

LAMOR

1.



Lamor Corporation Oyj Osavuositatsaus

Tammi–syyskuu 2025

Vakaa kannattavuus tammi-syyskuussa

Lamorin kannattavuus pysyi vakaana tammi-syyskuussa liikevaihdon vertailukautta alhaisemmasta tasosta huolimatta, osin kesällä kiihdytettyjen tehostamistoimien tukemana. Samoin tammi-syyskuun osalta uudet tilaukset olivat kokonaisuudessaan edellisen vuoden tasolla ja rahavirta parani. Strategian toimeenpanossa merkittävä askel oli yhtiön kilpailukykyä Lähi-idässä vahvistavan uuden palvelukeskuksen avaaminen onnistuneesti Saudi-Arabiassa. Lisäksi lokakuussa raportointikauden jälkeen Kilpilahden konseptilaitoksen rakentaminen eteni viimeisten prosessilaitteiden asennuksiin.

Heinä-syyskuu 2025 lyhyesti

- Liikevaihto oli 22,1 miljoonaa euroa (30,8) ja laski 28,3 %
- Liikevoitto (EBIT) oli 1,6 miljoonaa euroa (2,0) ja laski 20,7 %, ollen 7,1 % liikevaihdesta (6,4 %)
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 1,6 miljoonaa euroa (2,1) ja laski 21,0 %, ollen 7,4 % liikevaihdesta (6,7 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 6,2 miljoonaa euroa (-4,3)
- Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli 0,01 euroa (-0,01)
- Saadut tilaukset olivat 17,3 miljoonaa euroa (35,4*) ja laskivat 51,2 %

Tammi-syyskuu 2025 lyhyesti

- Liikevaihto oli 62,2 miljoonaa euroa (81,8) ja laski 23,9 %
- Liikevoitto (EBIT) oli 4,1 miljoonaa euroa (3,7) ja nousi 12,9 %, ollen 6,6 % liikevaihdesta (4,5 %)
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 4,4 miljoonaa euroa (3,9) ja nousi 11,4 %, ollen 7,0 % liikevaihdesta (4,8 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 2,0 miljoonaa euroa (-15,6)
- Nettokäyttöpääoma oli kauden lopussa 46,1 miljoonaa euroa (83,7) ja laski 44,9 %
- Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli 0,01 euroa (-0,04)
- Saadut tilaukset olivat 65,2 miljoonaa euroa (65,1*) ja kasvoivat 0,1 %

Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei muuta mainita.

** Vuoden 2024 toisen neljänneksen saatujen tilauksien määrää ja tilauskantaa on Q4/2024-raportin yhteydessä korjattu vastaamaan NEOM-hankkeen päivitettyä tilausta.*

Toimitusjohtaja Johan Grönin katsaus

Lamorin kannattavuus pysyi vakaana kolmannella neljänneksellä liikevaihdon alhaisemmasta tasosta huolimatta, osin yhtiön kesällä kiihdyttämien tehostamistoimien tukemana. Kannattavuuden vakautta ovat tukeneet laitetoimituksien lisäksi vuoden aikana tehdyt henkilöstövähennykset, säästöt ulkoisten palveluiden käytöstä ja yleinen kustannustehokkuuden kasvattaminen. Tämän vuoden liikevaihdon päivitetystä näkymistä huolimatta olemmekin luottavaisia kannattavuuden parantumisen suhteen. Olemme edenneet lisäksi hyvin käyttöpääoman kotiuttamisessa Kuwaitista ja Bangladeshista määrätietoisien laskutusprosessien kehittämisen kautta, mikä on tukenut liiketoiminnan rahavirtaamme.

Olen tyytyväinen myös siihen, että Lamorin uudet tilaukset olivat kokonaisuudessaan tammi-syyskuussa edellisen vuoden tasolla. Näin siitä huolimatta, että kolmannella neljänneksellä asiakkaiden päätöksenteon viiveet vaikuttivat yhtiön tilauskertymään, etenkin suurempien projektien osalta. Ympäristönsuojeluratkaisuiden myynti on pysynyt jo pidempään hyvällä tasolla korkeana pysyvien geopoliittisten riskien, Lamorin vahvan brändin ja myynnin panostusten tukemana. Syyskuussa Intian rannikkovartiostolta saatu 6 miljoonan euron tilaus oli viimeisin osoitus tästä. Kyseessä on suurin Lamorin Intiassa saama tilaus, ja se vahvistaa entuudestaan asemaamme öljyntorjuntateknologian markkinalla ja alueen tulevissa tarjouskilpailuissa.

Kokonaisuudessaan Lamorin liikevaihto jäi kolmannella neljänneksellä aiempien arvioidemme mukaisesti vertailukaudesta, jota vahvistivat suuret palveluhankkeet. Lisäksi Kuwaitin maanpuhdistushankkeen tuloutus on ollut ennakoitua alhaisempi tämän vuoden aikana.

Näemme kuitenkin pinnan alla tapahtuvan merkittävää edistystä. Suurten palveluhankkeidemme ulkopuolisen liikevaihdon määrä on jatkanut vuoden 2023 alusta alkaen nopeaa kasvuaan. Kasvun taustalla on ollut ennen kaikkea ympäristönsuojeluliiketoiminnan edellä mainittu positiivinen vire, mutta olemme saaneet myös muilta tuotelinjoiltamme uusia strategisesti tärkeitä voittoja. Yksi esimerkki on edistymisemme satamien jätteenkäsittelyyn liittyvissä MARPOL-hankkeissa, Bangladeshin Mongla Portin onnistuneesti päättymässä olevan hankkeen tukemana. Voitimme nyt syyskuussa uuden esisuunnittelutilauksen Kiinasta ja aiemmin voittamamme vastaava esisuunnitteluhanke Kuwaitissa etenee parhaillaan kohti loppuraportin valmistumista. Esisuunnitteluhankkeet ovat kriittinen ensimmäinen askel ja vahvistavat asemaamme varsinaisten hankkeiden kilpailutuksissa näillä tuotelinjoilla, joita pyrimme määrätietoisesti kasvattamaan vahvojen referenssiemme pohjalta.

Lähi-idässä Kuwaitissa jatkuva maanpuhdistushankkeemme palkittiin jälleen lokakuussa Vuoden ympäristö- ja kestävä kehityksen projektina. Poikkeukselliset mittasuhteet omaavan hankkeen esimerkillisesti edennyt toteutus avaa meille jatkuvasti mahdollisuuksia neuvotella myös muista mahdollisista hankkeista Kuwaitissa. Samalla tavalla asemaamme vahvistaa alueella uuden palvelukeskuksemme toiminnan käynnistyminen syyskuussa Saudi-Arabiassa, jossa haemme myös merkittävää kasvua. Keskus on yksi tapa vahvistaa Lamorin kykyä vastata koko Lähi-idän alueen kysyntään. Se mahdollistaa meille paikallisesti valmistettujen ratkaisujen tuotannon, millä on nykyisessä geopoliittisessa ilmapiirissä entistä suurempi arvo. Suurin osa myös Intian tilauksesta valmistetaan paikallisesti. Lamorin globaali läsnäolo on tässä yhtiölle eduksi.

Kilpilahden kierrätystä muovista uusioöljyä valmistavalla konseptilaitoksella työt etenevät nyt voimalla, kun keskeisen prosessilaitteiston toimitukset italialaiselta teknologiatoimittajalta alkoivat katsauskauden jälkeen lokakuussa. Olemme muutaman kuukauden vuoden alussa julkistamaamme aiempaa aikataulua jäljessä, mutta tärkeintä on, että olemme nyt asennusten viimeisessä vaiheessa. Tuotantolaitoksen kustannusarviota on päivitetty ylöspäin johtuen lisäinvestointipäätöksistä lopputuotteen laadun varmistamiseksi ja parantamiseksi. Investoinneista on merkittävää hyötyä tuotantovaiheessa ja tuotannon ylösajossa, joka alkaa ensi vuoden ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Lamor on tärkeässä roolissa, kun markkinalla pyritään nyt vastaamaan uusioöljyn vahvaan kysyntään ja lisäämään arvokkaiden raaka-aineiden kierrätystä.

Tunnusluvut

Tuhatta euroa (ellei mainittu toisin)	7-9/2025	7-9/2024	Muutos %	1-9/2025	1-9/2024	Muutos %	1-12/2024
Liikevaihto	22 070	30 793	-28,3 %	62 229	81 821	-23,9%	114 396
Käyttökate (EBITDA)	2 235	3 708	-39,7 %	6 155	8 879	-30,7%	11 587
EBITDA %	10,1 %	12,0 %		9,9 %	10,9 %		10,1 %
Oikaistu EBITDA	2 297	3 736	-38,5 %	6 404	8 982	-28,7 %	12 422
Oikaistu EBITDA %	10,4 %	12,1 %		10,3 %	11,0 %		10,9 %
Liikevoitto /-tappio (EBIT)	1 562	1 971	-20,7 %	4 131	3 658	12,9 %	5 315
Liikevoitto /-tappio (EBIT) %	7,1 %	6,4 %		6,6 %	4,5 %		4,6 %
Oikaistu liikevoitto /-tappio (EBIT)	1 624	2 056	-21,0 %	4 385	3 936	11,4 %	6 385
Oikaistu liikevoitto /-tappio (EBIT) %	7,4 %	6,7 %		7,0 %	4,8 %		5,6 %
Tilikauden tulos	426	-100		346	-726		-1 273
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	0,01	-0,01		0,01	-0,04		-0,06
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	0,01	-0,01		0,01	-0,04		-0,06
Oman pääoman tuotto (ROE) %	0,7 %	-0,2 %		0,6 %	-1,1 %		-2,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	1,3 %	1,5 %		3,4 %	3,0 %		4,5 %
Omavaraisuusaste %	35,7 %	34,8 %		35,7 %	34,8 %		37,5 %
Nettovelkaantumisaste %	86,8 %	109,1 %		86,8 %	109,1 %		62,1 %
Nettokäyttöpääoma	46 071	83 682	-44,9 %	46 071	83 682	-44,9 %	54 751
Saadut tilaukset*	17 291	35 411	-51,2 %	65 153	65 063	0,1 %	80 938
Tilaukanta*	82 588	103 460	-20,2 %	82 588	103 460	-20,2 %	88 020
Henkilökunta katsauskauden lopussa	562	593	-5,2 %	562	593	-5,2 %	643
Henkilökunta keskimäärin katsauskauden aikana	543	604	-10,1 %	596	641	-7,0 %	636

* Vuoden 2024 toisen neljänneksen saatujen tilauksien määrää ja tilaukanta on Q4/2024-raportin yhteydessä korjattu vastaamaan NEOM-hankkeen päivitettyä tilausta.

