




Innehåll

NOTE i korthet	1
Kundsegment	3
VD har ordet	10
Året i korthet	12
Mål och strategi	13
5 år i sammandrag	14
Verksamheten	16
Organisation	17
NOTEs erbjudande	18
Positionering	22
Personal	24
Miljö	25
Bolagsstyrning	26
NOTE-aktien	28
Förvaltningsberättelse	29
Resultaträkning för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Förändringar i koncernens eget kapital	33
Kassaflödesanalys för koncernen	34
Resultat- och balansräkning för moderbolaget	35
Förändringar i moderbolagets eget kapital	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Revisionsberättelse	64
Styrelsen	65
Ledande befattningshavare	66
Kallelse till årsstämma	68
Definitioner	69



Personen på framsidan heter Charlotte Holmberg och på denna sida ser vi Pär Johansson och Mattias Olsson (närmast kameran), samtliga anställda inom NOTE-koncernen.

NOTE i korthet

NOTE är en etablerad kontraktstillverkare av elektronikbaserade produkter med huvudkontor i Sverige och verksamt på EMS-marknaden (Electronics Manufacturing Services). NOTE erbjuder kompetens inom elektronikproduktion i hela värdekedjan, från utveckling till eftermarknad, med fokus på kundsegmenten Industrial, Telecom, Vehicle/Maritime och Medical Technology/Safety & Security.

Koncernen har egna produktionsanläggningar i Sverige, Finland, Litauen och Estland. Från dotterbolaget NOTE Gdansk leds produktionssamarbetet med ett antal underleverantörer i Polen och övriga Centraleuropa.

NOTE erbjuder därutöver marknadsnära produktion via EMS-ALLIANCE, ett internationellt nätverk av elektronikstillverkare med partners i Brasilien, Kina, Indien och USA.

Totalt har NOTE 1 097 anställda och omsatte MSEK 1 504 2005. För helåret ökade nettoomsättningen med 36 procent. Tillväxten var både organisk och förvärvsdriven.

NOTE-aktien är noterad på Stockholmsbörsens O-lista.





NOTE är en internationell leverantör av kompletta moduler.

Industrial

Inom industrisegmentet har kunderna ofta låga produktionsvolymerna med stor produktmix, vilket innebär höga krav på flexibilitet, tät kommunikation och ett nära samarbete mellan NOTE och kunderna. NOTES geografiska närhet till kunden är ett framgångsrecept i dessa samarbeten. Produkter inom segmentet kännetecknas av att de ofta levereras kompletta, så kallade box-build produkter, med relativt höga krav på miljötålighet och kapslingstäthet, så kallad IP-klassning. Industrial utgör det största segmentet i kundbasen och NOTE har mycket lång erfarenhet av att producera och utveckla produkter till dessa kunder.

NOTE har ett flertal kunder inom segmentet, bland dem Beijer Electronics, Danaher Motion, Dresser Wayne och Flir.

→ Amerikanska Dresser Wayne erbjuder teknisk utrustning till bensinstationer; allt ifrån bensinpumpar, betalterminaler och kassaregistersystem, till nivåmätare för stationens underjordiska bensintankar. Det mångåriga samarbetet mellan NOTE Lund och Dresser Wayne har gått från att NOTE initialt var en ren kretskortsleverantör lokalt i Sverige till att bli en internationell leverantör av kompletta moduler.

”Vi har 10 000 pumpar spridda över hela världen. Då är det viktigt att ha en leverantör som vi kan lita på. NOTE levererar produkter i tid, till rätt kvalitet och till en vettig kostnad. Det gäller inte bara att ta fram bra lösningar, man måste leverera och det är det viktiga. NOTE har svarat upp mot kraven vi har”, säger Dresser Waynes Sverigechef Sven Bladh.

NOTE köper in komponenter, monterar dem och levererar färdiga moduler. För kunderna innebär det att resurser inom inköp och planering kan frigöras för annan användning. Ledtiderna blir kortare för kunden samtidigt som NOTE kan röra sig uppåt i värdekedjan.

Genom anpassningsförmåga, flexibilitet, produktförbättringar och rådgivning kring komponenter, har NOTE klarat att vara konkurrenskraftigt samtidigt som ett större ansvar tagits för kundernas produkter. För Dresser Wayne, vars internationella utvecklingsenhet är förlagd till Sverige, är det en fördel att arbeta med en leverantör som är geografiskt nära.

Idag hanterar NOTE leveranser direkt till USA, Brasilien, Skottland, Italien samt servicedepåer runt om i världen enligt ett internationellt avropsavtal med Dresser Wayne. Eftersom Dresser Wayne arbetar kundorderstyrt kan efterfrågan fluktuera mycket, och i avtalet ingår därför att NOTE även håller ett säkerhetslager för att jämna ut volymerna över året.

ISH



NOTE har varit med i industrialiseringsfasen med många utmaningar för att produkten ska fungera i krävande miljöer.

Telecom

Produkter inom telekomsegmentet kännetecknas bland annat av hög komplexitet och relativt krävande produkttester. Den internationella telekomindustrin ställer också stora krav på kostnadseffektivitet, flexibilitet och hög leveransprecision. Med hjälp av optimal placering av serieproduktionen och kundnära teknikkompetens är NOTE mycket starka inom telekomsegmentet. Vidare har NOTE lång erfarenhet och god förståelse för marknaden och är således väl rustat att ta hand om telekomkunder vilket understryks av att många av koncernens största kunder återfinns i segmentet.

Till kunderna inom segmentet hör A2B, Ericsson Network Technologies, Powerwave och SWE-DISH.

→ Svenska SWE-DISH Satellite Systems erbjuder utrustning för mobil bredbandskommunikation via satellit. Bland kunderna finns försvarsmakter, polis, räddningsverk samt radio- och tv-stationer. Utrustning från SWE-DISH har bland annat använts efter flodvågskatastrofen i Thailand och orkanen Katrina i New Orleans, för att nämna några färskare exempel.

SWE-DISH kompakta satellitterminal är stor som en resväska och innehåller sändare, mottagare och en 90 centimeters parabol. NOTE Norrtelje har varit med i industrialiseringsfasen där utmaningen har varit att få mekanik, elektronik, motorer, datorer, kompasser, GPS, klinometrar* samt värme- och kylelement att fungera i krävande miljöer såsom kyla, fukt, ökensand och tropiska regnstormar.

NOTE, som har ett produktionsteam som är helt fokuserat kring kunden, sköter förutom produktionen också i vissa fall allt från installation, service och uppgraderingar ute på fältet för kundens räkning.

”Vi ska precis skicka iväg sex terminaler och en tekniker som ska hjälpa till med utbildning och driftsättning hos SABC, South Africa Broadcasting Company som kommer att bevaka det stundande valet i Sydafrika”, säger Mats Hoflund, kundansvarig på NOTE.

* Klinometer = Lutningsmätare





Kongsberg Maritime valde NOTE som leverantör efter en grundlig utvärdering där bland annat kompetensen och det samlade intrycket av bolaget var avgörande.

Vehicle/Maritime

Kraven på produkternas tillförlitlighet i tuffa miljöer är höga inom fordons- och transportindustrin med åtföljande stränga krav på spårbarhet och IP-klassning. Med hjälp av bland annat olika tillförlitlighetstester kan NOTE hjälpa kunderna att klara de specifika certifieringskrav som exempelvis ISO/TS 16949 innebär.

Inom fordons- och marinsegmentet har NOTE kunder som Atlas Copco Rock Drills, Kongsberg Maritime, Parker Hannifin och Åkerströms Trux.

→ Norska Kongsberg Maritime är världsledande inom positionering, navigation och fartygsautomation. Företaget erbjuder bland annat utrustning och instrumentering för den kommersiella sjöfarten, energisektorn, flottan, fiskeindustrin och hamnar, liksom för undervattensnavigation och -fotografering.

Samarbetet med Kongsberg Maritime, som utgör ungefär halva Kongsberg-koncernen, inleddes i slutet av 2005. I stark konkurrens med flera EMS-aktörer inleddes ett samarbete kring den så kallade Compact-serien för navigering och positionering av små och medelstora fartyg.

Produkterna är utsatta för en tuff miljö med saltvatten och fukt. NOTEs fabrik i Torsby har lång erfarenhet av att producera elektronikbaserade produkter för krävande miljöer. Kongsberg Maritime valde NOTE som leverantör efter en grundlig utvärdering där bland annat kompetensen och det samlade intrycket av besök vid anläggningen i Torsby, föllde avgörandet. NOTEs egna utvecklingsavdelning kommer på sikt att bli mycket viktig då Kongsberg Maritime ska ta fram nästa generation av Compact-serien.

”Besöket på NOTE gav ett mycket gott intryck. Den tekniska kunskapen, den fräscha fabriken, bra referenser från andra kunder samt kostnadseffektiviteten, gjorde att vi till slut valde NOTE. Vi vill arbeta med producenter som förstår vikten av att hela tiden aktivt söka efter ny teknologi som förbättrar vår marknadsposition och som har möjlighet att följa med oss internationellt där vi har våra framtida kunder”, säger Roy Hostvedt, senior inköpare på Kongsberg Maritime.





På uppdrag av kunden hanterar NOTE logistik, inköp och administration, service samt reparation av kontrollenheter.

Medical Technology/Safety & Security

Inom detta kundsegment ställs särskilt höga krav på NOTEs kvalitetssystem. Ett flertal av NOTEs svenska produktionsanläggningar är godkända för produktion av medicinsk teknik i enlighet med kvalitetssystemet ISO 13485. I praktiken innebär det att NOTE erbjuder produktokumentation, spårbarhet av komponenter och identifiering av enskilda tillverkningsomgångar (batchar).

Bland kunderna i detta segment finns Assa Abloy, Esmi, Gambro samt KanMed.

→ Svenska KanMed erbjuder medicinteknisk utrustning för att hålla för tidigt födda barn samt patienter under operation varma. Produkterna säljs både i Sverige och utomlands.

NOTE Torsby producerar kompletta kontrollenheter för temperaturregulering av värmemadrasser. Madrasserna används dels i KanMeds barnvärmebädd dels tillsammans med Operatherm på operationsavdelningar.

En av KanMeds största kunder är Unicef som efterfrågar barnvärmebäddar till tredje världen. En barnvärmebädd erbjuder för tidigt födda barn en mer barnvänlig miljö än en traditionell kuvös.

KanMed, som har haft ett mångårigt samarbete med NOTE, är nöjda med produktkvalitet, prisnivå och engagemang. Därför fick NOTE priset som Årets Leverantör 2005 av KanMed. "NOTE levererar i tid till bra kvalitet och har ett trevligt bemötande" heter det i prismotiveringen.

→ Nordiska Esmi-gruppen, som ingår i den internationella industrikoncernen Schneider Electric, tillverkar olika typer av säkerhetssystem, brandlarm och passerkontroll.

För ett par år sedan kartlade Esmi i Finland tänkbara elektronikleverantörer i närområdet och Baltikum. Eftersom det handlar om säkerhetselektronik är kvalitetskraven höga och noggrannhet viktigt. Möjligheterna till ett nära utvecklingssamarbete med NOTEs anläggning i Hyvinge och NOTEs kostnadseffektiva tillverkningsanläggning i Pärnu i Estland, föllde avgörandet.

Pärnu-anläggningen är optimal för produkter med stor variation och mindre produktionsvolym. Ledtiderna är korta så att leveranser kan ske smidigt, även över natten.

För NOTE innebär samarbetet med Esmi stora framtida möjligheter att utvecklas och växa med kunden.



Avgörande för kunden var möjligheterna till ett nära utvecklingssamarbete med NOTEs anläggning i Hyvinge och NOTEs kostnadseffektiva tillverkningsanläggning i Pärnu i Estland.

VD har ordet

Fjolåret var ett omställningens år för NOTE och de anställda inom koncernen. Särskilt första halvåret präglades av stora förändringar då volymproduktion flyttades från Sverige till enheter i Östeuropa, vilket bidrog till att en tredjedel av alla anställda i Sverige sades upp. Samtidigt gjordes en grundlig analys av koncernens lager, kundfordringar och aktiverade kostnader. Analysen ledde till att omstruktureringskostnader, reserveringar för nedskrivningar samt nedvärdering av kundfordringar och lager gjordes med cirka MSEK 128.

Under årets inledning integrerades också de tre nyförvärvade anläggningarna i Skellefteå, finländska Hyvinge samt Pärnu i Estland. För att säkerställa verksamheten och för att bygga en stabil grund för framtida tillväxt, har en del av konsolideringsarbetet bestått i att gå igenom och utveckla de interna rutinerna.

Den 25 maj avgick NOTES VD och koncernchef Erik Stenfors. 1999 grundade Sten Dybeck och Erik Stenfors Eurosupply i Täby, Arninge. Eurosupply blev början till NOTE, med en årsomsättning på MSEK 4,5. År 2005 har man lyckats med att nå en omsättning på över MSEK 1 500. Detta måste man säga är en ovanligt stark tillväxt på en så pass kort tidsperiod.

Genomförda åtgärder har gett resultat

Kjell-Åke Andersson, vice VD, inträdde tillfälligt på posten som VD och koncernchef och kunde driva igenom och avsluta det konsolideringsarbete som hade inletts. När jag sedan själv tillträdde som VD den 1 november kunde jag konstatera att de åtgärder som genomförts skapade goda förutsättningar för en förbättring av resultatet under andra halvåret. Rörelseresultaten under tredje och fjärde kvartalen visar också att åtgärderna under första halvåret lett till önskade förbättringar.

Under det andra halvåret har fokus legat på att säkerställa en god likviditet och ett hälsosamt kassaflöde från rörelsen. Även framöver kommer vi att vara starkt fokuserade på lönsamhet och kassaflöde och med kunden i fokus för att skapa organisk tillväxt. Pengar uppbundna i lager och kundfordringar gör ingen nytta, de ska istället finnas tillgängliga för ökad handlingsfrihet.

Ett kontinuerligt förbättringsarbete

Det går inte att luta sig tillbaka och hävda att vi nu är färdigrustade för framtiden. Dagens verklighet är sådan att vi kontinuerligt måste se över hur vi arbetar, vilka processer och rutiner vi har och hur vi löpande kan se till att kostnaderna är så låga som möjligt utan att ge avkall på kvalitet eller service till våra kunder. I linje med effektiviseringsarbetet stängde vi vår enhet i Borås och flyttade tillverkningen till våra andra anläggningar i Sverige.

Inom NOTE kommer vi att slimma produktionen och processerna. Detta för att säkerställa vår position på marknaden. I grunden handlar det om att effektivisera och förenkla tillverkning och processer. Vi ska också bli ännu mer målinriktade vad gäller kvalitet, leveranser och kostnader, samt se till att vi verkligen tillvaratar de skalfördelar som finns inom koncernen.

I slutet av 2005 blev det klart med några nya rekryteringar i syfte att stärka upp koncernledningen. Henrik Nygren rekryterades som ny finanschef med tillträde den 1 mars i år. Han kommer närmast från posten som internationell controller vid SNA Europe, som ingår i den amerikanska verktygskoncernen Snapon. Henrik har mångårig erfarenhet som finanschef och controller från bland andra Danaher Motion, Artema Medical och SSAB.

Knut Pogost rekryterades som ny VD för NOTE Components, som är koncernens inköpsbolag för komponenter. Knut Pogost, som även kommer att axla rollen som koncernens försäljnings- och marknadschef, har många års erfarenhet av försäljning, marknadsföring och logistik.

Internationell närvaro

Under fjolåret etablerade vi ett kontor i Kina som köper in material till våra europeiska fabriker i syfte att få bästa pris och säkerställa komponentförsörjningen.

Samarbetet inom det internationella nätverket *ems-ALLIANCE*, som NOTE tog initiativ till, fördjupades under det gångna året. Med hjälp av våra partner runt om i världen kan vi hjälpa våra kunder att flytta sin produktion till regioner där de har sina kunder. Under 2005 hjälpte vi kunder att flytta produktion till Brasilien och Indien. NOTE är med i inledningsskedet och ser till att produktionen kommer igång i det nya landet. Jag ser utvecklingen under 2005 som ett bevis för att *ems-ALLIANCE* är ett långsiktigt hållbart koncept.

Utblick

Vår närhet till kunden och vårt kundfokus har fortsatt första prioritet. Kunden vill ständigt ha en mer kostnadseffektiv produktion, vilket skapar prispress på marknaden. För NOTE gäller det att leva upp till kraven och kontinuerligt sänka kostnaderna. Men det är inte allt, vi måste också se till att vi kan öka vår andel av mervärdeskedjan hos kunden. NOTE måste in och hjälpa till med konstruktionsarbete, tester, logistik och service. NOTE ska se till att förverkliga kundens visioner, från idé till produkter och tjänster.

Vi ska bygga vidare på det vi har och sätta processer och strukturer på plats så att vi kan fortsätta ge kunderna god service, vilket NOTE är känt för. Vi har en bra säljorganisation, vi engagerar oss och lyssnar med kunden i fokus. Med det tankesätt vi har ska vi gemensamt behålla försprånget gentemot våra konkurrenter.

Sammanfattningsvis ska vi ha ett fortsatt starkt fokus på kunder och organisk tillväxt samt på lönsamhet och kassaflöde. Vi ska införa mer slimmade metoder för produktion och andra processer i samtliga enheter inom koncernen. Det strategiskt viktiga NOTE Components ska vidareutvecklas, samtidigt som vi står fast vid att kunden ska ges möjlighet att kunna lägga ut sin produktion nära (*nearsourcing*), kombinerat med att kunna erbjuda produktion till låga kostnader i hela världen.

Vi fortsätter nu förändringsarbetet så att vi förblir den konkurrenskraftiga aktör vi är och vill vara på den framtida marknaden, och kundens första val.

Norrtälje i mars 2006

Arne Forslund
VD och koncernchef



Året i korthet

- Nettoomsättningen ökade med 36 procent till MSEK 1 504 (1 103), varav den organiska tillväxten uppgick till 8 procent
- Resultat efter finansiella poster uppgick till MSEK –73,1 (19,5)
- Resultat per aktie efter skatt uppgick till –5:78 kr (1:51)
- Verksamheten effektiviserades, volymproduktionen flyttades till Östeuropa och betydande omstruktureringskostnader uppstod
- Representationskontor öppnades i Guangdong-provinsen i Kina
- Ledningen förstärktes med Arne Forslund som ny VD
- Det strategiska samarbetet med Jaltek Systems i Storbritannien och Frankrike fördjupades
- Knut Pogost utsågs till ny VD för dotterbolaget NOTE Components samt försäljnings- och marknadsdirektör för NOTE AB
- Henrik Nygren utsågs till ny finansdirektör för NOTE AB
- Teknicksatsningen fortsatte genom operativt samarbete med Chalmers tekniska högskola



Mål och strategi

Affärsidé

Vår affärsidé är att, nära våra kunder, producera elektronik från design till eftermarknad.

Mål

NOTE ska vara kundens första val och en ledande EMS-leverantör i Europa senast år 2009.

Tillväxt

Den organiska omsättningstillväxten under det kommande året ska uppgå till 10 procent. Utöver detta bedömer styrelsen att omsättningen kan komma att växa ytterligare som resultat av förvärv.

Marginal

Målet är att vinstmarginalen (EBT) ska uppgå till minst 6 procent.

Räntabilitet

Räntabiliteten på eget kapital ska uppgå till lägst 18 procent.

Kapitalstruktur

Soliditeten ska uppgå till lägst 25 procent och högst 35 procent.

Strategi

NOTEs övergripande strategi är att för kunder skapa och utveckla ett produktionskoncept baserat på kundens behov. Konceptet ska enkelt kunna överföras till koncernens olika bolag, beroende på var produktionen optimalt kan ske. Dessutom ska konceptet snabbt integreras i affärsmodellen och skapa värde för kunden och koncernen.

Därutöver är NOTEs strategi baserad på följande fem grundpelare:

Tillväxt

NOTE ska växa främst organiskt för att nå uppsatta tillväxtmål. NOTE förutser en tillväxt i hela Norden med ambitionen att bli en aktör av europeiskt format.

Lönsamhet

NOTE ska bedriva verksamhet på sådant sätt att långsiktig lönsamhet uppnås för bolaget och aktieägarna.

Närhet till kunden

NOTE ska finnas nära kunderna och därmed möjliggöra nearsourcing, vilket minimerar de barriärer som stora avstånd och främmande kulturer ofta innebär. Sälj- och prototypavdelningar ska ligga i kundernas omedelbara närhet, fabriker kan finnas på längre avstånd men ändå inom marknadsområdet. Därmed skapas goda förutsättningar för dialog och kontinuerlig feedback från kunden.

Kostnadsoptimering

Inom NOTE ska alla kostnader ifrågasättas, produktionsenheter specialiseras och inköp centraliseras. Normalt ska NOTEs mer kvalificerade erbjudanden och mervärdestjänster finnas nära kunderna, medan volymproduktion förläggs till kostnadseffektiva länder.

Kompetent organisation

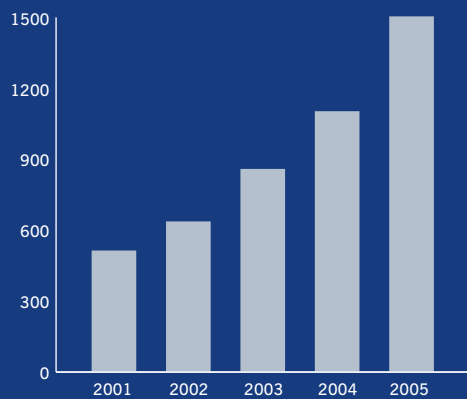
Anställda inom NOTE ska ha en hög kompetens och gedigen erfarenhet för att kunna bistå kunderna i de olika delarna av värdekedjan, från utveckling till eftermarknad.

