

A woman with long blonde hair, wearing a white blouse, stands on a balcony or near a large window, looking out at a multi-story brick building. She is holding a white mug. The scene is brightly lit, suggesting daytime.

Lindab For a better climate

Årsredovisning och hållbarhetsrapport 2020



629 000

Bra luftkvalitet är avgörande för vår hälsa. Eftersom vi människor tillbringar den största delen av vår tid inomhus, cirka 90 procent eller 629 000 timmar, har vi på Lindab gjort det till vår viktigaste uppgift att utveckla lösningar för ett hälsosamt inomhusklimat i alla slags miljöer.



Innehåll

Det här är Lindab	4
Utvecklingen 2020	5
VD har ordet	6
Marknadens drivkrafter	8
Strategi för lönsam tillväxt	10
Långsiktiga mål	14
Förvärv av kvalitetsbolag	18
Tät dialog med kunder	20
Kraftfulla investeringar	22
Decentraliserat ansvar	24
Geografiska regioner	28
Tre affärsområden	29
Hållbarhetsarbetet	36
Aktien	44
Bolagsstyrning	46
Finansiella rapporter	59–122
Hållbarhetsdata, GRI-index	123
Årsstämma	127

Ledande inom ventilation



Historien

Hög kunskap inom plåtbearbetning ledde till att vi började serietillverka byggprodukter redan 1959. Sedan dess har ventilationskanaler blivit en av de kärnprodukter som starkt bidragit till våra framgångar genom åren.



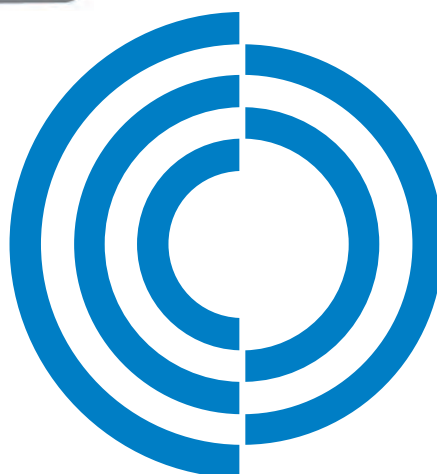
Erbjudandet

Idag är vi ett ledande ventilationsbolag i Europa med över 10 000 produkter och systemlösningar för energieffektiv ventilation och ett hållbart byggande.



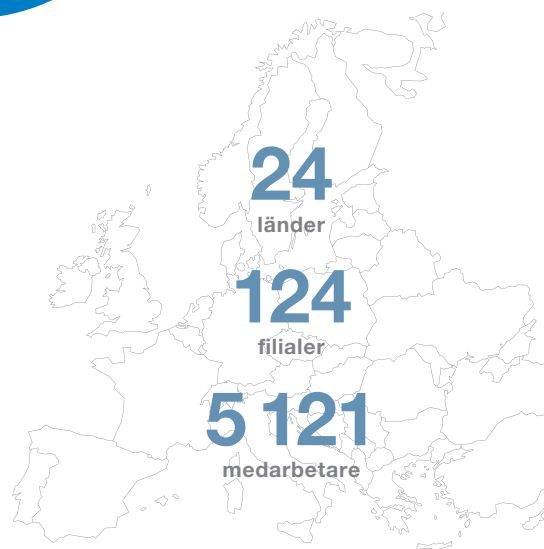
Innovationerna

Vi lägger stort fokus på att ligga i framkant och samarbetar tätt med våra kunder för att utveckla lösningar som gör skillnad.



För ett bättre klimat

Det vi gör har ett överordnat syfte. Vi kallar det "For a better climate", att bidra till ett bättre inomhusklimat och en hållbar utveckling.



Utvecklingen 2020

-6%

Organisk tillväxt

10,0%

Justerad rörelsemarginal¹⁾

1,4

Nettoskuld/EBITDA

Nyckeltal	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	9 166	9 872
Tillväxt, organisk, %	-6	3,1
Justerat rörelseresultat ^{1) 2)} , MSEK	916	915
Rörelseresultat, MSEK	846	915
Årets resultat, MSEK	596	678
Kassaflöde från löpande verksamhet, MSEK	1 129	1 017
Justerad rörelsemarginal ^{1) 2)} , %	10,0	9,3
Avkastning på eget kapital ²⁾ , %	11,6	14,3
Avkastning på sysselsatt kapital ²⁾ , %	11,5	13,6
Nettoskuld/EBITDA, exkl engångsposter ²⁾ , ggr	1,4	1,6
Resultat per aktie, SEK	7,80	8,89
Utdelning per aktie, SEK	3,40 ³⁾	1,75
Medelantal anställda, antal	5 121	5 202

1) Exkluderar engångsposter och omstrukturingskostnader av väsentlig storlek.

2) Nyckeltalet utgör ett så kallat alternativt nyckeltal som inte är definierat enligt IFRS.

För definition, se sidan 122.

3) Föreslagen utdelning.

Nettoomsättning, affärsområde



Nettoomsättning, region



Kompletterande förvärv

En ledande marknadsposition, hög lönsamhet och ett starkt kassaflöde har gjort Lindab rustat för förvärv. Under året förvärvades fyra kvalitetsbolag – Thor Duct, Crenna, Ekovent och Aer Faber – som kompletterar erbjudandet inom ventilationssystem på prioriterade marknader. Vi blev dessutom delägare i teknikbolaget Leapcraft.



Covid-19

Vår målsättning har varit att hålla fabriker, distribution och försäljningskanaler öppna så långt det är möjligt. Vi har säkerställt leveranser till kund tack vare över 30 produktionsenheter runt om i Europa. Ökad lokal lagerhållning har minskat leveransriskerna ytterligare. I hela organisationen har rutiner införts för att förhindra smittspridning och öka säkerheten för medarbetarna.

Ola Ringdahl, VD och koncernchef

Ett ledande ventilationsbolag

Vi har ett intensivt år bakom oss. Coronapandemin slog till med kraft i Europa under mars månad och de restriktioner som infördes i många länder påverkade vår verksamhet betydligt under våren.

Under sommaren påbörjades en återhämtning, med gradvis ökande byggaktivitet, vilket fortsatte i positiv riktning under hösten. Det är ett styrkebesked att Lindab lyckades öka lönsamheten under året och för första gången nå målet om 10 procents rörelsemarginal trots en minskad försäljning på grund av covid-19.

”Det är ett styrkebesked att Lindab lyckades öka lönsamheten under året och nå målet om 10 procents rörelsemarginal trots en minskad försäljning på grund av covid-19.”

Vår ledningsfilosofi, med tydlig decentralisering och lokalt ansvar, är en viktig förklaring till att Lindab klarade att ställa om snabbt när pandemin bröt ut. Vi säkerställde smittskyddet för medarbetare och kunder, samtidigt som vi höll igång alla verksamheter. Kostnaderna anpassades snabbt för att trygga både lönsamhet och likviditet. Den robusta försörjningskedjan, med en hög grad egen produktion, gjorde att vi kunde leverera till kunderna genom hela krisen. Våra kunder ska alltid kunna lita på Lindab.

Fokus på ventilation i Europa

Huvudfokus för Lindab är ventilation, vår största verksamhet med närvaro över hela Europa. Vi ska bli det ledande ventilationsbolaget i Europa, specialiserat på att transportera och fördela luft, för alla slags inomhusmiljöer. Lindab är idag marknadsledande på ventilationskanaler och sätter standarden för täta kanalsystem med tillhörande luftdon. Detta utgör en stark bas för fortsatt tillväxt på våra prioriterade marknader. Lokalt är vi även starka inom andra system till byggindustrin och kan dra fördel av detta för att växa lönsamt.

Lindab koncentrerar sin verksamhet till ett tjugotal länder i Europa. Där vill vi kunna nå en ledande position och uppnå en godtagbar lönsamhet. En konsekvens av detta är att vi avvecklat eller sålt av vår verksamhet i ett tiotal länder. Exempelvis avyttrades slovenska IMP Klima under 2020. Våra åtgärder bidrar till att stärka koncernens lönsamhet och koncentrera resurserna till områden där vi kan skapa mesta möjliga värde.

Förvärv av välskötta bolag

Förvärv är en viktig del av Lindabs strategi. Vi kommer att fortsätta förvärva välskötta och lönsamma bolag på våra huvudmarknader i Europa. Förvärven kan bidra med produkter som passar väl in i vårt sortiment, eller täcka en geografisk marknad där vi önskar bli starkare. Trots pandemin lyckades vi under 2020 genomföra fyra förvärv inom affärsområdet Ventilation Systems: Ekovent och Crenna i Sverige, Aer Faber i Norge och Thor Duct på Irland. De förvärvade bolagen integreras med varsamhet. Vi tror på en decentraliserad organisation som arbetar nära kunden. Samma filosofi gäller för de förvärvade bolagen. Vi fokuserar på positiva synergier och vill behålla entreprenörskapet som gjort dessa bolag framgångsrika.

Investeringar i effektivitet och kapacitet

Den ökade lönsamheten har gett oss de finansiella musklerna att genomföra det största investeringsprogrammet i Lindabs historia. Sedan två år tillbaka investerar vi målmedvetet i ökad automation, produktionskapacitet och optimerad logistik. Under 2020 investerade vi 425 miljoner kronor i ett femtiotal viktiga projekt. Vi utökar våra produktionslokaler för ventilation på strategiska platser. Vi installerar högautomatiserade produktionslinjer i våra fabriker, såväl regionalt som i Lindabs centrala ventilationsfabriker i Sverige och Tjeckien. Återbetalningstiden är

kort och de första investeringarna har redan gett positiva effekter för vår verksamhet. Nuvarande investeringsplan sträcker sig tre år fram i tiden.

Ökat fokus på hållbarhet

Året som gick gav oss tid för eftertanke. Vi har påbörjat ett varsam arbetsarbete med att förtydliga vår strategi för framtiden: "Lindab – for a better climate". Hållbarhet är en central del i strategin. Vi vet att moderna ventilationssystem är nödvändiga för att minska fastigheters energiförbrukning och koldioxidutsläpp till de nivåer som EU beslutat om. Fastighetsägare kommer att behöva fokusera på energieffektivisering under många år framöver, både vid nybyggnation och genom renovering. Europas regeringar kommer att satsa stort för att påskynda transformationen.

Ett bra ventilationssystem förbättrar även inomhusklimatet för de som vistas i byggnaderna. Människor blir allt mer medvetna om att luftkvalitet påverkar deras hälsa och välmående. Detta har fått ännu mer uppmärksamhet under pandemin. Lindab vill bidra till ett hälsosamt inomhusklimat.

Som del av hållbarhetsarbetet gör vi även en stor satsning på en säker arbetsmiljö. Vi investerar i modern teknik, eliminerar riskfyllda moment och utbildar medarbetarna. Under året minskade antalet olyckor med över 40 procent, så vårt arbete börjar visa resultat, men våra ansträngningar fortsätter.

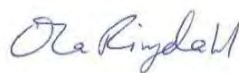
Väl positionerade för framtiden

Lindab har tagit viktiga kliv framåt under de senaste åren och vi står väl rustade för framtiden. På kort sikt är marknadsutsikterna dämpade på grund av pandemin och dess följdverkningar. På lång sikt gynnas Lindab av starka underliggande makrotrender, såsom energieffektivisering, gröna byggnader och bra inomhusklimat.

Under 2021 fortsätter vi att fokusera på kundnöjdhet, effektivisering och hållbarhet. Vi vill växa med god lönsamhet. Precis som för framgångarna med att hantera pandemins effekter utgör vår decentraliserade organisation en nyckel för detta. Vi ser att våra investeringar börjar ge effekt i form av vässad konkurrenskraft. Den höga investeringstakten i automation kommer att bibehållas. Vi vill också fortsätta att förvärva kvalitetsbolag som stärker vårt erbjudande på prioriterade marknader.

Jag ser med tillförsikt fram emot att fortsätta bygga ett högpresterande Lindab för framtiden. Tack till alla medarbetare och kunder för era tappra insatser under provningarnas år 2020.

Grevie, mars 2021



Ola Ringdahl
VD och koncernchef

Marknadens drivkrafter

Bra luft inomhus är nyckeln till bättre hälsa

Under 2020 har intresset för hälsosamma inomhusmiljöer ökat betydligt. Nicklas Friberg, ansvarig för Lindab Innovation Hub, berättar om anledningarna till detta.

Varför har luftkvalitet hamnat i fokus?

Vi har länge sett en stark global trend kring hälsa och välmående, bland annat drivet av ett ökat välstånd. Under 2020 förstärktes denna trend av covid-19-pandemin. Människor har vistats betydligt mer inomhus än tidigare, hemmet har även blivit en plats för arbete, lärande och underhållning och därmed väckt frågan om hur hälsosamma bostäderna egentligen är. Dessutom har pandemin lett till ökad kunskap om vad dålig luftkvalitet betyder för risken att drabbas av exempelvis hjärt- och kärlsjukdomar samt lungproblem, som i sin tur ökar risken att bli allvarligt sjuk i covid-19. Utvecklingen har lett till fler krav på åtgärder för att förbättra utomhusluften i våra städer och mer fokus på luftkvalitet eftersom bra ventilation minskar smittspridning.

Hur har detta påverkat myndigheters agerande?

Det har accelererat satsningarna på hållbar nybyggnation och renovering, vilket medfört ett ännu större fokus på olika initiativ som sätter människors hälsa i centrum. Europa ligger redan långt framme, med satsningar på att minska byggnaders miljöpåverkan genom krav på klimatneutral nybyggnation och energieffektiv renovering. Det som nu tas med i en större grad är betydelsen av bra ventilation för luftkvaliteten, både i nya och befintliga byggnader. En indikation på att hälsoaspekten snart kanske får lika stor dignitet som att tackla klimatförändringarna.

Vad betyder utvecklingen för Lindab?

Det ökar intresset för Lindabs erbjudande. Det kommer satsas stora belopp på att förbättra byggnaders prestanda och luftkvalitet som en konsekvens av exempelvis "European Green Deal", och trycket ökar på fastighetsägare att investera i lösningar som gör inomhusluften hälsosam. Eftersom Europa ligger relativt långt framme vad gäller krav på de produkter som ska användas har Lindab en fördel med ventilationssystem certifierade enligt de högsta täthetskraven. Produkternas höga kvalitet, hållbara material och möjligheten att kunna erbjuda energieffektiva och kompletta inneklimatsystem kommer få allt större betydelse för Lindab framöver. På Lindab Innovation Hub arbetar vi för att öka insikten om betydelsen av bra luftkvalitet, att vi behöver se det ur ett helhetsperspektiv och därmed kunna få igång en dialog för att utveckla ännu bättre lösningar på sikt.



Nicklas Friberg, ansvarig för Lindab Innovation Hub.

Läs mer om luft på:

Lindab Innovation Hub

90%

Människor bedöms tillbringa cirka 90 procent¹⁾ av sin tid inomhus. Under pandemin har denna tid ökat och satt ännu större fokus på bra luftkvalitet, i alla sorts byggnader.

400 000

Cirka 400 000²⁾ människor i Europa bedöms varje år dö i förtid som en effekt av dålig luft. Luftföroreningar ökar risken för att drabbas av hjärt- och kärlsjukdomar samt lungproblem.

1) EU-kommissionen: "Indoor air pollution".

2) European Environment Agency (EEA): "Air quality in Europe" (2020).

European Green Deal

Green Deal är EU-kommissionens färdplan för att göra Europa klimatneutralt till 2050. Den omfattar olika initiativ som ska främja ett effektivt resursutnyttjande genom att ställa om till en miljövänlig, cirkulär ekonomi. För att kunna genomföra satsningarna har en investeringsplan lanserats som omfattar såväl den offentliga som den privata sektorn. Med 40 procent av den nuvarande energiförbrukningen och 36 procent av koldioxidutsläppen är fastigheter en prioriterad sektor för att nå målet. Med fokus på främst energiprestanda lanseras åtgärder och initiativ för såväl nybyggnation som renovering.

EU:s Taxonomi

Som en del av "den gröna given" har EU klassificerat vilka investeringar som ska anses vara hållbara. Målet är att säkerställa att investeringar sker inom prioriterade områden, såsom resurskrävande fastigheter. EU vill minska beroendet av fossila bränslen för uppvärmning och kylning, hantera de minst energieffektiva byggnaderna, samt renovera offentliga byggnader såsom skolor och sjukhus med syfte att såväl göra dem mindre resurskrävande som att skapa en mer hälsosam inomhusmiljö.

220

Över 220 miljoner, eller 85 procent av EU:s samtliga byggnader, byggdes före 2001 och bedöms inte vara energieffektiva.

1%

Bara 1 procent av Europas byggnader genomgår någon form av energirenovering varje år. Planen är att öka takten.

55%

EU:s avser att minska utsläppen av växthusgaser med minst 55 procent från 1990 fram till 2030. Energieffektivitet är prioriterat.

35

Fram till 2030 ska 35 miljoner byggnader renoveras med fokus på energieffektivitet och bättre inomhusklimat.

Källor: EU-kommissionen: "A European Green Deal" (2019) och "Renovation Wave Strategy" (2020).

Strategi för lönsam tillväxt

Vårt syfte

Vi vill skapa ett bättre klimat. De flesta av oss spenderar merparten av vår tid inomhus. Luften vi andas i vårt hem, på vår arbetsplats och i skolan påverkar vårt välbefinnande. Eftersom luft inte syns är det inte alltid vi tänker på den. Men inomhusklimatet är avgörande för hur vi mår, hur mycket vi orkar och om vi håller oss friska. Lindab vill bidra till morgondagens arkitektur och inomhusklimat. Vi vill också bidra till ett bättre klimat för vår planet. Därför utvecklar vi energieffektiva lösningar för hälsosamma inomhusmiljöer.



Vår vision

Vår vision är att bli ledande inom det område där vi är som starkast – ventilation i Europa. Vi fokuserar på "air distribution" och "air diffusion", det vill säga att transportera och fördela luft. Eftersom vi arbetar med högkvalitativa produkter har vi avgränsat vår vision till Europa där kraven på god ventilation är hög och vi kan erbjuda bästa tänkbara tillgänglighet. Vi specialiserar oss på de delar av ventilationssystemet som vi kan bäst. Vi anpassar vårt erbjudande till den lokala marknaden, där vårt kärnerbjudande inom ventilation kommer att vara den tydliga gemensamma nämnaren för samtliga marknader.



Vår vision:

**Det marknadsledande
ventilationsbolaget i
Europa, specialiserat på
att transportera och
fördela luft.**

Vår strategi



Vår strategi fokuserar på fem områden som sätter ramar och riktning för verksamheten och som möjliggör för oss att uppnå vår vision och våra mål.

● **Marknadsledande:** Vi ska vara bäst och gärna störst på det vi gör. Lindab fokuserar på utvalda länder i Europa där vi kan skapa starka kundrelationer. Vi fördjupar oss i de delar av vårt erbjudande där vi har hög kompetens och lång erfarenhet. Vår ambition är att vara marknadsledande på att flytta och fördela luft. Produkterna ska hålla hög teknisk nivå och vara kompatibla med övriga delar av ventilationssystemet.

● **Lokal:** Lindab ska vara nära sina kunder och erbjuda det som efterfrågas på varje marknad. Det innebär att erbjudandet ser olika ut i olika delar av Europa, beroende på vad ventilationsinstallatörer och plåtslagare efterfrågar. Vi tror på lokal produktion för att minska transporterna och ge bästa service. I Skandinavien har vi en gedigen verksamhet för plåttak, takavvattning och väggelement som är väl integrerad med ventilationsverksamheten. Det är en framgångsrik lokal anpassning som vi är stolta över.

● **Effektiv:** Genom att tillverka standardiserade produkter kan vi hålla en hög grad av automation. Det leder till säkrare arbetsmiljöer högre effektivitet. Vi ska dra nytta av digitala kanaler till marknaden och systemstöd i vår verksamhet. Lindab tror på ständiga förbättringar inom alla delar av verksamheten.

● **Kvalitet:** Lindab har välkända varumärken som kunderna vet att de kan lita på. Våra produkter håller hög kvalitet och våra medarbetare har rätt kompetens. Vi ska vara en kunnig samarbetspartner som kunderna kan vända sig till med sina ventilations- och byggprojekt.

● **Pålitlig:** Vi levererar det vi lovar i rätt tid. Förtroendet för Lindab har byggts upp genom mångårig entreprenörsanda där varje medarbetare tar ansvar och löser problem när de uppstår. De som är närmast våra kunder vet bäst vad som behöver göras.

Strategi för hållbar tillväxt

Så arbetar vi med hållbarhet

Hållbarhet är ett sätt att tänka och arbeta på. Det påverkar hur vi genomför strategin inom alla områden.

Utifrån vårt övergripande syfte, ”For a better climate”, kan vi göra skillnad på flera plan. Genom att bidra till hälsosamma byggnader kan vi indirekt göra skillnad för många. Vi kan också direkt påverka våra kunders klimatpåverkan genom våra produkter och system. Dessutom ska vår egen verksamhet ligga i framkant ur ett hållbarhetsperspektiv.

Vi har utvecklat en hållbarhetsplan med målsättningar och aktiviteter som styr hur vi arbetar med att genomföra strategin. Allt från de inköp vi gör, till de leveranser och den service vi erbjuder våra kunder. Det handlar om att steg för steg gå mot en cirkulär modell för verksamheten. Vi har mycket kvar att göra men vi är på god väg.

Lindabs tre målsättningar inom hållbarhet

- Skapa hälsosamma byggnader
- Minska kundernas klimatpåverkan
- Driva en hållbar verksamhet

Vi bidrar till globala målen



Lindab ställer sig bakom Agenda 2030, FN:s 17 globala mål för en hållbar och rättvis värld. De produkter och lösningar vi utvecklar och säljer, och det sätt vi arbetar på, bidrar främst till tolv av målen. De mål vi bidrar till mest framgår på nästa sida med tydliga kopplingar till våra tre övergripande områden inom hållbarhet.



Skapa hälsosamma byggnader

Inomhusmiljöer har stor betydelse för våra liv, det är i dessa vi spenderar cirka 90 procent av vår tid. För att bidra till bättre inomhusmiljöer arbetar vi med lösningar som får människor att må och prestera bättre. Vi ska sprida budskapet om vikten av ett bra inomhusklimat. Vi ska även påverka branschorganisationer och byggstandarder till att bli än mer hållbara.

Vi fokuserar på:

- Öka kunskapen om inomhusklimatets positiva effekter
- Påverka framtida byggstandarder för att skapa hälsosamma byggnader

Vi bidrar till:



Minska kundernas klimatpåverkan

Våra kunder arbetar för att minimera sin klimatpåverkan. De gör det för att de vill bidra till en bättre miljö och för att möta växande krav. Som leverantör ska vi underlätta för kunderna att nå sina mål, bland annat genom att erbjuda ledande energieffektiva produkter och system med hög grad av återvinning. Ny teknik och digitalisering ser vi som centrala i utvecklingen, tillsammans med tekniska samarbeten.

Vi fokuserar på:

- Hållbara och energieffektiva produkter och system
- Digitala hjälpmedel och ny teknik för att analysera och justera så att energianvändningen optimeras
- Cirkulär ekonomi med högre grad av återanvändningsbara byggprodukter

Vi bidrar till:



Driva en hållbar verksamhet

För att nå en cirkulär ekonomi och kunna erbjuda kunderna hållbara lösningar ska alla delar av vår värdekedja – inköp, tillverkning och transporter – genomsyras av lösningar för minskad resursanvändning och därmed lägre koldioxidutsläpp. Lindab ska vara en arbetsgivare som är rättvis säker och inkluderande, som bryr sig om medarbetarna såväl som de samhällen vi verkar i. Våra medarbetare ska vara stolta över att arbeta på Lindab.

Vi fokuserar på:

- Hållbara inköp
- Hållbar produktion
- Hållbara transporter
- Attraktiv arbetsgivare
- Samhällsengagemang

Vi bidrar till:



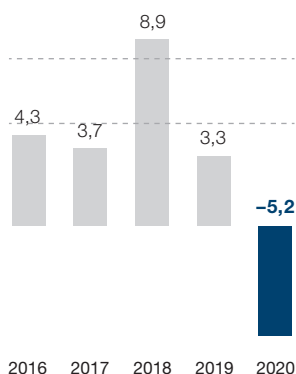
Långsiktiga mål

Lindab har långsiktiga finansiella mål för tillväxt, lönsamhet och skuldsättning. Dessutom ska minst 40 procent av nettoresultatet delas ut till aktieägarna varje år. I kombination säkerställer dessa mål att Lindab skapar långsiktiga värden genom väl avvägda satsningar inom prioriterade områden.

Årlig tillväxt

Mål

5–8%

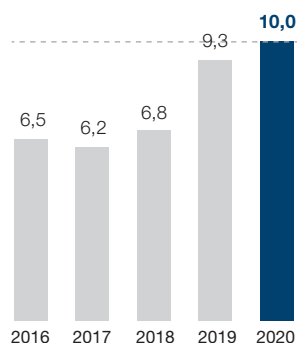


Målet är att den årliga tillväxten exklusive valutaeffekter ska uppgå till 5–8 procent. Under 2020 påverkades omsättningen av lägre byggaktivitet på grund av effekterna av pandemin. Lindabs omsättning minskade med 5,2 procent för året.

Rörelsemarginal¹⁾

Mål

10%

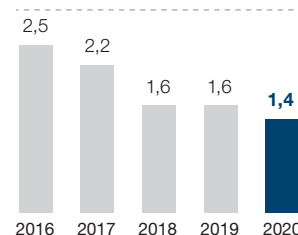


Målet är att den justerade rörelsemarginalen över en konjunkturcykel i genomsnitt ska uppgå till 10 procent. För 2020 uppnådde Lindab 10 procents marginal för första gången sedan målet sattes 2014. Det var dessutom under ett år med svag konjunktur.

Nettoskuld/EBITDA²⁾

Mål

<3,0



Målet för nettoskulden är att den inte ska vara högre än tre gånger EBITDA. Under de senaste åren har Lindab legat under den nivån med god marginal. För 2020 uppgick nettoskulden/EBITDA till 1,4.

Utdelning

Policy

40%

Lindab har en stark finansiell ställning och avser att varje år dela ut minst 40 procent av bolagets resultat efter skatt. Hänsyn ska tas till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansiella behov. För räkenskapsåret 2020 föreslås en utdelning om 3,40 SEK att betalas ut under två tillfällen, i maj och november.

1) Exklusive effekt av implementerad redovisningsstandard, IFRS 16 Leasingavtal, uppgick rörelsemarginalen till 9,0 procent för 2019 och 9,7 procent för 2020.

2) Exklusive effekt av implementerad redovisningsstandard, IFRS 16 Leasingavtal, uppgick nettoskuld i förhållande till EBITDA till 1,0 för 2019 och 0,8 för 2020.

Lindab arbetar med tre långsiktiga icke-finansiella mål för verksamheten, ett som fokuserar på att öka attraktiviteten som arbetsgivare, ett för att minska de egna koldioxidutsläppen och ett för en bättre arbetsmiljö. Koncernens nya hållbarhetsplan innebär att nya hållbarhetsrelaterade mål lanseras 2021.

Attraktiv arbetsgivare

Mål

90%

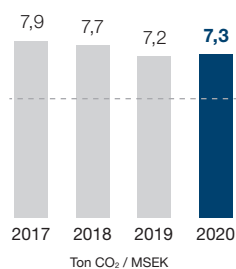


Lindab ska vara en arbetsgivare som både kan attrahera nya talanger och behålla rätt kompetens. Målet är att 90 procent av medarbetarna ska rekommendera Lindab som arbetsgivare. Under 2020 var det 92 procent av medarbetarna som rekommenderade sin arbetsplats.

Lägre koldioxidutsläpp

Mål

-30%

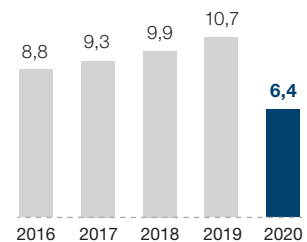


De egna koldioxidutsläppen ska minska med 30 procent från 2017 till 2025. Lindab har minskat utsläppen med 8 procent sedan 2017. CO₂-utsläppen per omsatt krona ökade marginellt för 2020, trots att utsläppen minskade totalt sett under året. Det är ett resultat vi inte är nöjda med och kommer att fokusera på att förbättra framöver.

Nollvision för arbetsskador

Mål

Noll



Lindab har en nollvision för arbetsskador. Vi följer upp det med nyckeltalet LTIF³⁾ det vill säga antal arbetsplatsolyckor per miljoner arbetade timmar. Under 2020 har antalet olyckor minskat med mer än 40 procent, vilket är ett viktigt steg i riktning mot visionen.



Fler nyckeltal inom hållbarhet

Lindabs nya hållbarhetsplan innehåller tio fokusområden. För varje fokusområde identifieras särskilda nyckeltal som ger stöd till de lokala verksamheterna att följa sitt arbete och därmed bidra till en hållbar utveckling för såväl Lindab, våra kunder som samhället som helhet. Några av nyckeltalen för 2020 presenteras här.



3) LTIF = Lost Time Injury Frequency, vilket räknas som antal arbetsplatsolyckor, som orsakar minst 8 timmars frånvaro, i relation till miljontals arbetade timmar.



190 dagar

I Europa tillbringar över 65 miljoner studenter och närmare 4,5 miljoner lärare mellan 170 och 190 dagar varje år i skolmiljö. Upp till 70 procent av den tiden tillbringas i klassrummet där luftkvaliteten ofta inte håller måttet.



Case inomhusmiljö

I klassrummet står luften still

Att kunna erbjuda ett bra inneklimat i skolor handlar om att skydda barns hälsa och lärande. Luftkvalitet är nyckeln till detta, men tyvärr ligger ventilationsnivåerna i klassrummen i Europa ofta lägre än såväl nationella som europeiska rekommenderade riktlinjer – och det skadar våra unga. I Svensk Ventilations rapport "I klassrummet står luften still" berättas att det i hälften av Sveriges kommuner finns skolor med brister i ventilation och luftkvalitet. De vanligaste problemen är för låga luftflöden i förhållande till den verksamhet ventilationen är anpassad för samt bristande service och underhåll.

När koldioxidnivån i ett klassrum är för hög får eleverna svårt att behålla koncentrationen och inlärningsförmågan minskar. Studier visar att barns prestation vid dålig inomhusluft försämras mer än dubbelt så mycket jämfört med vuxnas. Smarta, behovsanpassade ventilationssystem känner av luftkvaliteten i rummet och ställer kontinuerligt in det optimala luftflödet. Det ger ett hälsosammare inomhusklimat och sparar samtidigt energi.

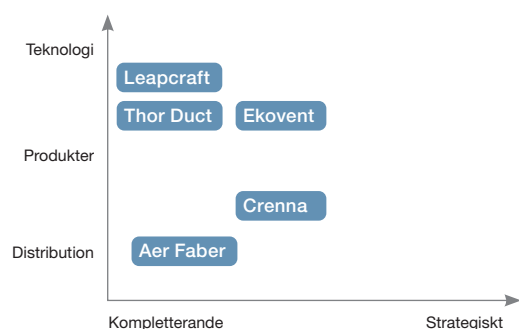
Källor: EU-kommissionen: "The Organisation of School Time in Europe" (2019) och "Renovation Wave Strategy" (2020), "Healthy Homes Barometer" (2019), Svensk Ventilation: "I klassrummet står luften still" (2019).

Förvärv av kvalitetsbolag

Förvärv är en viktig del av Lindabs strategi. Vi ska förvärva välskötta, framgångsrika bolag som kompletterar vårt erbjudande i valda regioner och produktområden. De förvärvade bolagen får fortsätta att agera självständigt under egna varumärken, samtidigt som de kan dra fördel av Lindabs försäljningsnätverk och centrala resurser i den takt de önskar. Under 2020 har vi genomfört fyra förvärv, två i Sverige, ett i Norge och ett på Irland. Förvärven av Crenna och Ekovent stärker vår position inom ventilation på den svenska marknaden. Vi får ett ännu starkare sortiment av ventilationskanaler med tillbehör i Sverige

och fler lösningar inom brandskydd. Med förvärvet av Aer Faber i Norge får vi en stark ställning i Osloreionen och samtidigt tillgång till försäljning och produktion av rektangulära ventilationskanaler. Förvärvet på Irland omfattar Thor Ducts system för brandgaskanaler. Det är ett litet förvärv, men det ger oss kunskap och kontroll över en teknik som är en viktig del av ett ventilationssystem. Under året har vi även förvärvat en minoritetspost i danska Leapcraft som möjliggör gemensam produktutveckling och ger oss tillgång till teknik för analys och övervakning av inomhusklimatet.

Vilken typ av förvärv gjorde vi 2020?



Förvärvade och avyttrade bolag

	Årsomsättning, MSEK	Lönsamhet jmf med Lindab
Helägda		
Aer Faber	53	Högre
Crenna	118	Jämförbar
Ekovent	127	Jämförbar
Thor Duct	15	Högre
Delägda		
Leapcraft	-	-
Avyttrade		
IMP Klima	269	Lägre

”Lindab förvärvar välskötta bolag med högkvalitativa produkter, goda kundrelationer och hög kompetens. Vi har därför ingen anledning att förändra deras framgångsrika modell utan låter dem, där det är relevant, dra nytta av Lindabs storskaliga inköp, det väletablerade distributionsnätverket och andra centrala resurser.”

Lars Christensson, ansvarig för M&A på Lindab

Thor Duct

Thor Duct är marknadsledare inom ventilationssystem för hantering av brand- och rökgaser mellan brandceller. Thor Duct är baserat på Irland och licensierar produktion av sin teknologi till ett flertal kunder i Storbritannien och Irland, främst till installatörer med egen produktion. Produkterna är certifierade för användning inom hela EU, men lokal praxis och myndighetskrav gör att Thor Duct fokuserat på Irland och Storbritannien.



Ekovent

Ekovent grundades 1972 och är idag en ledande svensk tillverkare av ventilations- och brandskyddsprodukter med drygt 60 medarbetare. Huvudkontor och två produktionsanläggningar finns i Vellinge utanför Malmö, samt försäljningskontor i Stockholm och Göteborg. I Vellinge finns även Ekovents utvecklingsavdelning med ett avancerat testlabb. Ekovent tillverkar främst produkter för brand- och rökskydd men erbjuder även andra ventilationsprodukter såsom takhuvar, galler, spjäll och fläktar.

Crenna

Crenna är en ledande tillverkare av högkvalitativa rektangulära ventilationskanaler i Sverige och har marknads bredaste sortiment av ljuddämpare. Företaget startade 1993 i Enköping och sysselsätter drygt 90 personer. Tillverkning finns i Enköping, Göteborg och Stockholm. Sortimentet omfattar även spjäll, ytterväggsgaller och takhuvar. Crennas premiumkanaler har högsta täthetsklassen, D, och tillverkas och kvalitetskontrolleras av plåtslagare med omfattande hantverksskicklighet.



Aer Faber

Norska Aer Faber grundades 2002 och har produktion, lager och butik i Spydeberg sydost om Oslo, samt ytterligare ett lager i Oslo. Bolaget med drygt 20 medarbetare har gjort sig känt för hög tillgänglighet och service-nivå och har en stark position hos ventilationsinstallatörer i Osloregionen. Tillverkningen omfattar främst rektangulära ventilationskanaler.

Leapcraft

Leapcraft är baserat i Danmark och erbjuder kunder i Europa prenumerationsbaserade tjänster för analys och övervakning av inomhusklimatet, samt sensorer för inom- och utomhusbruk. Det ger fastighetsägare, konsulter, installatörer och hyresgäster möjlighet att kontinuerligt följa inomhusklimatet och identifiera hur ventilationssystemet behöver justeras.



leapcraft

Tät dialog med kunder

Varje år möter vi tiotusentals kunder, från den lokala plåtslagaren till stora internationella byggkoncerner. Vi hjälper arkitekter och konsulter med råd och programvara som förenklar design och planering, vi förser installatörer och plåtslagare med allt de behöver när de ska montera och installera. Till de som ansvarar för entreprenaden eller systemet ser vi till att vår del av lösningen alltid förenklar processen. Dessutom samarbetar vi med olika kundgrupper kring utveckling av nya produkter och lösningar, med syftet att ligga i framkant och driva utvecklingen i branschen.

- Ventilationsinstallatörer
- Plåtslagare
- Bygg- och ventilationsentreprenörer
- Takläggare och takmontörer
- Återförsäljare
- Arkitekter och konsulter
- Fastighetsägare

24 000

kunder

Ventilationsinstallatörer

Några av de kundgrupper vi har tätast dialog med är de som ansvarar för och installerar våra ventilations- och inneklimatprodukter – ventilationsentreprenörer och ventilationsinstallatörer. Entreprenörerna är ofta större verksamheter, ibland internationella, som har totalansvar för alla delar som rör installationen av ett HVAC-system i en byggnad. De planerar, dimensionerar och beräknar för att sedan, när det ska installeras, använda egna eller inhyrda installatörer. Lindab har ramavtal med stora ventilationsentreprenörer och dedikerade kundansvariga som hjälper dem i deras projekt. Även om ventilationsinstallatören kan tillhöra ett större företag är det vanligast att de driver sin verksamhet i

mindre skala. Det finns dock en tydlig trend mot att projektkompetens och kunskap inom styr, reglering och automation blir allt viktigare, ett resultat av att ventilationssystemen blir mer komplexa, vilket kräver en viss storlek på verksamheten. Oavsett projekt är utmaningen att få ett bra flöde i arbetsprocessen så att väntetiderna blir så korta som möjligt. Projekten blir som mest kostnadseffektiva med kvalitativa produkter där monterings- och leveranstid och flexibilitet hos leverantören är viktiga faktorer. En framgångsrik installation kräver:

- Intuitiva och lättanvända produkter och system
- Hög kvalitet på produkterna, tillverkade i hållbara material
- Hög tillgänglighet och leveranssäkerhet



Lindab möter allt detta, med ett varumärke välkänt för hög kvalitet och pålitlighet. Vi hjälper även kunderna med smarta verktyg och andra hjälpmedel som förbättrar deras arbetsmiljö, gör arbetet enklare och säkerställer kvaliteten, såsom mätutrustning och kapbänk. Dessutom tillhör Lindabs produkter och systemlösningar marknadens mest energieffektiva och bidrar till ett hälsosamt inomhusklimat.

Plåtslagare

Plåtslagaryrket är över tusen år gammalt och inget tyder på att det kommer försvinna, tvärtom – att kunna bearbeta plåt, med sina estetiska, hållbara och miljömässiga egenskaper, har en viktig roll i framtidens byggande. Till skillnad mot ventilationsbranschen finns idag få större plåtslageriföretag. Plåtslagarna arbetar ofta enskilt eller i små lokala firmor. Plåtslagarna vet att Lindabs produkter står för kvalitet, men lika viktig är den service som erbjuds. Lindab ska vara en samarbetspartner i varje enskilt projekt. Dessutom har närheten stor betydelse, att Lindab finns där arbetet genomförs. Trygga och enkla garantier är också viktiga faktorer för samarbetet. I ett led att ytterligare förenkla byggandet erbjuder Lindab även plåtslagarna smarta hjälpmedel och verktyg som gör jobbet enklare, snabbare och mindre krävande för kroppen. Allt från traditionella handverktyg till mätutrustning och innovationer för infästning. En av de viktigaste uppgifterna för Lindab är dock att förse plåtslagarna med produkter som ligger i framkant ur ett hållbarhetsperspektiv.



Att som plåtslagare kunna erbjuda plåtlösningar som ökar energieffektiviteten i en byggnad kan vara avgörande i konkurrensen med andra material och hantverkare.



Våra butiker

Våra butiker i Norge och Sverige erbjuder ventilationsinstallatörer och plåtslagare allt de behöver för sina uppdrag – produkter, utrustning och skyddskläder. Traditioner och ett historiskt fokus hos Lindab på plåtbearbetande kunder ligger bakom. Detta innebär också att synergier skapas för inköp och leverans, såväl som för varumärket. I butikerna får båda kundgrupperna även råd och service för planering och dimensionering i samband med större projekt. Våra butiker i Europa i övrigt är främst anpassade till lokala ventilationskunders behov. Våra produkter finns även representerade i byggvaruhandeln i många länder.



Kraftfulla investeringar

Vi fortsätter öka teknikutnyttjandet i produktionen och optimera logistiknätverket för att fortsatt kunna erbjuda marknadsledande produkter och komma ännu närmare våra kunder. Fokus ligger på automation och effektivitet, samtidigt som vi minskar vår miljöpåverkan och förbättrar säkerheten för medarbetarna. Koncernens pågående investeringsprogram med snabb återbetalning omfattar cirka 50 projekt runtom på Lindabs anläggningar i Europa. De totala investeringarna (exklusive förvärv) uppgick till 4,6 procent av nettoomsättningen 2020.



425 MSEK

● Antal filialer ● Central produktion ● Lokal produktion ● FoU-center

Vi har under året investerat 425 MSEK för att stärka effektiviteten och öka produktionskapaciteten. Dessutom leder modernare utrustning till förbättrad säkerhet för våra medarbetare. Vi genomför det största investeringsprogrammet i Lindabs historia.

Exempel på typer av investeringar

→ Ökad automatisering ger kapacitetslyft

Ett omfattande investeringsprogram genomförs vid vår största produktionsenhet, i Karlovarska utanför Prag. Med nya, helautomatiserade linjer för tillverkning av standardiserade ventilations- och inneklimatprodukter erhålls ökad kapacitet, kortare ledtider samtidigt som det minskar klimatpåverkan och ökar säkerheten.



→ Ny utrustning förbättrar säkerheten

Lindab har över 3 000 medarbetare som arbetar inom produktion och logistik. De investeringar som nu görs ger betydande förbättringar av säkerheten i dessa arbetsmiljöer, bland annat genom utrustning som helt eliminerar manuella och farliga arbetsmoment. Antalet olycksfall på Lindab minskade med 40 procent 2020.



→ Modernisering av lokal produktion

Färdiga kanalsystem är skrymmande att transportera. Att istället kunna färdigställa kanalsystemen lokalt är optimalt ur såväl ett kund- som miljöperspektiv. Under 2020 har vi fortsatt att uppgradera flera av våra lokala produktionsenheter med ny, modern produktionsteknik och utökade lagerutrymmen.



→ Utökad produktion av rektangulära kanaler

Lindab har utökat tillverkning av rektangulära ventilationskanaler i Danmark och Sverige. Rektangulära kanaler är måttanpassade för varje beställning och ställer andra krav på produktionsprocessen än serietillverkade cirkulära kanaler. Förvärvet av Crenna och Aer Faber har bidragit till att öka kunskapen inom området.



→ Ny hållbar distribution i Tyskland

Vår enhet i Weimar i centrala Tyskland ska bli nytt distributionscenter för leveranser till våra tyska enheter och kunder. Detta ger säkrare och snabbare leveranser och är bättre för miljön. Satsningen omfattar lager med plats för 8 000 pallar. Vi bygger även ut i Lyon i Frankrike för stärkt distribution på den franska marknaden.



→ Utökad kapacitet i central produktion

Vid vår centrala produktionsenhet för ventilationsprodukter i Grevie i Sverige pågår en successiv effektivisering och utökning av kapaciteten. Dessutom arbetar vi för att stärka kapaciteten i det angränsande distributionscentret för att möta en växande efterfrågan på de ventilations- och byggprodukter som tillverkas här.



Decentraliserat ansvar



Lokalt ansvar stärker tilliten i organisationen

Med fokus på korta beslutsvägar och att ta bort onödiga hierarkier har Lindab utvecklats till en decentraliserad organisation med lokala chefer som tar ansvar både för att kunderna är nöjda och att målen nås. Denna modell har gett ett starkare självförtroende i organisationen, inte minst mot bakgrund av hur framgångsrikt olika utmaningar under pandemin hanterats. I grunden handlar det om tillit till varandra och organisationen.



En internationell och växande verksamhet ger möjligheter

Vi är en internationell organisation med medarbetare i 24 länder. Utöver Norden har vi stora verksamheter i Tjeckien, Storbritannien, Frankrike och Polen. 80 procent av medarbetarna är verksamma utanför Sverige och karriärmöjligheterna är många.

Modell för goda utvecklingsmöjligheter

Medarbetarna har regelbundna utvecklingssamtal och medarbetarundersökningar genomförs kontinuerligt. Formaliserade utvecklingssamtal är ett viktigt verktyg vid utvecklingen av såväl medarbetare som organisation. Kopplat till detta finns successionsplanering som stödjer identifiering och utveckling av personer till nyckelfunktioner. Vid utvecklingssamtal uppmanas medarbetare och chefer att ta fram en individuell utvecklingsplan, bland annat med kurser från Lindab Academy. Genomförda kurser adderas till medarbetarens interna CV, vilket underlättar vid internrekryteringar och tillsättningar av projekttroller och ökar medarbetarens interna utvecklingsmöjligheter.



Antal medarbetare



Vi har en mångfald av människor från olika bakgrunder och kulturer, och med hög kompetens.

Antal länder



Vi koncentrerar vår verksamhet till färre länder, men i dessa tänker vi växa.

Antal orter



Vi ska finnas där kunderna finns, vilket innebär många platser runt om i Europa.

Hur har ni hanterat verksamheten under 2020 – mitt i en pandemi?



Michal Klimovič

VD Lindab Tjeckien med ansvar för produktionen i Karlovarska, Prag, med över 700 medarbetare.

”År 2020 blev ett av de märkligaste jag upplevt. I mars agerade vi snabbt och ställde in affärsresor, förbjöd besök i fabriker och de som kunde arbetade hemifrån. Vi köpte in tusentals munskydd och mängder med tvål och desinfektionsmedel. Viktigast var dock att berätta för medarbetarna varför vi gjorde saker och vad som förväntades av oss alla. Efter en lugnare sommar blev situationen med covid-19 akut igen under hösten. Det blev även en tuff period för vår affär, med hög sjukfrånvaro och en överbelastad produktion. Men med en stark teamkänsla och hårt arbete har vi hållit igång såväl våra kundrelationer som våra leveranser.”



Mette Brøndum

VD Lindab Danmark och Director of Sales Region West Europe med ansvar för totalt närmare 1 000 medarbetare.

”När restriktionerna kom utvecklade vi snabbt en tydlig kommunikation med alla chefer och medarbetare för att göra alla medvetna om hur smittspridning skulle kunna undvikas. Vi gjorde det möjligt att arbeta hemifrån, införde åtgärder för social distansering, extra städning och inte minst så skapade vi en säker arbetsmiljö för de som var kvar i produktionen. Alla chefer har visat ett stort ansvar för reglerna och skapat nya digitala vägar att möta medarbetare och kunder. Tack vare insatserna från alla medarbetare kan vi se tillbaka på ett år som trots viruset uppvisar den lägsta sjukfrånvaron någonsin, och vi har hållit en fortsatt hög servicenivå.”



Iain Robertson

VD Lindab UK med ansvar för cirka 300 medarbetare på 24 orter med 23 filialer och en produktionsenhet.

”Från start klargjordes det att byggindustrin i landet skulle hållas igång. Men oro medförde att byggarbetsplatser stängde, vilket påverkade oss negativt. Vi agerade direkt för att kunna stötta våra kunder och samtidigt skydda våra medarbetare och säkra verksamheten. Vi korttidspermitterade personal och stängde sex filialer. De medarbetare som var kvar i arbetet anpassade sig snabbt till nya sätt att arbeta, med digitala kundmöten. Vi har följt riktlinjerna från myndigheterna och säkrat arbetsmiljön för medarbetare och kunder. I takt med ökade aktiviteter har vi åter öppnat alla filialer och permitterade kolleger har återvänt i tjänst.”



Nicola Ivan Zanon

VD MP3 med ansvar för närmare 100 medarbetare inom produktion och försäljning i Italien.

”Såväl Italien som vi på MP3 har fört en tuff kamp mot covid-19. Tidigt införde vi åtgärder för att hålla våra enheter öppna, men fick anpassa oss till myndigheters krav på nedstängning. När vi åter fick öppna kunde vi göra det snabbt och effektivt. Vi i ledningen har löpande informerat om viktiga rutiner att följa. Hälsa och säkerhet har varit i fokus, med regelbundet användande av handsprit, obligatoriska munskydd och mätning av temperatur varje morgon. Vi har organiserat om för att undvika trängsel i produktionen och introducerat smartare sätt att arbeta. Vi avslutar året med nya arbetssätt, stark samarbetsvilja och en tillförsikt inför 2021.”

Våra kärnvärden



Kundens framgång

Kundernas framgång bidrar till Lindabs framgång. Detta uppnår vi genom att leda utvecklingen av lösningar inom våra huvudområden.



Jordnära

Vi eftersträvar relationer baserade på ett ökomplexerat, ödmjukt och trovärdigt agerande. En viktig del är ett effektivt, snabbt beslutsfattande.



Ordning och reda

Ordning och reda överallt påverkar såväl effektiviteten som företagets helhetsbild, och bidrar till en känsla av stolthet bland medarbetarna.



20–40 ggr

Luftomsättningshastigheten i lokaler med höga hygienkrav är vanligtvis 20–40 gånger högre än i en vanlig bostad. Detta för att skapa ett så hälsosamt inomhusklimat som möjligt och minimera risken för smittspridning.



Case inomhusmiljö

Det som alltid måste fungera

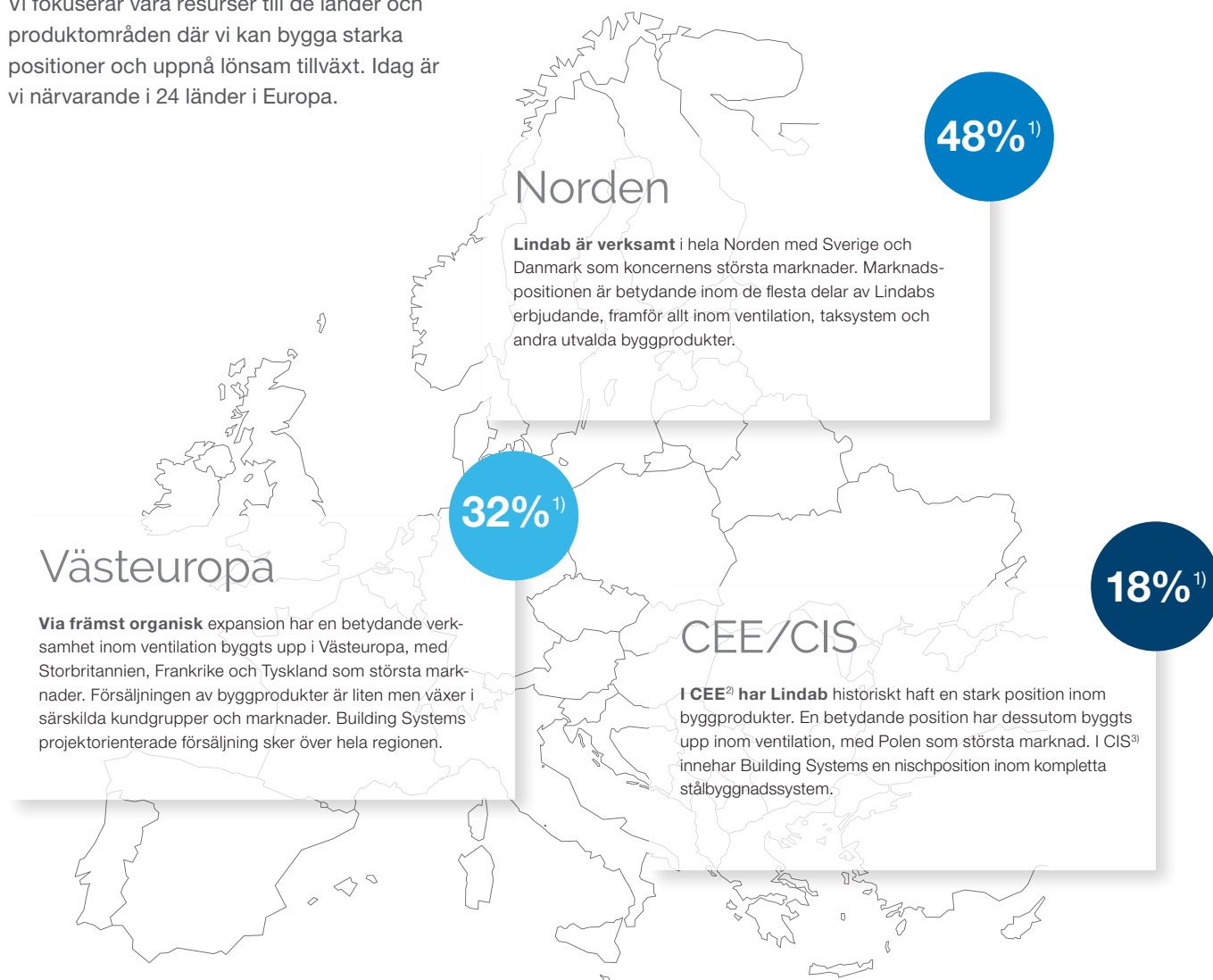
Sjukhus har extra höga krav på ren luft. Rätt ventilation, luftfuktighet och temperatur gör att vården blir så säker som möjligt. Med detta följer att lösningarna är energikrävande. Det måste säkerställas att ventilationen alltid fungerar och att temperaturen i vårdrum aldrig understiger 21 grader. Det krävs nära samarbete mellan vårdinrättningar, ventilationsleverantörer och fastighetsägare för att skapa rätt förutsättningar. En utmaning med sjukhusen i Europa idag är att många är gamla och svåra att renovera för att uppnå bättre ventilation och lägre energianvändning.

