

"C-RAD har rätt förutsättningar – nu handlar det om fokus, genomförande och värdeskapande"

Fjärde kvartalet oktober-december

- Orderingången minskade med 10 procent till 151 (167) MSEK (-4 procent i fasta växelkurser).
- Intäkterna minskade med 13 procent till 106 (121) MSEK (-6 procent i fasta växelkurser).
- EBIT uppgick till 5 (20) MSEK, motsvarande en marginal på 5 (17) procent. Exklusive engångskostnader relaterade till ledningsförändringar om 5 MSEK samt negativa orealiserade valutaeffekter om 1 (1) MSEK uppgick EBIT till 11 (21) MSEK motsvarande en marginal på 11 (17) procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 2 (14) MSEK. Exklusive engångskostnader relaterade till ledningsförändringar samt negativa orealiserade valutaeffekter uppgick resultatet efter skatt till 9 (11) MSEK.
- Resultatet per aktie uppgick till 0,05 (0,43) SEK. Exklusive engångskostnader relaterade till ledningsförändringar samt orealiserade valutaeffekter uppgick resultatet per aktie till 0,26 (0,31) SEK.

Helåret januari-december

- Orderingången ökade med 1 procent till 489 (486) MSEK (5 procent i fasta växelkurser).
- Intäkterna minskade med 6 procent till 442 (469) MSEK (-2 procent i fasta växelkurser).
- EBIT uppgick till 45 (70) MSEK, motsvarande en marginal på 10 (15) procent. Exklusive engångskostnader relaterade till ledningsförändringar om 5 MSEK samt negativa orealiserade valutaeffekter om 11 (0) MSEK uppgick EBIT till 62 (70) MSEK motsvarande en marginal på 14 (15) procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 10 (56) MSEK. Exklusive engångskostnader relaterade till ledningsförändringar samt negativa orealiserade valutaeffekter uppgick resultatet efter skatt till 40 (49) MSEK.
- Resultatet per aktie uppgick till 0,31 (1,67) SEK. Exklusive engångskostnader relaterade till ledningsförändringar samt orealiserade valutaeffekter uppgick resultatet per aktie till 1,17 (1,45) SEK.
- Styrelsens förslag till årsstämman 2026 är en utdelning om 0,10 kr per aktie vilket motsvarar totalt 3 376 694 kronor.

Koncernen i sammandrag

Mkr	Kvartal 4			Jan-Dec		
	2025	2024	Förändr.	2025	2024	Förändr.
Orderingång	151	167	-10%	489	486	1%
Intäkter	106	121	-13%	442	469	-6%
Bruttoresultat	75	80	-6%	306	317	-4%
Bruttomarginal (%)	71%	66%	5%	69%	68%	2%
Rörelseresultat, EBIT	5	20	-73%	45	70	-36%
Rörelsemarginal, EBIT (%)	5%	17%	-12%	10%	15%	-5%
Resultat efter skatt	2	14	-89%	10	56	-81%
Resultat per aktie (kr)	0,05	0,43	-89%	0,31	1,67	-81%
Kassaflöde från löpande verksamheten	21	33	-38%	71	30	137%
Likvida medel vid periodens slut	171	151	13%	171	151	13%
Orderstock	752	759	-1%	752	759	-1%
varav Produkter	389	413	-6%	389	413	-6%
varav Service	363	346	5%	363	346	5%

VD-ord

Det är med stor ödmjukhet, ambition och energi jag tillträder som VD för C-RAD. Jag vill inleda med att tacka styrelsen för förtroendet att få leda bolaget in i nästa fas av dess utveckling.

Jag vill också rikta ett särskilt tack till vår tidigare tillförordnade VD och CFO Linda Frölén, Johan Danielsson, Vice VD och VP Global Services samt till styrelseledamoten Peter Simonsbacka för ett mycket professionellt och engagerat interimist ledarskap. Deras insatser har skapat stabilitet, kontinuitet och goda förutsättningar för fortsatt utveckling. Det utgör en stark plattform att bygga vidare på.

Varför C-RAD

Att anta rollen som VD för C-RAD var ett beslut med både hjärna och hjärta för mig. Jag drivs av att bygga lönsamma globala tillväxtbolag tillsammans med starka team, engagerade styrelser och långsiktiga ägare. I C-RAD ser jag en tydlig potential till global skalning, samtidigt som bolaget verkar i ett område av cancervården där klinisk relevans, precision och effektiva arbetsflöden blir allt viktigare.

C-RAD har en stark teknologisk grund, en växande global kundbas och en stabil balansräkning. Kombinationen av detta, tillsammans med en global marknad präglad av strukturell tillväxt, gjorde uppdraget särskilt attraktivt för mig.

Marknad, position och ansvar

Efterfrågan på lösningar som förbättrar precision och effektivitet inom strålterapi fortsätter att öka. Samtidigt ställs allt högre krav på kvalitet, leveransförmåga och långsiktiga partnerskap. Här har C-RAD goda förutsättningar att ta en tydligare roll, men det kräver ett konsekvent och disciplinerat genomförande. Min tidigare erfarenhet från globala organisationer har lärt mig vikten av processer, system, kvalitet och struktur. Den erfarenheten är direkt tillämpbar i C-RADs fortsatta utveckling och i arbetet med att stärka bolagets kommersiella genomslag internationellt.



Förutsägbar tillväxt och genomförande

C-RAD uppvisar överlag ett gott momentum och har starka bruttomarginaler. Samtidigt är jag tydlig med att vi ännu inte nått vår fulla potential. För att skapa mer förutsägbar tillväxt i en verksamhet med avancerad teknologi krävs tydlig kommersiell styrning, ett starkt kundfokus och en nära koppling mellan försäljning, service, leverans och kundvärde. Med rätt struktur, systemstöd och disciplin är det möjligt att successivt minska volatiliteten och bygga en mer robust affär.

