

2025

ÅRSREDOVISNING

Innehåll

Den reviderade årsredovisningen för Net Insight AB (publ) 556533–4397 består av förvaltningsberättelsen och de tillhörande finansiella rapporterna på sidorna 59-63 och 64-105. Bolagsstyrningsrapporten som har granskats av bolagets revisorer återfinns på sidorna 49-53. Hållbarhetsrapporten som har granskats av bolagets revisorer i enlighet med årsredovisningslagens krav, återfinns på sidorna 37-43. Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen, påskriven av styrelsen eller genom European Single Electronic Format (ESEF), är originalversionen. Årsredovisningen i ESEF är publicerad på www.netinsight.net.

Introduktion	3
Verksamhet	20
Hållbarhetsrapport	36
Bolagsstyrning	44
Finansiell rapportering	58
Revisionsberättelse	106
Fem år i översikt	112
Ordlista	124



Introduktion





Det här är Net Insight

Net Insight är en ledande leverantör av lösningar för överföring och distribution av livemedial samt nätverksbaserad tidssynkronisering i 5G-nät och andra kritiska nätverk.

Våra plattformar kombinerar avancerad teknologi med hög kvalitet, robusthet och kostnadseffektivitet för att stödja kunders övergång till flexibla, IP-baserade medielösningar och möta de växande kraven på exakt tid och hög driftsäkerhet i kritiska nätverk.

Vi erbjuder nätverksbaserade lösningar för GNSS/GPS-oberoende tidssynkronisering och säker, skalbar och effektiv överföring av livemedial inom både traditionella och helt IP-baserade miljöer. Med över 50 patent och stark innovationsförmåga inom IP-teknik levererar vi helhetslösningar till en global och växande kundbas, med fokus på långsiktig affärsnytta och starka kundrelationer. Våra produkter för medietransport möjliggör högkvalitativ, tillförlitlig och kostnadseffektiv överföring av livemedial, från stora internationella sportevenemang till distribuerade produktioner med höga krav på prestanda. Under 2025 stärktes portföljen ytterligare med nya funktioner för säker IP-transport, molnbaserad produktionskapacitet och världens första mediaoptimerade 400G-plattform, vilket ytterligare förbättrar prestanda och total ägandekostnad (TCO) för våra kunder.

Vår lösning för nätverksbaserad tidssynkronisering levererar exakt, spårbar och robust tid till 5G-nät samt energi-, försvars- och andra samhällskritiska infrastrukturer. Tekniken, förfinad under mer än 15 år, har vidareutvecklats för högre motståndskraft mot GNSS-störningar och förbättrad skalbarhet i stora nationella nät. Vår lösning är utformad för låg total ägandekostnad genom lägre ingångsinvestering, snabbare implementering och kostnadseffektiv drift, samtidigt som den erbjuder avancerad övervakning och hög prestanda.

Genom lösningar som förenar hög kapacitet, kvalitet, säkerhet och effektiv nätarkitektur bidrar Net Insight till att forma nästa generations globala media- och telekommunikationsinfrastruktur, där arbetsflöden och nätfunktioner kan flyttas, automatiseras och skalas i takt med marknadens krav.

Net Insight i siffror 2025

521

Nettoomsättning, MSEK

67%

Bruttomarginal före avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter

8,8

Rörelseresultat (EBIT) justerat för engångsposter, MSEK

-0,02

Vinst per aktie, SEK

25%

Innovation, totala utvecklingsutgifter i procent av nettoomsättningen

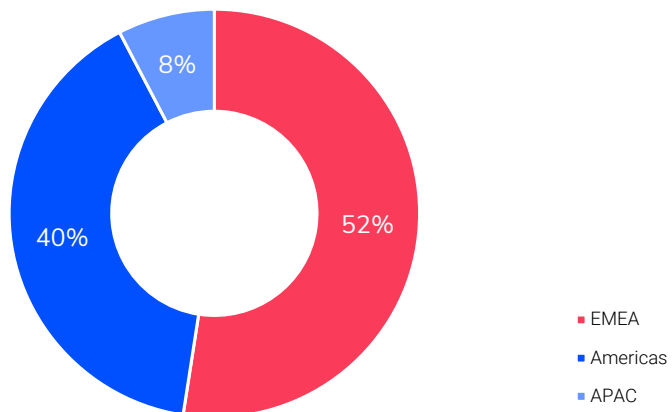
168

Tillgänglig likviditet

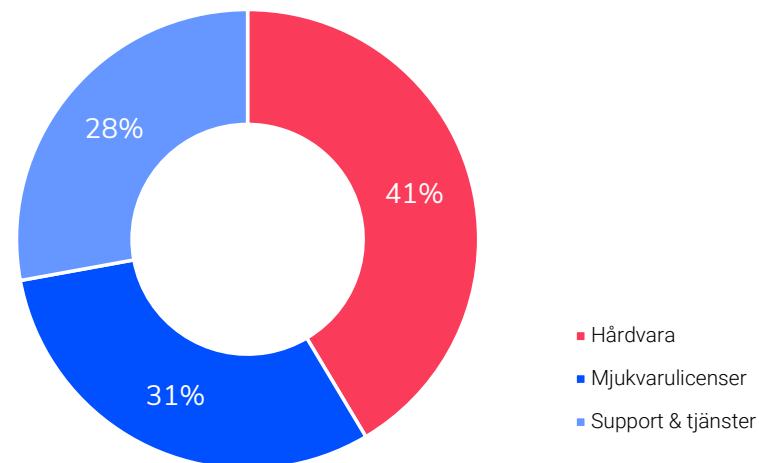




NETTOOMSÄTTNING - REGION



NETTOOMSÄTTNING - PRODUKTGRUPP



>500

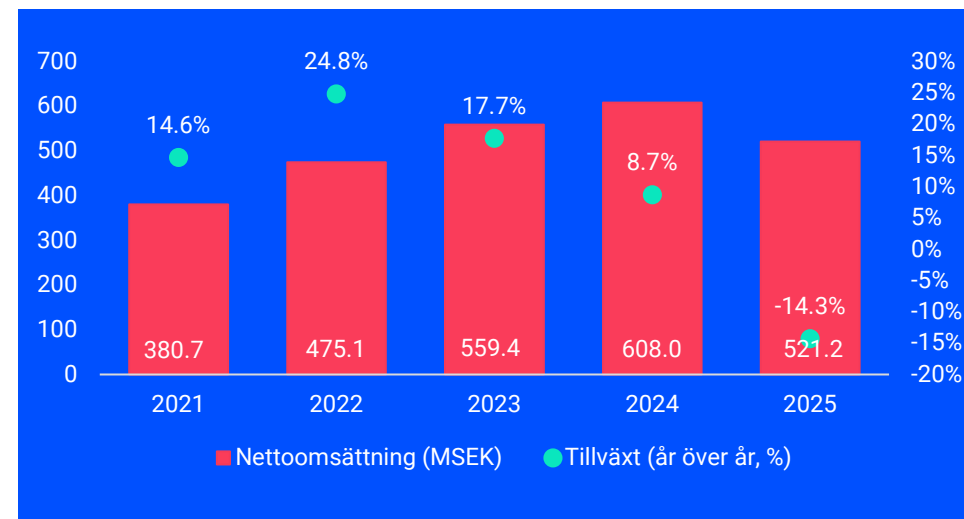
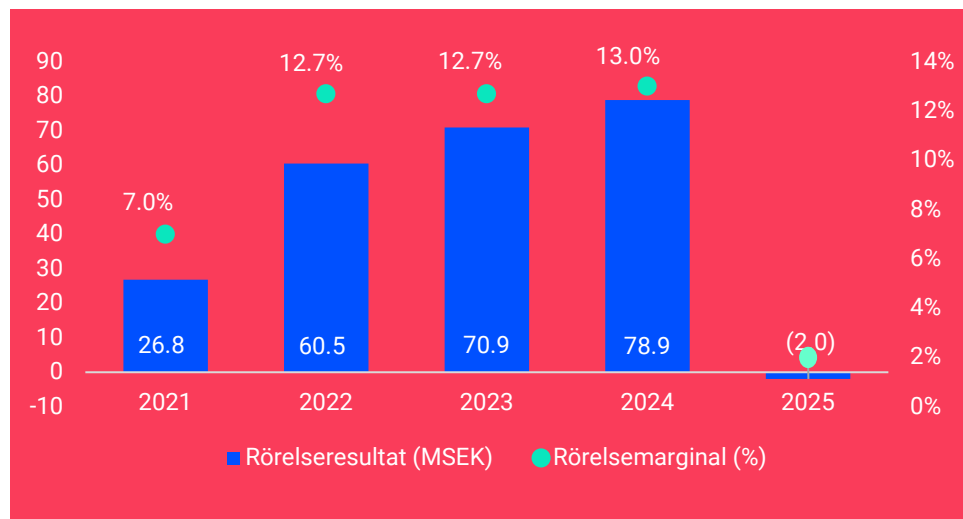
>85

≈200

Kunder

Länder

Medarbetare



Viktiga händelser

Finansiellt var 2025 ett svagt år för Net Insight, såväl omsättnings- som resultatmässigt. Samtidigt vidtog bolaget viktiga åtgärder för att stärka den långsiktiga konkurrenskraften. Under året fortsatte utvecklingen av produktportföljen inom både mediatransport och tidssynkronisering, parallellt med insatser för att stärka det kommersiella genomförandet och förbättra förutsättningarna för framtida tillväxt. Intresset för robusta IP-baserade medianät och GNSS-oberoende tid fortsatte att öka

Media



Stärkt IP- och molninfrastruktur för framtidens liveproduktion

Under året tog Net Insight flera steg för att stärka kapacitet, flexibilitet och kostnadseffektivitet i moderna IP- och molnbaserade produktionsmiljöer. Den nya 400G-lösningen för Nimbra 1000 fyrdubblar plattformens kapacitet och bidrar till en lägre total ägandekostnad (TCO) för kunderna, vilket skapar förutsättningar för större och mer kostnadseffektiva liveproduktioner.

Nimbra Edge vidareutvecklades med förbättrad transkodning, ett bredare protokollstöd samt utökade funktioner för hantering av medieflöden mellan Edge-noder i distribuerade miljöer. Uppdateringarna bidrar till att stärka plattformens roll som en skalbar och kostnadseffektiv molnlösning för global livekontribution och distribuerad produktion. Förbättringarna uppmärksammades med en Best of Show Award på IBC 2025.

Nya lösningar för distribuerade arbetsflöden och sömlös multi-site-produktion

Det ökade behovet av flexibla och distribuerade arbetsflöden låg till grund för lanseringen av Facility Connect, en lösning som på ett standardiserat och säkert sätt kopplar samman flera produktionsmiljöer. Lösningen effektiviserar hanteringen av multi-site-produktioner, reducerar operativ komplexitet och möjliggör en mer platsberoende produktion av medieflöden.

Parallellt fortsatte bolaget vidareutveckla sin IP-baserade JPEG XS-lösning med låg latens. Under året stärktes stödet för både okomprimerade och komprimerade flöden, vilket breddar erbjudandet till kunder som vill kombinera hög bildkvalitet med effektiv IP-baserad distribution.

Förstärkt säkerhet, tillförlitlighet och branschstandardisering i IP-medienät

Net Insight lanserade Facility Protect, en lösning som konkretiserar branschens nya Trust Boundary-modell och stärker säkerheten kring IP-medienät. Tillsammans med implementeringen av SMPTE RP 2129 skapas bättre förutsättningar för en robustare driftmiljö, förenklad övervakning och mer enhetliga processer i större nätverksmiljöer.

Partnerskap, kundprojekt och marknadsgenombrott

Net Insight fördjupade sina globala samarbeten under året.

Ett nytt partnerskap med NETINT integrerar AI-driven videobearbetning i Nimbra Edge, vilket möjliggör mer effektiv kodning och lägre kostnader i molnbaserade arbetsflöden.

Bolaget vidareutvecklade sin position hos ledande medietjänsteleverantörer, där Globecast valde Nimbra Edge för global IP-transport av liveproduktioner. På den nordamerikanska marknaden tecknades ett rekordstort avtal med flera stora sportarenor, vilket innebär ett brett införande av högkapacitetslösningar för liveproduktion.

Net Insight höll dessutom en kapitalmarknadsdag under året, där bolaget presenterade sin strategiska utveckling och långsiktiga marknadsmöjligheter inom både media och tidssynkronisering.



Tidssynkronisering

Fortsatt positiv utveckling för GNSS-oberoende tidssynkronisering

2025 blev ett viktigt utvecklingsår för Net Insights tidssynkroniseringsplattform Zyntai. Efter flera års utveckling och pilotinstallationer etablerades lösningen som ett internationellt uppmärksammat alternativ för robust nätverksbaserad tid i samhällskritiska miljöer. Utvecklingen drevs av ökade regulatoriska diskussioner kring GNSS-beroende, större kundinstallationer och ett växande globalt fokus på robust och säker tid i moderna kommunikationsnät.

Den nya TimeNode 3100E lanserades under året som ett tillskott i portföljen, utvecklad för marknader med särskilt höga krav på tidsintegritet. Produkten inkluderar GNSS multiband-stöd för högre noggrannhet, förbättrad prestanda vid störningar och kapacitet att använda flera satellitsystem, inklusive Indiens IRNSS/NavIC. Funktionen gör den attraktiv för marknader som 5G, energi, transport och försvar där robust tid är avgörande.

Kommersiell expansion och strategiska kundprojekt

Zyntai användes under året i ett antal kundprojekt och tester i operatörsnät. Utrullningen i Turkiet tillsammans med Türk Telekom intensifierades efter att landets 5G-frekvenser slutligen auktionerats ut. Projektet skalades successivt i takt med kundens behov. Projektet skalades snabbt upp med en installationstakt på upp till 30 TimeNodes per vecka inför lanseringen av Türk Telecoms 5G-nät i april 2026. Det är fortsatt världens första nationella

GNSS-oberoende tidssynkroniseringsnät och fungerar som ett viktigt referensexempel för hur nätverksbaserad tid kan implementeras i stor skala.

Intresset för Time-as-a-Service (TaaS) ökade också, när allt fler operatörer undersöker möjligheten att leverera tid som en tjänst till företag och samhällsaktörer. Modellen har potential att öka nätens effektivitet och skapa nya intäktströmmar för operatörer, och Net Insight förde flera dialoger och pilotsamarbeten inom området under året.



Internationella demonstrationer och tekniskt ledarskap

Net Insight deltog under året i flera internationella initiativ med fokus på säker och motståndskraftig tidssynkronisering. Vid

Jammertest 2025, världens största öppna övning för att testa GNSS mot jamming och spoofing, utsattes Zyntai för krävande fältscenarier. Tester genomfördes av Net Insights ingenjörer på plats med stöd av FoU-teamet i Solna, vilket bekräftade lösningens prestanda och gav värdefulla insikter som tas vidare i kommande mjukvarureleaser.

Net Insight hade också en stark närvaro på ITSF 2025 i Prag, den ledande globala konferensen för tid och synkronisering, där bolaget medverkade med flera huvudsценframträdanden tillsammans med partners. På MWC Barcelona, världens största telekommässan, mötte Net Insight operatörer, kunder och regulatorer och noterade ett ökat fokus på synkronisering som strategisk fråga i nästa generations nät.



Regulatorisk utveckling och standardisering

Den amerikanska kommunikationsmyndigheten FCC publicerade under året en Notice of Inquiry om hur landets PNT-infrastruktur kan stärkas med alternativa, nätverksbaserade tidssystem. Initiativet lyfter riskerna med ett ensidigt beroende av GNSS och speglar ett växande intresse för mer motståndskraftiga lösningar. Net Insight lämnade ett offentligt svar på förfrågan och bidrog med sina erfarenheter av nätverksbaserad tidssynkronisering.

Net Insight deltar även i pågående standardiseringsarbete inom ITU kring nätverksbaserad tid och synkronisering. Bolagets teknik och fälterfarenheter från Zyntai-portföljen används som underlag i arbetet med framtida rekommendationer, kan bidra till Net Insights långsiktiga position på den globala marknaden.



VD har ordet


2025 var ett utmanande år för Net Insight, med en svagare utveckling än vi hade förväntat oss. Efter ett starkt 2024 mötte vi ett mer återhållsamt investeringsklimat med uppskjutna kundprojekt, valutamotvind samt längre säljprocesser, särskilt inom tidssynkronisering. Internt konstaterade vi behov av att stärka den kommersiella effektiviteten och fortsätta utveckla vårt erbjudande. Sammantaget ledde detta till en lägre omsättning och ett svagare resultat för året.

Mot denna bakgrund har vi under 2025 och i början av 2026 genomfört ett antal åtgärder för att stärka vår operativa förmåga och skapa bättre förutsättningar för framtida tillväxt. Vi har förstärkt den kommersiella organisationen, tydliggjort vår positionering inom live media samt ökat fokus på konvertering från testinstallationer till kommersiella utrullningar inom tidssynkronisering. Ett kostnadsbesparingsprogram motsvarande 30 MSEK i årliga besparingar har genomförts, vilket stärker vår finansiella stabilitet och ger en mer robust kostnadsbas framåt.

Samtidigt utvecklas våra marknader i en riktning som gynnar våra styrkor. Ökande krav på kapacitet, driftsäkerhet och robusta nät, i kombination med en övergång till IP- och molnbaserade arbetsföden, skapar goda långsiktiga förutsättningar för bolaget.

Under året fortsatte vi också att investera i vår produktportfölj och i ett mer fokuserat kommersiellt arbetssätt, med tydligare prioritering av strategiska kunder och centrala erbjudanden.

Lanseringen av vår nya mediaanpassade 400G-plattform är ett tydligt exempel på hur vi vidareutvecklar vårt erbjudande. Plattformen bidrar till lägre kostnader för kunderna och stärker vårt erbjudande inom nästa generations högkapacitetsnät. Leverans av den första kommersiella ordern påbörjades under fjärde kvartalet och markerar ett viktigt steg i utvecklingen av nästa generations medianät.



"De åtgärder vi genomfört under 2025 och i början av 2026 stärker vårt genomförande och skapar bättre förutsättningar för långsiktig tillväxt."





Vår tidssynkroniseringsaffär fortsatte att utvecklas med ökat kundintresse och fler referensinstallationer. Vi kan dock konstatera att säljprocesserna inom detta område är mer komplexa och tidskrävande än vi tidigare bedömt, vilket har påverkat takten i vårt kommersiella genomslag.

Reflektioner och prioriteringar

2025 var ett utmanande år för Net Insight – men vår långsiktiga position är stark. Vi har unika teknologiska förutsättningar och verkar inom marknader med god långsiktig potential. Det är samtidigt tydligt att vår nuvarande utveckling ännu inte fullt ut speglar de möjligheter som finns i bolaget.

Under året har vi identifierat behov av att ytterligare stärka delar av vår mediaproduktportfölj, bland annat inom videokomprimering, molnbaserade lösningar och produkter som lämpar sig för mindre installationer. Tydliga prioriteringar har gjorts i produktutvecklingen för att adressera dessa områden och stärka vår långsiktiga konkurrenskraft.

Vi behöver också fortsätta utveckla vårt sälj- och marknadsarbete. Detta gäller särskilt i Americas, som är vår största marknad, där vi under senare tid inte i tillräcklig utsträckning lyckats etablera oss hos nya större kunder. Därför genomfördes organisatoriska förändringar under året för att stärka vår kommersiella genomslagskraft och öka vår lokala närvaro. I början av 2026 genomfördes ytterligare förändringar i säljorganisationen med fokus på att stärka det kommersiella genomförandet och utveckla relationerna med strategiska kunder i regionen.

Inom tidssynkronisering fortsätter intresset att öka. Dock kan vi konstatera att affärerna kännetecknas av långa och tekniskt komplexa säljprocesser med omfattande krav på tester och integration i operatörernas nät. Framåt kommer fokus därför i högre grad att ligga på att konvertera befintliga testinstallationer till kommersiella utrullningar. För att tydligare följa denna utveckling har vi strukturerat säljprocessen i definierade steg där kunder successivt utvecklas från koncepttest i labbmiljö till fälttester, pilotinstallationer och slutligen volymutrullning. Detta ger en bättre grund för uppföljning av framsteg och konverteringsgrad över tid.

Ett starkare och mer fokuserat Net Insight

Inom media drivs efterfrågan av ökande datavolymer och mer distribuerade produktionsmodeller. Kunderna efterfrågar lösningar med högre kapacitet, bättre kontroll och övervakning av kritiska tjänster i stora IP-nät samt lägre total ägandekostnad. Våra IP-

baserade medialösningar, inklusive 400G-plattformen, möter dessa behov. I början av 2026 har vi förtydligt vår positionering inom live media, där vi lyfter fram de systemfördelar som våra lösningar erbjuder för storskaliga och affärskritiska livearbetsflöden. Tillsammans med flera nya lanseringar stärker detta vår förmåga att nå mer strategiska kunder inom broadcast och live sport, särskilt bland Tier-1-kunder.

Marknaden för tidssynkronisering utvecklas samtidigt mot mer robusta och GNSS-oberoende lösningar. Ökade störningar mot satellitsignaler, tillsammans med utvecklingen av 5G mot företagstjänster och kritisk infrastruktur, driver ett växande behov av säker och verifierbar tid. Net Insight fortsatte att utveckla Zyntai-plattformen och stärkte vår position genom ytterligare implementationer och referensinstallationer. Under året fortsatte vi att ta steg mot en affärsmodell med större inslag av mjukvara och tjänster, vilket på sikt kan bidra till en mer skalbar verksamhet och en mer förutsägbar intäktsbas. Parallellt effektiviserade vi interna processer och ökade användningen av AI-baserade verktyg i produktutveckling och leverans.

Fokus framåt på genomförande

För att stärka vår lönsamhet och konkurrenskraft framåt kommer vi att fortsätta fokusera våra resurser, göra tydligare prioriteringar och utveckla vårt kommersiella arbetssätt, med särskilt fokus på strategiska kunder inom live media samt ökad konvertering från testinstallationer till kommersiella utrullningar inom tidssynkronisering.

När vi går in i 2026 ser vi fortsatt dämpad efterfrågan under inledningen av året, men de åtgärder som genomfördes under 2025 förväntas successivt ge effekt. Med en mer anpassad kostnadsstruktur, ett starkare erbjudande och en tydligare kommersiell organisation är vi bättre positionerade att skapa långsiktigt värde för våra kunder och aktieägare. Våra långsiktiga finansiella mål ligger för närvarande fast, samtidigt som vi ser att möjligheten att nå dessa till 2027 är utmanande.

Jag ser med stor tillförsikt fram emot att fortsätta utveckla Net Insight tillsammans med våra engagerade medarbetare och steg för steg stärka vår position under de kommande åren.

Solna, mars 2026
Andreas Eriksson
VD och koncernchef





Affärsmodell

Net Insight har i över 25 år utvecklat och levererat nätverkslösningar som gör det möjligt för TV-bolag, mediaoperatörer, produktionsbolag, tjänsteleverantörer och evenemangsarrangörer att överföra livemedier med hög kvalitet och tillförlitlighet. Bolaget erbjuder även en nätverksbaserad tidssynkroniseringslösning för 5G och andra kritiska nät, ett område som fortsatt växer i takt med ökade krav på säkerhet, driftssäkerhet och internationella standarder.

Vår affärsmodell bygger på långsiktig och lönsam tillväxt genom leverans av högkvalitativa, skalbara och kostnadseffektiva helhetslösningar till en global kundbas. Vår säljorganisation är uppdelad i tre regioner; EMEA, Americas och APAC och vi når marknaden både genom direktförsäljning och via ett globalt nätverk av affärspartners. Detta möjliggör bred marknadspenetration, effektiv expansionskraft och närhet till kunder med komplexa och distribuerade arbetsflöden.

Net Insights erbjudande omfattar hårdvara, mjukvarulicenser, molnbaserade funktioner och supporttjänster, där kundvärdet skapas genom kombinationen av kapacitet, stabilitet och tekniskt ledarskap. Affären inom Media utgör en betydande del av intäkterna och drivs av efterfrågan på högkapacitetslösningar, distans- och centraliserad produktion samt hybridmodeller som kombinerar managerade IP-nät med öppna IP- och molnbaserade flöden. Den växande affären inom tidssynkronisering bygger på teknologi som har sin grund i bolagets medieportfölj, men som vidareutvecklats till en självständig plattform för robust och verifierbar tid i telekom, energi, försvar och andra kritiska infrastrukturer.

Intäkter genereras genom försäljning av hårdvara, mjukvara samt abonnemang och tjänsteavtal. Inom Media består kundbasen av tjänsteleverantörer, TV-bolag, produktionsbolag och innehållsägare som sportligor. Inom tidssynkronisering säljs lösningarna både direkt till mobiloperatörer och indirekt till aktörer som erbjuder Time-as-a-Service (TaaS) för verksamheter som är beroende av exakt och robust tid.

Med en affärsmodell som förenar innovation, global skalbarhet och högt kundvärde är Net Insight positionerat för att fortsätta växa tillsammans med två marknader i snabb omvandling: framtidens liveproduktion och nästa generations tidskritiska nät.





Det värde vi skapar

Värde för våra kunder

Vi levererar tillförlitliga, skalbara och kostnadseffektiva lösningar för live media och tidssynkronisering – med fokus på kvalitet, flexibilitet och hög driftsäkerhet.

Media

- Effektiva arbetsflöden för produktion och distribution av liveinnehåll.
- IP-baserade och molndrivna plattformar som minskar kostnader och ökar flexibiliteten.
- Stabil och förutsägbar kvalitet även i komplexa produktionsmiljöer.

Tidssynkronisering

- Robust och verifierbar tid även när GNSS/GPS är otillförlitligt eller utsatt för störningar.
- Kostnadseffektiv och enkel utrullning av tidsinfrastruktur för operatörer och nätägare.
- En framtidssäker och skalbar grund för 5G, energi, försvar och andra kritiska nät.

Värde för våra anställda

Vi erbjuder en inkluderande och global arbetsmiljö där kompetens, innovation och utveckling står i centrum.

1. En kultur präglad av öppenhet, engagemang och teknisk nyfikenhet, där idéer tas tillvara och samarbete uppmuntras.
2. Flexibla arbetssätt och moderna digitala verktyg som stödjer ett effektivt och hållbart arbetsliv.
3. Möjligheter att växa genom varierande arbetsuppgifter och ansvar, med stöd för kontinuerligt lärande.
4. En internationell och kundnära miljö som breddar perspektiven och främjar kreativitet, innovation och långsiktigt tänkande.
5. Goda möjligheter till professionell och personlig utveckling genom lärande, ansvarstagande och varierande arbetsuppgifter.

Värde för våra aktieägare

Vi skapar långsiktigt aktieägarvärde genom teknologiskt ledarskap, global skalbarhet och goda produktmarginaler.

1. Lönsam tillväxt inom två marknader som drivs av ökade krav på kapacitet, säkerhet och tillförlitlighet.
2. Långsiktiga investeringar i innovation och en konkurrenskraftig, differentierad produktportfölj som stödjer en attraktiv bruttomarginal.
3. Ökad andel mjukvara och abonnemangintäkter som förbättrar skalbarheten och stärker marginalprofilen över tid.
4. En tydlig strategisk inriktning som förbättrar marknadspositionen och driver uthållig värdetillväxt.

Värde för samhället

Vi stärker den digitala infrastrukturen som moderna samhällen är beroende av, med fokus på tillgänglighet, motståndskraft och hållbarhet.

1. Energieffektiv produktion och distribution av liveinnehåll som minskar behovet av resor och fysiska produktioner.

2. Robust tidssynkronisering som höjer stabiliteten i kritiska nät, även när GNSS/GPS är otillförlitligt.
3. Ökad tillgänglighet och driftsäkerhet i viktiga digitala tjänster genom exakt och verifierbar tid.
4. Teknik som möjliggör hållbara och framtidssäkra nät, från kommunikation till energi och samhällskritiska system.

Värde för våra affärspartners

Vi bygger partnerskap som kombinerar teknikledarskap, global räckvidd och gemensam innovation.

1. En tekniskt ledande och globalt skalbar portfölj som stärker partners erbjudanden och konkurrenskraft.
2. Tillgång till nya marknader och kundgrupper genom gemensamma lösningar och go-to-market-initiativ.
3. Långsiktiga relationer med affärspartners som fördjupar samarbetet och driver innovation.
4. Ett starkt och växande ekosystem av tjänster som skapar stabil tillväxt och långsiktigt affärsvärde.



Strategi

Mot en starkt global position inom live media och kritisk tidssynkronisering

Net Insights strategi bygger på ett långsiktigt åtagande att leverera teknologiskt ledande lösningar för live media och tidssynkronisering, två områden som under de senaste åren genomgått en snabb, strukturell transformation. Kapacitetskraven växer, arbetsflöden blir alltmer distribuerade och beroendet av säker, robust och standardiserad infrastruktur ökar. I detta skifte har Net Insight en tydlig roll som möjliggörare av framtidens globala media- och telekomnät.

Vår strategi utgår från bolagets syfte att genom innovation och kundnära relationer utveckla och sälja högkvalitativ och tillförlitlig teknologi för medieöverföring och nätverksbaserad tidssynkronisering. Med visionen att vara en högt ansedd partner och över tid stärka vår globala position inom båda dessa teknikområden bygger vi ett strategiskt ramverk som ska stödja uthållig och lönsam utveckling i en snabbt föränderlig värld.

En strategi byggd på fyra pelare

1. Teknologiskt ledarskap genom innovation, säkerhet och hög kapacitet

Vår första strategiska pelare är att kontinuerligt stärka vår tekniska konkurrenskraft. Efterfrågan på högkapacitetslösningar inom live media ökar och drivs av övergången till IP, ökande produktionsvolymerna och en snabb uppskalning av fjärr- och molnbaserade arbetsflöden. Lanseringen av världens första 400G-mediaplattform indikerar Net Insights position som teknologisk pionjär och svarar direkt mot kundernas behov av kraftfull, säker och flexibel infrastruktur.

Inom tidsområdet är vår målsättning att vara ledande inom nätverksbaserad tidssynkronisering, en teknologi som nu blir en strategisk komponent i operatörers och samhällskritiska nät. Våra lösningar utvecklas för att hantera ökande störningar från exempelvis satellitbaserade tidkällor som GPS och andra GNSS system, behov av verifierbar tid och krav på övervakning i realtid, vilket differentierar oss tydligt i en snabbt växande global marknad.

2. Marknadsförflyttning genom hybridmodeller, standardisering och global skalbarhet

Den andra pelaren handlar om att kombinera vår långa erfarenhet av operatörsstyrda/managerade nät med den ökande efterfrågan av molnbaserade och öppna IP-miljöer. I dag kräver kunderna lösningar som sömlöst kan röra sig mellan operatörsstyrda nät, internet och molnet, och Net Insight har utvecklat förmågan att leverera denna hybridfunktionalitet med bibehållen kvalitet och kontroll. För att möjliggöra detta måste IP-baserade arbetsflöden fungera lika tillförlitligt oavsett om de går över managerade nät eller internet. Våra plattformar ger samma nivå av synlighet, kvalitet och kontroll i både managerade och öppna miljöer, vilket skapar förutsättningar för kunderna att bygga robusta och heltäckande hybridarkitekturer utan att kompromissa med driftsäkerheten.

Samtidigt fortsätter global standardisering att bli en allt viktigare konkurrensfaktor. Våra aktiva roller i standardiseringsarbeten inom bland annat ITU, SMPTE och andra branschorganisationer bidrar till att stärka vårt inflytande och säkerställer att våra plattformar utvecklas i linje med framtidens globala kravbilder. Standardisering är därmed en viktig del i att långsiktigt stärka vår konkurrenskraft.



3. Kundvärde och långsiktiga relationer i två tillväxtmarknader

Den tredje strategiska pelaren bygger på att växa tillsammans med våra kunder inom både media och tidssynkronisering. Våra kundrelationer kännetecknas av högt förtroende och nära samarbete, där Net Insight arbetar integrerat med kundernas teknik-, drift- och utvecklingsteam. Detta har skapat långvariga partnerskap och ett starkt varumärke i två marknader med hög komplexitet och höga krav.

Inom media fokuserar vi på två områden med hög efterfrågan och stark tillväxt: distribuerad sportproduktion och prioriterade marknader som Nord Amerika. Inom tidssynkronisering breddar vi vår marknadspenetration genom att expandera från 5G till andra samhällskritiska sektorer som energi, försvar och finans, samtidigt som TaaS-modellerna successivt öppnar dörren till en växande global tjänsteekonomi.

Net Insight skapar kundvärde genom högkvalitativa och skalbara lösningar som förenklar drift och minskar total ägandekostnad (TCO). Våra plattformar erbjuder högt kapacitetsutnyttjande, färre leverantörsberoenden och enhetliga arbetsflöden över såväl managerade som öppna nät. Detta ger kunderna högre effektivitet, lägre OPEX och en mer förutsägbar driftmiljö.

Nära partnerskap tillsammans med en förflyttning mot mjukvaru- och molnlösningar stärker vår affär och bidrar till ökad skalbarhet över tid. 4. Operativ effektivitet och skalbar affärsmodell

Den fjärde pelaren handlar om att säkerställa en skalbar och kostnadseffektiv organisation som möjliggör lönsam tillväxt. Kontrollerade kostnader, hög bruttomarginal och effektiv global resursanvändning är centrala element i vår strategi. Genom att tydliggöra produktplattformarna, öka graden av automatisering och förflytta en större del av värdeskapandet till mjukvara och molnbaserade funktioner stärker vi både marginalprofilen och vår långsiktiga konkurrenskraft.

Samtidigt bidrar vår tekniska arkitektur till en mer effektiv affärsmodell, med färre leverantörsberoenden, högre kapacitetsutnyttjande och enhetliga arbetsflöden för våra kunder. Detta minskar kundernas totala ägandekostnad (TCO) genom färre leverantörsberoenden, effektivare resursutnyttjande och mer enhetliga arbetsflöden. Samtidigt minskar komplexiteten i implementering och drift, vilket gör det möjligt att skala verksamheten globalt med en växande andel återkommande intäkter.

Strategiska initiativ inom Media och Tidssynkronisering

Våra strategiska initiativ operationaliserar dessa fyra pelare och skapar en direkt koppling till vår affär.

