

Bokslutskommuniké 2025

OODA AI AB (publ). ISIN-kod SE0020699296

OODA AI

VD har ordet

Kära aktieägare,

OODA AI går in i 2026 i en ny fas. Under de senaste åren har vi byggt, strukturerat och positionerat bolaget. Nu är fokus tydligt: att skala verksamheten och öka användningen av vår plattform.

Ett skifte från uppbyggnad till tillväxt

Det arbete som genomförts under de senaste 12 månaderna har förändrat bolagets förutsättningar i grunden. Vi har etablerat en fungerande teknisk plattform, säkrat kommersiella avtal med återkommande kunder och samtidigt förbättrat vår finansiella struktur genom skuldreduktion och kapitaltillskott. Detta innebär att vi nu står i ett läge där fokus kan flyttas från struktur och stabilisering till tillväxt och skalning.

Skalbar affärsmodell med tydlig hävstång

Vår plattform är byggd för att kunna växa utan att kostnadsbasen ökar i samma takt. Det innebär att ökad användning får en direkt effekt på lönsamheten. När tillgängligheten breddas genom self-service och partnerdistribution under 2026 stärks förutsättningarna för bredare distribution, ökad användning och en mer skalbar affärsmodell. Detta skapar en stabil grund för ökad förutsägbarhet och långsiktigt förbättrad lönsamhet.

AI går från verktyg till infrastruktur

Vi befinner oss i ett skifte där AI inte längre är ett komplement, utan en integrerad del av företagens operativa kärna. Våra lösningar används i processer där effektivitet, kostnadsreducering och datakvalitet har direkt påverkan på kundernas resultat. När dessa processer väl är implementerade ökar användningen över tid, vilket skapar en värdetillväxt tillsammans med befintliga kundrelationer. Detta stärker både intäktsbasen och vår långsiktiga position.

Positionering inom nästa generations AI-infrastruktur

Parallellt med den kommersiella utvecklingen bygger vi vidare på vår satsning inom decentraliserad AI. Vi har gått från koncept till fungerande infrastruktur med MVP och testnätverk, där både teknisk funktionalitet och ekonomiska flöden är verifierade. Nästa steg är att ta denna modell vidare mot kommersiell användning. Tokeniseringen utgör en central del i detta och skapar förutsättningar för att etablera ett ekonomiskt lager där beräkning, verifiering och incitament samverkar. Detta öppnar upp för nya typer av intäkter och en affärsmodell som sträcker sig bortom traditionell mjukvara.

Distribution och ekosystem som tillväxt drivare

För att accelerera tillväxten bygger vi upp en partnerstruktur som möjliggör distribution i större skala. Genom partners kan vi nå nya marknader och kundsegment utan att själva behöva bära hela försäljningen. I kombination med self-service skapar detta en modell där både direktförsäljning och indirekta kanaler bidrar till tillväxt. Vår ambition är att etablera ett ekosystem där kunder, utvecklare och partners bygger vidare på vår plattform.

Fokus framåt

Vår prioritering framåt är tydlig: att öka användningen av plattformen, expandera vår distribution och fortsätta utveckla den underliggande infrastrukturen. Kombinationen av en skalbar produkt, en växande marknad och en differentierad teknisk position ger oss goda förutsättningar att växa med förbättrad lönsamhet. Parallellt fortsätter vi att stärka vår position inom compliant computing och verifierbar AI-infrastruktur, där säker exekvering, TEE-baserade arkitekturer och spårbarhet på inferensnivå utgör centrala delar av plattformens långsiktiga differentiering.

Vi går in i 2026 med ett tydligt fokus på tillväxt, marginalexpansion och att etablera OODA AI som en långsiktig aktör inom nästa generations AI-infrastruktur.



Arli Charles Mujkic
VD och grundare

Utfall 2025

I bokslutskommunikén för 2024 kommunikerade bolaget en prognos om att under 2025 nå 25–35 MSEK i omsättning på befintliga avtal. Med en intäkt på cirka 40 MSEK och en nettoomsättning om cirka 32 MSEK har bolaget uppnått det kommunicerade spannet baserat på nettoomsättningen. Under perioden har koncernen belastats av ett antal engångskostnader hänförliga till avveckling av äldre bolagsstrukturer, vilka inte bedöms vara återkommande. Justerat för dessa uppgick den justerade EBITDA-marginalen till cirka 32% och justerad EBITDA till cirka 13 MSEK. Bolaget har därutöver uppnått övriga prognoser för 2025 och redovisat positiv EBITDA och positivt kassaflöde från den löpande verksamheten under andra halvåret. Samtidigt har räntekostnaderna minskat från cirka 17 MSEK till cirka 0,3 MSEK jämfört med föregående år. Bolaget bedömer att kostnadsbasen fortsatt kan hållas låg, med potential för ytterligare marginalförstärkning och lönsam tillväxt.

Finansiell Översikt Resultaträkning efter Engångskostnader

tkr	2025	2024
Intäkter	40 776	9 540
Intäktstillväxt (%)	427%	-
Kostnader	37 820	37 768
(varav Engångskostnader)	10 238	2 009
EBITDA	2 956	-28 228
EBITDA (%)	7,25%	-295,89%
EBITDA exkl. engångskostnader	13 194	-26 219
EBITDA exkl. engångskostnader (%)	32,36%	-274,83%
EBITDA-förbättring exkl. engångskostnader	39 413	-

Ny Kapitalanskaffning om cirka 10 MSEK

Bolaget har efter perioden genomfört en kapitalanskaffning om cirka 10 MSEK till en pre-money värdering om cirka 817 MSEK, en post-money värdering om cirka 827 MSEK, med Midnight foundation, grundat av Charles Hoskinson, som huvudinvestorare.

