



Q2

Delårsrapport

januari – juni 2025

”

En pålitlig, närvarande och oberoende europeisk partner som förenar teknisk spetskompetens med lokal förståelse.

PROACT

Fortsatt tillväxt och god lönsamhet i Norden och UK - åtgärder på plats i utmanade marknader

Väsentliga händelser

- Proact utsågs till NetApps Enterprise Partner of the Year 2025 för framstående insatser inom datalagring, moln och digital transformation i Europa.
- Styrelsen i Proact IT Group AB beslutade att inleda ett aktieåterköpsprogram med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 6 maj 2025.
- Proact IT Group AB makulerade under maj månad 300 000 aktier, motsvarande 1,09 procent av bolagets aktier och röster, i enlighet med bemyndigande från årsstämman den 6 maj 2025.
- Proact lanserade Hybrid Cloud AI - en ny AI-tjänst med Nvidia-GPU:er, utvecklad för säker och skalbar AI i ett helsvenskt moln.
- Koncernövergripande åtgärdsprogram inlett med primärt fokus på West och Central - inkluderar kompetensöversyn, omfokuserade säljinsatser och effektivare organisation.

Totala intäkter
1 171,8 MSEK
(1 271,9)

Organisk tillväxt
-7,2%
(5,5)

Återkommande intäkter
430,3 MSEK
(442,6)

Resultat per aktie
0,89 SEK
(2,13)

Justerad EBITA
76,0 MSEK
(96,7)

Justerad EBITA-marginal
6,5%
(7,6)

April - juni 2025

- Intäkterna minskade med 7,9 procent till 1 171,8 MSEK (1 271,9). Organiskt minskade intäkterna med 7,2 procent (+5,5).
- Justerad EBITA minskade med 21,3 procent i relation till ett starkt jämförelsekvartal och uppgick till 76,0 MSEK (96,7), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 6,5 procent (7,6).
- Resultat före skatt uppgick till 26,4 MSEK (75,9).
- Resultat efter skatt uppgick till 23,7 MSEK (56,9).
- Resultat per aktie uppgick till 0,89 SEK (2,13).
- Nya avtal avseende molntjänster tecknades till ett totalt värde om 141,2 MSEK (133,8), en ökning med 5,5 procent.
- Återkommande intäkter (intäkter från moln- och supporttjänster) uppgick till 430,3 MSEK (442,6) motsvarande en årstakt om 1 721,1 MSEK (1 770,5) och en minskning om 2,8 procent.

Januari - juni 2025

- Intäkterna minskade med 3,1 procent till 2 387,2 MSEK (2 463,2). Organiskt minskade intäkterna med 3,0 procent (+1,3).
- Justerad EBITA minskade med 19 procent i relation till en stark jämförelseperiod och uppgick till 154,9 MSEK (191,2), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 6,5 procent (7,8).
- Resultat före skatt uppgick till 86,9 MSEK (152,1).
- Resultat efter skatt uppgick till 71,7 MSEK (117,6).
- Resultat per aktie uppgick till 2,68 SEK (4,37).
- Nya avtal avseende molntjänster tecknades till ett totalt värde om 263,6 MSEK (316,5), en minskning med 16,7 procent.
- Återkommande intäkter (intäkter från moln- och supporttjänster) uppgick till 859,6 MSEK (884,2).

Finansiellt sammandrag

Belopp i MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Totala intäkter	1 171,8	1 271,9	2 387,2	2 463,2	4 788,3	4 864,2
Tillväxt, %	-7,9	5,8	-3,1	1,7	-3,1	0,3
varav valutapåverkan, %	-2,8	0,6	-1,5	0,6	-1,5	-0,1
varav påverkan från förvärv och avyttringar, %	2,0	-0,3	1,4	-0,2	1,4	-0,2
Organisk tillväxt, %	-7,2	5,5	-3,0	1,3	-3,0	0,6
Justerad EBITA	76,0	96,7	154,9	191,2	314,3	350,6
Justerad EBITA marginal, %	6,5	7,6	6,5	7,8	6,6	7,2
Rörelseresultat (EBIT)	33,5	82,8	95,6	163,6	227,5	295,5
Rörelsemarginal (EBIT), %	2,9	6,5	4,0	6,6	4,8	6,1
Resultat före skatt	26,4	75,9	86,9	152,1	212,8	278,0
Nettomarginal, %	2,3	6,0	3,6	6,2	4,4	5,7
Resultat efter skatt	23,7	56,9	71,7	117,6	174,0	219,9
Vinstmarginal, %	2,0	4,5	3,0	4,8	3,6	4,5
Resultat per aktie (utestående aktier), kr	0,89	2,13	2,68	4,37	6,47	8,15
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	-	-	-	-	13,2	19,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	126,7	130,3	182,2	234,0	472,2	524,1



Kommentarer från VD

“Nordic & Baltics fortsätter att utvecklas starkt - med tillväxt, förbättrad lönsamhet och kundnöjdhet i fokus.”

Solna 14 juli 2025

Magnus Lönn

VD & koncernchef

Det andra kvartalet 2025 präglades av en fortsatt stark utveckling i flera delar av koncernen - med särskilt god tillväxt och förbättrad lönsamhet i Business Unit Nordic & Baltics samt UK. Samtidigt arbetar vi målmedvetet med att genomföra förbättringar i de affärsområden som har större utmaningar. Denna dynamik speglar både vår motståndskraft och vår förmåga att agera. Koncernens totala intäkter uppgick till 1 171,8 MSEK (1 271,9) under kvartalet, med en justerad EBITA-marginal om 6,5 procent (7,6).

Ökad efterfrågan driver tillväxt i Nordic & Baltics

Nordic & Baltics fortsätter att utvecklas starkt - med tillväxt, lönsamhet och kundnöjdhet i fokus. Vi har ett starkt fotfäste inom energi, industri och offentlig sektor, där kraven på datasuveränitet, säker molninfrastruktur och AI-kapacitet ökar snabbt. Vår kombination av lokal närvaro, djup teknisk kompetens och ett relevant, säkert erbjudande gör oss till ett naturligt val i regionen.

För att möta den växande efterfrågan investerar vi aktivt i säljkapacitet, teknisk kompetens och nya partnerskap - med fokus på områden där vi ser hög avkastning på investerat kapital. Dessa satsningar skapar inte bara fortsatt tillväxt utan stärker även vår position som långsiktig strategisk partner. Samtidigt utvärderar vi löpande förvärvsmöjligheter, särskilt inom moln, cybersäkerhet och AI-tjänster, för att ytterligare accelerera vår nordiska tillväxt.

Fortsatt potential i UK

UK fortsätter att utvecklas positivt, med stark leveransförmåga och växande efterfrågan på molnbaserade lösningar och AI-tjänster. Förvärvet av BlakYaks bidrar tydligt till både tillväxt och förbättrade marginaler. Genom att bredda vårt erbjudande har vi stärkt vår position som en modern och relevant partner på den brittiska marknaden - och vi ser fortsatt god potential för expansion.

Kraftfulla åtgärder i West och Central

I kontrast står West och Central, som fortsatt präglas av utmaningar med låg beläggning och negativa effekter av tidigare hög kundomsättning. Vi har nu vidtagit kraftfulla åtgärder för att vända den negativa utvecklingen - både genom insatser för att öka intäkterna och genom kostnadsbesparingar för att stärka lönsamheten. Åtgärderna omfattar hela koncernen, men med särskilt fokus på West och Central där utmaningarna är störst. Det innefattar en kompetensöversyn, omfokuserade säljinsatser samt en justerad leveransorganisation för att öka effektiviteten och kundnyttan. Tillsammans skapar åtgärderna en stabil grund för långsiktiga förbättringar, med effekt över tid.

Proact Hybrid Cloud AI - innovation med kontroll

AI är inte längre framtid - det är här och nu. Under kvartalet lanserade vi Proact Hybrid Cloud AI - en ny tjänst som gör det möjligt att bygga, köra och skala avancerade AI-lösningar i en säker, helsvensk och högpresterande molnmiljö. Tjänsten bygger på Nvidia-teknik, är fullt integrerad i vår infrastruktur och levererar både datasuveränitet och regulatorisk trygghet.

Detta är ett strategiskt viktigt steg i vår utveckling - och en direkt respons på kunders växande behov av AI-lösningar med hög kontroll, tillförlitlighet och prestanda. Intresset från marknaden är stort - särskilt från kunder i offentlig sektor och vård, där vi nu ser att AI går från test till verklig tillämpning.

Vår modell, som kombinerar lokal närvaro med teknisk spetskompetens, gör oss till en naturlig partner när AI ska realiseras på riktigt. Vi ser en betydande affärspotential framåt inom detta område, både i Nordic & Baltics samt på andra marknader.

En stark position i ett föränderligt landskap

Vi verkar i en tid som präglas av geopolitisk oro och snabba omvärldsförändringar som skapar möjligheter för Proact, men som också på kort sikt kan påverka vår affär negativt. Detta, i kombination med de aktuella utmaningarna i Central och West, medför osäkerhet i de ekonomiska utsikterna i närtid. Vår väg framåt är dock tydlig: vi fokuserar på det som fungerar, skalar upp där vi ser högst värde, och agerar snabbt där vi behöver förbättra. Det gör oss robusta på kort sikt och starka på lång sikt.

Våra strategiska styrkor - som en pålitlig, närvarande och oberoende europeisk partner med spetskompetens och lokal förståelse - blir allt viktigare i en tid av ökad osäkerhet kring globala molnplattformar. Detta skapar en strukturell medvind för vår modell, särskilt i Norden och övriga Europa.

Vår nordiska verksamhet utvecklas väl - med en stark kundbas, god lönsamhet och en välfungerande organisation. Nu arbetar vi målmedvetet för att föra över den framgångsmodellen till övriga affärsområden, samt fortsätta göra det vi gör bra - genom skarpt affärsfokus, rätt kompetens och förbättrad exekvering.

Vi bygger ett Proact för framtiden - med en tydlig ambition att vara den ledande partnern för säker AI och datainfrastruktur i Europa. Genom strategiska investeringar, engagerade medarbetare och en stark marknadsposition har vi alla förutsättningar att växa lönsamt, leverera kundvärde och ytterligare stärka vår roll på marknaden.

