



4C STRATEGIES

4C Group AB
Bokslutskommuniké
Q4 2024

**Be Ready.
Be Resilient.
Foresee.**

**”Fortsatt bra momentum i
årets fjärde kvartal”**

Perioden i sammandrag

2024 Q4

- **Nettoomsättning (Mkr)**
113,1 (107,7)
- **Nettoomsättningstillväxt**
5% (18%)
- **Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt**
2% (18%)
- **Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning**
73% (67%)
- **Justerad EBIT-marginal**
23% (15%)

- Bra avslutning på året med ökad nettoomsättning och förbättrad EBIT-marginal jämfört med föregående år
- Fortsatta framsteg i Nordamerika stärker vår position inom försvarssektorn
- Den operativa strukturförändring som genomförts har gett resultat med minskade kostnader och ökad effektivitet

“Under 2024 har vi tagit viktiga steg mot att återigen bygga långsiktig lönsam tillväxt”

Jonas Jonsson, VD

2024 Q1–Q4

- **Nettoomsättning (Mkr)**
343,1 (332,1)
- **Nettoomsättningstillväxt**
3% (0%)
- **Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt**
2% (-3%)
- **Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning**
69% (63%)
- **Justerad EBIT-marginal**
-2% (-2%)

Nyckeltal

| | 2024 Q4 | 2023 Q4 | 2024 Q1–Q4 | 2023 Q1–Q4 |
|--|---------|---------|------------|------------|
| Nettoomsättning (Mkr) | 113,1 | 107,7 | 343,1 | 332,1 |
| Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%) | 2% | 18% | 2% | -3% |
| Mjukvaruintäkter (Mkr) | 83,0 | 72,2 | 235,2 | 210,4 |
| Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%) | 73% | 67% | 69% | 63% |
| EBIT (Mkr) | 26,5 | 16,6 | -5,9 | -5,9 |
| EBIT marginal (%) | 23% | 15% | -2% | -2% |
| Justerad EBIT (Mkr) | 26,5 | 16,6 | -5,9 | -5,3 |
| Justerad EBIT marginal (%) | 23% | 15% | -2% | -2% |
| Periodens resultat (Mkr) | 24,3 | 16,2 | -3,5 | -9,3 |
| Resultat per aktie före utspädning (kr) | 0,69 | 0,48 | -0,10 | -0,27 |
| Resultat per aktie efter utspädning (kr) | 0,69 | 0,46 | -0,10 | -0,27 |

2%

Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt helåret

69%

Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning helåret

-2%

Justerad EBIT-marginal helåret



VD-ord

Fortsatt bra momentum i årets fjärde kvartal

Fjärde kvartalet 2024 fortsatte i en positiv riktning. Vårt arbete med att fokuserat sälja, leverera och vidareutveckla våra produkter och tjänster tillsammans med ett tydligt fokus på kostnadskontroll och lönsamhet, gav ett starkt kvartal som avslutning på året. Marknadsintresset är positivt, och vi har tecknat flera viktiga kontrakt – både förlängningar med befintliga kunder och nya projekt på växande marknader.

Nettoomsättningen för fjärde kvartalet uppgick till 113,1 Mkr (107,7), en ökning med 5% jämfört med föregående år. Rörelseresultatet landade på 26,5 Mkr, med en EBIT-marginal om 23%. Under kvartalet såg vi även en förbättring av kassaflödet.

EMEA

I EMEA har vi förlängt och utökat flera strategiska kontrakt. Detta inkluderar fortsatt förtroende från våra försvarskunder i Storbritannien, framför allt med den brittiska armén, där vi nu har säkrat samarbete till slutet av 2028, med optioner till fortsatt utökning till 2030. Vi har även tecknat avtal för utökade leveranser direkt till NATO där projekten syftar till att stärka militär beredskap och närvaro i Europa.

På resiliensområdet har vårt arbete med att paketera lösningar till mer standardiserade produkter givit effekt. Vi har inlett ett antal nya projekt i Sverige, fokuserade på

kontinuitetshantering och incidenthantering för både offentliga och privata kunder. Ett ökat intresse hos kommuner och myndigheter i Sverige för totalförsvar och beredskap ligger väl i linje med vårt erbjudande på marknaden och vi har sett en ökning i antalet dialoger på området. Detta är långsiktigt viktigt och fortsätter resan mot fler kunder inom Resilience segmentet.

Nordamerika

Utvecklingen i Nordamerika fortsätter att vara positiv inom försvarssegmentet. Under det fjärde kvartalet tecknade vi nya kontrakt för vår standardiserade mjukvara för övning och träning. Samtidigt gick de kontrakt som ingicks under det tredje kvartalet in i produktionsfasen. Ett av dessa är med Joint Modernization Command (JMC) och deras initiativ Project Convergence, som spelar en central roll i den amerikanska arméns modernisering genom att testa och integrera nya teknologier och

”Jag och hela 4C-teamet är redo att möta de utmaningar och möjligheter som 2025 innebär”

stridssätt för att stärka beredskap och operativ förmåga. Genom att leverera vår mjukvara Exonaut till JMC kan 4C demonstrera hur plattformen effektiviserar träning, övningar och experimentering, vilket ytterligare stärker vår position inom den amerikanska arméns moderniseringsarbete. Detta skapar möjligheter för ett djupare samarbete inom arméns befälskedja och banar väg för en bredare implementering av våra lösningar.

Inom Resilience är vi som jag nämnt tidigare i en etableringsfas, men den återkoppling vi fått vid såväl mässor som direkta kunddialoger under kvartalet talar för en positiv utveckling framåt.

APAC

Vi följer vår långsiktiga plan i APAC och växer kontinuerligt vårt inflytande i regionen. Våra pågående leveranser för att stötta en av världens största militära övningar, Talisman Sabre 2025, fortskrider enligt plan. Som en gemensam övning mellan Australien och USA är detta åtagande strategiskt viktigt, då vi levererar en kritisk förmåga till Australiens försvarsmakt för effektivare övningsplanering, samtidigt som det ger oss en möjlighet att visa hur 4C kan stötta denna typ av verksamhet

även för de 18 övriga deltagande nationerna i regionen. Vi har också tecknat förlängda avtal för att stötta specialförbanden i Australien med förmågebedömning och utvärdering.

Expert Services

Vårt tjänsteerbjudande inom Expert Services hade en bra avslutning på året och har en bra orderbok inför 2025. Det ökade intresset för att skapa mer mogna och förberedda organisationer är tydligt, särskilt i Norden. Vi ser även ett växande intresse från Europa, Storbritannien, NATO och USA för att lära av det svenska totalförsvarskonceptet, där vi är väl positionerade att bidra.

Avslutning av 2024 och fokus framåt

Som ny VD är det lätt att vilja förändra mycket på kort tid. Under 2024 har vi tagit viktiga steg mot att återigen bygga långsiktig lönsam tillväxt, men det återstår en hel del arbete. När vi summerar året kan vi se en tydlig förbättring: från ett svagt inledande halvår har vi lyckats få upp farten i Nordamerika, ökat intresset i EMEA, återställt lönsamheten inom Expert Services och stärkt vår position i APAC. Samtidigt har vi etablerat en ny intern struktur och optimerat kostnader inom stödverksamheter.

För ett företag med drygt 200 anställda har vi en imponerande räckvidd och ett starkt förtroende hos kunder globalt. Detta skapar möjligheter för tillväxt på flera fronter. Jag ser framför mig att vi kommer att växa både på nya marknader och genom att bredda vår närvaro inom redan etablerade områden, inklusive nya domäner som sjö, luft och rymd inom försvarssegmentet.

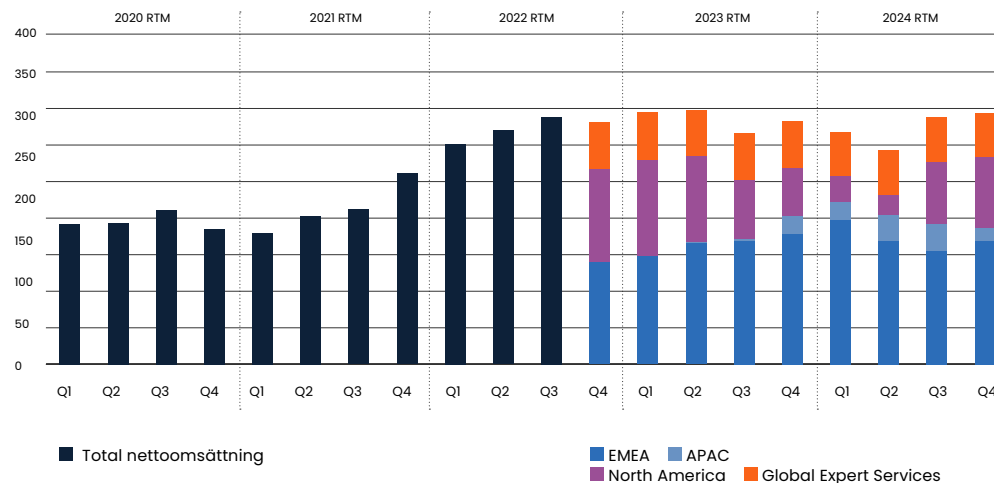
2025 börjar med en ny politisk administration i USA, ett fortsatt krig i Europa, och osäkerheter kring inflation och konjunktur. Dessa faktorer understryker relevansen av våra produkter och tjänster på lång sikt, även om de kan innebära kortsiktiga utmaningar.

