

Årsredovisning 2025



Innehåll

Om oss

- 04 Om C-RAD
- 06 VD-ord
- 08 Året i korthet
- 10 Aktien
- 12 Strategi
- 14 Växande marknad
- 16 Värdeskapande produkter
- 18 Nyttå för patient och klinik
- 20 Tydlig tillväxt- och marknadsstrategi
- 22 Expansion av serviceaffären
- 24 Hållbarhet

Årsredovisning

- 36 Förvaltningsberättelse
- 41 Bolagsstyrningsrapport
- 44 Finansiella rapporter
- 54 Noter
- 81 Styrelsens underskrifter
- 82 Revisionsberättelse

Kalendarium

Delårsrapport Q1 2026, 6 maj 2026
Årsstämma 2026, 7 maj 2026
Delårsrapport Q2 2026, 17 juli 2026
Delårsrapport Q3 2026, 22 oktober 2026
Bokslutskommuniké 2026, 11 februari 2027

Kontakt investerare

investors@c-rad.com

Ledande lösningar för effektivare cancerbehandlingar

C-RAD är en global ledare inom avancerad ytskanningsteknik för strålbehandling av cancer. Vår teknik gör att utfallet av strålbehandlingen blir bättre för patienten samtidigt som den effektiviserar arbetsflöden för kliniker världen över.

Med fokus på patientnytta, effektivitet och service bidrar vi till att vara en del av lösningen på en av världens stora hälsoutmaningar. Därtill står vi med en stark organisation, en tydlig strategi och en ökande efterfrågan väl rustade för fortsatt lönsam och hållbar tillväxt.



Globalt antal levererade system

>2 000

Marknadsandel

~30%

Länder

~60



Lösningar för avancerad optisk ytskanningsteknologi för bättre cancerbehandlingar

C-RAD levererar avancerade system för optisk ytskanningsteknik (SGTR) som förbättrar precisionen vid strålbehandling av cancer. I vår ambition att hjälpa till att bota fler cancerpatienter och förbättra deras livskvalitet samarbetar vi med kliniker och behandlingscenter runt om i världen.

Patientnära teknik för bättre cancervård

C-RAD är en global ledare inom avancerad ytskanningsteknik för strålbehandling (SGRT, Surface Guided Radiation Therapy), en teknologi som gör behandlingen effektivare, säkrare och mer precis genom att använda patientens kropp som realtidsreferens. Sedan starten 2004 har vi haft en tydlig ambition att förbättra cancerbehandling för människor världen över genom innovation, precision och förståelse för de kliniska behoven.

Nästan oavsett vilken strålnrustning kliniken använder kan vår SGRT-teknologi integreras sömlöst. Denna flexibilitet gör oss relevanta på marknaden och låter kunder investera tryggt i SGRT – utan att låsa sig vid en enskild maskintillverkare.

Produkterna tillverkas i Europa och säljs globalt genom egna försäljningskanaler och lokala distributörer.

Snabbare innovationstakt med delad kunskap

Innovation hos oss handlar inte bara om teknik utan också om modet att tänka nytt kring arbetsflöden, integrationer och hur framtidens behandlingsrum kan fungera. Vi värnar om samarbeten, öppna ekosystem och transparens, eftersom vi vet att innovation sker snabbare när kunskap delas och standarder utvecklas kollektivt.

Vi arbetar nära våra kunder i närmare 60 länder och ser samarbete som en konkurrensfördel. Internationella team, olika kompetenser och ett starkt tekniskt driv gör att vi kan möta komplexa utmaningar tillsammans.

Fokus på bättre behandlingar för patienter

C-RAD spelar en central roll i utvecklingen av cancerbehandling. Vår vision är tydlig; att cancerpatienter världen över ska ha tillgång till bästa möjliga behandling. Genom att vara en prioriterad samarbetspartner för kliniker när det gäller säkerhet och effektivitet inom avancerad cancerbehandling bidrar vi till att bota fler cancerpatienter.

Orderingång, Mkr

489

Intäkter, Mkr

442

Rörelseresultat, Mkr

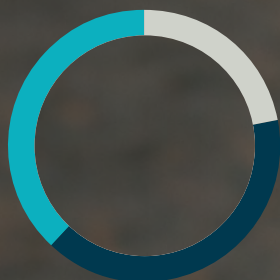
45

Antal anställda

110

Vår affärsmodell skapar återkommande intäkter genom kombinationen av produkter och långsiktiga servicekontrakt. Varje system har behov av service för att kunden ska nå en hög utnyttjandegrad. Detta skapar värde för kunden och högre lönsamhet för C-RAD.

Intäkter per geografiskt område



- 22% Americas
- 40% EMEA
- 38% APAC

Intäkter per produktsegment



- 77% Produkter
- 23% Service



C-RAD i praktiken

Nytt utbildningscenter i Uppsala

» *Under 2025 etablerade C-RAD ett nytt utbildningscenter i anslutning till huvudkontoret i Uppsala.*

Syftet är att skapa en modern och pedagogisk miljö där kliniker kan ta del av företagets lösningar i praktiken och fördjupa sin förståelse för hur tekniken kan effektivisera det kliniska arbetet. Utbildningscentret kommer att användas för träning och utbildning av kunder, samt utbildning av C-RADs personal. Med den senaste tekniken på plats blir centret en viktig plattform för att ytterligare höja kvaliteten i det serviceerbjudande C-RAD erbjuder sina kunder. Satsningen är ett led i bolagets långsiktiga arbete med att säkerställa hög tillgänglighet, korta svarstider och en fortsatt hög servicenivå gentemot kunder över hela världen.

Precision. Ansvar. Acceleration. Mot en vinnande global plattform

När jag tillträdde som VD för C-RAD gjorde jag det med respekt för bolagets historia – men också med en övertygelse om att vi behöver höja tempot och stärka genomförandekraften för att fullt ut realisera vår potential.



C-RAD verkar i en av de mest krävande och livsavgörande miljöerna inom global sjukvård. Inom strålterapi är varje millimeter och varje millisekund avgörande. Vi är en teknologipartner och lösningsleverantör inom onkologimarknaden, där våra lösningar och produkter bidrar till ökad precision, mer effektiva kliniska arbetsflöden och högre patientsäkerhet.

Det är ett ansvar som förpliktigar.

Samtidigt är jag tydlig: våra resultat under 2025 är inte tillfredsställande. Vi har en stark teknologisk position, solid balansräkning och goda bruttomarginaler. Det som krävs nu är tempo, prioritering och konsekvent genomförande. Vi behöver accelerera tillväxten och skapa högre förutsägbarhet i leveransen för att nå vår fulla potential – och för det behövs ett tydligt nästa steg.

Det innebär tydligare prioriteringar och ägarskap, en organisation som är centrerad runt kunden och byggd för genomförande, samt att vi blir mer framåtlutade.

Det innebär att vi fokuserar våra resurser på försäljningstillväxt, och driver vår "Build, Partner & Buy"-agenda med disciplin, i linje med vår strategi och våra finansiella mål.

Summering av 2025 – framsteg med tydlig förbättringspotential

Under 2025 fortsatte vi att stärka vår marknadsposition inom SGRT både för foton- och protonterapi. Ordergången visade stabil utveckling, och Service tillsammans med regionen Americas hade ett starkt år - vilket även bidrog till förbättrad bruttomarginal.

Särskilt glädjande är utvecklingen inom Service, som utgör en allt viktigare del av C-RADs erbjudande, som fortsatt att växa och stärka andelen återkommande intäkter. Detta är strategiskt viktigt. Med över 2 000 installerade system globalt ökar vår andel återkommande intäkter i takt med den växande installerade basen vilket förbättrar stabilitet, kassaflöde och lönsamhetsprofil över tid samt stärker våra kundrelationer.

Under 2025 fortsatte vi att utveckla vår portfölj av tjänster inom support, underhåll, uppgraderingar och klinisk utbildning. Vi såg särskilt stark efterfrågan på långtidsavtal, där kliniker efterfrågar både driftssäkerhet och snabb tillgång till teknisk expertis. Även användarutbildning och kliniska konsulttjänster ökade i betydelse, i takt med att allt fler sjukhus vill säkerställa att deras SGRT-lösningar används så effektivt som möjligt. Vår ambition är att fortsätta utveckla denna del av vår verksamhet, både för att stärka kundvärdet och för att skapa en mer robust och skalbar affärsmodell. Närheten till våra kunder ger oss också värdefull input till vårt innovationsarbete.

Regionen Americas visade under 2025 stark tillväxt och förbättrad kommersiell framdrift med bl a förstärkt service- & säljagent samarbete. Det bekräftar att vår satsning på förstärkt närvaro och lokal marknadsbearbetning ger effekt i en av världens viktigaste stråltäpimarknader.

C-RAD befinner sig i en stark position för framtiden. Marknadsdrivkrafter som växande cancerincidens, teknologisk utveckling, krav på högre precision och automatisering, samt ökande fokus på patient-

komfort talar alla till vår fördel. Vi ser dessutom en tydlig global trend mot öppna system, interoperabilitet och standardiserade gränssnitt, en utveckling som ligger helt i linje med våra styrkor och vår tekniska filosofi.

Samtidigt är det tydligt att vi ännu inte levererar i den takt marknadspotentialen möjliggör. Vår bruttomarginal är strukturellt attraktiv, men skalbarheten i affären ska accelereras. Våra finansiella mål ligger fast och för att uppnå dem krävs högre omsättningstillväxt, förbättrade återkommande intäkter och ökad innovationstakt.

Tillväxt först – skalbar lönsamhet följer

Vårt huvudfokus framåt är att öka omsättningen.

Skala skapar hävstång.

Skala skapar förutsägbarhet.

Skala skapar marginalexpansion.

Med vår nuvarande bruttomarginalstruktur följer förbättrad EBIT-marginal naturligt när vi ökar volymer och stärker andelen återkommande intäkter.

Vår ambition är tydlig:

- Växa snabbare än den underliggande marknaden
- Öka andelen återkommande intäkter
- Successivt förbättra EBIT-marginalen genom volym, mix och förstärkt kostnadskontroll
- Förbättra kassaflödesgenereringen genom operativ disciplin och högre volym

För att möjliggöra detta har vi stärkt vår ledningsgrupp och kommersiella förmåga med rekryteringen av Andreas Juhlin som ny Chief Commercial Officer. Andreas har bevisad erfarenhet av att skala och bygga internationella medicinteknikbolag framgångsrikt. Målet är tydligt: att bli en global kategorivinnare.

Nästa steg i tillverkning och global supply chain

I ett mer komplext geopolitiskt och regulatoriskt landskap och för att stödja vår tillväxtresa har vi för avsikt att stärka vår supply chain. Det minskar risker, ökar leveransprecisionen och möjliggör kapacitet för framtida volymtillväxt.

Vår ambition är att etablera och förstärka ett globalt integrerat partnerskap för att säkerställa:

- En mer robust och global tillverkningskapacitet
- Betydligt reducerad risk i värdekedjan
- Förbättrad leveransprecision
- Skalbar kapacitet för framtida volymökning
- Flexibilitet kring country-of-origin

I en geopolitisk miljö med ökade regulatoriska och handelsrelaterade krav är detta avgörande för vår långsiktiga konkurrenskraft, försörjningstrygghet och riskhantering.

Stark position i en växande marknad

SGRT fortsätter att etableras som en global vårdstandard. Inom protonterapi är vi redan världsledande.

Vi ser ett växande behov av helhetslösningar. Sjukhusen söker inte längre enbart efter tekniskt avancerad hårdvara, utan efter stabila kompletta system som kombinerar teknik, service, utbildning och kliniskt stöd. Denna utveckling är helt i linje med C-RADs långsiktiga strategi.

C-RADs innovationsagenda är tydligt inriktad på att möjliggöra mer effektiva, säkra och automatiserade behandlingsprocesser. Under 2025 fortsatte vi att investera i utvecklingen av vår Catalyst-plattform och mer intuitiva användargränssnitt och flöden för våra användare. SGRT är i grunden en mjukvaruintensiv teknologi, och värdet

för kunderna ligger i användbarhet, stabilitet och sömlös integration i deras kliniska arbetsflöden. En allt större del av våra innovationsinitiativ är därför mjukvarudrivna, och under 2025 förstärkte vi därför vår mjukvaruorganisation ytterligare. Vi integrerar också aktivt AI i vår mjukvaruutveckling för att accelerera innovationstakten och korta tiden från idé till färdig lösning. Målet är att ligga i framkant inom den smarta automation som kommer att prägla morgondagens onkologiska behandlingsrum.

Kultur och ansvar – grunden för transformation

Transformation kräver mer än strategi. Den kräver kultur. Och är avgörande i denna resa.

Jag tror starkt på ett transparent och ansvarstagande ledarskap. Högpresterande organisationer byggs när vi vågar vara öppna kring våra utmaningar, erkänna misstag och ta fullt ansvar för våra åtaganden. Det skapar tempo, lärande och förbättring.

Våra fem kärnvärden är centrala i denna resa:

Teamwork – Vi arbetar som ett globalt lag, över funktioner och geografier, med tydliga och synkroniserade mål och fokus på klinik- och patientvårde.

Excellence – Precision och kvalitet är grunden för allt vi gör, från produktutveckling till kundsupport.

Trust – Förtroende byggs genom konsekvent leverans, integritet och transparens – internt och externt.

Passion – Vår drivkraft är patientnytta, klinisk kvalitet, att leverera starka resultat och göra verklig skillnad.

Respect – Vi respekterar varandra, våra kunder och partners och det ansvar vi bär i cancervården.

Dessa värden är operativa principer som vägleder våra beslut och beteenden.

Tydlig riktning framåt

Vi genomför vår strategi med ökad intensitet inom fyra prioriterade områden:

1. Kommersiell acceleration – stärkt global säljorganisation, tydligare segmentering och fokus på återkommande intäkter.
2. Fokuserad innovation – vi investerar i skalbara produkter och funktioner som löser verkliga kliniska problem och integreras naturligt i sjukhusens arbetsflöden.
3. Operativ skalbarhet – förbättrade processer, tydligare ansvar och ökad närhet till våra kunder.
4. Disciplinerad "Buy & Partner" agenda – genom förstärkta partnerskap och selektiva förvärv som stärker vår position i värdekedjan och förenklar kundernas kliniska arbetsflöden.

Förändring kräver uthållighet, disciplin och konsekvens. Vi genomför nödvändiga prioriteringar idag för att frigöra full kraft i organisationen imorgon. Riktningen är tydlig, ambitionen är hög och vi tar nästa steg i organisationens utveckling.

C-RAD har en stark grund.

Nu höjer vi genomförandet.

Jag är tacksam för det förtroende jag fått från medarbetare, styrelse och aktieägare. Det är med stolthet och ödmjukhet jag leder C-RAD i detta viktiga skede.

Varje millimeter.

Varje millisekund.

Varje patient.

Resan mot att bli en global kategorivinnare har tagit fart.

Och vi har bara börjat.

Uppsala i april 2026

Tomas Blomquist, VD

Ett år av förändring, tydligare fokus och starkt växande serviceaffär

2025 kan beskrivas som ett omställningsår för C-RAD, präglad av stabil ordergång, starkt växande serviceaffär, internt förändringsarbete och tydliga finansiella ambitioner. Vi tog flera viktiga steg för att möjliggöra fortsatt tillväxt och värdeskapande för våra aktieägare.

Ordergång, intäkter och resultat

Under 2025 ökade ordergången med 1 procent (5 procent i fasta växelkurser) till 489 MSEK, jämfört med föregående år. Intäkterna minskade med 6 procent (-2 procent i fasta växelkurser) till 442 MSEK. Rörelseresultatet minskade med 36 procent till 45 MSEK (-11 procent justerat för orealiserade valutakurseffekter och engångsposter relaterat till ledningsförändringar) främst påverkat av lägre intäkter från produktförsäljningen.

Ny ledning

I oktober lämnade Cecilia de Leeuw VD-rollen, efter en överenskommelse med styrelsen, och C-RADs CFO, Linda Frölen, utsågs som tillförordnad VD. Johan Danielsson, chef för serviceverksamheten, utsågs till vice VD och styrelseledamoten Peter Simonsbacka engagerades på konsultbasis i den exekutiva ledningsgruppen bestående av dessa tre. Tomas Blomquist utsågs till VD den 26 januari 2026 och han tillträdde arbetet den 2 februari.

Finansiella mål

I maj 2025 presenterade vi nya finansiella mål, på medellång sikt. Vår ambition är att ha en årlig genomsnittlig organisk tillväxt som överstiger 10 % och en EBIT-marginal som under perioden når 25 %. Vår nya utdelningspolicy innebär att minst 30 % av nettoresultatet årligen ska återföras till aktieägarna och till årsstämman 2026 föreslår styrelsen att utdelning lämnas för första gången.

Aktieåterköp

I oktober 2025 beslutade styrelsen om ett återköpsprogram om maximalt 597 000 egna serie B-aktier för upp till 20 miljoner SEK, med syfte att optimera kapitalstrukturen. Under 2025 genomfördes återköp om 366 128 aktier till ett värde av 11,9 miljoner SEK.

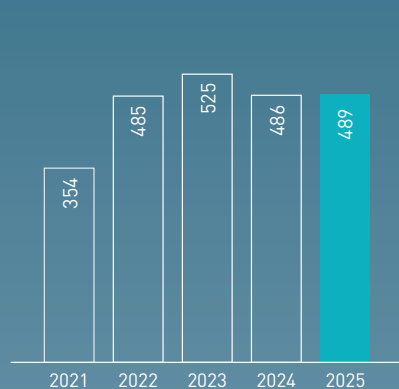
Nya produkter

På Estro-mässan i maj 2025 visade vi upp det nya erbjudandet Catalyst*LITE, en instegsprodukt för kliniker som vill börja använda SGRT. Den gör det möjligt att med hög precision hantera rörelser utan tatueringar.

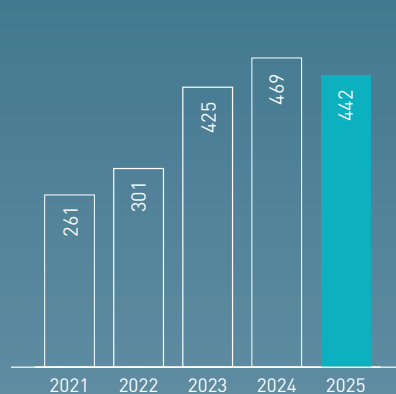
Växande serviceaffär

Under 2025 uppvisade serviceaffären en betydande tillväxt om 30 procent som en följd av det ökande antalet servicekontrakt inom samtliga regioner. Detta bidrog till att minska beroendet av enskilda ordrar och ger större förutsägbarhet för både intäkter och kassaflöde.

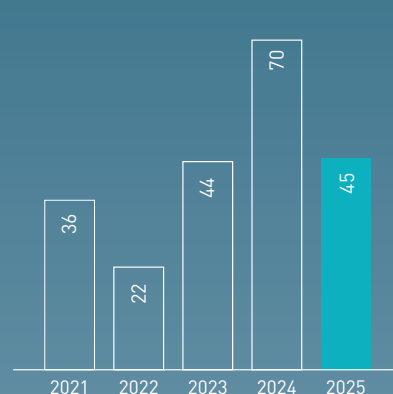
Ordergång, Mkr



Intäkter, Mkr



EBIT, Mkr



Finansiella mål

Finansiella mål* och utdelningspolicy

Tillväxt

10 %

Genomsnittlig årlig organisk tillväxt ska överstiga **10 %**

Rörelsemarginal

25 %

Rörelsemarginalen (EBIT-marginalen) ska nå **25 %**

Utdelningspolicy

30 %

Minst **30 %** av nettoresultatet ska återföras till aktieägarna

* på medellång sikt

Utfall*

-2 %

14 %

32 %

* Tillväxt och rörelsemarginal är justerad för valutakurseffekter och engångsposter relaterade till ledningsförändringar under 2025.



C-RADs aktie

En investering i C-RAD är en investering i en medicinteknik som är på god väg att etableras som en global vårdstandard. Vi befinner oss på en globalt växande marknad med stark efterfrågan på modern strålterapi och övervakningsteknologi. Varje ny klinik och installation, uppgradering och förnyat serviceavtal samt produktinnovation ger en solid grund för aktiens långsiktiga värdeutveckling.

C-RADs B-aktie noterades på Nasdaq Stockholm den 16 december 2014 och handlas under kortnamnet CRAD och med ISINKod SE00 0201 6352.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i C-RAD AB uppgår till 5 065 284 kronor, fördelat på 862 887 A-aktier och 32 904 048 B-aktier. Antalet utestående aktier uppgår till totalt 33 766 935 aktier, med ett kvotvärde på 0,15 kronor per aktie. Samtliga utestående aktier är fullt betalda. C-RADs bolagsordning föreskriver att aktiekapitalet ska uppgå till lägst 22 000 000 aktier och högst 88 000 000 aktier. Innehavare av A-aktier i C-RAD kan hos styrelsen begära omvandling av A-aktier till B-aktier. A- respektive B-aktier kan vardera ges ut till det högsta antal som motsvarar 100 procent av aktiekapitalet.

Kursutveckling och omsättning

Under 2025 omsattes totalt 9,8 miljoner aktier för motsvarande 310 MSEK. Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag var 39 338 (48 487) till ett genomsnittligt värde om 1,2 MSEK (1,9). I genomsnitt gjordes 78 (172) avslut per handelsdag.

