



eolus®

EOLUS AB

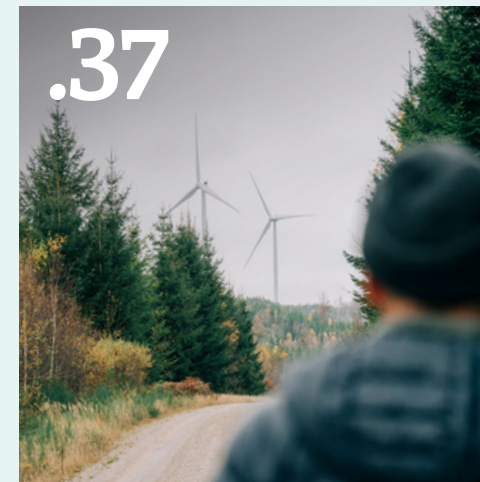
ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025



Strategi & värdeskapande



Marknader



Hållbarhet

INNEHÅLL

Det här är Eolus	3	Sverige	24	Biologisk mångfald och ekosystem	53	Rapport över finansiell ställning koncernen	100
Året som gick	4	Finland	25	Resursanvändning och cirkulär ekonomi	58	Rapport över eget kapital koncernen	102
Eolus som investering	6	Spanien	25	EU:s taxonomiförordning	60	Rapport över kassaflöden koncernen	103
VD-intervju	7	Polen	26	Den egna arbetskraften	62	Resultaträkning moderbolaget	104
35 år som pionjär	9	Baltikum	26	Arbetsstagare i värdekedjan	66	Balansräkning moderbolaget	105
Strategi & värdeskapande	10	USA	27	Berörda samhällen	68	Rapport över förändring eget kapital moderbolaget	107
Trenderna som formar vår omvärld	11	Projektportfölj	28	Ansvarsfullt företagande	71	Kassaflödesanalys moderbolaget	108
En strategi för branschledarskap	13	Översikt projektportfölj	29	Index över hållbarhetsupplysningar	73	Noter	109
Kärnvärden och förmågor	15	Landbaserad vindkraft	31	Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	74	Undertecknande	153
Finansiella målsättningar	16	Batterilager	32	Förvaltningsberättelse	75	Revisionsberättelse	154
Aktien	17	Hybrider, havsbaserad vindkraft och solkraft	32	Bolagsstyrningsrapport	83	Ekonomiskt sammandrag – flerårsöversikt	158
Affärsområden	19	Projekt i fokus	33	Ersättningsrapport	93	Koncernens nyckeltal	159
Värde i varje steg	20	Hållbarhet	37	Ekonomiska rapporter	97	Ordlista	160
Projektutveckling	21	Hållbarhetsstrategi	39	Resultaträkning koncernen	98	Definitioner av alternativa finansiella nyckeltal	161
Drift och förvaltning	22	Allmänna upplysningar	41	Rapport övrigt totalresultat koncernen	99	Årsstämma och finansiell kalender	161
Marknader	23	Klimatförändringar	46				

DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Det här är Eolus



Eolus är en renodlad utvecklare inom förnybar energi som skapar värde genom att utveckla, optimera, sälja, etablera och förvalta energianläggningar.

Grundat 1990

Börsnoterat 2009

Fler än 800 installerade turbiner

KAPITALCYKEL



VÄRDEDRIVARE

Utvecklarmarginal

Omsättningshastighet

Riskdisciplin

DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

PROJEKTPORTFÖLJ

16 GW

FINANSIELLA MÅL

>15%

Genomsnittlig avkastning på eget kapital

>30%

Soliditet

20–50%

Aktieutdelning av företagets vinst efter skatt

MARKNADER



Sverige



USA



Finland



Polen



Lettland



Spanien

TEKNOLOGIER



Landbaserad vindkraft



Batterilager



Havsbaserad vindkraft



Solkraft

HÅLLBARHETSMÅL

- Nettonoll utsläpp 2040.
- Nettopositiv påverkan på biologisk mångfald 2030.
- Föredragen aktör bland lokala intressenter 2030.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

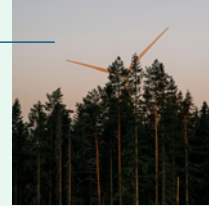


Q1: Stark start

Pome sålt. I januari såldes batteri-projektet Pome i Kalifornien till MN8, en ledande amerikansk producent av förnybar energi.

Stor-Skälsjön överlämnat. I mars färdigställdes och överlämnades vindparken Stor-Skälsjön (260 MW) till ägarna MEAG (75 procent) och Hydro Rein (25 procent).

Grönt finansieringsramverk. Eolus gröna finansieringsramverk erhöll betyget "Dark green" från S&P Global – det högsta möjliga betyget.



Q3: Riskavlyft och anpassning

Fageråsen sålt. I juli såldes vindprojektet Fageråsen (238 MW) i Dalarna till OX2, tillsammans med partnern Dala Vind.

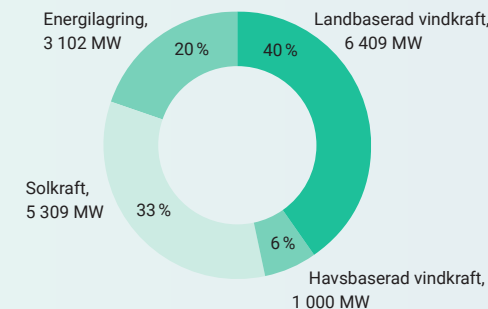
15-årigt PPA. I september tecknades ett 15-årigt prissäkringsavtal (PPA) för projekten Fågelås, Dällebo och Boarp (88 MW), vilket stärkte projektens attraktionskraft för köpare.

Dällebo invigt. I oktober genomförde Eolus en välbesökt invigning av den nyligen färdigställda vindkraftsparken Dällebo Ulricehamns kommun.

Kalibrering av affärsplanen. Eolus gjorde en kalibrering av affärsplanen med fokus på hybridlösningar och mål att minska de årliga kostnaderna med cirka 60 MSEK från 2026.

Batterilager som kärnteknologi. Batterilager uppgraderades till kärnteknologi tillsammans med landbaserad vindkraft.

Projektportfölj per teknik 31 december 2025



ÅRET SOM GICK

Eolus slog rekord med nära fyra miljarder kronor i omsättning under 2025. Vi genomförde fyra projektförsäljningar om sammanlagt mer än 0,5 GW, i USA, Lettland och Sverige, och vände nettoskuld till nettokassa. Samtidigt ledde förändrade marknadsförutsättningar för havsbaserad vindkraft till betydande nedskrivningar. Vi bytte namn till Eolus AB, uppgraderade batterilager till kärnteknologi och kalibrerade affärsplanen med kostnadsreduktioner som stärker konkurrenskraften framåt.

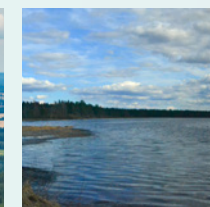


Q2: Namnbyte och transaktioner

Årsstämma och namnbyte. I maj beslutade årsstämman om namnändring från Eolus Vind AB till Eolus AB, vilket speglar vår breddade verksamhet inom solkraft och batterilager. Marie Grönborg valdes till ny styrelseordförande.

Finansiering. Eolus genomförde sin första obligationsemission om 550 MSEK och säkrade konstruktionsfinansiering om upp till 1 000 MSEK.

Pienava – Lettlands största vindprojekt. I juni såldes Pienava (147 MW vind, och potentiellt batteri) till Latvenargo. Projektet blir Lettlands största vindkraftsanläggning och markerar Eolus första projektförsäljning i Lettland. Affären uppmärksammades i både nationell press och av den lettiska regeringen.



Q4: Leverans och omvärdering

Fågelås, Dällebo och Boarp sålda. I december slutfördes försäljningen av de tre vindkraftsparkerna Fågelås, Dällebo och Boarp (88 MW) till Mirova. I samband med försäljningen tecknade Eolus ett 15-årigt drift- och förvaltningsavtal samt ett avtal om att på uppdrag av ägaren utveckla batterilagringssystem vid två av parkerna.

Nytt förvärvat batteriprojekt i Kalifornien. Eolus förvärvade ett batteriprojekt om 100 MW med anslutning till det kaliforniska elnätet.

Murtomäki 2 – bygglov i Finland. Det finska vindprojektet Murtomäki 2 (94 MW) uppnådde en viktig milstolpe genom säkrat bygglov.

Nedskrivningar i projektportföljen. Förändrade bedömningar ledde till nedskrivningar om totalt cirka 240 MSEK, varav huvuddelen avsåg havsbaserade vindkraftsprojekt.



Vi formar en förnybar framtid

För 35 år sedan var Eolus bara en idé. En vision om en förnybar morgondag där hållbarhet och tillväxt samexisterar. Där alla kan leva ett rikt och hållbart liv. Vi är inte där än, men vi är på god väg. Idag har Eolus projekt i både Europa och USA.

Vårt mål är fortfarande en framtid där alla kan leva inom planetens gränser. Vi tror att lösningen är innovativa, skräddarsydda energilösningar. Om det är sol, vind eller andra energikällor spelar ingen roll. Vi vet att framtiden är förnybar. Vi vet också

att stora innovationer alltid börjar med små idéer. Därför rör vi oss hela tiden framåt, ett steg i taget. Som vi gjorde 1990, som vi gör idag och imorgon. Små handlingar kan göra verklig skillnad och det börjar alltid med tillit, att en person litar på en annan. Det är därför alla affärer är lokala. Det är därför vi är både stora och små. Vi vet var vi kommer ifrån.

Välkommen till Eolus. Vi formar framtidens förnybara energi.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Eolus som investering



Positionerad i en växande marknad

Efterfrågan på förnybar energi och energilagring accelererar, driven av elektrifiering, datacentertillväxt och skärpta klimatmål. Med batterilager som ny kärnteknologi och en projektportfölj på 6 GW i USA är Eolus en av få europeiska utvecklare med operativ närvaro i både Norden, Polen och Nordamerika.



Stark projektportfölj diversifierad över marknader och teknologier

Projektportföljen omfattar 15,8 GW fördelat på fyra teknologier och sex marknader – ned från 25,9 GW efter att havsbaserade projekt utan kommersiella förutsättningar på medellång sikt prioriterats bort. Vår vässade portfölj är fokuserad på möjligheterna med störst potential för värdeskapande.



Lång erfarenhet med 35 år av bevisad leveransförmåga

Sedan starten 1990 har Eolus utvecklat och levererat hundratals projekt.

Under 2025 genomförde vi fyra projektförsäljningar om sammanlagt mer än 0,5 GW i USA, Lettland och Sverige och nådde rekordomsättning nära fyra miljarder kronor.



Kapitaleffektiv modell med omsorg om eget kapital

Eolus säljer vanligtvis projekt vid eller strax efter investeringsbeslut och stöder köparen med byggnation och förvaltning – en modell som frigör värde för återinvestering utan att binda stort eget kapital.

Koncernen avslutade 2025 med nettokassa och en soliditet på 55 procent (38). Nedskrivningar om cirka 240 MSEK belastade resultatet men inte kassaflödet. Drift- och förvaltningsaffären med 1,3 GW i portföljen skapar dessutom återkommande intäkter.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

VD-INTERVJU

Stärkt position efter utmanande år

Under 2025 genomförde Eolus fyra större projektförsäljningar, från Kalifornien till Lettland, och nådde en omsättning på nära fyra miljarder kronor. Per Witalisson om vad som krävdes – och vad som väntar.

Hur skulle du sammanfatta 2025?

– 2025 var ett år då vi visade vad Eolus går för, att vi har förmågan att leverera även när marknaden är utmanande. Vi genomförde fyra betydande transaktioner: Pome i USA, Pienava i Lettland, Fageråsen och portföljen Fågelås, Dällebo och Boarp i Sverige. Varje affär utgör en milstolpe: vår första projektförsäljning i Baltikum, ännu ett bevis på vår position inom batterilager i USA, och fortsatt hög kvalitet i leverans inom projektutveckling och byggnation på vår svenska hemmamarknad. Att som europeisk projektutvecklare framgångsrikt leverera ett batteriprojekt av Pomes storlek i Kalifornien, en av de mest mogna marknaderna för energilagring, är ovanligt. Omsättningen nådde nära fyra miljarder kronor, vilket är mer än en fyrdubbling, och vår Asset Management-affär slog rekord i både omsättning och förvaltningskostnad.

– Samtidigt fick vi göra svåra avvägningar. Vi bromsade havsvindssatsningen redan under 2024. I fjärde kvartalet 2025 stod det klart att nedskrivningar var nödvändiga. Marknaden

saknar förutsättningar på kort- och medellång sikt men vi behåller alla rättigheter i projekten.

– Det leder till siffror som kräver förklaring: vi har omsättningsrekord och negativt rörelseresultat samtidigt. Vi investerar i projekt under tre till sju år innan vi säljer dem och de resulterar i omsättning. När vi skriver ned ett projekt belastar hela den ackumulerade investeringen resultaträkningen, men pengarna är sedan länge spenderade. Nedskrivningarna om cirka 240 MSEK påverkade resultatet, inte kassaflödet. Vi avslutade året med nettokassa och soliditeten stärktes till 55 procent. Resultaträkningen och kassaflödet berättar helt enkelt olika saker i en verksamhet som vår.

– Vi har genomfört nödvändiga anpassningar till marknadsläget avseende organisation och kostnadskostym för att säkerställa Eolus långsiktiga uthållighet. Nedskrivningarna tillsammans med pressade transaktionsmarginaler medförde att resultatet 2025 landade långt ifrån våra ambitioner.

– Två teman jag tar med mig in i 2026 är fortsatt riskspridning i portföljen och optimerad fördelning av risk i byggnationsfas. Organisationsjusteringar, kostnadsreduktioner och en stark balansräkning ger oss uthållighet att skapa värde också i tuffare tider.

Ett år då vi visade vad Eolus går för – förmågan att leverera även när marknaden är utmanande.

PER WITALISSON, VD



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Vad är du mest stolt över?

– Pienava-affären sticker ut. Att sälja Lettlands största vindkraftsprojekt till det statliga energibolaget Latvenergo är något som gör avtryck. Det handlar inte bara om affären i sig, utan om vad den representerar: lokal elproduktion, minskat importberoende och arbetstillfällen. Den lettiska regeringen har uttryckt att projektet är viktigt för landets energisäkerhet. Att vi som svenskt bolag får förtroende att bidra till det är jag stolt över.

– Jag är också stolt över hur våra medarbetare hanterat ett tufft år. De har gjort ett fantastiskt jobb trots kostnadsbesparingar, och visat uthållighet att fortsätta utveckla projekt när transaktionsmarknaden är trög.

Vilka var de största utmaningarna?

– Marknaden. Det går inte att skönsmåla – 2025 har varit tufft för vår bransch. Transaktionsaktiviteten har varit låg, marginalerna pressade och många investeringsbeslut har skjutits på framtiden. En svag marknad innebär att utvecklare som Eolus kan behöva ta på sig mer risk i sena faser för att få till en transaktion.

– Det är bakgrunden till motgången i USA med förseningen av Pome. Trots att projektet har varit lönsamt totalt sett är det tydligt för mig att vi inte blev tillräckligt kompenserade för riskerna som byggande på egen bok bär med sig. Byggnationen av Fågelås, Dällebo och Boarp visar, trots en felfri leverans utan försening, också denna dynamik: vi får inte lika god riskkompensation som tidigare varit fallet.

– Det här understryker vikten av diversifiering, över marknader, teknologier och projekt-faser. Vi står så pass starka vid början av 2026 för att vi inte lägger alla ägg i samma korg.

Hur ser du på framtiden?

– Jag är optimist. De grundläggande drivkrafterna för förnybar energi: klimatomställning, energisäkerhet och kostnadskonkurrenskraft, är starkare än på länge. Elektrifieringen av samhället fortsätter. Datacenter och AI kräver enorma mängder el. Industrins omställning kommer att driva efterfrågan på förnybar el även om vissa investeringsbeslut har förse-nats. Oroligheterna i Mellanöstern bevisar att fossilberoendet är dyrt, med återkommande energikriser som en reell risk.

Hållbarhetsfrågan väger tungt, både hos våra partners, finansiärer och internt. Eolus har signerat FN:s Global Compact och vi förbin-der oss att fortsätta följa dess principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruptionsbekämpning.

– Vi har positionerat oss väl. Vår satsning på batterilager som kärnteknologi tillsammans med landbaserad vindkraft speglar var vi ser störst tillväxt. Batteriaffärer går snabbare medan vindtransaktioner tar längre tid. 2026 handlar om att leverera där förutsättningarna är bäst.

Vad kan aktieägarna förvänta sig under 2026?

– Vi har fått en god start på 2026. Köparens investeringsbeslut för Fageråsen i februari och försäljningen av Roccasecca i USA innebär goda marginaler och starkt kassaflöde under inledningen av året. Målsättningen är att Fageråsen ska vara i full drift i början av 2028, vilket innebär kommande milstolpar i form av myndighetsprocesser och investeringsbeslut som ger intäkter för oss.

– Byggnationen av Pienava i Lettland fort-skrider i intensiv fas enligt tidplan. Roccasecca



(127 MW) i USA såldes under första kvartalet och genererade en försäljningslikvid om 66,9 MUSD till Eolus. Vi har dessutom förvärvat ett nytt batteriprojekt om 100 MW i Kalifornien som löper vidare i tillståndsprocess under första halvåret.

– Våra kostnadsreduktioner ger full effekt från 2026, med omkring 60 MSEK i lägre årliga kostnader. Det stärker vår förmåga att nå resultat även i en marknad som ännu inte återhämtat sig fullt ut.

– Våra marknader är trots allt i rörelse. Nordiska industrispelare kommer märka allt tuffare konkurrens om anslutningar och el från mindre priskänsliga datacenteretableringar.

Marknaden för stödtjänster och batterilösningar utvecklas i rask takt medan övergången till 15-minutershandel skapar nya förutsättningar.

– Även om vi dragit tillbaka målet om totalt rörelseresultat för 2025–2027 ser vi fortsatt goda möjligheter att över tid leverera en avkastning på eget kapital på minst 15 procent, ha god soliditet och återföra kapital till ägare. Vi har en projektportfölj på nästan 16 GW, nettokassa och en organisation som visat att den kan leverera i motvind. Vi är redo att hantera utmaningar och möjligheter på alla våra marknader. Den långsiktiga trenden är tydlig – förnybar energi behöver byggas ut rejält. Eolus fortsätter forma en förnybar framtid.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

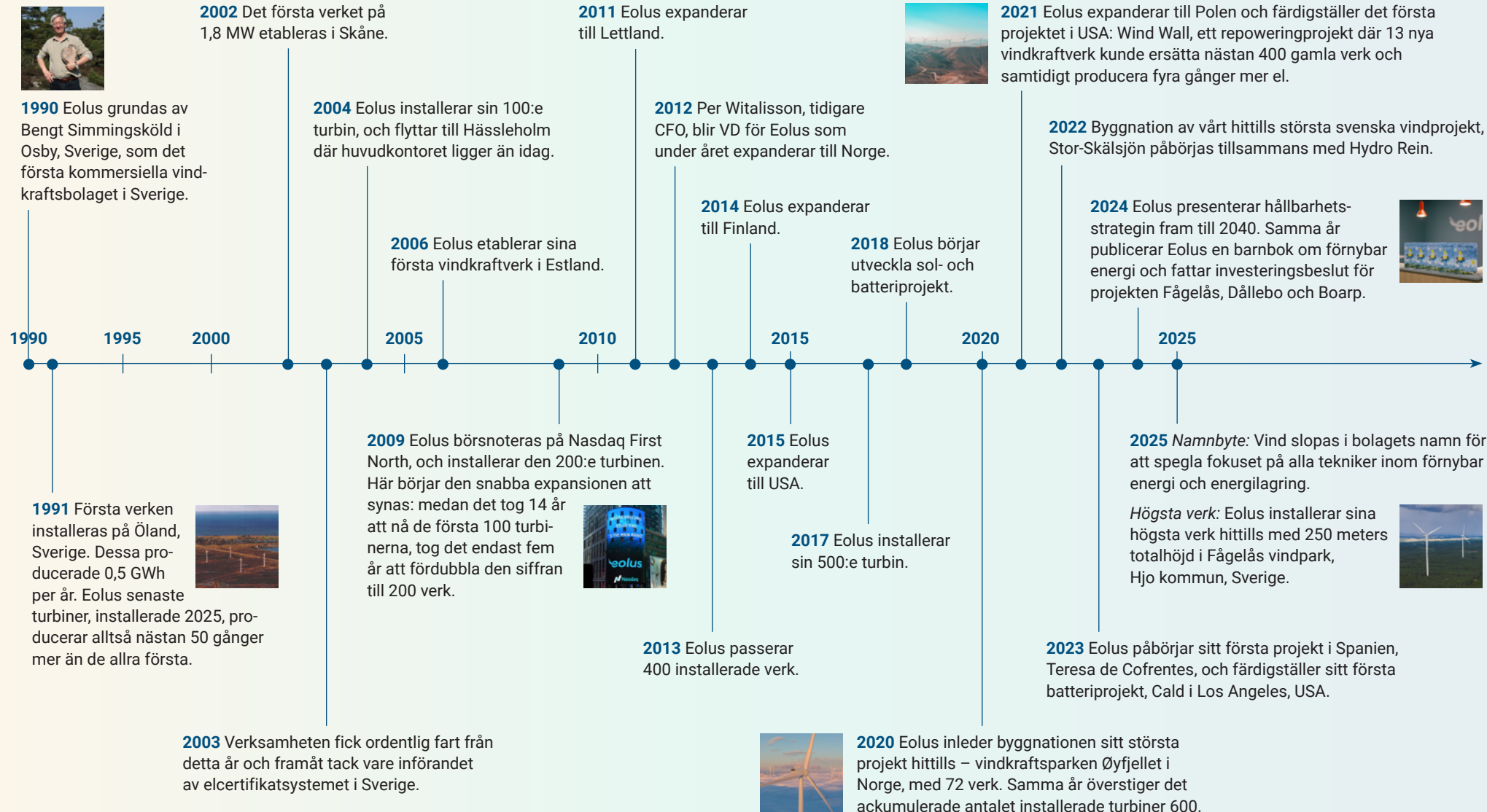
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

35 år som pionjär



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



Strategi & värde- skapande

Eolus affärsidé är att skapa värde i varje steg av utveckling, byggnation och drift av anläggningar för förnybar energi och möjliggöra hållbara investeringar för både lokala och internationella partners. I våra mål och vår strategi kombineras ett långsiktigt fokus med konkreta mål för varje år som tillsammans styr vårt dagliga arbete.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Trenderna som formar vår omvärld



Förnybar energi har aldrig byggts ut snabbare än nu. År 2025 beräknades världen installera 793 GW ny kapacitet – det fjärde rekordåret i rad. Globala investeringar i energiomställningen nådde 2,3 biljoner USD, upp 8 procent, trots geopolitisk oro och handelsfriktioner. Samtidigt har batterilager nått en kostnadsnivå som gör planerbar förnybar elproduktion ekonomiskt konkurrenskraftig. För Eolus innebär det att landbaserad vindkraft och batterilager – de teknologier vi satsar mest på – står starkare än någonsin.

Trots detta är transaktionsmarknaden svag och investeringsbeslut skjuts upp. Det skapar en paradox: aldrig har förutsättningarna för förnybar energi varit bättre, och sällan har det kortsiktiga affärsklimatet varit mer utmanande. Eolus hanterar detta genom diversifiering över sex marknader och fyra teknologier, fokus på transaktioner i tidiga projektskeden, och en affärsmodell som minskar kapitalbindning och risk.

Rekordutbyggnad av förnybart under 2025

Den globala utbyggnaden av förnybar kapacitet når nya rekord. Solkraft installeras nu i fyra gånger högre takt än 2021 och driver tillväxten. Vindkraft har ökat med 50 procent sedan samma år. Kina står för omkring två tredjedelar av den globala utbyggnaden.

Världen ligger före den takt som krävs för att tredubbla förnybar kapacitet till 2030 – målet som sattes vid COP28. Hittills har den årliga tillväxten uppgått till 29 procent, mot de 21 procent som behövdes. Utmaningen är att vindkraft inte håller samma takt som solkraft. Kapacitetsmålet kan nås, men produktionsmål

let kräver att vindkraftsutbyggnaden accelererar – något som gynnar aktörer med vindkraftskompetens som Eolus.

I EU stod förnybara energikällor för 47 procent av elproduktionen 2024, upp från 34 procent 2019. Under 2025 producerade vind och sol mer el än kol och gas tillsammans för första gången. Vind- och solkraft har under fem år bidragit till att undvika import av fossila bränslen till ett värde av 59 miljarder euro. EU-ländernas investeringar i energiomställningen ökade med 18 procent under 2025 till 455 miljarder USD – en tillväxt som omfattade förnybar energi, elnät, lagring och elektrifiering.

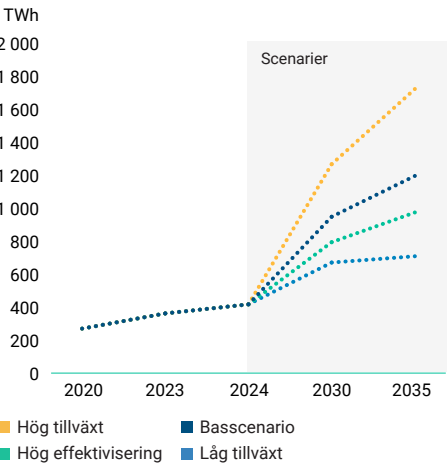
Omställningstakten varierar kraftigt mellan länder – något som speglas i Eolus portfölj. I Finland, där Eolus har en betydande projektportfölj, har vindkraft blivit den näst största kraftkällan – med en produktion som motsvarar 28 procent av elförbrukningen under 2025. I Polen, där Eolus projekt är i tidig fas, nåddes en historisk milstolpe i juni 2025 när förnybart för första gången producerade mer el än kol under en månad. Den förnybara andelen ligger fortfarande på 31 procent och kolandelen på 51 procent – EU:s högsta – vilket tyder på betydande tillväxtpotential.

Drivkrafter

Konkurrenskraften fortsätter stärkas

Under 2024 producerade 91 procent av alla nyinstallerade förnybara anläggningar el till lägre kostnad än det billigaste fossila alternativet. Landbaserad vindkraft – Eolus kärnteknologi – är det billigaste nya kraftslaget globalt sett, med en genomsnittlig produktionskostnad (LCOE, Levelized Cost of Energy) på 0,034 USD per kWh under 2024 enligt IRENA. Siffran dras

Utveckling av elkonsument i datacenter, globalt 2020–2035

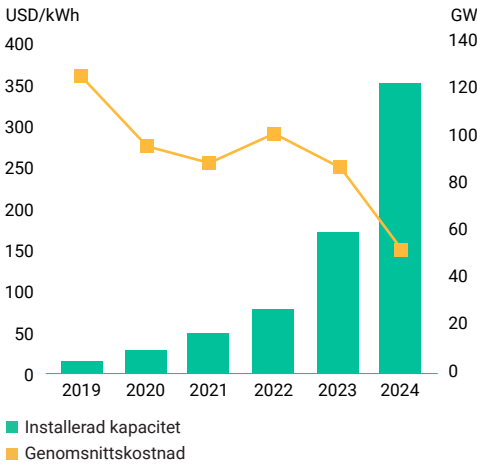


Källa: Scenarioanalys IEA Energy & AI 2025

ned av Kina, som stod för tre fjärdedelar av alla nya installationer. I Europa, där Eolus är verksamt, låg LCOE för landbaserad vind på 0,039–0,051 USD per kWh beroende på marknad – fortfarande tydligt under kostnaden för ny fossilbaserad elproduktion. Solkraft hade ett globalt genomsnitt på 0,043 USD per kWh.

Kostnadsfördelarna har förstärkts ytterligare under 2025, särskilt för batterilager. Kostnaden för kärnkomponenter föll med 40 procent under 2024 och nedgången fortsatte under 2025. Totalkostnaden för storskaliga batteriprojekt uppgick till omkring 125 USD per kWh vid utgången av 2025. Det innebär att solkraft i kombination med lagring – så kallad planerbar sol – nu kan levereras till omkring 76 USD per

Storskalig batterilagring, installerad kapacitet och kostnad, globalt



Källa: IEA Electricity 2026

MWh, vilket slår gaskraft för toppbelastning. Samma logik gäller vindkraft: "planerbar vind", där batterier jämnar ut produktionen, kan öka vindkraftens leveranssäkerhet och möjliggöra fasta leveransåtaganden.

I Kalifornien har batterikapaciteten vuxit från 0,5 GW 2020 till nära 16 GW. Även i Europa ökar värdet av flexibilitet – EU:s övergång till 15-minutershandel och växande marknader för stödtjänster i Norden gör batterier mer intressanta. I Sverige sexdubblades den förkvalificerade batterikapaciteten för manuella reserver under första halvåret 2025. För Eolus, med verksamhet inom både vindkraft och batterilager, öppnar detta för hybridlösningar i vår projektportfölj.

DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Vindkraftens återhämtning

Vindkraften i Europa har vänt. Auktionerna tilldelade rekordstora 28 GW ny kapacitet under 2024, och under första halvåret 2025 fattades investeringsbeslut för 34 miljarder euro, mer än dubbelt så mycket som året innan. Tillståndsgivningen har accelererat i flera länder. Men utbyggnadstakten räcker ännu inte för att nå EU:s mål om 30 GW per år, och nya nätan-slutningar förblir en flaskhals. Vindkraft förblir kostnadskonkurrenskraftigt mot fossilbaserad elproduktion, även efter de senaste årens kostnadstryck.

Bilden är dock inte entydig: i Sverige uppgick nya turbinbeställningar till under 30 MW under 2025 – den lägsta nivån sen statistiken började föras – och efter 2027 avstannar utbyggnaden om inte nya investeringsbeslut fattas. För Eolus, med huvuddelen av projektportföljen i vindkraft, är den europeiska vändningen en positiv signal och vi har exponering till den, men de svenska marknads-förutsättningarna kräver förbättring. Läs mer om våra marknader på sidorna 23–27.

Elektrifiering och datacenter

Efterfrågan på el ökar kraftigt, driven av datacenter, AI, elfordon och industrins omställning. Datacenter kan komma att stå för 4 procent av den globala elförbrukningen 2035. Under 2025 aviserade de ledande teknikbolagen datacenterinvesteringar om uppskattningsvis 500 miljarder USD. I USA stod solkraft för 61 procent av efterfrågetillväxten på el under 2025, ofta tillsammans med batterilager – precis den kombination som Eolus utvecklar.

I Norden speglas trenden tydligt. I Sverige uppgick den totala kön för ökad elförbrukning

till 32 GW vid utgången av 2025, varav data-center stod för hälften av de nya ansökningarna. I Danmark bygger datacenter och batterilager upp nätan-slutningskön som nu uppgår till 60 GW totalt – åtta gånger mer än landets toppeffekt. IT-sektorn har också tydliggjort kravet på additionalitet i sina elavtal, vilket skapar efterfrågan på ny förnybar kapacitet.

Energisäkerhet

Energisäkerhet har blivit en central drivkraft i Europa och USA. Attacker mot infrastruktur för gas och olja i Mellanöstern och transportblockad i Hormuz-sundet ökar fossila riskpremier och trycker upp elpriser. I Polen och Baltikum, där Eolus är verksamt, är oberoende från rysk fossil energi högprioriterat. Eolus Lettlands-affär under 2025 understryker hur säkerhetsfrågan driver på elektrifieringen.

Utmaningar

Nätkapacitet fortsatt flaskhals

Brist på kapacitet i elnäten är en flaskhals i många regioner. Väntetider för nätan-slutning fördröjer projekt och påverkar investeringskal-kyler. Det snabba utbyggnadstempot kräver parallella investeringar i nät och lagring – globalt ökade nätin-vesteringarna med 17 procent till 483 miljarder USD under 2025. Eolus möter detta genom att kombinera projekt med batterilager där det är relevant.

Förändrat regelverk i USA

Den amerikanska skattelagstiftningen One Big Beautiful Bill Act (OBBBA), som undertecknades i juli 2025, innebär att skattekrediter för vind- och solkraft upphör för anläggningar i drift



efter 2027 – såvida byggnation inte påbörjats före 4 juli 2026. Batterilager påverkas i mindre utsträckning. Eolus amerikanska projektportfölj är koncentrerad till batterilager och projekt i tidig fas, vilket begränsar den direkta exponering mot regeländringarna.

Finansieringsvillkor fortsatt strama

I Europa ligger de långa räntorna fortsatt högt, upp över 300 räntepunkter sedan 2020, även om räntesänkningar har lättat trycket. Finansieringskostnaderna för kapitalintensiva infrastrukturprojekt förblir förhöjda. Samtidigt har auktionsbaserade intäktsmodeller som CfD sänkt projektrisen och därmed kapital-kostnaden för de projekt som säkrar kontrakt. EU:s nya garantiprogram för företags-PPA:er, som lanserades 2025, kan underlätta för fler industriella köpare att teckna långsiktiga elavtal om programmet utvidgas under 2026. Eolus strategi att sälja projekt i tidiga skeden minskar exponeringen mot finansieringsrisk.

Marknaden fokuserar på plattformar

I USA föll det totala värdet på förnybara transaktioner med över 40 procent under 2025, och enskilda projektförsäljningar rasade 90 procent. Pengarna finns, men köparna jagar plattformar snarare än projekt – de vill ha skala och organisation på köpet, eller avriskade enskilda projekt. Konkurrenten har lett till pressade marginaler. Aktörer med stark balansräkning och förmåga att bära projekt över tid har en fördel – något Eolus hanterat genom kostnadsbesparingsprogrammet och de gröna obligationerna.

I Europa sjönk de totala PPA-volymer under 2025, drivet av makroekonomisk osäkerhet, hög prisvolatilitet och fallande "capture rate" (prisfångstgrad) för förnybar el. Det gör det svårare att motivera investeringsbeslut baserat på rena vindkrafts-PPA:er. Samtidigt växte intresset för hybrid-PPA:er, där sol, vind och lagring kombineras i samma avtal för att erbjuda en jämnare leveransprofil – en struktur som ligger nära Eolus erbjudande inom vindkraft och batterilager.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

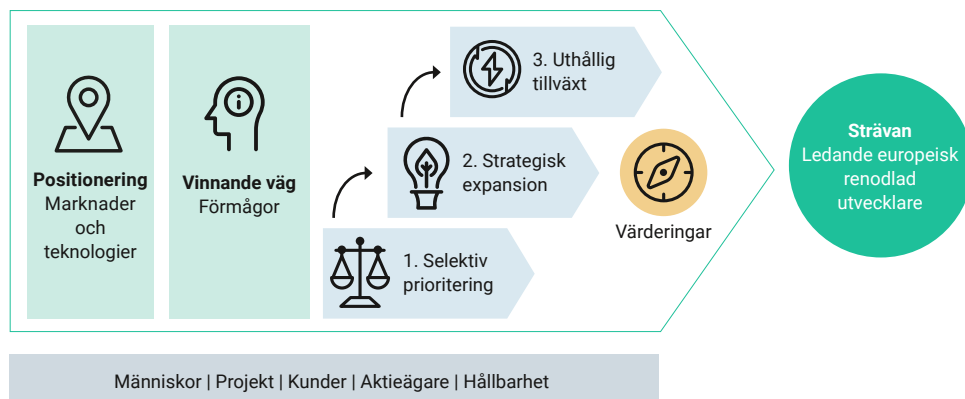
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

En strategi för branschledarskap

Eolus affärsplan 2025–2027



VISION

Vi vill möjliggöra en förnybar framtid där alla kan leva ett både rikt och hållbart liv.

I affärsplanen för 2025–2027 höjer vi ambitionen till att nå branschledarskap i Europa tillsammans med ett starkt fotfäste i Nordamerika.

Våra vägval bygger på en noggrann analys av de trender som påverkar oss och våra teknologier, i relation till de förmågor som vi redan besitter och planerar att utveckla. Vår strategi vilar på de strategiska pelarna människor, projekt, investerare, aktieägare och hållbarhet.

Under 2025 kalibrerade vi vår affärsplan, strategi och mål till 2027 utifrån förändrade marknadsförutsättningar.

Kalibrering och positionering för uthållighet Starkt kostnadsposition

Vi har genomfört kostnadsreduktioner som minskar våra årliga kostnader med omkring 60 MSEK från 2026. Det stärker vår förmåga att nå resultat även i en marknad med dämpad transaktionsaktivitet och ger oss uthållighet att vänta på rätt affärer utan att kompromissa med kvaliteten.

Fokuserad affärsplan

Vi har kalibrerat affärsplanen för perioden 2025–2027 med striktare prioritering av projekt med högst potential för värdeskapande. Vi söker transaktioner även i tidigare skeden än vid slutligt investeringsbeslut, vilket minskar kapitalbindning och risk.

Landbaserad vind och energilagring är kärnteknologier

Vi har uppgraderat batterilager till kärnteknologi tillsammans med landbaserad vindkraft. Beslutet speglar den snabba utvecklingen inom

energilagring och de goda möjligheter vi ser i USA, där vi har byggt upp en stark position genom projekten Cald, Centennial Flats, Pome och Roccasecca. På våra europeiska marknader sker en snabb utveckling av marknader för stödtjänster och efterfrågan på lösningar för elsystem med stor och växande andel intermittent elproduktion.

Havsbaserad vindkraft – en möjlighet på sikt

Under fjärde kvartalet 2025 konstaterades att kommersiella förutsättningar för havsbaserad vindkraft i Östersjön saknas på kort och medellång sikt. Politisk osäkerhet och långsammare elektrifiering har skapat frågetecken om den kommersiella potentialen. Eolus skrev ned huvuddelen av de havsbaserade projekten och behåller ett projekt, Västvind (1 000 MW), som bedöms ha bättre förutsättningar tack vare dess lokalisering utanför Göteborg och starkt regionalt stöd.

Havsbaserad vind är en stor resurs för den nordiska marknadens elförsörjning på lång sikt men är i dagsläget inte försvarbar i förhållande till projektutvecklingsrisken. Våra investeringar i vidare projektutveckling inom havsbaserad vindkraft väntas vara mycket begränsade under 2026–2027.

Affärsidé

Att skapa värde i varje steg av utveckling, byggnation och drift av anläggningar för förnybar energi och därmed möjliggöra hållbara investeringar för både lokala och internationella partners.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Eolus är en renodlad projektutvecklare

Eolus projekterar, säljer, bygger och förvaltar anläggningar. Vi utvecklar både egna projekt från grunden och förvärvar projekt i olika utvecklingsfaser. Vi väljer teknik utifrån plats och aktuella marknadsförutsättningar, ser till att utreda och säkra alla nödvändiga tillstånd och upphandlar utrustning och byggtjänster.

Som renodlad utvecklare med en kapitaleffektiv affärsmodell säljer vi vanligtvis projekt i anslutning till beslut om byggstart. Vi stöder sedan ofta köparen med projektledning av byggnationen samt drift och underhåll av den färdiga energianläggningen. Modellen gör att vi kan balansera risk, frigöra kapital och skapa värde i varje steg för både köpare och våra aktieägare. Med vår solida finansiella ställning har vi möjlighet att avyttra projekt både innan och efter byggstart.

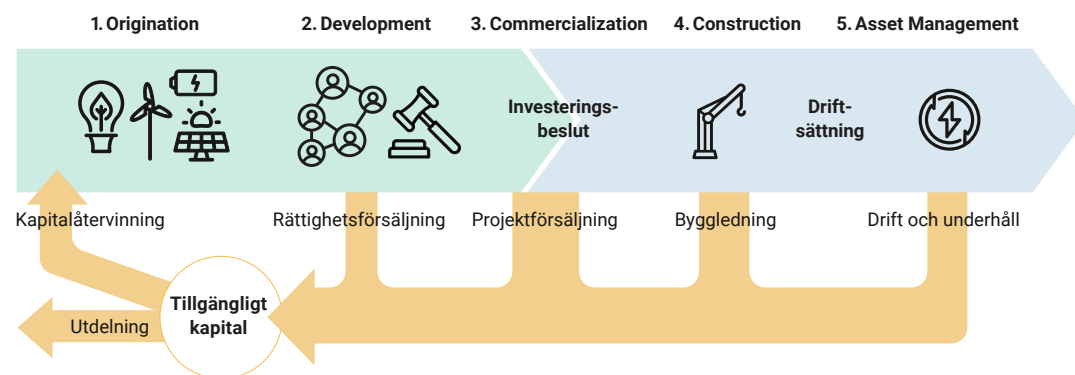
Att ingå partnerskap ligger helt i linje med vår övergripande syn på affärer, tillit och samarbete.

Hållbarhet är integrerat i vår affär

Under 2023 fastställde Eolus styrelse en långsiktig hållbarhetsstrategi som sträcker sig till 2040. Strategin syftar till att möjliggöra en stark integration av hållbarhet i Eolus kärnverksamhet.

Hållbarhetsstrategin utgår från Eolus väsentliga aspekter och innehåller mål inom områdena klimat, biologisk mångfald och samhällsengagemang. Affärsplanen 2025–2027 är den första som tagits fram med denna strategi som grund. Hållbarhetsstrategin och målen beskrivs i hållbarhetsrapporten på sidorna 37–73.

Värdeskapande som renodlad projektutvecklare



Simon Johansson, affärsutvecklare, och Eva Emmelin, projektkommunikatör.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Kärnvärden och förmågor

Vår företagskultur har alltid präglats av entreprenörsanda och en stark gemenskap. Så vill vi fortsätta. När vi utvecklar våra förmågor är det viktigt att vårda och utveckla vår kultur.

Våra kärnvärden utgör kompassen för vår strategi medan utvecklingen av våra förmågor hjälper oss nå våra mål.

CORE VALUES



Act today with the future in mind

Övergången till ett hållbart samhälle är vårt ansvar. Vi fattar hållbara och etiska beslut med framtiden i åtanke.



Go for excellent results

Vi är professionella i vårt arbete, har ett flexibelt förhållningssätt och fokuserar på att nå enastående resultat.



Be kind and caring

Vi prioriterar att bygga sunda relationer i en välkomnande miljö och ser vänlighet som en superkraft.



Stay brave and hungry

Vi är ivriga att lära, redo att förändras, villiga att ge handlingsutrymme och drivs av att skapa värde.

Våra core values beskriver hur vi är och vill uppfattas. Värderingar som fokuserar på långsiktighet, resultatfokus, flexibilitet, samarbete, omtanke och mod. De stärker oss i vår ambition att vara lokala och samtidigt globala. Gemenskap kräver tillit och det börjar alltid med att vi litar på varandra.

FÖRMÅGOR

Smidighet

Vi är flexibla och beredda att agera för att utnyttja möjligheter snabbt. Vi håller koll på marknadsrörelser och fokuserar på en god finansiell ställning för att skapa handlingskraft.

Entreprenöriellt tankesätt

Vi uppmuntrar interna entreprenörer att komma med idéer och genomföra dem. Vi utvecklar ständigt vårt arbetssätt för att utmana våra konkurrenter.

Projektfokus

Vi fokuserar på projekt och stärker utvecklingsprocessen samtidigt som vi ständigt strävar mot ökad transparens och styrning.

Organisation och styrning

Vår organisationsstruktur ger vägledning, stöd och tydlighet för en verksamhet som präglas av kvalitet och tempo över marknader och funktioner.

Kapitaleffektiv modell

Vi ser till att rätt part tar rätt slags risk vid rätt fas i våra projekt. Ett väl avvägt risktagande i projektinvesteringar ger oss möjlighet att bära utvecklingsrisk och etableringsrisk för att skapa större värden. Kapitalet vi realiserar vid projektförsäljningar återinvesteras i ny projektutveckling för ett effektivt värdeskapande.

Starka partnerskap

Vi vårdar vårt nätverk och relationerna till nyckelinvesterare. Vi ökar de externa kontaktytorna på alla nivåer i organisationen för att nå lokal acceptans och optimera kommersiellt värde i våra projekt.

Kommersiellt tankesätt

Vi utvecklar ständigt vårt affärsmannaskap och vår kommersiella insikt mellan marknader och funktioner. Vårt kommersiella team stöder projekt i varje steg.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

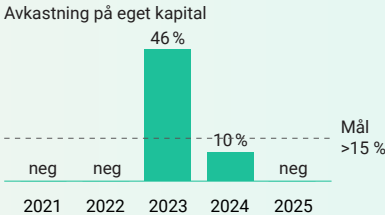
Finansiella målsättningar

Mot bakgrund av nedskrivningar i projektportföljen under fjärde kvartalet 2025, främst hänförliga till havsbaserade vindkraftsprojekt, konstaterade styrelsen i januari 2026 att målet om sammanlagt 1 400 MSEK i rörelseresultat för perioden 2025–2027 inte längre var realistiskt. Styrelsen beslutade att dra tillbaka

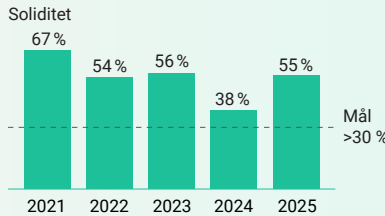
detta mål. Övriga finansiella mål – avkastning på eget kapital, soliditet och utdelningspolicy – behålls.
Eolus ser fortsatt goda möjligheter att över tid leverera en avkastning på eget kapital på minst 15 procent, upprätthålla god soliditet och återföra kapital till ägare.



Avkastning på eget kapital
Koncernens avkastning på eget kapital ska i genomsnitt överstiga 15 procent per verksamhetsår.



Soliditet
Koncernens soliditet ska överstiga 30 procent.



Aktieutdelning
Eolus aktieutdelning ska över en längre period följa resultatet och motsvara 20–50 procent av koncernens vinst efter skatt. Utdelningen ska dock anpassas efter koncernens investeringsbehov och

finansiella ställning. Värdeåterföring till aktieägare sker i första hand genom aktieutdelning, men kapitalstrukturen kan även anpassas genom t.ex. aktieåterköpsprogram eller liknande.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Aktien

Eolus AB (publ) har aktier av två slag, A-aktier och B-aktier. Bolagets B-aktie handlas på Nasdaq Stockholm under kortnamnet EOLU B.

Kursutveckling

Under 2025 har aktiekursen varierat mellan som lägst 34,65 SEK (19 november 2025) och som högst 61,50 SEK (7 januari 2025). Vid årets sista handelsdag, den 30 december 2025, var stängningskursen 43,10 SEK. Eolus

aktiekurs sjönk med 9 procent under året, vilket kan jämföras med Nasdaq OMXS30 index, som steg med 14,9 procent under samma period. Totalt omsattes 19 782 867 B-aktier under året.

Utdelning

Eolus långsiktiga utdelningspolicy innebär att utdelningen över en längre period ska följa resultatet och motsvara 20–50 procent av kon-



cernens vinst efter skatt. Utdelningen ska dock anpassas efter koncernens investeringsbehov och finansiella ställning.

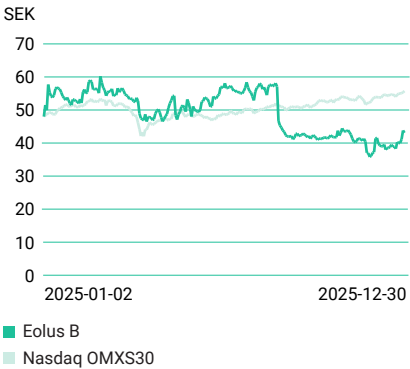
Mot bakgrund av resultatet för verksamhetsåret 2025 och villkoren för bolagets obligationsprogram föreslår styrelsen att stämman inte beslutar om någon utdelning till aktieägarna. Styrelsen avser föreslå att stämman förnyar bemyndigandet för värdeöverföring genom aktieåterköp. Utnyttjandet av ett bemyndigande förutsätter att villkoren för obligationsprogrammet uppfylls eller att ett medgivande från en majoritet av obligationsinnehavarna erhålls.

Aktiekapital

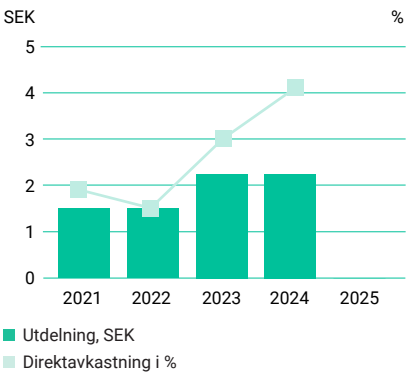
Den 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet i Eolus AB (publ) nominellt till 24 907 000 SEK och det totala antalet aktier var 24 907 000 (24 907 000) fördelat på 1 283 325 A-aktier med en (1) röst per aktie och 23 623 675 B-aktier med en tiondels (1/10) röst per aktie. För den aktieägare som önskar finns, i enlighet med bolagsordningen, möjlighet att omvandla A-aktier till B-aktier. Eolus förvärvade under 2025 18 600 egna aktier. Syftet med återköpet var att säkerställa framtida leverans av aktier till deltagarna i Eolus långsiktiga aktiesparprogram som beslutades av årsstämman 2025.

Eolus har sedan bolaget bildades 1990 genomfört elva nyemissioner, varav den senaste skedde 2011. Information om aktiekapitalets utveckling finns på www.eolus.com.

Kursutveckling



Utdelning per aktie och direktavkastning



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Ägarförhållanden

Antalet kända aktieägare i bolaget var 25 004 per den 31 december 2025, vilket är en minskning med 2 996 under verksamhetsåret. De tio största ägarnas andel uppgick till 36,5 (33,0) procent av kapitalet och 49,5 (50,7) procent av rösterna. De största ägarna utgörs i huvudsak av Domneåns Kraftaktiebolag och Hans-Göran Stennert. Vid utgången av verksamhetsåret 2025 ägde Eolus AB 38 600 egna B-aktier.

Nyckeltal per aktie

	2025-12-31
Resultat per aktie före/efter utspädning, SEK	-13.92
Aktiekurs vid årets utgång, SEK	43,10
Börsvärde vid årets utgång, MSEK ¹	1 073
Utestående antal aktier, tusental	24 843
Genomsnittligt antal aktier under året, tusental	24 843

¹Inkluderar även A-aktier som ej är noterade

Aktieägare per 2025-12-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	% av kapital	% av röster
Domneåns Kraft AB	370 150	1 992 925	2 363 075	9,5 %	15,6 %
Avanza Pension	0	2 031 992	2 031 992	8,2 %	5,6 %
Hans-Göran Stennert	380 100	606 354	986 454	4,0 %	12,1 %
Nordnet Pensionsförsäkring	500	967 273	967 773	3,9 %	2,7 %
Åke Johansson	202 120	400 000	602 120	2,4 %	6,6 %
Storebrand Asset Management	0	468 265	468 265	1,9 %	1,3 %
Swedbank Robur Fonder	0	450 113	450 113	1,8 %	1,2 %
Handelsbanken Fonder	0	440 910	440 910	1,8 %	1,2 %
Johan Unger med närstående	300	413 046	413 346	1,7 %	1,1 %
Andra AP-fonden	0	394 334	394 334	1,6 %	1,1 %
Övriga aktieägare	953 170	15 458 463	15 788 618	63,5 %	51,5 %
Totalt	1 283 325	23 623 675	24 907 000	100,0 %	100,0 %

Storleksklasser	Antal aktier	Andel av kapital i %	Antal ägare	Andel av ägare i %
1–500	1 812 931	7,3 %	22 156	88,6 %
501–1 000	999 486	4,0 %	1 291	5,2 %
1 001–5 000	2 658 851	10,7 %	1 195	4,8 %
5 001–10 000	1 276 966	5,1 %	175	0,7 %
10 001–20 000	1 119 774	4,5 %	77	0,3 %
20 001–50 000	1 809 988	7,3 %	59	0,2 %
50 001–	14 209 375	57,0 %	51	0,2 %
Okänd storlek	1 019 629	2,7 %		
	24 907 000	100,0 %	25 004	100,0 %



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Affärs- områden

Genom vår process för utveckling av vind-, sol- och energilagringsprojekt tar vi projekten steg för steg genom utvecklingsprocessen, med det slutliga målet att färdigställa en anläggning som levererar el från förnybara källor till konsumenter och företag.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Vår process för värde i varje steg

En partner genom hela livscykeln

Vi utvecklar projekt från grunden, själva eller i partnerskap, och vi förvärvar även projekt i olika faser. Vår erfarenhet av att utveckla och etablera anläggningar, från ax till limpa, gör oss till en stabil och pålitlig partner.

Vi arbetar enligt en beprövad process i fem steg som säkerställer kvalitet, god avkastning

och höga hållbarhetsambitioner under anläggningarnas hela livslängd. Alltid med målet att tillföra värde. I varje steg.

Kapitaleffektiv modell

Vår affärsmodell är kapitaleffektiv. Vi säljer vanligtvis projekt vid eller strax efter investeringsbeslut och återinvesterar kapitalet i ny

projektutveckling, utan att binda stora mängder eget kapital i färdiga anläggningar. Modellen innebär också att resultat och kassaflöde följer olika tidshorisonter: utvecklingskostnader aktiveras på balansräkningen under projektens livslängd, ofta tre till sju år, medan intäkter realiserar vid försäljning. Vid nedskrivning belastar ackumulerade kostnader resultatet utan att

påverka kassaflödet. Kassaflödet och balansräkningen ger därför ofta en mer fullständig bild av bolagets operativa prestation under det gångna året.



1. Origination

2. Development

3. Commercialization

4. Construction

5. Asset Management



Investerings-
beslut



Drift-
sättning



I första steget identifierar våra affärsutvecklare tänkbara markområden och utreder möjligheten till etablering. Här föds ett projekt.

I nästa skede utvecklar vi projektet genom att säkra de avtal, tillstånd och ekonomiska förutsättningar som krävs för förverkligande.

I det tredje steget förbereder vi projektet för försäljning genom att förhandla och sluta de viktigaste leverantörsavtalen för projektet. I de flesta fall säljer vi det byggklara projektet i denna fas och återinvesterar värdet i nya projekt. Köparen tar i sin tur slutligt investeringsbeslut för byggnation.

Eolus projektleder leverantörer på uppdrag av ägaren enligt ett avtal. När projektet är färdigställt och genomgått provdrift lämnas det slutligen över till ägaren för kommersiell driftstart.

Eolus tecknar ofta ett långsiktigt avtal om förvaltning av den driftsatta anläggningen. Eolus levererar tekniska och ekonomiska tjänster som garanterar ägaren en professionell hantering av övervakning, kontroll, administration och kontakt med serviceleverantörer.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

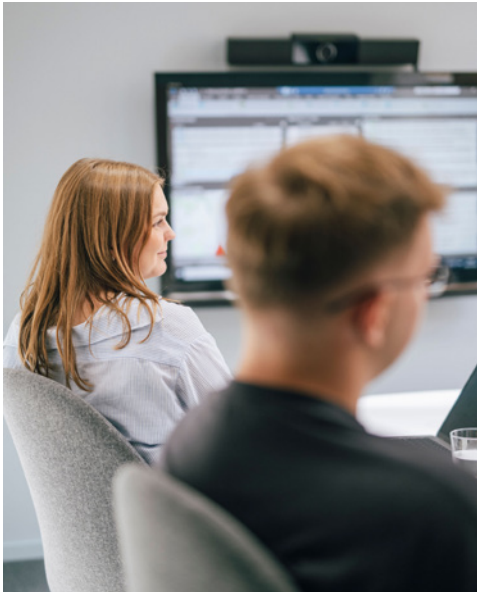
ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Affärsområde: Projektutveckling

Projektutveckling är Eolus kärnverksamhet. Vi identifierar, utvecklar och realiserar projekt för förnybar elproduktion – från första markavtal till färdig anläggning. Vår erfarenhet sträcker sig över 35 år och hundratals genomförda projekt. Under de senaste åren har vi levererat några av Nordens största förnybara energi-projekt, bland annat Øyfjellet (400 MW) i Norge och Stor-Skälsjön (260 MW) i Sverige.

Vi utvecklar projekt från grunden, själva eller i partnerskap, och vi förvärvar även projekt i olika utvecklingsfaser när vi ser potential att tillföra värde. Vår projektportfölj omfattar land-baserad vindkraft, solkraft, batterilager



Projektutveckling sker i team med många olika kompetenser. Linnea Hulting är vindanalytiker och GIS-specialist.

och hybridprojekt som kombinerar flera teknologier för att utnyttja elnätanslutningar mer effektivt.

Process och kompetens

Lokala team

Vi har särskilda projektteam på varje marknad med djup kunskap om lokala förutsättningar, regelverk och intressenter. Lokal närvaro är avgörande för att skapa attraktiva projekt och bygga de relationer som krävs för framgångsrik utveckling.

Tidig dialog

Vi arbetar aktivt med tidig dialog för att skapa och ta vara på lokalt engagemang. I kontakt med lokala föreningar, industrier, politiker, markägare och närboende lyssnar vi och försöker hitta former för hur våra projekt kan skapa mest värde lokalt.

Tillståndsexpertis

Tillståndsprocessen är ofta avgörande för ett projekts framgång. Vi har byggt upp gedigen kompetens inom miljöprövning, samråd och myndighetskontakter på alla våra marknader.

2025 i korthet

Under 2025 genomförde vi fyra betydande transaktioner som visar vår förmåga att leverera värde även i en utmanande marknad: batteriprojektet Pome (100 MW/400 MWh) i USA, vindprojektet Pienava (147 MW) i Lettland, vindprojektet Fageråsen (238 MW) i Sverige samt vindkraftsprojekten Fågelås, Dällebo och Boarp (88 MW). Sammanlagt sålde vi mer än 0,5 GW i total kapacitet under 2025,

kapacitet som nu är på väg att realiseras. Försäljningen av Fågelås, Dällebo och Boarp genererade ett nettokassaflöde om drygt 500 MSEK, vilket vände koncernens nettoskuld till nettokassa. Vi tecknade ett 15-årigt drift- och förvaltningsavtal för parkerna samt ett avtal om att gemensamt med ägaren utveckla energilagringssystem vid två av parkerna. Vi förvärvade också ett nytt batteriprojekt om 100 MW i Kalifornien i slutet av året.

Läs mer om transaktionerna och vår projektutveckling i avsnitten om våra marknader och projekt i fokus på sidorna 23-36.

Vårt samarbete med kunder och partners

Finansiella institutioner

Merparten av våra kunder är svenska och internationella finansiella investerare, såsom infrastrukturfonder, försäkringsbolag och pensionsfonder. Ägande inom samhällsinfrastruktur, särskilt inom förnybar energi, drivs med en längre investeringshorisont som möjliggör stabil avkastning och kontinuerliga kassaflöden.

Energibolag

Vi säljer också anläggningar till både svenska och internationella energibolag, inklusive statliga aktörer som Latvenergo i Lettland.

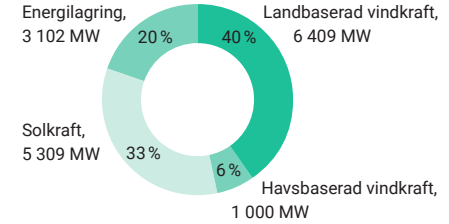
Utvecklingspartnerskap

Vi samarbetar med andra aktörer i projektutvecklingen när det skapar mervärde, exempelvis med Dala Vind och Hydro Rein.