Inom Media fokuserar vi på att stärka vår position inom både managerade IP-nät och öppna moln- och internetbaserade arbetsflöden. Prioriterade områden är Americas samt sportproduktioner och premium-evenemang där kraven på kapacitet, tillgänglighet och säkerhet är mest framträdande.

Inom Tidssynkronisering ligger fokus på att bredda marknadspenetrationen, stärka vår position i 5G och accelerera expansionen inom nya vertikaler där robust tid är affärskritisk. Den globala utvecklingen mot störningsresistent och GNSS-oberoende tidlösningar skapar ett stort och långsiktigt tillväxtfönster där vi har unika fördelar.

På koncernnivå driver vi tre övergripande prioriteringar: att öka inslaget av mjukvarubaserade lösningar, vidareutveckla våra produkter mot mer öppna och flexibla plattformar samt säkerställa en effektiv och skalbar verksamhet som stödjer långsiktig tillväxt.

Finansiella mål som stödjer strategin

Net Insight har tydliga finansiella mål för perioden 2023–2027: en genomsnittlig årlig organisk tillväxt över 15 procent och en rörelsemarginal som når 20 procent. Dessa mål är långsiktiga ambitioner och speglar vår strävan att kombinera tekniskt ledarskap med långsiktig lönsamhet.

Sammanfattning – Strategin i ett sammanhållet perspektiv

Net Insight driver en strategi som förenar tre globala skiften: ökande videotrafik, tilltagande krav på robust och säker tid samt en snabb konsolidering mot hybridmodeller där moln och traditionell infrastruktur samverkar. Genom att kombinera teknologiskt ledarskap, kundnära samarbeten, starka partnerskap och en skalbar affärsmodell bygger vi en position som möjliggörare av framtidens globala media- och telekominfrastruktur. Strategin är utformad för att skapa långsiktigt värde för kunder, samhälle, partners, medarbetare och aktieägare och för att ta Net Insight till rollen som global ledare.





De fyra pelarna

1. Teknologiskt ledarskap

Net Insights DNA: innovation, 400G, säkerhet, molnkapacitet, tidssynk: nätverksbaserad, nationellt skalbar och GNSS-oberoende tid.

2. Marknadsförflyttning

Hybridmodeller, standardisering, konvergens mellan broadcast och telekom.





3. Kundvärde & relationer

Net Insight är inte ett volymfokuserat bolag, utan ett trusted partner-bolag med långsiktiga kundrelationer i båda marknaderna.

4. Operativ och affärsmässig skalbarhet

Direkt kopplat till de finansiella målen och transformationen mot mer mjukvara och återkommande intäkter.



Varför investera i Net Insight

Net Insight är ett svenskt teknikbolag med global räckvidd i över 85 länder och en etablerad närvaro inom två kompletterande teknikområden:

- Medietransport – en väletablerad grundaffär med en stabil kundbas, driven av ökande volymer inom livesport och en fortsatt övergång till IP- och molnbaserade arbetsflöden.
- Tidssynkronisering – ett område i tillväxt där Net Insight har utvecklat en differentierad lösning som testas av ett betydande antal kunder globalt, och där flera projekt successivt utvecklas mot kommersiell användning.
- Tillsammans utgör dessa två affärsområden en plattform för långsiktig utveckling, med goda förutsättningar för skalbarhet och värdeskapande i en digital infrastruktur som genomgår strukturella förändringar.

Teknologiskt ledarskap och innovationskraft

Net Insight har en lång tradition av tekniskt ledarskap och arbetar kontinuerligt för att ligga i framkant inom både medietransport och tidssynkronisering. Våra lösningar kännetecknas av hög kapacitet, låg fördröjning och robust säkerhet, egenskaper som är helt avgörande i nätverk där kvalitet och driftssäkerhet är affärskritiska.

Under 2025 lanserade vi världens första 400G medieplattform, ett tekniskt steg som stärker bolagets position inom effektiv, flexibel och skalbar mediaproduktion. Plattformen möjliggör kostnadseffektiv transport av stora volymer livemedier över långa avstånd med bibehållen kvalitet och full kontroll över mediaproduktionen. Genom Net Insights styrka inom deterministisk IP-hantering kan kunder utnyttja högre kapaciteter med stabil och förutsägbar prestanda, vilket förenklar både skalning och drift av globala liveproduktioner. Samtidigt har Zyntai, vår nätverksbaserade lösning för tidssynkronisering, vunnit ökad uppmärksamhet som en teknik för exakt, säker och GPS oberoende tidsdistribution. Efterfrågan ökar snabbt inom sektorer som 5G, energiförsörjning, försvar och finans – sektorer där pålitlig timing är avgörande för prestanda och säkerhet.

Genom att förena innovation med dokumenterad driftsäkerhet och hög teknisk kvalitet fortsätter Net Insight att vara en betrodd partner i miljöer där tillförlitlighet är avgörande.

Strategisk position i framtidens nätverk

Net Insights två produktområden drivs av långsiktiga strukturella megatrender:

- **Det ökande värdet av liveinnehåll**
Sport är en av de mest värdefulla tillgångarna i dagens medieecosystem. Ökad produktion, fler distributionsplattformar, högre bildkvalitet och flera parallella flöden driver behovet av kapacitet, kvalitet och effektivitet i medieinfrastrukturen.

- **Den ökande betydelsen av exakt tid i kritiska nätverk**

Digitalisering, automation och utbyggnaden av 5G gör tidssynkronisering till en allt viktigare strategisk funktion. Zyntai adresserar detta behov genom en skalbar och säker nätverksbaserad lösning för robust tidsdistribution.

Den nya 400G-mediaplattformen stärker vår tekniska position genom att kombinera hög kapacitet med energieffektivitet och modulär design, vilket ger kunderna möjlighet att skala sina lösningar över tid utan att byta utrustning.

Zyntai har implementerats i större nät och visat sin skalbarhet i nationella miljöer, bland annat hos Türk Telekom. Den globala marknaden för 5G-infrastruktur bedöms växa med cirka 23 procent per år fram till 2030 (källa: Grand View Research, 2025), vilket understryker de långsiktiga möjligheterna för robust och nätverksbaserad tidssynkronisering.

Lönsam tillväxt och finansiell styrka

Till följd av ett osäkert omvärldsläge som påverkade omsättning och resultat negativt, fokuserade Net Insight under 2025 på att anpassa verksamheten och stärka den långsiktiga lönsamheten. Ett besparingsprogram med årliga effekter om 30 MSEK, tillsammans med kostnadsdisciplin, utgör en viktig del av denna anpassning.

Bolagets långsiktiga utveckling vilar samtidigt på en stark produktportfölj inom medietransport och tidssynkronisering, för marknader där tillförlitlig, skalbar och kostnadseffektiv nätverksinfrastruktur är avgörande. Net Insight har förutsättningar att utvecklas med förbättrad lönsamhet över tid, drivet av:

- En stark produktportfölj med tekniskt ledarskap inom medietransport och tidssynkronisering.
- Återkommande intäkter från support och mjukvaruuppgradering.
- En växande global kundbas och långsiktiga partnerskap.
- En installerad hårdvarubas som skapar en stabil grund för merförsäljning.

Den stabila balansräkningen och låga skuldsättningen ger utrymme för strategiska investeringar, vilket stärker bolagets motståndskraft och förmåga att skapa långsiktigt aktieägarvärde.

Hållbarhet och framtidsvärde

Net Insight bidrar till en mer hållbar digital infrastruktur genom teknik som gör det möjligt att leverera mer över samma nätverk med lägre energiförbrukning, minskade transporter och mindre klimatpåverkan.

Inom media möjliggör bolagets lösningar för distansproduktion att livesändningar kan genomföras med mindre personal och utrustning på plats. Fjärrproduktion och molnbaserade arbetsflöden kan minska behovet av personal och utrustning på plats med upp till 50 %, vilket sänker både kostnader och klimatpåverkan (Industry Insights, NewscastStudio 2025). Det minskar resor, energianvändning och logistikbehov, samtidigt som kunderna kan producera mer innehåll med samma resurser.

Den molnbaserade medieplattformen optimerar dessutom resursanvändningen, vilket ytterligare sänker kostnader och minskar koldioxidavtrycket per producerad videosignal.

Inom tidssynkronisering bidrar Net Insights lösningar till samhällsnytta genom att öka säkerhet, effektivitet och robusthet i kritiska nätverk som 5G, energiförsörjning och försvar. Exakt tid gör att resurser utnyttjas bättre, vilket minskar energiförbrukning och driftstörningar och förlänger livslängden på utrustning.

Genom att koppla samman hållbarhet, affärsnytta och teknologisk innovation skapar Net Insight långsiktigt värde för kunderna, samhället och framtidens digitala infrastruktur.



Medarbetare och kultur

Förändring och utveckling

2025 har varit ett år av både betydande förändring och fortsatt utveckling för Net Insight. Efter flera år av tillväxt och expansion mötte vi under året ett mer utmanande marknadsklimat, vilket under våren ledde till ett kostnadsbesparingsprogram och en anpassning av verksamheten.

Under hösten har vi fortsatt utveckla vår organisationsstruktur och våra arbetssätt för att stärka det strategiska fokuset, öka innovationsförmågan och möjliggöra mer effektivt gränsöverskridande samarbete. Dessa samlade insatser har resulterat i en mer balanserad och framtidsorienterad organisation.

Kultur och värderingar

Arbetet med att förankra och stärka våra värderingar – Innovation, Collaboration och Trust – har under året fortsatt genom flera initiativ som på olika sätt uppmuntrar nytänkande, engagemang och tvärfunktionellt samarbete. Det interna kulturarbetet har även utvecklats genom ledarforum, workshops och ett aktivt arbete i vår kulturkommitté. Genom dessa insatser fortsätter vi att bygga en miljö där idéer delas öppet, där innovation uppmuntras och där tillit är en central grund för samarbete och långsiktig utveckling.

Ledarskap och engagemang

Ledarskapet har varit ett fortsatt fokusområde under 2025. Efter tidigare ledarskapsprogram har vi under året vidareutvecklat arbetet genom interaktiva forum där chefer gemensamt fördjupat sig i ledarskapets roll för att stärka vår kultur, med särskilt fokus på tydlighet, samarbete och innovation. En särskild ledarkanal har etablerats för att underlätta erfarenhetsutbyte och kunskapsdelning mellan chefer i hela organisationen. Parallellt har vi arbetat med internkommunikation för att stärka transparens och tydlighet, vilket bidrar till förtroende och ökad delaktighet.

Medarbetarengagemanget följs löpande genom Winningtemp, vårt verktyg för medarbetarundersökningar, med pulsmätningar varannan vecka. Under året har vi förfinat vårt sätt att analysera och följa upp resultaten både på bolagsnivå och inom respektive avdelning. Resultaten visar att eNPS sjönk under andra kvartalet i samband med besparingsprogrammet, men därefter successivt återhämtade sig och nu ligger på en stabil nivå. Vi ser särskilt positiva tendenser inom områden som psykologisk trygghet, delaktighet





och arbetsglädje – faktorer som är viktiga för att skapa team där medarbetare känner trygghet att bidra, utvecklas och driva innovation.

Kompetensutveckling och lärande i organisationen

Lärande och kompetensutveckling är fortsatt en integrerad del av vår verksamhet. Genom satsningar på AI, experimenterande arbetssätt och digitala lärplattformar som Udemy stärker vi både vår tekniska och kommersiella kompetens. För att främja förståelse och samarbete mellan avdelningar genomförde vi under året en Collaboration Fair, en intern "mässa" där team från hela bolaget delade med sig av sitt arbete. Detta gav värdefulla insikter om verksamhetens bredd och bidrog till att stärka det tvärfunktionella samarbetet.

Vi fortsätter även att utveckla vårt employer branding-arbete genom aktiviteter som ökar vår synlighet och attraherar framtida talanger. Under året deltog vi bland annat i student- och branschevenemang, vilket bidrog till att vi kunde ta emot fler exjobbare inom R&D och därigenom skapa möjligheter att knyta unga talanger till bolaget. Onboardingprocessen har också vidareutvecklats för att ge nya medarbetare en trygg och strukturerad start.

Mångfald och arbetsmiljö

Vi fortsätter att arbeta för en inkluderande och jämlik arbetsmiljö där alla känner sig välkomna. Exempel på detta är det interna kvinnliga nätverket Nettan samt olika sociala och hälsorelaterade aktiviteter under året. Vår uppdaterade policy för mångfald utgör en tydlig grund för det fortsatta inkluderingsarbetet

Frågor som rör mångfald, jämställdhet, hälsa och arbetsmiljö är centrala delar av vårt långsiktiga arbete som arbetsgivare och beskrivs mer utförligt i hållbarhetsavsnittet.

Framåtblick

Inför 2026 ligger fokus på att fortsätta stärka och framtidssäkra organisationen genom tydligare strukturer, roller och arbetssätt som stödjer vår strategiska inriktning. Vi kommer att vidareutveckla ledarskap och kultur, leva våra värderingar i vardagen och attrahera strategiskt viktig kompetens. Net Insights styrka som arbetsgivare ligger i kombinationen av hög teknisk kompetens, starkt engagemang och en laganda som ger en stabil grund för fortsatt utveckling.





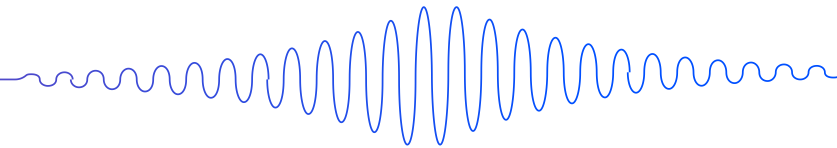
Verksamhet





MEDIA

Marknad och trender



Den globala mediemarknaden genomgår en snabb strukturell omvandling där liveproduktion, IP-baserade arbetsflöden samt moln- och internetdistribution blir allt viktigare. Den ökande volymen av liveinnehåll, fler publiceringsplattformar och framväxten av hybridmodeller ställer högre krav på kapacitet, robusthet och driftsäkerhet. Net Insight verkar i kärnan av denna utveckling genom skalbara och kostnadseffektiva lösningar för medietransport som ger kunderna hög kvalitet, kontroll och förutsägbarhet – även i alltmer distribuerade produktionsmiljöer.



Nyckeltrend: En mediemarknad i snabb omvandling

Den globala medie- och streamingmarknaden fortsätter under 2025 att genomgå en djupgående strukturell omvandling. Utvecklingen drivs av flera tydliga trender:

- Ökad konsumtion av live och on-demand innehåll.
- En fortsatt förflyttning mot moln- och IP-baserad infrastruktur, både i operatörskontrollerade (managed) nät och öppna internet- och molnbaserade plattformar (unmanaged).
- Ett växande fokus på total ägandekostnad (TCO), vilket driver efterfrågan på mer sammanhållna och kostnadseffektiva lösningar.

Net Insight levererar samma höga kontroll, synlighet och tjänstekvalitet (QoS/SLA) i både operatörskontrollerade och öppna IP-miljöer, vilket möjliggör sömlösa hybridflöden och ökad flexibilitet.

Marknadsutveckling

Den globala marknaden för videoströmning uppskattas till cirka 158 miljarder USD, med en genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR) på omkring 20,9 procent fram till 2034 (källa: Statifacts, baserat på marknadsdata från Precedence Research). Utvecklingen drivs främst av en ökad konsumtion av live- och on demand-innehåll över digitala plattformar. Även om den största delen av tillväxten sker inom distribution och så kallade play-tjänster, områden utanför Net Insights kärnverksamhet, påverkar utvecklingen hela medieekosystemet och bidrar till ett ökat behov av kostnadseffektiva och skalbara livearbetsflöden.

Särskilt mindre och medelstora sporter uppvisar en tydlig tillväxt, där ökande rättighetsvärden, fler digitala plattformar och krav på snabbare innehållsproduktion driver efterfrågan på mer flexibla lösningar för liveproduktion. Dessa områden bedöms växa med över 20 procent årligen och bidrar därmed till ökande volymer av liveinnehåll globalt.

Investeringarna i IP-baserad infrastruktur för liveproduktion och kontribution fortsätter att öka, drivna av övergången från satellit till moln- och IP-lösningar samt behovet av att hantera större datavolymer i realtid. Detta skapar ökade krav på kapacitet, tillförlitlighet och skalbarhet i produktion och kontribution – områden där Net Insight har en etablerad närvaro. Marknaden för livesändningar uppskattades till cirka 88 miljarder USD 2024 och bedöms fortsätta växa med en genomsnittlig årlig tillväxttakt på omkring 23,9 procent.

Efterfrågan har även ökat bland tjänsteleverantörer inom media, där allt fler aktörer tar ett större helhetsansvar från liveproduktion till distribution. Denna marknad utvecklas i takt med att TV-bolag, rättighetsägare och sportorganisationer i högre grad anlitar externa tjänsteleverantörer för att hantera ökade volymer och mer komplexa IP-baserade arbetsflöden.

Sammantaget pekar utvecklingen mot en marknad med starka strukturella drivkrafter, där effektiva och skalbara lösningar för medietransport, infrastruktur och distribution blir allt viktigare för att möjliggöra nya arbetsflöden, affärsmodeller och intäktsströmmar över tid.

Centrala trender

I takt med att efterfrågan på högkvalitativa livesändningar ökar förändras produktions- och distributionskedjan. Marknaden rör sig mot mer distribuerade och IP-baserade arbetsflöden där realtidskapacitet och driftsäkerhet blir allt viktigare, vilket stärker behovet av skalbara lösningar för medietransport i produktions- och kontributionsledet.

För Net Insight innebär denna utveckling långsiktiga möjligheter. Fragmenteringen i värdekedjan, med fler producenter och fler distributionsplattformar, ökar både volymer och komplexitet och driver efterfrågan på flexibla infrastrukturlösningar.

Livesändningar och sport – en central drivkraft

Sport är en av de viktigaste drivkrafterna bakom utvecklingen av liveinnehåll och har stor påverkan på den tekniska utvecklingen inom media. Rättighetsinnehavare och distributörer förflyttar sig successivt från traditionella sändningar till IP-baserade lösningar och play-



tjänster. Detta skifte innebär att livesport, med sin höga attraktionskraft och publikens vilja att ta del av liveupplevelser, i hög grad påverkar utvecklingen av mediatransportlösningar i både operatörskontrollerade nät och öppna IP-nät samt molnbaserade arbetsflöden.

Net Insight är väl positionerat i denna utveckling genom:

- Lösningar som fungerar över både operatörskontrollerade nätverk och öppna IP-nät.
- Stöd för Tier 1-produktioner med höga krav på kapacitet och tillförlitlighet, samt för mindre distribuerade produktioner med behov av flexibilitet.

I takt med att fler produktioner flyttar över till öppna IP-nät ökar kraven på stabilitet, förutsägbar kvalitet och tillförlitlighet i dessa miljöer. Kunder efterfrågar i allt större utsträckning lösningar som kan erbjuda samma nivå av kontroll och stabilitet som i operatörskontrollerade nät, även när trafiken går över internetbaserade länkar.

För Tier 1-aktörer blir kraven på förutsägbar latens, robust kvalitetssäkring och hög säkerhet allt viktigare, särskilt när arbetsflöden kombinerar öppna och operatörskontrollerade nät. Dessa produktionsmiljöer kräver avancerade lösningar som kan upprätthålla stabilitet även vid mycket höga kapacitetsbehov.

Moln och IP-baserad distribution

Övergången från satellit och proprietära lösningar till moln- och IP-baserade arbetsflöden fortsätter successivt. IP-baserade lösningar används i ökande utsträckning inom både operatörskontrollerade nät och öppna IP-nät för produktion, kontribution och distribution av media. Molnbaserade tjänster används främst för distribution samt för Tier 2- och Tier 3-sporter, medan Tier 1-produktioner fortsatt i huvudsak sker via operatörskontrollerade nätverk för att säkerställa hög driftsäkerhet och kvalitet.

Samtidigt används molnbaserade lösningar allt oftare som komplement, exempelvis för sociala mediasändningar och highlights. Detta bidrar till ökade kapacitetskrav i de operatörskontrollerade nätverken, där behovet av länkar på 100 Gb/s och 400 Gb/s ökar. Molnbaserade arbetsflöden blir därmed en naturlig del av den moderna produktionsmiljön. När fler produktioner kombinerar operatörskontrollerade nät och molnbaserade miljöer ökar behovet av tekniska plattformar som kan förena stabilitet och kontroll med flexibilitet och skalbarhet.

Flexibla affärsmodeller och kostnadseffektivitet

I takt med att arbetsflödena blir mer komplexa och kraven på flexibilitet ökar, stärks behovet av affärsmodeller som möjliggör skalbarhet och kostnadseffektivitet. Marknaden utvecklas mot lösningar som stödjer flera plattformar, dynamiska produktionsmiljöer och mer flexibla resursutnyttjanden. Ett centralt inslag i denna utveckling är att sänka total ägandekostnad

(TCO) genom att förenkla infrastrukturen och minska kostnader för implementering och drift.

TCO blir därmed en allt viktigare faktor i investeringsbeslut. När arbetsflöden blir mer distribuerade och komplexiteten ökar behöver aktörer fokusera på att sänka kostnader genom hela livscykeln, från inköp och integration till drift och löpande underhåll. Detta bidrar till ett skifte mot mer standardiserade och skalbara IP-baserade lösningar som minskar komplexitet och möjliggör ett mer effektivt resursutnyttjande över tid.

AI och automatisering

Artificiell intelligens är ännu inte en dominerande drivkraft på marknaden för medietransport, men får en allt viktigare roll inom övervakning, automatisering och kvalitetskontroll. AI används även som ett verktyg för att minska komplexitet i driftmiljöer, förbättra övervakning och stärka kvalitetssäkringen i alltmer distribuerade produktionskedjor.

Affärsmöjligheter

Den adresserbara marknaden bedöms fortsätta att utvecklas. Enligt branschbedömningar uppskattas kärnmarknaden för kontribution och produktion till cirka 7 miljarder SEK, med potential att öka till omkring 8 miljarder SEK i ett första expansionsskede och med ytterligare uppsida på längre sikt (källa: Net Insights uppskattning baserad på offentliga marknadsdata från IABM och Precedence Research).

Net Insight är väl positionerat inom delar av marknaden som uppvisar högre tillväxt än genomsnittet, särskilt inom livesänd sport samt övergången till IP- och molnbaserad produktion och kontribution.

Genom ett fortsatt fokus på strategiska nyckelkunder och större nya konton, samt på utvalda tillväxtområden såsom öppna IP-nät för mediedistribution, Tier 1-sport, liveproduktion och nästa generations kodning och kompression, inriktar sig bolaget på att successivt ta del av den ökande efterfrågan på flexibla och högpresterande lösningar för medietransport.

Vår position på marknaden

I ett medielandskap där volymerna ökar, arbetsflödena blir mer distribuerade och kraven på förutsägbar kvalitet skärps, är Net Insight etablerat som en betydande leverantör av IP-baserad medietransport i produktions- och kontributionsledet. Vår styrka ligger i förmågan att kombinera tekniskt ledarskap med skalbarhet och mätbar kostnadseffektivitet, och



därigenom erbjuda en sammanhållen infrastruktur som gör kundernas arbetsflöden enklare att bygga, driva och utveckla över tid.

En central del av vårt värdeerbjudande är den lägre totala ägandekostnaden. Genom att konsolidera funktionalitet i en enhetlig och standardiserad plattform minskar behovet av flera leverantörer och specialiserade komponenter. Detta skapar en mer överskådlig arkitektur och kortare ledtider för både upphandling och integration. Vid implementation bidrar våra lösningar till snabbare etablering av arbetsflöden genom förutsägbara processer, färre beroenden och effektiv resursanvändning. I driftledet skapas ytterligare värde genom optimerad bandbreddsanvändning, lägre kostnader för underliggande fiber samt en mer hanterbar och automatiserad operativ miljö. Tillsammans ger detta kunderna en robust plattform som kan skalas utan att kostnader eller komplexitet ökar i samma takt.

Net Insight har dessutom utvecklat effektiva interna processer och en skalbar leveransmodell, vilket stärker vår operativa effektivitet och bidrar till en mer hållbar lönsamhet över tid.

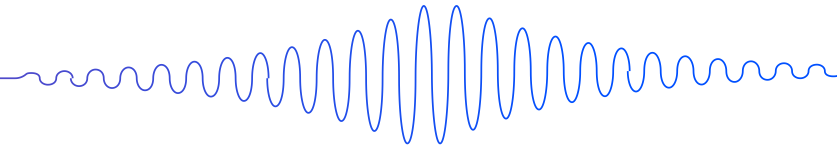
En annan viktig konkurrensfördel är vår förmåga att kvalitetssäkra hela kedjan, från kamera till distribution. Denna helhetssyn skapar transparens, stabilitet och kontroll i en annars fragmenterad marknad med varierande prestanda. Det ger kunderna trygghet i att deras kritiska livearbetsflöden fungerar konsekvent, även i tekniskt komplexa och geografiskt distribuerade miljöer.





MEDIA

Verksamhet



Net Insight inom Media 2025 – tekniskt ledarskap och skalbara lösningar för framtidens livearbetsflöden

Net Insight tog under 2025 viktiga steg för att stärka sin position inom medietransport för liveproduktion, kontribution och distribution. Den ökande globala efterfrågan på säkra, flexibla och skalbara arbetsflöden – särskilt inom livebaserad sport och IP-baserad infrastruktur – bidrar till en marknadsutveckling där bolag med tekniskt kunnande och robusta plattformar får en ökad betydelse. Net Insights erbjudande, som kombinerar hårdvara, mjukvara och molnbaserade tjänster, gör det möjligt att adressera stora delar av värdekedjan och därigenom stödja kundernas långsiktiga behov.

Samtidigt befinner sig branschen i ett paradigmskifte där datavolymer och krav förändras i grunden. 4K, 8K, 120 fps, fler kameror per event och flera parallella videostreamar blir allt vanligare, samtidigt som AI-baserade produktionsmodeller ställer ökade krav på att samtliga kameraströmmar kan transporteras simultant. Detta skifte driver ett strukturellt behov av högre kapacitet i produktionsnäten. Tidigare nivåer om 10G, 40G och 100G är i många fall inte längre tillräckliga för Tier 1-produktioner, vilket gör högkapacitetsplattformar som Net Insights nya 400G-teknik till en viktig del av framtida produktionsarkitekturer.

Under året stod Media-affären för 91 procent av koncernens omsättning, motsvarande 476 MSEK. Utvecklingen under året präglades av förändrade marknadsförutsättningar, samtidigt som Net Insight fortsatte sin omställning mot ett mer skalbart och mjukvarunära erbjudande, med målet att stärka konkurrenskraften och skapa långsiktig tillväxt.





Förändrade kundbehov och ökande krav på skalbara arbetsflöden

Marknadsutvecklingen återspeglas tydligt i hur kundernas arbetsflöden förändras i takt med att liveproduktioner blir mer distribuerade och tekniskt komplexa. Produktioner byggs i dag ofta med en kombination av operatörskontrollerade IP-nät, öppna IP-nät och molnbaserade lösningar inom samma event. Dessa hybridmiljöer möjliggör snabbare etablering, större geografisk spridning och mer flexibel resursanvändning, samtidigt som de ställer högre krav på att nätinfrastrukturen kan leverera stabil kvalitet och skalbarhet.

Samtidigt tar sportfederationer och rättighetsägare ett större operativt ansvar för hela produktionskedjan. En modern produktion behöver leverera parallella videoströmmar till flera mottagare och användningsområden, från traditionell broadcast och OTT till bettingplattformar, realtidsanalys, coachningsapplikationer och sociala medier. Den ökande mängden samtidiga flöden gör nätinfrastrukturen till en allt viktigare del av den operativa verksamheten, eftersom den påverkar hur snabbt och i vilken skala digitala produkter kan utvecklas och lanseras.

Net Insights portfölj är utvecklad för att stödja denna utveckling. Lösningarna gör det möjligt för kunder att upprätthålla hög och jämn kvalitet i distribuerade arbetsflöden med många parallella videoströmmar och ett växande antal plattformar. Detta gäller både större internationella Tier 1-produktioner och mer flexibla flerkameraproduktioner för digitala medier.

Teknisk utveckling som stärker kundvärdet

Under 2025 lanserade Net Insight flera funktioner och produktuppdateringar som stärker bolagets erbjudande inom nästa generations IP- och molnbaserade arbetsflöden. En av de viktigaste utvecklingsinsatserna var den mediaoptimerade 400G-lösningen, framtagen för att möta ökande kapacitetsbehov inom global liveproduktion. Lösningen är utformad för att leverera operatörsredo och deterministisk WAN-transport i en kapacitetsklass som blir alltmer relevant i takt med att liveproduktioner genererar större datamängder.

Genom att konsolidera kapacitet och minska behovet av flera parallella länkar bidrar 400G-plattformen till förbättrad skalbarhet och effektivare nätinfrastruktur. Kunder kan hantera ökade produktionsvolymerna utan att kompromissa med kvalitet, samtidigt som energiförbrukning, rackyta och långsiktiga driftkostnader reduceras. Den högre graden av integrering möjliggör även snabbare etablering av produktioner genom färre länkar att konfigurera och mer förutsägbara nätresurser.

Vidare lanserades en IP-flexibel JPEG XS-lösning som kombinerar mycket låg fördröjning med hög bildkvalitet, vilket är centralt för moderna flerkameraproduktioner. I Nimbra Edge infördes förbättrad skalbarhet, AI-stödd videoanalys och flera molnoptimerade funktioner som gör plattformen bättre anpassad för mer internetbaserade arbetsflöden. Facility Connect och Facility Protect vidareutvecklades med stöd för SMPTE RP 2129, vilket förbättrar interoperabiliteten i hybridmiljöer. Det fördjupade partnerskapet med NETINT bidrog ytterligare till möjligheten att skala molnbaserade arbetsflöden på ett kostnadseffektivt sätt.

Dessa utvecklingsinsatser stärker sammantaget Net Insights erbjudande i mer integrerade och skalbara produktionsmiljöer där kapacitet, driftsäkerhet och flexibilitet är centrala krav.

Kunder och leveranser

Net Insight fortsatte under året att arbeta nära strategiska kunder inom broadcast, streaming, operatörer och arenainfrastruktur. Bolaget levererade flera centrala lösningar för internationella sportproduktioner där tekniken bidrog till mer effektiva och skalbara arbetsflöden för globala liveevenemang. En tydlig marknadstrend är att stora rättighetsägare och sportorganisationer befinner sig i en övergång mot hybridnät där operatörskontrollerade och öppna IP-nät kombineras. Denna utveckling ökar kraven på högkapacitetslösningar med WAN-grade-egenskaper, eftersom produktionskedjorna i allt större utsträckning behöver hantera stabilitet, förutsägbarhet och skalbarhet över geografiskt spridda nät. Net Insights erbjudande är anpassat för denna utveckling.

Intresset ökade även bland medietjänsteleverantörer, ett område där Net Insight etablerade nya kundrelationer under året. I Nordamerika utvecklades kundbasen vidare, drivet av krav från större sportorganisationer och arenamiljöer med behov av hög kapacitet och stabilitet i sina IP-baserade produktionsflöden. Under året genomfördes även den första kommersiella installationen av en mediaoptimerad 400G-lösning hos en större sportaktör, vilket visar på den ökande efterfrågan på mer robusta och högkapacitetsbaserade nätlösningar.

Ett mer skalbart och mjukvarudrivet erbjudande

Utvecklingen av Nimbra Edge och andra mjukvarubaserade lösningar bidrog under året till en ökad användning av molnbaserade arbetsflöden inom media. Denna utveckling ger kunderna större flexibilitet och möjliggör en mer skalbar användning av Net Insights lösningar. Net Insight har samtidigt fortsatt att effektivisera sin interna verksamhet. Integrationen av AI i produktutveckling, testning, dokumentation och affärsstöd har bidragit till mer effektiva arbetsprocesser och ett förbättrat beslutsunderlag i kunddialoger.





Det mjukvarubaserade erbjudandet bidrar till lägre total ägandekostnad, mer förutsägbara implementationer och bättre resursutnyttjande vid internationella produktioner. Samtidigt bidrar 400G-plattformen till en mer långsiktig hållbar nätstruktur genom att ersätta flera parallella länkar med en samlad och högeffektiv transportkapacitet, vilket skapar både ekonomiska och operationella fördelar över tid.

Framåtblick

Net Insight går in i 2026 med en konkurrenskraftig produktportfölj och ett erbjudande anpassat för live sport samt IP- och molnbaserade arbetsflöden. Efterfrågan på kapacitet, driftsäkerhet och skalbarhet bedöms fortsätta att utvecklas, vilket skapar förutsättningar för bolaget att successivt stärka sin roll inom framtidens liveproduktioner.

Under 2026 ligger fokus på att vidareutveckla erbjudandet för hybridmodeller där öppna och operatörskontrollerade IP-nät integreras, samt på att stärka genomförandet inom prioriterade kundgrupper. Arbetet med att utveckla produktportföljen fortsätter, bland annat inom videokomprimering, molnbaserade lösningar och produkter anpassade för mindre installationer.

Net Insight fortsätter även att utveckla affären mot ett större inslag av mjukvarubaserade lösningar, bland annat genom ökad användning av Nimbra Edge och andra mjukvarutjänster.

I kombination med effektiv komprimering, säkra länkar och en successiv övergång från 100G- till 400G-plattformar skapas förutsättningar för mer effektiva nätverk med hög driftsäkerhet och lägre total ägandekostnad (TCO) för kunderna.

Samarbeten med strategiska aktörer inom media, sport och molninfrastruktur fortsätter att utvecklas med målet att stärka bolagets erbjudande och närvaro i utvalda delar av värdekedjan. Den ökande komplexiteten i liveproduktioner innebär samtidigt att behovet av robust och tillförlitlig infrastruktur fortsätter att öka.



MEDIA

Kundcase



Innovativ internetdistribution lyfter padelsändningar för Premier Padel

Net Insight har under året fortsatt driva utvecklingen av sportdistribution och möjliggjort en ny modell för Premier Padel, världens ledande padeltour. Tillsammans med Globecast har vi tagit fram en flexibel och skalbar internetbaserad lösning som gör det möjligt att distribuera samtliga 24 tävlingar globalt, med hög kvalitet och betydligt lägre kostnader än traditionell satellitdistribution.