5 år i sammandrag

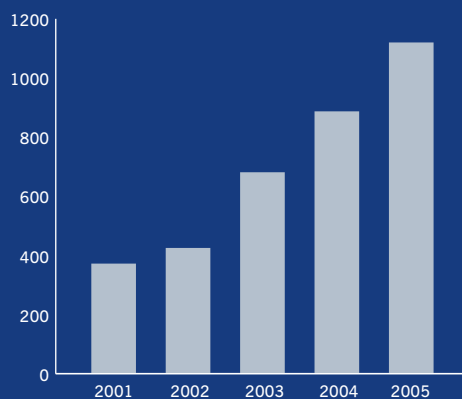
MSEK Koncernens resultaträkning i sammandrag	2005	2004	2003	2002	2001
Nettoomsättning	1 504,1	1 103,1	859,2	636,8	514,0
Bruttoresultat	58,2	144,4	145,2	92,3	71,1
Rörelseresultat	-64,3	29,3	74,4	39,4	27,5
Resultat efter finansiella poster	-73,1	19,5	63,0	30,9	21,8
Periodens resultat	-55,7	13,6	44,2	21,4	15,6
Koncernens balansräkning i sammandrag	2005	2004	2003	2002	2001
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar	184,5	144,6	147,2	87,9	28,6
Omsättningstillgångar	627,3	592,3	516,0	354,3	211,4
SUMMA TILLGÅNGAR	811,7	736,9	663,2	442,2	240,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	205,1	265,7	146,7	92,5	35,5
Långfristiga skulder	107,9	149,8	215,9	121,2	41,4
Kortfristiga skulder	498,7	321,4	300,6	228,5	163,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	811,7	736,9	663,2	442,2	240,0
Kassaflöde för koncernen	2005	2004	2003	2002	2001
Kassaflöde från den löpande verksamheten	69,9	19,5	-12,1	4,3	-21,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-79,5	-33,9	-51,5	-12,7	-9,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1,5	26,5	68,3	10,2	31,3
Likvida medel vid periodens ingång	20,1	8,0	3,3	1,6	0,4
Periodens förändring av likvida medel	-11,1	12,1	4,7	1,7	1,2
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS UTGÅNG	9,0	20,1	8,0	3,3	1,6
Koncernens nyckeltal	2005*	2004*	2003	2002	2001
Marginaler					
Rörelsemarginal, %	-4,3	2,7	8,7	6,2	5,3
Vinstmarginal, %	-4,9	1,8	7,3	4,8	4,2
Avkastning					
Räntabilitet på operativt kapital, %	-14,2	6,6	21,5	20,3	22,5
Räntabilitet på eget kapital, %	-28,1	5,5	36,9	36,4	53,6
Kapitalstruktur					
Operativt kapital	458,8	460,5	431,3	278,8	138,0
Räntebärande nettoskuld	233,7	194,8	285,3	187,0	102,5
Soliditet, %	25,3	36,1	22,0	20,8	14,8
Nettoskulsättningsgrad, ggr	1,1	0,7	2,0	2,0	2,9
Räntetäckningsgrad, ggr	-6,1	2,7	6,0	4,4	4,4
Kapitalomsättningshastighet (operativt kapital), ggr	3,3	2,5	2,5	3,3	4,2
Anställda					
Omsättning per anställd	1 371	1 239	1 262	1 498	1 382

* Uppgifterna för 2005 och 2004 är redovisade enligt internationella redovisningsprinciper, IFRS, och är inte omedelbart jämförbara med uppgifterna för 2001–2003.

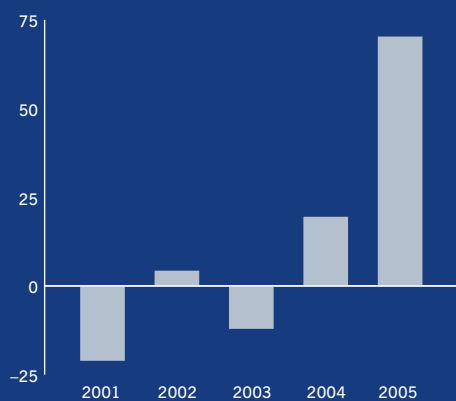
Nettoomsättning, MSEK



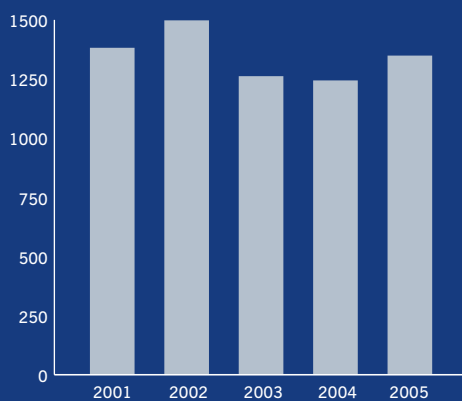
Medelantal anställda



Kassaflöde från den löpande verksamheten, TSEK



Omsättning per anställd, TSEK



Verksamheten

NOTE producerar hela eller delar av elektronikbaserade produkter. Ofta handlar det om kompletta produkter, så kallade box-build produkter. För att hålla nere den totala kostnaden kan NOTE ge råd kring producerbarhet och komponenter, inklusive inköp. En mer kostnadsmedveten utgångspunkt förutsätter ett väl strukturerat arbetssätt, kallat Design for Excellence (DFX).

NOTE har produktionsanläggningar runt om i Sverige och just närheten är något som många kunder uppskattar, särskilt i produktutvecklingsfasen. NOTE har även produktion i kostnadseffektiva länder. Via det internationella samarbetet inom EMS-ALLIANCE kan NOTE bistå kunder med både kostnadseffektiv produktion och att flytta produktionen närmare slutkund. Via ett inköpskontor i Kina kan NOTE även handla upp komponenter till mycket förmånliga priser.

För många kunder är det viktigt att tiden från idé till produktlansering är så kort och kostnadseffektiv som möjligt. Konsten att sätta en ny produkt i produktion, New Product Introduction, NPI, är ett område som NOTE har stor erfarenhet av.

Organisation

Huvudkontor och koncernstab finns i Norrtälje med ledning och stabsfunktionerna inköp, personal, ekonomi, försäljning, produktion samt information. Stabsfunktionerna styr och samordnar produktionsanläggningarna (Industrial Plants), utvecklingsenheterna (Excellence Units) samt komponentförsörjningsbolaget NOTE Components, som tecknar strategiska inköpsavtal för samtliga enheter inom koncernen.

Excellence Units

Excellence Units är enheter som är placerade i viktiga kundområden. En Excellence Unit fokuserar på de viktiga första länkarna i värdekedjan så som utveckling, prototypframtagning och industrialisering. NOTE har Excellence Units i Sverige och Finland samt i Storbritannien och Frankrike via Jaltek Systems Ltd. Vid flera av NOTEs Excellence Units i Sverige finns specialiserade kompetenscentra, NOTE Centre of Excellence.

Industrial Plants

Industrial Plants är enheter med hög produktionskapacitet i kostnadseffektiva länder. De fokuserar på mellansegmenten av värdekedjan med kostnads-

effektiv volymproduktion. Industrial Plants finns i Estland och Litauen. I Polen har NOTE tillgång till produktionsanläggningar genom samarbetsavtal med externa anläggningar. I början av 2005 flyttades koncernens volymproduktion successivt från Sverige till dessa enheter.

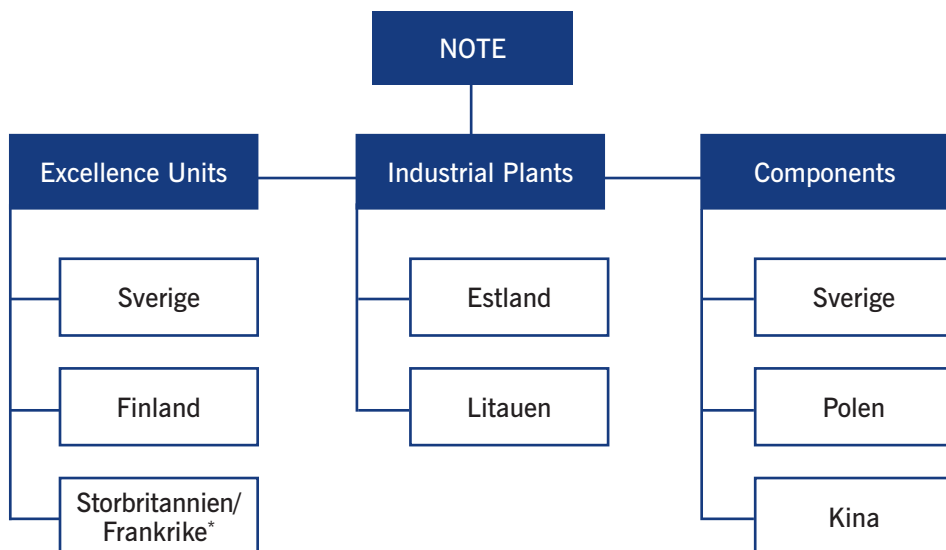
NOTE Components

NOTE Components är koncernens centrala sourcing-enhet som tecknar strategiska inköpsavtal för samtliga enheter, något som ger koncernen betydande stordriftsfördelar. NOTE Components är lokaliserat till Kista.

Internationella samarbeten

NOTE ingår i ett internationellt nätverk av företag inom elektronikproduktion, EMS-ALLIANCE, vars ordförande sitter på NOTEs huvudkontor. NOTE Components har möjlighet att förhandla för hela alliansen, som är etablerad på fyra kontinenter.

Under 2005 fördjupade NOTE samarbetet med brittiska Jaltek Systems. Genom samarbetet samordnas försäljningen i Storbritannien och Frankrike, vilket har bidragit till nya kunduppdrag i dessa länder.



* Representerat av Jaltek Systems Ltd.

NOTEs erbjudanden

NOTE producerar elektronikbaserade produkter och erbjuder tjänster från design, via produktion, till eftermarknad. Det kan vara produktion av hela eller delar av produkter för kunder inom branscher som telekom, fordon, medicinsk teknik, mekatronik, optoelektronik eller industriell elektronik. Ofta är det kompletta produkter som både utvecklas och produceras färdiga för användning, så kallade box-build produkter.

Erbjudanden

Många kunder uppskattar NOTEs djupa teknikkunskaper, särskilt inom produktionsteknik. Kunderna besitter djuplodande kunskaper om produktens konstruktion, historia och marknad. Däremot saknar de ofta ingående kunskap om modern produktion och vilka alternativ de har att ta ställning till under produktens utvecklingsfas. Det kan till exempel handla om test, produktionsteknik och kvalitet. Dessa frågor ligger inom NOTEs kärnkompetens och erbjuds till kunder genom hela värdekedjan. Nyckeln till framgång är ett nära samarbete med kunden där man gemensamt tar ansvar för produktens framgång på dess marknad.

Det blir allt viktigare att tidigt i produktens utvecklingsstadium ta hänsyn till produktionsaspekter för att hålla ner den totala kostnaden. Med dagens korta marknadsfönster på den internationella elektronikmarknaden är det avgörande att produkten görs rätt från början. Detta ställer krav på en effektiv produktutvecklingsprocess. För att hålla nere produktens totala kostnad väger NOTE in aspekter som producerbarhet, komponenter, testbarhet och totalkostnadsbild tidigt i utvecklingsprojektet.

Kvalitet

NOTE arbetar löpande med kvalitetskontroller. Som en del av NOTEs kvalitetsarbete kan en FMEA-analys utföras. Failure Mechanism and Error Analysis utförs på produkter på begäran av kund eller där det av andra skäl kan vara motiverat.

Forskning och utveckling

NOTE är aktivt i ett antal forsknings- och utvecklingsprojekt tillsammans med universitet och

högskolor. Samarbetet har visat sig vara ytterst värdefullt för flera av NOTEs kunder, vars spjutspetsteknologi kräver den senaste produktionsteknologin för att behålla en marknadsledande position. NOTEs täta kontakter med forskningsvärlden underlättare snabbare produktifiering av innovationer.

Design for Excellence, DFX

Under det gångna året har NOTE tagit fram en formaliserad projektform för att på ett så effektivt sätt som möjligt erbjuda kunderna den samlade kompetensen inom koncernen. Denna projektform har visat sig mycket framgångsrik och mycket goda resultat har kunnat redovisas för projekt som syftar mot kostnadseffektivitet, testbarhet och produktionsbarhet, eller kort och gott, Design for Excellence.

De kunskaper och erfarenheter som behövs i den projektgrupp som tillsätts övervägs noggrant innan projektstart. Arbetet i projektgruppen struktureras på ett sådant sätt att inga delar av produktionen riskerar att bli förbisedda. Det är också viktigt att inte suboptimera utan att hela tiden ha de övergripande målen i sikte.

New Product Introduction, NPI

NOTE erbjuder tjänster inom New Product Introduction (NPI), eller konsten att sätta en ny produkt i produktion. NPI är ett samlingsnamn för tjänster som ligger tidigt i produktens livscykel, till exempel prototyp tillverkning, produktutveckling, certifiering, testutveckling och produktionsberedning. Tillsammans med NOTE är kunden trygg i att deras produkt snabbt och kostnadseffektivt når marknaden. På så sätt kan kunderna koncentrera sina resurser på försäljning och utveckling av kommande produktgenerationer.

Nearsourcing – närhet till kunden

Närheten är ofta ett starkt skäl för produktägarna att välja NOTE som underleverantör. NOTE har produktionsanläggningar runt om i Sverige och är därför lättillgängligt för kunderna. Detta är av stor vikt i tidiga faser av en produkts livscykel då



NOTE strävar efter att bredda sina erbjudanden med avseende på produktens livscykel, från produktion både mot eftermarknad- och mot utvecklingstjänster.

både produkten och produktionen ska trimmas in och finjusteras. Då är det viktigt att NOTE och kunden har ett nära och kommunikationsintensivt samarbete. Närheten bidrar också till den stora flexibilitet som krävs innan produkten och dess marknad är helt mogna för serieproduktion.

Kostnadseffektiv produktion

NOTE erbjuder även kostnadseffektiv produktion. I Pärnu i Estland produceras relativt korta serier medan Tauragé i Litauen hanterar färre kunder men större produktionsvolym. NOTE lägger också ut både kortare och längre produktionsserier hos underleverantörer i Polen, där även ett inköpskontor är förlagt.

Blyfri produktion

Konvertering till blyfri produktion var en efterfrågad tjänst under 2005, en utveckling som väntas fortsätta främst under första halvåret 2006 men även därefter. Bakgrunden är att blyhalten i produkter kommer att begränsas inom EU den 1 juli 2006. Det så kallade RoHS-direktivet kommer också att begränsa användningen av andra hälsofarliga ämnen.

NOTE har haft en konkurrensfördel av att vara tidigt ute med denna omställning. Flera kunder har påbörjat sin konvertering, men har sedan märkt att de inte har tid eller resurser och då valt att samarbeta med NOTE.

Den blyade tillverkningen kommer dock inte att upphöra helt, då många kunder anser sig undantagna från EUs direktiv. NOTE kommer därför att erbjuda blyad produktion under överskådlig tid framöver.

Se vidare under miljöavsnittet.

NOTE Components

Dotterbolaget, NOTE Components AB, hanterar bland annat de strategiska avtalen med leverantörer och tillverkare. Genom att samordna inköp inom hela koncernen är NOTE Components starka på marknaden. Den samlade inköpsvolymen är så pass stor att NOTE erbjuder mycket konkurrenskraftiga avtal avseende pris, kvalitet och tillgänglighet på komponenter. NOTE Components är ett mycket starkt skäl till att många kunder valt NOTE som samarbetspartner.

För de flesta av kunderna hanterar NOTE allt inköp av ingående material, från elektronikkomponenter till mekanik. Eftersom materialkostnaden för vissa produkter uppgår till runt 70 procent är förmågan att ständigt förbättra kostnadsbilden viktig för kunderna. NOTE arbetar aktivt med att sänka kostnader för materialet, dels genom att söka alternativa komponenter och dels genom att kontinuerligt utvärdera nya leverantörer av till exempel mekanik. För att kunna reducera kostnaden ytterligare, erbjuder NOTE också sina kunder att konstruera bort kostnader ur produkten. Dessa projekt sker i tätt samarbete mellan kunden, NOTE Components och NOTES utvecklingsavdelning.

NOTE Components lägger stor vikt vid att kvalitetssäkra och följa upp inköp. Samtliga underleverantörer ska vara kvalitetscertifierade och de största och mest strategiska leverantörerna följs upp månadsvis med mätningar av kvalitet, leveransprecision och ekonomi.

Många av de leverantörer och tillverkare som NOTE Components förhandlar avtal med, är lokaliserade i Asien och då främst Kina. För att förenkla dialogen med dessa och för att proaktivt

kunna möta internationaliseringstrenden öppnade NOTE Components under 2005 ett kontor i Shenzhen, i södra Kina. Satsningen i Asien är långsiktig och kommer att möjliggöra sourcing av bland annat ritningsbundna artiklar direkt från tillverkare i Kina.

För att NOTE ska förbli konkurrenskraftigt är det i framtiden nödvändigt att på egen hand hantera inköpen av de komponenter som står för de stora värdena. Tillsammans med NOTEs viktigaste leverantörer vill företaget ha ett långsiktigt, genuint partnerskap och arbeta mot gemensamma mål.

Under 2006 avser NOTE att ytterligare utveckla sin materialförsörjning, fokusera på ett färre antal strategiska leverantörer och samtidigt bredda kompetensen om materialförsörjning inom den egna organisationen.

Inköpskontor i Kina

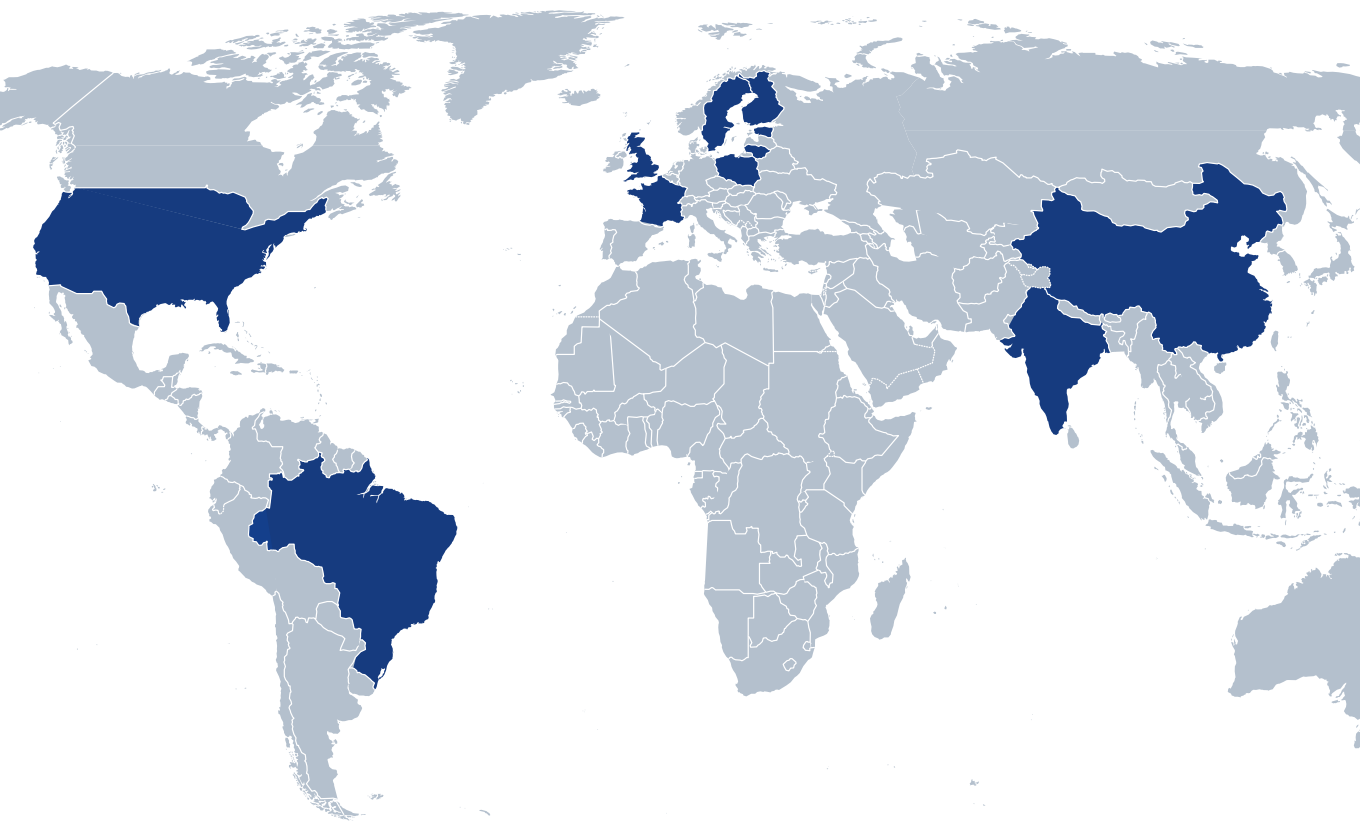
För att kunna säkerställa inköp av komponenter till de lägsta priserna på världsmarknaden etablerade NOTE under 2005 ett inköpskontor i Kina. Omkring 70 procent av världens elektronikkomponenter tillverkas i dag i Asien, till stor del beroende på den gynnsamma prisbilden. Satsningen har slagit väl ut, särskilt som inköpen sker utan mellanhänder. Kontoret ligger nära Hongkong, som blivit något av Kinas logistikcenter för export. Tillsammans med NOTE Components har koncernen därmed kapacitet att köpa in komponenter till alla medlemmar i EMS-ALLIANCE.

ems-ALLIANCE

En viktig del av NOTEs strategi är det internationella nätverket EMS-ALLIANCE. I samarbetet, som initierades av NOTE 2001, ingår oberoende elektroniktillverkare i fyra världsdelar. Ett av skälen till att alliansen grundades var efterfrågan av internationell produktion. Kunder vill ofta ha globala leverantörer som kan hantera både mindre och större produktionsvolymerna inte bara lokalt, utan även i andra länder nära produktens slutmarknad. Genom produktionssamarbetet tillgodoser NOTE inte bara kundernas behov av lokal produktion nära marknaden, utan även mer kostnadseffektiv produktion.

