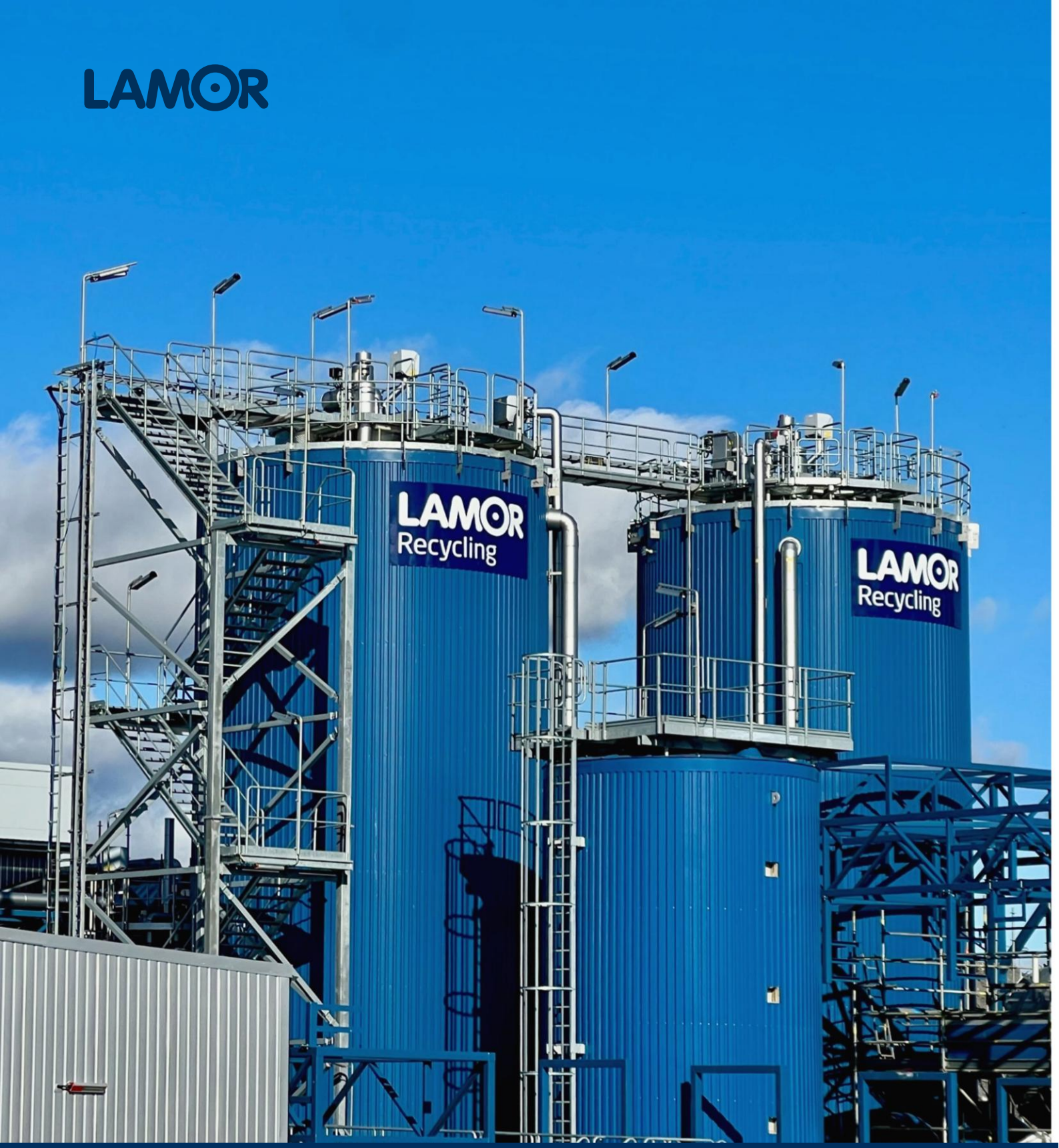


Lamor Corporation Oyj
Liiketoimintakatsaus

Tammi–syyskuu 2026

Lamor Corporation Oyj

Liiketoimintakatsaus 1.1.–30.9.2026

Asiakaspäätösten viivästyminen heikensi kolmannen neljänneksen tulosta

Lamorin liikevaihto laski ja kannattavuus heikkeni selvästi vertailukaudesta heinä–syyskuussa. Lähi-idän suurten asiakashankkeiden päätöksenteko viivästyi, ja yhtiö laski syyskuussa koko vuoden ohjeistustaan. Osa odotetuista tilauksista ja toimituksista arvioidaan siirtyvän vuodelle 2027. Kustannussäästöohjelma eteni suunnitellusti, mutta säästöt eivät riittäneet kompensoimaan liikevaihdon laskun vaikutusta kannattavuuteen. Katsauskauden jälkeen Kilpilahden laitos tuotti ensimmäistä kertaa uusioöljyä 19. lokakuuta.

