



Mentice AB (publ) Årsredovisning

*Ett världsledande företag för medicinsk
simulering genom fysisk och virtuell verklighet.*

2023

Innehåll

Introduktion

Detta är Mentice

Året i korthet

Viktiga händelser

VD:s ord

Strategi

Vision och strategi

Position på marknaden

Verksamhet/marknad

Verksamhet

Marknad

Aktien

Aktien och aktieägare

Hållbarhet

Hållbarhet i Mentice

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Finansiell information

3 Förvaltningsberättelse 33

4 Finansiell information 37

5 Noter 42

6 Underskrifter 58

Revisorns rapport 59

7 Ordlista med medicinska 62

9 förklaringar

10

13

15

17

23

26

29

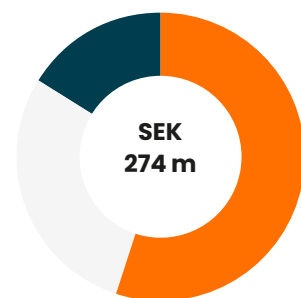
OM ÅRSREDOVISNINGEN
Årsredovisning för verksamhetsåret 2023 består av Förvaltningsberättelsen (sidorna 33–36) och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 37–58).

IR-KONTAKT
Göran Malmberg, VD
Goran.Malmberg@mentice.com

Verksamhet i

Sverige
USA
Singapore
Japan
Kina
Indien
Brasilien
Förenade Arabemiraten
Spanien
Frankrike

GEOGRAFISK MARKNAD



Americas 55%
EMEA 29%
APAC 16%

Mentice gör affärer globalt i 58 länder

60+
Patent och pågående patentansökningar

3 000+
System sålda globalt

700+
kunder och stadigt växande

Detta är Mentice

Mentice utvecklar lösningar för träning och effektivitetsförbättring framför allt inom bildstyrd/bildbaserad intervention och för endovaskulära ingrepp. Denna typ av procedur ökar stadigt i antal som ett effektivare och säkrare alternativ till konventionell kirurgi. Det minskar risken för infektioner och komplikationer, vilket också bidrar till att förkorta sjukhusvistelsen och minska behovet av rehabilitering efter ingreppet.

Mentice lösningar hjälper läkare och vårdpersonal att på ett säkert sätt, kontinuerligt förbättra sina tekniska färdigheter vilket leder till att vårdkvalitet och patientsäkerhet förbättras.

Mentice är en global aktör och marknadsledande leverantör av högteknologiska lösningar som bistår medicinteknikbolag och vårdleverantörer med utveckling och lansering av nya medicintekniska produkter, samt utbildning på olika interventionella operationstekniker.

Neurovaskulär, kardiovaskulär och perifer intervention är några av de specialitetsområden där Mentice tillhandahåller innovativa lösningar. Mentice vision är att förbättra patientsäkerheten. Mer information på www.mentice.com

Mentice verksamhet spänner över fyra olika produktgrupper, där VR-simulatorer står för den största delen av företagets omsättning. De övriga produktgrupperna är fysiologiska flödssystem, online-lösningar och verktyg för kliniskt beslutsstöd. Styrkan med Mentice produktutbud är att läkare kan använda en kombination av bolagets produkter för att träna och förbereda sig inför minimalinvasiva ingrepp.



PRODUKTOMRÅDEN

Mentice VIST™ – Immersive VR Simulation

Mentice fysikmotor och anatomimodell tillsammans med en haptisk hårdvarulösning skapar en optimal miljö för procedurträning, patient-specifik simulering och objektiv bedömning av kunskapsnivå och praktisk förmåga.

Physical Sim – Fysiologiska Flödessimulatorer

Med en unik produktionsprocess och avancerade 3D-skrivare skapar Mentice konstgjorda blodkärl av hög kvalitet som tillsammans med flödssystem utgör ett perfekt komplement till VR-simulering, i synnerhet vid utveckling av nya medicintekniska produkter eller vid träning och planering inför särskilt krävande behandlingar.

Mentice Live – molnbaserade lösningar

Mentice Live är en molnbaserad utbildningsplattform och riktar sig till medicinteknikföretag och vårdgivare som vill kunna erbjuda en bredare och mer tillgänglig kurskatalog, skapa strukturerade läroplaner och möjliggöra distribuerad undervisning på distans.

Ankyras™ – beslutsstöd

Ankyras hjälper läkare att bestämma vilken storlek och placering av medicinska implantat för hjärnaneurysmer (s.k. flow diverters) som kommer passa bäst in i en specifik patients anatomi. Lösningen är en medicintekniskt godkänd mjukvara med hög noggrannhet som även förenklar kommunikationen mellan läkare och tillverkare under planeringen.

[Läs mer på sid 12](#)

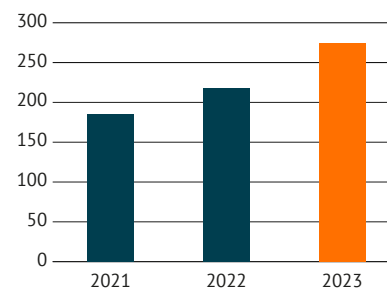
Året i korthet

- Nettoomsättningen uppgick till 273,6 (218,0) MSEK, en ökning med 25,5%, varav 23,9% organiskt.
- Den amerikanska regionen har genererat 55,8% tillväxt i ordergång under 2023 jämfört med 2022.
- Orderingången ökade med 20% och kassaflödet förbättrades

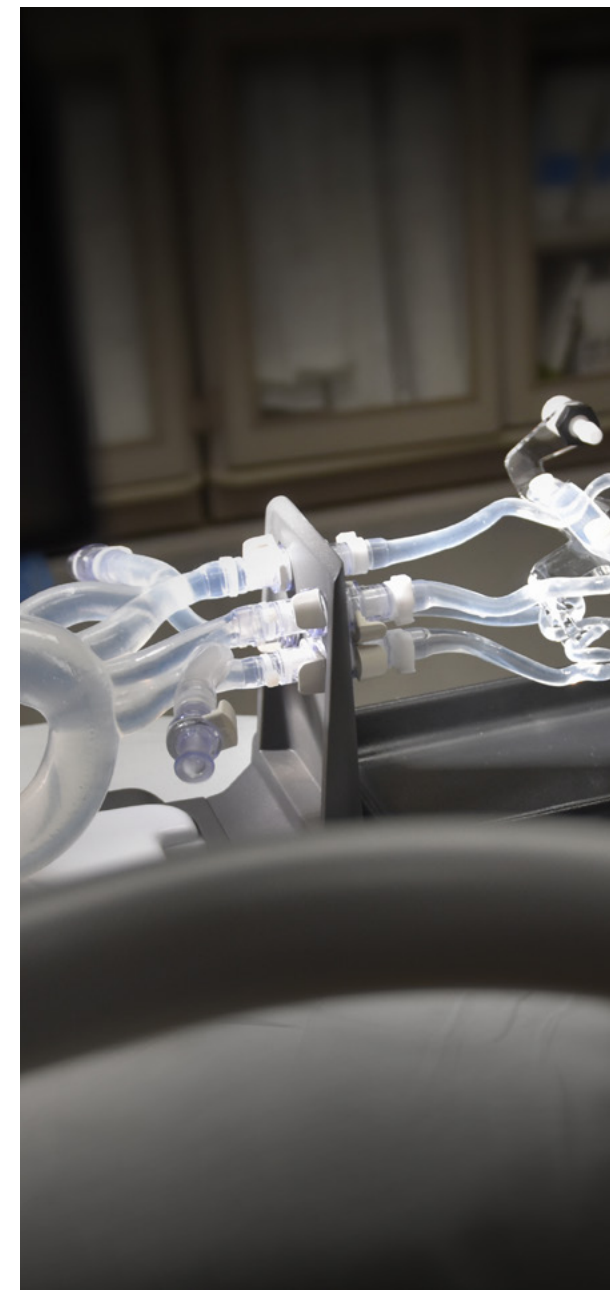
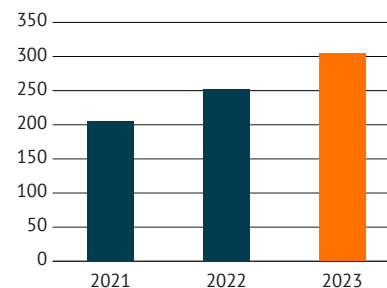
Finansiell utveckling i sammandrag

	2023	2022	2021
Nettoomsättning, TSEK	273 610	217 954	185 064
Resultat före skatt (EBT), TSEK	-12	-24 035	-21 271
Balansomslutning, TSEK	322 527	332 976	261 904
Medeltal anställda	116	114	99
Rörelseresultat, EBITDA, i % av nettoomsättningen	8,8%	-1,8%	1,3%

NETTOOMSÄTTNING, MKR



ORDERINGÅNG, MSEK



Viktiga händelser

Fortsatt tillväxt

Tillväxten i Mentice fortsätter. Omsättningen steg med drygt 25% jämfört med föregående år.