Ohjeistus vuodelle 2025 (päivitetty 19.9.2025)

- Liikevaihdon arvioidaan laskevan verrattuna edelliseen vuoteen (2024: 114,4 milj. eur).
- Oikaistun liikevoiton oletetaan kasvavan verrattuna edelliseen vuoteen (2024: 6,4 milj.eur)

Taustaoletukset (päivitetty 30.10.2025)

Liikevaihdon arvioidaan olevan viimeisellä neljänneksellä vertailukauden tasolla tai sitä korkeammalla. Ohjeistus perustuu olemassa olevaan tilauskantaan, tiedossa oleviin kilpailutuksiin ja tehtyihin tarjouksiin sekä yhtiön johdon näkemykseen kysynnästä ja asiakkaiden päätöksenteon aikataulusta. Yhtiö käy parhaillaan neuvotteluja useista merkittävistä laitekaupoista ja keskisuurista palvelusopimuksista kaikilla markkina-alueillaan. Vaikka geopolitiittisesti korkeana pysyvät riskit osin lisäävät asiakkaiden tarvetta investoida varautumiseen, ne ovat myös hidastaneet asiakkaiden päätöksentekoa suurempien tilausten osalta.

Suurista palveluhankkeista Kuwaitissa jatkuvan hankkeen liikevaihdon arvioidaan olevan edellistä vuotta alemmalla tasolla, ja suurten palveluhankkeiden ulkopuolisen muun liikevaihdon kasvun arvioidaan jatkuvan. Muovinkierrätyksestä ei oleteta syntyvän liikevaihtoa vuoden 2025 aikana.

Yhtiö arvioi, että katteiden paraneminen ja strategian mukainen toimintojen tehostaminen tukee kannattavuuden kasvua.

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet (vuoden 2027 lopussa) ovat:

- Kasvu: Liikevaihdon kasvattaminen 170 miljoonaan euroon
- Kannattavuus: Oikaistu liikevoitto (EBIT) yli 14 % liikevaihdosta
- Osinkopolitiikka: Pyrkimys jakaa osinkoa, huomioiden liiketoiminnan kehittäminen
- Rahoitusrakenne: Strategiaan, tavoitteisiin ja hankeportfolioon sopivan rahoitusrakenteen saavuttaminen vahvan taseen kautta

Strategia

Lamor julkaisi 19.12.2024 yhtiön päivitetyn strategian ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Strategiakauden 2025-2027 tavoitteena on Lamorin aseman vahvistaminen ja kannattava kasvu kaikilla markkina-alueilla ja tuotelinjoilla.

Lamorin visio on tulla yhdeksi maailman johtavista ympäristönsuojelu- ja -ennallistamisyrityksistä. Lamorilla on hiilivetyperäisen saastumisen ja ympäristöhaasteiden ratkaisemisesta vahvaa osaamista, jota yhtiö hyödyntää vuosikymmenten aikana rakennetun ainutlaatuisen maailmanlaajuisen verkostonsa kautta.

Ympäristöpalveluiden kysynnän odotetaan kasvavan tietoisuuden lisääntymisen, yritysten ja valtiollisten toimijoiden ilmastoon ja biodiversiteettiin keskittymisen, tiukentuvan sääntelyn, lisääntyvien geopolittisten riskien ja laajamittaisen historiallisen saastumisen vuoksi.

Yhtiön kannattavan kasvun kulmakivet:

- Ympäristönsuojelun osalta yhtiön yli 40 vuoden aikana rakennettua öljyntorjunnan laite-, laiva- ja palvelumyyntiä kasvatetaan globaalisti myyntiä tehostaen ja laajentaen
- Maanpuhdistus- ja materiaalinkierrätystuotelinjoja kasvatetaan aiempaa fokusoidummin keskittäen yhtiön kasvupanostukset Lamorin aseman vahvistamiseen nykyisillä sillanpäämarkkinoilla ja niiden lähialueilla, joilla nähdään merkittävintä potentiaalia
- Muovin kemiallisen kierrätyksen osalta Lamor näkee markkinakysynnän olevan vahvaa ja yhtiö jatkaa etenemistä kohti ensimmäisen konseptilaitoksensa tuotantovaiheen alkamista. Tähän päästäessä Lamor arvioi vuoden 2025 aikana, miten liiketoimintaa skaalataan kohti 100 tonnin tavoitetta.
- Kannattavuutta parannetaan fokusoimalla ja tehostamalla myyntiä, tarjoomaa ja operatiivisia toimintoja

Markkina

Maailmanlaajuisesti vahvistuva ympäristötietoisuus luo jatkuvaa kysyntää kestäville ympäristöratkaisuille, ja vihreälle siirtymälle asetetut tavoitteet korostavat ilmastomuutoksen hillitsemistä, biodiversiteetin suojelua ja materiaalien kierrättämistä. Lisääntynyt ymmärrys ekosysteemien haavoittuvuudesta on luonut julkiselle ja yksityiselle sektorille tarpeita varautua paremmin tuleviin onnettomuuksiin, lisätä materiaalinkierrätystä ja rahoittaa aiempien vahinkojen puhdistusta. Lamor hyödyntää vahvaa osaamistaan ja referenssejään kasvaakseen näissä markkinasegmenteissä sekä laajentaakseen edelleen läsnäoloaan. Lamor arvioi kysynnän ratkaisuilleen kasvavan merkittävästi myös tulevaisuudessa.

Ympäristötietoisuuden kasvamisen seurauksena ympäristölainsäädäntöä on kiristetty. Tämä on johtanut **ympäristönsuojeluun** liittyvien öljyntorjuntalaitteiden ja -palveluiden kysynnän kasvuun. Kysyntä kohdistuu aikaisempaa enemmän kokonaisratkaisuihin, joissa konsultoinnin ja laitetoimituksen lisäksi hankitaan myös koulutusta ja jatkuvaa valmiuspalvelua. Valtiot hakevat entistä vahvemmin kansallista kykyä toimia ja vaativat entistä useammin paikallista läsnäoloa tai tuotantoa. Ympäristötietoisuuden kasvun lisäksi kysyntään vaikuttaa geopolitiikka ja globaalit kriisit (mm. Lähi-idässä ja Ukrainassa), jotka kasvattavat merkittävästi ympäristövahinkojen riskiä kaikiällä merenkulun solmukohdissa, esimerkiksi Punaisella merellä, Arabianlahdella, Malaccan salmella ja Itämerellä. Samaan aikaan taloudellinen aktiivisuus lisääntyy arktisilla merialueilla, mikä luo painetta näiden haavoittuvien alueiden suojelun varmistamiseen. Riskitason nousu voi lisätä lähialueiden halukkuutta varautua näihin riskeihin.

Lisääntynyt tietoisuus on saanut valtiot ja yksityisen sektorin kiinnittämään huomiota myös aiemmin puhdistamatta jääneisiin maaperä- ja vesistöalueisiin. Ympäristövahingoista syntyneitä

ennallistamisvastuita on maailmanlaajuisesti paljon. Huomattava määrä esimerkiksi aiemmin syntyneistä merkittävistä öljyvahingoista on edelleen puhdistamatta.

Maanpuhdistukseen ja ennallistamiseen liittyvä markkina on erittäin aktiivinen ja Lamor on mukana useissa erikokoisissa maanpuhdistukseen liittyvissä kilpailutuksissa etenkin Lähi-idässä, Afrikassa ja Etelä-Amerikassa. Ukrainan sodan takia myös Euroopassa markkina tulee tulevina vuosina kasvamaan.

Osana ilmastonmuutoksen vastaisia toimia petrokemian teollisuus pyrkii tehostamaan raaka-aineiden käyttöä sekä vähentämään neitseellisen raakaöljyn käyttöä ja osa ratkaisua on **materiaalinkierrätys**. Maailmassa syntyvän muovijätteen määrä on kaksinkertaistunut viimeisen 20 vuoden aikana. Tällä hetkellä muovijätteestä vain noin kymmenesosa kierrätetään asianmukaisesti, mutta jäte nähdään nykyään entistä enemmän raaka-aineena. Lamor osallistuu globaalin muovijäteongelman ratkomiseen rakentamalla muovin kemiallisen kierrätyksen laitoksen Suomeen ja tavoittelee tämän liiketoiminnan laajentamista yhtiön vahvoille markkina-alueille hyödyntäen kansainvälistä verkostoaan. Myös Lamorin tarjoamille veden- ja jätteenkäsittelyratkaisuille on kasvavaa tarvetta ympäri maailmaa. Kehittyvissä talouksissa etsitään vaarallisen jätteen ja teollisuuden jätevesien käsittelyratkaisuja sekä ratkaisuja puhtaan juomaveden tuottamiseen. Lisäksi satamat globaalissa etelässä tarvitsevat laivaperäisen MARPOL-jätteiden vastaanottopalveluja täyttääkseen kansainväliset vaatimukset.

Riskit ja epävarmuustekijät

Lamorin toimintaympäristöön, oikeudelliseen sääntelyyn, liiketoimintaan sekä rahoitukseen ja taloudelliseen asemaan liittyvät riskit on kuvattu laajemmin vuoden 2024 vuosikertomuksessa, joka löytyy yhtiön verkkosivuilta.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Markkinaa liittyvä geopolittinen riskitaso on edelleen koholla useiden globaaleiden konfliktien ja poliittisen epävakauden vuoksi. Tilanne on kiristynyt tietyissä Lähi-idän maissa entisestään ja epävakaus on jatkunut myös Etelä-Amerikan maissa. Venäjän sota Ukrainassa jatkuu edelleen. Ylipäänsä merenkulun solmukohdissa riskit ovat kasvaneet. Yleisen turvallisuustilanteen heikkenemisen lisäksi nämä konfliktit nostavat merkittävästi myös öljyvahinkojen riskiä. Samaan aikaan niillä voi olla myös negatiivinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan esimerkiksi hankkeiden kysyntä-, aikataulu- ja kustannusmuutosten sekä toimitusketjujen ja paikallisten toimintamahdollisuuksien muutosten muodossa.