Under 2003 skapades en gemensam databas avseende upphandling av komponenter för EMS-ALLIANCE. Detta var en av de förutsättningar de internationella distributörerna satte för att alliansen skulle ses som en enhet och därigenom kunna förhandla på samma villkor som de stora EMS-leverantörerna. Den totala inköpsvolymen uppgick 2005 till 375 miljoner dollar per år inom EMS-ALLIANCE, vilket kan jämföras med 120 miljoner dollar för NOTE. Medlemmarna kan med hjälp av databasen se var inköp av komponenter kan ske mest kostnadseffektivt och samtidigt använda detta som benchmark vid avtalsförhandlingar. Hittills har internationella avtal, tack vare detta system, kunnat skrivas på lokal nivå. Detta gör EMS-ALLIANCE konkurrenskraftigt i upphandling av komponenter.

I dag har nätverket medlemmar i Sverige, Brasilien, Kina, Indien och USA. Alliansens medlemmar delar samma visioner och har ett gemensamt regelverk för till exempel kvalitet. En av styrkorna inom alliansen är att alla medlemmar



besitter stark kunskap om den egna marknaden som tillsammans skapar en stor kunskap och konkurrenskraft.

Marina Filipsson på NOTE AB är ordförande i EMS-ALLIANCE. Medlemsföretagen representeras av respektive VD i alliansen som tillsammans med utvalda representanter driver gemensamma projekt inom bland annat inköp, produktion, miljö och kvalitet. Alliansen strävar hela tiden efter att fördjupa och utveckla de processer som byggs upp, inte minst rutiner för flytt av produktion. Flödet ses kontinuerligt över och förbättras mellan medlemmarna.

Samtidigt som samarbetet växer och fördjupas så värnar medlemmarna inom alliansen om de värden en medelstor EMS-tillverkare har – en mer lyhörd kundrelation och en mer flexibel produktion som är anpassad till kundernas krav och önskemål, något som en stor internationell tillverkare ofta tappar. Bewator, Ericsson och Parker Hannifin är några kunder hos NOTE som idag producerar inom EMS-ALLIANCE.

Positionering

Marknaden

NOTE är verksam inom Electronics Manufacturing Services, EMS, vilken omfattar marknaden för kontraktstillverkning av elektronik. I EMS ingår, förutom kretskortstillverkning, en växande andel utvecklings-, service- och eftermarknadstjänster.

Den globala EMS-marknaden har åter tagit fart och växte med cirka 14 procent under 2005. Världsmarknaden bedöms för närvarande omsätta cirka 134 miljarder dollar där USA är den största marknaden.

Enligt bedömningar från analysföretag visade den europeiska marknaden en ökning som var något lägre än den globala, 7 procent, under 2005*. NOTE hade under samma period en tillväxt på 36 procent. Mellan 2003–2009 förväntas den europeiska marknaden växa med i genomsnitt 9 procent per år.

Vid en branschanalys visar prognoserna att industri- och telekomsegmenten kommer att växa mest under 2006*.

Norden kommer att vara den geografiska basen för NOTEs fortsatta tillväxt. I praktiken betyder det att NOTE ska stärka sina positioner i Norge och Danmark samt växa vidare i Finland från anläggningen i Hyvinge. Under 2005 ökade NOTE sin marknadsandel ytterligare i Norge, med bland annat Kongsberg Maritime AS som ny kund.

Outsourcingtrenden fortsätter

En fortsatt stark tillväxt har den så kallade outsourcingtrenden, där företag fokuserar på sin kärnverksamhet och lägger ut tillverkning och underhåll på kontraktstillverkare. På detta sätt undviks att kapital binds i produktionsutrustning och varulager. Via kontraktstillverkare får företag tillgång till modern teknologi och kompetens till lägre pris, då kostnaderna delas med andra kunder. Samtidigt frigörs resurser som i stället kan användas i kärnverksamheten, som försäljning och marknadsföring. Denna trend öppnar möjligheter för företag som

NOTE, som kan utveckla idén, hela vägen till färdig produkt. Genom att vara med på ett tidigt stadium kan NOTE erbjuda kostnadseffektiva och kompletta lösningar som skapar mervärde för kunden.

NOTE har under många år byggt upp en omfattande kunskapsbank vad gäller tillverkningsprocesser och produktionsteknik. Med NOTEs resurser i ryggen stärker kunderna sina möjligheter att snabbare ställa om efter ändrade behov hos slutkund.

Viktiga trender på marknaden

- Outsourcingtrenden fortsätter
- Ökade krav på bättre prestanda till lägre priser
- Högre krav på flexibilitet i industrialiserings- och tillverkningsprocessen
- Större krav på leveranser just-in-time för att minska kapitalbindningen
- Allt snabbare förändringar i slutkundernas behovsbild
- EMS-tillverkare transformeras till så kallade CDM-företag (Contract Design and Manufacturing).

Utveckling och tillverkning

På senare år har utvecklings- och konstruktionsandelen i kunduppdragen ökat. Bakgrunden är slutkundernas ständigt höjda krav på produkternas prestanda till konkurrenskraftiga priser. NOTEs kunder måste därför löpande utveckla bättre produkter för att leva upp till kraven. För många kunder blir det därmed centralt att snabbt kunna ta fram flera produkter baserade på samma plattform. Produkterna ska också vara lätta att tillverka och reparera samt ha ett kostnadseffektivt komponentinnehåll.

* Källa: iSuppli 2006

För att klara de höga kraven är det viktigt att det i ett tidigt skede i produktlivscykeln, finns hög kompetens inom utveckling och konstruktion.

Det naturliga är därför att NOTE tar ett större ansvar för utveckling, konstruktion och tillverkning av mer kompletta lösningar, så kallad Contract Design and Manufacturing, CDM. Det är en logisk utveckling i linje med NOTEs strävan att förflytta sig uppåt i värdekedjan, mot mer kvalificerade tjänster.

Box-build

En tydlig trend är att allt större andel av kunderna inte bara efterfrågar elektronikproduktion utan snarare tillverkning av kompletta produkter, även kallat box-build. Detta innebär att NOTE producerar hela produkten färdig för användning av slutkunden, inklusive bruksanvisning och förpackning. Fjolåret var framgångsrikt i det avseendet, då andelen kompletta produkter ökade till cirka 60 procent från 30–40 procent 2004.

Stora möjligheter på eftermarknaden

Att kunna erbjuda eftermarknadstjänster för hela produktlivscykeln är en självklarhet i strävan att vara en komplett leverantör. Ytterligare fokus kommer att läggas på personalresurser, kompetens och produktionsutrustning för att utveckla erbjudandet av eftermarknadstjänster.

Fokusering

En viktig del i NOTEs strategi för att öka mervärdet i uppdragen är fokusering på fyra segment, vilka är Industrial, Telecom, Vehicle/Maritime och Medical Technology/Safety & Security. Den tydliga fokuseringen underlättar uppbyggnaden av spetskompetens vilket kraftigt förbättrar erbjudandet till kunderna. Med bättre paketerade tjänster stärks NOTEs konkurrenskraft. Samtliga kunder kommer att dra nytta av kompetensuppbyggnaden.



Anette Nilsson arbetar på en av NOTEs anläggningar.

NOTE ger varje medarbetare ansvar och befogenheter för sin funktion, vilket bidrar till att skapa en stimulerande och trivsamt arbetsplats. Medarbetare som tar ansvar och egna initiativ ger nöjda kunder. Detta är en viktig förutsättning för att skapa långsiktiga samarbeten och partnerskap mellan NOTE och kunderna.

Varje medarbetare inom NOTE är unik och ska behandlas med respekt. NOTEs organisation ger varje individ möjlighet att aktivt utnyttja sina resurser i det egna arbetet och i företagets utveckling. Idéer till förbättringar av kunduppdrag eller av företaget som helhet uppmuntras och belönas.

NOTEs chefer ansvarar för att skapa förutsättningar för medarbetarna att arbeta effektivt, känna sig motiverade och vidareutvecklas. Alla medarbetare ska ha möjlighet att påverka sin arbetsituation.

Under 2005 skedde omstruktureringar i organisationen vilket innebar att många tjänster i Sverige togs bort. Tjänsterna som behållits i Sverige håller nu generellt en högre nivå vad gäller kvalifikationer och förädlingsvärde. Testning, prototyp tillverkning och design är några exempel på uppgifter som utförs i Sverige. Samtidigt har antalet anställda ökat, framför allt i Estland.

Medarbetaransvar

Medarbetaransvar hos NOTE innebär bl a att:

- Arbeta efter affärsidé och policydokument
- Engagera sig i och ta ansvar från start till mål
- Fatta nödvändiga beslut inom givna ramar
- Vara öppen och rak
- Aktivt söka information och dela med sig av kunskap och erfarenheter
- Tillsammans med närmaste chef säkerställa sin personliga kompetensutveckling
- Samarbeta och visa respekt och omtanke
- Agera på ett hederligt och ärligt sätt

Etik

NOTEs verksamhet ska präglas av ärlighet, hederlighet och lojalitet mot företaget. NOTE följer lokala lagar och avtal i de länder där koncernen är verksam. Anställda i NOTE har rätt att bilda och ansluta sig till fackföreningar.

Kompetensutveckling

NOTE satsar på utbildning för att möta framtidens krav och ge medarbetare möjlighet att växa vidare. Medarbetarna ska vara kompetenta att utföra sitt arbete för att säkerställa kundernas kvalitets- och miljökrav. För att säkerställa kompetensen i organisationen har NOTE upprättat en egen utbildningsenhet, NOTE Academy. NOTE Academy erbjuder bland annat utbildning inom elektronik och olika typer av certifieringar. Utbildningar erbjuds i viss utsträckning även till intresserade utanför koncernen, till exempel kunder och leverantörer.

Jämställdhet

NOTE arbetar med att integrera jämställdhets- och mångfaldsperspektiv inom koncernens alla delar. Detta arbete sker i samverkan med medarbetarna. Alla medarbetare ska behandlas lika, oavsett kön, ålder, etnisk bakgrund, funktionshinder, social bakgrund eller sexuell läggning. Samtidigt ska varje individs specifika kompetens och utvecklingsmöjligheter tas till vara.

Utbildning och personalomsättning

Vid årsskiftet 2005/2006 var antalet anställda i NOTE 1 119 (887). Av dessa var 527 (364) kvinnor och 592 (523) män. I snitt hade koncernen 1 097 anställda under 2005.

Personalomsättningen uppgick till 5,1 procent (5,3) och frisknärvaron till 96,9 procent (95,9) av ordinarie arbetstid, i NOTEs svenska verksamhet.

Totalt för koncernen uppgick personalomsättningen till 13,1 procent och frisknärvaron till 95,8 procent av ordinarie arbetstid. Av samtliga anställda har 10 procent genomgått eftergymnasial utbildning, medan 11,4 procent har en akademisk examen.

Miljötänkande ska prägla alla delar av verksamheten och målet är att skapa största möjliga kundnytta med minsta möjliga miljöpåverkan.

NOTEs miljöpolicy innebär att företaget ska verka för en långsiktig och hållbar utveckling genom att erbjuda produktion med miljöhänsyn under hela processen. NOTE ska följa eller överträffa gällande miljölagstiftning, kontinuerligt förbättra miljöhänsyn och verka för att underleverantörer i Sverige och utlandet tar miljöhänsyn.

NOTEs miljöpolicy ska säkerställa att miljöhänsyn genomsyrar hela produktionsprocessen. Även i andra delar av verksamheten, såsom inköp, avfallshantering och transporter ska miljöhänsyn finnas med som ett naturligt inslag.

Blyfritt erbjudande

Under 2005 stod blyfri produktion högt på många kunders agenda, särskilt under hösten. Bakgrunden är att ett förbud mot produktion av elektronik innehållande bly införs inom EU den 1 juli 2006. De så kallade RoHS-direktiven* kommer också att begränsa användningen av andra hälsofarliga ämnen i elektronik.

NOTE har arbetat med, och genomfört denna omställning, under fyra års tid och har därmed uppnått en viktig konkurrensfördel. NOTE har haft ett helhetserbjudande till kunderna med tre nivåer av samarbete: helhetsansvar för konverteringen till blyfritt, genomgång av berörda komponenter samt konverteringsplanering som inkluderar tester och omkonstruktion.

NOTE har samlat särskilda RoHS-team där nyckelkompetenser hämtats från olika områden som design, produktion, inköp och logistik. NOTE har även erbjudit utbildning på området såväl vid egna anläggningar som ute hos kund. Intresse för RoHS-erbjudandet har varit stort, och NOTE har stöttat många kunders arbete med att omvandla sin produktion så att den blir RoHS-kompatibel. Intresset bland kunderna för erbjudandet inom blyfri produktion väntas vara fortsatt stort även under första halvåret 2006. Många kunder har siktat på att omställningen skulle vara klar ett kvartal i förväg, det vill säga under första kvartalet 2006.

NOTE är givetvis också redo för omställningen till blyfri produktion, efter att ha gjort stora investeringar i maskinparken, bland annat vid anläggningarna i Estland och Skellefteå.

Övrigt miljöarbete

NOTE Norrtelje var den första EMS-leverantören i Sverige som certifierades enligt den internationella standardiseringskommissionens miljöledningssystem ISO 14001. NOTEs verksamheter i Lund, Torsby, Skellefteå, Borås och Pärnu, Estland, är också certifierade enligt ISO 14001. På anläggningen i Tauragé, Litauen, har certifieringsprocessen påbörjats.

NOTE Gdansk's nätverk av underleverantörer har skiftande miljöpolicy. En produkt kan därför placeras i den fabrik som bäst motsvarar kundens miljökrav.

NOTE Norrtelje har även en EMAS-registrering. EMAS, The Eco-Management and Audit Scheme, är ett frivilligt miljölednings- och miljörevisionssystem inom EU. EMAS-registreringen innebär bland annat att NOTE Norrtelje öppet redovisar sitt miljöarbete i rapporter som är tillgängliga för allmänheten.

NOTE ställer också miljökrav på sina leverantörer. Leverantören ska kontinuerligt arbeta på förbättringar i miljöfrågorna. NOTE föredrar leverantörer som har anpassat sig till ISO 14001 eller EMAS-standarden vad gäller miljön. Leverantören ska ha en miljöpolicy samt dokumenterad plan över miljöarbetet.

* RoHS står för restriction of the use of certain hazardous substances in electrical and electronic equipment.

Bolagsstyrning

Styrning, ledning och kontroll av NOTE fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagslag och Bolagsordningen. Svensk kod för bolagsstyrning kommer successivt att införas i bolaget. Under räkenskapsåret 2005 har ett flertal av kodens bestämmelser tillämpats.

Årsstämman 2005

Årsstämman är NOTEs högsta beslutande organ. Under året genomfördes en ordinarie årsstämma den 3 maj i Norrtälje.

Valberedningen

Valberedningen, tidigare Nomineringskommittén, har i uppgift att förbereda och framlägga förslag till årsstämman avseende styrelsens sammansättning, val av revisorer samt arvoden. Detta kommer att föreläggas den ordinarie årsstämman den 26 april, 2006 i Norrtälje. Medlemmarna i valberedningen ska bestå av de tre största ägarna i bolaget vid utgången av oktober 2006. Årets valberedning består av Sten Dybeck, som representerar Sten Dybeck med familj och bolag och är ordförande och tillika huvudägare i NOTE. Nils Petter Hollekim, som representerar Odin Fonder samt Kjell-Åke Andersson, som representerar eget innehav. Gruppen representerar ägare med cirka 28 procent av kapitalet och rösterna.

Valberedningen har haft ett sammanträde förutom nödvändiga förberedelser. Förslag framgår av kallelsen till årsstämman och information på hemsidan, www.note.se. Ersättning för medlemmarna i valberedningen har ej utgått.

Styrelsen och dess arbete

NOTEs styrelse består av sju ledamöter valda av årsstämman. Styrelsen har en allsidig sammansättning med kompetens från styrelsearbete och ledning av börsnoterade företag, finansiering och redovisning, strategisk utveckling och entreprenadverksamhet. I styrelsen ingår huvudägaren. Sekreterare utses vid varje styrelsesammanträde. Normalt har bolagets ekonomichef fungerat som sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget har deltagit i styrelsens sammanträden som föredragande.

Styrelsearbetet följer en årligen fastställd arbetsordning. Styrelsen fastställde den gällande arbetsordningen den 3 maj 2005. Vid varje sammanträde behandlas utvalda teman samt ekonomiska och andra verksamhetsrapporter. Behandling av övriga ärenden styrs av varje enskilt ärendes karaktär. Styrelsens arbete påverkas även av den särskilda arbetsordning som styrelsen fastställt rörande arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktören.

En särskild VD-instruktion är fastställd den 3 maj 2005 att gälla för bolagets VD. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete, ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets medel är ändamålsenligt utformade. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar av ledande personer och ersättningar för dessa samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsen fastställer också verksamhetsplan, budget och årsbokslut.

Ordföranden

Vid konstituerande sammanträdet den 3 maj 2005 i NOTE AB valde styrelsen Sten Dybeck till ordförande och Ulf Mikaelsson till vice ordförande intill nästa års årsstämma. Ordföranden leder styrelsens arbete och tillser att det sköts i enlighet med aktiebolagslagen och annan relevant lagstiftning. Denne följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för en kreativ diskussion och beslut. Ordföranden ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av denna. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsearbetet 2005

Styrelsen har under året haft elva protokollförda styrelsesammanträden. Vid ett tillfälle har telefonsammanträde hållits med utsänt material som underlag. Det konstituerande sammanträdet hölls den 3 maj 2005. Under våren övertog vice VD tillfälligt ansvaret för koncernen tills Arne Forslund tillträdde som ny VD den 1 november. Styrelsens engagemang i VD-bytet har medfört visst merarbete mot tidigare fastlagd plan.

Närvaro

Närvaron vid styrelsesammanträden har varit god. Styrelsemedlemmarna har varit närvarande vid styrelsesammanträdena utom Börje Andersson en gång och Katarina Mellström del av sammanträden på grund av tjänsteresor.

Arvodering av styrelsen

Det av årsstämman beslutade arvodet för styrelsen under mandatperioden uppgår till 600 000 kronor. Fördelningen av arvodet mellan medlemmarna framgår av not 26.

Kommittéarbete

Styrelsen har den fulla insikten och ansvaret för alla frågor som styrelsen har att besluta om. Beredningen av vissa ersättningsfrågor har delegerats till ersättningsutskottet. Utskottet för internkontroll har särskilt följt arbetet med redovisnings- och internkontrollfrågor av ekonomin inom koncernen.

Ersättningsutskottet

Kommittén består av Sten Dybeck, ordförande, och Thord Johansson. Till kommittén har VD adjungerats och som sekreterare har koncernens personalchef arbetat. Utskottet har behandlat frågor som rör lön, bonus och anställningsvillkor för verkställande direktörerna för beslut i styrelsen, samt för andra ledande befattningshavare i koncernen. Utskottet har haft tre sammanträden under året. Ingen ersättning har utgått.

Utskottet för internkontroll

Utskottet består av Ulf Mikaelsson, ordförande i utskottet, Arne Forslund, VD och koncernchef samt Gunilla Olsson, ekonomichef. Vid utskottets möten har även bolagets revisor Lennart Jakobsson deltagit. Utskottet har haft tre sammanträden och behandlat frågor rörande redovisning och internkontroll i koncernen.

Bolagsledning

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen har fastställt. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsesammanträdena, föredrar ärenden

och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete. Denna har på grund av omständigheterna under året skiftat. Vid utgången av 2005 bestod koncernledningen av Arne Forslund, VD och koncernchef, Bengt Emesten, VD för NOTE Components, Annica Segerström, Chef för koncernstab Personal, Marina Filipsson, Chef för koncernstab Information, Gunilla Olsson, Chef för koncernstab Ekonomi och Finans, Peter Jansson, Chef för koncernstab Produktion och Åsa Andersson, Chef för koncernstab Försäljning och Marknadsföring.

Ersättning

Bonusprogrammet under 2005 för ett 15-tal befattningshavare, innebärande en rörlig ersättning relaterad till koncernens rörelseresultat, har inte gett någon utdelning.

Information om ledande befattningshavares ersättning framgår av not 26.

Revisorer

I samband med årsstämman 2004 valdes de auktoriserade revisorerna Lennart Jakobsson och Anders Malmeby till revisorer i NOTE AB med en mandatperiod på fyra år. Nästa ordinarie val av revisorer sker således 2008.

Lennart Jakobsson har mångårig erfarenhet från revisionsarbete med mindre och medelstora bolag. Han är också ansvarig för KPMGs kontor i Uppsala. Anders Malmeby har mångårig erfarenhet från arbete i börsnoterade bolag, har varit ordförande i FAR och är anställd vid KPMGs kontor i Stockholm.

Revisorerna har att granska årsredovisning, koncernredovisning och bokföringen samt styrelsen och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna rapporterar sina iakttagelser i samband med årets granskning i hela styrelsen vid presentationen av bokslutsrapporten.

Ersättningen till revisorerna framgår av not 9.

NOTE-aktien

Vid 2005 års utgång var köpkursen för NOTES aktie 63:75 kronor (75:25), vilket motsvarar en nedgång med 15,3 procent. Börsen som helhet, SAX All Share Index, gick under samma period upp med 33 procent.

Under 2005 omsattes 15,1 miljoner aktier i NOTE. Det motsvarar en omsättningshastighet på 157 procent av totala antalet utestående aktier. Den genomsnittliga omsättningshastigheten på börsens O-lista var 87 procent.

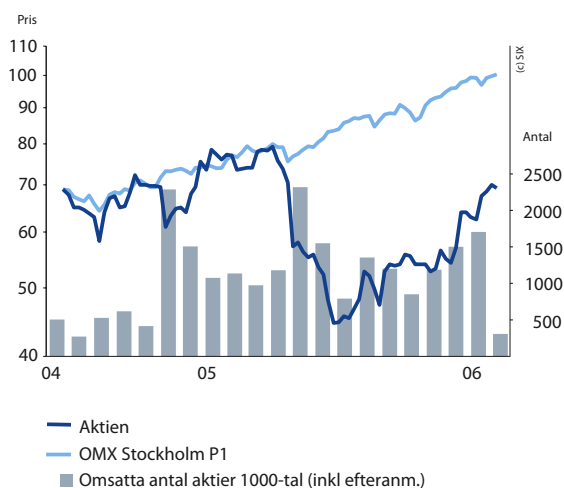
Aktiekapitalet i NOTE uppgick vid 2005 års utgång till 4 812 100 kronor fördelat på 9 624 200 aktier. Börsvärdet vid årets utgång uppgick till 614 MSEK (724).