Strategiska samarbeten

Våra samarbeten med några av världens ledande företag för bilddiagnostik fortsätter, där vi arbetar med förbättrad integration och ökad realism, vilket ytterligare kommer att öka värdet för läkare och specialister samt bidra till att säkerställa en bättre vårdkvalitet för patienter.

Siemens Healthineers och Mentice annonserade att det pågående samarbetet i Kina, tidigare fokuserat på Siemens robotlösningar (Corindus) nu fortsätter genom ett övergripande samarbete kring innovation och utbildningslösningar för den kinesiska marknaden. Det har även pågått integrationsarbete i både nya och existerade project med våra partners Philips och Laerdal, samtidigt som vi under 2023 introducerat Canon Medical som en nytt tillägg i affärsområdet Strategic Alliances.

Ett nav för utveckling av mjukvara

Det nyetablerade kontoret Mentice Spain S.L. i hjärtat av Barcelona, Spanien, kommer att fungera som ett ytterligare nav för Mentice Groups mjukvaruutveckling, med ett initialt fokus på den nyligen förvärvade, CE-märkta och FDA-godkända beslutsstödslösningen Ankyras för intrakraniell aneurysm.

Produktutveckling

2023 har främst varit ett år av MDI-anpassade produktlanseringar, och därtill har vår interna produktutveckling har förberett sig för flera kommande lanseringar inför 2024. Våra MDI-kunder har investerat i Mentice-funktionalitet kring nya procedurer och medicinska instrument, i avancerad bildhantering som kombinerar röntgen och ultraljudsvisualiseringar, samt AR/VR-lösningar och mobila applikationer. Alla dessa framsteg har utökat funktionaliteten hos Mentice system, vårt IP och möjligheter till innovation.

Viktiga certifikat säkrade

Mentice Spanien (Ankyras) är nu fullt certifierade för ISO 13485:2016, CE-certifikat och UKCA-certifikat. Vår verksamhet med fysiska simuleringsmodeller i Stony Brook var framgångsrikt reviderat för ISO9001, och är nu inkluderat i bolagets ISO9001 certifikat.

I slutet av året fick vi även FDA 510(k)-godkännande för Ankyras.

Godkännandet från FDA är ett tydligt kvitto på kvaliteten hos Ankyras och bekräftar Mentice åtagande att tillhandahålla innovativa och högkvalitativa sjukvårdslösningar.

Godkännandet ger Mentice möjligheten att expandera på den Amerikanska marknaden.

Förvärv av Biomodex

Mentice förvärvade tillgångarna i det franska företaget Biomodex som specialiserar sig på biorealistisk 3D-printing och flödessystem för interventionella ingrepp med inriktning mot neuro-intervention och kardiologi, samt patient-specifik simulering. Som en del i förvärvet kommer Mentice även att behålla nyckelpersonal från Biomodex. Detta är ett värdefullt tillskott till Mentice befintliga lösningar för flödessimulering av interventionella ingrepp då det ger en kompletterande produktionsteknik och produktportfölj, utökad kundbas och nya kollegor med stor kompetens inom området.

Personförändringar i gruppen

Ulrika Drotz Voksepp rekryterades som CFO och tillträdde sin befattning i januari 2024. Vidare skapades en COO-befattning för att hantera bolagets fortsatta tillväxtresa. Jonatan Sjöström med lång erfarenhet från större industribolag och management consulting utsågs i denna position i september.



En stabil grund för fortsatt tillväxt



När jag summerar det föregående året kan jag konstatera att vi flyttat fram våra positioner ytterligare. Vår tillväxt fortsatte och förvärvet av Biomodex skapar ännu bättre förutsättningar för fortsatt expansion.

Ett på många sätt bra år

Omsättning fortsatte att öka och steg med drygt 25% samtidigt som orderboken ökade med över 20%. Omsättningen i Nordamerika ökade med hela 58%. Det är betydelsefullt på den marknad som vi och många liknande företag i medicinteknikbranschen ser som den allra viktigaste. Resultatmässigt påverkades vi av ordergång under slutet på året som faktureras först 2024. EBITDA-marginalen har däremot förbättrats avsevärt. Det är i sammanhanget tillfredsställande att kunna påvisa en positiv tillväxt fem kvartal i rad samtidigt som vi har positiv EBITDA för hela denna period. Det är även viktigt att bedöma Mentice på årsbasis eller i ett rullande 12-månaders perspektiv, då bolaget fortsatt påverkas av enskilda ordrar och hur fördelningen av försäljning sker under året.

Marknadsläge

Vi kan konstatera att sjukhusmarknaden och affärsområdet Healthcare Systems HCS har utvecklats svagare i det som till viss del bedöms vara en kvardröjande effekt från pandemin, där besparingar och omprioriteringar inom sjukvården påverkat både inköp och utbildning. Det har å andra sidan parerats av vår medicinteknik försäljning som ökat mer än nedgången inom HCS.

Mer än någonsin efterfrågar sjukvården och medicinteknikindustrin olika lösningar som både förbättrar vårdkvalitet för patienter och samtidigt möjliggör lägre kostnader för vården. Det gör

att marknaden som Mentice verkar inom inte är lika påverkad av allmän konjunkturnedgång. Dessutom har Mentice en starkare motståndskraft som är ett resultat av både diversifiering produktmässigt, men även spridning globalt. Vi har visserligen vårt huvudkontor i Göteborg, men Mentice har ett brett perspektiv med försäljning till över 50 länder och där de viktigaste marknaderna är USA, Europa, Japan och Kina.

Position och inriktning

Vi har sedan starten löpande utvecklat produkter och tjänster inom bildbaserad intervention som innebär att vi idag har en mycket stark position med få jämförbara konkurrenter.

Vår tillväxt fortsatte och ett nytt förvärv skapar ännu bättre förutsättningar för fortsatt expansion.

Världens ledande medicintekniska företag som tillverkar exempelvis pacemakers, hjärtklaffar och stents, hör till Mentices viktigaste kunder. Inför varje ny produkt lansering så tränas kirurger i realistiska scenarior med hjälp av våra lösningar.

Genom förvärvet av Biomodex får vi dessutom tillgång till nya lösningar för simulering av bland annat neurovaskulära ingrepp, samt en ny och snabbare produktionsprocess för 3D-utskrift av patientspecifika anatomier.

Vad som gör Mentice unikt och väl positionerat för framtiden är kombinationen av våra olika produkter som ger läkare och sjukvårdspersonal kvalificerat beslutsstöd och möjlighet till utbildning och träning. Mentice är ett företag med starkt

varumärke som fyller en viktig roll för både industri, läkare och vårdleverantörer.

Hållbarhet

Vår verksamhet utgör i grunden en samhällsnytta i sig själv. Mentice olika produkter möjliggör betydande kostnadsbesparingar för sjukvården, samtidigt som de bidrar till en minskning av mänskligt lidande genom att olika kirurgiska ingrepp kan utföras snabbare och säkrare. Olika hållbarhetsinitiativ inom bolaget på området sker i ett hållbarhetsramverk som består av fyra grundpelare; Hälsa, Människor, Klimatpåverkan och Ansvarfullt företagande.

Framtidsutsikter

Möjligheterna för Mentice framöver är mycket goda. Kombinationen av vår produktportfölj, våra strategiska samarbeten med världens största och mest erkända företag i branschen, duktiga medarbetare och vår stora globala adresserbara marknad är viktiga förutsättningar.

En känd entreprenör från Småland brukade säga, "Det mesta är fortfarande ojämnt". I det ligger både en känsla av otålighet och samtidigt fantastiska möjligheter. Det är lite så jag känner; vi saknar inte affärsuppslag.

Jag vill slutligen passa på att tacka alla våra duktiga och engagerade medarbetare. Stort tack även till alla aktieägare som tror på Mentice och vårt arbete med att utveckla företaget.

Göteborg i april 2024

Göran Malmberg

Verkställande direktör

Strategi för expansion

Tydligt fokus på vertikal expansion inom kärnverksamheten
– IGIT, Image-Guided Interventional Therapies

En stark marknadsandel inom IGIT skapar unika möjligheter

Genom att konsekvent utnyttja teknik- och marknadsfördelar som Mentice besitter, har bolaget gradvis byggt en starkare position kring bolagets unika kompetens inom IGIT.