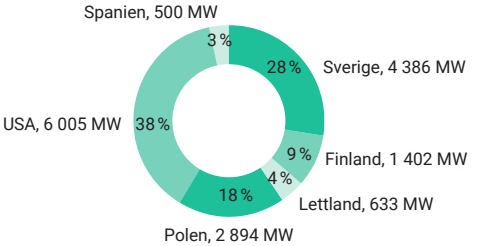
Projektportfölj

Vid utgången av 2025 uppgick Eolus totala projektportfölj till 15,8 GW, jämfört med 25,9 GW vid samma tidpunkt 2024. Minskningen beror främst på nedskrivningar av havsbaserade vindkraftsprojekt. Eolus behåller Västvind (1 000 MW) samt samtliga rättigheter i nedskrivna projekt. Portföljminskningen speglar också försäljningar av färdigställda projekt och aktiv prioritering av kvalitet framför volym.

Projektportfölj per teknik 31 december 2025



Projektportfölj per marknad 31 december 2025



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Affärsområde: Drift och förvaltning



Under 2025 passerade vi milstolpen 1,2 GW under förvaltning och slog rekord med 38 MSEK i omsättning — en ökning med 15 procent jämfört med 2024.

Den längsta delen av livscykeln för en vind-, sol- eller batterianläggning är driftskedet – när projektet är färdigställt och i full drift. Då behövs professionell förvaltning både avseende tekniska och kommersiella aspekter. För många av ägarna, exempelvis institutionella investerare, tillhör elproduktion inte kärnverksamheten, eller så har de ingen lokal närvaro på den aktuella marknaden.

Eolus erbjuder teknisk och kommersiell förvaltning både för projekt som vi själva utvecklat och anläggningar som utvecklats av andra aktörer. Vi sköter då hela driften och förvaltningen på uppdrag av ägaren, med målet att maximera tillgängligheten och minimera driftkostnaderna.

Partner och rådgivare med lång erfarenhet

Eolus driftorganisation finns inom dotterbolaget Eolus Wind Power Management. Här finns erfarna medarbetare som fungerar som rådgivare till både kunder och leverantörer, men också internt till andra delar av bolaget under projekterings- och bygghaserna. Ett nära samarbete i dessa skeden ger förutsättningar för hög kvalitet i drift- och förvaltningsskedet.

Vår driftcentral i Halmstad övervakar anläggningar över hela Sverige. I dag har vi driftuppdrag inom landbaserad vindkraft i Sverige, med ambitionen att utöka erbjudandet till andra marknader och teknikslag i takt med att vi förklarar projekt inom fler tekniker.

2025 i korthet

Vid utgången av 2025 hade Eolus drift- och förvaltningsavtal för kunders räkning på totalt 1 274 MW – en ökning med 32 procent jämfört med 967 MW vid samma tidpunkt 2024. Under året tillkom förvaltningsuppdragen för Stor-Skälsjön (260 MW) och Fågelås, Dällebo och Boarp (88 MW). Eolus nådde därmed milstolpen 1,2 GW under förvaltning.

Drift- och förvaltningsverksamheten slog nytt omsättningsrekord med 38 MSEK för helåret 2025 (33 MSEK 2024). Utöver pågående uppdrag finns tecknat drift- och förvaltningsavtal för Timmele (8 MW), som börjar gälla i samband med att anläggningen överlämnas till kund.

Långsiktigt värdeskapande

Drift- och förvaltningsverksamheten bidrar med stabila och långsiktiga intäktsströmmar. Avtalen löper typiskt över 10–20 år, vilket ger förutsägbarhet i intäkterna och möjlighet att bygga långsiktiga kundrelationer.

Verksamheten stärker också Eolus erbjudande till projektköpare. Genom att kunna erbjuda komplett hantering från utveckling till långsiktig förvaltning blir vi en mer attraktiv partner för investerare som söker exponering mot förnybar energi utan att behöva bygga egen driftkompetens. Försäljningen av Fågelås, Dällebo och Boarp till Mirova, med ett 15-årigt drift- och förvaltningsavtal, illustrerar hur förvaltningserbjudandet stärker helhetsaffären.



Per Myrevik och Alexander Seres är tekniska förvaltare på Eolus Wind Power Management.

DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



Marknader

Eolus är aktivt på sex olika marknader i Norden, Europa och USA. Med lokal närvaro och expertis utvecklar Eolus förnybara projekt som är optimerade för just dessa marknaders behov och förutsättningar.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



Sverige

Helena Tillborg, landschef

Den svenska energipolitiken utgår från EU:s energipolitik och lagstiftning, men Sverige har också egna energimål. Bland annat ska elproduktionen 2040 vara 100 procent fossilfri. Regeringen har angett att politiken ska möjliggöra en elförbrukning om 300 TWh per år 2045, och enligt Energimyndigheten kan siffran vara ännu högre – även om elektrifieringstakten hittills gått långsammare än förväntat.

Regeringen har angett att politiken ska möjliggöra en elförbrukning om 300 TWh per år 2045, jämfört med dagens förbrukning på cirka 140 TWh. Cirka 80 TWh av dagens produktion beräknas nå slutet av sin livslängd innan 2045, vilket innebär att nästan 240 TWh ny elproduktion behöver tillföras. Ökningen väntas ta fart redan 2030–2035, driven av industrins omställning och nya industrier för tillverkning av exempelvis elektrobränslen, batterier och fossilfritt stål.

Efterfrågan syns redan i Svenska kraftnäts nätanslutningskö, som vid utgången av 2025 uppgick till 32 GW – över 40 procent mer än landets maximala elförbrukning om cirka 26 GW. Datacenter stod för hälften av de 9 GW i nya ansökningar under året, med Norrbotten som dominerade kön med närmare 20 GW.

Regeringen gick under 2024 och 2025 vidare med förslag för att stärka incitamenten för kommuner att tillåta vindkraft. Trots det uppgick nya turbinbeställningar till under 30 MW för helåret 2025 – den lägsta nivån sedan statistiken började föras – vilket speglar det tuffa marknadsläget med låga elpriser, ökad politisk risk och en elektrifiering som inte kommit igång i den takt som aviserats.

Eolus i Sverige

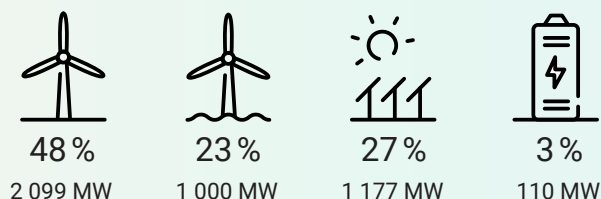
Sverige är Eolus ursprungliga marknad där vi har byggt en stor del av landets vindkraftverk. Vid utgången av 2025 hade vi 77 anställda i Sverige, med kontor i Hässleholm, Malmö, Halmstad, Göteborg, Sundsvall och Stockholm.

Utveckling under 2025

De tre vindkraftsparkerna Fågelås, Dällebo och Boarp färdigställdes under fjärde kvartalet, enligt ursprunglig tidplan. I september tecknade vi ett 15-årigt prissäkringsavtal (PPA) och i december slutfördes försäljningen till Mirova, med ett 15-årigt drift- och förvaltningsavtal och ett avtal om att gemensamt utveckla energilagringssystem vid två av parkerna. Vindkraftsparken Fågelås omfattar 7 verk med 250 meter i totalhöjd – de högsta Eolus byggt.

I juli sålde vi tillsammans med vår partner Dala Vind vindprojektet Fageråsen. Projektet erhöll myndighetsgodkännande under fjärde kvartalet. I februari 2026 fattade ägaren investeringsbeslut för en första etapp om 27 turbiner och totalt 189 MW, vilket utlöser en delbetalning till Eolus.

SVERIGE / Projektportfölj 31 december 2025



SVERIGE / Drift och förvaltning 31 december 2025



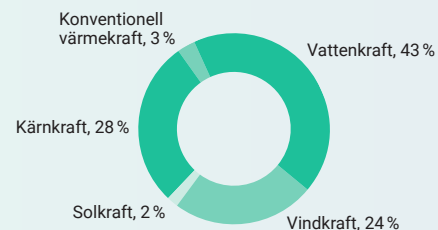
Julia Lundkvist och Ylva Sörqvist Hultgren arbetar med utveckling av projekt i Sverige.

I mars 2025 överlämnades vindparken Stor-kälsjön (260 MW) – en av de största vindkraftsparkerna i Sverige – till ägarna MEAG och Hydro Rein. Parken ingår nu i Eolus drift- och förvaltningsportfölj.

Vid utgången av 2025 uppgick Eolus svenska projektportfölj till 4,4 GW, jämfört med 10 GW vid utgången av september 2025. Minskningen beror främst på nedskrivningar av

havsbaserade vindkraftsprojekt och försäljningen av Fågelås, Dällebo och Boarp. Eolus behåller ett havsbaserat projekt i projektportföljen, Västvind (1 000 MW), utanför Göteborg. Vi behåller dock alla rättigheter till de havsvindsprojekt som lämnat portföljen. Nedskrivningar av svenska landbaserade projekt uppgick till 35 MSEK. Läs mer om några av våra svenska projekt på sidorna 33–34.

SVERIGE / Elproduktion per kraftslag 2025



Källa: Svenska kraftnät



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



Finland

Pentti Savolainen, t.f. landschef

Finland har ett stort behov av ny elproduktion för att möta industrins omställning och elektrifiering. Landet har goda förutsättningar för vindkraft med starka vindar, låg befolkningstäthet och väl utvecklad infrastruktur.

Finland är en av de mest dynamiska vindkraftsmarknaderna i Europa. Vindkraft har blivit landets näst största kraftkälla – efter kärnkraft men före vattenkraft – och nådde en rekordandel om 28 procent av Finlands inhemska elproduktion under 2025.

Under 2025 ökade Finlands installerade vindkraftskapacitet med 12 procent till 9 400 MW. Storskalig solkraft mer än fördubblades till 349 MW. Kapaciteten är koncentrerad till västra och norra Finland – Österbotten står för 78 procent av vindkraften och Lappland för 8 procent.

En utmaning i den finska marknaden är att den snabba vindkraftsutbyggnaden pressar elpriserna under blåsiga perioder. Under 2025 uppgick vindkraftens genomsnittliga capture rate till en låg andel av spotpriset – vindkraftsproducenter fick i genomsnitt ungefär hälften av marknadspriset för sin el. Hybridprojekt med lagring, som kan leverera el vid mer lönsamma tidpunkter, blir mer konkurrenskraftiga på grund av denna utveckling.

Föreslagna ändringar av markanvändningsregler – med krav på minst 1,25 km avstånd mellan vindkraftverk och bostäder – kan komma att styra framtida projekt längre norrut.

Framtidspotential

Nätoperatören Fingrid prognostiserar 33 GW installerad vindkraftseffekt och 53–95 TWh



Projektet Murtomäki 2, som fick bygglov under 2025, projekteras i närheten av ett befintligt vindkraftsprojekt.

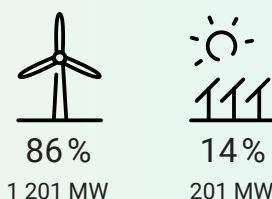
årlig vindkraftsproduktion till 2035 – motsvarande strax under hälften av Finlands totala elproduktion.

Gröna investeringar i Finland tredubblades under 2025 till 10,4 miljarder euro enligt Finlands Näringsliv EK, och 2027 väntas datacenterinvesteringar enskilt nå samma nivå. Datacenterinvesteringar enskilt nå samma nivå. Datacenter kan komma att stå för 4 procent av landets elförbrukning redan 2030 enligt FDCA.

Eolus i Finland

Förvärvet av YIT:s vindkraftsverksamhet 2023 stärkte Eolus position i Finland och tillförde både kompetens och projektportfölj.

FINLAND / Projektportfölj 31 december 2025



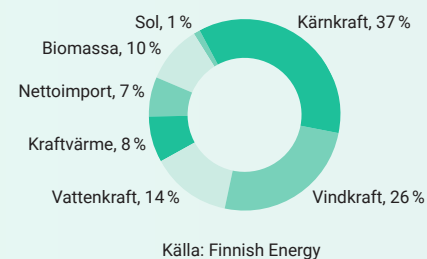
Utveckling under 2025

Projektet Murtomäki 2 uppnådde en viktig milstolpe genom säkrat bygglov under fjärde kvartalet, vilket möjliggör fortsatt utveckling.

Vi genomförde vindmätningsskampanjer för att verifiera förutsättningarna i våra projekt och optimera framtida anläggningar.

Vid utgången av 2025 uppgick Eolus finska projektportfölj till 1,4 GW, jämfört med 5,1 GW vid utgången av september 2025. Minskningen beror på nedskrivningar av havsbaserade vindkraftsprojekt (3,5 GW) och landbaserade projekt (30 MSEK). Eolus behåller samtliga rättigheter i de nedskrivna projekten.

FINLAND / Elproduktion per kraftslag 2025



Spanien

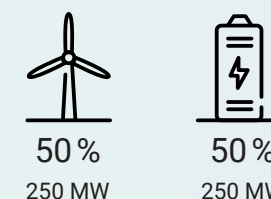
Spanien är en av Europas mest dynamiska marknader för förnybar energi.

Under 2025 genererade förnybara källor 55 procent av landets el, med vind och sol på sammanlagt 43 procent – nästan tre gånger det globala genomsnittet. I april 2025 drevs Spaniens elnät för första gången helt av förnybar energi. Landet installerade 8,8 GW ny förnybar kapacitet under året och förnybara källor utgör nu 69 procent av den installerade effekten. Utmaningen är elnätet: 83 procent av nätets anslutningspunkter är mättade och bara 4,5 GW av 40 GW begärd kapacitet beviljades under 2025. Spanien är, tillsammans med Polen, en av Europas mest aktiva PPA-marknader.

Eolus i Spanien

Eolus närvaro i Spanien utgår från ett specifikt projektförvärv – vindprojektet Teresa de Cofrentes. Projektet pausade utvecklingen under delar av 2025 på grund av marknadsförutsättningarna.

SPANIEN / Projektportfölj 31 december 2025



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



Polen

Agnieszka Raczynska vel Wasiluk,
t.f. landschef

Polen är en av Europas största elmarknader och har ett betydande behov av omställning från kol till förnybar energi. Trots fortsatt hög kolandel sker en gradvis omställning.

I juni 2025 nådde Polen en historisk milstolpe: för första gången producerade förnybara energikällor mer el än kolkraft under en hel månad, med 44,1 procent mot kolkraftens 43,7 procent. Andra kvartalet 2025 blev även det första kvartalet med kolandel under 50 procent.

Trots framstegen förblir omställningstakten långsam. Kol står fortfarande för 51 procent av Polens elproduktion – ned från 91 procent för tjugo år sedan, men alltjämt mer än fem gånger EU-genomsnittet. Förnybart utgör 31 procent, varav vindkraft 14 procent och solkraft 11 procent. Den kombinerade vind- och solkraftskapaciteten uppgick till 34 GW i juni 2025, varav 23 GW solkraft. Havsbaserad vindkraft väntas tillkomma, med en ambition om att växa till 12 GW över tid.

Inledningsvis positiva budskap för förnybart efter regeringsskiftet 2023 förbyttes under 2025 till politiskt motstånd och osäkerhet. Presidenten lade veto mot lagförslaget om att



I november 2025 restes mätmasten för Trio-projektet i Polen. Läs mer om projektet på sidan 34.

lätta på vindkraftsrestriktionerna, vilket skapar osäkerhet för landbaserad vindkraftsutveckling.

Eolus i Polen

Eolus har byggt upp en betydande projektportfölj i Polen med fokus på vindkraft, solkraft och batterilager. Portföljen mer än fördubblades under perioden 2023–2024, och under 2024 påbörjade vi vårt första polska batteriprojekt.

Nätkapacitetsbrist är en utmaning som påverkar projektutvecklingen i hela landet. Eolus ser trots det en stor potential i den stora polska marknadens ambition för omställning till fossilfrihet.



Baltikum

Inga Abolina, Baltikum-chef

De baltiska länderna – Lettland, Litauen och Estland – arbetar aktivt för att minska beroendet av importerad energi och stärka sin energisäkerhet. Under 2025 slutförde de baltiska länderna fränkopplingen från det ryska elnätet och anslöt sig till det europeiska synkronnätet – en historisk milstolpe som ytterligare stärker drivkrafterna för inhemsk förnybar elproduktion.

Energisäkerhet är en särskilt tydlig drivkraft i Baltikum. Regionen har historiskt varit beroende av energiimport och arbetar målmedvetet för att bygga ut inhemsk förnybar produktion.

Lettland, där Eolus är mest aktivt, har ambitiösa mål: att halvera växthusgasutsläppen, minska energikostnaderna med en fjärdedel och mer än fördubbla elkonsumention. Landet siktar på att bli nettoexportör av el. För att nå målen räknar regeringen med ett totalt investeringsbehov på över 10 miljarder euro, där produktionen från vindkraft ska öka från mindre än 1 TWh per år 2024 till 13 TWh per år 2050. Det statliga energibolaget Latvenergo spelar en central roll i landets energiomställning.

Eolus i Baltikum

Eolus etablerade sig i Baltikum med fokus på den lettiska marknaden. Under 2025 genomförde vi vår första projektförsäljning i regionen.

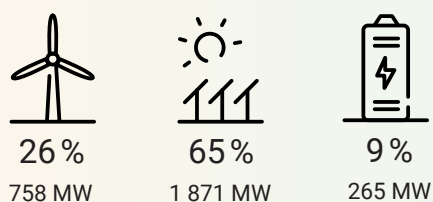
Pienava – Lettlands största vindkraftsprojekt

I juni 2025 sålde Eolus projektet Pienava (147 MW vind med potential för sol och batteri) till det statliga energibolaget Latvenergo. Projektet utgör en viktig pusselbit i landets strävan mot energioberoende.

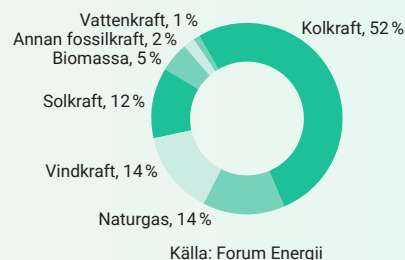
Affären fick stor uppmärksamhet och välkomnades av den lettiska regeringen. Projektet omfattar 21 vindkraftverk och beräknas producera upp till 475 GWh förnybar el per år, motsvarande sju procent av Lettlands totala elkonsumention, när det tas i drift 2027. Eolus leder byggnationen av projektet på uppdrag av Latvenergo. I november 2025 hölls en ceremoni för att markera byggstarten, med representanter från både Eolus och Latvenergo på plats.

Vid utgången av 2025 uppgick Eolus baltiska projektportfölj till 633 MW varav Pienava med 147 MW befinner sig i byggnationsfas och övriga projekt är i tidiga faser.

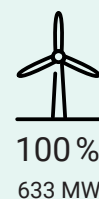
POLEN / Projektportfölj 31 december 2025



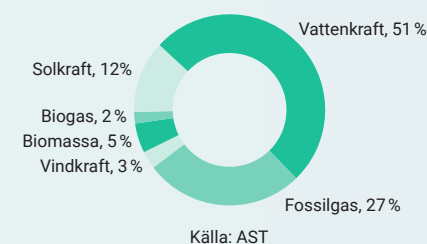
POLEN / Elproduktion per kraftslag 2025



LETTLAND / Projektportfölj 31 december 2025



LETTLAND / Elproduktion per kraftslag 2025



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



USA

Hans-Christian Schulze, landschef

USA är världens näst största marknad för förnybar energi, efter Kina. Stark efterfrågan från datacenter, industri och elektrifiering driver behovet av ny förnybar kapacitet och skapar attraktiva möjligheter för Eolus.

Från IRA till OBBBA

Den amerikanska marknaden för förnybar energi växer snabbt. Inflation Reduction Act (IRA), som antogs 2022, har stimulerat investeringar genom skattelättnader och andra incitament. Regelverket förändrades dock väsentligt i juli 2025 genom den nya skattelagstiftningen One Big Beautiful Bill Act (OBBBA).

OBBBA innebär att skattekrediter för vind- och solkraft upphör för anläggningar i drift efter 2027, såvida byggnation inte påbörjats före den

4 juli 2026. Projekt med byggstart 2025 måste vara i drift senast 2029. TRätten till skattekrediter för batteriprojekt påverkas dock i mindre utsträckning än vind- och solprojekt. Vidare innebär lagstiftningen skärpta regler mot komponenter från t. ex. Kina, Iran, Nordkorea och Ryssland, samt premierar ett ökat amerikanskt innehåll i produkterna.

OBBBA väntas bromsa utbyggnadstakten jämfört med IRA, men de totala amerikanska investeringarna i energiomställningen fortsatte att växa under 2025 – upp 3,5 procent till 378 miljarder USD – drivet av elfordon, nätinvesteringar och batterilager. Förändringarna skapar osäkerhet för vindkraftsprojekt men påverkar batterilager i mindre utsträckning, ett teknikområde där Eolus har en stark position.

Stark efterfrågeutveckling

Efterfrågan på el ökar kraftigt, driven av den snabba expansionen av datacenter och AI, ökad elektrifiering och återflyttning av industriproduktion. Solkraft stod för 61 procent av utbudstillväxten på el under 2025.

Batterilager hade ett rekordår i USA under 2025 och nådde 26 GW total kapacitet – mer än dubbelt så mycket som 2024. Utvecklingen var särskilt stark i Kalifornien, där Eolus levererade Pome-projektet. Batterikapaciteten i delstaten har vuxit från 0,5 GW 2020 till nära 16 GW – mer än något annat land utom Kina. Fossilfria källor stod för tre fjärdedelar av elen i CAISO-nätet under 2025, jämfört med 43 procent i övriga USA. Den nya regionala day-ahead-marknaden EDAM, som lanseras 2026, väntas bredda intäktsmöjligheterna för lagringsoperatörer ytterligare.

Eolus i USA

Eolus etablerade sig i USA redan 2015 och är en av få europeiska projektutvecklare med verksamhet på den amerikanska marknaden. Vi fokuserar på batterilager, landbaserad vindkraft och solkraft, med en projektportfölj om 6 GW, den enskilt största av våra marknader.

USA / Projektportfölj 31 december 2025



24 %

1 468 MW



34 %

2 060 MW



42 %

2 477 MW

Utveckling under 2025

Pome (100 MW/400 MWh)

I januari sålde vi batteriprojektet Pome i Kalifornien till en ledande amerikansk producent av förnybar energi. Transaktionsvärdet uppgick till 230–235,5 MUSD. Eolus ledde byggnationen och projektet färdigställdes och överlämnades till kund under fjärde kvartalet 2025.

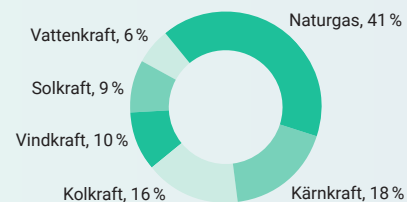
Roccasecca (127 MW/506 MWh)

Vårt batteriprojekt Roccasecca i Nevada gjorde väsentliga framsteg mot att säkra projektfinansiering och försäljning parallellt med att tidiga byggnationsaktiviteter framskred enligt tidplan. Projektet såldes under första kvartalet 2026 och beräknas tas i drift 2027.

Seaflower (100 MW)

I slutet av fjärde kvartalet förvärvade vi ett nytt batteriprojekt om 100 MW med anslutning till det kaliforniska elnätet. Projektet befinner sig i mellanfas och löper vidare i tillståndsprcess under första halvåret 2026.

USA / Elproduktion per kraftslag 2025



Källa: U.S. Energy Information Administration



Batteriprojektet Pome i San Diego-området färdigställdes under 2025. Läs mer om projektet på sidan 36.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Projekt- portfölj

Eolus projektportfölj är bolagets kärna och vi har projekt i både tidiga och mer mogna faser, inom olika teknikslag och på flera marknader. Vi utvecklar egna projekt från grunden, men köper också projekt under utveckling. Projekt utvecklas också tillsammans med aktörer med annan kompetens eller inriktning. Vi har idag 16 GW projekt under utveckling och etablering.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Från volymtillväxt till värdetillväxt

Vår projektportfölj är kärnan i bolaget. Det är helt centralt att vi har en stor och varierad projektportfölj med hög kvalitet. Med en spridning när det gäller teknikslag och marknader minskar vi risker och skapar goda förutsättningar för att ta vara på olika typer av affärsmöjligheter.

Vi har projekt inom vindkraft på land och till havs, solkraft, batterilagring och hybridprojekt. I alla utvecklingsprojekt undersöker vi numera möjligheterna att skapa hybridprojekt där vi kan kombinera exempelvis vind och batterilager, sol och vind eller sol och batterilager.

Egna projekt och partnerskap

Vi utvecklar egna projekt från grunden, men vi köper också projekt som är under utveckling. På flera av våra marknader utvecklar vi även projekt tillsammans med aktörer med annan kompetens eller inriktning. I Sverige samarbetar vi med Hydro Rein om utveckling av ett tiotal landbaserade vindprojekt. Vi har också utvecklingspartnerskap med Kumbro Vind och Göteborgs Hamn. Vi ser stora fördelar med samarbete och räknar med att ingå fler partnerskap framöver.

Lång utvecklingstid

Att utveckla och optimera projekten tar tid och tillståndprocessen löper ofta över många år. Projektens förutsättningar kan förändras längs vägen, till exempel på grund av osäkerhet kring anslutning till elnätet eller förändrade politiska förutsättningar. Därför är en viktig del i projektutvecklingen att utvärdera, prioritera och optimera de viktigaste projekten. All projekt-

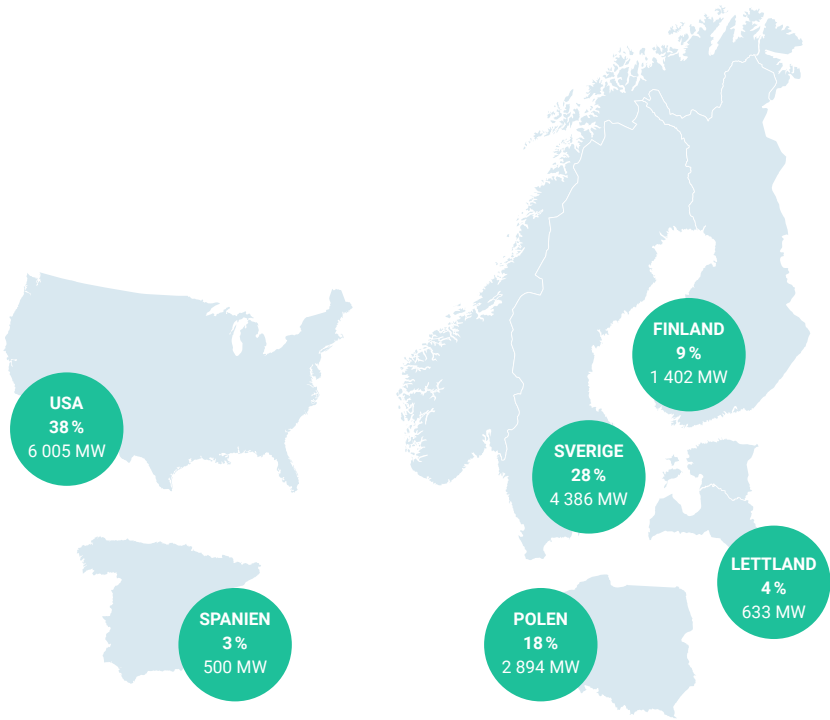
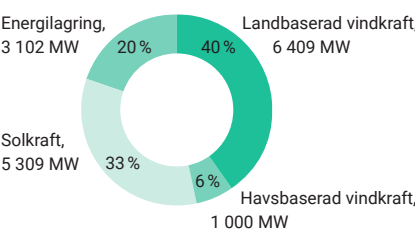
utveckling sker normalt sett på Eolus egen risk och även om vi har väl utvecklade processer och lång erfarenhet, så finns det risk för att vissa av projekten inte kan realiseras på grund av marknadsförutsättningarna eller för att projektet inte får nödvändiga tillstånd.

Fokus på prioriterade projekt och kvalitet

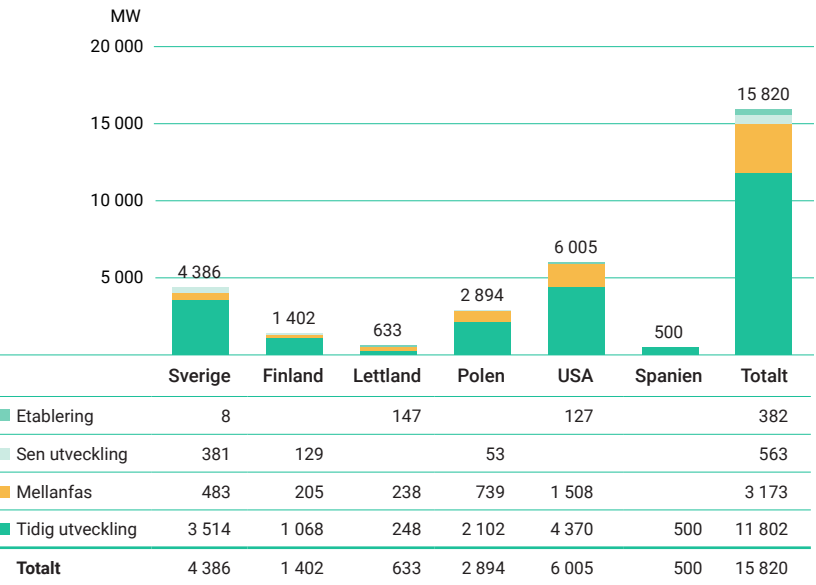
Under 2025 minskade projektportföljen mätt i effekt med 10 GW från cirka 25,9 GW till 15,8 GW. Vi har både adderat, avslutat och sålt projekt under året men främst beror nettominskningen på nedskrivningar av projekt i tidig fas inom havsbaserad vindkraft i Östersjön i slutet av 2025.

Med ökad osäkerhet om elefterfrågetillväxten, ett förhöjt kostnadsläge och flaskhalsar i tillståndsgivning och elnät skapar vi störst värde genom att prioritera utveckling och optimering av projekten med högst kvalitet och lägst kostnad per producerad kilowattimme. Skiftet till värde avspeglas i affärsplanen för 2025–2027.

Projektportfölj per teknik 31 december 2025



Projektportfölj per marknad och utvecklingsfas 31 december 2025



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Byggnation och färdigställande av projekt

Under 2025 färdigställde och överlämnade Eolus fyra svenska vindkraftsprojekt. Färdigställandet och överlämningen av projekt Stor-Skälsjön (260 MW) i Sundsvall till ägarna MEAG (75 procent) och Hydro Rein (25 procent) skedde i mars 2025. Vindkraftsparkerna Fågelås, Dällebo och Boarp (88 MW) började byggas 2024 och färdigställdes under det fjärde kvartalet 2025. Parkerna sattes i kommersiell drift i samband med försäljningen till Mirova i december 2025. I USA färdigställde Eolus det fristående batteriprojektet Pome (100 MW/400 MWh) och lämnade över det till kund i fjärde kvartalet.

Pågående och kommande byggprojekt

Det fristående projektet Roccasecca (127 MW) gick in i byggfas i det tredje kvartalet 2025 och såldes under det första kvartalet 2026.

Energianläggningar under byggnation 2025-12-31

Projekt	Lokalisering	Teknologi	Effekt, MW	Planerad driftsättning
Roccasecca	Boulder City, Nevada, USA	Energilagring	127	2027
Pienava	Tukums, Lettland	Hybrid	147	2027
Timmele	Ulricehamn, Sverige, SE3	Landbaserad vindkraft	8	*
Totalt			282	

* Projekt Timmele är föremål för överklagande och det är för närvarande osäkert när projektet kan realiseras.

Eolus inledde under 2025 byggnation av Lettlands största vindkraftsprojekt, Pienava (147 MW) i samband med försäljningen till Latvenenergo. Byggnationen väntas löpa över 2026 fram till förväntad driftstart 2027. Projektet Ölme är i försäljningsprocess men byggnationen som väntades inledas 2025 har försenats på grund av överklaganden. Timmele, ett mindre vindkraftsprojekt om 8 MW i Ulricehamn, har blivit försenat på grund av komplikationer i tillståndsproce-sen. Det råder ovisshet om när projektet kan realiseras.



Vindkraftsparken Fågelås i Hjo färdigställdes under 2025, liksom Boarp, Dällebo och Stor-Skälsjön, samtliga i Sverige.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Teknologier

Landbaserad vindkraft

Teknisk utveckling har gjort förnybart både snabbare och billigare att etablera än icke förnybara alternativ. Kostnaden för batterilager har fortsatt att falla kraftigt, vindkraften i Europa visade tydliga återhämtningssignaler, och hybridprojekt som kombinerar sol och lagring nådde en prisnivå som slår fossila alternativ. Eolus har lång erfarenhet av att utveckla projekt med olika teknologier och kombinationer av dessa. Vi arbetar för att ligga i den tekniska utvecklingens framkant för att skapa största möjliga värde för kunder och ägare.

2025 definierade Eolus två kärnteknologier: landbaserad vindkraft och batterilager. Dessa teknologier prioriteras i vår resursallokering och projektutveckling.

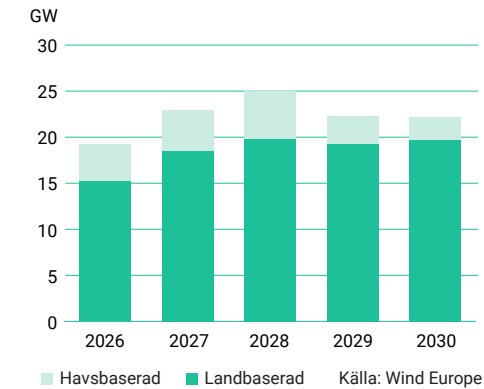
Landbaserad vindkraft är Eolus ursprungliga kärnteknologi och det kraftslag där vi har längst erfarenhet. Tekniken är mycket kostnadseffektiv. Enligt International Renewable Energy Agency (IRENA) var landbaserad vindkraft det billigaste nya kraftslaget under 2024, med ett globalt genomsnitt (LCOE) på 0,034 USD per kWh. Siffran speglar kinesisk dominans – Kina stod för tre fjärdedelar av alla nya installationer. På Eolus europeiska marknader låg LCOE högre, i intervallet 0,039–0,042 USD per kWh för Norden, men vindkraft förblir konkurrenskraftigt mot alla fossila alternativ.

Teknikutvecklingen fortsätter driva ned kostnaderna. Nya vindkraftverk med högre torn,

längre rotorblad och större installerad effekt per verk sänker kostnaden per kilowattimme.

Vindkraften i Europa visade tydliga återhämtningssignaler under 2025. Auktionerna tilldelade rekordstora 28 GW ny kapacitet (landbaserad och havsbaserad) under 2024, och under första halvåret 2025 fattades investeringsbeslut för 34 miljarder euro – mer än dubbelt så mycket som året innan. I Finland, en av Eolus viktigaste marknader, har vindkraft blivit landets näst största källa med en produktion som motsvarar 28 procent av elförbrukningen. Eolus utvecklar landbaserad vindkraft på alla våra marknader och har en projektportfölj på 6,4 GW inom tekniken.

Prognos för nya installationer av vindkraft, Europa



Vindpark Sötterfällan i Småland.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

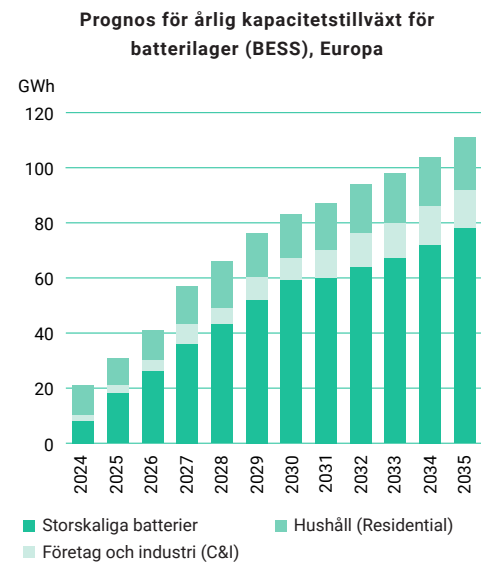
ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Batterilager

Under 2025 uppgraderade vi batterilager till kärnteknologi, jämte landbaserad vindkraft. Beslutet speglar den snabba utvecklingen inom energilagring och de goda affärsmöjligheter vi ser – och bekräftades under året av kraftiga kostnadssänkningar och rekordutbyggnad.

Storskalig lagring av energi i batterier är centralt i övergången till ett hållbart energisystem. Batterier möjliggör integration av mer variabel förnybar produktion genom att lagra överskott och leverera el när produktionen är lägre. Tekniken möjliggör också leverans av stödtjänster som frekvensreglering och spänningshållning.



Källa: Rystad Energy, SEB

Hybridlösningar, havsbaserad vindkraft och solkraft

Hybridprojekt

Hybridprojekt som kombinerar flera teknologier blir allt viktigare för att balansera produktion och utnyttja elnätanslutningar mer effektivt. Kostnadsförutsättningarna har förbättrats markant: solkraft i kombination med batterilager – ”planerbar sol” – kan nu levereras till omkring 76 USD per MWh, vilket slår gaskraft för toppbelastning. Det innebär att hybridprojekt inte bara ger bättre nätanslutningsutnyttjande utan också konkurrerar ekonomiskt med fossila alternativ.

På samma sätt öppnar fallande batterikostnader för hybridlösningar med vindkraft och ”planerbar vind”, där batterier jämnar ut produktionen och möjliggör fasta leveransåtaganden. Projekt i Australien visar att konceptet fungerar i kommersiell skala. Batteriintegration kan väsentligt höja vindkraftens systemnytta och möjliggöra fasta leveransåtaganden, deltagande i kapacitetsmarknader och högre värde.

Eolus har erfarenhet av hybridprojekt från USA, där vi kombinerat sol och batterilager. I Baltikum utvecklas Pienava som hybridprojekt med vind, sol och batterilager. Med kärnteknologier i både vindkraft och batterilager är vi väl rustade att utveckla planerbar vind när marknadsförutsättningarna är rätt.

Havsbaserad vindkraft

Havsbaserad vindkraft kan ge stora volymer ny elproduktion och har högre kapacitetsfaktor än landbaserad vindkraft tack vare starkare och jämnare vindar till havs. Kraftslaget är dock dyrare att bygga och kräver betydande infrastrukturinvesteringar.

Under fjärde kvartalet 2025 konstaterade Eolus att kommersiella förutsättningar för havsbaserad vindkraft i Östersjön saknas i det korta perspektivet. Politisk osäkerhet och långsammare elektrifiering har skapat frågetecken. Eolus skrev ned huvuddelen av sina havsbaserade projekt men behåller Västvind (1 000 MW), beläget utanför Göteborg och Öckerö på Sveriges västkust. Projektet har bättre förutsättningar tack vare dess lokalisering och starkt regionalt stöd, bland annat genom Göteborgs hamns och Volvo Cars engagemang. Samtliga rättigheter och all intellektuell egendom i de nedskrivna projekten behålls.

Solkraft

Eolus utvecklar storskaliga solprojekt i Sverige, Finland, Polen och USA. Storskalig solkraft har många fördelar – tillståndprocessen är vanligtvis enklare än för vindkraft och påverkan på närboende är förhållandevis låg.

Solkraft passar bra att kombinera med batterilager i hybridprojekt, och i flera av våra solprojekt finns lagring med i planerna. Vi utvecklar också hybridlösningar med solkraft i existerande vindparker.

Kostnaden för solceller fortsätter sjunka. Enligt IRENA var den globala genomsnittliga produktionskostnaden för solel 0,043 USD per kWh under 2024. Solkraft installeras nu globalt i fyra gånger högre takt än 2021 och är den teknologi som driver den globala utbyggnaden av förnybar kapacitet. I Sverige togs landets största solpark om 100 MW i drift under 2025.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Projekt i fokus

SVERIGE

Marbäck

I Ulricehamns kommun i Västra Götalands län utvecklar Eolus projektet Marbäck. Projektet fick i februari 2025 miljötillstånd av länsstyrelsen i Västra Götaland. Tillståndet har överklagats.

Tillståndet omfattar maximalt åtta vindkraftverk med som högst 250 meters totalhöjd. Den förväntade årsproduktionen är 200 GWh vilket motsvarar årsbehovet av hushållsel (el exklusive uppvärmning) för ungefär 40 000 hushåll. Bedömningen är att parken kan vara klar att sättas i drift 2029, men slutlig driftsättning är beroende av den pågående tillståndsprocessen.

Status:	Projekt i mellanfas
Vindkraftverk:	8 st.
Totalhöjd:	Max 250 m
Installerad effekt:	56 MW vindkraft
Elprisområde:	SE3



Fotomontage.



Fotomontage, ej slutlig projektutformning.



SVERIGE

Ölme

I Kristinehamn i Värmlands län förbereds etableringen av vindkraftspark Ölme. Projektet, vars miljötillstånd vann laga kraft 2022, består av 11 turbiner med en totalhöjd på 200 meter och en förväntad elproduktion på 205 GWh årligen.

Vi har inlett arbetet med att hybridisera parken med hjälp av en möjlig solpark och utvecklingen av ett batterilager. Batterilagret planeras att ligga inom parkområdet och hjälpa parken att skapa en mer stabil elproduktion och fler inkomstströmmar.

De långt framskridna byggnadsplanerna behövdes skjutas fram under 2025 då överklagan av bygglov för elinfrastrukturen medförde

Status:	Projekt i sen utvecklingsfas
Vindkraftverk:	11 st.
Totalhöjd:	Max 200 m
Installerad effekt:	73 MW vindkraft
Elprisområde:	SE3
Kund:	Försäljningsprocessen pågår



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



Fotomontage.

SVERIGE

Västvind

Utanför Göteborg i Kungälv och Öckerö kommuner utvecklar vi det havsbaserade vindkraftsprojektet Västvind. Med upp till 50 turbiner och en installerad effekt på ca 1 000 MW kan Västvind årligen producera 4 000–4 500 GWh förnybar el.

Västra Götaland är en region i stort behov av mer effekt till nya industrietableringar, forsknings- och utvecklingsverksamhet samt elektrifiering av samhället. Projektet har starka samarbetspartners i delägaren Göteborgs Hamn och Volvo Cars som ingått en avsiktsförklaring om att köpa en betydande del av den el som vindkraftsparken kan producera. Under 2023 lämnades en tillståndsansökan in både till regeringen och Mark- och miljödomstolen eftersom parken ligger både i territorialvattnet och i Sveriges ekonomiska zon. Ansökningarna bereds fortfarande.

Målet är att Västvind ska kunna kopplas in direkt till Göteborg. Under 2025 beslutade Kungälv kommun att tillstyrka den del av Västvind som är placerad i territorialhavet, medan Öckerö kommun valde att avstyrka. I mars 2026 lämnade Länsstyrelsen underlag för ekonomisk zon, och Mark- och miljödomstolens underlag om i territorialhavet väntas hösten 2026, inför ett slutgiltigt tillståndbeslut av regeringen. Västvind skulle kunna stå färdigt under början av 2030-talet.

Status:	Projekt i tidig utvecklingsfas
Vindkraftverk:	Upp till 50 st.
Totalhöjd:	Max 320 m
Installerad effekt:	1 000 MW vindkraft
Elprisområde:	SE3



LETTLAND

Valpene

Vindkraftsparken Valpene blir Eolus största landbaserade projekt i Lettland och förväntas producera upp till 800 GWh per år, vilket stärker landets elförsörjning.

Vindkraftsprojektet Valpene utvecklas i Talsi kommun och utgör ett viktigt steg i utbyggnaden av förnybar energi i Lettland. Projektet har genomgått omfattande miljökonsekvensbedömningar och lokala planeringsprocesser och har fått positiva beslut från berörda myndigheter, samt tekniska villkor för anslutning till 330 kV-nätet under 2025. Vindmätningar har genomförts för att säkerställa stabila och tillförlitliga produktionsdata över tid.

Optimering och hybridisering av vindkraftsparken pågår. Implementeringen av ett batterilagringssystem om minst 50 MW/100 MWh skulle avsevärt kunna stärka projektets bidrag till Lettlands energisäkerhet och oberoende.

Pågående arbete med förprojektering och framsteg i att säkra nätanslutningen är avgörande steg mot att nå byggklar status.

Status:	Projekt i mellanfas
Installerad effekt:	238 MW vindkraft och 50 MW batterilager
Årlig elproduktion:	Upp till 800 GWh



POLEN

Trio

Eolus utvecklar hybridprojektet Trio i nordvästra Polen. Vindmätningar genomförs för att validera vindförhållanden och potentiell elproduktion.

Projektet Trio kombinerar landbaserad vindkraft, solkraft, batterilager och ett privat eldistributionsnät. Projektet omfattar beräknade 32–50 MW vindkraft, 45 MW solkraft och upp till 45 MW batterilager, vilket gör det till ett av Eolus mest omfattande projekt på den polska marknaden. Vindmätningar har inletts genom installationen av Eolus första vindmätningssmast i Polen, vilket markerar projektets övergång till avancerad utvecklingsfas. Trio utvecklas under Eolus egen ledning tillsammans med lokala partners och är ett nyckelprojekt i vår polska portfölj.

Eolus har tecknat ett avtal med Fakulteten för naturvetenskap och teknik vid Szczecins universitet avseende expert- och forskningsverksamhet inom miljöanalys och övervakning. Samarbetet genomförs bland annat inom ramen för Trio-projektet.

Status:	Projekt i mellanfas
Installerad effekt:	50 MW vind, 45 MW sol och 45 MW batterilager
Årlig elproduktion:	Upp till 160 GWh



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



POLEN

Popowo

Popowo är ett vindkraftsprojekt med 10 turbiner som utvecklas från grunden. Projektet är beläget i centrala Polen och utgör en del av Eolus strategiska utbyggnad av portföljen för förnybar energi i Polen.

Utvecklingen av projektet inleddes 2022. Inför miljökonsekvensbedömningen genomfördes en omfattande förscreening av flora och fauna. Därtill genomförs årliga ornitologiska undersökningar och fladdermusinventeringar för att säkerställa en tillförlitlig bedömning av projektets miljöpåverkan. Alla aktiviteter sker i nära samråd med berörda myndigheter.

Samhällsengagemang är en central del av projektet. I samarbete med det lokala kommunbiblioteket har initiativet ”Energy of Relations” genomförts för att främja hållbar utveckling och samtidigt stödja lokala initiativ. Programmet omfattar filmvisningar om klimatförändringar, lässtunder för barn och guidade skogs promenader som arrangeras under hela året.

Status:	Projekt i tidig utvecklingsfas
Installerad effekt:	63 MW
Årlig elproduktion:	Upp till 196 GWh



FINLAND

Murtomäki 2

Murtomäki 2 är ett hybridprojekt med vindkraft och solkraft i Pyhäjärvi, Finland, som nådde en viktig milstolpe i tillståndprocessen under 2025 och avancerar mot byggklar status.

Projektet är beläget i Pyhäjärvi kommun i Norra Österbotten, nära ett tidigare vindkraftsprojekt. Murtomäki 2 kombinerar landbaserad vindkraft med solkraft. Vindkraft utgör kärnteknologin, medan inkludering av solkraft och ett potentiellt batterilager för närvarande utvärderas.

Projektet omfattar cirka 95 MW vindkraft (14 turbiner) med ytterligare solkraftskapacitet och förväntas generera omkring 340 GWh el årligen. Detaljplanen vann laga kraft 2024 efter ett enhälligt kommunalt godkännande och bygglov för vindkraftverken beviljades i slutet av 2025.

Utvecklingsarbetet är nu inriktat på att säkra nätanslutningen, vilken avgör den slutliga tidplanen för kommersiell driftsättning.

Status:	Projekt i sen utvecklingsfas
Installerad effekt:	95 MW vind och 49 MW sol
Årlig elproduktion:	340 GWh



Fotomontage.

FINLAND

Hallakallio

Hallakallio är ett landbaserat vindkraftsprojekt beläget i Pyhäjärvi, Finland, som för närvarande avancerar genom detaljplanefasen.

Projektets miljökonsekvensbedömning slutfördes i juli 2025, varefter planeringsprocessen går vidare till förslag till detaljplan. Vindmätningar i området fortsätter till slutet av 2025 och avslutar en tvåårig mätperiod.

Projektområdet har utsetts till vindkraftszon i den nyligen antagna regionplanen, vilket möjliggör genomförande i den planerade storleken med 22 vindkraftverk. Nästa steg inkluderar att färdigställa detaljplaneförslaget, fortsätta vindmätningar och driva arbetet med nätanslutningslösningar framåt. Den övergripande tidplanen för projektet påverkas av tillgången till nätanslutning, vilken förväntas mellan 2030 och 2032 beroende på slutgiltig anslutningslösning.

Status:	Projekt i tidig utvecklingsfas
Installerad effekt:	150 MW
Årlig elproduktion:	455 GWh



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



LETTLAND

Pienava

Eolus har utvecklat det storskaliga vindkraftsprojektet Pienava i Lettland, som såldes 2025 och nu är under byggnation av den nya ägaren Latvenergo.

I Tukums kommun, ungefär en timme från den lettiska huvudstaden Riga, har Eolus utvecklat vindkraftsprojektet Pienava på de vindrika Semgalliska slätterna. Med 21 vindkraftverk och en beräknad årsproduktion på 475 GWh är Pienava ett av Lettlands största landbaserade vindkraftsprojekt. Stabila och jämna vindförhållanden har bekräftats genom mer än två års mätningar.

I juni 2025 sålde Eolus projektet till det lettiska statliga energibolaget Latvenergo. Byggnationen har inletts och markerades med en ceremoni för att fira byggstarten tillsammans med markägare och kommunala representanter. Eolus stödjer Latvenergo med byggledning.

Status:	Projekt under etablering
Vindkraftverk:	21
Installerad effekt:	147 MW
Kund:	Latvenergo



USA

Pome

Eolus har utvecklat, byggt och sålt batterilagringsprojektet Pome i Kalifornien, som togs i kommersiell drift i oktober 2025.

I staden Poway i norra San Diego har Eolus utvecklat det fristående batterilagringsprojektet Pome med en kapacitet om 100 MW/400 MWh. Projektet såldes i början av 2025 till en ledande amerikansk producent av förnybar energi, vilket markerar Eolus fjärde projektförsäljning i USA.

Byggnationen slutfördes under 2025 och anläggningen togs i kommersiell drift i oktober 2025. Projektet inkluderar ett tioårigt nyttjandeavtal med en kalifornisk elleverantör, vilket möjliggör lagring, hantering och leverans av el samt stöd för nätstabilitet i ett elsystem med en hög andel förnybar elproduktion.

Status:	Projekt i driftfas
Installerad effekt:	100 MW
Lagringskapacitet:	400 MWh
Kund:	MN8



USA

Seaflower

Eolus utvecklar Seaflower, ett batterilagringsprojekt i södra Kalifornien.

Projektet förvärvades i slutet av 2025 och är en fristående batterilagringsanläggning om 100 MW/400 MWh som utökar Eolus växande portfölj av lagringstillgångar i Nordamerika. Arbetet är för närvarande inriktat på att säkra lokala godkännanden, driva tillståndsprocesser framåt och bekräfta tidplaner för nätslutningsstudier i syfte att upprätthålla den övergripande utvecklingsplanen.

Seaflower är ett prioriterat batterilagringsprojekt i Eolus amerikanska utvecklingsportfölj, med en planerad försäljning under 2026. Projektet förväntas bidra till driftsäkerhet och flexibilitet i elnätet och samtidigt möjliggöra en ökad integrering av förnybara energiresurser

Status:	Projekt i mellanfas
Installerad effekt:	100 MW
Lagringskapacitet:	400 MWh



USA

Roccasecca

Eolus har utvecklat och sålt batterilagringsprojektet Roccasecca i Nevada, som nu är under byggnation.

I Boulder City, cirka 42 km sydost om Las Vegas i Nevada, har Eolus utvecklat det fristående batterilagringsprojektet Roccasecca med en kapacitet om cirka 127 MW och omkring 506 MWh. Projektet avyttrades 2026 till ett ledande amerikanskt företag inom förnybar energi.

Efter ett investeringsbeslut under 2025 inleddes byggnationen och den nya ägaren har övertagit ansvaret för projektleveransen, inklusive byggnation och finansiering. Kommerciell driftsättning planeras till 2026. Projektet inkluderar ett långsiktigt nyttjandeavtal, vilket möjliggör att batterisystemet kan leverera flexibilitet till elnätet och stödja integrationen av förnybar energi i det västamerikanska elsystemet.

Status:	Projekt i etableringsfas
Installerad effekt:	127 MW
Lagringskapacitet:	506 MWh



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Hållbarhet

Genom att utveckla och realisera projekt för förnybar energi bidrar vi till omställningen av energisystemet och en framtid där alla kan leva ett både rikt och hållbart liv. Vi ska arbeta på ett ansvarsfullt sätt i alla delar av verksamheten och vår hållbarhetsstrategi till 2040 visar vägen. Den innehåller tydliga mål för klimat, biologisk mångfald och samhällsengagemang.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Så formar vi framtiden



Idag vet vi. Jordens temperatur fortsätter stiga, våra ekosystem rubbas i grunden och extrema väderförhållanden är det nya normala. Klimatförändringarna är på riktigt. I över trettiofem år har Eolus arbetat för att forma en framtid där alla kan leva ett gott liv, inom planetens gränser. Och även om vår planet fortfarande blir varmare har Eolus kommit en bra bit på vägen. Nu vill vi göra ännu mer.

Att lösa utmaningarna som ligger framför oss är ingen enkel uppgift. För att nå våra klimatmål och bevara våra ekosystem måste vi alla arbeta tillsammans. Därför har vi konkretiserat våra höga ambitioner i tre specifika hållbarhetsmål – klimat, biologisk mångfald och samhällsengagemang.

Tre viktiga språngbrädor

Vår kärnverksamhet är avgörande för att nå klimatmålen. När vi tar hjälp av naturens krafter, både vind och sol, bidrar vi till att minska utsläppen av växthusgaser och motverka klimatförändringarna. Men vi måste göra mer. För tillverkning och installation av vindkraftverk, solpaneler och batterier orsakar fortfarande utsläpp av växthusgaser. Vårt mål är en obetydlig klimatpåverkan och att vi ska uppnå nettonoll utsläpp genom hela vår värdekedja.

Den biologiska mångfalden är nära kopplad till klimatförändringarna. Om mångfalden minskar kommer det störa planetens näringskedjor. Då hotas balansen i naturen, vilket kan orsaka minskade bestånd och i värsta fall utrota hela arter. För vi är alla beroende av välfungerande ekosystem för att kunna leva ett gott liv, både

djur och människor. Att bidra till att stärka våra kollektiva ekosystem är avgörande och här finns en naturlig koppling till vår kärnverksamhet.

Att ta sig an stora utmaningar börjar här. Där vi står. Olika intressen kan skilja sig åt och för att lyckas behöver vi nå samförstånd. Genom att involvera och respektera de som bor och arbetar nära våra projekt kan vi forma framtiden tillsammans. Det är därför dialog gör skillnad. Det är därför vårt samhällsengagemang är så viktigt.

Från ord till handling

Våra hållbarhetsmål ska vara vägledande i varje steg vi tar. De är en del av vår kärnverksamhet och ska fungera som språngbrädor mot ett minskat ekologiskt fotavtryck. Varje dag, i allt vi gör. Våra mål är att uppnå nettonoll utsläpp 2040 och en positiv nettoeffekt på biologisk mångfald 2030, samt vara den föredragna samarbetspartnern för förnybar energi 2030.

Vår vision är att möjliggöra en förnybar framtid där alla kan leva ett rikt och hållbart liv. För att skapa förutsättningar att uppnå visionen bryter vi ner våra ambitiösa mål till mindre, konkreta och realistiska milstolpar. Våra tre målområden – klimat, biologisk mångfald och samhällsengagemang – kommer att skapa en betydande förändring över tid. Både för våra medarbetare och i slutändan för allt liv på vår jord. Små steg kan göra stor skillnad.

Det är så vi formar framtidens förnybara energi.

DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Vision: Att möjliggöra en förnybar framtid där alla kan leva ett både rikt och hållbart liv.

KLIMAT

2040: Nettonoll utsläpp

Vi uppnår nettonoll utsläpp av växthusgaser i vår verksamhet och hela vår värdekedja, vilket möjliggörs genom att vi är samarbetsinriktade, innovativa och transparenta.

BIOLOGISK MÅNGFALD

2030: Nettopositiv påverkan

Vi har en nettopositiv påverkan på den biologiska mångfalden, både på land och till havs, inom de områden där vi har rådighet.

SAMHÄLSENGAGEMANG

2030: Den föredragna aktören för utveckling av förnybar energi i lokala samhällen

Vi är kända för att vara ett ansvarstagande och pålitligt företag med ett öppet och omtänksamt förhållningssätt.

Hållbarhetsmål

Möjliggörare för hållbarhet

Eolus som arbetsgivare

Våra engagerade medarbetare är en viktig tillgång för implementation och framgång med vår hållbarhetsstrategi.

Cirkularitet

Cirkularitet är kärnan som stödjer vår affärsmodell.

Dialog med leverantörer och samarbetspartners

Vi är en krävande men omtänksam partner till våra intressenter. Vi är ansvarstagande och öppna.

Eolus hållbarhetsstrategi

Eolus hållbarhetsstrategi sträcker sig till 2040. Strategin har sin grund i Eolus identifierade väsentliga aspekter och innehåller tre hållbarhetsmål, tre möjliggörare samt ett antal strategiska initiativ och tillhörande aktivitetsplaner. Strategin och målen visualiseras översiktligt på denna sida och beskrivs närmare på följande sidor.

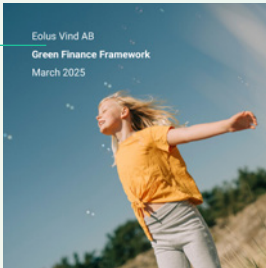
Året som gick – höjdpunkter inom hållbarhet 2025



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET**
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER

ÅRET SOM GICK

Under 2025 fortsatte utvecklingen av Eolus hållbarhetsarbete i linje med vår hållbarhetsstrategi till 2040. Stort fokus låg fortsatt på att utbilda och integrera hållbarhet i alla bolagets processer. Vi gjorde också flera framsteg när det gäller mätning och rapportering; vi slutförde kartläggningen av Eolus scope 3-utsläpp och genomförde pilotprojekt för mätning av biologisk mångfald. Arbetet med lokalt engagemang i våra projekt har utvecklats och utökats i alla våra marknader, vilket är en viktig del i utveckling och förankring av våra energiprojekt.



