

Vuosikertomus 2025



lemonsoft ●

Sisällysluettelo



Vuosikatsaus

Lemonsoft – suomalainen SaaS-ohjelmistoyhtiö
Vuosi 2025 Lemonsoftilla
Toimitusjohtajan katsaus
Strategiset painopisteet

3
4
5
6



Henkilöstö ja hallinto

Henkilöstö ja vastuullisuus
Hallinto



Tilikausi

9 Hallituksen toimintakertomus
10 Tunnusluvut ja laskentakaavat
Konsernitilinpäätös, IFRS
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus
Tietoja osakkeenomistajille

11
19
22
50
61
65

Lemonsoft – suomalainen SaaS-ohjelmistoyhtiö

Liiketoiminta

Lemonsoft on suomalainen ohjelmistoyhtiö, joka suunnittelee, kehittää ja toimittaa toiminnanohjauksen ohjelmistoratkaisuja asiakkaidensa liiketoimintaprosessien ja hallinnon tueksi. Ohjelmistotuotteiden ja niihin liittyvien palveluiden laaja kokonaisuus mahdollistaa asiakkaille kokonaisvaltaisen palvelun.

Standardimuotoiset ja skaalautuvat ohjelmistoratkaisut toimitetaan pääasiassa pilvipalveluna SaaS-mallilla, jossa asiakkaat maksavat ohjelmiston käytöstä kuukausittaista palvelumaksua. Lemonsoft toimii ERP-ohjelmistomarkkinalla pääasiassa pienten ja keskisuurten yritysten palveluntarjoajana.

Asiakaskunnan ydin koostuu erityisesti teollisuuden sekä tukku- ja erikoistavarakaupan yrityksistä, joille Lemonsoft pystyy tarjoamaan kokonaisvaltaisimman ratkaisun. Lisäksi yhtiöllä on asiakkaita asiantuntija- ja palvelutoimialalla, rakentamisessa sekä tilitoimistoissa. Pitkäaikaiset asiakassuhteet ja laaja asennettu kanta muodostavat vakaan ja ennustettavan perustan liiketoiminnalle.

Kilpailuetumme

Syvä ja laaja kokonaisuus: asiakkaat voivat koota tarpeeseensa sopivan kokonaisuuden yhden toimittajan ratkaisukokonaisuudesta.

Vahva hinta-laatusuhde: selkeä arvo sekä käyttöönottossa että jatkuvassa käytössä.

Korkeatasoinen palvelu: käyttöönotto ja asiakastuki ovat keskeinen osa asiakaskokemusta.

Ratkaisumme

Toiminnanohjausjärjestelmä (ERP)
 Talous- ja henkilöstöhallinto
 Työajanseuranta
 Laskun elinkaaren hallinta

29,5 M€
 (2024: 28,9)

Liikevaihto

23,6 %
 (2024: 22,3)

Oikaistu liikevoitto -%

193
 (2024: 228)

Asiantuntijaa



Vuosi 2025 Lemonsoftilla

Lemonsoft saattoi päätökseen merkittävän murrosvaiheen vuonna 2025. Teknologia-alustat uudistui-
vat, strategia kirkastui ja organisaatio vahvistui kannattavan kasvun tukemiseksi.

Azure-siirtymän viimeistely

Vuoden alussa etenimme merkittävässä tek-
nologiamuutoksessa, kun Lemonsoftin SaaS-
palvelun siirtymää omasta konesaliympäristöstä
Microsoft Azure -pilveen vietiin päätökseen.

Siirtymän tavoitteena oli parantaa suorituskykyä,
skaalautuvuutta, tietoturvaa ja automatisointia.
Projekti sisälsi kaikkien asiakasympäristöjen
migraation sekä vanhan infrastruktuurin hallitun
alasajon.

Uuden pilviympäristön käyttöönotto

Azure-siirtymä saatettiin loppuun kevään aikana,
ja uusi pilviympäristö otettiin täysimääräisesti
käyttöön. Muutos vahvisti kykyämme tarjota
luotettavia ja turvallisia pilvipalveluita asiakkail-
lemme.

Kevään aikana käynnistimme valmistelut organi-
saation ja johtamismallin kehittämiseksi strategia-
työn tueksi.

Strategiatyö ja tuotekehitys

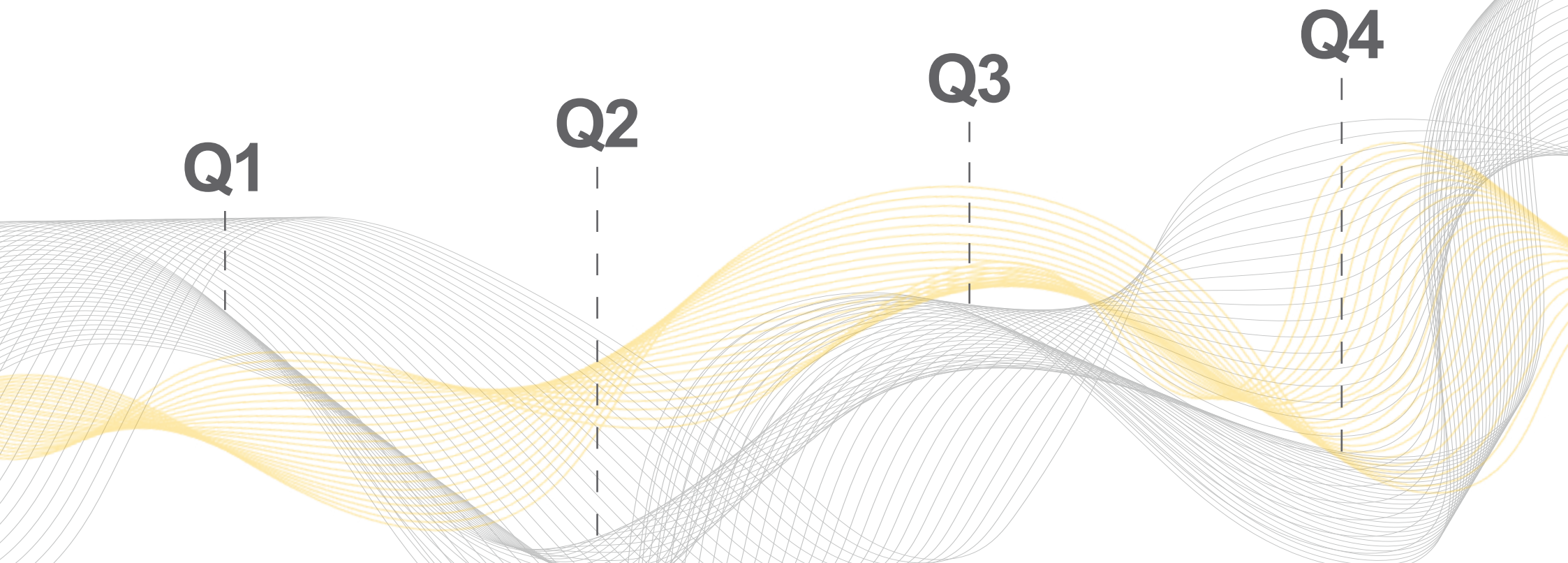
Vuoden toisella puoliskolla keskityimme stra-
tegiatyön viimeistelyyn sekä tuotekehityksen
painopisteisiin.

Jatkoimme panostuksia selainpohjaisen Lemon
Online-tuotteen kehittämiseen ja vauhditimme
tekoälyn hyödyntämistä tuotteissa ja asiakkaiden
työnkuluissa. Tekoälyä hyödynnettiin myös tuote-
kehityksessä ja sisäisissä prosesseissa työn su-
juvoittamiseksi ja tuottavuuden parantamiseksi.

Strategia ja organisaatio

Marraskuussa 2025 julkistimme päivitetyn stra-
tegian, joka keskittyy markkinajohtajuuteen teol-
lisuudessa ja tukkukaupassa sekä kannattavaan
kasvuun. Hallitus asetti strategiakaudelle 2026-
2028 tavoitteeksi oikaistun liikevoiton keskimää-
räisen 25 prosentin vuotuisen kasvun.

Loppuvuonna laajensimme johtoryhmäämme,
kun myyntijohtaja Jarno Lehtikainen ja tuotehal-
lintajohtaja Kari Yli-Hakuni liittyivät johtoryhmään
vahvistamaan strategian toimeenpanoa sekä kauppal-
ista ja tuotehallinnallista fokusta. Lisäksi selkeytimme
asiakaspalvelumallia ja vastuunjakoa asiakaskoke-
muksen ja toimituskyvykkyyden parantamiseksi.



Toimitusjohtajan katsaus

Strategian kirkastaminen luo perustan kannattavalle kasvulle

Vuonna 2025 vahvistimme edellytyksiä kannattavalle kasvulle. Teknologia- ja alustasiirrot valmistuivat, ja toteutimme organisaatiomuutoksia strategian toimeenpanon tukemiseksi. Markkinatilanteen epävarmuudesta huolimatta jatkuvan liikevaihdon osuus kasvoi vuoden aikana selvästi ja oli vuoden lopussa 85,2 % liikevaihdosta. Myynti kehittyi vaihtelevasti vuoden aikana, mutta loppuvuonna saimme jälleen parempaa otetta erityisesti avaintoimialoissamme.

Liiketoimintaympäristön kehitys

Avaintoimialoillamme teollisuudessa ja tukku-kaupassa markkinatilanne jatkui vuonna 2025 varovaisena, ja epävarmuus näkyi asiakkaiden päätöksenteon rytmissä. Loppukeväästä teollisuudessa nähtiin viennin vetämänä myönteisiä merkkejä, mutta kesän ja alkusyksyn aikana kokonaiskuva pysyi varovaisena. Myynnillisesti kesä oli odotuksia heikompi, mutta loppuvuonna myynti parani erityisesti teollisuuteen suunnattujen toimenpiteiden ansiosta.



Vuonna 2025 vahvistimme edellytyksiä kannattavalle kasvulle.

Alpo Luostarinen

Toiminnan kehittämisessä painotimme vuoden aikana toimituskyvykkyyden ja asiakaskokemuksen parantamista. Kehitimme toimintamalleja erityisesti käyttöönoton ja asiakaspalvelun osalta sekä aloimme hyödyntää systemaattisemmin dataa tekemisen ohjauksessa uuden myyntijohdon myötä. Asiakaspoistuma (revenue churn) oli koko vuoden osalta 6,3 %, ja kehitys parani vuoden toisella puoliskolla verrattuna alkuvuoteen. Nykyasiakaskannan jatkuvan liikevaihdon pysyvyys (NRR) oli vuoden lopussa 98,2 %, mikä viittaa asiakaskannan vakaantumiseen haastavasta markkinatilanteesta huolimatta.

Teknologiset investoinnit ja tuotekehitys

Vuoden aikana toteutetut alustasiirrot loivat vahvan perustan strategian toteuttamiselle. Ne parantavat suorituskykyä ja skaalautuvuutta, tukevat kustannustehokasta kapasiteetin hallintaa ja mahdollistavat nopeamman kehitystahdin. Loppuvuonna painopiste siirtyi entistä selkeämin uusien toiminnallisuuksien ja käytettävyyden kehittämiseen sekä niiden tuomiseen asiakkaille jatkuvan julkaisun myötä aiempaa nopeammin.

Etenimme myös tekoälyn hyödyntämisessä: tavoitteena on tehostaa omaa toimintaamme erityisesti tuotekehityksessä sekä tuoda tekoäly osaksi asiakkaiden arkea konkreettisten tuottavuushyötyjen saavuttamiseksi.

Strategiapäivitys ja sen merkitys

Loppuvuonna päivitimme strategiaamme ja kirkastimme fokustamme. Keskitymme nyt entistä vahvemmin teollisuuteen ja tukkukauppaan, joissa tavoittelemme markkinajohtajuutta toimialakohtaisten prosessien, vahvan lokalisaation sekä korkealaatuisen käyttöönoton ja asiakastuen avulla. Strategiapäivitys on tärkeä askel, sillä se auttaa kohdentamaan investoinnit, kehitystyön ja myynnin niihin osa-alueisiin, joissa näemme parhaat edellytykset markkinaosuuden kasvattamiseen ja asiakasarvon lisäämiseen.

Strategia nojaa neljään fokusalueeseen: markkinajohtajuuden vahvistamiseen teollisuudessa ja tukkukaupassa, tuotealueidensa johtavien ratkaisujen kehittämiseen, tehokkaaseen ja yhtenäiseen organisaatioon sekä arvoa luoviin yritysostoihin. Jokainen fokusalue luo osaltaan edellytyksiä pitkäjänteiselle kannattavalle kasvulle.

Katse tulevaan

Lemonsoft on siirtymässä uuteen vaiheeseen teknologia- ja organisaatiomuutosten jälkeen. Päivitetty strategia antaa meille aiempaa selkeämmän suunnan ja mahdollistaa keskittymisen niihin kokonaisuuksiin, joissa voimme tuottaa eniten arvoa asiakkaillemme ja omistajillemme. Vuoteen 2026 lähdemme selkeällä fokuksella: tavoitteena on markkinaosuuden kasvattaminen valituissa segmenteissä sekä orgaanisesti että yritysostoin, kannattava kasvu, korkea asiakastytyväisyys ja vahva toimituskyvykkyys sekä tekoälyn tuominen käytännönläheisesti osaksi asiakkaiden arkea.

Toimitusjohtaja Alpo Luostarinen

Strategiset painopisteet

Vuonna 2025 tarkennettu strategia kirkastaa Lemonsoftin fokusta. Keskitymme niihin markkinoihin ja kokonaisuuksiin, joissa osaamisemme ja kilpailuetumme on vahvin. Näin voimme saavuttaa kannattavaa ja pitkäjänteistä kasvua. Strategia ohjaa kehityspanoksiamme, resurssien kohdentamista ja päätöksentekoa koko konsernissa.



Strategiset painopisteet

Markkinajohtajuus teollisuudessa ja tukkukaupassa

Teollisuus ja tukkukauppa ovat Lemonsoftin strategiset ydinsegmentit, joissa meillä on vahvin markkina-asema ja parhaat edellytykset kannattavaan kasvuun. Näillä toimialoilla asiakkaiden tarpeet ovat monimutkaisia, prosessit kriittisiä ja järjestelmien rooli liiketoiminnan sujuvuudessa keskeinen.

Keskittämme kehityspanoksemme ja kaupallisen fokuksemme näihin ydinasiakassegmentteihin, joissa pystymme tarjoamaan laajimman toimialakohtaisen kokonaisuuden. Ratkaisumme tukevat teollisuuden ja tukkukaupan pk-yritysten keskeisiä prosesseja:

- Tuotanto ja logistiikka
- Varastonhallinta
- Talous- ja henkilöstöhallinto

Laajempi pk-sektori saa palvelua toimialariippumattomien tuotteiden kautta:

- Työajanseuranta
- Taloushallinto
- Laskutus

Nämä ratkaisut tukevat myös ydinsegmenttien kilpailukykyä. Mikroyrityksiä palvelemme helppokäyttöisillä itsepalveluratkaisuilla, jotka mahdollistavat nopean käyttöönoton ja kustannustehokkaan ylläpidon.

Selkeä segmentointi mahdollistaa paremman asiakasymmärryksen, kohdennetumman tuotekehityksen sekä myynnin ja palvelumallien terävöittämisen. Resursseja kohdennetaan sinne, missä vaikuttavuus kasvuun ja kannattavuuteen on suurinta.

Laajentuminen uusiin toimialoihin – kuten rakentamiseen, kuljetukseen ja kenttäpalveluihin – tapahtuu valikoivasti ja perustuu todistettuun markkinasopivuuteen



Strategiset painopisteet



Tuotealueensa johtavat ratkaisut

Lemonsoftin tavoitteena on tarjota pk-yrityksille markkinoiden kattavin selainpohjainen toiminnanohjausjärjestelmä, jossa asiakkaat voivat rakentaa tarpeisiinsa sopivan kokonaisuuden yhden tuoteperheen sisällä. Selainpohjaisuus mahdollistaa jatkuvan kehityksen, joustavan käytön ja skaalautuvuuden asiakkaiden liiketoiminnan kasvaessa. Konsernin muut keskeiset tuotteet ovat johtavia omissa kategorioissaan ja täydentävät kokonaisuutta.

Tuotekehityksessä painopiste on LemonOnline-tuotteen kehittämisessä markkinan kattavimmaksi kokonaisratkaisuksi, tekoälyn tuomisessa osaksi asiakkaiden päivittäisiä työnkuluja sekä ratkaisujen helppokäyttöisyyden ja sujuvan käyttöönoton varmistamisessa. Tekoäly mahdollistaa mitattavia tuottavuushyötyjä, kuten manuaalisten työvaiheiden vähentämistä, poikkeamien tunnistamista ja syvällisempää analytiikkaa päätöksenteon tueksi.

Tavoitteena on vahvistaa asemaamme pitkäaikaisena kumppanina, joka tukee asiakkaidensa liiketoimintaa koko järjestelmän elinkaaren ajan.

Yhtenäinen konserni ja resurssien kohdentaminen

Toimimme yhtenäisenä konsernina, jossa strategia, tavoitteen asettaminen ja toimintamallit ohjaavat tekemistä kaikissa liiketoiminnoissa. Yhtenäinen toimintatapa mahdollistaa osaamisen jakamisen, tehokkaan resurssien käytön ja paremman läpinäkyvyyden konsernin sisällä.

Kohdennamme osaamisen ja investoinnit niihin kokonaisuuksiin, joilla on suurin vaikutus kasvuun ja kannattavuuteen. Toimintamallien ja prosessien yhtenäistäminen sekä parhaiden käytäntöjen hyödyntäminen tukevat strategian johdonmukaista toimeenpanoa ja vahvistavat konsernin kykyä skaalata liiketoimintaa hallitusti.