Koncernens utveckling

Intäkter

April - juni

Koncernens totala intäkter uppgick under det andra kvartalet till 1 171,8 MSEK (1 271,9), motsvarande en minskning om 7,9 procent jämfört med samma period föregående år. Den negativa utvecklingen drevs primärt av lägre försäljning i Business Unit West och Business Unit Central, där både tjänste- och systemaffären utvecklades svagt. Delar av nedgången motverkades av positiv tillväxt i Business Unit Nordic & Baltics. Valutakurseffekter påverkade intäkterna negativt med 2,8 procent (+0,6). Förvärvet av BlakYaks Ltd bidrog positivt med 2,0 procent. Organiskt minskade intäkterna med 7,2 procent (+5,5).

Intäkterna från systemförsäljningen uppgick till 640,9 MSEK (717,3), vilket motsvarar en minskning med 10,7 procent. Tillväxten i Nordic & Baltics samt UK kunde inte fullt ut kompensera för lägre systemintäkter i framför allt Central, men även West. Organiskt minskade intäkterna för systemförsäljning med 8,6 procent.

Tjänsteintäkterna uppgick till 529,9 MSEK (553,6), en minskning om 4,3 procent. Utvecklingen inom tjänsteaffären var överlag svag under kvartalet. Nordic & Baltics samt UK redovisade tillväxt, vilket till viss del balanserade en svag utveckling i West och Central, där tjänsteintäkterna minskade med 17,8 respektive 18,1 procent som ett resultat av att nya kontrakt inte fullt ut kompenserar tidigare kundomsättning. Tjänsteintäkterna minskade organiskt med 5,4 procent. Tjänsteaffären stod för 45,2 procent (43,5) av koncernens totala intäkter under kvartalet.

Nya molntjänsteavtal tecknades till ett sammanlagt värde om 141,2 MSEK (133,8), med en genomsnittlig avtalslängd om tre till fem år. Trots detta minskade de totala molnintäkterna med 5,0 procent till 271,7 MSEK (286,1), vilket främst förklaras av högre kundomsättning i West och Central. Nordic & Baltics samt UK visade positiv utveckling, men kunde inte fullt ut kompensera för nedgången. Intäkterna från molntjänster minskade organiskt med 4,2 procent.

Återkommande intäkter, definierade som intäkter från moln- och supporttjänster, uppgick till 430,3 MSEK (442,6), motsvarande en årstakt om 1 721,1 MSEK (1 770,4). Detta motsvarar en minskning om 2,8 procent jämfört med föregående år. Återkommande intäkter minskade organiskt med 1,2 procent.

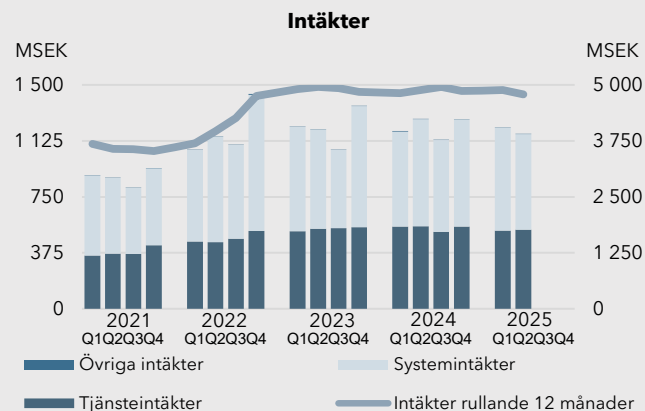
Januari - juni

För det första halvåret uppgick koncernens totala intäkter till 2 387,2 MSEK (2 463,2), vilket motsvarar en minskning om 3,1 procent. Valutakurseffekter påverkade utfallet negativt med 1,5 procent (+0,6). Förvärvet av BlakYaks Ltd bidrog positivt med 1,4 procent. Intäkterna minskade organiskt med 3,0 procent (+1,3).

Systemintäkterna minskade med 2,0 procent till 1 329,0 MSEK (1 355,5) och organiskt med 0,8 procent.

Tjänsteintäkterna uppgick till 1 054,0 MSEK (1 104,1), en minskning om 4,5 procent, varav den organiska minskningen uppgick till 5,7 procent. Tjänsteaffären utgjorde 44,2 procent (44,8) av koncernens totala intäkter för perioden.

Nya molntjänsteavtal tecknades under det första halvåret till ett värde om 263,6 MSEK (316,5), med en genomsnittlig avtalslängd på tre till fem år. Trots detta minskade molnintäkterna till 542,7 MSEK (574,3), motsvarande en nedgång om 5,5 procent och organiskt med 5,6 procent.



Resultat

April - juni

Bruttomarginalen uppgick under det andra kvartalet till 23,3 procent (25,2). Försämringen är huvudsakligen hänförlig till en förändrad intäktsmix samt en lägre belägningsgrad inom tjänsteleveransen. Både system- och tjänsteaffären bidrog negativt till marginalutvecklingen.

Försäljnings- och administrationskostnader minskade med 14,3 procent (+16,4). Justerat för valutaeffekter och förvärv var kostnadsminskningen 10,0 procent (+16,6). Minskningen är ett resultat av ett stärkt kostnadsfokus i verksamheten och anpassningar till rådande marknadsvillkor, inklusive en lägre nivå av rörliga ersättningar till följd av lägre försäljning.

Justerad EBITA uppgick till 76,0 MSEK (96,7), motsvarande en minskning om 21,3 procent, vilket främst förklaras av lägre intäkter samt en försämrad bruttomarginal. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 6,5 procent (7,6).

Resultat före skatt uppgick till 26,4 MSEK (75,9) och resultat per aktie uppgick till 0,89 SEK (2,13), som en effekt av jämförelsestörande poster och lägre omsättning.

För att tydliggöra den underliggande resultatutvecklingen särredovisar Proact jämförelsestörande poster, definierade som icke återkommande och utanför den ordinarie affärsverksamheten. Under andra kvartalet 2025 uppgick dessa poster till 24,7 MSEK (0,0) och avser kostnader relaterade till ett initierat åtgärdsprogram.

Januari - juni

Bruttomarginalen för det första halvåret uppgick till 23,6 procent (25,5), vilket främst förklaras av lägre intäkter samt en försämrad bruttomarginal.

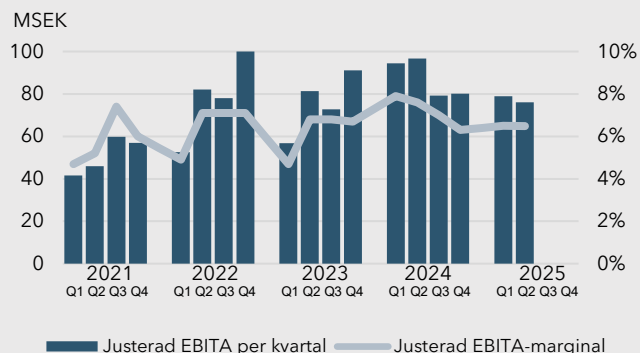
Försäljnings- och administrationskostnader minskade med 5,7 procent (+9,1), främst som ett resultat av ökade effektiviseringsåtgärder och förstärkt kostnadskontroll. Organiskt uppgick minskningen till 5,3 procent (+8,8).

Justerad EBITA uppgick till 154,9 MSEK (191,2), motsvarande en minskning om 19,0 procent, vilket främst förklaras av lägre försäljning. Den justerade EBITA-marginalen för perioden uppgick till 6,5 procent (7,8).

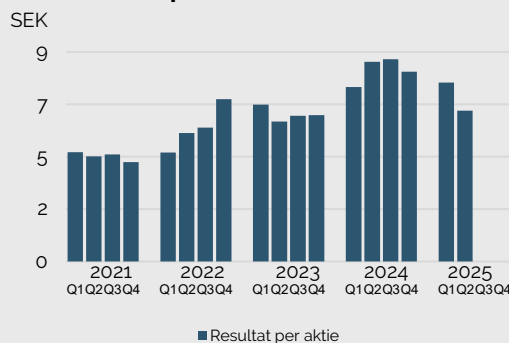
Resultat före skatt uppgick till 71,7 MSEK (117,6), medan resultat per aktie uppgick till 2,68 SEK (4,37), som en effekt av jämförelsestörande poster och lägre omsättning.

Under första halvåret 2025 uppgick jämförelsestörande poster till 28,9 MSEK (0,0) och avser transaktionskostnader om 4,2 MSEK relaterat till förvärvet av BlakYaks Ltd samt 24,7 MSEK som avser det åtgärdsprogram som initierats under perioden.

Justerad EBITA



Resultat per aktie, rullande 12 månader



Kassaflöde

April - juni

Under kvartalet var kassaflödet -4,9 MSEK (15,3), varav 126,7 MSEK (130,3) från den löpande verksamheten. Förändring av rörelsekapitalet påverkade kassaflödet positivt med 79,7 MSEK (20,0).

Kassaflödet från investeringsverksamheten var -15,4 MSEK (-6,1) där kvartalet påverkades av investeringar i materiella- och immateriella anläggningstillgångar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -116,3 MSEK (-108,9) framför allt hänförligt till betald utdelning om -64,2 MSEK (-54,0) samt av amortering av leasingsskulder -43,8 MSEK (-49,7) och återköp av egna aktier -19,0 MSEK (-0,0).

Januari - juni

Första halvåret var kassaflödet -222,4 MSEK (56,4), varav 182,2 MSEK (234,0) från den löpande verksamheten. Förändring av rörelsekapitalet påverkade kassaflödet positivt med 22,7 MSEK (4,9).

Kassaflödet från investeringsverksamheten var -241,2 MSEK (-16,7) där perioden påverkades av förvärvet av BlakYaks Ltd om -205,9 MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -163,4 MSEK (-161,0) framför allt hänförligt till betald utdelning om -64,2 MSEK (-54,0) samt av amortering av leasingsskulder -71,5 MSEK (-68,9) och återköp av egna aktier -32,1 MSEK (-30,6).

Investeringar

Under första halvåret har 28,4 MSEK (19,2) investerats i anläggningstillgångar, varav 8,9 MSEK (6,6) i Proact Finance avseende kundleveranser.

