



ÅRS- OCH HÅLLBARHETS-
REDOVISNING

2025

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Bulten i korthet.....	4
Året i korthet.....	5
Vd har ordet.....	6
CFO har ordet.....	7

STRATEGI

Strategi och mål.....	8
Strategi - aktiviteter och framsteg under året.....	9
Strategi - hållbar utveckling under året.....	10
Vår värdemodell.....	11
Megatrender som påverkar Bulten.....	12

MARKNAD

Hur vi skapar värde.....	13
Region Europa.....	14
Region Asien.....	15
Region Nordamerika.....	16
Exim.....	17

AKTIEÄGARINFORMATION

Fem skäl att investera i Bulten.....	18
Aktieägarinformation.....	19

RISKER

Risikfaktorer.....	21
--------------------	----

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE..... 24

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden.....	25
Koncernens verksamhet.....	25
Moderbolag.....	27
Vinstdisposition.....	27

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar.....	28
Miljö.....	40
Socialt ansvar.....	53
Bolagsstyrning.....	63
Bilagor.....	66
Revisorns granskningsberättelse.....	71

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport.....	73
Översikt av bolagsstyrning.....	78
Styrelse.....	79
Verkställande ledning och revisor.....	80

FINANSIELL INFORMATION..... 81

Koncernens resultaträkning.....	82
Koncernens rapport över totalresultat.....	82
Koncernens balansräkning.....	83
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital.....	84
Koncernens kassaflödesanalys.....	85
Koncernens sammansättning av nettoskuld.....	85
Koncernens noter.....	86
Moderbolagets resultaträkning.....	116
Moderbolagets rapport över totalresultat.....	116
Moderbolagets kassaflödesanalys.....	116
Moderbolagets balansräkning.....	117
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital.....	118
Moderbolagets noter.....	119
Försäkran och underskrifter.....	122
Revisionsberättelse.....	123
Koncernen nyckeltal.....	127
Koncernen kvartalsdata.....	128
Koncernen kvartalsdata, balansräkning.....	129
Koncernen, 12 månader rullande.....	130
Definitioner.....	131

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

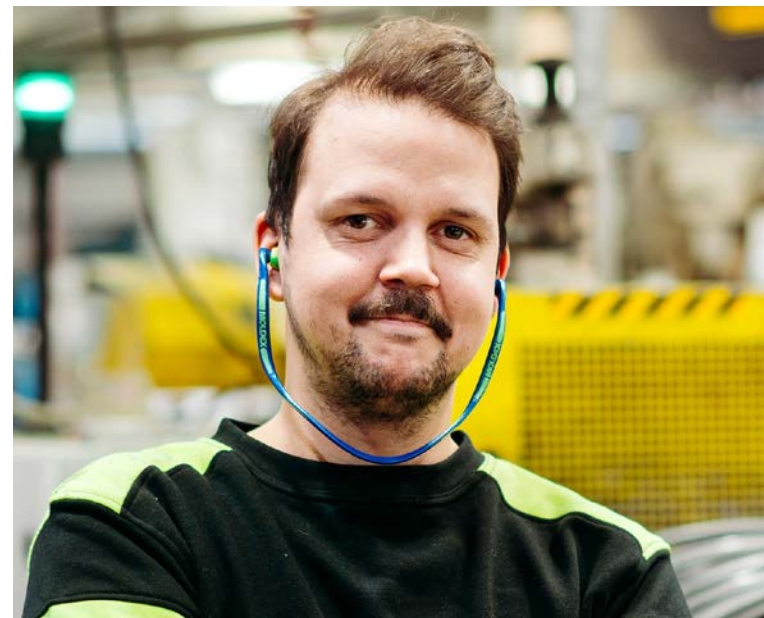
BULTENS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

Den legala årsredovisningen innehåller förvaltningsberättelse, vilken inkluderar ekonomisk redogörelse, hållbarhetsrapport och bolagsstyrningsrapport samt finansiell information på sidorna 24-131.

KONTAKTPERSON INVESTERARRELATIONER

Axel Berntsson
Vd och koncernchef
Telefon: 0704-73 91 06
E-post: axel.berntsson@bulten.com





INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

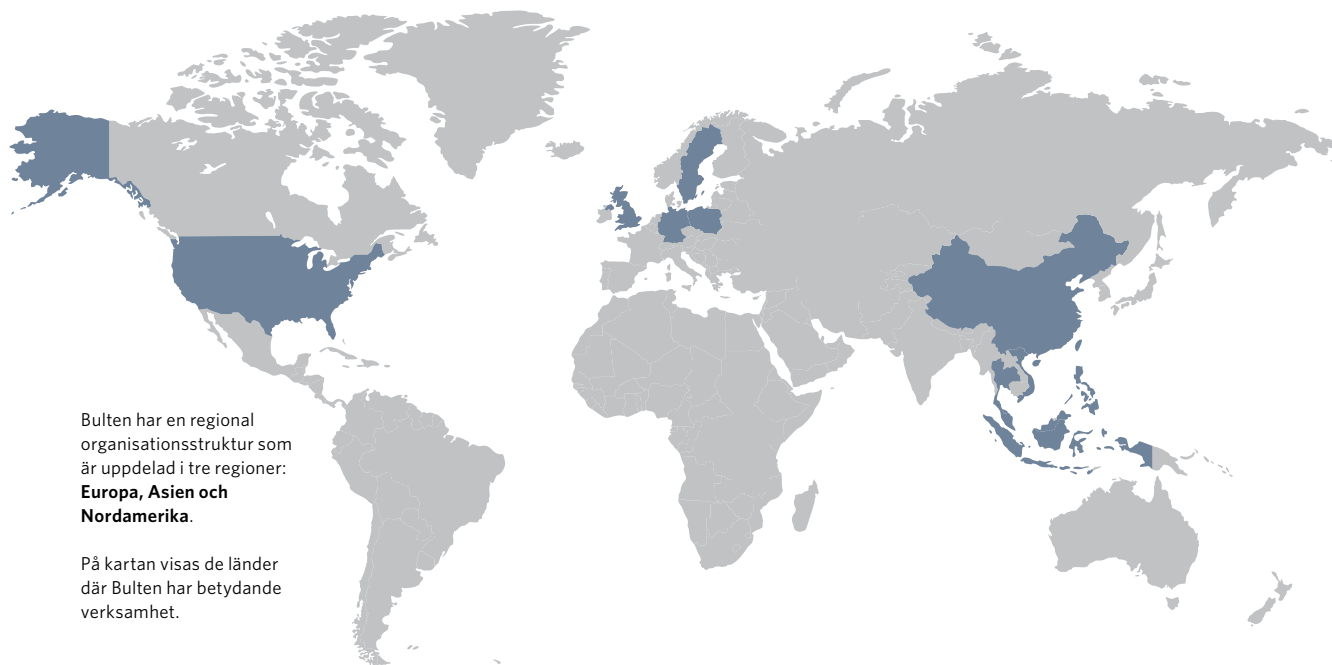
RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

BULTEN I KORTHET

Med över 150 års kunskap är Bulten en ledande global tillverkare och distributör av fästelement för kunder inom olika branscher, från fordonsindustrin till konsumentelektronik. Bulten erbjuder både standardprodukter och skräddarsydda fästelement, samt kringliggande tjänster för att möta kundernas specifika behov.



Bulten har en regional organisationsstruktur som är uppdelad i tre regioner: **Europa, Asien och Nordamerika.**

På kartan visas de länder där Bulten har betydande verksamhet.

Vi producerar där vi säljer, istället för att frakta produkter över kontinenter

Vi erbjuder både egentillverkade och inköpta produkter

Vi är en hållbar ledare inom fästelementindustrin

Vi har över 150 års kunskap av fästelements-lösningar

INTRODUKTION

Bulten i korthet

Året i korthet

Vd har ordet

CFO har ordet

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

VISION

Vi skapar och levererar de mest innovativa och hållbara fästelements-lösningarna.

MISSION

Med över 150 års kunskap om fästelement fortsätter vi att leverera inte bara fästelement utan också kompletta lösningar. Våra erfarna och engagerade medarbetare hjälper kunder över hela världen att lyckas med allt från produkt-design till produktion, upphandling och service.

Det ligger i vår natur att hela tiden utöka vårt kunderbjudande. Genom att driva innovation och aktivt söka samarbeten med andra innovativa företag kan vi tillföra ny funktionalitet och nya tjänster i vårt erbjudande.

Vi har ett stort engagemang i hållbarhet och kostnadseffektivitet. Vi förbättrar kontinuerligt våra produkter och vår värdekedja för att bibehålla vår ledande position inom branschen vad gäller minsta möjliga koldioxidavtryck och användning av naturresurser. Var vi än bedriver vår verksamhet strävar vi efter att bidra positivt till samhället. Hållbarhet är en naturlig del av vilka vi är och av vår affärsmodell.

AFFÄRSIDÉ

Vi levererar kontinuerligt marknadsledande fästelements-lösningar som uppfyller kundernas krav på effektivitet, kvalitet, pris och hållbarhet.

Med tydliga mål, global närvaro, ansvarsfullt agerande och det senaste inom teknik och innovation är vi det företag som gör skillnad och skapar den största fördelen för kunden.

ÅRET I KORTHET

FINANSIELLA NYCKELTAL, MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	5 045	5 807	5 757	4 474	3 730
Bruttoresultat	928	1 070	968	826	710
Resultat före avskrivning (EBITDA)	355	497	419	355	400
Rörelseresultat (EBIT)	141	301	230	180	232
Rörelsemarginal, %	2,8	5,2	4,0	4,0	6,2
Justerat rörelseresultat (EBIT) *	211	301	243	284	232
Justerad rörelsemarginal, % *	4,2	5,2	4,2	6,3	6,2
Resultat efter skatt	18	161	127	74	154
Justerat resultat efter skatt *	74	161	140	176	154
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,7	-0,7	-0,7	-0,5	-0,4
Soliditet, %	39,7	40,3	37,9	41,9	49,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,1	9,2	8,1	6,3	9,7
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % *	6,1	9,2	8,5	9,9	9,7

* Resultat justerat för jämförelsestörande poster.

NETTOOMSÄTTNING

5 045 MSEK

-13,1%

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

211 MSEK

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL

4,2%

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Antidumpningstullar påverkade resultatet

Under det första kvartalet 2025 hade antidumpningstullar en negativ påverkan på resultatet om cirka -45 MSEK. Tullarna avser import till Europeiska unionen och bolaget har påbörjat en överklagandeprocess för en väsentlig del av beloppet.

Strategisk översyn inledd i juni

I juni inledde Bulten en strategisk översyn i syfte att stärka den långsiktiga konkurrenskraften för bolaget. Översynen omfattar affärsmodell, organisationsstruktur och långsiktig tillverkningsstruktur, inklusive en bedömning av vilka produkter som bör tillverkas i egen regi och vilka som bör köpas externt, samt möjlig konsolidering och/eller avyttring av tillverkningsanläggningar. Som ett resultat av den strategiska översynen redovisades omstruktureringskostnader om -25 MSEK under 2025.

Omorganisation och kostnadsbesparingsåtgärder

Under året implementerade Bulten en ny organisationsstruktur med ökad decentralisering och tydligare lokalt ansvar. Som en del av detta arbete initierades kostnadsbesparingsåtgärder, däribland en minskning av personalstyrkan med drygt 200 medarbetare, motsvarande cirka 10 procent av det totala antalet anställda. Åtgärderna beräknas ge årliga kostnadsbesparingar om cirka 100 MSEK.

Kundrelaterad cyberattack påverkade resultatet under andra halvåret

I slutet av augusti utsattes en av koncernens största kunder för en cyberattack, vilket ledde till tillfälliga produktionsstopp och minskade leveranser. Händelsen hade en väsentlig påverkan på försäljningen under det tredje kvartalet. Under det fjärde kvartalet återhämtade sig produktionen snabbare än förväntat, vilket begränsade den negativa helårspåverkan.

INTRODUKTION

Bulten i korthet

[Året i korthet](#)

Vd har ordet

CFO har ordet

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

VD HAR ORDET

Stärkt position i ett utmanande år

2025 var ett utmanande år för Bulten, präglad av svagare marknadsförhållanden och ett antal externa händelser som påverkade koncernens resultat. Samtidigt togs viktiga steg för att stärka Bultens långsiktiga konkurrenskraft. Fokus under året har legat på operationell stabilitet, kostnadskontroll och att anpassa organisationen till ett mer krävande affärsklimat.

Året formades av ett antal tydliga faktorer, däribland antidumpningstullar, omstruktureringsåtgärder och konsekvenserna av en cyberattack hos en av koncernens största kunder. Det sistnämnda påverkade resultatet under andra halvåret och krävde stor flexibilitet, nära kundsamarbete och stark lokal genomförandekapacitet. En strategisk översyn inleddes i juni i syfte att stärka lönsamheten och säkerställa att Bulten är väl positionerat inför framtiden.

Översynen omfattar affärsmodell, organisationsstruktur och tillverkningsstruktur, inklusive en bedömning av produktion i egen regi kontra extern sourcing. En viktig del av arbetet är att gradvis förskjuta portföljmixen genom att minska beroendet av fordonssektorn och öka fokus på utvalda tillväxtområden med mer attraktiv lönsamhet och långsiktig efterfrågan. Parallellt implementerades en ny organisationsstruktur med tydligare lokalt ansvar och beslutsfattande närmare kunder och verksamhet.

Kostnadsbesparingsåtgärder initierades också under året som en del av övergången mot en mer strömlinjeformad och effektiv struktur. Tillsammans med ett fortsatt fokus på rörelsekapital syftar dessa åtgärder till att stärka Bultens motståndskraft och understödja förbättrad lönsamhet över tid.

Hållbarhet är en integrerad del av Bultens strategi och dagliga verksamhet. Under året togs ytterligare steg för att integrera hållbarhet i hela värdekedjan – avseende material, energianvändning och arbetsplatsstandarder. Framsteg gjordes även mot Bultens klimatmål för 2030: Scope 1- och 2-mål uppnåddes redan 2024, och Scope 3- utsläppen minskade med 24 procent jämfört med basåret, nära målet på 25 procent. Detta arbete stödjer våra strategiska prioriteringar och bidrar till långsiktigt värdeskapande för kunder, medarbetare och aktieägare.

Jag tillträdde rollen som VD och koncernchef i januari 2025. Jag vill tacka min företrädare och organisationen för deras engagemang och insatser under ett krävande år. Blickar vi framåt är prioriteringarna tydliga: att fortsätta genomföra den strategiska översynen, stärka lönsamheten och säkerställa att Bulten är väl positionerat för att ta tillvara möjligheter i takt med att marknadsförhållandena förbättras.

Axel Berntsson
VD och koncernchef



INTRODUKTION

Bulten i korthet

Året i korthet

[Vd har ordet](#)

CFO har ordet

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

CFO HAR ORDET

Tillväxt

Omsättningen för 2025 har till stor del påverkats av den cyberattack som en av våra betydande kunder drabbades av samt av en delvis lägre försäljning inom fordonsindustrin, vilken är vår största marknad. Sammantaget minskade omsättningen med 13,1 procent jämfört med föregående år.

Rörelsemarginal

Rörelseresultatet för året belastades med jämförelsestörande poster, bestående av antidumpningstullar hänförliga till tidigare år om cirka -45 MSEK samt omstruktureringskostnader om cirka -25 MSEK, vilket resulterade i ett justerat rörelseresultat om 211 (301) MSEK. Detta motsvarar en justerad rörelsemarginal på 4,2 (5,2) procent. Rörelsemarginalen har även påverkats negativt av den cyberattack som en av våra större kunder drabbades av.

Under 2026 kommer arbetet med att förbättra EBIT-marginalen ha högsta prioritet.

Utdelning

Styrelsen har föreslagit årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025. Mot bakgrund av den cyberattack, som en av bolagets största kunder utsatts för, har bolagets kassaflöde påverkats negativt. Vidare är bedömningen att investeringsmöjligheter på den strategiska agendan bör prioriteras då detta förväntas ge bättre framtida avkastning för aktieägarna.

Tydlig finansiell styrning

Under 2025 genomfördes en decentralisering av organisationen med tydligare ansvar och närhet till kund. Parallellt har arbetet med kostnadskontroll och att förbättra det operativa kassaflödet intensifierats. Dessa åtgärder förväntas bidra till en mer skalbar och effektiv struktur, med lägre kostnadsbas och förbättrade marginaler som följd.

Anna Åkerblad
CFO

INTRODUKTION

Bulten i korthet

Året i korthet

Vd har ordet

[CFO har ordet](#)

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION



STRATEGI OCH MÅL

STRATEGISK RIKTNING FÖR 2030

Bultens ambition för 2030 är att utvecklas från en kontraktstillverkare med tyngdpunkt på fordonsindustrin till en global partner för driftsäkerhet och precision, där C-parts-distribution förenas med specialiserad komponenttillverkning. Denna riktning speglar en medveten förflyttning mot områden med högre värdeskapande, starkare kundintegrering och mer attraktiv långsiktig lönsamhet, samtidigt som Bultens styrkor inom industriell tillverkning, kvalitet, hållbarhet och global försörjningskapacitet behålls. 2030-strategin ger en tydlig långsiktig riktning, medan genomförandet förväntas ske stegvis, baserat på marknadsförhållanden, kundefterfrågan och disciplinerad kapitalallokering.



STRATEGI UNDER EN OMVANDLINGSFAS

Bulten verkar i en snabbt föränderlig industriell miljö, präglad av skiftande kundefterfrågan, ökade hållbarhetskrav och tilltagande lönsamhetspress. Under 2025 fortsatte koncernen sin omvandling med ett tydligt fokus på genomförande, motståndskraft och långsiktig konkurrenskraft.

Mot denna bakgrund tydliggjorde Bulten koncernens långsiktiga strategiska riktning för 2030, samtidigt som åtgärder prioriterades för att förbättra lönsamhet och kassaflöde på kortare sikt. Strategin syftar till att stödja en gradvis förskjutning av portföljmixen, minska beroendet av cykliska segment och skapa en mer robust och hållbar verksamhet över tid.

STRATEGISKA PRIORITERINGAR UNDER OMVANDLINGEN

För att understödja denna strategiska riktning fokuserar Bulten på ett antal centrala prioriteringar:

- **Ombalansering av portföljen** Gradvis öka exponering mot utvalda tillväxtområden utanför traditionella fordonstillverkningsapplikationer, samtidigt som beroendet av enskilda sektorer och regioner minskar.
- **Stärka kundvärdet** Bredda erbjudandet inom C-parts-distribution och specialkomponenter, med fokus på lösningar som bidrar till driftsäkerhet hos kund, som är anpassade för kunder i regulatoriskt krävande miljöer och som involverar nära kundsamarbete.
- **Förbättrad lönsamhet och effektivitet** Genomföra ett skifte till en stramare operativ modell byggd på kostnadsbesparingsåtgärder, förbättrad rörelsekapitalhantering och en mer fokuserad tillverkningsstruktur.
- **Disciplinerad tillväxt och kapitalallokering** Utvärdera tillväxtpotentialer med starkt fokus på lönsamhet, kassaflöde och strategisk passform, inklusive selektiva förvärv där så är lämpligt.

HÅLLBARHET SOM STRATEGISK MÖJLIGGÖRARE

Hållbarhet är en integrerad del av Bultens strategi och understödjer den långsiktiga strategiska riktningen. Genom att integrera hållbarhet i hela värdekedjan – inklusive ansvarsfullt inköp, minskad miljöpåverkan och säkra, ansvarsfulla arbetsplatser – stärker Bulten sin konkurrenskraft och möter tilltagande krav från kunder och myndigheter.

Hållbarhetsagendan understödjer också ombalanseringen av portföljen, i takt med att efterfrågan på lösningar för regulatoriskt krävande miljöer, för ökad spårbarhet och miljövänlighet fortsätter att växa inom flera branscher.

INTRODUKTION

STRATEGI

Strategi och mål

Strategi – aktiviteter och framsteg under året

Strategi – hållbar utveckling under året

Vår värdemodell

Megatrender som påverkar Bulten

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

STRATEGI – AKTIVITETER OCH FRAMSTEG UNDER ÅRET

STARK POSITION

Under året fortsatte Bulten att stärka sin position genom en mer decentraliserad organisation med tydligare lokalt ansvar och beslutsfattande närmare kunder och verksamhet. Arbetet med att fördjupa kundsamarbetet var en fortsatt prioriterad aktivitet, särskilt med nyckelkunder inom olika branscher. Produktutvecklingen under året drevs primärt av kundbehov och nära samarbete med fokus på regelefterlevnad, effektivitet och hållbarhet snarare än centraliserade utvecklingsinitiativ.

TILLVÄXT

Tillväxtaktiviteterna under året fokuserade på att selektivt expandera in i nya kundsegment och applikationer bortom traditionella fordonsmarknader. Bulten fortsatte att utveckla erbjudandet inom C-parts-distribution samt specialkomponenter med ökat serviceinnehåll och närmare kundintegrering. Nya affärer säkrades inom flera områden, vilket skapade en stark grund för framtida tillväxt.

MARGINAL OCH EFFEKTIVITET

För att förbättra lönsamheten initierade Bulten ett antal riktade åtgärder för att stärka effektiviteten och kostnadskontrollen. Dessa inkluderade åtgärder för att bättre balansera kapacitet och efterfrågan, minska komplexiteten i tillverkningsstrukturen och förbättra processer i hela koncernen. Som en del av detta arbete initierades övergången mot en stramare operativ modell för att understödja förbättrade marginaler över tid.

FINANSIELL PLATTFORM

Att upprätthålla en stark finansiell plattform förblev en nyckelprioritering under året. Fokusområden inkluderade kassaflöde, rörelsekapital och disciplinerad kapitalallokering. Uppfyllande av samtliga kovenanter gentemot bolagets finansörer var en del i detta arbete. Bulten upprätthöll också en nära dialog med finansieringspartners för att säkerställa en stabil och flexibel finansieringsstruktur som understödjer koncernens strategiska prioriteringar.

INTRODUKTION

STRATEGI

Strategi och mål

[Strategi - aktiviteter och framsteg under året](#)

Strategi - hållbar utveckling under året

Vår värdemodell

Megatrender som påverkar Bulten

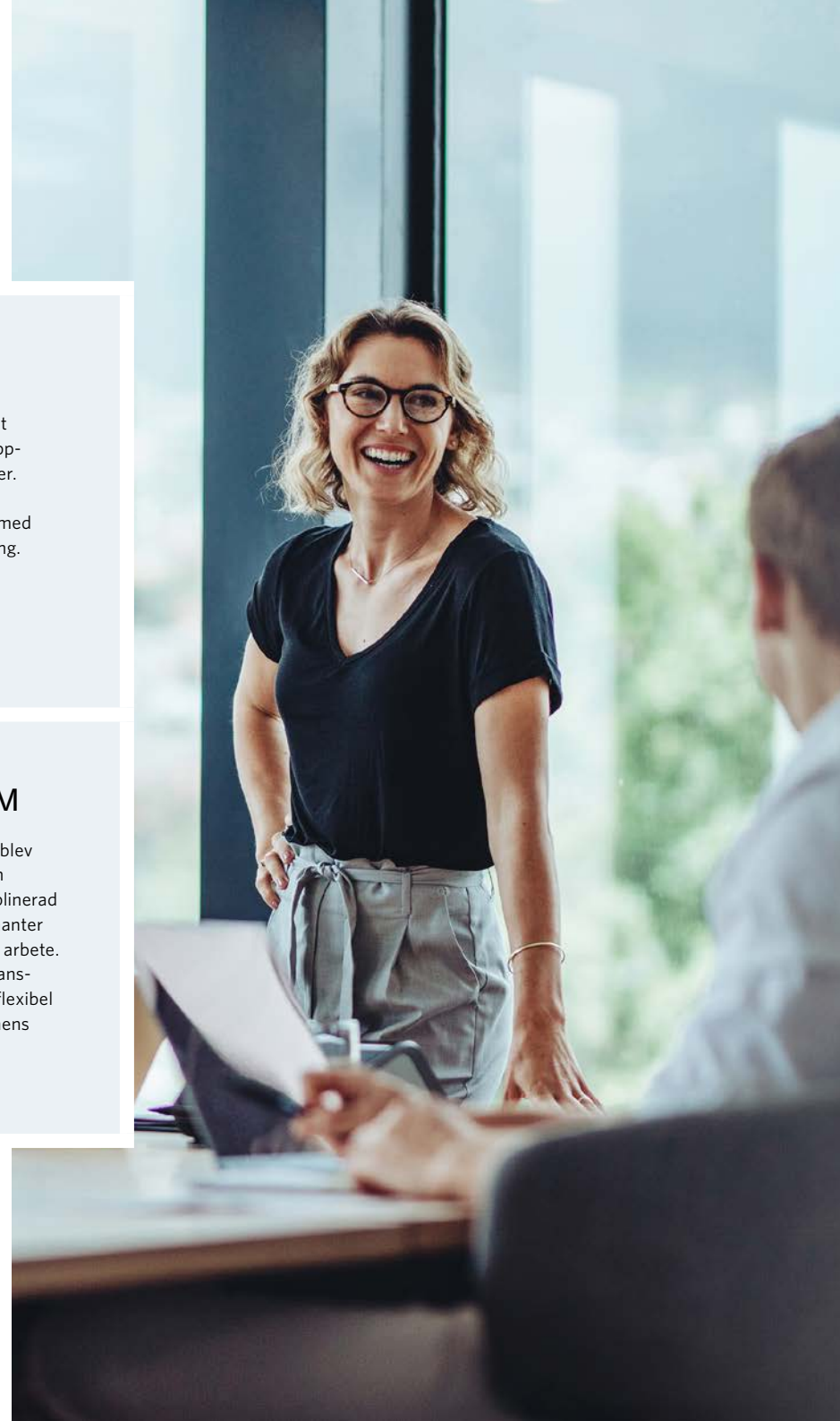
MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

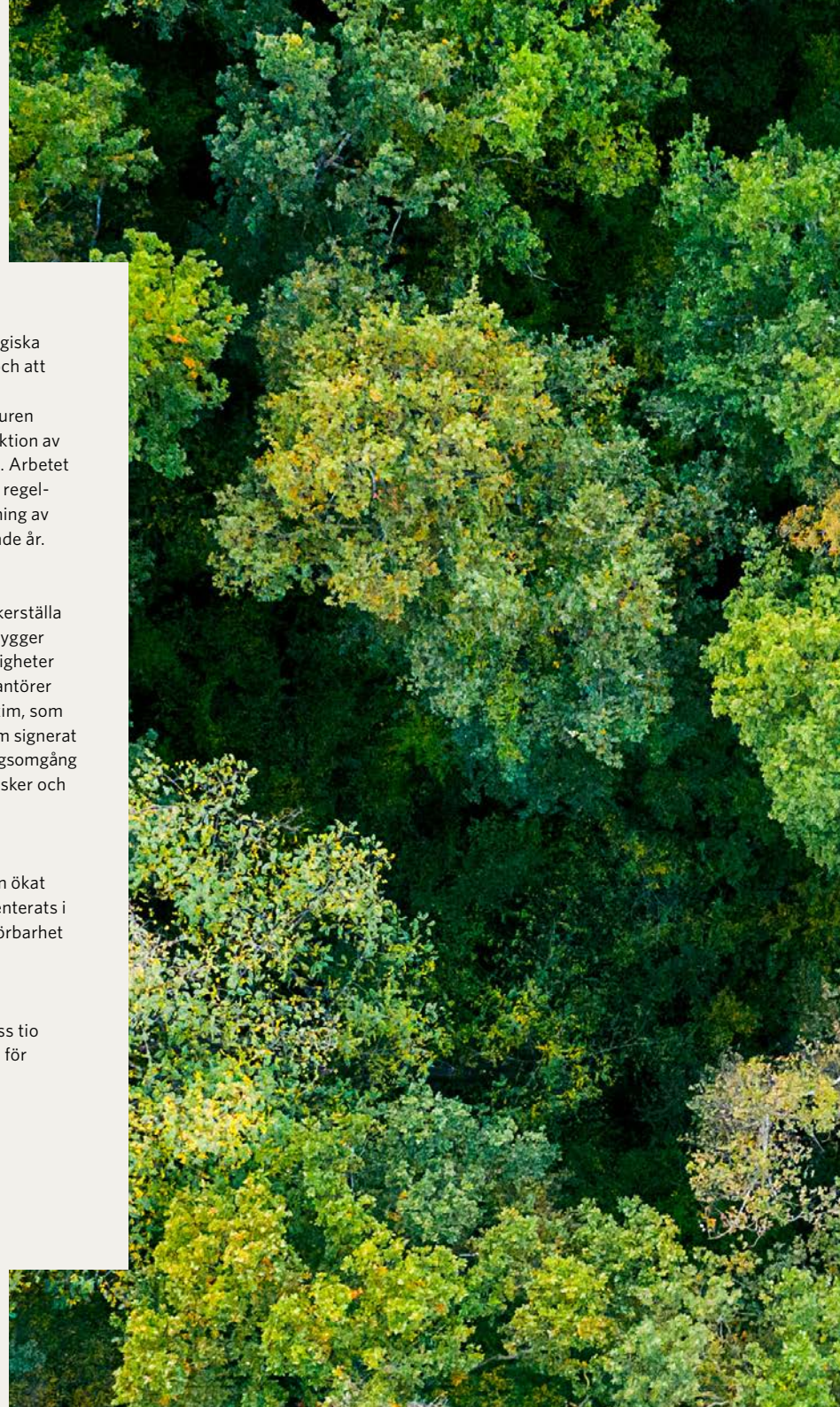
RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION



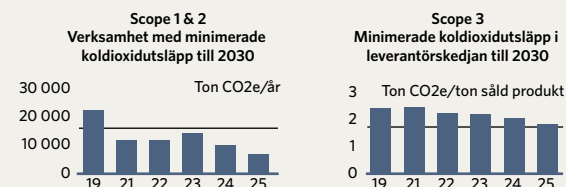
STRATEGI – HÅLLBAR UTVECKLING UNDER ÅRET



Klimatfärdplan

Bulten har som mål att minska utsläppen av växthusgaser till 2030 både i den egna produktionen och i leverantörskedjan. Båda målen har godkänts av Science Based Targets Initiative (SBTi). Bulten har också som ambition att bli klimatneutrala senast 2050.

Under 2025 har ytterligare steg tagits i genomförandet av färdplanen. Verksamhetens egna utsläpp (scope 1 och 2) har minskat med 70 procent jämfört med basåret 2019, medan utsläppen i leverantörskedjan (scope 3) har minskat med 24 procent per ton såld produkt. Utfallet ligger därmed redan i nivå med, eller över, 2030 målen.



Framsteg har också gjorts i arbetet med att öka andelen förnybar el, som under 2025 uppgick till 95%. Baserat på ett forskningsprojekt har värmebehandlingsprocessen optimerats med avseende på atmosfärgas användningen som minskat. Ett viktigt steg, då detta utgör en utmaning för att fullt ut nå klimatneutral produktion.

Ökad cirkularitet för material

Bultens största möjlighet att öka materialens cirkularitet på kort till medellång sikt är att öka andelen återvunnet material i råvarorna. Skrotbaserat stål är redan standard, och arbetet fortsätter för att öka andelen ytterligare. Under året har samarbetet med leverantörer utvecklats och en ny leverantör av skrotbaserad stålsvaj med hög andel post-consumer-skrot har introducerats. Stålet produceras med förnybar el i smältprocessen. Arbetet pågår med att hitta möjlighet för att även valsningen av stål ska ske med förnybar el. Dessa initiativ bidrar till att öka cirkularitet, minska beroendet av nytvunna material och begränsa klimatpåverkan.

För 2025 bestod 56 procent av stålsvajerna i Bultens produktion av skrotbaserat stål, vilket är en ökning från 41% 2024.

Arbetsmiljö

Visionen om noll olyckor är en central del i Bultens strategiska arbete för att säkerställa medarbetarnas välbefinnande och att vara en attraktiv arbetsgivare.

Under året har fokus legat på att stärka säkerhetskulturen genom lansering av Säkerheten först-regler samt introduktion av en säkerhetsutbildning som alla medarbetare genomgått. Arbetet har även omfattat aktiviteter så som Säkerhetsvecka och regelbundna säkerhetsronder. Detta har bidragit till en minskning av arbetsrelaterade olyckor med 35% jämfört med föregående år.

Ansvarsfull värdekedja

Bulten arbetar aktivt för ansvarsfulla inköp genom att säkerställa att leverantörer upprätthåller rättvisa arbetsvillkor, förebygger arbetsrelaterade skador samt respekterar mänskliga rättigheter i hela värdekedjan uppströms. Under 2025 har nya leverantörer signerat företagets Business partner Code of conduct. Exim, som förvärvades 2023, har också ökat antalet leverantörer som signerat uppförandekoden. Bulten har initierat en andra utvärderingsomgång av befintliga leverantörer med fokus på ESG-relaterade risker och prestationer.

Transparent rapportering

Under året har transparensen i hållbarhetsrapporteringen ökat genom att rapporteringen har anpassats till och implementerats i enlighet med CSRD. Detta bidrar till ökad tydlighet, jämförbarhet och insyn för företagets intressenter.

Globalt ansvar

Bulten fortsätter att stödja FN:s Global Compact och dess tio principer samt bidra till uppfyllandet av de globala målen för hållbar utveckling i Agenda 2030.

Läs mer i Hållbarhetsrapporten på sidorna 28-69

INTRODUKTION

STRATEGI

- Strategi och mål
- Strategi – aktiviteter och framsteg under året
- [Strategi – hållbar utveckling under året](#)
- Vår värdemodell
- Megatrender som påverkar Bulten

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

VÅR VÄRDEMODELL



INTRODUKTION

STRATEGI

- Strategi och mål
- Strategi – aktiviteter och framsteg under året
- Strategi – hållbar utveckling under året
- [Vår värdemodell](#)
- Megatrender som påverkar Bulten

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

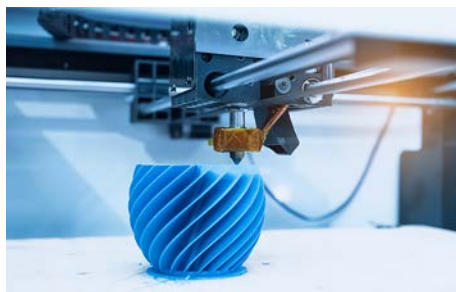
MEGATRENDER SOM PÅVERKAR BULTEN



MILJÖ OCH RESURSRESTRIKTIONER

Hållbarhetskraven fortsatte att öka i hela värdekedjan under 2025, drivet av regulatoriska krav, kundernas förväntningar och resursbegränsningar. Kunder efterfrågar i allt högre grad lösningar som stödjer lägre koldioxidavtryck, ökad spårbarhet och ansvarsfullt inköp. För Bulten förstärker detta vikten av hållbara material, energieffektivitet och att driva en ansvarsfull verksamhet inom tillverkning och logistik. Bulten uppnådde påtagliga framsteg mot sina egna klimatmål under året, med Scope 1- och 2-mål uppnådda tidigare än planerat och Scope 3-utsläpp som minskade med 24 procent jämfört med basåret.

Resurseffektivitet har också blivit en konkurrensfaktor. Fluktuerande energipriser, råvarubegränsningar och skärpta regelverk pekar alla på behovet av effektiva processer, minskat svinn och robusta försörjningskedjor. Hållbarhet är därför både ett krav och en drivkraft för långsiktig konkurrenskraft.



DIGITALISERING OCH TEKNOLOGISK UTVECKLING

Digitalisering fortsätter att forma tillverkning, försörjningskedjor och kundinteraktion. Under 2025 skiftade fokus alltmer från breda digitala transformationsinitiativ mot praktiska tillämpningar som stödjer effektivitet, transparens och beslutsfattande i den dagliga verksamheten.

För Bulten inkluderar detta digitala verktyg för produktionsplanering, kvalitetssäkring, spårbarhet och kundintegrering. Digitalisering stödjer även mer datadrivna beslut, förbättrad rörelsekapitalhantering och närmare samarbete med kunder och leverantörer, snarare än fristående teknikutveckling.



GEOPOLITISK OSÄKERHET OCH FÖRÄNDERLIGA FÖRSÖRJNINGSKEDJOR

Den geopolitiska osäkerheten förblev hög under 2025 och påverkade handelsflöden, kundefterfrågan och stabiliteten i försörjningskedjorna. Ökade handelshinder, regionalisering och högre regelefterlevnadskrav fortsätter att påverka var och hur produkter tillverkas och sourcas.

Denna utveckling förstärker vikten av närhet till kunder, diversifierad sourcing och flexibla tillverkningsstrukturer. För Bulten stödjer tillverkning nära kunder och upprätthållande av alternativa försörjningsvägar motståndskraften och minskar exponeringen mot störningar i enskilda regioner eller handelsvägar.



DEMOGRAFISK UTVECKLING OCH TILLGÅNG PÅ KOMPETENS

Demografiska förändringar, inklusive en åldrande befolkning på flera marknader, fortsätter att påverka tillgången på kompetens och arbetskraft. Samtidigt ökar förväntningarna på säkra, inkluderande och attraktiva arbetsplatser.

För att möta dessa trender behöver företag stärka sin attraktivitet som arbetsgivare, fokusera på hälsa och säkerhet samt möjliggöra för medarbetare att utveckla nya färdigheter. Ökad automatisering och standardisering av processer stödjer också produktiviteten och frigör medarbetare att arbeta med mer värdeadderande uppgifter.

INTRODUKTION

STRATEGI

Strategi och mål

Strategi – aktiviteter och framsteg under året

Strategi – hållbar utveckling under året

Vår värdemodell

[Megatrender som påverkar Bulten](#)

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

HUR VI SKAPAR VÄRDE

KUNDSEGMENT

Utvalda industri- och tekniksegment

Bulten ökar sitt fokus på utvalda industri- och tekniksegment, inklusive konsumentelektronik, hushållsapparater, medicinteknik, förnybar energi och andra industriella tillämpningar. Dessa kundgrupper kännetecknas av kortare utvecklingscykler, högre produktvariation och ökande efterfrågan på flexibilitet, spårbarhet och service-innehåll. Bultens förmåga att kombinera inköp, logistik och applikationskompetens gör det möjligt för kunder att minska komplexitet och förbättra effektiviteten i deras verksamheter.

Fordonsindustrin

Fordonsindustrin förblir en viktig kundgrupp för Bulten och omfattar globala tillverkare av personbilar och tunga fordon samt Tier 1- och Tier 2-leverantörer. Kunder inom detta segment har typiskt höga krav på kvalitet, leveransprecision, regelefterlevnad och kostnadseffektivitet. Bulten stödjer dessa kunder genom pålitlig försörjning, tillverkning nära kunder och ett långsiktigt samarbete fokuserat på operativa resultat och hållbarhetskrav.

ERBJUDET VÄRDE

Produkter

Bulten erbjuder ett brett sortiment av fästelement och C-parts, från standardprodukter till kundanpassade lösningar, kompletterat av ett globalt sourcing- och tillverkningsnätverk. Produktutvecklingen är primärt kundstyrd och nära integrerad med kundprocesser, med fokus på kvalitet, regelefterlevnad, kostnadseffektivitet och hållbarhet. Tillverkning nära kunder stödjer flexibilitet, kortare ledtider och minskade logistikrelaterade utsläpp.

Tjänster

Tjänster är en allt viktigare del av hur Bulten genererar värde för kunderna. Dessa inkluderar tjänster såsom Vendor Managed Inventory (VMI), logistik och kvalitets-säkring samt applikationsstöd och digitala verktyg som förbättrar transparens och driftsäkerhet (uptime). Genom att ta ett ökat ansvar för hanteringen av samtliga fästelement och C-parts hjälper Bulten kunder att minska komplexitet, frigöra resurser och förbättra den operativa effektiviteten.

Hur detta skapar värde i praktiken:

- Kundnära relationer och lokalt beslutsfattande
- Pålitlig leveransprecision, kvalitet och regelefterlevnad
- Minskad komplexitet och total kostnad (TCO)
- Skalbara lösningar inom flera branscher
- Hållbarhetsprofilering och minskad miljöpåverkan



INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

Hur vi skapar värde

Region Europa

Region Asien

Region Nordamerika

Exim

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

REGION EUROPA

Förbättrat resultat genom stabilitet och disciplin

2025 var ett år präglad av ökad operativ stabilitet i region Europa. Jämfört med föregående år var kundefterfrågan mer förutsägbar och verksamheten belastades inte längre av väsentliga backlog utmaningar eller extraordinära fraktkostnader. Denna förbättrade stabilitet skapade bättre förutsättningar för ett strukturerat förbättringsarbete i regionen. Med ett mer stabilt verksamhetsklimat skiftades fokus mot produktivitet och verksamhetsoptimering. Under året förbättrades nyckeltalen tydligt, understött av kostnadsbesparingsåtgärder och systematiska effektivitetsinitiativ. Dessa förbättringar stärkte konkurrenskraften och bidrog till förlängning av stora kontrakt samt tilldelning av nya affärer för kommande fordonsplattformar. I slutet av det tredje kvartalet drabbades en av regionens största kunder av en cyberattack, vilket hade en direkt påverkan på försäljningen. Genom nära samarbete med kunden och snabba interna justeringar lyckades region Europa motverka en stor del av den egna finansiella påverkan och samtidigt stödja kundens upprampning under resten av året.

En starkare och mer decentraliserad organisation

I november genomfördes en omorganisation för att ytterligare decentralisera verksamheten och stärka det lokala ansvaret. Flera tidigare centrala funktioner fördes närmare verksamheten, vilket möjliggör snabbare beslutsfattande och närhet till kunderna i regionen. Detta ligger i linje med koncernens bredare övergång mot en stramare operativ modell. Den ökade tydligheten i ansvar och förbättrat tvärfunktionellt samarbete har bidragit till en mer fokuserad och resultatinkriktad organisation.

Människor och säkerhet i centrum

Medarbetarna förblir den viktigaste faktorn för långsiktig framgång. Under året förstärkte region Europa sin syn på hälsa och säkerhet i grunden. Ett förnyat säkerhetsramverk och ett starkt ledarskaps-engagemang bidrog till en väsentlig minskning av olyckor jämfört med föregående år. Samtidigt förbättrades medarbetarengagemanget markant, vilket speglar en mer positiv och engagerad organisationskultur.



Markus Baum
President Region Europa

VIKTIGA HÄNDELSER 2025

- Förbättrad lönsamhet trots lägre försäljningsvolymerna samt kundlagerjusteringar genom stort fokus på minskat rörelsekapital och omkostnader
- Förlängning av stora kontrakt och tilldelning av nya affärer inom fordonsplattformar
- Väsentlig förbättring av säkerhetskulturen, med markant minskning av arbetsplatsolyckor som följd
- Effektiv hantering och motverkande av finansiell påverkan under den cyberattack som inträffade hos en kund
- Implementering av decentraliserad organisationsstruktur för ökad snabbhet och kundfokus

FOKUS 2026

- Ytterligare förbättring av produktiviteten genom löpande förbättringsinitiativ vid samtliga anläggningar
- Fördjupa implementeringen av den decentraliserade organisationen och den stramare operativa modellen
- Fortsätta kostnadsdisciplinen och genomföra strukturella effektivitetsförbättringar
- Expandera affärerna med både befintliga och nya kunder, inom fordon och utvalda industrisegment
- Utveckla C-parts-distributionsverksamheten parallellt med fästelementtillverkning

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

- Hur vi skapar värde
- [Region Europa](#)
- Region Asien
- Region Nordamerika
- Exim

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

REGION ASIEN

Navigerar i en utmanande marknad samtidigt som den framtida plattformen byggs

Region Asien verkade i en utmanande miljö under 2025, präglad av geopolitisk utveckling, tullsäkerhet och valutafluktuationer. Dessutom bidrog höga nivåer av tillgänglig tillverkningskapacitet i Kina till intensifierad priskonkurrens inom flera segment.

Dessa externa faktorer påverkade både efterfråge- och prisdynamiken under året. Mot denna bakgrund fokuserade regionen på kostnadsdisciplin, operativ effektivitet och att anpassa strukturen till rådande marknadsförhållanden.

Anpassning till en föränderlig miljö

För att stärka konkurrenskraften och säkerställa långsiktig hållbarhet inleddes en anpassning av organisationen under 2025. Åtgärderna syftar till att anpassa kapacitet och kostnadsnivåer till marknads- efterfrågan, samtidigt som en mer effektiv och robust verksamhets- plattform skapas för framtiden. Trots fortsatt marknadstryck inom traditionella fordonssegment började regionen nå framgångar inom utvalda industriella och teknikdrivna segment. Under året tecknades nya affärer inom områden såsom medicinteknik och avancerad elektronik vilket stödjer koncernens målsättning kring diversifieringen av kundportföljen.

Indien - förstärkning av vår långsiktiga närvaro

Utvecklingen av verksamheten i Indien fortsatte under året. Uppstartsfasen bjöd på operativa utmaningar, vilket är vanligt vid etablering av ny tillverkning och nya leverantörsnätverk. Det arbete som genomfördes under 2025 lade dock grunden för den strategiska förstärkningen av Bultens närvaro i Indien efter koncernens strategiska översyn. Den nya indiska plattformen stödjer både lokalt kund- engagemang och regional försörjningskapacitet och utgör en del av Bultens bredare ambition att öka exponeringen mot utvalda tillväxt- marknader med bättre långsiktiga grundförutsättningar.

Fokus på effektivitet och motståndskraft

Under året fortsatte regionen att förbättra interna processer och kostnadskontroll för att navigera marknadsvolatilitet. Hållbarhets- initiativ och operativa förbättringar förblev integrerade i den dagliga verksamheten, med tonvikt på ansvarsfullt inköp och effektiv energianvändning.

Trots att de kortsiktiga marknadsförhållandena var krävande syftar de åtgärder som vidtogs under året till att positionera region Asien i en stark ställning när väl marknadsförhållandena återgår till ett normalläge.



Michael Richards
President Region Asien

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

Hur vi skapar värde
Region Europa
[Region Asien](#)
Region Nordamerika
Exim

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

VIKTIGA HÄNDELSE 2025

- Marknadspåverkan från geopolitisk utveckling, tullar och valutafluktuationer
- Ökad priskonkurrens till följd av överkapacitet i Kina
- Inledande diversifiering inom utvalda medicin- och avancerade elektroniksegment
- Fortsatt utveckling av verksamheten i Indien
- Förberedelser för att stärka effektivitet och kostnadskontroll

FOKUS 2026

- Slutföra anpassningen av kostnadsstrukturen till marknadens efterfrågan
- Förbättra kapacitetsutnyttjandet och operativ effektivitet vid samtliga anläggningar
- Expandera närvaron inom utvalda industri- och teknikdrivna segment
- Ytterligare stärka den strategiska plattformen i Indien

REGION NORDAMERIKA

Strategisk omställning mot kundcentrerad distribution

Region Nordamerika genomgick ett utmanande år 2025, präglad av väsentliga förändringar i regionens struktur och en strategisk förändring som svar på marknadsförhållanden och koncernens strategiska översyn.

Som en del av den strategiska översyn som kommunicerades på koncernnivå under 2025 utreddes beslutet att konsolidera produktionen vid tillverkningsanläggningen i Streetsboro, Ohio, till den europeiska verksamheten där kapacitet och kompetens bättre stämmer överens med den aktuella produkt- och volymsammansättningen. Genomförandet av detta initiativ kommer att ske under 2026 och är utformat för att bättre tillgodose kundernas behov och förbättra kapitaleffektiviteten.

Trots att övergången kommer att kräva noggrann hantering och anpassning ser Bulten fortsättningsvis Nordamerika som en viktig och attraktiv marknad. I framtiden kommer regionens verksamhet att fokusera på en distributionsmodell med nära kundrelationer, inköp, logistik och värdeskapande tjänster. Denna inriktning avser att stötta

ett bredare spektrum av kundbehov och tillämpningar inom avancerade industrisegment och utvalda tillväxtmarknader.

Skiftet i operativ modell stärker också regionens förmåga att möta efterfrågan inom områden som automation och andra industriella tillämpningar, där en distributionsmodell ger större flexibilitet och responsivitet. Samtidigt utnyttjar regionen fortsättningsvis, där så är relevant, Bultens tillverkningskompetens som en del av inköpsunderlaget.

En förstärkt grund för disciplinerad tillväxt

Trots att 2025 bjöd på strukturella utmaningar lades stor kraft på att stabilisera verksamheten, stärka kundservicen och lägga grunden för framtida tillväxt genom tjänster och distributionskapacitet. Genom detta arbete bygger region Nordamerika en plattform som stödjer disciplinerad, kunddriven tillväxt på marknader där driftsäkerhet (uptime), spårbarhet och heltäckande försörjningslösningar blir allt viktigare.



Chad Squires
Vice President, Region Nordamerika

VIKTIGA HÄNDELSER 2025

- Utredning kring att konsolidera Streetsboro-tillverkningen till europeiska anläggningar inom ramen för den strategiska översynen
- Utredning kring strategiskt skifte mot en distributionsmodell
- Förstärkt kundserviceinfrastruktur och fokus på värdeskapande tjänster
- Etablering av en mer flexibel och kapitaleffektiv struktur utformad för att stötta långsiktiga kundrelationer

FOKUS 2026

- Implementera och skala distributionsaffären i regionen
- Slutföra Streetsboro-anläggningens konsolidering till den europeiska verksamheten
- Fördjupa engagemanget med befintliga kunder och expandera de värdeskapande erbjudandena inom logistik, inköp och tjänster
- Identifiera tillväxtpotentialer inom industri- och teknikorienterade segment
- Förbättra den operativa effektiviteten och kommersiella förmågan i linje med koncernens strategiska riktning

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

Hur vi skapar värde

Region Europa

Region Asien

Region Nordamerika

Exim

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

EXIM

Expanderar närvaron inom utvalda industrisegment

2025 var ett år av fortsatt kommersiell framgång och geografisk expansion för Exim. Trots fortsatt globalt tryck i form av tullar och geopolitisk osäkerhet förblev orderinflödet starkt inom nyckelsegment som elkraft, halvledare och medicinteknik. Detta speglar kundbasens robusthet och Exims roll som en pålitlig C-parts-partner inom branscher där driftsäkerhet (uptime) och kontinuitet i försörjningen är avgörande.

Under året tecknades nya lokala leveransavtal i Thailand och Indien med en global kund inom elkraftsegmentet. Detta stärkte Exims position inom krävande applikationer. Verksamheten fortsatte att gynnas av ökande efterfrågan på integrerade C-parts-lösningar, särskilt inom sektorer med stränga krav på spårbarhet, kvalitets-säkring och operativ stabilitet.

Positionerad i strukturella tillväxtmarknader

Exim är väl positionerat på strukturella tillväxtmarknader såsom AI-infrastruktur, datacenter och förnybar energi. Inom dessa segment är kontinuitet i försörjningen, dokumentation och responsivitet avgörande differentieringar. Genom att kombinera integrerad "one-stop-shop" försörjning med starka kvalitetssystem och integrerade lösningar hjälper Exim kunder att minska komplexitet och säkerställa driftsäkerhet i kritiska verksamheter.

Geografisk expansion och plattformbyggnad

Under det tredje kvartalet etablerades Exim Europe genom ett nära samarbete med en strategisk kund vilket skapade en plattform för att delta i ett storskaligt flerlandskonsolideringsprogram för C-parts. Under det fjärde kvartalet lanserades Exim China med fokus på MRO (Maintenance, Repair, and Operations) inom förnybar energi och industriella förbrukningsvaror, vilket ytterligare stärkte den regionala närvaron och närheten till kunder. Dessa initiativ stödjer Bultens bredare strategi för diversifiering och expansion inom utvalda industri- och teknikkdrivna segment bortom traditionella fordonstillverkningsapplikationer.

Förstärkt infrastruktur och kapacitet

Under året flyttade Exim sitt huvudkontor och distributionscenter till en Green Mark Gold Plus-certifierad anläggning, vilket förstärkte bolagets engagemang inom hållbarhet. En organisation för regional styrning etablerades också, vilket möjliggjorde förbättrad samordning, förstärkt leveransprecision och digitaliserad batch-spårbarhet för att stödja kvalitets- och regelefterlevnadskrav.



Felix Lian
Vd Exim & Mfr Enterprise

VIKTIGA HÄNDELSER 2025

- Tecknade nya regionala leveransavtal i Thailand och Indien inom elkraftsegmentet
- Starkt orderinflöde inom elkraft-, halvledar- och medicinteknik-segmenten
- Etablering av Exim Europe genom ett nära samarbete med en strategisk kund
- Lansering av Exim China med fokus på MRO inom förnybar energi och industriella förbrukningsvaror
- Flytt till hållbarhetscertifierad anläggning och implementering av centraliserat samordningscenter för värdekedjan

FOKUS 2026

- Skala upp Exim Chinas vindkraftinitiativ med sikte på väsentlig tillväxt inom förnybara energisegmentet
- Fortsätta den geografiska expansionen genom disciplinerad kunddriven tillväxt
- Förbättra operativ effektivitet och digital spårbarhet i hela försörjningskedjan
- Fördjupa integrationen med Bulten-koncernens decentraliserade operationella modell

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

- Hur vi skapar värde
- Region Europa
- Region Asien
- Region Nordamerika

[Exim](#)

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

FEM SKÄL ATT INVESTERA I BULTEN

1. EN FOKUSERAD OCH PÅLITLIG INDUSTRIPARTNER

Bulten har mer än 150 års erfarenhet som leverantör av fästelement, med en stark position grundad i kvalitet, pålitlighet och långsiktiga kundrelationer. Bolagets erbjudande kombinerar tillverkning, sourcing och värdeskapande tjänster vilket gör det möjligt för kunder att minska komplexiteten och skapa stabilitet i deras verksamheter. Detta ger en god grund för fortsatt relevans i både etablerade och framväxande kundsegment.

2. TYDLIG STRATEGISK RIKTNING OCH DISCIPLINERAT GENOMFÖRANDE

Bulten har definierat en tydlig strategisk riktning för 2030 och upprätthåller samtidigt ett starkt fokus på genomförande på kortare sikt. Strategin syftar till att gradvis diversifiera portföljen mot utvalda industri- och tekniksegment med mer attraktiv långsiktig lönsamhet, understödd av en stramare operativmodell lokalt ansvar och disciplinerad kapitalallokering. Denna inriktning stärker motståndskraften och stödjer hållbart värdeskapande över tid.

3. EXPONERING MOT FLERA TILLVÄXT-SEGMENT BORTOM FORDONSINDUSTRIN

Trots att fordonsindustrin förblir en viktig del av verksamheten ökar Bulten sin exponering mot utvalda segment bortom fordonsindustrin såsom konsumentelektronik, medicinsk teknik, förnybar energi och andra industriella tillämpningar. Dessa segment kännetecknas av växande efterfrågan på lösningar som stödjer kunder med driftsäkerhet (uptime), regelefterlevnad och spårbarhet, vilket skapar möjligheter till lönsam tillväxt över tid.

4. STARKT FOKUS PÅ KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL MOSTÅNDSKRAFT

Att upprätthålla en stark finansiell plattform är en tydlig prioritet för Bulten. Bolaget fokuserar på kassaflöde, rörelsekapitaleffektivitet och finansiell flexibilitet för att stödja verksamheten i varierande marknadsförhållanden. Denna disciplinerade finansiella strategi ger motståndskraft i perioder av osäkerhet och skapar förutsättningar för långsiktigt värdeskapande.

5. HÅLLBARHET SOM DRIVKRAFT FÖR KONKURRENSKRAFT

Hållbarhet är integrerat i Bultens strategi och verksamhet vilket i allt högre grad är en förutsättning för kundrelationerna. Genom ansvarsfullt inköp, effektiv resursanvändning och minskad klimat- och miljöpåverkan i hela värdekedjan stärker Bulten sin konkurrensposition och stödjer kunder i att uppfylla regulatoriska ramverk och hållbarhetskrav. Bultens klimatmål för 2030 spänner över alla utsläppsscope, med Scope 1- och 2-mål som redan uppnåtts och Scope 3-utsläpp på som ligger i linje med målet på 25 procents minskning från basåret.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

[Fem skäl att investera i Bulten](#)

Aktieägarinformation

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION



AKTIEÄGARINFORMATION

Bulten AB (publ) noterades på Nasdaq Stockholm 20 maj 2011. Bolaget återfinns på listan för Small Cap-bolag under tickersymbolen BULTEN. En handelspost är 1 aktie.

Aktiekapitalet uppgår till 10 520 103,50 kronor fördelat på 21 040 207 aktier med ett kvotvärde på 0,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst och lika rätt till andel i bolagets kapital och resultat.

Kursutveckling

Under 2025 steg Nasdaq Stockholm med 9,5 (5,7) procent. Det branschindex där Bulten ingår, Stockholm Automobiles & Parts, steg med 17,4 (-15,2) procent. Bultens aktiekurs förändrades under året med -29,3 (-9,1) procent från en kurs vid årets början på 72,70 kronor till 51,40 kronor vid årets slut. Den lägsta kursen 45,70 SEK, noterades 2025-10-21 och den högsta kursen 78,80 SEK noterades 2025-01-31. Börsvärdet i Bulten uppgick till 1 081 (1 530) MSEK vid utgången av 2025. En förändring av börsvärdet med -449 (-153) MSEK.

Aktieomsättning

Bultens totala aktieomsättning under 2025 uppgick till 17,8 (16,6) miljoner aktier, vilket motsvarar en genomsnittlig omsättning om 71,6 (66,3) tusen aktier per dag beräknat på 250 (252) handelsdagar.

Omsättningshastigheten, beräknat som antalet omsatta aktier i förhållande till det totala antalet aktier i bolaget, uppgick till 84,8 (79,1) procent.

FINANSIELL KALENDER 2026

Årsstämma

Årsstämman i Bulten AB (publ) hålls torsdagen den 23 april kl. 17.00 på Bultens huvudkontor, August Barks gata 6A, Västra Frölunda.

För ytterligare information om årsstämman 2026 besök Bultens hemsida www.bulten.se.

Aktieägare

Per den 31 december 2025 hade Bulten 10 657 (11 155) aktieägare. Andelen registrerade aktier i utlandet uppgick till 17,1 (21,1) procent varav ägare i Finland 6,3 (5,6) procent, USA 3,3 (3,5) procent samt Tyskland 1,9 (2,8) procent.

De fem största ägarna ägde per den 31 december 2025 sammanlagt 41,2 (40,8) procent av kapitalet och rösterna, varav de tre största ägarna ägde 35,2 (34,2) procent.

Ledande befattningshavare i koncernen samt stämvalda styrelseledamöters aktieinnehav uppgick vid utgången av året till 0,3 (0,2) procent.

Utdelningspolicy och utdelning

Bulten har som mål att över tid dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter. För verksamhetsåret 2025 har styrelsen i Bulten AB för avsikt att föreslå årsstämman 2026 att ingen utdelning genomförs. Mot bakgrund av den cyberattack, som en av bolagets största kunder utsatts för, har bolagets kassaflöde påverkats negativt. Vidare är bedömningen att investeringsmöjligheter på den strategiska marknaden bör prioriteras då detta förväntas ge bättre framtida avkastning för aktieägarna.

Finansiell information

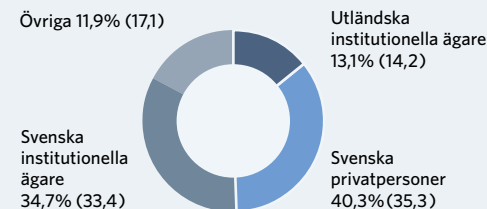
Bulten publicerar årligen fyra delårsrapporter samt en årsredovisning. Rapporterna finns tillgängliga att läsa och ladda ner eller beställa som utskrift från bolagets hemsida www.bulten.se.

Ekonomisk rapportering

Delårsrapport januari-mars23 april 2026
Delårsrapport januari-juni10 juli 2026
Delårsrapport januari-september 21 oktober 2026
Bokslutsrapport 11 februari 2027

Rapporterna finns tillgängliga på www.bulten.se vid publiceringstillfällena.

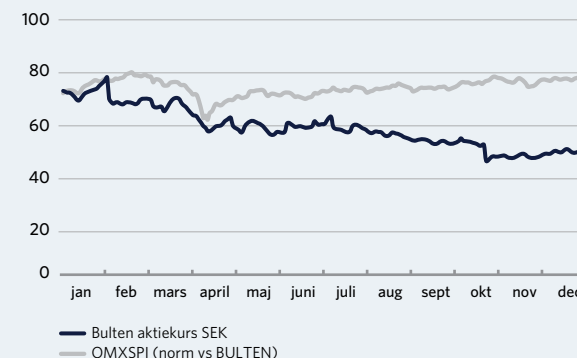
ÄGARSTRUKTUR



SVENSKT OCH UTLÄNDSKT ÄGANDE



AKTIEUTVECKLING 2025



INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

Fem skäl att investera i Bulten
[Aktieägarinformation](#)

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

AKTIEÄGARSTRUKTUR, 31 DECEMBER 2025

STORLEKSKLASS	ANTAL ÄGARE	ANTAL AKTIER	INNEHAV (%)
1-500	8 064	1 102 508	8,2
501-1 000	1 240	1 014 507	4,8
1 001-5 000	1 087	2 438 961	11,6
5 001-10 000	139	1 024 708	4,9
10 001-20 000	51	732 768	3,5
20 001-	76	14 105 245	67,0
Summa totalt	10 657	21 040 207	100,0

*Källa: Monitor - Modular Finance AB per 31 december 2025.

BULTENS STÖRSTA ÄGARE, 31 DECEMBER 2025

AKTIEÄGARE	ANTAL AKTIER	ANDEL AV RÖSTER OCH KAPITAL (%)
Volito AB	5 220 000	24,8
Nordea Funds	1 247 735	5,9
Avanza Pension	937 533	4,5
Unionen	800 000	3,8
Swedbank Försäkringar	467 805	2,2
Summa fem största ägarna	8 673 073	41,2
Summa övriga ägare	12 367 134	58,8
Summa totalt	21 040 207	100,0

* Källa: Monitor - Modular Finance AB per 31 december 2025.