Tidigare begränsade satellitkapacitet både flexibilitet och räckvidd, vilket gjorde det svårt för Premier Padel att sända mer än huvudmatcherna. Sportens snabba globala tillväxt ökade behovet av att kunna sända alla tävlingar, fler parallella sändningar och global distribution utan att kompromissa med kvalitet eller budget.

Med Net Insights molnbaserade plattform Nimbra Edge kunde Globecast ställa om till en ren internetdistribution. Lösningen eliminerar behovet av satellitbandbredd och skapar ett robust och skalbart flöde med automatisk trafikfördelning, intelligent hantering av paketförluster och en global molnarkitektur. Resultatet är en driftsäker och högkvalitativ distribution som uppfyller tier 1-kraven för professionell sport.

Nimbra Edge gör det möjligt att leverera skräddarsydda signaler till både nationella tv-bolag och globala streamingplattformar. Varje mottagare får rätt upplösning, bandbredd och kodning, vilket förenklar arbetet i komplexa miljöer och gör det lätt att lägga till nya partners eller anpassa flöden mellan olika marknader.

Resultatet är att Premier Padel nu kan distribuera alla 24 tävlingar världen över och samtidigt erbjuda fler parallella sändningar från olika banor. Det ger större synlighet för spelare, en rikare tittarupplevelse och innehåll som kan anpassas lokalt. Kostnadsbesparingarna skapar dessutom utrymme att återinvestera i produktion och innehåll, vilket stärker sportens fortsatta tillväxt.

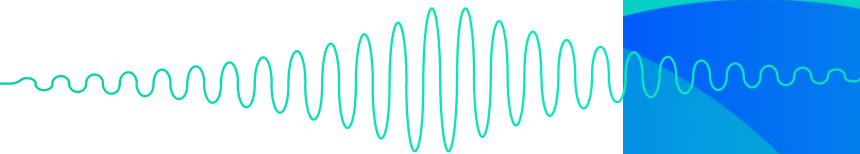
Samarbetet visar att internetbaserad distribution i dag både kan matcha och överträffa traditionella nät när det gäller flexibilitet, driftsäkerhet och kvalitet. För Premier Padel är detta ett strategiskt steg som befäster tourens position globalt och gör att varje poäng kan nå fans över hela världen med högsta möjliga kvalitet.





TIDSSYNKRONISERING

Marknad och trender



Marknaden för tidssynkronisering befinner sig i en omvandlingsfas där kraven på driftsäkerhet, motståndskraft och verifierbarhet successivt ökar. Under året har störningar mot GNSS och GPS fått ökad uppmärksamhet och påverkat områden som luftfart, sjöfart och samhällskritisk infrastruktur. Samtidigt fortsätter digitaliseringen att bidra till fler tjänster och applikationer som är beroende av exakt och stabil tid.





4–5
miljarder USD

Sammantaget bidrar dessa utvecklingar – både en ökad medvetenhet om sårbarheter i satellitbaserad tid och växande krav på deterministisk prestanda, till att synkronisering i allt större utsträckning betraktas som en strategisk fråga för operatörer, myndigheter och industriaktörer globalt.

Marknadsvärden och prognoser

Det ökade fokuset på robust tidssynkronisering återspeglas i marknadens långsiktiga utveckling. Det ökade fokuset på robust tidssynkronisering återspeglas i marknadens långsiktiga utveckling. Enligt branschanalyser uppskattas den globala marknaden för tidssynkronisering i dag överstiga två miljarder USD och bedöms kunna växa till mellan 4–5 miljarder USD fram till 2033.¹ Utvecklingen drivs av ökade krav på förutsägbara och tidskritiska nät, en ökad medvetenhet om säkerhetsrelaterade risker samt operatörernas behov av att kunna övervaka och kvalitetssäkra tid genom hela nätet.

5G-telekom utgör samtidigt den största tillämpningen för avancerad tidssynkronisering, där kraven på robust och verifierbar tid successivt ökar i takt med att näten får en allt mer samhällskritisk roll. Tidssynkronisering har därmed i ökande grad gått från att vara en teknisk stödfunktion till att betraktas som en central komponent i nästa generations nätinfrastuktur.

Telekommarknadens ökande krav

När allt fler operatörer går över till standalone-baserade 5G-nät (SA) blir kraven på tid alltmer konkreta. För att kunna leverera stabila fördröjningar, säker tjänstekvalitet och konsekvent nätprestanda behöver tid distribueras med hög precision och kontinuerligt kunna verifieras genom hela nätet.

Ett fortsatt beroende av GNSS som primär tidskälla innebär samtidigt en sårbarhet i en miljö där störningar och säkerhetsrelaterade risker får ökad uppmärksamhet. Operatörer behöver därför skapa en sammanhängande överblick, från transportnätet till radionätet och vidare ut i accessnära delar av nätet – för att kunna bygga, övervaka och underhålla tjänster som är beroende av exakt och tillförlitlig tid.

¹ Growth Market Reports, Network Time Synchronization Market (2024); MarketIntelto och DataIntelto, Time Synchronization as a Service Market.



Ökad betydelse i fler branscher

En motsvarande utveckling kan även ses i flera andra branscher. I takt med att elnäten digitaliseras, utrustas med mer avancerad automation och får ett större inslag av förnybara och variabla energikällor ökar kraven på exakt tidssynkronisering. Tillförlitlig tid är en viktig förutsättning för att analysera driftshändelser, koordinera styrsystem och upprätthålla en hög nivå av driftsäkerhet i energisystemet.

Inom försvarssektorn ställs särskilda krav på säker och spårbar tid i krypterade och isolerade nät där GNSS ofta är begränsat eller inte tillgängligt. Även datacenter och molnplattformar verkar i miljöer där distribuerade arbetsflöden ställer ökade krav på stabil och verifierbar tid för att minska risken för driftstörningar med omfattande konsekvenser för både kunder och tjänster.

Framväxten av Time-as-a-Service (TaaS)

En viktig trend är framväxten av Time-as-a-Service (TaaS), där tid erbjuds som en tjänst i stället för att varje aktör bygger och driver en egen, motståndskraftig infrastruktur. Under året lanserades bland annat kommersiella tjänster baserade på Net Insights teknologi av Synch Industries i Sydafrika och Teracom i Sverige. Intresset för modellen ökar i takt med att fler operatörer och infrastrukturägare ser möjligheten att uppnå hög kvalitet, lägre kostnader och bättre skalbarhet.

För operatörer innebär TaaS även nya affärsmöjligheter. Genom investeringar i egna tidssynkroniseringsnät kan de stärka sina 5G-tjänster och samtidigt erbjuda exakt tid som en extern tjänst. Modellen kan bidra till återkommande intäktsströmmar och samtidigt ge kunder tillgång till verifierbar och driftsäker tid utan att själva behöva bygga och förvalta specialiserad infrastruktur. Flera prognoser uppskattar att den globala TaaS-marknaden kan uppgå till omkring 4,5 miljarder USD till 2033.

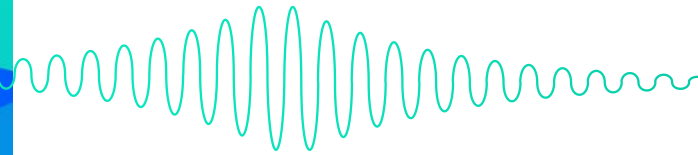
** Nästa utvecklingsfas av 5G med högre kapacitet, lägre fördröjningar och mer avancerade funktioner.*





TIDSSYNKRONISERING

Verksamhet



Net Insight inom tidssynkronisering 2025 – robust, verifierbar och skalbar tid för kritiska nät

Under 2025 fortsatte Net Insight att utveckla sin position inom nätverksbaserad tidssynkronisering för samhällskritiska nät. Intresset från kunder ökade, samtidigt som affärerna i många fall kännetecknades av tekniskt komplexa och tidskrävande säljprocesser med omfattande krav på tester och integration i operatörernas nät.

I takt med att tillförlitlig och verifierbar tid fått en ökad strategisk betydelse inom 5G-telekom, energi och försvar har marknaden successivt börjat röra sig bort från ett ensidigt beroende av GNSS mot mer motståndskraftiga och kontrollerbara lösningar för tidssynkronisering. Denna strukturella utveckling har bidragit till att tidssynkronisering i allt större utsträckning betraktas som en central komponent för tillförlitlighet, säkerhet och stöd för tidskritiska tjänster.

Net Insights tidssynkroniseringsplattform Zyntai är utvecklad för att möta dessa förändrade krav genom att distribuera exakt tid och frekvens över befintliga IP-nät, oberoende av GNSS och utan behov av separat tidsinfrastruktur.

Genom att implementera tidssynkronisering som ett tjänstelager ovanpå befintliga nät kan operatörer och infrastrukturägare successivt bygga mer robusta och flexibla tidssystem som kan skalas nationellt och övervakas centralt, med en kostnadsstruktur anpassad för långsiktig drift.





Tidssynkronisering stod under året för 9 procent av koncernens omsättning, motsvarande 45 MSEK. Utvecklingen drevs främst av 5G-relaterade projekt och installationer i befintliga kundnät, samtidigt som ett växande antal testinstallationer och pilotprojekt genomfördes.

Parallellt noterades ett ökat intresse från andra sektorer med höga krav på tidsintegritet, där Net Insight genomförde testinstallationer och pilotprojekt inom bland annat kraftnät, försvar och media.

Förändrade kundbehov och ökande krav på robust och verifierbar tid

Utvecklingen inom 5G-telekom tydliggjorde under 2025 hur avgörande exakt tid är för moderna mobilnät. I takt med att fler operatörer införde standalone-baserade 5G-nät ökade kraven på prestanda, låg fördröjning och förutsägbar tjänstekvalitet. Samtidigt fortsatte förberedelserna inför nästa steg i utvecklingen mot 5G Advanced, där nya företags- och samhällskritiska tjänster ställer högre krav på redundans, säkerhet och verifierbar synkronisering.

Dessa utvecklingstendenser bidrar till att operatörer i allt högre grad utvärderar nätverksbaserade lösningar för tidssynkronisering som ett komplement till GNSS-baserade system.

Liknande behov återfinns även i andra sektorer med kritisk infrastruktur, såsom kraftnät, finans, media, datacenter och försvar. Sammantaget bidrar detta till ett successivt ökande behov av säker och robust tidssynkronisering i flera delar av samhällets digitala infrastruktur.

Teknisk utveckling som stärker robusthet, precision och skalbarhet

Under året lanserades Zyntai 3100E, den senaste generationen i Zyntai-portföljen, utvecklad för miljöer med höga krav på tidsintegritet och robusthet. Produkten erbjuder stöd för GNSS multiband och flera satellitsystem, inklusive indiska NavIC, samt förbättrad prestanda i störningsutsatta miljöer. Lösningen kan kombinera flera tidskällor för att öka robustheten och är anpassad för användning i nät där tillförlitlig tid är en viktig förutsättning för stabil drift.

Zyntaiplattformen vidareutvecklades samtidigt med förbättrade verktyg för övervakning, analys och felsökning. Förbättrad effektivitet och utökade API:er bidrar till god skalbarhet och effektiv integration i befintliga drift- och övervakningssystem. Dessa förbättringar stödjer en successiv utruddning och stabil drift av större synkroniseringsnät samt förenklar kvalitetssäkring i komplexa nätmiljöer.

Sammantaget innebär den tekniska utvecklingen förbättrade möjligheter att bygga tidssynkroniseringslösningar med hög robusthet och tillförlitlighet, samtidigt som systemen kan skalas i takt med nätens utveckling och bidra till en konkurrenskraftig total ägandekostnad.

Kunder och kommersiella implementationer

Under 2025 fortsatte Net Insight att utveckla sin internationella närvaro inom tidssynkronisering genom ytterligare installationer och pågående kundprojekt. En viktig utveckling under året var tilldelningen av 5G-licenser i Turkiet, där Net Insights största 5G-kund, Türk Telekom, fortsatte arbetet med utbyggnaden av sitt nät. Installationer genomfördes under året och väntas fortsätta i takt med att nätet byggs ut.

APAC är en stor och strategiskt viktig 5G-marknad och i slutet av 2024 tillsatte Net Insight en regional säljchef för tidssynkronisering. Under året genomfördes testinstallationer hos flera operatörer i regionen, samtidigt som kommersiella installationer genomfördes i begränsad omfattning. I Amerika genomfördes testinstallationer i Sydamerika samt pilotinstallationer i Nordamerika, där en order för en första fältinstallation hos en större 5G-operatör erhöles under det fjärde kvartalet. Även i Mellanöstern och Sydafrika genomfördes installationer under året.

5G-telekom är fortsatt den största marknaden för Net Insights tidssynkroniseringslösningar. Samtidigt ökar intresset för robust och verifierbar tid även inom andra målgrupper. Under 2025 genomfördes därför testinstallationer och pilotprojekt inom bland annat kraftnät, mediaproduktion och försvar.

Time-as-a-Service fortsatte samtidigt att utvecklas, där operatörer i ökande utsträckning använder Net Insights teknik som grund för tidsbaserade tjänster. Detta gör det möjligt att indirekt adressera ytterligare användningsområden samtidigt som den direkta försäljningen fortsatt fokuseras på strategiska kunder inom 5G.

Standardisering och internationell närvaro

Under året deltog Net Insight i ett antal internationella initiativ kopplade till robust tidssynkronisering. Vid Jammertest 2025, en öppen testmiljö för GNSS-störningar, utsattes bolagets lösningar för scenarier med jamming och spoofing. Erfarenheterna från testerna bidrog med värdefull kunskap som tas vidare i den fortsatta produktutvecklingen.

Bolaget deltog även vid ITSF 2025 i Prag och på MWC Barcelona, där frågor kring tidssynkronisering och robust infrastruktur uppmärksammades av operatörer, industriaktörer och myndigheter. Parallellt fortsatte det regulatoriska arbetet kring





alternativa lösningar för positionering, navigering och tid (PNT). I samband med FCC:s initiativ kring förstärkning av USA:s PNT-infrastruktur lämnade Net Insight ett formellt svar baserat på erfarenheter från pågående kundprojekt och tekniska studier.

Net Insight fortsatte också sitt arbete inom ITU:s standardiseringsprocesser, särskilt kring enhanced Partial Timing Support (ePTS). Under året bidrog bolaget till arbetet med rekommendationer för ePTS nät- och nodmodeller, vilket utgör ett steg i utvecklingen av framtida standarder för nätverksbaserad tidssynkronisering.

Ett mer skalbart och tjänstebaserat erbjudande

Under året fortsatte Net Insight att utveckla sin affärsmodell inom tidssynkronisering med ett successivt ökat inslag av mjukvara och tjänster. Utvecklingen drevs bland annat av större Zyntai-installationer, ökat utnyttjande av övervakningsfunktioner samt ett växande intresse för tjänstebaserade modeller för distribution av tid.

Det tjänstebaserade erbjudandet ger kunder möjlighet att införa robust tidssynkronisering stegvis, minska behovet av specialiserad lokal infrastruktur och anpassa sina lösningar i takt med nätens utveckling. Samtidigt skapar modellen förutsättningar för en mer skalbar verksamhet och en successivt mer förutsägbar intäktsstruktur, både för Net Insight och för operatörer som erbjuder tid som en tjänst till externa kunder.

Framåtblick

Net Insight går in i 2026 med en tekniskt mogen plattform inom tidssynkronisering och ett ökande intresse från kunder inom telekom och försvar. Marknadsutvecklingen indikerar att betydelsen av tillförlitlig tidssynkronisering fortsätter att öka i takt med att 5G-näten mognar, 5G-Advanced får ett bredare genomslag och de första stegen mot 6G inleds. När allt fler verksamheter blir beroende av förutsägbar och exakt kommunikation ökar behovet av robust och verifierbar tid som grund för framtidens digitala infrastruktur.

Genom nätverksbaserad distribution och central övervakning av exakt och verifierbar tid kan operatörer och infrastrukturaktörer minska sitt beroende av GNSS och samtidigt stärka stabiliteten i sina nät. Detta skapar förutsättningar för mer robusta infrastrukturer och för tjänster där garanterad prestanda och tillförlitlig synkronisering är avgörande.

Fokus framåt är att successivt öka den kommersiella användningen i takt med operatörernas utbyggnad av 5G-nät, samtidigt som Zyntais roll utvecklas inom andra sektorer med höga krav på robusthet och tillförlitlighet. Arbetet fortsätter med att vidareutveckla säkerhet, tidsnoggrannhet och integration i operatörernas nät samt att stödja utvecklingen mot mer tjänstebaserade modeller för distribution av tid.

Med en teknikplattform anpassad för utvecklingen mot 5G-Advanced och kommande generationer av mobilnät har Net Insight förutsättningar att bidra till utvecklingen mot mer robusta och motståndskraftiga nät där exakt tid utgör en grundläggande möjliggörare.



TIDSSYNKRONISERING

Kundcase



Türk Telekom – Nationell implementering av robust, GNSS-oberoende tid för 5G

Türk Telekom blev 2021 Net Insights första kund inom tidssynkronisering för 5G. Under Syrien-krisen hade Turkiet upplevt stora GPS/GNSS störningar på grund av sin geografiska position mellan Ryssland och Syrien och Türk Telekom insåg som en av de första 5G-operatörerna att de inte kunde förlita sig på satellitbaserad synk utan behövde nätverksbaserad tidssynkronisering. De förstod tidigt komplexiteten och den stora kostnaden att implementera nationell tid med dåvarande tidssynkroniseringslösningar och vände sig till Net Insight för att ta fram en säkrare och mer kostnadseffektiv lösning för Turkiet. Zyntai, baserad på Net Insights tidssynkroniseringslösning för digitala TV-nät, utvecklades och optimerades för 5G i ett nära samarbete och är idag den primära tidsdistribuerings-lösningen i Türk Telekomns 5G nätverksarkitektur.

Men det var 2025 som utrullningen tog fart efter att de turkiska 5G-licenserna tilldelades i september. Under 2025 tog utrullningen ytterligare steg i takt med att de turkiska 5G-licenserna tilldelades. Implementeringen fortsätter successivt i takt med Türk Telekomns utbyggnad av 5G-nätet, med installationer i olika delar av nätet.

Turkiet är en tekniskt komplex marknad med 87 miljoner invånare, täta storstäder, bergig terräng och frekventa GNSS-störningar. Detta gör en nätverksbaserad och motståndskraftig tidlösning avgörande för en stabil 5G-synkronisering.

Zyntai är utvecklad för snabb och effektiv driftsättning i stora nät. Automatiserad identifiering, enkel provisionering och enhetliga uppsättningsrutiner gör att nya noder kan konfigureras, verifieras och tas i drift betydligt snabbare och med högre kvalitet än vid traditionella arbetssätt. Den automatiserade onboarding-processen minskar manuell hantering och säkerställer en jämn kvalitetsnivå i takt med att nätet växer. Integrerad övervakning och kvalitetsanalys ger full transparens genom hela kedjan och möjliggör nationell skalning med bibehållen precision.

Med Zyntai kan Türk Telekom leverera stabil och spårbar synkronisering i sitt 5G-nät utan GNSS-beroende. Lösningen kombinerar hög precision med praktiska operationella fördelar såsom snabbare implementation, lägre kostnader och en mer förutsägbar driftmiljö än traditionella alternativ. Türk Telekom använder fortfarande GNSS som komplement men har dragit ner kostnader för GNSS-antennor och installationer med över 50%.

När 5G-utrullningen intensifierades under andra halvan av 2025 ökade installationstakten kraftigt. Vid årets slut hade nästan 1 000 Zyntai-noder installerats, med toppar på omkring 150 noder per vecka. Utrullningen väntas fortsätta under 2026 då Türk Telekom kommersiellt lanserar 5G och fortsätter att expandera nätet nationellt.

Samarbetet visar hur robust, nätverksbaserad tid med Net Insights plattform kan skala nationellt och bekräftar Zyntais förmåga att möta höga tekniska krav. Det ger Net Insight en stark global referens för hur bolagets teknik stödjer kritisk infrastruktur.



Hållbarhetsrapport





Hållbarhetsrapport

Styrning av hållbarhetsarbetet

Net Insights hållbarhetsarbete utgår från de delar av FN:s Agenda 2030 som bedömts som mest relevanta för bolagets verksamhet, med fokus på hållbar industri, ansvarsfull konsumtion och produktion, jämställdhet, goda arbetsvillkor samt ansvarsfull bolagsstyrning. Hållbarhet är en integrerad del av bolagets strategi och påverkar både produktutveckling som hur Net Insight bidrar till mer effektiva, robusta och energieffektiva digitala arbetsflöden inom mediesektorn och samhällskritiska nät.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för hållbarhetsstyrningen och säkerställer att riktlinjer och beslut stödjer ett långsiktigt värdeskapande. Verkställande direktör och ledningsgruppen ansvarar för att hållbarhetsperspektivet integreras i relevanta processer samt att verksamheten efterlever tillämplig lagstiftning och interna styrdokument.

Under 2025 intensifierades arbetet med att stärka interna rutiner, förbättra datakvalitet och öka tydligheten i bedömningen av såväl finansiell som icke-finansiell påverkan. Arbetet bedrevs mot bakgrund av att Net Insight tidigare omfattades av EU:s rapporteringskrav enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

Efter införandet av EU:s så kallade Omnibus-paket och tillhörande stop-the-clock-direktiv omfattas bolaget i nuläget inte av krav på CSRD-rapportering. De förberedande insatser som genomförts, inklusive den dubbla väsentlighetsanalysen som tagits fram, utgör samtidigt en stabil grund för en framtida anpassning till ett eventuellt reviderat regelverk.

Hållbarhetsrapporten har utformats i enlighet med Årsredovisningslagens krav.

Hållbarhetsområden och strategisk inriktning

Net Insights hållbarhetsarbete är strukturerat i tre områden:

- Miljömässig hållbarhet
- Social hållbarhet
- Ansvarsfull styrning

Dessa områden speglar både bolagets affärsmodell och de prioriteringar som fastställts genom väsentlighetsanalysen.

Teknikens roll som möjliggörare är central i bolagets hållbarhetsarbete. Genom lösningar som kan minska behovet av fysisk utrustning, resor och energikrävande produktionsmiljöer bidrar bolaget till mer resurseffektiva digitala arbetsflöden. Plattformar som Nimbra Edge och bolagets högkapacitetslösningar inom media samt nätverksbaserade lösningar för tidssynkronisering ger kunder möjlighet att både reducera utsläpp och stärka den operativa effektiviteten.

Kundernas ökade krav på transparens, energieffektivitet och robusthet i kritiska nät gör hållbarhet till en allt viktigare konkurrensfaktor. Net Insight följer utvecklingen av internationella ramverk, deltar i relevanta branschinitiativ och bidrar utvecklingen av en säker och mer hållbar digital infrastruktur. Hållbarhetsarbetet är en integrerad del av bolagets långsiktiga inriktning, innovationsagenda och produktutveckling.



Miljö

Resurseffektiv teknik och minskat klimatavtryck

Net Insights miljöarbete utgår från FN:s Agenda 2030, särskilt mål 9 och 12 om hållbar industri, innovation samt hållbara konsumtions- och produktionsmönster. Under 2025 stärkte bolaget sitt erbjudande av lösningar som kan minska behovet av fysisk utrustning, möjliggöra mer flexibla arbetsflöden och stödja kundernas egna klimat- och hållbarhetsmål.

Bolaget möjliggör ökad andel distansproduktioner, effektivare medieproduktion och skalbara arbetsflöden. Den nya 400G-plattformen är ett exempel på hur högre kapacitet kan kombineras med förbättrad energieffektivitet. Genom att ersätta flera parallella länkar med en mer konsoliderad transportkapacitet kan behovet av rackutrymme, kylning och energiförbrukning reduceras, vilket bidrar till lägre driftskostnader och förbättrad klimatprestanda i kapacitetskrävande produktionsmiljöer.

Den molnbaserade tjänsten Nimbra Edge fortsatte att expandera under året och ger kunder möjlighet att skala sina produktioner utan omfattande lokala installationer. Detta kan minska behovet av ny hårdvara som behöver tillverkas, transporteras och underhållas, samtidigt som resursutnyttjandet i datacenter kan optimeras. Net Insight arbetar långsiktigt med att förbättra produkternas energieffektivitet, där nya generationer av både media- och tidssynkroniseringslösningar utvecklas med fokus på lägre driftenergi, högre kapacitet per enhet och längre livslängd.

Utöver direkta miljöeffekter i produktionsledet möjliggör Net Insights teknik bredare samhällseffekter. Distansproduktioner kan minska behovet av resor och transporter av personal och utrustning, vilket bidrar till reducerade utsläpp. Minskad användning av OB-bussar och färre resor för tekniska team kan därmed ge betydande miljövinster. Ökad digital tillgänglighet gör det dessutom möjligt att producera fler evenemang på ett kostnadseffektivt sätt, vilket kan bidra till mer hållbara affärsmodeller för mindre sporter och kulturella aktörer.



Arbetsätt, resor och kontorsmiljö

Hybridarbete och digitala samarbetsätt har fortsatt att bidra till minskat resande, samtidigt som kunddialoger och tekniskt stöd kan upprätthållas effektivt. Virtuella demonstrationer och fjärrsupport har blivit etablerade arbetsätt som bidrar till att minska behovet av fysiska möten. Resor prioriteras i huvudsak till aktiviteter som skapar tydligt affärsvärde.

Under 2025 genomfördes en renovering av huvudkontoret i Solna med fokus på förbättrad energieffektivitet och arbetsmiljö. Energieffektiv belysning, ventilation och förbättrad isolering bidrar till att minska byggnadens energibehov. Genom optimering av fastighetens frikylsystem och återvinning av överskottsvärme från serverutrustning kan energianvändningen hållas på en låg nivå även vid ökad verksamhet. Fastigheten är fortsatt certifierad enligt BREEAM-SE. Renoveringen omfattade även hållbara materialval och förbättrade ergonomiska lösningar.

Leverantörskedja, cirkularitet och materialeffektivitet

Net Insights leverantörskedja styrs av krav på miljöhänsyn, relevanta certifieringar och spårbarhet. Arbetet med leverantörsuppföljningar bedrivs riskbaserat och proportionerligt, med hänsyn till bolagets storlek, verksamhet och tillämpliga regelverk. Centrala underleverantörer förväntas vara certifierade enligt ISO 14001 och följa RoHS-direktivets begränsningar av farliga ämnen.

Den geopolitiska osäkerheten har ökat behovet av robusta och transparenta leveranskedjor, särskilt avseende mineraler med förhöjd risk. Net Insight samarbetar med leverantörer och relevanta branschinitiativ för att minska risken för att konfliktmineraler används i bolagets produkter.

Cirkularitet är ett växande fokusområde. Bolaget arbetar för att förlänga produkternas livscykel genom återvinning, reparation och återanvändning inom support- och serviceverksamheten. En ökande andel mjukvara i produktportföljen bidrar samtidigt till minskat materielbehov och kan minska klimatpåverkan över produkternas livscykel.





Medarbetare och social miljö

Kompetensutveckling och framtidsförmåga

Arbetet med kompetensutveckling har varit prioriterat under året och har skett genom en kombination av lärande i det dagliga arbetet, experimenterande arbetssätt, interna forum och kunskapsdelning samt riktade utvecklingsinsatser. Genom ökat samarbete mellan olika delar av organisationen har förutsättningar skapats för en bredare förståelse för hur verksamhetens funktioner samverkar, från forskning och utveckling till leverans och kundnära arbete.

Särskilt fokus har lagts på att successivt bygga framtidskompetens inom områden som AI och automatisering, i takt med att verksamhetens tekniska och affärsmässiga krav utvecklas.

Bolaget fortsatte även att utveckla insatser för fysisk och mental hälsa, inklusive friskvårdsbidrag, sociala aktiviteter och sjukvårdsförsäkring. Medarbetarengagemang följs kontinuerligt via Winningtemp, där resultaten under året visade förbättringar inom områden som psykologisk trygghet och arbetsglädje.

Mångfald och inkludering

Net Insight verkar för en inkluderande arbetsplats där olikheter ses som en styrka och en viktig förutsättning för innovation. Policyramverket, som omfattar Equality Policy, Diversity and Inclusion Policy samt Policy Against Harassment and Offensive Treatment, utgör grunden för arbetet. En löpande dialog i teamen, tillsammans med aktiviteter som stärker gemenskap och samarbete, bidrar till ökad medvetenhet och en inkluderande arbetsmiljö.

Under året följdes utvecklingen av jämställdhet upp genom interna nyckeltal, bland annat könsfördelning och representation i ledande befattningar.

Net Insight arbetar kontinuerligt för att stärka jämställdheten i en bransch som traditionellt haft en ojämn könsfördelning. Under 2025 vidareutvecklades processerna för inkluderande rekrytering, med fokus på bredare kandidatunderlag och tydligare kompetensprofiler. Samarbeten med nätverk för kvinnor i teknikbranschen bidrog till ökad synlighet som arbetsgivare och stärkte förutsättningarna att attrahera och behålla nyckelkompetens. I en internationellt konkurrensutsatt arbetsmarknad är detta en viktig del av Net Insights långsiktiga kompetensförsörjning. Bolaget fortsatte även under året att arbeta strukturerat med lönekartläggning för att säkerställa att lika lön ges för lika arbete och att omotiverade löneskillnader identifieras och hanteras.

Bolaget arbetar också med att stärka mångfalden genom rekrytering, utvecklingsinsatser och interna nätverk. Det kvinnliga nätverket Nettan fortsatte att skapa forum för erfarenhetsutbyte och gemenskap. Därutöver genomfördes sociala aktiviteter och sportevenemang som bidrog till ökad sammanhållning och inkludering. Uppföljning av mångfald och inkludering sker bland annat via Winningtemp och andra kvalitativa metoder, vilket ger underlag för att vidta åtgärder vid behov.

Som global organisation är kulturell mångfald en viktig resurs. Engelska som koncernspråk säkerställer att medarbetare kan delta på lika villkor och stärker bolagets internationella attraktivitet. Den kulturella bredden bidrar även till Net Insights förmåga att förstå kunders behov, utveckla skalbara lösningar och driva innovation.



16 FREDLIGA OCH
INKLUDERANDE
SAMHÄLLEN



Etik, ansvar och mänskliga rättigheter

Affärsetik och regelefterlevnad

Net Insight utgår från principen att långsiktig framgång förutsätter höga krav på affärsetik, transparens och regelefterlevnad. Uppförandekoden samt policyn för antikorrupcion anger ramarna för förväntningar på ansvar, mänskliga rättigheter och affärsetiskt agerande. Motsvarande krav ställs på återförsäljare och affärspartners.

Som börsnoterat bolag omfattas Net Insight av regler för informationsgivning och insiderhantering. Insiderpolicyn innehåller riktlinjer som i flera avseenden är mer långtgående än lagstiftningens minimikrav, och utbildning i dessa rutiner är en integrerad del av bolagets styrning. Under 2025 förstärktes arbetet med internkontroller, dokumentation och rapportering.

Som leverantör av infrastruktur för kritiska nät är data- och cybersäkerhet en central del av bolagets ansvarsarbete. Net Insight arbetar kontinuerligt med att stärka skyddet för kunddata, systemintegritet och leveransmiljöer. Under 2025 certifierades Net Insight enligt ISO/IEC 27001:2022, vilket innebär att bolaget har ett oberoende granskat och strukturerat

ledningssystem för informationssäkerhet som stärker skyddet för kunddata, interna processer och leveransmiljöer.

Mänskliga rättigheter och leverantörsansvar

Net Insight verkar i en global värdekedja och arbetar för att identifiera och minska risker kopplade till brott mot mänskliga rättigheter och otillbörliga arbetsvillkor. Under året har leverantörsbedömningarna vidareutvecklats genom mer formaliserade riskanalyser och uppföljning, med särskilt fokus på miljökrav, arbetsvillkor, RoHS-efterlevnad, konfliktmineraler och informationssäkerhet.

Utbildning och visseblåsfunktion

Alla nyanställda får introduktion och utbildning i bolagets uppförandekod och antikorrupcionsriktlinjer. Återkommande intern kommunikation och tillgängliga stödmaterial bidrar till att upprätthålla medvetenhet och tydliggöra ansvar i det dagliga arbetet.

Net Insights visseblåsfunktion möjliggör anonym rapportering av misstänkta överträdelser. Ärenden hanteras konfidentiellt och följs upp i enlighet med etablerade processer för att säkerställa integritet och ett strukturerat förbättringsarbete.





Hållbarhetsnoter

Hållbarhetsrapporten för Net Insight AB med dotterbolag, för räkenskapsåret 2025, presenteras på sidorna 37-41 samt i nedan hållbarhetsnoter. Hållbarhetsrapporten är utformad för att tillgodose kraven i årsredovisningslagen. Net Insight omfattas av de förenklade tillämpningsregler som följer av EU:s så kallade CSRD-omnibus. Bolaget följer utvecklingen av regelverket och arbetar stegvis med att vidareutveckla sin hållbarhetsrapportering i linje med kommande krav enligt CSRD och ESRS.

Väsentlighetsanalys och dialog med intressenter

Väsentlighetsanalysen utgör grunden för Net Insights hållbarhetsarbete och hållbarhetsrapportering. Hållbarhetsarbetet. Analysen syftar till att identifiera och prioritera de hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga utifrån bolagets påverkan på, samt påverkan från, den sociala, miljömässiga och ekonomiska omvärlden.

Under 2021 förtydligades bolagets hållbarhetsarbete med utgångspunkt i FN:s Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Sex mål har sedan dess utgjort ramen för bolagets hållbarhetsarbete och rapportering; jämställdhet, anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, hållbar industri, minskad ojämlikhet, hållbar konsumtion och produktion samt fredliga och inkluderande samhällen.

Som en del av bolagets långsiktiga utveckling pågår förberedelser för anpassning till EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD) och tillhörande rapporteringsstandarder (ESRS), med beaktande av de lättnader som följer av omnibusregelverket.

Bolagsstyrning för hållbarhetsfrågor

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Net Insights bolagsstyrning, där hållbarhetsfrågor utgör en integrerad del. Styrelsen fastställer riktlinjer för de hållbarhetsområden som omfattas av rapporteringen samt ramen för bolagets hållbarhetsarbete.