Högsta betalkurs i B-aktien under 2025 noterades den 3 juli 2025 till 36,25 SEK. Lägsta betalkurs i B-aktien under året noterades den 7 april till 26,35 SEK. Vid årets slut, den 30 december 2025, handlades B-aktien vid stängning till 31,95 SEK (30,00). Aktiens värde var därmed 6,5 % högre vid årets slut än vid årets ingång.

Ägarförhållanden

Den 31 december 2025 var antalet aktieägare 3 924 (4 556). De tio största aktieägarna, efter röstetal äger 65,2 procent (62,2) av rösterna och 57,2 procent (53,6) av kapitalet (källa Holdings).

Svenska privatpersoner ägde vid årsskiftet 37,9 procent (49,0) av rösterna medan svenska institutioner ägde 25,6 procent (21,8) av rösterna. Det utländska institutionella ägandet uppgick till 14,1 procent (12,1).

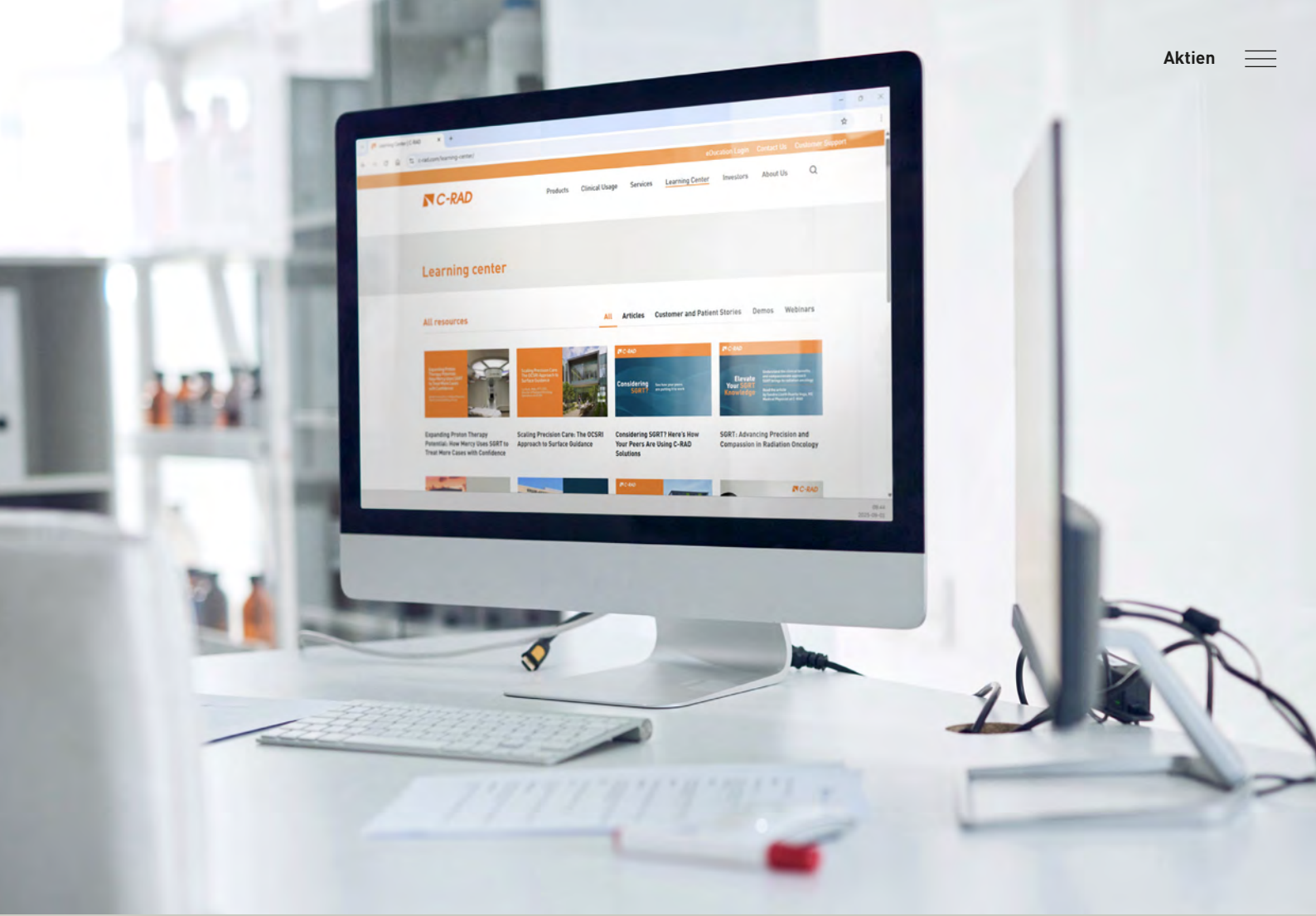
Utdelning

Enligt C-RADs utdelningspolicy ska minst 30 procent av nettoresultatet årligen återföras till aktieägarna. Vid fastställande av utdelning ska hänsyn tas till investeringsbehov och andra faktorer som styrelsen anser vara av betydelse.

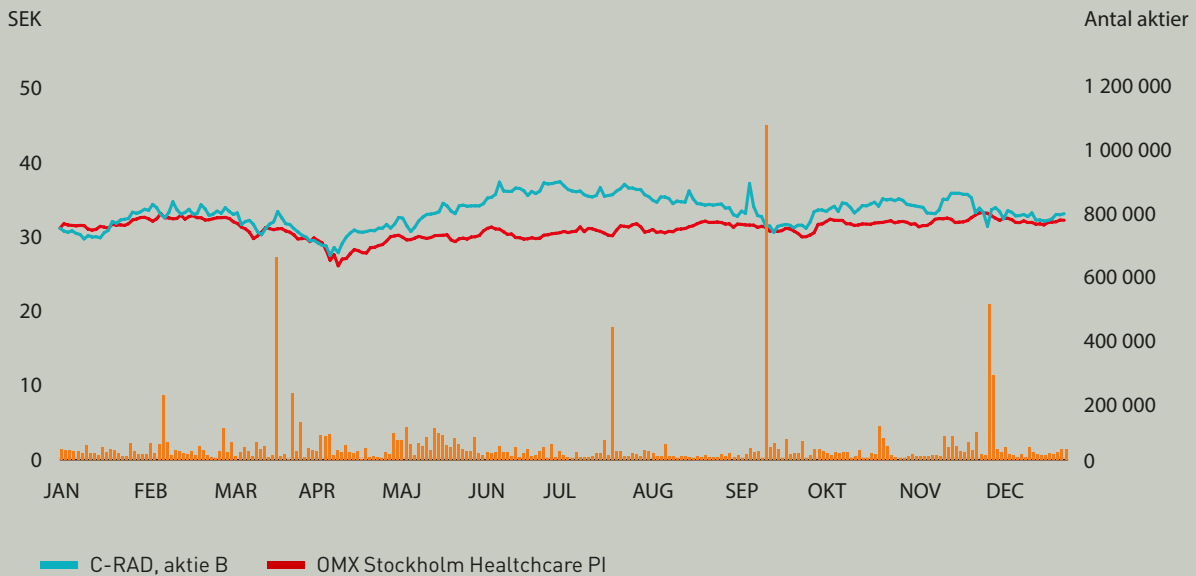
I oktober 2025 beslutade styrelsen om ett återköpsprogram om maximalt 597 000 egna serie B-aktier för upp till 20 miljoner SEK, med syfte att optimera kapitalstrukturen. Under 2025 genomfördes återköp om 366 128 aktier till ett värde av 11,9 miljoner SEK.

Styrelsen föreslår till årsstämman 2026 en ordinare utdelning på 0,10 SEK (0,0) per aktie för verksamhetsåret 2025.

Namn	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital %	Röster %
Linc AB	263 125	2 985 250	3 248 375	9,62%	13,52%
Svea Bank AB	100 000	3 924 969	4 024 969	11,92%	11,86%
Hamberg Förvaltning AB	379 762	822 671	1 202 433	3,56%	11,12%
Cervantes Capital AB	120 000	2 984 997	3 104 997	9,20%	9,86%
Lars Nyberg	-	1 632 078	1 632 078	4,83%	3,93%
Måns Flodberg	-	1 500 000	1 500 000	4,44%	3,61%
Nordnet Pensionsförsäkring	-	1 345 609	1 345 609	3,98%	3,24%
Avanza Pension	-	1 274 866	1 274 866	3,78%	3,07%
Margareta Hamberg	-	1 145 722	1 145 722	3,39%	2,76%
Polaris Management A/S	-	846 332	846 332	2,51%	2,04%
Totalt 10 största ägare	862 887	18 462 494	19 325 381	57,23%	65,23%
Övriga	-	14 441 554	14 441 554	42,77%	34,77%
Totalt	862 887	32 904 048	33 766 935	100,00%	100,00%



Kursutveckling 2025



C-RAD som investering

C-RAD är en central aktör i den moderna strålbehandlingens värdekedja. Bolagets strategi fokuserar på ökad försäljning, både på etablerade och nya marknader, fortsatta investeringar i produktutveckling, expansion av serviceerbjudandet samt en mer effektiv organisation.

Vision

Att tillhandahålla strålbehandling av högsta kvalitet för alla cancerpatienter världen över.

Affärsidé och mission

C-RAD utvecklar och säljer innovativ ytskanningsteknologi som används för exakt positionering av patienter under strålningsbehandling. Vårt uppdrag är att bidra till att fler cancerpatienter botas och att deras livskvalitet förbättras både under och efter behandling. Det gör vi i nära samarbete med kliniker och partners världen över.

Varför investera i C-RAD?

1. Växande marknad

Cancer är idag en av de största globala hälsoutmaningarna. Varje år diagnostiseras omkring 20 miljoner människor runt om i världen med cancer, och antalet fortsätter att öka i takt med att befolkningen åldras och diagnostiken blir bättre.

2. Stark marknadsposition och innovativa produkter

C-RAD bedriver en fokuserad produktutveckling med inriktning på både patientvärde och effektivitet i kliniken, vilket borgar för en fortsatt stark konkurrenskraft och en ledande branschposition. C-RAD har en globalt ledande position inom SGRT-behandling av bröstcancer, den största cancerindikationen med cirka 2,3 miljoner nya fall årligen, vilket motsvarar cirka 12 % av alla cancerdiagnoser i världen. Därtill håller SGRT på att bli standard vid strålbehandling av bröstcancer.

3. Internationell expansion

C-RADs strategi är inriktad på fortsatt internationell expansion genom både direktförsäljning samt distributörer och partnerskap.

4. Ökande andel återkommande intäkter

Tillväxten i service- och uppgraderingsmarknaden i kombination med C-RADs strategiska satsning på service ger en stigande andel återkommande intäkter med en relativt sett högre lönsamhet.

5. Stark finansiell ställning

C-RAD är skuldfritt, har god likviditet och genererar lönsam tillväxt och positiva kassaflöden. Denna stabilitet utgör en solid grund för våra ambitioner att fortsätta att växa.



C-RAD i praktiken

Instegsprodukten Catalyst⁺ LITE breddar tillgången till avancerad vård

» För att möta behoven på marknader där investeringsgraden för strålterapi fortfarande är begränsad har C-RAD under året lanserat Catalyst⁺ LITE – en instegsprodukt som gör ytskanningsteknologi (SGRT) mer tillgänglig för fler kliniker.

Produkten är särskilt relevant för mer omogna marknader, där SGRT är känt men inte alltid är ett absolut krav vid upphandlingar eller inköp och där efterfrågan på skalbara och kostnads-effektiva lösningar ökar i takt med att vårdinfrastrukturen utvecklas. Catalyst⁺ LITE erbjuder högprecis rörelsedetektering och säker patientpositionering utan behov av patienttatueringar. Den modulära designen gör det möjligt för kliniker att börja med ett robust grundsystem och vid behov uppgradera till Catalyst⁺ HD utan att byta plattform.

Demografi och teknisk utveckling driver marknadstillväxten

C-RAD har en ledande position på den globala SGRT-marknaden, där kunderna består av både privat och offentligt finansierade vårdgivare, såsom sjukhus och specialistkliniker. Behovet av strålbehandling med SGRT ökar världen över i samband med att fler människor världen över får tillgång till avancerad vård.

Marknaden för SGRT är global och präglas av starka och långsiktiga drivkrafter. Behovet av strålbehandling ökar i takt med en växande och åldrande befolkning, förbättrad diagnostik och ökade investeringar i modern concerteknologi. Samtidigt växer efterfrågan på funktioner som hög precision, effektivitet och patientsäkerhet, faktorer som gör SGRT till en allt mer central del av det moderna behandlingsrummet.

SGRT betraktas nu i många länder som vårdstandard vid strålbehandling, i synnerhet när det gäller strålning av bröstcancer, och därmed finns det en betydande potential för ökad användning av SGRT. Globalt installeras cirka 1 200 linjäracceleratorer varje år. Av dessa har endast en minoritet SGRT installerat från början, även om trenden med nyinstallerade system ökar. Därtill finns även en potential i den globalt installerade basen av omkring 15 000 linjäracceleratorer, då endast en dryg tredjedel av dessa är utrustade med SGRT.

Det finns rekommendationer från olika centrala organ för hur många linjäracceleratorer som bör finnas i en befolkning för att uppnå en viss nivå av vårdstandard. Internationella atomenergiorganet, IAEA, rekommenderar till exempel cirka 3–4 linjäracceleratorer per

miljon invånare, vilket eftersom jordens befolkning är ca 8 miljarder människor, innebär 20 000–30 000 linjäracceleratorer, globalt.

C-RAD har drygt 2 000 installationer i ca 60 länder runt om i världen.

Demografiska trender driver långsiktig efterfrågan

Cancer är idag en av våra vanligaste och mest utmanande sjukdomar globalt och den påverkas starkt av demografiska trender. I takt med att befolkningen ökar och livslängden stiger växer även antalet cancerfall. Globalt väntas antalet nya cancerdiagnoser öka markant under kommande decennier, med den kraftigaste ökningen i åldersgrupper där strålbehandling är en central behandlingsform.

Eftersom ca hälften av alla cancerpatienter genomgår strålning som del i sin behandling – antingen som primär behandling, i kombination med kirurgi och läkemedel eller som palliativ insats – innebär detta en stabil och långsiktig efterfrågan på strålterapiutrustning. Samtidigt blir behandlingsrummen mer tekniskt avancerade, där SGRT spelar en växande roll för att möjliggöra kortare behandlingstider och högre precision. Dessa demografiska mönster skapar en robust och förutsägbar efterfrågan av C-RADs lösningar.

Serviceverksamhet

C-RADs växande serviceaffär omfattar installation, underhåll, uppgraderingar och utbildning och en majoritet av systemen täcks idag av serviceavtal.

Företaget erbjuder olika servicenivåer – från fullservice till enklare avtal – och garanterar en jämn kvalitet globalt genom utbildning och certifiering av distributörer.

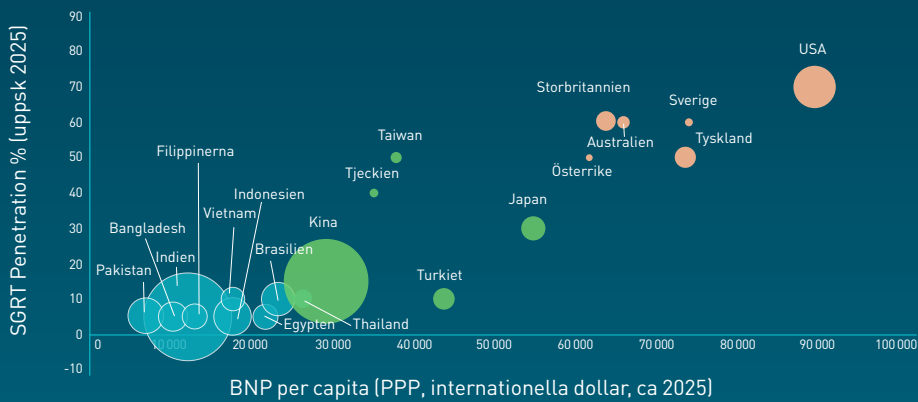
Lönsam tillväxt för framtidens concerteknik

Utöver demografin är ekonomisk utveckling en av de starkaste drivkrafterna för investeringar i onkologiska behandlingslösningar. I höginkomstländer är förekomsten av linjäracceleratorer med SGRT relativt hög och sjukhusen arbetar företrädesvis med att modernisera sina cancercentra med fokus på effektivitet, arbetsflöden och kvalitetsförbättringar. I medelinkomstländer byggs nya cancerkliniker i snabb takt, ofta med modern teknik som utgångspunkt.

I tillväxtmarknader som Asien och Mellanöstern är strålterapi en snabbt växande sektor där stora sjukhusprojekt inkluderar SGRT redan från start. Detta skapar en betydande strukturell tillväxt som kommer att pågå under många år framöver.



SGRT-penetration i relation till ekonomisk utveckling och cancerbörda



Bollstorlek = förekomst av cancer × befolkningsstorlek

- Potentiellt hög marknadstillväxt
- Marknader i snabb ekonomisk tillväxt med snabbt växande SGRT adoptionsgrad
- Mogen marknad med hög SGRT-penetration

Källa: bolagets uppskattning

Övriga drivkrafter för fortsatt marknadstillväxt

Utöver generella drivkrafter som växande befolkningar och starkare ekonomier finns det ett antal specifika faktorer som driver efterfrågan av SGRT och tillhörande tjänster:

Ökad användning av avancerad radioterapi: Tekniker som stereotaktisk strålbehandling (SRS/SRT), andningsstyrd behandling (Deep Inspiration Breathhold, DIBH) samt adaptiv radioterapi kräver hög precision och realtidsövervakning, vilket SGRT-system erbjuder.

Förbättrade arbetsflöden och klinisk effektivitet: Genom integration med moderna linjäracceleratorer och behandlingsarbetsflöden erbjuder SGRT ökad effektivitet, minskad behandlingstid och förbättrad precision, vilket minskar risker för fel och minimerar behov av upprepade bildtagningar.

Efterfrågan på mer skonsam och patientvänlig behandling: SGRT möjliggör positionering och övervakning utan tatueringar, vilket är värdeskapande för både patienter och vårdgivare.

Långa kostnads- och nyttoeffekter för kliniker: Systemet ger värde över tid genom färre behandlingar och bättre patientkomfort.

C-RAD i praktiken

En växande och åldrande befolkning

» *En växande och åldrande befolkning, tidigare cancerupptäckt och ökande behov av strålterapi driver marknaden globalt.*

Varje år diagnostiseras omkring 20 miljoner människor med cancer globalt, och hälften av dem får strålning som del i sin behandling. SGRT har etablerats som en ny standard med cirka 6 000 installationer världen över, och antalet linjäracceleratorer fortsätter att öka från dagens cirka 15 000 globalt, vilket skapar fortsatt stor marknadspotential för C-RADs lösningar.

C-RADs produkter skapar värde för kliniker och patienter

Strålbehandling befinner sig i ett skifte där nya teknologier, ökade krav på precision och högre patientvolymer driver fram ett behov av mer avancerade och effektiva arbetsflöden. I detta skifte får ytskanningsteknologi (SGRT) en allt mer central roll. C-RADs produktportfölj är utvecklad specifikt för att möta dessa behov och för att möjliggöra en modern och säker cancerbehandling.

SGRT har under senare år gått från att vara en kompletterande teknik till att bli en etablerad global standard inom ledande cancerkliniker. Omställningen drivs av dokumenterade kliniska fördelar, förbättrade patientupplevelser och betydande effektiviseringsvinster.

C-RAD är en pionjär inom SGRT-teknologi och en av de ledande aktörerna globalt.

SGRT-tekniken breder ut sig

SGRT införlivas nu på bred front av kliniker världen över. I flera regioner ingår SGRT som rekommenderad vårdstandard i riktlinjer och upphandlingskriterier. Drivkrafterna är tydliga: Hög precision, förbättrad patientsäkerhet, effektivare arbetsflöden samt kostnadseffektivitet.

Starkt fokus på produktutveckling och framtida lösningar

C-RADs innovationsagenda är central för bolagets strategi. Vi investerar löpande i forskning och utveckling, med särskilt fokus på nästa generations ytskanningsteknik, fördjupad integration i kliniska

arbetsflöden, AI-drivna funktioner samt utökade applikationer inom nya behandlingsformer.

Produktutvecklingen sker i nära samarbete med ledande sjukhus, vilket ger C-RAD en unik klinisk insyn och värdefull återkoppling som stärker både produktdesign och användarvänlighet.

Värdeskapande för patienter, kliniker och samhälle

C-RADs produkter skapar värde på främst tre nivåer:

För patienter – ökad säkerhet, mindre obehag, kortare behandlingstid och bättre behandlingsresultat.

För kliniker – högre effektivitet, förbättrade arbetsflöden, minskade kostnader och möjlighet att behandla fler patienter med högre kvalitet.

För samhället – bättre utnyttjande av resurser i cancervården, minskade komplikationer och bättre vårdutfall.

I takt med att cancerfallen ökar globalt och vårdssystem pressas av högre volymer blir dessa värden allt mer centrala.

Sammanhållet erbjudande

C-RADs värdeskapande bygger på ett sammanhållet erbjudande av hårdvara, mjukvara och tjänster som tillsammans skapar en heltäckande SGRT-lösning.



Catalyst™ - plattformen - realtidsövervakning och positionskontroll

Catalyst-systemen utgör kärnan i C-RADs utbud och levererar realtidsbaserad 3D-avbildning av patientens yta. Systemet möjliggör millimeterprecision i positionering och kontinuerlig övervakning av patientrörelser genom hela behandlingen, vilket bidrar till ökad kvalitet.