Grön finansiering. I maj emitterade Eolus gröna obligationer om 550 MSEK baserat på ett nytt grönt finansieringsramverk som fick högsta betyg – Mörkgrön nyans – i S&P Globals oberoende utlåtande. (sid 78)



Utökad utsläppsrapportering. Under året slutförde vi kartläggningen av de växthusgasutsläpp som uppstår i Eolus verksamhet och värdekedja. Därmed kan vi för 2025 tillhandahålla en mer rättvisande utsläppsrapportering. (sid 50)



Lokalt engagemang. Invigningarna av vindparkerna Stor-Skälsjön och Dällebo genomfördes med stort engagemang från lokala föreningar som stod för matservering och aktiviteter. (sid 70)



Mätning av biologisk mångfald. Pilotprojekt för mätning av biologisk mångfald har slutförts i både Finland och Sverige. Närmast ska mätmetoder för övriga marknader undersökas. (sid 55)



Gåva till naturen. Under året medfinansierade Eolus en satsning i Finland för att restaurera torvmarker och skydda gammelskogar, vilket förbättrar livsmiljöer för hotade arter och möjliggör fortsatt kolinlagring. (sid 56)

INNEHÅLL

Hållbarhetsstrategi.....	38
Allmänna upplysningar	41
Klimatförändringar	46
Biologisk mångfald och ekosystem	53
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	58
EU:s taxonomiförordning.....	60
Den egna arbetskraften.....	62
Arbetstagare i värdekedjan	66
Berörda samhällen.....	68
Ansvarsfullt företagande	71
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	74

Allmänna upplysningar

Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten

Eolus omfattas av kravet på lagstadgad hållbarhetsrapportering i enlighet med kraven i Årsredovisningslagen (ÅRL, 1995:1554). Bolagets hållbarhetsrapport för 2025 utgörs av informationen på sidorna 38–73 i Års- och hållbarhetsredovisning 2025, inklusive hänvisningar till andra delar i detta dokument. Beskrivning av

väsentliga bolagsrisker, inklusive hållbarhetsrisker, finns på sidorna 79–81. Hållbarhetsrapporten omfattar perioden 1 januari–31 december 2025. Rapporten omfattar hela koncernen (inklusive samtliga dotterbolag enligt not 15 på sidorna 134–138, men inte joint ventures). Rapporten omfattar Eolus egen verksamhet och i viss mån även bolagets värdekedja uppströms och nedströms, i den grad som data och infor-

mation är tillgänglig. Rapporteringen har utökats till att i högre grad inkludera information och data även för Eolus projekt och verksamhet i USA, vilken bedrivs i samarbete med en lokal utvecklingspartner.

Enligt de ursprungliga direktiven i EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) skulle Eolus omfattas av krav på rapportering enligt CSRD från och med räkenskapsåret 2025. Genom det så kallade "Stop the clock"-direktivet sköts kravet på rapportering dock upp i två år, och EU har ännu inte fattat slutligt beslut om förändringar i CSRD. Vi har valt att följa strukturen i rapporteringsstandarden European Sustainability Reporting Standards (ESRS), även om denna rapport inte gör anspråk på att vara en fullskalig ESRS-rapport. Vi arbetar kontinuerligt med att utöka hållbarhetsrapporteringen utifrån krav från våra intressenter.

Hållbarhetsrapporten godkändes genom beslut i Eolus styrelse den 30 mars 2026. Revisorns yttrande över hållbarhetsrapporten finns på sidan 74.

Vid frågor om denna rapport, kontakta Karin Wittsell Heydl, kommunikations- och hållbarhetschef, karin.heydl@eolus.com.

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Eolus styrelse har det övergripande ansvaret för att säkerställa att bolaget förvaltas på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Det dagliga ansvaret för hållbarhet har styrelsen delegerat till verkställande direktör (VD) som ansvarar för att verkställa styrelsens beslut och strategier. Samtliga styrelseledamöter har lång erfarenhet

av både operativa roller och styrelseuppdrag inom branscher och bolag med ett aktivt hållbarhetsarbete. Styrelsens sammansättning och kompetens beskrivs närmare i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 83–92 och på www.eolus.com/investerare/bolagsstyrning/styrelse/.

Koncernledningen ansvarar för framtagning och uppföljning av strategi, prioriteringar, riktlinjer och beslut inom hållbarhetsområdet. Eolus kommunikations- och hållbarhetschef ingår i koncernledningen och säkerställer att hållbarhet integreras i beslut och verksamhet. Även Eolus chefsjurist och HR-chef har viktiga roller i bolagets hållbarhetsstyrning och ingår i koncernledningen. Koncernledningens sammansättning och kompetens beskrivs närmare i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 83–92 och på www.eolus.com/investerare/bolagsstyrning/ledning/.

Eolus har en hållbarhetsstrategi som sträcker sig till 2040. Den har sin grund i Eolus identifierade väsentliga aspekter och innehåller tre mål, tre möjliggörare samt ett antal strategiska initiativ och tillhörande aktivitetsplaner. Strategins delar beskrivs översiktligt på sidan 39. Mål och möjliggörare beskrivs på följande sidor.

Hållbarhetsrisker och -möjligheter integreras i koncernövergripande affärsstrategi och riskbedömning. Centrala delar och mål från hållbarhetsstrategin har exempelvis implementerats i affärsstrategin för 2025–2027 och i de årliga affärsplanerna som utarbetas baserat på strategin.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Tillsynsorgan (Styrelsen)

Styrelsen uppdateras om hållbarhetsrelaterade frågor minst sex gånger per år:

- Som en del av processen för att förbereda de kvartalsvisa finansiella rapporterna.
- Vid fastställandet av affärsplanen för varje treårsperiod och målen för varje år. Dessa inkluderar hållbarhetsmål.
- Vid uppföljning av affärsplanen och de årliga målen.

Det är också styrelsen som antar uppförandekoder och policyer.

Ledningsorgan (Koncernledningen)

Koncernledningen sammanträder i genomsnitt var tredje vecka. Gruppen informeras löpande om framsteg och utmaningar inom hållbarhetsområdet av kommunikations- och hållbarhetschefen. När det gäller strategiska hållbarhetsfrågor presenteras ärendena för koncernledningen som fattar beslut.

Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Eolus har bonusmål som omfattar alla anställda, inklusive koncernledningen. Bonusmålen relaterar till olika typer av mätpunkter, såsom lönsamhet, färdigställande av projekt, driftprestanda med mera. I Eolus bonusmål för 2025 var 5 procent av bonusen kopplad till ett mål för utsläpp från tjänsteresor. Målet var att utsläppen från tjänsteresor skulle vara under 1,25 ton CO₂e per anställd i genomsnitt, vilket uppnåddes då utsläppen uppgick till i snitt

0,9 ton CO₂e per anställd. Det finns inga separata hållbarhetsrelaterade bonusmål för koncernledningen och styrelsen.

Förklaring om tillbörlig aktsamhet

I slutet av 2024 fastställde koncernledningen en ny riktlinje och process för tillbörlig aktsamhet. De nya riktlinjerna trädde i kraft den 1 januari 2025. Processen följer Eolus projektutvecklingsmodell och bygger på OECD:s process för tillbörlig aktsamhet:

- Införliva ansvarsfullt företagande i policyer och ledningssystem.
- Identifiera och utvärdera negativ påverkan på verksamheten, leverantörskedjor och affärsförbindelser.
- Upphör med, förhindra och begränsa negativ påverkan.
- Följ upp genomförande och resultat.
- Informera om hur påverkan hanteras.
- Tillhandahåll eller samverka för gottgörelse vid behov.

Särskilt fokus ligger på det tidiga projektskedet där marktillgång säkras (origination) samt inköps- och försäljningsfaserna. Vi har exempelvis utvecklat mer systematiska riskbedömningar och uppföljningar av leverantörer samt kontroll av markägare och kunder mot sanktionslistor. Bakgrundskontroll av nya medarbetare är också en del i processen. Under 2025 har dessa steg praktiskt implementerats i bolagets processer. I övriga projektfaser styrs arbetet till stor del av nationell miljö- och arbetsmiljölagstiftning, vilket gör att processer i stor utsträckning finns på plats sedan tidigare.

Tabell med hänvisning till beskrivningar av Eolus arbete enligt principen om tillbörlig aktsamhet finns på sidan 73.



Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Hållbarhetsrisker hanteras i riskprocessen på koncernnivå. Även risker kopplat till processen för hållbarhetsrapportering hanteras i denna process. Kommunikations- och hållbarhetschefen ingår i koncernledningen som också är den grupp som genomför riskworkshopen. Med utgångspunkt i prioriterade risker som identifierats sätts minimikontroller upp för varje funktion och ansvarig utses. Kommunikations- och hållbarhetschefen övervakar och vidtar kontinuerligt åtgärder för att säkerställa efterlevnaden av obligatoriska rapporteringsregler såsom Årsredovisningslagen. Det ingår också i revisionsutskottets uppgifter att följa rapporteringsprocesserna inom hållbarhetsområdet. Läs mer om riskhantering och intern kontroll i förvaltningsberättelsen, sidorna 79–81 och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 83–92.

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Eolus affärsidé är att skapa värde i varje steg av utveckling, byggnation och drift av förnybara

energilösningar och därmed möjliggöra hållbara investeringar för både lokala och internationella partners. Den huvudsakliga verksamheten är att projektera anläggningar för förnybar energi samt att realisera dem genom försäljning av projekträttigheterna för tillståndsgivna projekt och projekt under utveckling till ett brett spektrum av kunder. I många fall kompletteras försäljningen med ett uppdragsavtal där Eolus leder och utför byggnationen på uppdrag av ägaren. Eolus erbjuder också drift- och förvaltningstjänster åt ägare av energianläggningar.

Bolaget utvecklar för närvarande projekt i Sverige, Finland, Baltikum, Polen, USA och Spanien. Koncernen består av moderbolaget Eolus AB (publ) och tillhörande rörelsedrivande dotterbolag. Strategi, affärsmodell och värdekedja beskrivs mer utförligt på sidorna 10–16. För information om hur Eolus hållbarhetsstrategi integrerats i bolagets affärsstrategi för 2025–2027, se sidorna 13–14.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Intressenters intressen och synpunkter

Genom kontinuerlig dialog med våra intressenter får vi förståelse för vad som förväntas av Eolus när det gäller hållbarhet, vad som är viktigt för intressenterna, hur vår verksamhet påverkar dem och hur vi tillsammans kan lösa gemensamma utmaningar. Dessa dialoger sker i olika forum, vanligtvis i möten kring hållbarhetsrelaterade frågor, men även i samband med branschrelaterade forum och evenemang. De frågor som uppkommer under dessa dialoger hanteras löpande vid möten med styrelse och ledningsgrupp, aktieägare och i den dagliga kommunikationen med kunder, affärspartners, leverantörer, medarbetare och andra samhällsaktörer såsom myndigheter och näringsliv. En översikt över Eolus samverkan med intressenter finns i tabellen till höger på denna sida.

Eolus genomförde en rad strukturerade intressentdialoger 2022 som inkluderade finansierare, aktieägare, investerare, affärspartners, entreprenadbolag, turbinleverantörer, solcellsleverantörer, styrelse och medarbetare. I samband med den nya väsentlighetsbedömningen som genomfördes 2024 genomfördes ytterligare intressentdialoger med kunder, leverantörer samt interna lands- och funktionschefer. Under 2025 genomfördes löpande intressentdialoger som en del av den operativa verksamheten i syfte att främja samverkan och erfarenhetsutbyte, se tabellen till höger.

Intressenternas synpunkter har integrerats i affärsplanen för åren 2025–2027 och i den långsiktiga hållbarhetsstrategin fram till 2040 samt utgjort underlag till den dubbla väsentlighetsbedömningen.

Intressentgrupp	Dialogform	Frekvens	Beaktande av resultat
Medarbetare	Medarbetarundersökning Medarbetarsamtal Uppföljning av medarbetarsamtal	En gång per år En gång per år En gång per år	Resultat från medarbetarundersökningen analyseras av koncernledningen och handlingsplan upprättas. Medarbetarsamtal fokuserar primärt på individuell utveckling men kan också fånga upp strukturella förbättringsmöjligheter. Uppföljning efter sex månader.
	Möten i arbetsmiljögrupper	Två gånger per år	Arbetsmiljögrupperna följer upp arbetsmiljöarbetet och diskuterar möjliga förbättringar.
Kunder	Regelbundna och behovsstyrda möten. Återkommande rapportering skickas till kunder.	Månatligen och löpande	Informationen används för att förbättra tjänsteutbud och kvalitet.
Leverantörer	Digitala och/eller fysiska möten för förhandlingar om kontrakt, villkor och leverans samt uppföljning av dessa.	Löpande	Informationen används för att stärka upphandlingsprocessen och stärka kravställning inom miljö och mänskliga rättigheter.
Berörda samhällen	Fysiska möten i och nära projektområdet, nyhetsbrev, annonser, insändare, debattartiklar m.m. Mejl- och telefonkontakt med berörda individer.	Löpande	Informationen används för att förstå hur bolaget kan begränsa påverkan på berörda samhällen och möta personer med olika intressen, oro och farhågor samt anpassa kommunikationen för respektive grupp.
Aktieägare	Information och dialog i samband med publicering av finansiella rapporter. Enskilda möten med aktieägare och analytiker. Investerarevent.	Kvartalsvis och löpande	Eolus lämnar regelstyrd information om företagets resultat och utveckling. Dialog vid möten och event ger vägledning kring hur Eolus kan förbättra kommunikationen till aktiemarknaden.
Finansiärer	Regelbundna möten där Eolus uppdaterar finansiärerna om aktuella och framtida finansieringsbehov och finansiärerna delger sin syn på bolaget och marknaden.	Löpande	Utöver att säkra finansiering är syftet att förstå finansiärernas syn på bolaget och marknaden för att kunna utvärdera framtida finansieringsalternativ.

DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Eolus hållbarhetsrapport för 2025 baseras på den dubbla väsentlighetsbedömning (Double Materiality Assessment, DMA) som genomfördes 2024 utifrån då gällande principer i ESRS.

Den nya väsentlighetsbedömningen 2024 har inte föranlett några ändringar av företagsstrategi eller hållbarhetsstrategi, vilka baseras på väsentlighetsbedömningen från 2022.

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Arbetsgång

Den dubbla väsentlighetsbedömningen genomfördes av ett team med experter från olika områden, bland annat hållbarhet, miljö, risk, juridik, ekonomi och HR, varav några också ingår i Eolus koncernledning. Processen inleddes med övergripande kartläggning i workshopformat av relevanta inverknings, risker och möjligheter (IRO) för varje ESRS-ämnesstandard, baserat på metodiken som beskrivs nedan. Därefter genomförde specialister inom miljö respektive social hållbarhet de detaljerade bedömningarna. Från detta extraherades en väsentlighetsmatris som visualiserar Eolus väsentliga hållbarhetsaspekter. Denna verifierades sedermera av koncernledning och styrelse. Matrisen finns på sidan 45.

Metod

Kartläggning av affärsmodell och värdekedja

Bedömningen inleddes med en analys av hela Eolus värdekedja, från råvaruleverantörer till

slutkund, för att identifiera och dokumentera centrala partners, aktiviteter, resurser, värdeskapande, beroenden, kunder och kundgrupper samt tillhörande kostnads- och intäktsströmmar. I bedömningen identifierades specifika kritiska områden i både vår egen verksamhet och i vår värdekedja med hög sannolikhet för negativ påverkan och risker. Dessa omfattade bland annat risk för brott mot de mänskliga rättigheterna i värdekedjan, utsläpp och föroreningar uppströms vid råvaruutvinning och utmaningar vid nätanslutning, vilka ger underlag till det fortsatta arbetet med våra leverantörer och vår egen åtgärdsplanering.

Intressentdialog

Information från intressentdialoger har spelat en viktig roll i väsentlighetsbedömningen, framför allt för att komplettera information om värdekedjan utanför den egna verksamheten. I detta arbete användes information från den omfattande intressentdialogen från 2022 i kombination med nya intervjuer med externa intressenter såsom kunder och leverantörer samt interna intressenter som lands- och funktionschefer. Intressentdialogen beskrivs närmare på sidan 43.

Bedömningskriterier och tröskelvärden

Inverkansväsentlighet har bedömts baserat på en sammanvägd bedömning av allvarlighetsgrad, nytta och sannolikhet för varje kartlagd IRO. Allvarlighetsgraden avgörs av omfattning, räckvidd och irreversibilitet, medan nyttan avgörs av omfattning och räckvidd. Bedömningen av inverkansväsentlighet har gjorts genom bedömning av omfattning, räckvidd, irreversibilitet och sannolikhet.



Sofia Håkansson och Helene Jönsson arbetar på Eolus ekonomiavdelning.

Finansiell väsentlighet har bedömts baserat på en kombination av storleken på den finansiella inverkan på bolaget och sannolikheten.

Vi har använt de definitioner som ESRS i gällande vägledning anger för tidshorisonter, omfattning, räckvidd, irreversibilitet och storleken på den finansiella inverkan. För sannolikhet finns ingen definition i ESRS, varför vi har använt Rambolls ramverk med en femgradig skala från mycket osannolik till vanligt förekommande.

Ämnesområdena har bedömts utifrån de högsta inverknings, risker och möjligheter som definierats inom respektive ämne. Det räcker alltså att ett underämne bedömts som väsent-

ligt för att hela ämnesområdet ska bedömas som väsentligt. Den dubbla väsentlighetsbedömningen som den visualiseras på sidan 45 är därmed en sammanfattande översikt. Den förenklade ESRS-standard som väntas införas 2026 i nuvarande version innebär att ett ämne inte blir väsentligt för ett bolag baserat på att enstaka underämnen innehåller väsentliga IRO:er. Vi avser därför att uppdatera Eolus dubbla väsentlighetsbedömning i linje med detta under 2026, i syfte att säkerställa ett än mer fokuserat hållbarhetsarbete och att ge externa intressenter en tydligare bild av Eolus allra mest väsentliga hållbarhetsämnen.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Resultat av väsentlighetsbedömning

Väsentlighetsbedömningen visar att flera av hållbarhetsfrågorna har både positiva och negativa inverkningar.

Inverkningar

De positiva inverkningarna relaterar bland annat till att Eolus genom utveckling och realisering av projekt för förnybar energi kan bidra till klimatomställningen och till minskade föroreningar, då förnybar energi är en avgörande komponent i omställningen bort från fossil energi. Vi kan också införa åtgärder för positiv inverkan på biologisk mångfald och koldioxidinfångning med naturbaserade lösningar i våra projekt. Kopplat till projekten finns också möjlighet till lokala sociala initiativ som kan innebära en positiv inverkan. Samtidigt ger tillverkning och etablering av vindkraftverk, solpaneler och batterier upphov till utsläpp och kan också innebära negativ inverkan på biologisk mångfald och negativ inverkan på lokala samhällen.

Risker och möjligheter

Risker som identifierats i väsentlighetsbedömningen är bland annat risk för stigande projektkostnader relaterat till striktare regelverk för utsläpp. Det finns också risk för fluktuationer i pris och tillgång till kritiska råmaterial vid tillverkning av exempelvis vindkraftverk och batterilagersystem, då Eolus ofta upphandlar utrustning på den framtida ägarens uppdrag, eller i egen regi (om projektet inte är sålt vid byggstart). Identifierade möjligheter inkluderar, vilket också nämns ovan, att Eolus genom utveckling och realisering av projekt för förnybar energi kan bidra till klimatomställningen och

till minskade föroreningar. Vi kan också skapa möjlighet till balans mellan arbete och fritid samt engagemang och lojalitet hos medarbetare genom att erbjuda attraktiva förmåner, god arbetsmiljö och en företagskultur med flexibilitet och tillit. Identifierade risker och möjligheter beskrivs mer i detalj i respektive avsnitt på sidorna 46–72. Vi planerar att uppdatera väsentlighetsbedömningen 2026 och kommer då att tillämpa Eolus nya process för tillbörlig aktsamhet.

Väsentliga hållbarhetsfrågor

Hållbarhetsfrågor som bedömdes som väsentliga utifrån både inverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet:

- Klimatförändringar (E1)
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5)
- Den egna arbetskraften (S1)

Hållbarhetsfrågor som bedömdes som väsentliga utifrån inverkansväsentlighet

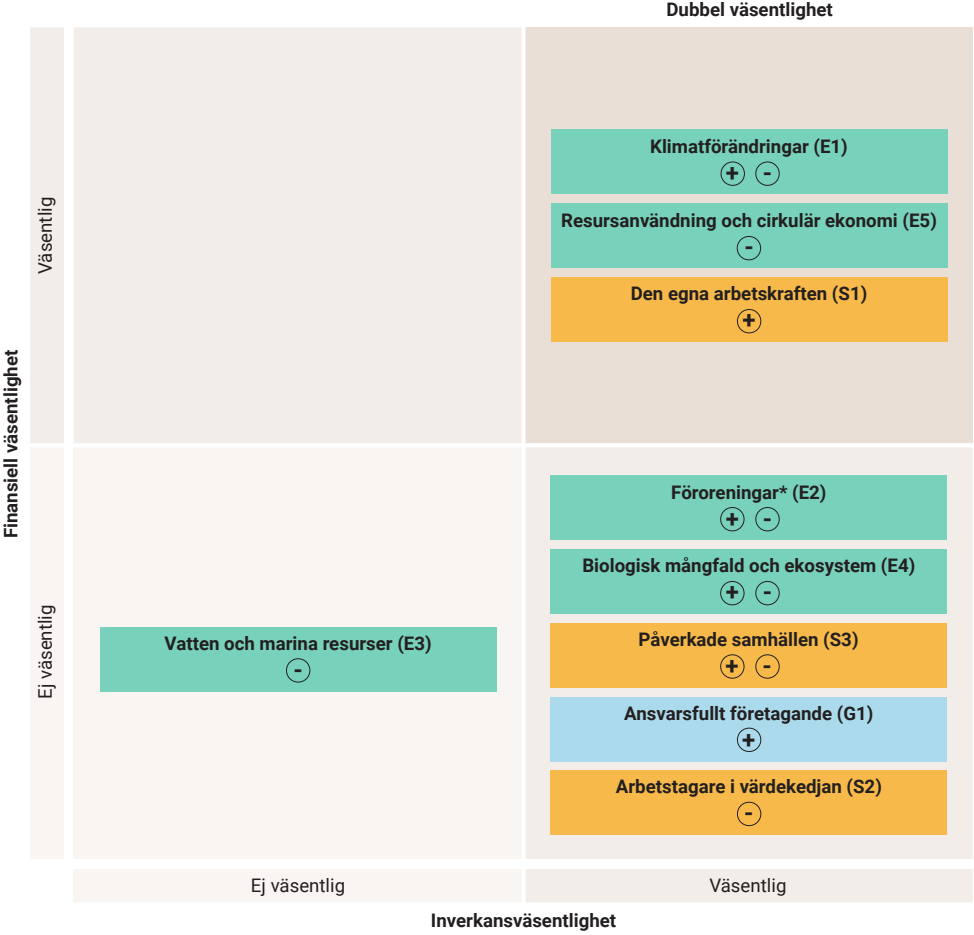
- Föroreningar (E2)*
- Biologisk mångfald och ekosystem (E4)
- Påverkade samhällen (S3)
- Arbetstagare i värdekedjan (S2)
- Ansvarsfullt företagande (G1)

Ej väsentliga hållbarhetsfrågor

- Vatten och marina resurser (E3)

Konsumenter och slutanvändare (S4) bedöms inte relevant för Eolus affärsmodell och därmed inkluderades inte dessa i väsentlighetsbedömningen.

Resultat av väsentlighetsbedömning



Matrisen visar Eolus väsentliga hållbarhetsfrågor baserat på ESRS-standard och huruvida de är väsentliga ur ett inverkans-, finansiellt eller båda perspektiv. Flertalet hållbarhetsfrågor har både positiv inverkan och möjligheter samtidigt som negativ inverkan och risker identifierats

⊕ Miljö ⊕ Social ⊕ Styrning

⊕ ⊕ Positiv inverkan ⊖ ⊖ Negativ inverkan

⊕ ⊖ Både positiv och negativ inverkan

* Under föroreningar var det endast ett underämne som bedömdes väsentligt; mikroplaster. Eftersom Eolus verksamhet främst består av utveckling och förvaltning av sol- och vindkraftsprojekt, genererar eller använder vi inga direkta material som bidrar till mikroplastföroreningar i vår egen verksamhet. Då den negativa inverkan är jämförelsevis låg med andra källor till förorening från mikroplaster, och sker utanför den delen av värdekedjan som vi aktivt kan påverka, har vi med stöd i metodiken i ESRS valt att utelämna detta ämne från vår rapportering och strategi.



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER

Klimatförändringar

Elproduktion från vind- och solkraft bidrar till att minska växthusgasutsläpp i mark, luft och vatten och därmed motverka klimatförändringar. Att etablera vindkraftverk, solpaneler och batterier är dock inte klimatneutralt. Därför behöver vi också arbeta aktivt för att minska klimatpåverkan från vår verksamhet.

Inverkningar, risker och möjligheter

Arbetsgång för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade inverknings, risker och möjligheter

Eolus har flera processer för att identifiera och bedöma klimatrelaterade inverknings, risker och möjligheter. Processerna har olika omfattning, tidshorisont och syfte och ger tillsammans en god bild:

- Dubbel väsentlighetsbedömning
- Företagsövergripande riskprocess
- Tillbörliga aktsamhetsbedömningar
- Årlig strategiprocess och affärsplanering
- Koncernövergripande klimatscenarioanalys
- Beräkning och rapportering av växthusgasutsläpp
- Projektspecifika klimatriskbedömningar
- Leverantörsdialoger

Dubbel väsentlighetsbedömning

I Eolus dubbla väsentlighetsbedömning har vi identifierat våra mest väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till klimatförändringar, både utifrån deras påverkan på omvärlden och deras potentiella effekter på Eolus. Faktorer som klimatförändringar, växthusgasutsläpp, biologisk mångfald och resursanvändning har kartlagts. Underämnet begränsning av klimatförändringar har bedömts vara väsentligt ur både inverkansperspektiv och finansiellt

perspektiv. Detta beror på att utveckling av förnybara energiprojekt bidrar till att minska klimatförändringarna genom att möjliggöra omställningen bort från fossila bränslen – samtidigt som etablering av energianläggningar orsakar klimatutsläpp. När det gäller klimatanpassningar finns möjlighet till positiv inverkan genom att integrera naturbaserade lösningar för koldioxidinfångning i projekten. Läs mer om den dubbla väsentlighetsbedömningen på sidorna 44–45.

Företagsövergripande riskprocess

Risker kopplade till klimatförändringar ingår i Eolus årliga företagsövergripande riskprocess där de rapporterade riskerna bedöms ur ett hållbarhetsperspektiv, inklusive klimatpåverkan. Läs mer om processen på sidan 79–81.

Tillbörliga aktsamhetsbedömningar

Tillbörliga aktsamhetsbedömningar gällande klimat görs dels av potentiella investerare och kunder genom enkäter och uppföljande möten, dels av Eolus vid upphandlingar av leverantörer och potentiella förvärv av projekt. Vi har också en process för tillbörlig aktsamhet i alla delar av verksamheten som beskrivs på sidorna 67 och 72.

Årlig strategiprocess och affärsplanering

Den årliga översynen av Eolus strategi- och affärsplan inkluderar och integrerar klimatrelaterade möjligheter, framför allt genom utbyggnad av förnybar energi som är en central del för att motverka klimatförändringarna. I samband med detta beaktar vi marknadens klimatmål samt mål om utbyggnad av förnybar energi. Läs mer om processen på sidorna 13–14.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Koncernövergripande klimatscenarioanalys

Resultaten från Eolus dubbla väsentlighetsbedömning har under 2025 använts som underlag till genomförandet av en analys enligt TCFD-ramverket (Task Force on Climate Related Financial Disclosures) där klimatscenarioanalys har nyttjats för att få ytterligare kunskap om vilka omställningsrisker och -möjligheter Eolus verksamhet står inför. Analysens resultat sammanfattas i figuren på sidan 48.

De risker och möjligheter som identifierats kommer att integreras i Eolus bolagsstyrning och strategiska planering samt i kommande uppdateringar av den dubbla väsentlighetsbedömningen. Planen är också att bedömningarna från TCFD-analysen ska utgöra underlag för att tilldela de väsentliga riskerna ett ekonomiskt värde. Klimatscenarioanalysen bör om-

prövas regelbundet, men beror på om det sker förändringar i strategi och affärsmodell, samt vilka underlag och data som finns att tillgå.

Klimatscenarioanalysen har genomförts i syfte att identifiera och bedöma hur olika scenarion för energiomställningen kan påverka Eolus verksamhet, strategi, riskexponering och affärsmöjligheter på kort, medellång och lång sikt. Analysen baseras på scenarier från International Energy Agency World Energy Outlook 2024 (WEO), vilken är ett internationellt vedertaget och ofta använt ramverk inom klimatriskanalys enligt TCFD.

Två centrala WEO-scenarier har tillämpats: Stated Policies Scenario (STEPS) och Net Zero Emissions by 2050 Scenario (NZE).

STEPS-scenariot speglar nuvarande och aviserad policy utan att förutsätta att alla mål

uppnås fullt ut. Det visar därför en realistisk utvecklingsbana baserad på befintliga policy-åtgärder och planerade initiativ, vilket innebär en gradvis energiomställning och förväntas leda till en uppvärmning på cirka 2,4 °C jämfört med förindustriell nivå fram till år 2100.

NZE-scenariot beskriver en snabb och omfattande energiomställning, där globala utsläpp når nettonoll senast 2050. Scenariot är i linje med Parisavtalets mål om att begränsa uppvärmningen till 1,5 °C jämfört med förindustriella nivåer och förutsätter kraftfull implementering av klimatpolitiska styrmedel, ökad elektrifiering samt accelererad utbyggnad av fossilfri elproduktion och tillhörande infrastruktur.

Baserat på scenarierna har bedömningar av risker och möjligheter gjorts på kort (0–1 år), medellång (1–3 år) och lång sikt (3–5 år).

Genom att jämföra utfallen i dessa scenarier möjliggör analysen en bedömning av hur olika ambitionsnivåer i policy och omställningstakt kan påverka Eolus långsiktiga värdeskapande och strategiska resiliens.

De använda klimatscenarierna är kompatibla med antaganden om hur de marknader vi verkar på implementerar sina fastställda klimat- och/eller förnybara energimål.

I tabellen på sidan 48 finns en sammanställning av klimatscenarioanalysen med beskrivning av de risker och möjligheter som identifierats.

Slutsatser

Klimatscenarierna varierar när det gäller takten och tidshorisonterna för utbyggnaden av förnybar energi. Därmed går det att från klimatscenarioanalysen dra slutsatsen att verksamhet inom flera teknologier, såsom lagring och stödtjänster, samt flexibilitet att omdirigera resurser mellan teknologier ökar bolagets motståndskraft. Verksamhet på flera marknader ökar vår resiliens mot ogynnsamma politiska beslut och förändringar, eftersom många omställningseffekter drivs på nationell nivå.

Ekonomiska effekter

Mot bakgrund av Parisavtalet och andra klimatåtaganden finns det en möjlighet att politiken gynnar förnybar energi, vilket skapar möjligheter för Eolus. De potentiella finansiella effekterna kopplas till en ökad efterfrågan för vår affär samt bolagets förmåga att skala upp. Vi har inte kvantifierat de ekonomiska effekterna av identifierade risker och möjligheter i klimatscenarioanalysen men vi avser att göra detta på sikt. De risker som redovisas är i ekonomiska termer främst kopplade till risken för minskade marginaler vid projektförsäljning.

Beräkning och rapportering av växthusgasutsläpp

Växthusgasutsläpp från Eolus verksamhet och vår värdekedja beräknas regelbundet för att övervaka klimatpåverkan och framsteg mot uppsatta klimatmål. Månadsvis beräknar vi växthusgasintensiteten per anställd från tjänsteresor (scope 3, kategori 6). Totala växthusgasutsläpp beräknas på årsbasis. Vi använder även livscykelanalyser (LCA) och miljövarudeklarationer (EPD) samt faktiska



DET HÄR ÄR EOLUS
STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
AFFÄRSOMRÅDEN
MARKNADER
PROJEKTPORTFÖLJ
HÅLLBARHET
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
ERSÄTTNINGSRAPPORT
EKONOMISKA RAPPORTER

Väsentliga klimatrelaterade risker och möjligheter över kort-, medel- och lång sikt

Risk/ Möjlighet	Beskrivning	Detaljerad beskrivning		STEPS Väsentlighet	NZE Väsentlighet
Policy, regelverk och systemutveckling					
Risk	Regelförändringar i viktiga marknader	Eolus är exponerat mot policy- och regelverksförändringar på de marknader där vi är verksamma. Förändringar i klimatrelaterad lagstiftning, energipolitik, stödsystem eller tillståndslagstiftning kan påverka investeringsförutsättningar, projektlönsamhet och tidplaner både positivt och negativt. Risken för negativ påverkan bedöms som särskilt relevant där policyutvecklingen sker gradvis, eftersom ihållande osäkerhet och regelverksjustering-	ar påverkar projektplanering och finansiella resultat över tid. I situationer där energiomställningen accelererar snabbt, är risken som störst på medellång sikt när nya policys och marknadsförutsättningar implementeras, men tenderar att avta över tid i takt med att regelverken blir mer stabila och stödjande.	Kort sikt Medel sikt Lång sikt	Medel sikt
Möjlighet	Regelförändringar i viktiga marknader	Omställningen till ett klimatneutralt energisystem förväntas skapa en långsiktigt ökad efterfrågan på fossilfri elproduktion och flexibilitetstjänster. Eolus har goda möjligheter att dra nytta av detta genom att investera i lösningar som möter framtida systembehov och genom att anpassa affärsmodeller för ett mer dynamiskt energilandskap. I scenarier där omställningen sker gradvis bedöms dessa möjligheter som måttliga på kort, medel	och lång sikt, vilket speglar en stadig men successiv policyutveckling. Vid en snabbare omställning blir möjligheterna mycket betydande, särskilt från medellång sikt och framåt, då snabba policyförändringar och marknadstillväxt skapar starkare incitament och större möjligheter till expansion.	Ej väsentlig	Kort sikt Medel sikt Lång sikt
Risk	Koldioxidprissättning	Eolus är exponerat mot förändringar i koldioxidprissättning och införandet av mekanismer som CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism), vilka påverkar kostnader i leveranskedjan. Höjda kostnader för råmaterial och komponenter kan leda till högre priser, vilket kan påverka projektets lönsamhet och därmed Eolus investeringskalkyler. Även när Eolus inte upphandlar komponenterna kan ökade kostnader för kunder (t.ex. ägare) påverka	projektens genomförbarhet eller leda till prisjusteringar, vilket troligen skulle minska Eolus marginaler. Risken är särskilt relevant i sammanhang där koldioxidprissättning och policyutveckling sker snabbt, eftersom detta kan leda till ökade kostnader och minskade marginaler. På lång sikt, i takt med att regelverk implementeras och koldioxidkostnader blir en permanent del av marknaden, blir risken högre och mer systematisk.	Ej väsentlig	Lång sikt
Teknik					
Risk	Elsystem, nätkapacitet och flexibilitet	Begränsningar i elnätets kapacitet och tillgång till anslutning utgör en väsentlig övergångsrisk för Eolus. Ökad elektrifiering av samhället och snabb utbyggnad av fossilfri elproduktion kan leda till flaskhalsar i transmissions- och distributionsnäten, vilket redan	är verklighet på många håll. Detta kan medföra förseningar i projekt, ökade anslutningskostnader eller begränsad möjlighet att realisera planerade volymer. Risken bedöms vara relevant både på kort och medellång sikt i flera klimatscenarier.	Kort sikt Medel sikt Lång sikt	Kort sikt Medel sikt
Marknad					
Risk	Elprisernas volatilitet	Eolus påverkas av variationer i elpriset eftersom dessa påverkar projektens prognosticerade lönsamhet och prisvolatiliteten kan öka i takt med energiomställningen. Förändrade produktionsmönster, en högre andel väderberoende elproduktion, ökade krav på flexibilitet	samt förändrade marknadsregler kan bidra till kraftiga prISRörelser. Detta kan påverka intäkter, kostnadsbas och marginaler samt öka behovet av riskhantering genom exempelvis prissäkring eller långsiktiga elavtal.	Kort sikt Medel sikt	Kort sikt Medel sikt
Risk	Geopolitiska störningar	Eolus är exponerat för geopolitiska störningar som påverkar både energimarknader och globala leveranskedjor för förnybar energi. Störningar på energimarknaderna kan öka prisvolatiliteten och förstärka energisäkerhetsfrågor, vilket påverkar politiska beslut och investeringsförutsättningar. Kriget i Ukraina bidrog exempelvis till volatilitet i energipriserna och drev på processen för Europa att göra sig oberoende av rysk olja och gas.	Samtidigt ökar en hög koncentration av tillverkning och bearbetning av kritiska mineral risken för leveransbegränsningar, handelsrestriktioner och kostnadsvolatilitet för vind-, sol- och batteriteknik. Detta kan leda till högre insatskostnader, projektförseningar, pressade marginaler samt påverka projektlönsamhet, tidplaner och strategiska investeringsbeslut, särskilt på kort till medellång sikt.	Kort sikt Medel sikt Lång sikt	Ej väsentlig
Anseende					
Risk	Samhällsacceptans	Motstånd från lokalsamhällen och andra intressenter kan påverka möjligheten att realisera projekt. Bristande samhällsacceptans kan leda till förseningar i tillståndprocesser,	ökade kostnader eller i vissa fall att tillstånd inte beviljas, särskilt i scenarier med snabb utbyggnad av ny energiinfrastruktur.	Kort sikt Medel sikt Lång sikt	Ej väsentlig
Produkter och tjänster					
Möjlighet	Hybrid- och lagringslösningar	Den ökade andelen väderberoende elproduktion och ett mer ansträngt elsystem driver ett växande behov av flexibilitet, lagring och hybridlösningar. Detta skapar möjligheter för Eolus att utveckla och erbjuda lösningar som bidrar till systemstabilitet, kapacitetsutjämn-	ing och mer effektiv energianvändning. Efterfrågan på dessa lösningar bedöms öka på både medellång och lång sikt i flera klimatscenarier.	Lång sikt	Kort sikt Medel sikt Lång sikt
Möjlighet	Ökad elektrifiering av samhället genom vätgas och PtX som driver utbyggnaden av sol- och vindkraft	Den ökade elektrifieringen av samhället är en central drivkraft bakom den ökande efterfrågan på ny sol och vindkraft i alla Eolus marknader. På kort sikt drivs denna efterfrågan främst av den direkta elektrifieringen av industri och transportsektorerna. Över tid väntas Power to X teknologier växa i både ett långsammare och ett snabbare omställningsscenario, även om de på kort sikt befinner sig i ett tidigt skede. Detta tillför ytterligare elbehov	på längre sikt. Sammantaget förväntas dessa utvecklingstrender leda till en betydande ökning av efterfrågan på förnybar el, vilket skapar en marknadsmöjlighet för Eolus att utveckla nya sol och vindkraftsprojekt och därigenom stärka bolagets intäktpotential och strategiska position i framtidens energimarknader.	Ej väsentlig	Lång sikt



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

data på förbrukningsmängd av betong, elkablar, stål och drivmedel från våra entreprenörer för att beräkna klimatpåverkan från teknik och material i projekt. Läs mer om detta på sidan 50.

Projektspecifika klimatriskbedömningar

Akuta och kroniska fysiska klimatrisker, såsom stigande temperaturer, ökande nederbörd och mer frekventa extrema väderhändelser, kan påverka Eolus värdekedja och förändra riskbilden för bolagets projekt.

För att systematiskt hantera dessa risker implementerade Eolus 2025 ett verktyg för bedömning av fysiska klimatrisker under projektens livslängd. Dessa bedömningar är nu ett integrerat steg i projektutvecklingsprocessen. Processen följer EU-taxonomin principer om att en ekonomisk verksamhet som bidrar väsentligt till ett av miljömålen inte får orsaka betydande skada på något av de övriga miljömålen. De bästa tillgängliga scenarierna används. Att tillhandahålla utsläppsdata och klimatriskbedömningar till kunder vid försäljningen av projekt bidrar både till minskad risk – och därmed ökat kommersiellt värde – och till klimatnytta i projekten.

Eftersom Eolus normalt säljer projekten före byggstart behåller bolaget varken långsiktigt ägande eller operativ kontroll över tillgångarna. Därför bedöms fysiska klimatrisker inte vara väsentliga på koncernnivå för Eolus, eftersom eventuell exponering för sådana risker överförs till de framtida ägarna som tar över ansvaret för drift och förvaltning av projekten. Läs mer om EU-taxonomin på sidorna 60–61.

Leverantörsdialoger

Vi arbetar aktivt med att identifiera och bedöma miljörisker i värdekedjan för vind- och solkraft samt energilagring. Bland annat har vi nyttjat underlag som specificerar sektorsspecifika risker samt fört dialoger med leverantörer och genomfört enkäter för att kartlägga risker och förbättringsområden. Klimatförändringarnas effekter samt dess konsekvenser, risker och möjligheter i vår leveranskedja diskuteras kontinuerligt med våra leverantörer. Läs mer om detta nedan under Policyer och styrning.

Policyer och styrning

Eolus har en miljöpolicy som styr företagets materiella inverkan, risker och möjligheter relaterade till klimatförändringsåtgärder och klimatanpassning. Den övergripande inriktningen är att Eolus ska agera på ett sätt som minskar miljörisker och negativa effekter från verksamheten.

I Eolus uppförandekod och miljöpolicy åtar vi oss att hantera klimatförändringar, inklusive klimatanpassning, i verksamheten och att aktivt arbeta för att minska våra växthusgasutsläpp i enlighet med Parisavtalet och dess 1,5-gradersmål.

Vi kräver också att våra leverantörer och affärspartners hanterar sin verksamhet på ett ansvarsfullt sätt i relation till miljön, inklusive klimatförändringar, och aktivt arbetar med att minska miljörisker och negativa effekter relaterade till sina egna leverantörskedjor. Vi ställer krav på detta i en särskild uppförandekod som gäller för alla leverantörer och affärspartners (inklusive deras dotterbolag, anställda, representanter, underleverantörer och affärspartners).

I styrdokumenterna åtar sig Eolus att följa:

- FN:s globala mål för hållbar utveckling
- Parisavtalet
- Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling (OECD) riktlinjer för multinationella företag
- Det globala ramverket för biologisk mångfald efter 2020
- EU:s strategi för biologisk mångfald till 2030
- Principerna för FN:s Global Compact

Uppförandekoderna och miljöpolicyerna uppdateras årligen och fastställs av styrelsen. VD och övriga koncernledningen ansvarar för att styrdokumentens principer implementeras i verksamheten.

Ansvariga för styrning, implementation och utförande av arbete relaterat till klimatförändringar och klimatanpassning är landschefer, operativ chef, inköpsansvarig samt kommunikations- och hållbarhetschef.

Strategi – omställningsplan

I Eolus hållbarhetsstrategi har vi ett mål om att Eolus ska uppnå nettonoll utsläpp av växthusgaser senast 2040. Detta innebär att de totala utsläppen från Eolus verksamhet och hela vår värdekedja ska vara i balans med de mängder som avlägsnas från atmosfären. Eolus ambitioner ligger väl i linje med Parisavtalet. Vi kan framför allt bidra till minskade växthusgasutsläpp genom utveckling av förnybara energiprojekt, vilket är bolagets kärnverksamhet, och genom minskade utsläpp i värdekedjan.



315 000

Antalet hushåll som kan försörjas med el från Eolus färdigställda och byggstartade vindprojekt under 2025.*

Åtgärder och resurser

Utveckling av förnybar energi

Eolus investerar i utveckling av projekt inom förnybar energi med fokus på land- och havsbaserad vindkraft, solenergi och energilagring. När projekten realiserar bidrar de till att öka kapaciteten för förnybar elproduktion. Energilagring i form av exempelvis batterisystem hjälper till att balansera produktion och konsumtion, vilket underlättar integrationen av förnybar energi i elsystemen. Tillsammans spelar dessa teknologier en nyckelroll i att bygga långsiktigt robusta energisystem globalt och därmed minska växthusgasutsläppen.

Vid utgången av 2025 bestod Eolus utvecklingsportfölj av 15 820 MW vind-, sol och batte-



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

riprojekt. Under året har de svenska landbase-
rade projekten Fågelås, Boarp och Dällebo om
totalt 88 MW samt batterilagerprojektet Pome
i USA om 100 MW tagits i drift. Eolus sålde det
egenutvecklade landbaserade vindkraftsprojek-
tet Pienava i Lettland om totalt 147 MW instal-
lerad effekt och en beräknad årlig elproduktion
om ca 450–550 GWh (sålt innan byggstart)
vilket byggstartades av ägaren Latvenergo.

Eolus byggstartade batterilagerprojektet Rocca-
secca i USA, vilket i februari 2026 såldes till ett
stort amerikanskt energibolag. Dessutom sålde
Eolus det färdigutvecklade svenska vindprojek-
tet Fageråsen om cirka 200 MW under 2025.

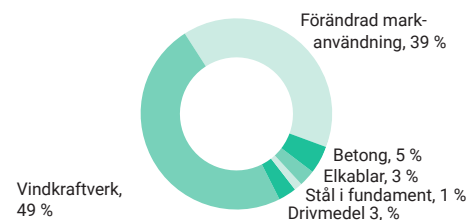
Ägaren OX2 fattade investeringsbeslut i början
av 2026 och anger att projektet väntas vara
färdigställt 2028. Eolus har med färdigutveckla-
de och byggstartade projekt under 2025 skapat
förutsättningar för elproduktion motsvarande
årsförbrukningen för 315 000 hushåll i Sverige
och Lettland.* Dessutom bidrar batteriprojekten
Pome och Roccasecca med systemtjänster
som underlättar integrationen av mer förnybar
energi i USA. Läs mer om Eolus projektportfölj
och pågående byggnationer på sidorna 28–36.

Vi arbetar för att flera mogna projekt ska
kunna realiseras under 2026–2027. Stort
fokus läggs på att driva på de mest attraktiva
projekten så att de så snabbt som möjligt når
mognare stadier. Utdragna tillståndsprocesser
och begränsningar i elnät gör dock att utveck-
ling och realisering av projekt ofta tar lång tid.

Minskade utsläpp i värdekedjan

För att uppnå målet om nettonoll utsläpp 2040
i vår värdekedja behöver vi fokusera på de delar
i värdekedjan där de största utsläppen uppstår.

Huvudsakliga utsläppskällor
i ett vindkraftsprojekt*



*Uppgifterna baseras på genomsnittet i de vindprojekt
som Eolus färdigställt under 2025: Boarp, Dällebo, Fågelås
och Stor-Skälsjön, samtliga i Sverige.

Under 2025 har vi slutfört kartläggningen av
de växthusgasutsläpp som uppstår i Eolus
egen verksamhet och värdekedja. Vi har också
fastställt de operativa gränserna för bolagets
utsläpp och utvecklat en metodik för när och
hur utsläpp från Eolus projekt ska redovisas.
Detta innebär att vi för 2025 kan rapportera en
mer rättvisande bild av de växthusgasutsläpp
som uppstår till följd av vår verksamhet, där vi
nu inkluderar utsläpp från ytterligare kategorier
i scope 3. Vi använder oss av miljövarudekla-
rationer, livscykelanalyser och standardvärden
samt faktiska data på förbrukningsmängd av
betong, elkablar, stål och drivmedel från entre-
prenörer för att beräkna projektens utsläpp.
Metoden samt växthusgasutsläpp redovisas
mer i detalj på sidorna 51–52.

Kartläggningen har visat att de främsta
källorna till växthusgasutsläpp är tillverkning
och installation av vindkraftverk samt den
förändrade markanvändningen vid byggnation

av energiparken. Nu pågår en intern analys av
möjliga åtgärder för att minska utsläppen, med
hänsyn till kvalitet, tillgång och pris. De största
minskningarna kräver teknikutveckling och
kommersiell tillgänglighet för fossilfritt stål och
andra material, vilket vi bevakar och diskuterar i
kontinuerlig dialog med våra leverantörer. Vi har
redan använt klimatförbättrad betong i vissa
projekt.

Under 2025 har vi även vidareutvecklat våra
processer och verktyg för att stödja leverantö-
rer i deras hållbarhetsarbete, samtidigt som vi
stärkt hållbarhetskraven i upphandlingsproces-
serna. Detta påverkar leverantörer både upp-
ströms (utvinning, tillverkning och anläggning)
och nedströms (drift och förvaltning). Insam-
lingen av utsläppsdata som skett i samband
med kartläggningen gör också att vi har bättre
underlag för kravställning vid upphandlingar.

När det gäller kravställning på leverantörer
finns både utmaningar och möjligheter för
Eolus. För det fall Eolus utför upphandling av
exempelvis anläggningsarbeten och vind-
kraftverk i ett projekt, har Eolus full påverkan
på kravställningen om projektet ännu inte är
sålt. Om projektet däremot är sålt, men Eolus
utför byggledds- eller drift- och förvaltnings-
tjänster på uppdrag av ägaren, är det ägaren
som fattar beslut om både kravställning och
leverantörsval. Detta sker dock på inrådan av
Eolus, vilket ger oss möjlighet att ha en positiv
påverkan även på ägarens värdekedja.

Eolus har hittills haft bonusmål kopplat till
växthusgasutsläpp från medarbetarnas affärs-
resor för att styra mot minskade utsläpp från
aktiviteter som vi har direkt rådighet över, även
om dessa utsläpp står för en mycket liten del
av Eolus totala utsläpp. Läs mer på sidan 42.

Mål och mått

I vår hållbarhetsstrategi har vi ett mål om att
Eolus ska uppnå nettonoll utsläpp senast 2040.
Detta innebär att de totala utsläppen av växt-
husgaser från Eolus verksamhet och hela vår
värdekedja ska vara i balans med de mängder
som vi avlägsnar från atmosfären. Eolus ambi-
tioner ligger väl i linje med Parisavtalet.

Eolus har för avsikt att ansluta sig till Scien-
ce Based Targets Initiative (SBTi), vilket innebär
att vi skulle åta oss att sätta ett vetenskapligt
baserat utsläppsminskingsmål i linje med
Parisavtalet. Fördelen med denna metodik är
att målet är förankrat i vetenskap och valide-
ras av extern part. Genom att ansluta oss till
SBTi kan vi också använda uppsatta mål och
handlingsplaner internt för att stärka styrning
och engagemang så att alla delar av bolaget
arbetar mot de uppsatta målen. Vi behöver
nu analysera och fatta strategiska beslut om
när ett sådant åtagande är möjligt och rimligt.
Eftersom beslutet att ansluta oss till SBTi ligger
framför oss i tid kommer vi att kunna förbättra
vår datakvalitet och samla data för fler år, vilket
kommer ge oss ett bättre underlag för att eta-
blera en baslinje för att sätta vetenskapliga mål
när vi är redo. Vi arbetar också med att minska
våra utsläpp där så är möjligt.

Klimatrelaterade nyckeltal redovisas på
sidorna 51–52.

* Baseras på en årsförbrukning om 5 000 kWh per hushåll
och år.

DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Nyckeltal klimat

Växthusgasutsläpp inom Scope 1, 2 och 3

Totala växthusgasutsläpp, ton CO ₂ e			
Scope 1 Direkta utsläpp	2025	2024	2023
Ägda/Leasade fordon	17	32	41
Totalt scope 1	17	32	41
Scope 2 Indirekta utsläpp			
Platsbaserad metod			
Elkonsumtion	6	*	*
Fjärrvärme	8	*	*
Annan köpt värme	3	*	*
Fjärrkyla	0	*	*
Totalt scope 2 – platsbaserad metod	18	*	*
Marknadsbaserad metod			
Elkonsumtion	5	12	10
Fjärrvärme	8	26	26
Annan köpt värme	3	9	0
Fjärrkyla	0	0	0
Totalt scope 2 – marknadsbaserad metod	16	46	36
Scope 3 Värdekedjans utsläpp samt övriga indirekta utsläpp			
<i>Uppströms</i>			
Kategori 1 – Inköpta varor och tjänster	7 232	*	*
Kategori 2 – Kapitalvaror	244 663	*	*
Kategori 3 – Bränsle och energirelaterade aktiviteter	9	18	4
Kategori 5 – Avfall	1	*	*
Kategori 6 – Tjänsteresor	63	89	114
Kategori 7 – Pendlingsresor	38	67	56
Totalt scope 3	252 005	174	174
Totalt scope 1, 2, 3 – platsbaserad	252 040	*	*
Totalt scope 1, 2, 3 – marknadsbaserad	252 038	251	251

SCOPE 1

Växthusgasutsläppen i scope 1 består av utsläpp från förbränning av drivmedel i ägda och leasade fordon. Dessa används av anställda för att resa till projekt-områden och driftsatta anläggningar, ofta i glesbygd, där kollektivtrafiken inte är tillräckligt utbyggd. Utsläppen från ägda och leasade fordon har minskat jämfört med 2024, vilket främst beror på att antalet resor minskat på grund av lägre aktivitet i våra projekt.

SCOPE 2

Utsläppen i scope 2 härstammar från inköpt elektricitet, värme och kyla till Eolus kontor samt utsläpp från laddning av ägda och leasade fordon. Från och med 2025 redovisas scope 2-utsläpp uppdelat på platsbaserad och marknadsbaserad metod, i stället för konsoliderat. Förändringen följer GHG-protokollets (Greenhouse Gas Protocol) rekommendationer och syftar till ökad transparens genom att synliggöra både utsläpp kopplade till den lokala elmixen och effekten av företagets val av elavtal och ursprung. Den elektricitet som nyttjas på Eolus kontor är från förnybara källor. Den lägre elförbrukningen jämfört med 2024 relaterar främst till att antalet elbilar är färre eftersom antalet medarbetare minskat under 2025. De minskade utsläppen från fjärrvärme beror främst på förändrad redovisningsmetodik och uppdaterade emissionsfaktorer. Den energikälla som i tidigare rapportering benämnts Naturgas avser inköpt ånga (purchased steam) för uppvärmning av kontor. Benämningen har justerats till Annan köpt värme i linje med GHG-protokollets terminologi.

Växthusgasintensitet

Under året har vi utvecklat en metodik för att beräkna utsläpp från projekt för att kunna redovisa växthusgasintensitet kopplad till en del av vår verksamhet. Syftet är att komplettera rapporteringen av absoluta utsläpp med ett mått som bättre speglar effektiviteten i vår klimatpåverkan i relation till verksamhetens omfattning. Då detta är det första året som indikatorn rapporteras finns inga historiska referensvärden. Arbetet med att utveckla mätmetodik och datakvalitet fortsätter.

Växthusgasintensitet	2025	2024	2023
Vindprojekt ¹ , tCO ₂ e/installerad MW ²	688	*	*
Vindprojekt ¹ , gCO ₂ e/kWh producerad el ^{2,3}	25	*	*
Batteriprojekt ⁴ , tCO ₂ e/installerad MW ²	56	*	*
Tjänsteresor, ton CO ₂ e/medarbetare	0,9	0,9	1,2

¹ Avser de landbaserade vindprojekten Boarp, Dällebo, Fågelås och Stor-Skälsjön.

² Omfattar enbart kapitalvaror (Scope 3, kategori 2)

³ Beräknad elproduktion under anläggningarnas livslängd.

⁴ Avser projekt Pome

SCOPE 3

Under 2025 har vi färdigställt kartläggning och metodik för att beräkna de utsläpp som uppstår i projektering, anläggning och drift av energianläggningar, dvs. utanför Eolus egen verksamhet. Detta innebär att vi nu kan redovisa en mer rättvisande bild av de växthusgasutsläpp som uppstår i Eolus värdekedja och gör också att jämförelsen med tidigare år inte är relevant.

Kategori 1 och 2 har lagts till i scope 3-beräkningen för 2025, vilket innebär att dessa utsläpp är markant högre än föregående år, då enbart kategori 3, 6 och 7 inkluderades i beräkningen. Utsläpp från Eolus projekt redovisas det år projekten säljs till kund eller tas i kommersiell drift. Det innebär att även efter försäljning kan växthusgasutsläpp som uppstår under projektets livscykel – exempelvis vid tillverkning, transport, installation, drift och avveckling – betraktas som så kallade inlåsta utsläpp för Eolus. Eolus har definierat operativa gränser som avgör när utsläpp redovisas. Detta innebär att för 2025 inkluderas projekten Fageråsen och Pienava under kategori 1 (projekt avyttrat till kund) samt ett antal projekt som avslutats och skrivits ned under året. Projekten Boarp, Dällebo, Fågelås, Stor-Skälsjön och Pome rapporteras under kategori 2 (tagna i kommersiell drift). Vi har även lagt till utsläppsdata för avfall från våra kontor baserat på uppskattade värden.

Se sidan 52 för detaljerad redovisningsmetodik.

Projektens markbaserade utsläpp (Land Use and Land Use Change, LULUC)

Utöver de utsläpp som redovisas enligt Greenhouse Gas Protocols riktlinjer följer vi även upp klimatpåverkan från markanvändning och markförändringar som uppstår till följd av vår verksamhet. Dessa utsläpp ligger utanför Greenhouse Gas Protocols Scope 1–3, men bedöms som väsentliga för att få en helhetsbild av vår påverkan på klimat och ekosystem. Vi redovisar markbaserade utsläpp för innevarande år, men saknar motsvarande historiska data då detta utvecklats och implementerats under det gångna året. Beräkningarna av markbaserade utsläpp genomförs med EX-ACT (Ex-Ante Carbon-balance Tool) och redovisas i tabellen nedan:

Markbaserade utsläpp tCO ₂ e/MW	2025	2024	2023
Utsläpp från förändrad markanvändning ¹	117 458	*	*

¹ Avser vindprojekten Boarp, Dällebo, Fågelås och Stor-Skälsjön.

* Data saknas



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Redovisningsmetodik – Växthusgasutsläpp

Eolus använder sig av Greenhouse Gas Protocol för att få en överblick över de utsläpp som sker till följd av verksamhetens aktiviteter, både inom den egna verksamheten och i värdekedjan. Verksamhetens utsläppsdata samlas in och analyseras i hållbarhetsverket Position Green. Den utsläppsdata som redovisas i denna rapport innefattar utsläpp från alla Eolus aktiva marknader.

Greenhouse Gas Protocol är världens mest använda ramverk för att redovisa och rapportera växthusgasutsläpp (GHG). Utsläpp delas in i:

- Scope 1: Direkta utsläpp från förbränning av bränslen inom företagets kontroll.
- Scope 2: Indirekta utsläpp från inköpt elektricitet, värme och kyla.
- Scope 3: Värdekedjans utsläpp samt övriga indirekta utsläpp.

Beräkning och rapportering av utsläpp är utvecklade i enlighet med Greenhouse Gas Protocol Corporate Accounting and Reporting Standards. GHG-utsläpp beräknas och rapporteras i CO₂-ekvivalenter (CO₂e) och inkluderar följande växthusgaser: CO₂, CH₄, N₂O, HFC och PFC. Beräkningen är konsoliderad utifrån metoden finansiell kontroll, då den bedömts ge den mest rättvisande beräkningen utifrån Eolus affärsmodell. Detta innebär att energiutsläpp som Eolus har begränsad möjlighet att påverka, till exempel inhyrda tillgångar, rapporteras i Scope 3 som en del av vår värdekedja. Vidare har en bedömning gjorts kring Eolus operativa gränser, där det har beslutats om två olika spår för beräkning av utsläpp på projekt, beroende på när i tid projektet i fråga avyttras. Se beskrivning i tabellen till höger.