Ledarskap och arbetssätt

Som ledare är mina naturliga styrkor att skapa fokus, engagemang, tydliga prioriteringar och ett högt genomförandetempo i komplexa organisationer. Jag är van att arbeta nära styrelser och kapitalmarknaden och ser transparens och ansvarstagande som grundläggande. I mitt ledarskap värdesätter jag tydliga förväntningar, ansvarstagande och ett öppet och ärligt samarbetsklimat. Jag tror på team som bygger förtroende, vågar utmana varandra konstruktivt och tar gemensamt ansvar för leverans och resultat. Samtidigt är jag ödmjuk inför vikten av att lyssna, särskilt i början, och att säkerställa att beslut är väl förankrade i organisationen. Erfarenheterna från Biotage – där tillväxt, lönsamhet, struktur och tydlig riktning kombinerades över tid – tar jag också med mig in i C-RAD.

Fokus framåt – 2026 och vidare

De första 100 dagarna handlar om att lyssna, lära, förstå verksamheten i detalj och tillsammans med ledning och styrelse sätta tydliga prioriteringar. Därefter ligger fokus på att bygga strukturer och en organisation som stödjer både organisk och, över tid, selektiv inorganisk tillväxt.

Under 2026 kommer fokus ligga på kommersiellt genomförande, tydligare ansvar, stärkt samarbete mellan funktioner och regioner samt att agera som ett sammanhållet globalt bolag. Parallellt kommer vi att fortsätta utveckla en fokuserad innovationspipeline, med tydlig koppling till kundnytta och skalbarhet.

De finansiella mål som satts upp är ambitiösa men realistiska. Min roll är att säkerställa att vi tar rätt steg i rätt takt, med balans mellan tillväxt, lönsamhet och kvalitet.

Personlig reflektion

När jag summerar mina första dagar som VD för C-RAD är min slutsats att bolaget verkar i en mycket attraktiv nisch och stöds av en produktportfölj med hög grad av klinisk relevans. Samtidigt är jag tydlig med att vi inte är nöjda med nuvarande nivå på genomförande eller resultat.

För att stärka vår lönsamhet och vår relevans på marknaden behöver vi förenkla vår organisationsstruktur, stärka våra team och säkerställa tydligt ansvar för våra åtaganden. Med fokus, struktur och en högprestationskultur är jag övertygad om att C-RAD har vad som krävs för att nå sina högt ställda mål.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till alla medarbetare, kunder, samarbetspartners och aktieägare. Jag ser med stor entusiasm och nyfikenhet fram emot resan framåt och det arbete vi nu påbörjar tillsammans.

Uppsala 12 februari 2026

Tomas Blomquist, VD
C-RAD AB (publ)

Finansiell utveckling

Fjärde kvartalet

Orderingång

Orderingången för det fjärde kvartalet uppgick till 151,0 (167,5) MSEK, en minskning med 10 procent. I fasta växelkurser var minskningen i den totala orderingången 4 procent. Det var främst APAC, men även EMEA som minskade jämfört med motsvarande kvartal förra året medan Americas ökade.

Americas ökade orderingången jämfört med fjärde kvartalet förra året med 7 procent till 27,9 (26,1) MSEK. Tillväxten var starkast inom Service men orderingången innefattade även ett par ordrar avseende vår nyligen lanserade instegsprodukt Catalyst+ LITE.

I EMEA, som hade en mycket stark prestation i fjärde kvartalet förra året, minskade orderingången till 77,2 (83,9) MSEK vilket motsvarar en nedgång på 8 procent. Minskningen avser Service som stod för en stor del av ökningen i slutet av förra året medan orderingången för Produkter ökade stort jämfört med förra året.

I APAC var utvecklingen av orderingången i kvartalet betydligt svagare än i Americas och EMEA och uppgick till 45,9 (57,4) MSEK, vilket motsvarar en minskning på 20 procent jämfört med föregående år. Minskningen avser främst Indien, Thailand och Vietnam.

Per försäljningskategori uppgick orderingången för Produkter till 108,6 (115,9) MSEK under kvartalet, vilket är en minskning med 6 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Orderingången för Services som hade ett starkt avslut på 2024 gjorde i det här kvartalet ytterligare en toppnoteringen även om den minskade till 42,4 (51,5) MSEK.

Av den totala orderingången var 72 (69) procent hänförlig till Produkter och 28 (31) procent hänförlig till Services.

Intäkter

Intäkterna minskade med 13 procent till 105,8 (121,5) MSEK under det fjärde kvartalet. Minskningen i fasta växelkurser var 6 procent. EMEA ökade medan Americas och APAC minskade sina intäkter jämfört med fjärde kvartalet föregående år.

Americas, som hade ett svagt fjärde kvartal förra året, presterade ett av sina bättre kvartal och ökade intäkterna med 156 procent till 27,4 (10,7) MSEK. De ökade intäkterna avsåg ett flertal länder och innefattade även leveranser av Catalyst+LITE.

I EMEA ökade intäkterna med 3 procent till 49,0 (47,6) MSEK. Ökningen beror främst på högre intäkter inom Service.

I APAC minskade intäkterna med 54 procent och uppgick till 29,4 (63,2) MSEK. Minskningen avser främst Japan, Sydkorea och Thailand.

Av de totala intäkterna är 73 (84) procent hänförliga till Produkter och 27 (16) procent till Services. Vi är förstärkt glada att intäkterna för Services ökar och vi adresserar det faktum att konverteringen av orderstocken för Produkter varit svagare under en tid.

