

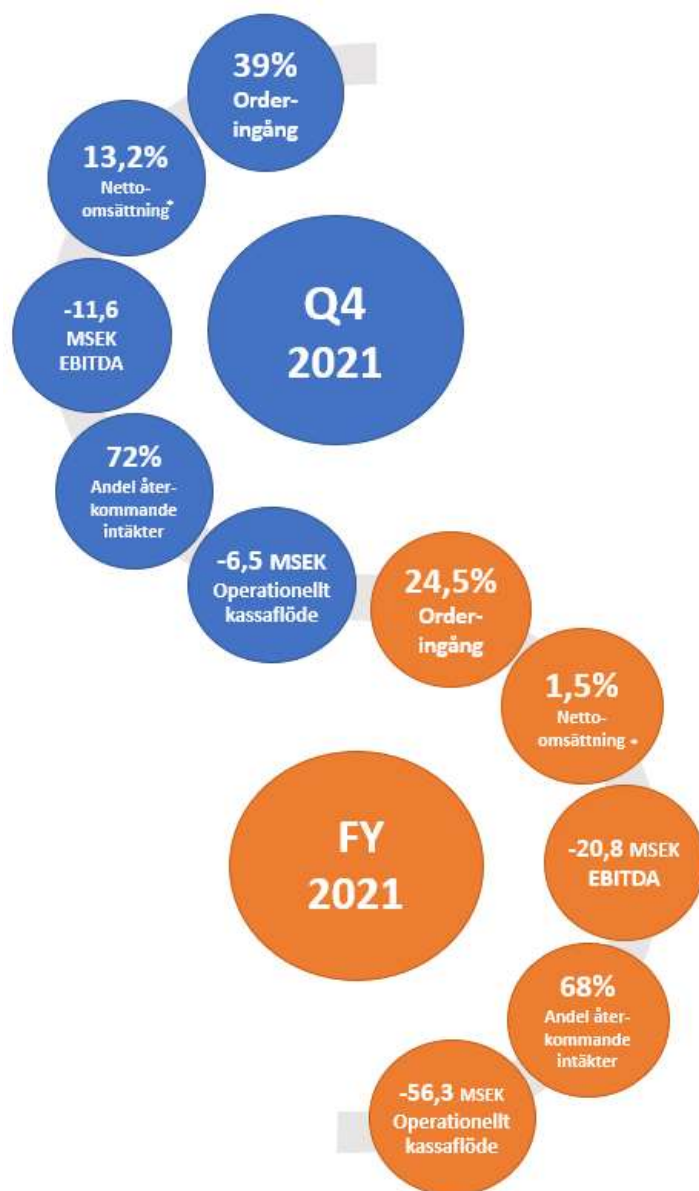
**DELÅRSRAPPORT  
CLAVISTER HOLDING AB (PUBL)  
OKTOBER – DECEMBER 2021**



## SAMMANFATTNING AV PERIODEN OKTOBER – DECEMBER 2021

### Fjärde kvartalet

- Orderingsgången uppgick till 44,3 (31,8) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 36,0 (30,9) MSEK. Justerat för valutakurseffekter uppgick nettoomsättningen till 35,9 (31,7) MSEK, en ökning med 4,2 MSEK
- Bruttoresultatet uppgick till 31,7 (32,1) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 85,2 (88,3) %.
- Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (EBITDA) uppgick till -11,6 (-14,8) MSEK
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -20,7 (-23,2) MSEK
- Resultat efter skatt uppgick till -29,3 (-19,4) MSEK och resultat per aktie till -0,53 (-0,50) SEK.
- Kassaflödet från den från löpande verksamheten uppgick till -6,5 (8,1) MSEK.



### Helåret 2021

- Orderingsgången uppgick till 191,6 (153,9) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 129,3 (128,1) MSEK. Justerat för valutakurseffekter uppgick nettoomsättningen till 131,1 (129,2) MSEK, en ökning med 1,9 MSEK
- Bruttoresultatet uppgick till 115,1 (122,4) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 85,7 (87,3) %.
- Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (EBITDA) uppgick till -20,8 (-19,4) MSEK
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -57,2 (-56,4) MSEK
- Resultat efter skatt uppgick till -91,2 (-81,2) MSEK och resultat per aktie till -1,68 (-2,08) SEK.
- Kassaflödet från den från löpande verksamheten uppgick till -56,3 (24,1) MSEK.
- Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2021.

Jämförelsetal är enligt fastställd årsredovisning 2020. Siffror inom parentes avser motsvarande period/datum för föregående år om inte annat anges.

\*Förändring i nettoomsättning avser valutakursjusterad nettoomsättning.

”

Det är uppmanande att se att våra sälj- och marknadsinvesteringar och vår nya affärsmodell börjar ge frukt. Det fjärde kvartalet levererade stark tillväxt, dels i orderingsgång med en ökning om 39%, dels i återkommande intäkter vilka växte med 43%.



John Vestberg,  
Koncernchef och VD, Clavister

## VD HAR ORDET

*Det är uppmuntrande att se att våra sälj- och marknadsinvesteringar och vår nya affärsmodell börjar ge frukt. Det fjärde kvartalet levererade stark tillväxt, dels i orderingång med en ökning om 39%, dels i återkommande intäkter vilka växte med 43%. För att accelerera vår resa mot lönsamhet och positivt kassaflöde har vi under fjärde kvartalet lanserat ett betydande kostnadsoptimeringsprogram.*

### FINANSIELL UTVECKLING

Fjärde kvartalet innebar en orderingång på 44 (32) MSEK, en ökning med 39% jämfört med föregående år. Vi noterade ett allmänt starkt momentum, där den huvudsakligen tillväxten drevs av våra lösningar för brandväggar, identitet och 5G-säkerhet. Orderingången kom från en bred mix av kunder, där ingen enskild stor order hade en större påverkan på kvartalet. För helåret noterar vi en orderingång på 194 (154) MSEK, motsvarande en tillväxt på 25%.

Orderboken i slutet av kvartalet uppgick till 87 MSEK, en ökning med 66 MSEK från det fjärde kvartalet 2020.

Nettoomsättningen uppgick till 36 (31) MSEK, en tillväxt med 16%. Förflyttningen till den nya prenumerations-baserade affärsmodellen, vilken lanserades i början av kvartalet, hade en förväntad, kortsiktig negativ påverkan på intäkterna i perioden, då en större del av det totala kontraktsvärdet avser intäkter från mjukvarulicenser som periodiseras över kontraktperioden.