Heinä-syyskuu 2026 lyhyesti

- Liikevaihto oli 17,5 miljoonaa euroa (22,1)
- Liikevoitto (EBIT) oli -0,6 miljoonaa euroa (1,6)
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli -0,4 miljoonaa euroa (1,6)
- Liiketoiminnan rahavirta oli -7,8 miljoonaa euroa (6,2)
- Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli -0,06 euroa (0,01)
- Saadut tilaukset olivat 4,8 miljoonaa euroa (17,3)

Tammi-syyskuu 2026 lyhyesti

- Liikevaihto oli 51,8 miljoonaa euroa (62,2)
- Liikevoitto (EBIT) oli -0,6 miljoonaa euroa (4,1)
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 0,1 miljoonaa euroa (4,4)
- Liiketoiminnan rahavirta oli -8,3 miljoonaa euroa (2,0)
- Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli -0,15 euroa (0,01)
- Nettokäyttöpääoma oli kauden lopussa 39,9 miljoonaa euroa (46,1)
- Saadut tilaukset olivat 24,8 miljoonaa euroa (65,2) *

** Kuluvan tilikauden saatujen tilausten määrää ja tilauskantaa on Q3/2026-raportin yhteydessä korjattu alaspäin. Syynä on Q2 aikana saatu 7,3 miljoonan euron arvoinen monivuotinen palveluprojektin tilaus, joka uudelleen kilpailutetaan loppuvuonna, ja on siksi otettu pois saatujen tilausten arvosta ja tilauskannasta.*

Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei muuta mainita.

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden 2026 kolmas neljännes ei vastannut tavoitteitamme. Liikevaihto oli 17,5 miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto -0,4 miljoonaa euroa. Kuten syyskuun tulosvaroituksessa kerroimme, heinäkuinen arviomme liikevaihdon ja kannattavuuden painottumisesta vuoden jälkipuoliskolle ei toteudu odottamallamme tavalla. Useat Lähi-idän suuret laite- ja palveluhankkeet eivät edenneet asiakaspäätöksiin arvioimassamme aikataulussa, ja laskimme syyskuun lopussa ohjeistustamme.

Hormuzinsalmen turvallisuustilanne on vaikuttanut suoraan logistiikkaan, henkilöstön ja kaluston mobilisointiin sekä asiakkaiden hankintaprosesseihin. Myös Euroopassa osa hankinnoista on viivästynyt, kun Ukrainan sodan pitkittyminen on muuttanut asiakkaiden välittömiä turvallisuusprioriteetteja. Arvioimme, että osa vuodelle 2026 odotetuista tilauksista ja toimituksista siirtyy vuodelle 2027.

Keskitymme nyt asioihin, joihin voimme itse vaikuttaa. Kustannussäästöohjelma on edennyt suunnitellusti. Kiinteät kulumme olivat tammi–syyskuussa 4 miljoonaa euroa vertailukautta pienemmät. Säästöt eivät kuitenkaan riitä kompensoimaan siirtyneen liikevaihdon vaikutusta kannattavuuteen. Olemme myös kohdistaneet myynnin resursseja uudelleen keskeisille markkinoille. Olemme katsauskauden jälkeen tavanneet Lähi-idän asiakkaitamme paikan päällä ja käyneet keskusteluja siitä, miten Lamorin osaamisella voidaan vastata heidän ajankohtaisiin ympäristönsuojelutarpeisiinsa. Työn painopisteenä on asiakashankkeiden edistäminen tilauksiksi ja toimituksiksi.

Liiketoimintamme on luonteeltaan hankevetoista. Yksittäinen suuri tilaus voi kasvattaa tilauskantaamme merkittävästi, mutta sen vaikutus liikevaihtoon riippuu toimitusten ja projektin toteutuksen aikataulusta. Varautumisen ja öljyntorjunnan pitkän aikavälin kysyntäajurit ovat ennallaan. Itämeren ja erityisesti Suomenlahden öljyonnettomuusriski korostaa torjuntavalmiuden merkitystä osana kokonaisturvallisuutta. Varautumisen tarve näkyi tammi–syyskuussa esimerkiksi pelastuslaitosten laitetilauksina.