Jag och hela 4C-teamet är redo att möta de utmaningar och möjligheter som 2025 innebär. Vi ser fram emot att fortsätta skapa långsiktigt värde och utveckling för våra kunder, aktieägare och medarbetare.

Jonas Jonsson

VD

Nettoomsättning per segment, RTM



Finansiell översikt

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under kvartalet ökade med 5% (18%) jämfört med samma period föregående år och uppgick till 113,1 Mkr (107,7). Mjukvaruförsäljningen uppgick till 83,0 Mkr (72,2) under kvartalet. Försäljning av mjukvarurelaterade tjänster uppgick till 13,1 Mkr (16,5) under kvartalet.

Vår verksamhet för expert services bidrog med 17,0 Mkr (18,9) under kvartalet.

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 343,1 Mkr (332,1), vilket återspeglar en ökning med 3% (0%) jämfört med samma period föregående år. Mjukvaruintäkterna uppgick till 235,2 Mkr (210,4), mjukvarurelaterade tjänster uppgick till 48,0 Mkr (58,3) och expert services uppgick till 59,9 Mkr (63,4) för helåret.

Det årsnormaliserade värdet av de repetitiva intäkterna (ARR*) var vid utgången av kvartalet 163,8 Mkr (119,1). Mjukvara stod för 129,2 Mkr (82,9).

Valutakursförändringar har haft en inverkan på nettoomsättningen under kvartalet och helåret. Under det fjärde kvartalet var valutaomräkningseffekten på nettoomsättningen 3% (1%) jämfört med samma period föregående år, och för helåret uppgick valutakurseffekten till 1% (3%).

Mjukvaruintäkter

Mjukvaruintäkterna motsvarade 73% (67%) av den totala nettoomsättningen under kvartalet, en ökning med 6 procentenheter.

Mjukvaruintäkterna stod för 69% (63%) av den totala nettoomsättningen för helåret, en ökning med 6 procentenheter.

EBITDA

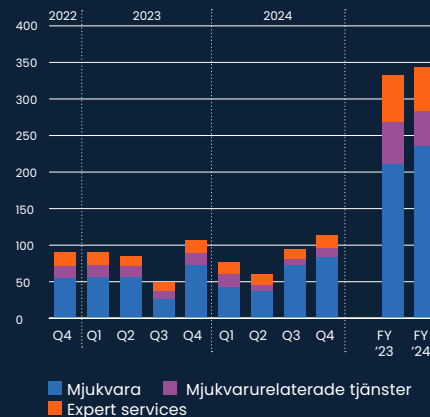
Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 37,6 Mkr (26,9), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 33% (25%) under kvartalet.

EBITDA uppgick till 36,8 Mkr (31,6) för helåret, med en marginal på 11% (10%).

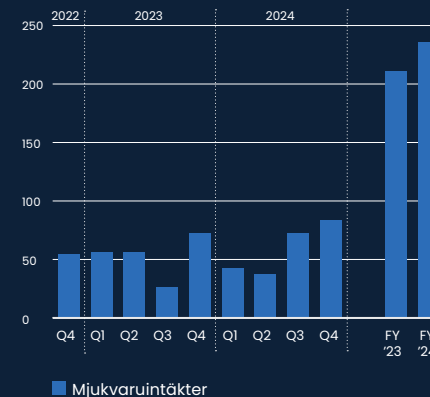
Justerad EBITDA för kvartalet var på samma nivå som EBITDA då inga jämförelsestörande poster förekommit under perioden.

Justerad EBITDA för helåret var 36,8 Mkr (32,2) med en marginal på 11% (10%).

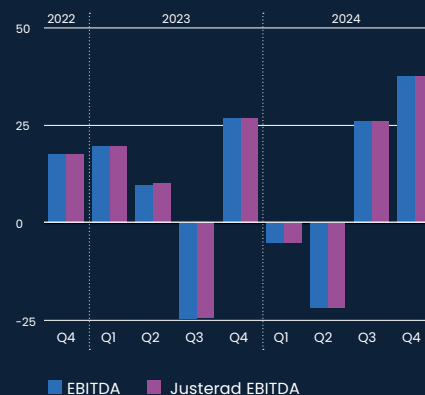
Nettoomsättning, Mkr



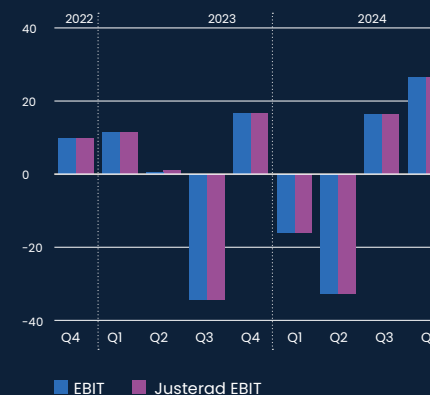
Mjukvaruintäkter, Mkr



EBITDA, Mkr



EBIT, Mkr



*För definition se sida 18

EBIT

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 26,5 Mkr (16,6), motsvarande en EBIT-marginal på 23% (15%) för kvartalet. EBIT för helåret var -5,9 Mkr (-5,9) med en marginal på -2% (-2%).

Justerad EBIT för kvartalet var på samma nivå som EBIT då inga jämförelsestörande poster förekommit under perioden.

Justerad EBIT för helåret uppgick till -5,9 Mkr (-5,3) med en marginal på -2% (-2%).

Finansiell ställning

Vid kvartalets slut uppgick soliditeten till 54% (59%). Räntebärande skulder uppgick till 91,6 Mkr (61,6) vid kvartalets slut varav 45,1 Mkr (49,2) avser leasingkulder. Resterande del av den räntebärande skulden om 46,5 Mkr (12,4) avser dels anstånd på skattebetalningar om 1,9 Mkr (12,4), dels finansiering av mjukvarulicens om 3,0 Mkr (0,0) samt checkräkningskredit om 41,5 Mkr (0,0). Det totala anståndet på skattebetalningar planeras att återbetalas klart under 2025.

Likvida medel uppgick till 24,2 Mkr (62,2) vid kvartalets slut. Nettoskulden uppgick därmed till 67,4 Mkr (-0,6).

Eget kapital uppgick till 237,3 Mkr (226,5) motsvarande 6,8 kr (6,6) per utestående aktie och 6,8 kr (6,4) per utestående aktie efter utspädning vid kvartalets slut.

Likviditet & Kassaflöde

- Kassaflödet från den löpande verksamheten för kvartalet uppgick till 43,7 Mkr (10,9) och under året till -25,7 Mkr (-17,7). Kassaflödet har påverkats positivt av ökat rörelseresultat

under kvartalet. Samtidigt har kassaflödet påverkats negativt av rörelsekapitalet under året till följd av ökade avtalsstillgångar.

- Kassaflödet från investeringsverksamheten för kvartalet uppgick till -12,5 Mkr (-11,5) och under året till -41,2 Mkr (-37,4). Förändringen i kassaflödet avser utvecklingen och investeringen i Exonaut.
- Kassaflödet från finansieringsverksamheten för kvartalet uppgick till -8,9 Mkr (-5,6) och under året till 26,8 Mkr (-29,1). Förändringen i kassaflödet under jämförelsekvartalet avser återbetalningar rörande anstånd på skattebetalningar och leasingbetalningar samt nyttjad checkräkningskredit. För perioden har anståndsbetalningar gjorts om 0,5 Mkr (4,6).

Kvartal

- Likvida medel uppgick till 24,2 Mkr vid periodens slut och 1,1 Mkr vid periodens början.

Helåret

- Likvida medel uppgick till 24,2 Mkr vid periodens slut och 62,2 Mkr vid periodens början.

Bolaget har vid årets utgång tillgång till en checkräkningskredit om cirka 68 Mkr, varav 41,5 Mkr var utnyttjat vid periodens slut. Vid motsvarande tidpunkt föregående år var checkräkningskrediten cirka 37,5 Mkr, och var då outnyttjad.

Vårt finansiella resultat under året har påverkat vår likviditetsposition negativt. Vi monitorerar vår kassasituation noggrant och förväntar oss ett förbättrat och mer jämnt kassaflöde

framöver. Ledningens bedömning är att bolaget har tillräcklig finansiering för de kommande 12 månaderna, baserat på aktuell prognos och tillgängliga kreditfaciliteter.

4C:s aktie

4C Group AB (publ) är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan den 24 maj 2022.

Antalet nyemitterade aktier var 0 (280 000) under perioden. Det totala antalet aktier vid periodens slut var 35 132 142 (34 199 142).

Antal anställda

Antal anställda presenteras som ett genomsnitt av heltidsanställda under den senaste 12-månadersperioden med hänsyn till normal arbetstid under ett år. Antalet heltidsanställda vid periodens slut var 207 (204) varav 61 (63) var kvinnor.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet är främst inriktad på produktutveckling och ledning. Moderbolagets finansiella rapporter återfinns på sidan 12-13.