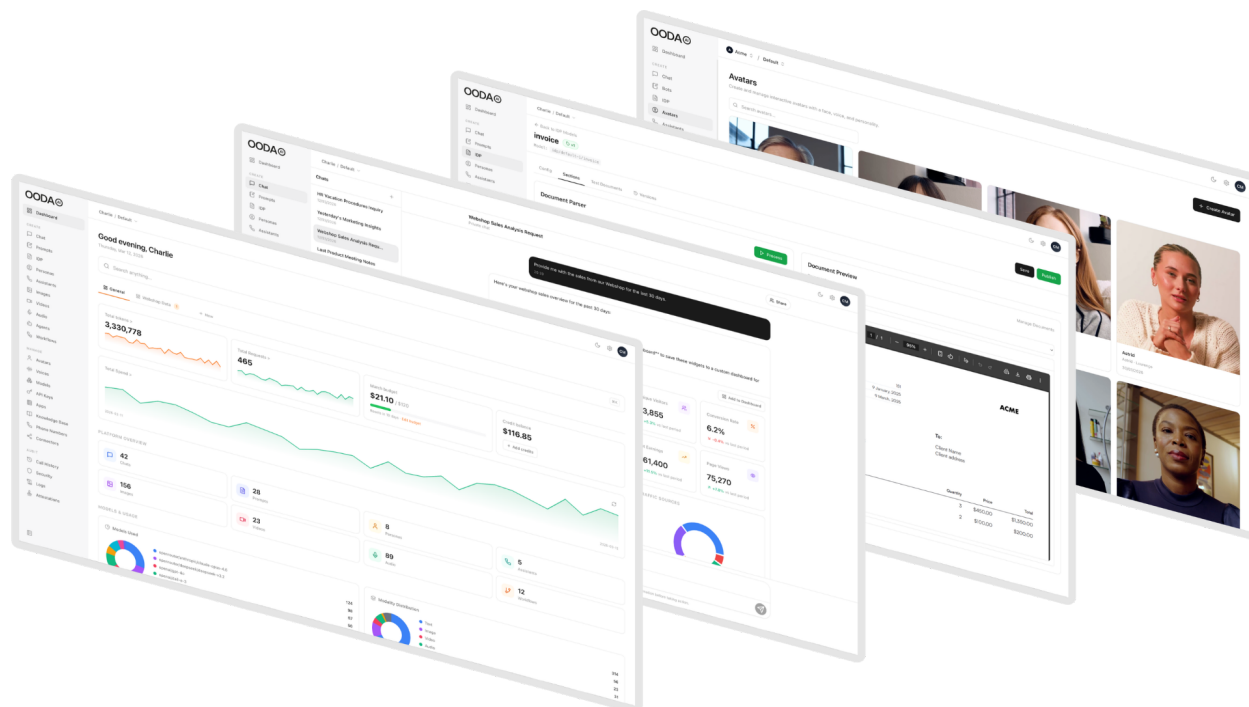
Kapitalanskaffningen är en kontantemission som uppgår till cirka 10 MSEK. Kursen som har fastställts i emission är 219 kronor per aktie, vilket motsvarar en premie om 460% jämfört med stängningskursen den 30 mars. Bolaget kommer att högst emittera 45 750 aktier, från 3 731 465 aktier till 3 777 215 aktier, vilket motsvarar en utspädning om cirka 1,21%.

Finansiell Översikt Balansräkning efter Kapitalanskaffningen

tkr	2025	Justerade poster från kapitalanskaffningen	Koncernens justerade balansräkning efter kapitalanskaffningen
Immateriella tillgångar	15 013	0	15 013
Materiella tillgångar	26	0	26
Finansiella tillgångar	49	0	49
Omsättningstillgångar	28 552	10 019	38 571
Summa tillgångar	43 640	10 019	53 659
Eget kapital	23 858	10 019	33 877
Skulder	109	0	109
Kortfristiga Skulder	19 673	0	19 673
Summa eget kapital & skulder	43 640	10 019	53 659
Summa Rörelsekapital	8 879	10 019	18 898

OODA AI:s Universal AI Platform

OODA AI har under året vidareutvecklat sin plattform, som utgör grunden för bolagets erbjudande. Plattformen samlar AI-modeller, applikationer och arbetsflöden i en integrerad infrastruktur som gör det möjligt för företag att implementera och använda AI i stor skala.



Genom att samla hela kedjan, från dataintegration och modellkörning till färdiga applikationer, i ett och samma system minskar behovet av fragmenterade lösningar. Detta förenklar implementation, minskar komplexitet och möjliggör snabbare användning av AI i operativa processer.