Lamorin **liiketoiminta** on globaalia, ja yhtiö altistuu toimintamaissaan poliittisille, taloudellisille, lainsäädännöllisille ja sosiaalisille olosuhteille ja niihin liittyville riskeille. Laitemyynnin lisäksi merkittävä osa Lamorin liiketoiminnasta muodostuu tarjouskilpailuihin perustuvista keskisuurista ja suurista palveluhankkeista. Etenkin suurimpien hankkeiden jatkuvuus sekä tarjouskilpailujen ajoittumiseen ja niissä menestymiseen liittyvät epävarmuustekijät voivat vaikuttaa merkittävästi Lamorin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Lisäksi muovinkierrätyksen ensimmäisen konseptilaitoksen käyttöönoton ja ylösajon aikataululla voi olla vaikutusta yhtiön kuluvan vuoden kannattavuuteen ja investointeihin.

Yhtiön **rahavirtaan** vaikuttaa liiketoiminnan lisäksi suuriin palveluprojekteihin liittyvän sitoutuneen käyttöpääoman kotiuttamisen jatkuminen. Vuoden 2024 lopusta alkaen yhtiö on onnistunut kotiuttamaan huomattavan osan käyttöpääomaa. Yhtiö käy parhaillaan rahoitusneuvotteluja, mikä voi vaikuttaa yhtiön rahoituskustannuksiin tai investointien tasoon ja ajoitukseen.

Lamorin liiketoiminnan kehitys on osittain riippuvaista **talouden yleisestä kehityksestä** sekä julkistaloutta ohjaavasta poliittisesta päätöksenteosta, johon varsinkin öljyntuottajamaissa vaikuttaa myös öljyn hinnan kehitys. Alkuvuonna globaalin talouden yleinen ennustettavuus on heikentynyt ja kauppasotien riski on pysynyt korkeana, mutta näiden vaikutusta Lamoriin on tässä vaiheessa vaikea arvioida. Lisäksi korkojen ja valuuttakurssien muuttumisella voi olla vaikutusta liikevaihtoon, tilauskantaan ja kannattavuuteen.

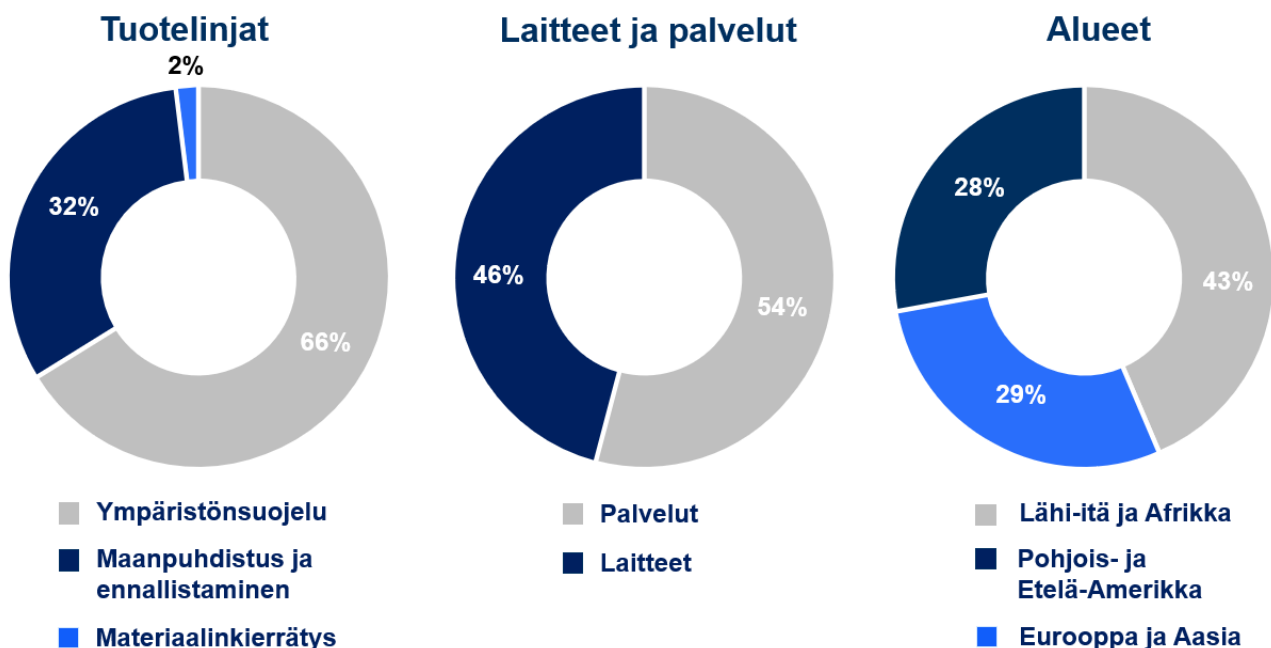
Liiketoimintakatsaus (Q3/2025)

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen toimittajista. Yhtiön liikevaihto syntyy kolmesta tuotelinjasta, jotka ovat **ympäristönsuojelu**, **maanpuhdistus ja ennallistaminen**, sekä **materiaalinkierrätys**. Lamorin liiketoiminnan ytimessä on tuoteportfolioiden synergia. Ympäristönsuojelu kattaa ratkaisuja ympäristövahinkojen torjumiseksi ja puhdistamiseksi, keskittyen erityisesti öljyntorjuntaan sekä maalla että merellä. Maanpuhdistus ja ennallistaminen kattaa saastuneiden maa-alueiden ennallistamisen edistämällä ekologista palautumista ja biodiversiteetin säilymistä. Lisäksi Lamor kehittää ja toimittaa jätteen- ja vedenkäsittelyratkaisuja (sisältäen satamien MARPOL-jätteenkäsittelylaitokset), jotka auttavat luonnonvarojen kestävään käyttöön ja kiertotalouden edistämiseen, mukaan lukien muovin kemiallinen kierrätys.

Lamor tavoittelee pitkällä aikavälillä strategiansa mukaisesti merkittävää kasvua kaikilla markkina-alueillaan ja tuotelinjoillaan. Lamor pyrkii määrätietoisesti kasvattamaan jatkuvaa laite- ja palveluliiketoimintaansa laajentamalla ja syventämällä asiakkuuksia, kehittämällä teknologiaa sekä tehostamalla omien myyjien ja agenttiverkoston myyntiä. Palveluhankkeiden osalta yhtiö keskittyy strategiakaudesta 2025–2027 ennen kaikkea keskisuuriin hankkeisiin, mutta myös suuremmat hankkeet ovat strategiakaudesta mahdollisia ja yhtiö kartoittaa niiden rahoittamiseen joustavampia rahoitusmalleja. Vuoden 2025 aikana yhtiö on voittanut useita esiselvityshankkeita, joiden johto arvio vahvistavan yhtiön asemaa myöhempien varsinaisten hankkeiden kilpailutuksissa.

Lamorilla on yksi raportointisegmentti. Lisäksi yhtiö raportoi liikevaihtonsa jakauman tuotelinjojen, alueiden sekä tuotteiden ja palveluiden osalta.

Liikevaihdon jakauma 1–9/2025



Ympäristönsuojelu

Lamor on vuosikymmeniä toiminut strategisena kumppanina paikallisille viranomaisille ja energiayhtiöille toimittaen näille öljyntorjuntateknologiaa sekä auttaen näitä kehittämään ympäristönsuojeluvalmiuksiaan ympäri maailmaa. Lisäksi Lamor on ollut mukana merkittävässä öljyonnettomuuksien puhdistus- ja ympäristönsuojeluhankkeissa, mikä on vahvistanut sen asemaa globaalina johtajana vuotojen hallinnassa ja puhdistuksessa.

Kolmannen neljänneksen aikana ympäristönsuojeluliikevaihto laski vertailukaudesta. Liikevaihto kasvoi Etelä- ja Pohjois-Amerikan markkina-alueella ja laski Euroopan ja Aasian sekä Lähi-Idän ja Afrikan markkina-alueilla, joissa vertailukauteen vaikutti vielä Mongla Portin ja NCEC:n palveluhankkeet. ENI-laitetoimitukset Italiaan ja laitetoimitukset Kuwaitiin olivat merkittävimmät yksittäiset heinä-syyskuun liikevaihtoon vaikuttaneet hankkeet.

Syyskuussa Lamor sai 6 miljoonan euron tilauksen öljyntorjuntateknologian toimittamisesta Intian rannikkovartiostolta. Tilaus on suurin Lamorin Intiasta saama yhtiön historiassa ja se vahvistaa sekä Lamorin asemaa alueella tulevissa kilpailutuksissa että Intian valmiuksia meri- ja rannikkoalueidensa suojelemiseksi. Lisäksi Lamor sai sopimuksen öljyntorjuntavalmiuden toimittamisesta Woodside Energylle, tukien turvallista öljyntuotantoa Meksikonlahdella. Yli miljoonan euron arvoinen sopimus kattaa öljyntorjuntakaluston toimittamisen sekä monivuotisen palvelusopimuksen. Lisäksi yhtiö sai lukuisia tilauksia kaikilta markkina-alueilta.

Saudi-Arabiassa Lamor avasi syyskuussa uuden palvelukeskuksen Lähi-idän alueen asiakaskysyntään vastaamiseksi. Keskus vahvistaa yhtiön palvelukykyä laajemmin koko Lähi-idän alueella sekä mahdollistaa paikallisesti valmistettujen Saudi Made -ratkaisujen tuotannon.

Maanpuhdistus ja ennallistaminen

Lamorin tavoitteena on olla ensisijainen strateginen kumppani saastuneiden maa-alueiden puhdistuksessa ja ennallistamisessa laajentaen yhtiön liiketoimintaa uusiin maihin. Voitetut projektit Lähi-idässä ja Etelä-Amerikassa ovat olleet keskeisiä tämän liiketoiminnan vahvistamisessa, tukien yhtiön paikallisia suhteita sekä Lamorin teknologisia ja operatiivisia kyvykkyyksiä olla mukana vastaavissa hankkeissa ympäri maailmaa.

Kolmannen neljänneksen aikana maanpuhdistusliikevaihto laski vertailukaudesta. Suurin osa liikevaihdesta tuli Kuwaitista, jossa biologinen puhdistus jatkui tavoitetasolla. Kuwaitin maanpuhdistushanke palkittiin lokakuussa Vuoden ympäristö- ja kestävän kehityksen projektina kuwaitilaisessa insinöörien TEF EEA Awards 2025 -tapahtumassa. Maanpuhdistushankkeet jatkuivat myös Etelä-Amerikassa (Ecuador) ja Omanissa.