Huvudinriktningen i bolagets framtida arbete och inriktning kommer därför i huvudsak att fokusera kring detta område, där bedömningen är att Mentice har en marknadsandel globalt som överstiger 50%. Denna marknad har kontinuerlig visat tillväxt för simulering av både nya procedurer och nya medicinska instrument. Detta är en trend som förutspås växa och expandera in i nya behandlingsområden, som i sin tur leder till nya MDI-innovationsinvesteringar och därmed också lanseringar av nya medicinska instrument.

Vertikal expansion inom IGIT

Mentice utvecklar system för medicinsk simulering inom Image-Guided Interventional Therapies (bildstyrd/bildbaserad intervention) och för endovaskulära ingrepp. Denna typ av ingrepp är på frammarsch då de förkortar vårdtid och rehabilitering efter behandling kopplad till några av de vanligaste folksjukdomarna i västvärlden. Genom simulering kan kvalitén i vården öka samtidigt som det utgör ett stöd för utveckling av nya typer av ingrepp.

Genom att ge läkare möjlighet till kontinuerlig träning och förbättring blir det tydligare vilken procedur som är bäst lämpad att lyckas, vilka material, stentar och katetrar som fungerar. Det kommer bidra till att minska kassation på medicintekniska produkter, sänka kostnader och göra ingreppen

säkrare och snabbare för patienten och samtidigt reducera kostnader för sjukhusvården.

Mentice har en unik kunskap inom IGIT och är väl positionerade för en fortsatt tillväxt inom detta område. Det handlar om att fortsätta att bygga vidare på befintlig teknikplattform i kombination med ett mycket stort marknadstillträde som hänger samman med olika strategiska samarbeten med världsledande medicinteknikföretag.

Portfölj med löpande återkommande intäkter

För att säkerställa en fortsatt expansion är det av stor betydelse att en hög andel av bolagets försäljning är återkommande. För Mentice del inkluderar det uthyrning av system och mjukvarulicenser, samt försäljning av programvara som tjänst (SaaS) och produkter baserade på betalning per användning. Dessa olika intäktskällor bidrar sammantaget till att på sikt ge en stabil och förutsägbar intäkt för företaget.

Tydligare positionering mot cathlabs

Mentice är en välkänd och naturlig samarbetspartner för sjukhus och strategiska teknikpartners. Ett sätt att öka marknadspenetreringen är att fortsätta att driva uppbyggnaden av virtuella patientmiljöer och skapa realistiska simuleringsmöjligheter som skapar värde för det kliniska flödet på varje enhet.

Sammantaget skapar det ett kombinerat värde för både sjukhus och medicinteknikbolag och sammanfaller väl med Mentice strategi.

Vi bedömer att sjukhussidan har större potential på längre sikt, men de kommande 3–5 åren är det främst device-marknaden som kommer stå för en dominerande andel.



CATH-LAB

Ett Cath-lab är ett undersökningsrum på ett sjukhus eller en klinik med diagnostisk bildbehandlingsutrustning som används för att med hjälp av röntgen kunna se genom kroppen och utföra

minimalinvasiva ingrepp via blodkärlen. Tack vare detta kan mer omfattande öppenkirurgi som ofta för med sig större risker undvikas, och patienten kan lämna sjukhuset snabbare.

Förvärv

Syftet med genomförda och framtida förvärv är fortsatt marknadsexpansion samt att förstärka vår position och erbjudande inom IGIT och simulering.

Vår strategi med vertikal expansion fokuserar på att utnyttja bolagets styrkor inom teknik, klinisk know-how och vårt nätverk av kunder och att på så sätt ta ökad kontroll över hela värdekedjan och bli mindre beroende av externa leverantörer.

Hur genomförs strategin i vardagen

Det finns en tydlig ambition att komma nära den kliniska verksamheten på sjukhus för att bidra till visionen om en ökad patientsäkerhet. Mentice ska finnas som en naturlig samarbetspartner för läkare och sjukvårdspersonal till stöd i deras verksamhet.

En viktig sektor är medicinteknikindustrin (MDI). Det kommer även fortsättningsvis vara av stor betydelse för Mentice utveckling att bibehålla och utveckla samarbeten inom detta område.

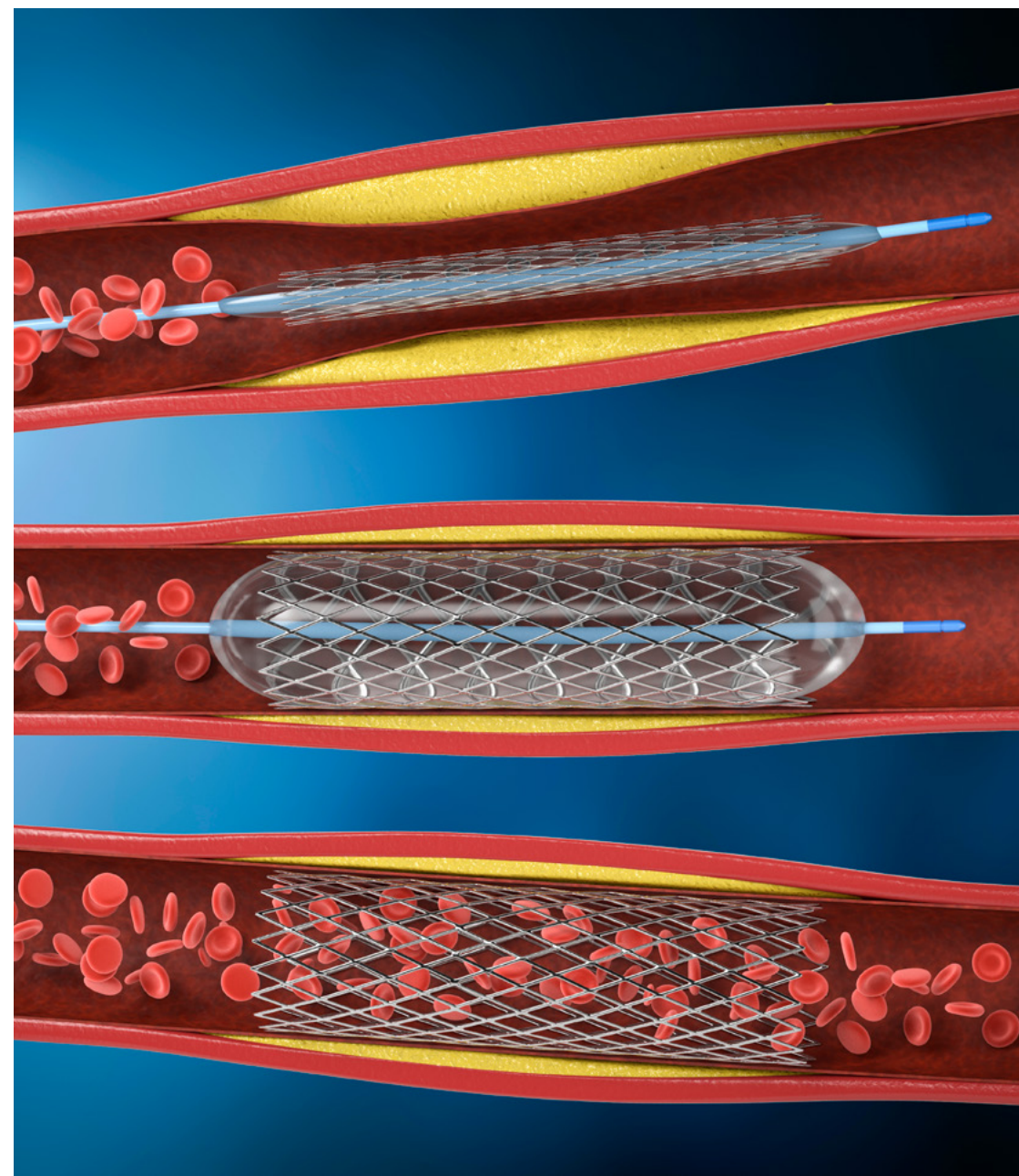
Produkter från Mentice ska vara innovativa, hållbara och inte minst utvecklingsbara. Genom att tillhandahålla löpande uppdateringar till redan såld utrustning, kommer kundnyttan att öka kontinuerligt. Det skapar även en levande och dynamisk miljö med möjligheter till kraftfulla integrationslager mellan olika produktlinjer, vilket kommer bidra till nya lösningar och ökat värde för bolagets kunder och samarbetspartners. Det kommer att bidra till ett ökat värde för bolagets kunder och samarbetspartners. Ambitionen är att fortsätta att utveckla unika och innovativa produkter och tjänster som gör att bolaget ses som den tydliga föregångaren i branschen. Med det följer naturligtvis krav på att bolaget tydligt kommunicerar sin vision till marknaden samt att en god balans upprätthålls mellan ny utveckling och löpande verksamhet.