Finansiell ställning

Likvida medel uppgick till 571,4 MSEK per den 30 juni 2025, jämfört med 615,6 MSEK föregående år. Av den totala checkräkningskrediten om 159,0 MSEK har inget nyttjats. Banklån uppgick till 222,7 MSEK och avser dels en treårig lånefacilitet om 20 MEUR från Svensk Exportkredit, dels en treårig revolverande kreditfacilitet som Proact slöt avtal om under det tredje kvartalet 2021. Den revolverande faciliteten uppgår totalt till 600 MSEK, varav 0,0 MSEK utnyttjats per den 30 juni 2025. Kreditfaciliteten har förlängts med två år, vilket innebär att den löper till det tredje kvartalet 2026.

Investeringar i IT-utrustning för molnverksamheten finansieras genom leasingavtal.

Vid periodens slut uppgick koncernens soliditet till 25,1 procent (25,4).

Nettoskuld

	30 jun 2025	31 mar 2025	30 jun 2024	31 mar 2024
Belopp i MSEK				
Likvida medel	571,4	568,4	615,6	606,1
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut, exkl. skulder avseende finansiell leasing	-222,7	-216,6	-227,0	-231,2
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)				
exkl. finansiell leasing	348,7	351,8	388,6	375,0
Skulder avseende finansiell leasing	-249,0	-250,0	-266,2	-262,3
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)				
inkl. finansiell leasing	99,7	101,8	122,4	112,7
Outnyttjad checkräkningskredit	159,0	158,7	159,1	159,1
Total checkräkningskredit	159,0	158,7	159,1	159,1

Skatt

Koncernens skattekostnad innefattar summa aktuell skatt och uppskjuten skatt beräknad utifrån gällande skattesatser i respektive land. Den redovisade skattekostnaden uppgår för året till 15,2 MSEK (34,5) motsvarande en effektiv skatt om 17,5 procent (22,7).

Återköp egna aktier

Årsstämman den 6 maj 2025 bemyndigade styrelsen att förvärva upp till 10 procent av bolagets aktier fram till nästa årsstämma. Per den 30 juni 2025 har 137 000 aktier förvärvats inom detta bemyndigande.

I enlighet med beslut från bolagsstämman den 6 maj, makulerades 300 000 aktier den 3 juni 2025 till ett värde av 116 258 SEK från aktier i eget förvar. Samtidigt gjordes en fondemission av samma värde också det i enlighet med Bolagsstämman i maj.

Bolaget innehade 427 214 aktier i eget förvar per den 30 juni 2025, vilket motsvarar 2,84 procent av totalt antal aktier.

Medarbetare

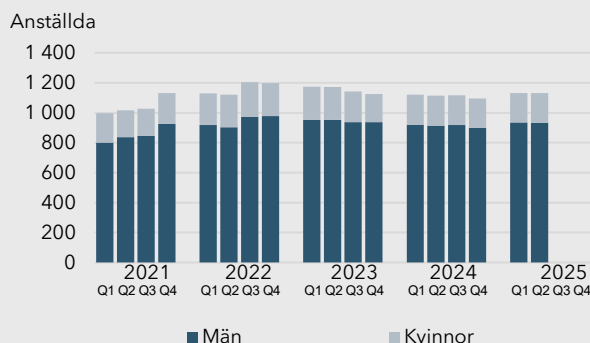
Den 30 juni 2025 uppgick antalet anställda till 1 182 (1 162). Medelantal årsanställda uppgick till 1 113 (1 130).

Moderbolaget i sammandrag

Moderbolagets totala intäkter under perioden uppgick till 77,2 MSEK (77,6). Resultat före skatt uppgick till -19,3 MSEK (22,5). Moderbolagets skuld i gemensamt koncernvalutakonto uppgick per den 30 juni 2025 till 562,9 MSEK (482,2). Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens slut till 24 (23). Moderbolagets verksamhet har varit oförändrad under perioden. Inga väsentliga transaktioner med närstående har skett under perioden.



Medarbetare



Business Unit - Nordic & Baltics



■ Andel av total omsättning

Kommentarer

April - juni

Nordic & Baltics redovisade en intäktsstillväxt om 3,6 procent till 672,4 MSEK (649,1), främst drivet av moln- och supporttjänster. Tillväxten motverkades delvis av en minskning inom konsulttjänster. Organiskt ökade intäkterna med 5,5 procent (11,8).

Systemintäkterna ökade med 2,9 procent till 453,1 MSEK (440,2), vilket huvudsakligen förklaras av flera större systemaffärer.

Tjänsteintäkterna ökade med 5,0 procent till 218,8 MSEK (208,5), drivet av molntjänster som steg med 15,0 procent till 71,2 MSEK (61,9) samt supportintäkter som ökade med 10,3 procent till 110,9 MSEK (100,5), motverkat av en minskning i konsulttjänster. Konsulttjänster minskade med 20,2 procent till 36,8 MSEK (46,1).

Justerad EBITA ökade med 16,3 procent till 67,2 MSEK (57,7), som ett resultat av tillväxten inom tjänsteaffären och bibehållen kostnadskontroll. EBITA-marginalen stärktes till 10,0 procent (8,9).

Justeringsposten om 4,4 MSEK (0,0) är hänförligt till det initierade åtgärdsprogrammet. Dessa kostnader exkluderas från justerad EBITA.

Januari - juni

Nordic & Baltics redovisade en stark utveckling med en intäktsstillväxt om 11,5 procent till 1 390,2 MSEK (1 246,8), främst drivet av fortsatt hög efterfrågan inom systemaffären.

Systemintäkterna ökade med 14,7 procent till 952,6 MSEK (830,5), till följd av flera större systemaffärer.

Tjänsteintäkterna ökade med 5,2 procent till 435,7 MSEK (414,2), med bidrag från molntjänster som steg med 13,5 procent till 141,5 MSEK (124,7) och supportintäkter som ökade med 11,1 procent till 218,3 MSEK (196,6), motverkat av en minskning i konsulttjänster. Konsulttjänster minskade med 18,4 procent till 75,8 MSEK (92,9).

Justerad EBITA ökade med 19,9 procent till 147,6 MSEK (123,1), drivet av stark systemförsäljning och fortsatt kostnadskontroll. EBITA-marginalen förbättrades till 10,6 procent (9,9).

Belopp i MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	Δ, %	jan-jun 2025	jan-jun 2024	Δ, %	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Systemintäkter	453,1	440,2	2,9	952,6	830,5	14,7	1 812,9	1 690,8
Tjänsteintäkter, varav	218,8	208,5	5,0	435,7	414,2	5,2	857,1	835,6
supportintäkter	110,9	100,5	10,3	218,3	196,6	11,1	427,1	405,4
molntjänster	71,2	61,9	15,0	141,5	124,7	13,5	273,1	256,3
konsultintäkter	36,8	46,1	-20,2	75,8	92,9	-18,4	156,8	173,9
Övrigt	0,5	0,4	16,5	2,0	2,0	-2,9	2,8	2,9
Totala intäkter	672,4	649,1	3,6	1 390,2	1 246,8	11,5	2 672,9	2 529,4
Justerad EBITA	67,2	57,7	16,3	147,6	123,1	19,9	284,0	259,5
EBITA-marginal, %	10,0	8,9		10,6	9,9		10,6	10,3

Business Unit - UK



■ Andel av total omsättning

Kommentarer

April - juni

UK redovisade en intäktsökning om 18,7 procent till 211,6 MSEK (178,3), till följd av en stark utveckling inom system- och tjänsteaffären samt positiva bidrag från BlakYaks. Organiskt ökade intäkterna med 8,2 procent (-4,7).

Systemintäkterna ökade med 20,8 procent till 101,4 MSEK (84,0), trots tuffare marknadsklimat.

Tjänsteintäkterna ökade med 16,8 procent till 110,2 MSEK (94,3). Supportintäkterna minskade med 10,0 procent till 19,3 MSEK (21,4), hänförligt till avslutade eller omförhandlade avtal. Konsulttjänster ökade med 154,1 procent till 23,7 MSEK (9,3). Molntjänster steg med 5,7 procent till 67,3 MSEK (63,6).

Justerad EBITA ökade till 12,4 MSEK (12,3), med en EBITA-marginal på 5,8 procent (6,9). BlakYaks Ltd bidrog positivt till EBITA med 10,2 MSEK med en stark EBITA-marginal om 40,3 procent. Justeringsposten om 0,8 MSEK (0,0) är hänförligt till det initierade åtgärdsprogrammet. Kostnaderna exkluderas från justerad EBITA.

Januari - juni

UK redovisade en intäktsökning om 2,3 procent till 370,4 MSEK (362,1), drivet av en stark utveckling inom konsulttjänster. Organiskt minskade omsättningen med 5,8 procent (+3,3).

Systemintäkterna minskade med 5,2 procent till 163,2 MSEK (172,1), vilket speglar ett svagare marknadsklimat.

Tjänsteintäkterna ökade med 9,0 procent till 207,2 MSEK (190,1). Supportintäkterna minskade med 14,3 procent till 39,2 MSEK (45,7). Intäkter från molntjänster ökade med 4,1 procent till 131,1 MSEK (126,0). Konsulttjänster ökade med 101,0 procent till 36,9 MSEK (18,4), vilket bidrog väsentligt till intäktsstillväxten.

Justerad EBITA minskade till 13,3 MSEK (20,1), med en EBITA-marginal på 3,6 procent (5,6). Minskningen förklaras av lägre systemvolym och fortsatt pressade bruttomarginaler, särskilt inom supportaffären. BlakYaks Ltd bidrog positivt till EBITA med 12,4 MSEK, med en stark EBITA-marginal om 37,5 procent.

Belopp i MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	Δ, %	jan-jun 2025	jan-jun 2024	Δ, %	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Systemintäkter	101,4	84,0	20,8	163,2	172,1	-5,2	322,0	330,9
Tjänsteintäkter, varav	110,2	94,3	16,8	207,2	190,1	9,0	394,0	376,8
supportintäkter	19,3	21,4	-10,0	39,2	45,7	-14,3	81,0	87,5
molntjänster	67,3	63,6	5,7	131,1	126,0	4,1	259,2	254,0
konsultintäkter	23,7	9,3	154,1	36,9	18,4	101,0	53,9	35,3
Övrigt	-	-	-	-	-	-	-	-
Totala intäkter	211,6	178,3	18,7	370,4	362,1	2,3	716,0	707,7
Justerad EBITA	12,4	12,3	0,6	13,3	20,1	-33,8	19,3	26,1
EBITA-marginal, %	5,8	6,9		3,6	5,6		2,7	3,7

Business Unit - West



■ Andel av total omsättning

Kommentarer

April - juni

West redovisade en intäktsminskning om 14,4 procent till 175,5 MSEK (204,9), till följd av en nedgång inom både system- och tjänsteaffären.