Utdelningspolicy

Styrelsens mål är att NOTE ska lämna aktieutdelning motsvarande en tredjedel av resultatet efter skatt. Vid beslut angående förslag om utdelning ska också hänsyn tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde, investeringsbehov samt bedömning och framtida lönsamhet. Styrelsens förslag till årsstämman 2006 är att dela ut 0:50 kronor per aktie.

Historik

I samband med börsintroduktionen 2004 inbjöds investerare att teckna sig för totalt 2 051 160 aktier varav 1 334 000 aktier var nyemitterade. Erbjudandet blev övertecknat tre gånger och NOTE fick cirka 3 600 nya aktieägare. Ungefär hälften av aktierna såldes till svenska och utländska institutioner. Introduktionskursen var 75 kronor per aktie.



Ägarfördelning per storleksklass 2005-12-31

Storleksklass	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav %
1-500	3275	684360	7,11
501-1 000	771	676697	7,03
1 001-5 000	591	1 424 650	14,80
5 001-10 000	64	488 224	5,07
10 001-15 000	18	233 434	2,43
15 001-20 000	13	234 533	2,44
20 001-	45	5 882 302	61,12
Summa	4 777	9 624 200	100

Tio största aktieägare 2005-12-31

Namn	Antal aktier	Innehav %
Sten Dybeck med familj och bolag	2 211 500	22,98
Andersson, Kjell-Åke	461 680	4,80
Itab Industri AB	300 000	3,12
Nordea Bank Norge Odin Sverige II	275 500	2,86
Herma Securities AB	257 700	2,68
Odin Sverige I, Nordea Bank Norge ASA	255 042	2,65
Banque Carnegie Luxembourg S.A.	193 900	2,01
Jansson, Peter	181 000	1,88
Carlsson, John-Olov	160 100	1,66
Otofol Invest AB	110 000	1,14
Summa de tio största	4 527 722	47,05
Summa övriga ägare	5 096 478	52,95
Summa	9 624 200	100

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

NOTE utvecklar och tillverkar elektronikprodukter på uppdrag av främst nordiska produktägare. Den internationella benämningen på verksamheten är Electronics Manufacturing Services (EMS).

Som enda svenska EMS-leverantör erbjuder NOTE produktion genom ett världsomspännande nätverk av elektroniktilverkare, ems-ALLIANCE, med tillverkningsenheter i Nordamerika, Sydamerika, Asien och Europa. NOTEs affärsmodell kombinerar lokala EMS-tjänster med en för kunden enkel överföring av pågående produktion till internationella enheter.

NOTE-koncernen består av moderbolaget NOTE AB, samt helägda dotterbolag i Sverige, Finland, Estland, Litauen, Polen och Storbritannien. Därutöver finns ett representationskontor i Kina.

Verksamheten 2005

Omsättning och resultat

Koncernen

Koncernens nettoomsättning ökade med 36 procent till MSEK 1 504,1 (1 103,1). Omsättningsökningen förklaras till 28 procent av volymer som tillkommit genom koncernens nya enheter i Skellefteå, Hyvinge (Finland) och Pärnu (Estland). De nya enheterna tillträdde i januari.

Under året har fokus i koncernen legat på kapital- och kostnads-rationaliseringar. Omlokalisering av en större del av koncernens volymproduktion till Centraleuropa samt omställning till en koncern-gemensam funktion lokaliserad till Polen avseende inköp, lager och logistik ledde i början av året till att 75 personer i Sverige varslades om uppsägning. Rörelseresultatet blev MSEK -64,3 (29,3) och påverkades under första halvåret negativt av omstrukturingskostnader, reserveringar för nedskrivningar samt nedvärderingar av kundfordringar om cirka MSEK 128. Bortsett från dessa omstrukturingskostnader och reserveringar uppgick rörelseresultatet till MSEK 63,7. Omstruktureringsåtgärderna har lett till eftersträvt resultatförbättringar under årets två sista kvartal. Som ett led i effektiviseringen av koncernen togs i december beslut om avveckling av Boråsfabriken med genomförande under första kvartalet 2006. Inga ytterligare kostnader för denna avveckling bedöms komma att belasta resultatet 2006.

Moderbolaget

Moderbolaget är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen samt koncernrapportering och information till aktieägare.

Moderbolagets intäkter uppgick till MSEK 38,2 (13,3) och avser försäljning av koncerninterna tjänster. Rörelseresultatet uppgick till MSEK 1,5 (-9,9). Resultat före skatt uppgick till MSEK 0,4 (-10,5).

Marknad

Den europeiska EMS-marknaden bedöms under 2005 ha haft en tillväxt på cirka 7 procent (Källa: isuppli 2006).

Utöver EMS-tjänster erbjuder NOTE även utvecklingsuppdrag till produktägare i Sverige (så kallad Contract Design). NOTE har noterat en ökad trend att de bolag som köper tillverkning på kontrakt även efterfrågar utveckling (så kallad Black Box beställning). NOTE kommer under 2006 fortsätta att fokusera på att utveckla tjänster inom utveckling och eftermarknad för att vara heltäckande i alla faser av produktens livscykel.

Efterfrågan på produktionsanpassning och tillverkning enligt de så kallade RoHS-direktiven har ökat markant under året. RoHS-direktiven, som träder i kraft den 1 juli 2006, innebär bland annat att bly inte får användas i lödprocesserna. NOTE har anpassat produktionen genom investeringar i utrustning anpassad för blyfri tillverkning. Som en konsekvens av NOTEs beslut att koncentrera den blyfria produktionen i koncernen flyttades Björbos kretskortstillverkning till Torsby.

Övrigt

Arne Forslund tillträdde som ny VD och koncernchef den 1 november. Han har tidigare haft ledande funktioner inom näringslivet, bla hos Danaher Motion, Örtivus, Siemens-Elementa och senast Teleflex Morse som Operations Director Europe.

Finansiell ställning och likviditet

Koncernen uppvisade för år 2005 ett positivt kassaflöde från rörelsen om MSEK 69,9 (19,5). De kapital- och kostnadsrationaliseringar som genomförts har påverkat kassaflöde och kapitalbindning positivt. Efter investeringar i verksamheten, förvärv bortråkade, uppgick kassaflödet till MSEK 35,2 (-6,3).

Vid årets slut uppgick operativt kapital till MSEK 438,7, en

minskning under året med MSEK 21,8 trots gjorda förvärv. Räntebärande nettoskuld uppgick till MSEK 233,7 (194,8). Ökningen hänförs huvudsakligen till nytilkomna enheter.

Tillgängliga likvida medel inklusive outnyttjad checkräkningskredit var vid periodens slut MSEK 77,1 (119,1).

Investeringar

Av totala investeringar om MSEK 79,6 utgjorde investeringar i materiella anläggningstillgångar MSEK 29,8 (25,8). Investeringar i förvärvade enheter uppgick till MSEK 44,8 samt avsättning för slutlig tilläggsköpeskilling avseende NOTE Nyköping-Skänninge MSEK 4,7. Periodens avskrivningar uppgick till MSEK 29,8 (24,5).

Verksamhet inom forskning och utveckling

NOTE är genom sin verksamhet på nära håll delaktig i kunders utvecklingsprocesser, bland annat genom att med hög kompetens inom elektroniktilverkning medverka i industrialiseringsfasen samt vägleda och utveckla tillverkningsprocesser för kunderna. Detta arbete sker kontinuerligt och på bred front och särredovisas ej i räkenskaper.

Utvecklingsverksamhet hänförlig till miljökrav eller på annat sätt identifierbar och kvantifierbar har under året aktiverats i balansräkningen med cirka MSEK 0,1 och består av utveckling av blyfria produktionsprocesser. Totalt har MSEK 0,6 aktiverats i balansräkningen avseende utveckling av blyfria produktionsprocesser.

Finansiella instrument och riskhantering

Valutakursrisken i koncernen är relativt begränsad då största delen av koncernens fakturering sker i svenska kronor. Kostnader i utländsk valuta säkras till stor del genom bindande avtal där kunden står valutarisken. Koncernens kunder finns spridda inom ett flertal branscher vilket begränsar exponeringen för kreditrisker i kundfordringar. Andra finansiella risker bedöms som små och med stöd av ÄRL 6 kap 1 § lämnas ingen vidare information i förvaltningsberättelsen. Koncernens finansiella risker beskrivs mer utförligt i not 30.

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet heltidsanställda var under året 1 097 (887) personer.

Miljöinformation

Koncernen bedriver i två svenska dotterbolag verksamhet med anmälningsplikt enligt förordningen om miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd (SFS 1998:899) samt i en fabrik anmälningsplikt till viss nivå. Samtliga svenska fabriker (Borås, Lund, Norrtelje, Torsby/Björbo, Skellefteå och Nyköping/Skänninge) lämnar årligen en kontrollrapport till det kommunala Miljö- och hälsoskyddskontoret, med anledning av fabrikenas kylanläggningar för komfortkyla, antingen direkt eller indirekt via fastighetsägare. Sex av koncernens enheter är miljöcertifierade enligt ISO 14001 och en sjunde genomför för närvarande certifieringsprocessen. NOTE Norrtelje redovisar också sitt miljöarbete enligt EMAS.

Utländska filialer

Den 2 augusti öppnade NOTE ett representationskontor i staden Shenzhen lokaliserat till Guangdongprovinsen i södra Kina. Etableringen har inneburit en ökad effektivisering av koncernens inköpsprocesser vad gäller material samt en lättare kvalitetssäkring av de produkter och komponenter som tillverkas i Kina.

Efter öppnandet av NOTEs verksamhet i Storbritannien i slutet av 2004 har NOTE sökt efter en EMS-partner med en strategi i linje med NOTEs. Det resulterade under året i ett strategiskt samarbetsavtal med Jaltek Systems tecknades. Samarbetet avser design och lågvolymproduktion samt försäljning och omfattar marknaderna i Storbritannien och Frankrike.

Byte av redovisningsprincip

Från och med den 1 januari 2005 tillämpar NOTE IFRS redovisningsprinciper godkända av EU-kommissionen. Införandet av de nya standarderna har inneburit ett byte av redovisningsprinciper och har haft följande effekter på resultat- och balansräkningarna: avskrivningar på goodwill upphör samt vinster och förluster hänförliga till terminskontrakt som kvalificerar för kassaflödessäkring redovisas i en säkringsreserv inom eget kapital. Effekterna av terminskontraktredovisningen är marginella. För att uppnå jämförbarhet över NOTEs utveckling och ställning har omräkning skett av jämförelseåret. Se även not 1 Redovisningsprinciper.

Redogörelse för styrelsearbetet under året

Styrelsen består av sju ordinarie ledamöter.

Styrelsen fattar beslut om övergripande strategi, frågor av principiell karaktär och om större investeringar eller förvärv. I övrigt ansvarar styrelsen för koncernens organisation och förvaltning enligt Aktiebolagslagen. Styrelsen har antagit arbetsordning, instruktion för arbetsfördelning mellan styrelse och VD samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen.

Utöver ett konstituerande sammanträde har styrelsen under året hållit tio sammanträden. Styrelsen behandlade vid dessa sammanträden fasta punkter såsom strategi, marknadsföring, budget, årsredovisning och delårsrapporter. Vid ett styrelsesammanträde under året medverkar bolagets revisorer och redogör för iakttagelser från den lagstadgade revisionen.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Knut Pogost tillträdde den 1 februari 2006 som ny VD för NOTE Components, tillika sälj- och marknadsdirektör för koncernen. Den 15 mars 2006 tillträdde Henrik Nygren som ny finansdirektör.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

De europeiska produktägarna verkar på en alltmer internationelliserad marknad, med krav på effektiv produktutveckling, industrialisering och

tillverkning. NOTEs affärsmodell med närhet till kunden möter dessa behov med utvecklingsresurser, utpräglat teknikfokus, samt – i senare skeden av produktionscykeln – rationell omlokalisering av produktion till lämplig produktionsenhet. Då efterfrågan på internationell access liksom efterfrågan på teknikintensiva tjänster beräknas öka bedöms möjligheten till ökande marknadsandelar i Europa som goda. Det långsiktiga marginalmålet (EBT) om sex procent kvarstår.

Förslag till disposition av bolagets vinstmedel

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel, SEK 50 142 433, disponeras enligt följande:

Utdelning, SEK 0,50 per aktie, totalt	4 812 100
Balanseras i ny räkning	45 330 333
Summa	50 142 433

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Resultaträkning för koncernen

1 januari – 31 december

TSEK	Not	2005	2004
Nettoomsättning	2, 3	1 504 057	1 103 146
Kostnad för sålda varor		-1 449 822	-977 107
Övriga intäkter	4	4 000	18 339
Bruttoresultat		58 235	144 378
Övriga rörelseintäkter	6	4 158	2 220
Försäljningskostnader		-51 140	-50 340
Administrationskostnader		-69 177	-63 494
Övriga rörelsekostnader	7	-6 426	-3 505
Rörelseresultat	3, 8, 9, 10, 31	-64 350	29 260
Finansiella intäkter		1 522	1 788
Finansiella kostnader		-10 278	-11 552
Finansnetto	11	-8 756	-9 764
Resultat före skatt		-73 106	19 496
Skatt	13	17 430	-5 851
Årets resultat		-55 676	13 645
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-55 676	13 434
Minoritetsintresse		-	211
Resultat per aktie			
före utspädning (SEK)	23	-5,78	1,53
efter utspädning (SEK)		-5,78	1,50

Balansräkning för koncernen

TSEK	Not	2005-12-31	2004-12-31
TILLGÅNGAR	5		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	48 525	27 875
Materiella anläggningstillgångar	15	121 716	104 515
Långfristiga fordringar	17	341	11 361
Uppskjutna skattefordringar	13	13 869	804
Summa anläggningstillgångar		184 451	144 555
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	297 382	244 507
Kundfordringar	19	287 375	263 884
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	9 126	42 395
Övriga fordringar	17	24 322	21 409
Likvida medel	21	9 070	20 143
Summa omsättningstillgångar		627 275	592 338
SUMMA TILLGÅNGAR		811 726	736 893
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	22		
Aktiekapital (9 624 200 av aktieslag A)		4 812	4 812
Övrigt tillskjutet kapital		148 100	148 100
Reserver		1 302	357
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		50 895	111 383
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		205 109	264 652
Minoritetsintresse		–	997
Summa eget kapital		205 109	265 649
Skulder	5		
Långfristiga räntebärande skulder	24, 30	83 928	126 200
Avsättningar till pensioner	26, 27	9 596	–
Övriga avsättningar	27	4 006	5 500
Uppskjutna skatteskulder	13	10 353	18 125
Summa långfristiga skulder		107 883	149 825
Kortfristiga räntebärande skulder	24, 30	158 843	88 741
Leverantörsskulder		227 090	154 504
Skatteskulder		1 588	6 466
Övriga skulder	28	32 844	18 855
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	67 370	49 585
Avsättningar	27	10 999	3 268
Summa kortfristiga skulder		498 734	321 419
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		811 726	736 893

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 32.

Sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare 2004

TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Minori- tets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2004-01-01	3 840	44 160	–	97 948	145 948	–	145 948
Justering för ändrad redovisningsprincip	–	–	–	–	–	785	785
Justerat eget kapital 2004-01-01	3 840	44 160	–	97 948	145 948	785	146 733
Årets förändring av omräkningsreserv	–	–	357	–	357	–	357
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	–	357	–	357	–	357
Årets resultat	–	–	–	13 434	13 434	211	13 645
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	–	357	13 434	13 791	211	14 002
Nyemission	667	99 383	–	–	100 050	–	100 050
Av personal inlösta aktieoptioner	305	4 557	–	–	4 862	–	4 862
Utgående eget kapital 2004-12-31	4 812	148 100	357	111 383	264 652	997	265 649

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare 2005

TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Minori- tets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2005-01-01	4 812	148 100	357	111 383	264 652	997	265 649
Justering för ändrad redovisningsprincip	–	–	–	–	–	–	–
Justerat eget kapital 2005-01-01	4 812	148 100	357	111 383	264 652	997	265 649
Årets förändring av omräkningsreserv	–	–	945	–	945	–	945
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	–	945	–	945	–	945
Årets resultat	–	–	–	–55 676	–55 676	–	–55 676
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	–	945	–55 676	–54 731	–	–54 731
Förvärv	–	–	–	–	–	–997	–997
Utdelningar	–	–	–	–4 812	–4 812	–	–4 812
Utgående eget kapital 2005-12-31	4 812	148 100	1 302	50 895	205 109	–	205 109

Kassaflödesanalys för koncernen

(indirekt metod)

1 januari – 31 december

TSEK	Not	2005	2004
Den löpande verksamheten	36		
Resultat efter finansiella poster		-73 106	19 496
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		48 285	27 355
Betald inkomstskatt		-20 708	-16 827
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-45 529	30 024
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-4 757	-20 184
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		85 603	-46 333
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		34 598	56 004
Kassaflöde från den löpande verksamheten		69 915	19 511
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-29 752	-25 822
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-5 154	-
Förvärv av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan		-44 817	-8 081
Avyttring av finansiella tillgångar		170	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-79 553	-33 903
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	112 032
Emissionskostnader		-	-7 120
Upptagna lån		3 325	201 856
Amortering av lån		-	-280 243
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-4 812	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 487	26 525
Årets kassaflöde		-11 125	12 133
Likvida medel vid årets början		20 143	7 968
Valutakursdifferens i likvida medel		52	42
Likvida medel vid årets slut		9 070	20 143

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari – 31 december

TSEK	Not	2005	2004
Nettoomsättning	2, 3	38 232	13 318
Kostnad för sålda varor		-6 350	-868
Bruttoresultat		31 882	12 450
Försäljningskostnader		-14 885	-7 349
Administrationskostnader		-15 865	-14 944
Övriga rörelseintäkter	6	374	-
Övriga rörelsekostnader	7	-	-41
Rörelseresultat	9, 31	1 506	-9 884
Resultat från andelar i koncernföretag		-2 900	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3 934	328
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 704	-490
Resultat efter finansiella poster	11	-164	-10 046
Bokslutsdispositioner	12	574	-487
Resultat före skatt		410	-10 533
Skatt	13	-1 092	2 345
Årets resultat		-682	-8 188

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	Not	2005-12-31	2004-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	467	2 268
Materiella anläggningstillgångar	15	365	438
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	34	161 585	120 757
Fordringar på koncernföretag	17	17 062	-
Andra långfristiga fordringar	17, 30	-	10 197
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>178 647</i>	<i>130 954</i>
Summa anläggningstillgångar		179 479	133 660
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		282	160
Fordringar på koncernföretag	16	120 291	133 188
Övriga fordringar		1 497	5 461
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	226	299
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>122 296</i>	<i>139 108</i>
Kassa och bank		410	875
Summa omsättningstillgångar		122 706	139 983
SUMMA TILLGÅNGAR		302 185	273 643

TSEK	Not	2005-12-31	2004-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	22		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (9 624 200 av aktieslag A)		4 812	4 812
Överkursfond		–	148 100
Uppskrivningsfond		–	43 995
Reservfond		148 161	61
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		50 825	21 918
Årets resultat		–682	–8 188
Summa eget kapital		203 116	210 698
Obeskattade reserver	35	134	708
Avsättningar			
Övriga avsättningar	27	1 350	4 500
Summa avsättningar		1 350	4 500
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		–	2 414
Summa långfristiga skulder		–	2 414
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	26 772	11 369
Leverantörsskulder		1 410	1 414
Skulder till koncernföretag		53 400	33 274
Skatteskulder		201	6 449
Övriga skulder	28	10 586	196
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	5 216	2 621
Summa kortfristiga skulder		97 585	55 323
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		302 185	273 643
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget:			
Ställda säkerheter	32	4 100	4 100
Eventalförpliktelser	32	178 666	185 841

Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital					Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	Emission under reg	Reserv- fond	Uppskriv- ningsfond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2004-01-01	3 840	150	61	43 995	44 010	2 083	2 792	96 931
Justerat eget kapital 2004-01-01	3 840	150	61	43 995	44 010	2 083	2 792	96 931
Justerat eget kapital 2004-01-01	3 840	150	61	43 995	44 010	2 083	2 792	96 931
Lämnade koncernbidrag	-	-	-	-	-	-26 373	-	-26 373
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	-	-	43 416	-	43 416
Årets resultat	-	-	-	-	-	2 792	-10 980	-8 188
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	-	-	-	19 835	-10 980	8 855
Nyemission	667	-150	-	-	99 533	-	-	100 050
Av personal inlösta aktieoptioner	305	-	-	-	4 557	-	-	4 862
Utgående eget kapital 2004-12-31	4 812	-	61	43 995	148 100	21 918	-8 188	210 698

TSEK	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	Reserv- fond	Uppskriv- ningsfond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2005-01-01	4 812	61	43 995	148 100	21 918	-8 188	210 698
Justerat eget kapital 2005-01-01	4 812	61	43 995	148 100	21 918	-8 188	210 698
Justerat eget kapital 2005-01-01	4 812	61	43 995	148 100	21 918	-8 188	210 698
Lämnade koncernbidrag	-	-	-	-	-53 400	-	-53 400
Skatt på lämnade koncernbidrag	-	-	-	-	14 952	-	14 952
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	-	50 500	-	50 500
Skatt på erhållna koncernbidrag	-	-	-	-	-14 140	-	-14 140
Årets resultat	-	-	-	-	-8 188	7 506	-682
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	-	-	-10 276	7 506	-2 770
Utdelningar	-	-	-	-	-4 812	-	-4 812
Omföring av överkursfond till reservfond	-	148 100	-	-148 100	-	-	-
Omföring av uppskrivningsfond till balanserat resultat	-	-	-43 995	-	43 995	-	-
Utgående eget kapital 2005-12-31	4 812	148 161	-	-	50 825	-682	203 116

Kassaflödesanalys för moderbolaget

(indirekt metod)

1 januari – 31 december

TSEK	Not	2005	2004
Den löpande verksamheten	36		
Resultat efter finansiella poster		-164	-10 046
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		-2 610	242
Betald inkomstskatt		-15 078	-6 445
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-17 852	-16 249
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		66 412	-74 321
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-13 256	-7 752
Kassaflöde från den löpande verksamheten		35 304	-98 322
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-467	-419
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-2 268
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		1 801	-
Förvärv av finansiella tillgångar		-47 694	-10 197
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-46 360	-12 884
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	112 032
Emissionskostnader		-	-7 120
Upptagna lån		15 403	6 869
Utbetald utdelning		-4 812	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		10 591	111 781
Årets kassaflöde		-465	575
Likvida medel vid årets början		875	300
Likvida medel vid årets slut		410	875

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Denna års- och koncernredovisning innehåller de första fullständiga finansiella rapporterna upprättade i enlighet med IFRS. I samband med övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till en redovisning enligt IFRS har koncernen tillämpat IFRS 1 som är den standard som beskriver hur övergången till IFRS ska redovisas. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föränleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÄRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl.