Växthusgaser

CO₂ = Koldioxid
CH₄ = Metan
N₂O = Kväveoxid
HFC = Fluorerade kolväten
PFC = Perfluorkolväten

Utsläppskategori	Beräkningsmetod	Datakällor	
Ägda/leasade fordon	Rest sträcka multiplicerad med emissionsfaktor för fordonets drivmedel.	• Trafikverket – Vägtrafikens utsläpp (2022, 2023, 2024) • Drivkraft Sverige – Beräkningsfaktorer (2023, 2024) • DEFRA (2023, 2024)	• NTM (2018) • NTMCalc Advanced 4.0 • Circle K – produktblad (2020, 2022, 2023)
Kontorens energiförbrukning (Elkonsumtion, Fjärrvärme, Annan köpt värme, Fjärrkyla).	<i>Marknadsbaserad metod:</i> Energiförbrukning multiplicerad med genomsnittliga emissionsfaktorer samt emissionsfaktorn för den residuala energimixen. Förnybar energi bevisas med certifikat. <i>Platsbaserad metod:</i> Energiförbrukning multiplicerad med energimixens emissionsfaktorer för respektive marknad. Delvis estimerade utsläpp har beräknats baserat på residualmix och kvadratmeter (m ²) för kontor.	• AIB (2022;2024) • AIM (2021) • IEA (2024) • DEFRA (2024)	• Energiföretagen (2023) • Vattenfall EPD • Kontorsyta
Inköpta varor och tjänster	Beräknas med spendbaserad metod: utgifter per kategori multiplicerat med utsläppsfaktorer.	• Årsbokslut • Exiobase	
Kapitalvaror	Beräknas enligt två olika metoder: 1) Projekt avyttras till slutkund innan investeringsbeslut. Utsläppsdata rapporteras det år projektet avyttras. I detta fall nyttjas spendbaserad metod för inköpta varor och tjänster för utvecklingen av projektet. Eolus redovisar endast utsläpp fram till denna punkt. Denna metod beaktar inte utsläpp från hela projektets livscykel. 2) Projekt avyttras till slutkund efter att investeringsbeslut tagits. Utsläppsdata rapporteras det år projektet tas i kommersiell drift. I detta fall nyttjas data från livscykelanalyser, miljövarudeklarationer och emissionsfaktorer från hållbarhetsverket Position Green. För vindprojekt redovisar Eolus de utsläpp som uppstår från hela projektets livscykel (projektering, anläggning, drift och avveckling). För batteriprojekt redovisas endast utsläpp från tillverknings- och installationsfas i linje med GHG-protokollets principer.	• Emissionsfaktorer från Exiobase • Livscykelanalyser (LCA) för den specifika teknikmodellen • Miljövarudeklarationer för betong, stål och elkablar • DEFRA (2024) • Beräkning av utsläpp från batterilagersystem, EPRI (2021)	
Bränsle och energirelaterade aktiviteter	Rest sträcka multiplicerad med emissionsfaktor för fordonets drivmedel.	• AIB (2024) • Circle K – produktblad (2020, 2022, 2023) • DEFRA (2023, 2024) • Drivkraft Sverige – beräkningsfaktorer (2023, 2024) • Energimyndigheten – drivmedel och energidata (2023, 2024)	• IEA (2024) • NTM (2018) • NTMCalc Advanced 4.0 • Trafikverket – Vägtrafikens utsläpp (2022, 2023, 2024) • WTW, Energimyndigheten (2019)
Avfall	Standardvärden multiplicerade med antal anställda vid årsbokslut. Beräkningarna antar att en anställd producerar 6 kg avfall per år och att avfallshanteringens fördelas mellan återvinning (25 %), förbränning (25 %) samt deponi (50 %).	• DEFRA 2024	
Tjänsteresor	Utsläpp beräknade på anställdas inrapporterade data i hållbarhetsverket Position Green där emissionsfaktorer har nyttjats för beräkning av utsläpp per färdmedel och drivmedel.	• Avstånd till resmål (NTM Calc. Advanced 4.0)	• Transportsätt • Hotellnätter
Pendlingsresor	Utsläpp beräknade på anställdas inrapporterade data i hållbarhetsverket Position Green där emissionsfaktorer nyttjats för beräkning av utsläpp per färdmedel och drivmedel. Data har samlats in genom månadsvis enkätundersökning bland anställda.	• Avstånd till arbetsplats • Transportsätt • Genomsnittligt antal dagar anställda arbetar hemifrån	• DEFRA (2024) • NTM (2018;2024) • NTM Calc.Advanced 4.0 • SJ (2024)
Förändrad markanvändning	Antal ha mark som förändrats minus den mark som återställts i ha.	• EX-ACT (Ex-Ante Carbon-balance Tool)	



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Biologisk mångfald och ekosystem

Eftersom klimatförändringar är en av de främsta orsakerna till förlust av biologisk mångfald, bidrar Eolus genom sin roll i utbyggnaden av förnybar energi på ett betydande sätt till att indirekt minska den negativa påverkan på den biologiska mångfalden. Vår övertygelse är att övergången till förnybar energi, och därmed utfasningen av fossil energi, kan vara en del av lösningen på krisen för jordens ekosystem. Det krävs dock att vi identifierar och proaktivt hanterar de negativa inverkningsar som själva utbyggnaden av förnybar energi kan ha på djurliv, livsmiljöer och ekosystem.

Beroenden, inverkningsar, risker och möjligheter

Arbetsgång för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningsar, risker, beroenden och möjligheter för biologisk mångfald

Eolus har flera processer för att identifiera och bedöma inverkningsar, risker, beroenden och möjligheter relaterat till biologisk mångfald och ekosystem. Processerna har olika omfattning, tidshorisont och syfte och ger tillsammans en god bild:

- Dubbel väsentlighetsbedömning
- Företagsövergripande riskprocess
- Tillbörliga aktsamhetsbedömningar
- Årlig strategiprocess och affärsplanering
- Bedömning av naturrelaterade risker enligt TNFD
- Rapportering om biologisk mångfald
- Projektspecifika miljökonsekvensbeskrivningar
- Leverantörsdialoger

Dubbel väsentlighetsbedömning

I Eolus dubbla väsentlighetsbedömning har vi identifierat våra mest väsentliga inverkningsar, risker och möjligheter relaterade till biologisk mångfald, både utifrån deras inverkan på omvärlden och deras potentiella effekter på Eolus. De underämnen som bedömts vara väsentliga är förändrad mark- och vattenanvändning, både i den egna verksamheten och värdekedjan, samt risken för spridning av invasiva arter vid anläggning av vind- och solparker samt batterilagring. Läs mer om den dubbla väsentlighetsbedömningen på sidorna 44–45.

Företagsövergripande riskprocess

Risker kopplade till biologisk mångfald ingår i Eolus företagsövergripande riskprocess som inkluderar hållbarhetsrisker. Läs mer om Eolus bolagsrisker på sidorna 79–81.

Tillbörliga aktsamhetsbedömningar

Tillbörliga aktsamhetsbedömningar gällande biologisk mångfald sker dels från potentiella investerare och kunder till Eolus genom enkäter och uppföljande möten, dels från Eolus på potentiella projektuppköp och i upphandlingar av leverantörer. Vi har också en process för tillbörlig aktsamhet i alla delar av verksamheten som beskrivs på sidorna 67 och 72.

Årlig strategiprocess och affärsplanering

Den årliga översynen av Eolus strategi- och affärsplanering inkluderar och integrerar möjligheter relaterat till biologisk mångfald. I samband med detta beaktar vi marknadens mål för bland annat naturrestaurering. Läs mer om processen på sidorna 13–14.



Eolus hållbarhetsstrategi innehåller ett mål om att uppnå en nettopositiv påverkan på biologisk mångfald till 2030.

Koncernövergripande analys av naturrelaterade risker enligt TNFD

Resultaten från Eolus dubbla väsentlighetsbedömning har under 2025 använts som underlag till genomförandet av en analys enligt TNFD-ramverket (Task-Force for Nature Related Disclosures). Genom denna process har vi kunnat få ytterligare insyn och utvärderat verksamhetens inverkan och beroenden av ekosystemtjänster, samt direkta och indirekta naturrelaterade risker och potentiella möjligheter att främja den biologiska mångfalden.

Analysen fokuserar på de teknologier som utgör den större delen av vår utvecklingsportfölj; vind- och solkraft samt energilagring. I övrigt fokuserar analysen på den direkta projektverksamheten samt värdekedjan uppströms och nedströms.

De risker och möjligheter som identifierats kommer att integreras i Eolus bolagsstyrning och strategiska planering samt i kommande uppdateringar av den dubbla väsentlighetsbedömningen. Planen är också att bedömningarna från TNFD-analysen ska utgöra underlag för

att tilldela de väsentliga riskerna ett ekonomiskt värde.

I arbetet har vi använt LEAP som metod för att identifiera, bedöma och prioritera naturrelaterade risker och möjligheter i vår verksamhet och värdekedja. LEAP (Locate, Evaluate, Assess, Prepare) är en strukturerad metod som hjälper företag att systematiskt kartlägga påverkan på och beroende av naturresurser. Metoden är rekommenderad av TNFD och används globalt som ett verktyg för att förbättra transparens och beslutsunderlag kring naturrelaterade risker och möjligheter.

LEAP-approachen har använts tillsammans med Eolus övriga processer för att identifiera och bedöma konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till biologisk mångfald. De olika processerna har olika omfattning, tidshorisont och syfte, men tillsammans ger de en helhetsbild av var exponering för biologisk mångfald finns.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Vi har gjort bedömningar av risker och möjligheter på kort (0–1 år), medellång (1–3 år) och lång sikt (3–5 år).

Underlag

- TNFD – Sektorspecifik vägledning
- ENCORE – Exploring Natural Capital Opportunities, Risks, and Exposure
- IRENA och NUPI (2024)
- IEA (reviderad version mars 2022) – “The Role of Critical Materials in the Energy Transition”
- IEA (2024) – “Global Critical Material Outlook”
- FN (2024) – “Critical Transitions”
- Urval av miljökonsekvensbeskrivningar

I tabellen till höger på denna sida finns en sammanställning och beskrivning av identifierade väsentliga naturrelaterade risker.

Inverkningar

Eolus verksamhet kan ha inverkan på biologisk mångfald och ekosystem genom förändringar i mark- och vattenmiljöer i samband med etablering och drift av vind-, sol- och batterilagringsanläggningar. Påverkan kan ske både direkt, genom markomvandling och habitatstörrning, och indirekt, genom utvinning och förädling av råmaterial som krävs för tillverkning av turbiner, solpaneler och batterier. Utsläpp av växthusgaser i värdekedjan kan även ge långsiktiga negativa effekter på livsmiljöer och ekosystem.

Vidare kan spridning av invasiva arter uppstå vid anläggningsarbeten när jordmassor, maskiner och byggmaterial flyttas mellan platser. Eolus hanterar detta genom krav på underentreprenörer att följa rutiner för jord-

Väsentliga naturrelaterade risker och möjligheter över kort- medel- och lång sikt.

Risk/ Möjlighet	Beskrivning	Detaljerad beskrivning	Väsentlighet
Policy, regelverk och systemutveckling			
Risk	Förändringar i miljö- och artskyddslagstiftning	Eolus är exponerat för förändringar i miljö- och artskyddslagstiftning samt villkor i miljötillstånd för projekt. Dessa regelverk kan både bidra till att minska negativ inverkan och medföra övergångsrisiker för Eolus. Specifikt är striktare regler för markanvändning och biologisk	mångfald (t.ex. Naturrestaureringslagen) en övergångsrisk som bedöms väsentlig för Eolus på kort, medel och lång sikt och kan påverka projektets tillståndprocess, tidsplaner och kostnader. Riskerna är särskilt relevanta vid nya projekt eller uppdateringar av tillstånd.
Anseende			
Risk	Samhällsacceptans	Eolus är exponerat för risken för skada på företagets anseende om naturorganisationer inte engageras proaktivt i början av projektplaneringen. Bristande tidig dialog kan leda till negativ publicitet, motstånd från intressenter och ökad granskning från lokalsamhällen, ideella organisationer, tillsynsmyndigheter och andra beslutsfattare. Konse-	kvenser kan inkludera fördröjda eller nekade miljötillstånd, nedlagda projekt samt långsiktiga effekter på Eolus varumärke och sociala licens att verka i lokala samhällen. Detta kan utgöra en risk inte bara för det aktuella projektet, utan också för framtida projekts utveckling.
Möjlighet	Gynnande av ekosystem	Eolus ser möjligheter att aktivt främja biologisk mångfald genom implementering av naturbaserade lösningar, restaurering av livsmiljöer och habitatförbättrande åtgärder. Dessa initiativ bidrar till att öka biodiversiteten, främja koldioxidbindning och begränsa klimatförändringar, samtidigt som de skapar positiva naturrelaterade affärsmöjligheter för bolaget.	Inverkningar, risker och möjligheter relaterade till biologisk mångfald i Eolus verksamhet är i hög grad platsspecifika, och överväganden görs ofta på specifika platser eller i specifika projekt. Deras samlade inverkan är dock betydande på en mer övergripande, strategisk nivå. Hänsyn till biologisk mångfald är en viktig del av Eolus projektutvecklingsprocess och påverkar såväl långsiktig planering som operativa beslut.
Produkter och tjänster			
Möjlighet	Initiativ för att främja biologisk mångfald	Det finns möjligheter kopplade till engagemang för biologisk mångfald där Eolus proaktivt kan söka samarbete med naturorganisationer och lokala samhällen, vilket kan stärka förtroende samt underlätta	tillståndprocesser. Att inte engagera sig i tidiga skeden av projektets utveckling bedöms som en risk.

hantering och säkerställa att leverantörer har miljöledningssystem som styr deras verksamhet. Direkt inverkan på arter och habitat kan uppstå vid etablering av energianläggningar, exempelvis störning av amfibier, fåglar och marina däggdjur. Eolus integrerar miljöåtgärder i projektutvecklingen, inklusive skydd, kompensation och kontinuerlig uppföljning, för att minimera detta.

Beroenden

Som en del av TNFD-processen har vi även bedömt Eolus beroenden av naturresurser i verksamheten och värdekedjan. Resultatet visar att inga av de identifierade beroenden som ingick i analysen är väsentliga, vilket främst beror på

Väsentlig naturrelaterad inverkan för Eolus

Typ av inverkan	Inverkan	Projektstadium
Negativ	Habitatförlust och fragmentering av landskap	Anläggning
Negativ	Införande och spridning av invasiva arter	Anläggning
Negativ	Gruvdrift uppströms för metaller – förlust av livsmiljöer och påverkan på vattendrag	Uppströms i leverantörskedjan
Negativ	Skogsskövling uppströms – habitatförlust och fragmentering av landskap	Uppströms i leverantörskedjan
Positiv	Minskad klimatpåverkan från elproduktion kan minska den långsiktiga förlusten av biologisk mångfald	Drift



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER

att Eolus affärsmodell fokuserar på utveckling och försäljning av förnybara energiprojekt och därmed är direkt beroende av naturresurser begränsat.

Detta förklarar också varför fysiska naturrelaterade risker inte har bedömts som väsentliga inom ramen för vår analys, då de identifierade riskerna inte bedöms ha en materiell inverkan på verksamheten eller bolagets finansiella resultat.

Finansiella effekter

Till följd av ökad global medvetenhet kring biologisk mångfald, naturpositiva initiativ och regelverk för natur- och artskydd finns både risker och möjligheter för Eolus. Dessa har bedömts på kvalitativ nivå, men ambitionen är att på sikt kvantifiera de finansiella effekterna. De potentiella finansiella effekterna är kopplade till Eolus verksamhet och förmåga att utveckla, sälja och förvalta förnybara energiprojekt. Regeländringar och/eller uteblivet proaktivt engagemang med naturorganisationer förväntas ge de mest betydande finansiella effekterna, då dessa kan påverka både projekttillstånd, genomförandetakt och Eolus varumärke. Samtidigt kan ökad efterfrågan på naturpositiva, integrerade förnybara projekt stärka konkurrenskraft, möjliggöra ökade marknadsandelar och ökad lönsamhet.

Rapportering om biologisk mångfald

Genom att kontinuerligt rapportera vårt arbete med biologisk mångfald, samt den effekt som det har, bidrar det till en bedömning av konsekvenser. Eolus rapporterar årligen data relaterat till biologisk mångfald, läs mer på sidan 57.

Projektspecifika miljökonsekvensbeskrivningar

Miljökonsekvensbeskrivningar sker som del av projektutvecklingen och tas fram av tredje part. Dessa är en lagstadgad del av tillståndsprocessen. Vi engagerar lokala samhällen angående projektens inverkan på naturen genom offentliga samråd under tillståndsfasen.

Leverantörsdialoger

Under de senaste åren har vi arbetat med att identifiera och bedöma miljörisker i värdekedjan för vind- och solkraft samt energilagring. Bland annat har vi nyttjat underlag som specificerar sektorsspecifika risker samt fört dialoger med leverantörer och genomfört enkäter för att kartlägga risker och förbättringsområden. Beroenden och inverkan på den biologiska mångfalden som uppstår i vår värdekedja diskuteras kontinuerligt med Eolus leverantörer för att på ett bättre och mer systematiskt sätt bevaka konsekvenser, risker och möjligheter i värdekedjan. Läs mer om detta på sidan 72.

För att minimera miljöpåverkan i leverantörsledet har vi även upprättat specifika kriterier relaterat till biologisk mångfald i vår uppförandekod för leverantörer och affärspartners, vilket säkerställer att våra leverantörer beaktar påverkan på naturen i sin verksamhet. Läs mer om detta nedan under Policyer och styrning.

Policyer och styrning

Eolus har en uppförandekod och en miljöpolicy som styr företagets materiella inverkan, risker och möjligheter relaterade till ekosystem och biologisk mångfald. I dessa styrdokument anges att Eolus ska skydda och stärka den biologiska mångfalden genom att arbeta enligt hänsynshierarkin och därigenom undvika och

minimera negativ inverkan på miljön och de omgivande ekosystemen. I de fall där negativa effekter inte kan undvikas eller åtgärdas fullt ut, ska återställnings- och kompensationsåtgärder genomföras. Eolus har åtagit sig att tillämpa ett livscykelperspektiv för användning av resurser såsom mark, vatten, råmaterial och energi, och att använda dessa på ett effektivt och långsiktigt hållbart sätt. Eolus har även en Uppförandekod för Leverantörer och Affärspartners som kräver att Eolus leverantörer och affärspartners hanterar sin verksamhet på ett ansvarsfullt sätt. Skyddsåtgärder för ekosystem ska vara en integrerad del av leverantörsval vid inköp och ett värdekedjeperspektiv ska tillämpas.

Strategi – omställningsplan

Den pågående klimatomställningen syftar till att minska växthusgasutsläppen och begränsa den globala uppvärmningen. Antagandet av det globala Kunming-Montreal-ramverket för biologisk mångfald signalerar att även naturskydd och biologisk mångfald är en brådskande fråga, med målet att stoppa naturförluster och vända utvecklingen senast år 2030. Eolus befinner sig i skärningspunkten mellan dessa brådskande globala utmaningar och arbetar för att våra projekt både ska bidra till energiomställningen och främja naturen. Därför innehåller vår hållbarhetsstrategi ett mål om att uppnå en nettopositiv påverkan på biologisk mångfald, både på land och till havs, inom de områden vi kan påverka senast 2030. Som ett led i detta har vi identifierat ett antal nyckelområden: minskning av växthusgasutsläpp, projektutveckling i enlighet med hänsynshierarkin och samarbeten för synergier.

Åtgärder och resurser

Minskning av växthusgasutsläpp

I Eolus hållbarhetsstrategi uppmärksammas det betydande hot som klimatförändringar utgör mot den biologiska mångfalden. För att hantera de sammanlänkade utmaningarna med förlust av biologisk mångfald och klimatförändringar behöver Eolus minska växthusgasutsläppen i hela värdekedjan. Mål och aktiviteter för detta fastställs inom ramen för arbetet med att sätta vetenskapligt baserade mål för utsläppsminskningar. Läs om aktiviteter inom klimatområdet på sidorna 46–52.

Projektutveckling i enlighet med hänsynshierarkin

Eolus arbetar för att minska inverkan på biologisk mångfald genom noggranna val av plats, teknik, utformning och återställningsplaner för de projekt vi utvecklar. Detta sker i enlighet med hänsynshierarkin som prioriterar, i nämnd ordning, undvikande, minimering, återställning och kompensation av naturvärden. Ett exempel är Mekji- och Zaube-projekten i Lettland, där vi aktivt arbetar med att beakta häckningsbuffertzoner för att minska eventuell påverkan på fåglar. Projektens påverkan på naturen kartläggs noggrant genom inventeringar av naturvärden och studier som sammanställs i en miljökonsekvensbeskrivning eller motsvarande enligt nationella lagkrav. Denna process identifierar hur skadliga effekter på biologisk mångfald kan minimeras och hur man kan arbeta för att stärka och gynna de arter som identifierats i naturvärdesinventeringen. Långsiktiga effekter hanteras genom att minimera inlästa resurser, såsom mängden använt material och mark som tas i anspråk samt säkerställa att våra

projekt stödjer snarare än skadar de omgivande ekosystemen. Eolus hållbarhetsstrategi innehåller också mål om att minst en åtgärd för att gynna biologisk mångfald ska genomföras i varje projekt. Detta kan med fördel ske i samarbete med lokala aktörer eller föreningar. Läs mer om detta på sidan 68–70.

Under 2025 har arbetsgruppen för biologisk mångfald fortsatt arbetet med att skapa en systematisk process för att uppnå målet om nettopositiv påverkan på biologisk mångfald. Från den 1 januari 2025 ingår också bedömning av risker kopplat till biologisk mångfald som en obligatorisk del i projektutvecklingsprocessen.

I Sverige har vi med hjälp av en slutlig projektlayout för projektet Hagåsen kunnat göra en CLImB-beräkning som visar påverkan på den biologiska mångfalden. Nästa steg är att utvärdera om denna metod ska användas i samtliga svenska projekt, samt om den är applicerbar i andra nordiska marknader.

Vi har också genomfört ett pilotprojekt för mätning av biologisk mångfald i två finska vindprojekt (Myllykangas och Miehenneva) där vi testat att göra bedömningar av påverkan på den biologiska mångfalden och tagit fram kompensationsstrategier tillsammans med en extern part. Nu vidtar utvärdering av om metoden är applicerbar för övriga projekt i Finland.

I USA har miljökonsekvensbedömningar och återställningsplaner i batteriprojektet Roccasecca färdigställts under året.

Vi undersöker även lämpliga mätmetoder för övriga länder där Eolus har projekt, dvs Lettland, Polen och USA. Naturen skiljer sig åt mellan länder och därför är det sannolikt nödvändigt med olika mätmetoder i olika länder.

Medarbetare har under året handlett flera

examensarbeten. Två av dessa har haft fokus på biologisk mångfald kopplat till vindkraft, där ett arbete i Sverige undersökte småskaliga skogsägares inställning till att avvara mark för naturfrämjande insatser, och i Finland undersöktes optimala insatser för att gynna biologisk mångfald. De huvudsakliga resultaten har presenterats internt och integrerats i Eolus interna kunskapsbank.

Samarbeten för synergier

Vi är övertygade om att lokala samarbeten och dialog är en nyckel för att nå målet om nettopositiv påverkan på biologisk mångfald.

I Finland har Eolus deltagit i branschorganisationen Suomen Uusiutuvs (SURF) framttagande av en färdplan för biologisk mångfald. Målet är att så många vind- och solparker som möjligt ska ha en nettopositiv påverkan på biologisk mångfald på lokal nivå från 2030, vilket är i linje med Eolus hållbarhetsmål. Färdplanen föreslår åtgärder som att undvika känsliga naturområden, återställa livsmiljöer som våtmarker, skapa ljusa miljöer och införa ekologisk kompensation.

Under året bidrog Eolus även till initiativet "Naturgåva till Finland" tillsammans med andra branschaktörer och den finska branschorganisationen. Initiativet möjliggör bevarandet av 108 hektar värdefull natur i Simo, Puolanka och Pudasjärvi. Det kommer bidra till återställning av torvmarker och skydd av naturskog, vilket möjliggör förbättrade livsmiljöer för hotade arter och fortsatt koldioxidbindning. På detta sätt kan vi bidra till naturrestaurering redan innan vi byggt våra första projekt i Finland samtidigt som vi får kunskap som vi kan använda i våra projekt.



Under året bidrog Eolus till initiativet "Naturgåva till Finland" som möjliggör bevarandet av 108 hektar värdefull natur i Simo, Puolanka och Pudasjärvi. Vid lanseringen av initiativet deltog miljö- och klimatminister Sari Multala (till vänster) och Eolus representerades av projektledaren Risto Ant-Wuorinen.



I maj deltog vi i ett fältbesök om biodiversitet i boreala skogar där branschföreträdare i Green Power Swedens regi diskuterade naturpositiva metoder, bland annat skapande av död ved och våtmarksrestaurering. Eolus har under året även bidragit till en rapport från Green Power Sweden, framtagen av Ecogain, som visar att sol- och vindkraft inte bara minskar koldioxidutsläpp, utan också kan främja biologisk mångfald och bidra till målen i Naturrestaureringsförordningen. Eolus bidrog med exempel på insatser för flodpärlmusslan i Kråktorpet.

I Polen har dialog inletts om ett universitetssamarbete kring påverkan på insekter och groddjur i ett vindprojekt. Projektet avser utvärdera förekomst av insekter och groddjur före, under och efter en vindkraftsparks anläggning.

Under 2026 avser vi att fortsätta planera för och inleda fler samarbeten relaterat till biologisk mångfald i våra projekt, både för de som är under utveckling och de som redan är i drift, där det pågår dialoger med mark- och parkägare om möjliga insatser. Detta är ett mål för samtliga europeiska marknader som följs upp kontinuerligt.

Vi prioriterar i nuläget att minska påverkan på den biologiska mångfalden från den direkta verksamheten, både i nya projekt och befintliga projekt. Under 2025 har vi utvärderat om SBTN:s metod är tillämplig på Eolus, men har beslutat att avvakta då ramverket ännu är delvis omoget. På sikt strävar vi också efter att identifiera vår påverkan på biologisk mångfald i värdekedjan uppströms, till exempel genom att identifiera vilka material som har störst påverkan på biologisk mångfald.

Mål och mått

När Eolus utvecklar förnybara energiprojekt är vårt mål att lämna naturen som helhet i ett bättre tillstånd än när projektet inleddes. För att uppnå målet om en nettopositiv påverkan på biologisk mångfald senast 2030 är vi beroende av tillämpliga ramverk för mätning och rapportering av biologisk mångfald. Detta mål är också integrerat i Eolus affärsplan för 2025–2027. Arbetet med att testa mätmetoder pågår, se ovan. Vi arbetar även med att testa mätmetoder för intern uppföljning av detta mål.

Nyckeltal relaterade till biologisk mångfald redovisas på sidan 57.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Biologisk mångfald – nyckeltal

Verksamhet som ligger i eller nära områden med känslig biologisk mångfald

Vi har gjort en kartläggning över biodiversitetskänsliga områden som ligger i närheten av de parker som Eolus förvaltar åt slutkund. Under 2025 har det tillkommit tre parker i Eolus förvaltningsportfölj, vilket innebär att siffran gällande Natura 2000-områden har ökat jämfört med föregående år, annars är siffrorna likvärdiga de som rapporterades för 2024. Vid tolkning av datan bör det beaktas att även om Eolus förvaltar vindkraftsparker som är lokaliserade i närheten av biodiversitetskänsliga områden innebär det inte att parkerna har en negativ inverkan på dem. Detta bedöms i respektive projekt med den miljökonsekvensbeskrivning som följer Direktiv 2011/92/EU eller likvärdig lokal lagstiftning. Ingen av de parker som förvaltas av Eolus bedöms ha en väsentlig negativ inverkan på lokala habitat relaterat till förändrad markanvändning, avskogning, markförsegling, spridning av främmande invasiva arter eller hotade arter. Vidare är inga av de vindkraftsparker som förvaltas av Eolus belägna inom Natura 2000-områden, UNESCO:s världsarv eller andra skyddade områden.

Typ av biodiversitetskänsliga områden	Antal biodiversitetskänsliga områden som överlappar med parker som Eolus förvaltar.
Natura 2000	115
UNESCO världsarv	1
Nyckelbiotoper	27
Andra skyddade områden ¹	5

Avser hela projektområdet för de projekt som ligger inom 10 km från ett biodiversitetskänsligt område, trots att hela projektområdet inte ligger inom 10 km. Uppgifterna avser alla parker som Eolus förvaltar på uppdrag av ägarna.

Förändrad markanvändning

Tabellen visar den mark som omvandlats för projekt som tagits i kommersiell drift under 2025. Även om det inte görs någon åtskillnad mellan kvalitetsklasser av ekosystem ger det en indikation på markanvändningens inverkan.

	2025
Naturmark som omvandlats vid nya projekt (ha) ²	239

¹ Andra skyddade områden som definieras som utpekade områden i Europeiska miljöbyråns gemensamma databas över utpekade områden (CDDA), till exempel strikt naturreservat, vildmarksområden, nationalparker, naturminnen, områden för livsmiljö- och artförvaltning, skyddade landskap/havsområden, skyddade områden med hållbar användning av naturresurser eller andra områden skyddade av lokal lagstiftning.

² Siffran representerar förändrad markanvändning i följande landbaserade vindprojekt: Boarp, Dällebo, Fågelås och Stor-Skälsjön.

Redovisningsmetodik

Datan för biologisk mångfald omfattar landbase-
rade vindkraftsparker i Sverige.

Biodiversitetskänsliga områden

För landbaserade vindkraftsparker tillämpas en buffertzona på 10 km för Natura 2000- och UNESCO:s världsarvsområden. Andra skyddade områden, som definieras som utpekade områden i Europeiska miljöbyråns gemensamma databas över utpekade områden*, beaktas endast om de ligger i vindkraftsparken. Dessa buffertzoner har fastställts baserat på en benchmark gentemot andra aktörer med liknande verksamhet.

Siffrorna redovisas brutto, det vill säga vi inkluderar 100 procent av de platser som är under teknisk och kommersiell förvaltning av Eolus på uppdrag av slutägare vid årets slut. Data erkänns initialt från kommersiellt driftstartdatum (COD) och har sammanställts med hjälp av Naturvårdsverkets onlinetjänst "Skyddad Natur".

Förändrad markanvändning

Avser naturmark som omvandlas till hårdgjord yta och inkluderar fälld skog, markberedning och anläggning av vägar. Siffran som rapporteras representerar antal hektar (ha) som omvandlats. Detta exkluderar de hektar som återställs genom till exempel återplantering av skog.

* European Environment Agency's Common Database on Designated Areas (CDDA)



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET**
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Eftersom naturresurser är nödvändiga för att kunna realisera anläggningar för förnybar energi behöver vi integrera cirkularitet som ett perspektiv i våra processer och beslut.

Inverkningar, risker och möjligheter

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterat till cirkularitet

I Eolus dubbla väsentlighetsbedömning har vi identifierat våra mest väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterat till resursanvändning och cirkularitet, både utifrån deras inverkan på omvärlden och deras potentiella effekter på Eolus. De underämnena som bedömts vara väsentliga för Eolus är resursinflöden där inverkan främst bedöms negativ, samt resursutflöden och avfall, där både positiv och negativ inverkan är möjlig. Dessa ämnen relaterar främst till värdekedjan. Läs mer om väsentlighetsbedömningen på sidorna 44–45.

Eolus har inte genomfört en mer detaljerad granskning av våra tillgångar och aktiviteter för att identifiera faktiska och potentiella effekter, risker och möjligheter relaterat till cirkularitet. Baserat på lagkrav genomför Eolus samråd med berörda intressenter för varje projekt.

Policyer och styrning

Eolus har en uppförandekod och en miljöpolicy som styr företagets väsentliga påverkan, risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkularitet. Eolus uppförandekod för leverantörer och affärspartners kräver att de hanterar sin verksamhet på ett ansvarsfullt sätt. I dessa styrdokument anges att Eolus ska tillämpa ett livscykelperspektiv för användning av resurser såsom mark, vatten, råmaterial och

energi och använda dessa på ett effektivt sätt som möjliggör god hushållning med resurser. Vi utvärderar, väljer och använder i första hand utrustning och komponenter som uppfyller principerna för livslängd, återvinningsbarhet samt enkel demontering och upprustning. Principen är att välja bästa tillgängliga teknik för att minska miljöpåverkan i möjligaste mån.

De roller som är centrala i styrning mot cirkularitet och implementation i processer är operativ chef, landschefer och inköpsansvarig.

Åtgärder och resurser

Eolus mål för cirkularitet relaterar främst till leverantörskedjan, eftersom Eolus inte tillverkar några produkter utan köper in dessa från leverantörer. Eolus har inte satt definierade mål relaterat till resursanvändning och cirkularitet, men har identifierat ett antal strategiska initiativ att arbeta med: design av projekt från ett livscykelperspektiv, resursanvändning och återvinning samt cirkulära lösningar.

Design av projekt från ett livscykelperspektiv

Vid utveckling av projekt strävar vi efter att inkludera ett livscykelperspektiv och integrera ett förhållningssätt som ger en vind- eller solpark eller batterianläggning förutsättningar att vara cirkulär. Vi söker och utvärderar samarbeten för att nyttja innovativ teknik som möjliggör cirkulära projekt. Eolus deltar i både branschråd och forskningsforum.

Under året har cirkulära komponenter utvärderats som en del av det projekt där vi kartlagt källor till växthusgasutsläpp i värdekedjan. Läs mer om detta arbete på sidan 50.

Eolus har också haft en fortsatt aktiv roll i exempelvis Green Power Swedens hållbarhets-



Då Eolus inte tillverkar komponenter krävs samarbete med nyckelleverantörer för att kunna implementera cirkulära lösningar i projekt. Området är under utveckling och Eolus är aktivt i olika projekt och forum med fokus på cirkularitet. På bilden ses Ulrik Pettersson på besök i en vindkraftspark under byggnation.

råd för att följa och driva på utvecklingen inom cirkularitet. Även på övriga marknader är vi aktiva i branschorganisationer och andra forum.

Bevakning av cirkulära lösningar för vindkraftverkens rotorblad och solpaneler har fördjupats genom att Eolus har ingått i referensgruppen för forskningsinstitutet RISE:s forskningsprojekt Sol Vind Policy Innovation Lab (SVIP Lab). Projektet slutredovisades under januari 2026.

Ambitionen är att fortsätta utveckla förståelse för utvecklingen av cirkulära lösningar, bland annat genom fortsatt deltagande i branschorganisationer och leverantörsdialoger.

Resursanvändning och återvinning

Eolus tillverkar inte några komponenter till turbiner, solcellspaneler eller batterier, utan utför upphandling av dessa från underleverantörer på uppdrag av projektets ägare. Genom samverkan med nyckelleverantörer och branschaktörer vill vi främja användningen av återvunnet och återvinningsbart material, särskilt inom kategorier med stor påverkan, såsom stål.

Vidare ska alla projekt utvecklade av Eolus ha en plan för hur ägaren ska avveckla parken vid slutet av dess livslängd. I de fall Eolus sköter drift och förvaltning ska vi alltid rekommendera ägaren att utvärdera repowering, vilket innebär uppdatering eller utbyte av exempelvis



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

vindkraftverken som alternativ till avveckling. Eolus har också inlett ett mer strukturerat arbete för att identifiera affärsmöjligheter kopplat till repowering av befintliga vindkraftsparker. Tack vare vår långa historik och relationer med många av ägarna till de parker som nu kan vara aktuella för repowering finns goda möjligheter att finna samarbeten. Läs mer på www.eolus.com/vad-vi-gor/repowering/



Flera framsteg har skett de senaste åren när det gäller återvinningsbarhet för turbinblad. Eolus följer utvecklingen aktivt och utvärderar tillgängliga alternativ i samband med upphandlingar.

Vi har fortsatt utforska möjligheter att implementera cirkulära lösningar i avtal med nyckelleverantörer, främst med fokus på kunskapshöjande aktiviteter i organisationen kring material- och produktutveckling. Vi har också fortsatt arbetet med att ställa krav på avfallshantering i enlighet med avfallshierarkin, dvs; förebyggande, återanvändning, materialåtervinning, energiåtervinning och deponi. Genom att Eolus integrerar detta i leverantörsavtalen får de slutliga ägarna av projekten ett projekt med god prestanda gällande avfallshantering.

Tillverkning av vindkraftverk, solpaneler och batterilagersystem är beroende av olika metaller, exempelvis sällsynta jordartsmetaller för magneter i vindkraftverk, koppar för överföringskablar och litium för batterier. Vi har under året blivit medlemmar i International Responsible Business Conduct (IRBC) och genomfört åtgärder för att främja ansvarsfulla leverantörskedjor för de nyckelmetaller som är nödvändiga för utbyggnaden av förnybar energi. Läs mer på sidan 67.

Arbetet med att integrera krav på cirkulära lösningar i nyckelleverantörsavtal, med särskilt fokus på uppföljning av uppsatta krav på avfallshantering, kommer fortsätta. Ambitionen är att få en tydlig uppföljningsprocess på plats i syfte att säkerställa att avfallsdata rapporteras korrekt av leverantörer i alla led. Detta arbete påverkar leverantörer både uppströms och nedströms i vår värdekedja.

Cirkulära lösningar

Eolus affärsmodell ska inkludera sätt att skapa ekonomiskt värde från våra insatser för cirkularitet och erbjuda mer attraktiva investeringar till marknaden.

Vi kommer att fortsätta engagera oss i dialog med leverantörer om cirkulära lösningar och arbeta för att dessa implementeras i projekten. Målet är fortsatt att i det korta perspektivet få en bättre förståelse för kostnaderna kopplade till implementation av mer cirkulära lösningar.

Mål och mått

Eolus mål för cirkularitet relaterar främst till leverantörskedjan, eftersom Eolus inte tillverkar några produkter utan köper in dessa från leverantörer. Eolus har inte satt definierade mål relaterat till resursanvändning och cirkularitet, men har identifierat ett antal strategiska initiativ, se ovan.

Eolus huvudsakliga resursinflöde avser bränsleanvändning i den egna verksamheten och material som används för uppförande av vind-, och solparker samt batterianläggningar. Bränslerelaterad resursanvändning är kopplad till utsläppsrapportering och redovisas på sidan 51.

På grund av materialens höga klimatpåverkan redovisar vi stål- och betonganvändning för entreprenadsidan i nybyggnadsprojekt i tabellen överst till höger.

Vi redovisar de huvudsakliga avfallskällorna från de projekt som byggts under året. Vi rapporterar inte avfall från Eolus kontor, då denna mängd är försumbar jämfört med avfall från byggnation av projekt. Fördelningen av de huvudsakliga avfallskällorna redovisas i tabellen nederst till höger.

Resursanvändning ¹	
	2025
Stål, ton	3 765
Betong, m³	24 254

Avfall genererat i projekt under anläggning ¹	
	2025
Farligt avfall, ton	36 896
Brännbart, ton	143
Trä, ton	28
Plast, ton	8
Aluminiumkabel, ton	3
Skrot, ton	12
Wellpapp, ton	1
Hushållsavfall, ton	1
Blandat avfall, ton	1

¹ Avser de landbaserade projekten Boarp, Dällebo, Fågelås och Stor-Skälsjön. Enbart entreprenad, ej torn och turbin.
* Data saknas



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER

EU:s taxonomiförordning

EU:s taxonomiförordning är ett gemensamt klassificeringssystem som syftar till att skapa tydliga ramar för investerare att identifiera och jämföra vilka investeringar som är miljömässigt hållbara. Dessa investeringar bidrar därmed till målen i EU:s gröna giv. Taxonomiförordningen är det första enhetliga och trovärdiga ramverket som gör det möjligt för ekonomiska aktörer att anpassa sin verksamhet till övergången till koldioxidsnåla, motståndskraftiga och hållbara strategier. Eolus omfattas inte av kravet att rapportera enligt EU-taxonomin, men vi har valt att sedan 2023 frivilligt rapportera vilka ekonomiska aktiviteter i vår verksamhet som omfattas av taxonomiförordningen (taxonomy eligible) och därmed bidrar till EU:s klimatmål.

Vi har inkluderat samtliga affärsområden i vårt taxonomiarbete, i den utsträckning relevanta data och bedömningar funnits tillgängliga.

OMFATTNING ENLIGT EU:S TAXONOMIFÖRORDNING (ELIGIBILITY)

Vi har granskat Eolus verksamhet för att identifiera vilka ekonomiska aktiviteter som omfattas av EU:s taxonomiförordning. I tabellen till höger listas de av Eolus ekonomiska aktiviteter som bedöms omfattas redan idag (fet stil) och de som väntas bli relevanta inom en snar framtid. Varje aktivitet har granskats mot de respektive tekniska granskningskriterierna i de delegerade akterna för varje miljömål för att avgöra både omfattning och vilka aktiviteter som är linjerade med EU:s taxonomi.

LINJERING MED EU:S TAXONOMI (ALIGNMENT)

För att en ekonomisk aktivitet ska anses vara i linje med EU-taxonomin behöver aktiviteten bidra väsentligt till minst ett av de sex uttalade miljömålen, inte orsaka betydande skada på övriga miljömål och uppfylla taxonomins minimiskyddsåtgärder. Det betyder att en rad kriterier behöver uppfyllas för att verksamheten ska anses vara i linje med taxonomi och därmed vara hållbar (taxonomy aligned).

Eolus intäkter kommer från projektering, etablering, försäljning och drift av energianläggningar. Projekten säljs oftast i samband med att de är färdigutvecklade och redo för byggnation, men försäljningen kan också ske i tidigare eller senare skeden (se beskrivning av Eolus affärsmodell på sidorna 13–14. Detta innebär att driftsatta anläggningar inte klassificeras som en tillgång för Eolus eftersom bolaget inte äger dem, utan tillhandahåller drift- och förvaltningstjänster till ägaren. Då EU:s taxonomi endast tar hänsyn till materiella (se not 13, sidorna 131–132) och immateriella tillgångar (se not 12, sidan 130) innebär det att Eolus finansiella tillgångar, såsom projektportfölj samt byggnations- och förvaltningstjänster, inte omfattas av EU:s taxonomi.

VÄSENTLIGT BIDRAG OCH KRITERIER FÖR ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA (DNSH)

Väsentligt bidrag

Eolus aktiviteter bidrar främst till Miljömål 1: Begränsning av klimatförändringar, genom att bidra till utbyggnaden av elproduktion och distribution av el från förnybara källor såsom vind och sol samt lagring av el från förnybara källor via storskaliga batterilagersystem.

Kriterier att inte orsaka betydande skada

För att säkerställa att Eolus ekonomiska aktiviteter inte orsakar skada på de aspekter som beskrivs i taxonomins miljömål, har vi investerat i ett verktyg för att utvärdera projektens exponering för klimatrelaterade risker. Baserat på riskbedömningens resultat, utarbetas platsspecifika handlingsplaner för att minska sårbarheten mot dessa risker. Om ett område visar sig vara alltför exponerat för klimatrelaterade risker, väljs det bort i tidig fas. Vi strävar även mot en övergång till en cirkulär ekonomi genom att aktivt arbeta med återvinningsbara material där det finns tillgängligt, resurseffektiv design och samarbeten med leverantörer där det är tekniskt och ekonomiskt möjligt.

Minimiskyddsåtgärder

Eolus har implementerat policyer och riktlinjer rörande mänskliga rättigheter, urfolks rättigheter, arbetsvillkor, affärsetik och anti-korruption. Vi tillämpar uppförandekoder både för Eolus och för leverantörer och affärspartners och har en etablerad process för att säkerställa tillbörlig aktsamhet (due diligence) för vår värdekedja. Processen följer Eolus olika projektfaser och innehåller tydlig ansvarsfördelning och aktiviteter som ska utföras. Exempel på aktiviteter är riskbedömningar av leverantörer samt kontroll av markägare och kunder mot sanktionslistor.

För att främja ansvarsfulla affärsmetoder i vår bransch är Eolus medlem i IRBC:s branschavtal för förnybar energi.

Eolus visseblåsarkanal hanteras av en oberoende part och är öppen för både interna och externa intressenter, och vi utreder samtliga anmälningar som inkommer. Om en utredning påvisar överträdelse vidtar vi åtgärder i enlighet med våra interna rutiner och i linje med nationell lagstiftning. Läs mer i avsnittet Arbetstagare i värdekedjan på sidan 67 och Ansvarsfullt företagande på sidan 72.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Enligt vår bedömning omfattas inte Eolus finansiella tillgångar av EU:s taxonomiförordning mot bakgrund av att Eolus utvecklar projekten med avsikt att avyttra dem, inte att långsiktigt äga dem. Slutsatsen är därför att uppgifter om Capex och Opex samt omsättning inte kan redovisas enligt EU-taxonomin definitioner och därför inte är relevanta för Eolus utifrån bolagets affärsmodell.

Vi arbetar aktivt med att upprätta processer för att säkerställa att vi kan tillhandahålla taxonomidata för enskilda projekt till de intressenter som efterfrågar den.

Vi har valt att kvalitativt redovisa hur vår projektering, etablering och försäljning av energianläggningar samt dess driftsfas bidrar till finansiella flöden i vår värdekedja kopplade till projekten som främjar den gröna omställningen i linje med EU:s miljömål.

Vi fokuserar på investerings- och driftskostnader relaterat till de ekonomiska aktiviteter i EU-taxonomin som Eolus omfattas av. Dessa redovisas i tabellen på nästa sida.

Ekonomiska aktiviteter som omfattas av EU:s taxonomiförordning

Aktivitet	Beskrivning	Applicerbar NACE-kod**
4.1	Elproduktion från foto-voltaisk solcellsteknik*	D.35.11, F.42.22
4.3	Elproduktion från vindkraft	D.35.11, F.42.22
4.9	Transmission och distribution av el	D.35.12, D.35.13
4.10	Lagring av el	-
7.3	Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik	F.42.22, F.43.12, M.71.20

* Aktiviteter som Eolus för närvarande inte har driftsatt, men sannolikt kommer ha inom en snar framtid.

** NACE är EU:s standardiserade klassificeringssystem för ekonomiska aktiviteter. En tabell med förklaringar av vad koderna innebär finns nedan.

Definitioner av NACE-koder (EU-taxonomin)

Kod	Definition
D.35.11	Elproduktion
D.35.12	Eltransmission
D.35.13	Eldistribution
F.42.22	Byggnation av anläggningsprojekt för el- och telekommunikation
F.43.12	Platsförberedelse
M.71.20	Tekniskt test och analys



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER

Eolus ekonomiska aktiviteter som omfattas av EU:s taxonomiförordning samt dess relaterade kostnader i bolagets värdekedja*

Ekonomisk aktivitet		Kostnader i bolagets värdekedja kopplat till ekonomisk aktivitet	
4.3. Elproduktion från vindkraft	Elproduktion från vindkraft innefattar att bygga, driva och underhålla vindturbiner för att generera förnybar elektricitet. Verksamheten kräver kontinuerlig övervakning av både teknisk funktion och miljöpåverkan. Dessutom kan tillstånds- och försäkringsfrågor samt samråd med berörda samhällen innebära olika administrativa och ekonomiska åtaganden.	Underhåll och reparation av utrustning: Regelbundna inspektioner samt utbyte eller reparation av kritiska delar som turbinblad och generatorer. Energiöverföring och distributionskostnader: Kostnader för anslutning till elnätet och nätanvändningsavgifter. Kostnader för övervakning och rapportering: Kontinuerlig datainsamling kring elproduktion, driftstatus och miljöpåverkan för att uppfylla taxonomikriterier. Vinddataövervakning och optimering: Investering i mjukvara och konsult-tjänster för att analysera vinddata och optimera elproduktionen. Tillståndshantering: Avgifter och administrativa kostnader för att söka och upprätthålla nödvändiga tillstånd.	Försäkringskostnader: Premier för att täcka skador på utrustning, olyckor och produktionsavbrott. Uppgraderingar för miljöanpassning: Kostnader för att uppfylla nya miljö-standarder eller för att implementera ny, mer hållbar teknik. Licenskostnader för teknik: Eventuella avgifter för användning av patenterade mjukvaror eller andra skyddade tekniska lösningar. Samråd med berörda samhällen: Kostnader för informationsmöten, kompensationsåtgärder och andra insatser för att minimera påverkan på närboende och intressenter.
4.9. Transmission och distribution av el	Transmission och distribution av el avser arbetet med att transportera den producerade elektriciteten från kraftkällan till slutanvändarna. Här ingår underhåll av kraftledningar, ställverk och annan infrastruktur, samt planering för att minimera avbrott och snabbt åtgärda fel.	Reparation vid fel och avbrott: Akuta insatser för att åtgärda driftstopp, byta ut trasiga ledningar eller komponenter. Backup- och redundanssystem: Kostnader för att upprätthålla reservkapacitet och alternativa flöden av el för att säkra tillförlitlig leverans.	
4.10. Lagring av el	Lagring av el omfattar investeringar i och drift av anläggningar som kan lagra energi, exempelvis batterier eller andra typer av energilagringssystem (t.ex. pump-kraftverk, vätgaslager). Dessa system behövs för att balansera elnätet, jämna ut efterfrågetoppar och öka andelen förnybar energi i systemet.	Investeringskostnader: Inköp av utrustning, byggnation av anläggningar och installation av lagringssystem. Drift- och underhållskostnader: Löpande kostnader för service, reservdelar och övervakning av lagringslösningarna. Försäkringskostnader: Premier för skador, olyckor och driftavbrott kopplade till lagringsenheterna.	Systemoptimering och mjukvara: Kostnader för styrsystem och programvara som optimerar laddning och urladdning av energilagret.
7.3. Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik	Denna aktivitet omfattar hela kedjan från projektering och installation av förnybara energisystem till löpande underhåll, reparationer och demontering. Här ingår även utbildning av personal, säkerhetsarbete och avfalls-hantering för att säkerställa en hållbar och säker drift.	Installationskostnader: Kostnader för utrustning, arbetskraft och teknisk kompetens vid nyinstallation. Reparation och reservdelar: Kostnader för reservdelar och åtgärder av skador eller slitage på tekniken. Löpande utbildning och säkerhet: Utbildningsinsatser för personal, säkerhets-utrustning och efterlevnad av arbetsmiljökrav. Utbildning av personal: Specifik kompetensutveckling om ny teknik, regelverk och bästa praxis. Avfallshantering: Miljömässig och säker hantering av avfall, exempelvis uttjänta komponenter. Miljöanpassningar: Användning av hållbara material och metoder för att minimera miljöpåverkan.	Logistikkostnader: Transport av komponenter, verktyg och personal till installations- eller underhållsplatser. Utveckling av standarder och procedurer: Kontinuerlig förbättring och dokumentation av interna processer för hållbarhet och kvalitet. Hantering av störningar under drift: Åtgärder för att hantera oförutsedda händelser, exempelvis extremt väder. Avtalsförvaltning: Administration av avtal och kontrakt för löpande service och underhåll. Kvalitetskontroll: Inspektioner och tester för att säkerställa efterlevnad av nationella och internationella standarder. Regelverk och rapporteringsskyldigheter: Kostnader för att möta taxonomi-krav och andra juridiska krav kring hållbarhet och säkerhet.

* Då Eolus inte äger anläggningarna är det ägarens kostnader som avses i tabellen ovan.

Den egna arbetskraften

Våra medarbetare är avgörande för Eolus framgång eftersom det är de som driver utvecklingen av våra projekt. Vi vill erbjuda en säker, hälsosam och inkluderande arbetsmiljö med möjlighet till personlig utveckling.

Inverkningar, risker och möjligheter

Arbetsgång för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till den egna arbetskraften

Eolus har flera processer för att identifiera och bedöma inverknings, risker och möjligheter relaterat till den egna arbetskraften. De har olika omfattning, tidshorisont och syfte och ger tillsammans en god bild:

- Dubbel väsentlighetsbedömning
- Företagsövergripande riskprocess
- Tillbörliga aktsamhetsbedömningar
- Årlig strategiprocess och affärsplanering
- HR-relaterade processer:
 - Årlig medarbetarundersökning
 - Årliga medarbetarsamtal och halvårsvisa uppföljningssamtal
 - Riskbedömningar i samband med organisationsförändringar
 - Arbetsmiljögrupper/motsvarande

Dubbel väsentlighetsbedömning

I Eolus dubbla väsentlighetsbedömning har vi identifierat våra mest väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till den egna arbetskraften, både utifrån Eolus inverkan på den egna arbetskraften och hur inverknings, risker och möjligheter kopplade till medarbetarna kan påverka bolaget. Underämnet arbetsvillkor har bedömts som väsentligt ur både inverkans- och finansiellt perspektiv. Inverkningarna bedöms vara övervägande positiva utifrån

att Eolus kan erbjuda en arbetsmiljö med tillit och flexibilitet, balans mellan arbete och fritid, hälsoförmåner och en säker arbetsmiljö. Detta har också identifierats som en möjlighet då det är viktigt att attrahera och behålla kompetenta medarbetare. Bland negativa inverknings finns arbetsrelaterad stress. Läs mer om den dubbla väsentlighetsbedömningen på sidorna 44–45.

Företagsövergripande riskprocess

Risker kopplade till den egna arbetskraften ingår i Eolus årliga företagsövergripande riskprocess. Läs mer på sidan 79–81.

Tillbörliga aktsamhetsbedömningar

Tillbörliga aktsamhetsbedömningar gällande medarbetare ingår i processen för tillbörlig aktsamhet och omfattar bland annat bedömningar av arbetsmiljörisker och bakgrundskontroll av nya medarbetare. Läs mer på sidorna 67 och 72.

Årlig strategiprocess och affärsplanering

Den årliga översynen av Eolus strategi- och affärsplan inkluderar och integrerar inverknings, risker och möjligheter relaterat till medarbetare, där engagemang och ledarskap är centrala delar. I processen sätts också mål för den egna arbetskraften, se nedan under Mål och mått.

HR-relaterade processer

Övriga processer relaterat till bedömning av inverknings, risker och möjligheter beskrivs nedan under Åtgärder och resurser.

Intressenters intressen och synpunkter

Den årliga medarbetarundersökningen, liksom årliga medarbetarsamtal och halvårsvisa



Przemysław Babik, projektledare, och Agnieszka Raczynska vel Wasiluk, jurist och tillförordnad landschef, arbetar båda i Polen.

uppföljningar, används för att fånga upp risker, möjligheter, utveckling och mål för medarbetare. Utvecklingen följs upp i koncernledningen. Även i lokala arbetsmiljögrupper inhämtas synpunkter från medarbetare. Läs mer nedan under Policyer och styrning samt på sidan 63.

Inför större förändringar i organisationen involveras arbetstagarrepresentanter i den riskbedömning som görs. Riskbedömningen syftar till att minska väsentlig negativ inverkan på anställda eller företaget. När medarbetare slutar hålls avslutande samtal för att fånga upp potentiella förbättringsområden.

Policyer och styrning

Arbetet med att utveckla Eolus som arbetsplats styrs av HR-policy, mångfaldspolicy samt olika rutiner och riktlinjer.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet styrs av nationell lagstiftning, Eolus interna uppförandekod, arbetsmiljöpolicy, arbetsinstruktioner samt interna checklistor. VD har det övergripande arbetsmiljöansvaret och har delegerat ansvaret för specifika delar till respektive chef. Det är framför allt HR-chef och HR-specialister som driver arbetet med utveckling av

mål, processer och arbetssätt samt föreslår uppdateringar av policyer, riktlinjer och andra styrdokument.

I Sverige och Finland finns lokala arbetsmiljögrupper som träffas minst två gånger per år och består av chefer från olika delar av verksamheten, ansvariga från HR samt arbetsmiljöombud. Grupperna följer upp arbetsmiljöarbetet och diskuterar förbättringar. Arbeta pågår med att implementera mer likartade arbetssätt i hela koncernen. Eolus koncernledning följer årligen upp det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Åtgärder och resurser

Arbetsvillkor

Under 2025 har verksamheten präglats av ett utmanande marknadsläge, vilket föranlett kostnadsbesparingar och uppsägningar till följd av arbetsbrist. Detta har inneburit en period av osäkerhet och oro bland medarbetare, vilket påverkat arbetsmiljö, engagemang och motivation.

Fokus under 2026 blir att skapa förutsättningar för att stärka motivation och engagemang samt justera arbetssätt utifrån den mindre organisationen.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Eolus är inte anslutet till kollektivavtal, men ambitionen är att erbjuda förmåner och villkor som är likvärdiga eller bättre på respektive marknad.

Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet

Eolus har en nollvision vad gäller olyckor och målet med arbetsmiljöarbetet är att skapa en fysiskt och psykiskt sund arbetsplats där chefer, medarbetare och arbetsmiljöombud samverkar.

Ansvar för arbetsmiljö, hälsa och säkerhet har under 2025 integrerats i HR-funktionens uppdrag, istället för att vara en separat funktion. På så sätt skapas ett mer sammanhållet arbetssätt där arbetsmiljö, hälsa, ledarskap och organisationsutveckling hanteras gemensamt. I byggprojekt hanteras arbetsmiljö- och säkerhetsfrågor av inhyrd HSE-expert.

Arbetet bedrivs systematiskt, med fokus på att förebygga risker och stärka säkerhetskulturen. Rapportering och uppföljning av incidenter, olyckor och tillbud sker löpande. Alla nya medarbetare får information om ansvar, rutiner och rapporteringsskyldighet, och detta följs upp kontinuerligt.

Under 2026 planerar vi att vidareutveckla arbetsmiljöarbetet för att stärka struktur, processer och uppföljning samt säkerställa att arbetet är väl anpassat till organisationens behov. Här ingår bland annat vidareutveckling av styrdokument, arbetssätt och stöd till chefer samt fortsatt fokus på arbetsmiljö, hälsa och säkerhet. Vi avser även att införa kvartalsvisa medarbetarundersökningar för att mer kontinuerligt följa upp arbetsmiljö, engagemang, trivsel, välmående och kultur.

Samtliga nyckeltal relaterade till hälsa och säkerhet redovisas på sidorna 64–65.

Likabehandling och lika möjligheter för alla

Mångfald, jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete

Eolus ser mångfald och olik tänkande som en styrka och arbetar aktivt för att främja likabehandling och lika möjligheter för alla. Vi har nolltolerans mot alla former av diskriminering och trakasserier. Medarbetare uppmanas att rapportera eventuella missförhållanden till närmaste chef, arbetsmiljöombud och/eller HR, alternativt anonymt via visselblåsarfunktionen. Läs mer om denna på sidan 72.

Likabehandling är en integrerad del av Eolus arbete med rekrytering. Vi strävar efter att attrahera medarbetare med olika bakgrund och tillämpar kompetensbaserade intervjuer. När två kandidater har likvärdig kompetens väljs den vars kön är underrepresenterat i teamet.

I den årliga medarbetarundersökningen ingår frågor om bland annat kränkande särbehandling. Resultaten följs upp av koncernledningen.

Genom årlig lönekartläggning säkerställer vi att det inte förekommer osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män som utför likvärdigt arbete eller har jämförbara kvalifikationer. Identifierade skillnader åtgärdas i samband med den årliga lönerrevisionen.

Eolus har totalt sett en relativt jämn könsfördelning, men inom vissa yrkesgrupper och funktioner är fördelningen fortsatt ojämn. Vid rekryteringar kommer vi därför fortsatt att prioritera jämställdhet och ökad mångfald – även utifrån andra dimensioner än kön.

Eolus finns fortsatt med på AllBrights gröna lista över svenska börsbolag med jämn könsfördelning i koncernledningen, vilken består av 50 procent kvinnor och 50 procent män.



Det finns tydliga synergier mellan hållbarhetsmål och lokalt engagemang för projekt. Som en del i arbetet med att utbilda medarbetare och utveckla våra arbetsmetoder genomfördes under 2025 interna workshops med Lego Serious Play-metodik där olika scenarion och intressenter diskuterades. Johanna Laaksonen, projektledare, och Lassi Mäkelä, projekt-ingenjör, var två av deltagarna på kontoret i Helsingfors.

Även Eolus styrelse har en könsfördelning som betraktas som jämn. Styrelsen består av 40 procent kvinnor och 60 procent män och leds av ordförande Marie Grönborg. Därmed tillhör Eolus de cirka 10 procent av svenska börsbolag med en kvinna som ordförande.

Under 2026 kommer styrdokument för mångfald, jämlikhet och inkludering att uppdateras för att säkerställa att de styr bolaget i önskad riktning.

Nyckeltal relaterade till likabehandling och lika möjligheter finns på sidorna 64–65.