Verkställande direktör ansvarar för att styrelsens beslut och strategier implementeras i verksamheten samt för att Net Insight och dess medarbetare följer tillämplig lagstiftning och bolagets interna policies och riktlinjer. Ytterligare information om styrelsens arbete återfinns i bolagsstyrningrapporten på sidorna 49-53.

Viktiga hållbarhetsrelaterade risker samt riskhantering

De hållbarhetsrelaterade riskerna identifieras och hanteras inom ramen för bolagets övergripande riskhanteringsprocess, där risker löpande identifieras, analyseras, hanteras och följs upp på strategisk och operativ nivå. Nedan redovisas de huvudsakliga hållbarhetsrelaterade risker som identifieras inom ramen för hållbarhetsarbetet samt hur dessa hanteras, uppdelat på hållbarhetsredovisningens tre tematiska områden.

Miljö

Risk - Omfattande och växande regelverk kring energiförbrukning

Det finns ett omfattande och växande regelverk avseende produkters energiförbrukning. Det föreligger en risk att sådana krav inte fullt ut efterlevs, främst hos underleverantörer, där Net Insight trots detta kan bära ett ansvar. Ytterligare regleringar kan förväntas, vilket ökar komplexiteten i verksamheten.

Riskhantering

Bolaget har etablerade interna riktlinjer för att säkerställa efterlevnad av tillämpliga regelverk och standarder. Uppföljning sker löpande och arbete pågår för att minska energiförbrukning och annan miljöpåverkan i såväl den egna verksamheten som i leverantörsledet.

Medarbetare och social miljö

Risk - Låg andel kvinnor i bolaget

En låg andel kvinnor, särskilt inom vissa funktioner och i ledande befattningar, kan medföra risker kopplade till minskad innovationsförmåga, begränsade perspektiv samt försämrade konkurrenskraft på arbetsmarknaden.





Riskhantering

Net Insight arbetar aktivt för att främja jämställdhet och en mer balanserad könsfördelning. Jämställdhetsperspektivet integreras i rekryteringsprocesser, interna utbildningsinsatser och workshops. Bolaget är även sponsor till RISE, en global organisation som stödjer kvinnor inom TV-medietekniksektorn.

Risk - Förlust av kvalificerade medarbetare samt rekryteringssvårigheter

Bolagets konkurrenskraft är beroende av hög innovationsförmåga och tillgång till kvalificerad kompetens. Det finns en risk för både personalomsättning och svårigheter att attrahera nya medarbetare i en konkurrensutsatt arbetsmarknad.

Riskhantering

Rekrytering sker genom flera kanaler, inklusive egna annonser, rekryteringspartners, mässor och medarbetares nätverk. Medarbetarengagemang följs upp genom regelbundna pulsmätningar samt kvartalsvisa Performance Development samtal med fokus på utveckling, motivation och trivsel.

Risk - Snabbt föränderlig media- och teknikbransch

Den snabba tekniska utvecklingen i media- och teknikbranschen innebär en risk för att befintlig kompetens inte är tillräcklig för att möta framtida kund- och marknadskrav.

Riskhantering

Net Insight arbetar långsiktigt med strategisk kompetensförsörjning genom att identifiera framtida kompetensbehov, rekrytera specialistkompetens samt säkerställa kontinuerlig kompetensutveckling för att möta framtida kund- och marknadskrav.

Risk - Hög arbetsbelastning

Arbetstoppar kan medföra risk för stress och psykosocial ohälsa hos medarbetare.

Riskhantering

Sjukfrånvaro följs upp kontinuerligt och medarbetares välmående bevakas genom pulsmätningar, utvecklingssamtal och regelbundna 1-1 samtal. Bolagets policy för distansarbete möjliggör balans mellan arbete och privatliv. Net Insight erbjuder även förebyggande hälsovård och har genomfört riktade initiativ med fokus på mental hälsa och stress.

Mänskliga rättigheter och korruption

Risk – oetiskt beteende och korruption i leverantörskedjan

Det finns risker för oetiskt beteende och korruption i leverantörsledet, inklusive användning av konfliktmineraler. Geopolitiska händelser har dessutom bidragit till ökade leveransrisker och osäkerhet. Net Insight bedriver verksamhet i över 85 länder, vilket ytterligare ökar komplexiteten.

Riskhantering

Bolaget har fastställda riktlinjer för affärsetik och antikorruption samt rutiner för uppföljning av leverantörer. Dessa riktlinjer ingår även i introduktionsprogram för nyanställda och utgör en central del av Net Insights arbete för att säkerställa ansvarsfullt företagande.





S

Bolagsstyrning





Styrelsen



Anna Söderblom

Styrelseordförande och ordförande i ersättningsutskottet. Invald 2024.

Född 1963. Universitetsexamen i matematik från Lunds universitet samt ekonomie doktorsexamen och docent från Handelshögskolan i Stockholm.

Nuvarande befattningar och andra väsentliga uppdrag:

Lärare och forskare vid Handelshögskolan i Stockholm, styrelseordförande i Proact IT Group AB samt styrelseledamot i Länsförsäkringar Liv AB, BTS Group AB, HAKI Safety AB, Dedicare AB och W5 AB.

Tidigare befattningar: Investeringsansvarig på Industrifonden samt supportchef och marknadsdirektör på Microsoft Norden.

Oberoende av bolaget, dess ledning och dess större aktieägare.

Innehav i Net Insight*: 270 000 B-aktier.



Jan Barchan

Styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet. Invald 2015.

Född 1946. Civilekonomexamen från Lunds universitet.

Nuvarande befattningar och andra väsentliga uppdrag:

VD i Briban Invest AB, styrelseordförande i Nok9 AB samt Sydsvenska Hem AB.

Tidigare befattningar: Finanschef på Trelleborg AB samt finanschef på IKEA AB.

Oberoende av bolaget och ledningen, beroende i förhållande till den största aktieägaren Briban Invest AB.

Innehav i Net Insight (inkl. innehav genom Briban Invest AB)*: 60 222 407 B-aktier.



Cecilia de Leeuw

Styrelseledamot. Invald 2022.

Född 1968. Civilingenjör Industriell ekonomi, Tekniska Högskolan vid Linköpings universitet.

Tidigare befattningar: VD för C-RAD (publ), Vice President och Head of Industry Telecom & Consumer för Tietoevry (publ) samt olika ledande befattningar inom Ericsson (publ). Över 25 års erfarenhet av komplex systemförsäljning, global produkthantering, inklusive uppdrag för Ericsson i Asien och Nordamerika.

Oberoende av bolaget, dess ledning och dess större aktieägare.

Innehav i Net Insight*: 26 500 B-aktier.

* Uppgifterna om innehav i Net Insight återspeglar innehavet per den 23 mars 2026 och inkluderar även innehav av närstående personer och innehav i kapitalförsäkring. Se Net Insights hemsida för information om transaktioner gjorda efter ovan nämnt datum.





Torbjörn Wingårdh

Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet.
Invald 2022.

Född 1964. Civilekonomexamen från
Handelshögskolan i Stockholm.

Nuvarande befattning: CFO på Handelshögskolan i
Stockholm.

Tidigare befattningar: CFO på RaySearch Laboratories
AB (publ), CFO på Mycronic AB (publ), CFO
affärsområde Saab SDS samt ledande befattningar
inom Investor AB i Sverige och USA.

Oberoende av bolaget, dess ledning och dess större
aktieägare.

Innehav i Net Insight*: 250 000 B-aktier.



Karl Thedéen

Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet.
Invald 2023.

Född 1963. Civilingenjörsexamen vid Kungliga
Tekniska Högskolan i Stockholm.

Nuvarande befattning och andra väsentliga uppdrag:
VD och koncernchef på Studsvik AB (publ),
styrelseledamot i Smartoptics AS (publ).

Tidigare befattningar: VD på Outpost24 AB, VD på
Edgeware AB (publ), affärsområdeschef Infinera Inc
(publ), VD på Transmode AB (publ), styrelseledamot i
Semcon AB samt ledande befattningar inom
Ericssonkoncernen.

Oberoende av bolaget, dess ledning och dess större
aktieägare.

Innehav i Net Insight*: 40 000 B-aktier.



Axel Barchan

Personlig suppleant för Jan Barchan. Invald 2023.

Född 1993. Kandidatexamen i ekonomi vid Lunds
universitet och studier vid McGill University i Montreal,
Kanada.

Nuvarande befattning och andra väsentliga uppdrag:
Investment manager på Briban Invest. Styrelseledamot
i Briban Invest AB, Utvecklingsaktiebolaget Laburnum,
Fastighets Aktiebolaget Trianon samt Nok9 AB.

Tidigare befattningar: Investment Banking på
Carnegie.

Oberoende av bolaget och ledningen, beroende i
förhållande till den största aktieägaren Briban Invest
AB.

Innehav i Net Insight*: 679 807 B-aktier samt 58
112 402 B-aktier genom Briban Invest AB.

* Uppgifterna om innehav i Net Insight återspeglar innehavet per den 23 mars 2026 och inkluderar även innehav av närstående personer och innehav i kapitalförsäkring. Se Net Insights hemsida för information om transaktioner gjorda efter ovan nämnt datum.





Koncernledning



Andreas Eriksson

**VD och
koncernchef**

Född 1975. Civilingenjör i Industriell ekonomi från Luleå Tekniska Universitet och Hamburg University of Technology, Tyskland.

VD sedan januari 2026, dessförinnan COO sedan december 2024.

Tidigare erfarenhet: Andreas Eriksson har omfattande global erfarenhet inom broadcast- och medieindustrin, med tidigare roller som VD och försäljningschef på Telstra Broadcast Services i Australien. Han har också många års erfarenhet från Red Bee Media och Ericsson Broadcast and Media Services, där han haft olika strategiska och ledande positioner både i Sverige och internationellt.

Innehav i Net Insight*: 5 224 300 B-aktier.



Cecilia Höjgård Höök

**Chief Financial Officer
(CFO)**

Född 1974. Civilekonomexamen i internationell ekonomi från Uppsala universitet.

CFO sedan augusti 2024.

Tidigare erfarenhet: Cecilia Höjgård Höök har lång erfarenhet som CFO från olika branscher, från såväl noterade som privatägda bolag och kommer närmast från Feelgood Svenska AB samt dessförinnan Memira Holding AB.

Innehav i Net Insight*: 23 631 B-aktier.



Per Lindgren

**Group Chief Technology Officer (CTO)
och Head of Time Synchronization**

Född 1967. Teknologie doktor i telekommunikation vid Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Group CTO och Head of Time Synchronization sedan 2022.

Tidigare erfarenhet: Per Lindgren är en av de tre grundarna till Net Insight och har innehaft olika ledande roller inom teknik, produkt och affärsutveckling.

Aktieinnehav i Net Insight*: 400 000 A-aktier, 1 124 300 B-aktier.



Ulrik Rohne

**Chief Operating Officer (COO) och Chief
Technology Officer (CTO) Media**

Född 1967. Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

COO och CTO Media sedan 2022.

Tidigare erfarenhet: Ulrik Rohne har varit anställd på Net Insight sedan 2012 och har innan dess mångårig erfarenhet från produktutveckling inom olika branscher, främst från telekom- och mobilindustrin. Ulrik har tidigare haft ett antal ledande befattningar inom Ericsson och bland annat varit utvecklingschef för Sony Ericssons verksamhet i Stockholm.

Aktieinnehav i Net Insight*: 10 000 B-aktier.

Uppgifterna om innehav i Net Insight återspeglar innehavet per den 23 mars 2026 och inkluderar även innehav av närstående personer och innehav i kapitalförsäkring. Se Net Insights hemsida för information om transaktioner gjorda efter ovan nämnt datum.





Nadia Kolli

Chief Commercial Officer (CCO)

Född 1979. Kandidatexamen i internationell företagsekonomi från Southampton Solent University, Storbritannien, samt handelsexamen från Léonard de Vinci, Reims, Frankrike.

Chief Commercial Officer sedan januari 2026.

Tidigare erfarenhet: Nadia Kolli har varit anställd på Net Insight sedan 2018 senast som försäljningsansvarig för EMEA regionen. Nadia har gedigen internationell ledarerfarenhet och global kompetens inom försäljning inom media- och broadcastbanschen med seniora försäljningsroller inom Harmonic, Ericsson och Tandberg Television.

Aktieinnehav i Net Insight*: 0 aktier



Mats Herolf

Vice President Research & Development

Född 1972. Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm och civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Vice President R&D sedan 2022.

Tidigare erfarenhet: Mats Herolf har varit anställd på Net Insight sedan 2004 och innehaft ett flertal olika roller, bland annat ansvarig för utvecklingsavdelningen i Stockholm. Dessförinnan arbetade han för Cisco Systems.

Aktieinnehav i Net Insight*: 75 000 B-aktier.



Tove Bylund

Chief Human Resource Officer

Född 1980. Magisterexamen i Human Resource Management från Université de Créteil i Paris.

Chief HR Officer sedan januari 2023.

Tidigare erfarenhet: Tove Bylund har lång erfarenhet av HR-arbete, däribland från Wise Consulting, Ericsson och H&M. Dessförinnan har hon erfarenhet från bland annat Teracom och Capgemini Consulting.

Aktieinnehav i Net Insight: 14 300 B-aktier.

Uppgifterna om innehav i Net Insight återspeglar innehavet per den 23 mars 2026 och inkluderar även innehav av närstående personer och innehav i kapitalförsäkring. Se Net Insights hemsida för information om transaktioner gjorda efter ovan nämnt datum.





Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats av Net Insights styrelse och redogör för bolagsstyrningen under verksamhetsåret 2025. Bolagsstyrningsrapporten följer årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, och har granskats av bolagets revisor KPMG, vars yttrande återfinns på sidan 107.

Bolagsstyrning inom Net Insight

Net Insight AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Solna. Bolagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Bolagsstyrningen utgår från gällande lagstiftning, Nasdaq Nordics regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning samt interna styrdokument såsom bolagsordningen, policys och riktlinjer. Bolagsordningen antogs vid årsstämma den 13 maj 2022 och finns tillgänglig på bolagets hemsida.

Bolagsstyrningen bygger vidare på en ansvarsfördelning mellan bolagsstämman, valberedning, styrelse, verkställande direktör, koncernledning och extern revisor. Dessa funktioner och deras arbete under verksamhetsåret beskrivs närmare i senare avsnitt.

Från Svensk kod för bolagsstyrning har det under året gjorts två avvikelser:

- Punkt 4.2: En personlig suppleant har utsetts för styrelseledamoten Jan Barchan (Briban Invest AB). Denna avvikelse motiveras av kontinuitetsskäl.
- Punkt 7.6: Bolagets halvårs- eller niomånadersrapport har inte översiktligt granskats av bolagets revisor. Styrelsens beslut att avvika från koden på denna punkt grundas på bedömningen att bolaget har väl fungerande interna kontroll- och rapporteringsrutiner samt ett aktivt revisionsutskott som säkerställer

tillförlitlig finansiell rapportering. Bolaget anser att befintliga processer och kontroller ger en hög grad av säkerhet och transparens, vilket gör att en kvartalsgranskning inte är nödvändig för att upprätthålla god bolagsstyrning.

Bolaget har inte haft några överträdelser av Nasdaq Stockholms regelverk under 2025.

Aktieägare

Net Insight har givit ut aktier av två slag: A-aktier med tio röster per aktie och B-aktier med en röst per aktie. Samtliga aktier har samma rätt till utdelning och bolagets tillgångar.

Aktiefördelning per 2025-12-31

Antal aktieägare:	8 884
Antal A-aktier:	1 000 000
Antal B-aktier:	340 404 439
varav B-aktier i eget förvar:	1 028 430
Totalt antal aktier:	341 404 439
Totalt antal röster:	350 404 439

Vid utgången av 2025 var de tre största aktieägarna:

- Briban Invest AB: 58 512 402 B-aktier, 16,75 procent av rösterna.
- Avanza Pension; 20 657 271 B-aktier, 6,07 procent av rösterna.

- Nordnet Pensionsförsäkringar: 17 358 758 B-aktier, 5,10 procent av rösterna.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och där utövar aktieägarna sin rösträtt. Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) hålls årligen i början av maj. Kallelse till årsstämma publiceras som pressmeddelande och i Post- och Inrikes Tidningar samt på www.netinsight.net. Att kallelse har skett annonseras i Svenska Dagbladet.

Årsstämma 2025 hölls den 14 maj 2025. Besluten finns i sin helhet, tillsammans med protokoll och handlingar på bolagets webbplats. I huvudsak fattades följande beslut:

- Till stämмоordförande valdes styrelseordföranden Anna Söderblom.
- Balans- och resultaträkning för moderbolaget och för koncernen fastställdes.
- Beslutades att bolagets resultat skulle balanseras i ny räkning och att utdelning inte betalas ut.
- Styrelseledamöterna och VD beviljades ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2024.
- Beslutades att antalet styrelseledamöter ska vara fem med en suppleant.
- Omval av styrelseledamöter Anna Söderblom, Cecilia de Leeuw, Jan Barchan, Karl Thedéen och Torbjörn





Wingårdh. Omval av Axel Barchan som personlig suppleant för Jan Barchan. Anna Söderblom omvaldes som styrelseordförande.

- Beslutades att arvodet till styrelsen ska uppgå till 800 000 kronor till styrelsens ordförande, 290 000 kronor till styrelseledamot, 143 000 kronor till styrelsesuppleant, och däröver 125 000 kronor till ordföranden i revisionsutskottet, 60 000 kronor till ledamot i revisionsutskottet, 50 000 kronor till ordföranden i ersättningsutskottet samt 40 000 kronor till ledamot i ersättningsutskottet.
- KPMG AB omvaldes som bolagets revisor. Arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.
- Den av styrelsen framlagda ersättningsrapporten för 2024 godkändes.
- Styrelsen bemyndigades att fram till nästa årsstämma förvärva egna aktier upp till som mest 10 procent av samtliga aktier i bolaget.
- Beslutades om minskning av bolagets aktiekapital med 273 542,80 kronor för avsättning till fritt eget kapital genom indragning av 6 838 570 B-aktier som bolaget hade i eget förvar. Stämman beslutade vidare att aktiekapitalet ska återställas genom fondemission, utan utgivande av nya aktier, varigenom minskningsbeloppet 273 542,80 kronor ska överföras från fritt eget kapital.
- Stämman beslutade att godkänna förslaget om införande av ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram, LTIP 2025, riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare.

Valberedning

I enlighet med beslut av tidigare årsstämma består valberedningen av styrelseordföranden och representanter för de tre största aktieägarna.

Valberedningen inför årsstämman 2026 består av:

- Stina Barchan (Briban Invest AB), valberedningens ordförande
 - Jesper Bergström (Handelsbanken fonder)
 - Carina Ingerby (Wilda Go AB)
 - Anna Söderblom, styrelseordförande i Net Insight
- Jeffrey Meyers, utsedd av Cobia Capital Management ingick i valberedningen fram till 13 januari 2026 och ersattes då av Carina Ingerby utsedd av Wilda Go AB. Jeffrey Meyers deltog därmed inte i valberedningens fortsatta arbete eller i framtagandet av de slutliga förslagen. Valberedningen har under perioden fram till årsredovisningens undertecknande hållit 4 protokollförda möten. Arbetet har inkluderat bedömning av:
- Styrelsens storlek och sammanställning,
 - Kompetensprofil i relation till bolagets utveckling,
 - Mångfald och erfarenhetsbredd enligt kodens punkt 4.1,
 - Behov av teknisk, industriell och internationell erfarenhet.

En jämn könsfördelning ska eftersträvas och valberedningen har strävat efter en sammanställning som speglar bolagets föränderliga kompetensbehov.

Revisor

Förvaltningen av bolaget samt bolagets externa finansiella rapportering granskas av den externa revisor som utses av bolagsstämman.

Vid årsstämman 2025 omvaldes KPMG AB som bolagets revisor för perioden fram till slutet av årsstämman 2026. Auktoriserade revisorn Henrik Lind är huvudansvarig.

Styrelsen

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning. För att effektivisera och fördjupa arbetet i vissa frågor har styrelsen inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. I styrelsen uppgifter ingår bland annat att:

- fastställa strategier, mål och verksamhetsplaner,
- besluta om större investeringar, förvärv och avyttringar,
- säkerställa adekvat kapitalstruktur,
- tillsätta och utvärdera VD,
- övervaka intern kontroll, riskhantering och regelefterlevnad,
- fastställa etiska riktlinjer och policys.

Arbetsordningen för styrelsens arbete, VD-instruktionen och rapporteringsinstruktioner fastställs årligen vid det konstituerande styrelsesammanträdet.

Styrelsens arbete

Styrelsen hade utöver löpande kontakt, 14 protokollförda sammanträden under 2025. Agendan omfattade bl a:

- uppföljning av affärsplaner och strategi,
- utvecklingsfrågor och produktstrategier,
- genomgång av års-, delårs- och månadsrapporter,
- budgetprocess och operativa mål
- granskningsfrågor och revision,
- ersättningsprinciper och rörlig ersättning,
- riskgenomgång och större affärsinitiativ.

Under året behandlade styrelsen även:

- extraordinära kostnadsbesparingar och effektivisering,





- rekrytering av ny VD,
- geopolitisk riskexponering,
- hållbarhet,
- informations- och cybersäkerhet med anledning av ISO 27001 certifieringen.

Styrelseutvärdering

Styrelsens ordförande genomför årligen en utvärdering av styrelsen arbete. För 2025 bestod processen av:

- skriftlig enkät till samtliga ledamöter,
- sammanställning presenterad för valberedningen,
- individuella intervjuer genomförda av valberedningen.

Styrelsens oberoende

Samtliga styrelseledamöter, förutom Jan Barchan och suppleanten Axel Barchan, är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och ledningen.

För mer information om styrelsemedlemmarna och den verkställande direktören, se sidorna 45-48.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet bereder frågor om:

- ersättning och andra anställningsvillkor till VD och ledande befattningshavare,
- långsiktiga incitamentsprogram,
- efterlevnad av ersättningsriktlinjer,
- marknadsmässig kompensationsstruktur

Utskottet rapporterar till styrelsen löpande.

Ersättningsutskottet har under 2025 bestått av Anna Söderblom, ordförande, och Jan Barchan. Under året har utskottet haft 3 protokollförda sammanträden.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgift är att fördjupa och effektivisera styrelsens övervakande arbete avseende:

- intern kontroll och riskhantering,
- extern och intern revision,
- finansiell rapportering,
- hållbarhet,
- upphandling av revision och icke-revisionstjänster,
- it- och informationssäkerhetsfrågor.

För 2025 har revisionsutskottet bestått av Torbjörn Wingårdh, ordförande, och Karl Thedéen fram till och med bolagsstämman i maj 2025. Därefter har revisionsutskottet bestått av Torbjörn Wingårdh, ordförande, och Anna Söderblom. Bolagets CFO och i förekommande fall revisorer adjungeras till utskottets möten.

Utskottet har haft nio protokollförda möten. Revisorerna deltog på tre möten. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga och skriftliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens uppmärksamhet.

Närvaro 2025

Nedan redovisas närvaron per styrelseledamot vid protokollförda möten.

Närvaro vid:

Namn	Styrelse- möten	Ersättnings- utskottet	Revisions- utskottet
Anna Söderblom*	12/12	3/3	6/9
Jan Barchan	11/12	3/3	
Cecilia De Leeuw	11/12		
Karl Thedéen	11/12		2/9
Torbjörn Wingårdh	12/12		9/9
Axel Barchan	12/12		

* Anna Söderblom tillträdde som ledamot i revisionsutskottet efter årsstämman 2025.

** Karl Thedéen avgick som ledamot i revisionsutskottet efter årsstämman 2025.



VD och Ledningsgrupp

Den verkställande direktören leder verksamheten inom ramen för VD-instruktionen och rapporterar löpande till styrelsen. Den verkställande direktören deltar på styrelsemötena och tillhandahåller styrelsen nödvändiga informations- och beslutsunderlag. Ledningsgruppen består av funktionschefer inom utveckling, teknologi, försäljning, produkt, ekonomi, HR och drift.

För mer information om VD och ledningsgruppens medlemmar, se sidorna 47-48.

Styrelsens rapport om intern kontroll

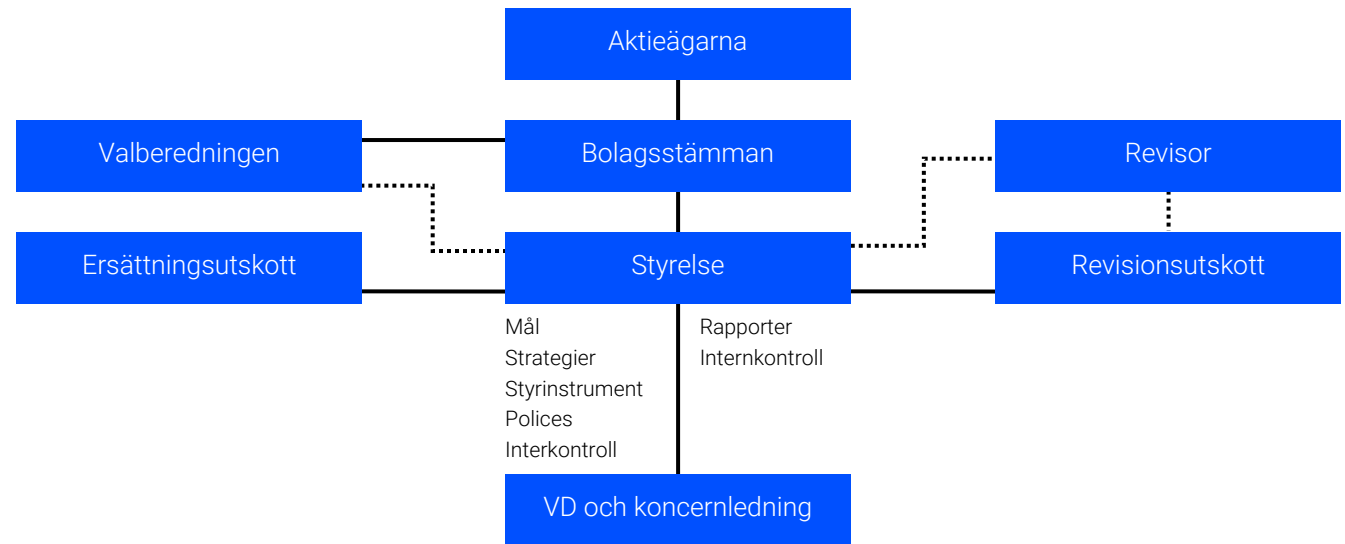
Syftet med intern kontroll

Det interna kontrollsystemet säkerställer att:

- tillämpliga lagar, regler och interna policys följs,
- finansiell rapportering är korrekt, komplett och av hög kvalitet,
- operativa och strategiska risker identifieras och är hanterade.

Ansvar

Styrelse ansvarar för intern kontroll och beslutar årligen om arbetsordning, VD-instruktion och centrala policys. VD ansvarar för kvaliteten i finansiell rapportering och att styrelsen får relevant information för uppföljning. Intern kontroll över finansiell rapportering är inom Net Insight en integrerad del av bolagsstyrningen.



Riskidentifiering och uppföljning

Övergripande riskbedömning, dvs. identifiering och utvärdering av risker att inte uppnå affärsmål, görs i samband med bolagets strategiprocess och kompletteras i budgetprocessen. Risker följs löpande upp i ledningsgruppen och rapporteras till styrelsen, där fokusområden omfattar:

- marknads- och konkurrensrisker,
- informationssäkerhet och cyberhot,
- kreditrisker och valutarisker,
- teknologiska trender och produktlivscykler.

För en översikt över företagets risker och riskhantering se sidorna 61-63 i Förvaltningsberättelsen samt i hållbarhetsnoter på sidorna 42-43.

Internkontroll innefattar automatiserade och manuella kontroller, attestinstruktioner, ekonomihandbok, rutinbeskrivningar och omfattande analyser av resultat och balansräkning.

Extern rapportering

Ekonomifunktionen kvalitetssäkrar rapporteringen genom:

- månatliga avstämningar,
- riskanalys avseende väsentliga poster,
- uppföljning av kontrollmiljö,
- dialog med revisionsutskottet om prioriterade risker.

Styrelsen övervakar och utvärderar löpande kvalitetssäkringen av den finansiella rapporteringen.

Riskbedömning sker kontinuerligt i de dagliga processerna inom Net Insight. Förslag till förbättringar identifieras och implementeras löpande.



För att underlätta korrekt extern rapportering och hantering av risk, är det interna systemet för rapportering och kontroll uppbyggt kring årlig finansiell planering, månadsrapportering och daglig uppföljning av affärsrelaterade nyckeltal. Koncernens ekonomifunktion kontrollerar och övervakar rapporteringen såväl som överensstämmelsen med interna och externa regelverk.

Förutom lagar och förordningar, inkluderas finanspolicy i interna regler och riktlinjer, attestinstruktion, en ekonomisk handbok, kredit- och redovisningsprinciper och rutinbeskrivningar. Dessa regler och riktlinjer uppdateras regelbundet. Identifierade risker gällande finansiell rapportering sköts via bolagets kontrollaktiviteter. Verksamhets- och ekonomisystemet har exempelvis

automatiserade kontroller som hanterar behörigheter och attesträtt, liksom manuella kontroller såsom dualitet i såväl löpande bokföring som bokslutsposter. De verksamhetsspecifika kontrollerna kompletteras av detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser, vilket ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.





Aktien och aktieägarinformation

Net Insights informationskanaler

Under fliken "Investors" på Net Insights webbplats återfinns information kopplat till Net Insight för investerare, inklusive delårsrapporter, årsredovisningar, aktierelaterad information och bolagsstyrningsdokument. Där finns även webbkonferenser, VD-bloggen Open Insight som publiceras cirka tre gånger per år, pressmeddelanden och övriga bolagsrelaterade nyheter. Prenumeration via e-post erbjuds för pressmeddelanden, finansiella rapporter eller andra nyheter.

Investor relations på Net Insight

Net Insights Investor Relations strävar efter att säkerställa att kapitalmarknadens representanter får snabb, korrekt och relevant information. Under 2025 interagerade Net Insight med kapitalmarknaden bland annat genom deltagande i konferenser och individuella möten, fysiskt såväl som digitalt. Vanliga ämnen som diskuterades inkluderar marknadstrender och tillväxtförutsättningarna inom media, förutsättningarna för att växa andelen återkommande intäkter och kommersialiseringen av bolagets GNSS-oberoende tidssynkroniseringslösning Zyntai.

Net Insight tillämpar tyst period inför varje kvartalsrapporter. Om kvartalsrapporten publiceras mer än en månad efter kvartalsslut, inleds den tysta perioden den första dagen i det nya kvartalet. Om kvartalsrapporten publiceras inom en månad efter kvartalsslut, gäller en tyst period på 30 kalenderdagar före publicering. Under denna tid förs inga dialoger med kapitalmarknaden, annat än i undantagsfall.

Aktier och aktiekapital

Net Insight börsnoterades 1999 och dess B-aktier är sedan 2007 noterat på Nasdaq Stockholm, Main Market, med kortnamn NETI B (ISIN-kod SE0000366098).

Bolagets aktiekapital uppgick per den 31 december 2025 till 13 929 720,36 kr. Antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 december 2025 till totalt 341 404 439 aktier, fördelade på 1 000 000 icke noterade A-aktier och 340 404 439 noterade B-aktier. A-aktierna ger 10 röster per aktie, och B-aktierna ger 1 röst per aktie. Samtliga aktier har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst.

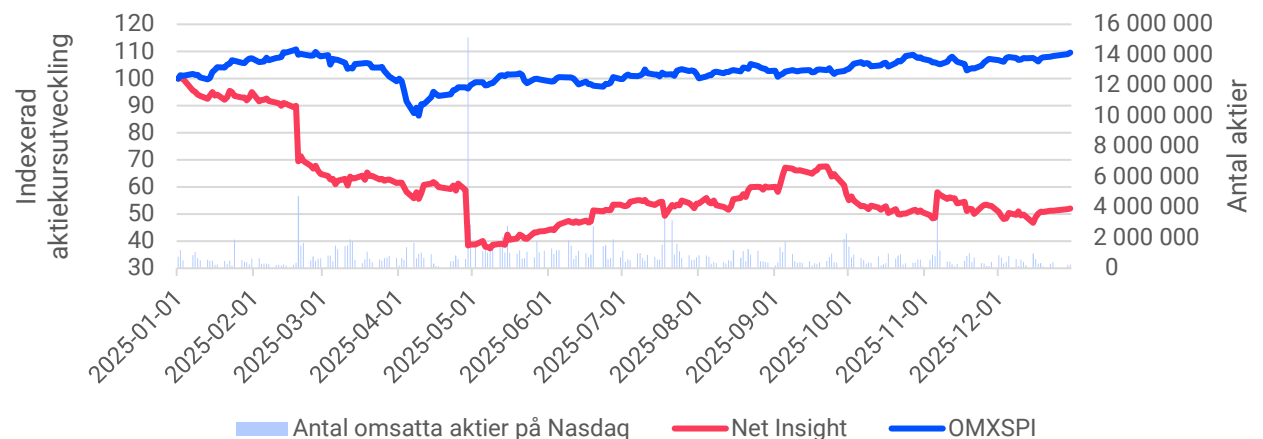
I enlighet med beslut fattat av årsstämman 2025 drogs 6 838 570 B-aktier i eget förvar in under året, med samtidig fondemission för återställande av aktiekapitalet. Per den 31 december 2025 uppgick bolagets innehav av egna aktier till 1 028 430 B-aktier, motsvarande 0,28 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Egna aktier berättigar inte till utdelning och medför inte rösträtt vid bolagsstämma.

Kursutveckling

Vid utgången av 2025 uppgick börsvärdet till cirka 1,3 miljarder SEK (2024: 2,6 miljarder SEK). Under 2025 sjönk aktiekursen med 47,9 procent, jämfört med OMX Stockholm Price Index (OMXSPI) som steg 5,7 procent. Årets högsta stängningskurs noterades den 2 januari (7,54 SEK) och den lägsta den 8 maj (2,81 SEK).