I not 40 och 41 finns en sammanställning med förklaringar hur övergången till IFRS har påverkat koncernens finansiella resultat och ställning samt redovisade kassaflöden.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 38.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan, och vid upprättandet av koncernens öppningsbalansräkning enligt IFRS per den 1 januari 2004 som förklarar övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till redovisningsprinciper enligt IFRS. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 28 mars 2006. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 26 april 2006.

Ändrade redovisningsprinciper

Övergången till redovisning enligt IFRS har för koncernen redovisats enligt IFRS 1 och beskrivs i not 40 och not 41. I enlighet med frivilligt undantag i IFRS 1 tillämpas IAS 39, samt IFRS 4 och IFRS 5 ej på jämförelsesiffrorna för 2004 utan framåtriktat från den 1 januari 2005. Tillämpningen av IAS 39 har inte haft någon materiell effekt på eget kapital eller årets resultat.

Ingen förtida tillämpning av kommande krav enligt IFRS har gjorts i avsikt av godkännande från EU.

Nya IFRS och tolkningar som kommer att tillämpas under kommande perioder är IFRS 7, Finansiella instrument, som ersätter de upplysningskrav som finns i IAS 32 och kommer att tillämpas från 1 januari 2007 samt IFRIC 4, Fastställande av huruvida ett avtal innehåller leasingavtal.

Segmentsrapportering

Ett segment är en redovisningsmässigt identifierbar del av koncernen som antingen tillhandahåller produkter eller tjänster (rörelsegränar), eller varor eller tjänster inom en viss ekonomisk omgivning (geografiskt område), som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från andra segment.

Segmentsinformation lämnas i enlighet med IAS 14 endast för koncernen.

Klassificering m m

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från NOTE AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, skall potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv.

Nettoinvestering i utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas direkt i omräkningsreserven i eget kapital. NOTE har valt att ange ackumulerade omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter till noll vid tidpunkten för övergång till IFRS.

Intäkter

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter för försäljning av tillverkningstjänster redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med produktens ägande har överförts till köparen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring.

Intäktsredovisning sker i resultaträkningen när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkterna inkluderar endast det bruttointäkt av ekonomiska fördelar som bolaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning.

Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter.

Noter

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balans- och resultaträkningen när det föreligger rimlig säkerhet att de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas och att bidraget kommer att erhållas. Bidragen periodiseras systematiskt på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag som erhållits som ersättning för kostnader som redan har belastat resultatet tidigare perioder redovisas i resultaträkningen i den period då fordran på staten uppstår. Statliga bidrag till investeringar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Betalningar avseende operationella leasingar

Betalningar avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen.

Betalningar avseende finansiella leasingar

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel, fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Koncernen och moderbolaget aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier och lånefordringar. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, utgivna skuld- och eget kapitalinstrument samt låneskulder.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna är följande:

Lånefordringar och kundfordringar

"Lånefordringar och kundfordringar" är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företaget tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Derivat som används för säkringsredovisning

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin Lånefordringar och kundfordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin lånefordringar och kundfordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs av terminskontrakt som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Derivat är också avtals villkor som är inbäddade i andra avtal. Inbäddade derivat skall särredovisas om det inte är närarelaterade till värddkontrakten. Värdeförändringar på derivatinstrument fristående liksom inbäddade redovisas i resultaträkningen baserat på syftet med innehavet. Används derivatet för säkringsredovisning till den del denna är effektiv redovisas värdeförändringar på derivaten på samma rad i resultaträkningen som den säkrade posten. Även om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

Transaktionsexponering – kassaflödessäkringar

Valutaexponering avseende framtida prognostiserade flöden säkras genom valutatermin. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas direkt mot eget kapital i säkringsreserven tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen. De säkrade flödena kan vara både kontrakterade och prognostiserade transaktioner.

Då det säkrade framtida kassaflödet avser en transaktion som aktiveras i balansräkningen, upplöses säkringsreserven då den säkrade posten redovisas i balansräkningen. Om den säkrade posten utgör en icke-finansiell tillgång eller en icke-finansiell skuld inkluderas upplösningen från säkringsreserven i det ursprungliga anskaffningsvärdet för tillgången eller skulden. Om den säkrade posten utgör en finansiell tillgång eller finansiell skuld, upplöses säkringsreserven successivt mot resultaträkningen i samma takt som den säkrade posten påverkar resultatet.

När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller företaget bryter identifieringen av säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar.

Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade vinster eller förluster omedelbart mot resultaträkningen i enlighet med principerna beskrivna ovan om derivatinstrument.

Effekten av utestående terminskontrakt är marginell.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrantering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrantering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrantering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som förhys enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den nivå som gällde då den ursprungligen anskaffades. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utranteras och kostnadsföres i samband med utbytet. Reparationer kostnadsföres löpande.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

– markanläggningar	20 år
– byggnader, rörelsefastigheter	15, 25 el 50 år
– nedlagda kostnader på annans fastighet	5 el 20 år
– byggnadsinventarier	5 el 10 år
– maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
– inventarier, verktyg och installationer	4 el 5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 10–100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

– stomme och grundläggning	50–100 år
– stomkompletteringar, innerväggar m m	30–50 år
– installationer, värme, el, VVS, ventilation m m	30 år
– yttre ytskikt, fasader, yttertak m m	30–40 år
– inre ytskikt, maskinell utrustning m m	10–15 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värde utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning, se not 14 och 40.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte längre av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för materiel, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förväras av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan).

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

– varumärken och liknande rättigheter	5 år
– balanserade utgifter datorprogram	4 år
– balanserade utgifter för processutveckling	5 år

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först

Noter

utmetoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering tas hänsyn till normalt kapacitetsutnyttjande.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar – med undantag för varulager och uppskjutna skattefordringar – prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Undantagna tillgångar enligt ovan värderingsprövas enligt respektive standard.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet årligen.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar livslängd nedskrivningsprövades per den 1 januari 2004 (övergångsdatum till IFRS) även om det då inte förelåg någon indikation på nedskrivningsbehov.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålles till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av investeringar som hålles till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Aktiekapital

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av.

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs till de anställdas tjänstgöring under

tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Alla aktuariella vinster och förluster per den 1 januari 2004, datumet för övergång till IFRS, har redovisats. För aktuariella vinster och förluster som uppkommer vid beräkningen av koncernens förpliktelser för olika planer efter den 1 januari 2004 tillämpas den så kallade korridorregeln. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 procent av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktligt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har inga utestående optionsprogram. Under 2004 förföll ett optionsprogram som faller utanför redovisningskraven i IFRS 2, då optionerna var intjänade före 2005-01-01. Sociala avgifter har redovisats för personalen som nyttjat sin rätt att teckna aktier enligt optionsprogrammet. För upplysningar om optionsprogrammet se not 26.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendation RR 32 Redovisning för juridisk person. RR 32 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets ändrade redovisningsprinciper har redovisats i enlighet med reglerna i IAS 8 men med beaktande av de särskilda övergångsbestämmelserna i RR 32. Det innebär att de ändrade redovisningsprinciperna redovisas med retroaktiv verkan, med följande undantag:

I enlighet med övergångsreglerna i RR 32 har bolaget valt att inte tillämpa ÅRL 4 kap 14§a-e som tillåter värdering av vissa finansiella instrument till verkliga värden. Från och med 1 januari 2006 kommer reglerna i ÅRL 4 kap 14§a-e att tillämpas. Detta kommer inte att få några väsentliga effekter.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdeemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Intäkter

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. 100 procent av moderbolagets försäljning sker till andra bolag inom koncernen.

Utdelningar

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Anticiperade utdelningar

Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar ej värderingsreglerna i IAS 39. Vad som i övrigt skrivits om finansiella instrument gäller dock även i moderbolaget. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdes princip.

Materiella anläggningstillgångar

Ågda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Immateriella anläggningstillgångar

Forskning och utveckling

I moderföretaget redovisas samtliga utgifter för utveckling som kostnad i resultaträkningen, förutom utgifter för utveckling av blyfri tillverkning.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Bolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Not 2 Intäkternas fördelning

Intäkter per väsentlig intäktslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
<i>Nettoomsättning</i>				
EMS-tjänster	1 504 057	1 103 146	–	–
Koncerninterna tjänster	–	–	38 232	13 318
	1 504 057	1 103 146	38 232	13 318

Not 3 Segmentsrapportering

Segmentsrapportering upprättas för koncernens rörelsegren och geografiska områden. Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt utifrån uppföljning av avkastningen på koncernens varor och tjänster varför rörelsegren är den primära indelningsgrunden. Koncernen arbetar med uppdragsbaserad elektronikproduktion, vilket är koncernens primära segment. Verksamheten består av en rörelsegren eftersom företagens produkt/tjänster är utsatta för risker och möjligheter som inte nämnvärt skiljer sig åt. Produkten/tjänsterna är dessutom likartade. Med likartad avses bland annat att karaktären på själva produkten, produktionsprocessen och distributionskanalerna är likartade. Information om koncernens primära segment framgår av koncernens resultat- och balansräkning samt i koncernens kassaflödesanalys.

Geografiska områden

Rörelsegrenen elektronikproduktion bedrivs i huvudsak inom ett geografiskt område, Norden och Östersjöregionen. Cirka 92 procent av koncernens tjänster omsätts inom Norden och Östersjöregionen. Risker och möjligheter skiljer sig inte nämnvärt inom detta område.

Not 4 Övriga intäkter

Koncernen	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
Försäkringsersättning för avbrott och marginalbortfall	4 000	18 339
	4 000	18 339

Not 5 Förvärv av rörelse

Den 1 januari 2005 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i OÜ Paitec Electroonika för TSEK 20 697 mot kontant betalning (en förskottsbetalning om TSEK 10 197 gjordes den 15 december 2004). Bolaget namnändrades till NOTE Pärnu OÜ. I samma affär förvärvades inkråmet i Point Product Oy för TSEK 6 040 och placerades i ett nyförvärvat lagerbolag i Helsingfors, som namnändrades till NOTE Hyvinkää Oy. Tillkommande tilläggsköpeskilling i denna affär, baserat på det totala resultatet för både NOTE Pärnu OÜ och NOTE Hyvinkää Oy under en treårsperiod är reserverat till TSEK 1 950. Bolagen tillverkar elektronikprodukter främst till finska och baltiska produktägare.

Noter

Under 2005 bidrog dotterföretagen med TSEK 2 925 till koncernens resultat efter skatt.

Vidare förvärvades Ericsson Anslutningssystem AB den 1 januari 2005 för TSEK 16 078. Bolaget tillverkar elektronikprodukter till främst svenska produktägare. Under 2005 bidrog dotterföretaget med TSEK 12 370 till koncernens resultat efter skatt.

Effekter av förvärven

Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

NOTE Pärnu OÜs nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

	Redovisat värde i NOTE Pärnu OÜ	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Materiella anläggningstillgångar	19 676	–	19 676
Varulager	9 885	–	9 885
Kundfordringar och övriga fordringar	6 191	–	6 191
Likvida medel och kortfristiga placeringar	277	–	277
Räntebärande skulder	–23 491	–	–23 491
Leverantörsskulder och övriga skulder	–9 118	–	–9 118
Netto identifierbara tillgångar och skulder	3 420	–	3 420
Koncerngoodwill			18 628
Erlagd köpeskilling, kontant*			22 048
Kassa (förvärvad)			185
Netto kassautflöde			21 863

* Inklusive arvoden för juridiska tjänster och annan rådgivning uppgående till TSEK 383.

Goodwill har uppkommit vid förvärv av OÜ Paitec Elektroonika, nuvarande NOTE Pärnu, på grund av att förvärvade kundrelationer, kompetenser och möjligheter inte uppfyllde kriterierna för redovisning som immateriell tillgång vid förvärvstillfället.

Goodwillen består, förutom av befintliga kundrelationer, av synergieffekter i form av större inköpsvolym, samordning av inköp och marknadsföring, möjlighet till gemensam effektivisering av befintliga och förvärvade produktionsprocesser samt tillgång till tillverkning i "lågkostnadsland". Vidare ingår personalens tekniska kompetens och goda relationer med de lokala myndigheterna.

NOTE Hyvinkää Oys nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (värde på förvärvat inkräm i Point Product vid förvärvstillfället):

	Redovisat värde i NOTE Hyvinkää Oy	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Materiella anläggningstillgångar	1 766	–	1 766
Varulager	5 584	–	5 584
Leverantörsskulder och övriga skulder	–1 310	–	–1 310
Netto identifierbara tillgångar och skulder	6 040	–	6 040
Erlagd köpeskilling, kontant			6 040
Förvärvat lagerbolag*			85
Netto kassautflöde			6 125

* Inklusive arvoden för juridiska tjänster och annan rådgivning uppgående till TSEK 14.

NOTE Skellefteå Abs nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

	Redovisat värde i NOTE Skellefteå AB	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Materiella anläggningstillgångar	2 811	–	2 811
Finansiella tillgångar	171	–	171
Varulager	31 802	–	31 802
Kundfordringar och övriga fordringar	21 230	419	21 649
Likvida medel	17	–	17
Räntebärande skulder	–7 393	–1 496	–8 889
Leverantörsskulder och övriga skulder	–31 594	–	–31 594
Netto identifierbara tillgångar och skulder	17 044	–1 077	15 967
Koncerngoodwill			111
Erlagd köpeskilling, kontant*			16 078
Kassa (förvärvad)			17
Netto kassautflöde			16 061

* Inklusive arvoden för juridiska tjänster och annan rådgivning uppgående till TSEK 529.

Goodwill uppkommer vid förvärvet till följd av och lokal marknads-kännedom.

Finansiella effekter av rörelseförvärv

Förvärven har påverkat kassautflödet negativt med TSEK 44 049. Räntebärande nettoskuld har ökat med TSEK 40 131 till följd av förvärven.

Goodwill

Tilläggsköpeskilling har redovisats avseende NOTE Pärnu OÜ motsvarande TSEK 1 350 enligt avtal och klassificerats som goodwill. Tilläggsköpeskilling har redovisats avseende NOTE Hyvinkää Oy motsvarande TSEK 600 enligt avtal och klassificerats som goodwill. Tilläggsköpeskillingen är klassificerad som avsättning då beloppet är avhängigt framtida vinster.

Eventualförpliktelser

Förvärven har inneburit att en borgensförbindelse om TSEK 166 till PRI har övertagits. Dessutom har förvärvade bolag vid årets utgång pantsättningar om TSEK 22 308.

Not 6 Övriga rörelseintäkter

Koncernen	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
Erhållna bidrag	644	–
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	2 858	1 497
Övrigt	656	723
	4 158	2 220
Moderbolaget	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	374	–
	374	–

Statliga stöd

Koncernen har erhållit statliga stöd i form av Mål 1-bidrag för utbildning och skolverksamhet samt bidrag för investeringar. Mål 1-bidragen uppgår till TSEK 519. Bidrag för investeringar har under räkenskaps-

året erhållits till ett belopp om TSEK 781. Totalt uppgår ansvarsförbindelsen för erhållna investeringsbidrag till TSEK 3 926 avseende bidrag för 2005 och tidigare år. En pant om TSEK 4 650 är ställd till NUTEK som säkerhet för ansvarsförbindelsen till Länsstyrelsen. Ansvarsförbindelsen avser återbetalningsskyldighet för investeringsbidragen i händelse av att ställda villkor inte uppfylls.

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-5 801	-1 898	-	-61
Övrigt	-625	-1 607	-	20
	-6 426	-3 505	-	-41

Not 8 Anställda och personalkostnader

Kostnader för ersättningar till anställda

Koncernen	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
	Löner och ersättningar mm	230 529
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer (se vidare not 26)	708	-
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	18 283	14 792
Andra ersättningar till anställda efter avslutad tjänst (se vidare not 26)	2 550	-
Sociala avgifter	76 365	73 624
	328 435	290 732

Medelantalet anställda

	2005-01-01 –2005-12-31	varav män	2004-01-01 –2004-12-31	varav män
	Moderbolaget			
Sverige	13	35%	10	45%
Totalt moderbolaget	13	35%	10	45%
Dotterföretag				
Sverige	666	66%	693	64%
Storbritannien	2	50%	-	-
Finland	35	37%	-	-
Estland	142	63%	-	-
Polen	38	55%	19	65%
Litauen	201	30%	165	35%
Totalt i dotterföretag	1 084	57%	877	59%
Koncernen totalt	1 097	57%	887	59%

Könsfördelning i företagsledningen

	Andel kvinnor 2005-01-01 –2005-12-31	Andel kvinnor 2004-01-01 –2004-12-31
Moderbolaget		
Styrelsen	14%	14%
Övriga ledande befattningshavare	67%	67%
Koncernen totalt		
Styrelsen	13%	18%
Övriga ledande befattningshavare	57%	33%

Övriga ledande befattningshavare i moderbolaget består av tre personer, varav två kvinnor: VD/koncernchef, chef för koncernstab Ekonomi och Finans samt chef för koncernstab Information. Övriga ledande befattningshavare i koncernen består av sju personer, varav fyra kvinnor: VD/koncernchef samt chefer för koncernstaberna Ekonomi och Finans, Information, Försäljning och Marknad, Produktion, VD NOTE Components (strategiskt inköp) samt Personal.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2005-01-01 –2005-12-31	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	10 623	4 238	6 053	4 435
(varav pensionskostnad)		(1 305*)		(521*)

Av löner och ersättningar kommer TSEK 2 550 att utbetalas under år 2006.

* Av moderbolagets pensionskostnader avser TSEK 147 (19) gruppen styrelse och VD.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och övriga anställda

	2005-01-01 –2005-12-31	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	4 517	6 106	1 597	4 456
(varav tantiem o.d)	-	-	-	-
Moderbolaget totalt	4 517	6 106	1 597	4 456
Koncernen totalt	13 683	n/a	8 805	n/a
(varav tantiem od)	(158)	n/a	(143)	n/a

Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda i koncernen avser TSEK 4 074 (2 895) andra ledande befattningshavare än styrelse och VD.

Avgångsvederlag

Utöver lön under uppsägningstiden, 6 månader, utgår ett avgångsvederlag till VD i både moderbolag och dotterbolag, vid uppsägning från företagets sida, om 6 månadslöner.

Lån till ledande befattningshavare

I koncernen förekommer inga lån till ledande befattningshavare.

Sjukfrånvaro i moderbolaget

Sjukfrånvaron i moderbolaget uppgår till 7,3%.

Noter

Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005-01-01	2004-01-01	2005-01-01	2004-01-01
	-2005-12-31	-2004-12-31	-2005-12-31	-2004-12-31
<i>KPMG Bohlins AB</i>				
Revisionsuppdrag	1 990	1 272	479	65
Andra uppdrag*	489	1 021	282	776
<i>Övriga revisorer</i>				
Revisionsuppdrag	61	90	-	-
Andra uppdrag*	-	380	-	380

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

* Varav totalt TSEK 808 under 2004 avser granskning av prospekt mm inför börsnotering. Detta belopp ingår i emissionskostnader vilka avdragits från emissionslikviden som redovisas mot eget kapital.