ANTAL AKTIER

	DATUM FÖR REGISTRERING	FÖRÄNDRING AV ANTALET AKTIER	ANTAL AKTIER EFTER EMISSION
Nyemission ¹⁾	2011-05-25	1 842 777	21 040 207
Nyemission ²⁾	2011-05-20	7 197 430	19 197 430
Nyemission	2010-01-27	8 000 000	12 000 000
Nyemission	2009-01-20	3 000 000	4 000 000
Minskning	2006-02-01	-321 500	1 000 000
Nyemission	2006-02-01	321 500	1 321 500
Nyemission	2005-01-24	999 000	1 000 000
Nybildning	2004-10-12	1 000	1 000

1) Nyemission genom apport 2) Nyemission genom kvittning av aktieägarlån

AKTIEDATA

KURSRELATERAD AKTIEDATA	2025	2024
Aktiekurs vid årets slut (sista betalkurs), SEK	51,40	72,70
Högsta aktiekurs under året (betalkurs), SEK	78,80	93,20
Lägsta aktiekurs under året (betalkurs), SEK	45,70	63,70
Börsvärde vid årets slut, MSEK	1 081	1 530
P/E	-93,60	11,26
Direktavkastning, %	–	3,78
Data per aktie, SEK		
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	16,92	23,71
Justerat resultat före avskrivningar(EBITDA)	20,28	23,71
Rörelseresultat (EBIT)	6,72	14,35
Justerat rörelseresultat (EBIT)	10,08	14,35
Resultat efter finansnetto (EAFI)	2,86	10,65
Årets resultat	-0,55	6,45
Justerat års resultat	2,10	6,45
Eget kapital	82,09	95,64
Kassaflöde från den löpande verksamheten	20,45	15,21
Årets kassaflöde	-1,05	-0,40
Föreslagen utdelning	–	2,75
Antal utestående stamaktier, tusental		
Vägt antal	20 988,0	20 988,0
Vid årets slut	20 988,0	20 988,0

Vid årets slut bevakade följande analytiker regelbundet utvecklingen i Bulten

BOLAG	ANALYTIKER
Kepler Cheuvreux	Mats Liss

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

Fem skäl att investera i Bulten

[Aktieägarinformation](#)

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

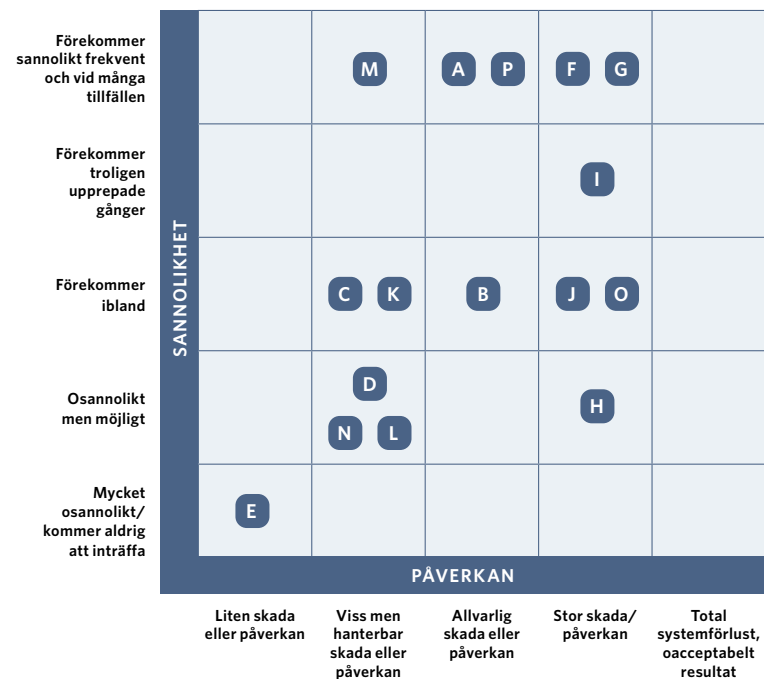
FINANSIELL INFORMATION

RISKFAKTORER

Bultens riskhantering syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa. Bulten kategoriserar sina risker inom områdena *finansiella, konjunktur- och omvärld, operativa* och *hållbarhet*. Riskbedömningen omfattar alla delar av bolagets verksamhet och de länder och regioner där Bulten och dess dotterbolag är verksamma.

Nedan finns en beskrivning av hur bolagets koncernledning bedömer och hanterar de huvudsakliga riskerna inom områdena finansiella, konjunktur- och omvärld samt operativa i ett tidsperspektiv om 1-3 år.

Bultens hållbarhetsrisker är numera en integrerad del av bolagets dubbla väsenlighetsanalys och finns på sidorna 35-36. Mer information om risker och riskhantering finns även på sidorna 89-94, not 5.



FINANSIELLA RISKER

- A Valuta
- B Likviditet
- C Ränta
- D Kredit
- E Kapital

KONJUNKTUR- OCH OMVÄRLDSRISKER

- F Marknad och konkurrens
- G Legala och politiska
- H Trender och drivkrafter
- I Force majeure
- J Kundberoende

OPERATIVA RISKER

- K Global leverantörskedja
- L Produktansvar, garanti och återkallelse
- M Avbrott i verksamheten och egendomsskador
- N Miljömässiga regulatoriska/efterlevnad
- O IT-relaterade
- P Misslyckat införande av nya processer, inträde på nya marknader och/eller anläggningar

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
FINANSIELLA RISKER				
Valuta	A <ul style="list-style-type: none"> Bulten verkar internationellt och är exponerat mot valutarisk i form av kurs-exponering, främst i EUR, PLN, GBP, USD, TWD, CNY och SGD. Den fortsatta expansionen av EXIM i Singapore, Thailand, Indien och Kina breddar den aktiva valutamixen och ökar exponeringen mot asiatiska valutor. 	<ul style="list-style-type: none"> Bulten hanterar valutarisk i första hand genom att anpassa verksamhetens förutsättningar så att intäkter och kostnader i andra valutor än SEK matchas mot varandra. Valutasammansättningen i nya affärer följs aktivt i takt med att det geografiska avtrycket breddas. 	Förekommer sannolikt frekvent och vid många tillfällen	Allvarlig skada eller påverkan
Likviditet	B <ul style="list-style-type: none"> Risken att koncernen inte kan fullgöra sina betalningsåtaganden till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla kredit från externa långgivare. De kortsiktiga likviditetsbehoven är förhöjda till följd av omstruktureringskostnader och externa påverkansfaktorer. 	<ul style="list-style-type: none"> Bultens koncernledning övervakar löpande koncernens likviditetsreserver, som består av likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter. Koncernen upprätthåller en aktiv dialog med finansieringspartners för att säkerställa en stabil och flexibel finansieringsstruktur. 	Förekommer ibland	Allvarlig skada eller påverkan

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

[Riskfaktorer](#)

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
Ränta	C <ul style="list-style-type: none"> Bultens koncernledning övervakar löpande koncernens likviditetsreserver, som består av likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter. Koncernen upprätthåller en aktiv dialog med finansieringspartners för att säkerställa en stabil och flexibel finansieringsstruktur under omvandlingsperioden. 	<ul style="list-style-type: none"> Bultens ränterisk bedöms som hanterbar mot bakgrund av det sjunkande ränteläget på koncernens primära lånemarknader. Arbetet med att minska rörelsekapitalet och nettoskulden fortgår kontinuerligt. 	Förekommer ibland	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Kredit	D <ul style="list-style-type: none"> Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. 	<ul style="list-style-type: none"> Bultens kundfordringar är fördelade på ett stort antal kunder och historiskt har Bultens kundförluster varit mycket låga. Likvida medel placeras enbart hos kreditinstitut med hög kreditrating. 	Osannolikt men möjligt	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Kapital	E <ul style="list-style-type: none"> Risken att koncernen inte har korrekt kapitalstruktur för att hålla kostnader för kapital nere. 	<ul style="list-style-type: none"> Bulten har en tydlig utdelningspolicy och ledningen övervakar löpande behovet av refinansiering av den löpande verksamheten. 	Mycket osannolikt eller kommer aldrig att inträffa	Liten skada eller påverkan
KONJUNKTUR- OCH OMVÄRLDSRISKER				
Marknad och konkurrens	F <ul style="list-style-type: none"> Bulten verkar i en konkurrensutsatt miljö där såväl etablerade som nya aktörer söker ta marknadsandelar. Europeiska fordons-OEM:er möter strukturella motvänder till följd av elektrifieringen och ökad penetration av kinesiska fordonstillverkare, vilket direkt påverkar Bultens största kundsegment. Kinesiska fästelementstillverkare kanaliseras överskottskapacitet till västmarknader via konkurrenskraftig prissättning. 	<ul style="list-style-type: none"> Bulten samarbetar med kunder och externa partners för att löpande uppdatera förståelsen av medel- och långsiktiga trender som påverkar efterfrågan på och specifikationer för bolagets produkter, samt för att identifiera risker och möjligheter. Bulten arbetar aktivt med att öka marknadsandelen inom växande industrisegment som förnybar energi, medicinsk teknik och konsumentelektronik. 	Förekommer sannolikt frekvent och vid många tillfällen	Stor skada eller påverkan
Legala och politiska	G <ul style="list-style-type: none"> Bulten verkar i ett flertal jurisdiktioner och är underkastat lokala regler och lagar i respektive land, liksom allmänna internationella regler. Det geopolitiska läget har försämrats markant sedan 2024 och medfört ett antal konkreta riskdimensioner: <ul style="list-style-type: none"> amerikansk tullpolitik, inklusive tullar på europeiska industrivaror vilket påverkar nordamerikanska kunder antidumpingstullar på fästelementsimpport till EU EU:s CSRD och CBAM skapar nya efterlevnadskrav och kostnadsexponeringar i hela leveranskedjan Bultens växande Asien-närvaro skapar exponering mot exportkontroller och en potentiell klyvning av försörjningskedjor till följd av handelsspänningarna mellan USA och Kina 	<ul style="list-style-type: none"> Bulten hanterar dessa risker genom löpande riskbedömning och anlitan av extern expertis inom varje identifierat riskområde. Bultens uppförandekod, tillsammans med intern kontroll, utgör grunden för affäretik och korrekt finansiell rapportering. Politisk risk begränsas ytterligare genom lokalt förankrade affärsstrukturer och genom att produktion och inköp lokaliseras för att minimera handelsexponering mellan regioner. 	Förekommer sannolikt frekvent och vid många tillfällen	Stor skada eller påverkan
Trender och drivkrafter	H <ul style="list-style-type: none"> Bulten verkar inom en konkurrensutsatt och kostnadsmedveten marknad där det ställs höga krav på miljöarbete, kvalitet, leveransprecision, teknologiutveckling samt kundservice. Prispress är en naturlig del i den industri som Bulten verkar inom. Utveckling av produkter och material kan förändra Bultens konkurrensförmåga. Parisavtalet och branschens krav på minskade utsläpp av växthusgaser. 	<ul style="list-style-type: none"> Bulten bevakar kontinuerligt trenderna på marknaden samt kundernas förväntningar och ny lagstiftning. Bulten strävar efter att vara tekniskt ledande inom sin bransch för att kunna erbjuda bästa möjliga värdeskapande lösningar på marknaden, och har ambitiösa hållbarhetsmål för att vara kundernas förstahandsval i takt med att deras fokus på hela värdekedjan ökar. Bulten har diversifierat sin närvaro inom fler marknadssektorer än fordonsindustrin, och kommer att fortsätta med detta. 	Osannolikt men möjligt	Stor skada eller påverkan
Force majeure	I <ul style="list-style-type: none"> Den globala "just-in-time"-logistiken har gjort den globala handeln mer känslig för störningar vid t.ex. pandemier, naturkatastrofer och strejker. 	<ul style="list-style-type: none"> Genom kapacitetsplanering och goda kund- och leverantörsrelationer minskas risken avseende globala produktions- och logistikstörningar. Vid större störningar övervakas påverkan på Bultens verksamhet och bolaget har ett nära samarbete med kunder och andra affärspartners för att dämpa denna påverkan så långt det är möjligt. Bulten vidtar åtgärder för att skydda medarbetarna, exempelvis genom reseförbud och karantän samt följer myndigheternas riktlinjer och rekommendationer. 	Förekommer troligen upprepade gånger	Stor skada eller påverkan
Kundberoende	J <ul style="list-style-type: none"> Bultens kunder inkluderar många fordonstillverkare i Västeuropa, där ett antal nyckelkunder svarar för en stor andel av koncernens försäljning. Bultens försäljning är beroende av kundernas framgång med sina modellprogram. Risken materialiserades direkt under 2025 när en cyberattack hos en av koncernens största kunder orsakade produktionsstopp och väsentligt påverkade försäljningen under tredje kvartalet. 	<ul style="list-style-type: none"> FSP-konceptet omfattar förproduktion, produkt- och teknikutveckling, tillverkning, kvalitet, logistik och service, och förutsätter nära kundsamarbete. Underliggande avtal med nyckelkunder täcker ett brett sortiment av produkter och har varierande villkor och motparter. Bulten verkar på olika marknader och i olika segment, såsom person- och tunga fordon, konsumentelektronik, vitvaror och medicinsk teknik. 	Förekommer ibland	Stor skada eller påverkan

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

[Riskfaktorer](#)

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
OPERATIONELLT				
Global leverantörs-kedja	K <ul style="list-style-type: none"> Det förekommer olika risker relaterat till globala varuflöde, t. ex. beroendet av specifika leverantörer, insatsvaror, logistik samt kvalitetsrisker. Bulten är beroende av råmaterial och insatsvaror för leverans till kund. Volatilitet i pris på råmaterial samt insatsvaror kan påverka koncernens resultat. 	<ul style="list-style-type: none"> Bulten utjämnar dessa risker genom ett aktivt och professionellt inköps-, kvalitets- och logistikarbete. Den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering för att optimera inköp av material och insatsvaror i en hållbar och kostnads-effektiv riktning. Vid materialvolatilitet kompenseras Bulten av kunderna delvis genom avtal eller förhandling. 	Förekommer ibland	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Produktansvar, garanti och återkallelse	L <ul style="list-style-type: none"> Bulten har ett produktansvar och kan utsättas för garantianspråk om produkter levererade av koncernen orsakar skada. 	<ul style="list-style-type: none"> Bulten möter denna risk genom omfattande tester i produkternas design- och utvecklingsfas samt genom kvalitets-, styrnings- och kontrollåtgärder inom hela produktionen. Bulten har tecknat försäkring omfattande ett visst belopp mot skadestånd gällande produktansvar samt återkallelse. 	Osannolikt men möjligt	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Avbrott i verksamheten och egendomsskador	M <ul style="list-style-type: none"> Skador på produktionsutrustning kan ha en negativ inverkan, både i form av direkt egendomsskada och produktionsavbrott. 	<ul style="list-style-type: none"> Bulten genomför förebyggande underhållsarbete på sin produktionsutrustning samt har ett starkt internt och externt stödnätverk inom industrin. Bulten har även försäkringskydd mot avbrott i verksamheten orsakat av egendomsskada. 	Förekommer sannolikt frekvent och vid många tillfällen	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Miljömässiga regulatoriska/efterlevnad	N <ul style="list-style-type: none"> Negativa konsekvenser såsom leveransproblem om Bulten inte lyckas få och/eller behålla erforderliga tillstånd för att bedriva sin planerade verksamhet. 	<ul style="list-style-type: none"> Bulten möter risker genom att säkerställa att bolaget har samtliga de tillstånd och avtal som krävs samt uppfyller givna säkerhets-, rapporterings- och kontrollkrav. ISO 14001-certifiering av samtliga anläggningar. Revisioner utförda av Bultens försäkringsmäklare (AON). Lokala miljöchefer/miljöansvariga. 	Osannolikt men möjligt	Viss men hanterbar skada eller påverkan
IT-relaterade	O <ul style="list-style-type: none"> Bulten är beroende av IT-system och hårdvara för att bedriva sin verksamhet. Avbrott i dessa system eller i hårdvaran innebär risk för störningar i produktionen och möjligheten att fullgöra leveranser till kund i tid. Cyberattacker, inklusive risken för obehörigt intrång, utgör ett växande hot i takt med att AI-drivna metoder höjer sofistikerad och frekvens i angreppen. Erfarenheterna från 2025 visade också att en cyberattack hos en nyckelkund kan ge väsentlig intäktpåverkan, vilket skapar en indirekt IT-exponering bortom Bultens egna system. 	<ul style="list-style-type: none"> Bulten har utvecklat en IT-miljö som snabbt kan återställas vid ett haveri. Bolaget har väletablerade rutiner för informationssäkerhet och processer för uppföljning och kontroll. Risken för störningar via kundsidan hanteras genom nära användarkontohantering och beredningsplanering. 	Förekommer ibland	Stor skada eller påverkan
Misslyckat införande av nya processer, inträde på nya marknader och/eller anläggningar	P <ul style="list-style-type: none"> Vid inträde på nya produkter eller marknader uppstår risker som kan leda till kapacitets- eller kvalitetsproblem eller bristande efterlevnad av lokala regelverk. Risken har ökat i relevans eftersom marknadsetablering nu är central i koncernens 2030-strategi, med parallella satsningar inom EXIM Europa, EXIM Kina, PSM Asiens inträde i medicinteknik och elektronik, uppbyggnaden av Indienplattformen samt Nordamerikas omställning till en distributionsmodell. 	<ul style="list-style-type: none"> Noggranna genomförbarhetsstudier inför nyetableringar Nyttjande av intern kompetens och erfarenhet inom organisationen Internrevision och program för intern kontroll Specifika riskbedömningar Tillvaratagande av nätverkserfarenheter Skydd av företagsdata och IT Juridisk expertis Marknadskännedom och statistik Anlitande av konsulter eller partners med adekvat kompetens 	Förekommer troligen upprepade gånger	Allvarlig skada eller påverkan

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

Riskfaktorer

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

EKONOMISK REDOGÖRELSE

Ägarförhållanden	25
Koncernens verksamhet	25
Moderbolag	27
Vinstdisposition	27

HÅLLBARHETSRAPPORT

Allmänna upplysningar	28
Miljö	40
Socialt ansvar	53
Bolagsstyrning	63
Bilagor	66
Revisorns granskningsberättelse	71

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapport	73
Översikt av bolagsstyrning	78
Styrelse	79
Verkställande ledning och revisor	80

BULTENS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

Den legala årsredovisningen innehåller förvaltningsberättelse, vilken inkluderar ekonomisk redogörelse, hållbarhetsrapport och bolagsstyrningsrapport samt finansiell information på sidorna 24-131.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

EKONOMISK REDOGÖRELSE

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för Bulten AB (publ), med organisationsnummer 556668-2141, för räkenskapsåret 2025.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bulten AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm. Största ägare vid årsskiftet var Volito AB som ägde 24,8 (24,8) procent, Nordea Funds 5,9 (5,4) procent, Avanza Pension 4,5 (4,0) procent av aktiekapitalet.

KONCERNENS VERKSAMHET

Bulten utvecklar och tillverkar fästelement och erbjuder produkter, teknik-, service- och systemlösningar för främst fordonsindustrin. Koncernen verkar som samarbetspartner till internationella kunder inom främst fordonsindustrin men även inom branscher såsom konsumentelektronik och industriell teknik. Kunderna återfinns främst i Europa, Asien och Nordamerika.

Bulten är en av få aktörer som erbjuder ett helhetsansvar genom hela värdekedjan för fästelement, från utveckling av produkten till slutleverans vid kundens produktionslinje.

Produktion sker främst i Europa, koncernen har även produktionsanläggningar för fästelement i Kina och Taiwan.

Under 2025 hade Bulten åtta helägda produktionsanläggningar i sex länder samt två delägda produktionsanläggningar, en i Kina och en i Indien. Medelantalet anställda uppgick (FTE) till 1 780 (1 905), vilket är en minskning med -6,6 procent sedan utgången av 2024. Koncernens omsättning för 2025 uppgick till 5 045 (5 807) MSEK, en minskning med -13,1 procent jämfört med föregående år.

Året i korthet

2025 var ett utmanande år för Bulten, präglad av svagare marknadsförhållanden och ett antal externa händelser som påverkade koncernens resultat. Samtidigt togs viktiga steg för att stärka Bultens långsiktiga konkurrenskraft. Fokus under året har varit inriktad på operationell stabilitet, kostnadskontroll och att anpassa organisationen till ett mer krävande affärsklimat.

Året formades av ett antal tydliga faktorer, däribland antidumpningstullar, omstruktureringsåtgärder och konsekvenserna av en cyberattack hos en av koncernens största kunder. Det sistnämnda påverkade resultatet under andra halvåret och krävde stor flexibilitet, nära kundsamarbete och stark lokal genomförandekapacitet.

En strategisk översyn inleddes i juni i syfte att stärka lönsamheten och säkerställa att Bulten är väl positionerat inför framtiden. Översynen omfattar affärsmodell, organisationsstruktur och tillverkningsstruktur, inklusive en bedömning av produktion i egen regi kontra extern sourcing. En viktig del av arbetet är att gradvis förskjuta portföljmixen genom att minska beroendet av fordonssektorn och öka fokus på utvalda tillväxtområden med mer attraktiv lönsamhet och långsiktig efterfrågan. Parallellt implementerades en ny organisationsstruktur med tydligare lokalt ansvar och beslutsfattande närmare kunder och verksamhet.

Kostnadsbesparingsåtgärder initierades också under året som en del av övergången mot en tydlig decentraliserad och effektiv struktur. Tillsammans med ett fortsatt fokus på rörelsekapital syftar dessa åtgärder till att stärka Bultens motståndskraft och understödja förbättrad lönsamhet över tid.

Finansiella nyckeltal

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, MSEK	5 045	5 807	5 757	4 474	3 730
EBITDA-marginal, %	7,0	8,6	7,3	7,9	10,7
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	2,8	5,2	4,0	4,0	6,2
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), % *	4,2	5,2	4,2	6,3	6,2
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,4	1,6	1,4	1,5	1,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,1	9,2	8,1	6,3	9,7
Avkastning på eget kapital, %	-0,6	7,1	5,7	3,2	9,1
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,7	-0,7	-0,7	-0,5	-0,4
Räntetäckningsgrad, ggr	1,7	3,0	3,6	6,8	10,1
Soliditet, %	39,7	40,3	37,9	41,9	49,3
Medelantal anställda (FTE)	1 780	1 905	1 668	1 575	1 673

*) Justerad EBIT-marginal. Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av årets nettoomsättning.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljö

Socialt

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Nettoomsättning

För helåret uppgick nettoomsättningen till 5 045 (5 807) MSEK vilket är en minskning med -13,1 procent. Justerat för valutaeffekter uppgick nedgången till -9,6 procent för samma period.

Av Bultens nettoomsättning under 2025 var 74,1 procent hänförligt till lätta fordon, 9,8 procent till kommersiella fordon och 16,1 procent till övrigt. Av den totala omsättningen stod 68,3 procent för leveranser direkt till fordonstillverkare (OEM) och resterande del 31,7 procent till dess leverantörer och övriga.

Resultat och lönsamhet

Koncernens bruttoresultat uppgick till 928 (1 070) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 18,4 (18,4) procent.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 355 (497) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 7,0 (8,6) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 141 (301) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 2,8 (5,2) procent. Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 211 (301) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal om 4,2 (5,2) procent. Periodens rörelseresultat har påverkats av engångseffekter om netto cirka -70 MSEK. Dessa är främst hänförliga till antidumpningstullar om cirka -45 MSEK samt omstruktureringkostnader om cirka -25 MSEK.

Rörelseresultatet har påverkats av valutakursförändringar om -16 (-4) MSEK vid omräkning av rörelsekapitalet till balansdagens kurs.

Koncernens finansnetto var -81 (-77) MSEK. Finansiella intäkter uppgick till 2 (37) MSEK och består av ränteintäkter om 2 (18) MSEK och valutakursvinster om - (18) MSEK. Finansiella kostnader uppgick till -83 (-114) MSEK och består av räntekostnader om -74 (-107) MSEK varav räntekostnader för leasingkulder om -13 (-14) MSEK, valutakursförluster om -2 (-) MSEK samt övriga finansiella kostnader -7 (-7) MSEK.

Koncernens resultat före skatt uppgick till 60 (224) MSEK och resultat efter skatt uppgick till 18 (161) MSEK. Justerat resultat före skatt uppgick till 130 (224) MSEK och justerat resultat efter skatt uppgick till 74 (161) MSEK.

Resultat per aktie uppgick till -0,55 (6,45) SEK. Justerat resultat per aktie uppgick till 2,10 (6,45) SEK.

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 4,1 (9,2) procent. Justerad avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 6,1 (9,2) procent. Kapitalomsättningshastigheten uppgick till 1,4 (1,6) gånger.

Kassaflöde, rörelsekapital, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 182 (338) MSEK, vilket motsvarade 3,6 (5,8) procent av nettoomsättningen. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till 247 (-19) MSEK. Varulagret förändrades med -170 (122) MSEK. Kortfristiga fordringar minskade med -276 (-83) MSEK och kortfristiga skulder minskade med -66 (-32) MSEK.

Kundfordringarna har under det gångna året varit i genomsnitt 814 (956) MSEK, vilket motsvarar 16,1 (16,5) procent av nettoomsättningen. Det genomsnittliga varulagret uppgick till 1 089 (1 114) MSEK, vilket motsvarar en lageromsättningshastighet på 3,8 (4,3) ggr. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 429 (319) MSEK.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 171 (203) MSEK. Investeringar om 170 (200) MSEK avser materiella anläggningstillgångar. Motsvarande för immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1 (4) MSEK. Avskrivningar uppgick till -214 (-196) MSEK. Investeringstakten under 2025 har uppgått till 3,4 (3,5) procent av omsättningen.

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 289 (350) MSEK. Till detta kommer beviljade men inte utnyttjade krediter om 717 (538) MSEK, vilket innebär att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 1 006 (888) MSEK. De disponibla likvida medlen utgjorde därmed 19,9 (15,3) procent av nettoomsättningen.

Koncernens balansomslutning var vid årets slut 4 447 (5 099) MSEK. Eget kapital i koncernen uppgick vid verksamhetsårets utgång till 1 766 (2 053) MSEK. Under året har följande poster påverkat eget kapital, årets resultat om 18 (161) MSEK, övrigt totalresultat som avser omräkningsdifferenser om -222 (123) MSEK samt transaktioner med aktieägare om -83 (-69) MSEK.

Vid periodens slut uppgick nettoskulden till 1 159 (1 394) MSEK. Justerat för leasingkulder uppgick nettoskulden till 718 (865) MSEK.

Soliditeten uppgick till 39,7 (40,3) procent. Koncernens goodwill uppgick vid verksamhetsårets utgång till 546 (594) MSEK, vilket motsvarar 12,3 (11,6) procent av balansomslutningen.

Risker och riskhantering

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Bultens inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera risker och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker.

Risker inom verksamheten kategoriseras som finansiella risker, hållbarhetsrisker, konjunktur- och omvärldsrisker samt operativa risker. För beskrivning av hur koncernen hanterar dessa risker i verksamheten, se not 5.

Tillstånd och miljö

Bulten har under året bedrivit tillverkning vid åtta helägda produktionsanläggningar i Sverige, Tyskland, Polen, Kina, Taiwan och USA samt två delägda produktionsanläggningar, i Kina och Indien.

Vid utgången av 2025 var den svenska anläggningen i Hallstahammar tillståndspliktig enligt miljöbalken. Anmälningsplikten är föranledd av verksamhetens art. Den består framför allt av kallformning, värme- och ytbehandling. Den huvudsakliga miljöpåverkan härrör från tillverkningsprocesserna i form av utsläpp till vatten och luft, generering av avfall, resursutnyttjande, buller samt transporter.

Tillverkande enheter utanför Sverige anpassar verksamheten, ansöker om nödvändiga tillstånd och rapporterar till myndigheter i enlighet med lokal lagstiftning.

Bulten har en uttalad strategi att reducera miljöpåverkan från bland annat processvatten, energiförbrukning, transporter, kemikalier samt avfall.

Utsikter för år 2026

Med det omstrukturingsarbete som bedrivits under 2025 samt den strategiska översyn som påbörjades i syfte att stärka Bultens motståndskraft och även understödja en förbättrad lönsamhet över tid, är bolaget väl positionerat för att tillvarata möjligheter i takt med att marknadsförhållandena förbättras.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga övriga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

[Koncernens verksamhet](#)

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljö

Socialt

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

MODERBOLAG

Bulten AB (publ) äger direkt eller indirekt samtliga bolag i koncernen. Moderbolaget utför koncerngemensam administration, börsfrågor och ledningsfunktioner åt övriga bolag i koncernen.

Soliditeten uppgick till 50,9 (58,5) procent. Det egna kapitalet uppgick till 759 (867) MSEK.

Bolaget hade 8 (6) anställda på balansdagen.

Totalt antal aktier

Totala antal aktier uppgår till 21 040 207 aktier. Totalt antal utestående aktier per den 31 december 2025 uppgick till 20 987 992 stycken. Per 2025-12-31 har Bulten AB 52 215 aktier i eget förvar. Se vidare not 26.

Styrelsens arbete

Styrelsen har antagit en arbetsordning, instruktioner och ett antal policyer som reglerar ansvaret mellan styrelse och verkställande direktör, de utskott styrelsen inrättat och koncernledning.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens verksamhet och organisation samt tillser att verkställande direktörens arbete och det finansiella arbetet sker efter fastlagda principer. Styrelsen har haft 14 protokollförda sammanträden inklusive ett strategi- och affärsplaneringsmöte under året.

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Under året har revisionsutskottet haft fyra sammanträden och ersättningsutskottet fem sammanträden.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2025 fattades beslut om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna avser ersättning och andra anställningsvillkor för Bultens vd och andra ledande befattningshavare.

Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att Bulten alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom Bulten ska vara baserade på befattningens karaktär, principer om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ledande befattningshavares lön består av fast lön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner.

Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Dessutom kan årsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

Ledande befattningshavare kan erbjudas rörlig ersättning. Rörlig ersättning ska primärt vara baserad på utvecklingen för hela koncernen eller utvecklingen för den enhet som personen i fråga har ansvar för. För ytterligare information om ersättning till verkställande ledning, se not 8 i denna årsredovisning.

Inför årsstämman 2026 föreslår styrelsen att tidigare års riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, anpassade till regler i ABL, hållbarhet, samt Koden för Bolagsstyrning, fastställs även för 2026.

Hållbarhetsrapport

Bulten lämnar en separat lagstadgad hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL 6:11, vilken är inkluderad i denna årsredovisning, se sidan 28 för ytterligare information.

VINSTDISPOSITION

Bulten har som mål att över tid dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (SEK):

Överkursfond	1 132 950 039
Balanserade vinstmedel	-433 423 567
Årets resultat	-50 516 219
	649 010 253

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt (SEK):

I ny räkning balanseras	649 010 253
Summa	649 010 253

Styrelsen i Bulten AB kommer föreslå stämman att ingen utdelning för räkenskapsåret 2025 genomförs. Mot bakgrund av den cyberattack, som en av bolagets största kunder utsatts för, har bolagets kassaflöde påverkats negativt. Vidare är bedömningen att investeringsmöjligheterna på den strategiska agendan bör prioriteras då detta förväntas ge bättre framtida avkastning för aktieägarna.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

[Moderbolag](#)

[Vinstdisposition](#)

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljö

Socialt

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

HÅLLBARHETS RAPPORT

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten (BP-1)

Denna hållbarhetsrapport utgör Bultens lagstadgade hållbarhetsredovisning enligt kraven i årsredovisningslagen och har utarbetats på grundval av de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) i sammanställd form. Tillämpningsområdet för sammanställningen är samma som för den ekonomiska redovisningen.

Bulten Radium Industries Private Limited (Bulten Radium), ett samägt bolag i Indien, registrerades den 16 augusti 2023 och ingår i Bultens konsoliderade hållbarhetsrapport för 2025. Eftersom bolaget inte bedrev någon försäljning eller operativ verksamhet under rapporteringsåret, ingår emellertid inga kvantitativa mätdata utöver relaterat till medarbetare i hållbarhetsrapporten.

Påverkan, risker och möjligheter (IRO:er) relaterade till alla ESG områden i ESRS har identifierats och bedömts i en dubbel väsentlighetsanalys (DMA). Analysen omfattar Bultens egen verksamhet samt värdekedjan upp- och nedströms, och har utförts i form av en workshop med interna, funktionsspecifika experter. Denna hållbarhetsrapport bygger på resultaten av den dubbla väsentlighetsanalysen och innehåller därför information om alla perspektiv i värdekedjan. En begränsning för denna process är att informationen om värdekedjan inhämtats via indirekta kommunikationskanaler (till exempel information som Bultens medarbetare inhämtat genom arbetet med leverantörer och kunder samt via självutvärderingsformulär som används i detta arbete).

Bulten har valt att inkludera viss information utöver upplysningspunkterna i ESRS, eftersom detta efterfrågas av intressenter. Den icke-väsentliga informationen ingår inte i den formella hållbarhetsrapporten enligt ESRS och redovisas under rubriken: Enhetspecifik information efter ESRS upplysningarna i respektive kapitel för att läsaren ska kunna skilja denna information från den formella hållbarhetsrapporten.

I denna konsoliderade hållbarhetsrapport har Bulten inte utnyttjat möjligheten att utelämnas specifik information av sekretesskäl eller undantaget att utelämnas information om förestående utveckling eller frågor som är under förhandling.

Under året inledde Bulten en strategisk översyn för att stärka den långsiktiga konkurrenskraften, där man granskar affärsmodellen, organisations- och tillverkningsstrukturen. Som en del av detta införde Bulten en ny organisationsstruktur i november med större decentralisering och tydligare lokala ansvarsområden. Upplysningarna i denna rapport avser hur Bulten har arbetat under året innan omorganisationen, då nya processer till följd av decentralisering fortfarande håller på att implementeras. Förändringen berör framförallt funktionerna inköp, kvalitet, teknik och försäljning som flyttas från en central till lokal funktion. Detta kan leda till förändringar, särskilt i arbetet med leverantörskedjan.

Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter (BP-2)

Bulten har identifierat IRO:er genom hela värdekedjan och över olika tidshorisonter – kort, medellång och lång sikt, i enlighet med definitionen av tidshorisonter i ESRS. Tidshorisonen för data i hållbarhetsrapporten följer den ekonomiska redovisningen.

När det gäller datakvalitet och noggrannhet, tillämpar Bulten delvis uppskattning för vissa av de redovisade uppgifterna i hållbarhetsrapporten. Mer detaljerad information om uppskattning av värdekedjan, uppskattningsunderlag och osäkerheter kopplade till statistik, mål och resultat tillhandahålls i respektive avsnitt där så är aktuellt i denna hållbarhetsrapport.

Inför 2025 års hållbarhetsrapport har Bulten övergått från rapportering enligt GRI- till ESRS-standard, vilket har resulterat i flera justeringar. Bulten utgår därmed ifrån en dubbel väsentlighetsanalys vid bedömningen av hållbarhetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter. Dessutom har strukturen och innehållet i följande hållbarhetsrapport genomgått betydande förändringar jämfört med Bultens tidigare hållbarhetsrapporter för att anpassas till den nya redovisningsstandarden.

Bulten har inkluderat jämförande siffror för datapunkter som inte påverkas av de nya ESRS-kraven och därför har redovisats i tidigare hållbarhetsrapporter. Jämförande siffror har exkluderats för datapunkter där inga tidigare uppgifter har samlats in under föregående perioder.

Under rapporteringsåret reviderades en energirelaterad datapunkt som redovisats under föregående rapporteringsperiod. Ytterligare information finns i kapitel E1-5, där förändringens art och metodiken för revidering beskrivs mer i detalj.

För upplysningar som härrör från annan lagstiftning, som har inkluderats i hållbarhetsrapporten, se listan över annan lagstiftning i bilaga B - Ytterligare hållbarhetsinformation.

Dessutom har Bulten valt att anta de successivt införda bestämmelser som anges i ESRS (se Förteckning över infasade upplysningskrav i ESRS 1, tillägg C). Här ingår förväntade finansiella effekter av väsentlig påverkan, risker och möjligheter i samband med klimat, föroreningar, vatten och cirkulär ekonomi (E1-9, E2-6, E3-5, E5-6).

Dessa upplysningskrav kommer att noggrant utarbetas och implementeras av Bulten under kommande rapporteringsår och därmed redovisas i hållbarhetsrapporten från och med 2026.

Alla andra upplysningar som nämns i avsnittet om infasning av ESRS redovisas antingen i följande hållbarhetsrapport eller har inte antagits inte eftersom de bedöms vara icke-väsentliga.

Införlivande genom hänvisning

Följande tabell listar den information som lämnats genom hänvisning.

UPPLYSNINGSKRAV	HÄNVISNING
GOV-1 21 c	Hänvisning till bolagsstyrningsrapporten på sidorna 74-77 samt sidorna 79-80
GOV-1 22 a	Hänvisning till bolagsstyrningsrapporten på sidorna 75
GOV-3 29	Hänvisning till bolagsstyrningsrapporten på sidan 76 och finansiella rapporten sidan 97-98
SBM-1 40 a (iii)	Hänvisning till förvaltningsberättelsen på sidan 25
SBM-1 40 b	Hänvisning till förvaltningsberättelsen på sidorna 25-26
E 1-2 (DR 25)	Hänvisning till koncernens noter i finansiella information på sidan 86
E 1-5 (AR 38b)	Hänvisning till koncernens resultaträkning i finansiella information på sidan 82
E 1-6 (AR 55)	Hänvisning till koncernens resultaträkning i finansiella information på sidan 82
G1 ESRS 2 GOV-1 5 b	Hänvisning till bolagsstyrningsrapporten på sidorna 79-80

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

STYRNINGSSTRUKTUR

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll (GOV-1)

Styrningsstruktur och sammansättning

Bultens förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan består av ledningsgruppen och den icke-verkställande styrelsen (styrelsen). Styrelsen inkluderar även arbetstagarrepresentanter, vilket säkerställer att medarbetarnas perspektiv beaktas i både strategiska och hållbarhetsrelaterade beslut. Bulten har inget ytterligare förvaltningsorgan i den mening som avses i ESRs.

Information om sammansättningen av ledningsgruppen och styrelsen återfinns i tabellen nedan.

Mer detaljerad information om:

- mångfald samt relevant erfarenhet hos ledningen i enligt ESRs 2 GOV-1 21c, 21d, G1 ESRs 2 GOV-1 5a, 5b återfinns i tabellerna på sida 79 samt 80, för ESRs 2 GOV-1 5a återfinns också information i avsnittet om Ersättningsutskottet på s 75
- ledningens ansvar för tillsyn av samt roll i styrningsprocessen för IROs enligt ESRs GOV-1 22a samt 22c återfinns i avsnittet Revisionsutskottet på sidan 75
- återspeglning av ansvar för IROs i arbetsordning, styrelsemandat och policys enligt ESRs GOV-1 22b, återfinns i avsnittet Styrelsens arbetsordning on page 74
- utvärdering av kompetens hos ledningen för att tillsynen av hållbarhetsfrågor enligt ESRs GOV-1 23a, återfinns i avsnittet Utvärdering av styrelsens arbete på sidan 74

Denna information utgör en integrerad del av hållbarhetsredovisningen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets ledning och organisation, inklusive tillsyn av övergripande beslut relaterade till hållbarhetsstrategin och dess genomförande. Den ansvarar även för års- och hållbarhetsredovisningen. Styrelsen stöds av revisionsutskottet och ersättningsutskottet, som båda utgörs av styrelseledamöter. Dessa utskott övervakar samt bereder frågor rörande hållbarhetsarbetet och ansvarsfullt företagande. Revisionsutskottet övervakar riskhantering och interna kontrollsystem, inklusive de som rör hållbarhetsrapportering och ESG-risker. Ersättningsutskottet säkerställer att ledande befattningshavares incitament är anpassade till hållbart långsiktigt värdeskapande och övervakar affärsetiska frågor. Styrelsen följer upp hållbarhetsarbetet minst en gång per kvartal och närhelst det inträffar väsentliga ESG-händelser. Mer information om utskottens arbete finns på sidan 75.

VDn har det operativa ansvaret för bolaget. Detta arbete samordnas med andra ledande befattningshavare, som tillsammans med vd utgör koncernledningen. VD och koncernledning ansvarar för hållbarhetsstrategin, vilket innebär att de sätter upp hållbarhetsmål, följer upp prestanda och utvärderar verksamhetsstyrningen. Hållbarhetsarbetet granskas regelbundet i koncernledningens möten, och VD säkerställer att styrelsen får tillräcklig information för att kontinuerligt utvärdera Bultens hållbara utveckling.

Hållbarhetsarbetet leds och samordnas av Bultens Chief Financial Officer, CFO, som också ingår i koncernledningen. CFO ansvarar även för utredningar av affärsetiska ärenden som har rapporterats via visselblåsarsystemet. CFO bistås av relevanta avdelningar med nödvändig expertis och kompetens inom hållbarhet och ansvarsfullt företagande. Hållbarhetsavdelningen övervakar nya lagar och krav, och utvecklar tillsammans med relevanta funktioner planer, åtgärder och mål inom området hållbarhet, för godkännande av koncernledningen.

Företagets hållbarhetskommitté består av representanter från alla företagsfunktioner. Dessa antingen ingår i koncernledningen eller rapporterar till koncernledningen. Arbetet samordnas av hållbarhetsavdelningen. Ansvaret för specifika insatser och mål tilldelas av koncernledningen till berörda avdelningschefer, som också är medlemmar i koncernledningen.

Kontroller relaterade till hållbarhetsrapportering och datakvalitet är inbyggda i de funktioner som ansvarar för att rapportera data, om än ännu inte fullt ut dokumenterade, inklusive HR-, inköps- och hållbarhetsavdelningen, vilket säkerställer konsekvent, korrekt och tillförlitlig rapportering. Läs mer i avsnittet om riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering (GOV-5).

Både styrelsen och koncernledningen upprätthåller ESG-expertis, inklusive affärsetiska frågor, genom sin profession, utbildning och extern rådgivning. Styrelseledamöterna ansvarar själva för kompetensutveckling inom dessa områden. Hållbarhet ingår i den årliga styrelseutvärderingen, som baseras på en enkät. Inom ramen för denna utvärdering bedöms även styrelsens kompetens med hänsyn till ledamöternas utbildning, arbetslivserfarenhet och ledningsuppdrag. Styrelsens kunskap och kompetens är viktig för hanteringen av företagets påverkan, risker och möjligheter samt för företagets hållbara utveckling. Kontinuerlig utveckling främjas genom uppdateringar om nya ESG-regler, inklusive CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och EU:s taxonomi.

När det gäller bonusprogram för chefer kopplade till hållbarhetsresultat, se avsnittet om integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem i GOV-3.

Mångfaldsstatistik för styrande organ:

STYRELSE	ANTAL STÄMMOVALDA	ANDEL STÄMMOVALDA, %	TOTALT, INKL ARB.TAGAR-REPR.	ANDEL TOTALT, %
Män	4	57	6	67
Kvinnor	3	43	3	33
Total	7	100	9	

KONCERNLEDNING	ANTAL	ANDEL, %
Män	5	71,5
Kvinnor	2	28,5
Total	7	

ÅLDERSFÖRDELNING	30-50 ÅR	>50 ÅR
Styrelse	1	8
Koncernledning	2	5

Hantering av hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)

Bultens ramverk för hantering av verksamhetsrisker (ERM) är en integrerad del av bolagets styrningsstruktur som syftar till att systematiskt identifiera, bedöma, förebygga och minska risker, samtidigt som möjligheter hanteras. Risker delas in i kategorierna finansiella, konjunkturella, externa, operativa och hållbarhetsrelaterade, och omfattar alla områden och regioner där Bulten och dess dotterbolag är verksamma.

Koncernledningen har det övergripande ansvaret för riskhantering och granskar regelbundet företagets risk- och möjlighetsmatris. Högprioriterade och ihållande risker eskaleras till koncernledningen som beslutar om åtgärder. Långsiktiga och framväxande risker och möjligheter integreras i koncernens strategiska planeringsprocess för att säkerställa överensstämmelse med företagets mål och hållbara värdeskapande.

Styrelsen, genom revisionsutskottet, övervakar den övergripande effektiviteten i ERM-ramverket och säkerställer att riskhantering är integrerad i Bultens processer för strategi, styrning och beslutsfattande.

Hållbarhetsrelaterade risker identifieras och bedöms i den dubbla väsentlighetsanalysen. Hållbarhetskommittén, som genom sina tvärfunktionella medlemmar återspeglar intressenternas perspektiv, har i uppdrag att identifiera och bedöma påverkan, risker och möjligheter som rör miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning. Koncernledningen godkänner och ansvarar för hantering av dessa IRO:er. Styrelsen informeras och konsulteras om påverkan, risker och möjligheter som rör miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning via revisionsutskottet.

Ansvaret för att hantera IRO:er tilldelas relevanta funktioner. Ansvariga för respektive funktion, ansvarar för implementering av nödvändiga processer eller procedurer för att hantera dessa IRO:er. Under 2026 planerar Bulten att integrera hanteringen av ESG risker

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

och möjligheter helt och hållet i företagets riskhanteringsprocess som övervakas av koncernledningen, medan funktioner kommer att fortsätta hantera specifik påverkan och rapportera framsteg till koncernledningen genom regelbundna uppföljningar.

ESG-relaterade risker samt strategier och ansvarsområden för att begränsa riskerna presenteras i avsnittet ESRS 2 SBM-3 (Väsentlig påverkan, risker och möjligheter) samt i avsnittet om relevanta tematiska standarder.

Information som lämnas och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan (GOV-2)

Bolagets styrande organ informeras om och hanterar hållbarhetsfrågor löpande under året på följande sätt:

Efter den årliga uppdateringen av den dubbla väsentlighetsanalysen presenterar hållbarhetsfunktionen den uppdaterade listan över väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er) för koncernledningen för granskning och godkännande, varefter resultaten rapporteras till revisionsutskottet.

Koncernledningen tar hänsyn till IRO:erna i företagets strategiska process för att säkerställa att de hanteras. Ansvarsområden tilldelas tydligt till relevanta funktioner och mål sätts upp.

Varje månad eller kvartal rapporterar ansvariga funktioner till koncernledningen vilka framsteg som görs mot de uppsatta hållbarhetsmålen. Policyägare och koncernledning granskar policyernas effektivitet under hela året.

CFO ger kvartalsvisa uppdateringar till revisionsutskottet om icke-finansiella resultat och framsteg i förhållande till viktiga nyckeltal som är relevanta för hållbarhetsstrategin.

Under 2025 informerades styrelsen och revisionsutskottet om förberedelserna och implementeringen av CSRD, förändringar i väsentliga IRO:er, rapporteringens omfattning och styrningsstrukturer som stöder tillsynen.

Både koncernledningen och revisionsutskottet har gått igenom den fullständiga listan över väsentliga IRO:er under rapporteringsperioden (se ESRS 2 SBM-3). Styrelsen har det yttersta ansvaret för övervakning och beslutsfattande vad gäller hållbarhetsfrågor.

Revisionsutskottet övervakar utarbetandet och integriteten av företagets hållbarhetsrapportering, medan styrelsen granskar och godkänner den slutliga rapporten.

Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem (GOV-3)

Sedan 2023 har Bultens kortsiktiga incitamentsprogram (STI) för ledande befattningshavare inkluderat ett hållbarhetsrelaterat prestationsmål kopplat till företagets mål att minska indirekta utsläpp av växthusgaser i leverantörskedjan (Scope 3). Det nuvarande hållbarhetsmålet fokuserar på att öka andelen skrotbaserat stål i den totala

årliga inköpta stålvolymen (exklusive rostfritt stål), eftersom detta är den viktigaste påverkansfaktorn för att minska utsläppen i Scope 3.

Målet ses över årligen för att säkerställa fortsatt överensstämmelse med koncernens klimatstrategi och det långsiktiga målet för minskning av utsläpp i Scope 3. Omfattningen och utformningen av hållbarhetsmålet inom ramen för STI utvärderas också varje år för att säkerställa att det återspeglar företagets prioritering av hållbarhetsfrågor och överensstämmer med övergripande strategiska mål.

Ersättningsutskottet föreslår och styrelsen godkänner varje år hållbarhetsmålen som en del av STI-ramverket. Resultaten utvärderas efter årets slut, baserat på verifierade inköpsuppgifter, och granskas av ersättningsutskottet innan utbetalningen av incitament bekräftas.

2025 står hållbarhetsmålet för 10 procent av den totala STI-möjligheten, som dessutom omfattas av finansiella och operativa mål. Programmet gäller endast ledande befattningshavare. Långsiktiga incitamentsprogram inkluderar för närvarande inte hållbarhetsrelaterade nyckeltal.

Ytterligare information om ersättningspolicier finns i Ersättningsrapporten (se sidorna 76 och 97-98, not 8).

Förklaring om tillbörlig aktsamhet (GOV-4)

Bulten har infört ett ramverk för tillbörlig aktsamhet för att identifiera, förebygga, minska och redovisa faktiska och potentiella negativa konsekvenser för människor, miljö och ekonomi som härrör från den egen verksamhet, dotterbolag och värdekedja.

Arbetet med tillbörlig aktsamhet är nära kopplat till viktiga övergripande och tematiska upplysningskrav enligt ESRS. Följande kartläggning lyfter fram huvudaspekterna i vår process för tillbörlig aktsamhet och visar var de är införlivade i denna hållbarhetsrapport.

Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	ESRS 2 GOV 1 ESRS 2 GOV 2 ESRS 2 GOV 3 ESRS 2 SBM 3
Att samarbeta med påverkade intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	ESRS 2 GOV 2 ESRS 2 SBM 2 ESRS 2 IRO-1 Upplysning om mål i relevanta tematiska standarder
Att identifiera och bedöma negativa konsekvenser	ESRS 2 IRO-1 ESRS 2 SBM 3
Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa konsekvenser	Upplysning om åtgärder och övergångsplaner i relevanta tematiska standarder
Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	Upplysning om åtgärder och mål i relevanta tematiska standarder

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering (GOV-5)

Syftet med den interna kontrollen av hållbarhetsdata är att säkerställa att ESG-uppgifterna är fullständiga och korrekta samt att identifiera potentiella förbättringar i processerna för insamling och konsolidering.

Hållbarhetsavdelningen ansvarar för att konsolidera, kontrollera och rapportera kvantitativa hållbarhetsdata. De senaste åren har interna kontrollrutiner för hållbarhetsdata utvecklats som en del av Bultens rapportering i enlighet med GRI-standarden, och de senaste fyra åren har en begränsad granskning utförts av tredje part.

Varje funktionsansvarig utvecklar, upprätthåller och säkerställer efterlevnad av relevanta policyer och rutiner samt lokala lagkrav för datahantering. Centrala funktioner (hållbarhets-, HR- och inköpsavdelningen) ansvarar för insamling och intern validering av data från system samt månatliga rapporter från lokala enheter. Dessa kontroller säkerställer att konsekvent och tillförlitlig hållbarhetsinformation presenteras i denna rapport. Bulten har identifierat ett behov av att dokumentera processerna för insamling, sammanställningen och validering av data, och detta finns med i planen för 2026.

Den största risken i rapporteringen är relaterad till manuella fel i rapporteringsprocessen vid inmatning av data i rapporteringsmallar eller vid enhetskonvertering. Under 2025 har resurser avsatts för att ytterligare stärka processerna för hållbarhetsstyrning och -rapportering, inklusive datainsamling och intern kontroll. Som stöd för den dubbla väsentlighetsanalysen, hållbarhetsrapporteringen och datakonsolideringen har en ESG-programvara implementerats. Integrationen av API-kopplingar med HR-, inköps- och arbetsmiljösystemen beräknas vara klar under 2026, vilket säkerställer konsolidering av ESG-data helt på digital väg. Hanteringen av miljödata kommer att överföras helt till ESG-systemet. Dessa förbättringar kommer avsevärt att minska risken för manuella fel vid rapportering och konsolidering av data.

Data rapporteras och konsolideras månadsvis, kvartalsvis eller årligen beroende på typ av data. Varje funktion granskar uppgifterna under konsolideringsprocessen. Viktiga avvikelser från interna kontroller och dataskyddsåtgärder rapporteras till koncernledningen och revisionsutskottet som en del av rapporteringscykeln. ESG-systemet underlättar även fullständighetskontroller med avseende på de kvalitativa och kvantitativa datapunkter som krävs enligt ESRS.

För att hantera operativa risker upprätthåller Bulten certifieringar i enlighet med internationella standarder, inklusive ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och ISO 45001 (arbetsmiljö).

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

STRATEGI

Strategi, affärsmodell och värdekedja (SBM-1)

Bulten är en ledande global tillverkare och leverantör av fästelement med kunder inom sektorer som fordonsindustri, konsumentelektronik, hushållsapparater, medicinteknik, förnybar energi samt trädgårds- och fritidsutrustning. Företaget erbjuder både standard och specialanpassade fästelement, samt relaterade tjänster som FSP (Full Service Provider) och VMI (Vendor Managed Inventory), skräddarsydda efter kundernas behov.

Bultens affärsmodell bygger på en integrerad modell som kombinerar egna produkter tillverkade på anläggningar i Europa och Asien med kompletterande fästelement och andra C-parts som köps in via ett globalt distributionsnätverk. Denna integrerade modell gör det möjligt för Bulten att ta fullt ansvar för kundernas behov av fästelement – från utveckling och konstruktion till produktion, logistik och lagerhållning.

Produktion nära kunderna på huvudmarknaderna Europa och Asien möjliggör en effektiv och flexibel tillverkningsprocess samt motståndskraft mot störningar orsakade av protektionism eller geopolitisk instabilitet.

Information om Bultens omsättning för räkenskapsåret 2025 och medelantal anställda finns på sidan 25 i förvaltningsberättelsen. I enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment bedrivs Bultens verksamhet som ett enda rörelsesegment. Följaktligen genereras alla intäkter inom samma segment och inget specifikt intäktssegment kan hänföras till något enskilt hållbarhetsområde eller delområde.

Värdemodell – skapat värde för intressenter

KUNDER

- Pålitliga leveranser
- Hållbara produkter och tjänster

MEDARBETARE

- Utvecklings- och utbildningsmöjligheter
- God arbetsmiljö

LEVERANTÖRER OCH PARTNERS

- Långsiktiga samarbeten

KAPITALGIVARE

- Fokus på finansiell stabilitet och långsiktigt värdeskapande

SAMHÄLLET

- Arbetstillfällen och inkomstskatt
- Socialt och miljömässigt ansvarstagande verksamhet

Värdekedja

Bultens värdekedja börjar med inköp av råvaror och färdiga produkter från en bred leverantörsbas, som hanteras av både en global inköpsfunktion och lokala dotterbolag. Bulten tillämpar en omfattande screening- och introduktionsprocess för alla nya leverantörer och prioriterar starka, långsiktiga relationer som bygger på ömsesidig respekt. Detta tillvägagångssätt säkerställer en stabil och ansvarsfull försörjning av material som är avgörande för verksamheten.

Nedströms utgör Bultens fästelement viktiga komponenter i en mängd olika slutprodukter – inklusive fordon, konsumentelektronik, vitvaror, medicinsk utrustning och förnybara energisystem. Vid slutet av livscykeln är både Bultens produkter och slutprodukterna avsedda att återvinnas, vilket främjar cirkularitet genom hela värdekedjan.

Bilden på nästa sida illustreras Bultens värdekedja inklusive huvuddaktörer, insatsvaror och slutprodukter.

Strategi och hållbarhetsintegrering

Bultens strategiska mål är att bibehålla en stark position inom den globala fästelementsbranschen och växa i C-parts branschen genom att erbjuda ett attraktivt sortiment och produkter med hög hållbarhetsprestanda.

För att uppnå detta fokuserar Bulten på att leverera marknadsledande produkter och lösningar som uppfyller kundernas krav på effektivitet, kvalitet och hållbarhet samtidigt som de minskar resursanvändningen och klimat- och miljöpåverkan. I takt med att koldioxid-snåla lösningar har blivit en viktig konkurrensfaktor inom fordonsindustrin – Bultens huvudsakliga kundsektor – bidrar denna strategiska inriktning till att stärka företagets position som en självklar samarbetspartner i omställningen till hållbar mobilitet.

Bultens hållbarhetsarbete handlar om mer än att bara minska koldioxidutsläppen och miljöpåverkan; det handlar om att integrera hållbara metoder i alla aspekter av vår verksamhet – från produktion och supply chain management till att vara en ansvarsfull arbetsgivare.

För att säkerställa att hållbarhetsarbetet inom Bulten förverkligas är det en integrerad del av företagets affärsstrategi och operativa ledning genom fem strategiska fokusområden, med en tydlig ansvarsfördelning mellan bolagsfunktioner och dotterbolag.

1. Bolagsstyrning och affärsetik – Upprätthålla transparens, ansvarsskyldighet och etiskt uppförande i all affärsverksamhet.

2. Hållbart kunderbjudande – Tillhandahålla fästelements lösningar som bidrar till kundernas hållbarhetsprestanda, till exempel produkter med lågt klimatavtryck, cirkulära material och lägre vikt.

3. Hållbar egen produktion – Minska miljöpåverkan från produkter och produktion genom att använda råvaror med lågt koldioxidavtryck, öka energieffektiviteten, införa förnybar el, minska avfallet och förbättra arbetsmiljön i alla geografiska områden där Bulten verkar, antingen direkt eller indirekt.

4. Hållbar leverantörskedja – Säkerställa att partners uppströms agerar ansvarsfullt i förhållande till ESG-frågor genom screening och utvärdering av leverantörer, samarbeten och partnerskap för att kunna erbjuda kunderna produkter med lågt koldioxidavtryck.

5. Mångfald och inkludering – Främja en arbetsplatskultur som präglas av rättvisa, lika möjligheter och respekt för mänskliga rättigheter.

Dessa områden utgör grunden för Bultens långsiktiga övergång till en mer hållbar och motståndskraftig affärsmodell, i linje med de globala hållbarhetsmålen.

Mer information om planer, åtgärder och framsteg presenteras i avsnittet om relevanta tematiska standarder.

Hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter – såsom klimatförändringarnas effekter, tillgången på råvaror, transparens i leverantörskedjan och den föränderliga rättsliga ramen – är integrerade i Bultens processer för hantering av verksamhetsrisker. Företaget genomför kontinuerliga utvärderingar för att upprätthålla en robust strategi vid olika typer av framtidsscenarioer, inklusive klimatmål i linje med Parisavtalet och övergången till en koldioxidsnål ekonomi.

Fokusområden framåt är att tillhandahålla produkter med låg miljöpåverkan producerade från återvunna råvaror, samt arbeta mot klimatneutralitet och ytterligare integrering av hållbarhetsprinciper i hela värdekedjan.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

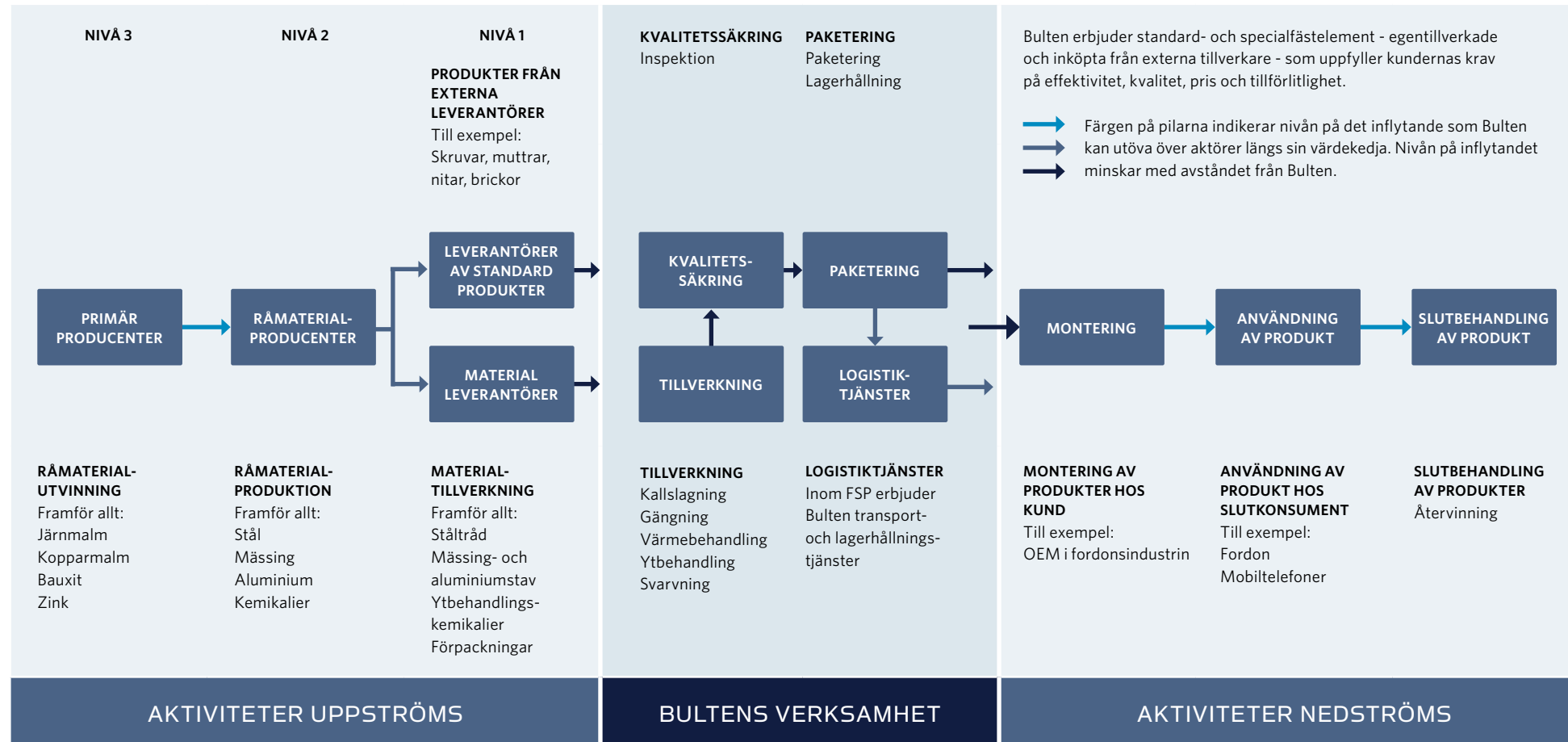
Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

BULTENS VÄRDEKEDJA INKLUSIVE HUVUDAKTÖRER, INSATSVAROR OCH SLUTPRODUKTER



Bulten har ett stort antal leverantörer som förser verksamheten med produkter, material och tjänster. Den största delen består av valstråd för tillverkning av fästelement, ytbehandling, outsourcade produkter eller färdiga produkter.

Bultens fabriker är belägna nära kunderna. De fästelement som tillverkas är främst av valstråd som kallslås. Eftersom kunderna ofta köper flera produkter och stora kvantiteter är kvalitetssäkring viktigt, liksom effektiv logistik och lagerhållning.

Bulten levererar sina produkter till kunder, som sedan använder dem som komponenter för ihopmontering av sina egna applikationer och färdiga produkter. Kundernas produkter, till exempel bilar, används sedan av slutkonsumenterna och återvinns i slutet av livscykeln.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Intressenters intressen och synpunkter (SBM-2)

Att förstå vilka frågor som är mest relevanta för Bultens intressenter är avgörande för att prioritera rätt aktiviteter och säkerställa överensstämmelse mellan företagets affärsmässiga mål och intressenternas förväntningar. Bulten kommunicerar regelbundet med sina intressenter i en mängd olika format beroende på relation och ämne (se mer i tabellen).

Detta gör det möjligt för företaget att införliva berörda parter intressen och perspektiv vid riskbedömning, strategisk planering och beslutsprocesser. Intressenternas synpunkter används för att identifiera och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter i väsentlighetsanalysen. Dessa synpunkter ligger även till grund för uppdateringar av företagets hållbarhetsstrategi och utformning av policyer och åtgärder inom områden som miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning (ESG).

Bultens intressenter definieras enligt följande:

- De som bolaget har löpande interaktion med;
- De som i hög grad påverkas av Bultens verksamhet; och
- De som i hög grad påverkar Bultens verksamhet.