Edellisellä neljänneksellä voitetussa Kroatian rannikkoalueen ympäristöhankkeessa työt käynnistyivät heinäkuussa ja etenivät suunnitellusti. Kyseessä on Lamorin ensimmäinen maanpuhdistushanke Euroopassa. Samoin edellisellä neljänneksellä voitetun strategisesti kiinnostavan perulaisen maanpuhdistuksen esisuunnitteluhankkeen osalta työt käynnistyivät raportointikauden jälkeen lokakuussa. Hankkeessa Lamor kehittää uusia lähestymistapoja Perun ennallistamishankkeiden tueksi, mikä voi jatkossa mahdollistaa laajempien maanpuhdistusprojektien käynnistämisen.

Materiaalinkierrätys

Lamorin materiaalinkierrätysliiketoiminta keskittyy luonnonvarojen kestäväan käyttöön ja kiertotalouden edistämiseen. Yhtiö toimittaa jätteiden- ja vedenkäsittelyratkaisuja (sisältäen MARPOL-laitokset), jotka vähentävät ympäristökuormitusta ja tukevat kestävää kehitystä. Lisäksi tuotelinjaan kuuluu rakennusvaiheessa oleva muovin kemiallinen kierrätyslaitos Suomessa, joka on Lamorille merkittävä uusi kasvumahdollisuus. Tuleva laitos on ensi vaiheen 10 000 tonnin vuosittaisella käsittelykapasiteetillaan ensimmäinen teollisen mittakaavan muovin kemiallinen kierrätyslaitos Suomessa. Konseptilaitoksen avulla Lamor tavoittelee 100 000 tonnin kierrätysmuoviportfolioa.

Kolmannen neljänneksen aikana materiaalinkierrätysliikevaihto laski vertailukaudesta.

Syyskuussa Lamor voitti kolmevuotisen jatkotilauksen liittyen asiakasyhtiön porausjätteiden käsittelyyn Etelä-Amerikassa. Samoin syyskuussa Lamor voitti tilauksen liittyen strategisesti

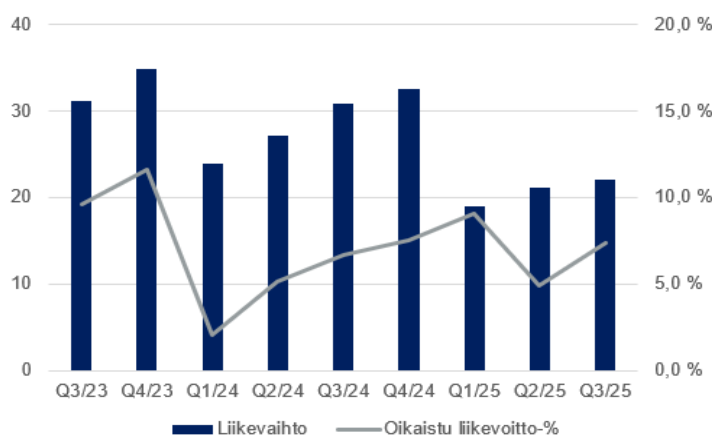
kiinnostavan MARPOL-hankkeen esisuunnitteluun Kiinassa. Yhdessä onnistuneesti Lamorin osalta päättäneen merkittävän Mongla Portin -hankkeen sekä aiemmin voitetun Kuwaitiin sijoittuvan esisuunnitteluhankkeen kanssa uusi tilaus tukee Lamorin kykyä kilpailla satamien jätteenkäsittelyn kehittämiseen liittyvistä MARPOL-hankkeista globaalisti.

Kilpilahden muovinkierrätyslaitoksessa lokakuussa raportointikauden jälkeen käynnistyi asennustöiden viimeinen vaihe. Raportointihetkellä prosessilaitteistojen asennus oli täydessä vauhdissa laitteistotoimittajan tuella laitetoimitusten alettua lokakuussa. Tuotantoprosessin arvioidaan käynnistyvän vuoden vaihteessa ja tuotannon ylösajo alkaa ensi vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Tuotantolaitoksen kustannusarviota on päivitetty ylöspäin johtuen lisäinvestointipäätöksistä lopputuotteen laadun varmistamiseksi ja parantamiseksi (Lisätietoa löytyy kohdata Investoinnit).

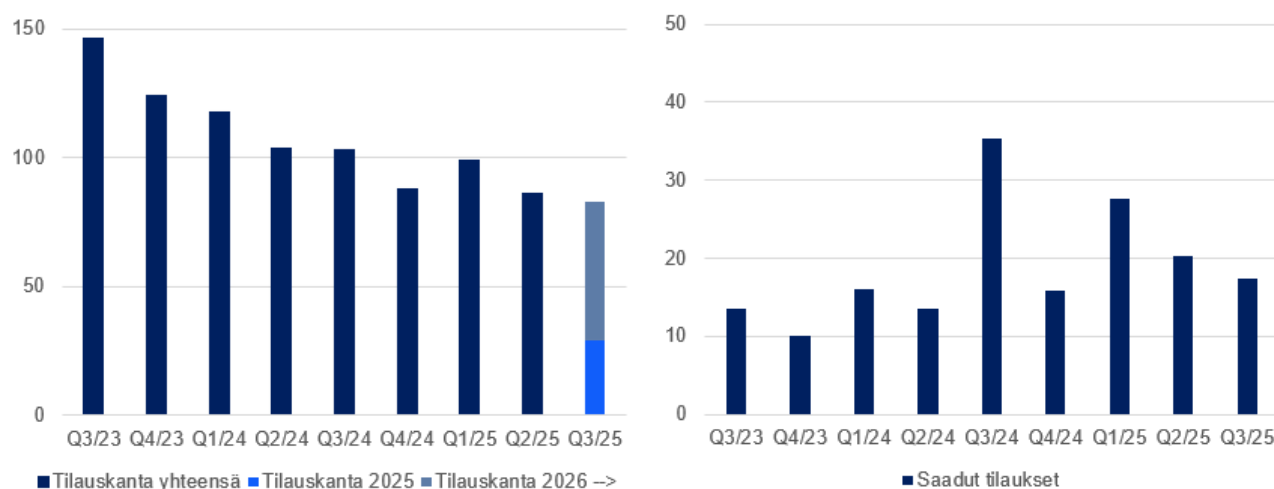
Markkinakysyntä lopputuotteelle, jota käytetään muovintuotantoon, on säilynyt erittäin vahvana. Uusioöljyn tuotannon odotetaan kasvavan Euroopassa vuoden 2022 0,2 miljoonasta tonnista 2,8 miljoonaan tonniin vuoteen 2030 mennessä. (Lähde: Plastics, Europe).

Taloudellinen tulos

Liikevaihto (miljoona euroa) ja oikaistu liikevoitto (%) vuosineljänneksittäin



Tilaukanta (vas.) ja saadut tilaukset (oik.) vuosineljänneksittäin (miljoona euroa)



Heinä-syyskuu 2025

Konsernin liikevaihto kolmannella neljänneksellä oli 22,1 miljoonaa euroa (30,8). Laskua vertailukaudesta oli 28,3 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 25,9 %. Kuwaitissa käynnissä oleva maanpuhdistushanke, ENI-laitetoimitukset Italiaan ja Kuwaitiin toimitettava laitekauppa olivat merkittävimmät yksittäiset heinä-syyskuun liikevaihtoon vaikuttaneet hankkeet. Kuwaitin tuloutettu liikevaihto kolmannella neljänneksellä oli 7,4 miljoonaa euroa (8,9).

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 1,6 miljoonaa euroa (2,1) ja 7,4 % kauden liikevaihdosta (6,7 %). Vuosineljänneksellä toimitetut projektit toteutettiin edelleen hyvillä katteilla mutta kannattavuutta alensi konsernin alentunut liikevaihto kolmannella neljänneksellä. Kannattavuutta ovat tukeneet yhtiön vuoden aikana tekemät tehostamistoimet, jotka ovat sisältäneet henkilöstövähennyksiä, säästöjä ulkoisten palveluiden käytössä sekä yleisen kustannustehokkuuden kasvattamista. Kokonaisuudessaan yhtiö tavoittelee vuositasolla 8 miljoonan euron kustannussäästöjä vuoden 2026 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2024 tasoon.

Katsauskauden aikana saatujen uusien tilausten arvo oli 17,3 miljoonaa euroa (35,4) mikä on 51,2 % vähemmän kuin vertailukaudella. Merkittävimmät tilaukset olivat 6 miljoonan euron arvoinen ympäristönsuojeluteknologiatilaus Intian rannikkovartiostolta ja lisäksi yhtiö sai yli miljoonan euron arvoisia tilauksia Chilestä ja Mexicosta.

Tammi-syyskuu 2025

Konsernin liikevaihto yhdeksän kuukauden jaksolla oli 62,2 miljoonaa euroa (81,8). Laskua vertailukaudesta oli 23,9 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 22,1 %. Kuwaitissa käynnissä oleva maanpuhdistushanke, NEOM-laitetoimitukset Saudi-Arabiaan, ENI-laitetoimitukset Italiaan, laitetoimitukset Kuwaitiin, Etelä-Amerikan ympäristövahinkojen puhdistushankkeet ja muut laitetoimitukset olivat merkittävimmät yksittäiset tammi-syyskuu liikevaihtoon vaikuttaneet hankkeet. Kuwaitin maanpuhdistushankkeen tuloutettu liikevaihto tammi-syyskuussa oli 18,2 miljoonaa euroa (25,2).

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 4,4 miljoonaa euroa (3,9) ja 7,0 % kauden liikevaihdosta (4,8 %). Kannattavuutta paransivat merkittävät hyväkatteiset laitetoimitukset sekä vertailukautta alhaisemmat liiketoiminnan muut kulut.

Tilauuskanta oli kauden lopussa 82,6 miljoonaa euroa (103,5*). Katsauskauden aikana saatujen uusien tilausten arvo oli 65,2 miljoonaa euroa (65,1*), mikä on sama kuin vertailukaudella. Vertailukelpoisin valuuttakurssein uusien tilausten kasvu oli 3,0 %. Merkittävimmät yksittäiset tilaukset olivat noin 8 miljoonan euron arvoinen ympäristönsuojeluteknologiatilaus Kuwaitiin, noin 6 miljoonan euron arvoinen ympäristönsuojeluteknologiatilaus Intian rannikkovartiostolle sekä vastaava noin 5 miljoonan euron arvoinen tilaus italialaiselle ENI:lle sekä useat yli miljoonan euron laitekaupat.

Poistojen määrä oli 2,0 miljoonaa euroa (5,2) ja ne sisälsivät 0,3 miljoonaa euroa (3,1) käyttöoikeusomaisuuserien poistoja (IFRS 16), jotka tällä tilikaudella liittyvät Lamorin eri toimipisteiden vuokrasopimuksiin.