Kvartal 4	Orderingång				Intäkter			
Mkr	2025	2024	%	%*	2025	2024	%	%*
Americas	27,9	26,1	7%	20%	27,4	10,7	156%	189%
EMEA	77,2	83,9	-8%	-4%	49,0	47,6	3%	8%
APAC	45,9	57,4	-20%	-16%	29,4	63,2	-54%	-50%
Summa	151,0	167,5	-10%	-4%	105,8	121,5	-13%	-6%

Kvartal 4	Orderingång				Intäkter			
Mkr	2025	2024	%	%*	2025	2024	%	%*
Produkter	108,6	115,9	-6%	-1%	77,3	102,4	-24%	-19%
Services	42,4	51,5	-18%	-13%	28,5	19,1	49%	60%
Summa	151,0	167,5	-10%	-4%	105,8	121,5	-13%	-6%

*) Exklusive valutaeffekter

Helåret

Orderingång

För helåret uppgick orderingången till 488,8 (486,1) MSEK, en ökning med 1 procent (5 procent i fasta växelkurser). Orderingången för Produkter minskade med 10 procent medan Services ökade med 38 procent.

Av den totala orderingången var 70 (78) procent hänförlig till Produkter och 30 (22) procent hänförlig till Services.

Intäkter

Intäkterna för helåret uppgick till 441,9 (469,0) MSEK vilket motsvarar en minskning med 6 procent (-2 procent i fasta växelkurser). Intäkterna för Produkter minskade med 13 procent medan Services ökade med 30 procent.

Av de totala intäkterna är 77 (83) procent hänförliga till Produkter och 23 (17) procent till Services.

Jan-Dec	Orderingång				Intäkter			
Mkr	2025	2024	%	%*	2025	2024	%	%*
Americas	94,9	106,5	-11%	-4%	98,8	72,7	36%	46%
EMEA	209,9	171,2	23%	27%	176,4	186,1	-5%	-2%
APAC	183,9	208,3	-12%	-8%	166,7	210,2	-21%	-18%
Summa	488,8	486,1	1%	5%	441,9	469,0	-6%	-2%

Jan-Dec	Orderingång				Intäkter			
Mkr	2025	2024	%	%*	2025	2024	%	%*
Produkter	342,2	379,5	-10%	-6%	338,3	389,3	-13%	-9%
Services	146,6	106,5	38%	44%	103,6	79,7	30%	36%
Summa	488,8	486,1	1%	5%	441,9	469,0	-6%	-2%

*) Exklusive valutaeffekter

Orderstock och leveranstid

Orderstocken representerar ordrar som har tagits emot men som ännu inte har levererats. Orderstocken uppgick vid kvartalets utgång till 752,3 (758,9) MSEK vilket är en minskning med 1 procent jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år. Av den totala orderstocken avser 388,9 (413,3) MSEK Produkter och 363,4 (345,6) MSEK Services.

Orderstocken för Produkter minskade med 6 procent och orderstocken för Services ökade med 5 procent.

Den genomsnittliga leveranstiden är tiden från mottagandet av en order till dess leverans har skett och därmed intäktsredovisats. Den genomsnittliga leveranstiden för Produkter under fjärde kvartalet var 11 månader vilket är något högre än det normala intervallet som är en leveranstid på 6 till 8 månader. Anledningen till ökningen jämfört med föregående kvartal är främst en del utleveranser av äldre ordrar från 2023 och tidigare men även utleverans av prototypordrar som ofta har en betydligt längre leveranstid. För att säkerställa en stabil och effektiv leveransprocess arbetar vi aktivt med vår orderstock, med målet att möta våra kunders förväntningar och att konvertera orderstocken utan onödiga dröjsmål.

Av orderstocken för Services kommer 86,8 (74,9) MSEK, eller 24 procent att intäktsföras inom de kommande 12 månaderna. Serviceavtal intäktsförs löpande över avtalsperioden och löper på upp till åtta år medan den vanligaste avtalstiden är tre till fem år.

Säsongsvariationer

Det finns vanligtvis ett säsongsmönster i C-RAD:s verksamhet där andra halvåret är den starkaste perioden, både vad gäller orderingång och intäkter. Detta beror på att ett stort antal kunder är sjukhus och kliniker som har årliga budgetar anpassade till kalenderåret. Leveranskapacitet och periodvis begränsad access till sjukhusen kan därtill medföra volatilitet. Eftersom den större delen av C-RAD:s kostnadsbas är fast, har fluktuationer i intäkterna en direkt påverkan på det kvartalsvisa resultatet. Volatilitet i orderingång och leveranser mellan olika kvartal och marknader kan därmed förväntas i C-RAD:s verksamhet. Bruttovinsten påverkas av produktmixen och uppdelningen mellan direkta och indirekta försäljningskanaler på de olika marknaderna.

Resultat

Bruttovinst och marginal

Bruttovinsten för kvartalet påverkades negativt av den lägre försäljningen och uppgick till 75,1 (79,9) MSEK motsvarande en marginal på 71 (66) procent vilket är en ökning jämfört med föregående år. Marginalen påverkades positivt under kvartalet dels av en hög andel serviceintäkter men också av en förskjutning av intäkter från APAC till Americas, där Americas har en högre marginalnivå. För helåret uppgick bruttovinsten till 306,0 (317,2) MSEK motsvarande en marginal på 69 (68) procent.

Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader för kvartalet uppgick till 22,6 (20,0) MSEK. Ökningen beror på högre transport- och resekostnader men också på tidsmässiga variationer i inköpsmönstret. För helåret minskade övriga externa kostnader med 16 procent till 86,6 (102,6) MSEK.

Personalkostnader

Personalkostnaderna för kvartalet uppgick till 45,6 (37,1) MSEK varav 5,0 MSEK avser tidigare kommunicerade engångskostnader i samband med ledningsförändringar och 0,7 (0,8) MSEK avser lön inkl. sociala avgifter relaterat till royaltymbetalning. Ökningen av personalkostnaderna jämfört med föregående år beror delvis på ovan nämnda engångseffekter samt ett ökat antal anställda.

Medelantalet anställda uppgick till 110 under kvartalet jämfört med 98 under motsvarande period 2024. Vid kvartalets utgång uppgick antalet anställda i koncernen till 110 (99). För helåret uppgick personalkostnaderna till 159,1 (140,3) MSEK.

