



IDUN
INDUSTRIER AB



ÅRSREDOVISNING
2021



IDUN 2021

ÅRET I SIFFROR

~1 160

Miljoner kronor i omsättning

~570

Antal anställda

~689

Miljoner kronor i bruttovinst
59,4% bruttomarginal

~175

Miljoner kronor i EBITA
15,1% EBITA-marginal

~49-95

Iduns ägarandel i procent

15

Fristående gruppbolag

IDUN ÅRSREDOVISNING 2021

INNEHÅLL

04	2021 i sammandrag	26	Service & Underhåll
06	Uthållighet	28	Stegaföretagen
08	Relevans	30	EKAB
10	Idun i korthet	31	PreCont Pegasus och Better Business
11	Hur går det till	32	Ståthöga MA Teknik
12	Kontakta Idun	33	P&L Nordic
14	Tillverkning		
16	Intermercato	34	Årsredovisning 2021
17	LMI NoroTec	73	Revisionsberättelse 2021
18	Kjellbergs		
19	Sjöbergs		
20	TURAB		
21	Plastprint		
22	BIA		
23	Wiberger		
24	Molins Rostfria		
25	2 B Best Business		

Bilder omslaget

Överst från vänster: Anders Bruce – LMI, Tony Lindblom – EKAB, Åse Esselius – TURAB

Andra raden: Ari Heikkinen – BIA, Mikael Andersson – 2B, Ola Stedt – Molins Rostfria

Tredje raden: Anders Olsson – Sjöbergs, Niclas Gunnarsson – P&L Nordic, Henrik Fältmars – Ståthöga MA Teknik, Ulf Tjernström – Kjellbergs

Fjärde raden: Lotta Hildebrand – Intermercato, Johan Lindholm – PreCont Pegasus, Lina Schölin – Better Business

Femte raden: Thomas Leonardsen – Pegasus, Lars Rubensson – Plastprint, Karl Lagerwall – Wiberger, Magnus Olsson – Stega

2021 I SAMMANDRAG

2021 har präglats av en god industrikonjunktur med stark återhämtning från ett i högre utsträckning coronapåverkat 2020. Iduns välskötta kvalitetsbolag har under dessa gynnsamma förutsättningar presterat mycket bra. Organisk omsättningstillväxt under året uppgick till 19% och organisk EBITA-tillväxt till 32%. Även förvärvstakten har varit hög och under 2021 har Idungruppen växt genom förvärv av ytterligare fem typiska Idunbolag, bolag som är välskötta, nischade och med en stark marknadsposition. Total tillväxt under 2021 uppgick till en ökning i nettoomsättning med 71% och en EBITA som steg med 115%.

Under de gynnsamma marknadsförutsättningar som rått under 2021 har Idungruppens högkvalitativa bolag utvecklats starkt och EBITA-marginalen för helåret blev 15,1%. Det starka resultatet har, trots aningen högre CAPEX för året än i ett "normalläge", i hög grad omvandlats till kassaflöde som efter räntor, skatt och CAPEX uppgår till cirka 120 mkr. Som framgår av denna årsredovisning stiger Iduns marginaler. De relativt höga marginalerna är givetvis ett kvitto på kvalitén i Iduns gruppbolag. Emellertid ska läsaren av våra rapporter nog inte räkna med en fortsatt marginaluppgång, dels eftersom industrikonjunkturen med stor sannolikhet inte kommer att vara lika stark alla år, dels eftersom vi i framtiden sannolikt kommer att genomföra bolagsköp även av verksamheter som ligger något under Iduns nuvarande marginalnivåer.

Gruppbolagen går in i 2022 välskötta och i god form. Det kan dock även vara relevant att påpeka att jämförelsetalen under 2022 kommer vara högre än 2021, och att den mycket starka organiska tillväxten som präglat 2021 är väsentligt högre än den förväntade organiska tillväxten sett över en konjunkturcykel.

Lite extra glädjande är att de bolag som kanske drabbades hårdast av nedstängningar och restriktioner under 2020, Plastprint och Precont Pegasus, genom kraftfulla åtgärder tidigt i pandemin har utvecklats betydligt starkare under 2021 och klarar svarta siffror med betryggande marginal. När nu samhället förhoppningsvis fortsätter att återgå till det normala efter covid-restriktionerna innebär det möjligheter för fortsatta förbättringar i dessa bolag. Å andra sidan har t.ex. Sjöbergs Workbenches, som är ett av de bolag som utvecklats starkast under 2021, troligtvis gynnats av att människor i stor omfattning har prioriterat hobbyverksamhet under pandemin. Detta har enligt vår bedömning snabbat på den underliggande trend som redan existerade gentemot DIY och hobbysnickeri. För oss är det fortsatt både en preferens och en styrka att de flesta av våra gruppbolag har olika huvudsakliga underliggande marknadsdrivare.

Det förvärvsintensiva året 2021 avslutades med köpet av 70% av aktierna i 2 B Best Business AB. 2B utvecklar, optimerar och säljer tekniska komponenter med högt teknikinnehåll till huvudsakligen svenska indus-



triföretag. Iduns relation och dialog med bolaget har utvecklats under många år och vi är glada över att ha fått chansen att bli ägarpartner till ett synnerligen välskött och högkvalitativt bolag. Vi hälsar Mikael och Lars och alla nya kollegor varmt välkomna till Idun.

Kriget i Ukraina har föregåtts av en tid av spekulationer och jag ser nu när detta skrivs med sorg på den fruktansvärda utvecklingen i konflikten. Utöver den mänskliga tragedin, för detta med sig en omvärld med betydande osäkerhet. Idungruppens försäljning i Ryssland och Ukraina är begränsad. Gruppbolagens totala omsättning på dessa två marknader understeg 10 mkr under 2021. Därutöver har vi inom ett gruppbolag viss tillverkning av komponenter som sker i Ryssland men bedömningen i dagsläget är att denna produktion bör kunna flyttas till andra håll utan att det påverkar bolagets leveransförmåga nämnvärt. Prisutvecklingen, marknadsräntor och svenska kronan är andra faktorer där det råder ökad osäkerhet och som kan få en betydande påverkan på det allmänna affärsklimatet. Oaktat hur sådana faktorer utvecklas känns det bra att kunna konstatera att Idungruppen står stabilt med välskötta, nischade kvalitetsbolag med höga marginaler och duktiga, riskmedvetna ledningar, med delägande i sina respektive verksamheter. Idun är också välfinansierat.

Under februari 2022 emitterade vi en 4,25 årig obligation om 250 mkr under ett ramverk om maximalt 500 mkr. Intresset för Iduns obligationer var återigen stort bland svenska institutionella investerare.

Tillgången på potentiella investeringsobjekt inom vårt segment har varit god under 2021 och inledningen av 2022 och antalet köp och försäljningar var högt. I en stark industrikonjunktur, och när antalet transaktioner på marknaden är högt, framstår det som viktigare än någonsin att vi är disciplinerade i vår förvärvsprocess och endast investerar i de bästa bolagen som verkligen uppfyller kriterierna för att vara ett "Idunbolag".

Den positiva utveckling som vi har sett under 2021 är naturligtvis en konsekvens av ett hårt och målmedvetet arbete i Iduns gruppbolag. Jag vill passa på att rikta ett stort tack till gruppens medarbetare som fortsätter att varje dag sträva efter att göra sin verksamhet ännu bättre. Ett särskilt tack också till de entreprenörer som under året har valt att ge Idun det stora förtroendet det innebär att ta in en ägarpartner, vi kommer fortsätta att göra allt vi kan för att leva upp till era och koncernmedarbetarnas förväntningar.

Karl-Emil Engström, VD

UTHÅLLIGHET ÄR NÖDVÄNDIG I VÅR VERKSAMHET

När vi träffar entreprenörer, företagsbyggare och aktieägare i vars verksamheter vi hoppas få det stora förtroendet att investera, får vi ofta i ett tidigt skede frågan varför vi bygger bolagsgruppen Idun Industrier. Den frågan är lätt för oss att svara på.

Engagemanget driver oss

Det första, och det viktigaste, är att vi har ett starkt engagemang. En drivkraft och lust att, i den mån vi förmår och får chansen, bidra till framgångsrikt företagande och företagsutveckling. Det är ett privilegium för oss att få möjligheten att lära känna de engagerade, kunniga och hårt arbetande kollegor som målmedvetet och under en lång tid drivit och utvecklat de fantastiska företag vi stöter på, från Simrishamn till Bispgården. Företagen skapar arbetstillfällen och tillväxt i vårt land och utgör en viktig del av vardagen för många människor.

Ni som är verksamma inom något av bolagen som Idun investerat i, eller kanske är delägare tillsammans med oss, har hört oss säga det förut, men det tål att upprepas – tack för ett stort förtroende. Vi kommer att göra allt vi kan för att leva upp till era förväntningar.

En sund investering

Den andra anledningen är att vi tycker att det är ett klokt sätt att förvalta ett kapital. Vid sidan av att vara en engagerad ägar- och utvecklingspartner är vi också investerare, med uppgiften att efter bästa förmåga förvalta det kapital vi själva och våra aktieägare investerat, på ett lika uthålligt sätt som det som krävs för att bygga ett framgångsrikt industriellt företag.

I jämförelse med andra alternativ är det enligt vår uppfattning inte bara mer inspirerande och utvecklande, utan också en klokare riskavvägd placering att investera i starka och framgångsrika små och medelstora främst familjeägda företag med höga marknadsandelar inom nischer som vi förstår eller har förutsättningar att lära oss.

Uthållighet i allt vi gör

För att framgångsrikt lyckas dels som ägar- och utvecklingspartner, dels som investerare, tror vi att en förutsättning att allt vi gör och som definierar oss hänger ihop på ett sätt som skapar så goda förutsättningar som möjligt för att nå båda målen.

De beslut vi fattar i bolagsstyrelser tillsammans med ledning och eventuella övriga ägare måste vara uthålliga; vi investerar t.ex. aldrig med avsikten att några år senare försöka sälja med vinst utan vill kvarstå som ägarpartner på permanent basis.

Vår balansräkning och våra avsikter som aktieägare måste vara tillräckligt uthålliga för att kunna hantera även nästa djupa och utdragna lågkonjunktur, och likaså den därefter. Därför måste vi endast investera i företag, branscher och affärsmodeller som vi, visserligen med viss ansträngning och tid, kan begripa i grunden.



Ledning och styrelse i gruppbolagen samt Idun

Bakre raden från vänster; Oskar Samuelsson, Ludwig Andreen, Ulf Rosberg (tidigare styrelseledamot), Christina Fagerberg, Karl-Emil Engström, Adam Samuelsson, Jonas Sandström Estmalm, Idun; Daniel Arvidsson, Stega; Jacob Hermansson, Formac; Magnus Olsson, Stega; mittersta raden från vänster; Henrik Mella, Gunnar Tindberg, Idun; Peter Tibemo, Anders Bruce, LMI; Christer Abrahamsson, TURAB; Viktor Stjernefeldt (tidigare VD), Kjellbergs; Torgil Jönsson, Tony Lindblom, Carina Wiidh, Niclas Rosén, EKAB; främre raden från vänster; Johan Lindholm, PreCont Pegasus; Thomas Leonardsen, Pegasus; Johanna Enocson och Patrik Kroon (tidigare ägare), Plastprint; Kim Lindqvist, Pethra Sandin, Johan Sjöberg, Jan Möllfors, Stig Reitan (tidigare anställd), Sjöbergs. Samtliga gruppbolag ej representerade på bilden.

» NI SOM ÄR VERKSAMMA INOM NÅGOT AV BOLAGEN SOM IDUN INVESTERAT I ELLER KANSKE ÄR DELÄGARE TILLSAMMANS MED OSS HAR HÖRT OSS SÄGA DET FÖRUT, MEN DET TÅL ATT UPPREPAS – TACK FÖR ETT STORT FÖRTROENDE. VI KOMMER ATT GÖRA ALLT VI KAN FÖR ATT LEVA UPP TILL ERA FÖRVÄNTNINGAR «

Karl-Emil Engström, VD

Det är mycket viktigt för oss att undvika att ta risker som vi inte är medvetna om. Vi kan inte slösa med våra eller bolagens resurser, inte betala för mycket och därigenom gå för nära gränsen för vad som är en sund investering. Men vi kan heller inte vara giriga eller snåla i relation till vare sig de bolag vi investerat i eller de personer som säljer andelar till oss; utan en rak och öppen dialog och en för båda sidor fair värdering får vi givetvis inte chansen till ett samtal, ett samarbete och ett ägarskap.