Handelsvolym

Den genomsnittliga dagliga handelsvolymen uppgick till 858 201 aktier (2024: 943 554). Den genomsnittliga dagliga omsättningen var 3,6 miljoner SEK. Av den totala handeln skedde 71,8 procent av handeln via Nasdaq Stockholm, 20,0 procent via CBOE och 8,2 procent via övriga börser. Omsättningshastigheten var 48,5 procent.

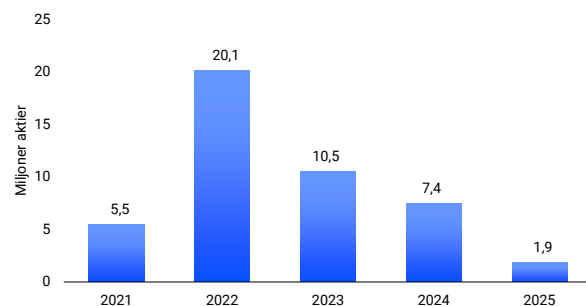




Aktieåterköp

Inom ramen för stämmans beslut 2024 återköpte Net Insight totalt 1 857 000 aktier under året för 10,2 miljoner SEK. Bolaget har ej nyttjat årsstämman 2025 givna mandat till återköp. Vid årets slut hade bolaget 1 857 000 aktier i eget förvar. Sedan 2021 har bolaget återköpt 45 437 000 aktier.

Återköpta aktier



Ägarförhållanden

Vid årets slut hade Net Insight 8 884 kända aktieägare. De tio största aktieägarna, representerade 40,3 procent av kapitalet och 39,3 procent av rösterna. Utländska ägande uppgick till 15,2 procent (2024: 9,3 procent) och institutionellt ägande uppgick till 14,4 procent (2024: 15,7 procent).

10 största ägare per den 31 december 2025

	Namn	A-aktier	B-aktier	Kapital (%)	Röster (%)
1	Briban Invest AB	-	58 512 402	17,1	16,7
2	Pension	-	20 657 271	6,1	5,9
3	Nordnet Pensionsförsäkring	-	17 358 758	5,1	5,0
4	Handelsbanken Fonder	-	12 712 609	3,7	3,6
5	Cobia Capital Management	-	7 305 959	2,1	2,1
6	Wilda Go AB	-	6 755 166	2,0	1,9
7	Hans Mathias Johansson	-	6 070 000	1,8	1,7
8	Nordea Livförsäkring Sverige AB	-	5 746 944	1,7	1,6
9	Edgar Sesemann	-	4 091 250	1,2	1,2
10	Bajram Nuhi	-	3 800 000	1,1	1,1
10 största ägare		-	143 010 359	41,9	40,8
Övriga ägare		1 000 000	197 394 080	58,1	59,2
Totalt		1 000 000	340 404 439	100,0	100,0

Källa: Net Insight och Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetade data från bland annat Euroclear Sweden AB, Morningstar och Finansinspektionen.



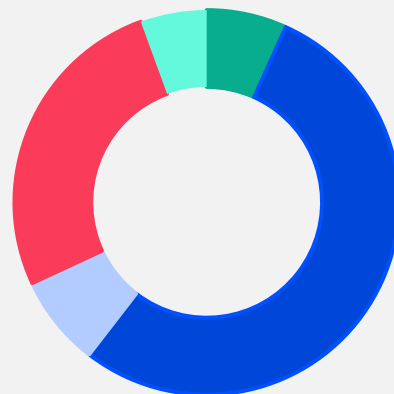


Ägarstruktur per den 31 december 2025

Aktieinnehav (antal aktier)	Andel av kända aktieägare (%)	Andel av aktiekapital (%)	Andel av röster (%)
1 - 1 000	54,2	0,4	0,4
1 001 - 10 000	31,4	3,2	3,1
10 001 - 20 000	4,7	1,8	1,8
20 001 - 100 000	6,3	7,7	7,5
100 001+	3,5	81,3	81,8
Anonymt ägande	-	5,6	5,4
Totalt	100,0	100,0	100,0

Källa: Net Insight och Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear Sweden AB, Morningstar och Finansinspektionen.

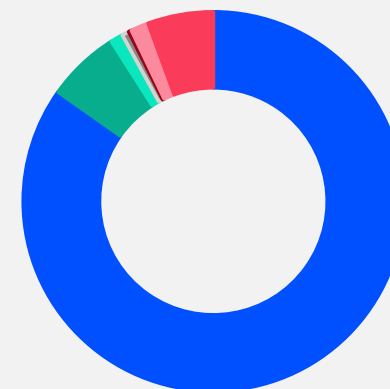
Ägarfördelning per ägartyp (kapital, %)



- Svenska institutionella ägare (6,8%)
- Svenska privatpersoner (53,7%)
- Utländska institutionella ägare (7,6%)
- Övriga (26,3%)
- Anonyma ägare (5,6%)

Källa: Net Insight och Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear Sweden AB, Morningstar och Finansinspektionen

Ägarfördelning per land (kapital, %)



- Sverige (84,8%)
- USA (6,2%)
- Luxemburg (1,1%)
- Belgien (0,6%)
- Danmark (0,3%)
- Övriga (1,5%)
- Anonymt ägande (5,6%)

Källa: Net Insight och Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear Sweden AB, Morningstar och Finansinspektionen

Analytiker

DNB Carnegie (betalanalys) var den aktör som bevakade aktien under 2025.

Prenumerationer

För prenumeration på pressmeddelanden och finansiella rapporter, vänligen registrera dig på www.netinsight.net.

Aktiedata (SEK)

	2025	2024	2023	2022
Resultat per aktie, efter utspädning	-0,02	0,20	0,17	0,15
Utdelning per aktie, efter utspädning	-	-	-	-
Kassaflöde per aktie, efter utspädning	-0,44	-0,10	-0,12	-0,13
Nettokassa (-)/Nettoskuld per aktie, efter utspädning	0,24	0,68	0,66	0,64
Aktiekurs vid årets slut	3,92	7,53	5,20	6,06
Börsvärde vid årets slut* (mdr SEK)	1,33	2,57	1,76	2,03
Antal utestående aktier vid årets slut, efter utspädning (tusental)	340 376	344 038	351 423	361 988
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning (tusental)	341 067	348 255	357 309	370 840

* Beräknat på antal utestående B-aktier efter avdrag för B-aktier i egen bok.





Årsstämma 2026

Ordinarie årsstämma hålls tisdagen den 12 maj 2026 kl. 10:00 på Net Insights kontor i Solna Business Park. Rätt att delta har aktieägare som är införda i aktieboken 4 maj 2026 och anmält deltagande till bolaget senast den 6 maj 2026.

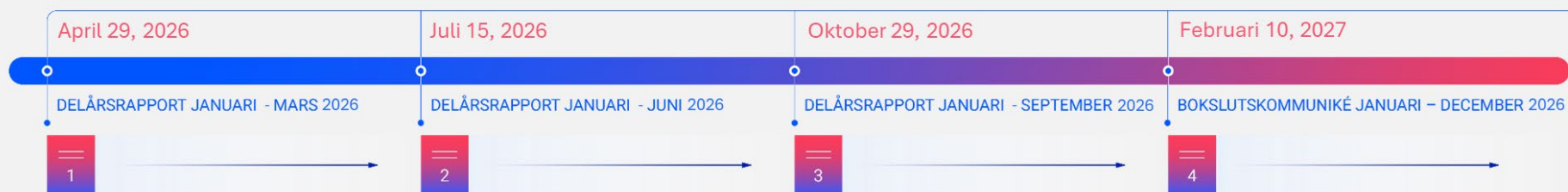
Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025.

Distribution av årsredovisning

Årsredovisningen 2025 publicerades den 21 april 2026 på www.netinsight.net.

Finansiell kalender





Finansiell rapportering

Förvaltningsberättelse	59
Koncernens räkenskaper	64
Moderföretagets räkenskaper	69
Noter	73





Förvaltningsberättelse

Net Insight AB (publ) org.nr. 556533–4397

Styrelsen och verkställande direktören i Net Insight AB (publ), org. nr. 556533–4397, med säte i Solna, Sverige, avger härmed årsredovisning för moderföretaget och koncernen avseende räkenskapsåret 2025. Numeriska uppgifter angivna inom parentes i denna årsredovisning avser jämförelse med räkenskapsåret 2024 eller balansdagen 2024-12-31. Avvikelser på grund av avrundningar kan förekomma.

Väsentliga händelser under 2025

- + Nettoomsättning och resultat utvecklades svagt, påverkat av valutamotvind, en osäker makroekonomisk omvärld samt längre säljprocesser inom tidssynkroniseringsaffären.
- + Världens första 400G mediaplattform lanserades och den första kommersiella ordern mottogs.
- + Ökad kundaktivitet inom tidssynkronisering.
- + Ett kostnadsbesparingsprogram genomfördes med årliga besparingar om cirka 30 MSEK, med full effekt från årsskiftet 2025/26.

Verksamheten

Net Insight utvecklar och tillhandahåller produkter och tjänster för att överföra livemedier, där IP och molnbaserade lösningar i allt högre grad efterfrågas. Bolagets lösningar möjliggör tillförlitlig och kostnadseffektiv produktion och distribution av högkvalitativt medieinnehåll.

Baserat på bolagets unika teknologi inom tidssynkronisering har Net Insight även etablerat ett produktområde för tidssynkronisering inom 5G-nät och andra samhällskritiska nät. Lösningen är GPS-oberoende och erbjuder hög noggrannhet och prestanda samtidigt som kundernas

kostnader reduceras. Försäljningen riktas i första hand mot telekomoperatörer som använder produkten för tidssynkronisering av 5G-nät, men bolaget ser även ett växande intresse från andra typer av samhällskritiska nät samt möjligheten att erbjuda tid som en tjänst (TaaS).

Intäkter genereras genom försäljning av hård- och mjukvarulösningar samt tjänster och support.

Net Insight har fler än 500 kunder i över 85 länder. Bolaget grundades 1997 och har ett medelantal om 196 (200) anställda och konsulter, huvudsakligen verksamma vid kontoren i Stockholm, Camarillo (Kalifornien), och Singapore. Försäljning sker via den egna säljorganisationen och via bolagets globala partner nätverk. Bolaget är noterat (NETI B) på Nasdaq Stockholm.

Organisationsförändringar

I december 2025 meddelade dåvarande vd Crister Fritzon att han kommer att gå i pension juni 2026. I januari 2026 tillsattes tidigare Chief Commercial Officer Andreas Eriksson som ny vd.

Innovation och produktutveckling

Net Insights konkurrenskraft bygger i stor utsträckning på bolagets teknologi inom bland annat realtidshantering av video, säker dataöverföring och GPS-oberoende tidssynkronisering. Per den 31 december 2025 hade bolaget 70 patent och patentansökningar i 18 patentfamiljer, varav 13 med registrerade patent i ett eller flera länder.

Utvecklingsarbetet är främst inriktad på följande strategiska områden:

- Virtualiserade mjukvarulösningar och video processning i Nimbrafamiljen samt standardiserade och öppna gränssnitt för transport över IP.
- Tidssynkronisering av reelltidskritiska nätverk.
- Lösningar för videodistribution över Internet och i molnmiljöer.

Samtlig utveckling bedrivs i Stockholm. De totala utvecklingsutgifterna uppgick till 132,1 MSEK (148,0), varav 46,1 MSEK (49,6) kostnadsfördes och 86,0 MSEK (98,4) aktiverades.





Hållbarhet

Läs mer i bolagets hållbarhetsrapport, som avges på sidorna 37-41, samt hållbarhetsnoter, på sidorna 42-43.

Bolagsstyrningsrapport

Bolaget avger en separat bolagsstyrningsrapport som finns på sidorna 49-53.

Aktien och ägare

Aktiekapitalet uppgick till 13 929 720 per 31 december 2025. Antalet A-aktier uppgick till 1 000 000 och antalet B-aktier till 340 404 439, totalt 341 404 439 aktier. En aktie av serie A berättigar till tio (10) röster och en aktie av serie B till en (1) röst. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Årsstämman 2025 beslutade att bemyndiga styrelsen att fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om förvärv av så många egna aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Vidare beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om överlåtelse av egna aktier. Bemyndigandet att förvärva egna aktier syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur, skapa flexibilitet beträffande bolagets möjligheter att distribuera kapital till aktieägarna samt möjliggöra säkring av åtaganden inom ramen för bolagets optionsprogram.

Styrelsen har efter årsstämman 2025 ej utnyttjat bemyndigandet om återköp.

Under 2025 har moderföretaget för återköpsprogrammet beslutat på årsstämman 2024, återköpt 1 857 000 egna B-aktier på Nasdaq Stockholm för 10,2 MSEK.

Årsstämman 2025 beslutade att bolagets aktiekapital ska minskas med 273 542,80 kronor för avsättning till fritt eget

kapital med indragning av 6 838 570 B-aktier som bolaget har i eget förvar. Den 22 maj verkställdes indragningen.

Moderbolagets innehav av egna B-aktier per den 31 december 2025 uppgick till 1 028 430 aktier (motsvarande 0,3 procent av totala antalet aktier), till ett genomsnittligt anskaffningspris om 4,75 kr per aktie och med ett kvotvärde om 0,04 kr per aktie.

Styrelseledamoten Jan Barchan ägde direkt och indirekt 60 622 407 B-aktier per 2025-12-31, se även sidan 43, vilket motsvarar 17,8 procent av aktierna och 17,3 procent av rösterna. För förteckning över bolagets största ägare och aktiens utveckling hänvisas till sidorna 54-57.

Optioner och aktieprogram

Vid utgången av 2025 hade bolaget 1 028 430 B-aktier i eget förvar för att säkra bolagets åtaganden att leverera prestationsaktier för aktieprogram (LTIP 2025). Deltagande i aktieprogrammet förutsätter egen investering i Net Insights aktier ("sparaktier") och antal intjänade aktierätter vid utgången av 2025 var 752 400 st.

Teckningsoptionsprogrammet LTI 2022 serie 1 löpte ut 17 september 2025, varvid samtliga 1 755 000 utgivna teckningsoptioner av LTI 2022 serie 1 förföll utan värde, eftersom börskursen inte översteg teckningskursen under teckningsperioden och ingen av deltagarna valde att utnyttja sina teckningsoptioner för teckning av aktier. LTI 2022 Serie 2 löper ut 7 mars 2026 och kan som mest resultera i tecknandet av 50 000 aktier. Vid beräkning av resultat per aktie uppkommer en utspädningseffekt när genomsnittskursen för perioden överstiger lösenkursen för optionerna. För mer information om programmen och redovisningsprinciper, se not 7 på sidorna 83-88.

Utdelningspolicy

Beslut kommer att fattas årligen baserat på Net Insights finansiella ställning, framtida tillväxtpotential, lönsamhet, M&A-möjligheter och likviditet.

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick under året till 521,2 MSEK (608,0) motsvarande en minskning om 14,3 procent eller 9,1 procent i jämförbara valutor. Minskningen är främst hänförlig valutamotvind, en osäker makroekonomisk omvärld samt längre säljprocesser för tidssynkroniseringsaffären.

Trots den svagare utvecklingen fortsatte investeringarna av bolagets erbjudande för mediatransport. Under året lanserades bland annat världens första 400G mediaplattform, som möjliggör lägre total ägandekostnad (TCO) för kunderna och stärker Net Insights position som ledande leverantör av högkapacitetslösningar. Leveranser av den första kommersiella ordern påbörjades under fjärde kvartalet. Aktivitetsnivån inom tidssynkronisering är fortsatt hög, med flera pågående kundtester (Proof of Concept) även om säljprocesserna inom varit längre än förväntat. Samtidigt har vi förflyttat fram våra positioner mot utrullning under året.

Alla tre regioner har minskat sin omsättning i förhållande till föregående år utifrån den totala omsättningsminskningen. Region Americas och EMEA har båda ökat sin andel av den totala omsättningen med tre respektive två procentenheter. Merparten av bolagets intäkter är i EUR och USD. Givet den stärkta kronan kan vi därför notera en negativ valutaeffekt under året.

För helåret uppgick bruttoreultatet till 274,5 MSEK (372,8). I bruttoreultatet ingick avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter med -76,9 MSEK (-64,2). Bruttomarginalen exklusive och inklusive avskrivningar på





aktiverade utvecklingsutgifter var 67,4 procent (71,9) respektive 52,7 procent (61,3). Bruttomarginalen påverkas av produktmix samt av skal fördelar, då viss del av kostnaderna är fasta. Årets lägre bruttoresultatet och lägre bruttomarginalen är primärt drivet av den lägre nettoomsättningen, negativa valutakursförändringar samt av att föregående års bruttomarginal påverkades positivt av den högre andelen av mjukvara till följd av en engångsorder av mjukvara om 29,8 MSEK under andra kvartalet.

Rörelsekostnaderna uppgick till -280,5 MSEK (-293,1), en minskning med 4,3 procent jämfört med föregående år. I rörelsekostnaderna ingår engångsposter om -10,7 MSEK (-2,5) hänförliga till omstruktureringskostnader avseende besparingsprogrammet som genomfördes under året. Programmet ger en årlig besparing om 30 MSEK med full effekt från årsskiftet 2025/26. Justerat för engångskostnader minskade rörelsekostnaderna med 7,2 procent.

Rörelseresultatet uppgick till -2,0 MSEK (78,9), vilket motsvarar en rörelsemarginal om -0,4 procent (12,7). Exklusive jämförelsestörande poster om -10,7 MSEK (-2,5) och valutakursdifferenser om 4,0 MSEK (-0,7) uppgick rörelseresultatet till 4,7 MSEK (82,2), se även tabell på sidorna 117-118.

Resultatet före skatt uppgick till -8,9 MSEK (89,5) och årets resultat uppgick till -7,6 MSEK (71,0), vilket motsvarade en nettomarginal om -1,4 procent (11,7).

Framtida utveckling (finansiella mål mm)

Omsättningen för helåret 2025 minskade med 14,3 procent, i jämförbara valutor var minskningen 9,1 procent. Vårt långsiktiga mål är en genomsnittlig tillväxt över 15 procent.

Rörelsemarginalen (EBIT procent) för helåret 2025 uppgick till -0,4 procent. Vårt långsiktiga mål är att under perioden fram till 2027 nå en rörelsemarginal om 20 procent. Våra långsiktiga finansiella mål ligger för närvarande fast samtidigt som vi ser att möjligheten att nå dem till 2027 är utmanande.

Net Insight lämnar inga prognoser.

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet för den löpande verksamheten för helåret uppgick till -39,4 MSEK (128,2). Det lägre kassaflödet från den löpande verksamheten härrör sig till det lägre resultatet samt en ökning av kapitalbindningen i rörelsekapitalet. Den ökade kapitalbindningen är främst hänförlig till ökning av lager till följd av det större inköp om cirka 75 MSEK av programmerbara kretsar som genomfördes under andra kvartalet och som avbetalas under andra halvåret. Av det förskott som 70,7 MSEK som erhöles år 2022, från kund inom tidsynkroniseringsaffären (Türk Telekom) avseende framtida tjänste- och produktleveranser, har 3,0 MSEK intäktsförts under året. Vid årets slut kvarstår 23,0 MSEK. Upplösningen av förskottet har haft en negativ påverkan på rörelsekapitalet.

Det totala kassaflödet uppgick till -149,1 MSEK (-34,2). Justerat för likvidpåverkan från aktierelaterade transaktioner (återköp av egna aktier) uppgick det totala kassaflödet för perioden till -138,9 MSEK (13,9).

Investeringar under helåret 2025 uppgick till 87,7 MSEK (103,3), varav 86,0 MSEK (98,4) avsåg aktiveringar av utvecklingsutgifter. Avskrivningar under helåret uppgick till -93,4 MSEK (-80,9), varav -76,9 MSEK (-64,2) avsåg avskrivningar på balanserade utvecklingsutgifter. Lanseringar av nya produkter har inneburit ökade avskrivningar under året.

Vid slutet av perioden uppgick nettovärdet av balanserade utvecklingsutgifter till 279,7 MSEK, jämfört med 270,7 MSEK per den 31 december 2024.

I not 1.4 A beskrivs principer för aktivering.

Likvida medel och finansiell ställning

Likvida medel vid slutet av året uppgick till 82,7 MSEK (232,9). Koncernens totala checkräkningskredit uppgår till 85,0 MSEK (50,0). Denna var vid periodens utgång outnyttjad (-). Tillgänglig likviditet uppgick därmed till 167,7 MSEK (282,9).

Eget kapital uppgick till 626,1 MSEK (646,4) med en soliditet på 78,3 procent (77,4). Minskningen av det egna kapitalet överskrider resultatet, drivet av valutakursdifferenser.

Moderföretaget

Under 2025 uppgick moderföretagets nettoomsättning till 521,2 MSEK (608,0) och årets resultat uppgick till -10,8 MSEK (67,6). I finansnettot ingick resultat från andelar i koncernföretag om - MSEK (-). Under året var den koncerninterna försäljningen 0,0 MSEK (0,0) och de koncerninterna inköpen -77,1 MSEK (-85,5).

Utvecklingen för moderföretaget under året och dess finansiella ställning följde i allt väsentligt koncernens som presenterats ovan.

Under året hade moderföretaget 166 (169) medelantal anställda och konsulter.

Riskhantering

Net Insights strategiska position, finansiella ställning och resultat påverkas av ett antal interna och externa riskfaktorer. En effektiv och ändamålsenlig riskhantering är en integrerad del av bolagets styrning och bidrar till att förena bolagets affärsmöjligheter och resultat med





aktieägarnas och andra intressenters förväntningar på stabil och långsiktig värdeutveckling.

Arbetet med riskhantering bedrivs på såväl strategiskt som operativ nivå. Bolaget har etablerat en strukturerad process för att kontinuerligt identifiera, analysera, hantera och följa upp väsentliga risker. Riskerna delas upp i strategiska, operativa och finansiella. En närmare beskrivning av bolagets hantering av finansiella risker finns i not 2 på sidorna 78-79 och hanteringen av risker på hållbarhetsområdet finns beskrivna i hållbarhetsrapporten på sidorna 37-41 och hållbarhetsnoterna på sidorna 42-43.

Var och en av de riskfaktorer som beskrivs i detta avsnitt, liksom andra risker som behandlas i årsredovisningen, kan ha väsentlig negativ inverkan på bolagets strategiska mål, finansiella ställning, resultat, anseende, marknadsandelar och drift. Vid bedömningen av Net Insights framtida värdeutveckling är det viktigt att beakta olika risker i verksamheten vid sidan av möjligheter till positiv utveckling. Av naturliga skäl kan inte samtliga risker som bolaget är exponerat mot beskrivas, varför en samlad bedömning även bör omfatta övrig information i årsredovisning samt en allmän omvärldsbedömning.

Strategiska risker

Internationell exponering

Net Insight har kunder i fler än 85 länder. Den internationella närvaron är en förutsättning för bolagets tillväxt, men innebär samtidigt exponering mot geopolitiska risker samt krav på efterlevnad av ett stort antal lagar, regler och förordningar. Dessa omfattar bland annat områden inom skatt, tull, exportkontroll, arbetsrätt, tekniska standarder och rapportering.

Den rådande geopolitiska osäkerheten har lett till en mer avvaktande marknad, där tidpunkten för affärsavslut blivit

svårare att förutse. Därutöver innebär risken för höjda amerikanska tullar ytterligare osäkerhet. Vid tidpunkten för årsredovisningens publicering är Net Insights produkter undantagna de tullar som infördes i april 2025, men detta kan komma att förändras och därmed påverka bolagets lönsamhet negativt. Net Insight vidtar motåtgärder för att begränsa effekterna av eventuella tullförändringar, bland annat genom översyn av värdekedjor samt genom att på sikt minska exponeringen via en ökad andel mjukvaruförsäljning.

Valutakurserna har under senare år uppvisat betydande volatilitet. Bolaget är främst exponerat för förändringar i USD och EUR där en stärkt svensk krona påverkar omsättningen negativt. Denna risk hanteras delvis genom valutasäkring.

Utöver intern kompetens anlitar bolaget vid behov externa rådgivare inom ovanstående områden. Se även hållbarhetsrapporten på sidorna 371 samt hållbarhetsnoter på sidorna 42-43.

Konkurrens och teknisk utveckling

Net Insight verkar i en marknad som kännetecknas av snabb teknisk utveckling och hård konkurrens. Bolagets konkurrenskraft är beroende av förmågan att ligga i teknikens framkant, identifiera och möta nya kundbehov samt erbjuda konkurrenskraftiga produkter och lösningar. Om bolaget inte skulle lyckas anpassa sig till teknologiska förändringar eller investerar i fel teknologi kan detta påverka intäkter och resultat negativt.

Bolagets utvecklingsorganisation, marknadsanalyser, kontinuerlig uppföljning av konkurrenter samt nära samarbete med större kunder bidrar till att Net Insight fortlöpande följer relevanta teknik- och marknadstrender.

Strukturförändringar på marknaden

Globalisering, digitalisering och teknikutveckling driver strukturförändringar hos både kunder och konkurrenter. Dessa förändringar kan leda till såväl ökade affärsmöjligheter som ökad konkurrens och ett minskat kundunderlag inom vissa områden. För att hantera denna risk arbetar Net Insight med att etablera långsiktiga strategiska kundrelationer samt att erbjuda hög servicenivå och kundsupport, vilket bidrar till ökat förtroende och kundlojalitet.

Konjunktur och säsongsvariationer

Efterfrågan på Net Insights produkter och tjänster påverkas i viss utsträckning av konjunkturförändringar och eventrelaterade variationer, vilket kan påverka kunders investeringsvilja. För att minska denna risk strävar bolaget efter att diversifiera sitt erbjudande över flera branscher och geografiska marknader samt att erbjuda kostnadseffektiva lösningar även i tider av ekonomisk osäkerhet.

Bolaget har ingen tydlig säsongsvariation, dock tenderar det andra och tredje kvartalet att vara något starkare till följd av sportligornas uppstarter, medan det fjärde kvartalet ofta är mer volatilt beroende av kundernas kvarvarande budgetutrymme. Variationer mellan kvartalen påverkas även av tidpunkten för större affärer samt produktmix.

Immateriella rättigheter och företagshemligheter

Bolaget klassificerar företagshemlig information och ingår sekretessavtal med alla som kan ta del av den. Net Insight arbetar systematiskt med att identifiera teknologi som bör patenteras samt att utvärdera näraliggande teknologi för att minska risken för intrång i andras rättigheter och för att motverka intrång i bolagets egna. Externa rådgivare anlitas vid behov för att säkerställa korrekt hantering av immateriella rättigheter. Se även avsnittet om IT- och informationssäkerhet under de operativa riskerna.





Operativa risker

Leverantörsrisker och brist på komponenter

Net Insight är beroende av ett begränsat antal leverantörer för komponenter och produktion. För att minska risken för leveransavbrott arbetar bolaget med alternativa leverantörer, dialog med huvudleverantörer samt avbrottsplaner och försäkringar. Den globala bristen på halvledare och andra komponenter hanteras genom förbättrad prognosläggning, viss lageruppbyggnad samt anpassade ledtider i försäljningsledet. Vid behov kan komponenter även köpas på spotmarknaden.

Kompetensförsörjning

Bolagets verksamhet är beroende av kvalificerad och motiverad personal. Det råder stark konkurrens om specialistkompetens, vilket medför en risk för kompetensförlust. Net Insight arbetar därför med strukturerade processer för kompetensutveckling och kompetensförsörjning, inklusive medarbetarsamtal, personalundersökningar, konkurrenskraftiga ersättningspaket och utbildning.

IT- och informationssäkerhet

Net Insight är beroende av tillförlitliga IT-system för verksamhetens drift och utveckling. Driftsavbrott, cyberincidenter eller andra störningar i den egna IT-miljön eller hos externa leverantörer kan medföra intäktsbortfall, ökade kostnader och skada bolagets anseende samt risk för obehörig åtkomst till företagshemlig information.

Under året certifierades bolaget enligt ISO/IEC 27001, den internationella standarden för ledningssystem för informationssäkerhet. Certifieringen bekräftar att bolaget har ett strukturerat arbetssätt för hantering av IT- och informationssäkerhetsrisker, vilket omfattar både tekniska och organisatoriska åtgärder som följs upp löpande.

Avtalsförpliktelser, produktansvar och rättstvister

I kundavtal lämnar Net Insight garantier avseende bolaget produkter och tjänster. Fel eller brister kan leda till krav på åtgärder eller ekonomisk ersättning samt medföra produktansvar. För att minska dessa risker genomgår produkterna omfattande tester och verifiering. Bolaget har etablerat processer support- och garantiärenden samt innehar ansvarsförsäkringar för att täcka eventuellt professionsansvar och produktansvar. Per balansdagen är varken moderbolaget eller dess dotterföretag involverade i någon rättstvist eller rättsprocess som bedöms ha väsentlig negativ påverkan.

Geopolitisk oro och konflikter i Ukraina och Mellanöstern
Kriget i Ukraina och den pågående konflikten i Mellanöstern medför ökad geopolitisk osäkerhet. Bolagets direkta exponering mot berörda regioner bedöms som begränsad, och efterlevnaden av gällande sanktioner bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på verksamhet, finansiell ställning eller resultat.

Indirekt kan konflikterna påverka bolaget genom störningar i kunders verksamhet, ökade transportkostnader samt risker i leveranskedjan, vilket kan leda till förseningar och ökade inköpskostnader. De kontraktuella riskerna i kundledet bedöms vara begränsade eftersom bolaget har force-majeure-klausuler i avtalen. Bolaget följer utvecklingen noggrant och vidtar vid behov åtgärder för att säkerställa kontinuitet i verksamheten.

Lagerinkurans

Produktlivscyklerna av programmerbara kretsar (FPGA) har förkortats, vilket har medfört ett ökat behov av att säkra komponenttillgång. Net Insight arbetar löpande med att optimera lagernivåerna och att övervaka lagernivåer och sälja eventuellt överskott på spotmarknaden.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De gällande riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare beslutades på årsstämman 2023 och gäller till dess en bolagsstämma beslutar om annat och beskrivs i not 7.

Utdelning

Net Insight AB (publ) är ett välkapitaliserat bolag med en god kassaposition. En god kassaposition är viktig bland annat då företaget gentemot kunder kan uppvisa långsiktig finansiell uthållighet och för att kunna fortsätta satsa på framtida tillväxtområden.

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om att inte lämna någon utdelning för räkenskapsåret 2025.

Förslag till vinstdisposition

Följande medel står till moderföretagets förfogande (KSEK):

Följande medel står till moderföretagets förfogande (KSEK):	2025
Överkursfond	59 012
Balanserade vinstmedel	157 217
Årets resultat	-10 789
Summa	205 440

Styrelsen föreslår att medlen disponeras på följande sätt:

	2025
I ny räkning överförs:	205 440
Summa	205 440

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande balans- och resultaträkningar samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter.





