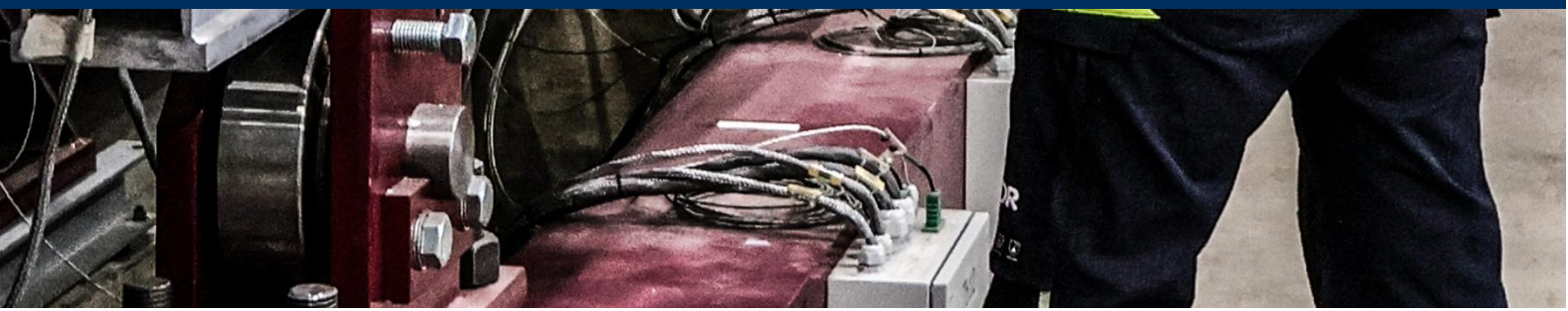


A worker in a bright yellow-green safety suit and helmet with large ear protection is seen from behind, standing in a large industrial room filled with high-voltage electrical equipment. The equipment consists of long metal busbars with many yellow warning triangles and green-painted metal enclosures. Cables and pipes are visible overhead.

LAMOR

Lamor Corporation Oyj Tilinpäätöstiedote

Tammi–joulukuu 2025



Vakaa kannattavuus vuonna 2025

– Kilpilahden uusioöljyn tuotantolaitos lähellä käynnistämistä

Lamorin kannattavuus pysyi vuonna 2025 vakaana liikevaihdon vertailukautta alhaisemmasta tasosta huolimatta. Yhtiö sai toista vuotta peräkkäin lähes 80 miljoonan euron edestä uusia tilauksia, ja operatiivinen rahavirta pysyi vahvana. Strategisesti merkittävin askel oli Kilpilahden uusioöljyn tuotantolaitoksen mekaanisten asennusten valmistuminen joulukuussa. Raportointihetkellä yhtiö on valmistautumassa viranomaisten viimeiseen tarkastukseen, jonka jälkeen tuotannon ylösajo voidaan aloittaa.

Loka-joulukuu 2025 lyhyesti

- Liikevaihto oli 28,0 miljoonaa euroa (32,6) ja laski 14,0 %
- Liikevoitto (EBIT) oli 2,1 miljoonaa euroa (1,7) ja nousi 24,6 %, ollen 7,4 % liikevaihdesta (5,1 %)
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 2,2 miljoonaa euroa (2,4) ja laski 11,8 %, ollen 7,7 % liikevaihdesta (7,5 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 11,1 miljoonaa euroa (32,2)
- Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli -0,14 euroa (-0,02)
- Saadut tilaukset olivat 12,4 miljoonaa euroa (15,9) ja laskivat 22,1 %

Tammi-joulukuu 2025 lyhyesti

- Liikevaihto oli 90,2 miljoonaa euroa (114,4) ja laski 21,1 %
- Liikevoitto (EBIT) oli 6,2 miljoonaa euroa (5,3) ja nousi 16,6 %, ollen 6,9 % liikevaihdesta (4,6 %)
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 6,5 miljoonaa euroa (6,4) ja nousi 2,5 %, ollen 7,3 % liikevaihdesta (5,6 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 13,1 miljoonaa euroa (16,6)
- Nettokäyttöpääoma oli kauden lopussa 35,9 miljoonaa euroa (54,8) ja laski 34,5 %
- Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli -0,13 euroa (-0,06)
- Saadut tilaukset olivat 77,5 miljoonaa euroa (80,9) ja laskivat 4,2 %

Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei muuta mainita.

Toimitusjohtaja Fred Larsenin katsaus

Lamorin viimeisen neljänneksen ja koko vuoden 2025 strategisesti merkittävin tapahtuma oli Kilpilahden uusioöljyn tuotantolaitoksen ensimmäisen tuotantolinjan asennusten valmistuminen joulukuun lopussa. Kilpilahti on ollut yhtiömme historian suurin investointi ja näemme kemiallisessa muovinkierrätyksessä erittäin merkittävää potentiaalia pidemmän aikavälin arvonluontiin osakkeenomistajillemme. Kemiallinen kierrätys on välttämätön osa muoviteollisuuden siirtymää kiertotalouteen, ja sertifioidun uusioöljyn ympärille onkin nyt muodostumassa merkittävä kasvumarkkina Euroopassa ja maailmanlaajuisesti. Olemme erittäin tyytyväisiä voidessamme tuoda oman kaupallisen konseptimme tälle markkinalle globaalia verkostoaamme hyödyntäen.

Kaupallisesti merkittävimpiä onnistumisiamme olivat vuoden aikana saadut useat suuret laitetilaukset kaikilla alueillamme, jotka kertoivat Lamorin vahvasta asemasta öljyntorjuntamarkkinalla. Suurten palveluhankkeidemme osalta taas tärkeä virstanpylväs oli Kuwaitin hankkeen yhden merkittävän vaiheen valmiiksi saaminen: Olimme ensimmäinen yhtiö, joka sai tässä YK-rahoitteisessa ja Kuwait Oil Company (KOC) koordinoimassa maailman suurimmassa maanpuhdistushankkeessa valmiiksi oman osuutensa, eli yhteisyrityksemme KAK-Lamorin vastuulla olevien maa-alueiden puhdistuksen. Tämä saavutus kertoo teknisen ja projektiosaamisemme erittäin korkeasta tasosta. Joulukuussa sovimme KOC:n kanssa 18 kuukauden jatkosta, jonka puitteissa jatkamme jäljellä olevan sopimusarvon mukaisesti maanpuhdistustyötä Kuwaitissa. Samalla kasvatimme myös hieman sopimuksen kokonaisarvoa.

Kaiken kaikkiaan vuosi 2025 edellytti Lamorilta navigointia haastavassa toimintaympäristössä. Korkeina säilyneiden geopolittisten riskien tukemana ympäristönsuojelun laitetilauksemme pysyivät historiallisesti vahvalla tasolla. Toisaalta suurten palveluhankkeiden markkinan osalta emme ole vielä hyötäneet vastaavasta myötätuulesta. Kokonaisuudessaan saadut uudet tilaukset säilyivät vuonna 2025 lähes edellisvuoden tasolla, mutta liikevaihdon osalta jäimme vielä selvästi tavoitteistamme. Toimintamallimme resilienssistä kertoo se, että alhaisemmasta liikevaihdosta huolimatta kannattavuutemme säilyi tammi-joulukuussa vakaana. Samoin operatiivinen rahavirtamme pysyi koko vuoden osalta hyvällä tasolla, kun sitoutuneen käyttöpääoman vapauttaaminen jatkui onnistuneesti.

On keskeistä, että Lamorin toimintamalli mahdollistaa toimintojen joustavan skaalaamisen liiketoiminnan kehittymisen mukaisesti kaikissa tilanteissa. Tästä syystä siirryimme helmikuussa raportointikauden jälkeen tehokkaampaan globaaliin toimintamalliin (pörssitiedote 13.2.2026), joka korvasi aiemman kolmen markkina-alueen rakenteemme. Samalla, kun terävöitämme myyntiämme entisestään, tavoitteemme on saavuttaa täysimääräisesti aiemmin julkistettut noin 8 miljoonan euron säästöt muuttuvissa ja kiinteissä kustannuksissa vuoden 2026 loppuun mennessä (verrattuna vuoden 2024 tasoon). Muiden tehostustoimien lisäksi tämä tulee tarkoittamaan myös organisaatiomuutoksia kaikkialla globaaleissa toiminnoissamme.

Uskomme, että jo toteutetut ja suunnitellut toimet ovat välttämättömiä voidaksemme luoda vahvemman Lamorin ja kestäväää arvoa asiakkaillemme sekä osakkeenomistajillemme. Toimien ansiosta odotamme kannattavuutemme pysyvän edellisen vuoden tasolla, tai jos markkina alkaa piristyä, niin kasvavan.

Tunnusluvut

Tuhatta euroa (ellei mainittu toisin)	10-12/2025	10-12/2024	Muutos %	1-12/2025	1-12/2024	Muutos %
Liikevaihto	28 014	32 575	-14,0 %	90 243	114 396	-21,1 %
Käyttökate (EBITDA)	3 324	2 709	22,7 %	9 478	11 587	-18,2 %
EBITDA %	11,9 %	8,3 %		10,5 %	10,1 %	
Oikaistu EBITDA	3 417	3 440	-0,7 %	9 821	12 422	-20,9 %
Oikaistu EBITDA %	12,2 %	10,6 %		10,9 %	10,9 %	
Liikevoitto /-tappio (EBIT)	2 066	1 658	24,6 %	6 197	5 315	16,6 %
Liikevoitto /-tappio (EBIT) %	7,4 %	5,1 %		6,9 %	4,6 %	
Oikaistu liikevoitto /-tappio (EBIT)	2 159	2 449	-11,8 %	6 545	6 385	2,5 %
Oikaistu liikevoitto /-tappio (EBIT) %	7,7 %	7,5 %		7,3 %	5,6 %	
Tilikauden tulos	-3 780	-547		-3 434	-1 273	
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	-0,14	-0,02		-0,13	-0,06	
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	-0,14	-0,02		-0,13	-0,06	
Oman pääoman tuotto (ROE) %	-6,5 %	-0,9 %		-5,7 %	-2,0 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	1,7 %	1,3 %		5,3 %	4,5 %	
Omavaraisuusaste %	35,4 %	37,5 %		35,4 %	37,5 %	
Nettovelkaantumisaste %	86,2 %	62,1 %		86,2 %	62,1 %	
Nettokäyttöpääoma	35 858	54 751	-34,5 %	35 858	54 751	-34,5 %
Saadut tilaukset	12 360	15 875	-22,1 %	77 513	80 938	-4,2 %
Tilaukanta	65 012	88 020	-26,1 %	65 012	88 020	-26,1 %
Henkilökunta tilikauden lopussa	552	643	-14,2 %	552	643	-14,2 %
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana	565	620	-8,9 %	590	636	-7,2 %

Näkymät vuodelle 2026

Lamorin kohdemarkkinoiden pitkän aikavälin kysyntää tukevat kiristyneet ympäristövaatimukset ja kasvavat ympäristöriskit, jotka ohjaavat investointeja ympäristönsuojeluun, maanpuhdistukseen ja ennallistamiseen sekä kiertotalousratkaisuihin. Lisäksi johdon mukaan Lamorin laaja tarjooma, vahvat referenssit ja yhtiön laaja globaali verkosto tukevat yhtiön pitkän aikavälin kasvua.