Rahoitustuotot ja -kulut, -4,2 miljoonaa euroa (-4,6), muodostuivat liiketoiminnan rahoituksen korko- ja takauskuluista sekä ulkomaanrahanmääräisten saamisten ja velkojen arvostuksista. Rahoituskulut pienenivät vertailukauteen verrattuna hieman alhaisempien korko- ja takauskulujen ansiosta.

Konsernin tulos ennen veroja oli -0,1 miljoonaa euroa (-1,0). Osakekohtainen tulos (laimentamaton) tammi-syyskuussa 2025 oli 0,01 euroa (-0,04).

Liiketoiminnan nettorahavirta oli 2,0 miljoonaa euroa (-15,6). Sitoutunut nettokäyttöpääoma 30.9.2025 oli 46,1 miljoonaa euroa (83,7). Laskun takana on Q4/2024 alkanut käyttöpääoman onnistunut kotiuttaminen Kuwaitista ja Bangladeshista määrätietoisien laskutusprosessien kehittämisen kautta. Investointien nettorahavirta oli -11,3 miljoonaa euroa (-11,2).

Konsernin omavaraisuusaste oli 35,7 % (34,8 %) ja nettovelkaantumisaste 86,8 % (109,1 %). Konsernilla on katsauskauden lopussa 16,3 miljoonaa euroa vähemmän nettovelkaa vertailukauteen verrattuna.

** Vuoden 2024 toisen neljänneksen saatujen tilauksien määrää ja tilauuskantaa on Q4/2024-raportin yhteydessä korjattu vastaamaan NEOM-hankkeen päivitettyä tilausta.*

Investoinnit

Tammi–syyskuussa 2025 investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 13,6 miljoonaa euroa (11,4). Kasvuun tammi-syyskuussa vaikuttivat erityisesti Kilpilahden muovin kemiallisen kierrätyksen pilottilaitoksen investoinnit ja kehityksenotot. Neljänneksen aikana kokonaisinvestointiarvio tuotantolaitokseen kaikkien neljän tuotantolinjan osalta on päivitetty noin 60–70 miljoonaan euroon (aiemmin noin 50-60 miljoonaa). Kustannusarvion nousun taustalla ovat päätetyt lisäinvestoinnit materiaalinkäsittelyn parantamiseen, tuotannon ylösajoa ja kehitystyötä nopeuttavaan pilottireaktoriin sekä lopputuotteen laadunparannuksen mahdollistavaan tislaukolonniin.

Käyttöoikeusomaisuuserät, jotka nykyisellään liittyvät Lamorin eri toimipisteiden vuokrasopimuksiin, olivat kauden lopussa 2,4 miljoonaa euroa (3,2).

Tammi–syyskuussa 2025 poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 2,0 miljoonaa euroa (5,2).

Taloudellinen asema

Lamorin korolliset velat koostuvat pankkilainoista, joukkovelkakirjalainasta, pääomalainoista sekä IFRS 16 -standardin mukaisista vuokrasopimusveloista. Lamorin korolliset velat 30.9.2025 olivat yhteensä 63,6 miljoonaa euroa (71,8), joista vuokrasopimusvelat olivat 2,5 miljoonaa euroa (3,6). Konsernin nettovelat olivat 51,8 miljoonaa euroa (68,1). Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat olivat 11,8 miljoonaa euroa (3,6).

Lamorin senioriehtoiseen rahoitukseen sisältyi elokuussa 2023 liikkeeseen laskettu 25,0 miljoonan euron vihreä joukkovelkakirjalaina, jonka maksusuoritusten vakuutena on jälkipantti Lamorin yritysikiinnityksiin. Lisäksi se sisälsi yhteensä 6,4 miljoonaa euroa rahalaitoslainoja mukaan lukien Lamor Recyclingin 4,4 miljoonan euron laina. Konsernilla on 11,0 miljoonan euron rahoituslimiitti ja 7,0 miljoonan euron luotollinen tili sekä Lamor Recyclingin 1,0 miljoonan euron luotollinen tili. Rahoituslimiitistä oli katsauskauden päättyessä 30.9.2025 käytössä 9,5 miljoonaa euroa ja luotollisista tileistä yhteensä 7,4 miljoonaa euroa. Lisäksi Lamorilla oli yhteensä 0,5 miljoonan euron arvosta nostamattomia lainoja, jotka liittyvät muovin kemiallisen kierrätyslaitoksen investointihankkeeseen.

Katsauskauden lopussa muita rahalaitoslainoja oli 0,6 miljoonaa euroa. Annettujen takausten arvo kauden lopussa oli 31,3 miljoonaa euroa (38,7). Korollisen velkarahoituksen määrää arvioitaessa on hyvä huomioida myös yhtiön kokonaisvastuiden määrä mukaan lukien yhtiön takausvelvoitteet, jotka koskevat erityisesti suuria toimitushankkeita.

Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli pääomalainoja yhteensä 11,0 miljoonaa euroa. Business Finlandin kasvumoottorikilpailuun liittyvää Valtiokonttorin myöntämää pääomalainaa oli 5,5 miljoonaa euroa. Lisäksi Ilmastorahasto on myöntänyt yhtiön muovin kemiallisen kierrätyksen hankkeeseen pääomalainaa, josta yhtiö on nostanut 5,5 miljoonaa euroa. Pääomalainat ovat toissijaisessa asemassa senioriehtoiseen rahoitukseen nähden eikä niitä huomioida kovenanttilaskennassa.

Lamorin vuonna 2023 liikkeeseen laskema senioriehtoinen vihreä joukkovelkakirjalaina sekä vieraan pääoman ehtoinen senior-etusijalla oleva rahoitussopimus sisältävät tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka liittyvät muun muassa yhtiön velkaantumistasasteeseen ja omavaraisuusasteeseen. Kovenanttiehtojen mukaan yhtiön senioriehtoisten nettovelkojen ja oikaistun käyttökatteen suhteen tulee olla 1.4.2025 ja 30.9.2025 välisenä aikana enintään 3,75 ja sen jälkeen rahoitussopimusten voimassaoloajan alle 3,5. Omavaraisuusasteen tulee olla sopimusten voimassaoloaikana aina yli 30,0 prosenttia. Senior-etusijalla olevan nettovelan ja käyttökatteen suhdetta sekä omavaraisuusastetta tarkastellaan neljännesvuosittain.

Henkilöstö ja johto

Tammi–syyskuussa 2025 Lamor työllisti keskimäärin 596 (641) henkilöä. Katsauskauden lopussa Lamor työllisti 562 (593) henkilöä. Henkilöstön lukumäärään vaikuttavat Lamorin kulloinkin käynnissä olevat hankkeet. Henkilöstön määrää ovat vuoden aikana alentaneet myös yhtiön tehostamistoimet.

Raportin julkaisuhetkellä Lamorin johtoryhmään kuuluivat seuraavat henkilöt:

- Johan Grön, toimitusjohtaja
- Nalle Stenman, talousjohtaja
- Richard Hill, operatiivinen johtaja
- Jesus Pelayo, johtaja, Etelä- ja Pohjois-Amerikka
- Rob James, johtaja, Eurooppa ja Aasia
- Aziz Al-Othman, johtaja, Lähi-Itä ja Afrikka
- Mervi Oikkonen, johtaja, Ihmiset ja kulttuuri

Kestävä kehitys

Lamorin strategia ja liiketoimintamalli keskittyvät pitkäaikaisen ympäristöarvon tuottamiseen yhtiön mission (puhdistetaan maailma yhdessä) mukaisesti. Ympäristösuorituskyky on olennainen osa Lamorin operatiivista toimintaa. Se tukee sekä asiakasarvon että liiketoiminnan kasvua. Ratkaisullaan Lamor vähentää pilaantumista, parantaa resurssitehokkuutta ja suojelee ekosysteemejä maailmanlaajuisesti.

Kolmannen vuosineljänneksen aikana Lamor toteutti kaksoisolennaisuus-arviointinsa, joka määrittää ei-taloudellisen vuosiraportoinnin laajuuden. Lamor jatkaa raportointiaan CSRD-vaatimusten mukaisesti käyttäen European Sustainability Reporting Standards -raportointikehystä.

Avainlukuja	7-9/2025	1-9/2025	ESRS-aihe
Öljyhiilivetytypitoisuuden (TPH) vähentäminen maaperästä, tonnia ¹⁾	465 115	758 912	Pilaantuminen
Puhdistetut tai ennallistetut alueet, m ²	6 120	641 622	Biologinen monimuotoisuus

Maanpuhdistuksen painopiste on maaperän saasteiden vähentämisessä. Myrkyllisten aineiden keskeinen indikaattori on kokonaisöljyhiilivetyjen määrä (TPH), jota käytetään maaperän kunnostusprojektien edistymisen mittaamiseen. Lamor kunnostaa saastuneita ympäristöjä, kuten öljyn saastuttamia rantoja, jokia ja maaperää, tukeakseen ekosysteemien toipumista ja suojellakseen biodiversiteettiä. Raportoitujen lukujen merkittävin ajuri on Kuwaitin projekti.

Kuwaitin projektissa merkittävä saavutus on ollut käsitellyn maan hyödyntäminen uudelleen kasvillisuuden palauttamiseen asiakkaan alueelle. Vuoden aikana käynnistetty ohjelma tukee KOC:n ympäristöohjelmaan kuuluvaa Go Green -aloitetta. Istutettujen puiden kasvua ja elinvoimaisuutta seurataan jatkossakin, mikä kuvastaa Lamorin ja KOC:n yhteisiä ponnisteluja ympäristön kestävyys edistämiseksi.

Öljypitoisuuden väheneminen maaperässä kasvoi suhteessa edelliseen neljännekseen johtuen maanpesuprosessien ylösajosta Kuwaitin eteläisellä alueella.

Puhdistettujen tai ennallistettujen alueiden laajuuden vaihtelua selittää se, että yhtiö raportoi ainoastaan asiakkaan virallisesti hyväksymien alueiden määrän. Useissa kerroksissa olevia saastuneita maa-aineksia käsitellään samanaikaisesti useilla alueilla, kerros kerrallaan. Kolmannen neljänneksen aikana vain rajallinen määrä alueita saatiin kokonaan valmiiksi kaikkien kerrosten osalta.

Hallinnointi

Varsinaisen yhtiökokouksen päättämät valtuutukset hallitukselle

Hallitus ei käyttänyt katsauskaudella voimassa olleita varsinaisen yhtiökokouksen vuonna 2025 myöntämiä valtuutuksia. Lisätietoa valtuuksista löytyy yhtiökokouksen päätöksistä (pörssitiedote 7.5.2025).