Andra väsentliga händelser under och efter perioden

Inga väsentliga händelser har inträffat under eller efter perioden.

Årsstämma

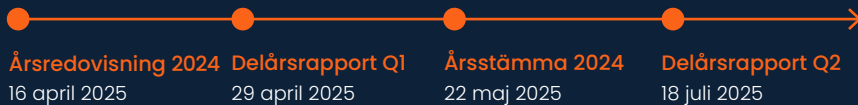
Årsstämman 2024 hölls den 15 maj 2024.

Styrelsen föreslog ingen utdelning för räkenskapsåret 2023 vilket är i linje med vår utdelningspolicy. 4C Strategies har för avsikt att använda genererat kassaflöde för investeringar och vidare tillväxt i bolaget. I övrigt fattades följande beslut, i sammandrag:

- Resultat- och balansräkning för räkenskapsåret 2023 fastställdes.
- Styrelseledamöterna och VD beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2023.
- Ytterligare information kan inhämtas från protokollet som finns på vår [hemsida](#).

Finansiell information

Finansiell kalender



Rapportinformation

4C Group AB (publ) har publicerat rapporten på både svenska och engelska. Den engelska versionen är en översättning av den svenska delårsrapporten. Om eventuella avvikelser påträffas ska den svenska versionen anses gälla. Denna kvartalsrapport har varit föremål för granskning av bolagets revisorer. Informationen i denna rapport är sådan information som 4C Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR).

Finansiella rapporter och kalendarium finns tillgängligt på 4C:s hemsida, investors.4cstrategies.com.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, finansiell ställning och resultat.

Jonas Jonsson, CEO
4C Group AB (publ)

14 februari 2025
Stockholm, Sverige

Styrelsen för 4C Group AB (publ):

Andreas Hedskog
Styrelseordförande

Louise Bagewitz
Styrelseledamot

Anders Fransson
Styrelseledamot

Erik Ivarsson
Styrelseledamot

Christine Rankin
Styrelseledamot

Jörgen Ericsson
Styrelseledamot

Kontaktinformation

4C Group AB (publ)
Vattugatan 17 | 111 52 Stockholm | Sverige
+46 (0)8-522 27 900
info@4cstrategies.com
www.4cstrategies.com

För investerarrelaterade förfrågningar,
investor.relations@4cstrategies.com.



Jonas Jonsson
CEO



Anders Nordgren
CFO

Koncernens resultaträkning i sammandrag

| TKR | 2024 Q4 | 2023 Q4 | 2024 Q1-Q4 | 2023 Q1-Q4 |
|---|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning | 113 060 | 107 693 | 343 102 | 332 101 |
| Övriga rörelseintäkter | 781 | 599 | 3 156 | 3 082 |
| Summa rörelsens intäkter | 113 841 | 108 292 | 346 257 | 335 183 |
| Rörelsens kostnader | | | | |
| Övriga externa kostnader | -19 896 | -27 531 | -85 692 | -91 814 |
| Personalkostnader | -65 313 | -63 973 | -259 397 | -244 550 |
| Aktiverat arbete för egen räkning | 9 297 | 11 424 | 37 607 | 36 085 |
| Övriga rörelsekostnader | -327 | -1 328 | -1 942 | -3 274 |
| Summa rörelsens kostnader | -76 240 | -81 408 | -309 424 | -303 553 |
| Rörelseresultat före avskrivningar | 37 602 | 26 884 | 36 834 | 31 629 |
| Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar | -5 361 | -5 390 | -21 824 | -19 995 |
| Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar | -5 754 | -4 859 | -20 942 | -17 537 |
| Rörelseresultat | 26 487 | 16 636 | -5 932 | -5 902 |
| Finansiella intäkter | 9 088 | 5 396 | 19 608 | 15 039 |
| Finansiella kostnader | -4 283 | -9 291 | -16 732 | -17 657 |
| Resultat efter finansiella poster | 31 292 | 12 740 | -3 057 | -8 521 |
| Inkomstskatt | -6 996 | 3 455 | -411 | -822 |
| Periodens resultat | 24 296 | 16 195 | -3 468 | -9 343 |
| Resultat hänförligt till: | | | | |
| Moderföretagets aktieägare | 24 296 | 16 195 | -3 468 | -9 343 |
| Övrig information | | | | |
| Resultat per aktie före utspädning (kr) | 0,69 | 0,48 | -0,10 | -0,27 |
| Resultat per aktie efter utspädning (kr) | 0,69 | 0,46 | -0,10 | -0,27 |

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

| TKR | 2024 Q4 | 2023 Q4 | 2024 Q1-Q4 | 2023 Q1-Q4 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Periodens resultat | 24 296 | 16 195 | -3 468 | -9 343 |
| Övrigt totalresultat | | | | |
| <i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)</i> | | | | |
| Omräkningsdifferenser hänförligt till verksamhet i utlandet | 1 312 | -1 210 | 2 250 | -28 |
| Summa övrigt totalresultat för perioden, efter skatt | 1 312 | -1 210 | 2 250 | -28 |
| Periodens totalresultat för perioden, efter skatt | 25 608 | 14 985 | -1 218 | -9 371 |

Koncernens balansräkning i sammandrag

| TKR | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | | |
| Immateriella tillgångar | 93 318 | 73 639 |
| Materiella anläggningstillgångar | 3 404 | 4 014 |
| Nyttjanderättstillgångar | 45 398 | 50 328 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 1 529 | 1 362 |
| Avtalstillgångar | 106 708 | 38 781 |
| Uppskjuten skattefordran | 9 556 | 4 093 |
| Summa anläggningstillgångar | 259 913 | 172 217 |
| Kundfordringar | 14 219 | 38 675 |
| Skattefordringar | 6 703 | 8 379 |
| Avtalstillgångar | 120 992 | 93 211 |
| Övriga kortfristiga fordringar | 11 582 | 11 731 |
| Likvida medel | 24 168 | 62 227 |
| Summa omsättningstillgångar | 177 664 | 214 222 |
| Summa tillgångar | 437 577 | 386 440 |

| TKR | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--|----------------|----------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | |
| Eget kapital | | |
| <i>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</i> | 237 311 | 226 501 |
| Summa eget kapital | 237 311 | 226 501 |
| Långfristiga räntebärande skulder | 2 009 | 1 985 |
| Långfristiga leasingskulder | 24 058 | 29 801 |
| Uppskjuten skatteskuld | 18 603 | 15 170 |
| Övriga långfristiga skulder | - | 497 |
| Summa långfristiga skulder | 44 670 | 47 453 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 44 473 | 10 401 |
| Kortfristiga leasingskulder | 21 030 | 19 402 |
| Leverantörsskulder | 13 411 | 10 815 |
| Aktuell skatteskuld | 2 664 | 694 |
| Avtalsskulder | 37 613 | 28 291 |
| Övriga kortfristiga skulder | 36 406 | 42 882 |
| Summa kortfristiga skulder | 155 596 | 112 486 |
| Summa eget kapital och skulder | 437 577 | 386 440 |

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

| TKR | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Balanserade vinstmedel | Summa eget kapital |
|---|--------------|----------------------------|--------------|------------------------|--------------------|
| Ingående balans 1 januari 2023 | 594 | 151 038 | 2 844 | 77 280 | 231 756 |
| Periodens resultat | - | - | - | -9 343 | -9 343 |
| Periodens övriga totalresultat | - | - | -28 | 0 | -28 |
| Periodens totalresultat | 0 | 0 | -28 | -9 343 | -9 371 |
| Transaktioner med koncernens ägare | | | | | |
| Nyemission | 5 | 3 372 | - | - | 3 377 |
| Inbetalning optionspremier | - | 777 | - | - | 777 |
| Återköpta optioner | - | -38 | - | - | -38 |
| Summa transaktioner med aktieägare | 5 | 4 111 | 0 | 0 | 4 116 |
| Utgående balans 31 december 2023 | 598 | 155 149 | 2 816 | 67 937 | 226 501 |
| Ingående balans 1 januari 2024 | 598 | 155 149 | 2 816 | 67 937 | 226 501 |
| Periodens resultat | - | - | - | -3 468 | -3 468 |
| Justering | | | | -30 | -30 |
| Periodens övriga totalresultat | - | - | 2 250 | - | 2 250 |
| Periodens totalresultat | 0 | 0 | 2 250 | -3 498 | -1 249 |
| Transaktioner med koncernens ägare | | | | | |
| Nyemission | 16 | 12 042 | - | - | 12 059 |
| Summa transaktioner med aktieägare | 16 | 12 042 | 0 | 0 | 12 059 |
| Utgående balans 31 december 2024 | 615 | 167 192 | 5 066 | 64 439 | 237 311 |