Övriga rörelseintäkter/kostnader

Övriga rörelseintäkter/kostnader om -1,8 (-0,8) MSEK består främst valutakursdifferenser på rörelsebalanser. För kvartalet uppgick de realiserade valutakursdifferenserna till -0,9 (-0,8) MSEK. Se vidare information i not 2. För helåret uppgick övriga rörelseposter till -15,0 (-0,2) MSEK.

Aktiverade utvecklingskostnader

Aktiveringarna av utvecklingskostnader under kvartalet uppgick till 3,1 (1,6) MSEK och är relaterade till den fortsatta utvecklingen av C-RAD:s produkter. Avskrivningarna uppgick till -2,8 (-3,2) MSEK för kvartalet. För helåret uppgick aktiveringarna till 10,0 (5,8) MSEK och avskrivningarna till -10,3 (-9,9) MSEK.

Totala aktiverade utvecklingskostnader uppgick vid kvartalets utgång till 39,0 MSEK jämfört med 29,9 MSEK vid motsvarande tidpunkt föregående år. Nivån på aktiveringarna varierar naturligt i takt med projektets olika faser, från den inledande analysfasen till slutlig kommersialisering.

EBIT, finansnetto och nettoresultat

EBIT för kvartalet uppgick till 5,4 (20,4) MSEK, motsvarande en marginal om 5 (17) procent. För helåret uppgick EBIT till 45,1 (70,0) MSEK motsvarande en marginal om 10 (15) procent.

Finansnettot påverkades av den stärkta svenska kronan och uppgick för kvartalet till -6,1 (4,8) MSEK varav realiserade valutaeffekter på interna lån och likvida medel i främst USD uppgick till -2,3 (3,8) MSEK. För helåret uppgick finansnettot till -29,1 (9,7) MSEK.

Skattekostnaden uppgick till +2,3 (-10,8) MSEK för kvartalet och består främst av skatt på positiva resultat i Sverige och Tyskland men också av justering av skatt i tidigare perioder. För helåret uppgick skattekostnaden till -5,4 (-23,3) MSEK.

Nettoresultatet för kvartalet uppgick därmed till 1,6 (14,5) MSEK, motsvarande 0,05 (0,43) SEK per aktie. För helåret uppgick nettoresultatet till 10,5 (56,5) MSEK motsvarande 0,31 (1,67) SEK per aktie.

Kassaflöde och likvida medel

Likvida medel minskade under kvartalet med 1,7 MSEK och uppgick till 171,2 MSEK jämfört med 172,9 MSEK vid kvartalets ingång. I början av fjärde kvartalet beslutades om återköp av egna aktier vilket skett under kvartalet med 11,9 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick för kvartalet till 4,8 (30,4) MSEK.

Kassaflödet från förändring av rörelsekapital uppgick till 15,8 (2,6) MSEK. Rörelsekapitalet påverkades delvis negativt under kvartalet av ökade kundfordringar till följd av flertalet ordrar som fakturerades senare under kvartalet. Den negativa effekten motverkades av positivt kassaflöde till följd av högre skulder avseende leverantörsbetalningar och övriga kortfristiga skulder vid årets slut. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick därmed till 20,6 (33,0) MSEK. För helåret uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 71,1 (29,9) MSEK.

Kassaflödet från investeringar uppgick till -5,2 (-1,9) MSEK och består främst av utvecklingskostnader avseende C-RAD:s produkter. För helåret uppgick kassaflödet från investeringar till -20,8 (-6,5) MSEK. Utöver investeringar avseende utvecklingskostnader relaterade till C-RADs produkter består investeringarna också av ett nytt demo- och utbildningssystem på kontoret i Uppsala.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten för kvartalet uppgick till -12,8 (-0,7) MSEK och främst återköp av egna aktier men också amortering av leasingskuld. För helåret uppgick kassaflödet från finansieringsverksamheten till -15,1 (-7,1) MSEK.

Likvida medel vid årets utgång uppgick därmed till 171,2 MSEK jämfört med 172,9 MSEK vid kvartalets ingång. Därutöver har bolaget en outnyttjad kreditfacilitet på 20 MSEK.

För helåret ökade likvida medel med 20,3 (21,5) MSEK varav periodens kassaflöde var 35,2 (16,4) MSEK.

Övriga upplysningar

Tvister

C-RAD har inga pågående väsentliga tvister.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Angående väsentliga risker, osäkerhetsfaktorer och hanteringen av dessa hänvisas till årsredovisningen för 2024 sid 30-32.

Väsentliga händelser under kvartalet

Den 21 oktober 2025 meddelades att styrelsen och VD Cecilia de Leeuw kommit överens om att hon lämnar VD-rollen. Vidare beslutade styrelsen att utse bolagets CFO Linda Frölén till tillförordnad VD och Johan Danielsson till vice VD. Styrelseledamoten Peter Simonsbacka engagerades på konsultbasis två dagar i veckan för att accelerera aktivitetsnivån.

Den 22 oktober 2025 meddelades att styrelsen beslutat att under perioden fram till årsstämman 2026 återköpa högst 597 000 B-aktier till ett belopp om högst 20 miljoner kronor. Syftet med Återköpsprogrammet är att optimera C-RAD:s kapitalstruktur genom att minska aktiekapitalet med indragning av återköpta B-aktier.

Väsentliga händelser efter kvartalets utgång

Den 26 januari 2026 meddelades att styrelsen utsett Tomas Blomquist till ny VD för C-RAD. Tomas tillträdde den 2 februari 2026.

Moderbolaget

Ingen verksamhet bedrivs i moderbolaget förutom koncernledning och administration. För helåret uppgick intäkterna för moderbolaget till 42,3 (60,6) MSEK och EBIT till -9,0 (3,4) MSEK.

Valberedning

C-RAD:s valberedning inför årsstämman 2026 utgörs av:

- Karl Tobieson (utsedd av Linc)
- Anna Frick (utsedd av Svea Ekonomi)
- Gaétan Boyer (utsedd av Hamberg Förvaltning)
- David Zaudy (utsedd av Cervantes)

Valberedningen har utsett Karl Tobieson som ordförande.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman 2026 framlägga förslag avseende antalet styrelseledamöter, styrelsearvoden, styrelsens sammansättning, val av styrelseordförande, val av ordförande på årsstämma, revisorsarvoden och val av revisorer, samt riktlinjer för utseende av valberedning.