Osakkeet ja osakepääoma

Lamorilla on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yhtäläinen äänioikeus, ja yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeet on laskettu liikkeeseen Suomen lakien mukaisesti, ja kaikki osakkeet on maksettu kokonaisuudessaan. Osakkeet ovat euromääräisiä. Lamorin osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin hallinnoimaan Suomen arvo-osuusjärjestelmään, ja ne ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla.

Osakepääoma sekä osakkeiden ja osakkeenomistajien määrä

	30.9.2025	30.9.2024
Osakepääoma, eur	3 866 375,40	3 866 375,40
Osakkeiden kokonaismäärä	27 502 424	27 502 424
joista yhtiön hallussa	542 450	542 450
Markkina-arvo, milj. eur	33,0	54,7
Osakkeenomistajien lukumäärä	5 580	6 123

Kaupankäynti osakkeella

Kaupankäynti Lamorin osakkeella Nasdaq Helsingissä	1–9/2025	1–9/2024
Osakevaihto, kpl, milj.	2,5	1,3
Osakevaihdon arvo, milj. Eur	3,2	2,8
Päätöskurssi viimeisenä kaupankäyntipäivänä, eur	1,20	1,94
Ylin kurssi, eur	1,55	2,66
Alin kurssi, eur	0,99	1,85

Osakepohjaiset kannustinohjelmot

Lamorin hallitus päätti helmikuussa 2024 (pörssitiedote 16.2.2024) uuden osakeperusteisen kannustinohjelman perustamisesta yhtiön avainhenkilöille. Suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2024-2026. Ohjelman kohderyhmään kuuluu noin yhdeksän avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet sekä toimitusjohtaja. Ohjelmasta maksettavat mahdolliset palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 700 000 Lamorin osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Riippuen kynnysarvojen saavuttamisesta tilikausien 2025-2026 aikana, ohjelmasta mahdollisesti ansaittavat palkkiot maksetaan tilikausien 2025-2027 aikana.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiöllä ei ole ollut merkittäviä tapahtumia katsauskauden jälkeen.

Taloudellisen tiedottamisen aikataulu 2026

Lamor julkaisee taloudelliset katsaukset vuonna 2026 seuraavasti:

- Tilinpäätöstiedote tilikaudelta 2025: 26.2.2026
- Osavuositiedote tammi-maaliskuu 2026: 30.4.2026
- Puolivuositiedote tammi-kesäkuu 2026: 28.7.2026
- Osavuositiedote tammi-syyskuu 2026: 29.10.2026

Lamorin vuosikertomus vuodelta 2025 (yritysesittely, hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös, selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportti) julkaistaan yhtiön verkkosivuilla viimeistään 30.3.2026.

Varsinainen yhtiökokous on alustavasti suunniteltu pidettäväksi 20.4.2026. Kokouksen kutsuu koolle myöhemmin Lamorin hallitus.

Webcast-lähetys osakkeenomistajille, analyytikoille ja medialle

Englanninkielinen webcast-lähetys vuoden 2025 kolmannen neljänneksen tuloksesta osakkeenomistajille, analyytikoille ja tiedotusvälineille järjestetään poikkeuksellisesti 31.10.2025 klo 10.00 johdon liikematkan takia. Tilaisuudessa voi esittää kysymyksiä sekä suomeksi että englanniksi chatin kautta. Lähetystä voi seurata suorana verkossa osoitteessa <https://lamor.events.inderes.com/q3-2025>.

Tilaisuuden tallenne ja esitysmateriaali ovat laitetaan saataville tilaisuuden jälkeen osoitteeseen www.lamor.com/fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset.

Porvoo 30.10.2025
Lamor Corporation Oyj
Hallitus

Lisätietoja

Lamor Corporation Oyj:

Johan Grön, toimitusjohtaja,
johan.gron@lamor.com
+358 40 546 4186

Nalle Stenman, talousjohtaja,
nalle.stenman@lamor.com
+358 40 566 8918

Lamorin puolivuositarkastus tammi–syyskuu 2025

Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	22 070	30 793	62 229	81 821	114 396
Materiaalit ja palvelut	-12 806	-19 692	-32 737	-49 236	-70 145
Liiketoiminnan muut tuotot	33	30	169	129	2 467
Henkilöstökulut	-4 861	-4 868	-15 840	-15 550	-20 806
Liiketoiminnan muut kulut	-2 290	-2 614	-7 929	-8 488	-14 583
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	90	60	262	203	259
Käyttökate (EBITDA)	2 235	3 708	6 155	8 879	11 587
Poistot ja arvonalentumiset	-673	-1 737	-2 024	-5 221	-6 272
Liikevoitto (EBIT)	1 562	1 971	4 131	3 658	5 315
Rahoitustuotot	266	53	707	956	2 155
Rahoituskulut	-1 609	-2 026	-4 896	-5 580	-7 907
Tulos ennen veroja	219	-2	-58	-966	-437
Verot	208	-98	404	240	-836
Tilikauden tulos	426	-100	346	-726	-1 273
Jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	396	-278	219	-958	-1 572
Määräysvallattomille omistajille	30	178	128	232	299
Osakekohtainen tulos					
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,01	-0,01	0,01	-0,04	-0,06
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,01	-0,01	0,01	-0,04	-0,06
Tilikauden tulos	426	-100	346	-726	-1 273
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:					
Muuntoerot	114	-1 490	-5 501	-555	2 318
Muut erät	-	-	-	-	-41
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	114	-1 490	-5 501	-555	2 277
Konsernin laaja tulos yhteensä	540	-1 590	-5 155	-1 281	1 003
Jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	510	-1 768	-5 283	-1 513	704
Määräysvallattomille omistajille	30	178	128	232	299

Konsernin tase

Tuhatta euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	18 396	18 457	18 580
Aineettomat oikeudet	9 055	5 150	5 805
Aineelliset hyödykkeet	31 391	20 627	24 160
Käyttöoikeusomaisuuserät	2 420	3 186	2 568
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	1 751	1 399	1 489
Pitkäaikaiset lainasaatavat	1 066	1 029	1 134
Sijoitukset muihin osakkeisiin	411	411	411
Laskennalliset verosaamiset	8 523	7 066	6 377
Pitkäaikaiset varat yhteensä	73 014	57 324	60 525
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	12 023	15 887	14 279
Myyntisaamiset	19 389	32 019	27 549
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	40 204	68 911	54 046
Muut saamiset	14 951	8 974	8 512
Lyhytaikaiset sijoitukset	11	145	4
Rahat- ja pankkisaamiset	11 775	3 635	16 851
Lyhytaikaiset varat yhteensä	98 353	129 571	121 240
Varat yhteensä	171 367	186 895	181 764

Tuhatta euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Oma pääoma ja velat			
Osakepääoma	3 866	3 866	3 866
Muuntoerot	-3 446	-817	2 056
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	44 303	44 303	44 303
Kertyneet voittovarot	14 970	15 062	14 252
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	59 694	62 415	64 478
Määräysvallattomien omistajien osuus	1 540	2 287	2 397
Oma pääoma yhteensä	61 234	64 702	66 875
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat ja lainat	40 861	41 444	40 251
Vuokrasopimusvelat	2 044	2 221	1 962
Laskennalliset verovelat	4 917	4 611	5 343
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	521	3 325	2 233
Pitkäaikaiset velat yhteensä	48 343	51 601	49 788
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat ja lainat	20 254	26 719	13 939
Vuokrasopimusvelat	442	1 367	739
Varaukset	598	397	789
Ostovelat	19 177	21 893	18 069
Sopimukseen perustuvat velat	4 255	3 137	10 150
Muut lyhytaikaiset velat	17 065	17 079	21 416
Lyhytaikaiset velat yhteensä	61 790	70 592	65 101
Velat yhteensä	110 133	122 193	114 889
Oma pääoma ja velat yhteensä	171 367	186 895	181 764

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

2025

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Osake- anti	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovar	Yhteen- sä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	3 866	-	44 303	2 056	14 252	64 478	2 397	66 875
Tilikauden tulos	-	-	-	-	219	219	128	346
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-5 501	-	-5 501	-	-5 501
<i>Muuntoerot</i>	-	-	-	-5 501	-	-5 501	-	-5 501
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	-5 501	219	-5 283	128	-5 155
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	43	43	-	43
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta*	-	-	-	-	655	655	-789	-134
Osingot määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-	-	-	-26	-26
Muut muutokset	-	-	-	-	-199	-199	-170	-369
Oma pääoma 30.9.2025	3 866	-	44 303	-3 446	14 970	59 694	1 540	61 234

*) Sisältää Lamor Recycling Oy:n 30%:n vähemmistön lunastuksen sekä Corena S.A.:n, Lamor Perú SAC:n ja Corena Colombia SAS:n määräysvallattomien osuuksien hankintaan liittyvän lisäkauppahinnan uudelleenarvostuksen.

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Osake- anti	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteen- sä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	3 866	-	44 303	-262	16 026	63 934	1 993	65 927
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-958	-958	232	-726
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-555	-	-555	-	-555
<i>Muuntoerot</i>	-	-	-	-555	-	-555	-	-555
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	-555	-958	-1 513	232	-1 281
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	52	52	-	52
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta*	-	-	-	-	-28	-28	-	-28
Osingot määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-	-	-	-	-
Muut muutokset	-	-	-	-	-31	-31	62	32
Oma pääoma 30.9.2024	3 866	-	44 303	-817	15 062	62 415	2 287	64 702

*) Sisältää Corena S.A.:n, Lamor Perú SAC:n ja Corena Colombia SAS:n määräysvallattomien osuuksien hankintaan liittyvän lisäkauppahinnan uudelleenarvostuksen.