Valikoidut yritysostot kasvun tukena

Yritysostot ovat osa Lemonsoftin kasvustrategiaa, mutta painopiste on strategisesti perustelluissa ja lisäarvoa tuottavissa hankinnoissa. Yritysostojen tavoitteena on täydentää kyvykkyyksiä, vahvistaa valittuja tuotekategorioita ja tukea kasvua ydinliiketoiminnoissa.

Integraatiot toteutetaan hallitusti ja standardoidulla mallilla, joka painottaa kaupallisia synergioita, tuotteiden yhteentoimivuutta ja nopeaa arvonaluontia. Yritysostoja arvioidaan kokonaisvaltaisesti strategisen sopivuuden, synergioiden ja pitkän aikavälin arvonaluonnin näkökulmasta.

Kannattava kasvu ohjaa päätöksentekoa

Strategian toteutusta ohjaavat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja kannattavan kasvun periaate. Hallituksen asettama tavoite – oikaistun liikevoiton keskimääräinen 25 prosentin vuotuinen kasvu – ohjaa päätöksentekoa kaikilla organisaation tasoilla.

Kasvua haemme hallitusti markkinaosuuden kasvattamisen, tehokkaan kustannusohjauksen ja valikoitujen yritysostojen kautta. Taloudelliset tavoitteet toimivat viitekehyksenä investointien priorisoinnille, resurssien kohdentamiselle ja päätöksenteolle kaikilla organisaation tasoilla.

Henkilöstö ja vastuullisuus

Henkilöstö menestyksen perustana

Lemonsoftin menestys perustuu osaavaan ja sitoutuneeseen henkilöstöön sekä yhteistyöhön asiakkaidemme kanssa. Henkilöstön osaaminen ja sitoutuminen ovat keskeisiä tekijöitä strategian toteutamisessa, palveluiden ja tuotteiden kehittämisessä sekä asiakaskokemuksen varmistamisessa.

Panostamme työhyvinvointiin ja joustaviin toimintatapoihin, jotka tukevat pitkäjänteistä tekemistä, tuloksellisuutta ja hallittua kasvua.

Lemonsoft-konsernissa työskenteli vuoden 2025 lopussa 193 henkilöä. Henkilöstömäärä väheni edellisvuoteen verrattuna. Vuoden aikana käytiin muutosneuvottelut, joiden tavoitteena oli turvata pitkän aikavälin kannattava kasvu ja kilpailukyky. Toimimme kahdeksalla paikkakunnalla ympäri Suomen.

Kehittyminen ja työhyvinvointi

Tuemme henkilöstön osaamisen kehittymistä arjen työssä sekä koulutusten kautta. Kehitämme esihenkilötyötä ja johtamisen käytäntöjä varmistaaksemme toimivan yhteistyön ja sujuvan arjen muuttuvassa toimintaympäristössä. Joustavat työskentelymahdollisuudet tukevat työn ja vapaa-ajan yhteensovittamista.

Vuonna 2025 jatkoimme toimitilojen uudistamista useilla paikkakunnilla ja panostimme tilojen toimivuuteen ja viihtyvyyteen.

Vastuullisuus

Vastuullisuus on olennainen osa Lemonsoftin liiketoimintaa ja taapaamme toimia. Toimintaamme ohjaavat eettiset periaatteet, hyvä hallintotapa sekä sovellettavien lakien ja säädösten noudattaminen. Vastuullinen toiminta tukee luottamusta asiakkaiden, henkilöstön ja muiden sidosryhmien kanssa sekä pitkän aikavälin arvонуontia.

Sosiaalinen vastuu

Huolehdimme henkilöstön yhdenvertaisesta kohtelusta, turvallisuudesta työympäristöstä ja osaamisen kehittämisestä. Edistämme avointa ja kunnioittavaa työskulttuuria sekä vastuullisia toimintatapoja kaikessa liiketoiminnassamme.

Tietoturva ja luotettavuus

Tietoturva ja yksityisyyden suoja ovat keskeinen osa Lemonsoftin palveluita. Asiakkaiden liiketoimintakriittisten tietojen suojaaminen on meille ensisijaisen tärkeää, ja kehitämme jatkuvasti tietoturvakäytäntöjämme vastaamaan muuttuvia vaatimuksia ja uhkia. Luotettavat ja turvalliset pilvipalvelut tukevat asiakkaidemme liiketoiminnan jatkuvuutta.

Ympäristövastuu

Pilvipohjaiset ohjelmistoratkaisumme tukevat resurssitehokasta ja digitaalista toimintaa. Omassa toiminnassamme pyrimme vähentämään ympäristövaikutuksia muun muassa hyödyntämällä pilvipalveluja ja kehittämällä energiatehokkaita toimintamalleja.



Hallinto

Johtoryhmän jäsenet



Reeti Saarinen
Operatiivinen johtaja

Kari Yli-Hakuni
Tuotehallintajohtaja

Jarno Lehikoinen
Myyntijohtaja

Janne Tammi
Teknologiajohtaja

Mari Erkkilä
Talousjohtaja

Kari Joki-Hollanti
Kehitysjohtaja

Alpo Luostarinen
Toimitusjohtaja

Hallituksen jäsenet



Christoffer Häggblom
Hallituksen puheenjohtaja



Kari Joki-Hollanti
Hallituksen jäsen



Michael Richter
Hallituksen jäsen,
tarkastusvaliokunnan jäsen



Salla Miettinen-Lähde
Hallituksen jäsen,
tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja



Ilkka Hiidenheimo
Hallituksen jäsen

Hallituksen toimintakertomus

Konsernin perustiedot

Lemonsoft on suomalainen ohjelmistoyhtiö, joka suunnittelee, kehittää ja myy toiminnanohjauksen ohjelmistoratkaisuja asiakkaidensa liiketoimintaprosessien ja hallinnon tehostamiseksi eri osa-alueilla. Yhtiön ohjelmistotuotteiden ja niihin liittyvien palveluiden laaja tuotetarjooma mahdollistaa asiakkaiden kokonaisvaltaisen palvelun. Yhtiön standardimuotoiset ja skaalautuvat ohjelmistoratkaisut toimitetaan pääasiassa pilvipalveluna ja ne perustuvat SaaS-malliin, jossa asiakkaat maksavat ohjelmiston käytöstä kuukausittaista palvelumaksua. Yhtiö toimii ERP-ohjelmistomarkkinalla pääasiassa pienten ja keski suurten yritysten palveluntarjoajana. Yhtiön asiakaskunta koostuu asiakkaista erityisesti teollisuuden, tukku- ja erikoistavarakaupan, asiantuntija- ja palvelutoimialan, rakentamisen ja tilitoimistojen toimialoilta.

Lemonsoft -konsernin muodostavat emoyhtiö Lemonsoft Oyj sekä sen omistamat tytäryhtiöt Metsys Oy, Logentia Oy, Finazilla Oy, Xfer Finland Oy, Finvoicer Group Oy, Atmotics Oy ja Applirent Oy, joista emoyhtiön omistusosuus on 100%, sekä Lixani Oy, josta emoyhtiön omistusosuus on 51%.

Yhtiön osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. Emoyhtiön kotipaikka on Vaasa, ja rekisteröity osoite on Vaasanpuistikko 20 A, 65100 Vaasa.

Vuosi 2025 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi 1,9 % ja oli 29 454 tuhatta euroa (28 911)
- Käyttökate (EBITDA) oli 9 290 tuhatta euroa (7 329), osuus liikevaihdosta 31,5 % (25,3)
- Oikaistu käyttökate oli 8 201 tuhatta euroa (7 522), osuus liikevaihdosta 27,8 % (26,0)
- Liikevoitto (EBIT) oli 7 041 tuhatta euroa (5 404), osuus liikevaihdosta 23,9 % (18,7)
- Oikaistu liikevoitto oli 6 942 tuhatta euroa (6 444), osuus liikevaihdosta 23,6 % (22,3)
- Katsauskauden tulos oli 4 363 tuhatta euroa (4 031), osuus liikevaihdosta 14,8 % (13,9)



Keskeiset tapahtumat tilikaudella

Lemonsoft Oyj tiedotti 28.11.2025 päivitetyn strategian. Päivitetyn strategian tavoitteena on vahvistaa Lemonsoftin pitkän aikavälin kasvua parantamalla tuotekokonaisuuden kilpailukykyä, tehokkuutta ja kannattavuutta sekä selkeyttämällä Yhtiön organisaatiota ja yhtenäistä konsernin toimintamallia.

Yhtiön hallitus on asettanut seuraavan pitkän aikavälin taloudellisen tavoitteen strategiakaudelle, joka päättyy vuoden 2028 lopussa:

Oikaistun liikevoiton keskimääräinen vuosittainen kasvu 25 % vuosina 2025–2028.

Yhtiö aikoo saavuttaa tuloskasvun (1) kasvattamalla markkinaosuutta ydinsegmenteissään, (2) tiukalla kustannuskurilla ja (3) valikoiduilla yritysostoilla. Kasvuinvestointien ja kustannusohjauksen välistä painotusta mukautetaan markkinatilanteen mukaan.

Lemonsoft tiedotti 28.11.2025 vahvistavansa johtoryhmäänsä 1.12.2025 alkaen. Kari Yli-Hakuni on nimitetty tuotehallintajohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Samalla Kari Joki-Hollannin rooli muuttuu tuotejohtajasta kehitysjohtajaksi, mikä mahdollistaa vahvemman keskittymisen pitkäjänteisiin kehityshankkeisiin.

Lemonsoft tiedotti 6.10.2025 vahvistavansa johtoryhmäänsä 8.12.2025 alkaen. Jarno Lehikoinen on nimitetty myyntijohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi.

Lemonsoft Oyj tiedotti 26.5.2025 muutosneuvotteluiden päättymisestä. Lemonsoft Oyj tiedotti 7.4.2025 käynnistävänsä muutosneuvottelut, jotka on saatu päätökseen. Neuvottelut ovat koskeneet Lemonsoft Oyj:n sekä Finvoicer Group Oy:n henkilöstöä. Muutosneuvotteluiden piiriin kuului yhteensä 192 henkilöä. Neuvotteluiden lopputuloksena päätetyistä toimenpiteistä johtuvat henkilöstövähennykset koskevat yhteensä 25 henkilöä ja olennaiset työsuhteen muutokset 6 henkilöä.

Lemonsoft Oyj tiedotti 21.5.2025 aloittavansa varsinaisen yhtiökokouksen 9.4.2025 antaman valtuutuksen perusteella yhtiön omien osakkeiden hankinnan. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 300 000, joka vastaa noin 1,6 prosenttia yhtiön osakkeista. Osakkeiden hankintaan käytetään kuitenkin enintään 2 000 000 euroa.

Lemonsoft Oyj toteutti käänteisen nopeutetun tarjousmenettelyn 14.5.2025 ja hankki 408 864 yhtiön osaketta, jotka mitätöitiin 19.5.2025. Osakkeiden hankintahinta oli noin 2,5 miljoonaa euroa.

Lemonsoft Oyj tiedotti 23.4.2025 Tuomas Koiviston jättävän paikkansa Lemonsoft Oyj:n johtoryhmässä sekä tehtävänsä konsernin kaupallisena johtajana ja Finvoicer Group Oy:n toimitusjohtajana. Lemonsoft Oyj tiedotti käynnistävänsä rekrytointiprosessin konsernin kaupallisen johtajan roolin täyttämiseksi.

Lemonsoft Oyj tiedotti 9.4.2025 omien osakkeiden osto-ohjelman päättymisestä. Lemonsoft Oyj:n hallitus päätti 4.10.2024 aloittaa omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman varsinaiselta yhtiökokoukselta 9.4.2024 saamansa valtuutuksen perusteella. Osto-ohjelman aikana Lemonsoft Oyj hankki yhteensä 168 401 omaa osaketta, joiden kokonaisarvo oli 993 712,83 euroa. Yhtiö maksoi osakkeista keskimäärin 5,9009 euroa osakkeelta. Osakkeet hankittiin Nasdaq First North Growth Market Finland -markkina-paikalla julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Keskeiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Lemonsoft Oyj tiedotti 7.3.2026, että Rite LS SPV AB:n osuus Lemonsoftin kaikista osakkeista ja äänistä, lukuun ottamatta Lemonsoftin hallussa olevia omia osakkeita, on 6.3.2026 tehtyjen osakekauppojen seurauksena ylittänyt 50 prosenttia, ja että Rite LS SPV AB:lle ja sen kanssa yksissä tuumin toimiville Rite Ventures -yhtiöille on tämän johdosta syntynyt arvopaperimarkkinalain mukainen velvollisuus tehdä pakollinen julkinen ostotarjous kaikista Lemonsoftin liikkeeseen laskemista osakkeista ja niihin oikeuttavista arvopapereista.

Lemonsoft Oyj tiedotti 29.1.2026 vahvistavansa johtoryhmäänsä 9.2.2026 alkaen. Reeti Saarinen on nimitetty operatiiviseksi johtajaksi (Chief Operating Officer, COO) ja johtoryhmän jäseneksi.

Lemonsoft Oyj tiedotti 13.2.2026 ostavansa 76 % omistuosuuden teollisuuden hankintaprosesseihin erikoistuneen ohjelmistoyhtiö Jakamo Oy:n osakekannasta. Lemonsoft Oyj ja Jakamo Oy:n omistajat allekirjoittivat kauppakirjan 13.2.2026 ja kaupan täytäntöönpano tapahtui 2.3.2026.

Lemonsoft Oyj tiedotti 20.2.2026 omien osakkeiden osto-ohjelman päättymisestä. Lemonsoft Oyj:n hallitus päätti 21.5.2025 aloittaa omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman varsinaiselta yhtiökokoukselta 9.4.2025 saamansa valtuutuksen perusteella. Osto-ohjelman aikana Lemonsoft Oyj hankki yhteensä 300 000 omaa osaketta, joiden kokonaisarvo oli 1 967 490,23 euroa. Yhtiö maksoi osakkeista keskimäärin 6,5583 euroa osakkeelta. Osakkeet hankittiin Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Emoyhtiön johto

Lemonsoft Oyj:n hallituksessa tilikaudella ovat toimineet Christoffer Häggblom, Kari Joki-Hollanti, Ilkka Hiidenheimo, Salla Miettinen-Lähde ja Michael Richter. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Salla Miettinen-Lähde ja tarkastusvaliokunnan jäsenenä Michael Richter.

Lemonsoft Oyj:n toimitusjohtajana on toiminut Alpo Luostarinen. Lemonsoft Oyj:n johtoryhmän jäsenenä 31.12.2025 ovat Alpo Luostarinen, Kari Joki-Hollanti, Mari Erkkilä, Janne Tammi, Jarno Lehikoinen ja Kari Yli-Hakuni.

Taloudellinen katsaus

Tilikauden tulos 2025

Liikevaihto katsauskaudella oli 29 454 tuhatta euroa (28 911). Liikevaihto kasvoi 543 tuhatta euroa eli 1,9 %. Katsauskauden orgaaninen kasvu oli -1,5 % ja jatkuvan liikevaihdon orgaaninen kasvu oli 1,0 %. Liikevaihdon kasvu tuli suurelta osin Atmotics Oy (2024) ja Applirent Oy (2024) yritysostoista, joiden liikevaihto ei ollut mukana vertailukaudella tammi-kesäkuussa.

SaaS-liikevaihdon osuus oli 75,3 % (71,9), transaktioliikevaihdon osuus 10,1 % (11,4), konsultointi ja muun liikevaihdon osuus 14,6 % (16,7).

Käyttökate oli 9 290 tuhatta euroa (7 329) eli 31,5 % (25,3) liikevaihdesta. Oikaistu käyttökate (oikaisuerät eritelty Vaihtoehtoiset tunnusluvut osiossa) oli 8 201 tuhatta euroa (7 522) eli 27,8 % (26,0) liikevaihdesta. Merkittävimpänä oikaisueränä on esitetty lisäkauppahinnan tuloutus.

Liikevoitto oli 7 041 tuhatta euroa (5 404) eli 23,9 % (18,7) liikevaihdesta. Oikaistu liikevoitto (oikaisuerät eritelty Vaihtoehtoiset tunnusluvut osiossa) oli 6 942 tuhatta euroa (6 444) eli 23,6 % (22,3) liikevaihdesta. Merkittävimpänä oikaisueränä on esitetty lisäkauppahinnan tuloutus.

Katsauskauden tulos oli 4 363 tuhatta euroa (4 031) eli 14,8 % (13,9) liikevaihdesta.

Liiketoiminnan rahavirta oli 8 468 tuhatta euroa (5 353).

Tase, rahoitus ja investoinnit

Taseen loppusumma katsauskauden lopussa oli 48 090 tuhatta euroa (53 862 vuoden 2024 lopussa). Taseen loppusumman lasku johtui suurelta osin omien osakkeiden hankinnasta.

Konsernissa on aktivoitu tuotekehitysmenoja vuoden 2025 aikana 652 tuhatta euroa (804 vertailukaudella 2024). Katsauskauden lopussa konsernin taseessa oli aktivoituja tuotekehitysmenoja yhteensä 2 809 tuhatta euroa (2 734 vuoden 2024 lopussa).

Oma pääoma oli 29 516 tuhatta euroa (32 526 vuoden 2024 lopussa), oma pääoma laski 3 010 tuhatta euroa. Oman pääoman lasku johtui suurelta osin omien osakkeiden hankinnasta.

Omavaraisuusaste oli 61,5 % (60,4 vuoden 2024 lopussa) ja korollista velkaa oli 10 569 tuhatta euroa (10 405 vuoden 2024 lopussa).

Rahavarat katsauskauden lopussa olivat 6 553 tuhatta euroa (7 650 vuoden 2024 lopussa).

Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä 31.12.2025 oli 193 (228) henkilöä. Konsernin henkilöstö jakaantui seuraavasti:

- tuotekehitys 94 henkilöä
- asiakastoiminnot 83 henkilöä
- muut toiminnot yhteensä 16 henkilöä

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Lemonsoft Oyj:n hallitus on perustanut maaliskuussa 2024 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän yhtiön avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, rohkaista johtoa sijoittamaan henkilökohtaisesti yhtiön osakkeisiin, sitouttaa johtohenkilöt yhtiöön sekä tarjota heille kilpailukykyinen palkkiojärjestelmä, jossa osallistujat voivat ansaita osakkeita palkkiona suorituksesta ja omasta sijoituksesta.

Suoriteperusteisessa lisäosakejärjestelmässä 2024-2028 on kolme ansaintajaksoa, jotka kattavat tilikaudet 2024-2026, 2025-2027 ja 2026-2028. Hallitus päättää vuosittain ansaintajakson alkamisesta ja sen yksityiskohdista. Osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että järjestelmään osallistuva henkilö kohdentaa vapaasti siirrettävissä olevia hallussaan pitämiään Lemonsoft Oyj:n osakkeita järjestelmään tai hankkii yhtiön osakkeita hallituksen päättämän määrän.

Järjestelmästä maksettavat palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Palkkiot maksetaan kunkin ansaintajakson päättymistä seuraavan vuoden toukokuun loppuun mennessä. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai toimisuhte konsernissa päättyy ennen palkkion maksua.

Ensimmäisen ansaintajakson 2024-2026 ansaintakriteerinä on yhtiön osakkeen kokonaistuotto (Total Shareholder Return, TSR). Osallistujalle maksettava osuus enimmäispalkkiosta määräytyy hallituksen asettamien TSR-tasojen saavuttamisen perusteella. Järjestelmän kohderyhmään kuului yhteensä 4 henkilöä (toimitusjohtaja ja kolme johtoryhmän jäsentä). Ensimmäiseltä ansaintajaksolta 2024-2026 maksettavat bruttopalkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 77 000 Lemonsoft Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien hankkimien osakkeiden määrästä ja TSR-tasojen saavuttamisesta. Järjestelmän perusteella maksettavan palkkion määrää leikataan, jos hallituksen asettamat rajat ansaintajaksolta 2024-2026 maksettavalle palkkiolle ylitetään. Kohderyhmään kuuluvien avainhenkilöiden määrä on muuttunut ansaintajaksolla ja katsauskauden lopussa siihen kuuluu 2 henkilöä.

Toisen ansaintajakson 2025-2027 ansaintakriteerinä on yhtiön osakkeen kokonaistuotto (Total Shareholder Return, TSR). Osallistujalle maksettava osuus enimmäispalkkiosta määräytyy hallituksen asettamien TSR-tasojen saavuttamisen perusteella. Tämän ansaintajakson kohderyhmään kuuluu 4 henkilöä (mukaan lukien toimitusjohtaja ja kolme johtoryhmän jäsentä). Toiselta ansaintajaksolta maksettavat bruttopalkkiot vastaavat yhteensä enintään 102 675 Lemonsoft Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien hankkimien osakkeiden määrästä ja TSR-tasojen saavuttamisesta. Järjestelmän perusteella maksettavan palkkion määrää leikataan, jos hallituksen asettamat rajat ansaintajaksolta 2025-2027 maksettavalle palkkiolle ylitetään. Kohderyhmään kuuluvien avainhenkilöiden määrä on muuttunut ansaintajaksolla ja katsauskauden lopussa siihen kuuluu 3 henkilöä.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. Tilikauden lopussa Lemonsoft Oyj:n ulkona olevien osakkeiden määrä oli 17 882 821 (18 656 702) osaketta. Ulkona olevien osakkeiden määrä oli tilikaudella keskimäärin 18 149 850 (18 604 133) osaketta. Tilikauden lopussa Lemonsoft Oyj:llä oli hallussaan 379 947 omaa osaketta.

Yhtiön osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. Tilikauden aikana osakkeen ylin kurssi oli 7,90 euroa ja alin 4,65 euroa. Päätoskurssi 31.12.2025 oli 6,12 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo tilikauden päätöskurssilla oli noin 111,8 miljoonaa euroa. Osakkeen keskimääräinen päivittäinen vaihtovolyymi oli tilikaudella 9 147 kappaletta (56 250 euroa).

Yhtiöllä oli 31.12.2025 yhteensä 2 038 osakkeenomistajaa.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2025

Osakkeenomistaja	Osakkeet	% osakkeista
Rite Ventures	7 940 498	43,48 %
Kari Joki-Hollanti	4 779 533	26,17 %
Alcur Fonder	1 152 553	6,31 %
Handelsbanken Fonder	718 111	3,93 %
TIN Fonder	510 000	2,79 %
eQ Asset Management Oy	432 340	2,37 %
Lemonsoft Oyj	379 947	2,08 %
Evli Fund Management	305 946	1,68 %
Berenberg Funds	222 977	1,22 %
SEB Funds	200 000	1,10 %
Ilmarinen Mutual Pension Insurance Company	153 800	0,84 %
Amundi	112 102	0,61 %
The Church Pension Fund	110 044	0,60 %
Aktia Asset Management	97 176	0,53 %
Mandatum Fund Management	81 981	0,45 %
Sp-Fund Management	51 973	0,28 %
Kaleva Mutual Insurance Company	47 023	0,26 %
Fondita Fund Management	45 163	0,25 %
Ilkka Hiidenheimo	42 618	0,23 %
Raffa Oy	30 600	0,17 %
Muut	848 383	4,65 %
Osakkeenomistajat yhteensä	18 262 768	100,00 %

Osakkeenomistuksen sektorijakauma 31.12.2025

Osakkeenomistajan sektori	Osakkeet	% osakkeista
Yritykset	1 021 579	5,59
Rahoitus ja vakuutus *	3 532 117	19,34
Julkisyhteisöt	153 800	0,84
Kotitaloudet	5 463 769	29,92
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2 550	0,01
Ulkomaat *	8 088 953	44,29
* sis. Hallintarekisteröidyt	7 012 823	38,40

Osakkeenomistuksen jakauma suuruusluokittain 31.12.2025

Osakkeiden lukumäärä	Osuus omistajista, %	Osuus osakkeista ja äänistä, %
0 - 100	67,93	0,33
101 - 1 000	27,02	0,95
1 001 - 10 000	3,38	1,03
10 001 - 100 000	1,18	4,16
100 001 - 1 000 000	0,25	7,56
1 000 001 - 9 999 999	0,25	85,97
Yhteensä	100,00	100,00

Yhtiökokouksen päätökset

Lemonsoft Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 9.4.2025.

Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.2024 - 31.12.2024 ja päätti hyväksyä hallituksen voitonjakoehdotuksen sekä päätti yksimielisesti myöntää vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on ehdottanut yhtiökokoukselle, että hallituksen varsinaisten jäsenten lukumäärä olisi jatkossakin viisi jäsentä, ja että hallitukseen valitaan uudelleen jäseniksi Christoffer Häggblom, Kari Joki-Hollanti, Ilkka Hiidenheimo, Salla Miettinen-Lähde ja Michael Richter, joista kukin on antanut suostumuksensa uudelleenvalintaan. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on lisäksi ehdottanut yhtiökokoukselle, että hallituksen puheenjohtajan palkkio on 3.200 euroa kuukaudessa, hallituksen varsinaisten jäsenten palkkio on 1.600 euroa kuukaudessa ja että matkakustannukset korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti. Edelleen nimitystoimikunta on ehdottanut, että jatkossakin yhtiön tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 1.100 euron kokouskohtainen palkkio ja valiokunnan jäsenille maksetaan 550 euron kokouskohtainen palkkio.

Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab valittiin Lemonsoft Oyj:n tilintarkastajaksi, jonka toimikausi jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. KPMG Oy Ab:n nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Kim Järvi.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen ehdotuksensa mukaisesti päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta sekä päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeutavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Hallituksen valtuutukset

Lemonsoft Oyj on päättänyt yhtiökokouksessaan 9.4.2025 valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta seuraavin ehdoin:

- Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 1 800 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 9,6 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi.
- Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia muutoin kuin yhtiön osakkeenomistajien omistamien osakkeiden mukaisessa suhteessa (suunnattu hankkiminen).
- Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia joko Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla tai markkinapaikan ulkopuolella.
- Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla muodostuvaan hintaan tai muuhun markkinaehtoiseen hintaan.
- Osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla.
- Osakkeet hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.
- Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista.

Valtuutus on voimassa vuoden 2026 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka. Valtuutus korvaa varsinaisen yhtiökokouksen 9.4.2024 hallitukselle antaman valtuutuksen enintään 1 800 000 yhtiön oman osakkeen hankkimiseksi.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta tai maksuttomasta osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin:

- Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 1 800 000 kappaletta, vastaten enintään noin 9,6 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamista. Valtuutusta voidaan käyttää yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen ja yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä muihin yhtiön hallituksen päättämiin tarkoituksiin.
- Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiseen.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, mutta kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka, ja se korvaa aiemmat valtuutukset suunnatusta osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Merkittävät lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Taloudellisen tilanteen heikkenemisellä ja geopolittisilla muutoksilla voi olla suoria ja epäsuoria vaikutuksia Lemonsoftin liiketoimintaan. Nämä saattavat näkyä Lemonsoftin asiakasyritysten liiketoiminnassa mm. teollisuusyritysten investointien vähenemisenä ja alihankintaketjujen tarpeiden pienentymisenä sekä liiketoiminta- ja konkurssiriskeinä. Asiakkaiden liiketoiminnan haasteet voivat puolestaan vaikuttaa Lemonsoftin uusiasiakashankintaan, nykyasiakkailta saatavaan lisämyyntiin ja asiakaspysyvyyteen.

Pidemmällä aikavälillä suurin toimialaamme koskeva haaste on ammattitaitoisen henkilöstön saataavuus. Konsernin menestys ja kasvun mahdollisuudet riippuvat suurelta osin siitä, kuinka hyvin pystymme hankkimaan palvelukseemme lisää ammattitaitoista henkilöstöä, motivoimaan ja sitouttamaan heitä sekä kehittämään osaamista.

Lemonsoftin kustannusrakenteessa merkittävin yksittäinen tekijä ovat henkilöstökustannukset, ja yleisen hintatason nousu voi lisätä henkilöstökustannusten nousupainetta. Lemonsoft seuraa jatkuvasti tilanteen kehittymistä riskienhallinnan näkökulmasta ja pyrkii varmistamaan kannattavan kasvun jatkumisen optimoimalla kustannusrakennettaan ja hinnoitteluaan.

ERP-markkinoilla on yleisesti runsaasti kilpailua ja toimiala on pirstaloitunut. Pienemmät toimijat ovat pääasiassa keskittyneet tiettyyn pienten ja keskisuurien yritysten sektoriin eivätkä suuremmat toimijat kilpaile asiakkuuksista suoraan samalla markkinalla. Kilpailu Lemonsoftin toimintamarkkinoilla voi kuitenkin kiristyä nykyisten kilpailijoiden tai ketterien uusien toimijoiden vuoksi. Tekoälykehityksen mahdollistaman tuotekehityksen nopeutumisen myötä alalle tulo voi helpottaa, kilpailijoiden määrä lisääntyä ja hintakilpailu markkinalla kiristyä.

Tietoturvaan ja palveluntarjoajien IT-järjestelmiin liittyvät riskit sekä mahdolliset väärinkäytökset ovat merkittävä konsernin liiketoiminnan toimitusvarmuuteen ja jatkuvuuteen vaikuttava tekijä. Lemonsoft investoi jatkuvasti korkeaan toimintavarmuuteen ja korkean tietoturvan järjestelmiin, ja pyrkii varmistamaan ostamiensa palveluiden korkeasta laadusta valitsemalla merkittävimiksi kumppaneiksi alan johtavia toimijoita. Euroopan tietosuojasääntely saattaa osaltaan tuoda odottamattomia riskejä Lemonsoftin toimintaympäristöön.

Lemonsoftin kasvun kannalta merkittävää on onnistuminen yritysostoissa ja niihin liittyvässä integraatiotyössä. Yhtiö on toteuttanut viime vuosina useita yritysostoja ja pyrkii kasvamaan myös jatkossa yritysostojen kautta. Kohdeyhtiöihin ja niiden integrointiin osaksi Lemonsoftia voi liittyä odottamattomia riskejä.

Hallituksen esitys osingonjaosta

Tilikauden 2025 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma oli 25 280 tuhatta euroa ja konsernin emoyhtiön tilikauden tulos 3 101 tuhatta euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Lemonsoft Oyj:n hallitus esittää yhtiökokoukselle 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella maksettavaksi 0,14 euron (0,14) osakekohtainen osinko eli osinkoa maksettaisiin yhteensä noin 2,5 miljoonaa euroa.

Tulosennuste vuodelle 2026

Lemonsoft arvioi, että tilikauden 2026 liikevaihto kasvaa 5-13 prosenttia verrattuna tilikauteen 2025, ja että oikaistu liikevoitto on 23-29 prosenttia liikevaihdosta tilikaudella 2026.

Varsinainen yhtiökokous 2026

Lemonsoft Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 14.4.2026.

Tunnusluvut ja laskentakaavat

Keskeiset tunnusluvut, IFRS

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024	1-12/2023	Muutos
Liikevaihto	29 454	28 911	26 344	1,9 %
SaaS	22 177	20 774	19 146	6,8 %
Transaktiot	2 974	3 299	2 265	-9,8 %
Konsultointi ja muu liikevaihto	4 303	4 838	4 933	-11,1 %
Myyntikate	24 927	24 973	22 792	-0,2 %
Myyntikate-%	84,6 %	86,4 %	86,5 %	
Käyttökate (EBITDA)	9 290	7 329	8 215	26,8 %
Käyttökate-%	31,5 %	25,3 %	31,2 %	
Oikaistu käyttökate	8 201	7 522	7 951	9,0 %
Oikaistu käyttökate, % liikevaihdosta	27,8 %	26,0 %	30,2 %	
Liikevoitto (EBIT)	7 041	5 404	6 890	30,3 %
Liikevoitto-%	23,9 %	18,7 %	26,2 %	
Oikaistu liikevoitto	6 942	6 444	7 195	7,7 %
Oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta	23,6 %	22,3 %	27,3 %	
Tilikauden voitto (tappio)	4 363	4 031	5 349	8,2 %
Tilikauden voitto (tappio), % liikevaihdosta	14,8 %	13,9 %	20,3 %	
Omaraisuusaste, %	61,5 %	60,4 %	61,9 %	
Nettovelka	4 016	2 755	1 010	
Nettovelkaantumisaste, %	13,6 %	8,5 %	3,3 %	
Osakekohtainen tulos (EPS)	0,25	0,22	0,29	12,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROIC)	17,7 %	13,0 %	18,1 %	
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	14,1 %	12,8 %	18,1 %	
Henkilöstön määrä kauden lopussa	193	228	208	-15,4 %
Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa	17 882 821	18 656 702	18 562 005	
Ulkona olevat osakkeet kauden aikana keskimäärin	18 149 850	18 604 133	18 527 914	

Vaihtoehtoiset tunnusluvut, IFRS

Lemonsoft käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja (Alternative Performance Measures, APM), kuten oikaistu liikevoitto ja oikaistu käyttökate, taloudellisessa tavoiteasetannassa, ennustamisessa ja konsernin tuloskehityksen seurannassa sekä resurssien kohdistamisessa osana konsernin liiketoiminnan johtamisprosessia. Tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa. Oikaistu käyttökate on laskettu oikaisemalla käyttökatteesta liiketoiminnan yhdistämisestä aiheutuvat hankintaan liittyvät kulut sekä muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kertaluonteiset merkittävät erät. Oikaistu liikevoitto on laskettu oikaisemalla liikevoitosta yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot, liiketoiminnan yhdistämisestä aiheutuvat hankintaan liittyvät kulut sekä muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kertaluonteiset merkittävät erät.