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

| TKR | 2024 Q4 | 2023 Q4 | 2024 Q1-Q4 | 2023 Q1-Q4 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | | | |
| Rörelseresultat | 26 487 | 16 636 | -5 932 | -5 902 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | 11 752 | 11 171 | 41 852 | 36 676 |
| Finansiella poster | 4 805 | -3 896 | 2 876 | -2 619 |
| Betald skatt | 4 487 | -1 316 | 1 394 | -6 702 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändringar av rörelsekapital | 47 531 | 22 595 | 40 190 | 21 453 |
| Förändringar av rörelsekapital | -3 790 | -11 729 | -65 894 | -39 199 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 43 741 | 10 866 | -25 704 | -17 746 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | | | |
| Förvärv av immateriella tillgångar | -12 311 | -11 424 | -40 621 | -36 085 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | -220 | -121 | -501 | -990 |
| Förvärv av finansiella anläggningstillgångar | -1 | -3 | -45 | -370 |
| Övrigt | - | 3 | - | - |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -12 531 | -11 545 | -41 167 | -37 445 |

| TKR | 2024 Q4 | 2023 Q4 | 2024 Q1-Q4 | 2023 Q1-Q4 |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | | | |
| Nyemission | - | 3 377 | 12 059 | 3 377 |
| Optionspremier | - | 56 | - | 739 |
| Förändring skulder hos kreditinstitut | 3 014 | - | 3 014 | - |
| Nettoförändring checkräkning | -6 896 | - | 41 483 | - |
| Amortering på räntebärande skulder | -516 | -4 622 | -10 401 | -15 531 |
| Amortering av leasingkulder | -4 535 | -4 403 | -19 389 | -17 669 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -8 933 | -5 592 | 26 766 | -29 084 |
| Periodens kassaflöde | 22 277 | -6 271 | -40 106 | -84 275 |
| Förändring i likvida medel | | | | |
| Likvida medel vid periodens början | 1 121 | 70 167 | 62 227 | 146 805 |
| Valutakursdifferens i likvida medel | 770 | -1 669 | 2 047 | -303 |
| Likvida medel vid periodens slut | 24 168 | 62 227 | 24 168 | 62 227 |

Moderbolagets resultaträkning

| TKR | 2024 Q4 | 2023 Q4 | 2024 Q1-Q4 | 2023 Q1-Q4 |
|---|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Rörelsens intäkter | | | | |
| Nettoomsättning | 85 880 | 55 330 | 199 576 | 187 246 |
| Övriga rörelseintäkter | -3 | 28 | 101 | 7 |
| Summa rörelsens intäkter | 85 878 | 55 359 | 199 677 | 187 253 |
| Rörelsens kostnader | | | | |
| Övriga externa kostnader | -53 690 | -20 709 | -113 203 | -91 744 |
| Personalkostnader | -21 988 | -32 476 | -108 425 | -124 924 |
| Övriga rörelsekostnader | -36 | - | -171 | - |
| Summa rörelsens kostnader | -75 715 | -53 185 | -221 799 | -216 668 |
| Rörelseresultat före avskrivningar | 10 163 | 2 173 | -22 122 | -29 415 |
| Avskrivningar på anläggningstillgångar | -144 | -129 | -562 | -455 |
| Rörelseresultat | 10 019 | 2 044 | -22 683 | -29 870 |
| Finansiella poster | 2 414 | -2 613 | 5 396 | 1 077 |
| Resultat efter finansiella poster | 12 433 | -569 | -17 288 | -28 793 |
| Bokslutsdispositioner | -7 500 | 20 970 | -7 500 | 9 120 |
| Resultat före skatt | 4 933 | 20 401 | -24 788 | -19 673 |
| Inkomstskatt | -825 | 3 661 | 4 879 | 3 661 |
| Periodens resultat | 4 108 | 24 062 | -19 909 | -16 012 |

Moderbolagets balansräkning

| TKR | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | | |
| Anläggningstillgångar | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 3 014 | - |
| Materiella anläggningstillgångar | 1 472 | 1 775 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | 4 486 | 1 775 |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> | | |
| Andelar i koncernföretag | 21 680 | 21 680 |
| Uppskjuten skattefordran | 8 555 | 3 676 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | 30 235 | 25 357 |
| Summa anläggningstillgångar | 34 721 | 27 132 |
| <i>Omsättningstillgångar</i> | | |
| Kortfristiga fordringar hos koncernföretag | 140 582 | 129 771 |
| Avtalstillgångar | 1 260 | - |
| Övriga kortfristiga fordringar | 1 781 | 6 301 |
| Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader | 7 802 | 7 455 |
| Kassa och bank | 1 312 | 34 543 |
| Summa omsättningstillgångar | 152 737 | 178 070 |
| Summa tillgångar | 187 458 | 205 202 |

| TKR | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--|----------------|----------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | |
| Eget kapital | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | |
| Aktiekapital | 615 | 598 |
| Summa bundet eget kapital | 615 | 598 |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | |
| Överkursfond | 167 192 | 155 149 |
| Balanserade vinstmedel | 9 618 | 25 630 |
| Periodens resultat | -19 909 | -16 012 |
| Summa fritt eget kapital | 156 901 | 164 767 |
| Summa eget kapital | 157 515 | 165 366 |
| Obeskattade reserver | - | - |
| <i>Långfristiga räntebärande skulder</i> | | |
| Summa långfristiga skulder | 2 009 | 0 |
| <i>Kortfristiga skulder</i> | | |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 1 005 | - |
| Leverantörsskulder | 10 266 | 7 606 |
| Kortfristiga skulder hos koncernföretag | - | 14 473 |
| Aktuella skatteskulder | - | - |
| Övriga kortfristiga skulder | 8 221 | 8 713 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 8 442 | 9 044 |
| Summa kortfristiga skulder | 27 934 | 39 836 |
| Summa eget kapital och skulder | 187 458 | 205 202 |

Noter

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och de redovisningsprinciper som utgör redovisningsstandarden för denna delårsrapport framgår av den senaste årsredovisningen. Nya redovisningsprinciper som trädde i kraft den 1 januari 2024 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens rapportering per den 31 december 2024. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att 4C:s ledningsgrupp beslutar om hur redovisningsprinciperna ska tillämpas, vilket kan påverka de rapporterade siffrorna för tillgångar, skulder och resultat.

Moderbolaget upprättar sina finansiella rapporter i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper har tillämpats i delårsrapporten.

Observera att avrundning i de finansiella tabellerna kan medföra skillnader på maximalt 1 tkr i kolumnsummor eller -summor.

Risker och osäkerheter

4C Strategies är exponerat för risker i sin verksamhet, såväl affärsmässiga som finansiella, och dessa tillsammans med övriga risker beskrivs i den senaste publicerade Årsredovisningen den 17 april 2024. Med den pågående ryska invasionen i Ukraina, eskalationen av Israel-Palestina-konflikten, fortsatt hög inflationstakt och räntor, samt andra osäkerheter runt om i världen, har 4C Strategies vidtagit åtgärder för att säkerställa att de risker som föreligger kan hanteras. Det har inte skett några andra förändringar i risk- och osäkerhetsfaktorer under perioden.

Transaktioner i utländsk valuta

Koncernen är verksam i olika länder och för närvarande hanteras följande valutor: svenska kronor (kr), brittiska pund (GBP), amerikanska dollar (USD), norska kronor (NOK), australienska dollar (AUD) och euro (EUR). Tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs på balansdagen.

Transaktionsdifferenser för operativa saldoboster på grund av omräkning redovisas som "Övriga intäkter" och "Övriga rörelsekostnader". Skillnaderna från omräkning av övriga balansposter i utländsk valuta redovisas under finansnetto, såsom "Kassa och likvida medel". Skillnader som uppstår vid omräkning av nettoomsättning och rörelsekostnader i utländsk valuta redovisas under respektive intäkt- och kostnadspost.

Transaktioner med närstående

Eventuella transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga villkor. Inga väsentliga transaktioner med närstående att beakta för perioden.

Skatter

Skattekostnaden har baserats på resultatet i respektive dotterbolag och aktuell skattesituation i respektive inhemska område.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utställda teckningsoptioner. Utspädningseffekten från teckningsoptioner redovisas endast i det fall en konvertering till aktier medförs en lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet på koncernens samtliga finansiella instrument anses vara en god approximation av det verkliga värdet.

Segmentssammanfattning

Koncernens rörelsesegment är indelade i EMEA Software, APAC Software, North America Software och Global Expert Services. Dessa rörelsesegment har samma affärsmodell, det vill säga försäljning och leverans.

Rörelsesegmenten rapporteras i enlighet med den interna rapporteringsstrukturen som tillhandahålls till den högste verkställande beslutsfattaren för koncernen (CODM). CODM är den funktion som ansvarar för allokering av resurser och bedömning av rörelsesegmentens vinst eller förlust. I koncernen är denna funktion identifierad som VD.

Rörelsesegment bedöms utifrån nettoomsättning och EBITDA. Utvärderingen exkluderar förvaltningen av tillgångar och skulder som istället hanteras centralt av koncernledningen. Interna transaktioner mellan segmenten avser kostnadsfördelning på grund av resursanvändning mellan de olika enheterna.