Utbildning och kompetensutveckling

Kompetensutveckling är fortsatt en central del i arbetet för en hållbar och hälsosam arbetsplats. Under 2025 har dialogen mellan chef och medarbetare kring utvecklings- och utbildningsbehov varit särskilt viktig, både för att möta verksamhetens förändrade krav och för att stärka individens trygghet i sin roll. HR-funktionen sammanställer de samlade kompetensbehoven och upphandlar vid behov riktade utbildningsinsatser.

Organisationen har bred och djup specialistkompetens, vilket gör internt kunskaps-

utbyte viktigt. Detta uppmuntras genom ökad samverkan, erfarenhetsdelning och gemensamma forum, i syfte att både stärka kvaliteten i arbetet och bidra till ökad sammanhållning.

Under året har metodiken för projektutveckling fortsatt att förtydligas och anpassas genom workshops och utbildningar. Detta är viktigt mot bakgrund av den komplexitet som präglar projekt inom förnybar energi, där processer påverkas av många intressenter, regelverk och politiska förutsättningar som dessutom varierar mellan länder och över tid. Den årliga personalkonferensen fokuserade också på projektutvecklingens olika steg och de beroenden som finns dem emellan. Under året har vi också genomfört interna workshops med fokus på hållbarhet och lokalt engagemang i projekt – läs mer på sidan 69.

Under 2026 läggs ytterligare fokus på utbildningsinsatser kopplade till projektmetodik, ledarskap och förändringshantering. Syftet är att skapa tydlighet, stärka projektteamen och lägga en stabil grund för ökat engagemang, motivation och långsiktig utveckling.

Mål och mått

Eolus har en nollvision vad gäller olyckor, både för egna medarbetare och för entreprenörer samt affärspartners som deltar i byggnation och genomförande av projekt.

Vi sätter också årliga mål för exempelvis rekommendationsvilja (eNPS, Employee net promoter score), personalomsättning och ledarskap. Dessa följs upp regelbundet och aktiviteter initieras baserat på utfall.

Samtliga nyckeltal rörande den egna arbetskraften finns på sidorna 64–65.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Den egna arbetskraften – nyckeltal



Uppgifter om företagets anställda

Antal anställda fördelat per kön	2025	2024	2023
Män	59	81	75
Kvinnor	47	58	59
Totalt antal anställda	106	139	134

Antal anställda fördelat per land	2025	2024	2023
Sverige	77	98	98
Lettland	8	7	6
Polen	10	12	11
Finland	11	22	19
Totalt antal anställda	106	139	134

Personalomsättning	2025	2024	2023
Antal nya anställda	8	23	55
Antal anställda som slutat frivilligt	26	17	10
Personalomsättning	25 %	12 %	9 %

Svarsfrekvens i medarbetarundersökning	2025	2024	2023
Andel medarbetare som svarat	97 %	97 %	95 %

Mångfaldsindikatorer

Anställda och könsfördelning per funktion	2025	2024	2023
Styrelse			
Män	3	4	4
Kvinnor	2	2	2
Totalt	5	6	6
Andel kvinnor i styrelsen	40 %	33 %	33 %

Koncernledning			
Män	3	3	4
Kvinnor	3	3	3
Totalt	6	6	7
Andel kvinnor i koncernledningen	50 %	50 %	43 %

Övriga chefer			
Män	7	11	5
Kvinnor	2	5	4
Totalt	9	16	9
Andel kvinnor av övriga chefer	22 %	31 %	44 %

Medarbetare (exkl. chefer)			
Män	49	67	66
Kvinnor	42	50	52
Totalt	91	117	118
Andel kvinnor av medarbetare (exkl. chefer)	46 %	43 %	44 %

Antal anställda fördelat efter åldersgrupp	2025	2024	2023
Under 30 år	13	15	19
30-50 år	72	97	92
Över 50 år	21	27	23
Totalt	106	139	134

Samtliga uppgifter avser antal anställda vid årets utgång.

Socialt skydd

Socialt skydd mot inkomstbortfall vid större livshändelser ¹	2025	2024	2023
Anställda som omfattas av socialt skydd	100 %	100 %	100 %

¹ Avser t.ex. sjukdom, arbetslöshet, arbetsskador och förvärvat funktionshinder, föräldraledighet och pension.

Rätt till ledighet av familjeskäl ²	2025	2024	2023
Anställda med rätt till ledighet av familjeskäl	100 %	100 %	100 %

² Avser t.ex. föräldraledighet och ledighet för närståendevård.

Anställda som tagit ledigt av familjeskäl	Kvinnor	Män
Antal anställda	4	5
Andel av berättigade anställda	9 %	8 %

DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Utbildning och kompetensutveckling

Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd, uppdelat efter kön	Timmar per anställd och år
Män	23,5
Kvinnor	25,4

Andel medarbetare som deltagit i prestations- och karriärutvecklingssamtal efter kön (medarbetarsamtal)	%
Män	100 %
Kvinnor	100 %

Anställda med hållbarhetskompetens*	2025	2024	2023
Andel av nyanställda som har kompetens inom hållbarhet	63 %	30 %	**

* Avser t.ex. mångfald och inkludering, mänskliga rättigheter, hållbarhetsredovisning, biologisk mångfald, klimatförändringar och cirkularitet.
** Data saknas.

Arbetsmiljö

Arbetsrelaterade olyckor med arbetsfrånvaro, egna anställda	2025	2024	2023
Dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador	0	0	0
Dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0	0	0
Registrerade arbetsrelaterade olyckor (exklusive dödsfall)	1	0	0
Totalt antal registrerade arbetsrelaterade olyckor	1	0	0

Rapporterade incidenter	2025	2024	2023
Olycksfall*	1	6	9
Tillbud	7	12	24
Riskobservationer	87	127	48
Miljöhändelser	9	31	22
Totalt antal incidenter	104	176	94

* Olycksfallen avser entreprenörer i Eolus europeiska verksamhet, entreprenörer i USA är exkluderade i rapporteringen.
Antalet olycksfall relaterar normalt till omfattningen av byggnationsverksamhet. Denna var lägre under 2025 än under 2024 och det lägre antalet olyckor antas bero på detta.

Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar på mänskliga rättigheter

Diskriminering	2025	2024	2023
Antal fall av diskriminering, inkl trakasserier	0	0	0

Redovisningsmetodik

Den egna arbetskraften
Avser medarbetare som har en visstids- eller tillsvidareanställning vid Eolus AB eller något av dess dotterbolag. Eolus har endast anställda i Europa. I USA bedrivs verksamheten i samarbete med en lokal utvecklingspartner.

Antal anställda
Avser antal personer vid årets utgång. För relevanta uppgifter i den finansiella rapporteringen, se sidan 79 samt 120–122.

Personalomsättning
Räknas ut som antalet medarbetare som frivilligt lämnat bolaget dividerat med det genomsnittliga antalet medarbetare under rapporteringsperioden.

Rapporterade incidenter
Incidenterna inkluderar såväl entreprenörer som egna medarbetare på kontor och på projekt under byggnation och i drift.



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER

Arbetstagare i värdekedjan

Eolus har åtagit sig att tillämpa ansvarsfulla affärsmetoder i hela vår värdekedja och följer särskilt de internationella standarder som beskrivs i avsnittet Ansvarsfullt företagande på sidan 71. Vi förväntar oss att våra leverantörer gör detsamma. Eolus har nolltolerans mot barnarbete, tvångsarbete och människohandel.

Inverkningar, risker och möjligheter

Arbetsgång för att bedöma inverknings, risker och möjligheter relaterade till arbetstagare i värdekedjan

Eolus har flera processer för att identifiera och bedöma inverknings, risker och möjligheter relaterade till arbetstagare i värdekedjan. Processerna har olika omfattning, tidshorisont och syfte och ger tillsammans en god bild av inverknings, risker och möjligheter:

- Dubbel väsentlighetsbedömning
- Företagsövergripande riskprocess
- Tillbörliga aktsamhetsbedömningar
- Specifika processer:
 - Platsbesök på byggarbetsplatser och i fabriker
 - Medlemskap i branschavtalet för förnybar energi inom International Responsible Business Conduct (IRBC)

Dubbel väsentlighetsbedömning

I Eolus dubbla väsentlighetsbedömning har vi identifierat våra mest väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till arbetstagare i värdekedjan, utifrån både Eolus inverkan på arbetstagarna och hur inverknings, risker och möjligheter kopplade till arbetstagare i värdekedjan kan påverka bolaget.

Väsentlighetsbedömningen har utgått från Eolus erfarenhet, kända fakta om risker relaterade till arbetstagare i värdekedjan för förnybar energi, information från organisationer som IRBC, skrivbordsstudier samt intervjuer med interna och externa intressenter såsom Eolus inköps-, bygg- och HSE-funktioner samt leverantörer.

Ämnet arbetstagare i värdekedjan har bedömts vara väsentligt från ett inverkansperspektiv. Inverkan bedöms främst vara negativ och relaterar till underlämnade arbetsvillkor, likabehandling och lika möjligheter för alla samt andra arbetsrelaterade rättigheter.

Bakgrunden till detta är att utvinning och förädling av råmaterial för tillverkning av vindkraftverk, solcellspaneler och batterilagersystem involverar långa, komplexa och globala leverantörskedjor med kända inverknings kopplade till dåliga arbetsvillkor, likabehandling, tvångsarbete samt brott mot urfolks rättigheter och andra mänskliga rättigheter. Inverknings finns även i samband med byggnation och drift av energiparker och är då främst relaterade till rätten till en hälsosam och säker arbetsmiljö.

Eolus har också möjlighet till positiv inverkan genom att ställa krav på leverantörer när det gäller arbetsvillkor, likabehandling och andra arbetsrelaterade rättigheter.

Läs mer om den dubbla väsentlighetsbedömningen på sidorna 44–45.

Företagsövergripande riskprocess

Risker kopplade till arbetstagare i värdekedjan ingår i Eolus årliga företagsövergripande riskprocess. Läs mer om processen på sidorna 79–81.



Arbetstagare i Eolus värdekedja arbetar bland annat med tillverkning, montering och byggnation av anläggningar.

Tillbörliga aktsamhetsbedömningar

Tillbörliga aktsamhetsbedömningar gällande arbetstagare i värdekedjan ingår i Eolus process för tillbörlig aktsamhet som bland annat omfattar kravställning, granskning och uppföljning av leverantörer samt arbetsmiljörisker. Processen beskrivs närmare på sidorna 67 och 72.

Specifika processer

Specifika processer relaterade till bedömning av inverknings, risker och möjligheter beskrivs nedan under Åtgärder och resurser.

Intressenters intressen och synpunkter

Eolus har i nuläget ingen strukturerad process för att få in perspektiv från arbetstagare i värdekedjan, såsom arbetare på byggarbetsplatser eller i fabriker. En rad aktiviteter genomförs dock för att inkludera intressenters intressen.

När det gäller inverknings i tillverkningskedjet för vindkraftverk, solcellspaneler och batterilagersystem hämtar Eolus bland annat information från rapporter. Kontakter sker via relevanta arbetstagarorganisationer och

andra organisationer, exempelvis International Labour Organization, Business & Human Rights Resource Centre samt ovan nämnda IRBC.

Platsbesök görs på fabriker och byggarbetsplatser när det bedöms motiverat och prioriterat. Vid dessa tillfällen görs inspektioner som inkluderar inhämtning av synpunkter från arbetstagare hos leverantörer och underleverantörer. Läs mer under Åtgärder och resurser på sidan 67.

Direktkontakt med arbetstagare i värdekedjan, eller deras arbetsledare, sker främst vid olyckor och tillbud på byggarbetsplatserna eller i vindparker där Eolus sköter drift och förvaltning på uppdrag av ägaren. Olyckor rapporteras via Eolus incidenthanteringssystem och följs upp regelbundet för att möjliggöra uppföljning och förebyggande insatser.

I drift- och förvaltningsfasen har Eolus som ombud för ägarna direktkontakt med de leverantörer som utför service och andra åtgärder i vindparkerna som en del av driftuppdraget. Säkerhetsarbetet omfattar både Eolus egna tekniska förvaltare som utför arbete i vindparker och leverantörers personal.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Policyer och styrning

Vi utgår från internationellt erkända kärnkonventioner för mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, Internationella arbetsorganisationernas (ILO:s) åtta kärnkonventioner, principerna i FN:s Global Compact och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Läs mer på sidan 71.

Styrelsen och ledningen har det övergripande ansvaret för att Eolus driver verksamheten på ett ansvarsfullt sätt. Det är framför allt operativ chef, byggchef, HR- och HSE-ansvarig och inköpsansvarig som driver det löpande arbetet med utveckling, implementation och uppföljning av processer och arbetssätt. Medlemskapet i IRBC är ett verktyg i arbetet med att stärka vår styrning inom området.



Gjutning av fundament till ett vindkraftverk.

Eolus har en rad styrdokument som styr vårt arbete relaterat till arbetstagare i värdekedjan. Då detta främst relaterar till vilka krav vi ställer på våra leverantörer är vår uppförandekod för leverantörer och affärspartners ett centralt styrdokument. Leverantörerna ska följa koden och dess principer om tillbörlig aktsamhet, kontinuerlig förbättring och samarbete samt föra vidare Eolus krav till underleverantörer. Vidare ska de tillhandahålla kanaler för att framföra klagomål samt åtgärdsmekanismer gällande mänskliga rättigheter och arbetsvillkor. Läs mer om hur vi hanterar förbindelser med leverantörer på sidorna 71–72. Vi har också en policy för mänskliga rättigheter, interna riktlinjer för urfolks rättigheter, riktlinjer för tillbörlig aktsamhet i värdekedjan samt riktlinjer för visselblåsning och en tillhörande rutin för hantering av inkomna ärenden och gottgörande vid eventuell negativ inverkan på arbetstagare i värdekedjan.

Utöver detta styrs området också av nationell arbetsmiljölagstiftning.

Eolus har en extern visselblåsarkanal som säkerställer anonymitet och kan användas av arbetstagare i värdekedjan. Läs mer om denna nedan och på sidan 72.

Åtgärder och resurser

För Eolus relaterar villkoren för arbetstagare i värdekedjan primärt till tillverkning av vindkraftverk, solcellspaneler och batterilagersystem samt till byggnation och drift av energiparker.

Eolus visselblåsarkanal är en viktig resurs som ger arbetstagare möjlighet att uppmärksamma oss på missförhållanden, risker och felaktiga beteenden. På byggarbetsplatser finns ibland också information om att arbetstagaren kan använda turbintillverkarens visselblåsar-

kanal. Under 2026 planerar vi en kommunikationsinsats för att öka kännedomen om Eolus visselblåsarkanal i de olika målgrupperna.

Under 2025 fortsatte vi arbetet med att utveckla och stärka processerna för att minska risker och negativ inverkan i värdekedjan. Vi uppdaterade uppförandekoden för leverantörer och affärspartners, policyn för mänskliga rättigheter och riktlinjen för urfolks rättigheter för att tydligare linjera med internationella standarder. Vi implementerade också en ny riktlinje och process för tillbörlig aktsamhet (due diligence) relaterat till hållbarhet som följer Eolus projektprocess. Riktlinjen innehåller en detaljerad beskrivning av vem som är ansvarig, vem som ska utföra aktiviteterna och det finns också tillhörande mallar som ska underlätta för medarbetare. I arbetet har särskilt fokus legat på det tidiga projektskede där marktillgång säkras (origination) samt inköps- och försäljningsfaserna. Vi har exempelvis utvecklat mer systematiska riskbedömningar och uppföljningar av leverantörer samt kontroll av markägare och kunder mot sanktionslistor. Dessa är implementerade som obligatoriska steg i Eolus projektutvecklingsprocess.

Under 2025 genomfördes ett platsbesök i vindkraftsparken Fågelås i syfte att undersöka arbetsvillkoren för arbetstagare i värdekedjan och följa upp de krav vi ställer på bolagets leverantörer. Här medverkade bland annat HSE-ansvarig, byggprojektledare, platschef och hållbarhetsspecialist. Inspektion av säkerhet och arbetsvillkor kombinerades med möjlighet för arbetare att anonymt besvara en enkät om sina arbetsvillkor. Där det ansågs motiverat förmedlades resultaten till turbinleverantören Vestas som ansvarade för arbetarna på byggarbetsplatsen vid tidpunkten för besöket.



Vid ett platsbesök i vindkraftsparken Fågelås inspekterade hållbarhetsspecialisten Anna Sundström arbetsmiljö och arbetsvillkor för arbetstagare i värdekedjan tillsammans med platschefen Abdullah Younsi.

Under året genomförde IRBC den första årliga bedömningen av Eolus arbete med tillbörlig aktsamhet (due diligence). Eolus resultat kategoriserades som mellannivå och IRBC nämner förbättringsförslag som fortsatt integration av tillbörlig aktsamhet i interna processer, ökad transparens i leverantörskedjan och stärkt kontakt med påverkade intressenter. Baserat på rekommendationerna har hållbarhets- och inköpsfunktionerna gemensamt fortsatt arbetet med att stärka bolagets processer.

Mål och mått

Eolus har en nollvision vad gäller olyckor, både för egna medarbetare och för arbetstagare som deltar i byggnation och drift av energiparker.

Nyckeltal relaterat till olycksfall, tillbud och riskobservationer redovisas på sidan 65. Antal anmälda fall av visselblåsning samt andel leverantörer som signerat Eolus uppförandekod redovisas på sidan 72.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Berörda samhällen

Inverkningar, risker och möjligheter

Arbetsgång för att fastställa och bedöma inverkningar, risker och möjligheter relaterade till berörda samhällen

Eolus har flera processer för att identifiera och bedöma inverkningar, risker och möjligheter relaterat till berörda samhällen. Processerna har olika omfattning, tidshorisont och syfte och ger tillsammans en god bild:

- Dubbel väsentlighetsbedömning
- Företagsövergripande riskprocess
- Tillbörliga akksamhetsbedömningar
- Årlig strategiprocess och affärsplanering
- Bedömningar av klimat- och naturrelaterade risker enligt TCFD och TNFD
- Projektspecifika analyser, strategier och aktivitetsplaner

Dubbel väsentlighetsbedömning

I Eolus dubbla väsentlighetsbedömning har vi identifierat våra mest väsentliga inverkningar, risker och möjligheter, utifrån både Eolus inverkan på berörda samhällen och hur inverkningar, risker och möjligheter kopplade till berörda samhällen kan påverka bolaget.

Väsentlighetsbedömningen har utgått från Eolus erfarenhet, kända fakta om risker för lokalsamhällen relaterat till etablering av vindparker, skrivbordsstudier samt intervjuer med interna funktioner såsom projektutveckling, hållbarhet och kommunikation.

Ämnet berörda samhällen i värdekedjan har bedömts vara en väsentlig aspekt från ett inverkansperspektiv. För underämnet samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter har både negativ och positiv inverkan identifierats. Negativ inverkan kan komma

från energiparkernas påverkan på lokal turism och närboendes boendemiljö samt negativa effekter på lokala samhällen där råmaterial till vindkraftverk, solpaneler och batterisystem utvinns. Positiv inverkan relaterar bland annat till Eolus mål och möjlighet att integrera lokala sociala initiativ i energiprojekten och ekonomiska medel som tilldelas till kommuner och/eller lokala samhällen där vindparker byggs, vilket är vanligt på Eolus marknader.

När det gäller samhällens civila och politiska rättigheter har främst positiv inverkan identifierats eftersom Eolus har möjlighet att skapa lokalt engagemang och lokala fördelar genom att engagera sig i transparenta dialoger under projektens hela utvecklingsprocess.

För urfolks rättigheter bedöms inverkan främst vara negativ då projekt som Eolus utvecklar kan påverka urfolks rättigheter, resurser och levnadsvillkor, inte minst om vi misslyckas med att integrera en strukturerad process för dialog med berörda urfolk.

Läs mer om den dubbla väsentlighetsbedömningen på sidorna 44–45.

Företagsövergripande riskprocess

Risker kopplade till berörda samhällen ingår i Eolus årliga företagsövergripande riskprocess. Läs mer om processen på sidorna 79–81.

Tillbörliga akksamhetsbedömningar

Berörda samhällen ingår i Eolus process för tillbörlig akksamhet och inkluderar bland annat tidig identifikation av eventuella urfolk i projektområden samt dialog med urfolk i projektens utvecklings-, bygg- och driftsfaser. Processen beskrivs närmare på sidorna 67 och 72.

En helg i oktober 2025 öppnade Eolus portarna till Dällebo vindpark i Ulricehamn och välkomnade över 600 besökare som kom för att se vindkraftverken på nära håll, njuta av korv och fika, delta i guidade turer och prova lokala aktiviteter. Idén kom från en hembygdsförening, och tillsammans med flera lokala föreningar gjorde vi dagen till ett mycket lyckat lokalt evenemang.



Årlig strategiprocess och affärsplanering

Då lokalt engagemang är centralt för möjligheten att få tillstånd till energiprojekt ingår aspekter kopplat till berörda samhällen i den årliga översynen av Eolus strategi- och affärsplanering. Läs mer om denna på sidorna 13–14.

Bedömningar av klimat- och naturrelaterade risker enligt TCFD och TNFD

I de bedömningar som gjorts enligt ramverken TCFD och TNFD har flera risker relaterat till lokal acceptans identifierats. Dessa risker och ramverken beskrivs på sidorna 47–48 och 53–55.

Projektspecifika analyser, strategier och aktivitetsplaner

För varje projekt analyseras och identifieras lokala intressenter och möjligheter till samverkan, med målet att skapa en positiv effekt. Dessa sker enligt egna rutiner men inkluderas

även i tillståndprocessen på vissa marknader. Kontinuerliga riskbedömningar görs också under projektens utvecklingsprocess. Läs mer under Åtgärder och resurser.

Intressenters intressen och synpunkter

På de flesta av Eolus marknader regleras formerna för dialog med lokala intressenter såsom närboende, föreningar och kommuner i den lagstiftade tillståndprocessen. För Eolus är detta en miniminivå, eftersom vi vill bygga långsiktiga och förtroendefulla relationer som går utöver det lagen kräver. Detta gäller en lång rad grupper som exempelvis politiker, föreningar, lokala naturorganisationer och närboende.

Dialogen med eventuella urfolk som bor och/eller verkar i projektområden behöver hanteras mycket ansvarsfullt. Urfolk som samer har under många år påverkats negativt av historisk kolonisering, marginalisering och exploatering av deras livsmiljöer och resurser för exempelvis gruvdrift, infrastruktur och skogsav-



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

verkning. Detta är en utmaning i dialogen kring vindkraftsprojekt, där samer upplever att de utsätts för tryck från många olika håll och att styrkeförhållandena blir ojämna.

Dialog och inhämtande av synpunkter från olika intressenter planeras och genomförs kontinuerligt baserat på utvecklingsfas och lokala förutsättningar. Vi ser det som centralt att möta intressenter på plats och besöker därför ofta intressenterna i deras närmiljö eller i projektorrådet. Läs mer under Åtgärder och resurser.

Policyer och styrning

Utveckling och etablering av projekt styrs i stor utsträckning av nationell lagstiftning där risk- och konsekvensbeskrivningar krävs. Vi erkänner och följer också en lång rad internationella standarder. Utöver detta har Eolus styrdokument som vägleder vårt arbete kopplat till lokalsamhällen. Eolus interna uppförandekod och uppförandekoden för leverantörer och affärspartners formulerar krav på agerande när det gäller bland annat mänskliga rättigheter, miljö och affärsetik.

Utöver detta har vi en miljöpolicy och policy för mänskliga rättigheter samt interna riktlinjer för urfolks rättigheter och för tillbörlig aktsamhet i värdekedjan. Såväl uppförandekoder som policyer har sin grund i vår strävan efter att tillämpa ansvarsfulla affärsmetoder och att vara den föredragna aktören i lokalsamhällen.

Ansvariga för styrning, implementation och utförande av arbete relaterat till berörda samhällen är operativ chef, landschefer, projektledare, inköpsansvarig samt kommunikations- och hållbarhetschef.

Läs mer om hur vi tillämpar ansvarsfullt företagande på sidorna 71–72.

Åtgärder och resurser

Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter

Ekonomiska medel till berörda samhällen

I vindkraftsprojekten integreras olika former av stöd till närboende och lokalsamhälle, såsom närboendeersättning, arrende till markägare och medel till lokala föreningar och projekt. Detta är en viktig del av den lokala förankringen av projektet. Delar av detta är reglerat i lagstiftning på flera av Eolus marknader. Där så inte är fallet erbjuder Eolus medel på frivillig basis. Eolus tillämpar exempelvis vindpeng – en form av utvecklingsmedel för att gynna lokalsamhället – för flera svenska vindprojekt. Vindpeng betalas normalt ut under hela anläggningens byggnations- och driftstid. Eolus administrerar denna som en del av drift- och förvaltnings-tjänsten för ägaren. Under 2025 delades en miljon kronor ut till initiativ och organisationer inom bland annat besöksnäring, infrastruktur, fritidsverksamhet, samt natur och kulturmiljö.

Eolus sponsrar också föreningar och initiativ i anslutning till våra projekt och kontor. Tidigare har detta främst fokuserat på Sverige där vi bland annat sponsrar skid- och cykellopp i befintliga vindparker och lokala hållbarhetsinitiativ. Under 2025 har även övriga marknader ingått sponsringsamarbeten, exempelvis i Polen där vi sponsrar en lokal fotbollsklubb för barn. Läs mer under Samhällens civila och politiska rättigheter nedan.

Lokala arbetstillfällen

Eolus ambition är att så långt möjligt använda lokala företag vid byggnation och drift av projekt. En stor del av arbetet i vindkraftsprojekt utförs dock av turbinleverantören och kräver



Med hjälp av vindpeng från Stor-Skälsjöns vindpark har den lokala bygdegården kunnat installera solpaneler på taket. Detta har minskat elkostnaderna för Ljustorps Handel – en viktig lokal butik. Projektet färdigställdes i november 2025 och omfattar 82 solpaneler, en växelriktare och batterilagring. Även Region Västernorrland och Länsstyrelsen Västernorrland har bidragit med finansiering.

erfarenhet av liknande uppdrag, vilket innebär att underleverantörer och arbetskraft inte alltid finns att tillgå lokalt. Däremot uppstår affärsmöjligheter för lokala näringsidkare när det gäller anläggningsarbeten och andra tjänster, såsom logi, restaurang/catering och skogsavverkning. Där Eolus har drift- och förvaltningsuppdrag utför lokala leverantörer ofta uppdrag relaterat till exempelvis röjning av sly, klippning av dikeskanter och snöröjning.

Vid byggnationen av vindkraftsparkerna i Fågelås, Boarp och Dällebo som färdigställdes under 2025 har mer än 25 lokala leverantörer anlitats. Det handlar om exempelvis grävning, vägbyggnation, tekniska konsulttjänster, kran- och ställningsarbeten, schaktning och betongarbeten. Verksamheter för livsmedel, logi och restaurang har också gynnats. Även i projekt Pienava i Lettland har flera lokala leverantörer anlitats i byggnationen som startade 2025. Närliggande serviceföretag såsom tankstationer har dessutom ökat sin omsättning väsentligt tack vare byggarbetena.



Eolus deltog i Ystad Summit och lyfte där fram en Novusundersökning om närboendes upplevelse av sin bondemiljö efter att vindkraft byggts samt en studie om vindkrafts påverkan på fastighetspriser. Eva Emmelin, kommunikatör på Eolus, modererade ett samtal med bland annat Peter Bild från Novus och Mats Wilhelmsson, professor vid KTH.

Samhällens civila och politiska rättigheter

Lokalt engagemang

Det har blivit allt vanligare med stark lokal opinion mot framför allt vindkraftsprojekt. Vi tar detta på allvar och fortsätter utveckla våra former för dialog och lokal förankring. Närboende kan uppleva osäkerhet och oro kring hur deras livsmiljöer påverkas av projekten. Målet är att ha en transparent och respektfull kommunikation där vi inleder dialog, bemöter oro och delar med oss av fakta så tidigt som möjligt för att skapa förtroende.

Alla projekt har olika förutsättningar och därför görs noggranna analyser av projektens intressenter och varje projekt har en specifik kommunikationsplan. Ett omfattande arbete har skett under 2025 för att integrera lokal dialog och kommunikation som en ännu mer central del i hela utvecklingsprocessen och vi har även testat nya former av lokal dialog. Vi har också genomfört interna workshops med fokus på hur hållbarhet och lokalt engagemang integreras i projektens alla skeden. Utvecklingsarbetet kommer att fortsätta under 2026.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Vi har också fortsatt att engagera oss i flera forskningsprojekt som syftar till att skapa bättre förståelse för risker och möjligheter kopplat till lokal påverkan från energiprojekt. Under 2025 har vi medverkat i två svenska forskningsprojekt om lokal acceptans för vindkraft. Detta var också delar i temat för seminarier som Eolus anordnade vid konferensen Ystad summit och under Almedalsveckan.

Under 2025 översattes Eolus egen barnbok "Alfies äventyr – den blåsiga dagen" till flera språk och finns nu på svenska, finska, lettiska, polska och spanska. Syftet med boken är att väcka nyfikenhet och utbilda kring energi samt att visa att förnybar energi har en naturlig plats i människors omgivning. Under året användes den under ett samrådsmöte i Spanien och under lokala aktiviteter i flera länder. I Polen inleddes ett samarbete med ett lokalt bibliotek där Eolus medverkar vid evenemang, workshops och öppna högläsningar av Alfie, samt familjepromenader med tema vind och förnybar energi i den närliggande skogen. I Lettland har boken levererats till större bibliotek, barnsjukhuset och Eolus samarbetspartners. Vi har också skapat en teaterföreställning där Alfie kommer till liv.

I Finland deltog Eolus i Kihupäivät-festivalen i Pyhäjärvi kommun, där vi mötte invånare och presenterade projekten Murtomäki 2 och Hallakallio. I Lettland medverkade vi vid två olika stadsfestivaler och bjöd på experiment relaterat till bland annat vind och temperaturer.

Det lokala engagemanget behöver fortsätta även när projekten är färdigbyggda. Under 2025 bjöd vi tillsammans med ägarna in till invigning och öppet hus i två färdigställda vindparker. I Sundsvall invigdes Stor-Skälsjön och lokala organisationer serverade mat samt erbjöd

aktiviteter för både barn och vuxna. Samtidigt delades årets vindpeng ut.

I Ulricehamn bjöd vi in allmänheten till ett öppet hus med invigning av vindparken i Dällebo tillsammans med lokala hembygdsföreningar, idrottsklubbar och den lokala frivilligbrandkåren. Evenemanget blev en succé med över 600 besökare och mycket gott samarbete med det lokala samhället.

För att sprida kunskap om förnybar energi och förstå politikernas frågor och invändningar medverkar vi regelbundet i politiska evenemang. Under 2025 deltog vi bland annat på Liberalernas och Moderaternas partikongresser i Sverige. Vi fanns också på plats under den svenska politikerveckan i Almedalen, där vi anordnade ett seminarium på temat "Var sjutton ska vi bygga vindkraft?".

I Finland träffade Eolus kommunrepresentanter från hela Finland på mässan Kuntamarkinat i Helsingfors.

Även i USA engagerar vi oss lokalt. Kopplat till projektet Pome samarbetade vi med staden Poway för att stärka lokala kontakter och gynna lokalsamhället. Eolus team organiserade en städinsats i en park, där skräp togs bort och grönytor återställdes för att skapa en skön miljö för invånarna att njuta av.

Urfolks rättigheter

Dialog med urfolk

Stora områden i norra Sverige och norra Finland utgörs av markområden där samebyar bedriver rennärning. Samtidigt är det delar som är glest bebyggda och där det går att finna områden med relativt få andra motstående intressen som därmed skulle lämpa sig för vindkraft. Under Eolus många år i branschen har vi sett att det genom respektfull dialog och överens-



I Lettland har Eolus egen barnbok om Alfie (Bono på lettiska) levererats till bibliotek, barnsjukhus och samarbetspartners. Vi har också skapat en soloföreställning där Alfie kommer till liv i teaterform. Föreställningen har redan spelats åtta gånger.

kommelser går att hitta samarbetsformer där urfolks rättigheter respekteras och förnybar energi samtidigt kan byggas ut. Lika viktigt som dialog i utvecklings- och byggnationsfasen är det med regelbunden kontakt och anpassningar när anläggningen väl är i drift.

Under 2025 har arbetet med att skapa en tydligare process och riktlinjer för dialog med urfolk slutförts. Dessa kommer att implementeras under 2026.

I Norge finns en pågående process för fastställande av ersättning till det lokala renbetesdistriktet vid projekt Øyfjellet, baserat på att renbetesdistriktet anser att vindkraftverken hindrar dem från att använda en flyttväg för renar till och från ett närliggande vinterbetesområde. Projektet har utvecklats av Eolus och lämnades över till ägaren Øyfjellet Wind 2023. I december 2024 meddelade tingsrätten beslut om ersättning och krav på avhjälpanande åtgärder som Øyfjellet Wind ska stå för. Tingsrätten fastslog också att vindparken inte bryter mot artikel 27 i FN:s internationella konvention om de medborgerliga och politiska rättigheterna. För ytterligare information, se Eolus års- och hållbarhetsredovisningar för 2022, 2023 och 2024.

Mål och mått

Eolus har som mål att senast 2030 vara den föredragna aktören för utveckling av förnybar energi i lokala samhällen. Vi har också som ambition att använda lokal arbetskraft i största möjliga utsträckning. Utfallet redovisas i nuläget primärt med kvalitativ information.

Eolus vill ha en konstruktiv och respektfull dialog med urfolk och strävar alltid efter att få Free Prior Informed Consent (FPIC). Vi ser ett överklagande i tillståndsprocessen som att FPIC inte erhållits för projektet. Under 2025 har inga projekt där urfolk är berörda tillståndsprövats.

Eolus har under 2025 fått nej till flera projekt i Sverige, ofta på grund av bristande lokalt stöd och ibland redan innan den formella prövningen. Detta är ett uttryck för nationella och globala tendenser och narrativ där förnybar energi, i synnerhet vindkraft, beskrivs som negativa för människor och miljö. Missvisande och direkt felaktiga uppgifter om exempelvis vindkraft sprids ofta.

Lokala initiativ i projekt

Andel projekt med lokala initiativ för biologisk mångfald	30 %
Andel projekt med lokala sociala initiativ	35 %

Redovisningsmetodik

Sammanställningen baseras på aktiva, prioriterade projekt under utveckling. Status för ett lokalt initiativ kan vara kartlagt, planerat eller implementerat. Redovisningsmetodiken är under utveckling och vi har därför valt att inte redovisa data nedbruten baserat på status eller land.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Ansvarsfullt företagande

För en långsiktigt hållbar energiomställning behöver vi bedriva vår verksamhet på ett ansvarsfullt sätt. En god grundläggande styrning, med tydliga krav och förväntningar på både medarbetare och leverantörer, tydliga värderingar och samarbete är avgörande.

Inverkningar, risker och möjligheter

Arbetsgång för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter relaterat till ansvarsfullt företagande

Eolus har flera processer för att identifiera och bedöma inverkningar, risker och möjligheter relaterat till ansvarsfullt företagande. Processerna har olika omfattning, tidshorisont och syfte och ger tillsammans en god bild:

- Dubbel väsentlighetsbedömning
- Företagsövergripande riskprocess
- Tillbörliga aktsamhetsbedömningar
- Årlig strategiprocess och affärsplanering
- Leverantörsdialoger

Dubbel väsentlighetsbedömning

I den dubbla väsentlighetsbedömningen har ansvarsfullt företagande bedömts som en väsentlig aspekt från ett inverkansperspektiv. Detta baseras på att Eolus har möjlighet till en positiv inverkan när det gäller företagskultur, skydd för visselblåsare, politiskt engagemang samt hantering av förbindelser med leverantörer. För korruption och mutor kan Eolus ha både positiv inverkan, genom aktivt antikorrupsionsarbete, och negativ inverkan, om faktiska fall av korruption inträffar. Ingen av aspekterna inom ansvarsfullt företagande har bedömts som finansiellt väsentlig. Läs mer om Eolus väsentlighetsbedömning på sidorna 44–45.

Företagsövergripande riskprocess

Risker kopplade till ansvarsfullt företagande ingår i Eolus årliga företagsövergripande riskprocess. Läs mer på sidorna 79–81.



Tillbörliga aktsamhetsbedömningar

Tillbörliga aktsamhetsbedömningar gällande hantering av förbindelser med leverantörer ingår i Eolus process för tillbörlig aktsamhet. Dessa omfattar bland annat granskning och uppföljning av leverantörers hållbarhetsprestanda och säkerställande av att leverantörer inte finns på exempelvis EU:s, FN:s och USA:s sanktionslistor.

Årlig strategiprocess och affärsplanering

Den årliga översynen av Eolus strategi- och affärsplan inkluderar och integrerar inverkningar, risker och möjligheter relaterat till ansvarsfullt företagande. Läs mer om detta på sidorna 13–14.

Leverantörsdialoger

Vi har kontinuerliga kontakter med nyckleverantörer som inkluderar dialog kring frågor relaterat till ansvarsfullt företagande. Via vårt medlemskap i IRBC:s branschavtal för förnybar energi har vi också möjlighet till både informationsinhämtning och erfarenhetsutbyte om frågor relaterat till ansvarsfullt företagande och förbindelser med leverantörer. Läs mer om detta under Åtgärder och resurser nedan.

Policyer och styrning

Eolus har åtagit sig att tillämpa ansvarsfulla affärsmetoder i hela vår värdekedja och att främja hållbara miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade (ESG) principer inom och utanför företagets gränser i linje med FN:s globala mål för hållbar utveckling. Vi erkänner och följer särskilt de internationella standarder som anges nedan och förväntar oss att våra leverantörer gör detsamma.

- The International Bill of Human Rights;
- the Universal Declaration of Human Rights UDHR

- the International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights
- the International Covenant on Civil and Political Rights
- the International Labour Organizations (ILO's) eight core Conventions
- the UN (United Nations) Guiding Principles on Business and Human Rights
- the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) Guidelines for Multinational Enterprises on Responsible Business Conduct
- the principles of UN Global Compact



Carl Sterky är projektledare på Eolus kontor i Malmö och arbetar med utveckling av landbaserade projekt.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Styrelsen och ledningen har ett övergripande ansvar för att Eolus driver verksamheten på ett ansvarsfullt sätt. När det gäller utveckling inom området ansvarsfullt företagande är det framför allt chefsjurist, kommunikations- och hållbarhetschef, HR-chef och inköpsansvarig som driver arbetet med utveckling av processer och arbetssätt samt föreslår uppdateringar av uppförandekod, policyer, riktlinjer och andra styrdokument.

Eolus kärnvärden och företagskultur är integrerade i processen för de årliga medarbetarsamtalen, där återkoppling och mål till stor del baseras på kärnvärdena och förväntade beteendena kopplade till dessa. I rekryteringsprocessen är kultur och värderingar en viktig del av urvalskriterierna.

Eolus har en rad styrdokument som styr vårt arbete och beskriver vilka krav vi ska ställa på våra leverantörer. Genom vår uppförandekod för leverantörer och affärspartners förbinder de sig att följa koden och dess principer om tillbörlig aktsamhet, kontinuerlig förbättring, samarbete, att föra vidare Eolus krav till underleverantörer, tillhandahålla kanaler för att framföra

klagomål samt åtgärdsmekanismer gällande mänskliga rättigheter, anständiga arbetsvillkor, miljö och affärsetik.

Eolus är sedan 2025 medlem i branschavtalet för förnybar energi inom organisationen International Responsible Business Conduct (IRBC). Genom avtalet förbinder sig Eolus till ansvarsfullt handlande och har dessutom möjlighet till positiv inverkan på globala leverantörskedjor genom den styrka som ett multinationellt samarbete ger.

Eolus har en extern visseblåsarkanal som säkerställer anonymitet. Både anställda och externa intressenter kan rapportera anonymt via visseblåsarkanalerna när det gäller alla typer av oegentligheter eller missförhållanden som är hänförliga till Eolus. Anmälan hanteras konfidentiellt. Alla irrelevanta personuppgifter raderas och ärendet sparas bara så länge det behövs. Ärenden handläggs initialt av en extern advokatbyrå för att garantera en oberoende handläggning, varpå Eolus visseblåsarkommitté bestående av styrelseordförande, chefsjurist och HR-chef kan ta över ärendet.

Anmälda fall av visseblåsning

	2025	2024	2023
Antal inrapporterade fall	0	0	0

Andel leverantörer som signerat Eolus uppförandekod

	2025	2024	2023
Andel av leverantörer	97 %	90 %	*

* Data saknas

Redovisningsmetodik

I analysen av andelen leverantörer som signerat Eolus uppförandekod (Code of Conduct) har vi inkluderat leverantörer i Eolus europeiska verksamhet i följande kategorier:

- Tillverkare av vindkraftverk
- Entreprenörer för anläggningsarbeten (Balance of Plant)
- Konsulter med ramavtal

Åtgärder och resurser

Hantering av förbindelser med leverantörer

Vi arbetar kontinuerligt med att stärka processer kring upphandling och kravställen på leverantörer. Från den 1 januari 2025 gäller en ny process för tillbörlig aktsamhet genom hela Eolus verksamhet baserat på en riktlinje beslutad av koncernledningen. Den innehåller en detaljerad beskrivning av ansvar och aktiviteter och det finns också tillhörande mallar som ska underlätta för medarbetare. I processen ingår exempelvis mer systematiska riskbedömningar och uppföljningar av leverantörer samt kontroll mot sanktionslistor.

Som en del av medlemskapet har IRBC:s sekretariat under året genomfört den första bedömningen av Eolus process för granskning av leverantörer. Eolus bedömdes vara landade på mellannivå och IRBC nämner förbättringsförslag som fortsatt integration av tillbörlig aktsamhet i interna processer, ökad transparens i leverantörskedjan och stärkt kontakt med påverkade intressenter. Ett arbete har redan inletts där hållbarhets- och inköpsfunktionerna gemensamt arbetar för att stärka due diligence-processen.

Under 2025 har Eolus haft direkt dialog med nyckelleverantörer, såsom turbintillverkarna Vestas och Nordex, om hållbarhetskrav i syfte att utbyta erfarenheter, öka förståelse och söka samarbetsmöjligheter.

I juli genomfördes ett platsbesök i vindkraftsparken Fågelås i syfte att undersöka arbetsvillkoren för arbetstagare i värdekedjan och följa upp de krav vi ställer på bolagets leverantörer. Läs mer om detta på sidan 67.

Förebyggande arbete mot korruption och mutor

Under året påbörjades arbetet med att utforma ett mer formellt antikorrupsionsprogram och ambitionen är att implementera detta under 2026. Information om affärsetik och korruption förmedlades som tidigare i samband med introduktionen av nya medarbetare. Den årliga antikorrupsionsutbildningen vidareutvecklades och har genomförts av samtliga medarbetare. Ett informationsmaterial om visseblåsarkanalerna har tagits fram och ska publiceras under 2026.

Mål och mått

Som köpare av varor och tjänster kräver Eolus anständiga arbetsvillkor i leverantörskedjan, inklusive frånvaro av skador och olyckor, löner som täcker grundläggande behov, rimliga arbetstider, rätten att organisera sig och kollektivavtalsförhandlingar. Eolus har nolltolerans mot alla former av barnarbete, modernt slaveri inklusive tvångsarbete, diskriminering, trakasserier och korruption. Vi kräver också att leverantörer arbetar för att minska miljöpåverkan från sin verksamhet.

I Eolus hållbarhetsstrategi har dialog med leverantörer och samarbetspartners identifierats som en möjliggörare för att vi ska kunna nå våra hållbarhetsmål.

Under 2025 rapporterades inga (0) faktiska eller misstänkta fall av korruption, mutor eller annat oetiskt beteende, varken via visseblåsarkanalerna eller på andra sätt. Visseblåsarkanalerna i den nuvarande utformningen implementerades i december 2023, och bristande kännedom om kanalen kan vara en anledning till att inga ärenden rapporterats.



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER

Index över hållbarhetsupplysningar

I hållbarhetsrapporten för 2025 har vi haft ambitionen att fortsätta utöka vår rapportering. Vi har så långt möjligt har vi försökt följa strukturen i ESRS. Nedanstående översiktliga index innehåller hänvisningar till var de olika upplysningarna återfinns.

Till höger finns hänvisningar till de avsnitt där principer om tillbörlig aktsamhet beskrivs.

Index över upplysningar enligt ESRS

Ämne	Beskrivning	Sida	Ämne	Beskrivning	Sida
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	41	SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	44
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	41			
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	41	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	44
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	42	IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	73
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	42	ESRS E1	Klimatförändringar	46–52
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	42	ESRS E4	Biologisk mångfald och ekosystem	53–57
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	42	ESRS E5	Resursanvändning och cirkulär ekonomi	58–59
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	42	ESRS S1	Den egna arbetskraften	62–64
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	43	ESRS S2	Arbetstagare i värdekedjan	66–67
			ESRS S3	Berörda samhällen	68–70
			G1	Ansvarsfullt företagande	71–72

Hänvisningar för förklaring om tillbörlig aktsamhet

Aspekt	Sida	Aspekt	Sida
Origination – identifiera platser för energianläggningar och säkra marktillgång		Byggnation	
Undvika områden med känslig natur	53–57	Dialog med berörda samhällen	68–70
Påverkan på urfolk	70	Uppföljning av leverantörer	71–72
Kontroll av markägare mot sanktionslistor	42	Drift och förvaltning	
Projektutveckling – utformning av projektet, miljökonsekvensbeskrivning och tillståndspprocess		Dialog med berörda samhällen	68–70
Bedömning av konsekvenser på djur och natur	53–57	Uppföljning av leverantörer	71–72
Dialog med berörda samhällen	65–67	Hållbarhetsrapportering till kunder rörande deras anläggningar	*
Inköp		HR och HSE	
Kravställning och uppföljning av leverantörer	63–64, 69	Bakgrundskontroll av nya medarbetare, inklusive kontroll mot sanktionslistor	42
Kontroll av leverantörer mot sanktionslistor	69	Medarbetares rättigheter	62–65
Projektförsäljning		Hälsa och arbetsmiljö	62–65
Kontroll av kunder mot sanktionslistor	63	Regelefterlevnad	
		Regelefterlevnad och bolagsstyrning	71–72
		Mutor och antikorruption	72
		Ekonomi och finans	
		Struktur och granskning av hållbarhetsrapportering	41–42

* Rutin finns men beskrivs ej i hållbarhetsrapporten



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET**
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Eolus AB (publ), org.nr 556389-3956

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 37–73 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 30 mars 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Vicky Johansson
Auktoriserad revisor



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Förvaltnings- berättelse



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Styrelsen och verkställande direktören för Eolus AB (publ) organisationsnummer 556389-3956 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025. Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i miljontals kronor (MSEK). Uppgifter inom parentes avser föregående räkenskapsår.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Eolus affärsidé är att skapa värde i varje steg av utveckling, byggnation och drift av förnybara energilösningar och därmed möjliggöra hållbara investeringar för både lokala och internationella partners.

Den huvudsakliga verksamheten är att projektera anläggningar för förnybar energi samt att realisera dem genom försäljning av projekträttigheterna för tillståndsgivna projekt och projekt under utveckling till ett brett spektrum av kunder. I de flesta fall kompletteras försäljningen med ett uppdragsavtal där Eolus leder och utför byggnationen

EOLUS FINANSIELLA MÅLSÄTTNINGAR

I affärsplanen för 2025–2027 höjer vi ambitionen till att nå branschledarskap i Europa tillsammans med ett starkt fotfäste i Nordamerika. Affärsplanen antogs i slutet av 2024 med fyra finansiella målsättningar. Under 2025 kalibrerade vi vår affärsplan, strategi och mål till 2027 utifrån förändrade marknadsförutsättningar.

Finansiella målsättningar	Kommentar
Koncernens avkastning på eget kapital ska i genomsnitt överstiga 15 procent per verksamhetsår.	Under 2025 genomförde Eolus ett flertal transaktioner och uppnådde en nettoomsättning om 3 911 MSEK. På grund av nedskrivningar i projekt och låga realiserade marginaler var avkastningen på eget kapital negativ för 2025. Målet ej uppnått.
Koncernens soliditet ska överstiga 30 procent	Vid utgången av 2025 uppgick koncernens soliditet till 55 procent. Målet uppnått.
Eolus aktieutdelning ska över en längre period följa resultatet och motsvara 20–50 procent av koncernens vinst efter skatt.	Mot bakgrund av resultatet för verksamhetsåret 2025 och villkoren för bolagets obligationsprogram föreslår styrelsen att stämman inte beslutar om någon utdelning till aktieägarna. Styrelsen avser föreslå att stämman förnyar bemyndigandet för värdeöverföring genom aktieåterköp. Utnyttjandet av ett bemyndigande förutsätter att villkoren för obligationsprogrammet uppfylls eller att ett medgivande från en majoritet av obligationsinnehavarna erhålls.
Koncernens rörelseresultat ska uppgå till minst 1 400 MSEK sammanlagt över perioden 2025–2027 (borttaget 2025)	Mot bakgrund av resultatet för verksamhetsåret 2025 och kalibreringen av affärsplanen 2025–2027 beslutade styrelsen att dra tillbaka det finansiella målet om minst 1 400 MSEK i totalt rörelseresultat under perioden 2025–2027. Målet är inte längre aktuellt och har därför tagits bort.

på uppdrag av ägaren. Eolus erbjuder också drift- och förvaltningstjänster åt ägare av energianläggningar för ett bekymmersfritt ägande där intäkter och produktion maximeras. Bolaget utvecklar för närvarande projekt i Sverige, Finland, Baltikum, Polen, USA och Spanien.

Koncernen består av moderbolaget Eolus AB (publ) och tillhörande rörelsedrivande dotterbolag samt ett antal bolag bildade för att driva utveckling av specifika projekt för energianläggningar.

Projektering

Eolus är en av Nordens ledande projektörer inom förnybar energi och bolaget är aktivt i hela värdekedjan från tidig projektutveckling till uppförande och drift av anläggningar för förnybar energi. Sedan starten 1990 har Eolus medverkat vid uppförandet av mer än 800 vindkraftverk med en installerad effekt om mer än 2 GW samt 220 MW batterilager. Under 2025 har Eolus projektportfölj minskat med 10 060 MW till en total portfölj om 15 820 MW. Nettominskningen beror i huvudsak på nedskrivningar i havsbaserade vindkraftsprojekt under utveckling och justeringar i storlek av projekt i tidig utveckling.

Omsättning och resultat varierar mellan enskilda kvartal samt räkningsår, beroende på takten i uppförande av energianläggningarna. Projekteringsverksamheten finansieras främst genom eget kapital, förskott från kunder, obligation och bankfaciliteter.

För närvarande bedriver Eolus projekteringsverksamhet i Sverige, Finland, Baltikum, Polen, USA och Spanien.

Projekt realiserar antingen genom försäljning av projekträttigheter i kombination med ett entreprenadkontrakt alternativt kontrakt för bygglösningstjänster för uppförande av anläggningar för förnybar energi. Vinstavräkning sker i båda fallen successivt i förhållande till färdigställandegrad, vilket innebär att intäkter och kostnader redovisas i takt med att energianläggningen färdigställs. De byggnationer som påbörjas innan avtal om försäljning är ingångna med kund uppfyller inte kraven för successiv vinstavräkning, utan denna avräkning påbörjas vid den tidpunkt då kunden övertar projekträttigheterna. Eolus säljer även projekträttigheter i tidig fas tillsammans med projektutvecklingstjänster. Dessa vinstavräknas i samband med uppfyllande av förutbestämda kriterier.

Omsättningen från projektering, etablering och försäljning av energianläggningar uppgick till 3 872 (819) MSEK. Färdigställandet av Stor-Skälsjön, försäljningen och färdigställandet av amerikanska batteriprojektet Pome, försäljningen av lettiska vindprojektet Pienava samt försäljningen av de tre svenska vindparkerna Fågelås, Dällebo och Boarp har alla bidragit med betydande del av omsättningen. Övriga rörelseintäkter om 40 (26) MSEK består huvudsakligen av valutakursvinster samt fakturerade kostnader.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

RESULTAT OCH STÄLLNING

	2025	2024	2023	2022	2021
Översikt koncernen					
Nettoomsättning	3 911	851	2 301	2 356	2 614
Rörelseresultat	-310	288	764	80	-25
Resultat efter finansiella poster	-410	272	719	109	-40
Avkastning på sysselsatt kapital, %	neg	10	42	9	neg
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	neg	10	46	neg	neg
Balansomslutning	2 199	4 562	2 808	1 919	1 885
Soliditet, %	55	38	56	54	67
Medeltal anställda	117	136	107	76	54

	2025	2024	2023	2022	2021
Översikt moderbolaget					
Nettoomsättning	61	75	392	22	158
Resultat efter finansiella poster	-217	-8	435	101	85
Balansomslutning	1 971	2 173	2 083	1 676	1 541
Soliditet, %	65	67	70	67	67
Medeltal anställda	66	70	60	51	34

ENERGIANLÄGGNINGAR UNDER ETABLERING 31 DECEMBER 2025

Lokalisering		Teknik	Effekt, MW	Beräknad produktion,GWh	Planerad driftsättning	Färdig- ställandegrad
Timmele	Ulricehamn, Sverige, SE3	Landbaserad vindkraft	8	23	**	*
Pienava	Tukums, Lettland	Landbaserad vindkraft	147	475	2027	***
Roccasecca	Boulder City, USA	Lagring	127	-	2027	*
Summa			282	498		

* Kriterier för successiv vinstavräkning ej uppfyllda eftersom projekten ännu inte har sålts

** Projekt Timmele är föremål för överklagande och det är för närvarande osäkert om eller när projektet kan realiseras.

*** Projekt Pienava vinstavräknas efter uppnådda förutbestämda delmål samt projektledningstjänster i takt med utförandet.

DEFINITIONER AV FINANSIELLA NYCKELTAL

Avkastning på eget kapital efter skatt
Aktieägarnas andel av rullande tolv månaders resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till Eolus aktieägare.

Nettoskuld/-kassa
Räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder till kreditinstitut samt obligation, minskat med likvida medel. Definitionen innebär främst att skulder avseende framtida arrendeavgifter exkluderas ur beräkningen.

Soliditet
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen vid periodens slut.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital
Balansomslutningen minskade med icke räntebärande skulder.



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER

Drift och förvaltning

Eolus har genom åren byggt upp en omfattande kompetens inom i stort sett alla de områden som berörs vid etablering och drift av energianläggningar. Eolus erbjuder kompletta drift- och administrationstjänster åt ägare av anläggningarna för ett tryggt ägande där intäkter och produktion maximeras. Eolus ser en ökande efterfrågan på dessa tjänster både från stora institutionella investerare som äger större anläggningar för förnybar energi och från lokala aktörer med mindre anläggningar. Verksamheten ger Eolus stabila, återkommande och långsiktiga intäktsströmmar.

Omsättningen från drift och förvaltning av energianläggningar uppgick till 38 (33) MSEK.

Vid räkenskapsårets utgång hade Eolus avtal avseende drift- och förvaltningsuppdrag för kunders räkning på totalt 1 274 (967) MW. Utöver dessa uppdrag finns tecknade drift- och administrationsavtal för vindpark Timmele (8 MW).

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen uppgick till 3 911 (851) MSEK, vilket är en ökning med 3 060 MSEK jämfört med föregående år. Rörelseresultatet uppgick till -310 (288) MSEK, vilket är en minskning med 598 MSEK. Färdigställandet av svenska vindkraftsprojektet Stor-Skälsjön, försäljningen och färdigställandet av amerikanska batteriprojektet Pome, försäljningen av lettiska vindprojektet Pienava samt försäljningen av de tre svenska vindparkerna Fågelås, Dällebo och Boarp har alla bidragit med betydande del av omsättningen. Nedskrivningarna av värden i projektportföljen med 242 (104) MSEK utgör den största andelen av årets negativa resultat.

Under året har det samägda vindkraftsprojektet Fageråsen avyttrats och överlämnats till kund. Resultatet av projektet redovisas som resultat från andelar i intresseföretag.

Verkligt värdeförändring avseende valutaderivat-instrument har påverkat rörelseresultatet negativt med 1 MSEK, vilket ska jämföras med negativt belopp om 3 MSEK för föregående år. Resultat från finansiella poster uppgick till -100 MSEK jämfört med -16 MSEK föregående år. Skillnaden beror på högre räntekostnader för obligation och byggnationer, lägre ränteutgifter samt negativa omvärderingar till följd av valutafluktuationer.

Den effektiva skattesatsen varierar kraftigt mellan perioderna beroende på hur avyttringarna av energianläggningarna är strukturerade och på vilken marknad affärer görs.

FINANSIELL STÄLLNING

Balansomslutningen påverkas kraftigt av storleken på pågående projekt och byggnationer av energianläggningar och i vilket stadium dessa befinner sig samt nyttjande av kreditfaciliteter. När det gäller uppförande av energianläggningar strävar bolaget efter kundfinansiering i takt med projektets färdigställande.

Koncernens soliditet uppgick till 55 procent vid räkenskapsårets utgång att jämföra med 38 procent vid föregående räkenskapsårs utgång. Avyttringen av projekten som tidigare har redovisats som pågående byggnationen har väsentligt minskat tillgångsposten Projekt under etablering vilket resulterar i högre soliditet för räkenskapsåret.

KASSAFLÖDE OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 783 MSEK jämfört med -1 796 MSEK föregående år. Det positiva kassaflödet är främst hänförligt till avyttringen av projekt i Sverige och USA. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 44 MSEK jämfört med 1 MSEK föregående år. Avyttringen av intresseföretaget Fageråsen har huvudsakligen bidragit till kassaflödet från investeringsverksamheten. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -1 601 MSEK jämfört med 1 571 MSEK föregående år. Framför allt avyttringen av batteriprojektet Pome med tillhörande projektfinansiering har haft stor påverkan på kassaflödet från finansieringsverksamheten.

Likvida medel uppgick vid räkenskapsårets utgång till 557 (356) MSEK, en ökning med 201 MSEK. Utöver likvida medel fanns en checkkredit om 175 MSEK samt bygghjälper om 1 000 MSEK, som var outnyttjade. Vid föregående räkenskapsårs utgång var checkkrediten outnyttjad och dåvarande projekterings- och byggkrediter var utnyttjade med 259 MSEK.

Nettokassa vid räkenskapsårets utgång uppgick till 19 MSEK jämfört med en nettoskuld om 1 788 MSEK vid föregående räkenskapsårs utgång. Definitionen för nyckeltalet Nettoskuld/-kassa beräknas genom räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder till kreditinstitut samt obligation, minskat med likvida medel. Definitionen inne-

bär främst att skulder avseende framtida arrendeavgifter exkluderats ur beräkningen.

PROJEKT UNDER ETABLERING, PROJEKT UNDER UTVECKLING OCH FÖRSKOTT TILL LEVERANTÖRER

Projekt under etablering uppgick vid periodens utgång till 205 (2 162) MSEK, vilket är en minskning med 1 957 MSEK. Minskningen av nedlagda kostnader är hänförligt till avyttringen av projekt under byggnation i USA och Sverige. Utgående balanspost innefattar pågående byggnationer av batteriprojekt i USA och vindkraftsprojekt i Sverige. Projekt under utveckling uppgick till 947 (1 246) MSEK. Nettoförändringen är främst hänförligt till genomförda nedskrivningar av havsbaserade projekt.