Koncernens räkenskaper

Koncernens resultaträkning

Belopp i KSEK	NOT	2025	2024
Nettoomsättning	4	521 173	608 011
Kostnad för sålda varor och tjänster		-246 688	-235 226
Bruttoresultat		274 485	372 785
Försäljnings- och marknadsföringskostnader		-159 088	-171 994
Administrationskostnader		-75 262	-71 540
Utvecklingskostnader	6	-46 132	-49 566
Övriga rörelseintäkter och kostnader	8	4 040	-824
Rörelseresultat	5,7,9,10	-1 957	78 861
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	12	3 409	11 399
Finansiella kostnader	12	-10 440	-763
Summa resultat från finansiella poster	12	-7 031	10 636
Resultat före skatt		-8 988	89 497
Skatt	13	1 437	-18 451
Årets resultat		-7 551	71 046
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare		-7 551	71 046
Resultat per aktie före utspädning, SEK	14	-0,02	0,21
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	14	-0,02	0,20





Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	NOT	2025	2024
Årets resultat		-7 551	71 046
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Omräkningsdifferenser		-2 794	1 256
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-2 794	1 256
Totalresultat för året		-10 345	72 302





Koncernens balansräkning

Belopp i KSEK	NOT	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	15	279 730	270 700
Goodwill	15	38 751	38 751
Övriga immateriella tillgångar	15	143	473
Nyttjanderättstillgångar	10	41 996	14 466
Inventarier	16	8 236	11 922
Uppskjutna skattefordran	13	4 717	3 653
Depositioner	28	5 003	5 142
Summa anläggningstillgångar		378 576	345 107
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	138 357	87 986
Kontraktstillgångar	18	1 455	1 087
Kundfordringar	19	158 840	137 520
Kortfristiga fordringar	19	28 562	17 745
Förutbetalda kostnader	19	11 126	12 393
Likvida medel	20, 28	82 678	232 941
Summa omsättningstillgångar		421 018	489 672
SUMMA TILLGÅNGAR		799 594	834 779

Belopp i KSEK	NOT	31 dec 2025	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	23	13 930	13 930
Övrigt tillskjutet kapital		1 200 443	1 200 443
Omräkningsreserv		-528	2 266
Ansamlade förluster		-587 779	-570 274
Summa eget kapital		626 066	646 365
Långfristiga skulder			
Kontraktsskulder	18	4 508	9 643
Leasingskulder	10	31 110	1 555
Avsättningar	24	4 262	6 503
Summa långfristiga skulder		39 880	17 701
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	10	8 305	11 738
Leverantörsskulder		41 745	35 496
Kontraktsskulder	18	38 961	49 548
Aktuella skatteskulder		90	3 466
Övriga skulder	25	9 643	12 930
Avsättningar	24	2 149	2 848
Upplupna kostnader	26	32 755	54 687
Summa kortfristiga skulder		133 648	170 713
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		799 594	834 779





Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i KSEK	NOT	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-1 957	78 861
Av- och nedskrivningar	5	93 423	80 916
Övriga ej likviditetspåverkande poster	27	5 412	688
Delsumma		96 878	160 465
Erhållen ränta		3 177	8 243
Erlagd ränta		-731	-763
Övriga finansiella intäkter och kostnader		-9 479	3 155
Betalda inkomstskatter		-8 140	-23 209
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		81 705	147 891
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-55 948	-1 659
Ökning (-)/Minskning (+) av fordringar		-31 126	-6 293
Ökning (+)/Minskning (-) av skulder		-34 008	-11 700
Summa förändringar i rörelsekapital		-121 082	-19 652
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-39 377	128 239
Investeringsverksamheten			
Balanserade utvecklingsutgifter	15	-85 979	-98 425
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	15	-	-3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16	-1 699	-4 881
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-87 678	-103 309
Finansieringsverksamheten			
Amortering av leasingskuld		-11 860	-11 030
Återköp av egna aktier	23	-10 207	-48 096
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-22 067	-59 126
Årets förändring av likvida medel		-149 122	-34 196
Kursdifferenser i likvida medel		-1 141	733
Likvida medel vid årets början		232 941	266 404
Likvida medel vid årets slut	20	82 678	232 941





Förändringar i koncernens eget kapital

Hänförligt till moderföretagets aktieägare

Belopp i KSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Ansamlade förluster	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital - 2024-01-01	14 362	1 200 443	1 010	-593 656	622 159
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	71 046	71 046
Omräkningsdifferenser	-	-	1 256	-	1 256
Totalresultat för perioden	-	-	1 256	71 046	72 302
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:					
Överföring av kvotvärde vid indragning av återköpta aktier	-432	-	-	432	-
Återköp av egna aktier	-	-	-	-48 096	-48 096
Summa transaktioner med aktieägare	-432	-	-	-47 664	-48 096
Utgående eget kapital - 2024-12-31	13 930	1 200 443	2 266	-570 274	646 365
Ingående eget kapital - 2025-01-01	13 930	1 200 443	2 266	-570 274	646 365
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	-7 551	-7 551
Omräkningsdifferenser	-	-	-2 794	-	-2 794
Totalresultat för perioden	-	-	-2 794	-7 551	-10 345
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:					
Överföring av kvotvärde vid indragning av återköpta aktier	-274	-	-	274	-
Fondemission	274	-	-	-274	-
Återköp av egna aktier	-	-	-	-10 207	-10 207
Reserv för aktierelaterade ersättningar	-	-	-	254	254
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-9 953	-9 953
Utgående eget kapital - 2025-12-31	13 930	1 200 443	-528	-587 779	626 066





Moderföretagets räkenskaper

Moderföretagets resultaträkning

Belopp i KSEK	NOT	2025	2024
Nettoomsättning	4	521 173	608 011
Kostnad för sålda varor och tjänster		-247 632	-233 064
Bruttoresultat		273 541	374 947
Försäljnings- och marknadsföringskostnader		-165 554	-174 868
Administrationskostnader		-73 321	-73 611
Utvecklingskostnader	6	-46 817	-50 332
Övriga rörelseintäkter och kostnader	8	5 828	-2 375
Rörelseresultat	5,7,9	-6 323	73 761
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	12	3 379	11 367
Finansiella kostnader	12	-9 759	-49
Summa resultat från finansiella poster	12	-6 380	11 318
Resultat före skatt		-12 703	85 079
Skatt på årets resultat	13	1 914	-17 461
Årets resultat		-10 789	67 618

Moderföretagets rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	NOT	2025	2024
Årets resultat		-10 789	67 618
Övrigt totalresultat		-	-
Totalresultat för året		-10 789	67 618





Moderföretagets balansräkning

Belopp i KSEK	NOT	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	15	279 730	270 700
Övriga immateriella tillgångar	15	143	473
Inventarier	16	7 972	11 397
Andelar i koncernföretag	22	3 198	3 198
Uppskjuten skattefordran	13	3 717	1 705
Depositioner	28	4 752	4 855
Summa anläggningstillgångar		299 512	292 328
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	138 357	87 986
Kontraktstillgångar	18	1 455	1 087
Kundfordringar	19	159 758	138 318
Fordringar koncernföretag	19	72	346
Kortfristiga fordringar	19	28 140	18 005
Förutbetalda kostnader	19	15 408	14 675
Likvida medel	20, 28	75 683	221 894
Summa omsättningstillgångar		418 873	482 311
SUMMA TILLGÅNGAR		718 385	774 639

Belopp i KSEK	NOT	31 dec 2025	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	23	13 930	13 930
Reservfond		112 822	112 822
Fond för utvecklingsutgifter		243 560	234 530
Fritt eget kapital			
Överkursfond		59 012	59 012
Balanserade vinstmedel		157 217	108 582
Årets resultat		-10 789	67 618
Summa eget kapital		575 752	596 494
Långfristiga skulder			
Kontraktsskulder	18	4 508	9 645
Övriga avsättningar	24	4 262	4 626
Summa långfristiga skulder		8 770	14 271
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		41 592	35 373
Kontraktsskulder	18	38 502	49 548
Aktuella skatteskulder		-	2 707
Skulder till koncernföretag		14 359	13 279
Övriga skulder	25	9 721	13 019
Övriga avsättningar	24	2 149	2 848
Upplupna kostnader	26	27 540	47 100
Summa kortfristiga skulder		133 863	163 874
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		718 385	774 639





Moderföretagets kassaflödesanalys

Belopp i KSEK	NOT	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-6 323	73 761
Avskrivningar och nedskrivningar	5	82 616	69 621
Övriga ej likviditetspåverkande poster	27	6 678	351
Delsumma		82 971	143 733
Erhållen ränta		3 148	8 211
Erlagd ränta		-50	-49
Övriga finansiella intäkter och kostnader		-9 480	3 157
Betalda inkomstskatter		-7 483	-23 090
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		69 106	131 962
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-55 948	-1 659
Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar		-32 403	-6 482
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder		-28 971	-8 585
Summa förändringar i rörelsekapital		-117 322	-16 726
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-48 216	115 236
Investeringsverksamheten			
Balanserade utvecklingsutgifter	15	-85 979	-98 425
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	15	-	-1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16	-1 912	-4 809
Förvärv av koncernföretag	22	-	-25
Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar		103	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-87 788	-103 260
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier	23	-10 207	-48 096
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-10 207	-48 096
Årets förändring av likvida medel		-146 211	-36 120
Likvida medel vid årets början		221 894	258 014
Likvida medel vid årets slut	20	75 683	221 894





Förändringar i moderföretagets eget kapital

Belopp i KSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklings- utgifter	Överkurs- fond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
Ingående eget kapital - 2024-01-01	14 362	112 822	200 304	59 012	133 523	56 950	576 973
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-	-	67 618	67 618
Summa totalresultat	-	-	-	-	-	67 618	67 618
Omföring föregående års resultat	-	-	-	-	56 950	-56 950	-
Aktivering av utvecklingsutgifter	-	-	34 226	-	-34 226	-	-
Överföring av kvotvärde vid indragning av återköpta aktier	-432	-	-	-	432	-	-
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-48 096	-	-48 096
Summa transaktioner med aktieägare	-432	-	34 226	-	-24 940	-56 950	-48 096
Utgående eget kapital - 2024-12-31	13 930	112 822	234 530	59 012	108 582	67 618	596 494
Ingående eget kapital - 2025-01-01	13 930	112 822	234 530	59 012	108 582	67 618	596 494
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-	-	-10 789	-10 789
Summa totalresultat	-	-	-	-	-	-10 789	-10 789
Omföring föregående års resultat	-	-	-	-	67 618	-67 618	-
Aktivering av utvecklingsutgifter	-	-	9 030	-	-9 030	-	-
Överföring av kvotvärde vid indragning av återköpta aktier	-274	-	-	-	274	-	-
Fondemission	274	-	-	-	-274	-	-
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-10 207	-	-10 207
Reserv för aktierelaterade ersättningar	-	-	-	-	254	-	254
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	9 030	-	48 635	-67 618	-9 953
Utgående eget kapital - 2025-12-31	13 930	112 822	243 560	59 012	157 217	-10 789	575 752



Noter

Not 1. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen omfattar Net Insight AB (publ), moderföretaget, och dess dotterföretag ("koncernen", "bolaget"). Net Insight AB (publ), organisationsnummer 556533-4397, är ett svenskt aktiebolag med säte i Solna. Net Insight noterades på Stockholmsbörsen 1999 och är sedan 1 juli 2007 noterat på Nasdaq Stockholm.

En redogörelse av koncernens resultat och ställning finns i förvaltningsberättelsen på sidorna 59-63.

De väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

1.1 Grund för rapportens upprättande

Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt IFRS Standards och IFRIC Interpretations i den form som är antagen av EU-kommissionen. Koncernredovisningen har gjorts enligt anskaffningsvärdemetoden, med undantag för de finansiella tillgångar och skulder som upptagits till verkligt värde via resultaträkningen.

Beredningen av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver användning av vissa noggranna uppskattningar och bedömningar av ledningen i arbetet med tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en högre grad av bedömning eller komplexitet, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar

är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, redovisas i not 3.

Bolaget har tillämpat European Securities and Markets Authority (ESMA:s) riktlinjer för APM:s (alternativa nyckeltal, Alternative Performance Measures). I korthet är APM ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. De APM:s som presenteras i årsredovisningen finns definierade på sidorna 115-123.

Nya standarder och tolkningar som tillämpas av koncernen
Nya och ändrade IFRS med tillämpning från 1 januari 2025 har inte någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen
Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter. Implementeringen av IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements förväntas inte ge upphov till väsentliga omklassificeringar.

1.2 Principer för koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. I eget kapital i koncernen ingår därför endast koncernens andel av efter förvärvet intjänat eget kapital i dotterföretag.

Dotterföretag är alla de företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument. Den ersättning som lämnas omfattar det verkliga värdet för varje tillgång eller skuld till följd av en villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.



Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras.

Koncernen utgörs av moderföretaget, Net Insight AB (publ), med dotterföretagen enligt not 22.

1.3 Segmentsrapportering

Identifieringen av segment görs baserat på den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren, vilken bedöms vara moderföretagets och koncernens vd. Koncernen styrs utifrån resultatmåttan nettoomsättning, brutto- och rörelseresultat fördelat på de identifierade segmenten nedan.

Net Insight har under 2024 och 2025 bara haft ett affärsområde och segment.

1.4 Anläggningstillgångar

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av anläggningstillgångar över den beräknade nyttjandeperioden, vilket är 3–7 år. Restvärden och ekonomisk livslängd revideras årligen och justeras om det är lämpligt. Vinster och förluster vid avyttring samt nedskrivningar redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter och kostnader.

A. Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter som uppstått i utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar när det är sannolikt att projektet kommer att bli framgångsrikt med tanke på dess kommersiella och tekniska möjligheter och när kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Kostnader som direkt hör samman med utveckling av produkter med avsikt att säljas, redovisas som immateriella tillgångar. De aktiveras när kriterier under utvecklingsfasen uppfyllts. Utvecklingskostnaderna omfattar de kostnader för anställda

och andra direkta kostnader som uppkommit genom utveckling av produkterna samt en skälig andel av indirekta kostnader. Övriga utvecklingskostnader redovisas när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare har redovisats som en kostnad redovisas inte som en tillgång i efterföljande period. Aktiverade utvecklingsutgifter med en begränsad nyttjandeperiod skrivs av linjärt från den tidpunkt då den kommersiella produktionen av produkten påbörjas. Avskrivningarna görs över den förväntade nyttjandeperioden. Normal investeringsplan är begränsad till fem år, då teknikutvecklingen över en längre tidsperiod är svårt att överblicka.

B. Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar och har en obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

C. Nedskrivning i relation till anläggningstillgångar

Ett nedskrivningstest utförs i slutet av varje period och i de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ner till sitt återvinningsvärde.

1.5 Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i de kontraktuella villkoren för instrumentet. Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna.

För finansiella tillgångar upphör redovisning i balansräkningen när rättigheterna till betalningar från innehaven har upphört eller har blivit överförda och koncernen har överfört alla väsentliga risker och rättigheter hänförliga till ägande. Separata tillgångar och skulder redovisas om några rättigheter och skyldigheter skapas eller behålls vid överföringen.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader för alla finansiella tillgångar som inte redovisas till FVTPL. Finansiella tillgångar redovisade till FVTPL redovisas initialt till verkligt värde och transaktionskostnaderna kostnadsförs i resultaträkningen.

Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till redovisat bruttovärde (upplupet anskaffningsvärde före justeringar för en eventuell förlustreserv) för den finansiella tillgången eller det upplupna anskaffningsvärdet för den finansiella skulden.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (FVOCI) och verkligt värde via resultatet (FVTPL). Klassificeringen beror på kassaflödeskaraktäristiken på tillgången och den affärsmodell under vilken den innehas.

Samtliga finansiella tillgångar - förutom koncernens derivatinstrument - värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta. Derivaten värderas till verkligt värde över resultatet och vinster och förluster från derivat presenteras i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter och kostnader.





A. Nedskrivning i relation till finansiella tillgångar

För kundfordringar och kontraktstillgångar gör koncernen en individuell prövning. För de kundfordringar och kontraktstillgångar för vilka det inte uppkommer en nedskrivning från den individuella prövningen, görs ingen generell kreditförlustreservering enligt en provisionsmatris då koncernen historiskt endast har haft oväsentliga kredit- och kundförluster. Förlustreserven beräknas på fordrans återstående löptid.

1.6 Finansiella skulder

Finansiella skulder redovisas när koncernen blir bunden av de kontraktuella åtagandena hänförliga till instrumentet. För finansiella skulder upphör redovisning i balansräkningen när de utsläcks, det vill säga när åtagandet specificerat i kontraktet har fullgjorts, annullerats eller upphört.

Klassificering och efterföljande värdering av koncernens finansiella skulder, exklusive derivatinstrument, görs till upplupet anskaffningsvärde.

1.7 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs genom att använda vägda genomsnittspriser.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten. Återföring av tidigare gjord nedskrivning av varulagret görs vid försäljning av varorna eller vid ändrad bedömning av det uppskattade försäljningspriset.

1.8 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfalldag inom tre månader från anskaffning.

1.9 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

A. Återköp av egna aktier

Då något koncernföretag köper moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, till dess aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa stamaktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst. Om dessa stamaktier senare annulleras, reduceras aktiekapitalet med aktiernas nominella belopp med ökning av balanserad vinst med motsvarande belopp.

B. Teckningsoptioner

Erhållen premie för teckningsoptioner redovisas i eget kapital i balanserad vinst. Vid beräkning av resultat per aktie uppkommer en utspädningseffekt när genomsnittskursen för perioden överstiger lösenkursen för optionerna. Se not 7 och sidan 86 för information om optionsprogrammen.

1.10 Ersättning till anställda

A. Bonus

Bolaget redovisar en skuld och en kostnad för bonus baserat på måluppfyllnad vad gäller uppnådd försäljning och resultatutveckling samt uppnådda affärsmässiga mål och personliga mål.

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner, som kostnadsförs löpande. Företaget har inga förpliktelser efter att pensionspremien är betald.

B. Aktiebaserade incitamentsprogram

Net Insight har två aktiebaserade incitamentsprogram; Aktierelaterade förmåner och Teckningsoptioner. Beskrivning av programmen och dess redovisningsprinciper finns i not 7.

C. Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionsålder eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

1.11 Avsättning och eventualförpliktelser

Avsättning sker när en legal eller informell förpliktelse uppstår som resultat av tidigare händelser, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppet har en trovärdig uppskattning. Bolaget gör avsättningar för sådana garantikostnader som troligen kommer att uppstå.

Avsättningen för garantikostnader baserar sig på historiska utfall och ställs i relation till bolagets försäljning. Om det finns ett antal liknande åtaganden bedöms det som sannolikt att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post är ringa.

Ett omstruktureringsåtagande anses ha uppstått när koncernen har en (av ledningen godkänd) detaljerad formell plan för omstruktureringen som har meddelats på ett sådant sätt att en välgrundad förväntan har uppstått bland





berörda parter. Avsättningar för omstrukturering redovisas när koncernen kan göra en säker beräkning av skulderna hänförliga till åtagandet.

Vissa förpliktelser redovisas inte som avsättningar när det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller om beloppet hänförligt till förpliktelsen inte kan beräknas med tillräcklig säkerhet. Sådana åtaganden presenteras som eventualförpliktelser.

1.12 Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor och tjänster efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt. Net Insight tecknar avtal som innehåller försäljning av olika varor och tjänster. Varje vara och tjänst i ett avtal förhandlas separat och intäkterna fördelas efter varje varas och tjänsts fristående försäljningspris.

Intäkter redovisas när Net Insight uppfyller sina prestationsåtaganden och har överfört en utlovad vara eller tjänst till kunden. Varan eller tjänsten anses vara överförd när kunden har fått kontroll över tillgången. Transaktionspriset efter avdrag för rabatt på varan eller tjänsten är specificerat i offert/orderbekräftelse som man lämnar till/får av kunden samt fördelas per prestationssåtagande i enlighet med offert/orderbekräftelse. Prestationsåtaganden ska redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt.

Net Insights intäkter kommer i huvudsak från försäljning av hårdvara och mjukvarulicenser samt support- och konsulttjänster.

A. Produkter (hårdvara och mjukvarulicenser)

Vid hårdvaruförsäljning bedöms kontroll normalt överföras vid leverans, då risk och ekonomiska fördelar för

utrustningen överförs till kunden. Intäkterna redovisas vid denna tidpunkt.

Mjukvarulicenser säljs antingen enligt evig eller användarbaserad licensmodell. Intäktsföring för evig licensmodell sker vid en tidpunkt när licenserna görs tillgängliga för kunden. Användarbaserad licensmodell bygger antingen på faktiskt utnyttjande eller på tillgängliggörande för användaren under en viss tid. Intäktsföring sker enligt faktiskt utnyttjande av mjukvaran respektive över åtagandets löptid.

Kostnader som uppstår vid leverans av produkter redovisas som kostnad för sålda varor när den hänförliga intäktsredovisningen sker i resultaträkningen. Kostnader som uppstår hänförliga till prestationsåtaganden som ännu inte är till fullo levererade redovisas som lager.

B. Tjänster (support- och konsulttjänster)

Intäktsredovisning för återkommande tjänster såsom kundsupport och förlängda garantier sker när tjänsterna utförs, generellt linjärt över åtagandets löptid då kunden kan utnyttja tjänsten närsomhelst under avtalsperioden. Kostnader som uppstår när tjänsterna utförs redovisas när de uppstår som kostnad för såld vara och tjänst.

Net Insight utför konsulttjänster i form av utbildning, konfigurerings- och installationstjänster samt projekt- och eventbaserade tjänster. Intäktsredovisning sker då tjänsterna är utförda och transaktionspriser under dessa kontrakt är normalt fasta. Konfigurerings- och installationstjänster är generellt färdigställda i samband med eller inom en kort tidsperiod från leverans av hänförliga produkter och intäkten redovisas över tid, förutom förkonfigureringen som redovisas vid leverans av varan. Intäkter för utbildning redovisas vid tidpunkten för utbildningen. Intäkter från projekt- och eventbaserade tjänster till fastpris redovisas över tid baserat på

färdigställandegrad, då Net Insight saknar alternativ användning för prestationen och har rätt till ersättning om kunden skulle avbryta kontraktet. Färdigställandegraden är fastställd genom beräkning av förhållandet mellan nedlagd uppdragsutgift för utfört arbete per balansdagen och beräknad total uppdragsutgift för uppdraget. Färdigställandegraden kan även fastställas genom uppnådda kontraktuella milstolpar. Om färdigställandegraden inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna kostnader, och då endast till den grad det är sannolikt att det kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett tjänsteuppdrag redovisas omedelbart som en kostnad. Intäkter från tjänster på löpande räkning redovisas i den period som tjänsterna utförs. Uppdragsutgifterna redovisas som en kostnad i den period de uppkommer.

C. Balansposter relaterade till kundkontrakt

Kundfordringar innefattar belopp som har blivit fakturerade i enlighet med villkor i kundavtal. Fakturerade belopp innebär normalt att betalning ska ske inom 30 dagar från fakturadatum.

Kontraktstillgång utgörs av ej fakturerat försäljningsbelopp som hänförs till prestationsåtagande som har uppfyllts under ett kundkontrakt men är beroende av andra villkor än bara återstående kalendertid innan betalning av ersättning förfaller. Kontraktstillgångar är normalt hänförliga till mjukvarulicenser som bygger på faktiskt utnyttjande och utförda tjänster som ännu inte fakturerats.

Kontraktsskuld hänförs till belopp som är betalda av eller från kunder för vilka prestationsåtaganden inte har uppfyllts eller är delvis uppfyllda. Kontraktsskulder är normalt hänförliga till återkommande intäkter, till både produkter och tjänster, som faktureras på års- eller kvartalsbasis. Förskott från kunder ingår också i posten för kontraktsskulder.





1.13 Leasing

A. Leasing när koncernen är leasetagare

Vid utvärdering av ett leasekontrakt separeras leasekomponenter från icke-leasekomponenter och leasingperioden definieras beaktande förekommande rättigheter att förlänga eller säga upp i förtid.

Leaseskulden värderas initialt till nuvärdet av leasebetalningarna som inte är betalade på startdatum, diskonterade med marginell låneränta. Räntan definieras som den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö. Vid fastställande av den marginella låneräntan har löptid samt riskprofil per land beaktats.

Leasingskulden redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

Koncernen tillämpar undantaget att exkludera leaseavtal med kort löptid (12 månader) liksom för leaseavtal där de underliggande tillgångarna har lågt värde innebärande att leasebetalningar för dessa leaseavtal kostnadsförs linjärt över leaseperioden. Leasingavtal som ingår i detta undantag avser i huvudsak datorer och kontorsinventarier.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

B. Leasing när koncernen är leasegivare

Koncernens leasingavtal är normalt korta och kopplade till specifika evenemang.

1.14 Kassaflödesanalys

Bolaget har ändrat uppställningen i kassaflödesanalysen till att den utgår från rörelseresultatet, då det är det resultatmått som bolaget normalt följer upp verksamheten utifrån, både internt och externt.

1.15 Redovisningsprinciper moderföretaget

Moderföretagets årsredovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Rapportering för juridiska personer samt Årsredovisningslagen. Moderföretaget följer koncernens riktlinjer enligt ovan med de undantag som anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla redovisade år, om inte annat anges.

Rapporteringsformat

Resultat- och balansräkningarna är i det format som anges i Årsredovisningslagen. Ingen särredovisning av verksamhet under avveckling.

Leasing

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationell leasing i moderföretaget.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna i IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person. Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till historisk kostnad efter avdrag för eventuell nedskrivning. Anskaffningsvärdet justeras för att återspegla förändringar i ersättning till följd av villkorad tilläggsköpeskilling. Kostnaden inkluderar även direkta kostnader i samband med investeringen. Om det finns indikationer på att aktierna eller deltagandet har fallit i värde beräknas återvinningsvärdet, och om detta är lägre än den historiska kostnaden realiseras nedskrivningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Bolaget redovisar lämnade aktieägartillskott som en ökning av värdet på aktier och andelar. Därefter görs en bedömning av om ett nedskrivningsbehov av aktier och andelar föreligger. Koncernbidrag redovisas i enlighet med deras ekonomiska innebörd. Erhållna koncernbidrag som är att jämställa med utdelning redovisas som utdelning från koncernföretag i resultaträkningen. Lämnade koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, efter beaktande av effekt på aktuell skatt, i enlighet med principen för aktieägartillskott ovan.





Not 2. Finansiella risker

Net Insight är i sin verksamhet exponerat för olika finansiella risker, främst marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk, och prisrisk), kreditrisk samt likviditetsrisk. Hanteringen av finansiella risker utgör en integrerad del av koncernens övergripande riskhanteringsprocess och styrs av riktlinjer fastställda av styrelsen. Styrelsen bedömer att Net Insight i första hand är exponerat för valutarisken, vilken utgör den mest väsentliga av finansiella risker för koncernen.

2.1 Valutarisk

Valutarisk avser risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument påverkas av förändringar i valutakurser. Förändrade valutakurser påverkar koncernens resultat och eget kapital genom:

- Transaktionsexponering, när försäljning, inköp, tillgångar och skulder är denominerade i olika valutor
- Omräkningsexponering, när utländska dotterföretags nettotillgångar räknas om till svenska kronor.

Transaktionsexponering

Net Insight har en betydande internationell verksamhet, där huvuddelen av försäljningen sker i EUR och USD. Inköp av komponenter sker i huvudsak i svenska kronor men är till cirka 74 procent kopplade till USD och till cirka 11 procent till kopplade till EUR, vilket innebär att komponentkostnader påverkas av valutakursutveckling.

Valutarisker hanteras enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen. Om den genomsnittliga valutakursen för EUR gentemot SEK hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2025, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens intäkter och resultat/eget kapital efter skatt ha påverkats enligt nedan:

- EUR: cirka $\pm 11,3$ MSEK avseende intäkter och cirka $\pm 6,2$ MSEK avseende resultat/eget kapital.
- USD: cirka $\pm 14,5$ MSEK avseende intäkter och cirka $\pm 5,6$ MSEK avseende resultat/eget kapital.

Moderföretaget har likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder samt kontrakts fordringar och skulder i utländska valutor, framför allt i EUR och USD. Dotterföretagen har i huvudsak monetära poster i respektive lokal valuta.

Om valutakursen per balansdagen den 31 december 2025 hade varit 5 procent högre/lägre skulle koncernens resultat/eget kapital efter skatt påverkats cirka $\pm 3,4$ MSEK avseende EUR och cirka $\pm 5,7$ MSEK avseende USD.

För att begränsa transaktionsexponering arbetar bolaget med att regelbundet uppdatera prislister i EUR och USD och matchar, i stor utsträckning som möjligt, inkommande och utgående transaktioner i samma valuta samt genom säkring av prognostiserade transaktionsflöden. Bolaget har en så kallad rullande säkringstrappa, där säkringsgraden byggs upp över tid. Vid varje säkringstillfälle ingås säkringar med olika löptid vilket innebär att varje kvartals säkrade kurs blir ett snitt av flera tidigare säkringar. Per 31 december 2025 uppgick öppna terminskontrakt till 2,1 MEUR respektive 1,3 MUSD. Om valutakursen för EUR hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 31 december 2025 skulle koncernens resultat/eget kapital efter skatt påverkats negativt/positivt med cirka 0,9 MSEK. Om valutakursen för USD hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 31 december 2025 skulle koncernens resultat/eget kapital efter skatt påverkats negativt/positivt med cirka 0,5 MSEK.

Omräkningsexponering

Vid omräkning av utländska dotterföretags resultat-räkningar används periodens genomsnittliga valutakurs och för balansräkningar används bokslutsdagens valutakurs. Den mest väsentliga valutan i detta sammanhang är USD. För att ge en samlad bild av koncernens valutaexponering inkluderas effekterna av omräkningsexponering i ovanstående känslighetsanalyser.

2.2 Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken för att inte ha tillräcklig betalningsberedskap för att kunna möta planerade och/eller oförutsedda utgifter. Likviditet följs upp löpande och prognoser upprättas regelbundet. Likviditet får investeras under högst tolv månader och investeringsvillkoren måste alltid reflektera företagets kapitalbehov. Se not 21 för sammanställning över bolagets finansiella tillgångar och skulder samt förfallostruktur av de finansiella skulderna.

2.3 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att säkerställa förmågan till fortsatt verksamhet, skapa förutsättningar för långsiktig värdetillväxt samt upprätthålla en ändamålsenlig kapitalstruktur. Bolaget definierar kapital som eget kapital.

2.4 Ränterisk

Ränterisk avser risken att värdet på ett finansiellt instrument påverkas av förändringar i marknadsräntor. Net Insights ränterisk är låg, då behovet av extern finansiering varit begränsad. Placering av likvida medel sker normalt vid slutet av arbetsdagen till nästkommande arbetsdag.





2.5 Kreditrisk

Kreditrisk avser risken att en motpart inte fullgör sina åtagande. Bolagets kunder utgörs till största delen större och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade över flera geografiska marknader. Någon väsentlig koncentration av kreditrisker föreligger inte.

Bolagets kreditpolicy innehåller riktlinjer för kreditprövning, betalningsvillkor och hantering av obetalda fordringar. Vid bedömning av förhöjd kreditrisk tillämpas förskotts betalning eller säkerhet. Likvida medel placeras endast hos banker eller bankrelaterade institutioner med ett kreditbetyg om minst P1 eller A+ (Moody's eller motsvarande). Likviditet får investeras under högst tolv månader.

Det redovisade värdet av finansiella tillgångar och avtalstillgångar utgör den maximala kreditexponeringen.

Not 3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa motsvarar sällan det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

A. Intäktsredovisning

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Koncernen använder estimat och bedömningar för att fastställa belopp och tidpunkter för intäktsföring under IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, särskilt för att bestämma transaktionspris och dess fördelning mellan identifierade prestationsåtaganden under kontraktet.

Transaktionspris kan innehålla rörliga element såsom rabatter, prestationsrelaterade priser och kontraktsböter. Transaktionspris, inklusive rörlig ersättning, estimeras vid kontraktets start (och periodiskt därefter). Bedömningar används i estimatprocessen baserat på tidigare erfarenheter av typ av affär och kund.

IFRS 15 föreskriver också att intäkter allokeras till varje prestationsåtagande med referens till fristående försäljningspriser. Koncernen beaktar att en metod med anpassad marknadsbedömning ska användas för att estimerar fristående försäljningspriser för dess produkter och tjänster i syfte att allokera transaktionspris. Dessa estimat innehåller priser satta för liknande kunder och omständigheter, justerade för att reflektera rimliga vinstmarginaler för marknaden. Estimater används för att fastställa rabatter som hänförs specifikt till varje prestationsåtagande, sålunda påverkande deras fristående försäljningspriser.

Bolaget behöver också fastställa om prestationsåtagandena ska redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt samt vid vilken tidpunkt som intäktsredovisningen ska ske.

Bedömningar gjorda i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Ledningen gör bedömningar vid utvärdering av kundens möjlighet och intention att betala under ett kontrakt. Utvärderingen baseras på den senaste kreditvärderingen och kundens betalningshistorik. Utvärderingen kan ändras under kontraktets genomförande och om det föreligger bevis för försämring av kundens förmåga eller intention att betalas så ska, under IFRS 15, ingen ytterligare intäktsföring ske innan betalningskriterierna har uppnåtts. Omvänt, denna

utvärdering kan också förändras positivt över tid innebärande att intäkter nu ska redovisas i ett kontrakt som initialt inte uppfyllde betalningskriterierna.

Intäkter för standardprodukter ska redovisas när kontroll över utrustningen är överförd till kunden vid en specifik tidpunkt. Denna utvärdering ska göras ur ett kundperspektiv beaktande indikatorer som överföring av ägande och risker, kundacceptans, fysisk åtkomst och ekonomiska fördelar. Bedömningar kan krävas för att bedöma huruvida risker och rättigheter har överförts till kunden och om kunden har accepterat produkterna. Vid försäljning av mjukvarulicenser bör det även bedömas om mjukvaran har gjorts tillgänglig för kunden, vilket innebär att man beaktar om kunden kan kontrollera användningen av den samt om kunden erhåller de väsentliga värdena och nyttorna av licensen. Ofta bedöms alla indikatorer avseende överföring av kontroll tillsammans med en övergripande bedömning av detta vilka tillsammans fastställer om överföring av kontroll har skett i ett kundkontrakt.

Intäkter från projekt- och eventbaserade tjänster till fastpris redovisas över tid baserat på färdigställandegrad. Ett grundläggande villkor för att kunna bedöma färdigställandegraden är att projektintäkter och projektkostnader kan fastställas på ett tillförlitligt sätt.





Färdigställandegraden bestäms på basen av faktiskt arbetade timmar i relation till projektets totala budgeterade timmar för att färdigställa projektet vilket involverar ledningens bedömning. Uppföljning av projekten, och att projekten är i fas med budget, genomförs på månadsbasis i samband med bokslut.

Bolaget behöver också fastställa om prestationsåtagandena ska redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt samt vid vilken tidpunkt som intäktredovisningen ska ske.

B. Prövning av nedskrivningsbehov för aktiverade utvecklingsutgifter

Kostnader som uppstått i utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar när det är sannolikt att projektet kommer att bli framgångsrikt med tanke på dess kommersiella och tekniska möjligheter och när utgifterna

kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Bolaget undersöker vid varje rapporteringstillfälle om det finns någon indikation till nedskrivningsbehov avseende aktiverade utvecklingsutgifter. Detta innebär att en genomgång av dessa görs med avseende på bland annat ekonomisk livslängd samt produkternas lönsamhet. För de utvecklingsprojekt som ännu inte är färdigställda görs även årlig prövning av redovisat värde mot dess återvinningsvärde. Produkternas beräknade nyttjandeperiod är fem år.

Not 4. Nettoomsättning

Uppdelning av intäkter

Belopp i KSEK

Nettoomsättning per produktgrupp

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Hårdvara	216 022	224 577	216 022	224 577
Mjukvarulicenser	159 893	227 393	159 893	227 393
Support & tjänster	145 258	156 041	145 258	156 041
Summa	521 173	608 011	521 173	608 011

Nettoomsättning per region

EMEA	273 294	301 888	273 294	301 888
AM	208 051	227 958	208 051	227 958
APAC	39 828	78 165	39 828	78 165
Summa	521 173	608 011	521 173	608 011

Tidpunkt för intäktredovisning

Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle	373 866	441 195	373 866	441 195
Varor och tjänster överförda över tiden	147 307	166 816	147 307	166 816
Summa	521 173	608 011	521 173	608 011





Av koncernens intäkter är 183,7 MSEK (208,4) hänförligt till USA, 59,7 MSEK (66,0) till Storbritannien, 39,7 MSEK (25,9) till Turkiet, 28,0 MSEK (37,8) till Spanien och 27,5 MSEK (4,1) till Österrike.

Under 2025 stod en enskild extern kund för 140,7 MSEK och en annan för 66,3 MSEK av koncernens intäkter. 2024 fanns det ingen enskild extern kund som motsvarade tio procent eller mer av koncernens intäkter.

Materiella och immateriella tillgångar per region

Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Sverige	368 592	334 905	287 845	282 570
EMEA exkl Sverige	-	-	-	-
AM	263	1 024	-	-
APAC	1	383	-	-
Summa	368 857	336 312	287 845	282 570

Moderföretagets koncerninterna transaktioner

Belopp i KSEK

	Moderföretaget	
	2025	2024
Koncernintern försäljning	-	-
Koncerninterna inköp	-77 052	-85 454

Dotterföretagen fakturerar moderföretaget för support och service samt försäljningsrelaterade och administrativa tjänster.