Systemintäkterna minskade med 2,3 procent till 43,2 MSEK (44,2).

Tjänsteintäkterna minskade totalt med 17,8 procent till 132,1 MSEK (160,6), konsulttjänster minskade med 37,0 procent till 22,5 MSEK (35,7), till följd av resursutmaningar. Molntjänster minskade med 10,8 procent till 95,6 MSEK (107,2). Supportintäkterna minskade med 21,3 procent till 13,9 MSEK (17,7).

Justerad EBITA uppgick till -2,8 MSEK (7,0), motsvarande en negativ EBITA-marginal om 1,6 procent (+3,4). Riktade åtgärder pågår för att vända utvecklingen. Justeringsposten om 4,0 MSEK (0,0) är hänförligt till det initierade åtgärdsprogrammet. Dessa kostnader exkluderas från justerad EBITA.

Januari - juni

West redovisade en intäktsminskning om 18,0 procent till 355,9 MSEK (434,3), främst till följd av nedgångar inom både system- och tjänsteaffären.

Systemintäkterna minskade med 25,2 procent till 85,8 MSEK (114,6), jämfört med en stark jämförelseperiod.

Tjänsteintäkterna minskade med 15,5 procent till 269,8 MSEK (319,3), där konsulttjänster sjönk med 33,6 procent till 46,6 MSEK (70,1). Intäkter från molntjänster minskade med 9,6 procent till 193,8 MSEK (214,5), där nya avtal inte kompenserar den tidigare höga kundomsättningen. Supportintäkterna minskade med 15,4 procent till 29,4 MSEK (34,8).

Justerad EBITA uppgick till -7,0 MSEK (23,0), motsvarande en negativ EBITA-marginal på 2,0 procent (+5,3). Minskningen beror på lägre omsättning och kostnadsstruktur som inte är anpassad till nuvarande marknadsförutsättningar. Riktade åtgärder pågår för att vända utvecklingen.

Belopp i MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	Δ, %	jan-jun 2025	jan-jun 2024	Δ, %	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Systemintäkter	43,2	44,2	-2,3	85,8	114,6	-25,2	196,1	225,0
Tjänsteintäkter, varav	132,1	160,6	-17,8	269,8	319,3	-15,5	572,8	622,4
supportintäkter	13,9	17,7	-21,3	29,4	34,8	-15,4	63,4	68,8
molntjänster	95,6	107,2	-10,8	193,8	214,5	-9,6	401,6	422,3
konsultintäkter	22,5	35,7	-37,0	46,6	70,1	-33,6	107,8	131,3
Övrigt	0,2	0,1	-	0,4	0,3	-	-	0,8
Totala intäkter	175,5	204,9	-14,4	355,9	434,3	-18,0	770,0	848,3
Justerad EBITA	-2,8	7,0	-140,4	-7,0	23,0	-130,5	6,4	36,4
EBITA-marginal, %	-1,6	3,4		-2,0	5,3		0,8	4,3

Business Unit - Central



■ Andel av total omsättning

Kommentarer

April - juni

Central rapporterade en intäktsminskning om 45,2 procent till 145,5 MSEK (265,4), till följd av nedgångar inom både system- och tjänsteaffären.

Systemintäkterna minskade med 65,7 procent till 51,5 MSEK (150,4), jämfört med en stark jämförelseperiod.

Tjänsteintäkterna minskade med 18,1 procent till 93,3 MSEK (113,9). Intäkterna från molntjänster minskade med 19,2 procent till 59,6 MSEK (73,8), där nya avtal inte kompenserar den tidigare höga kundomsättningen.

Konsultintäkterna minskade med 19,4 procent till 18,7 MSEK (23,2). Supportintäkterna minskade med 11,1 procent till 15,0 MSEK (16,9).

Justerad EBITA uppgick till -3,4 MSEK (17,6), med en negativ EBITA-marginal om 2,4 procent (+6,6). Minskningen är kopplad till lägre omsättning och en kostnadsbas som inte är anpassad till rådande affärsklimat. Riktade åtgärder pågår för att vända utvecklingen. Justeringsposten om 11,5 MSEK (0,0) är hänförligt till det initierade åtgärdsprogrammet. Dessa kostnader exkluderas från justerad EBITA.

Januari - juni

Central rapporterade en intäktsminskning om 29,8 procent till 328,0 MSEK (467,4), till följd av nedgångar inom både system- och tjänsteaffären.

Systemintäkterna minskade med 43,9 procent till 134,1 MSEK (239,1), jämfört med en stark jämförelseperiod.

Tjänsteintäkterna minskade med 15,5 procent till 191,1 MSEK (226,3), där den största nedgången är relaterad till molntjänster. Intäkter från molntjänster minskade med 19,2 procent till 121,1 MSEK (149,9), där nya avtal inte kompenserar den tidigare höga kundomsättningen.

Konsultintäkterna minskade med 9,9 procent till 39,2 MSEK (43,5), samtidigt som supportintäkter minskade med 6,3 procent till 30,7 MSEK (32,8). Justerad EBITA uppgick till -4,6 MSEK (19,7), motsvarande en negativ EBITA-marginal om 1,4 procent (+4,2). Minskningen förklaras av lägre omsättning och en kostnadsbas som inte är anpassad till det nuvarande affärsläget. Riktade åtgärder pågår för att vända utvecklingen.

Belopp i MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	Δ, %	jan-jun 2025	jan-jun 2024	Δ, %	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Systemintäkter	51,5	150,4	-65,7	134,1	239,1	-43,9	339,8	444,8
Tjänsteintäkter, varav	93,3	113,9	-18,1	191,1	226,3	-15,5	402,8	438,0
supportintäkter	15,0	16,9	-11,1	30,7	32,8	-6,3	61,5	63,6
molntjänster	59,6	73,8	-19,2	121,1	149,9	-19,2	258,0	286,8
konsultintäkter	18,7	23,2	-19,4	39,2	43,5	-9,9	83,3	87,6
Övrigt	0,6	1,1	-45,6	2,8	2,0	39,2	6,0	5,2
Totala intäkter	145,5	265,4	-45,2	328,0	467,4	-29,8	748,5	887,9
Justerad EBITA	-3,4	17,6	-119,5	-4,6	19,7	-123,3	6,9	31,2
EBITA-marginal, %	-2,4	6,6		-1,4	4,2		0,9	3,5

Finansiell översikt

Nettoomsättning per Business Unit

Belopp i MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Nordic & Baltics	672,4	649,1	1 390,2	1 246,8	2 672,9	2 529,4
UK	211,6	178,3	370,4	362,1	716,0	707,7
West	175,5	204,9	355,9	434,3	770,0	848,3
Central	145,5	265,4	328,0	467,4	748,5	887,9
Övriga	-33,2	-25,8	-57,3	-47,3	-119,0	-109,1
Total nettoomsättning	1 171,8	1 271,9	2 387,2	2 463,2	4 788,3	4 864,2

Organisk tillväxt per Business Unit

Procent	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Nordic & Baltics	5,5	11,8	12,7	-2,1	4,2	-7,6
UK	8,2	-17,8	-5,8	29,4	-0,3	1,5
West	-10,1	6,7	-15,9	35,6	-5,8	-5,8
Central	-42,2	141,3	-28,0	94,3	-12,7	-8,3
Övriga	10,9	-13,5	2,7	-3,2	-1,9	-10,5
Total organisk tillväxt	-7,2	5,5	-3,0	1,3	-1,6	-7,2

Justerat rörelseresultat per Business Unit

Belopp i MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Nordic & Baltics	67,2	57,7	147,6	123,1	284,0	259,5
UK	12,4	12,3	13,3	20,1	19,3	26,1
West	-2,8	7,0	-7,0	23,0	6,4	36,4
Central	-3,4	17,6	-4,6	19,7	6,9	31,2
Övriga	2,8	2,1	5,6	5,3	-2,3	-2,6
Total justerat EBITA	76,0	96,7	154,9	191,2	314,3	350,6

Justerade rörelsemarginaler per Business Unit

Procent	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Nordic & Baltics	10,0	8,9	10,6	9,9	10,6	10,3
UK	5,8	6,9	3,6	5,6	2,7	3,7
West	-1,6	3,4	-2,0	5,3	0,8	4,3
Central	-2,4	6,6	-1,4	4,2	0,9	3,5
Övriga	12,6	6,8	6,1	7,4	-3,4	-1,6
Total EBITA-marginal	6,5	7,6	6,5	7,8	6,6	7,2

Rörelsesegment

Nordic & Baltics: Danmark, Estland, Finland, Lettland, Norge, Sverige och USA | **UK:** Storbritannien | **West:** Belgien och Nederländerna | **Central:** Tjeckien och Tyskland

jan-jun 2025 Belopp i MSEK	Nordic & Baltics	UK	West	Central	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Koncernen
Totala intäkter	1 390,2	370,4	355,9	328,0	95,4	-152,7	2 387,2
EBITDA före jämförelsestörande poster	170,8	33,8	11,2	10,7	6,0	-	232,4
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	-23,1	-20,5	-18,2	-15,3	-0,4	-	-77,5
EBITA före jämförelsestörande poster	147,6	13,3	-7,0	-4,6	5,6	-	154,9
Jämförelsestörande poster	-4,4	-0,8	-4,0	-11,5	-8,2	-	-28,9
EBITA	143,2	12,5	-11,0	-16,1	-2,6	-	126,0
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-2,9	-2,7	-4,0	-19,9	-0,9	-	-30,4
EBIT	140,4	9,8	-15,0	-36,0	-3,5	-	95,6
Finansnetto	-5,7	-1,6	-3,4	-9,0	11,0	-	-8,7
Resultat före skatt	134,6	8,2	-18,4	-45,0	7,5	-	86,9
Skatt							-15,2
Periodens resultat							71,7

jan-jun 2024 Belopp i MSEK	Nordic & Baltics	UK	West	Central	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Koncernen
Totala intäkter	1 246,8	362,8	434,3	467,4	92,9	-140,8	2 463,2
EBITDA före jämförelsestörande poster	142,1	44,5	43,0	35,9	5,5	-	270,9
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	-19,1	-24,4	-19,9	-16,1	-0,2	-	-79,7
EBITA före jämförelsestörande poster	123,1	20,1	23,0	19,7	5,3	-	191,2
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	-
EBITA	123,1	20,1	23,0	19,7	5,3	-	191,2
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-2,9	-2,7	-4,1	-14,7	-3,2	-	-27,5
EBIT	120,2	17,4	18,9	5,1	2,1	-	163,6
Finansnetto	-5,7	-1,1	-5,3	-12,5	13,0	-	-11,5
Resultat före skatt	114,5	16,3	13,6	-7,4	15,1	-	152,1
Skatt							-34,5
Periodens resultat							117,6