Not 10 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

Koncernen	2005-01-01 -2005-12-31	2004-01-01 -2004-12-31
Kostnad för varor och materiel	1 001 391	638 484
Personalkostnader	328 435	290 732
Avskrivningar	29 750	24 443
Nedskrivningar	12 886	100
Övrigt	204 102	143 597
	1 576 564	1 097 356

Not 11 Finansnetto

Koncernen	2005-01-01 -2005-12-31	2004-01-01 -2004-12-31
Ränteintäkter	1 396	1 788
Netto valutakursförändringar	126	-
Finansiella intäkter	1 522	1 788
Räntekostnader	-10 008	-11 552
Netto valutakursförändringar	-270	-
Finansiella kostnader	-10 278	-11 552
Finansnetto	-8 756	-9 764

Moderbolaget	Resultat från andelar i koncernföretag	
	2005-01-01 -2005-12-31	2004-01-01 -2004-12-31
Nedskrivningar	-2 900	-
	-2 900	-

Ränteintäkter och liknande resultatposter

Moderbolaget	2005-01-01 -2005-12-31	2004-01-01 -2004-12-31
Ränteintäkter, koncernföretag	3 928	325
Ränteintäkter, övriga	6	3
	3 934	328

Räntekostnader och liknande resultatposter

Moderbolaget	2005-01-01 -2005-12-31	2004-01-01 -2004-12-31
Räntekostnader, koncernföretag	-	-90
Räntekostnader, övriga	-2 704	-400
	-2 704	-490

Not 12 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2005-01-01 -2005-12-31	2004-01-01 -2004-12-31
<i>Skilnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan:</i>		
Inventarier, verktyg och installationer	574	-647
Periodiseringsfond, årets återföring	-	160
	574	-487

Not 13 Skatter

Redovisad i resultaträkningen

Koncernen	2005-01-01 -2005-12-31	2004-01-01 -2004-12-31
<i>Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	-3 176	-6 519
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-71	4

Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader/bokslutsdispositioner	7 594	398
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	13 083	-
Uppskjuten skatt till följd av pensionsavsättningar	-	267
Totalt redovisad skatt	17 430	-5 851

Moderbolaget	2005-01-01 -2005-12-31	2004-01-01 -2004-12-31
<i>Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	-1 090	2 347
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-2	-2
Totalt redovisad skatt	-1 092	2 345

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2005-01-01	2005-01-01	2004-01-01	2004-01-01
	-2005-12-31	-2005-12-31	-2004-12-31	-2004-12-31
	(%)	(TSEK)	(%)	(TSEK)
Resultat före skatt		-73 107		19 496
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	28,0	20 470	28,0	- 5 459
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-0,4	-256	-1,0	194
Ej avdragsgilla kostnader	-3,3	-2 414	5,6	-1 094
Ej skattepliktiga intäkter	0,5	376	-0,8	150
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,1	-71	0,0	-3
Skatteeffekt justering goodwill/negativ goodwill	-	-	-1,2	233
Återlagd inkrämsgoodwill	-	-	-1,4	280
Schablonränta på periodiseringsfond	-0,4	-301	-	-
Övrigt	-0,5	-374	0,8	-152
Redovisad effektiv skatt	23,8	17 430	30,0	-5 851

Avstämning av effektiv skatt

Moderbolaget	2005-01-01	2005-01-01	2004-01-01	2004-01-01
	-2005-12-31	-2005-12-31	-2004-12-31	-2004-12-31
	(%)	(TSEK)	(%)	(TSEK)
Resultat före skatt		410		-10 533
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	28,0	-115	28,0	2 949
Ej avdragsgilla kostnader	238,1	-975	-5,7	-602
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0	-2	0,0	-3
Övrigt	-	-	0,0	1
Redovisad effektiv skatt	266,1	-1 092	22,3	2 345

Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital

Moderbolaget	2005	2004
Aktuell skatt i erhållna/lämnade koncernbidrag	812	-6 628
	812	-6 628

Redovisade i balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Koncernen	Uppskjutna skattefordran		Uppskjutna skatteskuld		Totalt	
	2005-01-01 -2005-12-31	2004-01-01 -2004-12-31	2005-01-01 -2005-12-31	2004-01-01 -2004-12-31	2005-01-01 -2005-12-31	2004-01-01 -2004-12-31
Materiella anläggningstillgångar	367	450	1 813	1 903	-1 446	-1 453
Pensionsavsättningar	419	354	-	-	419	354
Förlustavdrag	13 083	-	-	-	13 083	-
Obeskattade reserver	-	-	8 540	16 222	-8 540	-16 222
Skattefordringar/-skulder	13 869	804	10 353	18 125	3 516	-17 321
Kvittning	-10 353	-804	-10 353	-804	-	-
Skattefordringar/-skulder, netto	3 516	-	-	17 321	3 516	-17 321

Övriga avsättningar för skatt

Koncernen	2005-12-31	2004-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	18 125	18 445
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-7 772	-320
Redovisat värde vid periodens utgång	10 353	18 125

De finansiella tillgångarna består i stort av uppskjutna skattefordringar. De beräknas kunna återvinnas mot framtida skatteskulder på koncernens resultat.

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkningarna uppgår ej till väsentliga belopp.

I vissa länder där koncernen har verksamhet är försäljning av vissa tillgångar skattebefriade, förutsatt att vinsterna inte delas ut. På balansdagen uppgår de totala skattebefriade reserverna till TSEK 1 454, vilka skulle innebära en skatteskuld på TSEK 334 om dotterföretagen gjorde utdelning från dessa reserver.

Noter

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen	Balans per 1 jan 2004	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/Avytt- ring av rörelse	Balans per 31 dec 2004
Materiella anläggningstillgångar	-1 640	187	-	-	-1 453
Pensionsavsättningar	177	177	-	-	354
Bokslutsdispositioner	-16 805	583	-	-	-16 222
	-18 268	947	-	-	-17 321

Koncernen	Balans per 1 jan 2005	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/Avytt- ring av rörelse	Balans per 31 dec 2005
Materiella anläggningstillgångar	-1 453	-1	-	8	-1 446
Pensionsavsättningar	354	-	-354	419	419
Bokslutsdispositioner	-16 222	7 682	-	-	-8 540
Förlustavdrag	-	13 083	-	-	13 083
	-17 321	20 764	-354	427	3 516

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

Nyttjandeperioden för goodwill är obestämbar medan nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar är bestämbar och följer vad som är angivet under not 1, Redovisningsprinciper. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av linjärt över nyttjandeperioden.

Koncernen	Goodwill	Balanserade utgifter för datorprogram, förvärvade	Balanserade utgifter för processutveckling, internt upparbetade	Varumärke, förvärvat	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2004-01-01	40 231	426	65	320	41 042
Internt utvecklade tillgångar	-	-	3 212	-	3 212
Övriga investeringar	-	251	-	-	251
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-24	-	-24
Omklassificeringar	-15 982	-	26	-	-15 956
Utgående balans 2004-12-31	24 249	677	3 279	320	28 525
Ingående balans 2005-01-01	24 249	677	3 279	320	28 525
Rörelseförvärv	24 020	-	493	-	24 513
Övriga investeringar	-	-	600	-	600
Utgående balans 2005-12-31	48 269	677	4 372	320	53 638
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2004-01-01	-	-45	-50	-192	-287
Avyttringar och utrangeringar	-	-	24	-	24
Årets avskrivningar	-	-158	-165	-64	-387
Utgående balans 2004-12-31	-	-203	-191	-256	-650
Ingående balans 2005-01-01	-	-203	-191	-256	-650
Rörelseförvärv	-	-	-14	-	-14
Årets nedskrivning	-1 880	-	-1 756	-	-3 636
Årets avskrivningar	-	-176	-573	-64	-813
Utgående balans 2005-12-31	-1 880	-379	-2 534	-320	-5 113
Redovisade värden					
Per 2004-01-01	40 231	381	15	128	40 755
Per 2004-12-31	24 249	474	3 089	64	27 875
Per 2005-01-01	24 249	474	3 089	64	27 875
Per 2005-12-31	46 389	298	1 838	-	48 525

	Utvecklings utgifter, internt upparbetade
Moderbolaget	
Accumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2004-01-01	–
Internt utvecklade tillgångar	2 309
Utgående balans 2004-12-31	2 309
Ingående balans 2005-01-01	2 309
Övriga investeringar	72
Nedskrivningar	–1 788
Utgående balans 2005-12-31	593
Accumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2004-01-01	–
Årets avskrivningar	–41
Utgående balans 2004-12-31	–41
Ingående balans 2005-01-01	–41
Avyttringar och utrangeringar	32
Årets nedskrivning	–117
Utgående balans 2005-12-31	–126
Redovisade värden	
Per 2004-01-01	–
Per 2004-12-31	2 268
Per 2005-01-01	2 268
Per 2005-12-31	467

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
Kostnad sålda varor	–705	–308	–39	–
Administrationskostnader	–62	–67	–39	–41
Försäljningskostnader	–46	–12	–39	–
	–813	–387	–117	–41

Nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
Kostnad sålda varor	–3 636	–	–1 200	–
Försäljningskostnader	–	–	–588	–
	–3 636	–	–1 788	–

Nedskrivning

En nedskrivning av balanserade utgifter för utvecklingsarbete, TSEK 1 756, har skett efter att utgifterna ombedömts till att inte klassificeras som utvecklingsarbete utan rationaliseringsåtgärder. Vidare har nedskrivning av koncernmässig goodwill gjorts avseende anläggningen i Borås, TSEK 1 880, till följd av beslut att upphöra med verksamheten i enheten och flytta kvarvarande verksamhet till andra enheter. Då verksamheten upphört på platsen har vare sig nyttjandevärde eller verkligt värde minus försäljningskostnader beräknats.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter

innehållande goodwill

Följande kassagenererande enheter har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

	2005-12-31	2004-12-31
NOTE Pärnu/NOTE Hyvinkää	19 242	–
NOTE Lund	8 740	8 740
NOTE Torsby	6 833	6 833
NOTE Nyköping-Skänninge	11 319	6 642
	46 134	22 215
Enheter utan betydande goodwillvärden, sammantagna	255	2 034
	46 389	24 249

Enheternas återvinningsvärden baseras på samma viktiga antaganden.

Samtliga enheter

Nedskrivningsprövningen för samtliga enheter baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 10 år, varav de fem första åren baseras på den femåriga affärsplan som fastställts av företagsledningen. De kassaflöden som prognostiserats efter de första fem åren har baserats på en individuellt bedömd årlig tillväxttakt, vilket motsvarar den långsiktiga tillväxttakten på enhetens marknader. För samtliga enheter med betydande goodwillposter har den prognostiserade marknadstillväxten om 7 procent tillämpats. För prognosperiodens sista fem år har en tillväxttakt om 3 procent, motsvarande uppskattad BNP-tillväxt, tillämpats.

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta baserad på riskfri ränta samt den risk som är förknippad med respektive enhet. Diskonteringsräntan före skatt skiljer sig i de olika enheterna som nedskrivningsprövas, dels pga skillnad i riskbild och dels pga skillnad i kapitalstruktur. Följande diskonteringsräntor före skatt har använts:

Hyvinkää/Pärnu	10,86 %
Lund	18,37 %
Torsby	15,82 %
Nyköping-Skänninge	18,90 %

Viktiga variabler	Metod för att bedöma värden
Marknadsandel och -tillväxt	Marknadstillväxten har bedömts uppgå till 7 procent som grund under prognosens fem första år och bekräftas av externa informationskällor. BNP-tillväxten beräknas uppgå till 3 procent på lång sikt.
Komponentpriser	Komponentpriserna beräknas sjunka till följd av ökade inköpsvolymerna.
Personalkostnader	Lönekostnader skattas dels med hjälp av kollektivavtal och dels med historiska löneökningar som grund. Dessutom beräknas ökade lönekostnader till följd av tillväxt uppkomma i koncernens anläggningar i lågkostnadsländer.
Valutakurser EUR samt USD	Skattas med hjälp av SEB:s långsiktiga prognoser.

Återvinningsvärdet för alla enheter överstiger med marginal det redovisade värdet.

Noter

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	(Rörelse- fastigheter) Byggnader och mark	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Anskaffningsvärde					
Ingående balans 1 januari 2004	39 391	3 383	100 841	45 231	188 846
Övriga förvärv	2 051	708	16 580	6 982	26 321
Avyttringar	–	–	–1 555	–783	–2 338
Omklassificeringar	–	–	535	–550	–15
Utgående balans 31 december 2004	41 442	4 091	116 401	50 880	212 814
Ingående balans 1 januari 2005	41 442	4 091	116 401	50 880	212 814
Förvärvat dotterbolag	18 556	1 684	24 958	1 499	46 697
Inkråmsförvärv	–	–	1 758	–	1 758
Övriga investeringar	1 574	169	25 805	3 649	31 197
Nedskrivningar	–	–	–9 152	–	–9 152
Avyttringar	–	–	–6 499	–1 438	–7 937
Utgående balans 31 december 2005	61 572	5 944	153 271	54 590	275 377
Av- och nedskrivningar					
Ingående balans 1 januari 2004	–7 150	–1 206	–48 902	–27 798	–85 056
Årets avskrivningar	–1 572	–164	–15 779	–6 514	–24 029
Avyttringar	–	–	1 352	674	2 026
Omklassificeringar	–	–	–141	–	–141
Utgående balans 31 december 2004	–8 722	–1 370	–63 470	–33 638	–107 200
Ingående balans 1 januari 2005	–8 722	–1 370	–63 470	–33 638	–107 200
Förvärv dotterbolag	–1 357	–216	–20 392	–1 297	–23 262
Inkråmsförvärv	–	–	–140	–	–140
Årets avskrivningar	–2 726	–314	–18 656	–6 738	–28 434
Avyttringar	–	–	4 075	1 300	5 375
Utgående balans 31 december 2005	–12 805	–1 900	–98 583	–40 373	–153 662
Redovisade värden					
1 januari 2004	32 241	2 177	51 939	17 433	103 790
31 december 2004	32 720	2 721	52 930	17 242	105 614
1 januari 2005	32 720	2 721	52 930	17 242	105 614
31 december 2005	48 767	4 044	54 688	14 217	121 716
Taxeringsvärden					
Koncernen	2005-12-31	2004-12-31			
Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)	8 227	8 227			
Taxeringsvärden, mark (i Sverige)	4 370	4 370			

Upplysningar om statliga stöd i koncernen

Periodens sammanlagda anskaffningsvärde på de tillgångar som stödet avser att täcka uppgår till totalt TSEK 2 791. Detta anskaffningsvärde har reducerats med TSEK 781 avseende erhållna statliga stöd.

Moderbolaget	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Anskaffningsvärde			
Ingående balans 1 januari 2004	–	498	498
Förvärv	179	154	333
Avyttringar	–56	–	–56
Omklassificeringar	124	–124	–
Utgående balans 31 december 2004	247	528	775
Ingående balans 1 januari 2005	247	528	775
Förvärv	46	47	93
Avyttringar	–2	–54	–56
Utgående balans 31 december 2005	291	521	812
Avskrivningar			
Ingående balans 1 januari 2004	–	–238	–238
Årets avskrivningar	–57	–87	–144
Omklassificeringar	–56	56	–
Avyttringar	45	–	45
Utgående balans 31 december 2004	–68	–269	–337
Ingående balans 1 januari 2005	–68	–269	–337
Årets avskrivningar	–64	–104	–168
Avyttringar och utrangeringar	2	56	58
Utgående balans 31 december 2005	–130	–317	–447
Redovisade värden			
1 januari 2004	–	260	260
31 december 2004	179	259	438
1 januari 2005	179	259	438
31 december 2005	161	204	365

Avskrivningar och nedskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen

Moderbolaget	Avskrivningar	
	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
Kostnad för sålda varor	–56	–
Försäljningskostnader	–56	–
Administrationskostnader	–56	–144
	–168	–144

Koncernen

Finansiell leasing (leasad produktionsutrustning)

Gruppen leasar produktionsutrustning under flertal olika finansiella leasingavtal. Per den 31 december 2005 var värdet på de leasade tillgångarna TSEK 23 458 (13 090).

Säkerheter

Per den 31 december 2005 har fastigheter med ett redovisat värde på TSEK 49 442 (26 745) ställts som säkerhet för banklån.

Not 16 Fordringar på koncernföretag

Moderbolaget	2005-12-31	2004-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	133 188	1 691
Lån	–	71 000
Checkräkningskredit	63 445	–
Kundfordringar, kortfristiga fordringar	6 346	1 888
Avbetalda skulder	–133 188	–1 691
Koncernbidrag	50 500	60 300
Utgående balans 31 december	120 291	133 188

Not 17 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen	2005-12-31	2004-12-31
<i>Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar</i>		
Förskotts betalning bolagsförvärv	–	10 197
Övrigt	341	1 164
	341	11 361
<i>Övriga fordringar som är omsättningstillgångar</i>		
Skattefordringar	18 479	12 828
Förskott från leverantör	200	–
Moms	390	907
Övrigt	5 253	7 674
	24 322	21 409

Moderbolaget	2005-12-31	2004-12-31
<i>Långfristiga fordringar</i>		
Fordringar på koncernföretag	17 062	–
Förskotts betalning bolagsförvärv	–	10 197
	17 062	10 197

Moderbolaget	2005-12-31	2004-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Långfristiga fordringar		
Vid årets början	10 197	100
Anskaffning	17 062	10 197
Återbetalning	–10 197	–100
Utgående balans 31 december	17 062	10 197

Not 18 Varulager

Koncernen	2005-12-31	2004-12-31
Råvaror och förnödenheter	180 871	151 519
Varor under tillverkning	95 229	86 823
Färdiga varor och handelsvaror	21 282	6 165
	297 382	244 507

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med MSEK 58,5 (0).

Noter

Not 19 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året gjorda reserveringar för befarade kundförluster som uppgick till MSEK 12,2 i koncernen. Förlusten har uppstått p g a omvärdering av bakomliggande överenskommelser med kunder som inte ansetts tillräckligt bindande.

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005-12-31	2004-12-31	2005-12-31	2004-12-31
Upplupna intäkter	4 067	3 947	–	153
Upplupna försäkringsintäkter	–	10 500	–	–
Förutbetald hyra	1 391	891	106	127
Förutbetald försäkring	68	173	6	–
Förutbetalda startkostnader	215	20 256	–	–
Förutbetalda leasingavgifter	341	–	–	–
Övrigt	3 044	6 628	114	19
	9 126	42 395	226	299

Not 21 Likvida medel

Koncernen	2005-12-31	2004-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och bank	9 070	20 143
Summa enligt balansräkningen	9 070	20 143
Summa enligt kassaflödesanalysen	9 070	20 143

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel utifrån följande:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

Not 22 Eget kapital

Specifikation av eget kapitalposten reserver

Omräkningsreserv	2005-12-31	2004-12-31
Ingående omräkningsreserv	357	–
Årets omräkningsdifferenser	945	357
Utgående omräkningsreserv	1 302	357
Summa reserver	2005-12-31	2004-12-31
Ingående reserver	357	–
Årets förändring av reserver		
Omräkningsreserv	945	357
Utgående reserver	1 302	357

Koncernen

Aktiekapital och överkurs

Anges i tusentals aktier	Aktieslag A	
	2005-12-31	2004-12-31
Emitterade per 1 januari	9 624	384
Kontantemission	–	1 349
Aktiesplit 1:20	–	7 581
Nyemission optionsprogram	–	310
Emitterade per 31 december – betalda	9 624	9 624

Per den 31 december 2005 omfattade det registrerade aktiekapitalet 9 624 200 stamaktier (9 624 200), med ett kvotvärde om SEK 0,50.

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Kassaflödessäkringarna är marginella och effekterna av omvärderingar till verkligt värde är inte materiella och redovisas därför ej separat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, samt uppskrivningsfond ingår i denna eget kapitalpost.

Utdelning

Under året utbetald utdelning uppgår till SEK 0,50 per aktie, totalt TSEK 4 812.

Styrelsen föreslår bolagsstämman en oförändrad utdelning om SEK 0,50 per aktie. Detta blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2006.

Moderbolag

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Uppskrivningsfond

Vid en uppskrivning av en materiell eller finansiell anläggningstillgång avsätts uppskrivningsbeloppet till en uppskrivningsfond.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga att för aktierna ska betalas mer än aktiernas nominella belopp, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver det nominella värdet på aktierna, föras till överkursfonden.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfundsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Not 23 Resultat per aktie

Resultat per aktie för totala, kvarvarande respektive avvecklade verksamheter

SEK	Före utspädning		Efter utspädning	
	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
Resultat per aktie	-5,78	1,53	-5,78	1,50

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie för 2005 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till TSEK -55 676 (13 434) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2005 uppgående till 9 624 200 (8 777 873). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, före utspädning

TSEK	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-55 676	13 434
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, före utspädning	-55 676	13 434

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning

I tusental aktier	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
Totalt antal stamaktier 1 januari	9 624	384
Nyemission, februari 2004	–	15
Split 1:20, april 2004	–	7 581
Nyemission, juni 2004	–	310
Nyemission, juli 2004	–	1 334
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, före utspädning	9 624	8 778

Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2005 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till TSEK -55 676 (13 434) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2005 uppgående till 9 624 200 (8 977 833). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, efter utspädning

TSEK	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	-55 676	13 434
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, efter utspädning	-55 676	13 434

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, efter utspädning

I tusental aktier	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, före utspädning	9 624	8 778
Effekt av utfärdade aktieoptioner, juni 2004	–	480
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, efter utspädning	9 624	8 978

Instrument som kan ge potentiell utspädningseffekt och förändringar efter balansdagen – inga.

Not 24 Räntebärande skulder

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 30.

Koncernen	2005-12-31	2004-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	65 358	116 152
Övriga lån	1 707	–
Finansiella leasingkulder	16 863	10 048
	83 928	126 200
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	31 026	25 972
Kortfristiga banklån	103 903	59 727
Kortfristig del av banklån	10 859	–
Övriga lån	6 460	–
Kortfristig del av finansiella leasingkulder	6 595	3 042
	158 843	88 741

Villkor och återbetalningstider

Största delen av lånen är fördelade så att 2/3 förfaller under 2006 och 1/3 under 2007. Säkerhet för banklånen är utställda med ett belopp av TSEK 30 583 (12 400) i företagets mark och byggnader samt TSEK 261 771 (256 600) i rörelsen (se även not 15). För fler detaljer kring förfallostrukturen, se not 30.

Not 25 Skulder till kreditinstitut

Moderbolaget	2005-12-31	2004-12-31
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	26 772	11 369
	26 772	11 369

Noter

Not 26 Ersättningar till anställda

Förmånsbestämda planer

Koncernen	2005-12-31	2004-12-31
Nuvärdet av ofonderade förpliktelse	10 081	–
Nuvärdet av nettoförpliktelse	10 081	–
Effekter av korridorregel	–485	–
Netto redovisat avseende förmånsbestämda planer (se nedan)	9 596	–
Nettoförpliktelse ersättningar till anställda	9 596	–
Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:		
Avsättningar till pensioner	9 596	–
Nettobelopp i balansräkningen	9 596	–

Översikt förmånsbestämda planer

Koncernen har en förmånsbestämd plan som tillhandahåller ersättningar till anställda när de går i pension. Planen ger ersättning som baseras på genomsnittlig lön under de sista tio årens anställning uppräknat för hänsyn till inflation.