För de kommande tre åren finns en utarbetad plan som fokuserar på att ytterligare förbättra bolagets teknik- och produktplattform, där en ökad realism i simuleringar är prioriterad och där även intressanta tillämpningar av AI i bolagets produkter och tjänster utvärderas.

Marknad och omvärld

Ett annat identifierat utvecklingsområde för att öka tillväxten är inom marknad och omvärld där bland annat samarbeten med beslutsfattare inom branschen kommer att intensifieras. Till det ska läggas att nyttan och värdet för bolagets olika produkter ska optimeras för våra kunder inom medicinteknikbranschen. Genom att jobba närmare våra största och viktigaste kunder kommer de bättre kunna se, förstå och värdesätta hela bredden i Mentice erbjudande.

Illustration hur en stent placeras i ett kärl, förträngning motverkas och blodflödet normaliseras.



Mentice position på marknaden



Makrobilden av sjukvården i västvärlden cirkulerar kring en central frågeställning: hur levererar man bättre vård till fler – med högre effektivitet. Utvecklingen av nya behandlingar i kombination med en generellt längre livslängd har lett till en kraftig kostnadsökning för vården. I dagsläget står sjukvård för ca 11–19% av västvärldens BNP och flertalet bedömare anser att det kommer att stiga ytterligare. En konstant förbättrad effektivitet och utnyttjande av ny teknik och innovation inom sjukvårdssystemet är en av de allra viktigaste åtgärder som kan göras för att undvika en fortsatt negativ kostnadsutveckling. Att relevant vård för varje patients finns tillgänglig är också av stor betydelse.*

Marknadsledande lösningar för simulering av kirurgiska ingrepp

Förväntningarna på att hålla sig frisk och bibehålla en aktiv livsstil är starka samtidigt som vi i ett globalt perspektiv blir allt äldre. Det driver utvecklingen av nya och innovativa behandlingsalternativ för behandling av icke-smittsamma sjukdomar, såsom hjärt- och kärlsjukdomar. Innovativ medicinteknik kan medföra goda möjligheter att behandla sjukdomar och underlätta det dagliga arbetet för vårdpersonalen. Genom att använda Mentice lösningar kan vårdgivare och

VIST® Lab är en stationär simuleringplattform som kombinerar realism, ergonomi och hög flexibilitet.

medicinteknikbranschen effektivt förvärva, upprätthålla och dela med sig av kunskaper om nya och innovativa interventionstekniker och terapier, samtidigt som det försäkras att varje intervention utförs på bästa möjliga sätt. Ett ingrepp är ofta komplext och innefattar inte bara produkten själv, utan även arbetssätt, kirurgens kompetens och erfarenhet.

En läkare behöver därför lära sig att behärska olika färdigheter såsom val av utrustning, procedurplanering, arbetsflödeshantering samt hela vägen till att utföra procedurer i operationssalen.

Läkarens uppdrag handlar om att rädda liv. Mentice lösningar kan bidra till minskat lidande, smärta och förkortad tid på sjukhus genom att fler patienter kan få tillgång till den bästa vården och de bästa lösningarna som finns. Mentice har en unik position då företagets lösningar lämpar sig för både utbildningsmiljö samt i klinisk verksamhet på sjukhus.

En tydlig Win-Win

När behandlingar utförs framgångsrikt gynnas alla parter. För vårdgivare innebär effektivitet en tidsbesparing och högt kapacitetsutnyttjande av dyr utrustning. För patienterna förbättras återhämtningen och reducerar tid för eventuell rehabilitering. Dessutom minskar risken för kassering, vilket inte bara är kostnadsbesparande utan också miljömässigt hållbart.

I första hand används företagets olika lösningar av läkare i deras uppdrag att rädda liv. Mentices produkter bidrar till att fler patienter kan få tillgång till de bästa behandlingsmetoderna och den bästa vården vid varje tillfälle.

Verksamhet till stöd för läkare

– med patientens bästa för ögonen

Mentice är en ledande leverantör av system för simuleringar av bildstyrda interventionella terapier, IGIT*. Bolagets lösningar, som består av en kombination av mjuk- och hårdvara, är vetenskapligt validerade och har utvecklats specifikt för vårdgivare och den medicintekniska industrin.

Verksamheten går i allt väsentligt ut på att skapa en digital tvilling på vilken läkare och vårdpersonal kan träna och planera behandlingar på ett realistiskt och säkert sätt.

Träning och ökad patientsäkerhet är fundamentalt i Mentice grundläggande DNA

Unikt erbjudande

Träning och ökad patientsäkerhet är fundamentalt i Mentice grundläggande DNA. Läkare kan på så vis både lära och öva sig på en mängd olika tekniker och procedurer. Det kan vara både kopplat till tekniska färdigheter, val av utrustning och tillvägagångssätt för en patient med en komplicerad eller ovanlig anatomi, procedurplanering, hantering av arbetsflöden, hela vägen till att utföra realistiska simulerade ingrepp i operationsalen.

Mentice har den unika förmågan att skapa både virtuella och fysiska modeller av olika patienters unika anatomi, som har naturliga individuella



VIST® G7 and G7+
Mentice utrustning för bildstyrd VR-utbildning för läkare och sjukvårdspersonal

variationer, på grund av till exempel ålder och kön. Det underlättar väsentligt för läkare att ha denna möjlighet till detaljerad procedurplanering innan själva ingreppet. Möjligheten att dessutom använda bolagets beslutsstödsystem Ankyras bidrar ytterligare till ett säkert och mer förutsägbart ingrepp. Redan idag kan medicinsk bilddata inkluderas i bolagets simuleringlösningar och därigenom lägga grunden för säkrare planering inför ett ingrepp.

Erfarenhetsbank

I Mentice erbjudande har ett bibliotek av olika anatomier, instrument och kliniska scenarier skapats. Mentice kan idag erbjuda ca 50 olika behandlingsmetoder. Att använda simulatoren i ett Cath-lab skapar dessutom en interaktiv miljö och en praktisk upplevelse där läkare kan vänja sig vid den kompletta kliniska miljön i en operationssal. Tillgången till denna typ av simuleringsträning



Mentice tillhandahåller realistiska och fullt validerade medicinska simuleringlösningarna för att stödja säkra kliniska arbetsflöden.

kan göra det möjligt för läkare på mindre sjukhus att få erfarenhet som komplement till sina vanliga patientvolymen och på så sätt öka sin kompetens.

Mer träning i virtuell miljö ger bättre förutsättningar för att kunna hantera oförutsedda situationer i verklig miljö. Det ökar värdet av att kunna öva så realistiskt som möjligt.

Kostnadseffektivitet

Genom att utföra realistiska simuleringar med kvalificerad sjukhusutrustning vid tider då maskinerna inte används, skapas bra tillfällen till realistisk övning. Andra positiva effekter av träning och simulering är att det kommer sänka kostnader och göra ingreppet säkrare och snabbare för patienten.

Affärsområden

Mentice bedriver verksamhet i tre olika affärsområden

NETTOOMSÄTTNING PER
AFFÄRSOMRÅDE, MSEK



- Medical Device Industry: 215,8 MSEK
- Healthcare systems : 44,0 MSEK
- Strategic Alliances: 13,9 MSEK

Healthcaresystems (HCS)

Mentice affärsområde för hälsovårdssystem omfattar företagets försäljning, både direkt och via återförsäljare, till sjukhus med målsättningen att implementera lösningar som assisterar läkare i deras dagliga kliniska verksamhet.

Mentice simuleringslösningar hanterar både planerade och akuta procedurer och patientscenarioer med associerade komplikationer. Mentice lösningar utgör utmärkt pedagogiska verktyg för sjukhus och läkare med målet att minska behovet av träning på patienter och förbättra möjligheten att kunna erbjuda den mest relevanta vården för varje enskild patient.

Affärsområdet omfattar både kompetensutveckling, kontinuerlig professionell utveckling, underhåll av kompetens, planering, träning och system för beslutsstöd.

Mentice ambition är att erbjuda lösningar för den dagliga kliniska verksamheten före, under och efter ett medicinskt ingrepp och på så vis bidra till en ökad vårdkvalitet till gagn för patienter.

Medical Device Industry (MDI)

Affärsområdet omfattar lösningar till världens främsta tillverkare av medicinteknisk utrustning. Mentice lösningar används här av dessa kunder för utbildning-, försäljning- och marknadsföring samt som stöd för forskning.