Marknadsöversikt

Under det andra kvartalet 2025 fortsatte tech-marknaden att präglas av hög förändringstakt och ökade krav på innovation. Samtidigt som den globala efterfrågan på avancerad digital infrastruktur förblir stark, påverkas investeringar av ett mer osäkert och fragmenterat omvärldsläge. Här möts teknologiska framsteg, säkerhetsutmaningar och nya regulatoriska krav i en komplex balansgång – men också med stor potential för dem som kan navigera rätt.

Satsningarna på AI fortsätter, men takten varierar mellan olika marknader. I Europa ser vi hur ny teknik gradvis börjar omsättas i konkret verksamhetsnytta – särskilt inom områden som sjukvård, industri och offentlig sektor. Under det andra kvartalet var utvecklingen något mer återhållsam, då många organisationer fokuserade på att konsolidera tidigare initiativ snarare än att skala upp. Behovet av datakapacitet, realtidsbearbetning och informationssäkerhet kvarstår dock – och väntas öka i takt med att fler tillämpningar går från pilot till produktion.

Företag söker allt oftare långsiktiga teknikpartners som kan leverera inte bara kapacitet, utan också kontroll, skalbarhet och datasuveränitet. Här spelar vår kombination av lokal närvaro och teknisk expertis en nyckelroll – särskilt i en tid då molnstrategier omprövas, digitala beroenden ifrågasätts och nya regleringar träder i kraft.

På det makroekonomiska planet syns fortsatt stor osäkerhet. Den europeiska ekonomin påverkas av svag BNP-tillväxt, störningar i globala leveranskedjor samt nya handelsbarriärer, särskilt till följd av ökade amerikanska tullar. Geopolitiska spänningar bidrar till ett föränderligt affärsklimat där resiliens blivit lika viktigt som innovation.

ECB:s räntesänkningar under kvartalet signalerar en vilja att stimulera investeringar, men det är tydligt att vi går mot ett Europa där företag tvingas bli både mer flexibla och mer strategiska i sina teknikal.

Samtidigt fortsätter datamängderna att öka – drivet av AI, analys och digitalisering. Följden blir ett nytt synsätt på IT-infrastruktur, där lösningar för lagring, backup och cybersäkerhet inte längre ses som stödfunktioner, utan som värdeskapande och avgörande affärskomponenter. Parallellt växer också hållbarhetskraven, där EU:s CSRD-direktiv och kommande ESG-regler sätter press på energieffektivitet och klimatpåverkan genom hela leverantörskedjan.

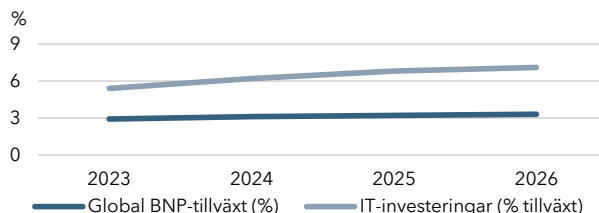
Detta återspeglas i kundbeteendet – där många organisationer agerar mer selektivt, skjuter upp beslut och omvärderar leverantörsrelationer. Detta förändrade marknadstempo påverkar efterfrågemönster och nyttjandegrad i vissa delar av branschen och geografiska regioner, särskilt där erbjudanden är mer generiska eller i högre grad påverkas av konjunkturcykler.

Proact kombinerar teknologisk spetskompetens med lokal förståelse där vi erbjuder operativ leverans och strategisk vägledning – både när det kommer till traditionella datacenter och molnbaserad AI-infrastruktur, samt allt däremellan. I takt med att kunder ställer högre krav på anpassning, specialisering och affärsnära lösningar, positionerar vi oss allt tydligare som partner för de mest komplexa och verksamhetskritiska IT-behov. För organisationer som vill stå stadigt, tänka nytt och agera snabbt är vi en partner som gör skillnad – både i vardagen och inför framtiden.

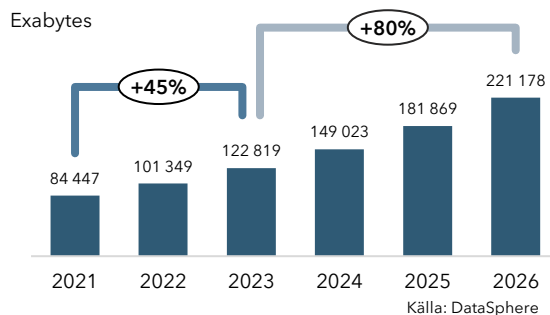
Huvudtrender

- ✓ **Införande av hybridmoln:** Användningen av molntjänster fortsätter växa i takt med att företagen drar nytta av flexibiliteten, skalbarheten och kostnadseffektiviteten hos både publika och privata molnplattformar, i synnerhet hybridmolnplattformar.
- ✓ **Ökad efterfrågan på datalagring:** Datavolymer som skapas, lagras och bearbetas växer snabbt. Teknik som artificiell intelligens och maskininläring, som används för att automatisera processer, optimera datadrivna insikter och förbättra beslutsfattandet, bidrar i hög grad till lagring och bearbetning av stora datavolymer.
- ✓ **Digital transformation, artificiell intelligens och maskininläring:** Digital transformation fortsätter att vara en viktig drivkraft för innovation och effektivisering. Omvälvande teknologier som artificiell intelligens och maskininläring skapar ett växande behov på agil infrastrukturutveckling som stödjer rörliga och komplexa krav.
- ✓ **Informationssäkerhet:** I takt med att cyberhoten blir allt vanligare och mer sofistikerade förblir cybersäkerhet högsta prioritet. Verksamheter investerar i avancerade säkerhetslösningar för att skydda sin data och sin IT-infrastruktur från ökade risker.
- ✓ **Hållbarhet och reglering:** Verksamheter inför miljövänliga metoder och tekniker för att minska sitt koldioxidavtryck. Hållbarhet spelar en allt viktigare roll i IT relaterade beslut, vilket förstärks ytterligare av EU-direktiv som ställer krav på hållbarhetsrapportering.

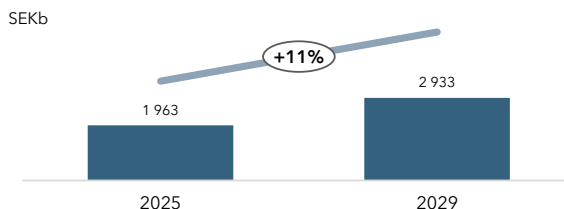
Global BNP och IT-investeringar, prognos 2023-2026



Global data, prognos 2021-2026



Cybersäkerhetsmarknaden, prognos 2025-2029



Deep-dive: Cloud Native & containerplattformar – grunden för nästa generations IT

I takt med att digitaliseringen accelererar söker företag och organisationer snabbare, mer flexibla och kostnadseffektiva sätt att bygga och leverera digitala tjänster. Här spelar Cloud Native och containerplattformar en central roll.

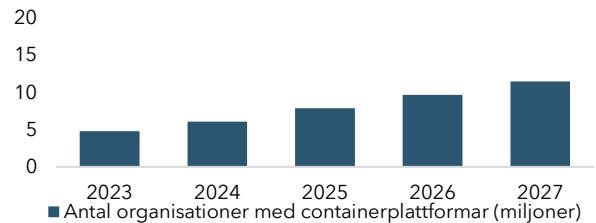
Förenklat kan man säga att Cloud Native handlar om att göra applikationer flyttbara och innebär ett nytt sätt att tänka kring IT – där tjänster byggs direkt för molnet istället för att anpassas i efterhand. Resultatet blir system som är mer skalbara, snabbare att uppdatera och bättre rustade för att möta verksamhetens förändrade behov.

Containerplattformar, som exempelvis Kubernetes, fungerar som en plattform för att hantera denna nya generation av applikationer. De gör det möjligt att köra och orkestrera många små delar av ett system – kallade containrar – på ett säkert, effektivt och automatiserat sätt. Det är som att gå från att bygga ett stort monolitiskt system till att jobba med mindre byggblock som tillsammans skapar en helhet. Det gör utvecklingsarbetet snabbare, minskar risken för driftstörningar och gör det enklare att skala upp eller ned beroende på behov.

Den här typen av teknik är särskilt viktig för organisationer som vill ligga i teknisk framkant – oavsett om det handlar om e-handel, sjukvård, industri eller AI-lösningar. Cloud Native och containrar möjliggör en IT-miljö som är snabbfotad, framtidssäker och redo för innovation.

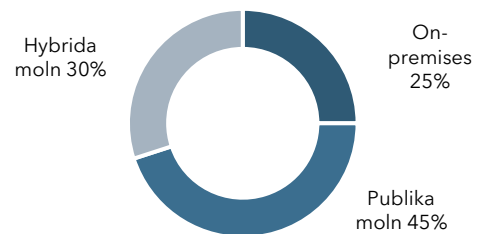
Proact hjälper idag många kunder att ta steget mot denna moderna IT-arkitektur genom vår djupa expertis inom infrastruktur, cybersäkerhet och molntjänster med stöd för containerplattformar. Det gör oss till en strategisk partner för organisationer som vill bygga hållbart för framtiden – med kontroll, flexibilitet och tempo.