Yhtiö on tunnistanut merkittäviä mahdollisuuksia laitemyynnissä ja keskisuurissa palvelusopimuksissa kaikilla markkinoillaan. Lyhyellä aikavälillä talouden epävarmuus vaikuttaa kuitenkin edelleen asiakkaiden päätöksentekoon, ja keskisuurten ja suurten palveluhankkeiden myyntisyklit ovat pitkiä, mikä luo epävarmuutta uusien tilausten ajoitukseen.

Vuonna 2026 Lamor keskittyy ensimmäisen uusioöljyn tuotantolinjansa käynnistämiseen Kilpilahdessa sekä yhtiön muovin kemiallisen kierrätyksen konseptin kaupallistamiseen Euroopassa ja laajemmin globaalisti kehitymässä olevalla uusioöljymarkkinoilla, millä yhtiö arvioi olevan merkittävää arvonluontipotentiaalia osakkeenomistajille. Lamor arvioi parhaillaan optimaalista tapaa kaupallistaa ja skaalata uusioöljykonsepti kumppaneiden kanssa hyödyntäen yhtiön globaalia verkostoa yli 100 maassa. Yhtiö arvioi myös eri vaihtoehtoja uusioöljyliiketoiminnan tuotannon laajentamisen edellyttämien lisäinvestointien rahoittamiseksi.

Lamor tukee vahvasti yhtiön muiden liiketoimintojen kannattavaa kasvua ympäristönsuojelussa sekä maanpuhdistuksessa ja ennallistamisessa. Samalla yhtiö parantaa määrätietoisesti näiden liiketoimintojen tehokkuutta ja tavoittelee suunniteltujen tehostamistoimenpiteiden täysimääräistä toimeenpanoa vuoden aikana. Tämän varmistamiseksi Lamor siirtyy globaaliin toimintamalliin, joka mahdollistaa toimintojen joustavan skaalaamisen liiketoiminnan kehittymisen mukaisesti kaikissa tilanteissa

Ohjeistus vuodelle 2026

- Liikevaihdon arvioidaan olevan 80-92 miljoonaa euroa (2025: 90,2 milj. eur)
- Oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan edellisvuoden tasolla tai sitä korkeampi (2025: 6,5 milj. eur)

Taustaoletukset

Yhtiö arvioi liikevaihdon että kannattavuuden painottuvan vuoden jälkipuoliskolle. Oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan ensimmäisen vuosipuoliskon aikana noin nollatasolla. Yhtiö arvioi, että myynnin, katteiden ja tehokkuuden parantamiseen tähtäävät toimenpiteet tukevat selvästi liikevaihtoa ja kannattavuutta vuoden jälkipuoliskolla. Kuwaitin käynnissä olevasta maanpuhdistushankkeesta kertyvän liikevaihdon odotetaan olevan alemmalla tasolla kuin vuonna 2025.

Uusioöljyn tuotannon ylösajon odotetaan käynnistyvän ensimmäisen vuosineljänneksen aikana, edellyttäen että Turvallisuus- ja kemikaaliviraston (Tukes) lopputarkastus toteutuu suunnitellussa aikataulussa. Uusioöljyn liikevaihdon odotetaan kasvavan asteittain vuoden loppua kohti, kun tuotteen laatu paranee ja määrät kasvavat.

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Lamorin hallitus on päättänyt päivittää (pörssitiedote 26.2.2026) yhtiön pitkän aikavälin tavoitteita ja nostaa kannattavan kasvun yhtiön tärkeimmäksi tavoitteeksi.

Lamorin keskeinen tavoite on saavuttaa täysimääräisesti aiemmin julkistettut noin 8 miljoonan euron säästöt muuttuvissa ja kiinteissä kustannuksissa vuoden 2026 loppuun mennessä (verrattuna vuoden 2024 tasoon). Lamorin toimintamalli mahdollistaa jatkossa toimintojen joustavamman skaalaamisen liiketoiminnan kehittymisen mukaisesti kaikissa tilanteissa. Yhtiö näkee paljon potentiaalia tehokkuuden parantamiselle ja nyt suunniteltujen rakenteellisten uudistusten odotetaan mahdollistavan tämä.

Uudet pitkän aikavälin tavoitteet

Yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet (vuoden 2027 lopussa) ovat:

- Kannattavuus: Oikaistu liikevoitto (EBIT) yli 14 % liikevaihdosta
- Osinkopolitiikka: Pyrkimys jakaa osinkoa, huomioiden liiketoiminnan kehittäminen
- Rahoitusrakenne: Strategiaan, tavoitteisiin ja hankeportfolioon sopivan rahoitusrakenteen saavuttaminen vahvan taseen kautta

Aiemmat pitkän aikavälin tavoitteet

Yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet (vuoden 2027 lopussa) ovat:

- Liikevaihto: Liikevaihdon kasvattaminen 170 miljoonaan vuoden 2027 loppuun mennessä.
- Kannattavuus: Oikaistu liikevoitto (EBIT) yli 14 % liikevaihdosta
- Osinkopolitiikka: Pyrkimys jakaa osinkoa, huomioiden liiketoiminnan kehittäminen
- Rahoitusrakenne: Strategiaan, tavoitteisiin ja hankeportfolioon sopivan rahoitusrakenteen saavuttaminen vahvan taseen kautta

Strategia

Lamor julkaisi 19.12.2024 yhtiön päivitetyn strategian ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Strategiakauden 2025-2027 tavoitteena on Lamorin aseman vahvistaminen ja kannattava kasvu kaikilla markkina-alueilla ja tuotelinjoilla.

Lamorin visio on tulla yhdeksi maailman johtavista ympäristönsuojelu- ja -ennallistamisyrityksistä. Lamorilla on hiilivetyperäisen saastumisen ja ympäristöhaasteiden ratkaisemisesta vahvaa osaamista, jota yhtiö hyödyntää vuosikymmenten aikana rakennetun ainutlaatuisen maailmanlaajuisen verkostonsa kautta.

Ympäristöpalveluiden kysynnän odotetaan kasvavan tietoisuuden lisääntymisen, yritysten ja valtiollisten toimijoiden ilmastoon ja biodiversiteettiin keskittymisen, tiukentuvan sääntelyn, lisääntyvien geopolittisten riskien ja laajamittaisen historiallisen saastumisen vuoksi.

Yhtiön kannattavan kasvun kulmakivet:

- Ympäristönsuojelun osalta yhtiön yli 40 vuoden aikana rakennettua öljyntorjunnan laite-, laiva- ja palvelumyyntiä kasvatetaan globaalisti myyntiä tehostaen ja laajentaen
- Maanpuhdistus- ja materiaalinkierrätystuotelinjoja kasvatetaan aiempaa fokusoidummin keskittäen yhtiön kasvupanostukset Lamorin aseman vahvistamiseen nykyisillä sillanpäämarkkinoilla ja niiden lähialueilla, joilla nähdään merkittävintä potentiaalia
- Muovin kemiallisen kierrätyksen osalta Lamor näkee markkinakysynnän olevan vahvaa ja yhtiö jatkaa etenemistä kohti ensimmäisen konseptilaitoksensa tuotantovaiheen alkamista.

Tähän päästäessä Lamor arvioi, miten liiketoimintaa skaalataan kohti 100 000 tonnin portfolioa.

- Kannattavuutta parannetaan fokusoimalla ja tehostamalla myyntiä, tarjoomaa ja operatiivisia toimintoja

Markkina

Maailmanlaajuisesti vahvistuva ympäristötietoisuus luo jatkuvaa kysyntää kestäville ympäristöratkaisuille, ja vihreälle siirtymälle asetetut tavoitteet korostavat ilmastomuutoksen hillitsemistä, biodiversiteetin suojelua ja materiaalien kierrättämistä. Lisääntynyt ymmärrys ekosysteemien haavoittuvuudesta on luonut julkiselle ja yksityiselle sektorille tarpeita varautua paremmin tuleviin onnettomuuksiin, lisätä materiaalinkierrätystä ja rahoittaa aiempien vahinkojen puhdistusta. Lamor hyödyntää vahvaa osaamistaan ja referenssejään kasvaakseen näissä markkinasegmenteissä sekä laajentaakseen edelleen läsnäoloaan. Lamor arvioi kysynnän ratkaisuilleen kasvavan merkittävästi myös tulevaisuudessa.

Ympäristötietoisuuden kasvamisen seurauksena ympäristölainsäädäntö on kiristetty. Tämä on johtanut **ympäristönsuojeluun** liittyvien öljyntorjuntalaitteiden ja -palveluiden kysynnän kasvuun. Kysyntä kohdistuu aikaisempaa enemmän kokonaisratkaisuihin, joissa konsultoinnin ja laitetoimituksen lisäksi hankitaan myös koulutusta ja jatkuvaa valmiuspalvelua. Valtiot hakevat entistä vahvemmin kansallista kykyä toimia ja vaativat entistä useammin paikallista läsnäoloa tai tuotantoa. Ympäristötietoisuuden kasvun lisäksi kysyntään vaikuttaa geopolitiikka ja globaalit kriisit (mm. Lähi-idässä ja Ukrainassa), jotka kasvattavat merkittävästi ympäristövahinkojen riskiä kaikiällä merenkulun solmukohdissa, esimerkiksi Punaisella merellä, Arabianlahdella, Malaccan salmella ja Itämerellä. Samaan aikaan taloudellinen aktiivisuus lisääntyy arktisilla merialueilla, mikä luo painetta näiden haavoittuvien alueiden suojelun varmistamiseen. Riskitason nousu voi lisätä lähialueiden halukkuutta varautua näihin riskeihin.

Lisääntynyt tietoisuus on saanut valtiot ja yksityisen sektorin kiinnittämään huomiota myös aiemmin puhdistamatta jääneisiin maaperä- ja vesistöalueisiin. Ympäristövahingoista syntyneitä ennallistamisvastuita on maailmanlaajuisesti paljon. Huomattava määrä esimerkiksi aiemmin syntyneistä merkittävistä öljyvahingoista on edelleen puhdistamatta.

Maanpuhdistukseen ja ennallistamiseen liittyen Lamor on mukana useissa erikokoisissa maanpuhdistukseen liittyvissä kilpailutuksissa Lähi-idässä, Etelä-Amerikassa ja Afrikassa. Ukrainan sodan takia myös Euroopassa markkina tulee tulevana vuosina kasvamaan pidemmällä aikavälillä.

Osana ilmastomuutoksen vastaisia toimia petrokemian teollisuus pyrkii tehostamaan raaka-aineiden käyttöä sekä vähentämään neitseellisen raakaöljyn käyttöä ja osa ratkaisua on **materiaalinkierrätys**. Maailmassa syntyvän muovijätteen määrä on kaksinkertaistunut viimeisen 20 vuoden aikana. Tällä hetkellä muovijätteestä vain noin kymmenesosa kierrätetään asianmukaisesti, mutta jäte nähdään nykyään entistä enemmän raaka-aineena. Lamor osallistuu globaalin muovijäteongelman ratkomiseen rakentamalla muovin kemiallisen kierrätyksen laitoksen Suomeen ja tavoittelee tämän liiketoiminnan laajentamista yhtiön vahvoille markkina-alueille hyödyntäen kansainvälistä verkostoaan. Myös Lamorin tarjoamille veden- ja jätteenkäsittelyratkaisuille on kasvavaa tarvetta ympäri maailmaa. Kehittyvissä talouksissa etsitään vaarallisen jätteen ja teollisuuden jätevesien käsittelyratkaisuja sekä ratkaisuja puhtaan juomaveden tuottamiseen. Lisäksi satamat globaalissa etelässä tarvitsevat laivaperäisen MARPOL-jätteiden vastaanottopalveluja täyttääkseen kansainväliset vaatimukset.