Medicinteknikindustrin utvecklar ständigt nya och innovativa behandlingsmetoder där Mentice lösningar hjälper dessa företag att på ett effektivt och säkert sätt implementera dem i vården så att fler patienter kan erbjudas tillgång till dessa nya och effektivare behandlingsmetoder. Mentice strävar efter att stödja sina industrikunder genom hela deras produktlivscykel, från koncept till marknads lansering och försäljning, för att den totala vårdkvaliteten ständigt ska kunna förbättras.

Strategic Alliances (SA)

I samarbeten med världsledande företag såsom Philips Healthcare, Siemens Healthineers och Laerdal Medical, integreras Mentice produkter som en del av dessa företags lösningar till marknaden.

Exempel på sådana tillämpningar omfattar området för angiografi (X-ray) och övriga bildbehandling som till exempel ultraljud. Mentice levererar lösningar som avser täcka hela inlärningsflödet från grundläggande teknisk träning till avancerad procedurträning eller träning på avancerad teknisk utrustning.

Mentice utrustning blir på så sätt, i eller i anslutning till operationssalar, en självklar integrerad del av dessa avancerade högspecialiserade behandlingsrum, vilket är avgörande för att stödja användningen av dessa produkter i rätt kliniska sammanhang. För Mentice skapar det även en alternativ försäljningskanal direkt till världens sjukhus.

Produktgrupper

Mentices Mentice produktportfölj består av fyra olika produktgrupper, där VR-simulatorer står för den största delen av företagets omsättning. De övriga produktgrupperna är fysiologiska flödessystem, online-lösningar och verktyg för kliniskt beslutsstöd. Styrkan med Mentice produktutbud är att läkare kan använda en kombination av bolagets produkter för att träna och förbereda sig inför minimalinvasiva ingrepp.



Mentice VIST™ – Immersive VR Simulation

Denna produktgrupp, som är bolagets största inkomstkälla, fokuserar på, att på ett så realistiskt sätt som möjligt, efterlikna miljön i ett behandlingsrum både avseende klinisk utrustning samt med virtuella kopior av patient och anatomier. Utrustningen som tillsammans med bolagets unika programvara används är utformad för att ge användaren en upplevelse som är så nära en verklig medicinsk procedur som möjligt.

Genom att kombinera anatomiskt korrekta modeller och kliniska instrument, kan läkare träna och utföra olika ingrepp i en realistisk virtuell miljö. Den tillhörande haptikenheten låter användaren använda riktiga kliniska instrument där en taktil feedback ger en hög grad av realism.

Medicinteknikbolag kan, genom att använda Mentice plattform, erbjuda realistisk träning för deras kliniska instrument och på så sätt erbjuda relevant träning på ett säkert sätt innan läkarna tillåts genomföra behandling av verkliga patienter. Målet är korta inlärningstid, minska kostnader för inlärning och att radikalt öka den totala vårdkvalitén.



Physical Sim – Fysiologiska Flödessimulatorer

Mentice flödessimulatorer erbjuder möjligheten att kombinera 3D-utskrivna modeller av patient-anatomier, där man i ett system med pulserande och blodliknande vätska, kan genomföra kompletta procedurer med kliniska instrument under röntgen, eller endast visuellt. Dessa simuleringar kan genomföras på mycket komplexa och patientspecifika anatomier samt även analysera olika varianter av kliniska instrument under konceptuell utveckling och med nya produkter och på så sätt erbjuda en mycket hög realism för komplexa miljöer.



Mentice Live – molnbaserade lösningar

Mentice live är en molnbaserad miljö för där kundernas uppkopplade simulatorer får tillgång till tjänsteutbud som skapar ett utökat värde.

Bland annat återfinns tjänster för användarhantering, learning-management, e-Learning, distansutbildning, automatiska uppdateringar samt analys och prestandamätning av de procedurer som utförts på simulatorn.

Molntjänsterna ger användarna möjlighet att öva och lära sig på ett interaktivt sätt, samtidigt som man tillåts delta i sessioner via sina egna enheter såsom mobiler, tabletter och datorer och att på så sätt erbjuda en sömlös utbildnings- och kompetensutvecklingsmiljö. Produkten är relevant för alla användare av Mentice produkter.



Ankyras™ – beslutsstöd

Ankyras är Mentice första medicintekniskt klassade mjukvara med CE-märkning och 510 (k) godkännande från FDA, som för närvarande är tillgänglig på marknaden inom EU och i USA.

Denna mjukvarulösning erbjuder beslutstöd för behandling av aneurysm i hjärnan och erbjuder läkare möjlighet att importera en specifik patients anatomi, utvärdera olika alternativa kliniska instrument och analyserar lämplig placering och strategi för en specifik behandling av en patient.

Målet är att hjälpa läkare att fatta väl avvägda beslut genom att tillhandahålla mesta möjliga information innan det verkliga ingreppet för att på så vis öka både vårdkvalitet och kostnadseffektivitet.

Marknad

Bakgrund

Simuleringar med både fysisk och virtuell verklighet representerar en banbrytande och innovativ metodik inom hälso- och sjukvårdssektorn. Genom att kombinera avancerad teknologi med realistiska scenarier möjliggör VR-simulering en fördjupad och interaktiv inlärningsupplevelse för läkare och vårdpersonal.

I en virtuell värld kan användarna tränas på olika medicinska procedurer och scenarier, från enklare procedurer till mer komplexa operationer och diagnostiska utmaningar.

Fördelarna med medicinsk VR-simulering är många:

- Säker och riskfri träning utanför operationsrummet
- Möjlighet att återskapa en exakt träningsituation
- Anpassning av scenarion till olika kompetensnivåer
- Möjlighet att pröva kombinationer av mjuk- och hårdvara för att kunna erbjuda den högsta möjliga realismen

För det första så möjliggörs en säker och riskfri träning för läkare och vårdpersonal innan de genomför behandlingar på patienter, vilket bidrar till minskad risk för misstag och som stärker dessa individers självförtroende. Risken för att patienter far illa kan minska radikalt på grund av träningen och personalen slipper utsättas för strålning.

Via simulering har man dessutom möjligheten att upprepa och öva på samma virtuella scenario om och om igen, som är särskilt värdefullt för sällsynta anatomier eller akuta eller oförutsägbara händelser och som av naturliga skäl inte är möjligt att göra på patienter.

Att kunna upprepa och förbättra sina färdigheter så många gånger man behöver för att nå en viss nivå, stärker gradvis expertisen över tid och ger även möjlighet att förbereda sig själv och sitt team på eventuella komplikationer.

En annan fördel med medicinsk VR-simulering är möjligheten att skapa mångsidiga och anpassningsbara scenarier. Detta gör det möjligt att träna både nybörjare, avancerade användare och team på sällsynta och komplexa medicinska tillstånd.

Vi brukar använda jämförelsen med piloter. Inom flyget är det helt naturligt att använda simulatorer för att skola in sig på ett nytt flygplan, nya instrument, komplicerade situationer eller för att träna efter ett längre uppehåll.

Simuleringen kan enkelt anpassas för att möta olika nivåer av kompetens, vilket gör det till en effektiv metod för kontinuerlig fortbildning inom hälso- och sjukvården. Genom en realistisk och interaktiv inlärningsmiljö har VR-simulering potential att förbättra kvaliteten på både grund- och vidareutbildning, minska riskerna för patienter och förbättra kompetensen hos vårdpersonalen.