Som en konsekvens noterade vi en stark positiv utveckling av våra återkommande intäkter, vilka växte med 43% i kvartalet jämfört med det fjärde kvartalet 2020. För helåret 2021 uppgick våra återkommande intäkter till 70% av våra totala intäkter. Den positiva trenden med ökande återkommande intäkter ger oss en stabil intäktsplattform för kommande perioder. Vi är övertygade om att denna förflyttning levererar ett högre långsiktigt värde för Clavister och våra aktieägare.

Bruttomarginalen för det fjärde kvartalet uppgick till 85% (88%), klart över vårt mål om 80%. I den nya affärsmodellen är bruttomarginalerna lägre i den initiala leveransfasen av nya kundkontrakt. Därefter bidrar resterande period av kontrakten med betydligt högre bruttomarginaler. I perioder med hög tillväxt medför detta således en något lägre total bruttomarginal givet infödet av nya kundkontrakt i försäljningsmixen.

Rörelsekostnaderna i perioden var något lägre än samma period föregående år och uppgick till -55 (-56) MSEK.

### NY AFFÄRSMODELL

Den nya prenumerations-baserade affärsmodellen har hittills tagits emot väldigt positivt av våra återförsäljare och kunder. Vi bedömer att en viktig del av tillväxten under det fjärde kvartalet kan härledas till den nya modellen.

Affärsmodellen ger våra kunder fördelen med en betydligt lägre tröskel för att investera i våra lösningar, och dessutom med en förutsägbar löpande kostnad. För Clavister innebär det dessutom att vi levererar en unik licensierings- och prissättningsmodell, vilket stärker vår positionering på säkerhetsmarknaden.

### VIKTIGA AFFÄRSHÄNDELSER I KVARTALET

Inom offentlig sektor hade vi förmånen att välkomna flera myndigheter och leverantörer av kritisk infrastruktur som nya kunder, både i Norden och i DACH. Vi noterar glädjande att en av våra stora myndighetskunder inom rättsväsendet valde att expandera sin lösning med Clavister – något som tydligt påvisar behovet av en Europeisk cybersäkerhetsindustri.

Ett antal nya tjänsteleverantörsaffärer tecknades i perioden. Bland dessa en asiatisk operatör som bygger ut sitt nät med hjälp av våra produkter. Ett annat exempel är en operatör i Latinamerika som valde att investera i vår 5G-säkerhetslösning.

Våra engagemang inom försvarssektorn utvecklas enligt plan. Vi närmar oss slutet på vår förseriefas inom ramen för vårt kontrakt med BAE Systems, och kommer att gå in i serieleveranser under 2022.

Som tidigare annonserats slutfördes förvärvet av AI/ML-leverantören Omen Technologies under det fjärde kvartalet. AI/ML-teknologin integreras nu i Clavisters produktportfölj, medan vi parallellt genomför ett antal pilot-installationer och utvärderingar med tilltänka kunder.

### KOSTNADSOPTIMERINGSPROGRAM

Vi noterar bra momentum i vår affär, påvisat genom ett starkt fjärde kvartal, men kanske än mer genom en allt starkare och växande portfölj av affärsmöjligheter.

Samtidigt är vi uppmärksamma på vår likviditet och vår kassaflödesprofil som exponerar Clavister för en onödigt hög finansieringsrisk. För att minska den risken har vi valt att lansera ett betydande kostnadsoptimeringsprogram i kvartalet.

Målet med programmet, som primärt fokuserar på stödjande funktioner i chefsled och administration, är att minska våra kassaflödespåverkande kostnader med 20% från den nivå vi hade vid utgången av 2021. Programmet kommer ha en betydande positiv påverkan på vårt kassaflöde, utan att för den skull inverka menligt på vår sälj- och marknadfunktion och vår produktutveckling.

### FRAMTIDSUTSIKTER

Förflyttningen till den prenumerationsbaserade affärsmodellen innebär att vi förväntar oss en måttfull tillväxt av redovisade försäljningsintäkter under 2022 jämfört med 2021. I takt med att effekterna från förflyttningen normaliseras, tror vi att tillväxten kan öka till i genomsnitt 20% för åren 2023 till 2025 (CAGR).

Som ett resultat av vårt kostnadsoptimeringsprogram förväntar vi oss att nå en betydligt lägre löpande nivå av rörelsekostnader, vilket kommer att ha en tydlig positiv påverkan på kassaflöde och EBITDA redan under 2022.

Jag vill passa på att tacka alla kollegor, återförsäljare, kunder och aktieägare för sitt engagemang i att bygga Clavister till en europeisk ledare av cybersäkerhet!

*John Vestberg, Koncernchef och VD  
Örnsköldsvik, Sverige, 17 Februari 2022*

## KOMMENTARER TILL DEN FINANSIELLA UTVECKLINGEN

### ORDERINGÅNG

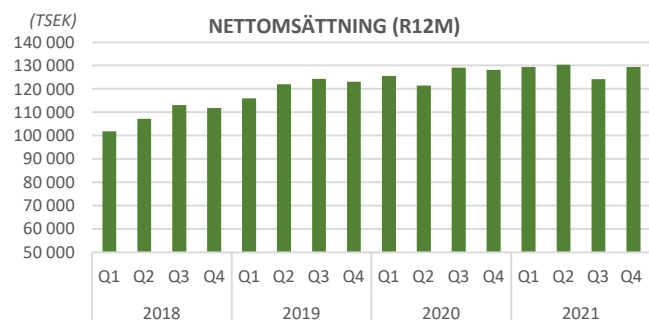
Den totala orderingången i kvartalet uppgick till 44,3 (31,8) MSEK, en ökning med 39% jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Övergången till ny prenumerationsbaserad affärsmodell, förstärkt säljledning och stärkt fokus både vad avser lösningspaketering som geografiska marknader bidrar till ökningen.



Det totala värdet på orderstocken per 31 december 2021 uppgick till 86,6 (20,7) MSEK. Uppskjutna intäkter från förutbetalda avtal uppgick till 60,4 (62,9) MSEK per 31 december 2021, varav 40,5 MSEK kommer att redovisas som intäkter under den kommande 12-månaders perioden. Vid utgången av 2021 uppgick det transaktionspris som allokteras till framtida kontraktuella prestationsåtaganden till 1,5 (0) MSEK och majoriteten kommer att redovisas som intäkter under de kommande tre åren. Detta representerar kontrakterade men ännu inte fakturerade eller levererade framtida prestationsåtaganden.

### NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 36,0 (30,9) MSEK, en ökning med 16,5% jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Att nettoomsättningen ökar långsammare än orderingången förklaras primärt med övergången till en prenumerationsbaserad intäktsmodell där merparten av prestationsåtagandet fullgörs över en tidsperiod, där merparten av kontrakten är 36 månader. I den nya affärsmodellen har en större andel av prestationsåtagandets värde förflyttats från hårdvaran till mjukvaran vilket medför att en större del av prestationsåtagandet fullgörs över tid. Justerat för valutakurseffekter uppgick nettoomsättningen till 35,9 (31,7) MSEK, en ökning med 13,2%.

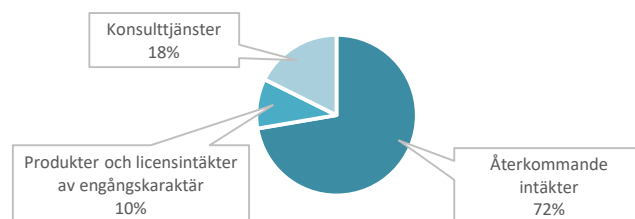


Återkommande intäkter från licensavtal och andra tidsbegränsade kontrakt växte med 43,3% i kvartalet och utgjorde 72% (58%) av nettoomsättningen.

### INTÄKTER PER INTÄKTSSLAG

(TSEK)	2021	2020	2021	2020
	Okt - Dec	Okt - Dec	Y/Y (%)	Jan - Dec
Återkommande intäkter från kundkontrakt	26 035	18 159	43,3%	88 520
Produkter och licensintäkter av engångskaraktär	3 630	6 623	-45,2%	21 644
Konsulttjänster	6 356	6 072	4,7%	19 136
<b>Nettoomsättning</b>	<b>36 021</b>	<b>30 854</b>	<b>16,7%</b>	<b>129 300</b>

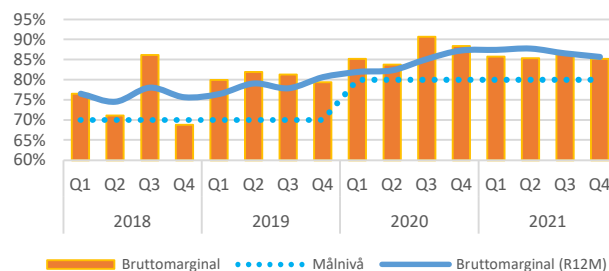
### NETTOINTÄKTER PER INTÄKTSSLAG



### BRUTTOMARGINAL OCH BRUTTORESULTAT

Bruttomarginalen uppgick till 85,2% (88,3)%. Marginalförändringen förklaras av variationer i produktmix.

### BRUTTOMARGINAL



Bruttoresultatet i kvartalet minskade med 1,2% och uppgick till 31,7 (32,1) MSEK.

### RÖRELSEKOSTNADER OCH RÖRELSERESULTAT

Rörelsekostnaderna uppgick till -54,8 (-55,9) MSEK. Justerat för kostnader av engångskaraktär var rörelsekostnaderna -51,4 (-47,0) MSEK. Kvartalet har belastats med jämförelsestörande poster av engångskaraktär om sammantaget -3,4 (-8,9) MSEK. Kostnadsökningen i perioden i jämförelse med motsvarande period föregående år hänförs till en ökad kostnad för externa konsulter relaterat till mjukvaruutveckling samt kostnader för marknadsföring.

Personalkostnaderna uppgick till -43,1 (-39,0) MSEK. Kostnader för påbörjad omorganisation belastar kvartalet med engångskostnader om -3,4 (-1,9) MSEK.

Övriga externa kostnader uppgick till -11,7 (-16,9) MSEK och består i huvudsak av kostnader för marknadsföring, IT och kommunikation samt externa konsulttjänster. I motsvarande period föregående år belastades resultatet med reserverade kostnader för kvarvarande hyra för kontoret i Umeå om -3,8 MSEK samt en avsättning för garantireserv om -3,2 MSEK för vilket det inte finns något motsvarande denna period.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (EBITDA) uppgick till -11,6 (-14,8) MSEK.

Totala avskrivningar uppgick till -9,1 (-8,4) MSEK, varav -1,2 (-1,7) MSEK var en effekt av IFRS 16.

Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till -20,7 (-23,2) MSEK.

#### PROGRAM FÖR KOSTNADSOPTIMERING

För att accelerera Clavisters övergång till positiva kassaflöden har ett omfattande kostnadsoptimeringsprogram lanserats i slutet av det fjärde kvartalet med målet att minska rullande kassaflödespåverkande rörelsekostnader med 20%. Programmet riktar sig till att effektivisera Clavisterkoncernen och uppnå högre effektivitet genom att minska lednings- och administrativa resurser och externa utgifter och samtidigt säkerställa våra utvecklingsförmåga och förstärka vår marknad- och säljorganisation.

Programmet kommer att genomföras till Q3 2022 då alla aktiviteter ska vara genomförda. Kostnadsoptimeringsprogrammet startade i Q4 2021 och resultatpåverkan i Q4 uppgick till -3,4 MSEK med ett förväntat kassaflöde under Q1-Q2 2022. Ytterligare åtgärder kommer att genomföras i Q1-Q2 2022 med en estimerad resultatpåverkan om -2 till -4 MSEK, med ett förväntat kassaflöde i Q2-Q3 2022. Den reducerade rullande effekten på kassaflödespåverkande rörelsekostnader kommer att nås under Q4 2022. Framstegen och statusen på kostnadsoptimeringsprogrammet kommer att följas upp och rapporteras i kommande kvartalsrapporter.

MSEK	
Kassaflödespåverkande rörelsekostnader per exit 2021	-196
Ytterligare investeringar i marknads- och säljorganisationer 2022	-8
Kostnadsoptimeringsprogram	40
<b>Kassaflödespåverkande rörelsekostnader per exit 2022</b>	<b>-164*</b>

\* Notera att rullande kassaflödespåverkande rörelsekostnader skiljer sig från resultaträkningens rörelsekostnader, därför kommer det att vara en eftersläpning mellan reducerad rullande kassaflödespåverkande rörelsekostnader och rörelsekostnader synliga i resultaträkningen.

#### FINANSNETTO

Finansnettot uppgick till -8,9 (3,3) MSEK. Finansnettot består av valutaeffekt för långfristiga skulder -0,5 (10,1) MSEK, kostnader för teckningsoptioner och finansiella kostnader avseende långfristiga skulder -4,7 (-2,8) MSEK, samt långfristig del av ränta till långgivare -2,9 (-2,2) MSEK. Dessa poster är ej kassaflödespåverkande.

