



# Polarium årsredovisning 2022





# Innehåll

Polarium i korthet	4
Vd-ord	6
Marknad och omvärld	8
Strategi	11
Affärsmodell	13
Hållbarhet	15
Teknologi	17
Produkter	19
Tjänster	21
Medarbetare	23
Case	26
Bolagsstyrningsrapport	29
Ledning och styrelse	32
Finansiell information	34

# Unlock endless energy

Polariums mission är att frigöra kraften i oändlig energi.

Att lagra förnybar energi så att den kan användas inte bara när den produceras, utan när den behövs, är en förutsättning för övergången till ett fossilfritt energisystem.

Polariums lagringslösningar tar vara på kraften i sol och vind genom att göra förnybara energikällor planerbara och mer effektiva.

## POLARIUM I KORTHET

# Vi är Polarium

Polarium är en ledande utvecklare av energilagring. Vi erbjuder energilagrings- och optimeringslösningar baserade på litiumjonbatterier för företag inom telekom och andra segment över hela världen.

Polarium grundades 2015 med övertygelsen om att säkra, smarta och hållbara energilagringssystem kommer att vara avgörande i övergången till ett fossilfritt energisystem. Vi är ett impact-bolag som gör förnybara energikällor planerbara. På så vis bidrar vi till elektrifieringen och omställning till ett fossilfritt energisystem. Samtidigt gör vi det möjligt för våra kunder att säkra reservkraft, sänka energikostnader, skapa nya intäktskällor och minska sina klimatavtryck.

## Nyckeltal

Nettoomsättning 2022, miljoner kronor:

**2 223**

Antal anställda:

**620+**

Bruttomarginal, 2022:

**28%**

Antal fabriker:

**3**

Bruttoresultat 2022, miljoner kronor:

**618**

Installerade batterier:

**440 000+**

Genomsnittlig årlig tillväxt 2018–2022:

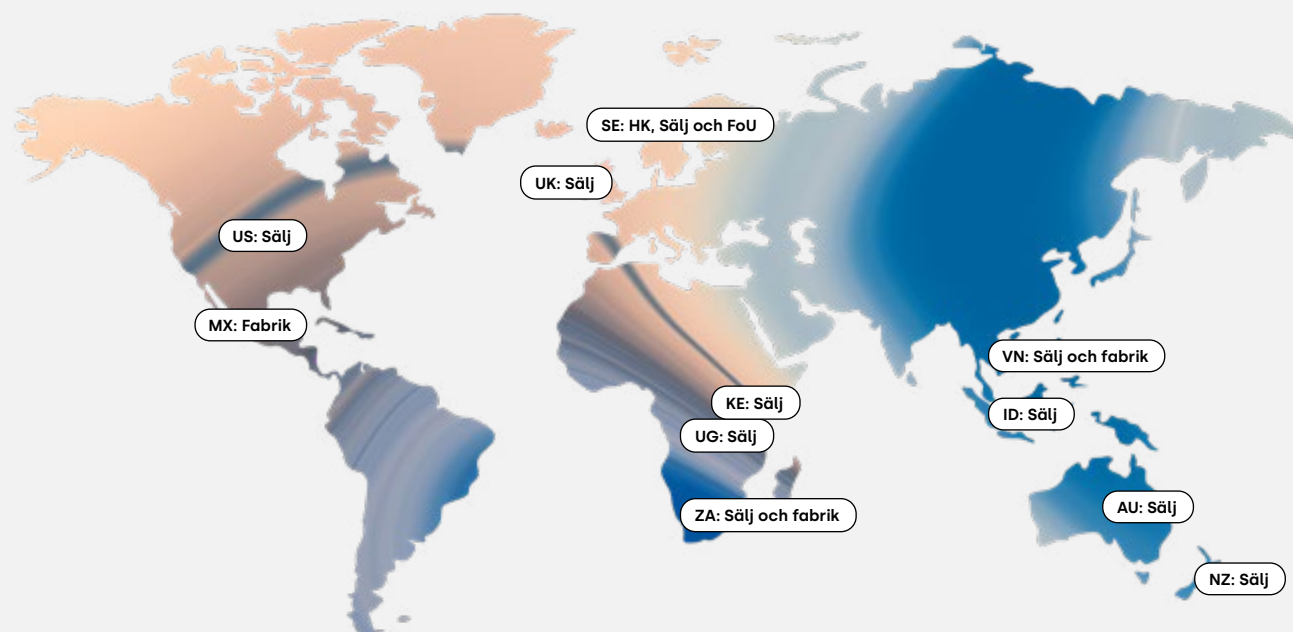
**75%**

Antal länder med installationer:

**70+**

## Global närvaro

Polariums huvudkontor och utvecklingscenter ligger i Sverige. Med globala sälkanaler vänder vi oss till kunder över hela världen. Vi har fabriker i Mexiko, Vietnam och Sydafrika, med en årlig tillverkningskapacitet på 300 000 batterier vardera. Detta gör att vi kan arbeta nära våra kunder regionalt, begränsa frakten och dra fördelar av lokala inköp. Samtidigt arbetar vi ständigt med att optimera våra tillverkningsprocesser och utvärdera möjligheter för att ytterligare öka vår tillverkningskapacitet.



## Vår resa: Från start till idag

### Början på vår resa – 2015-2016

Polarium grundas med syftet att möjliggöra en smart och hållbar värld, och vi utvecklar och säljer våra första energilagringlösningar.

### Global expansion – 2017-2018

Vi vinner våra första globala kontrakt, öppnar en fabrik i Mexiko och lanserar nya generationer av våra produkter.

### Ledande spelare – 2019-2020

Polarium blir en ledande spelare inom energilagring för telekom och expanderar erbjudandet från att fokusera på reservkraft för telekom till att också erbjuda energioptimering inom andra segment.

### Stark tillväxt – 2021

Vi når den viktiga milstolpen att omsätta SEK 1 miljard och öppnar en ny fabrik i Vietnam, samtidigt som allmänheten på riktigt får upp ögonen för Polarium.

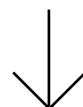
### Kapital för nästa steg – 2022

Vi tar in kapital och välkomnar nya investerare för att accelerera vår tillväxt. Dessutom stärker vi vår globala närvaro och öppnar en ny fabrik i Sydafrika.



# Mot ett smartare energisystem

Aldrig har det varit så tydligt att världen måste slå sig fri från fossila energikällor. Energilagring spelar en nyckelroll, och jag är stolt över att vi på Polarium är med och driver utvecklingen mot ett smartare energisystem.



## VD-ORD

Idag kommer cirka 80 procent av all energi globalt från fossila energikällor<sup>1</sup>. Det är fullkomligt ohållbart. Jag hoppas att 2022 var en vändpunkt. Året då världen insåg att fossila bränslen är en del av vår historia, inte vår framtid. Enligt det internationella branschorganet IEA har den globala energikrisen skapat ett oöverträffat momentum i omställningen till ett förnybart energisystem. Under de kommande fem åren väntas det installeras lika mycket förnybar kraft som de senaste 20 åren tillsammans<sup>2</sup>.

Mitt i allt detta befinner sig Polarium. Energikrisen har visat på sårbarheten i vårt energisystem. Energilagring är nyckeln till att frigöra kraften i förnybar energi.

### Ett år av tillväxt

Under 2022 stärkte vi organisationen till fler än 620 medarbetare och tog in nytt kapital för att ta nästa steg i vår tillväxtresa. Omsättningen dubblades till 2,2 miljarder kronor, med en bruttomarginal om 28%. Detta trots att tillväxten var svagare i det fjärde kvartalet.

Under året har vi vuxit vår kärnaffär inom telekom. Vi har stärkt vårt geografiska fokus – inte minst i Afrika där vi i april öppnade vår tredje fabrik, strax utanför Kapstaden – men även i Nordamerika. Vi har också öppnat ett säljkontor i Storbritannien, ökat vårt fokus på Tyskland, Sydeuropa och Australien. Plus att vi har tagit stora steg framåt i vårt digitala tjänsteerbjudande.

Vi har utvecklat vårt erbjudande inom energioptimering och säkrat strategiskt viktiga affärer inom telekom, liksom i nya sektorer som industri, fastigheter och dagligvaruhandel.

Högre och mer volatila elpriser bidrar till en stark efterfrågan på våra energioptimeringssystem. Genom att lagra energi när utbudet är stort och använda den när utbudet är mindre, kan våra kunder minska sina elkostnader. Samtidigt möjliggör våra system att skapa nya intäktskällor genom att ställa effekt till förfogande för att balansera elnätet. Det är bra för våra kunder, samhället och klimatet.

### Framflyttade positioner

Vi har ökat ambitionerna i vårt hållbarhetsarbete, med ett ännu större fokus på cirkularitet och att integrera hållbarhet i alla våra affärsprocesser. Vi arbetar aktivt för att minimera vår negativa påverkan samtidigt som vi maximerar våra positiva effekter på människor och vår planet, genom hela vår värdekedja. Till exempel har etableringen av fabriken i Kapstaden resulterat i att vi är närmare våra kunder och deras behov, samt att vi kan skapa lokala arbetstillfällen och öka våra lokala inköp på den afrikanska kontinenten.

Året har dock inte varit utan utmaningar. Från pandemi till krig i Europa, komponentsbrist och stora störningar i globala värdekedjor. Vi har inte gått opåverkade genom detta, men tack vare ett långsiktigt arbete för att bygga en robust och diversifierad leverantörskedja har vi kunnat flytta fram våra positioner när andra tvingats hålla tillbaka.

### Mot nya höjder

I takt med att beslutsfattare världen över inser energilagringens betydelse för klimatet, energisystemets säkerhet och ekonomin, växer efterfrågan på våra produkter och tjänster. Det skapar möjligheter, men framgång får aldrig tas för givet.

Nyckeln till vår utveckling och tillväxt är att vi lyckas kombinera ett teknologiskt ledarskap med ett tydligt kundfokus. Vi gör inte avancerade lösningar för att vi kan, utan för att det löser verkliga problem för våra kunder och bidrar till smartare energisystem. Det har varit vårt motto sedan starten – och kommer att fortsätta vara det framåt.

Vi bedömer att även 2023 kommer vara utmanande med ökad geopolitisk oro och högre ränta och inflation. Vi har under inledningen av året upplevt längre säljcykler hos våra kunder inom telekom. Samtidigt har vi vunnit flera nya kontrakt för energioptimeringslösningar. Detta breddar vår kundbas och ger oss nya typer av intäker.

Vi har en god position och jag ser fram emot att tillsammans med våra medarbetare, kunder, partners och investerare ta Polarium till nya höjder.

### Stefan Jansson

Grundare och vd  
för Polarium



## MARKNAD OCH OMVÄRLD

# Ett energilandskap i accelererande förändring

Polarium verkar på en marknad driven av kraftiga, långsiktiga och globala megatrender som accelererar efterfrågan på energilagringlösningar. Världens energisystem har historiskt varit centraliserade, planerbara och förutsägbara – men dessvärre fossilberoende.

Den globala förbrukningen av elektricitet förväntas tredubblas fram till 2050, drivet av högre levnadsstandard, en växande medelklass och elektrifieringen av samhället.<sup>3</sup> Samtidigt är tillgång till hållbar energi för alla ett av FN:s globala mål för 2030.

I vissa delar av världen har energikris närmast tillåtits bli ett normaltillstånd. Nästan 800 miljoner människor saknar idag tillgång till elektricitet, på grund av att utbyggda och pålitliga elnät saknas. Av dessa bor omkring 600 miljoner människor i Afrika söder om Sahara.<sup>4</sup>

Samtidigt ökar efterfrågan på energi snabbt i området – och förnybara energikällor, inklusive sol- och vindkraft, beräknas stå för 80 procent av den totala kraftkapaciteten år 2030.<sup>5</sup>

Men det är inte bara på tillväxtmarknader som behovet av pålitlig och fossilfri energi är tydligt. Under 2022 har Rysslands invasion av Ukraina givit upphov till ett stort lidande och en global energikris. Samtidigt har det skapat ett oöverträffat momentum i omställningen mot fossilfri energiproduktion.

För såväl tillväxtmarknader som mogna ekonomier är utmaningen med förnybar energi dock densamma. För att möjliggöra det nödvändiga skiftet krävs nya länkar i energiproduktionskedjan, där variabel produktion från exempelvis sol- och vindkraft kan lagras när vinden blåser och solen skiner för användning när behovet är som störst. Energilagringlösningar byggda på litiumbatterier är en viktig komponent i framtidens energisystem.

3. McKinsey, *Global Energy Perspective 2022 (2022)*

4. IEA, *World Energy Outlook 2022 (2022)*

5. IEA, *Africa Energy Outlook 2022 (2022)*



## Tillväxt av förnybar energi

Klimatkrisen är vår tids största utmaning. Fossila bränslen är idag den största energikällan, men utfasningen har pågått under lång tid. Det finns en global investeringsvilja i rena energiteknologier och andelen förnybar energi har ökat under de senaste åren och förväntas fortsätta öka,<sup>6</sup> drivet bland annat av initiativ som REPower EU och amerikanska Inflation Reduction Act. 2022 ser ut att bli ytterligare ett rekordår i tillväxt, med 340 GW effekt adderat under året. I spåren av den pågående globala energikrisen förväntas världen addera lika mycket förnybar energi under de kommande fem åren som de 20 föregående.<sup>7</sup>

### Vad detta innebär för Polarium

För de flesta förnybara energislag är produktionen variabel, där produktionstoppar inte alltid matchar efterfrågan och där väder har direkt inverkan på produktionen. Med energilagringssystem från Polarium kan energi lagras från produktionstoppar för att användas när behovet är som störst. Det maximerar både nyttan av förnybara energi och hjälper till att stabilisera elnätet.



## Energiberoende

Tillgång till energi är en alltmer strategisk fråga för både länder och företag. Behovet av att fasa ut fossila energislag och nå självförsörjande har aktualiserats under senare år, bland annat av Covid-19-pandemin, Rysslands invasion av Ukraina och efterföljande geopolitisk oro. Egen energiförsörjning och lagring gör länder, företag och privatpersoner mer oberoende, och därmed mindre sårbara, vid eventuella störningar eller förändringar på den globala energimarknaden.

### Vad detta innebär för Polarium

Polariums lösningar kan integreras med solpaneler, vindkraftverk eller annan energiförsörjning vilket möjliggör för kunder att inte bara producera sin egen energi utan också att lagra den. Ett steg på vägen mot energiberoende. Med våra uppkopplade batterier och energioptimeringsystem ges komplett kontroll, övervakning och optimering av energianvändning och status. Dessutom bidrar de till att jämma ut belastningen på elnätet och minska behovet av fossila bränslen vid konsumtionstoppar.

## Instabilitet i elnätet

Planerade och oplanerade strömavbrott har länge varit ett problem i delar av världen där elnäten inte är fullt utbyggda eller pålitliga, som till exempel i Afrika. Det har också blivit allt vanligare i exempelvis Europa och Nordamerika till följd av ökad energiåtgång och samhällets elektrifiering, kombinerat med underinvesterad elnätsinfrastruktur.

### Vad detta innebär för Polarium

Polariums energilagring och energioptimerings-system kan bidra till att jämna ut belastningen på elnätet, vilket är lika relevant på tillväxtmarknader som i mogna ekonomier. Detta kan till exempel göras genom att mata ut lagrad energi när behovet är som störst eller att koppla stödtjänster direkt mot elnätsägare för att erbjuda effekt- och frekvensreserver.

## Stigande energipriser

Elektrifieringen av samhället och en växande medelklass bidrar till stigande efterfrågan på energi. Samtidigt påverkas energipriserna av Rysslands invasion av Ukraina, allmän konflikt-upptrappning, förändrade politiska förutsättningar och marknadens spelregler. Detta har sammantaget resulterat i både högre och volatila elpriser, samt att företag vill bli mer effektiva i sin elanvändning.<sup>8</sup>

### Vad detta innebär för Polarium

Genom Polariums kombination av energilagring och energioptimering kan våra system ladda när energipriserna är låga för användning när de är höga. På så sätt kan våra kunder undvika toppar, minska nätavgifter och slippa dyra säkrings-uppgraderingar.



# Strategi för fortsatt tillväxt

Polarium har sedan start fokuserat på utveckling av energilagring. Vi byggde snabbt upp en ledande position på den globala marknaden för reservkraft inom telekom och har sedan 2020 även erbjudit våra lösningar till företag i andra segment. Idag finns våra produkter installerade i fler än 70 länder, och vi har löpande utvecklat vårt produkt- och tjänsteerbjudande.

Det globala behovet av att ersätta fossila bränslen, maximera nyttan av förnybar energi och svara upp mot ett alltmer elektrifierat samhälle har gjort våra lösningar mer relevanta än någonsin. Och de måste användas i större skala än någonsin tidigare.

Den globala efterfrågan på litiumjonbaserade energilagringssystem beräknas tjugofaldigas under de kommande 10 åren.<sup>9</sup> Polariums strategi – som består av byggen kund, teknologi, kultur och hållbarhet – syftar till att stärka och utveckla vår redan ledande position på den marknaden.

## Vår strategiska inriktning

Under 2022 har vi gjort betydande framsteg i linje med vår strategi. Vi har stärkt vårt kärnerbjudande av energilagring för reservkraft inom telekom. Samtidigt har vi skalat vår produktportfölj med kompletta energilagrings- och energi-optimeringslösningar, samt produkter som möjliggör för våra kunder att skapa nya intäktskällor genom att erbjuda reservkapacitet till elnäten.

Vi har också breddat vår kundgrupp inom telekom och andra segment. Idag finns våra lösningar installerade i mobilmaster, stormarknader, fabriker och kontorsbyggnader över hela världen.

Våra fokusmarknader är Nordamerika, Afrika söder om Sahara, Europa och Asien-Stillahavsområdet. Vi utvärderar löpande vår geografiska närvaro för att på bästa sätt stödja våra kunder utifrån deras behov. Under 2022 invigde vi en ny fabrik i Sydafrika, öppnade ett säljkontor i Storbritannien, ökade vårt fokus på Tyskland och Sydeuropa, etablerade närvaro i Australien samt identifierade Indien som en ny tillväxtmarknad.

Vi är ett impact-bolag som bidrar till den fossilfria energiomställningen och strävar efter att integrera hållbarhet i allt vi gör. Vi arbetar kontinuerligt för att minimera vår negativa inverkan och maximera vår positiva inverkan på människor och planeten genom hela vår värdekedja.

Inget av detta hade varit möjligt utan alla som arbetar på Polarium. Vår strategi sätter medarbetaren i centrum och vi har under året haft fokus på rekrytering och att stärka vår unika företagskultur för att stötta våra tillväxtplaner.

### VÄRDEERBJUDANDE

**Våra energilagringslösningar gör det möjligt för våra kunder att bli smartare och mer hållbara genom att optimera sin energianvändning.**

### STRATEGI

#### Varför

##### Funktioner:

- Sänk energikostnader
- Skapa nya intäktskällor
- Säkra reservkraft
- Bli mer oberoende av energisystemet

#### Vad

##### Produkter:

- Battery
- Battery Energy Storage System
- Energy Optimization System

#### Vem

##### Kunder:

- Telekom
- Företag i andra segment.

#### Var

##### Geografier:

- Nordamerika
- Afrika söder om Sahara
- Europa
- Asien- Stillahavsområdet

## AFFÄRSMODELL

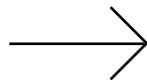
# Ledande position genom fokus på kund, hållbarhet och teknologi

Polarium är en ledande utvecklare av energilagring. Vi möjliggör för våra kunder att bli smartare och mer hållbara genom att optimera sin energianvändning. Vår ledande position bygger på vår entreprenörsanda i kombination med ett starkt fokus på kund, hållbarhet och teknologi.

## Varför Polarium

Polarium utvecklar energilagringssystem byggda på litium-jonteknologi – smartare, starkare och pålitligare än någonsin förut. Det ligger i vårt DNA att konstant förbättra oss själva och våra lösningar, för att vara steget före våra konkurrenter. Nyckeln till vår utveckling och tillväxt är att vi kombinerar ett teknologiskt ledarskap med ett tydligt fokus på kunden och hållbarhet. På så sätt har vi etablerat en ledande position och installerat fler än 440 000 batterier på alla kontinenter och i alla klimatzoner.

## Vårt erbjudande



Med Polariums energilagringssystem kan våra kunder optimera sin energianvändning. Våra ledande lösningar har avancerade funktioner – men de är automatiserade och enkla att använda. De kan antingen köpas och hanteras av kunden själv, eller som en tjänst där Polarium hanterar hela systemet (Energy Storage as a Service). Polariums energilagringssystem har flera funktioner och fördelar som hjälper våra kunder att förbättra sin lönsamhet, minska sina koldioxidutsläpp och bidra till omställningen mot förnybara energisystem.

## Våra kunder

Vi vänder oss till företag inom telekom samt företag med kommersiella och industriella fastigheter. Via globala säljkanaler och tillverkning på tre kontinenter säkerställer vi att vi alltid är nära våra kunder, för att identifiera innovativa lösningar på deras nuvarande och framtida behov. Trots att alla våra kunder är olika, står de inför gemensamma utmaningar. De vill ha oavbruten energisäkerhet, minska sina energikostnader och nå sina hållbarhetsmål. De har insett att tiden med instabila, dyra eller icke-förnybara energikällor är förbi – och att energilagring från Polarium är en lösning för framtiden.



### Minska energikostnader

Genom att ladda Polariums energilagringssystem när energipriserna är låga och använda den lagrade energin när priserna är höga kan våra kunder minska sina energikostnader.



### Skapa nya intäktskällor

Våra kunder kan använda sina energilagringssystem till att skapa nya intäktskällor och minska belastningen på elnäten, genom att erbjuda stödtjänster i form av effekt- och frekvensreserver till elnätsägare.



### Säkra reservkraft

Polariums energilagringssystem förser våra kunder med kritisk reservkraft – till mindre klimatpåverkan, lägre total kostnad, längre livstid och högre energitäthet än alternativ som blybatterier eller dieselgeneratorer.



### Bli mer oberoende av energisystemet

Våra energilagringssystem kan kombineras med exempelvis sol- och vindkraft, vilket gör att våra kunder kan maximera värdet av sin egen energiproduktion och bli mer oberoende av energisystemet.

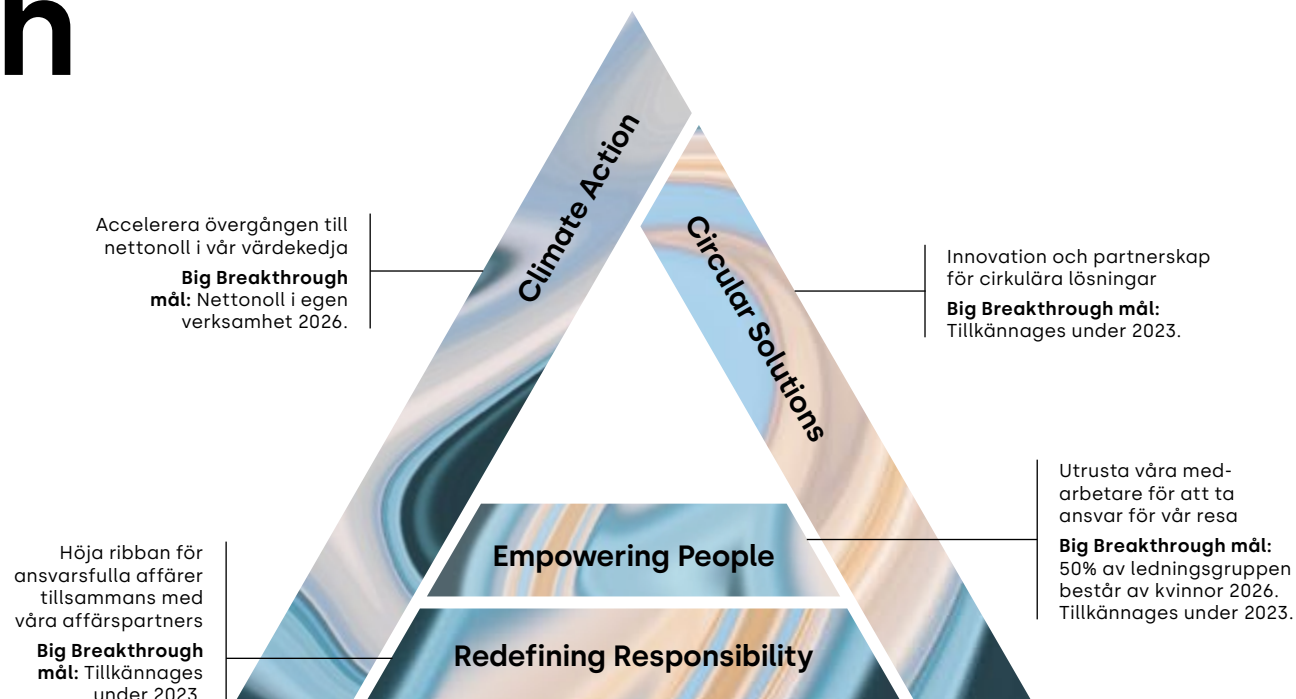
## HÅLLBARHET

# Breakthrough 2030

Polariums mission är att frigöra kraften i oändliga energikällor. Breakthrough 2030 är vår plan för att integrera hållbarhet i alla delar av vår affär och att skapa positiv påverkan – den kapslar in vad, varför, hur och vem för att leverera på detta. Strategisk hållbarhet hjälper oss att bygga ett mer motståndskraftigt företag och leverera långsiktigt värdeskapande.

Vår Breakthrough-plan är utformad för att driva förändring och bygga förtroende. Det kräver ett gemensamt engagemang och att hållbarhet är djupt förankrat, på alla nivåer, i hur vi på Polarium gör affärer. Under 2023 kommer vi fastställa stora Breakthrough-mål till 2030, vilka kommer att utformas för att driva affärer i Polarium. De kommer möjliggöra för oss att stödja övergången till en energimix med låga koldioxidutsläpp, vara pionjär i sättet vi levererar större värde till våra kunder genom cirkulära lösningar, samt inspirera och engagera våra anställda, kunder och affärspartners till att skala upp våra gemensamma ansträngningar.

## Unlocking endless energy



### En plan för integrering i tre faser

#### 2023 – 2025

Förstå effekter, formulera avsikter och skala upp processer och engagemang

#### 2026 – 2027

Accelerera och skala upp påverkan

#### 2028 – 2030

Kalibrera plan för att uppnå mål

## Levererar på vår plan

Vårt fokus ligger på att förstå vår påverkan och att stärka våra processer för att adressera de områden där vi kan göra störst skillnad. Och detta är i klimatåtgärder, cirkulära lösningar, att omdefiniera vårt ansvar och att stärka människor.

### Klimatåtgärder – Accelerera övergången till nettonoll i vår värdekedja

Polariums starka bidrag till att hantera klimatförändringar är att tillhandahålla lösningar som hjälper våra kunder att avsevärt minska sina utsläpp. Vi katalyserar deras övergång till förnybara energikällor och bort från dieselgeneratorer eller beroende av elnätet. Vissa kunder använder redan våra lösningar på detta sätt och vi ser en betydande potential för tillväxt i dessa applikationer.