Oikaistu käyttökate

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Käyttökate (EBITDA)	9 290	7 329
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdesta	31,5 %	25,3 %
<i>Yrityshankintoihin liittyvät kulut</i>	4	194
<i>Lisäkauppahinnan tuloutus</i>	-1 093	0
Oikaistu käyttökate	8 201	7522
Oikaistu käyttökate, % liikevaihdesta	27,8 %	26,0 %

Oikaistu liikevoitto

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Liikevoitto (EBIT)	7 041	5 404
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdesta	23,9 %	18,7 %
<i>Yrityshankintoihin liittyvät kulut</i>	4	194
<i>Lisäkauppahinnan tuloutus</i>	-1 093	0
<i>Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot</i>	990	846
Oikaistu liikevoitto	6 942	6 444
Oikaistu liikevoitto, % liikevaihdesta	23,6 %	22,3 %

Liikevaihdon orgaaninen kasvu

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	29 454	28 911
<i>Yrityshankintojen vaikutus</i>	-981	-2 784
Liikevaihto vertailukaudella	28 911	26 344
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	-1,5 %	-0,8 %

Jatkuvan liikevaihdon orgaaninen kasvu

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Jatkuva liikevaihto (SaaS + Transaktiot)	25 151	24 073
<i>Yrityshankintojen vaikutus (SaaS + Transaktiot)</i>	-849	-2 115
Jatkuva liikevaihto vertailukaudella	24 073	21 411
Jatkuvan liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	1,0 %	2,6 %

Laskentakaavat

Myyntikate

Liikevaihto - Materiaalit ja palvelut

Käyttökate (EBITDA)

Liikevoitto/-tappio + Poistot ja arvonalentumiset

Oikaistu käyttökate (Adjusted EBITDA)

Liikevoitto/-tappio + Poistot ja arvonalentumiset + Liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat hankintaan

liittyvät kulut +/- Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kertaluonteiset merkittävät erät

Liikevoitto (EBIT)

Liikevaihto + Liiketoiminnan muut tuotot - Materiaalit ja palvelut - Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut - Liiketoiminnan

muut kulut - Poistot ja arvonalentumiset

Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)

Liikevoitto/-tappio + Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot + Liiketoimintojen yhdistämisestä

aiheutuvat hankintaan liittyvät kulut +/- Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kertaluonteiset merkittävät erät

Omavaraisuusaste, %

Oma pääoma +/- Määräysvallattomien osuus x100 / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot)

Nettovelka

Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat - Rahavarat

Nettovelkaantumisaste, %

(Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat - Rahavarat) x100 / Oma pääoma

Osakekohtainen tulos (EPS)

Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos / Ulkona olevien osakkeiden kantaosakkeiden painotettu keskiarvo

Sijoitetun pääoman tuotto (ROIC), %

(Kauden tulos + Rahoituskulut + Verot) / (Oma pääoma + Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat)

Oman pääoman tuotto (ROE), %

Kauden tulos / ((Oma pääoma kauden alussa + Oma pääoma kauden lopussa) /2)

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

1 000 euroa	Liitetieto	1-12/2025	1-12/2024
LIKEVAIHTO	1	29 454	28 911
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1093	45
Materiaalit ja palvelut	3	-4 527	-3 938
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	4	-13 295	-14 171
Poistot ja arvonalentumiset		-2 249	-1 925
Liiketoiminnan muut kulut	6	-3 434	-3 519
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		7 041	5 404
Rahoitustuotot	7	73	169
Rahoituskulut	7	-1616	-654
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TULOVEROJA		5 497	4 919
Tuloverot	8	-1 134	-887
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		4 363	4 031
TILIKAUDEN VOITON JAKAUTUMINEN			
Emoyhtiön omistajille		4 534	4 144
Määräysvallattomille omistajille		-171	-113
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton		0,24	0,22
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu		0,25	0,22

Konsernin tase, IFRS

1 000 euroa	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Liikearvo	11	28 051	28 055
Aineettomat hyödykkeet	11	7 193	8 123
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	846	1 034
Sijoitukset	15	2 157	2 157
Laskennalliset verosaamiset	13	12	22
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		38 260	39 392
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus		97	88
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15, 17	3 181	6 732
Rahavarat	15, 18	6 553	7 650
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		9 831	14 470
VARAT YHTEENSÄ		48 090	53 862

1 000 euroa	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	20	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		15 900	18 448
Kertyneet voittovarot		13 389	13 779
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		29 370	32 307
Määräysvallattomien omistajien osuus		146	219
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		29 516	32 526
VIERAS PÄÄOMA			
PITKÄAIKAISET VELAT			
Lainat rahoituslaitoksilta	15, 16	7 548	7 770
Vuokrasopimusvelat	15, 16	209	158
Laskennalliset verovelat	13	1 258	1 399
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		9 015	9 326
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lainat rahoituslaitoksilta	15, 16, 19	2 472	2 172
Vuokrasopimusvelat	15, 16, 19	340	306
Saadut ennakot	15, 16, 19	303	354
Ostovelat ja muut velat	15, 16, 19	6 444	9 178
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		9 559	12 009
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		18 574	21 336
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		48 090	53 862

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta:		
Tilikauden voitto	4 363	4 031
Oikaisut:	4 236	3 763
Poistot ja arvonalentumiset	2 249	1 925
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-690	466
Rahoitustuotot ja -kulut	1 544	485
Verot	1 134	887
Muut oikaisut *	0	0
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	8 600	7 795
Käyttöpääoman muutos *	1 745	-586
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	10 344	7 209
Rahoitustuotot ja -kulut sekä verot *	-1 876	-1 856
Liiketoiminnan rahavirta (A)	8 468	5 353
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-652	-812
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	-283
Sijoitusten myynnistä saadut tuotot	0	2 134
Tytäryhtiöiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-1 017	-5 100
Investointien rahavirta (B)	-1 669	-4 060
Rahoituksen rahavirta:		
Maksetut osingot	-2 590	-2 599
Pitkäaikaisten lainojen nostot	2 500	4 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut *	-2 562	-1 949
Omien osakkeiden hankinta	-4 948	-89
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-394	-444
Vähemmistön suorittama pääomitus	98	49
Rahoituksen rahavirta (C)	-7 897	-1 032

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Rahavarojen muutos (A + B + C) lisäys (+) / vähennys (-)	-1 097	261
Rahavarat tilikauden alussa	7 650	7 389
Rahavarat tilikauden lopussa	6 553	7 650
Rahavarojen muutos	-1 097	261

* Vertailukausille on tehty muutoksia siten, että vertailut vastaavat tilikauden 2025 kirjaustapaa.

Konsernin oman pääoman muutokset, IFRS

1 000 euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				Määräysvallattomien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	SVOP	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2024	80	17 767	12 292	30 139	283	30 422
Tilikauden tulos			4 144	4 144	-113	4 031
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa				0	49	49
Suunnattu osakeanti		682		682		682
Osakeperusteiset maksut			31	31		31
Osingonjako			-2 599	-2 599		-2 599
Omien osakkeiden hankinta			-89	-89		-89
Oma pääoma 31.12.2024	80	18 448	13 779	32 307	219	32 526
Oma pääoma 1.1.2025	80	18 448	13 779	32 307	219	32 526
Tilikauden tulos			4 534	4 534	-171	4 363
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa				0	98	98
Suunnattu osakeanti				0		0
Osakeperusteiset maksut			67	67		67
Osingonjako			-2 590	-2 590		-2 590
Omien osakkeiden hankinta			-4 948	-4 948		-4 948
Omien osakkeiden mitätöinti		-2 548	2 548	0		0
Oma pääoma 31.12.2025	80	15 900	13 389	29 370	146	29 516

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassaoleita ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernin perustiedot

Lemonsoft on suomalainen ohjelmistoyhtiö, joka suunnittelee, kehittää ja myy toiminnanohjauksen ohjelmistoratkaisuja asiakkaidensa liiketoimintaprosessien ja hallinnon tehostamiseksi eri osa-alueilla. Yhtiön ohjelmistotuotteiden ja niihin liittyvien palveluiden laaja tuotetarjooma mahdollistaa asiakkaiden kokonaisvaltaisen palvelun. Yhtiön standardimuotoiset ja skaalautuvat ohjelmistoratkaisut toimitaan pääasiassa pilvipalveluna ja ne perustuvat SaaS-malliin, jossa asiakkaat maksavat ohjelmiston käytöstä kuukausittaista palvelumaksua. Yhtiö toimii ERP-ohjelmistomarkkinalla pääasiassa pienten ja keskisuurten yritysten palveluntarjoajana. Yhtiön asiakaskunta koostuu asiakkaista erityisesti teollisuuden, tukku- ja erikoistavarakaupan, asiantuntija- ja palvelutoimialan, rakentamisen ja tilitoimistojen toimialoilta.

Lemonsoft -konsernin muodostavat emoyhtiö Lemonsoft Oyj sekä sen omistamat tytäryhtiöt Metsys Oy, Logentia Oy, Finazilla Oy, Xfer Finland Oy, Finvoicer Group Oy, Atmotics Oy ja Applirent Oy, joista emoyhtiön omistusosuus on 100%, sekä Lixani Oy, josta emoyhtiön omistusosuus on 51%. Emoyhtiön kotipaikka on Vaasa, ja rekisteröity osoite on Vaasanpuistikko 20 A, 65100 Vaasa.

Yhtiön osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. Tilikauden lopussa Lemonsoft Oyj:n ulkona olevien osakkeiden määrä oli 17 882 821 (18 656 702) osakkeesta.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätös perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei jäljempänä olevissa tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa toisin mainita. Konsernitilinpäätös on laadittu euroissa ja se esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten esitettyjen lukujen summat voivat poiketa esitetystä summasta.

Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Lemonsoft Oyj:n sekä kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta kauden päättymispäivänä. Lemonsoftilla on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhtiössä altistuu yhtiön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhtiötä koskevaa valtaansa. Tytäryhtiön yhdistely konsernitilinpäätökseen alkaa silloin, kun konserni on saanut määräysvallan, ja se päättyy, kun määräysvalta lakkaa.

Hankitut yhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Luovutettu vastike ja hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat hankitut varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Jäljelle jäävä osuus on merkitty taseeseen liikearvoksi.

Luovutettu vastike sisältää luovutetut varat, Lemonsoftille hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat, sekä liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset osuudet. Mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankinta-ajankohtana. Se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokitellut lisäkauppahinnat arvostetaan uudelleen käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, ja käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Liikearvo, joka on syntynyt ennen 1.1.2022, on kirjattu siirtymäajankohdan suomalaisen tilinpäätös-normiston mukaiseen arvoon.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Määräysvallattomien omistajien osuus

Lemonsoft on arvostanut määräysvallattomien omistajien osuudet alun perin niiden suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta hankinta-ajankohtana. Määräysvallattomien omistajien osuudet konsernitilinpäätökseen yhdisteltyjen tytäryhtiöiden nettovaroista esitetään konsernitaseessa oman pääoman erillisenä eränä. Määräysvallattomien omistajien osuudet koostuvat näiden osuuksien määrästä alkuperäisen liiketoimintojen yhdistämisen ajankohtana ja määräysvallattomille omistajille kuuluvista oman pääoman muutoksista yhdistämisen jälkeen. Tilikauden tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuus olisi negatiivinen. Konsernilla tytäryhtiössä olevan omistusosuuden muutokset, joiden seurauksena Lemonsoft ei menetä määräysvaltaa, käsitellään kirjanpidossa omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

Segmenttiraportointi

Lemonsoft raportoi liiketoiminnastaan yhtenä kokonaisuutena eli konsernitasolla. Tämä perustuu konsernin liiketoimintamalliin sekä siihen, että tulos- ja resurssitilannetta arvioidaan yhtenä kokonaisuutena. Myös konsernin raportointimalli sekä hallintorakenne perustuvat tähän lähestymistapaan. Lemonsoft raportoi tilinpäätöksessä yhden toimintasegmentin luvut.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat ja saldot

Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön ja tytäryhtiöiden toiminta- ja esittämisvaluutta. Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan euroiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Johdon edellytetään käyttävän konsernitilinpäätöksen laatimisessa harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat raportoituihin tuottojen, kulujen, varojen ja velkojen määriin sekä niihin liittyviin tilinpäätöksessä esitettäviin liitetietoihin. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Harkintaan perustuvat ratkaisut, jotka Lemonsoftin johto on tehnyt tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan, ja joilla on eniten vaikutusta konsernitilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, koskevat seuraavia osa-alueita:

Liiketoimintojen yhdistäminen: Aineettomien hyödykkeiden tunnistaminen ja kirjaaminen erikseen liikearvosta.

Vuokrasopimukset: Vuokra-ajan määrittäminen silloin, kun vuokrasopimukseen kuuluu jatkamis- tai päättämisoptioita.

Myyntisaamiset ja muut saamiset: Luottotappiovarauksen määrä.

Arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia jatkuvasti. Muutokset arvioissa ja oletuksissa huomioidaan raportoinnissa sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Uudet ja muutetut standardit

Sovellettavat uudet ja muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit@ 31.12.2025

* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2025 mennessä.

Ajantasainen tieto sivulla: [Endorsement - EFRAG](#)

Vaihdettavuuden puuttuminen – muutokset IAS 21:een

Valuuttakurssien muutosten vaikutukset

(sovellettava 1.1.2025 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutokset edellyttävät yhdenmukaisen lähestymistavan soveltamista arvioitaessa, milloin valuutta voidaan vaihtaa toiseen valuuttaan, ja jos se ei ole vaihdettavissa, määritettäessä mitä vaihtokurssia voidaan käyttää ja mitä liitetietoja on esitettävä.

Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit

Rahoitusinstrumenttien luokittelu ja arvostaminen – Muutokset IFRS 9:een

Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7:een Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

(sovellettava 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset selventävät, että yhtiön on sovellettava selvittämispäivään perustuvaa käsittelytapaa kirjaessaan rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvelan pois taseesta; ne myös sallivat sen, että yhtiö voi katsoa, että sähköistä maksujärjestelmää käyttäen maksettava rahoitusvelka on hoidettu ennen selvittämispäivää, jos tietyt edellytykset täyttyvät. Muutokset selventävät soveltamisohjeita, jotka koskevat rahoitusvarojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaisuuksien arviointia, ml. rahoitusvarat, joiden sopimusehdot saattavat muuttaa sopimukseen perustuvien rahavirtojen ajoitusta tai määrää – esim. rahoitusvarat, joihin liittyy ns. ESG-piirteitä¹, rahoitusvarat, joihin ei liity takautumisoikeutta, ja rahoitusvarat, jotka sopimuksella toisiinsa sidottuja instrumentteja.

Annual Improvements to IFRS Accounting Standards – Volume 11

(sovellettava 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Vuosittaiset parannukset -menettelyn (Annual Improvements) kautta IFRS-tilinpäätösstandardeihin tehtävät pienet ja muut kuin kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutoksilla on selvennetty seuraavia standardeja:

IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto: Ensilaatijan suojauslaskenta

IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – Taseesta pois kirjaamisesta johtuva voitto tai tappio; Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot käyvän arvon ja transaktiohinnan välisestä jakosotettavasta erosta; Luottoriskistä tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – Vuokrasopimusvelkojen kirjaaminen pois taseesta; Transaktiohintaa

IFRS 10 Konsernitilinpäätös – De facto -agentin määrittäminen

IAS 7 Rahavirtalaskelmat – Hankintameno perustuva yhdistely

Sopimukset, joissa viitataan luonnonolosuhteista riippuvaan sähköön – Muutokset IFRS 9:een Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7:een Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

(sovellettava 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset tukevat omaan käyttöön tarkoitetun poikkeuksen soveltamista fyysisiin sähkönhankintasopimuksiin (PPA), edellyttäen että yhtiö on ollut ja sen odotetaan olevan nettosähkönostaja koko sopimuskauden ajan. Tietyin ehdoin muutokset mahdollistavat myös virtuaalisten PPA-sopimusten sekä sellaisten fyysisten PPA-sopimusten, jotka eivät täytä omaan käyttöön tarkoitetun poikkeuksen kriteerejä, nimeämisen suojausinstrumenteiksi rahavirtojen suojauksen kirjanpitokäsittelyssä. Lisäksi muutokset tuovat uusia tilinpäätöksessä esitettävien tietojen vaatimuksia, joiden tarkoituksena on auttaa sijoittajia arvioimaan PPA-sopimusten vaikutusta yhtiön taloudelliseen tulokseen ja rahavirtoihin.

Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency* – Muutokset IAS 21:een

Valuuttakurssien muutosten vaikutukset

(sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutokset selventävät kuinka yhtiöiden tulisi vaihtaa ei-hyperinflatorinen valuutta hyperinflatoriseen valuuttaan tilinpäätösraportoinnissa.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot*

(sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

IFRS 18 korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. IFRS 18:n keskeisimmät uudet vaatimukset ovat seuraavat:

Tuloslaskelmassa tuotot ja kulut on luokiteltava kolmeen uuteen määriteltyyn ryhmään, eli liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen ryhmiin, sekä esitettävä kaksi uutta välisummaa: ”Liikevoitto tai -tappio” sekä ”Voitto tai tappio ennen rahoitusta ja tuloveroja”.

Johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista tunnusluvuista on esitettävä liitetietoja tilinpäätöksessä. Nämä tunnusluvut ovat tuottojen ja kulujen välisummia, joita käytetään julkisessa viestinnässä johdon näkemyksen esittämiseen yhtiön taloudellisesta tuloksesta.

Tietojen esittäminen tilinpäätöksessä perustuen informaation yhdistelyä ja erittelyä koskeviin tarkennettuihin yleisiin vaatimuksiin. Lisäksi yhtiöiltä, jotka erittelevät kulut tuloslaskelmassa toiminnoittain, edellytetään tiettyjen kulujen erittelyjen esittämistä liitetiedoissa.

IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures* ja Muutokset IFRS 19:een*

(sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Uusi standardi sallii sen, että tietyt edellytykset täyttävät tytäryhtiöt voivat soveltaa IFRS-tilinpäätösstandardeja laatimalla suppeammat tilinpäätöksen liitetiedot. Standardin nojalla tytäryhtiöt voivat ylläpitää vain yhtä kirjanpitoaineistoa, joka vastaa sekä niiden emoyhtiön että kyseisten yhtiöiden tilinpäätösten käyttäjien tarpeita, ja tämä vähentää tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevia vaatimuksia.

Sale or Contribution of Assets between an Investor and its

Associate or Joint Venture – Muutokset IFRS 10:een Konsernitilinpäätös

ja IAS 28 Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin*

(vapaaehtoinen soveltaminen on sallittua, voimaantulo lykätty toistaiseksi)

Muutokset poistavat ristiriidan nykyisen konsolidointiin ja pääomaosuusmenetelmään liittyvien ohjeistusten välillä ja edellyttävät täysimääräisen voiton kirjaamista, kun siirretyt varat täyttävät IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin mukaisen liiketoiminnan määritelmän.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liikevaihto

Lemonsoft-konsernin myyntituotot koostuvat seuraavista tuotto-
virroista: SaaS- ja transaktiopalvelut sekä konsultointi- ja muut
palvelut. Suurin osa Lemonsoftin liikevaihdosta on SaaS- ja tran-
saktioliikevaihtoa, joka koostuu MRR-tuotoista (Monthly Recurring
Revenue) ja SaaS -palveluiden yhteydessä tai erikseen tapahtuvas-
ta transaktiopalveluiden myynnistä. Konsultointi ja muu liikevaihto
koostuu pääosin työ-/palvelumyynnistä. SaaS- ja transaktiopalve-
luja myydään yhdessä konsultointipalveluiden kanssa. Sopimukset
voivat sisältää yhtenä sarjana erotettavissa olevien palvelujen
muodostaman suoriteveloitteen tai useampia suoriteveloituksia.
Konserni kirjaa myyntituotot liikevaihdoksi välillisillä veroilla vähen-
nettynä rahamäärään, johon Lemonsoft odottaa olevansa oikeutet-
tu kyseisiä tuotteita ja/tai palveluja vastaan.