Slutligen har vi definitivt inte råd att agera på ett sätt som inte möter våra gruppbolags medarbetares förväntningar på oss – ett företag där besvikna kollegor hoppar av för att utvecklingen går i fel riktning löper risk att tappa sin livskraft snabbt.

RELEVANS I ALLT VI GÖR

Jämte uthålligheten i vårt arbetssätt är också relevansen en förutsättning för Iduns verksamhet. Är vi inte relevanta som utvecklings- och ägarpartner kommer vi med största sannolikhet inte få chansen att engagera oss i de verksamheter som vår bolagsgrupp söker, alternativt löpa högre risk att misslyckas nå respektive gruppbolags utvecklingsmål.

Ett välskött och starkt bolag har i allmänhet många alternativ om det blir aktuellt att t.ex. söka ytterligare kapital eller genomföra ett ägarskifte eller en ägarspridning.

Detta har ett antal konsekvenser för oss.

Anpassning till situationen

För det första tror vi därför inte på att ha någon standardmall eller regelbok för hur ett samarbete och en investering skall se ut.

Få företag, situationer eller individer är exakt den andra lik, och för att vi skall vara relevanta måste vi ha ett högt mått av anpassningsförmåga efter de specifika förutsättningarna i varje situation som vi ställs inför. Om viljan, intresset och engagemanget delas för att uppnå ett visst mål eller t.ex. lösa ett problem kan vi förmodligen lyckas med uppgiften tillsammans genom en öppen och transparent dialog och ett nära samarbete.

Förstå vad vi inte kan

För det andra är det ytterst viktigt för oss att förstå vad vi inte kan och inte har erfarenhet av, i synnerhet om det är något som vi heller egentligen inte har förutsättningarna att lära oss på ett bra sätt. Det är

omöjligt att vara en uthållig och relevant ägarpartner om den nödvändiga förståelsen för en verksamhet brister, och utsikterna saknas för att förståelsen skall infinna sig.

På det personliga planet är det också svårt, eller kanske omöjligt, att vara en relevant partner om kemini inte finns där, och den gemensamma förståelsen individer emellan brister, oavsett hur spännande en möjlighet kanske framstår ur andra perspektiv.

Vi anstränger oss därför att lära känna individerna, både säljare och ledning, innan vi fattar ett investeringsbeslut och vi förvärvar bolag av och med personer vi respekterar och gillar.

Öppen dialog

Slutligen tror vi att ett framgångsrikt samarbete förutsätter en öppenhet, tydlighet och transparens i kommunikationen t.ex. mellan ägare och kollegor.

Öppenheten och tydligheten är en förutsättning för att komma till rätt slutsats rörande ett företags prioriteringar eller Iduns möjligheter att vara en relevant partner. Den är också en förutsättning för att bygga de uthålligt goda personliga relationer som de flesta framgångsrika samarbeten bygger på.

Därför strävar vi efter att ge tydliga och raka besked, är försiktiga med att ge indikationer eller kommunicera något vi inte känner oss säkra på att kunna hålla och anstränger oss för att leverera det vi utlovar.

Kontakta oss gärna

På sidorna som följer fortsätter vi den kortfattade sammanfattningen av vilka vi är, vad som utmärker och särskiljer Idun, samt gör en genomgång av de olika gruppbolagens verksamheter. Det är vår förhoppning att den läsare som eventuellt överväger att sälja hela eller delar av sitt företag och känner att vi skulle kunna vara en tänkbar partner ger oss chansen att lära känna varandra bättre genom att kontakta oss eller fortsätta en redan påbörjad dialog.

» DÄRFÖR STRÄVAR VI EFTER ATT GE TYDLIGA OCH RAKA BESKED, OCH ÄR FÖRSIKTIGA MED ATT GE INDIKATIONER ELLER KOMMUNICERA NÅGOT VI INTE KÄNNER OSS SÄKRA PÅ ATT KUNNA HÅLLA «



Iduns ledningsgrupp

Adam Samuelsson, Karl-Emil Engström, Oskar Samuelsson, Henrik Mella, Jonas Sandström Estmalm och Karin Öhrner.

IDUN I KORTHET

Idun är en svensk bolagsgrupp som tillsammans med ledning och ägare, långsiktigt utvecklar och förvaltar svenska industriföretag.

Bolagsgruppen Idun Industrier är en permanent utvecklings- och ägarpartner till små och medelstora företag med bas i Sverige – men oftast med verksamhet även internationellt.

Idun är en permanent ägarpartner och gör således inte investeringar för att efter några år sälja bolagen vi investerat i.

Idun har 15 gruppbolag (exklusive dotterbolag) inom två affärsområden (Tillverkning och Service & Underhåll).

Samtliga gruppbolag har ett starkt fokus på en viss produktkategori, kundgrupp eller bransch, ofta med en hög marknadsandel inom en eller ett par nischer.

Gruppbolagen har generellt historiskt uppvisat en uthålligt hög lönsamhet med starka kassaflöden, och har en historik som präglas av stabilitet och tillväxt.

Det överskott som genereras i företagen används primärt för att möjliggöra investeringar i verksamheterna och personal för att utveckla och växa gruppbolagen och bolagsgruppen.

Vi föredrar ett samägande med medarbetare i respektive företag. Vill befintliga ägare sälja 100% erbjuder vi gärna befintliga eller nytillkommande kollegor att bli aktieägare.

Idun använder sig inte av några standardiserade "mallar", regler eller måsten för hur ett ägarförhållande eller ett samarbete "skall" se ut; strukturen är alltid situationsberoende och anpassad till säljarens och företagets behov.

Vi som driver Idun Industrier är starka förespråkare av den så kallade "pilotskolan". Med Warren Buffetts ord - "we eat our own cooking". Samtliga kollegor på moderbolagsnivå har investerat merparten av sitt privata kapital i Idun.

Medarbetarna på moderbolagsnivå i Idun har ett sammanlagt ägande på knappa 40% av aktierna och dryga 80% av rösterna i Idun.

Den höga kapital och röstetalsandelen hos Iduns kollegor innebär t.ex. att vi säkerställer beslutsmässighet, handlingskraft och snabbhet vid behov.

Under de senaste 12 månaderna har vi fört samtal med företag med en årsomsättning mellan 20 och 400 miljoner kronor. I några fall har dialoger förts med mindre bolag då det rört investeringar som övervägts av något av gruppbolagen.

EN “FAIR” FÖRSÄLJNINGSPROCESS

En rak, tydlig, förutsägbar och “fair” försäljningsprocess är viktig både för säljaren och Idun. En hel- eller delförsäljning av ett företag tar ofta lång tid, är resurskrävande och kan innebära en relativt bred spridning av känslig information om den leds av en rådgivare som auktionerar ut bolaget till en bred grupp potentiella intressenter. På Idun försöker vi på ett tidigt stadium förstå om passformen finns och gör den det lägger vi annat åt sidan för att tillsammans med säljaren försöka hitta en uppgörelse och genomföra en investering på ett effektivt och förutsägbart sätt.

ETT FÖRSTA MÖTE

En diskussion mellan Idun och ägaren där vi försöker lyssna på er och förstå ert företag och er unika situation. Antingen har Idun tagit initiativet till att ses eller så har ni kontaktat oss.

GRUNDLIG GENOMGÅNG

Idun genomför därefter en grundlig genomgång av bolaget inklusive verksamhet, kunder och ekonomi.

PRINCIPÖVERENSKOMMELSE

Om ömsesidigt intresse uppstår följer lite djupare intervjuer med er om företaget och därefter en första diskussion om övergripande villkor för en investering.

DOKUMENTATION OCH AVTAL

Det vi överenskommit på principiell nivå dokumenteras och utvecklas i ett avtal som också innehåller pris och övriga villkor.

LEDNING & STYRELSE

Om du överväger en försäljning och vill ha ett förutsättningslöst samtal med idun, tveka inte att kontakta någon av oss på nedre raden!



LUDWIG ANDREEN

Ledamot

Broviken och tidigare SEB Investment Banking. Styrelsemedlem sedan 2013.



ADAM SAMUELSSON

Arbetande styrelseordförande

Född 1972, uppväxt i Örebro. Ordförande i Stega och EKAB, samt ledamot i Intermercato, PreCont Pegasus och Wiberger. Ledamot i Bufab AB (publ) mellan 2005 till 2019.

» adam.samuelsson@idun.com



KARL-EMIL ENGSTRÖM

VD

Född 1983, uppväxt i Stockholm. Ordförande i BIA, Wiberger och P&L, samt ledamot i Plastprint, PreCont Pegasus, 2B och Ståthöga MA Teknik. Tidigare erfarenheter från MVI Advisors och dessförinnan från Grant Thornton som transaktionsrådgivare och auktoriserad revisor.

» karl-emil.engstrom@idun.com



KARIN ÖHRNER

Investment Manager

Född 1990, uppväxt i Västerås. Styrelseledamot i BIA, Kjellbergs och LMI. Tidigare arbetat på Grant Thornton i Stockholm och Köpenhamn där hon huvudsakligen arbetade med revision samt transaktionsrådgivning med fokus på ägarledda bolag.

» karin.ohrner@idun.com



CHRISTINA FAGERBERG

Ledamot

Medgrundare till Fagerberg & Dellby.
Styrelsemedlem sedan 2018.



JOHAN LINDQVIST

Ledamot

VD BUFAB AB (publ).
Styrelsemedlem sedan 2021.



GUNNAR TINDBERG

Ledamot

Tidigare VD för Indutrade.
Styrelsemedlem sedan 2013.



JONAS SANDSTRÖM ESTMALM

Investeringschef

Född 1984 och uppväxt i Lund. Ordförande i Kjellbergs, Ståthöga MA Teknik och Plastprint, samt ledamot i EKAB och Sjöbergs. Landslagsmeriterad flerfaldig svensk och nordisk seniormästare i judo åren 2006 – 2010.

» jonas.sandstrom@idun.com



HENRIK MELLA

Rörelsechef

Född 1973, uppväxt i Haparanda. Ordförande i Intermercato, LMI NoroTec, Sjöberg, Culina Products och TURAB. Tidigare bl.a. VD för Cale Group, Rysslandschef för Assa Abloy och Group Pricing Director för Husqvarna.

» henrik.mella@idun.com



OSKAR SAMUELSSON

Finanschef

Född 1988, uppväxt i Skara. Ordförande i 2B, samt ledamot i TURAB, Stega och Culina Products. Bred redovisningsbakgrund, först från Deloitte och har senare haft roller som CFO, senast för Geomek som ingår i Indutradekoncernen.

» oskar.samuelsson@idun.com

AFFÄRSOMRÅDE

TILLVERKNING

Affärsområdet Tillverkning omfattar som namnet antyder de gruppbolag som helt eller i övervägande omfattning är verksamma inom tillverkande industri, med produktion i Sverige eller i utlandet. Gruppbolagen inom affärsområdet inkluderar Intermercato – maskintillbehör, LMI NoroTec – mikronäring och gödselmedel, Plastprint – produktmedia, bland annat sportvattenflaskor, Kjellbergs – manöverdon, Sjöbergs – snickarbänkar och relaterade produkter, TURAB – produktion och underhåll av turbiner för vattenkraft, BIA – fett- och oljeavskiljare, Wiberger – maskinkomponenter, Molins Rostfria – rostfri inredning till storkök och 2B – industrikomponenter.