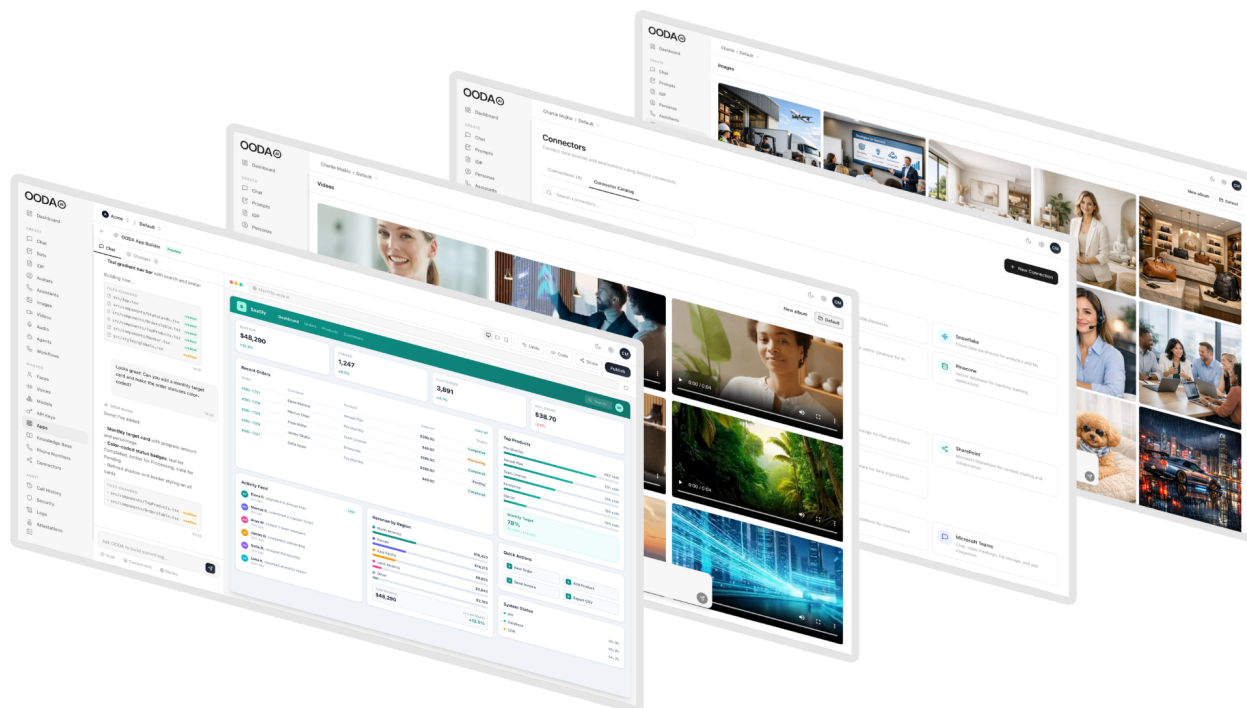
Plattformen är utformad för att vara lätt att använda och snabb att implementera. Genom ett centralt gränssnitt kan användare ansluta datakällor, konfigurera arbetsflöden och ta lösningar i drift utan omfattande teknisk uppsättning. Detta gör det möjligt att gå från idé till implementerad lösning på kort tid, samtidigt som kontroll över data och användning bibehålls.

Plattformens funktionalitet omfattar bland annat:

AI-baserade chatt- och assistentlösningar	Dokumenthantering och knowledge base med AI-stöd	AI-agenter och automatiserade arbetsflöden	Generering av text, bild, video och röst
AI-avатарer och interaktiva gränssnitt	Telefoni och AI-baserade röstlösningar	Utveckling av egna Appar via "Vibecoding"	API för alla AI-modeller via ett gränssnitt

Plattformen är skalbar och flexibel, vilket möjliggör anpassning efter kunders behov och en successiv expansion av användningen inom organisationer. Kunder kan utveckla både interna verktyg och externa tjänster ovanpå plattformen, vilket skapar förutsättningar för återkommande användning och vidareutveckling.

Den modulära uppbyggnaden gör det möjligt att kombinera olika funktioner beroende på användningsområde. Plattformen kan därmed användas för allt från enklare automatisering till mer avancerade AI-drivna system och tjänster.



Plattformen ger tillgång till över 150 AI-modeller samt ett brett ekosystem av integrationer via ett enhetligt gränssnitt och API. En central del av erbjudandet är infrastrukturen för AI-beräkning, där OODA AI kombinerar egenutvecklad teknologi med distribuerade GPU-resurser för att möjliggöra effektiv hantering av beräkningar med fokus på prestanda, flexibilitet och kostnadseffektivitet.

Plattformen är utvecklad med fokus på säkerhet och regelefterlevnad. Arkitekturen möjliggör GDPR-kompatibel AI-användning och hantering av känslig data, vilket är avgörande i affärskritiska tillämpningar där krav på kontroll, integritet och tillförlitlighet är höga.

Plattformen används idag av utvalda kunder i operativa miljöer. Under perioden har bolaget kommunicerat nästa steg i kommersialiseringen, där en bredare lansering planeras till början av andra kvartalet 2026. Lanseringen omfattar såväl self-service som partner- och white label-baserad distribution, vilket skapar förutsättningar för en skalbar affärsmodell med återkommande intäkter från direktförsäljning, användningsbaserade affärsmodeller och partnerkanaler.

Samtidigt utgör plattformen ett strategiskt fundament för kunders långsiktiga AI-transformation. Genom att samla modeller, datakopplingar, arbetsflöden och applikationer i en gemensam infrastruktur får kunderna en mer sammanhållen och framtidssäker grund för att successivt utveckla och bredda sin AI-användning över tid. Plattformen möjliggör även att kunder bygger egna AI-drivna applikationer genom så kallad "Vibecoding" i OODA AI:s säkra miljö, där utveckling, användning och drift kan ske med fokus på säkerhet, kontroll och verifierbarhet.

En central del i plattformens långsiktiga positionering är OODA AI:s fokus på compliant computing och verifierbar AI-infrastruktur. Genom att utforma plattformen för hög transparens, kontroll och spårbarhet i hur AI-tjänster används, skapas förutsättningar för att möta växande krav inom styrning, dataskydd och regelefterlevnad. Detta stärker plattformens relevans i affärskritiska miljöer där tillit, kontroll och dokumenterbar användning av AI blir allt viktigare.