Sentinel™ - avancerad ytskanning för simuleringsfasen

Sentinel används vid förberedande CT-undersökning och integreras sömlöst med Catalyst. Systemet säkerställer att patientens position i planeringsfasen kan återskapas exakt i behandlingsfasen.



C-RAD i praktiken

Breddning av produktportföljen

- » *Många cancerkliniker arbetar idag med flera separata system och manuella moment som skapar ineffektivitet och en onödig arbetsbelastning.*

Arbetet med att ta fram en ny produktfamilj som bättre möter behoven inom strålterapiens arbetsflöden har intensifierats under 2025. Lösningarna har utvecklats i nära samarbete med partnerkliniker. De innebär en skalbar teknisk plattform som stödjer C-RADs långsiktiga strategi och framtida tillväxt.

Genom att automatisera fler moment och samla arbetsflöden i ett användarvänligt system frigörs tid för personalen, som istället kan fokusera mer på det som betyder mest: patienterna. Lösningen ska bidra till en mer sammanhållen, säkrare och mer effektiv cancervård, där patientupplevelsen förbättras samtidigt som klinikens resurser används smartare och mer hållbart.

Enklare och mer effektiva behandlingar med C-RADs lösningar

Cancerbehandling med stålbehandling är en komplex process som ställer höga krav på precision, säkerhet och effektivitet. Varje patientresa består av många steg där misstolkningar, manuella moment eller rörelser kan påverka både behandlingskvalitet och patientupplevelse negativt. C-RADs SGRT-produkter är utvecklade för att stärka varje led i kedjan och skapa värde för patienter, vårdpersonal, kliniker och samhället.

Genom avancerad 3D-avbildning av patientens yta, realtidsövervakning och intuitiv mjukvara bidrar C-RAD till att strålbehandling kan ges med högre precision, färre avbrott och i ett mer kontrollerat arbetsflöde. Det bidrar till bättre behandlingsutfall, minskad belastning på vården och en tryggare upplevelse för patienten.

I fokus på kliniken – ett tryggt och effektivt arbetsflöde

C-RADs lösningar stödjer stora delar av hela behandlingskedjan med produkter och mjukvara som är integrerade i klinikens arbetsflöde.



1. Förberedande fas: Simulering och planering

Patientens strålbehandling börjar med CT-simulering, där positionen måste fastställas exakt för att kunna återskapas vid varje kommande behandlingstillfälle. Ytskaningssystemet Sentinel fångar patientens 3D-konturer och säkerställer att kroppens exakta position registreras utan behov av hudmarkeringar.

2. Behandlingsstart: Positionering

Vid varje strålbehandling måste patienten positioneras med mycket hög precision. Här är Catalyst-plattformen central. Systemet guidar personalen med visuella projektioner på patienten. Detta minskar tiden för positionering, ökar repeterbarheten mellan behandlingssessioner och reducerar risken för fellevererad strålning.

3. Under behandling: Rörelsekontroll och säkerhet

Patientrörelser är en av de största utmaningarna inom strålbehandling. Catalyst möjliggör kontinuerlig övervakning i realtid. Tekniken pausar automatiskt strålen om patienten rör sig så att strålen hamnar utanför tumörområdet, och möjliggör snabb korrigerande och återstart med bibehållen precision.



Värde för patienter – säkerhet, precision och bättre upplevelse

För patienten innebär SGRT-baserad behandling att strålningen träffar rätt område med högre precision, risken för komplikationer minskar, behandlingen känns tryggare och mer kontrollerad, att obehag med permanenta tatueringar elimineras och att andningsstyrda behandlingar blir enklare och mer förutsägbara. C-RADs lösningar bidrar också till kortare behandlingstider och smidigare besök, vilket är av stort psykologiskt värde i en känslomässigt påfrestande situation.

Värde för kliniker – effektivare arbetssätt och högre kvalitet

Strålningskliniker står inför ökade patientvolymerna och ökade krav på standardisering. C-RADs produkter stödjer klinikerna genom att öka den utnyttjade kapaciteten per maskin, skapa repeterbara arbetsflöden med färre manuella moment, minska risken för felkällor, säkerställa jämn kvalitet oavsett behandlande personal samt förbättra resursutnyttjandet och minska kostnaden per behandling.

Värde för vårdgivare och beslutsfattare

SGRT-baserad behandling förbättrar vårdkvalitet och effektivitet, vilket i sin tur gör det möjligt att behandla fler patienter inom samma

resursramar. Det bidrar bland annat till kortare väntetider, en nyckel-fråga i många länder.

Värde för vårdpersonal

En mer intuitiv och automatiserad arbetsmiljö minskar risken för fel och frigör tid för patientkontakt. Tekniken tillför också trygghet genom tydliga indikatorer och objektiva mätningar.

Värde för samhälle och sjukvårdssystem

Mer precisa behandlingar innebär färre bieffekter, minskad belastning på eftervård och större sannolikhet för framgångsrik behandling. Det ger lägre kostnader inom vården och är samhällsekonomiskt fördelaktigt.

Värde för C-RADs partners och OEM-leverantörer

C-RADs starka integrationer med ledande tillverkare av linjäracceleratorer och bildgivande system skapar ett attraktivt ekosystem och gör SGRT till en naturlig del av framtidens onkologiska behandlingsmiljö.

Tydlig tillväxt- och marknadsstrategi för lönsam expansion

C-RAD har en stark position på en global marknad som präglas av växande patientvolymer, ökande krav på precision och en snabb omställning mot mer avancerade teknologier inom strålbehandling. För att ta tillvara på denna potential har vi implementerat en tydlig tillväxtstrategi med fokus på att expandera den installerade basen och samtidigt öka vår serviceaffär.

Flexibla försäljningskanaler

För att kunna växa på både avancerade marknader och i utvecklingsländer arbetar C-RAD med en flexibel multikanalmodell som kombinerar:

- Direktförsäljning på prioriterade marknader där komplexa lösningar och stora sjukhuskunder kräver nära dialog och teknisk expertis.
- Distributörer som möjliggör närvaro i regioner där marknaden är geografiskt utspridd eller kräver lokal representation.
- Integration med tillverkare av linjäracceleratorer och utrustning för protonbehandling, vilket gör SGRT till en naturlig del av klinikernas investeringsbeslut.

Utveckling av den installerade basen

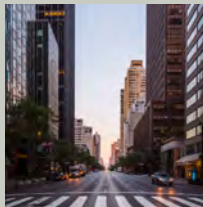
Utveckling av den installerade basen av linjäracceleratorer är en viktig drivkraft bakom C-RADs långsiktiga tillväxt. Varje nytt Catalyst- eller Sentinel-system som kan adderas till den befintliga basen innebär inte bara en direkt produktintäkt, utan ger även möjlighet till serviceavtal. Den installerade basen ger oss även insikter till produktutveckling och innovationer eftersom servicepersonalen träffar kunder regelbundet och fångar upp de kliniska behoven.

Expansion av serviceaffären

Service och eftermarknadsstöd – inklusive underhåll, uppgraderingar, utbildning och kundsupport – är en central del av vår verksamhet. Vid sidan av återkommande och förutsägbara intäkter innebär serviceaffären även möjlighet till starka och långsiktiga kundrelationer och sist men inte minst bidrag till innovation.

Grunden för vår tillväxtstrategi baseras på sex fokusområden

Med dessa byggstenar lägger vi grunden för fortsatt global expansion och skapar förutsättningar för en skalbar och lönsam tillväxtresa.



Ökad penetration i befintliga marknader, särskilt i USA där det fortfarande finns betydande potential och där C-RAD är en utmanare.



Expansion till nya marknader, inte minst till tillväxtmarknader som står inför stora investeringar i modern cancerbehandling.



Uppgradering av befintliga linjäracceleratorer genom att de utrustas med SGRT, s.k. retro-fit.



Utveckling av nya produkter. Innovation är en central del av C-RADs verksamhet och spelar en avgörande roll för fortsatt konkurrenskraft.



Utökad serviceaffär innebär ökad stabilitet i intäkterna och bidrar till lönsamheten genom en högre bruttomarginal.



En effektiv organisation i vilken kostnadsbasen inte växer i samma utsträckning som försäljningen.

C-RAD i praktiken

Iridium Network i Antwerpen - Partnerskap för säkrare och bättre cancerbehandling



» *Iridium Network i Antwerpen är Belgiens största nätverk av radioterapikliniker, ett unikt samarbete mellan åtta sjukhus och ett av landets ledande expertiscenter. Nätverket betjänar över 1,5 miljoner människor och genomför mer än 6 000 behandlingar årligen. Medical physicist An Sprangers har haft en central roll i att införa SGRT och C-RADs system i verksamheten.*

Hur skulle du beskriva din roll?

Mitt uppdrag är att säkerställa att varje patient får en så säker och exakt behandling som möjligt. När vi 2021 installerade C-RADs system på alla våra behandlingsmaskiner blev det grunden för att införa SGRT på ett enhetligt och kvalitetsdrivet sätt i hela nätverket.

Hur har SGRT förändrat personalens arbete?

SGRT ger oss en mer pålitlig process. Tekniken övervakar patientens position i realtid, vilket minskar beroendet av manuella kontroller och ger teamet ett tydligare beslutsstöd. Det skapar både effektivare flöden och en tryggare arbetsmiljö.

Vilken skillnad gör SGRT för patienterna och behandlingen?

Det viktigaste är att patienterna inte längre bär ansvaret för kritiska steg i behandlingen. Tidigare behövde de hålla hudmarkeringar intakta och själva se till att ligga helt stilla under behandlingen. Med SGRT övervakas rörelsen automatiskt och kontinuerligt, vilket gör behandlingen både säkrare och mer konsekvent. Samtidigt slipper de tatueringar och märken på huden, och upplever fixeringen som mer bekväm. Det gör hela behandlingen mindre belastande.

Vilka möjligheter ser du framåt för SGRT?

SGRT kommer att spela en viktig roll i adaptiv strålterapi där behandlingen kan anpassas efter förändringar i patientens anatomi. När vi får tillgång till större datamängder kan vi också förstå rörelsemönster bättre och göra behandlingen mer individanpassad.



Expansion av serviceaffären

Service och eftermarknadsstöd, inklusive underhåll, uppgraderingar, utbildning och kundsupport, är en växande del av SGRT-marknaden. För C-RAD utgör serviceaffären en central del av verksamheten och bidrar i ökande grad till stabila och återkommande intäkter i samband med att den stärker våra kunder med ökad trygghet.

Varje system inom SGRT kräver löpande support, kalibrering och programvaruuppdateringar. Större kliniker har ofta egna serviceingenjörer medan de allra flesta kliniker ingår fleråriga serviceavtal med en av C-RADs samarbetspartners. Utöver underhåll, uppgraderingar och support omfattar serviceavtalen allt oftare även återkommande utbildning.

Med en växande global installerad bas av system blir eftermarknaden därtill en allt viktigare intäktström för C-RAD. Dessutom ökar behovet av service i takt med att system åldras, acceleratörer uppgraderas och klinikers behandlingsprotokoll moderniseras, vilket skapar en långsiktig efterfrågan.

För kliniker handlar service framför allt om driftsäkerhet, hög tillgänglighet, vilket är avgörande för arbetsflödet på kliniken. Om flödet inte fungerar riskerar behandlingen att stoppas upp. Genom servicekontrakt kan kliniker vara säkra på att systemen fungerar, att personalen får löpande utbildning.

Serviceavtalen omfattar även en växande portfölj av mjukvarulösningar, inklusive uppgraderingar. För C-RAD innebär mjukvaruservice högre marginaler samtidigt som de ökar systemens funktionalitet. Sammantaget bidrar mjukvaruinnehållet även till att stärka C-RADs ställning som en långsiktig partner för kunden.

Serviceaffären spelar en allt viktigare roll

Sammantaget ger serviceaffären, som under 2025 svarade för drygt 20 % av de totala intäkterna, tre viktiga bidrag till C-RADs verksamhet: Återkommande och förutsägbara intäkter, starka och långsiktiga kundrelationer och sist men inte minst bidrag till innovation.

Tre viktiga bidrag till C-RADs verksamhet



Intäkter



Relationer



Innovation

Återkommande och förutsägbara intäkter

Vår satsning på service är en nyckel för att skapa långsiktiga kundrelationer och generera stabila och återkommande intäkter.



Starka och långsiktiga kundrelationer

Serviceaffären utgör en solid grund för framtida tillväxt genom att säkerställa att våra kunder får ut maximalt värde av sina installationer.



Innovation baserad på praktisk erfarenhet

Kontakten med kliniker, sjukhusfysiker och strålterapeutpersonal världen är en solid grund för vårt produktutvecklingsarbete och vår strävan att maximera patientnyttan.





Vår roll i cancervårdens hållbara framtid

C-RAD är mer än ett medicintekniskt företag — vi bär ett ansvar inför patienter, vårdpersonal, leverantörer, samhälle och miljö. Genom att erbjuda avancerad ytskanningsteknologi för strålbehandling möjliggör vi mer precisa behandlingar som minskar risk för skador på frisk vävnad och höjer kvaliteten i cancervården. Det är vårt viktigaste bidrag till ett hållbart samhälle. Till grund för vårt hållbarhetsarbete ligger vår uppförandekod, vårt företags värderingar och vår företagskultur.

C-RADs åtagande inom hållbarhet omfattar inte bara produkternas funktion eller patientsäkerheten, utan även hur vi agerar som företag i relation till miljömässiga och sociala aspekter och med god styrning. Grunden för vårt hållbarhetsarbete är vår uppförandekod, vårt företags värderingar och vår företagskultur. I takt med att C-RAD växer globalt är det centralt att hållbarhetsarbetet integreras i alla delar av verksamheten

Principer för vårt hållbarhetsarbete

C-RAD följer FN:s Global Compact och dess tio principer för mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner (1–8), OECD:s riktlinjer för multinationella företag, konkurrenslagstiftning och antikorrupsionsbestämmelser.

Vår miljöambition grundar sig i att affärsverksamheten ska ha en försiktig inställning till miljöutmaningar och sträva efter att:

- Ökat miljöansvar.
- Uppmuntra utveckling och spridande av miljövänliga teknologier.

Genom ett aktivt och systematiskt miljöarbete ska vi bidra till en hållbar utveckling.

C-RAD i praktiken

Mindre utsläpp och effektivare installationer

» *Förändrade arbetsflöden i samband med leveranser av SGRT-utrustning gjorde det möjligt att halvera utsläpp av CO2 kopplat till förpackningar.*

En viktig del av C-RADs strategi är löpande effektiviseringar av verksamheten. Under 2025 togs stora steg för att effektivisera installationen av ny SGRT-utrustning på sjukhus och kliniker. Genom en utökad testning och förmontering av utrustningen inför leverans till kund kunde inte bara installationstiden halveras. Det utökade förberedelsearbetet innebar också att behovet av förpackningar minskade betydligt som en följd av att delkomponenter monterats ihop till större enheter. Tack vare detta kunde utsläppen av CO2 kopplad till förpackningen av till exempel ett Catalyst+HD-system reduceras med drygt 50 %.

Miljö och leverantörer

Även om vår kärnverksamhet är medicinteknik med fokus på precis behandling, påverkar vi miljö och klimat indirekt genom produktion, materialval, logistik, leverantörskedja och drift. Därför har vi ett miljöansvar och vi strävar efter att minimera vår miljöpåverkan.

Vi uppmantrar våra leverantörer att följa höga miljöstandarder och arbetar för transparenta leverantörskedjor med tydlig spårbarhet och krav på etiskt och ansvarsfullt agerande. Vid val av underleverantörer och tillverkare prioriteras företag med tydliga miljöprocesser, med dokumentation, certifieringar och policyer för hållbar produktion.

Internt arbetar vi för att optimera resursanvändning, exempelvis genom energieffektiva processer, minimering av avfall och att undvika onödiga transporter. Målet är att produkters hela livscykel, från tillverkning till leverans och service, ska ha så liten negativ miljöpåverkan som möjligt.

Genom dessa insatser vill vi bidra till en mer hållbar medicinteknisk industri och samtidigt säkerställa att vår globala närvaro inte sker på bekostnad av miljö och etik.

Socialt ansvar

Som leverantör av medicintekniska produkter för strålbehandling har vi ett stort ansvar för patientsäkerhet och kvalitet i vården. Våra system möjliggör ytskanning med höghastighets 3D-kameror och avancerad positionerings- och rörelseövervakning. Tekniken förbättrar precisionen i behandlingen, minskar behov av markörer/tatueringar och extra bildtagningen, vilket ökar trygghet och säkerhet för patienter.

Vi ser det som en självklarhet att utveckling, produktion och leverans sker med respekt för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och etisk affärspraxis. Detta gäller både internt och gentemot våra leverantörer och partners globalt.

Dessutom satsar C-RAD på utbildning, support och service för våra produkter och vår ambition är att varje klinik som använder våra lösningar ska känna sig trygg, kompetent och väl rustad för att leverera bästa möjliga vård. Detta långsiktiga engagemang bidrar till hållbarhet i vårdkedjan och stärker relationen mellan vårdgivare, patienter och industrin.

Bolagsstyrning och transparens

För att säkerställa att hållbarhetsarbetet är integrerat bygger vi det på principer för god bolagsstyrning med ansvarstagande, transparens och etik i fokus. C-RAD är noterad på Nasdaq Stockhoms huvudlista, vilket innebär att vi följer regelverk för rapportering och företagsledning.

Vi prioriterar långsiktigt värdeskapande, inte bara för aktieägare utan också för patienter, medarbetare, leverantörer och samhället i stort. Vi har som mål att växa med ökad lönsamhet samtidigt som vi bygger en motståndskraftig verksamhet med transparens i hur vi styr och kontrollerar risker.

Genom kontinuerligt riskarbete och regelbundna leverantörsgrensningar, tydliga etiska riktlinjer och krav på regelefterlevnad säkerställer vi att våra partners delar vårt ansvar för hållbarhet. Transparens i leveranskedjor och produktionsprocesser är en förutsättning för att upprätthålla förtroende hos kunder, vårdinstanser och patienter.



C-RADs roll i värdekedjan - en möjliggörare av precision och effektivitet

C-RAD befinner sig i ett unikt skärningsfält mellan avancerad strålteknik, kliniska arbetsmetoder och patientens upplevelse. Vår roll i värdekedjan är både central och kompletterande och vi fokuserar på klinisk förståelse och ett långsiktigt partnerskap med våra kunder.



Vår uppförandekod

C-RADs uppförandekod täcker områden som affärsetik, kvalitet och regelefterlevnad, mänskliga rättigheter och arbete, skydd av personlig information och patientdata, miljöefterlevnad och ansvar samt korrekt behandling av insiderinformation.

C-RADs uppförandekod ska vägleda oss i vår interaktion med varandra, våra kunder och våra affärspartners. Uppförandekoden är grunden för vårt handlande och ska genomsyra alla våra aktiviteter. Vi ska hålla en hög integritet i allt vi gör.

Uppförandekoden gäller alla som arbetar för och på uppdrag av C-RAD och alla företag som ingår i eller samarbetar med C-RAD-koncernen; medarbetare, konsulter, distributörer och agenter.

Vi förväntar oss att alla våra affärspartners och leverantörer håller samma standard. Alla ska vara medvetna om, och som ett minimikrav, följa alla nationella och internationella lagar och förordningar som gäller i de länder där C-RAD verkar.

C-RAD och C-RADs medarbetare ska följa de högsta kraven som följer av antingen tillämplig lagstiftning eller av vår uppförandekod.

C-RADs medarbetare ska rapportera alla beteenden som, även om de görs i god tro, anses utgöra ett brott mot uppförandekoden eller lagen. En överträdelse ska i första hand rapporteras internt, men det finns även ett externt visseblåsarsystem för att säkerställa möjligheten till anonym rapportering.

Våra värderingar

C-RADs arbete och företagskultur styrs av våra fem kärnvärden:

Respekt

Respekt för varandra där vi värdesätter och ser mångfald som en styrka såväl som vårt ansvar gentemot samhället.



Passion

Passion för att uppnå bättre och snabbare behandlingar och för att säkerställa högsta kvalitet i patientvården och kreativitet för att inspirera marknaden med våra innovativa lösningar.



Excellens

Excellens i vårt åtagande genom att kontinuerligt förbättra och tillhandahålla högsta kvalitet och genom professionalitet för att säkerställa kundnöjdhet.



Samarbete

Samarbete mellan kollegor, avdelningar och partners är nyckeln till framgång och nödvändigt för att nå full potential.



Förtroende

Förtroende som ett resultat av öppenhet och transparens och som ett medel för bemyndigande för att möjliggöra ägarskap och engagemang.





C-RAD i praktiken

C-RAD på AllBrights gröna lista

» Under 2025 placerades C-RAD på AllBrights gröna lista, vilket innebär att bolaget uppnått en jämn könsfördelning i ledningsgruppen.

AllBright är en oberoende svensk stiftelse som verkar för ökad jämställdhet och mångfald i näringslivet genom årliga analyser, utbildningar och opinionsbildning. Utmärkelsen bekräftar C-RADs långsiktiga arbete med att skapa en inkluderande organisation och attraktiva karriärvägar för alla medarbetare.

ETT AV SVERIGES MEST
JÄMSTÄLLDA BOLAG
2025

ALLBRIGHT



Från vänster till höger
Susanne Ekblom
Peter Simonsbacka
Jenny Rosberg
Mats Thorén
David Sjöström
Kristina Willgård

Styrelsen

Kristina Willgård

Styrelseordförande

Styrelseordförande sedan 2023, ordförande i ersättningsutskottet.