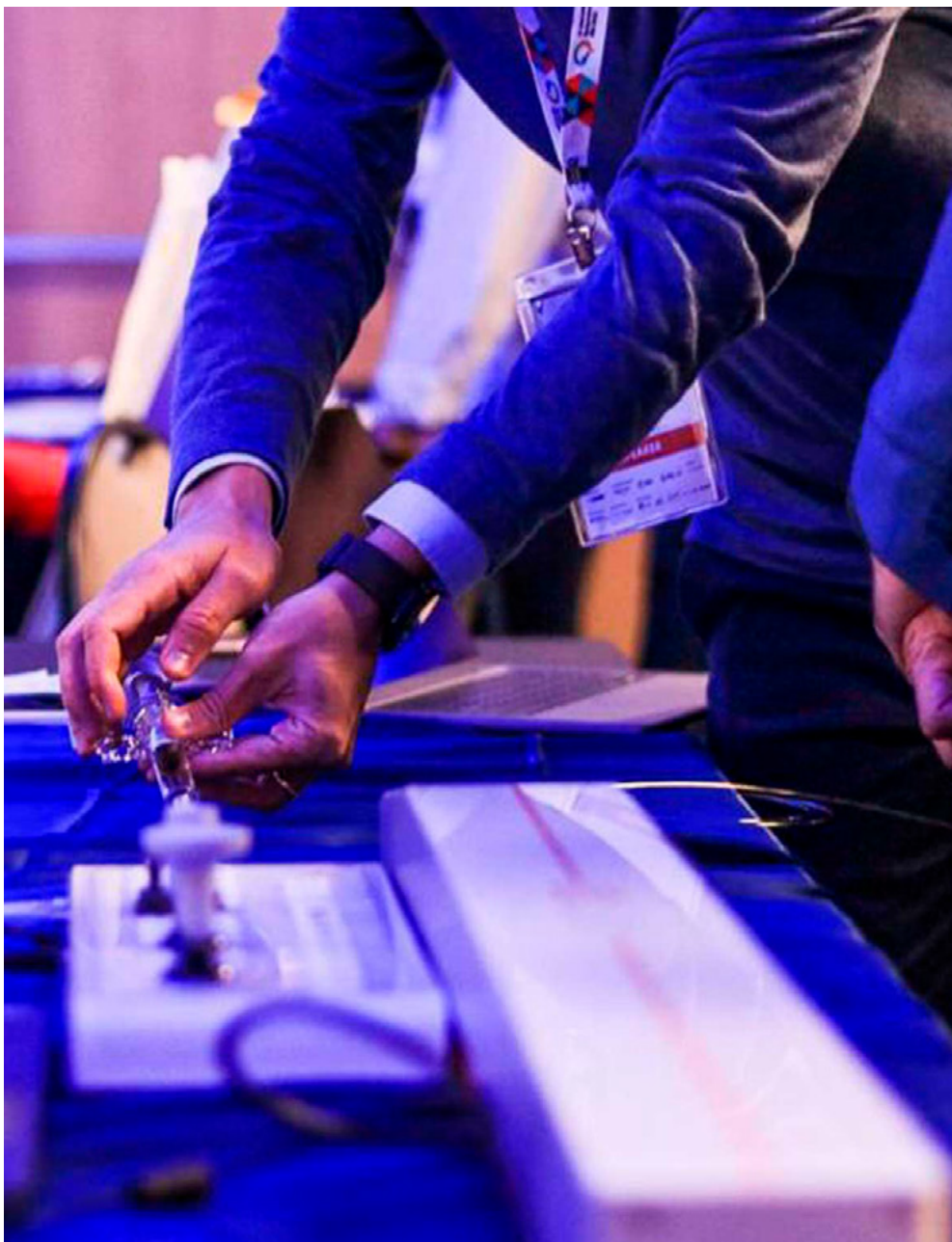
Mentice roll på marknaden

Beräkningar visar att hälsovårdskostnaderna i västvärlden står för omkring 11–19%* av den totala BNP:n. Detta kan delvis förklaras av att befolkningen blir äldre och efterfrågar mer vård för att bibehålla en aktiv livsstil, vilket ökar kostnaderna jämfört med tidigare generationer. Dessutom uppskattas att ca 15% av medicinska ingrepp inte alltid leder till önskat resultat, med följd att kvalitetsrelaterade kostnader uppstår, som även det leder till i högre utgifter för vårdgivare och ökat lidande för patienterna.

Då mycket fokus ligger på att få tillgängliga resurser att räcka, är all verksamhet som kan innebära bättre utfall och säkrare medicinsk kvalitet och högre vårdkvalitet av stor vikt. Genom Mentice olika produkter och tjänster kan träning och utbildning av läkare och vårdpersonal innebära att ingrepp kan genomföras med bättre medicinsk kvalitet; något som kan spara både liv och pengar.

Detta innebär betydande möjligheter för ett företag som Mentice.





Utbildningsbehov

Det finns en stor efterfrågan på regelbunden fortbildning för läkare och vårdpersonal inom olika medicinska procedurer. Detta gäller både för grundutbildning, fortbildning och träning inför en specifik operation där simulering kan hjälpa till att säkerställa att vårdkvaliteten upprätthålls. Det har stor betydelse för att säkerställa patientsäkerheten vid genomförandet av olika ingrepp.

Vid en jämförelse med flygindustrin, där det finns krav på piloter att regelbundet använda simulatorer för träning och kompetensunderhåll, så saknas motsvarande krav för att utföra standardförfaranden inom sjukvården.

Marknadsstorlek

Mentice har en marknadsandel på mer än 50 procent inom nischen simulering av bildstyrd intervention (träning och utbildning), som har en uppskattad marknadsstorlek på ca 40 MUSD. Genom vertikal expansion fortsätter Mentice att utöka sitt produktutbud till lösningar för bildstyrd intervention (IGIT) och på så sätt gradvis öka marknadspenetrationen. Den adresserbara marknaden bedöms uppgå till ca 0,5 miljarder USD.

Framtida utveckling och utsikter

Mentice kommunicerade den 21 mars 2024 en uppdaterad strategisk riktning och att Bolagets mål är fortsatt tillväxt medan lönsamhet ska förbättras successivt. I samband med detta uppdaterades de finansiella målen: Huvudmålet är fortsatt tillväxt samtidigt som avsikten är att successivt förbättra lönsamheten:

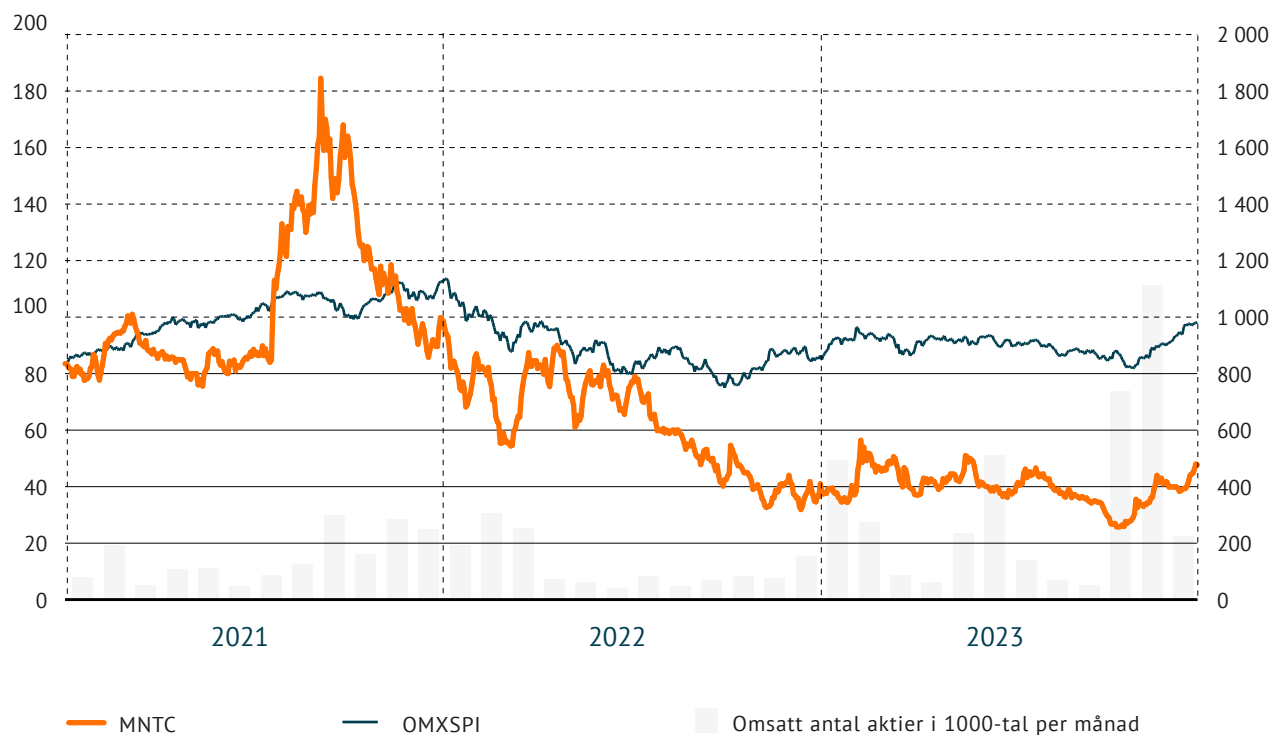
- 20–30 procent årlig tillväxt för nettoomsättning.
- EBITDA-marginal på 20 procent på medellång sikt (tre år) med ett långsiktigt mål att uppnå 30 procent EBITDA.