Från vision till fungerande Web3 och tokenisering

Litepaper och grundarkitektur på plats

Under perioden har OODA AI tagit avgörande steg från koncept till fungerande infrastruktur. Bolaget har färdigställt sin litepaper och etablerat arkitekturen för ett decentraliserat AI-nätverk där känslig data kan användas utan att exponeras, samtidigt som varje beräkning kan verifieras kryptografiskt. Övergången från vision till ett konkret och validerat system är därmed genomförd.

MVP och testnät i drift

En första MVP och ett testnätverk har lanserats, där privat AI-inferens genomförs i säkra exekveringsmiljöer. Plattformen hanterar hela flödet från beräkning till betalning via smarta kontrakt, samtidigt som verifierbara bevis publiceras on-chain. Testtokenen tSOODA möjliggör automatiserad avräkning mellan användare och beräkningsoperatörer och bekräftar att både den tekniska och ekonomiska modellen fungerar i praktiken.

PrivatAI fullt integrerat

Den konsumentinriktade applikationen PrivatAI är nu fullt integrerad med infrastrukturen. Användare kan köra AI-modeller med hög integritet, antingen i säkra miljöer eller lokalt på sin egen enhet, medan verifiering och betalning sker automatiskt i bakgrunden. En publik explorer ger transparens och realtidsinsyn i nätverkets aktivitet och gör hela kedjan från användning till verifiering och betalning operativ.

Skalbarhet inför mainnet

Utvecklingen har fokuserat på kostnadseffektiv skalning. En arkitektur baserad på Merkle-träd minskar kostnader per transaktion genom att batcha transaktioner on-chain och lagra detaljer off-chain, vilket möjliggör hantering av stora volymer AI-beräkningar till låg kostnad. Parallellt utvecklas centrala komponenter såsom betalningsflöden, staking och nätverkssäkerhet.

Genombrott inom verifiering

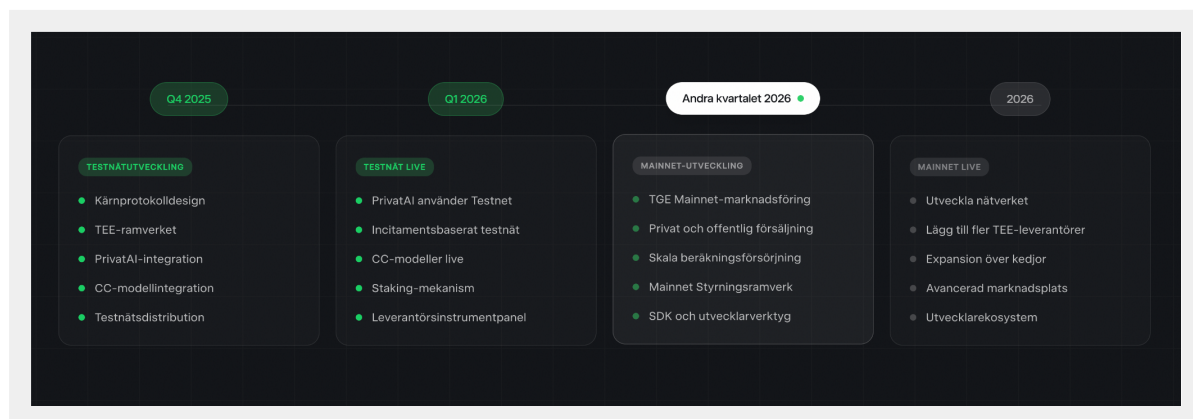
Genom samarbetet med Midnight har bolaget utvecklat ett decentraliserat register för Trusted Execution Environments. Med hjälp av zero-knowledge-teknik kan noder verifiera sin egen integritet utan central part och utan att exponera känslig information, samtidigt som kontinuerlig verifiering säkerställs över tid.

Tokenmodell och ekonomiskt lager

De tekniska framstegen har lagt grunden för SOODA-tokenen som det ekonomiska lagret i nätverket. Tokenen koordinerar betalningar mellan användare och beräkningsoperatörer samt skapar incitament och säkerhet genom staking. Nätverksdeltagare belönas baserat på verifierad beräkningskapacitet och kvalitet, vilket möjliggör en skalbar och självförstärkande ekonomi. OODA AI har nu en fungerande, verifierbar och skalbar plattform där både användning och värdeflöden är operativa, vilket skapar en tydlig grund för tokenisering och intäkter kopplade till faktisk användning.

Web3 Roadmap

Detta är vår nuvarande Web3-roadmap och riktning framåt, men planen är dynamisk och kan justeras över tid. Bolagets fokus är en lyckad lansering, där vi prioriterar rätt timing och kvalitet framför att skynda fram processen.



Utvalda strategiska partnerskap

OODA AI bygger upp en strukturerad partnermodell som en central del av bolagets skalningsstrategi. Genom samarbeten med etablerade systemintegratörer och mjukvarubolag skapas förutsättningar för snabbare marknadspenetration, bredare distribution och en mer kapitaleffektiv tillväxtmodell.

Partnerstrukturen möjliggör att OODA AI kan skala genom befintliga kundrelationer och etablerade distributionskanaler, snarare än att bygga upp en omfattande intern säljorganisation. De partnerskap som lyfts nedan utgör ett urval av etableringar under perioden.

Allgeier Inovar GmbH

Allgeier Inovar är en etablerad tysk IT-partner med cirka 180 medarbetare och över 1 000 företagskunder. Genom sina implementationer stödjer bolaget omkring 49 000 slutanvändare inom medelstora företag i Tyskland. Bolaget har mer än 40 års erfarenhet av digital transformation och har varit Microsoft-partner i över 25 år. Allgeier Inovar är en del av Allgeier Group, en europeisk IT-koncern med cirka 3 000 medarbetare och en omsättning om cirka 403 miljoner euro under 2024, med verksamhet inom mjukvara, systemintegration och IT-tjänster på flera marknader globalt.