Intressenter identifieras och kartläggs genom en process med hänsyn till deras inflytande, påverkan och beroende av Bultens verksamhet. Förväntningarna och kraven från dessa intressenter granskas årligen av koncernledningen, där alla huvudfunktioner och regioner är representerade som en del av företagets strategiska process för planering och riskbedömning. Styrelsen informeras vid behov.

Bultens viktigaste intressentgrupper inkluderar anställda, kunder, leverantörer, aktieägare, investerare, affärspartners, lokalsamhällen och tillsynsmyndigheter. Dessutom ses branschorganisationer, fackföreningar och ideella organisationer (NGOs) som viktiga intressenter i frågor som rör hållbarhet, mänskliga rättigheter och ansvarsfulla inköp. Företaget strävar också efter att fånga upp risker och förväntningar – även sådana som i nuläget inte bedöms vara väsentliga – från ytterligare intressentgrupper som exempelvis medarbetare i värdekedjan, berörda samhällen och slutanvändare.

Ingen förändring av de huvudsakliga intressenterna har skett under 2025.

Tabellen ger en översikt över Bultens viktigaste intressentgrupper, deras huvudsakliga förväntningar, frågor som har tagits upp samt primära kommunikationskanaler.

Egna medarbetare och medarbetare i leverantörskedjan

Engagerade medarbetare är en central del i Bultens långsiktiga framgång och därför för Bulten en löpande dialog med medarbetare genom medarbetarundersökningar, samt direkt dialog med med-

INTRESSENT	KANAL FÖR DIALOG	FÖRVÄNTAN / HUVUDFRÅGA
Kunder	Från initial säljkontakt till löpande kontakter. Bulten presenterar sin vision, strategin för hållbar utveckling samt sitt hållbara kunderbjudande på möten med kunder, i hållbarhetsutvärderingar och på kundens hållbarhetsseminarier.	Livscykelutsläpp av växthusgaser. Bidra till att kundernas produkter och processer blir mer hållbara. Hållbar egen produktion genom användning av fossilfri energi. Kunderna förväntar sig också att deras hållbarhetskrav vidareförmedlas i Bultens leverantörskedja, till exempel när det gäller respekt för mänskliga rättigheter.
Medarbetare och deras representanter	Genom frågor i Bultens globala medarbetarundersökning samt i arbetet med resultatet av undersökningen, regelbunden dialog med fackliga representanter och medarbetarsamtal (Bultens årliga utvecklingsdialog).	Attraktiv och långsiktig arbetsgivare; hälsa och säkerhet, arbetsvillkor, rättvisa löner, dialog medarbetare/chef, samarbete internt samt yrkesmässig utveckling.
Leverantörer	Bultens process för leverantörsväl, leverantörmöten och on-site revisioner. Under 2025 har samarbeten med till exempel stålleverantörer som har samma ambition som Bulten kring växthusgasutsläpp avseende råmaterial fortsatt.	Bultens affärspartners efterfrågar tydlighet kring kravställen och framtida riktning, ansvarsfull affärspraxis/ affärsetik samt efterlevnad och långsiktiga och strategiska relationer.
Ägare, investerare, analytiker	Ägare är representerade i styrelsen med vilka regelbunden dialog, rapportering och uppföljning genomförs. Under 2025 hölls 14 styrelsemöten. Investerarmöten och intervjuer sker löpande. Bulten redovisar sitt arbete i kvartalsrapporter, årsredovisning och på årsstämman. Bulten redovisar också sitt hållbarhetsarbete i Nasdaq ESG-databas.	Låg hållbarhetsrisk, transparent information avseende Bultens strategi för hållbar utveckling, krav på god affärsetik och regelefterlevnad samt förväntningar på exempelvis utveckling mot klimatneutralitet.
Lokalsamhälle (invånare, kommunledning)	Dialog och utbyte sker främst genom samverkansgrupper lokalt med andra företag, samarbete med skolor/ universitet, löpande dialog med lokala myndigheter och i samband med exempelvis etablering av ny verksamhet och nya tillståndprocesser.	Förväntan på ansvarsfullt företagande ur miljöperspektiv (till exempel buller och miljöhänsyn) och socialt perspektiv (ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare).
Regeringar, lagstiftare, myndigheter	Nya EU-direktiv samt lagar via exempelvis lagtexter och lagbevakning. Direkta kontakter sker till exempel i samband med etablerings- och tillståndprocesser samt via information från intresse- och branschorganisationer och diskussioner med revisorer.	Krav på efterlevnad, transparens och rapportering.

arbetare och fackliga representanter. Detta säkerställer att beslut är väl förankrade och stärker en kultur av respekt och samarbete.

Genom att ta tillvara medarbetarnas perspektiv ökar vi arbetstillfredsställelsen, minskar personalrelaterade risker, förbättrar retention och främjar innovation.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Respekt för mänskliga rättigheter och arbetsrättsliga standarder är en grundläggande del i Bultens verksamhet. Företagets affärsmetoder omfattar rättvisa löner, säkra och hälsosamma arbetsförhållanden samt principer om icke-diskriminering. Vi följer regelbundet upp påverkan på medarbetare och vidtar åtgärder vid identifierade risker eller utmaningar för att säkerställa en hållbar och inkluderade arbetsmiljö.

Med ett brett nätverk av leverantörer på flertal geografiska marknader sträcker sig Bultens ansvar gentemot arbetstagare bortom bolagets egen verksamhet. Bulten strävar efter att förstå och respektera arbetstagarnas intressen och mänskliga rättigheter i hela leverantörskedjan. För att arbeta för detta har Bulten en Supplier Code of conduct med krav på arbetsstandarder och mänskliga rättigheter som alla leverantörer ombuds att signera. Dessutom läggs extra fokus på att minimera risker relaterat till mänskliga rättigheter i urvalsprocessen av nya leverantörer.

Vid specifika frågor eller klagomål kan externa arbetare, liksom Bultens egna medarbetare, använda Bultens visseblåsarsystem, för mer info se avsnitt ESRS S1 och ESRS S2 .

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell (SBM-3)

En översikt över väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er) som har identifierats genom den dubbla väsentlighetsanalysen presenteras i avsnittet Hantering av påverkan, risker och möjligheter (IRO:er). Väsentlighetsanalysens omfattning begränsades till de hållbarhetsområden som definieras i ESRS och beaktar samtliga relevanta IRO:er inom dessa ämnesområden och upplysningskrav.

Alla väsentliga IRO:er beskrivs ytterligare i inledningarna till de ämnesspecifika kapitlen. Metodiken, kriterierna och processen som tillämpas i den dubbla väsentlighetsanalysen förklaras i detalj i avsnittet ESRS 2 IRO-1. Företagets åtgärder för varje väsentlig IRO, inklusive relaterade policyer, aktiviteter, nyckeltal och mål, presenteras i motsvarande tematiskt ESRS-kapitel och kompletteras, i tillämpliga fall, med enhetsspecifika upplysningar.

Alla personer i Bultens egen arbetskraft som kan komma att påverkas väsentligt av bolagets verksamhet är inkluderade i de upplysningar som lämnas i ESRS 2. Här ingår anställda och icke anställda vars arbetsförhållanden, hälsa, säkerhet eller arbetstagar rättigheter kan påverkas av Bultens egen verksamhet eller genom dess värdekedja, inklusive användningen av bolagets produkter och tjänster samt dess affärsrelationer.

Väsentliga IRO:er relaterade till Bultens egen arbetskraft, som har identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen, redovisas i detalj i kapitlet ESRS S1 med detaljerad information om deras väsentliga påverkanskaraktär, deras koppling till Bultens verksamhet och värdekedja samt företagets motsvarande policyer, åtgärder och måttal. Inga kategorier av den egna arbetskraften som kan komma att påverkas väsentligt har exkluderats från analysens eller redovisningens omfattning.

IRO:ernas nuvarande och framtida inverkan på företagets strategi, affärsmodell, värdekedja och beslutsfattande granskas kontinuerligt och lämpliga åtgärder vidtas. De IRO:er som bedömts vara väsentliga för rapporteringsåret avser främst områden som klimat, energi-effektivitet, ansvarsfulla inköp, arbetsförhållanden i leverantörskedjan, produkternas cirkularitet, medarbetarnas hälsa och säkerhet samt affärsetik.

Den första versionen av Bultens färdplan för hållbarhet utarbetades 2016–2017 och har sedan vidareutvecklats i olika etapper (till exempel med tillägg av klimatmålen 2021). Färdplanen omfattar policyer, mål, åtgärder och styrsystem för miljö-, hälso- och säkerhetseffekter samt affärsetik och supply chain management och är en integrerad del av företagets affärsstrategi och operativa verksamhet. Ansvaret ligger hos företagets olika funktioner såsom produktion, inköp och HR.

Förbättringsmöjligheter för strategin och processerna har identifierats för utvalda IRO:er, särskilt de som är kopplade till due diligence längre uppströms i leverantörskedjan. Bulten kommer att se över aktiviteterna för 2026 inom detta område. Inga identifierade IRO:er och vidtagna eller planerade åtgärder har resulterat i några strukturella förändringar av företagets strategi eller affärsmodell.

Under året inträffade inga händelser som gav upphov till väsentliga finansiella effekter i samband med väsentliga hållbarhetsrelaterade risker och identifierade hållbarhetsrelaterade möjligheter. Därför finns det inte heller några indikationer på väsentliga justeringar av tillgångar och skulder i relaterade finansiella rapporter inom det närmaste året.

Den allmänna motståndskraften i företagets strategi och affärsmodell, dess förmåga att hantera nuvarande och framtida väsentlig påverkan och risker samt dra nytta av identifierade möjligheter övervakas kontinuerligt och åtgärder vidtas vid behov. Resultaten från de analyser av klimat- och miljömässig motståndskraft som beskrivs i ESRS E1 återspeglas även i dessa aktiviteter.

HANTERING AV PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER (IRO:ER)

Beskrivning av processen för att identifiera och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO-1)

Bulten har identifierat och bedömt IRO:er i enlighet med processen för den dubbla väsentlighetsanalysen, som anges i ESRS 1 och baseras på EFRAG:s implementeringsguide.

Den dubbla väsentlighetsanalysen genomfördes första gången 2024 och resultaten presenterades i års- och hållbarhetsredovisningen enligt GRI-ramverket för 2024. Under rapporteringsåret har den tidigare analysen uppdaterats genom att några av de tidigare identifierade IRO:erna har reviderats och nya IRO:er har identifierats som en del av interna workshops.

Resultaten av den dubbla väsentlighetsanalysen och klimat-scenarioanalysen finns i tabellen nedan och mer information om processen ges längre ner.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER	TIDSHORISONT			VÄRDEKEDJA			REFERENS
	KORTSIKTIG	MEDELLÅNG SIKT	LÅNGSIKTIG	UPPSTRÖMS	EGEN VERKSAMHET	NEDSTRÖMS	
ESRS E1 Påverkan och risker kopplade till klimatförändringar							
BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGARNA							
<ul style="list-style-type: none"> ● Växthusgasutsläpp (GHG) från egen verksamhet Växthusgasutsläpp från egen verksamhet har en negativ inverkan på klimatet (Faktisk negativ påverkan) 	■	□	□	□	■	□	ESRS E1
<ul style="list-style-type: none"> ● Växthusgasutsläpp (GHG) från leverantörer Växthusgasutsläpp från Bultens värdekedja står för mer än 90% av de totala växthusgasutsläpp och har en negativ inverkan på klimatet (Faktisk negativ påverkan) 	■	□	□	■	□	□	ESRS E1
FYSISKA RISKER KOPPLADE TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR							
<ul style="list-style-type: none"> ● Driftsavbrott på grund av översvämningar till följd av stigande havsnivåer. Eventuella översvämningar kan leda till tillfälliga produktionsstopp, intäktsförluster och indirekta effekter såsom högre försäkringskostnader. (Risk) 	□	□	■	□	■	□	ESRS E1
<ul style="list-style-type: none"> ● Störningar i kundernas produktion på grund av klimatrelaterade händelser Potentiella längre störningar i kundernas produktion kan minska efterfrågan på företagets produkter och tjänster, vilket påverkar intäkterna. (Risk) 	□	□	■	□	□	■	ESRS E1
<ul style="list-style-type: none"> ● Störningar i råvaruförsörjningen på grund av klimatrelaterade händelser Potentiella störningar i råvaruförsörjningen kan leda till intäktsförluster och/eller straffavgifter för försenade leveranser till kunder. (Risk) 	□	□	■	■	□	□	ESRS E1
ÖVERGÅNGSRISKER I SAMBAND MED KLIMATFÖRÄNDRINGAR							
<ul style="list-style-type: none"> ● Förlust av affärer om kundernas krav på produkter med låga utsläpp inte uppfylls Om framtida kundkrav på produkter med låga utsläpp inte uppfylls kan det leda till förlust av affärer. (Risk) 	□	□	■	□	■	□	ESRS E1
<ul style="list-style-type: none"> ● Systematisk kris på energimarknaden som leder till längre strömavbrott Längre avbrott i energiförsörjningen till Bultens verksamhet kan leda till intäktsförluster eller ökade krav på lagerhållning. (Risk) 	□	□	■	□	■	□	ESRS E1
ESRS E2 Påverkan och risker kopplade till föroreningar							
FÖRORENING AV MARK							
<ul style="list-style-type: none"> ● Läckage till marken från egen verksamhet Potentiellt läckage till marken skulle ha en negativ inverkan på markkvaliteten (Potentiell negativ inverkan) 	□	□	■	□	■	□	ESRS E2
<ul style="list-style-type: none"> ● Kostnader för eventuell markförorening från läckage i egen verksamhet Potentiella läckage till marken kan medföra saneringskostnader (Risk) 	□	□	■	□	■	□	ESRS E2

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER	TIDSHORISONT			VÄRDEKEDJA			REFERENS
	KORTSIKTIG	MEDELLÅNG SIKT	LÅNGSIKTIG	UPPSTRÖMS	EGEN VERKSAMHET	NEDSTRÖMS	
ESRS E3 Påverkan kopplade till vatten							
VATTEN							
<ul style="list-style-type: none"> ● Färskvattenuttag för egen verksamhet Vattenuttag på lokala anläggningar kan sätta press på lokala vattenresurser, särskilt i områden med risk för vattenbrist. (Potentiell negativ påverkan) 	□	■	□	□	■	□	ESRS E3
ESRS E5 Påverkan och risker kopplade till cirkulär ekonomi							
RESURSFÖRÄNDRING							
<ul style="list-style-type: none"> ● Användning av fossila energiresurser i leveranskedjan Fossila bränslen är icke-förnybara resurser som inte kan återvinnas efter användning. Deras förbrukning bidrar direkt till uttömningen av dessa resurser. Dessutom har utvinningen av fossila bränslen mätbara negativa effekter på lokala ekosystem (Faktisk negativ påverkan) 	□	□	■	■	□	□	ESRS E5
<ul style="list-style-type: none"> ● Användning av stora mängder metallråvaror Användningen av metallråvaror ökar efterfrågan på utvinning av metaller från naturen, vilken har en negativ inverkan på miljön. (Faktisk negativ påverkan) 	□	■	□	□	■	□	ESRS E5
AVFALL							
<ul style="list-style-type: none"> ● Avfallsgenerering Avfall har en negativ inverkan på miljön genom transporter och avfallshanteringsprocesser. (Faktisk negativ påverkan) 	□	■	□	□	■	□	ESRS E5
ESRS S1 Påverkan kopplade till egna anställda							
ARBETSFÖRHÅLLANDEN							
<ul style="list-style-type: none"> ● Förekomst av arbetsrelaterade olyckor Olyckor kan ha en negativ inverkan på anställdas hälsa och säkerhet (Faktisk negativ påverkan) 	■	□	□	□	■	□	ESRS S1
LIKA BEHANDLING OCH MÖJLIGHETER FÖR ALLA							
<ul style="list-style-type: none"> ● Utbildning och kompetensutveckling ökar möjligheterna till avancemang Professionell utveckling ökar medarbetarnas kvalifikationer och beredskap för högre befattningar samt jobbmöjligheter. (Faktisk positiv påverkan) 	□	■	□	□	■	□	ESRS S1
<ul style="list-style-type: none"> ● Förekomst av trakasserier Trakasserier kan ha allvarliga psykologiska och emotionella konsekvenser för individer (Faktiska negativ påverkan) 	□	■	□	□	■	□	ESRS S1

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

	TIDSHORISONT			VÄRDEKEDJA			REFERENS
	KORTSIKTIG	MEDELLÅNG SIKT	LÅNGSIKTIG	UPPSTRÖMS	EGEN VERKSAMHET	NEDSTRÖMS	
ESRS S2 Påverkan kopplade till arbetstagare i värdekedjan							
ANDRA ARBETSRELATERADE RÄTTIGHETER							
<ul style="list-style-type: none"> ● Negativ inverkan på anställda, samhälle och miljö hos underleverantörer Potentiell negativ påverkan på anställda, samhälle och miljö uppströms om Tier 1 leverantörer om företagets due diligence-processer för Tier 1-leverantörers hantering av leverantörskedjan är otillräcklig vid urval och introduktion av nya leverantörer (Potentiell negativ påverkan) 	□	■	□	■	□	□	ESRS S2
<ul style="list-style-type: none"> ● Barnarbete och tvångsarbete inom leverantörskedjan Potentiellt barnarbete och tvångsarbete i underleverantörskedjan kan påverka förtroendet hos Bultens affärspartners negativt. (Risk) 	□	□	■	■	□	□	ESRS S2
ESRS G1 Påverkan och risker kopplade till bolagsstyrning							
KORRUPTION OCH MUTOR							
<ul style="list-style-type: none"> ● Förekomst av korruption och mutor i leveranskedjan Brister i den interna kontrollen av leveranskedjan kan leda till negativa konsekvenser för individer och samhällen till följd av korruption och mutor. (Potentiella negativ påverkan) 	■	□	□	■	□	□	ESRS G1
<ul style="list-style-type: none"> ● Förlust av affärer på grund av etiska överträdelser Potentiella fall av korruption och mutor i leverantörskedjan kan leda till förlust av förtroende från affärspartners, vilket i sin tur kan leda till förlust av affärer. (Risk) 	□	□	■	■	□	□	ESRS G1



Process för att identifiera, bedöma och hantera väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Allmänt

Bultens första dubbla väsentlighetsanalys genomfördes 2024 genom ett antal workshops med team från operation, försäljning, inköp, HR, teknik och innovation som representerade intressenternas åsikter. Under 2025 reviderades analysen i en workshop med företagets hållbarhetskommitté, bestående av interna, tvärfunktionella representanter som återspeglar intressenternas synpunkter.

Bulten identifierar IRO:er inom de hållbarhetsområden och delområden som definieras i ESRS 1 AR 16, med hänsyn till de tidshorisonter som anges i BP-2. Risker och möjligheter bedöms för både Bultens egen verksamhet och dess värdekedja.

För mer information om hur den dubbla väsentlighetsanalysen är integrerad i företagets övergripande riskhantering, se avsnittet Hantering av hållbarhetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter i GOV-1.

Analys av påverkan

Steg 1 - Identifiering av påverkan

Som ett första steg granskas listan på tidigare identifierad påverkan med avseende på relevans. Potentiellt ny positiv och negativ påverkan identifieras utifrån kartläggningen av värdekedjan, intern data samt med stöd från externa verktyg. 2025 identifierades ingen ny påverkan inom något ämne eller underämne under rapporteringsåret.

Steg 2 - Bedömning av identifierad påverkan

Eventuell ny identifierad påverkan bedöms utifrån sannolikhet och llvarlighet. Bedömningen av tidigare identifierad påverkan revideras för att bekräfta väsentlighet och beskrivning. Om ny information och insikter från interna eller externa källor finns tillgänglig använd detta. Exempel på externa verktyg som används är WRI:s senaste Aqueduct-index som används för att avgöra om Bultens anläggningar ligger i områden med vattenbrist/vattenrisker.

Bedömningen av allvarlighetsgrad görs baserat på omfattning, räckvidd och irreversibilitet. Sannolikhet bedöms utifrån hur troligt det är att påverkan kommer att ske. Negativ påverkan bedöms utifrån alla tre allvarlighetsfaktorerna och positiv påverkan endast utifrån omfattning och räckvidd, eftersom irreversibilitet inte är relevant för positiv påverkan. Sannolikheten utvärderades endast för potentiell påverkan, medan faktisk påverkan betraktas som definitiv påverkan (100 %). Väsentlighetströskeln för påverkan definieras som att minst antingen allvarlighetsgraden eller sannolikheten bedöms som minst "medel".

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Steg 3 – Dokumentation och presentation av resultatet från påverkansanalysen

Slutligen dokumenteras och sammanfattas resultaten och resonemangen bakom den bedömda påverkan. Resultaten sammanställs i en visualisering som visar väsentlig och icke-väsentlig påverkan. Under rapporteringsåret omprövades totalt 33 olika påverkan, varav 13 bedömdes som betydande enligt det fastställda tröskelvärdet. Resultaten presenteras först för ledningsgruppen och godkänns sedan av styrelsen.

Process för att identifiera risker och möjligheter

Steg 1 – Identifiering av risker och och möjligheter

Nya potentiella risker och möjligheter identifieras genom att undersöka förändringar i förhållanden som är specifika för Bultens interna och externa miljö. Tidigare identifierade risker och möjligheter revideras med avseende på giltighet, kategorisering och klassificering.

Steg 2 – Bedömning av risker och möjligheter

Bultens process för att bedöma nya och tidigare identifierade risker och möjligheter relaterade till ämnen, delområden och underområden i ESRS inkluderar en workshop med Bultens hållbarhetskommitté. Hållbarhetskommittén representerar de viktigaste intressenterna genom representanter från produktion, försäljning, inköp, finans, HR, teknik och innovation. Syftet med workshopen är att identifiera och bedöma faktiska och potentiella risker och möjligheter.

Risker och möjligheter bedöms utifrån deras potentiella inverkan på företagets strategi, affärsmodell och värdekedja, baserat på konsekvens och sannolikhet. Konsekvens definieras som den ekonomiska påverkan på företagets rörelseresultat (EBIT) som kan uppstå om en risk eller möjlighet inträffar inom den valda tidshorisonten. Sannolikhet bedöms utifrån hur troligt det är att en risk eller möjlighet kommer att inträffa inom den definierade tidshorisonten.

Vid bedömning av risker och möjligheter använder Bulten ett tröskelvärde för konsekvensen för Bultens rörelseresultat, som har fastställts av ledningsgruppen och godkänts av styrelsen. Bedömningsvärdet för sannolikhet har fastställts till mellan 0 och 100 procent och indelats i fem kategorier i enlighet med Bultens riskhantering. Väsentligheten hos dessa risker och möjligheter fastställs om deras finansiella konsekvenser medför att Bultens rörelseresultat minskar eller ökar mer än det fastställda tröskelvärdet, oavsett sannolikhet.

Steg 3 – Dokumentation och presentation av väsentliga risker och möjligheter

Slutligen dokumenteras resultaten och resonemangen bakom de bedömda riskerna och möjligheterna i en visualisering av väsentliga och icke-väsentliga risker och möjligheter. Under 2025 omprövades sexton av Bultens risker och möjligheter, varav fem bedömdes vara

väsentliga enligt det fastställda tröskelvärdet. Den uppdaterade finansiella bedömningen, samt resultaten och ämnena som ska redovisas i Bultens hållbarhetsrapport 2025, presenterades först för och bekräftades av ledningsgruppen och godkändes därefter av styrelsen.

Ändringar i den dubbla väsentlighetsbedömningen

Påverkansanalys

I 2025 års bedömning vidareutvecklade Bulten sitt system för att bedöma omfattning, räckvidd och irreversibilitet från en 3-punkts-skala till en 5-punktskala. Bedömningen av sannolikhet har inte förändrats. Väsentlighetströskeln för negativ och positiv påverkan har också reviderats jämfört med Bultens ursprungliga dubbla väsentlighetsanalys. Istället för att beräkna genomsnittet av omfattning, räckvidd och irreversibilitet används nu den högsta av dessa faktorer för att bedöma allvarlighetsgraden. Bedömningen av sannolikhet har inte förändrats.

Finansiell analys

Jämfört med förra årets bedömning har Bulten gjort några mindre ändringar i sin ekonomiska bedömningsmetod vad gäller kategoriseringen av konsekvenser.

Den ekonomiska konsekvensen i monetära termer delas nu in i en av fem fördefinierade kategorier inom de nedre och övre gränser som fastställdes under föregående rapporteringsår. Dessa kategorier sträcker sig från mycket låg (1) till absolut (5). Bedömningen av sannolikhet har inte ändrats.

Fysiska klimatrisker – klimatanpassning

Fysiska klimatrisker utvärderades i en separat workshop med representanter från finans, inköp, strategi och hållbarhetsfunktionerna. Klimatrelaterade fysiska risker som tidigare identifierats i DMA-workshops inkluderades i utvärderingen. Analys och bedömning:

Bulten har bedömt fysiska klimatrisker baserat på två scenarier inom de så kallade Representative Concentration Pathways (RCP) – utvecklade av FN:s mellanstatliga klimatpanel (IPCC). Klimat-scenarierna beskriver potentiella framtida utsläppsscenarier och förändringar av fysiska klimatparametrar. Scenarierna RCP 2.6 och RCP 8.5 valdes eftersom de representerar två olika framtida utfall, vilket ger ett relevant spann för bedömning av olika fysiska risker. Fysiska klimatrisker bedöms utifrån följande tidshorisonter:

- Kort sikt: 0-1 år (baserat på tidsramarna i koncernens finansiella modell)
- Medellång sikt: 1-5 år (baserat på koncernens finansiella modell och i linje med affärsplaneringens tidshorisonter)
- Lång sikt: över 5 år och fram till 2050 respektive 2100.

Identifiering av fysiska risker gjordes utifrån förväntade förändringar i akuta och kroniska klimathot, såsom översvämningar, stormar, värmeböljor, kraftig nederbörd, värmestress, vattenbrist, torka och havsnivåhöjningar. Analysen använde följande verktyg: Climate Impact Explorer (Climate Analytics, Potsdam Institute for Climate Impact Research och ETH Zürich), Climate Central's screening tool för havsnivåhöjningar, samt bedömningar med Swiss Re CatNet verktyget via bolagets försäkringspartner.

Riskerna för finansiell påverkan bedömdes utifrån sannolikhet, omfattning och varaktighet av väderhändelser för de geografiska koordinater som omfattar bolagets egna verksamheter. Samma tröskelvärden som tidigare presenterats användes.

Omställningsrisker – begränsning av klimatförändringar

Omställningsrisker uppstår i samband med den globala övergången till en koldioxidsnål ekonomi och kan påverka både tillgångar och konkurrenskraft. Identifiering av omställningsrisker och möjligheter gjordes inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen. För att bedöma dem utifrån olika klimatscenarier genomfördes en separat workshop med interna experter från olika funktioner.

Två klimatscenarier användes även i denna analys, varav ett är samma som för den fysiska klimatriskanalysen medan det andra är ett mellanvägsscenario istället för extremscenariot som användes i den fysiska riskbedömningen. I båda scenarierna användes en kombination av RCP och SSP scenarier för att inkludera både förväntade klimatförändringar men också hur samhället, ekonomin och teknikutvecklingen förväntas påverkas av klimatförändringarna:

1. Ett scenario som innebär att Parisavtalet uppnås, baserat på RCP2.6/SSP1 och International Energy Agency (IEA) Net Zero Emissions 2050-scenario
2. Ett mellanvägsscenario baserat på RCP4.5/SSP2, där styrmedel och teknikutveckling för utsläppsminskning sker långsammare och kan liknas vid business as usual med måttlig klimatpolitik.

Utifrån dessa två scenarier identifierades risker och möjligheter relaterade till Bultens tillgångar/anläggningar och affärsverksamhet från potentiella förändringar i lagstiftning, kostnader för växthusgasutsläpp, efterfrågan för produkter med lågt klimatavtryck, tillgång och kostnader för råmaterial och företagets anseende/varumärke.

Risker och möjligheterna bedömdes kvalitativt utifrån sannolikhet och konsekvens för företaget baserad på kunskap och data om företagens anläggningar och affärsverksamhet, på samma sätt som övriga risker och möjligheter. Se mer i avsnittet: Process för att identifiera risker och möjligheter ovan. Samma tröskelvärden som tidigare presenterats användes. Dock är tidshorisonten för long-term förlängd till 10-15 år.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Genom den genomförda processen har bolaget identifierat två väsentliga omställningsrisker:

1. Kundkrav på lågutsläppsprodukter: Bulten behöver möta potentiellt ökade krav på produkter med lägre klimatpåverkan. Mål och strategi är på plats och sedan 2019 har dessa utsläpp reducerats signifikant, vilket ger bolaget en konkurrensfördel, men marknadens förväntningar behöver följas löpande för att minimera denna risk.
2. Avbrott i energiförsörjningen- Systemkriser på energimarknaden kan orsaka störningar i energitillgången. Risk integreras framöver i bolagets ERM-process.

I klimatfärdplanen ingår omställning från fossila bränslen till klimatneutral energi, främst genom konvertering av gasdrivna ugnar till el eller vätgasdrift. Analysen visar att detta kan ske med begränsade investeringar, vilket innebär att de inte utgör "lock-in assets". En förutsättning är dock konkurrenskraftiga energipriser jämfört med naturgas. Inga oförenliga tillgångar eller verksamheter har identifierat.

Resultaten från analysen utgör ett viktigt underlag för strategisk planering och riskhantering inom bolagets ERM-process.

Scenariobeskrivning

RCP 2.6 / SSP1 – AMBITIÖST SCENARIO

De globala utsläppen minskar kraftigt och snabbt till mycket låga eller negativa. Den globala uppvärmningen begränsas till cirka 1,5–2 °C över förindustriell nivå till år 2100.

Antaganden: Strikt global miljöreglering (till exempel skatter, ökade krav på energieffektivitet), snabb utveckling av förnybar energi och energilagring, negativa utsläpp (till exempel koldioxidinfångning), elektrifiering av fordonsflottan, industriell elektrifiering, ökad kollektivtrafik och kapitalomlokalisering, ökad efterfrågan av produkter med lågt klimatavtryck.

Klimatrisker: Minskade jämfört med högre utsläppsscenarioer, men vissa effekter kvarstår. Liten global nederbördsökning, marginell ökning av extrem nederbörd, havsnivåhöjning ca 0,3–0,6 m till 2100. Risker för översvämningar, skogsbränder och stormar ökar marginellt.

Kompletterande information om identifiering av aktuella IRO:er

Bulten har i allmänhet inte direkt konsulterat intressenter, inklusive berörda samhällen, i identifieringen och bedömningen av IRO:er avseende miljö-, social- och styrningsfrågor utan istället använt företagets olika funktioner som har regelbunden dialog med intressenter för att representera deras intressen. Bulten har heller inte använt sig av tredjepart i detta arbete.

IRO:er relaterade till klimat, föroreningar, vatten, resursanvändning, avfall och bolagsstyrning identifieras i workshoppar som genomförs i samarbete med Bultens tvärfunktionella, interna ämnesexperter. Identifieringen av väsentliga IROer baseras på information från kartläggning av värdekedjan samt klimat, miljö, social och bolagsstyrningsdata som rapporteras från Bultens lokala enheter, till exempel miljö, hälsa och säkerhetsrapportering, ERP eller visselblåsarsystem. Utöver detta har också data från Bultens årliga klimatrapportering använts, vilket omfattar utsläpp både från Bultens egna anläggningar men även leverantörkedjan (scope 1,2 och 3). Mer information om detta finns i avsnitt E1-6). När det gäller information om vattenstress och risker för vattenbrist i samband med Bultens lokala anläggningar samlades information in via WRI Aqueducts vattenindex.

RCP 4.5 / SSP2 – MEDELUTSLÄPPSCENARIO

Temperaturökning: cirka 2,5–3 °C över förindustriell nivå till 2100

Antaganden: Miljöreglering ökar stegvis, elektrifiering, energieffektivisering samt utbyggnad av förnybar energi och koldioxidinfångning sker långsammare än i RCP2.6/SSP1, ökad efterfrågan på produkter med lågt klimatavtryck men mer priskänslig, försäkringskostnader tar i än större utsträckning in klimatrelaterade risker.

Klimatrisker: Mer uttalade än i RCP2.6/SSP1, extrema väderhändelser och havsnivåhöjningar förekommer.

Väsentliga ämnen för Bulten

Enligt den dubbla väsentlighetsanalysen anses följande ämnen vara väsentliga för Bulten:

Begränsning av klimatförändringar, förorening av mark, vatten, resursanvändning och cirkulär ekonomi, den egna arbetskraften, medarbetare i värdekedjan och ansvarsfullt företagande.

Baserat på resultaten från den dubbla väsentlighetsanalysen fastställdes biologisk mångfald och ekosystem, berörda samhällen och konsumenterna och/eller slutanvändare som icke-väsentliga ämnen för Bulten. I Bultens screening identifierades inga anläggningar med väsentliga negativa påverkan för områden med känslig biologisk mångfald. Inga väsentlig påverkan relaterade till markförstörelse, ökenspridning, hårdgörning av mark eller hotade arter konstaterades. Alla dotterbolag med extern miljöpåverkan som står under Bultens operativa kontroll omfattas av nationella miljötillståndsförfaranden. Det geografiska sammanhang där Bulten verkar innebär låg risk-exponering för berörda samhällen och inga bevis på faktiska eller potentiella negativ påverkan har identifierats. Bultens produkter och tjänster har begränsad direkt interaktion med slutanvändare och ingen betydande negativ påverkan – varken faktiska eller potentiella – har identifierats. Återkopplingen från intressenterna och marknaden styrker detta.

RCP 8.5 – HÖGA UTSLÄPP/VÄRSTAFALLSCENARIO

Temperaturökning: strax under 4 °C över förindustriell nivå till 2100.

Antaganden: Begränsad miljöreglering, ekonomisk tillväxt baserad på fossil energi och hög efterfrågan på energi

Klimatrisker:

Utsläppen accelererar, global nederbörd ökar, extrem nederbörd blir både vanligare och intensivare, havsnivåhöjning ca 0,6–1 m till 2100, ökad risk för översvämningar. Stormar ökar marginellt i antal, men intensiteten ökar jämfört med idag.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Vad gäller biologisk mångfald identifierades en påverkan i fråga om potentiellt förändrad markanvändning på grund av gruvdrift i Bulten leverantörskedja. Vid bedömningen av denna påverkan fastställdes det att de potentiella förändringarna av markanvändningen kan bli långvariga och därför är mycket svåra att avhjälpa eller bara kan avhjälpas på lång sikt. Sannolikheten för att negativ påverkan från Bultens leverantörskedja skulle bli en väsentlig fråga för miljön inom den aktuella tidshorisonten är emellertid ganska liten. Bulten har dessutom granskat sin egen verksamhet med avseende på områden med känslig biologisk mångfald. Inga anläggningar har identifierats där Bulten skulle kunna påverka miljön och därmed den biologiska mångfalden negativt, vilket skulle kunna resultera i försämring av livsmiljöerna och habitatet för specifika arter eller störningar i dessa särskilda skyddsområden. Bulten har därför dragit slutsatsen att företaget inte har några väsentliga IRO:er vad gäller biologisk mångfald och ekosystem och dess underämnen. Dessa områden/delområden behandlas inte närmare i denna hållbarhetsrapport.

Motiveringen till Bultens bedömning och hantering av områden/delområden där inga IRO:er har kunnat identifieras dokumenteras och sammanfattas i Bultens programvaruverktyg för hållbarhet.

Ytterligare information relaterad till IRO-1

Bulten genomför regelbundet utvärderingar av intressenters förväntningar och synpunkter. Dessa utgör, tillsammans med identifierad och potentiell påverkan på miljö och samhälle, ett viktigt underlag i Bultens process för att identifiera, bedöma och hantera risker och möjligheter. Informationen används som input i bolagets strategiarbete och ligger till grund för avvägningar, beslut samt prioritering av väsentliga frågor.

Åtgärder för att hantera identifierad IRO:er fastställs utifrån deras väsentlighet och tidshorisont. Detta innebär att olika IRO:er prioriteras olika i hanteringen och vid fastställandet av åtgärder. Beroende på var i värdekedjan en IRO uppstår kan ansvaret tilldelas olika funktioner inom organisationen, i syfte att säkerställa effektiva processer samt en ändamålsenlig intern och extern kommunikation.

För information om hantering av IRO:er (inklusive ansvar), se avsnitt Hantering av hållbarhetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter i kapitel GOV-1. För information om kopplingen till strategi och affärsmodell, se kapitel SBM-3.

Upplyningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport (IRO-2)

Index för ESRS upplyningskrav, inklusive förklaring av hur viktiga upplysningar ska lämnas i förhållande till den väsentliga påverkan, risker och möjligheter som har fastställts finns i bilaga A, medan upplysningar som härrör från övrig lagstiftning finns i bilaga B.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

MILJÖ

UPPLYSNINGAR OM EU TAXONOMIN

Grund för utarbetande

Bulten har för rapporteringen 2025 valt att tillämpa den nya delegerade rättsakten (delegerad förordning 2026/73) som fastställdes i EU Officiella tidning januari 2026. Det innebär för Bulten att nya förenklade tabeller för rapporteringen tillämpas och att driftskostnader, OpEx, inte längre analyseras för tillämplighet och förenlighet då de är oväsentliga enligt de nya reglerna.

Taxonomi är ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbara aktiviteter. Detta system möjliggör därmed klassificering av ett företags ekonomiska aktiviteter enligt en uppsättning fördefinierade miljö-/hållbarhetskategorier.

För verksamhetsåret 2025 redovisar Bulten omsättning, investeringar och driftskostnader relaterade till samtliga sex miljömål i taxonomi. Dessa miljömål är: Begränsning av klimatförändringar, anpassning till klimatförändringar, hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser, övergång till cirkulär ekonomi, förebyggande och begränsning av föroreningar samt skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem.

Allmänna antaganden

Information om Bultens ekonomiska aktiviteter, insamlad från interna system, har analyserats utifrån deras koppling till något av de sex miljömålen. Vid redovisningen enligt EU:s taxonomi, i synnerhet vad gäller klassificering av driftskostnader, har väsentlighetsströsklar i linje med de senaste ändringarna i EU:s regelverk (förordning EU 2021/2139 och EU 2023/2485) använts. Till följd av detta redovisas Bultens ekonomiska aktiviteter kopplade till driftskostnader enbart som en summa då de understiger tröskelvärdet.

Bultens huvudsakliga ekonomiska aktiviteter, som omfattar tillverkning och försäljning av fästelement, är inte inkluderade i den nuvarande versionen av taxonomi. Inga andra externa intäkter från aktiviteter som omfattas av taxonomi har identifierats i de övriga ekonomiska aktiviteter som redovisas i koncernens resultaträkning. Mot bakgrund av detta redovisar Bulten noll (0) kronor i omsättning från aktiviteter som omfattas av taxonomi.



Bedömning av ekonomiska aktiviteter

Taxonomi inkluderar även investeringar (CapEx) och driftskostnader (OpEx). Ett fåtal av de investeringar som Bulten gjort under 2025 är i aktiviteter som omfattas av taxonomi. De investeringar som gjorts som omfattas av taxonomins mål om att begränsa klimatförändringarna är framförallt i nya leasingkontrakt för byggnader och personbilar, renovering av byggnader, utrustning för energieffektivisering (kylsystem, luftkonditionering) samt styrsystem för energi-användning i byggnader. Dessutom har ett par investeringar gjorts i elektrisk och elektronisk utrustning, IT/OT-datadrivna lösningar och underhåll av vägar och motorvägar som omfattas av taxonomins mål för cirkulär ekonomi. Tillsammans utgör dessa 20,7 (9,1) procent avrundat, av den totala investeringsvolymen. Uppgifterna har hämtats internt från organisationens investeringsuppföljning. Vad gäller taxonomins krav på hållbara investeringar avseende utrustning och tjänster från leverantörer har Bulten inte kunnat verifiera om dessa leverantörer är hållbara enligt taxonomi, då dessa uppgifter saknas från leverantörerna. Mot denna bakgrund redovisar Bulten enbart andelen investeringar som omfattas av taxonomi (eligible). Bulten rapporterar OpEx på samma sätt som CapEx, men har bedömt att dess OpEx-kostnader är oväsentliga för rapportåret eftersom de inte överstiger 10% av dess totala OpEx. Bultens andel av OpEx enligt taxonomins definition rapporteras till 0,6 (2,2) procent avrundat, och består av kostnader för renovering av byggnader, underhåll av tryckluftsaggregat samt luftkonditioneringssystem. Se mer i

tabellerna på nästa sida. Bultens totala omsättning motsvarar nettoomsättningen som går att återfinna i koncernens resultaträkning på sidan 82. CapEx består av årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (exklusive goodwill) samt nyttjanderätts-tillgångar, som går att stämma av mot raden årets anskaffningar i not 17, 18 och 19, på sidorna 103-106. OpEx består av underhålls- och reparationskostnader för utrustning och byggnader.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

RÄKENSKAPSÅR (2025)

CENTRAL RESULTATINDIKATOR	TOTALT MSEK	ANDEL AV VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN %	VERKSAMHETER SOM ÅR FÖRENLIGA MED TAXONOMI- KRAVEN MSEK	ANDEL AV VERKSAMHETEN SOM ÅR FÖREN- LIG MED TAXONOMI- KRAVEN %	UPPDELNING EFTER MILJÖMÅL FÖR VERKSAMHETER SOM ÅR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN							ANDEL AV MÖJLIGGÖRANDE VERKSAMHET %	ANDEL AV OMSTÄLLNINGS- VERKSAMHET %	ICKE-BEDÖMDA VERKSAMHETER SOM ANSES VARA ICKE-VÄSENTLIGA %	VERKSAMHETER SOM ÅR FÖRENLIGA MED TAXONOMI- KRAVEN UNDER FÖREGÅENDE RÄKENSKAPSÅR (2024) MSEK	ANDEL AV VERKSAMHETER SOM ÅR FÖRENLIGA MED TAXONOMI- KRAVEN UNDER FÖREGÅENDE RÄKENSKAPSÅR (2024) %
					BEGRÄNSNING AV KLIMAT- FÖRÄNDRINGAR %	ANPASSNING TILL KLIMAT- FÖRÄNDRINGAR %	VATTEN %	CIRKULÄR EKONOMI %	FÖRÖRE- NINGAR %	BIOLOGISK MÅNGFALD %						
Omsättning	5 045	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Kapitalutgifter	195	20.7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Driftsutgifter	133.2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.6	0	0	

KAPITALUTGIFTER

RAPPORTERADE INDIKATORER
(KAPITALUTGIFTER)

RÄKENSKAPSÅR (2025)

KAPITALUTGIFTER

EKONOMISKA VERKSAMHETER	KOD	KAPITALUTGIFTER SOM ÄR TILLÄMPLIGT MED TAXONOMIKRAVEN (ANDEL AV KAPITAL- UTGIFTER SOM ÅR TILLÄMPLIGT AV TAXONOMIN) %	KAPITALUTGIFTER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN (MONETÄRT VÄRDE AV KAPITALUTGIFTER) MSEK	KAPITALUTGIFTER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN (ANDEL (AR) AV TAXONOMI- FÖRENLIG (A) KAPITALUTGIFTER) %	MILJÖMÅL FÖR VERKSAMHETER SOM ÅR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN							MÖJLIGGÖRANDE VERKSAMHETER (E I TILLÄMPLIGA FALL)	OMSTÄLLNINGS- VERKSAMHET (I TILLÄMPLIGA FALL)	ANDEL SOM ÅR FÖRENLIG MED TAXONOMIKRAVEN AV DEN ANDEL SOM OMFATTAS AV TAXONOMIKRAVEN %
					BEGRÄNSNING AV KLIMAT- FÖRÄNDRINGAR %	ANPASSNING TILL KLIMAT- FÖRÄNDRINGAR %	VATTEN %	CIRKULÄR EKONOMI %	FÖRÖRE- NINGAR %	BIOLOGISK MÅNGFALD %				
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	2.1	0	0										0
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2 /CE3.2	3.7	0	0										0
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	2	0	0										0
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	0.0	0	0										0
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	0.5	0	0										0
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	8.7	0	0										0
Elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	3.5	0	0										0
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	0.1	0	0										0
IT/OT-datadrivna lösningar	CE 4.1	0.1	0	0										0
Summan av förenlighet per mål														
Kapitalutgifter totalt		20.7	0	0										0

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

KLIMATFÖRÄNDRINGAR (E1)

Påverkan, risker och möjligheter (IRO-1)

Väsentlig klimatrelaterad påverkan på miljö och människor samt väsentliga risker för Bulten identifierades i bolagets egen verksamhet och längs leverantörskedjan inom ramen för väsentlighetsbedömningen. Dessa redovisas i översikten nedan. Aktiviteter för att minimera påverkan och risker samt använda möjligheter beskrivs avsnitten Omställningsplan (E1-1), Policy (E1-2) och Åtgärder (E1-3).

Påverkan kopplade till klimatförändringar

Begränsning av klimatförändringar

Utsläpp av växthusgaser från egen produktion

(Faktiskt negativ påverkan)

Tidshorisont:	<input checked="" type="checkbox"/> Kort sikt	<input type="checkbox"/> Medellång sikt	<input type="checkbox"/> Lång sikt
Led i värdekedjan:	<input type="checkbox"/> Uppströms	<input checked="" type="checkbox"/> Egna verksamheten	<input type="checkbox"/> Nedströms

Utsläpp av växthusgaser från bränsleanvändning vid Bultens produktionsenheter samt vid produktion av den elektricitet som kommer från fossilt resurser som bolaget köper leder till ökade växthusgaser i atmosfären vilket leder till ökad klimatpåverkan.

Utsläpp av växthusgaser från leverantörskedjan

(Faktiskt negativ påverkan)

Tidshorisont:	<input checked="" type="checkbox"/> Kort sikt	<input type="checkbox"/> Medellång sikt	<input type="checkbox"/> Lång sikt
Led i värdekedjan:	<input checked="" type="checkbox"/> Uppströms	<input type="checkbox"/> Egna verksamheten	<input type="checkbox"/> Nedströms

Negativ påverkan kopplad till utsläpp av växthusgaser från leverantörskedjan. Utsläppen härrör framförallt från framställning av råmaterial så som stål, mässing och aluminium.

Fysiska risker kopplade till klimatförändringar

Produktionsstopp till följd av översvämning

(risk)

Tidshorisont:	<input type="checkbox"/> Kort sikt	<input type="checkbox"/> Medellång sikt	<input checked="" type="checkbox"/> Lång sikt
Led i värdekedjan:	<input type="checkbox"/> Uppströms	<input checked="" type="checkbox"/> Egna verksamheten	<input type="checkbox"/> Nedströms

Potentiella översvämningar kan leda till tillfälliga produktionsstopp, intäktsbortfall och indirekta effekter såsom högre försäkringskostnader. Två anläggningar har identifierats som utsatta för översvämningrisk på medellång till lång sikt. Båda är belägna i hyrda lokaler inom stora industriområden i utkanten av större städer, vilket begränsar Bultens finansiella risk men denna bedöms ändå materiell.

Störningar i kunders produktion till följd av klimatrelaterade händelser

(risk)

Tidshorisont:	<input type="checkbox"/> Kort sikt	<input type="checkbox"/> Medellång sikt	<input checked="" type="checkbox"/> Lång sikt
Led i värdekedjan:	<input type="checkbox"/> Uppströms	<input type="checkbox"/> Egna verksamheten	<input checked="" type="checkbox"/> Nedströms

Potentiella längre produktionsstörningar hos kunder till följd av akuta klimatrelaterade händelser så som till exempel översvämning och orkaner kan leda till minskad efterfrågan på Bultens produkter i form av orderavbokningar och uppskjutna leveranser, vilket kan leda till påverkan på intäkter och kassaflöde.

Störningar i produktion till följd av klimatrelaterade händelser i leverantörskedjan

(risk)

Tidshorisont:	<input type="checkbox"/> Kort sikt	<input type="checkbox"/> Medellång sikt	<input checked="" type="checkbox"/> Lång sikt
Led i värdekedjan:	<input checked="" type="checkbox"/> Uppströms	<input type="checkbox"/> Egna verksamheten	<input type="checkbox"/> Nedströms

Potentiella längre produktionsstörningar hos leverantörer kan leda till intäktsbortfall och/eller viten för sena leveranser

Bulten har bedömt att det finns risk för att naturfenomen orsakade av klimatförändringar kan påverka aktörerna i leverantörskedjan och därmed kan ha en negativ effekt på Bultens finansiella ställning. Interna diskussioner har bekräftat förekomsten av sådana fenomen, till exempel översvämningar eller värmeböljor, vilket skulle kunna orsaka störningar i Bultens råvaruförsörjning. Denna typ av händelser är ganska svåra att förutse på grund av varierande globala väderförhållanden. Sannolikheten för att en sådan händelse skulle störa Bultens leverantörskedja bedöms därför vara medelhög på lång sikt.

Omställningsrisker och möjligheter kopplade till klimatförändringar

Risk för förlust av affärer till följd av bristande uppfyllande av kundkrav på lågutsläppsprodukter

(risk)

Tidshorisont:	<input type="checkbox"/> Kort sikt	<input type="checkbox"/> Medellång sikt	<input checked="" type="checkbox"/> Lång sikt
Led i värdekedjan:	<input type="checkbox"/> Uppströms	<input checked="" type="checkbox"/> Egna verksamheten	<input type="checkbox"/> Nedströms

Om Bulten inte i tillräcklig utsträckning kan möta nuvarande och framtida kundkrav avseende produkter med låga växthusgasutsläpp, finns en risk för minskad konkurrenskraft. Detta kan leda till förlorade kundkontrakt, minskade intäkter och negativ påverkan på bolagets marknadsposition.

Energi

Systematisk energimarknadskris som orsakar längre elavbrott

(risk)

Tidshorisont:	<input type="checkbox"/> Kort sikt	<input type="checkbox"/> Medellång sikt	<input checked="" type="checkbox"/> Lång sikt
Led i värdekedjan:	<input type="checkbox"/> Uppströms	<input checked="" type="checkbox"/> Egna verksamheten	<input type="checkbox"/> Nedströms

Längre avbrott i energiförsörjningen till Bultens verksamhet kan leda till produktionsstopp som i sin tur kan resultera i påverkad leveransmöjligheter. Detta kan resultera i minskade intäkter eller mer sannolikt ökade krav på lagerhållning.

Konsekvenser kopplade till klimatanpassning och resiliens (SMB-3)

Som en del av processen för identifiering och bedömning av klimatrelaterade risker och möjligheter under 2025/2026, har Bulten genomfört en kvalitativ analys av motståndskraften i sin strategi och affärsmodell med särskilt fokus på omställningsrisker och fysiska risker kopplade till klimatförändringar. Analysen omfattar företagets anläggningar, verksamhetsområden, leverantörskedjor och relevanta marknader och bygger på klimatscenarioanalyserna för fysiska risker, övergångsrisker och möjligheter, vilka använder både SSP- och RCP-scenarier fram till 2030 och 2050. Scenarierna användes för att bedöma hur utsläpp, kostnader, drift och marknadsförutsättningar kan påverkas under olika framtidsbilder. Bedömningen inkluderade kvalitativa effekter på både kostnader, produktionspåverkan, leveranskedjors robusthet och förändrade kundkrav. Motståndskraften bedömdes utifrån förmåga att upprätthålla lönsamhet.

Som framgår ovan exponeras bolaget för flera klimatrelaterade fysiska risker samt omställningsrisker, inklusive produktionsavbrott både i egen verksamhet, hos kund samt i leverantörskedjan, avbrott i energiförsörjning samt förändrade marknadsförutsättningar till följd av övergången till en koldioxidsnål ekonomi. För att hantera dessa risker arbetar Bulten systematiskt med miljö- och klimatfrågor och har fastställt tydliga klimatmål och strategier, stödda av en definierad färdplan. Dessa omfattar bland annat lokala riskanalyser och handlingsplaner för att minska risken för produktionsavbrott relaterade till klimatrelaterade händelser, utsläppsminskningar längs hela värdekedjan för att tillhandahålla produkter med lågt klimatavtryck, upphandlingsstrategier för att minska risken för störningar i leverantörskedjan och därmed stärka affärsmodellens långsiktiga robusthet. Företaget är också försäkrat emot skador och produktionsavbrott.

Risker identifierade i den dubbla väsentlighetsanalysen rapporteras till ledningsgruppen och hanteras därmed på samma sätt som

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

övriga affärsrisker. Högprioriterade och ihållande risker eskaleras till koncernledningen som beslutar om åtgärder. Långsiktiga och framväxande risker och möjligheter integreras i koncernens strategiska planeringsprocess för att säkerställa överensstämmelse med företagets mål och hållbara värdeskapande.

Som ett resultat bedöms bolaget ha tillräcklig motståndskraft i förhållande till väsentliga omställningsrisker och fysiska risker och kan anpassa sin strategi och affärsmodell till klimatförändringar på kort, medellång och lång sikt. Vissa områden, exempelvis översvämningsrisker, kräver fortsatt fokus för att stärka motståndskraften. Företaget har också fastställt mål kopplade till klimatförändringar som är relevanta för ersättning, se mer i avsnitt GOV-3.

Omställningsplan (E1-1)

För att förstå Bultens påverkan och fastställa tydliga mål för att minska koldioxidavtrycket har Bulten under många år arbetat med kartläggning och beräkning av utsläpp från den egna verksamheten, och sedan 2021 även från värdekedjan.

Bultens resa mot klimatneutralitet sammanfattas i bolagets klimatomställningsplan som fastställts av företagsledningen. Omställningsplanen beskriver vägen mot att nå 2030-målen för scope 1 och 2 samt scope 3, vilka fastställdes 2021 och validerades av Science Based Targets initiative (SBTi) i början av 2022.

Planen beskriver genomförda, pågående och planerade åtgärder för utsläppsminskning i syfte att säkerställa att Bultens strategi och affärsmodell är förenliga med omställningen till en hållbar ekonomi, med begränsningen av den globala uppvärmningen till 1,5 °C i linje med Parisavtalet samt med målsättningen att uppnå klimatneutralitet senast 2050. Ledningen följer regelbundet upp att mål och utfall ligger i linje med Bultens ambitioner. SBTi-målen ska ses över under 2026.

Bultens strategiska ambitioner för att begränsa klimatförändringar (utan användning av klimatkompensation):

- Minska absoluta utsläpp i scope 1 och 2 med 30 % till 2030 jämfört med 2019
- Minska utsläppsintensiteten i scope 3 med 25 % per ton såld produkt till 2030 jämfört med 2019
- 100 % förnybar el vid anläggningar i Europa och Nordamerika senast 2025
- 100 % förnybar el vid samtliga anläggningar senast 2030

Bultens mål för utsläppsminskningar beskrivs närmare i avsnitt E1-4.

Genomförande av omställningsplanen

De viktigaste påverkansfaktorerna för avkarbonisering för att nå målen avser:

- Användning av egenproducerad samt inköpt förnybar eller fossilfri el vid samtliga produktionsanläggningar och logistikcenter.
- Åtgärder för att ställa om från fossila bränslen till förnybara energikällor, främst genom konvertering av gasdrivna värmebehandlingsugnar till alternativa energikällor.
- Förbättringar av energieffektiviteten.
- Att samtliga expansioner och nyinvesteringar använder förnybara energikällor.
- Ökad andel sekundära material i råmaterial.
- Samarbeten med leverantörer för tillgång till råmaterial och tjänster med låga klimatutsläpp.
- Identifiering av ytbehandlingsteknologier (beläggningar) där nödvändiga material kan produceras klimatneutralt.

2025 års resultat visar att Bultens Scope 3 utsläpp per ton såld produkt har minskat med 24 procent jämfört med basåret 2019. Mål för 2030 är att reducera Scope 3-utsläppen med 25 procent. Målet för Scope 1 & 2 för 2030 är redan uppnått och dessa utsläpp har fortsatt att reduceras under 2025 till total 70 procent jämfört med basåret.

För ytterligare information om minskningar av växthusgasutsläpp, se avsnitt E1-3 Åtgärder samt E1-6 för prestationsdata.

Bulten rapporterar även upplysningar i enlighet med EU:s taxonomiförordning. Bultens ekonomiska aktiviteter, som omfattar tillverkning, distribution och försäljning av fästelement, ingår inte i den nuvarande versionen av taxonomin. Eftersom huvuddelen av Bultens CapEx och OpEx är hänförlig till produktionsutrustning som inte omfattas av EU-taxonomin har Bulten inte fastställt några mål för att anpassa verksamheten till taxonomin. För mer information, se avsnittet Taxonomi.

Bulten har bedömt sina viktigaste tillgångar och produkter samt de relaterade inlästa växthusgasutsläppen. Innan relevanta tillgångar förvärvas granskas de utifrån definierade hållbarhetsaspekter för att minimera risken för inläsnings effekter. Befintliga tillgångar inkluderas i analysen av möjligheter att minska växthusgasutsläpp (exempelvis energieffektiviseringsåtgärder för byggnader och maskiner samt konvertering till alternativa energikällor). Därmed omfattas inlästa växthusgasutsläpp kopplade till relevanta tillgångar av den planerade färdplanen för att uppnå målen för växthusgasutsläpp.

Policyer (E1-2)

Bulten har implementerat två specifika policyer för att hantera sina väsentliga påverkan, risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar, både i den egna verksamheten och i leverantörskedjan. Dessa policyer utgörs av Bultens miljöpolicy samt Bultens uppförandekod för affärspartners, leverantörer och tjänsteleverantörer.

Miljöpolicy

Bultens miljöpolicy syftar till att minska klimat- och miljöpåverkan från den egna verksamheten och från bolagets produkter längs hela värdekedjan. Policyn gäller för samtliga av Bultens dotterbolag inom rapporteringens omfattning, se sidan 86.

Miljöpolicyen uttrycker Bultens ambition inom ramen för klimatomställningsplanen mot nettonollutsläpp och säkerställer att strategiska mål är kopplade till konkreta mål och åtgärder för att minska energianvändning och växthusgasutsläpp från Bultens operativa verksamhet och affärsaktiviteter. Bulten har fastställt mål i linje med Parisavtalet, vilka har verifierats och godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi).

I miljöpolicyen har Bulten satt upp mål, bland annat att minska absoluta utsläpp av växthusgaser i scope 1 och 2 med 30 % till 2030 samt att minska utsläppsintensiteten i scope 3 med 25 % per ton såld produkt, jämfört med basåret 2019. För att nå dessa övergripande mål har ytterligare mål kopplade till energianvändning fastställts, såsom att minska energianvändningen med 15 % per ton producerad produkt till 2024 samt att säkerställa inköp av förnybar el för samtliga anläggningar i Europa och Nordamerika till 2025 och globalt till 2030.

För att uppnå målen i miljöpolicyen har globala nyckeltal (KPI:er), åtgärder och lokala handlingsplaner implementerats vid Bultens anläggningar. Mer information om metodik samt utfall av KPI:er och åtgärder kopplade till utsläpp och energianvändning återfinns i avsnitten Energianvändning och energimix (E1-5) samt Växthusgasutsläpp (E1-6).

Miljöpolicyen ses regelbundet över och uppdateras vid behov. Eventuella förändringar av fastställda mål, KPI:er, tillhörande åtgärder samt aktiviteter som omfattas av miljöpolicyen ska godkännas av styrelsen respektive verkställande direktören.

Uppförandekod för affärspartners, leverantörer och tjänsteleverantörer

Bulten säkerställer att bolagets produkter och tjänster produceras i leverantörskedjor som uppfyller internationella standarder genom sin uppförandekod för leverantörer. Uppförandekoden ställer krav på implementering av policyer, processer, interna kontroller, uppföljningssystem och riskbedömningar hos affärspartners, leverantörer och tjänsteleverantörer, för att säkerställa efterlevnad av uppförandekoden och nationell miljölagstiftning. Vidare kräver Bulten att leverantörerna kontinuerligt arbetar för hållbar resursanvändning och minskad miljöpåverkan, inklusive effektivisering av energianvändning och reduktion av växthusgasutsläpp, samt främjar användningen av hållbara och förnybara lösningar. Dessa krav integreras i bolagets styrning och uppföljning av leverantörskedjan.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Åtgärder (E1-3)

Åtgärder för att minska utsläpp i den egna verksamheten (scope 1 och scope 2)

Bulten har implementerat ett antal åtgärder för att hantera sin väsentliga påverkan och risker kopplade till klimatförändringar. Som beskrivs under ESRS E1-1 är de huvudsakliga påverkansfaktorerna för avkarbonisering i den egna verksamheten:

- övergång till förnybar el genom en kombination av egenproducerad el och inköpt förnybar el, verifierad genom certifikat (EAC) utfärdade i den region där elen förbrukas
- konvertering av återstående fossilbränsle drivna hårdningsugnar till el eller alternativa klimatneutrala bränslen, i den mån detta är tekniskt och ekonomiskt genomfärdbart
- kontinuerliga förbättringar av energieffektiviteten i produktions- och distributionsanläggningar

Bulten har genomfört en omfattande klimatåtgärdsplan för den egna verksamheten sedan 2016. Planen implementeras anläggningsvis och fokuserar på övergång till förnybar elektricitet samt förbättrad energieffektivitet. Bultens mål är att samtliga anläggningar i Europa och Nordamerika ska använda 100% förnybar el senast 2025, ett mål som uppnåddes redan under 2024, samt att samtliga anläggningar i Asien ska övergå till 100% förnybar el senast 2030. Betydande åtgärder genomfördes under 2024 och 2025 för att bidra till 2030-målet (se "Viktiga åtgärder under 2025" nedan).

Bulten har genomfört genomförbarhetsstudier avseende konvertering av fossilbränsle drivna värme- och hårdningsugnar till el. Hittills har dessa analyser inte resulterat i ett affärsmässigt business case för konvertering. Genomförbarheten omprövas regelbundet utifrån teknikutveckling, energipriser och regulatoriska förutsättningar.

Parallellt utvärderar Bultens lokala enheter kontinuerligt möjligheter till energieffektivisering och genomför förbättringar, inklusive lösningar för värmeåtervinning, utbyte till mer energieffektiv utrustning samt byggnadsrelaterade åtgärder såsom LED-belysning, förbättrade ventilationssystem och optimerad klimatstyrning.

Åtgärder för att minska utsläpp i leverantörskedjan (scope 3)

Enligt en kartläggning av växthusgasutsläpp som genomfördes 2021 i enlighet med Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard och Science Based Targets initiative-metodiken härrör den största andelen av Bultens utsläpp i scope 3 från stål (råmaterial), följt av utsläpp från inköpta färdiga produkter. Mot bakgrund av denna analys har Bulten fokuserat sina åtgärder för avkarbonisering av leverantörskedjan på:

- råmaterial i form av stål
- kategorin färdiga produkter, särskilt skruvar
- inköpta tjänster med relativt stor påverkanspotential, inklusive ytbehandling och transporter

Även om användning av grön vätgas har potential att på lång sikt möjliggöra i stort sett utsläppsfri stålproduktion, är det råmaterial som Bulten använder – valstråd och stång – i dagsläget inte tillgängligt från vätgasbaserade produktionsprocesser. För att uppnå utsläppsminskningar på kort till medellång sikt har Bulten därför fokuserat på att öka andelen återvunnet (skrotbaserat) stål i sina råmaterial.