Aktien

Fem skäl att äga aktier i Mentice AB

- Vård- och ersättningsystem utvecklas och möts av nya krav. Världens befolkning blir allt äldre – en snabbt åldrande befolkning innebär en ökande efterfrågan på kostnadseffektiva minimalinvasiva procedurer. IGIT-procedurer gör det möjligt för äldre att få behandling även när öppen kirurgi inte längre är ett alternativ.
- Mentice är en global aktör och marknadsledare inom högteknologiska lösningar som hjälper Medicinteknikbolag i utveckling, lansering och utbildning på nya medicintekniska produkter för interventionella procedurer.
- Beprövad affärsmodell med stark operativ hävstångseffekt som medför snabb tillväxt.
- Högkvalitativ kundbas bestående av över 600 av världens ledande sjukhus och en stor majoritet av världens ledande medicinteknikbolagen i världen och strategiska partnerskap med t ex Philips och Siemens Healthineers
- Tydligt definierad och stor potentiell marknad med hög tillväxt.

AKTIEUTVECKLING DE TRE SENASTE ÅREN



AKTIEÄGARE PER LAND,
31 DECEMBER 2023, % AV
RÖSTERNA



- USA
- Sverige
- Storbritannien
- Övriga

AKTIEÄGARSTRUKTUR 31 DECEMBER 2023

Storleksklass	Antal kända ägare	Antal aktier	Innehav (%)
1–500	1 474	18 3317	0,72
501–1 000	151	120 425	0,47
1 001–5 000	157	354 644	1,39
5 001–10 000	20	141 679	0,55
10 001–15 000	5	65 095	0,25
15 001–20 000	5	89 348	0,35
20 001–	29	21 740 786	85,18
Unknown holding size	0	2 873 556	11,09
Summa	1 841	25 568 850	100

MENTICE STÖRSTA ÄGARE, 31 DECEMBER 2023

Aktieägare	Antal aktier	Andel av röster och kapital (%)
Karin Howell-Bidermann	8 690 980	33,99
Bure Equity AB (publ)	3 761 659	14,71
Fjärde AP fonden	1 768 774	6,92
Gulf Offshore Limited	1 328 308	5,20
Medical Simulation Corporation	1 191 074	4,81
Handelsbanken Fonder	1 025 000	4,01
Berenberg Funds	841 371	3,29
TIN Fonder	812 847	3,18
Göran Malmberg	711 670	2,78
Andra AP Fonden	446 620	1,75
10 största aktieägarna totalt	20 578 303	80,63
Övriga	4 990 547	19,37
Summa totalt	25 568 850	100,00

AKTIEKAPITAL

Endast ett aktieslag finns, alla aktierna har samma rätt. Per den 31 december 2023 omfattade det registrerade aktiekapitalet 25 568 850 stamaktier till ett värde av SEK 0,05 per stamaktie. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

AKTIEDATA

Kursrelaterad aktiedata	2023	2022
Aktiekurs vid årets slut (sista betalkurs), SEK	47,7	37,8
Högsta aktiekurs under året (betalkurs), SEK	57,2	97,6
Lägsta aktiekurs under året (betalkurs), SEK	25,1	31,3
Börsvärde vid årets slut, MSEK	1 220	967
P/E	0,00	-0,03
Direktavkastning, %	0	0
Data per aktie		
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	0,95	-0,16
Rörelseresultat (EBIT)	-0,00	-0,95
Årets resultat	-0,11	-1,22
Eget kapital	6,22	6,45
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1,43	0,59
Årets kassaflöde	0,52	1,24
Föreslagen utdelning	0	0
Antal utestående stamaktier		
Vägt antal	25 568 850	25 210 608
Vid årets slut	25 568 850	25 568 850

Hållbarhet i Mentice

På ett övergripande och samhällsekonomiskt plan har Mentices verksamhet betydelse med tanke på att företagets produkter genererar betydande kostnadsbesparingar för den offentligt finansierade sjukvården. Dessutom medför företagets produkter och tjänster en minskning av mänskligt lidande genom att olika kirurgiska ingrepp kan utföras med en högre framgångsgrad. Detta tillskrivs den simulatorträning som läkare och sjukvårdspersonal kan genomföra med de olika produkter och tjänster som Mentice erbjuder till marknaden.

Hur levererar man bättre vård till fler men till en lägre kostnad? I dagsläget står sjukvård för cirka 11 – 19* procent av västvärldens BNP och flertalet bedömare anser att det ytterligare kommer att stiga.

Genom att använda Mentice produkter kan vårdgivare och medicinteknikbranschen effektivt förvärva, upprätthålla och dela med sig av kunskaper om nya och innovativa procedurer och terapier samtidigt som de ser till att varje intervention utförs på bästa möjliga sätt.

I slutändan vinner alla på att medicinska behandlingar genomförs framgångsrikt. En nöjd patient som inte behöver genomföra behandlingen på nytt förbättrar livskvalitet och minskar kostnaderna för rehabilitering. Vårdgivarens kan spara tid vid utnyttjandet av dyr utrustning och reducera användningar förbrukningsmaterial som katetrar och liknande.

Mentice väg framåt

I den kraftiga utvecklingsfas som har präglat verksamheten i Mentice under de senaste åren, har arbetet kring produktutveckling, kundvård och strategiska samarbeten haft högsta prioritet.

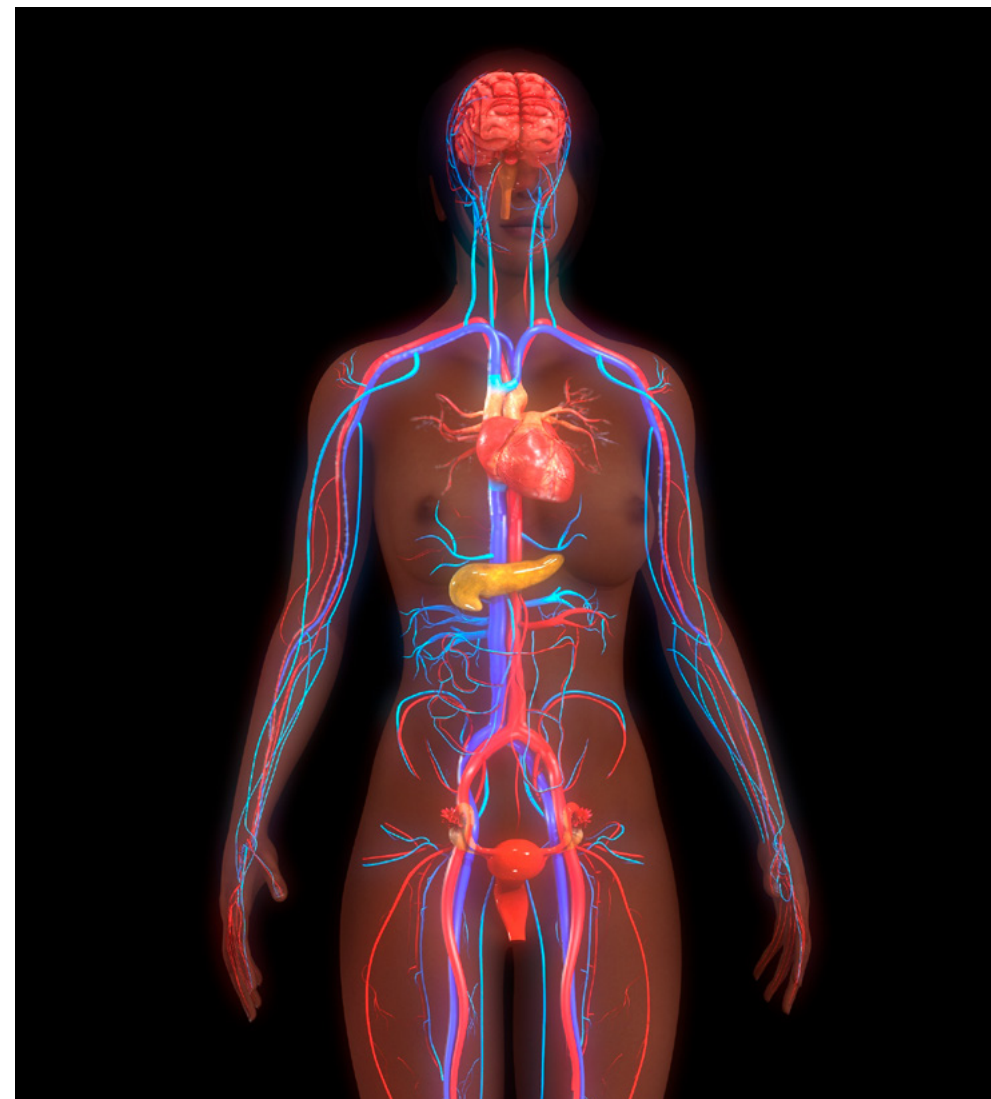
Den verksamhet och affärsstrategi som byggts upp baseras på att Mentice ska vara både långsiktigt och uthålligt. Som till exempel intjäning, miljöegenskaper och i frågor kring företagets styrning och ledning.