FÖLJANDE GRUPPBOLAG INGÅR I AFFÄRSOMRÅDET TILLVERKNING

INTERMERCATO
HIGH PERFORMANCE LIFT & LOAD ATTACHMENTS

LMI
JORDNÄRA EXPERTER

 **Kjellbergs Plast AB**

SJÖBERGS
workbenches - made in sweden

TURAB
Turbin & Regulatorservice AB

Plastprint

bia
HÄRDPLAST

Wiberger


MR MOLINS
ROSTFRIA

2B Best 
Business AB

NYCKELTAL 2021

51

Andel i procent av total
nettoomsättning för 2021

596

Nettoomsättning 2021, mkr

70-95

Iduns ägarandel i procent

110

EBITA 2021, mkr

18,5

EBITA-marginal i procent

355

Antal anställda

RESULTATRÄKNINGSPOSTER	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	596 267	374 141	352 528	236 315
Tillväxt	59,4%	6,1%	49,2%	95,5%
Bruttovinst	333 862	217 177	199 895	122 882
Bruttomarginal	56,0%	58,0%	56,7%	52,0%
EBITDA	127 329	69 999	55 346	41 104
EBITDA(%)	21,4%	18,7%	15,7%	17,4%
EBITA	110 414	57 105	42 431	33 868
EBITA(%)	18,5%	15,3%	12,0%	14,3%



INTERMERCATO

Intermercato är en nischad tillverkare av produktivitetshöjande maskinverktyg och tillbehör, så kallade "load attachments", som används för att till exempel gripa, såga, klippa eller väga olika typer av laster. Ofta monteras verktyget på någon slags fordonskran

- Bas i Tommarp med egen produktionsanläggning i Lettland. Totalt cirka 80 anställda
- Världsledande inom kranvågar med ett unikt vågsystem som kan väga stora laster med exakthet under rörelse. Den senaste kompaktvågen är patentskyddad
- Intermercato säljer till ett stort antal länder och exporten står för omkring 75% av omsättningen
- Produktutbudet är brett och med anpassningar till en rad olika användningsområden och industrier inklusive skog, materialhantering, återvinning, transport och mycket annat
- Exakt hur tillbehören är utformade och detaljerna i olika anpassningar, har naturligtvis en stor betydelse för hur effektiv en maskin är att utföra ett specifikt jobb. En av bolagets främsta styrkor är att med ett högt mått av kundanpassning kunna producera och vidareutveckla verktyg av högsta kvalitet, även i kortare serier
- Idun investerade i Intermercato 2016
- www.intermercato.com



LMI NOROTEC

LMI NoroTec tillverkar och marknadsför mikronäring och gödselmedel till bland andra kommersiella växthusodlare, lantbrukare, golfbanor och torvproducenter. Bolaget erbjuder även analys av jord, vatten och växtsaft

- Verksamheten med cirka 20 anställda bedrivs i egen fastighet utanför Helsingborg
- LMI NoroTec är ledande i Sverige inom mikronäring och gödselmedel med flera patenterade produkter som säljs i landet och på export
- LMI har egen tillverkning i Sverige inklusive ett eget laboratorium för analys av jord, vatten och växtsaft. Laboratoriet gör det möjligt för bolaget att erbjuda sina kunder exakt rätt näringsämnen i rätt mängd givet aktuell jord och gröda på odlingsplatsen
- Kunderna återfinns inom kommersiella växthus, lantbruk, frilandsodling, golfbanor och torvproduktion, men även inom trävaruindustri
- Verksamheten inkluderar en nybyggd egenägd lager- och logistikfastighet, som används för egna behov samt för uthyrning till externa kunder
- Idun investerade i LMI 2017 och i NoroTec 2019
- www.lmiab.com och www.norotec.se



Kjellbergs Plast AB

KJELLBERGS

Kjellbergs är marknadsledare i Norden inom manöverdon för bakgavellyftar. Donen sitter monterade på lastbilar där bakgaveln nyttjas för att lasta i och ur gods. Kjellbergs tillverkar även andra typer av formsprutade plastkomponenter för specialiserade behov

- Bas i Bispgården med egenägd produktionsfastighet och cirka tio anställda
- Kjellbergs egna utbud av manöverdon för bakgavellyftar står för en hög andel av bolagets försäljning. I tillägg till manöverdon tillverkar bolaget andra typer av formsprutade plastkomponenter och utför även montage av elektronik och andra komponenter
- Största kundgruppen är tillverkare av bakgavellyftar. Övriga kunder utgörs av produktbolag inom olika branscher som exempelvis vård, kök, IT och övrig industri, med behov av manöverdon och/eller andra specialiserade plastkomponenter
- Kjellbergs hjälper ofta kunderna med design och konstruktion, samt även utformning och beställning av verktyg
- Idun investerade i Kjellbergs 2017
- www.kjellbergsplast.se



SJÖBERGS

Sjöbergs är marknadsledare i Sverige inom snickarbänkar och skåp för slöjdsalar, samt är en ledande leverantör av snickarbänkar för hobbybruk internationellt

- Verksamheten med cirka 30 anställda bedrivs från den egna fabriken i Stockaryd
- Sjöbergs är tydlig marknadsledare inom snickarbänkar och skåp till träslöjdsalar i Sverige, samt en ledande leverantör av bänkar och skåp till textilslöjdsalar
- Sjöbergs har även en stark internationell position som leverantör av snickarbänkar för hobbybruk i premiumsegmentet. Största exportmarknaderna är Tyskland och USA
- Alla produkter är av trä och av mycket hög kvalitet. Alla produkter tillverkas i Stockaryd
- Bolaget har en specialiserad maskinpark och särskilda system som till exempel ser till att hålla en konstant luftfuktighet i fabriken för att säkerställa att trämaterialen bibehåller önskade egenskaper
- Idun investerade i Sjöbergs 2018
- www.sjobergs.se



TURAB

Störst i Sverige inom tillverkning, renovering och underhåll av turbiner för småskaliga vattenkraftverk

- Bas i Nässjö med egenägd produktionsfastighet och cirka 30 anställda
- TURAB är marknadsledare i Sverige inom sitt segment, turbiner till småskalig vattenkraft (0,1-10 MW effekt). Vattenkraften är central för Sveriges elförsörjning och marknaden består i princip uteslutande av ersättningsinvesteringar för den installerade basen på dryga 1 000 vattenkraftverk i företagets storlekssegment (snarare än nyutbyggnad av vattendrag)
- TURAB tillverkar nya turbiner och genomför större och mindre renoveringar av befintliga turbiner och anläggningar. De två delarna har över tid stått för ungefär lika stora delar av bolagets omsättning
- Den huvudsakliga marknaden är Sverige
- Idun investerade i TURAB 2018
- www.turab.com



PLASTPRINT

Plastprint tillverkar, trycker och säljer produktmedia till bland annat profilåterförsäljare främst i Sverige. Sortimentet inkluderar inga engångsartiklar och många artiklar erbjuds i olika typer av bioplast

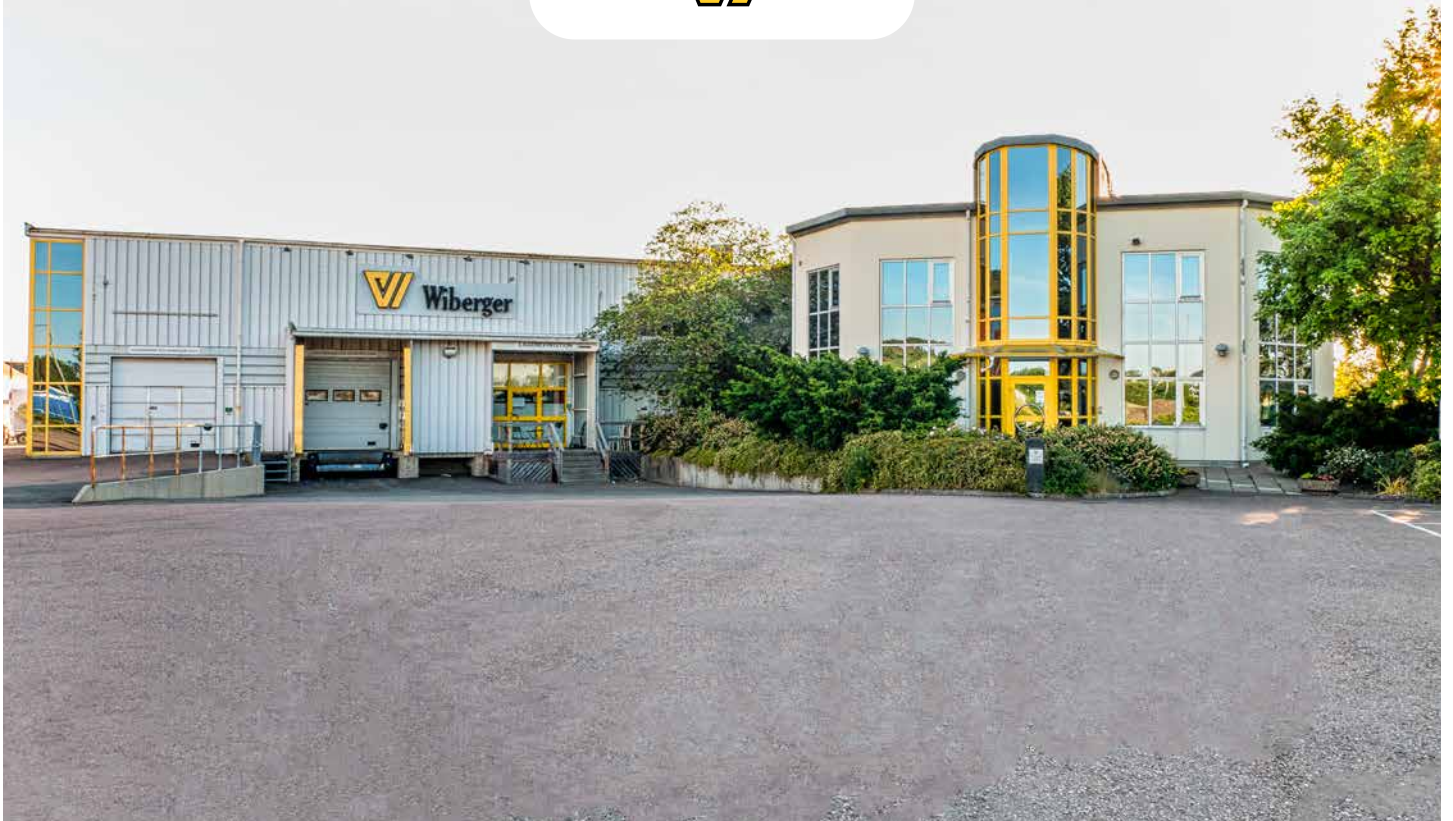
- Verksamheten med cirka 30 anställda bedrivs från egna lokaler i Bredaryd där en majoritet av produkterna tillverkas och trycks vilket har tydliga hållbarhets- och spårbarhetsfördelar jämfört med alternativen som ofta baseras på kontraktstillverkning från exempelvis Asien
- Produktutbudet omfattar bland annat sportvattenflaskor, kaffemuggar, isskrapor, kundvagnspoletter och reflexer. Marknadsledare i Sverige inom sina största produktgrupper
- Plastprint säljer till en stor andel av Sveriges och Norges profilåterförsäljare som återkommande handlar av bolaget. Profilåterförsäljarna har i sin tur många kunder med unika behov av produktform, produktfärg och profilttryck vilket innebär att beställningarna ofta är relativt små men många till totala antalet
- Idun investerade i Plastprint 2019
- www.plastprint.se



BIA

BIA tillverkar och säljer fett- och oljeavskiljare i glasfiber. Bolaget tillhandahåller även ett handelssortiment med avskiljare i bland annat betong

- Verksamheten med cirka tio anställda bedrivs i egen fastighet strax utanför Köping
- BIA är Sveriges enda betydande tillverkare av avskiljare i glasfiber
- Glasfiber har ett antal distinkta egenskaper och fördelar jämfört med andra material som exempelvis plast och betong. Produkterna kan skräddarsys efter kundens behov och de tål ett högt marktryck
- Fettavskiljare installeras bland annat i anslutning till restauranger och storkök. Oljeavskiljare installeras bland annat vid verkstäder och parkeringsplatser
- Striktare miljökrav ger goda förutsättningar för en fortsatt stabil efterfråga på avskiljare
- Idun investerade i BIA 2019
- www.bia.se



WIBERGER

Levererar ett unikt sortiment av främst mekaniska komponenter och maskindetaljer till tusentals svenska industrikunder varje år, ofta i små eller mycket små volymer per order

- Bas i Hisings Backa med cirka 20 anställda och verksamt sedan 1975
- Bolaget karaktäriseras av en hög servicenivå och tillgänglighet, korta leveranstider och produkter av högsta kvalitet
- Eugen Wiberger har årligen över 50 000 leveranser till tusentals industrikunder i många branscher, där en mycket hög andel av artiklarna lagerhålls för omgående leverans
- Idun investerade i Eugen Wiberger 2021
- www.wiberger.se



MOLINS ROSTFRIA

Marknadsledare inom tillverkning och försäljning av rostfri inredning och övrig utrustning till främst storkök i Sverige

- Bas i Kristianstad med tillverkning i Kristianstad och Vilnius samt inköpsbolag i Hong Kong. Totalt cirka 70 anställda och verksamt i dryga 30 år med nuvarande VD, Ola Stedt
- Molins Rostfria, Nordic Tech Industry och UAB Metalo Konceptija bildar tillsammans Culina Products
- Utöver rostfri inredning och övrig utrustning till främst storkök i Sverige där man är marknadsledande, så återfinns även köksprodukter till konsument (via egna bolaget Nordic Tech Industry) och VS-produkter i produktutbudet
- Gruppen erbjuder ett brett sortiment av produkter som karaktäriseras av hög kvalitet, korta leveranstider och ett prisvärt erbjudande som säkerställs genom egen produktion
- Idun investerade i Molins Rostfria (Culina Products) 2021
- www.molinsrostfria.se och www.nordic-tech.se