Förslag till valberedningen kan lämnas via e-post: investors@c-rad.com senast 20 februari 2026.

Årsstämma 2026

Årsstämman för C-RAD AB kommer att hållas den 7 maj 2026. Tid och plats meddelas senare.

Utdelning

Styrelsens förslag till årsstämman 2026 är en utdelning om 0,10 kr per aktie vilket motsvarar totalt 3 376 694 kronor.

Kalendarium

- Delårsrapport Q1 2026, 6 maj 2026
- Årsstämma 2026, 7 maj 2026
- Delårsrapport Q2 2026, 17 juli 2026
- Delårsrapport Q3 2026, 22 oktober 2026
- Bokslutskommuniké 2026, 11 februari 2027

Aktieägare

Den 31 december 2025 var de största aktieägarna:

Namn	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital%	Röster %
Linc AB	263 125	2 985 250	3 248 375	9,62%	13,52%
Svea Bank AB	100 000	3 924 969	4 024 969	11,92%	11,86%
Hamberg Förvaltning AB	379 762	822 671	1 202 433	3,56%	11,12%
Cervantes Capital	120 000	2 984 997	3 104 997	9,20%	10,08%
Lars Nyberg		1 632 078	1 632 078	4,83%	3,93%
Måns Flodberg		1 500 000	1 500 000	4,44%	3,61%
Nordnet Pensionsförsäkring		1 345 609	1 345 609	3,98%	3,24%
Avanza Pension		1 274 866	1 274 866	3,78%	3,07%
Margareta Hamberg		1 145 722	1 145 722	3,39%	2,76%
Polaris Management A/S		846 332	846 332	2,51%	2,04%
Totalt 10 största ägare	862 887	18 462 494	19 325 381	57,23%	65,23%
Övriga		14 441 554	14 441 554	42,77%	34,77%
Totalt	862 887	32 904 048	33 766 935	100,00%	100,00%

Källa: Modular Finance

Framtidsutsikter

Vi är fortsatt säkra på våra möjligheter på marknaden, och att C-RAD har en god position för att dra nytta av denna möjlighet. C-RAD kommer att fortsätta att bidra till att effektivisera cancerbehandlingen för vårdgivare – att göra vården mer kvalitativ och säkrare för patienter och medicinsk personal.

Vi följer noga omvärldsfaktorer såsom geopolitisk instabilitet, den aktuella inflationstakten och dess utveckling noga samt analyserar kontinuerligt hur detta kan påverka vår verksamhet och våra affärsbeslut. Samtidigt är vi medvetna om osäkerheten kring potentiella förändringar i amerikanska tullar, vilket skulle kunna påverka vår globala försörjningskedja och kostnadsstruktur. Vi är fokuserade på att nå de finansiella mål som presenteras på sidan 16, och dessa mål utgör en central del i hur vi styr och prioriterar vår verksamhet.

VD försäkran

C-RAD AB:s verkställande direktör bekräftar att denna rapport ger en rättvisande översikt av koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Om det finns avvikelser mellan rapporten på engelska och svenska är det den svenska versionen som gäller.

Uppsala, 12 februari 2026

Tomas Blomquist

VD

Denna rapport har inte varit föremål för en översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

	Kvartal 4	Kvartal 4	Jan-Dec	Jan-Dec
Mkr	2025	2024	2025	2024
Intäkter	105,8	121,5	441,9	469,0
Inköpta varor och tjänster	-30,7	-41,6	-135,9	-151,8
Bruttovinst	75,1	79,9	306,0	317,2
<i>Bruttomarginal</i>	71%	66%	69%	68%
Övriga externa kostnader	-22,6	-20,0	-86,6	-102,6
Personalkostnader	-45,6	-37,1	-159,1	-140,3
Aktiverade utvecklingskostnader	3,1	1,6	10,0	5,8
Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2,8	-3,2	-10,3	-9,9
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	-1,8	-0,8	-15,0	-0,2
Totala rörelsekostnader	-69,6	-59,5	-261,0	-247,2
Rörelseresultat, EBIT	5,4	20,4	45,1	70,0
Finansnetto	-6,1	4,8	-29,2	9,7
Resultat före skatt	-0,7	25,3	15,9	79,8
Skatt på periodens resultat	2,3	-10,8	-5,4	-23,3
Periodens resultat	1,6	14,5	10,5	56,5
(hänförligt till moderbolagets aktieägare)				
Resultat per aktie (kronor)	0,05	0,43	0,31	1,67
Resultat per aktie efter utspädning (kronor)	0,05	0,43	0,31	1,67

Koncernens rapport över totalresultatet

	Kvartal 4	Kvartal 4	Jan-Dec	Jan-Dec
Mkr	2025	2024	2025	2024
Periodens resultat	1,6	14,5	10,5	56,5
Övrigt totalresultat				
Intäkter/kostnader redovisade direkt i eget kapital				
Omräkningsdifferenser utländska verksamheter	2,0	0,2	23,3	1,1
Övrigt totalresultat för perioden (efter skatt)	2,0	0,2	23,3	1,1
Summa totalresultat för perioden	3,7	14,7	33,8	57,6
(hänförligt till moderbolagets aktieägare)				

Rapportering per segment

Intäkter per region

	Kvartal 4	Kvartal 4	Jan-Dec	Jan-Dec
Mkr	2025	2024	2025	2024
Americas	27,4	10,7	98,8	72,7
EMEA	49,0	47,6	176,4	186,1
APAC	29,4	63,2	166,7	210,2
Summa intäkter	105,8	121,5	441,9	469,0

Intäkter per kategori

	Kvartal 4	Kvartal 4	Jan-Dec	Jan-Dec
Mkr	2025	2024	2025	2024
Produkter	77,3	102,4	338,3	389,3
Services	28,5	19,1	103,6	79,7
Summa intäkter	105,8	121,5	441,9	469,0

Segmentsrapporteringen är baserad på samma redovisningsprinciper som tillämpats i årsredovisningen för 2024.