Finansnettot består även av följande kassaflödespåverkade poster; räntor för factoring, kortfristiga räntor till långgivare och ränteintäkter -0,7 (-1,1) MSEK, samt räntor för leasingavtal enligt IFRS 16 -0,1 (-0,7) MSEK.

#### RESULTAT EFTER SKATT

Resultat efter skatt uppgick till -29,3 (-19,4) MSEK.

#### INVESTERINGAR I IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 0 (10,2) MSEK samt att aktiverade utvecklingskostnader uppgick totalt till 12,1 (9,0) MSEK varav 11,5 (9,0) MSEK avser aktiverade timkostnader. Clavister förvärvade under kvartalet Omen Technologies AB vilket resulterade i redovisad goodwill om 14,8 (0) MSEK.

#### AKTIVERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

(TSEK)	2021	2020	2021	2020
	Okt- Dec	Okt- Dec	Jan-Dec	Jan-Dec
Aktiverade utvecklingskostnader	12 089	8 954	39 414	33 078
Avskrivning aktiverade utvecklingskostnader	-7 314	-6 766	-26 107	-28 266
<b>Förändring aktiverade utvecklingskostnader</b>	<b>4 775</b>	<b>2 188</b>	<b>13 307</b>	<b>4 812</b>

#### BALANSRÄKNING OCH FINANSIELL STÄLLNING

##### Eget kapital och skulder

Totalt eget kapital uppgick till -53,8 (12,1) MSEK. Koncernmässigt negativt eget kapital utgör inte ett hinder för bolagets drift ur ett aktiebolagsrättsligt perspektiv. Eget kapital för moderbolaget uppgick till 187,4 (458,4) MSEK. Minskningen förklaras med nedskrivningar av dotterbolagsandelar, se vidare under nedskrivningsprövning, samt koncernbidrag till dotterbolag.

##### Räntebärande skulder

Räntebärande skulder uppgick till 222,9 (227,4) MSEK vid periodens slut, fördelat mellan långfristiga skulder på 207,6 (221,3) MSEK och kortfristiga skulder på 15,3 (6,1) MSEK.

##### NETTOSKULD

Nettoskulden uppgick till -173,0 (-84,2) MSEK vid periodens slut.

##### KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -6,5 (8,1) MSEK. Det svagare kassaflödet är främst drivet av ökande rörelsefordringar och minskade rörelseskulder i perioden. Kassaflödet från rörelsen före rörelsekapitalförändringar har förbättrats från -14,9 till -10,9 MSEK mellan åren och demonstrerar en fortsatt förbättring av rörelsens underliggande lönsamhet.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -15,1 (-19,2) MSEK och avser aktivering av utvecklingskostnader om -12,1 samt förvärv av Omen Technologies AB uppgående till -2,8 MSEK och förvärv av övriga finansiella tillgångar om -0,2 MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -3,6 (122,8) MSEK. Av vilket majoriteten avser amortering av leasingkulder.

Förändringen av likvida medel i perioden uppgick till -25,2 (111,7) MSEK. Likvida medel uppgick per 31 december 2021 till 49,9 (143,2) MSEK.

##### NEDSKRIVNINGSPRÖVNING

Nedskrivningsprövningen av aktier i dotterbolag identifierade ett nedskrivningsbehov uppgående till 200 (0) MSEK. Denna nedskrivning har genomförts och redovisats i kvartalet. Nedskrivningen härrör till historiska aktieägartillskott för förlusttäckning som inte skrevs ned vid lämmandet.

##### MARKNAD

För en övergripande marknadsbeskrivning hänvisas till senaste årsredovisning på bolagets hemsida.

##### PERSONAL OCH ORGANISATION

Per 31 december 2021 uppgick antalet anställda (heltidsekvivalenter) till 133 (130). Antalet externa konsulter uppgick till 14 (6) personer vid slutet av perioden.

##### TVISTER OCH RÄTTSLIGA PROCESSER

Under rapporteringsperioden har inga tvister eller rättsliga processer av väsentlig ekonomisk betydelse förekommit.

### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga affärstransaktioner med närstående har förekommit under rapporteringsperioden.

### RISK- OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Bolaget hänvisar till Årsredovisning 2020 och hemsidan, där en mer omfattande redogörelse lämnas över risker och osäkerhetsfaktorer i verksamheten som väsentligt kan påverka utfallet och aktiens utveckling. Styrelsen och VD bedömer att Clavister har en likviditetsposition som tillåter koncernen att fortsätta sin drift och upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med fortsatt driftantagandet. Likvida medel vid periodens utgång uppgår till 49,9 MSEK och flertalet åtgärder har initieras för att minska det negativa kassaflödet inom koncernen under 2022 i jämförelse med 2021. Eftersom Clavister kommer att nyttja möjligheten att förstärka likviditeten genom att skjuta upp skattebetalningar så förväntas likviditeten att signifikant förstärkas. Ytterligare åtgärder för att stärka likviditeten eller att reducera det negativa kassaflödet kan implementeras om behov uppstår.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Efter kvartalets utgång, annonserade den svenska regeringen att flertalet av de Covid-19 relaterade stödprogrammen skulle förstärkas och/eller förlängas för att stöjda företag tills de negativa effekterna av Covid-19 har minskat. Ett av dessa program avser likviditetsstöd via uppskjuten skattebetalning relaterade till personal och moms. Clavister har tidigare använt sig av detta stödprogram men betalade tillbaka detta i sin helhet under första halvåret 2021. Eftersom programmet utökas och förlängs till början av 2023 med en möjlig eventuell förlängning till 2024 så har Clavister beslutat att använda denna möjlighet för att förstärka likviditeten genom uppskjutande av skattebetalningar.

### AMBITION OCH PLANERINGSANTAGANDEN

Förflyttningen till den prenumerationsbaserade affärsmodellen innebär att vi förväntar oss en måttfull tillväxt av redovisade försäljningsintäkter under 2022 jämfört med 2021. I takt med att effekterna från förflyttningen normaliseras, tror vi att tillväxten kan öka till i genomsnitt 20% för åren 2023 till 2025 (CAGR).

Förutsatt att situationen med komponentbrist mitigeras och att verksamheten inte ytterligare drabbas av betydande negativ påverkan av Covid-19 pandemin har Clavister ambitionen att nå en uthållig EBITDA-lönsamhet under 2022 samt nå positivt fritt kassaflöde under 2023.

Den pågående Covid-19 pandemin bidrar till högre osäkerhet i bedömningen av utvecklingen av den globala cybersäkerhetsindustrin.