Född 1965.

Kristina Willgård har en master i Ekonomi från Lunds Universitet. Hon har arbetat som revisor på Arthur Andersen AB, CFO på Frontec AB, CFO på Netwise AB, CFO på Ericsson AB, CFO på Addtech AB och CEO på AddLife AB. Kristina är styrelseledamot och ordförande i Revisionsutskottet på Mölnlycke Healthcare AB och Permobil AB samt styrelseledamot i Ernströmgruppen AB, Addnode Group AB, InArea Group och Sinch AB.

Innehav i C-RAD: 10 000 B-aktier.

David Sjöström

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2017.

Född 1974.

David Sjöström är chefsfysiker vid Strålbehandlingen på Herlev Sjukhus, Danmark. David Sjöström har en Master of Science i fysik från Lunds universitet.

Innehav i C-RAD: 0

Mats Thorén

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2024.

Född 1971.

Mats har en gedigen erfarenhet från finansmarknaden, främst inriktad på life science-sektorn som analytiker och corporate finance-rådgivare, samt som professionell investerare med bl.a. Nalka Life Science och MedCap AB under de senaste två decennierna. Han är VD och styrelseledamot i bolaget Vixco Capital AB samt styrelseledamot i Arcoma AB, Arcoma Incentive AB, Herantis Pharma Oyj, FluoGuide A/S, Bioporto A/S och Xbrane Biopharma AB. Mats Thorén har tidigare varit styrelseledamot i C-RAD AB och även i Nalka Life Science AB.

Innehav i C-RAD: 0

Jenny Rosberg

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2021, ordförande i revisionsutskottet.

Född 1966.

Jenny Rosberg har lång internationell och nordisk erfarenhet från ledande befattningar och styrelsearbete inom finans- och IT-sektorn. Hon driver idag ROPA och BOARDA samt är styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i Mips AB (publ), styrelseledamot i CAG Group AB (publ), styrelseordförande i Solporten Fastighets AB samt styrelseledamot i Qualisys.

Jenny har tidigare varit styrelseledamot i AB Persson Invest, Länsförsäkringar Stockholm, NetEnt AB (publ), Nordax Group AB (publ), Nordax Bank AB (publ), Eastnine AB (publ), Nasdaq Stockholm, Nasdaq Helsinki samt Nasdaq Copenhagen.

Innehav i C-RAD: 11 000 B-aktier.

Peter Simonsbacka

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2023, ledamot i ersättningsutskottet.

Född 1960.

Peter Simonsbacka har omfattande internationell erfarenhet från ledande positioner inom Labtech/Medtech, som försäljningschef för Mettler Toledo AB, VD för BergmanLabora AB, affärsområdeschef för Addtech AB (NASDAQ: ADDT), Chief Commercial Officer för AddLife AB och är för närvarande Senior Advisor på AddLife AB (NASDAQ: ALIF). Han har också varit styrelseordförande för branschorganisationen Swedish Labtech.

Innehav i C-RAD: 0

Susanne Ekblom

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2023, ledamot i revisionsutskottet.

Född 1966.

Susanne Ekblom har en kandidatexamen i företagsekonomi från Stockholms universitet. Hon är för närvarande styrelsemedlem och ordförande i AP7:s revisionsutskott, styrelsemedlem och ordförande i Cint:s revisionsutskott samt styrelsemedlem och ordförande i MIO:s revisionsutskott. Susanne har tidigare innehaft befattningar som CEO för Vectura Fastigheter AB, CFO för Investor AB, ekonomidirektör för SVT samt olika befattningar inom Scania. Hon har även varit styrelsemedlem i ElinderSten, GoCo, SOS Barnbyar, Kunskapsskolan, Vectura Fastigheter, Sveriges Radio Förvaltnings AB (SRF), Assemblin och Norstat.

Innehav i C-RAD: 1 500 B-aktier.

Ledande befattningshavare



Tomas Blomquist
VD

Anställd sedan 2026.

Född 1970.

Tomas har över 30 års global ledarerfarenhet inom Life Science, diagnostik och medicinteknik. Han var tidigare VD och koncernchef för Biotage AB, där han ledde bolaget genom lönsam tillväxt, strategisk ompositionering och internationell expansion.

Tidigare har han haft seniora ledarroller inom Abbott Laboratories, Alere, Roche, Johnson & Johnson och Analyticon Biotechnologies, samt genomfört Executive-program vid Stockholm School of Economics.

Innehav i C-RAD: 0 aktier och 330 000 optioner.



Johan Danielsson
Vice VD och VP Global Services

Anställd sedan 2022.

Född 1976.

Johan Danielsson har ansvar för Fältservice (installationer, underhåll och reparationer) samt klinisk utbildning och träning för C-RADs produkter globalt. Han har en bakgrund inom produktutveckling och fältserviceverksamhet och har under mer än femton år haft olika chefsroller och ledande befattningar. Han har haft ledande befattningar med globalt distribuerade team. Han har en civilingenjörsexamen i maskinteknik från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) i Stockholm och är certifierad Fartygsbefäl klass VIII från svenska Marinen.

Innehav i C-RAD: 100 aktier, 1 000 optioner.



Linda Frölen
CFO

Anställd sedan 2024.

Född 1977.

Linda har 25 års erfarenhet från flera olika roller inom koncernekonomi samt en bakgrund från revision på Deloitte i Stockholm. De flesta av Lindas tidigare befattningar har varit inom life science, t ex Meda AB (publ). Innan Linda började på C-RAD var hon Head of Group Finance på Sedana Medical AB (publ). Hon är utöver det styrelseordförande för Enskilda Gymnasiet Stockholm. Linda har en magisterexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, med inriktning mot redovisning, corporate finance och internationell makroekonomi.

Innehav i C-RAD: 8 000 aktier och 50 000 optioner.



Andreas Juhlin
CCO

Anställd sedan 2026.

Född 1974.

Andreas Juhlin har över 25 års erfarenhet från ledande kommersiella roller och internationell expansion inom life science och diagnostik. Han kommer närmast från Biotage där han haft en nyckelroll i bolagets lönsamma tillväxt, globala expansion och kommersiella transformation samt varit medlem i den globala ledningsgruppen. Tidigare har han haft seniora roller inom Abbott, Alere, Analyticon Biotechnologies och Johnson & Johnson.

Innehav i C-RAD: 0 aktier, 0 optioner.



Eeva-Liisa Karjalainen
CPTO

Anställd sedan 2025.

Född 1980.

Eeva-Liisa har över 15 års erfarenhet inom hälso- och medicinteknik med fokus på innovation, mjukvaruutveckling och global produktledning. Senast var hon Chief Functionality Owner på RaySearch Laboratories, där hon ledde utvecklingen av ett nästa generations onkologisystem och ansvarade för tvärfunktionella produktteam samt strategiska partnerskap med leverantörer och kliniker globalt.

Hon har en doktorsexamen i beräkningsbiofysik från Stockholms universitet, en civilingenjörsexamen i teknisk fysik från KTH och är Clinical Innovation Fellow vid Karolinska Institutet.

Innehav i C-RAD: 0 aktier, 0 optioner.



Kurt Xiaodong Wang

President Sales Greater APAC

Anställd sedan 2015.

Född 1979.

Kurt Xiaodong Wang har mer än 18 års erfarenhet inom strålterapiområdet. Han har tidigare arbetat som Senior Oncology Solution manager för Cardinal Health China, product manager för Elekta China och Sales manager för CMS (TPS company, Acquired by Elekta). Han har en masterexamen i biomedicin från Tsinghua University samt en Bachelorexamen i Material Science and Technology från Xi'an Jiaotong University.

Innehav i C-RAD: 40 000 aktier, 10 000 optioner.



Ivan Astralaga

President Sales Americas

Anställd sedan 2021.

Född 1968.

Ivan Astralaga har 20 års erfarenhet av försäljning och marknadsföring av kapitalvaror och projektbaserade lösningar inom strålterapi. Han har haft ledande roller inom medicintekniksektorn, senast som VP Business Development på Mevion Medical System. Ivan har en masterexamen i företagsekonomi från St John's University och en kandidatexamen i företagsekonomi från Roanoke College.

Innehav i C-RAD: 0 aktier och 40 000 optioner.



Vincent Tallier

President Sales EMEA och Head of Global Marketing

Anställd sedan 2023.

Född 1979.

Vincent Tallier har över 20 års internationell erfarenhet inom strålbehandling. Han har haft ledande befattningar inom marknadsföring och försäljning hos branschledande företag som IBA (protonterapi), Mevion (protonterapi) och Viewray (MR-styrda linjäracceleratorer). Vincent brinner för att främja medicinska innovationer som förbättrar patienters liv. Han innehar en magisterexamen i företagsledning från ICHEC Brussels samt en kandidatexamen i internationell marknadsföring.

Innehav i C-RAD: 0 aktier, 5 000 optioner.



Lina Johansson

Head of HR

Anställd sedan 2025.

Född 1985.

Lina Johansson har över 14 års erfarenhet inom HR, främst som HR Manager och Senior HR Business Partner inom Life Science, bland annat hos Danaher och Orexo AB. Hon har arbetat i komplexa matrixorganisationer där hon stöttat verksamhetens utveckling och stärkt medarbetarens engagemang. Lina har en kandidatexamen från Personal- och arbetslivsprogrammet vid Uppsala universitet.

Innehav i C-RAD: 0 aktier, 2 242 optioner.

Finansiell information

- 36 Förvaltningsberättelse
- 41 Bolagsstyrningsrapport
- 44 Finansiella rapporter
- 54 Noter
- 81 Styrelsens underskrifter
- 82 Revisionsberättelse

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i C-RAD AB (publ), organisationsnummer 556663-9174, med säte i Uppsala, Sverige, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025. De finansiella rapporterna har godkänts för publicering den 10 april 2026. Koncernens och moderbolagets finansiella rapporter skall fastställas på årsstämman den 7 maj 2026.

Siffror inom parentes avser föregående år. Samtliga belopp som är i tabeller och noter presenteras i miljoner kronor (Mkr) om inte annat anges.

Allmänt om verksamheten

C-RAD är ett svenskt bolag som har sitt huvudkontor i Uppsala. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer produkter och system på världsmarknaden, som ger högre precision, ökad effektivitet och bättre säkerhet vid strålbehandling av cancerpatienter. Företagets innovationer har sitt ursprung från Karolinska Institutet och Karolinska Sjukhuset i Solna. C-RAD startade sin verksamhet vid årsskiftet 2004/2005. Verksamheten var till en början koncentrerad kring forskning och utveckling, men idag levererar bolaget sina produkter och tjänster till strålbehandlingskliniker över hela världen. Under de senaste åren har C-RAD befunnit sig i en expansionsfas där bolaget lagt grunden för global tillväxt. Grunden för dessa förutsättningar utgörs av innovativa och kliniskt accepterade produkter och system samt en fortsatt utbyggnad av organisationen. Genom åren har bolaget byggt upp ett förtroende och kunder känner tillit till C-RADs avancerade produkter. Goda referenser från våra kunder understryker den kliniska nyttan som kommer med vår teknologi. Detta har nu lett till en bredare acceptans och en ökande efterfrågan på våra produkter och lösningar. C-RAD säljer system direkt till kunder via våra industrisamarbetspartners (diagnostik- och acceleratorföretag) samt via specialiserade distributörer. Den egna organisationen för direktförsäljning har utökats under de senaste åren och har fått allt större betydelse. C-RAD har idag säljorganisationer samlade under regionerna EMEA, Americas och APAC.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Under året har C-RAD kommunicerat ett antal pressmeddelanden kring större order från Europa och USA. Bland annat en order i juni 2025 värd 10 Mkr från ett cancercenter i Texas, USA och en order från en vårdgivare i Stuttgart, Tyskland värd 9 Mkr.
- C-RAD ingick avtal med ledande vårdgivare i Frankrike och Centraleuropa, inklusive en order om cirka 8,5 Mkr med den privata vårdgivaren Ramsay Santé för leverans av SGRT system till flera sjukhus.
- Under året har C-RAD lanserat nya och upgraderade produkter och lösningar bl.a. Catalyst+ LITE som presenterades vid ESTRO och ASTRO 2025, vilket bidrog till ökade affärsmöjligheter och en stärkt produktportfölj.
- I maj 2025 kommunicerade C-RAD finansiella mål på medellång sikt finansiella mål innebärande en genomsnittlig årlig organisk tillväxt på minst 10 % och en EBIT-marginal som under perioden ska nå 25 %.
- Under 2025 återköptes egna aktier till ett sammanlagt värde om 11,9 Mkr inom ramen för det återköpsprogram som beslutades i oktober 2025.

Fem år i sammandrag	2025	2024	2023	2022	2021
Nyckeltal, belopp i Mkr					
Orderingång	488,8	486,1	524,5	484,6	353,5
Intäkter	441,9	469,0	424,6	301,3	261,2
Bruttovinst	306,0	317,2	274,4	195,2	165,7
Bruttovinstmarginal %	69	68	65	65	63
Rörelseresultat	45,1	70,0	44,2	21,8	36,0
Rörelsemarginal %	10,2	14,9	10,4	7,2	13,8
Resultat före skatt	15,9	79,8	43,9	21,5	35,7
Resultat efter skatt	10,5	56,5	35,5	7,5	25,1
Resultat per aktie (kr)	0,31	1,67	1,05	0,22	0,74
Balansomslutning	500,8	489,4	405,5	339,2	306,7
Orderstock	752,3	758,9	763,2	616,0	425,3
Soliditet %	69	66	67	72	75
Medelantal medarbetare	105	93	83	74	62

Försäljning, rörelseresultat och kostnader

För helåret uppgick orderingången till 488,8 [486,1] Mkr, en ökning med 1 procent, motsvarande en ökning med 5 procent i fasta växelkurser. Orderingången för Produkter minskade med 10 procent medan Services ökade med 38 procent.

Intäkterna uppgick till 441,9 [469,0] Mkr vilket motsvarar en minskning med 6 procent. I fasta växelkurser minskade intäkterna med 2 procent.

Fördelat geografiskt uppgick intäkterna inom EMEA till 176,4 [186,0] Mkr, en minskning med 5 procent. Intäkterna i Americas uppgick till 98,8 [72,7] Mkr, en ökning med 36 procent. Inom APAC minskade intäkterna med 21 procent till 166,7 [210,3] Mkr. Minskningen i APAC avser främst Japan, Sydkorea och Thailand.

Bruttovinsten uppgick till 306,0 [317,2] Mkr motsvarande en marginal på 69 (68) procent. Ökningen beror främst på en högre andel serviceintäkter men även en ökad försäljning i Americas, där Americas har en högre marginalnivå.

Övriga externa kostnader uppgick till 86,6 [102,6] Mkr. Minskningen beror bland annat på ett minskat användande av externa konsulter under 2025 jämfört med året dessförinnan.

Personalkostnaderna uppgick till 159,1 [140,3] Mkr och ökningen beror på det ökade antalet anställda. Medelantalet anställda uppgick till 105 för 2025 jämfört med 93 för 2024.

Övriga rörelseintäkter/kostnader består främst av orealiserade valutakursdifferenser på rörelsebalanser. För helåret uppgick dessa till -15,0 [-0,2] Mkr.

Aktiveringarna av utvecklingskostnader är relaterade till den fortsatta utvecklingen av C-RAD:s produkter. Under 2025 har 10,0 [5,8] Mkr aktiverats. Avskrivningarna uppgick till -10,3 [-9,9] Mkr för helåret.

Totala aktiverade utvecklingskostnader uppgick vid årets utgång till 39,0 Mkr jämfört med 29,9 Mkr vid motsvarande tidpunkt föregående år.

EBIT för helåret uppgick till 45,1 (70,0) Mkr, vilket motsvarar en marginal om 10 (15) procent.

Finansnettot uppgick till -29,2 (9,7) Mkr och består främst av orealiserade valutaeffekter på interna lån och likvida medel.

Skattekostnaden uppgick till 5,4 [23,3] Mkr för året motsvarande en effektiv skattesats på 34,0 [29,2] procent. Under 2024 förbrukade de svenska och tyska bolagen i koncernen sina sparade skattemässiga underskott.

Nettoresultatet för 2025 uppgick därmed till 10,5 [56,4] Mkr, vilket motsvarar 0,31 [1,67] SEK per aktie.

Kassaflöde

Under helåret ökade likvida medel med 20,3 [21,5] Mkr. Det operativa kassaflödet före förändring av rörelsekapital var positivt med 48,8 [92,0] Mkr. Kassaflöde från rörelsekapitalbindning var under året 22,3 [-62,0] Mkr. Det positiva kassaflödet från förändring av rörelsekapital beror främst på minskat varulager. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick därmed till 71,1 [30,1] Mkr för helåret.

Kassaflödet från investeringar uppgick till -20,8 [-6,7] Mkr.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten för helåret uppgick till -15,1 [-7,0] Mkr.

Likvida medel vid periodens utgång uppgick till 171,2 Mkr jämfört med 150,9 Mkr vid årets ingång. Därutöver har bolaget en outnyttjad kreditfacilitet på 20 Mkr.

Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgick till 347,2 [325,0] Mkr. Koncernens soliditet har ökat från 66 procent 2024 till 69 procent 2025.

Långfristiga skulder

Bolaget hade på bokslutsdagen långfristiga skulder om 11,8 (11,7) Mkr. Kvarstående skattemässigt underskott i de utländska dotterbolagen är 177,0 Mkr. Merparten avser det amerikanska dotterbolaget där det finns en tidsbegränsning för att utnyttja förlusten mot framtida beskattningsbara vinster om 20 år, för övriga finns ingen begränsning. Det skattemässiga underskottet i de utländska dotterbolagen har inte aktiverats som upplupen skattefordran.

Uppskjutna skattefordran/-skuld

Den uppskjutna skatteskulder uppgick vid årets utgång till 2,4 (2,7) Mkr. Kvarstående skattemässigt underskott i de utländska dotterbolagen är 177,0 Mkr. Merparten avser det amerikanska dotterbolaget där det finns en tidsbegränsning för att utnyttja förlusten mot framtida beskattningsbara vinster om 20 år, för övriga finns ingen begränsning. Det skattemässiga underskottet i de utländska dotterbolagen har inte aktiverats som upplupen skattefordran.

Moderbolaget

Ingen verksamhet bedrivs i moderbolaget förutom koncernledning och administration. Moderbolagets intäkter uppgick för året 2025 till 42,3 (60,6) Mkr och rörelseresultatet blev -9,0 (3,4) Mkr. Största delen av koncernens administrativa kostnader uppstår i moderbolaget. Intäkterna i moderbolaget utgörs av fakturerade administrationsavgifter till dotterbolag.

Forskning och utveckling

En förutsättning för C-RADs affärsmässiga framgång är en stark och innovativ FoU med spetskompetens inom klinisk tillämpning samt hård- och mjukvara. Under året har bolaget fortsatt sitt utvecklingsarbete kring bolagets kärnprodukt, Catalyst™. Aktiverade utvecklingskostnader under 2025 uppgick till 12,4 Mkr och avser produktutveckling av positioneringsprodukterna. Totala aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 39,0 (29,9) Mkr på balansdagen.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Ett antal risker har identifierats och effekterna av vissa av dessa faktorer är svåra att bedöma. Faktorerna kan påverka bolaget i både positiv och negativ riktning. De finansiella riskerna beskrivs i not 25. Vid en bedömning av bolagets fortsatta utveckling är det av vikt att beakta dessa risker. Faktorerna listas nedan, utan prioriteringsordning.

Politiska risker

Politisk risk är risken för finansiella, marknads- eller personalföruster som uppstår på grund av politiska beslut eller störningar. Följande är exempel på politiska riskåtgärder som potentiellt skulle kunna ha en effekt på C-RAD på specifika marknader: beslut fattade av statliga ledare angående skatter, valutavärdering, handelstullar/barriärer, investeringar, lönenivåer, arbetslagar, miljöbestämmelser och utvecklingsprioriteringar.

Marknadstillväxt

Marknaden för avancerad strålbehandling förväntas stå inför fortsatt stark tillväxt. Det finns en risk att tillväxten bromsas samt att marknaden inte utvecklas i förväntad takt, där även politiska risker ovan kan ha en inverkan. En lägre tillväxttakt kan komma att få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Teknisk utveckling

Den medicintekniska industrin genomgår allttjämt stora förändringar, till stor del som en följd av den tekniska utvecklingen inom området. C-RAD utvecklar lösningar för användning inom avancerad strålbehandling. Om helt ny teknik skulle dyka upp inom det område där C-RAD är verksamt, i kombination med ändrad efterfrågan och kundpreferenser, kan det få negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Immateriella rättigheter

Verksamheten och försäljningen är till viss del beroende av att C-RAD söker och erhåller patentskydd för sina innovationer inom strålbehandlingsområdet på strategiskt viktiga marknader. Det finns inga garantier för att bolaget ska erhålla sökta patent eller kunna skydda beviljade patent. Även om bolaget erhåller patentskydd kan konkurrerande lösningar komma att utvecklas. Det finns heller ingen garanti för att inte tredje part i framtiden kan komma att väcka intrångstalan mot bolaget. Ovanstående risker relaterade till immateriella rättigheter kan medföra negativa effekter för C-RADs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Tillstånd och godkännanden

Marknadsföring och försäljning av C-RADs produkter förutsätter ofta regulatoriska godkännanden på relevanta marknader. Godkännandeprocessen för medicintekniska produkter varierar mellan olika länder och olika sjukvårdssystem, vilket innebär att det kan vara svårt att förutsäga vilka resurser i form av tid och kostnader som kommer att krävas för att erhålla produktgodkännanden på olika marknader. Det kan inte heller garanteras att bolaget kommer att kunna erhålla och bibehålla sådana tillstånd. Om C-RAD inte skulle erhålla strategiskt viktiga tillstånd och få behålla de tillstånd som innehas för de produkter som marknadsförs och säljs på strategiska marknader skulle detta kunna få väsentligt negativa effekter för bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Tekniska risker

Bolaget tillverkar och säljer systemen Sentinel, Catalyst™, Catalyst HD™ och Cyrpalasrar. Intresset för systemen är stort och bolagets bedömning är att kassaflödet för systemen kommer att ge god lönsamhet vilket gör att något nedskrivningsbehov ej föreligger. Skulle satsningen helt eller delvis misslyckas kan bolaget tvingas skriva ner delar av – eller hela projekt.