Vi har kartlagt effekter över Scope 1-3 för att bättre förstå var vårt fokus bör ligga. Idag sker majoriteten av våra totala växthusgasutsläpp i Scope 3, där tre kategorier är mest betydande. De största utsläppen kommer från logistik, inköpta varor och från användningsfasen av våra produkter. Vårt mål är att uppnå nettonollutsläpp i verksamheten senast 2026. Nästa steg inkluderar att fastställa en scope 3-baslinje och sätta upp mål för våra betydande utsläppskategorier.

### Cirkulära lösningar - Driva innovation och partnerskap för cirkulära lösningar

Våra kunder vill veta vad cirkularitet betyder för vår produkters livslängd, hur vi hanterar produkter som nått slutet på sin livslängd och hur vår FoU-avdelning levererar på 5R (avvisa, minska, återanvända, återanvända, återvinna).

Genom samarbete, livscykelinsikter, att leverera åtaganden till kunder för återtagssystem och att sätta höga standarder för materialanvändning och återvinningsbarhet i hela värdekedjan kommer att svara på växande förväntningar.

Under 2022 lanserades vår formella ansats till cirkulära lösningar, som kommer att implementeras 2023. Den beskriver hur cirkularitet är inbäddat i vår affärs- och kundstrategi, produktdesign, resursanvändning och process för återvinning och återanvändning. Vi byggde också grunden för återvinningstjänster. Cirkularitet är djupt sammankopplat med klimatåtgärder. Framsteg inom ett område gynnar – och kan inte göras på bekostnad av – det andra. Vårt nästa steg är att utveckla återtagkapacitet och dialog med potentiella återvinningspartners.

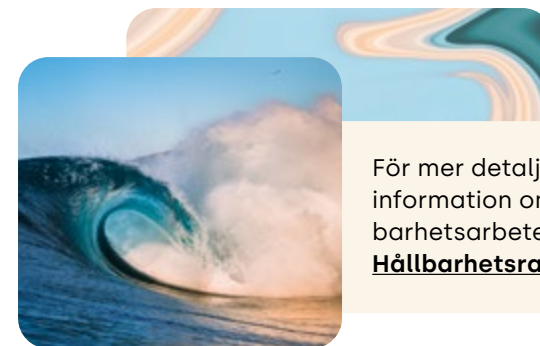
### Omdefiniera ansvar – Höja ribban för ansvarsfulla affärer tillsammans med våra affärspartners

Vi må vara en liten organisation, men genom att samarbeta med andra kan vi använda vår röst och utnyttja vår hävstång för att ingjuta sunda och etiska metoder i hela vår värdekedja. Vi närmar oss denna prioritering från två håll. För det första introducerar och förankrar vi ansvarsfulla affärsmetoder i vår organisation, skapar en hållbar försörjningskedja och skyddar rättigheter för arbetare och lokala samhällen som kan påverkas av beslut som fattas i varje fas av vår verksamhet. Styrelsen godkände "The Polarium Way", vår förbättrade CoC och SCoC, och vi reviderade vår "Speak Up-", Intressekonflikts- och anti-korruptionspolicy och genomförde utbildning för 226 anställda.

För det andra skapar vi byggstenar för ökad transparens om den påverkan som vår verksamhet har på olika intressenter. Under 2022 fokuserade vi på att kartlägga vår påverkan på människor och planeten, fastställa processer för att öka transparensen och identifiera vem vi behöver arbeta med för att omdefiniera ansvar. Vårt nästa steg är att lansera "The Polarium Way" för att driva effektiv användning och engagemang och etablera processer för konsekvensbedömningar och due diligence inom mänskliga rättigheter.

### Stärka våra medarbetare - Utrusta våra medarbetare för att ta ansvar för vår resa

Motiverade kollegor kan uträtta storverk tillsammans. Med detta tänkesätt är vår strävan att rusta våra team för att ta ansvar för vår Breakthrough- resa. Vi är ett mångkulturellt företag med fler än 600 anställda över hela världen. Att leva enligt våra värderingar "We are one", "Vi take charge" och "We think big" inspirerar till en kultur med handlingskraft och är en grundbult för vår framgång.



För mer detaljerad information om vårt hållbarhetsarbete, se vår **Hållbarhetsrapport 2022**



# Avancerad teknik – lätt att använda

Polariums litiumbatterier är inte bara tillverkade med patenterad teknik för att hålla ledande kvalitet, de är också byggda för att hålla. Längre. Vår banbrytande och lättanpassade modulära batteriteknik gör att vi kan ligga i framkant för hållbara energilagrings- och optimeringslösningar såväl idag som imorgon.



Våra batterier är byggda på litium-jonteknologi. Jämfört med andra teknologier är litiumbatterier mindre, lättare och har många gånger högre energitäthet. Det gör att de håller längre, speciellt i miljöer där de laddas och laddas ur ofta. Dessutom har våra batterier lägre energiförluster – inte bara jämfört med andra teknologier utan även bland litiumbatterier.

Våra batterier håller högsta säkerhet. Vår egenutvecklade, patenterade strömbegränsare ser till att batterierna fungerar på ett säkert sätt och att de automatiskt anpassar sin laddning efter varandra, vilket ger enkel installation och driftsättning.

## Batteriteknologi med integrerad intelligens

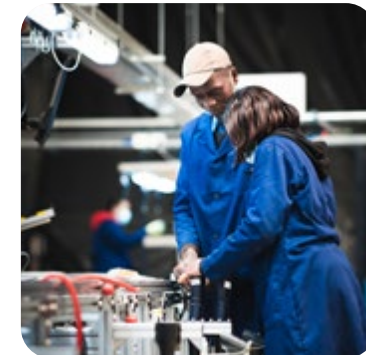
Vi skapar värde för våra kunder med banbrytande teknik i vårt produkterbjudande av batterimoduler, batterienergilagringssystem och energioptimeringssystem samt tillhörande tjänster.

Eftersom våra batterier både kan vara uppkopplade och utrustade med integrerad intelligens kan de fatta egna beslut för en optimerad användning. Och se till att våra kunder alltid vet status för varje batteri.

Polariums egenutvecklade batteristyrningssystem övervakar och kontrollerar batteriernas funktioner för att säkerställa att varje enhet fungerar på ett säkert, tillförlitligt och effektivt sätt. Genom att koppla ihop batterier i system kan vi också utveckla nya smarta tjänster, uppdatera funktionalitet och säkerställa att våra batterier alltid fungerar optimalt.

## Batterikemi

Litiumbatterier kan tillverkas med olika typer av celler som har olika ämnen som grund. De två vanligaste ämnena är nickel- och järnbaserade celler, som har olika fördelar beroende på användningsområde. Vi har båda dessa celltyper i vår produktportfölj.



## PRODUKTER

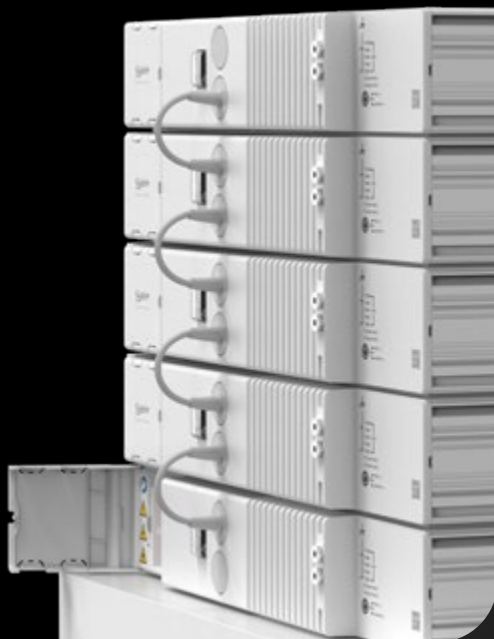
# Svensk design, med prestanda i världsklass

Polarium erbjuder energilagringssystem som är designade och utvecklade i Sverige. Vår produktportfölj är baserad på en modulär arkitektur och gemensamma byggstenar, som resulterar i produkterna Polarium Battery, Polarium Battery Energy Storage System och Polarium Energy Optimization System. Alla våra produkter kan anpassas efter kundens behov och kombineras med vårt breda utbud av smarta tjänster.



### Polarium Battery

Polarium Battery är grunden till erbjudandet och kärnan i vår modulära produktportfölj. Det är vår serie av smarta, säkra och robusta litiumbatterier. Produkterna kan anpassas efter kundens behov avseende både kapacitet och spänning. Med Polarium Battery kan våra kunder säkra kritisk reservkraft till lägre total kostnad, längre livslängd och mindre klimatavtryck än alternativen på marknaden.



### Polarium Battery Energy Storage System

Polarium Battery Energy Storage System är en intelligent och skalbar produkt, utvecklad av våra ledande batteriexperter. Genom vårt kompletta system av litiumbatterier och kraftkonvertering kan våra kunder lagra energi från olika källor när den produceras, för användning när den behövs som mest.



### Polarium Energy Optimization System

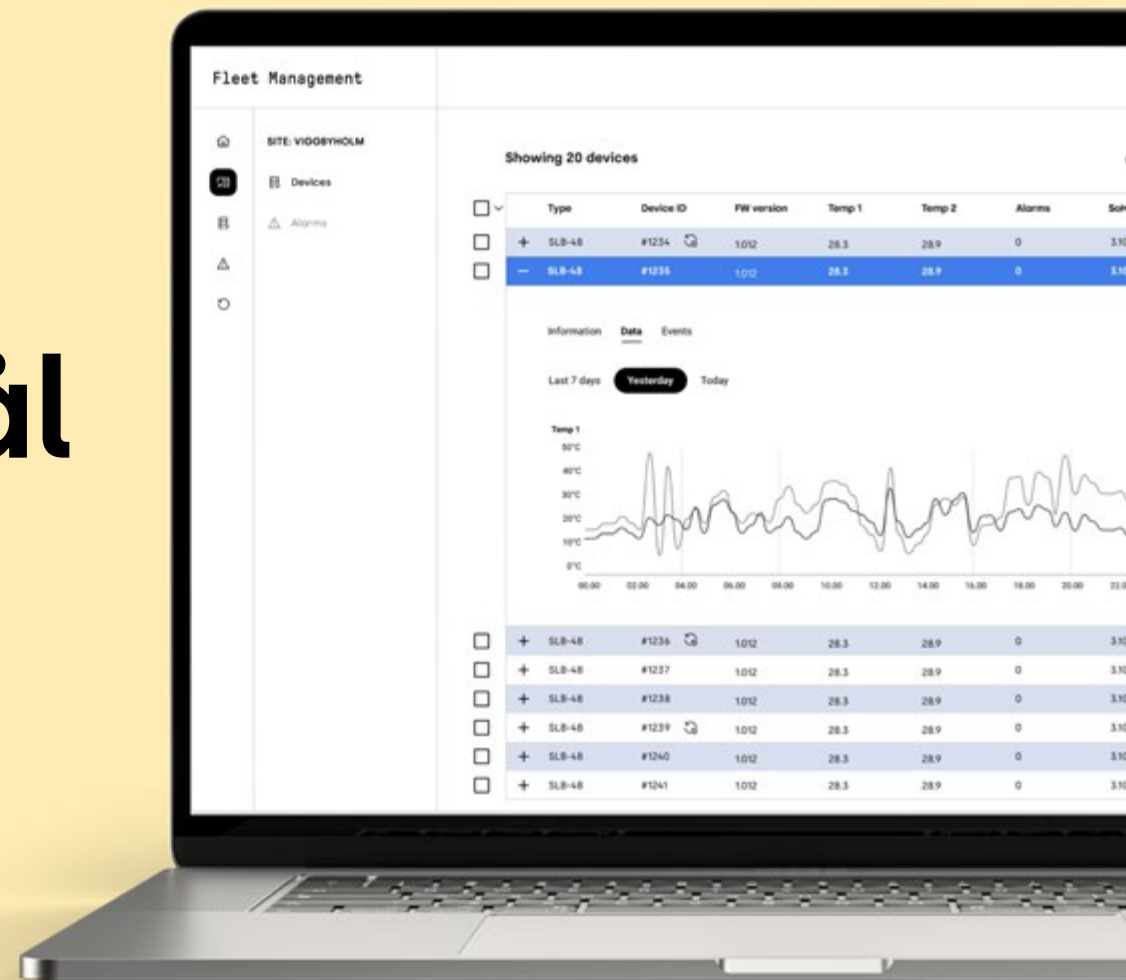
Polarium Energy Optimization System är vår intelligenta helhetslösning som automatiskt identifierar den bästa tidpunkten att lagra och använda energi, för att optimera våra kunders energianvändning. På så sätt kan kunderna säkra reservkraft, sänka sina energikostnader och skapa nya intäktskällor – samtidigt som de bidrar till omställningen mot förnybara energisystem.

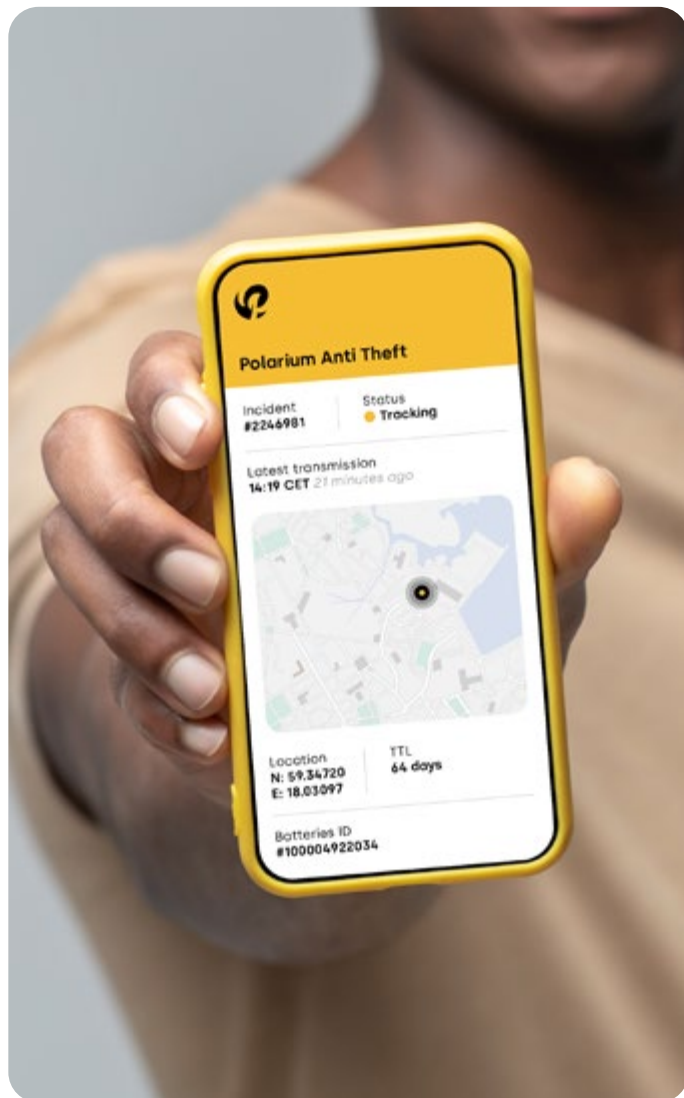


## TJÄNSTER

# Smarta tjänster – från start till mål

Polarium erbjuder ett brett utbud av smarta tjänster som adderar värde och förenklar ägandet och användandet av våra skräddarsydda energilagringssystem.





## Business Services

Med våra affärstjänster kan du dra nytta av samlad data och intelligens från hela din flotta av batterier och lägga till våra ledande lösningar för stöldskydd.

### Fleet Management

Genom att koppla upp alla batterier kan våra kunder övervaka, kontrollera och optimera prestanda över hela batteriflottan. Tjänsten möjliggör fjärruppdatering av mjukvara, fjärrfelsökning och intelligenta insikter om batterierna baserat på insamlad data. Genom att kombinera den aggregerade datan med våra algoritmer kan vi också förutse och förhindra problem innan de uppstår.

### Anti Theft

För att försvåra stöld av Polarium-batterier har vi utvecklat ett intelligent stöldskyddssystem som består av flera lager – och omvandlar osäkerhet till förutsägbarhet. Med en unik, patentsökt låsmekanism på våra batteriskåp förhindras fysisk åtkomst till batterierna. Om systemet upptäcker en stöld kan det inaktivera batteriet och förhindra framtida användning. Med en integrerad spårningsenhet kan kunder spåra sitt batteri över hela världen.



## Operational Services

Våra energilagringssystem är komplexa, men att äga dem är enkelt. Vi har utvecklat tjänster som uppfyller de unika kraven för varje installation, maximerar effektivitet, minskar nedtid och ökar livstidsvärdet på våra kunders batterier.

### Solutions Engineering

Polarium analyserar kundens specifika behov och skräddarsyr en kundanpassad helhetslösning. Oavsett om det gäller reservkraft, energioptimering eller nättjänster översätter vi kundens behov i en energilagringssystem redo för driftsättning.

### Installation & Commissioning

Polarium Project Services hanterar våra kunders beställning från fabrik till installation och driftsättning – och ser till att varje lösning är optimerad för varje kunds unika behov.

### Operations & Maintenance

Polarium Energy Operations Center är redo, dygnet runt, för att sköta våra kunders energilagringssystem. Genom vårt Fleet Management-systems intelligens och data säkerställer vi att alla komponenter fungerar effektivt och genomför underhållstjänster – både på distans och på plats.

### Lifecycle Management

Vår livscykelhantering ser till att kundernas lösningar fungerar så bra som möjligt, så länge som möjligt. Genom löpande underhåll, reservdelsbyte och garanti maximeras batteriernas och systemens livstid vilket sänker ägandekostnaden för kund. När batterierna väl nått vägs ände kan Polarium omvandla dem till material för morgondagens batterier.

## MEDARBETARE

# Med gemensamma krafter formar vi framtidens energisystem

Polarium är ett svenskt, snabbväxande impactbolag med fler än 620 medarbetare. Vi samarbetar över affärsområden och geografier – övertygade om att våra olika perspektiv och erfarenheter gör oss starkare tillsammans. Med gemensamma krafter bidrar vi till att forma framtidens energisystem.

Det är alla medarbetare som möjliggör Polariums snabba tillväxtresa. Med våra höga tillväxtambitioner har vi också höga ambitioner för rekrytering, och i vår employer branding profilerar vi oss som ett syftesdrivet techbolag med stark kultur och gemenskap.

Under året som gått har vi välkomnat flera nya medarbetare till Polarium. Vi har vuxit inom alla funktioner och på alla marknader. Vi har också startat upp vår nya fabrik i Kapstaden, Sydafrika, samt flyttat vårt huvudkontor till större, nyrenoverade lokaler i forskningsintensiva Haga-staden i Stockholm, Sverige, och vårt labb till ett teknologicerter i Tomtebodavägen i Stockholm, Sverige.

## Utveckling i fokus

På Polarium värdesätter vi vår kultur och våra värderingar. De avspeglas i vad vi gör och hur vi agerar mot varandra. Vi strävar efter att upprätthålla en kultur där våra olika bakgrunder, perspektiv, erfarenheter och idéer gör oss starkare – som ett Polarium.

Under 2022 genomförde vi flera kulturbyggande initiativ. Vi vidareutvecklade vårt program för medarbetarutveckling och lanserade ett ledarskapsprogram i fyra steg för alla ledare på Polarium.

Tillsammans med AllBright lanserade vi också en global, återkommande utbildning inom mångfald, rättvisa, inkludering och tillhörighet. Vår styrelse och ledningsgrupp gick utbildningen först och den rullades sedan ut i hela organisationen under slutet av 2022. Syftet med utbildningen är att öka den interna kunskapen inom området, samt att säkerställa att vi är ett inkluderande företag fritt från omedvetna fördomar.

## Människor först i vår strategi

Polarium har en strategi som sätter medarbetarna först. Vi är därför särskilt stolta över att ha engagerade medarbetare som stannar länge på Polarium. Att fortsätta denna positiva trend och samtidigt attrahera och rekrytera talanger är ett prioriterat område för 2023.

Under 2022 bestod Polariums totala arbetsstyrka, på våra kontor och fabriker runt om i världen, av 51 procent kvinnor. Bland våra tjänstemän var denna siffra 31 procent, i ledningsgruppen 33 procent och i styrelsen 43 procent. Det är sammantaget inte en könsfördelning vi är nöjda med.

Vi kommer därför bibehålla vårt särskilda fokus på att rekrytera kvinnor till Polarium under nästa år. Vi arbetar med standardiserade processer för att säkerställa att alla våra rekryteringar är kompetensbaserade och görs på rättvisa och jämlika villkor. Dessutom vill vi arbeta aktivt för att få fler kvinnor att söka sig till ingenjörsyrken. 2023 börjar vi samarbeta med Womengineer, för att främja kvinnligt ingenjörskap redan vid ung ålder.



### Employee Net Promoter Score (eNPS)

Polarium

# 33

### Employee Engagement Platform

Polarium

# 76



## Våra värdeord

### We are one

Vi tror att motiverade kollegor kan uträtta storverk tillsammans. Därför arbetar vi som ett team för att nå våra mål. Vi är ett globalt företag med en inkluderande arbetsmiljö, som har ett öppet sinne för alla människor och för världen omkring oss. Genom nära samarbete mellan affärsenheter och marknader kan vi leverera de bästa resultaten som ett team. Vi är ett Polarium.

### We take charge

Vår framgång byggs på innovation, kreativitet och entreprenörsanda. Vi tar ansvar, är initiativrika och strävar ständigt efter att förbättra oss själva och vår verksamhet. Vi är övertygade om att det alltid finns mer att lära, nya produkter att uppfinna och lösningar att utveckla. Vi äger utifrån våra kunders utmaningar och behov. Även de som våra kunder inte vet om än. På så sätt ligger vi alltid steget före.

### We think big

Det som är bra för vår verksamhet är också bra för vår planet. Kundfokus, ansvar och hållbarhet är kärnan i vår kultur. Vi tänker stort för att lösa våra kunders största problem på de mest innovativa sätten – och hjälper dem att minska kostnader, öka intäkter och uppnå mål. Vi tänker stort för att möjliggöra övergången till effektiva och förnybara energisystem. Varje dag tänker vi stort för en smartare och mer hållbar framtid.



## CASE

# Flera kunder, en gemensam utmaning

Vi fick vårt genombrott inom telekom där våra lösningar används för reservkraft i basstationer. Steg för steg breddar vi vår kundbas och riktar oss nu mot telekom samt kommersiella och industriella fastigheter. Alla våra kunder är unika men de står inför en gemensam utmaning. Deras verksamheter kräver tillgång till tillförlitlig och stabil energi – samtidigt som de vill sänka sina energikostnader, skapa nya intäktskällor och minska sitt klimatavtryck.

**ATC AFRICA****Telia Company****areim****MAXI**  
ICA STORMARKNAD

## ATC Afrika

### Från elavbrott och diesel till Polarium

Den begränsade energitillgången är en stor utmaning i Afrika söder om Sahara, och håller tillbaka den ekonomiska utvecklingen. En stor mängd basstationer inom telekom saknar tillgång till pålitliga elnät och utbyggd infrastruktur, vilket påverkar människors möjlighet att ha uppkoppling och telefoni. Samtidigt har energilagring historiskt varit både dyrt och utmanande för telekombolag, eftersom de varit beroende av dieselgeneratorer som kraftkälla för telekomtorn som saknar tillgång till elnät eller frekvent drabbas av strömavbrott.

Därför bestämde sig ATC Afrika för att hitta en mer ekonomiskt och miljömässigt hållbar lösning för sina telekomtorn på den afrikanska kontinenten. 2017 ingick Polarium och ATC Afrika ett strategiskt partnerskap inom vilket Polarium hjälper ATC Afrika att markant minska sin användning av dieselgeneratorer genom att installera energilagring byggd på litium-jonteknologi som källa för reservkraft.

### Minskat dieselberoende med 50 procent

Användandet av Polariums energilagringssystem har gjort det möjligt för ATC Afrika att minska sina scope 1-utsläpp och sitt dieselberoende med mer än 50 procent sedan 2018. Enligt Anne McLaren, vd för ATC i Sydafrika, har företaget tack vare sitt omställningsarbete kunnat spara 95 miljoner liter diesel under samma tidsperiod. Genom att använda sig av mer förnybar energi har ATC Afrika också avancerat mot sitt Science Based Targets-mål att minska sina koldioxidutsläpp med minst 40 procent till 2035.

Därtill har ATCs omställningsarbete och Polariums energilagringssystem lett till att städer och samhällen kan vara uppkopplade på ett mer hållbart sätt. Uppkoppling ger i sin tur människor tillgång till utbildning, arbetsmöjligheter, finansiella tjänster, digital sjukvård, räddningstjänster och mycket mer.

### Etablering av fabrik i Sydafrika

Under 2021 ingick de två företagen ett mångmiljon-avtal, där Polarium ska leverera tusentals energilagringssystem till ATC Afrika. Som en del av partnerskapet etablerade Polarium också en ny fabrik i Kapstaden, Sydafrika, med kapacitet att producera fler än 300 000 batterier per år. Detta skapade nya arbetstillfällen och möjligheter till mer lokala inköp. Fabriken kommer få sin eltillförsel via solkraft och Polariums energilagringssystem – och kommer vara en netto-positiv bidragare till Sydafrikas elnät.



## Telia Company

Den teknologiska utvecklingen och hållbara omställningen gör energilagring viktigare än någonsin. I januari 2022 startade ett pilotprojekt där Telia utvärderar och bekräftar det kommersiella, tekniska och ekonomiska värdet av smarta batterilösningar genom Polariums energioptimeringsystem. Projektet är en del av Telias ambition att driva utvecklingen kring hur telekomnät lagrar och konsumerar energi, för minskad belastning på elnätet. Genom att optimera tidpunkten av sin energianvändning kan Telia minska sina elkostnader. Dessutom kan de göra sin överkapacitet tillgänglig på frekvensregleringsmarknaden och på så sätt skapa nya intäktskällor.

## Areim

Med hjälp av energilagring kan fastigheter bli grönare, effektivare och bidra till en ökad andel förnybar energi i elmixen. Därför har Polarium och den nordiska fastighetsägaren och fondförvaltaren Areim startat ett pilotprojekt inom smart energioptimering. Under mars 2022 installerades ett batterisystem för storskalig användning i en av Areims fastigheter – som är ett av de största som installerats i en kommersiell fastighet i Sverige. Installationen syftar till att möjliggöra för Areim att både skapa ytterligare värde i sina fastigheter och ta en mer aktiv roll på energimarknaden, genom att skapa nya intäktskällor och samtidigt bidra till att balansera elnätet.