Ambitionen för 2022 baseras på följande antaganden:

- Måttlig omsättningstillväxt under 2022 i jämförelse med 2021, därefter förbättrad omsättningstillväxt om åtminstone 20% per år i genomsnitt över de tre kommande åren, 2023 till 2025.
- Bruttomarginal om 80%+; naturliga varianser över kvartalen baserat på produktmix och övergång till en affärsmodell baserad på återkommande intäkter
- Framgångsrikt slutförande av kostnadsoptimeringsprogrammet till slutet av Q3 2022 med en minskning av rullande kassapåverkande rörelsekostnader med 20% från de rullande kassaflödespåverkande rörelsekostnaderna vid slutet av 2021.
- Hanterbar påverkan från Covid-19 pandemin

Clavisters långsiktiga ambition är att uppnå branschledande lönsamhet och fritt kassaflöde.

## RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG FÖR KONCERNEN

(TSEK)	2021	2020	2021	2020
	Okt - Dec	Okt - Dec	Jan-Dec	Jan-Dec
Nettoomsättning	36 020	30 854	129 300	128 081*
Övriga rörelseintäkter	1 237	5 520	4 981	12 078*
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>37 257</b>	<b>36 374</b>	<b>134 281</b>	<b>140 159</b>
Handelsvaror	-5 526	-4 252	-19 188	-17 800
<b>Bruttoresultat</b>	<b>31 731</b>	<b>32 122</b>	<b>115 093</b>	<b>122 359</b>
Aktiverat arbete för egen räkning	11 456	8 954	38 041	33 078
Personalkostnader	-43 094	-38 999	-142 756	-136 015
Övriga externa kostnader	-11 703	-16 881	-31 195	-38 856
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)</b>	<b>-11 610</b>	<b>-14 804</b>	<b>-20 817</b>	<b>-19 434</b>
Avskrivningar	-9 086	-8 406	-36 422	-36 979
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-20 696</b>	<b>-23 210</b>	<b>-57 239</b>	<b>-56 413</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-8 900	3 288	-34 298	-24 456
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-29 596</b>	<b>-19 922</b>	<b>-91 537</b>	<b>-80 869</b>
Skatt	305	501	378	-367
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>-29 291</b>	<b>-19 421</b>	<b>-91 159</b>	<b>-81 237</b>
<i>Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, st</i>	<i>55 528 463</i>	<i>38 981 281</i>	<i>54 416 683</i>	<i>38 981 281</i>
<i>Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, st</i>	<i>62 368 907</i>	<i>43 140 407</i>	<i>60 039 350</i>	<i>45 319 713</i>
<i>Resultat per aktie (före utspädning), SEK</i>	<i>-0,53</i>	<i>-0,50</i>	<i>-1,68</i>	<i>-2,08</i>
<i>Resultat per aktie (efter utspädning), SEK</i>	<i>-0,53</i>	<i>-0,50</i>	<i>-1,68</i>	<i>-2,08</i>
<b>Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>-29 291</b>	<b>-19 421</b>	<b>-91 159</b>	<b>-81 237</b>
<i>Koncernens rapport över totalresultatet:</i>				
<b>Periodens resultat</b>	<b>-29 291</b>	<b>-19 421</b>	<b>-91 159</b>	<b>-81 237</b>
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-151	474	-125	-35
<b>Totalresultat</b>	<b>-29 442</b>	<b>-18 947</b>	<b>-91 284</b>	<b>-81 272</b>

\* En omfördelning har skett mellan nettoomsättning och övriga rörelseintäkter vilket påverkar helåret 2020 i jämförelse med publicerad årsredovisning.

## BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG FÖR KONCERNEN

(TSEK)	2021-12-31	2020-12-31
<b>Tillgångar</b>		
<i>Tecknat men ej inbetalt aktiekapital</i>	0	17 665
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	66 571	51 875
Immateriella anläggningstillgångar	111 220	102 073
Nyttjanderättstillgångar	7 600	15 517
Andra långfristiga fordringar	419	226
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>185 810</b>	<b>169 691</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Varulager	5 890	7 240
Kortfristiga fordringar	51 267	45 098
Likvida medel	49 886	143 189
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>107 043</b>	<b>195 527</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>292 854</b>	<b>382 883</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Eget kapital*	-53 839	12 069
<b>Summa eget kapital</b>	<b>-53 839</b>	<b>12 069</b>
<b>Skulder</b>		
<b>Långfristiga skulder</b>		
Konvertibla skuldebrev	0	9 116
Skulder till kreditinstitut	222 588	204 523
Leasingskulder	3 497	11 372
Uppskjutna skatteskulder	104	681
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>226 189</b>	<b>225 692</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Konvertibla skuldebrev	9 921	0
Leasingskulder	5 345	6 117
Leverantörsskulder	10 190	17 640
Övriga skulder	10 779	30 702
Förutbetalda intäkter	60 349	62 936
Upplupna kostnader	20 519	27 727
Avsättningar	3 400	0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>120 504</b>	<b>145 122</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>346 692</b>	<b>370 814</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>292 854</b>	<b>382 883</b>



## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

(TSEK)	2021	2020	2021	2020
	Okt - Dec	Okt - Dec	Jan - Dec	Jan - Dec
<b>Eget kapital vid periodens ingång</b>	<b>-36 349</b>	<b>-151 419</b>	<b>12 069</b>	<b>-89 283</b>
Nyemission	12 063	186 315	29 728	186 318
Emissionskostnader	-111	-21 547	-250	-21 947
Pågående nyemission	0	17 665	-17 665	17 665
Förfallna ej inlösta teckningsoptioner	0	0	0	-940
Inbetalning avseende teckningsoptioner	0	0	538	0
Aktierelaterade ersättningar enligt IFRS 2	0	0	13 040	1 527
Periodens övrigt totalresultat	-151	475	-125	-36
Resultat under perioden	-29 291	-19 421	-91 159	-81 237
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>	<b>-53 839</b>	<b>12 069</b>	<b>-53 824</b>	<b>12 069</b>