Covid-19-pandemin har medfört extra stora utmaningar för vården, med bland annat akuta behov av att anpassa sjukhusen på kort tid till ett stort antal patienter i behov av intensivvård. På Lindab har vi fortsatt att leverera lösningar för energieffektiv luftbehandling till sjukhus och annan vård, såväl vid nybyggnation som renovering.

Källor: Energimyndigheten: "Energieffektiv ventilation för sjukhus" (2017), Energi & Ventilation: "Ventilation och vård – Ett svårt samarbete" (2010), EU-kommissionen: "Renovation Wave Strategy" (2020).

Geografiska regioner

Vi fokuserar våra resurser till de länder och produktområden där vi kan bygga starka positioner och uppnå lönsam tillväxt. Idag är vi närvarande i 24 länder i Europa.



Covid-19-kris gav kraftig nedgång i byggaktivitet

Den prognos över byggaktiviteten 2020 som Euroconstruct presenterade i slutet av året pekade mot en nedgång på 8 procent, i nivå med nedgången vid finanskrisen 2008. Denna gång är det covid-19-krisen som påverkat aktiviteten negativt. Precis som det varit stora variationer i smittspridning och restriktioner har det varit stora variationer i byggaktivitet. Störst nedgångar har noterats i södra Europa medan marknaderna i norr klarat sig bättre. Stimulanspaket, incitament för renoveringar och optimism kring vaccin skapar förväntningar om en återhämtning under kommande år.

1) Andel av koncernens nettoomsättning (övriga marknader 2%).

2) Central and Eastern Europe.

3) Commonwealth of Independent States (forna Sovjetrepubliker utom Baltstaterna).

4) Källa: Euroconstructs prognos november 2020.

Tre affärsområden

Lindabs produkter och systemlösningar erbjuds utifrån tre affärsområden. Ventilation Systems och Profile Systems delar vissa resurser inom inköp och logistik samt erbjuder produkter via ett gemensamt butiksnätverk i Sverige och Norge. Building Systems drivs som separat bolag med eget varumärke och har en mer projektbaserad affärsmodell än övriga affärsområden.

	Ventilation Systems	Profile Systems	Building Systems
Andel av koncernens nettoomsättning	62%	28%	10%
Andel nettoomsättning per region	<p>CEE/CIS 13% Övriga 2% Norden 43% Västereuropa 42%</p>	<p>CEE/CIS 18% Västereuropa 6% Norden 76%</p>	<p>Övriga 2% Norden 2% CEE/CIS 49% Västereuropa 47%</p>
Viktiga kundgrupper	Ventilationsinstallatörer Ventilationsentreprenörer VVS-konsulter	Plåtslagare Byggentreprenörer Återförsäljare	Handelsföretag Industriföretag Stadsplanerare
Största varumärken			
Försäljningskanaler	Direktleverans till kund eller distribution via 124 Lindabfilialer och cirka 1 000 återförsäljare.	Direktleverans till kund eller distribution via 50 Lindabfilialer och cirka 2 000 återförsäljare.	Projektbaserad försäljning via cirka 300 kontrakterade byggentreprenörer, eller direkt mot nyckelkunder.
Marknadssegment	<p>■ Yrkesbyggnader ■ Nybyggnation ■ Bostäder ■ Renovering</p>	<p>■ Yrkesbyggnader ■ Nybyggnation ■ Bostäder ■ Renovering</p>	<p>■ Yrkesbyggnader ■ Nybyggnation ■ Bostäder ■ Renovering</p>
Andra större aktörer i branschen	Aldes, Fläkt Group, Swegon, Systemair, Trox	Areco, BudMat, Kingspan, Plannja, Pruszyński, Ruukki	Fayat, Goldbeck, Kingspan, Severstal



Affärsområde Ventilation Systems

För Ventilation Systems var den lägre byggaktiviteten på grund av pandemin märkbar. Dessutom fick servicetekniker inte tillgång till ventilationsanläggningar i samma utsträckning som tidigare. Under senare delen av året återhämtade sig omsättningen och året avslutades med ett fjärde kvartal med organisk tillväxt. Lönsamheten var något bättre än föregående år, trots minskad försäljning.

-5%

Organisk tillväxt

10,4%

Justerad rörelsemarginal

Andel av koncernen



Nettoomsättning



Justerat rörelseresultat



Antal anställda

Viktiga händelser 2020

- Förvärv av fyra högkvalitativa bolag: Thor Duct (Irland, specialiserade på ventilation för brandsäkerhet), Crenna (Sverige, ledande på rektangulära ventilationskanaler), Ekovent (Sverige, ledande på ventilations- och brandskyddsprodukter) samt Aer Faber (Norge, stark ställning i Oslo-området).
- Delägare i danska Leapcraft, experter på avancerad mätning och analys av inomhusklimat.
- Avyttring av slovenska dotterbolaget IMP Klima på grund av svag utveckling av lönsamheten.

Ventilation Systems erbjuder installatörer och andra beställare inom ventilationsbranschen kanalsystem med tillbehör samt inneklimatlösningar för ventilation, kyla och värme.

Ny teknik för behovsstyrd ventilation

Vi investerar i utveckling av nästa generations inneklimatsystem där digitalisering och sensorteknik får större betydelse. Genom Lindab Innovation Hub testas nya produktidéer och samarbeten, och vi arbetar för att förnya och förtydliga standarder för luftkvalitet inomhus. Dessutom uppgraderar och stärker vi kontinuerligt erbjudandet, bland annat med våra produkter för behovsanpassade ventilationssystem.



Brandsäker ventilation

Vi erbjuder certifierade produkter som brandgasspjäll, fläktar och kanaler som klarar mycket höga temperaturer, och vi utvecklar kompletta brandsäkra systemlösningar för alla typer av byggnader. Brandskydd är oftast nationellt reglerat och det är därför viktigt att ha rätt produkter och lösningar för att kunna certifieras på en marknad. Under året har vi mött nya regler på brandkrav i kanalsystem i Danmark och genom förvärv har vi stärkt positionen i Sverige, Storbritannien och på Irland.



Komplett erbjudande för ledande och energieffektiva kanalsystem

Vi erbjuder ett brett utbud av kanaler och detaljer som tillsammans lägger grunden till en helhetslösning för transport av luft. Våra kanalsystem består av både cirkulära och rektangulära kanaler, och möter behoven i alla slags byggnader, vid nybyggnation och renovering, för bättre luftkvalitet och högre energieffektivitet. Flera av våra kanalsystem är certifierade för högsta täthetsklass, D.

Stöd för enklare projektering

Vi har lång erfarenhet av att utveckla programvara som förenklar ventilations- och inneklimatprojektering, bland annat vårt lättanvända webbverktyg LindQST för produktiv och simulering. Under året har vi kopplat ihop LindQST med MagiCAD, som är det dominerande BIM-verktyget för de nordiska marknaderna.



50%

Vår intelligenta lösning för behovsstyrd ventilation, Lindab Pascal, ger 50 procent lägre energianvändning än ett traditionellt tryckställt VAV-system.



Case:

Lösning för ett produktivt och hälsosamt huvudkontor i Finland

Våra inneklimatlösningar omfattar luftdn, vattenburna klimatsystem och akustik som ger ett behagligt, friskt och produktivt inomhusklimat. Vi erbjuder även kylaggregat, luftkonditionering och värmeväxlare som förflyttar eller reglerar luft. I Helsingfors, Finland, har vi levererat en komplett inneklimatlösning inklusive kanalsystem till K-gruppens nya huvudkontor, ett projekt som haft omfattande krav på hållbara lösningar i alla delar av konstruktionen. Vår lösning skapar ett hälsosamt och produktivt inomhusklimat för de 2 000 personerna i huset samtidigt som det bidrar till högre energieffektivitet.



Affärsområde Profile Systems

Profile Systems inledde året med hög tillväxt, vilken mattades av när byggaktiviteten minskade på grund av pandemin. Däremot kunde affärsområdet dra nytta av sin starka ställning i Norden där byggaktiviteten påverkades i mindre omfattning än i övriga Europa. Profile Systems ökade både omsättningen och rörelsemarginalen under året.

5%

Organisk tillväxt

12,4%

Justerad rörelsemarginal

Andel av koncernen



Nettoomsättning



Justerat rörelseresultat



Antal anställda

Viktiga händelser 2020

- Fortsatt stort intresse för SolarRoof från kunder. SolarRoof erhöll dessutom Byggeriets Energipris 2020 i Danmark.
- Lindab har under de senaste åren levererat över 30 padelhallar. Ett exempel är Båstads senaste padel- och kontorsfastighet där Lindab levererat en komplett Lindabhall med stomme, yttervägg och tak.
- Order om 120 MSEK för leverans till en stor logistikfastighet i Norrköping. Fastigheten är avsedd att lagra, hantera och distribuera produkter för en bygghandelskedjas butiker i Sverige och Norge.

Profile Systems erbjuder byggsektorn produkter och system i tunnplåt för takavvattning, beklädnad av tak och vägg samt stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner.

Estetisk taklösning med solenergi

Innovativ och hållbar produktutveckling är centralt för oss på Lindab. Lindab SolarRoof är vår lösning för ett estetiskt plåttak med integrerade solceller. Solcellerna är så tunna att de smälter in i takets design. Under 2020 tilldelades SolarRoof Byggeriets Energipris i Danmark med motivationen att Lindab har kombinerat en etablerad teknik för plåttak med den senaste tekniken inom solenergi.



Allt för tak och vägg – i stål

Ett vackert och hållbart tak är centralt i alla husprojekt. Lindab är experter på taklösningar och erbjuder plåtslagerimaterial för tak, färdiga takprofiler, taksäkerhet, takavvattning, högprofilplåt och många andra lösningar. Vi erbjuder även olika lösningar för såväl fasader som inner- och ytterväggar. Erbjudandet omfattar sandwichpaneler, fasadkassetter, innerväggsreglar och plåtfasad.



Material och komponenter som förenklar och förbättrar byggprocessen

Lindabs byggkomponenter i stålplåt är kvalitetsprodukter, designade och utvecklade i Sverige, med ett stort värde av byggnadsteknisk innovation. Vi erbjuder även ett brett urval av material för att passa alla typer av produktioner och krav, i såväl formatplåt som rullar.



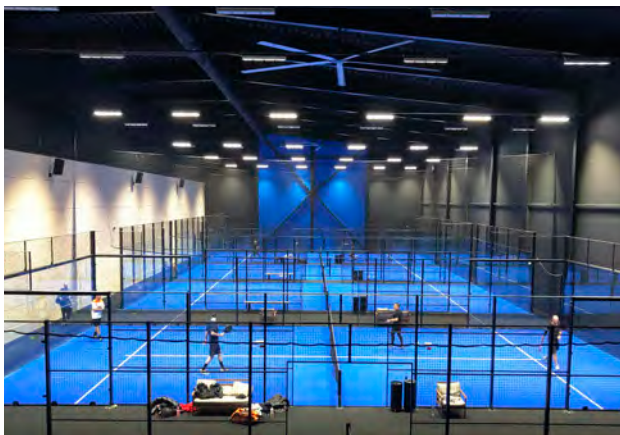
Smarta programvaror för lönsammare projekt

Med våra programvaror hjälper vi kunderna att korta design- och installationsfasen, minimera riskerna och skapa optimala, tillförlitliga konstruktioner på kortast möjliga tid. Lindabs byggkomponenter kan laddas ner som färdiga BIM-objekt att användas i projekteringsarbetet.



2 år

Genom en effektiv produktionsprocess och energi från solen blir våra solpaneler koldioxidneutrala inom två år.



Case:

Funktionell bygglösning för en allt populärare sport

Vi bistår inte bara med produkter till det dagliga arbetet på byggplatsen, utan är även engagerade i större projekt där vi tillsammans med kunderna planerar och levererar. Erbjudandet omfattar ekonomiska, funktionella och miljöanpassade bygglösningar för både bostäder och kommersiella fastigheter. Beroende på behov levereras skräddarsydda eller standardiserade lösningar. Under de senaste åren har vi bland annat levererat över 30 kompletta hallar för sporten padel, den senaste i Båstad i Sverige som utöver fem padelbanor rymmer bistro, lounge, gym, konferens och kontor.

Affärsområde Building Systems

Building Systems har påverkats av att nya byggprojekt startas i mindre omfattning på grund av pandemin. Försäljningen kommer dessutom till stor del från länder som drabbats av omfattande nedstängningar. Arbetet med att öka lönsamheten har varit framgångsrikt och affärsområdet hade en stabil rörelsemarginal trots minskad omsättning.

-26%

Organisk tillväxt

5,9%

Justerad rörelsemarginal

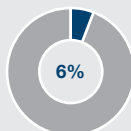
Viktiga händelser 2020

- Avtal om 23 större order värda mer än 10 MSEK vardera har tecknats under året.
- Fortsatta kostnadsbesparingar för att anpassa verksamheten till en lägre försäljning.

Andel av koncernen



Nettoomsättning



Justerat rörelseresultat



Antal anställda

Building Systems erbjuder skräddarsydda lösningar för bland annat logistik- och industribyggnader samt parkeringshus i Västeuropa och CEE/CIS.



Produktions- och lagerlokal i Strzelin, Polen



Logistikhall i Fürstenwalde, Tyskland



Byggnad för ett datacenter i Basel, Schweiz



Parkeringshus och lekplats i Roskilde, Danmark

Kompleta byggnadssystem för snabb och säker leverans

Fokus ligger på konkurrenskraftiga och kompletta monteringsfärdiga stålbyggnadssystem som kräver mindre tid från beställning till byggplatsmontering. De flesta byggnader skräddarsys till den enskilda kundens krav och specifikationer, därmed blir verksamheten projektbaserad. Försäljningen sker främst genom ett nätverk av drygt 300 byggentreprenörer. Building Systems samarbetar även med internationella koncerner med byggnadsprogram för flera projekt. Under 2020 erhöles 210 nya projekt, bland annat levererades nya parkeringshuskoncept, byggnader med koppling till den starka trenden inom e-handel samt produktionshallar till läkemedelsindustrin. För att möta en fortsatt hög efterfrågan på affärsområdets lågenergibygnader lanserades ett nytt hållbart väggkoncept.

Hållbara industribyggnader med premiumkänsla

Building Systems har utvecklat ett koncept för arkitektoniska ytor på industribyggnader. Det omfattar en samling smarta detaljer monterade ovanpå panelerna som ger byggnaden en solid teknisk lösning med en estetisk känsla och bra termisk prestanda. Namnet TopFit™ anspelar på en toppprodukt som smälter in. Lansering skedde i januari 2021.



100%

Building Systems byggmaterial är återvinningsbart. Dessutom erbjuds så kallade gröna ställösningar, exempelvis i parkeringshusen.



Case:

Snabb lösning för snabbt växande e-handel

Covid-19-pandemin har bidragit till att en redan hög tillväxttakt inom e-handeln accelererat ytterligare. Building Systems har levererat ett flertal byggnader inom området, bland annat ett 100 000 m² stort logistikcenter i Tyskland för ett ledande e-handelsbolag. Detta omfattade ett ultramodernt lager, lastnings- och logistikområde, kontor samt parkering för närmare 400 transportfordon. Utmaningen låg i snabbhet och precision i utförandet. Detta infriades genom skräddarsydd och effektiv produktion av alla delar som sedan förbereddes och transporterades till byggplatsen för snabb, precis och stegvis montering av extern part.

Hållbarhet 2020

Matilda Isaksson, Sustainability Specialist på Lindab, vad var viktigast i hållbarhetsarbetet 2020?

2020 blev ett speciellt år, i början av pandemin var oron stor inom näringslivet att hållbarhetsarbetet skulle avstanna. Det visade sig bli tvärtom. Vi pratar om grön omställning. EU-taxonomin kommer snart träda i kraft och vi har fått se fler innovativa idéer än någonsin. Viktigast för oss på Lindab har varit arbetet med den nya hållbarhetsplanen. Vi har höjt ambitionsnivån avsevärt och ser nu fram emot att göra den till verklighet.

Inom vilka områden sker störst förändringar?

Vi har inlett flera spännande projekt inom produktutveckling som kommer få stor påverkan på våra kunders energianvändning. Vårt koncept för hållbara inköp är på plats och vi har genomfört den första revisionen hos en leverantör i ett högriskland. Koncernens investeringsprogram leder till bättre arbetsmiljö för mina kollegor, men inte bara det, det medför även att produkterna tillverkas mer resurssnålt.

Vad ser du som mest prioriterat 2021?

Att implementera planen och ta fram nya mål, genomföra riskanalys, öka transparensen och starta processen för hållbara inköp för alla bolag. Under året kommer vi att delta i FN Global Compacts program SDG Ambition, med syfte att påskynda integrationen av de 17 målen i kärnverksamheten. Intern kommunikation är viktigt för att



Matilda Isaksson är Sustainability Specialist på Lindab.

engagera alla medarbetare och för att öka förståelsen för hur de kan bidra. Vi kommer bara lyckas nå våra mål om vi gör jobbet tillsammans.

Lindabs tre målsättningar inom hållbarhet

- Skapa hälsosamma byggnader
- Minska kundernas klimatpåverkan
- Driva en hållbar verksamhet



Lindab rapporterar sitt hållbarhetsarbete enligt GRI, stödjer FN:s Global Compact och arbetar för Agenda 2030, FN:s globala mål för hållbar utveckling. GRI-index presenteras på sidorna 124–126.

Hur vi arbetar

Hållbarhet ska vara en del i varje aktivitet för att säkerställa att vi går i rätt riktning. Därför har vi tagit fram en övergripande plan för hållbarhet som vägleder oss i arbetet. Den omfattar tre delar – *Skapa hälsosamma byggnader*, *Minska kundernas klimatpåverkan* och *Driva en hållbar verksamhet*. Under varje del finns ett antal fokusområden. Dessa hänger ihop och är avgörande för varandras uppfyllelse, precis som alla FN:s hållbarhetsmål måste beaktas för att nå det större syftet.

Skapa hälsosamma byggnader

Dålig luft är en av vår tids största hälsoutmaningar. Med covid-19-pandemin har betydelsen av bra ventilation för hälsosamma inomhusmiljöer blivit ännu viktigare. Vi vill bidra till hälsosamma byggnader som får människor att må bra och prestera bättre. Ett sätt att göra det på är att öka kunskapen om hur viktig kvaliteten på inomhusluft är. Visste du att inomhusluften kan vara fem gånger mer förorenad än utomhusluften? Vi använder 30 kg luft per person och dag, så luften vi andas har en direkt påverkan på vårt välmående. Luftkvalitet borde vara en naturlig del i alla diskussioner om hälsa. Ett annat sätt att bidra till hälsosamma byggnader är att säkerställa att våra produkter inte innehåller farliga ämnen. Samma produkter gör även byggnader mer energieffektiva och miljövänliga.

Lindabs innovationshubb grundades med uppdraget att experimentera fram hållbara lösningar för människors hälsa och prestanda, som optimerar inomhusklimatet och minimerar miljöpåverkan under produkternas livscykel. Vi kommer använda vad vi lärt oss för att öka kunskapen om hälsosamma inomhusmiljöer och för att utveckla ännu bättre produkter.



Läs mer om luft på:

Lindab Innovation Hub

Källor: <https://www.gov.uk/government/news/new-film-shows-importance-of-ventilation-to-reduce-spread-of-covid-19>, Healthy Homes Barometer 2019, Velux: "The Indoor Generation" (2019), Svensk Ventilation: "Frisk luft ger friska barn" (2014).

Påverka standardiseringar och lagstiftning

Lindab ska vara del av utvecklingen av framtida hälsosamma och energieffektiva byggnader genom att påverka kommande standarder, regelverk och lagar. Vi vill förbättra standarden på inomhusklimatet och göra det obligatoriskt för samtliga byggnader. Detta görs genom att påverka branschorganisationer och standardiseringsorgan med fokus på ventilation och hållbarhet. Vi är aktiva i olika branschinitiativ såsom Bygghandelsindustrierna, Committee European Norm (CEN), Eurovent, REHVA, TightVent Europe och lokala branschorganisationer inom ventilation.

En annan del i att skapa hållbara byggnader är klimatberäkningar för att säkerställa så låg påverkan som möjligt. Environmental Product Declarations (EPD) hjälper kunder att välja de miljövänligaste produkterna. Vi deltar i olika projekt för att ta fram jämförbara EPD:er för våra produkter.

Medlem i



Minska kundernas klimatpåverkan

Lufttätthet är en kritisk faktor för klimatneutrala byggnader. Täta kanalsystem i täta byggnader i kombination med smarta produkter såsom Lindab UltraLink och Lindab Pascal är rätt väg. Våra kompletta ventilationssystem optimerar luftflödet på ett energieffektivt sätt och gör inomhusluften frisk och hälsosam. Lindab Safe och Lindab Safe Click är de första kanalsystemen som fått Eurovents klassificering för högsta täthetsklass, D. Detta innebär minimalt med läckage. Vi erbjuder även våra kunder olika programvaror i syfte att optimera såväl ventilationsystem som inomhusklimatet vid både nybyggnation och renovering. Teknosim 6 och Pascal Operate var två viktiga lanseringar 2020.

50%

För att uppnå klimatneutralitet i EU 2050 krävs 50 procent lägre CO₂-utsläpp från fastigheter till 2030.¹⁾

4 mt

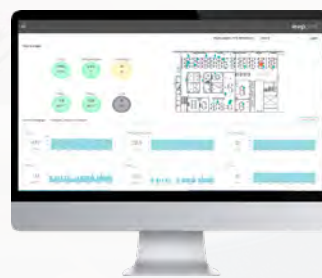
Mer lufttäta ventilationssystem i Europa kan minska CO₂-utsläppen med 4 miljoner ton per år.²⁾

1) Källa: UN Environment Programme (UNEP): "The 2020 Global Status Report for Buildings and Construction" (2020).

2) Källa: The AIVC (Air Infiltration and Ventilation Centre): "Ductwork airtightness – A review" (2020).

Sensorer flyttar in

Med Leapcraft samarbetar vi kring mätning och analys av inomhusklimat. Leapcrafts sensorer kopplas samman med Lindabs produkter för behovsstyrd ventilation. Kunderna kan kontinuerligt följa inomhusklimatet och identifiera hur systemet behöver justeras. Kostsamma inspektioner undviks. Resultatet blir ett effektivare system med bättre inomhusklimat och lägre miljöpåverkan.



Driva en hållbar verksamhet

Ansvarsfulla inköp

Under 2020 har vi uppdaterat vårt arbete med leverantörsutvärderingar. Leverantörer ska godkänna Lindabs leverantörsprinciper. En utvärdering genomförs och en revision kan även äga rum på plats. Processen anpassas efter riskklassificering av leverantörens land baserat på Corruption Perceptions Index (CPI). Utifrån utvärderingen hjälper vi leverantörer att förbättra sitt kvalitets- och hållbarhetsarbete. I slutet av 2020 genomfördes den första revisionen hos leverantör i ett högriskland. Den nya processen håller på att införas för alla bolag i koncernen. Målet är att endast arbeta med utvärderade leverantörer klassificerade med låg eller medelhög risk.

94%

av totala inköpsvärdet kommer från länder med låg eller medelhög risk.

Effektiv produktion

Ett omfattande investeringsprogram genomförs för närvarande i koncernen. Målet är att öka automatiseringsnivån, effektiviteten och kapaciteten samt förbättra säkerheten för de anställda. En effektivare produktion medför lägre energiförbrukning och CO₂-utsläpp per omsatt krona. Andra fokusområden i produktionen omfattar ökad användning av förnybar energi, att minska total energiförbrukning och minska avfallet. Dessutom pågår projekt för att utveckla nya tekniker för att öka andelen återvunnet material i produkterna. Hög kvalitet på produkterna ger högre hållbarhet eftersom livstiden förlängs och behovet av service minimeras.

16 kt

lägre CO₂-utsläpp med biogas i all produktion i Sverige 2020.

Optimerade transporter

En av Lindabs största utsläppskällor är transporter. Som del i vår distributionsstrategi flyttas produktion av skrymmande produkter från centrala till regionala enheter för att komma närmare kunden och minska transportbehovet. Systematiskt arbete pågår för att flytta transporter från lastbil till tåg, vilket ger betydligt lägre CO₂-utsläpp. Ett arbete har inletts för utveckling av miljökrav vid upphandling av transporter, ruttplanering för att förbättra fyllnadsgraden och minska tomma returtransporter. I Storbritannien har implementering inletts av vårt nya ruttplaneringsprogram, Transport Manager, vilket ökar fyllnadsgraden och därmed minskar transportbehovet.

55%

lägre CO₂-utsläpp vid transport med tåg jämfört med lastbil.

Framgångsrikt arbete för ökad säkerhet

Stina Nordström, Group Health and Safety Manager på Lindab, varför minskar antalet olyckor?

Vi hade för några år sedan en alldeles för hög olycksfallsfrekvens jämfört med branschnittet och var långt ifrån vår nollvision för arbetsskador. Det var tydligt att något behövde göras. Sedan dess har vi ökat fokus på säkerhetsmedvetandet, infört tätare rapportering och fler redskap för analys och aktiviteter på våra enheter, samt investerat i säkrare produktionsutrustning. Det har gett resultat. Olycksfallsfrekvensen¹⁾ för 2020 var 40 procent lägre än året innan.

Några aktiviteter som haft extra betydelse?

Vi har arbetat med så kallade Safety Alerts, som ökar medvetenheten om riskerna i arbetsmiljön baserat på larm om incidenter och olyckor i liknande arbetsmiljö på annan enhet. För att kunna arbeta ännu mer förebyggande har vi infört rapportering av så kallade osäkra situationer – en grundläggande åtgärd för att öka fokus och hantera risker i sin omgivning. En annan enkel men betydelsefull handling är att det nu blivit obligatoriskt att bära skyddsskor i all vår produktion och logistik.



Grevie, Sverige

Stina Nordström är Group Health and Safety Manager på Lindab.

Hur har covid-19-pandemin påverkat arbetet?

Jag skulle säga att vi trots pandemin har lyckats hålla ett bra fokus och arbetat ännu intensivare med säkerheten i hela Lindab. Även om många har arbetat på annorlunda sätt, från till exempel hemmet, har vi utvecklat digitala arbetssätt som fungerat väldigt väl.



Karlovarska, Prag, Tjeckien

Alla investeringar som genomförs inom ramen för Lindabs omfattande investeringsprogram syftar även till att höja säkerheten till en betydligt högre nivå.

¹⁾ LTIF = Lost Time Injury Frequency, vilket räknas som antal arbetsplatsolyckor med minst 8 timmars frånvaro, i relation till miljontals antal arbetade timmar.

Nyckeltal för 2020

Energiförbrukning

-17%

Vi vill minska våra kunders energiförbrukning med hjälp av smarta lösningar och att minska vår egen energiförbrukning är därför en central del i vårt hållbarhetsarbete. Under 2020 minskade energiförbrukningen i Lindab med 17 procent till 90 069 Mwh.

CO₂-utsläpp

-5%

Ett av våra viktigaste hållbarhetsmål är att minska CO₂-utsläppen. Under 2020 har utsläppen minskat med 5 procent till 66 734 ton. Både de direkta och indirekta utsläppen har minskat. CO₂-utsläppen per omsatt krona har däremot inte minskat under 2020.

Metallskrot

-3%

Att minska andelen metall som inte utnyttjas under produktionen får en direkt miljöpåverkan. Även om metallskrotet återvinns är det mer energikrävande än om produktionen optimeras. Under 2020 minskade antalet ton metallskrot med 3 procent till 19 458 ton.

Personalomsättning

6%

Som ett led i att vara en attraktiv arbetsgivare mäter vi personalomsättningen. Vårt mål är att den ska ligga mellan 5–10 procent per år. Under 2020 uppgick den till 6 procent vilket är en nivå vi är nöjda med.

Andel kvinnor

25%

Koncernen

19%

Chefer

Lindab strävar efter en högre andel kvinnor i koncernen. Under året ökade andelen från 24 till 25 procent. Andelen kvinnliga chefer har däremot legat kvar på samma nivå under året.

Arbetsplatsolyckor

-40%

Lindab arbetar med en nollvision för arbetsplatsolyckor. Vi använder LTIF, vilket räknas som antal olyckor på grund av arbetsskada i relation till totalt antal arbetade timmar. Under 2020 minskade LTIF med 40 procent till 6,4.

Lokal närvaro: Lokalt engagemang

Lindab ska ta ett ansvar för en hållbar utveckling i de lokala samhällen där vi har en betydande verksamhet. Detta görs genom att öka sponsringsinitiativ som syftar till utbildning och aktiviteter för barn och ungdomar och initiativ i samband med hållbarhet. Initiativet "Grönvit hållbarhet" är exempelvis ett samarbete med ishockeyklubben Rögle i Ängelholm, Sverige, med syfte att skapa aktiviteter inom sysselsättning, rörelse och inkludering för barn och vuxna i regionen.





5 ggr

Vi spenderar i genomsnitt 58 år av våra liv hemma. Men hur hälsosam är bostaden? Faktum är att inomhusluften kan vara upp till fem gånger mer förorenad än utomhusluften. Möjligheten att andas frisk luft bör vara självklar för en generation som tillbringar allt mer tid i sina hem.



Case inomhusmiljö

"The indoor generation"

Varje dag behöver en vuxen människa 1 kg mat, 3 kg vatten och 30 kg luft. Att få in frisk luft i sin bostad och bli av med fukt och värme är viktigt för hälsan, framför allt för en generation som tillbringar allt mer av sin tid inomhus. Men faktum är att i Europa idag lever 80 miljoner vuxna och 28 miljoner barn i ohälsosamma hem. Dessutom visar resultatet att föroreningar såväl som dålig ventilation snabbt kan försämra ett barns hälsa, med ökad risk för astma, allergier och andra luftvägssjukdomar. Ohälsosamma hemmamiljöer resulterar även i ökad frånvaro från både skola och arbete, vilket sätter press på barn, föräldrar och ekonomin.

Kunskapen kring ventilation, inneklimat och luftkvalitet är ofta låg och många husägare är normalt inte medvetna om huruvida inomhusluften är hälsosam eller inte. Vi ser dock att trenden är på väg att förändras, där valet av effektiv ventilation och hållbara material blir allt viktigare. Att bygga tätt och ventileras rätt blir allt viktigare både från ett energi- och välmåendeperspektiv.

Källor: Healthy Homes Barometer 2019, Velux: "The Indoor Generation" (2019), Svensk Ventilation: "Frisk luft ger friska barn" (2014).

Aktien

Lindabaktien noterades på Nasdaq Stockholm i december 2006. Aktien handlas idag på börsens Mid Cap-lista och ingår i sektorn Industri. Under 2020 steg aktiekursen med 42 procent till 170,40 SEK, vilket gav ett börsvärde på cirka 13,0 miljarder SEK vid årsskiftet.

Lindabaktiens uppgång kan jämföras med Stockholmsbörsens index OMXSPI som under samma period steg med 12,9 procent och sektorn Industri som steg med 13,4 procent. Under året omsattes sammanlagt cirka 54 miljoner (53) Lindabaktier till ett värde av cirka 6,4 miljarder SEK. Lindabaktien handlas på flera börser och handelsplattformar. Den officiella handeln via Nasdaq Stockholm stod för huvuddelen av omsättningen i aktien. Den övriga omsättningen skedde på inofficiella handelsplattformar som BATS Chi-X Europe och Turquoise.

Aktien och ägarna

Lindab har endast ett aktieslag av serie A. Varje aktie har en röst och lika stor andel i bolagets resultat. Vid årsskiftet fanns 10 156 (7 967) aktieägare i Lindab. Största aktieägare vid

samma tidpunkt var Lannebo Fonder med 9,3 procent av antalet utestående aktier. Fjärde AP-fonden var näst största aktieägare med 8,9 procent av utestående aktier följt av Handelsbanken Fonder med 7,3 procent. De tio största aktieägarnas andel av utestående aktier uppgick till 49,8 procent. Det utländska ägandet uppgick till 38 procent. Efter att tidigare ha utnyttjat olika återköpsmandat innehar Lindab 2 375 838 egna aktier, som inte ger rätt att rösta eller rätt till utdelning. Innehavet motsvarar 3,0 procent av antalet aktier. Lindabs koncernledning, exklusive närstående, ägde vid årsskiftet 65 585 aktier, 65 000 teckningsoptioner samt 325 000 köpoptioner. Samtliga 110 000 utestående teckningsoptioner har en teckningskurs på 86,40 SEK. Av utestående köpoptioner har 175 000 en lösenkurs på 120,00 SEK och 210 000 en lösenkurs på 101,90 SEK.

Incitamentsprogram

För mer information om ersättningar och personaloptionsprogram, bland annat ovanstående tecknings- respektive köpoptionsprogram, se not 6 på sidorna 92–94.

5

Fem skäl som gör Lindabaktien intressant

- 1 Växande marknad driven av grön omställning och ökat fokus på inomhusklimat.
- 2 Väletablerade varumärken, hög kvalitet och omfattande distributionsnätverk.
- 3 Pågående investeringsprogram för ökad effektivitet, kapacitet och säkerhet.
- 4 Starkt kassaflöde och låg skuldsättning, vilket i sin tur möjliggör förvärv.
- 5 Decentraliserat ansvar för att snabbt kunna anpassa verksamheten.

313 MSEK

Under 2020 har verksamheter förvärvat som tillför Lindab 313 MSEK i årsomsättning med en lönsamhet i nivå eller över Lindabs finansiella mål. Dessutom har en verksamhet med låg lönsamhet avyttrats, IMP Klima.



Ekovent är en ledande svensk tillverkare av ventilations- och brandskyddsprodukter och har en årlig nettoomsättning på cirka 120 MSEK med god lönsamhet.

Ticker: LIAB
 Börs: Nasdaq Stockholm
 Lista: Mid Cap
 Sektor: Industri
 Börsvärde: 13,0 miljarder SEK

Kursutveckling 2020



- Kursen steg med 42 procent till 170,40 SEK.
- Högsta betalkurs var 172,90 SEK den 29 december och lägsta betalkurs var 64,30 SEK den 19 mars.
- I genomsnitt omsattes 212 677 aktier (210 411) per dag och omsättningshastigheten uppgick till 68 procent (67).
- Vid årsskiftet följde 4 (5) analytiker Lindab, varav 1 (3) hade rekommendationen Köp/Öka, 3 (2) rekommendationen Behåll och 0 (0) rekommendationen Sälj/Minska.

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,40 SEK (1,75) för räkenskapsåret 2020, att betalas vid två tillfällen, i maj och november. Förslaget är i linje med Lindabs utdelningspolicy om att dela ut minst 40 procent av nettovinsten, med hänsyn tagen till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansiella behov.

Lindabs största aktieägare

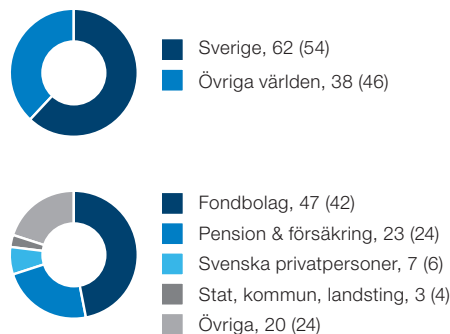
	2020		2019
	Aktier	Kapital & röster, %	Kapital & röster, %
Lannebo Fonder	7 115 703	9,3	9,3
Fjärde AP-fonden	6 831 307	8,9	8,2
Handelsbanken Fonder	5 597 234	7,3	4,6
AFA Försäkring	4 014 700	5,3	5,2
Dimensional Fund Advisors	3 315 225	4,3	4,4
Livförsäkringsbolaget Skandia	2 839 759	3,7	4,4
Övriga	46 643 054	61,2	63,9
Totalt antal utestående aktier¹⁾	76 356 982	100,0	100,0

1) Totalt antal aktier exkl. Lindabs egna innehav om 2 375 838 aktier (2 375 838).

Aktiekapitalet uppgår till 78 732 820 SEK fördelat på 78 732 820 aktier av serie A. Varje aktie har en röst. Lindabs eget innehav saknar rösträtt och rätt till utdelning.

Källa: Monitor av Modular Finance AB

Fördelning av ägande, %



Data per aktie

SEK/aktie om inget annat anges	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Resultat per aktie före och efter utspädning ¹⁾	7,80	8,89	5,16	4,54	4,02	3,99	3,71	3,05	1,61
Utdelning	3,40 ²⁾	1,75	1,75	1,55	1,40	1,25	1,10	-	-
Direktavkastning, % ³⁾	1,99	1,46	2,75	2,27	1,90	1,99	1,68	ET	ET
Utdelning i % av resultatet efter skatt ¹⁾	40,3	20,0	34,0	34,1	35,0	31,0	30,0	ET	ET
Börskurs, vid periodens slut	170,4	119,60	63,50	68,20	73,05	62,90	65,60	63,40	43,00
Högsta börskurs	172,9	121,00	74,50	98,00	89,60	78,35	83,70	65,20	57,95
Lägsta börskurs	64,3	63,80	56,10	64,75	54,50	55,95	52,35	42,17	37,17
Eget kapital, efter utspädning	67,82	65,89	58,49	54,09	50,41	45,98	43,81	38,87	35,15
Antal utestående aktier	76 356 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982	75 331 982

1) Beräknat på aktuellt antal utestående aktier vid årets slut. 2) Föreslagen utdelning. 3) Utdelning i procent av börskursen vid periodens slut.

ET = Ej tillämplig.

Bolagsstyrningsrapport

Lindab International AB (publ) är ett svenskt publikt bolag, som enligt bolagsordningen ska utveckla, producera och sälja produkter till såväl ventilationsbranschen som byggindustrin. Lindab är noterat vid Nasdaq Stockholm. Lindab tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).



Peter Nilsson, Lindabs styrelseordförande

”Strategin är satt. Att den fungerar visar utvecklingen 2020.”

Det har varit ett år med stora utmaningar att hantera, främst pandemin men även Brexit som nu blivit ett faktum. För oss i styrelsen har det handlat om att ständigt vara på tårna och ha en tät dialog med Lindabs koncernledning.

Vi har haft ett metodiskt angreppssätt och inte dragit i någon nödbroms vad gäller exempelvis förvärv eller investeringsprogram. Dessutom höll vi fast vid en utdelning på samma nivå som föregående år. Ett styrkebesked mot marknaden.

Vi strävar efter att ha fysiska styrelsemöten, vilket förstås inte alltid var möjligt under 2020. Tack vare vårt nära samarbete i styrelsen har det dock fungerat väldigt bra att ställa om till digitala möten. I våras fick jag välkomna Marcus Hedblom och Staffan Pehrson som nya ledamöter. De tillträdde under en kritisk del av pandemin, men satte sig snabbt in i verksamheten och bidrar med viktig kompetens till styrelsearbetet.

Det har blivit ett allt starkare fokus på hållbarhet på marknaden, till viss del en effekt av pandemin, men framförallt av en tilltagande klimatoro. I Lindabs produkter har det alltid funnits ett starkt fokus på resurseffektivitet, och hållbarhet genomsyrar alla delar av bolagets strategi. Under 2020 har många investerare börjat se på Lindab som en framtidssäkrad investering. En orsak är den taxonomi för hållbara investeringar som tas fram i EU, där Lindabs erbjudande ser ut att kunna möta högt ställda krav. I styrelsen har vi en gedigen erfarenhet inom hållbarhet, från branscher och företag som framgångsrikt hanterar utmaningar kring bland annat utsläpp och resurseffektivitet.

Strategin är satt. Att den fungerar visar utvecklingen 2020. Under ett av de mest omvälvande åren i Lindabs historia har vi fortsatt att investera och gjort förvärv. Stärkt lönsamhet och låg skuldsättning möjliggör en höjd utdelning och fortsatta resurser för att förvärva tillväxt och investera i tillverkning och logistik. De närmaste åren blir viktiga i vårt arbete med att göra Lindab till Europas ledande ventilationsbolag specialiserat på att transportera och fördela luft.

Peter Nilsson
Styrelseordförande

Bolagsstyrningen i Lindab grundas på bolagsordningen, aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, styrelsens arbetsordning, Stockholmsbörsens regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt andra tillämpliga svenska lagar och regler.

Aktieägarna

Lindab har 76 356 982 utestående aktier av endast en serie och med lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Utöver detta innehar Lindab 2 375 838 egna aktier av samma serie, vilket innebär att det totala antalet aktier uppgår till 78 732 820. Per den 31 december 2020 fanns 10 156 (7 967) aktieägare i Lindab. De största aktieägarna, i relation till antalet utestående aktier, var Lannebo Fonder 9,3 procent (9,3), Fjärde AP-fonden 8,9 procent (8,2) och Handelsbanken Fonder 7,3 procent (4,6). De tio största aktieägarna innehade vid årsskiftet 49,8 procent av antalet utestående aktier. Ytterligare information om aktieägare och aktiens utveckling under 2020 finns på sidorna 44–45.

Bolagsstämman

Aktieägares rätt att besluta om Lindabs angelägenheter utövas vid årsstämman eller, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, som är Lindabs högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i april–maj i Båstad kommun. Stämman beslutar i de frågor som anges i aktiebolagslagen och Koden inklusive frågor om ändring av bolagsordningen och val av styrelse och revisor.

Årsstämma 2020

Årsstämma för räkenskapsåret 2019 hölls den 29 april 2020 på Hotel Skansen, Båstad kommun. Med anledning av myndigheternas rekommendationer under rådande pandemi deltog endast ett fåtal personer fysiskt vid stämman. 252 aktieägare var företrädare vid årsstämman via poströster och dessa representerande 59,2 procent av kapital och röster. Protokollet från årsstämman finns sedan den 7 maj 2020 tillgängligt på bolagets hemsida. Vid årsstämman 2020 fattades bland annat beslut avseende:

- omval av styrelseledamöterna Peter Nilsson, Per Bertland, Sonat Burman-Olsson, Viveka Ekberg och Anette Frumerie
- nyval av Marcus Hedblom och Staffan Pehrson

- omval av Peter Nilsson som styrelsens ordförande
- omval av revisionsbolaget Deloitte AB som bolagets revisor
- valberedningsprocedur
- riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- köpoptionsprogram för ledande befattningshavare
- utdelning om 1,75 SEK per aktie med utbetalning halvårsvis om 0,88 SEK per aktie med avstämningsdag fastställd till den 4 maj och en andra utdelning om 0,87 SEK per aktie med fastställd avstämningsdag den 2 november
- bemyndigande för styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier.

Årsstämma 2021

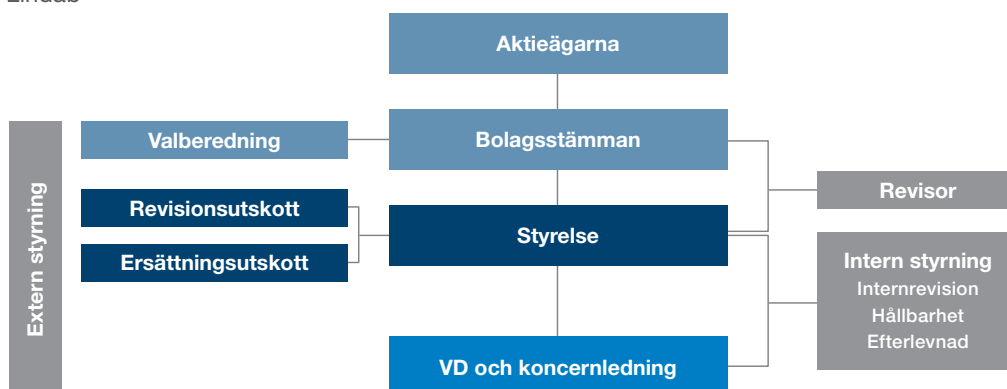
Årsstämma 2021 kommer att hållas den 5 maj 2021. Med anledning av den fortsatta spridningen av coronaviruset och myndigheternas föreskrifter om undvikande av sammankomster har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående och att aktieägare ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt endast per post före stämman. Kallelse till årsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska annonseras i Dagens Industri. Aktieägare som vill delta i stämman genom poströstning ska dels vara upptagna i bolagets aktiebok sex vardagar före stämman, det vill säga den 27 april 2021, dels anmäla sig genom att avge sin poströst på sätt som anges i kallelsen till årsstämman.

Valberedning

Valberedningen lämnar förslag till årsstämman avseende val av ordförande vid stämman, styrelse, styrelseordförande, revisor, arvode till styrelse och revisor samt sammansättning av valberedning inför nästkommande årsstämma.

Vid årsstämman 2020 beslutades att bolaget ska ha en valberedning bestående av minst fyra medlemmar, varav en ska vara styrelsens ordförande. Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som utsetts av den största aktieägaren för det fall valberedningen inte överenskommer annat. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att en ny valberedning konstituerats. En valberedning konstituerades den 25 september 2020 bestående av:

Så här styrs Lindab



- Göran Espelund, utsedd av Lannebo Fonder (ordf)
- Per Colléen, utsedd av Fjärde AP-fonden
- Anna Sundberg, utsedd av Handelsbanken Fonder
- Peter Nilsson, som ordförande i Lindab International AB (publ).

I enlighet med årsstämans beslut ska valberedningen utvärdera styrelsens sammansättning och arbete samt ta fram förslag till årsstämman 2021 avseende:

- val av ordförande till årsstämman 2021
- val av styrelse och styrelseordförande
- arvode till styrelse, eventuella styrelseutskott och revisorer.

Valberedningen har under 2020 haft två protokollförda möten. Under 2021 har valberedningen haft ett protokollfört möte inför årsstämman 2021.

Aktieägare som önskar komma i kontakt med valberedningen kan skicka e-post till valberedningen@lindab.com eller brev till "Lindabs Valberedning, Att: Ola Ranstam, Lindab International AB, 269 82 Båstad".

Styrelse

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna väljs på årsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls därefter. De anställda utser två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter att ingå i styrelsen.

Styrelsens sammansättning 2020

Vid årsstämman den 29 april 2020 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ledamöter utan suppleanter. VD är föredragande i styrelsen. Delar av koncernledningen deltar vid styrelsemötena. Styrelseledamöternas olika uppdrag framgår på sidorna 52–53.

Ordförandens ansvar

Ordföranden leder styrelsens arbete och följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens ansvar

Styrelsen ska säkerställa att koncernens organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av koncernens angelägenheter är ändamålsenliga och att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsens ansvar omfattar vidare att fastställa strategier och mål, interna styrinstrument, att besluta i viktigare frågor och att avge finansiella rapporter samt att utvärdera den operativa ledningen och att tillse att efterträdarplanering finnes. Styrelsens ansvar omfattar att övervaka verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete regleras av en årlig fastställd arbetsordning. I arbetsordningen fastställs bland annat instruktion för bolagets verkställande direktör, ordförandens uppgifter, mötesordning för styrelsen samt beslutsordning jämte instruktioner och policys.

Antalet styrelsemöten under 2020 uppgick till femton. Vid varje ordinarie sammanträde har den ekonomiska utvecklingen rapporterats och följts upp. Styrelsen har haft ett möte med revisorn utan närvaro av företagsledningen vid vilket genomgåtts hur samarbetet med företagsledningen för genomförande av revisionen fungerat och därmed sammanhängande frågor. Delar av koncernledningen har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten.

Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete har skett under verksamhetsåret. Utvärderingen har visat på väl fungerande VD- och styrelsearbete.

Styrelsens ersättning

Vid årsstämman den 29 april 2020 beslutades om oförändrat arvode till styrelsens ordförande samt stämموvalda ledamöter. Det totala arvodet för det ordinarie styrelsearbetet är 3 256 000 SEK fördelat med 856 000 SEK till styrelsens ordförande, 391 250 SEK till envar av de övriga stämموvalda ledamöterna samt 26 250 SEK till envar av de ordinarie fackliga ledamöterna. Dessutom beslutades att det till revisionsutskottets ordförande ska utgå 102 000 SEK och till envar av utskottets ordinarie ledamöter ska utgå 51 000 SEK, samt att till ersättningsutskottets ordförande ska utgå 61 000 SEK och till envar av detta utskotts ordinarie ledamöter ska utgå 31 000 SEK.

Styrelsens ansvar för den finansiella rapporteringen

Styrelsen säkerställer kvaliteten i den interna finansiella rapporteringen dels genom instruktion för VD, dels genom instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Styrelsen säkerställer kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapport, årsredovisning och bokslutskommuniké på styrelsemöten och vid genomgångar med revisorerna.

Huvudfrågor vid respektive styrelsemöte

5 feb	Bokslutskommuniké, utdelning. Rapport från revisorerna
15 mars	Årsredovisning, kallelse årsstämma
22 mars	Utdelning
28 april	Delårsrapport
29 april	Konstituerande möte
27 maj	Förvärv
12 juni	Strukturfrågor
16 juni	Avveckling av verksamhet
16 juli	Delårsrapport, förvärv
17 sept	Avyttring av verksamhet
23 sept	Förvärv, investering, strategi
19 okt	Förvärvsstrategi, investering
22 okt	Delårsrapport
26 nov	Förvärv
14 dec	Budget, strategi

Styrelsen och fördelning av dess arvode

Namn	Invald år	Bolag	Ägare	Styrelsearvode inkl. utskott, SEK	Ersättningsutskottsmöten	Revisionsutskottsmöten	Närvaro styrelsemöten
Peter Nilsson ¹⁾	2016	Oberoende	Oberoende	920 100	6/6	-	15/15
Per Bertland	2016	Oberoende	Oberoende	423 100	6/6	-	15/15
Sonat Burman-Olsson	2011	Oberoende	Oberoende	392 100	-	-	15/15
Viveka Ekberg	2016	Oberoende	Oberoende	494 100	-	8/8	15/15
Anette Frumerie	2017	Oberoende	Oberoende	443 100	-	8/8	14/15
Marcus Hedblom ²⁾	2020	Oberoende	Oberoende	294 800	-	5/5	11/11
Staffan Pehrson ²⁾	2020	Oberoende	Oberoende	260 800	-	-	11/11
John Hedberg ³⁾	2017	Oberoende	Oberoende	148 300	-	3/3	4/4
Bent Johannesson ³⁾	2016	Oberoende	Oberoende	131 300	-	-	4/4
Pontus Andersson ⁴⁾	1995			26 200	-	-	15/15
Anders Lundberg ⁴⁾	2016			26 200			15/15
Summa				3 560 100			

1) Ordförande

2) Invald i styrelsen 29 april 2020, mandattid omfattar 11 möten.

3) Avgick ur styrelsen 29 april 2020, mandattid omfattar 4 möten.

4) Arbetstagarrepresentanter som vid frånvaro ersätts av arbetstagsarvsuppleanter.

Revisionsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott med syfte att fördjupa och effektivisera styrelsens övervakande ansvar avseende intern kontroll, revision, internrevision, riskhantering, redovisning och finansiell rapportering. Revisionsutskottet ska även bereda frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings- och revisionsfrågor som ska behandlas av styrelsen. Fram till årsstämman 2020 bestod revisionsutskottet av Viveka Ekberg, ordförande, samt Anette Frumerie och John Hedberg. Efter årsstämman bestod det av Viveka Ekberg, ordförande, samt Anette Frumerie och Marcus Hedblom. Revisionsutskottets arbete styrs av en arbetsordning som antagits av styrelsen. Utskottet har under 2020 sammanträtt vid åtta tillfällen. Revisorerna har deltagit vid sju tillfällen. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga och skriftliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens beslut. Arvodet till revisionsutskottet var oförändrat under 2020. Utskottets ordförande erhöll 102 000 SEK och envar av utskottets ordinarie ledamöter erhöll 51 000 SEK.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott som ska bistå styrelsen med förslag i ersättningsfrågor samt löpande följa och utvärdera ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer för verkställande direktören och andra befattningshavare i koncernens högsta ledning. Under 2020 bestod ersättningsutskottet av Peter Nilsson, ordförande, och Per Bertland. Utskottet har under 2020 sammanträtt vid sex tillfällen. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens beslut. Arvodet till ersättningsutskottet var oförändrat under 2020. Utskottets ordförande erhöll 61 000 SEK och utskottets ordinarie ledamot erhöll 31 000 SEK.