Heinäkuussa sovimme velkarahoituksemme kattavasta uudelleenjärjestelystä. Pidensimme joukkovelkakirjalainan eräpäivää elokuuhun 2028, uudelleenrahoitimme noin 60 miljoonan euron pankkilainat ja takausjärjestelyt sekä sovimme 15 miljoonan euron lisärahoituksesta Kilpilahden jäljellä oleviin investointeihin ja Lamor Recyclingin käyttöpääomatarpeisiin. Järjestely edellyttää vielä vähintään viiden miljoonan euron osakeannin toteuttamista viimeistään 15.12.2026.

Katsauskauden jälkeen kerroimme suunnitellusta suunnatusta osakeannista. Pääomistajamme Larsen Family Corporationin ja viiden kotimaisen institutionaalisen sijoittajan sitoumukset kattavat annin viiden miljoonan euron alustavan koon. Lokakuun lopussa saimme rahoittajiltamme kovenanttipoikkeukset vuoden 2026 lopun testauspäivän ja sen lähiajan osalta. Sijoittajasitoumusten kovenanttipoikkeusta koskenut ehto on siten täyttynyt. Sitoumukset ovat edelleen voimassa tietyin tavanomaisin ehdoin, ja annin toteuttaminen edellyttää ylimääräisen yhtiökokoksen antamaa valtuutusta sekä hallituksen päätöstä.

Lamorin Kilpilahden laitos on Suomen ensimmäinen teollisen mittakaavan laitos muovin kemialliseen kierrätykseen. Ensimmäinen tuotettu uusioöljy osoittaa käytännössä, että laitoksessa voidaan muuntaa muovijätettä uusioöljyksi. Ensimmäisen öljyn tuottaminen, pidemmät yhtäjaksoiset ajot ja kaupallisen tuotannon saavuttaminen ovat kuitenkin erillisiä vaiheita. Keskitymme nyt prosessin vakaan toiminnan ja tuotteen tasaisen laadun varmistamiseen.

Syyskuun 29. päivitetty ohjeituksemme vuodelle 2026 säilyy ennallaan. Arvioimme liikevaihdon olevan 65–75 miljoonaa euroa ja oikaistun liikevoiton jäävän merkittävästi edellisvuotta alemmaksi. Loppuvuoden painopisteemme ovat osakeannin toteuttaminen, asiakashankkeiden edistäminen tilauksiksi ja toimituksiksi sekä Kilpilahden uusioöljylaitoksen hallittu ylösajo.

Fred Larsen, toimitusjohtaja
Lamor Corporation Oyj

Taloudellinen katsaus

Heinä–syyskuu 2026

Konsernin liikevaihto katsauskaudella oli 17,5 miljoonaa euroa (22,1). Laskua vertailukaudesta oli 20,7 %. Kuwaitissa käynnissä oleva maanpuhdistushanke, Kanadaan ja Kazakstaniin toimitettavat laitekaupat sekä Etelä-Amerikan maanpuhdistus- ja palveluprojektit olivat merkittävimmät yksittäiset heinä-syyskuun liikevaihtoon vaikuttaneet hankkeet. Kuwaitin maanpuhdistushankkeen tuloutettu liikevaihto vuoden kolmannella neljänneksellä oli 4,6 miljoonaa euroa (7,4).

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli -0,4 miljoonaa euroa (1,6) ja -2,4 % kauden liikevaihdosta (7,4 %). Kolmas vuosineljännes oli haastava, mikä johtui pääosin Lähi-idän ja Euroopan asiakaspäätösten viivästymisistä ja siitä seuranneesta odotettua alhaisemmasta liikevaihdosta. Kustannussäästöohjelma on edennyt suunnitellusti. Säästöt eivät kuitenkaan riitä kompensoimaan siirtyneen liikevaihdon vaikutusta kannattavuuteen.

Katsauskauden aikana saatujen uusien tilausten arvo oli 4,8 miljoonaa euroa (17,3). Merkittävimmät tilaukset saatiin Euroopasta ja Aasiasta.