Inköpsfunktionen och funktionen för teknik och utveckling har samarbetat för att öka andelen skrotbaserat stål genom testning av råmaterial från nya leverantörer och en successiv godkännandeprocess. Bulten samarbetar även nära med utvalda befintliga stålleverantörer för att identifiera möjligheter till utsläppsminskningar, bland annat genom användning av förnybar el i produktionen av valstråd.

Därutöver för Bulten dialog med utvalda leverantörer inom andra inköpskategorier för att identifiera möjligheter att minska produktionsrelaterade växthusgasutsläpp. Utsläpp från ytbehandlingsprocesser har reducerats genom att flytta in delar av dessa aktiviteter till Bultens nya fabrik i Polen som drivs med förnybar el. Utsläpp från transporter har minskats genom en strukturell omorganisation av interna logistikflöden.

Resurser för åtgärder och omställningsplan

Företagets förmåga att genomföra omställningsplanen och klimatrelaterade åtgärder är delvis beroende av tillgång till förnybar el och klimatneutrala råvaror till konkurrenskraftiga priser. Även kundernas betalningsvilja för lågutsläppsprodukter påverkar takten och omfattningen av omställningen samt möjligheten att återvinna kostnader och upprätthålla finansiell motståndskraft.

Åtgärder för att minska fysiska klimatrisker

Inom ramen för beredskapsplaneringen analyserar varje lokal enhet risker och vidtar aktiviteter för att kontrollera dessa. Tidigare år har investeringar i till exempel nya portar gjorts vid en av fabriker i Europa vilket minskar riskerna för negativ påverkan till följd av översvämningar.

Risker relaterat till störningar i leverantörskedjan hanteras av inköpsorganisationen både vid urval av leverantörer samt i planeringen av leverantörsbasen.

Viktiga åtgärder under 2025

Förnybar el (scope 2)

Inköp av förnybar el utgjorde den viktigaste avkarboniseringsåtgärden i bolagets egen verksamhet under 2025. Under året tecknade två anläggningar avtal om förnybar el, vilket resulterade i utsläppsbesparingar om cirka 2000 ton CO₂e, utan signifikant påverkan på rörelsekostnaderna. Som en följd minskade de sammanlagda utsläppen i scope 1 och 2 med 8% jämfört med basåret 2019.

Därutöver genomfördes förberedande åtgärder under 2025 för att säkerställa installation av solcellssystem som förväntas täcka nästan 100% av elbehovet vid den nya fabriken i Indien, planerad att tas i drift under 2026. Ingen signifikant CapEx eller OpEx under 2025.

Energieffektivitet (scope 1 och scope 2)

Flera energieffektiviseringsåtgärder genomfördes under 2025. Bland dessa kan nämnas utbyte av motorer i bearbetningsutrustning samt förbättringar av klimatsystemet vid fabriken i Taiwan vilket resulterade i energibesparingar om cirka 60 MWh och ca 30 ton CO₂e per år. Investeringen var ca 18 kEuro och driftkostnaden minskar med ca 5 kEuro/år. Dessutom har en havererad värmebehandlingsugn i Polen bytts ut och då en ny ugn, till följd av maskinutvecklingen, har bättre energieffektivitet kommer detta leda till minskad energianvändning. Dock är den svår att kvantifiera exakt. Ingen CapEx och OpEx presenteras då investeringen gjordes av andra skäl än utsläppsreduktion.

Processoptimering och innovation (scope 1)

I början av året påbörjades implementeringen av lärdomar från forskningsprojektet DynaSty, som leddes av Swerim och genomfördes under perioden 2022–2024, med fokus på dynamisk styrning av atmosfärsgaser i värmebehandlingsugnar. Implementeringen vid en av Bultens fabriker ledde till minskad förbrukning av atmosfärsgaser och därmed en utsläppsminskning om cirka 50 ton CO₂e per år, samt en liten men ej signifikant minskning av rörelsekostnaderna. Ingen CapEx.

Avkarbonisering av leverantörskedjan (scope 3)

Den viktigaste åtgärden för avkarbonisering av leverantörskedjan under 2025 var att öka andelen skrotbaserat stål i den totala stål-försörjningen. Detta uppnåddes genom framgångsrik implementering av två nya leverantörer efter genomförda materialkvalificeringstester. En av dessa leverantörer producerar valstråd med hög andel konsumentskrot och med användning av förnybar el. En andel av inköpsvolymerna har skiftats över till dessa och andra leverantörer av skrotbaserat stål, vilket lett till en minskning på ca 9000 ton CO₂e. Detta har lett till att Bulten närapå uppnått sitt scope 3 mål satt till 2030 redan under 2025 utan signifikant påverkan på CapEx eller OpEx. Se mer i avsnittet Resultat för Klimatmål och resultat.

Resurser

Investeringar (CapEx) och rörelsekostnader (OpEx) relaterade till ovan beskrivna åtgärder redovisas i de fall där beloppen tydligt kan hänföras till uppfyllandet av klimatrelaterade mål. Dessa belopp kan inte direkt avstämmas mot upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning, eftersom de relevanta aktiviteterna antingen inte omfattas av definierade ekonomiska aktiviteter i Taxonomin eller inte redovisas av väsentlighetsskäl.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Mål (E1-4)

Bulten har fastställt mål för att minska utsläpp i scope 1, 2 och 3 till 2030, jämfört med basåret 2019. Målen fastställdes 2021 i enlighet med Science Based Targets initiative (SBTi) well below 2 degree scenario och har validerats av SBTi. Baserat på den information som fanns tillgänglig vid fastställandet bedömer Bulten att klimatmålen var förenliga med Parisavtalet. Under 2026 kommer Bulten att se över målen.

Utöver målen för begränsning av klimatförändringar har Bulten även fastställt mål för energianvändning, inklusive att säkerställa inköp av förnybar el för samtliga anläggningar i Europa och Nordamerika till 2025 samt globalt till 2030, i syfte att stödja klimatmålen.

Egen produktion

Målet för den egna produktionen är att minska de absoluta växthusgasutsläppen (scope 1 och scope 2) med 30 % till 2030 jämfört med basåret 2019, utan användning av klimatkompensation. I enlighet med Greenhouse Gas Protocol tillämpar Bulten den marknadsbaserade metoden för redovisning av scope 2-utsläpp. Målet omfattar samtliga geografier där Bulten bedriver verksamhet globalt.

De största utsläppsminskningarna uppnås genom övergång till förnybara eller fossilfria energikällor vid produktionsanläggningar och logistikcenter. En annan viktig avkarboniseringsfaktor är ökad energieffektivitet i produktionen. Ytterligare en central faktor är att i planeringen av greenfield-investeringar säkerställa tillgång till klimatneutral energi.

Målet uppnåddes redan 2021 och har därefter bibehållits. Utsläppen har dessutom fortsatt att minska, trots affärstillväxt och etablering av en ny produktionsanläggning. Detta har uppnåtts genom övergång till förnybar energi vid flera anläggningar.

Leverantörskedja

Bultens mål för växthusgasutsläpp i leverantörskedjan (scope 3) är att minska utsläppen med 25 % per ton såld produkt till 2030, med 2019 som basår. För att fokusera sina avkarboniseringsinsatser har Bulten avgränsat aktiviteter till de där de största utsläppen uppstår och där Bulten har störst möjlighet att påverka utsläppen. Denna avgränsning omfattar cirka 75 % av scope 3-utsläppen under 2019.

Avgränsning av scope 3-mål:

- Inköpta varor och tjänster (GHG-protokol kategori 3.1): omfattar utsläpp från råmaterial, ytbehandlingstjänster och den andel av inköpta färdiga produkter som utgörs av skruvar, vilket är de områden där de största utsläppen uppstår och där Bulten har störst potential att minska utsläppen.
- Uppströms transporter och distribution (GHG-protokol kategori 3.4): omfattar transporter som köps av Bulten. Detta inkluderar inkommande transporter av material förutom av valstråd, samt övriga inköpta transporter (huvudsakligen interna transporter och transporter till kunder), i enlighet med Bultens SBTi-mål för scope 3.

De viktigaste faktorerna för att nå målen är att öka andelen återvunnet innehåll i råmaterial, att upphandla råmaterial producerade med förnybar el samt att samarbeta med leverantörer för ytterligare utsläppsminskningar genom partnerskap.

Viktiga antaganden

Målen fastställdes 2021 baserat på det affärsutvecklingsscenario som ingick i bolagets strategi, vilket inkluderade en betydande volymtillväxt fram till 2025. Bolaget beaktade även olika ambitionsnivåer enligt SBTi. En första omställningsplan togs fram baserat på prognostiserade produktions- och försäljningsvolymerna samt förväntad övergång till förnybar el vid Bultens egna anläggningar. För scope 3-målet utgjorde scenarieanalyser av andelen återvunnet innehåll i det huvudsakliga råmaterialet, stål, en viktig grund.

Förändringar av mål, mätetal, metodik och basår

Basåret har räknats om med anledning av avyttringen av verksamheten i Ryssland under 2022 samt förvärvet av Exim under 2023. Målen har dock inte ändrats, då påverkan på växthusgasutsläppen från dessa förändringar bedömdes som begränsad.

Ett intensitetsmått per nettoomsättning infördes 2024 för att anpassa rapporteringen till ERS-standarden. Därmed redovisas två intensitetsmått, eftersom Bulten använder utsläpp i scope 3 per ton såld produkt för uppföljning av utsläppsminskningar i leverantörskedjan. Inga övriga förändringar har gjorts av metodiken.

Klimatmål och resultat

Resultaten för 2025 visar på en minskning av totala scope 1, 2 och 3 utsläpp med 41 procent jämfört med 2019.

För scope 1 & 2 är minskningen 70 procent jämfört med 2019, vilket betyder att Bulten har fortsatt att minska dessa utsläpp ytterligare under året, främst genom att öka andelen förnybar elektricitet. 2030 målet är uppnått sedan tidigare.

De totala scope 3 utsläppen har minskat med 37 procent medan Scope 3 intensiteten per ton såld produkt, vilket utgör Bultens scope 3 mål, har minskat med 24 procent jämfört med 2019. Scope 3 målet på 25 procent nås därmed nästan under 2025. Den viktigaste faktorn för detta är ökad andelen återvunnet stål i råmaterialet genom kontraktering av fler leverantörer av valstråd med hög andelen återvunnen material.

Mer information finns i avsnittet Växthusgasutsläpp (E1-6) och Klimatomställningsplan (E1-1).

Utsläppsminskningmål

MÅL FÖR MINSKNING AV GHG	BASÅR 2019 (ANTAL)	MÅL 2030 (ANTAL)	MÅL 2030 (%)	RESULTAT 2025
Scope 1 & 2, marknadsbaserat (ton CO ₂ e)	22 475	15 732	-30 %	-70%
Scope 3 (ton CO ₂ e / ton såld produkt)	2.42	1.81	-25 %	-24%

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Energiförbrukning och mix (E1-5)

Energimix

I den egna produktionen används el och naturgas, där naturgas även används för uppvärmning av lokaler. En anläggning använder dessutom en mindre mängd fjärrvärme.

Följande siffror inkluderar all energianvändning (bränsle, köpt el, egenproducerad el och köpt värme) för samtliga anläggningar och redovisas i MWh. Mätning baseras på primärdata (till exempel fakturor och mätaravläsningar). Energiförbrukning utanför Bultens egna anläggningar ingår ej. Omräkningsfaktorer kommer främst från Bultens energileverantörer.

Kärnkraftsel används vid två anläggningar i Kina och Taiwan där en del av elen köps som standard elmix. Förbrukningen uppskattas baserat på kärnkraftens andel i respektive lands nationella elmix och anläggningarnas totala elförbrukning.

Förnybar energi kommer huvudsakligen från köpt el, främst via specifika avtal för Bultens anläggningar samt i mindre omfattning från egenproducerad el via solcellssystem (PV). En liten mängd förnybart bränsle (HVO) används i olika truckar för intern transport.

Bulten tillhör en sektor med hög klimatpåverkan, definierad som C-Tillverkning enligt NACE-koder. Därför beräknas energieffektivitet som total energiförbrukning i relation till nettoomsättningen enligt den konsoliderade resultaträkningen för 2025 (se sidan 82 i finansiella rapporten).

Energianvändning och energimix

E1-5	2025	2024
Total energiförbrukning, MWh	80 944	90 156
% Fossila källor	33 %	38 %
% Kärnkraftskällor	0%	1 %
% Förnybara källor	67 %	61 %
Total fossil energiförbrukning, MWh	26 806	34 221
Total förbrukning från kärnkraftskällor, MWh	192	399
Total förnybar energiförbrukning, MWh	53 946	55 536
Bränsleförbrukning naturgas, MWh	24 054	28 051
Köpt eller anskaffad el, värme, ånga och kyla från fossila källor, MWh	2 752	6 170
Förnybara bränslen (biomassa, biobränsle, biogas, H ₂ från förnybara källor), MWh	89	91
Köpt eller anskaffad el, värme, ånga och kyla från förnybara källor, MWh	52 832	55 034
Egenproducerad förnybar energi utan från bränsle, MWh	1 025	411
Energiintensitet (MWh/MEUR)	178	177

Minskningen i energianvändning är främst hänförlig till lägre produktionsvolymer. Förändringen i andelen förnybar respektive fossil energi beror huvudsakligen på nya avtal för inköp av förnybar el vid två anläggningar i Asien.

Enhetsspecifika mätetal:

Utöver ovan nämnda resultatindikatorer tillämpar Bulten även två enhetsspecifika mätetal.

RESULTAT	2025	2024
Förnybara elektricitetskällor, andel i %	95%	90%
Genomsnittlig energiintensitet kWh/kg kallslaget/bearbetat gods	2.51	2.26

Växthusgasutsläpp (E1-6)

Bulten har kartlagt växthusgasutsläpp längs hela värdekedjan enligt Greenhouse Gas Protocol.

I tabellen presenteras Scope 1, 2 och 3 utsläpp från Bultens verksamhet där företaget har operationell/finansiell kontroll, se mer i avsnitt BP-1. Scope 3 utsläppen som inkluderats har avgränsats till de scope 3 kategorier som omfattas av Bultens SBTi mål för scope 3, Se mer nedan.

- Största delen av utsläppen från den egna verksamheten kommer från förbränning av naturgas för uppvärmning av hårdugnar i produktionsprocessen vid några anläggningar.
- Fossilbaserad el som köps till ett par anläggningar i Asien bidrar också till höga utsläpp.
- De största växthusgasutsläppen är dock kopplade till leverantörskedjan vid produktion av råmaterial och tjänster.

Direkta och indirekta utsläpp från köpt energi (Scope 1 och 2)

- Inkluderar direkta utsläpp från bränsleförbrukning och indirekta utsläpp från köpt el och värme vid samtliga anläggningar.
- Utsläpp beräknas utifrån energiförbrukning rapporterad per anläggning och tillhörande emissionsfaktorer.
- Emissionsfaktorer för bränslen och el kommer huvudsakligen från Bultens energileverantörer. Där detta ej är möjligt används andra källor, främst UK Government GHG conversion factors för företagsrapportering.
- 97% av den förnybara elektricitet täcks av certifikat från Guarantees of Origin (Europe), Renewable energy Certificates (Nordamerika), Green Energy Certificates (Kina) samt Taiwan Renewable Energy Certificate. En andel av denna el produceras i solpanel på Bultens anläggningar i Kina vilka dock ägs av hyresvärden, varför Bulten köper denna. Övriga 3 % av den förnybara elen produceras i Bultens egna solcellsanläggningar eller ingår i residualelmixen för den el som köps utan certifikat.
- För platsbaserade Scope 2-utsläpp används faktorer från www.carbonfootprint.com och rapporter från 2019, 2020, januari 2022 och september 2023.

Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)

Bulten rapporterar utsläpp för de Scope 3 kategorier som omfattas av Bultens SBTi Scope 3 mål:

Inköpta varor och tjänster (Scope 3 kategori 1):

- Omfattar utsläpp från produktion av inköpta råmaterial (valstråd, mässing, aluminium, koppar), andelen inköpta färdiga produkter som består av skruvar samt utsläpp från köpta ytbehandlingstjänster.
- Utsläppen beräknas baserat på inköpta volymer från Bultens affärssystem
- Emissionsfaktorer från leverantörer av ståltråd används där sådana finns tillgängliga och beräknade enligt ISO 14064 eller ISO 14025. Om leverantörsspecifika data saknas används genomsnittliga emissionsfaktorer från övriga leverantörer. För aluminium och koppar används branschgenomsnittliga emissionsfaktorer.
- För färdiga produkter används en kombination av emissionsfaktorer för råmaterial baserat på branschgenomsnittliga emissionsfaktorer samt internt fastställda emissionsfaktorer för skruvtillverkningen baserade på Bultens egen produktion.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Transport och distribution uppström (Scope 3 kategori 4):

- Omfattar utsläpp från inköpta väg, sjö och flygtransporter, samt transport av inkommande material där leverantören ansvarar för transporten, exklusive köpt metallråvara.
- Utsläpp baseras på uppgifter om köpta volymer och transporttjänster från Bultens affärssystem.
- För flyg och sjötransporter har emissionsfaktorer från transportföretagen använts. För vägtransporter har emissionsfaktorer för en europeisk lastbil med 70 procents fyllnadsgrad och utsläpp på 57 gram CO₂e per tonkilometer (well-to-wheel), använts.

Dessa kategorier utgör en signifikant andel av scope 3 utsläppen, se mer i avsnitt E1-4 Leverantörskedja.

Scope 3 utsläppen har beräknats baserat på faktisk aktivitetsdata (förbrukningsstatistik) från företagets ERP system och med hjälp av emissionsfaktorer där 51% av totala Scope 3 emissioner har beräknats med hjälp av primärdata från leverantörer, medan 49% beräknades med hjälp av data från sekundära källor (databaser)

Emissionsintensitet

Emissionsintensitet beräknas som emissioner i relation till nettoomsättningen enligt den konsoliderade resultaträkningen för 2025 (se sidan 82 i finansiella rapporten).

Enhetsspecifika mätetal:

Bulten har ett enhetsspecifikt mätetal på emissionsintensiteten för scope 1 och 2 per ton producerat gods. Volymen producerat gods definieras som volym kallslaget gods samt volym maskinbearbetat gods. I uppgifterna ingår direkta utsläpp från bränsleförbrukning och indirekta utsläpp från köpt elektricitet och värme för samtliga av bolagets enheter. Emissionsintensiteten för scope 3 beräknas per ton såld produkt (egen produktion samt inköpta färdiga produkter). Bulten redovisar de scope 3 kategorier som ingår i Science Based Targetmålet och dessa utgör cirka 75 procent av bolagets scope 3 emissioner enligt den kartläggning som gjordes 2019.

Intern koldioxidprissättning (E1-8)

Företaget tillämpar för närvarande inte något internt koldioxidpris i sin verksamhet eller i investeringsbeslut.

Resultat 2025

E1-6 BRUTTOVÄXTHUSGASUTSLÄPP INOM SCOPE 1,2,3 OCH TOTALA VÄXTHUSGASUTSLÄPP (TON CO ₂ E)	RETROAKTIVT			ÅR FÖR MILSTOLPAR OCH MÅL		
	2025	2024	2025/2024, %	BASÅR 2019	2030	ÅRLIGT MÅL 1%/BASÅR
Scope 1 GHG						
Brutto Scope 1 GHG	5 005	6 372		7138	*	NA
Procentandel scope 1 -växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)	0	0		0		NA
Scope 2 GHG						
Brutto platsbaserat Scope 2 GHG	19 477	20 119		17562		NA
Brutto marknadsbaserat Scope 2 GHG	1 720	3 765		15337	*	NA
Signifikanta Scope 3 GHG						
Totalt brutto indirekt (Scope 3)	92 042	124 035		146 310		NA
3.1 Inköpta varor och tjänster	87 879	118 792		140 013		NA
3.4 Uppströms transporter och distribution	4 163	5 243		6 297		NA
Totala GHG-utsläpp och intensitet						
Totala GHG-utsläpp (platsbaserat)	116 524	150 526		171 011		NA
Totala GHG-utsläpp (marknadsbaserat)	98 767	134 172		168 785		NA
Totala GHG-utsläpp (platsbaserat) per nettoomsättning (ton CO ₂ e/MEUR)	256	296		ej rapporterad	NA	NA
Totala GHG-utsläpp (marknadsbaserat) per nettoomsättning (ton CO ₂ e/MEUR)	217	264		ej rapporterad	NA	NA
Biogena utsläpp						
Biogena Scope 1	23	23		0	NA	NA
Biogena Scope 2	Okänd	Okänd		Okänd	NA	NA
Biogena Scope 3	Okänd	Okänd		Okänd	NA	NA

Enhetsspecifika mätetal:

Utöver ovan nämnda resultatindikatorer tillämpar Bulten även två enhetsspecifika mätetal.

RESULTAT	RETROAKTIVT			ÅR FÖR MILSTOLPAR OCH MÅL		
	2025	2024	2025/2024, %	BASÅR 2019	2030	ÅRLIGT MÅL 1%/BASÅR
GHG-emissionsintensitet scope 1 och 2 kgCO ₂ e/kg kallslaget/bearbetat gods	0.208	0.254	-18%	0.559	NA	NA
GHG-emissionsintensitet scope 3 kgCO ₂ e/kg kallslaget/bearbetat gods	1.837	2.03	-10%	2.42	1,81	NA

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

FÖRORENINGAR (E2)

Påverkan, risker och möjligheter (IRO-1)

En väsentlig påverkan och en väsentlig risk kopplad till föroreningar har identifierats för Bulten i workshops med interna experter, som representerade intressenternas synpunkter under Bultens dubbla väsentlighetsanalys (se mer i avsnittet IRO-1). Både den väsentliga påverkan och den väsentliga risken har kategoriserats under den egna verksamheten. Den väsentliga påverkan och risken som har identifierats beskrivs närmare i följande översikt.

Utsläpp till mark från den egna verksamheten

(potentiell negativ påverkan)

Tidshorisont:	<input type="checkbox"/> Kort sikt	<input type="checkbox"/> Medellång sikt	<input checked="" type="checkbox"/> Lång sikt
Led i värdekedjan:	<input type="checkbox"/> Uppströms	<input checked="" type="checkbox"/> Egna verksamheten	<input type="checkbox"/> Nedströms

Negativ påverkan på mark kan uppstå genom oavsiktliga läckage av exempelvis smörjmedel eller metaller vid företagets produktionsanläggningar. Påverkan bedöms främst vara lokal men kan vara tidskrävande och kostsam att sanera. Interna expertbedömningar indikerar en medelnivå på sannolikhet för mindre läckage på lång sikt, då sådana kan vara svåra att upptäcka. Den potentiella miljö- och samhällspåverkan bedöms dock som begränsad eftersom Bulten har etablerade rutiner för förebyggande arbete, nödlägeshantering och sanering av eventuella utsläpp.

Kostnader för sanering av eventuella markföroreningar från den egna verksamheten

(risk)

Tidshorisont:	<input type="checkbox"/> Kort sikt	<input type="checkbox"/> Medellång sikt	<input checked="" type="checkbox"/> Lång sikt
Led i värdekedjan:	<input type="checkbox"/> Uppströms	<input checked="" type="checkbox"/> Egna verksamheten	<input type="checkbox"/> Nedströms

Negativ påverkan för miljö och samhälle på grund av eventuella läckage i företagets egna verksamhet, skulle också kunna resultera i finansiell påverkan kopplade till sanering av förorenad mark. Sannolikheten för att en sådan händelse ska inträffa inom en realistisk tidsram på de närmaste fem åren anses vara låg.

Policyer relaterade till förorening (E2-1)

Bultens miljöpolicy syftar till att minska klimat- och miljöpåverkan från den egna verksamheten och dess produkter genom hela värdekedjan. Miljöpolicyen gäller för alla Bultens dotterbolag. Bultens insatser för att hantera väsentlig negativ påverkan vad gäller utsläpp till mark i leverantörskedjan hanteras genom Bultens uppförandekod för affärspartners, leverantörer och tjänsteleverantörer.

Miljöpolicy

Miljöpolicyen sammanfattar Bultens ständiga strävan efter att minska den väsentliga påverkan från Bultens egna verksamhet och produkter genom hela värdekedjan vad gäller markförorening. För att nå denna ambition agerar Bulten ansvarsfullt genom att fatta medvetna beslut, övervaka och följa upp resultat samt uppfylla alla tillämpliga miljölagar och -förfordningar i de länder där företaget är verksam.

Bulten hanterar också dess påverkan genom att proaktivt utvärdera miljö- och climateffekter i hela värdekedjan och systematiskt fastställa och implementera aktivitetsprogram i enlighet med företagets verksamhetsplanering, vilket omfattar målsättningar med tydligt fastställda mål. Ytterligare åtgärder inkluderar att stärka och utbilda medarbetarna, säkerställa att alla affärsbeslut är i linje med de fastställda målen, främja hållbart samarbete med affärspartners och kräva samma ambitionsnivå från alla aktörer i värdekedjan. Miljöpolicyen kommer att uppdateras under 2026.

För ytterligare information om hur Bulten hanterar risker relaterade till markförorening, bland annat genom att förebygga incidenter, se avsnittet om åtgärder (avsnittet E2-4).

Åtgärder och resurser relaterade till förorening (E2-2)

Risker för markförorening vid Bultens produktionsanläggningar är främst kopplade till potentiella olyckor med oavsiktligt läckage samt åldrande betongfundament som kan orsaka läckage till marken. Ett eventuellt läckage hanteras enligt lokala krisplaner för nödsituationer för att begränsa negativa effekter på markkvaliteten

Förebyggande åtgärder är integrerade i lokal riskhantering och beredskapsplanering. Bulten har en standard för förebyggande åtgärder som ger vägledning för att proaktivt minska risker, inklusive korrekt lagring och inneslutning av farligt material, åtgärder för att minska brandrisk samt insamling av förorenat vatten och släckmaterial.

Revisioner, inspektioner av byggnader, betongkonstruktioner, invallningar och utrustning samt jordprovtagning utförs regelbundet för att säkerställa effektiv riskhantering. Kontroller och mätningar av fundament ingår som en del av de kontinuerliga riskbedömningarna.

Specifika nyckelåtgärder under 2025:

Under året slutfördes sanering efter ett oljeläckage till mark som skedde på en av Bultens produktionsanläggningar under 2024. Under hela utrednings- och saneringsprocessen säkerställde Bulten att inga ytterligare skador uppstod på den lokala miljön eller andra naturresurser.

Mål och mätetal relaterade till förorening (E2-3 och E2-4)

Bultens mål är noll incidenter som orsakar miljöpåverkan, inklusive förorening av mark.

Potentiell markförorening på Bultens anläggningar skulle kunna ske vid oavsiktliga läckage. Det förekommer inga systematiska eller avsiktliga utsläpp i marken. Därför krävs heller inga regelbundna mätningar av utsläpp till mark och det finns inga rättsliga krav på företaget att fastställa kvantitativa mål för denna typ av utsläpp. Bulten fokuserar istället på förebyggande åtgärder, övervakning och underhållsprogram för att minimera risken för läckage och främja uppfyllandet av målet med noll incidenter.

Alla olyckor och incidenter i samband med eventuella markföroreningar rapporteras till koncernen enligt koncernens krav och, vid behov, till lokala myndigheter enligt de lokala rutiner som finns på Bultens anläggningar.

Enhetsspecifikt mätetal:

Det mätetal som Bulten har implementerat för att följa upp och hantera sin väsentliga påverkan på markföroreningar är antalet olyckor som resulterar i markföroreningar. Under 2025 hade Bulten 0 olyckor som resulterade i markföroreningar.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

VATTEN (E3)

Påverkan, risker och möjligheter (IRO-1)

En väsentlig påverkan kopplad till vatten har identifierats för Bulten i workshops med interna experter, som representerade intressenternas synpunkter under Bultens dubbla väsentlighetsanalys (se mer i avsnittet IRO-1). Den väsentliga, faktiska negativa påverkan har kategoriserats under den egna verksamheten. Ingen väsentlig påverkan, risk eller möjlighet med koppling till marina resurser har identifierats.

Uttag av färskvatten för den egna verksamheten (faktisk negativ påverkan)

Tidshorisont:	<input type="checkbox"/> Kort sikt	<input checked="" type="checkbox"/> Medellång sikt	<input type="checkbox"/> Lång sikt
Led i värdekedjan:	<input type="checkbox"/> Uppströms	<input checked="" type="checkbox"/> Egna verksamheten	<input type="checkbox"/> Nedströms

Bultens lokala anläggningar använder vatten i sina tillverkningsprocesser, som dricksvatten och för hygienändamål. Detta vattenuttag kan öka trycket på de lokala vattenkällorna och skulle kunna resultera i en ökad negativ effekt på miljö och samhälle på medellång sikt i områden med risk för vattenbrist.

Policyer (E3-1)

Bultens lokala anläggningar använder vatten till produktion, hygien och dricksvatten. Vattnet kommer huvudsakligen från den kommunala vattenförsörjningen. Vid en av Bultens anläggningar används vatten från en lokal å som kylvatten.

Vatten som förorenats i produktionsprocessen renas och återanvänds i den utsträckning bolagets enheter har sådana möjligheter. Förorenat vatten, inklusive koncentrat från produktionsenheternas vattenreningsanläggningar, hämtas av kontrakterade specialistföretag. Övrigt vatten skickas till extern avfallsvattenhantering. Respektive produktionsenhet följer lokala myndigheters föreskrifter och tillståndskrav i förekommande fall.

Miljöpolicy

Bulten strävar efter att minska klimat- och miljöpåverkan från sin egen verksamhet och sina produkter, längs hela värdekedjan. Miljöpolicyen gäller för alla Bultens dotterbolag. Enligt policyn ska vatten hanteras så resurseffektivt som möjligt, till exempel genom att förbättra/optimera processer, tillämpa bästa praxis samt uppfylla nationell och internationell lagstiftning. Detta gäller även områden med väsentlig vattenrisk. Den negativa påverkan relaterad till vatten som Bulten har bedömt som väsentlig är kopplad till denna policy, eftersom Bulten definierar hur vattenrelaterade processer såsom uttag, förbrukning och behandling ska hanteras av de lokala anläggningarna.

Enligt miljöpolicyen ska Bulten dessutom minska sin inverkan på vattenkvaliteten. Det gäller till exempel vattenföroreningar och hanteras genom rening av avloppsvatten på alla Bultens anläggningar, både i intern och extern regi.

I miljöpolicyen betonas också vikten av att de produkter och teknologier som Bulten erbjuder sina kunder ska utvecklas på ett resurseffektivt sätt för att minska miljöpåverkan genom produktens hela livscykel.

Åtgärder (E3-2)

Bulten har utvärderat risken för vattenbrist med hjälp av WRI:s (World Resource Institute) Aqueduct-verktyg. Resultatet visar att en av produktionsenheterna i Kina ligger i ett område med medium-hög risk för vattenbrist. Anläggningen använder för närvarande endast vatten i rengöringsprocessen samt för dricks- och hygienändamål.

Det finns inga begränsningar för vattenanvändning från lokala myndigheter. När en ny, vattenbaserad rengöringsprocess infördes 2024–2025, istället för den tidigare lösningsmedelsbaserade processen, var vatteneffektivitet en viktig faktor. Bulten kommer att fortsätta övervaka tillgången på vatten. Inga andra specifika aktiviteter har genomförts eller planerats.

Dessutom identifierar Bultens enheter själva sin påverkan på vatten och genomför riskbedömningar relaterat till beroendet av vatten samt påverkan på vatten baserat på de lokala förutsättningarna. Fokus är att säkerställa en hållbar vattenförsörjning, minimera uttaget av vatten genom effektivisering och återanvändning samt säkerställa att befintliga miljötillstånd uppfylls. Enheterna interagerar med lokala myndigheter i enlighet med respektive enhets miljötillstånd. Primärt intresse för tillsynsmyndigheterna är vattenförbrukningen och utfallet av de provtagningar som görs. Om specifik hänsyn till recipient är applicerbar återspeglas detta i respektive enhets miljötillstånd. Bulten ställer också krav på att dess leverantörer ska sträva efter att minska sin vattenanvändning via företagets uppförandekod för affärspartners.

Vid nyetableringar anlitar Bulten extern expertis för att bedöma risker som exempelvis vattentillgång.

Vid designen av Bultens ytbehandlingsanläggning i Polen, som stod klar 2023, lades stort fokus på att minimera vattenförbrukningen. Detta sker genom rening och återvinning av vatten internt på anläggningen som därefter återanvänds i verksamheten. Totalt återvinns och återanvänds cirka 75 procent av vattnet i produktionen och intaget av vatten har därmed kunnat hållas ner. I reningen av processvattnet från produktionslinorna separeras först föroreningar och vatten i en sedimenteringsprocess. Därefter renas vattnet ytterligare genom omvänd osmos, förångning och kristallisering, varefter det åter kan användas i produktionen.

Nyckelåtgärder under 2025:

2025 förbättrade Bulten vattenåtervinningssystemet på ytbehandlingsanläggningen i Polen genom att installera högtryckssystem med omvänd osmos, vilket resulterat i att vattenintaget kunnat reduceras. Under 2025 kunde hela 71 procent av vattnet återvinnas och återanvändas.

Mål (E3-3)

Bulten har haft som koncernmål att vattenintensiteten per producerat tonnage ska minska med 10 procent fram till 2024 jämfört med 2019. Vattenintensitet definieras som det totala vattenuttaget på alla anläggningar dividerat med mängden producerat kallslaget eller maskinbearbetat stål i ton. Därför är målet också indirekt kopplat till minskad vattenförbrukning.

Bulten ser över miljömålen för att sätta nya i linje med företagets långsiktiga hållbarhetsstrategi och -ambitioner. Baserat på att vattentillgången och de lokala förhållandena varierar kraftigt mellan olika verksamhetsorter, kommer Bulten framöver ha lokala mål för vattenhantering istället för att ha ett globalt mål.

Dessa mål ska säkerställa att vatten används på ett ansvarsfullt och effektivt sätt samt minska påverkan för omgivande vattendrag och ekosystem.

Arbetet med att uppfylla de lokala vattenmål kommer att följas upp genom regelbunden rapportering av miljödata. Resultaten kommer att rapporteras som en del av Bultens kontinuerliga engagemang för hållbar resursanvändning.

Bulten har ingen obligatorisk skyldighet att införa vattenrelaterade mål. Därför kan vattenmålet ses som ett frivilligt mål som Bulten har valt att införa på koncernnivå.

Vattenförbrukning (E3-4)

Uppgifter om vattenförbrukning samlas in via egna vattenmätare och fakturor. Förbrukningen definieras som skillnaden i totalt vattenuttag för alla anläggningar och det vatten som returneras till vattenmiljön eller tredje parter. Det regnvatten som används i dammen för brandbekämpning vid Bultens anläggning i Tyskland är inte inkluderat i uppgifterna och inte heller det åvatten som används som kylvatten vid anläggningen i Sverige, då detta går tillbaka till samma recipient som det hämtades från.

Vattenförbrukningen beräknas från uppgifter från lokala om totalt vattenintag och vatten som lämnar anläggningen, antingen via utsläpp till vattenrecipient eller genom överlämning till extern behandling. Detta innebär en metodförändring jämfört med föregående år, då Bulten tidigare har redovisat vattenförbrukningen som uppmätt vattenintag, värdet för 2024 (som framgår av tabellen nedan) ändrades i samband med detta från 62,6 megaliter vatten till att nu återspeglar den nya metoden.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Miljödata har extrapolerats för december 2025 baserat på rapporterade siffror för januari-november.

VATTENFÖRBRUKNING (I M3)	2025	2024
Total vattenförbrukning	19 703	25 134
Total vattenförbrukning i områden med hög vattenrisk, inklusive områden med hög vattenstress	0	0
Total mängd vatten som återvinns och återanvänds	16 257	31 896
Lagrade vattenvolymer och förändringar i lagring	0	0
Vattenintensitet (m3/MEUR)	43	49

Minskningen av vattenförbrukningen under rapporteringsåret beror främst på minskningen i producerad volym samt vissa ytterligare åtgärder för att optimera vattenförbrukningen vid några av Bultens lokala anläggningar.

Under rapporteringsåret identifierades att en av Bultens anläggningar är belägen i ett område med ökad vattenstress. Anläggningen har dock ingen vattenförbrukning enligt ESRS definitionen, eftersom allt uttaget vatten hanteras via extern vattenrening innan det återförs till naturen.

Enhetsspecifika mätetal:

Utöver ovan nämnda resultatindikatorer tillämpar Bulten även ett enhetsspecifikt mätetal.

RESULTAT	2025	2024
Vattenintensitet liter/kg producerad produkt	1.59	1.57

RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI (E5)

Påverkan, risker och möjligheter (IRO-1)

Bulten har identifierat cirkulär ekonomi som ett väsentligt hållbarhetsområde, eftersom negativ påverkan kopplade till resursinflöden identifierades för två fall, samt ett fall kopplat till avfallshantering i den i dubbla väsentlighetsanalys. Två av dessa har kategoriserats i den egna verksamheten och den tredje i leverantörskedjan uppströms. Inga finansiella risker eller möjligheter har identifierats. Den väsentliga påverkan som har identifierats beskrivs närmare i följande översikt.

Användning av fossila energiresurser i vår leverantörskedja (faktisk negativ påverkan)

Tidshorisont: Kort sikt Medellång sikt Lång sikt
Led i värdekedjan: Uppströms Egna verksamheten Nedströms

Eftersom Bultens affärsmodell är beroende av metallråvaror, varav den volymmässigt största är stål, och gruv- och metallförädlingsindustrin använder stora mängder fossila bränslen, bidrar Bultens verksamhet indirekt till användningen av fossila energiresurser. Utvinning och användning av fossila bränslen — kol, olja och naturgas — medför, utöver påverkan på klimatet, även betydande lokal miljöpåverkan. Fortsatt beroende av dessa ändliga och icke-förnybara resurser leder också till uttömning av lättillgängliga reserver. Dessutom orsakar utvinningen ökade negativa effekter på miljön, bland annat i form av markförstöring och påverkan på lokala ekosystem. Denna påverkan utgör en faktisk och potentiell negativ påverkan inom Bultens värdekedja.

Användning av stora mängder metallråvaror (faktisk negativ påverkan)

Tidshorisont: Kort sikt Medellång sikt Lång sikt
Led i värdekedjan: Uppströms Egna verksamheten Nedströms

En faktisk, negativ påverkan som Bulten har relaterat till resursinflöden är en stor användning av råvaror, till exempel metaller som används för att tillverka Bultens fästelement. Detta beroende av metaller ökar den totala efterfrågan på metallutvinning, vilket resulterar i ökad negativ påverkan på miljö och samhälle från gruvdrift.

Avfallsgenerering

(Faktisk negativ konsekvens)

Tidshorisont: Kort sikt Medellång sikt Lång sikt
Led i värdekedjan: Uppströms Egna verksamheten Nedströms

Produktionen av fästelement resulterar i avfall så som metallspån, oljor och smörjmedel, förpackningar och kemikalier. Mycket av detta går att återvinna men inte allt. Hantering av avfallet påverkar miljön negativt genom utsläpp från transporter och processer som förbränning eller andra metoder för avfallshantering.

Policyer (E5-1)

Bulten huvudsakliga råmaterial är tråd av stål, rostfritt stål och aluminium samt stång av mässing, stål, rostfritt stål och aluminium. Avfallet utgörs till största delen av metallskrot som uppstår vid bearbetning av råmaterial till produkter.

Miljöpolicy

I miljöpolicyen presenterar Bulten sina ambitioner om minskad miljöpåverkan från företagets resursanvändning och avfallshantering. För resursinflöden och avfall beskriver Bulten tre väsentliga områden där de vill åstadkomma förbättringar. Det första är att förbättra verksamhetens råvarueffektivitet, det andra att öka råvarornas cirkularitet och det tredje att minska avfallet och säkerställa en ansvarsfull avfallshantering.

Dessa ambitioner hanteras genom att sätta upp och regelbundet följa upp mål, ge medarbetarna inflytande och fatta affärsmässiga beslut med hänsyn till klimat- och miljöeffekter. Bulten vidtar dessutom åtgärder för att hantera resurser på ett så hållbart och kommersiellt gångbart sätt som möjligt, till exempel genom användning av återvunna och förnybara material och ansvarsfulla inköp av råvaror, vilket är kopplat till kraven på affärspartners, leverantörer och tjänsteleverantörer.

Uppförandekod för affärspartners, leverantörer och tjänsteleverantörer

Genom sin uppförandekod för affärspartners, leverantörer och tjänsteleverantörer kräver Bulten att alla samarbetspartners erkänner att miljöansvar är en integrerad del i tillverkningen av produkter och går med på att införa ständiga förbättringar i sin verksamhet.

Bultens partners ska kontinuerligt sträva efter en hållbar resursanvändning genom att öka materialeffektiviteten, minska avfallet samt förbättra avfallshantering och återvinnings-/återanvändningsgraden.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Åtgärder (E5-2)

Bultens viktigaste aktiviteter för att öka cirkulariteten är att öka användningen av råvaror med hög andel återvunnet material, effektivisera sina processer för att minimera avfallet samt att öka andelen avfall som återanvänds och återvinns.

Att använda skrotbaserat stål är idag standard för Bulten. Fokus på medellång sikt är att öka andelen skrotbaserat stål ännu mer och möjliggöra användning av så kallat "post consumer"-skrot, det vill säga stål som har använts av slutanvändare istället för skrot från industriella processer, då tillgången på detta skrot är mycket större.

När det gäller mässing har Bulten ett direkt samarbete med leverantörerna, som tar tillbaka skrotet, återvinner det och använder det till nya produkter, vilket skapar ett litet cirkulärt flöde.

Metallavfallet från Bultens produktion skickas för återvinning via befintlig infrastruktur och i vissa fall genom direkt samarbete med råvaruleverantörerna. I övrigt uppstår avfall framför allt från tvättanläggningarna och ytbehandlingsprocessen där olja, kemikalier och förorenat vatten separeras ut och återvinns i den utsträckning det är möjligt på anläggningarna eller externt, medan resterande skickas för energiåtervinning respektive destruktion. Vid fabriken i Polen återvinns olja från vattenreningsprocessen på plats med hjälp av en tredje part och återanvänds i värmebehandlingsprocessen. Därmed minskar förbrukningen av ny olja med 50 procent. Förpackningsmaterial sorteras i avfallsfraktioner och skickas till externa partners för återvinning. De lokala enheterna arbetar med att effektivisera produktionsprocesser och vattenreningsprocesser för att minimera avfallet inom en kortsiktig tidshorison.

Viktigaste aktiviteter under 2025:

Bulten har utvecklat och förstärkt samarbetet med cirkulära leverantörer genom att introducera en ny leverantör av skrotbaserad ståltråd. Detta har gett Bulten tillgång till material med en hög andel "post consumer"-skrot som dessutom produceras med förnybar el i smältugnen. Under året har arbetet även påbörjats för att också valsningen till valstråd ska ske med förnybar el i samarbete med samma leverantör. Dessa initiativ ökar materialens cirkularitet, minskar beroendet av nyutvunna material och dämpar miljöeffekterna av resursanvändningen. Denna typ av samarbeten främjar dessutom innovation och kunskapsutbyte med leverantörerna, vilket ökar den långsiktiga motståndskraften och bidrar till en ansvarsfull materialhantering genom hela värdekedjan. Under 2025 har två av Bultens anläggningar identifierat möjligheter till ytterligare sortering av plastavfall och förverkligat dessa under året, vilket har resulterat i ökad plaståtervinning.

2024 års förhöjda avfallsmängder orsakade av driftstörningar i vattenreningsprocessen på produktionsanläggning i Polen, har normaliserats under 2025 till följd av optimeringsaktiviteter och installation av ytterligare reningssteg vilket gör det möjligt att uppnå högre koncentration i koncentratet.

Mål (E5-3)

Bulten har åtagit sig att främja ett cirkulärt tillvägagångssätt för materialanvändning genom att öka andelen återvunna resurser inom sin verksamhet och leverantörskedja. Företaget fastställer och följer upp mål för att förbättra graden av cirkulär materialanvändning och integrerar dessa mål både i sitt strategiska hållbarhetsramverk och sina incitamentsprogram för chefer.

Företagets primära mål fokuserar på att öka andelen skrotbaserat stål av den totala mängden stål som används i produktionen (med undantag för rostfritt stål). Andelen skrotbaserat stål som används beräknas som kvoten mellan skrotbaserat stål levererat till Bulten och total mängd levererat stål. Bulten har definierat skrotbaserat stål som stål som produceras i ljusbågsugnar där andelen stålskrot är över 70 procent, medan stål som produceras i masugnar anses vara 0 procent skrotbaserat trots att det normala innehållet ligger runt 15-20 procent. Detta nyckeltal följs upp regelbundet inom ramen för arbetet med hållbara inköp och användningen av förnybara resurser.

Målet för skrotbaserat stål ingår i Bultens hållbarhetsrelaterade kortsiktiga incitaments-/bonusprogram för ledningsgruppen (för mer information, se GOV-3). Incitamentsprogrammet bygger på vägda finansiella och icke-finansiella mål och definieras i början av varje rapporteringsår. Eftersom incitamentsprogrammet är ett kortsiktigt program uppdateras målet för andel skrotbaserat stål varje år.

Bultens inköp av skrotbaserat stål följs upp regelbundet för alla anläggningar i Europa, då inköp av återvunnet stål för närvarande endast kan hanteras på europeisk nivå. Insatser görs för att skapa fler hållbara inköpsalternativ i Asien, och därmed öka den globala användningen av cirkulära material.

Bultens nuvarande mål för skrotbaserat stål har därför fastställts för den europeiska organisationen. Bulten ser årligen över målet för att öka andelen återvunnet material i det stålråmaterial som används i produktionen. För 2025 var målet att använda 52 procent återvunnet material i produktionen. Resultatet för året för den Europeiska verksamheten blev 61 % vilket omräknat till hela koncernen motsvarar 56%.

Bulten har inga specifika mål när det gäller cirkulär design av produkter. I miljöpolicyen står det dock att ett viktigt fokusområde för Bultens är att erbjuda produkter som minskar den negativa miljöpåverkan genom hela värdekedjan. Bulten följer upp dessa ambitioner genom att hållbarhet är ett kriterie som beaktas vid utveckling av nya produkter. Ett särskilt fokusområde är användning av råvaror från hållbara källor, som skrotbaserat stål och "post consumer"-skrot (stål som har återvunnits från tidigare produktionsprocesser).

Målet som Bulten hittills har satt upp när det gäller avfallshantering är att minska mängden avfall med 10 procent per ton producerade varor fram till 2024 (jämfört med basåret 2019). Detta är ett övergripande mål för avfallsintensitet och hänvisar inte till något specifikt steg inom avfallshierarkin, eftersom avfallsvolymen är summan av Bultens totala avfall, inklusive alla steg i avfallshierarkin.

Bulten ser över miljömålen för att sätta nya i linje med företagets långsiktiga hållbarhetsstrategi och -ambitioner. Tillsammans återspeglar dessa mål Bultens engagemang för att öka resurseeffektiviteten, minska avfallsintensiteten och införa ett cirkulärt förhållningssätt till avfallshantering i hela verksamheten.

Målen för både resursinflöden och avfallshantering sätts upp på frivillig basis.

Resursinflöden (E5-4)

Bulten har ett brett nätverk av leverantörer som tillhandahåller produkter, råvaror, kemiska ytbehandlingsmedel och förpackningar. I Bultens verksamhet behövs det dessutom vatten till olika processer. Företagets huvudsakliga råmaterial är valstråd av stål, rostfritt stål och aluminium samt stång av mässing, stål, rostfritt stål och aluminium. Bulten använder kemikalier för ytbehandling enligt kundens specifikationer. De huvudsakliga materialen som används till dessa ytbehandlingar är zink-nickel, zinkfosfat, zink-järn och zinkflakes.

Bultens ytbehandlingar och råmaterial innehåller inga sällsynta jordartsmetaller, men det förekommer användning av små mängder tenn och kobolt – metaller som kan förknippas med konfliktdrabbade områden och högriskområden. För att hantera detta har Bulten implementerat en process för tillbörlig aktsamhet enligt internationella standarder för ansvarsfulla inköp, som ska säkerställa att de material som används i produkterna inte bidrar till konflikter eller människorättskränkningar.

Den totala vikten av produkter (färdiga varor) och råvaror (metaller) som använts under rapporteringsperioden har beräknats baserat på uppgifter om mottagna varor från Bultens olika affärssystem. Detta omfattar både råvaror och färdiga produkter som levereras till Bulten. Leveranser av råvaror och färdiga varor registreras i affärssystemet när de anländer till mottagningsplatsen. Dubbelräkning har undvikits genom att exkludera produkter som levererats från Bultens egna enheter i rapporterna.

De råvaror som Bulten använder innehåller varierande andelar sekundärt (återvunnet) material. Bulten följer noggrant andelen sekundärt material i stålflödet, i enlighet med sin strategi för att öka andelen skrotbaserat stål. Mer information finns i avsnitten om Åtgärder och Mål ovan. Bulten har också ett nära samarbete med sina mässingleverantörer för att underlätta återvinning av mässingsskrot som genereras från produktionen och få fram uppgifter om återvunnet innehåll i levererat material.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

För att fastställa den totala mängden och andelen sekundärt material har Bulten delat in det inköpta materialet i olika kategorier och, om möjligt, använt leverantörsspecifika uppgifter om återvunnet innehåll. För material där direkta uppgifter inte har funnits tillgängliga – som aluminium och koppar – har Bulten använt litteraturbaserade genomsnittsvärden för återvunnet innehåll för att uppskatta andelen sekundärt material. Förpackningar ingår inte i informationen då tillförlitlig data ännu inte är på plats.

Totalt uppgick vikten av sekundära material som använts vid tillverkningen av Bultens produkter till 24 923 ton, vilket motsvarar 47 procent av den totala vikten för råmaterial och färdiga produkter.

Det enda biologiska materialet som används för andra ändamål än energi i Bultens verksamhet är kartong i förpackningar. Bulten har introducerat uppföljning av andel av förpackningsmaterial som är certifierat men har ännu inte tillförlitlig data för rapportering.

RESURSER	2025	2024
Totalvikt för produkter och material som har använts	53 239	Ej rapporterad
Vikt för sekundära återanvända eller återvunna delar, sekundära mellanprodukter och sekundära material som har använts för att framställa egna produkter och tjänster (inkl. förpackningar)	24 923	Ej rapporterad
Procentandel av sekundära återanvända eller återvunna delar, sekundära mellanprodukter och sekundära material som har använts för att framställa egna produkter och tjänster (inkl. förpackningar)	47%	Ej rapporterad
Procentandel biologiska material från hållbara källor som har använts för att framställa produkter och tjänster (inklusive förpackningar)	Ej tillgänglig	Ej rapporterad
Enhetsspecifikt måttal: Användning av skrotbaserat stål (%)	56%	41%

Resursutflöden: (E5-5)

Produkter

Bulten erbjuder ett brett utbud av fästelement, från standardprodukter till specialtillverkade lösningar. Utöver egentillverkade produkter tillhandahåller Bulten även ett större sortiment av inköpta produkter via sitt breda och kvalitetssäkrade distributionsnätverk. Produkterna är till stor del tillverkade av metall, men det finns även mindre mängder av plast- och gummiprodukter.

Avfall

Bultens avfall består huvudsakligen av metallskrot som genereras vid bearbetning av råvaror till färdiga produkter. Detta skrot samlas in och skickas för återvinning eller återanvändning, vilket bidrar till ett cirkulärt materialflöde inom värdekedjan.

Ytterligare avfallsflöden uppstår huvudsakligen från rengörings- och ytbehandlingsprocesser, där oljor, smörjmedel, kemikalier, metallslam och förorenat vatten separeras. Dessa material återvinns eller återanvänds så långt det är möjligt på Bultens anläggningar eller externt. Återstående fraktioner hanteras genom energiåtervinning eller säker destruktion i enlighet med gällande miljölagar.

Förpackningsavfall, främst bestående av kartong, trä och plast från inkommande varor, sorteras och skickas för återvinning där så är möjligt.

Vid vattenreningsprocessen på Bultens ytbehandlingsanläggning i Polen genereras ett specifikt avloppsvatten som innehåller salter. Detta avloppsvatten renas i enlighet med lokala miljökrav, vilket innebär att ett salthaltigt restmaterial genereras och skickas till extern hantering för att inte ge negativa effekter på omgivande ekosystem.

Det avfall som återanvänds och återvinns utgörs för närvarande till största delen av stålskrot från Bultens egen produktion. Andra material som återvinns är smörjmedel och oljor, kemikalier, kartong, plast och trä. Vanliga exempel på material som avfallshanteras eller förbränns utan energiåtervinning är metallslam från produktionsprocesser samt kemikalier som inte kan återvinnas.

Översikten i följande tabell ger detaljerad information om den totala mängden och underkategorier av Bultens avfall som genereras från den egna verksamheten.

Under 2025 har mängden icke-farligt avfall minskat avsevärt. Minskningen beror dels på lägre producerad volym, men framför allt på att de korrigerande åtgärder som vidtagits för driftstörningarna i vattenreningen i ytbehandlingsenheten under 2024 och 2025 har haft effekt, vilket resulterat i stor minskning av salthaltigt processvatten som skickas till extern behandling.

Bultens lokala anläggningar rapporterar in uppgifter om avfallsvolymer varje kvartal. Koncernens hållbarhetsfunktion sammanställer sedan dessa uppgifter till ett koncernövergripande resultat. Den absoluta majoriteten av uppgifterna om avfallsvolymer som redovisas av de lokala anläggningarna har tillhandahållits av kontrakterade parter för avfallshantering. Inga förändringar har gjorts av metodiken. Dock har miljödata extrapolerats för december 2025 baserat på rapporterade siffror för januari-november.

AVFALL (I TON)	2025	2024
Total mängd genererat avfall	6 998	11 582
Total mängd icke-farligt avfall	5 015	9 315
- varav avfall som avletts från deponi	4 034	5 178
genom förberedelse för återanvändning	127	58
genom återvinning	3 421	4 555
genom förbränning med energiåtervinning	486	565
- varav avfall till deponi	981	4 137
genom förbränning utan energiåtervinning	38	151
genom deponering	54	47
på andra sätt	889	3 939
Total mängd farligt avfall	1 983	2 267
- varav avfall som avletts från deponi	1 398	1 264
genom förberedelse för återanvändning	5	0
genom återvinning	717	870
genom förbränning med energiåtervinning	676	394
- varav avfall till deponi	585	1 003
genom förbränning utan energiåtervinning	370	705
genom deponering	123	158
på andra sätt	92	140
Total mängd radioaktivt avfall	0	0
Mängd icke-återvunnet avfall	2 728	6 099
Andel icke-återvunnet avfall	39%	53%
Avfallintensitet (ton/MEUR)	15	23

Tabellen resulterar i en total mängd icke-återvunnet avfall på 2 728 ton, vilket motsvarar en procentandel på 39%. Det förekommer inget radioaktivt avfall.

Enhetsspecifika måttal:

Utöver ovan nämnda resultatindikatorer tillämpar Bulten även ett enhetsspecifika måttal på avfallsintensitet per kilogram producerad produkt.

RESULTAT	2025	2024
Avfallintensitet kg/kg producerad produkt	0.21	0.29

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

SOCIALT ANSVAR

EGNA MEDARBETARE (S1)

Påverkan, risker och möjligheter (IRO-1)

Bulten är ett företag med global verksamhet som har 1 777 anställda. Väsentlig påverkan kopplade till bolagets egen arbetskraft och väsentliga risker för företaget har bedömts i den dubbla väsentlighetsanalysen, vilket har resulterat i en positiv och två negativa väsentliga påverkan. Inga väsentliga risker har identifierats. Påverkan för den egna arbetskraften beskrivs i följande översikt.

Bulten definierar omfattningen av sin egen arbetskraft, som kan påverkas av företagets positiva och negativa påverkan, risker och möjligheter, till alla anställda samt icke-anställda. Definitionen av anställd avser en person som är permanent eller tillfälligt anställd på någon av Bultens anläggningar, på heltid eller deltid, med ett juridiskt bindande avtal. Icke-anställda är per definition egenföretagare eller anställda av tredje part och har därför inget juridiskt bindande anställningsavtal med någon av Bultens anläggningar. Dessa icke-anställda arbetar för Bulten inom ett specifikt område, på regelbunden basis eller under en längre tidsperiod. Vissa policyer och åtgärder omfattar även andra individer (till exempel. besökare och entreprenörer) som inte betraktas som anställda.

Bulten är medveten om att olika kategorier av den egna arbetskraften är exponerade för olika typer av arbetsmiljörisker. Anställda inom produktion och tillverkning löper högre risk för fysiska olyckor och incidenter. Anställda i roller utanför produktionen är mer utsatta för risker relaterade till psykosocial hälsa, inklusive arbetsrelaterad psykisk stress.

Trots dessa skillnader i riskexponering är Bulten medveten om att både fysiska och psykiska olycksfall eller incidenter kan inträffa i alla personalkategorier och denna typ av risker kan inte uteslutas för någon grupp medarbetare.



Påverkan kopplade till den egna arbetskraften

Förekomst av arbetsrelaterade olyckor (faktiska negativ påverkan)

Tidshorisont: Kort sikt Medellång sikt Lång sikt
Led i värdekedjan: Uppströms Egna verksamheten Nedströms

Faktiska negativ påverkan på den egna arbetskraftens hälsa och säkerhet uppstår till följd av arbetsrelaterade olyckor som involverar användning av maskiner, hantering av material och kemikalier eller halk- och snubbelolyckor.

Utbildning och kompetensutveckling ökar möjligheterna till avancemang (faktisk positiv påverkan)

Tidshorisont: Kort sikt Medellång sikt Lång sikt
Led i värdekedjan: Uppströms Egna verksamheten Nedströms

Utbildning och utveckling av arbetsrelaterade färdigheter är viktiga aspekter när det gäller personlig utveckling, motivation samt kvalificering för nya jobb möjligheter. Därför har utbildnings- och utvecklingsmöjligheterna inom Bulten en positiv påverkan för dess anställda, och gynnar även företaget genom att säkra kompetenta och motiverade medarbetare.

På Bulten finns det stora möjligheter att utvecklas i karriären genom utbildningar med mera.

Förekomst av trakasserier (faktisk negativ påverkan)

Tidshorisont: Kort sikt Medellång sikt Lång sikt
Led i värdekedjan: Uppströms Egna verksamheten Nedströms

Trakasserier, särskilt av diskriminerande eller sexuell natur, kan få allvarlig psykiska och känslomässiga konsekvenser för människor. Detta inkluderar potentiellt trauma, förlorad värdighet och försämrad psykisk hälsa. Fall av trakasserier rapporteras vanligtvis via visseblåsarsystemet.

Även om disciplinära åtgärder, utbildning och stödsystem finns på plats, kan psykiska skador och skadat anseende i vissa fall inte återställas.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Policyer (S1-1)

Att respektera mänskliga rättigheter, inklusive arbetstagares rättigheter, är en grundläggande aspekt för Bulten i all affärsverksamhet. Detta omfattar i synnerhet rättigheterna för anställda och arbetstagare längs värdekedjan.

Bulten har en global verksamhet, och för att uppfylla sitt ansvar som företag, dvs. främja en säker, hälsosam och inkluderande arbetsplats där mångfald värdesätts, lika möjligheter uppmuntras, trakasserier inte accepteras och efterlevnad av etiska principer och normer för mänskliga och sociala rättigheter säkerställs, har Bulten anpassat sina policyer och sin styrningsmodell efter följande globala standarder:

- FN:s Global Compact,
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter,
- ILO:s standarder,
- OECD:s riktlinjer om ansvarsfullt företagande.

Policyerna och styrningsmodellen är integrerade i företagets ledningssystem tillsammans med processer och dokument, för att fastställa hur Bultens verksamhet ska bedrivas i praktiken och säkerställa efterlevnad av standarder samt nationella och internationella rättsliga krav. Dessa insatser syftar till att identifiera, minska och, om möjligt, eliminera väsentlig negativ påverkan för anställda och därmed förbundna risker för företaget relaterade till arbetsvillkor, likabehandling och lika möjligheter samt andra arbetsrelaterade rättigheter.

Alla policyer granskas och uppdateras regelbundet baserat på exempelvis nya lagkrav och operativa förändringar, vilket säkerställer att Bulten bedriver sin verksamhet på ett ansvarsfullt sätt. Nya och uppdaterade policyer presenteras för alla anställda via Bultens ledningssystem. För att stödja implementeringen genomförs obligatorisk utbildning i uppförandekoden för alla nya anställda och chefer. Andra policyer, till exempel, för arbetsmiljö och HR, ingår som en del av introduktionsprocessen för nyanställda.

Bulten anser dessutom att aktivt medarbetarengagemang är avgörande för att skapa en inkluderande, rättvis och säker arbetsplats. Därför har företaget infört processer för att interagera med medarbetare och deras representanter i frågor som rör medarbetarnas rättigheter och välbefinnande.

Bulten är medveten om att företaget kan orsaka negativ social påverkan genom sin egen verksamhet eller sina affärspartners. Bultens ledningsstrategi kombinerar förebyggande åtgärder, aktiv dialog och initiativ som främjar en säker och respektfull arbetsmiljö. Om väsentlig påverkan uppstår agerar Bulten snabbt genom etablerade processer för utredning, dialog och uppföljning, för att hantera konsekvenserna, lära sig av dem och vidta förebyggande åtgärder.

Uppförandekod

Uppförandekoden beskriver vad Bulten står för och hur verksamheten ska bedrivas i enlighet med företagets värderingar samt förväntningar på medarbetarnas beteende i det dagliga arbetet. Koden omfattar frågor som rättvisa arbetsförhållanden, inkludering, hälsa och säkerhet, föreningsfrihet och respekt, med nolltolerans mot trakasserier, diskriminering samt barn- och tvångsarbete, inklusive människo-handel. Den förklarar också hur man tar upp problem och rapporterar misstänkta överträdelser. Alla som arbetar på Bulten är skyldiga att vara medvetna om och följa uppförandekoden.

Beträffande rättvisa arbetsvillkor fastställs det i koden att Bulten följer arbetslagstiftningen, säkerställer utbetalning av åtminstone tillämplig minimisättning (granskas regelbundet gentemot nationell lagstiftning och riktmärken) samt hanterar arbetstider på ett sätt som möjliggör tillräcklig vila och semester.

När det gäller hälsa och säkerhet har Bulten som målsättning att skapa en långsiktigt hållbar arbetsplats, eliminera olyckor, tillbud och osäkra förhållanden samt prioritera efterlevnad av lagar och förordningar. Intern rapportering av olyckor och incidenter, i kombination med analyser, säkerställer att motåtgärderna ligger i linje med målet om noll olyckor. Bulten erkänner också rätten att organisera sig fackligt och stödjer dialogen med de anställda eller deras representanter för att hantera och förbättra arbetsförhållandena.

