærer det en instruks til å stemme for forslaget i innkallingen, med enhver endring foreslått av Styret eller styreleder.

Dersom det er krysset av for "*Mot*" innebærer det en instruks til fullmektigen om å stemme imot forslaget i innkallingen, med enhver endring foreslått av Styret eller styreleder.

Dersom det er krysset av for "*Avstår*" innebærer det en instruks til fullmektigen om å ikke avgi stemme for aksjene.

Dersom det ikke er krysset av for noe alternativ for en sak på dagsordenen, tolkes dette som om det var krysset av for "*For*" denne saken.

Ved valg er instruksen begrenset til å gjelde avstemning over valg av de kandidater som er angitt i fullmaktsskjemaet.

Ved avstemming i saker som ikke står på dagsorden og som lovlig kan behandles i generalforsamlingen, står fullmektigen fritt med hensyn til hvordan det skal stemmes for aksjene. Det samme gjelder for saker av formell karakter slik som valg av møteleder, stemmerekkefølge og stemmeprosedyrer.

Hvis en aksjonær har inkludert en annen person enn styreleder som fullmektig og vil gi denne personen stemmeinstruks, er dette en sak mellom aksjonæren og fullmektigen. I en slik situasjon påtar Selskapet seg ikke noe ansvar for å bekrefte at fullmektigen stemmer i tråd med instruksjonene.

_____	_____	_____
Sted	Dato	Aksjonærens signatur*

** Dersom fullmakten er gitt på vegne av et selskap eller annen juridisk enhet må relevant dokumentasjon vedlegges som viser at den som undertegner har tilstrekkelig fullmakt til å signere. Mottageren av fullmakten står fritt til å benytte eller forkaste fullmakten etter eget skjønn dersom nødvendig dokumentasjon av fullmakt til signering ikke er mottatt.*

Appendix 3

Shareholders' complete name and address

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

Annual General Meeting in Kongsberg Automotive ASA to be held on 2 June 2022 at 10:00 hrs (Norwegian time). The general meeting will be held as a digital meeting only.

ATTENDANCE REGISTRATION FORM – Kongsberg Automotive ASA – Annual General Meeting

Shareholders that wish to participate in the digital general meeting must either (i) register attendance electronically or (ii) submit this registration form for attendance as stipulated below.

This registration form **must be received by Nordea Bank Abp, Issuer Services no later than 12:00 hrs (Norwegian time) on 30 May 2022.** Address: Nordea Bank Abp, Issuer Services, P.O. Box 1166 Sentrum, N-0107 Oslo or by e-mail to nis@nordea.com. Shareholders not complying with this deadline, will not be able to participate in the Annual General Meeting in accordance with section 7 of the articles of association and the Norwegian Public Limited Companies Act Section 5-3.

The undersigned will attend Kongsberg Automotive ASA Annual General Meeting on 2 June 2022 and

Shareholders complete name and address

☐ vote for my/our shares

☐ vote for shares in accordance with proxy(ies) enclosed

_____
Name of shareholder or proxy (please use CAPITAL LETTERS)

_____
E-mail (**MUST BE INCLUDED**)

Shareholders who would like to participate in the Annual General Meeting and request separate access for an adviser are requested to tick the box below and provide name and e-mail address for the adviser.

☐ The undersigned will participate in the Annual General Meeting with an adviser and request separate login for him/her.

_____
Name and e-mail of adviser (please use CAPITAL LETTERS)

It is a condition for participation in the general meeting that the **name and e-mail** of the participating shareholder, proxy and any adviser is included in this registration form. Participants that has registered attendance within the deadline above and provided an e-mail address will receive further details for login to the general meeting per e-mail. See the section "*Information on participation in the general meeting*" of the notice for the general meeting for further information on participation.

If the registration relates to participation of a proxy for the shareholder, note that a proxy must be enclosed. The proxy form included in Appendix 4 may be used.

PLEASE SIGN:

_____ _____
Date Signature*

**If the shareholder is a legal entity, please enclose documentation evidencing the representation by the signatory.*

Electronic registration of attendance:
Registration of attendance for a shareholder may instead of using this registration form be made through VPS Investor Services by the same deadline as set out above. Registration of participation by a proxy or an adviser may only be done through the submittal of this form.

Appendix 4

PROXY – Kongsberg Automotive ASA – Annual General Meeting

This proxy form must be returned to Nordea Bank Norge ASA, Issuer Services, either by post to Nordea Bank Apb, Issuer Services, Postbox 1166 Sentrum, N-0107 Oslo or by e-mail to nis@nordea.com.