2 B BEST BUSINESS

2B har sedan starten 2005 utvecklat, optimerat och sålt tekniska komponenter och produkter med högt teknikinnehåll till framför allt svenska industriföretag. Tillsammans med kunderna hittar man smarta lösningar och optimala produktionsprocesser hos ett globalt tillverkarnätverk

- Verksamheten med cirka 15 anställda bedrivs i egen fastighet i Anderstorp
- Bolaget har en attraktiv kundbas med långa relationer som har uppnåtts genom en kombination av hög servicenivå, leveranssäkerhet, snabba leveranser, konkurrenskraftiga priser och en mycket hög nivå av tekniskt kunnande
- Företaget fungerar som en mycket kvalificerad avdelning för konstruktion, inköp och kvalitetssäkring till sina kunder
- Kvalitets- och miljöarbetet har varit viktigt sedan starten och bolaget är certifierade enligt ISO9001 och ISO14001 sedan 2006. 2B är idag även certifierade enligt ISO45001
- Idun investerade i 2B 2021
- www.2bab.se

AFFÄRSOMRÅDE

SERVICE & UNDERHÅLL

Affärsområde Service & Underhåll omfattar Iduns verksamheter som helt eller i övervägande omfattning är verksamma inom service och underhållstjänster. Gruppbolagen som hör till Service & Underhåll inkluderar Stegaföretagen (tidigare PamTot), EKAB, PreCont Pegasus och Better Business, Ståthöga MA Teknik och P&L Nordic. Stega erbjuder bland annat fullservicetjänster inom fordonstvätt. EKAB erbjuder service och förebyggande underhåll av elkraftsanläggningar (främst högspänningsställverk). PreCont Pegasus och Better Business erbjuder bland annat kontrolltjänster, ålderskontroller, provköp samt olika säkerhetsrelaterade tjänster. Ståthöga MA Teknik erbjuder underhåll för tung industri och P&L Nordic erbjuder ett lärande- och kompetensstyrningsverktyg till industriföretag samt yrkesinriktade gymnasieprogram.

Stega förvärvar och utvecklar små och medelstora kvalitetsbolag. Långsiktig ägare med respekt för historien och vision för framtiden och där äger Idun 49% av aktierna. Genom ett aktieägaravtal delas bestämmanderätten 50/50% med bolagets VD som också är bolagets grundare. I Iduns koncernredovisning tas Stega upp enligt klyvningsmetoden som innebär att 49% av resultat- och balansräkning inkluderas, rad för rad. Stegas dotterbolag är Prowash Sverige och Prowash Oy (biltvätt), Formac (produkter för bilhandeln), BS Kemi (kemikalier för främst handrengöring och biltvätt), Alcon Högtryckstvättar (professionella högtrycks- och rengöringssystem för främst fordonsbranschen) och LP Lastbiltvätt (tvätt av tyngre fordon).

FÖLJANDE GRUPPBOLAG INGÅR I AFFÄRSOMRÅDET SERVICE & UNDERHÅLL



STEGA



NYCKELTAL 2021

49

Andel i procent av total
nettoomsättning för 2021

565

Nettoomsättning 2021, mkr

49-94

Iduns ägarandel i procent

74

EBITA 2021, mkr

13

EBITA-marginal i procent

208

Antal anställda

RESULTATRÄKNINGSPOSTER	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	564 720	306 324	339 309	366 340
Tillväxt	84,4%	-9,7%	-7,4%	10,3%
Bruttovinst	355 231	202 389	211 627	241 045
Bruttomarginal	62,4%	66,1%	62,4%	65,8%
EBITDA	83 211	37 248	30 853	45 909
EBITDA(%)	14,7%	12,2%	9,1%	12,5%
EBITA	74 486	32 871	26 846	36 581
EBITA(%)	13,2%	10,7%	7,9%	10,0%

STEGA



PROWASH

FORMAC
Innovative Automotive Branding

BSKEMIA

Alcon
Högtrycksvättar AB

LP LASTBILSTVÄTT

STEGAFÖRETAGEN

Stegaföretagen är en koncern som har sitt ursprung i den verksamhet som idag har namnet Prowash, och som erbjuder ett fullserviceerbjudande till operatörsledet inom personbilstvätt. Koncernen samäggs med Magnus Olsson. Prowash ledande ställning inom aktuell del av marknaden för personbilstvätt i Sverige består, men under det senaste tiotalet år har bolaget också expanderat organiskt och genom förvärv i Finland, Sverige och Norge, även utanför tvättmarknaden

- Stega har sex rörelsedrivande bolag: Prowash Sverige och Prowash Oy (biltvätt), Formac (produkter för bilhandeln), BS Kemi (kemikalier för främst handrengöring och biltvätt), Alcon Högtryckstvättar (professionella högtrycks- och rengöringssystem för främst fordonsbranschen) och LP Lastbilstvätt (tvätt av tyngre fordon). Stega har knappa 200 anställda i verksamheterna
- Prowash tar som tydlig marknadsledare ofta ett helhetsansvar i förhållande till tvättoperatören (inte sällan en kedja med många biltvättar spridda över landet) som säkerställer att biltvätten alltid är ren och funktionell. Erbjudandet inkluderar bland annat försäljning och installation av utrustning för tvätt, vattenrening, tvättkemikalier, löpande underhåll, jourverksamhet och finansiering. Produkt- och tjänsteutbudet inom fordonstvätt möter behoven hos de flesta kundsegment, inklusive roll over, gör det själv, tvättunnlar, lastbil och buss. Bolaget var först i Sverige med att erbjuda Svanenmärkt biltvätt
- Formac tillverkar och säljer främst specialanpassade produkter med ett starkt fokus på bilhandlare, främst i Sverige, men med växande närvaro även i Finland och Norge. Sortimentet inkluderar bland annat hållare till registreringsskyltar, nyckelmärkning och nyckelringar, produkter för däckhantering och förvaring samt olika typer av marknadsförings- och kampanjmaterial
- BS Kemi tillverkar och säljer bilvårdsprodukter, kemtekniska produkter, hudvårdsprodukter, tvättmedel och förbrukningsmaterial till kunder inom bland annat verkstadsindustri, rekonstruktionsbranschen och fordonstvätt
- Alcon Högtryckstvättar är en ledande aktör inom design, utveckling och leverans av högtrycks- och rengöringssystem för professionell användning. Kunder återfinns inom till exempel fordonsbranschen, industrin och räddningstjänsten. Leveranserna kan både bestå av standardutrustning, men även av specialanpassade system baserade på unika kundbehov
- LP Lastbilstvätt är en specialiserad, fristående och märkes-obunden tvättkedja för tyngre fordon. Professionell bemannad tvätt, stort kundfokus och tydlig miljöprofilering
- Idun äger 49% av aktierna i Stega. Genom ett aktieägaravtal delas bestämmanderätten med bolagets VD som också är grundare och majoritetsägare
- Idun investerade i Stega och Prowash Sverige 2014, Stega investerade i Formac och Prowash Oy 2017, i BS Kemi 2018, i Alcon Högtryckstvättar 2019 och i LP Lastbilstvätt 2021
- www.stega.se



EKAB

EKAB erbjuder specialiserade tjänster inom service och förebyggande underhåll av elanläggningar och ställverk. Tjänsteutbudet har tonvikt inom högspänning, men omfattar även lågspänning och reservkraft till fastighets- och installationsägare, hyresgäster och förvaltare

- Bas i Saltsjö-Boo med cirka 20 anställda varav merparten är tekniker eller ingenjörer
- En säker och tillförlitlig elförsörjning är oftast mycket viktig för de fastigheter som EKAB servar, kunder inkluderar sjukhus, datahallar, hamnanläggningar, panncentraler, fängelser, banker, med flera
- Stort antal löpande installations- och fastighetsuppdrag som omfattar bland annat förebyggande högspänningskontroller, eldriftsansvar, termografering, reservkraftskontroller och relaterat
- Idun investerade i EKAB 2015
- www.ekab.net



PRECONT PEGASUS OCH BETTER BUSINESS

Marknadsledare inom vissa specialiserade säkerhets- och undersökningstjänster för bland annat dagligvaruhandeln i främst Sverige och Norge

- PreCont Pegasus och Better Business med cirka 100 anställda (inklusive icke fast anställda) har lokal närvaro med flera kontor i Sverige och Norge
- PreCont Pegasus och Better Business erbjuder två typer av tjänster. De säkerhetsrelaterade tjänsterna syftar till att sänka kundernas kostnader för exempelvis internt svinn. Den andra typen är undersökningstjänster som ofta tar sikte på att mäta och förbättra kundupplevelsen och därmed intäktsidan för PreCont Pegasus och Better Business kunders verksamheter
- Säkerhetstjänsterna innefattar ett brett utbud av kontrolltjänster (till exempel ålder, försäljning, leverans och utpassering)
- De undersökande tjänsterna går ut på att göra mätningar i till exempel en butik eller restaurang för att följa upp rutiner, utbilda eller förbättra kundbemötandet och liknande
- Kunderna återfinns bland annat inom dagligvaruhandeln, hotell och restaurang, detaljhandel samt transport och inkluderar några av Nordens största kedjeaktörer. Varje månad utför Precont Pegasus och Better Business tusentals fysiska butiksbesök
- Idun investerade i PreCont 2016, Pegasus 2017 och i Better Business 2022
- www.precont-pegasus.com och www.betterbusiness.se



**STÅTHÖGA
MA TEKNIK**

STÅTHÖGA MA TEKNIK

Ståthöga MA Teknik tillhandahåller ett fullserviceerbjudande inom underhåll av pumpar, rör, ytbeläggning, tätning etc. för tyngre industri, vattentorn, VA anläggningar m.m. Ledande marknadsposition i Norrköping med omnejd och etablerade även i Stockholm

- Bas i Norrköping med verkstäder även i Kisa, Oxelösund och Stockholm, och ett 80-tal anställda varav merparten tekniker
- Driftstopp hos kunderna är ofta mycket kostsamma vilket gör att underhållstjänsterna är kritiska och ofta utförs under tidspress. Underhåll utförs både förebyggande och akut vid haverier
- Långa och mycket goda kundrelationer, flera samarbeten sedan 30 år tillbaka
- Branschledande inom utveckling och uppföljning av arbetsmiljö- och säkerhetsarbete
- Idun investerade i Ståthöga MA Teknik 2021
- www.stathoga.se



P&L NORDIC

Lärande- och kompetensstyrningsverktyg till industriföretag samt yrkesinriktade gymnasieprogram

- P&L Nordic är ett mjukvaru- och utbildningsföretag i Hässleholm med cirka 25 anställda, grundat 1988
- Bolaget har byggt upp en marknadsledande position bl.a. inom e-learning till gymnasiets el-, bygg- och fordonsprogram
- Genom ett eget team av mjukvaruutvecklare tar bolaget fram användarvänliga och heltäckande produkter inriktat mot vissa nischer inom praktisk gymnasieutbildning, massa- och pappersindustrin samt stora och medelstora svenska industribolag
- P&L:s arbete och produkter genomsyras av kvalitet, fokus på helheten samt ett stort personligt engagemang med det övergripande målet att göra lärandet enklare och därigenom skapa bättre resultat oaktat om det är en organisation, en skola eller en elev som avses
- Idun investerade i P&L Nordic 2021
- www.pol.se

IDUN INDUSTRIER AB (PUBL) ÅRSREDOVISNING 2021

35	Förvaltningsberättelse
42	Koncernens resultaträkning
43	Koncernens balansräkning
45	Koncernens kassaflödesanalys
46	Moderbolagets resultaträkning
47	Moderbolagets balansräkning
49	Moderbolagets kassaflödesanalys
50	Noter
73	Revisionsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Idun Industrier AB (publ) avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Information om verksamheten

Med en stark balansräkning och ett välbeprövat arbetssätt för att stötta verksamheter att nå sina utvecklingsmål är vi rustade att vara rätt långsiktig partner för mindre svenska industri- och serviceföretag. Vårt syfte är att bidra till att utveckla och stärka konkurrenskraften i de bolag där vi är engagerade. Fokus ligger på verksamheten, och att kunna erbjuda de resurser och de möjligheter som gör ett företag attraktivt för dess medarbetare, kunder, leverantörer och omvärld. Det är en ambitiös målsättning, men samtidigt en förutsättning för att vi skall vara en uthållig och relevant utvecklings- och ägarpartner. Vi som driver Idun har en lång erfarenhet av entreprenörskap, familjeföretagande och investeringar som bygger på samägande, med ett starkt engagemang och intresse för att utveckla små och medelstora företag.