Bulten anser att mångfald är avgörande för att nå framgång. För att säkerställa en diversifierad och dynamisk arbetsplats strävar företaget efter att främja mångfald samt inkludera och rekrytera personer med olika bakgrund, erfarenhet och kompetens. Diskriminering på grund av kön, religion, ålder, etnisk bakgrund, funktionsnedsättning, civilstånd, sexuell läggning, graviditet eller andra lagligt skyddade personliga egenskaper accepteras inte. Alla anställda har ett gemensamt ansvar för att bekämpa diskriminering och trakasserier samt främja jämlikhet och inkludering.

Arbetsmiljöpolicy

Syftet med arbetsmiljöpolicyn är att ge vägledning till medarbetare och tydliggöra ansvaret inom företaget för att säkerställa en trygg och säker arbetsplats. Policyn syftar till att skapa en långsiktigt hållbar arbetsmiljö genom att förebygga skador och sjukdomar samt främja – både fysisk och psykisk hälsa och välbefinnande på arbetsplatsen.

Policyn omfattar förebyggande av skador och risker, efterlevnad av lagar och föreskrifter, samarbete mellan ledning och medarbetare. Den fastställer också tydliga förväntningar vad gäller noll olyckor samt nolltolerans mot diskriminering, trakasserier och missbruk under arbetstid och fokuserar på ständiga förbättringar genom utbildning och aktiv rapportering av risker, incidenter och olyckor.

Utöver den globala arbetsmiljöpolicyn finns det på varje enhet lokala direktiv och arbetsmiljöinstruktioner där ansvar, roller, rutiner och mål tydligt framgår. Arbetet ska omfatta både den fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljön.

Global HR-policy och HR-manual

Bultens globala HR-policy och HR-manual utgör ramverket för en hållbar, inkluderande och säker arbetsplats med en arbetsmiljö som bygger på förtroende, öppenhet och delaktighet.

Bultens företagskultur vägleds av dess kärnvärden – Professional, Innovative, Dedicated och Empowered – som beskriver hur vi agerar, samarbetar och driver på utvecklingen i hela organisationen.

Företaget upprätthåller internationella standarder för mänskliga rättigheter och arbetsrätt, inklusive FN:s Global Compact, ILO:s konventioner och OECD:s riktlinjer, och arbetar för att säkerställa att dessa principer respekteras genom hela verksamheten och värdekedjan. Bulten främjar jämlikhet, inkludering och rättvisa anställningsvillkor, med nolltolerans mot diskriminering, trakasserier och mobbing, eller någon form av tvångs- eller barnarbete.

Innan någon anställs kontrolleras personens ålder, identitet och arbetstillstånd. Anställningsavtal uppfyller eller överträffar kraven i lagar och kollektivavtal vad gäller löner, arbetstider och förmåner. Arbetssökande, anställda och tredjepartsarbetare får inte betala några rekryteringskostnader och id-handlingar får aldrig konfiskeras.

Bulten respekterar föreningsfriheten och främjar en konstruktiv dialog med anställda, representanter och fackföreningar. Anställda förväntas utveckla sin kompetens och bidra till en öppen och icke-diskriminerande arbetsplats.

Policy mot tvångsarbete och trafficking

Som ett ytterligare led i Bultens strategi att stödja de mänskliga rättigheterna har en separat policy formulerats mot tvångsarbete; "Statement Against Modern Slavery and Human Trafficking". Denna policy beskriver hur Bultens bolag arbetar för att säkerställa att modernt slaveri (tvångsarbete) och trafficking, inte förekommer i värdekedjan. Exempelvis genom att varje anställd har rätt att avsluta sin anställning efter uppsägningstid enligt gällande lagar och avtal, att Bulten aldrig kräver någon form av deposition eller konfiskerar medarbetares id-handlingar. I samband med rekrytering av medarbetare eller kontrakterad personal kontrollerar Bulten alltid id-handlingar och, om så krävs, relevanta arbetstillstånd.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften (S1-2)

Bulten främjar ett aktivt engagemang och deltagande från medarbetarna för att skapa en attraktiv, inkluderande, rättvis och säker arbetsplats.

Kommunikation med de anställda och deras representanter om arbetsförhållanden, hälsa och säkerhet, mångfald och inkludering samt andra frågor som är relevanta för medarbetarnas rättigheter och välbefinnande sker via såväl formella som informella kanaler. Till exempel genom regelbundna möten med företagsrepresentanter och arbetstagarrepresentanter, gemensamma arbetsmiljökommittéer och strukturerade dialoger med fackföreningar, där så är tillämpligt.

Detta engagemang skapar insikter om medarbetarnas förväntningar och behov, vilket underlättar beslut eller initiativ som syftar till att driva förbättringar.

Ledningsgruppen ansvarar för arbetet med att engagera medarbetarna, med stöd av koncernens HR- och hållbarhetsavdelning. CFO har det övergripande ansvaret för att säkerställa ett effektivt medarbetarengagemang samt följa upp och implementera handlingsplaner. Den lokala HR-avdelningen samordnar undersökningar, medarbetarsamtal, planering och implementering av lokala handlingsplaner samt rapporterar insikter till ledningen.

Avtalsmodeller

Bulten främjar aktivt en meningsfull social dialog, som en grundläggande del av bolagets strategi för arbetsrelationer, med full respekt för medarbetarnas föreningsfrihet och rätt att organisera sig och gå med i, eller avstå från att gå med i, fackföreningar utan rädsla för repressalier.

I tillämpliga fall har Bulten formella avtal med arbetstagarrepresentanter, till exempel kollektivavtal som innehåller åtaganden om att respektera mänskliga rättigheter och arbetstagarers rättigheter. Dessa avtal tillhandahåller strukturerade dialogmekanismer – som exempelvis gemensamma kommittéer och regelbundna samråd – vilket ger företaget en systematisk inblick i medarbetarnas perspektiv när det gäller arbetsvillkor och mänskliga rättigheter. De lokala ledningsgrupperna ansvarar för att upprätthålla och utveckla detta samarbete, genom att säkerställa öppna och konstruktiva dialoger i linje med såväl bolagets värden som lokala behov, medan processerna ägs av HR. Företaget säkerställer att representanterna får tillräckligt med tid, resurser och förutsättningar för att utföra sitt lokala fackliga arbete i enlighet med kollektivavtal och nationell lagstiftning.

I Bultens styrelse ingår medarbetarrepresentanter utsedda av fackföreningarna, vilket säkerställer att medarbetarnas perspektiv finns representerade på den högsta beslutsnivån.

En majoritet av medarbetarna i Bultens europeiska fabriker omfattas av kollektivavtal. Totalt omfattas ungefär 65 procent av Bultens anställda av sådana avtal, vilket säkerställer representation av valda arbetstagarrepresentanter. Aktivt fackligt engagemang gör det möjligt för de anställda att påverka sina arbetsvillkor och skydda sina rättigheter. En dialog med arbetstagarrepresentanter förs regelbundet kring frågor som prestationer, organisatoriska förändringar, säkerhetsinitiativ och lönesamtal.

På platser där de anställda inte är organiserade, eller där oberoende fackföreningar är begränsade eller förbjudna, strävar Bulten efter att etablera alternativa forum för att upprätthålla ett långsiktigt samarbete mellan anställda och ledning.

Arbetsmiljöforum

Alla anläggningar strävar efter att ha arbetsmiljökommittéer, eller motsvarande forum, i enlighet med lokala föreskrifter. Dessa forum gör det möjligt för ledning och anställda att granska arbetsförhållanden, övervaka säkerhetsinitiativ och identifiera förbättringsmöjligheter. Forumen har regelbundna möten med varierande frekvens, beroende på typ av verksamhet.

Verktyg för medarbetarfeedback

Var 18:e månad genomför Bulten en medarbetarundersökning (EES) tillsammans med en extern partner, i syfte att öka engagemanget och samarbetet. I den senaste undersökningen, som genomfördes i maj 2025, låg svarsfrekvensen på 81,6 % (2023: 79 %).

Resultaten delas på lokal nivå, där HR och ledningen håller workshops med medarbetarrepresentanter för att ytterligare analysera resultaten och ta fram målinriktade handlingsplaner för att öka engagemanget, identifiera förbättringsområden och främja en positiv organisationskultur. Denna feedback från medarbetarna bidrar direkt till att utveckla organisationen.

Utvecklingsdialog och prestationsuppföljning

Bultens årliga utvecklingsdialog (ADD, Annual Development Dialogue) är en viktig HR-process som främjar strukturerade diskussioner mellan chefer och medarbetare om nuvarande prestationer, karriärutveckling och anpassning till företagets strategi. En ny process för den årliga utvärderingen (End-Year Review) lanserades i slutet av 2025, utformad för att följa upp målen i ADD och bedöma prestationerna. Dessa två processer bidrar till att övervaka medarbetarnas engagemang, stödja deras utveckling och öka organisationens effektivitet.

Effektivitet och resultat av engagemangsprocesserna

Effektiviteten av medarbetarengagemanget bedöms utifrån svarsfrekvens och resultat i medarbetarundersökningen, granskning av handlingsplanernas genomförande och andelen anställda som har genomfört den årliga utvecklingsdialogen. Se mer under avsnittet Mål och mätetal nedan.

Insikter från utvecklingssamtal och engagemangsaktiviteter används löpande för att åstadkomma bättre ledarskap, kommunikation och arbetssätt samt fastställa mer övergripande organisatoriska mål och utvecklingsprioriteringar.

Vi övervakar även viktiga nyckeltal för exempelvis personalomsättning, se mer i S1-5 och S1-6.

Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem (S1-3)

Bulten arbetar kontinuerligt med att identifiera, hantera och lära sig av faktisk eller potentiell påverkan relaterade till medarbetarna. Ledningsstrategin kombinerar förebyggande åtgärder, aktiv dialog och initiativ som främjar en säker och respektfull arbetsmiljö baserad på förtroende, öppenhet och delaktighet, där medarbetarna kan utvecklas och trivas.

När faktisk väsentlig påverkan uppstår agerar Bulten snabbt genom etablerade processer för utredning, dialog och uppföljning. Exempel på åtgärder kan vara justering av arbetsförhållanden, ledningspraxis eller teamstrukturer, alltid i samråd med berörda medarbetare och deras representanter. Dessa processer stöds av tydliga ansvarsområden inom HR och EHS, samt tillgång till interna och externa mekanismer för klagomålshantering, inklusive visselblåsarsystemet.

Dessutom har företaget olika kanaler där anställda och andra intressenter kan framföra klagomål. Den främsta kanalen är visselblåsarsystemet, och det är också här som rapporter om kränkningar av mänskliga rättigheter, trakasserier, diskriminering och andra oegentligheter registreras. Sådana beteenden strider mot företagets uppförandekod och värdegrund och hanteras i enlighet med gällande rutiner. Säkerhetsrisker, tillbud och olyckor rapporteras och utreds enligt lokala rutiner hos dotterbolagen. Olycksrapporter vidarebefordras både till koncernen och till andra dotterbolag.

Ledningsprocesser och åtgärder diskuteras mer i detalj i avsnitt ESRS S1-4.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Bultens visseblåsar- och rapporteringssystem

Rapportering av misstänka överträdelse, som exempelvis brott mot mänskliga rättigheter och företagets policyer eller bristande efterlevnad av lagkrav, kan ske till närmsta chef, dess överordnade, HR eller annan utsedd ledningsfunktion. Dessutom kan alla intressenter, både interna och externa, använda Bultens koncernövergripande visseblåsarssystem för att anonymt rapportera. Systemet uppfyller kraven i EU:s direktiv om skydd för visseblåsare, som Bulten omfattas av.

Visseblåsarsystemet är ett elektroniskt, oberoende och autonomt system som erbjuder nödvändig säkerhet för att skydda visseblåsarens integritet och identitet, samt identiteten hos anmälda individer. Systemet kan även användas för muntlig rapportering, om den rapporterande personen föredrar det. Detta system möjliggör också att samtliga länders eventuella olika regelverk kan efterlevas, samt till exempel Europeiska Unionens krav. Systemet är tillgängligt för alla interna och externa intressenter via bolagets hemsida www.bulten.se och intranät. Information finns även i Bultens uppförandekod och andra policyer.

Vid frågor om rapportering av brott, ska dessa i huvudsak ställas till den person inom bolaget som ansvarar för HR, vilket beskrivs i samtliga policydokument.

Styrning och rutiner finns på plats för att moderera ärendehanteringsprocessen. Alla rapporter dokumenteras och hanteras av en oberoende advokatbyrå. En ledamot i moderbolagets styrelse samt CFO får information om alla giltiga rapporter som skickas in och CFO ansvarar för koordinering av ärenden som behöver intern utredning tillsammans med bolagets externa juristfirma, och är ansvarig för att koncernens styrelse hålls informerad regelbundet via dess olika utskott. Detta förfarande säkerställer snabb, oberoende och objektiv ärendehantering. Ersättningsutskottet övervakar processens effektivitet. Om en oberoende utredning inte kan genomföras på grund av att utredarna är partiska eller det föreligger en intressekonflikt, kommer utredningen att tilldelas en annan person. Alla berörda personers intressen ska beaktas på lämpligt sätt och skyddas från ofördelaktig behandling eller straff. Detta gäller även utredningen av rapporterade händelser i leverantörskedjan.

Alla rapporter hanteras i enlighet med gällande dataskyddslagstiftning. Anställda som rapporterar problem i god tro ska enligt företagets uppförandekod, HR-policy och tillämplig lokal lag skyddas mot repressalier. Rapporter lagras endast så länge som det är nödvändigt, och inte längre än två år efter att ärendet har avslutats.

Bolaget säkerställer att alla egna medarbetare, samt deras valda eller utsedda arbetstagarrepresentanter, har tillgång till kommunikationskanaler och mekanismer för klagomålshantering på det företag där de är anställda eller anlitate för att arbeta. Alla anställda, konsulter

och inhyrd personal som arbetar på Bulten informeras om visseblåsarsystemet vid introduktionen samt när de undertecknar uppförandekoden. För närvarande följer Bulten emellertid inte upp huruvida de anställda litar på visseblåsarsystemet när det gäller rapportering och hantering av misförhållanden.

Enligt EU:s visseblåsardirektiv säkerställs visseblåsarsystemet effektivitet genom att man gör systemet tillgängligt för de anställda, skyddar visseblåsare mot repressalier, säkerställer konfidentialitet, garanterar att visseblåsarna får snabb återkoppling, har en objektiv utredningsprocess och skapar transparens i processen.

Åtgärder (S1-4)

Bulten har vidtagit åtgärder för att minska negativ påverkan, främja positiv påverkan och uppfylla ambitionen om att skapa attraktiva, inkluderande, rättvisa och säkra arbetsplatser. För att säkerställa att våra rutiner inte orsakar eller bidrar till negativa konsekvenser följer vi ständigt upp dessa åtgärder via vårt ledningssystem, interna revisioner samt regelbundna hälso- och säkerhetskontroller.

Utbildning och kompetensutveckling

Bulten strävar inte bara efter att minska riskerna, utan utforskar dessutom aktivt möjligheter som har positiv påverkan för arbetskraften. Ett viktigt fokusområde är medarbetarnas utveckling och delaktighet. Kompetensutveckling är en integrerad del av Bultens kultur som gör det möjligt för medarbetarna att utvecklas i enlighet med såväl affärsbehov som personliga ambitioner.

En av Bultens viktigaste HR-processer är den årliga utvecklingsdialogen (Annual Development Dialogue, ADD), som distribueras och hanteras av HR men genomförs av chefer och medarbetare. Syftet är att diskutera den nuvarande situationen, framtiden, jobbmässiga förutsättningar och utvecklingsbehov. Medarbetare och chef sätter tillsammans upp individuella mål, varav ett utvecklingsmål, som sedan följs upp under året.

Se avsnittet S1-13 för information om antalet medarbetare som genomfört den årliga utvecklingsdialogen (ADD).

Ett annat initiativ med fokus på utbildning och kompetensutveckling är Bulten Fastener Academy, ett generellt utbildningsprogram som utgörs av en heltäckande e-learningserie i fästelementsteknologi och våra produkter. Utbildningen riktar sig till alla som vill lära sig mer om fästelement. Kurserna omfattar allt ifrån design, tillverkning och montering till hur man kan nyttja fästelementet på bästa sätt. Utöver ovanstående finns också Bultens Sales Academy, med digitala utbildningar för samtliga roller inom den globala säljorganisationen.

Utbildningsaktiviteter följs upp i den årliga utvecklingsdialogen (ADD), för att säkerställa att de har gett önskat resultat. Se avsnittet S1-13 för information om totala antalet utbildningstimmar.

Arbetsmiljöledningssystem

Bulten har ett omfattande ledningssystem för arbetsmiljöfrågor, utformat för att skydda den fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljön för alla anställda, inhyrd personal och andra personer som utför arbete på företagets anläggningar. Visionen om noll olyckor fungerar som en vägledande princip för allt arbete som rör hälsa och säkerhet.

Alla egna produktionsenheter och större logistikcenter är certifierade enligt ISO 45001, vilket motsvarar att cirka 95% av det totala antalet anställda omfattas av ett certifierat arbetsmiljöledningssystem. Systemet inkluderar en koncernövergripande arbetsmiljöpolicy, globala processer samt rutiner och instruktioner på anläggningsnivå som tydligt definierar ansvarsområden, roller och mål för att upprätthålla en säker arbetsplats. Resurser allokeras både på koncernnivå och lokal nivå, så att rätt kapacitet och expertis finns tillgänglig för att hantera olika processer och aktiviteter.

Varje anläggning genomför regelbundna riskbedömningar för att systematiskt identifiera och utvärdera faror och vidta åtgärder i linje med kontrollhierarkin, i syfte att eliminera eller minimera riskerna för medarbetarna. Säkerhetsvandringar och inspektioner genomförs regelbundet på alla anläggningar. Alla incidenter, dvs. olyckor och tillbud, utreds för att identifiera bakomliggande orsaker och vilka åtgärder som krävs för att förhindra att de händer igen samt eliminera/minimera risker. Psykosociala och organisatoriska arbetsmiljörisiker övervakas främst genom den årliga utvecklingsdialogen (ADD) mellan medarbetare och chef samt genom koncernens medarbetarundersökning (EES).

Anställda får både allmän och rollspecifik utbildning i hälsa och säkerhet genom fysiska eller digitala kurser samt genomgångar där chefer informerar om risker och arbetsinstruktioner. Innehållet omfattar företagets policyer, fysiska och organisatoriska arbetsmiljöaspekter, hantering av farliga ämnen, maskin- och trucksäkerhet samt andra relevanta riskområden beroende på medarbetarens roll. Vid utbildningen betonas också att alla chefer och anställda är skyldiga att följa gällande arbetsmiljöbestämmelser, delta i säkerhetsaktiviteter och utbildningar samt rapportera incidenter och osäkra förhållanden – och att rapportering aldrig leder till repressalier. Alla utbildningsaktiviteter registreras i koncernens HR-system.

Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation

Bulten har förbundit sig att säkerställa aktivt medarbetardeltagande vad gäller utveckling, implementering och ständiga förbättringar av arbetsmiljöledningssystemet. Varje arbetsplats förväntas ha en skyddskommitté (eller liknande), beroende på lokala förhållanden och myndighetskrav. Dessa forum erbjuder en strukturerad kanal för samråd och dialog med medarbetare om hantering av risker och incidenter samt möjligheter till förbättringar, i linje med kraven i ISO 45001.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Hälsa, säkerhet och välbefinnande diskuteras också systematiskt under den årliga utvecklingsdialogen (ADD) och följs upp i koncernens medarbetarundersökning. Dessa mekanismer säkerställer att de anställda kan uttrycka oro, komma med synpunkter och bidra till ständiga förbättringar av arbetsmiljön.

Resultaten som rör arbetsmiljö följs upp regelbundet av såväl den lokala ledningen som koncernledning och styrelse. Vid behov vidtas ytterligare åtgärder. Varje månad följer Bulten upp olyckor, sjukfrånvaro, säkerhetsvandringar och andel lösta kontra identifierade risker på koncernnivå. Alla registrerbara olyckor ska rapporteras inom 24 timmar och dokumenteras i koncernens uppföljningssystem för olyckor. Resultaten rapporteras regelbundet till styrelsen, som fattar beslut om specifika åtgärder som ska vidtas inom koncernen, till exempel kampanjer för ökat fokus på hälso- och säkerhetskulturen.

Företagskultur, kärnvärden och förebyggande arbete mot trakasserier

Bultens företagskultur präglas av en öppen och utvecklande arbetsmiljö som bygger på förtroende, respekt och ansvarstagande. Företagets kärnvärden: Professional, Innovative, Dedicated och Empowered vägleder organisationens beteenden samt tydliggör hur medarbetare förväntas agera i relation till varandra och externa intressenter. Uppförandekoden utgör den övergripande policyn och ger mer detaljerad vägledning. För att förebygga och hantera risker, till exempel trakasserier, arbetar företaget systematiskt med obligatoriska utbildningar i företagskoden, tydlig kommunikation kring förväntade beteenden, information om rapporteringskanaler samt strukturerade processer för utredning, åtgärd och uppföljning av incidenter, för mer info se avsnitt om Bultens visseblåsar- och rapporteringssystem i S1-3. Chefer har ett särskilt ansvar att säkerställa en trygg och respektfull arbetsmiljö samt att agera skyndsamt vid misstanke om överträdelser.

Nyckelåtgärder under 2025

Utbildning och kompetensutveckling

Under 2025 förbättrade Bulten sin årliga utvecklingsdialog (ADD) för att ytterligare stärka medarbetarnas individuella utveckling och företagets strategiska personalplanering. I den uppdaterade ADD-processen bedömer varje medarbetare eventuella luckor i förhållande till sin rollbeskrivning och skapar, tillsammans med sin chef, en utvecklingsplan med fokus på framtida mål. ADD-formuläret innehåller också ett avsnitt med operativa och strategiska mål för varje enskild medarbetare, vilket hjälper dem att reflektera och utvecklas i sitt yrke. Denna strukturerade dialog bidrar till kontinuerlig kompetensutveckling och tydliggör förväntningar.

Hälsa och säkerhet

2024 infördes säkerhetsvandringar för att öka säkerheten på arbetsplatsen och minska antalet olyckor. 2025 har dessa vandringar ökat i frekvens, vilket har lett till att fler risker har identifierats och åtgärdats. De leds av de lokala ledningsgrupperna på varje anläggning och utförs regelbundet för att identifiera potentiella risker som kan leda till olyckor samt registrera, hantera och åtgärda dessa risker.

Som en del av processen för tillbörlig aktsamhet när det gäller icke-anställda har Bulten infört en säkerhetsstandard för entreprenörer, som används på alla lokala anläggningar. Bulten har dessutom färdigställt implementeringen av rotationssystem för internrevisorer mellan de egna produktionsanläggningar, för att uppnå ökad opartiskhet och främja utbytet av bästa praxis mellan de olika anläggningarna.

För att stärka säkerhetskulturen lanserade Bulten under 2025 en uppsättning Säkerheten först-regler och genomförde två säkerhetskampanjer. Den första fokuserade på de nya Säkerheten först-reglerna, medan den andra introducerade en global säkerhetsutbildning som ger Bultens anställda vägledning för säkert beteende på arbetsplatsen. Uppföljning av utbildningen genomförande gjordes per lokal anläggning. Dessutom arrangerade Bulten "Säkerhetsvecka 2025" med aktiviteter kring centrala säkerhetsfrågor på samtliga lokala anläggningar.

Ytterligare aktiviteter har planerats eller startats upp under 2025, och detta arbete kommer att fortsätta under 2026. En av dessa är implementeringen av ett system för rapportering, utredning och åtgärdshantering av incidenter och riskobservationer som används gemensamt av alla anläggningar.

Mål och mätetal (S1-5)

Resultat och mål för personalutbildning och kompetensutveckling

I den årliga utvecklingsdialogen, ADD, utvärderas nuvarande prestationer, framtida ambitioner och kompetensbehov, för att uppnå såväl individuella som organisatoriska mål. Individuella mål, inklusive ett utvecklingsmål, fastställs gemensamt mellan medarbetare och chef. Utbildningens effekt följs upp i ADDn.

Bulten har satt ett mål på att alla anställda ska genomföra ADD. Under 2025 har 99,4% av medarbetarna genomfört ADD.

På koncernnivå mäter Bulten det totala antalet utbildningstimmar, men har inget fastställt mål för detta. Information om totala antalet utbildningstimmar presenteras i S1-13.

Resultat och mål för hälsa och säkerhet

Bulten strävar efter att minska antalet arbetsrelaterade olyckor samt LTIR (Lost Time Injury Rate). Bultens mål för att uppnå detta fokuserar på konkreta förebyggande åtgärder som kan påverkas direkt och bidrar till att minska antalet arbetsrelaterade olyckor och LTIR.

Koncernövergripande hälso- och säkerhetsmål fastställs av ledningsgruppen.

Målet för 2025 var att genomföra minst 240 säkerhetsvandringar med representanter från de lokala ledningsgrupperna. Dessutom har Bulten som målsättning att 80 procent av de risker och avvikelser som identifieras under säkerhetsvandringarna ska åtgärdas under rapporteringsåret.

Under 2025 genomfördes totalt 375 säkerhetsvandringar och 91% procent av alla identifierade risker och avvikelser åtgärdades under rapporteringsåret. Arbetstagarrepresentanter deltar i säkerhetsvandringarna, antingen regelbundet eller sporadiskt.

Mål, handlingsplaner och resultat följs upp regelbundet av koncernledningen och de lokala ledningsgrupperna samt av lokala säkerhetskommittéer/-forum, där även arbetstagarrepresentanter deltar. På koncernnivå följer Bulten upp olyckor, sjukfrånvaro och säkerhetsvandringar samt identifierade risker och vidtagna åtgärder i samband med säkerhetsvandringarna. Denna uppföljning görs månadsvis och resultaten redovisas regelbundet till styrelsen.

Hälso- och säkerhetsrelaterade resultat delas också i olika kanaler - alla arbetsmiljöchefer informeras till exempel om samtliga olyckor inom koncernen. Olyckor utreds tillsammans med berörda medarbetare, chefer och arbetstagarrepresentanter på de lokala anläggningarna och information om olycksstatistik presenteras på skärmar och anslagstavlor eller i säkerhetsgenomgångar med de anställda.

Medarbetarundersökningen genomförs var 18:e månad och resultaten delas på lokal nivå, där HR och ledningsgrupperna engagerar medarbetarna för att tillsammans skapa handlingsplaner för identifierade förbättringsområden. Åtgärderna följs upp för att se hur arbetet med handlingsplanerna fortskrider. Detta gör det möjligt för medarbetarna att bidra direkt till förbättringar på lång sikt.

Under 2025 har vidtagna åtgärder resulterat i att antalet olyckor har reducerats med ca en tredjedel och olycksfallsfrekvensen med 30 procent.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Resultat och mål för förebyggande arbetet mot trakasserier

Bulten har fastställt policys som tydligt uttrycker nolltolerans mot trakasserier och andra överträdelse av mänskliga rättigheter. Information om hantering av incidenter och klagomål relaterade till mänskliga rättigheter under 2025 finns i S1-17.

Anställda per anställningsform, uppdelade efter kön

	MÄN 2025	KVINNOR 2025	ÖVRIGA 2025	TOTALT 2025	MÄN 2024	KVINNOR 2024	ÖVRIGA 2024	TOTALT 2024
Antal fast anställda (antal)	1 220	448	0	1 668	1 241	489	0	1 730
Antal tillfälligt anställda (antal)	91	18	0	109	174	42	0	216
Antal heltidsanställda (antal)	1 306	441	0	1 747	1 409	508	0	1 917
Antal deltidsanställda (antal)	5	25	0	30	6	23	0	29
Totalt antal anställda efter kön (antal)	1 311	466	0	1 777	1 415	531	0	1 946

Uppgifter om företagets anställda (S1-6)

Antalet anställda representerar status per den 31 december 2025 och representerar därmed inte genomsnittliga siffror. Personalomsättningen beräknas per genomsnittligt antal anställda under året.

Bulten samlar in uppgifter om antalet anställda (headcount) via de lokala HR-organisationerna i respektive land.

I hållbarhetsrapporten används headcount för antal anställda medan den finansiella rapporten använder FTE.

Totalt antal anställda 2025 var 1 777 varav 466 kvinnor (26%) och 1 311 män (74%), medan genomsnittligt antal anställda 2025 var 1 862.

Anställda per land

LAND	ANTAL ANSTÄLLDA 2025	ANTAL ANSTÄLLDA 2024
Kina	278	335
Polen	593	658
Sverige	369	385
Tyskland	188	201

Personalomsättning

Omsättningen beräknas genom att dividera alla avslutade anställningar med det genomsnittliga antalet anställda under rapporteringsperioden. I både årsredovisningen och hållbarhetsrapporten räknas uppsagda arbetstagare med under uppsägningstiden.

	ANTAL ANSTÄLLDA 2025	ANTAL ANSTÄLLDA 2024
Totalt antal anställda som har lämnat företaget	379	375
Varav på grund av pensionering	18	17
Personalomsättning (%)	20 %	20 %

Enhetspecifika mätetal:

Utöver ovan nämnda resultatindikatorer tillämpar Bulten även två enhetspecifika mätetal.

RESULTAT	2025	2024
Andel anställda som har genomfört utbildningen i Code of conduct (%)	84 %	97 %

Minskningen av andelen nyanställda som har genomfört uppförandekodutbildningen (CoC) beror huvudsakligen på begränsade resurser som medfört förseningar.

MÅNGFOLD BLAND EGNA ANSTÄLLDA	2025			2024		
	<30 YRS	30-50 YRS	>50 YRS	<30 YRS	30-50 YRS	>50 YRS
% Totalt	12%	61%	27%	15%	58%	27%

Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda (S1-7)

Icke-anställda är per definition egenföretagare eller anställda av tredje part och har därför inget juridiskt bindande anställningsavtal med någon av Bultens anläggningar. Dessa icke-anställda arbetar för Bulten inom ett specifikt område, på regelbunden basis eller under en längre tidsperiod. Bulten definierar icke-anställda som inhyrd arbetskraft, entreprenörer och konsulter.

	2025	2024
Totalt antal medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda	99	136
Icke-anställda - egenföretagare	1	okänt
Icke-anställda - personer anlitade genom bemanningsverksamhet	98	okänt

Siffrorna beräknas som antal icke-anställda, vid årets slut. Data samlas in från HR-system på Bultens lokala anläggningar. De lokala anläggningarna redovisar antal medarbetare som är icke-anställda, uppdelat i arbetare och tjänstemän samt från och med 2025 med uppgifter om huruvida de är egenföretagare eller anställda av en tredjepartsorganisation. Inga ytterligare kvalitativa eller kvantitativa uppgifter om icke-anställda samlas in som en del av rapporteringsförfarandet för medarbetare som inte är anställda.

Mätetal för utbildning och kompetensutveckling (S1-13)

Den årliga utvecklingsdialogen är Bultens viktigaste process för att främja strukturerade diskussioner mellan chefer och medarbetare om aktuell prestation, karriärutveckling och utvecklingsbehov. Frekvensen för dialogen varierar, men den ska genomföras minst två gånger per år och anställd.

	KVINNOR 2025	MÄN 2025	TOTALT 2025	KVINNOR 2024	MÄN 2024	TOTALT 2024
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare	10.9	7.9	8.4	12.6	12.1	12.3
Andel anställda som deltog i regelbundna prestations- och utvecklingssamtal (ADD)	99.8%	99.3%	99.4%	98%	98.1%	98%

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Mätetal för arbetsmiljö (S1-14)

Alla produktionsenheter och större logistikcenter är certifierade enligt arbetsmiljöstandarden ISO 45001, vilket motsvarar att cirka 95% av det totala antalet medarbetare omfattas av ett certifierat arbetsmiljöledningssystem.

Under 2025 har Bulten genomfört roterande internrevisioner på sina produktionsanläggningar i syfte att öka objektiviteten i identifieringen av avvikelser på varje lokal anläggning och sprida bästa praxis mellan anläggningarna.

För rapportering i enlighet med ESRS har Bulten ändrat beräkningsmetodiken för måttet olycksfrekvens avseende arbetsrelaterade, registrerbara olyckor. I stället för att använda 200 000 arbetade timmar, i enlighet med det tidigare rapporteringsramverket, använder Bulten nu 1 000 000 arbetade timmar vid beräkningen av olycksfrekvensen.

	2025	2024
Antal registrerbara arbetsrelaterade olyckor	33	51
Olycksfrekvens registrerbara arbetsrelaterade olyckor*	9	13
Antal fall av registrerbar arbetsrelaterad ohälsa	0	2
Antal förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador och dödsfall till följd av arbetsrelaterade olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall till följd av ohälsa	533	881
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa, egna anställda	0	0
Antal fall av registrerbar arbetsrelaterad ohälsa, icke-anställda	0	0
Antal förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador och dödsfall till följd av arbetsrelaterade olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall till följd av ohälsa, icke-anställda	10	Särredovisas ej
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa, inhyrd personal	0	0
Andel personer i den egna arbetskraften som omfattas av företagets arbetsmiljöledningssystem	95%	96%

*Beräkning av frekvens görs per 1 000 000 timmar

Enhetspecifika mätetal:

Utöver ovan nämnda resultatindikatorer tillämpar Bulten även fyra enhetspecifika mätetal.

RESULTAT	2025	2024
LTIR (Lost Time Injury Rate)*	1.71	2.15
Sjukfrånvaro (% av planerad arbetstid)	3.59	3.56
Antal utförda säkerhetsvandringar	375	267
Andel risker som har åtgärdats genom säkerhetsvandringar	91%	88%

*olyckor som resulterat i sjukskrivning per 200 000 arbetade timmar

Incidenter och klagomål relaterat till mänskliga rättigheter (S1-17)

Incidenter och klagomål som rör mänskliga rättigheter hanteras av Bulten i enlighet med företagets uppförandekod. Konkreta fall av misstänkt påverkan på mänskliga rättigheter hanteras via Bultens visseblåsarsystem (för mer information om visseblåsarsystemet, se avsnitt S1-3).

Antal rapporterade incidenter som rör mänskliga rättigheter under 2025 redovisas i följande tabell.

	2025	2024
Klagomål som lämnats in via kanaler för egna anställda att framföra synpunkter (antal)	0	0
- varav bekräftade fall (antal)	0	0
Klagomål som lämnats in till nationella kontaktpunkter för multinationella företag inom OECD (antal)	0	0
Allvarliga människorättsfrågor och incidenter kopplade till egen personal (antal)	0	0
- varav brott mot FN:s vägledande principer och OECD:s riktlinjer för multinationella företag (antal)	0	0
Böter, straffavgifter och ersättning för allvarliga människorättsfrågor och incidenter kopplade till egen personal (MSEK)	0	0

MEDARBETARE I VÄRDEKEDJAN (S2)

Påverkan, risker och möjligheter (IRO-1)

Bulten har för närvarande ett brett nätverk av leverantörer på flertal geografiska marknader som tillhandahåller produkter, råvaror, ytbehandlingskemikalier samt efterbehandlings- och transporttjänster. Globala leveranskedjor utsätts för risker relaterade till kränkningar av mänskliga rättigheter, till exempel dåliga arbetsförhållanden, diskriminering, trakasserier och tvångsarbete. Väsentlig påverkan, risker och möjligheter kopplade till medarbetare uppströms och nedströms i företagets värdekedja har bedömts i väsentlighetsanalysen (IRO-1), vilket har resulterat i en väsentlig påverkan och en väsentlig risk. Påverkan och risker kopplade till medarbetare som arbetar på företagets anläggningar men som inte tillhör den egna arbetskraften, det vill säga som är egenföretagare eller medarbetare från bemanningsföretag, omfattas av ESRS S1.

Negativ påverkan för medarbetare, samhälle och miljö hos underleverantörer

(potentiell negativ påverkan)

Tidshorisont:	<input type="checkbox"/> Kort sikt	<input checked="" type="checkbox"/> Medellång sikt	<input type="checkbox"/> Lång sikt
Led i värdekedjan:	<input checked="" type="checkbox"/> Uppströms	<input type="checkbox"/> Egna verksamheten	<input type="checkbox"/> Nedströms

Företagets beroende av medarbetare och material i en global leverantörskedja där insikt i samt efterlevnad av mänskliga rättigheter, arbetsrätt och miljökrav kan vara begränsad/i riskzonen, innebär en risk för miljöpåverkan och kränkningar av mänskliga rättigheter. Bultens introduktion av leverantörer och dess process för tillbörlig aktsamhet är grundlig när det gäller Tier 1-leverantörer, men begränsad i tidigare led av leverantörskedjan. Därmed finns det en risk för att dessa leverantörer kan ha negativ påverkan på medarbetare, samhälle och miljö uppströms leverantörskedjan.

Barn- och tvångsarbete inom leverantörskedjan

(potentiell risk)

Tidshorisont:	<input checked="" type="checkbox"/> Kort sikt	<input type="checkbox"/> Medellång sikt	<input type="checkbox"/> Lång sikt
Led i värdekedjan:	<input type="checkbox"/> Uppströms	<input checked="" type="checkbox"/> Egna verksamheten	<input type="checkbox"/> Nedströms

Potentiellt brott mot mänskliga rättigheter, särskilt relaterade till barn-/tvångsarbete uppströms i värdekedjan, skulle kunna innebära finansiella risker för Bulten eftersom det kan påverka förtroendet hos Bultens affärspartners och i slutändan resultera i minskade intäkter.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Påverkan och risk är kopplad till Bultens affärsverksamhet och härrör från dess affärsmodell. Risken för barn-/tvångsarbete ökar ju längre upp i leverantörskedjan verksamheten äger rum. Medarbetarna listade nedan tenderar att vara utsatta för en ökad risk för kränkningar av mänskliga rättigheter.

- Medarbetare som arbetar med utvinning av mineraler, inklusive konfliktmineraler
- Medarbetare som arbetar med bearbetning eller behandling av råvaror
- Medarbetare inom internationell sjöfart och logistik
- Medarbetare inom byggbranschen

Risken för kränkningar av mänskliga rättigheter är generellt sett högre i tillväxtländer och hos leverantörernas underleverantörer. Bulten undviker i största möjliga mån att använda leverantörer i länder med hög risknivå. Vid granskning och introduktion av nya leverantörer utvärderar Bulten de potentiella leverantörernas mognad genom att till exempel kontrollera om de levererar till kunder som är allmänt kända för sitt noggranna arbete för att motverka kränkningar av mänskliga rättigheter.

Policier (S2-1)

Bulten respekterar fullt ut grundläggande mänskliga rättigheter och anständiga arbetsvillkor i hela värdekedjan. Detta är en integrerad del av bolagets styrning och affärsverksamhet. Företaget förväntar sig detsamma av sina affärspartners och kräver att leverantörerna ska agera i linje med följande globala standarder:

- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter,
- OECD:s riktlinjer om ansvarsfullt företagande,
- FN:s grundläggande ramverk för de mänskliga rättigheterna (International Bill of Human Rights) och
- ILO:s grundläggande arbetsnormer i sin uppförandekod för affärspartners. Dessutom har Bulten Group undertecknat FN:s Global Compact och stödjer dess tio principer.

Bultens verksamhet involverar affärsrelationer på global nivå. Företaget inser att dess verksamhet och affärsrelationer kan orsaka eller bidra till social påverkan och arbetar aktivt för att säkerställa respekt för de mänskliga rättigheterna genom hela värdekedjan. Uppförandekoden, leverantörskoden, uttalandet om modernt slaveri och människohandel samt policyn för konfliktmineraler definierar Bultens förväntningar gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, arbetsmiljö, mångfald och leverantörsansvar. Syftet med policyerna är att skapa tydlighet kring regelverk, Bultens ståndpunkt, ambitionsnivå samt roller, ansvar och tillvägagångssätt. Det skall vara enkelt att göra rätt. Alla policier revideras och uppdateras baserat på nya lagkrav, förändringar och utveckling av processer samt rutiner.

För information om Bultens kontakter med medarbetare i värdekedjan, se avsnitt S2-2 Rutiner för kontakter med medarbetare i värdekedjan nedan.

Leverantörer och andra intressenter kan rapportera misstänkta överträdelse av uppförandekoden via Bultens visselblåsar-system, vilket säkerställer sekretess och skydd mot repressalier, se mer i S2-3 och, för resultat, i S2-5.

Uppförandekod för affärspartners, leverantörer och tjänsteleverantörer

För att säkerställa att alla affärsrelationer uppfyller Bultens värderingar och hållbarhetsåtaganden, har företaget tagit fram en uppförandekod för affärspartners, som gäller för alla leverantörer, distributörer, agenter och andra samarbetspartners. Koden fastställer tydliga krav vad gäller mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, arbetsmiljö, klimat- och miljöstyrning, affäretik, antikorruption och rättvis konkurrens. Den bygger på principerna i FN:s Global Compact, ILO-konventionerna, AIAG:s (Automotive Industry Action Group) vägledande principer, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s principer för företag och mänskliga rättigheter samt andra erkända internationella standarder och lagar.

När det gäller mänskliga rättigheter och arbetsvillkor förväntar sig Bulten att dess leverantörer skyddar de mänskliga rättigheterna för alla sina medarbetare och behandlar dem med respekt och värdighet. Detta gäller alla medarbetare, inklusive deltidsanställda, tillfälligt anställda, migrerade arbetstagare, praktikanter, heltidsanställda och alla andra typer av arbetskraft. Bultens affärspartners måste göra utvärderingar för att identifiera och bedöma sin verksamhets faktiska och potentiella konsekvenser för de mänskliga rättigheterna. Bultens affärspartners ska sträva efter att förebygga eller förhindra alla negativa konsekvenser de skulle kunna orsaka när det gäller mänskliga rättigheter. Tvångs- och barnarbete måste undvikas, till exempel genom att följa gällande minimiålder och aldrig konfiskera id-handlingar eller kräva att anställda betalar rekryteringsavgifter.

Koden innehåller också information om Bultens visselblåsar-system och företagets krav på nolltolerans vad gäller repressalier mot personer som rapporterar problem i god tro. Under 2024 uppdaterades Bultens uppförandekod för affärspartners med förstärkning av kraven relaterat till efterlevnad av sanktioner. För att säkerställa att uppförandekoden efterlevs ingår den som en del i avtalen och hanteras via SRM-system (Supplier Relationship Management). Alla leverantörer måste acceptera och underteckna uppförandekoden i samband med introduktionen.

Policy mot tvångsarbete och trafficking

Som ett ytterligare led i Bultens strategi att stödja de mänskliga rättigheterna har en separat policy formulerats mot tvångsarbete; "Statement Against Modern Slavery and Human Trafficking". Denna policy beskriver hur Bulten arbetar för att säkerställa att modernt slaveri (tvångsarbete) och trafficking, inte förekommer i värdekedjan eller den egna verksamheten. Policyn finns tillgänglig på Bultens webbplats.

Policy för konfliktmineraler

Bulten har antagit en separat policy för konfliktmineraler som är en del av arbetet med mänskliga rättigheter och ansvarsfulla inköp i värdekedjan. Policyn syftar till att hantera risker kopplade till konfliktmineraler, särskilt i konflikt- och högriskområden och följer OECD:s riktlinjer för tillbörlig aktsamhet. Genom due diligence-process för konfliktmineraler samarbetar företaget med sina leverantörer för att säkerställa att mineraler och metaller, i synnerhet tenn, tantal, volfram och guld ("3TG") samt kobolt och Mika som används i företagsprodukter, inte kommer från konfliktdrabbade områden eller högriskområden. Konfliktdrabbade områden och högriskområden kännetecknas av väpnade konflikter, utbrett våld eller andra risker för skador på människor.

Policyn gäller alla leverantörer av direktmaterial. Bulten minskar risker för arbetstagare i värdekedjan genom att krävställa att leverantörer genomför tillbörlig aktsamhet vid identifierade risker. Kraven är en del av uppförandekoden och policyn finns på webbplatsen.

Uppförandekod

Bultens uppförandekod definierar företagets värderingar, etiska principer och förväntningar på hur verksamheten ska bedrivas. Den gäller för alla anställda och anger tydliga riktlinjer för hur medarbetare ska uppträda gentemot affärspartners och tredje parter. Uppförandekoden omfattar bland annat följande viktiga principer: Stöd och respekt för de mänskliga rättigheterna, nolltolerans mot alla former av barnarbete eller människohandel/modernt slaveri, inklusive tvångsarbete, nolltolerans mot trakasserier, rättvisa arbetsförhållanden, arbetsmiljö och föreningsfrihet (vissa lokala anpassningar finns gällande föreningsfrihet).

Alla medarbetare ska följa uppförandekod och agera enligt denna både internt och i relation till affärspartners. Policyn kommuniceras till alla anställda under introduktionsprocessen.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Rutiner för kontakter med medarbetare i värdekedjan (S2-2)

Bulten har för närvarande inga specifika rutiner för direkta kontakter med medarbetarna i värdekedjan eller deras representanter. Ibland kan direkt kontakt med medarbetarna ske i samband med interna revisioner eller utvärderingar på våra anläggningar. Rutiner för kontakter med medarbetare i värdekedjan, deras legitima utsedda företrädare eller trovärdiga ombud kring frågor som mänskliga rättigheter och socialt ansvar finns emellertid integrerade i flera av Bultens processer för leverantörsförbindelser och hållbarhet.

Alla nya leverantörer måste granska och formellt acceptera Bultens uppförandekod för affärspartners, som fastställer förväntningar gällande mänskliga rättigheter, arbetsrätt och etiskt beteende i enlighet med ILO:s ramverk. Detta lägger grunden för fortsatt engagemang genom hela affärsrelationen.

Dessutom finns det processer för granskning och introduktion av leverantörer, leverantörsrevisioner, regelbundna kontroller och bedömningar, leverantörsmöten inklusive "scorecards" och ett visuellblåsarsystem. Tillsammans utgör dessa funktioner en integrerad strategi för kontakter med medarbetarna i värdekedjan kring relevanta frågor som mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, arbetsmiljö, affärsetik och ansvarsfulla inköp, se mer nedan:

Process för screening av leverantörer:

Utvärderingen av potentiella leverantörer inleds med en första "screening". Utöver kommersiella krav bedöms även kvalitet, logistik, miljöaspekter, mänskliga rättigheter, socialt ansvar, styrning och affärsetik.

Process för revision av leverantörer:

Om kraven i screening-processen uppfylls och bolaget beslutar att gå vidare i diskussionen genomförs en revision på plats. Revisionen omfattar verifiering av policyer och ledningssystem, finansiell status, inköps- och varuflödesprocess samt leverantörens uppföljningssystem. Under den här processen kan det förekomma direkt kontakt med medarbetare i värdekedjan hos potentiella Tier 1-leverantörer.

Regelbunden granskning av leverantörer:

Befintliga leverantörer genomgår en noggrann bedömning i två processer

Bedömning av ESG-efterlevnad: baserat på uppförandekoden bedöms leverantörer med hjälp av ett självvärderingsformulär (Drive Sustainability SAQ), som omfattar mänskliga rättigheter inklusive barnarbete och människohandel, anställnings- och arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, miljö, ansvarsfulla inköp, affärsetik och bolagsstyrning. Bulten har precis påbörjat den andra delen av bedömningen av befintliga leverantörer.

ISA (Internal Supplier Assessment) – årlig utvärdering av en leverantörs övergripande prestationer, som inkluderar en validering av hur leverantören lever upp till kraven på etiskt uppförande och respekt för mänskliga rättigheter. Bedömningen görs med hjälp av ett betygssystem för eventuell uppföljning om brister identifieras.

Scorecards och regelbundna möten

Bulten har regelbunden kontakt med sina leverantörer under hela året genom utvecklingsdialoger, möten och scorecards för aspekter som kvalitet, leverans, hållbarhet och efterlevnad. Dessa kontakter möjliggör en kontinuerlig dialog om mänskliga rättigheter och arbetsvillkor, vilket ger leverantörerna möjlighet att ta upp problem eller dela förbättringsinitiativ.

Om avvikelser eller problem identifieras – till exempel via leverantörernas självvärdering (Drive SAQ) eller ISA (Internal Supplier Assessment) – förs en diskussion med berörda leverantörer för att säkerställa att rätt åtgärder vidtas.

Konfliktmineraler:

För att hantera den väsentliga potentiella negativa påverkan kopplade till tvångs- och barnarbete vid utvinning av så kallade konfliktmineraler, samarbetar Bulten även med leverantörer genom rapportering av konfliktmineraler. Syftet är att säkerställa att mineraler och metaller, i synnerhet tenn, tantal, volfram och guld ("3TG") samt kobolt och mika som används i företagets produkter, inte kommer från konflikttrubbade områden eller högriskområden. Detta är en årlig rapportering där Tier 1-leverantörer av material eller komponenter som innehåller dessa mineraler ombeds att rapportera smältverk uppströms i leverantörskedjan. Om problem identifieras vid granskning av rapporterna uppmanas leverantören att vidta åtgärder.

Konflikttrubbade områden och högriskområden kännetecknas av väpnade konflikter, utbrett våld eller andra risker för skador på människor.

Visuellblåsarsystem:

Bultens visuellblåsarsystem gör det möjligt för interna och externa intressenter, inklusive alla medarbetare i värdekedjan, att anonymt rapportera allvarliga oegentligheter och andra missförhållanden. Denna process kan också användas av medarbetarna i värdekedjan för att rapportera överträdelser relaterade till arbetsförhållanden. Se mer i S2-3.

Ansvar för att granska leverantörer och se till att de efterlever uppförandekoden ligger hos inköpsfunktionen, som också ansvarar för introduktion, utvärdering och uppföljningsaktiviteter relaterade till leverantörer. Även om Bulten ännu inte genomför någon systematisk mätning av engagemangets effektivitet, övervakar företaget indikatorer som återspeglar hur dess processer fungerar. Dessa

inkluderar resultat från granskningar och revisioner av leverantörer, samt problem som tas upp via kommunikationskanaler eller mekanismer för klagomålhantering.

Företaget inser också att vissa medarbetare i värdekedjan – som migrerade arbetstagare, tillfälligt anställda, inhyrd arbetskraft och medarbetare i högriskområden – kan utsättas för större risker kopplade till mänskliga rättigheter. Även om Bulten för närvarande inte har någon dedikerad process för identifiering eller direktkontakt med dessa grupper, bedöms de relaterade riskerna indirekt med hjälp av självvärderingsformuläret Drive Sustainability Self-Assessment Questionnaire (SAQ) och uppgifter från granskningar och revisioner av leverantörer.

Bulten strävar efter att förbättra sina kontroller av och kontakter med leverantörerna på medellång sikt.

Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler för att ta upp problem (S2-3)

Det finns flera processer på plats för att åtgärda potentiell negativ påverkan vad gäller arbetsförhållanden för medarbetarna i värdekedjan, inklusive mänskliga rättigheter. Bultens visuellblåsarsystem gör det möjligt för alla relevanta intressenter, inklusive medarbetarna i värdekedjan, att ta upp problem, uppmärksamma Bulten på allvarliga risker för oegentligheter och rapportera klagomål.

Enligt Bultens uppförandekod för leverantörer och affärspartners måste leverantörer dessutom vidta alla nödvändiga och rimliga åtgärder för att förhindra kränkningar av mänskliga och arbetstagares rättigheter inom den egna leverantörskedjan, till exempel identifiera och bedöma verksamhetens faktiska och potentiella påverkan för de mänskliga rättigheterna. Om en leverantör identifierar barnarbete, tvångsarbete eller människohandel ska omedelbara åtgärder vidtas för att säkerställa den berörda medarbetarens säkerhet och välbefinnande. Detta kan inkludera att omedelbart avlägsna individen från situationen, samarbeta med relevanta lokala myndigheter eller stödorganisationer samt vidta ytterligare åtgärder enligt gällande lokala lagar och förordningar. Där så är möjligt ska leverantören också stödja individens återhämtning och återanpassning, till exempel genom hjälp med att hitta en alternativ anställning.

I ESG-utvärderingen av leverantörer av direktmaterial används självvärderingen Drive Sustainability, som inkluderar bedömning av mekanismer för klagomålshantering inklusive nolltolerans mot repressalier. Om en leverantör inte uppnår kraven ges de möjlighet att återkomma med en plan för hur de planerar att utvecklas inom de områden som berörs, och en ny utvärdering görs baserat på denna.

När leverantörsrevisioner genomförs kontrolleras tillgängligheten av rapporteringskanaler. För närvarande bedöms dock inte huruvida de anställda är medvetna om eller litar på dessa kanaler, eller vilka frågor som har tagits upp via de tillgängliga kanalerna.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Bultens eskaleringsmodell för leverantörer kan användas om det finns indikationer på att leverantörer bryter mot krav relaterade till mänskliga rättigheter.

Visselblåsarsystem och skydd

Bulten har ett koncernövergripande visseblåsarsystem som ska användas för att rapportera potentiella missförhållanden, som kränkningar av mänskliga rättigheter, korruption och mutor samt bristande efterlevnad av lagkrav.

Alla intressenter, både interna och externa, kan rapportera misstänkta överträdelser av policyer eller lagstiftning via Bultens visseblåsarsystem, ett elektroniskt, oberoende och autonomt system som erbjuder nödvändiga säkerhetsåtgärder för att skydda visseblåsarens integritet och identitet, samt identiteten hos anmälda individer. Detta system möjliggör också att samtliga länders eventuella olika regelverk kan efterlevas, samt till exempel Europeiska Unionens krav. Systemet är tillgängligt för alla interna och externa intressenter via bolagets hemsida www.bulten.se och intranät. Det nämns också i Bultens uppförandekod för affärspartners.

För mer information om systemet, se avsnittet om visseblåsarsystem i S1-3.

Bulten kommunicerar tydligt att företaget inte accepterar att någon som rapporterar i god tro utsätts för repressalier och förväntar sig att dess affärspartners gör detsamma, vilket tydligt anges i uppförandekoden för affärspartners.

Om ärendet inte rör några av Bultens anställda kommer det att överlämnas till leverantören. 2025 rapporterades inga ärenden via visseblåsarsystemet rörande medarbetare i leverantörskedjan.

Bultens leverantörer informeras om visseblåsarsystemet vid introduktionen samt när de undertecknar uppförandekoden för affärspartners.

Enligt EU:s visseblåsardirektiv säkerställs visseblåsarsystemets effektivitet genom att man gör systemet tillgängligt för medarbetarna i värdekedjan, skyddar visseblåsare mot repressalier, säkerställer konfidentialitet, garanterar att visseblåsarna får snabb återkoppling, har en objektiv utredningsprocess och skapar transparens i processen.

Åtgärder (S2-4)

I inköpsarbetet lägger Bulten särskilt fokus på att minimera risker relaterade till de mänskliga rättigheterna genom urvalsprocessen där man medvetet väljer leverantörer som är väl etablerade i branschen och verkar i geografiska områden med lägre risk för tvångs-/barnarbete. Bulten fokuserar också på att bygga långvariga relationer med sina leverantörer, vilket resulterar i att endast ett begränsat antal nya leverantörer tillkommer varje år.

Majoriteten av Bultens Tier 1-leverantörer finns i geografiska områden med hög efterlevnad av lagstiftning om mänskliga rättigheter, vilket minskar sannolikheten för att påverkan och risker ska uppstå. Dessutom försöker Bulten minimera risken för negativa påverkan genom att säkerställa noggranna processer för leverantörsgrensning, ha ett aktivt samarbete med leverantörerna och erbjuda mekanismer för klagomålshantering.

I detta arbete fyller vår uppförandekod för leverantörer en viktig funktion. Här beskrivs tydliga krav på leverantörerna och deras underleverantörer vad gäller arbetsmetoder, mänskliga rättigheter, miljöskydd osv. Alla leverantörer och affärspartners måste acceptera och följa denna kod som en del av sitt avtalsmässiga förhållande med Bulten.

Bulten utvärderar nya och potentiella leverantörer med avseende på ESG-risker, innan de anlitas och därefter med jämna mellanrum. Detta inkluderar screening av risker relaterade till exempelvis kränkningar av mänskliga rättigheter, korruption, miljöskador och andra oetiska metoder, särskilt i högriskområden och -sektorer. Företaget övervakar befintliga leverantörers prestationer med hjälp av "scorecards", självvärderingsformuläret Drive Sustainability, revisioner och interna bedömningar (se mer i S2-2).

Företaget främjar kapacitetsbyggande åtgärder och ansvarsfulla inköp genom dialoger med leverantörerna. Bultens mål är att säkerställa att värdekedjan bidrar till hållbar tillväxt, rättvisa arbetsförhållanden och etiskt uppförande. Om en leverantör inte följer uppförandekoden fullt ut kräver Bulten därför att leverantören tar fram en förbättringsplan för att säkerställa efterlevnad. Bulten förbehåller sig rätten att avsluta en leverantörsrelation om en leverantör uppvisar konsekvent eller betydande brist på engagemang för att följa våra krav. Inköpsfunktionen ansvarar för att hantera de etablerade processerna och övervaka deras effektivitet. Se avsnitt S2-5 för mer information om prestation och effektivitet.

Mål och mätetal (S2-5)

Bulten har för närvarande inte fastställt några resultatnriktade och tidsbundna mål och mätetal som är direkt relaterade till medarbetarna i värdekedjan. Mänskliga rättigheter är dock en del av

uppförandekoden för affärspartners som alla leverantörer måste underteckna. ESG risker är också en prioriterad fråga vid kvalificering av Tier 1-leverantörer och ingår i screening-processen för nya leverantörer. Det är också en del av den regelbundna utvärderingen av befintliga leverantörer.

På koncernnivå följer Bulten för närvarande upp hållbarheten i leverantörskedjan i form av andelen direktmaterial-leverantörer som har godkänt Bultens uppförandekod för leverantörer, samt andelen inköpt direktmaterial (råmaterial, pläteringstjänster och färdiga varor) från leverantörer som har fyllt i självvärderingsformuläret (Drive Sustainability SAQ). Detta omfattar mänskliga rättigheter inklusive barnarbete och människohandel, anställnings- och arbetsförhållanden, hälsa och säkerhet, miljö, ansvarsfulla inköp, affärsetik och bolagsstyrning. I tidigare kampanjer har 99,6% av leverantörer (mätt i inköpsvärde) signerat uppförandekoden så numera mäts andelen av nya leverantörer som signerat koden. Under 2025 har Bulten startat upp den andra omgången av Drive sustainability SAQn och denna gång valt att dela upp utvärderingarna över flera år, för första året väljer Bulten att rapportera antal leverantörer som rapporterat.

Enhetspecifika mätetal

Andel nya leverantörer som har undertecknat uppförandekoden för affärspartners*	83%
Antal leverantörer som har utvärderats genom Drive Sustainability SAQ	42
Antal nya leverantörer	6
Antal leverantörsrevisioner som inkluderat ESG risker	25

* leverantörer av direktmaterial som hanteras av Bultens centrala inköpsfunktion

Exim som förvärvades under 2023 har påbörjat implementering av signering av Bultens uppförandekod för leverantörer samt utvärdering via Drive sustainability SAQ. Därav ingår inte Exim i uppgifterna ovan utan rapporteras separat. Resultatet för 2025 visar på att 46% (39) (mätt i inköpsvärde) av leverantörerna har signerat uppförandekoden och 54% (19) (mätt i inköpsvärde) har rapporterat Drive Sustainability SAQ.

Vissa förbättringsmöjligheter har identifierats och hanteras av inköpsorganisationerna. Under rapporteringsperioden identifierade Bulten inga allvarliga incidenter eller väsentliga brott emot uppförandekoden för affärspartners och inga uppsägningar av avtal gjordes på grund av detta.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

BOLAGS-STYRNING

INFORMATION OM BOLAGS-STYRNING – AFFÄRSETIK (G1)

Påverkan, risker och möjligheter (IRO-1)

En väsentlig negativ påverkan relaterar till korruption och mutor identifierades i väsentlighetsanalysen. Dessutom identifierades en väsentlig finansiell risk relaterad till korruption och mutor.

Identifierade tidshorisonter visar en uppskattning av den tidigaste tidpunkten då väsentliga påverkan kan uppstå.

Korruption och mutor

Förekomst av korruption och mutor i leverantörskedjan
(Potentiell negativ påverkan)

Tidshorisont: Kort sikt Medellång sikt Lång sikt
Led i värdekedjan: Uppströms Egna verksamheten Nedströms

Fall av mutor och korruption inom Bultens leverantörskedja kan påverka medarbetare, samhällen och offentliga institutioner negativt i de berörda regionerna. När man väl har blivit inblandad i korruption tar det lång tid att reparera det skadade anseendet. Rättsliga konsekvenser (böter, uteslutning, störningar i leverantörskedjan) kan kvarstå även efter att systemen har förbättrats.

RISK: Förlust av affärer på grund av etiska förseelser
(risk)

Tidshorisont: Kort sikt Medellång sikt Lång sikt
Led i värdekedjan: Uppströms Egna verksamheten Nedströms

Eventuella etiska förseelser i Bultens leverantörskedja kan inte bara leda till negativ påverkan utan dessutom innebära en risk för förlorade affärer. Sannolikheten för detta bedöms vara mycket låg.



Policy för affärsetik och företagskultur (G1-1)

På Bulten bedrivs verksamheten på ett etiskt sätt, i enlighet med lagstiftningen och företagets värdegrund. Att göra affärer på det här sättet är det enda alternativet för Bulten. Det skapar förtroende från kunder och samhälle, vilket bidrar till att bygga en hållbar och framgångsrik verksamhet. Bulten bedriver verksamhet med affärsrelationer på global nivå och beskriver i policyer hur verksamheten ska styras utifrån affärsmässiga, finansiella samt hållbarhetsaspekter. Syftet är att skapa tydlighet kring regelverk, Bultens ståndpunkt, ambitionsnivå samt roller, ansvar och tillvägagångssätt. Det skall vara enkelt att göra rätt. Alla policyer revideras och uppdateras baserat på nya lagkrav, förändringar och utveckling av processer samt rutiner.

Utöver policyerna finns motsvarande manualer, så som en finansmanual, auktoriseringsregler, riktlinjer samt relevant utbildning, för att öka insikten och förståelsen bland medarbetare och övriga intressenter.

Som medlem i FN:s Global Compact har företaget valt att stödja och aktivt arbeta enligt de tio principerna inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruption.

De policyer som vägleder oss i vårt arbete med affärsetik är: uppförandekoden, antikorrupcionspolicy, policyn för konkurrens-hämmande aktiviteter samt uppförandekoden för affärspartners, leverantörer och tjänsteleverantörer. De beskrivs nedan tillsammans

med visselblåsarsystemet för rapportering av misstänkta överträdelse och processen för utredning och hantering av incidenter.

Policyerna granskas regelbundet av Bultens koncernledning och kommuniceras till nyanställda, och uppförandekoden för affärspartners undertecknas av alla nya leverantörer. De finns tillgängliga i Bultens ledningssystem och på vår webbplats.