The proxy form **must be sent in time to be received by Nordea no later than 30 May 2022 at 12:00 hrs (Norwegian time)**. If the deadline is not complied with, participation in the general meeting for the relevant shares can be denied.

Shareholders with access to VPS Investor Services are noted that they may register a proxy without voting instructions through VPS Investor Services within the same deadline.

The undersigned shareholder in Kongsberg Automotive ASA hereby authorises:

Shareholders complete name and address

☐ Chairman of the Board, Firass Abi-Nassif (or a person authorised by him)

☐ Other person (name) ……

to attend and vote for my/our shares in Kongsberg Automotive ASAs Annual General Meeting on 2 June 2022.

If a proxy is given to someone other than the Chairman of the Board, the proxy must also register attendance in the general meeting by submitting the registration form for attendance included as Appendix 3 of the notice.

If none of the alternatives above has been ticked, the Chairman of the Board will be considered appointed as proxy. If the Chairman of the Board has been appointed as proxy, the Chairman can appoint any member of the Board of Directors or the management to represent and vote for the shares covered by the proxy.

In the event that proxy is given to the Chairman of the Board, instructions regarding the exercise of voting rights according to proxy may, if desirable, be given by filling in the form below:

		In favor	Against	Abstain
Item 3	Election of a chairperson of the meeting and a person to co-sign the minutes	☐	☐	☐
Item 4	Approval of the notice and agenda	☐	☐	☐
Item 5	Approval of the annual accounts and annual report for 2021 for the parent company and the group, including allocation of the result of the year	☐	☐	☐
Item 6	Approval of the auditor's fee	☐	☐	☐
Item 7	Election of directors to the Board			
	– Ellen M. Hanetho (*re-elected*)	☐	☐	☐
	– Firass Abi-Nassif (re-*elected*)	☐	☐	☐
	– Emese Weissenbacher (*re-elected*)	☐	☐	☐
	– Rolf Breidenbach (*new*)	☐	☐	☐
	– Mark Wilhelms (*new*)	☐	☐	☐
Item 8	Approval of guidelines for salary and other remuneration to senior executives	☐	☐	☐
Item 9	Approval of remuneration to members of the Board and board committees	☐	☐	☐
Item 10	Election of members to the Nomination Committee			
	– Tor Himberg-Larsen, chairperson (*re-elected)*	☐	☐	☐
	– Lasse Johan Olsen (*re-elected*)	☐	☐	☐
	– Dag Erik Rasmussen (*new*)	☐	☐	☐
Item 11	Approval of remuneration to the Nomination Committee	☐	☐	☐
Item 12	Report on salary and other remuneration to senior executives	☐	☐	☐
Item 13	Approval of Long Term Incentive Program (LTI) 2022	☐	☐	☐
Item 14	Authorization to acquire own shares	☐	☐	☐
Item 15	Authorization to increase the share capital	☐	☐	☐
Item 16	Proposal for investigation made by shareholders (*note that the Board's recommendation is to vote against this proposal*)	☐	☐	☐

If voting instructions are given, the following applies:

If the box "*In favor*" has been ticked, the proxy is instructed to vote for the proposal in the notice, with any changes suggested by the Board or the chairman of the board.

If the box "*Against*" has been checked, this implies that the proxy is instructed to vote against the proposal in the notice, with any changes suggested by the Board or the chairman of the board.

If the box "*Abstain*" has been ticked, the proxy is instructed to abstain from voting the shares.

If none of the boxes have been ticked for an item on the agenda, this is interpreted as if the box "*In favour*" had been ticked for such agenda item.

In respect of elections, the instructions are only valid for voting in respect of elections of the candidates whom have been listed in the proxy form.

In respect of a vote over matters that are not included on the agenda and which may validly come before the meeting the proxy holder is free to decide how the shares shall be voted. The same applies for votes over matters of formal nature, such as election of the chairperson of the meeting, voting order or voting procedure.

If a shareholder has inserted another person than the Chairman of the Board as proxy, and wants to give such person instructions on voting, this is a matter between the shareholder and the proxy holder. In such a situation the company does not undertake any responsibility to verify that the proxy votes in accordance with the instructions.

_____	_____	_____
Place	Date	Shareholder's signature*

**If the proxy is given on behalf of a company or other legal entity, relevant evidence of authority must be attached so as to evidence that the person signing the proxy form is properly authorised. The receiver of the proxy is free in his/her own discretion to use or reject the proxy in case relevant evidence of authority has not been received.*