Riskit ja epävarmuustekijät

Lamorin toimintaympäristöön, oikeudelliseen sääntelyyn, liiketoimintaan sekä rahoitukseen ja taloudelliseen asemaan liittyvät riskit on kuvattu laajemmin vuoden 2024 vuosikertomuksessa, joka löytyy yhtiön verkkosivuilta.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Markkinaa liittyvä geopolittinen riskitaso on edelleen koholla useiden globaaleiden konfliktien ja poliittisen epävakauden vuoksi. Tilanne on kiristynyt tietyissä Lähi-idän maissa entisestään ja epävakaus on jatkunut myös Etelä-Amerikan maissa. Venäjän sota Ukrainassa jatkuu edelleen. Ylipäänsä merenkulun solmukohdissa riskit ovat kasvaneet. Yleisen turvallisuustilanteen heikkenemisen lisäksi nämä konfliktit nostavat merkittävästi myös öljyvahinkojen riskiä. Samaan aikaan niillä voi olla myös negatiivinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan esimerkiksi hankkeiden kysyntä-, aikataulu- ja kustannusmuutosten sekä toimitusketjujen ja paikallisten toimintamahdollisuuksien muutosten muodossa.

Lamorin **liiketoiminta** on globaalia, ja yhtiö altistuu toimintamaissaan poliittisille, taloudellisille, lainsäädännöllisille ja sosiaalisille olosuhteille ja niihin liittyville riskeille. Laitemyynnin lisäksi merkittävä osa Lamorin liiketoiminnasta muodostuu tarjouskilpailuihin perustuvista keskisuurista ja suurista palveluhankkeista. Etenkin suurimpien hankkeiden jatkuvuus sekä tarjouskilpailujen ajoittumiseen ja niissä menestymiseen liittyvät epävarmuustekijät voivat vaikuttaa merkittävästi Lamorin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Lisäksi muovinkierrätyksen ensimmäisen uusioöljyä tuottavan konseptilaitoksen käyttöönoton ja ylösajon aikataululla voi olla vaikutusta yhtiön kannattavuuteen, investointeihin ja konseptin kaupallistamiseen.

Yhtiön **rahavirtaan** vaikuttaa liiketoiminnan lisäksi suuriin palveluprojekteihin liittyvän sitoutuneen käyttöpääoman kotiuttamisen jatkuminen. Vuoden 2024 lopusta alkaen yhtiö on onnistunut kotiuttamaan huomattavan osan sidottua käyttöpääomaa. Yhtiö käy lisäksi parhaillaan rahoitusneuvotteluja, mikä vaikuttaa yhtiön taloudelliseen asemaan, rahoituskustannuksiin sekä investointien tasoon ja ajoitukseen.

Lamorin liiketoiminnan kehitys on osittain riippuvaista **talouden yleisestä kehityksestä** sekä julkistaloutta ohjaavasta poliittisesta päätöksenteosta, johon varsinkin öljyntuottajamaissa vaikuttaa myös öljyn hinnan kehitys. Vuonna 2025 globaalin talouden yleinen ennustettavuus heikentyi ja kauppasotien riski on pysynyt korkeana, mutta näiden vaikutusta Lamoriin on tässä vaiheessa vaikea arvioida. Lisäksi korkojen ja valuuttakurssien muuttumisella voi olla vaikutusta liikevaihtoon, tilauskantaan ja kannattavuuteen.

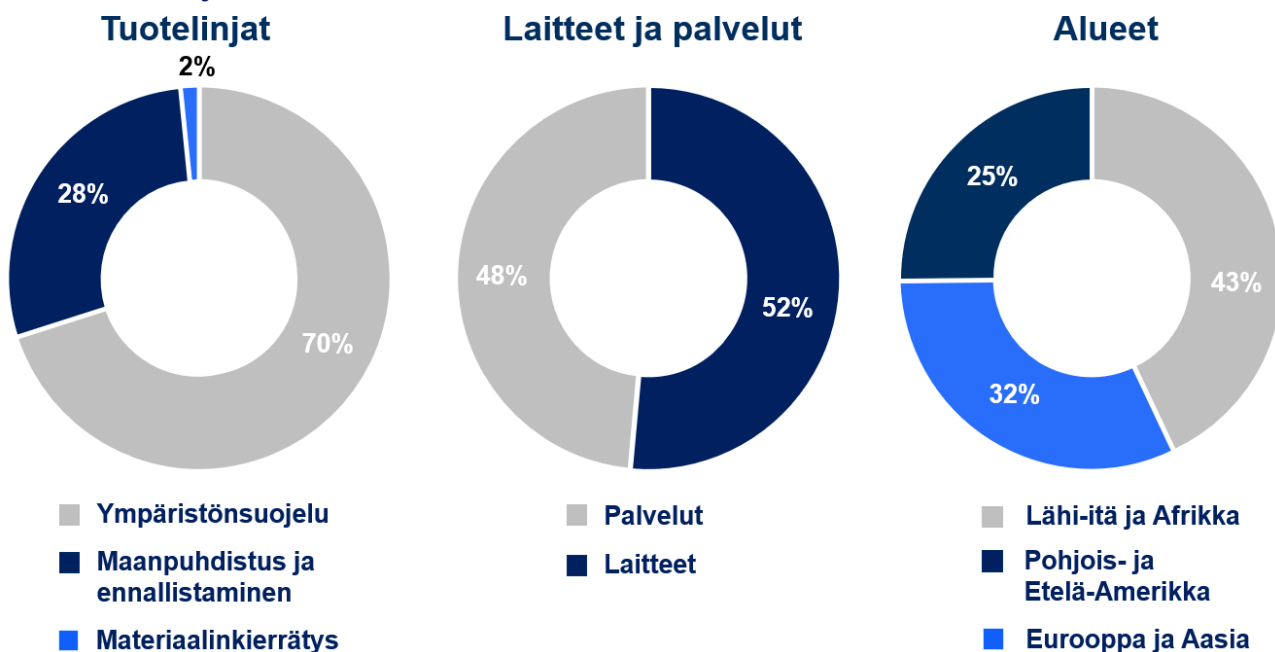
Liiketoimintakatsaus (Q4/2025)

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen toimittajista. Yhtiön liikevaihto syntyy kolmesta tuotelinjasta, jotka ovat **ympäristönsuojelu**, **maanpuhdistus ja ennallistaminen**, sekä **materiaalinkierrätys**. Lamorin liiketoiminnan ytimessä on tuoteportfolioiden synergia.

Ympäristönsuojelu kattaa ratkaisuja ympäristövahinkojen torjumiseksi ja puhdistamiseksi, keskittyen erityisesti öljyntorjuntaan sekä maalla että merellä. Maanpuhdistus ja ennallistaminen kattaa saastuneiden maa-alueiden ennallistamisen edistämällä ekologista palautumista ja biodiversiteetin säilymistä. Lisäksi Lamor kehittää ja toimittaa jätteen- ja vedenkäsittelyratkaisuja (sisältäen satamien MARPOL-jätteenkäsittelylaitokset), jotka auttavat luonnonvarojen kestäväään käyttöön ja kiertotalouden edistämiseen, mukaan lukien muovin kemiallinen kierrätys uusioöljyksi.

Lamorilla on yksi raportointisegmentti. Lisäksi yhtiö raportoi liikevaihtonsa jakauman tuotelinjojen, alueiden sekä tuotteiden ja palveluiden osalta.

Liikevaihdon jakauma 1–12/2025



Ympäristönsuojelu

Lamor on vuosikymmeniä toiminut strategisena kumppanina paikallisille viranomaisille ja energiayhtiöille toimittaen näille öljyntorjuntateknologiaa sekä auttaen näitä kehittämään ympäristönsuojeluvälineitä ympäri maailmaa. Lisäksi Lamor on ollut mukana merkittävässä öljyonnettomuuksien puhdistus- ja ympäristönsuojeluhankkeissa, mikä on vahvistanut sen asemaa globaalina johtajana vuotojen hallinnassa ja puhdistuksessa.

Viimeisen neljänneksen aikana ympäristönsuojeluliikevaihto kasvoi vertailukaudesta. Liikevaihto kasvoi Euroopan sekä Etelä- ja Pohjois-Amerikan markkina-alueilla ja laski Lähi-Idän ja Afrikan markkina-alueella, jossa vertailukauteen vaikuttivat NEOM-projektin toimitukset. Laitte- ja palvelutoimitukset Eurooppaan, Etelä- ja Pohjois-Amerikkaan sekä Kuwaitiin ja Saudi-Arabiaan olivat merkittävimmät yksittäiset loka-joulukuun liikevaihtoon vaikuttaneet hankkeet.

Neljänneksen aikana sai yli miljoonan euron arvoisia laite- ja palvelutilauksia Etelä- ja Pohjois-Amerikasta. Lisäksi yhtiö sai lukuisia tilauksia kaikilta markkina-alueilta.

Lamor solmi lokakuussa yhteistyösopimuksen Kazakstanin hätätilaministeriön kanssa sekä joulukuussa puitesopimuksen Kiinan Liikenneministeriön ympäristönsuojelukeskuksen kanssa saastumisen ehkäisyn ja torjunnan vahvistamiseksi Kiinan vesillä. Samoin lokakuussa yhtiö teki

ensimmäiset merkittävät toimitukset Saudi-Arabian uudesta palvelukeskuksesta. Keskus vahvistaa Lamorin palvelukykyä laajemmin koko Lähi-idän alueella sekä mahdollistaa paikallisesti valmistettujen Saudi Made -ratkaisujen tuotannon.

Maanpuhdistus ja ennallistaminen

Lamorin tavoitteena on olla ensisijainen strateginen kumppani saastuneiden maa-alueiden puhdistuksessa ja ennallistamisessa laajentaen yhtiön liiketoimintaa uusiin maihin. Voitettut projektit Lähi-idässä ja Etelä-Amerikassa ovat olleet keskeisiä tämän liiketoiminnan vahvistamisessa, tukien yhtiön paikallisia suhteita sekä Lamorin teknologisia ja operatiivisia kyvykkyksiä olla mukana vastaavissa hankkeissa ympäri maailmaa.

Viimeisen neljänneksen aikana maanpuhdistusliikevaihto laski vertailukaudesta. Kuwaitin maanpuhdistushankkeessa alkuperäisen sopimuskauden mukaiset maa-alueet saatiin puhdistettua suunnitellusti vuoden 2025 loppuun mennessä, minkä myötä hankkeen pohjoinen alue voitiin sulkea. Vaikka alkuperäisessä sopimuksessa osoitetut alueet valmistuivat, koko alkuperäisen sopimuseron mukaista työmäärää ei ole vielä toteutettu ja tämän takia Lamorin yhteisyritys KAK-Lamor ja Kuwait Oil Company sopivat joulukuussa (lehdistötiedote julkaistiin 21.1.2026) projektin jatkamisesta enintään 18 kuukaudella heinäkuuhun 2027 asti. Jatkosopimus kattaa jäljellä olevan työn sekä lisävolyymeja kahdella eteläisen Kuwaitin alueella ja kasvatti siten myös hieman sopimuksen kokonaisarvoa. Maanpuhdistushankkeet jatkuivat myös Etelä-Amerikassa (Ecuador) ja Omanissa.