Segmentrapportering

Jämförelsetalen för segmenten har räknats om för perioder tidigare än kvartal 3 2024, för hela räkenskapsåret 2023 samt kvartal 1 och 2 2024. Vid omräkning av jämförelsetalen har intäkter och kostnader allokerats utifrån geografisk region (EMEA, APAC och North America) samt utifrån om intäkt och kostnad är hänförlig mjukvara eller tjänster. Det som är hänförligt till mjukvara och mjukvarurelaterade tjänster har allokerats till EMEA Software, APAC Software och North America Software medan det som avser expert services har allokerats till Global Expert Services.

| TKR | EMEA | APAC | North America | Global Expert Services | Summa Segment | Koncern-gemensam- ma poster | Elimine- ringar | Koncern- en |
|---|----------------|---------------|---------------|------------------------|----------------|-----------------------------|-----------------|----------------|
| Q4 2024 | | | | | | | | |
| Mjukvaruintäkter | 61 315 | 1 150 | 20 491 | - | 82 956 | - | - | 82 956 |
| Mjukvarurelaterade tjänster | 11 220 | 725 | 1 170 | - | 13 115 | - | - | 13 115 |
| Expert services | - | - | - | 16 989 | 16 989 | - | - | 16 989 |
| Intäkter från avtal med kunder | 72 535 | 1 875 | 21 661 | 16 989 | 113 060 | 0 | 0 | 113 060 |
| Övriga intäkter | 532 | 96 | -36 | 142 | 734 | 47 | - | 781 |
| Interna intäkter | 1 866 | 127 | 378 | 267 | 2 638 | 9 260 | -11 898 | 0 |
| Summa intäkter | 74 933 | 2 098 | 22 003 | 17 398 | 116 432 | 9 308 | -11 898 | 113 841 |
| Personalkostnader | -12 999 | -2 325 | -4 439 | -9 624 | -29 386 | -35 927 | - | -65 313 |
| Övriga externa kostnader | -3 384 | -735 | -2 905 | -2 658 | -9 682 | -1 244 | - | -10 926 |
| Interna kostnader | -2 863 | -130 | -447 | -452 | -3 892 | -8 007 | 11 898 | 0 |
| Summa kostnader | -19 245 | -3 190 | -7 790 | -12 734 | -42 960 | -45 178 | 11 898 | -76 240 |
| EBITDA | 55 688 | -1 092 | 14 213 | 4 664 | 73 472 | -35 871 | 0 | 37 602 |
| Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar | - | - | - | - | 0 | -5 754 | - | -5 754 |
| Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar | - | - | - | - | 0 | -5 361 | - | -5 361 |
| Finansiella intäkter | - | - | - | - | 0 | 9 088 | - | 9 088 |
| Finansiella kostnader | - | - | - | - | 0 | -4 283 | - | -4 283 |
| Resultat före skatt | 55 688 | -1 092 | 14 213 | 4 664 | 73 472 | -42 180 | 0 | 31 292 |
| Jämförelsestörande poster | - | - | - | - | 0 | - | - | 0 |
| Justerad EBT | 55 688 | -1 092 | 14 213 | 4 664 | 73 472 | -42 180 | 0 | 31 292 |

| TKR | EMEA | APAC | North America | Global Expert Services | Summa Segment | Koncern-gemensam- ma poster | Elimine- ringar | Koncern- en |
|---|----------------|---------------|----------------|------------------------|----------------|-----------------------------|-----------------|----------------|
| Q4 2023 | | | | | | | | |
| Mjukvaruintäkter | 42 142 | 21 580 | 8 524 | - | 72 246 | - | - | 72 246 |
| Mjukvarurelaterade tjänster | 16 494 | - | 31 | - | 16 525 | - | - | 16 525 |
| Expert services | - | - | - | 18 922 | 18 922 | - | - | 18 922 |
| Intäkter från avtal med kunder | 58 636 | 21 580 | 8 555 | 18 922 | 107 693 | 0 | 0 | 107 693 |
| Övriga intäkter | 1 259 | - | 87 | 110 | 1 456 | -857 | - | 599 |
| Interna intäkter | 6 782 | 40 | 7 864 | 1 601 | 16 287 | 5 034 | -21 321 | 0 |
| Summa intäkter | 66 677 | 21 620 | 16 506 | 20 633 | 125 436 | 4 177 | -21 321 | 108 292 |
| Personalkostnader | -18 784 | -1 801 | -10 549 | -10 095 | -41 229 | -22 745 | - | -63 973 |
| Övriga externa kostnader | -8 263 | -660 | -2 761 | -2 769 | -14 452 | -2 983 | - | -17 434 |
| Interna kostnader | -3 082 | -300 | -2 602 | -1 410 | -7 394 | -13 927 | 21 321 | 0 |
| Summa kostnader | -30 129 | -2 761 | -15 912 | -14 273 | -63 075 | -39 654 | 21 321 | -81 408 |
| EBITDA | 36 549 | 18 859 | 593 | 6 360 | 62 361 | -35 477 | 0 | 26 884 |
| Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar | - | - | - | - | 0 | -4 859 | - | -4 859 |
| Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar | - | - | - | - | 0 | -5 390 | - | -5 390 |
| Finansiella intäkter | - | - | - | - | 0 | 5 396 | - | 5 396 |
| Finansiella kostnader | - | - | - | - | 0 | -9 291 | - | -9 291 |
| Resultat före skatt | 36 549 | 18 859 | 593 | 6 360 | 62 361 | -49 621 | 0 | 12 740 |
| Jämförelsestörande poster | - | - | - | - | 0 | - | - | 0 |
| Justerad EBT | 36 549 | 18 859 | 593 | 6 360 | 62 361 | -49 621 | 0 | 12 740 |

| TKR | EMEA | APAC | North America | Global Expert Services | Summa Segment | Koncern-gemensam- ma poster | Elimine- ringar | Koncern- en |
|---|----------------|----------------|----------------|------------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------|-----------------|
| Q1-Q4 2024 | | | | | | | | |
| Mjukvaruintäkter | 126 286 | 15 193 | 93 701 | - | 235 180 | - | - | 235 180 |
| Mjukvarurelaterade tjänster | 42 753 | 1 875 | 3 384 | - | 48 012 | - | - | 48 012 |
| Expert services | - | - | - | 59 910 | 59 910 | - | - | 59 910 |
| Intäkter från avtal med kunder | 169 039 | 17 068 | 97 085 | 59 910 | 343 102 | 0 | 0 | 343 102 |
| Övriga intäkter | 1 808 | 96 | 203 | 120 | 2 228 | 928 | - | 3 156 |
| Interna intäkter | 14 611 | 718 | 14 484 | 1 188 | 31 001 | 18 950 | -49 951 | 0 |
| Summa intäkter | 185 459 | 17 882 | 111 772 | 61 218 | 376 331 | 19 877 | -49 951 | 346 257 |
| Personalkostnader | -65 648 | -7 642 | -31 165 | -37 392 | -141 847 | -117 550 | - | -259 397 |
| Övriga externa kostnader | -17 800 | -5 952 | -14 074 | -8 282 | -46 108 | -3 919 | - | -50 027 |
| Interna kostnader | -7 243 | -619 | -1 754 | -3 115 | -12 731 | -37 220 | 49 951 | 0 |
| Summa kostnader | -90 690 | -14 213 | -46 994 | -48 789 | -200 686 | -158 689 | 49 951 | -309 424 |
| EBITDA | 94 768 | 3 669 | 64 778 | 12 429 | 175 645 | -138 812 | 0 | 36 834 |
| Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar | - | - | - | - | 0 | -20 942 | - | -20 942 |
| Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar | - | - | - | - | 0 | -21 824 | - | -21 824 |
| Finansiella intäkter | - | - | - | - | 0 | 19 608 | - | 19 608 |
| Finansiella kostnader | - | - | - | - | 0 | -16 732 | - | -16 732 |
| Resultat före skatt | 94 768 | 3 669 | 64 778 | 12 429 | 175 645 | -178 702 | 0 | -3 057 |
| Jämförelsestörande poster | - | - | - | - | 0 | - | - | 0 |
| Justerad EBT | 94 768 | 3 669 | 64 778 | 12 429 | 175 645 | -178 702 | 0 | -3 057 |