Affärsidé

Idun investerar i och utvecklar små och medelstora kvalitetsbolag med marknadsledande positioner, ofta med en hög eller mycket hög marknadsandel, inom branscher och med affärsmodeller som Idun kan förstå i grunden.

Mål

Iduns mål är att utveckla uthålligt starka bolag som skapar värde för ägare, anställda och omvärld. Bakgrunden till att Idun grundades och att vi gör det vi gör är ett starkt intresse och engagemang för småföretagande och företagsutveckling. Därutöver anser vi att investeringar i den typ av verksamheter som Idun investerar i hör till de klokaste sätten att långsiktigt förvalta och växa ett kapital.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2021 genomförde Idun investeringar i Ståthöga MA Teknik AB (556341-5297) och Stathoga AB (556657-2565). Båda bolagen tillträdde den 4 januari 2021.

Under året genomförde och tillträdde Idun investeringar i Eugen Wiberger Aktiebolag (556183-5769), Culina Products AB (559315-2704), P&L Nordic AB (556353-2521) och 2 B Best Business AB (556665-6855).

Bolagets B-aktier noterades på Nasdaq First North Growth Market den 25 mars och i samband med detta genomfördes nyemission om totalt 2 542 387 B-aktier. Det totala erbjudandet inklusive övertilldelningsoption som nyttjades till fullo uppgick till 218,6 mkr, varav 23,3 mkr tecknades genom kvittning av förlagslån. Emissionskostnaderna uppgick till 6,3 mkr.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 4 februari 2022 emitterade Idun framgångsrikt 4,25-åriga seniora icke-säkerställda SEK-denominerade obligationer om 250 mkr under ett rambelopp om 500 mkr för att möjliggöra ytterligare bolagsinvesteringar och tillväxt. Transaktionen var övertecknad med stort intresse från svenska institutionella obligationsinvestorare. Obligationerna togs upp till handel på Nasdaq First North Bond Market den 18 februari. Räntan sattes till 3m Stibor + 4,0%.

Idun genomförde i februari 2022 en investering i AB Better Business World Wide, Sweden (556523-0157).

Coronapandemins effekter på vår verksamhet

Spridningen av coronaviruset har under 2021 fortsatt påverkat utvecklingen i enskilda gruppbolag

negativt under 2021. Som ett resultat av snabba kostnadsbesparande åtgärder redan under 2020 har dock effekterna i dessa bolag mildrats väsentligt.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Ett starkt fokus och hög marknadsandel inom ett eller ett fåtal nischer är ett utmärkande karaktärsdrag som Iduns gruppbolag delar och ett nyckelelement i vår investeringsfilosofi. Höga marknadsandelar innebär ofta också ett erbjudande som är svårt för konkurrenterna att replikera. Vårt mål är att fortsätta förvärva nya gruppbolag och tilläggsförvärv till befintliga gruppbolag samt att våra befintliga gruppbolag ska fortsätta att utvecklas väl. Ledningens och styrelsens bedömning är att risker och osäkerhetsfaktorer som väsentligt skulle kunna påverka bedömningen av den förväntade framtida utvecklingen främst är hänförliga till de politiska och makroekonomiska riskerna nedan.

Det pågående kriget i Ukraina för, utöver mänsklig tragedi, med sig en omvärld med betydande osäkerhet. Idungruppens försäljning i Ryssland och Ukraina är begränsad. Total omsättning för koncernen i dessa två marknader år 2021 understeg 10 mkr. Därutöver har vi inom ett gruppbolag viss tillverkning av komponenter som sker i Ryssland men bedömningen i dagsläget är att denna produktion bör kunna flyttas till andra håll utan att det påverkar bolagets leveransförmåga nämnvärt. Prisutvecklingen, marknadsräntor och svenska kronan är andra faktorer där det råder ökad osäkerhet och som kan få en betydande påverkan på det allmänna affärsklimatet. Idun följer utvecklingen nära och utvärderar kontinuerligt risker kopplade till gruppbolagens marknad och efterfrågan för att kunna vidta åtgärder om nödvändigt.

Givet högre än normal osäkerhet i vår omvärld, men också då vi fortsätter att se många möjligheter till förvärvsdriven tillväxt av framgångsrika små- och medelstora företag med höga marknadsandelar i sina respektive nischer, känns det bra att Idungruppen är välfinansierade. För att kunna tillvarata dessa möjligheter och fortsätta utvecklingen på in-slagen väg har Idun ställt ut nya obligationer om 250 mkr i februari 2022.

Hållbart företagande

Idun har upprättat en uppförandekod som beskriver ett antal grundläggande principerna för bolagets värderingar och handlande. Alla anställda förväntas följa uppförandekoden i kontakten med kollegor, kunder, leverantörer och övriga intressenter.

Affärsmodell

Idun investerar i och utvecklar små och medelstora kvalitetsbolag med marknadsledande positioner, ofta med en hög eller mycket hög marknadsandel, inom branscher och med affärsmodeller som Idun kan förstå i grunden. Sedan starten 2013 har Idun investerat i femton självständiga gruppbolag och vi tror på en decentraliserad styrning. Bakgrunden till den decentraliserade styrningen är att affärsbeslut ska fattas av medarbetare som är så nära kunder, leverantörer och kollegor som möjligt. Vårt primära bidrag och ansvar som hel- eller delägare är därför att tillse att vart och ett av Iduns gruppbolag har en stark ledning, samt att de personella och andra resurser som är nödvändiga för en god utveckling finns på plats eller tillförs. Även om vi har olika verksamheter inom våra gruppbolag förväntar vi oss, och kräver, att medarbetarna inom samtliga bolag följer ett antal grundläggande värderingar och agerar affärsetiskt i linje med den uppförandekod vi tagit fram.

Hållbart fokus med decentraliserat ansvar

Hållbar affärsutveckling är en självklarhet för oss, vi skulle aldrig investera i ett bolag som vi bedömer har en negativ påverkan på vår omvärld. Vi har många exempel på hur våra gruppbolag bidrar till ett mer hållbart samhälle där några exempel ges nedan. Ansvaret att leva efter principerna i koden åligger oss alla som arbetar inom gruppen. Vi har utöver oss själva ett antal intressenter som ställer krav och har förväntningar på Iduns hållbarhetsarbete. Gentemot dessa intressenter försöker vi hålla en öppen och transparent dialog. De viktigaste intressenter vi har identifierat är följande: medarbetare, kunder, leverantörer, samhälle och det gemensamma, myndigheter och aktieägare. Hållbarhetsfrågor och specifika förbättringsinitiativ står högt på agendan i styrelserummen i samtliga gruppbolag.

Vår uppförandekod

Iduns styrelse genom bolagsledning är främst ansvarig för utformning och utvärdering av gruppens hållbarhetsarbete. Som ett stöd för verksamheten har Idun tagit fram en uppförandekod där det finns vägledning hur medarbetare förväntas agera. Koden beskriver översiktligt hur vi ska bedriva vår affärsverksamhet etiskt och hållbart. Områden som mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, hållbarhet, antikorrupktion och bolagsstyrning tas upp i koden. På vår hemsida återfinns koden i sin helhet och styrelsen har fastställt uppförandekoden.

Tre exempel på hur vi bedriver ett hållbart företagande

Prowash Sverige var först på den svenska marknaden att erbjuda Svanenmärkta tvättkemikalier och har levererat uppskattningsvis 80% av de tvättanläggningar som idag är Svanenmärkta i landet. Tvättanläggningarna återanvänder vatten och vattnet renas innan avloppsvatten släpps iväg. Vattenreningsverken har en slambrunn där skadliga metaller och ämnen från t.ex. fordon och vägar separeras från vattnet och omhändertas. Prowash har genom sin långa historik och stora bas av tvättanläggningar omfattade historiska data på vattenkvalité som visar att bolaget ofta kan förbättra kvalitén på avloppsvattnet när man tar över en maskininstallation från en alternativ utrustnings- och tjänstleverantör som kanske inte haft den nödvändiga expertisen, fokuset eller finansiella resurserna som är nödvändiga för att göra de investeringar som krävs för att systematiskt och professionellt arbeta med en fordonstvättanläggnings hållbarhetsaspekter. Prowash jobbar tillsammans med myndigheter och branschorganisationer för att minska andelen fordon som tvättas utan att spillvattnet omhändertas och renas.

Plastprints sortiment utesluter alla former av plastprodukter för engångsbruk. Storsäljaren, svensk-tillverkade vattenflaskor med kundanpassat tryck, ersätter behovet av engångsbruk och är i allmänhet fyllda med kranvatten (snarare än buteljerat som är förknippat med transporter, etc.). Flertalet produkter erbjuds även i bioplast och återvunnet material. Som Sverigebaserad producent med bas i Bredaryd

kan Plastprint ha full kontroll över hela flödet och alla aspekter av tillverkningen och distributionen av bolagets produkter, inklusive t.ex. arbetsförhållanden och de tryckkemikalier som används. Flertalet konkurrenter saknar nämnvärd egen produktionskapacitet, och förlitar sig på inköp av produkter som ofta tillverkas i Asien eller internationellt på andra håll i världen. Inte sällan innebär sådant beroende och sådana inköp högre risker vad gäller att säkerställa en hållbar tillverkning och distribution. Lokal produktion innebär också tydliga miljövinster i form av minskade transporter som är betydelsefull för exempelvis ett flasksortiment där volymen (som driver transportkostnaden) är relativt stor i relation till kostnaden för produkten per viktenhet. Bolaget har under de senaste åren ökat andelen produkter som produceras och erbjuds i hållbara material, och gör kontinuerligt avsevärda ansträngningar för att anpassa, testa och föra i serieproduktion olika typer av nya hållbara material. Plastprint har egenanställd personal som jobbar med dessa frågor och besitter den nödvändiga produktionstekniska expertisen därför.

TURAB tillverkar, renoverar och underhåller vattenturbiner och relaterad utrustning för småskaliga vattenkraftverk främst inom landets gränser. Generellt sker inte någon utbyggnad av vattendrag i Sverige, utan de anläggningar som får en ny eller renoverad turbin från TURAB har i allmänhet varit i bruk för elproduktion under en lång tid, ofta överstigande 50 år. Vattenkraften utgör en central del av Sveriges elproduktion och försörjning. Vattenkraften är fossilfri och förnyelsebar och minskar landets behov av exempelvis importerad el som på vissa håll genereras i kolkraftverk eller på andra mindre hållbara sätt. Vattenkraften har även fördelen att energi går att lagra i vattendrag, där flöden anpassas efter efterfrågan, och där vattenkraften är speciellt viktig exempelvis dagar då det inte blåser nämnvärt i landet och vindkraften därmed ej kan bidra till elproduktionen. TURAB är den enda Sverigebaserade aktören inom sitt storlekssegment. En bidragande faktor till bolagets konkurrenskraft, utöver en hög teknisk kompetens och 55-årig branschfarenhet, är att bolaget ofta specialbygger turbiner som är anpassade till utformningen av den byggnad som

inhyser turbinen. Vid turbinbyten till moderna standardmodeller tillverkade i hög volym uppstår vid utbytet annars inte sällan nödvändigheten att riva eller bygga om turbinhus eller relaterade delar av vattenkraftsanläggningen för att passa den standardiserade modellen. TURAB kan därmed både spara kostnader för kunden, samt övergripande bidra till att mindre resurser krävs för ett nödvändigt underhållsarbete och inverkan på lokal miljö hålls nere. Effekten blir densamma vid totalrenovering av en ålderdomlig turbin. Istället för ett byte uppgraderas och renoveras befintlig anläggning, vilket nästan alltid även innebär höjd verkningsgrad, d.v.s. att lite mer el produceras i relation till ett givet vattenflöde.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Flertalet gruppbolagen bedriver tillverkningsindustri eller annan tillverkning av produkter som är anmälningspliktig eller tillståndspliktig enligt Miljöbalken. Aktiebolaget Lennart Månsson International och BIA Härdplast AB är tillståndspliktiga enligt Miljöbalken, och Prowash Sverige AB, BS Kemi Aktiebolag, Sjöbergs Workbenches AB, Turab, Turbin- och Regulatorservice AB, Plastprint i Bredaryd Aktiebolag och R Kjellbergs Plast AB är anmälningspliktiga enligt Miljöbalken. Därtill bedriver Intermercato AB tillverkningsindustri på sin produktionsanläggning i Lettland vilken är föremål för myndighetstillstånd enligt lokala lagar. Därutöver är vissa av ovan nämnda gruppbolag föremål för särskild anmälningsskyldighet och krav enligt speciallagstiftning och regelverk gällande hantering, produktion och distribution av kemikalier. De gruppbolag vars verksamhet är anmälnings- eller tillståndspliktig är regelmässigt föremål för inspektioner från tillsynsmyndigheter inom ramen för den löpande tillsynen. Såvitt Iduns ledning och styrelse känner till innehas alla för gruppens verksamhet nödvändiga myndighetstillstånd och gruppbolagen bedriver sin verksamhet inom ramen för gällande tillstånd.