Förändringar av den i balansräkningen redovisade nettoförpliktelsen för förmånsbestämda planer

Koncernen	2005-12-31	2004-12-31
Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari		
Kostnad redovisad i resultaträkningen	708	–
Effekter av förvärvade/avyttrade verksamheter	8 888	–
Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december	9 596	–

Kostnad redovisad i resultaträkningen

Koncernen	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	768	–
Räntekostnad på förpliktelsen	425	–
Redovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	–485	–
Summa nettokostnad i resultaträkningen	708	–

Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen

Koncernen	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
Kostnad för sålda varor	708	–
	708	–

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelse

De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt)

Koncernen	2005-01-01	2004-01-01
Diskonteringsränta per den 31 december	4,80%	–
Framtida löneökning	3,60%	–
Inkomstbasbelopp	3,60%	–
Avgångsintensitet	4,00%	–
Framtida ökning av fribrev	2,00%	–
Framtida ökning av pensioner	2,00%	–
Återstående tjänstgöringstid, år	17,20	–

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas till största del genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2005 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till MSEK 6,7 (6,8). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2005 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån* till 128,5 procent (128,0 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

* Alecta publicerar varje månad information om sin konsolideringsgrad på sin webbplats.

Avgiftsbestämda planer

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för både tjänstemän och arbetare som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka delvis bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
Kostnader för avgiftsbestämda planer*	18 283	14 792	1 305	521

* Här ingår TSEK 6 742 (6 799) avseende ITP-plan finansierad i Alecta, se ovan.

Aktierelaterade ersättningar

Per 2005-12-31 fanns inga utestående aktierelaterade program i koncernen.

Vid ingången av 2004 fanns ett utestående incitamentsprogram i form av teckningsoptionsprogram, motsvarande 437 000 underliggande aktier. Tilldelning till anställda och ett fåtal externa personer skedde vid två tillfällen, 2001-10-10 respektive 2003-10-17. För de anställda var teckningsoptionerna att betrakta som personaloptioner då de var knutna till anställningen. Enligt avtalsvillkoren hade optionsinnehavarna rätt att utnyttja optionerna vid en notering av NOTE-aktien vid en auktoriserad marknadsplats eller senast 2004-12-31.

Inför en förestående notering, erbjöds optionsinnehavarna i april 2004 att utnyttja sina optionsrätter senast 2004-05-07. Optionsrätter motsvarande 310 200 aktier utnyttjades samtidigt som ej utnyttjade optionsrätter förföll. Lösenpris per aktie uppgick till SEK 35,93 vid aktietecknandet. En klausul i avtalet med de anställda, innebar att aktier förvärvade genom teckning av optionsrätter inte fick säljas förrän efter 2004-12-31.

NOTEs aktier noterades på Stockholmsbörsens O-lista 2004-06-23 till en introduktionskurs om SEK 75.

Sociala avgifter uppgående till TSEK 1 950 har under år 2004 redovisats avseende förmånsvärde på personaloptionerna för de anställda.

Ledande befattningshavares förmåner

Ersättningar och övriga förmåner under året

	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions kostnad	Finansiella Instrument mm	Övrig ersättning	Summa
<i>Styrelsens ordförande</i>							
Sten Dybeck	150	–	–	–	–	3	153
<i>Styrelsens ledamöter</i>							
Thord Johansson	50	–	–	–	–	–	50
Lennart Svensson	70	–	–	–	–	–	70
Katarina Mellberg	50	–	–	–	–	–	50
Börje Andersson	50	–	–	–	–	–	50
Ulf Mikaelsson	70	–	–	–	–	–	70
<i>Verkställande direktör</i>							
Erik Stenfors	1 077	–	51	29	–	–	1 157
Kjell-Åke Andersson	596	–	–	93	–	–	689
Arne Forslund	210	–	31	34	–	–	275
<i>Andra ledande befattningshavare (7 personer)</i>							
	4 074	–	68	304	–	–	4 446
Summa	6 397	–	150	460	–	3	7 010

Kommentarer till tabellen

Avgående verkställande direktörerna för moderbolaget, Erik Stenfors och Kjell-Åke Andersson, har vardera sex månaders betald uppsägningstid samt ett avgångsvederlag om ytterligare sex månadslöner. Samtliga kostnader för detta har reserverats i moderbolaget.

Styrelsearvodet avser ersättning för den del av mandatperioden som avser maj–december 2005. Under januari 2005 betalades även styrelsearvode ut för 2004, vilket dock redovisades i 2004 års årsredovisning.

Förutom lön erhåller de ledande befattningshavarna icke-kontanta ersättningar från koncernen som betalar avgifter till en förmånsbestämd pensionsplan för dessa personer.

Berednings- och beslutsprocess

Ersättningskommittén har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningskommittén har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall, tilldelning och storlek av ersättning i form av finansiella instrument mm samt pensionsvillkor och avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningskommitténs förslag och fattat beslut med ledning av kommitténs rekommendationer. Ersättningar till verkställande direktörerna för verksamhetsåret 2005 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningskommitténs rekommendationer. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande.

Avgångsvederlag

Utöver lön under uppsägningstiden, 6 månader, utgår ett avgångsvederlag till VD i både moderbolag och dotterbolag, vid uppsägning från företagets sida, om 6 månadslöner.

Not 27 Avsättningar för övriga skulder

Koncernen	2005-12-31	2004-12-31
<i>Avsättningar som är långfristiga skulder</i>		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	2 000	–
Tilläggsköpeskilling förvärv	1 450	4 500
Pensioner	9 596	–
Garantiåtaganden	–	1 000
Övrigt	556	–
	13 602	5 500

Avsättningar som är kortfristiga skulder

Kostnader för omstruktureringsåtgärder	10 499	3 268
Tilläggsköpeskilling förvärv	500	–
	10 999	3 268
Moderbolaget		
	2005-12-31	2004-12-31
Tilläggsköpeskilling förvärv	1 350	4 500
	1 350	4 500

Koncernen

Omstruktureringsåtgärder	2005-12-31	2004-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	3 268	–
Avsättningar som gjorts under perioden*	29 288	3 268
Belopp som tagits i anspråk under perioden	–20 057	–
Redovisat värde vid periodens utgång	12 499	3 268

Noter

Moderbolag

Tilläggsköpeskillning förvärv	2005-12-31	2004-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	4 500	4 500
Avsättningar som gjorts under perioden*	6 017	–
Belopp som tagits i anspråk under perioden	–9 167	–
Redovisat värde vid periodens utgång	1 350	4 500

Koncernens totala avsättningar	2005-12-31	2004-12-31
Totalt redovisat värde vid periodens ingång	26 893	40 405
Avsättningar som gjorts under perioden*	46 542	4 268
Belopp som tagits i anspråk under perioden	–29 709	–
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	–1 000	–638
Goodwillkvittning	–	–16 822
Förändring av avsättning för uppskjutna skatter	–7 772	–320

Totalt redovisat värde vid periodens utgång	2005-12-31	2004-12-31
Varav total långfristig del av avsättningarna	23 955	23 625
Varav total kortfristig del av avsättningarna	10 999	3 268

Moderbolagets totala avsättningar	2005-12-31	2004-12-31
Totalt redovisat värde vid periodens ingång	4 500	4 500
Avsättningar som gjorts under perioden*	6 017	–
Belopp som tagits i anspråk under perioden	–9 167	–
Totalt redovisat värde vid periodens utgång	1 350	4 500

Varav total långfristig del av avsättningarna	850	4 500
Varav total kortfristig del av avsättningarna	500	–

* Avsättningar som gjorts under året inkluderar befintliga avsättningar

Betalningar	2005-12-31	2004-12-31
Koncernen		
Belopp varmed avsättningen förväntas betalas efter mer än tolv månader	23 955	23 625
Moderbolaget		
Belopp varmed avsättningen förväntas betalas efter mer än tolv månader	850	4 500

Omstrukturering

Kostnader uppgående till TSEK 3 268 bokfördes mot avsättningen i ingående balans per 1 januari 2005, för att omstrukturera vissa av koncernens produktionsenheter. Under räkenskapsåret 2005 gjordes avsättningar med TSEK 18 000 respektive TSEK 4 788 för att täcka uppskattade kostnader för att minska verksamheten i Borås samt att slutligen stänga enheten och flytta kvarvarande uppdrag till andra enheter. De beräknade kostnaderna bygger på en detaljerad plan som har överenskommit mellan företagsledning och de anställdas representanter. Beslutet att stänga enheten i Borås och de härmed förbundna planerna offentliggjordes i december 2005. Omstruktureringen väntas bli genomförd under första kvartalet 2006. Ytterligare omstruktureringarkostnader om TSEK 6 416 har avsatts för enheten i Norrtälje.

Not 28 Övriga skulder

Koncernen	2005-12-31	2004-12-31
Övriga kortfristiga skulder		
Personalens källskatt	5 432	5 386
Sociala avgifter	2 018	1 469
Moms	13 818	11 281
Övrigt	11 576	719
	32 844	18 855

Moderbolaget	2005-12-31	2004-12-31
Personalens källskatt	503	193
Moms	906	–
Tilläggsköpeskillning ITAB	9 177	–
Övrigt	–	3
	10 586	196

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005-12-31	2004-12-31	2005-12-31	2004-12-31
Upplupna löner och ersättningar	29 226	24 110	1 270	896
Upplupna sociala kostnader	13 225	13 371	1 052	447
Upplupna räntor	291	–	–	–
Semesterersättningar	1 432	–	–	–
Övrigt	23 196	12 104	2 894	1 278
	67 370	49 585	5 216	2 621

Not 30 Finansiella risker och finanspolicies

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom valutarisker, upplånings- och ränterisker samt likviditets- och kreditrisker. Enligt koncernens finanspolicy skall de finansiella riskerna ligga på en så låg nivå som möjligt.

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Policyens övergripande målsättning är att säkerställa bolagets kort- och långfristiga kapitalförsörjning, att anpassa den finansiella strategin efter bolagets verksamhet så att en långsiktigt stabil kapitalstruktur uppnås och bibehålls samt att uppnå bästa möjliga finansnetto inom givna riskramar.

Enligt koncernens riktlinjer för lånefinansiering ska i huvudsak en långivare finnas. Förfallotidpunkter eftersträvas att fördelas jämnt över åren.

Moderbolaget är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen samt koncernrapportering och informationsgivning till aktieägare. Koncernens verksamhet bedrivs i juridiska dotterbolag varför de faktiska riskerna uppstår där.

Avtalsvillkor

Finansiella tillgångar består huvudsakligen av likvida medel samt uppskjuten skattefordran. Skattefordran beräknas kunna nyttjas under nästkommande år, antingen direkt i det bolag där fordran finns, eller genom koncernbidrag.

Finansiella skulder består av externt upptagna lån samt utnyttjad del av checkräkningskredit. Av lånen förfaller ca 1/3 inom två år samt ca 2/3 inom ett år.

Räntevillkoren baserar sig på en rörlig basränta plus en fast procentsats, beroende på lånens förfallostruktur.

Lånevillkor

Kostnader för genomförda omstruktureringsprogram och reserveringar för befarade nedskrivningar och nedvärderingar under år 2005 har medfört att NOTE inte kunnat nå de finansiella nyckeltal som överenskommit med långgivaren. Ny tillfällig överenskommelse ledde till tillfälligt höjda räntenivåer på kreditfaciliteterna under hösten. Per 2006-02-20 har villkoren återgått till ursprungliga nivåer.

Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. Verksamheten finansieras bland annat genom eget kapital MSEK 205,1 och räntebärande skulder MSEK 242,8. Här ingår utnyttjad checkräkningskredit med MSEK 31,0. Outnyttjad checkräkningskredit per balansdagen uppgick till MSEK 68,0. Förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen Ränta och förfallostruktur.

Ränterisker

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan dels bestå av förändring i verkligt värde, prISRISK, dels förändringar i kassaflöde, kassaflödesrisk. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Långa räntebindningstider påverkar främst kassaflödesrisken medan kortare räntebindningstider påverkar prISRISKEN.

Hantering av koncernens ränteeponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering.

Koncernens exponering mot marknadsrisken för förändringar av räntenivåer hänförs sig i första hand till koncernens finansiella nettoskulder.

Ränta och förfallostruktur

Nedanstående tabell redovisar de finansiella tillgångarnas/skulderarnas förfallostruktur/ränteomförhandling.

Koncernen	2005-12-31								2004-12-31						
	Räntebindningstid	Valuta	Nominellt belopp i originalvaluta	Totalt	Förfall inom 1 år	2 år	3 år	4 år	5 år och längre	Totalt	Förfall inom 1 år	2 år	3 år	4 år	5 år
<i>Likvida medel</i>															
	SEK	3 568	3 568	3 568	–	–	–	–	–	19 699	19 699	–	–	–	–
	USD	281	2 233	2 233	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	EUR	302	2 850	2 850	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	EEK	9	5	5	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	PLN	168	409	409	–	–	–	–	–	420	420	–	–	–	–
	LTL	1	3	3	–	–	–	–	–	24	24	–	–	–	–
<i>Banklån</i>															
Rörlig tom 06/09	SEK	113 351	113 351	113 351	–	–	–	–	–	59 727	59 727	–	–	–	–
Rörlig tom 07/09	SEK	57 007	57 007	–	57 007	–	–	–	–	116 152	–	60 052	56 100	–	–
Förf. 09/08	EEK	2 632	1 586	410	–	–	1 176	–	–	–	–	–	–	–	–
Förf. 14/02	EEK	13 569	8 176	1 001	–	–	–	7 175	–	–	–	–	–	–	–
<i>Övriga lån</i>															
	EUR	750	7 169	5 813	1 356	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	LTL	365	998	647	351	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
<i>Checkräkningskredit</i>															
Rörlig tom 06/09	SEK	26 774	26 774	26 774	–	–	–	–	–	25 972	25 972	–	–	–	–
Tom 06/04	EEK	7 058	4 252	4 252	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
<i>Finansiella leasingkulder</i>															
	SEK	21 477	21 477	6 132	1 258	7 961	5 508	617	13 090	3 042	6 101	622	2 581	744	–
	EEK	3 289	1 981	463	62	–	155	1 301	–	–	–	–	–	–	–

Noter

Kreditrisker

Kreditrisker i finansiell verksamhet

Kreditrisken består i att en part i en transaktion inte kan fullgöra sina finansiella åtaganden. Koncernens största finansiella tillgång består av uppskjuten skattefordran.

Kreditrisker i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder skall kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning ska inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat regler som anger beslutsnivåer för kreditlimiters samt hur värdering av krediter och osäkra fordringar skall hanteras. För större kundfordringar begränsas risken för kreditförluster i vissa fall genom kreditförsäkring. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik.

På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration för kreditexponering. Den maximala exponeringen för kreditrisk framgår av det redovisade värdet i balansräkningen för respektive finansiell tillgång. Då koncernens kunder finns spridda inom ett flertal branscher begränsas riskexponeringen.

Valutarisker

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering.

Valutariskfluktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering.

Kostnader och inköp i utländsk valuta säkras till stor del genom bindande avtal där kunden står för full valutarisk. Fakturering sker huvudsakligen i lokal valuta. Största delen av koncernens fakturering sker i svenska kronor. Om fakturering i lokal valuta inte kan undvikas ska kurssäkring ske via terminer. NOTE tillämpar ett decentraliserat synsätt vad gäller hanteringen av valutasäkringsåtgärder. Enheterna tillämpar själva, i samråd med huvudkontoret, valutasäkringsåtgärder för den kommersiella exponeringen inom ramen för koncernens policy. Materialprisförändringar är enligt kundavtal i de flesta fall transparenta för kunden (dvs kunden ansvarar för prisökningar / tar del av prissänkningar) vilket begränsar koncernens risk. NOTEs strategiska inköpsbolag hanterar en stor del av materialinköpsavtalen.

I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med TSEK 2 076 (-403) i rörelseresultatet och med TSEK -144 (1) i finansnettot.

Transaktionsexponering

Valutarisken för koncernen är relativt begränsad då den största delen av koncernens fakturering sker i svenska kronor. Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödessäkringar. Endast två terminskontrakt, om vardera TUSD 150, fanns vid årets utgång. Effekten på resultatet av det verkliga värdet på terminskontrakt använda för att säkra prognostiserade flöden är marginell.

Omräkningsexponering

Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor, belopp i TSEK:

Koncernen	2005-12-31		2004-12-31	
	Belopp	%	Belopp	%
EUR	429	0,2	-	-
EEK	2 732	1,3	-	-
LTL	7 400	3,6	5 756	2,2
PLN	3 454	1,7	3 730	1,4
	14 015	6,8	9 486	3,6

Koncernen har haft som policy att inte skydda omräkningsexponeringar i utländsk valuta.

Känslighetsanalys

För att hantera ränte- och valutakursrisk har koncernen som syfte att minska påverkan av kortsiktiga fluktuationer av koncernens resultat. På lång sikt kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Per den 31 december 2005 beräknas en generell höjning av räntan med 1 procent minska koncernens resultat före skatt med approximativt MSEK 2,3 (2,1).

En generell höjning av SEK gentemot andra utländska valutor har mindre betydelse på kort sikt då de flesta transaktioner sker i SEK och förändringar av underliggande valutakurser genom avtal överförs på kunden.

Verkligt värde

Redovisade värden i balansräkningen är desamma som verkligt värde.

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

Räntebärande skulder

Verkligt värde är baserat på diskonterade framtida kassaflöden på kapitalbelopp och ränta.

Finansiella leasingsskulder

Verkligt värde är baserat på nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade till marknadsräntan för liknande leasingavtal. Det beräknade verkliga värdet reflekterar förändringar i räntesatser.

Kund- och leverantörsskulder

För kund och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kund- och leverantörsskulder med en livslängd överstigande ett år diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

Not 31 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasingtagare

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005-12-31	2004-12-31	2005-12-31	2004-12-31
Inom ett år	2 284	4 517	88	140
Mellan ett år och fem år	603	2 030	173	242
	2 887	6 547	261	382

I bokslutet 2005 redovisas en kostnad i koncernen på TSEK 6 724 (7 029) avseende operationell leasing och avser minimileaseavgifter.

Not 32 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005-12-31	2004-12-31	2005-12-31	2004-12-31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Fastighetsinteckningar	30 583	12 400	–	–
Företagsinteckningar	261 771	256 600	4 100	4 100
Summa ställda säkerheter	292 354	269 000	4 100	4 100
Eventalförpliktelser				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	166	–	9 292	–
Övriga garantiåtaganden för dotterbolagen	–	–	798	–
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	–	–	168 576	185 841
Borgensförbindelser, övriga	950	360	–	–
Länsstyrelsen, villkorslån	3 926	3 585	–	–
Ansvarsförbindelse terminskontrakt	–	10 795	–	–
Summa eventalförpliktelser	5 042	14 740	178 666	185 841

Not 33 Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Närståenderelation	År	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående	Skuld till närstående per 31 december	Fordran på närstående per 31 december
Koncernen					
Intressebolag avyttrade under året	2005	235	692	–	–
Bolag ägt av styrelseledamot i dotterbolag	2005	11	445	–	–
Nyckelpersoner i ledande ställning	2005	–	–	2 200	–
Moderbolaget					
Dotterföretag	2005	38 232	1 950	53 400	137 354
Dotterföretag	2004	13 318	2 002	35 688	133 188
Nyckelpersoner i ledande ställning	2005	–	–	2 550	–
Nyckelpersoner i ledande ställning	2004	–	–	–	–

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Sten Dybeck med bolag och familj kontrollerar 24 procent av rösterna i företaget. Övriga styrelseledamöter kontrollerar 0,6 procent av rösterna i företaget. Nyckelpersoner i ledande ställning kontrollerar 2 procent av rösterna.

Vad gäller styrelsens, VDs och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal avseende avgångsvederlag, se not 26.

Noter

Not 34 Koncernföretag

Innehav i dotterföretag	Dotterföretagets säte, land	Ägarandel i %	
		2005-12-31	2004-12-31
NOTE Norrtälje AB	Sverige	100	100
NOTE Torsby AB	Sverige	100	100
NOTE Gdansk SP. Z. o.o	Polen	100	100
NOTE Components AB	Sverige	100	100
NOTE Lund AB	Sverige	100	100
NOTE Borås AB	Sverige	100	100
NOTE Nyköping-Skänninge AB	Sverige	100	100
NOTE Tauragé UAB	Litauen	100	82,5
NOTE Björbo AB	Sverige	100	100
NOTE Hyvinkää Oy	Finland	100	100
NOTE Pärnu OÜ	Estland	100	100
NOTE Skellefteå AB	Sverige	100	100
NOTE UK Ltd	Storbritannien	100	100

Moderbolaget	2005-12-31	2004-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	120 760	120 757
Inköp	43 725	3
Utgående balans 31 december	164 485	120 760
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	–	–
Årets nedskrivningar	–2 900	–
Utgående balans 31 december	–2 900	–
	161 585	120 760

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	Andel i %	2005-12-31	2004-12-31
			Redovisat värde	Redovisat värde
NOTE Norrtälje AB, 556235-3853, Norrtälje	1 000	100	50 000	50 000
NOTE Torsby AB, 556597-6114, Torsby	30 000	100	3 000	3 000
NOTE Gdansk SP. Z o.o, 583-26-15-588, Gdansk	40	100	99	99
NOTE Components AB, 556602-2116, Norrtälje	1 000	100	100	100
NOTE Lund AB (publ), 556317-0355, Lund	10 661	100	42 491	42 491
NOTE Borås AB, 556567-6193, Borås	1 000	100	5 000	7 900
NOTE Nyköping-Skänninge AB, 556161-4339, Skänninge	9 000	100	19 509	14 832
NOTE Tauragé, 1076886, Tauragé	15 000	100	3 175	2 335
NOTE Skellefteå AB, 556430-0183, Skellefteå	5 000	100	16 078	–
NOTE Hyvinkää Oy, 1931805-1, Hyvinkää	80	100	86	–
NOTE Pärnu OÜ, 10358547, Pärnu	1	100	22 047	–
NOTE UK Ltd, 5257074, Luton	–	100	ET	–
			161 585	120 757

Not 35 Obeskattade reserver

Moderbolaget	2005-12-31	2004-12-31
Akkumulerade avskrivningar utöver plan:		
Maskiner och inventarier	134	708
Summa obeskattade reserver	134	708

Likvida medel – moderbolaget	2005-12-31	2004-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel</i>		
Kassa och bank	410	875
Summa enligt balansräkningen	410	875
Summa enligt kassaflödesanalysen	410	875

Not 36 Kassaflödesanalys

Likvida medel – koncernen	2005-12-31	2004-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel</i>		
Kassa och bank	9 070	20 143
Summa enligt balansräkningen	9 070	20 143
Summa enligt kassaflödesanalysen	9 070	20 143

Betalda räntor och erhållen utdelning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
Erhållen ränta	1 355	1 746	3 932	347
Erlagd ränta	–7 798	–10 107	–2 704	–472

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
Avskrivningar	29 750	27 344	483	185
Nedskrivningar	12 886	100	–	–
Orealiserade kursdifferenser	374	–4	–	–
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	–647	57	57	57
Avsättningar till pensioner	1 042	–	–	–
Övriga avsättningar	5 052	2 646	–3 150	–
Andra ej likviditetspåverkande poster	–171	113	–	–
	48 285	30 256	2 610	242

Transaktioner som inte medför betalningar

	Koncernen	
	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31
Förvärv av tillgång genom finansiell lease	14 913	1 632

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter – koncernen

	Koncernen			
	2005-01-01 –2005-12-31	2004-01-01 –2004-12-31		
<i>Förvärvade tillgångar och skulder</i>				
Immateriella anläggningstillgångar	18 753	–		
Materiella anläggningstillgångar	24 210	3 052		
Finansiella anläggningstillgångar	187	–		
Varulager	47 298	5 029		
Rörelsefordringar	55 378	–		
Likvida medel	274	–		
Summa tillgångar	146 099	8 081		
Långfristiga avsättningar	10 065	–		
Långfristiga räntebärande skulder	23 491	–		
Minoritet	–1040	–		
Kortfristiga rörelseskulder	69 141	–		
Summa avsättningar och skulder	101 657	–		
Köpeskillning:	45 090	–		
Utbetald köpeskillning	45 090	–		
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	–274	–		
–Påverkan på likvida medel	44 816	–		
Ej utnyttjade krediter				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2005-12-31	2004-12-31	2005-12-31	2004-12-31
Ej utnyttjade krediter uppgår till	67 974	99 028	63 266	99 028

Not 37 Händelser efter balansdagen

Knut Pogost tillträdde den 1 februari 2006 som ny VD för NOTE Components, tillika sälj- och marknadsdirektör för koncernen. Den 15 mars 2006 tillträdde Henrik Nygren som ny finansdirektör.