## ICA Maxi

Sedan 2019 har priset på el i snitt tredubblats medan variationen har elvafaldigats i Kungälv och resten av elprisområde 3\*. Mot denna bakgrund ska ICA Maxi i Kungälv, som första svenska stormarknad, installera ett energioptimeringsystem från Polarium. Installationen möjliggör för stormarknaden att minska sina elkostnader bland annat genom spotprisoptimering (load shifting) och att jämna ut belastningstoppar (peak shaving). Därtill öppnas nya intäktskällor genom att systemet ställer effekt till förfogande för att balansera elnätet på frekvensregleringsmarknaden. Sammantaget kan detta bidra till en mycket stor nettobesparing av elkostnaderna, visar beräkningar gjorda av Polarium baserat på eldata från Ica Maxi Kungälv.

## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

# Bolagsstyrningsrapport

## Översikt

Polarium Energy Solutions AB, organisationsnummer 556986–5461, är ett svenskt aktiebolag med huvudkontor i Stockholm och vars styrelse har sitt säte i Stockholm. Moderbolaget och dess dotterbolag utgör koncernen.

Polariums bolagsstyrning baseras på svenska regler och svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen. Under räkenskapsåret 2022 var Polariums aktier inte upptagna till handel på en reglerad marknad, vilket innebar att bolaget inte omfattades av reglerna i svensk kod för bolagsstyrning. Av samma skäl omfattades inte Polarium av kravet på att avge en bolagsstyrningsrapport enligt årsredovisningslagen. Koncernens arbete med bolagsstyrning var dock till viss del inspirerad av koden och bolaget avger i linje med detta en översiktlig bolagsstyrningsrapport.

### Verksamhetens art och inriktning

Polarium utvecklar, säljer och levererar energilagring baserad på avancerad litium-jonteknik samt verktyg för energioptimering. Koncernen levererar lösningar till kunder över hela världen i syfte att hjälpa dem minska energikostnader och koldioxidutsläpp.

### Ägare

Vid årets slut 2022 hade Polarium cirka 95 aktieägare. De tio största aktieägarna svarade för cirka 90 procent av kapitalet. De största ägarna var Vargas 2 Invest AB, Stefan Jansson Global Invest AB, AMF, Alecta och Roosgruppen.

### Stämman

Bolagsstämman är Polariums högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman kan alla aktieägare utöva sin rätt att besluta i frågor som berör bolaget och dess verksamhet. Samtliga registrerade aktieägare som anmält deltagande i tid till bolaget har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav av aktier.



### Årsstämman 2022

Årsstämman 2022 hölls den 21 juni 2022. Beslut vid årsstämman inkluderade:

- Fastställande av resultat och balansräkningar för moderbolaget och koncernen 2021.
- Ansvarsfrihet för vd och koncernchef samt för styrelsen för räkenskapsåret 2021.
- Val av styrelse.
- Beslut om arvode för styrelsens medlemmar.
- Val av KPMG AB som revisionsbolag fram till och med årsstämman 2023.
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission.
- Beslut om inrättande av en valberedning.

### Extrastämma 2022

En extrastämma hölls 22 juli 2022 som bland annat beslutade att utse Cecilia Qvist till styrelseledamot.

### Bemyndiganden

Polariums stämma den 21 juni 2022 bemyndigade styrelsen att besluta om emission av högst 900 000 aktier samt att besluta om emission av teckningsoptioner som del av incitamentsprogram.

### Valberedning

Valberedningen ska bereda och lämna förslag till ordförande på årsstämman, val av styrelse och revisorer samt arvode till styrelse och revisorer.

Polariums fyra största ägare vid utgången av augusti månad (som inte är anställda eller närstående till företaget) utgjorde dess valberedning under 2022.

Ledamöter vid utgången av 2022 var Bo Jungner, ordförande (Vargas), Anders Oscarsson (AMF), Håkan Roos (Roosgruppen) och Sven Mattson (Regovita).

### Styrelse

Styrelsen är övergripande ansvarig för organisation, administration och förvaltning av verksamheten i enlighet med aktieägarnas intressen. Styrelsen är ansvarig för att strategin utvecklas, implementeras och utvärderas. Styrelsen följer löpande upp bolagets ekonomiska resultat och arbetssätt samt säkerställer att kontrollsystemet är effektivt. Styrelsen följer dessutom upp efterlevnaden av policys som affärskod "The Polarium Way" samt utvärderar vd:s arbete.

Vid slutet av 2022 bestod styrelsen av ledamöterna Carl-Erik Lagercrantz, Stefan Jansson, Anna Kinberg Batra (avgick den 9 februari 2023), Carola Puusteli,

Johan Dannelind, Cecilia Qvist (invald den 22 juli 2022) och Bo Jungner. Carl-Erik Lagercrantz är styrelseordförande. Under 2022 hölls elva protokollförda styrelsemöten. Mer information om ledamöterna finns på sida 33.

Styrelsen har bildat Revisionsutskottet och Ersättningsutskottet och utser dess ledamöter.

### Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ansvarar för att övervaka finansiell rapportering, interna kontroller, interna revisioner, koncernens hållbarhetsarbete, riskhantering, revision av årsredovisningen och revisorns oberoende samt att bistå med beredning av förslag till årsstämmans val av revisor.

Revisionsutskottet bestod vid årsskiftet av Bo Jungner (ordförande), Johan Dannelind och Cecilia Qvist.

### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ansvarar för att bereda beslut för styrelsen i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för vd och ledande befattningshavare, övervaka och utvärdera program för rörlig ersättning för vd, ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner samt införa och utvärdera ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ersättningsutskottet bestod vid årsskiftet av Bo Jungner (ordförande), Johan Dannelind och Anna Kinberg Batra (avgick den 9 februari 2023). Under 2022 hölls två protokollförda möten.

## Revisor

Den externa revisorn har till uppgift att granska Polariums årsredovisning och koncernredovisning, samt att granska styrelsens och koncernchefens förvaltning av bolaget. Det registrerade revisionsbolaget KPMG AB valdes vid årsstämman 2022 till Polariums revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2023. Henrik Lind, auktoriserad revisor, ansvarar för revisionen av bolaget på uppdrag av KPMG AB.

## Ledning

Verkställande direktören ansvarar för den dagliga förvaltningen av bolagets angelägenheter i enlighet med de riktlinjer och anvisningar som styrelsen fastställt. Styrelsen fastställer årligen en vd-instruktion och utvärderar fortlöpande vd:s arbete. Vd och koncernledning, med stöd av olika stabsfunktioner, ansvarar för att följa koncernens övergripande strategi, finansiella och affärsmässiga kontroller, finansiering, kapitalstruktur, riskhantering och förvärv. Detta inkluderar upprättande av finansiella rapporter och dialog med investerare.

Koncernledningen består av verkställande direktör (vd), Chief Financial Officer (CFO), Head of Corporate Affairs, EVP Technology & Operations, EVP People & Culture, EVP Communications, EVP Revenue Generation och EVP Sustainability. Mer information om ledningsgruppen finns på sida 32.

## Intern kontroll

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att säkerställa en fungerande intern kontroll. Systemen för intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering är utformade för att uppnå rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och säkerställa att de finansiella rapporterna är framtagna i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga

lagar och förordningar samt övriga krav på moderbolaget och koncernen.

Polarium har implementerat ett internt styr- och kontrollramverk som syftar till att skapa förutsättningar för organisationen att bidra till effektivitet, ändamålsenlighet och hög kvalitet på intern styrning och kontroll, genom till exempel tydliga definitioner, tilldelningar av roller och ansvar samt gemensamma verktyg och rutiner. Detta görs genom två försvarslinjer.

Den första försvarslinjen består av styrelsen, verkställande direktören och hela verksamheten. Den första försvarslinjen ansvarar för att hantera riskexponering och för att bedriva verksamheten i enlighet med ramverket för intern kontroll och riskhantering samt att följa tillämpliga regler och föreskrifter.

Den andra försvarslinjen omfattar funktionen för riskkontroll och funktionen för regelefterlevnad som är oberoende kontrollfunktioner. Det innebär att kontrollfunktionerna inte ska involveras i verksamheten och de oberoende rapporterar sina granskningar till styrelsen och verkställande direktören.

## Riskkontroll

Riskkontrollfunktionen är oberoende från verksamheten och andra riskfunktioner och benämns om en del av den andra försvarslinjen.

Funktionens ansvar är att bedöma, identifiera, mäta, analysera, övervaka och rapportera risker. Riskkontrollfunktionen ska regelbundet och vid behov tillhandahålla oberoende information, analyser och expertbedömningar om riskexponeringar till styrelsens revisionsutskott och verkställande direktören.

Funktionen leds av Head of Risk & Governance som rapporterar till Head of Corporate Affairs.

## Group Compliance (regelefterlevnad)

Group Compliance-funktionen är oberoende från verksamheten och andra kontrollfunktioner och benämns som en del av den andra försvarslinjen.

Funktionen ska agera proaktivt för att kvalitetssäkra regelefterlevnaden i koncernen genom information, rådgivning, kontroll och uppföljning för regelefterlevnad och därigenom stödja verksamheten och ledningen.

Funktionen leds av Head of Group Compliance som rapporterar till Head of Corporate Affairs.

## Hållbarhet

Koncernens hållbarhetsarbete innefattar bland annat mångfald, klimatpåverkan och cirkularitet. Den beskrivs utförligare i hållbarhetsrapporten som publiceras på [www.polarium.com](http://www.polarium.com).

Funktionen leds av EVP Sustainability som rapporterar till Head of Corporate Affairs.

## LEDNING OCH STYRELSE

# Ledning



**Hanna Bilir** – Född 1983  
EVP Communications sedan 2023

Hanna har över 15 års erfarenhet av kommunikation som rådgivare åt ledningsgrupper. Hanna arbetar deltid på Polarium och deltid som partner på Brunswick Group. Hanna har en Bachelor of Arts från King's College London.



**Jerker Olofsson** – Född 1974  
EVP Revenue Generation sedan 2023

Jerker har över 15 års erfarenhet från Atlas Copco, senast som VP Business Development Sustainability. Dessförinnan har han bland annat varit VP Global Sales Development. Jerker är civilingenjör från Luleå Tekniska Universitet.



**Stefan Jansson** – Född 1971  
Ledamot och vd sedan 2015

Stefan grundade Polarium 2015 med visionen att energilagring med litium-jonteknik kan skapa en smart och hållbar värld. Han har mer än 25 års erfarenhet av att arbeta med innovativa energilagringlösningar och att bygga globala företag. Tidigare har han grundat Northstar Battery Company och Abatel.



**David Granath** – Född 1981  
Chief Financial Officer sedan 2021

David har över 15 års erfarenhet av finansiering, IPO-processer och bolagsutveckling. Tidigare har han bland annat varit CFO på Qliro Group, affärscontroller på Dustin och konsult på Applied Value i Stockholm och New York. Han är dessutom ledamot i Söder Sportfiske. David är civilingenjör från Linköpings universitet.



**Rickard Vahlberg** – Född 1976  
EVP Technology & Operations sedan 2022

Rickard började på Polarium 2021 som medlem i ledningsgruppen med över 20 års erfarenhet från produktutveckling, försäljning och företagsledning inom Atlas Copco, bland annat som General Manager och Vice President Operations på Atlas Copco Industrial Technique. Han har också arbetat med interim management. Rickard är civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan.



**Jonas Bengtsson** – Född 1970  
EVP Corporate Affairs sedan 2021

Jonas har sammanlagt över 20 års erfarenhet som chefsjurist inom telekombranschen. Han har varit General Counsel på Telia Company, Tele2 AB och Utfors. Dessförinnan var han biträdande jurist på Mannheimer Swartling advokatbyrå. Han är styrelseledamot i Arbitration Institute of the Stockholm Chamber of Commerce. Jonas är jurist från Lunds universitet.



**Rebecca Lindin** – Född 1981  
Acting EVP People & Culture sedan 2021

Rebecca började på Polarium 2020 med över 10 års erfarenhet inom rekrytering, ledarskapsutveckling och personalfrågor. Innan hon blev Acting EVP People & Culture var hon HR Business Partner på Polarium. Tidigare arbetade hon i ett antal ledande roller på Academic Work under 12 år. Rebecca har studerat Personalvetarprogrammet på Stockholms universitet.



**Karin Askelöf** – Född 1978  
EVP Sustainability sedan 2021

Karin har nästan 20 års erfarenhet av att driva hållbarhetsfrågor i internationella miljöer. Hon var tidigare Head of Sustainability och Deputy Head of Responsible Investments på Handelsbanken Asset Management och dessförinnan bland annat Senior Manager Strategy & Impact på Swedfund International. EVP Sustainability rapporterar till EVP Corporate affairs. Karin är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.



# Styrelse



**Carl-Erik Lagercrantz** – Född 1964  
Ordförande sedan 2015

Carl-Erik är medgrundare till Polarium och vd på Vargas Holding AB som investerar i förnyelsebara industriutveckling. Han har mer än 20 års erfarenhet inom IT- och telekomindustrin, med ledande roller på bland annat Utfors, Telenor och British Telecom Nordics, samt som entreprenör. Han är dessutom vice ordförande i H2 Green Steel och Northvolt.



**Stefan Jansson** – Född 1971  
Ledamot och vd sedan 2015

Stefan grundade Polarium 2015 med visionen att energilagring med litiumjonteknik kan ge en smart och hållbar värld. Han har mer än 25 års erfarenhet av att arbeta med innovativa energilagringsslösningar och att bygga globala företag. Tidigare har han grundat Northstar Battery Company och Abatel.



**Johan Dannelind** – Född 1969  
Ledamot sedan 2021

Johan är privat investerare och rådgivare åt bland andra Vargas, Macquarie Asset Management och Capgemini. Han har mer än 25 års erfarenhet av telekomindustrin och har bland annat varit vd för Telia Company samt haft ledande befattningar på Vodafone, Telenor, du och GSMA, den globala branschorganisationen för mobiloperatörer. Han är dessutom ordförande på Tyréns AB och KCom Ltd. Johan är civilekonom från Örebro universitet.



**Carola Puusteli** – Född 1965  
Ledamot sedan 2021

Carola är VP Strategy and Technology på Schneider Electric. Hon har mer än 30 års erfarenhet från industriellt entreprenörskap och företagsledning. Carola har haft flera ledande befattningar på Schneider Electric och varit i nio år på ABB. Hon är dessutom ledamot i Vattenfall, Halton Group i Finland och Interpartner i Danmark. Carola är internationell civilekonom från Uppsala universitet.



**Bo Jungner** – Född 1960  
Ledamot sedan 2018

Bo är rådgivare åt Vargas. Han har arbetat inom finans- och riskkapitalsektorn i mer än 40 år, främst i Stockholm och London. Han arbetade i 19 år på Ratos fram till 2017, varav de fem senaste åren som vice vd. Dessförinnan arbetade han två år på Brummer & Partners samt 13 år på SEB/Enskilda. Sedan 2017 är Bo privatinvesterare och rådgivare. Han är dessutom ordförande i Accessbolaget. Bo är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.



**Cecilia Qvist** – Född 1972  
Ledamot sedan 2022

Cecilia är VD för Leia Inc, ett nanoteknikföretag. Hon har lång erfarenhet av teknikdrivna företag i tillväxt, inklusive Spotify, Lego Ventures och NASDAQ. Hon har varit VD för Lego Ventures, Global Head of Markets på Spotify och har haft befattningar på Ericsson, Swedbank och NASDAQ. Hon sitter även i styrelsen för Kinnevik och Trustly. Cecilia har en MBA från University of Edinburgh.



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

# Finansiell information

Förvaltningsberättelse .....	35
Flerårsöversikt .....	38
Koncernens räkenskaper .....	39
Koncernens noter .....	43
Moderbolagets räkenskaper .....	66
Moderbolagets noter .....	70
Styrelsens underskrift .....	82
Revisionsberättelse .....	83

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Polarium Energy Solutions AB, org. nr. 556986–5461, med säte i Stockholm får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022-01-01 – 2022-12-31.

### Verksamhetens art och inriktning

Polarium grundades 2015 i övertygelsen om att säkra, smarta och hållbara energilagringssystem är en nyckel i omställningen till en hållbar energiframtid. Koncernen erbjuder energilagringssystem och optimeringslösningar byggda på litiumjon-batterier för företag inom telekom samt för kommersiella och industriella byggnader. Polarium har tre kärnprodukter; batterimoduler, batterienergisystem och energioptimering. Koncernen levererar lösningar till kunder över hela världen, för att hjälpa dem sänka energikostnaderna och koldioxidutsläppen.

Kunderna använder koncernens produkter för att få reservkraft och undvika strömavbrott och avstängningar. Dessutom kan produkterna bidra till att energikostnaderna sänks genom att kunderna kan undvika pristoppar på el. Kunder kan också få nya intäktsströmmar genom att tillhandahålla kapacitet till elnäten.

Koncernen utvecklar och säljer digitala lösningar som övervaknings- och managementtjänster där kunderna i realtid kan samla in data för att övervaka, analysera sin energilagring och optimera sin energianvändning.

### Medarbetare

Koncernen har under verksamhetsåret ökat sin personalstyrka med 242 medarbetare till totalt 627 medarbetare (i genomsnitt). Personalstyrkan utökades på alla avdelningar – från forskning, utveckling, produktion, försäljning, administration och drift. Koncernen har huvudkontor i Stockholm, utvecklingscenter i Oskarshamn, Sundsvall och Stockholm, laboratorium i Stockholm, och säljkontor i Storbritannien och Australien (öppnade 2023) samt produktion i Mexiko, Vietnam och Sydafrika.

### Ägarförhållanden

De två största ägarna är Vargas 2 Invest AB och Stefan Jansson Global Invest AB. Andra stora ägare är AMF, Alecta, Roosgruppen, Beijer Ventures och Formica.

Styrelseledamöter per den 2 juni 2023 är Carl-Erik Lagercrantz, Stefan Jansson, Carola Puusteli, Johan Dannelind, Cecilia Qvist och Bo Jungner. Carl-Erik Lagercrantz är styrelseordförande. Anna Kinberg Batra var styrelsemedlem under en del av 2022.

### Händelser av väsentlig betydelse

Polarium och dess dotterbolag utvecklar, säljer och levererar energilagring och -optimering baserat på avancerad litium-jonteknologi. Under 2022 ökade koncernen omsättningen med 105% till 2 222,8 mkr (1 084,4), trots svagare tillväxt under det fjärde kvartalet. Ökningen i omsättning beror på framgångsrik försäljning av lösningar för energilagring, främst inom telekomsektorn globalt. Det operativa rörelseresultatet ökade till 59,7 mkr (52,5). Resultat för perioden blev –17,6 mkr (16,7). Kostnaderna ökade under året, delvis för att leverera energilagringssystem till kunder internationellt, men också på grund av initiativ inom produktutveckling, tillverkningskapacitet, global försäljning samt interna processer, t.ex. bolagsstyrning.

Koncernens kassa var 120,4 mkr (16,0) och nettoskuld var 305,6 mkr (533,0) vid slutet av året. Under året gav verksamheten ett positivt kassaflöde om 158,3 mkr (66,1). Kassaflödet påverkades negativt av ökat rörelsekapital med 518,5 mkr (449,3) och investeringar om 149,5 mkr (78,0). Koncernens finansieringsverksamhet stärkte kassaflödet med 613,3 mkr (441,5) vilket lett till att kassan ökade under 2022 med 103,6 mkr, medan den minskat under 2021 med 19,7 mkr. Kassaflödet påverkades av ökning av lager för att säkra leveranskapacitet och tillgång till råvaror. Dessutom återbetalades lån. Kassaflödet stärktes av nyemission.

Under året stärkte koncernen sin position på marknaden genom nya produkter, ökad produktionskapacitet och nya avtal med kunder.

För att möta kundernas ökade efterfrågan och skapa en mer diversifierad värdekedja, öppnade koncernen under verksamhetsåret en ny produktionsanläggning i Sydafrika.

Koncernens största kundkategori sett till omsättning är telekomsegmentet. Koncernen har även expanderat till nya kundkategorier. Till exempel erbjuds energilagring och energioptimering till kunder inom kommersiella och industriella byggnader.

### Moderbolaget

Moderbolaget, Polarium Energy Solutions AB, bedriver verksamhet i Sverige och ansvarar för forsknings- och utvecklingsaktiviteter. Moderbolaget kontrollerar och övervakar koncernens verksamhet inom tillverkning, försäljning och marknadsföring samt ansvarar för moderbolagets koncernövergripande ledningsfunktioner. Moderbolaget äger dotterbolag som tillhandahåller tillverkningstjänster där moderbolaget behåller ägandet av råvaror och färdiga produkter under hela

tillverkningsprocessen. Moderbolaget äger även dotterbolag som driver distributionsverksamhet, genom att de köper färdiga produkter från moderbolaget och säljer dem vidare till kunder.

Distributionsenheterna ansvarar för lokal marknadsföring, kundservice och kommunikation. Moderbolaget utgör tillsammans med dess dotterbolag en koncern.

Under 2022 ökade moderbolagets omsättningen med 85% till 2 073,4 mkr (1 119,0). Ökningen i omsättning beror på framgångsrik försäljning av lösningar för energilagring, främst inom telekomsektorn globalt. Det operativa rörelseresultatet minskade till 8,1 mkr (42,8). Resultat för perioden blev –48,3 mkr (3,5). Kostnaderna ökade under året, delvis för att leverera energilagringssystem till kunder internationellt, men också på grund av initiativ inom produktutveckling, tillverkningskapacitet, global försäljning samt interna processer, t.ex. bolagsstyrning.

Moderbolagets kassa var 28,7 mkr (11,3) och nettoskuld var 227,9 mkr (493,9) vid slutet av året. Under året gav den löpande verksamheten ett positivt kassaflöde om 108,6 mkr (45,7). Kassaflödet påverkades negativt av ökat rörelsekapital med 590,9 mkr (443,7) och investeringar om 118,8 mkr (71,4). Moderbolagets finansieringsverksamhet stärkte kassaflödet med 618,5 mkr (448,3) vilket lett till att kassan ökade under 2022 med 17,4 mkr, medan den minskat under 2021 med 21,1 mkr. Kassaflödet påverkades av ökning av lager för att säkra leveranskapacitet och tillgång till råvaror. Dessutom återbetalades lån. Kassaflödet stärktes av nyemission.

### Koncernens forskning och utveckling

Polarium erbjuder energilagringssystem som är designade och utvecklade i Sverige. Produktportföljen är baserad på en modulär arkitektur och gemensamma byggstenar, som resulterar i produkterna Polarium Battery, Polarium Battery Energy Storage System och Polarium Energy Optimization System. Alla produkter kan anpassas efter kundens behov och kombineras med smarta tjänster.

Under året invigdes koncernens nya laboratorium i Tomtebodavägen. Med denna investering tudubblade koncernen sin labbkapacitet inklusive ett högspänningslaboratorium för att testa energioptimeringssystem.

Koncernens kostnader för forskning och utveckling uppgick till 103,7 mkr (65,0), vilket motsvarar 4,6% (6,0) av omsättningen. Dessutom balanserar koncernen utvecklingsutgifter om 162,4 mkr (126,8).

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Den 27 januari lanserade Telia Company och Polarium ett pilotprojekt. Polariums smarta batterilösningar kommer att användas av Telia för att optimera energianvändningen i nätverket.
- Den 8 februari inledde Polarium och företaget CTEK ett partnerskap för att utveckla energilagring för laddning av elfordon.
- Den 23 februari lanserade Polarium den sjätte generationen av sitt batteri; smartare, starkare och säkrare än någonsin tidigare.
- Den 1 mars erkändes Polarium som ett av de snabbast växande företagen i Europa av Financial Times årliga FT1000-rankning.
- Den 11 mars tilldelades Polarium och vd Stefan Jansson SEB:s pris för "Bästa internationella tillväxt" vid årets svenska EY Entrepreneur of the Year.
- Den 31 mars kommunicerades att Polarium flyttar till nytt huvudkontor i Hagastaden i Stockholm och investerar i labbanläggningar i Tomtebodan.
- Den 27 april meddelades att Polarium ska installera ett system för energioptimering hos fastighetsutvecklaren Areim.
- Den 29 april invigde Polarium sin produktionsanläggning i Sydafrika med en årlig produktionskapacitet på 300 000 batterier.
- Den 3 maj investerade svenska pensionsbolaget AMF i Polarium.
- Den 1 juni utsågs Polarium till "Årets Nordiska Scale-up 2022" vid en ceremoni i Stockholm.
- Den 28 juni investerade ytterligare tre svenska investerare 178 mkr i Polarium till samma värde per aktie som föregående emission.
- Den 16 augusti utsågs Cecilia Qvist till ny styrelseledamot. Cecilia är VD för Leia och styrelseledamot i Kinnevik och Trustly.
- I början av september flyttade Polarium in i nytt kontor i Stockholm, mitt i ett forskningsintensivt område som heter Hagastaden.
- Den 18 oktober kommunicerades att Alecta, Formica Capital och Absolute Unlisted köpt befintliga Polarium-aktier för totalt 1 108 mkr.
- Den 25 november kommunicerades att Jerker Olofsson tillträder som EVP Revenue Generation. Han har 15 års erfarenhet från Atlas Copco.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

- Den 17 januari 2023 meddelades att Polarium ska installera ett energioptimeringssystem i stormarknaden ICA Maxi Kungälv.
- Den 9 februari avgick Anna Kinberg Batra som styrelseledamot efter att hon utsetts till landshövding i Stockholm.

- Den 15 februari tillkännagavs att Hanna Bilir rekryterats till Polarium som EVP Communications. Hanna har över 15 års erfarenhet av kommunikation.
- Den 1 mars utsågs Polarium till ett av de snabbast växande företagen i Europa i Financial Times årliga FT1000-rankning för tredje året i rad.
- Den 28 mars kommunicerades att Polarium har etablerat sig i Australien med kontor i Sydney och Melbourne.
- Den 6 april gjorde Polarium en publik lansering av sitt nya laboratorium Polarium X i Stockholm.
- Ökad geopolitisk oro, samt högre inflation och ränta bidrog till att säljcyklerna förlängdes för koncernens kunder under första kvartalet
- Polarium är i process att ta in kapital via konvertibelt skuldebrev. Vid dagen för påskrift av årsredovisningen har 100 mkr tecknats.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Polarium fortsätter att övervaka situationen för Covid-19 för att säkerställa hälsa och välbefinnande för alla kollegor. Polarium har inte fått något stöd från myndigheter relaterat till Covid-19, och effekterna av pandemin har varit begränsade. Den största effekten har varit vissa förseningar av leveranser och högre kostnader av vissa komponenter och frakter. Trots globala utmaningar i leveranskedjan har Polarium fortsatt att fungera effektivt. Företaget utvärderar löpande situationen och följer hälsomyndigheternas riktlinjer.

Rysslands anfallskrig mot Ukraina innebär ökade risker för en påverkan på världsekonomin, med kostnadsinflation och störningar i försörjnings- och leveranskedjor som följd. Även om Polarium inte har någon direkt finansiell eller operationell exponering mot Ryssland eller Ukraina kan bolaget påverkas indirekt av stigande insatskostnader och underleverantörers tillgång på råvaror. Polarium utvärderar löpande situationen.