Ägarförhållanden

Bolagets största aktieägare är BTG Holding AB med 32,3% av aktierna, följt av Aristo Capital AG med 7,6% av aktierna.

Resultatutveckling

Koncernens nettoomsättning ökade med 480,5 mkr +70,6% till 1 161,0 mkr (680,5 mkr). Iduns affärsområde Tillverkning ökade omsättningen med 59,4% och affärsområde Service & Underhåll ökade med 84,4%. Koncernens rörelseresultat EBITA ökade med 94,0 mkr 115,4% till 175,4 mkr (81,4 mkr), där båda affärsområden bidragit positivt. Resultatökningen är en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.

Flerårsöversikt (tkr)

KONCERNEN	2021	2020	2019 ¹	2018	2017
Nettoomsättning	1 160 987	680 465	691 837	602 655	453 111
Bruttovinst	689 093	419 566	411 848	363 927	256 495
EBITDA	201 043	98 715	75 569	81 178	62 432
EBITDA-marginal (%)	17,3	14,5	10,9	13,5	13,8
Rörelseresultat EBITA	175 403	81 444	58 647	64 614	49 480
Rörelseresultat EBITA justerat för minoritetens andel	136 919	67 435	49 996	55 659	39 763
EBITA-marginal (%)	15,1	12,0	8,5	10,7	10,9
Rörelseresultat	105 041	42 326	21 928	38 580	31 038
Rörelseresultat (%)	9,0	6,2	3,2	6,4	6,8
Årets resultat	47 841	8 377	338	10 292	14 806
Årets resultat justerat för goodwill	86 103	34 261	28 547	28 356	26 235
Antal anställda	568	376	400	375	307
Soliditet (%)	38,9	24,8	22,5	26,5	22,6
Nettoskuld	489 413	280 140	326 530	204 614	203 789
Nettoskuld justerad för minoritetens andel	515 011	276 558	318 202	194 374	199 816
Genomsnittligt antal aktier	9 999 710	7 908 135	7 716 230	7 276 150	6 284 920
Antal aktier vid periodens utgång	10 642 807	8 070 420	7 872 420	7 695 920	6 284 920
Resultat per aktie (SEK)	3,2	0,2	-0,4	0,9	1,7
Resultat per aktie justerat för goodwill (SEK)	8,6	4,2	3,6	3,9	4,2
MODERBOLAGET	2021	2020	2019¹	2018	2017
Rörelseresultat EBITA	-9 497	-8 532	-10 630	-5 835	-2 560
Soliditet (%)	62,1	35,5	34,5	47,6	45,0

1 I ovan belopp för 2019 är 2,9 mkr i engångskostnader kopplade till kapitalanskaffning inkluderade.

Nyckeltalen som presenteras är ej proformerade. Förvärvade verksamheter konsolideras först från tillträdesdagen för respektive investering.

Då Idun tillämpar K3 och inte IFRS uppstår betydande avskrivningar på goodwill i koncernen. I K3 skrivs goodwill kopplat till förvärv av linjärt till

skillnad från IFRS där endast nedskrivningsprövning görs. Eftersom merparten av Iduns jämförelsebolag redovisar enligt IFRS har Idun valt att presentera resultat justerat för goodwill för att underlätta jämförelsen med andra bolag som redovisar enligt IFRS.

Förändring av eget kapital (tkr)

KONCERNEN	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Uppskriv- ningsfond	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2020	512	108 689	5 000	27 223	54 334	195 758
Nyemission	13	5 135				5 148
Utdelning					-2 354	-2 354
Transaktioner med minoritet				-1 892	1 617	-275
Omräkningsdifferens				-2 535	-115	-2 650
Årets resultat				1 702	6 675	8 377
Ingående balans per 1 januari 2021	525	113 824	5 000	24 498	60 157	204 004
Utdelning					-23 498	-23 498
Nyemission	167	219 003				219 170
Emissionskostnader		-6 297				-6 297
Transaktioner med minoritet				579	5 540	6 119
Minoritet genom förvärv					216 276	216 276
Omräkningsdifferens				1 574	72	1 646
Årets resultat				31 533	16 308	47 841
Utgående balans per 31 december 2021	692	326 530	5 000	58 184	274 855	665 261

MODERBOLAGET	Aktiekapital	Uppskriv- ningsfond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2020	512	5 000	108 689	9 151	140	123 492
Nyemission	13		5 135			5 148
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				140	-140	0
Årets resultat					1 645	1 645
Ingående balans per 1 januari 2021	525	5 000	113 824	9 291	1 645	130 285
Nyemission	167		219 003			219 170
Emissionskostnader			-6 297			-6 297
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				1 645	-1 645	0
Årets resultat					3 489	3 489
Utgående balans per 31 december 2021	692	5 000	326 530	10 936	3 489	346 648

Förslag till vinstdisposition

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT TILL FÖRFOGANDE STÅENDE VINSTMEDEL (KRONOR)

Balanserad vinst	10 936 290
Överkursfond	326 530 494
Årets vinst	3 489 021
	340 955 805

Disponeras så att	
till aktieägare utdelas (0,80 kronor per aktie)	8 514 246
i ny räkning överföres	332 441 559
	340 955 805

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

tkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2	1 160 987	680 465
Övriga rörelseintäkter		12 882	12 500
		1 173 869	692 965
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-259 960	-131 500
Handelsvaror		-224 816	-141 899
Övriga externa kostnader	3, 4	-143 739	-95 561
Personalkostnader	5	-343 495	-223 014
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar		-25 640	-17 271
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar		-70 362	-39 118
Övriga rörelsekostnader		-816	-2 276
		-1 068 828	-650 639
Rörelseresultat		105 041	42 326
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		896	453
Räntekostnader och liknande resultatposter		-26 611	-23 619
		-25 715	-23 166
Resultat efter finansiella poster		79 326	19 160
Resultat före skatt			
Skatt på årets resultat	6	-26 622	-12 843
Uppskjuten skatt		-4 863	2 060
Årets resultat		47 841	8 377
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		31 533	1 702
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		16 308	6 675

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (tkr)	Not	2021	2020
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	7	1 555	874
Goodwill	8	687 155	194 365
Kundrelationer	9	47 206	40 662
		735 916	235 901
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	10	179 565	126 337
Förbättringsutgift på annans fastighet	11	2 701	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	44 141	29 219
Inventarier, verktyg och installationer	13	41 156	27 969
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	1 891	2 648
		269 454	186 173
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	15	9 153	3 594
Andra långfristiga fordringar		865	1 213
		10 018	4 807
Summa anläggningstillgångar		1 015 388	426 881
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		72 510	40 319
Varor under tillverkning		15 990	12 416
Färdiga varor och handelsvaror		130 408	39 791
Förskott till leverantörer		2 895	582
		221 803	93 108
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		196 645	91 858
Upparbetad, ej fakturerad intäkt	16	15 578	6 615
Övriga fordringar		12 646	10 937
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	14 948	17 528
		239 817	126 938
Kassa och bank	18	232 285	174 998
Summa omsättningstillgångar		693 905	395 044
SUMMA TILLGÅNGAR		1 709 293	821 925

KONCERNENS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER (tkr)	Not	2021	2020
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		692	525
Övrigt tillskjutet kapital		326 530	113 824
Annat eget kapital inklusive årets resultat	19	63 184	29 498
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		390 406	143 847
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		274 855	60 157
Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset		274 855	60 157
Summa eget kapital		665 261	204 004
Avsättningar	20		
Avsättningar för uppskjuten skatt		59 184	36 116
Övriga avsättningar		92 230	7 342
		151 414	43 458
Långfristiga skulder	21		
Obligationslån		200 000	200 000
Förlagslån		-	23 269
Skulder till kreditinstitut	22	326 532	142 048
Övriga skulder		12 911	10 343
		539 443	375 660
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	88 913	50 775
Fakturerad ej upparbetad intäkt	23	9 397	1 463
Leverantörsskulder		86 522	38 383
Aktuella skatteskulder		24 590	9 574
Övriga skulder		55 382	53 221
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	88 371	45 387
		353 175	198 803
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 709 293	821 925

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		105 041	42 326
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	100 301	54 887
Erhållen ränta		896	453
Erlagd ränta		-26 611	-23 619
Betald skatt		-23 911	-11 505
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		155 716	62 542
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-21 283	-890
Förändring kundfordringar		-12 901	5 908
Förändring av övriga rörelsefordringar		7 619	10 305
Förändring leverantörsskulder		13 872	-9 041
Förändring av övriga rörelseskulder		12 505	-6 927
Kassaflöde från den löpande verksamheten		155 528	61 897
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-295	-141
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-35 727	-18 403
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 268	2 022
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-4 919	-1 462
Investeringar i dotterföretag	26	-381 156	-2 158
Reglering tilläggsköpeskilling		-	-4 000
Försäljning av dotterföretag / avyttring till minoritet		2 283	2 021
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-418 546	-22 121
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		195 901	5 148
Emissionskostnader		-6 297	-
Förändring av långfristiga lån		153 667	-48 481
Förändring av kortfristiga lån		-171	16 309
Utbetald utdelning		-23 498	-2 354
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		319 602	-29 378
Årets kassaflöde		56 584	10 398
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		174 998	165 129
Kursdifferens i likvida medel			
Kursdifferens i likvida medel		703	-529
Likvida medel vid årets slut	18	232 285	174 998

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

tkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning		412	330
		412	330
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3, 4	-2 962	-2 395
Personalkostnader	5	-6 947	-6 467
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar		-14	-15
		-9 923	-8 877
Rörelseresultat		-9 511	-8 547
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	27	-15 107	-5 825
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	28	14 553	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		171	339
Räntekostnader och liknande resultatposter		-14 834	-16 422
		-15 217	-21 908
Resultat efter finansiella poster		-24 728	-30 455
Bokslutsdispositioner	29	29 280	34 283
Resultat före skatt		4 552	3 828
Skatt på årets resultat	6	-1 063	-2 183
Årets resultat		3 489	1 645

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (tkr)	Not	2021	2020
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	7	-	14
		-	14
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	30, 31	433 096	227 119
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	32, 33	19 000	19 000
Uppskjuten skattefordran	15	4 470	2 676
Andra långfristiga fordringar		645	708
		457 211	249 503
Summa anläggningstillgångar		457 211	249 517
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		59 939	66 404
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		-	7 205
Aktuella skattefordringar		523	-
Övriga fordringar		881	537
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	2 753	3 938
		64 096	78 084
Kassa och bank	18	36 645	39 375
Summa omsättningstillgångar		100 741	117 459
SUMMA TILLGÅNGAR		557 952	366 976

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER (tkr)	Not	2021	2020
Eget kapital	34, 35		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		692	525
Uppskrivningsfond		5 000	5 000
		5 692	5 525
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		326 530	113 824
Balanserad vinst eller förlust		10 936	9 291
Årets resultat		3 489	1 645
		340 955	124 760
Summa eget kapital		346 647	130 285
Långfristiga skulder	21		
Obligationslån		200 000	200 000
Förlagslån		-	23 269
Summa långfristiga skulder		200 000	223 269
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		142	212
Skulder till koncernföretag		10 165	2 838
Aktuella skatteskulder		-	3 864
Övriga skulder		281	5 233
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	717	1 275
Summa kortfristiga skulder		11 305	13 422
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		557 952	366 976

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-9 511	-8 547
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	14	15
Erhållen utdelning		21 034	13 372
Erhållen ränta		171	339
Erlagd ränta		-14 834	-16 422
Betald skatt		-5 450	-236
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-8 576	-11 479
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av övriga rörelsefordringar		3 766	3 570
Förändring av leverantörsskulder		-70	89
Förändring av övriga rörelseskulder		1 817	-963
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-3 063	-8 783
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterföretag		-286	-6 366
Försäljning av dotterföretag / avyttring till minoritet		2 283	2 021
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-1 731	-1 602
Kassaflöde från investeringsverksamheten		266	-5 947
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		195 901	5 148
Emissionskostnader		-6 297	-
Förändring av långfristiga lån		-	1 421
Nybildade dotterföretag		-75	-50
Lämnade aktieägartillskott		-189 462	-47 600
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		67	-41 081
Årets kassaflöde		-2 730	-55 811
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		39 375	95 186
Likvida medel vid årets slut	18	36 645	39 375

NOTER

NOT 1. KONCERNENS REDOVISNINGSOCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder netto redovisas i rörelseresultatet.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragets respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

KONCERNREDOVISNING

Idun Industrier AB (publ) upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 30 och 31.