Tammi–syyskuu 2026

Konsernin liikevaihto katsauskaudella oli 51,8 miljoonaa euroa (62,2). Laskua vertailukaudesta oli 16,8 %. Kuwaitissa käynnissä oleva maanpuhdistushanke ja Intiaan, Arabiemiraatteihin ja Eurooppaan toimitettavat laitekaupat sekä Etelä-Amerikan maanpuhdistus- ja palveluprojektit olivat merkittävimmät yksittäiset tammi-syyskuun liikevaihtoon vaikuttaneet hankkeet. Kuwaitin maanpuhdistushankkeen tuloutettu liikevaihto tammi-syyskuussa oli 15,8 miljoonaa euroa (18,2). Hankkeen tuloutuksen odotetaan olevan vuoden toisella puoliskolla alhaisemmalla tasolla kuin vuoden ensimmäisellä puoliskolla.

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 0,1 miljoonaa euroa (4,4) ja 0,1 % kauden liikevaihdosta (7,0 %). Katsauskauden liikevoitto jäi ennakoitua alhaisemmaksi johtuen pääosin Lähi-idän ja Euroopan asiakaspäätösten viivästymisistä ja siitä seuranneesta odotettua alhaisemmasta liikevaihdosta. Yhtiön kiinteät kulut olivat katsauskaudella neljä miljoonaa euroa vertailukautta pienemmät. Kannattavuutta tullaan parantamaan yhtiön ensimmäisellä vuosipuoliskolla jatkamilla tehostamistoimilla, jotka ovat sisältäneet henkilöstövähennyksiä, säästöjä ulkoisten palveluiden käytössä sekä yleisen kustannustehokkuuden parantamista. Kokonaisuudessaan yhtiö tavoittelee vuositasolla 8 miljoonan euron kustannussäästöjä vuoden 2026 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2024 tasoon.

Tilauskanta oli kauden lopussa 35,0 miljoonaa euroa (82,6). Katsauskauden aikana saatujen uusien tilausten arvo oli 24,8 miljoonaa euroa (65,2). Tähän sisältyy monivuotisen palveluprojektin uudelleenkilpailutuksen takia tehty 7,3 miljoonan euron negatiivinen korjaus toisen vuosineljänneksen aikana saatuihin tilauksiin. Merkittävimmät tilaukset olivat noin 2,5 miljoonan euron arvoinen ympäristönsuojeluteknologiatilaus Kazakstaniin ja yhteensä yli 2 miljoonan euron arvoiset ympäristönsuojeluteknologiatilaukset Suomen hyvinvointialueilta. Lisäksi yhtiö sai useita yli miljoonan euron arvoisia tilauksia Perusta, Kiinasta, Arabiemiraateista ja muualta Euroopasta.

Taloudellinen asema

Lamor tiedotti 17. heinäkuuta solmineensa uudet seniorirahoitussopimukset aiemmin ilmoitettujen suunnitelmien mukaisesti. Uuden järjestelyn puitteissa Lamor uudelleenrahoitti omat sekä Lamor Recycling Oy:n olemassa olevat pankkilainat ja takausjärjestelyt yhteensä 60 miljoonan euron arvosta ja hankki 15 miljoonan euron lisärahoituksen käyttöpääomatarpeidensa sekä Lamor Recycling Oy:n laitosinvestoinnin rahoittamiseksi. Lisäksi vihreän joukkovelkakirjalainan lopullista eräpäivää pidennettiin 24.8.2028 saakka. Uusien seniorirahoitusjärjestelyjen jälkiehtona Lamor aikoo toteuttaa vähintään viiden miljoonan euron osakeannin 15.12.2026 mennessä. Osakeannin toteuttamisen aiesuunnitelmasta yhtiö on tiedottanut erikseen katsauskauden päättymisen jälkeen 23.10.2026. Seniorivelkoja käsitellään taseessa lyhytaikaisina velkoina, kunnes osakeanti on toteutunut ja ehdollisuus siten poistunut.

Lamorin senioriehtoinen vihreä joukkovelkakirjalaina sekä vieraan pääoman ehtoiset senior-etusijalla olevat rahoitussopimukset sisältävät tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka liittyvät muun muassa konsernin kannattavuuteen (oikaistu EBITDA) sekä emoyhtiön ja Lamor Recycling Oy:n minimilikviditeettitasoon. Kovenanttiehdot täyttyivät tarkasteluhetkellä 30.9.2026.