| TKR | EMEA | APAC | North America | Global Expert Services | Summa Segment | Koncern-gemensam- ma poster | Elimine- ringar | Koncern- en |
|---|-----------------|---------------|----------------|------------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------|-----------------|
| Q1-Q4 2023 | | | | | | | | |
| Mjukvaruintäkter | 122 308 | 23 593 | 64 547 | - | 210 448 | - | - | 210 448 |
| Mjukvarurelaterade tjänster | 56 087 | - | 2 172 | - | 58 259 | - | - | 58 259 |
| Expert services | - | - | - | 63 394 | 63 394 | - | - | 63 394 |
| Intäkter från avtal med kunder | 178 394 | 23 593 | 66 720 | 63 394 | 332 101 | 0 | 0 | 332 101 |
| Övriga intäkter | 2 448 | - | 87 | 137 | 2 672 | 410 | - | 3 082 |
| Interna intäkter | 24 663 | 128 | 30 264 | 2 640 | 57 695 | 16 777 | -74 472 | 0 |
| Summa intäkter | 205 505 | 23 722 | 97 070 | 66 171 | 392 468 | 17 187 | -74 472 | 335 183 |
| Personalkostnader | -71 166 | -4 985 | -43 873 | -36 948 | -156 972 | -87 578 | - | -244 550 |
| Övriga externa kostnader | -26 095 | -1 308 | -9 755 | -7 806 | -44 964 | -14 039 | - | -59 003 |
| Interna kostnader | -9 029 | -1 129 | -3 042 | -4 859 | -18 059 | -56 413 | 74 472 | 0 |
| Summa kostnader | -106 290 | -7 422 | -56 670 | -49 613 | -219 995 | -158 031 | 74 472 | -303 553 |
| EBITDA | 99 216 | 16 299 | 40 401 | 16 557 | 172 473 | -140 844 | 0 | 31 629 |
| Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar | - | - | - | - | 0 | -17 537 | - | -17 537 |
| Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar | - | - | - | - | 0 | -19 995 | - | -19 995 |
| Finansiella intäkter | - | - | - | - | 0 | 15 039 | - | 15 039 |
| Finansiella kostnader | - | - | - | - | 0 | -17 657 | - | -17 657 |
| Resultat före skatt | 99 216 | 16 299 | 40 401 | 16 557 | 172 473 | -180 994 | 0 | -8 521 |
| Jämförelsestörande poster | - | - | - | - | 0 | 589 | - | 589 |
| Justerad EBT | 99 216 | 16 299 | 40 401 | 16 557 | 172 473 | -180 405 | 0 | -7 932 |

Nettoomsättning per intäktström

Koncernens intäktströmmar är mjukvaruintäkter, mjukvarurelaterade tjänster och expert services. Mjukvaruintäkter består av intäkter från vår Exonaut-mjukvara, som kan delas upp i licenser, mjukvaruutveckling och service- och supportavtal (SSA). Mjukvarurelaterade tjänster avser mjukvarurådgivning relaterad till Exonaut. Mjukvarurådgivning omfattar både implementering och integration av mjukvara, samt Managed Services. Expert services innefattar våra rådgivnings- och konsulttjänster som hänvisar till att bygga upp risk-, affärskontinuitets- och krishanteringsförmåga hos organisationer.

| TKR | 2024 Q4 | 2023 Q4 | 2024 Q1-Q4 | 2023 Q1-Q4 |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Mjukvaruintäkter | 82 956 | 72 246 | 235 180 | 210 448 |
| Mjukvarurelaterade tjänster | 13 115 | 16 525 | 48 012 | 58 259 |
| Expert services | 16 989 | 18 922 | 59 910 | 63 394 |
| Nettoomsättning | 113 060 | 107 693 | 343 102 | 332 101 |

Nettoomsättning per sektor

Koncernen finner sina kunder inom tre olika sektorer definierade som: Försvar, Offentlig sektor och Privat sektor. Inom försvarssektorn finns de flesta av kunderna i världens ledande väpnade styrkor. Inom offentlig och privat sektor kommer majoriteten av kunderna från statliga institutioner och stora internationella företag. Nettoomsättning per sektor presenteras för att beskriva hur koncernens intäkter fördelas beroende på vilken typ av sektor som kunden härstammar ifrån.

| TKR | 2024 Q4 | 2023 Q4 | 2024 Q1-Q4 | 2023 Q1-Q4 |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Försvar | 92 881 | 70 306 | 266 098 | 226 418 |
| Offentlig sektor | 10 333 | 14 028 | 36 243 | 51 628 |
| Privat sektor | 9 846 | 23 359 | 40 760 | 54 055 |
| Nettoomsättning | 113 060 | 107 693 | 343 102 | 332 101 |

Nyckeltal

Alternativa resultatmätt (APM)

Avseende koncernens nyckeltal har alternativa resultatmätt (APM) identifierats som tros förbättra ledningens och investerarnas möjlighet att utvärdera företagets resultat. De APM som presenteras i rapporten kan skilja sig från motsvarande mått som används av andra företag, varför en definition av varje mått finns under avsnittet Nyckeltal. Dessa finansiella mått ska ses som ett komplement till de nyckeltal som definieras enligt IFRS.

Valutajusterad organisk nettoomsättning

Den organiska nettoomsättningen består av organisk nettoomsättning justerad för valutaeffekter. Nyckeltalet neutraliserar effekterna av valutaeffekter på nettoomsättningen och indikerar vad den reala tillväxten är. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

| TKR | 2024 Q4 | 2023 Q4 | 2024 Q1-Q4 | 2023 Q1-Q4 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Mjukvaruintäkter | 82 956 | 72 246 | 235 180 | 210 448 |
| Mjukvarurelaterade tjänster | 13 115 | 16 525 | 48 012 | 58 259 |
| Expert services | 16 989 | 18 922 | 59 910 | 63 394 |
| Nettoomsättning | 113 060 | 107 693 | 343 102 | 332 101 |
| Nettoomsättningstillväxt (%) | 5% | 18% | 3% | 0% |
| Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%) | 2% | 18% | 2% | -3% |

Valutakurseffekten på nettoomsättningstillväxten under kvartalet uppgick till 3% (1%) och för helåret 1% (3%).

Mjukvaruintäkter

Mjukvaruintäkter består av intäkter från vår Exonaut-mjukvara. Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättningen anger andelen av den totala omsättningen som härrör från försäljning av Exonaut. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

| TKR | 2024 Q4 | 2023 Q4 | 2024 Q1-Q4 | 2023 Q1-Q4 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Mjukvaruintäkter | 82 956 | 72 246 | 235 180 | 210 448 |
| Mjukvarurelaterade tjänster | 13 115 | 16 525 | 48 012 | 58 259 |
| Expert services | 16 989 | 18 922 | 59 910 | 63 394 |
| Nettoomsättning | 113 060 | 107 693 | 343 102 | 332 101 |
| Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%) | 73% | 67% | 69% | 63% |

Repetitiva intäkter

Intäkter av årligt repetitiv karaktär vilket fördelas mellan intäktsströmmarna mjukvaruintäkter och mjukvarurelaterade tjänster. Måttet visar tillväxten och andelen intäkter som är av repetitiv karaktär av de totala intäkterna under perioden.

| TKR | 2024 Q4 | 2023 Q4 | 2024 Q1-Q4 | 2023 Q1-Q4 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Mjukvaruintäkter | 69 825 | 36 432 | 192 103 | 105 279 |
| Mjukvarurelaterade tjänster | 6 462 | 11 063 | 28 617 | 35 883 |
| Repetitiva intäkter | 76 286 | 47 494 | 220 720 | 141 162 |
| Repetitiva intäkter, tillväxt (%) | 61% | 14% | 56% | 24% |

| TKR | 2024 Q4 | 2023 Q4 | 2024 Q1-Q4 | 2023 Q1-Q4 |
|--|------------|------------|------------|------------|
| Repetitiva intäkter | 76 286 | 47 494 | 220 720 | 141 162 |
| Nettoomsättning | 113 060 | 107 693 | 343 102 | 332 101 |
| Repetitiva intäkter, andel av nettoomsättning (%) | 67% | 44% | 64% | 43% |

Årstakt repetitiva intäkter (ARR)

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation. De totala redovisade repetitiva intäkterna påverkas av kontraktets initieringsdatum och särskilt av initieringsdatumet för kontraktsförlängningar.

| TKR | 2024 Q4 | 2023 Q4 |
|--|----------------|----------------|
| Mjukvaruintäkter | 129 151 | 82 923 |
| Mjukvarurelaterade tjänster | 34 682 | 36 198 |
| Årstakt repetitiva intäkter | 163 833 | 119 121 |
| Årstakt repetitiva intäkter tillväxt (%) | 38% | 11% |

EBITDA

Resultat före avskrivningar på anläggningstillgångar. Måttet anger hur väl koncernens operativa verksamhet presterar och indikerar dess intjäningsförmåga.

| TKR | 2024 Q4 | 2023 Q4 | 2024 Q1-Q4 | 2023 Q1-Q4 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Rörelseresultat | 26 487 | 16 636 | -5 932 | -5 902 |
| Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar | 5 361 | 5 390 | 21 824 | 19 995 |
| Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar | 5 754 | 4 859 | 20 942 | 17 537 |
| EBITDA | 37 602 | 26 884 | 36 834 | 31 629 |
| Nettoomsättning | 113 060 | 107 693 | 343 102 | 332 101 |
| EBITDA (%) | 33% | 25% | 11% | 10% |

EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt. Måttet visar resultatet av den operativa verksamheten inklusive kostnaden för kapitalinvesteringar och företagets lönsamhetsgrad.

| TKR | 2024 Q4 | 2023 Q4 | 2024 Q1-Q4 | 2023 Q1-Q4 |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Rörelseresultat | 26 487 | 16 636 | -5 932 | -5 902 |
| EBIT | 26 487 | 16 636 | -5 932 | -5 902 |
| Nettoomsättning | 113 060 | 107 693 | 343 102 | 332 101 |
| EBIT (%) | 23% | 15% | -2% | -2% |