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50% av rösttalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag

Gemensamt styrt företag är en juridisk person som två eller flera parter enligt ett avtal utövar ett gemensamt bestämmande inflytande över.

Innehav i gemensamt styrt företag redovisas, i koncernre-

dovisningen, enligt klyvningsmetoden. Det innebär att den del som motsvarar de ägda andelarna av det ägda företagets tillgångar, avsättningar och skulder redovisas i det upprättande företagets koncernbalansräkning. Den ägda delen av intäkter och kostnader redovisas i det upprättande företagets koncernresultaträkning.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster eliminerar i sin helhet. Orealiserade förluster eliminerar också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas

Immateriella anläggningstillgångar

Koncessioner, patent, licenser, varumärken	3-5 år
Goodwill	10 år
Kundrelationer	10 år

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och

nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. I samband med förvärvet av Prowash Sverige AB genom Stegaföretagen AB förvärvades kundrelationer i form av såväl bindande avtal som många relationer som upparbetats under mycket lång tid, i vissa fall över 30 år och många kunder har historiskt sett uppvisat en stor lojalitet mot Prowash. De allra flesta av de befintliga kunderna som ska köpa en ny maskin då den gamla blivit för gammal väljer Prowash som leverantör även för sin nya tvätt, och oftast även som leverantör av kem och service. Man har därför valt att skriva av värdet på kundrelationerna på 10 år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post "Avskrivningar immateriella tillgångar". Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Företaget har en långsiktighet i sina förvärv för att expandera varför avskrivningsperioden om 10 år anses tillämplig och speglar företags ambitioner i sina förvärv. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Avskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen i posten "Avskrivningar immateriella tillgångar".

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader; stommar, stålkonstruktion, golv i produktion, värme och ledningssystem	50-70 år
Byggnader; fasader, yttertak, fönster, övrigt	20-30 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5-20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-20 år

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget

blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitallänskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellan-skillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

LEASINGAVTAL

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är

förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

VARULAGER

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

INKOMSTSKATTER

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar

och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

AVSÄTTNINGAR

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

OFFENTLIGA BIDRAG

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

KONCERNBIDRAG

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det

redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Bruttovinst - Nettoomsättning och övriga rörelseintäkter med avdrag för värdet för råvaror och förnödenheter samt värdet för handelsvaror

EBITDA - Resultat före skatt på periodens resultat, finansnetto och avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

EBITDA-marginal (%) - EBITDA i procent av nettoomsättning

Rörelseresultat EBITA (EBITA) - Resultat före skatt på periodens resultat, finansnetto och avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar

Rörelseresultat EBITA justerat för minoritetens andel - Resultat före skatt på periodens resultat, finansnetto och avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar hänförlig till moderbolagets aktieägare

EBITA-marginal (%) - EBITA i procent av nettoomsättning

Rörelseresultat (%) - Rörelseresultat i procent av nettoomsättning

Årets resultat justerat för goodwill - Årets/periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare, med tillägg för moderbolagets aktieägares andel av avskrivningar på goodwill och kundrelationer, justerat för uppskjuten skatt

Antal anställda - Medelantal anställda under perioden

Soliditet (%) - Summa eget kapital i förhållande till summa tillgångar

Nettoskuld - Långfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder och avsättningar för beräknad tilläggsköpeskilling med avdrag för likvida medel

Nettoskuld justerat för minoritetens andel - Långfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder och avsättningar för beräknad tilläggsköpeskilling med avdrag för likvida medel hänförlig till moderbolagets aktieägare

Resultat per aktie - Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antalet utestående aktier under perioden

Resultat per aktie justerat för goodwill - Årets/periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare med till-

lägg för moderbolagets aktieägares andel av avskrivningar på goodwill och kundrelationer, justerat för uppskjuten skatt, dividerat med genomsnittligt antalet utestående aktier under perioden

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

NOT VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Koncernen / Moderbolaget

Den 4 februari 2022 emitterade Idun framgångsrikt 4,25-åriga seniora icke-säkerställda SEK-denominerade obligationer om 250 mkr under ett rambelopp om 500 mkr för att möjliggöra ytterligare bolagsinvesteringar och tillväxt. Transaktionen var övertecknad med stort intresse från svenska institutionella obligationsinvestorer. Obligationerna togs upp till handel på Nasdaq First North Bond Market den 18 februari. Räntan sattes till 3m Stibor + 4,0%.

Idun genomförde i februari 2022 en investering i AB Better Business World Wide, Sweden (556523-0157).

NOT 2. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

KONCERNEN	2021	2020
Nettoomsättningen per affärsområde		
Tillverkning	596 267	374 141
Service & Underhåll	564 720	306 324
	1 160 987	680 465
Rörelseresultat EBITA per affärsområde		
Tillverkning	110 414	57 105
Service & Underhåll	74 486	32 871
Moderbolag	-9 497	-8 532
	175 403	81 444
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	852 048	443 502
Övriga Norden	154 516	117 147
Övriga Europa	67 933	74 871
Utanför Europa	86 490	44 945
	1 160 987	680 465

NOT 3. ARVODE TILL REVISORER

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

KONCERNEN	2021	2020
PwC		
Revisionsuppdrag	1 153	830
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	43	5
Skatterådgivning	17	110
Övriga tjänster	-	2
	1 213	947
Övriga revisionsbolag		
Revisionsuppdrag	1 011	725
Övriga tjänster	261	460
	1 272	1 185
MODERBOLAGET	2021	2020
PwC		
Revisionsuppdrag	442	406
Skatterådgivning	28	5
Övriga tjänster	12	110
	482	521

NOT 4. LEASINGAVTAL

KONCERNEN	2021	2020
Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 16 197 (6 829) tkr. Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
Inom ett år	20 009	8 876
Senare än ett år men inom fem år	38 785	12 337
Senare än fem år	3 634	-
	62 428	21 213

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler. Avtalen om hyra av fastigheter/lokaler löper i allmänhet på ett till fem år med möjlighet till förlängningar.

MODERBOLAGET	2021	2020
Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 659 (609) tkr. Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
Inom ett år	394	224
Senare än ett år men inom fem år	86	-
	480	224

Förutom hyra av lokaler där bolaget har tre månaders uppsägningstid finns billeasing i moderbolaget.

NOT 5. ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

KONCERNEN	2021	2020
Medelantalet anställda		
Kvinnor	128	102
Män	440	274
	568	376
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 230	1 917
Övriga anställda	243 142	161 511
	245 372	163 428
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	112	119
Pensionskostnader för övriga anställda	22 069	14 484
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	69 391	40 284
	91 572	54 887
Övriga personalkostnader	6 551	4 699
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	343 495	223 014
MODERBOLAGET	2021	2020
Medelantalet anställda		
Män	5	5
	5	5
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 230	1 917
Övriga anställda	2 805	2 868
	5 035	4 785
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	112	119
Pensionskostnader för övriga anställda	78	78
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	1 660	1 438
	1 850	1 635
Övriga personalkostnader	62	47
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	6 947	6 467
Könsfördelning bland ledande befattningshavare	2021	2020
Andel kvinnor i styrelsen	20%	25%
Andel män i styrelsen	80%	75%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100%	100%

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2021 (tkr)	Grundlön/ Styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Adam Samuelsson	639				639
Ludwig Andreen	50				50
Christina Fagerberg	100				100
Gunnar Tindberg	100				100
Johan Lindqvist	50				50
Karl-Emil Engström, VD	1 291		112		1 403
Andra ledande befattningshavare	2 805		78		2 883
Summa	5 035	-	190	-	5 225

Bolagets VD, Karl-Emil Engström har förmånsbil men där bruttolöneavdrag görs för att förmånen ska vara kostnadsneutral för bolaget. Bolaget har inga rörliga ersättningar eller aktierelaterade ersättningar. För VD och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler/avtal, som längst sex månader.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2020 (tkr)	Grundlön/ Styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Adam Samuelsson	678				678
Ludwig Andreen	50			20	70
Christina Fagerberg	100				100
Gunnar Tindberg	100				100
Ulf Rosberg	17				17
Karl-Emil Engström, VD	972		119		1 091
Andra ledande befattningshavare	2 868		78		2 946
Summa	4 785	-	197	20	5 002

Styrelseledamot Ludwig Andreen ingick ett uppdragsavtal med Idun avseende utförande av due diligence arbete i samband med förvärv av ett potentiellt dotterbolag under 2020. För arbetet utgick ett arvode om totalt 20 000 kronor.

NOT 6. AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

KONCERNEN	2021	2020
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	26 622	12 843
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	4 863	-2 060
Totalt redovisad skatt	31 485	10 783

KONCERNEN	2021		2020	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		79 326		19 160
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	16 341	21,40	4 100
Ej avdragsgilla kostnader		1 147		347
Ej skattepliktiga intäkter		-164		-73
Skatteeffekt ej avdragsgill goodwill		12 797		6 135
Justering avseende skatter för föregående år		-		105
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond		73		65
Effekt av utländska skatter		-97		-310
Outnyttjat underskott		117		126
Effekt av ändrade skattesatser		-		120
Effekt uppräknat belopp vid återföring av periodiseringsfond		134		69
Övriga skattemässiga justeringar		1 137		99
Redovisad effektiv skatt	39,69	31 485	56,28	10 783

MODERBOLAGET	2021	2020
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	2 857	3 968
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1 794	-1 785
Totalt redovisad skatt	1 063	2 183

MODERBOLAGET	2021		2020	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		4 552		3 828
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	938	21,40	819
Ej avdragsgilla kostnader		6 650		3 460
Ej skattepliktiga intäkter		-6 525		-2 200
Omvärdering uppskjuten skattefordran, p.g.a. sänkt bolagsskatt		-		104
Redovisad effektiv skatt	23,35	1 063	57,03	2 183

NOT 7. KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN SAMT LIKNANDE RÄTTIGHETER

KONCERNEN	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	3 910	3 826
Via rörelseförvärv	1 373	-
Inköp	295	141
Försäljningar/utrangeringar	-72	-
Omklassificeringar	10	-
Omräkningsdifferenser	34	-57
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 550	3 910
Ingående avskrivningar	-3 036	-2 622
Via rörelseförvärv	-320	-
Årets avskrivningar	-679	-442
Försäljningar/utrangeringar	72	-
Omklassificeringar	-10	-
Omräkningsdifferenser	-22	28
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 995	-3 036
Utgående redovisat värde	1 555	874
MODERBOLAGET	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	72	72
Försäljningar/utrangeringar	-72	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	72
Ingående avskrivningar	-58	-43
Försäljningar/utrangeringar	72	-
Årets avskrivningar	-14	-15
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-58
Utgående redovisat värde	-	14

NOT 8. GOODWILL

KONCERNEN	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	303 687	306 042
Via rörelseförvärv	554 025	-
Försäljningar/utrangeringar	-18 000	-
Omräkningsdifferenser	1 568	-2 355
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	841 280	303 687
Ingående avskrivningar	-109 322	-78 346
Via rörelseförvärv	-151	-
Årets avskrivningar	-62 008	-31 672
Försäljningar/utrangeringar	18 000	-
Omräkningsdifferenser	-644	696
Utgående ackumulerade avskrivningar	-154 125	-109 322
Utgående redovisat värde	687 155	194 365

NOT 9. KUNDRELATIONER

KONCERNEN	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	69 484	69 879
Via rörelseförvärv	14 104	-
Omräkningsdifferenser	189	-395
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	83 777	69 484
Ingående avskrivningar	-28 822	-21 965
Årets avskrivningar	-7 675	-7 004
Omräkningsdifferenser	-74	147
Utgående ackumulerade avskrivningar	-36 571	-28 822
Utgående redovisat värde	47 206	40 662

NOT 10. BYGGNADER OCH MARK

KONCERNEN	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	187 038	187 039
Via rörelseförvärv	66 237	-
Inköp	7 232	643
Försäljningar/utrangeringar	-102	-
Omklassificeringar	29	-
Omräkningsdifferenser	310	-644
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	260 744	187 038
Ingående avskrivningar	-60 701	-56 187
Via rörelseförvärv	-13 908	-
Årets avskrivningar	-6 635	-4 709
Försäljningar/utrangeringar	161	-
Omräkningsdifferenser	-96	195
Utgående ackumulerade avskrivningar	-81 179	-60 701
Utgående redovisat värde	179 565	126 337

NOT 11. FÖRBÄTTRINGSUTGIFT PÅ ANNANS FASTIGHET

KONCERNEN	2021	2020
Via rörelseförvärv	3 217	-
Inköp	58	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 275	-
Via rörelseförvärv	-416	-
Årets avskrivningar	-158	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-574	-
Utgående redovisat värde	2 701	-