Tunnusluvut

Tuhatta euroa (ellei mainittu toisin)	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto	17 492	22 070	51 791	62 229	90 243
Käyttökate (EBITDA)	152	2 235	1 613	6 155	9 478
EBITDA %	0,9 %	10,1 %	3,1 %	9,9 %	10,5 %
Oikaistu EBITDA	279	2 297	2 259	6 404	9 821
Oikaistu EBITDA %	1,6 %	10,4 %	4,4 %	10,3 %	10,9 %
Liikevoitto /-tappio (EBIT)	-550	1 562	-591	4 131	6 197
Liikevoitto /-tappio (EBIT) %	-3,1 %	7,1 %	-1,1 %	6,6 %	6,9 %
Oikaistu liikevoitto /-tappio (EBIT)	-423	1 624	55	4 385	6 545
Oikaistu liikevoitto /-tappio (EBIT) %	-2,4 %	7,4 %	0,1 %	7,0 %	7,3 %
Tilikauden tulos	-1 751	426	-4 020	346	-3 434
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	-0,06	0,01	-0,15	0,01	-0,13
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	-0,06	0,01	-0,15	0,01	-0,13
Oman pääoman tuotto (ROE) %	-3,3 %	0,7 %	-7,4 %	0,6 %	-5,7 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	-0,4 %	1,3 %	-0,5 %	3,4 %	5,3 %
Omavaraisuusaste %	32,3 %	35,7 %	32,3 %	35,7 %	35,4 %
Nettovelkaantumisaste %	129,9 %	86,8 %	129,9 %	86,8 %	86,2 %
Nettokäyttöpääoma	39 872	46 071	39 872	46 071	35 858
Saadut tilaukset	4 804	17 291	24 840*	65 153	77 513
Tilauskanta	35 034*	82 588	35 034*	82 588	65 012
Henkilökunta katsauskauden lopussa	573	562	573	562	552
Henkilökunta keskimäärin katsauskauden aikana	582	543	567	596	590

** Kuluvan tilikauden saatujen tilausten määrää ja tilauskantaa on Q3/2026-raportin yhteydessä korjattu alaspäin. Syynä on Q2 aikana saatu 7,3 miljoonan euron arvoinen monivuotinen palveluprojektin tilaus, joka uudelleen kilpailutetaan loppuvuonna, ja on siksi otettu pois saatujen tilausten arvosta ja tilauskannasta.*

Näkymät loppuvuoteen 2026

Lamorin kohdemarkkinoiden pitkän aikavälin kysyntää tukevat kiristyneet ympäristövaatimukset ja kasvavat ympäristöriskit, jotka ohjaavat investointeja ympäristönsuojeluun, maanpuhdistukseen ja ennallistamiseen sekä kiertotalousratkaisuihin.

Lyhyellä aikavälillä geopoliittinen tilanne ja talouden epävarmuus vaikuttavat asiakkaiden päätöksentekoon, ja suurten hankkeiden ajoitukseen liittyy merkittävää epävarmuutta.

Ohjeistus vuodelle 2026 (päivitetty 29.9.2026)

- Liikevaihdon arvioidaan olevan 65–75 miljoonaa euroa (2025: 90,2 milj. eur)
- Oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan merkittävästi edellisvuotta alemmalla tasolla (2025: 6,5 milj. eur)

Taustaoletukset (päivitetty 29.9.2026)

Arviot loppuvuoden painotuksista sekä liikevaihdon että kannattavuuden osalta eivät näytä toteutuvan. Asiakaspäätökset näyttävät siirtyvän seuraavalle kalenterivuodelle. Myöskään arviot myynnin, katteiden ja tehokkuuden parantamiseen tähtäävistä toimenpiteistä eivät riittävästi tue liikevaihtoa ja kannattavuutta vuoden jälkipuoliskolla.

Uusioöljyn tuotannon ylösajoon ja lopputarkastukseen liittyvät Turvallisuus- ja kemikaaliviraston (Tukes) viimeistelytoimenpiteet on toteutettu.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Lamor julkisti 1.10.2026 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanon. Nimitystoimikunnan jäseniksi nimitettiin Petter Larsen (toimitusjohtaja, Larsen Family Corporation Oy), Juuso Puolanne (sijoitusjohtaja, Suomen Teollisuussijoitus Oy), Juulia Kurunsaari (lakiasiainjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen) ja Mika Ståhlberg (hallituksen puheenjohtaja, Lamor Corporation Oyj). Toimikunnan puheenjohtajaksi valittiin Petter Larsen.