Not 5. Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningar och nedskrivningar

Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-76 949	-64 186	-76 949	-64 186
Övriga immateriella tillgångar	-330	-584	-330	-583
Nyttjanderättstillgångar	-10 620	-10 486	-	-1
Inventarier	-5 524	-5 660	-5 337	-4 851
Summa	-93 423	-80 916	-82 616	-69 621
<i>Av- och nedskrivningar som ingår i:</i>				
Kostnad för sålda varor och tjänster	-57 514	-52 338	-56 588	-51 437
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-4 678	-4 682	-1 366	-1 320
Administrationskostnader	-2 239	-2 236	-717	-716
Utvecklingskostnader	-28 992	-21 661	-23 945	-16 148
Summa årets avskrivningar	-93 423	-80 916	-82 616	-69 621

Not 6. Utvecklingskostnader

Utvecklingskostnader utgörs främst av löner, produktutveckling, komponentköp, patentansökningar, licenser samt övriga kostnader relaterade till utvecklingsarbetet.

Totala utvecklingsutgifter, det vill säga före aktiveringar av balanserade utvecklingsavgifter, uppgick till 132,1 MSEK (148,0), se även tabell på sidan 113.





Not 7. Personal

	2025		2024	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Anställda				
Moderföretaget				
Sverige	133	81%	123	80%
Övriga länder	1	100%	2	100%
Totalt moderföretaget	134	81%	125	80%
Dotterföretag				
USA	14	97%	16	94%
Singapore	7	100%	6	100%
Storbritannien	7	85%	7	86%
Totalt dotterföretag	28	93%	29	93%
Koncernen	162	84%	154	83%
Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare	31 dec 2025	Varav män	31 dec 2024	Varav män
Koncernen (inkl dotterföretag)				
Styrelseledamöter	8	50%	8	50%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	8	73%	8	81%
Moderföretaget				
Styrelseledamöter	5	60%	5	60%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	8	73%	8	81%





Ersättning till styrelsen

Beloppen nedan avser arvoden för moderföretaget enligt beslut på bolagsstämman 2025 och 2024. Styrelsen erhåller

ingen rörlig ersättning eller pension, utan erhåller endast arvode och ersättning för utskottsarbeten.

Styrelsen, belopp i KSEK	2025	2024
Anna Söderblom (Ordförande)	888	823
Cecilia de Leeuw	288	283
Torbjörn Wingårdh	408	388
Jan Barchan	328	323
Karl Thedéen	302	338
Axel Barchan, suppleant	142	139
Summa	2 356	2 294

Ersättning till anställda

Kostnadsförda ersättningar till anställda, ledande befattningshavare och övriga anställda, exklusive styrelsen

som presenteras separat i avsnittet ovan. Antalet ledande befattningshavare, som anges inom parentes, avser

genomsnitt under året anställda. Fördelat mellan VD, andra ledande befattningshavare och övriga anställda.

Belopp i KSEK	Grundlön	Rörlig ersättning¹	Aktierelaterad ersättning²	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
2025						
Crister Fritzson (VD)	5 888	651	27	85	1 695	8 345
Övriga ledande befattningshavare (7) ⁴	10 717	850	129	5	2 872	14 573
Övriga anställda	145 582	13 228	175	1 452	20 793	181 229
Summa³	162 187	14 729	330	1 542	25 360	204 149

Belopp i KSEK	Grundlön	Rörlig ersättning¹	Aktierelaterad ersättning²	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
2024⁵						
Crister Fritzson (VD)	5 712	4 170	-	84	3 046	13 013
Övriga ledande befattningshavare (7) ⁴	10 512	2 902	-	109	2 538	16 061
Övriga anställda	136 049	24 016	-	1 479	17 448	178 992
Summa³	152 274	31 088	-	1 672	23 032	208 066

1) I rörlig ersättning ingår under året intjänade belopp för deltagande i optionsprogram. Beskrivning, ersättning och åtaganden för programmet redovisas nedan i avsnittet Optionsprogram. 2) Aktierelaterad ersättning avser kostnad enligt IFRS 2 avseende aktieprogram LTIP 2025. Beskrivning och åtaganden för programmet redovisas nedan i avsnittet Aktieprogram. 3) I beloppen ingår kostnader för omstrukturering om totalt 7,8 MSEK (2,5) samt värdeförändring på kapitalförsäkring om totalt 0,2 MSEK (1,4). 4) All ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare är hänförligt till moderföretaget under både 2025 och 2024. 5) Fördelningen av rörlig ersättning mellan VD, ledande befattningshavare och övriga anställda 2024 har korrigerats i denna rapport. 2024 angavs Grundlön för VD med 5 560 KSEK och rörlig ersättning med 2 715 KSEK, korrekta belopp är 5 712 KSEK och 4 170 KSEK. Grundlön redovisat i 2024 för övriga ledande befattningshavare 10 516 KSEK och rörlig ersättning 3 171 KSEK har korrigerats till 10 512 KSEK och 2 902 KSEK. Grundlön redovisat i 2024 för övriga anställda 136 198 KSEK och rörlig ersättning 25 202 KSEK har korrigerats till 136 049 KSEK och 24 016 KSEK. Ingen förändring av totalsummeringar jämfört med vad som angetts 2024.





Fördelat mellan moderföretag och dotterföretag

Belopp i KSEK	Grundlön	Rörlig ersättning ¹	Aktierelaterad ersättning ²	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Sociala kostnader	Summa
2025							
Moderföretaget	119 062	6 299	301	102	22 250	38 926	186 940
Dotterföretag	43 125	8 430	29	1 440	3 110	6 558	62 692
Koncernen³	162 187	14 729	330	1 542	25 360	45 484	249 632

Belopp i KSEK	Grundlön	Rörlig ersättning ¹	Aktierelaterad ersättning ²	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Sociala kostnader	Summa
2024							
Moderföretaget	103 782	17 874	-	206	20 814	39 336	182 012
Dotterföretag	48 491	13 214	-	1 467	2 218	6 935	72 325
Koncernen³	152 274	31 088	-	1 672	23 032	46 272	254 337

1) I rörlig ersättning ingår under året intjänade belopp för deltagande i optionsprogram. Beskrivning, ersättning och åtaganden för programmet redovisas nedan i avsnittet Optionsprogram. 2) Aktierelaterad ersättning avser kostnad enligt IFRS 2 avseende aktieprogram LTIP 2025. Beskrivning och åtaganden för programmet redovisas nedan i avsnittet Aktieprogram. 3) I beloppen ingår kostnader för omstrukturering om totalt 7,8 MSEK (2,5).

Aktieprogram

LTIP 2025

LTIP 2025 infördes efter beslut av årsstämman 2025 och omfattar koncernledningen och andra nyckelpersoner, totalt 23 deltagare. Deltagande förutsätter en egen investering i Net Insight aktier ("sparaktier").

- Under förutsättning att deltagaren fortsatt är anställd i Net Insight och bibehållit sina sparaktier under hela intjänandeperioden har deltagaren rätt att erhålla prestationsaktier. Antal prestationsaktier beror på graden av uppfyllelse av tre lika viktade prestationskriterier, inom beslutade minimum- och maximumnivåer: Genomsnittlig årlig omsättningstillväxt (CAGR of Revenue), räkenskapsåren 2025–2027, baserat på utfall 2024.

- Rörelsemarginal (EBIT-marginal) för räkenskapsåret 2027.
- Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) för räkenskapsåret 2027.

Vid full måluppfyllelse kan deltagaren erhålla tre prestationsaktier per sparaktie.

För att säkra bolagets åtaganden att leverera prestationsaktier och täcka kostnader för sociala avgifter innehar Net Insight 1 028 430 av bolagets B-aktier i eget förvar.

Det verkliga värdet per aktierätt vid värderingstidpunkten uppgick till 3,53 kronor beräknad enligt Black-Scholes-modellen.

LTIP 2025 innehåller en omräkningsmekanism som justerar antalet aktierätter vid eventuella utdelningar eller liknande

bolagsåtgärder under intjänandeperioden. Därför görs ingen värdejustering för framtida utdelningar i värderingen, i enlighet med vedertagen värderingspraxis. Årets kostnad för programmet uppgår till 0,3 MSEK och ingår i aktierelaterad ersättning i lönetabellerna ovanför.

Det verkliga värdet av aktierätterna kostnadsförs som personalkostnad över intjänande perioden med motpost i eget kapital. Sociala avgifter beräknas på det faktiska marknadsvärdet av aktierna vid leverans och redovisas som skuld. Skulden uppdateras varje rapportperiod baserat på:

- aktuell aktiekurs
- Uppdaterad bedömning av förväntat antal intjänade aktier.





Aktieprogram	Intjänade aktierätter vid periodens början	Intjänade aktierätter under perioden	Förfallna under året	Intjänade aktierätter vid periodens slut
LTIP 2025	-	752 400	-	752 400
Summa	-	752 400	-	752 400

Optionsprogram

Teckningsoptionsprogram i Sverige

2022

Inom ramen för det teckningsoptionsprogram som årsstämman 2022 godkände, förvärvade ledning och nyckelpersoner i juni 2022 totalt 1 755 000 teckningsoptioner mot en marknadsmässig premie om totalt 1 456 650 kr (LTI 2022 serie 1) samt i december 50 000 teckningsoptioner mot en marknadsmässig premie om totalt 104 000 kr (LTI

2022 serie 2). Optionerna har en intjänandeperiod om tre år, varefter innehavaren har rätt att utnyttja optionerna för teckning av B-aktier i moderföretaget under en period om tre månader till teckningskursen 5,10 kr respektive 6,90 kr. De 50 000 utestående optionerna löper ut 2026-03-07.

Rörlig ersättning kopplat till optionsprogram

I teckningsoptionsprogrammet utbetalades en summa som motsvarade hälften av deltagarnas inbetalda premie för optionerna, netto efter skatt, som en rörlig ersättning till

deltagaren i två lika stora betalningar. Programmet hade en stay-on klausul, vilket innebar att kostnaden periodiserades under intjänande perioden. Den rörliga ersättningen, är kopplad till anställning hos Net Insight under intjäningsperioden och redovisas som personalkostnad. Årets personalkostnad relaterat till programmet uppgick till 0,4 MSEK (0,6) och ingår i rörlig ersättning i lönetabellerna ovanför.

Teckningsoptioner	Ingående balans		Under perioden				Utgående balans	
	Utestående	Tilldelade	Intjänade	Förverkade	Inlösta	Förfallna	Utestående	Inlösningbara
2022 serie 1	1 755 000	-	-	-	-	1 755 000	-	-
2022 serie 2	50 000	-	-	-	-	-	50 000	-
Summa	1 805 000	-	-	-	-	1 755 000	50 000	-





Nedanstående beslutades på årsstämman 2023 och gäller till dess en bolagsstämma beslutar om annat.

Riktlinjer för ledande befattningshavares villkor och ersättningar samt generella ersättningsprinciper

Dessa riktlinjer omfattar VD och medlemmar av koncernledningen. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Net Insight utvecklar och säljer hårdvaru- och mjukvaruprodukter för den globala medieindustrin samt tidsynkronisering. Net Insights lösningar används av kunderna för att bygga säkra och tillförlitliga medienätverk respektive erhålla exakt tidsynkronisering.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Från tid till annan föreslår styrelsen aktiebaserade långtidsincitamentsprogram, vilka då behandlas av stämman i särskild ordning och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Programmen ska ha tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet.

Programmen uppställer krav på egen investering och flerårig innehavstid.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. För verkställande direktör och global säljchef får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 100 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden. För övriga ledande befattningshavare får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 60 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden.

För verkställande direktör ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning är inte pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension uppgår till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring, olycksfallsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana

förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Vid upphörande av anställning på arbetsgivarens initiativ får uppsägningstiden vara högst 12 månader för verkställande direktör och sex månader för övriga ledande befattningshavare, undantaget ledande befattningshavare som utifrån kriterierna i kollektivavtalet vad gäller anställning och ålder har 12 månaders uppsägningstid vid uppsägning från arbetsgivarens sida. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader för verkställande direktör, respektive 12 månader för övriga ledande befattningshavare. Fast kontantlön och avgångsvederlag ska vara avräkningsbart mot annan inkomst.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning m.m.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella, samt utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Målen ska utformas för att främja bolagets affärsstrategi och





långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, genom att till exempel ha en tydlig koppling till affärsstrategin. Ledande befattningshavares rörliga ersättning ska till minst 70 procent vara baserad på mätbara finansiella mål, såsom (men inte begränsat till) en kombination av intäkter och resultat.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till den verkställande direktören, och tillställer styrelsen för godkännande. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar den verkställande direktören för bedömningen, och Ersättningsutskottet för godkännande. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen har a) rätt att begränsa utbetalning delvis eller i sin helhet om exceptionella ekonomiska förhållanden råder och en sådan åtgärd anses rimlig, och b) har rätt att innehålla eller kräva tillbaka utbetald rörlig ersättning till ledande befattningshavare om sådan ersättning i efterhand funnits vara felaktig på grund av oegentligheter eller försummelse.

Styrelsen har rätt att begränsa eller avstå från utbetalning av ledande befattningshavares rörliga ersättning om befattningshavaren brutit mot eller åsidosatt bolagets uppförandekoder.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Även ingånget kollektivavtal beaktas.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för

bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte den verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Riktlinjerna behandlas årligen av ersättningsutskottet, som vid förändringar lägger fram dessa för styrelse respektive stämman för synpunkter respektive beslut.

Närståendetransaktioner

Under 2025 har moderföretaget anlitat ett, till medlem i ledningsgruppens närstående persons, bolag för konsulttjänster. Kostnadsförda arvoden under året uppgår till 0,7 MSEK (0,1).





Not 8. Övriga rörelseintäkter och kostnader

Övriga rörelseintäkter och kostnader

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Övriga rörelseintäkter	3	5	3	5
Valutakursdifferenser, netto	3 835	-827	5 825	-2 378
Realisationsresultat anläggningstillgångar	187	-	-	-
Statliga bidrag	15	-	-	-
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	-	-2	-	-2
Summa	4 040	-824	5 828	-2 375

Not 9. Kostnader fördelade på kostnadsslag

Kostnader fördelade på kostnadsslag

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Inköp av varor och tjänster	-190 404	-202 364	-200 694	-217 524
Övriga externa kostnader	-72 711	-80 728	-142 403	-153 233
Personalkostnader (not 7)	-256 611	-262 743	-193 590	-189 922
Aktiverade utvecklingsarbeten (not 16)	85 979	98 425	85 979	98 425
Av- och nedskrivningar (not 5)	-93 423	-80 916	-82 616	-69 621
Totala kostnader	-527 170	-528 326	-533 324	-531 875

Avstämning mot rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Kostnad för sålda varor och tjänster	-246 688	-235 226	-247 632	-233 064
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-159 088	-171 994	-165 554	-174 868
Administrationskostnader	-75 262	-71 540	-73 321	-73 611
Utvecklingskostnader	-46 132	-49 566	-46 817	-50 332
Totala kostnader	-527 170	-528 326	-533 324	-531 875



Not 10. Leasing

Intäkter och kostnader från leasingavtal

belopp i KSEK	Koncernen	
	2025	2024
Intäkter från operationella leasingavtal	9 943	21 283
Leasingkostnader:		
Korttidsleasingavtal	-242	-191
Leasing av tillgångar av lågt värde	-953	-578
Variabla leasingavgifter	-1 029	-1 045
Avskrivningar av nyttjanderätter	-10 620	-10 486
Leasingkostnader i rörelseresultatet	-12 844	-12 300
Räntekostnader på leasingskulder	-681	-714

Anläggningstillgångar, nyttjanderätt byggnader

Belopp i KSEK	Koncernen	
	2025	2024
Ingående balans, 1 januari	14 466	24 844
Nyanskaffningar	38 233	-
Avskrivningar	-10 620	-10 486
Omräkningsdifferenser	-83	108
Utgående balans, 31 december	41 996	14 466

Förfallostruktur leasingskulder

Belopp i KSEK	Koncernen	
	2025	2024
<1 år	8 305	11 738
1-5 år	31 110	1 555
>5 år	-	-
Summa	39 415	13 293

Koncernen leasar huvudsakligen lokaler för kontor. Leasingavtalen är normalt skrivna för fasta perioder om 3–8 år. Den genomsnittliga leasingperioden är 5 år.

Leasingavtal för lokaler förhandlas lokalt och separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Koncernen har inga köpoptioner eller garanterar inte heller restvärden. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor, covenants eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp, men de leasade tillgångarna får inte säljas eller pantsättas eller användas som säkerhet för lån. Gällande leasingavtal för lokaler måste koncernen hålla dessa fastigheter i gott skick och återställer lokalen i godtagbart skick vid leasingavtalets upphörande. Vidare

måste koncernen utföra och bekosta erforderligt underhåll i enlighet med hyreskontrakten. Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler för att öka flexibiliteten i verksamheten. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att koncernen kommer att förlänga leasingperioden (eller inte avslutas). Under 2025 omförhandlades leasingavtalet och den nya leasingperioden löper till år 2030.

Leasingavgifterna är till största del fasta avgifter. Det finns för ett antal leasingavtal framtida leasingavgifter som baserar på ett konsumentprisindex och som inte inkluderas i leasingskulden så länge förändringen i konsumentprisindex eller variabel ränta inte har skett. Kostnader för fastighetskatt anses vara en variabel leasingbetalning och inkluderas därför inte i leasingskulden.

Det totala kassautflödet för leasingavtal under året var -14,8 MSEK.

Koncernens leasingintäkter är normalt korta och kopplade till specifika evenemang.



Not 11. Arvode och kostnadsersättning

Revisionstjänster och andra uppdrag	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Belopp i KSEK				
KPMG, Huvudansvarig revisor				
Revisionsuppdrag	1 115	1 190	1 115	1 190
Skatterådgivning	-	256	-	256
Summa	1 115	1 446	1 115	1 446
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	391	226	-	-
Skatterådgivning	719	534	719	534
Andra uppdrag	532	482	241	310
Summa	1 642	1 242	960	844

Not 12. Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Belopp i KSEK				
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	3 178	8 243	3 148	8 211
Valutakursdifferenser, netto	-	1 759	-	1 759
Värdeförändring av kapitalförsäkring	231	1 397	231	1 397
Finansiella intäkter	3 409	11 399	3 379	11 367
Finansiella kostnader				
Ränteutgifter	-731	-763	-50	-49
Valutakursdifferenser, netto	-9 709	-	-9 709	-
Finansiella kostnader	-10 440	-763	-9 759	-49
Netto finansiella intäkter/kostnader	-7 031	10 636	-6 380	11 318





Not 13. Skatt

Skatt	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Belopp i KSEK				
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-283	-19,448	-	-18,123
Justering avseende tidigare år	461	-	-98	-
Summa aktuell skatt	178	-19,448	-98	-18,123
Uppskjuten skatt				
Underskottsavdrag	1,636	-	1,636	-
Materiella tillgångar	-467	86	-	-
Personalrelaterat	77	906	376	661
Övrigt	13	5	-	-
Summa uppskjuten skatt	1,259	997	2,012	661
Total skatt	1,437	-18,451	1,914	-17,461

Skillnader mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats - totalt

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	-8 988	89 497	-12 703	85 079
Skatt vid svensk skattesats på 20,6% (20,6)	1 852	-18 436	2 617	-17 526
Effekt av utländska skattesatser	-199	-333	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-216	343	-605	-74
Justering avseende tidigare år	-	-25	-98	139
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	1 437	-18 451	1 914	-17 461
Effektiv skattesats för året	16,0%	20,6%	15,1%	20,5%





Uppskjuten skatt

Belopp i KSEK	Koncernen					Moderföretaget		
	Skattemässiga underskott	Materiella tillgångar	Personalrelaterat	Övrigt	Summa	Skattemässiga underskott	Personalrelaterat	Summa
Per 1 januari 2024	-	455	1 958	163	2 576	-	1 044	1 044
- i resultaträkningen		86	906	5	997	-	661	661
- i övrigt totalresultat		-25	97	8	80			-
Per 31 december 2024	-	515	2 961	176	3 653	-	1 705	1 705
Per 1 januari 2025	-	515	2 961	176	3 653	-	1 705	1 705
- i resultaträkningen	1 636	-467	77	13	1 259	1 636	376	2 012
- i övrigt totalresultat			-119	-75	-194			-
Per 31 december 2025	1 636	48	2 919	114	4 718	1 636	2 081	3 717

Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skatt ej redovisats

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Underskottsavdrag	6	5	-	-1

Not 14. Resultat per aktie

Resultat per aktie har beräknats genom att dividera årets resultat med det vägda antalet utestående aktier, före respektive efter utspädning.

Resultat per aktie

	2025	2024
Genomsnittligt antal utestående aktier i tusental		
-Före utspädning	340 706	346 480
-Efter utspädning*	341 067	348 255
Resultat		
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, KSEK	-7 551	71 046
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,02	0,21
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,02	0,20

*Utspädning hänförlig till teckningsoptioner om 361 (3 757) (Tusental)





Not 15. Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden vid årets början	872 430	774 005	518 902	420 477
Nyanskaffningar	85 979	98 425	85 979	98 425
Summa anskaffningar	958 409	872 430	604 881	518 902
Akkumulerade av- och nedskrivningar vid årets början	-601 730	-537 544	-248 202	-184 016
Årets avskrivning	-76 949	-64 186	-76 949	-64 186
Summa av- och nedskrivningar	-678 679	-601 730	-325 151	-248 202
Redovisat värde vid årets slut	279 730	270 700	279 730	270 700

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden vid årets början	8 648	8 648	8 648	8 648
Nyanskaffningar	-	-	-	-
Summa anskaffningar	8 648	8 648	8 648	8 648
Akkumulerade av- och nedskrivningar vid årets början	-8 175	-7 591	-8 175	-7 591
Årets avskrivning	-330	-584	-330	-584
Summa av- och nedskrivningar	-8 505	-8 175	-8 505	-8 175
Redovisat värde vid årets slut	143	473	143	473

Goodwill

Belopp i KSEK	Koncernen	
	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden vid årets början	38 751	38 751
Summa	38 751	38 751
Redovisat värde vid årets slut	38 751	38 751





Nedskrivningstester

Verksamheten består av en kassagenererande enhet (KGE). Nedskrivningstesterna baseras på femåriga strategiska planer där återvinningsvärdena fastställs som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden.

I bedömningen av framtida kassaflöden görs antaganden om i första hand följande finansiella parametrar:

- Försäljningstillväxt
- Utveckling av rörelseresultat och EBITDA
- Utveckling av rörelsekapital och investeringsbehov

Antagandena baseras också på information som samlas in inom ramen för koncernens långsiktiga strategiska process, vilken innefattar bedömningar av nuvarande produkters utveckling och kommande produktlanseringar, koncernens

konkurrensförmåga och utvecklingen av den globala mediemarknaden respektive marknaden för tidsynkronisering. Antagandena baseras på både extern inhämtad data avseende främst marknadsutveckling och konkurrenter samt bolaget tidigare erfarenheter och egna bedömningar.

Framtida kassaflöden, inklusive bedömt slutvärde, beräknas med en diskonteringsränta. Net Insight har valt en diskonteringsfaktor efter skatt, då beräknade framtida kassaflöden även omfattar skatt. Net Insight har utifrån det faktiskt använda avkastningskravet efter skatt (WACC) gjort en översättning till ett estimat motsvarande avkastningskrav före skatt genom att dividera med en minusskattesats. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till tillgången, baserat på externa källor.

Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt för respektive KGE. Den avslutande tillväxttakt som används är två (2) procent.

Den diskonteringsränta före skatt som har använts uppgår till 13,1%. En förändring av diskonteringsräntan med tre (3) procentenheter utlöser inte något nedskrivningsbehov. En förändring av uppskattad EBITDA-marginal med två (2) procentenheter utlöser inte något nedskrivningsbehov. En förändring av prognostiserad tillväxt med två (2) procentenheter utlöser inget nedskrivningsbehov.

Baserat på ovanstående har inte några nedskrivningar bedömts vara nödvändiga.

Not 16. Materiella anläggningstillgångar

Inventarier

Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden vid årets början	54 423	49 271	50 474	45 664
Nyanskaffningar	1 912	4 810	1 912	4 810
Årets valutakursdifferenser	-643	342	-	-
Summa anskaffningar	55 692	54 423	52 386	50 474
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	-42 501	-36 584	-39 077	-34 226
Årets avskrivning	-5 524	-5 660	-5 337	-4 851
Årets valutakursdifferenser	570	-257	-	-
Summa avskrivningar	-47 456	-42 501	-44 414	-39 077
Redovisat värde vid årets slut	8 236	11 922	7 972	11 397





Not 17. Varulager

Varulager	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Belopp i KSEK				
Komponenter	90 160	35 099	90 160	35 099
Färdigvaror	48 197	52 887	48 197	52 887
Summa	138 357	87 986	138 357	87 986

Lager till ett anskaffningsvärde av 166 841 KSEK (124 360) har skrivits ned till 138 357 KSEK (87 986).

I kostnad för sålda varor ingår nedskrivningar och kassationer av varulagret med -6 140 KSEK (-2 311). Periodens skrotningar uppgår till -9 906 KSEK (-1 191).

Not 18. Kontraktstillgångar och skulder

Kontraktstillgångar	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Belopp i KSEK				
Hårdvara	-	-	-	-
Mjukvarulicenser	1 455	1 087	1 455	1 087
Summa	1 455	1 087	1 455	1 087

<i>Varav:</i>				
Kortfristiga tillgångar	1 455	1 087	1 455	1 087
Summa	1 455	1 087	1 455	1 087

Kontraktsskulder	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Belopp i KSEK				
Hårdvara	23 430	27 393	22 971	27 393
Mjukvarulicenser	317	2 326	317	2 326
Support och tjänster	19 722	29 472	19 722	29 474
Summa	43 469	59 191	43 010	59 193

<i>Varav:</i>				
Långfristiga skulder	4 508	9 643	4 508	9 645
Kortfristiga skulder	38 961	49 548	38 502	49 548
Summa	43 469	59 191	43 010	59 193





Intäkter som redovisats under rapportperioden som inkluderats i avtalsskulder i början av perioden

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Hårdvara	3 060	18 207	3 060	18 207
Mjukvarulicenser	2 116	3 651	2 116	3 651
Support och tjänster	23 023	26 192	23 023	26 192
Summa	28 199	48 050	28 199	48 050

Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden¹

Belopp i KSEK	Koncernen					
	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Hårdvara	23 430	-	-	-	-	23 430
Mjukvarulicenser	278	39	-	-	-	317
Support och tjänster	15 253	2 483	1 023	901	62	19 722
Summa	38 961	2 523	1 023	901	62	43 469

¹ Intäkter för återstående prestationsåtaganden per 31 december 2025 förväntas redovisas i tabellen ovan.

Not 19. Kundfordringar och andra fordringar

Kundfordringar och andra fordringar

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Kundfordringar	159 758	138 327	159 758	138 327
Befarad kreditförluster	-918	-807	-	-9
Kundfordringar netto	158 840	137 520	159 758	138 318
Fordringar koncernföretag	-	-	72	346
Kortfristiga fordringar	28 562	17 745	28 140	18 005
Förutbetalda kostnader	11 126	12 393	15 408	14 675
Redovisat värde på kundfordringar och andra fordringar	198 528	167 658	203 378	171 344

Koncernen redovisade -120 KSEK (595) som förlust av kundfordringar under 2025.

Se nedan för en åldersanalys av förfallna kundfordringar och relaterad reserv.





Koncernens kundfordringar

Belopp i KSEK	Kundfordringar		Befarad kreditförluster	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Ej förfallet	105 032	95 802	-604	-553
Mindre än 1 månad	8 629	8 227	-50	-47
1-3 månader	16 680	10 934	-96	-63
3-6 månader	3 848	9 055	-22	-52
Mer än 6 månader	25 569	14 309	-147	-92
Summa	159 758	138 327	-919	-807

Koncernens kundfordringar och andra fordringar i redovisade belopp per valuta

Belopp i KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
SEK	32 627	35 512
USD	123 186	26 365
EUR	41 820	104 978
GBP	648	523
SGD	45	-
Övriga valutor	202	280
Summa	198 528	167 658

Koncernens koncentration av kundfordringar

Belopp i KSEK	31 dec 2025		31 dec 2024	
	Belopp	Andel	Belopp	Andel
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	14 692	9%	21 989	16%
Kundfordringar 1- 5 MSEK per kund	44 145	28%	48 096	35%
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	100 003	63%	67 435	49%
Summa	158 840	100%	137 520	100%

Kortfristiga fordringar innehåller följande större poster:

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Skattekonto	9 512	5 652	9 035	5 652
Momsfordran	3 987	3 444	3 970	3 357
Valutaterminer	1 241	-	1 241	-
Övriga fordringar	13 822	8 650	13 894	8 996
Summa	28 562	17 745	28 140	18 005



**Förutbetalda kostnader innehåller följande större poster:**

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Förutbetald hyra	621	1 060	2 465	3 771
Förutbetald royalty	2 540	3 527	2 540	3 527
Övriga förutbetalda kostnader	7 965	7 806	10 403	7 377
Summa	11 126	12 393	15 408	14 675

Not 20. Likvida medel**Likvida medel**

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Kassa och bank	11 037	19 935	4 042	8 888
Kortfristiga bankplaceringar	71 641	213 006	71 641	213 006
Summa likvida medel	82 678	232 941	75 683	221 894
<i>Varav spärrade bankmedel</i>	-	-	-	-

Kortfristiga bankplaceringar avser ränteplaceringar som görs vid slutet av arbetsdagen till början på nästkommande arbetsdag hos AA-rankad bank.





Not 21. Finansiella tillgångar och skulder

Koncernens finansiella instrument per kategori

	31 dec 2025			31 dec 2024		
	Värde-nivå	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Värde-nivå	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Belopp i KSEK						
Tillgångar i balansräkningen						
Derivatinstrument, valutaterminer	2		1 241	2		-
Kundfordringar och andra fordringar, exklusive icke finansiella fordringar		165 584			144 439	
Likvida medel		82 678			232 941	
Summa		248 262	1 241		377 380	-

Koncernens finansiella instrument per kategori

	31 dec 2025			31 dec 2024		
	Värde-nivå	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Värde-nivå	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Belopp i KSEK						
Skulder i balansräkningen						
Derivatinstrument, valutaterminer	2		-	2		3 790
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		42 074			44 354	
Leasingskulder		39 415			13 293	
Summa		81 489	-		57 647	3 790

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Finansiella instrument i nivå 2

Det verkliga värdet för derivatinstrument fastställs genom användning av kurser för valutaterminerna på balansdagen där det resulterande värdet.

Förfallostruktur finansiella skulder	Koncernen	
	31 dec 2025	31 dec 2024
<1 år	50 379	56 092
1-5 år	31 110	1 555
>5 år	-	-
Summa	81 489	57 647





Not 22. Andelar i koncernföretag

Moderföretagets dotterföretag och andra väsentliga dotterföretag inom koncernen per den 31 december 2025:

Belopp i KSEK	Andel som ägs av moderföretaget (%)	Andel som ägs av koncernen (%)	Antal aktier moderföretag	Bokfört värde moderföretag	Eget kapital
Net Insight Consulting AB, Org.nr. 556583-7365, Säte: Solna, Sverige	100	100	5 000	500	486
Net Insight Pte. Ltd., Säte: Singapore	100	100	1	0	2 142
Net Insight UK Ltd; Säte: London, Storbritannien	100	100	1	0	1 211
Net Insight Inc; Säte: Delaware, USA	100	100	1	2 673	13 566
Net Insight Holding AB	100	100	500	25	25
Summa				3 198	17 431

Samtliga dotterföretag konsolideras i koncernen. Röstandel i dotterföretagen skiljer sig inte från den ägda andelen.

Koncernen har inga innehav utan bestämmande inflytande eller tillgångar med betydande begränsningar.

Not 23. Aktiekapital

Aktiekapitalet per 31 december 2025, 13 929 KSEK, är fördelat på 341 404 439 aktier vilket ger ett kvotvärde om 0,04 SEK per aktie. En aktie av serie A berättigar till tio (10) röster och en aktie av serie B till en (1) röst. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Under 2025 har moderföretaget totalt, inom återköpsprogrammen beslutade på årsstämman 2024, återköpt 1 857 000 egna B-aktier på Nasdaq Stockholm för 10,2 MSEK.

Årsstämman 2025 beslutade att bolagets aktiekapital ska minskas med 273 542,8 kronor för avsättning till fritt eget kapital med indragning av 6 838 570 B-aktier som bolaget har i eget förvar. Den 22 maj verkställdes indragningen. Stämman beslutade vidare att aktiekapitalet skulle återställas genom fondemission, utan utgivande av nya aktier, varigenom minskningsbeloppet 273 542,80 kronor skulle överföras från fritt eget kapital.

Moderföretagets innehav av egna B-aktier per den 31 december 2025 uppgick till 1 028 430 aktier (motsvarande 0,3 procent av totalt antal aktier), till ett genomsnittligt anskaffningspris om 4,75 kr/aktie och med ett kvotvärde om 0,04 kr per aktie.

För mer information om bolagets aktie och ägare, se Aktien och ägare i förvaltningsberättelsen på sidan 59 samt avsnitt Aktien och aktieägarinformation på sidorna 54-57.