Koncernens balansräkning i sammandrag

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	39,0	29,9
Materiella anläggningstillgångar	10,8	5,7
Nyttjanderättstillgångar	13,0	13,0
Uppskjutna skattefordringar	0,0	0,0
Summa anläggningstillgångar	62,8	48,5
Omsättningstillgångar		
Lager	45,7	53,4
Kundfordringar	157,7	164,1
Övriga fordringar	12,6	15,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	50,8	57,2
Likvida medel	171,2	150,9
Summa omsättningstillgångar	438,0	440,8
Summa tillgångar	500,8	489,4
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	347,2	325,0
Långfristiga skulder		
Uppskjuten skatteskuld	2,4	2,7
Långfristiga leasingskulder	9,4	9,0
Summa långfristiga skulder	11,8	11,7
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	27,6	31,4
Garantiavsättningar	4,1	4,1
Övriga kortfristiga skulder	33,7	47,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	76,3	70,1
Summa kortfristiga skulder	141,8	152,7
Summa eget kapital och skulder	500,8	489,4

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

	Kvartal 4	Kvartal 4	Jan-Dec	Jan-Dec
Mkr	2025	2024	2025	2024
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	5,4	20,4	45,1	70,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2,2	6,7	19,0	18,0
Erhållen ränta	0,2	4,3	0,8	6,6
Erlagd ränta	0,0	-0,2	-0,9	-0,6
Betald skatt	-3,0	-0,8	-15,1	-2,1
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	4,8	30,4	48,8	91,9
Kassaflöde från rörelsekapital, varav	15,8	2,6	22,3	-62,0
Kassaflöde från förändring av lager	2,3	3,7	8,0	10,7
Kassaflöde från förändring av kortfristiga fordringar	-5,1	-15,3	8,2	-67,9
Kassaflöde från förändring av kortfristiga skulder	18,6	14,2	6,0	-4,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	20,6	33,0	71,1	29,9
Investeringsverksamheten				
Investeringar	-5,2	-1,9	-20,8	-6,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5,2	-1,9	-20,8	-6,5
Finansieringsverksamheten				
Optionsprogram	0,0	0,1	0,4	0,6
Återköp av aktier	-11,9	0,0	-11,9	-4,4
Amortering av leasingskuld	-0,9	-0,8	-3,6	-3,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-12,8	-0,7	-15,1	-7,1
Periodens kassaflöde	2,5	30,5	35,2	16,4
Likvida medel vid periodens början	172,9	118,7	150,9	129,4
Kursdifferens i likvida medel	-4,2	1,7	-14,9	5,1
Likvida medel vid periodens slut	171,2	150,9	171,2	150,9

Förändringar i koncernens eget kapital

	Kvartal 4	Kvartal 4	Jan-Dec	Jan-Dec
Mkr	2025	2024	2025	2024
Ingående balans	355,5	310,2	325,0	271,2
Optionsprogram	0,0	0,2	0,4	0,6
Återköp av aktier	-11,9	0,0	-11,9	-4,4
Förändringar under perioden	-11,9	0,2	-11,5	-3,8
Periodens totalresultat	3,7	14,7	33,8	57,6
Eget kapital vid periodens slut	347,2	325,0	347,2	325,0
(hänförligt till moderbolagets aktieägare)				

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

	Kvartal 4	Kvartal 4	Jan-Dec	Jan-Dec
Mkr	2025	2024	2025	2024
Intäkter	15,0	37,4	42,3	60,6
Rörelsens kostnader	-15,9	5,6	-51,3	-57,2
Rörelseresultat	-0,9	43,0	-9,0	3,4
Finansiella poster inkl bokslutsdispositioner	0,8	-33,3	8,9	6,2
Resultat före skatt	0,0	9,7	-0,2	9,6
Skatt	0,0	-2,0	0,0	-2,0
Periodens resultat	0,0	7,7	-0,2	7,6

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	1,0	0,1
Finansiella anläggningstillgångar	273,6	289,2
Summa anläggningstillgångar	274,6	289,3
Kortfristiga fordringar	14,8	8,9
Likvida medel	9,4	3,2
Summa tillgångar	298,8	301,5
Eget kapital och skulder		
Bundet eget kapital	5,1	5,1
Fritt eget kapital	239,4	251,1
Summa eget kapital	244,5	256,2
Kortfristiga skulder	54,3	45,3
Summa eget kapital och skulder	298,8	301,5