\* Jämförelsetal är enligt publicerad årsredovisning 2020

## KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG FÖR KONCERNEN

(TSEK)	2021	2020	2021	2020
	Okt - Dec	Okt - Dec	Jan - Dec	Jan - Dec
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-29 596</b>	<b>-19 922</b>	<b>-91 552</b>	<b>-80 869</b>
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	9 086	8 406	36 422	36 979
Andra justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet*	8 156	-5 132	31 923	16 075
Betald inkomstskatt	1 440	1 720	-202	371
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-10 914</b>	<b>-14 928</b>	<b>-23 409</b>	<b>-27 444</b>
Förändringar av varulager	-42	-1 721	1 349	760
Förändringar av rörelsefordringar	-16 881	2 080	-4 223	-1 041
Förändringar av rörelseskulder	21 295	22 700	-30 033	51 874
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-6 542</b>	<b>8 131</b>	<b>-56 316</b>	<b>24 149</b>
Förvärv av materiella/immateriella anläggningstillgångar	0	-10 248	0	-21 224
Förvärv av aktiverat utvecklingsarbete	-12 089	-8 953	-39 414	-33 078
Förvärv av dotterföretag	-2 772	0	-2 772	0
Övriga förändringar av finansiella anläggningstillgångar	-192	0	-192	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-15 053</b>	<b>-19 201</b>	<b>-42 378</b>	<b>-54 302</b>
Upptagna lån, samt återbetalning av lån	0	-39 774	0	-54 774
Amortering av leasingskulder	-3 650	-1 297	-8 649	-6 259
Nyemission, inkl emissionskostnader	27	163 832	18 091	163 432
Övriga förändringar inom finansieringsverksamheten	0	0	-4 051	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-3 623</b>	<b>122 761</b>	<b>5 391</b>	<b>102 399</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-25 218</b>	<b>111 690</b>	<b>-93 303</b>	<b>72 247</b>
Likvida medel vid periodens början	75 104	31 499	143 189	70 942
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>49 886</b>	<b>143 189</b>	<b>49 886</b>	<b>143 189</b>

\* I posten "Andra justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet" ingår befarad valutakursvinst/-förlust avseende lån i annan valuta, aktiverade kostnader i samband med lån, samt ränta på konvertibelt lån.

Principerna för att redovisa ej kassaflödespåverkande poster relaterade till vederlagsfria optioner till långgivare samt långfristiga räntor som ej förfaller i perioden har uppdaterats och exkluderats från kassaflödet då dessa ej är kassaflödespåverkande. Jämförelsetalen har räknats om för att spegla den uppdaterade principen.

## RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG FÖR MODERBOLAGET CLAVISTER HOLDING AB

(TSEK)	2021	2020	2021	2020
	Okt - Dec	Okt - Dec	Jan - Dec	Jan - Dec
Nettoomsättning	1 750	5 400	6 250	8 685
Övriga rörelseintäkter	0	212	1	221
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>1 750</b>	<b>5 612</b>	<b>6 251</b>	<b>8 906</b>
Personalkostnader	-4 099	-1 281	-16 005	-6 218
Övriga externa kostnader	-1 816	-2 031	-6 389	-7 005
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar</b>	<b>-4 164</b>	<b>2 300</b>	<b>-16 142</b>	<b>-4 317</b>
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-200 000	0	-200 000	0
Finansiella intäkter och kostnader	-153	-1 558	-594	-8 679
<b>Resultat efter finansiella poster (EBIT)</b>	<b>-204 317</b>	<b>742</b>	<b>-216 736</b>	<b>-12 996</b>
Lämnat koncernbidrag	-80 000	-30 000	-80 000	-30 000
Skatt	135	0	261	-842
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>-284 182</b>	<b>-29 258</b>	<b>-296 475</b>	<b>-43 838</b>

**BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG FÖR MODERBOLAGET CLAVISTER HOLDING AB**

<i>(TSEK)</i>	2021-12-31	2020-12-31
<b>Tillgångar</b>		
<i>Tecknat men ej inbetalt aktiekapital</i>	0	17 665
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Andelar i koncernföretag	400 082	559 822
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>400 082</b>	<b>559 822</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kortfristiga fordringar	840	635
Likvida medel	13 845	32 282
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>14 685</b>	<b>32 917</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>414 766</b>	<b>610 405</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Eget kapital	187 350	458 434
<b>Summa eget kapital</b>	<b>187 350</b>	<b>458 434</b>
<b>Skulder</b>		
<b>Långfristiga skulder</b>		
Konvertibla skuldebrev	0	9 116
Skulder hos koncernföretag	199 462	126 100
Uppskjutna skatteskulder	104	364
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>199 566</b>	<b>135 579</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder hos koncernföretag	11 950	0
Konvertibla skuldebrev	9 728	0
Leverantörsskulder	1 400	13 320
Övriga skulder	768	1 748
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 175	1 324
Avsättningar	1 830	0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>27 851</b>	<b>16 392</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>227 417</b>	<b>151 971</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>414 766</b>	<b>610 405</b>

## NOTER

### NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, den svenska Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper och beräkningsgrunder för rapporten är oförändrade jämfört med senaste årsredovisning för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2020 förutom vad som sägs nedan.

I kvartal 4 införde Clavister en ny prenumerationsbaserad affärsmodell vilket föranledde en uppdatering av redovisningsprinciperna för intäktsredovisning. I den nya affärsmodellen allokeras transaktionspriset i enlighet med de identifierade prestationsåtagandena och intäktsförs när kontrollen har övergått till kunden. I dessa lösningar ingår följande prestationsåtaganden: hårdvara, hårdvaruutbytesgaranti, rätten att använda mjukvarulicensen, uppdateringar av mjukvarulicensen, tredje parts data samt support. För rätten att använda mjukvarulicensen övergår kontrollen till köparen direkt och intäkten redovisas därmed vid denna tidpunkt. Resterande prestationsåtaganden anses uppfyllas över tid och därmed redovisas även intäkten över tid.

### NOT 2 SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment enligt IFRS 8 är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader, där rörelseresultatet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare samt för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig.

Ledningen för Clavister utvärderar bolagets intäktsutveckling på total nivå som en helhet samt intäkter nedbrutet per geografisk marknad. Kostnaderna mäts dock inte på geografisk marknad utan utifrån funktion och på total nivå som en helhet. Ledningen analyserar därför koncernens rörelseresultatet som en helhet och därmed utgör koncernen ett segment i delårsrapporten.

### NOT 3 AKTIEÄGARE OCH AKTIER

Bolagets aktiekapital uppgick per kvartalet slut till 5 482 657 SEK. Kvotvärdet är 0,1 SEK per aktie.

Clavister Holding-aktien är noterad på Nasdaq First North. Det finns endast en typ av aktie. Varje aktie motsvarar en röst vid bolagsstämman.

Bolaget hade 5 423 registrerade aktieägare per 31 december 2021 och antalet registrerade aktier vid samma tidpunkt uppgick till 56 530 354.