TIM Solutions GmbH

TIM Solutions är ett tyskt mjukvarubolag med fokus på processdigitalisering och workflow-automation, baserat i Garching utanför München och verksamt sedan 2007. Bolaget har över 15 års erfarenhet och har genomfört mer än 2 000 kundprojekt för över 500 företagskunder. Bolaget utvecklar plattformen TIM Flow, en no-code-lösning för modellering och automatisering av affärsprocesser, och har levererat lösningar till organisationer såsom BMW, Deutsche Bahn, Munich Airport, SBB och Deka.



Kommersiell betydelse

Genom dessa partnerskap får OODA AI:

- tillgång till etablerade kundbaser med över 1 500 företagskunder
- exponering mot implementationer som når tiotusentals slutanvändare
- integration i affärskritiska system och processer
- distributionskanaler via partners med dokumenterad leveransförmåga

Partnerskapen omfattar integration i OODA AI:s partnerprogram, tillgång till bolagets AI-applikationer, API:er och decentraliserade beräkningsinfrastruktur samt gemensamma kommersiella aktiviteter. Samarbetet med TIM Solutions inkluderar även integration i OODA AI:s plattform och distributionslager, vilket möjliggör vidare spridning via bolagets partner- och kundnätverk.

Strategisk betydelse

Partnerstrategin möjliggör en skalbar distributionsmodell där tillväxt kan accelereras utan motsvarande ökning i kostnadsbas. Genom att arbeta med etablerade aktörer i prioriterade marknader kan OODA AI snabbare etablera närvaro i både enterprise- och mid-market-segmenten.

Finansiell information

Intäkter

Andra halvåret 2025

Under andra halvåret 2025 uppgick koncernens intäkter till 20 587 tkr (2 364 tkr). Nettoomsättningen utgjorde 15 531 tkr (514 tkr). Den högre omsättningen är en direkt konsekvens av att faktureringen av flera större affärer har skett enligt den plan som tidigare kommunicerats. Aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 5 306 tkr (1 850 tkr) och är en ökning till följd av kontinuerlig satsning på plattformsutveckling.

Rörelseresultatet

Andra halvåret 2025

Bolaget redovisade positiv EBITDA för andra halvåret, som uppgick till 863 tkr (-23 338 tkr). Övriga externa kostnader uppgick till -14 876 tkr (-18 107 tkr) och var huvudsakligen relaterade till produktutveckling, drift och strukturella åtgärder, varav cirka 2,1 MSEK avsåg engångskostnader. Justerat för engångskostnader uppgick EBITDA till cirka 3 MSEK för andra halvåret. Personalkostnaderna var fortsatt låga och i linje med bolagets kostnadsstruktur, och bolaget har i enlighet med tidigare kommunikation inte genomfört någon större rekrytering under 2025.

Resultatet påverkades i huvudsak av resultat från intresseföretag om -86 336 tkr (-9 125 tkr), vilket är hänförligt till tidigare innehav och inte den underliggande operativa verksamheten. Resultat från andelar i andra långfristiga värdepappersinnehav uppgick till -31 665 tkr (2 807 tkr), vilket främst var hänförligt till nedskrivningar. Koncernens räntekostnader uppgick till -192 tkr (-2 644 tkr) under andra halvåret, vilket främst var hänförligt till väsentligt lägre skuldsättning jämfört med föregående år.

Resultat per aktie

Resultat per aktie uppgick till -40,07 kr (-16,01 kr), baserat på ett genomsnittligt antal aktier om 3 668 769 under perioden. Den negativa resultatutvecklingen är huvudsakligen hänförlig till nedskrivningar och resultat från finansiella poster, snarare än den underliggande operativa verksamheten.

Kostnadsbas och lönsamhetsstruktur

Bolaget strävar efter att ha en låg kostnadsbas där användning av AI sänker behovet av personal. Detta ökar möjligheterna till en lönsamhet över standarden för traditionella SaaS-bolag. Styrelsen har sedan tidigare ett omfattande mandat att emittera aktier, konvertibel eller liknande för att stärka bolagets likvida ställning vid behov.

Kassaflöde & investeringar

Andra halvåret 2025

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital uppgick till 722 tkr (-40 635 tkr). Koncernens kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -18 736 tkr (-13 483 tkr). Koncernen har investerat i immateriella anläggningstillgångar om 5 306 tkr, vilka är hänförliga till teknikutveckling av bolagets AI-produkter. Koncernen har investerat i finansiella anläggningstillgångar om 13 431 tkr (15 632 tkr). Koncernens utgående likvida medel uppgick till 3 335 tkr per den 31 december 2025.

Koncernens totala skulder uppgick till 19 782 tkr (25 662 tkr) per 31 december 2025. Under andra halvåret 2025 har skulderna minskat med 5 880 tkr. Koncernens långfristiga skulder uppgick till 109 tkr per 31 december 2025. Koncernens kortfristiga skulder uppgick till 19 673 tkr per 31 december 2025. Rörelsekapital uppgick till 8 879 tkr (12 134 tkr) per den 31 december 2025, vilket motsvarar en minskning om 3 255 tkr jämfört med föregående år.

Finansiella tillgångar

Vid utgången av perioden uppgick koncernens finansiella anläggningstillgångar till 49 tkr (90 254 tkr). Förändringen jämfört med föregående år är huvudsakligen hänförlig till nedskrivningar, avyttringar och omvärderingar av finansiella tillgångar, inklusive resultat från intresseföretag.