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta					
Tilikauden tulos	426	-100	346	-726	-1 273
Oikaisut:					
Poistot ja arvonalentumiset	673	1 737	2 024	5 221	6 272
Rahoitustuotot ja -kulut	1 343	1 973	4 189	4 624	5 752
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	-6	36	-10	-69	-107
Osakkuusyhtiöiden tulos	-90	-60	-262	-203	-259
Verot	-208	98	-404	-240	836
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	205	-124	-145	208	2 672
Oikaisut yhteensä	1 918	3 660	5 392	9 542	15 167
Käyttöpääoman muutokset					
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	445	-8 214	8 682	-19 707	2 917
Vaihto-omaisuuden muutos	3 256	2 453	1 947	-1 674	62
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	2 598	477	-7 180	2 437	5 484
Käyttöpääoman muutos	6 299	-5 283	3 449	-18 944	8 463
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	8 643	-1 723	9 187	-10 128	22 357
Maksetut korot	-1 862	-1 860	-3 863	-3 644	-4 002
Saadut korot	23	43	77	74	114
Muut rahoituserät	-638	-415	-1 422	-1 260	-1 723
Maksetut verot	56	-345	-2 020	-663	-137
Liiketoiminnan nettorahavirta	6 223	-4 300	1 959	-15 620	16 608
Investointien rahavirta					
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-3	-	-3	-	-
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-3 335	-5 482	-12 134	-12 963	-19 444
Saadut avustukset	-	-	876	1 551	1 551
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	9	-36	18	361	2 251
Myönnettyt lainat	-8	140	-119	-394	-391
Lainasaamisten takaisinmaksut	10	57	43	222	222
Investointien nettorahavirta	-3 326	-5 321	-11 318	-11 223	-15 811
Rahoituksen rahavirta					
Lainojen nostot	1 179	15 409	7 420	47 990	61 830
Lainojen takaisinmaksut	-808	-9 122	-2 609	-24 325	-51 869
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-173	-1 803	-528	-2 931	-3 652
Vähemmistöjen hankinta	-	-	-	-1 221	-1 221
Rahoituksen nettorahavirta	198	4 484	4 283	19 513	5 088
Rahavarojen muutos	3 095	-5 137	-5 076	-7 330	5 885
Rahavarat tilikauden alussa	8 680	8 772	16 851	10 965	10 965
Rahavarat tilikauden lopussa	11 775	3 635	11 775	3 635	16 851

Laatimisperiaatteet

Yleistä

Lamor Corporation Oyj ("Yhtiö", "emoyhtiö") ja sen tytäryhtiöt (yhdessä "Lamor", "Lamor-konserni" tai "konserni") on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen tarjoajista. Lamorin visiona on puhdas huominen ja Lamor pyrkii tavoitteeseensa yhdessä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa ympäristönsuojelu-, maanpuhdistamis- ja ennallistamisen sekä materiaalinkierrätysratkaisujen avulla.

Lamor Corporation Oyj on julkisesti listattu yhtiö, jonka osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla, kaupankäyntitunnuksella LAMOR.

Lamor Corporation Oyj:n kotipaikka on Porvoo, ja sen rekisteröity osoite on Rihkamatori 2, 06100 Porvoo.

Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton.

Laatimisperiaatteet

Tähän tammi–syyskuun 2025 osavuositarkastukseen sisällytetty taloudellinen informaatio on laadittu IAS 34 *Osavuositarkastukset* -standardin sekä Euroopan Unionin hyväksymän IFRS-normiston mukaisesti.

Lamor-konserni on soveltanut vuoden 2025 alusta lähtien IASB:n julkaisemia uusia tai muutettuja IFRS standardeja ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1. tammikuuta 2025 alkavilla tilikausilla. Yllä mainittuja muutoksia lukuun ottamatta tässä puolivuositarkastuksessa noudatetut laatimisperiaatteet ovat yhteneväiset 31. joulukuuta 2024 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä noudatettujen laatimisperiaatteiden kanssa.

Tässä osavuositarkastuksessa tiedot esitetään tuhansina euroina pyöristäen yksittäiset luvut ja loppusummat tuhansiksi, minkä vuoksi yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

Liikevaihto, raportointisegmentit, vaihtoehtoiset tunnusluvut ja maantieteellinen informaatio

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen tarjoajista. Lamorin tavoitteena on maailman puhdistaminen tarjoamalla ympäristönsuojelun, maanpuhdistuksen ja ennallistamisen sekä materiaalinkierrätyksen ratkaisuja.

Konsernin kannattavuus ja tulosseuranta perustuvat One Lamor -lähestymistapaan. Toimitusjohtaja, joka on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, seuraa maantieteellisten alueiden sekä laite- ja palvelumyynnin jakaumaa liikevaihtotasolla. Johdon raportointi on laadittu konsernitason kootusti. Perustuen yhtiön johtamisrakenteeseen sekä siihen, miten liiketoimintaa operoidaan ja hallitaan, Lamor-konserni muodostaa kokonaisuudessaan yhden operatiivisen segmentin, joka on myös raportoitava segmentti.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa konsernin tuloksellisuutta ja käyttää päätöksenteossaan raportointiperiaatteita, jotka ovat yhdenmukaisia Lamor-konsernin IFRS-raportointiperiaatteiden kanssa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä käyttää päätöksenteon tukena tuloksellisuutta kuvaavia tunnuslukuja, joista tärkeimmät ovat saadut tilaukset, liikevaihto, käyttökate (EBITDA) sekä

liikevoitto (EBIT). Lisäksi tulosta seurataan käyttäen tunnuslukuja oikaistu käyttökate (EBITDA) ja oikaistu liikevoitto (EBIT), joista on oikaistu konsernin eri kausien tulosten välistä vertailukelpoisuutta heikentävät tuotot ja kulut. Lamor käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja käyttökate (EBITDA), oikaistu käyttökate (EBITDA), liikevoitto (EBIT) ja oikaistu liikevoitto (EBIT) osana säänneltyä taloudellista tietoa, jotta taloudellisen tiedon käyttäjien olisi mahdollista tehdä tarkoituksenmukaisempia analyyskejä Lamorin toiminnan tuloksellisuudesta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät mukaan lukien arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista, liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot ja -kulut, liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio sekä vahingonkorvaustuotot ja -kulut.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Oikaistu EBIT ja EBITDA Tuhatta euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevoitto (EBIT)	1 562	1 971	4 131	3 658	5 315
Poistot ja arvonalentumiset	673	1 737	2 024	5 221	6 272
EBITDA	2 235	3 708	6 155	8 879	11 587
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Uudelleenjärjestelykulut	62	28	249	103	834
Oikaistu EBITDA	2 297	3 736	6 404	8 982	12 422
Poistot ja arvonalentumiset	-673	-1 737	-2 024	-5 221	-6 272
Hankintamenojen kohdistuksiin liittyvät poistot	-	58	5	176	236
Oikaistu EBIT	1 624	2 056	4 385	3 936	6 385

Liikevaihdon jakauma

Alla olevissa taulukoissa on kuvattuna myyntituottojen jakautuminen asiakassopimuksista:

Liikevaihto tuotelinjoittain

Tuhatta euroa	7-9/2025	7-9/2024	%- muutos	1-9/2025	1-9/2024	%- muutos	1-12/2024
Ympäristönsuojelu	13 255	15 986	-17 %	41 222	47 309	-13 %	66 838
Materiaalikierrätys	983	4 590	-79 %	1 188	6 158	-81 %	7 305
Maanpuhdistus ja ennallistaminen	7 832	10 217	-23 %	19 819	28 353	-30 %	40 253
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	22 070	30 793	-28 %	62 229	81 821	-24 %	114 396

Liikevaihdon jakauma: laitteet ja palvelut

Tuhatta euroa	7-9/2025	7-9/2024	%- muutos	1-9/2025	1-9/2024	%- muutos	1-12/2024
Laitteet	10 666	14 556	-27 %	28 568	30 378	-6 %	42 475
Palvelut	11 404	16 237	-30 %	33 661	51 443	-35 %	71 921
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	22 070	30 793	-28 %	62 229	81 821	-24 %	114 396

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Tuhatta euroa	7-9/2025	7-9/2024	%- muutos	1-9/2025	1-9/2024	%- muutos	1-12/2024
Eurooppa ja Aasia (EURASIA)	5 990	11 926	-50 %	17 886	21 846	-18 %	29 114
Pohjois- ja Etelä-Amerikka (AMER)	3 946	3 853	2 %	17 302	14 991	15 %	19 343
Lähi-itä ja Afrikka (MEAF)	12 133	15 014	-19 %	27 041	44 984	-40 %	65 939
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	22 070	30 793	-28 %	62 229	81 821	-24 %	114 396

Suoritevelvoitteen tuloutusajankohta

Tuhatta euroa	7-9/2025	7-9/2024	%- muutos	7-9/2025	7-9/2024	%- muutos	1-12/2024
Yhtenä ajankohtana	7 076	11 452	-38 %	21 671	25 126	-14 %	32 957
Ajan kuluessa	14 993	19 341	-22 %	40 558	56 694	-28 %	81 439
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	22 070	30 793	-28 %	62 229	81 821	-24 %	114 396

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Tuhatta euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Myyntisaamiset	19 389	32 019	27 549
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	40 204	68 911	54 046
Sopimukseen perustuvat velat	4 255	3 137	10 150

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät muodostuvat pääasiassa Lähi-Idässä, Perussa ja Bangladeshissa käynnissä oleviin projekteihin liittyvistä saamisista.

Lamor-konsernilla ei ollut yllättäviä odottamattomia luottotappioita katsauskaudella. Lamorin johto tarkastelee kriittisesti odotettavissa olevien luottotappioiden tasoa katsauskauden lopussa IFRS 9 -standardin mukaisesti. Kokonaisuudessaan yhtiön johto arvioi konsernin luottotappiotilanteen olevan suuruusluokaltaan samalla tasolla viime vuoden tasoon nähden.

Myyntisaamisiin ja sopimukseen perustuviin omaisuuseriin on kohdistettu luottotappiovaraus, joka oli 30.9.2025 määrältään yhteensä 2,8 miljoonaa euroa (1,1 miljoonaa euroa 30.9.2024).

Sopimukseen perustuvat velat sisältävät pääosin asiakkaiden ennakkomaksuja, jotka liittyvät built-for-purpose -laitteisto- ja järjestelmäluovutusprojekteihin.