Kilpilahden uusioöljylaitos

Lamor tiedotti 19.10.2026 lehdistötiedotteella, että Lamor Recyclingin Kilpilahden uusioöljylaitoksella havaittiin samana päivänä paikallista lämmönkehitystä, joka johti pieneen palonalkuun. Laitoksen oma henkilökunta sammutti palonalun välittömästi. Henkilövahinkoja ei aiheutunut, eikä laitoksessa havaittu näkyviä vaurioita. Tiedotteen julkaisuhetkellä prosessia jäähdytettiin. Yhtiö kertoi, että käyttöönottoa jatketaan tarvittavien tarkastusten ja korjaavien toimenpiteiden jälkeen.

Lamor tiedotti 20.10.2026 lehdistötiedotteella, että Kilpilahden uusioöljylaitos tuotti ensimmäistä kertaa uusioöljyä 19.10.2026. Laitoksen ensimmäinen tuotantolinja on suunniteltu tuottamaan noin 6 000 tonnia sertifioitua uusioöljyä vuodessa.

Lamor tiedotti 30.10.2026, että laitoksen ylösajoa oli jatkettu ja laitos oli tuottanut uusioöljyä 29.10. iltapäivästä lähtien. Tarkastuksessa palonalun syyksi oli todettu pienikaasuvuoto, joka oli korjattu. Yhtiö kertoi ylösajon etenevän vaiheittain ja seuraavien vaiheiden keskittyvän tuotteen tasalaatuisuuden varmistamiseen ja prosessin pidempiaikaisen toiminnan varmistamiseen.

Osakeanti ja rahoituskovenantit

Lamor tiedotti 23.10.2026 sisäpiiritiedotteella harkitsevansa suunnattua osakeantia, jolla vahvistettaisiin yhtiön omaa pääomaa yhteensä vähintään 5 miljoonalla eurolla ennen annin kulujen vähentämistä. Osakeanti suunnattaisiin hallituksen määrittämälle joukolle kotimaisia sijoittajia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen. Larsen Family Corporation Oy on sitoutunut osallistumaan osakeantiin 2 miljoonan euron sijoituksella. Suomen Teollisuussijoitus Oy, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas, Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö ja Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva ovat sitoutuneet osallistumaan osakeantiin yhteensä 3 miljoonan euron sijoituksella. Sitoumukset vastaavat yhteensä 100 prosenttia osakeannin alustavasta kokonaismäärästä.

Samassa tiedotteessa yhtiö kertoi neuvottelevansa rahoittajiensa kanssa eräistä rahoituskovenanttipoikkeuksista 31.12.2026 testauspäivän ja sen lähiajan osalta. Yhtiö tiedotti 30.10. pörssitiedotteella saaneensa kyseiset rahoituskovenanttipoikkeukset, jotka astuivat voimaan välittömästi. Sijoittajasitoumuksiin liittynyt kovenanttipoikkeusta koskenut ehto on siten täyttynyt, ja sitoumukset ovat voimassa tietyin tavanomaisin ehdoin.

Ylimääräinen yhtiökokous

Lamor julkaisi 23.10.2026 kutsun ylimääräiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään 13.11.2026 klo 10.00 Suomen aikaa ilman kokouspaikkaa reaaliaikaisen etäyhteyden välityksellä. Hallitus ehdottaa, että ylimääräinen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista, jossa annettavien osakkeiden määrä voi olla yhteensä enintään 10 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 36,4 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ehdotushetkellä.

Taloudellisen tiedottamisen aikataulu 2027

Lamor julkaisee taloudelliset katsaukset vuonna 2027 seuraavasti:

- Tilinpäätöstiedote tilikaudelta 2026: torstaina 25.2.2027
- Liiketoimintakatsaus tammi–maaliskuu 2027: torstaina 6.5.2027
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 2027: torstaina 29.7.2027
- Liiketoimintakatsaus tammi–syyskuu 2027: torstaina 4.11.2027

Lamorin vuosikertomus vuodelta 2026 (yritysesittely, hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös, selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportti) julkaistaan yhtiön verkkosivuilla viimeistään torstaina 1.4.2027.

Varsinainen yhtiökokous on alustavasti suunniteltu pidettäväksi 22.4.2027. Kokouksen kutsuu koolle myöhemmin Lamorin hallitus.