Revisor

Lindabs bolagsstämmovalda revisor granskar bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till koncernledningen löpande under året samt minst en gång årligen till styrelsen. Revisorn deltar också vid årsstämman för att föredra revisionsberättelsen och beskriva granskningsarbetet och gjorda iakttagelser.

Vid årsstämman 2020 valdes revisionsbolaget Deloitte AB till bolagets revisor. Auktoriserade revisorn Hans Warén utsågs till huvudansvarig revisor. Hans Warén innehar uppdrag för andra börsnoterade bolag, men inte i sådan omfattning att erforderlig tid inte avsätts till Lindab. Revisionsbolaget Deloitte AB innehar inte uppdrag som gör att deras oberoende kan ifrågasättas. De uppdrag revisorerna haft för Lindab, utöver revisionsuppdraget, ändrar inte heller denna bedömning.

Ersättning till revisorer

Revisionsarvodet till Deloitte uppgick för 2020 till 0,4 MSEK för moderbolaget och 7,7 MSEK för koncernen. Arvodena till Deloitte för övriga uppdrag i koncernen uppgick till 0,4 MSEK.

Extern styrning

De externa regler som rör Lindabs bolagsstyrning omfattar bland annat Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, regelverket för emittenter för Nasdaq Stockholm samt Koden.

Intern styrning

Den interna bolagsstyrningen utgörs bland annat av styrelsens arbetsordning jämte koder och policys antagna av styrelsen samt andra bolagsstyrningsdokument såsom direktiv antagna av koncernledningen. Lindabs bolagsstyrningspolicy och

uppförandekod utgör de två viktigaste övergripande policy-dokumenterna. Lindab har inrättat en bolagsstyrningskommitté vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa god bolagsstyrning inom koncernen.

Internrevision

Lindab har en internrevisionsfunktion som upprätthålls av extern part. Funktionen arbetar avrapporterar minst en gång per år av den externa parten samt löpande av ekonomi- och finansdirektören till revisionsutskottet, som i sin tur rapporterar till styrelsen. Internrevisionen syftar till att säkerställa att koncernens mål uppnås genom ändamålsenliga och effektiva processer samt att den finansiella rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Hållbarhet

En viktig del av styrningen av koncernen är Lindabs arbete inom hållbarhet. Genom att bidra till hälsosamma byggnader kan Lindab indirekt göra skillnad för många. Lindab kan också direkt påverka kunders klimatpåverkan genom sina produkter och system. Dessutom ska den egna verksamheten ligga i framkant ur ett hållbarhetsperspektiv, bland annat med fokus på en bra arbetsmiljö och ständiga miljöförbättringar.

Efterlevnad

Efterlevnad handlar om att tillse att Lindab följer lagar och andra tillämpliga regler samt att verksamheten bedrivs med högt ställda krav på integritet och etik. Inom detta område har Lindab bland annat antagit policys för att motverka alla former av korruption och agerande som strider mot konkurrensrätten.

VD och koncernledning

Ola Ringdahl är VD och koncernchef sedan 18 juni 2018. I koncernledningen ingick under hela 2020, Director of Division Ventilation Systems Olof Christensson, Director of Group Operations Karel Kleinmond, Director of Business Development and M&A Lars Christensson, Director of Sales Region West Europe Mette Brøndum, Director of Sales Region North Europe Joakim Lönnberg, Director of Sales Region Mid Europe Pascal Gelugne, Director of Sales Region East Europe Sorin Badea och Director of Business Area Building Systems Stefaan Sonjeau. Director of Division Profile Systems Bengt Andersson ingick i koncernledningen fram till 1 februari 2020. Ekonomi- och finansdirektör Malin Samuelsson ingick i koncernledningen fram till 26 oktober då hon lämnade bolaget. Madeleine Hjelmberg innehar rollen som tillförordnad Ekonomi- och finansdirektör sedan 26 oktober.

Polycys

Antikorruptionspolicy

Utgör det regelverk som gäller för Lindabs verksamhet och medarbetare. Lindab har nolltolerans avseende korruption.

Arbetsmiljöpolicy

Policyn består av ett tydligt ramverk och riktlinjer för en säker arbetsmiljö, med betoning på förebyggande arbete.

Ersättningspolicy

Policyn anger regler och principer rörande ersättning till anställda inom Lindabkoncernen. Principerna för ersättning är byggda på Lindabs vision, värderingar, marknadspraxis och gällande lagar och regler.

Insiderpolicy

Innehåller regler för att hindra att otillbörlig handel sker i aktier eller andra finansiella instrument i Lindab av personer som innehar information som inte är känd på marknaden.

IPR-policy

Beskriver strategin och riktlinjerna för Lindabs hantering och skydd av immateriella rättigheter.

IS/IT och dataskyddspolicy

Innehåller övergripande regler för koncernens IT-användning och styrning. Målet är att säkerställa tillgång till den IT-struktur som krävs för att verksamheten ska bedrivas effektivt.

Kommunikationspolicy

Säkerställer att omvärlden erhåller en samstämmig och korrekt information om Lindab och dess verksamhet inkluderande finansiella mål, samt att Lindab uppfyller börsens krav på information till aktiemarknaden.

Konkurrensrättspolicy

Koncernens och medarbetarnas efterlevnad av konkurrenslagstiftning är viktig. Genom antagen konkurrensrättspolicy förebyggs överträdelser av konkurrensrättslig lagstiftning.

Kvalitet- och miljöpolicy

Styr arbetet med kvalitet och miljöfrågor och säkerställer att verksamheten bedrivs med hänsyn till miljön och att produktlösningarna bidrar till att byggnader blir mer energieffektiva.

Likabehandlingspolicy

Riktlinjer för att säkerställa att anställda inom Lindab behandlas lika och att ingen diskrimineras på grund av kön, religion, etnicitet eller av andra liknande skäl.

Treasury policy

Definierar regelverket för koncernens hantering av finansiella risker och transaktioner. Dessa frågor hanteras centralt av koncernens treasuryfunktion i syfte att minimera kostnaderna.

Uppförandekod

För Lindab och samtliga medarbetare är det angeläget att lagar och förordningar samt etiska värderingar respekteras och följs.

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningsprinciper

Vid årsstämman 2020 fastställdes riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna utgår från en ersättning grundad på den marknad och den miljö som respektive befattningshavare är verksam i och ersättningen ska vara konkurrenskraftig, möjliggöra rekrytering samt motivera medarbetare till att stanna i företaget. Ersättningen kan bestå av fast lön, kort- och långsiktig kontant rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner. Fast lön ska vara individuellt fastställd utifrån respektive befattningshavares särskilda ansvarsområden, erfarenhet, kompetens och uppnådda resultat. Den fasta lönen ska utvärderas minst vartannat år.

Kortsiktig kontant rörlig ersättning ska baseras på prestation i relation till fastställda individuella mål som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen. Den kortsiktiga kontanta rörliga ersättningen till verkställande direktören kan maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till maximalt 40 procent av den fasta lönen.

Långsiktig kontant rörlig ersättning ska vara kopplad till finansiella prestationsmål som speglar värdetillväxten i bolaget under en treårsperiod. Långsiktig kontant rörlig ersättning till verkställande direktören kan maximalt uppgå till 70 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Eventuellt utfall av långsiktig kontant rörlig ersättning förutsätts investeras i aktier eller aktierelaterade instrument (till exempel köpoptioner) för att öka befattningshavarens aktieäggande i Lindab och knyta samman aktieägares och ledande befattningshavarens intressen.

Pensionen ska vara premiebaserad. Ledande befattningshavare som inte omfattas av ITP-plan ska erhålla högst 30 procent av den årliga fasta lönen i årlig premiebaserad pensionsavsättning. Övriga förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen. Styrelsen äger rätt att i särskilda fall frångå riktlinjerna. Styrelsen har under 2020 inte utnyttjat detta mandat. Ersättning och övriga förmåner till koncernledningen framgår i tabellen till höger. Därutöver har 11,9 MSEK bokförts för sociala kostnader inklusive särskild löneskatt på pensioner.

Ersättning till VD

Ola Ringdahls fasta ersättning 2020 uppgick till 5 695 226 SEK. Enligt avtal kan Ola Ringdahl vidare erhålla kort och långsiktig kontant rörlig ersättning. Dessutom har Ola Ringdahl rätt till fri bil och vissa andra förmåner. Vad Ola Ringdahl erhållit under 2020 framgår av särskild tabell. Anställningen löper med en uppsägningstid om tolv månader från bolagets sida och sex månader från Ola Ringdahls sida. Ola Ringdahl är bunden av en konkurrensklausul under två år från anställningens upphörande under vilken tid han har rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till Ola Ringdahl.

Ersättning till koncernledningen i övrigt

I koncernledningen har under hela året ingått verkställande direktören Ola Ringdahl, Director of Division Ventilation Systems Olof Christensson, Director of Group Operations Karel Kleinmond, Director of Business Development and M&A Lars Christensson, Director of Sales Region West Europe Mette Brøndum, Director of Sales Region North Europe Joakim Lönnberg, Director of Sales Region Mid Europe Pascal Gelugne, Director of Sales Region East Europe Sorin Badea och Director of Business Area Building Systems Stefaan Sonjeau. Director of Division Profile Systems Bengt Andersson ingick i koncernledningen fram till den 1 februari 2020. Ekonomi- och finansdirektör Malin Samuelsson ingick i koncernledningen fram till 26 oktober då hon lämnade bolaget. Madeleine Hjelmberg innehar rollen som tillförordnad Ekonomi- och finansdirektör sedan 26 oktober. Ersättningen till koncernledningen följer de riktlinjer stämman antagit. Anställningsavtalen för nuvarande koncernledning innehåller uppsägningstider om maximalt tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Under uppsägningstiden äger bolaget rätt att arbetsbefria den anställda, varvid eventuell lön från annan arbetsgivare ska avräknas mot den lön den anställda erhåller under uppsägningstiden. Koncernledningen är bunden av konkurrensklausuler under ett år från anställningens upphörande under vilken tid de äger rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till den anställda.

Utvärdering

Styrelsen har följt och utvärderat bolagets program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. De rörliga ersättningarna till bolagsledningen har konstaterats vara ändamålsenliga samt i enlighet med de av årsstämman fastställda riktlinjerna. Tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har likaså varit korrekt och styrelsens bedömning är att ersättningen för ledande befattningshavare ger en bra balans mellan att motivera medarbetarna och att ge kompensation på ett konkurrenskraftigt sätt. De ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer som finns i bolaget är således marknadsmässiga och väl avvägda.

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen 2020

SEK	Ola Ringdahl ¹⁾	Ersättning övrig koncernledning ¹⁾	Totalt
Fast lön inkl. sem. tillägg	5 695 226	16 793 496	22 488 722
Rörlig ersättning	3 780 944	5 041 417	8 822 361
Pensioner	1 693 656	3 346 061	5 039 717
Förmåner	118 409	315 515	433 924
Summa	11 288 235	25 496 489	36 784 724
Uppsägningslön inkl. rörlig ersättning, förmåner och pension		4 243 276	
Summa	11 288 235	29 739 765	36 784 724

¹⁾ Ersättning till övrig koncernledning avser 9 (10) personer. Ersättningen är exklusive sociala avgifter och särskild löneskatt.

Styrelse



Peter Nilsson, ordf.



Per Bertland



Sonat Burman-Olsson

<i>Född:</i>	1962	1957	1958
<i>Invald:</i>	2016	2016	2011
<i>Beroendeställning:</i>	Oberoende	Oberoende	Oberoende
<i>Övriga uppdrag:</i>	Styrelseordförande i Adapteo OYJ och i Unilode Aviation Solution.	VD och koncernchef för Beijer Ref AB. Styrelseordförande i flera av Beijer Refs dotterbolag och i AB Dendera Holding. Advisor i Small Cap Partners SCP och styrelseledamot i diverse stiftelser.	Styrelseledamot i NESTE Corporation, Postnord AB och Lantmännen.
<i>Tidigare uppdrag:</i>	Vice styrelseordförande i Cramo OYJ, Koncernchef för Sanitec och för Duni AB. Styrelseordförande i Duni AB, Securitas Direct AB och Sanitec Holdings Oy. Chefspositioner inom Swedish Match-koncernen.	CFO samt COO i Beijer Ref. CFO på Indra AB och Ötab Sport AB, en del av Aritmoskoncernen.	Koncernchef/VD för COOP Sverige, Vice VD och CFO för ICA Gruppen, Vice President för Electrolux-koncernen med ansvar för Globala marknadsstrategier. Styrelseordförande i Svensk Dagligvaruhandel, styrelseledamot i Svensk Handel, ICC Sverige, Tredje AP fonden, ICA Banken och iZettle.
<i>Huvudsaklig utbildning:</i>	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.	Civilekonom, Lunds Universitet.	Civilekonom, Executive MBA, Strategic Man. Oxford och Harvard.
<i>Innehav:</i>	63 350 aktier	15 000 aktier	1 214 aktier

Styrelsens utskott

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av två styrelseledamöter: Peter Nilsson (ordförande) och Per Bertland.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av tre styrelseledamöter: Viveka Ekberg (ordförande), Anette Frumerie och Marcus Hedblom.

Revisor

Deloitte AB

Huvudansvarig revisor:

Hans Warén

Född: 1964

Auktoriserad revisor, Deloitte AB, Göteborg.

Revisor i Lindab sedan 2014.

Lång erfarenhet av börsnoterade bolag.



Viveka Ekberg

1962

2016

Oberoende

Styrelseledamot i Haldex, Magnolia Bostad, Apotea, SPP Pension & Försäkring, Svolder, Dellner, Iver, Centrum för rättvisa m fl.

VD på PP Pension, Nordenchef på Morgan Stanley Investment Management, Associate Partner på Brummer & Partners, chef för SEB Institutionell Förvaltning, aktieanalytiker på Alfred Berg Fondkommission och Affärsvärlden.

Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

17 700 aktier



Anette Frumerie

1968

2017

Oberoende

VD i Rikshem AB.

VD i Besqab AB. Business Unit President Residential Development Nordic på Skanska (publ), Affärsenhetschef Utland Fastighetsutveckling & Entreprenad på JM AB (publ) samt andra positioner inom JM-koncernen.

Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.

2 400 aktier



Marcus Hedblom

1970

2020

Oberoende

VD och koncernchef för Ovako. Styrelseledamot i Svensk stålindustris intresseorganisation Jernkontoret. Vice ordförande i Arbetsgivarförbundet Stål & Metall.

CFO för Ovako. Olika ledande positioner på SAS, bl a Deputy CFO SAS Group, CEO för dotterbolaget Spanair samt CFO för SAS Sverige.

Civilingenjör Industriell Ekonomi, Linköpings Universitet.

10 000 aktier



Staffan Pehrson

1968

2020

Oberoende

VD och koncernchef för NEFAB Group.

Olika positioner inom Ericsson Group, bl a VP Product Related Services, VP Solution Area Media, EVP/General Manager Ericsson Inc, Seattle samt ansvarig för Ericsson Ungern. Styrelseledamot i Technology Service Industry Association (TSIA) och Swedish Chamber of Commerce i Ungern.

Civilingenjör, Uppsala Universitet, Case Western Reserve, USA, Executive MBA, Handelshögskolan i Stockholm.

3 500 aktier



Pontus Andersson

Född: 1966

Invald: 1995

Arbetsgagarrepresentant Unionen. Anställd sedan 1987 och arbetar för närvarande som utvecklingsingenjör.

Innehav: 250 aktier



Anders Lundberg

Född: 1962

Invald: 2016

Arbetsgagarrepresentant LO. Anställd sedan 1997 och arbetar för närvarande heltid som ordförande i verkstadsklubben IF Metall.

Innehav: 10 aktier

Koncernledning

Medlemmarna kommer från operativa ledningsfunktioner i Sverige, Danmark, Frankrike, Tjeckien, Luxemburg och Rumänien. En bred ledningsgrupp ger mer affärsnära beslut och bidrar till stärkt kunskapsöverföring mellan olika enheter.



Ola Ringdahl

Född: 1972

VD och koncernchef/CEO

Anställd sedan 2018. Medlem av koncernledningen sedan 2018.

Innehav: 35 000 aktier, 40 000 TO¹⁾, 200 000 KO²⁾

Närståendes innehav: 1 000 aktier

Arbetslivserfarenhet: Koncernchef Nord-Lock Group 2013–2018. Regional Director på Capio Healthcare 2011–2013. Mellan 2003 och 2011 i ledande positioner inom Crawford som sedan 2011 ingår i Assa Abloy Entrance Systems.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.



Madeleine Hjelmberg

Född: 1974

Tillförordnad Finans- och Ekonomidirektör/CFO

Anställd sedan 2017. Medlem av koncernledningen sedan 2020.

Innehav: Inget

Arbetslivserfarenhet: Redovisningsspecialist, Helsingborgs Stad, VP Financial Control and Taxes på Haldex, Stf CFO, Borgestad Industries, Externredovisnings- och internervisionschef, Perstorp, Auktoriserad revisor, PwC.

Huvudsaklig utbildning: Magisterexamen ekonomi, Lunds Universitet



Olof Christensson

Född: 1966

Director of Division Ventilation Systems

Anställd sedan 2017. Medlem av koncernledningen sedan 2017.

Innehav: 4 000 aktier, 25 000 TO¹⁾

Arbetslivserfarenhet: President Affärsområde Engineering Services, Semcon Group. VD ASKO Hushåll AB, Marknads- och försäljningsdirektör Sensel AB, Regional Director Storel AB och Regional Director Noridc Countries Stena Technoworld AB.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Karlstad universitet.



Stefaan Sonjeau

Född: 1968

Director of Business Area Building Systems

Anställd sedan 2019. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav: 4 000 aktier

Arbetslivserfarenhet: Vice VD Kundintegrerade lösningar, Carneuse Europe. Olika positioner inom Baltimore Aircoil Company, bland annat försäljnings- och marknadschef för Europa. Tidigare erfarenhet inkluderar olika ledningsroller inom Eastman Chemical.

Huvudsaklig utbildning: Master of Business Administration vid Vlerick Business School, Leuven (Belgien) och Ing. chemical engineering (kemiteknik), Hoge school Gent, Belgien.



Lars Christensson

Född: 1971

Director of Business Development and M&A

Anställd sedan 2019. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav: 3 000 aktier, 25 000 KO²⁾

Arbetslivserfarenhet: Affärsutveckling och M&A inom ett brett spektrum av branscher, senast med Nord-Lock Group. Tidigare erfarenhet inkluderar TV4 och Brio.

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör Teknisk fysik, Lunds Tekniska högskola.

1) TO=Teckningsoptioner 2018–2020

2) KO=Köpooptioner 2019–2021, 2020–2022



Karel Kleinmond

Född: 1969

Director of Operations, Division Ventilation Systems

Anställd sedan 2007. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav: 2 400 aktier, 20 000 KO²⁾

Arbetslivserfarenhet: Olika positioner inom LEGO 1999–2007, närmast som Managing Director LEGO Production CZ. Tidigare erfarenheter inkluderar olika roller inom det tekniska fältet hos General Electric Transportation Systems och Škoda Pilsen, Tjeckien.

Huvudsaklig utbildning: Maskiningenjör, University of West Bohemia, Tjeckien.



Mette Brøndum

Född: 1963

Director of Sales Region West Europe

Anställd sedan 1997. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav: 3 800 aktier, 40 000 KO²⁾

Arbetslivserfarenhet: Purchase Manager i Builders Merchant Group. Olika positioner i Lindab sedan 1997 bl.a. Sales- och Marketing Manager, Product Manager, Business Unit Manager, Business Area Manager och Country Manager i Danmark

Huvudsaklig utbildning: Sälj, strategi, affärsutveckling och ledarskap.



Joakim Lönnberg

Född: 1966

Director of Sales Region North Europe

Anställd sedan 1991. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav: 8 085 aktier, 40 000 KO²⁾

Arbetslivserfarenhet: Country Manager, Sales Manager och Product Manager i Lindabkoncernen. Tidigare pilot för Eastern Air Charter och Chief Flight Instructor vid Marlboro Airport, New York, USA.

Huvudsaklig utbildning: Commercial Pilot, Företagsekonomi vid IHM och Företagsekonomi vid Lund Universitet.



Pascal Gelugne

Född: 1964

Director of Sales Region Mid Europe

Anställd sedan 2007. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav: 5 300 aktier

Arbetslivserfarenhet: Olika positioner inom Lennox/Outokumpu 2002–2006, närmast som SVP och General Manager of European operations. Tidigare bland annat VP Business Development i Europa och USA för ABB Fläkt Group 1989–2002.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Bethel College, USA.



Sorin Badea

Född: 1974

Director of Sales Region East Europe

Anställd sedan 1998. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav: Inget

Arbetslivserfarenhet: Olika positioner inom finans och controlling i Lindabkoncernen, bland annat Regional Business Controller East Europe, Financial Manager i Ungern och Country Manager i Lettland.

Huvudsaklig utbildning: Kandidatexamen vid University of Craiova, fakulteten för ekonomi och företagsekonomi, Rumänien.

1) TO=Teckningsoptioner 2018–2020

2) KO=Köpooptioner 2019–2021, 2020–2022

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsens rapport om intern kontroll för räkenskapsåret 2020

Styrelsen i Lindab ansvarar för den interna kontrollen i koncernen, ett ansvar som regleras i Aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Lindabs finansiella rapportering följer såväl de lagar och regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq Stockholm, som de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Beskrivningen i denna rapport har utformats i enlighet med Årsredovisningslagen och redogörelsen är därmed begränsad till intern kontroll avseende finansiell rapportering. Syftet med rapporten är att ge aktieägare och övriga intressenter en förståelse för hur den interna kontrollen är organiserad i Lindab vad beträffar den finansiella rapporteringen.

Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i COSO:s (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverk för intern kontroll. Mot bakgrund härav har denna rapport upprättats.

Kontrollmiljö och styrinstrument

För att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören och dess utskott. Ansvar för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön åvilar primärt den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Styrelsen har även ett revisionsutskott som beredande forum, vilket bland annat behandlar frågor relaterade till koncernens finansiella rapporter, interna kontroll, internrevision, rapporteringsfrågor och redovisningsprinciper samt konsekvenser av eventuella förändringar av dessa. Revisionsutskottets protokoll delges styrelsen regelbundet och utskottets ordförande avrapporterar löpande vid styrelsemöten. Revisionsutskottet har även en löpande kontakt med bolagets externa revisorer och ansvarar även för att säkerställa revisorernas oberoende, kvalifikationer samt följa överenskommen arvodering.

Den interna kontrollstrukturen inom Lindab bygger på ett ledningssystem baserat på koncernens organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter. En viktig roll i kontrollstrukturen spelar även fastställda, styrande dokument så som exempelvis manualer, policys och riktlinjer inklusive antagen Code of Ethics. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering utgör de viktigaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen.

Under 2020 har Lindab tillsatt en Financial Compliance Manager för att stärka arbetet med att utveckla, förbättra och ytterligare höja mognadsgraden av intern kontroll inom koncernen. Funktionen arbetar proaktivt med den interna kontrollmiljön och genomför även granskningar med syfte att validera kontrollmiljöns reella funktionalitet. Därtill stödjer Lindabs Financial Compliance Manager även koncernens oberoende internrevisionsfunktion.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering och utvärdering av väsentliga risker. Lindabs riskhantering består av att identifiera, mäta och göra aktiva ställningstaganden kring identifierade risker, med syfte att antingen acceptera, minimera eller eliminera en potentiell risk utifrån antagen strategi. Lindab har ett program för riskhantering, Lindab Risk Management (LRM), som omfattar alla delar av verksamheten, såväl segment som operativa respektive koncernfunktioner. Syftet är att strukturerat kunna arbeta med att förebygga olika risker och stödja ständiga förbättringar. Återkoppling och genomgång av väsentliga risker sker på årlig basis till styrelsen. Utöver detta sker genomgång av de väsentliga riskerna med koncernledning- en två gånger om året.

Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms främst risken ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter, kostnader, bedömningar av komplexa och/eller ändrade affärsförhållanden etc. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker samt för att säkerställa att de risker som Lindab är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policys, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner. All riskhantering syftar till att begränsa väsentliga risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

Utformningen av kontrollaktiviteter syftar till att på ett effektivt sätt hantera de risker som styrelsen och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten, den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen. Ändamålsenliga, effektiva och tillförlitliga processer är grundläggande i arbetet att säkerställa efterlevnad av gällande lagar, förordningar och riktlinjer.

Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter, vilka syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risk för fel i rapportering. Sådana kontrollaktiviteter kan exempelvis vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar.

En viktig uppgift för Lindabs organisation är att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, även med inriktning på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar. Alla rapporterade enheter har en ansvarig controller/ekonomichef, vilken har till ansvar att säkerställa korrekt finansiell rapportering. Den kontinuerliga analys som görs i respektive enhet av finansiell rapportering tillsammans med den analys som görs på koncernnivå, är viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation spelar en viktig roll i den interna finansiella kontrollprocessen och

ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

Information och kommunikation

Lindab har interna informations- och kommunikationsvägar. Dessa syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna riktlinjer, direktiv och policys. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgänglig och kända för berörda medarbetare. Genom koncernens intranät (Lindnet) har organisationen tillgång till samtliga centrala styrdokument för intern kontroll och styrning.

Under 2020 implementerades ett nytt visseblåarsystem, WhistleB, för att öka tillgängligheten för samtliga anställda att anonymt kunna rapportera problem och/eller oegentligheter inom verksamheten. Samtliga anställda fick genomgång och utbildning i systemet för att öka medvetenheten om WhistleB, en information som även delges samtliga nyanställda kontinuerligt.

Styrelsen erhåller regelbundet finansiella rapporter. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets Kommunikationspolicy som beskriver Lindabs generella principer för informationsgivning.

Uppföljning

Koncernens efterlevnad av antagna policys och riktlinjer följs upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte

behandlas bolagets finansiella situation. Styrelsens ersättningsutskott och revisionsutskott spelar en viktig roll när det gäller exempelvis ersättningar, finansiell rapportering och intern kontroll.

Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning granskar revisionsutskottet och styrelsen den finansiella rapporteringen. Lindab gör månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år. De externa revisorerna avrapporterar sina noteringar till styrelsen från den översiktliga granskningen av tredje kvartalets bokslut respektive granskningen av årsbokslutet och av granskningen av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Vanligtvis deltar revisorerna vid två styrelsemöten per år.

Lindab har identifierat tre huvudsakliga områden (hållbarhet, intern kontroll och efterlevnad) som centrala inom sin bolagsstyrning och har en bolagsstyrningskommitté, vars huvudsakliga ansvarsområde är att säkerställa god bolagsstyrning inom koncernen.

Internrevision

Lindab har en internrevisionsfunktion integrerad i koncernens centrala finansorganisation och som upprätthålls av extern part. Funktionen rapporterar löpande till delar av Lindabs koncernledning och till revisionsutskottet minst en gång per år. Inriktning och omfattning av internrevisionens arbete fastställs av revisionsutskottet. Internrevisionen syftar till att säkerställa att koncernens mål uppnås genom ändamålsenliga och effektiva processer samt att den finansiella rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Båstad den 14 mars 2021

Styrelsen i Lindab International AB (publ)

Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ) organisationsnummer 556606-5446

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2020 på sidorna 46–57 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International

Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 Årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med Årsredovisningslagen.

Göteborg den 14 mars 2021

Deloitte AB

Hans Warén

Auktoriserad revisor



27 år

Du tillbringar närmare en tredjedel av ditt liv i sängen eller 27 år, ofta hemma men ibland på hotell. Det är viktigt att du får sömn och vila. Ett ständigt surr eller luft som blåser över ansiktet ger inte en god natts sömn. Faktum är att vi redan vid 0,2 m/s lufthastighet upplever rummet som för torrt.

Källor: Healthy Homes Barometer 2019, Velux: "The Indoor Generation" (2019).



Innehåll

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	60
Utdelning och vinstdisposition	65
Koncernen	66
Rapport över totalresultat	69
Rapport över kassaflöden	71
Rapport över finansiell ställning	73
Rapport över förändringar i eget kapital	74
Moderbolaget	74
Resultaträkning	74
Balansräkning	75
Kassaflödesanalys	75
Förändringar i eget kapital	75
Fem år i sammandrag	76
Noter	78
Revisionsberättelse	118
Avstämningar	120
Finansiella definitioner	122

Förvaltningsberättelse

- Nettoomsättningen för 2020 uppgick till 9 166 MSEK (9 872), en minskning med 7 procent jämfört med föregående år. Den organiska försäljningen minskade med 6 procent och valutaeffekter hade en negativ påverkan på tillväxten med 2 procent. Strukturförändringar bidrog positivt med 1 procent.
- Justerat rörelseresultat ökade till 916 MSEK (915). Rörelseresultatet var justerat med engångsposter och omstruktureringskostnader om -70 MSEK (-), relaterat till Lindabs avveckling och avyttring av IMP Klima Group.
- Justerad rörelsemarginal ökade till 10,0 procent (9,3), vilket är i linje med Lindabs långsiktiga finansiella mål under en konjunkturcykel.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 3,40 SEK (1,75).

Styrelsen och verkställande direktören för Lindab International AB (publ.), org. nr 556606-5446, registrerat i Sverige med säte i Båstad, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2020.

Lindab International AB utgör moderbolag för Lindabkoncernen. Lindab-aktien är noterad på Nasdaq, Stockholm, Mid Cap under kortnamnet LIAB.

Verksamhet

Lindab utvecklar, tillverkar, marknadsför och distribuerar produkter och systemlösningar för bättre inomhusklimat och förenklat byggande. Produktportföljen innehåller bland annat produkter och hela system för ventilation, kyla/värme, byggprodukter såsom takavvattning, beklädnad av tak och vägg samt hallbyggnader. Lindab erbjuder även kompletta, färdiga stålbyggnadssystem. Samtliga produkter kännetecknas av hög kvalitet, montagevänlighet, energi- och miljötänkande, samt levereras med en hög servicegrad, vilket sammantaget ger ett ökat mervärde för kunden.

Lindabs verksamhet styrs utifrån en matrisorganisation där grunden för den externa rapporteringsstrukturen hänför sig till de olika kunderbjudanden som respektive identifierat affärsområde tillhandahåller. Verksamheten inom Ventilation Systems erbjuder huvudsakligen ventilationsrelaterade produkter samt inneklimatlösningar. Profile Systems är inriktad på produkter och system i tunnplåt för bland annat takavvattning, beklädnad av tak och väggar samt olika stålprofiler. Building Systems marknadsför samt tillverkar kompletta monteringsfärdiga byggnadssystem i stål. Ur ett matrisperspektiv styrs även verksamheten utifrån en geografiskt uppdelad säljorganisation, vilken stötts av ett antal produkt- och systemområden. Ur ett marknadsperspektiv är koncernens verksamhet framför allt centrerad till Europa samt CEE/CIS-regionen och Lindab har en god marknadsandel i flertalet geografiska områden där koncernen är representerad.

Finansiella nyckeltal

MSEK om inget annat anges	2020	2019	Förändring %
Nettoomsättning	9 166	9 872	-7
Tillväxt, varav:			
Organisk, %	-6	3	
Förvärvad/avyttrad, %	1	0	
Valutaeffekt, %	-2	3	
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA ¹⁾	1 284	1 315	-2
Justerat rörelseresultat ^{1) 2)}	916	915	0
Rörelseresultat	846	915	-8
Resultat före skatt	811	881	-8
Årets resultat	596	678	-12
Resultat per aktie, SEK	7,80	8,89	-12
Utdelning per aktie, SEK	3,40 ³⁾	1,75	94
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 129	1 017	11
EBITDA-marginal, % ^{1) 2)}	14,0	13,3	
Justerad rörelsemarginal, % ^{1) 2)}	10,0	9,3	
Rörelsemarginal, %	9,2	9,3	
Eget kapital	5 178	5 027	3
Nettoskuld ¹⁾	1 640	1 771	-7
Avkastning på eget kapital, % ^{1) 2)}	11,6	14,3	
Avkastning på sysselsatt kapital, % ^{1) 2)}	11,5	13,6	
Nettoskuld/EBITDA, exkl. engångsposter och omstruktureringskostnader ^{1) 2)}	1,4	1,6	
Nettoskuldssättningsgrad, ggr ^{1) 2)}	0,3	0,4	
Medelantal anställda	5 121	5 202	-2

1) Utgör ett så kallat alternativt nyckeltal som inte är definierat enligt IFRS. För definition se sidan 122.

2) Justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader, se tabell sidan 69.

3) Styrelsens förslag till utdelning för 2020. Förslaget är att utdelningen delas upp på två utbetalningstillfällen, i maj respektive november.

Finansiella mål och måluppfyllelse 2020

Lindabs ambition är att vara värdeskapande för människor och miljö, men koncernens målsättning syftar också till att skapa värde för aktieägare samt övriga intressenter utifrån en affärsmodell där det finns tydliga finansiella mål. Sedan ett flertal år tillbaka har Lindab arbetat mot av styrelsen antagna finansiella mål inom kategorierna tillväxt, lönsamhet och skuldsättningsnivå. Det underliggande syftet med målen är att långsiktigt skapa värde för aktieägarna, stärka Lindabs finansiella ställning och möjliggöra koncernens framtida strategiska satsningar. Aktuella långsiktiga finansiella mål är:

- Den årliga tillväxten ska vara 5–8 procent, som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.
- Rörelsemarginalen (EBIT) ska i genomsnitt uppgå till 10 procent över en konjunkturcykel, exklusive engångsposter och omstruktureringkostnader.
- Nettoskulden i relation till EBITDA ska inte överstiga kvoten 3,0 beräknat utifrån 12 månaders genomsnittliga värden.

Lindabs utdelningspolicy är att föreslagen utdelning ska motsvara minst 40 procent av bolagets resultat efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansiella behov.

Lindabs försäljningstillväxt, exklusive valutaeffekter, uppgick under året till –5,2 procent (3,3). Rörelseresultatet utvecklades i positiv riktning och rörelsemarginalen, exklusive engångsposter och omstruktureringkostnader, ökade till 10,0 procent (9,3). Detta är i linje med Lindabs långsiktiga finansiella mål under en konjunkturcykel. Vid utgången av året uppgick nettoskulden i relation till EBITDA till 1,4 (1,6).

Lindabs styrelse föreslår årsstämman att besluta om en utdelning om 3,40 SEK (1,75) per aktie, vilket motsvarar en utdelning om 260 MSEK (134) och cirka 44 procent (20) av redovisat nettoresultat. Förslaget är att utdelningen delas upp på två utbetalningstillfällen, i maj respektive november. Förslaget är i enlighet med uppdaterad utdelningspolicy.

Företagsförvärv och avyttringar

I juni förvärvade Lindab 95 procent av det irländska bolaget Smofir Trading Ltd. Bolagets verksamhet är i huvudsak inriktad på licensiering av certifierade kanalsystem för hantering av brand- och rökgas samt försäljning av komponenter relaterade till dessa system. Teknologin licensieras ut under varumärket Thor Duct. Förvärvet är ett steg för att ytterligare stärka erbjudandet inom ventilation på marknaden i Irland respektive Storbritannien. Bolaget omsätter årligen cirka 21 MSEK.

I juli förvärvade Lindab det svenska bolaget Crenna Plåt AB med tillhörande underkoncern. Koncernen är en ledande tillverkare av högkvalitativa rektangulära ventilationskanaler för den svenska marknaden. Genom förvärvet stärker Lindab sin marknadsposition ytterligare och erbjuder nu ett komplett sortiment för ventilationskanaler samt ventilationstillbehör i Sverige. Crenna omsätter årligen cirka 120 MSEK.

I september avyttrade Lindab det slovenska dotterbolaget Lindab, klima sistemi, d.o.o. med dess tillhörande underkoncern (IMP Klima Group). Verksamheten är primärt inriktad på produktion och försäljning av luftbehandlingsaggregat. Lindab fattade i juni det strategiska beslutet att avveckla IMP Klima Group. Efter avvecklingsbeslutet uppkom en möjlighet till avyttring av IMP Klima Group, vilket resulterade i en försäljning under september månad. Avyttringen och det tidigare beslutet om av-

veckling var ett led i Lindabs strategiska fokusering på långsiktigt hållbar lönsamhetsutveckling.

I oktober förvärvade Lindab det svenska bolaget Ekovent AB med tillhörande underkoncern. Ekovent är tillverkare av ventilations- och brandskyddsprodukter av hög kvalitet. Genom förvärvet utökas Lindabs erbjudande inom ventilationslösningar ytterligare och Lindab stärker särskilt sin position inom brandskydd på den svenska marknaden. Ekovent omsätter årligen cirka 123 MSEK.

I oktober blev Lindab delägare genom att köpa 36,6 procent i det danska bolaget Leapcraft ApS, expert på avancerad mätning och analys av inomhusklimat.

I december förvärvade Lindab det norska ventilationsbolaget Aer Faber AS. Bolaget har en stark ställning i Oslo-området, vilket är en region där Lindab vill stärka sin närvaro. Aer Faber har en gedigen erfarenhet av rektangulära ventilationskanaler. Förvärvet syftar till att komplettera Lindabs nuvarande verksamhet i Norge, både produkt- och marknads-mässigt. Aer Faber omsätter årligen cirka 50 MNOK.

Under föregående år förvärvades det brittiska ventilationsbolaget Ductmann Ltd., vars verksamhet är inriktad på produktion och försäljning av rektangulära och brandklassade kanaler för ventilationssystem. Förvärvet var ett steg för att ytterligare stärka erbjudandet och produktportföljen i Storbritannien. Vidare så avyttrades det nederländska dotterbolaget Lindab Door B.V. Bolagets verksamhet är huvudsakligen inriktad på försäljning och montering av industriportar på den inhemska marknaden.

För ytterligare uppgifter om förvärv respektive avyttring, se not 5.

Forskning och utveckling

Lindab är drivande i utvecklingen mot ett mer effektivt och resurssnålt byggande. Fokus är bland annat på lösningar som ska öka standardiseringen i byggprojekten, bidra till ett lägre användande av resurser och skapa ett bättre inomhusklimat. Detta innefattar även utveckling av programvara och ny teknik för att underlätta planeringsprocessen för kundernas byggprojekt och installationer. Forsknings- och utvecklingsprojekt bedrivs både i egen regi och tillsammans med leverantörer och universitet, inom bland annat inneklimateknik, hållfasthet samt hälso- och hållbarhetsaspekter.

Det innovationscenter (Innovation Hub) som Lindab startade under 2019 har under året vidareutvecklat sin verksamhet. Nya kompetenser har tillförts för att komma närmare kunder och slutanvändare i syfte att kunna utveckla nya produkter och tjänster. Ett av fokusområdena är att fortsätta öka kunskapen om hur viktigt inomhusklimatet är för människor, vilket under pandemin har blivit ännu mer tydligt. Därutöver fortsätter arbetet med att i tidiga skeden utvärdera olika tekniklösningar för att minska risker och snabba på utvecklingsprocesserna.

Inom utveckling har Lindab haft fokus på produkter, system och hjälpmedel som ska bidra till energieffektiva byggnader samtidigt som det ska erbjudas ett bra inneklimatek. En ny generation av UltraLink med nya funktioner samt uppgraderad tillhörande app har lanserats. Arbetet med nästa generations produkt- och tjänsteplattformar för ännu smartare inneklimatekstyrning pågår för fullt och kommer successivt lanseras under de nästkommande åren. Lindabs IT-lösningar som ska stötta och förenkla i design- och byggprocessen har lanserats med nya funktioner och förbättringar för våra kunder och samarbetspartners.

Samtidigt har Lindab jobbat integrerat och målinriktat med hållbara lösningar för framtiden.

Under året har Lindab utvecklat ett stort antal produkter inom sortimenten takavvattning, taksäkerhet och sandwichpaneler. Stort fokus har legat på hållbarhet och våra kunders behov.

För 2020 uppgick kostnader för forskning och utveckling till 64 MSEK (64), varav 42 MSEK (40) var relaterade till Ventilation Systems, 13 MSEK (14) till Profile Systems och 9 MSEK (10) till Building Systems. Antalet anställda inom koncernens avdelningar för produktutveckling uppgick till totalt 61 (67), varav 31 (39) inom Ventilation Systems, 18 (16) inom Profile Systems och 12 (12) inom Building Systems.

Personal och personalutveckling

För år 2020 uppgick medelantalet anställda inom Lindabkoncernen till 5 121 (5 202), vilket är en minskning med 81 personer. Antalet anställda vid årets slut var 5 078 (5 196), en minskning med 118 personer jämfört med föregående år. Justerat för förvärv och avyttringar har antalet anställda minskat med 77 personer. Medelantalet anställda i Sverige uppgick till 1 007 (1 125), vilket motsvarade 20 procent (22) av samtliga anställda inom koncernen. För ytterligare uppgifter om medeltalet anställda och personalkostnader hänvisas till not 6.

Lindab arbetar löpande för att ha en enhetlig kultur inom organisationen och verkar för ett professionellt arbetssätt genom koncernövergripande riktlinjer och principer, såsom exempelvis implementerad uppförandekod och likabehandlingspolicy. Med syfte att säkerställa en solid plattform för verksamheten samtidigt som medarbetarnas styrkor tillvaratas på bästa möjliga sätt har Lindab standardiserade processer och verktyg för medarbetarsamtal, arbetsbeskrivningar, successionsplanering och kompetensutveckling.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De senaste av årsstämman beslutade principerna för ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 6. För styrelsens förslag till riktlinjer, som föreslås gälla från och med nästa årsstämma, se not 6.

Vinstandelsstiftelse

För samtliga fast anställda i de svenska bolagen inom Lindab finns ett avtal om att avsättning årligen ska ske till en vinstandelsstiftelse. Dessa avsättningar baseras på resultatet i de svenska koncernföretagen. För år 2020 skedde en avsättning med 7 MSEK (7) inklusive särskild löneskatt. Vid utgången av 2020 hade vinstandelsstiftelsen ett innehav om 497 000 aktier (467 000) i Lindab. Utöver den svenska vinstandelsplanen finns det även en mindre vinstandelsplan i ett av Lindabs franska bolag. Se vidare not 6.

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhet tas på stort allvar i Lindabs verksamhet. Under 2020 har hållbarhetsarbetet fortsatt. Lindab har upprättat en hållbarhetsredovisning enligt GRI (Global Reporting Initiative). Hållbarhetsredovisningen har upprättats i en från förvaltningsberättelsen avskild rapport för att uppfylla kraven på lagstadgad hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL (Årsredovisningslagen) 6 kap 11§. Hållbarhetsredovisningens innehåll framgår av det GRI-index och ÅRL-tabellen som presenteras på sidorna 124-126 i denna rapport. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 126. På sidan 126 finns ett sidindex med hänvisningar till var information om de olika ämnena för hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) går att finna i årsredovisningen.

Miljö

Konsekvent miljöarbete

För Lindab är det prioriterat att aktivt arbeta med att minimera den miljöpåverkan som koncernens verksamhet och produkter ger upphov till. Koncernens kvalitets- och miljöpolicy utgör grunden för hur Lindab ska driva sitt miljöarbete. Som ett led i detta arbete är Lindabs större produktionsenheter certifierade enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001 och miljöledningssystemet ISO 14001.

Produkter

Lindab arbetar aktivt med produktutveckling och ständiga förbättringar. Målsättningen är att successivt skapa nya produkter, som förbättrar kundernas miljöprestanda och är energieffektiva. Lindabs cirkulära kanalsystem Lindab Safe och Lindab Safe Click är certifierade av Eurovent för högsta täthetsklassen, D, vilken är att betrakta som en tydlig kvalitetsstämpel.

Miljö tillstånd

Huvuddelen av Lindabs produktionsenheter omfattas normalt inte av särskilda miljöbestämmelser eller tillstånd. Bolagen rapporterar till tillsynsmyndigheterna i respektive land enligt lokala regler.

I Sverige bedrivs tillståndspliktig verksamhet vid produktionsenheten i Grevie. Tillståndet avser anläggning där det förekommer maskinell metallbearbetning och där total tankvolym för oljor i metallbearbetningsmaskinerna är större än 20 m³. Övriga svenska verksamheter är antingen anmälningspliktiga eller av den typen att de inte omfattas av krav på tillstånd.

Miljöpåverkan

Lindabs verksamhet med tillverkning av produkter i stål medför relativt begränsad miljöpåverkan. Koncernen bedriver verksamheter på fastigheter där det kan förekomma markföroreningar. Bolaget kontrollerar, följer upp och åtgärdar i samråd med lokala myndigheter. De restprodukter som uppstår i produktionen består framför allt av metallskrot som återvinns helt. Övrigt avfall återvinns till upp emot 90 procent. Det som blir över sorteras och tas om hand enligt gällande lagstiftning.

Klimatpåverkan

Lindabs påverkan på klimatet hänför sig bland annat till energiförbrukning, men även från transporter och förbrukning av råvaror. Flera projekt med fokus på energieffektivisering och minskning av mängden skrot bedrivs inom koncernen.

Bolagsstyrning

Se Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46-57.

Risker och riskhantering

Att vara utsatt för risker i mindre eller större omfattning är en del av affärsverksamheten. Lindabs riskhantering består av att identifiera, mäta och försöka förhindra att dessa risker blir verklighet och ständigt göra förbättringar för att minska de potentiella riskerna. För koncernen är riskförebyggande huvudinriktningen, att förhindra att potentiella risker utvecklas till skador och/eller förluster. Om Lindab inte lyckas fullt ut med detta gäller det i andra hand att mildra verkan av redan inträffade skador.

Koncernens risker har delats in i fyra övergripande riskområden; Operativa risker, Strategiska risker, Finansiella risker och Efterlevnadsrisker. För varje enskild risk bedöms sannolikhet och påverkan på Lindabs verksamhet med påföljande åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kon-

troll sker genom formellt etablerade rutiner och processer. Nedan följer en övergripande beskrivning av koncernens identifierade riskområden.

Operativa risker

Stålblisutveckling

Lindab köper in stora kvantiteter stål, huvudsakligen i form av tunnplåt, och är beroende av utvecklingen på råvarumarknaden. Baserat på långåriga relationer med de viktigaste leverantörerna av stål och tunnplåt har Lindab skapat en inköpsstrategi som gör att bolaget utan mellanhänder kan köpa direkt från stålverken. Lindabs goda relation med stålverken har också möjliggjort utveckling av speciella stålkvantiteter och ytbehandlingar som är anpassade till bolagets system och produkter. Lindab köper enbart stål baserat på behov och spekulerar inte i eller säkrar framtida stålpriser.

Lindab har valt att koordinera merparten av stålinköp centralt för att få skalfördelar samt få konkurrenskraftiga priser och villkor gentemot stålverken. En noggrann intern uppföljning sker även för att kunna reagera och anpassa priser gentemot kund, när prisökningar uppstår i inköpsledet som inte kan absorberas av organisationen genom rationaliseringar. En stor volatilitet i inköpspris på stål medför en viss lönsamhetsrisk då kompensation i kundpris kan ske med viss fördröjning.

Driftstörningar

Lindab kan av olika skäl drabbas av driftstörningar såsom haveri, strejker och andra orsaker utanför koncernens kontroll. Med sin globala närvaro har koncernen goda möjligheter att flytta verksamheter till andra platser om någon enhet skulle slås ut och på så sätt säkerställa att åtagna uppdrag slutförs.

Koncernens globala försäkringsprogram täcker egendomsskador, verksamhetsavbrott samt driftstörningar.

Kundförluster

Lindabs försäljning riktar sig till ett stort antal kunder, vilket medför att koncernen är begränsat exponerad gällande enskilda kundförluster. Det finns däremot alltid en risk att kunders finansiella ställning ändras, vilket kan medföra att deras betalningsförmåga kan försämrans och det i sin tur kan leda till att Lindab inte får betalt för sålda produkter. För att minimera risken för kundförluster har ett antal bolag inom koncernen försäkrat fordringar mot kundförluster. Vidare arbetar koncernen i möjligaste mån med kreditupplysningar på kunder. Den enskilt största kunden som Lindab säljer till motsvarar 1,9 procent (1,9) av koncernens årsomsättning.

Lindab tillämpar en värderingsmetod för beräkning av reservation för kundförluster, vilken baseras på förväntade kreditförluster. I praktiken innebär detta att koncernen kategoriserar sina utestående kundfordringar i sex olika nivåer beroende på förfallodagar, allt ifrån ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad mellan 0,6 procent (0,4) till 95,6 procent (95,4). Utifrån dessa förväntade kreditförlustgrader sker redovisningsmässiga förlustrereringar. Kreditförlustgraderna är estimerade utifrån koncernens egen historiska erfarenhet, men reflekterar även en framtida förväntan om förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkturen etc. Utöver de modellbaserade reservationerna för kreditförluster sker även individuell värdering av enskilda kundfordringar så snart det finns indikation på utökad förlustrisk i enskilt engagemang. På så vis arbetar koncernen löpande aktivt för att på bästa möjliga sätt reflektera känd information i total redovisad befarad kre-

ditförlustreserv. För ytterligare information om värdering av kundfordringar, se not 2 och not 25.

Baserat på nämnd värderingsmetod uppgick reserven för förväntade kundförluster till -81 MSEK (-98) vid utgången av räkenskapsåret. Under året har resultatet belastats med kostnader för förväntade och konstaterade kundförluster motsvarande 0,2 procent (0,2) av koncernens totala nettoomsättning, se not 25.

Twister

Den finansiella risken kopplad till tvister avser de kostnader som kan uppstå till följd av att koncernen är part i olika legala tvister. Ansvaret för att bevaka och styra den legala riskhanteringen ligger hos den legala funktionen inom Lindab som leds av koncernens chefsjurist. Koncernbolagen har under året endast varit inblandade i mindre tvister som är direkt hänförliga till verksamheten.

Inom segment Building Systems görs regelbundet avsättningar för potentiella framtida anspråk. Avsättningarna bygger främst på Building Systems historiska kostnader för olika reklamationer. Härutöver görs inom såväl Ventilation Systems, Profile Systems som Building Systems avsättningar för uppkomna tvister, som bedöms utmynna i risk för betalningsansvar. Garantiavsättningen vid utgången av räkenskapsåret uppgick till -21 MSEK (-18). För ytterligare information, se not 28.

IS/IT

Lindab harmoniserar koncernens affärsprocesser och konsoliderar IS/IT-system i syfte att etablera en effektiv och hållbar värdekedja som erbjuder olika kund- och marknadssegment leveranser och service till en konkurrenskraftig kostnad.

För att möjliggöra hög tillgänglighet, katastrofberedskap och minimera risken för driftstörning på verksamhetskritiska system har IS/IT-säkerhetslösningar implementerats och tillämpliga grader av redundans i IT-infrastrukturutrustning (kommunikationslinjer, servrar, lagring och serverhallar) etablerats.

Regelbundna riskanalyser, innefattande identifiering, analys samt riskreducerande åtgärder utförs för verksamhetskritiska IS/IT-system.

Strategiska risker

Konkurrens

Lindab möter på de olika marknaderna både ett större antal små lokala företag och ett litet antal relativt stora nationella och multinationella företag. Bland bolagets konkurrenter finns bland andra Ruukki Construction, Tata Steel, Arcelor Mittal Construction, Marley, Balex Metal, Budmat, Pruszyński, Fläkt Woods, Swegon, Systemair, Trox, Goldbeck och Llentab.

För att möta konkurrensen har Lindab valt att arbeta med högautomatiserade centrala produktionsenheter för volymprodukter. Dessa produkter kan enkelt transporteras. Detta kombineras med lokala mindre produktionsenheter för produkter som kräver lokal anpassning. Lokal produktion sker även i allt större utsträckning för skrymmande produkter, med syfte att minska transportkostnader och få en ökad hållbarhet i processen.