Pääosa konsernin myyntituotoista kirjataan ajan kuluessa, koska
asiakkaan katsotaan hyötävän palveluista sitä mukaa kun niitä
tuotetaan. Myyntituotot SaaS- ja transaktiopalveluista, jotka las-
kutetaan asiakkaalta kiinteänä kuukausilaskutuksena sopimuksen
voimassaoloaikaan pohjautuen tai kuukausittain toteutuneisiin käyt-
täjä- ja transaktiomääriin perustuen kirjataan ajan kuluessa. Myyn-
tituotot erikseen tapahtuvasta, pääosin perintäpalveluihin liittyvästä
transaktiopalveluiden myynnistä kirjataan yhtenä ajankohtana,
kun yhtiöllä on sopimukseen perustuen oikeus saada tuotetusta
palvelusta maksu. Konsernin tuottamista muista palveluista saadut
tuotot kirjataan ajan kuluessa sitä mukaa, kun palvelua tuotetaan
asiakkaalle.

Konsernilla on lisäksi kiinteähintaisia projekteja, joissa laskutus
perustuu projektisuunnitelmassa määritettyihin välietappeihin, jotka
on määritelty siten, että ne vastaavat projektin etenemistä. Projekti-
toimitusten tuloutus tehdään ajan kuluessa tehdyn työn mukaisesti.
Projektit liittyvät järjestelmien käyttöönottoihin ja ovat kestoaltaan
lyhytaikaisia. Mikäli on todennäköistä, että projektin valmiiksi saa-
miseen tarvittavat kokonaismenot ylittävät liiketoimesta saatavat
myyntituotot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittö-
mästi. Kiinteähintaisten projektien osuus konsernin kokonaisliike-
vaihdosta on pieni (< 5 %). Lemonsoft konsernilla ei ole merkittäviä
sopimuksiin perustuvia omaisuuseriä tai velkoja.

Sopimuksiin sisältyvät muuttuvat vastikkeet arvioidaan ja sisälly-
tetään liikevaihtoon vain siihen määrään kuin on erittäin todennä-
köistä, että merkittävää peruutusta kertyneiden myyntituottojen
määrään ei jouduta myöhemmin tekemään. Muuttuvan vastikkeen
määrä arvioidaan jokaisen raportointikauden lopussa. Tilinpäätös-
hetkellä tällaisia ei ole. Sopimuksiin sisältyvät maksuehdot ja -ajat
vaihtelevat, mutta maksuajat ovat tyypillisesti 14 päivää. Konsernilla
ei ole asiakassopimuksissaan rahoituskomponentteja.

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	29 454	28 911
SaaS	22 177	20 774
Transaktiot	2 974	3 299
Konsultointi ja muu liikevaihto	4 303	4 838

2. Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan muut kuin varsinaiseen liiketoimintaan kuuluvat tuotot.

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat lisäkauppahinnan tulou-
tuksesta sekä muista tuotoista, jonne kirjattu käyttöomaisuuden
myyntivoitto. Liiketoiminnan muut tuotot kirjataan, kun oikeus niiden
saamiseen on syntynyt.

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Lisäkauppahinnan tuloutus	1 093	0
Muut tuotot	0	45
Yhteensä	1 093	45

3. Materiaalit ja palvelut

Ulkopuoliset palvelut koostuvat pääasiassa alustapalveluista, ope-
raattoripalveluista sekä muista ulkopuolisista palveluista.

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Ulkopuoliset palvelut ja materiaalit	4 527	3 938
Yhteensä	4 527	3 938

4. Työsuhde-etuudet

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät palkat, palkkiot sekä luontaisedut, vuosilomat ja bonukset. Lyhytaikaisia työsuhde-etuuksia on maksettu niin konsernin työntekijöille, johtoryhmälle, toimitusjohtajalle kuin hallitukselle.

Konsernin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle, ja konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tulosvaikuttavasti työsuhde-etuuksista aiheutuviksi kuluiksi sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Osakeperusteisista maksuista annetaan lisää tietoa liitetiedoissa Osakeperusteiset maksut.

Henkilöstön lukumäärä

	1-12/2025	1-12/2024
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	213	224
Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa	193	228

Työsuhde-etuudet

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Palkat ja palkkiot	10 829	11 688
Henkilösivukulut	328	289
Eläkekulut	2 071	2 163
Osakeperusteiset järjestelyt	67	31
Yhteensä	13 295	14 171

Konsernin toimitusjohtajan työsuhde-etuudet

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Alpo Luostarinen (25.9.2024 alkaen)		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	170	48
Lakisääteiset eläkevelvoitteet	12	3
Osakeperusteiset järjestelyt	0	0
Jan-Erik Lindfors (1.1.2024-28.4.2024)		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	0	72
Lakisääteiset eläkevelvoitteet	0	5
Osakeperusteiset järjestelyt	0	0
Kari Joki-Hollanti (29.4.-24.9.2024)		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	0	70
Lakisääteiset eläkevelvoitteet	0	6
Osakeperusteiset järjestelyt	0	0
Yhteensä	183	205

Konsernin johtoryhmän työsuhde-etuudet

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Palkat ja palkkiot	422	575
Osakeperusteiset järjestelyt	67	31
Yhteensä	489	605

Lemonsoft Oyj:n hallituksen puheenjohtajalle on maksettu 3 200 euroa kuukaudessa ja hallituksen muille jäsenille 1 600 euroa kuukaudessa kokouspalkkiota vuonna 2025 ja vuonna 2024 hallituksen puheenjohtajalle on maksettu 3 100 euroa kuukaudessa ja hallituksen muille jäsenille 1 550 euroa kuukaudessa. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle on maksettu 1 100 euroa kokouksesta ja tarkastusvaliokunnan jäsenelle 550 euroa kokouksesta vuonna 2025 ja vuonna 2024 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle on maksettu 1 000 euroa kokouksesta ja tarkastusvaliokunnan jäsenelle 500 euroa kokouksesta.

Hallituksen palkat ja palkkiot

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Christoffer Häggblom, hpj	38	37
Kari Joki-Hollanti, hj	19	19
Michael Richter, hj, tvj	22	22
Saila Miettinen-Lähde, hj, tvpj	26	25
Ilkka Hiidenheimo, hj	19	19
Yhteensä	124	121

hpj = hallituksen puheenjohtaja
hj = hallituksen jäsen
tvpj = tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
tvj = tarkastusvaliokunnan jäsen

Osakeperusteiset maksut

Lemonsoft Oyj on perustanut maaliskuussa 2024 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän yhtiön avainhenkilöille. Osakeperusteisilla maksuilla kirjataan IFRS 2-standardin mukainen kompensatiokulu, sillä perusteella, että koko ohjelma maksetaan omana pääomana. Osakeperusteinen kannustinohjelma arvostetaan ansaintapäivän käypään arvoon annettujen osakkeiden bruttomäärän perusteella ja kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan sen kauden aikana, jona edellytykset täyttyvät (ansainta-aika) sekä vastaavalla oikaisulla omaan pääomaan.

Suoriteperusteisessa lisäosakejärjestelmässä 2024-2028 on kolme ansaintajaksoa, jotka kattavat tilikaudet 2024-2026, 2025-2027 ja 2026-2028. Hallitus päättää vuosittain ansaintajakson alkamisesta ja sen yksityiskohdista. Osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että järjestelmään osallistuva henkilö kohdentaa vapaasti siirrettävissä olevia hallussaan pitämiään Lemonsoft Oyj:n osakkeita järjestelmään tai hankkii yhtiön osakkeita hallituksen päättämän määrän.

Järjestelmästä maksettavat palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Palkkiot maksetaan kunkin ansaintajakson päättymistä seuraavan vuoden toukokuun loppuun mennessä. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai toimisuhte konsernissa päättyy ennen palkkion maksua.

Osakepalkkiojärjestelmä 2024-2026

Ensimmäisen ansaintajakson 2024-2026 ansaintakriteerinä on yhtiön osakkeen kokonaistuotto (Total Shareholder Return, TSR). Osallistujalle maksettava osuus enimmäispalkkiosta määräytyy hallituksen asettamien TSR-tasojen saavuttamisen perusteella. Järjestelmän kohderyhmään kuului yhteensä 4 henkilöä (toimitusjohtaja ja kolme johtoryhmän jäsentä). Ensimmäiseltä ansaintajaksolta 2024-2026 maksettavat bruttopalkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 77 000 Lemonsoft Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien hankkimien osakkeiden määrästä ja TSR-tasojen saavuttamisesta. Järjestelmän perusteella maksettavan palkkion määrää leikataan, jos hallituksen asettamat rajat ansaintajaksolta 2024-2026 maksettavalle palkkiolle ylitetään. Kohderyhmään kuuluvien avainhenkilöiden määrä on muuttunut ansaintajaksolla ja katsauskauden lopussa siihen kuuluu 2 henkilöä.

Myöntämispäivä	21.3.2024
Järjestelyn luonne	Osakkeita ja rahaa
Kohderyhmä	Avainhenkilöt
Osakepalkkioita enintään kpl	77 000
Ansaintajakso alkaa, pvm	1.1.2024
Ansaintajakso päättyy, pvm	31.12.2026
Oikeuden syntymätiedot	Lemonsoft Oyj:n osakkeen arvon kehitys
Toteutus	Osakkeina ja rahana

Osakepalkkiojärjestelmä 2025-2027

Toisen ansaintajakson 2025 - 2027 ansaintakriteerinä on yhtiön osakkeen kokonaistuotto (Total Shareholder Return, TSR). Osallistujalle maksettava osuus enimmäispalkkiosta määräytyy hallituksen asettamien TSR-tasojen saavuttamisen perusteella. Tämän ansaintajakson kohderyhmään kuuluu 4 henkilöä (mukaan lukien toimitusjohtaja ja kolme johtoryhmän jäsentä). Toiselta ansaintajaksolta maksettavat bruttopalkkiot vastaavat yhteensä enintään 102 675 Lemonsoft Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien hankkimien osakkeiden määrästä ja TSR-tasojen saavuttamisesta. Järjestelmän perusteella maksettavan palkkion määrää leikataan, jos hallituksen asettamat rajat ansaintajaksolta 2025-2027 maksettavalle palkkiolle ylitetään. Kohderyhmään kuuluvien avainhenkilöiden määrä on muuttunut ansaintajaksolla ja katsauskauden lopussa siihen kuuluu 3 henkilöä.

Myöntämispäivä	19.3.2025
Järjestelyn luonne	Osakkeita ja rahaa
Kohderyhmä	Avainhenkilöt
Osakepalkkioita enintään kpl	102 675
Ansaintajakso alkaa, pvm	1.1.2025
Ansaintajakso päättyy, pvm	31.12.2027
Oikeuden syntymätiedot	Lemonsoft Oyj:n osakkeen arvon kehitys
Toteutus	Osakkeina ja rahana

Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuvissa kuluissa vastaerän ollessa kertyneet voittovarat.

Osakepalkkiojärjestelmän perusteella kirjatut kulut

1 000 euroa	2025	2024
Osakepalkkiojärjestelmä 2024-2026	20	31
Osakepalkkiojärjestelmä 2025-2027	47	0
Yhteensä	67	31

5. Kehittämismenot

Tilikaudella aktivoidut kehittämismenot sisältävät työsuhde-etuuksia.

Konserni kirjaa kehittämismenot taseeseen, kun kaikki seuraavat ehdot täyttyvät: Lemonsoft pystyy osoittamaan, että aineettoman hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa niin, että hyödyke on käytettävissä tai myytävissä; Lemonsoftilla on aikomus saattaa aineeton hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se, ja se pystyy käyttämään aineetonta hyödykettä tai myymään sen; Lemonsoft pystyy osoittamaan, kuinka aineeton hyödyke tulee tuottamaan todennäköistä vastaista taloudellista hyötyä; Lemonsoftilla on voimavaroja kehittämistyön loppuunsaattamiseen ja aineettoman hyödykkeen käyttämiseen tai myymiseen; Lemonsoft pystyy määrittämään luotettavasti menot, jotka johtuvat aineettomasta hyödykkeestä sen kehittämisvaiheen aikana.

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Tilikaudella aktivoidut kehittämismenot	652	804
Yhteensä	652	804

6. Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut koostuvat pääosin muista henkilöstökuluista, toimitilakuluista, IT-kuluista, markkinointikuluista sekä muista kuluista.

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Muut henkilöstökulut	770	873
Toimitilakulut	200	228
Vähäarvoiset vuokrasopimukset	113	43
IT-kulut	992	994
Markkinointikulut	347	331
Muut kulut	1 012	1 050
Yhteensä	3 434	3 519

Konsernin tilintarkastajana vuosina 2024 ja 2025 on toiminut KPMG Oy Ab.

Tilintarkastuspalkkiot

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Tilintarkastuspalkkiot	47	38
Tilintarkastajan todistukset ja lausunnot	0	3
Veroneuvontapalvelut	0	0
Muut palvelut	6	12
Yhteensä	52	53

7. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja -kulut koostuvat pääosin korkokuluista ja muista rahoituskuluista kuten rahoitussaamisten luottotappioista sekä korkotuotoista ja muista rahoitustuotoista. Tilikauden rahoituskuluihin on kirjattu merkittävä luottotappio Finvoicer Rahoitus Oy:n rahoitussaamisista.

Lemonsoft kirjaa korkotuotot ja -kulut efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Konsernilla ei ole taseeseen aktivoituja korkomenoja.

Rahoitustuotot

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	0	48
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	73	121
Yhteensä	73	169

Rahoituskulut

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0	0
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-5	-4
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 612	-650
Yhteensä	-1 616	-654

8. Tuloverot

Tuloslaskelman kauden verokulu koostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta sekä laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutoksesta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavan tulon perusteella voimassa olevan verokannan (tai tilinpäätöspäivään mennessä käytännössä hyväksytyn verokannan) perusteella. Tätä veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennallinen vero kirjataan omaisuus- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja käyttämättömistä verotukseen liittyvistä hyvityksistä.

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Tilikauden verot	-1 327	-1 170
Edellisten tilikausien verot	63	193
Muut erät	0	0
Laskennalliset verot	130	90
Yhteensä	-1 134	-887

Verokannan täsmäytys

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Tulos ennen veroja	5 497	4 919
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla 20%	-1 099	-984
Aikaisempien tilikausien vero	63	193
Vähennyskelvottomat menot	-148	-201
Verovapaat tulot	0	0
Muut erät	50	104
Yhteensä	-1 134	-887

9. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (tappio) ulkona olevien kantaosakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla (tilikauden aikana), pois lukien mahdolliset yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

	1-12/2025	1-12/2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 euroa)	4 534	4 144
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 euroa)	-171	-113
Osakkeiden painotettu lukumäärä, laimentamaton	18 149 850	18 604 133
Osakkeiden painotettu lukumäärä, laimennettu	18 149 850	18 604 133
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton	0,24	0,22
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu	0,25	0,22

10. Liiketoimintojen yhdistäminen

Liiketoimintojen hankinnat 2025

Tilikaudella ei ole liiketoimintojen hankintoja.

Liiketoimintojen hankinnat 2024

Atmotics Oy

Lemonsoft Oyj toteutti 1.7.2024 teollisuuden huollon ja kunnossapidon hallintaan erikoistuneen ohjelmistoyhtiö Atmotics Oy:n koko osakekannan oston. Kaupan myötä Lemonsoft vahvistaa tarjomaansa valmistavassa teollisuudessa ja tarjoaa asiakkailleen lisää mahdollisuuksia tehostaa toimintaansa optimoimalla huollon ja kunnossapidon prosessejaan.

Atmotics Oy:n osakekannan kauppahinta on noin 2,2 miljoonaa euroa ja kohteen nettovelaton yritysarvo on 2,0 miljoonaa euroa. Kauppahinta maksettiin kaupan täytäntöönpanon yhteydessä kokonaisuudessaan käteisvastikkeella ja rahoitetaan pankkilainalla.

Lisäksi osapuolet ovat sopineet vuosien 2025-2027 aikana maksettavasta lisäkauppahinnasta, joka perustuu yhtiön kunkin tilikauden Rule of 40 (liikevaihdon kasvu-% + EBIT-%) -lukuun. Lisäkauppahinta on enintään 1,25 miljoonaa euroa, ja toteutuessaan se maksetaan kokonaisuudessaan käteisvastikkeena.

Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastaaviksi otetut velat on arvostettu niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Hankitut varat sisältävät erillään liikearvosta kirjattuja aineettomia hyödykkeitä, jotka koostuvat asiakassuhteista ja teknologiasta. Liikearvo perustuu yhteisen myynti- ja markkinointiverkoston kasvun hyödyntämiseen ja asiakkuuksien laajentamiseen konsernissa sekä muihin yrityskaupan tuomiin synergiahyötyihin. Liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Hankintaan liittyvät menot, 91 tuhatta euroa, sisältyvät konsernituloslaskelman Liiketoiminnan muut kulut -erään.

Applirent Oy

Lemonsoft Oyj osti 1.7.2024 vuokratoimialan ja kalustonhallinnan toiminnanohjaukseen erikoistuneen ohjelmistoyhtiö Applirent Oy:n koko osakekannan. Kaupan myötä Lemonsoft laajentaa tarjomaansa vuokrausliiketoiminnan tarpeisiin ja tarjoaa asiakkailleen lisää mahdollisuuksia tehostaa liiketoimintaansa.