Uppförandekod

Uppförandekoden beskriver vad Bulten står för, företagets värderingar, hur man gör affärer samt vad som förväntas av alla som arbetar inom Bulten. Den måste följas av medlemmarna i ledningsgruppen samt alla chefer och anställda i Bulten. Bultens uppförandekod innehåller dessutom riktlinjer för beteendet gentemot affärspartners och tredje parter, som exempelvis:

- Ansvarsfull handel och antikorrupktion
- Sund och rättvis konkurrens
- Transparent redovisning och rapportering
- Skydd av personuppgifter
- Insiderinformation
- Intressekonflikter
- Rapportering av problem och felaktigheter

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Uppförandekod för affärspartners, leverantörer och tjänsteleverantörer

För att säkerställa att produkter och tjänster framställs inom en leverantörskedja som uppfyller internationella standarder har kraven på affärspartners, leverantörer och tjänsteleverantörer vad gäller arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, klimat, miljö, konkurrenslagstiftning, trade compliance och affärsetik (integritet, bekämpning av mutor, intressekonflikter, penningtvätt) sammanfattats i en "uppförandekod för leverantörer". Denna uppförandekod bygger på principerna i FN:s Global Compact, ILO-konventionerna, AIAG:s (Automotive Industry Action Group) vägledande principer, OECD:s riktlinjer, FN:s principer för företag och mänskliga rättigheter samt andra erkända internationella standarder och lagar.

Koden innehåller också information om Bultens visseblåsar-funktion och företagets krav på nolltolerans vad gäller repressalier mot personer som rapporterar problem i god tro.

Antikorruptionspolicy

Bultens antikorruptionspolicy beskriver ansvarsområden i arbetet med antikorruption och hur man ska agera vid osäkerhet. Den redogör också för allas skyldighet att rapportera potentiella överträdelse, hur man rapporterar, hur rapporterna hanteras och skyddet mot repressalier. Den är tillämplig i all verksamhet som står under koncernens inflytande och ska tillämpas av samtliga medarbetare, uppdragstagare och förtroendevalda inom koncernen.

Bulten har en guideline om antikorruption som ger alla medarbetare vägledning när det gäller gåvor till eller från kunder, leverantörer, myndigheter och andra intressenter.

Policy för konkurrenshämmande aktiviteter

I alla regioner där Bulten har verksamhet tillämpas nolltolerans mot konkurrenshämmande aktiviteter, vilket kräver strikt efterlevnad av lokala lagar. Anledningen till detta är att överträdelse medför allvarliga juridiska och kommersiella risker. Bultens policy för konkurrensbegränsande aktiviteter beskriver dessa risker och hur man ska agera för att motverka sådana situationer och aktiviteter. Den beskriver också hur man ska agera vid osäkerhet, allas skyldighet att rapportera potentiella överträdelse, hur man rapporterar, hur rapporterna hanteras och skyddet mot repressalier.

Visseblåsarssystem och skydd

Bulten har ett koncernövergripande visseblåsarssystem som ska användas för att rapportera misstänkta överträdelse, till exempel brott mot uppförandekoden, företagets policyer och bristande efterlevnad av lagkrav. Systemet uppfyller kraven i EU:s direktiv om skydd för visseblåsare, som Bulten omfattas av.

Alla medarbetare och styrelsemedlemmar inom koncernen samt övriga intressenter har ett ansvar att rapportera intressekonflikter samt brott mot och överträdelse av uppförandekoden och övriga policyer.

För mer information om rapportering och hantering av anmälningar, se avsnittet Visseblåsare i S1-3.

Alla anställda inom Bulten informeras om visseblåsarssystemet, inklusive skyddet för visseblåsare, när de undertecknar uppförandekoden. För att säkerställa att medarbetarna är medvetna om sina rättigheter och skyldigheter och därmed bidrar till en säkrare och mer etisk arbetsplats där oegentligheter uppmärksammas i ett tidigt skede, vilket minimerar skadorna och förbättrar styrningen, ingår visseblåsarssystemet också i Bultens utbildningar i efterlevnad (se mer nedan).

Utöver visseblåsarssystemet har Bulten en intern kontrollprocess för att identifiera oegentligheter och potentiella brott mot policyer.

Utbildning i efterlevnad

För att främja företagskulturen och säkerställa efterlevnad av såväl lagstiftning som Bultens egna bestämmelser och värderingar, utbildas alla anställda i uppförandekoden. Webbaserade utbildningar används för att öka medvetenheten om företagets värderingar, uppförandekoden och affärsetiska policyer. Alla anställda är skyldiga att delta under introduktionsfasen. Utbildningen ökar medvetenheten om efterlevnadsrisker i det dagliga arbetet genom interaktiva frågor och scenarier. Den betonar medarbetarnas ansvar att rapportera eventuella problem eller observerade beteenden som kan bryta mot koden - inklusive olämpligt uppförande eller trakasserier.

Bultens e-learning i uppförandekoden inkluderar bland annat antikorruption, ansvarsfull handel, rättvis konkurrens, intressekonflikter, rättvisa arbetsvillkor och arbetsförhållanden, mångfald och inkludering och nolltolerans mot trakasserier. Utbildningen tar även upp barn- och tvångsarbete samt andra viktiga frågor som rör mänskliga rättigheter. Resultatet för 2025 återfinns i avsnitt S1-6

Bultens e-learning i antikorruption och affärsetik ger mer djupgående kunskaper om antikorruption, ansvarsfull handel, rättvis konkurrens, intressekonflikter och relaterade områden. Denna kurs är obligatorisk för alla tjänstemän, inklusive anställda inom inköp och försäljning som är särskilt utsatta för risker vad gäller korruption och mutor

	2025	2024
G1-3 Andel riskutsatta avdelningar som omfattas av och genomfört utbildningsprogram	100	97

Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor (G1-3)

När det gäller affärsetik är aspekter som integritet och efterlevnad av grundläggande betydelse, vilket också framgår i Bultens uppförandekod, uppförandekod för affärspartners och antikorruptionspolicy. Bulten accepterar inte någon form av korruption eller mutor. Alla anställda måste följa de antikorruptionslagar som gäller i de länder där företaget är verksamt.

Bolaget har tydliga policyer, manualer och riktlinjer för att förebygga, upptäcka och bekämpa korruption och mutor, till exempel uppförandekod, finansmanual, antikorruptionspolicy, auktorisationsregler, antikonnkurrenspolicy samt riktlinjer. Exempel på andra åtgärder är utbildning, åtskillnad av funktioner samt gransknings- och godkännandeprocesser. Företaget utför dessutom efterlevnadskontroller/ interna granskningar för att upptäcka ovanliga transaktioner och utreda misstänkta överträdelse. Om en överträdelse konstateras vidtas korrigerande åtgärder, till exempel disciplinära åtgärder, uppsägning av avtal eller uppdaterade utbildningar. Utredningar hanteras oberoende av ledningen, i linje med Bultens visseblåsarprocess. Bultens externa partner för visseblåsarssystemet informerar företagets CFO och en av styrelseledamöterna om alla rapporterade ärenden, varpå de i sin tur informerar ersättningsutskottet. För mer information om hur anklagelser eller incidenter utreds och hanteras, se avsnittet om visseblåsarssystemet i S1-3.

Medarbetarna måste också vara objektiva och undvika alla former av beroende av leverantörer eller affärspartners. Erbjudanden, till exempel om styrelseplatser, måste förhandsgodkännas för att undvika intressekonflikter. Alla tvivelaktiga erbjudanden måste rapporteras till en chef.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Alla nya medarbetare och entreprenörer informeras om Bultens principer och hur de ska agera i förhållande till antikorrupktion och rättvis konkurrens via uppförandekoden, som undertecknas i samband med anställning/introduktion. Medarbetare med externa - kontakter informeras dessutom om riktlinjerna och policyn för antikorrupktion och berörda anställda informeras om riktlinjerna för auktorisering.

Utbildningen i uppförandekoden, som genomförs av alla nyanställda, ger en översikt över relevanta lagar och förordningar om antikorrupktion. Dessutom finns det en digital fördjupningskurs i affärsetik för målgrupper med högre risk för mutor och korrupktion. Denna kurs är obligatorisk för alla medarbetare som hanterar externa relationer i sitt arbete (tjänstemän). Här ingår även medarbetare inom inköp och försäljning, eftersom de är särskilt utsatta för risken för korrupktion och mutor.

Under 2025 genomförde 95 (97) procent av de nya samt inhyrda medarbetarna utbildningen i uppförandekoden, samt 100 (97) procent av de nyanställda tjänstemännen utbildningen i affärsetik.

Samtliga styrelseledamöter har undertecknat Bultens uppförandekod och ansvarar för att se till att de har relevant kompetens i frågan.

Alla affärspartners får ta del av och är skyldiga att följa Bultens uppförandekod för affärspartners, som inkluderar förväntningar på att motverka korrupktion och mutor. Innan en affärsrelation inleds utför Bulten också noggrann granskning och tillbörlig aktsamhet med avseende på antikorrupktion. Utöver processen för granskning och tillbörlig aktsamhet införlivar Bulten alltid standardklausuler om antikorrupktion i sina avtal med affärspartners.

Mätetal

Bekräftade fall av korrupktion och mutor [G1-4]

Under rapporteringsperioden rapporterades totalt 43 incidenter via visselblåsarsystemet. Två incidenter gällande misstänkt korrupktion och/eller mutor rapporterades under året. Dessa incidenter utreddes, men resulterade inte i några bekräftade fall och därmed inte heller fällande domar, böter eller disciplinära åtgärder.

Inga incidenter gällande kontrakt med affärspartners rapporterades. Inga rättsliga åtal om korrupktion eller mutor väcktes mot Bulten och dess anställda

Övriga 41 rapporterade incidenter bestod av klagomål på olika avdelningar, ledarskap och arbetsmiljö. Alla incidenter utreds, åtgärder vidtas när det är relevant och resultatet delges till styrelsen.

Mot bakgrund av detta anses att rutiner som anges i avsnittet ESRS G1-3 för att förebygga, upptäcka och hantera anklagelser om eller incidenter av korrupktion och mutor är effektiva. Inga ytterligare åtgärder bedöms nödvändiga.

I tabellen nedan finns mer information om incidenter.

	2025	2024
G1-4 Sammanlagt antal bekräftade fall av korrupktion och mutor samt vilken typ av fall	0	0
G1-4 Antal fällande domar för brott mot lagar om korrupktion och mutor	0	0
G1-4 Antal bekräftade fall då egna medarbetare har avskedats eller ålagts disciplinåtgärder	0	0
G1-4 Antalet bekräftade fall som rör avtal med affärspartners	0	0
G1-4 Bötesbelopp för brott mot lagar om korrupktion och mutor	0	0

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

BILAGOR

Bilaga A - Innehållsförteckning över ESRS:s informationskrav

Följande tabell listar alla upplysningskrav som Bulten har uppfyllt baserat på resultaten av den dubbla väsentlighetsanalysen inom ramen för hållbarhetsrapporten. Tabellen fungerar som ett index mellan ESRS upplysningskrav och Bultens hållbarhetsrapport. Alla nämnda upplysningskrav, inklusive motsvarande datapunkter, i tabellen nedan ska redovisas i hållbarhetsrapporten, om inte annat anges i IRO-1, och representerar därmed de väsentliga hållbarhetsfrågor som har fastställts baserat på kriterierna i ESRS 1 (se avsnittet ESRS 2 IRO-1). Följande ämnen har inte bedömts vara väsentliga för Bulten: ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem, ESRS S3 Påverkade samhällen och ESRS S4 Konsumenter och/eller slutanvändare

UPPLYSNINGSKRAV	SIDA
Allmänna upplysningar	
BP-1 - Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten	28
BP-2 - Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	28
GOV-1 - Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	29-30
GOV-2 - Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	30
GOV-3 - Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	30
GOV-4 - Förklaring om tillbörlig aktsamhet	30
GOV-5 - Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	30
SBM-1 - Strategi, affärsmodell och värdekedja	31-32
SBM-2 - Intressenternas intressen och synpunkter	33-34
SBM-3 - Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	34
IRO-1 - Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	35-39
IRO-2 - Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport	39
Miljöinformation	
ESRS E1 Klimatförändringar	
E1 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 GOV-3	30
E1 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-3	42-43
E1 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 IRO-1	38
E1-1 - Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	43
E1-2 - Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	43
E1-3 - Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar	44-45
E1-4 - Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	45
E1-5 - Energianvändning och energimix	46
E1-6 - Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	46-47

UPPLYSNINGSKRAV	SIDA
E1-8 - Intern koldioxidprissättning	47
ESRS E2 Föreningar	
E2 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 IRO-1	38
E2-1 - Policyer relaterade till förening	48
E2-2 - Åtgärder och resurser relaterade till förening	48
E2-3 - Mål relaterade till förening	48
E2-4 - Förening av luft, vatten och mark	48
ESRS E3 Vattenresurser och marina resurser	
E3 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 IRO-1	38
E3-1 - Policyer för vattenresurser och marina resurser	49
E3-2 - Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser	49
E3-3 - Mål för vattenresurser och marina resurser	49
E3-4 - Vattenförbrukning	49-50
ESRS E5 Cirkulär ekonomi	
E5 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 IRO-1	38
E5-1 - Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	50
E5-2 - Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	51
E5-3 - Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	51
E5-4 - Resursinflöden	51-52
E5-5 - Resursutflöden	52
Social information	
ESRS S1 Den egna arbetskraften	
S1 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-2	33-34
S1 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-3	34
S1-1 - Policyer för den egna arbetskraften	54
S1-2 - Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående konsekvenser	55
S1-3 - Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem	55-56

UPPLYSNINGSKRAV	SIDA
S1-4 - Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften och dessa åtgärders och strategiers ändamålsenlighet	56-57
S1-5 - Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	57-58
S1-6 - Uppgifter om företagets anställda	58
S1-7 - Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda	58
S1-13 - Mätetal för utbildning och kompetensutveckling	58
S1-14 - Mätetal för arbetsmiljö	59
S1-17 Incidenter, klagomål och påverkan på mänskliga rättigheter	59
ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan	
S2 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-2	33-34
S2 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-3	34
S2-1 - Policyer för medarbetare i värdekedjan	60
S2-2 - Rutiner för kontakter med medarbetare i värdekedjan angående konsekvenser	60-61
S2-3 - Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka medarbetare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	61-62
S2-4 - Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för medarbetare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller medarbetare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	62
S2-5 - Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	62
Affärsetik	
ESRS G1 Affärsetik	
G1 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 GOV-1	30
G1 Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 IRO-1	38
G1-1 - Företagskultur och affärsetiska policyer	63-64
G1-3 - Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	64-65
G1-4 - Bekräftade fall av korruption och mutor	65

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

[Bilagor](#)

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Bilaga B - Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

UPPLYSNINGSKRAV OCH RELATERAD DATAPUNKT	REFERENS I FÖRORDNINGEN OM HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR	REFERENS I TREDJE PELAREN	REFERENS I REFERENSVÄRDESFÖRORDNINGEN	REFERENS I EU:S KLIMATLAG	SIDA
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 (d)	x		x		29
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 (e)			x		29
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	x				29
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 (d) i	x	x	x		
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 (d) ii	x		x		
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kontroversiella vapen punkt 40 (d) ii	x		x		
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 (d) iv			x		
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				x	43
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 (g)		x	x		
ESRS E1-4 Minskningmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	x	x	x		45
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	x				46
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37	x				46
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkt 40-43	x				46
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	x	x	x		47
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkt 53-55	x	x	x		47
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				x	
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			x		
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 (a) ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 (c)		x			
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 (c).		x			
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			x		
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	x				48
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	x				49
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13	x				49

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Bilaga B - Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

UPPLYSNINGSKRAV OCH RELATERAD DATAPUNKT	REFERENS I FÖRORDNINGEN OM HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR	REFERENS I TREDJE PELAREN	REFERENS I REFERENSVÄRDESFÖRORDNINGEN	REFERENS I EU:S KLIMATLAG	SIDA
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	x				
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 (c)	x				50
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m3 per nettoinkomst av egen verksamhet punkt 29	x				50
ESRS 2 SBM-3 - E4 punkt 16 (a) i	x				
ESRS 2 SBM-3 - E4 punkt 16 (b)	x				
ESRS 2 SBM-3 - E4 punkt 16 (c)	x				
ESRS E4-2 Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 (b)	x				
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 (c)	x				
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 (d)	x				
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 (d)	x				52
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	x				52
ESRS 2 SBM-3 - S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 (f)	x				
ESRS 2 SBM-3 - S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 (g)	x				
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	x				54
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1-8, punkt 21			x		54
ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	x				
ESRS S1-1 Policy eller ledningssystem för förebyggande av olyckor på arbetsplatsen punkt 23	x				54
ESRS S1-3 Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 (c)	x				55-56
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 (b) och (c)	x		x		59
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 (e)	x				59
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 (a)	x		x		
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 (b)	x				
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 (a)	x				59
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 (a)	x		x		59
ESRS 2 SBM-3 - S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 (b)	x				59
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	x				60
ESRS S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan punkt 18	x				60

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Bilaga B - Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

UPPLYSNINGSKRAV OCH RELATERAD DATAPUNKT	REFERENS I FÖRORDNINGEN OM HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR	REFERENS I TREDJE PELAREN	REFERENS I REFERENSVÄRDESFÖRORDNINGEN	REFERENS I EU:S KLIMATLAG	SIDA
ESRS S2-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	x		x		60
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1-8, punkt 19			x		60
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och -incidenter kopplade till företagets värdekedja uppströms och nedströms, punkt 36	x				62
ESRS S3-1 Åtaganden gällande mänskliga rättigheter punkt 16	x				
ESRS S3-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	x		x		
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och -incidenter punkt 36	x				
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	x				
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	x		x		
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och -incidenter punkt 35	x				
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 (b)	x				64
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare punkt 10 (d)	x				64
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 (a)	x		x		65
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 (b)	x				65

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION



INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

REVISORNS GRANSKNINGSBERÄTTELSE AV BULTEN AB (PUBL):S LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORT

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Organisationsnummer 556668-2141

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Bulten AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 28 - 69 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i avsnittet Process för att identifiera, bedöma och hantera väsentlig påverkan, risker och möjligheter med start på sida 36 i hållbarhetsrapporten och

- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025 har därmed inte utförts.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-27, 73 - 122 och 127 - 131. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12-12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12-12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir

medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Bulten AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

En översiktlig granskning innebär att utföra åtgärder för att inhämta bevis om hållbarhetsrapporten. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Arten, tidpunkten och omfattning av valda revisionsåtgärder beror på professionell bedömning, inklusive identifiering av upplysningar där väsentliga felaktigheter sannolikt kommer att uppstå, vare sig det beror på oegentligheter eller fel, i hållbarhetsredovisningen.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

[Revisorns granskningsberättelse](#)

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
 - Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i avsnittet Process för att identifiera, bedöma och hantera väsentlig påverkan, risker och möjligheter med start på sida 35 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informations-systemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämta underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och på hur dessa metoder tillämpades;
- Erhålla en förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av och är förenliga med EU:s gröna taxonomin och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.

- Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsade till följande granskningsåtgärder:
 - Utvärdera att aktiviteter enligt EU:s taxonomiförordning stämmer överens med de finansiella rapporterna och tillhörande noter
 - Genomföra förfrågningar till relevant personal och inhämta underlag för att erhålla en förståelse för processen och källorna till den information som används för taxonomiupplysningarna.
 - Genomföra analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda taxonomiupplysningar
 - Utvärdera om rapporteringen och presentation av taxonomiupplysningar är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Bulten AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Bulten AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Göteborg den 25 mars 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

[Revisorns granskningsberättelse](#)

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bulten AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Bulten är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 20 maj 2011. Bolaget följer Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). Koden finns att ta del av på Kollegiet för Svensk Bolagsstyrnings hemsida, www.bolagsstyrning.se. Koden gäller för alla svenska bolagsaktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas fullt ut i samband med den första årsstämma som hålls året efter börsnoteringen. Bulten påbörjade en anpassning till koden i samband med årsstämman 2011 och har sedan dess tillämpat koden. Bolag måste inte följa alla regler i koden, utan har möjlighet att välja alternativa lösningar som de bedömer passar bättre för just deras omständigheter, förutsatt att eventuella avvikelser redovisas, den alternativa lösningen beskrivs och orsakerna förklaras i bolagsstyrningsrapporten.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning och har granskats av bolagets revisor.

Styrelsens sammansättning under 2025

I nedanstående tabeller framgår en översikt av styrelsens sammansättning under 2025. Övrig presentation av styrelsen hänvisas till sidan 79 i denna årsredovisning.

NAMN	STYRELSEFUNKTION	INVALID/ UTSEDD	AVGICK	REVISIONS- UTSKOTT	ERSÄTTNINGS- UTSKOTT	OBEROENDE IFÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET OCH BOLAGSLEDNINGEN	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL STÖRRE ÄGARE
Styrelseledamöter							
Ulf Liljedahl	Ordförande	2015	-	Ordförande	Ledamot ¹⁾	Ja	Nej
Karl-Fredrik Granlund	Ledamot	2025	-	-	-	Ja	Nej
Karin Gunnarsson	Ledamot	2020	-	Ledamot	-	Ja	Ja
Christina Hallin	Ledamot	2020	-	-	Ordförande ²⁾	Ja	Ja
Hans Peter Havdal	Ledamot	2013	-	Ledamot	-	Ja	Ja
Jonas Hård	Ledamot	2023	-	Ledamot	-	Ja	Ja
Malin Ruijsenaars	Ledamot	2024	-	-	Ledamot	Ja	Ja
Niko Ljevar	Arbetstagarrepresentant	2025	-	-	-	-	-
Harri Åman	Arbetstagarrepresentant	2020	-	-	-	-	-
Tarik Filiz *	Arbetstagarrepresentant	2025	-	-	-	-	-
Niklas Malmberg *	Arbetstagarrepresentant	2020	2025	-	-	-	-

*) Suppleant 1) Ordförande till och med 2025-01-31 därefter ledamot 2) Ordförande från och med 2025-01-31

ÅRSSTÄMMAN

I enlighet med aktiebolagslagen är årsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ och på årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av bolagets vinst, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Årsstämman 2025 beslutade att bemyndiga styrelsen att förvärva egna aktier upp till 10 procent av samtliga utestående aktier samt bemyndigande om nyemission om upp till 10 procent utspädning av samtliga aktier i bolaget.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma kallas. I enlighet med bolagsordningen publiceras kallelse till såväl årsstämma som extra bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Rätt att närvara vid årsstämma

Alla aktieägare som är direktregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fem vardagar före årsstämman och som har meddelat bolaget sin avsikt att delta (med eventuella biträden) i årsstämman senast det datum som anges i kallelsen till årsstämman har rätt att närvara vid årsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare kan delta i årsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Större aktieägare

Bolaget hade vid utgången av år 2025 totalt 10 657 (11 155) aktieägare. De fem största aktieägarna kontrollerade vid årsskiftet 41,2 (40,8) procent av kapitalet och rösterna. Den enskilt största aktieägaren och enda ägaren som representerar mer än 10 procent av aktierna, Volito AB, kontrollerade 24,8 (24,8) procent av kapitalet och rösterna.

Årsstämma 2026

Årsstämman i Bulten AB (publ) hålls torsdagen den 23 april kl. 17.00 i Göteborg.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

[Bolagsstyrningsrapport](#)

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

VALBEREDNING

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter – en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september som önskar utse en ledamot i valberedningen samt styrelsens ordförande. Med de tre största aktieägarna avses de av Euroclear Sweden AB registrerade och ägargrupperade tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september månad. Vid större ägarförändringar har den nya storägaren rätt, om önskemål framställs, att utse en ledamot i valberedningen.

Instruktioner för valberedningen har antagits av årsstämman den 28 april 2025. Valberedningen ska bland annat lämna förslag till ordförande vid årsstämma, antal stämموvalda ledamöter, ordförande och övriga stämموvalda ledamöter i styrelsen, arvode och annan ersättning till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna och till ledamöter av styrelsens utskott, val av revisorer samt arvode till revisorerna. Till valberedningens ordförande har Mats Hellström utsetts.

VALBEREDNING	BOLAG
Frank Larsson	Handelsbankens Fonder
Mats Hellström	Nordea Fonder
Viktor Henriksson	Carnegie Fonder
Ulf Liljedahl, styrelsens ordförande, Bulten AB	Volito AB

I fråga om styrelsens sammansättning, tillämpas vad som föreskrivs i punkten 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målsättningen är att styrelsen som helhet ska besitta erforderlig bredd avseende såväl bakgrund som kunskap, varvid vikten av en jämn könsfördelning särskilt beaktas.

Resultatet av valberedningens tillämpning av mångfaldspolicyn är en styrelse som representerar en bredd avseende såväl yrkesmässiga erfarenheter och kunskaper som geografisk och kulturell bakgrund. Styrelsen består av 43 procent stämموvalda kvinnor.

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning, utveckling av hållbarhetsarbetet samt utvärdera den operativa ledningen.

Styrelsen ansvarar också för upprättande och avgivande av års- och hållbarhetsredovisningen inklusive koncernredovisningen samt att delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören.

Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter utan suppleanter. Härutöver har arbetstagarrepresentanter utsetts.

Styrelsens ordförande


Styrelseordförande väljs av årsstämman. Ordförande har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och vd. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell- och hållbarhetsrapportering och instruktioner för vd tillsammans med arbetsordning för styrelsens revisions- och ersättningsutskott.

Styrelsen sammanträder minst fem ordinarie gånger utöver det konstituerande sammanträdet enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och vd en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

För närvarande består bolagets styrelse av sju ordinarie stämموvalda ledamöter samt två ordinarie arbetstagarrepresentanter. Dessa presenteras mer detaljerat i avsnitt "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer" sidorna 79-80.

 Avsnittet innehåller information som är kompletterande till hållbarhetsrapporten med avseende på ESRS 2 GOV-1 22b

Styrelsemöten 2025

Styrelsemedlemmars närvaro vid styrelsemöten 2025.


LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Ulf Liljedahl	14/14
Karl-Fredrik Granlund (invald 2025-04-28)	10/14
Karin Gunnarsson	14/14
Christina Hallin	14/14
Hans Peter Havdal	11/14
Jonas Hård	14/14
Malin Ruijsenaars	14/14
Niko Ljevar (utsedd 2025-05-22)	9/14
Harri Aman	14/14
Niklas Malmberg (avgick 2025-05-14) *	2/14

*) Suppleant

Utvärdering av styrelsens arbete 2025

Årligen gör styrelsen en utvärdering av sitt arbete som redovisas och diskuteras vid ett av årets styrelsemöten. Syftet med utvärderingen är att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen har genomförts med stöd av en enkät. Resultatet och en analys av densamma har redovisats för styrelsen och efterföljts av diskussion och identifiering av fokusområden för det fortsatta arbetet. Enkäten kommer att kompletteras med utvärdering av styrelsens arbete och kompetens kopplat till bolagets hållbarhetsarbete.

Det kan vidare noteras att valberedningen tagit del av rapporten i sin helhet samt styrelsens slutsatser och utfall.

 Avsnittet innehåller information som är kompletterande till hållbarhetsrapporten med avseende på ESRS 2 GOV-1 23a

Styrelsens arbete inom hållbarhetsfrågor 2025

Årligen gör styrelsen en utvärdering av hållbarhetsarbetet som fortgår inom koncernen. Avrapportering och redovisning sker och diskuteras vid ett av årets styrelsemöten. Syftet med utvärderingen är att styrelsen skall få en fördjupad kunskap i intressenters förväntningar och krav på de arbetsformer och den effektivitet som arbetas fram under året. Resultat och analyser efterföljs med diskussion och identifiering av fokusområden för det fortsatta arbetet. Styrelsens bedömning är att de processer och arbetsätt som etablerats och som kontinuerligt utvecklas vidare, är relevanta och effektiva.

Uppdatering och information om nyheter inom hållbarhet sker kontinuerligt med styrelsen.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse


Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

REVISIONSUTSKOTTET

Bulten har ett revisionsutskott bestående av fyra medlemmar: Ulf Liljedahl (ordförande), Karin Gunnarsson, Hans Peter Havdal och Jonas Hård. Utskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Utskottet ska utse en av ledamöterna att vara dess ordförande. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt bland annat övervaka bolagets finansiella samt hållbarhetsrapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av års- och hållbarhetsredovisningen inklusive koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, och biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet sammanträder regelbundet med bolagets revisor. Revisionsutskottet har inte någon beslutanderätt.


LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Ulf Liljedahl	4/4
Karin Gunnarsson	4/4
Hans Peter Havdal	4/4
Jonas Hård	4/4

 Avsnittet om revisionsutskottet innehåller information som är kompletterande till hållbarhetsrapporten med avseende på ESRS 2 GOV-1 22a, 22c och ESRS GOV-5 36e

ERSÄTTNINGSGRUPPEN

Bulten har ett ersättningsutskott bestående av tre medlemmar: Ulf Liljedahl (ordförande till och med 2025-01-31), Christina Hallin (ordförande från och med 2025-01-31) och Malin Ruijsenaars. Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och samtliga personer i bolagsledningen. Därutöver ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i utskottet. Övriga ledamöter i ersättningsutskottet ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Bland utskottets ledamöter ska erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättningar till ledande befattningshavare finnas. Ersättningsutskottet har inte någon beslutanderätt.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Christina Hallin	5/5
Ulf Liljedahl	5/5
Malin Ruijsenaars	5/5

 Avsnittet om ersättningsutskottet innehåller information som är kompletterande till hållbarhetsrapporten med avseende på G1 ESRS GOV-1 5a

VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vd är underordnad styrelsen och har främst ansvar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för vd. Vd ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är vd ansvarig för finansiell ställning samt hållbara utveckling. Detta innebär att vd ska löpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens storlek, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditet och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets aktieägare att styrelsen känner till. Vd och övriga ledande befattningshavare presenteras mer detaljerat i avsnitt "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer" sidorna 79-80

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och annan ersättning till stämموvalda styrelseledamöter fastställs av årsstämman. Årsstämman den 28 april 2025 beslutade om att ett fast arvode ska utgå till styrelsen om 2 940 000 SEK för perioden till och med nästa årsstämma, varav 515 000 SEK ska utgå till styrelsens ordförande och 345 000 SEK utgå till var och en av de av styrelsens övriga bolagsstämmovalda ledamöter som inte är anställda i bolaget. En förutsättning för utbetalning är att sådan ledamot är utsedd av bolagsstämman och inte är anställd i bolaget. Vidare har årsstämman beslutat att ett fast arvode om 105 000 SEK utöver ovanstående ska utgå till revisionsutskottets ordförande samt 55 000 SEK ska utgå till övriga ledamöter i utskottet. Ersättning ska utgå till ledamöter i ersättningsutskottet med, 65 000 SEK till ordförande och 10 000 SEK till övrig ledamot.

Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som medlemmar i styrelsen.

För ytterligare information om ersättning till styrelseledamöter, se not 8 i denna årsredovisning.

Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt ett beslut av årsstämman den 28 april 2025, vilket gäller i upp till fyra år om inga nya riktlinjer antas, gäller i huvudsak följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare. Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att Bulten alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom Bulten ska vara baserade på befattningens karaktär, prestation, konkurrenskraft och skälighet. Bulten använder ett så kallat befattningsvärderingssystem på licens via ett oberoende, externt globalt representerat företag och får därigenom relevant marknadsdata för att kunna utvärdera den totala ersättningen till ledande befattningshavare. I utvärderingen av ledande befattningshavares prestation samt totala kompensation ingår inte några andra intressenter än styrelsen, vilket inkluderar arbetstagarrepresentanter samt bolagsstämma.

Ledande befattningshavares lön består av årslön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en årslön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Dessutom kan årsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

Varje ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas bonus att utgå kontant. För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds lönen i ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen. För verkställande direktören är den rörliga kortsiktiga ersättningen (STI) maximerad till 50 procent av årslönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 30 procent av årslönen. För övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning (STI) maximerad till 40 procent av årslönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 25 procent av årslönen. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål. Under 2025 ingick ett hållbarhetsrelaterat mål i STI.

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare se not 8 i denna årsredovisning, samt ersättningsrapporten till årsstämman på <https://www.bulten.com/sv/investerare/bolagsstyrning/arsstamma/arsstamma-2026/>. Bulten redovisar inte jämförande uppgifter som vd:s löneökning i förhållande till genomsnittlig löneökning för samtliga medarbetare då den uppgiften inte bedöms ge relevant information på grund av marknadsmässiga skillnader samt olika totala kompensationssystem i olika länder.

KONCERNLEDNING

Vid räkenskapsårets slut omfattade koncernledningen 7 medlemmar bestående av President and CEO, Chief Financial Officer (CFO), President Region Europe, President Region Asia, Managing Director Exim, Chief Product Officer och Chief Information Officer. Från och med mars 2026 ingår även Chief Strategy Officer. Koncernledningen sammanträder månadsvis och följer då upp affärs- och resultatläget. Stor vikt läggs också vid att upprätthålla en nära kontakt med den operativa verksamheten. Se sidan 80.

INTERNREVISION

En särskild funktion för internrevision finns inte inom Bulten. Styrelsen utvärderar årligen behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. Under 2025 gjordes bedömningen att ett sådant behov inte förelåg. Som motiv till beslutet beaktade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom:

- de operativa cheferna på olika nivåer
- lokala respektive centrala ekonomifunktioner
- koncernutvärdering av dotterbolagens självutvärderingar av den interna kontrollen
- koncernutvärdering av specifika områden
- koncernledningens övervakande controllers

Ovanstående punkter tillsammans med bolagets storlek gör att styrelsen anser att det inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en administrativ funktion.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

INTERN KONTROLL

Detta avsnitt innehåller styrelsens årliga avrapportering över hur den interna kontrollen till den del den avser finansiell rapportering är organiserad. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram av arbetsgrupper inom Svenskt Näringsliv och FAR SRS.

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktion till vd. Bultens finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land där verksamhet bedrivs.

Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner, anvisningar och system samt en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör grunden för intern kontroll. Bultens kontrollmiljö består bland annat av organisationsstruktur, instruktioner, policyer, riktlinjer, rapportering och definierade ansvarsområden. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen har även upprättat en instruktion för verkställande direktören och enats om den ekonomiska rapporteringen till styrelsen i Bulten AB (publ). Koncernens Chief Financial Officer (CFO) rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut samt åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen. Bulten AB:s väsentliga och styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler till de i koncernen ingående bolagen. System och rutiner har skapats för att förse ledningen med nödvändiga rapporter om affärsresultatet i relation till etablerade målsättningar. Nödvändiga informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den ska kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

Riskbedömning

Bultens riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer.

De, i koncernens arbete med intern kontroll, identifierade väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som bygger på avvikelserapportering från de fastställda målen eller från fastslagna normer för till exempel värdering av varulager och andra väsentliga tillgångar.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Finansiella rapporter upprättas månads-, kvartals- och årsvis i koncernen och dotterbolag. I samband med rapporteringen görs omfattande analyser med kommentarer samt uppdaterade prognoser som bland annat syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt. Ekonomifunktioner och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på koncern- och enhetsnivå.

Bultens interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Den finansiella rapporteringen ska

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer,
- ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet och
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

Information och kommunikation

Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare. Viktiga verktyg för detta är Bultens manualer, policys, intranät och utbildningar.

Kontrollaktiviteter

Koncernens Chief Financial Officer (CFO) har en central roll för analys och uppföljning av koncernens finansiella rapportering och resultat. Hos moderbolaget finns ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens och dotterbolagens finansiella rapportering.

Ett koncernövergripande internkontrollprogram för väsentliga processer på dotterbolags- och koncernnivå har implementerats. Internkontrollprogrammet omfattar väsentliga processer och syftar till att säkerställa att lämpliga kontroller finns designade och implementerade för att förebygga fel i den finansiella rapporteringen.

Koncernens rapporterade enheter genomför också regelbundna självutvärderingar avseende effektiviteten i den interna kontrollen över finansiell rapportering. Utvärderingarna återrapporteras till koncernledning som sammanfattar resultatet till revisionsutskottet för åtgärdsdiskussioner och löpande uppföljning.

Uppföljning av finansiell information

Styrelsen avger och ansvarar för bolagets finansiella rapportering. Revisionsutskottet bistår styrelsen genom att bereda arbetet med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Det görs bland annat genom att revisionsutskottet granskar den finansiella informationen och bolagets finansiella kontroller.

Styrelsen informeras månadsvis om verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde. Utvärdering och uppföljning sker av utfall och interna prognoser.

Samtliga bolag i koncernen ska rapportera den finansiella informationen utefter ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen görs en analys och riskbedömning av den finansiella situationen.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

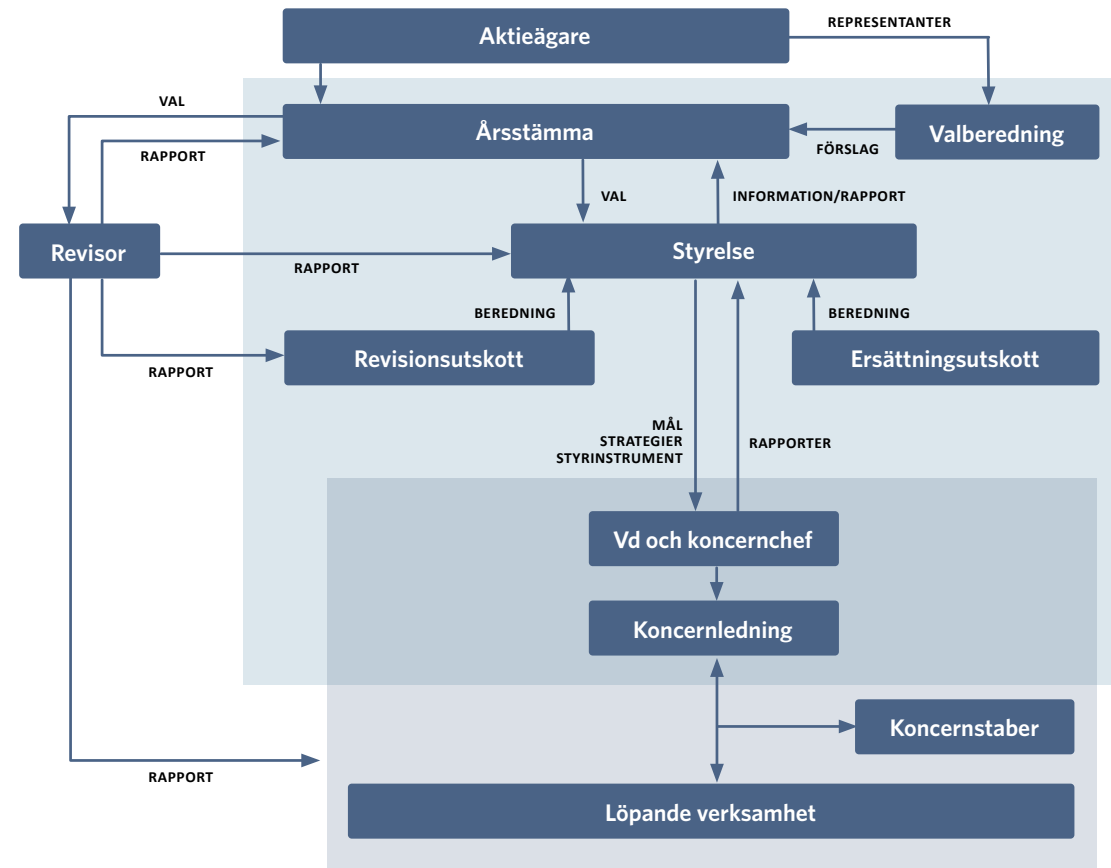
Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

ÖVERSIKT AV BOLAGSSTYRNING



REVISORER

Bultens revisor är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med Johan Palmgren som ansvarig revisor. PwC genomför revisionen i Bulten AB (publ) och i väsentliga dotterbolag. Revisionen omfattar årligen en lagstadgad revision av Bultens årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla väsentliga dotterbolag, revision av interna rapportpaket, revision av bokslutet och översiktlig granskning av en delårsrapport. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen.

Under andra kvartalet hålls möte med företagsledningen för att fastställa revisionsplan samt analys av organisation, verksamheter, affärsprocesser och balansposter i syfte att identifiera områden som innebär förhöjd risk för fel i den finansiella rapporteringen.

Dessutom hålls möte med revisionsutskottet för avstämning av strategi och inriktning. Revisorn närvarar också vid minst ett styrelsemöte per år enligt arbetsordning på revisionsutskottsmöte.

En översiktlig granskning av bokslut görs för perioden januari-september. Under oktober görs en så kallad Early warning-granskning på niomånadersbokslutet följt av ett Early warning-möte med företagsledningen där väsentliga frågor inför årsbokslutet tas upp. Granskning och revision av årsbokslutet och årsredovisning görs under januari-februari.

Bulten har under 2025 utöver revisionsuppdraget konsulterat PwC inom främst skatteområdet, transferprisfrågor och redovisningsfrågor. Storleken på till PwC kostnadsförda ersättningar under 2025 framgår av not 9 på sidan 99.

PwC är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag genomföra fristående rådgivning åt Bulten.

Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer och högst två revisorssuppleanter. Enligt bolagsordningen ska revisorns mandattid vara ettårig.

KOMMUNIKATION

Bolagets information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, delårsrapporter samt pressmeddelanden.

På bolagets hemsida, www.bulten.se, publiceras all extern information.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden
Koncernens verksamhet
Moderbolag
Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar
Miljö
Socialt ansvar
Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport








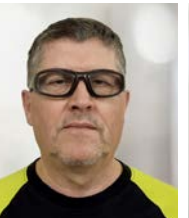

Bolagsstyrningsrapport


Översikt av bolagsstyrning

Styrelse
Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

STYRELSE

									
	ULF LJLJEDAHL	KARL-FREDRIK GRANLUND	KARIN GUNNARSSON	CHRISTINA HALLIN	HANS PETER HÅVDAL	JONAS HÅRD	MALIN RUIJSENAARS	NIKO LJEVAR	HARRI ÅMAN
	Ordförande för revisions- och ersättningsutskottet samt valberedningen	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Arbetsgatarrepresentant för IF Metall	Arbetsgatarrepresentant för Unionen
Invald år	2015	2025	2020	2020	2013	2023	2024	2025	2020
Nuvarande sysselsättning*	Vd och koncernchef för Volito AB	Arbetande styrelseledamot inom Aktiebolaget Axel Granlund	Egen verksamhet inriktad mot bolagsstyrning och rådgivning.	Egen verksamhet inriktad mot bolagsstyrning och rådgivning	COO för Hexagon Composites	Egen verksamhet inriktad på industriell rådgivning	Chief People and Culture Officer på tretton 37 Group	Ankomstkontroll Verktyg	Produktionsplanerare vid Bultens anläggning i Hallstahammar
Född*	1965	1987	1962	1960	1964	1971	1971	1964	1968
Utbildning*	Civilekonom	Civilingenjör i industriell ekonomi	Civilekonom	Civilingenjör	Civilingenjör	Civilekonom	Fil.kand från Human Resourceprogrammet, Master of European Studies samt post-graduate studier	Verksam inom Bulten sedan 2021	Verksam inom Bulten sedan 1986
Nationalitet*	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Norsk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag*	Flertal styrelseuppdrag för bolag inom Volito-koncernen samt styrelseledamot i Konecranes Plc.	Styrelseledamot i Viarp Invest AB, Volito Aktiebolag, Aktiebolaget Axel Granlund och Pej AB.	Styrelseledamot i Ependion AB och Concentric AB.	Styrelseledamot i SEM AB och Norbit ASA	Inga	Styrelseledamot i Ependion AB samt i ett par startup-bolag	Styrelseledamot i Vitec Software Group	Inga	Inga
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	-	-
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Nej	Nej	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	-	-
Tidigare erfarenhet*	Ledande befattningar inom Husqvarna-koncernen och Cardo-koncernen samt ett flertal positioner inom finans inom Alfa Laval		Ledande befattningar inom Hexpol AB samt ett flertal positioner inom främst redovisning inom Telelogic AB och Trelleborg AB.	Ledande befattningar inom AB Volvo	Ledande befattningar inom Semcon och Kongsberg Automotive	Chief Digital Officer inom Autoliv Group samt från ledande befattningar inom bland annat Nobia Group och Electrolux	Ledande befattningar på Axis Communications, Daimler och andra företag, främst inom personal- och kulturfrågor samt kommunikation. Även Talent Manager och Corporate Governance på Grenspecialisten Förvaltning AB.	-	-
Aktieinnehav per den 28 februari 2026	0	0	5 000	1 500	2 650	2 500	-	-	-

 Rader markerade med en * innehåller information som är kompletterande till hållbarhetsrapporten med avseende på ERSR 2 GOV-1 21c, 21d samt G1 ERSR GOV-1 5b

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

FINANSIELL INFORMATION

VERKSTÄLLANDE LEDNING OCH REVISOR



AXEL BERTSSON

ANNA ÅKERBLAD

MARKUS BAUM

MICHAEL RICHARDS

FELIX LIAN

EMMY PAVLOVIC

PETER SVENSSON

MATHIAS HOLST

Nuvarande position	President and CEO (sedan 22 januari 2025)	CFO	President Region Europe	President Region Asia	Managing Director Exim	CTO	Chief Information Officer	Chief Strategy Officer
Anställd i bolaget	2025	2021	2020	2024	2023	2020	2025	2025
Utbildning*	Civilingenjör i industriell ekonomi	Civilekonom	Doctor of Business Administration	Master of Science in Industrial Administration (MBA)	Master of Business Administration (MBA) (Strategy) Bachelor of Commerce (Marketing)	Teknisk doktor i materialteknik samt civilingenjör i kemiteknik med inriktning mot fysik	BSc. Informatics	Master of Business Administration
Tidigare erfarenhet*	Omfattande erfarenhet från industriföretag genom ett flertal ledande befattningar inom Absolent Air Care Group, ESAB och CPS Color. Även erfarenhet från Accenture som managementkonsult	Omfattande erfarenhet från företag i tillverkningsindustrin som Group CFO för Absolent Group och Axel Christiernsson International. Även erfarenhet från Deloitte som konsult och revisor	Omfattande erfarenhet från leverantörsledet inom fordonsindustrin från Nedschroef, Benteler, TMD Friction och Visteon	Omfattande erfarenhet från tillverkning och försäljning inom olika branscher, däribland trädgårdsmaskiner. Stor arbetslivserfarenhet från Asien. Tidigare befattningar inom Husqvarna, Positec, Arc International, Modine Manufacturing och Engineered Machine Products	Omfattande erfarenhet av försäljnings- och marknadsföringsroller i Asien-Stillahavsregionen, senast som regional verkställande direktör ASEAN hos Kingspor, en ledande tysk tillverkare av slipmedel	Befattningar inom Nedschroef, Aston Harald, Arcam och Volvo	Omfattande erfarenhet inom IT från internationella tillverkningsföretag som SKF och Mölnlycke Healthcare	Omfattande erfarenhet av ekonomi, strategi och verksamhetsledning inom fordonsindustrin som CFO och COO på Lynk & Co International. Har även erfarenhet från EY som managementkonsult.
Född*	1980	1975	1978	1968	1969	1980	1971	1989
Nationalitet*	Svensk	Svensk	Tysk	Amerikan		Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga
Aktieinnehav per den 28 februari 2026	31 700 och 200 000 aktieoptioner	7 999	15 221	-	-	6 156	2 918	1 649

JOHAN PALMGREN

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Huvudansvarig revisor.

I nuvarande position: Revisor i bolaget sedan 2020

Utbildning: Auktoriserad revisor **Född:** 1974 **Nationalitet:** svensk

Nuvarande och tidigare uppdrag: Huvudansvarig revisor bland annat i HMS Networks AB (publ), Troax Group AB (publ), AB Volvo

* Rader markerade med en * innehåller information som är kompletterande till hållbarhetsrapporten med avseende på ESRS 2 GOV-1 21c, 21d samt G1 ESRS GOV-1 5b

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ekonomisk redogörelse

Ägarförhållanden

Koncernens verksamhet

Moderbolag

Vinstdisposition

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Socialt ansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Revisorns granskningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

[Verkställande ledning och revisor](#)

FINANSIELL INFORMATION

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning.....	82
Koncernens rapport över totalresultat.....	82
Koncernens balansräkning.....	83
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital.....	84
Koncernens kassaflödesanalys.....	85
Koncernens sammansättning av nettoskuld.....	85
Koncernens noter.....	86
Moderbolagets resultaträkning.....	116
Moderbolagets rapport över totalresultat.....	116
Moderbolagets kassaflödesanalys.....	116
Moderbolagets balansräkning.....	117
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital.....	118
Moderbolagets noter.....	119
Försäkran och underskrifter.....	122
Revisionsberättelse.....	123
Koncernen nyckeltal.....	127
Koncernen kvartalsdata.....	128
Koncernen kvartalsdata, balansräkning.....	129
Koncernen, 12 månader rullande.....	130
Definitioner.....	131

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	2025	2024
Nettoomsättning	6	5 045	5 807
Kostnad för sålda varor	7	-4 117	-4 737
Bruttoresultat		928	1 070
Övriga rörelseintäkter	11	48	90
Försäljningskostnader	7	-421	-446
Administrationskostnader	7	-389	-404
Övriga rörelsekostnader	11	-26	-24
Resultatandel i joint venture och intresseföretag	35	1	15
Rörelseresultat	8, 9, 10, 12	141	301
Finansiella intäkter	13	2	37
Finansiella kostnader	13	-83	-114
Resultat före skatt	14	60	224
Skatt på årets resultat	15	-42	-63
Resultat efter skatt		18	161
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		-11	135
Innehav utan bestämmande inflytande		29	26
Resultat efter skatt		18	161
Resultat i kronor per aktie hänförligt till moderbolaget aktieägare			
Resultat i kronor per aktie före och efter utspädning, SEK	16	-0,55	6,45

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	NOT	2025	2024
Årets resultat		18	161
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt		0	1
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Valutakursdifferenser		-219	121
Övrigt totalresultat hänförligt till joint venture	27	-3	1
Summa övrigt totalresultat		-222	123
Summa totalresultat för året		-204	284
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		-227	256
Innehav utan bestämmande inflytande	28	23	28
Summa totalresultat för året		-204	284

Kommentarer till koncernens resultaträkning

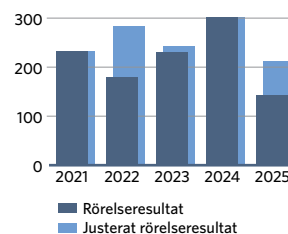
För helåret uppgick nettoomsättningen till 5 045 (5 807) MSEK vilket är en minskning med -13,1 procent. Koncernens bruttoresultat uppgick till 928 (1 070) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 18,4 (18,4) procent.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 355 (497) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 7,0 (8,6) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 141 (301) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 2,8 (5,2) procent. Justerat rörelseresultat, not 36, (EBIT) uppgick till 211 (301) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal om 4,2 (5,2) procent. Periodens rörelse-resultat har påverkats av engångseffekter om netto cirka -70 MSEK. Dessa är främst hänförliga till antidumpningstullar om cirka -45 MSEK samt omstrukturingskostnader om cirka -25 MSEK. Rörelseresultatet har även påverkats av valutakursförändringar om netto -16 (-4) MSEK vid omräkning av rörelsekapitalet till balansdagens kurs.

Koncernens finansnetto var -81 (-77) MSEK. Finansiella intäkter uppgick till 2 (37) MSEK och består av ränteintäkter om 2 (18) MSEK och valutakursvinster om - (18) MSEK. Finansiella kostnader om -83 (-114) MSEK består till största delen av räntekostnader om -74 (-107) MSEK varav räntekostnader för leasingskulder om -13 (-14) MSEK samt valutakursförluster om -2 (-) MSEK. Övriga finansiella kostnader uppgår till -7 (-7) MSEK. Koncernens resultat före skatt var 60 (224) MSEK och resultat efter skatt uppgick till 18 (161) MSEK. Justerat resultat före skatt var 130 (224) MSEK och justerat resultat efter skatt uppgick till 74 (161) MSEK.

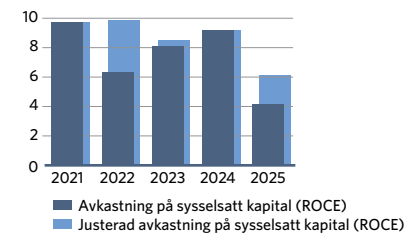
Rörelseresultat, MSEK



Rörelseresultatet uppgick till 141 MSEK, vilket är 160 MSEK lägre jämfört med föregående år.

Rörelsemarginalen uppgick till 2,8 (5,2) procent för 2025.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %



Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) uppgick till 4,1 (9,2) procent. Justerad avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 6,1 (9,2) procent.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

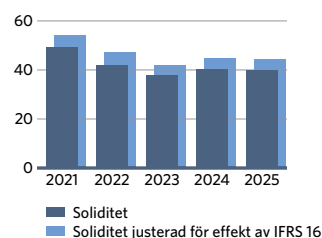
Definitioner

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	NOT	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	17	546	594
Övriga immateriella anläggningstillgångar	17	42	47
Summa immateriella anläggningstillgångar		588	641
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	18	380	397
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	571	515
Inventarier, verktyg och installationer	18	95	105
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	96	161
Summa materiella anläggningstillgångar		1 142	1 178
Nyttjanderättstillgångar			
Byggnader	19	374	459
Inventarier	19	23	22
Summa nyttjanderättstillgångar		397	481
Finansiella anläggningstillgångar			
Investeringar i joint ventures och intresseföretag	34	58	66
Andra långfristiga fordringar	20, 25	5	5
Summa finansiella anläggningstillgångar		62	71
Uppskjutna skattefordringar	15	102	64
Summa anläggningstillgångar		2 291	2 435
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	1 004	1 174
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	22, 25	689	939
Aktuella skattefordringar		11	12
Övriga fordringar	23	106	120
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	57	69
Summa kortfristiga fordringar		863	1 140
Likvida medel	25, 35	289	350
Summa omsättningstillgångar		2 156	2 664
Summa tillgångar		4 447	5 099

MSEK	NOT	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	26	11	11
Övrigt tillskjutet kapital	26	1 263	1 263
Andra reserver	27	20	235
Balanserade vinstmedel		429	498
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 723	2 007
Innehav utan bestämmande inflytande	28	43	46
Summa eget kapital		1 766	2 053
Skulder			
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	15	23	19
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	29	14	12
Räntebärande leasingkulder	19	356	437
Övriga räntebärande skulder	25, 30, 31	995	1 203
Summa långfristiga skulder		1 388	1 671
Kortfristiga skulder			
Räntebärande leasingkulder	19	84	92
Övriga räntebärande skulder	25, 29, 30, 31	1	2
Leverantörsskulder	25	766	909
Aktuella skatteskulder		32	38
Övriga skulder		101	98
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	309	236
Summa kortfristiga skulder		1 293	1 375
Summa eget kapital och skulder		4 447	5 099

Soliditet, %



Kommentarer till balansräkning

Genomsnittligt rörelsekapital uppgick till 846 (995) MSEK vilket motsvarar 16,8 (17,1) procent av nettoomsättningen.

Soliditeten uppgick till 39,7 (40,3) procent. Soliditet, (exklusive leasingkulder IFRS 16), uppgick till 44,1 (44,9) procent.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

[Koncernens balansräkning](#)

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE					SUMMA	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
	NOT	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	ANDRA RESERVER ¹⁾	BALANSERADE VINSTMEDEL			
Ingående balans per 1 januari 2024		11	1 263	115	414	1 803	35	1 838
Totalresultat								
Årets resultat		–	–	–	135	135	26	161
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen								
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt ²⁾		–	–	–	1	1	–	1
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen								
Valutakursdifferenser		–	–	119	–	119	2	121
Övrigt totalresultat hänförligt till joint ventures och intresseföretag	27	–	–	1	–	1	–	1
Summa totalresultat		–	–	120	136	256	28	284
Transaktioner med aktieägare								
Transaktion med Innehav utan bestämmande inflytande ³⁾		–	–	–	–	–	-24	-24
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterbolag		–	–	–	–	–	7	7
Utdelning till moderbolagets aktieägare (SEK 2,50 per aktie)		–	–	–	-52	-52	–	-52
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	–	-52	-52	-17	-69
Utgående balans per 31 december 2024		11	1 263	235	498	2 007	46	2 053
Totalresultat								
Årets resultat		–	–	–	-11	-11	29	18
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen								
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt ²⁾		–	–	–	0	0	–	0
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen								
Valutakursdifferenser		–	–	-212	–	-212	-6	-219
Övrigt totalresultat hänförligt till joint ventures och intresseföretag	27	–	–	-3	–	-3	–	-3
Summa totalresultat		–	–	-215	-11	-227	23	-204
Transaktioner med aktieägare								
Transaktion med Innehav utan bestämmande inflytande ³⁾		–	–	–	–	–	-25	-25
Utdelning till moderbolagets aktieägare (SEK 2,75 per aktie)		–	–	–	-58	-58	–	-58
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	–	-58	-58	-25	-83
Utgående balans per 31 december 2025		11	1 263	20	429	1 723	43	1 766

1) Specifikation av Andra reserver återfinns i not 27.

2) Skatteeffekter framgår av not 15.

3) Avser utdelning till Innehav utan bestämmande inflytande.

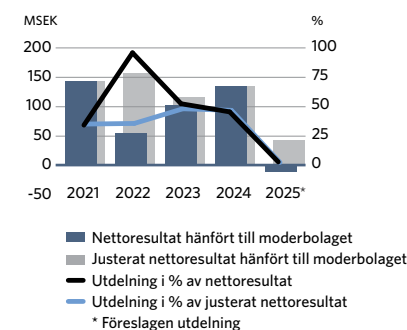
Kommentarer till förändringar i eget kapital

Under året har årets resultat 18 (161) MSEK, övrigt totalresultat om -222 (123) MSEK samt transaktioner med aktieägare -83 (-69) MSEK påverkat eget kapital.

Utdelning till moderbolagets aktieägare har under året ägt rum med 58 (52) MSEK vilket motsvarar 42,6 (45,4) procent av föregående års resultat.

Andra reserver består i sin helhet av en omräkningsreserv. Omräkningsreserven omfattar valutakursdifferenser som uppstår som en följd av att resultat- och balansräkning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta. Under året har en valutaomräkning påverkat eget kapital med -222 (122) MSEK.

Utdelning i % av nettoresultat



INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

[Koncernens rapport över förändringar i eget kapital](#)

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	NOT	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		60	224
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	35	180	189
Betald skatt		-58	-75
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		182	338
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		143	-114
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		223	112
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-119	-17
Kassaflöde från den löpande verksamheten		429	319
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1	-4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-170	-200
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		4	2
Förvärv av aktier i dotterbolag		0	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-167	-203
Finansieringsverksamheten			
Förändring av checkräkningskredit och pensionsskuld	35	101	-30
Upptagna lån	35	400	550
Amortering av lån	35	-625	-489
Amortering av leasingskulder	35	-76	-79
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-58	-52
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		-26	-24
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-284	-124
Årets kassaflöde		-22	-8
Avstämning av likvida medel			
Likvida medel vid räkenskapsårets början		350	340
Årets kassaflöde		-22	-8
Valutakursdifferens i likvida medel		-39	18
Likvida medel vid årets slut	35	289	350

KONCERNENS SAMMANSÄTTNING AV NETTOSKULD

MSEK	NOT	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga räntebärande skulder		-1 351	-1 640
Avsättning till pensioner		-13	-12
Kortfristiga räntebärande skulder		-86	-94
Finansiella räntebärande fordringar		2	2
Likvida medel		289	350
Nettoskuld (-)	35	-1 159	-1 394
Avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingavtal		441	529
Justerad nettoskuld (-)		-718	-865

Kommentarer till kassaflödesanalys, rörelsekapital, investeringar och finansiell ställning

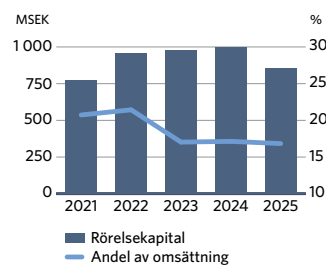
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 182 (338) MSEK, vilket motsvarade 3,6 (5,8) procent av nettoomsättningen. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till 247 (-19) MSEK. Varulagret förändrades med -170 (122) MSEK och kortfristiga fordringar minskade med -276 (-83) MSEK. Kortfristiga skulder minskade med -66 (-32) MSEK. Genomsnittligt rörelsekapital motsvarar 16,8 (17,1) procent av omsättningen.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 171 (203) MSEK. Investeringar om 170 (200) MSEK avser materiella anläggningstillgångar. Motsvarande för immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1 (3) MSEK. Avskrivningar uppgick till -214 (-196) MSEK. Investeringsutgifterna motsvarar 3,4 (3,5) procent av omsättningen.

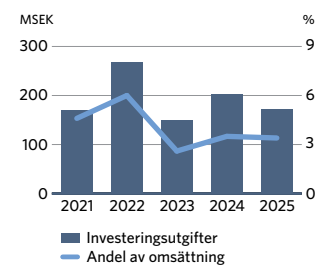
Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 289 (350) MSEK. Till detta kommer beviljade men inte utnyttjade krediter om 717 (538) MSEK, vilket innebär att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 1 006 (888) MSEK. De disponibla likvida medlen utgjorde därmed 19,9 (15,3) procent av nettoomsättningen.

Nettoskulden uppgick till -1 159 (-1 394) MSEK en förändring med 235 MSEK från föregående år. Nettoskuld, (exklusive leasingskulder), uppgick till -718 (-865) MSEK en förändring med 147 MSEK.

Rörelsekapital i % av omsättning



Investeringsutgifter i % av omsättning



INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

[Koncernens kassaflödesanalys](#)

[Koncernens sammansättning av nettoskuld](#)

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

KONCERNENS NOTER

Alla belopp i MSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Bulten AB (publ) (Moderbolaget) med organisationsnummer 556668-2141 och dess dotterbolag (sammanslaget Koncernen) tillverkar och distribuerar fästelement samt C-parts.

Moderbolaget bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Göteborg, Sverige. Bolagets postadress är Bulten AB, Box 9148, 400 93 Göteborg.

Koncernen har kalenderår som räkenskapsår.

Denna års- och koncernredovisning har godkänts av styrelsen den 25 mars 2026 för offentliggörande och den kommer att föreläggas årsstämman den 23 april 2026.

NOT 2 FÖRÄNDRING UNDER RAPPORTPERIODEN

Koncernens finansiella ställning och resultat påverkades av följande händelser och transaktioner under rapportperioden.

Förändringar i koncernens sammansättning

Aktierna i Exim Solutions AB, Sverige, nyregisterades under året. Aktierna i Exim & Mfr Enterprise Co., Ltd, Indien nyregistrerades under året.

Aktierna i Hallstahammar Industrifastighet AB, Sverige, nyregisterades under året.

Aktierna i PSM International Fasteners Ltd, Pembroke, Storbritannien, likviderades under året.

Övriga förändringar under rapportperioden

Inga förändringar, uppdateringar eller korrigeringar i redovisningsprinciperna har gjorts jämfört med föregående år. Inga övriga väsentliga förändringar har skett under rapportperioden.

Finansiell ställning och resultat under rapportperioden

En detaljerad redogörelse av koncernens finansiella ställning och resultat finns i förvaltningsberättelsen.