Kvartalsöversikt koncernen

Resultaträkning

	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
Mkr	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2023	2023	2023	2023	2022
Intäkter	105,8	112,2	105,2	118,8	121,4	100,1	129,4	118,0	138,4	111,2	90,6	84,4	98,8
Inköpta varor och tjänster	-30,7	-29,4	-35,0	-40,8	-41,6	-27,4	-41,4	-41,4	-48,1	-39,3	-33,5	-29,4	-34,2
Bruttovinst	75,1	82,8	70,2	78,0	79,9	72,7	88,0	76,6	90,4	71,9	57,1	55,0	64,6
<i>Bruttomarginal</i>	71%	74%	67%	66%	66%	73%	68%	65%	65%	65%	63%	65%	65%
Övriga externa kostnader	-22,6	-23,4	-21,0	-19,6	-20,0	-23,7	-30,6	-28,3	-24,2	-22,8	-24,3	-21,3	-25,6
Personalkostnader	-45,6	-36,9	-40,0	-36,5	-37,1	-30,0	-37,4	-35,7	-49,3	-28,9	-28,2	-30,4	-34,2
Aktiverade utvecklingskostnader	3,1	2,0	3,0	2,0	1,6	1,3	1,3	1,6	1,9	4,3	2,6	4,0	4,0
Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2,8	-2,3	-2,5	-2,7	-3,2	-2,2	-2,2	-2,3	-2,2	-2,1	-2,2	-2,3	-2,5
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	-1,8	-0,8	-1,2	-11,1	-0,8	-0,7	-1,0	2,3	-5,0	-3,5	2,5	1,3	0,0
Totala rörelsekostnader	-69,6	-61,6	-61,8	-68,0	-59,5	-55,3	-69,9	-62,4	-78,8	-53,1	-49,7	-48,7	-58,4
Rörelseresultat, EBIT	5,4	21,2	8,4	10,0	20,4	17,4	18,1	14,2	11,6	18,9	7,4	6,4	6,2
Finansnetto	-6,1	-2,0	-3,3	-17,7	4,8	4,8	-4,6	4,7	0,0	0,0	-0,2	0,0	-0,2
Resultat före skatt	-0,7	19,2	5,1	-7,7	25,5	22,2	13,5	18,9	11,5	18,9	7,3	6,3	6,0
Skatt på periodens resultat	2,3	-6,3	-1,1	-0,4	-10,8	-6,8	-2,9	-2,8	4,5	-7,9	-1,8	-3,1	-1,8
Periodens resultat (hänförligt till moderbolagets aktieägare)	1,6	12,9	4,0	-8,1	14,5	15,4	10,6	16,0	16,0	10,9	5,4	3,2	4,2

Balansräkning

	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
Mkr	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2023	2023	2023	2023	2022
Anläggningstillgångar	62,8	60,2	57,5	51,9	48,5	50,7	40,5	41,0	40,9	39,3	33,1	33,2	32,0
Omsättningstillgångar	438,0	437,6	421,3	414,3	440,8	399,4	424,2	388,5	364,6	342,4	313,4	304,0	307,1
Summa tillgångar	500,8	497,8	478,8	466,2	489,4	450,1	464,8	429,4	405,5	381,7	346,5	337,1	339,2
Eget kapital	347,2	355,5	341,3	329,2	325,0	310,2	302,7	290,9	271,2	261,5	251,9	245,9	242,5
Långfristiga skulder	11,8	11,5	14,0	13,9	11,7	12,7	1,5	1,7	1,8	3,4	2,4	3,2	4,1
Kortfristiga skulder	141,8	130,7	123,5	123,1	152,7	127,2	158,1	136,8	132,6	116,8	92,3	88,1	92,6
Summa eget kapital och skulder	500,8	497,8	478,8	466,2	489,4	450,1	464,8	429,4	405,5	381,7	346,5	337,1	339,2

Kassaflödesanalys

	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
Mkr	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2023	2023	2023	2023	2022
Operativt kassaflöde	20,6	24,4	0,5	25,7	33,0	-17,2	-2,6	16,5	50,7	16,6	-22,0	-11,9	31,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5,2	-7,0	-6,1	-2,4	-1,9	-1,2	-1,7	-1,7	-5,0	-5,2	-2,7	-4,0	-5,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-12,8	-0,8	-0,5	-0,9	-0,7	-5,1	-0,4	-0,8	-0,9	-3,5	-0,4	-0,9	-0,9
Summa kassaflöde	2,5	16,5	-6,2	22,3	30,4	-23,5	-4,7	14,0	44,9	7,9	-25,1	-16,9	25,9

Nyckeltal koncernen

	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
Mkr	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2023	2023	2023	2023	2022
Total orderingång (Mkr)	151,0	106,4	134,8	96,5	167,5	99,6	127,4	91,6	148,5	166,8	117,8	91,4	216,6
Förändring per kvartal (procent)	42%	-21%	40%	-42%	68%	-22%	39%	-38%	-12%	43%	29%	-58%	168%
Förändring jmf motsvarande period fg år (procent)	-10%	7%	6%	5%	13%	-40%	8%	0%	-31%	108%	12%	12%	63%
Totala intäkter (mkr)	105,8	112,2	105,2	118,8	121,5	100,1	129,4	118,0	138,4	111,2	90,6	84,4	98,8
Förändring per kvartal (procent)	-6%	7%	-11%	-2%	21%	-23%	10%	-15%	24%	23%	7%	-15%	18%
Förändring jmf motsvarande period fg år (procent)	-13%	12%	-19%	1%	-12%	-10%	43%	40%	40%	33%	44%	50%	34%
Bruttomarginal (procent av intäkter)	71%	74%	67%	66%	66%	73%	68%	65%	65%	65%	63%	65%	65%
Rörelsemarginal, EBIT (procent av intäkter)	5%	19%	8%	8%	17%	17%	14%	12%	8%	17%	8%	8%	6%
Vinstmarginal (procent av intäkter)	2%	12%	4%	-7%	12%	15%	8%	14%	12%	10%	6%	4%	4%
Resultat per aktie före utspädning (kronor)	0,05	0,38	0,12	-0,24	0,43	0,45	0,31	0,47	0,47	0,32	0,16	0,10	0,12
Resultat per aktie efter utspädning (kronor)	0,05	0,38	0,12	-0,24	0,43	0,45	0,31	0,47	0,47	0,32	0,16	0,10	0,12
Eget kapital per aktie före utspädning (kronor)	10,28	10,53	10,11	9,75	9,63	9,44	8,96	8,61	8,03	7,74	7,46	7,28	7,18
Eget kapital per aktie efter utspädning (kronor)	10,28	10,53	10,11	9,75	9,63	9,44	8,96	8,61	8,03	7,74	7,46	7,28	7,18
Soliditet (procent)	69%	71%	71%	71%	66%	69%	65%	68%	67%	69%	73%	73%	72%
Likvida medel (Mkr)	171,2	172,9	158,1	161,1	150,9	118,7	142,4	147,0	129,4	89,8	82,6	105,2	121,9
Antal anställda vid periodens slut	110	107	105	105	99	98	94	89	87	84	83	80	79
Genomsnittligt antal utestående aktier (miljoner)	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (miljoner)	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8
Antal utestående aktier vid periodens slut (miljoner)	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8	33,8
Antal utestående optioner vid periodens slut (miljoner)	0,3	0,3	0,3	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2