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som särredovisas eftersom de påverkar jämförelsen och anses avvika från bolagets ordinarie verksamhet. Exempel är kostnader relaterade till börsnotering, omstrukturering och förvävsrelaterade kostnader, vilket definieras i tabellen nedan.

| TKR | 2024 Q4 | 2023 Q4 | 2024 Q1-Q4 | 2023 Q1-Q4 |
|----------------------------------|----------|----------|------------|------------|
| Kostnader för börsnotering | - | - | - | 589 |
| Jämförelsestörande poster | 0 | 0 | 0 | 589 |

Justerad EBITDA

EBITDA före jämförelsestörande poster. Måttet är ett komplement till EBITDA justerat för jämförelsestörande poster och möjliggör jämförelse med andra perioder.

| TKR | 2024 Q4 | 2023 Q4 | 2024 Q1-Q4 | 2023 Q1-Q4 |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| EBITDA | 37 602 | 26 884 | 36 834 | 31 629 |
| Jämförelsestörande poster | - | - | - | 589 |
| Justerad EBITDA | 37 602 | 26 884 | 36 834 | 32 218 |
| Nettoomsättning | 113 060 | 107 693 | 343 102 | 332 101 |
| Justerad EBITDA (%) | 33% | 25% | 11% | 10% |

Justerad EBIT

EBIT före jämförelsestörande poster. Måttet är ett komplement till EBIT justerat för jämförelsestörande poster och möjliggör jämförelse med andra perioder. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

| TKR | 2024 Q4 | 2023 Q4 | 2024 Q1-Q4 | 2023 Q1-Q4 |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| EBIT | 26 487 | 16 636 | -5 932 | -5 902 |
| Jämförelsestörande poster | - | - | - | 589 |
| Justerad EBIT | 26 487 | 16 636 | -5 932 | -5 313 |
| Nettoomsättning | 113 060 | 107 693 | 343 102 | 332 101 |
| Justerad EBIT (%) | 23% | 15% | -2% | -2% |

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster. Syftet är att visa verksamhetens kortsiktiga likviditet och operativa effektivitet.

| TKR | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| Omsättningstillgångar exkl likvida medel | 153 496 | 151 996 |
| Kortfristiga skulder exkl räntebärande poster | 90 094 | 82 683 |
| Rörelsekapital | 63 402 | 69 313 |

Nettoskuld

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel. Nettoskuldssättningsgrad beräknad i förhållande till justerad EBITDA RTM. Mättet anger den verkliga skuldnivån och möjligheten att leva upp till finansiella åtaganden.

| TKR | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-----------------------------------|---------------|--------------|
| Långfristiga räntebärande skulder | 26 067 | 31 786 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 65 502 | 29 803 |
| Likvida medel | 24 168 | 62 227 |
| Nettoskuld | 67 401 | -637 |
| Justerad EBITDA RTM | 36 834 | 32 218 |
| Nettoskuld ratio | 1,83 | -0,02 |

Resultat per aktie

Resultat per aktie och Resultat per aktie efter utspädning definieras i enlighet med IFRS.

| | 2024 Q4 | 2023 Q4 | 2024 Q1-Q4 | 2023 Q1-Q4 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Vägt genomsnittligt antal aktier | 34 995 892 | 33 989 142 | 34 995 892 | 33 989 142 |
| Vägt genomsnittligt antal teckningsoptioner | 140 000 | 1 217 000 | 140 000 | 1 217 000 |
| Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning | 35 135 892 | 35 206 142 | 35 135 892 | 35 206 142 |

Utspädningseffekten från teckningsoptioner redovisas endast i det fall en konvertering till aktier medför en lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

| | 2024 Q4 | 2023 Q4 | 2024 Q1-Q4 | 2023 Q1-Q4 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Periodens resultat (tkr) | 24 296 | 16 195 | -3 468 | -9 343 |
| Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare (tkr) | 24 296 | 16 195 | -3 468 | -9 343 |
| Vägt genomsnittligt antal aktier | 34 995 892 | 33 989 142 | 34 995 892 | 33 989 142 |
| Resultat per aktie före utspädning (kr) | 0,69 | 0,48 | -0,10 | -0,27 |
| Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning | 35 135 892 | 35 206 142 | 35 135 892 | 35 206 142 |
| Resultat per aktie efter utspädning (kr) | 0,69 | 0,46 | -0,10 | -0,27 |

Utvalda historiska finansiella siffror per kvartal och år

| | 2024 Q4 | 2024 Q3 | 2024 Q2 | 2024 Q1 | 2023 Q4 | 2023 Q3 | 2023 Q2 | 2023 Q1 | 2022 Q4 | 2022 Q3 | 2024 YTD | 2023 YTD | 2022 YTD |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|
| Nettoomsättning (Mkr) | 113,1 | 93,8 | 60,5 | 75,7 | 107,7 | 49,1 | 85,4 | 89,9 | 91,0 | 81,0 | 343,1 | 332,1 | 331,3 |
| Nettoomsättningstillväxt (%) | 5% | 91% | -29% | -16% | 18% | -39% | 3% | 18% | -7% | 30% | 3% | 0% | 27% |
| Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%) | 2% | 93% | -29% | -17% | 18% | -41% | -1% | 13% | -13% | 16% | 2% | -3% | 18% |
| Mjukvaruintäkter (Mkr) | 83,0 | 72,3 | 37,3 | 42,6 | 72,2 | 26,2 | 56,3 | 55,8 | 54,3 | 58,7 | 235,2 | 210,4 | 211,6 |
| Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%) | 73% | 77% | 62% | 56% | 67% | 53% | 66% | 62% | 60% | 72% | 69% | 63% | 64% |
| Repetitiva intäkter (Mkr) | 76,3 | 72,7 | 34,3 | 37,4 | 47,5 | 28,4 | 39,5 | 25,8 | 41,7 | 24,7 | 220,7 | 141,2 | 114,0 |
| Årstakt repetitiva intäkter (Mkr) | 163,8 | 152,0 | 129,9 | 120,7 | 119,1 | 110,5 | 109,8 | 108,2 | 107,2 | 99,8 | 163,8 | 119,1 | 107,2 |
| Årstakt repetitiva intäkter - Mjukvara (Mkr) | 129,2 | 117,5 | 94,0 | 85,2 | 82,9 | 75,0 | 73,4 | 72,7 | 70,5 | 63,2 | 129,2 | 82,9 | 70,5 |
| Årstakt repetitiva intäkter - Mjukvarurelaterade tjänster (Mkr) | 34,7 | 34,4 | 35,9 | 35,6 | 36,2 | 35,5 | 36,4 | 35,5 | 36,8 | 36,5 | 34,7 | 36,2 | 36,8 |
| EBITDA (Mkr) | 37,6 | 26,1 | -21,8 | -5,1 | 26,9 | -24,5 | 9,7 | 19,5 | 17,5 | 19,4 | 36,8 | 31,6 | 58,0 |
| EBITDA marginal (%) | 33% | 28% | -36% | -7% | 25% | -50% | 11% | 22% | 19% | 24% | 11% | 10% | 18% |
| EBIT (Mkr) | 26,5 | 16,3 | -32,6 | -16,1 | 16,6 | -34,3 | 0,5 | 11,3 | 9,7 | 13,1 | -5,9 | -5,9 | 28,6 |
| EBIT marginal (%) | 23% | 17% | -54% | -21% | 15% | -70% | 1% | 13% | 11% | 16% | -2% | -2% | 9% |
| Jämförelsestörande poster (Mkr) | - | - | - | - | - | 0,1 | 0,5 | - | - | 0,5 | - | 0,6 | 15,3 |
| Justerad EBITDA (Mkr) | 37,6 | 26,1 | -21,8 | -5,1 | 26,9 | -24,4 | 10,2 | 19,5 | 17,5 | 19,8 | 36,8 | 32,2 | 73,3 |
| Justerad EBITDA marginal (%) | 33% | 28% | -36% | -7% | 25% | -50% | 12% | 22% | 19% | 24% | 11% | 10% | 22% |
| Justerad EBIT (Mkr) | 26,5 | 16,3 | -32,6 | -16,1 | 16,6 | -34,2 | 1,0 | 11,3 | 9,7 | 13,6 | -5,9 | -5,3 | 43,9 |
| Justerad EBIT marginal (%) | 23% | 17% | -54% | -21% | 15% | -70% | 1% | 13% | 11% | 17% | -2% | -2% | 13% |
| Periodens resultat (Mkr) | 24,3 | 11,1 | -27,5 | -11,4 | 16,2 | -34,2 | 1,0 | 7,6 | 5,2 | 13,3 | -3,5 | -9,3 | 26,3 |
| Resultat per aktie före utspädning (kr) | 0,69 | 0,32 | -0,79 | -0,33 | 0,48 | -1,01 | 0,03 | 0,22 | 0,16 | 0,40 | -0,10 | -0,27 | 0,79 |
| Resultat per aktie efter utspädning (kr) | 0,69 | 0,32 | -0,79 | -0,33 | 0,44 | -1,01 | 0,03 | 0,21 | 0,15 | 0,38 | -0,10 | -0,27 | 0,74 |
| Rörelsekapital (Mkr) | 63,4 | 76,7 | 68,9 | 67,9 | 69,3 | 62,0 | 69,6 | 61,3 | 37,7 | 60,8 | 63,4 | 69,3 | 37,7 |
| Nettoskuld (Mkr) | 67,4 | 89,3 | 59,8 | 13,3 | -0,6 | -1,1 | -44,1 | -54,5 | -76,3 | -68,3 | 67,4 | -0,6 | -76,3 |

Definitioner

Kr

Svensk krona.