Genom Lindabs välutvecklade distributionsnät kan förändringar, trender och nya krav fångas upp från kunder och ligga till grund för anpassningar av produkter, systemlösningar och tjänster.

Lindabs huvudråvara är stål, huvudsakligen i form av tunnplåt, och Lindabs konkurrenskraft påverkas delvis av förändringar i råvarupriserna. Lindab rationaliserar kontinuerligt produktion, distribution och organisation för att bibehålla konkurrenskraften. Stål har många fördelar framför konkurrerande material såsom plast och betong. Kundkampanjer har också inflytande på kundernas val av produkter. Lindab arbetar för att bygga långsiktiga relationer med kunderna samt att ge mervärde genom att med Lindabs produkter och systemlösningar förenkla byggandet.

Kundbeteende

Efterfrågan på Lindabs produkter påverkas av förändringar i kundernas investeringsplaner och produktionsnivåer. Kundernas investeringar kan förändras om den politiska eller ekonomiska situationen i ett land eller en bransch förändras. Lindab har egen verksamhet i 24 länder, vilket balanserar de olika landspecifika riskerna i byggbranschen. Då byggbranschen är en cyklisk bransch går det dock inte att skydda sig mot en nedgång i världskonjunkturen. Den nuvarande ekonomiska konjunktursituationen i Europa påverkar merparten av Lindabs marknader och har därför en inverkan på Lindab. På samma sätt kan politisk orolighet, nationella restriktioner eller annan instabilitet ha en påverkan på Lindab.

Makroekonomi/marknad

Lindabs affärsverksamhet är sencyklisk med cirka 80 procent av försäljningen riktad mot yrkesbyggnader samt ett produkt- och lösningssortiment där merparten installeras först under ett senare skede i byggprocessen. Över tiden följer byggmarknaden som regel den övergripande BNP-utvecklingen, fast med större fluktuation. Marknaden för yrkesbyggnader ligger ofta något senare i konjunkturcykeln jämfört med bostäder då projekten generellt är större och har längre ledtider.

Under normala konjunkturcykler ger detta Lindab ett visst handlingsutrymme att hantera kapacitetsplaneringen. Vid makroekonomiska kriser, liksom finanskrisen 2008, gäller dock snarare det omvända med snabba och betydligt kraftigare svängningar i byggaktiviteten jämfört med den allmänna ekonomin.

Lindabs försäljningsvolymerna har under året påverkats till följd av covid-19. Byggaktiviteten har på flertalet marknader begränsats till följd av implementerade restriktioner, vilket resulterat i att vissa byggarbetsplatser har varit helt eller delvis stängda under vissa perioder av året. Byggprojekt har försenats eller skjutits på framtiden och det är oklart hur länge samt i vilken omfattning covid-19 kommer att pågå. Lindabs målsättning har varit att hålla fabriker, distribution och försäljningskanaler öppna så långt det är möjligt. Lindabs kunder värdesätter hög tillgänglighet och leveranssäkerhet. Genom att säkerställa att kritiska leveranser kan genomföras har Lindab stärkt sin konkurrenskraft och kundlojalitet. På Lindabs anläggningar har rutiner införts för att förhindra smittspridning och öka säkerheten för medarbetarna. I de fall covid-19 har konstaterats hos Lindabs medarbetare har åtgärder vidtagits för att förhindra vidare smittspridning. Skyddsutrustning har lagts på lager för att säkerställa tillgången framöver.

Utöver covid-19 har Lindabs försäljningsvolymerna i Storbritannien till del påverkats av osäkerheter kring Brexit. Byggaktivitetens nivå i landet var dock under 2020 snarare präglad av pågående pandemin än av Storbritanniens utträde ur EU. Lindab har sedan en tid tillbaka arbetat målmedvetet för att säkerställa tillgång till produkter, inneha relevanta lagernivåer ur ett proaktivitetssperspektiv och arbetat med förebyggande processer utifrån indikerade importhinder i samband med Brexit. Lindab följer regelbundet och noggrant processen relaterad till

Brexit för att kunna vidta eventuella nödvändiga åtgärder vid en snabb förändring i byggaktiviteten.

Finansiella risker

För beskrivning av finansiella risker, se not 3.

Efterlevnadsrisker

Skatter

Lindab bedriver verksamhet i många olika länder, framför allt i Europa, och upplever generellt att skattelagstiftning och tillämpningen av denna blivit mer komplex. Förutsägbarheten har minskat och det är allt mer angeläget att ha uppdaterade och välfungerande system och processer för hantering av skatter och avgifter.

Inom inkomstskatteområdet fokuseras även på internprissättningsfrågor, som avser de priser som avtalas vid gränsöverskridande transaktioner mellan närstående företag. Internpriserna påverkar intäkter och kostnader och därmed beskattningsbart resultat i de länder där verksamheten bedrivs. Det internationellt vedertagna synsättet är att villkoren ska överensstämma med de som skulle ha avtalats mellan oberoende parter, den så kallade armlängdsprincipen. De flesta länder där Lindab har bolag är medlemmar i OECD. OECD har utfärdat riktlinjer för gränsöverskridande interna transaktioner i multinationella koncerner och Lindab arbetar kontinuerligt med att säkerställa att koncernen följer både dessa riktlinjer och den lokala skattelagstiftningen i respektive jurisdiktion.

Lindab arbetar även med att utveckla och anpassa rutiner för att identifiera risker på skatteområdet och för att kunna hantera dessa på ett ändamålsenligt sätt. Lindab har också löpande kontakt med skatterådgivare för tolkning av skatteregler och bedömning av hur olika frågor ska hanteras. Vid en felaktig hantering kan Lindab drabbas av högre rörelsekostnader eller skattekostnader jämte räntekostnader och straffavgifter.

Koncernen är inte inblandad i några skattetvister som bedöms kunna medföra materiell negativ inverkan på koncernens resultat och ställning.

Miljö

Lindab arbetar aktivt med att minimera den miljöpåverkan koncernens verksamhet och produkter ger upphov till. Lindabs kvalitets- och miljöpolicy är ett centralt dokument som ligger till grund för miljöarbetet inom koncernen. Lindabs verksamhet med tillverkning av produkter i stål medför begränsad direkt miljöpåverkan. I de fall risk för miljöåtgående föreligger görs bedömning om huruvida avsättning erfordras. Under 2020 gjordes inga avsättningar för befarade tillkommande miljöåtgärdanden. De restprodukter som uppstår i produktionen består framför allt av metallskrot som återvinns helt och övrigt avfall som återvinns till upp emot 90 procent. Det som blir över sorteras och tas om hand enligt gällande lagstiftning.

För att skydda bolaget och tredje man vid eventuella miljöolyckor har Lindab, där så krävs enligt lokal lagstiftning, miljöförsäkringar och i några fall har de utökats med frivillig miljöansvarsförsäkring. Försäkringarna omfattar skadeståndsskyldighet för skada som består av, eller är en följd av miljöskada.

Affärsetik

Lindabs anseende är en värdefull tillgång som kan påverkas av Lindabs agerande men också av externa intressenter. Lindabkoncernen strävar efter att undvika handlingar som skulle kunna riskera Lindabs goda rykte.

Lindab strävar efter att vara en god samhällsmedborgare där koncernen är verksam. En uppförandekod är framtagen och implementerad i koncernen för att säkerställa att samtliga anställda på Lindabs marknader följer god affärsed.

Arbetsmiljö

En god och säker arbetsmiljö är en strategiskt viktig fråga i koncernen. Lindab har en arbetsmiljöpolicy med tydligt formulerat ansvar för såväl chefer som medarbetare. Stor vikt läggs vid det förebyggande arbetet som sker i samarbete mellan ledning, medarbetare, skyddsorganisation och företagshälsovård.

Inträffade olyckor, som gett upphov till förlorad arbetstid i minst en dag, följs upp månadsvis och redovisas som LTIF (Lost Time Injury Frequency). Under perioden 2019 till 2020 minskade LTIF från 10,7 till 6,4. Vid allvarliga olyckor, med risk för bestående men, ska koncernchefen informeras inom 24 timmar och uppföljning med korrigerande och förebyggande åtgärder genomförs inom två veckor. Under 2020 inträffade 10 (3) allvarliga olyckor. Lindab följer noggrant upp inträffade skador för att säkerställa att berörda personer får bästa möjliga stöd för att återgå i arbetet.

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2020 till 78 732 820 SEK (78 707 820) fördelat på 78 732 820 aktier (78 707 820) av endast serie A. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,00 SEK.

Lindab innehar 2 375 838 egna aktier (2 375 838), vilket motsvarar 3,0 procent (3,0) av det totala antalet Lindabaktier. Antalet utestående aktier är 76 356 982 (76 331 982).

Vid årsstämman 2020 beslutades om ett köptionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Lindabkoncernen. Med anledning av detta program har 210 000 köptioner emitterats samt förvärvats av ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Lindab enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal. Varje köption ger innehavaren rätt att vid viss tidpunkt sommaren 2023 förvärva en aktie i Lindab till en lösenkurs om 101,90 SEK.

Vid årsstämman 2017, 2018 respektive 2019 beslutades om tecknings-/köptionsprogram för ledande befattningshavare. I det första programmet emitterades 75 000 teckningsoptioner, vilka gav innehavarna rätt att teckna en aktie per option vid viss tidpunkt sommaren 2020 och då till ett lösenpris om 108,80 SEK. I det påföljande programmet emitterades 135 000 teckningsoptioner (varav 25 000 nu i Lindabs eget förvar), vilka ger innehavarna rätt att teckna en aktie per option vid viss tidpunkt sommaren 2021 och till ett lösenpris om 86,40 SEK. I det sistnämnda programmet emitterades 175 000 köptioner, vilka ger innehavarna rätt att köpa en aktie per option vid viss tidpunkt sommaren 2022 och till ett lösenpris om 120,00 SEK. För ytterligare uppgifter se not 6.

Under 2020 har 25 000 externt ägda optioner i 2017 års teckningsoptionsprogram utnyttjats för att teckna aktier enligt programmets villkor, vilket föranlett emittering av 25 000 aktier i Lindab International AB till förmån för dessa personer. Teckning av aktier skedde till en teckningskurs om 108,80 SEK/aktie. Övriga ej nyttjade optioner från 2017 års teckningsoptionsprogram har förfallit.

Alla aktier har samma rätt till utdelning och överskott vid likvidation samt berättigar till en röst vid Lindabs årsstämma. Aktier i eget förvar

berättigar dock inte till utdelning. Enligt Lindabs bolagsordning får det emitterade aktiekapitalet inte understiga 60 MSEK och inte överstiga 240 MSEK och antalet aktier inte understiga 60 000 000 och inte överstiga 240 000 000.

Det finns inga begränsningar i lag eller i bolagsordningen med avseende på aktiernas överlåtbarhet.

Bolaget hade ett börsvärde på 13 011 MSEK (9 129) och 10 156 aktieägare (7 967) per den 31 december 2020. Lindabs största aktieägare vid årsskiftet var Lannebo Fonder med 9,3 procent (9,3) av antalet utestående aktier. Därefter följer Fjärde AP-fonden 8,9 procent (8,2), Handelsbanken Fonder 7,3 procent (4,6), AFA Försäkring 5,3 procent (5,2), Dimensional Fund Advisors 4,3 procent (4,4) och Livförsäkringsbolaget Skandia 3,7 procent (4,4). De fem största ägarna innehar tillsammans 35,1 procent (31,7) av aktiekapitalet och rösterna. De tio största innehaven utgör 49,8 procent (49,1) av aktierna, Lindabs eget innehav ej medräknat.

Det föreligger inga begränsningar i hur många aktier en aktieägare kan representera vid en bolagsstämma. Lindab känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i deras rätt att överlåta aktierna.

Bolagsordningen anger att styrelsens ledamöter väljs vid årsstämman. Tillsättande och entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Aktiebolagslagen anger vidare att ändringar i bolagsordningen i förekommande fall ska beslutas vid bolagsstämmor.

Utdelning

Utdelningspolicy

Lindabs utdelningspolicy anger att föreslagen utdelning ska motsvara minst 40 procent av bolagets resultat efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansiella behov.

Förslag till vinstdisposition för verksamhetsåret 2020

Lindabs styrelse föreslår att årsstämman den 5 maj 2021 beslutar om en utdelning på 3,40 SEK per aktie, vilket är i enlighet med bolagets utdelningspolicy och ger en utdelning om totalt 260 MSEK. Utdelningen föreslås ske vid två tillfällen, med 1,70 SEK per tillfälle. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 7 maj respektive 5 november 2021, varvid utdelning beräknas kunna betalas ut till aktieägarna den 12 maj respektive 10 november 2021.

Till årsstämmans förfogande:

SEK	2020
Balanserade vinstmedel	2 311 092 964
Årets vinst	11 278 227
Balanserade vinstmedel vid årets slut	2 322 371 191

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande:

SEK	
Till aktieägarna utdelas 3,40 SEK per aktie	259 613 739
I ny räkning balanseras	2 062 757 452
Totalt	2 322 371 191

Nettoomsättning och resultat

- Nettoomsättningen uppgick till 9 166 MSEK (9 872), en minskning med 7 procent jämfört med föregående år. Den organiska försäljningen minskade med 6 procent och valutaeffekter hade en negativ påverkan på tillväxten med 2 procent. Strukturförändringar bidrog positivt med 1 procent.
- Justerat rörelseresultat ökade till 916 MSEK (915). Rörelseresultatet var justerat med -70 MSEK (-), relaterat till Lindabs avveckling och avyttring av IMP Klima Group. Rörelseresultatet uppgick till 846 MSEK (915).
- Årets resultat uppgick till 596 MSEK (678) och resultat per aktie var 7,80 SEK (8,89).

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 9 166 MSEK (9 872), en minskning med 7 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Den organiska försäljningen minskade med 6 procent och valutaeffekter hade en negativ påverkan på tillväxten med 2 procent. Strukturförändringar bidrog positivt med 1 procent. Den lägre försäljningen var huvudsakligen relaterad till covid-19 och påverkade första halvåret då flera länder införde omfattande restriktioner. Dessa restriktioner resulterade bland annat i nedstängda byggarbetsplatser och byggaktiviteten var generellt lägre. Under andra halvåret skedde en viss försäljningsåterhämtning i takt med att byggaktiviteten successivt ökade, men återhämtningstakten varierade betydligt mellan olika marknader. Nettoomsättningen i utlandet minskade med 12 procent och uppgick till 6 747 MSEK (7 682), vilket motsvarade 74 procent (78) av koncernens totala försäljning.

Lindab har egen verksamhet i 24 länder (31) och hade under 2020 en geografisk fördelning med 48 procent (43) av totalförsäljningen inom Norden, 32 procent (35) inom Västeuropa, 18 procent (21) inom CEE/CIS samt 2 procent (1) inom övriga marknader.

Den organiska försäljningstillväxten för det större segmentet Ventilation Systems minskade för helåret med 5 procent. Profile Systems hade en organisk tillväxt med 5 procent medan omsättningen i Building Systems organiskt minskade med 26 procent.

Covid-19 har haft betydande påverkan på försäljningsvolymerna i framförallt det mer projektbaserade segmentet, Building Systems, men även Ventilation Systems. I Building Systems har pandemin resulterat i att flera större byggprojekt har senarelagts till nästkommande år tillsammans med att vissa arbetsplatser var helt nedstängda under delar av 2020. Ventilation Systems har också påverkats av nedstängda arbetsplatser till följd av införda restriktioner, vilket haft betydande påverkan på segmentets försäljningsutveckling. Profile Systems organiska försäljningstillväxt är drivet av att Norden är dess huvudsakliga hemmarknad, vilken har haft mindre påverkan av införda restriktioner än övriga marknader i Europa.

Säsongsvariationer

Lindabs verksamhet påverkas av byggbranschens säsongsvariationer och den högsta nettoomsättningen uppnås normalt under andra halvåret. De största säsongsvariationerna återfinns inom segmenten Profile Systems och Building Systems. Installation av ventilation utförs huvudsakligen inomhus, varför segmentet Ventilation Systems är mindre beroende av säsong och väder.

Bruttoresultatet

Bruttoresultatet uppgick till 2 623 MSEK (2 723). Bruttomarginalen ökade till 29 procent (28) av nettoomsättningen.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter uppgick till 88 MSEK (69). Denna intäkt var till övervägande del relaterad till kursvinster på operationella rörelsefordringar/skulder under både 2020 och 2019. Utöver detta har även realisationsresultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar påverkat saldot med 5 MSEK (5) och avyttringen av IMP Klima Group med 4 MSEK (-).

Nettoomsättning och tillväxt

	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	9 166	9 872	9 326	8 242	7 849
Förändring, MSEK	-706	546	1 084	393	260
Förändring, %	-7	6	13	5	3
Varav					
Organisk, %	-6	3	8	4	4
Förvärvad/avyttrad, %	1	0	1	0	0
Valutaeffekt, %	-2	3	4	1	-1

Nettoomsättning per region

MSEK	2020	%	2019	%	2018	%	2017	%	2016	%
Norden	4 403	48	4 236	43	4 198	45	3 752	46	3 654	47
Västeuropa	2 973	32	3 445	35	3 057	33	2 699	33	2 600	33
CEE/CIS	1 642	18	2 034	21	1 834	20	1 524	18	1 352	17
Övriga marknader	148	2	157	1	237	2	267	3	243	3
Totalt	9 166	100	9 872	100	9 326	100	8 242	100	7 849	100

Indirekta kostnader

Försäljnings- och administrationskostnader minskade med 7 procent och uppgick till 1 620 MSEK (1 733), vilket motsvarade 18 procent (18) av nettoomsättningen. Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till 64 MSEK (64), vilket motsvarade 0,7 procent (0,6) av nettoomsättningen.

Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader uppgick till 180 MSEK (80). En stor del av beloppet hänförde sig till kursförluster på operativa rörelsefordringar/skulder. I posten ingick även engångs- och omstruktureringskostnader med -74 MSEK (-), relaterat till beslut att avveckla IMP Klima Group.

Avskrivningar och nedskrivningar

Årets totala avskrivningar, som ingår i kostnaderna per funktion (se not 9), uppgick till 395 MSEK (388), varav 29 MSEK (29) relaterade till immateriella tillgångar och 224 MSEK (214) avsåg nyttjanderättstillgångar relaterade till hyres- och leasingavtal. Utöver detta redovisades nedskrivningar om 43 MSEK främst till följd av beslutade strukturförändringar, varav 32 MSEK avsåg fastigheter. Av årets nedskrivningar var 42 MSEK rapporterade som övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning, varav 40 MSEK klassificerades som engångsposter och omstruktureringskostnader. Under 2019 rapporterades nedskrivningar om 12 MSEK, huvudsakligen relaterat till tidigare förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

Rörelseresultat

Justerat rörelseresultat ökade till 916 MSEK (915). Trots minskad omsättning till följd av covid-19, levererade Lindab däremot ett justerat rörelseresultat i linje med föregående år. Detta berodde huvudsakligen på stärkt bruttomarginal inom samtliga segment samtidigt som de underliggande kostnaderna har minskat jämfört med föregående år, trots minskad försäljning till följd av covid-19 i Building Systems och Ventilation Systems. Justerat rörelsemarginal ökade till 10,0 procent (9,3), vilket är i linje med Lindabs långsiktiga finansiella mål under en konjunkturcykel. Rörelseresultatet justerades med engångsposter och omstruktureringskostnader om netto -70 MSEK (-), relaterat till Lindabs avveckling och avyttring av IMP Klima Group. Rörelseresultatet uppgick till 846 MSEK (915) och rörelsemarginalen var 9,2 procent (9,3).

Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 811 MSEK (881). I saldot ingick ett finansnetto motsvarande -35 MSEK (-34).

Skatter

Skattekostnaden för året uppgick till -215 MSEK (-203) och den effektiva skattesatsen var 27 procent (23). Aktuell skatt uppgick till -221 MSEK (-208) och uppskjuten skatt motsvarade 6 MSEK (5). Den genomsnittliga skattesatsen var 20 procent (21). Den har beräknats genom en vägning av dotterbolagens resultat före skatt med lokal skattesats för respektive land.

Den högre effektiva skattesatsen jämfört med den genomsnittliga skattesatsen förklaras främst av erlagd kupongskatt på utdelning och av att Lindab inte kunde tillgodoräkna sig underskottsavdrag fullt ut för att minska den totala skattekostnaden. Den högre effektiva skattesatsen jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av att Lindab inte kunde tillgodoräkna sig underskottsavdrag fullt ut för att minska den totala skattekostnaden. För ytterligare information se not 16.

Årets resultat och resultat per aktie

Årets resultat uppgick till 596 MSEK (678), vilket motsvarar ett resultat efter skatt per aktie (före och efter utspädning) om 7,80 SEK (8,89).

Totalresultat

Totalresultatet uppgick till 281 MSEK (746). Totalresultatet inkluderar Övrigt totalresultat, som består av omräkningsdifferenser som uppkommer då utländska verksamheter omräknas till SEK, värdet på säkring av nettoinvesteringar, aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner samt skatt. Omräkningsdifferenser avseende utländska verksamheter tillsammans med säkring av nettoinvesteringar uppgick till -319 MSEK (109) och stod därmed för största delen av förändringen mellan åren. Utvecklingen av omräkningsdifferenser drivs i huvudsak av nettoinvesteringar i utländska dotterföretag.

Utveckling per segment

Koncernen rapporteras från och med 2019 i tre segment, Ventilation Systems, Profile Systems och Building Systems. Fördelningen av nettoomsättning och rörelseresultat per segment framgår av tabellen på sidan 68.

Segment Ventilation Systems

Ventilation Systems erbjuder installatörer och andra beställare inom ventilationsbranschen kanalsystem med tillbehör samt inneklimatlösningar för ventilation, kyla och värme.

Nettoomsättningen uppgick till 5 654 MSEK (6 018), vilket motsvarade en minskning med 6 procent. Organiskt minskade omsättningen med 5 procent. Valutaeffekter hade en negativ påverkan med 2 procent medan strukturförändringar bidrog positivt med 1 procent.

Under 2020 minskade försäljningen i alla geografiska regioner till följd av covid-19. Lindabs påverkan av covid-19 var främst kopplad till omfattningen av varje lands restriktioner och därmed effekten på byggverksamheten, snarare än förändrad efterfrågan på enskilda produkter. Till följd av covid-19 minskade även den organiska tillväxten på samtliga produktområden förutom brandsäkerhet, som rapporterade god tillväxt.

Norden, som stod för 43 procent av segmentets omsättning, rapporterade en stabil försäljningsutveckling och minskade endast marginellt. Särskilt positiv utveckling hade Norge följt av Finland. I Västeuropa, som representerade 42 procent av Ventilation Systems totala omsättning, var den organiska tillväxten negativ, även om variationen mellan enskilda länder var stor. Av segmentets fyra största marknader inom regionen (Storbritannien, Frankrike, Tyskland samt Irland) rapporterade Frankrike och Irland organisk tillväxt. Storbritanniens försäljning var i nivå med föregående år medan Tyskland minskade något. I CEE/CIS, som stod för 13 procent av segmentets omsättning, minskade försäljningen under helåret i majoriteten av dess marknader, till följd av covid-19 som påverkade den allmänna marknadsutvecklingen för regionen.

Justerat rörelseresultat uppgick till 586 MSEK (609). Justerat rörelsemarginal ökade till 10,4 procent (10,1). Förändringen i det justerade rörelseresultatet förklaras främst av minskad försäljningsvolym, vilken kompenserats av stärkt bruttomarginal och lägre underliggande kostnader.

Segment Profile Systems

Profile Systems erbjuder byggsektorn produkter och system i tunnplåt för takavvattnings, beklädnad av tak och väggar samt stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner.

Nettoomsättningen uppgick till 2 566 MSEK (2 494), vilket motsvarade en ökning med 3 procent. Organiskt ökade omsättningen med 5 procent medan valutaeffekter hade en negativ påverkan på tillväxten med 2 procent.

Under 2020 ökade försäljningen i den största regionen, Norden, som står för 76 procent av Profile Systems totala nettoomsättning. Försäljningen ökade även i Västeuropa, men påverkan var endast marginell för segmentet som helhet då regionen endast representerar en mindre del av Profile Systems totala försäljning. Försäljningsutvecklingen i CEE/CIS regionen minskade under året då regionen har påverkats mer betydande av den osäkerhet som är relaterad till covid-19. Den organiska tillväxten var positiv på samtliga produktområden under 2020 för Profile Systems. Särskilt god var den inom takavvattning. Det största produktområdet, beklädnad av tak och väggar, visade också organisk tillväxt.

Den organiska försäljningstillväxten var stark i segmentets största region, Norden, med individuella skillnader mellan dess marknader. Regionens två största marknader, Sverige och Danmark rapporterade organisk tillväxt medan försäljningen minskade i de mindre nordiska marknaderna, Norge och Finland. Västeuropa, som endast representerar 6 procent av segmentets totala försäljning, visade stark organisk tillväxt till följd av god tillväxt i regionens två största marknader, Tyskland och Storbritannien. CEE/CIS, som står för 18 procent av Profile Systems totala nettoomsättning, rapporterade en minskad försäljning. Flertalet av marknader inom CEE/CIS har påverkats av osäkerheten som är förknippad med covid-19.

Justerat rörelseresultat ökade till 318 MSEK (270). Justerad rörelsemarginal ökade till 12,4 procent (10,8). Förbättringen i det justerade rörelseresultatet förklaras främst av högre försäljningsvolym, men även stärkt bruttomarginal.

Segment Building Systems

Building Systems erbjuder kompletta monteringsfärdiga stålbyggnadssystem samt egna IT-programvaror som förenklar projekterings- och ofertprocessen för både konstruktörer och entreprenörer.

Nettoomsättningen uppgick till 946 MSEK (1 360), vilket motsvarade en minskning med 30 procent. Organiskt minskade omsättningen med 26 procent och valutaeffekter hade en negativ påverkan på tillväxten med 4 procent.

Försäljningsutvecklingen under året var mycket varierad mellan enskilda marknader. Segmentets två största regioner, Västeuropa och CEE/CIS, visade båda minskad försäljningsutveckling under 2020. Generellt kan tilläggas att covid-19 har haft en stor påverkan på flertalet av Building Systems marknader. Detta har bland annat resulterat i att vissa större planerade byggprojekt har senarelagts till nästkommande år, vilket påverkat försäljningen under året. Eftersom Building Systems är i huvudsak en projektbaserad verksamhet är den också generellt mer konjunkturskänslig vid betydande förändringar på byggmarknaden jämfört med Ventilation Systems och Profile Systems.

Av de större marknaderna i Västeuropa minskade försäljningen i framförallt Tyskland och Frankrike, medan Italien och Österrike rapporterade starkt tillväxt. Den lägre försäljningen i CEE/CIS förklaras huvudsakligen av Polen, medan regionens största marknad Ryssland hade ökad försäljning.

Justerat rörelseresultat uppgick till 56 MSEK (85). Justerad rörelsemarginal uppgick till 5,9 procent (6,3). Förändringen i det justerade rörelseresultatet förklaras främst av minskad försäljningsvolym som delvis motverkats av stärkt bruttomarginal och lägre underliggande kostnader.

Nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal, procent per segment

Nettoomsättning

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Ventilation Systems	5 654	6 018	5 786	-	-
Profile Systems	2 566	2 494	2 474	-	-
Products & Solutions ¹⁾	-	-	-	7 360	6 949
Building Systems	946	1 360	1 066	882	900
Övrigt ²⁾	-	-	-	-	-
Totalt	9 166	9 872	9 326	8 242	7 849

Rörelseresultat

MSEK	2020	2019	2018 ³⁾	2017 ³⁾	2016 ³⁾
Ventilation Systems	586	609	472	-	-
Profile Systems	318	270	198	-	-
Products & Solutions ¹⁾	-	-	-	590	565
Building Systems	56	85	9	-42	-12
Övrigt ²⁾	-44	-49	-45	-37	-42
Totalt, justerat för engångsposter och omstrukturingskostnader	916	915	634	511	511
Engångsposter och omstrukturingskostnader	-70	-	-87	-19	-28
Totalt, inklusive engångsposter och omstrukturingskostnader	846	915	547	492	483

Rörelsemarginal

Procent	2020	2019	2018 ³⁾	2017 ³⁾	2016 ³⁾
Ventilation Systems	10,4	10,1	8,2	-	-
Profile Systems	12,4	10,8	8,0	-	-
Products & Solutions ¹⁾	-	-	-	8,0	8,1
Building Systems	5,9	6,3	0,8	-4,8	-1,3
Övrigt ²⁾	-	-	-	-	-
Totalt, justerat för engångsposter och omstrukturingskostnader	10,0	9,3	6,8	6,2	6,5
Engångsposter och omstrukturingskostnader	-	-	-	-	-
Totalt, inklusive engångsposter och omstrukturingskostnader	9,2	9,3	5,9	6,0	6,2

1) 2019 ersattes tidigare Products & Solutions av Ventilation Systems och Profile Systems. Jämförelsetal har omräknats för 2018.

2) Kostnader för koncernövergripande funktioner och aktiviteter.

3) 2019 implementerade Lindab IFRS 16 Leasingavtal. Genom tillämpning av lätttnadsregler har jämförelsetal från tidigare perioder inte omräknats, varmed det inte finns full jämförbarhet med redovisade tal för 2018 och tidigare.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	7, 8	9 166	9 872
Kostnad för sålda varor	6, 9, 10, 14, 31	-6 543	-7 149
Bruttoresultat		2 623	2 723
Övriga rörelseintäkter	13, 14	88	69
Försäljningskostnader	6, 9, 10, 14, 31	-1 102	-1 184
Administrationskostnader	6, 9, 10, 11, 14, 31	-518	-549
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 9, 10, 12, 14	-64	-64
Övriga rörelsekostnader	9, 10, 13	-180	-80
Resultat från andelar i intresseföretag	21	-1	-
Summa rörelsekostnader		-1 777	-1 808
Rörelseresultat		846	915
Ränteintäkter	15	14	21
Räntekostnader	15	-45	-50
Övriga finansiella intäkter och kostnader	15	-4	-5
Finansnetto		-35	-34
Resultat före skatt		811	881
Skatt på årets resultat	16	-215	-203
Årets resultat		596	678
- hänförligt till moderbolagets aktieägare		596	678
- hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0	-
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	17	7,80	8,89

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2020	2019
Årets resultat		596	678
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbestämda planer		5	-51
Uppskjuten skatt hänförlig till förmånsbestämda planer	16	-1	10
Summa		4	-41
Poster som senare kommer återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter		-356	131
Säkring av nettoinvestering		47	-28
Skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering	16	-10	6
Summa		-319	109
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-315	68
Totalresultat		281	746
- hänförligt till moderbolagets aktieägare		281	746
- hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0	-

Specifikation av engångsposter och omstrukturingskostnader

2020	Ventilation Systems	Profile Systems	Building Systems	Övrigt ¹⁾	Totalt
Justerat rörelseresultat	586	318	56	-44	916
Engångsposter och omstrukturingskostnader	-70 ²⁾	-	-	-	-70 ²⁾
Rörelseresultat	516	318	56	-44	846
2019					
Justerat rörelseresultat	609	270	85	-49	915
Engångsposter och omstrukturingskostnader	-	-	-	-	-
Rörelseresultat	609	270	85	-49	915

1) Kostnader för koncernövergripande funktioner och aktiviteter.

2) Rörelseresultatet har justerats med engångsposter och omstrukturingskostnader om netto -70 MSEK. Beloppet var dels relaterat till beslut om avveckling av IMP Klima Group (-74 MSEK), dels till det påföljande beslutet att avyttra koncernen i fråga. Av -70 MSEK avsåg -40 MSEK nedskrivningar av anläggningstillgångar (varav -32 MSEK fastigheter), -15 MSEK nedskrivning av lager, -19 MSEK personalrelaterade avsättningar och 4 MSEK realisationsresultat från avyttringen. Samtliga poster är redovisade under övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, se not 13.

Kassaflöde

- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 112 MSEK och uppgick till 1 129 MSEK (1 017).
- Kassaflödet relaterat till investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till –398 MSEK (–264).
- Förvärv och avyttring av koncernföretag och intressebolag påverkade kassaflödet med netto –243 MSEK (–34).

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades jämfört med föregående år och uppgick till 1 129 MSEK (1 017). Förbättringen om 112 MSEK (424) hänförde sig huvudsakligen till rörelsekapitalet med en lägre kapitalbindning i lager om netto 90 MSEK (–16).

Förändringen av rörelsekapital uppgick totalt till 36 MSEK (–92) under året. Vid jämförelse med föregående år var utvecklingen från rörelsekapital främst hänförlig till en lägre kapitalbindning i lager respektive kortfristiga fordringar. De positiva effekterna motverkades bland annat av minskade likvidmässiga förskott från kunder inom segmentet Building Systems. Totalt sett hade förändring i varulager en kassaflödesmässig effekt om 3 MSEK (–87), rörelsefordringar påverkade kassaflödet med 44 MSEK (–20) och de rörelserelaterade skulderna med –11 MSEK (15).

Poster som inte påverkar kassaflödet

Poster som inte påverkar kassaflödet utgörs bland annat av av- och nedskrivningar, orealiserade kursdifferenser och avsättningar. Realiserade vinster och förluster i samband med försäljning av anläggningstillgångar elimineras, eftersom kassaflödeseffekten från avyttring av dessa tillgångar och verksamheter rapporteras separat under kassaflödet från investeringsverksamheten.

Redovisade av- och nedskrivningar uppgick till 438 MSEK (400), varav 40 MSEK var relaterad till utvecklingen av IMP Klima Group som klassificeras som engångsposter och omstruktureringkostnader.

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar påverkade kassaflödet med –425 MSEK (–278). Den betydande ökningen hade sin huvudsakliga grund i antaget investeringsprogram, med inriktning på automation och kapacitetsökning av produktionsanläggningar. Detta med syfte att uppnå större kapacitet, högre effektivitet och säkrare arbetsmiljö.

Investeringsverksamheten påverkades också av ett positivt kassaflöde om 5 MSEK (12) till följd av avyttrade materiella anläggningstillgångar. I jämförelseperioden ingick en positiv kassaflödeseffekt om 8 MSEK, relaterat till försäljning av mark i Rumänien.

Netto uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten till –420 MSEK (–266), exklusive förvärv och avyttring av dotterbolag.

Företagsförvärv och avyttringar

Under året förvärvade Lindab det bestämmande inflytandet i fyra bolag; Smofir Tranding Ltd., Thor Duct, (Irland), Crenna Plåt AB (Sverige), Ekovent AB (Sverige) och Aer Faber AS (Norge). Förvärven reglerades i huvudsak likvidmässigt vid respektive tillträde och resulterade för året i ett ackumulerat likvidmässigt utflöde om 284 MSEK. Utöver detta investerade Lindab även i Leapcraft ApS (Danmark), som sedan förvärvtillfället utgör ett intressebolag i koncernen, se vidare not 21. Förvärv av andelar i intressebolag reglerades till sin helhet vid tillträdet av aktierna. Utöver nya investeringar i dotterbolag respektive intressebolag, påverkades även årets kassaflöde av reglering för tidigare avtalad villkorad tilläggsköpeskilling i samband med köp av A.C. Manufacturing Ltd. (Irland) år 2017. Totalt kassaflöde relaterat till förvärv av koncern- och intressebolag uppgick för året till 310 MSEK. Föregående år var motsvarande likviditetsutflöde 36 MSEK, vilket då i huvudsak avsåg förvärv av Ductmann Ltd., men även en viss villkorad tilläggsköpeskilling kopplad till A.C. Manufacturing Ltd.

Lindab avyttrade under året det helägda dotterbolaget Lindab, klima sistemi, d.o.o. (IMP Klima Group), med verksamhet i Slovenien, Bosnien-Hercegovina, Makedonien, Montenegro och Serbien. Denna försäljning inkluderade även en koncernintern finansiell fordran på bolaget i fråga. Likvidmässigt reglerades avyttringen till del vid tillträdet, till del vid senare tidpunkt under året. Nettomässigt kassaflöde relaterat till försäljningen av IMP Klima Group och tillhörande koncernintern fordran uppgick till 67 MSEK. Föregående år avyttrades det nederländska dotterbolaget Lindab Door B.V., vilket då resulterade i ett nettomässigt likvidflöde om 2 MSEK.

För ytterligare information om företagsförvärv och avyttringar, se not 5.

Finansieringsverksamheten

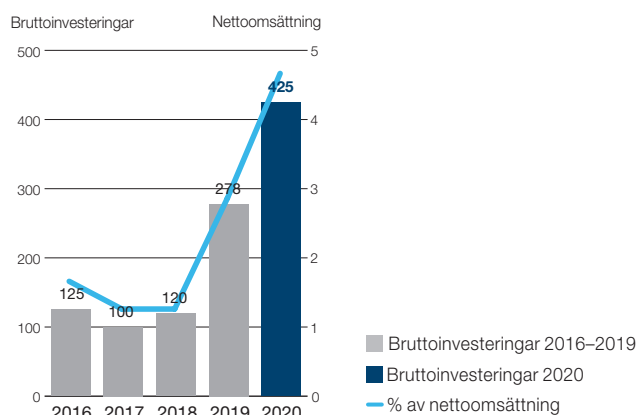
Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till –395 MSEK (–484). Förändringen i utfall jämfört med föregående år hänförde sig huvudsakligen till förändrad upplåning och nyttjande av kreditlimiter. Utdelningen till bolagets aktieägare påverkade kassaflödet med –134 MSEK (–134), det vill säga utdelningen var oförändrad jämfört med föregående år. Däremot reglerades utdelningen vid två tillfällen, i maj respektive november, mot tidigare en gång per år. Beslutet om halvårsvis utbetalning skedde mot bakgrund av den allmänna osäkerhet som förelåg till följd av covid-19.

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2020	2019
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		846	915
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	9	438	400
Återläggning av realisationsvinster (-)/förluster (+) rapporterade i rörelseresultatet		-3	1
Avsättningar, ej kassapåverkande poster		36	-9
Justering övriga ej kassapåverkande poster		-4	-6
Summa		1 313	1 301
Erhållen ränta		13	21
Erlagd ränta		-47	-46
Betald skatt		-186	-167
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 093	1 109
Förändring av rörelsekapital¹⁾			
Varulager (ökning - /minskning +)		3	-87
Rörelsefordringar (ökning - /minskning +)		44	-20
Rörelseskulder (ökning + /minskning -)		-11	15
<i>Summa förändring av rörelsekapital</i>		<i>36</i>	<i>-92</i>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 129	1 017
Investeringsverksamheten			
Förvärv av koncernföretag och intressebolag	5	-310	-36
Avyttring av koncernföretag	5	67	2
Investeringar i immateriella tillgångar	18	-27	-14
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	19	-398	-264
Förändring i finansiella anläggningstillgångar		0	0
Försäljning av immateriella tillgångar	18	-	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	19	5	12
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-663	-300
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	29	90	238
Amortering av lån	29	-133	-374
Amortering av leasingrelaterade skulder	29, 31	-222	-214
Emission/återköp av köp-/teckningsoptioner/aktier		4	0
Utdelning till aktieägare		-134	-134
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-395	-484
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		536	289
Kursdifferens likvida medel		-66	14
Likvida medel vid årets slut	29	541	536

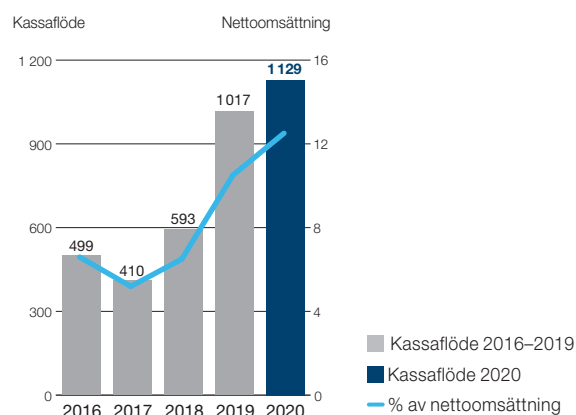
1) Rörelsekapital, se definition sidan 122.

Bruttoinvesteringar i anläggningar, exkl. förvärv och avyttringar¹⁾, MSEK, samt i förhållande till nettoomsättning, %



1) Nyckeltalet utgör ett så kallat alternativt nyckeltal som inte är definierat enligt IFRS. För definition, se sidan 122.

Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK, samt i förhållande till nettoomsättning, %²⁾



2) 2019 implementerade Lindab IFRS 16 Leasingavtal. Genom tillämpning av lätttnadsregler har jämförelsetal från tidigare perioder inte omräknats, varmed det inte finns full jämförbarhet med redovisade tal för 2018 och tidigare.

Finansiell ställning

- Soliditeten ökade till 55,1 procent (53,3).
- Nettoskulden minskade till 1 640 MSEK (1 771).
- Nettoskulsättningsgraden uppgick till 0,3 ggr (0,4).

Anläggningstillgångar och investeringar

Information om förändringar i sammansättningen av anläggningstillgångar återfinns i kommentarer till Rapporten över kassaflöden på sidan 70.

Varulager och kundfordringar

Varulagret minskade jämfört med föregående år och uppgick till 1 425 MSEK (1 468), vilket är en minskning med 3 procent jämfört med föregående år då lagret ökade med 9 procent. Även kundfordringarna minskade jämfört med föregående år och uppgick till 1 278 MSEK (1 349), vilket motsvarade en minskning om 5 procent jämfört med föregående år då de ökade med 2 procent. Varulager och kundfordringar i relation till nettoomsättningen uppgick vid årets slut till 16 procent (15) respektive 14 procent (14).

Likvida medel

Likvida medel uppgick vid utgången av året till 541 MSEK (536). I likvida medel ingick spärrade medel med 0 MSEK (0). Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 1 977 MSEK (1 942), baserat på en underliggande kreditram på 1 902 MSEK (1 922) per den 31 december 2020.

Sysselsatt kapital

Koncernens genomsnittliga sysselsatta kapital inklusive goodwill och koncernmässiga övervärden uppgick till 7 522 MSEK (6 870). Avkastning på sysselsatt kapital inklusive goodwill uppgick till 11,5 procent (13,6).

Eget kapital

Eget kapital uppgick vid utgången av år 2020 till 5 178 MSEK (5 027). Nettot av omräkningsdifferenser, utländska verksamheter och säkring av nettoinvesteringar, exklusive skatt, påverkade eget kapital negativt under året med -309 MSEK (103). Det egna kapitalet ökade med 5 MSEK (-51) exklusive skatt till följd av aktuariella vinster avseende för- månsbestämda pensionsplaner. Utdelning till aktieägare i Lindab International AB uppgick till -134 MSEK (-134), i enlighet med beslut på årsstämman. Eget kapital per aktie uppgick till 67,82 SEK (65,86) vid utgången av året och avkastning på eget kapital uppgick för året till 11,6 procent (14,3).

Nettoskuld

Nettoskulden uppgick per 31 december 2020 till 1 640 MSEK (1 771). Valutaeffekten minskade nettoskulden med 32 MSEK jämfört med föregående år. Nettoskulden utgörs av långa och korta räntebärande skulder, inklusive räntebärande avsättningar minskade med räntebärande tillgångar samt kassa- och banktillgodohavanden. Räntebärande skulder uppgick till 2 241 MSEK (2 356) varav leasingkulder mot-

svarade 977 MSEK (1 039). Avsättningar till pensioner uppgick till 279 MSEK (283). Räntebärande tillgångar inklusive kassa/bank uppgick till 601 MSEK (585).

Nettoskulden ingår som en del av koncernens finansiella mål. Målet är att nettoskulden¹⁾ i relation till EBITDA, exklusive engångs- och omstruktureringposter, inte ska överstiga 3,0. Nettoskulden i relation till EBITDA uppgick per 31 december 2020 till 1,4 (1,6). Nettoskulsättningsgraden, det vill säga nettoskulden i förhållande till eget kapital, uppgick till 0,3 ggr (0,4).

Räntetäckningsgrad

Räntetäckningsgraden, vilket ger uttryck för koncernens förmåga att betala räntor, uppgick till 19,0 ggr (18,8).

Soliditet

Koncernens soliditet, det vill säga eget kapital i förhållande till totala tillgångar uppgick till 55,1 procent (53,3).

Kreditavtal

Den nuvarande kreditramen om 1 400 MSEK med Nordea och Danske Bank samt 50 MEUR med Raiffeisen Bank International löper till tredje kvartalet 2022. Avtalet innehåller kovenanter vilka följs upp kvartalsvis. Lindab uppfyllde samtliga villkor per den 31 december 2020.

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter har ökat till 94 MSEK (74) i samband med företagsförvärv. Eventalförpliktelser uppgick till 20 MSEK (21).

¹⁾ Genomsnittlig nettoskuld för året.

Koncernens rapport över finansiell ställning

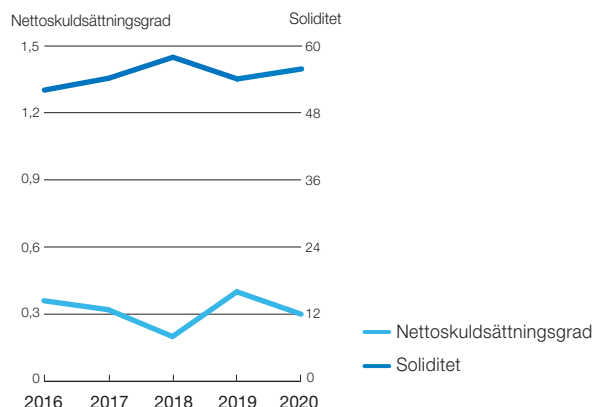
MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	18	3 239	3 211
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	18	16	10
Patent och liknande rättigheter	18	5	7
Övriga immateriella tillgångar	18	91	80
Summa immateriella tillgångar		3 351	3 308
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	19	720	769
Maskiner och inventarier	19	636	470
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	19	157	135
Nyttjanderättstillgångar	20, 31	953	1 009
Summa materiella anläggningstillgångar		2 466	2 383
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Finansiell placering	27	30	34
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	4	4
Andelar i intresseföretag	21	19	0
Andra långfristiga fordringar	23	3	4
Summa finansiella anläggningstillgångar		56	42
Uppskjuten skattefordran	16	76	118
Summa anläggningstillgångar		5 949	5 851
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	1 425	1 468
Kundfordringar	25	1 278	1 349
Övriga fordringar	25	62	75
Aktuell skattefordran		2	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	118	141
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, räntebärande	25	30	15
Likvida medel		541	536
Summa omsättningstillgångar		3 456	3 587
SUMMA TILLGÅNGAR		9 405	9 438

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
Aktiekapital	26	79	79
Övrigt tillskjutet kapital		2 262	2 260
Omräkningsreserv		3	322
Balanserad vinst inklusive årets resultat		2 834	2 366
		5 178	5 027
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>		0	-
Summa eget kapital		5 178	5 027
Långfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	29	976	1 001
Skulder avseende leasing	29, 31	745	798
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	27	279	283
Summa räntebärande skulder		2 000	2 082
<i>Icke räntebärande skulder</i>			
Uppskjuten skatteskuld	16	92	112
Övriga avsättningar	28	24	23
Övriga skulder		8	9
Summa icke räntebärande skulder		124	144
Summa långfristiga skulder		2 124	2 226
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	29	5	3
Checkräkningskredit	29	0	25
Skulder avseende leasing	29, 31	232	241
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	4	5
Summa räntebärande skulder		241	274
<i>Icke räntebärande skulder</i>			
Förskott från kunder		182	292
Leverantörsskulder		712	763
Aktuell skatteskuld		88	43
Övriga avsättningar	28	27	26
Övriga skulder		163	129
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	690	658
Summa icke räntebärande skulder		1 862	1 911
Summa kortfristiga skulder		2 103	2 185
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 405	9 438

Sysselsatt kapital, MSEK och avkastning på sysselsatt kapital, %¹⁾



Nettoskuldsättningsgrad, ggr och soliditet, %¹⁾



1) 2019 implementerade Lindab IFRS 16 Leasingavtal. Genom tillämpning av lätnadsregler har jämförelsetal från tidigare perioder inte omräknats, varmed det inte finns full jämförbarhet med redovisade tal för 2018 och tidigare.

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst inkl årets resultat	Summa		
Ingående balans per 1 januari 2020	79	2 260	322	2 366	5 027	-	5 027
Årets resultat				596	596	0	596
Övrigt totalresultat, netto efter skatt							
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbaserade planer				4	4	-	4
Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter			-356		-356	0	-356
Säkring av nettoinvestering, efter skatt			37		37	-	37
Summa totalresultat	-	-	-319	600	281	0	281
Utdelning till aktieägare				-134	-134	-	-134
Emission av aktier	0	2			2	-	2
Emission av köpoptioner				2	2	-	2
Transaktioner med aktieägarna	0	2	-	-132	-130	-	-130
Utgående balans per 31 december 2020	79	2 262	3	2 834	5 178	0	5 178
Utgående balans 2018	79	2 260	213	1 912	4 464	-	4 464
Ändrade redovisningsprinciper				-49	-49	-	-49
Ingående balans per 1 januari 2019	79	2 260	213	1 863	4 415	-	4 415
Årets resultat				678	678	-	678
Övrigt totalresultat, netto efter skatt							
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbaserade planer				-41	-41	-	-41
Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter			131		131	-	131
Säkring av nettoinvestering, efter skatt			-22		-22	-	-22
Summa totalresultat	-	-	109	637	746	-	746
Utdelning till aktieägare				-134	-134	-	-134
Emission av köpoptioner				0	0	-	0
Transaktioner med aktieägarna	-	-	-	-134	-134	-	-134
Utgående balans per 31 december 2019	79	2 260	322	2 366	5 027	-	5 027

Moderbolaget

Moderbolaget är ett holdingbolag som innehar aktierna i Lindab AB, där huvudkontorets funktioner bedrivs. Lindab AB, som är det ursprungliga moderbolaget i Lindabkoncernen, äger också flertalet dotterbolag direkt. Moderbolaget äger också aktierna i Lindab LTIP 17-19 AB. Detta bolag bildades i samband med implementeringen av teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare 2017.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under räkenskapsåret till 5 MSEK (5). Årets resultat uppgick till 11 MSEK (6). Mottagna koncernbidrag från dotterbolag uppgick till 20 MSEK (12).

Resultaträkning

MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning		5	5
Administrationskostnader	6, 10, 11	-7	-7
Övriga rörelseintäkter	13	-	-
Övriga rörelsekostnader	13	-	-
Rörelseresultat		-2	-2
Resultat från dotterbolag	15	20	12
Räntekostnader, koncerninterna	15	-4	-2
Resultat före skatt		14	8
Skatt på årets resultat	16	-3	-2
Årets resultat¹⁾		11	6

1) Totalresultat överensstämmer med årets resultat för alla perioder.

Balansräkning

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	35	3 467	3 467
Finansiella räntebärande anläggningstillgångar		4	5
Uppskjutet skattefordran		1	1
Summa anläggningstillgångar		3 472	3 473
Omsättningstillgångar			
Fordran på koncernföretag		21	12
Likvida medel		0	0
Summa omsättningstillgångar		21	12
SUMMA TILLGÅNGAR		3 493	3 485
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	26	79	79
Reservfond		708	708
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		90	90
Balanserad vinst		2 222	2 346
Årets resultat ¹⁾		11	6
Summa eget kapital		3 110	3 229
Avsättningar			
Räntebärande avsättningar		4	5
Summa avsättningar		4	5
Kortfristiga skulder			
<i>Icke räntebärande skulder</i>			
Skuld till koncernföretag		373	248
Leverantörsskulder		0	-
Aktuell skatteskuld		4	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	2	2
<i>Summa icke räntebärande skulder</i>		<i>379</i>	<i>251</i>
Summa kortfristiga skulder		379	251
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 493	3 485

1) Totalresultat överensstämmer med årets resultat för alla perioder.

Kassaflödesanalys

MSEK	2020	2019
Löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-2	-2
Avsättningar, ej kassaflödespåverkande	0	0
Erlagd ränta	-4	-2
Betald skatt	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-6	-4
Förändring av rörelsekapital		
Rörelsefordringar	8	-2
Rörelseskulder	116	127
Kassaflöde från den löpande verksamheten	118	121
Finansieringsverksamheten		
Mottaget koncernbidrag	12	13
Utdelning till aktieägare	-134	-134
Emission av aktier/köptioner	4	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-118	-121
Årets kassaflöde		
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	0	0

Eget kapital

Se not 26, Eget kapital och antal aktier, för information om aktietransaktioner och mandat godkända av årsstämman.