Under 2025 har bolaget genomfört en översyn av sina finansiella innehav i syfte att renodla verksamheten och fokusera på kärnverksamheten inom AI och decentraliserad infrastruktur. Översynen har omfattat en bedömning av innehavens strategiska relevans samt värdering i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper. I samband med detta har vissa innehav skrivits ned, i vissa fall till ett bokfört värde om 0 kr, baserat på en försiktig värdering.

Styrelsen utvärderar löpande innehavens strategiska betydelse.

Väsentliga händelser

Väsentliga händelser under andra halvåret 2025

- Den 9 juli 2025 bytte bolaget namn till OODA AI AB (publ) enligt beslut på årsstämman.

- Den 3 juli 2025 utökade bolaget sitt samarbete med Win.Rocks AG genom ny order om 750 000 EUR vilket innebär totalt värde på avtalen om cirka 21 MSEK.

- Under juli - september har bolaget förvärvat aktier i EO Capital 1 AB motsvarande 16,46% och äger därmed per 31 december 2025 totalt 100%.

- Under juli - oktober har bolaget förvärvat aktier i Apotekamo AB motsvarande 1% och äger därmed per 31 december 2025 totalt 45,33%.

- Den 31 augusti 2025 beslutade bolaget om en kontantemission om cirka 15 MSEK med högst 90 835 aktier till en kurs om 162 kr per aktie och har därefter registrerats hos Bolagsverket.

- Den 15 november 2025 presenterade bolaget på OV Demo Day och delade sin plan mot en framtida lansering på Base av Coinbase.

- Den 15 december 2025 tecknade bolaget ett nytt avtal med Win.Rocks AG för ett nytt projekt om minst 15 MSEK över 24 månader.

- Den 18 december 2025 registrerades fusionen av bolaget oodash Sweden AB som fusionerats in i oodash Portfolio AB.

Väsentliga händelser efter andra halvåret 2025

- Den 5 januari 2026 registrerades fusionen av EO Capital 1 AB hos Bolagsverket och har fusionerats in i OODA AI AB (publ).

- Den 16 mars 2026 publicerades en ny hemsida och plattform som kommer att erbjudas allmänheten under andra kvartalet 2026.

- Den 31 mars 2026 beslutade bolaget om en kontantemission om cirka 10 MSEK med högst 45 750 aktier till en kurs om 219 kr per aktie.

Eget kapital och antal aktier

Aktiekapital

Moderbolagets egna kapital uppgick till 23 499 tkr (121 616 tkr) per 31 december 2025. Koncernens egna kapital uppgick till 23 858 tkr (119 371 tkr) per 31 december 2025. Aktiekapitalet i koncernen var 37 314 650 kronor per 31 december 2025. Antalet aktier har ökat med 90 835 st under andra halvåret 2025.

Antal aktier

Uppgift om antalet aktier utgår från det hos Bolagsverket registrerade antalet aktier per den 31 december 2025, vilket uppgick till 3 731 465 st.

OODA AI aktie

OODA AI AB (publ) handlas på Nasdaq Stockholm, First North Growth Market. Första handelsdagen var den 20 december 2021 efter att ha genomfört ett omvänt förvärv med dåvarande Invajo Technologies AB. Den 30 december 2025 noterades aktiekursen till 49,85 kronor. Det motsvarar ett marknadsvärde på cirka 186 MSEK.

Finansiell kalender

Årsredovisning och halvårsrapporter kommer att finnas tillgängliga på bolagets hemsida samma dag som den publiceras för allmänheten.

- Årsredovisning 2025 presenteras den:
1 juni 2026
- Årsstämma 2026 hålls den:
30 juni 2026
- Halvårsrapport 2026 presenteras den:
31 augusti 2026
- Bokslutskommuniké 2026 presenteras den:
31 mars 2027

Koncernförändring

Koncernen har under 2025 fusionerat dotterbolaget oodash Sweden AB och under 2026 även EO Capital 1 samt har ett pågående arbete för att fusionera fler bolag för att strömlinjeforma organisationen samt avyttrat innehav i intresseföretag.

Koncernens resultaträkning

tkr	Jul - Dec 2025	Jul - Dec 2024	Helår 2025	Helår 2024
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	15 531	514	31 882	1 056
Aktiverat arbete för egen räkning	5 306	1 850	8 716	8 479
Övriga rörelseintäkter	-250	0	178	5
	20 587	2 364	40 776	9 540
Rörelsens kostnader				
Råvaror och förnödenheter	0	-75	0	0
Övriga externa kostnader	-14 876	-18 107	-28 610	-30 091
Personalkostnader	-4 848	-7 289	-9 210	-7 432
Övriga rörelsekostnader	0	-231	0	-245
EBITDA	863	-23 338	2 956	-28 228
Avskrivningar och nedskrivningar	-29 037	-13 148	-33 013	-23 552
Rörelseresultat (EBIT)	-28 174	-36 386	-30 057	-51 780
Resultat från finansiella poster				
Resultat från andelar i andra långfristiga värdepappersinnehav	-31 665	2 807	-32 227	3 675
Resultat från andelar i intresseföretag	-86 336	-9 125	-85 954	-16 639
Resultat från försäljning av aktier i dotterbolag	0	0	0	0
Ränteintäkter	1	56	1	96
Räntekostnader	-192	-2 644	-384	-17 032
Resultat efter finansiella poster	-146 366	-45 292	-148 621	-81 680
Skatt på periodens resultat	-640	-1 622	-675	-1 673
Periodens resultat	-147 006	-46 914	-149 296	-83 355
Moderbolagets aktieägare	-146 699	-48 263	-149 296	-84 702
Utan bestämmande inflytande	-307	1 347	0	1 347
Resultat per aktie innan utspädning (kr)	-40,07	-16,01	-41,88	-29,00
Genomsnittligt antal aktier för perioden	3 668 769	2 930 789	3 564 694	2 873 907
Utestående aktier vid periodens utgång	3 731 465	3 385 254	3 731 465	3 385 254