Porvoossa 6.11.2026

Lamor Corporation Oyj

Hallitus

Lisätietoja

Lamor Corporation Oyj:

Fred Larsen, toimitusjohtaja,
fred.larsen@lamor.com
+358 40 090 6311

Nalle Stenman, talousjohtaja,
nalle.stenman@lamor.com
+358 40 566 8918

Lamorin liiketoimintakatsaus tammi–syyskuu 2026

Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto	**51 791**	**62 229**	**90 243**
Materiaalit ja palvelut	-31 976	-32 737	-49 964
Liiketoiminnan muut tuotot	436	169	160
Henkilöstökulut	-13 185	-15 840	-20 335
Liiketoiminnan muut kulut	-5 836	-7 929	-10 988
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	384	262	362
Käyttökate (EBITDA)	**1 613**	**6 155**	**9 478**
Poistot ja arvonalentumiset	-2 204	-2 024	-3 281
Liikevoitto (EBIT)	**-591**	**4 131**	**6 197**
Rahoitustuotot	251	707	719
Rahoituskulut	-4 237	-4 896	-6 035
Tulos ennen veroja	**-4 576**	**-58**	**882**
Verot	556	404	-4 316
Katsauskauden tulos	**-4 020**	**346**	**-3 434**
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	-4 085	219	-3 621
Määräysvallattomille omistajille	64	128	187
Osakekohtainen tulos			
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,15	0,01	-0,13
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,15	0,01	-0,13
Katsauskauden tulos	**-4 020**	**346**	**-3 434**
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:			
Muuntoerot	1 147	-5 501	-5 760
Muut erät	-	-	-22
Katsauskauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	**1 147**	**-5 501**	**-5 782**
Konsernin laaja tulos yhteensä	**-2 873**	**-5 155**	**-9 216**
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	-2 937	-5 283	-9 400
Määräysvallattomille omistajille	64	128	184

Konsernin tase

Tuhatta euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	18 228	18 396	18 381
Aineettomat oikeudet	14 684	9 055	10 634
Aineelliset hyödykkeet	43 294	31 391	35 543
Käyttöoikeusomaisuuserät	2 623	2 420	2 792
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	2 046	1 751	1 668
Pitkäaikaiset lainasaatavat	1 343	1 066	878
Sijoitukset muihin osakkeisiin	411	411	411
Laskennalliset verosaamiset	7 404	8 523	5 791
Pitkäaikaiset varat yhteensä	**90 032**	**73 014**	**76 098**
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	9 461	12 023	10 216
Myyntisaamiset	22 576	19 389	23 278
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	33 193	40 204	31 918
Muut saamiset	6 477	14 951	10 927
Lyhytaikaiset sijoitukset	0	11	8
Rahat- ja pankkisaamiset	5 937	11 775	8 988
Lyhytaikaiset varat yhteensä	**77 644**	**98 353**	**85 335**
Varat yhteensä	**167 676**	**171 367**	**161 433**

Tuhatta euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	3 866	3 866	3 866
Muuntoerot	-2 557	-3 446	-3 704
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	44 310	44 303	44 310
Kertyneet voittovarat	7 266	14 970	11 382
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	**52 885**	**59 694**	**55 854**
Määräysvallattomien omistajien osuus	1 750	1 540	1 610
Oma pääoma yhteensä	**54 636**	**61 234**	**57 464**
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat ja lainat	13 444 *	40 861	15 042
Vuokrasopimusvelat	2 169	2 044	2 073
Varaukset	77	-	-
Laskennalliset verovelat	5 418	4 917	5 133
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	602	521	550
Pitkäaikaiset velat yhteensä	**21 711**	**48 343**	**22 797**
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat ja lainat	58 503 *	20 254	39 208
Vuokrasopimusvelat	541	442	786
Varaukset	452	598	696
Ostovelat	18 147	19 177	20 081
Sopimukseen perustuvat velat	5 302	4 255	6 123
Muut lyhytaikaiset velat	8 385	17 065	14 277
Lyhytaikaiset velat yhteensä	**91 330**	**61 790**	**81 172**
Velat yhteensä	**113 040**	**110 133**	**103 969**
Oma pääoma ja velat yhteensä	**167 676**	**171 367**	**161 433**

***** *Lamorin 17.7.2026 sopimien seniorirahoitusjärjestelyiden jälkiehtona on vähintään viiden miljoonan euron osakeannin toteuttaminen 15.12.2026 mennessä. Näitä seniorivelkoja käsitellään lyhytaikaisina velkoina kunnes osakeanti on toteutunut ja ehdollisuus siten poistunut.*