Lokakuussa käynnistyi Profonampin, Perun ympäristörahaston, toimeksiannosta selvityshanke, jonka tavoitteena on edistää Perun Amazonian aluella saastuneiden alueiden kunnostusta. Hankkeessa Lamor kehittää uusia lähestymistapoja Perun ennallistamishankkeiden tueksi, mikä voi jatkossa mahdollistaa laajempien maanpuhdistusprojektien käynnistämisen.

Materiaalinkierrätys

Lamorin materiaalinkierrätysliiketoiminta keskittyy luonnonvarojen kestäväan käyttöön ja kiertotalouden edistämiseen. Yhtiö toimittaa jätteiden- ja vedenkäsittelyratkaisuja (sisältäen MARPOL-laitokset), jotka vähentävät ympäristökuormitusta ja tukevat kestäväan kehitystä. Lisäksi tuotelinjaan kuuluu rakennusvaiheessa oleva muovin kemiallinen kierrätyslaitos Suomessa, joka on Lamorille merkittävä uusi kasvumahdollisuus. Tuleva laitos on ensi vaiheen 10 000 tonnin vuosittaisella käsittelykapasiteetillaan ensimmäinen teollisen mittakaavan muovin kemiallinen kierrätyslaitos Suomessa.

Viimeisen neljänneksen aikana materiaalinkierrätysliikevaihto laski vertailukaudesta.

Joulukuussa Lamor sai yli miljoonan euron arvoisen tilauksen liittyen edistysellisen vedenkäsittelyjärjestelmän toimittamiseen Syklo Oy:n muovinkierrätyslaitokseen, joka on Euroopan ensimmäisiä suljetun vesikierron laitoksia toimialallaan. Tilaus kertoo kustannustehokkaiden ja kestävien vesiratkaisujen kasvavasta kysynnästä teollisuudessa ja korostaa Lamorin sitoutumista innovatiivisiin ympäristöratkaisuihin.

Samoin joulukuussa Lamor ja Greenflow luovuttivat virallisesti integroidun ympäristöturvallisuusratkaisun Monglan satamalle Bangladeshissä. Kyseessä on Bangladeshin ensimmäinen MARPOL-vaatimusten mukainen jätteen vastaanotto- ja käsittelylaitos, minkä lisäksi Lamor on toimittanut aiemmin asiakkaalle jätteenkeräysaluksen sekä kaksi nykyaikaista öljyntorjunta-alusta laitteistoinen. Toimitukseen on sisällynyt myös käyttöönottotuki ja henkilöstön koulutus.

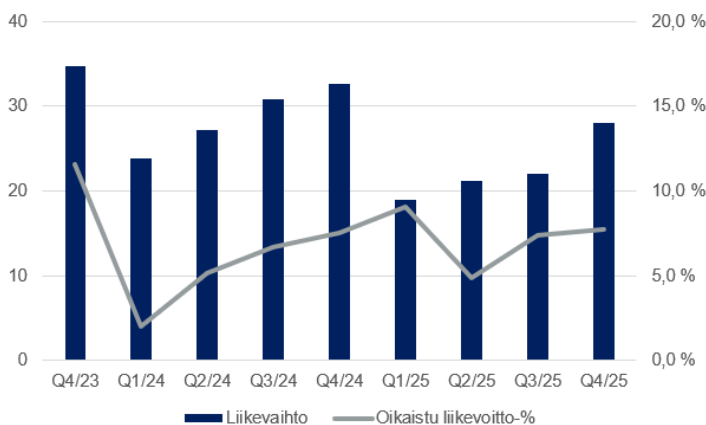
Kilpilahden muovinkierrätyslaitoksessa prosessilaitteistojen asennukset saatiin päätökseen vuoden vaihteessa. Raportointihetkellä laitoksella tehdään viimeisiä valmisteluja liittyen edessä olevaan Turvallisuus- ja kemikaaliviraston (Tukes) tarkastukseen, jonka jälkeen tuotannon ylösajo voi

alkaa. Uusioöljyn tuotannon ylösajon odotetaan edelleen käynnistyvän ensimmäisen vuosineljänneksen aikana, edellyttäen että viranomaisten lopputarkastus toteutuu suunnitellussa aikataulussa.

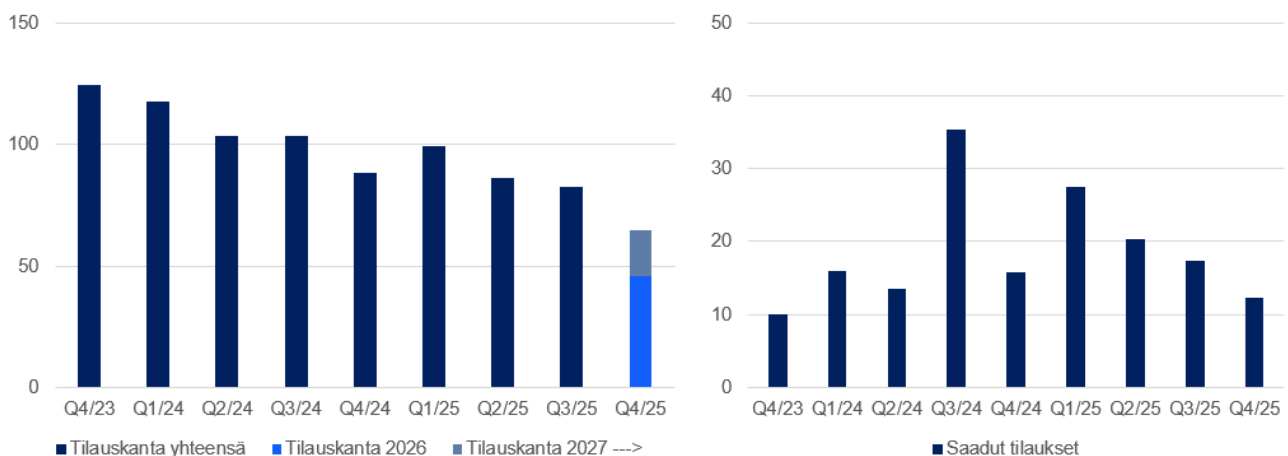
Markkinakysyntä lopputuotteelle, jota käytetään muovintuotantoon, on säilynyt erittäin vahvana. Uusioöljyn tuotannon odotetaan kasvavan Euroopassa vuoden 2022 0,2 miljoonasta tonnista 2,8 miljoonaan tonniin vuoteen 2030 mennessä. (Lähde: Plastics Europe).

Taloudellinen tulos

Liikevaihto (miljoona euroa) ja oikaistu liikevoitto (%) vuosineljänneksittäin



Tilaukanta (vas.) ja saadut tilaukset (oik.) vuosineljänneksittäin (miljoona euroa)



Loka-joulukuu 2025

Konsernin liikevaihto katsauskaudella oli 28,0 miljoonaa euroa (32,6). Laskua vertailukaudesta oli 14,0 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 7,8 %. Kuwaitissa käynnissä oleva maanpuhdistushanke sekä Kuwaitiin, Saudi-Arabiaan, Kanadaan ja Eurooppaan toimitettavat laitekaupat olivat merkittävimmät yksittäiset loka-joulukuun liikevaihtoon vaikuttaneet hankkeet. Kuwaitin maanpuhdistushankkeen tuloutettu liikevaihto viimeisellä neljänneksellä oli 4,8 miljoonaa euroa (12,5). Merkittävin syy Kuwaitin hankkeen alhaisempaan tuloutukseen vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä oli siirtymävaiheeseen liittyvä maanpuhdistustoiminnan vähentyminen

ennen uuden joulukuussa allekirjoitetun jatkosopimuksen piiriin kuuluvien maa-alueiden puhdistuksen alkamista, minkä lisäksi vertailukauden tuloutus oli poikkeuksellisen suuri.

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 2,2 miljoonaa euroa (2,4) ja 7,7 % kauden liikevaihdosta (7,5 %). Vuosineljänneksellä toimitetut projektit toteutettiin edelleen hyvillä katteilla mutta kannattavuutta alensi konsernin vertailukautta alhaisempi liikevaihto vuoden viimeisellä neljänneksellä. Kannattavuutta ovat tukeneet yhtiön vuoden aikana tekemät tehostamistoimet, jotka ovat sisältäneet henkilöstövähennyksiä, säästöjä ulkoisten palveluiden käytössä sekä yleisen kustannustehokkuuden kasvattamista. Kokonaisuudessaan yhtiö tavoittelee vuositasolla 8 miljoonan euron kustannussäästöjä vuoden 2026 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2024 tasoon.

Katsauskauden aikana saatujen uusien tilausten arvo oli 12,4 miljoonaa euroa (15,9) mikä on 22,1 % vähemmän kuin vertailukaudella. Merkittävimmät tilaukset olivat nykyisen Kuwaitin maanpuhdistushankkeen lisätilaus, lähes 2 miljoonan euron arvoinen ympäristönsuojeluteknologiatilaus Kanadan rannikkovartiostolta ja lisäksi yhtiö sai yli miljoonan euron arvoisia tilauksia Perusta ja Suomesta.

Tammi-joulukuu 2025

Konsernin liikevaihto oli tilikaudella 90,2 miljoonaa euroa (114,4). Laskua vertailukaudesta oli 21,1%. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 18,2 %. Kuwaitissa käynnissä oleva maanpuhdistushanke, NEOM-laitetoimitukset Saudi-Arabiaan, ENI- laitetoimitukset Italiaan, laitetoimitukset Kuwaitiin, Etelä-Amerikan ympäristövahinkojen puhdistushankkeet ja muut laitetoimitukset olivat merkittävimmät yksittäiset tammi-joulukuun liikevaihtoon vaikuttaneet hankkeet. Kuwaitin maanpuhdistushankkeen tuloutettu liikevaihto tammi-joulukuussa oli 22,9 miljoonaa euroa (37,7). Kuwaitin alhaisempaan tuloutukseen vaikuttivat ensimmäiseen vuosipuoliskoon vaikuttaneet maanpesulaitoksen ylläpitotyöt sekä viimeisen neljänneksen siirtymävaihe ennen jatkosopimuksen mukaisten maa-alueiden puhdistamisen aloittamista.

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 6,5 miljoonaa euroa (6,4) ja 7,3 % kauden liikevaihdosta (5,6 %). Kannattavuutta tukivat merkittävät hyväkatteiset laitetoimitukset sekä vertailukautta alhaisemmat liiketoiminnan muut kulut.

Tilaukanta oli kauden lopussa 65,0 miljoonaa euroa (88,0). Katsauskauden aikana saatujen uusien tilausten arvo oli 77,5 miljoonaa euroa (80,9), mikä on 4,2 % vähemmän kuin vertailukaudella. Vertailukelpoisin valuuttakurssein uusien tilausten arvo pieneni 0,8 %. Merkittävimmät yksittäiset tilaukset olivat noin 8 miljoonan euron arvoinen ympäristönsuojeluteknologiatilaus Kuwaitiin, noin 6 miljoonan euron arvoinen ympäristönsuojeluteknologiatilaus Intian rannikkovartiostolle sekä vastaava noin 5 miljoonan euron arvoinen tilaus italialaiselle ENI:lle, nykyisen Kuwaitin maanpuhdistushankkeen lisätilaus sekä useat yli miljoonan euron laitekaupat.

Poistojen määrä oli 3,3 miljoonaa euroa (6,3) ja ne sisälsivät 0,5 miljoonaa euroa (3,6) käyttöoikeusomaisuuserien poistoja (IFRS 16), jotka tällä tilikaudella liittyvät Lamorin eri toimipisteiden vuokrasopimuksiin.