NOT 3 SPECIFIKATION AV KONCERNENS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	LAND	ANDEL, %
		2025-12-31
Bulten Holding AB, 556224-0894, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Fasteners AB, 556010-8861, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Sweden AB, 556078-3648, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Hallstahammar AB, 556261-2506, Hallstahammar	Sverige	100,0
Bulten Ltd, No. 85664, Edinburgh	Storbritannien	100,0
Bulten Polska S.A., KRS 0000019503, Bielsko-Biala	Polen	100,0
Bulten Invest Sp.z.o.o., KRS 0000690750, Radziejow	Polen	100,0
Bulten GmbH, HRB 4748, Bergkamen	Tyskland	100,0
Finnveden Micro Fasteners AB, 556039-4180, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten North America LLC, 3995144, Streetsboro, Ohio	USA	100,0
Bulten Fasteners (Tianjin) Co Ltd, 91120000MA06HY3T4R, Tianjin	Kina	100,0
Bulten Fasteners (China) Co Ltd, 600041586, Peking	Kina	100,0
Bulten Romania S.R.L, 42096458, Bukarest	Rumänien	100,0
Bulten Turkey Bağılantı Malzemeleri Ticaret Limited Şirketi, 256555-5, Istanbul	Turkiet	100,0
TensionCam Systems AB, 559196-4738, Göteborg	Sverige	71,5
Bulten Radium Industries Pte Ltd, U25991MH2023PTC408655, Jamnagar	Indien	51,0

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	LAND	ANDEL, %
		2025-12-31
PSM International Holdings Ltd, 02290856, Scunthorpe	Storbritannien	100,0
Bulten Fasteners (Wuxi) Co., Ltd, 913202057357161305, Wuxi	Kina	100,0
Bulten Fasteners(Hong Kong) Ltd, 58999714-000-09-20-7, Kowloon	Hong Kong	100,0
Bulten Taiwan Fasteners Ltd, 33894472, New Taipei City	Taiwan	100,0
Bulten Fastener (Singapore) Pte Ltd, 34230149, Singapore	Singapore	100,0
PSM International Fasteners B.V. 06062804, Amsterdam	Nederländerna	100,0
PSM-ZJK Fasteners Co., Ltd. 91440300MA5FTN6921, Pingshan District, Shenzhen.	Kina	51,0
PSM-ZJK Fasteners (HK) Co., Ltd. 77011298, Hong Kong.	Kina	100,0
Exim & Mfr Holdings Pte Ltd, 199400696E, Singapore	Singapore	100,0
Exim & Mfr Enterprise Ltd, 0135567000293, Bangkok	Thailand	100,0
Eksim & Mfg Sdn. Bhd., 199401002543, Kuala Lumpur	Malaysia	100,0
PT Exim & Mfr Indonesia, 8120103890777, Jakarta	Indonesien	100,0
Exim & Mfr Enterprise LLC., 0318326839, Ho Chi Minh	Vietnam	100,0
Exim & Mfr Enterprise Co., Ltd., U26109KA2025FTC202559, Bengaluru	Indien	100,0
Exim Solutions AB, 559537-4819, Göteborg	Sverige	100,0
Hallstahammar Industrifastighet AB, 559548-6027, Hallstahammar	Sverige	100,0

För samtliga innehav ovan överensstämmer kapitalandelen med röstandelen.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

NOT 4 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU samt i enlighet med Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och årsredovisningslagen. Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden.

Utöver dessa standards innehåller både aktiebolagslagen och årsredovisningslagen regler som gör att viss tillkommande information ska lämnas.

De redovisningsprinciper som har tillämpats vid upprättandet av koncernredovisningen finns beskrivna i respektive not i syfte att ge ökad förståelse för respektive redovisningsområde. Se nedanstående tabell för hänvisning till i vilken not som respektive väsentlig redovisningsprincip återfinns samt tillämplig IFRS-standard som anses ha väsentlig påverkan.

REDOVISNINGSPRINCIP	NOT	IFRS-STANDARD
Företagsförvärv	4 Koncernredovisning	IFRS 3
Segment	4 Rapportering av segment	IFRS 8
Intäkter	6 Intäkter	IFRS 15
Rörelsens kostnader	7 Rörelsens kostnader	IAS 1, IAS 20
Aktierelaterad ersättning	8 Anställda, personalkostnader och arvode till styrelse	IFRS 2
Finansiella intäkter och kostnader	13 Finansiella intäkter och kostnader	IFRS 9, IAS 21
Inkomstskatter	15 Skatt	IAS 12
Resultat per aktie	16 Resultat per aktie	IAS 33
Immateriella anläggningstillgångar	17 Immateriella anläggningstillgångar	IAS 36, IAS 38
Materiella anläggningstillgångar	18 Materiella anläggningstillgångar	IAS 16, IAS 36
Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder	19 Leasing	IFRS 16
Varulager	21 Varulager	IAS 2
Kundfordringar	25 Finansiella instrument per kategori	IAS 18, IAS 32, IFRS 9, IFRS 7
Leverantörsskulder	25 Finansiella instrument per kategori	IAS 32, IAS 37, IFRS 9, IFRS 7
Derivatinstrument och säkringsinstrument	25 Finansiella instrument per kategori	IAS 32, IFRS 9, IFRS 7, IFRS 13
Innehav utan bestämmande inflytande	28 Innehav utan bestämmande inflytande	IFRS 10, IFRS 12
Pensioner och liknande förpliktelser	29 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	IAS 19 Reviderad
Upplåning	30 Räntebärande skulder till kreditinstitut	IAS 32, IAS 37, IFRS 9, IFRS 7
Joint venture	34 Innehav i joint venture och intresseföretag	IFRS 11, IAS 28, IFRS 12
Kassaflödesanalys	35 Kassaflöde	IAS 7
Transaktioner med närstående	37 Transaktioner med närstående	IAS 24

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i respektive not enligt tabellen nedan. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR	NOT
Intäktredovisning	6 Intäkter
Värdering underskottsavdrag	15 Skatt
Nedskrivningsprövning	17 Immateriella anläggningstillgångar
Leasingkontrakt	19 Nyttjanderätter och leasingkulder
Lagerinkurans	21 Varulager

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per förvärvsdagen. I anskaffningskostnaden ingår även verkligt värde på alla tillgångar och skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisade som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intressebolag, joint venture eller finansiell tillgång.

Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare har redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag samt joint ventures elimineras i förhållande till koncernens andel i bolaget. Redovisningsprinciperna för dotterbolaget, intressebolaget och joint ventures har i förekommande fall ändrats för att ge en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. De valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas som finansiella intäkter och kostnader. Alla övriga valutakursvinster och förluster redovisas som Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet redovisas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Vid omräkning av utländska bolag har följande omräkningskurser använts:

	GENOMSNIITTSKURS		BALANSDAGSKURS	
	2025	2024	2025	2024
CNY	1,37	1,47	1,32	1,51
EUR	11,07	11,43	10,82	11,49
GBP	12,92	13,50	12,42	13,85
PLN	2,61	2,66	2,56	2,69
SGD	7,51	7,91	7,17	8,11
TWD	0,32	0,33	0,29	0,34
USD	9,82	10,56	9,20	11,00

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Poster av jämförelsestörande karaktär

Poster av jämförelsestörande karaktär redovisas separat i de finansiella rapporterna när detta är nödvändigt för att förklara koncernens resultat. Med poster av jämförelsestörande karaktär avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

Segmentsredovisning

Koncernen utgörs enbart av ett rapporterbart segment, Bulten, då det är på denna nivå som koncernens ledningsgrupp ansvarar för tilldelning av resurser och bedömer verksamhetens resultat.

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som trätt i kraft under 2025

Koncernen har antagit alla relevanta nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar utfärdade av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar utfärdade av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Inga standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har trätt i kraft under 2025 har haft någon betydande påverkan på koncernens rapportering.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

IFRS 18 behandlar presentation och upplysningar i finansiella rapporter och ska tillämpas för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2027 eller senare. Standarden ersätter IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, och inför nya krav som syftar till att uppnå en ökad jämförbarhet för liknande företag och ge användarna mer relevant information och transparens.

De nya kraven innebär bland annat att samtliga intäkt- och kostnadsposter ska klassificeras utifrån tre huvudkategorier: rörelse, investering eller finansiering. IFRS 18 inför även obligatoriska delsummeringar och utökade upplysningskrav avseende vissa resultatmått, så kallade "Management-defined performance measures" (MPM).

Ledningen analyserar för närvarande de fullständiga konsekvenserna av att tillämpa IFRS 18 i koncernens finansiella rapportering.

Andra kända förändringar av IFRS och IFRIC som kommer att tillämpas i framtiden förväntas inte ha någon betydande inverkan på koncernens rapportering.

NOT 5 RISKER OCH RISKHANTERING

FINANSIELLA RISKER

Bulten är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker. Exempel på dessa är valuta-, likviditets-, ränte-, kredit- och kapitalrisk. Det är styrelsen som fastställer policyer för riskhanteringen. Finansverksamheten i form av riskhantering, likviditetsförvaltning och upplåning sköts koncerngemensamt av moderbolaget. Koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finanser.

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende EUR, PLN, GBP, USD, CNY, TWD och SGD. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, flödesexponeringar i form av in- och utbetalningar i olika valutor, redovisade tillgångar och skulder, omräkning av utländska dotterbolagsresultat samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Förändringar i valutakurser kan även påverka koncernens egen eller kundernas konkurrensförmåga och därigenom indirekt påverka koncernens försäljning och resultat. Koncernen är exponerad för förändringar i flera valutor, där förändringen i EUR i förhållande till andra valutor har störst effekt på koncernens resultat.

Koncernens policy för hantering av valutarisker är främst inriktad på de transaktionsrelaterade valutariskerna. Primärt hanteras valutarisker genom att försöka förändra de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra. Under speciella omständigheter kan dock säkring ske. Säkring ska enbart ske av valutaflöden som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9. Huruvida säkringsredovisning tillämpas beslutas dock i varje enskilt fall vid ingången av säkringspositionen.

Om den svenska kronan hade försvagats med tio procent i förhållande till EUR med alla andra variabler konstanta, skulle rörelseresultatet förbättrats med cirka 76 (55) MSEK. En motsvarande valutaförändring i PLN innebär en försämring med cirka -23 (-28) MSEK på rörelseresultatet. Motsvarande för GBP uppgår till cirka -13 (6) MSEK, USD till cirka 69 (68) MSEK, CNY till cirka -39 (-27) MSEK, och TWD till cirka -9 (-10) och SGD till cirka -19 (-21). Givet nuvarande exponering skulle detta netto leda till en förbättring av rörelseresultatet med cirka 42 (43) MSEK om den svenska kronan försvagas med tio procent mot EUR, PLN, GBP, USD, CNY, TWD och SGD. Motsvarande effekt på eget kapital uppgår till cirka 176 (210) MSEK.

Under verksamhetsåret har koncernens valutaflöden fördelats enligt följande:

VALUTA*	2025			2024		
	INTÄKTER	KOST- NADER	NETTO EXPO- NERING	INTÄKTER	KOST- NADER	NETTO EXPO- NERING
SEK	497	-744	-247	536	-636	-100
EUR	3 164	-2 406	758	3 646	-3 097	549
PLN	18	-250	-232	22	-299	-277
GBP	96	-231	-135	187	-131	56
USD	799	-105	694	788	-109	679
CNY	358	-745	-387	515	-783	-268
TWD	13	-103	-90	12	-109	-97
SGD	67	-258	-191	65	-279	-214
Övriga	42	-71	-29	36	-63	-27
Summa	5 054	-4 913	141	5 807	-5 506	301

* Uttryckt i MSEK.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas netto-tillgångar exponeras för valutaförändring. Valutaexponering som uppstår från tillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras huvudsakligen genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Fördelning av finansiella skulder per valuta:

VALUTA*	2025			2024		
	RÄNTE- BÄRANDE SKULDER ¹⁾	LEVER- ANTÖRS- SKULDER	TOTALT	RÄNTE- BÄRANDE SKULDER ¹⁾	LEVER- ANTÖRS- SKULDER	TOTALT
SEK	1 002	46	1 048	1 236	53	1 289
EUR	258	343	601	302	443	745
PLN	18	28	46	22	23	45
GBP	–	52	52	–	84	84
USD	64	9	73	85	12	97
CNY	65	262	327	60	272	332
TWD	12	22	34	16	18	34
SGD	15	1	16	8	2	10
Övriga	2	3	5	2	2	4
Summa	1 436	766	2 202	1 731	909	2 640

* Uttryckt i MSEK.

¹⁾ Exklusive pensioner och liknande förpliktelser.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är den risk som föreligger om företaget inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet och/eller svårighet att erhålla krediter från externa kreditgivare. Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Ledningen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden.

Detta sker på två nivåer i koncernen; på lokal nivå i koncernens rörelse drivande företag och på koncernnivå.

Bulten tecknade under föregående år avtal med ett banksyndikat, där Danske Bank, Citi Bank och Svensk Exportkredit (SEK) ingår, gällande en ny kreditfacilitet uppgående till cirka 1 685 MSEK. Kreditfaciliteten löper fram till 2027.

Krediterna är förknippade med vissa lånevillkor (så kallade kovenanter) som redogörs närmare för i not 30. Samtliga kovenanter har uppfyllts under året.

Koncernen överlåter löpande kundfordringar inom ramen för två blockköpsavtal. Avtalen innebär att förvärvaren av kundfordringarna övertar kreditriskerna förknippade med fordringarna. Kriterierna för att ej ta upp kundfordringarna i balansräkningen är uppfyllda. Koncernen är därmed beroende av förvärvarens löpande bedömning av kundernas kreditvärdighet.

Vid utgången av 2025 uppgick värdet på de överlåtna kundfordringarna till 237 (63) MSEK. Avtalet ger ett totalt utrymme för försäljning av kundfakturor om 246 (73) MSEK.

Vid utgången av 2025 fanns en tillgänglig likviditetsreserv i koncernen uppgående till 1 006 (888) MSEK vilket motsvarar 19,9 (15,3) procent av nettoomsättningen. Koncernens finanspolicy stipulerar att de disponibla medlen, det vill säga likvida medel och tillgängliga krediter, ska överstiga 5 procent av nettoomsättningen samt att de disponibla medlen vid varje tillfälle ska överstiga 100 MSEK. Temporär överlikviditet placeras i investeringar med kort löptid och minimal kreditrisk, till exempel på bankkonton eller i obligationer med kort löptid utställda av svenska banker eller svenska staten.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen (inklusive eventuella ränteutbetalningar, där dessa kan fastställas). De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

PER 31 DECEMBER 2025 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	MINDRE ÄN 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Banklån och checkräkningskrediter ¹⁾	–	1 096	–
Leverantörsskulder och andra skulder	1 207	–	–
Leasingskulder	91	223	159
Summa	1 298	1 319	159

¹⁾ Bolaget finansierar huvudsakligen genom ett finansieringsavtal som uppgår till 1 685 MSEK. Kreditfaciliteten löper fram till och med juni 2027.

PER 31 DECEMBER 2024 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	MINDRE ÄN 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Banklån och checkräkningskrediter ¹⁾	–	1 350	–
Leverantörsskulder och andra skulder	1 280	–	–
Leasingskulder	97	257	207
Summa	1 377	1 607	207

Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom kort- och långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för en ränterisk avseende kassaflöde, vilket delvis neutraliseras av kassa-medel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för en ränterisk avseende verkligt värde.

Koncernens princip för hantering av ränterisk speglar förändringstakten i koncernens finansiering. Det har under de senaste åren inneburit kort bindningstid om cirka 3 månader. Vid utgången av 2025 och 2024 uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden på extern upplåning till tre månader.

Koncernen hade vid årsskiftet inga finansiella kontrakt för att ändra ränterisken i förhållande till vad gällande låneavtal reglerar. Under 2025 bestod koncernens upplåning med rörlig ränta av SEK och CNY. Om räntorna på upplåningen inklusive leasingskulder under 2025 varit 1 procent högre alternativt lägre med alla andra variabler konstanta, hade resultat före skatt för räkenskapsåret varit 16 (17) MSEK lägre alternativt högre.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.

Individuella bedömningar av kundens kreditvärdighet och kreditrisk görs där kundens finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter utöver vad som bedömts som kreditreserv, se not 22.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende den totala kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Företagsledningen övervakar löpande behovet av refinansiering av den externa upplåningen med målsättningen att omförhandla koncernens kreditfaciliteter senast 12 månader före förfallodagen. Ett av koncernens finansiella mål är att uppnå en avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital överstigande 15 procent. Genomsnittligt sysselsatt kapital, definierat som eget kapital plus räntebärande skulder, uppgick för 2025 till 3 508 (3 659) MSEK. Avkastning, definierat som resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, på genomsnittligt sysselsatt kapital uppgick till 4,1 procent för 2025 och till 9,2 procent för 2024.

Soliditeten uppgick till 39,7 procent per 31 december 2025 och 40,3 procent per 31 december 2024 enligt nedanstående tabell.

SOLIDITET	2025	2024
Eget kapital	1 766	2 053
Balansomslutning	4 447	5 099
Soliditet, %	39,7	40,3

Skuldsättningsgraden var per 31 december 2025 och 2024 enligt nedanstående tabell.

SKULDSÄTTNINGSGRAD	2025	2024
Räntebärande leasingkulder	-440	-529
Övriga räntebärande skulder	-1 010	-1 217
Avgår Räntebärande tillgångar	2	2
Avgår Likvida medel	289	350
Nettoskuld(-)	-1 159	-1 394
Totalt eget kapital	1 766	2 053
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,7	-0,7

Skuldsättningsgraden beräknas som nettoskuld dividerat med eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Nettoskuld beräknas som totala räntebärande skulder (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning samt räntebärande pensionsskulder i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar. Genomsnittlig ränta på låneskulden uppgick till 4,6 (6,2) procent.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

HÅLLBARHETSRIKES

Bulten bedriver verksamhet inom en industri som både direkt och indirekt har en påverkan inom de områden som Bulten identifierat som viktiga inom hållbar verksamhet; miljömässiga principer, socialt ansvar samt bolagsstyrning.

Miljömässiga principer

Inom ramen för Bultens verksamhet används ändliga naturresurser, vilket har en negativ inverkan på miljön för framtiden. Resurser såsom fossila bränslen och kol anses vara ändliga. Vissa metaller kan dock återanvändas. Exempel på förnybara resurser är vatten, vind och solenergi.

Ett aktivt miljöarbete bedrivs på samtliga koncernens enheter för att säkerställa att verksamheten bedrivs med så liten påverkan på miljön som är praktiskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. Processer är på plats för att säkerställa att förnybara resurser, såsom vatten och luft, inte skall påverkas negativt genom till exempel farliga utsläpp på grund av bristfällig reningsutrustning. Den främsta miljöpåverkande resursförbrukningen sker inom området energi, där koncernen strävar efter att använda sig av förnybar el, återvinning samt energisnåla produktionsprocesser. För att minimera användning av fossila bränslen arbetar den centrala logistikfunktionen med att säkerställa effektiva logistik- och transportlösningar.

Socialt ansvar

Bulten verkar på en global marknad parallellt med olika intressegrupper, där hänsyn till människors hälsa, välbefinnande och rättigheter är grundläggande värderingar. När det uppstår obalanser i dessa förhållanden föreligger det risker för oro och konflikter både för den enskilda individen och för samhället i stort.

Bultens ambition är att bemöta samtliga intressegrupper med respekt och god etik. Genom att efterleva FN:s Global Compact säkerställer koncernen att bland annat mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och antikorrupcion följs. Alla medarbetare ska känna till och följa uppförandekoden. Bulten uppmanar även sina leverantörer, konsulter och övriga samarbetspartners att tillämpa principerna. Samtliga medarbetare och styrelsemedlemmar inom Bulten har ett individuellt ansvar att rapportera intressekonflikter, brott eller överträdelser av denna uppförandekod.

Bolagsstyrning

Risker föreligger då verksamheter direkt eller indirekt brister i att följa tillämpliga lagar, regler, policyer samt det av samhället accepterade normer. Korrupcion förekommer i alla länder och sektorer, dock i olika hög grad. Bulten löper risk att bli involverade i icke etiska affärer. Områden som bedöms vara av särskild risk omfattar försäljnings- och inköpsprocessen samt myndighetsutövande.

Bulten bedriver sin verksamhet på ett ansvarsfullt och effektivt sätt, med hög affäretik, god riskkontroll och sund företagskultur. Styrande riktlinjer och policyer är grunden för ett hållbart och långsiktigt företagande, där koncernens uppförandekod ihop med övriga styrande dokument är vägledande för alla beslut som fattas i verksamheten.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

KONJUNKTUR OCH OMVÄRLDSRISKER

Marknads- och konkurrensrisker

Bulten verkar på en konkurrensutsatt marknad, där kunderna styrs av makroekonomiska faktorer men även av politiska beslut. Efterfrågan på koncernens produkter är beroende av efterfrågan på bland annat person- och godstransporter, som i sin tur drivs av den globala handeln samt den ekonomiska tillväxten i världen. Bulten verkar inom marknaderna för personbilar, nyttofordon, konsumentelektronik och hushållsapparater. Koncernens försäljning är diversifierad och fördelad över ett antal kunder, plattformar, modeller och fabriksanläggningar vilket minskar volatiliteten beroende på individuella förändringar i efterfrågan. Användning av produktionsprognoser och nära relationer med kunder gör att koncernen är välinformerad om kundernas produktionsprogram och planer.

Verksamhetens finansiella resultat är beroende av koncernens förmåga att snabbt reagera på förändringar i efterfrågan av koncernens produkter och anpassa produktionsnivåer och rörelsens kostnader därefter. Att inträda på nya marknader ställer krav på väl utarbetade planer, processer samt lokalkännedom där kulturella och politiska aspekter är viktigt att ta hänsyn till. Bulten har god erfarenhet av att träda in på nya marknader samt geografiska områden, vilket företrädesvis sker genom partners med utökad kännedom om den lokala marknaden.

Legala och politiska risker

Bultens verksamhet bedrivs i ett flertal jurisdiktioner och är föremål för lokala regler och lagar som gäller inom respektive jurisdiktion såväl som övergripande internationella regler.

Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, pris- och valutakontroller samt andra offentliga riktlinjer i de länder där Bulten är verksam kan komma att påverka koncernens verksamhet. Koncernen utsätts för legala risker då verksamheten påverkas av ett stort antal kommersiella och finansiella avtal med kunder, leverantörer, anställda och andra parter såväl som licenser, patent och andra immateriella rättigheter. Ovan nämnda legala risker bedöms som normala för en verksamhet som koncernens. Bulten är etablerad på marknader och i nya länder där koncernen varit verksam under en begränsad tid. Nyetableringarna, främst inom tillväxtländer, kan komma att medföra kostnader som kan vara svåra att förutse. I vissa av de länder koncernen är verksam i är korruption i högre grad förekommande än vad som är fallet i exempelvis Sverige. Bultens uppförandekod tillsammans med koncernens system för intern kontroll avseende finansiell rapportering, som redogörs för i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 73-80, utgör grunden för ett affäretiskt förhållningssätt och en korrekt finansiell rapportering.

I vissa tillväxtländer föreligger också en förhöjd risk att såväl centrala och lokala myndighetsbeslut fattas på politiska grunder vilket kan medföra en viss oförutsägbarhet i affärsverksamheten. Genom samverkan med lokalt baserade företag kan den politiska risken begränsas något. Även geopolitisk oro kan skapa risk för bolagets verksamhet. Koncernen möter dessa risker genom att kontinuerligt arbeta med riskbedömningar samt vid behov inhämta extern expertis inom respektive identifierat riskområde.

Trender och drivkrafter

Bulten verkar inom en konkurrensutsatt och kostnadsmedveten marknad där det ställs höga krav på miljö, kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling samt kundservice. Prispress är också en naturlig del inom den industri som Bulten verkar. Utvecklingen av produkter och material kan förändra Bultens konkurrensförmåga. Parisavtalet och industrins krav på minskad koldioxidpåverkan är andra faktorer som påverkar Bulten. Genom ett systematiskt hållbarhetsarbete där hållbarhet är en integrerad del av bolagets strategi uppfyller vi kundernas och andra intressenters förväntningar.

Genom FSP-konceptet och nära samarbete med kund kan Bulten erbjuda kostnadseffektiva lösningar. Bulten fokuserar alltid på hög kompetens inom de angivna områdena produktion, kvalitet, logistik teknologi och service. Koncernen bevakar forskning och utveckling inom de industrier man arbetar med samt trender på marknaden.

Bulten arbetar kontinuerligt med att skapa mervärde för kund samt utrymme för att möta industrins behov av kostnadsreduktioner. Genom att bedriva egen utveckling mot exempelvis nya användningsområden samt hållbara material med reducerad koldioxidpåverkan, bedöms risken för förlorad konkurrenskraft minska.

Force majeure

I takt med den globala uppvärmningen kan naturkatastrofer komma att öka. Samtidigt har globaliseringen och "Just-in-time" logistik gjort den globala handeln mer känslig för störningar. Under senare år har naturkatastrofer och pandemier inträffat som påverkat fordonsindustrin, men tack vare kapacitetsplanering och goda kund- och leverantörsrelationer inom industrin har produktion hittills kunnat fortgå.

Vid större störningar övervakas påverkan på Bultens verksamhet och bolaget har ett nära samarbete med kunder och andra affärspartners för att dämpa påverkan så långt det är möjligt.

Hur framtiden kommer att utvecklas med geopolitiska och makroekonomiska faktorer är svårbedömt. Bulten följer noggrant händelseutvecklingen och har fortsatt flexibilitet och möjlighet att anpassa verksamheten till situationen.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

OPERATIVA RISKER

Kundberoende

Bultens kundbas innefattar ett stort antal fordonstillverkare i Väst-europa, där några nyckelkunder står för en stor andel av koncernens omsättning. Förlorat kontrakt mot nyckelkund alternativt vikande efterfrågan av kundens produkt kan leda till minskad omsättning och lönsamhet. Underliggande avtal mot nyckelkunder avser en mängd olika produkter och kontrakt med olika löptider och motparter. Bultens FSP-koncept innefattande produkt- och teknologiutveckling, produktion, kvalitet, logistik och service innebär ett nära samarbete med kund. Bulten verkar på många olika marknader samt inom olika segment, såsom personbilar, nyttofordon, konsumentelektronik och hushållsapparater.

Global leverantörskedja

Inom den globala försörjningskedjan förekommer det olika risker relaterat till beroendet av specifika leverantörer, råmaterial och insatsvaror, logistik samt kvalitet. Bland råmaterial och insatsvaror är Bultens exponering störst mot olika kvaliteter av stål, där förändringar i priser kan påverka koncernens resultat. Priserna på råmaterial justeras periodiskt till aktuella marknadsnivåer baserat på prisutvecklingen under perioden. Bultens försörjningskedja är global, vilket ställer stora krav på inköpsprocesser, kvalitetssäkring samt uppföljning. Bulten möter dessa risker genom ett aktivt och professionellt inköps-, kvalitets- och logistikarbete, där den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering med syfte att optimera koncernens inköp, säkerställa efterlevnad av uppförandekoder samt efterfrågad volym i rätt tid, till rätt pris och kvalitet. Vid materialvolatilitet kompenseras Bulten av kunderna delvis genom avtal eller förhandling.

Produktansvar, garanti och återkallelse

Koncernen utsätts för produktansvar och garantianspråk i fall då koncernens produkter orsakar person- eller egendomsskada. Om en produkt skulle vara defekt kan koncernen även behöva medverka vid ett återkallande av fordon. Inga väsentliga skadeståndsanspråk gällande produktansvar eller återkallelse har inträffat. Bulten har tecknat försäkring omfattande ett visst belopp mot skadestånd gällande produktansvar samt återkallelse. Bulten minimerar riskerna som rör produktansvar, garantiförsäkringar och skadestånd genom omfattande tester i utformnings- och utvecklingsfasen såväl som i produktion med styrda processer samt genom att kontinuerligt genomföra kvalitets-, lednings- och kontrollåtgärder.

Avbrott i verksamheten och egendomsskador

Skador på produktionsutrustning kan ha en negativ inverkan, både vad gäller direkt egendomsskada och avbrott i verksamheten. Inverkan av sådana skador på produktionsutrustningen har bedömts som hanterbar. Kontinuerliga insatser görs för att förbättra koncernens framförhållning och förebyggande säkerhetsåtgärder. Bulten genomför rutinmässigt underhållsarbete på sin produktionsutrustning. Koncernen har också försäkringskydd mot såväl avbrott i verksamheten som vid egendomsskador.

Miljörelaterade risker

Bultens verksamhet är tillstånds- och anmälningspliktig i flera jurisdiktioner. Samtliga av koncernens produktionsanläggningar är antingen tillståndspliktiga eller regleras av respektive lands miljölagstiftning. Bulten har de tillstånd och avtal som krävs och uppfyller givna säkerhets-, rapporterings- och kontrollbehov. Bulten fokuserar även på aktiviteter som minskar både den inre och yttre miljöpåverkan.

Efterlevnad av lagar

Bulten har inte anmälts för något brott mot någon lagstiftning och har inte dömts att betala några böter eller liknande åtgärder under 2025.

IT-relaterade risker

Bultens verksamhet är beroende av IT-system samt hårdvara som stöder koncernens produktions-, logistik- samt orderhantering. Ett avbrott i ett system som stöder dessa kan få en negativ inverkan på bolagets produktion och möjlighet att fullgöra sina leveransåtaganden. Bulten hanterar IT-relaterade risker löpande genom koncernens centrala IT-avdelning. Bulten har väl etablerade rutiner avseende informationssäkerhet samt processer för uppföljning och kontroll (ITGC). Bulten har säkerställt en IT-miljö som snabbt går att replikera vid ett eventuellt avbrott.

Cyberattacker, inklusive risken för obehörigt intrång, utgör ett växande hot i takt med att AI-drivna metoder höjer sofistikerad och frekvens i angreppen. Erfarenheterna visar också att cyberattacker hos kunder kan ge väsentlig intäktpåverkan, vilket skapar en indirekt IT-exponering bortom Bultens egna system. Risken för störningar via kundsidan hanteras genom användarkontohantering och beredskapsplanering.

Känslighetsanalys

Väsentliga faktorer som påverkar koncernens resultat framgår nedan. Bedömningen baseras på värden vid årets utgång och är gjord med utgångspunkt att alla övriga faktorer är oförändrade.

- Förändringar i försäljningspris är den variabel som får den största påverkan på resultatet. 1 procent på utpriser påverkar resultat före skatt med 50 (58) MSEK.
- Utveckling på råmaterialpriser och övrigt direkt material, exklusive lön, påverkar Bultens resultat. En förändring med 1 procent i råmaterialpriser och övrigt direkt material, exklusive lön, ger en resultatpåverkan före skatt om 31 (35) MSEK. Dock finns det vanligtvis möjlighet för Bulten, liksom andra aktörer i branschen, att föra över en ökad råvarukostnad på dess kunder för att kompensera för den ökade kostnaden.
- Lönekostnader är en stor andel av koncernens kostnadsmassa. En ökning med 1 procent påverkar resultat före skatt med 10 (10) MSEK.
- En procentenhets förändring av räntan på genomsnittlig nettoskuld som belöper med rörlig ränta påverkar resultat före skatt med 16 (17) MSEK. Med undantag för koncernens leasingskulder löper ingen del av nettoskulden med fast ränta.
- För en beskrivning av Bultens exponering mot förändringar i valutor hänvisas till avsnittet "Valutarisk" på sidan 89.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

NOT 6 INTÄKTER

Koncernen bedriver tillverkning och försäljning av fästelementsprodukter samt C-parts. Intäkter från produktförsäljningen redovisas vid den tidpunkt då kontrollen över produkten överförs till kunden. Detta sker oftast när leverans har skett till kunden och äganderätten har övergått. Bultens kunder finns huvudsakligen inom fordonsindustrin i Europa, Asien och Nordamerika.

Intäkter utefter geografisk placering av dotterföretagen

Koncernen har den övervägande delen av sina intäkter i norra Europa. Nedan presenteras koncernens intäkter från externa kunder fördelade utifrån den geografiska placeringen av dotterföretagen.

MSEK	2025	2024
Sverige	1 021	1 135
Tyskland	653	646
Storbritannien	1 957	2 570
Polen	128	56
Kina	801	849
USA	169	199
Övriga länder	316	352
Summa intäkter	5 045	5 807

Intäkter per geografisk marknad

Koncernen har den övervägande delen av sina intäkter i norra Europa. Nedan presenteras koncernens intäkter från externa kunder fördelade utifrån geografisk marknad.

MSEK	2025	2024
Sverige	572	605
Tyskland	230	238
Storbritannien	1 423	1 786
Polen	74	45
Övriga Europa	1 295	1 535
Kina	782	844
USA	261	305
Övriga länder	408	449
Summa intäkter	5 045	5 807

Intäkter per kundgrupp

Intäkterna är framförallt från tillverkare av personbilar men även tunga fordon samt andra leverantörer, så kallade Tiers. Övriga intäkter avser intäkter utanför fordonsindustrin. Nedan presenteras koncernens intäkter från externa kunder fördelade utifrån intäkter per kundgrupp.

MSEK	2025	2024
OEM Lätta fordon	2 965	3 570
OEM Tunga kommersiella fordon	480	515
Leverantörer (Tiers)	790	957
Övrigt	810	765
Summa intäkter	5 045	5 807

Intäkter fördelade mellan chassi/kaross och drivlinor

Koncernen har den övervägande delen av sina intäkter från chassi/kaross. Övriga intäkter avser intäkter utanför fordonsindustrin. Nedan presenteras koncernens intäkter fördelade mellan chassi/kaross, drivlinor samt övrigt.

MSEK	2025	2024
Chassi/kaross	3 549	4 238
Drivlinor	688	804
Övrigt	808	765
Summa intäkter	5 045	5 807

Intäkter fördelade per intäktskategori

Intäkterna kommer framförallt från egen produktion och outsourcad produktion. Nedan presenteras koncernens intäkter fördelade per intäktskategori.

MSEK	2025	2024
Egen produktion	2 791	3 231
Outsourcad produktion	2 109	2 427
Övrigt	145	149
Summa intäkter	5 045	5 807

Koncernens värdemodell

För en mer detaljerad information över koncernens värdemodell, se sid 11.

Koncernens kunder

Koncernens kunder återfinns främst inom fordonsindustrin. I koncernen finns en extern kund som genererar intäkter överstigande 10 procent av koncernens omsättning. Intäkterna från kunden uppgick till 1 846 (2 416) MSEK vilket utgör 36,6 (47,5) procent av omsättningen. Underliggande kundavtal avser en mängd olika produkter och kontrakt med olika löptider och motpart.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Nettoomsättning består av intäkter från försäljning av varor och tjänster. I enlighet med IFRS 15 sker intäktsredovisning när kontrollen över varan/tjänsten övergår till kunden, utifrån en 5-stegsmodell:

- Identifiera kontraktet med kunden
- Identifiera de olika prestationsåtaganden i kontraktet
- Fastställ transaktionspriset
- Fördela transaktionspriset på olika prestationsåtagande
- Redovisa intäkten när åtagandet uppfylls

Vid ett kundavtals början bedömer Bulten huruvida de varor och/eller tjänster som ska levereras utgör ett prestationsåtagande eller flera separata prestationsåtaganden. Ett prestationsåtagande definieras som ett distinkt löfte att överföra en vara eller tjänst. En vara eller tjänst som utlovats är distinkt om båda följande kriterier är uppfyllda: kunden kan dra nytta av varan eller tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga för kunden, och koncernens löfte att överföra varan eller tjänster till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet.

- Vid fastställande av transaktionspriset, som är den ersättning som utlovats i avtalet, tar koncernen hänsyn till eventuella variabla ersättningar. I transaktionspriset inkluderas variabla ersättningar endast om det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av intäkten inte förväntas ske i en framtida period.
- Bulten erhåller endast förskott från kunder i begränsad omfattning. Inga kundavtal inom koncernen bedöms innehålla en betydande finansieringskomponent.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

Bulten allokerar transaktionspriset till varje prestationsåtagande på basis av ett fristående försäljningspris. Det fristående försäljningspriset är det pris till vilket koncernen skulle sälja varan eller tjänsten separat till kund.

Bulten intäktsredovisar när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra en vara eller tjänst till en kund, dvs när kunden får kontroll över tillgången. Ett prestationsåtagande uppfylls antingen över tid eller vid en viss tidpunkt.

Bultens intäkter utgörs huvudsakligen av försäljning av varor. Tjänster relaterade till sålda varor utgör en begränsad del av intäkterna. Försäljning av varor redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med dess leverans. Leverans sker när varorna har hämtats eller transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts. Tjänsteuppdrag redovisas över tid. För tjänsteuppdrag som varar över en kortare tid redovisas intäkten i praktiken när tjänsten har slutförts.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Det förekommer kundavtal där prissättning av varor och tjänster baseras på prognostiserade volymer enligt kundernas leveransplaner. I perioder med väsentliga oväntade volymförändringar kan slutlig ersättning avvika från fakturerad ersättning. Koncernen stämmer regelbundet av det faktiska volymutfallet mot leveransplanerna och justerar ersättningen löpande.

NOT 7 RÖRELSENS KOSTNADER

Koncernen redovisar resultaträkningen enligt funktionsindelad form. De väsentliga kostnadsslagen är följande.

MSEK	2025	2024
Förändringar i lager, sålda varors kostnad	-3 442	-4 029
Kostnader för ersättningar till anställda och styrelse (not 8)	-955	-995
Avskrivningar (not 10)	-214	-196
Övriga kostnader	-317	-367
Summa kostnader för sålda varor, försäljning och administration	-4 928	-5 587

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultaträkningen är uppställd i funktionsindelad form. Funktionerna är följande:

Kostnad för sålda varor innehåller kostnader för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster, lokalkostnader samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används i inköps- och produktionsprocessen.

Administrationskostnader avser kostnader för styrelser, företagsledning och stabsfunktioner i koncernen samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens administrativa funktioner.

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen, inklusive kostnader för logistikcenter samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens försäljningsorganisation. Avsättningar till, respektive återföring av kreditreserv, ingår också i funktionen Försäljningskostnader i resultaträkningen.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

NOT 8 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	ANTAL PERSONER		VARAV MÄN I PROCENT	
	2025	2024	2025	2024
Moderbolag	8	6	50	33
Dotterbolagen				
Sverige	333	373	78	78
Tyskland	179	190	80	80
Polen	598	635	81	81
Storbritannien	108	111	65	68
Rumänien	2	3	50	67
Kina	303	334	68	66
Hong Kong	–	1	–	–
Taiwan	76	75	67	69
Singapore	110	121	50	44
Thailand	8	2	50	50
Malaysia	3	2	100	100
Indonesien	16	15	44	33
Vietnam	7	3	29	33
USA	21	32	81	72
Indien	8	2	75	50
Totalt dotterbolagen	1 772	1 899	74	73
Summa medelantal anställda	1 780	1 905	74	73

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH KONCERNLEDNING	ANTAL PERSONER		VARAV KVINNOR I PROCENT	
	2025	2024	2025	2024
Styrelsen	9	8	33	38
Koncernledning	7	8	29	50

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR		SOCIALA KOSTNADER	
	2025	2024	2025	2024
Moderbolag	22	14	11	9
(varav pensionskostnad)	–	–	4	3
Dotterbolag	731	773	191	199
(varav pensionskostnad)	–	–	28	28
Summa löner, andra ersättningar och sociala kostnader	753	787	202	208
(varav pensionskostnad)	–	–	32	31

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND SAMT MELLAN LEDNINGSPERSONAL OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA	LEDNINGSPERSONAL ¹⁾		ÖVRIGA ANSTÄLLDA	
	2025	2024	2025	2024
Moderbolag i Sverige	10	5	12	9
(varav tantiem o.d.)	2	0	0	2
Dotterbolag i Sverige	3	3	197	199
(varav tantiem o.d.)	0	0	2	6
Dotterbolag utomlands				
Länder inom EU	11	8	357	384
(varav tantiem o.d.)	1	0	1	0
Övriga länder	10	10	153	169
(varav tantiem o.d.)	1	0	4	7
Summa	34	26	719	761
(varav tantiem o.d.)	4	1	7	15

Pensionskostnader till styrelse och vd uppgår till 4 (3) MSEK i koncernen.

¹⁾ Omfattar nuvarande och tidigare styrelseledamöter och deras suppleanter, verkställande direktör för moderbolaget och dess dotterbolag.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. På ordinarie årsstämma beslutades att arvode till styrelsen skulle utgå med 2,9 (2,5) MSEK och fördelas i enlighet med beslut vid årsstämman. Till styrelsens ordförande har arvode utgått med 0,6 (0,6) MSEK. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av årslön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som ingår i koncernledningen. Under 2025 har denna grupp omfattats av totalt 7 personer inklusive verkställande direktör.

För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds lönen i ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen. För verkställande direktören är den rörliga kortsiktiga ersättningen (STI) maximerad till 50 procent av årslönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 30 procent av årslönen. För övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning (STI) maximerad till 40 procent av årslönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 25 procent av årslönen.

Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål. Bolaget har under 2025 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av årsstämman.

Till verkställande direktör har under året utgått en årslön om 4,9 (-) MSEK. Total ersättning till tidigare tillförordnad verkställande direktör har under året utgått med 0,7 (3,9) MSEK och redovisas under övriga externa kostnader. Till övriga ledande befattningshavare har under året utgått en årslön om 17,2 (14,5) MSEK i ersättning.

För 2025 har verkställande direktören tjänat in en rörlig ersättning uppgående till 0,6 (0,0) MSEK. Övriga ledande befattningshavare har erhållit en rörlig ersättning 2025 uppgående till 2,2 (4,3) MSEK. Ledande befattningshavare som är bosatta i Sverige har erbjudits premiebaserade pensionsavtal med premier som på årsbasis uppgår till maximalt 30 procent av den fasta årslönen, därutöver tillkommer de pensionsförmåner som varje ledande befattningshavare har rätt till enligt ITP-planen. Ordinarie pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionskostnaden för verkställande direktör är huvudsakligen premiebaserad och motsvarar 30 procent av den fasta lönen, därutöver tillkommer de pensionsförmåner som verkställande direktör har rätt till enligt ITP-planen. Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige får erbjudas pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis premiebaserade lösningar. Förmånsbaserade pensionslösningar ska, så långt möjligt, alltid undvikas.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Ersättning under uppsägningstiden avräknas mot andra inkomster under denna period. Vid uppsägning från bolagets sida, före uppnådd pensionsålder erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Efter uppnådd ordinarie pensionsålder utgår ej något avgångsvederlag.

För övriga ledande befattningshavare gäller som huvudregel för den anställde och arbetsgivaren en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Avgångsvederlag, utöver lön under uppsägningstid, förekommer och kan tillsammans med fast lön under uppsägning uppgå till maximalt 6 månadslöner.

Personer som är bosatta utanför Sverige kan erbjudas uppsägningstider och avgångsvederlag som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis lösningar motsvarande vad som gäller för ledande befattningshavare bosatta i Sverige.

Incitamentsprogram 2025 (LTI)

Vid årsstämman 28 april 2025 beslutades att förlänga det rörliga långsiktiga incitamentsprogrammet (LTI) ytterligare ett år för cirka 20 ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Deltagarna i programmet erbjuds möjligheten att erhålla en bonus där nettobeloppet efter avdrag för skatt ska användas för att förvärva aktier i Bulten AB. Incitamentsprogrammet medför inte någon utspädning för bolagets aktieägare om aktierna upphandlas till fulla på aktiemarknaden.

Programmet innebär att deltagarna för varje räkenskapsår ges möjlighet att erhålla en bonus på uppfyllande av ett för räkenskapsåret fastställt mål avseende ökning av bolagets resultat per aktie (vinst per aktie) för räkenskapsåret jämfört med det föregående räkenskapsåret. Incitamentsprogrammet löper över ett år. Kostnaden för programmet för räkenskapsåret 2025 beräknades maximalt kunna uppgå till sammanlagt cirka 10 miljoner kronor inklusive sociala avgifter. Maximal tilldelning för vd uppgår till 30 procent av grundlönen och för övriga i koncernledningen till 25 procent. Samtliga deltagare i programmet erhåller aktier som är inlåsta under en 2-årsperiod. Då prestationsmålen ej uppfyllts har ingen LTI-ersättning utgått för räkenskapsåret 2025.

KOSTNADSFÖRD ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, MSEK	2025				2024			
	ARVODE ¹⁾ /GRUNDLÖN	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÄNER	PENSION	ARVODE ¹⁾ /GRUNDLÖN	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÄNER	PENSION
Koncernen								
Styrelse								
Ulf Liljedahl	0,6	–	–	–	0,6	–	–	–
Karl-Fredrik Granlund	0,3	–	–	–	–	–	–	–
Karin Gunnarsson	0,4	–	–	–	0,4	–	–	–
Christina Hallin	0,4	–	–	–	0,3	–	–	–
Hans Peter Havdal	0,4	–	–	–	0,4	–	–	–
Jonas Hård	0,4	–	–	–	0,4	–	–	–
Malin Ruijsenaars	0,4	–	–	–	0,3	–	–	–
Ledande befattningshavare								
Axel Berntsson, vd	4,9	0,6	0,1	1,3	–	–	–	–
Christina Hallin ²⁾	0,7	–	–	–	3,9	–	–	–
Anders Nyström, vd	–	–	–	–	2,4	0,0	0,1	0,7
Övriga ledande befattningshavare ³⁾ , 6 (7) st	17,2	2,2	1,0	3,4	14,5	4,3	0,9	3,2

1) Avser styrelse- och utskottsarvode.

2) Tf vd och koncernchef via konsultbolag. Avser total ersättning under året.

3) Antal på balansdagen

REDOVISNINGSPRINCIPER

Genom långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram kan företaget ge ut aktier till de anställda. Innevarande incitamentsprogram är utformat som en kontantreglerad ersättning med efterföljande krav på återinvestering i aktier (se beskrivning av programmet för mer detaljer). Därav följer att detta bedöms vara en kontantreglerad aktierelaterad ersättning i enlighet med reglerna i IFRS 2. Det verkliga värdet på koncernens incitamentsprogram kostnadsförs över intjänandeperioden, vilket motsvaras av den period då ersättningen tjänas in och tjänsterna utförs. Det verkliga värdet uppskattas löpande utefter koncernens bästa bedömning av utfall och redovisas som en skuld.

Bedömningen av den totala ersättningen som förväntas bli intjänad baseras på prestationsvillkor vilka återges i beskrivningen av programmet. Uppskattningarna omprövas vid varje rapportperiods slut och eventuella avvikelser redovisas i resultaträkningen med motsvarande justeringar av skulden. I de fall den aktierelaterade ersättningen förverkas på grund av att den anställde inte uppfyllt intjänandevillkoren, återförs det belopp som tidigare redovisats för dessa instrument.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

NOT 9 ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNING FÖR REVISION

	2025	2024
PWC		
- Revisionsuppdraget ¹⁾	5	3
- Annan revisionsverksamhet ¹⁾	1	1
- Skatterådgivning ¹⁾	1	1
- Övriga tjänster ¹⁾	0	0
Övriga byråer		
- Revisionsuppdraget	1	2
- Övriga tjänster	1	2
Summa	9	9
¹⁾ varav Öhrlings PricewaterhouseCoopers, AB	5	4

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Annan revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporter samt granskning hållbarhetsrapport. Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de ovan nämnda kategorier av tjänster.

NOT 10 AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA-, MATERIELLA- OCH NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN FÖRDELADE PER TILLGÅNGSLAG	2025	2024
Immateriella tillgångar	-7	-4
Materiella tillgångar		
- Byggnader	-18	-16
- Maskiner och andra tekniska anläggningar	-95	-80
- Inventarier, verktyg och installationer	-19	-19
Nyttjanderättstillgångar		
- Byggnader	-65	-67
- Inventarier	-10	-10
Summa avskrivningar	-214	-196

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN FÖRDELADE PER FUNKTION	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-153	-138
Försäljningskostnader	-36	-38
Administrationskostnader	-25	-20
Summa avskrivningar	-214	-196

Tillgångarna består i allt väsentligt av maskiner och annan teknisk utrustning.

NOT 11 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH KOSTNADER

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	2025	2024
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	3	1
Aktiverat arbete för egen räkning	1	3
Försäkringsersättning	32	76
Övriga rörelseintäkter	12	10
Summa övriga rörelseintäkter	48	90

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER	2025	2024
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-1	-1
Nedskrivning nyttjanderättstillgång	-	-19
Kursförlust på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-16	-4
Övriga rörelsekostnader	-9	-0
Summa övriga rörelsekostnader	-26	-24

REDOVISNINGSPRINCIPER

Övriga rörelseintäkter respektive kostnader avser sekundära aktiviteter som exempelvis intäkter från administrativa tjänster, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär och realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar. Vid försäljning av dotterföretag eller joint ventures redovisas också det koncernmässiga resultatet här, i det fall redovisning som Avvecklad verksamhet ej är tillämplig.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning
 Koncernens rapport över totalresultat
 Koncernens balansräkning
 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
 Koncernens kassaflödesanalys
 Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning
 Moderbolagets rapport över totalresultat
 Moderbolagets kassaflödesanalys
 Moderbolagets balansräkning
 Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
 Moderbolagets noter
 Försäkran och underskrifter
 Revisionsberättelse
 Koncernen nyckeltal
 Koncernen kvartalsdata
 Koncernen kvartalsdata, balansräkning
 Koncernen, 12 månader rullande
 Definitioner

NOT 12 LEASEKOSTNADER

	2025	2024
Korttidsleasingavtal samt leasingavtal av lågt värde	-12	-9
Avskrivningar	-75	-77
Räntekostnader leasing	-13	-14
Erlagda variabla leaseavgifter	–	–
Summa leasekostnader	-100	-100

Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas från att redovisas i balansräkningen. Räntekostnaden för leasing ingår i finansiella kostnader.

NOT 13 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

FINANSIELLA INTÄKTER	2025	2024
Ränteintäkter	2	18
Valutakursdifferenser på lån	–	18
Övrigt	0	1
Summa finansiella intäkter	2	37

FINANSIELLA KOSTNADER	2025	2024
Räntekostnader, leasing	-13	-14
Räntekostnader, övrigt	-61	-93
Valutakursdifferenser på lån	-2	–
Övrigt	-7	-7
Summa finansiella kostnader	-83	-114

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser.

Räntekomponenten i leasingskulder och övriga finansiella skulder är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden, vilken innebär att räntan fördelas så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp baserat på den under respektive period redovisade skulden. Emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån ingår i anskaffningskostnaden för lånet och kostnadsförs enligt effektivräntemetoden.

NOT 14 VALUTAKURSDIFFERENSER SOM PÅVERKAT RESULTATET

	2025	2024
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	-16	-4
Valutakursdifferenser som påverkat finansiella poster	-2	18
Summa valutakursdifferenser	-18	14

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter**
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande
- Definitioner

NOT 15 SKATT

REDOVISAD SKATT	2025	2024
Aktuell skatt		
Aktuell skatt för året	-73	-91
Aktuell skatt hänförlig till föregående år	-2	3
Summa aktuell skatt	-75	-88
Uppskjuten skattekostnad (-)/ skatteintäkt (+)		
Förändring uppskjuten skatt	33	25
Summa uppskjuten skatt	33	25
Summa redovisad skatt	-42	-63

Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat uppgår till 0,0 (-0,2) MSEK och avser i sin helhet omvärdering av pensionsplan.

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT	2025	2024
Resultat före skatt	60	224
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 20,6% (20,6%)	-12	-46
Skatteeffekt av:		
Skilnad i skattesats för utländska dotterbolag	-8	-14
Ej skattepliktiga intäkter	31	13
Ej avdragsgilla kostnader	-36	-22
Uppskjuten skatt avseende tidigare års ej redovisade temporära skillnader	-5	13
Skattemässiga underskott för vilka ej uppskjuten skatt redovisats	-10	-6
Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare ej har redovisats	-	0
Justering för aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-2	3
Omvärderingseffekt av förändring i skattesats	-	-
Joint ventures och intresseföretags resultat redovisat efter skatt	0	3
Övrigt	-0	-7
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-42	-63

	UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN		UPPSKJUTEN SKATTESKULD	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Maskiner och inventarier	0	0	22	17
Nyttjanderätts- tillgångar	113	137	103	125
Varulager	8	9	-	-
Kundfordringar	1	0	-	-
Underskottsavdrag	81	42	-	-
Pensioner	4	4	0	0
Övrigt	2	1	5	6
Nettoredovisning, fordran/skuld inom samma jurisdiktion	-107	-129	-107	-129
Summa	102	64	23	19

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara överskott. Per 31 december 2025 uppgår uppskjutna skattefordringar på ackumulerade underskottsavdrag till 81 (42) MSEK. Koncernen har också beräknade skattemässiga förlustavdrag om totalt 60 (90) MSEK för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisas per 31 december 2025 varav 46 (82) MSEK är hänförliga till Kina. Av de totala förlustavdragen om 453 MSEK förfaller 13 MSEK år 2026, 17 MSEK förfaller 2027, 2 MSEK förfaller 2028, 6 MSEK förfaller 2029, 14 MSEK förfaller 2030, 401 MSEK förfaller 2036 eller senare.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade värden i koncernredovisningen och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen i de länder där moderbolagets dotterföretag och intresseföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Avdragsgilla temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och i normalfallet inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skatteskuld redovisas inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas i balansräkningen när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skulderna hänförs sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Av redovisningsprinciperna framgår under vilka förutsättningar uppskjutna skattefordringar redovisas på temporära skillnader. I detta sammanhang är det viktigt att företagsledningen tar ställning till om verksamheten kommer att redovisa skattemässiga överskott i så nära tid att fordran är balansgill.

I de länder där ledningen bedömer att koncernen inom en snar framtid kan dra fördel av de framtida lägre skattebetalningar som befintliga skattemässiga underskott kommer ge upphov till redovisas en uppskjuten skattefordran.

Per 31 december 2025 gör ledningen bedömningen, baserat på nuvarande affärsplaner, att det är sannolikt att skattemässiga överskott kommer att uppstå framöver i koncernens svenska verksamhet. Den svenska verksamheten redovisar en uppskjuten skattefordran om 80 MSEK per 31 december 2025, hänförlig till förlustavdrag.

Samtidigt har ledningen bedömt att skattemässiga underskott om sammanlagt 60 (90) MSEK i flera utländska verksamheter ej kommer att kunna utnyttjas inom överskådlig framtid. Mot denna bakgrund redovisas dessa ej som en uppskjuten skattefordran.

Per 31 december 2025 redovisar koncernen en uppskjuten skattefordran hänförlig till förlustavdrag och andra skattemässiga temporära skillnader uppgående till 102 (64) MSEK.

NOT 16 RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE	2025	2024
Årets resultat hänförligt till aktieägare i Bulten AB (publ), MSEK	-11	135
Justerat årsresultat hänförligt till aktieägare i Bulten AB (publ), MSEK	44	135
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	20 987 992	20 987 992
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	20 987 992	20 987 992
Resultat i kronor per aktie före och efter utspädning	-0,55	6,45
Justerat resultat i kronor per aktie före och efter utspädning	2,10	6,45

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med moderbolagets vägda genomsnittliga antal utestående aktier för räkenskapsåret. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier efter utspädning.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

NOT 17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2025-12-31			2024-12-31		
	GOODWILL	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR ¹⁾	SUMMA	GOODWILL	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR ¹⁾	SUMMA
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	714	64	778	688	56	744
Rörelseförvärv	–	–	–	1	–	1
Årets anskaffningar	–	4	4	–	4	4
Omklassificeringar under året	–	1	1	–	0	0
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Årets valutakursdifferenser	-48	-7	-55	25	4	29
Vid årets slut	666	62	728	714	64	778
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	–	-17	-17	–	-10	-10
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivning enligt plan	–	-7	-7	–	-4	-4
Årets valutakursdifferenser	–	4	4	–	-3	-3
Vid årets slut	–	-20	-20	–	-17	-17
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-120	–	-120	-120	–	-120
Vid årets slut	-120	–	-120	-120	–	-120
Redovisat värde						
Vid årets början	594	47	641	568	46	614
Vid årets slut	546	42	588	594	47	641

1) Avser främst utgifter för licenser och kundrelationer.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER LAND

	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	201	199
Polen	2	2
Kina	32	37
Singapore	353	403
Övriga	0	0
Summa immateriella anläggnings-tillgångar	588	641

FÖRDELNING AV GOODWILL PER KASSAGENERERANDE ENHET

	2025-12-31	2024-12-31
Bulten	220	225
Exim	326	369
Summa	546	594

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Redovisad koncerngoodwill uppgår till 546 (594) MSEK. Koncernen prövar årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Goodwill övervakas av ledningen på respektive kassagenererande nivå fördelat mellan Bulten och Exim. Återvinningsvärdet för Bulten har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella planer som godkänts av företagsledningen och som täcker en treårsperiod.

Väsentliga antaganden i de finansiella planerna omfattar omsättningstillväxt, produktivitetsutveckling och rörelsemarginaler. Dessa antaganden har fastställts baserat på offentliggjord statistik avseende fordonsindustrins utveckling, kundernas modellstrategi och dess långsiktiga leveransplaner samt företagsledningens bedömning om koncernens marginalutveckling.

Prognoserna avspeglar historiska nivåer justerat för förväntad tillväxt och förändringar i kundkontrakt.

Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt som följer antagandet om inflation om 2,0 (2,0) procent. Det prognostiserade kassaflödet har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta före skatt för Bulten på 9,6 (10,1) procent respektive för Exim på 10,4 (10,9) procent. Diskonteringsräntan har fastställts genom en beräkning av en viktad kostnad för eget och lånat kapital.

Under såväl 2025 som 2024 har beräknat återvinningsvärde för Bulten och Exim överstigit det bokförda värdet varför inget nedskrivningsbehov har identifierats.

Alternativa beräkningar har gjorts genom att ändra antaganden avseende avkastningskravet på eget kapital, tillväxttakt och uthållig rörelsemarginal. En ändring av dessa antaganden, var och en för sig, med en procentenhet skulle inte resultera i något nedskrivningsbehov av redovisad goodwill hänförlig till Bulten respektive Exim.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

REDOVISNINGSPRINCIPER

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Koncernen bedriver ingen forskning och utveckling av den art som ska balanseras som en immateriell tillgång. Utgifterna kostnadsförs i takt med att de uppstår. Utgifter för utveckling av nya produkter och mjukvaror redovisas som immateriella tillgångar om sådana utgifter med hög säkerhet kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för företaget. Immateriella tillgångar skrivs av över dess bedömda nyttjandeperiod.

Reglerna innebär att höga krav ställs för att utgifter för utveckling skall redovisas som tillgångar. Till exempel skall det kunna påvisas att det är tekniskt möjligt att färdigställa en ny produkt eller mjukvara så att den kan användas eller säljas innan utgifter för dess utveckling börjar redovisas som en tillgång.

Koncernen bedriver till stor del direkt kundorderrelaterad utveckling, detta arbete är av beredningskaraktär och det bedrivs i allmänhet inför planerad produktionsstart. Denna utveckling samt övriga kostnader avseende forskning och utveckling redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotter-, intresse-, joint venture-företagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av intresseföretag/joint venture ingår i värdet på innehav i intresseföretag/joint venture.

Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövningen av eventuellt nedskrivningsbehov. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettot av det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen är redovisade till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då den uppkommer. I koncernens övriga immateriella tillgångar ingår förvärvade kundrelationer samt programvarulicenser som aktiverats på basis av de utgifter som uppstått då den aktuella programvaran förvärvades och sattes i drift. Utgifterna balanseras i den omfattning de troliga ekonomiska fördelarna överstiger utgifterna.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningarna sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen. Avskrivning görs från och med den redovisningsperiod då tillgången är tillgänglig för användning. Avskrivningstiden för kundkontrakt uppgår till tio år och avskrivningstiden för övriga immateriella tillgångar uppgår till fem år.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Nedskrivningsbehovet för goodwill utvärderas årligen, eller oftare om behov föreligger, genom beräkning av återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre beloppet av tillgångens nettoförsäljningspris och dess nyttjandevärde. Om det beräknade värdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. För att bestämma nyttjandevärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden är rimliga kan andra antaganden gällande kassaflöden i hög grad påverka gjorda värderingar. Vid prövningen av goodwillvärde 546 (594) MSEK, vid utgången av 2025 och 2024 identifierades inget nedskrivningsbehov.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

NOT 18 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2025-12-31					2024-12-31				
	BYGGNADER OCH MARK ¹⁾	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT	SUMMA ¹⁾	BYGGNADER OCH MARK ¹⁾	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT	SUMMA ¹⁾
Ackumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	516	1 292	224	161	2 193	490	1 122	186	116	1 914
Rörelseförvärv	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Årets anskaffningar	7	9	10	136	162	2	9	15	181	207
Omklassificeringar under året	11	175	6	-193	-1	5	117	17	-139	–
Avyttringar och utrangeringar	-4	-84	-21	–	-109	-0	-14	-6	–	-20
Årets valutakursdifferenser	-23	-90	-22	-8	-143	19	58	12	3	92
Vid årets slut	507	1 302	197	96	2 102	516	1 292	224	161	2 193
Ackumulerade avskrivningar enligt plan										
Vid årets början	-119	-733	-119	–	-971	-100	-626	-97	–	-823
Omklassificeringar under året	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	4	39	21	–	64	0	12	6	–	18
Årets avskrivning enligt plan	-18	-95	-19	–	-132	-16	-80	-19	–	-115
Årets valutakursdifferenser	6	58	15	–	79	-3	-39	-9	–	-51
Vid årets slut	-127	-731	-102	–	-960	-119	-733	-119	–	-971
Ackumulerade nedskrivningar										
Vid årets början	–	-44	–	–	-44	–	-44	–	–	-44
Vid årets slut	–	–	–	–	–	–	-44	–	–	-44
Redovisat värde										
Vid årets början	397	515	105	161	1 178	390	452	89	116	1 047
Vid årets slut	380	571	95	96	1 142	397	515	105	161	1 178

1) Varav mark 58 (56) MSEK.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER LAND

	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	299	272
Tyskland	102	117
Storbritannien	8	7
Polen	546	556
Kina	93	116
USA	64	84
Taiwan	9	12
Singapore	9	5
Övriga	12	9
Summa materiella anläggningstillgångar	1 142	1 178

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Vidare ingår uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna samt återställande av plats eller område där dessa utgifter finns.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

Anskaffningsvärdet för egentillverkande anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, ersättning till anställda, direkta tillverkningskostnader samt lånekostnader som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång exkluderas ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen. Resultatet från avyttringen eller utrangeringen utgörs av försäljningspris och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatet redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

FÖRVÄRVADE MATERIELLA TILLGÅNGAR	ANTAL ÅR
Byggnader	15 – 40
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 – 14
Inventarier, verktyg och installationer	3 – 10

Nedskrivningar

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömningen av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

NOT 19 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR OCH LEASINGSKULDER

	2025-12-31			2024-12-31		
	BYGGNADER	INVENTARIER	SUMMA	BYGGNADER	INVENTARIER	SUMMA
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	740	44	784	673	41	714
Rörelseförvärv	–	–	–	–	–	–
Årets anskaffningar	17	12	29	4	11	15
Omklassificeringar under året	1	0	1	66	1	67
Avyttringar och utrangeringar	-10	-12	-23	-36	-11	-47
Årets valutakursdifferenser	-60	-1	-61	33	2	35
Vid årets slut	688	43	730	740	44	784
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-281	-22	-303	-211	-21	-232
Avyttringar och utrangeringar	8	12	20	9	9	18
Årets nedskrivning och avskrivning enligt plan	-65	-10	-75	-67	-10	-77
Årets valutakursdifferenser	24	1	25	-12	-0	-12
Vid årets slut	-314	-20	-333	-281	-22	-303
Redovisat värde						
Vid årets början	459	22	481	462	20	482
Vid årets slut	374	23	397	459	22	481

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR PER LAND

	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	32	33
Tyskland	175	205
Storbritannien	18	23
Polen	56	67
Kina	37	57
USA	52	70
Taiwan	11	15
Singapore	15	8
Övriga länder	1	3
Summa nyttjanderättstillgångar	397	481

LEASINGSKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga räntebärande leasingkulder	356	437
Kortfristiga räntebärande leasingkulder	84	92
Summa räntebärande leasingkulder	440	529

Leasekostnader se not 12.