Övriga upplysningar & Noter

Presentation av bokslutskommunikén

VD Tomas Blomquist presenterar bokslutskommunikén tillsammans med CFO Linda Frölén, torsdagen den 12 februari kl. 11.00. Efter presentationen kommer det att finnas utrymme för frågor. Presentationen kommer att hållas på engelska. För att delta vid presentationen, vänligen registrera dig via länken nedan:

<https://c-rad.events.inderes.com/q4-report-2025/register>

För ytterligare information:

Tomas Blomquist, VD, +46 (0)70 523 01 63, investors@c-rad.com

Linda Frölén, CFO, +46 (0)70 303 32 53, investors@c-rad.com

Informationen i denna rapport är sådan information som C-RAD skall offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 12 februari 2026 kl. 08.00.

Kort om C-RAD

C-RAD är ett forsknings- och utvecklingsföretag inom medicinteknik vars hård- och mjukvara säkerställer exceptionellt hög precision, säkerhet och effektivitet vid avancerad strålbehandling. Bolaget har sälj- och supportverksamhet i USA, Europa, Kina och Australien. C-RAD är sedan 2014 noterat på Nasdaq Stockholm Small Cap.

C-RAD:s mission är att vara den föredragna partnern för att säkerställa säkerhet och effektivitet inom avancerad cancerstrålning och därmed bidra till att bota fler cancerpatienter och förbättra deras livskvalitet.

C-RAD AB (publ)

Sjukhusvägen 12 K, SE-753 09 Uppsala, Sweden

Telefon +46 (0)18 - 66 69 30

www.c-rad.com

Org. nr. 556663-9174

Not 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är, för koncernen, upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering, RFR1 "Redovisning för koncerner" och Årsredovisningslagen och, för moderbolaget, enligt Årsredovisningslagen och RFR 2. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som anges i not 1 i årsredovisningen 2024.

Not 2. Rapportens upprättande och valutakurser

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, vilket är den funktionella valutan för C-RAD. Försäljning och beställningar genereras till stor del i utländsk valuta, främst EUR och USD. Utländska dotterbolag med annan funktionell valuta ingår i konsolideringen. Orderingång, Orderstock och resultaträkning omräknas till genomsnittskursen under perioden medan balansräkningsposter omräknas till balansdagskurs. Tabeller i rapporten är baserade på källor med fler decimaler än vad som framgår i tabellerna varför avrundningsdifferenser i vissa fall kan förekomma i summeringar.

	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024
EUR årsgenomsnitt	11,07	11,43
EUR balansdag	10,82	11,49
USD årsgenomsnitt	9,82	10,56
USD balansdag	9,20	11,00

Not 3. Transaktioner med närstående

Under perioden har C-RAD betalat 110 000 SEK i serviceavgifter till Ropa & Boarda AB. Ägare till bolaget är Jenny Rosberg, styrelseledamot i C-RAD AB.

Not 4. Aktiverade utvecklingskostnader

Utvecklingskostnader som uppfyller kriterierna för redovisning enligt IAS 38 Immateriella tillgångar, aktiveras. Nedskrivningsprövning görs årligen eller så snart som en indikation på nedskrivningsbehov finns. Utvecklingen av pågående utvecklingsprojekt granskas regelbundet.

Not 5. Uppskjuten skatt

Den uppskjutna skattefordran granskas vid slutet av varje rapporteringsperiod och justeras i linje med det sannolika framtida skattepliktiga resultatet.

Not 6. Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelse finns i moderbolaget C-RAD AB (publ) om ett generellt obegränsat borgensåtagande gentemot C-RAD Positioning AB och C-RAD Imaging AB.

Not 7. Ställda säkerheter

Ställda säkerheter består av företagsinteckning hos Nordea om 20 000 000 kr avseende outnyttjad checkräkningskredit.

Not 8. Alternativa nyckeltal

C-RAD AB (publ) presenterar vissa finansiella mått i rapporten som inte definieras enligt IFRS. C-RAD anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Dessa mått ska inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

Orderingång

Orderingången består av värdet på de nya ordrar som erhållits under de rapporterade perioderna.

Orderstock

Orderstocken är värdet på de ordrar i slutet av rapporteringsperioden, som företaget ännu inte har levererat och därmed inte redovisat som intäkt. Bolaget rapporterar Orderstocken för både Produkter och Services.

Bruttoresultat och bruttomarginal

Bruttoresultat är skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda Produkter och redovisas på egen rad i resultaträkningen. Bruttomarginalen är en procentsats som visar bruttoresultatet i förhållande till nettoomsättningen. Bruttomarginal används av ledningen för att analysera effekter på resultaträkningen från faktorer såsom produktmix och prisutveckling.

EBIT och EBIT (%)

Måttet presenteras i resultaträkningen då C-RAD anser att detta ger användare av den finansiella informationen bättre förståelse för koncernens operativa utveckling från ett finansiellt perspektiv. EBIT (%) visar resultatet före räntor och skatter i procent av nettoomsättningen.

Finansiella mål

Prioriteringar

- Öka omsättningen genom att vinna marknadsandelar och växa vårt erbjudande
- Investera i produktinnovation genom produktutveckling av befintlig portfölj samt lansera nya kompletterande lösningar
- Utveckla och växa serviceerbjudandet
- Bygga en motståndskraftig verksamhet för att växa med lönsamhet. Det innefattar operationell effektivisering för att uppnå skalbarhet i rörelseresultat och generera ett stabilt kassaflöde

Finansiella mål

- Genomsnittlig organisk tillväxt ska överstiga 10%
- Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) ska nå 25%
- Minst 30% av nettoresultatet ska återföras till aktieägarna. Vid fastställande av utdelningar tas hänsyn till investeringsbehov och andra strategiska faktorer som styrelsen anser vara av betydelse