Global tillväxt av containerplattformar, prognos 2023-2027



Källa: Statista / CNCF Annual Reports / Gartner-estimat

Fördelning av Cloud Native-applikationer per driftsmiljö, prognos 2025



Källa: CNCF + IDC Cloud Native Research 2024

Kundcase



När AFA Försäkring moderniserar sin IT från grunden kan utvecklingsarbetet snabbas upp dramatiskt. Genom att flytta verksamhetssystemen till en containerbaserad plattform blir det möjligt att nå målet.

Utmaning

AFA Försäkring ägs av parterna på den svenska arbetsmarknaden. Uppdraget är att administrera den arbetsskadeförsäkring som bestäms i kollektivavtal. Över fyra miljoner människor omfattas av AFA-försäkringarna som ger ekonomiskt stöd vid arbetsförmåga.

AFA har egna datacenter och driver även systemutvecklingen i egen regi. De befintliga verksamhetssystemen har utvecklats över många år och organisationen har idag ett 70-tal utvecklare.

Den nya lösningen

2019 sjösatte AFA Försäkringar en ny IT-strategi som sätter riktningen framåt. Det öppnar för en ökad andel externa tjänster, system och applikationer. Samtidigt kommer AFA att modernisera sina egna system, både genom nyutveckling och successiv anpassning av det befintliga verksamhetsstödet.

De tre följande åren sker mycket av moderniseringen av AFA:s affärssystem och i slutet av perioden ska alla verksamhetskritiska delar vara containeriserade. Att skriva om delar av koden är en förutsättning för att kunna modernisera. De befintliga monolitiska systemen behöver brytas ner för att anpassas till framtidens tjänstebaserade arkitektur. Den gör det enkelt att flytta system och laster mellan AFA:s egna datacenter. I princip blir de också lika enkelt att gå till molnet, där AFA tidigare inte haft någon närvaro att tala om.

En avgörande fördel med den nya containerbaserade plattformen är att AFA:s utvecklingsarbete blir effektivare och mer snabbbrärligt. Tidigare har det i genomsnitt tagit 30 dagar från det att utvecklingsarbetet inleds till att ny kod kan tas i drift.

Conoa har lett utbildningar för AFA om containerteknik och DevOps, där även ledningen har deltagit. Medarbetarna inom utveckling och drift har fått djupare teknisk utbildning inom containerisering och Kubernetes. Vidare har AFA startat ett kompetenscenter, DevOps Excellence Center, för att definiera den nya utvecklingsplattformen och sedan stötta utvecklingsteamerna så att alla kan börja jobba med den.

- I framtiden kommer vi även att konsumera molntjänster. Vi har ingen uttalad plan för att allt ska till molnet, men tror på någon form av hybridmodell. Nu gäller det att skapa de bästa förutsättningarna för den.

Patrik Grönlund, chef för IT-infrastruktur och drift på AFA Försäkring

Läs hela kundcase på www.proact.se.

Övrig information

Generell information

Bolagets firma är Proact IT Group AB (publ) med säte i Solna, adress Frösundaviks Allé 1, 169 04 Solna. Bolaget är sedan 1999 noterat på Nasdaq Stockholm under symbolen PACT.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner mellan Proact och närstående, som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat, har ägt rum under kvartalet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Proact påverkas inte direkt av pågående konflikter i omvärlden. Däremot kan utvecklingen i den globala ekonomin, i form av inflation, valutakursfluktuationer, lägre ekonomisk tillväxt samt störningar i leveranskedjor medföra ökade risker för Proact. Leveransstörningar kopplade till den globala halvledarbristen påverkar i nuläget Proact begränsat, men nya störningar kan komma att påverka Proacts förmåga att leverera erhållna kundordrar negativt. De aviserade tullarna i USA kan också bidra till ökade handelsspänningar och påverka de globala marknaderna, vilket indirekt kan få följd effekter även för europeiska aktörer som Proact. I övrigt har inga risker eller osäkerhetsfaktorer förändrats i jämförelse med de som omnämnts i senast avgivna års- och hållbarhetsredovisning. För en utförligare beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till Proacts års- och hållbarhetsredovisning 2024.

Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar finansiella nyckeltal i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning.

För definitioner av de finansiella nyckeltalen hänvisas till års- och hållbarhetsredovisning 2024.

Årsstämma 2025

Vid årsstämman som hölls den 6 maj 2025 kl. 16:00 i Solna omvaldes Anna Söderblom (styrelseordförande), Martin Gren, Erik Malmberg och Annikki Schaeferdiek till styrelsen. Jon Risfelt valdes in som ny styrelseledamot. Stämman beslutade även om en utdelning om 2,40 kronor per aktie för verksamhetsåret 2024. Utdelningen verkställdes under kvartalet.

Aktien

Aktiekapitalet uppgår till 10 618 837 kronor fördelat på 27 101 658 aktier med kvotvärde 0,39 kronor, Samtliga aktier äger lika andel i bolagets tillgångar och vinst samt ger rätt till en röst vid bolagsstämma. Vid årsstämman får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsningar i rösträtten.

Aktieägare

Aktieägare per 30 jun 2025	Antal aktier	Andel av kapital och röster
Aktiebolaget Grenspecialisten	3 400 000	12,6%
Fidelity Investments (FMR)	2 287 105	8,4%
Handelsbanken fonder	2 055 828	7,6%
Alcur Fonder	1 989 765	7,3%
Länsförsäkringar Fonder	1 296 502	4,8%
Avanza Pension	979 408	3,6%
Management	945 241	3,5%
Livförsäkringsbolaget Skandia	818 652	3,0%
JP Morgan Asset Management	820 459	3,0%
Polaris Management A/S	658 498	2,4%
	15 251 458	56,1%

Källa: Monitor av Modular Finance. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Proact i korthet

Proact är Europas ledande specialist inom data- och informationshantering med fokus på molntjänster och datacenterlösningar. Vi hjälper våra kunder att lagra, koppla samman, skydda, säkra och skapa värde genom data, med fokus på förbättrad flexibilitet, produktivitet och effektivitet.

Vi har genomfört tusentals framgångsrika projekt världen över, har mer än 4 000 kunder och hanterar hundratals petabyte information i molnet. Proact-koncernen har fler än 1 200 anställda med verksamhet i 12 länder i Europa och i USA.

Proact grundades 1994 och moderbolaget Proact IT Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 1999 under symbolen PACT.

För mer information om Proact, besök oss på www.proact.se.

Undertecknad försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna, den 14 juli 2025

Anna Söderblom
Styrelseordförande

Martin Gren
Styrelseledamot

Erik Malmberg
Styrelseledamot

Jon Risfelt
Styrelseledamot

Annikki Schaeferdiek
Styrelseledamot

Magnus Lönn
VD och koncernchef

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Viktig information

Denna delårsrapport kan innehålla framåtriktad information som återspeglar Proact IT Group AB:s aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information

Finansiella rapporter

Rapport över totalresultatet för koncernen

Belopp i MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Systemintäkter	640,9	717,3	1 329,0	1 355,5	2 659,2	2 685,7
Tjänsteintäkter	529,9	553,6	1 054,0	1 104,1	2 120,8	2 170,8
varav supportintäkter	158,6	156,5	316,9	309,9	632,5	625,4
varav intäkter från molntjänster	271,7	286,1	542,7	574,3	1 098,4	1 130,0
varav konsultintäkter	99,7	110,9	194,4	219,9	389,9	415,4
Övriga intäkter	0,9	1,0	4,3	3,6	8,4	7,7
Totala intäkter	1 171,8	1 271,9	2 387,2	2 463,2	4 788,3	4 864,2
Kostnad för sålda varor och tjänster	-899,1	-951,4	-1 825,0	-1 835,3	-3 645,4	-3 655,7
Bruttoresultat	272,7	320,5	562,3	627,9	1 142,9	1 208,5
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-118,7	-135,9	-239,7	-268,2	-496,9	-525,3
Administrationskostnader	-95,8	-101,8	-198,0	-196,1	-389,6	-387,6
Jämförelsestörande poster	-24,7	-	-28,9	-	-28,9	-
Rörelseresultat (EBIT)	33,5	82,8	95,6	163,6	227,5	295,5
Finansnetto	-7,1	-6,9	-8,7	-11,5	-14,7	-17,6
Resultat före skatt	26,4	75,9	86,9	152,1	212,8	278,0
Inkomstskatt	-2,6	-19,0	-15,2	-34,5	-38,8	-58,1
Periodens resultat	23,7	56,9	71,7	117,6	174,0	219,9

Övrigt totalt resultat

Poster som kan komma att omföras till årets resultat

Förändring av säkringsreserv (nettoinvestering i utländsk verksamhet)	4,9	-3,9	-26,6	10,4	-19,8	17,0
Skatteeffekt på förändring av säkringsreserv (nettoinvestering i utländsk verksamhet)	-1,2	0,8	5,3	-2,1	4,1	-3,5
Omräkningsdifferenser från kvarvarande verksamheter	7,0	-21,0	-17,4	16,1	-9,9	22,4
Totalt poster som kan komma att omföras till årets resultat	10,8	-24,1	-38,7	24,3	-25,6	35,9
Summa totalresultat för perioden, netto efter skatt	34,6	32,8	33,1	142,0	148,4	255,8

Periodens resultat hänförligt till:

Moderbolagets aktieägare	23,7	56,9	71,7	117,6	174,0	219,9
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-

Periodens totalresultat hänförligt till:

Moderbolagets aktieägare	34,6	49,5	33,1	158,6	148,4	255,8
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-

Data per aktie ¹	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Periodens resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr	0,89	2,13	2,68	4,37	6,47	8,27
Periodens resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning, kr	0,89	2,13	2,68	4,37	6,47	8,27
Eget kapital per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr	41,72	39,61	41,72	39,61	43,70	43,58
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, kr	4,76	4,83	6,84	8,67	17,65	19,48
Antal utestående aktier vid periodens slut	26 644 424	26 998 619	26 644 424	26 998 619	26 831 333	26 901 469
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	26 722 129	26 697 973	26 791 061	26 929 363	26 887 342	26 987 862

1) Proact har långsiktiga prestationsaktieprogram, vilka kan ge upphov till utspädningseffekt om maximalt 2,36 procent. Bolaget har återköpt egna aktier som finns i eget förvar, vilket påverkar nyckeltal ovan.