Liikearvon muutos

Tuhatta euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.	18 580	18 559	18 559
Muuntoero	-184	-102	21
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	18 396	18 457	18 580

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos

Tuhatta euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.	29 965	17 411	17 411
Poistot ja arvonalentumiset	-1 638	-2 110	-2 689
Lisäykset	13 620	11 411	19 444
Siirrot taseen erien välillä	-38	-247	-698
Muuntoero	-578	-217	194
Saadut avustukset ja myynnit	-885	-471	-3 696
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	40 446	25 777	29 965

Käyttöoikeusomaisuuserien muutos

Tuhatta euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.	2 568	4 974	4 974
Poistot ja arvonalentumiset	-394	-3 111	-3 583
Lisäykset	-	1 229	1 044
Muuntoero	-3	93	133
Muut muutokset	248	-	-
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	2 420	3 186	2 568

Rahoitusinstrumentit

Nettovelka

Tuhatta euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset korolliset velat	40 861	41 444	40 251
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 044	2 221	1 962
Lyhytaikaiset korolliset velat	20 254	26 719	13 939
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	442	1 367	739
Likvidit varat	-11 775	-3 635	-16 851
Nettovelka yhteensä	51 826	68 116	40 039

Rahoitusinstrumentit arvostusluokittain

Rahoitusvarat 30.9.2025

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankinta-meno	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	3	-	411	-	411	411
Pitkäaikaiset lainasaatavat		-	-	1 066	1 066	1 066
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		-	411	1 066	1 478	1 478
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset		-	-	19 389	19 389	19 389
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät		-	-	40 204	40 204	40 204
Johdannaisinstrumentit	2	-	-	-	-	-
Rahastosijoitukset	2	11	-	-	11	11
Rahat ja pankkisaamiset		-	-	11 775	11 775	11 775
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		11	-	71 368	71 379	71 379
Rahoitusvarat yhteensä		11	411	72 434	72 857	72 857

Rahoitusvelat 30.9.2025

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintamen	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Joukkovelkakirjalainat	1	-	-	24 750	24 750	25 000
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	2	-	-	16 111	16 111	16 111
Vuokravelat		-	-	2 044	2 044	2 044
Muut velat		-	-	521	521	521
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		-	-	43 426	43 426	43 677
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	2	-	-	20 254	20 254	20 254
Vuokravelat		-	-	442	442	442
Ostovelat		-	-	19 177	19 177	19 177
Sopimukseen perustuvat velat		-	-	4 255	4 255	4 255
Ehdollinen vastike	3	233	-	-	233	233
Muut lyhytaikaiset velat		-	-	16 831	16 831	16 831
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		233	-	60 958	61 192	61 192
Rahoitusvelat yhteensä		233	-	104 385	104 618	104 868

Rahoitusvarat 31.12.2024

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintamen	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	3	-	411	-	411	411
Pitkäaikaiset lainasaatavat		-	-	1 134	1 134	1 134
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		-	411	1 134	1 545	1 545
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset		-	-	27 549	27 549	27 549
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät		-	-	54 046	54 046	54 046
Johdannaisinstrumentit	2	-	-	-	-	-
Rahastosijoitukset	2	4	-	-	4	4
Rahat ja pankkisaamiset		-	-	16 851	16 851	16 851
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		4	-	98 445	98 449	98 449
Rahoitusvarat yhteensä		4	411	99 579	99 994	99 994

Rahoitusvelat 31.12.2024

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Joukkovelkakirjalainat	1	-	-	24 544	24 544	25 000
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	2	-	-	15 707	15 707	15 707
Vuokravelat		-	-	1 962	1 962	1 962
Muut velat		-	-	2 233	2 233	2 233
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		-	-	44 445	44 445	44 901
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	2	-	-	13 939	13 939	13 939
Vuokravelat		-	-	739	739	739
Ostovelat		-	-	18 069	18 069	18 069
Sopimukseen perustuvat velat		-	-	10 150	10 150	10 150
Johdannaisinstrumentit	2	42	-	-	42	42
Ehdollinen vastike	3	263	-	-	263	263
Muut lyhytaikaiset velat		-	-	21 111	21 111	21 111
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		305	-	64 007	64 312	64 312
Rahoitusvelat yhteensä		305	-	108 452	108 757	109 214

Kaikki omaisuuserät ja velat, joille määritetään tai ilmoitetaan käypä arvo tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaan seuraavasti perustuen alimman tason syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärityksen kannalta:

Taso 1: Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu täysin samanlaisille varoille tai veloille noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla, joille yhteisöllä on pääsy. Käyvän arvon tasolle 1 luokitellaan Lamorin vihreä joukkovelkakirjalaina.

Taso 2: Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu arvostusmenetelmiin, joissa käyvän arvon arvioimisen kannalta merkittävät syöttötiedot, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suorasti tai epäsuorasti. Arvostuksen syöttötiedot perustuvat noteerattuun tai muuhun helposti saatavilla olevaan lähteeseen. Käyvän arvon tasolle 2 luokitellaan johdannaisinstrumentit (valuuttatermiinit ja -optiot) sekä rahastosijoitukset.

Taso 3: Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu muihin kuin havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin, jotka ovat merkittäviä käyvän arvon määrittämisen kannalta. Näiden syöttötietojen arvostusmenetelmät edellyttävät itsenäistä harkintaa.

Lamor omistaa osuuden Pyroplast Energy Ltd:stä. Tämä sijoitus on luokiteltu tasolle 3. Hankinta on tehty kesäkuussa 2021 käyvin arvoin ja Lamor arvioi instrumentin arvon säilyneen ennallaan.

Lisäksi tasolle 3 on luokiteltu vähemmistöosuuden hankintaan liittyvä kauppahintavelka. Vuonna 2020 Lamor hankki 35 %:n lisäosuuden Corena S.A:n osakekannasta, 35 % lisäosuuden Lamor Peru SAC:n osakekannasta ja 17,5 %:n osuuden Corena Colombia SAS:n osakekannasta. Määräysvallattomien osuuksien lisäostojen yhteydessä sovittiin ehdollisesta vastikkeesta, joka perustuu edellä mainittujen yhtiöiden vuosien 2021–2023 tuloksiin. Katsauskauden loppuun mennessä vastikkeesta oli maksettu 2,5 miljoonaa euroa. Raportointipäivänä Lamor arvioi jäljellä olevan ehdollisen vastikkeen arvoksi 233 tuhatta euroa. Ehdollisen vastikkeen määrää arvioidaan ja kirjataan IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit* - standardin mukaisesti jokaisen katsauskauden päättyessä.

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiri koostuu yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä yhtiön muusta johtoryhmästä ja heidän perheenjäsenistään, sekä heidän kontrolloimistaan yhteisöistä ja osakkuus- ja yhteisyrityksistä. Lisäksi konsernin lähipiiriin luetaan osakkuus- ja yhteisyritykset, joissa konserni on omistajana.

Alla olevissa taulukoissa esitetään Lamorin lähipiiriliiketoimet ilmoitetuilla ajanjaksoilla. Konsernitilinpäätöksessä on eliminoitu emoyhtiön ja tytäryhtiöiden sekä lähipiiriin kuuluvien yhteistoimintojen väliset liiketoimet ja erät, eikä niitä ole esitetty alla olevissa taulukoissa.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Tuhatta euroa	1–9/2025	1–9/2024	1–12/2024
Myyntit osakkuus- ja yhteisyrityksille	-	-17	17
Myyntit muulle lähipiirille	-	9	23
Ostot osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	-	23	23
Ostot muulta lähipiiriltä*	695	1 190	1 439

* sisältää leasing-maksuja, jotka on tuloslaskelmalla esitetty poistoina ja rahoituskuluina.

Saamiset ja velat lähipiiriltä

Tuhatta euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	496	398	415
Saamiset muulta lähipiiriltä	213	217	213
Velat osakkuus- ja yhteisyrityksille	-	23	-
Velat muulle lähipiirille	-	341	265

Myynnit ja ostot lähipiirin kanssa tehdään yleisiä liiketoiminnallisia ehtoja noudattaen.

Lainasaamiset lähipiiriltä ja velat lähipiirille

Tuhatta euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.3.2024
Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	344	451	376
Saamiset muulta lähipiiriltä*	157	152	153

* Muodostuu korollisesta, vakuudellisesta toimitusjohtajalle myönnetystä lainasta. Laina on käytetty Lamor Corporation Oyj:n osakkeiden hankintaan.

Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset

Kauden lopussa 30.9.2025 Lamorilla oli lainojensa vakuutena yrityskiinnityksiä 91,8 miljoonan euron arvosta (91,8 miljoonaa euroa 30.9.2024).

Oikeusvaateisiin liittyvät ehdolliset velat

Lamorin entinen ulkomaalainen jälleenmyyjä on nostanut konsernia vastaan oikeusvaateen, joka liittyy liiketoimintaan Kolumbiassa. Lopullista oikeudenkäyntiä ei ole määrätty.

Konsernin asianajajan näkemyksen mukaan vaateen toteutuminen on erittäin epätodennäköistä. Oikeusvaateesta ei ole kirjattuna varausta tilinpäätökseen.

Takaukset

Lamor on antanut seuraavia pankkitakauksia asiakkailleen:

Tuhatta euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Suorittumiseen ja takuisiin liittyvät takaukset	25 069	24 165	26 468
Etukäteismaksuihin liittyvät takaukset	5 980	14 410	9 188
Tarjoustakaukset	9	112	100
Muut takaukset	209	-	-
Yhteensä	31 267	38 687	35 757

Lamor on lisäksi antanut 1,3 miljoonan euron suuruisen lainatakauksen Guyanassa sijaitsevan osakkuusyhtiönsä Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc.:n puolesta.

Takauksista ei arvioida muodostuvan velkaerää.

Avainlukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Laskentakaava		
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	
Käyttökate (EBITDA) %	=	$\frac{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	=	Raportoitu EBITDA + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut	
Oikaistu käyttökate (EBITDA) %	=	$\frac{\text{Raportoitu EBITDA + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Liikevoitto (EBIT)	=	Tilikauden voitto ennen rahoituseriä ja veroja.	
Liikevoitto (EBIT) %	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut	
Oikaistu liikevoitto (EBIT) %	=	$\frac{\text{Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	=	$\frac{\text{Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä}}$	x 100
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	=	$\frac{\text{Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä sisältäen potentiaaliset osakkeet}}$	x 100

Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$	x 100
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma keskimäärin kauden aikana}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + rahoitustuotot ja -kulut}}{\text{Oma pääoma keskimäärin + korolliset rahoitusvelat keskimäärin}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Pitkäaikaiset korolliset velat + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset korolliset velat + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat – Rahat ja pankkisaamiset – Rahoitusarvopaperit - Pitkä- ja lyhytaikaisten varojen sijoitukset}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Nettokäyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + Korottomat lyhytaikaiset saamiset - Korottomat lyhytaikaiset velat, poislukien varaukset	
Saadut tilaukset	=	Tilikauden aikana saatujen asiakastilausten yhteenlaskettu arvo.	
Tilaukanta	=	Tulevaisuudessa toimitettavien asiakastilausten yhteenlaskettu arvo	
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	=	Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä edellisen tilikauden lopussa sekä jokaisen raportointikauden kalenterikuukauden lopussa.	