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liiketoiminnan rahavirta			
Katsauskauden tulos	**-4 020**	**346**	**-3 434**
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	2,204	2 024	3 281
Rahoitustuotot ja -kulut	3,985	4 189	5 315
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	-6	-10	-10
Osakkuusyhtiöiden tulos	-384	-262	-362
Verot	-556	-404	4 316
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	1	-145	-521
Oikaisut yhteensä	**5,245**	**5 392**	**12 020**
Käyttöpääoman muutokset			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	3,878	8 682	15 577
Vaihto-omaisuuden muutos	756	1 947	3 986
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-8,110	-7 180	-7 480
Käyttöpääoman muutos	**-3 477**	**3 449**	**12 084**
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	**-2 252**	**9 187**	**20 670**
Maksetut korot	-2,776	-3 863	-3 942
Saadut korot	81	77	100
Muut rahoituserät	-2,479	-1 422	-2 274
Maksetut verot	-915	-2 020	-1 496
Liiketoiminnan nettorahavirta	**-8 341**	**1 959**	**13 058**
Investointien rahavirta			
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-	-3	-74
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-13,521	-12 134	-20 163
Saadut avustukset	635	876	1 277
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	75	18	32
Myönnetyt lainat	-21	-119	-134
Lainasaamisten takaisinmaksut	312	43	212
Investointien nettorahavirta	**-12 521**	**-11 318**	**-18 849**
Rahoituksen rahavirta			
Lainojen nostot	37,580	7 420	2 031
Lainojen takaisinmaksut	-19,262	-2 609	-3 374
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-507	-528	-703
Vähemmistöjen hankinta	-	-	-
Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille	-	-	-26
Rahoituksen nettorahavirta	**17 811**	**4 283**	**-2 072**
Rahavarojen muutos	**-3 050**	**-5 076**	**-7 863**
Rahavarat tilikauden alussa	**8 988**	**16 851**	**16 851**
Rahavarat tilikauden lopussa	**5 937**	**11 775**	**8 988**

Laadintaperiaatteet

Tämä liiketoimintakatsaus ei ole IAS 34 *Osavuosikatsaukset* -standardin mukainen osavuosikatsaus. Noudatetut laadintaperiaatteet ovat kuitenkin yhtenevät konsernin viimeisimmässä tilinpäätöksessä noudatettujen periaatteiden kanssa.

Yhtiö noudattaa arvopaperimarkkinalain mukaista puolivuosiraportointia, minkä lisäksi yhtiö julkistaa vuoden kolmen ja yhdeksän ensimmäisen kuukauden osalta liiketoimintakatsaukset. Liiketoimintakatsauksissa esitetään konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat keskeiset tiedot.

Liiketoimintakatsauksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

Avainlukujen laskentakaavat

Tunnusluku		Laskentakaava	
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	
Käyttökate (EBITDA) %	=	$\frac{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	=	Raportoitu EBITDA + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot-/kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut	
Oikaistu käyttökate (EBITDA) %	=	$\frac{\text{Raportoitu EBITDA + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot-/kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Liikevoitto (EBIT)	=	Katsauskauden voitto ennen rahoituseriä ja veroja.	
Liikevoitto (EBIT) %	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot-/kulut+ liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut	
Oikaistu liikevoitto (EBIT) %	=	$\frac{\text{Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot-/kulut+ liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100

Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	=	$\frac{\text{Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden voitto}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä}}$	x 100
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa		$\frac{\text{Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden voitto}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä sisältäen potentiaaliset osakkeet}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$	x 100
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Katsauskauden voitto}}{\text{Oma pääoma keskimäärin kauden aikana}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + rahoitustuotot ja -kulut}}{\text{Oma pääoma keskimäärin + korolliset rahoitusvelat keskimäärin}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Pitkäaikaiset korolliset velat + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset korolliset velat + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat – Rahat ja pankkisaamiset – Rahoitusarvopaperit - Pitkä- ja lyhytaikaisten varojen sijoitukset}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Nettokäyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + Korottomat lyhytaikaiset saamiset - Korottomat lyhytaikaiset velat, poislukien varaukset	
Saadut tilaukset	=	Katsauskauden aikana saatujen asiakastilausten yhteenlaskettu arvo.	
Tilauskanta	=	Tulevaisuudessa toimitettavien asiakastilausten yhteenlaskettu arvo	
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä katsauskauden aikana	=	Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä edellisen katsauskauden lopussa sekä jokaisen raportointikauden kalenterikuukauden lopussa.	