Applirent Oy:n osakekannan kauppahinta on noin 2,3 miljoonaa euroa ja kohteen nettovelaton yritysarvo on 2,0 miljoonaa euroa. Kauppahinta maksettiin kaupan täytäntöönpanon yhteydessä 75 % käteisvastikkeella ja 25 % osakevastikkeena.

Lisäksi osapuolet ovat sopineet lisäkauppahinnasta, joka perustuu Applirent Oy:n vuosien 2024-2026 liikevoittoon. Lisäkauppahinta on yhteensä enintään 0,8 miljoonaa euroa ja toteutuessaan se maksetaan kokonaisuudessaan käteisvastikkeena.

Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastaaviksi otetut velat on arvostettu niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Hankitut varat sisältävät erillään liikearvosta kirjattuja aineettomia hyödykkeitä, jotka koostuvat asiakassuhteista ja teknologiasta. Liikearvo perustuu yhteisen myynti- ja markkinointiverkoston kasvun hyödyntämiseen ja asiakkuuksien laajentamiseen konsernissa sekä muihin yrityskaupan tuomiin synergiahyötyihin. Liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Hankintaan liittyvät menot, 86 tuhatta euroa, sisältyvät konsernituloslaskelman Liiketoiminnan muut kulut -erään.

Lemonsoft-konsernin liikevaihto 1.1.2024-31.12.2024 olisi ollut noin 29,8 miljoonaa euroa ja tulos noin 4,3 miljoonaa euroa, jos kauden aikana hankitut liiketoiminnat olisi yhdistelty 2024 vuoden alusta.

Seuraavassa taulukossa esitetään hankittujen omaisuuserien ja velkojen käyvät arvot yhteensä.

Yrityshankinnat 2024

1 000 euroa	Atmotics Oy (2024)	Applirent Oy (2024)
Luovutettu vastike		
Käteisenä	2 185	1 729
Osakkeina	0	570
Ehdollinen lisäkauppahinta	1 250	800
Kokonaisvastike yhteensä	3 435	3 099
Hankitut varat ja vastattavaksi otetut velat		
Asiakassuhteet	245	422
Teknologia	401	369
Muut aineettomat omaisuuserät	0	0
Käyttöoikeusomaisuuserät	17	27
Muut aineelliset omaisuuserät	1	0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	43	40
Rahavarat	344	536
Varat yhteensä	1 051	1 394
Vuokrasopimusvelat	17	27
Ostovelat ja muut velat	280	257
Laskennalliset verovelat	129	158
Velat yhteensä	426	442
Hankitut nettovarat yhteensä	625	952
Kokonaisvastike	3 435	3 099
Liikearvo	2 810	2 147
Hankintojen rahavirtavaikutus		
Käteisenä maksettu vastike	2 185	1 729
Siirtyneet rahavarat	-344	-536
Hankintojen nettorahavirta	1 841	1 193

11. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

Liikearvoksi kirjataan määrä, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankitussa yhtiössä ja hankinnan kohteesta aiemmin omistetun osuuden käypä arvo hankinta-ajankohtana yhteenlaskettuina, ylittävät yksilöitävissä olevan hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo kuvastaa mm. yritysostoista odotettuja tulevia synergiaetuja. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Liikearvon arvonalentumistappiot kirjataan tulosvaikutteisesti eikä niitä ole mahdollista peruuttaa myöhemmin.

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat lähinnä yrityshankinnoissa tunnistetuista ja kirjatusta aineettomista hyödykkeistä, jotka liittyvät asiakassuhteisiin ja teknologiaan. Ne merkitään taseeseen alun perin käypään arvoon. Lemonsoft kirjaa aineettoman hyödykkeen taseeseen vain, jos erä täyttää aineettoman hyödykkeen määritelmän, on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on määritettävissä luotettavasti. Kaikki muut menot kirjataan kuluiksi, kun ne ovat syntyneet. Erillisinä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alun perin hankintamenuon. Sen jälkeen kaikki aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Liikearvo

1 000 euroa	2025	2024
Hankintamenu 1.1.	29 914	24 956
Lisäykset	0	4 958
Vähennykset	0	0
Hankintamenu kauden lopussa	29 914	29 914
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	1 859	1 855
Tilikauden poisto	4	4
Kertyneet poistot kauden lopussa	1 863	1 859
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	28 051	28 055

Kehittämismenot

1 000 euroa	2025	2024
Hankintamenu 1.1.	3 658	2 855
Lisäykset	652	804
Vähennykset	0	0
Hankintamenu kauden lopussa	4 311	3 658
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	925	503
Tilikauden poisto	578	422
Kertyneet poistot kauden lopussa	1 502	925
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	2 809	2 734

Aineettomat oikeudet

1 000 euroa	2025	2024
Hankintamenu 1.1.	66	66
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Hankintamenu kauden lopussa	66	66
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	41	26
Tilikauden poisto	15	15
Kertyneet poistot kauden lopussa	55	41
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	11	26

Asiakassuhteet

1 000 euroa	2025	2024
Hankintamenu 1.1.	3 708	3 041
Lisäykset	0	667
Vähennykset	0	0
Hankintamenu kauden lopussa	3 708	3 708
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	876	424
Tilikauden poisto	519	452
Kertyneet poistot kauden lopussa	1 394	876
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	2 314	2 832

Teknologia

1 000 euroa	2025	2024
Hankintamenu 1.1.	3 274	2 503
Lisäykset	0	771
Vähennykset	0	0
Hankintamenu kauden lopussa	3 274	3 274
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	743	349
Tilikauden poisto	471	394
Kertyneet poistot kauden lopussa	1 215	743
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	2 060	2 531

Arvonalentumistestaus

Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän siitä liiketoimintojen yhdistämisestä, josta liikearvo syntyi. Liikearvo on testattu konsernitasolla, eli Lemonsoftin rahavirtaa tuottavan yksikön tasolla. Arvonalentumistappio kirjataan, kun rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Lemonsoft määrittää kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuen käyttöarvolaskelmiin, jotka laaditaan käyttäen diskontattuja netto-rahavirtaennusteita. Rahavirtaennusteet pohjautuvat viimeisimpiin johdon hyväksymiin pitkän aikavälin budjetteihin ja ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Rahavirtaennusteet perustuvat Lemonsoft-konsernin testausajankohdan liiketoimintarakenteeseen ja johdon parhaisiin arvioihin tulevasta liikevaihdosta, kustannuskehityksestä, yleisistä markkinaolosuhteista ja sovellettavasta diskonttauskorosta. Viiden vuoden ennustejakson jälkeiset vastaiset rahavirrat lasketaan terminaaliarvomenetelmällä. Lemonsoft määrittää diskonttauskoron keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen avulla (WACC, weighted average cost of capital). Se kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta, ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit.

	2025	2024
Terminaalikasvuoletus	2,0 %	2,0 %
Diskonttokorko (WACC)	9,8 %	9,8 %

Arvonalentumistestaus 2025

Vuoden 2025 osalta Lemonsoft-konsernissa on tehty arvonalentumistestaus 31.12.2025.

Tehty arvonalentumistestaus ei osoita tarvetta kirjata arvonalentumistappiota 31.12.2025. Arvioidessaan rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevia rahamääriä johto uskoo, että mikään jokseenkin mahdollinen muutos käytettyyn keskeiseen oletukseen ei johtaisi tilanteeseen, jossa yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

Testaushetkeen on tehty myös herkkyysanalyysi, joka osoittaa, että WACC:n kasvaessa 9,8 prosentista 4,5%-yksikköä ja saman aikaisesti kannattavuuden heiketessä 12%-yksikköä sekä terminaalivuoden kasvun heiketessä 2%-yksikköä niin sekään tilanne ei osoita tarvetta kirjata arvonalentumistappiota.

Arvonalentumistestaus 2024

Vuoden 2024 osalta Lemonsoft-konsernissa on tehty arvonalentumistestaus 31.12.2024.

Tehty arvonalentumistestaus ei osoita tarvetta kirjata arvonalentumistappiota 31.12.2024. Arvioidessaan rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevia rahamääriä johto uskoo, että mikään jokseenkin mahdollinen muutos käytettyyn keskeiseen oletukseen ei johtaisi tilanteeseen, jossa yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

Testaushetkeen on tehty myös herkkyysanalyysi, joka osoittaa, että WACC:n kasvaessa 9,8 prosentista 4,5%-yksikköä ja saman aikaisesti kannattavuuden heiketessä 12%-yksikköä sekä terminaalivuoden kasvun heiketessä 2%-yksikköä niin sekään tilanne ei osoita tarvetta kirjata arvonalentumistappiota.

Liikearvo ja arvonalentumistestaus

1 000 euroa	2025	2024
Liikearvo	28 051	28 055
Testattava arvo yhteensä	28 051	28 055

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat

Poistot kirjataan tasapoistoina seuraavien arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa:

Kehittämismenot	5 vuotta
Asiakassuhteet	5 - 8 vuotta
Teknologia	5 - 8 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta

Lemonsoft tarkistaa sovelletut poistoajat vähintään jokaisen tilikauden päättyessä. Mikäli omaisuuserän odotettu taloudellinen vaikutusaika poikkeaa merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajaka oikaistaan tuleville kausille. Muutokset voivat johtua esimerkiksi uudelleenjärjestelytoimenpiteistä tai kilpailutilanteen tai kysynnän muutoksista.

Lisäksi Lemonsoft arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä onko viitteitä siitä, että aineettoman hyödykkeen arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, konserni arvioi kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kun omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän, näiden erotus eli arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Hankintameno sisältää ne menot, jotka johtuvat välittömästi kyseisen hyödykkeen hankinnasta. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Rakennukset ja rakennelmat

1 000 euroa	2025	2024
Hankintameno 1.1.	331	331
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno kauden lopussa	331	331
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	122	109
Tilikauden poisto	13	13
Kertyneet poistot kauden lopussa	135	122
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	196	209

Käyttöoikeusomaisuus, rakennukset

1 000 euroa	2025	2024
Hankintameno 1.1.	2 311	1 993
Lisäykset	478	428
Vähennykset	-4	-110
Hankintameno kauden lopussa	2 786	2 311
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	1 716	1 208
Tilikauden poisto	448	508
Kertyneet poistot kauden lopussa	2 165	1 716
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	622	595

Koneet ja kalusto

1 000 euroa	2025	2024
Hankintameno 1.1.	899	889
Lisäykset	0	10
Vähennykset	0	0
Hankintameno kauden lopussa	899	899
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	670	553
Tilikauden poisto	201	116
Arvonalentumiset	0	0
Kertyneet poistot kauden lopussa	871	669
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	28	230

Vuokrasopimukset

Lemonsoft on vuokrannut toimistotiloja liiketoimintaansa varten. Lemonsoft toimii vuokralle ottajana ja kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän sekä vuokrasopimusvelan silloin, kun vuokralle antaja antaa kohdeomaisuuserän konsernin käytettäväksi. Konserni kirjaa vuokrasopimukset taseeseensa lukuun ottamatta lyhytaikaisia sekä vähäarvoisia omaisuuseriä koskevia vuokrasopimuksia, jotka kirjataan kuluksi kulun syntyessä. Lyhytaikaisista ja vähäarvoisista vuokrasopimuksista kirjatut vuokratulot esitetään tarkemmin liitetiedoissa 6. Liiketoiminnan muut kulut.

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan alun perin hankintameno, johon luetaan vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä lisätynä alkuvaiheen välittömillä menoilla sekä etukäteen maksetuilla vuokrilla. Lisäksi vuokrasopimusveloista vähennetään mahdolliset vuokralle antajan tarjoamat kannustimet.

Myöhemmin käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintameno. Sitä oikaistaan tietyillä vuokrasopimusvelan uudelleen määrittämisestä johtuvilla erillä. Konserni kirjaa poistot tasapoistoina, joko käyttöoikeusomaisuuserän taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa, sen mukaan kumpi näistä on lyhempi. Toistaiseksi voimassa olevat sopimukset ja mahdolliset jatko-optiot on käsitelty yhtiökohtaisesti perustuen yhtiön strategiaan ja johdon parhaaseen arvioon. Konsernin käyttöoikeusomaisuuserien poistajat ovat 1,5 – 3,5 vuotta.

Vuokrasopimusvelan arvoon sisältyvät vuokrat koostuvat seuraavista eristä: kiinteistä vuokrasta, muuttuvista vuokrasta, jotka riippuvat indeksistä tai hintatason muutoksista sekä osto-, jatko- tai päättämisoptioiden kattamien ajanjaksojen vuokrasta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää kyseisen option. Jos vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen, esimerkiksi tulevien vuokramaksujen muutosten vuoksi, käyttöoikeusomaisuuserää oikaistaan vastaamaan vuokrasopimusvelan muutosta.

Myöhemmin vuokrasopimusvelka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen, kun vastaisissa vuokramaksuissa on tapahtunut muutos indeksiin tai hintatason muutoksen takia; tai jos konserni muuttaa arviotaan siitä, aikooko se käyttää osto-, jatko- tai päättämisoptiota. Kun vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen tällä tavalla, käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoon tehdään vastaava oikaisu, tai oikaisu kirjataan tulosvaikutteisesti, jos käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvo on vähennetty nolleen.

Vuokra-aika on ajanjakso, jona sopimus ei ole purettavissa ja jona Lemonsoftilla on oikeus käyttää kohdeomaisuuserää.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistajat

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluiksi tuloslaskelmaan seuraavien arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa:

Rakennukset ja rakennelmat	25 vuotta
Koneet ja kalusto	5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Omaisuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko sisäisiä tai ulkoisia viitteitä siitä, että aineellisen käyttöomaisuuserän arvo on alentunut. Mikäli viitteitä ilmenee, Lemonsoft arvioi kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän, konserni kirjaa arvonalentumistappion.

13. Verosaamiset ja -velat

Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen yleensä täysimääräisenä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta, tai omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon ja se ei synnytä liiketoimen toteutumisajankohtana keskenään samansuuruisia veronalaisia ja verotuksessa vähennyskelpoisia väliaikaisia eroja.

Laskennallinen veroaaminen kirjataan verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan Lemonsoft voi hyödyntää väliaikaisen eron. Konserni arvioi taseeseen merkittyjen laskennallisten veroaamisten määrän ja niiden hyödyntämisen uudelleen kunkin raportointikauden päättyessä.

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2025 aikana

1 000 euroa	1.1.2025	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Liiketoimintojen yhdistäminen	31.12.2025
Laskennalliset veroaamiset:				
Vuokrasopimukset	232	79	0	311
Odotettavissa olevat luottotappiot	17	-11	0	6
Muut erät	2	1	0	3
Netotus laskennallisia verovelkoja vastaan	-229	-79	0	-308
Yhteensä	22	-10	0	12
Laskennalliset verovelat:				
Vuokrasopimukset	-229	-79	0	-308
Yrityshankintojen käyvän arvon kohdistukset	1191	-145	0	1 046
Liikearvo	120	40	0	160
Aineettomat hyödykkeet	87	-35	0	52
Netotus laskennallisia verosaatavia vastaan	229	79	0	308
Yhteensä	1399	-140	0	1 258

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2024 aikana

1 000 euroa	1.1.2024	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Liiketoimintojen yhdistäminen	31.12.2024
Laskennalliset veroaamiset:				
Vuokrasopimukset	142	91	0	232
Odotettavissa olevat luottotappiot	7	10	0	17
Muut erät	1	1	0	2
Netotus laskennallisia verovelkoja vastaan	-141	-89	0	-229
Yhteensä	9	13	0	22
Laskennalliset verovelat:				
Vuokrasopimukset	-141	-89	0	-229
Yrityshankintojen käyvän arvon kohdistukset	1020	-117	287	1 191
Liikearvo	80	40	0	120
Aineettomat hyödykkeet	87	0	0	87
Netotus laskennallisia verosaatavia vastaan	141	89	0	229
Yhteensä	1188	-77	287	1 399

14. Rahoitusriskien hallinta

Lemonsoft -konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan tietyille rahoitusriskeille. Konsernin johto seuraa säännöllisesti liiketoimintaan liittyviä rahoitusriskejä. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusriskien haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja taseeseen. Rahoitusriskit aiheutuvat pääasiassa vastapuoliin liittyvästä luottoriskistä, maksuvalmiusriskistä sekä markkinariskistä.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että rahoitusvälineistä johtuva käypä arvo tai syntyvät rahavirrat vaihtelevat markkinahintojen tai markkinaolosuhteiden muutosten takia.

Markkinariski käsittää kolmenlaisia riskejä, joita ovat korkoriski, valuuttariski ja muu hintariski, kuten oman pääoman hintariski ja hyödykeriski. Markkinariskien vaikutuksen piiriin kuuluvat rahoituslainat ja talletukset.

Konsernilla on vaihtuvakorkoisia pankkilainoja, jonka seurauksena konserni altistuu markkinakorkojen muutosten myötä korkoriskille. Tilinpäätöshetkellä 2025 konsernilla oli pankkilainaa yhteensä 10 020 tuhatta euroa (9 942 tuhatta euroa).

Muilta osin konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosin riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Rahoitusvelkojen käyvät arvot käyvät ilmi liitetietojen taulukossa 15. *Rahoitusvarat ja -velat.*

Lemonsoft Oyj ei ole alttiina valuuttariskille, koska merkittävä osa konsernin ostoista ja myynneistä on euromääräisiä. Konserniyhtiöiden valuutta on euro.

Luottoriski

Luottoriski on riski siitä, että vastapuoli ei täytä rahoitusvälineen tai asiakassopimuksen mukaisia velvoitteitaan, mikä johtaa taloudelliseen tappioon. Lemonsoftin luottoriskialtistus koskee pääasiassa myyntisaamisia, rahoitussaamisia sekä pankkisaldoja ja lyhytaikaisiasijoituksia.