Risker, riskhantering och intern kontroll

Se Förvaltningsberättelse, sidorna 60-65, Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46-57 samt not 3.

Rapport över förändring i moderbolagets egna kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst	Årets resultat ¹⁾	
Ingående balans per 1 januari 2020	79	708	90	2 352		3 229
Årets resultat					11	11
<i>Transaktioner med aktieägare</i>						
Utdelning till aktieägare				-134		-134
Emission av aktier	0			2		2
Utgående balans per 31 december 2020	79	708	90	2 222	11	3 110
Ingående balans per 1 januari 2019	79	708	90	2 480		3 357
Årets resultat					6	6
<i>Transaktioner med aktieägare</i>						
Utdelning till aktieägare				-134		-134
Utgående balans per 31 december 2019	79	708	90	2 346	6	3 229

1) Totalresultat överensstämmer med årets resultat för alla perioder.

Koncernen: Fem år i sammandrag

MSEK om ej annat anges	2020	2019	2018 ¹⁾	2017 ¹⁾	2016 ¹⁾
Nettoomsättning och resultat					
Nettoomsättning	9 166	9 872	9 326	8 242	7 849
Tillväxt, %	-7	6	13	5	3
varav organiskt	-6	3	8	4	4
varav förvärv/avyttring	1	0	1	0	0
varav valutaeffekter	-2	3	4	1	-1
Omsättning i utlandet, %	74	78	76	76	74
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	1 284	1 315	715	654	657
Av- och nedskrivningar	438	400	168	162	174
Rörelseresultat	846	915	547	492	483
Engångsposter och omstrukturingskostnader ²⁾	-70	-	-87	-19	-28
Justerat rörelseresultat	916	915	634	511	511
Resultat före skatt	811	881	531	467	445
Årets resultat	596	678	394	347	306
Totalresultat	281	746	453	387	433
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 129	1 017	593	410	499
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-663	-300	-105	-131	-92
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-395	-484	-547	-360	-290
Årets kassaflöde	71	233	-59	-81	117
Operativt kassaflöde	965	918	716	484	544
Sysselsatt kapital och finansiering					
Balansomslutning	9 405	9 438	7 802	7 731	7 503
Sysselsatt kapital	7 419	7 383	5 848	5 826	5 720
Nettoskuld	1 640	1 771	1 052	1 305	1 396
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	5 178	5 027	4 464	4 129	3 848
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	0	-	0	1	1
Data per aktie					
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	76 340	76 332	76 332	76 332	76 332
Antal utestående aktier, tusental	76 357	76 332	76 332	76 332	76 332
Resultat per aktie, SEK	7,80	8,89	5,16	4,54	4,02
Eget kapital per aktie, SEK	67,82	65,86	58,49	54,09	50,41
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	14,79	13,32	7,77	5,37	6,54
Utdelning per aktie (för 2020 enligt styrelsens förslag), SEK	3,40	1,75	1,75	1,55	1,40
P/E-tal	21,8	13,6	12,3	15,0	18,2
Börskurs vid årets slut, SEK	170,40	119,60	63,50	68,20	73,05
Börsvärde vid årets slut	13 011	9 129	4 847	5 206	5 576
Investeringar					
Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	425	278	120	100	125

1) 2019 implementerade Lindab IFRS 16 Leasingavtal. Genom tillämpning av lätttnadsregler har jämförelsetal från tidigare perioder inte omräknats, varmed det inte finns full jämförbarhet med redovisade tal för 2018 och tidigare.

2) Engångsposter och omstrukturingskostnader för:

- 2020, totalt -70 MSEK, bestående av Lindabs avveckling och avyttring av IMP Klima Group.

- 2019, inga engångsposter eller omstrukturingskostnader.

- 2018, totalt -87 MSEK, bestående främst av utvärdering av strukturella alternativ, omstrukturingskostnader samt åtgärder i samband med kostnadsbesparingsprogram.

- 2017, totalt -19 MSEK, bestående av uppsägningskostnader för koncernchef, utvärdering av strukturella alternativ och governance projekt.

- 2016, totalt -28 MSEK, bestående av kostnadsbesparingsprogram och governance projekt.

	2020	2019	2018 ¹⁾	2017 ¹⁾	2016 ¹⁾
Nyckeltal					
EBITDA-marginal, %	14,0	13,3	7,7	7,9	8,4
Rörelsemarginal, %	9,2	9,3	5,9	6,0	6,2
Justerad rörelsemarginal, %	10,0	9,3	6,8	6,2	6,5
Vinstmarginal (före skatt), %	8,8	8,9	5,7	5,7	5,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,5	13,6	9,4	8,8	8,8
Avkastning på eget kapital, %	11,6	14,3	9,1	8,8	8,4
Soliditet, %	55,1	53,3	57,2	53,4	51,3
Nettoskuld / EBITDA, exklusive engångsposter och omstrukturingskostnader	1,4	1,6	1,6	2,2	2,5
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,4	0,2	0,3	0,4
Räntetäckningsgrad, ggr	19,0	18,8	21,4	14,1	11,4
Personal					
Medelantal anställda	5 121	5 202	5 126	5 143	5 134
varav utomlands	4 114	4 077	3 983	4 016	4 012
Antal anställda vid periodens slut	5 078	5 196	5 071	5 083	5 136
Lönekostnad inklusive sociala avgifter och pensionskostnader	2 336	2 466	2 324	2 144	2 029
Försäljning per medelantal anställd, KSEK	1 790	1 898	1 819	1 603	1 529

1) 2019 implementerade Lindab IFRS 16 Leasingavtal. Genom tillämpning av lätttnadsregler har jämförelsetal från tidigare perioder inte omräknats, varmed det inte finns full jämförbarhet med redovisade tal för 2018 och tidigare.

För finansiella definitioner, se sidan 122.

Noter

Not	Innehåll	sid
01	Allmän information	79
02	Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	79
03	Finansiella risker	85
04	Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål	88
05	Företagsförvärv och avyttringar	90
06	Personal och ledande befattningshavare	92
07	Segmentsredovisning	94
08	Intäktsredovisning	95
09	Av- och nedskrivningar per tillgångsslag och funktion	96
10	Kostnader fördelade på kostnadsslag	97
11	Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer	97
12	Forskning och utveckling	97
13	Övriga rörelseintäkter och kostnader	98
14	Statliga stöd	98
15	Finansiella intäkter och kostnader	98
16	Skatt på årets resultat	99
17	Resultat per aktie	100
18	Immateriella tillgångar	101
19	Materiella anläggningstillgångar	103
20	Nyttjanderättstillgångar	104
21	Intresseföretag	105
22	Andra långfristiga värdepappersinnehav	105
23	Andra långfristiga fordringar	105
24	Varulager	105
25	Kortfristiga fordringar	106
26	Eget kapital och antal aktier	107
27	Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	108
28	Övriga avsättningar	110
29	Koncernens upplåning och finansiella instrument	110
30	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	113
31	Leasing	113
32	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	114
33	Transaktioner med närstående	115
34	Händelser efter rapportperioden	115
35	Koncern- och intresseföretag	116



Not 01 Allmän information

Lindab International AB med säte i Båstad, registrerat i Sverige under organisationsnummer 556606-5446 (Moderbolaget) och dess dotterföretag (sammanslaget Koncernen) samt dess verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen. Huvudkontorets adress är Lindab International AB, 269 82 Båstad.

Denna koncernredovisning har, den 14 mars 2021, godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering. Koncernens rapport över totalresultat och

rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 5 maj 2021.

Information om koncernens sammansättning vid räkenskapsårets utgång framgår av not 35.

Om ej annat anges avses belopp i MSEK.

Not 02 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapportens upprättande

Lindab upprättar koncernredovisningen i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana de antagits av EU och Rekommendation 1, *Kompletterande redovisning för koncerner*, från Rådet för finansiell rapportering.

Lindab tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder utom vad gäller vissa finansiella instrument som värderas till verkligt värde.

Nya eller ändrade IFRS standarder och nya tolkningar 2020

Inga av de nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som antagits av EU under 2020 har haft någon väsentlig effekt på koncernen.

På finansmarknaderna pågår en referensräntereform som innebär att de befintliga referensräntorna IBOR (Inter Bank Offered Rate) i vissa valutor kommer att bytas ut mot en transaktionsbaserad och i det närmaste riskfri dagsränta. Lindab är exponerad för framtida ändringar i referensräntor kopplat till upplåning i IBOR, däribland den svenska STIBOR-räntan. Som ett led i referensräntereformen har det bland annat skett ändringar i IFRS 9 och IFRS 7. Dessa ändringar sker i två faser där fas 1 är tillämpbar från och med 1 januari 2020. Fas 1 är främst kopplad till säkringsredovisning avseende ränterisk. Koncernen säkrar inte räntexponering, enbart valutaexponering, och har därigenom begränsad effekt av ändringarna i fas 1.

Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar vilka ännu inte trätt ikraft

Inga nya eller ändrade standarder samt tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRIC) och som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2021 har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

Fas 2, av ändringarna i bland annat IFRS 9 och IFRS 7 till följd av referensräntereformen, gäller från och med 1 januari 2021. I korthet innebär ändringarna att det gör det möjligt för företag att återspegla effekterna av att övergå från referensräntor som exempelvis STIBOR till andra referensräntor utan att det ger upphov till redovisningsmässiga effekter som inte skulle ge användbar information till användare av finansiella rapporter. Koncernen påverkas av referensräntereformen i huvudsak i exponeringen för IBOR i sin externa upplåning. Principerna om modifiering av finansiella skulder medger ett undantag som innebär att modifieringar som är en direkt effekt av referensräntereformen redovisas genom att uppdatera effektivräntan istället för att leda till omräkning av redovisade belopp. Alla andra modifieringar redovisas i enlighet med befintliga principer för modifieringar och bortbokning i IFRS 9. Bytet till nya referensräntor kan få effekt för Lindab.

Övriga ändrade standarder och nya tolkningar bedöms inte ha väsentlig effekt på koncernens finansiella redovisning.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Lindab International AB och de företag över vilka moderföretaget har bestämmande inflytande, dotterföretag. Bestämmande inflytande föreligger när moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning.

Moderföretaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterföretag sker från och med den dag moderföretaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterföretaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderföretaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderföretaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Överförd ersättning för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade eget kapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

I överförd ersättning ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskilling som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad köpeskilling som klassificeras som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med tillämplig standard. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas inom eget kapital.

Vid rörelseförvärv där summan av överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris, negativ goodwill, direkt i resultatet.

Omräkning av utländska dotterföretag och utländsk valuta

Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Resultat- och balansräkningar för utländska verksamheter, dotterbolag och intressebolag, tas in med deras funktionella valuta och räknas om till koncernens rapporteringsvaluta. Funktionell valuta är densamma som den lokala valutan för den rapporterade enhetens redovisning.

Samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagen räknas om till balansdagskurs och intäkter och kostnader räknas om till årets genomsnittskurs. Vid konsolide-

Not 2, forts.

ring uppstår omräkningsdifferenser, vilka förs direkt till övrigt totalresultat. Vid avyttring av dotterföretag där bestämmande inflytande förloras återförs den ackumulerade omräkningsdifferensen och redovisas i det koncernmässiga resultatet som en del av realisationsresultatet.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt valutakurser på transaktionsdagen. De svenska koncernföretagens fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, förs till rapporten över totalresultatet. Kursdifferenser av rörelsekaraktär redovisas som övriga rörelseintäkter och kostnader, not 13, och ingår därmed i rörelseresultatet. Kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas bland finansiella intäkter och kostnader, not 15.

Intern prissättning

Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid koncerninterna transaktioner.

Segmentsrapportering

Lindabs verksamhet rapporteras per segment. Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Koncernens segment består för räkenskapsåret och redovisade jämförelseperiod av följande tre segment, Ventilation Systems, Profile Systems och Building Systems.

Segmentpresentationen för varje segment bygger på de redovisningsprinciper som beskrivs i denna not. Normala kommersiella villkor i branschen tillämpas vid transaktioner mellan segmenten. Internpriser mellan koncernens segment sätts utifrån principen om armlängds avstånd, det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och har ett intresse av att transaktionen genomförs. Tillgångar och investeringar rapporteras inom det segment i vilket tillgången finns samt disponeras.

Koncernens information om geografiska områden för segmenten bygger på i vilket land överföringen av risker och förmåner sker. Redovisning av segment framgår av not 7.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas vid den tidpunkt när kontroll över de produkter och tjänster som levererats övergått till motpart i enlighet med avtal. Redovisade intäkter avspeglar då förväntad ersättning i samband med fullgörandet av kontraktuella åtaganden mot kund och motsvarar den ersättning som koncernen bedöms vara berättigad till.

Intäktsströmmar

Intäktsströmmarna som finns representerade inom segmenten Ventilation Systems samt Profile Systems är i huvudsak relaterade till att Lindab erbjuder enskilda standardiserade produkter. Ventilation Systems intäkter hänför sig primärt till försäljning av ventilationsprodukter, anpassade tekniska lösningar eller system för ventilation, inneklimat och kyla/värme. Profile Systems intäkter och erbjudande inriktar sig huvudsakligen på byggprodukter såsom takavvattning i stål, beklädnad av tak/vägg, stålprofiler för vägg-, tak- och bärlagskonstruktioner samt hallbyggnader. Inom segmentet Building Systems erbjuds monteringsfärdiga stålbyggnadssystem, vilka kan bestå av enskilda delar eller kompletta lösningar för hela det yttre skalet (det vill säga stommar, väggar, tak och tillbehör). Ibland kan kundanpassningar av system och lösningar även innefatta element av installation och/eller driftsättning, men dessa intäktsmoment är mycket begränsade och utgör inte en väsentlig del av koncernens omsättning. Eventuella installations-tjänster säljs endast i samband med försäljning av produkt och marknadsförs ej som separata tjänster i koncernens produktportfölj.

Prestationsåtaganden och tidpunkt för intäktsredovisning

Försäljning av produkt (enskild eller integrerad) bedöms vara ett prestationsåtagande och intäkten redovisas när prestationsåtagandet har uppfyllts samt kunden fått kontroll över produkten, det vill säga vid en viss tidpunkt (vanligtvis i samband med fysisk leverans till motpart).

När Lindab tillverkar och säljer kompletta byggnadssystem, kan försäljningen vara i form av projektorienterad verksamhet. Intäktsredovisningen sker då i huvudsak vid respektive delleverans i enlighet med vad som regleras i kontraktet och då kunden fått kontroll över produkten.

Eventuella installations-/driftsättningstjänster intäktsförs vanligen när åtagandet slutförts, men tidpunkten kan påverkas av om tjänsten är en separat komponent eller produktintegrerad del utifrån avtalade villkor.

Om det är sannolikt att totala projektkostnader kommer att överstiga totala intäkter redovisas den förväntade förlusten omedelbart som en kostnad.

Garantier

Vid försäljning av produkter lämnas garantier beroende på produktens karaktär, beskaffenhet och användningsområde. Lämnade garantivillkor täcker i huvudsak endast ursprungligt produktfel. Långa garantitider kan förekomma inom enskilda produktgrupper, men med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som adderande servicegarantier. Därmed redovisas inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15 *Intäkter från avtal med kunder*, utan redovisas i enlighet med IAS 37 *Avsättningar, eventualitypliktelser och eventualitytillgångar*.

Transaktionspris

Inom verksamheten förekommer volymrabatt, baserad på försäljning till motpart under fördefinierad period, samt kassarabatter. Intäkter från denna form av försäljning redovisas till avtalat pris netto efter avdrag för eventuella rabatter. Rabatter beräknas utifrån förväntat värdemetoden.

Övriga intäkter

Övriga intäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som sker utöver den ordinarie verksamheten, såsom nettovinst på sålda anläggningstillgångar och kursvinster av rörelsekaraktär.

Finansiella intäkter

Ränteintäkter redovisas med beaktande av upplupen ränta på balansdagen. Erhållen utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

Personalkostnader**Incitamentsprogram**

Vid årsstämman 2020 beslutades om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Enligt antagna riktlinjer ska ersättningsprogrammet för dessa personer handla annat omfatta en långsiktig kontant rörlig ersättningsdel. Denna ersättningsdel ska vara baserad på finansiella prestationsmål som återspeglar värdetillväxten i koncernen och utvärderas över en treårig mätperiod. Ersättningsprogrammet har i allt väsentligt samma utformning som motsvarande program, vilka antogs åren 2017, 2018 och 2019. Samtliga incitamentsprogram redovisas enligt IAS 19 *Ersättning till anställda* och under intjänandeperioden redovisas de som en kostnad och en kortfristig skuld.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel och utdelningar samt vinster på finansiella instrument som värderas via resultatet. I posten ingår även vinst på säkringsinstrument av nettoinvesteringar, vilka bedöms som den ineffektiva delen av säkringen och vinst när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Transaktionen redovisas då omedelbart i resultaträkningen i finansnettot.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, räntekomponent hänförlig till förmånsbaserade pensionsplaner, effekter av upplösningar av nuvärdesberäknade avsättningar samt förluster på finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultatet. I posten ingår även förlust på säkringsinstrument av nettoinvesteringar, vilka bedöms som den ineffektiva delen av säkringen och förlust när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Transaktionen redovisas då omedelbart i resultaträkningen i finansnettot. Under finansiella kostnader redovisas även räntekostnader för hyres- och leasingavtal i enlighet med IFRS 16 *Leasingavtal*.

Ränteintäkter respektive räntekostnader på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Låneutgifter

Låneutgifter kostnadsförs löpande i den period de uppstår om de inte hänför sig till tillgångar som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning. Enligt IAS 23 *Låneutgifter*, ska de i så fall aktiveras.

Inkomstskatter

Redovisad skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som antingen ska betalas eller erhållas under det aktuella inkomståret. Tidigare perioders justeringar ingår också här. Uppskjuten skatt redovisas på

Not 2, forts.

temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder som i framtiden ska betalas. Värderingen av uppskjutna skatter görs med utgångspunkt från förväntade skulder och fordringar på balansdagen med användande av skattesatser för de enskilda bolagen som är beslutade eller aviserade på balansdagen.

Skatteeffekten redovisas på samma sätt som hänförlig transaktion, det vill säga i resultatet, i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och -skulder och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet. Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna nyttjas för att medföra lägre skattebetalningar inom överskådlig framtid. Skatt på årets resultat och uppskjutna skattefordringar och -skulder, se not 16.

Resultat per aktie

Resultat per aktie påverkas inte av preferensaktier eller konvertibla skuldebrev, eftersom sådana saknas. Under de tre senaste räkenskapsåren har tecknings- respektive köpoptioner utställts, vilka framåtriktat påverkar beräkning av resultat per aktie efter utspädning. Teckning av aktier med stöd av option kan ske sommaren 2021 (nyttjanderätt för 135 000 teckningsoptioner, varav Lindab har 25 000 i eget förvar per 31 december 2020), sommaren år 2022 (nyttjanderätt för 175 000 köpoptioner) samt sommaren år 2023 (nyttjanderätt för 210 000 köpoptioner). En option ger rätt att förvärva en aktie i Lindab.

Om antalet aktier förändras under året beräknas ett vägt genomsnitt för periodens utestående aktier.

Intresseföretag

Intresseföretag är bolag för vilka moderbolaget har ett betydande men inte ett bestämmande inflytande, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 *Innehav i intresseföretag och joint ventures*. Enligt denna metod värderas andelen i intresseföretaget till anskaffningsvärde vid förvärvstillfället. Det resultat som uppkommer efter förvärvet i intresseföretaget och som avser koncernens andel, med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervärden, redovisas som en separat post i resultaträkningen på raden Resultat från andelar i intresseföretag.

Lindab har i oktober 2020 förvärvat 36,6 procent av andelarna och rösterna i det danska Leapcraft Aps. Dessa andelar utgör framför allt Lindabkoncernens andelar i intresseföretag. Se vidare not 21.

Immateriella tillgångar**Goodwill**

Goodwill, som uppkommer som en del vid förvärv av företag och verksamheter värderas enligt IFRS 3 *Rörelseförvärv*. Se även avsnittet om koncernredovisning sidan 79. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas minst årligen, eller när indikation finns, för att identifiera om det föreligger något nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar.

För att komma fram till om det föreligger nedskrivningsbehov bestäms återvinningsvärdet genom att en beräkning av diskonterade framtida kassaflöden för den verksamhet till vilken goodwillvärdet är hänförligt genomförs. Därvid ska beräkningen göras på de lägsta kassagenererande enheterna inom verksamheterna. För Lindabkoncernen betraktas de tre segmenten Ventilation Systems, Profile Systems samt Building Systems som den lägsta nivå som goodwill följs upp på och som nedskrivningsprövning utförs på.

Vinst eller förlust vid avyttring av ett dotter- eller intresseföretag inkluderar kvarvarande redovisat värde på den återstående goodwill som avser den avyttrade enheten.

Varumärken, patent och liknande rättigheter

Varumärken, patent och liknande rättigheter redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt över den bedömda nyttjandeperioden, 3–20 år. Nyttjandeperioden omprövas minst årligen.

Programvara

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden 3–5 år. Nyttjandeperioden omprövas minst årligen.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för forskningsaktiviteter, som görs för att vinna ny vetenskaplig eller teknisk kunskap, kostnadsförs i takt med att de uppstår.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet används för att planera eller skapa produktion av nya eller starkt förbättrade processer eller produkter, aktiveras om det bedöms att processen eller produkten är tekniskt och kommersiellt genomförbar. De utgifter som ska aktiveras inkluderar materialkostnader, direkta kostnader för arbetskraft och en skälig andel av indirekta kostnader. Aktiverade utvecklingskostnader upptas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Den bedömda nyttjandeperioden är 3 år. Nyttjandeperioden omprövas minst årligen.

Materiella anläggningstillgångar

Nedan beskrivna redovisningsprinciper avseende materiella anläggningstillgångar avser tillgångar som ägs av koncernen. För aktiverade nyttjanderättstillgångar avseende materiella anläggningstillgångar, hänförliga till hyres- och leasingavtal, se avsnitt för Leasing.

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker och kontor. Dessa redovisas till anskaffningsvärdet minskat med de ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar som gjorts. De planerliga avskrivningarna baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden och beräknas med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas minst årligen. Inga avskrivningar görs på mark. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vad som är lämpligt. Endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och om tillgången kan mätas på ett tillförlitligt sätt är det lämpligt att lägga till tillkommande utgifter till tillgångens redovisade värde. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Anläggningarnas anskaffningsvärden delas upp på väsentliga komponenter och varje komponent ska skrivas av separat över sin bedömda nyttjandeperiod, så kallad komponentavskrivning. Detta gäller såväl byggnader som maskiner och inventarier. Under investeringsåret görs avskrivningar enligt plan på maskiner, inventarier, fordon och datorer från och med tidpunkten då de tas i bruk, eller om detta inte är möjligt, så sker avskrivning för halvt kalenderår utifrån nedanstående redovisade avskrivningssatser.

Följande avskrivningstider har använts

Byggnader	20–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	5–15 år
Fordon och datorer	3–5 år

Nedskrivningar

Prövningar av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar exklusive goodwill görs så snart det uppstår indikationer på att en tillgång har minskat i värde. Nedskrivningsbehovet för immateriella tillgångar som ännu inte kan användas prövas dock minst årligen oavsett om indikation föreligger. Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet för en tillgång eller dess kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av nyttjandevärdet och det verkliga värdet reducerat med försäljningskostnader. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av det beräknade framtida kassaflödet efter skatt. Varje balansdag bedöms de nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder för att se om det finns indikationer på att nedskrivningsbehovet har minskat eller inte längre föreligger. En nedskrivning återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet och om återvinningsvärdet är högre än det redovisade värdet. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

En prövning av nedskrivningsbehovet för de kassagenererande enheter som goodwill har allokerats till genomförs årligen under fjärde kvartalet, samt när det finns

Not 2, forts.

indikationer om nedskrivningsbehov. Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning av nedskrivning av goodwill sker på samma sätt som för immateriella tillgångar. Nedskrivningar av goodwill återförs dock inte.

Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning och återföring av nedskrivningar avseende materiella tillgångar sker på samma sätt som för immateriella tillgångar enligt ovan.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång, finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Detta omfattar likvida medel, placeringar, långfristiga värdepapper, räntebärande fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, upplåning samt derivatinstrument.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Den finansiella tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången löper ut eller överförs till annan part genom att alla risker och förmåner förknippade med tillgången har överförts till den andra parten. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när åtagandet uppfyllts, upphävs eller löpt ut. Vad gäller kundfordringar specifikt tas dessa upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

Finansiella instrument redovisas initialt till ett anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde vid tidpunkten för anskaffning med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de finansiella instrument som tillhör kategorin finansiell tillgång vilka redovisas till verkligt värde via resultatet där transaktionskostnader redovisas direkt i resultaträkningen. Efterföljande värdering av instrumentet är beroende på dess karaktär och klassificering.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Klassificering av finansiella tillgångar beror på Lindabs affärsmodell och styrs därmed av syftet med innehavet av den finansiella tillgången samt den finansiella tillgångens kontraktsenliga kassaflöden. Finansiella tillgångar klassificeras utifrån följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultat
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet.

Upplupet anskaffningsvärde

Upplupet anskaffningsvärde innebär det belopp som tillgången eller skulden ursprungligen redovisades till med avdrag för amorteringar och nedskrivningar samt tillägg för periodisering av den initiala skillnaden mellan anskaffningsvärde och förväntat belopp att erhålla på förfallodagen.

Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde är instrument som innehåser med syfte att inkassera/reglera avtalsenliga kassaflöden, att de avtalade villkoren anger tidpunkt för förväntat kassaflöde från underliggande instrument och betalningarna endast består av kapitalbelopp samt eventuell räntekomponent. Tillgångarna uppstår som ett led i att likvida medel erläggs till motpart eller som en följd av att koncernen i sin operativa verksamhet förser kund med avtalade varor eller tjänster. Fastställda eller fastställbara betalningsströmmar föreligger för fordringarna, som inte är föremål för handel på en aktiv marknad och där koncernens syfte är att inkassera underliggande kassaflöde.

I upplysningssyfte beräknas verkligt värde för långfristiga fordringar genom en diskontering av framtida kassaflöden med nu gällande ränta. För kortfristiga fordringar redovisas värdet till nominellt belopp utan diskontering.

Verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalats vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Verkligt värde för Lindabs finansiella instrument fastställs utifrån gällande marknadspriser i de fall sådana finns. Verkligt värde för noterade placeringar och derivat baseras på aktuella köpkurser och räntor. Om

marknadspriser inte finns tillgängliga fastställs det verkliga värdet för enskilda instrument med hjälp av olika värderingstekniker. Effekt av förändring i verkligt värde på tillgångar som värderas enligt denna metodik redovisas i totalresultatet alternativt resultaträkningen i den period de uppkommer.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet

Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via totalresultatet är tillgångar som innehåser med syfte att samla avtalsenliga kassaflöden och sälja underliggande finansiella instrument för att uppnå detta, att de avtalade villkoren anger tidpunkt för förväntade kassaflöden från instrumenten i fråga och att betalningarna endast består av kapitalbelopp samt eventuell räntekomponent.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via totalresultatet värderas till verkligt värde över resultaträkningen. För koncernen är det huvudsakligen derivattillgångar som inte används i säkringsredovisning och därmed redovisas via resultaträkningen till verkligt värde.

För valutakontrakt, som valutaterminer, beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

I enlighet med IFRS 9 *Finansiella instrument* redovisas förlustreserver för finansiella tillgångar värderade till anskaffningsvärde, vilka reducerar respektive tillgångs värde. Förlustreserverna värderas vid varje balansdag och då till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för tillgångarnas återstående löptid. Vad gäller kundfordringar och förekommande leasingfordringar tillämpar Lindab en förenklad matrismodell, vilket innebär att förlustreserven utöver individuell värdering värderas till ett belopp som motsvarar återstående löptid. För metodik vid värdering av kundfordringar, se vidare not 25.

Värdering av förväntade kreditförluster har till syfte att återspegla ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidsvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Lindab baserar beräkningen av förväntade kreditförluster på såväl kollektiv som individuell bedömning av den aktuella fordran tillsammans med information om historiska förluster för likartade tillgångar och motparter samt med en framåtriktad justering. Antagandena för kreditförluster utvärderas och justeras kontinuerligt för att på bästa möjliga sätt återspegla den aktuella situationen och Lindabs förväntan om framtida händelser. Lindab definierar fordringar som kreditförsämrande vid förfall överstigande 90 dagar eller när andra kreditförsämrande faktorer identifierats. Kreditförluster betraktas som fallerade när det företag som Lindab har fordran på har försatts i konkurs. Den finansiella tillgången från rapport över finansiell ställning bokas då bort.

Placering av likvida tillgångar får endast göras i banker med hög kreditvärdighet enligt Lindabs Treasury policy. Historiskt sett har aldrig några kundförluster avseende likvida medel uppstått och bedöms heller ej göra det framöver.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar i huvudsak derivatsskulder som inte används i säkringsredovisning. Resultat från förändring i verkligt värde på finansiella instrument i denna kategori redovisas i resultaträkningen i den period de uppstår.

Andra finansiella skulder

Till denna kategori hör lån, leasingskulder, övriga finansiella skulder och leverantörsskulder. Andra finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden.

Likvida medel

Likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med hög likviditet vilka snabbt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I rapport över finansiell ställning redovisas checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

Derivat

Lindabkoncernen utnyttjar derivatinstrument för att hantera riskerna i valuta- och ränteeponeringen. Innehavet av finansiella derivatinstrument utgörs av valutawappar samt valutaterminer. Valutarisken i koncernen hanteras genom att valutakontrakt ingås med extern part för de största bruttofölokena i respektive period.

Not 2, forts.

Derivatinstrument redovisas i rapporten över finansiell ställning på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats.

Säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter

Säkringar av nettoinvesteringar i utländska verksamheter redovisas enligt principerna för säkringsredovisning i IFRS 9 *Finansiella instrument*. Vid tillämpningen av dessa regler sker dokumentation av det identifierade säkringsförhållandet mellan säkringsinstrumenten och de säkrade posterna samtidigt som det finns ett säkerställande av överensstämmelse med Lindabs riskhanteringspolicy och de mål som finns avseende riskhantering. Vidare ska redovisad säkring i nettoinvestering vara effektiv i sin karaktär och effektiviteten ska kunna mätas på ett tillförlitligt sätt.

Lindab använder lån som säkringsinstrument. Effektivitet i säkring identifieras och utvärderas enligt koncernens riktlinjer när ett enskilt säkringsförhållande ingås. Kraven på effektivitet dokumenteras och säkringsförhållandet analyseras samt redovisas därefter löpande. Den vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bedöms som effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas omedelbart i resultaträkningen i finansnettot. Resultat som redovisats under övrigt totalresultat omförs till resultaträkningen när den utländska verksamheten avyttras.

Varulager

Koncernens varulager redovisas exklusive internvinster. Upparbetade internvinster inom Lindabkoncernen elimineras på koncernnivå och har därmed ingen påverkan på rörelseresultatet. Värderingen av varulagret har skett till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärdet för råvaror, förbrukningsmaterial och inköpta färdigvaror. Det samma gäller produkter i arbete, vars anskaffningsvärde beräknas utifrån värdet på upparbetade tillverkningskostnader i förädlingsprocessen. I anskaffningsvärdet inkluderas en rimlig andel indirekta tillverkningskostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande. Egentillverkade varor har värderats till det lägsta av tillverkningskostnaden och nettoförsäljningsvärdet. Inkurans har således beaktats vid värderingen. Prissättningen vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser.

Eget kapital**Aktiekapital**

Transaktionskostnader som direkt hänför sig till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Utdelning

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen fastställs av moderföretagets aktieägare.

Återköp och inlösen av aktier

Återköp och inlösen av aktier förs i förekommande fall direkt mot balanserade vinstmedel. För återköp och inlösen av aktier, se not 26.

Köp- och teckningsoptioner

Vid årsstämman i april 2020 beslutades om ett köpoptionsprogram för ledande befattningshavare i Lindabkoncernen genom en riktad emission av högst 275 000 köpoptioner. Med anledning av detta program har 210 000 köpoptioner förvärvats av ledande befattningshavare i Lindab enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal. Programmet är således baserat på en marknadsmässig transaktion med närstående och ingen del i programmet är att se som aktiebaserad ersättning. Varje köpoption ger innehavaren en rätt att vid viss tidpunkt i framtiden (juli/augusti 2023) förvärva en aktie i Lindab till avtalad lösenkurs (101,90 SEK). Det under året implementerade köpoptionsprogrammet har i allt väsentligt samma utformning som de tecknings-/köpoptionsprogram som beslutades 2017, 2018 och 2019. Under året har 25 000 externt ägda optioner i 2017 års teckningsoptionsprogram utnyttjats för att teckna aktier enligt programmens villkor, vilket har föranlett emittering av 25 000 aktier i Lindab International AB. Teckning av aktier skedde till en teckningskurs om 108,80 SEK/aktie. Från 2018 års teckningsprogram finns 135 000 utestående optioner, varav 25 000 finns i Lindabs eget förvar per balansdagen, med en teckningskurs på 86,40 SEK som kan utnyttjas sommaren 2021. Från 2019 års köpoptionsprogram finns 175 000 utestående optioner med en teckningskurs på 120,00 SEK som kan utnyttjas sommaren 2022. Värdering av utställda optioner sker enligt Black & Scholes optionsvärderingsmodell och eventuell justering av värdet redovisas mot eget kapital.

Avsättningar

För avsättningar tillämpas IAS 37 *Avsättningar, eventalförpliktelser och eventuelltillgångar* förutom för avsättningar gällande personal, där IAS 19 *Ersättningar till anställda*, tillämpas.

En avsättning redovisas endast när:

- Det finns ett aktuellt legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att en kostnad kommer att uppstå för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning kan göras av åtagandets belopp.
- Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den kostnad som krävs för att reglera det aktuella åtagandet per balansdagen.

Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Pensionerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag, där betalningarna fastställs utifrån periodiska aktuarieberäkningar. Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en plan där företag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon som helst förpliktelse att betala ytterligare avgifter, inte ens om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Avgiftsbestämda pensionsplaner av väsentlig storlek finns bland annat i Sverige, Danmark, Finland och Tyskland.

Alla planer som inte är avgiftsbestämda anses vara förmånsbestämda. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. De mest omfattande förmånsbestämda pensionsplanerna finns i Sverige.

Den skuld som redovisas i balansräkningen för förmånsbestämda planer är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. De förmånsbestämda pensionsförpliktelserna beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av diskonteringsränta som är utfärdad i samma valuta som ersättningarna kommer att utbetalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen. Diskonteringsränta för respektive land fastställs på grundval av marknadsräntan på förstklassiga företagsobligationer. I länder där det inte finns en fungerande marknad för sådana obligationer används räntan för statsobligationer. Beräkningarna baseras på aktuariella antaganden, utvärderade varje kvartal och beräknas som minimum årligen. Diskonteringsräntan för den svenska pensionsförpliktelsen har fastställts genom att använda bostadsobligationers marknadsränta enligt dess avkastningskurva.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Löneskatt hänförlig till aktuariella vinster och förluster beaktas i beräkningen av aktuariella vinster och förluster.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Förmånsbestämda planer kan vara ofonderade eller helt eller delvis fonderade. Vid fonderade planer avsätter bolaget medel till exempelvis särskilda fonder eller stiftelser. Dessa förvaltningstillgångar värderas till verkligt värde och minskar det framräknade pensionsåtagandet så att nettoredovisning sker i rapporten över finansiell ställning.

Pensionsåtagande i Sverige har i vissa fall tryggats genom köp av kapitalförsäkring till förmån för den försäkrade. I de fall dessa åtaganden till karaktären är avgiftsbestämda redovisas de som avsatt till pensioner, avgiftsbaserade förpliktelser och motsvarande tillgång i kapitalförsäkring till verkligt värde som förvaltningstillgångar för avgiftsbaserade förpliktelser. Skulden för kapitalförsäkringen värderas till den bästa uppskattningen av vad som kommer att utbetalas, vilket motsvaras av tillgångens verkliga värde. Avsättning för särskild löneskatt görs beräknad på kapitalförsäkringens redovisade värde.

Övriga ersättningar till anställda kostnadsförs i takt med att förmånerna intjänas av de anställda.

Not 2, forts.**Leasing**

IFRS 16 *Leasingavtal* tillämpas av Lindab från den 1 januari 2019. Denna standard baseras på att samtliga hyres- och leasingavtal redovisas i leasetagarens rapport över finansiell ställning. I IFRS 16 *Leasingavtal* finns möjlighet att undanta vissa avtal, korta hyres- och leasingavtal samt avtal där underliggande tillgång uppgår till mindre värde. Lindab har valt att tillämpa den av IFRS delgivna lätttnadsregeln, vilken innebär att koncernens rapport över finansiell ställning inte inkluderar hyres- och leasingkontrakt med förväntad kortare nyttjandetid än 12 månader samt leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde (5 KEUR enligt Lindabs tillämpning). Leasingavgifterna från dessa exkluderade avtal redovisas som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Lindab utvärderar vid ingången av nya kontrakt om de innehåller leasingkomponenter som ska aktiveras i enlighet med IFRS 16 *Leasingavtal*. Leasingrelaterade avgifter som aktiveras är primärt fasta avgifter respektive variabla index-/prisavgifter samt eventuella relevanta restvärdesgarantier, optionspriser eller termineringsavgifter. Avtal som innehåller både en aktiverbar och en icke aktiverbar avtalskomponent aktiveras till sin helhet om sistnämnda del är av mindre värde.

Aktivering av hyres- och leasingavtal sker initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter, diskonterade utifrån avtalets implicita ränta eller för koncernen fastställda marginella låneräntor utifrån respektive valuta och tillgångsslag. Tillgångsvärdet inkluderar även avgifter erlagda vid eller före inledningsdatumet för leasingavtalet, förekommande initiala direkta utgifter och eventuella beräknade återstäl landekostnader för vilka det finns redovisade avsättningar i enlighet med IAS 37 *Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar*. Vid aktiveringen görs också ställningstagande kring förväntad kontraktstid/nyttjandeperiod av tillgången i fråga inom ramen för befintligt avtal.

Under 2020 införde IASB en temporär lätttnad av IFRS 16 *Leasingavtal* med anledning av covid-19 pandemin. Denna lätttnad innebär att leasetagaren, under vissa förutsättningar, inte behöver göra nya beräkningar av leasingskulden och redovisad nyttjandetilgång för eventuella hyresrabatter som erhålls som en direkt följd av covid-19. Erhållna rabatter har med stöd av denna lätttnadsregel redovisats direkt mot resultatet i takt med att de har realiserats. Hyresrabatter i koncernen relaterade till covid-19 uppgick under 2020 till 0,3 MSEK.

De materiella tillgångar/nyttjanderätter som ingår i koncernens finansiella ställning i enlighet med IFRS 16 *Leasingavtal* redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justeringar för gjorda omvärderingar. Avskrivning sker linjärt från avtalets startdatum och över den nyttjandetid som är kortast av beräknad ekonomisk livslängd och avtalad leasingtid. Nedskrivningar redovisas i enlighet med IAS 36 *Nedskrivningar*.

Vad gäller leasingskulderna som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar de löpande till upplupet anskaffningsvärde minskat med gjorda leasingbetalningar och med beaktande av den beräknade ränteeffekten. Omvärdering av de leasingrelaterade balansposterna sker löpande utifrån förändringar i ränte-/indexkomponenter, leasingperioder, restvärdesgarantier etc. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan för koncernen per 31 december 2020 var 2,5 procent (2,7).

Rapport över kassaflöden

Lindab tillämpar indirekt metod. Syftet är att ge ett underlag för att bedöma företagets förmåga att skapa likvida medel och företagets behov av dessa likvida medel. Följande definitioner har använts: Kassa och bank utgörs av kassamedel samt disponibla tillgodohavanden hos banken och motsvarande institut. Andra likvida medel än kassa och bank utgörs av kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till känt belopp av kassa och bank och som är utsatt för endast en obetydlig risk för valutafuktuationer. Kassaflöde utgörs av in- och utflöde av likvida medel. Löpande verksamhet utgörs av företagets huvudsakliga intäktsgenererande verksamheter samt andra verksamheter än investerings- och finansieringsverksamheten. Investeringsverksamhet utgörs av förvärv och avyttring av anläggningstillgångar och sådana placeringar som inte inryms i begreppet likvida medel. Finansieringsverksamhet utgörs av åtgärder som medför förändringar i storleken på och sammansättningen av företagets eget kapital och upplåning.

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter redovisas i det fall Lindab ställt säkerhet för bolagets eller koncernens skulder eller förpliktelser. Dessa kan vara skulder och avsättningar som kan finnas i rapporten över finansiell ställning. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i rapporten över finansiell ställning eller inteckningar. Tillgångarna tas

upp till sitt redovisade värde och inteckningarna till sitt nominella värde. Aktier i koncernföretag tas upp till sitt värde i koncernen.

Eventualförpliktelser redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas. Se vidare not 32.

Statliga stöd

Statliga stöd är en åtgärd av staten att lämna en ekonomisk fördel som är begränsad till antingen ett företag eller en kategori av företag som uppfyller vissa kriterier. Statliga stöd är villkorade av att mottagaren uppfyller eller kommer att uppfylla vissa villkor. Med staten avses i detta fall stater eller myndigheter och liknande organ oavsett geografiskt läge. Statliga stöd redovisas vid den tidpunkt då det bedöms rimligt säkert att Lindab uppfyller villkoren som är förknippade med stöden och att stöden kommer att erhållas. Statliga stöd som kompenserar för specifika kostnader redovisas som en kostnadsreduktion över resultaträkningen och klassificeras därmed till samma kategori som den underliggande kostnaden. Statligt stöd som är bidrag av mer generell karaktär redovisas under övriga rörelseintäkter. I de fall stöd erhålls i samband med förvärv av anläggningstillgångar minskas anläggningvärdet på de förvärvade tillgångarna.

Med anledning av covid-19 har Lindab under året redovisat statliga stöd uppgående till 41 MSEK. De statliga stöden avsåg primärt kompensation för personalrelaterade kostnader och har därmed klassificerats som kostnadsreduktion per kostnadskategori i resultaträkningen. Utöver de statliga stöden har koncernen även erhållit lägre kostnader genom nedsättningar av personalrelaterade avgifter motsvarande 10 MSEK till följd av covid-19. Se vidare not 14.

Upplysningar om närstående

Transaktioner och avtal med närstående företag och/eller fysiska personer redovisas enligt IAS 24 *Upplysningar om närstående*. I koncernen elimineras koncerninterna transaktioner och faller således utanför detta upplysnings-/redovisningskrav. För omfattningen av dessa transaktioner se vidare not 33.

Moderbolagets redovisning

Moderbolagets finansiella rapporter upprättas och presenteras i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rekommendationerna från Rådet för finansiell rapportering (RFR), RFR 2. RFR 2 innebär att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen innehåller vilka undantag från IFRS som ska beaktas och vilka tillägg som ska göras. Det kan tilläggas att moderbolaget inte innehar några leasingavtal. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 *Utförning av finansiella rapporter*, vilken tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter, är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för koncernföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag hos moderbolaget.

Koncernbidrag

Koncernbidrag till eller från Lindabs koncernföretag redovisas, i enlighet med RFR 2, i moderbolagets resultaträkning.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

IFRS 9 *Finansiella instrument* ska tillämpas även i moderbolaget för nedskrivning av finansiella tillgångar. De fordringar som finns i moderbolaget till koncernbolagen är kortfristiga, varför den förenklade matrismodellen kan tillämpas, se avsnitt om Nedskrivning av finansiella tillgångar. Inga kortfristiga koncernfordringar föranleder förlustreservering.

Not 03 Finansiella risker

Finansiella risker omfattar finansiering, likviditet, ränterisker, valutarisker och finansiella kreditrisker. Arbetet med finansiella risker är en integrerad del av Lindabs verksamhet. Samtliga risker hanteras i enlighet med Lindabs fastställda policies.

Koncernens Treasuryfunktion ansvarar för dessa risker och stödjer också koncernens bolag vid implementeringen av finansiella policies och riktlinjer. Uppföljning av hur Treasury policyn efterlevs görs regelbundet och avrapporteras till styrelsen.

Finansiering

Risk

Med finansieringsrisk avses risken för att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt re-finansiering av utestående krediter försvåras eller fördröjas.

Exponering

Lindabs totala kreditramar uppgår per den 31 december 2020 till 1 902 MSEK (1 922).

Kreditramarna löper till och med juli 2022.

Kommentar

Lindabs kreditavtal med Nordea/Danske Bank och Raiffeisen Bank International innehåller två kovenanter i form av nettoskuldssättning i förhållande till EBITDA och räntetäckningsgrad, vilka följs upp kvartalsvis. Lindab uppfyller kovenanterna per den 31 december 2020. Enligt koncernens Treasury policy ska alltid en långfristig finansiering finnas på plats 12 månader innan befintlig finansiering förfaller.

Likviditet

Risk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet.

Exponering

Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter inom koncernen uppgick vid årets utgång till 1 977 MSEK (1 942), baserat i huvudsak på ovan nämnda kreditramar samt checkkrediter. För finansiella skulder på balansdagen och dess förfallostruktur se tabell "Likviditetsrisk" på sid 86. Samtliga finansiella skulder per 31 december 2020, vilka förfaller inom 12 månader, täcks av disponibla likvida medel och outnyttjade krediter vid tidpunkten i fråga.

Kommentar

Alla förfall på centralt administrerade lån planeras i förhållande till koncernens kassaflöde. Ovan nämnda kreditavtal säkerställer likviditetsbehovet. Lindabs verksamhet är säsongsbetonad, vilket får effekt på kassaflödet. Under perioden januari-juni är kassaflödet normalt negativt för att sedan vara positivt under juli-december. Enligt koncernens Treasury policy ska koncernen vid varje tillfälle inneha disponibla medel inklusive outnyttjade krediter för att täcka likviditetsbehovet i den löpande verksamheten.

Ränta

Risk

Ränterisk är risk för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt.

Exponering

Lindab är nettolåntagare. Nettoskulden uppgick vid årets utgång till 1 640 MSEK (1 771), vilket innebär att koncernen drabbas negativt av stigande räntor. IFRS 16 *Leasingavtal* påverkar nettoskulden per 31 december 2020 med 977 MSEK (1 039).

Kommentar

Överskottslikviditet används alltid till amortering av befintliga lån. Räntebindningstiden ska enligt Treasury policyn vara 1 -12 månader. Per 31 december 2020 uppgick den till 3 månader (3). Räntesatsen, beräknad som koncernens räntekostnad i förhållande till genomsnittliga skulder, uppgick till 2,6 procent (2,3).

Not 3, forts.

Valuta

Valutarisk är risken för negativa effekter på koncernens rapport över totalresultat, kassaflöde och rapport över finansiell ställning på grund av växelkursförändringar:

- Resultatet påverkas när intäkter och kostnader i utländsk valuta omräknas till svenska kronor.
- Rapporten över finansiell ställning påverkas när tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor.

Risken kan delas upp i transaktionsrisk och omräkningsrisk.

Transaktionsrisk

Risk
Transaktionsrisk uppstår vid handel i annan valuta än det lokala bolagets funktionella valuta. Ett enskilt bolag kan också ha monetära tillgångar och skulder i annan valuta än den funktionella valutan vilka omräknas till den lokala valutan till balansdagens kurs. Omräkningen av de monetära tillgångarna och skulderna ger upphov till valutakurseffekter, vilka redovisas i rapporten över totalresultatet.

Exponering
74 procent (78) av koncernens försäljning sker i annan valuta än SEK. Totalt sker försäljning i 11 (14) olika valutor, varav de viktigaste vid sidan av SEK är EUR, DKK, GBP och NOK. Lindabs nettoexponering omräknad till SEK uppgår till cirka 200 MSEK (200) årligen. Av transaktionsexponeringen upptagen i balansräkningen var 6 MSEK (0) säkrat vid årets utgång.

Kommentar
För att minska valutaexponeringen eftersträvas att matcha inflöde och utflöde i olika valutor genom att exempelvis fakturera i samma valuta som inköp görs i. Varje enskilt koncernföretag är ansvarigt att identifiera sin egen valutaexponering. Vissa speciella order, projekt, investeringar och inköp kan säkras för att skapa visshet om framtida kassaflöden.

Treasuryfunktionen är ansvarig för koncernens övergripande valutaexponering samt fattar tillsammans med CFO beslut och genomför eventuellt säkring av dotterbolagens exponering.

Omräkningsrisk

Risk
Vid omräkning av utländska dotterbolags rapporter över finansiell ställning i lokal valuta till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens. Resultaträkningen räknas om till årets genomsnittskurs och rapporten över finansiell ställning räknas om till kursen den 31 december. Omräkningsdifferensen förs till övrigt totalresultat. Omräkningsexponeringen utgörs av den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av påverkan på totalt resultat. Sedan 2013 säkras delar av denna exponering.

Lindab AB har valutarisker i sin utlåning och inlåning till koncernbolag, som i huvudsak sker i koncernbolagens lokala valuta.

Exponering
Koncernens nettoinvesteringar i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2020 till 4 689 MSEK (4 338). De största valutorna utgörs av EUR 1 580 MSEK (1 402), DKK 687 MSEK (543), och PLN 449 MSEK (435). 1 229 MSEK (1 277) är säkrat via upptagande av lån i utländsk valuta samt valutaswapar.

Lindab AB:s utlåning respektive inlåning i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2020 till 540 MSEK (934) respektive 364 MSEK (425).

Kommentar
Valutasäkring av koncernens omräkningsexponering beslutas av CFO, vilket är i enlighet med koncernens Treasury policy. Säkring kan ske med upp till 90 procent av underliggande tillgångs värde. Säkring kan ske via valutaswapar eller lån. Lindab säkrar nettoinvesteringar i EUR och CHF för vilka säkringsredovisning tillämpas. Säkring sker med valutaswapar och lån. Ingen ineffektivitet förekommer i säkringarna.

Valutarisken i dessa mellanhavanden säkras med hjälp av terminskontrakt. Värdering av dessa sker månadsvis och effekten redovisas i finansnettot i rapporten över totalresultatet.

Likviditetsrisk

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Per 31 december 2020	< 3 mån	Mellan 3-12 mån	Mellan 1-2 år	Mellan 2-5 år	> 5 år
Upplåning (exklusive skulder avseende leasing)	3	11	929	14	40
Skulder avseende leasing	64	190	194	339	264
Derivatinstrument	73	453	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	712	313	-	-	-

Per 31 december 2019	< 3 mån	Mellan 3-12 mån	Mellan 1-2 år	Mellan 2-5 år	> 5 år
Upplåning (exklusive skulder avseende leasing)	2	34	11	971	37
Skulder avseende leasing	69	195	216	394	253
Derivatinstrument	232	471	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	763	307	-	-	-

De belopp som ingår i tabellen är avtalsenliga odiskonterade kassaflöden. Derivatflödet hänförs till bruttoflödet av valutaterminer. Likviditetsrisken är begränsad då den täcks av tillgängliga kreditramar och av inflöde av finansiella tillgångar.

Not 3, forts.

Valutaterminer

Motvärde i MSEK	2020-12-31		2019-12-31	
	Belopp	Löptid månader	Belopp	Löptid månader
Sälj EUR	-223	4	-393	4
Sälj CHF	-70	3	-80	4
Sälj GBP	-11	4	-37	4
Sälj NOK	-38	4	-19	4
Sälj CZK	-184	4	-172	3
Sälj TRY	-	-	-2	4
Sälj total	-526		-703	
Köp EUR	57	2	16	2
Köp USD	70	3	80	3
Köp CHF	15	3	-	-
Köp HRK	6	3	7	4
Köp CZK	-	-	18	2
Köp HUF	16	3	44	3
Köp RUB	-	-	133	6
Köp total	164		298	
Netto	-362		-405	

Kvittning av tillgångar och skulder under ISDA-avtal

Lindab koncernen kvittar ingenting i balansräkningen, då kvittningsrätten är villkorad enligt ISDA-avtal. Kvittningsrätten uppgår till 4 MSEK (3) enligt nedanstående uppställning.