Konkurrenter inom acceleratorområdet

Om en konkurrent till C-RAD skulle inleda en omfattande satsning och produktutveckling skulle detta kunna påverka C-RADs försäljning negativt. Vidare kan företag med global verksamhet, som i dagsläget arbetar med närliggande områden, besluta att etablera sig inom samma verksamhetsområden. Sådana företag kan ha större finansiella och organisatoriska resurser än C-RAD. Om C-RAD inte kan anpassa sin verksamhet och sina produkter till marknadens efterfrågan finns det risk för att förlora konkurrenskraft, vilket i sin tur kan påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

Beroende av nyckelpersoner

Framgången baseras till stor del på kompetensen hos medarbetarna i allmänhet och hos nyckelpersoner i synnerhet. Bolagets framtida utveckling beror i hög grad på förmågan att attrahera och behålla kompetent personal. Om någon eller några av nyckelpersonerna skulle välja att lämna bolaget skulle det kunna resultera i förseningar i utvecklingsarbetet och högre kostnader för såväl produktutveckling som rekrytering, åtminstone på kort sikt.

Beroende av leverantörer

Tillverkningen av C-RADs produkter sker normalt hos underleverantörer. Det kan inte uteslutas att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med C-RAD och att bolaget inte kan ersätta underleverantören på ett tidsmässigt, kvalitativt eller ekonomiskt fullgott sätt. Det finns vidare risk att C-RADs leverantörer och tillverkare inte uppfyller de kvalitetskrav som ställs, vilket kan leda till krav från kunder avseende produktansvar. Likaså kan en etablering av nya leverantörer eller tillverkare bli mer kostsam och ta längre tid än vad C-RAD har beräknat. I både Sentinel och Catalyst™ ingår komponenter med långa leveranstider som idag endast kan beställas från ett fåtal leverantörer. För det fall dessa komponenter av någon anledning inte skulle kunna levereras, eller om leveranserna skulle försenas, skulle detta kunna innebära försenade leveranser till C-RADs kunder. Sammantaget skulle detta kunna ha en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Beroende av samarbetsavtal

C-RADs försäljning sker direkt till strålbehandlingskliniker och i samarbete med distributörer och industriella partners. Att bygga upp ett välfungerande distributionsnät är av stor vikt för bolagets försäljningsutveckling och kräver tid och kostnader i form av utbildningsinsatser och besök hos viktiga kunder. Bolaget är, och kommer även i framtiden att vara, beroende av samarbetsavtal med externa parter för försäljningen av produkterna. Om sådana samarbeten med externa parter skulle misslyckas kommer bolaget att få svårt att realisera fastställda planer för utvecklingen. Det finns också risk för att de företag med vilka C-RAD har tecknat, eller kommer att teckna, samarbetsavtal inte kommer att kunna uppfylla sina åtaganden enligt dessa avtal. Existerande samarbetsavtal kan också komma att sägas upp eller förändras. Sammantaget kan detta komma att påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

Cybersäkerhetsrisker

Cybersäkerhetsrisker relaterar till förlust av konfidentialitet, integritet eller tillgänglighet av information, data, kontrollsystem och återspeglar de potentiella negativa effekterna på bolaget verksamhet, exempelvis uppdrag, funktioner eller rykte. C-RAD arbetar kontinuerligt med att minska cybersäkerhetsrisker bl.a. i form av att stärka den tekniska säkerheten, utbildning och ökad medvetenhet hos våra anställda, införande och efterlevnad av övergripande policys, övervakning och testning samt samarbeten med specialister inom området.

Förmåga att hantera tillväxt

C-RADs verksamhet kan komma att växa substantiellt genom en plötslig och oväntad ökning i efterfrågan på produkterna, vilket skulle ställa stora krav på ledningen samt den operativa och finansiella strukturen i bolaget. I takt med att verksamheten växer behöver bolaget försäkra sig om att effektiva planerings- och ledningsprocesser föreligger, vilket bland annat kan kräva investeringar och allokering av ledningsresurser för att kunna genomföra affärsplanen på en marknad som är under snabb utveckling. Snabb och stark marknadsrespons kan innebära leveransproblem. Om bolaget inte lyckas hantera sådana ökade kapacitetsbehov kan det få negativ påverkan på verksamheten, resultatet och den finansiella ställningen.

Finansiella risker

Bolaget är utsatt för olika finansiella risker som valutarisk, kreditrisk, ränterisk, likviditetsrisk och finansieringsrisk. Valutarisker uppstår främst genom framtida transaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt investeringar i utländska dotterbolag. Kreditrisker för koncernen är främst knutna till kundfordringar. Kunderna utgörs till största del av offentliga och privata cancerkliniker runt om i världen. Bolaget har hittills inte haft några större nedskrivningar av kundfordring på grund av att kunden inte har haft betalningsförmåga. Kreditrisker för moderbolaget är knutna till finansiering av dotterbolagens verksamhet genom lån. Ränterisk avser risken att förändringar i räntenivån påverkar bolaget negativt. Bolaget hade på bokslutsdagen ingen långfristig räntebärande belåning. Överlikviditet placeras i bank och/eller i räntepapper med hög rating. Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna möta betalningsförpliktelser på grund av otillräcklig likviditet. Koncernen har produkter i kommersialiseringssfas, och tekniska risker samt marknadsacceptans kan leda till förseningar i kassaflöden. Finansieringsrisk är risken för att vid en given tidpunkt inte kunna erhålla nödvändig finansiering för att täcka den löpande verksamhetens behov. Se not 25 för mer information om finansiella risker och finansiell riskhantering.

Pandemier och krig

Oförutsedda händelser som krigsutbrott eller snabb spridning av sjukdomar kan medföra att samhällsfunktioner, inklusive sjukvård, ställer om sitt fokus och åtminstone i det kortare perspektivet inte kan fokusera på investeringar i ny utrustning. Detta skulle kunna påverka C-RADs försäljning negativt, samt även möjligheten att leverera redan beställda produkter. Som nämns vidare är C-RAD beroende av tredje part i form av leverantörer och samarbetsavtal. Det finns en risk att den här typen av oförutsedda händelser påverkar dessa parter på så vis att de inte kan fullgöra sina åtaganden mot C-RAD, med påföljande risk att negativt påverka dels försäljning dels leveransförmåga för C-RAD.

Medarbetare

Vid årsskiftet hade koncernen totalt 110 (99) medarbetare. Genomsnittet under 2025 var 105 (93) medarbetare. Flertalet av medarbetarna arbetar inom forskning och utveckling och därtill relaterad verksamhet. Medarbetarna har en hög kompetens inom sina respektive discipliner och flera har även lång erfarenhet från strålbehandling och strålningsfysik.

Incitamentsprogram för medarbetare

På årsstämman den 8 maj, 2025 godkändes ett incitamentsprogram som uppgick till högst 100 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Medarbetarna i C-RAD-koncernen förvärvade totalt 92 670 köpoptioner. En sammanställning av aktiva incitamentsprogram redovisas i not 21. Aktierelaterade ersättningar.

Miljö

Koncernens miljöpåverkan består huvudsakligen av transporter och den elkonsumention som levererade och installerade produkter kräver för sin drift. Koncernens verksamhet är ej tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter balansdagens utgång har bolaget utsett Tomas Blomquist till verkställande direktör och styrelsen har förslagit till årsstämman 2026 en utdelning om 0,10 kr per aktie vilket motsvarar totalt 3 376 694 kronor.

Framtida utveckling

Styrkan i C-RADs produkter, den starka tillväxten i branschen och de steg bolaget tar för att bygga en fortsatt stark position på marknaden ger förväntningar på framtida tillväxt. C-RAD kommer att etablera sig ytterligare både på de redan upparbetade marknaderna, och på nya, genom att bidra till att effektivisera cancerbehandlingen för vårdgivare – att göra vården effektivare för medicinsk personal och säkrare för patienterna.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning

C-RAD är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala. Bolagsstyrningen i C-RAD AB utgår ifrån svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), Nasdaq OMX Stockholms noteringskrav såsom angivna i "Regelverk för emittenter" samt de interna instruktioner och policydokument som bolaget har upprättat och fastställt. Bolagets aktier har sedan den 16 december 2014 varit upptagna till handel på Nasdaq OMX Stockholm. C-RAD tillämpar och följer Koden. C-RADs bolagsorgan är bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och revisorn. Vid ordinarie bolagsstämma utser aktieägarna styrelse och revisor. Styrelsen tillsätter verkställande direktör. Revisor granskar årsredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Valberedningen har till uppgift att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor för val av årsstämman.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Årsstämma skall enligt lag hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Vid årsstämman beslutas i frågor avseende bland annat fastställande av resultat- och balansräkning, dispositioner av bolagets resultat, ansvarsfrihet, val av styrelseledamöter och val av revisorer. Kallelse till årsstämma, liksom till extra bolagsstämma där en fråga om ändring av bolagsordningen skall behandlas, skall utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex och senast tre veckor före bolagsstämman. Rätt att delta i och rösta på årsstämman har aktieägare som är införda i den av Euroclear, för C-RADs räkning, förda aktieboken senast fem vardagar före bolagsstämman och som anmält sitt deltagande till bolaget enligt anvisningarna i kallelsen till stämman. Aktieägare kan företrädas av ombud. Kallelse till årsstämman utfärdas i enlighet med aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor före stämman.

Av bolagsstämman 2025 lämnade bemyndiganden

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästkommande årsstämma, fatta beslut om förvärv av egna aktier i bolaget. Bolagets innehav av egna aktier får vid var tid uppgå till högst tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget. Bolagsstämman bemyndigade vidare styrelsen att, under samma tidsperiod, fatta beslut om överlåtelse av egna aktier.

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B, konvertibler och/eller teckningsoptioner som ger rätt till teckning av aktier av serie B. Bemyndigandet innebär att antalet nya aktier av serie B sammanlagt får öka med högst 2 500 000.

Bolagsordningsbestämmelser

C-RADs bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B till en röst på årsstämman. Totalt antal aktier uppgick på balansdagen till 33 766 935. Vidare saknar C-RADs bolagsordning särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag avseende bland annat val av styrelseordförande, styrelseledamöter, arvode till styrelseledamöterna och i förekommande fall förslag till val av revisor samt arvode till denna. Principerna för utseende av valberedningen beslutas av årsstämman. C-RADs valberedning inför årsstämman 2026 utgörs av Karl Tobieson (utsedd av Linc), Gaetan Boyer (utsedd av Hamberg Förvaltning), Anna Frick (utsedd av Svea Ekonomi) och David Zaudy (utsedd av Cervantes). Valberedningen har utsett Karl Tobieson till valberedningens ordförande.

Styrelse

Styrelsens arbete bedrivs på sätt som aktiebolagslagen, Koden och övriga för bolaget tillämpliga regler och förordningar föreskriver. Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter och organisation. Styrelsen består idag av sex ledamöter och bolaget har säkerställt att styrelsens sammansättning är anpassad så att den uppfyller de krav som ställs i Koden. För ytterligare information om nuvarande styrelse och koncernledning, se respektive avsnitt på sidan 30-33. Samtliga styrelsemedlemmar är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

Arbetsordning och styrelsemöten

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman fastställer styrelsen i C-RAD en arbetsordning med instruktioner avseende arbetsordning mellan styrelse och verkställande direktören, samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen kallas till minst fyra ordinarie sammanträden utöver det konstituerande sammanträdet. Sammanträdena koordineras i den mån det är möjligt till tidpunkterna för ekonomisk rapportering och bolagsstämma. Utöver ordinarie sammanträden kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så kräver. Under 2025 sammanträdde styrelsen 13 gånger, inklusive det konstituerande mötet, där arbetsordningen fastställs. Styrelsens arbete utfördes också genom möten i revisionskommittén. Styrelseordföranden hade även en löpande dialog med styrelsens ledamöter mellan ordinarie styrelsemöten.

Närvaro på styrelse- och utskottsmöten 2025

Styrelseledamot	Styrelse-möten	Revisions-utskottet	Ersättnings-utskottet
Kristina Willgård	13/13		1/1
Susanne Ekblom	13/13	6/6	
Jenny Rosberg	13/13	6/6	
David Sjöström	13/13		
Peter Simonsbacka	13/13		1/1
Mats Thorén	13/13		

Utvärdering av styrelsens arbete sker en gång per år. Ordförande ordnar utvärderingen genom frågeformulär, sammanställer resultat och presenterar på följande styrelsemöte var diskussioner pågår och eventuella förbättringsområden identifieras.

Styrelseutskott och utskottsarbete

Revisionsutskottet har under hela 2025 bestått av Jenny Rosberg som ordförande i utskottet, samt Susanne Ekblom som ledamot. Utskottet har under 2025 haft 6 sammanträden. Styrelsens ersättningsutskott består av Kristina Willgård och Peter Simonsbacka som under 2025 haft 1 sammanträde.

Intern kontroll

Styrelsen ska enligt svenska regler för bolagsstyrning tillse att C-RAD har god intern kontroll och fortlöpande hålla sig informerad om samt utvärdera hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Bolagets revisionsutskott genomför regelbundna möten med bolagets ekonomifunktion och följer upp det löpande arbetet. En viktig del i kontrollmiljön är att organisation, beslutsordning samt ansvar och befogenheter är tydligt definierade och kommunicerade i styrdokument. Styrelsen och revisionsutskotten har under 2025 antagit ett antal policys; policy för bolagsstyrning, uppförandekod, dataskyddspolicy, IT och riskhanteringspolicy, informationssäkerhetspolicy, miljöpolicy, attest- och betalningsinstruktion, resepolicy, visseblåsarpolicy, informationspolicy, insiderpolicy, finanspolicy, instruktion till revisionsutskottet samt VD-instruktion. C-RAD har antagit riktlinjer och rutiner avseende den finansiella rapporteringen som bland annat innehåller redovisningsprinciper, finanspolicy och rutiner för rapportering. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka samt korrigera fel och avvikelser och omfattar t ex jämförelse av resultatposter, kontoavstämningar, uppföljning och avstämning av styrelsebeslut och av styrelsen fastställda policyer. Styrelsen granskar delårsrapporter och årsredovisning före publicering. Genom en attestordning fastställs nivåer och regler för godkännande av transaktioner inom bolaget och med externa parter. Bolaget har även regler för godkännande av transaktioner.

Intern revision

Styrelsen har gjort bedömningen att C-RAD, utöver befintliga processer och funktioner för intern kontroll, inte behöver införa en egen internrevisionsfunktion. Uppföljningen som utförs av styrelsen, ledningen samt bolagets externa revisorer bedöms för närvarande fullgöra behovet. Styrelsen gör dock en årlig bedömning för att utvärdera om en sådan funktion är nödvändig för att upprätthålla en bra kontroll inom bolaget och koncernen.

Finansiell rapportering och uppföljning

I enlighet med gällande lagstiftning och borsregler samt andra vid var tid tillämpliga regelverk eftersträvar bolaget att regelbundet tillhandahålla korrekt, tillförlitlig och aktuell finansiell information. Den finansiella informationen publiceras regelbundet i form av kvartalsrapporter, årsredovisningar samt pressmeddelanden som innehåller nyheter och väsentliga händelser som kan påverka börskursen i enlighet med bolagets informationspolicy. En månadsrapport till styrelsen upprättas av bolagets VD och CFO.

Revision

C-RADs revisorer granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att sedan uttala sig om finansiella rapporteringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till årsstämman. Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Ägarförhållanden

C-RAD hade vid utgången av året 3 924 aktieägare enligt Euroclear. Per bokslutsdagen uppgick bolagets aktiekapital till 5 065 284 SEK, med kvotvärde 0,15 SEK per aktie fördelat på 33 766 935 aktier, varav 862 887 A-aktier och 32 904 048 B-aktier. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B till en röst på årsstämman. Totala antalet röster i bolaget uppgår till 41 532 918. Inga kända aktieägaravtal finns.

Ersättning till styrelsen

Ersättningen till styrelsen bestäms av årsstämman. Vid årsstämman den 8 maj 2025 beslutades att styrelsens ordförande årligen skall ersättas med 515 000 SEK samt att övriga ledamöter skall ersättas med 210 000 SEK. Revisionsutskottets ordförande ska ersättas med 105 000 SEK samt övriga ledamöter i utskottet med 55 000 SEK vardera. Ersättningen till ersättningsutskottets ordförande beslutades skulle uppgå till 50 000 SEK samt övriga ledamöter i utskottet med 20 000 SEK vardera.

Ersättning till ledande befattningshavare

Den totala ersättningen under 2025 till ledande befattningshavare uppgick till 25 Mkr varav 6,7 Mkr avsåg ersättning till verkställande direktör Cecilia de Leeuw samt tillförordnad verkställande direktör Linda Frölen. Det genomsnittliga antalet ledande befattningshavare var 9 under 2025. Samtliga belopp avseende ersättningar till ledande befattningshavare är exklusive sociala avgifter. Pensionskostnaden för de ledande befattningshavarna uppgick under 2025 till 2,2 Mkr. Företagsledningens pensionsvillkor är i all huvudsak i linje med övriga medarbetare inom koncernen. Cecilia de Leeuw, Linda Frölen, Lina Johansson, Anna Åman och Håkan Axelsson, är eller har varit anställda i moderbolaget C-RAD AB medan Johan Danielsson, Eeva-Liisa Karjalainen, Melinda Perjons och Vincent Tallier är eller har varit anställda i dotterbolaget C-RAD Positioning AB. Ivan Astralaga är anställd i dotterbolaget C-RAD Inc och Kurt Wang är anställd i dotterbolaget C-RAD Medical Device Co Ltd.

Ägarstruktur – 10 största aktieägare avseende röster

Namn	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital %	Röster %
Linc AB	263 125	2 985 250	3 248 375	9,62%	13,52%
Svea Bank AB	100 000	3 924 969	4 024 969	11,92%	11,86%
Hamberg Förvaltning AB	379 762	822 671	1 202 433	3,56%	11,12%
Cervantes Capital	120 000	2 984 997	3 104 997	9,20%	9,86%
Lars Nyberg	–	1 632 078	1 632 078	4,83%	3,93%
Måns Flodberg	–	1 500 000	1 500 000	4,44%	3,61%
Nordnet Pensionsförsäkring	–	1 345 609	1 345 609	3,98%	3,24%
Avanza Pension	–	1 274 866	1 274 866	3,78%	3,07%
Margareta Hamberg	–	1 145 722	1 145 722	3,39%	2,76%
Polaris Management A/S	–	846 332	846 332	2,51%	2,04%
Totalt 10 största ägare	862 887	18 462 494	19 325 381	57,23%	65,23%
Övriga	–	14 441 554	14 441 554	42,77%	34,77%
Totalt	862 887	32 904 048	33 766 935	100,00%	100,00%

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen kommer för årsstämman 2026 att föreslå följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD samt de personer som ingår i koncernledningen. Ersättning till verkställande direktör och övriga personer i företagsledningen ska utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga förmåner och avsättning till pension. Stämman kan därutöver - och oberoende av dessa riktlinjer - besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknads-mässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och ta hänsyn till individens kvalifikationer och erfarenheter. Den rörliga kontantersättningen ska ha en högsta gräns och vara relaterad till den fasta lönen, och får uppgå till högst 100 procent av den fasta årliga kontantlönen. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en tydligt definierad period. När mätperioden för uppfyllelse av målen för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning målen uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Villkor för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om särskilt svåra ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning om ett sådant utgivande bedöms som orimligt och oförenligt med bolagets ansvar i övrigt gentemot aktieägarna. Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida ska uppsägningslön och avgångsvederlag sammantaget inte överstiga åtta månadslöner. Pensionsförmåner ska följa ITP-planen och delar därutöver ska vara avgiftsbestämda, om inte särskilda skäl motiverar något annat. Pensionsåldern för företagsledningen ska i det normala fallet vara 65 år. Om styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, utöver styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå efter särskilt beslut av styrelsen. Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå ovan riktlinjer

helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Ersättning till revisor

Vid årsstämman 2025 återvaldes Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB till revisor i bolaget med Johan Engstam som huvudansvarig revisor. Ersättning till revisorn utgår enligt löpande räkning. För närmare information om arvudet, se not 7. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, bokföringen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förordas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget (SEK):

Överkursfond	355 580 631
Balanserat resultat	-115 989 002
Årets resultat	-165 654
Totalt balanserade vinstmedel:	239 425 975

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de balanserade vinstmedlen disponeras på följande sätt (SEK):

Till aktieägarna utdelas 0,10 kr per aktie	3 376 694
I ny räkning balanseras	236 049 281

Koncernens rapport över totalresultat

Samtliga belopp i följande avsnitt är Tkr om inte annat redovisas.