Den ökade inflationen kan påverka kostnaderna för löner, material, produkter och tjänster. Polarium har åtgärder på plats för att hantera leveranskedjan och kostnadsnivån. Om den globala inflationen ligger kvar på denna nivå på lång sikt kan det uppkomma en situation då det inte går att fullt ut kompensera ökade kostnader med ökade försäljningspriser till kunderna.

Polarium uppfyllde dessvärre inte en finansiell kovenant per 31 december, 2022 vars uppfyllnad stipuleras enligt låneavtalen med en av koncernens långgivare. Enligt villkoren i låneavtalet informerade koncernen långgivaren om förhållandet per balansdagen och waiver utfärdades per 2023-04-26.

Ledningen och styrelsen fortsätter att noga följa koncernens prognostiserade utveckling i förhållande till gränsvärdena i kovenanterna för att säkerställa att koncernen uppfyller sina åtaganden gentemot de externa kreditgivarna och likviditets- och finansieringsrisk minimeras. För mer information avseende avtalade villkor i låneavtalen se not 26. Polarium är i process att ta in kapital via konvertibelt skuldebrev. Vid dagen för påskrift av årsredovisningen har 100 mkr tecknats. Ledningen och styrelsens bedömning är att koncernens finansiering är stabil för kommande räkenskapsår.

Koncernens verksamhet är exponerad mot ett antal risker och osäkerhetsfaktorer. Polarium arbetar strukturerat med att identifiera och hantera risker. Riskerna är indelade i sex kategorier: finansiella, strategiska och operativa risker samt risker kopplade till lag- och regel efterlevnad, bolagets rykte och hållbarhet.

Finansiella risker omfattar till exempel risker kring finansiering, finansiell rapportering, skatter och lönsamhetsutveckling. Finansiella risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs vidare i not 4 Finansiell riskhantering.

Strategiska risker är till exempel kopplat till konkurrensen på marknaden, om externa händelser påverkar verksamheten, om den geopolitiska utvecklingen är ogynnsam eller om efterfrågan för bolagets teknik och produkter ändras i negativ bemärkelse. Det finns också risker knutna till att bolaget än så länge har ett begränsat antal stora kunder. Polarium är också beroende av vissa nyckelanställda och förmågan att attrahera, behålla och engagera talanger.

Operativa risker är till exempel om bolagets hälso- och säkerhetsarbete inte är framgångsrikt, om förutsättningarna för bolagets försörjningskedja ändras, om produkterna har kvalitetsproblem eller om Polariums finansiella ställning prognosticeras eller rapporteras felaktigt. Det finns också risker knutna till IT, till exempel på grund av omogna system eller cyberincidenter.

Risker kopplade till lag- och regel efterlevnad är till exempel om koncernen hamnar i en konflikt, om ingångna avtal visar sig ogynnsamma eller om avtalsvillkor bryts eller tolkas olika, om lagstiftning eller regulatorisk miljö ändrar verksamhetens förutsättningar eller om det förekommer bedrägerier eller korruption.

Risker knutna till bolagets rykte är till exempel om varumärket skulle tappa i attraktionskraft, om industrin som helhet skulle råka ut för problem, eller om koncernen skulle associeras med negativa värderingar eller om dess kommunikationsarbete inte skulle vara framgångsrikt.

Hållbarhetsrisker är till exempel om koncernen inte skulle leva upp till sina mål kring jämställdhet, anställdas rättigheter eller begränsning av utsläpp.

### Hållbarhetsrapport

Polarium har, i enlighet med 6 kap 11§ i årsredovisningslagen, valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Koncernens hållbarhetsrapport omfattar Polarium Energy Solutions AB och dess dotterbolag och finns publicerad på [www.polarium.com](http://www.polarium.com).

Vissa delar av koncernens verksamhet har tillstånds- eller anmälningsplikt enligt miljöbalken. Se hållbarhetsrapporten för mer information.

### Förslag till disposition beträffande bolagets vinst eller förlust

Till årsstämman förfogande/behandling står följande belopp i miljontals kronor (Mkr):

Överkursfond	1 083,1
Balanserat resultat	-109,9
Årets resultat	-48,3
<b>Summa</b>	<b>924,9</b>

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten disponeras så att i ny räkning balanseras:

Balanseras i ny räkning	924,9
<b>Summa</b>	<b>924,9</b>

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i miljontals svenska kronor om inte något annat rapporteras.

## Flerårsöversikt

### Koncernen<sup>1)</sup>

Resultat och nyckeltal, Mkr	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	2 222,8	1 084,4	741,6	457,5
EBITDA	117,6	82,6	121,4	49,6
EBITDA-marginal (%) <sup>2)</sup>	5,3%	7,6%	16,4%	10,8%
Rörelseresultat	59,7	52,5	81,8	32,3
Rörelsemarginal (%) <sup>3)</sup>	2,7%	4,8%	11,0%	7,1%
Resultat före skatt	-18,3	17,5	65,8	18,4
Årets resultat	-17,6	16,7	52,4	11,7

### Finansiell ställning och nyckeltal, Mkr

	2022	2021	2020	2019
Totala tillgångar	2 317,3	1 152,4	517,5	392,3
Eget kapital	1 118,1	261,3	207,4	143,8
Soliditet (%) <sup>4)</sup>	48,2%	22,7%	40,1%	36,7%

### Moderbolaget<sup>5)</sup>

Resultat och nyckeltal, Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	2 073,4	1 119,0	743,8	457,5	235,5
EBITDA	46,7	64,4	120,5	43,3	0,6
EBITDA-marginal (%) <sup>2)</sup>	2,2%	5,8%	16,2%	9,5%	0,2%
Rörelseresultat	8,4	42,8	87,8	31,9	-6,4
Rörelsemarginal (%) <sup>3)</sup>	0,4%	3,8%	11,8%	7,0%	-2,7%
Resultat före skatt	-60,6	5,6	71,4	19,8	-13,4
Årets resultat	-48,0	3,5	56,8	14,4	-10,1

### Finansiell ställning och nyckeltal, Mkr

	2022	2021	2020	2019	2018
Totala tillgångar	2 111,1	1 105,2	488,9	362,7	237,1
Eget kapital	1 079,1	260,3	220,0	153,4	139,1
Soliditet (%) <sup>4)</sup>	51,1%	23,6%	45,0%	42,3%	58,7%

<sup>1)</sup> Koncernen har valt att visa endast fyra år i flerårsöversikten då koncernen genomgick en IFRS-konvertering under 2020. I samband med detta räknades även 2019 års siffror om.

<sup>2)</sup> Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i relation till nettoomsättning

<sup>3)</sup> Rörelseresultat i relation till nettoomsättning

<sup>4)</sup> Eget kapital i relation till balansomslutning

<sup>5)</sup> 2018 års siffror är redovisade enligt BFNAR 2012:1 då IFRS-konvertering genomfördes under 2020. I samband med IFRS-konverteringen räknades även 2019 års siffror om.

## Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat

Mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	5, 6	2 222,8	1 084,4
Kostnad för sålda varor	38	-1 604,7	-762,5
<b>Bruttoresultat</b>		<b>618,1</b>	<b>321,9</b>
Forskning- och utvecklingskostnader		-103,7	-65,0
Försäljning- och marknadsföringskostnader		-133,3	-55,9
Administrationskostnader		-312,5	-147,6
Övriga rörelseintäkter	9	205,9	95,0
Övriga rörelsekostnader	10	-214,8	-95,8
<b>Rörelseresultat</b>	7, 8, 37, 38	<b>59,7</b>	<b>52,5</b>
Finansiella intäkter	11	1,5	0,2
Finansiella kostnader	11	-79,5	-35,2
<b>Finansnetto</b>		<b>-78,0</b>	<b>-35,0</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-18,3</b>	<b>17,5</b>
Skatt	12	0,7	-0,8
<b>Årets resultat</b>		<b>-17,6</b>	<b>16,7</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	25	7,3	0,4
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>7,3</b>	<b>0,4</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-10,3</b>	<b>17,1</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		-17,6	16,7
<b>Årets resultat</b>		<b>-17,6</b>	<b>16,7</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		-10,3	17,1
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-10,3</b>	<b>17,1</b>
<b>Resultat per aktie</b>			
före utspädning (kr)		-3,59	3,67
efter utspädning (kr)		-3,59	3,25

Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Från och med 1 januari 2022 har koncernen bytt uppställningsform på resultaträkningen och övergått till att redovisa enligt en funktionsindelad resultaträkning istället för enligt en kostnadslagsindelad resultaträkning. Övergången har gjorts för att ge en mer rättvisande bild av bolaget och dess verksamhet. Detta för att följa bolagets interna uppföljning som nu tydliggörs. En förändring av resultaträkningens uppställningsform innebär byte av redovisningsprincip varför ändringen genomförs med retroaktiv verkan. Följaktligen har även resultaträkningen för jämförelseperioden 2021 räknats om och presenteras enligt en funktionsindelad uppställningsform. I not 37 redogörs för övergången från kostnadslagsindelad till funktionsindelad kostnadsredovisning.

## Koncernens rapport över finansiell ställning

Mkr	Not	2022	2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	13	163,1	128,0
Materiella anläggningstillgångar	14	63,1	24,1
Nyttjanderättstillgångar	16	154,9	42,1
Uppskjutna skattefordringar	18	21,5	6,8
Långfristiga fordringar	15, 17	35,9	4,1
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>438,4</b>	<b>205,1</b>
Varulager	19	1 322,0	344,2
Kundfordringar	15, 20	319,3	275,6
Skattefordringar		9,7	2,1
Övriga fordringar	15, 21	34,2	14,8
Förskottsbetalningar och andra kortfristiga tillgångar	15, 23	51,6	287,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	21,7	7,3
Likvida medel	15, 24	120,4	16,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 878,9</b>	<b>947,3</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 317,3</b>	<b>1 152,4</b>

Mkr	Not	2022	2021
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital		5,1	4,6
Övrigt tillskjutet kapital		1 097,3	230,7
Reserver		9,6	2,3
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		6,1	23,6
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	25	<b>1 118,1</b>	<b>261,3</b>
<b>SKULDER</b>			
Avsättningar	27	47,1	31,5
Långfristig upplåning	15, 26	15,0	0,6
Långfristiga leasingkulder	30	153,4	33,7
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>215,4</b>	<b>65,8</b>
Kortfristig upplåning	15, 26	241,7	504,6
Kortfristiga leasingkulder	30	15,9	10,0
Förskott från kunder	28	5,6	21,0
Leverantörsskulder	15, 29	476,7	221,5
Skatteskulder	12	10,9	9,0
Övriga skulder	29	12,3	8,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	118,9	50,9
Avsättningar	27	101,9	–
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>983,8</b>	<b>825,3</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>1 199,2</b>	<b>891,1</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 317,3</b>	<b>1 152,4</b>



## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Mkr	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2021</b>	25	4,5	193,9	2,0	6,9	207,4
<b>Årets totalresultat</b>						
Årets resultat					16,7	16,7
Årets övrigt totalresultat				0,4		0,4
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	0,4	16,7	17,1
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>						
<b>Tillskott från och värdeöverföringar till ägare</b>						
Nyemission <sup>1)</sup>		0,1	31,0			31,1
Teckningsoptioner			5,8			5,8
<b>Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare</b>		0,1	36,7	-	-	36,8
<b>Utgående eget kapital per 31 december 2021</b>		4,6	230,7	2,3	23,6	261,3
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>		4,6	230,7	2,3	23,6	261,3
<b>Årets totalresultat</b>						
Årets resultat					-17,6	-17,6
Årets övrigt totalresultat				7,3		7,3
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	7,3	-17,6	-10,3
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>						
<b>Tillskott från och värdeöverföringar till ägare</b>						
Nyemission <sup>1)</sup>		0,5	861,6			862,1
Teckningsoptioner			5,1			5,1
<b>Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare</b>		0,5	866,7	-	-	867,1
<b>Utgående eget kapital per 31 december 2022</b>		5,1	1 097,3	9,6	6,1	1 118,1

<sup>1)</sup> Nyemissionsbeloppet redovisas netto efter avdrag för transaktionskostnader på 31,1 mkr (0,6).

## Koncernens rapport över kassaflöden

Mkr	Not	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		59,7	52,5
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	36	154,2	37,6
Betald ränta		-37,4	-21,3
Erlagd ränta		1,5	0,2
Betald inkomstskatt		-19,8	-3,0
		<b>158,3</b>	<b>66,1</b>
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning/minskning av varulager		-995,3	-204,8
Ökning/minskning av rörelsefordringar		169,9	-387,7
Ökning/minskning av rörelseskulder		307,0	143,2
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-518,5</b>	<b>-449,3</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-360,2</b>	<b>-383,2</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	13	-71,3	-62,2
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	14	-47,7	-12,3
Investeringar av finansiella tillgångar	17	-30,5	-3,5
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-149,5</b>	<b>-78,0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		893,2	31,6
Emissionskostnader		-31,1	-0,6
Optionsprogram		5,0	5,8
Upptagna lån	35	543,1	416,3
Amortering av lån	35	-791,7	-4,9
Amortering av leasingskuld	35	-5,3	-6,5
Amortering av övriga långfristiga skulder		-	-0,2
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>613,3</b>	<b>441,5</b>
<b>Minskning/ökning av likvida medel</b>			
Likvida medel vid årets början	15, 24	16,0	35,6
Kursdifferens i likvida medel		0,8	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>120,4</b>	<b>16,0</b>

## Koncernens noter

### NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

Polarium Energy Solutions AB med organisationsnummer 556986–5461 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Polarium Energy Solutions AB, Solnavägen 3H, 113 63 Stockholm. Moderbolagets och dess dotterbolags verksamhet omfattar utveckling, tillverkning och försäljning av energilagring baserad på avancerad litium-jonteknologi. Försäljning sker globalt men främst inom Afrika och USA.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljontals kronor (Mkr).

Styrelsen har den 2 juni 2023 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

### NOT 2. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget Polarium Energy Solutions AB och dess dotterbolag.

#### 2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernens finansiella rapporter upprättas med tillämpning av International Financial Reporting Standards (IFRS) samt IFRIC tolkningar såsom de antagits av EU. Vidare har Årsredovisningslagen och RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncernen, tillämpats. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och finansiella skulder som har värderats till verkligt värde via resultaträkningen. Samtliga finansiella rapporter upprättas utefter fortlevnadsprincipen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisnings- och värderingsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

#### 2.2 Upplysningar om sådana IFRS standarder eller tolkningsuttalanden som har trätt i kraft under 2022

De IFRS standarder som trätt i kraft 2022 har inte haft någon effekt på koncernens redovisning.

#### 2.3 Upplysningar om sådana IFRS standarder eller tolkningsuttalanden som ännu inte har trätt i kraft

Polarium har ännu inte sett över effekterna av ändringen i IAS 1 som rör redovisningsprinciper och som är tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2023 och senare. Av EU övriga godkända nya och ändrade standarder samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee bedöms för närvarande inga av dessa påverka Polariums resultat eller finansiella ställning i väsentlig omfattning.

#### 2.4 Ändrad uppskattning och bedömning

Från och med första januari 2022 har Polarium bytt uppställningsform på resultaträkningen och övergått till att redovisa enligt en funktionsindeldad resultaträkning istället för enligt en kostnadsslagsindeldad resultaträkning. Övergången har gjorts för att ge en mer rättvisande bild av bolaget och dess verksamhet. En förändring av resultaträkningens uppställningsform innebär byte av redovisningsprincip varför ändringen genomförs med retroaktiv verkan. Följaktligen har även resultaträkningen för jämförelseperioden 2021 räknats om och presenteras enligt en funktionsindeldad uppställningsform. I not 37 för koncernen och Not 2 för moderbolaget redogörs för övergången från kostnadsslagsindeldad till funktionsindeldad kostnadsredovisning.

#### 2.5 Koncernredovisning

##### Dotterbolag

Koncernens finansiella rapporter inkluderar moderbolaget och de företag där moderbolaget har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande uppnås när Polarium Energy Solutions AB har ett inflytande över ett företag och exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och kan använda sitt bestämmande inflytande till att påverka avkastningen. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och de exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer. Samtliga dotterbolag som finns i koncernen är bildade och ej förvärvade. I slutet av 2022 bestod koncernen av sex legala bolag.

#### 2.6 Omräkning av utländska dotterbolag

##### Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets redovisningsvaluta och koncernens rapporteringsvaluta.

##### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelsekostnader respektive övriga rörelseintäkter i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat.

##### Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs av perioden som är en approximation av transaktionsdatumens kurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och balanseras

i posten reserver i eget kapital. Ackumulerade vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

## 2.7 Intäktsredovisning

Koncernens intäkter värderas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor och tjänster efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt. Intäkter redovisas när koncernen har uppfyllt sina prestationsåtaganden vilket inträffar när kunden erhållit kontroll över varan eller tjänsten. Koncernens intäkter utgörs i allt väsentligt av försäljning av varor men det förekommer även viss försäljning av tjänster.

### Försäljning av produkter

Koncernen utvecklar, tillverkar och säljer produkter och tjänster inom energilagring baserad på avancerad litium-jonteknologi. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen över varorna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med leverans av produkten. Leverans sker när produkterna har transporterats till den plats som överenskommit i fraktvillkoren, samtliga risker har överförts till kunden och koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts. Samtliga intäkter från försäljning av varor redovisas vid en tidpunkt. En fordran redovisas när produkterna har levererats, då detta är den tidpunkt som ersättningen blir ovillkorlig (dvs. endast tidens gång krävs för att betalning ska ske). Intäkten värderas till det avtalsenliga transaktionspriset. Normalt förfaller ersättningen till betalning när tjänsten eller produkten har levererats till kunden. Även om förlängda betalningsvillkor kan förekomma undantagsvis, överstiger betalningsvillkoren aldrig 12 månader. Transaktionspriset justeras därför inte för effekter av betydande finansieringskomponenter. Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning (se not 27 Avsättningar).

### Försäljning av tjänster

För samtliga tjänster redovisas intäkten över tid då kunden samtidigt erhåller och förbrukar de fördelar som tillhandahålls genom koncernens prestation när ett åtagande fullgörs. Intäkter redovisas i den period de tillhandahålls. Transaktionspriset i merparten av avtalen baseras på ett fast pris per timme eller enhet och för dessa mäts intäkter baserat på vad koncernen har rätt att fakturera. I de fall då koncernens insatser används jämnt under avtalstiden redovisas intäkter enligt en linjär metod. En fordran redovisas när tjänsterna har

levererats, då detta är den tidpunkt som ersättningen blir ovillkorlig (det vill säga, endast tidens gång krävs för att betalning ska ske).

För avtal till fastpris redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats. Den andel av tjänsten som levererats beräknas baserat på faktiskt nedlagda kostnader jämfört med totala förväntade kostnader för att utföra uppdraget, vilket speglar hur tjänsterna överförts till kunderna. I fastprisavtal betalas transaktionspriset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om tjänsterna som levererats överstiger betalningen redovisas en avtalstillgång och om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna redovisas en avtalsskuld.

Koncernen säljer även tjänsten "Battery as a service" vilket ger kunderna rätt till ett batteri med en viss prestation under en viss avtalad period, till en fast månadskostnad. Kunden får tillgång till ett visst specificerat batteri varför dessa avtal bedöms innehålla en lease och klassificeras därför som ett leasingavtal och redovisas i enlighet med reglerna för leasing i IFRS 16 Leasing. För ytterligare upplysning kring dessa kontrakt se 2.9 Leasing nedan.

### Övrigt

Koncernen erhåller även fraktintäkter. Denna intäkt redovisas vid en tidpunkt, oftast i samband med utskeppning av varor till kund.

## 2.8 Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

## 2.9 Leasing

Koncernen agerar som både leasetagare och leasegivare. Koncernens leasingavtal där koncernen är leasetagare avser i allt väsentligt lokaler, produktions- och kontorsutrustning.

### Leasing – koncernen som leasetagare

För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingkund, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgång-

ens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen löper på perioder om 5 månader–10 år men optioner att förlänga eller säga upp avtal finns vilket har beaktats vid fastställande av total leasingperiod.

Skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde av framtida leasingavgifter. Leasingskulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ränta
- restvärdesgarantier som förväntas betalas.
- köpoptioner (vilka med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas)

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita ränta när den med enkelhet kan fastställas annars används den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingkund utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden för leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av mindre värde är tillgångar med ett värde av 50 tkr, eller lägre, i nyskick.

### Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande kontor. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

### Redovisning i efterföljande perioder

Leasingskulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund

av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingkulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgång inte kan återvinnas.

### Presentation

Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder redovisas på separat rad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar i antingen posten forsknings- och utvecklingskostnader, försäljnings- och marknadsföringskostnader och/eller administrationskostnader beroende av vilken funktion som påverkas och räntekostnaden på leasingkulden redovisas som finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen på antingen raden forsknings- och utvecklingskostnader, försäljnings- och marknadsföringskostnader och/eller administrationskostnader beroende av vilken funktion som påverkas. Återbetalning av leasingkulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten.

### Leasing – koncernen som leasegivare

Koncernens leasingavtal där koncernen är leasegivare avser avtalen kopplade till "Battery as a service". Leasingavtal där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingbetalningar som erhålles under leasingperioden intäktsförs i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat linjärt över leasingperioden. Samtliga avtal där koncernen agerar som leasegivare har klassificerats som operationella leasingavtal.

### 2.10 Aktuell och uppskjuten skatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

### 2.11 Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Avskrivningar av det avskrivningsbara beloppet görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas. Licenser skrivs av över avtalstiden. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder används:

- Balanserade utvecklingsutgifter 3 år
- Licenser 5 år
- Varumärken 5 år

### 2.12 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten består i allt väsentligt av aktiverade utgifter för utveckling av nya produkter/programvaror för försäljning och utveckling av produkter/

system som ska användas i organisationen för att förbättra och effektivisera processer. Koncernen utvärderar löpande huruvida internt utarbetade immateriella tillgångar, så som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, kan aktiveras.

Följande kriterier ska vara uppfyllda för att den internt utarbetade immateriella tillgången ska kunna aktiveras:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den internt utarbetade immateriella tillgången så att den kan användas
- företagets avsikt är att färdigställa den internt utarbetade immateriella tillgången och att använda eller sälja den
- det finns förutsättningar att använda eller sälja den internt utarbetade immateriella tillgången
- det kan visas hur den internt utarbetade immateriella tillgången genererar sannolika framtida ekonomiska fördelar
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den internt utarbetade immateriella tillgången finns tillgängliga, och de utgifter som är hänförliga till den internt utarbetade immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt

Övriga utgifter för utveckling, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Balanserade utgifter för utveckling som redovisas som immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig för användning. Aktiverade utgifter för utveckling skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden vilken uppgår till 3 år.

### 2.13 Koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter

Aktiverade utgifter för förvärvad programvara utgörs av utgifter för inköp och installation av den specifika programvaran.

### 2.14 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar innefattar maskiner och andra tekniska anläggningar samt inventarier, verktyg och installationer. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo

och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från rapporten över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Maskiner och andra tekniska anläggningar 5 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader netto i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat.

## 2.15 Nedskrivning av icke finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdigställda för användning skrivs inte av utan prövas kvartalsvis, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

## 2.16 Finansiella instrument

### Redovisning och borttagande från balansräkningen

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden.

En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört.

Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet.

### Klassificering och värdering

#### Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde
- finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar finansiella tillgångar i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras. Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i två värderingskategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde (posterna Andra långfristiga fordringar, Kundfordringar, Likvida medel): Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektiv-räntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga vinster och förluster tillsammans med valutakursresultatet. Nedskrivningsförluster redovisas på en separat rad i resultaträkningen.
- Verkligt värde via resultaträkningen (del av posten Kundfordringar): Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas netto i resultaträkningen

i den period vinsten eller förlusten uppkommer. Den del av kundfordringar som omfattas av factoringavtal där koncernen överfört kreditrisken och risken för sen betalning till factoringföretaget redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Eftersom dessa kundfordringar bokas bort från balansräkningen så snart de uppstår finns inga redovisade verkliga värden att upplysa om.

#### Finansiella skulder

Samtliga koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av upplåning, finansiella leasing-skulder, leverantörsskulder och övriga skulder. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller till betalning inom 12 månader från rapporteringstidpunkten, annars klassificeras de som långfristiga skulder.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar som är redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. För mer information se not 4 Finansiell riskhantering.

Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat i posten övriga externa kostnader.

### Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

## 2.17 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och netto-försäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först-in, först-ut principen. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

### Inkuransmodell

Koncernen tillämpar en inkuransmodell som i dagsläget fokuserar på komponenterna som finns i lagret. Modellen fokuserar på det som används i aktuella BOMs (och framtida) där inaktuella komponenter skrivs ner i olika grad beroende på omständighet. Inkuransmodellen tillämpas månadsvis.

## 2.18 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde (transaktionspriset). De redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster. Betalningsvillkor uppgår till 30–120 dagar.

Det redovisade värdet av kundfordringarna inkluderar fordringar som omfattas av factoringavtal. Genom avtalet har koncernen överfört fordringar till ett factoringföretag i utbyte mot kontanter. Koncernen har olika sorters factoringavtal och villkor beroende på motpart och kontrakt. Detta gör att koncernen landar i en hybrid hantering av sina belånade kundfordringar där de dels överläts i sin helhet inklusive kreditrisk och risk för sen betalning, dels där de överläts exklusive kreditrisk och risk för sen betalning, vilken då stannar kvar i koncernen. Se not 20 Kundfordringar för ytterligare information om koncernens redovisningsprinciper gällande kundfordringar och not 4 Finansiell riskhantering för en beskrivning av koncernens nedskrivningsprinciper.

## 2.19 Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl rapporten över finansiell ställning som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

## 2.20 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas,

netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

## 2.21 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om amortering förväntas ske inom 12 månader efter rapportperiodens slut.

## 2.22 Låneutgifter

Allmänna och särskilda låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av kvalificerade tillgångar, vilket är tillgångar som det med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, redovisas som en del av dessa tillgångars anskaffningsvärde. Aktiveringen upphör när alla aktiviteter som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning eller försäljning huvudsakligen har slutförts. Övriga låneutgifter kostnadsförs löpande.

## 2.23 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Betalningsvillkor uppgår till 10–90 dagar. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Leverantörsskulder under leverantörsfinansieringsarrangemang

Polarium har ett arrangemang med en bank, där banken erbjuder Polariums leverantörer möjligheten att erhålla tidigare betalning av Polarium leverantörsskulder. Leverantörer som nyttjar finansieringsarrangemanget

betalar en kreditavgift till banken. Polarium betalar ingen kreditavgift och ställer inga ytterligare säkerheter eller garantier till banken. Baserat på Polariums bedömning anses skulder under leverantörsfinansieringsarrangemang vara nära relaterade till verksamhetsinköp och finansieringsarrangemanget leder inte till någon väsentlig förändring av skuldernas natur eller funktion. Dessa skulder klassificeras därför som leverantörsskulder med separata upplysningar i noterna. Kreditperioden överstiger inte 12 månader och leverantörsskulderna diskonteras därför inte. Leverantörsskulder under leverantörsfinansieringsarrangemang uppgick per 31 december 2022 till 145,8 mkr (27,0) Se not 29 Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder för mer information.