NOT 12. MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

KONCERNEN	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	107 422	101 905
Via rörelseförvärv	17 788	-
Inköp	8 698	7 665
Försäljningar/utrangeringar	-2 035	-1 472
Omklassificeringar	4 575	-
Omräkningsdifferenser	377	-676
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	136 825	107 422
Ingående avskrivningar	-78 203	-73 202
Via rörelseförvärv	-5 896	-
Årets avskrivningar	-7 196	-6 735
Försäljningar/utrangeringar	1 873	1 384
Omklassificeringar	-3 058	-
Omräkningsdifferenser	-204	350
Utgående ackumulerade avskrivningar	-92 684	-78 203
Utgående redovisat värde	44 141	29 219

NOT 13. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

KONCERNEN	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	80 299	73 585
Via rörelseförvärv	28 875	-
Inköp	17 219	7 788
Försäljningar/utrangeringar	-8 891	-3 335
Omklassificeringar	18	2 945
Omräkningsdifferenser	439	-684
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	117 959	80 299
Ingående avskrivningar	-52 330	-49 023
Via rörelseförvärv	-21 893	-
Årets avskrivningar	-11 651	-5 827
Försäljningar/utrangeringar	7 971	2 005
Omklassificeringar	1 446	-
Omräkningsdifferenser	-346	515
Utgående ackumulerade avskrivningar	-76 803	-52 330
Utgående redovisat värde	41 156	27 969

NOT 14. PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGAR

KONCERNEN	2021	2020
Ingående redovisat värde	2 648	3 289
Under året nedlagda kostnader	2 250	2 307
Omklassificeringar	-3 010	-2 944
Omräkningsdifferenser	3	-4
Utgående redovisat värde	1 891	2 648

NOT 15. UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

KONCERNEN	2021	2020
Skattemässiga underskottsavdrag	1 128	918
Negativa räntenetton	4 470	2 676
Övriga temporära skillnader	3 555	-
	9 153	3 594

MODERBOLAGET	2021	2020
Negativa räntenetton	4 470	2 676
	4 470	2 676

NOT 16. UPPARBETAD MEN EJ FAKTURERAD INTÄKT

KONCERNEN	2021	2020
Upparbetade intäkter	24 986	9 965
Fakturerade belopp	-9 408	-3 350
	15 578	6 615

NOT 17. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

KONCERNEN	2021	2020
Förutbetalda hyreskostnader	2 071	952
Förutbetalda försäkringar	1 567	425
Upplupna intäkter	930	7 267
Förutbetalda räntekostnader	2 535	3 711
Övriga poster	7 845	5 173
	14 948	17 528
MODERBOLAGET	2021	2020
Förutbetalda hyreskostnader	136	131
Förutbetalda räntekostnader	2 534	3 711
Övriga poster	83	96
	2 753	3 938

NOT 18. LIKVIDA MEDEL

KONCERNEN	2021	2020
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	232 285	174 998
	232 285	174 998
MODERBOLAGET	2021	2020
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	36 645	39 375
	36 645	39 375

NOT 19. UPPSKRIVNINGSFOND

KONCERNEN/MODERBOLAGET	2021	2020
Belopp vid årets ingång	5 000	5 000
Belopp vid årets utgång	5 000	5 000

NOT 20. AVSÄTTNINGAR

KONCERNEN	2021	2020
Specifikation uppskjuten skatteskuld		
Obeskattade reserver	37 966	18 864
Kundrelationer	9 485	8 171
Skattemässiga temporära skillnader avseende avskrivningar på fastigheter	9 743	8 363
Övriga skattemässiga temporära skillnader	1 990	718
	59 184	36 116
Specifikation övriga avsättningar		
Garantiåtaganden	477	692
Avsättning för pensioner	2 905	3 011
Avsättning för beräknad tilläggsköpeskilling vid förvärv	87 439	3 639
Övriga avsättningar	1 409	-
	92 230	7 342

NOT 21. LÅNGFRISTIGA SKULDER

KONCERNEN	2021	2020
Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen	451 862	330 775
Skulder som betalas senare än fem år efter balansdagen	87 581	44 885
	539 443	375 660
MODERBOLAGET	2021	2020
Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen	200 000	223 269
	200 000	223 269

Bolagets obligationslån (200 MSEK) har en rörlig ränta om STIBOR 3 månader + 6,50 procent per år och förfaller i februari 2024, ränta betalas kvartalsvis.

NOT 22. BANKLÅN SOM AVSER FLERA POSTER

Koncernens banklån om 415 445 (192 823) tkr redovisas under följande poster i balansräkningen.

KONCERNEN	2021	2020
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	326 532	142 048
	326 532	142 048
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	88 913	50 775
	88 913	50 775

NOT 23. FAKTURERAD MEN EJ UPPARBETAD INTÄKT

KONCERNEN	2021	2020
Fakturerade belopp	28 865	19 812
Upparbetade intäkter	-19 468	-18 349
	9 397	1 463

NOT 24. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

KONCERNEN	2021	2020
Upplupna löner och semesterlöner	39 695	22 557
Upplupna sociala avgifter	12 969	7 686
Upplupna räntekostnader	3 743	2 290
Förutbetalda intäkter	14 956	531
Övriga poster	17 008	12 323
	88 371	45 387

MODERBOLAGET	2021	2020
Upplupna löner och semesterlöner	256	167
Upplupna sociala avgifter	126	100
Upplupna räntekostnader	35	678
Övriga poster	300	330
	717	1 275

NOT 25. JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

KONCERNEN	2021	2020
Avskrivningar	96 002	56 389
Realisationsresultat	25	-605
Förändring avsättningar och varulager	4 274	-897
	100 301	54 887

MODERBOLAGET	2021	2020
Avskrivningar	14	15
	14	15

NOT 26. RÖRELSEFÖRVARV

KONCERNEN

Rörelseförvärv under 2021

2021 förvärvades 70% av Ståthöga MA Teknik AB ("SMAT"), 100% av Stathoga AB, 60% av Eugen Wiberger Aktiebolag ("Wiberger"), 80% av Culina Products AB ("Culina"), 70% av P&L Nordic AB och 70% av 2 B Best Business AB ("2B").

FÖRVÄRVSDATUM	SMAT 2021-01-04	Stathoga AB 2021-01-04	Wiberger 2021-05-18	Culina 2021-05-21	P&L Nordic 2021-06-30	2B 2021-12-03
- kontant betalt	32 744	14 056	22 500	61 810	90 362	38 500
- förvärvsskuld	34 000	-	22 500	55 000	53 000	38 500
-säljarrevers/tilläggsköpeskilling	23 800	-	-	41 000	29 000	-
Bedömd sammanlagd köpeskilling	90 544	14 056	45 000	157 810	172 362	77 000
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	19 720	14 056	19 853	40 541	17 589	53 638
Minoritets andel av goodwill	-30 354	-	-16 764	-28 849	-66 331	-10 012
Goodwill	101 178	-	41 911	146 118	221 104	33 374
Del av koncernbalansomslutningen 2021	160 800	36 798	82 703	238 837	242 159	158 231
Konsoliderad EBITA under 2021	23 367	545	10 199	19 324	10 981	319

NOT 27. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	2021	2020
Erhållna utdelningar	-	100
Anteciperad utdelning	17 122	10 179
Nedskrivningar	-31 989	-14 334
Resultat vid avyttringar	-240	-1 770
	-15 107	-5 825

NOT 28. RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

MODERBOLAGET	2021	2020
Erhållna utdelningar	14 553	-
	14 553	-

NOT 29. BOKSLUTSDISPOSITIONER

MODERBOLAGET	2021	2020
Mottagna koncernbidrag	40 289	35 050
Lämnade koncernbidrag	-11 009	-767
	29 280	34 283

NOT 30. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	276 121	198 347
Inköp	286	6 366
Nybildade dotterföretag	75	50
Ovillkorat aktieägartillskott	240 129	75 149
Försäljningar/utrangeringar	-2 524	-3 791
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	514 087	276 121
Ingående nedskrivningar	-49 002	-34 668
Årets nedskrivningar	-31 989	-14 334
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-80 991	-49 002
Utgående redovisat värde	433 096	227 119

NOT 31. SPECIFIKATION ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	Kapitalandel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Idun Power Services AB	90%	90%	45 008	24 398
Idun Attachments AB	100%	100%	50 000	20 373
Idun Retail Services AB	94%	94%	1 405 920	25 030
Idun Agro AB	95%	95%	94 825	27 547
Idun Specialty Components AB	96%	96%	96 000	12 528
Idun Woodcraft AB	75%	75%	75 000	11 775
Idun Hydropower AB	92%	92%	92 000	20 656
Idun 167 AB	82%	82%	82 000	7 384
Idun Profile AB	92%	92%	92 000	26 266
Idun Cleantech AB	97%	97%	97 000	20 370
Idun Industrial Maintenance AB	100%	100%	100 000	47 816
Idun Mekaniska Komponenter AB	96%	96%	95 587	21 555
Idun Meta AB	100%	100%	100 000	62 167
Idun Proto AB	100%	100%	100 000	66 631
Idun FB2701 AB	100%	100%	100 000	38 600
				433 096

MODERBOLAGET	Org. nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Idun Power Services AB	559005-4341	Stockholm	31 670	-252
Idun Attachments AB	559037-7650	Stockholm	38 809	10 630
Idun Retail Services AB	559061-3773	Stockholm	38 652	149
Idun Agro AB	559114-6732	Stockholm	42 821	1 269
Idun Specialty Components AB	559115-3381	Stockholm	21 076	-2 644
Idun Woodcraft AB	559144-5761	Stockholm	35 548	14 139
Idun Hydropower AB	559157-4818	Stockholm	32 979	235
Idun 167 AB	559176-4088	Stockholm	9 344	156
Idun Profile AB	559179-6080	Stockholm	38 014	864
Idun Cleantech AB	559203-4143	Stockholm	30 656	-1 426
Idun Industrial Maintenance AB	559232-7901	Stockholm	55 271	7 621
Idun Mekaniska Komponenter AB	559288-7938	Stockholm	27 196	4 646
Idun Meta AB	559314-2937	Stockholm	63 648	1 623
Idun Proto AB	559314-2804	Stockholm	90 977	24 490
Idun FB2701 AB	559342-0762	Stockholm	38 853	253

NOT 32. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

MODERBOLAGET	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	14 000	14 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 000	14 000
Ingående uppskrivningar	5 000	5 000
Utgående ackumulerade uppskrivningar	5 000	5 000
Utgående redovisat värde	19 000	19 000

NOT 33. SPECIFIKATION ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

MODERBOLAGET	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Stegaföretagen AB	49%	49%	490 000	19 000
				19 000
MODERBOLAGET			Org. nr	Säte
Stegaföretagen AB			556974-9517	Stockholm

NOT 34. ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE (KRONOR)

Aktiekapitalet består av 3 310 240 stycken A-aktier med kvotvärde 0,065 SEK och 7 332 567 stycken B-aktier med kvotvärde 0,065 SEK (per 31 december 2020 bestod aktiekapitalet av 3 310 240 stycken A-aktier med kvotvärde 0,065 SEK och 4 760 180 stycken B-aktier med kvotvärde 0,65 SEK).

NOT 35. DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST

MODERBOLAGET	2021
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Balanserad vinst	10 936
Överkursfond	326 530
Årets vinst	3 489
	340 956
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (0,80 kronor per aktie)	8 514
i ny räkning överföres	332 442
	340 956

NOT 36. EVENTUALFÖRPLIKTELSER

KONCERNEN	2021	2020
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	93 870	91 800
	93 870	91 800
MODERBOLAGET	2021	2020
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	-	18 789
	-	18 789

NOT 37. STÄLLDA SÄKERHETER

KONCERNEN	2021	2020
Företagsinteckningar	96 940	64 306
Fastighetsinteckningar	129 610	100 393
Pantsatta aktier	692 627	212 560
Andra ställda säkerheter	27 662	15 279
	946 839	392 538

SIGNATURER

STOCKHOLM DEN 17 MARS 2022

ADAM SAMUELSSON
Ordförande

LUDWIG ANDREEN

CHRISTINA FAGERBERG

GUNNAR TINDBERG

JOHAN LINDQVIST

KARL-EMIL ENGSTRÖM
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 mars 2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

PETER KANGAS
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I IDUN INDUSTRIER AB (PUBL),
ORG.NR 556924-7009

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Idun Industrier AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34-72 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-33. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verk-

ställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Idun Industrier AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 17 mars 2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Kangas
Auktoriserad revisor

IDUN STÖDJER LÄKARE UTAN GRÄNSER