Rahoitustuotot ja -kulut, -5,3 miljoonaa euroa (-5,8), muodostuivat liiketoiminnan rahoituksen korko- ja takauskuluista sekä ulkomaanrahanmääräisten saamisten ja velkojen arvostuksista. Rahoitustuotot pienenivät vertailuvuoteen nähden valuuttakurssien muutosten johdosta. Vertailuvuotta pienemmät korkokulut olivat suurin syy tuloslaskelman rahoituskulujen alhaisempaan tasoon.

Konsernin tulos ennen veroja oli 0,9 miljoonaa euroa (-0,4). Tilikauden tulos laski -3,4 miljoonaa euroa (-1,3) tappiolle johtuen ulkomaisten lähdeverosaamisten alaskirjauksista sekä

laskennallisten verojen muutoksesta. Osakekohtainen tulos (laimentamaton) tammi-joulukuussa 2025 oli -0,13 euroa (-0,06).

Liiketoiminnan nettorahavirta oli 13,1 miljoonaa euroa (16,6). Sitoutunut nettokäyttöpääoma 31.12.2025 oli 35,9 miljoonaa euroa (54,8). Käyttöpääoman pienentymisen takana on Q4/2024 alkanut käyttöpääoman onnistunut kotiuttaminen Kuwaitista ja määrätietoinen laskutusprosessien kehittäminen. Investointien nettorahavirta oli -18,8 miljoonaa euroa (-15,8).

Konsernin omavaraisuusaste oli 35,4 % (37,5 %) ja nettovelkaantumisaste 86,2 % (62,1 %). Nettovelka kasvoi tilikauden aikana 8,1 miljoonaa euroa.

Investoinnit

Tammi-joulukuussa 2025 investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 21,4 miljoonaa euroa (19,4). Kasvuun tammi-joulukuussa vaikuttivat erityisesti Kilpilahden muovin kemiallisen kierrätyksen pilottilaitoksen investoinnit ja kehitysmenot. Kolmannen neljänneksen osavuositarkastuksessa tiedotetun mukaisesti kokonaisinvestointiarvio tuotantolaitokseen kaikkien neljän tuotantolinjan osalta on noin 60–70 miljoonaan euroa. Ensimmäisen linjan osalta investoinnit ovat yli puolet tästä kokonaissummasta, kun taas myöhempien tuotantolinjojen kustannusarviot ovat suhteellisesti pienempiä.

Käyttöoikeusomaisuuserät, jotka nykyisellään liittyvät Lamorin eri toimipisteiden vuokrasopimuksiin, olivat kauden lopussa 2,8 miljoonaa euroa (2,6).

Tammi-joulukuussa 2025 poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 3,3 miljoonaa euroa (6,3).

Taloudellinen asema

Lamorin korolliset velat koostuvat pankkilainoista, joukkovelkakirjalainasta, pääomalainoista sekä IFRS 16 -standardin mukaisista vuokrasopimusveloista. Lamorin korolliset velat 31.12.2025 olivat yhteensä 57,1 miljoonaa euroa (56,9), joista vuokrasopimusvelat olivat 2,9 miljoonaa euroa (2,7). Konsernin nettovelat olivat 48,1 miljoonaa euroa (40,0). Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat olivat 9,0 miljoonaa euroa (16,9).

Lamorin senioriehtoiseen rahoitukseen sisältyi elokuussa 2023 liikkeeseen laskettu lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin kuuluva 25,0 miljoonan euron vihreä joukkovelkakirjalaina, jonka maksusuoritusten vakuutena on jälkipantti Lamorin yritysikiinnityksiin. Lisäksi se sisälsi yhteensä 5,7 miljoonaa euroa rahalaitoslainoja mukaan lukien Lamor Recyclingin 4,2 miljoonan euron laina. Konsernilla on 9,5 miljoonan euron rahoituslimiitti ja 7,0 miljoonan euron luotollinen tili sekä Lamor Recyclingin 1,0 miljoonan euron luotollinen tili. Rahoituslimiitistä oli katsauskauden päättyessä 31.12.2025 käytössä 9,5 miljoonaa euroa ja luotollisista tileistä yhteensä 1,0 miljoonaa euroa.

Katsauskauden lopussa muita rahalaitoslainoja oli 0,5 miljoonaa euroa. Annettujen takausten arvo kauden lopussa oli 34,8 miljoonaa euroa (38,8). Korollisen velkarahoituksen määrää arvioitaessa on hyvä huomioida myös yhtiön kokonaisvastuiden määrä mukaan lukien yhtiön takausvelvoitteet, jotka koskevat erityisesti suuria toimitushankkeita. Takausten määrää on korjattu Q4/2025 raportin yhteydessä. Korjauksen suuruus +3,0 miljoonaa euroa tilikausille 2024 ja 2025.

Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli pääomalainoja yhteensä 11,5 miljoonaa euroa (10,5). Business Finlandin kasvumoottorikilpailuun liittyvää Valtiokonttorin myöntämää pääomalainaa oli 5,5 miljoonaa euroa, josta 1,1 miljoonaa euroa erääntyy 2026 aikana. Lisäksi Ilmastorahasto on myöntänyt yhtiön muovin kemiallisen kierrätyksen hankkeeseen pääomalainaa 6,0 miljoonaa euroa. Pääomalainat ovat toissijaisessa asemassa senioriehtoiseen rahoitukseen nähden eikä niitä huomioida kovenanttilaskennassa.

Lamorin vuonna 2026 erääntyvä senioriehtoinen vihreä joukkovelkakirjalaina sekä vieraan pääoman ehtoinen senior-etusijalla oleva rahoitussopimus sisältävät tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka liittyvät muun muassa yhtiön velkaantumisasasteeseen ja omavaraisuusasteeseen. Kovenanttiehtojen mukaan yhtiön senioriehtoisten nettovelkojen ja oikaistun käyttökatteen suhteen tuli olla 1.4.2025 ja 30.9.2025 välisenä aikana enintään 3,75 ja sen jälkeen rahoitussopimusten voimassaoloaikana alle 3,5. Omavaraisuusasteen tulee olla sopimusten voimassaoloaikana aina yli 30,0 prosenttia. Senior-etusijalla olevan nettovelan ja käyttökatteen suhdetta sekä omavaraisuusastetta tarkastellaan neljännesvuosittain. Yhtiö käy parhaillaan rahoitusneuvotteluja lainojen uudelleenrahoittamiseksi.

Henkilöstö ja johto

Tammi-joulukuussa 2025 Lamor työllisti keskimäärin 590 (636) henkilöä. Katsauskauden lopussa Lamor työllisti 552 (643) henkilöä. Henkilöstön lukumäärään vaikuttavat Lamorin kulloinkin käynnissä olevat hankkeet. Henkilöstön määrää ovat vuoden aikana alentaneet myös yhtiön tehostamistoimet.

27.1.2026 yhtiö tiedotti, että Fred Larsen oli nimitetty Lamor Corporation Oyj:n toimitusjohtajaksi. Larsen on toiminut Lamorin hallituksessa vuodesta 1998 alkaen ja yhtiön toimitusjohtajana vuosina 2010-2019. Hän palaa operatiiviseen johtoon keskittyäkseen ensisijaisesti Lamorin ympäristönsuojelu-, maanpuhdistus- ja ennallistamisliiketoimintojen kehittämiseen päävastuualueena on myynnin kasvattaminen ja kannattavuuden parantaminen näillä liiketoiminta-alueilla. Lamorin aiempi toimitusjohtaja Johan Grön siirtyi samassa yhteydessä kierrätysmuovipohjaisen uusioöljyn liiketoiminnan toimitusjohtajaksi Lamor Recycling Oy:öön. Grön jatkaa Lamorin johtoryhmän jäsenenä. Molemmat aloittivat uusissa tehtävissään välittömästi.

13.2.2026 yhtiö tiedotti, että Lamor siirtyy globaaliin toimintamalliin, joka korvaa aiemman kolmen markkina-alueen rakenteen. Uudistuksen tavoitteena on keskittää ja vahvistaa globaalisti myynti- ja operatiivista johtamista sekä mahdollistaa toimintojen ketterä skaalaaminen. Samalla konsernin johtoryhmän kokoonpanoa muutettiin 13.2.2026 alkaen. Toimintamallin muutoksen ja suunniteltujen rakenteellisten uudistusten odotetaan tukevan Lamorin aiemmin ilmoitettujen tehostamistavoitteiden saavuttamista. Aiemmin operatiivisena johtajana toiminut Richard Hill otti muutosten myötä vastuulleen myös myyntijohtajan roolin johtoryhmässä. Aiemman markkina-alueisiin perustuneen organisaatorakenteen poistumisen myötä nykyiset markkina-alueiden johtajat Rob James, Jesus Pelayo ja Aziz Al-Othman jättivät yhtiön.

Raportin julkaisuhetkellä Lamorin johtoryhmään kuuluivat seuraavat henkilöt:

- Fred Larsen, toimitusjohtaja (27.1.2026 alkaen)
- Nalle Stenman, talousjohtaja
- Johan Grön, toimitusjohtaja, Lamor Recycling Oy (27.1.2026 alkaen uudessa roolissa)
- Richard Hill, operatiivinen johtaja ja myyntijohtaja (13.2.2026 alkaen myös myyntijohtaja)
- Mervi Oikkonen, johtaja, Ihmiset ja kulttuuri

Kestävä kehitys

Lamorin strategia ja liiketoimintamalli keskittyvät pitkäaikaisen ympäristöarvon tuottamiseen yhtiön mission (puhdistetaan maailma yhdessä) mukaisesti. Ympäristösuorituskyky on olennainen osa Lamorin operatiivista toimintaa. Se tukee sekä asiakasarvon että liiketoiminnan kasvua. Ratkaisullaan Lamor vähentää pilaantumista, parantaa resurssitehokkuutta ja suojelee ekosysteemejä maailmanlaajuisesti.

Viimeisellä vuosineljänneksellä Lamor vahvisti yhtiön kestävä kehityksen hallintomallia ja operatiivisia kyvykkyyksiä. Ympäristöpolitiikka hyväksyttiin, ja kestävyuden ohjaus kytkettiin osaksi konsernin johtoryhmän vuosittaisia prosesseja. Lisäksi käynnistettiin koko yhtiön laajuinen digitalisaatiohanke ESG-datan keruun ja raportointivalmiuksien vahvistamiseksi. Toimenpiteet tukevat sekä sääntelyn noudattamista että pitkän aikavälin arvonluontia sidosryhmille.

Avainlukuja	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024	ESRS-aihe
Öljyhiilivetytypitoisuuden (TPH) vähentäminen maaperästä, tonnia ¹⁾	12 713	34 148	80 570*	98 783	Pilaantuminen
Puhdistetut tai ennallistettut alueet, m ²	210 757	122 273	852 379*	657 816	Biologinen monimuotoisuus

* Öljyhiilivetytypitoisuuden (TPH) vähentämisen osalta yhtiö on korjannut 1-9/2025 jaksolta raportoituja lukuja datan keruussa ilmenneen virheen huomaamisen takia. Oikeat luvut olivat 17 794 (Q1/25), 18 258 (Q2/25) ja 31 805 (Q3/25) tonnia.

Maanpuhdistuksen painopiste on maaperän saasteiden vähentämisessä. Myrkyllisten aineiden keskeinen indikaattori on kokonaisöljyhiilivetyjen määrä (TPH), jota käytetään maaperän kunnostusprojektien edistymisen mittaamiseen. Lamor kunnostaa saastuneita ympäristöjä, kuten öljyn saastuttamia rantoja, jokia ja maaperää, tukeakseen ekosysteemien toipumista ja suojellakseen biodiversiteettiä. Raportoitujen lukujen merkittävin ajuri on Kuwaitin projekti.