Luottoriskin osalta Lemonsoft altistuu vastapuoliriskille, jota hallitaan luottoriskin rinnalla tunnistamalla asiakas ennen kaupankäyntiä.

Myyntisaamisia seurataan ja niitä peritään aktiivisesti. Myyntisaamisesta kirjataan luottotappio, jos on olemassa objektiivista näyttöä, ettei myyntisaamisesta saada suoritusta alkuperäisten sopimusehtojen mukaisesti. Myyntisaamisiin ei sisälly merkittäviä, asiakaskohtaisia luottoriskikeskittyimiä.

Johdon arvion mukaan riski luottotappioiden syntymiseen on vähäinen. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 odotettavissa olevien luottotappioiden varaus oli 29 tuhatta euroa (85 tuhatta euroa).

Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 17. *Myyntisaamisten ikäjakauma.*

Rahoitussaamiset muodostuvat Finvoicer Rahoitus Oy:stä. Rahoitussaamisia seurataan ja peritään säännöllisesti. Rahoitussaamisiin voi sisältyä asiakaskohtaista luottoriskikertymää. Rahoitussaamisista kirjataan alaskirjausolettaman mukainen varaus, joka tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 oli 58 tuhatta euroa (41 tuhatta euroa).

Rahoitussaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 17. *Rahoitussaamisten ikäjakauma.*

Luottoriskin enimmäismäärä tilikauden lopussa on rahoitusvaroihin kuuluvien erien kirjanpitoarvo. Tilikaudella rahoitussaamisiin sisältyvä riski on toteutunut asiakkaiden konkurseista johtuen ja rahoituskuluihin on kirjattu rahoitussaamisiin liittyvä merkittävä luottotappio.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriski liittyy konsernin käyttöpääoman, lainojen takaisinmaksun ja investointimenojen vaatiman rahoituksen riittävyys- den ja jatkuvuuden ylläpitämiseen. Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on jatkuvasti ylläpitää riittävä likviditeettitaso. Johto arvioi liiketoimintaennustetta ja sen mukaisia tulevia kassavirtoja maksuvalmiuden ylläpitämiseksi.

Konsernin johto arvioi, että konsernin maksuvalmius on hyvällä tasolla.

Konsernilla on neljä pitkäaikaista pankkilainaa, joiden laina-aika on 5-10 vuotta. Lainasopimukset sisältävät tavanomaisia kovenantteja, kuten omavaraisuusaste ja korollinen nettovelka suhteessa käyttökatteeseen. Johto seuraa kovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti.

Lemonsoft täytti kovenanttiehdot 31.12.2025.

Nettovelka/käyttökate

1 000 euroa	2025	2024
Nettovelka yhteensä	4 016	2 755
Käyttökate	9 290	7 329
Nettovelka/käyttökate	0,43	0,38

Konsernin johto ei ole tunnistanut toiminnassaan liiallista keskittymäriskiä. Lemonsoftin likviditeettiposition keskittymäriskin vähentämiseksi sen rahoitusvarat hajautetaan vakavaraisiin rahoituslaitoksiin, joilla on matala maksukyvttömyysriski.

Lemonsoftin tavoitteena on säilyttää tasapaino rahoituksen jatkuvuuden ja joustavuuden välillä likvidien rahavarojen ja tarvittaessa pankkilainojen avulla. Rahoitusvelkojen erääntymisen jakauma on esitetty liitetiedossa 16. *Velkojen erääntyminen.*

Alla olevassa taulukossa esitetään yhteenvedo Lemonsoftin käytävissä olevista likvideistä varoista.

Likvidit varat

1 000 euroa	2025	2024
Sijoitukset	0	0
Rahat ja pankkisaatatavat	6 553	7 650
Yhteensä	6 553	7 650

15. Rahoitusvarat ja -velat

Lemonsoft on luokitellut konsernin rahoitusvarat ja -velat joko jaksettuihin hankintamenojen kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin tai -velkoihin.

Rahoitusvarojen luokittelu tehdään niiden käyttötarkoituksen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Luokittelu perustuu Lemonsoftin liiketoimintamallin tavoitteisiin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin, tai soveltamalla käyvän arvon vaihtoehtoa alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Mikäli kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahoitusvaroista kertyviin rahavirtoihin, tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahoitusvelat luokitellaan pitkä- tai lyhytaikaisiksi veloiksi niiden erääntymisajankohdan perusteella. Rahoitusvelka luokitellaan kuitenkin lyhytaikaiseksi, mikäli Lemonsoftilla ei ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan taseesta pois vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty, kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käyvän arvon määrittäminen

Kaikki omaisuuserät ja velat, joille määritetään tai ilmoitetaan käypä arvo tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaan seuraavasti perustuen alimman tason syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärittämisprosessin kannalta:

Taso 1

Näiden omaisuuserien tai velkojen käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2

Näiden omaisuuserien tai velkojen käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin tietoihin kuin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat havainnoitavissa joko suoraan tai epäsuorasti.

Taso 3

Näiden omaisuuserien tai velkojen käyvät arvot perustuvat muihin kuin havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin, jotka ovat merkittäviä käyvän arvon määrittämisen kannalta. Näiden tietojen arvostusmenetelmät edellyttävät johdon harkintaa yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja tasojen välillä.

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat

Konsernin jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat koostuvat lähinnä myyntisaamisista, talletuksista sekä rahavaroista. Tähän ryhmään luokitellut varat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Konsernin liiketoimintamallin mukaan myyntisaamisilla on tarkoitus pitää sopimukset ja kerätä niitä koskevia rahavirtoja, jotka perustuvat pelkästään pääomiin ja korkoihin. Myyntisaamiset ovat lyhytaikaisia varoja. Myyntisaamisten kirjanpitoarvon katsotaan olennaisilta osin vastaavan niiden käypää arvoa. Konsernin rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja pankkitileistä. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusinstrumentit

Konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusinstrumentit koostuvat korkorahoitussijoituksista, joiden käyvät arvot perustuvat markkinoilta saataviin tietoihin. Lemonsoft on lisäksi luokitellut sijoitukset oman pääoman ehtoihin instrumentteihin käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviksi. Nämä koostuvat sijoituksista noteeraamattomiin yhtiöihin.

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvelat

Konsernissa tähän erään sisältyvät lähinnä lainat rahoituslaitoksilta, vuokrasopimusvelat sekä ostovelat. Nämä muut rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvelan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kyseiset rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan efektiivisen koron menetelmällä. Jaksotettu hankintameno lasketaan ottamalla huomioon hankintaan liittyvät yli- tai alikurssit sekä palkkiot tai menot, jotka ovat kiinteä osa efektiivistä korkoa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat

Rahoitusvelka luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi rahoitusvelaksi, jos se on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi, se on johdannainen tai se nimenomaisesti luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä. Nämä rahoitusvelat arvostetaan käypään arvoon alun perin sekä tämän jälkeen, ja käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Lemonsoft-konsernin käypään arvoon arvostettavat rahoitusvelat koostuvat yritysjärjestelyihin liittyvistä mahdollisista lisäkauppahintaveloista.

Rahoitusvarat ja -velat 2025

1 000 euroa	Taso	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo 31.12.2025
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Oman pääoman ehtoiset sijoitukset	3	2 157	0	2 157	2 157
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		2 157	0	2 157	2 157
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset		0	1 949	1 949	1 949
Rahoitussaamiset		0	387	387	387
Muut saamiset		0	845	845	845
Rahavarat		0	6 553	6 553	6 553
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		0	9 734	9 734	9 734
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta	2	0	7 548	7 548	7 548
Vuokrasopimusvelat		0	209	209	209
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		0	7 757	7 757	7 757
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta	2	0	2 472	2 472	2 472
Vuokrasopimusvelat		0	340	340	340
Saadut ennakot		0	303	303	303
Ostovelat		0	1 361	1 361	1 361
Lisäkauppahintavelka	3	1 783	0	1 783	1 783
Muut velat		0	3 329	3 299	3 299
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		1 783	7 806	9 559	9 559

Rahoitusvarat ja -velat 2024

1 000 euroa	Taso	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo 31.12.2024
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Oman pääoman ehtoiset sijoitukset	3	2 157	0	2 157	2 157
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		2 157	0	2 157	2 157
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset		0	3 004	3 004	3 004
Rahoitussaamiset		0	2 353	2 353	2 353
Muut saamiset		0	1 376	1 376	1 376
Rahavarat		0	7 650	7 650	7 650
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		0	14 382	14 382	14 382
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta	2	0	7 770	7 770	7 770
Vuokrasopimusvelat		0	158	158	158
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		0	7 928	7 928	7 928
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta	2	0	2 172	2 172	2 172
Vuokrasopimusvelat		0	306	306	306
Saadut ennakot		0	354	354	354
Ostovelat		0	1 220	1 220	1 220
Lisäkauppahintavelka	3	3 893	0	3 893	3 893
Muut velat		0	4 065	4 065	4 065
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		3 893	8 117	12 009	12 009

16. Velkojen erääntyminen

2025

1 000 euroa	2026	2027	2028	2029 ->	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	2 472	2 272	2 272	3 004	10 020
Vuokrasopimusvelat	338	209	0	0	547
Saadut ennakot	303	0	0	0	303
Ostovelat	1 361	0	0	0	1 361
Lisäkauppahintavelka	683	683	417	0	1 783
Muut velat	3 299	0	0	0	3 299
Yhteensä	8 457	3 164	2 689	3 004	17 314

2024

1 000 euroa	2025	2026	2027	2028 ->	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	2 172	1 972	1 772	4 026	9 942
Vuokrasopimusvelat	351	113	0	0	463
Saadut ennakot	354	0	0	0	354
Ostovelat	1 220	0	0	0	1 220
Lisäkauppahintavelka	1 188	1 605	683	417	3 893
Muut velat	4 065	0	0	0	4 065
Yhteensä	9 350	3 689	2 455	4 443	19 937

17. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamisiin on kirjattu luottotappiovarausta 29 tuhatta euroa (85 tuhatta euroa tilikauden 2024 tilinpäätöksessä).

1 000 euroa	2025	2024
Myyntisaamiset	1 949	3 004
Vuokravakuudet	80	74
Siirtosaamiset	752	1 074
Arvonlisäverosaaminen	0	0
Muut saamiset	399	2 579
Yhteensä	3 181	6 732

Myyntisaamisten ikäjakauma

1 000 euroa	2025	2024
Erääntymättä olevat myyntisaamiset	1 633	2 000
1-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	278	668
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	26	328
yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	47	93
Yhteensä	1 978	3 089
Odotettavissa olevien luottotappioiden varaus	-29	-85
Myyntisaamiset yhteensä	1 949	3 004

Rahoitussaamisten ikäjakauma

1 000 euroa	2025	2024
Erääntymättä olevat rahoitussaamiset	236	996
1-30 päivää erääntyneet rahoitussaamiset	116	475
31-60 päivää erääntyneet rahoitussaamiset	20	132
yli 60 päivää erääntyneet rahoitussaamiset	72	790
Yhteensä	445	2 393
Odotettavissa olevien luottotappioiden varaus	-58	-41
Rahoitussaamiset yhteensä	387	2 353

18. Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista.

1 000 euroa	2025	2024
Käteisvarat	0	0
Pankkitilit	6 553	7 650
Yhteensä	6 553	7 650

19. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat

Ostovelkojen ja muiden lyhytaikaisten velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Ostovelkojen maksajat noudattavat yritysten tavanomaisia maksuehtoja. Vuokrasopimusvelkoja on avattu tarkemmin liitetiedossa 11. *Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet*. Siirtovelat koostuvat pääasiassa palkka- ja henkilösivukulujaksotuksista sekä tuloverojaksotuksista. Lisäkauppahintavelka liittyy Applirent Oy:n sekä Atmotics Oy:n hankintoihin. Muihin velkoihin on kirjattu henkilösivukuluvelkoja sekä arvonlisäverovelkoja.

1 000 euroa	2025	2024
Lainat rahoituslaitoksilta	2 472	2 172
Vuokrasopimusvelat	340	306
Saadut ennakot	303	354
Ostovelat	1 361	1 220
Lisäkauppahintavelka	1 783	3 893
Siirtovelat	1 977	2 628
Muut velat	1 323	1 437
Yhteensä	9 559	12 009

20. Omaa pääomaa koskeva liitetieto

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta (SVOP) ja kertyneistä voittovaroista ilman omia osakkeita. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut omaan pääomaan liittyvät sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnat siltä osin kuin niitä ei ole tarkoitettu sisällytettäväksi osakepääomaan. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus esitetään oman pääoman oikaisuina. Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei kirjata tilinpäätökseen ennen kuin osakkeenomistajat ovat hyväksyneet sen yhtiökokouksessa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,14 euroa osakkeelta. Varojenjakoehdotuksen tekopäivänä osinkoon oikeuttavia osakkeita on 17 882 821 kpl, jota vastaava osingonjaon kokonaismäärä on 2 504 tuhatta euroa. Tästä aiheutuvaa osingonjakovelkaa ei ole kirjattu tähän tilinpäätökseen. Vuoden 2024 tuloksesta osinkoa jaettiin 0,14 euroa osakkeelta eli yhteensä 2 612 tuhatta euroa.

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. Tilikauden lopussa Lemonsoft Oyj:n ulkona olevien osakkeiden määrä oli 17 882 821 (18 656 702) osaketta. Yhtiön osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Finland -markkinapaikalla.

	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma (1 000 euroa)
1.1.2024	18 562 005	80 000
Osakeanti	109 627	
Omien osakkeiden määrä	-14 930	
31.12.2024	18 656 702	80 000
1.1.2025	18 656 702	80 000
Omien osakkeiden mitätöinti	-408 864	
Omien osakkeiden määrä	-365 017	
31.12.2025	17 882 821	80 000

Lemonsoftin pääoman hallintaan kuuluvat liikkeeseen lasketut pääomat ja kaikki muut emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluvat oman pääoman ehtoiset rahastot. Konsernin pääoman hallinnan ensisijaisena tavoitteena on varmistaa toiminnan jatkuvuus ja tuottaa arvoa osakkeenomistajille.

Konserni hallinnoi pääomarakennettaan ja muokkaa sitä ottaen huomioon taloudelliset olosuhteet sekä strategian toteuttamisen ja rahoitusehtojen asettamat vaatimukset. Ylläpitääkseen ja kehittääkseen pääomarakennettaan konserni voi muuttaa osingonjakokäytäntöä, ostaa omia osakkeita tai laskea liikkeeseen uusia osakkeita.

21. Vastuut ja vakuudet

Käteispanttien arvo vastaa pantattujen kiinteistöosakkeiden hankintahintaa.

1 000 euroa	2025	2024
Esineoikeudelliset vakuudet		
Käteispantit (irtain esine tai arvopaperi)	1 073	1 073
Yrityskiinnitys emoyhtiö	15 000	15 000
Yhteensä	16 073	16 073

22. Lähipiiri

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö ja tytäryhtiöt. Lähipiiriin katsotaan kuuluvaksi myös emoyhtiön hallituksen jäsenet sekä konsernin johtoryhmä, mukaan lukien toimitusjohtaja sekä johdon ja hallituksen määräysvaltaan tai huomattavan vaikutusvallan alaisuuteen kuuluvat henkilöt ja yhtiöt. Konsernin lähipiiriin kuuluvat myös omistajat, joiden katsotaan käyttävän Lemonsoft Oyj:ssä huomattavaa määräysvaltaa: Kari Joki-Hollanti (suora osakeomistus 25,2 %, Lemonsoft Oyj:n hallituksen jäsen) ja Rite Ventures (43,5 %), jossa määräysvaltaa käyttävät Christoffer Häggblom (Lemonsoft Oyj:n hallituksen puheenjohtaja) ja Michael Richter (Lemonsoft Oyj:n hallituksen jäsen).

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä johtoryhmän palkat ja palkkiot on kuvattu liitetiedossa 4. *Työsuhte-etuudet.*

Lemonsoft -konsernin muodostavat emoyhtiö Lemonsoft Oyj sekä sen omistamat tytäryhtiöt Metsys Oy, Logentia Oy, Finazilla Oy, Xfer Finland Oy, Finvoicer Group Oy, Atmotics Oy ja Applirent Oy joista emoyhtiön omistusosuus on 100%, sekä Lixani Oy, josta emoyhtiön omistusosuus on 51%.

Lähipiiritapahtumina esitetään sellaiset lähipiiriliiketoimet, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä. Lemonsoftilla ei ole myyntiä, ostoja, saatavia tai velkoja lähipiiriltä tilikauden aikana.

Keskeiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Lemonsoft Oyj tiedotti 7.3.2026, että Rite LS SPV AB:n osuus Lemonsoftin kaikista osakkeista ja äänistä, lukuun ottamatta Lemonsoftin hallussa olevia omia osakkeita, on 6.3.2026 tehtyjen osakekauppojen seurauksena ylittänyt 50 prosenttia, ja että Rite LS SPV AB:lle ja sen kanssa yksissä tuumin toimiville Rite Ventures -yhtiöille on tämän johdosta syntynyt arvopaperimarkkinalain mukainen velvollisuus tehdä pakollinen julkinen ostotarjous kaikista Lemonsoftin liikkeeseen laskemista osakkeista ja niihin oikeuttavista arvopapereista.

Lemonsoft Oyj tiedotti 29.1.2026 vahvistavansa johtoryhmäänsä 9.2.2026 alkaen. Reeti Saarinen on nimitetty operatiiviseksi johtajaksi (Chief Operating Officer, COO) ja johtoryhmän jäseneksi.

Lemonsoft Oyj tiedotti 13.2.2026 ostavansa 76 % omistusosuuden teollisuuden hankintaprosesseihin erikoistuneen ohjelmistoyhtiö Jakamo Oy:n osakekannasta. Lemonsoft Oyj ja Jakamo Oy:n omistajat allekirjoittivat kauppakirjan 13.2.2026 ja kaupan täytännönpano tapahtui 2.3.2026.