Balansräkning för koncernen i sammandrag

Belopp i MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	1 326,2	1 008,5	1 021,7
Övriga immateriella anläggningstillgångar	97,6	154,5	129,6
Materiella anläggningstillgångar	318,6	339,7	319,2
Andra långfristiga fordringar	630,1	584,6	614,8
Uppskjutna skattefordringar	25,2	22,1	22,2
Omsättningstillgångar			
Varulager	25,2	13,6	20,8
Kundfordringar och övriga fordringar	1 426,7	1 475,3	1 533,7
Likvida medel	571,4	615,6	813,5
Summa tillgångar	4 421,0	4 214,1	4 475,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 111,5	1 069,4	1 172,4
Summa eget kapital	1 111,5	1 069,4	1 172,4
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder, räntebärande	423,4	402,4	395,9
Långfristiga skulder, ej räntebärande	917,8	833,2	943,6
Uppskjutna skatteskulder	40,4	53,7	47,5
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder, räntebärande	197,6	119,0	112,3
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	1 730,4	1 736,5	1 804,0
Summa eget kapital och skulder	4 421,0	4 214,1	4 475,7

Förändring av koncernens egna kapital

Belopp i MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Vid periodens början	1 172,4	1 008,6	1 008,6
Periodens totalresultat	33,1	125,4	239,7
Utdelning	-64,2	-54,0	-54,0
Aktiesparprogram och personaloptioner	1,0	2,3	3,9
Återköp av egna aktier	-32,1	-30,6	-42,8
Sålda tidigare återköpta aktier	1,3	1,0	1,0
Vid periodens slut	1 111,5	1 069,4	1 172,4

Kassaflödesanalys för koncernen i sammandrag

Belopp i MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
KASSAFLÖDE FRÅN ÅRETS VERKSAMHET						
Periodens rörelseresultat	33,5	82,8	95,6	163,6	227,5	229,8
Justeringar för poster som ej är kassaflödespåverkande:						
Aterläggning av av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	56,7	53,9	104,1	107,3	210,9	228,2
Finansiell leasingförsäljning	4,0	8,1	10,3	14,3	22,1	33,0
Återläggning av icke kassaflödespåverkande poster	-30,0	-7,8	-2,4	-14,4	14,6	-9,0
Förändring avsättningar	1,5	-3,8	-6,5	-1,3	-4,5	-0,2
Betald inkomstskatt	-18,6	-22,8	-41,6	-40,4	-60,0	-54,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	47,0	110,3	159,5	229,2	410,7	427,0
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital						
Varulager	-3,0	9,0	-4,7	2,1	-11,7	49,5
Rörelsefordringar	-55,4	-147,8	59,9	-53,1	-20,8	64,6
Rörelseskulder	138,1	158,7	-32,6	55,9	94,0	-9,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	126,7	130,3	182,2	234,0	472,2	532,0
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Förvärv av verksamheter	-6,7	-	-212,5	-	-212,5	-8,0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-4,9	-7,1	-26,0	-18,8	-37,3	-44,3
Avyttring materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	1,1
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-2,1	-0,1	-2,2	-0,4	-2,9	-1,0
Ökning / Minskning långfristig fordran	-1,4	1,2	-0,2	2,5	2,0	0,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-15,4	-6,1	-241,2	-16,7	-251,0	-51,9
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Utdelning	-64,2	-54,0	-64,2	-54,0	-64,2	-50,8
Upptagna / amorterade lån	-	-	-	-	-	-224,2
Erhållna räntor	2,2	3,6	5,9	6,6	12,6	10,4
Betalda räntor	-3,8	-9,9	-9,2	-15,0	-20,7	-25,1
Amortering leasingskulder	-43,8	-49,7	-71,5	-68,9	-138,1	-118,0
Övrigt kassaflöde från finansieringsverksamheten	-6,5	1,1	-24,3	-29,6	-39,2	-22,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-116,3	-108,9	-163,4	-161,0	-249,6	-430,1
Periodens totala kassaflöde	-4,9	15,3	-222,4	56,4	-28,4	50,0
Likvida medel vid periodens början	568,4	606,1	813,5	547,9	615,6	505,7
Kursdifferens i likvida medel	8,0	-5,9	-19,7	11,3	-15,8	-7,8
Likvida medel vid periodens slut	571,4	615,6	571,4	615,6	571,4	547,9

Alternativa nyckeltal

Belopp i MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Totala intäkter	1 171,8	1 271,9	2 387,2	2 463,2	4 788,3	4 864,2
varav hänförligt till förvärv och avyttringar	26,0	3,2	33,5	-5,4	33,5	-7,5
varav valutapåverkan	-35,1	7,1	-36,1	14,4	-36,1	-3,2
Totala intäkter, organiskt	1 180,8	1 268,1	2 389,8	2 454,2	4 790,8	4 875,0
Organisk tillväxt totala intäkter, %	-7,2	5,5	-3,0	1,3	-3,0	0,6
Systemintäkter	640,9	717,3	1 329,0	1 355,5	2 659,2	2 685,7
varav hänförligt till förvärv och avyttringar	0,8	-1,1	1,0	-1,5	1,0	-2,1
varav valutapåverkan	-15,8	3,4	-16,8	5,7	-16,8	-4,3
Totala systemintäkter, organiskt	656,0	715,0	1 344,8	1 351,3	2 675,0	2 692,1
Organisk tillväxt systemintäkter, %	-8,6	7,8	-0,8	-0,8	-0,8	-0,2
Tjänsteintäkter	529,9	553,6	1 054,0	1 104,1	2 120,8	2 170,8
varav hänförligt till förvärv och avyttringar	25,2	-2,1	32,5	-4,0	32,5	-5,4
varav valutapåverkan	-19,2	3,7	-19,2	8,7	-19,2	1,1
Totala tjänsteintäkter, organiskt	523,9	552,0	1 040,6	1 099,3	2 107,4	2 175,2
Organisk tillväxt tjänsteintäkter, %	-5,4	2,8	-5,7	4,0	-5,7	1,4
Bruttoresultat	272,7	320,5	562,3	627,9	1 142,9	1 208,5
Bruttomarginal, %	23,3	25,2	23,6	25,5	23,9	24,8
EBIT	33,5	82,8	95,6	163,6	227,5	295,5
EBIT marginal, %	2,9	6,5	4,0	6,6	4,8	6,1
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-38,8	-40,0	-77,5	-79,7	-156,6	-158,9
EBITDA	90,2	136,7	203,5	270,9	442,2	509,6
EBITDA marginal, %	7,7	10,7	8,5	11,0	9,2	10,5
Jämförelsestörande poster i EBITDA, förvärv	-	-	-4,2	-	-4,2	-
Jämförelsestörande poster i EBITDA, åtgärdsprogram	-24,7	-	-24,7	-	-24,7	-
Justerad EBITDA	114,8	136,7	232,4	270,9	471,1	509,6
Justerad EBITDA marginal, %	9,8	10,7	9,7	11,0	9,8	10,5
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-17,9	-13,9	-30,4	-27,5	-58,0	-55,1
EBITA	51,4	96,7	126,0	191,2	285,5	350,6
EBITA marginal, %	4,4	7,6	5,3	7,8	6,0	7,2
Jämförelsestörande poster i EBITA, förvärv	-	-	-4,2	-	-4,2	-
Jämförelsestörande poster i EBITA, åtgärdsprogram	-24,7	-	-24,7	-	-24,7	-
Justerad EBITA	76,0	96,7	154,9	191,2	314,4	350,6
Justerad EBITA marginal, %	6,5	7,6	6,5	7,8	6,6	7,2
Resultat före skatt	26,4	75,9	86,9	152,1	212,8	278,0
Nettomarginal, %	2,3	6,0	3,6	6,2	4,4	5,7
Resultat efter skatt	23,7	56,9	71,7	117,6	174,0	219,9
Vinstmarginal, %	2,0	4,5	3,0	4,8	3,6	4,5
Eget kapital	1 111,5	1 069,4	1 111,5	1 069,4	1 111,5	1 172,4
Balansomslutning	4 421,0	4 214,1	4 421,0	4 214,1	4 421,0	4 475,7
Soliditet, %	25,1	25,4	25,1	25,4	25,1	26,2
Kapitalomsättningshastighet, ggr ¹	-	-	-	-	0,5	1,1
Likvida medel	571,4	615,6	571,4	615,6	769,3	813,5
Skulder till kreditinstitut, exkl. skulder avseende finansiell leasing	-222,7	-231,2	-222,7	-231,2	-221,3	-229,7
Skulder avseende finansiell leasing	-249,0	-266,2	-249,0	-266,2	-236,6	-253,7
Nettoskuld	99,7	118,3	99,7	118,3	311,5	330,1
Skuldsättningsgrad, ggr¹	-	-	-	-	0,7	0,6
Räntabilitet på eget kapital, %¹	-	-	-	-	15,2	20,2
Finansiella kostnader inkluderade i finansnetto	20,0	11,7	5,8	20,0	21,3	35,2
Sysselsatt eget kapital	1 732,5	1 590,8	1 732,5	1 590,8	1 732,5	1 680,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %¹	-	-	-	-	13,2	19,7
Investeringar i anläggningstillgångar	46,7	43,4	98,4	100,6	156,5	158,7
Resultat före skatt per anställd, kSEK	23,3	67,9	77,9	136,2	191,2	250,0
Medelantal årsanställda	1 134	1 118	1 116	1 117	1 113	1 112

1) Beräknas endast för helår och rullande 12 månader.