Koncernens balansräkning

tkr	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar		
Balanserade utgifter	15 013	8 479
Koncessioner, patent, licenser	0	0
Goodwill	0	3 070
	15 013	11 549
Materiella anläggningstillgångar		
Inventarier	26	31
	26	31
Finansiella anläggningstillgångar		
Aktier i noterade företag	0	0
Aktier i intresseföretag	0	63 399
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	424
Ägarintressen i övriga företag	0	31 665
Andra långfristiga fordringar	49	549
	49	96 037
Summa anläggningstillgångar	15 088	107 617
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar & varulager		
Kundfordringar	1 154	0
Övriga kortfristiga fordringar	15 588	10 396
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8 475	1 912
	25 217	12 308
Kassa och bank		
Likvida medel	3 335	25 108
	3 335	25 108
Summa omsättningstillgångar	28 552	37 416
SUMMA TILLGÅNGAR	43 640	145 033

tkr	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Aktiekapital	37 315	33 853
Övrigt tillskjutet kapital	560 591	519 480
Annat eget kapital inklusive periodens resultat	-574 048	-444 514
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	23 858	108 819
Varav moderbolagets aktieägare	23 858	108 819
Innehav utan bestämmande inflytande	0	10 552
Summa eget kapital	23 858	119 371
Avsättningar	0	0
Avsättningar för uppskjutna skatter	0	0
Summa avsättningar	0	0
Skulder		
Långfristiga skulder		
Övriga skulder	109	380
Räntebärande skulder	0	0
	109	380
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	1 115	3 573
Checkräkningskredit	0	0
Leverantörsskulder	8 148	12 036
Skatteskulder	1 565	1 801
Övriga skulder	6 577	3 988
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 268	3 884
	19 673	25 282
Summa skulder	19 782	25 662
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	43 640	145 033

Koncernens förändring eget kapital

tkr	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående eget kapital	119 371	102 509
Rättelser av ingående balans	0	-3 207
Nyemission	44 574	103 667
Emissionsutgifter	0	-242
Förändring koncernstruktur	9 209	0
Förvärvade andel av minoriteten	0	0
Avyttrade andel av minoriteten	0	0
Fusionsresultat	0	0
Omräkningsdifferens	0	0
Periodens resultat	-149 296	-83 355
Utgående eget kapital	23 858	119 371
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	23 858	108 819
Innehav utan bestämmande inflytande	0	10 552
Totalt eget kapital	23 858	119 371

Koncernens kassaflödesanalys

tkr	Jul - Dec 2025	Jul - Dec 2024	Helår 2025	Helår 2024
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultatet	-28 174	-36 386	-30 057	-51 780
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	29 037	13 048	33 013	23 552
Betald ränta	-192	-16 593	-384	-17 032
Erhållen ränta	1	96	1	96
Betald skatt	50	-800	-911	-800
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	722	-40 635	1 662	-45 964
Förändring av rörelsekapital				
Förändring av kortfristiga fordringar	826	-6 515	-11 521	2 925
Förändring av kortfristiga skulder	4 980	15 318	-5 373	13 359
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6 528	-31 832	-15 232	-29 680
Investeringsverksamheten				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-5 306	-1 850	-8 716	-8 479
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-13 431	-15 632	-42 127	-15 632
Rörelseförvärv & avyttringar	0	3 999	0	5 019
Kassa från förvärvade & avyttrade tillgångar	0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-18 736	-13 483	-50 843	-19 093
Finansieringsverksamheten				
Nyemission	14 715	71 578	44 574	71 578
Kapitalanskaffningskostnad	0	-242	0	-242
Förändring av checkräkningskredit	0	0	0	0
Upptagna lån	-635	0	0	0
Amortering av lån	-272	-1 147	-272	-2 414
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	13 808	70 189	44 302	68 922
Periodens kassaflöde	1 600	24 873	-21 773	20 149
Likvida medel vid periodens början	1 787	137	25 108	4 870
Kursdifferens i likvida medel	-52	98	0	89
Likvida medel vid periodens slut	3 335	25 108	3 335	25 108

Moderbolagets resultaträkning

tkr	Jul - Dec 2025	Jul - Dec 2024	Helår 2025	Helår 2024
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	15 530	575	31 880	725
Aktiverat arbete för egen räkning	5 306	1 850	8 716	8 479
Övriga rörelseintäkter	-279	0	147	0
	20 555	2 425	40 741	6 944
Rörelsens kostnader				
Övriga externa kostnader	-17 295	-27 663	-31 509	-32 336
Personalkostnader	-459	-4 573	-460	-3 943
Övriga rörelsekostnader	0	-212	0	-226
EBITDA	2 801	-30 023	8 772	-27 301
Avskrivningar och Nedskrivningar	-1 277	0	-2 182	0
Rörelseresultat (EBIT)	1 524	-30 023	6 590	-27 301
Resultat från finansiella poster				
Resultat från andelar i koncernföretag	-149 247	-3 349	-149 247	-3 349
Räntenettot	-16	-944	-34	-14 926
Resultat efter finansiella poster	-147 739	-34 316	-142 691	-45 576
Bokslutsdisposition	0	0	0	0
Skatt på periodens resultat	0	0	0	0
Periodens resultat	-147 739	-34 316	-142 691	-45 576
Resultat per aktie innan utspädning (kr)	-40,27	-11,71	-40,03	-15,86
Genomsnittligt antal aktier för perioden	3 668 769	2 930 789	3 564 694	2 873 907
Utestående aktier vid periodens utgång	3 731 465	3 385 254	3 731 465	3 385 254