Tkr

Svensk krona i tusental.

Mkr

Svensk krona i miljontal.

RTM

Rullande tolv månader, de senaste tolv månaderna.

Mjukvaruintäkter

De totala intäkterna från vår Exonaut-mjukvara, som kan indelas i licenser och mjukvaruutveckling samt intäkter ifrån service- och supportavtal (SSA).

Mjukvarurelaterade tjänster

De totala intäkterna från vår mjukvara och mjukvarurelaterade tjänster, vilka innefattar både implementation och integration av mjukvaran, samt intäkter ifrån Managed Services.

Expert services

De totala intäkterna från rådgivnings- och konsulttjänster.

Nettoomsättning

De totala intäkterna från Software, Software-related Services och Expert Services.

Övriga intäkter

De totala intäkterna från valutaeffekter och poster som inte kan definieras inom de andra kategorierna.

Repetitiva intäkter

Intäkter av repetitiv karaktär vilket fördelas mellan intäcksströmmarna mjukvaruintäkter och mjukvarurelaterade tjänster.

Årstakt repetitiva intäkter

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation.

Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt

Organisk tillväxt i nettoomsättning justerad för valutaeffekter.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som särredovisas eftersom de påverkar jämförelsen och anses avvika från bolagets ordinarie verksamhet. Exempel är kostnader relaterade till börsnotering, omstrukturering och förvävsrelaterade kostnader.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

Justerad EBIT

Rörelseresultat före finansiella intäkter och kostnader, skatt och jämförelsestörande poster.

EBIT-marginal

EBIT i förhållande till nettoomsättning.

EBT

Resultat före skatt, efter finansiella intäkter och kostnader.

Justerad EBT

Resultat före skatt och jämförelsestörande poster, efter finansiella intäkter och kostnader.

Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier efter utspädning under perioden.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

Nettoskuld

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel.

Nettoskuldssättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA RTM.

Medelantal anställda

Medelantalet heltidsanställda under de senaste tolv månaderna med hänsyn till normal arbetstid under ett år.

Detta är 4C

4C Strategies

4C Strategies grundades 2000 och är en ledande global leverantör av mjukvarulösningar och expertrådgivning för krisberedskap, samhällssäkerhet och övning. Genom mjukvaruplattformen Exonaut® erbjuder 4C Strategies en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap. Exonaut möjliggör en effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser, risker och säkerställande av regelefterlevnad. Exonaut stödjer även upprätthållandet av kontinuiteten i verksamheter som drabbas av störningar och kriser och utgör en mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling.

Utöver Exonaut tillhandahåller 4C Strategies även mjukvarurelaterade tjänster och expertrådgivning. Våra lösningar erbjuds primärt till kunder inom samhälls- och affärskritiska områden såsom försvarsmakter, offentliga organisationer och företag inom den privata sektorn som har ett behov av att hantera risker och förbereda sig inför plötsliga och kritiska händelser.

4C Strategies har huvudkontor i Sverige och har en global närvaro med kontor i Norden, Storbritannien, USA och Australien.

Hållbarhet

4C Strategies är medvetna om att affärsverksamheten har direkta och indirekta miljömässiga och sociala konsekvenser, varför bolaget anser att de har en skyldighet att hantera dessa konsekvenser på bästa möjliga sätt. Därför har 4C Strategies sedan 2005 varit medlem i FN:s Global Compact, ett initiativ utformat för att uppmuntra företag att anta hållbara och socialt ansvarsfulla strategier samt att rapportera hur de genomförs för att åstadkomma positiva förändringar avseende mänskliga rättigheter, arbete, miljö och korruption.

För fler exempel på vårt hållbarhetsarbete, besök vår hemsida: investors.4cstrategies.com.



Vision

4C:s vision är att alltid vara den föredragna leverantören av lösningar som skapar och upprätthåller organisatorisk beredskap.



Våra värden

4C är en värdedrivna organisation. Våra kärnvärden handlar i första hand om hur vi lever och interagerar med varandra, såväl som med kunder, partners, leverantörer och andra intressenter. De sammanfattas i fyra ord.

Resultat

Vi strävar alltid efter att leverera tydliga resultat som överträffar våra kunders förväntningar och efter att främja utvecklingen av våra lösningar genom stegvisa och banbrytande innovationer.

Integritet

Vi behandlar den information som vi får ta del av och det förtroende som tilldelats oss med största professionalism och diskretion.

Glädje

Vi trivs med att gå till jobbet och bidrar aktivt till en trevlig, inkluderande och respektfull arbetsmiljö.

Kompetens

Vi attraherar, utvecklar och motiverar exceptionella kollegor för att vi ska leverera värde till våra kunder och växa som individer och som organisation.



Mission

4C:s uppdrag är att kombinera kraften i digital innovation med industriell expertis i syfte att bygga ett säkert samhälle.



Finansiella mål

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en genomsnittlig årlig valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt som överstiger 20 procent sett på medellång sikt.

20%

● 4C Strategies strävar efter att mjukvaruintäkterna överstiger 70 procent av nettoomsättningen på medellång sikt.

70%

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en justerad EBIT-marginal om minst 20 procent på medellång sikt.

20%

Utdelningspolicy: Styrelsen har fastställt att genererat kassaflöde skall användas för investeringar och vidare tillväxt i bolaget, och ingen utdelning föreslås på kort och medellång sikt.

Vårt erbjudande

Exonaut mjukvara

Resiliensplattform

Exonaut är en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap och möjliggör en effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser, risker och tillsäkrande av regelefterlevnad. Exonaut är ackrediterad för användning av flera försvarsmakter, blåljusmyndigheter och leverantörer av kritisk infrastruktur och är bland annat klassificerat för Nato SECRET och Nato UNCLASSIFIED.

Utbildnings- och övningsplattform

Exonaut är en världsledande mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling. Exonauts övningsplattform används av bland annat Nato och de svenska, amerikanska, brittiska och australiensiska försvarsmakterna.

Konsulttjänster

Mjukvarurelaterade tjänster

Våra mjukvarukonsulter tillhandahåller löpande tekniskt stöd till våra kunder. Inledningsvis avser det scoping, initiering och implementering av Exonaut. Efter driftsättning stödjer vi kunder exempelvis på plats under storskaliga övningar och tillhandahåller uppföljningsrapporter baserade på träningsdata. Vidare erbjuds våra kunder teknisk support beroende på behov och tjänsteleveransmodell i form av digital innovation och vidareutveckling av Exonaut.

Experttjänster

Vi har ett integrerat förhållningssätt till risk-, kontinuitet- och krishantering med fokus på att bistå våra uppdragsgivare i att bygga organisatorisk resiliens. Att möta våra kunders förväntningar är centralt för oss och därav använder vi 'best practice' samt säkerställer hög standard i våra leveranser. Tillsammans stärker vi uppdragsgivarens förmåga att förebygga, hantera och lära av oönskade händelser.

Global verksamhet med lokal närvaro



Brisbane

23 Dunmore Terrace
Auchenflower
Queensland 4066
Brisbane
Australien

London

Nova North
11 Bressenden Place
London SW1E 5BY
Storbritannien

Malmö

Neptunigatan 42
211 18 Malmö
Sverige

Orlando

Resource Square III
12001 Research Park way
Orlando
Florida 32826
USA

Stockholm

Vattugatan 17
111 52 Stockholm
Sverige

Warminster

The Design Centre
Roman Way
Warminster BA12 8SP
Storbritannien

Washington

1765 Greensboro Station
Place
Suite 900
McLean VA 22102
USA



4C STRATEGIES

4C Strategies är en världsledande leverantör av övningsstöd och beredskapslösningar med över 20 års erfarenhet. Vi stödjer högprofilerade internationella institutioner, myndigheter, försvarsmakter och globala företag i över 100 länder. Vi hjälper våra kunder att öva på ett effektivt sätt och gör dem redo för framtidens beredskapsutmaningar.

Vår innovativa plattform Exonaut® är utvecklad med stöd av våra insikter och praktiska erfarenheter från krisberedskap, förbyggande arbete och förmågeutveckling. Våra experter hjälper kunder att öva effektivare, hantera risker och kriser bättre samt upprätthålla deras verksamhet under svåra förhållanden. Med kontor runt om i världen är vi aldrig långt borta.

Be Ready.
Be Resilient.
Foresee.

4C Group AB (publ)
556706-0412
Vattugatan 17
111 52 Stockholm
Sverige

Besök
4C Investors Hub
för mer information.