Uppdelning av aktier	31 Dec 2025			31 Dec 2024		
	A-aktier	B-aktier	Totalt	A-aktier	B-aktier	Totalt
Utestående aktier	1 000 000	339 376 009	340 376 009	1 000 000	341 233 009	342 233 009
Återköpta aktier	-	1 028 430	1 028 430	-	6 010 000	6 010 000
Utgivna aktier	1 000 000	340 404 439	341 404 439	1 000 000	347 243 009	348 243 009





Not 24. Avsättningar

Koncernen	Kortfristiga avsättningar			Långfristiga avsättningar			Summa
	Garanti-avsättningar ¹	Rörliga incitaments-program ²	Övriga avsättningar	Garanti-avsättningar ¹	Rörliga incitaments-program ²	Övriga avsättningar	
Belopp i KSEK							
Per 1 januari 2024	2 191	1 074	-	2 191	989	2 672	9 117
- tillkommande avsättningar	24	-	-	24	627	-	675
- utnyttjade kassaflödespåverkande belopp	-	-441	-	-	-	-	-441
- aktierelaterad ersättning	-	-	-	-	-	-	-
- omklassificering	-	-	-	-	-	-	-
Per 31 december 2024	2 215	633	-	2 215	1 616	2 672	9 351
Per 1 januari 2025	2 215	633	-	2 215	1 616	2 672	9 351
- tillkommande avsättningar	24	-	-	24	627	-	675
- utnyttjade kassaflödespåverkande belopp	-	-441	-	-	-	-	-441
Per 31 december 2025	2 239	192	-	2 239	2 243	2 672	9 585

Moderföretaget	Kortfristiga avsättningar			Långfristiga avsättningar			Summa
	Garanti-avsättningar ¹	Rörliga incitaments-program ²	Övriga avsättningar	Garanti-avsättningar ¹	Rörliga incitaments-program ²	Övriga avsättningar	
Belopp i KSEK							
Per 1 januari 2024	2 191	1 085	-	2 191	989	1 360	7 816
- tillkommande avsättningar	24	-	-	24	1 286	-	1 334
- utnyttjade kassaflödespåverkande belopp	-	-441	-	-	-	-562	-1 003
- aktierelaterad ersättning	-	-	-	-	-	-	-
- omklassificering	-	-11	-	-	-662	-	-673
Per 31 december 2024	2 215	633	-	2 215	1 613	798	7 474
	24	-	-	24	-	-	-
Per 1 januari 2025	2 215	633	-	2 215	1 613	798	7 474
- tillkommande avsättningar	24	-	-	24	1 286	-	1 334
- utnyttjade kassaflödespåverkande belopp	-	-441	-	-	-	-562	-1 003
- omklassificering	-	-11	-	-	-662	-	-673
Per 31 december 2025	2 239	181	-	2 239	2 237	236	7 132

1) Avsättningar till produktgarantireserven har gjorts för att täcka eventuella framtida kostnader på grund av genomförda affärstransaktioner.

2) Avsättningar för det rörliga incitamentsprogrammet har gjorts för att täcka troliga framtida ersättningar, inklusive sociala avgifter och pensionskostnader. Rörliga incitamentsprogram avser deltagande i syntetiskt aktieprogram och optionsprogram. Aktierelaterad ersättning avser värdeförändring av inlåsta belopp för det syntetiska aktieprogrammet, se avsnitt Aktierelaterad ersättning i not 7 för villkoren.





Not 25. Övriga skulder

Övriga kortfristiga skulder

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Personalrelaterade skatter	3 091	2 945	3 091	2 945
Valutaterminer	-	3 790	-	3 790
Sociala avgifter	2 522	2 587	2 520	2 587
Övriga kortfristiga skulder	4 030	3 608	4 110	3 697
Totalt kortfristiga skulder	9 643	12 930	9 721	13 019

Not 26. Upplupna kostnader

Upplupna kostnader

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Semesterlöneskuld	14 326	14 502	12 611	12 516
Upplupen ersättning till anställda	11 547	27 298	8 963	22 349
Upplupen kostnad konsulter	359	5 681	359	5 681
Upplupen royalty	1 511	1 229	1 511	1 229
Övriga upplupna kostnader	5 011	5 977	4 095	5 325
Totalt upplupna kostnader	32 755	54 687	27 539	47 100

Not 27. Kassaflödesanalys

Övriga ej likvidpåverkande poster

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Värdeförändring kapitalförsäkring	231	-1 397	231	-1 397
Nedskrivning av varulager (not 17)	9 906	1 191	9 906	1 191
Avsättningar och reserveringar	-4 012	560	-3 713	557
Orealiserade kursdifferenser	-967	334	-	-
Övriga poster	254	-	254	-
Summa	5 412	688	6 678	351





Not 28. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Depositioner	5 003	5 142	4 752	4 855
Spärrade bankmedel	-	-	-	-
Summa	5 003	5 142	4 752	4 855

Eventalförpliktelser

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Borgensförbindelser	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-

Not 29. Förslag till behandling av årets resultat

Följande medel står till moderföretagets förfogande (KSEK): 2025

Överkursfond	59 012
Balanserade vinstmedel	157 217
Årets resultat	-10 789
Summa	205 440

Styrelsen föreslår att medlen disponeras på följande sätt: 2025

I ny räkning överförs:	205 440
Summa	205 440

Not 30. Väsentliga händelser efter periodens slut

Andreas Eriksson utsågs till ny VD med tillträde den 12 januari 2026. Han efterträder Crister Fritzon som tidigare meddelat sin avgång.





Försäkran & underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför

Årsredovisningens innehåll blev klart 24 mars 2026.
Solna, 24 mars, 2026

Anna Söderblom
Ordförande

Jan Barchan
Styrelseledamot

Cecilia de Leeuw
Styrelseledamot

Torbjörn Wingårdh
Styrelseledamot

Karl Thedéen
Styrelseledamot

Andreas Eriksson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats
Stockholm den 24 mars 2026
KPMG AB

Henrik Lind
Auktoriserad revisor





Revisionsberättelse





Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Net Insight AB (publ), org. nr 556533-4397

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Net Insight AB (publ) för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 37-43. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 59-105 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 37-43. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och

koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Se not 15 och redovisningsprinciper på sidan 74 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgår till 280 mkr per 31 december 2025 motsvarande 35% av de totala tillgångarna.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten redovisas som immateriella tillgångar under förutsättning att de kriterier som beskrivs i koncernens redovisningsprinciper på sidan 74 är uppfyllda. Aktiveringen och efterföljande värdering av upparbetade utvecklingsutgifter bygger på företagsledningens bedömning av huruvida projektet kommer att bli framgångsrikt med tanke på dess kommersiella och tekniska möjligheter.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten skrivs av linjärt över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma bolaget tillgodo och ledningen måste bedöma huruvida det finns indikationer på nedskrivningsbehov.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten som ännu inte är färdiga för användning ska årligen prövas för nedskrivning genom att jämföra dess redovisade värde





med dess återvinningsvärde. Denna nedskrivningsprövning innehåller prognoser och antaganden gjorda av bolagets ledning.

Det finns risk att utvecklingsutgifter inte uppfyller kraven för aktivering samt att det redovisade värdet på enskilda projekt överstiger återvinningsvärdet vilket kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Vidare finns risk att dessa tillgångar inte skapar ekonomisk nytta för bolaget över hela den nyttjandeperiod som ledningen bedömt som rimlig.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har granskat metoden för aktivering, värdering och nedskrivningsprövning av utgifter för utvecklingsarbeten.

Vi har testat effektiviteten i ett urval av interna kontroller i samband med aktivering av utgifter för utvecklingsarbeten. Därutöver har vi stickprovisvis testat ett urval av de aktiverade utvecklingskostnaderna och granskat dessa mot relevanta underlag.

Vi har granskat ledningens bedömning av huruvida det finns indikationer på nedskrivning av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. Vidare har vi utvärderat om det redovisade värdet är återvinningsbart genom att analysera tillgångarna på portföljnivå och jämföra det redovisade värdet per den 31 december 2025 mot intäkterna för innevarande år för att bedöma om det föreligger några indikatorer på nedskrivningsbehov.

Vi har granskat ledningens nedskrivningsprövning av projekt som ännu inte är färdiga för användning avseende huruvida dessa har minskat i värde genom att jämföra dess redovisade värde med dess återvinningsvärde.

Vi har också bedömt efterlevnad av redovisningsprinciper och upplysningar avseende balanserade utgifter för

utvecklingsarbeten i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-43, 54-57 samt 112-126. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller

koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de





ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser

sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Net Insight AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till





moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna

bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisorssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som

underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Net Insight AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Net Insight AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om





värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra gransknings-åtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma

riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 49-53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 37-43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Net Insight AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 14 maj 2025. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2022.

Stockholm den 24 mars 2026

KPMG AB

Henrik Lind

Auktoriserad revisor





Fem år i översikt





Fem år i översikt

Femårsöversikt

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat kvarvarande verksamhet¹					
<i>Nettoomsättning per affärsområde</i>					
Media Networks	521,2	608,0	559,4	475,1	380,7
Resource Optimization	-	-	-	-	15,1
Avytttrad verksamhet	-	-	-	-	-15,1
Nettoomsättning	521,2	608,0	559,4	475,1	380,7
Bruttoresultat	274,5	372,8	341,8	297,7	228,4
Rörelsekostnader	280,5	293,1	266,4	234,2	209,1
Totala utvecklingsutgifter	132,1	148,0	145,2	139,0	109,4
EBITDA	91,5	159,8	142,5	122,7	84,5
EBITDAC	5,5	61,4	49,1	35,1	28,1
Rörelseresultat	-2,0	78,9	70,9	60,5	26,8
Resultat före skatt	-9,0	89,5	77,4	68,9	28,7
Årets resultat	-7,6	71,0	60,1	54,0	23,8
Finansiell ställning och kassaflöde inklusive avyttrad verksamhet					
Likvida medel	82,7	232,9	266,4	308,3	354,9
Rörelsekapital	188,2	118,1	113,6	76,5	73,1
Totalt kassaflöde	-149,1	-34,2	-41,7	-47,0	71,0

1) Särredovisning av avyttrade verksamheter har bara gjorts för åren 2019–2021, således inkluderar tidigare års siffror även affärsområdena Resource Optimization och Streaming Solutions. Se årsredovisning 2021 för mer information.





MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2025	2024	2023	2022	2021
Aktien					
Utdelning per aktie, SEK	-	-	-	-	-
Resultat per aktie, före utspädning kvarvarande verksamhet, SEK	-0,02	0,21	0,17	0,15	0,06
Resultat per aktie, efter utspädning kvarvarande verksamhet, SEK	-0,02	0,20	0,17	0,15	0,06
Resultat per aktie, före utspädning avyttrad verksamhet, SEK	-	-	-	-	-0,10
Resultat per aktie, efter utspädning avyttrad verksamhet, SEK	-	-	-	-	-0,10
Resultat per aktie, före utspädning inklusive avyttrad verksamhet, SEK	-0,02	0,21	0,17	0,15	-0,03
Resultat per aktie, efter utspädning inklusive avyttrad verksamhet, SEK	-0,02	0,20	0,17	0,15	-0,03
Kassaflöde per aktie, före utspädning, SEK	-0,44	-0,10	-0,12	-0,13	0,19
Kassaflöde per aktie, efter utspädning, SEK	-0,44	-0,10	-0,12	-0,13	0,18
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	1,84	1,87	1,76	1,65	1,69
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	1,84	1,86	1,75	1,63	1,68
Genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning, tusental	340 706	346 480	353 291	367 083	382 162
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning, tusental	341 067	348 255	356 334	370 840	384 174
Antal utestående aktier vid årets utgång, före utspädning, tusental	340 376	342 233	346 613	357 178	377 308
Antal utestående aktier vid årets utgång, efter utspädning, tusental	340 376	344 038	348 368	361 988	380 363
Aktiekurs vid årets slut, SEK	3,92	7,53	5,20	6,06	6,62
Anställda och konsulter kvarvarande verksamhet					
Anställda och konsulter under perioden	196	200	191	176	154
Nyckeltal kvarvarande verksamhet¹					
Nettoomsättning, jmf motsvarande period fg år	-14,3%	8,7%	17,7%	24,8%	14,6%
Bruttomarginal	52,7%	61,3%	61,1%	62,7%	60,0%
Totala utvecklingsutgifter/nettoomsättningen	25,3%	24,3%	26,0%	29,2%	28,7%
Rörelsemarginal	-0,4%	13,0%	12,7%	12,7%	7,0%
EBITDA-marginal	17,6%	26,3%	25,5%	25,8%	22,2%
EBITDAC-marginal	1,1%	10,1%	8,8%	7,4%	7,4%
Nettomarginal	-1,4%	11,7%	10,7%	11,4%	6,3%
Nyckeltal hela koncernen inklusive avyttrad verksamhet					
Avkastning på sysselsatt kapital	0,2%	10,7%	9,8%	8,9%	3,9%
Soliditet	78,3%	77,4%	74,2%	71,6%	78,0%
Avkastning på eget kapital	-1,2%	11,1%	9,8%	8,7%	-2,0%



Alternativa nyckeltal

I årsredovisningen refereras det till ett antal icke-IFRS resultatmätt som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. De mått som presenteras i denna rapport kan avvika från mätningar med liknande namn i andra företag.

För åren 2020–2021 beräknas nyckeltal avseende resultaträkningen på kvarvarande verksamhet om inte annat anges och nyckeltal avseende balansräkningen har beräknats på hela koncernen inklusive avyttrad verksamhet om inte annat anges.

Beskrivning av finansiella resultatmätt som inte återfinns i IFRS regelverket samt några övriga definitioner

RESULTATMÅTT	OLIKA TYPER AV RESULTATMÅTT SAMT MARGINALMÅTT UTTRYCKTA I PROCENT AV OMSÄTTNINGEN	
ICKE IFRS-RESULTATMÅTT	BESKRIVNING	ORSAK TILL ANVÄNDNING AV MÅTT
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Måtten är viktiga för att visa marginalen för att täcka företagets rörelsekostnader, kompletterat med marginalen för att täcka rörelsekostnaderna samt kostnaderna för avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter.
Rörelsekostnader	Försäljnings- och marknadsföringskostnader, administrationskostnader och utvecklingskostnader.	
Rörelsekostnader/ Nettoomsättning	Rörelsekostnader i procent av nettoomsättning.	Visar bolagets totala rörelsekostnader. Att sätta dem i relation till omsättningen visar företagets kostnadseffektivitet.
Rörelseresultat	Beräknas som rörelseresultat före finansiella poster och skatt.	Rörelseresultatet ger en samlad bild av den totala resultatgenereringen i den operativa verksamheten.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.	Rörelsemarginal är en nyckelkomponent tillsammans med försäljningstillväxt och sysselsatt kapital för att följa värdeskapande.
Nettoomsättning jmf motsvarande period fg. år	Relationen mellan periodens nettoomsättning och jämförelseperiodens motsvarande omsättning.	Försäljningstillväxt är en nyckelkomponent tillsammans med rörelsemarginal och sysselsatt kapital för att följa värdeskapande.
Förändring av nettoomsättning i jämförbara valutakurser	Relationen mellan periodens nettoomsättning, omräknad med jämförelseperiodens valutakurser och jämförelseperiodens motsvarande omsättning. Ingen omräkning görs av periodens omsättning för förvärvade verksamheter som inte ägts under hela jämförelseperioden.	Måttet är av stor vikt för ledningen för att följa underliggande försäljning drivet av volym-, pris- och mixändringar för jämförbara valutakurser mellan olika perioder.



ICKE IFRS-RESULTATMÅTT	BESKRIVNING	ORSAK TILL ANVÄNDNING AV MÅTT
Organisk tillväxt	Periodens nettoomsättning i förhållande till jämförelseperiodens nettoomsättning, exklusive respektive periods nettoomsättning för förvärvade verksamheter som inte ägts under hela jämförelseperioden.	Försäljningstillväxt justerad för påverkan av förvärv.
Nettomarginal	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.	Nettomarginalen visar hur stor del av nettoomsättningen som kvarstår efter att alla företags kostnader har dragits av.
Justerade resultat- och marginalmått	Resultat- och marginalmått justerade för poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder. Se tabell Koncernens resultaträkning, justerad sidan 117.	Separat redovisning av resultat- och marginalmått som inte påverkats av poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder och därmed ger en ökad förståelse för bolagets underliggande verksamhet.
Totala utvecklingsutgifter	Periodens utvecklingskostnader och aktiverade utvecklingsutgifter.	Måttet är ett bra komplement till utvecklingskostnader då det visar bolagets totala investering i utveckling.
Aktiveringsgrad	Periodens aktiverade utvecklingsutgifter i procent av totala utvecklingsutgifter.	Utvecklingsutgifternas påverkan på resultat och finansiell ställning samt presentation i kassaflödes analysen påverkas av periodens aktiveringsgrad.
Totala utvecklingsutgifter/ nettoomsättning	Totala utvecklingsutgifter i relation till nettoomsättning.	
EBITDA	Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar.	
EBITDAC	Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt aktivering av utvecklingsutgifter.	Att komplettera EBITDA med EBITDAC, där även aktiverade utvecklingsutgifter återläggs, ger ett bra komplement till rörelseresultat då det visar, förenklat, det kassamässiga resultatet från verksamheten samt att det är rensat för resultateffekter från förändringar i aktiveringsgrad i företags utvecklingsprojekt.
EBITDA- & EBITDAC-marginal	EBITDA och EBITDAC i procent av nettoomsättning.	
Regioner	Definition av regioner för fördelning av intäkter: <ul style="list-style-type: none">• EMEA – Europa, Mellanöstern och Afrika• Americas (AM) – Nord- och Sydamerika• APAC – Asien och Stillahavsregionen	Definition av regioner för fördelning av intäkter.





Nyckeltal resultaträkning

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2025	2024	2023	2022	2021
Kvarvarande verksamhet					
Nettoomsättning	521,2	608,0	559,4	475,1	380,7
<i>Nettoomsättning, jmf motsvarande period fg år</i>	-14,3%	8,7%	17,7%	24,8%	14,6%
KSV exkl. avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	-169,7	-171,0	-162,4	-131,3	-109,4
Bruttoresultat exkl avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	351,4	437,0	396,9	343,8	271,3
<i>Bruttomarginal exkl avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter</i>	67,4%	71,9%	71,0%	72,4%	71,3%
KSV avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	-76,9	-64,2	-55,1	-46,2	-42,9
Bruttoresultat	274,5	372,8	341,8	297,7	228,4
<i>Bruttomarginal</i>	52,7%	61,3%	61,1%	62,7%	60,0%
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-159,1	-172,0	-152,1	-130,0	-104,3
Administrationskostnader	-75,3	-71,5	-62,4	-52,8	-51,9
Utvecklingskostnader	-46,1	-49,6	-51,8	-51,4	-53,0
Rörelsekostnader	-280,5	-293,1	-266,4	-234,2	-209,1
<i>Rörelsekostnader/Nettoomsättningen</i>	-53,8%	-48,2%	-47,6%	-49,3%	-54,9%
Övriga rörelseintäkter och kostnader	4,0	-0,8	-4,5	-3,0	7,5
Rörelseresultat	-2,0	78,9	70,9	60,5	26,8
<i>Rörelsemarginal</i>	-0,4%	13,0%	12,7%	12,7%	7,0%
Finansnetto	-7,0	10,6	6,5	8,4	1,9
Resultat före skatt	-9,0	89,5	77,4	68,9	28,7
Skatt	1,4	-18,5	-17,3	-14,9	-4,9
Periodens resultat kvarvarande verksamhet	-7,6	71,0	60,1	54,0	23,8
<i>Nettomarginal</i>	-1,4%	11,7%	10,7%	11,4%	6,3%
Avytttrade verksamheter, netto efter skatt	-	-	-	-	-36,9
Periodens resultat	-7,6	71,0	60,1	54,0	-13,1

Förändring av nettoomsättning i jämförbara valutakurser

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	521,2	608,0	559,4	475,1	380,7
Netto valutaeffekter jämförbara valutor	10,8	2,0	-23,9	-43,7	14,9
Nettoomsättning i jämförbar valuta	532,0	610,0	535,5	431,5	395,6
Förändring av nettoomsättning i jämförbara valutakurser	-12,5%	9,1%	12,7%	13,3%	19,1%





Utvecklingsutgifter kvarvarande verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2025	2024	2023	2022	2021
Utvecklingskostnader	46,1	49,6	51,8	51,4	53,0
Aktiverade utvecklingsutgifter	86,0	98,4	93,4	87,6	56,4
Totala utvecklingsutgifter	132,1	148,0	145,2	139,0	109,4
Aktiveringsgrad	65,1%	66,5%	64,3%	63,0%	51,6%
Nettoomsättning	521,2	608,0	559,4	475,1	380,7
Totala utvecklingsutgifter/nettoomsättning	25,3%	24,3%	26,0%	29,2%	28,7%

EBITDA-marginal kvarvarande verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelseresultat	-2,0	78,9	70,9	60,5	26,8
Avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	76,9	64,2	55,1	46,2	42,9
Övriga avskrivningar	16,5	16,7	16,5	14,5	14,8
Nedskrivningar	-	-	-	1,5	-
EBITDA	91,5	159,8	142,5	122,7	84,5
Aktiverade utvecklingsutgifter	-86,0	-98,4	-93,4	-87,6	-56,4
EBITDAC	5,5	61,4	49,1	35,1	28,1
Nettoomsättning	521,2	608,0	559,4	475,1	380,7
<i>EBITDA-marginal</i>	17,6%	26,3%	25,5%	25,8%	22,2%
<i>EBITDAC-marginal</i>	1,1%	10,1%	8,8%	7,4%	7,4%





KAPITAL- OCH AVKASTNINGSMÅTT		
Ikke IFRS-resultatmått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Rörelsekapital	Genomsnittliga omsättningstillgångar minus likvida medel, leverantörsskulder och övriga räntefria kortfristiga skulder. Bolaget har inga räntebärande skulder, förutom leasingskulder. Förändring i rörelsekapital i kassaflödesanalysen inkluderar även justeringar för ej likviditetspåverkande poster samt förändringar i långfristiga rörelserelaterade fordringar och skulder.	Måttet visar hur mycket rörelsekapital som binds i rörelsen och kan sättas i relation till nettoomsättningen för att förstå hur effektivt det bundna rörelsekapitalet använts.
Sysselsatt kapital	Koncernens sysselsatta kapital beräknas som ett genomsnitt av balansräkningens totala tillgångar minskat med totala skulder, exklusive räntebärande skulder. Koncern har inga räntebärande skulder.	Det centrala måttet för att mäta avkastning på allt det kapital som binds i verksamheten.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat och ränteintäkter, rullande fyra kvartal (R4Q), i procent av sysselsatt kapital.	
Soliditet	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det bundna kapitalet som finansierats av ägarna.
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital, rullande fyra kvartal (R4Q).	Avkastningen på eget kapital visar totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekten av såväl rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.
Investeringar	Periodens förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar.	Definitioner till rader i kassaflödesanalysen.
Totalt kassaflöde/Kassaflöde	Avser periodens förändring av likvida medel, exklusive kursdifferens i likvida medel.	

Rörelsekapital inklusive avyttrad verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2025	2024	2023	2022	2021
Omsättningstillgångar	468,3	515,2	533,5	548,4	491,7
Likvida medel	-108,3	-245,4	-276,4	-328,4	-318,1
Ej räntebärande kortfristiga skulder	-171,9	-151,7	-143,5	-143,5	-100,5
Rörelsekapital	188,2	118,1	113,6	76,5	73,1



**Sysselsatt kapital inklusive avyttrad verksamhet**

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Sysselsatt kapital</i>					
Balansomslutning	838,2	850,8	841,6	831,1	820,1
Ej räntebärande skulder	-181,3	-192,2	-201,0	-175,5	-112,9
Sysselsatt kapital	656,9	658,6	640,6	655,6	707,1
<i>Rörelseresultat minus ränteintäkter R4Q</i>					
Rörelseresultat	-2,0	78,9	70,9	60,5	28,7
Ränteintäkter	3,2	8,2	8,2	2,4	1,1
Rörelseresultat plus ränteintäkter R4Q	1,2	70,6	62,7	58,1	27,6
Avkastning på sysselsatt kapital	0,2%	10,7%	9,8%	8,9%	3,9%

Soliditet inklusive avyttrad verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2025	2024	2023	2022	2021
Eget kapital	626,1	646,4	622,2	605,1	646,5
Balansomslutning	799,6	834,8	838,4	845,2	828,6
Soliditet	78,3%	77,4%	74,2%	71,6%	78,0%

Avkastning på eget kapital inklusive avyttrad verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat R4Q	-7,6	71,0	60,1	54,0	-13,1
Genomsnittligt eget kapital R4Q	626,5	639,9	612,4	624,2	668,5
Avkastning på eget kapital	-1,2%	11,1%	9,8%	8,7%	-2,0%





AKTIEÄGARINFORMATION	MÅTT RELATERADE TILL AKTIEN	
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning	Totalt antal antalet aktier i moderföretaget minus koncernföretagens innehav av aktier i moderföretaget (egna aktier).	Definition av IFRS-mått. Måtten visar hur mycket per aktie som aktieägarna får från koncernens totala verksamhet.
Utdelning per aktie	Periodens utdelning dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.	
Resultat per aktie före och efter utspädning	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.	
Kassaflöde per aktie	Totalt kassaflöde, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.	Måttet visar hur mycket per aktie som aktieägarna får från koncernens totala verksamhet.
Eget kapital per aktie före och efter utspädning	Eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid periodens utgång.	

ANSTÄLLDA	BESKRIVNING	ORSAK TILL ANVÄNDNING AV MÅTT
Medelantal anställda och konsulter/Medarbetare	Genomsnittligt antal anställda samt konsulter för positioner som inte är tillfälliga (längre än nio månader) och som inte ersätter frånvarande anställda. Avser FTE (full sysselsättning).	Att komplettera antalet anställda med konsulter ger en bättre bild av kostnadsmassan.

Anställda och konsulter under perioden

	2025	2024	2023	2022	2021
Antal anställda	162	154	146	131	139
Antal konsulter	34	46	45	45	26
Totalt antal anställda och konsulter	196	200	191	176	165
Antal anställda och konsulter avyttrad verksamhet	-	-	-	-	-11
Netto anställda och konsulter under perioden kvarvarande verksamhet	196	200	191	176	154





Väsentliga resultatposter

Koncernen har identifierat ett antal poster som är väsentliga antingen på grund av sin karaktär och/eller belopp. De presenteras här nedan för att tydliggöra koncernens finansiella resultat:

Alla poster i tabellen ovan påverkar rörelseresultatet förutom (f) som påverkar kassaflödet.

- (a) Avser större förändringsarbete av organisationen.
- (b) Covid-19 relaterade statliga bidrag för personal och andra resurser som fortfarande bidrar till att skapa värde för bolaget.
- (c) Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar till följd av omprioriteringar i Nimbra-portföljen.
- (d) Under det andra kvartalet 2021 fastställdes slutliga kostnaderna för rådgivning i samband med avyttringen av

Affärsområdet Resource Optimization (ScheduALL) vilket presenteras som en övrig rörelseintäkt.

(e) Att presentera kassaflödet utan effekter från avyttringar av affärsområden Resource Optimization (ScheduALL-verksamheten) och Streaming Solutions (Sye-verksamheten) samt återköpsprogrammet av egna aktier ger en bättre bild och jämförelse av den underliggande verksamhetens kassaflöde.





Väsentliga resultatposter, kvarvarande verksamhet, MSEK

	2025	2024	2023	2022	2021
Valutakursdifferenser					
Del av övriga rörelseintäkter och kostnader	4,0	-0,8	-5,8	-1,9	6,5
Del av finansnetto	-9,5	1,8	-0,8	6,9	2,7
Total	-5,4	0,9	-6,5	5,1	9,2
Statliga bidrag Covid-19					
Reducering av personalkostnader	-	-	-	-	0,8
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	0,1	-0,2
Total	-	-	-	0,1	0,6
Jämförelsestörande poster					
Omstrukturering (a)	-10,7	-2,5	-	-1,2	-0,8
Statliga bidrag Covid-19, övriga rörelseintäkter (b)	-	-	-	0,1	-0,2
Statliga bidrag elstöd, övriga rörelseintäkter	-	-	0,6	-	-
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar (c)	-	-	-	-1,5	-
Justering av rådgivningskostnader vid avyttring av verksamhet (d)	-	-	-	-	0,4
Total	-10,7	-2,5	0,6	-2,6	-0,7
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster - Rörelseresultat, justerat					
Rörelseresultat	-2,0	78,9	70,9	60,5	26,8
Jämförelsestörande poster, enligt ovan	-10,7	-2,5	0,6	2,6	0,7
Total	-12,7	76,4	71,5	63,1	27,4
Rörelseresultat exklusive valutakursdifferenser					
Rörelseresultat	-2,0	78,9	70,9	60,5	26,8
Valutakursdifferenser, enligt ovan	-4,0	0,8	5,8	1,9	-6,5
Total	-6,0	79,7	76,7	62,4	20,3
Rörelseresultat exklusive valutakursdifferenser & jämförelsestörande poster					
Rörelseresultat	-2,0	78,9	70,9	60,5	26,8
Valutakursdifferenser, enligt ovan	-4,0	0,8	5,8	1,9	-6,5
Jämförelsestörande poster, enligt ovan	10,7	2,5	-0,6	2,6	0,7
Total	4,7	82,2	76,1	65,0	20,9
Kassaflöde exklusive likvidpåverkan från avyttring av verksamheter och återköp av egna aktier (e)					
Periodens förändring likvida medel	-149,1	-34,2	-41,7	-47,0	71,0
Avyttring av dotterföretag, netto likvidpåverkan	-	-	-	-	-70,3
Återköp av egna aktier	10,2	48,1	50,4	98,3	33,4
Inlösta aktieoptioner	-	-	-7,8	-	-
Total	-138,9	13,9	0,9	51,3	34,1





Ordlista





Media och nätverk

Cloud (moln)

Molnbaserade tjänster för lagring, bearbetning och distribution av data och applikationer via internet. Inom media används moln för skalbara och flexibla arbetsflöden, särskilt för distribuerad produktion och distribution.

IP-nätverk

Ett nätverk där data överförs enligt internetprotokollet (IP). IP-nätverk används för att transportera media, data och signaler mellan olika enheter och system i både privata och publika nät.

Managerade (managed) nätverk

Nätverk som tillhandahålls enligt serviceavtal med garanterad kvalitet, tillgänglighet och övervakning. Används för affärskritiska och högvärdiga medietjänster, ofta som del av hybridarkitekturer.

Icke-managerade (unmanaged) nätverk

Internet- och molnbaserade nät utan garanterad tillgänglighet eller kvalitet. Kräver lösningar som kan hantera variationer i prestanda och tillförlitlighet.

Hybridnät / hybridarkitektur

En kombination av managerade nät, öppna IP-nät och molnbaserade miljöer där arbetsflöden kan röra sig mellan olika nät beroende på krav på kapacitet, säkerhet och flexibilitet.

Latens

Den tidsfördröjning som uppstår när data överförs i ett nätverk. Låg och förutsägbar latens är avgörande för liveproduktion och andra realtidsapplikationer.

400G (400 gigabit per sekund)

Höghöghastighetsnätverksteknik som möjliggör transport av mycket stora datamängder över en enda länk. Används för att möta ökande krav från liveproduktioner med många simultana videoströmmar, hög upplösning och låg latens, samtidigt som infrastruktur och energiförbrukning kan effektiviseras.

OTT-teknologi (Over-the-top)

Distribution av digitalt innehåll direkt via internet utan traditionella distributionskanaler som kabel-TV eller satellit. Används för både live- och on-demand-innehåll.

Telekom, tid och kritiska nät

Tidssynkronisering

Processen att säkerställa att alla system och enheter i ett nätverk använder exakt samma tid. Avgörande för telekom, finans, energi, försvar och andra samhällskritiska system.

Zyntai

Net Insights plattform för nätverksbaserad tidssynkronisering som möjliggör distribution, övervakning och verifiering av exakt och robust tid över befintliga IP-nät, oberoende av GNSS.

GNSS (Global Navigation Satellite System)

Samlingsnamn för satellitbaserade system som tillhandahåller position och tid, exempelvis GPS. GNSS används brett men innebär sårbarheter vid störningar.

GNSS-oberoende tid

Tidssynkronisering som inte är beroende av satellitbaserade tidkällor utan distribueras via nätverk, vilket ökar robusthet och motståndskraft i kritiska nät.

Precision Time Protocol (PTP)

Standardiserat nätverksprotokoll för att synkronisera klockor med mycket hög noggrannhet. Används i bland annat telekom, finans och industriella system.

Synkklient

En enhet eller nod som tar emot tids- och frekvensinformation från en central tidskälla via nätverket.





Time as a Service (TaaS)

Affärsmodell där exakt tid erbjuds som en tjänst. Möjliggör för operatörer att nyttja sina nätverk för att leverera robust och verifierbar tid till externa kunder och skapa återkommande intäkter.

Kritiska nät

Kommunikationsnät som används för samhällsviktiga funktioner, exempelvis telekom, energiförsörjning, försvar och räddningstjänst, där hög tillförlitlighet och motståndskraft är avgörande.

Mobilnät och framtida teknik

4G-nätverk

Fjärde generationens mobilnät med stöd för mobilt bredband och datatjänster.

5G-nätverk

Femte generationens mobilnät med högre kapacitet, lägre latens och stöd för avancerade tjänster inom industri, IoT och samhällskritiska tillämpningar.

5G standalone (SA)

Fullt utbyggt 5G-nät med egen kärninfrastruktur, oberoende av 4G, vilket möjliggör avancerade funktioner som nätverksskivning.

5G Advanced

Vidareutveckling av 5G med förbättrad prestanda, energieffektivitet, säkerhet och ökad användning av AI.

6G

Nästa generations mobilnät som förväntas introduceras runt 2030, med ännu högre kapacitet, extremt låg latens och avancerad integration av AI.

Övriga begrepp

Internet of Things (IoT)

Uppkopplade enheter som kommunicerar och utbyter data automatiskt via nätverk.

International Telecommunication Union (ITU)

FN-organ som ansvarar för globala standarder och regler inom telekommunikation.

Proof of Concept (PoC)

Begränsad testimplementation som används för att verifiera funktionalitet och genomförbarhet innan fullskalig utrullning.

Go-to-market-strategi (GTM)

Plan för hur produkter och tjänster lanseras och kommersialiseras på marknaden.

Nod

En fysisk eller virtuell anslutningspunkt i ett nätverk där data skickas, tas emot eller vidarebefordras.



Adress:

Huvudkontor
Net Insight AB (publ)
Box 1200
171 23 Solna
Sverige
Tel: 08-685 04 00

E-post:

info@netinsight.net

Organisationsnummer:

556533-4397

Besöksadress:

Smidesvägen 7, 171 41 Solna
Sverige

Produktion:

Net Insight i samarbete med
Rehngruppen