Förskott till leverantörer uppgick till 106 (364) MSEK. Värdet av projekt under utveckling och energianläggningar under byggnation varierar kraftigt vid mättdpunkter, dels beroende på antal megawatt under uppförande, dels i vilket stadium dessa befinner sig.

Vid räkenskapsårets utgång var 282 (456) MW anläggningar för förnybar energi under uppförande, varav 8 (356) MW i Sverige, 127 (100) MW i USA och 147 (0) MW i Lettland.

SKULDER

Räntebärande skulder till kreditinstitut uppgick till 0 (2 144) MSEK vid räkenskapsårets utgång. Under året har en grön obligation emitterats om 550 MSEK. Skulderna påverkas av storleken på projekt under etablering och utveckling och i vilket stadium dessa befinner sig.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Vid årsstämman den 15 maj 2025 valdes styrelsemedlemmen Marie Grönborg till ny ordförande. Stämman beslutade också att ändra bolagets juridiska namn till Eolus AB. Den 9 juni ändrades bolagets juridiska namn formellt från Eolus Vind AB till Eolus AB.

Eolus tecknade avtal om försäljning av Pome, ett fristående batterilagringsprojekt om 100 MW/400 MWh, beläget i Poway, Kalifornien, USA. Projektet driftsattes i oktober 2025. Försäljningen är Eolus fjärde i USA. Merparten av projektet har finansierats av en projektkredit som övertagits av kunden. Det slutliga företagsvärdet beror på uppfyllande av vissa prestationsvillkor. Den 25 februari

slutfördes transaktionen av Pome och Eolus erhöll en första delbetalning om 275 MSEK. Pome överlämnades till kund och togs i drift i oktober 2025. Den slutliga betalningen för projektet väntas ske under 2026 utan väsentlig resultatpåverkan.

Eolus överlämnade det sedan tidigare avyttrade vindkraftsprojektet Stor-Skälsjön till kunden MEAG (Hydro Rein kvarstår som ägare till 25 procent av anläggningen). Utvecklarna Eolus och Hydro Rein, har beslutat utnyttja en option om att till ett fast pris förvärva samtliga ursprungsgarantier som parken producerar. Eolus projektresultat har därför minskat motsvarande köpeskillingen för ursprungsgarantierna. Eolus har i sin tur ingått avtal om att avyttra de förvärvade ursprungsgarantierna över 10 år till ett fast pris. Eolus kommer intäktsföra försäljningen i takt med att garantierna utfärdas och överlämnas. Intäkterna beräknas leda till ett kvartalsvis resultat och kassaflöde om 2,5 MSEK under de nästkommande 10 åren.

Eolus emitterade i maj gröna säkerställda obligationer om 550 MSEK och säkrade samtidigt en refinansiering av existerande skuld. Obligationerna har en löptid om 4 år och en rörlig ränta om 3 månader STIBOR plus 750 baspunkter. Likviden kommer att användas i enlighet med Eolus gröna ramverk som upprättades i mars 2025. Refinansieringen, som omfattar obligationsemissionen, banklån, en revolverande kreditfacilitet och en projektkreditfacilitet, ökar bolagets flexibilitet och anpassar kapitalstrukturen till en större projektportfölj.

Eolus sålde landbaserade vindprojekt Pienava till Latvenenergy, Lettlands statliga energibolag. Projektet omfattar 21 vindkraftsturbiner med en totalhöjd på 250 meter levererade av Nordex. Utöver försäljningen av samtliga aktier i projektbolaget kommer Eolus leverera projektledningstjänster till ett fastställt arvode under projektets byggnation. Latvenenergy uppskattar de totala investeringarna i projektet, exklusive köpet av projekträttigheter från Eolus, till ca 215 MEUR. Kommersiellt drifttagande planeras till första halvan av 2027.

Eolus noterade i juli sina gröna obligationer för handel vid Nasdaq Stockholm. Likviden från obligationerna kommer att användas i enlighet med Eolus gröna ramverk. Obligation prospektet finns tillgängligt för nedladdning på www.eolus.com/investerare/finansiering/.

Eolus och DalaVind sålde i juli det gemensamt utvecklade landbaserade svenska vindprojektet Fageråsen, beläget i Dalarna, till OX2. Fageråsen är ett projekt i sen



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

utvecklingsfas och omfattar upp till 34 vindkraftverk fördelade över fem områden. Köparen tog i och med transaktionen över samtliga rättigheter och förpliktelser kopplade tillprojektet, inklusive finansieringen av en ny stamnätspunkt i Dalarna. Vid överlämnandet erhöll Eolus en betalning om 6,6 MSEK. Ersättning för nedlagda kostnader betalas av köparen under förutsättning av vissa myndighetsgodkännanden. Ytterligare betalningar av betydande storlek sker till säljarna när köparen fattar slutligt investeringsbeslut om byggnation. Köparens målsättning är att Fageråsen ska vara i full drift i början av 2028.

Eolus slöt i september ett 15-årigt leverans- och prissäkringsavtal ("PPA") för en väsentlig andel av produktionen vid de landbaserade vindkraftsprojekten Fågelås, Dällebo och Boarp. Avtalet är ett så kallat "pay-as-produced"-avtal som till skillnad från "baseload"-avtal endast gäller faktiskt producerad el utan skyldighet att leverera trots låg produktion. .

I december slutförde Eolus försäljningen av de svenska vindkraftsparkerna Fågelås, Dällebo och Boarp, alla belägna i prisområde SE3, till Mirova. I samband med försäljningen tecknade Eolus ett 15-årigt drift- och förvaltningsavtal gällande parkerna samt ett avtal om att gemensamt med ägaren utveckla energilagringssystem vid två av parkerna.

MEDARBETARE

Koncernen hade i medeltal 117 (136) anställda under året. Av antalet anställda var i genomsnitt 49 (58) kvinnor, vilket motsvarar 42 (43) procent. Per den 31 december 2025 uppgick antalet anställda till 106 (139). På grund av det utmanande marknadsläget har organisationen minskats under året. Ett antal medarbetare har blivit uppsagda på grund av arbetsbrist och vissa tjänster har inte återtillsatts när medarbetare sagt upp sig. Uppgifter om fördelning av antal anställda och utbetalda löner, andra ersättningar, sociala kostnader avseende styrelsen och verkställande direktören samt ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 5 och 6 samt ersättningsrapporten på sidorna 93–96 Ytterligare nyckeltal avseende den egna arbetskraften redovisas i hållbarhetsrapporten på sidorna 63 och 64.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER
Riskhantering

Eolus riskhantering styrs av Eolus Corporate Governance Policy, Guidelines for Risk and Internal Control samt Finance and Risk Policy. Eolus utför årligen en övergripande riskbedömning där Eolus identifierar, bedömer och prioriterar de mest väsentliga riskerna utifrån koncernens vision och mål. Riskbedömningen utförs i workshop-format med ledningsgruppen där risker identifieras och utvärderas inom följande riskkategorier:

- Strategiska risker
- Operativa risker
- Regulatoriska risker
- Finansiella risker

De identifierade riskerna bedöms utifrån två kriterier:

- Påverkan på olika dimensioner av Eolus mål om risken skulle realiseras.

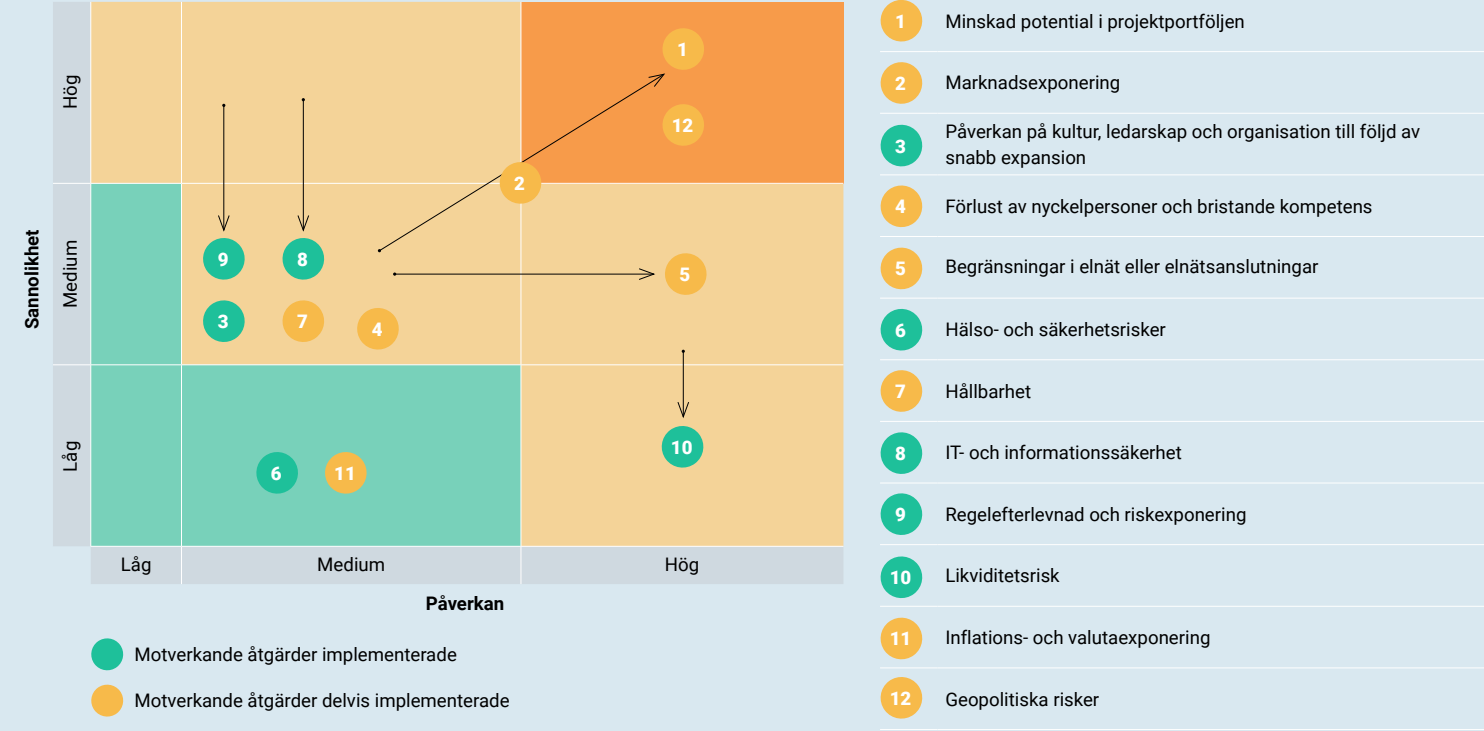
- Sannolikheten för att risken (med definierad påverkan) kommer att realiseras inom ramen för den strategiska planeringsperioden.

Identifierade risker dokumenteras i en riskkarta och förklaras i ett tillhörande riskregister tillsammans med en mappning mot riskerna som identifierats i Eolus dubbla väsentlighetbedömning samt analyser kopplade till klimat- och biodiversitetsramverken TCFD och TNFD (se sidorna 48 och 54). VD ansvarar för att årligen presentera utfallet av riskbedömningen för revisionsutskottet och styrelsen. Betydande förändringar i risklandskap eller större incidenter rapporteras omedelbart till styrelsen.

För att förbättra och säkerställa en tillräcklig internkontrollnivå har Eolus en rutin för Minimikrav för Intern Kontroll (MIK). Rutinen omfattar att funktionscheferna inom koncernens processtruktur först identifierar de mest väsentliga riskerna inom respektive funktion och sedan

genomför en självutvärdering av effektiviteten i hanteringen av dessa. Självutvärderingen sker med utgångspunkt i faktisk hantering av riskerna under den senaste tolv-månadersperioden.

För att förtydliga Eolus risker och hur de förändrats över året presenteras på denna sida riskkartan i en sammanfattad version. I riskkartan har enskilda risker samlats i 12 grupper. Riskkartan visar bedömningen av de samlade riskgrupperna i dimensionerna sannolikhet och påverkan. Pilarna i diagrammet visar eventuell förändring i sammanvägd bedömning av en riskgrupp i förhållande till föregående år. Färgerna på cirkarna i diagrammet visar i vilken utsträckning Eolus implementerat motverkande åtgärder.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

GRUPPERADE STRATEGISKA, OPERATIVA, FINANSIELLA OCH REGULATORISKA RISKER

1. Minskad potential i projektportföljen

Som projektutvecklare är Eolus framgång och lönsamhet beroende av att ha en väldiversifierad projektportfölj där projekten är fördelade över olika teknologier, marknader och mognadsgrader. Att ha en projektportfölj med för stor andel projekt inom samma teknik eller på samma marknad innebär en risk att Eolus inte kan erbjuda de investeringar som efterfrågas av kunderna och att bolaget därmed inte kan möta tillväxtmålen. Att ha för många projekt i en låg mognadsfas kan sätta Eolus i en position där företaget gör stora projektinvesteringar med lång återbetalningstid, vilket kan påverka likviditeten. Under projektutveckling kan oförutsedda politiska beslut leda till förlust av investerat kapital. Under byggnation finns också risk för att oväntade regelförändringar, leveransförseningar, lokalt motstånd och prisförändringar på insatsvaror leder till förluster eller lägre marginaler.

Risken motverkas genom att Eolus i affärsplanering en fokuserar på behovet av en mångsidig projektportfölj. I affärsplanen för 2025–2027 satsar Eolus på att prioritera bland pågående projekt, säkerställa resursallokeringen till dessa och att styra projekten mot ökat värde och minskad risk enligt en koncerngemensam projektmodell. Projektutveckling sker till största delen genom att Eolus identifierar möjliga projekt i tidiga skeden men utvärderar också möjliga förvärv och samarbeten för att utveckla och diversifiera projektportföljen. Genom utveckling av processer och IT-stöd har Eolus också förbättrat möjligheterna att utvärdera projektportföljen utifrån marknader, teknologi, mognadsgrad samt övervaka färdigställandegrad och kostnader. Projektportföljens sammansättning och utveckling diskuteras kontinuerligt i Eolus ledningsgrupp och styrelse.

Det är också viktigt att Eolus har förmåga att snabbt anpassa sina projekt och projektportföljen efter nya möjligheter och utmaningar på marknaden. Att vara en närvarande part, där vi löpande träffar kunder, markägare, leverantörer, kommuner, myndigheter och andra viktiga intressenter, är en del av både kultur och strategi.

2. Marknadsexponering

Eolus verkar i en bransch som påverkas av det politiska och ekonomiska läget i respektive land, på EU- och federal nivå och globalt. Politiska villkor sätter förut-

sättningar för utveckling av projekt för förnybar energi, men branschen påverkas även av konjunktur, ränteläge, elpriser och valutakurser. Kundernas förmåga och vilja att investera i förnybara energianläggningar påverkas av makroekonomiska och politiska förändringar. En höjd ränta skulle fördyra kundernas finansiering och förändringar i långsiktiga elprisprognoser skulle påverka kundernas kalkyler. Marknaden för vindturbiner och annan nödvändig utrustning domineras av ett fåtal aktörer vilket gör Eolus exponerat för makroekonomisk påverkan i leverantörsledet, med begränsade möjligheter att påverka erbjudna villkor. Förändringar i politik på olika nivåer kan också ha påverkan på Eolus verksamhet genom exempelvis oförutsedda förändringar i ekonomiska incitament, tillståndprocesser och regelverk. Riskerna motverkas genom diversifiering mellan olika marknader, teknologier och politiska regelverk. Under 2025 fortsatte räntor och inflation sjunka något, men ökad osäkerhet om övriga makroekonomiska förutsättningar och politik för förnybar energi på Eolus marknader, särskilt i Norden, innebär att riskbedömningen är oförändrad jämfört med föregående år.

3. Påverkan på kultur, ledarskap och organisation till följd av snabb expansion

Eolus har under de senaste åren expanderat när det gäller både geografiska marknader och teknologier. Detta kräver nya processer samt utveckling av organisation, ledarskap och styrning. En bred strategi med många parallella initiativ, i kombination med en komplex marknadsutveckling medför risk för att Eolus inte kan fokusera tillräckligt på varje område. Detta kan leda till förlorade marknadsandelar, oförmåga att nå tillväxtmål och förlust av nyckelmedarbetare. Det finns också risk för att nuvarande styrnings- och ledningsstruktur inte är tillräcklig och ändamålsenlig, vilket kan medföra ineffektivitet, otydlighet och förlust av medarbetare. Risken motverkas genom kontinuerlig organisationsutveckling, fokus på styrnings-, lednings- och beslutsstrukturer samt fokus på intern kommunikation i syftet att tydliggöra mål, strategi och rollfördelning.

Mot bakgrund av den svaga marknaden inledde Eolus under 2025 ett kostnadsreduceringsprogram där en minskning av organisationen utgör en viktig del. Detta motverkar riskens sannolikhet.

4. Förlust av nyckelpersoner och bristande kompetens

Eolus är ett kunskapsföretag där beroendet av medarbetarnas kunskap, erfarenheter och kreativitet är stort. Förlust av nyckelpersoner eller svårigheter att rekrytera medarbetare innebär risk för förlust av viktig information, väsentliga störningar i verksamheten och lägre expansionstakt. För att behålla och attrahera nya medarbetare ser Eolus kontinuerligt över löner, förmåner och andra anställningsvillkor. Eolus planerar utveckla en systematisk successionsplanering och kartläggning av kritiska kompetenser och nyckelmedarbetare. Fokus ligger också på att stärka Eolus varumärke, leva enligt våra värderingar, utveckla ledarskap såväl som medarbetarskap.

5. Begränsningar i elnät eller elnätsanslutningar

För att kunna realisera projekt för förnybar energi krävs att det finns tillgänglig kapacitet i elnätet och möjlighet att ansluta anläggningen till elnätet. I flera av de länder där Eolus är verksamhet finns begränsningar i elnätet och anslutningsmöjligheter vilket innebär att noggranna undersökningar behöver göras från tidigt skede i utvecklingsprocessen och därefter löpande under hela projektets löptid. Om detta inte görs finns det risk att projektet inte kan realiseras trots att stora investeringar gjorts i projektet. Risken minskas genom att problematiken och potentiella lösningar diskuteras redan i tidigt i projektets utveckling, och i nära samarbete med berörda elnätsägare. Eolus stärkte sin kompetens inom elnät genom omorganisation och rekrytering under 2025.

6. Hälso- och säkerhetsrisker

Eolus leder byggnation av komplexa byggprojekt som vindkraftsparker och batterianläggningar, men då Eolus inte har någon egen anläggningsverksamhet finns de största hälso- och säkerhetsriskerna i leverantörsledet. Där finns risk för dödsfall, allvarliga skador och andra skador samt kronisk ohälsa som kan leda till förkortad livslängd eller försämrad livskvalitet. Vissa fysiska risker finns också för Eolus personal som utför arbetsuppgifter i byggnationsfasen samt för de som ansvarar för drift och förvaltning. För personal som arbetar i kontorsmiljö handlar riskerna främst om psykosocial och organisatorisk ohälsa. Eolus utvärderar kontinuerligt arbetsmiljörelaterade risker för att kunna identifiera vilka åtgärder som behöver vidtas för att förebygga ohälsa och olyckor. En djupare analys av arbetsmiljörisker har gjorts och med den som

underlag fortsätter arbetet med att förebygga olyckor och skador. Eolus genomför även årliga skyddsronder samt gör regelbundna riskbedömningar för medarbetare som utför arbete på anläggningarna. Alla som arbetar för, eller på uppdrag av, Eolus har skyldighet att följa gällande lagstiftning, ha ett systematiskt arbetsmiljöarbete samt följa Eolus regler och rutiner för arbetsmiljö och säkerhet. Riskobservationer, tillbud och olycksfall ska rapporteras, och händelsen ska därefter utredas så att åtgärder kan vidtas i syfte att förebygga vidare risker och skador.

7. Hållbarhet

Eolus verksamhet involverar långa, komplexa och globala leverantörskedjor där det finns risker för brott mot mänskliga rättigheter och kränkningar av arbetstagares rättigheter såsom orimliga arbetsvillkor, bristande arbetsmiljö, tvångsarbete och diskriminering. De främsta och mest allvarliga riskerna finns i anslutning till utvinning och förädling av råmaterial för produktion av vindkraftverk, solcellspaneler och batterier, vilket är kända utmaningar för branschen. Utmaningar som lyfts fram är bl.a. att urfolks rättigheter inte respekteras och en osäker arbetsmiljö. Ytterligare exempel är tvångsarbete och barnarbete då merparten av världens utvinning av de metaller som krävs i produktionen sker i Kina och Kongo där det finns en känd problematik inom dessa områden. Eolus har utöver social risk i värdekedjan en klimat- och miljömässig påverkan både i sin egen verksamhet och i värdekedjan. Negativ påverkan på miljö, människors arbetsmiljö och hälsa samt oförmåga att leva upp till regelverk kan leda till skadat anseende och förtroende för Eolus samt böter, avgifter och rättsliga processer.

För att motverka och minimera hållbarhetsrisker utvecklar Eolus kontinuerligt kravställande och uppföljning av vår och våra leverantörers verksamhet. Detta styrs bland annat av Eolus uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners, miljöpolicy, policy för mänskliga rättigheter samt riktlinjer för urfolks rättigheter. Läs mer om arbetet med en hållbar leverantörskedja på sidorna 66–67 och 71–72. Arbetet för att kartlägga och motverka negativ påverkan på miljö och klimat beskrivs närmare på sidorna 46–59.

8. IT- och informationssäkerhet

Cybersäkerhetsbrotten ökar i samhället vilket innebär att Eolus är exponerat för risker såsom obehörig åtkomst till



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

IT-system och företagsinformation, cyberbedrägerier och hackning. Om detta inträffar kan Eolus drabbas av avbrott eller ineffektivitet i verksamheten, förlust av data, läckage av känslig information, ekonomiska konsekvenser, juridiska konsekvenser, negativ påverkan på varumärket och störningar i de energianläggningar där Eolus sköter drift och förvaltning för ägarens räkning. För att motverka risken har Eolus stort fokus på IT- och informationssäkerhet. IT-avdelningen följer kontinuerligt utvecklingen, analyserar hotbilden och implementerar löpande åtgärder för att minska risken för cybersäkerhetsbrott. Penetrationstester genomförs regelbundet, anställda får kontinuerlig utbildning och uppdateringar kring IT- och informationssäkerhet, uppdateringar och förbättringar av mjukvara och hårdvara utförs löpande och frågorna diskuteras kontinuerligt i Eolus ledningsgrupp och styrelse.

9. Regelefterlevnad och riskexponering

Eolus bedriver verksamhet på olika nationella marknader vilket gör att bolaget riskerar att bryta mot nationella- och EU-regler, samt internationella konventioner, men även att missa att förändringar i lagstiftningen kan öppna för nya affärsmöjligheter. Vidare ökar komplexiteten i de affärsavtal Eolus ingår i takt med internationalisering och ökad skala vilket medför förhöjd avtalsrisk. Det kan inte heller uteslutas att någon inom Eolus väljer att bryta mot interna procedurer vilket kan leda till korruptionsbrott. Detta kan få rättsliga konsekvenser, leda till ökade kostnader och få negativ påverkan på Eolus varumärke.

Eolus arbetar med regelefterlevnad genom att ha interna eller externa jurister som stödjer affärsverksamheterna att följa relevanta lagar och förordningar samt bolagets interna procedurer. Eolus har nolltolerans för alla korrupta beteenden, vilket uttrycks i Eolus interna uppförandekod. Det finns också en uppförandekod för leverantörer och affärspartners som ställer krav på att nå upp till Eolus nolltolerans till korruptionsbrott. Investeringar inom Eolus tas i beslutskommitté och nya leverantörer måste godkännas enligt särskilda rutiner, vilket är en del av arbetet att undvika oegentligheter.

10. Likviditetsrisk

Eolus har en stor projektportfölj av hög kvalitet att arbeta med och investerar kontinuerligt i denna. Olika förseningar i projektutveckling eller försäljning kan medföra ett

större behov av likviditet. Med allt längre ledtider inom projektutveckling av energianläggningar krävs ökat fokus på planering av verksamheten för att möta investeringsbehov och leverantörernas betalningsvillkor. Planering görs på kort, medellång och lång sikt och matchas mot tillgängliga krediter.

11. Inflations- och valutaexponering

En stor del av Eolus försäljningar av anläggningar för produktion av förnybar el samt inköp av komponenter sker i EUR och USD. Förändringar i valutakurserna mot svenska kronor kan därmed påverka lönsamheten i uppförandet av anläggningar. Detta hanteras via valutaterminer, förskott från kunder samt belåning i EUR och USD. Styrelsen har i finans- och riskpolicyn angett att minst 75 och maximalt 125 procent av det beräknade nettoflödet inom 12 månader i respektive valuta skall säkras. På balansdagen hade moderbolaget inga utestående valutaterminer. Motsvarande tidpunkt föregående år fanns terminskontrakt om att sälja 33 MEUR, med ett verkligt värde om 1 MSEK.

Eolus verksamhet finansieras till viss del av banklån och obligationer. Varje facilitet som Eolus nyttjar under byggnation kan innebära väsentliga belopp men under relativt korta perioder. Förändringar i marknadsräntor till följd av inflationsbekämpande penningpolitik kan därför komma att få effekter avseende framtida resultat och lönsamhet. Styrelsen har i finans- och riskpolicyn gett möjlighet att binda räntan vid behov av längre finansiering. Detta kan uppnås genom en kombination av fastränta, rörlig ränta och derivatinstrument.

12. Geopolitiska risker

Eolus verkar på flera marknader och är beroende av ytterligare marknader genom hela leverans- och värdekedjan. Detta innebär att Eolus direkt och indirekt är exponerat för geopolitiska konflikter samt politisk och handelspolitisk instabilitet, som exempelvis den amerikanska regeringens tullpolitik. Mot denna bakgrund finns risk för störningar i leveranskedjan, tillgång till nödvändiga personalresurser, påverkan på tillståndsgivning för projekt på flera marknader kopplat till försvaraspekter och minskat intresse för investeringar i projekt belägna i, eller i närheten av, exempelvis Ryssland och Ukraina. Även risker för viktig infrastruktur såsom tillgång till, och kvalitet på, elnätanslutning, vägar etc behöver beaktas. Nämnade störningar i leveranskedjan riskerar leda till ökade kostnader, försäm-

rad lönsamhet och oförmåga att möta tillväxtmål. Riskerna motverkas genom att säkerställa att avtal innehåller klausuler för force majeure och genom att noggrant följa och analysera utvecklingen på respektive marknad.

AKTIEÄGARE

Enligt Euroclear Sweden AB:s aktieägarregister hade Eolus 25 004 aktieägare per den 31 december 2025. Aktieägare med ett direkt och indirekt innehav som representerar mer än 10 procent av rösterna utgörs av Domneåns Kraftaktiebolag och Hans-Göran Stennert. De största aktieägarnas innehav av Eolusaktier framgår på sidan 18. Innehav för personer som innehar insynställning i bolaget redovisas på Eolus webbplats, www.eolus.com

AKTIER

Aktiekapitalet i Eolus AB uppgick den 31 december 2025 till 24 907 000 kr fördelat på 1 283 325 aktier av serie A och 23 623 675 aktier av serie B. Aktier av serie A har 1 röst medan aktier av serie B motsvarar 1/10 röst. Samtliga aktier har lika rätt till bolagets tillgångar, vinst och utdelning.

BOLAGSSTYRNING

Information om bolagets styrning under året återfinns i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 83–92. Eolus riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslöts på stämman den 16 maj 2024. För information om riktlinjerna, se bolagsstyrningsrapporten sidorna 87–88.

HÅLLBARHET

Att bidra till en långsiktigt hållbar utveckling genom att utveckla anläggningar för förnybar energi är grunden i Eolus affärsidé. Bolagets utgångspunkt är att i alla delar av verksamheten agera på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. Vi ska också minimera och motverka de potentiellt negativa effekterna av vår verksamhet. Fokus i hållbarhetsarbetet ligger på de aspekter som i en väsentlighetsbedömning identifierats som mest väsentliga, se sammanställning på sidan 45. Hållbarhetsarbetet baseras på Eolus hållbarhetsstrategi som sträcker sig till 2040. Strategin beskrivs översiktligt på sidan 39. Eolus hållbarhetsrapport för 2025 är integrerad i års- och hållbarhetsredovisningen och utgörs av innehållet på sidorna 38–73, inklusive även hänvisningar till andra delar i detta dokument. Revisors yttrande över den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sidan 74. Hållbarhetsrapporten finns även tillgänglig på bolagets webbplats www.eolus.com.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen har antagit en utdelningspolicy innebärande att Eolus aktieutdelning över en längre period ska följa resultatet och motsvara 20–50 procent av bolagets vinst. Utdelningen ska dock anpassas efter bolagets investeringsbehov och finansiella ställning.

För räkenskapsåret 2024 beslutade årsstämman den 15 maj 2025 om utdelning motsvarande 2,25 (2,25) SEK per aktie fördelat över två avstämningsdagar om 0,75 SEK under maj 2025 och 1,50 SEK under november 2025. Utbetalning av utdelning om 0,75 SEK skedde den 22 maj 2025 och utdelning om 1,50 SEK skedde den 26 november 2025.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (Belopp i SEK):

Överkursfond	168 662 573
Balanserat resultat	1 103 041 161
Årets resultat	-47 713 549
Kronor	1 223 990 185

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:	
i ny räkning överförs	1 223 990 185
Kronor	1 223 990 185



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Bolags- styrnings- rapport



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

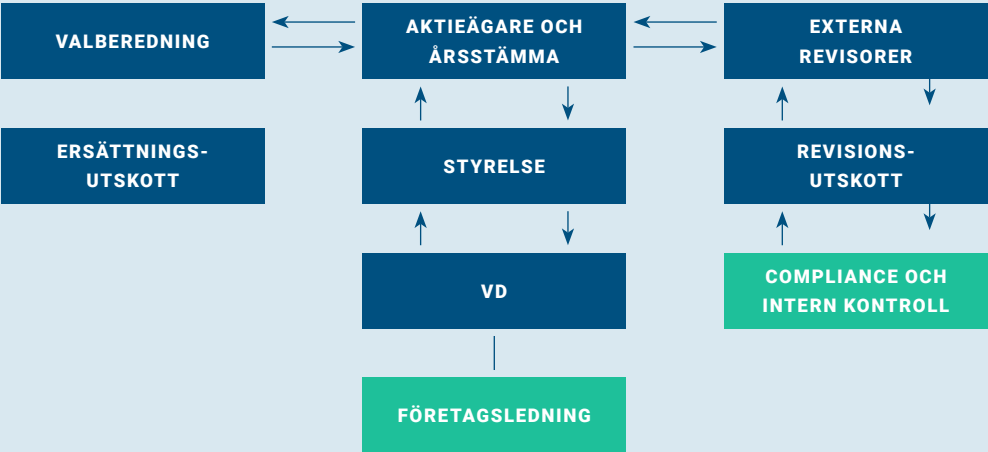
EKONOMISKA RAPPORTER

**BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT FÖR
EOLUS AB (PUBL)**

Eolus AB är ett svenskt publikt aktiebolag som sedan den 2 februari 2015 är noterat på Nasdaq Stockholm. Eolus styrning sker via bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och koncernledningen i enlighet med bland annat aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens och verkställande direktörens arbetsordning. Representeranter från ledningen i Eoluskoncernen ingår därutöver i dotterbolagens styrelser.

Eolus har gentemot Nasdaq Stockholm förpliktigt sig att tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") www.bolagsstyrning.se/koden som ska tillämpas av samtliga svenska aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Eolus styrs utöver av externa krav även av interna styrdokument, processer och riskhantering. Bolagsstyrningsrapporten ingår i Eolus årsredovisning.

STYRINGSSTRUKTUR



BOLAGSORDNING

Nuvarande bolagsordning fastställdes vid bolagsstämman den 15 maj 2025. Den anger bland annat att styrelsens säte ska vara i Hässleholm, att styrelsens ledamöter årligen väljs av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits samt att en A-aktie ger en röst och att en B-aktie ger 1/10-röst. Det finns i övrigt inga begränsningar i bolagsordningen i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. A-aktier och B-aktier berättigar innehavaren till samma utdelning. Bolagsordningen anger inga specifika bestämmelser avseende val av styrelse utöver vad som framgår av svensk lag. Den fullständiga bolagsordningen finns tillgänglig på Eolus webbplats, www.eolus.com.



CENTRALA EXTERNA STYRDOKUMENT:

- Aktiebolagslagen.
- Regelverk för emittenter Nasdaq Nordic Main Market.
- Svensk kod för bolagsstyrning.
- Årsredovisningslagen.
- Lag om värdepappersmarknaden.
- EU:s Marknadsmissbruksförordning.
- International Financial Reporting Standards (IFRS redovisningsstandarder) och övriga redovisningsregler.

CENTRALA INTERNA STYRDOKUMENT:

- Bolagsordningen, som finns tillgänglig på Eolus webbplats.
- Styrelsens och styrelsekommittéernas arbetsordning inklusive instruktion för VD.
- Koncernomfattande policyer fastställda av styrelsen:
 - Code of Conduct
 - Code of Conduct for Suppliers and Business Partners
 - Corporate Governance Policy
 - Communication and Insider Policy
 - Environmental Policy
 - Finance and Risk Policy
 - Health & Safety Policy
 - HR Policy
 - Human Rights Policy
 - IT Policy
 - Privacy Policy
 - Procurement Policy



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

AKTIEÄGARE

Information om Eolus aktieägare finns på sidorna 17–18 samt i not 28 på sidan 151 i Årsredovisningen.

BOLAGSSTÄMMA

På bolagsstämman fattar aktieägarna beslut i centrala frågor. Bland annat fastställer stämman resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelse och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorer.

Kallelse till årsstämma i Eolus ska, enligt Aktiebolagslagen, utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman.

Kallelse ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på Eolus webbplats. Att kallelse skett annonseras i Dagens Industri. För att få delta i stämman ska aktieägare anmäla sig hos bolaget senast den dag som anges i kallelsen.

Årsstämma 2025

Eolus årsstämma 2025 ägde rum torsdagen den 15 maj i Hässleholm. Vid årsstämman var 53 aktieägare representerade, motsvarande 35 procent av rösterna i bolaget. Utöver aktieägare var styrelseordförande, VD och övriga företagsledningen samt revisor representerade på stämman. Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på Eolus webbplats, www.eolus.com. Alla beslut som fattades var i enlighet med valberedningens och styrelsens förslag.

Några av de beslut som stämman fattade var:

- Utdelning om 2,25 kronor per aktie för verksamhetsåret 2024 uppdelat på två utdelningstillfällen om vardera 0,75 kronor per aktie och 1,50 kronor per aktie, med avstämningsdag för den första delutbetalningen den 19 maj 2025, och avstämningsdag för den andra delutbetalningen den 24 november 2025.
- Styrelsen ska bestå av fem ledamöter utan suppleanter.
- Omval av styrelseledamöterna Marie Grönborg, Hans Johansson, Hans Linnarson, Bodil Rosvall Jönsson och Jan Johansson.
- Nyval av Marie Grönborg till styrelsens ordförande och Hans Linnarsson till vice styrelseordförande.
- Omval av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som revisorer med omval av Vicky Johansson som huvudsvarig revisor.

- Arvode till styrelsens ordförande, ledamöterna och revisor.
- Regler för valberedningens tillsättande och arbete.

Årsstämma 2026

Nästa årsstämma för aktieägarna i Eolus kommer att hållas torsdagen den 6 maj 2026. Mer information om årsstämman, anmälan etc. finns på sidan 161.

VALBEREDNING

Valberedningen nominerar de personer som, vid årsstämman, föreslås för inval i Eolus styrelse. Den tar också fram förslag avseende revisorsarvoden, styrelsearvode till ordförande, vice ordförande och övriga styrelseledamöter samt ersättning för utskottsarbete. Alla förslagen presenteras vid årsstämman samt i kallelsen och på webbplatsen inför årsstämman. Valberedningen ska vara sammansatt av styrelsens ordförande och representanter utsedda av Eolus röstmässigt tre största aktieägare per den 29 augusti 2025. Marie Grönborg, styrelsens ordförande, presenterade valberedningens sammansättning den 15 oktober 2025.

Valberedningen inför årsstämman 6 maj 2026 består av följande medlemmar:

- Marie Grönborg, i egenskap av styrelseordförande i Eolus AB.
- Martin Lundin, utsedd av Domneåns Kraftaktiebolag (15,6 procent av rösterna).
- Hans-Göran Stennert, utsedd av Hans-Göran Stennert, (12,1 procent av rösterna).
- Hans Johansson, utsedd av Åke Johansson (6,6 procent av rösterna).

Valberedningen har haft möten den 14 oktober 2025 och den 26 januari 2026. Valberedningen har gett mandat till Martin Lundin och Marie Grönborg att formulera valberedningens motiverade yttrande innan valberedningen presenterar sitt förslag till årsstämman 2026. Arbetet i valberedningen börjar med att ledamöterna tar del av den styrelseutvärdering som genomförts under året.

MÅNGFALD I STYRELSEN

Valberedningen tillämpar som mångfaldspolicy regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning. Enligt denna regel ska styrelsen ha en med hänsyn till bolagets verksamhet,

utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموالدا ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Vidare ska en jämn könsfördelning eftersträvas. Som underlag för sitt arbete har valberedningen tagit del av den genomförda styrelseutvärderingen, vilken visar att styrelsearbetet fungerar väl. Valberedningen har i sitt nomineringsarbete beaktat bolagets verksamhet och strategiska utveckling samt behovet av en styrelse med en ändamålsenlig och sammantaget bred kompetens och erfarenhet. Vidare har mångfald i fråga om bakgrund och erfarenhet, liksom vikten av ett fortsatt väl fungerande och konstruktivt arbetsklimat i styrelsen, varit vägledande i arbetet. Valberedningen har även beaktat värdet av kontinuitet i styrelsearbetet vid utformningen av sitt förslag.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Eolus styrelse beslutar om bolagets affärsinriktning, strategi, affärsplan, resurser och kapitalstruktur, organisation, förvärv, större investeringar och försäljningar, årsredovisning och delårsrapporter samt andra övergripande frågor av strategisk natur. Styrelsen utser även den verkställande direktören som ansvarar för den löpande förvaltningen i enlighet med styrelsens anvisningar.

Styrelsens ledamöter

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman fram till nästa årsstämma. Styrelsen ska, enligt bolagsordningen, bestå av lägst fyra och högst tio ordinarie ledamöter och högst sex suppleanter.

Styrelsen har sedan mars 2025 bestått av fem ledamöter, sedan Hans-Göran Stennert avgått på egen begäran. För presentation av styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter samt deras oberoende i förhållande till Eolus och bolagsledningen (även oberoende för medlemmar i revisionsutskottet), större aktieägare, antal andelar i företaget och tidigare erfarenhet se sidorna 89–90. Eolus verkställande direktör ingår inte i styrelsen.

Styrelsens arbete

Eolus styrelse fastställer vid det första ordinarie styrelsemötet efter bolagsstämman en skriftlig instruktion som beskriver styrelsens arbetsordning. Den fastställda arbetsordningen anger hur arbetet ska fördelas mellan styrelsens ledamöter och hur ofta styrelsen ska samman-

träda. Vidare reglerar arbetsordningen styrelsens åligganden, beslutsförfhet, en instruktion till den verkställande direktören, ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören med mera. Styrelsen har också inom sig upprättat ett ersättningsutskott som består av två medlemmar av styrelsen och ett revisionsutskott som består av två medlemmar av styrelsen.

Styrelsen sammanträder efter en i förväg föreslagen årsplan, ytterligare möten arrangeras vid behov. Styrelsen hade 23 protokollförda styrelsemöten under verksamhetsåret 2025.

Bland annat har följande ärenden behandlats under 2025:

- Årsbokslut inklusive rapport från revisorerna, förslag till vinstdisposition och bokslutskommuniké.
- Års- och hållbarhetsredovisning samt förberedelse inför årsstämma.
- Uppföljning med ansvarig revisor om årets revision.
- Delårsrapporter.
- Styrelsens och verkställande direktörens arbetsordning.
- Årlig genomgång av policys.
- Budget.
- Strategiska frågor och risker.
- Löpande prognoser.
- Affärsplan.
- Förvärv och försäljningar av projekt.
- Likviditetsplanering med hänsyn till kommande prioriterade projekt.
- Konjunktur och ekonomiska förutsättningar.
- Utveckling av Eolus hållbarhetsarbete.

Styrelseordföranden och verkställande direktören har utöver styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av bolaget. Verkställande direktören, Per Witalisson, är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter, liksom den dagliga verksamheten i bolaget. Styrelsen får inför styrelsemöten skriftlig information i form av en VD-rapport innehållande uppföljning av bolagets försäljning, operativt resultat, likviditetsprognoser, ränte- och valutasäkringar, uppgift om orderstock, total omfattning av energianläggningar under etablering samt kommentarer om hur de olika marknaderna utvecklas. Inför styrelsemöten får styrelsen även ta del av balansräkning och kassaflödesrapport.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Ordföranden redogör för resultatet av den årliga utvärdering som genomförts av styrelsens arbete. Utvärderingen omfattar bland annat styrelsens sammansättning, individuella styrelsemedlemmar samt styrelsens arbete och rutiner.

"Koden" innehåller regler avseende styrelseledamöternas oberoende och ställer krav på att majoriteten av styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen ska även vara oberoende i förhållande till alla aktieägare som kontrollerar tio procent eller mer av aktierna eller rösterna i Eolus AB. Högst en person från bolagsledningen får vara ledamot av styrelsen.

ERSÄTTNINGsutskott

Ersättningsutskottet har under 2025 bestått av Hans-Göran Stennert, Jan Johansson och Bodil Rosvall Jönsson fram till 15 maj 2025, därefter av Marie Grönborg och Jan Johansson. Hans-Göran Stennert har varit utskottets ordförande fram till 15 maj, därefter har Marie Grönborg varit utskottets ordförande.

Ersättningsutskottets uppgifter är att:

- bereda och föreslå till styrelsen i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, inklusive föreslå de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman skall besluta om,

- följa och utvärdera eventuella pågående och under året beslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen,
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget,
- tillse att bolagets revisor senast tre veckor före årsstämman lämnar skriftligt yttrande till styrelsen om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gäller sedan föregående årsstämma har följts, samt
- utföra de övriga uppgifter som åläggs ersättningsutskottet i Svensk kod för bolagsstyrning och övriga för bolaget relevanta regler och föreskrifter.

Ersättningsutskottet har hållit tre protokollförda möten under 2025.

REVISIONSutskott

Revisionsutskottet består av Hans Linnarson och Bodil Rosvall Jönsson. Hans Linnarson är utskottets ordförande.

Revisionsutskottets uppgifter är att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering,
- övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende den finansiella rapporteringen och lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa den finansiella rapporteringens tillförlitlighet

- samt följa rapporteringsprocesser inom hållbarhetsområdet,
- årligen utvärdera behovet av en internrevision som det åligger styrelsen att göra,
- hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bedöma hur den bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet,
- fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera synen på bolagets risker,
- fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor,
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet,
- biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämman beslut om revisorsval samt arvodering av revisionsinsatsen,
- utföra de övriga uppgifter som åläggs revisionsutskottet i lag, Svensk kod för bolagsstyrning och övriga för bolaget relevanta regler och föreskrifter.

Revisionsutskottet har hållit fem protokollförda möten under 2025.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Verkställande direktör för Eolus är Per Witalisson (född 1971), civilekonom. Styrelsen har fastställt en instruktion för verkställande direktörens arbete och roll. Verkställande direktören har ansvaret för den löpande förvaltningen

av koncernens verksamhet enligt styrelsens riktlinjer. För presentation av verkställande direktör se sidan 91. För ersättning till verkställande direktör se not 6.

KONCERNLEDNING

Per Witalisson leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Koncernledningen består av sex personer; förutom Verkställande Direktör ingår Chief Operating Officer/vice VD, Chief Financial Officer, Chief Legal Officer, Chief Communications and Sustainability Officer, samt Chief People & Culture Officer. För presentation av ledningen, se sidorna 91–92. Under 2025 har ledningen haft 16 möten. Årets möten har karaktäriserats av löpande avstämningar av den gällande affärsplanen, strategifrågor, handlingsplaner samt affärsplan 2025–2027. Stående punkter på agendan är: föregående mötesprotokoll, rapport från etableringsverksamheten, ekonomi, projektering, etablering, försäljning och marknad, drift, utlandsverksamheten, personal, arbetsmiljö, hållbarhet, kommunikation och legala frågor.

REVISION

På bolagsstämman den 15 maj 2025 omvaldes Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB ("PwC"), med omval av Vicky Johansson som huvudansvarig revisor. Revisorerna granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att uttala sig om redovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Granskning av årsbokslut och



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

STYRELSENS NÄRVARO 1 JANUARI–14 MAJ 2025

	Funktion	Oberoende ¹⁾	Styrelse-möte	Ersättnings-utskott	Revisions-utskott
Hans-Göran Stennert	Ordförande	Nej	1 av 2	1 av 2	
Hans Linnarson	Tf ordförande	Ja	6 av 6		
Hans Linnarson	Styrelseledamot	Ja	2 av 2		3 av 3
Hans Johansson	Styrelseledamot	Ja	8 av 8		
Bodil Rosvall Jönsson	Styrelseledamot	Ja	8 av 8	2 av 2	3 av 3
Jan Johansson	Styrelseledamot	Ja	7 av 8	2 av 2	
Marie Grönborg	Styrelseledamot	Ja	8 av 8		

¹⁾ Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning.

STYRELSENS NÄRVARO 15 MAJ–31 DECEMBER 2025

	Funktion	Oberoende ¹⁾	Styrelse-möte	Ersättnings-utskott	Revisions-utskott
Marie Grönborg	Ordförande	Ja	15 av 15	1 av 1	
Hans Linnarson	Vice ordförande	Ja	13 av 15		2 av 2
Hans Johansson	Styrelseledamot	Ja	14 av 15		
Bodil Rosvall Jönsson	Styrelseledamot	Ja	15 av 15		2 av 2
Jan Johansson	Styrelseledamot	Ja	12 av 15	1 av 1	

¹⁾ Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning.

årsredovisning görs under februari och mars. Därefter granskas att årsstämman riktlinjer om ersättning till ledande befattningshavare följs. Under oktober genomförs en översiktlig granskning av Eolus delårsrapport för det tredje kvartalet och i november månad genomförs en intensionsgranskning. Revisionsutskottet har prövat revisorns oberoende och funnit att revisorn är oberoende i förhållande till bolaget. Vicky Johansson är auktoriserad revisor och medlem av FAR SRS. Arvode för övriga uppdrag till PwC förutom revisionsuppdraget uppgick under 2025 till sammanlagt 0,6 (0,8) MSEK.

ERSÄTTNINGAR

Ersättning till styrelsen

Arvode och annan ersättning till styrelsen, inklusive Eolus styrelseordförande, beslutas av årsstämman. I enlighet med beslut fattat på årsstämman den 15 maj 2025 bestämdes årsarvodet till totalt 1 750 KSEK, varav till styrelseordföranden med 500 KSEK, till vice styrelseordförande med 350 KSEK och till ledamöterna med 250 KSEK vardera, samt att arvode för arbete i revisionsutskottet ska utgå med 80 KSEK till revisionsutskottets ordförande och med 40 KSEK till övriga ledamöter, samt att arvode för arbete i ersättningsutskottet ska utgå med 15 KSEK till ledamöterna. För ytterligare information kring ersättning till styrelsen se not 6.

NU GÄLLANDE RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vem riktlinjerna omfattar och riktlinjernas tillämplighet

Riktlinjerna omfattar de personer som ingår i Eolus AB:s (publ) ("Eolus") koncernledning, för närvarande Verkställande Direktör, Chief Operating Officer/vice VD, Chief Financial Officer, Chief Legal Officer, Chief Communications and Sustainability Officer, samt Chief People & Culture Officer. I den mån styrelseledamot utför arbete för Eolus vid sidan av styrelseuppdraget ska dessa riktlinjer gälla även för eventuell ersättning (t.ex. konsultarvode) för sådant arbete.

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antogs av årsstämman 2025. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Eolus affärsstrategi innebär i korthet att bolaget genom att utveckla anläggningar för förnybar energi och energilagring ska skapa värden i alla led inom ramen för projektering, etablering och drift av sådana anläggningar, samt erbjuda såväl lokala som internationella investerare attraktiva och konkurrenskraftiga investeringsobjekt. För mer information om bolagets affärsstrategi hänvisas till sidorna 10–15.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla en ledning med god kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska vara baserad på kriterier som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Ersättningens nivå för enskild befattningshavare ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Vid uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning får den årliga rörliga kontantersättning en uppgå till högst fem månadslöner för VD och högst fyra månadslöner för övriga ledande befattningshavare. Den rörliga ersättningen ska inte vara pensionsgrundande, i den mån inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

Pensionsförmåner, inklusive sjukförsäkring, ska vara premiebestämda, i den mån befattningshavaren inte omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för premiebestämd pension får uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande inkomsten.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den pensionsgrundande inkomsten.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa sådana tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Upphörande av anställning

Ledande befattningshavare ska vara anställda tillsvidare eller för viss tid. Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Avgångsvederlag ska inte utgå. Vid uppsägning från VD:s sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader och högst sex månader vid uppsägning från övriga ledande befattningshavares sida.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning m.m.

Den rörliga kontantersättningen ska vara baserad på förutbestämda och mätbara finansiella och icke-finansiella kriterier som fastställs av styrelsen, såsom lönsamhet både på lång och kort sikt, avkastning på eget kapital, leverans av pågående projekt och orderingång. Kriterierna ska gälla för ett räkenskapsår i taget. Genom att belöna tydliga och mätbara framsteg i bonusmål som är kopplade till bolagets finansiella och operativa utveckling, ska kriterierna bidra till att stödja och motivera medarbetare att uppnå av Eolus uppsatta affärsstrategier, långsiktiga mål och hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterierna för utbetalning av rörlig kontantersättning har avslutats ska bedömas respektive fastställas i vilken utsträckning som kriterierna har uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för sådan bedömning såvitt avser rörlig kontantersättning till VD, och VD ansvarar för bedömningen i förhållande till övriga ledande befattningshavare. Uppfyllande av finansiella kriterier ska fastställas baserat på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Lön och anställningsvillkor

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas

totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Konsultarvode till styrelseledamöter

För de fall styrelseledamot (inklusive genom helägt bolag) utför tjänster för Eolus utöver styrelsearbetet kan särskilt arvode för detta betalas (konsultarvode) förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Eolus affärsstrategi och tillvaratagandet av Eolus långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Det årliga konsultarvodet får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga styrelsearvodet per år. Arvodet ska vara marknadsmässigt och sättas i relation till nyttan för Eolus.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga förändringar och åtminstone vart fjärde år, och förslaget ska läggas fram för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 6 i årsredovisningen samt Ersättningsrapporten på sidorna 93–96.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Styrelsen avser inte att föreslå några justeringar i gällande riktlinjer inför årsstämman 2026.

Ersättning till revisor
Ersättning för revisionsuppdraget utgår enligt räkning. Under verksamhetsåret 2025 uppgick denna till 1,2 MSEK. Arvode för övriga uppdrag till PwC förutom revisionsuppdraget uppgick under verksamhetsåret 2025 till sammanlagt 0,6 MSEK. För ytterligare information kring ersättning till revisor se not 7.

HÅLLBARHET
Eolus styrelse har det övergripande ansvaret för att säkerställa att bolaget förvaltas på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Det dagliga ansvaret för hållbarhet har styrelsen delegerat till verkställande direktör (VD) som ansvarar för att verkställa styrelsens beslut och strategier.
Koncernledningen ansvarar för framtagning och uppföljning av strategi, prioriteringar, riktlinjer och beslut inom hållbarhetsområdet. Eolus kommunikations- och hållbarhetschef ingår i koncernledningen och säkerställer att hållbarhet integreras i beslut och verksamhet. Även Eolus chefsjurist och HR-chef har viktiga roller i bolagets hållbarhetsstyrning och ingår i koncernledningen.

Hållbarhetsarbetet baseras på Eolus hållbarhetsstrategi som sträcker sig till 2040. Den har sin grund i Eolus identifierade väsentliga aspekter och innehåller tre mål, tre möjliggörare samt ett antal strategiska initiativ och tillhörande aktivitetsplaner. Strategi, mål och aktiviteter beskrivs på sidorna 37–73.

Hållbarhetsrisker och -möjligheter integreras i koncernövergripande affärsstrategi och riskbedömning. Centrala delar och mål från hållbarhetsstrategin har exempelvis implementerats i affärsstrategin för 2025–2027 och i de årliga affärsplanerna som utarbetas baserat på strategin.

Eolus interna uppförandekod, vars principer alla medarbetare ska följa, tar avstamp i erkända internationella konventioner och riktlinjer, företagets värderingar och hållbarhetsstrategin och utgör grunden för Eolus

övriga policys och riktlinjer. Vi har också en uppförandekod för leverantörer och affärspartners. Uppförandekod och policyer fastställs årligen av Eolus styrelse. Dessa dokument är centrala i styrningen av Eolus hållbarhetsarbete.

Eolus har signerat FN:s Global Compact vilket innebär att bolaget åtagit sig att stödja tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruptionsbekämpning. Som en del i åtagandet lämnar Eolus årligen en rapport om bolagets arbete och resultat inom de fyra områdena i en så kallad Communication on progress. Eolus är sedan 2025 också medlem i branschavtalet för förnybar energi inom organisationen International Responsible Business Conduct (IRBC). Genom avtalet förbinder sig Eolus till ansvarsfullt handlande och har dessutom möjlighet till positiv inverkan på globala leverantörskedjor genom den styrka som ett multinationellt samarbete ger.

Eolus hållbarhetsrapport finns på sid 37–73 i denna års- och hållbarhetsredovisning. Revisors yttrande över den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sid 74.

STYRELSENS BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR RÅKENSKAPSÅRET 2025
Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i aktiebodelagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Det innebär bland annat att övervaka Eolus finansiella rapportering och effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskbedömning.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av årsredovisning och delårsrapporter som Eolus publicerar varje år samt att den finansiella rapporteringen upprättas i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och andra krav för noterade bolag. Intern kontroll syftar även till att säkerställa hög kvalitet i den finansiella rapporteringen till företagsledning och styrelse så att beslut fattas på rätt grunder.

För att beskriva den interna kontrollen avseende finansiell rapportering utgår Eolus från de områden som utgör grunden för den interna kontrollen enligt det ramverk som utfärdats av COSO (Committee of Sponsoring Organizations) ”Internal Control – Integrated Framework” det vill säga områdena: kontrollmiljö, riskbedömning,

kontrollstruktur, information och kommunikation samt uppföljning. Beskrivning nedan avser därför Eolus interna kontrollsystem i förhållande till COSO-ramverket av 2013 års utgåva.

Kontrollmiljö
Styrelsens arbetsordning samt de instruktioner styrelsen upprättat för verkställande direktörens och styrelseutskottens arbete definierar tydligt fördelningen av ansvar och befogenheter i syfte att säkerställa effektiv hantering av risker i affärsverksamheten. Revisionsutskottet granskar de instruktioner och rutiner som används i den finansiella rapporteringsprocessen såväl som redovisningsprinciper och förändringar av dessa. VD rapporterar enligt fastlagda rutiner till styrelsen om verksamheten och den finansiella utvecklingen inför varje styrelsemöte. Interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen utgörs framför allt av finans- och riskpolicy, kommunikations- och insiderpolicy, IT-policy och koncernens ekonomihandbok som definierar redovisnings- och rapporteringsregler.

Riskbedömning
Väsentliga risker för verksamheten analyseras av styrelsen som en del i den finansiella rapporteringen. Detta finns beskrivet i bolagets riktlinjer för riskhantering och intern kontroll. Riskområden dokumenteras utifrån sannolikhet och dess eventuella påverkan. Baserat på detta utformas kontrollprocesser för att säkerställa hög kvalitet i den finansiella rapporteringen.

Kontrollstruktur
Organisationsstrukturen tillsammans med ansvarsfördelning och attestordning är tydligt beskriven och kommunicerad genom instruktioner. Verksamheten är organiserad i funktioner som följs upp. Bolaget gör årligen en självutvärdering av intern kontroll i ledningsprocesser, kärnprocesser samt stödprocesser. Resultatet av denna självutvärdering ligger till grund för det löpande förbättringsarbetet med riskhantering och intern kontroll.

Information och kommunikation
En ekonomihandbok med riktlinjer och instruktioner för den finansiella rapporteringen finns framtagen. Ekonomihandboken uppdateras löpande och förmedlas till berörda medarbetare inom Eolus. Inför varje kvartalsbokslut och årsbokslut förmedlas även specifika skriftliga instruktioner

för att säkerställa korrekt information i den externa rapporteringen. Genom Eolus intranät får medarbetare kontinuerligt information om uppdateringar av policyer och riktlinjer.

Den externa finansiella kommunikationen styrs genom Eolus kommunikations- och insiderpolicy samt riktlinjer för finansiell och regulatorisk information, vilka behandlar ansvar, rutiner och regler. Policy och riktlinjer utvärderas kontinuerligt för att säkerställa att information till aktiemarknaden håller hög kvalitet och är i enlighet med borsreglerna. Finansiell information som kvartalsrapporter, årsredovisningar och väsentliga händelser publiceras genom pressreleaser samt på Eolus webbplats. Möten med finansanalytiker arrangeras regelbundet i samband med publicering av kvartalsrapporter.

Uppföljning
Koncernledningen analyserar löpande den finansiella utvecklingen inom koncernens segment. Generellt på alla nivåer i organisationen sker löpande uppföljning genom jämförelser mot budget, prognoser och planer samt genom utvärdering av nyckeltal.
Styrelsen erhåller inför styrelsemöten finansiell rapportering över utvecklingen i Eolus. Utöver formell rapportering finns informella informationskanaler till verkställande direktören och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som verkställande direktören lämnar. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de eventuella brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den interna kontrollen och externa revisionen.

Det finns en regelbunden kommunikation mellan styrelsen och revisorn. Hela styrelsen samt revisor tillsänds delårsrapporterna innan de publiceras. Minst en gång per år träffar styrelsen revisorn utan närvaro av företagsledningen.

Uttalande om internrevision
Styrelsen har hittills inte funnit någon anledning att inrätta en internrevisionsfunktion, då ovanstående funktioner anses fylla denna uppgift. Styrelsen gör dock årligen en utvärdering om behovet av en sådan funktion föreligger.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Eolus styrelse

Eolus styrelse har sedan mars 2025, efter att styrelseordföranden Hans-Göran Stennert avgått på egen begäran, bestått av Marie Grönborg (ordförande), Hans Linnarson (vice ordförande), Hans Johansson, Jan Johansson och Bodil Rosvall Jönsson.



MARIE GRÖNBORG
Styrelseordförande

Född: 1970
Invalid: 2023

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör i kemiteknik från Chalmers Tekniska Högskola/Imperial College. Erfarenhet från ett flertal ledande befattningar inom svenska industribolag, bland annat som EVP Business Area Specialties and Solutions/Innovation inom Perstorp Group, VD för Purac AB och VD för TreeToTextile AB.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i SSAB AB, Lantmännen, Bioextrax AB och Aduro Clean Technologies Inc.

Aktieinnehav i Eolus:
A-aktier: 0.
B-aktier: 7 025.

Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för bolagsstyrning: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till större aktieägare.