	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Intäkter	6	441 903	469 004
Kostnad sålda varor och tjänster		-135 897	-151 800
Bruttovinst		306 006	317 204
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7, 22	-86 617	-102 593
Personalkostnader	8	-159 072	-140 287
Aktiverat arbete för egen räkning	13	10 039	5 798
Av- och nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar	13, 14, 22	-10 333	-9 880
Övriga rörelseintäkter	9	652	308
Övriga kostnader	9	-15 620	-503
Totala rörelsens kostnader		-260 951	-247 157
Rörelseresultat (EBIT)			
		45 055	70 047
Finansiella intäkter	10	796	10 015
Finansiella kostnader	10	-29 998	-280
Resultat före skatt		15 853	79 782
Inkomstskatt	11, 12	-5 396	-23 334
Årets resultat¹		10 457	56 448
Övriga totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamhet		23 308	1 145
Årets totalresultat¹		33 765	57 593
Resultat per aktie¹			
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	20	0,31	1,67
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	20	0,31	1,67

1) 100% hänförligt till moderbolagets aktieägare.



Koncernens balansräkningar

	Not	2025-12-31	2024-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13	39 000	29 852
Distributionsrättigheter	13	-	-
Patent	13	22	37
Summa		39 022	29 889
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	14	10 733	5 665
Nyttjanderättstillgångar	22	12 969	12 981
Summa		23 702	18 646
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjutna skattefordringar	12	46	-
Andra långfristiga fordringar		3	-
Summa		49	-
Summa anläggningstillgångar		62 773	48 535
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	16	45 712	53 429
Kundfordringar	17, 25	157 709	164 092
Övriga fordringar		12 600	15 265
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	50 778	57 157
Likvida medel	19, 25	171 220	150 885
Summa omsättningstillgångar		438 019	440 828
SUMMA TILLGÅNGAR		500 792	489 363

forts. koncernens balansräkningar

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL	20		
Aktiekapital		5 065	5 065
Övrigt tillskjutet kapital		363 867	375 385
Omräkningsreserv		21 501	-1 807
Balanserat resultat inkl årets resultat		-43 194	-53 651
Summa eget kapital hänförligt till Moderbolagets aktieägare		347 239	324 992
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Uppskjutna skatteskulder	12	2 362	2 692
Långfristiga leasingskulder	22, 25	9 422	9 000
Summa långfristiga skulder		11 784	11 692
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder	25	27 643	31 432
Garantiavsättningar	23	4 139	4 103
Skatteskulder		18 166	29 046
Övriga kortfristiga skulder	25	15 512	18 016
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	76 309	70 082
Summa kortfristiga skulder		141 769	152 679
Summa skulder		153 553	164 371
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		500 792	489 363

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2024-01-01	5 065	379 166	-2 952	-110 099	271 180
Årets totalresultat	0	0	1 145	56 448	57 593
Transaktioner med koncernens ägare:					
Återköp aktier	-	-4 350	-	-	-4 350
Utställda teckningsoptioner	-	569	-	-	569
Summa transaktioner med koncernens ägare	-	-3 781	-	-	-3 781
Utgående eget kapital 2024-12-31	5 065	375 385	-1 807	-53 651	324 992
Årets totalresultat	-	-	23 308	10 457	33 765
Transaktioner med koncernens ägare:					
Återköp aktier	-	-11 934	-	-	-11 934
Utställda teckningsoptioner	-	416	-	-	416
Summa transaktioner med koncernens ägare	-	-11 518	-	-	-11 518
Utgående eget kapital 2025-12-31	5 065	363 867	21 501	-43 194	347 239

Koncernens rapport över kassaflöden

	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		45 055	70 047
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	19 006	18 134
Erhållen ränta		796	6 560
Erlagd ränta		-917	-564
Betald skatt		-15 120	-2 152
Kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändring av rörelsekapital		48 820	92 025
Ökning/minskning rörelsefordringar		8 183	-67 864
Ökning/minskning varulager		8 041	10 698
Ökning/minskning rörelseskulder		6 033	-4 784
Kassaflöde från den löpande verksamheten		71 077	30 076
Investeringsverksamheten			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13	-12 391	-5 798
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-8 391	-869
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-20 782	-6 667
Finansieringsverksamheten			
Utställda köpoptioner		416	569
Återköp av aktier		-11 934	-4 350
Amortering av leasingskuld	22	-3 586	-3 256
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-15 104	-7 037
Årets kassaflöde		35 191	16 372
Likvida medel vid årets början		150 885	129 361
Kursdifferens i likvida medel		-14 856	5 152
Likvida medel vid årets slut	19	171 220	150 885



Moderbolagets resultaträkning

	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	30	42 268	60 557
Totala rörelseintäkter		42 268	60 557
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7, 22	-23 702	-38 258
Personalkostnader	8	-26 190	-17 922
Avskrivningar materiella tillgångar	14	-69	-114
Avskrivningar immateriella tillgångar	13	-	-
Övriga rörelseintäkter		46	21
Övriga rörelsekostnader		-1 401	-920
Totala rörelsens kostnader		-51 316	-57 193
Rörelseresultat (EBIT)		-9 048	3 364
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	1 517	6 244
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-6 281	-5
Koncernbidrag		13 646	-
Resultat före skatt		-166	9 603
Skatt på årets resultat	11, 12	-	-1 995
Årets resultat		-166	7 608
Årets totalresultat		-166	7 608

I moderbolaget finns inga poster i övrigt totalresultat.

Moderbolagets balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Inventarier	14	1 018	70
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Distributionsrättigheter	13	-	-
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernbolag	15	109 725	109 725
Fordringar i koncernföretag	15, 30	171 449	179 325
Summa finansiella anläggningstillgångar		281 174	289 050
Summa anläggningstillgångar		282 192	289 120
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Övriga fordringar		457	1 285
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	6 775	7 837
Kassa och bank	19	9 415	3 234
Summa omsättningstillgångar		16 647	12 356
SUMMA TILLGÅNGAR		298 839	301 476



forts. moderbolagets balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	20	5 065	5 065
Fritt eget kapital			
Överkursfond		355 581	367 100
Balanserat resultat		-115 989	-123 598
Årets resultat		-166	7 608
Summa eget kapital		244 491	256 175
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		9 281	10 632
Skulder till koncernbolag	30	32 839	23 673
Övriga kortfristiga skulder		1 908	1 931
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	10 320	9 065
Summa skulder		54 348	45 301
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		298 839	301 476

Rapport över moderbolagets eget kapital

	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2024-01-01	5 065	370 881	-123 598	252 348
Återköp aktier	-	-4 350	-	-4 350
Utställda teckningsoptioner	-	569	-	569
Summa transaktioner med ägare	-	-3 781	-	-3 781
Årets resultat	-	-	7 608	7 608
Utgående eget kapital 2024-12-31	5 065	367 100	-115 990	256 175
Återköp aktier	-	-11 934	-	-11 934
Utställda köpoptioner	-	416	-	416
Summa transaktioner med ägare	-	-11 518	-	-11 518
Årets totalresultat	-	-	-166	-166
Utgående eget kapital 2025-12-31	5 065	355 582	-116 156	244 491



Kassaflödesanalys för moderbolaget

	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		-9 048	3 365
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	-4 329	4 063
Erhållen ränta		28	545
Erlagd ränta		-6	-5
Betald skatt		478	-803
Kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändring av rörelsekapital		-12 877	7 165
Ökning/minskning rörelsefordringar		23 412	-21 070
Ökning/minskning varulager		-	-
Ökning/minskning rörelseskulder		8 569	14 116
Kassaflöde från den löpande verksamheten		19 104	211
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-1 017	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 017	-
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	-
Utställda teckningsoptioner		-	-
Utställda köpoptioner		416	569
Återköp av aktier		-11 934	-4 350
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-11 518	-3 781
Årets kassaflöde		6 569	-3 570
Likvida medel vid årets början		3 234	5 056
Kursdifferens i likvida medel		-388	1 748
Likvida medel vid årets slut	19	9 415	3 234

Noter

1. Verksamhetens karaktär

C-RAD AB och dess dotterföretags (koncernens) huvudsakliga verksamhet innefattar utveckling, tillverkning och försäljning av

produkter och system för att säkerställa hög precision, effektivitet och säkerhet vid strålbehandling av patienter med cancer.

2. Allmän information och överensstämmelse med IFRS

C-RAD AB, koncernens moderföretag, är ett publikt aktieföretag som är bildat och har sitt säte i Sverige. Huvudkontor och huvudsaklig verksamhetsort ligger på Sjukhusvägen 12K, 753 09 Uppsala, Sverige. C-RAD AB:s aktier är noterade på Nasdaq OMX i Stockholm. Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL), RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och IFRS Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden

som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse anges i not 33. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen (ÅRL) och Tryggandelagen samt i vissa fall skatteskäl. Årsredovisningen och koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2025 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 10 april 2026. Enligt bestämmelserna i Sverige tillåts inte ändringar av de finansiella rapporterna efter godkännande.

3. Nya och uppdaterade standarder som tillämpas av koncernen

Inga nya eller reviderade IFRS-standarder och IFRS IC-tolkningar som har trätt i kraft sedan 1 januari 2025, och som ska tillämpas

för räkenskapsår fr o m 2025, har inte bedömts ha någon effekt på koncernens finansiella rapporter.

4. Nya standarder, ändringar och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder, ändringar och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2026 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Koncernledningen bedömer att tillämpningen av dessa nya standarder, ändringar och tolkningar, med undantag för IFRS18 Presentation and Disclosure in Financial Statements, inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rap-

porter, vare sig för innevarande eller kommande perioder, eller på framtida transaktioner.

IFRS18, som träder i kraft den 1 januari 2027, kommer att påverka hur koncernens finansiella rapporter presenteras, inklusive klassificering av intäkter och kostnader samt redovisning av vissa resultatmått. Koncernen utvärderar för närvarande effekterna av standardens införande.

5. Översikt över redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som har använts vid upprättandet av koncernredovisningen sammanfattas nedan.

5.1 Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dotterföretagens verksamheter. Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterföretaget om bolaget är exponerat för, eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterföretaget, och har möjlighet att påverka avkastningen genom att utöva sitt bestämmande inflytande över dotterföretaget. Alla dotterföretag har balansdag den 31 december.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget C-RAD AB och följande helägda dotterbolag: C-RAD Positioning AB (Sverige),

C-RAD Imaging AB (Sverige), C-RAD Innovation AB (Sverige), C-RAD Incorporated (USA), C-RAD GmbH (Tyskland), C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd. (Kina), C-RAD Australia & New Zealand PTY Ltd (Australien), C-RAD Market India Private Limited (Indien) samt Cyrpa International S.P.R.L. (Belgien) och dotterdotterbolaget Sarl Cyrpa Innovations (Frankrike).

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar. Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv

utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen oavsett omfattning på eventuellt innehav utan bestämmande inflytande. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

5.2 Omräkning av utländsk valuta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderbolagets funktionella valuta. Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan för respektive koncernföretag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Vinster och förluster i utländsk valuta till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagskursen redovisas i resultatet. Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes. I orderstocken redovisas ännu ej levererade ordrar i respektive valuta, omvärderade till genomsnittskurs.

5.3 Utländska verksamheters finansiella rapportering

Tillgångar och skulder i utländska koncernbolag omräknas från respektive koncernbolags funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs, vilket utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utländska koncernbolags verksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Koncernföretagens funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

5.4 Segmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet som kan ge både intäkter och kostnader och för vilken det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegmentets resultat följs upp av den högste verkställande beslutsfattaren, för att fördela resurser och utvärdera resultat. Den högste verkställande beslutsfattaren i C-RAD är den verkställande direktören (VD). Bedömningen av koncernens rörelsesegment baseras på den finansiella information som rapporteras till VD. Den finansiella information som rapporteras till VD, som underlag för fördelning av resurser och bedömning av resultat, avser koncernen som helhet. Då VD följer upp verksamhetens resultat som en enhet anses hela verksamheten utgöra ett enda rörelsesegment.

5.5 Intäkter

Intäkter uppkommer från försäljningen dels av varor, dels av tjänster, typiskt sett serviceavtal. Intäkter värderas till det verkliga värdet för ersättning som koncernen erhåller eller kommer att erhålla för varor som levererats och tjänster som utförts,

exklusive rabatter och handelsrabatter. Försäljning av varor redovisas när kontrollen av varan övergått till köparen, normalt när kunden har varorna i sin besittning, vanligtvis vid leverans eller installation, beroende på avtalade leveransvillkor. Fakturering av produkter sker som regel vid leverans. Försäljning av service sker i separata avtal som sträcker sig över en längre period, i normalfallet tre till fem år med årsvis eller kvartalsvis fakturering. Intäkten för serviceavtal periodiseras under avtalsperioden.

5.6 Rörelsekostnader

Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffar. Garantiutgifter redovisas när koncernen ingår en förpliktelse vilket vanligtvis sker när varan säljs.

5.7 Immateriella tillgångar

Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell tillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- att utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt.
- att projektet är tekniskt och kommersiellt genomförbart.
- att koncernen har för avsikt och tillräckliga resurser att färdigställa projektet.
- att koncernen har förutsättningar att använda eller sälja produkten.
- att produkten kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer.

Direkt hänförliga utgifter inkluderar personalkostnader som uppkommer i arbetet med produktutvecklingen tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader.

Redovisning i efterföljande perioder

Alla immateriella tillgångar, inklusive aktiverad intern utveckling, har en bestämbar nyttjandeperiod. De redovisas därför till anskaffningsvärde varvid aktiverade utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Restvärde och nyttjandeperiod omprövas per varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning enligt beskrivningen i not 13.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- Balanserade utvecklingsutgifter: 5–10 år.
- Patent: 10 år.
- Licenser och liknande rättigheter: 5–10 år.

Internt utvecklade produkter som ännu inte slutförts, och som har aktiverats, skrivs inte av utan nedskrivningsprövas enligt not 13.

Avskrivning ingår i posten "Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar".

Efterföljande utgifter för underhåll av produkt och patent kostnadsförs när de uppkommer.

5.8 Materiella anläggningstillgångar

Ägda materiella tillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde eller tillverkningskostnader inklusive utgifter för att få tillgången på plats och i kondition för att kunna användas enligt koncernledningens intentioner. Därefter värderas de till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Följande nyttjandeperioder tillämpas: IT-utrustning och övriga inventarier: 3–10 år. Väsentliga uppskattningar av restvärden och uppskattningar av nyttjandeperioder uppdateras vid behov, dock minst en gång per år.

Tillgångar med nyttjanderätt

Leasingavtal där C-RAD är leasetagare redovisas som nyttjanderättstillgångar och skrivs av under nyttjandeperioden. Koncernen leasar kontor, kontorsutrustning och fordon. Leasingavtal tecknas normalt för fasta perioder upp till fem år men möjligheter till förlängning kan finnas. En bedömning görs regelbundet avseende rimlighet kring option om förlängning, restvärdesgarantier och liknande variabla avtalsvillkor. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Koncernen bestämmer den marginella låneräntan på följande sätt:

- när det är möjligt används finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunkt och justeras sedan för att återspegla förändringar i finansieringsförutsättningarna sedan finansieringen erhöles.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Betalningar för korta kontrakt avseende utrustning och fordon och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler.

5.9 Nedskrivningar

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde. Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar sker kvartalsvis samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för tillgångarna fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden.

Vid fastställande av nyttjandevärdet nuvärdesberäknas de framtida kassaflöden som tillgången förväntas ge upphov till under nyttjandeperioden. Nedskrivningstest görs på lägsta nivå där separata kassaflöden kan identifieras. De framtida kassaflödena har hämtats från bolagets affärsplan.

En nedskrivning redovisas för det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsbara belopp, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärde. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar koncernledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassagenerande enhet och fastställer en lämplig ränta för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning av nedskrivningsbehov är direkt kopplade till koncernens budget, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganisationer och förbättringar av tillgångar.

Diskonteringsfaktorer fastställs enskilt för varje kassagenerande enhet och återspeglar koncernledningens bedömning av deras respektive riskprofiler såsom marknad och tillgångsspecifika riskfaktorer.

5.10 Finansiella instrument

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar redovisas och värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar samt kassa och bank.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella skulder redovisas och värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning redovisas netto efter transaktionskostnader och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Allmänna principer

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen – det datum då bolaget förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella tillgångar ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om inte bolaget har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Redovisat värde för kortfristiga finansiella skulder och tillgångar förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Bokfört värde på bolagets

övriga finansiella tillgångar och skulder bedöms motsvara verkligt värde på dessa.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Bolaget bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Bolaget redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpas den förenklade ansatsen för kreditreservering. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för reservering. Reserven baseras på den förväntade kreditförlusten där beloppet motsvaras av nuvärdet av skillnaden mellan det förväntade återvinningsbara beloppet och beloppet enligt avtalet.

5.11 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas, för mer information se not 23.

5.12 Verkligt värde

Koncernledningen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument i de fall det inte finns priser på aktiva marknader och för icke-finansiella tillgångar. Detta innebär att göra uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet.

Koncernledningen baserar så långt som möjligt sina antaganden på observerbara data men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall använder koncernledningen den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor på balansdagen.

5.13 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla kostnader som är direkt hänförliga till tillverkningsprocessen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

5.14 Eget kapital och reserver

Aktiekapital representerar det nominella värdet för emitterade aktier. Överkurs innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

5.15 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt beräknas med

tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

5.16 Pensioner och ersättningar till medarbetare

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken och investeringsrisken. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas.

Bolagets pensionsplaner har klassificerats som avgiftsbestämda planer och motsvarar allmän pensionsplan. Övriga ersättningar till medarbetare i form av löner, betald semester med mera redovisas i takt med intjänandet.

5.17 Kostnader för forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att ta fram nya produkter eller applikationer, redovisas som en immateriell tillgång när kriterier för aktivering enligt IAS 38 uppfylls. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, exempelvis material, inköpta tjänster och ersättningar till medarbetare tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader. För ytterligare information kring aktivering av utvecklingsutgifter, se avsnitt 5.8 Immateriella tillgångar.

5.18 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

5.19 Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

En eventualtillgång redovisas när extern part har ett möjligt åtagande mot bolaget som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när extern part har ett åtagande gentemot bolaget som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

5.20 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget skall tillämpa IFRS-standard så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med

Noter

hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag

Huvudregeln tillämpas. Erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas som finansiell intäkt.

Intäkter

Moderbolagets intäkter består främst av fakturerade administrationsavgifter ifrån dotterbolag.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

Leasing

Leasingavtal, oavsett om de är operationella eller finansiella, redovisas i moderbolaget som operationell leasing.

6. Intäkter

Intäkter per geografi

I tabellen nedan redovisas intäkter från externa kunder fördelade per region, baserat på var kunder är lokaliserade. I Sverige där koncernen har sitt säte uppgick intäkterna till 8 569 (3 308) KSEK.

Koncernen	2025	2024
Americas	98 751	72 702
EMEA	176 432	186 022
APAC	166 720	210 280
Summa omsättning	441 903	469 004

Anläggningstillgångar per geografi

Avser immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

Koncernen	2025	2024
Americas	-	-
EMEA	62 024	48 243
APAC	699	293
	62 723	48 536

Intäkter per kategori

I tabellen nedan redovisas intäkter från externa kunder fördelade per produktkategori.

Koncernen	2025	2024
Produkter	338 327	389 245
Services	103 576	79 759
	441 903	469 004

7. Ersättning till revisorerna

Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Revisionsuppdrag	1 305	1 634	1 293	1 552
Revision utöver revisionsuppdrag	237	129	100	129
Skatterådgivning	164	538	164	538
Övriga tjänster	47	55	47	55
	1 753	2 356	1 604	2 274

8. Medelantal medarbetare och kostnader för ersättningar till medarbetare och styrelse

Medelantalet medarbetare, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kvinnor	33	30	6	4
Män	72	63	3	3
Totalt	105	93	9	7

Löner och ersättningar har uppgått till:	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Styrelsen och verkställande direktören	7 075	4 445	7 075	4 445
Övriga medarbetare	110 061	100 064	7 071	7 137
Totala löner och ersättningar	117 135	104 510	14 146	11 582

Sociala avgifter och pensionskostnader har uppgått till:	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Sociala avgifter enligt lag och avtal	23 117	19 261	5 538	4 497
Pensionskostnader styrelse och vd	721	753	721	753
Pensionskostnader övriga medarbetare	11 120	7 699	2 698	1 459
Totala sociala avgifter och pensionskostnader	34 958	27 712	8 956	6 709
Total lönekostnad	152 093	132 222	23 102	18 291

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2025		2024	
	Antal på balansdagen	Varav män, %	Antal på balansdagen	Varav män, %
Styrelseledamöter	6	50	6	50
VD och andra ledande befattningshavare	9	56	9	56

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen bestäms vid årsstämman. Vid årsstämman den 8 maj 2025 beslutades att styrelsens ordförande skall ersättas med 515 Tkr samt att övriga styrelseledamöter, skall ersättas med 210 Tkr. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare som är anställda i bolaget utgörs av grundlön samt övriga förmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. Vid

uppsägning från bolagets sida föreligger en uppsägningstid om 6 månader för VD. Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid enligt lagen om anställningsskydd, dock minst 3 månader. För VD finns avtal om avgångsvederlag om 6 månadslöner. För de övriga ledande befattningshavarna finns inga avtal om avgångsvederlag.