Öljyhiilivetytypitoisuuden vähentäminen maaperästä laski viimeisellä neljänneksellä sekä vertailukaudesta että edellisestä neljänneksestä. Lasku johtui siitä, että vuoden 2021 alkuperäisen sopimuksen mukaisten maa-alueiden puhdistustyöt saatiin päätökseen sekä pohjoisella että eteläisellä käsittelyalueella Kuwaitissa viimeisen neljänneksen aikana. Vastaavasti puhdistettujen tai ennallistettujen alueiden pinta-ala kasvoi merkittävästi sekä suhteessa vertailukauteen että edelliseen neljännekseen, kun useita kohteita hyväksyttiin puhtaiksi ja asiakas vahvisti ne virallisesti. Neljänneksen lopussa Lamor sopi Kuwaitin projektin jatkamisesta enintään 18 kuukaudella. Uuden sopimuksen mukaisesti jäljellä olevaan kokonaissopimusarvoon sekä uusiin maa-alueisiin liittyvät työt jatkuvat kahdella alueella Etelä-Kuwaitissa.

Puhdistettujen tai ennallistettujen alueiden laajuuden vaihtelua selittää se, että yhtiö raportoi ainoastaan asiakkaan virallisesti hyväksymien alueiden määrän. Useissa kerroksissa olevia saastuneita maa-aineita käsitellään samanaikaisesti useilla alueilla, kerros kerrallaan, ja hyväksyntä tapahtuu vasta töiden valmistuttua kaikkien kerrosten osalta. Tämän vuoksi valmistuneiden alueiden määrä voi vaihdella merkittävästi tarkastelujaksojen välillä.

Hallinnointi

Varsinaisen yhtiökokouksen päättämät valtuutukset hallitukselle

Hallitus ei käyttänyt katsauskaudella voimassa olleita varsinaisen yhtiökokouksen vuonna 2025 myöntämiä valtuutuksia. Lisätietoa valtuuksista löytyy yhtiökokouksen päätöksistä (pörssitiedote 7.5.2025).

Osakkeet ja osakepääoma

Lamorilla on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yhtäläinen äänioikeus, ja yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeet on laskettu liikkeeseen Suomen lakien mukaisesti, ja kaikki osakkeet on maksettu kokonaisuudessaan. Osakkeet ovat euromääräisiä. Lamorin osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin hallinnoimaan Suomen arvo-osuusjärjestelmään, ja ne ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla.

Osakepääoma sekä osakkeiden ja osakkeenomistajien määrä

	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma, eur	3 866 375,40	3 866 375,40
Osakkeiden kokonaismäärä	27 502 424	27 502 424
joista yhtiön hallussa	542 450	542 450
Markkina-arvo, milj. eur	28,6	33,4
Osakkeenomistajien lukumäärä	5 393	5 803

Kaupankäynti osakkeella

Kaupankäynti Lamorin osakkeella Nasdaq Helsingissä	1–12/2025	1–12/2024
Osakevaihto, kpl, milj.	3,4	2,0
Osakevaihdon arvo, milj. Eur	4,2	3,9
Päätöskurssi viimeisenä kaupankäyntipäivänä, eur	1,04	1,22
Ylin kurssi, eur	1,55	2,66
Alin kurssi, eur	0,98	1,12

Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Lamorin hallitus päätti helmikuussa 2024 (pörssitiedote 16.2.2024) uuden osakeperusteisen kannustinohjelman perustamisesta yhtiön avainhenkilöille. Suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2024-2026. Ohjelman kohderyhmään kuuluu noin yhdeksän avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet sekä toimitusjohtaja. Ohjelmasta maksettavat mahdolliset palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 700 000 Lamorin osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Riippuen kynnysarvojen saavuttamisesta tilikausien 2025-2026 aikana, ohjelmasta mahdollisesti ansaittavat palkkiot maksetaan tilikausien 2025-2027 aikana.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

27.1.2026 yhtiö tiedotti, että Fred Larsen oli nimitetty Lamor Corporation Oyj:n toimitusjohtajaksi. Lamorin aiempi toimitusjohtaja Johan Grön siirtyi samassa yhteydessä kierrätysmuovipohjaisen uusioöljyn liiketoiminnan toimitusjohtajaksi Lamor Recycling Oy:öön. Lisätietoa kohdassa Henkilöstö ja johto.

13.2.2026 yhtiö tiedotti, että Lamor siirtyy globaaliin toimintamalliin, joka korvaa aiemman kolmen markkina-alueen rakenteen. Uudistuksen tavoitteena on keskittää ja vahvistaa globaalisti myynti- ja operatiivista johtamista sekä mahdollistaa toimintojen ketterä skaalaaminen. Samalla konsernin johtoryhmän kokoonpanoa muutettiin 13.2.2026 alkaen. Lisätietoa kohdassa Henkilöstö ja johto.

26.2.2026 yhtiö tiedotti, että Lamorin hallitus on päättänyt päivittää yhtiön pitkän aikavälin tavoitteita ja nostaa kannattavan kasvun yhtiön tärkeimmäksi tavoitteeksi. Lisätietoa kohdasta pitkän aikavälin tavoitteet.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Tilikauden päättyessä 31.12.2025 emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 8 564 572,22 euroa, josta tilikauden tappio oli -3 752 624,10 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden 2025 tulos jätetään edellisten tilikausien voitto/tappio-tilille.

Varsinainen yhtiökokous

Lamorin varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 20.4.2025 klo 09.00 alkaen. Lamor kutsuu yhtiökokouksen koolle erillisellä pörssitiedotteella.

Taloudellisen tiedottamisen aikataulu 2026

Lamor siirtyy raportointikaudella 2026 puolivuositaiseen raportointiin. Puolivuositatsaus tammi-kesäkuulta julkaistaan 28.7.2026

Lamorin vuosikertomus vuodelta 2025 (yritysesittely, hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös, selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportti) julkaistaan yhtiön verkkosivuilla viimeistään 30.3.2026.

Varsinainen yhtiökokous on alustavasti suunniteltu pidettäväksi 20.4.2026. Kokouksen kutsuu koolle myöhemmin Lamorin hallitus.

Webcast-lähetys osakkeenomistajille, analyytikoille ja medialle

Englanninkielinen webcast-lähetys vuoden 2025 viimeisen neljänneksen tuloksesta osakkeenomistajille, analyytikoille ja tiedotusvälineille järjestetään 26.2.2026 klo 10.00. Tilaisuudessa voi esittää kysymyksiä sekä suomeksi että englanniksi chatin kautta. Lähetystä voi seurata suorana verkossa osoitteessa <https://lamor.events.inderes.com/q4-2025>.

Tilaisuuden tallenne ja esitysaineisto ovat laitetaan saataville tilaisuuden jälkeen osoitteeseen www.lamor.com/fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset.

Porvoo 26.2.2026
Lamor Corporation Oyj
Hallitus

Lisätietoja

Lamor Corporation Oyj:
Fred Larsen, toimitusjohtaja,
fred.larsen@lamor.com
+358 40 090 6311
Nalle Stenman, talousjohtaja,
nalle.stenman@lamor.com
+358 40 566 8918

Lamorin tilinpäätöstiedote tammi–joulukuu 2025

Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	28 014	32 575	90 243	114 396
Materiaalit ja palvelut	-17 228	-20 909	-49 964	-70 145
Liiketoiminnan muut tuotot	-9	2 338	160	2 467
Henkilöstökulut	-4 495	-5 255	-20 335	-20 806
Liiketoiminnan muut kulut	-3 059	-6 096	-10 988	-14 583
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	100	56	362	259
Käyttökate (EBITDA)	3 324	2 709	9 478	11 587
Poistot ja arvonalentumiset	-1 258	-1 051	-3 281	-6 272
Liikevoitto (EBIT)	2 066	1 658	6 197	5 315
Rahoitustuotot	12	1 199	719	2 155
Rahoituskulut	-1 139	-2 327	-6 035	-7 907
Tulos ennen veroja	940	529	882	-437
Verot	-4 720	-1 077	-4 316	-836
Tilikauden tulos	-3 780	-547	-3 434	-1 273
Jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	-3 840	-614	-3 621	-1 572
Määräysvallattomille omistajille	60	67	187	299
Osakekohtainen tulos				
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,14	-0,02	-0,13	-0,06
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,14	-0,02	-0,13	-0,06
Tilikauden tulos	-3 780	-547	-3 434	-1 273
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:				
Muuntoerot	-259	2 873	-5 760	2 318
Muut erät	-22	-41	-22	-41
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-281	2 831	-5 782	2 277
Konsernin laaja tulos yhteensä	-4 062	2 284	-9 216	1 003
Jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	-4 118	2 224	-9 400	711
Määräysvallattomille omistajille	56	60	184	293

Konsernin tase

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Varat		
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	18 381	18 580
Aineettomat oikeudet	10 634	5 805
Aineelliset hyödykkeet	35 543	24 160
Käyttöoikeusomaisuuserät	2 792	2 568
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	1 668	1 489
Pitkäaikaiset lainasaatavat	878	1 134
Sijoitukset muihin osakkeisiin	411	411
Laskennalliset verosaamiset	5 791	6 377
Pitkäaikaiset varat yhteensä	76 098	60 525
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	10 216	14 279
Myyntisaamiset	23 278	27 549
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	31 918	54 046
Muut saamiset	10 927	8 512
Lyhytaikaiset sijoitukset	8	4
Rahat- ja pankkisaamiset	8 988	16 851
Lyhytaikaiset varat yhteensä	85 335	121 240
Varat yhteensä	161 433	181 764

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma ja velat		
Oma pääoma		
Osakepääoma	3 866	3 866
Muuntoerot	-3 704	2 056
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	44 310	44 303
Kertyneet voittovarot	11 382	14 252
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	55 854	64 478
Määräysvallattomien omistajien osuus	1 610	2 397
Oma pääoma yhteensä	57 464	66 875
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset velat ja lainat	15 042	40 251
Vuokrasopimusvelat	2 073	1 962
Laskennalliset verovelat	5 133	5 343
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	550	2 233
Pitkäaikaiset velat yhteensä	22 797	49 788
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset velat ja lainat	39 208	13 939
Vuokrasopimusvelat	786	739
Varaukset	696	789
Ostovelat	20 081	18 069
Sopimukseen perustuvat velat	6 123	10 150
Muut lyhytaikaiset velat	14 277	21 416
Lyhytaikaiset velat yhteensä	81 172	65 101
Velat yhteensä	103 969	114 889
Oma pääoma ja velat yhteensä	161 433	181 764

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

2025

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Osake- anti	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteen- sä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	3 866	-	44 303	2 056	14 252	64 478	2 397	66 875
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-3 621	-3 621	187	-3 434
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-5 760	-19	-5 779	-3	-5 782
<i>Muuntoerot</i>	-	-	-	-5 760	-	-5 760	-	-5 760
<i>Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus</i>	-	-	-	-	-19	-19	-3	-22
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	-5 760	-3 640	-9 400	184	-9 216
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	57	57	-	57
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta*	-	-	-	-	655	655	-789	-134
Osingot määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-	-	-	-26	-26
Muut muutokset	-	-	6	-	58	64	-157	-93
Oma pääoma 31.12.2025	3 866	-	44 310	-3 704	11 382	55 854	1 610	57 464

*) Sisältää Corena S.A.:n, Lamor Perú SAC:n ja Corena Colombia SAS:n määräysvallattomien osuuksien hankintaan liittyvän lisäkauppahinnan uudelleenarvostuksen.