2020-12-31	Tillgångar valutaderivat	Skulder valutaderivat	Summa
Belopp redovisade i balansräkningen	12	-8	4
Finansiella avtal	-4	8	4
Netto	8	0	8
2019-12-31			
Belopp redovisade i balansräkningen	14	-11	3
Finansiella avtal	-3	11	8
Netto	11	0	11

Följande valutakurser har använts vid omräkning av utländska verksamheter

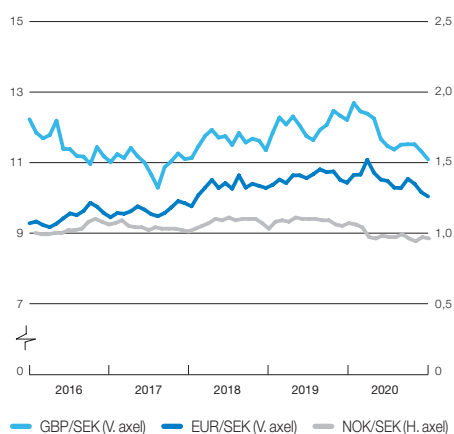
Land	Valuta	Valuta-kod	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
			2020	2019	2020	2019
Euroland	1	EUR	10,49	10,59	10,04	10,43
Danmark	1	DKK	1,41	1,42	1,35	1,40
Norge	1	NOK	0,98	1,07	0,95	1,06
Polen	1	PLN	2,36	2,46	2,22	2,44
Rumänien	1	RON	2,17	2,23	2,06	2,19
Ryssland	100	RUB	12,83	14,62	11,06	15,07
Schweiz	1	CHF	9,80	9,52	9,25	9,57
Storbritannien	1	GBP	11,81	12,07	11,09	12,21
Tjeckien	100	CZK	39,67	41,24	38,31	40,98
Ungern	100	HUF	2,99	3,25	2,75	3,15
USA	1	USD	9,21	9,46	8,19	9,32

Känslighetsanalys

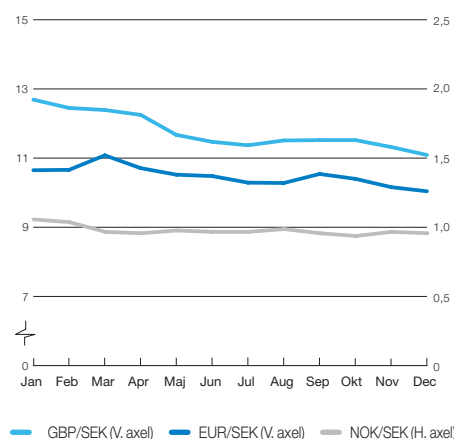
	Förändring	Resultatpåverkan, MSEK	
		2020-12-31	2019-12-31
Variation i valuta, försäljning	+/-1	+/-68	+/-77
Variation i valuta, inköp råmaterial	+/-1	+/-31	+/-36
Variation i valuta, nettotillgångar	+/-1	+/-35	+/-31
Variation i valuta, nettoskuld	+/-1	+/-13	+/-13
Variationer i ränta, %	+/-1	+/-15	+/-16

Beräkningarna baseras på 2020 respektive 2019 års volymer och förutsätter att allt annat är oförändrat, till exempel att försäljningspriser ej justeras på grund av stålprisförändring. Beräkningen är exklusive skatteeffekt.

Valutakursutveckling 2016-2020



Valutakursutveckling januari-december 2020



Variation i valuta, försäljning och inköp av råmaterial

Lindab har 74 procent (78) av den totala försäljningen och 76 procent (78) av totala inköp av råmaterial i annan valuta än SEK, vilket innebär att fluktuationer i SEK påverkar koncernens bruttoresultat. Inköp av råmaterial utgör den enda väsentliga valutaexponeringen på kostnadssidan. En variation på +/- 1 procent av SEK påverkar försäljningen med 68 MSEK (77) och inköp av råmaterial med 31 MSEK (36). De viktigaste valutorna utgörs av EUR, DKK, GBP och NOK. USD är också en betydelsefull valuta vad beträffar inköp av råmaterial.

Variation i valuta, nettotillgångar

Lindab har nettotillgångar i utländsk valuta uppgående till 4 689 MSEK (4 338). Den största enskilda nettotillgångarna återfinns i EUR följt av DKK, PLN och GBP. 1 229 MSEK (1 277) av nettotillgångarna är säkrade via lån och valutaswapar. En variation på +/- 1 procent av SEK påverkar nettotillgångarna med 35 MSEK (31).

Variation i valuta, nettoskuld

Lindabs nettoskuld uppgår till 1 640 MSEK (1 771). 81 procent (76) av nettoskulden är i andra valutor än SEK. De största exponeringarna i utländsk valuta utgörs av lån i EUR och CHF. En variation på +/- 1 procent av SEK påverkar nettoskulden med 13 MSEK (13) varav 9 MSEK (10) redovisas i övrigt totalresultat.

Variationer i ränta

Förändringar i räntenivån påverkar Lindabs lönsamhet och kassaflöde. En ränteförändring med 1 procentenhet påverkar Lindabs resultat med 15 MSEK (16).

Kapitalförvaltning

Lindabs förvaltade kapital utgörs av summan av eget kapital och koncernens nettoskuld, totalt 6 818 MSEK (6 798).

Not 3, forts.

Koncernens kapital ska användas för att behålla en hög grad av finansiell flexibilitet och finansiera förvärv. Eventuellt överskottskapital ska överföras till Lindabs aktieägare.

Det övergripande målet för kapitalförvaltningen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta som en fortlevande verksamhet och samtidigt säkerställa att koncernens medel används på bästa sätt för att både ge aktieägare en god avkastning och långivare en god trygghet.

Lindab styrs sedan ett antal år tillbaka av långfristiga finansiella mål. Dessa mål är följande:

- Den årliga tillväxten ska vara 5-8 procent, som en kombination av organisk och förvärvat tillväxt.
- Rörelsemarginalen (EBIT) ska i genomsnitt uppgå till 10 procent över en konjunkturcykel, exklusive engångsposter och omstrukturingskostnader.
- Nettoskulden i relation till EBITDA ska inte överstiga kvoten 3,0 beräknat utifrån 12 månaders genomsnittliga värden.

I december 2019 fastställde styrelsen en ny utdelningspolicy, vilken anger att föreslagna utdelning ska motsvara minst 40 procent av bolagets resultat efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansiella behov. Lindabs styrelse föreslår till årsstämman en utdelning om 3,40 SEK per aktie för år 2020, fördelat på två utbetalningstillfällen. Se not 26.

För att säkerställa tillgången på finansiering är det viktigt att uppfylla de åtaganden gentemot bankerna som följer av kreditavtalen. Kreditavtalen innehåller två kovenanter i form av nettoskuldssättning i förhållande till EBITDA och räntetäckningsgrad. Lindab uppfyller dessa krav.

Lindabs Treasurypolicy har beslutats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler för finansverksamheten, vilken är centraliserad till koncernstab Ekonomi och Finans. Därigenom kan koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner bevakas och gemensamma intressen tillvaratas. Samtidigt uppnås kostnadseffektivitet, stordriftsfördelar och kompetensuppbyggnad.

Kreditriskhantering

En kreditrisk för koncernen är finansiella tillgångar i form av kundfordringar. I den löpande verksamheten hanteras kundkreditrisken av varje enskild affärsenhet

och detta sker utifrån av koncernen etablerad policy, rutin och kontroll. Individuella kreditlimiter per kund identifieras utifrån satta riktlinjer och ställningstagande av limit görs utifrån bedömd riskprofil. Det kan även noteras att Lindab i vissa kundrelaterade transaktioner arbetar med försöksregleringar från motpart, vilket kan ha sin grund i såväl kassaflödesoptimering som kreditriskhantering. Förskott från kund tillämpas primärt vid större projekt inom segmentet Building Systems.

Lindab arbetar aktivt med att beakta och säkerställa regleringen av utestående kundfordringar. Delar av kundfordringsportföljen omfattas dessutom av kreditförsäkring. Koncernen är begränsat exponerad mot enskilda kunder, då Lindabs största kund står för 1,9 procent (1,9) av koncernens totala nettoomsättning.

För redovisade kundfordringar finns en kreditförlustreserv, vilken utöver individuell värdering motsvarar förväntade förluster utifrån återstående löptid. Utestående fordringar kategoriseras per balansdagen utifrån förfallotidpunkt samt antal dagars dröjsmål. Baserat på detta sker beräkning av förlustreserv utifrån sex olika värderingsnivåer, nivåer som både reflekterar koncernens förlusthistorik och en framåtriktad förväntad kreditförlustjustering utifrån rådande marknadsförhållanden. För metodik vid värdering av kundfordringar och förlustreservens förändring under året, se vidare not 25. Per balansdagen uppgick redovisad kreditförlustreserv till -81 MSEK (-98).

Lindab har även en kreditriskexponering i tillgodohavanden hos banker och finansinstitut. Denna kreditrisk hanteras av koncernens centrala Treasuryfunktion i enlighet med Lindabs Treasurypolicy. Med beaktande av motparternas finansiella ställning samt oberoende värderingsinstituts gradering av dessa, så bedöms den totala kreditriskexponeringen motsvara det redovisade värdet för dessa finansiella tillgångar. Generellt kan även nämnas att koncernens Treasurypolicy specificerar lägsta tillåtna rating, av oberoende värderingsinstitut, för banker som Lindab nyttjar avseende in- och utlåning.

Övriga finansiella tillgångar anses generellt ha en inneboende låg kreditrisk. Värdering sker löpande för att bedöma eventuellt inneboende förlustrisk utifrån objektiva grunder, baserade på historiska erfarenheter och därtill även reflektera bedömda framtida ekonomiska förutsättningar hos motparterna. Individuell värdering tillämpas. Värderingsprocessen hänförlig till övriga finansiella tillgångar är decentraliserad med syfte att säkerställa att bästa möjliga kunskaper tillämpas i bedömningen av eventuell förlustreserv.

Not 04 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

IFRS utgör ett principbaserat regelverk och innehåller under normala omständigheter inte några detaljerade regler, utan utvecklar istället de övergripande principer som ska prägla den finansiella rapporteringen. Detta för med sig att väsentliga uppskattningar och bedömningar måste göras av Lindab, vilka kan ge upphov till specifika konsekvenser i den finansiella rapporteringen. Gjorda bedömningar är centrala för det finansiella utfallet och dessa kombineras med utförliga upplysningar.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet samt andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Vid tillämpning av redovisningsprinciper har olika bedömningar gjorts som avsevärt kan påverka de belopp som redovisas i Lindabs finansiella rapporter.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill*Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*

Koncernen prövar löpande om något nedskrivningsbehov föreligger i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2. Prövning av nedskrivningsbehov baseras på en genomgång av återvinningsvärdet. Värdet uppskattas utifrån ledningens beräkningar av framtida kassaflöden, vilka huvudsakligen grundas på interna affärsplaner och prognoser.

Koncernens nedskrivningsprövning av goodwill sker på segmentsnivå, vilket bedöms vara lägsta kassagenererande enhet för löpande monitorering av denna post utifrån högste verkställande beslutfattares perspektiv (se not 2 respektive 18). Per sista december 2020 uppgick redovisad goodwill till 3 239 MSEK (3 211), varav 2 037 MSEK (1 953) avsåg Ventilation Systems, 801 MSEK (841) var relaterat till Profile Systems och 401 MSEK (417) hänföorde sig till Building Systems.

Vid prövning av nedskrivningsbehov krävs ledningens bedömningar av olika aspekter, speciellt vad gäller om händelser inträffat som kan påverka goodwillens värde samt att de antaganden som används vid kassaflödesprognoser och diskontering av dessa kassaflöden är rimliga. Förändringarna i de antaganden som är gjorda av ledningen kan resultera i ett annat resultat och en annan framtida finansiell ställning. För ytterligare information om utförd prövning av nedskrivningsbehov av goodwill, se not 18.

Leasingavtal*Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper*

I samband med redovisning av hyres- och leasingavtal finns vissa inslag av subjektiva uppskattningar och bedömningar, både vad gäller möjlighet/sannolikhet att nyttja förlängnings-, terminerings- och köpoptioner, bedömd nyttjandetid för kontrakt som löpande förlängs om ingen part aktivt säger upp avtalet och faktiskt förväntad nyttjandeperiod av tillgången inom ramen för befintliga avtal. Ur ett väsentlighetsperspektiv är det för koncernen primärt relaterat till hyresavtal för fastigheter, där dessa bedömningar kan få en materiell effekt på den finansiella ställningen. Lindab har en struktur för hur bedömning av dessa komponenter bör ske och vad gäller fastigheter är denna struktur till stor del baserad på fastigheternas huvudsakliga karaktär (produktion, lager, filialer respektive kontor). Riktlinjerna syftar till att på ett rättvisande sätt vägleda och återspegla förväntade nyttjandetider och därmed också värdet av nyttjanderättstillgångarna samt skuldernas redovisade värde i form av framtida leasingavgifter. Detta utifrån vid varje bokslut känd information. I bedömningarna ingår också att i enlighet med IAS 36 *Nedskrivningar* pröva tillgångarnas redovisade värde ur ett nedskrivningsperspektiv.

Ytterligare en komponent som påverkar redovisade värden av hyres- och leasingavtal i koncernens finansiella ställning är underliggande diskonteringsfaktorer.

Not 4, forts.

Lindab tillämpar förberäkning av balansvärden bedömd relevant marginell låneränta för respektive valuta och tillgångsslag, allt med syfte att på bästa sätt åter spegla hyres- och leasingrelaterade tillgångar samt finansiella åtaganden på ett rättvisande sätt. Den genomsnittliga vägda marginella låneräntan uppgick vid ingången av år 2020 till 2,7 procent och per den sista december 2020 till 2,5 procent.

Ytterligare upplysningar avseende leasingavtal lämnas i not 31.

Uppskjutna skattefordringar*Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*

Uppskjutna skattefordringar och -skulder redovisas för temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar, vilka är hänförliga till underskottsavdrag, redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de ackumulerade underskotten kan utnyttjas. Koncernens underskottsavdrag är främst hänförliga till länder med lång eller obegränsad nyttjandetid. Lindab redovisar uppskjutna skattefordringar baserat på ledningens bedömningar av framtida skattepliktiga resultat i olika skattejurisdiktioner.

Uppskjutna skattefordringar relaterade till underskottsavdrag uppgick vid 2020 års utgång till 34 MSEK (45), se not 16.

Redovisning av varulager*Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Värdering och bedömningar avseende varulager regleras genom ett internt regelverk, vilket är obligatoriskt att följa för samtliga bolag inom koncernen. Syftet är att säkerställa att varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet vid varje tidpunkt.

Vid beräkningen av nettoförsäljningsvärdet görs antagande om utgående artiklar, artiklar med övertalighet, skadat gods samt uppskattat försäljningsvärde baserat på tillgänglig information. Reserven för inkurans i varulager uppgick per den 31 december 2020 till 76 MSEK (70), se not 24.

Förväntade kundkreditförluster*Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*

Lindab tillämpar i sin värdering för utestående kundfordringar en beräkning om förväntade kundförluster. Värderingsmetoden baseras på en uppskattning av förväntade kreditförluster för samtliga utestående fordringar, inklusive ej förfallna fordringar. Reservationen för förväntade kundkreditförluster beräknas utifrån centrala riktlinjer, som baseras på gjorda bedömningar av förväntade kreditförluster i olika förfallokategorier och utifrån en kombination av historisk erfarenhet samt framtida förväntade förändringar i enskilda kategorier/marknader. Det ska noteras att Lindab särskilt värderat behovet av ändrade uppskattningar och bedömningar under året som en konsekvens av covid-19. Denna värdering har resulterat i viss ökad justering av förekommande beräkningar av förväntade kundkreditförluster till följd av bedömd utökad risk. Utöver beräkningen av kundkreditförlustreserv, utifrån givna reserveringsriktlinjer, sker även individuell bedömning av enskilda materiella kundexponeringar. Denna bedömning görs utifrån omständigheter vilka kan medföra väsentlig påverkan av värderingen, till exempel förändringar i betydande kunders betalningsförmåga och finansiella ställning som är kända på balansdagen. För ytterligare information kring värderingsmetodik, se not 2 respektive not 25. Vid 2020 års slut uppgick reserven för förväntade kundkreditförluster till 81 MSEK (98), se not 25. Av reservationen var 3 MSEK (-) direkt relaterad till utökad befarad kundkreditförlust med anledning av covid-19.

Övriga avsättningar*Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*

Avsättning för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden redovisas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera åtagandet på balansdagen. Uppskattningen baseras på kalkyler, bedömningar samt erfarenheter. Erfarenhetsmässigt har Lindab kommit fram till en gemensam beräkningsprincip för avsättning till garantier. Avsättningen beräknas på en statistikbaserad procentsats i förhållande till omsättning de senaste tio åren med avdrag för faktiska garantikostnader.

Lindabs verksamhet med tillverkning av produkter i stål medför relativt begränsad miljöpåverkan. Koncernen bedriver verksamheter på fastigheter där det kan förekomma markföroreningar. I de fall risk för miljöåtaganden föreligger görs en bedömning huruvida avsättning ska göras baserat på känd information, uppfattningar av ombud och andra rådgivare, sannolikheten för att ett åtagande föreligger samt tillförligheten i det belopp som åtagandet beräknas uppgå till.

Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den utgift som krävs för att reglera ett aktuellt åtagande per balansdagen. Koncernens redovisning av avsättningar innebär att 51 MSEK (49) redovisas som övriga avsättningar per den 31 december 2020, se not 28.

En regelbunden granskning görs av utestående rättsliga förfaranden. En bedömning görs då av om det finns behov av att redovisa en skuld och om det finns en förpliktelse som en följd av en händelse. Vidare görs en bedömning om det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och om en tillförlitlig beloppsuppskattning kan göras.

Huruvida ett befintligt åtagande är sannolikt eller inte är en bedömningsfråga. Riskytorna för dessa avsättningar varierar och ledningen gör en bedömning av åtagandenas karaktär och omfattning när den avgör om ett utflöde av resurser är sannolikt eller inte.

Pensioner*Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*

Avsättningar och kostnader för ersättningar efter avslutad anställning, huvudsakligen pensioner, är avhängiga de antaganden som görs när skulden räknas fram. Särskilda antaganden och aktuariella beräkningar görs för varje land där Lindab har verksamhet som medför sådana förpliktelser. Antagandena avser diskonteringsräntor, inflation, löneökningstakt, avgångsintensitet, mortalitet och andra faktorer.

Vid fastställande av diskonteringsräntan beaktar Lindab diskonteringsräntan för respektive land uttryckt i den valuta i vilken ersättningarna kommer att utbetalas och som har löptid som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen. Andra viktiga antaganden baseras delvis på rådande marknadsvillkor. Lindab utvärderar kvartalsvis tillämpade aktuariella antaganden och gör justeringar av dessa vid behov. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. För känslighetsanalys, se not 27.

Koncernens avsättningar för förmånsbaserade pensioner uppgick per balansdagen till netto 249 MSEK (249) efter avdrag för förvaltningstillgångar.

Brexit*Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*

Lindab följer utvecklingen kring Brexit löpande och grundligt för att bedöma eventuella effekter i verksamheten och kunna vidta effektiva åtgärder vid en eventuell snabb förändring i byggaktiviteten. Försäljningsvolymerna har påverkats under 2020 både i Storbritannien och Irland till följd av den osäkerhet som Brexit skapat.

Covid -19*Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*

Lindab har under året påverkats av den pågående pandemin, vilken bland annat resulterat i lägre försäljning på grund av restriktioner som infördes i flera länder. Dessa restriktioner påverkade indirekt byggaktiviteten och resulterade i vissa fall till och med i nedstängda byggarbetsplatser. Länder som primärt påverkats var Italien, Frankrike, Storbritannien, Polen, Ungern och Tjeckien. Under andra halvåret har viss försäljningsåterhämtning skett i enskilda marknader, men det råder fortfarande osäkerhet kring pandemins utveckling och de restriktioner samt åtgärder som kommer att gälla i Lindabs verksamhetsländer framöver.

Lindabs målsättning är att hålla fabriker, distribution och försäljningskanaler öppna så långt det är möjligt. På Lindabs anläggningar har rutiner införts för att förhindra smittspridning och öka säkerheten för medarbetarna. Lindab har även arbetat aktivt med kostnadsanpassningar i verksamheten för att möta den lägre efterfrågan i enskilda marknader. Målsättningen att upprätthålla verksamheten i möjligaste mån, utifrån enskilda länders individuella förutsättningar och med fokus på att skydda medarbetare och intressenter från covid-19, reflekteras även i de väsentliga bedömningar som skett ur ett finansiellt värderingsperspektiv. Exempelvis har värdering av förväntade kundkreditförluster skett än mer frekvent och i samband med nedskrivningsprövningar har framtida kassaflödesrelaterade prognoser anpassats för att spegla aktuella antaganden utifrån rådande förutsättningar. Utvecklingen av pandemin följs noggrant och Lindab utvärderar kontinuerligt olika scenarier för att kunna anpassa verksamheten till rådande omständigheter.

Förvärv och avyttring under 2020*Smofir Trading Ltd. (Thor Duct)*

Den 5 juni 2020 förvärvade Lindab 95 procent av aktier och röster i det irländska bolaget Smofir Trading Ltd. Bolagets verksamhet är i huvudsak inriktad på licensiering av certifierade kanalsystem för hantering av brand- och rökgas samt försäljning av komponenter relaterade till dessa system. Teknologin licensieras ut under varumärket Thor Duct och verksamheten är primärt riktad mot kunder i Irland samt Storbritannien. Förvärvet är ett steg för Lindab att ytterligare stärka erbjudandet inom ventilation på marknaderna i fråga. Smofir Trading Ltd. har sitt säte i Dublin, Irland. Bolaget omsätter årligen cirka 21 MSEK och har en medarbetare.

Förvärvet av Smofir Trading Ltd. reglerades likvidmässigt vid tillträdet och inga tilläggsköpeskillningar förekommer. Det finns en option för Lindab att förvärva resterande 5 procent av bolagets aktier och röster vid senare tillfälle. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill. Denna hänför sig bland annat till den marknadsledande positionen på Irland och i Storbritannien samt de synergier som förvärvet förväntas medföra. Identifierade immateriella tillgångar i Smofir Trading Ltd. hänför sig huvudsakligen till teknologi och licenser. Smofir Trading Ltd. är en del av segmentet Ventilation Systems.

Crenna Plåt AB

Den 3 juli 2020 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det svenska bolaget Crenna Plåt AB med tillhörande underkoncern. Crennakoncernen är primärt en ledande tillverkare av högkvalitativa rektangulära ventilationskanaler för den svenska marknaden. Genom förvärvet stärker Lindab sin marknadsposition ytterligare och erbjuder nu ett komplett sortiment för ventilationskanaler samt ventilationstillbehör i Sverige. Crenna Plåt AB har sitt säte i Enköping, Sverige. Crennakoncernen omsätter årligen cirka 120 MSEK och har 85 anställda.

Förvärvet av Crenna Plåt AB reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill. Denna hänför sig bland annat till kompetens om rektangulära ventilationsprodukter och en väl etablerad marknadsnärvaro i Sverige inom detta produktområde. Identifierade immateriella tillgångar i förvärvad koncern avser huvudsakligen varumärket Crenna. Crenna Plåt AB med underkoncern är en del av segmentet Ventilation Systems.

Lindab, klima sistemi, d.o.o. (IMP Klima Group)

Den 18 september 2020 avyttrade Lindab samtliga aktier och röster i det slovenska dotterbolaget Lindab, klima sistemi, d.o.o. med dess tillhörande underkoncern i Bosnien-Hercegovina, Makedonien, Montenegro och Serbien (IMP Klima Group). Dess verksamhet är primärt inriktad på produktion och försäljning av luftbehandlingsaggregat. Försäljningen inkluderade även en koncernintern finansiell fordran på Lindab, klima sistemi, d.o.o.

Lindab fattade i juni 2020 det strategiska beslutet att avveckla IMP Klima Group, vilket för andra kvartalet resulterade i engångsposter och omstrukturingskostnader motsvarande -74 MSEK. I augusti tecknades en avsiktsförklaring med potentiell köpare av bolagen/verksamheten och knappt en månad senare avyttrades IMP Klima Group till extern part. Försäljningen, och det tidigare beslutet om avveckling, av IMP Klima Group är ett led i Lindabs strategi med fokusering på långsiktig hållbar lönsamhetsutveckling. Avyttringen av IMP Klima Group reglerades till del likvidmässigt vid tillträdet och den resterande delen under fjärde kvartalet. Försäljningen av IMP Klima Group och tillhörande koncernintern finansiell fordran resulterade i ett positivt realisationsresultat om 4 MSEK inklusive beaktande av transaktionsrelaterade kostnader. Realisationsvinsten redovisas under övriga rörelseintäkter och klassificeras därtill som en engångspost. IMP Klima Group omsatte år 2019 cirka 269 MSEK och redovisade ett rörelseresultat om -2 MSEK. Koncernen hade vid avyttringstillfället cirka 226 anställda. IMP Klima Group ingick i segmentet Ventilation Systems.

Ekovent AB

Den 1 oktober 2020 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det svenska bolaget Ekovent AB med tillhörande underkoncern. Koncernen är en tillverkare av ventilations- och brandskyddsprodukter av hög kvalitet. Genom förvärvet utökas Lindabs erbjudande inom ventilationslösningar ytterligare och koncernen stärker sin position inom brandskydd på den svenska marknaden. Ekovent AB har sitt säte i Vellinge, Sverige. Ekovent-koncernen omsätter årligen cirka 123 MSEK och har 64 anställda.

Förvärvet av Ekovent AB reglerades likvidmässigt vid tillträdet och inga tilläggsköpeskillningar förekommer. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill. Denna hänför sig bland annat till betydande teknisk kompetens om ventilationsprodukter med betoning på rök- och brandskyddsprodukter för den svenska marknaden. Identifierade immateriella tillgångar i förvärvad koncern avser huvudsakligen varumärket Ekovent, patent och licenser. Ekovent AB med underkoncern är en del av segmentet Ventilation Systems.

Aer Faber AS

Den 3 december 2020 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det norska bolaget Aer Faber AS. Bolaget har en gedigen erfarenhet av rektangulära ventilationskanaler och tillverkar samt distribuerar ventilationsprodukter i Oslo-området. Förvärvet syftar till att komplettera Lindabs nuvarande verksamhet i Norge, både produkt- och marknadsmässigt. Aer Faber AS har sitt säte i Spydeberg, Norge. Bolaget omsätter årligen cirka 50 MNOK och har 21 medarbetare.

Förvärvet av Aer Faber AS reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill. Denna hänför sig bland annat till kompetens om rektangulära ventilationsprodukter och en väl etablerad marknadsnärvaro i Oslo-området, en region i vilken Lindab vill stärka sin närvaro ytterligare. Identifierade immateriella tillgångar avser huvudsakligen varumärket Aer Faber. Aer Faber AS är en del av segmentet Ventilation Systems.

Generell information om förvärv 2020

Samtliga förvärvade bolag har konsoliderats i Lindab från och med förvärvstidpunkten, det vill säga då Lindab fick ett bestämmande inflytande. Förvärven av Smofir Trading Ltd, Crenna Plåt AB, Ekovent AB och Aer Faber AS har medfört att Lindabs omsättning, ackumulerat från respektive förvärvstidpunkt fram till den 31 december 2020, ökade med 99 MSEK. Koncernens resultat efter skatt påverkades marginellt. Om samtliga fyra förvärv hade genomförts per den 1 januari 2020 hade koncernens nettoomsättning ökat med cirka 313 MSEK och förvärven hade redovisat en rörelsemarginal i linje med koncernens. Förvärvsrelaterade kostnader för under året genomförda förvärv uppgick till 6 MSEK (1) och dessa ingår i övriga rörelsekostnader.

Förvärven av Crenna Plåt AB och Aer Faber AS inkluderade villkorade tilläggsköpeskillningar om ackumulerat 12 MSEK, vilka utbetalas helt eller delvis beroende på om framtida förväntningar avseende identifierade omsättnings- och resultatnivåer uppfylls under en definierad tidsperiod (maximalt 24 månader). Möjligt odiskonterat belopp för framtida villkorad tilläggsköpeskillning är per balansdagen mellan 0-12 MSEK. Per den 31 december 2020 förväntas maximalt utfall inträffa.

Förvärv och avyttring under 2019*Ductmann Ltd.*

Den 2 april 2019 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det brittiska ventilationsbolaget Ductmann Ltd., vars verksamhet i huvudsak är inriktad på produktion och försäljning av rektangulära och brandklassade kanaler samt ljuddämpare för ventilationssystem. Förvärvet var ett naturligt steg för Lindab att ytterligare stärka erbjudandet inom ventilationssystem i Storbritannien. Ductmann Ltd. har sitt säte i Dudley, Storbritannien. Bolaget omsatte vid förvärvstidpunkten cirka 43 MSEK per år och hade ett 40-tal anställda.

Förvärvet av Ductmann Ltd reglerades i huvudsak likvidmässigt vid tillträdet och inga tilläggsköpeskillningar förekom. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill. Denna hänförde sig bland annat till förväntade synergier, ledningens kompetens om marknaden och en väl etablerad marknadsnärvaro. Identifierade immateriella tillgångar i förvärvat bolag avsåg huvudsakligen kundrelaterade värden. Ductmann Ltd. är en del av segmentet Ventilation Systems.

Lindab Door B.V.

Den 26 juli 2019 avyttrade Lindab samtliga aktier och röster i det nederländska dotterbolaget Lindab Door B.V., vars verksamhet primärt är inriktad på försäljning och montering av industriportar på den inhemska marknaden. Avyttringen var ett led i Lindabs strategi med fokusering på långsiktig hållbar lönsamhetsutveckling. Bolaget omsatte vid tidpunkten för avyttringen cirka 30 MSEK per år, redovisade ett marginellt rörelseresultat för verksamheten och hade 14 anställda. Avyttringen av Lindab Door B.V. medförde en koncernmässig realisationsförlust om 4 MSEK vilken redovisas under övriga rörelsekostnader. Lindab Door B.V var en del av segmentet Profile Systems.

Not 5, forts.

Överförd ersättning, goodwill och påverkan på likvida medel

Nedan framgår uppgifter om köpeskilling, goodwill och förvärvens/avyttringarnas inverkan på koncernens likvida medel.

	Förvärvade verksamheter		Avytttrade verksamheter	
	2020	2019	2020	2019
Överförd ersättning vid förvärvs-/avyttringstillfället	314	61	26	3
Villkorad framtida tilläggsköpeskilling	12	-	-	-
Ovillkorad framtida tilläggsköpeskilling	-	-	51	1
Direkta kostnader i samband med förvärv/avyttring ¹⁾	6	1	2	0
Summa förvärv/avyttring	332	62	79	4
Avgår direkta kostnader i samband med förvärv/avyttring	-6	-1	-2	0
Sammanlagd överförd ersättning/tilläggsköpeskilling	326	61	77	4
Verkligt värde för förvärvade/avytttrade nettotillgångar/-skulder	158	46	73	6
Indirekta kostnader i samband med förvärv/avyttring ¹⁾	-	-	-	2
Goodwill/realiserat resultat¹⁾	168	15	4	-4
Överförd ersättning vid förvärvs-/avyttringstillfället				
Överförd ersättning vid förvärvs-/avyttringstillfället	314	61	77	3
Likvida medel i det förvärvade/avytttrade dotterbolaget	-30	-28	-10	-1
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv/avyttring	284	33	67	2

1) Indirekt kostnad samt realisationsförlust redovisas i resultaträkningen under övriga rörelsekostnader, medan realisationsvinst redovisas under övriga rörelseintäkter.

Utöver ovanstående redovisad påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv/avyttring, har Lindab under år 2020 även reglerat del av villkorad tilläggsköpeskilling från tidigare förvärv och förvärvat ett intressebolag. Tilläggsköpeskillingen hänförde sig till förvärvet av A.C. Manufacturing Ltd. 2017 som uppgick till 6 MSEK (3) och utbetalades till den tidigare ägaren. Återstående tilläggsköpeskilling hänförlig till förvärvet uppskattas i enlighet med tidigare ha en sannolikhet motsvarande maximalt utfall, varmed resultaträkningen inte påverkats av denna förvärvstransaktion under något av de senaste två räkenskapsåren. Förvärv av intressebolag skedde under fjärde kvartalet 2020 då Lindab förvärvade 36,6 procent av det danska bolaget Leapcraft ApS. Detta bolag utvecklar och säljer avancerad mät- och analysteknik för inomhusklimat, se vidare not 21.

Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder överensstämmer i huvudsak med bokfört värde, med undantag för i samband med förvärv identifierade immateriella tillgångar, och förvärvade tillgångars nettovärde är i allt väsentligt samma som dess bruttovärde.

Förvärvade/avytttrade tillgångar och övertagna skulder

Förvärvade/avytttrade nettotillgångar, övertagna skulder och goodwill relaterade till förvärv/avyttring framgår i nedanstående tabell. Redovisade immateriella tillgångar avsåg för 2020 primärt patent-, licens-, teknologi- och varumärkesrelaterade värden. Föregående år var redovisade immateriella tillgångar huvudsakligen kundrelaterade värden.

Ingen del av redovisad goodwill är avdragsgill vid inkomstbeskattning.

	Förvärvade verksamheter		Avytttrade verksamheter	
	2020	2019	2020	2019
Immateriella tillgångar	27	12	0	0
Materiella anläggningstillgångar	111	1	97	0
Nyttjanderättstillgångar	40	11	0	-
Finansiella anläggningstillgångar	21	-	-	-
Uppskjuten skattefordran	0	-	0	-
Varulager	33	4	5	2
Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar	54	11	32	5
Likvida medel	30	28	10	1
Summa förvärvade/avytttrade tillgångar	316	67	144	8
Uppskjuten skatteskuld	-27	-2	-2	-
Pensioner	0	-	-5	-
Långfristiga skulder avseende leasing	-34	-10	-1	-
Långfristiga skulder	-29	-	-52	-
Kortfristiga skulder avseende leasing	-6	-1	0	-
Kortfristiga skulder	-62	-8	-62	-2
Summa övertagna/avytttrade skulder	-158	-21	-122	-2
Avytttrade finansiella fordringar	-	-	51	-
Verkligt värde förvärvade/avytttrade nettotillgångar	158	46	73	6
Goodwill	168	15	-	-
Indirekta kostnader i samband med förvärv/avyttring	-	-	-	2
Realiserat resultat	-	-	4	-4
Överförd ersättning vid förvärvs-/avyttringstillfället inklusive framtida villkorad/ovillkorad tilläggsköpeskilling/köpeskilling	326	61	77	4

Not 06 Personal och ledande befattningshavare

Medelantal anställda	2020-12-31			2019-12-31		
	Män	Kvinnor	Summa	Män	Kvinnor	Summa
<i>Moderbolaget, Sverige</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Dotterföretag</i>						
Sverige	768	239	1 007	742	383	1 125
Belgien	24	4	28	24	5	29
Bosnien och Hercegovina	2	2	4	3	5	8
Danmark	418	108	526	405	116	521
Estland	55	12	67	64	15	79
Finland	75	15	90	69	17	86
Frankrike	117	32	149	117	31	148
Irland	76	6	82	78	5	83
Italien	91	51	142	96	46	142
Kroatien	0	0	0	0	0	0
Lettland	12	1	13	12	2	14
Luxemburg	150	21	171	160	18	178
Makedonien	0	0	0	0	1	1
Montenegro	1	1	2	1	1	2
Nederländerna	0	0	0	3	1	4
Norge	59	30	89	80	13	93
Polen	261	141	402	239	113	352
Rumänien	80	13	93	76	14	90
Ryssland	262	64	326	248	57	305
Schweiz	83	13	96	81	12	93
Serbien	2	2	4	3	3	6
Slovakien	34	14	48	34	15	49
Slovenien	104	30	134	178	52	230
Storbritannien	284	70	354	283	71	354
Tjeckien	613	357	970	684	210	894
Tyskland	112	25	137	106	26	132
Ungern	142	39	181	141	37	178
USA	6	0	6	6	0	6
Dotterföretag totalt	3 831	1 290	5 121	3 933	1 269	5 202
Koncernen totalt	3 831	1 290	5 121	3 933	1 269	5 202

Könsfördelning, ledande befattningshavare

	2020-12-31			2019-12-31		
	Män	Kvinnor	Summa	Män	Kvinnor	Summa
<i>Moderbolaget, Sverige</i>						
Styrelsen, stämмоvalda	4	3	7	4	3	7
Styrelsen, arbetstagarrepresentanter	2	-	2	2	-	2
<i>Koncernen</i>						
VD/ledningsgrupp	8	2	10 ¹⁾	9	2	11 ²⁾

1) I koncernledningen har Bengt Andersson ingått fram till februari 2020, Malin Samuelsson har ingått fram till oktober 2020 och Madeleine Hjelmsberg har ingått i koncernledningen från oktober 2020.

2) I koncernledningen har Pontus Kallén ingått fram till maj 2019 och Fredrik Liedholm har ingått fram till augusti 2019. Stefaan Sonjeau har ingått i koncernledningen från september 2019 och Lars Christensson har ingått i koncernledningen från november 2019.

Personalkostnader

	2020			2019		
	Styrelse/ verkställande direktör och ledningsgrupp	Övriga anställda	Summa löner och ersättningar	Styrelse/ verkställande direktör och ledningsgrupp	Övriga anställda	Summa löner och ersättningar
Löner och ersättningar						
Moderbolaget, Sverige	3,6	-	3,6	3,3	-	3,3
Dotterföretag totalt	65,4	1 758,6	1 824,0	80,2	1 860,8	1 941,0
Koncernen totalt	69,0	1 758,6	1 827,6	83,5	1 860,8	1 944,3
Sociala kostnader						
Moderbolaget, Sverige	1,1	-	1,1	1,1	-	1,1
<i>varav pensioner</i>	0	-	0	0	-	0
Koncernen totalt	23,0	483,9	506,9	27,6	493,1	520,7
<i>varav pensioner</i>	7,3	110,7	118,1	9,3	109,1	118,4
Summa personalkostnader	93,1	2 242,5	2 335,6	112,2	2 353,9	2 466,1

Not 6, forts.

Av summa pensionsavsättningar i rapporten över finansiell ställning på 279 MSEK (283), utgör 25 MSEK (30) pensionsförpliktelser till tidigare verkställande direktörer. Förpliktelserna har fonderats i kapitalförsäkringar. Värdet på dessa uppgår till 25 MSEK (30).

Totalt under 2020 utbetald ersättning till styrelseledamöterna uppgick till 3 560 KSEK (3 331), enligt nedanstående fördelning.

Vid årsstämman den 29 april 2020 beslutades att arvode till styrelsens ledamöter ska utgå med totalt 3 256 KSEK fördelat på 856 KSEK till styrelsens ordförande, 391 KSEK till envar av de stämموالدا ledamöterna samt 26 KSEK vardera till arbetstagarrepresentanterna. Arvode till styrelsens ledamöter inom revisionsutskottet ska utgå med 102 KSEK till ordförande och 51 KSEK till envar av revisionsutskottets ordinarie ledamöter. Arvode till styrelsens ledamöter inom ersättningsutskott ska utgå med 61 KSEK till ordförande och 31 KSEK till ersättningsutskottets ordinarie ledamot. Revisions- och ersättningsutskottets sammanlagda arvoden ska ej överstiga 296 KSEK. Totalt kan ersättning utgå med 3 552 KSEK till styrelsen och ledamöter i utskott enligt beslut på stämman 2020.

Styrelsearvoden inklusive arvode i utskott

KSEK	2020	2019
Peter Nilsson	920,1	858,0
Per Bertland	423,1	395,3
Sonat Burman-Olsson	392,1	364,3
Viveka Ekberg	494,1	466,3
Anette Frumerie	443,1	415,3
John Hedberg (avgått 2020)	148,3	415,3
Marcus Hedblom (invald 2020)	294,8	-
Bent Johannesson (avgått 2020)	131,3	364,3
Staffan Pehrson (invald 2020)	260,8	-
Pontus Andersson	26,2	26,0
Anders Lundberg	26,2	26,0
Summa	3 560,1	3 330,8

Ingen av styrelseledamöterna eller suppleanterna har rätt till några förmåner vid avslutande av styrelseuppdraget.

Ersättning till koncernledning och andra anställningsvillkor

2020 SEK	Ola Ringdahl ¹⁾	Ersättning övrig koncernledning ¹⁾	Totalt
Fast lön inkl. sem. ersättning	5 695 226	16 793 496	22 488 722
Rörlig ersättning	3 780 944	5 041 417	8 822 361
Pensioner	1 693 656	3 346 061	5 039 717
Förmåner	118 409	315 515	433 924
Summa	11 288 235	25 496 489	36 784 724
Uppsägningslön inkl. rörlig ersättning, förmåner och pension	-	4 243 276	-
Summa	11 288 235	29 739 765	36 784 724

2019 SEK	Ola Ringdahl ¹⁾	Ersättning övrig koncernledning ¹⁾	Totalt
Fast lön inkl. sem. ersättning	5 607 000	18 025 496	23 632 496
Rörlig ersättning	5 178 508	8 980 150	14 158 658
Pensioner	1 628 597	4 692 969	6 321 566
Förmåner	118 855	435 549	554 404
Summa	12 532 960	32 134 164	44 667 124

1) Ersättningen är exklusive sociala avgifter och särskild löneskatt. Ersättning till övrig koncernledning avser 9 (10) personer.

Fast och rörlig lön

Ersättning till koncernledningen baseras på en kombination av fast och rörlig lön. Den rörliga ersättningen består av ett kort- respektive långsiktigt kontant ersättningsprogram som baseras på uppnådda resultat.

Den maximala kortsiktiga rörliga lönen uppgår till 40 procent av den anställdes fasta lön, med undantag för bolagets VD och koncernchef som har rätt till en maximal kortsiktig rörlig lön uppgående till 50 procent av den årliga fasta lönen. Långsiktig kontant rörlig ersättning uppgår maximalt till 40 procent av den anställdes fasta lön, med undantag för bolagets VD och koncernchef som har rätt till en maximal långsiktig rörlig ersättning uppgående till 70 procent av den årliga fasta lönen. Ola Ringdahls fasta ersättning för 2020 uppgick till 5 695 226 SEK.

Rätt till pensionspremie uppgår till 30 procent av den fasta ersättningen. Dessutom har Ola Ringdahl rätt till fri bil och vissa andra förmåner.

2020 års ersättningar till verkställande direktör och övrig koncernledning framgår i tabellen.

Regler vid uppsägning

Vid uppsägning av Ola Ringdahls anställning löper en uppsägningstid om tolv månader från bolagets sida och sex månader från Ola Ringdahls sida. Under uppsägningstiden har Ola Ringdahl rätt till oförändrad lön och anställningsförmåner med undantag för rörlig ersättning. Ola Ringdahl är bunden av en konkurrensklausul som är giltig under två år från anställningens upphörande under vilken han för tiden har rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt av avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till Ola Ringdahl.

Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare är tolv månader, vid uppsägning från bolagets sida, och sex månader vid uppsägning från den anställdes sida. Under uppsägningstiden äger bolaget rätt att arbetsbefria den anställda, varvid eventuell lön från annan arbetsgivare ska avräknas mot den lön den anställde erhåller under uppsägningstiden. Övriga ledande befattningshavare är bundna av konkurrensklausuler under tolv månader från anställningens upphörande under vilken tid de äger rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till den anställde.

Pensioner

Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år.

Bolaget har åtagit sig att betala pensionspremier för Ola Ringdahl motsvarande 30 procent av hans årliga bruttolön. Kostnaderna för pensionspremierna under 2020 uppgick till 1 694 KSEK (1 629).

Övriga ledande befattningshavare har pensionsförmåner. Pensionen ska följa gällande avtal, vara premiebestämd och grundas på samma principer som den fasta ersättningen. Kostnaden för pensionspremier avseende dessa personer uppgick till sammanlagt 3 346 KSEK (4 693).

Bonusprogram

Utöver rörlig lön för koncernledningen, föreligger bonusprogram för övriga ledande befattningshavare. Bonusprogram baseras på resultatorienterade mål. Bonus uppgår till 10-40 procent av årslönen, beroende på befattning.

Vinstandelsplan

Sedan 1980 gör bolaget årligen avsättningar till en vinstandelsstiftelse för alla fast anställda i Sverige, i enlighet med avtal. Avsättningen baseras på resultatet i de svenska koncernbolagen. Från och med 2019 har villkoren för avsättningen förändrats till viss del för att tydligare reflektera hur hela Lindab uppfyller koncernens långsiktiga finansiella mål med en rörelsemarginal motsvarande 10 procent. Det maximala avsättningsbeloppet uppräknas årligen med konsumentprisindex (KPI). Årets avsättning till vinstandelsplanen uppgick till 6 979 KSEK (6 705) inklusive särskild löneskatt. Vinstandelsstiftelsens aktieinnehav utgörs av aktier i Lindab. Vid utgången av 2020 ägde stiftelsen 497 000 aktier (467 000) i Lindab. Det finns också en mindre vinstandelsplan i ett av Lindabs franska bolag.

Incitamentsprogram

Vid årsstämman 2020 beslutades om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Enligt antagna riktlinjer ska ersättningsprogrammet för dessa personer bland annat omfatta kontant rörlig ersättning. Denna ersättning ska vara baserad på mätbara kriterier, vilka återspeglar fördefinierade finansiella och kvalitativa mål för Lindab. Baserat på beslut av årsstämman har ett långsiktigt incitamentsprogram implementerats. Programmet har en treårig mätperiod och eventuellt utfall av långsiktig kontant rörlig ersättning ska på marknadsmässiga villkor investeras i aktier eller aktierelaterade instrument i Lindab. Total kostnad vid maximalt utfall för den treåriga mätperioden 2020 till 2022 uppskattades till 13 MSEK. Vid årsstämman 2018 respektive 2019 antogs långsiktiga incitamentsprogram, vilka i allt väsentligt har samma utformning som beslutat program. Dessa programs mätperiod är 2018 till 2020 respektive 2019 till 2021.

Optionsprogram

Vid årsstämman 2020 beslutades om ett köptionsprogram för ledande befattningshavare i Lindabkoncernen genom en riktad emission av högst 275 000 köptioner. Med anledning av detta program har 210 000 köptioner förvärvat av ledande befattningshavare i Lindab enligt marknadsmässig värdering ut-

Not 6, forts.

ifrån fastställda avtal. Varje köpoption ger innehavaren rätt att förvärva en aktie i Lindab till lösenkurs om 101,90 SEK. Förvärv av aktier med stöd av option kan ske efter att Lindab offentliggjort halvårsrapporten för år 2023 och fram till och med den 31 augusti samma år. Vid årsstämmorna 2017, 2018 respektive 2019 beslutades också om tecknings-/köpoptionsprogram för ledande befattningshavare.

Under 2020 har 25 000 externt ägda optioner i 2017 års teckningsoptionsprogram utnyttjats för att teckna aktier enligt programmets villkor, vilket föranlett emittering av 25 000 aktier i Lindab International AB till förmån för dessa personer. Teckning av aktier skedde till en teckningskurs om 108,80 SEK/aktie. Övriga ej nyttjade optioner från 2017 års teckningsoptionsprogram har förfallit. Från 2018 års teckningsoptionsprogram finns 135 000 utestående optioner, varav 25 000 i Lindabs eget förvar, med en teckningskurs på 86,40 SEK som kan utnyttjas sommaren 2021. Från 2019 års köpoptionsprogram finns 175 000 utestående optioner med en teckningskurs på 120,00 SEK som kan utnyttjas sommaren 2022.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2020 fattades beslut om följande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare:

- Ersättning till ledande befattningshavare ska återspegla Lindabs branschtillhörighet och det ansvarsområde som respektive befattningshavare innehar.
- Ersättningen ska vara konkurrenskraftig, möjliggöra rekrytering samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i företaget.
- Ersättningssystemet består av följande komponenter; fast lön, kort- och långsiktig kontant rörlig ersättning, pension och tjänsteförmåner enligt nedan.
- Fast lön och förmåner ska vara individuellt fastställda utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens, erfarenhet och uppnådda resultat.

- Kortsiktig kontant rörlig ersättning utgår efter uppfyllande av individuella och tydligt fastställda mål. Den kortsiktiga rörliga ersättningen utgår som procent av den fasta lönen och har ett fastställt tak ej överstigande 50 procent av den fasta lönen för VD respektive 40 procent för övriga ledande befattningshavare.
- Långsiktig kontant rörlig ersättning utgår vid uppfyllande av finansiella prestationsmål som speglar värdetillväxten i Lindab. Den långsiktiga rörliga ersättningen utgår som procent av den fasta lönen och har ett fastställt tak ej överstigande 70 av den fasta lönen för VD respektive 40 procent för övriga ledande befattningshavare. Långsiktig kontant rörlig ersättning har en treårig mätperiod.
- Pensionen ska följa gällande kollektivavtal och vara premiebestämd. Omfattningen av pensionen baseras på samma kriterier som för fast ersättning och grundas på dels fast dels rörlig lön.
- Styrelsen har rätt att i särskilda fall frångå riktlinjerna. Styrelsen har under 2020 ej utnyttjat detta mandat.

Vad avser riktlinjer till ledande befattningshavare för tiden från nästa årsstämma hänvisas till styrelsens kommande förslag inför årsstämman 2021.

Not 07 Segmentsredovisning

	Ventilation Systems		Profile Systems		Building Systems		Övrigt		Totalt		Eliminering		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning, externt	5 654	6 018	2 566	2 494	946	1 360	-	-	9 166	9 872	-	-	9 166	9 872
Nettoomsättning, internt mellan segment	5	4	38	26	0	0	-	-	43	30	-43	-30	0	0
Nettoomsättning, totalt	5 659	6 022	2 604	2 520	946	1 360	-	-	9 209	9 902	-43	-30	9 166	9 872
Justerat rörelseresultat före avskrivningar	859	883	388	340	99	131	-32	-39	1 314	1 315	-	-	1 314	1 315
Avskrivningar och nedskrivningar	-273	-274	-70	-70	-43	-46	-12	-10	-398	-400	-	-	-398	-400
Justerat rörelseresultat	586	609	318	270	56	85	-44	-49	916	915	-	-	916	915
Engångsposter och omstruktureringkostnader	-70 ¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	-70 ¹⁾	-	-	-	-70 ¹⁾	-
Rörelseresultat	516	609	318	270	56	85	-44	-49	846	915	-	-	846	915
Finansnetto													-35	-34
Resultat före skatt													811	881
Skatt på årets resultat													-215	-203
Årets resultat													596	678
Anläggningstillgångar, exkl. finansiella tillgångar	3 820	3 586	1 164	1 204	657	737	176	165	5 817	5 692	-	-	5 817	5 692
Varulager	810	832	504	478	111	158	-	-	1 425	1 468	-	-	1 425	1 468
Övriga tillgångar	981	1 081	387	355	71	132	351	341	1 790	1 909	-332	-343	1 458	1 566
Ej fördelade tillgångar													705	712
Summa tillgångar									9 032	9 069	-332	-343	9 405	9 438
Eget kapital													5 178	5 027
Övriga skulder	2 149	1 979	509	655	389	576	67	71	3 114	3 281	-332	-343	2 782	2 938
Ej fördelade skulder													1 445	1 473
Summa eget kapital och skulder									3 114	3 281	-332	-343	9 405	9 438
Bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar	343	216	56	31	5	22	21	9	425	278	-	-	425	278

1) Inkluderar nedskrivningar om 40 MSEK. Se vidare not 9.

Not 7, forts.

Segmentinformation

Koncernens segment består av Ventilation Systems, Profile Systems och Building Systems. Grunden för uppdelning på segment är de olika kunderbidandena som respektive affärsområde tillhandahåller. Kunderbidandena inom respektive segment är enligt följande:

- Ventilation Systems erbjuder installatörer och andra beställare inom ventilationsbranschen kanalsystem med tillbehör samt inneklimatlösningar för ventilation, kyla och värme.
- Profile Systems erbjuder byggsektorn produkter och system i tunnplåt för takavvattning, beklädnad av tak och väggar samt stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner.
- Building Systems erbjuder kompletta monteringsfärdiga stålbyggnadssystem.

Både Ventilation Systems och Profile Systems verksamheter styrs utifrån geografiskt uppdelade säljorganisationer, vilka stötts av ett antal produkt- och systemområden med gemensamma produktions- och inköpsfunktioner för respektive affärsområde. Segmentet Building Systems består av en separat integrerad projektorganisation. Övrigt avser ej fördelade poster och omfattar bland annat moderbolagsfunktioner. Lindabs finansiella mål som verksamheten styrs utifrån är tillväxt, lönsamhet, nivå på skuldsättning och utdelningspolicy, se sidan 61.