HANS LINNARSON
Styrelseledamot

Född: 1952
Invalid: 2017

Utbildning och erfarenhet: Elektronikingenjör och fil kand. Erfarenhet från ett antal olika uppdrag som verkställande direktör i svenska internationella industribolag under mer än 30 år, som Enertec Component AB, CTC AB, Asko Cylinda AB. Ledande befattningar inom Electrolux-koncernen samt VD och koncernchef Husqvarna AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Hörberg Petersson Tronic AB och Nibe Industrier AB. Styrelseledamot i Inission AB, Nordiska Plast AB samt Zinkteknik i Bredaryd Aktiebolag.

Aktieinnehav i Eolus:
A-aktier: 0.
B-aktier: 2 500.

Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för bolagsstyrning: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till större aktieägare.



HANS JOHANSSON
Styrelseledamot

Född: 1965
Invalid: 2016

Utbildning och erfarenhet: Lång erfarenhet inom svensk bygghandel genom uppdrag i inköpsbolaget Sveriges Fria Bygghandlare AB med ett 40-tal medlemsföretag samt i verksamheten i familjeföretaget Borgunda Bygghandel AB där han är VD.

Övriga uppdrag: VD och styrelseordförande i Borgunda Bygghandel AB samt VD eller ledamot i de tillhörande dotterbolagen Borgunda Fastighets AB och Borgunda Produktion AB. Styrelseordförande i Borgunda Holding AB, Skövdevillan Holding AB, Skövdevillan AB, BSV Produktion AB, Borgunda Tributo AB, Borgunda Uterque AB, Vendunt Ett AB och Spången AB. Styrelseledamot i Borgunda Gård AB, Norskär AB, Stenatorp Såg AB och Tile i Skaraborg AB. Bolagsman i Borgunda Fastighet HB.

Aktieinnehav i Eolus:
A-aktier: 189 520.
B-aktier: 47 111.

Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för bolagsstyrning: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till större aktieägare.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



JAN JOHANSSON

Styrelseledamot

Född: 1959

Invalid: 2019

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör Väg och Vatten från LTH. Verksam inom Peab-koncernen mellan 1986–2013, senast som Koncernchef för Peab AB. VD för Malmö Cityfastigheter AB 2014–2018

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Malmö Cityfastigheter AB. Styrelseledamot i Bravida Holding AB.

Aktieinnehav i Eolus:

A-aktier: 0.

B-aktier: 2 000.

Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för

bolagsstyrning: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till större aktieägare.



BODIL ROSVALL JÖNSSON

Styrelseledamot

Född: 1970

Invalid: 2017

Utbildning och erfarenhet: Civilekonom Ekonomihögskolan Lunds universitet. Senior Advisor Hypergene och Navet. Tidigare styrelseordförande Voice Diagnostic AB, ledamot kontorsstyrelsen Handelsbanken Malmö-Triangeln, VD Business Region Skåne/Näringslivs-direktör Region Skåne 2013–2016, VD Minc 2006–2013 samt befattningar inom E.on 1996–2006.

Övriga uppdrag: VD och styrelseledamot BRJ Management AB. Styrelseledamot i Upptec AB, Språkservice i Sverige AB, Språkservice Sverige Produktions AB samt Malmö FF.

Aktieinnehav i Eolus:

A-aktier: 0.

B-aktier: 4 000.

Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för

bolagsstyrning: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till större aktieägare.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR AVSEENDE STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Angivna uppdrag för styrelseledamöter och ledande befattningshavare avser uppdrag utanför Eoluskoncernen och anger ej uppdrag som suppleant eller ledamot i dotterbolag som personen är styrelseledamot i moderbolaget för. Redovisade aktieinnehav omfattar både direkta och indirekta, samt närståendes innehav i enlighet med den av Euroclear förda aktieboken per den 31 december 2025 samt därefter för Eolus kända förändringar. Styrelseledamöterna valdes vid årsstämma den 15 maj 2025 för tiden fram till årsstämman 2026. Inga särskilda överenskommelser finns med större aktieägare, kunder, leverantörer eller andra parter enligt vilka styrelseledamöter eller ledande befattningshavare har valts eller tillsatts. Inga avtal har slutits med Eolus eller något av dess dotterbolag om förmåner efter det att respektive uppdrag avslutats. Inga familjeband föreligger mellan bolagets styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Inte heller föreligger några intressekonflikter, varvid styrelseledamöters och ledande befattningshavares privata intressen skulle stå i strid med Eolus intressen. Samtliga styrelseledamöter och ledande befattningshavare nås genom kontakt med Eolus huvudkontor.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Eolus ledning

Under 2025 skedde inga förändringar i Eolus ledningsgrupp.

På följande sidor redovisas information om medlemmarna i ledningsgruppen. Under övriga uppdrag redovisas uppdrag utanför Eolus, dock inte uppdrag som suppleant. Aktieinnehav i Eolus redovisas per den 13 mars 2026 och omfattar eget direkt och indirekt innehav samt närståendes innehav.



PER WITALISSON
VD

Född: 1971
Anställd sedan 2006 och VD sedan augusti 2012.

Utbildning: Civilekonom.
Erfarenhet: Revisor vid Ernst & Young 1996–2006, varav auktoriserad revisor 2003–2006.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Triventus AB.

Aktieinnehav i Eolus:
A-aktier: 15 925.
B-aktier: 68 197.



CHRISTER BADEN HANSEN
Chief Operating Officer och vice vd

Född: 1979
Anställd sedan 2023.

Utbildning: M.Sc. Ekonomi och Företagsekonomi
Erfarenhet: Ledande positioner på Vestas, bl.a. Vice President, Head of Global Sales, Vestas Group och del av den utökade globala ledningsgruppen.

Övriga uppdrag: Inga.

Aktieinnehav i Eolus:
A-aktier: 0.
B-aktier: 17 296.



ÅSA LAMM
Chief People & Culture Officer

Född: 1972
Anställd sedan 2024.

Utbildning: Civilekonom med inriktning Organisation/Ledarskap
Erfarenhet: Nordisk HR Chef på Unilin Group, HR-chef på Granitor Properties, HR Business Partner på Skanska och andra positioner inom HR och rekrytering.

Övriga uppdrag: Inga

Aktieinnehav i Eolus:
A-aktier: 0.
B-aktier: 700.



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT**
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER



KARL OLSSON
Chief Legal Officer

Född: 1963
Anställd sedan 2011.

Utbildning: Juristexamen.
Erfarenhet: Advokat vid Setterwalls och Linklaters advokatbyrå samt bolagsjurist på Vattenfall AB:s koncernstab. Har även varit anställd och ingått i ledningsgruppen i Awapatent AB och drivit egen verksamhet i Terrier Law AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Vindkraft i Dalåsen AB. Styrelseledamot och VD i Terrier Law AB. Styrelseledamot i Skogskovall AB.

Aktieinnehav i Eolus:
A-aktier: 0.
B-aktier: 13 558.



CATHARINA PERSSON
Chief Financial Officer

Född: 1975
Anställd sedan 2013.

Utbildning: Civilekonom
Erfarenhet: Tidigare finanschef på ACAP Invest AB (publ).
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Wind Farms Götaland Svealand AB, Wind Farm Jenasen AB samt Stor-Skälsjön Vind AB. Styrelseledamot i SD Förvaltning i Malmö AB.

Aktieinnehav i Eolus:
A-aktier: 0.
B-aktier: 10 127.



KARIN WITTSSELL HEYDL
Chief Communications & Sustainability Officer

Född: 1972
Anställd sedan 2022.

Utbildning: Fil. kand. i kommunikationsvetenskap.
Erfarenhet: Kommunikations- och marknadschef på Wihlborgs Fastigheter AB samt ett flertal positioner inom kommunikation och marknadsföring i en rad olika branscher.

Övriga uppdrag: Inga

Aktieinnehav i Eolus:
A-aktier: 0.
B-aktier: 6 147.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



Ersättnings- rapport



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

INTRODUKTION

Denna rapport beskriver hur gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för Eolus AB (publ) tillämpades under räkenskapsåret 2025. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören och vice verkställande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram framtagna av Kollegiet för svensk bolagsstyrning (numera förvaltare av Aktiemarknadens Självregleringskommitté).

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 6 (Ersättning till styrelse, verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare) på sidan 123 i årsredovisningen för 2025. Information om ersättningsutskottets arbete finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 83–88 i årsredovisningen.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 6 på sidan 123 i årsredovisningen.

Utveckling under 2025

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sidorna 7–8 i årsredovisningen.

Bolagets ersättningsriktlinjer:

tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Bolagets ersättningsriktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Enligt ersättningsriktlinjerna ska ersättningen till ledande befattningshavare vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till finansiella och ickefinansiella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Riktlinjerna finns på sidorna 87–88 i årsredovisningen. Bolaget har under 2025 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Styrelsen får enligt ersättningsriktlinjerna besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekono-



Johan Viscarra Hansson är affärsutvecklare och baserad på Eolus Malmökontor.

miska bärkraft. Under räkenskapsåret har inga avsteg från riktlinjerna gjorts och inga avvikelser gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på www.eolus.com/investerare/bolagsstyrning/ersattningar. Ingen ersättning har krävts tillbaka. Utöver den ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna har bolagets årsstämmor beslutat att införa långsiktiga aktiesparprogram.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

TOTALERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH
VICE VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN, MSEK – UTBETALDA BELOPP RESPEKTIVE VERKSAMHETSÅR

Befattningshavarens namn (position)	Verksam- hetsår	Fast ersättning		Rörlig ersättning		Pensions- kostnad	Total ersättning	Andelen fast resp. rörlig ersättning
		Grundlön ¹⁾	Andra förmåner ²⁾	Ettårig	Flerårig			
Per Witalisson, VD	2025	3,27	0,10	0,12	0,03	0,59	4,10	96 %/4 %
	2024	3,08	0,07	0,75	0,02	0,56	4,47	83 %/17 %
Christer Baden Hansen, vice VD fr o m 1 juli 2024	2025	2,39	0,21	0,09	-	0,64	3,33	97 %/3 %
	2024	1,13	0,11	-	-	0,24	1,48	100 %/0 %

¹⁾ Inklusive semesterersättning.
²⁾ Avser bilförmån och sjukvårdsförsäkring.

AKTIESPARPROGRAM (VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH VICE VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN) – ANTAL AKTIERÄTTER

Befattnings- havarens namn (position)	Programmets namn	Huvudsakliga villkor för aktieprogrammen				Information för det rapporterade verksamhetsåret				
		Intjänande- period	Datum för tilldelning ¹⁾	Datum för intjänande	Utgång för inläsnings- period	Ingående balans		Under året		Utgående balans
						Aktierätter vid årets början	Tilldelade	Intjänade	Tilldelade som ej intjänats vid årets utgång	
Per Witalisson, VD	2021	2022–2024	2022-05-19	2024-12-31	2024-12-31	490	-	-490	0	N/A
	2022	2023–2025	2023-03-09	2025-12-31	2025-12-31	556	-	-	556	N/A
	2023	2024–2026	2024-03-14	2026-12-31	2026-12-31	1 012	-	-	1 012	N/A
	2024	jul 2024–jun 2027	2024-06-30	2027-06-30	2027-06-30	1 300	-	-	1 300	1 300
	2025	jul 2025–jun 2028	2025-06-30	2028-06-30	2028-06-30	-	2 424 ²⁾	-	2 424	2 424
Christer Baden Hansen, vice VD fr o m 1 juli 2024	2024	jul 2024–jun 2027	2024-06-30	2027-06-30	2027-06-30	3 234	-	-	3 234	3 234
	2025	jul 2025–jun 2028	2025-06-30	2028-06-30	2028-06-30	-	-	-	-	-

¹⁾ Tilldelningsdatumet är beroende av när förvärv av sparaktier genomförts.
²⁾ Marknadsvärdet för de underliggande aktierna var vid tidpunkten för tilldelning 126 KSEK.

AKTIESPARPROGRAM
Bolaget har för närvarande fyra pågående aktiesparprogram för bolagets samtliga anställda, inklusive verkställande direktören och vice verkställande direktören: aktiesparprogram 2022, 2023, 2024 och 2025. Inom ramen för respektive aktiesparprogram har verkställande direktören respektive vice verkställande direktören på basis av antalet förvärvade Sparaktier tilldelats aktierätter. I tabellen till vänster framgår rätten till Matchningsaktier och Prestationsaktier per program. Rätt till Matchningsaktier gäller avseende programmen 2022 och 2023. Rätt till Matchningsaktier och Prestationsaktier gäller avseende programmet 2024. För programmet 2025 gäller enbart rätt till Prestationsaktier.

Aktiesparprogram 2022 och 2023
Inom ramen för respektive aktiesparprogram 2022 och 2023 har verkställande direktören respektive vice verkställande direktören av intjänad rörlig kontanterersättning investerat i aktier motsvarande maximalt en månadslön (Sparaktier). Under förutsättning att verkställande direktören respektive vice verkställande direktören behåller samtliga Sparaktier och fortsatt är anställd i Eoluskoncernen tre år efter förvärvet, ersätter Eolus verkställande direktören respektive vice verkställande direktören med kostnaden för att förvärva så många aktier som motsvarar hälften av antalet Sparaktier (Matchningsaktier).

Aktiesparprogram 2024
Årsstämman 2024 beslutade om ett nytt aktiesparprogram som till skillnad från tidigare program innebär att anställda kan välja att förvärva Sparaktier för ett belopp som relaterar till den fasta månadslönen. Deltagande i programmet förutsätter att deltagarna för egna medel förvärvat nya aktier av serie B i Eolus (Sparaktier) på Nasdaq Stockholm senast den 28 juni 2024. Verkställande direktören var berättigad att förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande maximalt 140 procent av en månadslön och



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

vice verkställande direktören var berättigad att förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande maximalt två månadslöner.¹⁾ Under förutsättning att deltagaren behåller samtliga Sparaktier och behåller sin tillsvidareanställning inom Eoluskoncernen under hela intjänandeperioden ger varje Sparaktie deltagaren rätt att vid utgången av en treårig intjänandeperiod vederlagsfritt erhålla 0,5 aktier av serie B i Eolus (Matchningsaktier). Varje Sparaktie ger därutöver deltagaren rätt att, under förutsättning att aktiekursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm har ökat med 30 procent under intjänandeperioden, vederlagsfritt erhålla 0,5 aktier av serie B i Eolus (Prestationsaktier).

Aktiesparprogram 2025
Årsstämman 2025 beslutade om ett aktiesparprogram som innebär att anställda kan välja att förvärva Sparaktier för ett belopp som relaterar till den fasta månadslönen. Deltagande i programmet förutsätter att deltagarna för

egna medel förvärvat nya aktier av serie B i Eolus (Sparaktier) på Nasdaq Stockholm senast den 30 juni 2025. Verkställande direktören och vice verkställande direktören var berättigad att förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande maximalt två månadslöner.

Under förutsättning att deltagaren behåller samtliga Sparaktier och behåller sin tillsvidareanställning inom Eoluskoncernen under hela intjänandeperioden ger varje Sparaktie deltagaren rätt att vid utgången av en treårig intjänandeperiod, under förutsättning att aktiekursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm har ökat med 5 procent under intjänandeperioden, vederlagsfritt erhålla 0,5 aktier av serie B i Eolus (Prestationsaktie 1). Varje Sparaktie ger därutöver deltagaren rätt att, under förutsättning att aktiekursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm har ökat med 30 procent under intjänandeperioden, vederlagsfritt erhålla 0,5 aktier av serie B i Eolus (Prestationsaktie 2).

TILLÄMPNING AV PRESTATIONSKRITERIER
Prestationskriterierna för den verkställande direktörens och vice verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2025 beaktats. De icke-finansiella prestationskriterierna bidrar vidare till anpassning till hållbarhet samt bolagets värderingar.

¹⁾ Avsikten är att samtliga medlemmar i Eoluskoncernens ledningsgrupp ska vara berättigade att förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande två månadslöner i eventuella framtida aktiesparprogram. Investeringspaketet för VD, inom ramen för Aktiesparprogram 2024, bestämdes med beaktande av att VD tidigare under 2024 erbjöds att förvärva sparaktier inom ramen för Aktiesparprogram 2023.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS OCH VICE VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS PRESTATION UNDER 2025: RÖRLIG KONTANTERSÄTTNING

	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriterier	Uppmått prestation (procent)	Faktiskt ersättningsutfall (MSEK)
Per Witalisson, VD	Avkastning på eget kapital för räkenskapsåret	60	0	0,00
	Operationella mål för verksamheten	40	35	0,18
Christer Baden Hansen, vice VD	Avkastning på eget kapital för räkenskapsåret	75	0	0,00
	Operationella mål för verksamheten	25	20	0,04

FÖRÄNDRINGAR I ERSÄTTNING OCH BOLAGETS RESULTAT UNDER DE SENASTE FEM RAPPORTERADE RÄKENSKAPSÅREN (RR), MSEK

Ersättning till VD och vice VD	2025	2024	2023	2022	2021
Ersättning till VD, utbetalda belopp	4,10	4,47	3,82	3,46	3,82
Ersättning till vice VD, utbetalda belopp	3,33	4,00	2,18	3,29	3,30
Rörelseresultat	-310	288	764	80	-25
Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltids-ekvivalenter anställda exkl koncernledningen	0,80	0,82	0,60	0,66	0,75



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Ekonomiska rapporter

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3, 4	3 911	851
Övriga rörelseintäkter	8	49	34
Summa rörelsens intäkter		3 959	885
Kostnader för varor och projektering		-3 911	-199
Övriga externa kostnader	7, 14	-186	-197
Personalkostnader	5, 6	-139	-156
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	13	-11	-10
Resultat från andelar i intresseföretag	18	8	-2
Övriga rörelsekostnader	8	-29	-34
Summa rörelsens kostnader		-4 269	-597
Rörelseresultat		-310	288
Ränteintäkter	9	11	24
Räntekostnader	9	-73	-53
Övriga finansiella poster	9	-38	13
Resultat från finansiella poster		-100	-16
Resultat före skatt		-410	272
Skatt	11	53	-118
Årets resultat		-356	155
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		-346	155
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	16	-10	0
Summa		-356	155
Resultat per aktie före och efter utspädning	22	-13,92	6,23



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

RAPPORT ÖVRIGT TOTALRESULTAT KONCERNEN

MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		-356	155
Övrigt totalresultat			
Poster som inte skall återföras till resultaträkningen			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Omräkningsdifferens		-128	69
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	11	4	-8
Summa övrigt totalresultat		-124	61
Årets totalresultat		-480	216
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		-464	213
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	16	-15	3
Summa		-480	216



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING KONCERNEN

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	-	0
Materiella anläggningstillgångar	13, 14	36	280
Innehav i intresseföretag	18	4	30
Uppskjutna skattefordringar	11	70	9
Övriga finansiella tillgångar	24	1	1
Summa anläggningstillgångar		111	320
Omsättningstillgångar			
Projekt under etablering	19	205	2 162
Projekt under utveckling	19	947	1 246
Förskott till leverantörer		106	364
Kundfordringar	20, 24	19	7
Derivatinstrument	24	-	2
Aktuella skattefordringar		1	7
Övriga kortfristiga fordringar	20, 24	143	66
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	111	33
Likvida medel	24	557	356
Summa omsättningstillgångar		2 089	4 242
SUMMA TILLGÅNGAR		2 199	4 562



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING KONCERNEN

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	22	25	25
Övrigt tillskjutet kapital		189	190
Reserver		-28	91
Balanserat resultat		959	1 361
Eget kapital hänförligt till Eolus aktieägare		1 145	1 666
Innehav utan bestämmande inflytande	16	71	79
Summa eget kapital		1 215	1 745
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	14, 23, 24, 26	8	808
Obligation	23, 24, 26	538	-
Långfristiga avsättningar		0	0
Uppskjutna skatteskulder	11	0	2
Övriga långfristiga skulder	26	36	38
Summa långfristiga skulder		583	849
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	14, 23, 24, 26	8	1 598
Leverantörsskulder	24	255	128
Derivatinstrument	24	-	1
Aktuella skatteskulder		2	37
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21, 24	106	121
Förskott från kunder		10	10
Övriga kortfristiga skulder		21	73
Summa kortfristiga skulder		401	1 967
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 199	4 562



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING EGET KAPITAL KONCERNEN

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa Eolus aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
MSEK	Not 22						
Per 1 januari 2025	25	190	91	1 361	1 666	79	1 745
Årets resultat				-346	-346	-10	-356
Övrigt totalresultat			-118		-118	-5	-124
Summa Totalresultat			-118	-346	-464	-15	-480
Transaktioner med aktieägare							
Förvärv av egna aktier		-1			-1		-1
Utdelning				-56	-56		-56
Kapitaltillskott från ägare utan bestämmande inflytande					-	7	7
Per 31 december 2025	25	189	-28	959	1 145	71	1 215

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa Eolus aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
MSEK	Not 22						
Per 1 januari 2024	25	191	32	1 262	1 510	69	1 579
Årets resultat				155	155	0	155
Övrigt totalresultat			58		58	3	61
Summa Totalresultat			58	155	213	3	216
Transaktioner med aktieägare							
Förvärv av egna aktier		-1			-1		-1
Utdelning				-56	-56		-56
Kapitaltillskott från ägare utan bestämmande inflytande					-	7	7
Per 31 december 2024	25	190	91	1 361	1 666	79	1 745



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN KONCERNEN

MSEK	Not	2025	2024
Löpande verksamhet			
Rörelseresultat		-310	288
Justering för icke kassaflödespåverkande poster	25	243	125
		-67	414
Erhållen ränta		14	23
Erlagd ränta		-79	-56
Betald inkomstskatt		-30	-111
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		-163	270
Justeringar av rörelsekapital			
Minskning/Ökning av projekt under etablering och utveckling samt förskott till leverantörer		2 132	-2 227
Ökning/Minskning av rörelsefordringar		-366	501
Ökning/Minskning av rörelseskulder		180	-339
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 783	-1 796
Kassaflöde från investeringsverksamhet			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-3	-2
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	13	2	1
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		45	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		44	1
Kassaflöde från finansieringsverksamhet			
Upptagna lån	23	1 696	1 982
Amortering av lån	23	-3 247	-375
Förvärv av egna aktier		-1	-1
Utdelning		-56	-56
Betalning från ägare utan bestämmande inflytande		7	21
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 601	1 571
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		356	575
Valutakursdifferens i likvida medel		-25	6
Likvida medel vid årets slut		557	356



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	4	61	75
Förändring av pågående arbete och projekt under utveckling		-29	18
Aktiverat arbete för egen räkning		22	24
Övriga rörelseintäkter	8	2	3
Summa rörelsens intäkter		57	120
Kostnader för varor och projektering		-36	-20
Övriga externa kostnader	7, 14	-58	-57
Personalkostnader	5, 6	-88	-95
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	13	-0	-0
Resultat andelar intresseföretag	18	5	0
Övriga rörelsekostnader	8	-1	-3
Summa rörelsens kostnader		-178	-175
Rörelseresultat		-122	-54
Resultat från andelar i koncernföretag	15	-10	-23
Ränteintäkter	9	39	71
Räntekostnader	9	-66	-51
Övriga finansiella poster	9	-58	49
Resultat från finansiella poster		-95	47
Resultat efter finansiella poster		-217	-8
Bokslutsdispositioner	10	169	53
Resultat före skatt		-48	45
Skatt på årets resultat	11	-	-16
Årets resultat		-48	30

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	12	7	0
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	0	0
Inventarier	13	1	1
		2	2
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	185	130
Andra långfristiga värdepappersinnehav		-	-
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		110	182
		294	312
Summa anläggningstillgångar		303	313
Varulager m m			
Projekt under etablering	19	10	10
Projekt under utveckling	19	29	58
Förskott till leverantörer		36	36
		75	104
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	20	4	1
Fordringar hos koncernföretag		1 035	1 518
Övriga kortfristiga fordringar	20	57	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	14	9
		1 110	1 533
Likvida medel		482	223
Summa omsättningstillgångar		1 668	1 860
SUMMA TILLGÅNGAR		1 971	2 173



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital	22		
Aktiekapital		25	25
Reservfond		22	22
		47	47
Fritt eget kapital			
Överkursfond		169	169
Egna aktier		-2	-1
Balanserat resultat		1 105	1 131
Årets resultat		-48	30
		1 224	1 329
Summa eget kapital		1 271	1 376
Obeskattade reserver	10	1	91
Avsättningar		0	0
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	23	-	559
Obligation	23	538	
Övriga långfristiga skulder		36	38
Summa långfristiga skulder		574	597
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	-	0
Förskott från kunder		10	-1
Leverantörsskulder		6	10
Skulder till koncernföretag		63	38
Aktuella skatteskulder		3	33
Övriga skulder		17	8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	26	21
Summa kortfristiga skulder		124	110
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 971	2 173



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING EGET KAPITAL MODERBOLAGET

MSEK	Not 22	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Egna aktier	Reserver	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
Per 1 januari 2025		25	22	-1	169	1 161	1 376
Årets resultat						-48	-48
Summa totalresultat						-48	-48
Transaktioner med aktieägare							
Förvärv av egna aktier				-1		-	-1
Utdelning						-56	-56
Per 31 december 2025		25	22	-2	169	1 057	1 271

MSEK	Not 22	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Egna aktier	Reserver	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
Per 1 januari 2024		25	22	-	169	1 187	1 403
Årets resultat						30	30
Summa totalresultat						30	30
Transaktioner med aktieägare							
Förvärv av egna aktier				-1		-	-1
Utdelning						-56	-56
Per 31 december 2024		25	22	-1	169	1 161	1 376



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER

KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET

MSEK	Not	2025	2024
Löpande verksamhet			
Rörelseresultat		-122	-54
Justering för icke kassaflödespåverkande poster*	25	25	12
		-97	-42
Erhållen ränta		39	73
Erlagd ränta		-70	-54
Betald inkomstskatt		-30	-10
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		-157	-32
Justeringar av rörelsekapital			
Ökning av projekt under etablering och utveckling samt förskott till leverantörer		-2	-20
Minskning/Ökning av rörelsefordringar		302	-418
Ökning/Minskning av rörelseskulder		31	-21
Kassaflöde från den löpande verksamheten		174	-491
Kassaflöde från investeringsverksamhet			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-7	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-2	-1
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	13	2	1
Förändring finansiella anläggningstillgångar		72	261
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		66	263
Kassaflöde från finansieringsverksamhet			
Upptagna lån	23	950	486
Amortering av lån	23	-952	-375
Förvärv av egna aktier		-1	-1
Betalda/erhållna koncernbidrag		78	2
Utdelning		-56	-56
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		19	57
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		223	394
Valutakursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		482	223



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER**

Noter

Noter

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION OCH VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget Eolus AB, organisationsnummer 556389-3956, är ett aktiebolag registrerat och med säte i Sverige. Koncernens huvudsakliga verksamhet är att projektera, avyttra och etablera anläggningar för förnybar energi och energilagring samt utföra drifttjänster åt ägare av anläggningarna. Adressen till huvudkontoret är Tredje Avenyen 3, Hässleholm med postadress Box 95, 281 21 Hässleholm. Företaget är noterat vid NASDAQ i Stockholm.

Styrelsen har den 30 mars 2026 godkänt denna koncern- och moderbolagsredovisning vilken kommer att läggas fram för antagande vid årsstämma den 6 maj 2026.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inget annat anges.

TILLÄMPADE REGELVERK FÖR KONCERNREDOVISNINGEN

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder) utgivna av International Financial Standards Board (IASB) sådana som de antagits av EU. Vidare har årsredovisningslagen och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats.

UNDERLAG FÖR UPPRÄTTANDE AV KONCERNREDOVISNINGEN

Koncernredovisningen är baserad på historiska anskaffningsvärden om inte annat anges. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor, vilket är moderföretagets funktionella valuta. Om inget annat anges redovisas alla siffror i miljontal kronor (MSEK).

INFÖRANDET AV NYA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen har valt att enbart kommentera standarder och tolkningar som bedöms vara eller kunna bli relevanta för koncernen och dess verksamhet.

NYA IFRS REDOVISNINGSTANDARDER SOM ÄNNU INTE BÖRJAT TILLÄMPAS

International Accounting Standards Board (IASB) har publicerat en ny redovisningsstandard, IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements, som ska ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Standarden träder i kraft den 1 januari 2027 med retroaktiv tillämpning. IFRS 18 kommer inte att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna. Eolus huvudsakliga affärsverksamhet kommer vara projektera, avyttra och etablera anläggningar för förnybar energi och energilagring samt utföra drifttjänster åt ägare av anläggningarna.

Eolus presenterar för närvarande en delsumma för rörelseresultatet. Eolus kommer att utföra en detaljerad bedömning för att fastställa lämplig klassificering av poster för att säkerställa att delsumman för rörelseresultatet uppfyller kraven i IFRS 18. Eolus förväntar sig förändringar i detta avseende, till följd av omklassificering av valutakursvinster och -förluster inom den löpande verksamheten samt omklassificering av resultat från intresseföretag som en del av en ny delsumma Resultat från investeringar. Det förväntas också att kassaflödesanalysen kommer att påverkas, eftersom mottagna räntor och utdelningar samt betalda finansieringskostnader måste presenteras i samma kategori.

Implementeringen av den nya standarden har påbörjats. Eolus jämförelsetal 2026 tas fram löpande under året. Eolus kommer rapportera enligt IFRS 18 första gången den 31 mars 2027. Vid varje efterföljande rapporteringsperiod kommer koncernen att ge en uppdatering om framstegen mot övergången till IFRS 18.

NYA IFRS REDOVISNINGSTANDARDER SOM BÖRJAT TILLÄMPAS

Inga ändringar av IFRS Redovisningsstandarder som trätt i kraft under 2025 har haft en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

INTÄKTER

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas, exklusive mervärdesskatt. Försäljningsintäkter redovisas enligt följande: **Intäkter från överlåtelse av projekträttigheter och ingånget entreprenadkontrakt**

Vid försäljning av projekträttigheter för energianläggningar ingås ofta entreprenadkontrakt med Eolus för uppförande av anläggningen. Avseende projekträttigheterna redovisas dessa intäkter vid överlämnandet och entreprenadkontraktet redovisas när Eolus prestationsåtagande uppfylls över tid (d.v.s. successivt). I och med att entreprenadkontrakten innebär att Eolus utför arbete på mark som kunden har kontroll över via arrendeavtal så skapar Eolus en tillgång som kunden kontrollerar i takt med att tillgången färdigställs.

Successiv vinstavräkning

Vid tillämpning av successiv vinstavräkning framkommer resultatet i takt med energianläggningens färdigställandegrad. För bestämning av det resultat som vid en given tidpunkt har upparbetats krävs uppgifter om följande komponenter:

- Intäkter byggnation: intäkterna ska vara av sådan karaktär att Eolus kan tillgodogöra sig dem i form av faktiska inbetalningar eller annat vederlag.
- Kostnad: kostnader hänförliga till Eolus byggnation som svarar mot intäkten.
- Färdigställandegrad: moment i byggnation och uppförande för färdigställandet av energianläggning.

Som grundläggande villkor för successiv vinstavräkning gäller att intäkt och kostnad ska kunna kvantifieras utifrån färdigställandegrad på ett tillförlitligt sätt. Effekten av successiv vinstavräkning är att redovisningen direkt står i relation till färdigställandegraden och avspeglar resultatutvecklingen i pågående byggnation. Successiv vinstavräkning innehåller en komponent av osäkerhet. Det inträffar ibland oförutsedda händelser som gör att det

slutliga resultatet i byggnationerna kan bli både högre och lägre än förväntat. Svårigheterna att bedöma resultat är särskilt stora i början av byggnationer och för byggnationer som löper över lång tid. Reservation för förluster görs så snart dessa är kända.

Balansräkningsposter som påverkas av den successiva vinstavräkningen är Upplupna intäkter, Förskott från kunder samt Upplupna kostnader. Balansräkningsposterna Upplupna intäkter och Förskott från kunder redovisas byggnation för byggnation. De byggnationer som har högre upplupna intäkter än förskott från kunder kommer att redovisas som omsättningstillgång, medan de byggnationer som har högre förskott från kunder än upplupna intäkter kommer att klassificeras som en icke räntebärande kortfristig skuld.

Intäkter från överlåtelse av energianläggning där byggnation påbörjats

Intäkter från avtal avseende energianläggning redovisas över tid (successivt) när kunden övertagit kontrollen över anläggningen. Detta då Eolus inte har någon alternativ användning av den sålda energianläggningen samt Eolus har rätt till betalning från kunden för vid var tid utfört arbete. Om någon av dessa kriterier inte är uppfyllda ska intäkten redovisas vid en tidpunkt, vid färdigställande och överlämnande till kund. I vilken mån Eolus har rätt till betalning vid för var tid utfört arbete beror på avtalsvillkoren och vid var tid gällande lagstiftning och är en bedömning som behöver göras avtal för avtal. Ersättning för nedlagda kostnader för pågående byggnation redovisas som omsättning i samband med överlåtelsen av projektbolaget. Motsvarande belopp redovisas som kostnad såld vara.

Intäkter från överlåtelse av projekträttigheter utan ingånget entreprenadkontrakt

Intäkter från avtal avseende försäljning av projekträttigheter utan entreprenadkontrakt redovisas som försäljning när kontrollen har överlämnats till kunden.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Försäljning av administrativa och tekniska drifttjänster
Intäkter från administrativa och tekniska drifttjänster intäktsförs i den period då tjänsterna väsentligen utförs.

Ränta
Ränteutgifter redovisas som finansiell intäkt med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningar
Intäkterna redovisas i resultaträkningen när aktieägarnas rätt att erhålla utbetalningen fastställs.

GRUNDER FÖR KONSOLIDERING
Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som ingår i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Dotterföretag
Med dotterföretag avses alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten, vilket är den dag då koncernen får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen till och med tidpunkten då bestämmande inflytande upphör.

Rörelseförvärv redovisas i enlighet med förvärvsmetoden. Köpeskillingen utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och emitterade aktier. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av avtalad villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när

de uppstår och redovisas som övrig kostnad. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill/övertvärde. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagens tillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Enligt vanligt förekommande praxis i branschen bedrivs ofta projekt för energianläggningar i separata bolag. Detta innebär att förvärv och avyttringar av projekt och färdiga energianläggningar kan göras som aktietransaktioner.

Då syftet med dessa främst är att förvärva eller avyttra projekt för energianläggningar och eventuell övrig verksamhet eller administration saknas eller är av underordnad betydelse klassificeras dessa som tillgångsförvärv. De tillgångar som på detta sätt förvärvats redovisas till verkligt värde i koncernredovisningen varvid ingen goodwill uppstår.

Intresseföretag
Intresseföretag är företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas

eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten.

Innehav utan bestämmande inflytande
Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i icke helägda dotterföretag som tillkommer andra ägare än moderföretagets aktieägare. Deras andel av resultatet ingår i årets resultat i koncernens resultaträkning och andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernens rapport över finansiell ställning.

Omräkning av utländska dotterföretags bokslut
Poster i dotterföretagens balansräkningar är värderade i respektive funktionell valuta, vilken i normalfallet är densamma som landets lokala valuta. Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor, vilket är moderföretagets funktionella valuta. Resultat- och balansräkningarna för de utländska dotterföretagen omräknas till svenska kronor. Balansräkningarna omräknas till balansdagens kurser. Resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittskurser. Kursdifferenserna vid omräkning påverkar inte årets resultat utan redovisas i övrigt totalresultat i koncernredovisningen. Valutakurser redovisade under avsnitt Fordringar och skulder i utländsk valuta har använts.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNSK VALUTA
Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs, och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenserna vid omräkning avseende långfristiga interna fordringar och skulder påverkar inte årets resultat utan redovisas i övrigt totalresultat i koncernredovisningen.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE
Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där koncernen har ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över koncernens finansiella och operativa beslut.

SEGMENTRAPPORTERING
Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören.

Eolus rörelsesegment redovisas i not 3 och utgörs av

- Projektering som innebär tidig projektutveckling, projektering, avyttring och etablering av anläggningar för förnybar elproduktion och energilagring. Här ingår också tekniska konsulttjänster åt intressenter inom förnybar energi.
- Drift- och förvaltning som avser kompletta drift- och administrationstjänster för externa anläggningar för förnybar elproduktion och energilagring.

KASSAFLÖDESANALYS
Kassaflödesanalysen har upprättats i enlighet med den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med obetydlig värdefluktuation och ursprunglig förfallodag inom tre månader.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen. Materiella anläggningstillgångar avskrivs systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Antal år
Inventarier	3–5 år



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Om det föreligger någon indikation på att en tillgång som skrivs av har minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet i verksamheten.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan derivatfordringar, kundfordringar, övriga fordringar, andelar i onoterade bolag samt likvida medel. På skuldsidan återfinns derivat-skulder, leverantörsskulder, övriga skulder samt upplupna räntekostnader.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när Eolus blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i rapporten över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller Eolus förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Avistaförvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen. Likviddagen är den dag då en tillgång levereras till eller från företaget.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från

balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Utdelningsintäkter från värdepapper redovisas i resultaträkningen som en del av Finansiella intäkter när koncernens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Nedskrivningsprinciper avseende finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en ”förlusthändelse”) och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av valutaderivat. Övriga finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde, med avdrag för uppkomna transaktionskostnader. I efterföljande perioder värderas dessa skulder till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. Eolus leverantörsskulder, upplåning samt vissa övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader ingår i denna kategori.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde definieras som det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras antingen som verkligt värde över resultaträkningen eller tillgängliga till försäljning. Värderingen kan ta sin utgångspunkt i någon av följande förutsättningar:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser antingen direkt (d.v.s. som prisnoteringar) eller indirekt (d.v.s. härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (nivå 3).

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, pris-sättningstjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundet förekommande marknads-transaktioner på armlängds avstånd. Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för värderingen är observerbara rör det sig om en nivå 2 värdering. Det verkliga värdet på onoterade värdepapper bygger på kassaflöden som diskonterats med en ränta som baserats på marknadsränta och ett risktillägg som är specifikt för dessa onoterade värdepapper. Verkligt värde för valutaterminkontrakt fastställs genom användning av kurser för valutaterminer på balansdagen, där det resulterande värdet diskonteras till nuvärde, det vill säga nivå 2. Eolus redovisar för närvarande alla finansiella instrument i nivå 2.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3. Eolus redovisar för närvarande inga finansiella instrument tillhörande denna kategori. Inga omklassificeringar mellan de olika kategorierna har gjorts under perioden.

PROJEKT UNDER ETABLERING OCH UTVECKLING

Projekt under etablering avser energianläggningar som är under byggnation. Projekt under utveckling är den projektutveckling som bedrivs, där samtliga projekt som har nedlagda kostnader om minst 10 KSEK finns

med. Vid varje kvartalsbokslut genomgås projekt under utveckling och nedskrivningar sker om projekt fått avslag från tillståndsmyndighet eller på annat sätt bedöms ej vara realiserbara. Projekt under etablering och utveckling värderas till det lägsta av nedlagda kostnader och verkligt värde.

Vissa projekt som redovisas som projekt under utveckling har förvärvats från tredje part och där ytterligare köpeskilling kan komma att betalas beroende på hur projekten utvecklas. Dessa projekt redovisas till ett belopp motsvarande nedlagda kostnader minus eventuella nedskrivningar. Tillkommande köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet vid den tidpunkt köpeskillingen fastställs.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Som eventualförpliktelser redovisas ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom Eolus kontroll, inträffar eller uteblir. Eventualförpliktelser kan även vara ett åtagande som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att åtagandet regleras eller åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Aktierätter
Den totala kostnaden redovisas över intjänandeperioden; perioden över vilken alla de specificerade intjänandevillkoren ska uppfyllas. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på intjänande- och tjänstgöringsvillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

I de fall då aktierätterna förverkas på grund av att den anställda inte uppfyllt intjänande- eller tjänstgöringsvillkoren, återförs det belopp som tidigare redovisats för dessa instrument.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

utbyte mot sådana ersättningar. Eolus redovisar avgångs-
vederlag när koncernen har en befintlig legal eller infor-
mell förpliktelse när det är mer sannolikt att ett utflöde av
resurser krävs för att reglera åtaganden än att så inte sker
och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

Pensioner

Eolus pensionsåtaganden omfattas enbart av avgifts-
bestämda planer. En avgiftsbestämd pensionsplan är en
pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgif-
ter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några
rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare
avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga
tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som
hänger samman med de anställdas tjänstgöring under
innevarande eller tidigare perioder. Koncernens bidrag till
avgiftsbestämda pensionsplaner belastar årets resultat
det år som de är hänförliga till.

LEASING

Eolus redovisar en nyttjanderättstillgång som represen-
terar en rätt att använda den underliggande tillgången
och en leasingkund som representerar en skyldighet att
betala leasingavgifter. Leasingkostnaderna delas upp i
två delar, avskrivningar och räntekostnader.

INKOMSTSKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och upp-
skjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom
när skatten avser poster som redovisas i övrigt total-
resultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas
även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.
Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till
nominella belopp och görs enligt de skatteregler och
skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och
med stor säkerhet kommer att fastställas. Uppskjuten
skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balans-
räkningsmetoden för temporära skillnader mellan till-
gångars och skulders skattemässiga och redovisnings-
mässiga värden. Uppskjutna skattefordringar redo-
visas för alla avdragsgilla temporära differenser,
däribland underskottsavdrag, i den mån det är troligt
att en beskattningsbar vinst kommer att vara tillgänglig
mot vilken de avdragsgilla temporära differenserna kan
används.

**BEDÖMNINGAR, UPPSKATTNINGAR
OCH ANTAGANDEN**

När styrelsen och verkställande direktören upprättar
finansiella rapporter i enlighet med tillämpade redo-
visningsprinciper måste vissa uppskattningar och
antaganden göras som påverkar redovisade värdet av
tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. De områden
där uppskattningar och antaganden är av stor betydelse
för koncernen och som kan komma att påverka resultat-
och balansräkning om de ändras beskrivs nedan:

Successiv vinstavräkning

Successiv vinstavräkning innehåller en komponent av
osäkerhet. Det inträffar ibland oförutsedda händelser
som gör att det slutliga resultatet i byggnationerna kan
bli både högre och lägre än förväntat. Svårigheterna att
bedöma resultat är särskilt stora i början av byggnationer
och för byggnationer som löper över lång tid. Reservation
för förluster görs så snart dessa är kända.

**BEDÖMNING NEDSKRIVNINGSBEHÖV PROJEKT
UNDER UTVECKLING**

Vid varje kvartalsbokslut analyseras de redovisade
värdena för koncernens projekt under utveckling för att
fastställa om det finns något som tyder på att de redo-
visade värdena har minskat. Om något tyder på det görs
en jämförelse mellan uppskattad slutlig etableringskost-
nad och vad en investerare bedöms vara villig att förvärva
projektet för. Om uppskattad etableringskostnad är högre
än vad en investerare bedöms vilja förvärva projektet för
föreligger behov av nedskrivning. Även andra faktorer
såsom tillstånd och möjlighet till elanslutning kan
påverka projektets realiserbarhet och därmed värde.
En nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt Års-
redovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finan-
siell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning
för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolagets
årsredovisning för den juridiska personen skall tillämpa
alla av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta
är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och
med hänsyn till sambanden mellan redovisning och
beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag

och tillägg som ska göras jämfört med redovisning
enligt IFRS.

Följande skillnader finns mellan koncernens och
moderbolagets redovisningsprinciper: Andelar i dotter-
företag redovisas i moderbolaget enligt anskaffnings-
värdemetoden. Vissa finansiella tillgångar värderas i
tillämpliga fall till verkligt värde i koncernredovisningen. I
moderbolagets redovisning värderas dessa till det lägsta
av anskaffningsvärdet och verkligt värde. Moderbolaget
redovisar bokslutsdisposition i enlighet med alternativ-
metoden i RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De
belopp som avsätts till obeskattade reserver utgör skatte-
pliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet
mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den
uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskatta-
de reserverna i moderbolaget. Istället ingår de i beloppet
för obeskattade reserver.

Inga ändringar i RFR 2 Redovisning i juridiska perso-
ner har påverkat moderbolagets finansiella rapporter.

**ÄNDRINGAR I RFR 2 SOM ÄNNU INTE
HAR TRÄTT I KRAFT**

Inga kommande ändringar i RFR 2 bedöms komma få
någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella
rapporter.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Eolus utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: ränterisk, valutarisk, kreditrisk, likviditets- och refinansieringsrisk samt kapitalrisk. Koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiellt ogynnsamma effekter på koncernens resultat. De finansiella riskerna avser bland annat påverkan av förändrade räntekostnader för de krediter som löper med rörlig ränta, påverkan av försäljning i EUR och USD av anläggningar för förnyelsebar energi samt påverkan på inköp av komponenter till anläggningarna i EUR och USD om valutakurs förändras, risken i att bolaget inte har tillgång till önskad finansiering för kommande projekt samt att bolaget på kort sikt inte har likviditet att täcka de betalningsåtaganden som finns. Riskhanteringen sköts av ekonomifunktionen enligt en skriftlig Finans- och riskpolicy som fastställs årligen av styrelsen om det finns ändringar, annars fortsätter den att gälla enligt tidigare. Uppföljning av koncernens Finans- och riskpolicy avrapporteras till styrelsen kvartalsvis.

RÄNTERISK

Eolus kunder lånar vanligtvis till sina investeringar i anläggningar för förnyelsebar energi. Följaktligen påverkar räntan efterfrågan på dessa anläggningar. Koncernens lån är främst hänförliga till projektutveckling. Ränta på dessa kreditfaciliteter är för närvarande rörlig, se not 23. Upplåning som görs med fastränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Förändringar i marknadsräntor kan få effekt på framtida resultat och lönsamhet främst avseende anläggningar för förnyelsebar energi under uppförande i de fall de finansieras av Eolus bankkrediter. Det är upp till ledningen att vid varje

tillfälle bedöma hur stor andel av upplåningen som ska ske till fast eller rörlig ränta. Detta kan uppnås genom en kombinerad sammansättning av fasträntelån, lån med rörlig ränta och derivatinstrument. Låneportföljen hade en genomsnittlig räntebindningstid om 3 mån. Räntebärande skuld som per den 31 december 2025 utgörs av obligation uppgick till 538 MSEK. Föregående år uppgick räntebärande skulder till kreditinstitut till 2 144 MSEK. Under året har den separata finansiering av byggnation av det amerikanska batteriprojektet Pome överlåtits till kund vid försäljningen. Räntekostnaderna för den separata finansieringen rapporterades som projektkostnad. Genomsnittlig räntesats för belåning uppgick till 10,16 (5,7) procent. I det fall räntenivån förändras med +/- 1 procentenhet ger det en resultateffekt om +/- 6 (21) MSEK.

VALUTARISK

Eolus valutariskexponering uppstår främst genom att en stor del av försäljningar av projekträttigheter och anläggningar för förnyelsebar energi samt att förvärv av projekträttigheter och inköp av komponenter för anläggningarna sker i utländsk valuta. Vanligtvis EUR eller USD. Förändringar i valutakurserna kan därmed påverka lönsamheten i projekten. Koncernens Finans- och riskpolicy anger hur risken för negativa effekter av valutaförändringar ska hanteras. Policyn innebär att minst 75 och högst 125 procent av det prognosticerade nettoflödet (in- och utbetalningar i EUR och USD) inom 12 månader skall hanteras genom exempelvis valutaterminer, valutaswappar, lån i utländsk valuta eller valutaplaceringar. Beräknade flöden senare än 12 månader, men inom 24 månader, får hanteras till maximalt 75 procent. Risken i prognosticerade flöden senare än 24 månader

hanteras ej. Per 31 december 2025 hade koncernen inga utestående valutaterminer. Motsvarande tidpunkt föregående år fanns terminskontrakt om att sälja 33 MEUR, med ett verkligt värde om 1 MSEK. Under året har styrelsen beviljat avvikelse från gällande Finans- och riskpolicy. Under året har lån tagits upp i både EUR och USD som ett sätt att hantera valutarrisker. Vid en förändring av valutakursen SEK/EUR om 1 SEK vid räkenskapsårets utgång skulle resultatet påverkas med +/- 45 (12) MSEK givet omräkning av valutakonto per 31 december 2025. Vid en förändring av valutakursen SEK/USD om 1 SEK vid räkenskapsårets utgång skulle resultatet påverkas med +/- 1 (3) MSEK givet omräkning av valutakonto.

KREDITRISK

Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullföljer sina åtaganden. Den kommersiella kreditrisken omfattar kundernas betalningsförmåga och hanteras genom noggrann bevakning av betalningsmoral, uppföljning av kundernas finansiella rapporter samt genom god kommunikation. Koncernens totala kreditrisk är fördelad på ett fåtal kunder som står för en förhållandevis stor andel av koncernens kundfordringar, vilket framgår av not 20. Samtliga kunder är väl genomlysta. Vid perioder av tillfällig överlikviditet får placering endast ske genom inlåning hos bank som står under tillsyn av finansinspektion i nordiskt land eller genom inlåning hos eller köp av instrument utfärdat av Riksgälden. Bindningstiden för varje enskild placering av överskottslikviditet får uppgå till högst tre månader. Placeringar med längre bindningstid kräver separat beslut.

Placeringar

Koncernens kassaflöde genererat från den löpande verksamheten och från försäljning av projekträttigheter och anläggningar för förnyelsebar energi används för utveckling eller förvärv av nya projekt och finansiering av den löpande verksamheten. Överskottslikviditet ska placeras hos motparter som har hög kreditvärdighet och därmed låg kreditrisk. Med nu avtalade räntevillkor på tillgodohavanden i bank erhålls ränteintäkter månadsvis.

LIKVIDITET OCH REFINANSIERINGSRISK

Bolagets verksamhet finansieras förutom av eget kapital med upplåning från kreditinstitut. Med likviditetsrisk avses risken att koncernen påverkas negativt av bristande hantering och kontroll av likvida medel och betalningsflöden.

Med refinansieringsrisk avses risk för svårigheter att erhålla finansiering för verksamhet vid en given tidpunkt. Eolus projektverksamhet består av projektutveckling av anläggningar för förnyelsebar energi samt att etablera anläggningarna till kunder. Eolus arbetar löpande med att upprätta 36-månaders kassaflödesprognoser för koncernen. Ledningen följer noga rullande prognoser för utvecklingen av nettoskuld/-kassa och tillgängliga kreditfaciliteter, för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med tillgänglig likviditet för att möta behovet i verksamheten. Bolaget strävar efter att likvidmässigt matcha betalningsplaner från kunder med de som bolaget har gentemot de största leverantörerna. Eolus nuvarande finansiering omfattar en obligation om 550 MSEK samt krediter på totalt 1 175 MSEK som säkerställer både finansiering av projektförvärv, pågående och kommande etableringar samt möjliggör god likviditet under löpande verksamhet.

Löpande dialog förs med kreditinstitut för att i god tid innan förfall av avtal förhandla fram nya faciliteter. För att uppnå optimal och kostnadseffektiv tillgång till finansiering ska denna matchas med planerad projektverksamhet. Avseende skulder till kreditinstitut finns särskilda åtagande, s k covenants. Covenants gällande obligation och nuvarande ingångna kreditavtal avser soliditet och tillgänglig likviditet. Om dessa åtaganden inte uppfylls har finns risk för återkallelse av krediterna. Under verksamhetsåret 2025 har samtliga särskilda åtaganden till kreditinstitut uppfyllts, vilket framgår av not 23.

De räntebärande skulderna till kreditinstitut uppgår till 538 (2 144) MSEK varav 538 (559) MSEK är långfristiga. Kreditbindningstiden avseende lån uppgick vid räkenskapsårets utgång till 3,4 (0,5) år med en genomsnittlig ränta om 10,16 (5,7) procent. För att se återstående likviditetströmmar avseende finansiella skulder se not 17.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en kostnadseffektiv kapitalstruktur.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, återköpa egna aktier, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Med kapital avses aktieägarnas andel av det egna kapitalet. Avkastningsmålet är minst 15 procent i förhållande till genomsnittligt eget kapital. Målet följs upp i samband med bokslut och kommuniceras i delårsrapporter.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Projektering som innebär förprojektering, projektering, avyttring och etablering av förnyelsebara anläggningar. Här ingår också tekniska konsulttjänster åt vindkraft-intressenter.

Drift- och förvaltning som avser kompletta drift- och administrationstjänster för externa och interna vindkraftsanläggningar.

	Projektering	Drift och förvaltning	Gemensamt, eliminerings	Summa koncernen
2025				
Segmentens intäkter				
Nettoomsättning externa kunder	3 872	38	-	3 911
Transaktioner mellan segment	2	0	-2	0
Övriga intäkter	40	9	0	49
Kostnader	-4 238	-34	3	-4 269
(varav avskrivningar och nedskrivningar)	(-11)	(-0)	-	(-11)
Rörelseresultat	-323	14	-	-310
Finansiella poster				-100
Resultat före skatt				-410
Skatt				53
Årets resultat				-356
Segmentets tillgångar per 31 december 2025	1 451	16	733	2 199
I tillgångarna ingår:				
Inköp av anläggningstillgångar	11	0	-	11

Vid genomgång av projektportföljen har projekt som bedöms ha sämre förutsättningar för framtida realisering skrivits ned. Effekten på rörelseresultatet i segment Projektering är 242 (104) MSEK.



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER



2024	Projektering	Drift och förvaltning	Gemensamt, eliminerings	Summa koncernen
Segmentens intäkter				
Nettoomsättning externa kunder	819	33	-	851
Transaktioner mellan segment	0	1	-1	0
Övriga intäkter	26	8	0	34
Kostnader	-565	-32	1	-597
(varav avskrivningar och nedskrivningar)	(-9)	(-0)	-	(-10)
Rörelseresultat	279	9	-	288
Finansiella poster				-16
Resultat före skatt				272
Skatt				-118
Årets resultat				155
Segmentets tillgångar per 31 december 2024	4 062	20	479	4 562
I tillgångarna ingår:				
Inköp av anläggningstillgångar	19	-	-	19

Av koncernens intäkter hänför sig 37 (16) procent till koncernens bolag i Sverige, för fördelning per geografisk marknad se not 4.
Två kunder står för 92 procent av intäkterna. Under föregående år var det en kund som stod för 83 procent av intäkterna.

Anläggningstillgångar	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	23	23
USA	17	257
Summa	40	280

- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER



2025	Projektering	Drift och förvaltning	Summa koncernen
Tidpunkt för intäktsredovisning			
Över tid (successivt)	2 255	38	2 293
Vid en tidpunkt	1 617	-	1 617
Nettoomsättning externa kunder	3 872	38	3 911
Geografisk marknad			
Sverige	1 424	37	1 461
Lettland	157	-	157
USA	2 291	2	2 293
Nettoomsättning externa kunder	3 872	38	3 911
Kontraktstyp			
Överlåtelse av projekträttigheter och ingånget entreprenadkontrakt	3 845	-	3 845
Elcertifikat och ursprungsgarantier	10	-	10
Tekniska och administrativ förvaltning	-	38	38
Elproduktion	17	-	17
Nettoomsättning externa kunder	3 872	38	3 911

- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER

	Projektering	Drift och förvaltning	Summa koncernen
2024			
Tidpunkt för intäktsredovisning			
Över tid (successivt)	58	33	91
Vid en tidpunkt	761	-	761
Nettoomsättning externa kunder	819	33	851
Geografisk marknad			
Sverige	111	30	141
Finland	1	-	1
USA	707	3	710
Nettoomsättning externa kunder	819	33	851
Kontraktstyp			
Överlåtelse av projekträttigheter och ingånget entreprenadkontrakt	816	-	816
Elcertifikat och ursprungsgarantier	3	-	3
Tekniska och administrativ förvaltning	-	33	33
Nettoomsättning externa kunder	819	33	851

	KONCERNEN	
Avtalstillgångar	2025-12-31	2024-12-31
Projekt under etablering och projekt under utveckling	9	9
Förskott till leverantörer	36	36
Kundfordringar	-	-
Upplupna avtalsintäkter	87	22
Summa	132	67

	2025-12-31	2024-12-31
Avtalsskulder		
Förskott från kunder	10	10
Fakturerade ej upparbetade intäkter	-	-
Summa	10	10

Avtalsskulder redovisade den 31 december 2025 redovisades även som avtalsskuld 31 december 2024. Ingen information lämnas om transaktionspris allokerat till återstående prestationsåtagande eftersom det per den 31 december 2025 inte fanns några sådana åtaganden med en förväntad löptid på mer än ett år.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Sverige - moderbolaget	56,1	17,9	63,5	30,1
		(7,9)		(8,2)
Sverige - dotterbolag	13,0	5,4	16,5	7,1
		(1,9)		(1,5)
Finland	11,5	2,4	19,1	4,2
		(2,1)		(3,8)
Lettland	5,4	1,5	5,6	1,4
		(0,3)		(0,3)
Polen	6,8	1,1	7,0	1,1
		(-)		(-)
Koncernen	92,8	28,4	111,7	44,0
		(12,1)		(13,8)

	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar (varav bonus)	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar (varav bonus)	Pensionskostnader
Styrelse och verkställande direktör	5,3	0,6	5,8	0,6
	(0,2)		(0,1)	
Övriga anställda	87,5	11,5	105,8	13,2
	(1,7)		(2,9)	
Koncernen	92,8	12,1	111,6	13,8
	(1,9)		(2,9)	

BONUS

Eolus har etablerat ett bonus- och aktiesparprogram för samtliga anställda inom bolaget. Bonus utgår om bolaget når, av styrelsen, fastställda resultatmål. Bonusen motsvarar en hel månadslön och utgår i form av kontanter. När det gäller ledande befattningshavare har bolaget möjlighet att erbjuda en rörlig ersättning som maximalt uppgår till fem månadslöner till VD och maximalt fyra månadslöner för övriga ledande befattningshavare.

AKTIESPARPROGRAM

Bolaget har för närvarande fyra pågående aktiesparprogram för bolagets samtliga anställda, inklusive verkställande direktören och vice verkställande direktören.

Aktiesparprogram 2022 och 2023

Inom ramen för Aktiesparprogram 2021, 2022 och 2023 har anställda i Sverige av intjänad rörlig kontantersättning kunnat investera i aktier motsvarande maximalt erhållen bonus ("Sparaktier"). Under förutsättning att den anställda behåller samtliga Sparaktier och fortsatt är anställd i Eoluskoncernen tre år efter förvärvet, ersätter Eolus den anställda med kostnaden för att förvärva så många aktier som motsvarar hälften av antalet Sparaktier ("Matchningsaktier").

Aktiesparprogram 2024

Årsstämman 2024 beslutade om ett nytt aktiesparprogram som till skillnad från tidigare program innebär att anställda kan välja att förvärva sparaktier för ett belopp som relaterar till den fasta månadslönen. Deltagande i programmet förutsätter att deltagarna för egna medel förvärvat nya aktier av serie B i Eolus ("Sparaktier") på Nasdaq Stockholm senast den 28 juni 2024. De anställda i Sverige var berättigade att förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande maximalt 40 procent av en månadslön och övriga anställda var berättigade att förvärva Sparaktier för ett belopp mot-

Moderbolagets ledningsgrupp utgör också ledningsgrupp för koncernen.