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Osake- anti	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteen- sä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	3 866	-	44 303	-262	16 026	63 934	1 993	65 927
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-1 572	-1 572	299	-1 273
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	2 318	-35	2 283	-6	2 277
<i>Muuntoerot</i>	-	-	-	<i>2 318</i>	-	<i>2 318</i>	-	<i>2 318</i>
<i>Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus</i>	-	-	-	-	<i>-35</i>	<i>-35</i>	<i>-6</i>	<i>-41</i>
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	2 318	-1 607	711	293	1 003
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	44	44	-	44
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta*	-	-	-	-	38	38	-	38
Muut muutokset	-	-	-	-	-249	-249	112	-137
Oma pääoma 31.12.2024	3 866	-	44 303	2 056	14 252	64 478	2 397	66 875

*) Sisältää Corena S.A.:n, Lamor Perú SAC:n ja Corena Colombia SAS:n määräysvallattomien osuuksien hankintaan liittyvän lisäkauppahinnan uudelleenarvostuksen.

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta				
Tilikauden tulos	-3 780	-547	-3 434	-1 273
Oikaisut:				
Poistot ja arvonalentumiset	1 258	1 051	3 281	6 272
Rahoitustuotot ja -kulut	1 126	1 128	5 315	5 752
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	-	-39	-10	-107
Osakkuusyhtiöiden tulos	-100	-56	-362	-259
Verot	4 720	1 077	4 316	836
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-376	2 463	-521	2 672
Oikaisut yhteensä	6 628	5 625	12 020	15 167
Käyttöpääoman muutokset				
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	6 895	22 624	15 577	2 917
Vaihto-omaisuuden muutos	2 040	1 736	3 986	62
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-300	3 047	-7 480	5 484
Käyttöpääoman muutos	8 635	27 407	12 084	8 463
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	11 483	32 484	20 670	22 357
Maksetut korot	-79	-358	-3 942	-4 002
Saadut korot	24	39	100	114
Muut rahoituserät	-852	-464	-2 274	-1 723
Maksetut verot	524	526	-1 496	-137
Liiketoiminnan nettorahavirta	11 099	32 228	13 058	16 608
Investointien rahavirta				
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-72	-	-74	-
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-8 029	-6 481	-20 163	-19 444
Saadut avustukset	401	-	1 277	1 551
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	14	1 890	32	2 251
Myönnetyt lainat	-15	3	-134	-391
Lainasaamisten takaisinmaksut	169	-	212	222
Investointien nettorahavirta	-7 530	-4 588	-18 849	-15 811
Rahoituksen rahavirta				
Lainojen nostot	-5 389	13 840	2 031	61 830
Lainojen takaisinmaksut	-765	-27 543	-3 374	-51 869
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-176	-721	-703	-3 652
Vähemmistöjen hankinta	-	-	-	-1 221
Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille	-26	-	-26	-
Rahoituksen nettorahavirta	-6 356	-14 425	-2 072	5 088
Rahavarojen muutos	-2 787	13 216	-7 863	5 885
Rahavarat tilikauden alussa	11 775	3 635	16 851	10 965
Rahavarat tilikauden lopussa	8 988	16 851	8 988	16 851

Laatimisperiaatteet

Yleistä

Lamor Corporation Oyj ("Yhtiö", "emoyhtiö") ja sen tytäryhtiöt (yhdessä "Lamor", "Lamor-konserni" tai "konserni") on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen tarjoajista. Lamorin visiona on puhdas huominen ja Lamor pyrkii tavoitteeseensa yhdessä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa ympäristönsuojelu-, maanpuhdistamis- ja ennallistamisen sekä materiaalinkierrätysratkaisujen avulla.

Lamor Corporation Oyj on julkisesti listattu yhtiö, jonka osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla, kaupankäyntitunnuksella LAMOR.

Lamor Corporation Oyj:n kotipaikka on Porvoo, ja sen rekisteröity osoite on Rihkamatori 2, 06100 Porvoo.

Tämä tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

Laatimisperiaatteet

Tähän tammi–joulukuun 2025 tilinpäätöstiedotteeseen sisällytetty taloudellinen informaatio on laadittu IAS 34 *Osavuositiedot* -standardin sekä Euroopan Unionin hyväksymän IFRS-normiston mukaisesti.

Lamor-konserni on soveltanut vuoden 2025 alusta lähtien IASB:n julkaisemia uusia tai muutettuja IFRS standardeja ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1. tammikuuta 2025 alkavilla tilikausilla. Yllä mainittuja muutoksia lukuun ottamatta tässä puolivuositiedotuksessa noudatetut laatimisperiaatteet ovat yhteneväiset 31. joulukuuta 2024 päättyneen tilikauden konsernitalinpäätöksessä noudatettujen laatimisperiaatteiden kanssa.

Tässä osavuositiedotuksessa tiedot esitetään tuhansina euroina pyöristäen yksittäiset luvut ja loppusummat tuhansiksi, minkä vuoksi yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

Liikevaihto, raportointisegmentit, vaihtoehtoiset tunnusluvut ja maantieteellinen informaatio

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen tarjoajista. Lamorin tavoitteena on maailman puhdistaminen tarjoamalla ympäristönsuojelun, maanpuhdistuksen ja ennallistamisen sekä materiaalinkierrätyksen ratkaisuja.

Konsernin kannattavuus ja tulosseuranta perustuvat One Lamor -lähestymistapaan.

Toimitusjohtaja, joka on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, seuraa maantieteellisten alueiden sekä laite- ja palvelumyynnin jakaamaa liikevaihtotasolla. Johdon raportointi on laadittu konsernitasolla kootusti. Perustuen yhtiön johtamisrakenteeseen sekä siihen, miten liiketoimintaa operoidaan ja hallitaan, Lamor-konserni muodostaa kokonaisuudessaan yhden operatiivisen segmentin, joka on myös raportoitava segmentti.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa konsernin tuloksellisuutta ja käyttää päätöksenteossaan raportointiperiaatteita, jotka ovat yhdenmukaisia Lamor-konsernin IFRS-raportointiperiaatteiden kanssa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä käyttää päätöksenteon tukena tuloksellisuutta kuvaavia

tunnuslukuja, joista tärkeimmät ovat saadut tilaukset, liikevaihto, käyttökate (EBITDA) sekä liikevoitto (EBIT). Lisäksi tulosta seurataan käyttäen tunnuslukuja oikaistu käyttökate (EBITDA) ja oikaistu liikevoitto (EBIT), joista on oikaistu konsernin eri kausien tulosten välistä vertailukelpoisuutta heikentävät tuotot ja kulut. Lamor käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja käyttökate (EBITDA), oikaistu käyttökate (EBITDA), liikevoitto (EBIT) ja oikaistu liikevoitto (EBIT) osana säänneltyä taloudellista tietoa, jotta taloudellisen tiedon käyttäjien olisi mahdollista tehdä tarkoituksenmukaisempia analyyskejä Lamorin toiminnan tuloksellisuudesta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät mukaan lukien arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista, liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot ja -kulut, liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuserien myyntivoitto/-tappio sekä vahingonkorvaustuotot ja -kulut.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Oikaistu EBIT ja EBITDA	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Tuhatta euroa				
Liikevoitto (EBIT)	2 066	1 658	6 197	5 315
Poistot ja arvonalentumiset	1 258	1 051	3 281	6 272
EBITDA	3 324	2 709	9 478	11 587
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät				
Uudelleenjärjestelykulut	93	731	343	834
Oikaistu EBITDA	3 417	3 440	9 821	12 422
Poistot ja arvonalentumiset	-1 258	-1 051	-3 281	-6 272
Hankintamenojen kohdistuksiin liittyvät poistot	-	60	5	236
Oikaistu EBIT	2 159	2 449	6 545	6 385

Liikevaihdon jakauma

Alla olevissa taulukoissa on kuvattuna myyntituottojen jakautuminen asiakassopimuksista:

Liikevaihto tuotelinjoittain

Tuhatta euroa	10-12/2025	10-12/2024	%- muutos	1-12/2025	1-12/2024	%-muutos
Ympäristönsuojelu	22 015	19 529	12,7 %	63 238	66 838	-5,4 %
Materiaalikierrätys	228	1 146	-80,1 %	1 416	7 305	-80,6 %
Maanpuhdistus ja ennallistaminen	5 771	11 900	-51,5 %	25 589	40 253	-36,4 %
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	28 014	32 575	-14,0 %	90 243	114 396	-21,1 %

Liikevaihdon jakauma: laitteet ja palvelut

Tuhatta euroa	10-12/2025	10-12/2024	%- muutos	1-12/2025	1-12/2024	%-muutos
Laitteet	17 927	12 097	48,2 %	46 494	42 475	9,5 %
Palvelut	10 088	20 478	-50,7 %	43 749	71 921	-39,2 %
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	28 014	32 575	-14,0 %	90 243	114 396	-21,1 %

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Tuhatta euroa	10-12/2025	10-12/2024	%- muutos	1-12/2025	1-12/2024	%-muutos
Eurooppa ja Aasia (EURASIA)	10 886	7 268	49,8 %	28 772	29 114	-1,2 %
Pohjois- ja Etelä-Amerikka (AMER)	5 420	4 353	24,5 %	22 722	19 343	17,5 %
Lähi-itä ja Afrikka (MEAF)	11 708	20 954	-44,1 %	38 749	65 939	-41,2 %
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	28 014	32 575	-14,0 %	90 243	114 396	-21,1 %

Suoritevelvoitteen tuloutusajankohta

Tuhatta euroa	10-12/2025	10-12/2024	%- muutos	1-12/2025	1-12/2024	%-muutos
Yhtenä ajankohtana	12 703	7 830	62,2 %	34 374	32 957	4,3 %
Ajan kuluessa	15 312	24 745	-38,1 %	55 869	81 439	-31,4 %
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	28 014	32 575	-14,0 %	90 243	114 396	-21,1 %

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset	23 278	27 549
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	31 918	54 046
Sopimukseen perustuvat velat	6 123	10 150

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät muodostuvat pääasiassa Lähi-Idässä ja Perussa käynnissä oleviin projekteihin liittyvistä saamisista.

31.12.2025 päättyneellä tilikaudella luottotappioiksi on kirjattu yhteensä 1,6 miljoonan euron edestä myyntisaamisia aiemmin päättyneisiin projekteihin liittyen. Lamorin johto tarkastelee kriittisesti odotettavissa olevien luottotappioiden tasoa katsauskauden lopussa IFRS 9 -standardin mukaisesti. Kokonaisuudessaan yhtiön johto arvioi, että konsernin luottotappiotilanne ei ole merkittävästi muuttunut tilikauden aikana.

Myyntisaamisiin ja sopimukseen perustuviin omaisuuseriin on kohdistettu luottotappiovaraus, joka oli 31.12.2025 määrältään yhteensä 2,4 miljoonaa euroa (3,3 miljoonaa euroa 31.12.2024).

Sopimukseen perustuvat velat sisältävät pääosin asiakkaiden ennakkomaksuja, jotka liittyvät built-for-purpose -laitteisto- ja järjestelmäluovutusprojekteihin.