KASSAUTFLODE FÖR LEASINGAVTAL

Totalt kassautflöde för leasingavtal under 2025 uppgår till 99 (99) MSEK.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen som leasetagare

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och inventarier. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leaseingskuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leaseingskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet, om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernens leaseingskulder redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter). Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer nyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta. Koncernen bestämmer den marginella låneräntan genom att utgå från basräntan för respektive valuta och löptid med tillägg för koncernens uppläningsmarginal för respektive tillgångsslag. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan för bolagets leasingkontrakt uppgick till 2,67 (2,37) procent. Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leaseingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leaseingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leaseingskulden, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

Avskrivningsprinciper för nyttjanderättstillgångar
Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas).

NOT 20 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	5	3
Amorteringar, avgående fordringar	-1	-0
Andra tillkommande fordringar	2	2
Omklassificering	-	-
Omräkningsdifferenser	-1	0
Redovisat värde vid årets slut	5	5

NOT 21 VARULAGER

	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	53	102
Produkter i arbete	271	231
Färdiga produkter och handelsvaror	680	841
Summa varulager	1 004	1 174

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Kostnader för sålda varor.

Årets nedskrivning av varulagret till nettoförsäljningsvärdet uppgår till 12 (21) MSEK. Nedskrivningen har redovisats i resultaträkningen som kostnader för sålda varor. Koncernen har under året återfört -18 (-9) MSEK av tidigare nedskrivning av varulagret. Beloppet ingår i sålda varors kostnad. Total reservering för inkurans vid årets slut uppgår till 88 (100) MSEK.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in- först ut- principen (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärv av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Därvid har inkuransrisk beaktats. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Koncernen redovisar ett totalt lagervärde om 1 004 (1 174) MSEK. En inkuransreserv redovisas om det beräknade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden och i samband härmed gör koncernen uppskattningar och bedömningar avseende bl.a. framtida marknadsförutsättningar och beräknade nettoförsäljningsvärden. Risken för inkurans aktualiseras särskilt i perioder med oväntade efterfrågebortfall. Dessutom kan inkurans uppstå om koncernen inte är framgångsrik med att anpassa lagernivåer i samband med att kunder fasar ut fordonsmodeller ur sin produktion.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning
Koncernens rapport över totalresultat
Koncernens balansräkning
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Koncernens sammansättning av nettoskuld
Koncernens noter
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets rapport över totalresultat
Moderbolagets kassaflödesanalys
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
Moderbolagets noter
Försäkran och underskrifter
Revisionsberättelse
Koncernen nyckeltal
Koncernen kvartalsdata
Koncernen kvartalsdata, balansräkning
Koncernen, 12 månader rullande
Definitioner

NOT 22 KUNDFORDRINGAR

KUNDFORDRINGAR	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	691	941
Avgår kreditreserv	-2	-2
Summa kundfordringar	689	939

Kundfordringarna utgörs av fordringar på kunder från försäljning av koncernens produkter och tjänster. I det fall dessa förväntas regleras efter mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras dessa som Andra långfristiga fordringar.

Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Redovisade belopp per valuta för koncernens kundfordringar är följande:

KUNDFORDRINGAR PER VALUTA	2025-12-31	2024-12-31
SEK	50	44
EUR	186	426
USD	224	223
GBP	34	18
PLN	0	0
CNY	141	163
Övriga	54	65
Summa kundfordringar	689	939

Nedskrivningsbedömning av kundfordringar

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats utifrån extern kreditrating alternativt motpartens betalningshistorik. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljningskostnader. Kundfordringar och kortfristiga fordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning.

Kunderna betalar i normalfallet i anslutning till överenskommen förfallodag och koncernen har historiskt haft mycket låga kreditförluster. Kundförluster i förhållande till koncernens nettoomsättning uppgick under 2025 till 0,00 (0,00)%.

ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR	2025-12-31	2024-12-31
Mindre än 3 månader	101	152
3 till 6 månader	17	6
Mer än 6 månader	8	6
Summa förfallna kundfordringar	126	164

FÖRÄNDRING I KREDITRESERVEN	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	-2	-2
Förändring av kreditreservering	-1	-1
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	1	1
Återförda outnyttjade belopp	0	0
Årets valutakursdifferenser	0	0
Vid årets utgång	-2	-2

I övriga kategorier inom kortfristiga fordringar, dvs Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt Övriga fordringar ingår inte några tillgångar för vilka väsentliga nedskrivningsbehov eller framtida förlustrisker bedöms föreligga. Motsvarande gäller för kategorin Andra långfristiga fordringar. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det verkliga värdet för varje kategori fordringar som nämns ovan. För samtliga dessa kategorier av fordringar bedöms det verkliga värdet i allt väsentligt motsvara det bokförda värdet.

Koncernen överlåter regelbundet delar av utestående kundfordringar till tredje man. Avyttringarna baseras på ramavtal och villkor som sammantaget har bedömts innebära att de risker och fördelar som är knutna till kundfordringarna i alla väsentliga delar övergår till köparen, baserat på en prövning i enlighet med IFRS 9 - Finansiella instrument. Per den 31 december 2025 uppgick värdet av de överlåtna kundfordringarna till 237 (68) MSEK.

NOT 23 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Fordran avseende mervärdesskatt	66	83
Övriga fordringar	40	37
Summa övriga fordringar	106	120

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	3	4
Förutbetalda licenser	9	4
Förutbetalda försäkringar	6	7
Övriga förutbetalda kostnader	23	36
Övriga upplupna intäkter	16	18
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	57	69

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

NOT 25 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde antingen via resultaträkningen och övrigt totalresultat eller finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. Koncernen har endast finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggnings-tillgångar. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, andra långfristiga fordringar och likvida medel.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE 2025-12-31	UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE 2024-12-31
Andra långfristiga fordringar	5	5
Kundfordringar	689	939
Likvida medel	289	350
Summa	983	1 294

För investeringar i joint venture och intresseföretag, se not 34.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. För bedömning av kreditreservering för kundfordringar, se not 22.

Finansiella skulder

Koncernen klassificerar sina finansiella skulder i kategorierna: skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde samt derivatinstrument.

Finansiella skulder fördelar sig på följande belopp i balansräkningen:

FINANSIELLA SKULDER	UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE 2025-12-31	UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE 2024-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	1 351	1 640
Kortfristiga räntebärande skulder	85	94
Leverantörsskulder	766	909
Summa	2 202	2 643

REDOVISNINGSPRINCIPER

Räntebärande skulder

Redovisningsprinciperna för övriga räntebärande skulder framgår av not 30 Räntebärande skulder till kreditinstitut och not 19 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Derivatinstrument och säkringsinstrument

Koncernen hade vid utgången av 2025 och 2024 inga derivatkontrakt.

Verkligt värde

I de fall verkligt värde avviker från bokfört värde lämnas upplysning om verkligt värde i respektive not. På balansdagen 2025 och 2024 fanns inga finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

NOT 26 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

	STAMAKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER
Antal utestående aktier per 31 december 2024	20 987 992	20 987 992
Antal utestående aktier per 31 december 2025	20 987 992	20 987 992

Totalt antal stamaktier per 31 december 2025 uppgår till 21 040 207 aktier. Aktiens kvotvärde är 0,50 SEK. Alla emitterade aktier är till fullo betalda. Per 2025-12-31 har Bulten AB 52 215 aktier i eget förvar.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital fördelas på kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande. Värdeöverföringar i form av bland annat utdelningar från moderbolaget och koncernen ska grunda sig på av styrelsen upprättat yttrande över utdelningsförslaget. Detta yttrande har att ta hänsyn till den försiktighetsregel som finns i lagen för att undvika att större utdelning sker än vad som finns täckning för.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vid utsläckning av finansiella skulder genom att hela eller delar av lånet återbetalas genom emitterade aktier värderas aktierna till verkligt värde och skillnaden mellan detta värde och det bokförda värdet på lånet redovisas i resultaträkningen. I det fall långivaren direkt eller indirekt också är aktieägare och agerar i egenskap av aktieägare motsvarar det emitterade beloppet det bokförda värdet på den finansiella skulden som därmed utsläcks (s.k. kvittningsemission). Härigenom uppstår ingen vinst eller förlust att redovisa i resultaträkningen.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

NOT 27 ANDRA RESERVER

	OMRÄKNINGSRESERV	
	2025	2024
Ingående balans	235	115
Valutakursdifferenser	-212	119
Övrigt totalresultat hänförligt till joint venture	-3	1
Utgående balans	20	235

REDOVISNINGSPRINCIPER

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven omfattar valutakursdifferenser som uppstår som en följd av att resultat- och balansräkning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta inklusive effekten av säkringsredovisning.

NOT 28 INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Nedan visas finansiell information i sammandrag för dotterföretag som är innehavare utan bestämmande inflytande och som är väsentliga för koncernen. Informationen visas för PSM-ZJK Fasteners Group, Bulten Radium Industries Pte Ltd och TensionCam Systems AB.

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG	2025	2024
Resultatposter		
Intäkter	357	290
Resultat efter skatt	58	52
Övrigt totalresultat		
Valutakursdifferenser	-12	4
Summa totalresultat	46	56

Hänförligt till

Moderbolagets aktieägare	23	29
Innehav utan bestämmande inflytande	23	27
Summa totalresultat	46	56

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar		
Anläggningstillgångar	21	23
Omsättningstillgångar	219	210
Summa tillgångar	240	233
Skulder		
Långfristiga skulder	0	0
Kortfristiga skulder	148	135
Summa skulder	148	135
Nettotillgångar	92	98
Summa nettotillgångar hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	43	46

KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten	53	42
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5	-13
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-48	-33
Årets kassaflöde	0	-4

REDOVISNINGSPRINCIPER

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen tillämpar principen att behandla transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid köp från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan den ersättning som har betalats och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

NOT 29 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

Ersättning till anställda efter avslutad anställning erläggs till övervägande delen genom betalningar till försäkringsbolag eller myndigheter som därmed övertar förpliktelse mot de anställda, så kallade avgiftsbestämda pensioner. De största förmånsbestämda planerna finns i Sverige (FPG/PRI). Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelse med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser. Ränta klassificeras som finansiell kostnad. Övriga kostnadsposter fördelas i rörelseresultatet inom kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på den anställdes funktion. Koncernen har också pensionsförpliktelser om 0 (5) MSEK som har tryggats genom kapitalförsäkringar, vilket innebär att eventuella förändringar av pensionsförpliktelsen kompenseras fullt ut genom motsvarande värdeförändring på kapitalförsäkringen. Pensionsåtagandet redovisas som eventualförpliktelse och kapitalförsäkringen som ställd säkerhet.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE	2025-12-31	2024-12-31
FPG/PRI	6	7
Övriga ålderspensioner i svenska bolag	0	0
Ålderspension i utländska bolag	3	2
Övriga långfristiga ersättningar till anställda	6	6
Summa förmånsbestämda pensionsplaner och liknande förpliktelser	15	15

Till grund för värderingen av pensionsåtagandet avseende förmånsbestämda pensionsplaner ligger antaganden enligt tabellen nedan.

PENSIONSÅTAGANDEN	SVERIGE	
	2025	2024
Diskonteringsränta, %	3,1	2,7
Inflation, %	1,7	1,8

Det sker inte någon fortsatt intjäning i det förmånsbaserade systemet i Sverige. Som en konsekvens värderas koncernens pensionsåtagande baserat på en oförändrad löneökningstakt. Diskonteringsräntan fastställs utifrån marknadsräntan per balansdagen på bostadsobligationer i Sverige.

Risexpoering och känslighetsanalys

De förmånsbestämda pensionsplanernas skulder är fastställda genom användning av en diskonteringsränta som utgår från bostadsobligationer med duration motsvarande genomsnittlig återstående löptid på förpliktelsen (5 år). En minskning i ränta på företagsobligationer med 0,5 procentenheter kommer att innebära en ökning av skulderna i planen med 0,2 MSEK. Eftersom planerna är ofonderade kommer en minskad obligationsränta att öka skulderna utan att en motsvarande värdeökning på förvaltningstillgångar uppstår.

FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSE OCH VÄRDET AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR	2025-12-31	2024-12-31
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	16	17
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-1	-2
Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda pensionsplaner	15	15
- varav Avsättningar för pensioner	14	12
- varav Kortfristiga räntebärande skulder	1	2

AVSTÄMNING AV NETTOFÖRPLIKTELSE AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSE	2025-12-31	2024-12-31
Ingående nettoskuld	15	17
Förvärvad pensionskuld	-	-
Periodens pensionskostnad (+)/intäkt (-)	5	3
Pensionsutbetalningar	-5	-5
Omvärderingseffekt av ändrade antaganden efter skatt	0	-0
Omräkningsdifferens	-0	0
Utgående nettoskuld	15	15

SPECIFIKATION AV TOTALA KOSTNADER FÖR ERSÄTTNING EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING OM REDOVISAS I RESULTATRÄKNINGEN	2025	2024
Kostnader avseende förmånsbestämda planer		
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-5	-2
Räntekostnader	-0	-0
Summa kostnader avseende förmånsbestämda planer	-5	-2
Kostnader avseende avgiftsbestämda planer	-27	-29
Totala kostnader som redovisas i resultaträkningen	-32	-31
Omvärderingseffekt redovisad i Övrigt totalresultat (efter skatt)	0	1
STÄLLDA SÄKERHETER FÖR PENSIONS FÖRPLIKTELSE	2025-12-31	2024-12-31
Kapitalförsäkring - Direkt pensioner ¹⁾	0	6
Summa	0	6
Belopp varmed avsättningsposten förväntas betalas efter mer än tolv månader	0	4

¹⁾ Pensionsförpliktelserna har tryggats genom kapitalförsäkringar, vilket innebär att eventuella förändringar av pensionsförpliktelsen kompenseras fullt ut genom motsvarande värdeförändring på kapitalförsäkringen. Såväl pensionsåtagandet och kapitalförsäkringen redovisas i not 33.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning
 Koncernens rapport över totalresultat
 Koncernens balansräkning
 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
 Koncernens kassaflödesanalys
 Koncernens sammansättning av nettoskuld
[Koncernens noter](#)
 Moderbolagets resultaträkning
 Moderbolagets rapport över totalresultat
 Moderbolagets kassaflödesanalys
 Moderbolagets balansräkning
 Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
 Moderbolagets noter
 Försäkran och underskrifter
 Revisionsberättelse
 Koncernen nyckeltal
 Koncernen kvartalsdata
 Koncernen kvartalsdata, balansräkning
 Koncernen, 12 månader rullande
 Definitioner

REDOVISNINGSPRINCIPER

Pensionsförpliktelser

Koncernens bolag har olika pensionssystem i enlighet med lokala villkor och praxis i de länder där de verkar.

Den dominerande pensionsformen är avgiftsbaserade pensionsplaner. Dessa planer innebär att bolaget löpande reglerar sitt åtagande genom inbetalningar till försäkringsbolag eller pensionsfonder.

Pensionsplaner som däremot bygger på en avtalad framtida pensionsrätt, så kallad förmånsbestämda pensionsplaner, innebär att företaget har ett ansvar som sträcker sig längre och där exempelvis antaganden om framtiden påverkar företagets redovisade kostnad. Koncernens nettoförpliktelse beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder, denna ersättning diskonteras till ett nuvärde.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method.

Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterat frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad att endera säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Övriga långfristiga ersättningar till anställda

Övriga långfristiga ersättningar till anställda avser koncernens förmånsbestämda förpliktelser enligt en plan som ger anställda en flexibel övergång från anställning till pensionering. Planen syftar till att möjliggöra flexibel tjänstgöring enligt överenskommelse mellan arbetsgivare och arbetstagare. Koncernens förmånsbestämda förpliktelse fastställs årligen med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Till skillnad från den redovisning som krävs för förmånsbestämda pensionsförpliktelser redovisas omvärderingar av förpliktelsen över resultaträkningen, och inte i övrigt totalresultat.

Bulten Polska S.A. och Bulten Invest Sp.z.o.o. har ett långfristigt åtagande till personalen som klassificeras som ett förmånsbestämt åtagande. I enlighet med lokal arbetsrätt har varje anställd rätt till en engångsersättning när anställningen avslutas i företaget.

NOT 30 RÄNTEBÄRANDE SKULDER TILL KREDITINSTITUT

LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	2025-12-31	2024-12-31
Checkräkningskredit	120	102
Övriga räntebärande skulder	875	1 101
Långfristiga räntebärande skulder	995	1 203
Varav förfaller mellan 1-5 år	995	1 203
Varav förfaller efter mer än 5 år	–	–
Summa	995	1 203

Verkligt värde bedöms motsvara det bokförda värdet på koncernens finansiella skulder mot bakgrund av att de räntebärande skulderna löper med ränta som motsvarar marknadsräntan. Koncernen har särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla gentemot sina externa långgivare som omfattar relationstal som inkluderar EBITDA, nettoskuldäntning och finansiella kostnader. Kovenanterna testas kvartalsvis. Samtliga kovenanter har uppfyllts under såväl 2025 som 2024.

Bulten tecknade föregående år avtal med ett banksyndikat, där Danske Bank, Citi Bank och Svensk Exportkredit (SEK) ingår, gällande en ny kreditfacilitet uppgående till cirka 1 685 MSEK. Kreditfaciliteten löper fram till 2027.

CHECKRÄKNINGSKREDIT	2025-12-31	2024-12-31
Beviljad kreditlimit	326	330
Outnyttjad del	-206	-228
Utnyttjat kreditbelopp	120	102

REDOVISNINGSPRINCIPER

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning inklusive checkräkningskredit klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2025-12-31	2024-12-31
Aktier i dotterbolag	1 698	1 992
Fastighetsinteckningar	74	74
Företagsinteckningar	747	827
Andra långfristiga fordringar	7	1
Summa ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	2 526	2 894

NOT 32 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner inklusive semesterlöner	62	65
Upplupna sociala avgifter	41	39
Övriga upplupna kostnader	104	93
Förutbetalda intäkter	102	39
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	309	236

NOT 33 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2025-12-31	2024-12-31
Pensionsförpliktelser utöver vad upptagits bland skulder eller avsättningar ¹⁾	0	6
Övriga eventalförpliktelser	7	9
Summa eventalförpliktelser	7	15

1) Varav 0 (6) MSEK avser pensionsförpliktelserna som har tryggats genom kapitalförsäkringar, vilket innebär att eventuella förändringar av pensionsförpliktelsern kompenseras fullt ut genom motsvarande värdeförändring på kapitalförsäkringen.

NOT 34 INNEHAV I JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

Koncernen innehar andelar i bolag där ägarandelen uppgår till mellan 20-50 procent vilka redovisas som innehav i intresseföretag eller joint ventures.

Ram-Bul LLC i USA har ur ett koncernperspektiv inte bedrivit någon väsentlig verksamhet under 2025. Innehavet redovisas enligt kapitalandelsmetoden som investeringar i joint-venture. Koncernens andel av nettotillgångarna uppgår till 1 (1) MSEK.

Genom förvärvet av PSM International Holding har koncernen blivit delägare i ett antal joint-ventures med ägarandelar om 50 procent. Innehaven redovisas enligt kapitalandelsmetoden som investeringar i joint-venture. Koncernens andel av nettotillgångarna i dessa joint-ventures uppgår sammanlagt till 57 (65) MSEK.

Inga av koncernens joint-ventures eller intressebolag bedöms enskilt som väsentliga.

JOINT VENTURES/ORG NR/SÄTE	LAND	ANDEL, %
		2025-12-31
Ram-Bul LLC, 6325829, Hudson, Ohio	USA	50,0
PSM Celada Fasteners Srl, 04446470157, Milano	Italien	50,0
PSM Fasteners AB, 556264-5670, Järfälla	Sverige	50,0
Japan PSM Company Ltd, 6010801009051, Tokyo	Japan	50,0

KONCERNENS ANDEL AV JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	66	53
Årets resultatandel	1	15
Utdelningar under året	-6	-6
Övrigt totalresultat	3	4
Utgående balans	58	66

Koncernen har inga eventalförpliktelser avseende joint venture-företagen, utöver att koncernen svarar för kvaliteten på de av Bulten levererade artiklarna till bolagen enligt normala leverans- och affärsvillkor i branschen.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures. För joint ventures tillämpar Koncernen IFRS 11 Samarbetsarrangemang.

Enligt IFRS 11 ska ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har.

Koncernen har bedömt sina samarbetsarrangemang och fastställt att de är joint ventures. Joint ventures redovisas med kapitalandelsmetoden.

Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultatet ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen.

När koncernens andel av förlusterna i ett joint venture är lika stora som eller överstiger innehavet i detta joint venture (inklusive alla långfristiga fordringar som i realiteten utgör en del av koncernens nettoinvestering i joint venture), redovisar koncernen inga ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig formella eller informella förpliktelser eller har gjort betalningar å joint ventures vägnar.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess joint ventures elimineras till omfattningen av koncernens innehav i joint ventures. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen utgör en indikation på nedskrivning av tillgången som överförs.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

NOT 35 KASSAFLÖDE, NETTOSKULD

JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET	2025	2024
Avskrivningar av anläggningstillgångar	214	197
Orealiserade valutakursvinster/ valutakursförluster	-30	20
Resultat från andelar i joint venture	-1	-15
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-2	0
Övriga ej kassapåverkande poster	-1	-13
Summa justering för poster som inte ingår i kassaflödet	180	189
BETALD OCH ERHÅLLEN RÄNTA		
Betald ränta	-74	-107
Erhållen ränta	2	18
Summa	-72	-89
LIKVIDA MEDEL		
Kassa och banktillgodohavanden	289	350
Summa kassa och banktillgodohavanden	289	350

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen omfattar enbart kassa och banktillgodohavanden. Utestående bankmedel om 289 (350) MSEK finns i sin helhet placerade hos banker med hög kreditrating hos ledande kreditinstitut.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och bank tillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	2025-12-31	ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKANDE FÖRÄNDRINGAR					2024-12-31
		KASSA- FLÖDEN	LEASING	PENSION	ÖVRIGT	VALUTAKURS- DIFFERENSER	
Långfristiga räntebärande leasingkulder	-356	–	40	–	–	41	-437
Övriga långfristiga räntebärande skulder	-995	125	–	–	–	83	-1 203
Avsättning till pensioner	-14	–	–	-2	–	0	-12
Kortfristiga räntebärande leasing kulder	-84	-76	84	–	–	–	-92
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	-1	–	–	–	–	–	-2
Summa	-1 450	49	124	-2	–	124	-1 746
Finansiella räntebärande fordringar	2	-1	–	–	1	-0	2
Likvida medel	289	-22	–	–	–	-39	350
Summa	291	-23	–	–	1	-39	352
Summa	-1 159	26	124	-2	1	85	-1 394

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	2024-12-31	ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKANDE FÖRÄNDRINGAR					2023-12-31
		KASSA- FLÖDEN	LEASING	PENSION	ÖVRIGT	VALUTAKURS- DIFFERENSER	
Långfristiga räntebärande leasingkulder	-437	–	29	–	–	-24	-442
Övriga långfristiga räntebärande skulder	-1 203	-427	–	–	–	-14	-762
Avsättning till pensioner	-12	–	–	3	–	-0	-15
Kortfristiga räntebärande leasing kulder	-92	-78	50	–	–	–	-64
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	-2	396	–	-0	–	–	-398
Summa	-1 746	-109	79	3	–	-38	-1 681
Finansiella räntebärande fordringar	2	-1	–	–	2	0	1
Likvida medel	350	-8	–	–	–	18	340
Summa	352	-9	–	–	2	18	341
Summa	-1 394	-118	79	3	2	-20	-1 340

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

NOT 36 AVSTÄMNING MELLAN IFRS OCH ANVÄNDA NYCKELTALSBEGREPP

JUSTERAD NETTOOMSÄTTNING, ORGANISK TILLVÄXT	2025	2024
Nettoomsättning	5 045	5 807
Förvärv	–	-187
Valutaeffekt innevarande år	204	24
Justerad nettoomsättning	5 249	5 644

Vid beräkning av justerad nettoomsättning, organisk tillväxt, justeras nettoomsättningen med valutaeffekten innevarande period och i förekommande fall med nettoomsättningen från gjorda förvärv. Måttet ger uttryck för en jämförbar nettoomsättning med föregående år.

RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR, EBITDA	2025	2024
Rörelseresultat (EBIT)	141	301
Avskrivningar och nedskrivningar	214	196
Rörelseresultat exkl avskrivningar (EBITDA)	355	497

Vid beräkning av rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA) återläggs avskrivningar och nedskrivningar till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat rensat från avskrivningar som i sin tur baseras på investeringarna.

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR, JUSTERAT EBITDA	2025	2024
Rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA)	355	497
Jämförelsestörande poster	70	–
Justerat rörelseresultat exkl avskrivningar, (EBITDA)	425	497

Vid beräkning av justerat rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA) återläggs jämförelsestörande poster till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat exklusive avskrivningar rensat från jämförelsestörande poster.

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT, JUSTERAT EBIT	2025	2024
Rörelseresultat (EBIT)	141	301
Jämförelsestörande poster	70	–
Justerat rörelseresultat (EBIT)	211	301

Vid beräkning av justerat rörelseresultat (EBIT) återläggs jämförelsestörande poster till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat rensat från jämförelsestörande poster.

JUSTERAT NETTORESULTAT	2025	2024
Nettoresultat	18	161
Jämförelsestörande poster	56	–
Justerat nettoresultat	74	161

Vid beräkning av justerat nettoresultat återläggs jämförelsestörande poster till nettoresultatet. Måttet ger uttryck för ett nettoresultat rensat från jämförelsestörande poster.

JUSTERAD NETTOSKULD	2025-12-31	2024-12-31
Nettoskuld(-)	-1 159	-1 394
Avgår räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal	441	529
Justerad nettoskuld (-)	-718	-865

Vid beräkning av justerad nettoskuld avgår räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal om 441 (529) MSEK från nettoskulden varav 408 (499) MSEK är hänförligt till IFRS 16 leasing. Måttet ger uttryck för en renodlad finansiell struktur rensat från leaseskulder.

NOT 37 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8, Anställda, personalkostnader och ersättning till styrelsen.

Vidare har följande närstående transaktioner skett med Ram-Bul LLC (joint venture) samt övriga joint ventures inom Bulten Group. Samtliga transaktioner har skett utifrån marknadsmässiga villkor enligt principen "armlängds avstånd".

TRANSAKTIONER MED JOINT VENTURES	2025	2024
Försäljning av varor	51	72
Övriga intäkter	–	–
Kundfordringar	4	20

REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

Internpris på transaktioner mellan koncernens bolag är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" dvs mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

NOT 38 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	2025	2024
Nettoomsättning	2	22	27
Bruttoresultat		22	27
Administrationskostnader	3,4	-55	-54
Rörelseresultat		-33	-27
Ränteintäkter		0	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-28	-27
Resultat efter finansnetto		-61	-54
Bokslutsdispositioner		-	-
Resultat före skatt		-61	-54
Skatt på årets resultat	6	10	11
Resultat efter skatt		-51	-43

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2025	2024
Årets resultat	-51	-43
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat för året	-51	-43

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	2025	2024
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-61	-54
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	1	1
Betald skatt	-	-0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-60	-54
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-1	3
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	2	3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-59	-48
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-0	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-0	-1
Finansieringsverksamheten		
Förändring av finansiella fordringar/skulder koncernbolag	118	101
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-58	-52
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	60	49
Årets kassaflöde	-	-
Likvida medel vid räkenskapsårets början	-	-
Likvida medel vid årets slut	-	-

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning
 Koncernens rapport över totalresultat
 Koncernens balansräkning
 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
 Koncernens kassaflödesanalys
 Koncernens sammansättning av nettoskuld
 Koncernens noter
[Moderbolagets resultaträkning](#)
[Moderbolagets rapport över totalresultat](#)
[Moderbolagets kassaflödesanalys](#)
 Moderbolagets balansräkning
 Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
 Moderbolagets noter
 Försäkran och underskrifter
 Revisionsberättelse
 Koncernen nyckeltal
 Koncernen kvartalsdata
 Koncernen kvartalsdata, balansräkning
 Koncernen, 12 månader rullande
 Definitioner

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	NOT	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		1	–
Materiella anläggningstillgångar		5	7
Summa immateriella och materiella anläggningstillgångar		6	7
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7, 10	1 450	1 450
Andra långfristiga fordringar		0	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 450	1 451
Uppskjutna skattefordringar		30	19
Summa anläggningstillgångar		1 486	1 477
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga fordringar		2	1
Aktuella skattefordringar		1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	3
Summa kortfristiga fordringar		6	5
Likvida medel		–	–
Summa omsättningstillgångar		6	5
Summa tillgångar		1 492	1 482

MSEK	NOT	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	8	11	11
Reservfond		99	99
Summa bundet eget kapital		110	110
Överkursfond		1 133	1 133
Balanserade vinstmedel		-484	-376
Summa fritt eget kapital		649	757
Summa eget kapital		759	867
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		715	598
Summa långfristiga skulder		715	598
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4	3
Skulder till koncernbolag		0	–
Övriga skulder		1	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		13	14
Summa kortfristiga skulder		18	17
Summa eget kapital och skulder		1 492	1 482

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning
 Koncernens rapport över totalresultat
 Koncernens balansräkning
 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
 Koncernens kassaflödesanalys
 Koncernens sammansättning av nettoskuld
 Koncernens noter
 Moderbolagets resultaträkning
 Moderbolagets rapport över totalresultat
 Moderbolagets kassaflödesanalys
[Moderbolagets balansräkning](#)
 Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
 Moderbolagets noter
 Försäkran och underskrifter
 Revisionsberättelse
 Koncernen nyckeltal
 Koncernen kvartalsdata
 Koncernen kvartalsdata, balansräkning
 Koncernen, 12 månader rullande
 Definitioner

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MODERBOLAGET	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		SUMMA EGET KAPITAL
	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	ÖVERKURSFOND	BALANSERADE VINSTMEDEL	
Ingående balans per 1 januari 2024	11	99	1 133	-280	963
Totalresultatet					
Årets resultat	–	–	–	-43	-43
Summa totalresultat	–	–	–	-43	-43
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning till moderbolagets aktieägare (SEK 2,50 per aktie)	–	–	–	-52	-52
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–	-52	-52
Utgående balans per 31 december 2024	11	99	1 133	-376	867
Totalresultatet					
Årets resultat	–	–	–	-51	-51
Summa totalresultat	–	–	–	-51	-51
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning till moderbolagets aktieägare (SEK 2,75 per aktie)	–	–	–	-58	-58
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–	-58	-58
Utgående balans per 31 december 2025	11	99	1 133	-484	759

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning
 Koncernens rapport över totalresultat
 Koncernens balansräkning
 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
 Koncernens kassaflödesanalys
 Koncernens sammansättning av nettoskuld
 Koncernens noter
 Moderbolagets resultaträkning
 Moderbolagets rapport över totalresultat
 Moderbolagets kassaflödesanalys
 Moderbolagets balansräkning
[Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital](#)
 Moderbolagets noter
 Försäkran och underskrifter
 Revisionsberättelse
 Koncernen nyckeltal
 Koncernen kvartalsdata
 Koncernen kvartalsdata, balansräkning
 Koncernen, 12 månader rullande
 Definitioner

MODERBOLAGETS NOTER

Alla belopp i MSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderföretag i koncerner som frivilligt valt att tillämpa IFRS/IAS i sin koncernredovisning skall som huvudregel tillämpa de IFRS/IAS som tillämpas i koncernen. Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som tillämpas i koncernredovisningen och som redogjorts för i not 4 till koncernredovisningen, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag redovisas med tillämpning av den så kallade alternativregeln enligt RFR 2, IAS 27 p.2. Alternativregeln innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Moderföretaget tillämpar de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10) varvid finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas.

Moderbolaget har endast koncerninterna fordringar där förlustrisken bedöms obetydlig.

Moderbolagets finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen (inklusive eventuella ränteutbetalningar, där dessa kan fastställas) uppgår till 4 (3) (mindre än ett år), 788 (672) inom 1-5 år, inget förfaller efter 5 år. De belopp som anges är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Moderbolagets intäkter består endast av koncernintern fakturering. Intäkten redovisas över tid i takt med att tjänsterna förbrukas.

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i juridisk person i enlighet med undantaget i RFR 2.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING

	2025	2024
Koncerninterna tjänster	22	27
Övriga intäkter	–	–
Summa nettoomsättning	22	27

Koncerninterna tjänster omfattar ledningsarbete, IT-tjänster och administrativa stödfunktioner. Debitering har skett på marknads-mässiga grunder.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

NOT 3 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODE TILL STYRELSE

Bolaget har 8 (6) anställda. I not 8 för koncernen redogörs för totala ersättningar för styrelse och ledande befattningshavare.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2025	2024
Kvinnor	4	4
Män	4	2
Summa	8	6

LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA AVGIFTER OCH PENSIONSOSTNADER	2025	2024
Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör	10	5
Löner och ersättningar till övriga anställda	12	9
Summa löner och ersättningar	22	14
Sociala avgifter enligt lag och avtal	6	6
Pensionskostnader för styrelse, verkställande direktör	1	1
Pensionskostnader för övriga anställda	3	2
Summa sociala avgifter och pensionskostnader	11	9
Summa	33	23

ANTAL STYRELSELEDAMÖTER PÅ BALANSDAGEN	2025	2024
Kvinnor	3	3
Män	6	5
Summa	9	8

ANTAL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2025	2024
Kvinnor	2	4
Män	1	–
Summa	3	4

NOT 4 ARVODEN OCH KOSTNADERSÄTTNING FÖR REVISION

PWC	2025	2024
Revision	2	1
Annan revisionsverksamhet	0	0
Skatterådgivning	–	0
Övriga tjänster	1	0
Summa arvoden och kostnads-ersättning för revision	3	2

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Annan revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporter. Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de ovan nämnda kategorier av tjänster.

NOT 5 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2025	2024
Räntekostnader, externt	–	–
Räntekostnader, koncernbolag	-27	-27
Övrigt	-1	-0
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	-28	-27

NOT 6 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT FÖR REVISION

REDOVISAD SKATT	2025	2024
Aktuell skatt		
Aktuell skatt för året	–	–
Summa aktuell skatt	–	–
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	10	11
Summa uppskjuten skatt	10	11
Summa redovisad skatt	10	11
AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT	2025	2024
Resultat före skatt	-61	-54
Skatt enligt gällande skattesats	12	11
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-6	-6
Uppskjuten skatt avseende tidigare års ej redovisade temporära skillnader	4	6
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	10	11

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning
 Koncernens rapport över totalresultat
 Koncernens balansräkning
 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
 Koncernens kassaflödesanalys
 Koncernens sammansättning av nettoskuld
 Koncernens noter
 Moderbolagets resultaträkning
 Moderbolagets rapport över totalresultat
 Moderbolagets kassaflödesanalys
 Moderbolagets balansräkning
 Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
Moderbolagets noter
 Försäkran och underskrifter
 Revisionsberättelse
 Koncernen nyckeltal
 Koncernen kvartalsdata
 Koncernen kvartalsdata, balansräkning
 Koncernen, 12 månader rullande
 Definitioner

NOT 7 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	1 450	1 450
Aktieägartillskott	–	–
Vid årets slut	1 450	1 450

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	ANDEL, %	REDOVISAT VÄRDE
	2025-12-31	2025-12-31
Bulten Holding AB, 556224-0894, Göteborg	100%	1 450
Vid årets slut		1 450

För innehavet ovan överensstämmer kapitalandelen med röstandelen.

NOT 8 AKTIEKAPITAL

	STAMAKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER
Antal utestående aktier per 31 december 2024	20 987 992	20 987 992
Antal utestående aktier per 31 december 2025	20 987 992	20 987 992

Totalt antal stamaktier per 31 december 2025 är 21 040 207 aktier. Aktiens kvotvärde är 0,50 SEK. Alla emitterade aktier är till fullo betalda. Per 2025-12-31 har Bulten AB 52 215 aktier i eget förvar.

NOT 9 VINSTDISPOSITION

Bulten har som mål att över tid dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (SEK):

Överkursfond	1 132 950 039
Balanserade vinstmedel	-433 423 567
Årets resultat	-50 516 219
	649 010 253

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt (SEK):

I ny räkning balanseras	649 010 253
Summa	649 010 253

Styrelsen i Bulten AB kommer föreslå stämman att ingen utdelning för räkenskapsåret 2025 genomförs. Mot bakgrund av den cyber-attack, som en av bolagets största kunder utsatts för, har bolagets kassaflöde påverkats negativt. Vidare är bedömningen att investeringsmöjligheterna på den strategiska agendan bör prioriteras då detta förväntas ge bättre framtida avkastning för aktieägarna.

NOT 10 STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2025-12-31	2024-12-31
Aktier i dotterbolag	1 450	1 450
Summa ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	1 450	1 450

NOT 11 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2025-12-31	2024-12-31
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	5	6
Övriga eventualförpliktelser	2	2
Summa eventualförpliktelser	7	8

NOT 12 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Mellan moderbolaget och koncernbolag sker intern försäljning av koncerninterna tjänster. Se not 2 (Nettoomsättning). Andra transaktioner med närstående under året framgår av not 3 (Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen) samt räntekostnader som framgår av not 5 (Räntekostnader och liknande resultatposter). Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning
Koncernens rapport över totalresultat
Koncernens balansräkning
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Koncernens sammansättning av nettoskuld
Koncernens noter
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets rapport över totalresultat
Moderbolagets kassaflödesanalys
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
[Moderbolagets noter](#)
Försäkran och underskrifter
Revisionsberättelse
Koncernen nyckeltal
Koncernen kvartalsdata
Koncernen kvartalsdata, balansräkning
Koncernen, 12 månader rullande
Definitioner

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen och hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och hållbarhetsredovisningen innehåller även moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport som har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

Årsredovisningen och hållbarhetsredovisningen godkändes av styrelsen och signerades den 25 mars 2026

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karl-Fredrik Granlund
Styrelseledamot

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Jonas Hård
Styrelseledamot

Malin Ruijsenaars
Styrelseledamot

Niko Ljevar
Arbetsagarrepresentant

Harri Åman
Arbetsagarrepresentant

Axel Berntsson
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse för årsredovisningen och hållbarhetsredovisningen respektive vår granskningsberättelse för den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 25 mars 2026.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Organisationsnummer 556668-2141

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bulten AB (publ) för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-69 respektive 73-80. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 25-122 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-69 respektive 73-80. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

SSärskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Inkurans i varulager

Per den 31 december 2025 redovisar koncernen varulager om 1 004 MSEK. Företagsledningen fastställer värdet på varulager baserat på beräkningar av anskaffningskostnaden med avdrag för beräknad inkurans. Värdering av varulager är väsentlig för vår revision eftersom värderingen omfattar ett flertal uppskattningar och bedömningar och dessutom motsvarar värdet på varulagret en betydande andel av koncernens totala tillgångar. En viktig bedömning som företagsledningen behöver göra vid värdering av varulagret är koncernens förmåga att kunna sälja sina produkter i lager till ett pris som överstiger anskaffningskostnaden, och i sammanhanget beakta risken för inkurans.

Risken för inkurans aktualiseras särskilt i samband med att koncernens kunder slutar tillverka en fordonsmodell och/eller i situationer då koncernens försäljningsvolymerna minskar kraftigt på grund av minskad efterfrågan från kunder.

I syfte att identifiera och konsekvent beräkna risken för inkurans har företagsledningen fastställt koncernövergripande riktlinjer för beräkning av inkurans. Riktlinjerna tar hänsyn till enskilda artiklars tid i lager (trögrörlighet i lager), vilket tillsammans med faktiska och bedömda framtida försäljningsvolymerna ger företagsledningen ett underlag för att fastställa en rimlig inkuransreserv.

Koncernens principer för värdering av varulager och redovisning av inkurans finns beskrivet i not 21.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

[Revisionsberättelse](#)

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra granskningsåtgärder inkluderade en utvärdering av koncernens principer för att fastställa inkurans i varulager.

Vi har granskat tillämpningen av koncernens riktlinjer för beräkning av inkurans i rapporterade enheter. Vi har prövat den matematiska riktigheten i bolagets rapporter över artiklar som inte rört sig i lager under en längre period, dels genom stickprov och dels med stöd av dataanalyser av lagertransaktioner. Vi har vidtagit analytiska granskningsåtgärder för att identifiera lagerartiklar som säljs med negativ marginal.

Vi har diskuterat med ledningen samt granskat protokoll från styrelsemöten och andra viktiga ledningsmöten i syfte att identifiera prognostiserade förändringar i bolagets försäljning som skulle kunna föranleda att lagerartiklar blir inkuranta.

Vi har slutligen utvärderat att koncernen på ett tillfredsställande sätt beskrivit sina principer för värdering av varulager i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera lagret per 31 december 2025.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-24 samt 127-131 och hållbarhetsrapporten på sidorna 28-69. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkrar och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bulten AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

[Revisionsberättelse](#)

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bulten AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bulten AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden. Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGS-RAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 73-80 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Masthamngatan 1, 405 32 Göteborg, utsågs till Bulten AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 28 april 2025 och har varit bolagets revisor sedan 8 september 2004. Bulten AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 20 maj 2011.

Göteborg den 25 mars 2026.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

KONCERNEN NYCKELTAL

KONCERNEN	2025	2024	2023	2022	2021
Marginaler					
EBITDA-marginal, %	7,0	8,6	7,3	7,9	10,7
Justerad EBITDA-marginal, %	8,4	8,6	7,5	10,3	10,7
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	2,8	5,2	4,0	4,0	6,2
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	4,2	5,2	4,2	6,3	6,2
Nettomarginal, %	0,4	2,8	2,2	1,7	4,1
Justerad nettomarginal, %	1,5	2,8	2,4	3,9	4,1
Avkastningsmätt					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,1	9,2	8,1	6,3	9,7
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, %	6,1	9,2	8,5	9,9	9,7
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %	4,9	11,0	9,2	6,8	10,7
Justerad avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %	7,3	11,0	9,6	10,7	10,7
Avkastning på eget kapital, %	-0,6	7,1	5,7	3,2	9,1
Justerad avkastning på eget kapital, %	2,4	7,1	6,5	9,1	9,1
Kapitalstruktur					
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,4	1,6	1,4	1,5	1,6
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,7	-0,7	-0,7	-0,5	-0,4
Räntetäckningsgrad, ggr	1,7	3,0	3,6	6,8	10,1
Soliditet, %	39,7	40,3	37,9	41,9	49,3
Medarbetare					
Nettoomsättning per anställd, KSEK	2 834	3 048	3 451	2 841	2 230
Rörelseresultat per anställd, KSEK	79	158	138	114	139
Medelantalet anställda (FTE)	1 780	1 905	1 668	1 575	1 673
Övrigt					
Nettokassa(+)/nettoskuld(-), MSEK	-1 159	-1 394	-1 340	-925	-655
Justerad nettokassa(+)/nettoskuld(-), MSEK ²⁾	-718	-865	-834	-411	-323
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare					
Resultat per aktie, SEK ¹⁾	-0,55	6,45	4,89	2,65	6,85
Resultat per aktie justerad för jämförelsestörande poster, SEK ^{*1)}	2,10	6,45	5,51	7,48	6,85
Antal utestående aktier					
Vägt antal utestående stamaktier, tusental ¹⁾	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0

¹⁾ Avser före utspädning

¹⁾ Resultat per aktie justerad för jämförelsestörande poster. Resultat efter skatt justerat för jämförelsestörande poster. Samtliga justerade poster är beaktade med aktuell skatt och uppskjuten skatt. Dividerat med vägt antal utestående aktier per balansdag.

²⁾ Justerad nettokassa/nettoskuld. Räntebärande skulder exklusive räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal minus räntebärande tillgångar.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

[Koncernen nyckeltal](#)

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

Definitioner

KONCERNEN KVARTALSDATA

KONCERNEN	2025				2024				2023			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Orderingång	1 495	902	1 211	1 314	1 470	1 455	1 541	1 299	1 582	1 566	1 476	1 356
Resultaträkning												
Nettoomsättning	1 243	1 034	1 337	1 431	1 475	1 333	1 466	1 533	1 576	1 378	1 416	1 387
Bruttoresultat	230	193	253	252	242	251	259	318	258	210	217	283
Justerat bruttoresultat	230	193	253	290	242	251	259	318	258	210	217	283
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	84	61	112	98	70	140	124	163	87	77	95	160
EBITDA-marginal, %	6,8	5,9	8,4	6,8	4,8	10,6	8,4	10,7	5,6	5,6	6,7	11,6
Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA)	91	71	120	143	70	140	124	163	87	82	103	160
Justerad EBITDA-marginal, %	7,4	6,8	9,0	10,0	4,8	10,6	8,4	10,7	5,6	5,9	7,2	11,6
Rörelseresultat (EBIT)	30	6	61	44	20	91	74	116	33	31	50	116
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	2,4	0,6	4,6	3,1	1,4	6,8	5,1	7,5	2,1	2,3	3,5	8,4
Justerat rörelseresultat (EBIT)	37	16	69	89	20	91	74	116	33	36	58	116
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	3,0	1,5	5,2	6,2	1,4	6,8	5,1	7,5	2,1	2,6	4,0	8,4
Resultat efter skatt	5	-22	21	14	9	38	40	74	30	-25	43	79
Nettomarginal, %	0,4	-2,2	1,6	1,0	0,6	2,9	2,7	4,8	1,9	-1,8	3,0	5,7
Justerat resultat efter skatt	11	-14	27	50	9	38	40	74	30	-20	51	79
Justerad nettomarginal, %	0,8	-1,4	2,1	3,5	0,6	2,9	2,7	4,8	1,9	-1,5	3,6	5,7
Kassaflöde från												
den löpande verksamheten	48	183	127	71	150	-61	107	123	89	20	46	196
investeringsverksamheten	-22	-27	-54	-64	-72	-41	-51	-39	-27	-559	-33	-40
finansieringsverksamheten	-2	-178	-109	5	-36	-91	-2	5	-87	597	-91	-216
Periodens kassaflöde	24	-22	-36	12	42	-193	54	89	-25	58	-78	-60
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare												
Resultat per aktie före utspädning, SEK *)	-0,26	-1,37	0,69	0,39	0,03	1,56	1,64	3,22	1,00	-1,49	1,82	3,56
Resultat per aktie justerat för jämförelsestörande poster före utspädning, SEK *)	0,02	-1,00	1,00	2,09	0,03	1,56	1,64	3,22	1,00	-1,25	2,20	3,56
Antal utestående stamaktier												
Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental *)	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning
Koncernens rapport över totalresultat
Koncernens balansräkning
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Koncernens sammansättning av nettoskuld
Koncernens noter
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets rapport över totalresultat
Moderbolagets kassaflödesanalys
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
Moderbolagets noter
Försäkrad och underskrifter
Revisionsberättelse
Koncernen nyckeltal
[Koncernen kvartalsdata](#)
Koncernen kvartalsdata, balansräkning
Koncernen, 12 månader rullande
Definitioner

KONCERNEN KVARTALSDATA, BALANSRÄKNING

KONCERNEN	2025-12-31	2025-09-30	2025-06-30	2025-03-31	2024-12-31	2024-09-30	2024-06-30	2024-03-31	2023-12-31	2023-09-30	2023-06-30	2023-03-31
Balansräkning												
Anläggningstillgångar	2 291	2 340	2 366	2 361	2 435	2 346	2 353	2 319	2 236	2 264	1 842	1 771
Omsättningstillgångar	2 156	2 266	2 467	2 503	2 664	2 677	2 690	2 691	2 616	2 676	2 491	2 451
Eget kapital	1 766	1 797	1 862	1 907	2 053	1 979	1 969	2 007	1 838	1 901	1 988	1 923
Långfristiga skulder	1 388	1 415	1 617	1 667	1 671	1 708	1 690	1 631	1 232	1 243	671	763
Kortfristiga skulder	1 293	1 394	1 354	1 290	1 375	1 336	1 384	1 372	1 782	1 796	1 674	1 535
Övrigt												
Nettokassa(+)/nettoskuld(-)	-1 159	-1 208	-1 382	-1 383	-1 394	-1 461	-1 338	-1 304	-1 340	-1 422	-812	-780
Justerad nettokassa(+)/nettoskuld(-)	-718	-744	-910	-903	-865	-940	-793	-777	-834	-882	-301	-277
Eget kapital per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare												
Eget kapital per aktie, SEK *)	82,09	83,97	86,84	88,58	95,64	92,74	91,31	93,51	85,88	88,54	92,99	90,11
Antal utestående stamaktier												
Antal utestående stamaktier på balansdagen, tusental *)	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0
Aktiekurs												
Aktiekurs vid periodens slut, (SEK)	51,40	53,20	60,90	63,30	72,70	67,70	83,50	73,50	80,00	69,70	99,40	88,20

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning
 Koncernens rapport över totalresultat
 Koncernens balansräkning
 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
 Koncernens kassaflödesanalys
 Koncernens sammansättning av nettoskuld
 Koncernens noter
 Moderbolagets resultaträkning
 Moderbolagets rapport över totalresultat
 Moderbolagets kassaflödesanalys
 Moderbolagets balansräkning
 Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
 Moderbolagets noter
 Försäkran och underskrifter
 Revisionsberättelse
 Koncernen nyckeltal
 Koncernen kvartalsdata
[Koncernen kvartalsdata, balansräkning](#)
 Koncernen, 12 månader rullande
 Definitioner

KONCERNEN, 12 MÅNADER RULLANDE

KONCERNEN, 12 MÅNADER RULLANDE	JANUARI 2025– DECEMBER 2025	OKTOBER 2024– SEPTEMBER 2025	JULI 2024– JUNI 2025	APRIL 2024– MARS 2025	JANUARI 2024– DECEMBER 2024	OKTOBER 2023– SEPTEMBER 2024	JULI 2023– JUNI 2024	APRIL 2023– MARS 2024	JANUARI 2023– DECEMBER 2023	OKTOBER 2022– SEPTEMBER 2023	JULI 2022– JUNI 2023	APRIL 2022– MARS 2023
Resultaträkning												
Nettoomsättning	5 045	5 277	5 576	5 705	5 807	5 908	5 953	5 903	5 757	5 520	5 237	4 827
Bruttoresultat	928	940	998	1 004	1 070	1 086	1 045	1 003	968	955	932	904
Justerat bruttoresultat	928	978	1 035	1 042	1 070	1 086	1 045	1 003	968	963	941	913
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	355	341	420	432	497	514	451	422	419	480	494	483
EBITDA-marginal, %	7,0	6,5	7,5	7,6	8,6	8,7	7,6	7,2	7,3	8,7	9,4	10,0
Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA)	425	404	474	477	497	514	456	435	432	503	513	504
Justerad EBITDA-marginal, %	8,4	7,6	8,5	8,4	8,6	8,7	7,7	7,4	7,5	9,1	9,8	10,4
Rörelseresultat (EBIT)	141	131	216	229	301	314	254	230	230	300	316	307
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	2,8	2,5	3,9	4,0	5,2	5,3	4,3	3,9	4,0	5,4	6,0	6,4
Justerat rörelseresultat (EBIT)	211	194	269	274	301	314	259	243	243	324	335	328
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	4,2	3,7	4,8	4,8	5,2	5,3	4,4	4,1	4,2	5,9	6,4	6,8
Resultat efter skatt	18	22	82	101	161	182	119	122	127	170	213	192
Nettomarginal, %	0,4	0,4	1,5	1,8	2,8	3,1	2,0	2,1	2,2	3,1	4,1	4,0
Justerat resultat efter skatt	74	72	125	137	161	182	124	135	140	192	230	211
Justerad nettomarginal, %	1,5	1,4	2,2	2,4	2,8	3,1	2,1	2,3	2,4	3,5	4,4	4,4
Medarbetare												
Nettoomsättning per anställd, KSEK	2 834	2 893	2 990	3 035	3 048	3 100	3 138	3 145	3 451	3 398	3 302	3 067
Rörelseresultat per anställd, KSEK	79	72	116	122	158	165	134	123	138	184	199	195
Antal anställda per balansdag	1 780	1 824	1 865	1 880	1 905	1 906	1 897	1 877	1 668	1 625	1 586	1 574
Avkastningsmått												
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,1	4,4	6,5	7,0	9,2	9,8	8,2	8,2	8,1	9,1	11,8	11,2
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	6,1	6,2	8,0	8,2	9,2	9,8	8,4	8,5	8,5	9,8	12,5	11,9
Avkastning på sysselsatt kapital (exklusive leasingkulder), %	4,3	4,6	7,2	7,7	10,2	10,8	9,2	8,9	8,7	10,3	13,1	12,6
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %	4,9	5,2	7,7	8,3	11,0	11,7	9,3	9,3	9,2	10,4	12,8	12,1
Justerad avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, % ¹⁾	7,3	7,4	9,4	9,7	11,0	11,7	9,5	9,7	9,6	11,2	13,5	13,0
Avkastning på eget kapital, %	-0,6	-0,3	3,0	4,0	7,1	8,2	4,7	5,0	5,7	8,1	10,5	9,7
Justerad avkastning på eget kapital, % ²⁾	2,4	2,4	5,3	5,8	7,1	8,2	5,0	5,6	6,5	9,3	11,4	10,7
Övrigt												
Nettoskuld(-)/EBITDA	-3,3	-3,5	-3,3	-3,2	-2,8	-2,8	-3,0	-3,1	-3,2	-3,0	-1,6	-1,6
Justerad nettoskuld(-)/EBITDA	-2,0	-2,2	-2,2	-2,1	-1,7	-1,8	-1,8	-1,8	-2,0	-1,8	-0,6	-0,6
Justerad nettoskuld(-)/Justerad EBITDA	-2,0	-2,3	-2,3	-2,3	-2,1	-2,2	-2,1	-2,2	-2,4	-2,1	-0,7	-0,6

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning
Koncernens rapport över totalresultat
Koncernens balansräkning
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Koncernens sammansättning av nettoskuld
Koncernens noter
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets rapport över totalresultat
Moderbolagets kassaflödesanalys
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
Moderbolagets noter
Försäkran och underskrifter
Revisionsberättelse
Koncernen nyckeltal
Koncernen kvartalsdata
Koncernen kvartalsdata, balansräkning
[Koncernen, 12 månader rullande](#)
Definitioner

DEFINITIONER

Antal anställda (headcount) Beräknas som faktiskt antal anställda medarbetare inklusive frånvarande medarbetare samt tidsbegränsade oavsett arbetstid.

Avkastning på eget kapital Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på justerat eget kapital Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i relation till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Bruttomarginal Bruttorelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

C-parts C-parts är en term som ofta används inom inköp och supply chain management för att beskriva delar eller produkter som är lågkostnadsartiklar men som fortfarande är viktiga för en produkts funktion eller produktion. De är inte centrala för produkten, men utan dem skulle produktionen eller användningen inte vara möjlig. Exempel på C-parts kan vara skruvar, bultar, tätningsringar, batterier, kablar eller andra småkomponenter som inte kräver mycket teknisk kompetens för att välja eller köpa. Eftersom de vanligen är billigare och ofta används i stora mängder, kan de ibland vara lätt att förbise när det gäller inköp, men de är ändå nödvändiga för att hålla produktionen igång.

EBITDA-marginal Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

EBIT-marginal (rörelsemarginal) Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

Eget kapital Redovisat eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

FSP-konceptet (Full Service Provider) Ett koncept där Bulten står för ett helhetsansvar genom hela värdekedjan, från förutveckling av produkt/er till leverans vid kundens produktionslinje. Vanligt förekommande bland fordonstillverkare.

Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal) Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster i procent av årets nettoomsättning.

Justerad nettokassa/nettoskuld Räntebärande skulder exklusive räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal minus räntebärande tillgångar.

Kapitalomsättningshastighet Nettoomsättningen dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

KPI:er (Key Performance Indicators) Specifika mätetal eller nyckeltal som används för att mäta och följa upp framsteg mot uppsatta mål i en organisation. De hjälper till att bedöma hur framgångsrik en verksamhet är i att uppnå sina strategiska och operativa mål.

Lageromsättningshastighet Kostnad för sålda varor dividerad med genomsnittligt varulager.

LTIR (Lost Time Injury Rate) Antal olyckor som lett till frånvaro x 200.000/totalt antal arbetade timmar.

Medelantal anställda (FTE) Beräknas som summan av antalet arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid och utvisar antalet heltidstjänster.

Nettokassa/nettoskuld Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

Nettomarginal Nettoresultat i procent av nettoomsättning.

Nettoomsättning per anställd Omsättning dividerad med genomsnittligt antal årsanställda.

OEM Står för Original Equipment Manufacturer och refererar till ett företag som tillverkar produkter under deras eget varumärke, exempelvis en fordonstillverkare.

Organisk tillväxt Årets nettoomsättning jämfört med föregående års utfall justerat för valuta och förvärv.

Resultat per aktie efter skatt Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsekapital Omsättningstillgångar minskat med kortfristiga ej räntebärande skulder.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat per anställd Rörelseresultat dividerat med medelantal anställda.

Skuldsättningsgrad Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Soliditet Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen minskad med ej räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatt.

Tier 1 Refererar till företag eller leverantörer som direkt tillhandahåller produkter eller komponenter till den ursprungliga tillverkaren, ofta ett slutproduktföretag (OEM). I leveranskedjan representerar Tier 1 de mest kritiska leverantörerna, som ofta producerar de största och mest avgörande delarna som används i slutprodukterna. Ett exempel inom bilindustrin är en Tier 1-leverantör som tillverkar hela motorer eller elektroniksystem

Tier 2 Leverantörer som tillverkar delar som används av Tier 1-leverantörer (ofta mer specialiserade eller mindre komplexa komponenter).

VMI Vendor Managed Inventory (VMI) är ett lagerhanteringssystem där ansvaret för att hålla lagernivåerna på en viss nivå övergår från köparen (t.ex. en återförsäljare eller distributör) till leverantören. I ett VMI-system är det alltså leverantören som ansvarar för att övervaka och optimera lagret hos kunden, vilket gör att den som tillhandahåller produkterna (leverantören) kan säkerställa att rätt mängd varor finns tillgängliga när de behövs.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

[Definitioner](#)

BULTEN

Bulten AB

Huvudkontor, försäljning, utveckling
August Barks gata 6A
400 93 Göteborg
Tel: + 46 31 734 59 00

Bulten Hallstahammar AB

Tillverkning, försäljning
Industrigatan
734 30 Hallstahammar
Tel: + 46 220 213 00

Bulten GmbH

Tillverkning, försäljning
Industriestrasse 20
DE-59192 Bergkamen, Tyskland
Tel: +49 2389 92 92000

Bulten Ltd

Försäljning
Unit 25, Bloom Lane
Normanby Enterprise Park
Scunthorpe
North Lincolnshire
DN15 9AJ, Storbritannien
Tel: +44 1724 852 666

Bulten Polska S.A.

Tillverkning, försäljning
Bukietowa 60
PL-43-302 Bielsko-Biała, Polen
Tel: +48 33 498 36 00

Bulten Invest Sp. z o.o.

Tillverkning
Przemysłowa 12
34-382 Wieprz, Polen

Bulten Fasteners (Tianjin) Co., Ltd.

Tillverkning, försäljning
P1, No.4 Shengda 2nd Branch Road
Xiqing District, Tianjin, Kina, 300383
Tel: + 86 (22) 58105868

Bulten Taiwan Fasteners Ltd.

Tillverkning, försäljning
No.64, Zhongshan Rd., Tucheng Dist.,
New Taipei City 236038, Taiwan (R.O.C.)
Tel: +886 2 2694 5378

Bulten Fasteners (Wuxi) CO., Ltd.

Tillverkning, försäljning
Building D, Plainvim International
Industrial Park
No.30 WanQuan Road, Xishan District
Wuxi, Jiangsu Province, Kina
Tel: +86 510 8527 0888

Bulten North America LLC Fastener Corporation

Tillverkning, försäljning
10069 Wellman Road
Streetsboro, Ohio 44241, USA
Tel: +1 234 602 1258

TensionCam Systems AB

Utveckling
August Barks gata 6A
400 93 Göteborg
Tel: + 46 31 734 59 00

Exim & Mfr Enterprise

Huvudkontor, försäljning, distribution
10 Ang Mo Kio Street 65
#02-01/06, Techpoint
Singapore 569059
Tel: + (65) 6743 0033

PT Exim & Mfr Indonesia

Försäljning, distribution
Kawasan Pergudangan Biz Park 2 Unit
A.
20, Jl. Raya Penggilingan No. 10,
Cakung, Jakarta Timur 13940,
Indonesien
Tel: +62 21 2957 3980

Exim & Mfg SDN BHD

Försäljning, distribution
Taman Lip Sin Block 2, No. 2-2-5,
Lengkok Nipah, Taman Lip Sin, 11900
Bayan Lepas, Penang, Malaysia
Tel: +60 16-208 7788

Exim & Mfr Holdings Pte Ltd.

Försäljning, distribution
4th Floor, Indiqube Edge, Sarjapur
Outer Ring Road,
Bellandur, Bangalore – 560103, Indien
Tel: +91 99 8054 8644

JOINT VENTURES

PSM-ZJK Fasteners (ShenZhen) Co., Ltd.

Tillverkning, försäljning
2 nd floor, building B, No.8 JingQiang Road Xinxu,
Community,
Kengzi street Pingshan New District, Shenzhen, Kina
Tel : +86 755-28341175 ext : 837

PSM-ZJK Fasteners (Hong Kong) Co., Ltd.

Tillverkning, försäljning
Room F, 8/F Wang Cheong Building No. 251, Reclamation
Street Kowloon,
Hong Kong, Kina
Tel : +852-30697928

Bulten Radium Industries Private Limited

Tillverkning, försäljning
Plot# 2, R/S 427, Khijadiya,
Jamnagar, Gujarat- 361120, Indien
Tel: + 91 99040 40805

P.S.M. Celada Fasteners Srl

Försäljning
Via Porpora 24
20131 Milano, Italien
Tel: +39 02 2940 0630

Japan P.S.M. Co., Ltd.

Försäljning
Overseas affairs, Sale department
8-10 Denenchofu-Minami, Ota Tokyo
145-0076 Japan
Tel: +81-3-3756-7227

P.S.M. Fasteners AB

Försäljning
Box 550
175 26 Järfälla
Tel: +46 8 28 28 15

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEÄGARINFORMATION

RISKER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELL INFORMATION



Bulten AB (publ) Box 9148, SE-400 93 Göteborg, Sverige • Besöksadress: August Barks Gata 6 A
Telefon 031-734 59 00 • www.bulten.se