Segmenten ansvarar för förvaltningen av de operativa tillgångarna och deras resultat beräknas på denna nivå, medan Treasuryfunktionen ansvarar för finansieringen på koncern- och landnivå. Därmed består ej fördelade tillgångar huvudsakligen av pensionstillgångar samt aktuella och uppskjutna skattefordringar. Ej fördelade skulder består huvudsakligen av nettouplåning, pensionsavsättningar samt aktuella och uppskjutna skatteskulder.

Inköp av stål och bearbetning därav sker i huvudsak centralt. Resultatposter från den del av denna verksamhet som säljs internt fördelas i segmentkonsolideringen till segmenten.

Information om intäkter från externa kunder samt justerat rörelseresultat per rörelsesegment framgår i tabellerna på sidan 68. Internpris mellan koncernens segment sätts utifrån principen om armlängds avstånd, det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och har ett intresse av att transaktionen genomförs. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

Geografisk information

Nettoomsättning från externa kunder (baserad på hemvist)

Nedan redovisas extern nettoomsättning på Lindabs största marknader baserade på kundens hemvist. Lindabs största kund står för 1,9 procent (1,9) av koncernens totala omsättning, vilket innebär att Lindab har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Land	2020	Procent	Land	2019	Procent
Sverige	2 376	26	Sverige	2 179	22
Danmark	1 065	12	Danmark	1 035	10
Tyskland	715	8	Storbritannien	848	9
Storbritannien	655	7	Tyskland	767	8
Norge	595	6	Norge	595	6
Övriga	3 760	41	Övriga	4 448	45
Summa	9 166	100	Summa	9 872	100

Anläggningstillgångar per land

Anläggningstillgångar avser immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar samt även nyttjanderättstillgångar och är fördelade per enskilt betydelsefulla länder med avseende på produktionskapacitet.

Land	2020	Procent	Land	2019	Procent
Sverige	718	28	Sverige	546	22
Tjeckien	426	17	Tjeckien	388	16
Danmark	219	9	Danmark	183	7
Storbritannien	156	6	Luxemburg	162	7
Luxemburg	138	5	Slovenien	133	5
Frankrike	118	5	Storbritannien	123	5
Övriga	803	30	Övriga	945	38
Summa	2 578	100	Summa	2 480	100
Goodwill	3 239	-	Goodwill	3 211	-
Summa	5 817	-	Summa	5 691	-

Not 08 Intäktsredovisning

Lindabs verksamhet är inriktad på att utveckla, tillverka, marknadsföra och sälja produkter inom huvudkategorin Bygg. Produktportföljen består av såväl enskilda artiklar som hela system för ventilation, kyla och värme, samt byggprodukter och bygglösningar såsom takavvattning i stål, beklädnadsprodukter för tak respektive väggar, stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner samt hallbyggnader. I utbudet ingår också kompletta, monteringsfärdiga stålbyggnadssystem. Vid försäljning av dessa stålbyggnadssystem kan ibland ett element av installation inkluderas, men detta är en icke väsentlig del av koncernens omsättning och installationstjänster säljs enbart på förfrågan i samband med materiell produkt.

Baserat på karaktären av de produkter som ingår i Lindabs produktportfölj och de varor som erbjuds på marknaden, så anses ett avtalsenligt prestationsåtagande gentemot kund huvudsakligen leda till en intäktsredovisning vid en viss tidpunkt. Detta sker vanligen i samband med fysisk leverans till motpart då kunden i realiteten får kontroll över produkten. Vid försäljning av större kompletta stålbyggnadssystem, i vilka delleveranser kan förekomma, så sker i allt väsentligt även här intäktsredovisningen vid fysisk leveranstidpunkt och i enlighet med vad som regleras i kontrakt.

Utifrån rådande verksamhetsinriktning och produktportfölj är Lindabs bedömning att intäkter i allt väsentligt redovisas vid viss tidpunkt. De redovisade intäkterna reflekterar då värdet av den ersättning som Lindab netto förväntas vara berättigad till när ett enskilt prestationsåtagande är uppfyllt. Detta innebär att eventuell volymrabatt och/eller förväntat nyttjande av förekommande kassarabatt redovisningsmässigt reducerar det bruttomässiga försäljningspriset vid tidpunkten för intäktsredovisningen. Intäktsreduktion och avsättning för förekommande

volymrelaterade rabatter baseras på såväl erfarenhetsmässiga grunder som förväntade utfall utifrån innevarande avtal och indikativa framåtriktade inköpstrender hos enskilda kunder. Samma kriterier utgör grunden för bedömning och redovisning av nyttjande av eventuella kassarabatter, men då med återspeglning på förväntade framtida betalningsmönster. Förekomsten av volym- respektive kassarabatter är differentierad mellan såväl olika geografiska marknader som olika kundkategorier och produkter.

Med hänsyn till att Lindab i allt väsentligt redovisar intäkter vid viss tidpunkt, det vill säga huvudsakligen i samband med fysisk leverans till motpart, så är upplupna intäkter per balansdagen av mindre värde. Redovisad nettoomsättning är reducerad med volym-/kassarabatter, för vilka det finns reservationer på balansdagen uppgående till -184 MSEK (-182), se not 30. Detta utgörs av avtalskulder, vilka vanligtvis regleras inom ett års tid.

Upplupna intäkter som inte redovisats vid balansdagen är avtalsskulder som löper under 12 månader.

Koncernens intäkter redovisas och utvärderas huvudsakligen utifrån segmentens respektive geografiska marknader. Ventilation Systems intäkter hänförs sig huvudsakligen till försäljning av ventilationsrelaterade produkter och inneklimatlösningar, Profile Systems omsättning baseras primärt på olika byggprodukter och byggsystem i tunnplåt samt olika stålprofiler, och Building Systems intäkter genereras väsentligen från försäljning av stålbyggnadssystem. Koncerninterna transaktioner mellan segmenten är marginella, se not 7.

Not 8, forts.

Nettoomsättning per segment och region

2020	Norden	Västeuropa	CEE/CIS	Övriga marknader	Summa
Ventilation Systems	2 438	2 386	708	122	5 654
Profile Systems	1 942	144	471	9	2 566
Building Systems	23	443	463	17	946
Summa	4 403	2 973	1 642	148	9 166
2019					
Ventilation Systems	2 433	2 609	839	137	6 018
Profile Systems	1 792	144	548	10	2 494
Building Systems	11	692	647	10	1 360
Summa	4 236	3 445	2 034	157	9 872

Not 09 Av- och nedskrivningar per tillgångsslag och funktion

	Not	Koncern	
		2020	2019
Avskrivningar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	18	5	6
Patent och liknande	18	3	3
IT och övriga immateriella tillgångar	18	19	19
Varumärken	18	2	1
Byggnader och mark	19	40	42
Nyttjanderätter byggnader och mark	20	177	166
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	72	74
Inventarier, verktyg och installationer	19	30	29
Övriga nyttjanderätter av materiella anläggningstillgångar	20	47	48
Summa		395	388
Nedskrivningar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	18	-	3
IT och övriga immateriella tillgångar	18	2	7
Varumärken	18	-	2
Byggnader och mark	19	32	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	2	-
Inventarier, verktyg och installationer	19	7	-
Summa		43	12
Summa av- och nedskrivningar per tillgångsslag		438	400
Totala avskrivningar fördelade per funktion			
Kostnad för sålda varor		185	183
Försäljningskostnader		167	163
Administrationskostnader		37	35
Forsknings- och utvecklingskostnader		6	7
Summa		395	388
Totala nedskrivningar fördelade per funktion			
Kostnad för sålda varor		1	-
Försäljningskostnader		-	12
Övriga rörelsekostnader		42 ¹⁾	-
Summa		43	12
Summa av- och nedskrivningar fördelade per funktion		438	400

1) Varav 40 MSEK är rapporterade som engångsposter och omstrukturingskostnader.

Not 10 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	Not	Koncern		Moderbolag	
		2020	2019	2020	2019
Kostnad för direkt material		4 156	4 594	-	-
Övriga externa kostnader		1 266	1 403	2	2
Kostnader för arbetskraft		2 406	2 549	5	5
Av- och nedskrivningar	9, 18, 19, 20	398	400	-	-
Övriga rörelsekostnader		181 ¹⁾	80	-	-
Summa		8 407	9 026	7	7

1) Övriga rörelsekostnader inkluderar engångsposter och omstrukturingskostnader om -70 MSEK, varav -40 MSEK avser nedskrivningar av anläggningstillgångar.

I koncernens rapport över totalresultat är kostnaderna klassificerade efter funktion. Kostnad sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader, forsknings- och utvecklingskostnader samt övriga rörelsekostnader uppgår totalt till 8 407 MSEK (9 026). Ovan visas en fördelning av dessa kostnader på de viktigaste kost-

nadsslagen. Kostnader för arbetskraft består av anställd personal, 2 336 MSEK (2 466) och inhyrd personal, 70 MSEK (83). Övriga externa kostnader hänför sig huvudsakligen till produktions-, försäljnings- och administrationsomkostnader.

Not 11 Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer**Ersättning till revisorer**

Ett revisionsuppdrag innefattar att granska årsredovisningen, tillämpade redovisningsprinciper och väsentliga bedömningar som gjorts av företagsledningen.

Det innefattar också en granskning för att kunna ge utlåtande om ansvarsfrihet ska beviljas styrelsen och verkställande direktören.

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Deloitte				
Revisionsuppdrag	7,7	7,8	0,4	0,4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,1	-	-
Skatterådgivning	0,1	0,1	-	-
Övriga uppdrag	0,2	0,2	-	-
<i>Totalt Deloitte</i>	8,1	8,2	0,4	0,4
Övriga				
Revisionsuppdrag	1,6	1,1	-	-
Skatterådgivning	0,7	0,4	-	-
Övriga uppdrag	0,2	0,1	-	-
<i>Totalt övriga</i>	2,5	1,6	-	-
Totalt	10,6	9,8	0,4	0,4

Not 12 Forskning och utveckling

Forsknings- och utvecklingskostnader uppgår till 64 MSEK (64) och är direkt kostnadsförda i koncernens rapport över totalresultat, varav 5 MSEK (6) avsåg

avskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingskostnader. För balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, se not 18.

Not 13 Övriga rörelseintäkter och kostnader

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Intäkter				
Valutakursdifferenser på rörelsefordringar/-skulder	68	50	-	-
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	5	5	-	-
Övrigt ¹⁾	15	14	-	-
Summa	88	69	-	-
Kostnader				
Valutakursdifferenser på rörelseskulder/-fordringar	-70	-53	-	-
Realisationsförlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-4	-2	-	-
Övrigt ²⁾	-106	-25	-	-
Summa	-180	-80	-	-

1) Övrigt 2020 inkluderar engångsposter och omstrukturingskostnader om 4 MSEK avseende realisationsvinst i samband med avyttring av IMP Klima Group.

2) Övrigt 2020 inkluderar engångsposter och omstrukturingskostnader om -74 MSEK relaterat till beslut att avveckla IMP Klima Group.

Not 14 Statliga stöd

	Koncern	
	2020-12-31	2019-12-31
Statliga stöd och kostnadsreduktioner		
Statliga stöd som påverkat årets resultat	40	5
Statliga kostnadsreduktioner som påverkat årets resultat	10	4
Statliga investeringsstöd, avräknade mot anläggningstillgångar	1	-
Summa	51	9

Erhållna statliga stöd och kostnadsreduktioner utgörs för år 2020 huvudsakligen av stöd relaterade till covid-19 åtgärder. Erhållna investeringsstöd är relaterade till utbyggnad av fastighet i Frankrike. Statliga stöd och kostnadsreduktioner har främst erhållits i Storbritannien, Frankrike, Luxemburg och Sverige. Statliga stöd som kompenseras för specifika kostnader redovisas som en kostnadsreduktion

över resultaträkningen och klassificeras därmed till samma kategori som den underliggande kostnaden. Statliga stöd som är bidrag av mer generell karaktär redovisas under övriga rörelseintäkter och uppgår till 4 MSEK (0).

Not 15 Finansiella intäkter och kostnader

	Not	Koncern		Moderbolag	
		2020	2019	2020	2019
Resultat från andelar i koncernföretag					
Erhållet koncernbidrag		-	-	20	12
Summa		-	-	20	12
Ränteintäkter					
Avtalsenlig ränta på finansiella tillgångar		14	21	-	-
Varav på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		7	6	-	-
Finansiella intäkter		14	21	-	-
Avtalsenlig ränta på finansiella skulder		-17	-20	-	0
Varav på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		-16	-17	-	-
För pensioner, netto	27	-3	-4	-	-
Räntekostnader avseende leasingkulder	31	-25	-26	-	-
Till koncernföretag		-	-	-4	-2
Övriga finansiella kostnader		-3	-3	-	-
Finansiella kostnader		-48	-53	-4	-2
Valutaeffekter vinster/förluster, netto		-1	-2	-	-
Finansiella intäkter och kostnader, netto		-35	-34	16	10

Not 16 Skatt på årets resultat

Inkomstskatten i resultaträkningen och rapporten över totalresultat i koncernen består huvudsakligen av följande komponenter.

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Resultaträkningen				
<i>Aktuell skatt</i>				
Aktuell skatt på årets resultat	-219	-207	-3	-2
Justeringar avseende tidigare år	-2	-1	0	0
<i>Summa aktuell skatt</i>	-221	-208	-3	-2
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	7	5	0	0
Effekter av förändringar i skattesatser i olika länder	-1	0	-	-
<i>Summa uppskjuten skatt</i>	6	5	0	0
Totalt redovisad skattekostnad i resultaträkningen	-215	-203	-3	-2
Övrigt totalresultat				
Uppskjuten skatt hänförlig till förmånsbestämda pensionsplaner	-1	10	-	-
Aktuell skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering	-10	6	-	-
Totalt redovisad skattekostnad i övrigt totalresultat	-11	16	-	-

Skattekostnaden i koncernen för året uppgick till 215 MSEK (203) och den effektiva skattesatsen uppgick till 27 procent (23).

Den genomsnittliga skattesatsen var 20 procent (21). Den har beräknats genom en vägning av dotterbolagens resultat före skatt med lokal skattesats för respektive land.

Avvikelsen mellan effektiv och genomsnittlig skattesats uppgick till 7 procentenheter (2). Skillnaden om 7 procentenheter förklaras främst av erlagd kupongskatt

på utdelning och av att Lindab inte kunde tillgodoräkna sig underskottsavdrag fullt ut för att minska den totala skattekostnaden. Den högre effektiva skattesatsen jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av att Lindab inte kunde tillgodoräkna sig underskottsavdrag fullt ut för att minska den totala skattekostnaden.

Skattesatsen i Sverige uppgår till 21,4 procent (21,4). De främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk bolagsskattesats och Lindabkoncernens skattesats med utgångspunkt från resultat före skatt framgår av följande tabell.

	Koncern			
	2020	Procent	2019	Procent
Resultat före skatt	811		881	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-174	-21,4	-189	-21,4
Avstämning mot redovisad skatt				
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	11	1,3	7	0,7
Ej redovisade underskott, uppkomna under året	-30	-3,7	-4	-0,5
Skatt hänförlig till tidigare år	-2	-0,3	-1	-0,1
Ej avdragsgilla kostnader	-12	-1,5	-16	-1,8
Ej skattepliktiga intäkter	6	0,7	7	0,8
Effekt av förändrade skattesatser på uppskjuten skatt	-1	-0,1	0	0,0
Omvärdering av uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag ¹⁾	9	1,1	22	2,5
Omvärdering av övriga uppskjutna skattefordringar	3	0,4	-4	-0,5
Övrigt ²⁾	-25	-3,1	-25	-2,8
Redovisad skattekostnad	-215	-26,6	-203	-23,1

1) Omvärdering av uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag avser huvudsakligen Tyskland. Detta gäller båda räkenskapsåren.

2) Övrigt avser huvudsakligen kupongskatt på utdelning. Detta gäller både 2020 och 2019.

Uppskjutna skattefordringar- och skulder vid utgången av året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår av tabellen på nästa sida:

Not 16, forts.

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Immateriella tillgångar	2	2	-18	-9	-16	-7
Materiella anläggningstillgångar	4	4	-50	-53	-46	-49
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-
Lager	16	19	-1	-1	15	18
Fordringar	3	3	-1	-7	2	-4
Avsättningar	46	50	0	0	46	50
Skulder	1	1	-	-	1	1
Leasing	8	10	-1	-1	7	9
Övrigt	0	1	-13	-11	-13	-10
Underskottsavdrag	34	45	-	-	34	45
Periodiseringsfonder	-	-	-46	-47	-46	-47
Summa	114	135	-130	-129	-16	6
Kvittning av fordringar /skulder	-38	-17	38	17	-	-
Enligt balansräkningen	76	118	-92	-112	-16	6

Avstämning av uppskjuten skatteskuld/-fordran, netto

	Not	2020	2019
Vid årets början		6	-18
Ändrade redovisningsprinciper		-	10
Redovisat i rapporten över totalresultat		6	5
Förvärv av dotterbolag	5	-27	-2
Avyttring av dotterbolag	5	2	-
<i>Redovisat i övrigt totalresultat samt i eget kapital:</i>			
- justering förmånsbestämda planer pensioner		-1	10
Omräkningsdifferenser		-2	1
Vid årets slut		-16	6

Förfallotider för outnyttjade underskottsavdrag

	2020-12-31	2019-12-31
Nästa år	0	2
Om 2-4 år	0	0
Om 5-6 år	9	9
Efter 6 år	558	746
- därav utan förfallotid	346	571
Summa	567	757

Uppskjutna skattefordringar för skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den utsträckning som det är sannolikt att de kommer att kunna tillgodogöras för att sänka framtida skattepliktiga vinster.

Vid utgången av året hade koncernen underskottsavdrag om cirka 681 MSEK (921), varav 114 MSEK (164) utgör underlag för den uppskjutna skattefordran om 34 MSEK (45).

Kvarvarande underskottsavdrag om 567 MSEK (757), skulle kunna ge en uppskjuten skattefordran på 163 MSEK (212). Dessa har dock inte beaktats, då det inte anses möjligt att bedöma om Lindab inom en överskådlig framtid kan utnyttja dessa, alternativt att det inte anses troligt att Lindab kommer att kunna utnyttja dem.

Not 17 Resultat per aktie

Före och efter utspädning

	2020	2019
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	596	678
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, st	76 340 315	76 331 982
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK per aktie)	7,80	8,89

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

Antalet aktier har ökat med 25 000, då ett teckningsoptionsprogram från 2017 löpte ut under året och 25 000 aktier emitterades i anslutning här till. Se not 6 och 26.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier inklusive de stamaktier som förutsätts bli emitterade. Dessa beräknas utifrån stamaktiernas genomsnittskurs under perioden.

För perioden samt för jämförelseperioden förekommer ingen materiell utspädningseffekt.

Not	18	Immateriella tillgångar
-----	----	-------------------------

1 januari–31 december 2020		Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent och liknande	IT och övriga immateriella tillgångar	Varumärken	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden	Not						
Vid årets början		53	97	327	68	3 211	3 756
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	10	2	6	9	168	195
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	-4	-	-3	-	-	-7
Nyanskaffningar		1	-	26	-	-	27
Avyttringar och utrangeringar		0	-	-6	-	-	-6
Omklassificeringar		-	-	0	-	-	0
Årets omräkningsdifferenser		-3	-1	-19	-	-140	-163
Vid årets slut		57	98	331	77	3 239	3 802
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		-40	-90	-255	-51	-	-436
Årets avskrivningar		-5	-3	-19	-2	-	-29
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	4	-	3	-	-	7
Avyttringar och utrangeringar		-	-	2	-	-	2
Omklassificeringar		-	-	0	-	-	0
Årets omräkningsdifferenser		3	0	15	1	-	19
Vid årets slut		-38	-93	-254	-52	-	-437
Ackumulerade nedskrivningar							
Vid årets början		-3	0	-7	-2	0	-12
Årets nedskrivningar		-	-	-2	-	-	-2
Avyttringar och utrangeringar		-	-	-	-	-	0
Årets omräkningsdifferenser		0	-	0	-	-	0
Vid årets slut		-3	0	-9	-2	0	-14
Planenligt restvärde vid årets början		10	7	65	15	3 211	3 308
Planenligt restvärde vid årets slut		16	5	68	23	3 239	3 351

1 januari–31 december 2019		Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent och liknande	IT och övriga immateriella tillgångar	Varumärken	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början		49	96	308	68	3 144	3 665
Poster avseende förvärv/avyttring av dotterbolag	5	-	-	12	-	15	27
Nyanskaffningar		3	0	11	-	-	14
Avyttringar och utrangeringar		-	-	-1	-	-	-1
Omklassificeringar		-	-	-11	-	-	-11
Årets omräkningsdifferenser		1	1	8	-	52	62
Vid årets slut		53	97	327	68	3 211	3 756
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		-33	-86	-242	-50	-	-411
Årets avskrivningar		-6	-3	-19	-1	-	-29
Avyttringar och utrangeringar		-	-	1	-	-	1
Omklassificeringar		-	-	11	-	-	11
Årets omräkningsdifferenser		-1	-1	-6	-	-	-8
Vid årets slut		-40	-90	-255	-51	-	-436
Ackumulerade nedskrivningar							
Vid årets början		0	0	0	0	0	0
Årets nedskrivning		-3	-	-7	-2	-	-12
Avyttringar och utrangeringar		-	-	-	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser		0	-	0	0	-	0
Vid årets slut		-3	0	-7	-2	0	-12
Planenligt restvärde vid årets början		16	10	66	18	3 144	3 254
Planenligt restvärde vid årets slut		10	7	65	15	3 211	3 308

Not 18, forts.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten är till största delen internt genererade aktiverade kostnader för programutveckling och certifikat. Övriga immateriella tillgångar består främst av programvara och kundlista.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Koncernen analyserar minst årligen om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwill, i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2. Grunden för analyserna är finansiella budgetar, prognoser och affärsplaner som godkänts av styrelsen och/eller koncernledningen. Utifrån dessa görs estimeringar och beräkningar. Samtliga nedskrivningsprövningar av goodwill baseras också på antagande om fortsatt drift.

Utvärdering av nedskrivningsbehov avseende goodwill ska baseras på lägsta kassagenererande enhet och motsvara den lägsta nivån i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen. För Lindabkoncernen bedöms denna nivå utgöras av de respektive integrerade operativa och rapporterade segmenten, Ventilation Systems, Profile Systems respektive Building Systems. Lindab utförde sin senaste analys av eventuellt nedskrivningsbehov avseende goodwill per den 30 november 2020. Återvinningsbart belopp för de kassagenererande enheterna baserades på beräkningar av bedömt nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgick från uppskattade framtida kassaflöden efter skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser samt adderande bedömningar, för respektive segment, för tiden fram till år 2025. Väsentliga antaganden som använts i beräkningarna för nyttjandevärde var förväntad försäljningstillväxt, bruttomarginaler, diskonteringsränta samt antaganden om tillväxt efter prognosperiodens slut.

I antagande om bruttomarginal ingick väsentliga förmodanden av försäljningsvolym, försäljningspriser och råmaterialpriser. Dessa baserades på tidigare historiska utfall samt bedömning av framtida utveckling. När möjlighet funnits, så har bedömning av framtida utveckling även beaktat externa informationskällor, exempelvis information från Euroconstruct för framåtriktade försäljningsprognoser.

Diskonteringsräntan estimerades baserat på en vägd kapitalkostnad efter skatt om 8,5 procent (7,3). Förändringen i diskonteringsränta i jämförelse med föregående år hade sin huvudsakliga grund i ökad marknadspremie, förändrat aktiebetavärde 1,11 (0,94) samt viktning av verkligt värde på eget kapital i relation till koncernens nettolåneskuld. Det underliggande verkliga värdet på Lindabs eget kapital ökade väsentligt under året samtidigt som koncernens nettolåneskuld minskade. Kvoten baseras på rullande 12 månader för att balansera ut viss volatilitet i underliggande värde.

Beräknad diskonteringsränta användes för samtliga kassagenererade enheter i samband med nedskrivningsprövningens diskontering av bedömda framtida kassaflöden efter skatt. Belopp efter skatt användes i beräkningarna både när det gäller kassaflöde och diskonteringsränta eftersom de tillgängliga modellerna för beräkning av diskonteringsränta innehåller en skattekomponent. Denna diskontering är inte materiellt annorlunda jämfört med diskontering baserad på framtida kassaflöden före skatt och diskonteringsnivåer före skatt som IFRS kräver. Applicerad diskonteringsränta motsvarade en diskonteringsränta före skatt på 10,5 procent (9,0) och baserades på koncernens vägda genomsnittliga skattesats.

Diskonteringsräntan representerar marknadens nuvarande bedömning av risker som är specifika för Lindab, med beaktande av individuella risker i de underliggande tillgångar som inte har tagits med i beräkningarna för kassaflödet. Beräkningen av diskonteringsräntan har baserats på specifika förhållanden i koncernen och kommer från dess vägda genomsnittliga kapitalkostnad (WACC). WACC tar hänsyn till både skulder och eget kapital. Kapitalkostnaden för eget kapital baseras på den förväntade avkastningen för koncernens investerare. Kostnaden för koncernens skulder baseras på de räntebärande skulder Lindab är förpliktad att infria. Koncernspecifik risk beaktas genom individuellt beaktad betafaktor. Betafaktorn utvärderas årligen på grundval av allmänt tillgängliga marknadsdata.

Samtliga tre segment bedriver sin verksamhet inom huvudbranschen Bygg med det gemensamma konceptet utveckling, tillverkning, marknadsföring och distribution av produkter och systemlösningar. Även om de geografiska marknaderna viktas något olika, vilket reflekteras i den differentierade tillväxttakt (se påföljande stycke), så bedöms riskprofilen som helhet vara tämligen enhetlig. Därför har samma antaganden tillämpats avseende diskonteringsränta för alla segmenten.

Vad gäller förväntat framtida kassaflöde bortom år 2025 har detta extrapolerats med hjälp av en bedömd genomsnittlig långsiktig tillväxt, terminaltillväxt, på 1,0 procent (1,0) för Ventilation Systems respektive Profile Systems och 1,5 procent

(1,5) för Building Systems. Denna långsiktiga tillväxt ska reflektera och vara i nivå med den genomsnittliga tillväxten på de marknader där segmenten är verksamma, allt enligt prognoser för byggbranschens konjunkturinstitut. I antagandet har viktningar gjorts för tillväxtprognosen för de underliggande geografiska marknaderna Norden, Västeuropa och CEE/CIS. Därtill har tillväxttalet differentierats mellan segmenten till följd av att de marknader som Building Systems är verksam på generellt sett har en högre tillväxttakt än de geografiska områden som Ventilation Systems respektive Profile Systems framför allt förväntas sälja sina produkter på.

För att stödja nedskrivningsprövningen som gjorts av goodwill inom koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. En försämring av vart och ett av de väsentliga antagandena som ingår i beräkningen av nyttjandevärdet visar att återvinningsvärdet överstiger redovisat värde i samtliga tester för såväl Ventilation Systems som Profile Systems och Building Systems. I analysen har en förändring om 1 procentenhet av bruttomarginalen, diskonteringsräntan respektive antagande om tillväxt beaktats. Samtliga känslighetsanalyser visar god marginal till nedskrivningsbehov. Konsekvensen av beräkningarna är att det inte finns något behov av nedskrivning av goodwill vid utgången av 2020 utifrån antagandet om fortsatt drift.

Fördelad goodwill per segment	2020-12-31	2019-12-31
Ventilation Systems	2 037	1 953
Profile Systems	801	841
Building Systems	401	417
Summa goodwill	3 239	3 211

Not 19 Materiella anläggningstillgångar

1 januari – 31 december 2020		Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående ny- anläggningar byggnader	Pågående ny- anläggningar maskiner	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden	Not						
Vid årets början		1 271	1 984	599	15	121	3 990
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	113	41	2	0	1	157
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	-145	-17	-16	-	-	-178
Nyanskaffningar		38	221	26	62	51	398
Avyttringar och utrangeringar		-3	-29	-22	-	-	-54
Omklassificeringar		32	46	7	-25	-60	0
Årets omräkningsdifferenser		-87	-95	-16	-2	-5	-205
Vid årets slut		1 219	2 151	580	50	108	4 108
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		-500	-1 621	-479	-	-	-2 600
Årets avskrivningar		-40	-72	-30	-	-	-142
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	-15	-31	-2	-	-	-48
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	26	8	8	-	-	42
Avyttringar och utrangeringar		1	27	21	-	-	49
Omklassificeringar		-5	3	2	-	-	0
Årets omräkningsdifferenser		34	73	12	-	-	119
Vid årets slut		-499	-1 613	-468	-	-	-2 580
Ackumulerade upp- och nedskrivningar							
Vid årets början		-2	-13	0	-1	0	-16
Årets nedskrivning		-32	-2	-7	-	-	-41
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	2	-	-	-	-	2
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	32	-	7	-	-	39
Återförda nedskrivningar		-	0	-	-	0	0
Avyttringar och utrangeringar		-	0	-	-	-	0
Omklassificeringar		-	-	-	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser		0	1	-	-	-	1
Vid årets slut		0	-14	0	-1	0	-15
Planenligt restvärde vid årets början		769	350	120	14	121	1 374
Planenligt restvärde vid årets slut		720	524	112	49	108	1 513
1 januari – 31 december 2019							
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början		1 252	1 887	563	5	43	3 750
Poster avseende förvärv/avyttring av dotterbolag	5	-	2	0	-	-	2
Nyanskaffningar		54	62	26	16	113	271
Avyttringar och utrangeringar		-10	-33	-14	-	-	-57
Omklassificeringar		-67	30	17	-6	-35	-61
Årets omräkningsdifferenser		42	36	7	0	0	85
Vid årets slut		1 271	1 984	599	15	121	3 990
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		-459	-1 548	-447	-	-	-2 454
Poster avseende förvärv/avyttring av dotterbolag	5	-	-1	0	-	-	-1
Årets avskrivningar		-42	-74	-29	-	-	-145
Avyttringar och utrangeringar		2	32	13	-	-	47
Omklassificeringar		12	0	-11	-	-	1
Årets omräkningsdifferenser		-13	-30	-5	-	-	-48
Vid årets slut		-500	-1 621	-479	-	-	-2 600
Ackumulerade nedskrivningar							
Vid årets början		-4	-13	-1	-1	0	-19
Årets nedskrivning		-	-	-	-	-	-
Återförda nedskrivningar		-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar		2	-	1	-	-	3
Omklassificeringar		-	0	0	-	-	0
Årets omräkningsdifferenser		0	0	0	-	-	0
Vid årets slut		-2	-13	0	-1	0	-16
Planenligt restvärde vid årets början		789	326	115	4	43	1 277
Planenligt restvärde vid årets slut		769	350	120	14	121	1 374

Not 20 Nyttjanderättstillgångar

1 Januari - 31 December 2020		Nyttjanderätter byggnader och mark	Övriga nyttjanderätter av materiella anläggningstillgångar	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden	Not			
Vid årets början		1 065	161	1 226
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	36	4	40
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	-	0	0
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal		141	49	190
Avslutade nyttjanderättsavtal		-24	-36	-60
Omklassificeringar		0	0	0
Årets omräkningsdifferenser		-56	-10	-66
Vid årets slut		1 162	168	1 330
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början		-172	-45	-217
Årets avskrivningar		-177	-47	-224
Avslutade nyttjanderättsavtal		23	25	48
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	-	0	0
Omklassificeringar		0	0	0
Årets omräkningsdifferenser		13	3	16
Vid årets slut		-313	-64	-377
Akkumulerade nedskrivningar				
Vid årets början		-	-	-
Årets nedskrivningar		-	-	-
Avslutade nyttjanderättsavtal		-	-	-
Omklassificeringar		-	-	-
Årets omräkningsdifferenser		-	-	-
Vid årets slut		-	-	-
Planenligt restvärde vid årets början		893	116	1 009
Planenligt restvärde vid årets slut		849	104	953
Ändrade redovisningsprinciper		884	107	991
1 Januari - 31 December 2019				
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början		884	107	991
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	11	0	11
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal		123	55	178
Avslutade nyttjanderättsavtal		-38	-4	-42
Omklassificeringar		67	0	67
Årets omräkningsdifferenser		18	3	21
Vid årets slut		1 065	161	1 226
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början		-	-	-
Årets avskrivningar		-166	-48	-214
Avslutade nyttjanderättsavtal		3	3	6
Omklassificeringar		-7	0	-7
Årets omräkningsdifferenser		-2	0	-2
Vid årets slut		-172	-45	-217
Akkumulerade nedskrivningar				
Vid årets början		-	-	-
Årets nedskrivningar		-	-	-
Avslutade nyttjanderättsavtal		-	-	-
Omklassificeringar		-	-	-
Årets omräkningsdifferenser		-	-	-
Vid årets slut		-	-	-
Planenligt restvärde vid årets början, efter ändrade redovisningsprinciper		884	107	991
Planenligt restvärde vid årets slut		893	116	1 009

Not 21 Intresseföretag

Intresseföretag är bolag för vilka moderbolaget har ett betydande men inte ett bestämmande inflytande, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 *innehav i intresseföretag och joint ventures*. Enligt denna metod värderas andelen i intresseföretaget till anskaffningsvärde vid förvärvstillfället. Det resultat som uppkommer efter förvärvet i intresseföretaget och som avser koncernens andel med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervär-

den redovisas som en separat post i resultaträkningen på raden *Resultat från andelar i intresseföretag*.

Lindab har i oktober 2020 förvärvat 36,6 procent av andelarna och rösterna i Leapcraft ApS (org.nr. 35 47 27 62) med säte i Köpenhamn, Danmark. Dessa andelar utgör i huvudsak Lindabkoncernens andelar i intresseföretag.

	Koncern	
	2020	2019
Ingående värde Intresseföretag	0	0
Förvärv av intresseföretag	19	0
Årets andel från intresseföretag	-1	0
Bokfört värde vid årets utgång	18	0

Not 22 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncern	
	2020-12-31	2019-12-31
Anskaffningsvärde vid årets början	4	4
Årets omräkningsdifferenser	0	0
Vid årets slut	4	4

Här redovisas långfristiga innehav av noterade aktier och andelar. Intresseföretag redovisas separat i not 21. Andra långsiktiga värdepappersinnehav om 4 MSEK (4), utgörs framför allt av mindre innehav, ägda av koncernbolag.

Not 23 Andra långfristiga fordringar

	Koncern	
	2020-12-31	2019-12-31
Anskaffningsvärde vid årets början	4	2
Minskning/ökning	-1	2
Vid årets slut	3	4

Andra långfristiga fordringar består huvudsakligen av depositioner för hyrda lokaler.

Not 24 Varulager

	Koncern	
	2020-12-31	2019-12-31
Råvaror och förnödenheter	629	677
Varor under tillverkning	55	66
Färdiga varor och handelsvaror	741	725
Summa	1 425	1 468

Direkt materialkostnad under året uppgick till 4 156 MSEK (4 594), inklusive 6 MSEK (1) i justering av inkuransreserv. Inkuransreserven för färdigvarulager har ökat med netto 8 MSEK (minskat 2). Reserven för inkurans i varulager uppgår till 76 MSEK (70), vilket motsvarar 5 procent (5) av lagervärdet före avdrag för inku-

rans. Valutakurseffekter har under året minskat reserven med 4 MSEK (ökat 2). Strukturella förändringar minskade reserven med 5 MSEK (1).

Not 25 Kortfristiga fordringar

	Koncern					
	Kundfordringar		Upplupna intäkter ¹⁾		Övriga fordringar ²⁾	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förfallet antal dagar						
Ej förfallet	1 092	1 062	45	33	60	71
< 6 dagar	118	166	-	-	0	0
6 – 90 dagar	60	104	-	-	2	1
90 – 180 dagar	9	12	-	-	0	-
180 – 360 dagar	12	11	-	-	0	2
> 360 dagar	68	92	-	-	0	1
Summa	1 359	1 447	45	33	62	75
Reservering för förväntade kundkreditförluster	-81	-98	-	-	-	-
Summa	1 278	1 349	45	33	62	75

1) Upplupna intäkter avser kursvinst på terminskontrakt uppgående till 30 MSEK (15) och rabatter på inköp 15 MSEK (18).

2) Övriga fordringar avser moms uppgående till 39 MSEK (54) och övriga fordringar 23 MSEK (21).

Lindab tillämpar en värderingsmetod för beräkning av kreditförlustreserv för kundfordringar, vilken baseras på förväntade kreditförluster. Metoden med att beräkna förväntade kreditförluster baseras på sex olika nivåer av förfalldagar (se tabell ovan), allt ifrån ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad, utifrån vilka redovisningsmässiga förlustreserveringar sker så till vida individuell bedömning inte indikerar annat. Graderingen av kreditförlust per nivå baseras på historiska förlustmönster inom Lindab under en sexårsperiod justerat med en framåtblickande faktor, vilken reflekterar en framtida förväntan om förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkturläge etc. Kreditförlustgraderna för de olika kategorierna är per den 31 december 2020 i intervallet 0,6 - 95,6 procent (0,4 - 95,4). En lägre reservationsnivå än angivna kreditförlustgrader accepteras endast om koncernen har en reell säkerhet eller motsvarande som matchar fordringsbeloppet.

Det ska beaktas att Lindab under 2020 särskilt värderat behovet av ändrade uppskattningar och bedömningar under året relaterat till covid-19. Denna värdering har resulterat i viss justering av förekommande beräkning avseende förväntade kundkreditförluster. Den specifikt ändrade bedömningen av förväntade kreditförluster i utestående kundfordringar har påverkat samtliga värderingsnivåer av förfalldagar, allt ifrån ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall, och resulterat i en negativ effekt motsvarande drygt 3 MSEK i redovisat rörelseresultat.

Minskningen i reservation för förväntade kundkreditförluster grundar sig huvudsakligen på lägre utestående kundfordringar. Samtidigt har förlustgraden för förväntade kreditförluster ökat något. I enlighet med tidigare år skrivs en enskild kundfordring bort vid den tidpunkt då det inte finns någon rimlig förväntan alls om reglering av motpart.

Förändring i avsättning för förväntade kundkreditförluster

	Koncern	
	2020	2019
Vid årets början	98	92
Förändring via förvärv/avyttring	-9	0
Ökning av avsättning	21	22
Konstaterade förluster	-16	-12
Återförda avsättningar	-6	-6
Omräkningsdifferenser	-7	2
Vid årets slut	81	98

Förtbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern	
	2020-12-31	2019-12-31
Förtbetalda mjukvarulicenser	19	23
Upplupen kursvinst terminskontrakt	30	15
Försäkringskostnader	10	10
Upplupna rabatter på inköp	15	18
Övriga förtbetalda kostnader	74	90
Summa	148	156

Övriga fordringar

	Koncern	
	2020-12-31	2019-12-31
Momsfordran	39	54
Förskott till leverantörer	10	11
Depositioner	3	2
Reseförskott	1	1
Förskott till anställda	0	0
Övriga fordringar	9	7
Summa	62	75

Not 26 Eget kapital och antal aktier

I tabellen nedan anges förändringarna i Lindabs aktiekapital och antalet aktier från och med 2006.

År	Åtgärd	Antal aktier		Förändring av aktiekapital (KSEK)	Totalt aktiekapital (KSEK)
		Serie A	Serie B		
2006 ¹⁾	Antal aktier	78 707 820	-	-	78 708
2020 ²⁾	Utnyttjande av optioner	25 000	-	25	25
Vid årets slut		78 732 820	-	25	78 733
Antal aktier i eget förvar		-2 375 838	-		
Totalt antal utestående aktier vid årets slut		76 356 982	-		

1) Den 1 december 2006 noterades Lindab på Nasdaq Stockholm, Mid Cap.

2) För ytterligare information se not 33.

Aktiekapitalet om 78 732 820 SEK är fördelat på 78 732 820 aktier.

Aktier i eget förvar

Under 2008 genomfördes ett återköp av 3 935 391 egna aktier uppgående till 348 MSEK. Under 2010 förvärvades IVK-Tuote Oy genom att 559 553 aktier i eget förvar överläts till säljarna av bolaget. Under 2012 gjordes en försäljning av 1 000 000 egna aktier, uppgående till 52 MSEK. Antalet aktier i eget förvar sjönk därmed till 2 375 838 och utestående aktier ökade till 76 331 982. Sedan 2012 har aktier i eget förvar varit oförändrat.

Karaktär och syfte med reserverna inom eget kapital

Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Omräkningsreserven omfattar även den ackumulerade nettoförändringen av säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter. Lindab använder valutaswapar och lån som säkringsinstrument.

Den föreslagna utdelningen för år 2019 på 1,75 SEK per aktie, som beslutades av årsstämman den 29 april 2020, har i enlighet med detta beslut utbetalats. Total utbetald utdelning uppgick till 133 580 969 SEK.

Förslag till vinstdisposition

SEK	2020
Balanserade vinstmedel	2 311 092 964
Årets vinst	11 278 227
Summa balanserade vinstmedel vid årets slut	2 322 371 191

Styrelsen föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

SEK	
Till aktieägarna utdelas 3,40 SEK per aktie	259 613 739
I ny räkning balanseras	2 062 757 452
Summa	2 322 371 191

Not 27 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser innefattar, förutom pensioner, även andra ersättningar till anställda efter avslutad anställning, till exempel vid uppsägning. De flesta av Lindabkoncernens anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. I vissa länder förekommer dock även förmånsbestämda planer för pensioner eller uppsägning. I följande sammanställning av pensionskostnadernas respektive pensionskulderas sammansättning framgår även de väsentliga antaganden som gjorts vid beräkningarna.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas bland annat genom försäkring i Alecta, i den så kallade ITP2-planen. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåren 2020 och 2019 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket har medfört att det inte varit möjligt att redovisa detta som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP, som tryggas genom en försäkring i Alecta, redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5 MSEK (6). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,02 respektive 0,07 procent (0,03 respektive 0,06).

Ett över- eller underskott hos Alecta kan innebära en återbetalning till koncernen alternativt lägre eller högre framtida avgifter. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott, i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (148). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden.

Kostnaderna för avgiftsbestämda planer uppgår till 104 MSEK (103).

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner är Lindab huvudsakligen exponerat mot ett antal kategorier av risker. Det avser risker förknippade med den faktiska utbetalningens storlek. Ökad livslängd hos förmånstagarna, vilket påverkar pensionernas löptid, samt inflation som påverkar löne- och pensionskostnader är risker som påverkar den framtida utbetalningens storlek och därmed även skuldens storlek. Diskonteringsräntan som används för att beräkna nuvärdet av pensionskulden varierar och påverkar därmed skulden. Diskonteringsräntan påverkar även räntekostnaden eller intäkten bland de finansiella posterna samt även kostnaderna för årets intjänning. En annan kategori avser avkastning på investeringar. Pensionsmedel är investerade i olika finansiella instrument där avkastningen är exponerad för marknadsförändringar. Svag avkastning kan reducera investeringarnas storlek och leda till att pensionsmedlen inte räcker för att täcka framtida pensionsutbetalningar.

Redovisning i rapporten över finansiell ställning

Specifikation av förmånsbaserade pensionsförpliktelser m.m.	2020-12-31	2019-12-31
Nuvärde av fonderade förmånsbaserade förpliktelser	64	64
Verkligt värde på förvaltningstillgångar för förmånsbaserade förpliktelser	-35	-36
Nettovärde fonderade planer	29	28
Nuvärdet av ofonderade förmånsbaserade förpliktelser	220	221
Nettoskuld i rapporten över finansiell ställning för förmånsbaserade förpliktelser	249	249
Avsatt till pensioner, avgiftsbaserade förpliktelser	30	34
Pensionsskuld enligt rapporten över finansiell ställning	279	283
Verkligt värde på förvaltningstillgångar för avgiftsbaserade förpliktelser	-30	-34
Finansiell placering enligt rapporten över finansiell ställning	-30	-34

I rapporten över finansiell ställning redovisas, för förmånsbaserade fonderade planer, pensionsåtagandet netto efter avdrag för planens förvaltningstillgångar. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som finansiella placeringar. Avgiftsbaserade planer som är fonderade redovisas brutto i rapporten över finansiell ställning, tillgångarna som Finansiell placering och åtagandena som Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser.

Av summa pensionsavsättningar i rapporten över finansiell ställning på 279 MSEK (283), utgör 25 MSEK (30) pensionsförpliktelser till tidigare verkställande direktörer. Förpliktelserna har fonderats i kapitalförsäkringar. Värdet på dessa uppgår till 25 MSEK (30).

Kostnader redovisade i resultaträkningen enligt tabellen nedan inkluderar kostnader för tjänstgöring under innevarande år, kostnader för tjänstgöring under tidigare år, nettoräntekostnader samt vinster och förluster vid regleringar. Räntenettot redovisas i finansnettot.

Förändring av förvaltningstillgångar och förmånsbestämda pensionsförpliktelser under året

	2020		2019	
	Tillgångar	Förpliktelser	Tillgångar	Förpliktelser
Vid årets början	-36	285	-30	226
Pensionskostnader redovisade i resultaträkningen				
-Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-	14	-	13
-Räntekostnader/-intäkter	0	3	-1	5
Summa	-36	302	-31	244
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat				
-Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/-intäkter	0	-	-1	-
-Vinst/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	-	2	-	0
-Vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	0	0	0	43
-Erfarenhetsbaserade vinster/förluster	-	-6	0	1
Summa	0	-4	-1	44
Valutakursdifferenser	1	-4	-1	3
Poster avseende förvärv/avyttring av dotterbolag	0	-5	-	-
Avgifter betalda av arbetsgivaren	-2	1	-4	1
Utbetalda pensioner	2	-6	1	-7
Vid årets slut	-35	284	-36	285

Not 27, forts.

Vägd genomsnittlig löptid för den förmånsbaserade pensionsförpliktelsen uppgår till 20,1 år (20,6).

Mest väsentliga aktuariella antaganden

	2020-12-31		2019-12-31	
	Sverige	Övriga	Sverige	Övriga
Diskonteringsränta, %	1,2	0,2-0,9	1,5	0,2-0,9
Framtida löneökningar, %	2,5	0,0-3,0	2,8	0,0-3,0
Framtida ökning av pensioner, %	1,5	0,0-1,8	1,8	0,0-1,8
Livslängdsantagande	DUS14	-	DUS14	-

Övriga innefattar pensionsplaner i Luxemburg, Italien, Frankrike, Rumänien, Schweiz och Tyskland. 2019 ingick även Slovenien.

Pensionsskuldens fördelning per balansdagen var att 188 MSEK (186) av total förmånsbaserad förpliktelse avsåg pensionsåtagande i Sverige och 61 MSEK (63) var relaterat till övriga länder.

Valet av diskonteringsränta i Sverige har baserats på den marknadsränta som gäller för bostadsobligationer med duration motsvarande genomsnittlig återstående löptid på förpliktelsen.

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de mest väsentliga antagandena

		Inverkan på de förmånsbestämda planerna			
		2020-12-31		2019-12-31	
		Ökning i antagande	Minskning i antagande	Ökning i antagande	Minskning i antagande
Diskonteringsränta	+/- 0,5%	-25	29	-26	30
Förändringar i framtida löneökningar	+/- 0,5%	16	-13	16	-14
Förändringar i framtida ökning av pensioner	+/- 0,5%	17	-13	16	-14

Känslighetsanalysen har baserats på en förändring i antaganden medan alla andra hålls konstanta. Vid beräkning av känsligheten i de förmånsbestämda förpliktelse

erna för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod, den så kallade projected unit credit method (PUC), som vid beräkning av pensionsskulden.

Förvaltningstillgångarnas sammansättning

	2020-12-31		2019-12-31	
	Procent	Procent	Procent	Procent
Aktier	7	19	7	19
Obligationer	5	14	5	14
Fastigheter	3	11	3	8
Försäkrade pensionsreserver	15	42	15	43
Övrigt	5	14	6	16
Summa	35	100	36	100

Löptidsanalys avseende förväntade betalningar för de förmånsbestämda planerna i framtiden

	2020	2019
Inom 12 månader	12	11
Mellan 2 och 5 år	28	34
Mellan 5 och 10 år	45	46
Summa	85	91

Moderbolaget

Bolagets pensionsåtagande för tidigare koncernchefer är klassificerat som avgiftsbaserad plan. Se vidare not 6.

Not 28 Övriga avsättningar

	Koncern			
	Omstruktureringsreserv	Garantireserv	Övrigt	Totalt
2020				
Vid årets början	23	18	8	49
Ökning under året	7	16	5	28
Utnyttjat under året	-7	-11	-4	-22
Poster avseende förvärv/avyttring av dotterbolag	-	-1	0	-1
Valutakursdifferenser	-1	-1	-1	-3
Vid årets slut	22	21	8	51
Fördelning i rapporten över finansiell ställning				
Övriga långfristiga avsättningar	15	5	4	24
Övriga kortfristiga avsättningar	7	16	4	27
Totalt	22	21	8	51
2019				
Vid årets början	34	15	10	59
Ökning under året	6	20	1	27
Utnyttjat under året	-17	-17	-3	-37
Valutakursdifferenser	0	0	0	0
Vid årets slut	23	18	8	49
Fördelning i rapporten över finansiell ställning				
Övriga långfristiga avsättningar	13	5	5	23
Övriga kortfristiga avsättningar	10	13	3	26
Totalt	23	18	8	49

Omstruktureringsreserven utgörs av reserver hänförliga till kostnadsbesparingsåtgärder.

Garantiavsättningarna om 21 MSEK (18) innehåller dels uppskattade utgifter i framtiden för fel i levererade artiklar eller utförda arbeten, dels avsättningar för faktiska krav.

Building Systems har en gemensam beräkningsprincip för garantiavsättningar som täcker hela garantitiden, vilken spänner över två till tio år. Denna beräknas på en statistikbaserad procentsats i förhållande till omsättning de senaste tio åren med avdrag för faktiska garantikostnader. Den framräknade garantiavsättningen

reduceras med faktiska kända reklamationer, 3 MSEK (9), vilka brukar uppkomma i nära anknytning till leveranser. De framtida beräknade garantiavsättningarna uppgår till 7 MSEK (2). Utöver dessa återfinns individuella avsättningar för specifika produkter motsvarande 0 MSEK (0).

Övriga avsättningar avser främst personalrelaterade avsättningar, legala avsättningar samt avsättning för miljöåtagande på 3 MSEK (3). Bedömningen av avsättningen för miljöåtagandet har baserats på känd information, uppfattningar av ombud och andra rådgivare, sannolikheten för att ett åtagande föreligger samt tillförlitligheten i det belopp som åtagandet beräknas uppgå till.

Not 29 Koncernens upplåning och finansiella instrument

	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Långfristig upplåning				
Banklån	976	1 001	-	-
Leasing	745	798	-	-
Kortfristig upplåning				
Skulder till kreditinstitut	5	3	-	-
Checkräkningskrediter	0	25	-	-
Leasing	232	241	-	-
Summa upplåning	1 958	2 068	-	-

I summa upplåning ingår säkerställda skulder (banklån mot säkerhet) på 59 MSEK (49) och avser finansiering av fastigheter i Schweiz och Sverige. Säkerheten utgörs av pantbrev i fastigheterna och räntan på dessa lån är fast.

Outnyttjade krediter i koncernen inklusive likvida medel uppgick till 1 977 MSEK (1 942). Moderbolaget har inga outnyttjade krediter.

Enligt koncernens finanspolicy får inte räntebindningstiden vara längre än 12 månader, per den 31 december 2020 uppgick den till 3 månader. Merparten av koncernens upplåning har idag rörlig ränta.

Not 29, forts.