Liikearvon muutos

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.	18 580	18 559
Muuntoero	-199	21
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	18 381	18 580

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.	29 965	17 411
Poistot ja arvonalentumiset	-2 143	-2 689
Lisäykset	21 367	19 444
Siirrot taseen erien välillä	-129	-698
Muuntoero	-533	194
Saadut avustukset ja myynnit	-2 351	-3 696
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	46 177	29 965

Saatuihin avustuksiin raportointikaudella sisältyy 1 277 tuhannen euron (1 551) valtionavustus, jonka Lamor on saanut muovinkierrätysinvestointiinsa Kilpilahdessa.

Käyttöoikeusomaisuuserien muutos

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.	2 568	4 974
Poistot ja arvonalentumiset	-549	-3 583
Lisäykset	532	1 044
Muuntoero	-3	133
Muut muutokset	243	-
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	2 792	2 568

Rahoitusinstrumentit

Nettovelka

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset korolliset velat	15 042	40 251
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 073	1 962
Lyhytaikaiset korolliset velat	39 208	13 939
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	786	739
Likvidit varat	-8 988	-16 851
Nettovelka yhteensä	48 121	40 039

Rahoitusinstrumentit arvostusluokittain

Rahoitusvarat 31.12.2025

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankinta- meno	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	3	-	411	-	411	411
Pitkäaikaiset lainasaatavat		-	-	878	878	878
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		-	411	878	1 289	1 289
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset		-	-	23 278	23 278	23 278
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät		-	-	31 918	31 918	31 918
Johdannaisinstrumentit	2	-	-	-	-	-
Rahastosijoitukset	2	8	-	-	8	8
Rahat ja pankkisaamiset		-	-	8 988	8 988	8 988
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		8	-	64 184	64 192	64 192
Rahoitusvarat yhteensä		8	411	65 062	65 481	65 481

Rahoitusvelat 31.12.2025

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintamen	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Joukkovelkakirjalainat	1	-	-	-	-	-
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	2	-	-	15 042	15 042	15 042
Vuokraelat		-	-	2 073	2 073	2 073
Muut velat		-	-	550	550	550
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		-	-	17 664	17 664	17 664
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Joukkovelkakirjalainat	1	-	-	24 819	24 819	25 000
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	2	-	-	14 390	14 390	14 390
Vuokraelat		-	-	786	786	786
Ostovelat		-	-	20 081	20 081	20 081
Sopimukseen perustuvat velat		-	-	6 123	6 123	6 123
Ehdollinen vastike	3	233	-	-	233	233
Muut lyhytaikaiset velat		-	-	14 044	14 044	14 044
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		233	-	80 244	80 477	80 658
Rahoitusvelat yhteensä		233	-	97 908	98 141	98 322

Rahoitusvarat 31.12.2024

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	3	-	411	-	411	411
Pitkäaikaiset lainasaatavat		-	-	1 134	1 134	1 134
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		-	411	1 134	1 545	1 545
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset		-	-	27 549	27 549	27 549
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät		-	-	54 046	54 046	54 046
Johdannaisinstrumentit	2	-	-	-	-	-
Rahastosijoitukset	2	4	-	-	4	4
Rahat ja pankkisaamiset		-	-	16 851	16 851	16 851
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		4	-	98 445	98 449	98 449
Rahoitusvarat yhteensä		4	411	99 579	99 994	99 994

Rahoitusvelat 31.12.2024

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankinta-meno	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Joukkovelkakirjalainat	1	-	-	24 544	24 544	25 000
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	2	-	-	15 707	15 707	15 707
Vuokraelat		-	-	1 962	1 962	1 962
Muut velat		-	-	2 233	2 233	2 233
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		-	-	44 445	44 445	44 901
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	2	-	-	13 939	13 939	13 939
Vuokraelat		-	-	739	739	739
Ostovelat		-	-	18 069	18 069	18 069
Sopimukseen perustuvat velat		-	-	10 150	10 150	10 150
Johdannaisinstrumentit	2	42	-	-	42	42
Ehdollinen vastike	3	263	-	-	263	263
Muut lyhytaikaiset velat		-	-	21 111	21 111	21 111
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		305	-	64 007	64 312	64 312
Rahoitusvelat yhteensä		305	-	108 452	108 757	109 214

Kaikki omaisuuserät ja velat, joille määritetään tai ilmoitetaan käypä arvo tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaan seuraavasti perustuen alimman tason syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärityksen kannalta:

Taso 1: Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu täysin samanlaisille varoille tai veloille noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla, joille yhteisöllä on pääsy. Käyvän arvon tasolle 1 luokitellaan Lamorin vihreä joukkovelkakirjalaina.

Taso 2: Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu arvostusmenetelmiin, joissa käyvän arvon arvioimisen kannalta merkittävät syöttötiedot, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suorasti tai epäsuorasti. Arvostuksen syöttötiedot perustuvat noteerattuun tai muuhun helposti saatavilla olevaan lähteeseen. Käyvän arvon tasolle 2 luokitellaan johdannaisinstrumentit (valuuttatermiinit ja -optiot) sekä rahastosijoitukset.

Taso 3: Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu muihin kuin havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin, jotka ovat merkittäviä käyvän arvon määrittämisen kannalta. Näiden syöttötietojen arvostusmenetelmät edellyttävät itsenäistä harkintaa.

Lamor omistaa osuuden Pyroplast Energy Ltd:stä. Tämä sijoitus on luokiteltu tasolle 3. Hankinta on tehty kesäkuussa 2021 käyvin arvoin ja Lamor arvioi instrumentin arvon säilyneen ennallaan.

Lisäksi tasolle 3 on luokiteltu vähemmistöosuuden hankintaan liittyvä kauppahintavelka. Vuonna 2020 Lamor hankki 35 %:n lisäosuuden Corena S.A:n osakekannasta, 35 % lisäosuuden Lamor Peru SAC:n osakekannasta ja 17,5 %:n osuuden Corena Colombia SAS:n osakekannasta. Määräysvallattomien osuuksien lisäostojen yhteydessä sovittiin ehdollisesta vastikkeesta, joka perustuu edellä mainittujen yhtiöiden vuosien 2021–2023 tuloksiin. Katsauskauden loppuun mennessä vastikkeesta oli maksettu 2,5 miljoonaa euroa. Raportointipäivänä Lamor arvioi jäljellä olevan ehdollisen vastikkeen arvoksi 233 tuhatta euroa. Ehdollisen vastikkeen määrää arvioidaan ja kirjataan IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit* - standardin mukaisesti jokaisen katsauskauden päättyessä.

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiri koostuu yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä yhtiön muusta johtoryhmästä ja heidän perheenjäsenistään, sekä heidän kontrolloimistaan yhteisöistä ja osakkuus- ja yhteisyrityksistä. Lisäksi konsernin lähipiiriin luetaan osakkuus- ja yhteisyritykset, joissa konserni on omistajana.

Alla olevissa taulukoissa esitetään Lamorin lähipiiriliiketoimet ilmoitetuilla ajanjaksoilla. Konsernitilinpäätöksessä on eliminoitu emoyhtiön ja tytäryhtiöiden sekä lähipiiriin kuuluvien yhteistoimintojen väliset liiketoimet ja erät, eikä niitä ole esitetty alla olevissa taulukoissa.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Tuhatta euroa	1–12/2025	1–12/2024
Myyntit osakkuus- ja yhteisyrityksille	-	17
Myyntit muulle lähipiirille	1	23
Ostot osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	402	23
Ostot muulta lähipiiriltä*	498	1 439

* sisältää leasing-maksuja, jotka on tuloslaskelmalla esitetty poistoina ja rahoituskuluina.

Saamiset ja velat lähipiiriltä

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	224	415
Saamiset muulta lähipiiriltä	457	213
Velat osakkuus- ja yhteisyrityksille	-	-
Velat muulle lähipiirille	-	265

Myyntit ja ostot lähipiirin kanssa tehdään yleisiä liiketoiminnallisia ehtoja noudattaen.

Lainasaamiset lähipiiriltä ja velat lähipiirille

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	344	376
Saamiset muulta lähipiiriltä*	158	153

* Muodostuu korollisesta, vakuudellisesta Lamor Recycling Oy:n toimitusjohtajalle Johan Grönille (Lamor Corporation Oyj:n toimitusjohtaja 27.1.2026 asti) myönnetystä lainasta. Laina on käytetty Lamor Corporation Oyj:n osakkeiden hankintaan.

Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset

Kauden lopussa 31.12.2025 Lamorilla oli lainojensa vakuutena yrityskiinnityksiä 91,8 miljoonan euron arvosta (91,8 miljoonaa euroa 31.12.2024).

Oikeusvaateisiin liittyvät ehdolliset velat

Lamorin entinen ulkomaalainen jälleenmyyjä on nostanut konsernia vastaan oikeusvaateen, joka liittyy liiketoimintaan Kolumbiassa. Lopullista oikeudenkäyntiä ei ole määrätty.

Konsernin asianajajan näkemyksen mukaan vaateen toteutuminen on erittäin epätodennäköistä. Oikeusvaateesta ei ole kirjattuna varausta tilinpäätökseen.

Takaukset

Lamor on antanut seuraavia pankkitakauksia asiakkailleen ja toimittajilleen:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Suoriutumiseen ja takuihin liittyvät takaukset	25 268	26 468
Etukäteismaksuihin liittyvät takaukset *	8 358	12 188
Tarjoustakaukset	17	100
Muut takaukset	1 184	-
Yhteensä	34 827	38 757

*Etukäteismaksuihin liittyvien takausten määrää on korjattu Q4/2025 raportin yhteydessä. Korjauksen suuruus +3,0 miljoonaa euroa tilikausille 2024 ja 2025.

Lamor on lisäksi antanut 1,3 miljoonan euron suuruisen lainatakauksen Guyanassa sijaitsevan osakkuusyhtiönsä Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc.:n puolesta.

Takauksista ei arvioida muodostuvan velkaerää.

Avainlukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Laskentakaava		
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	
Käyttökate (EBITDA) %	=	$\frac{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	x 100
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	=	Raportoitu EBITDA + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut	
Oikaistu käyttökate (EBITDA) %	=	$\frac{\text{Raportoitu EBITDA + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	x 100
Liikevoitto (EBIT)	=	Tilikauden voitto ennen rahoituseriä ja veroja.	
Liikevoitto (EBIT) %	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	x 100
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut	
Oikaistu liikevoitto (EBIT) %	=	$\frac{\text{Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	x 100
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	=	$\frac{\text{Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä}}$	x 100
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	=	$\frac{\text{Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä sisältäen potentiaaliset osakkeet}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$	x 100

Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma keskimäärin kauden aikana}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + rahoitustuotot ja -kulut}}{\text{Oma pääoma keskimäärin + korolliset rahoitusvelat keskimäärin}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Pitkäaikaiset korolliset velat + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset korolliset velat + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat – Rahat ja pankkisaamiset – Rahoitusarvopaperit - Pitkä- ja lyhytaikaisten varojen sijoitukset}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Nettokäyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + Korottomat lyhytaikaiset saamiset - Korottomat lyhytaikaiset velat, poislukien varaukset	
Saadut tilaukset	=	Tilikauden aikana saatujen asiakastilausten yhteenlaskettu arvo.	
Tilaukanta	=	Tulevaisuudessa toimitettavien asiakastilausten yhteenlaskettu arvo	
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	=	Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä edellisen tilikauden lopussa sekä jokaisen raportointikauden kalenterikuukauden lopussa.	