Noter

Ersättningar och övriga förmåner – styrelsen

	2025	2024
Kristina Willgård, Ordförande	558	495
Susanne Ekblom, Ledamot	258	245
Jenny Rosberg, Ledamot ¹⁾	308	275
Peter Simonsbacka, Ledamot	225	210
David Sjöström, Ledamot	205	200
Mats Thorén, Ledamot	205	100
Totala ersättningar – styrelsen	1 758	1 525

¹⁾ Avser fr.o.m. årsstämman 2024

Ersättningar och övriga förmåner – VD och övriga ledande befattningshavare:

2025	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensions- och sjukförsäkring	Förmåner	Övrig ersättning	Summa
Cecilia de Leeuw, VD ¹	1 900	994	721	116	2 307	6 038
Linda Frölén, VD ²	443	113	120	1	0	676
Johan Danielsson, vice VD ²	404	91	59	36	0	590
Övriga ledande befattningshavare (genomsnittligt 9 st)	12 880	3 264	1 279	214	97	17 734
Totala ersättningar och övriga förmåner	15 627	4 462	2 178	367	2 404	25 038

2024	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensions- och sjukförsäkring	Förmåner	Övrig ersättning	Summa
Cecilia de Leeuw, VD	2 184	565	753	115	56	3 673
Övriga ledande befattningshavare (genomsnittligt 8 st)	15 731	2 574	1 683	221	192	20 400
Totala ersättningar och övriga förmåner	17 915	3 139	2 436	336	248	24 074

¹ Avser perioden 1 jan-21 okt 2025

² Avser perioden 22 okt-31 dec 2025

Förmåner avser huvudsakligen förmånsbil. Avseende aktierelaterade ersättningar se detaljer i not 21.



9. Övriga rörelseintäkter/kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Övriga rörelseintäkter				
Erhållen försäkringsersättning	23	123	-	0
Övriga intäkter	629	185	46	21
	652	308	46	21

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Övriga rörelsekostnader				
Valutakursförluster	-15 607	-503	-1 401	-920
Övriga kostnader	-13	-	-	-
	-15 620	-503	-1 401	-920

10. Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Finansiella intäkter				
Ränteutäkter på likvida medel	796	2 268	1 517	2 529
Valutakursvinster	-	7 747	-	3 715
	796	10 015	1 517	6 244

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Finansiella kostnader				
Räntekostnader på övriga skulder	-797	-131	-6	-5
Lånekostnader	-120	-142	-	-
Valutakursförluster	-29 081	-	-6 275	-
Övriga finansiella kostnader	-	-7	-	-
	-29 998	-280	-6 281	-5
Koncernbidrag	-	-	13 646	-
	-29 998	-280	7 365	-5

11. Skattekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Resultat före skatt	15 853	79 782	-166	9 603
Gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	20,6%	20,6%	20,6%
Förväntad skatteintäkt/kostnad	-3 266	-16 435	34	-1 978

Skatteeffekt avseende ej skattepliktiga intäkter och icke avdragsgilla kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ej skattepliktiga intäkter	2	5	2	1
Andra icke avdragsgilla kostnader	-207	-378	-36	-18
Effekter av andra skattesatser i utländska dotterbolag	-440	-	-	-
Ej uppbokad uppskjuten skattefordran	-1 485	-6 526	-	0
Skatteintäkt/kostnad baserat på ej tidigare redovisade underskottsavdrag	-	-	-	-
Redovisad skatt i resultaträkningen	-5 396	-23 334	0	-1 995
Redovisade skatten består av följande komponenter:				
Outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag	0	0	0	0
Utnyttjande av tidigare skattemässiga underskottsavdrag	0	0	0	0

12. Uppskjuten skatt

Koncernen hade i början av året ett skattemässigt underskott om 170,9 Mkr. Då koncernen under 2018 började redovisa vinst, och förväntningarna framöver är att redovisa vinst, bokades den uppskjutna skatten för de svenska bolagen där full koncernbidragsrätt föreligger som en skatteintäkt. För 2025 uppgick redovisad skattekostnad till 5,4 Mkr och totalt bokfört värde på skattefordran uppgick per den sista december till 0 Mkr. Övriga skattemässiga underskott är hänförliga till dotterbolagen i Frankrike, Tyskland,

Belgien, Kina, Indien och USA. Ackumulerade skattemässiga förluster i de utländska dotterbolagen uppgick på bokslutsdagen till 177 Mkr. Totalt kvarstående skattemässigt underskott per 31 december 2025 är 177 Mkr. Merparten avser det amerikanska dotterbolaget där det finns en tidsbegränsning för att utnyttja förlusten mot framtida beskattningsbara vinster om 20 år, för övriga finns ingen begränsning.

13. Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Balanserade utgifter för egna utvecklingsarbeten	Patent, licenser och liknande rättigheter	Total
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2024-01-01	122 123	14 731	136 854
Inköp	5 798	0	5 798
Utrangering	-21 718	-753	-22 471
Omräkningsdifferenser	490	12	502
Utgående balans 2024-12-31	106 693	13 990	120 683
Inköp	12 391	-	12 391
Utrangering	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-
Utgående balans 2025-12-31	119 084	13 990	133 074
Akkumulerade avskrivningar			
Ingående balans 2024-01-01	92 039	14 678	106 717
Omräkningsdifferenser	490	12	502
Avskrivningar	6 030	15	6 045
Utrangering	-21 718	-753	-22 471
Utgående balans 2024-12-31	76 841	13 952	90 793
Omräkningsdifferenser	-	-	-
Avskrivningar	5 093	15	5 109
Utrangering	-	-	-
Nedskrivningar	-	-	-
Omklassificeringar	-1 850	-	-1 850
Utgående balans 2025-12-31	81 935	13 967	94 052
Redovisade värden			
Per 2023-12-31			30 137
Per 2024-12-31			29 890
Per 2025-12-31			39 022

I aktiverade kostnader ingår internt upparbetade och externt förvärvade tillgångar. Avskrivningar påbörjas när utvecklingen är färdigställd. Avskrivningstiderna varierar mellan 5–10 år beroende på projektens uppskattade nyttjandeperioder.

Aktiverade kostnader	2025	2024
Internt upparbete	10 039	5 778
Externt förvärvade	2 352	20
	12 391	5 798

Noter

Moderbolaget	Patent, licenser och liknande rättigheter
Akkumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2024-01-01	8 475
Inköp	0
Utgående balans 2024-12-31	8 475
Inköp	0
Utgående balans 2025-12-31	8 475
Akkumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2024-01-01	8 475
Avskrivningar	0
Utgående balans 2024-12-31	8 475
Avskrivningar	0
Utgående balans 2025-12-31	8 475
Redovisade värden	
Per 2023-12-31	0
Per 2024-12-31	0
Per 2025-12-31	0

Nedskrivningstest

Enligt IAS38 genomfördes per balansdagen prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar. Enligt årets prövning föreligger inte något nedskrivningsbehov.

Beräkningen av nyttjandevärdet för varje tillgång har genomförts genom uppskattning av framtida kassaflöden och innefattar antaganden om bland annat tillväxt och marginalutveckling under

de närmaste 5 åren. Dessa uppskattningar bygger på finansiell budget för närmaste verksamhetsåret samt förväntad framtida utveckling upp till fem år. För framtida perioder efter fem år har extrapolering av förväntat kassaflöde försiktigtvis antagits till 0 %.

Koncernen	Catalyst™/ Sentinel	Patent, licenser och distributions- rättigheter	Total
Per 2025-12-31			
Diskonteringsfaktor	9,49%	9,49%	
Nedskrivningsbehov	0	0	
Per 2024-12-31			
Diskonteringsfaktor	10,11%	10,11%	
Nedskrivningsbehov	0	0	



Känslighetsanalys

Företagsledningen har bedömt att det inte finns nedskrivningsbehov per bokslutet 2025, men kommer, i enlighet med IAS 38, att övervaka noggrant negativa ändringar som kan tyda på nedskrivningsbehov.

Nedskrivningsbehov	
Nuvarande diskonteringsfaktor	0
Diskonteringsfaktor höjd med 1 %	0
Diskonteringsfaktor höjd med 2 %	0
Nuvarande förväntad omsättning	0
Förväntad omsättning minskad med 5 %	0
Förväntad omsättning minskad med 10 %	0
Nuvarande förväntad marginal	0
Förväntad marginal minskad med 5 %-enheter	0
Förväntad marginal minskad med 10 %-enheter	0
Avskrivningstid	
Balanserade utgifter	5 år
Patent	10 år

14. Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Inventarier
Akkumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2024-01-01	20 042
Omräkningsdifferenser	128
Inköp	869
Utrangeringar	-1 262
Nedskrivningar	-
Utgående balans 2024-12-31	19 777
Omräkningsdifferenser	-242
Inköp	8 391
Omklassificeringar	-691
Utrangeringar	-
Nedskrivningar	-
Utgående balans 2025-12-31	27 235
Akkumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2024-01-01	14 067
Omräkningsdifferenser	148
Avskrivningar	1 076
Utrangeringar	-1 179
Utgående balans 2024-12-31	14 112
Omräkningsdifferenser	-240
Avskrivningar	1 471
Nedskrivningar	-
Omklassificeringar	1 159
Utrangeringar	-
Utgående balans 2025-12-31	16 502
Redovisade värden	
Per 2023-12-31	5 975
Per 2024-12-31	5 665
Per 2025-12-31	10 733
Avskrivningstid	
IT-utrustning	3–5 år
Möbler och övriga inventarier	5–10 år

Moderbolaget		Inventarier
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2024-01-01		944
Inköp		0
Utgående balans 2024-12-31		944
<hr/>		
Inköp		1 017
Utgående balans 2025-12-31		1 961
<hr/>		
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2024-01-01		759
Avskrivningar		114
Utgående balans 2024-12-31		873
<hr/>		
Avskrivningar		69
Utgående balans 2025-12-31		942
<hr/>		
Redovisade värden		
Per 2023-12-31		184
Per 2024-12-31		70
Per 2025-12-31		1 018
<hr/>		
Avskrivningstid		
IT-utrustning		3–5 år
Möbler och övriga inventarier		5–10 år

15. Finansiella anläggningstillgångar

	Moderbolaget	
	2025	2024
Andelar i koncernföretag		
Ingående anskaffningsvärden	176 705	170 511
Aktieägartillskott Cyrpa	-	5 707
Aktiekapital i C-RAD India	-	13
Aktiekapital i C-RAD (Shanghai) Medical Systems Co Ltd	-	474
Utgående balans	176 705	176 705
<hr/>		
Ingående nedskrivningar	-66 980	-66 980
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-66 980	-66 980
<hr/>		
Bokfört värde vid årets slut	109 725	109 725

Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag

Dotterbolag/org.nr/säte	Antal aktier	Andel i %	2024		
			Bokfört värde	Eget kapital	Årets resultat
C-RAD Positioning AB/556643-6035/Uppsala	110 000	100	99 310	228 674	89 009
C-RAD Imaging AB/556643-6043/Uppsala	116 000	100	0	55 463	0
C-RAD Innovation AB/556602-5382/Uppsala	100 000	100	866	3 552	0
C-RAD Incorporated/Florida/USA	1 000	100	64	-172 702	-38 137
C-RAD GmbH/Berlin/Tyskland	1 000	100	250	3 802	2 489
C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd	-	100	1 976	2 267	239
Cyrpa Int. /Bryssel/Belgien	200	100	7 245	4 293	-1 407
C-RAD Australia & New Zealand PTY Ltd	100	100	1	96	2 021
C-RAD India	100	100	13	-19	-32

Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag

Dotterbolag/org.nr/säte	Antal aktier	Andel i %	2025		
			Bokfört värde	Eget kapital	Årets resultat
C-RAD Positioning AB/556643-6035/Uppsala	110 000	100	99 310	224 687	5 135
C-RAD Imaging AB/556643-6043/Uppsala	116 000	100	0	55 463	0
C-RAD Innovation AB/556602-5382/Uppsala	100 000	100	866	3 552	0
C-RAD Incorporated/Florida/USA	1 000	100	64	-152 101	-8 125
C-RAD GmbH/Berlin/Tyskland	1 000	100	250	9 664	6 223
C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd	-	100	1 976	3 214	1 282
Cyrpa Int. /Bryssel/Belgien	200	100	7 245	6 169	2 175
C-RAD Australia & New Zealand PTY Ltd	100	100	1	1 275	1 219
C-RAD India	100	100	13	-173	-173

Fordringar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2025	2024
Ingående balans, bokfört värde	179 325	165 184
Utbetalning av lån till dotterbolag	-	14 141
Avgående fordringar	-7 876	-
Nedskrivning	-	-
Utgående balans, bokfört värde	171 449	179 325

16. Varulager

Varulager består av följande:

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Reservdelar	6 997	7 754
Färdiga varor	38 715	45 675
Summa	45 712	53 429

Under räkenskapsåret har varukostnader redovisats i resultaträkningen om 135 897 KSEK (151 800 KSEK) som kostnader för sålda varor.

17. Kundfordringar

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar, brutto	161 217	170 041
Återföring/reservering för kundförluster	-3 508	-5 948
Kundfordringar, netto	157 709	164 092

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för reservering betraktas som en rimlig approximation av verkligt värde.

Alla Koncernens kundfordringar och övriga fordringar har granskats för indikationer på nedskrivningsbehov.

Förändring i reservering för kreditförluster	2025-12-31	2024-12-31
Redovisat värde per 1 januari	-5 948	-611
Reservering för kundförluster	2 440	-5 337
Redovisat värde per 31 december	-3 508	-5 948

För ytterligare information kring finansiella instrument, se not 25.

18. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader avser hyra, leasingkostnader för avtal av mindre värde, försäkringar och andra kostnader som periodiseras.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader	7 872	9 907	6 757	7 830
Upplupna försäljningsintäkter	41 939	46 430	0	0
Upplupna ränteintäkter	967	454	18	7
Övrigt	-	366	-	-
	50 778	57 157	6 775	7 837

19. Likvida medel

Koncernen	2025-12-31		2024-12-31	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Likvida medel i SEK	10 498	10 498	4 634	4 634
Likvida medel i EUR	130 805	130 805	37 411	37 411
Likvida medel i USD	23 869	23 869	108 419	108 419
Likvida medel i GBP	325	325	421	421
Likvida medel i AUD	5 312	5 312	-	-
Likvida medel i CNY	403	403	-	-
Likvida medel i INR	8	8	-	-
Summa kassa och bank	171 220	171 220	150 885	150 885

Moderbolaget	2025-12-31		2024-12-31	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Likvida medel i SEK	5 020	5 020	1 955	1 955
Likvida medel i EUR	999	999	-	-
Likvida medel i USD	3 396	3 396	1 279	1 279
Summa kassa och bank	9 415	9 415	3 234	3 234

20. Aktiekapital

Aktiekapitalet består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt värde om 0,15 SEK. Antal aktier uppgår till 862 887 A-aktier med 10 röster per aktie och 32 904 048 B-aktier med en

röst per aktie. Totalt uppgår antalet aktier till 33 766 935 och antalet röster till 41 532 918.

Aktiekapital	2025	2024
Ingående balans	5 065	5 065
Utgående balans	5 065	5 065

Aktien	2025	2024
Antal aktier per 31/12	33 766 935	33 766 935
Genomsnittligt antal aktier	33 766 935	33 766 935
Antal utestående optioner	276 390	276 674
Antal utestående optioner som ger utspädningseffer	-	-
Antal utestående aktier inkl. optioner som ger utspädningseffekt	33 766 935	33 766 935
Resultat per genomsnittligt antal aktier	0,31	1,67
Resultat per aktie efter utspädning	0,31	1,67
Eget kapital per aktie	10,28	9,63
Eget kapital per aktie efter utspädning	10,28	9,63
Börskurs balansdagen	31,95	30,00
Utdelning per aktie	0,10	0,00

Antal utestående teckningsoptioner vid årets slut uppgår till 276 390 st. Per bokslutsdagen var börskursen lägre än lösenpriset för de

utestående optionerna från optionsprogramen varför de inte har en utspädningseffekt på resultat per aktie och eget kapital per aktie.

Resultat per aktie före utspädning (SEK)	2025	2024
Årets resultat	10 457 448	56 448 018
Genomsnittligt antal aktier	33 766 935	33 766 935
Resultat per aktie före utspädning	0,31	1,67

Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	2025	2024
Årets resultat	10 457 448	56 448 018
Genomsnittligt antal aktier inkl antal optioner som ger utspädningseffekt	33 766 935	33 766 935
Resultat per aktie efter utspädning	0,31	1,67

Andra kapitalposter

Koncernen – Övrigt tillskjutet kapital: Huvudsakligen överkurs från tidigare nyemissioner inklusive avdrag för direkt relaterade nyemissionskostnader.

Moderbolaget – Överkursfond: överkurs från tidigare nyemissioner inklusive avdrag för direkt relaterade nyemissionskostnader.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående balans	375 385	379 166	367 100	370 881
Utställda köpoptioner	416	569	416	569
Återköp av aktier	-11 934	-4 350	-11 934	-4 350
Utgående balans	363 867	375 385	355 582	367 100

Antalet återköpta egna aktier uppgår per 31/12 2025 till 554 628 B-aktier.

Koncernen/Moderbolaget – Balanserat resultat: Ackumulerat resultat från tidigare år.

Koncernen/Moderbolaget – Årets resultat: Redovisat resultat för det gångna året.

21. Aktierelaterade ersättningar

I syfte att öka bolagets möjligheter att behålla kompetenta ledande befattningshavare och medarbetare har bolaget infört incitamentsprogram som ger ett långsiktigt ägarengagemang. Incitamentsprogrammen består av teckningsoptioner som erbjuds

tilt de anställda till marknadsvärde enligt Black & Scholes värderingsmodell. En sammanställning av aktiva incitamentsprogram redovisas nedan. Ledande befattningshavare innehar per bokslutsdatum totalt 107 242 st inköpta optioner för 537 069 kr.

Incitamentsprogram	2023/2026	2024/2027	2025/2028
Antalet tecknade optioner (en option motsvarar en aktie)	88 500	95 220	92 670
Startdatum	2023-05-19	2024-06-05	2025-06-03
Tidigaste lösendatum	2026-02-01	2027-02-01	2028-02-01
Senaste lösendatum	2026-04-30	2027-04-30	2028-04-30
Lösenpris (SEK/aktie)	37,53	50,63	37,70
Genomsnittligt optionspris (SEK/aktie)	5,36	6,83	4,49
Inbetalt kapitaltillskott till bolaget (SEK)	474 360	650 353	416 088
Tillkommande kapitaltillskott vid inlösen (SEK)	3 321 405	4 820 989	3 493 659
Totalt inbetalt kapitaltillskott vid full inlösen	3 795 765	5 471 341	3 909 747

Program	Lösenperiod	Villkor	Price/warrant	Lösenkurs (SEK)	Antal	Förvär-	Förfallna	Återköpta	Antal
					TO vid periodens ingång	vade TO under perioden	TO under perioden	TO under perioden	TO vid periodens utgång
2022/2025	1 feb - 30 apr 2025	1:1	5,62	50,13	54 500	0	-54 500	0	0
2023/2026	1 feb - 30 apr 2026	1:1	5,36	37,53	88 500	0	0	0	88 500
2024/2027	1 feb - 30 apr 2027	1:1	6,83	50,63	95 220	0	0	0	95 220
2025/2028	1 feb - 30 apr 2028	1:1	4,49	37,70	0	92 670	0	0	92 670
					238 220	92 670	-54 500	0	276 390

22. Leasingavtal

Skulder avseende nyttjanderättstillgångar för kontor och bilar uppgick under 2025 till följande:

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Leasingskuld kontor	9 433	11 209
Leasingskuld bilar	3 940	588
Förfaller inom ett år:	3 951	2 797
Förfaller senare än 1 år men inom 5 år:	9 422	9 000
Förfaller senare än 5 år:	0	0

I balansräkningen redovisas följande nyttjanderättstillgångar relaterade till leasingavtal:

Tillgångar med nyttjanderätt	2025-12-31	2024-12-31
Lokalkontrakt	9 121	12 427
Bilar	3 847	554
Total	12 968	12 981

Tillkommande nyttjanderätter under 2025 uppgick till 1 730 (7 649) Tkr.

I resultaträkningen redovisas följande:

Avskrivningar på nyttjanderätter	2025	2024
Lokalkontrakt	-2 668	-2 434
Bilar	-1 085	-363
Total	-3 753	-2 797
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-547	-249
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och avtal av lågt värde	-225	-218

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2025 var -3 586 (-3 256) Tkr.

Koncernen leasar kontor, kontorsutrustning och fordon. Leasingavtal tecknas normalt för fasta perioder upp till fem år men möjligheter till förlängning kan finnas. En bedömning görs regelbundet avseende rimlighet kring option om förlängning, restvärdesgarantier och liknande variabla avtalsvillkor.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Implicita räntor som tillämpats under 2025 är 2,7 - 6,5 procent för billeasingkontrakt och 4,0 - 4,6 procent för kontorsleasing.

Koncernen bestämmer den marginella låneräntan på följande sätt:

- När det är möjligt används finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunkt och justeras sedan

för att återspegla förändringar i finansieringsförutsättningarna sedan finansieringen erhöles.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- Det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- Leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- Initiala direkta utgifter
- Utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden.

Betalningar för korta kontrakt avseende utrustning och fordon och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler.