Könsfördelningen i koncernen för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2025-12-31		2024-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	5	3	6	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	3	6	3
Koncernen och moderbolaget	11	6	12	7

Medelantal anställda	2025		2024	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige – moderbolaget	66	34	70	37
Sverige – dotterbolag	18	12	25	14
Finland	13	11	22	15
Lettland	8	5	7	5
Polen	12	6	12	7
Koncernen	117	68	136	78

svarande 100 procent av en månadslön.¹⁾ Verkställande direktören och övriga i ledningsgruppen var berättigad att förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande maximalt 140 procent av en månadslön förutom vice verkställande direktören som var berättigad att förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande maximalt två månadslöner. Under förutsättning att deltagaren behåller samtliga Sparaktier och behåller sin tillsvidareanställning inom Eolus-koncernen under hela intjänandeperioden ger varje Sparaktie deltagaren rätt att vid utgången av en treårig intjänandeperiod vederlagsfritt erhålla 0,5 aktier av serie B i Eolus ("Matchningsaktier"). Varje Sparaktie ger därutöver deltagaren rätt att, under förutsättning att aktiekursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm har ökat med 30 procent under intjänandeperioden, vederlagsfritt

erhålla 0,5 aktier av serie B i Eolus ("Prestationsaktier"). Skulden avseende programmen uppgår till oväsentliga belopp per respektive balansdag. Eftersom inga nya aktier ges ut med anledning av programmen medför det ingen utspädning för befintliga aktieägare.

¹⁾ Avsikten är att samtliga anställda ska vara berättigade att förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande en månadslön och medlemmar i Eolus-koncernens ledningsgrupp ska vara berättigade att förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande två månadslöner i eventuella framtida aktiesparprogram. Investeringsstaket för anställda i Sverige, inom ramen för Aktiesparprogram 2024, bestämdes med beaktande av att de tidigare under 2024 erbjöds att förvärva sparaktier inom ramen för Aktiesparprogram 2023.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Aktiesparprogram 2025

Årsstämman 2025 beslutade om ett aktiesparprogram som innebär att anställda kan välja att förvärva Sparaktier för ett belopp som relaterar till den fasta månadslönen. Deltagande i programmet förutsätter att deltagarna för egna medel förvärvat nya aktier av serie B i Eolus ("Sparaktier") på Nasdaq Stockholm senast den 30 juni 2025. Verkställande direktören och vice verkställande direktören var berättigad att förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande maximalt två månadslöner.

Under förutsättning att deltagaren behåller samtliga Sparaktier och behåller sin tillsvidareanställning inom Eolus-koncernen under hela intjänandeperioden ger varje Sparaktie deltagaren rätt att vid utgången av en treårig intjänandeperiod rätt att, under förutsättning att aktiekursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm har ökat med 5 procent under intjänandeperioden, vederlagsfritt erhålla 0,5 aktier av serie B i Eolus ("Prestationsaktie 1"). Varje Sparaktie ger därutöver deltagaren rätt att, under förutsättning att aktiekursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm har ökat med 30 procent under intjänandeperioden, vederlagsfritt erhålla 0,5 aktier av serie B i Eolus ("Prestationsaktie 2").

Aktierätter

Den totala kostnaden redovisas över intjänandeperioden; perioden över vilken alla de specificerade intjänandevillkoren ska uppfyllas. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren och tjänstgöringsvillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

Det verkliga värdet på aktierätterna som vederlagsfritt tilldelas anställda under koncernens kortfristiga incitamentsprogram kostnadsförs över intjänandeperioden. Det verkliga värdet beräknas per tilldelningsdagen och redovisas mot eget kapital. Bedömningen av hur många aktier som förväntas bli intjänade baseras på icke marknadsrelaterade intjäningsvillkor. Uppskattningarna omprövas vid varje rapportperiods slut och eventuella avvikelser redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

I de fall då aktierätterna förverkas på grund av att den anställda inte uppfyllt intjänandevillkoren, återförs det belopp som tidigare redovisats för dessa instrument.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



VILLKOR FÖR STYRELSENS LEDAMÖTER

Vid årsstämman den 15 maj 2025 beslutades att styrelsens ordförande skall erhålla ett årligt arvode om 500 KSEK, vice ordförande ett arvode om 350 KSEK samt övriga styrelseledamöter ett arvode om 250 KSEK vardera. Arvode för revisionsutskottet ska utgå med 80 KSEK till utskottets ordförande och 40 KSEK till övriga ledamöter. Arvode för ersättningsutskottet ska utgå med 15 KSEK till utskottets ledamöter. Utöver styrelsearvodet nedan och de transaktioner som redovisas i not 5 och 28 har inga ersättningar utgått till styrelsens ledamöter. Förslag till ersättning till styrelsen framläggs av valberedningen.

VILLKOR FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen. Under verksamhetsåret har verkställande direktören Per Witalisson erhållit lön, pensionsförmån och bilförmån. Pensionsåldern är 65 år. Avtalet kan sägas upp med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader.

VILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

För verksamhetsåret 2025 anses medlemmarna i ledningsgruppen vara ledande befattningshavare. Ersättningen till övriga ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsnivån skall vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen består av fast lön samt skall därutöver kunna bestå av pension, rörlig lön och övriga förmåner. Den rörliga lönen skall baseras på att kvantitativa och kvalitativa mål uppnås. Bolagets pensionsåtaganden täcks i samtliga fall genom löpande pensionspremier. För anställda inom Eoluskoncernen utgår inget styrelsearvode. Inga avtal om avgångsvederlag föreligger.

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Bilförmån	Aktierelaterad ersättning	Summa
Ersättningar och övriga förmåner 2025						
Styrelsen:						
Styrelsens ordförande Marie Grönborg	0,52	-	-	-	-	0,52
Vice ordförande Hans Linnarson	0,43	-	-	-	-	0,43
Ledamot Hans Johansson	0,25	-	-	-	-	0,25
Ledamot Bodil Rosvall Jönsson	0,29	-	-	-	-	0,29
Ledamot Jan Johansson	0,27	-	-	-	-	0,27

Ledande befattningshavare:

Per Witalisson, VD	3,27	0,18	0,59	0,10	0,03	4,16
Christer Baden Hansen, vice VD	2,39	0,04	0,64	0,21	0,04	3,32
Övriga ledande befattningshavare (4 personer)	5,53	0,09	1,24	0,20	0,09	7,16
Summa	12,94	0,31	2,47	0,51	0,16	16,39

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Bilförmån	Aktierelaterad ersättning	Summa
Ersättningar och övriga förmåner 2024						
Styrelsen:						
Styrelsens ordförande Hans-Göran Stennert	0,52	-	-	-	-	0,52
Ledamot Marie Grönborg	0,25	-	-	-	-	0,25
Ledamot Hans Johansson	0,25	-	-	-	-	0,25
Ledamot Hans Linnarson	0,33	-	-	-	-	0,33
Ledamot Bodil Rosvall Jönsson	0,31	-	-	-	-	0,31
Ledamot Jan Johansson	0,27	-	-	-	-	0,27

Ledande befattningshavare:

Per Witalisson, VD	3,08	0,12	0,56	0,07	0,01	3,84
Christer Baden Hansen, vice VD 2024-07-01–2024-12-31	1,13	0,09	0,24	0,11	0,02	1,60
Magnus Axelsson, vice VD 2024-01-01–2024-06-30	1,69	-	0,34	0,01	-	2,03
Övriga ledande befattningshavare (4 personer)*	6,86	0,19	1,52	0,29	0,03	8,90
Summa	14,67	0,41	2,66	0,48	0,06	18,28

* Gruppen minskades under hösten 2024, antalet övriga ledande befattningshavare vid årets slut uppgick 4 personer.

Aktiesparprogram	Aktierätter vid årets början	Tilldelade aktierätter	Intjänade aktierätter	Aktierätter vid årets slut
Verkställande direktören	3 358	2 424	-490	5 292
Andra ledande befattningshavare	11 530	7 954	-508	18 976

DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
PwC				
Revisionsuppdraget	1,3	1,4	1,2	1,2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	0,2	0,2	0,2
Skatterådgivning	0,1	0,2	0,1	0,2
Övriga tjänster	0,3	0,4	0,3	0,4
Summa	2,0	2,2	1,8	2,0
varav till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB				
Revisionsuppdraget	1,2	1,2	1,2	1,2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	0,2	0,2	0,2
Skatterådgivning	0,1	0,2	0,1	0,2
Övriga tjänster	0,3	0,4	0,3	0,4
Summa	1,8	2,0	1,8	2,0
EY				
Revisionsuppdrag	0,1	0,1	-	-
Summa	0,1	0,1	-	-
Summa	1,9	2,3	1,8	2,0

- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER**



Övriga rörelseintäkter	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Valutakursvinster avseende projektverksamheten	23	9	1	0
Reavinst avseende övriga anläggningstillgångar	0	0	0	0
Verkligt värdeförändring valutaderivat	17	16	-	-
Övrigt	9	9	1	3
Summa	49	34	2	3

Övriga rörelsekostnader	2025		2024	
	2025	2024	2025	2024
Valutakursförluster avseende projektverksamheten	-12	-16	-1	-3
Verkligt värdeförändring valutaderivat	-17	-19	-	-
Övrigt	0	0	5	0
Summa	-29	-34	4	-3

Enligt fastställd Finans- och riskpolicy ska Eolus säkra prognostiserade betalningsflöden. Avvikelse från policyn har beviljats av styrelsen under året.

- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER



Ränteintäkter	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Lån och fordringar	11	24	6	19
Lån och fordringar till koncernföretag	-	-	33	52
Finansiella intäkter totalt	11	24	39	71
Räntekostnader	2025	2024	2025	2024
Banklån	-73	-53	-56	-49
Skulder till koncernföretag	-	-	-10	-2
Finansiella kostnader totalt	-73	-53	-66	-51
Övriga finansiella poster	2025	2024	2025	2024
Valutakursdifferenser koncerninterna fordringar och skulder	-39	7	-55	38
Valutakursdifferenser likvida medel	-11	9	-7	10
Valutakursdifferenser övriga	18	-2	7	2
Övriga finansiella kostnader	-6	-2	-3	-2
Omvärdering övriga finansiella tillgångar	-	1	-	1
Övriga finansiella poster totalt	-38	13	-58	49
varav hänförligt till balansposter värderade till verkligt värde	-	-	-	-

- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER



Bokslutsdispositioner	MODERBOLAGET	
	2025	2024
Förändring periodiseringsfond	89	-25
Avskrivningar utöver plan	0	0
Mottagna/lämnade koncernbidrag	80	78
Summa	169	53

Obeskattade reserver	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfonder	-	89
Ackumulerade avskrivningar över plan	1	1
Summa	1	91

- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt:				
Aktuell skatt på årets resultat	-6	-93	-	-16
Aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder	-	-16	-	-
Summa aktuell skatt	-6	-109	-	-16
Uppskjuten skatt:				
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	11	-9	-	-
Underskottsavdrag aktiverat under året	47	-	-	-
Summa uppskjuten skatt	59	-9	-	-
Skatt	53	-118	-	-16

Avstämning av effektiv skattesats	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Resultat före skatt	-410	272	-48	45
Skatt beräknad med gällande skattesats i Sverige	84	-56	10	-9
Skillnad mellan svensk och utländsk skattesats	5	-19	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	15	2	1	8
Ej avdragsgilla kostnader	-11	-10	-10	-14
Justering av aktuell skatt tidigare perioder	-	-16	-	-
Ej aktiverade underskottsavdrag	-40	-18	-	-
Summa skattekostnad/skatteintäkt	53	-118	-	-16

I övrigt totalresultat har redovisats skatt om 4 (-8) avseende omräkningsdifferenser.



KONCERNEN

Fördelning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder:	2025-12-31		2024-12-31	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Materiella anläggningstillgångar	0	0	-	0
Nyttjanderättstillgångar	3	3	54	53
Tillgångar värderade till verkligt värde	-	-	-	0
Obeskattade reserver	-	0	-	19
Pågående arbete och projekt under utveckling	22	1	28	4
Aktiverade underskottsavdrag:	48	-	1	-
Summa	74	5	82	75
varav som kan realiseras tidigast efter mer än 12 månader	2	2	51	51
varav som kan realiseras inom 12 månader	73	3	31	23

Redovisat i Rapport över finansiell ställning/Balansräkning:	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjutna skattefordringar	70	9	-	-
Uppskjutna skatteskulder	0	-2	-	-
Uppskjutna skatteskulder (fordringar) netto	70	7	-	-

Koncernens ej aktiverade underskottsavdrag hänförliga till den svenska verksamheten uppgick per 31 december 2025 till 0 (0) MSEK. Uppskjuten skattefordran för koncernen har redovisats på skattemässiga underskott uppgående till 189 (1) MSEK. Underskotten har ingen fastställd förfallotid.

- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER



Certifikat och ursprungsgarantier	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0	0	0
Nyanskaffningar	-	-	7	-
Omklassificeringar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	0	7	0

I samband med avyttringen av vindkraftspark Jenåsen förvärvade Eolus rätten till 96 procent av de elcertifikat som vindkraftsparken kommer att producera under de 15 år parken är certifikatsberättigad. Denna immateriella rättighet förvärvades för ett engångsbelopp om 9 MEUR motsvarande 96,2 MSEK. Den totala förvärvade volymen beräknas uppgå till 264 000 elcertifikat per år under 15 års tid, d v s totalt 3 960 000 elcertifikat. I takt med att elcertifikat utfärdas för anläggningen omklassificeras dessa till varulager. Från mars 2025 värderas kvarvarande elcertifikat till noll. Kvarvarande lager av elcertificat uppgår till 50 KSEK som motsvarar nettoförsäljningsvärdet enligt försäljningskontrakt.

Vid avyttringen av vindkraftspark Stor-Skälsjön förvärvade Eolus AB rätten till 51 procent av de ursprungsgarantier som vindkraftsparken kommer att producera. Denna immateriella rättighet förvärvades för ett engångsbelopp om 0,6 MEUR motsvarande 7 MSEK. Eolus har ingått avtal om att avyttra de förvärvade ursprungsgarantierna över 10 år till ett fast pris. Eolus kommer intäktsföra försäljningen i takt med att utfärdade garantier erhålls från Stor-Skälsjön och överlämnas till kontraktsparten. Intäkterna beräknas leda till ett kvartalsvis resultat och kassaflöde om ca 2,5 MSEK under de kommande 10 åren.

DET HÄR ÄR EOLUS
STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
AFFÄRSOMRÅDEN
MARKNADER
PROJEKTPORTFÖLJ
HÅLLBARHET
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
ERSÄTTNINGSRAPPORT
EKONOMISKA RAPPORTER



2025-12-31	KONCERNEN				MODERBOLAGET		
	Byggnader och mark	Inventarier	Nyttjande- rättstillgångar	Total	Byggnader och mark	Inventarier	Total
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	22	17	284	324	2	11	13
Nyanskaffningar	-	2	9	11	-	2	2
Avyttringar och utrangeringar	-	-2	-252	-256	-	-2	-2
Valutakursdifferenser	-5	0	-5	-8	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17	17	36	70	2	11	13
Ingående ackumulerade avskrivningar	0	-14	-29	-42	0	-10	-10
Årets avskrivningar	0	-1	-10	-11	0	0	0
Avyttringar och utrangeringar	-	0	19	20	-	0	0
Valutakursdifferenser	0	0	0	0	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-14	-20	-33	0	-10	-10
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-1	-	-	-1	-1	-	-1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1	-	-	-1	-1	-	-1
Bokfört nettovärde vid årets slut	16	3	16	36	0	1	2

- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER



2024-12-31	KONCERNEN				MODERBOLAGET			
	Byggnader och mark	Vindkraft- verk	Inventarier	Nyttjande- rättstillgångar	Total	Byggnader och mark	Inventarier	Total
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	18	20	24	250	313	2	18	20
Nyanskaffningar	-	-	2	17	19	-	1	1
Avyttringar och utrangeringar	-	-20	-8	-1	-29	-	-8	-8
Omklassificeringar	-	-	-	4	4	-	-	-
Valutakursdifferenser	4	-	0	13	18	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22	-	17	284	324	2	11	13
Ingående ackumulerade avskrivningar	0	-20	-20	-13	-53	0	-17	-17
Årets avskrivningar	0	-	-1	-18	-18	0	0	0
Avyttringar och utrangeringar	-	20	7	1	29	-	7	7
Omklassificeringar	-	-	-	8	8	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	0	-7	-7	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-	-14	-29	-42	0	-10	-10
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-1	-	-	-	-1	-1	-	-1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1	-	-	-	-1	-1	-	-1
Bokfört nettovärde vid årets slut	21	-	4	255	280	0	1	2

- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER

INVESTERINGSÅTAGANDEN

Inga ingångna avtal om anskaffningar av materiella eller immateriella anläggningstillgångar fanns på bokslutsdagen.

LEASINGAVTAL

Koncernen har ingått leasingavtal avseende kontorslokaler, bilar och kontorsmaskiner.

Koncernen rapporterar samtliga leasingavtal som nyttjanderättstillgångar och använder sig inte av möjligheten att exkludera korttidsleasing eller tillgångar av lågt värde.

Leasingperioderna varierar mellan 3 månader och 5 år och de flesta av leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till marknadsmässiga villkor. Det vanliga är dock att avtalen avslutas.

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Nyttjanderättstillgångar	2025-12-31	2024-12-31
Fastigheter	12	249
Fordon	4	6
Summa	16	255

Skulder	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga	8	13
Långfristiga	8	249
Summa	16	262

Räkenskapsårets betalda och framtida avtalade avgifter avseende leasingavtal för lokaler och utrustning uppgår till:

	Kontorslokaler		Fordon	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
2025	14	11	3	1
2026	6	4	2	1
2027	5	2	2	1
2028	1	1	0	0
2029	0	-	-	-
Summa	27	17	7	4



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER

	2025	2024
Ingående värden	129,9	36,2
Förvärv	0,0	0,1
Avyttring	-0,2	-0,4
Aktieägartillskott netto	64,8	94,0
Nedskrivning	-10,0	-
Utgående värden	184,6	129,9
Resultat från andelar i koncernföretag	2025	2024
Nedskrivning	-10,0	-60,5
Återföring av nedskrivning	-	16,3
Utdelningar	-	21,2
Resultat vid avyttring	0,1	0,0
	-9,9	-23,0

Dotterföretagen och dotterdotterföretagen förtecknas i tabellen nedan.

Koncernföretag	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Kapital/ röster (%)	Bokfört värde	
					2025-12-31	2024-12-31
Ekovind AB	556343-8208	Hässleholm	130 000	100/100	-	10,0
Eolus Elnät AB	556639-2477	Hässleholm	1 000	100/100	0,1	0,1
Eolus Wind Power Management AB	556912-1352	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
Eolus Construction Management AB	559164-6996	Hässleholm	501	100/100	0,1	0,1
Lunnekullen Vindkraft AB	556705-3045	Hässleholm	1 000	100/100	-	-
Lärkeskogen Vindkraft AB	556731-4710	Hässleholm	1 000	100/100	0,1	0,1
Näset Vindkraft AB	556721-1023	Hässleholm	1 000	100/100	-	-
Skuggetorp Vindkraft AB	556773-7993	Hässleholm	1 000	100/100	0,1	0,1
Svenska Vindbolaget AB	556759-9013	Hässleholm	1 430	100/100	-	-
Eolus Vindpark Sju AB	556935-0381	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
Eolus Vindpark 29 AB	559136-0002	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
Eolus Vindpark 31 AB	559135-9988	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
Eolus Vindpark 35 AB	559163-5114	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
Eolus Vindpark 37 AB	559163-5122	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Koncernföretag	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Kapital/ röster (%)	Bokfört värde	
					2025-12-31	2024-12-31
Eolus Vindpark 45 AB	559277-5950	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
Eolus Vindpark 65 AB	559346-1188	Hässleholm	250	100/100	0,0	0,0
Eolus Vindpark 69 AB	559494-1113	Hässleholm	250	100/100	0,0	0,0
Eolus Vindpark 70 AB	559504-0550	Hässleholm				
Eolus Vindpark 71 AB	559494-1121	Hässleholm	250	100/100	0,0	0,0
Eolus Vindpark 72 AB	559504-0543	Hässleholm				
Eolus Vindpark 73 AB	559547-1383	Hässleholm	250	100/100	0,0	0,0
Eolus Vindpark 74 AB	559545-6681	Hässleholm				
Eolus Vindpark 57 AB	559332-9674	Hässleholm	250	100/100	0,0	0,0
Hagåsen Vindkraft AB	559346-1204	Hässleholm				
Eolus Vaberget Holding AB	559346-1154	Hässleholm	250	100/100	0,0	0,0
Vaberget Vindpark AB	559349-7356	Hässleholm				
Eolus Vindpark 63 AB	559346-1212	Hässleholm	250	100/100	0,0	0,0
Södra Valla Solar Power AB	559349-7661	Hässleholm				
Eolus Construction Holding AB	559346-1196	Hässleholm	250	100/100	44,7	0,0
Eolus Vindpark 25 AB	556956-6028	Hässleholm			-	0,1
Eolus Vindpark 27 AB	556956-6002	Hässleholm			-	0,1
Eolus Vindpark 43 AB	559277-5968	Hässleholm			-	0,1
Eolus Stockåsbodarna Holding AB	559163-5106	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
Stockåsbodarna Vindpark AB	559164-6798	Hässleholm				
Eolus Ölme Holding AB	559277-5901	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
Ölme Vindkraft AB	556755-5965	Hässleholm				
Eolus Siggebohyttan Holding AB	559277-5893	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
Siggebohyttan Vindpark AB	559244-3112	Hässleholm				
Eolus Fornybar Holding AB	559281-7448	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
Fornybar by Eolus Hydro REIN AB	559251-4003	Hässleholm				
Eolus Fagervind Holding AB	559312-9975	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
Eolus Offshore AB	559332-9682	Hässleholm	250	100/100	34,3	0,0
Aurum Offshore AB	559349-7380	Hässleholm				
Blekinge Offshore AB	556761-1727	Karlshamn				



Koncernföretag	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Kapital/ röster (%)	Bokfört värde	
					2025-12-31	2024-12-31
<i>Sjollen Offshore AB</i>	559318-2024	Hässleholm				
<i>Arkonahavet Offshore AB</i>	559318-4111	Hässleholm				
<i>West Wind Offshore AB</i>	559318-3907	Hässleholm				
<i>West Wind Elnät AB</i>	559349-7968	Hässleholm				
<i>Najaderna Offshore AB</i>	559376-1934	Hässleholm				
<i>Najaderna Elnät AB</i>	559349-7935	Hässleholm				
<i>Eolus Skidbladner AB</i>	559383-9169	Hässleholm				
<i>Eolus Herkules AB</i>	559383-9177	Hässleholm				
<i>Draken Floating Wind Ab Oy</i>	3313126-9	Vasa, Finland				
<i>Wellamo Offshore Ab</i>	3275097-3	Vasa, Finland				
<i>Navakka Offshore AB</i>	3275091-4	Vasa, Finland				
<i>Eolus Offshore Finland Ab</i>	3406445-9	Vasa, Finland				
<i>Eolus Offshore Estonia OÜ</i>	16624234	Tallinn, Estland				
Eolus Finland Oy	2622599-6	Vasa, Finland	2 500	100/100	62,4	44,7
Eolus Finland Holding AB	559281-7356	Hässleholm	500	100/100	6,0	4,2
<i>Pörtom Wind Farm Ab</i>	3178978-8	Vasa, Finland				
<i>Pörtom Vindkraft Ab/Oy</i>	2604371-1	Närpes, Finland				
<i>Kiuassuon Energia Oy</i>	3359601-5	Äänekoski, Finland				
<i>Kuurilansalon Energia Oy</i>	3359462-6	Virtois, Finland				
<i>Lötkön Energia Oy</i>	3359472-2	Keuruu, Finland				
<i>Suoniemensuon Energia Oy</i>	3359469-3	Karstula, Finland				
<i>Karhukorpi Energia Oy</i>	3359477-3	Viitasaari, Finland				
<i>Patanan Energia Oy</i>	3409631-1	Veteli, Finland				
<i>Eolus Energy Oy</i>	3370397-6	Vasa, Finland				
<i>Taraskallion tuulivoimapuisto Oy</i>	2641992-6	Huittinen, Finland				
Eolus Vind Norge Holding AS	920964826	Oslo, Norge	23 000	100/100	5,7	5,7
SIA Eolus	40103392542	Riga, Lettland	2 000	100/100	30,3	63,8
<i>Mekji wind SIA</i>	40103800684	Riga, Lettland				
<i>Melderi wind SIA</i>	40103730387	Riga, Lettland				
<i>Mindes wind SIA</i>	40203267771	Riga, Lettland				

- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER**





Koncernföretag	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Kapital/ röster (%)	Bokfört värde	
					2025-12-31	2024-12-31
Valpene wind SIA	50103851451	Riga, Lettland				
Virzas wind SIA	40103702650	Riga, Lettland				
Eolus Baltic Holding AB	559313-0007	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
UAB BaldWind	307023563	Vilnius, Litauen				
UAB MedWind	307023684	Vilnius, Litauen				
Eolus North America Inc.	47-5083428	Nevada, USA		100/100	0,0	0,0
Comstock LLC	35-2541188	Nevada, USA				
Crescent Peak Renewables LLC	27-2068025	Delaware, USA				
ENA BESS1, LLC	61-1906369	Nevada, USA				
Eolus Assets Management LLC	85-1836304	Delaware, USA				
Eolus Project Holdings LLC	32-0598206	Delaware, USA				
Pome Bess Holdings LLC	99-4433023	Delaware, USA				
Cald BESS 2, LLC	87-2634457	California, USA				
Roccasecca BESS DevCo LLC	41-2942018	Delaware, USA				
Roccasecca BESS	88-0774617	Delaware, USA				
Roccasecca BESS Class B Member Holdco LLC	41-2972426	Delaware, USA				
Roccasecca BESS Class B Member LLC	41-2708710	Delaware, USA				
Roccasecca BESS Holdco LLC	41-3490056	Delaware, USA				
Forth Element Wind LLC	88-0651496	Delaware, USA				
Cinder Mountain Energy LLC	88-1263025	Delaware, USA				
Jean Lake Energy LLC	88-1274618	Delaware, USA				
Roca Caliente LLC	88-1174346	Delaware, USA				
Silverside Energy LLC	88-2746909	Delaware, USA				
Hoodini LLC	88-3892558	Delaware, USA				
Solsken Energy LLC	88-4420761	Delaware, USA				
SRF Ravendale LLC	88-4424621	Delaware, USA				
Wind Wall Development LLC	32-0514251	Nevada, USA				
Wind Wall 2 LLC	35-2660794	Nevada, USA				
Eolus Poland Sp. z o. o.	0000868099	Warszawa, Polen		100/100	0,0	0,0
Eolus Energia Odnawialna Sp. z o. o.	0000903550	Warszawa, Polen				

- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER



Koncernföretag	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Kapital/ röster (%)	Bokfört värde	
					2025-12-31	2024-12-31
Eolus Poland Holding AB	559313-0023	Hässleholm		100/100	0,1	0,1
Eolus Energia Odnawialna 4 Sp. z o.o.	0000888531	Warszawa, Polen				
Eolus Energia Odnawialna 3 Sp. z o.o.	0000883397	Warszawa, Polen				
Eolus Energia Odnawialna 2 Sp. z o.o.	0000847745	Warszawa, Polen				
Eolus Energia Odnawialna 1 Sp. z o.o.	0000857877	Warszawa, Polen				
Eolus Energia Odnawialna 5 Sp. z o.o.	0000982678	Warszawa, Polen				
Eolus Energia Odnawialna 6 Sp. z o.o.	0000982677	Warszawa, Polen				
GA2-GW Sp. z o. o.	0000871927	Warszawa, Polen				
GA3-K Sp. z o. o.	0000872156	Warszawa, Polen				
GA4-K Sp. z o. o.	0000909398	Warszawa, Polen				
GA6 Sp. z o. o.	0000914378	Warszawa, Polen				
CEPV 5 Sp. z o. o.	0000854062	Warszawa, Polen				
EPV Debrzno Sp. z o.o.	0000984452	Warszawa, Polen				
Eolus Energia Odnawialna 12 Sp. z o.o.	0000984273	Warszawa, Polen				
EPV Kotun Sp. z o.o.	0000984267	Warszawa, Polen				
EPV Starnice Sp. z o.o.	0000984448	Warszawa, Polen				
EPV Zbyszewo Sp. z o.o.	0000984224	Warszawa, Polen				
Eolus Energia Odnawialna 7 Sp. z o.o.	0000903324	Warszawa, Polen				
GA7 Sp.z o.o.	0000973410	Warszawa, Polen				
Eolus Energia Odnawialna 8 Sp. z o.o.	0000934580	Warszawa, Polen				
Eolus Energia Odnawialna 9 Sp. z o.o.	0000966384	Warszawa, Polen				
Enrevo Dystrybucja Sp z o.o.	0000890165	Warszawa, Polen				
EPV Starnice 2 Sp z o.o.	0001019764	Warszawa, Polen				
Eolus Energia Odnawialna 10 Sp. z o.o.	0000925267	Warszawa, Polen				
Eolus Energia Odnawialna 11 Sp. z o.o.	0001049279	Warszawa, Polen				
Eolus Energia Odnawialna 14 Sp. z o.o.	0001081744	Warszawa, Polen				
Eolus Energia Odnawialna 13 Sp. z o.o.	0001105756	Warszawa, Polen				
Eolus Spain Holding AB	559332-9666	Hässleholm	250	100/100	0,0	0,0
Eolus Vind Teresa de Cofrentes L.L.	B44875961	Madrid, Spanien				
Bokfört värde					184,6	129,9

DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



Bolagsnamn	Ägarandel som innehas av koncernen		Ägarandel som innehas av innehav utan bestämmande inflytande		Huvudsaklig verksamhet
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	
Fornybar by Eolus Hydro REIN AB (tidigare Eolus Vindpark 48 AB)	50 %	50 %	50 %	50 %	Projekterings- verksamhet
Blekinge Offshore AB	74 %	74 %	26 %	26 %	Projekterings- verksamhet
West Wind Offshore AB	95 %	95 %	5 %	5 %	Projekterings- verksamhet
Eolus Wind Teresa de Cofrentes SL	80 %	80 %	20 %	20 %	Projekterings- verksamhet

Finansiell information i sammandrag för dotterföretag som har innehav utan bestämmande inflytande som är väsentliga för koncernen. De belopp som anges för respektive dotterföretag är före koncerninterna elimineringar.

Balansräkningar i sammandrag	Fornybar by Eolus Hydro REIN AB		Blekinge Offshore AB		West Wind Offshore AB		Eolus Wind Teresa de Cofrentes SL	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Projekt under utveckling	136	151	-	14	44	43	11	8
Övriga omsättningstillgångar	7	4	0	1	1	4	1	1
Summa tillgångar	144	156	0	14	46	47	12	10
Kortfristiga skulder	1	4	0	1	23	25	12	10
Summa skulder	1	4	0	1	23	25	12	10
Nettotillgångar	142	152	0	13	23	22	0	0
Ackumulerat innehav utan bestämmande inflytande	71	76	0	3	1	1	0	0

- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER



Rapport över totalresultat i sammandrag	Fornbybar by Eolus Hydro REIN AB		Blekinge Offshore AB		West Wind Offshore AB		Eolus Wind Teresa de Cofrentes SL	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Intäkter								
Årets resultat	-13	0	-14	0	0	0	-1	-1
Övrigt totalresultat	-9	5	-	-	-1	0	0	0
Summa totalresultatet	-22	5	-14	0	-1	1	-1	-1
Totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-11	2	-4	0	0	-1	0	0

NOT 17 FINANSIELL RISKHANTERING

Tabellen nedan visar finansiella skulders återstående kontraktstid till förfall. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga och odiskonterade kassaflödena.

2025-12-31	<3 månader	3 månader–1 år	1–2 år	2–5 år	>5 år	Totalt
Upplåning	13	40	39	625	-	717
Leverantörsskulder	255	-	-	-	-	255
Leasingskulder	2	6	7	1	2	18
Övriga finansiella skulder	9	12	4	8	24	57
Totalt	279	58	50	634	26	1 047

2024-12-31	<3 månader	3 månader–1 år	1–2 år	2–5 år	>5 år	Totalt
Upplåning	1 616	24	507	82	-	2 229
Leverantörsskulder	128	-	-	-	-	128
Derivat	1	-	-	-	-	1
Leasingskulder	5	16	20	48	268*	358
Övriga finansiella skulder	70	4	4	13	22	112
Totalt	1 819	44	531	143	290	2 828

* Avser arrendekontrakt för projekt Pome

DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER

KONCERNEN

Resultat från andelar i intresseföretag	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Resultat från försäljning av intresseföretag	0	-	-	-
Utdelning från intresseföretag	5	0	5	0
Övriga resultat från intresseföretag	3	-2	-	-
Summa resultat från andelar i intresseföretag	8	-2	5	0

Andelar i intresseföretag	Org. nr.	Säte	Kapital/ röster (%)	Redovisat värde	
				2025-12-31	2024-12-31
Triventus AB	556627-3016	Falkenberg	40/40	-	-
Kurzeme	40203406887	Riga	50/50	4	-
Dalavind Fagervind AB	559352-3870	Falun	-	-	30
Bokfört värde				4	30

Förändringar av andelar i intresseföretag	2025	2024
Per 1 januari	30	28
Förvärv	4	2
Avyttring	-30	-
Per 31 december	4	30

MODERBOLAGET

Andelar i intresseföretag	Org. nr.	Säte	Kapital/ röster (%)	Redovisat värde	
				2025-12-31	2024-12-31
Triventus AB	556627-3016	Falkenberg	40/40	-	-
Bokfört värde				-	-



	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Lager av certifikat	0	0	0	0
Projekt under etablering	205	2 162	10	10
Projekt under utveckling	947	1 245	29	57
Summa	1 153	3 408	39	68

Vid genomgång av projektportföljen har projekt under utveckling som bedöms ha sämre förutsättningar för framtida realisering skrivits ned med 242 (104) MSEK.

NOT 20 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	19	7	4	1
Övriga kortfristiga fordringar	143	66	57	5
Summa	162	73	61	6

Övriga kortfristiga fordringar avser:	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Fordringar avseende mervärdesskatt	10	22	-	-
Fordringar på intresseföretag	4	36	-	-
Spärrade medel	55	-	55	-
Övriga fordringar	73	8	2	5
Summa	143	66	57	5

Kreditrisken i kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna bedöms som låg. Mot bakgrund av att kunderna representerar olika kategorier såsom institutioner, kommuner, företag och privatpersoner samt att dessa är geografiskt spridda bedöms det osannolikt att alla skulle få betalningssvårigheter vid samma tid. Eolus har historiskt låga

kundförluster och gör kreditbedömning på alla nya kunder. Kundfordringar som är förfallna men ej nedskrivna har noggrant genomgått individuell prövning. Utöver reserv för osäker fordringar bedöms resterande fordringar ej utgöra väsentlig risk för förlust.

- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER



Kreditexponering	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar ej förfallna eller nedskrivna	10	7	4	1
Kundfordringar förfallna men ej nedskrivna	9	0	-	-
Kundfordringar förfallna och nedskrivna	-	-	-	-
Kundfordringar totalt	19	7	4	1

Per den 31 december 2025 uppgick förfallna kundfordringar där inget reserveringsbehov bedömts föreligga till 9 (0) MSEK. Beloppet 9 (0) MSEK av förfallna kundfordringar är reglerat efter balansdagen.

Redovisade belopp för kundfordringar per valuta inklusive reserv för osäkra fordringar	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
SEK	9	3	4	0
EUR	8	1	-	1
NOK	0	1	-	0
USD	2	2	-	-
Summa KSEK	19	7	4	1

De 10 största kunderna representerar 94 (96) procent av koncernens totala kundfordringar. En enskild kund står för 42 (21) procent.

- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER



Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	0	0	2	2
Övriga förutbetalda kostnader	20	8	10	8
Upplupna avtalsintäkter	87	22	-	-
Övriga upplupna intäkter	3	3	2	0
Summa	111	33	14	9

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löne- och personalkostnader	23	26	17	16
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter avseende projekt	44	49	2	1
Övriga upplupna kostnader	39	47	7	4
Summa	106	121	26	21

Uppllysning om antal aktier	2025-12-31	2024-12-31
Antal emitterade och fullt betalda aktier		
A-aktier (röstvärde 1) kvotvärde 1 kr	1 283 325	1 283 325
B-aktier (röstvärde 1/10) kvotvärde 1 kr	23 623 675	23 623 675
Antal emitterade och fullt betalda aktier	24 907 000	24 907 000
Aktier utan registrerade ägare	-25 000	-25 000
Antal aktier som innehas av bolaget själv eller dess dotterbolag	-38 600	-18 000
	24 843 400	24 864 000

Specifikationen över förändring i eget kapital återfinns i Rapport över förändring eget kapital koncernen. Reserver utgörs av valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter.

I moderföretaget finns inga potentiella stamaktier varför resultat per aktie är detsamma före och efter utspädning för de redovisade åren.

KONCERNEN

Resultat per aktie före och efter utspädning	2025	2024
Resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare	-346	155
Vägt genomsnitt antal utestående stamaktier	24 843 400	24 864 000
Resultat per aktie före och efter utspädning	-13,92	6,23

DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER**

Långfristig upplåning	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Banklån (rörlig ränta)	-	559	-	559
Obligation	538	-	538	-
Leasing	8	249	-	-
Summa långfristig upplåning	546	808	538	559
Kortfristig upplåning				
Banklån (rörlig ränta)	-	1 585	-	-
Leasing	8	13	-	-
Summa kortfristiga skulder	8	1 598	0	0
Summa upplåning	554	2 406	538	559

För information om ställda säkerheter för upptagna lån, se not 27.

Upplåning fördelad per valuta	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
SEK	554	517	538	500
USD	-	1 889	-	59
Summa	554	2 406	538	559

BANKLÅN

Koncernens och moderbolagets exponering, avseende lån, för ränteförändringar och kontraktsenliga datum när det gäller omförhandlingar av räntor är följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
6 månader eller mindre	-	2 144	-	559
Summa	-	2 144	-	559



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

CHECKRÄKNINGSKREDIT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Beviljat belopp	175	100	175	100
Utnyttjad kredit ingår i kortfristig upplåning och uppgår till	-	-	-	-

LÅNGFRISTIGA SKULDER

Koncernens och moderbolagets långfristiga skulder.
Förfallotider enligt nedan:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
1–5 år	546	597	538	559
Mer än 5 år	-	211	-	-
Summa	546	808	538	559

Enligt villkoren för obligation och banklån, som har ett redovisat värde på 538 (559) MSEK är koncernen förpliktigad att uppfylla följande finansiella lånekovenanter i slutet av varje helårs- och delårsperiod:

- Soliditeten får ej underskrida 25 procent.
- Koncernens tillgång till likviditet får ej underskrida ett belopp motsvarande 6 månaders ränta på utestående skuld.

Under verksamhetsåret 2025 har samtliga åtaganden uppfyllts. Den 31 december 2025 uppgick soliditeten till 55 (38) procent och koncernens tillgång till likviditet till 732 (1 297) MSEK vilket rapporterats för obligations-skulden.

Per den 31 december 2025 hade koncernen ingen bankskuld och därmed ingen skyldighet att rapportera finansiella lånekovenanter för banklån.



KONCERNEN

2025-12-31	Redovisat värde	Verkligt värde	Nivå
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>			
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Andra långfristiga värdepapper	1	1	2
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Likvida medel	557	557	2
Kundfordringar	19	19	2
Spärrade bankmedel	55	55	2
<i>Skulder i balansräkningen</i>			
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Räntebärande skulder	16	16	2
Obligation	538	538	2
Leverantörsskulder	255	255	2
Upplupna räntekostnader	0	0	2

- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER**





DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

KONCERNEN

2024-12-31	Redovisat värde	Verkligt värde	Nivå
Tillgångar i balansräkningen			
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Andra långfristiga värdepapper	1	1	2
Valutaterminer	1	1	2
Valutaswappar	1	1	2
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Likvida medel	356	356	2
Kundfordringar	7	7	2
Skulder i balansräkningen			
Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Derivatskulder			
Valutaterminer	0	0	2
Valutaswappar	1	1	2
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Räntebärande skulder	2 406	2 406	2
Leverantörsskulder	128	128	2
Upplupna räntekostnader	1	1	2

DERIVATINSTRUMENT

Eolus tillämpar inte säkringsredovisning. Derivatinstrument för hantering av valuta- och ränterisk redovisas som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder och klassificeras som innehav för handel. Värdeförändringar i valuta-derivat redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader. Värdeförändringar i räntederivat redovisas i finansnettot.

BESKRIVNING AV VERKLIGT VÄRDE

Räntebärande skulder

Verkligt värde för räntebärande skulder beräknas genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta.

Derivat

Valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden. Det verkliga värdet för ränteswappar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar med utgångspunkt i marknadsräntan.

Övriga finansiella tillgångar och skulder

För kundfordringar, övriga fordringar/skulder, upplupna intäkter och kostnader samt leverantörsskulder med en kvarvarande löptid på mindre än 6 månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

NOT 25 AVSTÄMNING MELLAN RESULTAT FÖRE SKATT OCH NETTOKASSAFLÖDE

Ej kassaflödespåverkande poster	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	11	10	0	0
Nedskrivningar projekt under utveckling	242	104	31	2
Orealiserade valutakursdifferenser	-11	9	-7	10
Realisationsvinster från avyttringar av anläggningstillgångar	0	0	0	0
Förändringar i avsättningar	0	0	0	0
Värdering derivat till verkligt värde	1	3	-	-
Resultat i intresseföretag	0	0	-	-
Summa	243	125	25	12

NOT 26 FÖRÄNDRINGAR I SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

2025	Låneskulder som förfaller inom 1 år	Låneskulder som förfaller efter 1 år	Summa
Per 1 januari 2025	-1 598	-808	-2 406
Kassaflöde	1 549	14	1 563
Valutakursdifferenser	36	8	44
Omklassificering mellan lång och kort låneskuld	-	-	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	5	240	245
Per 31 december 2025	-8	-546	-554

2024	Låneskulder som förfaller inom 1 år	Låneskulder som förfaller efter 1 år	Summa nettoskuld
Per 1 januari 2024	-164	-528	-692
Kassaflöde	-1 396	-200	-1 596
Valutakursdifferenser	-83	-	-83
Omklassificering mellan lång och kort låneskuld	59	-59	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-15	-21	-36
Per 31 december 2024	-1 598	-808	-2 406



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER



Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	825	825	825	825
Summa	825	825	825	825

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Koncernen har eventalförpliktelser avseende rättsliga anspråk som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder utöver de avsättningar som gjorts (not 23) förväntas ej uppkomma med anledning av dessa.

Ansvarsförbindelser	MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31
Ansvarsförbindelse till förmån för dotterföretag	-	-
Summa	-	-

DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



ÄGARSTRUKTUR PER 31 DECEMBER 2025

Största aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av kapitalet (%)	Andel av röster (%)
Domneåns Kraftaktiebolag	370 150	1 992 925	9,5	15,6
Hans-Göran Stennert	380 100	606 354	4,0	12,1
Åke Johansson	202 120	400 000	2,4	6,6
Avanza Pension		2 031 992	8,2	5,6
Hans Johansson med bolag	189 520	47 111	1,0	5,3
Nordnet Pensionsförsäkring AB	500	967 273	3,9	2,7
Storebrand Asset Management		468 265	1,9	1,3
Swedbank Robur Fonder		450 113	1,8	1,2
Handelsbanken Fonder		440 910	1,8	1,2
Johan Unger med närstående	300	413 046	1,7	1,1
Övriga aktieägare	140 635	15 805 686	64,0	47,2
Totalt	1 283 325	23 623 675	100,0	100,0

Ingen av styrelseledamöterna eller de övriga ledande befattningshavarna har under 2025 eller 2024 haft några direkta eller indirekta affärstransaktioner med koncernen utöver de ersättningar som framgår av Not 6.

MODERBOLAGETS TRANSAKTIONER MED ÖVRIGA KONCERNFÖRETAG

Av moderbolagets försäljning avser 55 (32) procent koncernintern fakturering. I moderbolagets rörelsekostnader ingår koncerninterna inköp med 3 (2) procent .

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Den 27 januari meddelade Eolus att bolaget beslutat skriva ned värdet av ett antal projekt, i huvudsak kopplade till den havsbaserade vindkraftportföljen. Nedskrivningarnas påverkan på det fjärde kvartalets rörelseresultat uppgick till cirka 240 MSEK.

Den 27 januari meddelade Eolus styrelse att den på grund av nedskrivningarna beslutat att dra tillbaka det finansiella målet om att uppnå ett rörelseresultat om totalt 1 400 MSEK under perioden 2025–2027.

Den 3 februari fattade Eolus kund investeringsbeslut omfattande 189 MW och 27 turbiner i det landbaserade vindkraftsprojektet Fageråsen. Eolus och DalaVind samutvecklade projektet fram till det såldes till OX2 i juli 2025. Beslutet utlöser en delbetalning till Eolus som väntas ge positiv påverkan på kassaflöde och resultat i första kvartalet 2026.

Den 13 februari tecknade och slutförde Eolus försäljningen av det fristående batterilagringsprojektet Roccasecca, med en total kapacitet om 127 MW/506 MWh, beläget i Boulder City, Nevada, USA. Transaktionen genomfördes som en kontant försäljning till en stor oberoende amerikansk kraftproducent som är en ledande utvecklare och ägare av förnybara energianläggningar med en sammanlagd kapacitet på över tolv gigawatt. Projektet är för närvarande under etablering och förväntas nå kommersiell drift under 2026.



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER



DET HÄR ÄR EOLUS
STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
AFFÄRSOMRÅDEN
MARKNADER
PROJEKTPORTFÖLJ
HÅLLBARHET
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
ERSÄTTNINGSRAPPORT
EKONOMISKA RAPPORTER

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen har beslutats den 30 mars 2026.

Hässleholm den 30 mars 2026

Marie Grönborg
Ordförande

Hans Linnarson
Vice ordförande

Hans Johansson
Styrelseledamot

Jan Johansson
Styrelseledamot

Bodil Rosvall Jönsson
Styrelseledamot

Per Witalisson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Vicky Johansson
Auktoriserad revisor

Revisions- berättelse



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH
KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Eolus AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 83–92. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 75–92 samt 97–153 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 83–92. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisning- och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige

och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats
Revisionens inriktning och omfattning
Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet
Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE	HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET
Intäktsredovisning – Försäljning av energianläggningar Eolus har en affärsplan och strategi som innebär uppförande och försäljning av energianläggningar, antingen direkt eller via bolag. Under räkenskapsåret har Eolus sålt vindkraftsprojektet Pieneva samt sålt och färdigställt projektet batteriprojektet Pome. Utöver detta har Stor-Skälsjön och Boarp, Dällebo och Fågelås överlämnats och slutavräknats. Varje separat avtal är individuellt framtagen och kontrakt innehåller specifika avtalsvillkor som bland annat reglerar betalningsmodell samt stipulerar respektive parts åtaganden och krav på fullgörande inom kontraktets löptid. Affärstransaktion och tillhörande kontrakt är ett komplext område där tolkningar av den genomförda transaktionen och de tillhörande kontraktsvillkoren kan få väsentlig påverkan på bolagets redovisning och vinstavräkning.	I vår granskning har vi: • Granskat bolagets intäktsredovisning genom att stämma av mot försäljningsavtal och betalningsunderlag i de fall betalning erhållits. • Granskat bolagets bedömningar kring successiv vinstavräkning på koncernnivå samt granskat att bokföringen av successiv vinstavräkning har hanterats korrekt. • Granskat att klassificering av intäkter hanterats korrekt i enlighet med bolagets redovisningsprinciper. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar är ändamålsenliga. Varje separat avtal om försäljning av energianläggning, antingen direkt eller via bolag är individuellt framtaget och innehåller olika bestämmelser och klausuler.



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Värdering av projekt under utveckling

Eolus har pågående projekt i balansräkningen kopplat till projektering av energianläggningar. Projekten realiserar antingen när Eolus säljer projektet som ett bygglart projekt eller när energianläggningen är färdigbyggd och säljs till kund. Projekt kan också realiserar genom försäljning av projekträttigheter.

Det redovisade värdet per 31 december 2025 för projekt under etablering uppgick till 205 MSEK och värdet för projekt under utveckling till 947 MSEK.

Balansposten är signifikant till sin storlek och innehåller en stor mängd av olika projekt. Då teknik samt efterfrågan från kunder och samhälle förändras snabbt är värderingen av pågående projekt ett fokusområde i vår revision.

Varje projekt värderas individuellt och bolaget tar hänsyn till projektets realisationspotential på lång och kort sikt. Projekt som inte anses kunna realiserar skrivs ner. Detta sker till exempel när ett projekt får avslag i tillståndsprocessen.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

I vår revision har vi skaffat oss en förståelse för hur den makroekonomiska utvecklingen påverkar Eolus och hur styrelsen och företagsledningen arbetar för att inhämta information från beslutsunderlag.

- Pågående projekt har granskats genom att vi har:
- Stickprovstestat att kostnader hänföda till projekt avser för projektet relevanta kostnader
 - Tagit del av bolagets bedömning över realisering av projekt på kort och lång sikt samt säkerställs att detta korrelerar med bolagets affärsplan som antas av styrelsen.
 - Diskuterat och bedömt projekt som inkluderats i affärsplan och budget med ledningen.
 - Utförs stickprovsgranskning för resterande projekt i projektportföljen och inhämtat kommentarer från projektledare kring status.

Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar är ändamålsenliga.

är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Eolus AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokfö-



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–36, hållbarhetsrapporten på sidorna 37–73, ersättningsrapporten på sidorna 93–96 samt 158–162. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna

genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer

ringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Eolus AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av ESEF-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Eolus AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om

värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning. RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att ESEF-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i ESEF-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av ESEF-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 83–92 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Box 4009, 203 11 Malmö, utsågs till Eolus AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 15 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 24 januari 2015.

Malmö den 30 mars 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Vicky Johansson
Auktoriserad revisor



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

EKONOMISKT SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Resultaträkning					
Nettoomsättning	3 911	851	2 301	2 356	2 614
Rörelseresultat	-310	288	764	80	-25
Resultat efter finansiella poster	-410	272	719	109	-40
Årets resultat	-356	155	573	116	-24
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	111	320	305	161	59
Omsättningstillgångar	2 089	4 242	2 503	1 758	1 826
Tillgångar	2 199	4 562	2 808	1 919	1 885
Eget kapital, Eolus aktieägare	1 145	1 666	1 510	983	984
Eget kapital, innehavare utan bestämmande inflytande	71	79	69	61	280
Långfristiga skulder	583	849	640	309	105
Kortfristiga skulder	401	1 967	589	567	516
Eget kapital, avsättningar och skulder	2 199	4 562	2 808	1 919	1 885
Kassaflödesanalys					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 783	-1 796	-152	-191	-97
Kassaflöde från investeringsverksamheten	44	1	41	-33	-3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 601	1571	116	153	32
Årets kassaflöde	226	-225	5	-71	-68
Likvida medel vid årets början	356	575	568	625	691
Kursdifferens i likvida medel	-26	6	1	14	2
Likvida medel vid årets slut	557	356	575	568	625



DET HÄR ÄR EOLUS

STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

AFFÄRSOMRÅDEN

MARKNADER

PROJEKTPORTFÖLJ

HÅLLBARHET

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ERSÄTTNINGSRAPPORT

EKONOMISKA RAPPORTER

KONCERNENS NYCKELTAL**

	2025	2024	2023	2022	2021
Under perioden idrifttagna anläggningar, MW	448	0	525	0	47
Förvaltade energianläggningar, MW	1 274	967	941	882	914
Medelantal anställda, heltidstjänster	117	136	107	76	54
Rörelsemarginal, %	neg	34	33	3	neg
Vinstmarginal, %	neg	32	31	5	neg
Avkastning på sysselsatt kapital, %	neg	10	43	9	neg
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	neg	10	46	neg	neg
Soliditet, %	55	38	56	54	67
Resultat per aktie, SEK	-13,92	6,23	23,02	-0,22	-0,74
Eget kapital per aktie, SEK	46,09	67,01	60,69	39,51	39,52
Utdelning per aktie, SEK	*	2,25	2,25	1,50	1,50
Antal aktier vid årets slut, tusental	24 843	24 864	24 882	24 882	24 882
Genomsnittligt antal aktier under året, tusental	24 854	24 873	24 882	24 882	24 882

* Föreslagen utdelning.
** För definition av nyckeltal se sid 161.



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER

Ordlista

Elområde Uppdelning i områden för att visa var det finns behov av att bygga ut överföringskapacitet samt produktionskapacitet för att i högre grad motsvara förbrukningen i det aktuella området.

Energilager Anläggning som via olika tekniker lagrar el. Kan vara i form av exempelvis batterier, vätgas eller pumplager.

Förnybar energi Förnybar energi kommer från källor som kontinuerligt tiden förnyas i snabb takt, såsom vind-, vatten-, sol- och bioenergi. Kärnkraft räknas inte som förnybar eftersom den baseras på ändliga resurser.

Idrifttagna verk Verken har genomgått godkänd provdrift och producerar el.

Installerad effekt Mäts vad gäller vindkraft och solkraft i MW och anger anläggningens prestanda enligt konstruktionsdata.

Intermittent energikälla En produktionsmetod där kraftproduktionen varierar över tid beroende på yttre förutsättningar. För vindkraft beroende på hur mycket och när vinden blåser och för solceller hur mycket solljus som cellerna tar emot beroende på tid på dygnet och väderlek.

Navhöjd Höjd på torn plus maskinhus på ett vindkraftverk.

Nord Pool Den nordiska elbörsen.

Normalår Definition på ett genomsnittligt år av producerad mängd energi. Fastställs utifrån beräkningar från SMHI över en längre tid.

3 000

Ett vindkraftverk som producerar 15 GWh (15 000 000 kWh) försörjer 3 000 villor med hushållsel per år.

Offshore Vindkraft som uppförs till havs.

Power Purchase Agreement (PPA) Ett elhandelsavtal om elköp mellan en elproducent och en elköpare direkt från specifika anläggningar.

Svept area Ett mått på den cirkelarea som rotorbladen på ett vindkraftverk sveper över. För ett verk med 150 meters rotordiameter uppgår den svepta arean till cirka 17 700 kvadratmeter, vilket motsvarar en yta närmare tre fotbollsplaner.

Tillgänglighet Ett mått för att visa under hur stor andel av den totala tiden en produktionsanläggning varit tillgänglig för att producera el.

Totalhöjd Höjd för ett vindkraftverk när ett av rotorbladen befinner sig i sitt högsta läge.

Uppförda verk Verken är uppförda och har genomgått godkänd provdrift och är övertagna från turbinleverantör. Verket överlämnas antingen till kund som nyckelfärdig anläggning eller överförs till Eolus varulager.

Volatilitet Mått som anger prisvariation på en vara (exempelvis el) under en tidsperiod.

Överföringskapacitet Mängden el som via elnätet kan överföras mellan olika områden.

Hushållselen för en normal svensk villa uppgår till cirka 5 000 kWh per år.
Det betyder att:
1 MWh räcker till 0,2 villor
1 GWh räcker till 200 villor
1 TWh räcker till 200 000 villor

Enheter

Energi anges i kilowattimmar.
1 MWh = 1 000 kWh
1 GWh = 1 000 000 kWh
1 TWh = 1 000 000 000 kWh

Effekt anges i watt.
1 MW = 1 000 000 W
1 GW = 1 000 000 000 W

För solceller används ibland enheten MWac för att ange anläggningens effekt omräknad till växelström (AC).



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER

Definitioner av alternativa finansiella nyckeltal

Detta avsnitt innehåller definition av vissa finansiella icke-IFRS-mått mot närmaste jämförbara finansiella IFRS-mått. Finansiella icke-IFRS-mått har begränsningar som analytiskt verktyg och ska inte betraktas isolerade eller som ersättning för finansiella mått som är framtagna i överensstämmelse med IFRS. Finansiella icke-IFRS-mått redovisas för att förbättra investerarnas utvärdering av bolagets verksamhetsresultat, som hjälp vid prognos

- Avkastning på eget kapital efter skatt** Aktieägarnas andel av rullande tolv månaders resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till Eolus aktieägare.
- Avkastning på sysselsatt kapital** Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
- Eget kapital per aktie före/efter utspädning** Eget kapital hänförligt till Eolus aktieägare dividerat med antal aktier vid periodens slut före/efter utspädning.
- Nettoskuld/-kassa** Räntebärande skulder minskat med likvida medel.
- Resultat per aktie före/efter utspädning** Aktieägarnas andel av periodens resultat dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier under perioden före/efter utspädning.

av framtida perioder och för att förenkla jämförelser av resultat mellan perioder. Ledningen använder dessa finansiella icke-IFRS-mått till att bland annat utvärdera löpande verksamhet jämfört med tidigare resultat, för intern planering samt för prognoser. De finansiella icke-IFRS-mått som redovisas i denna rapport kan skilja sig från liknande mått som används av andra bolag.

- Rörelsemarginal** Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.
- Soliditet** Eget kapital i förhållande till balansomslutningen vid periodens slut.
- Sysselsatt kapital** Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.
- Verklig värdeförändring av finansiella derivat** Avser förändringen i finansiella instruments verkliga värde, vilket beräknas med metoder och baseras på ingångsdata som kan observeras för tillgången eller skulden, antingen direkt (priser) eller indirekt (härledda från priser).
- Vinstmarginal** Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas den 6 maj 2026. Information om hur man anmäler sig till årsstämman framgår av kallelsen till årsstämman.

Finansiell kalender

• Delårsrapport Q1	6 maj 2026
• Årsstämma	6 maj 2026
• Delårsrapport Q2	27 aug 2026
• Delårsrapport Q3	13 nov 2026
• Bokslutskommuniké 2026	16 feb 2027

Eolus AB ("Eolus") är ett publikt bolag med organisationsnummer 556389-3956. Bolaget har sitt säte i Hässleholm, Sverige. Denna årsredovisning publiceras på svenska och engelska. Den svenska årsredovisningen är den bindande versionen. Årsredovisningen utgörs av förvaltningsberättelse (sid 75–82), bolagsstyrningsrapport (sid 83–92), ersättningsrapport (sid 93-96), ekonomiska rapporter (sid 97–152) samt hållbarhetsrapport (sid 37–73).

Alla värden uttrycks i svenska kronor, där ej annat anges. Värdet i svenska kronor förkortas SEK, tusental förkortas KSEK och miljoner förkortas MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående räkenskapsår, 2024.

Produktion av Års- och hållbarhetsredovisning 2025:

- Texter:** Eolus.
- Fotografer:** Rebecca Wallin, Ulf Palm, Henrik Bodin, Daniel Larsson, Alexander Olivera, Pyry Antero, Risto Sulkava, Simen Haughom, Xavier Bailey, LETA, AI Clearing, Nasdaq, Shutterstock, Eolus.
- Grafisk form:** Mustasch Agency.



- DET HÄR ÄR EOLUS
- STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE
- AFFÄRSOMRÅDEN
- MARKNADER
- PROJEKTPORTFÖLJ
- HÅLLBARHET
- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- ERSÄTTNINGSRAPPORT
- EKONOMISKA RAPPORTER

Eolus är en ledande utvecklare av innovativa och skräddarsydda lösningar för förnybar energi. Vi erbjuder attraktiva och hållbara investeringar i Norden, Baltikum, Polen och USA. Från tidig projektutveckling till byggnation och drift av förnybara energianläggningar är vi en del av hela värdekedjan. I över tre årtionden har vi arbetat för en framtid där alla kan leva ett både rikt och hållbart liv. Idag innehåller vår projektportfölj över 15 GW vind-, sol- och energilagringsprojekt. Eolus B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

Eolus – formar framtidens förnybara energi.



Eolus AB
Box 95, 281 21 Hässleholm
Tel: 010–199 88 00
www.eolus.com