Lemonsoft Oyj tiedotti 20.2.2026 omien osakkeiden osto-ohjelman päättymisestä. Lemonsoft Oyj:n hallitus päätti 21.5.2025 aloittaa omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman varsinaiselta yhtiökokoukselta 9.4.2025 saamansa valtuutuksen perusteella. Osto-ohjelman aikana Lemonsoft Oyj hankki yhteensä 300 000 omaa osaketta, joiden kokonaisarvo oli 1 967 490,23 euroa. Yhtiö maksoi osakkeista keskimäärin 6,5583 euroa osakkeelta. Osakkeet hankittiin Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

	Liitetieto	1-12/2025	1-12/2024
LIKEVAIHTO	1	19 797 159	18 292 589
Liiketoiminnan muut tuotot		0	0
Materiaalit ja palvelut	3	-3 546 179	-2 853 981
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	4	-8 720 590	-8 590 723
Poistot ja arvonalentumiset		-1 794 985	-1 040 898
Liiketoiminnan muut kulut	6	-2 425 072	-2 437 423
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		3 310 333	3 369 564
Rahoitustuotot	7	953 273	1 538 572
Rahoituskulut	7	-365 278	-453 200
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TULOVEROJA		3 898 328	4 454 935
Tuloverot		-732 361	-498 196
Tilinpäätössiirrot		-65 000	0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		3 100 967	3 956 740

Emoyhtiön tase, FAS

	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	11	6 015 972	4 201 311
Aineelliset hyödykkeet	12	303 267	562 776
Osuudet saman konsernin yrityksissä		27 994 422	34 416 808
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		1 343 051	1 241 051
Muut sijoitukset	11	2 157 193	2 157 193
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		37 813 905	42 579 139
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus		40 179	31 376
Pitkäaikaiset saamiset		1 865 000	1 865 000
Myyntisaamiset	17	870 146	1 054 170
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	17	59 919	123 343
Muut saamiset	17	0	0
Siirtosaamiset	17	725 964	770 093
Rahat ja pankkisaamiset	18	2 946 956	5 239 972
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		6 508 165	9 083 954
VASTAAVAA YHTEENSÄ		44 322 070	51 663 093

	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		80 000	80 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		15 864 807	18 412 847
Edellisten tilikausien voitto		8 548 349	9 581 923
Tilikauden voitto		3 100 967	3 956 740
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		27 594 123	32 031 510
VIERAS PÄÄOMA			
PITKÄAIKAISET VELAT			
Lainat rahoituslaitoksilta	16	7 548 000	7 770 000
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		7 548 000	7 770 000
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lainat rahoituslaitoksilta	16	2 472 000	2 172 000
Saadut ennakot	16	68 998	73 076
Ostovelat	16, 19	768 272	537 242
Velat saman konsernin yrityksille	16, 19	1 876 768	2 701 896
Muut velat	16, 19	910 686	912 756
Siirtovelat	16, 19	3 083 222	5 464 612
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		9 179 946	11 861 582
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		16 727 946	19 631 582
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		44 322 070	51 663 093

Emoyhtiön rahavirtalaskelma, FAS

	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta:		
Tilikauden voitto *	3 100 967	3 956 740
Oikaisut: *	2 012 139	495 095
Suunnitelman mukaiset poistot *	1 794 985	1 040 898
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	72 788	37 500
Rahoitustuotot ja -kulut	-587 995	-1 085 371
Verot *	732 361	498 196
Muut oikaisut *	0	3 872
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta *	5 113 106	4 451 835
Käyttöpääoman muutos *	2 173 332	235 466
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja *	7 286 438	4 687 301
Rahoitustuotot ja -kulut sekä verot *	-398 198	173 657
Liiketoiminnan rahavirta (A)	6 888 240	4 860 958
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-652 421	-803 543
Investoinnit muihin sijoituksiin	-102 000	-284 207
Sijoitusten myynnistä saadut tuotot	0	2 125 489
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-1 016 667	-6 126 966
Investointien rahavirta (B)	-1 771 088	-5 089 226
Rahoituksen rahavirta:		
Maksetut osingot	-2 590 452	-2 598 731
Pitkäaikaisten lainojen nostot	2 500 000	4 000 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 422 000	-1 872 000
Omien osakkeiden hankinta	-4 947 902	-89 428
Maksullinen osakeanti	0	570 007
Rahoituksen rahavirta (C)	-7 460 354	9 848

	1-12/2025	1-12/2024
Rahavarojen muutos (A + B + C)	-2 343 202	-218 420
lisäys (+) / vähennys (-)		
Rahavarat tilikauden alussa	5 290 158	5 458 392
Rahavarat tilikauden lopussa	2 946 956	5 239 972
Rahavarojen muutos	-2 343 202	-218 420

* Vertailukausille on tehty muutoksia siten, että vertailut vastaavat tilikauden 2025 kirjaustapaa.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti (FAS, Finnish accounting standards). Tilinpäätös perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin. Tilinpäätös esitetään euroina, ellei toisin ole mainittu.

Pysyvien vastaavien arvostusperiaatteet

Pysyvien vastaavien erät on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Hankintameno on kirjattu tase-erän hankinnasta aiheutuneet välittömät menot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina pysyvien vastaavien arvioidun taloudellisen pitoajan perusteella. Poikkeuksena tästä rakennus, josta on tehty EVL:n mukainen 4%:n menojäännöspoisto.

Poistoajat:

Kehittämismenot	5 vuotta
Liikearvo	5 - 8 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta
Koneet ja kalusto	5 vuotta

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoonsa.

Saamisten ja rahoitusarvopapereiden sekä velkojen arvostusperiaatteet

Saamisiin merkityt myynti-, laina-, siirto- ja muut saamiset ovat kirjanpitolain (jäljempänä KPL) 5 luvun 2 §:n 1 momentin mukaisesti arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa. Rahoitusarvopaperit sekä muut sellaiset rahoitusvarat on arvostettu hankintamenoonsa tai alempaan todennäköiseen käypään markkinahintaansa. Velat on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä korkeampaan vertailuperusteen mukaiseen arvoonsa.

Annetut lainat ja sijoitukset sekä niiden pääasialliset ehdot

Lemonsoft Oyj on tehnyt 80 000 euron suuruisen sijoituksen Xfer Finland Oy:n heinäkuussa 2022. Lixani Oy:n Lemonsoft Oyj on tehnyt sijoituksia yhteensä 353 000 eurolla vuosina 2020, 2023 ja 2024. Lisäksi vuonna 2025 Lixani Oy:ssä on tehty suunnattu osakeanti, jonka yhteydessä Lemonsoft Oyj on merkinnyt 6375 kpl osakkeita ja näiden merkintähinta ollut 102 000 euroa. Finazilla Oy:n on tehty 800 000 euron suuruinen sijoitus vuonna 2022. Nämä kaikki sijoitukset on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Emoyhtiön tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

1. Liikevaihto

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	19 797	18 293
SaaS	16 800	15 242
Transaktiot	1 308	1 215
Konsultointi ja muu liikevaihto	1 689	1 835

3. Materiaalit ja palvelut

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Ulkopuoliset palvelut ja materiaalit	3 546	2 854
Yhteensä	3 546	2 854

4. Henkilöstö

Henkilöstön lukumäärä

	1-12/2025	1-12/2024
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	134	133
Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa	123	132

Työsuhde-etuudet

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Palkat ja palkkiot	7 165	7 108
Henkilösivukulut	216	150
Eläkekulut	1 340	1 332
Osakeperusteiset järjestelyt	0	0
Yhteensä	8 721	8 591

6. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Muut henkilöstökulut	577	625
Toimitilakulut	313	390
IT-kulut	684	651
Markkinointikulut	265	237
Muut kulut	586	535
Yhteensä	2 425	2 437

Tilintarkastuspalkkiot

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Tilintarkastuspalkkiot	26	32
Tilintarkastajan todistukset ja lausunnot	0	3
Veroneuvontapalvelut	0	0
Muut palvelut	6	12
Yhteensä	32	47

7. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	930	1 400
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	1	19
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	22	120
Yhteensä	953	1 539

Rahoituskulut

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-365	-453
Yhteensä	-365	-453

Emoyhtiön tasetta koskevat liitetiedot

11. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet sekä sijoitukset

Aineettomat oikeudet

1 000 euroa	2025	2024
Hankintameno 1.1.	47	47
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno kauden lopussa	47	47
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	33	22
Tilikauden poisto	11	11
Kertyneet poistot kauden lopussa	44	33
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	4	14

Liikearvo

1 000 euroa	2025	2024
Hankintameno 1.1.	5 512	5 507
Lisäykset	2 698	5
Vähennykset	0	0
Hankintameno kauden lopussa	8 210	5 512
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	3 174	2 460
Tilikauden poisto	1 256	714
Kertyneet poistot kauden lopussa	4 431	3 174
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	3 779	2 338

Muut aineettomat hyödykkeet

1 000 euroa	2025	2024
Hankintameno 1.1.	2 344	1 541
Lisäykset	652	804
Vähennykset	0	0
Hankintameno kauden lopussa	2 997	2 344
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	495	350
Tilikauden poisto	268	145
Kertyneet poistot kauden lopussa	763	495
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	2 234	1 849

Sijoitukset saman konsernin yrityksissä

1 000 euroa	2025	2024
Hankintameno 1.1.	34 417	27 786
Lisäykset	0	6 632
Vähennykset	-6 422	-2
Hankintameno kauden lopussa	27 994	34 417

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

1 000 euroa	2025	2024
Hankintameno 1.1.	1 241	1 190
Lisäykset	102	51
Vähennykset	0	0
Hankintameno kauden lopussa	1 343	1 241

Muut osakkeet ja osuudet

1 000 euroa	2025	2024
Hankintameno 1.1.	2 157	3 960
Lisäykset	0	284
Vähennykset	0	-2 087
Hankintameno kauden lopussa	2 157	2 157

12. Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset ja rakennelmat

1 000 euroa	2025	2024
Hankintameno 1.1.	331	331
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno kauden lopussa	331	331
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	111	102
Tilikauden poisto	9	9
Kertyneet poistot kauden lopussa	120	111
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	211	220

Koneet ja kalusto

1 000 euroa	2025	2024
Hankintameno 1.1.	807	807
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno kauden lopussa	807	807
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	611	507
Tilikauden poisto	193	104
Kertyneet poistot kauden lopussa	804	611
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	3	195

Muut aineelliset hyödykkeet

1 000 euroa	2025	2024
Hankintameno 1.1.	718	718
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno kauden lopussa	718	718
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	571	513
Tilikauden poisto	58	58
Kertyneet poistot kauden lopussa	629	571
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	89	147

17. Myyntisaamiset ja muut saamiset

1 000 euroa	2025	2024
Myyntisaamiset	930	1 060
Vuokravakuudet	80	59
Siirtosaamiset	643	707
Arvonlisäverosaaminen	0	0
Muut saamiset	1 868	1 987
Yhteensä	3 521	3 813

Myyntisaamisten ikäjakauma

1 000 euroa	2025	2024
Erääntymättä olevat myyntisaamiset	699	820
1-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	160	235
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	7	15
yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	19	12
Yhteensä	885	1 082
Odotettavissa olevien luottotappioiden varaus	-15	-22
Myyntisaamiset yhteensä	870	1 060

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

1 000 euroa	2025	2024
Palkkasaatavat	0	8
Vuokrasaatavat	80	59
Verosaamiset	311	368
Menoennakot	160	127
Tulojäämät	152	178
Muut	20	26
Yhteensä	723	766

Saamisten erittely saman konsernin yrityksiltä

1 000 euroa	2025	2024
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainat konserniyrityksille	1 865	1 865
Pääomalainat konserniyrityksille	0	0
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset konserniyrityksiltä	60	6
Muut konsernisaamiset	0	117
Yhteensä	1 925	1 988

18. Rahavarat

1 000 euroa	2025	2024
Käteisvarat	0	0
Pankkitilit	2 947	5 240
Yhteensä	2 947	5 240

Oman pääoman muutokset

1 000 euroa	2025	2024
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	80	80
Osakepääoma 31.12.	80	80
Sidottu oma pääoma yhteensä 31.12.	80	80
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	18 413	17 731
Suunnattu osakeanti	0	682
Omien osakkeiden mitätöinti	-2 548	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	15 865	18 413
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto yhteensä	15 865	18 413
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	13 628	12 270
Jaetut osingot	-2 590	-2 599
Omien osakkeiden hankinta	-2 489	-89
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	8 548	9 582
Tilikauden voitto	3 101	3 957
Vapaa oma pääoma yhteensä 31.12.	27 514	31 952
Oma pääoma yhteensä	27 594	32 032

Laskelma emoyhtiön
jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta

1 000 euroa	2025	2024
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15 865	18 413
Edellisten tilikausien voitto	8 548	9 582
Tilikauden voitto	3 101	3 957
Vapaa oma pääoma yhteensä 31.12.	27 514	31 952
Aktivoidut kehittämismenot	-2 234	-1 849
Jakokelpoinen oma pääoma	25 280	30 102

19. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat

1 000 euroa	2025	2024
Lainat rahoituslaitoksilta	2 472	2 172
Vuokrasopimusvelat	0	0
Saadut ennakot	69	73
Ostovelat	770	540
Lisäkauppahintavelka	1 783	3 893
Siirtovelat	1 300	1 572
Muut velat	2 785	3 611
Yhteensä	9 180	11 862

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

1 000 euroa	2025	2024
Lomapalkkavelat sosiaalikuluineen	1 054	1 168
Verovelat	0	0
Muut siirtovelat	2 029	4 297
Yhteensä	3 083	5 465

Velkojen erittely saman konsernin yrityksille

1 000 euroa	2025	2024
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat konserniyrityksille	2	3
Muut velat konserniyrityksille	1 875	2 699
Yhteensä	1 877	2 702

16. Velkojen erääntyminen

2025

1 000 euroa	2026	2027	2028	2029 ->	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	2 472	2 272	2 272	3 004	10 020
Vuokrasopimusvelat	0	0	0	0	0
Saadut ennakot	69	0	0	0	69
Ostovelat	768	0	0	0	768
Lisäkauppahintavelka	683	683	417	0	1 783
Muut velat	4 087	0	0	0	4 087
Yhteensä	8 080	2 955	2 689	3 004	16 728

2024

1 000 euroa	2025	2026	2027	2028 ->	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	2 172	1 972	1 772	4 026	9 942
Vuokrasopimusvelat	0	0	0	0	0
Saadut ennakot	73	0	0	0	73
Ostovelat	537	0	0	0	537
Lisäkauppahintavelka	1 188	1 605	683	417	3 893
Muut velat	5 187	0	0	0	5 187
Yhteensä	9 157	3 577	2 455	4 443	19 632

Emoyhtiön muut liitetiedot

Esineoikeudelliset vakuudet

1 000 euroa	2025	2024
Esineoikeudelliset vakuudet		
Käteispantit (irtain esine tai arvopaperi)	1 073	1 073
Yrityskiinnitys emoyhtiö	15 000	15 000
Yhteensä	16 073	16 073

Käteispanttien arvo vastaa pantattujen kiinteistöosakkeiden hankintahintaa.

Vuokra- ja leasingvastuut

1 000 euroa	2025	2024
Vuokravastuut toimitiloista		
Lyhytaikainen	192	191
Pitkäaikainen	17	106
Yhteensä	209	296
Leasingvastuut		
Lyhytaikainen	23	26
Pitkäaikainen	20	34
Yhteensä	43	60

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuosina 2017 - 2018 valmistuneiden kiinteistöinvestointien arvonalisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskausien aikana. Vastuun viimeinen tarkistusvuosi on 2032. Jäljellä oleva vastuu 31.12.2025 on 89 tuhatta euroa.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Vaasassa 19.3.2026

Christoffer Häggblom
Hallituksen puheenjohtaja

Kari Joki-Hollanti
Hallituksen jäsen

Michael Richter
Hallituksen jäsen

Saila Miettinen-Lähde
Hallituksen jäsen

Ilkka Hiidenheimo
Hallituksen jäsen

Alpo Luostarinen
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Vaasassa 19.3.2026

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Kim Järvi
KHT

Tilintarkastuskertomus

Lemonsoft Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Lemonsoft Oyj:n (y-tunnus 2017863) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat

hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan

velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Vaasassa 19. maaliskuuta 2026
KPMG OY AB

Kim Järvi
KHT

Tietoja osakkeenomistajille

Tulevat tapahtumat 2026

- Lemonsoftin varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi perjantaina 14.4.2026
- osavuositarkastus tammi-maaliskuulta 2026 keskiviikkona 29.4.2026
- puolivuositarkastus tammi-kesäkuulta 2026 perjantaina 14.8.2026
- osavuositarkastus tammi-syyskuulta 2026 torstaina 5.11.2026

Osinko

Lemonsoft Oyj:n hallitus esittää yhtiökokoukselle 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella maksettavaksi 0,14 euron (0,14) osakekohtainen osinko eli osinkoa maksettaisiin yhteensä noin 2,5 miljoonaa euroa.

Lemonsoft pyrkii harjoittamaan aktiivista osinkopolitiikkaa edellyttäen, että voitonjako ei heikennä yhtiön kykyä saavuttaa kasvustrategiassa asetettuja tai muita taloudellisia tavoitteita.

Lisätietoja

Alpo Luostarinen
Toimitusjohtaja
alpo.luostarinen@lemonsoft.fi
+358 50 911 3507

Mari Erkkilä
CFO
mari.erkkila@lemonsoft.fi
+358 40 768 1415



Vaasa | Helsinki | Joensuu | Jyväskylä | Kouvola | Oulu | Tampere | Turku | info@lemonsoft.fi | www.lemonsoft.fi