## 2.24 Ersättningar till anställda

### Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas erläggas när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens rapport över finansiell ställning.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där koncernens förpliktelse är begränsad till de avgifter koncernen åtagit sig att betala till ett försäkringsbolag eller annan fristående juridisk enhet. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på storleken av avgifter som koncernen betalar till denna juridiska enhet och hur denna förräntat kapitalet. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

### Pensionsavtal med kapitalförsäkring

Pensionsavtal har ingåtts där koncernen förvärvat kapitalförsäkringar som säkrats till förmån för anställda genom pantsättning. De berörda anställda har endast rätt till ersättning motsvarande värdet av kapitalförsäkringen vid inlösen. Kapitalförsäkringen värderas löpande till verkligt värde samtidigt som pensionskulden omvärderas till att motsvara värdet av kapitalförsäkringen. Kapitalförsäkring och pensionskund har redovisats brutto. Avsättningen inkluderar även särskild löneskatt.

### Förpliktelser avseende avgångsvederlag

Koncernen har ersättningar till anställda i dotterbolaget i Mexiko som ska tillhandahållas oavsett skälet till att den anställde lämnar företaget. Ersättningen betecknas som avgångsvederlag/avgångsgratifikation men utgör ersättningar efter avslutad anställning och redovisas därför som ersättningar efter avslutad anställning i enlighet med IAS 19 dvs. på liknande sätt som en förmånsbestämd pensionsplan. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den förmån en anställd erhåller efter avslutad anställning, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. Den skuld som redovisas i balansräkningen är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer/bostadsobligationerna som är utfärdade i samma valuta som ersättningen kommer att betalas i med löptider jämförbara med det aktuella åtagandet.

### Ersättning vid uppsägning

Avsättning för avgångsvederlag redovisas när företaget har en legal eller informell förpliktelse att avsluta anställning före dess upphörande eller att lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig övergång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt med tillägg för sociala avgifter vilket representerar den bästa uppskattningen av den ersättning som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. I dagsläget finns inget avgångsvederlag för verkställande direktör eller andra ledande befattningshavare.

### Aktierelaterade ersättningar till anställda

Inom koncernen förekommer teckningsoptionsprogram för anställda och ledande befattningshavare. Vid tilldelning av teckningsoptionerna betalas marknadsvärde varför ingen ytterligare kostnad tillkommer under teckningsoptionernas löptid. Teckningsoptionerna utgör eget kapitalinstrument och erhållen premie redovisas i eget kapital.

### 2.25 Avsättningar

Avsättningar för rättsliga anspråk och garantier redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt

sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförkluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

### 2.26 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

### 2.27 Eventualförpliktelser

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

### 2.28 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Effekter av utspädnade potentiella aktier förekommer.

### 2.29 Segmentsinformation

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken det kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns oberoende finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av bolagets högsta verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet och för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Chief Operating Decision Maker (CODM) för Polarium granskar endast intäkterna från de sex olika regionerna Nordamerika, Latinamerika, Europa, Indien/Mellanöstern, Afrika och Asien och Stillhavsvä-

området. CODM granskar inte rörelseresultatet per region utan endast för koncernen. Intäktsmättet bedöms inte vara tillräckligt för att CODM ska kunna bedöma regionernas resultat och fatta resursallokeringsbeslut av någon av gruppens komponenter. Genomgången av resultatet baseras på det totala rörelseresultatet för koncernen med fokus på kostnadskontroll på koncernnivå. Koncernen har endast identifierat ett segment och följer i dagsläget inte upp rörelseresultat per region.

### NOT 3. VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

#### Aktivering av immateriella tillgångar

Fördelningen mellan forsknings- och utvecklingsfaserna i nya utvecklingsprojekt av programvara och bestämning av huruvida kraven för aktivering av utvecklingsutgifter är uppfyllda kräver bedömningar. Efter aktivering övervakas huruvida redovisningskraven för utvecklingsutgifter uppfylls även fortsättningsvis och om det finns indikationer på att de aktiverade utgifterna kan vara utsatta för en värdenedgång.

För att kunna utföra nedskrivningsprövning måste uppskattning göras av framtida kassaflöden hänförliga till tillgången eller den kassagenererade enhet som tillgången ska hänföras till när den är färdigställd. En lämplig diskonteringsränta ska också bestämmas för att kunna diskontera dessa beräknade kassaflöden.

#### Varulager

Per varje balansdag görs en beräkning av nettoförsäljningsvärdet för varulager varmed de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

#### Bedömning av förlängningsoptioner i leasingavtal

När leasingavtalets längd fastställs beaktas all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option om att säga upp ett avtal. För



leasingavtal som avser hyra av lokal är följande faktorer normalt mest väsentliga vid fastställande av leasingavtalets längd:

- Om avtalet innehåller väsentliga avgifter för att säga upp avtalen (eller inte förlänga dem) bedömer koncernen i normalfallet att det är rimligt säkert att förlängning sker.
- Andra faktorer, inklusive historisk leasingperiod, och de kostnader och avbrott i verksamheten som krävs för att ersätta den leasade tillgången.

Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av lokaler har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgången utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten. Per den 31 december 2022 har enbart förlängningsoption för produktionslokaler i Mexiko räknats in i leasingskulden då det är rimligt att anta att den kommer att utnyttjas med bakgrund i de anpassningar som gjorts för verksamheten.

## NOT 4. FINANSIELL RISKHANTERING

### 4.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom olika marknadsrisker (valutarisk och ränterisk) som kan påverka koncernens resultat negativt. Därtill finns kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk som kan innebära att det föreligger svårigheter att ta upp nya lån eller eget kapital. Koncernen eftersträvar att minimera inverkan på koncernens finansiella resultat från rörelser på de finansiella marknaderna. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden
- hantera finansiella risker
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering
- optimera koncernens finansnetto

Koncernens riskhantering ska stödja och vara en integrerad del av Polariums operativa verksamhet och all finansverksamhet är centraliserad till Group Treasury som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Koncernen har en finanspolicy som anger riktlinjer och ramar för koncernens finansverksamhet. Group Treasury har till uppgift att dagligen hantera koncernens finansiella risker. Funktionens främsta uppgift är att bidra till värdeskapande genom att hantera de finansiella risker

som koncernen exponeras för i den normala affärsverksamheten och att optimera koncernens finansnetto. Funktionen ger även service och stöd till koncernens dotterbolag med lån, placeringsmöjligheter och valutaaffärer samt att verka som rådgivare i finansiella frågor. För att hantera dessa risker finns en rapporteringsstruktur uppsatt från dotterbolagen vilka konsolideras hos Group Treasury. Ansvar för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till moderbolaget.

### Marknadsrisk

#### (a) Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår främst vid köp och försäljning av varor och tjänster samt vid upplåning i andra valutor än respektive koncernbolags lokala valuta som ger upphov till transaktionsexponering. Huvuddelen av koncernens valutaexponering hänförs till dollar (USD) då koncernen har huvuddelen av sin försäljning och en stor del av sina inköp i denna valuta. I Polarium Energy Solutions AB uppstår valutarisk framför allt av gränsöverskridande handel, där prissättning och fakturering sker i USD. Utöver gränsöverskridande handel är merparten av koncernens externa upplåning i USD vilket även ger upphov till valutarisk. I koncernen uppstår också valutarisk från omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkning till koncernens rapportvaluta som är SEK, så kallad balansexponering.

Förutom naturlig hedge av köp och försäljning i samma valuta säkras ingen valutaexponering.

#### Känslighetsanalys

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret 2022 varit 25,3 mkr (23,3) lägre/högre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar, leverantörsskulder och lån.

#### (b) Ränterisk

Koncernens nettoskuld är i sin helhet upptagen till rörlig ränta. Merparten av upplåningen består av en checkräkningskredit i USD med koncernens huvudbank samt 3 sk term loans i SEK med Svensk Exportkredit, även med rörlig ränta. Med tanke på att koncernens lånefinansiering främst består av en checkkredit med stor volatilitet i utnyttjandegrad över tid säkras för närvarande inte ränterisk avseende framtida kassaflöden. I samtliga lån finns fastställda finansiella nyckeltal (kovenanter) som skall uppfylla bl.a. soliditetsmått och minimilikviditet. För information om koncernens upplåning se not 26 Upplåning.

#### Känslighetsanalys ränterisk

Koncernens räntekostnader för upplåning med rörlig ränta per den 31 december 2022 resp. 31 december 2021 är begränsad i sin omfattning, innebärande att känsligheten och påverkan för förändringar i baspunkter med 100 lägre/högre, med alla andra variabler konstanta, understiger 2,0 mkr (4,0) på resultat efter skatt och eget kapital.

#### (c) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras om inte specifika undantag föreligger beroende på geografisk placering av koncernens dotterbolag.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiten fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

#### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Likvida medel är inom tillämpningsområdet för nedskrivningar enligt IFRS 9. Den nedskrivning som skulle komma i fråga har dock bedömts vara oväsentlig. Inom koncernen är även kundfordringar inom tillämpningsområdet för förväntade kreditförluster. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster som görs minst årligen. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar. För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar grupperats baserat på kreditriskkaraktäristika och antal dagars dröjsmål (90 dagar). De förväntade förlustnivåerna baserar sig på kundernas förlusthistorik under de senaste tre åren. Koncernens kreditförluster har historiskt varit försumbara och kundernas betalningshistorik god. Med beaktande av detta samt framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran, har även koncernens förväntade kreditförluster bedömts som försumbara.

	2022-12-31		2021-12-31	
	Utländsk valuta	Lokal valuta	Utländsk valuta	Lokal valuta
<b>Balansexponering, Mkr</b>				
<b>Kundfordringar</b>				
USD	26,5	276,5	30,4	275,0
EUR	–	–	0,1	0,6
SEK	1,3	1,3	0,0	0,0
ZAR	67,5	41,5	–	–
<b>Summa</b>		<b>319,3</b>		<b>275,6</b>
<b>Leverantörsskulder</b>				
USD	37,9	395,2	20,2	182,4
EUR	0,9	9,9	0,3	2,6
SEK	63,7	63,7	34,9	34,9
ZAR	9,0	5,5	–	–
GBP	0,0	0,1	0,0	0,0
MXN	0,9	0,5	1,1	0,5
VND	3 977,9	1,8	2778,7	1,1
Övriga valutor	0,0	0,0	0,1	0,0
<b>Summa</b>		<b>476,7</b>		<b>221,5</b>

**(d) Likviditetsrisk**

Finansieringsrisk avser risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam. Likviditetsrisk avser risken att inte kunna fullgöra betalningsåtaganden då de förfaller. Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Group Treasury följer och rapporterar löpande rullande likviditetsprognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader. Se not 24 för ytterligare information om koncernens likviditetsreserv.

**Kreditfaciliteter**

Checkräkningskrediterna löper på ett år och kan utnyttjas när som helst och är föremål för årlig omförhandling. Koncernen har krediter i USD.

**Löptidsanalys för finansiella skulder**

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som ingår i tabellen är instrumentens avtalsenliga odiskonterade kassaflöden. Beloppen som förfaller inom 12 månader från balansdagen motsvaras av posternas redovisade värde eftersom diskonteringseffekten är försumbar.

**4.2 Hantering av kapitalstruktur**

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter

och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer sitt kapital främst utifrån soliditet, vilken löpande följs upp utifrån koncernens behov av kapital.

**4.3 Beräkning av samt upplysning om verkligt värde**

Koncernens finansiella skulder beräknas till upplupet anskaffningsvärde.

**Räntebärande skulder**

Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde för koncernens upplåning då lånen löper med rörlig ränta och kreditspreaden inte är sådan att redovisat värde materiellt avviker från verkligt värde.

Finansiella skulder, Mkr	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<b>Räkenskapsåret 2021</b>							
Upplåning	3,5	48,4	0,6	–	–	52,5	50,4
Factoringkredit	116,2	–	–	–	–	116,2	116,2
Checkräkningskredit	–	338,6	–	–	–	338,6	338,6
Leasingskulder	3,1	9,3	12,3	18,5	9,4	52,6	43,7
Leverantörsskulder	221,5	–	–	–	–	221,5	221,5
Upplupna kostnader	42,4	–	–	–	–	42,4	42,4
<b>Summa</b>	<b>386,7</b>	<b>357,9</b>	<b>51,3</b>	<b>18,5</b>	<b>9,4</b>	<b>823,8</b>	<b>812,8</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>							
Upplåning	4,1	39,4	4,6	11,2	–	59,3	56,5
Factoringkredit	54,4	–	–	–	–	54,4	54,4
Checkräkningskredit	–	145,7	–	–	–	145,7	145,7
Leasingskulder	6,8	20,5	33,6	84,8	72,3	218,1	169,3
Leverantörsskulder	476,7	–	–	–	–	476,7	476,7
Upplupna kostnader	114,5	–	–	–	–	114,5	114,5
<b>Summa</b>	<b>656,5</b>	<b>205,7</b>	<b>38,1</b>	<b>96,0</b>	<b>72,3</b>	<b>1 068,7</b>	<b>1 017,1</b>

### Övriga finansiella tillgångar och skulder

Redovisat värde på övriga finansiella tillgångar och skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde då de är av kortfristig karaktär.

Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga fordringar	35,9	4,1
Kundfordringar	319,3	275,6
Övriga fordringar <sup>1)</sup>	1,5	3,8
Likvida medel	120,4	16,0
<b>Summa</b>	<b>477,1</b>	<b>299,5</b>

<sup>1)</sup> Övriga fordringar har justerats för moms eftersom detta inte utgör en finansiell tillgång. Jämförelsesiffrorna har även justerats.

Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde, Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Långfristig upplåning		
Långfristiga skulder från kreditinstitut	15,0	0,6
Kortfristig upplåning		
Kortfristiga skulder från kreditinstitut	41,5	49,8
Factoringkredit	54,4	116,2
Checkräkningskredit	145,7	338,6
Leverantörsskulder	476,7	221,5
Upplupna kostnader	114,5	42,4
<b>Summa</b>	<b>847,8</b>	<b>769,1</b>

## NOT 5. NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSESEGMENT

### Intäkter

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Koncernens intäkter utgörs huvudsakligen av följande intäktsströmmar: Försäljning av varor, Försäljning av tjänster och Övriga intäkter.

### Redovisning vid en tidpunkt

Intäkter från försäljning av varor och övriga intäkter redovisas vid en tidpunkt. Försäljningen av varor redovisas som intäkt när kontroll av varorna överförts till kunden, vilket normalt inträffar när varorna levererats.

### Redovisning över tid

Intäktsströmmar från försäljning av tjänster redovisas över tid. Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis av fasta belopp, rörliga belopp eller en kombination av dessa.

Samtliga intäkter från ovan intäktsströmmar avser intäkter från avtal med kunder. För mer information kring koncernens intäkter, se redovisningsprinciper punkt 2.7.

Nedan presenteras intäkter från avtal med kunder dels på större produkttyper, dels på geografisk region men också per land.

Nettoomsättningen fördelas på följande verksamhetsgrenar:

Verksamhetsgren, Mkr	2022	2021
Varor	2 182,7	1 068,9
Tjänster	11,3	2,2
Övrigt <sup>1)</sup>	28,8	13,3
<b>Summa</b>	<b>2 222,8</b>	<b>1 084,4</b>

<sup>1)</sup> Koncernen har för året valt att redovisa fraktintäkter inom verksamhetsgrenen övrigt. Föregående år ingick fraktintäkter inom verksamhetsgrenen tjänster. Detta medför en justering av föregående års fördelning. Verksamhetsgrenen övrigt består främst av fraktintäkter.

Nettoomsättningen fördelas på följande geografiska regioner:

Geografiska marknader, Mkr	2022	2021
Afrika	923,4	519,1
Amerika	814,6	317,7
Europa	363,8	181,8
APAC och Mellanöstern	121,0	65,8
<b>Summa</b>	<b>2 222,8</b>	<b>1 084,4</b>

Koncernen har endast identifierat ett rörelsesegment. För mer information om koncernens segmentsredovisning, se redovisningsprincip 2.29.

Nettoomsättning fördelas på följande länder:

Länder, Mkr	2022	2021
USA	809,3	312,7
Nigeria	356,7	194,8
Uganda	217,2	161,7
Sverige	180,2	141,1
Sydafrika	160,1	26,3
Kenya	136,3	81,5
Övrigt	362,9	166,4
<b>Summa</b>	<b>2 222,8</b>	<b>1 084,4</b>

Intäkterna från externa kunder har hänförs till enskilda länder efter det land kunden har sin hemvist. Koncernen hade under 2022 två kunder som utgjorde mer än 10% av intäkterna. Dish Purchasing Corporation (Dish") utgjorde 2022 cirka 32% av totala externa intäkter medan ATC Nigera Wireless Infrastructure Limited ("ATC Nigeria") utgjorde cirka 16% av totala externa intäkter. Totala externa intäkter från Dish uppgick till 701,7 mkr och totala externa intäkter från ATC Nigera uppgick till 356,7 mkr.

Anläggningstillgångar fördelas på följande regioner:

Regioner, Mkr	2022	2021
Afrika	9,7	–
Amerika	0,9	8,8
Europa	205,5	142,7
APAC och Mellanöstern	10,1	0,6
<b>Summa</b>	<b>226,2</b>	<b>152,1</b>

Anläggningstillgångar fördelas på följande länder:

Länder, Mkr	2022	2021
Sydafrika	9,7	–
USA	0,9	0,0
Sverige	194,6	136,6
Vietnam	10,1	8,1
Mexico	10,9	7,4
<b>Summa</b>	<b>226,2</b>	<b>152,1</b>

**NOT 6. RESULTAT PER AKTIE**

<b>Resultat per aktie</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare, Mkr	-17,6	16,7
Resultat per aktie före utspädning, kr	-3,59	3,66
Resultat per aktie efter utspädning, kr <sup>1)</sup>	-3,59	3,25

<b>Utestående aktier, st</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Antalet utestående aktier	5 095 497	4 615 543
Genomsnittligt antal utestående aktier	4 897 922	4 554 576
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	5 475 496	5 133 626

<sup>1)</sup> Resultat per aktie efter utspädning är justerat för 2022 eftersom måttet inte kan vara bättre än resultat per aktie före utspädning.

**NOT 7. ERSÄTTNING TILL REVISOR**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på koncernens revisor att utföra samt rådgivning föranledd av iakttagelser vid sådan granskning.

<b>Mkr</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>KPMG</b>		
Revisionsuppdrag	1,9	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	4,4	-
<b>Summa arvoden till KPMG</b>	<b>6,3</b>	<b>-</b>
<b>Grant Thornton</b>		
Revisionsuppdrag	0,1	0,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	0,3
Skatterådgivning	0,1	0,2
Övriga tjänster	0,1	0,0
<b>Summa arvoden till Grant Thornton</b>	<b>0,4</b>	<b>1,1</b>
Revisionsarvoden till övriga revisorer	0,4	-
<b>Summa arvoden till revisorer</b>	<b>7,1</b>	<b>1,1</b>

Grant Thornton var revisorer i Polarium koncernen fram till bolagsstämman 2022 då KPMG valdes till bolagets revisorer.

**NOT 8. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR****Kostnader för ersättningar till anställd**

Mkr	2022	2021
Löner och andra ersättningar	-154,5	-80,1
Kontanta ersättningar och förmåner	-0,2	-
Sociala avgifter	-45,3	-24,0
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	-18,1	-9,1
Övriga personalkostnader	-16,9	-9,0
<b>Summa koncern</b>	<b>-235,0</b>	<b>-122,2</b>

Mkr	2022	2021
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelseledamöter & verkställande direktör <i>varav bonus</i>	-5,6 -0,4	-4,9 -0,5
Koncernledning <i>varav bonus</i>	-10,7 -0,3	-12,0 -0,6
Övriga anställda	-138,2	-63,2
<b>Kontanta ersättningar och förmåner</b>		
Styrelseledamöter & verkställande direktör	0,0	-
Koncernledning	0,0	-
Övriga anställda	-0,2	-
<b>Sociala avgifter</b>		
Styrelseledamöter & verkställande direktör	-1,7	-1,6
Koncernledning	-3,4	-3,0
Övriga anställda	-40,1	-19,4
<b>Pensionskostnader</b>		
Styrelseledamöter & verkställande direktör	-1,6	-0,5
Koncernledning	-2,7	-1,0
Övriga anställda	-13,8	-7,6
<b>Övriga personalkostnader</b>		
Styrelseledamöter & verkställande direktör	-	-
Koncernledning	-	-
Övriga anställda	-16,9	-9,0
<b>Summa koncern</b>	<b>-235,0</b>	<b>-122,2</b>

**Styrelse**

Mkr	2022	2021
Carl-Erik Lagercrantz	0,1	0,1
Stefan Jansson	0,1	0,1
Johan Dannelind	0,1	-
Bo Jungner	0,1	0,1
Anna Kinberg-Batra	0,1	-
Carola Puusteli	0,1	-
Cecilia Qvist	0,0	-
John-Peter Leesi	-	0,0
Kent Sander	-	0,0
<b>Summa koncern</b>	<b>0,3</b>	<b>0,2</b>

**Medelantalet anställda**

Antal, st	2022	varav män	2021	varav män
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	148	69%	97	62%
<b>Summa moderbolaget</b>	<b>148</b>		<b>97</b>	
<b>Dotterbolagen</b>				
USA	15	73%	5	80%
Mexiko	336	35%	198	36%
Vietnam	79	54%	85	58%
Sydafrika	48	63%	-	-
Storbritannien	1	100%	-	-
<b>Summa dotterbolagen</b>	<b>479</b>		<b>288</b>	
<b>Summa koncern</b>	<b>627</b>		<b>385</b>	

**Könsfördelning i koncernen för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare**

Antal, st	2022	varav män	2021	varav män
Styrelseledamöter	7	57%	5	100%
<i>varav verkställande direktör</i>	<i>1</i>	<i>100%</i>	<i>1</i>	<i>100%</i>
Koncernledningen	6	67%	8	75%
<i>varav verkställande direktör</i>	<i>1</i>	<i>100%</i>	<i>1</i>	<i>100%</i>
<b>Summa koncern</b>	<b>13</b>		<b>13</b>	

**NOT 8. FORTS.****Teckningsoptioner till anställda och ledande befattningshavare**

Ledande befattningshavare och anställda har förvärvat teckningsoptioner till ett marknadsmässigt pris. Teckningsoptionerna ger innehavaren rätt att förvärva aktier i Polarium Energy Solutions AB. Samtliga anställda har betalt ett marknadsmässigt pris på teckningsoptionen vid utställandet, vilket innebär att ingen redovisningsmässig kostnad uppkommer avseende dessa teckningsoptioner. Det marknadsmässiga värdet på teckningsoptionerna fastställdes med tillämpning av Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Innehavare av en teckningsoption kan under den förutbestämda lösenperioden köpa en aktie i Polarium Energy Solutions AB till ett förutbestämt pris.

Optionerna kan utnyttjas antingen vid en huvudägarförändring eller mellan en förutbestämd tidsperiod det 3e, 4e, 5e eller 10e kalenderåret efter tilldelningsdagen. Koncernen har varken någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant.

Förändringen i antalet utestående teckningsoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	2022		2021	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Teckningsoptioner (tusental)	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Teckningsoptioner (tusental)
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>192,5</b>	<b>739,8</b>	<b>101,1</b>	<b>585,5</b>
Tilldelade	1 861,0	14,3	497,1	178,5
Återköpta	-591,8	-11,5	-103,0	-24,2
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>219,6</b>	<b>742,6</b>	<b>192,5</b>	<b>739,8</b>

Polariums ledande befattningshavare samt övriga anställda innehar följande antal teckningsoptioner per respektive balansdag, st:

	2022-12-31	2021-12-31
Styrelsen och verkställande direktören	160 000	155 000
Koncernledning <sup>1)</sup>	64 500	63 000
Övriga anställda	518 074	521 750
<b>Antal utestående teckningsoptioner</b>	<b>742 574</b>	<b>739 750</b>

<sup>1)</sup> Verkställande direktörer i dotterbolagen ingår ej i koncernledning eftersom de inte anses ta några väsentliga beslut för koncernen.

**Teckningsoptioner till anställda och ledande befattningshavare**

Program	Tilldelningsår	Villkor, år	Antal utestående optioner, st	Vägt genomsnittligt lösenpris, kr
Serie I–VII	2015	10	371 000	12,97
Serie VIII	2017	3	–	80,99
Serie IX–X	2018	5	86 500	121,98
Serie XI–XII	2020	5	164 250	395,93
Serie XIII–XIV	2021	4	106 500	525,77
Serie XV	2022	3	14 324	1 861,00
			<b>742 574</b>	

**Verkligt värde och antaganden avseende optioner tilldelade under perioden enligt Black & Scholes**

	2022	2021
Verkligt värde vid tidpunkten för tilldelning, kr	1 861,00	367,46
Lösenpris (uttryckt som vägt genomsnitt, kr)	1 861,00	525,77
Förväntad volatilitet (uttryckt som vägt genomsnitt, %)	30,0%	30,0%
Löptid (uttryckt som vägt genomsnittlig löptid, år)	3,0	4,3
Förväntad utdelning	–	–
Riskfri ränta (baserad på svenska statsobligationer, %)	1,69%	-0,14%
<b>Marknadsvärde av en teckningsoption</b>	<b>419,73</b>	<b>35,25</b>

Indata som presenteras i tabellen ovan hänför sig till värderingen vid tilldelningsdagen. Den förväntade volatiliteten är baserad på historisk volatilitet för noterade referensföretag, med hänsyn till företags-specifika faktorer och förväntad framtida utveckling av volatiliteten.

**NOT 9. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

Mkr	2022	2021
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	200,6	95,0
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0,1	–
Försäkringsersättning	5,3	–
Övrigt	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>205,9</b>	<b>95,0</b>

Valutakursdifferenser, netto för koncernen är –5,3 mkr (–0,9).

Försäkringsersättning avser ersättning från försäkringsbolag för stulna varor.

**NOT 10. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER**

Mkr	2022	2021
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	205,9	95,8
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	0,2	–
Nedskrivning av vissa omsättningstillgångar	3,7	–
Övrigt	5,1	–
<b>Summa</b>	<b>214,8</b>	<b>95,8</b>

Valutakursdifferenser, netto för koncernen är –5,3 mkr (–0,9).

Nedskrivning av vissa omsättningstillgångar avser nedskrivning av varor som blivit stulna. Vi har bedömt att denna nedskrivning ska klassificeras som en övrig rörelsekostnad.

Övrigt avser mestadels kostnader i samband med förtidsinlösen av hyresavtal.