Definitioner av nyckeltal, se Års- och hållbarhetsredovisning 2024

De nyckeltal som Proact redovisar och följer sin verksamhet på är de sedvanliga nyckeltalen som används för branschen och av bolag noterade på Nasdaq Stockholm.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024
Belopp i MSEK			
Nettoomsättning	77,2	77,6	152,5
Kostnad sålda varor och tjänster	-	-	-
Bruttoresultat	77,2	77,6	152,5
Administrationskostnader	-85,6	-80,3	-161,4
Rörelseresultat	-8,3	-2,7	-8,9
Finansnetto	-10,9	25,2	281,6
Resultat efter finansnetto	-19,3	22,5	272,6
Bokslutsdispositioner	-	-	-
Resultat före skatt	-19,3	22,5	272,6
Inkomstskatt	4,0	-4,6	-2,8
Periodens resultat	-15,3	17,9	269,8

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Belopp i MSEK			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar	1 303,0	1 135,4	1 130,3
Omsättningstillgångar	106,4	107,3	305,7
Summa tillgångar	1 409,3	1 242,7	1 436,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital	43,1	42,9	41,9
Fritt eget kapital	522,5	391,4	634,0
Summa eget kapital	565,6	434,3	676,0
Långfristiga skulder	222,9	240,6	243,6
Kortfristiga skulder	620,8	567,7	516,5
Summa eget kapital och skulder	1 409,3	1 242,7	1 436,0

Förklarande upplysningar

Not 1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen är upprättad i enlighet med IAS34 och Årsredovisningslagen och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR2. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår i årsredovisningen för 2024. Samtliga belopp visas i miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma och därmed kan summan av enskilda siffror avvika från den presenterade aggregerade siffran. Om inte annat anges presenteras jämförelsesiffror i denna rapport inom parentes och hänvisar till motsvarande period föregående år.

Finansiella instrument

Proacts finansiella instrument består av derivat, kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder, upplupna leverantörskostnader, tilläggsköpeskillningar och räntebärande skulder. Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Samtliga derivat redovisas löpande till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade i rapporten över totalresultatet inom kostnad såld vara för de derivat som är kopplade till leverantörsskulder respektive finansiella poster för de derivat som är kopplade till finansiella leasingkontrakt. Derivat är värderade till

verkligt värde inom nivå 2 det vill säga verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett till pris). Samtliga övriga finansiella tillgångar har klassificerats som låne- och kundfordringar, vilket inkluderar kundfordringar och likvida medel. Samtliga övriga finansiella skulder har klassificerats som övriga finansiella skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde, vilket inkluderar leverantörsskulder, upplupna leverantörskostnader och skulder till kreditinstitut. Skulder till kreditinstitut löper med rörlig ränta, och redovisad ränta ligger i nivå med aktuell ränta på skulder till kreditinstitut och övriga finansiella tillgångar och skulder löper med korta löptider.

Tilläggsköpeskillningar klassificeras till nivå 3 och avser långfristiga åtagande. Långfristiga skulder är värderade till verkligt värde via resultatet. Det bokförda värdet för tilläggsköpeskillning med förfall senare än 1 år men inom 3 år värderat enligt nivå 3 är 142,8 (MSEK).

Baserat på detta bedöms samtliga finansiella tillgångars och skulders bokförda värden vara en rimlig uppskattning av verkligt värde.

Not 2. Flerårsöversikt

	jul-jun	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Belopp i MSEK	24/25	2024	2023	2022	2021
Totala intäkter	4 788,3	4 864,2	4 847,3	4 756,8	3 525,0
EBITDA	442,2	509,6	457,9	473,2	348,6
EBITDA marginal, %	9,2	10,5	9,4	9,9	9,9
EBITA	285,5	350,6	285,5	313,1	197,5
EBITA marginal, %	6,0	7,2	5,9	6,6	5,6
EBIT	227,5	295,5	229,8	260,6	166,2
EBIT marginal, %	4,8	6,1	4,7	5,5	4,7
Resultat före skatt	212,8	278,0	218,3	244,2	151,9
Nettomarginal, %	4,4	5,7	4,5	5,1	4,3
Resultat efter skatt	174,0	219,9	173,1	191,5	117,2
Vinstmarginal, %	3,6	4,5	3,6	4,0	3,3
Soliditet, %	25,1	26,2	24,9	21,8	21,0
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,5	1,1	1,2	1,2	1,1
Räntabilitet på eget kapital, %	15,2	20,2	18,2	23,4	17,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	13,2	19,7	16,3	17,2	13,4
Utdelning till moderbolagets aktieägare ¹	64,2	54,0	50,8	41,2	41,2
Investeringar i anläggningstillgångar	156,5	158,7	148,3	397,5	550,7
Finansiella kostnader inkluderade i finansnetto	21,3	35,5	40,0	26,7	19,8
Resultat före skatt per anställd, kSEK	191,2	250,0	188,2	210,6	147,9
Medelantal årsanställda	1 113	1 112	1 160	1 160	1 027
Periodens resultat per aktie, kr ²	6,47	8,15	6,29	6,97	4,27

1) Avser det år då utdelning verkställdes. För verksamhetsåret 2024 lämnades en utdelning om 2,40 kr per aktie, totalt 64,2 MSEK.
2) Beräknat på vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Jämförelsesiffrorna har justerats för aktiesplit 1:3 som genomfördes i maj 2021.

Not 3. Intäkter per bransch och geografiskt område

Belopp i MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Telekom	115,7	117,9	175,6	205,7	340,9	371,0
Bank, Finans	105,3	107,5	276,5	221,2	394,7	339,4
Energi	37,3	110,1	142,0	185,3	321,2	364,4
Tillverkande industri	123,0	144,4	278,0	279,4	530,8	532,2
Media	17,8	26,0	29,2	57,1	45,5	73,4
Handel & tjänster	221,1	236,1	399,3	467,2	790,4	858,3
Offentlig sektor	386,9	350,6	741,9	707,1	1 672,2	1 637,3
Övrigt	164,6	179,4	344,6	340,3	692,6	688,2
Totala intäkter	1 171,8	1 271,9	2 387,2	2 463,2	4 788,3	4 864,2

Belopp i MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Sverige	489,3	494,6	1 024,3	897,5	1 764,9	1 638,1
Storbritannien	211,6	178,3	370,4	362,1	710,2	701,9
Nederländerna	150,3	188,7	308,1	387,7	650,1	729,8
Tyskland	136,6	250,5	311,0	441,8	662,2	793,1
Övrig länder	183,9	159,7	373,5	374,0	1 000,9	1 001,4
Totala intäkter	1 171,8	1 271,9	2 387,2	2 463,2	4 788,3	4 864,2

Not 4. Förvärv

BlakYaks Ltd	Mar 2025
Belopp i MSEK	Belopp
Immateriella anläggningstillgångar	0,0
Materiella anläggningstillgångar	2,3
Finansiella anläggningstillgångar	-
Kundfordringar och övriga fordringar	1,1
Likvida medel	3,8
Långfristiga skulder	-
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	-2,0
Netto identifierbara tillgångar	5,1
Goodwill	30,4
Verkligt värde justering på förvärvade immateriella anläggningstillgångar	4,1
Uppskjuten skatt på förvärvade tillgångar	-1,0
Köpeskilling	389,8
Avgår:	
Förvärvad kassa	-3,8
Uppskjuten betalning av villkorad köpeskilling	-142,8
Netto kassaflöde	243,2

Förvärvet avser 100 procent av aktierna och rösterna i BlakYaks Ltd. Förvärvet slutfördes 17 mars 2025.

Bolaget konsolideras från och med 1 mars. Vid tidpunkten för denna rapport offentliggörande finns inte någon fastställd förvärvsanalys som kan ligga till grund för en detaljerad beskrivning av förvärvet. Av denna anledning lämnas endast förvärvade tillgångarnas verkliga värde samt förvärvade tillgångar och skulder.

Totala förvärvskostnader som belastat resultatet i första kvartalet uppgår till 4,2 MSEK.

Av total köpeskilling om 389,8 MSEK har 247,0 MSEK utbetalats kontant vid förvärvstidpunkten, resterande villkorad köpeskilling betalas ut under en period av 2,8 år förutsatt att BlakYaks Ltd når förväntad finansiella samt fastställda verksamhetsmål.

Vid förvärvet har köpeskillingen varit större än de bokförda tillgångarna i den förvärvade verksamheten, vilket medfört att förvärvsanalysen ger upphov till immateriella tillgångar.

Goodwill i detta förvärv motiveras av att förvärvet är en viktig del av Proacts tillväxtstrategi med ambitionen att bredda erbjudandet och utöka närvaron på bolagets nyckelmarknader. Förvärvet av BlakYaks Ltd stärker Proacts marknadsnärvaro och expertis när det gäller molntransformation och fullt automatiserade Microsoft Azure-lösningar bolaget en stark position inom finans- och försäkringssektorerna med fokus på att leverera värdeskapande lösningar till medelstora och stora företag på den brittiska marknaden, vilket är i linje med bolagets långsiktiga strategi för att erbjuda sina kunder en ännu starkare och mer konkurrenskraftig portfölj av nästa generations infrastruktur- och plattformslösningar.

BlakYaks Ltd är ett privatägt företag med 50 anställda och är baserat i England med huvudkontor i London. Bolaget har en kundbas och ett erbjudande som kompletterar Proacts erbjudande väl.

Under kvartalet har BlakYaks Ltd bidragit med 24,5 MSEK i intäkter och 10,2 MSEK i rörelseresultat. Om Proact hade ägt BlakYaks Ltd hela året hade BlakYaks Ltd bidragit till koncernens omsättning med ca 41,5 MSEK samt ett rörelseresultat om ca 15 MSEK.

Kontakt

Magnus Lönn, VD och koncernchef
magnus.lonn@proact.eu

Noora Jayasekara, CFO
noora.jayasekara@proact.eu

Christopher Ramstedt, Group Communications Manager
christopher.ramstedt@proact.eu

Proact IT Group AB

Frösundaviks Allé 1
Box 4061, 169 04 Solna
Telefon 08-410 666 00
www.proact.se

Informationen är sådan som Proact IT Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 14 juli 2025 kl. 13:00 (CEST).

Kalender

Delårsrapport Q3 2025 kl. 08:00, 24 oktober 2025

Delårsrapport Q4 2025 kl. 08:00, 10 februari 2026

Inbjudan till rapportpresentation

VD och koncernchef Magnus Lönn samt CFO Noora Jayasekara kommer att presentera rapporten måndag den 14 juli 2025 kl 13:30 CEST.

Efter presentationen finns möjlighet att ställa frågor.

Presentationen hålls på engelska och en inspelad version kommer att finnas tillgänglig på www.proact.se efter sändningen.

[Länk till webbsändningen](#)