Not 38 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Kritiska bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Vissa kritiska redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 14. Som förstås av beskrivningen i not 14 skulle ändringar under 2006 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar ej ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

Exponering mot utländska valutor

Förändringar av valutakurser kan ha relativt små effekter på företaget i stort. I not 30 ges en detaljerad analys av exponeringen för utländska valutor samt risker som är förknippade med förändringar i valutakurser.

Återvinning av värdet på finansiella tillgångar

De finansiella tillgångarna består i stort av uppskjutna skattefordringar. De beräknas kunna återvinnas mot framtida skatteskulder på koncernens resultat.

Väsentliga förändringar under den sista delårsperioden

Tilläggsköpeskillning och förvärvspris

Nya bedömningar har gjorts vad gäller tilläggsköpeskillning för NOTE Hyvinkää och NOTE Nyköping-Skänninge. Vidare har förvärvspriset sänkts avseende NOTE Skellefteå. Faktorer som påverkat den nya bedömningen är en högre kurs på NOTE-aktien än den som använts i beräkning av tilläggsköpeskillning i NOTE Nyköping-Skänninge, vinstprognos för NOTE Hyvinkää och NOTE Pärnu samt IFRS-beräkning av pensionskund i NOTE Skellefteå.

Not 39 Uppgifter om moderbolaget

NOTE AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Norrtälje. Moderbolagets aktier är registrerade på Stockholmsbörsen. Adressen till huvudkontoret är NOTE AB (publ), Box 910, 761 29 NORRTÄLJE.

Koncernredovisningen för år 2005 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Not 40 Förklaringar avseende övergång till IFRS

Denna finansiella rapport för koncernen är den första som upprättats med tillämpning av IFRS, vilket framgår av not 1.

De redovisningsprinciper som anges i not 1 har tillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret 2005 och för jämförelseåret 2004 samt för koncernens öppningsbalans den 1 januari 2004 förutom avseende IAS 32, 39 och IFRS 4 som enligt undantag i IFRS 1 tillämpas enbart på 2005.

Vid upprättandet av koncernens öppningsbalansräkning har belopp som redovisats enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper justerats enligt IFRS. Förklaringar till hur övergången från tidigare redovisningsprinciper till IFRS har påverkat koncernens finansiella ställning, finansiella resultat och kassaflöden framgår av följande tabeller och förklaringar till dessa.

Avseende tillämpningen av IAS 32, 39 och IFRS 4 från och med 1 januari 2005 se not 41.

Noter

Avstämning av eget kapital	Not	Tidigare principer	Effekt vid övergång till IFRS	Enligt IFRS	1 januari 2004		31 december 2004	
					Tidigare principer	Enligt IFRS	Tidigare principer	Enligt IFRS
TILLGÅNGAR								
Immateriella anläggningstillgångar	a	40 754	–	40 754	24 974	2 901	27 875	
Materiella anläggningstillgångar		102 588	–	102 588	104 515	–	104 515	
Långfristiga fordringar		3 662	–	3 662	11 361	–	11 361	
Uppskjutna skattefordringar		177	–	177	804	–	804	
Summa anläggningstillgångar		147 181	–	147 181	141 654	2 901	144 555	
Varulager		219 246	–	219 246	244 507	–	244 507	
Kundfordringar		232 931	–	232 931	263 884	–	263 884	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		52 392	–	52 392	42 395	–	42 395	
Övriga fordringar		3 482	–	3 482	21 409	–	21 409	
Likvida medel		7 968	–	7 968	20 143	–	20 143	
Summa omsättningstillgångar		516 019	–	516 019	592 338	–	592 338	
SUMMA TILLGÅNGAR		663 200	–	663 200	733 992	2 901	736 893	
EGET KAPITAL								
Aktiekapital		3 840	–	3 840	4 812	–	4 812	
Övrigt tillskjutet kapital		150	44 010	44 160	103 940	44 160	148 100	
Reserver		100 781	–100 781	–	101 105	–100 748	357	
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	b	41 178	56 770	97 948	51 893	59 490	111 383	
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		145 949	–	145 949	261 751	2 901	264 652	
Minoritetsintresse		785	–	785	997	–	997	
Totalt eget kapital		146 733	–	146 733	262 748	2 901	265 649	
SKULDER								
Långfristiga räntebärande skulder		176 070	–	176 070	126 200	–	126 200	
Negativ goodwill		16 822	–	16 822	–	–	–	
Övriga avsättningar		4 500	–	4 500	5 500	–	5 500	
Uppskjutna skatteskulder		18 445	–	18 445	18 125	–	18 125	
Summa långfristiga skulder		215 837	–	215 837	149 825	–	149 825	
Övriga kortfristiga räntebärande skulder		117 263	–	117 263	88 741	–	88 741	
Leverantörsskulder		118 100	–	118 100	154 504	–	154 504	
Skatteskulder		7 418	–	7 418	6 465	–	6 465	
Övriga skulder		17 702	–	17 702	18 855	–	18 855	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		40 147	–	40 147	49 585	–	49 585	
Avsättningar		–	–	–	3 268	–	3 268	
Summa kortfristiga skulder		300 630	–	300 630	321 418	–	321 418	
Summa skulder		516 467	–	516 466	471 243	–	471 243	
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		663 200	–	663 200	733 992	2 901	736 893	

Noter till avstämningen av eget kapital

a) I koncernredovisningen har IFRS 3 tillämpats på alla rörelseförvärv som gjorts från och med den 1 januari 2004, datum för övergång till IFRS. Från och med den 1 januari 2004 görs inga avskrivningar på goodwill. Goodwill testas i stället årligen, eller vid indikation på värdenedgång, för eventuellt nedskrivningsbehov. Som ett resultat av ovanstående justeringar har det redovisade värdet på goodwill

ökats med TSEK 2 901 per den 31 december 2004. Återförda goodwillavskrivningar år 2004 uppgår till TSEK 2 901 (redovisade bland kostnad för sålda varor).

b) Effekten av ovanstående justeringar på balanserat resultat framgår av nedanstående tabell:

Revisionsberättelse

Till årsstämman i NOTE AB (publ)

Org nr 556408-8770

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i NOTE AB (publ) för år 2005. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsd i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Norrtälje den 5 april 2006

Lennart Jakobsson
AUKTORISERAD REVISOR

Anders Malmeby
AUKTORISERAD REVISOR

Styrelse



Från vänster Katarina Mellström, Ulf Mikaelsson, Lennart Svensson, Sten Dybeck, Erik Stenfors, Thord Johansson och Börje Andersson.

Sten Dybeck

Djursholm, född 1933
Styrelseordförande sedan 2000
Innehav av NOTE-aktier: Sten Dybeck
med familj och bolag innehar 2 211 500

Börje Andersson

Landskrona, född 1950
Ledamot sedan 2004
Andra uppdrag: Styrelseordförande i
Detego AB, Rostfria Svetsmekano AB,
Netmilling AB, Latvia Forrest SIA, Svenska
Stadsnät AB, Ohlssons AB, Wasberger AB
och Palm & Partners AB
Innehav av NOTE-aktier: 0

Thord Johansson

Jönköping, född 1955
Ledamot sedan 2003
Andra uppdrag: Styrelseledamot i ITAB Indu-
stri AB (publ), Internationella Handelshögsko-
lan i Jönköping, Enventus AB och Smedjan
Utvecklings AB
Innehav av NOTE-aktier: 0

Katarina Mellström

Sollentuna, född 1962
Ledamot sedan 2004
Innehav av NOTE-aktier: 0

Ulf Mikaelsson

Stockholm, född 1939
Vice styrelseordförande, ledamot sedan 2002
Andra uppdrag: Styrelseordförande
i Skandias aktieägareförening och
styrelseledamot i Eurostar i Solna AB
Innehav av NOTE-aktier: 50 000

Erik Stenfors

Norrtälje, född 1966
Ledamot sedan 2000
Andra uppdrag: Styrelsemedlem i Value
Tree Holdings AB och styrelseordförande
i BE2 Online Ltd.
Innehav av NOTE-aktier: 5 000

Lennart Svensson

Stockholm, född 1945
Ledamot sedan 2002
Andra uppdrag: Styrelseledamot i bl a
Domsjö Fabriker AB
Innehav av NOTE-aktier: 2 000

Revisorer

Lennart Jakobsson

född: 1947
Auktoriserad revisor KPMG Bohlins AB
Bolagets revisor sedan 1990

Anders Malmby

född: 1955
Auktoriserad revisor KPMG Bohlins AB
Bolagets revisor sedan 2004

Ledande befattningshavare



KONCERNSTAB

1 Arne Forslund

VD och koncernchef

Född: 1963

Anställd i NOTE sedan november 2005

Innehav i NOTE: 10 000 aktier

Optioner i NOTE: 15 000

2 Marina Filipsson

Chef för koncernstab ems-ALLIANCE

Född: 1964

Anställd i NOTE sedan 2000

Innehav i NOTE: 100 aktier

3 Annica Segerström

Chef för koncernstab Personal

Född: 1964

Anställd i NOTE sedan 2000*

Innehav i NOTE: 500 aktier

4 Annelie Wirdefeldt

Chef för koncernstab Information/IR

Verksam i NOTE sedan februari 2006

Född: 1969

Innehav i NOTE: 0 aktier

5 Henrik Nygren

Chef för koncernstab Ekonomi
och Finans (CFO)

Född: 1956

Anställd i NOTE sedan mars 2006

Innehav i NOTE: 10 000 aktier

Optioner i NOTE: 10 000

6 Peter Jansson

Chef för koncernstab Produktion

Född: 1965

Anställd i NOTE sedan 1986*

Innehav i NOTE: 181 000 aktier

7 Knut Pogost

VD för NOTE Components AB

och Chef för koncernstab

Försäljning och Marknadsföring

Anställd i NOTE sedan februari 2006

Född: 1962

Innehav i NOTE: 0 aktier



VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER I DOTTERBOLAG

1 Berndt Eriksson

VD NOTE Skellefteå AB
Född: 1946
Anställd i NOTE sedan 1967*
Innehav i NOTE: 200 aktier

2 Anders Andersson

VD NOTE Nyköping-Skänninge AB
Född: 1965
Anställd i NOTE sedan 1994*
Innehav i NOTE: 100 aktier

3 Gerd Levin-Nygren

VD NOTE Torsby AB
Född: 1951
Anställd i NOTE sedan 1973*
Innehav i NOTE: 800 aktier

4 Patrik Kvarnlöf

VD NOTE Norrtelje AB
Född: 1968
Anställd i NOTE sedan 1993*
Innehav i NOTE: 10 000 aktier

5 Ulf Karlsson

VD NOTE Lund AB
Född: 1964
Anställd i NOTE sedan 2004
Innehav i NOTE: 0 aktier

6 Povilas Sprainys

VD NOTE Tauragé UAB
Född: 1967
Anställd i NOTE sedan 2005
Innehav i NOTE: 0 aktier

7 Ilona Lukaszewicz

VD NOTE Gdansk Sp z o.o.
Född: 1972
Anställd i NOTE sedan 1999*
Innehav i NOTE: 0 aktier

8 Erki Hirv

VD NOTE Pärnu Ou
Född: 1979
Anställd i NOTE sedan 2000*
Innehav i NOTE: 0 aktier

9 Mikko Sajaniemi

VD NOTE Hyvinkää Oy
Född: 1953
Anställd i NOTE sedan 1995*
Innehav i NOTE: 0 aktier

* Avser sammanhängande anställningstid i NOTE och förvärvade dotterbolag.

Kallelse till årsstämma

Aktieägarna kallas härmed till årsstämma i NOTE AB (publ), 556408-8770, onsdagen den 26 april 2006 kl. 16.30 i Roslagens Sparbanks lokaler, Danskes Gränd 2, Norrtälje.

Rätt att delta vid stämman

Aktieägare som önskar delta vid bolagsstämman skall

- dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken senast torsdagen den 20 april 2006,
- dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman till bolaget under adress NOTE AB (publ), Box 910, 761 29 NORRTÄLJE, eller per telefon 0176-799 00, eller per telefax 0176-178 79, eller via e-post: info@note.se, senast kl. 16:00 fredagen den 21 april 2006. Vid anmälan bör uppges namn eller firma, person- eller organisationsnummer, antalet aktier samt adress och telefonnummer.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier bör i god tid före den 20 april 2006, genom förvaltarens försorg, tillfälligt registrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman.

Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden skall göra anmälan därom inom den tid och på det sätt som gäller för aktieägare.

Förslag till dagordning

1. Stämmans öppnande.
2. Val av ordförande vid stämman.
3. Upprättande och godkännande av röstlängd.
4. Godkännande av dagordning.
5. Val av en eller två justeringsmän.
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
7. Anförande av verkställande direktören.
8. Information om bolagsstyrning
9. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse.
10. Beslut
 - a) om fastställande av resultat- och balansräkning samt i förekommande fall koncernresultat- och koncernbalansräkning.
 - b) om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen.
 - c) avstämningsdag för vinstutdelning.
 - d) om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör.
11. Fastställande av antalet styrelseledamöter som skall väljas vid stämman.
12. Fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorerna.
13. Val av styrelseledamöter och styrelsens ordförande.
14. Beslut om ändring av bolagsordningen.
15. Beslut om införande av incitamentsprogram och emission av teckningsoptioner.
16. Övriga ärenden.
17. Avslutande av bolagsstämma.

Handlingar till stämman

Redovisningshandlingar och revisionsberättelse samt styrelsens fullständiga förslag avseende punkterna 14 och 15 ovan samt styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen kommer från och med den 12 april 2006 att finnas tillgängligt hos bolaget på bolagets kontor med adress Stockholmsvägen 59 i Norrtälje. Handlingarna skickas till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

Norrtälje i mars 2006

NOTE AB (publ)

Styrelsen

Definitioner

BGA-kretsar

Ball-grind array krets. En typ av kapsel där de traditionella anslutningsbenen är utbytta mot anslutningskolor som ligger under kretsen. Lödningar går därför ej att avsyna utan specialutrustning, till exempel röntgen.

DFX

Design for Excellence. Term för utvecklingsprojekt som tidigt i produktens utveckling beaktar totalkostnad, vilket bland annat inkluderar kvalitet, testbarhet och producerbarhet. Används även för utvecklingsprojekt som syftar till att konstruera bort kostnader ur en befintlig produkt.

EMS

Electronics Manufacturing Services. Internationell benämning för kontraktstillverkning av elektronik. Samlingsnamn på de tjänster som utförs av moderna elektronikstillverkare såsom – förutom elektronikproduktion – komponentupphandling, produktionsanpassning, garantihantering och eftermarknad.

ems-ALLIANCE

Ett världsomspännande nätverk av elektronikproducenter skapat för att uppfylla marknadens krav på marknadsnära produktion.

Hålmonterade komponenter

Klassisk typ av komponenter vars ben placeras i hålen på mönsterkortet för lödning. Större än ytmonterade komponenter. Att benen passerar mönsterkortet försvårar monteringen av komponenter på både sidorna (jämför ytmonterade komponenter).

ISO 14001

Den internationella standardiseringskommissionens miljöledningssystem.

ISO 9001

Den internationella standardiseringskommissionens kvalitetssystem.

Just-in-time

En logistikuppgift att komponenter/produkter ska nå nästa steg i värdekedjan vid exakt rätt tidpunkt.

Marknadsnära produktion

Att bedriva produktion nära marknaden för att undvika exempelvis logistikproblem (close-to-market).

Mjuklödning

Lödning utförd vid temperatur under cirka 400 C.

MPS-system

Material- och produktionsstyrningssystem. Programvara för att i tillverkningsindustri hantera materialflöde och produktion.

OEM

Original Equipment Manufacturer. Företag som utvecklar och marknadsför egna produkter.

Outsourcing

Att anlita utomstående företag för att utföra tjänster som inte definieras som egen kärnverksamhet. Exempelvis OEM anlitar EMS-tillverkare för elektronikproduktion.

RoHS-direktiven

(restriction of the use of certain hazardous substances in electrical and electronic equipment) innebär att hälso- och miljöfarliga ämnen, däribland bly, förbjuds inom nyproduktion av elektriska och elektroniska produkter inom EU-länderna. RoHS-direktiven träder i kraft 1 juli 2006.

Screentryckare

Teknik för att applicera lödpasta på mönsterkorten i en ytmonteringslina. Lödpastan överförs på rätta ställen via hålen i en stencil. Normalt första enheten i en ytmonteringslina.

SS-EN 46001

Europeisk kvalitetsstandard för bland annat utveckling och produktion av medicintekniska produkter.

Team Leader

Ledare och högste ansvarig för en produktionsgrupps hela verksamhet, dess personal och resultat.

Tennslag

Restprodukt i lödprocessen som består av oxiderat lödtenn, speciellt vid våglödning. Kan minskas med kvävgasmiljö vid lödningen.

UL

"Underwriters Laboratories", amerikanskt organ för säkerhetsstandardisering och certifiering.

WEEE-direktiven

(waste electrical and electronic equipment) leder till ett totalt producentansvar för all elektronikstillverkning. Redan i augusti 2005 trädde WEEE-direktiven i kraft.

Ytmonterade komponenter

Komponenter avsedda för ytmontering. Normalt mindre utrymmeskrävande än hålmonterade komponenter, då de saknar ben. Placeras direkt på mönsterkortets yta i en ytmonteringsmaskin, därför blir det lättare att montera mönsterkortets båda sidor (jämför hålmonterade komponenter).

Ytmonteringslina

Monteringslina för ytmontering. Består normalt av screentryckare, en eller flera monteringsmaskiner och en ugn där lödpastan smälts så att lödfogar erhålles.

NOTE AB (publ)

Box 910
 761 29 Norrtälje
 Besök: Stockholmsvägen 59
 Tel. 0176-799 00
 Fax 0176-178 79

NOTE Components AB

Electrum 221
 Isafjordsgatan 22
 164 40 Kista
 Tel. 08-752 16 50
 Fax 08-752 16 59

NOTE Björbo

(enhet inom NOTE Torsby AB)
 Björbovägen 143
 780 45 Björbo
 Tel. 0241-79 35 00
 Fax 0241-79 35 01

NOTE Göteborg

(enhet inom NOTE Torsby AB)
 Sisjö Kulle gata 6
 421 32 Västra Frölunda
 Tel. 031-748 82 40
 Fax 031-748 01 60

NOTE Lund AB

Maskinvägen 3
 227 30 Lund
 Tel. 046-286 92 00
 Fax 046-286 92 99

NOTE Norrtälje AB

Box 185
 761 22 Norrtälje
 Besök: Gäddvägen 7-9
 Tel. 0176-793 00
 Fax 0176-198 00

NOTE Nyköping-Skänninge AB

Nyköping
 Box 268
 611 26 Nyköping
 Besök: Kungshagsvägen 9
 Tel. 0155-20 51 50
 Fax 0155-20 51 60

Skänninge

Box 53
 596 22 Skänninge
 Besök: Borgmästaregatan 32
 Tel. 0142-29 94 50
 Fax 0142-406 31

NOTE Skellefteå AB

Svedjevägen 12
 931 36 Skellefteå
 Tel. 0910-845 00
 Fax 0910-846 00

NOTE Torsby AB

Inova Park
 685 29 Torsby
 Tel. 0560-68 93 00
 Fax 0560-68 93 10

NOTE Gdansk Sp z o.o.

Trakt SW Wojciecha 237
 PL 80-017 Gdansk
 Polen
 Tel. +48 58 326 40 00
 Fax +48 58 309 44 44

NOTE Hyvinkää Oy

Avainkierto 3
 FIN-05840 Hyvinge
 Finland
 Tel. +358 19 426 6600
 Fax +358 19 489 277

NOTE Pärnu OU

Laki 2
 EST-80010 Pärnu
 Estland
 Tel. +372 44 764 50
 Fax +372 44 764 51

NOTE Tauragė UAB

Pramonės g. 2A
 LT-5900 Tauragė
 Litauen
 Tel. +370 446 625 04
 Fax +370 446 615 07