23. Avsättningar

Koncernen har förpliktelser avseende produkter var Koncernen äger produkträttighet. Det gäller enbart för Catalyst, Sentinel och HIT produkter. Generellt är ett års garanti inkluderat där C-RAD sköter garantiprocessen. Direkt kostnad för C-RAD består av administration, resor och servicepersonal. Vid fel på hårdvaran uppstår kostnaden hos C-RADs underleverantörer. Aktuell kostnad under

garantiperioden uppskattas baserat på faktiskt utfall under föregående år som en procentsats av försäljningsvärdet på levererade Catalyst, Sentinel och HIT system som ligger inom garantitiden.

Under 2025 gjordes en ny avsättning om 36 Tkr. Inga tidigare avsättningar togs i anspråk. Några andra väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa avsättningar.

Ingående avsättning 2024-01-01	4 721
lanspråkstagna avsättningar	-618
Ny avsättning	-
Utgående balans 2024-12-31	4 103
lanspråkstagna avsättningar	-
Ny avsättning	36
Utgående balans 2025-12-31	4 139

Inga ytterligare betalningar förväntas per datumet för dessa finansiella rapporter.

24. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	25 864	19 678	8 047	3 328
Förutbetalda intäkter	38 435	34 444	-	-
Upplupna licenskostnader	5 593	4 214	-	-
Upplupna konsultkostnader	1 062	3 662	491	-
Övrigt	5 354	8 084	1 782	5 737
	76 308	70 082	10 320	9 065

25. Kapitalförvaltning, risker och riskhantering

Kapitalförvaltning

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att säkerställa förmågan att fortsätta verksamheten och att ge lämplig avkastning till aktieägarna genom att prissätta produkter och tjänster motsvarande risknivån.

Finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer.

Koncernen bedriver inte aktivt handel med finansiella tillgångar i spekulations syfte. De mest betydande finansiella riskerna som Koncernen exponeras för beskrivs nedan.

Känslighet för utländsk valuta

Exponeringar för valutakursändringar uppkommer vid Koncernens försäljning till och köp från andra länder.

Dessa försäljningar och köp görs främst i amerikansk dollar (USD) och euro (EUR).

I syfte att minska Koncernens exponering för valutakursrisk, övervakas kassaflöden som inte är i SEK. Koncernen ingår inte valutaterminskontrakt för att minska valutarisken.

Upplysningar om finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta som exponerar Koncernen för valutarisk finns nedan.

Följande tabell visar resultatets och det egna kapitalets känslighet när det gäller Koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder och valutakurserna USD/SEK och EUR/SEK "allt annat lika". Där antas en förändring på +/- 10 % av valutakursen SEK/USD för året som slutade den 31 december 2025 (2024: 10 %). En förändring på +/- 5 % antas för valutakursen SEK/EUR (2024: 5 %). Känslighetsanalysen baseras på Koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder i utländsk valuta som innehas per varje balansdag.

Noter

Om SEK hade stärkts mot USD med 10% (2024: 10 %) och mot EUR med 5 % (2024: 5 %) skulle detta ha haft följande effekt:

2025-12-31	Kortfristig exponering	
	EUR	USD
Finansiella tillgångar	118 234	44 205
Finansiella skulder	-24 588	-5 309
Total exponering	93 646	38 896

2024-12-31	EUR	USD
	Finansiella tillgångar	129 255
Finansiella skulder	-37 449	-21 796
Total exponering	91 806	19 571

Om SEK hade stärkts mot USD med 10% (2024: 10 %) och mot EUR med 5 % (2024: 5 %) skulle detta ha haft följande effekt:

	Årets resultat		Eget kapital	
	EUR	USD	EUR	USD
31 december 2025	-410	813	36	-2 873
31 december 2024	-71	3 814	652	1 304

Om SEK hade försvagats mot USD med 10% (2024: 10 %) och mot EUR med 5 % (2024: 5 %) skulle detta ha haft följande effekt:

	Årets resultat		Eget kapital	
	EUR	USD	EUR	USD
31 december 2025	410	-813	-36	2 873
31 december 2024	71	-3 814	-652	-1 304

Känslighet för ränterisk

Koncernen har som policy att minimera exponeringen för ränterisk avseende kassaflöden vid långfristig finansiering. Per 31 december exponeras inte Koncernen för förändringar i marknadsräntor då ingen långfristig upplåning med rörlig ränta utnyttjas.

Analys av kreditrisk

Kreditrisk är risken att en motpart inte uppfyller en förpliktelse gentemot Koncernen.

Koncernen exponeras för denna risk genom fordringar på kunder.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk är begränsad till det redovisade värdet för finansiella tillgångar den 31 december, enligt sammanfattning nedan:

Typer av finansiella tillgångar – redovisade värden	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar, netto	157 709	164 092
Likvida medel	171 220	150 885
	328 929	314 977

Koncernen övervakar löpande inställda betalningar från kunder och andra motparter. Koncernens kreditrisker är begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel finansieras, direkt

eller indirekt, med offentliga medel. Kreditförluster har historiskt sett varit låga.

Åldersanalys av totala kundfordringar	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Mindre än 3 månader	139 832	88 656
3 till 6 månader	6 269	56 386
Över 6 månader	15 116	19 050
Totalt kundfordringar	161 217	164 092
Varav förfallna vid räkenskapsårets utgång	51 598	91 822

Valutaanalys av totala kundfordringar	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
SEK	1 902	2 462
EUR	112 732	118 254
USD	44 195	39 101
Övriga	2 388	4 275
	161 217	164 092

Finansiella instrument

Tabellen nedan visar Koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori samt redovisat värde och verkligt värde per post.

Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde:	2025-12-31		2024-12-31	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Kundfordringar	157 709	157 709	164 092	164 092
Upplupna intäkter	42 906	42 906	46 884	46 884
Likvida medel	171 220	171 220	150 885	150 885
	371 835	371 835	361 861	361 861

Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:	2025-12-31		2024-12-31	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Leverantörsskulder	27 643	27 643	31 432	31 432
	27 643	27 643	31 432	31 432

Åldersanalys leverantörsskulder	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Förfaller inom 30 dagar	21 401	24 440
Förfaller inom 60 dagar	0	0
Förfaller om mer än 60 dagar	0	0
Förfallna vid räkenskapsårets utgång	6 242	6 992
Totala leverantörsskulder	27 643	31 432

Noter

Analys av likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisken är risken att Koncernen inte kan uppfylla sina förpliktelser. Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka prognostiserade inbetalningar och utbetalningar i den dagliga verksamheten.

Koncernen har på balansdagen en utnyttjad checkkredit på 20 Mkr hos Nordea. Som säkerhet har ställts företagsinsteckningar i C-RAD Positioning AB om 20 Mkr samt att moderbolaget har ett generellt obegränsat borgensåtagande gentemot C-RAD Positioning AB och C-RAD Imaging AB. Villkoren för de olika kreditfaciliteterna redovisas nedan.

Koncernen				
Kreditfacilitet	Beviljat belopp	Utnyttjat belopp på balansdagen	Löptid	Ränta
Checkräkningskredit, Nordea AB	20 Mkr	0 Mkr	Tills vidare	4,50%

Koncernen	Likvida medel	Låneskulder	Leasingskulder	Summa
Nettoskuld/-fordran per 1 januari 2024	129 361	-	-5 545	123 816
Kassaflöde	16 372	-	3 256	19 628
Förvärv - leasing	-	-	-9 508	-9 508
Valutakursdifferenser	5 152	-	-	5 152
Övriga förändringar	-	-	-	-
Nettoskuld/-fordran per 31 december 2024	150 885	-	-11 797	139 088
Kassaflöde	35 191	-	3 586	38 777
Förvärv - leasing	-	-	-5 162	-5 162
Valutakursdifferenser	-14 856	-	-	-14 856
Övriga förändringar	-	-	-	-
Nettoskuld/-fordran per 31 december 2025	171 220	-	-13 373	157 847

Moderbolaget	Likvida medel	Låneskulder	Summa
Nettofordran per 1 januari 2024	5 056	-	5 056
Kassaflöde	-2 105	-	-2 105
Förvärv - leasing	-	-	-
Valutakursdifferenser	283	-	283
Övriga förändringar	-	-	-
Nettofordran per 31 december 2024	3 234	-	3 234
Kassaflöde	6 569	-	6 569
Förvärv - leasing	-	-	0
Valutakursdifferenser	-388	-	-388
Övriga förändringar	-	-	0
Nettofordran per 31 december 2025	9 415	-	9 415

26. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar	10 333	9 880	69	0
Avsättningar	-2 312	-618	-	-
Valutadifferenser	10 949	2 898	-4 453	3 949
Nedskrivningar	-	5 810	-	0
Övriga justeringar	36	164	55	114
Summa	19 006	18 134	-4 329	4 063

27. Ställda säkerheter

	Koncernen och Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning Nordea	20 000	20 000
Summa ställda säkerheter	20 000	20 000

28. Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Eventualförpliktelse finns i moderbolaget C-RAD AB om ett generellt obegränsat borgensåtagande gentemot C-RAD Positioning AB och C-RAD Imaging AB.

29. Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Under året har C-RAD betalat 110 000 (205 000) SEK i serviceavgifter till Ropa & Boarda AB. Ägare till bolaget är Jenny Rosberg, styrelseledamot i C-RAD AB. För information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 8. För information om incitamentsprogram för ledande befattningshavare, se not 21.

30. Moderbolagets koncerninterna mellanhavanden

Uppgifter om moderbolaget

Moderföretaget är ett aktiebolag med säte i Uppsala, Uppsala län.

Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avsende koncernbolag.

	2025	2024
Inköp	0 %	0 %
Försäljning	100 %	100 %

Rörelsefordringar/-skulder avseende närstående	2025-12-31	2024-12-31
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Positioning AB	133 907	145 590
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Imaging AB	8 748	8 748
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Innovation AB	59	37
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Incorporated	36 323	38 921
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD GmbH	1 862	4 685
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på Cyrpa International Sprl	6 043	6 796
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd	40	-
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Australia	2 777	2 128
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD India	104	-
	189 863	206 905
Avgår: Nedskrivning	-51 253	-51 253
Netto fordringar/skulder enligt balansräkningen	138 610	155 652

Lån eller åtagande till eller för närstående och ledande befattningshavare	2025-12-31	2024-12-31
Lån från aktieägare uppgår till	-	-

31. Förslag till resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står följande medel i moderbolaget (SEK):

Överkursfond	355 580 631
Balanserat resultat	-115 989 002
Årets resultat	-165 654
Summa balanserade vinstmedel	239 425 975

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de balanserade vinstmedlen disponeras på följande sätt (SEK):

Till aktieägarna utdelas 0,10 kr per aktie	3 376 694
I ny räkning balanseras	236 049 281
Summa balanserade vinstmedel	239 425 975

32. Händelser efter balansdagen

Efter balansdagens utgång har bolaget utsett Tomas Blomquist till verkställande direktör och styrelsen har förslagit till årsstämman 2026 en utdelning om 0,10 kr per aktie vilket motsvarar totalt 3 376 694 kronor.

33. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Företagsledningen har diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. De uppskattningar och bedömningar som innebär betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan:

A) Nedskrivningstest på aktiverade utvecklingskostnader. Vid bedömning av kassagenererade enheters värde för bedömningen av eventuellt nedskrivningsbehov på aktiverade utvecklingskostnader, har flera antaganden om framtida förhållanden gjorts. Framtida förhållanden har bland annat bedömts utifrån koncernens affärsplaner.

B) Inkomstskatter. Koncernen har skattemässiga underskottsavdrag som kan komma att utnyttjas mot skattepliktiga vinster i framtiden. Efter att bolaget redovisade vinst för hel-året 2018 redovisades uppskjuten skattefordran för hela det skattemässiga underskottet i de helägda svenska bolagen för de fall sådana underskott uppkommer. Uppskjuten skattefordran redovisas därefter löpande i de svenska bolagen. Skattemässiga underskott utländska dotterbolag aktiveras inte.

C) Andelar i och utgivna lån till dotterbolag. Ledningen har inkluderat vissa förväntningar på framtida utveckling av dotterbolagens verksamheter i sin bedömning av om det finns behov av nedskrivning av finansiella tillgångar relaterade till förvärven. Om dessa förväntningar inte uppfylls kan det krävas nedskrivningar i efterföljande perioder.

D) Avsättning. En avsättning kräver att en tillförlitlig uppskattning av beloppet görs av ledningen. En garantitid löper normalt 12 månader efter slutförd installation. Då garantiavsättningen är beräknad utifrån tidigare års garantikostnader finns det en risk att framtida garantikostnader kommer att se annorlunda ut, vilket också påverkar de finansiella rapporterna.

E) Kundfordringar. Hälsovårdssektorn kan ofta innebära långa betaltider för att det är många inblandade när projekt skall godkännas. Detta leder emellanåt till sena betalningar från kunder. Ledningen följer och värderar löpande att fordringarna är korrekt värderade.

Fem år i sammandrag

Nyckeltal, belopp i Mkr	2025	2024	2023	2022	2021
Orderingång	488,8	486,1	524,5	484,6	353,5
Intäkter	441,9	469,0	424,6	301,3	261,2
Bruttovinst	306,0	317,2	274,4	195,2	165,7
Bruttovinstmarginal %	69	68	65	65	63
Rörelseresultat	45,1	70,0	44,2	21,8	36,0
Rörelsemarginal %	10,2	14,9	10,4	7,2	13,8
Resultat före skatt	15,9	79,8	43,9	21,5	35,7
Resultat efter skatt	10,5	56,5	35,5	7,5	25,1
Resultat per aktie (kr)	0,31	1,67	1,05	0,22	0,74
Balansomslutning	500,8	489,4	405,5	339,2	306,7
Orderstock	752,3	758,9	763,2	616,0	425,3
Soliditet %	69	66	67	72	75
Medelantal medarbetare	105	93	83	74	62

ORDLISTA

Orderingång

Värdet av nya beställningar som erhållits under perioden.

Bruttovinst

Skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda produkter och redovisas på egen rad i resultaträkningen.

Bruttovinstmarginal (%)

Bruttovinst/nettoomsättning. Anges i procent.

Rörelseresultat

Rörelseintäkter minus rörelsekostnader. Måttet presenteras i resultaträkningen då C-RAD anser att detta ger användare av de finansiella räkningarna bättre förståelse för koncernens operativa utveckling från ett finansiellt perspektiv.

Rörelsemarginal %

Rörelseresultat/nettoomsättning. Anges i procent.

Resultat per aktie (kr)

Resultat efter skatt/Genomsnittligt antal aktier. Anges i kronor.

Orderstock

Mottagna men ännu ej levererade ordrar, värderade till balansdagskurs.

Soliditet, %

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Medelantal medarbetare

Genomsnittligt antal fast anställda utifrån arbetad heltid under perioden.



Styrelsens underskrifter

Styrelsen försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Om det finns avvikelser mellan rapporten på engelska och svenska är det den svenska versionen som gäller. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respek-

tive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 10 april 2026. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2026.

Uppsala den 10 april 2026

Kristina Willgård
Styrelseordförande

Susanne Ekblom
Styrelseledamot

Peter Simonsbacka
Styrelseledamot

Jenny Rosberg
Styrelseledamot

David Sjöström
Styrelseledamot

Mats Thorén
Styrelseledamot

Tomas Blomquist
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 10 april 2026.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i C-RAD AB (publ), org.nr 556663-9174

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för C-RAD AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41-43. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36-81 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41-43. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernens rapport över totalresultat och balansräkning.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Intäktsredovisning och värdering kundfordringar

Koncernens nettoomsättning uppgår till 442 Mkr under 2025. Per 31 december 2025 uppgår kundfordringar i koncernen till 158 Mkr. Av not 25 i årsredovisningen framgår att 52 Mkr av kundfordringarna var förfallna per 31 december 2025. Som framgår av not 33 är värderingen av kundfordringar en post som innebär väsentliga uppskattningar och bedömningar från företagsledningens sida.

På grund av beloppens storlek och den stora andel av kundfordringarna som är förfallna, har vi bedömt att riktigheten och periodiseringen i intäktsredovisningen och värderingen av kundfordringar är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har utvärderat bolagets rutiner avseende intäktsredovisning och värdering av utestående kundfordringar för att skaffa oss en förståelse för hur detta fungerar och för att planera vår substansgranskning på rätt saker.

Vi har genom stickprov granskat redovisade intäkter mot avtal med kund, kundfaktura och inbetalning från kund. Vidare har vi granskat periodisering genom granskning av leveranser runt bokslutsdatumet. Intäktsgranskningen har kompletterats med en analytisk granskning av bruttomarginaler.

Värdering av kundfordringar har granskats genom att vi följt upp inbetalningar efter årets utgång och kompletterat med motpartsavstämningar för större fordringar som vid granskningstillfället ännu var obetalda.

Vi fann inga väsentliga avvikelser vid denna granskning.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-35 och 86-88. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information

som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för C-RAD AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumselse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för C-RAD AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till C-RAD AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41-43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till C-RAD ABs revisor av bolagsstämman den 8 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2017.

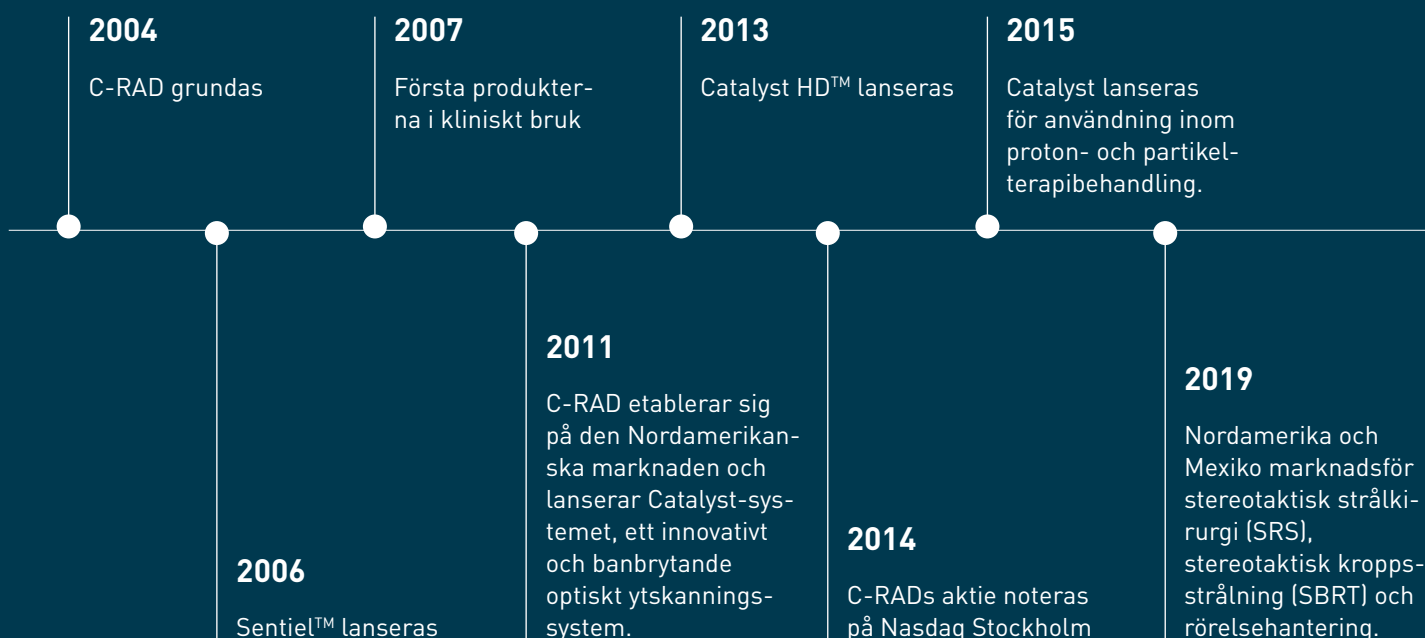
Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam

Auktoriserad revisor

C-RADs historik och utveckling



C-RAD grundades 2004 av forskare från Karolinska Institutet och Kungliga Tekniska Högskolan, tillsammans med personer med lång industriell erfarenhet inom strålbehandling. Bolagets första produkt, C-RAD Sentinel™-systemet, lanserades 2006. Sedan dess har C-RAD kontinuerligt utvecklat sin teknik och sina lösningar för patientpositionering och övervakning vid strålbehandling. Bolagets lösningar används i dag globalt och bidrar till förbättrad behandlingsprecision och minskade biverkningar för cancerpatienter. C-RAD är noterat på Nasdaq Stockholm Small Cap sedan 2014.

2020

Plattformen Catalyst+ lanseras

2022

C-RAD etablerar dotterbolag på den australiensiska och nyzeeländska marknaden. Cecilia de Leeuw utnämns till VD och koncernchef den 21 december 2022.

2024

VitalHold används med patient i klinik för första gången

C-RAD presenterar sin mest omfattande portfölj för interoperabilitet, med gränssnitt mot ledande leverantörer av LINAC, protoner och CT.

2021

C-RAD ingår ett samarbetsavtal med Accuray i syfte att utveckla en lösning, blivande VitalHold, bestående av C-RADs SGRT-system Catalyst+ HD och Accurays strålkäna Radixact.

2023

Accuray får marknadsgodkännande för VitalHold både EU (CE-märke) och i USA (FDA-godkännande). Lösningen har tagits fram i samarbete med C-RAD.

2025

Affärsområdet Services uppnår 100 miljoner i intäkter under 2025.

Catalyst+Light lanseras i samband med Estro-mässan 2025.

C-RAD AB (publ)

Sjukhusvägen 12K, SE-753 09 Uppsala
Sverige

investors@c-rad.com

www.c-rad.com