**NOT 11. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**

Mkr	2022	2021
<b>Finansiella intäkter</b>		
Ränteintäkter, övriga	1,4	0,0
Övriga finansiella intäkter	0,1	0,2
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>1,5</b>	<b>0,2</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader, övriga	–3,6	–3,5
Räntekostnader, checkräkningskredit	–7,5	–
Räntekostnader, kreditfacilitet	–1,9	–3,5
Räntekostnader, leasing	–6,5	–2,5
Factoringkostnader	–9,8	–10,6
Valutakursdifferenser, netto	–42,1	–12,3
Övriga finansiella kostnader	–8,1	–2,8
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>–79,5</b>	<b>–35,2</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>–78,0</b>	<b>–35,0</b>

Räntekostnader som redovisas enligt effektivitetsräntemetoden uppgick till –9,4 mkr (–3,5).

**NOT 12. INKOMSTSKATT**

Mkr	2022	2021
<b>Aktuell skatt</b>	<b>20,6%</b>	<b>20,6%</b>
Aktuell skatt på årets resultat	–12,8	–8,0
Justeringar avseende tidigare år	–0,2	2,4
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>–13,0</b>	<b>–5,6</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>		
Avsättningar	0,3	0,2
Leasingskuld	1,9	0,3
Övriga temporära skillnader	–0,6	4,2
Underskottsavdrag	12,1	–
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>13,7</b>	<b>4,7</b>
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>0,7</b>	<b>–0,8</b>

Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats 2022 uppgår till 0,0 mkr (0,0). Det finns ingen tidsbegränsning för underskottsavdragen annat än om det börjar bli

troligt att vi inte kommer att visa positivt resultat framöver. Se not 18 för ytterligare information avseende uppskjuten skatt.

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderbolaget enligt följande:

Mkr	2022	2021
<b>Resultat före skatt</b>	<b>–18,3</b>	<b>17,5</b>
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats (20,6%)	3,8	–3,6
<b>Skatteeffekter av:</b>		
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	–2,5
Ej avdragsgilla kostnader	–5,0	0,1
Avdragsgilla kostnader som ej ingår i det redovisade resultatet <sup>1)</sup>	8,2	–3,7
Skillnad mellan olika länders skattesats	–2,4	1,3
Uppkomst och återföring av temporära skillnader <sup>2)</sup>	–4,5	4,7
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0	2,5
Övrigt	0,7	0,3
<b>Inkomstskatt</b>	<b>0,7</b>	<b>–0,8</b>
<b>Genomsnittlig skattesats</b>	<b>4,1%</b>	<b>4,8%</b>

<sup>1)</sup> Posten avser primärt avgifter för nyemission.

<sup>2)</sup> Posten avser primärt ej avdragsgillt räntenetto.

**NOT 13. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Mkr	Balanserade utgifter för utveckling och mjukvara <sup>1)</sup>	Licenser, varumärken och patent	Summa
<b>Räkenskapsåret 2021</b>			
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>83,0</b>	<b>1,8</b>	<b>84,8</b>
Årets omklassificeringar	1,7	-1,7	0,0
Årets anskaffningar	61,6	0,6	62,2
Årets avskrivningar	-18,0	-1,2	-19,1
Omklassificerade avskrivningar	-1,5	1,6	0,1
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>126,8</b>	<b>1,1</b>	<b>128,0</b>
Anskaffningsvärde	194,3	2,5	196,9
Ackumulerade avskrivningar	-51,2	-1,4	-52,5
Ackumulerade nedskrivningar	-16,4	-	-16,4
<b>Redovisat värde</b>	<b>126,8</b>	<b>1,1</b>	<b>128,0</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>			
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>126,8</b>	<b>1,1</b>	<b>128,0</b>
Årets försäljning och avyttring	-28,0	-	-28,0
Årets anskaffningar	76,1	-	76,1
Årets avskrivningar	-35,6	-0,4	-36,0
Återförda avskrivningar årets försäljning och avyttring	27,8	-	27,8
Omklassificerade avskrivningar	-	0,0	0,0
Årets omklassificeringar <sup>2)</sup>	-15,1	0,0	-15,2
Återläggning av tidigare års nedskrivningar	10,3	-	10,3
Valutakursdifferenser	0,1	0,0	0,1
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>162,4</b>	<b>0,7</b>	<b>163,1</b>
Anskaffningsvärde	227,4	2,5	229,9
Ackumulerade avskrivningar	-58,9	-1,8	-60,7
Ackumulerade nedskrivningar	-6,0	-	-6,0
<b>Redovisat värde</b>	<b>162,4</b>	<b>0,7</b>	<b>163,1</b>

<sup>1)</sup> Balanserade utgifter för mjukvara ingår nu i kategorin Balanserade utgifter för utveckling och mjukvara. För 2021 ingick dessa utgifter inom kategorin licenser. Jämförelsesiffror har därmed justerats mellan de två kategorierna.

<sup>2)</sup> Årets omklassificeringar avser felaktigt aktiverade kostnader för utveckling där kostnaden istället har flyttats till resultatet.

Koncernens immateriella anläggningstillgångar består mestadels av utvecklingskostnader för framtida och aktuella produkter och funktioner i koncernens olika produktsegment. En mindre del består även av intern systemutveckling. Koncernens internt utarbetade immateriella anläggningstillgångar uppgick till 162,4 mkr (126,8). Förvärvade immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0,7 mkr (1,1).

Aktiverad ränta i kvalificerade tillgångar enligt IAS 23 ingår och uppgick 2022 till 0,7 mkr (1,8). Vägdd genomsnittlig räntesats var 0,45% (0,34). Under året har 0,7 mkr (0,1) av tidigare aktiverad ränta återförts som nedskrivning.

De redovisade värdena för koncernens immateriella tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att bedöma om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Under året har nedskrivning skett om 0,0 mkr (0,0).



**NOT 14. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Mkr	Materiella anläggningstillgångar	Summa
<b>Räkenskapsåret 2021</b>		
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>16,4</b>	<b>16,4</b>
Årets omklassificeringar	-3,0	-3,0
Årets anskaffningar	17,7	17,7
Övriga justeringar	0,1	0,1
Årets avskrivningar	-6,1	-6,1
Omklassificerade avskrivningar	-1,5	-1,5
Valutakursdifferenser	0,4	0,4
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>24,1</b>	<b>24,1</b>
Anskaffningsvärde	40,4	40,4
Akkumulerade avskrivningar	-16,2	-16,2
<b>Redovisat värde</b>	<b>24,1</b>	<b>24,1</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>		
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>24,1</b>	<b>24,1</b>
Årets försäljning och avyttring	-3,7	-3,7
Årets omklassificeringar	-1,1	-1,1
Årets anskaffningar	48,8	48,8
Årets avskrivningar	-11,1	-11,1
Återförda avskrivningar årets försäljning och avyttring	2,3	2,3
Omklassificerade avskrivningar	1,3	1,3
Årets nedskrivningar	-0,2	-0,2
Valutakursdifferenser	2,6	2,6
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>63,1</b>	<b>63,1</b>
Anskaffningsvärde	88,8	88,8
Akkumulerade avskrivningar	-25,4	-25,4
Akkumulerade nedskrivningar	-0,3	-0,3
<b>Redovisat värde</b>	<b>63,1</b>	<b>63,1</b>

Materiella anläggningstillgångar innefattar maskiner och andra tekniska anläggningar samt inventarier, verktyg och installationer. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Se not 2.14 för ytterligare information om koncernens redovisningsprinciper gällande materiella tillgångar samt avskrivningstider.

**NOT 15. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI**

Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Andra långfristiga fordringar	35,9	4,1
Kundfordringar	319,3	275,6
Övriga fordringar <sup>1)</sup>	1,5	3,8
Likvida medel	120,4	16,0
<b>Summa</b>	<b>477,1</b>	<b>299,5</b>
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde, Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Långfristig upplåning		
Långfristiga skulder från kreditinstitut	15,0	0,6
Kortfristig upplåning		
Kortfristiga skulder från kreditinstitut	41,5	49,8
Factoringkredit	54,4	116,2
Checkräkningskredit	145,7	338,6
Leverantörsskulder	476,7	221,5
Upplupna kostnader	114,5	42,4
<b>Summa</b>	<b>847,8</b>	<b>769,1</b>

<sup>1)</sup> Övriga fordringar har justerats för moms eftersom detta inte utgör en finansiell tillgång. Jämförelsesiffrorna har även justerats.

Utöver de finansiella instrument som presenteras ovan så har koncernen finansiella skulder i form av leasingkulder som redovisas och värderas enligt IFRS 16. Långfristig leasingkund uppgår till 153,4 mkr (33,7) och kortfristiga leasingkulder uppgår till 15,9 mkr (10,0) per balansdagen. Se not 30 Leasingkulder för ytterligare information.

Den del av kundfordringar som omfattas av factoringavtal där koncernen överfört kreditrisken och risken för sen betalning till factoringföretaget redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Eftersom dessa kundfordringar bokas bort från balansräkningen så snart de uppstår finns inga redovisade verkliga värden i balansräkningen att upplysa om. Det redovisade värdet bedöms vara en rimlig uppskattning av det verkliga värdet. Se not 20 Kundfordringar för ytterligare information om koncernens redovisningsprinciper gällande kundfordringar och factoringavtal.

Redovisat värde är en rimlig approximation av verkligt värde för alla finansiella tillgångar och skulder.

**NOT 16. NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR**

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterat till leasingavtal:

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
<b>Nyttjanderättstillgångar</b>		
Lokaler	150,3	35,3
Utrustning	4,6	6,7
<b>Summa</b>	<b>154,9</b>	<b>42,1</b>
<b>Leasingkulder</b>		
Långfristiga	153,4	33,7
Kortfristiga	15,9	10,0
<b>Summa</b>	<b>169,3</b>	<b>43,7</b>

Tillkommande nyttjanderätter, exklusive förlängningar av befintliga avtal, under 2022 uppgick till 132,5 mkr (2,3). Den stora ökningen är främst hänförlig till nya långa hyresavtal för Moderbolaget.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Mkr	2022	2021
<b>Avskrivning av nyttjanderättstillgångar</b>		
Lokaler	16,2	6,3
Utrustning	1,8	1,8
<b>Summa</b>	<b>18,0</b>	<b>8,1</b>
Räntekostnader	6,5	2,5
Utgifter hänförliga till korttidsleasing, variabla leasingavgifter som inte ingår i leasingkulden samt tillgångar av mindre värde	2,0	4,2

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2022 var 5,3 mkr (6,5). Inga intäkter har förekommit under året för vidareuthyrning av nyttjanderätter.

**NOT 17. ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>4,1</b>	<b>0,7</b>
Tillkommande fordringar	31,5	3,4
Reglerade fordringar	-0,1	0,0
Omklassificering	0,4	0,0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>35,9</b>	<b>4,1</b>

Andra långfristiga fordringar utgörs främst av spärrade bankmedel till kund samt deposition för nya kontorslokaler.

**NOT 18. UPPSKJUTEN SKATT**

Uppskjutna skattefordringar, Mkr	Leasingskuld	Underskotts-avdrag	Avsättningar	Övriga temporära skillnader <sup>1)</sup>	Summa
<b>Räkenskapsåret 2021</b>					
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>0,7</b>	-	-	<b>1,2</b>	<b>1,9</b>
Redovisat i årets resultat	0,3	-	0,2	4,4	4,9
Omräkningsdifferens	-	-	-	0,1	0,1
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1,0</b>	-	<b>0,2</b>	<b>5,6</b>	<b>6,8</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>					
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>1,0</b>	-	<b>0,2</b>	<b>5,6</b>	<b>6,8</b>
Redovisat i årets resultat	1,9	12,1	0,3	-0,6	13,7
Omräkningsdifferens	-	0,0	-	0,9	0,9
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2,8</b>	<b>12,1</b>	<b>0,5</b>	<b>5,9</b>	<b>21,5</b>

<sup>1)</sup> Posten avser primärt uppskjuten skatt hänförd till skillnaden mellan skattemässiga och räkenskapsmässiga värdet på anläggnings-tillgångar och avgångsvederlag.

Koncernen har underskottsavdrag i Polarium Energy Solutions AB på 12,0 mkr (0,0) samt i Polarium Energy Solutions UK Ltd. på 0,1 mkr (0,0). Det finns ingen tidsbegränsning för underskottsavdragen annat än om det börjar bli troligt att vi inte kommer att visa positivt resultat framöver.

**NOT 19. VARULAGER**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Råvaror och förnödenheter	831,1	132,5
Varor under tillverkning	232,8	42,1
Färdiga varor och handelsvaror	253,5	169,5
Övrigt	4,6	0,0
<b>Summa</b>	<b>1 322,0</b>	<b>344,2</b>

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 26,0 mkr (3,3) efter återföring av tidigare gjorda nedskrivningar med 0,0 mkr (0,0).

**NOT 20. KUNDFORDRINGAR**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	319,3	276,2
Reservering för förväntade kreditförluster	-	-0,6
<b>Kundfordringar, netto</b>	<b>319,3</b>	<b>275,6</b>
<b>Per valuta</b>		
USD	276,5	275,0
EUR	-	0,6
ZAR	41,5	-
SEK	1,3	0,0
<b>Summa</b>	<b>319,3</b>	<b>275,6</b>
<b>Reserv för kundfordringar, Mkr</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>-0,6</b>	<b>-</b>
Nya reserveringar	-	-0,6
Återförda outnyttjade belopp	0,6	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,6</b>

**Klassificering av kundfordringar**

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30–120 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättnings-tillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde (transaktionspriset).

**Överförda fordringar**

Det redovisade värdet av kundfordringarna inkluderar belånade kundfordringar som omfattas av factoringavtal. Koncernen har olika sorters factoringavtal och villkor beroende på motpart och kontrakt. Detta gör att koncernen landar i en hybrid hantering av sina belånade kundfordringar där de dels överläts i sin helhet inklusive kreditrisk och risk för sen betalning, dels där de överläts exklusive kreditrisk och risk för sen betalning, vilken då stannar kvar i koncernen. Dessa hanteras redovisningsmässigt på respektive följande sätt: Genom avtalet har koncernen överfört ett antal kundfakturor till factoringföretag i utbyte mot kontanter. Koncernen har dock behållit kreditrisken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa de överförda

tillgångarna i sin helhet i balansräkningen. Det belopp som erhållits genom factoringavtalet redovisas som kortfristig upplåning mot säkerhet. Koncernen innehar dessa kundfordringar i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar därför kundfordringar vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster. För kortfristiga kundfordringar är diskonteringseffekten inte väsentlig vilket innebär att det upplupna anskaffningsvärdet utgörs av det nominella beloppet.

Kundfordringar, Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Belånade kundfordringar (belopp som erhållits avseende belånade kundfordringar där kreditrisk och risk för sena betalningar kvarstår)	54,4	116,2
Ej belånade kundfordringar	264,8	159,4
<b>Summa</b>	<b>319,3</b>	<b>275,6</b>

Utöver redovisade kundfordringar innehar koncernen kundfordringar som omfattas av factoringavtal där koncernen överför fordringar till ett factoringföretag i utbyte mot kontanter, där koncernen har överfört kreditrisken och risken för sen betalning till factoringföretaget. Efter-som dessa kundfordringar har belånats på ett sätt som om de sålts helt och därmed uppfyller kraven för bortbokning, anser koncernen att affärsmodellen att insamla avtalsenliga kassaflöden inte är tillämplig för dessa fordringar och värderar dem därför till verkligt värde via resultaträkningen. Med anledning av den korta löptiden mellan redovisning och bortbokning av de sålda kundfordringarna, bedöms skillnaden mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde vara oväsentlig.

Kundfordringar, åldersanalys	2022-12-31					Summa
	Inte förfallen	1–30 dagar	31–60 dagar	61–90 dagar	>90 dagar	
Redovisat bruttovärde	161,0	-8,1	110,2	49,4	6,7	319,3
Förväntade kreditförluster	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>161,0</b>	<b>-8,1</b>	<b>110,2</b>	<b>49,4</b>	<b>6,7</b>	<b>319,3</b>

Kundfordringar, åldersanalys	2021-12-31					Summa
	Inte förfallen	1–30 dagar	31–60 dagar	61–90 dagar	>90 dagar	
Redovisat bruttovärde	221,5	35,3	0,9	1,4	17,2	276,2
Förväntade kreditförluster	-	-	-	-	-0,6	-0,6
<b>Summa</b>	<b>221,5</b>	<b>35,3</b>	<b>0,9</b>	<b>1,4</b>	<b>16,5</b>	<b>275,6</b>

**NOT 21. ÖVRIGA FORDRINGAR**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Återvinnbar moms	32,7	11,0
Deposition	1,4	–
Försäkringsfordran	–	3,7
Övriga fordringar	0,1	0,2
<b>Summa</b>	<b>34,2</b>	<b>14,8</b>

Skattefordringar har exkluderats och redovisats separat från noten om övriga fordringar. Jämförelseåret är justerat med 2,1 mkr till 14,8 mkr.

**NOT 22. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetald hyra	3,2	–
Förutbetald försäkring	6,2	1,8
Förutbetald konsultkostnad	10,1	3,8
Övriga förutbetalda kostnader	2,2	1,7
<b>Summa</b>	<b>21,7</b>	<b>7,3</b>

**NOT 23. FÖRSKOTTSBETALNINGAR OCH ANDRA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Förskottsbetalningar innan varorna tas emot	0,2	–
Övriga förskottsbetalningar	51,4	287,3
<b>Summa</b>	<b>51,6</b>	<b>287,3</b>

Förskott till leverantör ska i koncernen redovisas på egen rad i balansräkningen och i moderbolaget under rubriken Varulager. Detta ger upphov till en skillnad i redovisningsprinciper mellan moderbolaget och koncernen.

**NOT 24. LIKVIDA MEDEL OCH OUTNYTTJAD CHECKRÄKNINGSKREDIT**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Banktillgodohavanden	120,4	16,0
Outnyttjade checkräkningskrediter och kreditlimiter	388,1	114,9
<b>Summa</b>	<b>508,5</b>	<b>130,9</b>

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Beviljade checkräkningskrediter	533,9	453,5
Utnyttjade checkräkningskrediter	-145,7	-338,6
<b>Summa outnyttjade checkräkningskrediter</b>	<b>388,1</b>	<b>114,9</b>
Outnyttjade kreditlimiter	–	–
<b>Summa outnyttjade checkräkningskrediter och kreditlimiter</b>	<b>388,1</b>	<b>114,9</b>

Koncernen har en checkräkningskredit i USD som löper med rörlig ränta.

**NOT 25. EGET KAPITAL****Aktier och aktiekapital**

Mkr	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
<b>Räkenskapsåret 2022</b>			
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>4,6</b>	<b>4,6</b>	<b>230,7</b>
Nyemission för teckningsoptioner			6,0
Teckningsoptioner, återköpta			-1,0
Nyemission av aktier	0,5	0,5	892,7
Transaktionskostnader direkt hänförliga till emission av nya aktier			-31,1
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5,1</b>	<b>5,1</b>	<b>1 097,3</b>

Aktiekapitalet består per den 31 december 2022 av 5 095 497 (4 615 543) stamaktier med kvotvärdet 1 kr.

Stamaktierna fördelas enligt nedan:

Antal, st	2022	2021
A-aktier	4 047 019	4 047 019
B-aktier	1 048 478	568 524
<b>Summa</b>	<b>5 095 497</b>	<b>4 615 543</b>

Samtliga aktier i koncernen har samma rätt till utdelning och betalning. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

**Övrigt tillskjutet kapital**

Övrigt tillskjutet kapital är en balansräkningpost inom eget kapital som uppstår när aktier ställs ut och tecknas till överkurs, dvs aktierna betalas till ett högre pris än kvotvärdet.

**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Mkr	2022	2021
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>2,3</b>	<b>2,0</b>
Årets omräkningsdifferens	7,3	0,4
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9,6</b>	<b>2,3</b>

**Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat**

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag.

**Utdelning**

Under året har ingen kontant utdelning lämnats.

**NOT 26. UPPLÅNING**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
<b>Långfristiga lån med ställda säkerheter</b>		
Upplåning (Almi)	–	0,6
<b>Summa långfristiga lån med ställda säkerheter</b>	<b>–</b>	<b>0,6</b>
<b>Långfristiga lån utan ställda säkerheter</b>		
Upplåning (Svensk Exportkredit)	15,0	–
<b>Summa långfristiga lån utan ställda säkerheter</b>	<b>15,0</b>	<b>–</b>
<b>Kortfristiga lån med ställda säkerheter</b>		
Upplåning (Almi)	–	2,3
Factoring (Swedbank)	54,4	47,8
Factoring (Aros)	–	68,5
Checkräkningskredit (Swedbank)	145,7	338,6
<b>Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter</b>	<b>200,2</b>	<b>457,1</b>
<b>Kortfristiga lån utan ställda säkerheter</b>		
Upplåning (Svensk Exportkredit)	41,5	47,5
<b>Summa kortfristiga lån utan ställda säkerheter</b>	<b>41,5</b>	<b>47,5</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>256,7</b>	<b>505,2</b>

**Långfristig upplåning***Upplåning från Almi*

De två lånen som koncernen haft hos Almi har återbetalats i sin helhet under 2022.

*Upplåning från Svensk Exportkredit*

Merparten av koncernens upplåning är kortfristig. Dock har koncernen en mindre del långfristig finansiering som uppgår till 15 mkr. Detta är en långfristig del av ett lån med Svensk Exportkredit och förfaller i sin helhet i augusti 2025. Lånet löper med rörlig ränta (STIBOR 3M) och tillhörande kreditmarginal. Upplåningen är i SEK.

**Kortfristig upplåning**

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om amortering förväntas ske inom 12 månader efter rapportperiodens slut. Utnyttjad del av checkräkningskrediten ingår i kortfristig upplåning. Koncernens kortfristiga finansiering består av s.k. Term Loans från Svensk Exportkredit samt en checkräkningskredit från koncernens huvudbank Swedbank.

*Upplåning från Svensk Exportkredit*

Kortfristig upplåning från Svensk Exportkredit uppgår till 41,5 mkr och avser tre lån, varav två lån förfaller i sin helhet i november 2023. Dessa lån löper med rörlig ränta (STIBOR 3M) och tillhörande kreditmarginal. Enligt lånevillkoren behöver koncernen uppfylla vissa särskilda villkor, s.k. kovenanter, t.ex. en soliditet överstigande 25%. Koncernen har under året uppfyllt detta lånevillkor.

*Checkräkningskredit*

Koncernen har ett flertal beviljade checkräkningskrediter i USD om totalt 51,2 USDm (50,2), varav 11,9 USDm förfaller 2023-05-03, 5,2 USDm förfaller 2023-06-14 och 34,1 USDm förfaller 2023-12-31. Av beviljad checkräkningskredit har 14,0 USDm (37,4) utnyttjats per 31 december 2022. Alla krediter löper med rörlig ränta och sträcker sig ett år i taget.

Enligt lånevillkoren behöver koncernen uppfylla villkor såsom soliditet på över 25%, positivt resultat, krav på redovisning av orderbok samt tillgänglig likviditet.

För Upplåning har säkerhet ställts i form av företagsinteckningar till ett värde av 304,7 mkr (304,7). För ytterligare upplysningar se not 32.

Koncernen har under året uppfyllt lånevillkor såsom soliditet på över 25%, krav på redovisning av orderbok samt tillgänglig likviditet. Under stark tillväxt har dessvärre Polarium brutit mot det finansiella lånevillkoret mot Swedbank om positivt resultat. Enligt villkoren i låneavtalet informerades företaget långivaren om förhållandet på balansdagen och waiver utfärdades per 2023-04-26.

**Aktiverade låneutgifter**

Utgifter som är hänförliga till utveckling av kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde. Under året har koncernen aktiverat ränta om 0,7 mkr (1,8) till en genomsnittlig ränta om 0,45% (0,34).

**NOT 27. AVSÄTTNINGAR**

Mkr	2022-12-31		2021-12-31	
	Kortfristiga	Långfristiga	Kortfristiga	Långfristiga
Tullavgifter	101,9	–	–	–
Garantiåtaganden	–	44,0	–	30,0
Avsättningar för pension och liknande förpliktelser	–	3,1	–	1,5
<b>Summa</b>	<b>101,9</b>	<b>47,1</b>	<b>–</b>	<b>31,5</b>

**Garantiåtaganden**

Avsättningar för garantiåtaganden omfattar eventuella kostnader för att reparera eller ersätta sålda produkter. Avsättning har gjorts för bedömda garantikostnader för varor som har sålts där garanti fortfarande förelåg per slutet av räkenskapsåret. Garantiåtaganden är tidsbegränsade till 2–4 år från försäljningsdatum och avsättningen kan således vara både kort- och långfristig beroende på utnyttjande. Då utnyttjande är svårt att uppskatta klassificeras hela avsättningen som långfristig.

**Avsättningar för pension och liknande förpliktelser***Direktpension*

Avsättning har gjorts till kapitalförsäkring kopplad till en pensionsutfästelse i form av en direktpension. Pensionsutfästelsen för direktpension ska redovisas som en avsättning. Syftet med innehavet är långsiktigt.

*Avgångsvederlag/avgångsgratifikation*

Avgångsvederlag/avgångsgratifikation består av ersättningar till anställda i dotterbolaget i Mexiko som den anställda ska erhålla om denne lämnar företaget. Avsättningarna är uppskattade utifrån aktuariella beräkningar. Syftet med innehavet är långsiktigt.

**Tullavgifter**

Avsättningar för tullavgifter omfattar eventuella kostnader för tull vid import av varor till framförallt USA. Avsättningen klassificeras som kortfristig.

Förändringar i avsättningar 2021, Mkr	Garanti- åtaganden	Avgångs- vederlag	Pensions- avsättningar	Tullavgifter	Summa
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>14,9</b>	<b>0,2</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>15,1</b>
Redovisat i resultaträkningen:					
Tillkommande avsättningar	22,3	0,5	1,1	–	23,9
Återförda outnyttjade belopp	–	–0,3	–	–	–0,3
Utnyttjat under året	–7,2	–	–	–	–7,2
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>30,0</b>	<b>0,4</b>	<b>1,1</b>	<b>–</b>	<b>31,5</b>

Förändringar i avsättningar 2022, Mkr	Garanti- åtaganden	Avgångs- vederlag	Pensions- avsättningar	Tullavgifter	Summa
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>30,0</b>	<b>0,4</b>	<b>1,1</b>	<b>–</b>	<b>31,5</b>
Redovisat i resultaträkningen:					
Tillkommande avsättningar	43,0	0,0	1,6	101,9	146,5
Återförda outnyttjade belopp	–	0,0	–	–	0,0
Valutakursdifferenser	–	0,1	–	–	0,1
Utnyttjat under året	–29,0	–	–	–	–29,0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>44,0</b>	<b>0,4</b>	<b>2,7</b>	<b>101,9</b>	<b>149,0</b>

**NOT 28. TILLGÅNGAR OCH SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL AVTAL MED KUNDER**

Koncernen redovisar följande tillgångar och skulder hänförliga till avtal med kunder:

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Avtalsskulder	5,6	21,0
<b>Summa</b>	<b>5,6</b>	<b>21,0</b>

Avtalsskulden avser förskott som erhållits från kund och intäkten redovisas över tid. Återstående prestationsåtagande är mindre än ett år. De 21,0 mkr som redovisats som avtalsskuld per den 31 december 2021 har redovisats som intäkt under 2022 (0,0 mkr).