Moderbolagets balansräkning

tkr	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar		
Balanserade utgifter	15 013	8 479
	15 013	8 479
Materiella anläggningstillgångar		
Inventarier	0	0
	0	0
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i dotterbolag	27 626	90 205
Andra långfristiga fordringar	49	49
	27 675	90 254
Summa anläggningstillgångar	42 688	98 733
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar & varulager		
Kundfordringar	1 154	0
Fordringar hos koncernbolag	2 672	56 350
Övriga kortfristiga fordringar	246	334
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8 475	1 912
	12 547	58 596
Kassa och bank		
Likvida medel	3 248	21 174
	3 248	21 174
Summa omsättningstillgångar	15 795	79 770
SUMMA TILLGÅNGAR	58 483	178 503

tkr	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Aktiekapital	37 315	33 853
Ej registrerat aktiekapital	0	711
Övrigt tillskjutet kapital	979 038	937 216
Annat eget kapital inklusive periodens resultat	-992 854	-850 164
Summa eget kapital	23 499	121 616
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	0	0
Leverantörsskulder	5 241	4 136
Skulder till koncernföretag	25 110	47 895
Övriga skulder	2 584	1 156
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 049	3 700
Summa kortfristiga skulder	34 984	56 887
Summa skulder	34 984	56 887
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	58 483	178 503

Moderbolagets förändring eget kapital

	2025-01-01	2024-01-01
tkr	2025-12-31	2024-12-31
Ingående eget kapital	121 616	66 975
Rättelser av ingående balans	0	-3 207
Nyemission	44 574	103 667
Apportemission	0	0
Emissionsutgifter	0	-242
Teckningsoptioner	0	0
Omräkningsdifferens	0	0
Periodens resultat	-142 691	-45 576
Utgående eget kapital	23 499	121 616

Moderbolagets kassaflödesanalys

tkr	Jul - Dec 2025	Jul - Dec 2024	Helår 2025	Helår 2024
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultatet	1 524	-30 023	6 590	-27 301
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	1 277	0	2 182	0
Räntenetto	-16	-14 856	-34	-14 929
Betald skatt	0	0	0	0
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	2 785	-44 879	8 738	-42 230
Förändring av rörelsekapital				
Förändring av kortfristiga fordringar	25 924	-10 292	46 050	-9 044
Förändring av kortfristiga skulder	-5 042	13 421	-52 629	11 425
Kassaflöde från den löpande verksamheten	23 667	-41 750	2 159	-39 849
Investeringsverksamheten				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-5 306	-1 850	-8 716	-8 479
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-30 632	-6 709	-55 943	-6 709
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-35 938	-8 559	-64 659	-15 188
Finansieringsverksamheten				
Nyemission	14 716	71 578	44 574	71 578
Kapitalanskaffningskostnad	0	-242	0	-242
Upptagna lån	0	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	14 716	71 336	44 574	71 336
Periodens kassaflöde	2 445	21 027	-17 926	16 299
Likvida medel vid periodens början	803	147	21 174	4 875
Kursdifferens i likvida medel	0	0	0	0
Likvida medel vid periodens slut	3 248	21 174	3 248	21 174

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna bokslutskommuniké har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och tillämpade redovisningsprinciper är enligt BFNAR 2012:1 och koncernredovisning (K3). Bolaget tillämpar samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpades i årsredovisningen för 2024.

Not 2 Definition nyckeltal

Rörelseresultat (EBIT)

Resultatet för perioden inklusive av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar innan finansiella poster och skatt.

EBITDA

Rörelseresultatet exklusive av- och nedskrivningar av immateriella- och materiella anläggningstillgångar.

EBITDA%

EBITDA i förhållande till summa rörelsens intäkter.

Resultat per aktie

Periodens resultat divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden med hänsyn tagen till genomförda emissioner under perioden.

Genomsnittligt antal aktier under perioden

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden, justerat för eventuella förändringar såsom emissioner och återköp av egna aktier.

Soliditet %

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Intäktstillväxt (%)

Rörelsens intäkter mellan jämförbara perioder i procent.

Organisk tillväxt (%)

Rörelsens intäkter exkluderat förvärvade intäkter mellan jämförbara perioder i procentsats.

Investeringar

Investeringar (i) avser förvärv av aktier, betalningen för investeringen kan antingen genomföras kontant, kvittning eller genom utställande av aktier, eller; (ii) avser kontant eller annan kapitaltillskott (aktieägartillskott eller liknande) i ett befintligt innehav.

Avyttringar

Avyttringar avser försäljning av aktier, betalningen kan antingen genomföras kontant, kvittning eller genom utställande av aktier.

Värdeförändring

När innehavet ändrar substansvärde som inte är relaterat till en investering/ avyttring, t.ex ny värdering i samband med en transaktion eller ändrad lönsamhet i verksamheten.

Notera

Denna information är sådan som OODA AI AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen publicerades den 31 mars 2026, kl. 08:45 CET.

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor

Björn Nilsson
Styrelseledamot och Ordförande

Michaela Berglund
Styrelseledamot

Johan Königslehner
Styrelseledamot

Arli Charles Mujkic
Styrelseledamot och Verkställande Direktör

OODA AI AB (publ)
Stora Gatan 38
722 12 Västerås
Sverige
www.ooda.ai

ISIN-kod: SE0020699296