	Antal aktier 2021-12-31	% av totalt antal aktier
<b>De 10 största aktieägarna</b>		
HSBC Trinkhaus and Burkhardt AG	6 221 148	11,0%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	4 070 889	7,2%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	2 554 534	4,5%
BNY Mellon	2 546 773	4,5%
Swedbank Försäkring	1 882 220	3,3%
Stena Finans	1 756 462	3,1%
RBC Investor Services Bank	1 466 666	2,6%
Danske Bank International	1 334 579	2,4%
RGG ADM-Gruppen AB	1 180 000	2,1%
CSD Förvaltning AB	1 178 943	2,1%
Övriga aktieägare	32 338 140	57,2%
<b>Summa registrerade aktier enligt Bolagsverket per 2021-12-31</b>	<b>56 530 354</b>	<b>100,0%</b>
Ev tillkommande aktier under 2022-2038 pga teckningsoptioner och konvertibelt skuldebrev	5 838 553	
<b>Antal aktier efter full utspädning</b>	<b>62 368 907</b>	

### NOT 4 AKTIERELATERADE INCITAMENTSPROGRAM OCH KONVERTIBELT SKULDEBREV

#### TECKNINGSOPTIONER

Det finns ett aktuellt incitamentsprogram som riktar sig till nyckelpersoner i bolaget, omfattande totalt 2 100 000 teckningsoptioner med förfalldatum år 2024. Prissättning har skett enligt Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Betalning av optionerna har gjorts enligt det extrapolerade priset i enlighet med Black & Scholes modellen och har därmed inte påverkat koncernens resultaträkning med några kostnader.

Det finns ytterligare fem program avseende teckningsoptioner kopplat till lånefinansieringar, ett program om 19 801 som förfaller 2026, ett program om 1 770 079 teckningsoptioner som förfaller 2037, samt tre program om totalt 1 743 839 teckningsoptioner med förfalldatum år 2038. Totalt antal teckningsoptioner kopplat till lånefinansieringar är 3 533 719.

Innehavare av teckningsoptioner äger rätt att för varje teckningsoption teckna en ny aktie i bolaget. Antalet utgivna öppna teckningsoptioner uppgår till sammanlagt 5 633 719 stycken.

Teckningsoptioner	Antal emitterade	Inlösta/ Förfallna	Öppna	Teckningskurs SEK
TO 2016-2026	19 801	0	19 801	0,1
TO 2017 - 2037	1 770 079	0	1 770 079	0,1
TO 2018 - 2038-04-30	36 703	0	36 703	0,1
TO 2021 - 2024-06-30	2 100 000	0	2 100 000	15,93
TO 2020 - 2038-04-30	101 805	0	101 805	0,1
TO 2021 - 2038-04-30	1 605 331	0	1 605 331	0,1
	<b>5 633 719</b>	<b>0</b>	<b>5 633 719</b>	

**KONVERTIBELT SKULDEBREV**

Norrlandsfonden har ett konvertibelt skuldebrev om 10 MSEK med en konverteringskurs på 48,82 SEK. Vid eventuell konvertering tillkommer 204 834 aktier. Löptiden på konvertibeln är 5 år. Räntan baseras på STIBOR 90. Vid negativ ränta utfaller ingen räntekompensation. Det konvertibla skuldebrevet förfaller till betalning per 31 maj 2022. Clavister har en pågående dialog med Norrlandsfonden med det gemensamma målet att ersätta det befintliga konvertibla skuldebrevet med ett nytt konvertibelt skuldebrev som uppgår till motsvarande belopp och med en förlängning av löptiden som är minst 2 år. Formellt beslut fattas under Q1 2022.

Konvertibelt skuldebrev	Antal emitterade	Inlösta/ Förfallna	Öppna	Teckningskurs, SEK
Konv skuldebrev				
2022-05-31	204 834	0	204 834	48,82
<b>Summa</b>	<b>204 834</b>	<b>0</b>	<b>204 834</b>	<b>48,82</b>

**NOT 5 FINANSIELLA NYCKELTAL**

	2021	2020	2021	2020
	Okt - Dec	Okt - Dec	Jan - Dec	Jan - Dec
Nettoomsättning	36 020	30 854	129 300	128 081
Rörelsens intäkter	37 257	36 374	134 281	140 159
Bruttovinst	31 731	32 122	115 093	122 359
Bruttomarginal (%)	85,2%	88,3%	85,7%	87,3%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	-11 610	-14 804	-20 817	-19 434
Rörelseresultat (EBIT)	-20 696	-23 210	-57 239	-56 413
Resultat efter skatt	-29 291	-19 421	-91 159	-81 237
Resultat per aktie (SEK) före utspädning	-0,53	-0,50	-1,68	-2,08
Resultat per aktie (SEK) efter utspädning	-0,53	-0,50	-1,68	-2,08
P/E tal (SEK)	N/A	N/A	-3,49	-3,33
Eget kapital per aktie	-0,95	0,21	-0,95	0,21
Antal utestående aktier vid periodens slut före utspädning	56 530 354	52 303 012	56 530 354	52 303 012
Antal utestående aktier vid periodens slut efter utspädning	62 368 907	57 709 793	62 368 907	57 709 793
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	55 528 463	38 981 281	54 416 683	38 981 281
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	62 368 907	43 140 407	60 039 350	45 319 713
Antal anställda vid periodens slut (FTE)	133	132	133	132
Genomsnittligt antal anställda (FTE)	134	126	133	141
Antal anställda och externa resurser (slutet av perioden)	147	138	147	138
Soliditet (%)	Negativ	6%	Negativ	6%
Kassalikviditet (%)	84%	130%	84%	130%
Nettoskuld	-172 999	-84 166	-172 999	-84 166

**NOT 6 FÖRVÄRV**

Clavister förvärvade den fjärde november 2021 Omen Technologies AB. Företaget är en svensk leverantör av cybersäkerhetstekning baserad på artificiell intelligens (AI). Förvärvet förväntas omgäenda stärka Clavisters erbjudande inom försvarsektorn, och skapar möjligheter till betydande merförsäljning till Clavisters redan existerande kundbas vilka har uttryckt en tydlig efterfrågan på den kombinerade Clavister-Omen lösningen. Möjligheter finns också att växa genom Omen's attraktiva pipeline av kunder.

Förvärvet genomfördes via köp av 100% av aktierna och rösterna. Koncernen fick bestämmande inflytande över verksamheten vid förvärvstidpunkten. I samband med förvärvet genomförde Clavister Holding AB en nyemission av aktier som betalning för förvärvet tillsammans med en kontant likvid. Förvärvet har redovisats genom tillämpning av förvärvsmetoden. Goodwill om 14,8 MSEK redovisades för förvärvet.