**NOT 29 LEVERANTÖRSSKULDER OCH ANDRA KORTFRISTIGA SKULDER**

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder fördelade sig på följande sätt:

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Leverantörsskulder till upplupet anskaffningsvärde	476,7	221,5
<i>varav skulder med leverantörsfinansieringsarrangemang</i>	<i>145,8</i>	<i>27,0</i>
<b>Summa</b>	<b>476,7</b>	<b>221,5</b>
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		
Anställdas källskatter, sociala avgifter och löneavdragskonton	9,6	4,9
Övriga kortfristiga skulder	2,7	3,2
<b>Summa</b>	<b>12,3</b>	<b>8,2</b>

Polarium har ett arrangemang med en bank, där banken erbjuder Polariums leverantörer möjligheten att erhålla tidigare betalning av Polariums leverantörsskulder. Leverantörer som nyttjar finansieringsarrangemanget betalar en kreditavgift till banken. Polarium betalar ingen kreditavgift och ställer inga ytterligare säkerheter eller garantier till banken.

**NOT 30 LEASINGSKULDER**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga leasingkulder	15,9	10,0
Kortfristiga leasingkulder	153,4	33,7
<b>Summa</b>	<b>169,3</b>	<b>43,7</b>

Leasingskulderna har ökat markant mellan åren eftersom koncernen delvis har tecknat två nya långa hyresavtal på 8 respektive 10 år.

Löptidsanalys	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Senare än 5 år	Summa
Leasingskulder	15,9	87,7	65,7	169,3

Se Not 4 för en mer utförlig löptidsanalys för alla finansiella skulder.

**NOT 31. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Personalrelaterade kostnader	57,6	29,3
Erhållna men ej fakturerade lagervaror	32,6	2,1
Upplupna hyreskostnader	5,8	–
Upplupna kostnader för granskning av produkter	4,5	–
Upplupna kostnader från leverantörer	4,2	8,2
Upplupen ränta	2,0	2,0
Förutbetalda intäkter	4,4	8,5
Övriga upplupna kostnader	7,8	0,9
<b>Summa</b>	<b>118,9</b>	<b>50,9</b>

**NOT 32. STÄLLDA SÄKERHETER**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Företagsinteckningar	304,7	304,7
Kundfordringar <sup>1)</sup>	82,0	65,1
Övrigt	2,7	1,1
<b>Summa</b>	<b>389,4</b>	<b>370,9</b>

<sup>1)</sup> Avser pantsatta fordringar som skickats in för belåning hos PayEx/Swedbank. Koncernen erhåller finansiering och kunderna betalar istället direkt till PayEx/Swedbank.

**NOT 33 EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Borgenförbindelse, leverantör	68,2	67,8
<b>Summa</b>	<b>68,2</b>	<b>67,8</b>

Borgenförbindelsen avser garanti till leverantör för att kunna få en högre beviljad kreditlimit.

**NOT 35. FÖRÄNDRINGAR I SKULDER SOM TILLHÖR FINANSIERINGSVERKSAMHETEN**

Mkr	2021-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Nyttillkomna	2021-12-31
Upplåning (Almi)	5,3	2,5	–4,9	–	2,9
Upplåning (SEK)	30,0	17,5	–	–	47,5
Factoringkredit (Swedbank, Aros)	43,6	72,6	–	–	116,2
Checkräkningskredit (Swedbank)	14,9	323,7	–	–	338,6
Leasingskulder	37,6	–	–6,5	12,7	43,7
<b>Summa</b>	<b>131,4</b>	<b>416,3</b>	<b>–11,5</b>	<b>12,7</b>	<b>548,9</b>

Mkr	2022-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Nyttillkomna	2022-12-31
Upplåning (Almi)	2,9	–	–2,9	–	0,0
Upplåning (SEK)	47,5	21,4	–12,4	–	56,5
Factoringkredit (Swedbank, Aros)	116,2	90,7	–152,5	–	54,4
Checkräkningskredit (Swedbank)	338,6	431,0	–623,9	–	145,7
Leasingskulder	43,7	–	–5,3	130,9	169,3
<b>Summa</b>	<b>548,9</b>	<b>543,1</b>	<b>–797,0</b>	<b>130,9</b>	<b>426,0</b>

Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder har under året minskat med –123,0 mkr (417,5).

**NOT 36. JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET**

Mkr	2022	2021
Av- och nedskrivningar för anläggningstillgångar	65,4	30,1
Nedskrivningar lager	26,0	3,3
Orealiserade kursdifferenser	–54,6	–11,9
Avsättningar	117,4	16,4
Övrigt	–	–0,2
<b>Summa</b>	<b>154,2</b>	<b>37,6</b>

**NOT 37. ÖVERGÅNG TILL FUNKTIONSinDELAD RESULTATRÄKNING**

Koncernens resultaträkning i sammandrag

2021-01-01 – 2021-12-31

Mkr	Not	Kostnadslags indelad resultaträkning	Justering för förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbeten för annans räkning	Justering för aktiverat arbete för egen räkning	Justering för övriga rörelseintäkter	Justering för handelsvaror	Justering för garanti- kostnader	Justering övriga externa kostnader	Justering personal- kostnader	Justering avskrivningar	Justering övriga rörelse- kostnader	Efter omräkning till funktionsindelad resultaträkning
Nettoomsättning	5	1 084,4										1 084,4
Förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbeten för annans räkning		-24,8	24,8									-
Aktiverat arbete för egen räkning		24,7		-24,7								-
Övriga rörelseintäkter	9	95,0			-95,0							-
Kostnad för sålda varor		-	-24,8			-723,5	-14,2					-762,5
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 179,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-24,7</b>	<b>-95,0</b>	<b>-723,5</b>	<b>-14,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>321,9</b>
Handelsvaror <sup>1)</sup>		-723,5				723,5						-
Övriga externa kostnader		-130,5					14,2	116,3				-
Ersättning till anställda		-146,9		24,7					122,2			-
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-30,1								30,1		-
Övriga rörelsekostnader		-95,8									95,8	-
Administrationskostnader		-						-69,2	-69,0	-9,4		-147,6
Försäljnings- och marknadsförings- kostnader		-						-27,2	-28,5	-0,3		-55,9
Forsknings- och utvecklingskostnader		-						-19,9	-24,7	-20,4		-65,0
Övriga rörelseintäkter		-			95,0							95,0
Övriga rörelsekostnader		-									-95,8	-95,8
<b>Rörelseresultat</b>		<b>52,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>52,5</b>
Finansiella intäkter		0,2										0,2
Finansiella kostnader		-35,2										-35,2
<b>Finansnetto</b>		<b>-35,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-35,0</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>17,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>17,5</b>
Skatt		-0,8										-0,8
<b>Årets resultat</b>		<b>16,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>16,7</b>

<sup>1)</sup> I posten handelsvaror ingår övriga externa kostnader, personalkostnader och avskrivningar för tillverkningsenheten.



**NOT 38. RÖRELSEKOSTNADER PER KOSTNADSSLAG**

Mkr	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	1 578,7	743,0
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	26,0	19,5
Personalkostnader	235,0	122,2
Avskrivningar och nedskrivningar	57,9	30,1
Övriga externa kostnader	256,6	116,3
<b>Summa</b>	<b>2 154,2</b>	<b>1 031,0</b>

**NOT 39. HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT**

Den 17 januari 2023 meddelades att Polarium ska installera ett energioptimeringssystem i stormarknaden ICA Maxi Kungälv.

Den 9 februari avgick Anna Kinberg Batra som styrelseledamot efter att hon utsetts till landshövding i Stockholm.

Den 15 februari tillkännagavs att Hanna Bilir rekryterats till Polarium som EVP Communications. Hanna har över 15 års erfarenhet av kommunikation.

Den 1 mars utsågs Polarium till ett av de snabbast växande företagen i Europa i Financial Times årliga FT1000-rankning för tredje året i rad.

Den 28 mars kommunicerades att Polarium har etablerat sig i Australien med kontor i Sydney och Melbourne.

Den 6 april gjorde Polarium en publik lansering av sitt nya laboratorium Polarium X i Stockholm.

Ökad geopolitisk oro, samt högre inflation och ränta bidrog till att säljcyklerna förlängdes för koncernens kunder under första kvartalet.

Polarium är i process att ta in kapital via konvertibelt skuldebrev. Vid dagen för påskrift av årsredovisningen har 100 mkr tecknats.

## Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	5	2 073,4	1 119,0
Kostnad för sålda varor	3	-1 576,7	-820,0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>496,7</b>	<b>299,0</b>
Forskning- och utvecklingskostnader		-100,6	-62,5
Försäljning- och marknadsföringskostnader		-73,5	-42,9
Administrationskostnader		-300,0	-149,9
Övriga rörelseintäkter	10	228,4	94,9
Övriga rörelsekostnader	10	-242,8	-95,7
<b>Rörelseresultat</b>	3, 7, 8, 30	<b>8,1</b>	<b>42,8</b>
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1,1	0,3
Räntekostnader och liknande resultatposter		-70,1	-37,6
<b>Finansnetto</b>	11	<b>-69,0</b>	<b>-37,3</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-60,9</b>	<b>5,6</b>
Skatt	12	12,6	-2,1
<b>Årets resultat</b>		<b>-48,3</b>	<b>3,5</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Från och med 1 januari 2022 har koncernen och således moderbolaget bytt uppställningsform på resultaträkningen och övergått till att redovisa enligt en funktionsindelad resultaträkning istället för enligt en kostnadsslagsindelad resultaträkning. Övergången har gjorts för att ge en mer rättvisande bild av bolaget och dess verksamhet. Detta för att följa bolagets interna uppföljning som nu tydliggörs. En förändring av resultaträkningens uppställningsform innebär byte av redovisningsprincip varför ändringen genomförs med retroaktiv verkan. Följaktligen har även resultaträkningen för jämförelseperioden 2021 räknats om och presenteras enligt en funktionsindelad uppställningsform. I not 37 redogörs för övergången från kostnadslagsindelad till funktionsindelad kostnadsredovisning.

## Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2022	2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	13	158,6	123,4
Materiella anläggningstillgångar	14	31,8	9,0
Andelar i koncernföretag	15	38,4	28,5
Fordringar hos koncernföretag	16, 34	12,1	9,2
Uppskjutna skattefordringar	18	12,5	0,2
Långfristiga fordringar	17	11,3	1,3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>264,6</b>	<b>171,6</b>
Varulager	19	1 331,9	571,7
Kundfordringar	20	158,3	183,2
Fordringar hos koncernföretag	16, 34	286,9	146,9
Skattefordringar		9,7	2,1
Övriga fordringar	21	7,6	12,1
Förskottsbetalningar och andra kortfristiga tillgångar	23	0,2	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	23,1	6,3
Likvida medel	24	28,7	11,3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 846,4</b>	<b>933,6</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 111,1</b>	<b>1 105,2</b>

Mkr	Not	2022	2021
<b>EGET KAPITAL</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		5,1	4,6
Fond för utvecklingsutgifter		149,1	110,0
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		1 083,1	221,5
Balanserat resultat		-109,9	-79,2
Årets resultat		-48,3	3,5
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	25	<b>1 079,1</b>	<b>260,3</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	27	2,7	1,1
Övriga avsättningar	27	41,9	30,0
<b>Summa avsättningar</b>		<b>44,6</b>	<b>31,1</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	26	15,0	0,6
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>15,0</b>	<b>0,6</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	26	241,7	504,6
Förskott från kunder	28	5,6	21,0
Leverantörsskulder	29	443,1	219,1
Skulder till koncernföretag	30, 34	62,1	7,9
Skatteskulder	12	-	6,5
Övriga skulder	29	8,8	5,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	109,3	48,3
Kortfristiga avsättningar	27	101,9	-
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>972,3</b>	<b>813,1</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>1 032,0</b>	<b>844,9</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 111,1</b>	<b>1 105,2</b>

## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Mkr	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Fond utvecklings- utgifter	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2021</b>	25	4,5	80,5	190,5	-112,4	56,8	220,0
Omföring föregående års resultat					56,8	-56,8	-
Årets resultat						3,5	3,5
Årets aktivering av balanserade utvecklingsutgifter			44,7		-44,7		-
Årets avskrivning av balanserade utvecklingsutgifter			-15,3		15,3		-
<b>Årets totalresultat</b>		-	29,5	-	27,4	-53,4	3,5
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>							
Nyemission <sup>1)</sup>		0,1		31,0			31,1
Teckningsoptioner					5,8		5,8
<b>Utgående eget kapital per 31 december 2021</b>		4,6	110,0	221,5	-79,2	3,5	260,3
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>		4,6	110,0	221,5	-79,2	3,5	260,3
Omföring föregående års resultat					3,5	-3,5	-
Årets resultat						-48,3	-48,3
Årets aktivering av balanserade utvecklingsutgifter			41,9		-41,9		-
Årets avskrivning av balanserade utvecklingsutgifter			-2,8		2,8		-
<b>Årets totalresultat</b>		-	39,2	-	-35,7	-51,8	-48,3
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>							
Nyemission <sup>1)</sup>		0,5		861,6			862,1
Teckningsoptioner					5,1		5,1
<b>Utgående eget kapital per 31 december 2022</b>		5,1	149,1	1 083,1	-109,9	-48,3	1 079,1

<sup>1)</sup> Nyemissionsbeloppet redovisas netto efter avdrag för transaktionskostnader på 31,1 mkr (0,6).

## Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		8,1	42,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	36	143,5	25,8
Betald ränta		-30,3	-20,3
Erlagd ränta		1,1	0,3
Betald inkomstskatt		-13,8	-3,0
		<b>108,6</b>	<b>45,7</b>
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning/minskning av varulager		-786,2	-147,5
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-131,4	-442,2
Ökning/minskning av rörelseskulder		326,8	146,1
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-590,9</b>	<b>-443,7</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-482,3</b>	<b>-398,0</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	13	-70,3	-60,0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	14	-26,0	-1,8
Investeringar i dotterbolag	15	-9,9	-
Förändring av finansiella tillgångar	17	-12,6	-9,6
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-118,8</b>	<b>-71,4</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	25	893,2	31,6
Emissionskostnader	25	-31,1	-0,6
Optionsprogram	25	5,0	5,8
Upptagna lån	35	543,1	416,3
Amortering av lån	35	-791,7	-4,9
Förändring av långfristiga skulder		-0,1	0,1
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>618,5</b>	<b>448,3</b>
<b>Minskning/ökning av likvida medel</b>			
Likvida medel vid årets början		17,4	-21,1
Kursdifferens i likvida medel		11,3	32,4
		-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>28,7</b>	<b>11,3</b>

## Moderbolagets noter

### NOT 1. MODERBOLAGETS REDOVISNING- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 3.

Moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderbolagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningens not 4.

Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

#### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

#### Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader.

När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

#### Aktieägartillskott

Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

#### Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar i stället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3–10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderbolaget.

#### Leasade tillgångar

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 avtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2–12 vilket innebär att samtliga leasingavgifter redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Fond för utvecklingsutgifter

Moderbolaget aktiverar utvecklingskostnader i sin balansräkning, vilket betyder att moderbolaget redovisar en fond för egenupparbetade utvecklingskostnader där belopp motsvarande innevarande års aktiverade kostnader minskat med avskrivningar förs över från fritt eget kapital till bundet eget kapital. Omföring till fritt eget kapital görs i samma takt som avskrivningar görs.

**NOT 2. ÖVERGÅNG TILL FUNKTIONSinDELAD RESULTATRÄKNING**

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

2021-01-01 – 2021-12-31

Mkr	Not	Kostnadslags indelad resultaträkning	Justering för förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbeten för annans räkning	Justering för aktiverat arbete för egen räkning	Justering för övriga rörelseintäkter	Justering för handelsvaror	Justering för garanti- kostnader	Justering övriga externa kostnader	Justering personal- kostnader	Justering avskrivningar	Justering övriga rörelse- kostnader	Efter omräkning till funktionsindelad resultaträkning
Nettoomsättning	5	1 119,0										1 119,0
Förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbeten för annans räkning		-19,5	19,5									-
Aktiverat arbete för egen räkning		24,7		-24,7								-
Övriga rörelseintäkter		94,9			-94,9							-
Kostnad för sålda varor		-	-19,5			-786,3	-14,2					-820,0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 219,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-24,7</b>	<b>-94,9</b>	<b>-786,3</b>	<b>-14,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>299,0</b>
Handelsvaror <sup>1)</sup>		-786,3				786,3						-
Övriga externa kostnader		-138,2					14,2	124,0				-
Ersättning till anställda		-134,4		24,7					109,7			-
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-21,6								21,6		-
Övriga rörelsekostnader		-95,7									95,7	-
Administrationskostnader		-						-82,2	-66,3	-1,3		-149,9
Försäljnings- och marknadsföringskostnader		-						-22,1	-20,7	-0,2		-42,9
Forsknings- och utvecklingskostnader		-						-19,7	-22,8	-20,0		-62,5
Övriga rörelseintäkter		-			94,9							94,9
Övriga rörelsekostnader		-									-95,7	-95,7
<b>Rörelseresultat</b>		<b>42,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>42,8</b>
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		0,3										0,3
Räntekostnader och liknande resultatposter		-37,6										-37,6
<b>Finansnetto</b>		<b>-37,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-37,3</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>5,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>5,6</b>
Skatt		-2,1										-2,1
<b>Årets resultat</b>		<b>3,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3,5</b>

<sup>1)</sup> I posten handelsvaror ingår övriga externa kostnader, personalkostnader och avskrivningar för tillverkningsenheten.

**NOT 3. RÖRELSENS KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG**

Mkr	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	1 550,7	800,5
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	26,0	19,5
Personalkostnader	201,1	109,7
Avskrivningar och nedskrivningar	38,3	21,6
Övriga externa kostnader	234,8	124,0
<b>Summa</b>	<b>2 050,9</b>	<b>1 075,3</b>

**NOT 4 FINANSIELL RISKHANTERING**

Polarium tillämpar gemensam riskhantering för samtliga enheter genom treasuryfunktionen i Sverige. Den beskrivning av finansiell riskhantering som återfinns i koncernens not 4 är i allt väsentligt tillämplig även för moderbolaget.

**NOT 5. NETTOOMSÄTTNING PER VERKSAMHETSGREN****Intäkter**

Moderbolaget genererar intäkter främst från försäljning av varor men det förekommer även viss försäljning av tjänster. Samtliga intäkter ingående i nettoomsättningen avser intäkter från avtal med kunder.

Nedan presenteras intäkter från avtal med kunder dels på större produkttyper, dels på geografisk region (se not 6).

Försäljning av varor redovisas vid en tidpunkt medan försäljning av tjänster redovisas över tid. Verksamhetsgrenen Övrigt består mestadels av fraktintäkter som redovisas vid en tidpunkt, oftast i samband med att varorna går iväg vid försäljning av varor.

Nettoomsättningen fördelas på följande verksamhetsgrenar:

Verksamhetsgren, Mkr	2022	2021
Varor	2 043,1	1 107,0
Tjänster	11,2	2,2
Övrigt <sup>1)</sup>	19,1	9,8
<b>Summa</b>	<b>2 073,4</b>	<b>1 119,0</b>

<sup>1)</sup> Moderbolaget har valt att omklassificera och redovisa fraktintäkter inom verksamhetsgrenen Övrigt. Fraktintäkterna uppgick föregående år till 9,8 mkr och har främst minskat verksamhetsgrenen Tjänster men också verksamhetsgrenen Varor.

**NOT 6. NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD**

Nettoomsättningen fördelas på följande geografiska marknader:

Geografiska marknader, Mkr	2022	2021
Afrika	935,3	512,3
Amerika	653,2	348,3
Europa	363,6	200,6
APAC och Mellanöstern	121,4	57,9
<b>Summa</b>	<b>2 073,4</b>	<b>1 119,0</b>

Moderbolagets nettoomsättning består av både intern och extern försäljning. Försäljning av varor och tjänster internt uppgår till 763,1 mkr (348,9). För mer information om transaktioner med närstående, se Not 34 för moderbolaget.

Under året har koncernen valt att följa nettoomsättningen utifrån nya geografiska marknader. Jämförelseåret har därmed justerats.

**NOT 7. ERSÄTTNING TILL REVISOR**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på koncernens revisor att utföra samt rådgivning föranledd av iakttagelser vid sådan granskning.

Mkr	2022	2021
<b>KPMG</b>		
Revisionsuppdrag	1,2	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	–
Skatterådgivning	–	–
Övriga tjänster	4,4	–
<b>Summa arvoden till KPMG</b>	<b>5,6</b>	<b>–</b>
<b>Grant Thornton</b>		
Revisionsuppdrag	0,1	0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	0,3
Skatterådgivning	0,1	0,2
Övriga tjänster	0,1	0,0
<b>Summa arvoden till Grant Thornton</b>	<b>0,4</b>	<b>1,0</b>
Revisionsarvoden till övriga revisorer	–	–
<b>Summa arvoden till revisorer</b>	<b>6,0</b>	<b>1,0</b>

Grant Thornton var revisorer i Polarium koncernen fram till bolagsstämman 2022 då KPMG valdes till bolagets revisorer.



**NOT 8. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR****Kostnader för ersättningar till anställda**

Mkr	2022	2021
Löner och andra ersättningar	-127,5	-69,3
Kontanta ersättningar och förmåner	-0,1	0,1
Sociala avgifter	-42,5	-22,8
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	-17,2	-8,9
Övriga personalkostnader	-13,7	-8,9
<b>Summa</b>	<b>-201,1</b>	<b>-109,7</b>

Mkr	2022	2021
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelseledamöter & verkställande direktör <i>varav bonus</i>	-5,6 -0,4	-4,9 -0,5
Koncernledning <i>varav bonus</i>	-10,7 -0,3	-10,0 -0,4
Övriga anställda	-111,2	-54,3
<b>Kontanta ersättningar och förmåner</b>		
Styrelseledamöter & verkställande direktör	0,0	0,0
Koncernledning	0,0	0,0
Övriga anställda	-0,1	0,2
<b>Sociala avgifter</b>		
Styrelseledamöter & verkställande direktör	-1,7	-1,6
Koncernledning	-3,4	-2,9
Övriga anställda	-37,4	-18,3
<b>Pensionskostnader</b>		
Styrelseledamöter & verkställande direktör	-1,6	-0,5
Koncernledning	-2,7	-1,0
Övriga anställda	-12,9	-7,4
<b>Övriga personalkostnader</b>		
Styrelseledamöter & verkställande direktör	-	-
Koncernledning	-	-
Övriga anställda	-13,7	-8,9
<b>Summa</b>	<b>-201,1</b>	<b>-109,7</b>

**Styrelse**

Mkr	2022	2021
Carl-Erik Lagercrantz	0,1	0,1
Stefan Jansson	0,1	0,1
Johan Dannelind	0,1	-
Bo Jungner	0,1	0,1
Anna Kinberg-Batra	0,1	-
Carola Puusteli	0,1	-
Cecilia Qvist	0,0	-
John-Peter Leesi	-	0,0
Kent Sander	-	0,0
<b>Summa</b>	<b>0,3</b>	<b>0,2</b>

**Medelantalet anställda**

Antal, st	2022	varav män	2021	varav män
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	148	69%	97	62%
<b>Summa</b>	<b>148</b>		<b>97</b>	

**Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare**

Antal, st	2022	varav män	2021	varav män
Styrelseledamöter	7	57%	5	100%
<i>varav verkställande direktör</i>	1	100%	1	100%
Koncernledning	6	67%	7	71%
<i>varav verkställande direktör</i>	1	100%	1	100%
<b>Summa</b>	<b>13</b>		<b>13</b>	

Det finns inget avtal om avgångsvederlag för verkställande direktör.

För information om koncernens optionsprogram, se not 8 i koncernen.

**NOT 9 OPERATIONELL LEASING****Åtaganden avseende operationell leasing**

Moderbolaget redovisar samtliga leasingavtal som operationell leasing. Moderbolaget hyr främst lokaler enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 1 och 10 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 14,7 mkr (6,8) avseende leasing av lokaler ingår i resultaträkningen som Övriga externa kostnader. Framtida sammanlagda minimileaseavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

Mkr	2022	2021
Inom 1 år	19,4	5,6
Mellan 1 och 5 år	101,1	10,1
Senare än 5 år	66,7	–
<b>Summa</b>	<b>187,2</b>	<b>15,7</b>

**NOT 10. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER**

Mkr	2022	2021
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	199,4	94,9
Försäkringsersättning	5,3	–
Transfer pricing (TP) justering	23,7	–
Övrigt	0,0	0,0
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>228,4</b>	<b>94,9</b>

Mkr	2022	2021
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	203,5	95,7
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	0,2	–
Nedskrivning av vissa omsättningstillgångar	3,7	–
Transfer pricing (TP) justering	35,5	–
<b>Summa övriga rörelsekostnader</b>	<b>242,8</b>	<b>95,7</b>
<b>Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto</b>	<b>-14,5</b>	<b>-0,8</b>

Valutakursdifferenser, netto för moderbolaget är -4,1 mkr (-0,8).

Försäkringsersättning avser ersättning från försäkringsbolag för stulna varor. Under året har även justeringar för internprissättning skett mellan moderbolag och dotterbolag. Således har moderbolaget redovisat en övrig rörelseintäkt mot Polarium South Africa (Pty) Ltd. om 23,7 mkr (0,0). Moderbolaget har även redovisat en övrig rörelsekostnad mot Polarium South Africa (Pty) Ltd. om 6,4 mkr (0,0) och mot Polarium Inc om 29,1 mkr (0,0)

**NOT 11. FINANSNETTO**

Mkr	2022	2021
<b>Finansiella intäkter</b>		
Ränteintäkter, övriga	0,7	0,0
Ränteintäkter, koncerninterna	0,4	0,3
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>1,1</b>	<b>0,3</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader, övriga	-4,2	-5,3
Räntekostnader, checkräkningskredit	-7,5	–
Räntekostnader, kreditfacilitet	-1,9	-3,5
Räntekostnader, finansiell leasing	–	–
Factoringkostnader	-8,6	-10,6
Valutakursdifferenser, netto	-39,7	-15,3
Övriga finansiella kostnader	-8,1	-2,8
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-70,1</b>	<b>-37,6</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-69,0</b>	<b>-37,3</b>

Räntekostnader som redovisas enligt effektivitetsräntemetoden uppgick till -9,4 mkr (-3,5).

**NOT 12. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

Mkr	2022	2021
<b>Aktuell skatt</b>	<b>20,6%</b>	<b>20,6%</b>
Aktuell skatt på årets resultat	–	-2,1
Justeringar avseende tidigare år	0,3	-0,2
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>0,3</b>	<b>-2,3</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>		
Avsättningar	0,3	0,2
Underskottsavdrag	12,0	–
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>12,3</b>	<b>0,2</b>
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>12,6</b>	<b>-2,1</b>

Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats 2022 uppgår till 0,0 mkr (0,0). Det finns ingen tidsbegränsning för underskottsavdraget annat än om det börjar bli troligt att vi inte kommer att visa positivt resultat framöver. Se not 18 för ytterligare information avseende uppskjuten skatt.