Koncernens upplåning fördelad på olika valutor

Belopp i MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
SEK	295	302	-	-
EUR	1 183	1 219	-	-
CHF	151	162	-	-
GBP	131	111	-	-
NOK	73	133	-	-
CZK	57	71	-	-
PLN	34	38	-	-
DKK	19	13	-	-
RON	8	8	-	-
RUB	4	8	-	-
HUF	3	3	-	-
	1 958	2 068	-	-

Förändring av skulder i finansieringsverksamheten

	Koncern					Moderbolag		
	Långfristiga finansiella skulder	Kortfristiga finansiella skulder	Leasing-skulder	Checkräkningskredit	Derivat	Totala finansiella skulder inkl. derivat	Långfristiga finansiella skulder	Totala finansiella skulder inkl. derivat
2019-12-31	1 001	3	1 039	25	0	2 068	-	-
Kassaflöde	-19	-2	-222	-25	3	-265	-	-
Förvärv/Avyttringar	29	4	39	-	-	72	-	-
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal	-	-	190	-	-	190	-	-
Avslutade nyttjanderättsavtal	-	-	-13	-	-	-13	-	-
Omräkningsdifferenser	-38	0	-46	-	-9	-93	-	-
Värdering till verkligt värde	-	-	-	-	-	0	-	-
Övrigt	3	-	-10	-	6	-1	-	-
2020-12-31	976	5	977	0	0	1 958	-	-
2018-12-31	1 085	4	-	55	0	1 144	-	-
Ändrade redovisningsprinciper	-	-	1 050	-	-	1 050	-	-
Kassaflöde	-69	2	-214	-30	-39	-350	-	-
Förvärv/Avyttringar	-	-	11	-	-	11	-	-
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal	-	-	178	-	-	178	-	-
Avslutade nyttjanderättsavtal	-	-	-38	-	-	-38	-	-
Omklassificeringar	-30	-3	33	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	15	0	22	-	5	42	-	-
Värdering till verkligt värde	-	-	-	-	-	-	-	-
Övrigt	-	-	-3	-	34	31	-	-
2019-12-31	1 001	3	1 039	25	0	2 068	-	-

Not 29, forts.

Upplysningar om redovisat och verkligt värde per kategori

	Verkligt värde via resultaträkning		Upplupet anskaffningsvärde		Totalt redovisat värde		Verkligt värde	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Finansiella tillgångar								
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1	1	-	-	1	1	-	-
Andra långfristiga fordringar	-	-	3	4	3	4	-	-
Derivatillgångar	30	15	-	-	30	15	30	15
Kundfordringar	-	-	1 278	1 349	1 278	1 349	-	-
Övriga fordringar	-	-	17	5	17	5	-	-
Upplupna intäkter	-	-	15	18	15	18	-	-
Likvida medel	-	-	541	536	541	536	-	-
Summa finansiella tillgångar	31	16	1 854	1 912	1 885	1 928	30	15
Finansiella skulder								
Checkräkningskrediter	-	-	-	-25	-	-25	-	-25
Skulder till kreditinstitut	-	-	-981	-1 004	-981	-1 004	-983	-1 007
Derivatskulder	-4	-3	-	-	-4	-3	-4	-3
Leverantörsskulder	-	-	-712	-763	-712	-763	-	-
Övriga skulder	-	-	-10	-8	-10	-8	-	-
Upplupna kostnader	-	-	-288	-294	-288	-294	-	-
Summa finansiella skulder	-4	-3	-1 991	-2 094	-1 995	-2 097	-987	-1 035

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*Kundfordringar*

Kundfordringar uppstår i koncernens operativa verksamhet och är ett resultat av att Lindab förser kunder med avtalade varor och tjänster. Kontraktuella betalningsvillkor finns i dessa underliggande avtal, villkor som reglerar tidpunkt för kommande betalningsströmmar. Lindab innehar samtliga kundfordringar med syfte att insamla dessa avtalsenliga och verksamhetsrelaterade kassaflöden utifrån kontraktuella villkor.

Kundfordringar klassificeras utifrån sin karaktär som omsättningstillgångar och värderas initialt till transaktionspriset. Med hänsyn till fordringarnas kortfristiga löptid redovisas dessa även vid efterföljande redovisningstidpunkter till nominellt belopp utan diskontering. Kundfordringarnas bruttomässigt redovisade värde om 1 359 MSEK (1 447) är dock reducerat med en nedskrivning om -81 MSEK (-98) för att reflektera förväntat värde att få reglerat av motparterna. För koncernens redovisningsprinciper avseende nedskrivning och beräkning för reservering av förväntade kundkreditförluster hänvisas till not 25.

Övriga fordringar och upplupna intäkter

Även övriga fordringar och upplupna intäkter uppkommer normalt som följd av transaktion inom koncernens normala verksamhet. Vanligen kan tidpunkt för kommande kassaflöden relaterade till tillgångarna identifieras och vid reglering hänförs sig de likvidmässiga flödena till kapitalbelopp samt eventuell ränta på utestående kapitalbelopp. Koncernen innehar de finansiella instrumenten inom dessa kategorier med syfte att inkassera de underliggande kassaflödena hänförliga till tillgångarna vid förfall och de är inte föremål för handel på en aktiv marknad. Ingen materiell kreditreservering finns på övriga fordringar och upplupna intäkter, baserat på historisk erfarenhet och framåtriktad förväntan.

Likvida medel

Vid balansdagen uppgår koncernens likvida medel till 541 MSEK (536). Dessa avser bank och tillgodohavanden samt 103 MSEK (155) i kortfristiga placeringar med maximalt 14 dagars löptid. I det redovisade värdet för likvida medel ingår spärrade medel med 0 MSEK (0). Ingen kreditreservering finns på likvida medel, baseras på historisk erfarenhet och framåtriktad förväntan i kombination med de motpartskrav som finns i koncernens Treasury policy.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde över resultaträkningen. För Lindab är det huvudsakligen derivattillgångar som inte används i säkringsredovisningen som hamnar inom denna kategori. I kategorin Fi-

nansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen ingår även vissa tillgångar i form av värdepapper. Den bakomliggande faktorn till klassificeringen är att dessa egetkapitalinstrument inte är strategiska och vid första redovisningstillfället fattades ej heller beslut om att oåterkalleligt redovisa dessa till verkligt värde via övrigt totalresultat. Under året har koncernens resultaträkning påverkats med 0 MSEK (12) avseende vinster/förluster från finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Beskrivning av verkligt värde*Andra långfristiga värdepappersinnehav*

Ingen information om verkligt värde lämnas avseende aktier och andelar. Lindab bedömer att ett verkligt värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt samt att marknaden för dessa innehav är begränsad.

Räntebärande skulder

Verkligt värde för räntebärande skulder lämnas i upplysningssyfte och beräknas genom diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta.

Derivat

Valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av mellanskillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden.

Övriga finansiella tillgångar och skulder

För likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, leverantörsskulder, checkräkningskrediter, övriga skulder och upplupna kostnader med en kvarvarande löptid på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Verkligt värde-hierarkin

Tabellen på nästa sida visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1),
- Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar) (nivå 2),
- Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga icke observerbara indata) (nivå 3).

Not 29, forts.

	2020-12-31				2019-12-31			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar								
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Derivatstillgångar	-	30	-	30	-	15	-	15
Summa tillgångar	-	30	-	30	-	15	-	15
Skulder								
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Derivatskulder	-	-4	-	-4	-	-3	-	-3
Värderade till verkligt värde i upplysningssyfte								
Checkräkningskrediter	-	-	-	-	-	-25	-	-25
Skulder till kreditinstitut	-	-983	-	-983	-	-1 007	-	-1 007
Summa skulder	-	-987	-	-987	-	-1 035	-	-1 035

Det har inte skett någon överföring mellan nivåerna under året. Bolaget har inte kvittat några finansiella instrument i balansräkningen.

Vid utgången av 2020 fanns ingen förpliktelse om att förvärva egna aktier.

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Löne- och semesterskulder	240	216	-	-
Intjänade resultatandelar	9	9	-	-
Sociala kostnader	122	120	1	1
Bonuskskuld till kunder	184	182	-	-
Upplupen kursförlust terminskontrakt	4	5	-	-
Övriga kostnader	135	131	1	1
Summa	694	663	2	2

Not 31 Leasing

Lindab har från och med den 1 januari 2019 tillämpat den nya redovisningsstandarden IFRS 16 *Leasingavtal*, en standard som ersatte IAS 17 *Leasingavtal*.

Finansiell ställning

Grunden i IFRS 16 *Leasingavtal* är att samtliga hyres- och leasingavtal ska redovisas i leasetagarens rapport över finansiell ställning, med möjlighet för undantag vad gäller korta hyres- och leasingavtal eller avtal där den underliggande nyttjanderätten uppgår till mindre värde. Lindab har valt att tillämpa angivna lätttnadsregler och utifrån detta är den redovisningsmässiga effekten på koncernens finansiella ställning enligt tabell:

Nyttjanderättstillgångar	Not	2020-12-31	2019-12-31
Byggnader och mark	20	849	893
Övriga nyttjanderättstillgångar	20	104	116
Summa		953	1 009
Leasingskulder			
Långfristiga skulder avseende leasing	29	745	798
Kortfristiga skulder avseende leasing	29	232	241
Summa		977	1 039

Ovanstående redovisade nyttjanderättstillgångar hänför sig till cirka 1 000 hyres- och leasingkontrakt.

Byggnader och mark

Redovisade nyttjanderätter för hyres- och leasingavtal avseende fastigheter uppgick på balansdagen till ett värde om 849 MSEK (893). Detta saldo hänför sig till avtal avseende såväl produktionsfastigheter som lager, filialer och/eller kontor. De underliggande avtalen innehåller olika villkor, som bedömts och värderats på individuell basis i kombination med förväntad nyttjandetid av den underliggande tillgången inom ramen för respektive befintligt avtal. I denna process har också avtalen/fastigheterna kategoriserats för att säkerställa en bedömnings- och värderingsprocess som reflekterar strategiska aspekter och vid vilken tidpunkt ställningstagande ska göras för enskilda förlängningsoptioner eller motsvarande. De enskilda kontraktens bedömda avtalstid varierar inom intervallet 1-23 år, men det är endast ett fåtal kontrakt som har en förfallotid överstigande 10 år. Ett antal kontrakt innehåller konkreta förlängningsoptioner, men flertalet har också en avtalskonstruktion där förlängning sker löpande om ingen part agerar aktivt. Dessa optioner medför bedömningar som beaktats vid redovisning av leasingskulden. Lindab har beaktat optionsmöjligheter i de hyresavtal där det bedöms rimligt säkert att optionen kommer att nyttjas.

Övriga nyttjanderättstillgångar

Övriga nyttjanderättstillgångar redovisas till ett ackumulerat värde om 104 MSEK (116). Av detta värde avser till 70 MSEK (81) fordon och resterande belopp hänför sig huvudsakligen till maskiner och inventarier samt IT och annan teknisk utrustning. Durationen för dessa kontrakt är relativt tidsbegränsade och för fordon är den kontraktuella avtalstiden vanligen 3-4 år.

Resultaträkning och kassaflöden

Den nya redovisningsstandarden för hyres- och leasingavtal har resulterat i en annan struktur för resultaträkningen. Detta till följd av att merparten av avtalsrelaterade leasingkostnader tidigare redovisades som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden (dock ej för finansiell leasing). Enligt IFRS 16

Not 31, forts.

Leasingavtal redovisas den huvudsakliga kostnaden för balanserade nyttjanderättstillgångar som avskrivningar respektive räntekostnader. Följande tabell visar fördelning av hyres- och leasingrelaterade kostnader i resultaträkningen för koncernen under år 2020 och 2019:

	Not	2020	2019
Övriga leasingrelaterade kostnader		-8	-9
Avskrivningar	9, 20	-224	-214
Räntekostnader	15	-25	-26
Summa		-257	-249

Övriga leasingrelaterade kostnader hänför sig till korta hyres- och leasingavtal, leasingavtal där den underliggande nyttjanderätten uppgår till mindre värde samt variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av redovisad leasing-skuld. Redovisade variabla leasingavgifter hänför sig primärt till fastighetsskatt.

Redovisade räntekostnader avseende leasingrelaterade skulder uppgår för året till 25 MSEK (26). I detta saldo ingår inte räntekostnader relaterade till hyres- och leasingkontrakt med förväntad nyttjandetid understigande 12 månader, räntekostnader för avtal där den underliggande nyttjanderättstillgången har ett mindre värde eller räntekostnader som bedöms uppgå till mindre värde.

Det totala kassaflödet hänförligt till i balansräkningen redovisade hyres- och leasingavtal uppgår till 247 MSEK (241), varav 25 MSEK (26) avser räntekostnader som redovisas i kassaflödet från den löpande verksamheten. Resterande kassaflöde ingår som en del i koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten. För estimerat förväntat kassaflöde hänförligt till redovisade leasingskulder per balansdagen, se under avsnitt Likviditetsrisk i not 3. Likviditetsrisken hänförlig till leasingskulderna bevakas löpande och integrerat med koncernens övriga finansiella skulder av Lindabs Treasuryfunktion.

Det fanns vid årsskiftet inga ingångna väsentliga hyres- eller leasingavtal, vilka träder i kraft under år 2021.

Under året infördes en tillfällig lättnad av IFRS 16 *Leasingavtal* på grund av den rådande covid-19 pandemin. Denna lättnad innebär att för reducerade hyresbetalningar som är direkt relaterade till covid-19, behöver leasetagaren inte göra nya beräkningar av leasingskulden och redovisad nyttjanderättstillgång utan kan låta rabatten påverka resultatet direkt. Lindab har under året erhållit rabatter relaterade till covid-19 som redovisats direkt som en reduktion av hyreskostnader på 0,3 MSEK.

Not 32 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ställda säkerheter				
Fastighetsinteckningar	94	74	-	-
Företagsinteckningar	-	-	-	-
Summa	94	74	-	-

Samtliga ställda säkerheter avser säkerhet för skulder till kreditinstitut.

	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Eventalförpliktelser				
Borgensåtagande för ingångna kreditavtal	-	-	926	983
Övriga borgens- och garantiförbindelser	18	19	-	-
Pensionsförpliktelser	2	2	-	-
Summa	20	21	926	983

Befintlig kreditram om 1 400 MSEK med Nordea/Danske Bank och 50 MEUR med Raiffeisen Bank International löper till juli månad år 2022. Kreditavtalen innehåller kovenanter, vilka följs upp kvartalsvis. Lindab uppfyller samtliga villkor i gällande kreditavtal.

Koncernbolag har tecknat borgensåtagande till förmån för Building Systems i Luxemburg i det fall bolaget inte skulle förmå att fullgöra sina åtaganden enligt hyresavtalet. Väsentliga åtaganden enligt tecknat hyresavtal är fullgörande av hyresbetalningar till och med år 2030, återställande av fastigheten för industriellt bruk, underhåll av fastigheten samt ansvar för drift och miljöpåverkan.

I de ingångna leasingavtalen avseende fastigheterna i Båstad och Schweiz har koncernbolag tecknat borgensåtagande för hyresbetalningarnas fullgörande till kontraktens utgång.

Som ett led i koncernens normala affärsverksamheter och enligt normal branschpraxis har koncernen tecknat garantier för fullgörande av olika kontraktssenliga åtaganden gentemot större leverantörer. Ingen indikation fanns vid årsskiftet att dessa lämnade kontraktsgarantier kommer att medföra någon utbetalning.

Not 33 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående parter kan påverka ett företags finansiella resultat och ställning. Information måste därför lämnas om dem som kan betraktas som närstående till Lindabkoncernen.

Närståendekretsen

Moderbolaget har direkt och indirekt bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 35. Moderbolagets transaktioner och mellanhavanden med dotterbolag utgörs av de transaktioner som visas nedan samt de som följer av avtal med företagsledningen, se not 6.

Nedan specificeras övriga transaktioner med närstående

Moderbolaget	Koncern	
	2020	2019
Nettoomsättning	5	5
Lämnade utdelningar och koncernbidrag till moderbolaget	20	12
Ränteintäkter från moderbolag	-4	-2
Kortfristiga fordringar på moderbolag	373	248
Kortfristiga skulder till moderbolag	21	12

Övriga transaktioner med närstående

Vid årsstämman 2020 beslutades om inrättande av ett köptionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Detta program har samma syfte och huvudsaklig utformning som det köptionsprogram som beslöts om 2019 och de två teckningsoptionsprogrammen, vilka beslutades om vid årsstämman 2017 respektive 2018. Med anledning av beslutet på årsstämman 2020 gjordes en riktad emission av högst 275 000 köptioner, vilket resulterade i att 210 000 köptioner förvärvades av ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Lindab. Förvärv av köptioner har skett enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda teckningsavtal och optionerna utgör inte någon aktiebaserad ersättning till närstående.

Under 2020 har 25 000 externt ägda optioner i 2017 års teckningsprogram utnyttjats för att teckna aktier enligt programmets villkor, vilket har föranlett emittering av 25 000 aktier i Lindab International AB.

Vid årsstämman 2019 beslutades om inrättande av ett köptionsprogram för ledande befattningshavare. Med anledning av detta beslut emitterades 175 000 köptioner av Lindab, vilket i sin tur avyttrade optionerna till ledande befattningshavare. Förvärv av köptioner har skett enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda teck-

Nuvarande och tidigare styrelseledamöter, samt koncernledningen, med sina respektive närståendekretsar har varit närstående. Styrelsens, VD/koncernchefens och övriga ledande befattningshavares ersättningar, förmåner, rättigheter beträffande pensioner m.m., samt vid uppsägning framgår av noterna 6 och 27.

Intressebolaget Meak B.V. i Nederländerna har sedan tidigare klassificerats som närstående. Detta bolag har likviderats under 2019. Omfattningen av transaktioner med bolaget före likvidationstidpunkten anses vara försumbara, varför de inte specificeras nedan under 2019. I oktober 2020 förvärvades 36,6 procent av andelarna och rösterna i Leapcraft ApS. Även omfattningen av transaktioner med detta intressebolag anses försumbara, varför de inte heller specificeras nedan.

ningsavtal och optionerna utgör inte någon aktiebaserad ersättning till närstående. För vidare information om Lindabs samtliga köp- respektive teckningsoptionsprogram, se not 6. I not 6 återfinns även information om incitamentsprogram riktat till deltagare i olika ledande befattningar inom koncernen.

Ingen av Lindabs styrelseledamöter, styrelsesuppleanter, ledande befattningshavare eller aktieägare har eller har haft, utöver vad som visas i denna not, någon delaktighet i någon affärstransaktion med bolaget, som är eller var ovanlig till sin karaktär, villkor eller väsentlig för bolagets totala verksamhet och som ägt rum under innevarande verksamhetsår eller under de senaste tre verksamhetsåren. Detta gäller även transaktioner under tidigare verksamhetsår som i något avseende kvarstår oreglerade eller oavslutade. Lindab har inga lån utestående till någon av dessa personer och har inte heller lämnat garantier eller borgensförbindelser till förmån för någon av dem.

Generellt har transaktioner med närstående skett på villkor likvärdiga de som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

Not 34 Händelser efter rapportperioden

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens slut.

Not 35 Koncern- och intresseföretag

Koncernen bedriver verksamhet på ett flertal marknader, vilket innebär att koncernen har dotterföretag i många delar av världen. Moderföretag har bestämmande inflytande över ett dotterföretag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterföretaget och kan påverka avkast-

ningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterföretaget. I princip ägs samtliga dotterföretag direkt, eller indirekt, till 100 procent av moderföretaget Lindab International AB.

	Valutakod	Organisationsnr	Säte	Andel i %	Bokfört värde
Lindab AB ¹⁾	SEK	556068-2022	Båstad, Sverige	100	3 467*
Lindab Sverige AB ²⁾³⁾	SEK	556247-2273	Båstad, Sverige	100	
Crenna Plåt AB ²⁾³⁾	SEK	556457-3854	Enköping, Sverige	100	
Stockholms Trumslagare AB ²⁾³⁾	SEK	556258-5603	Enköping, Sverige	100	
Borgmästarjorden AB ⁵⁾	SEK	556662-1206	Enköping, Sverige	100	
Ekovent AB ²⁾³⁾	SEK	556173-4640	Vellinge, Sverige	100	
Eko Ventilation i Vellinge AB ⁶⁾	SEK	556994-3201	Vellinge, Sverige	100	
Fastighetsbolaget EKO1 AB ⁵⁾	SEK	556994-3375	Vellinge, Sverige	100	
Fastighetsbolaget EKO2 AB ⁵⁾	SEK	556994-3383	Vellinge, Sverige	100	
Eko Ventilation ApS ⁶⁾	DKK	36544147	Søborg, Danmark	100	
Lindab Steel AB ³⁾⁴⁾	SEK	556237-8660	Båstad, Sverige	100	
Lindab Ventilation AB ³⁾	SEK	556026-1587	Båstad, Sverige	100	
Leapcraft ApS ⁵⁾	DKK	35472762	Köpenhamn, Danmark	37	
Lindab Ryssland AB ⁷⁾	SEK	556960-0322	Båstad, Sverige	0	
Lindab Profil AB ³⁾	SEK	556071-4320	Båstad, Sverige	100	
Astron Buildings S.A. ²⁾³⁾⁴⁾	EUR	RC B91774	Diekirch, Luxemburg	0	
Lindab s.r.o. ²⁾³⁾	CZK	496 13 332	Prag, Tjeckien	15	
Lindab SRL ²⁾³⁾	RON	J23/1168/2002	Ilfov, Rumänien	0	
U-nite Fasteners Technology AB ²⁾³⁾⁴⁾	SEK	556286-9858	Uddevalla, Sverige	100	
Lindab Fastigheter AB ⁵⁾	SEK	556629-2271	Båstad, Sverige	100	
Lindab Ryssland AB ⁷⁾	SEK	556960-0322	Båstad, Sverige	100	
Lindab LLC ²⁾³⁾	RUB	105781261234	Moskva, Ryssland	100	
Astron Buildings LLC ²⁾³⁾⁴⁾	RUB	USRN 1067611020840	Yaroslavl, Ryssland	99	
Astron Buildings S.A. ²⁾³⁾⁴⁾	EUR	RC B91774	Diekirch, Luxemburg	100	
Astron Buildings S.A.S. ²⁾	EUR	RCS 327 258 943	Bussy-St-Martin, Frankrike	100	
Astron Buildings s.r.o. ³⁾	CZK	633 19 675	Prerov, Tjeckien	100	
OOO Astron Buildings LLC ⁶⁾	RUB	OGRN 1047796961464	Moskva, Ryssland	100	
Astron Buildings Sp. z o.o. ²⁾	PLN	KRS 0000039952	Lomianki, Polen	1	
Astron Buildings LLC ²⁾³⁾⁴⁾	RUB	USRN 1067611020840	Yaroslavl, Ryssland	1	
Lindab SIA ²⁾	EUR	40003602009	Riga, Lettland	100	
Lindab d.o.o. ²⁾	HRK	80182671	Zaprešić, Kroatien	100	
Lindab AS ²⁾³⁾	EUR	10424824	Harju Maakond, Estland	100	
Oy Lindab Ab ²⁾³⁾	EUR	0920791-3	Esbo, Finland	100	
Lindab s.r.o. ²⁾³⁾	CZK	496 13 332	Prag, Tjeckien	85	
LLC Spiro ⁶⁾	RUB	1117604013108	Yaroslavl, Ryssland	1	
Spiro International S.A. ²⁾³⁾	CHF	CH-217.0.135.550-1	Bösingen, Schweiz	100	
LLC Spiro ⁶⁾	RUB	1117604013108	Yaroslavl, Ryssland	99	
Spiral Helix Inc. ²⁾³⁾	USD	36-4381930	Chicago IL, USA	100	
Lindab SRL ²⁾³⁾	RON	J23/1168/2002	Ilfov, Rumänien	100	
Lindab Kft. ²⁾³⁾	HUF	13-09-065422	Biatorbagy, Ungern	100	
Lindab AS ²⁾³⁾	NOK	929 805 925	Oslo, Norge	100	
Aer Faber AS ²⁾³⁾	NOK	994273728	Spydeberg, Norge	100	
Lindab Sp. z o.o. ²⁾³⁾	PLN	KRS 0000043661	Wieruchow, Polen	100	
Lindab S.r.l. ²⁾³⁾	EUR	12002580152	Milano, Italien	100	
MP3 S.r.l. ²⁾³⁾	EUR	3345850964	Milano, Italien	100	
Lindab N.V. ²⁾³⁾	EUR	BE 464.910.211	Gent, Belgien	100	
Lindab A/S ²⁾³⁾	DKK	33 12 42 28	Haderslev, Danmark	100	
Lindab GmbH ²⁾³⁾	EUR	HRB 2276 AH	Bargteheide, Tyskland	100	
Astron Buildings GmbH ²⁾	EUR	HRB 8007	Mainz, Tyskland	100	
Astron Buildings Sp. z o.o. ²⁾	PLN	KRS 0000039952	Lomianki, Polen	99	
Lindab N.V. ²⁾³⁾	EUR	BE 464.910.211	Gent, Belgien	0	
Lindab AG ²⁾³⁾	CHF	CH-170.3.023.237-3	Otelfingen, Schweiz	100	
Lindab Ltd ²⁾³⁾	GBP	1641399	Northampton, Storbritannien	100	
Ductmann Ltd ²⁾³⁾	GBP	2887867	Dudley, Storbritannien	100	
Lindab France S.A.S. ²⁾³⁾	EUR	312 285 133	Montluel, Frankrike	100	
Lindab (IRL) Ltd ²⁾	EUR	44222	Dublin, Irland	100	
A.C. Manufacturing Ltd ²⁾³⁾	EUR	311282	Dublin, Irland	100	
Smofir Trading Ltd. (Thor Duct) ²⁾	EUR	668864	Dublin, Irland	95	
Lindab a.s. ²⁾³⁾	EUR	36 214 604	Jamnik, Slovakien	100	
Lindab LTIP 17-19 AB ¹⁾	SEK	559106-9033	Båstad, Sverige	100	0*

* Antal ägda aktier uppgår till 23 582 857 i Lindab AB och 500 i Lindab LTIP 17-19 AB.

1) Koncernfunktioner

2) Sällbolag

3) Produktionsbolag

4) Inköpsbolag

5) Fastighetsbolag

6) Vilande bolag

7) Holdingbolag

8) Utvecklingsbolag

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättel-

sen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Båstad den 14 mars 2021

Peter Nilsson
Ordförande

Per Bertland
Styrelseledamot

Sonat Burman-Olsson
Styrelseledamot

Viveka Ekberg
Styrelseledamot

Anette Frumerie
Styrelseledamot

Marcus Hedblom
Styrelseledamot

Staffan Pehrson
Styrelseledamot

Pontus Andersson
Arbetsstagarrepresentant

Anders Lundberg
Arbetsstagarrepresentant

Ola Ringdahl
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 mars 2021.

Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ)
organisationsnummer 556606-5446

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lindab International AB (publ) för 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 60-117.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU och Årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över resultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

Beskrivning av risk

I koncernens balansräkning finns per den 31 december 2020 goodwill redovisad om 3 239 Mkr. Denna har uppkommit i samband med tidigare ägarförändringar och förvärv. Värdet på den redovisade goodwillen är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och prövas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal antaganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC) samt andra förhållanden som är komplexa. Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Företagsledningen har inte identifierat något nedskrivningsbehov för 2020. För ytterligare information hänvisas till not 2 om koncernens redovisningsprinciper, not 4 om viktiga uppskattningar och bedömningar och not 18 om immateriella tillgångar.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning och bedömning av Lindabs rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill och utvärdering av att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar;
- Verifiering av indata i beräkningar mot budget och affärsplaner för prognosperioden;
- Test av säkerhetsmarginalerna för respektive kassagenererande enhet genom utförande av känslighetsanalyser; och
- Granskning av fullständigheten och riktigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.
- Vid genomförandet av granskningsåtgärderna har våra värderingsexperter medverkat.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av ersättningsrapporten samt sidorna 1-45 och 120-128 i detta dokument, men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt Årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens hemsida: https://revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lindab International AB (publ) för 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens hemsida: https://revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Deloitte AB utsågs till Lindab International ABs revisor av bolagsstämman den 29 april 2020 och har varit bolagets revisor sedan den 29 april 2014.

Göteborg den 14 mars 2021
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Avstämningar av nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar ett antal finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Dessa alternativa nyckeltal är bland annat avkastning på eget kapital, avkastning på sysselsatt kapital, justerat rörelseresultat, justerad rörelsemarginal, nettoskulsättningsgrad, nettoskuld/EBITDA, räntetäckningsgrad och EBITDA-marginal. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull fördjupad och kompletterande information till investerare och bolagets ledning. De alternativa nyckeltalen används av företagsledningen för att utvärdera utvecklingen i verksamheten och bedöma strategiskt viktiga trender. De ger även ägare, analytiker och

övriga intressenter värdefull kompletterande information om bolagets utveckling. Presenterade alternativa finansiella nyckeltal ska ses som ett komplement snarare än en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Lindabs definitioner av dessa nyckeltal kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Nedan presenteras specifikation och avstämning av nyckeltal som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i årsredovisningen. Då belopp i tabeller nedan har avrundats till MSEK, summerar inte alltid beräkningen på grund av avrundningar

MSEK om ej annat anges

Avkastning på eget kapital	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31 ¹⁾	2017-12-31 ¹⁾	2016-12-31 ¹⁾
Årets resultat	596	678	394	347	306
Genomsnittligt eget kapital	5 125	4 758	4 312	3 954	3 655
Avkastning på eget kapital, %	11,6	14,3	9,1	8,8	8,4

Avkastning på sysselsatt kapital	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31 ¹⁾	2017-12-31 ¹⁾	2016-12-31 ¹⁾
Balansomslutning ¹⁾	9 405	9 438	7 802	7 731	7 503
Uppskjuten skatteskuld	92	112	91	96	95
Övriga avsättningar	24	23	23	13	17
Övriga långfristiga skulder	8	9	14	19	4
Summa långfristiga skulder	124	144	128	128	116
Förskott från kunder	182	292	230	189	158
Leverantörsskulder	712	763	788	864	837
Aktuell skatteskuld	88	43	17	27	34
Övriga avsättningar	27	26	36	22	17
Övriga kortfristiga skulder	163	129	134	147	134
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	690	658	621	528	487
Summa kortfristiga skulder	1 862	1 911	1 826	1 777	1 667
Sysselsatt kapital	7 419	7 383	5 848	5 826	5 720
Resultat före skatt	811	881	531	467	445
Finansiella kostnader	49	55	33	45	49
Summa	860	936	564	512	494
Genomsnittligt sysselsatt kapital	7 522	6 780	5 998	5 784	5 642
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,5	13,6	9,4	8,8	8,8

Bruttoinvesteringar i anläggningar, exklusive förvärv och avyttringar	2020	2019	2018	2017	2016
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	27	14	16	21	21
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	398	264	104	79	104
Bruttoinvesteringar i anläggningar, exklusive förvärv och avyttringar	425	278	120	100	125

Engångsposter och omstrukturingskostnader ²⁾	2020	2019	2018 ¹⁾	2017 ¹⁾	2016 ¹⁾
Rörelseresultat	846	915	547	492	483
Ventilation Systems	-70	-	-	-	-
Profile Systems	-	-	-	-	-
Products & Solutions ³⁾	-	-	-17	-	-24
Building Systems	-	-	-25	-	-
Övrigt ⁴⁾	-	-	-45	-19	-4
Justerat rörelseresultat	916	915	634	511	511

Justerad rörelsemarginal och rörelsemarginal	2020	2019	2018	2017	2016
Justerat rörelseresultat	916	915	634	511	511
Rörelseresultat	846	915	547	492	483
Nettoomsättning	9 166	9 872	9 326	8 242	7 849
Justerad rörelsemarginal	10,0	9,3	6,8	6,2	6,5
Rörelsemarginal	9,2	9,3	5,9	6,0	6,2

Nettoskuld	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31 ¹⁾	2017-12-31 ¹⁾	2016-12-31 ¹⁾
Långfristiga räntebärande avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	279	283	234	226	211
Långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	976	1 001	1 085	1 397	1 625
Långfristiga räntebärande skulder avseende leasing	745	798	-	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	5	3	5	4	2
Kortfristiga räntebärande skulder avseende leasing	232	241	-	-	-
Kortfristig räntebärande checkräkningskredit	0	25	55	65	29
Kortfristiga räntebärande upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4	5	5	4	4
Summa räntebärande avsättningar och skulder	2 241	2 356	1 384	1 696	1 871
Räntebärande finansiell placering	30	34	38	43	45
Räntebärande förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30	15	5	6	12
Likvida medel	541	536	289	342	418
Summa räntebärande tillgångar	601	585	332	391	475
Nettoskuld	1 640	1 771	1 052	1 305	1 396

Nettoskuldsättningsgrad	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31 ¹⁾	2017-12-31 ¹⁾	2016-12-31 ¹⁾
Nettoskuld	1 640	1 771	1 052	1 305	1 396
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	5 178	5 027	4 464	4 130	3 849
Nettoskuldsättningsgrad	0,3	0,4	0,2	0,3	0,4

Nettoskuld / EBITDA	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31 ¹⁾	2017-12-31 ¹⁾	2016-12-31 ¹⁾
Genomsnittlig nettoskuld	1 824	2 052	1 318	1 474	1 695
Justerat rörelseresultat	916	915	634	511	511
Avskrivningar och nedskrivningar, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	398	400	168	162	174
EBITDA	1 314	1 315	802	673	685
Nettoskuld / EBITDA	1,4	1,6	1,6	2,2	2,5

Organisk tillväxt	2020	2019	2018 ¹⁾	2017 ¹⁾	2016 ¹⁾
Förändring nettoomsättning varav	-706	546	1 084	393	260
Organiskt	-550	291	680	287	322
Förvärv/avyttring	35	19	57	3	8
Valutaeffekt	-191	236	347	103	-70

Räntetäckningsgrad	2020	2019	2018 ¹⁾	2017 ¹⁾	2016 ¹⁾
Resultat före skatt	811	881	531	467	445
Räntekostnader	45	50	26	36	43
Summa	856	931	557	503	488
Räntekostnader	45	50	26	36	43
Räntetäckningsgrad	19,0	18,8	21,4	14,1	11,4

Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	2020	2019	2018 ¹⁾	2017 ¹⁾	2016 ¹⁾
Rörelseresultat	846	915	547	492	483
Avskrivningar och nedskrivningar	438	400	168	162	174
varav engångsposter och omstruktureringskostnader	40	-	-	-	-
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	1 284	1 315	715	654	657
Nettoomsättning	9 166	9 872	9 326	8 242	7 849
EBITDA-marginal, %	14,0	13,3	7,7	7,9	8,4

1) 2019 implementerade Lindab IFRS 16 Leasingavtal. Genom tillämpning av lätttnadsregler har jämförelsetal från tidigare perioder inte omräknats, varmed det inte finns full jämförbarhet med redovisade tal för 2018 och tidigare.

2) För specifikation över engångsposter och omstruktureringskostnader, se fotnot 2 på sidan 76.

3) Från och med 1 januari 2019 har det tidigare segmentet Products & Solutions delats upp i två nya affärsområden, tillika segment: Ventilation Systems respektive Profile Systems.

4) Kostnader för koncernövergripande funktioner och aktiviteter.

Finansiella definitioner

Nyckeltal definierade enligt IFRS

Resultat per aktie, SEK

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt antal utestående aktier.

Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Antal aktier

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier vid periodens slut samt potentiellt tillkommande aktier i enlighet med IAS 33 *Resultat per aktie*.

Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital utgörs av årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, uttryckt i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital utgörs av koncernens resultat före skatt efter återläggning av finansiella kostnader uttryckt i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITDA-marginal

EBITDA-marginal har beräknats som resultat före planerliga avskrivningar och före avskrivningar på koncernmässiga övervärden i immateriella tillgångar uttryckt i procent av nettoomsättning.

Eget kapital per aktie, SEK

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antalet utestående aktier vid periodens slut.

Engångsposter och omstruktureringskostnader

Poster som inte ingår i de ordinarie affärstransaktionerna samt respektive belopp är av en väsentlig storlek och därmed får en inverkan på resultat och nyckeltal, klassificeras som engångsposter och omstruktureringskostnader.

Investeringar i immateriella/materiella anläggningar

Investeringar i anläggningstillgångar exklusive förvärv- och avyttring av bolag.

Justerad rörelsemarginal

Justerat rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader när belopp är av väsentlig storlek.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK

Kassaflödet från löpande verksamhet i relation till antal utestående aktier.

Nettoskuld

Räntebärande avsättningar och skulder minskat med räntebärande tillgångar och likvida medel.

Nettoskuldssättningsgrad

Nettoskuld i relation till eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Nettoskuld/EBITDA

Genomsnittlig nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader, baserad på rullande tolv månaders beräkning.

Omsättning i utlandet

Omsättning rapporterad till respektive land som produkt eller tjänst har levererats, uttryckt i procent av årets nettoomsättning.

Operativt kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader samt betald skatt men inklusive nettovesteringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Organisk tillväxt

Försäljningsförändringen justerad för valutaeffekter samt förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år.

P/E-tal

Börskursen vid årets slut dividerad med resultat per aktie.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt med tillägg för räntekostnader i relation till räntekostnader.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet utgörs av varulager, rörelsefordringar och rörelseskulder och erhålls från rapporten över finansiell ställning, men justeras i förekommande fall för ej kassaflödespåverkande poster. Rörelsefordringarna består av kundfordringar, övriga fordringar samt ej räntebärande förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. I rörelseskulder ingår övriga ej räntebärande långfristiga skulder, förskott från kunder, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt ej räntebärande upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA

Resultat före planerliga avskrivningar och nedskrivningar.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinstmarginal

Resultat före skatt uttryckt i procent av nettoomsättning.

Hållbarhetsdata och GRI-index

Lindabs mest väsentliga hållbarhetsfrågor har tagits fram utifrån interna analyser av strategiska frågor och drivkrafter i samhället, samt utifrån resultat av intressentdialoger.

Metoden för att definiera väsentliga frågor följer GRI Standards riktlinjer och består av identifiering, prioritering och validering. Arbetet har lett fram till tretton frågor som Lindab valt att fokusera extra på. Dessa har delats in utifrån ekonomisk, miljömässig och social påverkan, i linje med GRI Standards definitioner för rapportering. Lindab uppmanar en transparent, löpande och långsiktig dialog med sina intressenter. Förväntningar och förfrågningar från leverantörer, kunder, medarbetare, investerare och samhället i stort bidrar till att sätta agendan för bolagets hållbarhetsarbete.

Ekonomisk påverkan
Finansiell stabilitet
Antikorruption
Rättvis konkurrens
Miljöpåverkan
Materialanvändning i produktion
Energiförbrukning
Utsläpp av växthusgaser
Avfall
Leverantörskrav
Miljöpåverkan från produkter och tjänster
Social påverkan
Medarbetares hälsa och säkerhet
Mångfald och jämställdhet
Innehållsdeklarerade produkter
Kunders hälsa och säkerhet

Nyckeltal miljö

Förbrukning av råmaterial	2020	2019	2018
Plåt, ton	210 129	232 442	268 023
Oljor, m ³	91	70	68
Färg, ton	433	442	474
Lösningsmedel, m ³	17	19	16
Gummi, ton	1 745	1 930	1 946

Avfall & metallskrot	2020	2019	2018
Plåtskrot, ton	19 458	20 114	19 689
Farligt avfall, ton	707	744	615
Totalt övrigt avfall, ton	6 921	6 868	6 094
Återvinningsgrad, %	88	88	88

Utsläpp av växthusgaser	2020	2019	2018
Totalt, ton	66 734	70 852	71 532
Scope 1	52 741	56 438	58 274
Scope 2 (market based)	13 993 ¹⁾	14 414 ¹⁾	13 257

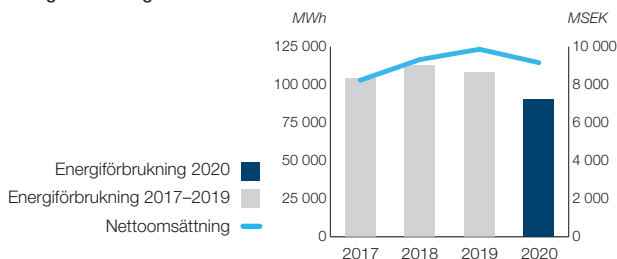
Förbrukning av förpackningsmaterial	2020	2019	2018
Wellpapp, ton	3 587	4 125	3 227
Plast, ton	1 273	1 382	1 251
Trä, ton	12 257	13 125	12 241

¹⁾ Beräknad enligt "market-based-method" (ursprungsmärkning/residualmix). Om "location-based-method" (hela mixen) istället använts hade CO₂-utsläppen under 2020 uppgått till 12 273 ton och under 2019 till 11 542 ton.

Energi	2020	2019	2018
Total, MWh	90 069	108 387	112 428
Direkt energi, MWh	31 614	45 028	50 732
Indirekt energi, MWh	58 455	63 359	61 697

1 MWh=0,0036 TJ

Energiförbrukning



Energieffektiv produktion och minskat resande tillsammans med lägre affärsaktivitet innebar att energiförbrukningen i absoluta tal minskade med 17 procent under 2020. Utsläppen av växthusgaser minskade med 5,8 procent. Mätt som andel av omsättningen ökade utsläppen med 1,4 procent. Läs mer på sidan 15.

GRI-index

Viktiga frågor	Redovisade indikatorer
Finansiell stabilitet	201-1
Antikorruption	205-1, 205-2, 205-3
Rättvis konkurrens	206-1
Materialanvändning i produktion	301-1, 301-2
Energiförbrukning	302-1, 302-2, 302-4
Utsläpp av växthusgaser	305-1, 305-2, 305-4
Avfall	306-2
Leverantörskrav	308-1, 308-2, 414-1, 414-2
Medarbetares hälsa och säkerhet	403-2
Mångfald och jämställdhet	405-1
Miljöpåverkan från produkter och tjänster	416-2
Kunders hälsa och säkerhet	416-2
Innehållsdeklarerade produkter	417-1

Om hållbarhetsrapporten

Lindab rapporterar sitt hållbarhetsarbete som en del av företagets årsredovisning. Sedan 2009 tillämpas den internationella organisationen Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för redovisning av hållbarhetsinformation. GRI är världens mest använda ramverk för hållbarhetsrapportering och möjliggör redovisning på ett jämförbart och strukturerat sätt. Årets hållbarhetsrapport, som avser kalenderåret 2020, är upprättad enligt GRI Standards, nivå Core. Översikten till vänster listar de GRI-indikatorer som tillämpats för att spegla de frågor som bedömts vara mest väsentliga för Lindab och som beskrivs på sidan 123. Hänvisningarna i bifogat GRI-index avser sidor i årsredovisningen och för vissa indikatorer lämnas förtydligande kommentarer. Rapporten är inte granskad av tredje part. Den senaste redovisningen publicerades med Lindabs årsredovisning 2019 den 27 mars 2020.

Kontakt: Lindab Group HR/CSR Manager

GRI-standard	Upplysning	Sidhänvisning	Kommentar
GRI 101:	FOUNDATION 2016		
GRI 102:	GENERAL DISCLOSURES 2016		
Organisationsprofil			
102-1	Organisationens namn	60	
102-2	Aktiviteter, varumärken produkter och tjänster	29–35, 60	
102-3	Huvudkontorets lokalisering	60	
102-4	Verksamhetens lokalisering	60, 116	
102-5	Ägande och företagsform	42–43	
102-6	Marknader som organisationen är verksam på	28	
102-7	Organisationens storlek	60, 69–73	
102-8	Information om anställda och andra medarbetare	24, 92	Anställda per anställningstyp och tjänstgöringsgrad rapporteras ej pga insamlingstekniska begränsningar.
102-9	Leverantörskedja	39	
102-10	Väsentliga förändringar gällande organisationen och leverantörskedja	-	
102-11	Försiktighetsprincipen	-	Riodeklarationen om försiktighetsprincipen tillämpas.
102-12	Externa initiativ om hållbarhet som organisationen stödjer/omfattas av	36	
102-13	Medlemskap i organisationer	37	
Strategi			
102-14	Uttalande från VD	6-7	
Etik och integritet			
102-16	Värderingar, principer, standarder och etiska riktlinjer	25, 64–65	
Styrning			
102-18	Bolagsstyrning	46–57	
Intressentdialog			
102-40	Lista över intressentgrupper	123	
102-41	Kollektivavtal		Lindab verkar i länder där kollektivavtal inte är tillåtna. Drygt 45 procent av Lindabs anställda har kollektivavtal, varav samtliga anställda i de nordiska länderna.
102-42	Identifiering och urval av intressenter	123	
102-43	Tillvägagångssätt vid intressentdialog	123	
102-44	Viktiga frågor som lyfts i intressentdialogen	123	
Om redovisningen			
102-45	Enheter som inkluderas i den finansiella redovisningen	116	
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och hållbarhetsområdenas avgränsningar	123–124	
102-47	Lista över väsentliga frågor	123	
102-48	Justeringar av tidigare lämnad information	-	
102-49	Förändringar i redovisningen	123	
102-50	Redovisningsperiod	124	
102-51	Datum för publicering av senaste redovisningen	124	
102-52	Redovisningscykel	124	
102-53	Kontaktperson avseende redovisningen	124	
102-54	Rapportering i enlighet med GRI Standards	124	
102-55	GRI-index	124-126	
102-56	Extern bestyrkande	126	

Väsentliga områden

EKONOMISKA STANDARDER		
Ekonomiskt resultat		
GRI 103: Management Approach 2016		
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning	10-13, 123
GRI 201: Economic Performance 2016		
201-1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	10-13, 60
Antikorruption		
GRI 103: Management Approach 2016		
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning	50, 64-65
GRI 205 Anti-corruption 2016		
205-1	Verksamheter som utvärderats för risker avseende korruption	50
205-2	Kommunikation kring och utbildning i antikorruptionspolicyer och -rutiner	50
205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	- Inga fall av korruption har bekräftats under året.
Konkurrens		
GRI 103: Management Approach 2016		
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning	50, 63-64
GRI 206: Anti-competitive Behavior 2016		
206-1	Antal rättsliga åtgärder för konkurrenshämmande och monopolfrämjande beteende, samt resultat	- Lindab har inte behövt vidta några rättsliga åtgärder för konkurrenshämmande/monopolfrämjande åtgärder.
MILJÖSTANDARDER		
Material		
GRI 103: Management Approach 2016		
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning	12-13, 62
GRI 301: Materials 2016		
301-1	Materialanvändning	41, 123
301-2	Andel återvunnet material	123
Energi		
GRI 103: Management Approach 2016		
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning	12-13, 62
GRI 302: Energy 2016		
302-1	Energiförbrukning i organisationen	123
302-2	Intensitet avseende energiförbrukning	123
302-4	Minskning av energiförbrukning	39, 41, 123
Utsläpp		
GRI 103: Management Approach 2016		
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning	12-13, 62
GRI 305: Emissions 2016		
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	41, 123
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	41, 123
305-4	Intensitet avseende växthusgasutsläpp	123
Avfall och effluenter		
GRI 103: Management Approach 2016		
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning	12-13, 62
GRI 306: Effluents and Waste 2016		
306-2	Avfallsmängd per typ och hanteringsmetod	41, 123
Miljömässig bedömning av leverantörer		
GRI 103: Management Approach 2016		
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning	39
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016		
308-1	Nya leverantörer som analyserats med hjälp av miljömässiga kriterier	39
308-2	Negativ miljöpåverkan i leveranskedjan och vidtagna åtgärder	39 Lindab har inte haft några incidenter i leveranskedjan kring miljöförhållanden som lett till åtgärder.
SOCIALA STANDARDER		
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen		
GRI 103: Management Approach 2016		
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning	24, 62
GRI 403: Occupational Health and Safety 2016		
403-2	Identifiering, riskbedömning och utredning av tillbud	15, 41
Mångfald och jämställdhet		
GRI 103: Management Approach 2016		
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning	41, 50
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016		
405-1	Mångfald i styrande organ och bland medarbetare	41, 92

Leverantörsutvärdering socialt				
GRI 103: Management Approach 2016				
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning		12–13, 39	
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016				
414-1	Nya leverantörer som granskats avseende social påverkan		39	
414-2	Negativ social påverkan i leverantörskedjan samt viktiga åtgärder	-		Lindab har inte haft några incidenter i leveranskedjan kring arbetsförhållanden som lett till åtgärder.
Kunders hälsa och säkerhet				
GRI 103: Management Approach 2016				
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning		12–13, 38	
GRI 416: Customer health and safety 2016				
416-2	Efterlevnad gällande produkter och tjänsters påverkan på hälsa och säkerhet		38	
Marknadsföring och märkning				
GRI 103: Management Approach 2016				
103-1-3	Beskrivning av det väsentliga området, dess avgränsningar och styrning		12–13,	
GRI 417: Marketing and labelling 2016				
417-1	Krav på märkning och information av produkter och tjänster	-		På lindab.com finns produktinformation som krävs enligt företagets rutiner för produktmärkning för varje produkt.

Sidindex Lindabs hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen (1995:1554)

Ämne	Policy (inkl. granskningsförfaranden)	Resultat av policyn	Risker och riskhantering	Resultatindikatorer
Miljöfrågor	50, 62	41, 123	62–65	15, 41
Personal	50, 62	24–25	62–65	15, 24, 92
Sociala förhållanden	50, 62	24–25	62–65	15, 24, 92
Mänskliga rättigheter	12, 36	12–13, 36–37	62–65	36–37
Antikorruption	50, 64	125	62–65	125

För beskrivning av Lindabs affärsmodell, se sidan 60.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ),
org.nr 556606-5446

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 36–41 och 123–126 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört

med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 14 mars 2021

Deloitte AB

Hans Warén

Auktoriserad revisor

Årsstämma

Årsstämma 2021

Årsstämma 2021 för Lindab International AB (publ) hålls den 5 maj 2021. Med anledning av den fortsatta spridningen av coronaviruset och myndigheternas föreskrifter om undvikande av sammankomster har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående och att aktieägare ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt endast per post före stämman.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast tisdagen den 27 april 2021, dels anmäla sig genom att avge sin poströst på sätt som anges i kallelsen till årsstämman.

Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier genom bank eller annan förvaltare ska, för att få delta på stämman och utöva sin rösträtt, begära att tillfälligt vara införd i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB senast tisdagen den 27 april 2021. Aktieägaren måste underrätta sin bank eller annan förvaltare i god tid före denna dag. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast torsdagen den 29 april 2021 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Aktieägare som avger sin poströst genom ombud ska utfärda skriftlig daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets hemsida www.lindabgroup.com. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbeviset för den juridiska personen bifogas.

Rapporter

Rapporter finns tillgängliga i digital form och är nedladdningsbara på vår hemsida www.lindabgroup.com.

Valberedning

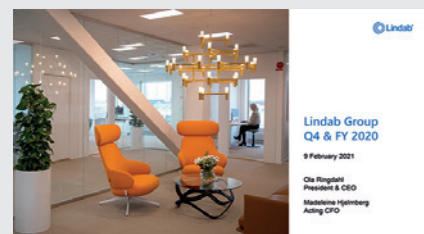
Valberedningen föreslår val av styrelseledamöter, val av revisor, val av ordförande vid årsstämman, arvodesfrågor samt utseende av valberedning inför årsstämman 2021.

Inför årsstämman 2021 utgörs valberedningen av

- Göran Espelund, Lannebo Fonder
- Per Colleen, Fjärde AP-fonden
- Anna Sundberg, Handelsbanken Fonder
- Peter Nilsson, ordförande i Lindab International AB (publ)

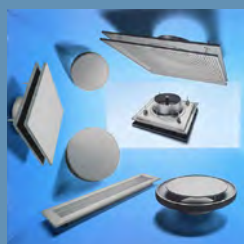
Finansiell rapportering för räkenskapsåret 2021

Delårsrapport januari–mars, kvartal 1	5 maj 2021
Delårsrapport januari–juni, kvartal 2	20 juli 2021
Delårsrapport januari–september, kvartal 3	27 oktober 2021
Bokslutskommuniké januari–december, kvartal 4	februari 2022
Årsredovisning 2021	mars 2022





Ett
företag
byggt på
kvalitet



Lindab har en lång historia. Redan 1959 etablerades bolaget i det lilla samhället Grevie på Bjärehalvön.

Verksamheten hade dock dragits igång några år tidigare av kompanjonerna Lage Lindh och Valter Persson i en liten tunnplåtsverkstad i småländska Lidhult. Med skickliga medarbetare inom plåtbearbetning bestod utbudet av aluminiumlister och fönsterbleck, som sedan utökades med ventilationskanaler i plåt. Efterhand breddades sortimentet till att omfatta kompletta systemlösningar för bygg- och ventilationsbranschen och verksamheten expanderade över hela Europa. Kvaliteter som kundfokus, entreprenörskap, ordning och reda samt omsorg om medarbetarna gjorde att Lage och Valter kunde omvandla en lokal plåtverkstad till en internationell koncern.

Lindab International AB (publ)
SE-269 82 Båstad
Tel: +46 (0) 431 850 00
www.lindabgroup.com