De belopp som redovisas i den följande tabellen ger information om de redovisade beloppen. Koncernen analyserar för närvarande de slutgiltiga värdena för förvärvet.

**Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten**

(TSEK)	2021-12-31	2020-12-31
Immateriella tillgångar	290	0
Materiella anläggningstillgångar	45	0
Övriga tillgångar	62	0
Likvida medel	435	0
Räntebärande skulder	-194	0
Övriga skulder och avsättningar	-192	0
<b>Identifierade nettotillgångar</b>	<b>447</b>	<b>0</b>
Goodwill	14 822	0
<b>Total köpeskilling</b>	<b>15 269</b>	<b>0</b>

**Förvärvets påverkan på koncernens kassaflöde:**

Köpeskilling, kontant del	3 207	0
Förvärvad kassa	-435	0
<b>Nettokassautflöde</b>	<b>2 772</b>	<b>0</b>

Under de cirka 2 månader fram till 31 december 2021 så bidrog dotterbolaget med 103 TSEK till koncernens intäkter och -115 TSEK till koncernens resultatet efter finansiella poster. Om förvärvet hade skett per den 1 januari 2021 så bedömer företagsledningen att koncernens intäkter hade uppgått till 130 375 TSEK och resultat efter finansiella poster hade uppgått till -91 714 TSEK.

**NOT 7 STÄLLDA SÄKERHETER****KONCERNEN**

(TSEK)	2021-12-31	2020-12-31
Pantsatta kundfordringar	6 973	2 954
Likvida medel	0	32 282
Andra ställda säkerheter	121	121
<b>Totalt</b>	<b>7 094</b>	<b>35 357</b>

**MODERBOLAGET**

(TSEK)	2021-12-31	2020-12-31
Likvida medel	0	32 282
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>32 282</b>

**NOT 8 EVENTUALFÖRPLIKTELSER****KONCERNEN**

(TSEK)	2021-12-31	2020-12-31
Erhållet stöd för korttidsarbete	0	1 854
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>1 854</b>

**MODERBOLAGET**

(TSEK)	2021-12-31	2020-12-31
Inga eventualförpliktelser föreligger	0	0
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**NOT 9 ALTERNATIVA NYCKELTAL**

Clavister använder ett antal alternativa nyckeltal för intern analys och extern kommunikation kring bolagets resultat, utveckling och finansiella ställning. Dessa alternativa nyckeltal är skräddarsydda för Clavisters verksamhet, och syftet är att ge en mer fullständig representation av Clavisters historiska, nuvarande och framtida utveckling.

**ALTERNATIVA NYCKELTAL**

(TSEK)	2021 Okt - Dec	2020 Okt - Dec	2021 Jan - Dec	2020 Jan - Dec
Orderingång	44 303	31 757	191 648	153 586
Fakturerad försäljning	40 646	33 140	118 945	143 039
Återkommande intäkter	26 035	18 159	88 520	70 042

**NOT 10 DEFINITIONER**

**Orderingång** – Summa av samtliga kundorders under perioden.

**Orderstock** – Nettovärdet av erhållna men ännu ej resultatförda order. Redovisning av orderingång görs enbart för order som uppnår vissa kriterier och orderboken övervakas kontinuerligt. Intäkter redovisas i enlighet med koncernens intäktsredovisningsprinciper (beskrivna i årsredovisningen 2020). Justeringar av orderstockens nettovärde kan ske som effekter av exempelvis valutakursjusteringar, avbokning av en order eller mindre justeringar av tidigare redovisad order.

**Kassaflödespåverkande rörelsekostnader** – rörelsekostnader, inklusive aktiverade utvecklingskostnader, med kassaflödespåverkan.

**Återkommande intäkter** – Andelen intäkter som förväntas återkomma i framtiden. Till skillnad från intäkter av engångskaraktär är återkommande intäkter förutsägbara, stabila och förväntas uppstå med jämna perioder med en relativt hög sannolikhet och med relativt låg försäljningskostnad.

**TCV (Totalt kontraktvärde)** – Samtliga intäkter genererade av ett enskilt kundkontakt.

**LTV (Livstidsvärde)** – Det totala värdet på ett kundkontrakt under kontraktets totala livslängd

## AKTIEÄGARINFORMATION

### OM CLAVISTER

Clavister är sedan mer än 20 år en ledande europeisk leverantör av cybersäkerhet med säte i Sverige. Bolaget har kunder i mer än 150 länder och levererar till Communication Service Providers (CSP:s), Managed Security Service Providers (MSSP:s), samt till publik och privat sektor.

### FINANSIELL KALENDER

Clavister avser att publicera finansiella rapporter enligt följande tidsplan:

HÄNDELSER	Date
Delårsrapport januari-mars 2022	12 maj 2022
Årsredovisning publiceras	26 april 2022
Årsstämma	17 maj 2022
Delårsrapport april-juni 2022	25 augusti 2022

Finansiella rapporter, pressmeddelanden och annan information kommer att finnas tillgängliga från offentliggörandet på Clavisters hemsida.

### INVESTOR RELATIONS

David Nordström, CFO  
 Telefon: +46 (0)660 29 92 00  
 E-post: [ir@clavister.com](mailto:ir@clavister.com)  
[www.clavister.com](http://www.clavister.com)

### ANALYS

ABG Sundal Collier  
 Telefon: +46 (0) 8 566 286 89  
 E-post: [simon.jonnson@abgsc.se](mailto:simon.jonnson@abgsc.se)  
<https://www.introduce.se/foretag/clavister/start>

### CERTIFIERAD RÅDGIVARE

FNCA Sweden AB  
 Telefon: +46 (0)8 5280 03 99  
 E-post: [info@fnca.se](mailto:info@fnca.se)  
[www.fnca.se](http://www.fnca.se)

### AKTIEDATA

Marknadsplats: Nasdaq First North  
 Kortnamn: CLAV  
 ISIN-kod: SE0005308558

### REVISOR

PwC Sverige  
 Partner: Claes Sjödin  
 E-post: [claes.sjoedin@pwc.com](mailto:claes.sjoedin@pwc.com)  
[www.pwc.se](http://www.pwc.se)

Alla eventuella framåtriktade uttalanden i denna rapport baseras på bolagets bästa bedömning vid tidpunkten för rapporten. Utfallet kan komma att avvika väsentligt. Clavister lämnar inga prognoser.

Verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Denna delårsrapport har inte varit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.

Örnsköldsvik, Sverige, 17 februari 2022

John Vestberg  
 VD och Koncernchef