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderbolaget enligt följande:

Mkr	2022	2021
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-60,9</b>	<b>5,6</b>
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats (20,6%)	12,5	-1,1
<b>Skatteeffekter av:</b>		
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0
Ej avdragsgilla kostnader	-0,9	-1,0
Avdragsgilla kostnader som ej ingår i det redovisade resultatet <sup>1)</sup>	6,4	0,1
Uppkomst och återföring av temporära skillnader <sup>2)</sup>	-5,7	0,2
Skatt hänförlig till tidigare år	0,3	-0,2
<b>Inkomstskatt</b>	<b>12,6</b>	<b>-2,1</b>
<b>Genomsnittlig skattesats</b>	<b>20,7%</b>	<b>37,4%</b>

<sup>1)</sup> Posten avser primärt avgifter för nyemission.

<sup>2)</sup> Posten avser primärt ej avdragsgillt räntenetto.

**NOT 13. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Mkr	Balanserade utgifter för utveckling och mjukvara <sup>1)</sup>	Licenser, varumärken och patent	Summa
<b>Räkenskapsåret 2021</b>			
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>80,5</b>	<b>1,8</b>	<b>82,3</b>
Årets omklassificeringar	1,2	-1,1	0,1
Årets anskaffningar	59,7	0,2	59,9
Årets avskrivningar	-17,8	-1,1	-18,9
Omklassificerade avskrivningar	-1,4	1,4	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>122,3</b>	<b>1,1</b>	<b>123,4</b>
Anskaffningsvärde	189,5	2,5	192,0
Ackumulerade avskrivningar	-50,8	-1,4	-52,2
Ackumulerade nedskrivningar	-16,4	-	-16,4
<b>Redovisat värde</b>	<b>122,3</b>	<b>1,1</b>	<b>123,4</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>			
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>122,3</b>	<b>1,1</b>	<b>123,4</b>
Årets försäljning och avyttring	-28,0	-	-28,0
Årets anskaffningar	75,3	-	75,3
Årets avskrivningar	-34,8	-0,4	-35,2
Återförda avskrivningar årets försäljning och avyttring	27,8	-	27,8
Årets omklassificeringar <sup>2)</sup>	-15,1	-	-15,1
Återläggning av tidigare års nedskrivningar	10,3	-	10,3
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>157,8</b>	<b>0,7</b>	<b>158,6</b>
Anskaffningsvärde	221,6	2,5	224,1
Ackumulerade avskrivningar	-57,8	-1,8	-59,5
Ackumulerade nedskrivningar	-6,0	-	-6,0
<b>Redovisat värde</b>	<b>157,8</b>	<b>0,7</b>	<b>158,6</b>

<sup>1)</sup> Balanserade utgifter för mjukvara ingår nu i kategorin Balanserade utgifter för utveckling och mjukvara.

För 2021 ingick dessa utgifter inom kategorin licenser. Jämförelsesiffror har därmed justerats mellan de två kategorierna.

<sup>2)</sup> Årets omklassificeringar avser felaktigt aktiverade kostnader för utveckling där kostnaden istället har flyttats till resultatet.

**NOT 14. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Mkr	Materiella anläggningstillgångar	Summa
<b>Räkenskapsåret 2021</b>		
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>9,8</b>	<b>9,8</b>
Årets anskaffningar	6,1	6,1
Årets omklassificeringar	-2,9	-2,9
Årets avskrivningar	-3,0	-3,0
Omklassificerade avskrivningar	-1,1	-1,1
Övrig justering	0,1	0,1
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9,0</b>	<b>9,0</b>
Anskaffningsvärde	18,0	18,0
Ackumulerade avskrivningar	-9,0	-9,0
<b>Redovisat värde</b>	<b>9,0</b>	<b>9,0</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>		
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>9,0</b>	<b>9,0</b>
Årets försäljning och avyttring	-3,4	-3,4
Årets anskaffningar	27,1	27,1
Årets omklassificeringar	-1,1	-1,1
Årets avskrivningar	-3,1	-3,1
Återförda avskrivningar årets försäljning och avyttring	2,0	2,0
Omklassificerade avskrivningar	1,3	1,3
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>31,8</b>	<b>31,8</b>
Anskaffningsvärde	40,6	40,6
Ackumulerade avskrivningar	-8,7	-8,7
<b>Redovisat värde</b>	<b>31,8</b>	<b>31,8</b>

**NOT 15. INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG**

Dotterbolag	Säte	Verksamhet	Innehav (%)	Antal aktier	2022-12-31	2021-12-31
Polarium SA de CV.	Mexiko	Produktion	100	198 000	13 594	13 594
Polarium Vietnam Ltd.	Vietnam	Produktion	100	0	24 800	14 906
Polarium Inc.	USA	Försäljning och distribution	100	10 000 000	9	9
Polarium Energy Solutions UK Ltd.	Storbritannien	Försäljning och distribution	100	100	0,0	–
Polarium South Africa (Pty) Ltd.	Sydafrika	Produktion, försäljning och distribution	100	100	1	–
<b>Summa, tkr</b>					<b>38 404</b>	<b>28 509</b>

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>28,5</b>	<b>13,6</b>
Investeringar under året	0,0	1,0
Kapitaltillskott	9,9	13,9
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>38,4</b>	<b>28,5</b>

Utländska investerare som vill registrera sin verksamhet i Vietnam måste ansöka om ett investeringsregistreringscertifikat (IRC) från den vietnamesiska staten. I denna IRC finns krav på nivåer att överföra i kapitaltillskott från moderbolaget till Polarium Vietnam Ltd. Under året

**NOT 16. FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG**

Långfristiga fordringar, Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Polarium South Africa (Pty) Ltd.	12,1	9,2
<b>Summa</b>	<b>12,1</b>	<b>9,2</b>
Kortfristiga fordringar, Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Polarium SA de CV.	–	0,0
Polarium South Africa (Pty) Ltd.	160,9	–
Polarium Inc.	124,7	146,9
Polarium Energy Solutions UK Ltd.	1,3	–
<b>Summa</b>	<b>286,9</b>	<b>146,9</b>

Se även not 34 för moderbolaget.

har moderbolaget gett kapitaltillskott i form av ovillkorat aktieägar-tillskott om 9,9 mkr (13,9).

Under andra kvartalet 2022 har dotterbolaget Polarium Energy Solutions UK Ltd. bildats med syfte att bedriva försäljning- och distributionsverksamhet. Utöver detta har verksamheten under första kvartalet 2022 startat upp produktion, försäljning och distributionsverksamheten i Sydafrika.

Under första kvartalet 2023 bildades ytterligare två dotterbolag, Polarium Phillipines Inc. och Polarium Australia Pty. Ltd. i syfte att bedriva försäljnings- och distributionsverksamhet.

**NOT 17. ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>1,3</b>	<b>0,2</b>
Tillkommande fordringar	10,0	1,1
Reglerade fordringar	–	0,0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>11,3</b>	<b>1,3</b>

Andra långfristiga fordringar utgörs främst av spärrade bankmedel till kund samt deposition för nya kontorslokaler.

**NOT 18 UPPSKJUTEN SKATT**

Uppskjutna skattefordringar, Mkr	Underskottsavdrag	Avsättningar	Summa
<b>Räkenskapsåret 2021</b>			
<b>Ingående redovisat värde</b>	–	–	–
Redovisat i årets resultat	–	0,2	0,2
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>–</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>			
<b>Ingående redovisat värde</b>	–	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>
Redovisat i årets resultat	12,0	0,3	12,3
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>12,0</b>	<b>0,5</b>	<b>12,5</b>

Moderbolagets underskottsavdrag uppgick till 12,0 mkr (0,0). Det finns ingen tidsbegränsning för underskottsavdraget annat än om det börjar bli troligt att vi inte kommer att visa positivt resultat framöver.

**NOT 19. VARULAGER**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Råvaror och förnödenheter	803,1	132,5
Varor under tillverkning	0,9	0,0
Färdiga varor och handelsvaror	259,1	98,6
Förskott till leverantör	50,2	287,2
Övrigt	218,7	53,4
<b>Summa</b>	<b>1 331,9</b>	<b>571,7</b>

I kostnad för sålda varor för moderbolaget ingår nedskrivning av varulager med 26,0 mkr (3,3) efter återföring av tidigare gjorda nedskrivningar med 0,0 mkr (0,0).

I moderbolaget redovisas förskott till leverantör under rubriken Varulager. I koncernen redovisas förskott till leverantör på separat rad i balansräkningen. Jämförelseåret i moderbolaget relaterat till förskott från leverantör är justerat för detta.

**NOT 20. KUNDFORDRINGAR**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	158,3	183,8
Reservering för förväntade kreditförluster	–	–0,6
<b>Kundfordringar, netto</b>	<b>158,3</b>	<b>183,2</b>
<b>Per valuta</b>		
USD	156,9	182,5
EUR	–	0,6
SEK	1,3	0,0
<b>Summa</b>	<b>158,3</b>	<b>183,2</b>
<b>Reserv för kundfordringar, Mkr</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>–0,6</b>	<b>–</b>
Nya reserveringar	–	–0,6
Återförda outnyttjade belopp	0,6	–
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0,0</b>	<b>–0,6</b>

Kundfordringar, åldersanalys	2022-12-31					Summa
	Inte förfallen	1–30 dagar	31–60 dagar	61–90 dagar	>90 dagar	
Redovisat bruttovärde	156,5	–8,9	10,1	0,2	0,3	158,3
Förväntade kreditförluster	–	–	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>156,5</b>	<b>–8,9</b>	<b>10,1</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>	<b>158,3</b>

Kundfordringar, åldersanalys	2021-12-31					Summa
	Inte förfallen	1–30 dagar	31–60 dagar	61–90 dagar	>90 dagar	
Redovisat bruttovärde	158,5	16,4	0,0	–0,4	9,2	183,8
Förväntade kreditförluster	–	–	–	–	–0,6	–0,6
<b>Summa</b>	<b>158,5</b>	<b>16,4</b>	<b>0,0</b>	<b>–0,4</b>	<b>8,6</b>	<b>183,2</b>

Kundfordringar, Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Belånade kundfordringar (belopp som erhållits avseende belånade kundfordringar där kreditrisk och risk för sena betalningar kvarstår)	54,4	116,2
Ej belånade kundfordringar	103,9	67,0
<b>Summa</b>	<b>158,3</b>	<b>183,2</b>

För mer information kring kundfordringarna, se redovisningsprincip 2.18 samt Not 20 för koncernen.

**NOT 21. ÖVRIGA FORDRINGAR**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Återvinnbar moms	7,5	8,4
Försäkringsfordran	–	3,7
Övriga fordringar	0,1	0,0
<b>Summa</b>	<b>7,6</b>	<b>12,1</b>

**NOT 22. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalad hyra	3,2	1,6
Förutbetalad försäkring	4,7	0,9
Förutbetalad konsultkostnad	10,1	3,8
Övriga förutbetalda kostnader	5,1	0,0
<b>Summa</b>	<b>23,1</b>	<b>6,3</b>

**NOT 23. FÖRSKOTTSBETALNINGAR OCH ANDRA KORTFRISTIGA TILLGÅNGAR**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Förskottsbetalningar innan varorna tas emot	0,2	–
<b>Summa</b>	<b>0,2</b>	<b>–</b>

Förskott till leverantör ska i moderbolaget redovisas under rubriken Varulager och i koncernen redovisas förskott till leverantör på egen rad i balansräkningen. Detta ger upphov till en skillnad i redovisningsprinciper mellan moderbolaget och koncernen. Jämförelsesiffror har därmed justerats och 287,2 mkr som tidigare redovisats som Övriga förskottsbetalningar ingår nu istället i Varulagret.

**NOT 24. LIKVIDA MEDEL OCH OUTNYTTJAD CHECKRÄKNINGSKREDIT**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Banktillgodohavanden	28,7	11,3
Outnyttjade checkräkningskrediter och kreditlimiter	388,1	114,9
<b>Summa</b>	<b>416,9</b>	<b>126,2</b>
Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Beviljade checkräkningskrediter	533,9	453,5
Utnyttjade checkräkningskrediter	-145,7	-338,6
<b>Summa outnyttjade checkräkningskrediter</b>	<b>388,1</b>	<b>114,9</b>
Outnyttjade kreditlimiter	-	-
<b>Summa outnyttjade checkräkningskrediter och kreditlimiter</b>	<b>388,1</b>	<b>114,9</b>

Koncernen och moderbolaget har en checkräkningskredit i USD som löper med rörlig ränta.

**NOT 25. AKTIEKAPITAL****Bundet eget kapital**

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

**Aktiekapital**

Aktiekapitalet i Polarium Energy Solutions AB består av A-aktier och B-aktier. Samtliga aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning.

**Fond för utvecklingsutgifter**

Det belopp som aktiveras avseende egenupparbetade utvecklingsutgifter ska föras om från fritt eget kapital till fond för utvecklingsutgifter i bundet eget kapital. Fonden ska minskas i takt med att de aktiverade utgifterna skrivs av eller ned.

**Fritt eget kapital**

Följande fonder utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

**Överkursfond**

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiens kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden.

**Balanserade vinstmedel**

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel.

**NOT 26. UPPLÅNING**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
<b>Långfristiga lån med ställda säkerheter</b>		
Upplåning (Almi)	-	0,6
<b>Summa långfristiga lån med ställda säkerheter</b>	<b>-</b>	<b>0,6</b>
<b>Långfristiga lån utan ställda säkerheter</b>		
Upplåning (Svensk Exportkredit)	15,0	-
<b>Summa långfristiga lån utan ställda säkerheter</b>	<b>15,0</b>	<b>-</b>
<b>Kortfristiga lån med ställda säkerheter</b>		
Upplåning (Almi)	-	2,3
Factoring (Swedbank)	54,4	47,8
Factoring (Aros)	-	68,5
Checkräkningskredit (Swedbank)	145,7	338,6
<b>Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter</b>	<b>200,2</b>	<b>457,1</b>
<b>Kortfristiga lån utan ställda säkerheter</b>		
Upplåning (Svensk Exportkredit)	41,5	47,5
<b>Summa kortfristiga lån utan ställda säkerheter</b>	<b>41,5</b>	<b>47,5</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>256,7</b>	<b>505,2</b>

För mer information, se redovisningsprincip 2.21 samt Not 26 för koncernen.

**NOT 27. AVSÄTTNINGAR**

Mkr	2022-12-31		2021-12-31	
	Kortfristiga	Långfristiga	Kortfristiga	Långfristiga
Tullavgifter	101,9	–	–	–
Garantiåtaganden	–	41,9	–	30,0
Avsättningar för pension och liknande förpliktelser	–	2,7	–	1,1
<b>Summa</b>	<b>101,9</b>	<b>44,6</b>	<b>–</b>	<b>31,1</b>

**Garantiåtaganden**

Avsättningar för garantiåtaganden omfattar eventuella kostnader för att reparera eller ersätta sålda produkter. Avsättning har gjorts för bedömda garantikostnader för varor som har sålts där garanti fortfarande förelåg per slutet av räkenskapsåret. Garantiåtaganden är tidsbegränsade till 2–4 år från försäljningsdatum och avsättningen kan således vara både kort- och långfristig beroende på utnyttjande. Då utnyttjande är svårt att uppskatta klassificeras hela avsättningen som långfristig.

**Avsättningar för pension och liknande förpliktelse****Direktpension**

Avsättning har gjorts till kapitalförsäkring kopplad till en pensionsutfästelse i form av en direktpension. Pensionsutfästelsen för direktpension ska redovisas som en avsättning. Syftet med innehavet är långsiktigt.

**Tullavgifter**

Avsättningar för tullavgifter omfattar eventuella kostnader för tull vid import av varor till framförallt USA. Avsättningen klassificeras som kortfristig.

Förändringar i avsättningar 2021	Garanti- åtaganden	Pensions- avsättningar	Tullavgifter	Summa
<b>Redovisat belopp 1 januari 2021</b>	<b>14,9</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>14,9</b>
Redovisat i resultaträkningen:				
Tillkommande avsättningar	22,3	1,1	–	23,4
Utnyttjat under året	–7,2	–	–	–7,2
<b>Redovisat belopp 31 december 2021</b>	<b>30,0</b>	<b>1,1</b>	<b>–</b>	<b>31,1</b>

Förändringar i avsättningar 2022	Garanti- åtaganden	Pensions- avsättningar	Tullavgifter	Summa
<b>Redovisat belopp 1 januari 2022</b>	<b>30,0</b>	<b>1,1</b>	<b>–</b>	<b>31,1</b>
Redovisat i resultaträkningen:				
Tillkommande avsättningar	40,9	1,6	101,9	144,4
Utnyttjat under året	–29,0	–	–	–29,0
<b>Redovisat belopp 31 december 2022</b>	<b>41,9</b>	<b>2,7</b>	<b>101,9</b>	<b>146,5</b>

**NOT 28. TILLGÅNGAR OCH SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL AVTAL MED KUNDER**

Koncernen redovisar följande tillgångar och skulder hänförliga till avtal med kunder:

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Avtalsskulder	5,6	21,0
<b>Summa</b>	<b>5,6</b>	<b>21,0</b>

Avtalsskulden avser förskott som erhållits från kund och intäkten redovisas över tid. Återstående prestationsåtagande är mindre än ett år. De 21,0 mkr som redovisats som avtalsskuld per den 31 december 2021 har redovisats som intäkt under 2022 (0,0).

**NOT 29 LEVERANTÖRSSKULDER OCH ANDRA KORTFRISTIGA SKULDER**

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder fördelade sig på följande sätt:

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Leverantörsskulder till upplupet anskaffningsvärde	443,1	219,1
<i>varav skulder med leverantörsfinansieringsarrangemang</i>	<i>145,8</i>	<i>27,0</i>
<b>Summa</b>	<b>443,1</b>	<b>219,1</b>
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		
Anställdas källskatter, sociala avgifter och löneavdragskonton	7,6	4,9
Övriga kortfristiga skulder	1,3	0,6
<b>Summa</b>	<b>8,8</b>	<b>5,6</b>

Polarium har ett arrangemang med en bank, där banken erbjuder Polariums leverantörer möjligheten att er-hålla tidigare betalning av Polariums leverantörsskulder. Leverantörer som nyttjar finansieringsarrangemanget betalar en kreditavgift till banken. Polarium betalar ingen kreditavgift och ställer inga ytterligare säkerheter eller garantier till banken.

**NOT 30. SKULDER PÅ KONCERNFÖRETAG**

Kortfristiga skulder, Mkr	2022	2021
Polarium SA de CV.	2,2	–
Polarium Vietnam Ltd.	22,6	7,9
Polarium South Africa (Pty) Ltd.	8,2	–
Polarium Inc.	29,1	–
<b>Summa</b>	<b>62,1</b>	<b>7,9</b>

Se även not 34 för ytterligare information.

### NOT 31. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Personalrelaterade kostnader	54,0	27,1
Erhållna men ej fakturerade lagervaror	32,6	2,1
Upplupna hyreskostnader	5,8	–
Upplupna kostnader från leverantörer	4,2	7,5
Upplupen ränta	2,0	2,0
Förutbetalda intäkter	4,4	8,5
Övriga upplupna kostnader	6,2	1,2
<b>Summa</b>	<b>109,3</b>	<b>48,3</b>

### NOT 32. STÄLLDA SÄKERHETER

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Företagsinteckningar	304,7	304,7
Kundfordringar <sup>1)</sup>	82,0	65,1
Övrigt	2,7	1,1
<b>Summa</b>	<b>389,4</b>	<b>370,9</b>

<sup>1)</sup> Avser pantsatta kundfordringar som skickats in för belåning hos PayEx/Swedbank. Koncernen erhåller finansiering och kunderna betalar istället direkt till PayEx/Swedbank.

### NOT 33. EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Borgenförbindelse, leverantör	68,2	67,8
<b>Summa</b>	<b>68,2</b>	<b>67,8</b>

Borgenförbindelsen avser garanti till leverantör för att kunna få en högre beviljad kreditlimit.

### NOT 34. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Det högsta moderbolaget i koncernen är Polarium Energy Solutions AB. Närstående parter är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående. Samtliga transaktioner bedöms ha skett på marknadsmässiga villkor. Free Your Mind (FYM) AB, I.A.R. Systems Group AB och David Granath enskild firma redovisas som närstående eftersom transaktioner skett med nyckelpersoner i ledande ställning. Northvolt AB är närstående eftersom Vargas 2 Invest AB är delägare i båda bolagen. Koncernen har främst köpt konsulttjänster av nyckelpersoner i ledande ställning samt från Vargas 2 Invest AB.

Följande transaktioner har skett med närstående:

Försäljning av varor, Mkr	2022	2021
Polarium Vietnam Ltd.	0,4	–
Polarium South Africa (Pty) Ltd.	110,4	–
Polarium Inc.	651,0	348,9
Polarium Energy Solutions UK Ltd.	1,3	–
<b>Summa</b>	<b>763,1</b>	<b>348,9</b>
Inköp av varor och tjänster, Mkr	2022	2021
Polarium SA de CV.	89,7	57,0
Polarium Vietnam Ltd.	33,1	19,9
Polarium South Africa (Pty) Ltd.	26,0	–
Polarium Inc.	29,8	–
Free Your Mind (FYM) AB	–	1,5
David Granath, enskild firma	–	0,4
Northvolt AB	–	0,1
I.A.R. Systems Group AB	–	0,1
<b>Summa</b>	<b>178,5</b>	<b>79,0</b>

Utöver ovan försäljning av varor samt inköp av varor och tjänster så har moderbolaget interna justeringar relaterade till internprissättning. För året uppgick den positiva transfer pricing justeringen till 23,7 mkr (0,0) och den negativa transfer pricing justeringen uppgick till 35,5 mkr (0,0).

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster, Mkr	2022-12-31	2021-12-31
<i>Fordringar till närstående</i>		
Polarium SA de CV.	–	0,0
Polarium South Africa (Pty) Ltd.	160,9	–
Polarium Inc.	124,7	146,9
Polarium Energy Solutions UK Ltd.	1,3	–
<b>Summa</b>	<b>286,9</b>	<b>146,9</b>
<i>Skulder till närstående</i>		
Polarium SA de CV.	2,2	–
Polarium Vietnam Ltd.	22,6	7,9
Polarium South Africa (Pty) Ltd.	8,2	–
Polarium Inc.	29,1	–
<b>Summa</b>	<b>62,1</b>	<b>7,9</b>

Kortfristigt lån till närstående per 31 december avser dotterbolaget Polarium Inc. Lånet har en löptid till och med december 2023 med en ränta om 6,49%. Lånet är inte pantsatt och betalas kontant. Det kortfristiga lånet är redovisat inom fordringar till närstående.

Skulderna till närstående härrör till största delen från inköps-transaktioner och förfaller 30 dagar efter inköpsdagen.

Lån till närstående, Mkr	2022-12-31	2021-12-31
<i>Långfristigt lån</i>		
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>9,2</b>	<b>15,7</b>
Lån som upptagits under året	11,7	–
Amorterade belopp	–9,2	–6,7
Ränteintäkter	0,4	0,3
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>12,1</b>	<b>9,2</b>

Långfristigt lån till närstående per 31 december avser dotterbolaget Polarium South Africa (Pty) Ltd. Det långfristiga lånet består av två lån och har en löptid till och med januari 2027 samt maj 2027. Lånet är inte pantsatt och betalas kontant.

Se även not 8 för både koncernen och moderbolaget för uppgifter om ersättning till nyckelpersoner i ledande ställning.



**NOT 35. FÖRÄNDRINGAR I SKULDER SOM TILLHÖR FINANSIERINGSVERKSAMHETEN**

Mkr	2021-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2021-12-31
Upplåning (Almi)	5,3	2,5	-4,9	2,9
Upplåning (SEK)	30,0	17,5	-	47,5
Factoringkredit (Swedbank, Aros)	43,6	72,6	-	116,2
Checkräkningskredit (Swedbank)	14,9	323,7	-	338,6
<b>Summa</b>	<b>93,8</b>	<b>416,3</b>	<b>-4,9</b>	<b>505,2</b>

Mkr	2022-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2022-12-31
Upplåning (Almi)	2,9	-	-2,9	0,0
Upplåning (SEK)	47,5	21,4	-12,4	56,5
Factoringkredit (Swedbank, Aros)	116,2	90,7	-152,5	54,4
Checkräkningskredit (Swedbank)	338,6	431,0	-623,9	145,7
<b>Summa</b>	<b>505,2</b>	<b>543,1</b>	<b>-791,7</b>	<b>256,7</b>

Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder har under året minskat med -248,6 mkr (411,4).

**NOT 36. JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET**

Mkr	2022	2021
Av- och nedskrivningar för anläggningstillgångar	38,3	21,6
Nedskrivningar lager	26,0	3,3
Orealiserade kursdifferenser	-36,2	-15,3
Avsättningar	115,4	16,2
<b>Summa</b>	<b>143,5</b>	<b>25,8</b>

**NOT 37. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**

Till årsstämman förfogande/behandling står följande belopp i miljontals kronor (Mkr):

Överkursfond	1 083,1
Balanserat resultat	- 109,9
Årets resultat	-48,3
<b>Summa</b>	<b>924,9</b>

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten disponeras så att i ny räkning balanseras:

Balanserat i ny räkning	924,9
<b>Summa</b>	<b>924,9</b>

**NOT 38. HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT**


Se koncernens not 39 för information om moderbolagets händelser efter rapportperiodens slut.

## Styrelsens underskrift

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.


DocuSigned by:  
  
 942AFFA6FE064F1...

Carl-Erik Lagercrantz  
Styrelseordförande

Stockholm 2 juni 2023

DocuSigned by:  
  
 E24BF89B3998485...

Stefan Jansson  
Styrelseledamot/Verkställande direktör

DocuSigned by:  
  
 15038D218143407...

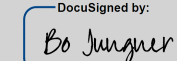
Cecilia Qvist  
Styrelseledamot

DocuSigned by:  
  
 1CB3CF7D0D544CB...

Carola Puusteli  
Styrelseledamot

DocuSigned by:  
  
 CA8AD6FCFBBE4B4...


Johan Dannelind  
Styrelseledamot

DocuSigned by:  
  
 2EC320D2A1BE42E...

Bo Jungner  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2 juni 2023

Henrik Lind  
Auktoriserad revisor  
KPMG AB

DocuSigned by:  
  
 377789C42CD8449...

# Revisionsberättelse

## Till bolagsstämman i Polarium Energy Solutions AB Org.nr. 556986-5461

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Polarium Energy Solutions AB för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35-82 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2021 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 16 maj 2022 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–34. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget,

upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens

förvaltning för Polarium Energy Solutions AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.


Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 2 juni 2023  
KPMG AB

Henrik Lind  
Auktoriserad revisor

DocuSigned by:  
  
377789C42CD8449...



© Polarium Energy Solutions AB

Maj, 2023  
Producerad av Polarium  
i samarbete med Bellbird.

**Polarium Energy Solutions AB**  
Solnavägen 3H  
113 63 Stockholm  
Sweden  
Org: 556986-5461

***Polarium***