Den verksamhet och affärsstrategi som byggts upp baseras på att Mentice ska vara både långsiktigt och uthålligt



För styrelsen och ledningen i Mentice är det är självklart att frågor som är kopplat till kring hållbarhet har mycket stor betydelse, varför ett arbete inletts under de senaste åren för att framtidssäkra företagets hållbarhetsarbete.

Det har resulterat i ett hållbarhetsramverk består av fyra grundpelare; *Hälsa, Människor, Klimatpåverkan och Ansvarsfullt företagande*




Valet av dessa områden har gjorts med hänsyn till deras vikt för samhället som helhet. De är även valda baserat på vår förmåga att påverka och därigenom skapa förbättringar som kan bidra till en förbättrad situation inom ramen för vår verksamhet.



FOKUSOMRÅDE HÄLSA

Område	Förbättrade behandlingsresultat för hjärt- och kärlsjukdomar	Minskade skillnader i behandlingsmetoder	Tillgång till den mest avancerade behandlingstekniken även i glesbygd och i utvecklingsländer	Personifierad behandling för bättre resultat
SDGs	 			
Mentice perspektiv	<p>Riskminimering och träning Genom att använda virtuella simuleringar får läkare möjlighet att öva och förbättra sina färdigheter i en riskfri miljö innan de utför verkliga ingrepp på patienter. Detta kan minska risken för komplikationer och felaktigheter under verkliga procedurer.</p>	<p>Standardiserad utbildning Genom att erbjuda virtuell utbildning kan sjukvårdsinrättningar och utbildningsinstitutioner standardisera och säkerställa att alla läkare och vårdpersonal får samma högkvalitativa utbildning. Detta kan bidra till att skapa en gemensam grund för kunskap och färdigheter, vilket i sin tur kan minska variationer i tillämpningen av behandlingsmetoder</p>	<p>Distansutbildning Virtuella simuleringar möjliggör distansutbildning, vilket innebär att sjukvårdspersonal i avlägsna eller resursfattiga områden kan få tillgång till utbildning och träning utan att fysiskt behöva närvara på medicinska institutioner. Detta kan vara särskilt viktigt för att öka kompetensen hos vårdpersonal i glesbygd och i områden där utbildningsresurser är begränsade.</p>	<p>Anpassning till individuella patientfall Varje patient är unik, och virtuella simuleringar tillåter läkare att anpassa sina behandlingsmetoder och strategier baserat på individuella patientfall. Detta kan leda till mer skräddarsydda och effektiva behandlingsplaner</p>
Handlingsplan	Se "Arbetet under kommande år", sidan 22.			



FOKUSOMRÅDE MÄNNISKOR

Område	Mångfald och jämlikhet	Inspirerande och utvecklande arbetsplats	Ergonomiskt synsätt kring produkter	Kompetensförsörjning
SDGs				
Mentice perspektiv	<p>Innovationskraft Mångfald i arbetsstyrkan innebär en bredare uppsättning erfarenheter, perspektiv och idéer. Detta kan leda till ökad kreativitet och innovationskraft eftersom olika bakgrunder och tankesätt kan ge olika lösningar på problem</p>	<p>Företagskultur En inkluderande företagskultur, där alla medarbetare känner sig välkomna och respekterade, skapar en positiv arbetsmiljö. Detta kan öka motivationen och engagemanget bland personalen, vilket i sin tur kan leda till högre produktivitet och bättre resultat.</p>	<p>Ökar anpassningsförmågan Ergonomiska lösningar fokuserar ofta på flexibilitet och anpassning för att möta olika behov. Genom att skapa en anpassningsbar, ergonomisk och flexibel produkt som är lätt att använda, kan kunderna bättre hantera olika situationer.</p>	<p>Rekrytering och bevarande av talang Företag som aktivt främjar mångfald och jämlikhet har oftast lättare att attrahera och behålla talanger. Människor söker ofta efter arbetsplatser som värdesätter och främjar mångfald, och företag som lyckas skapa en inkluderande miljö har därmed en konkurrensfördel på arbetsmarknaden.</p>
Handlingsplan	Se ”Arbetet under kommande år”, sidan 22.			

SAMMANSTÄLLNING AV AKTUELL STATISTIK KRING MEDARBETARE OCH JÄMSTÄLLDHET.

Anställda	
Kvinnor	33
Män	89
Chefer	
Kvinnor	3
Män	16

FOKUSOMRÅDE KLIMATPÅVERKAN

Område	Mindre behov av resande för patienter	Noll CO2 utsläpp	Minskad CO2-påverkan genom hela värdekedjan
SDGs	 		
Mentice perspektiv	Effektivare logistik Genom att tillhandahålla möjligheten till utbildning på distans minskas klimatavtryck förorsakat av resor	Tydlig inriktning En kartläggning pågår, men förutsättningarna för att Mentice verksamhet inom kort kan anses vara klimatneutral är goda	Se hela värdekedjan <ul style="list-style-type: none"> Genom att ställa nya och striktare krav på bolagets underleverantörer kommer klimatpåverkan att minska i alla led Produktutveckling mot lättare utrustning som kommer kräva mindre resurser i tillverkning och transport

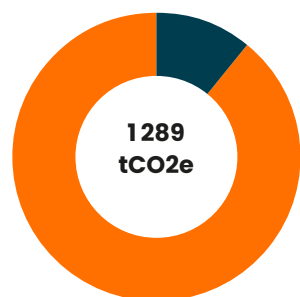
Utfall 2023

Benämningarna Scope 1, 2 och 3 härstammar från ett ramverk som används för att mäta företagens utsläpp av växthusgaser. Ramverket har sitt ursprung i 2001 års Corporate Accounting and Reporting Standard från Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet). Ramverket utgör idag en standard för att mäta och hantera utsläpp av växthusgaser runt om i världen inom både privat och offentlig verksamhet.

Mentice redovisar enligt följande:

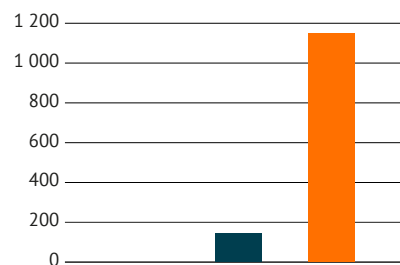
- Scope 1 (direkta utsläpp) inkluderar utsläpp från källor som Mentice direkt kontrollerar, exempelvis egna produktionsanläggningar.
- Scope 2 (indirekta utsläpp) avser utsläpp från energi som Mentice köper till den egna verksamheten, såsom elektricitet och fjärrvärme.
- Scope 3 relaterar till indirekta utsläpp som Mentice inte kontrollerar direkt, men ändå orsakar, och delas ofta upp i uppströms och nedströms utsläpp, beroende på var i värdekedjan utsläppen pågår.

TOTALA UTSLÄPP (%) FÖRDELAT PÅ SCOPE



■ Scope 1: 0,0%
■ Scope 2: 11,0%
■ Scope 3: 89,0%

TOTALA UTSLÄPP (tCO2e) FÖRDELAT PÅ SCOPE



■ Scope 1: 0,00
■ Scope 2: 142,51
■ Scope 3: 1 147,77

TOTALA UTSLÄPP (tCO2e) FÖRDELAT PÅ KATEGORI



FOKUSOMRÅDE ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Område

Affärer med höga etiska ambitioner

SDGs



Mentice perspektiv

Etik i vårt DNA

Mentice strävar efter att bedriva verksamheten på ett sätt som är socialt, miljömässigt och moraliskt ansvarssfullt. Det handlar om att integrera hållbara och rättvisa principer i affärsbeslut och praktisk handling. Genom att ha etiskt höga ambitioner skapar företaget en positiv påverkan på samhället, bygger förtroende hos kunder och intressenter och bidrar till långsiktig hållbarhet och framgång. Etiska affärsprinciper kan också skapa en differentierande faktor på marknaden och locka till sig kunder och talanger som delar samma värderingar.

Handlingsplan

Se "Arbetet under kommande år", sidan 22.

Kvalitetskultur

Mentice utvecklar och säljer system för medicinsk simulering, framför allt inom endovaskulära ingrepp samt utrustning för operationssalar och utbildningscenter. Det innebär att majoriteten av bolagets produkter direkt eller indirekt bidrar till folkhälsan.

Produktkvalitet är viktig för att säkerställa patienternas välbefinnande. Regelefterlevnad för alla produkter är ett krav inom den starkt reglerade hälso- och sjukvårdsindustrin såväl som medikinteknik-industrin.

MENTICE ÅTAGANDE

- Säkerställa produktkvalitet och regelefterlevnad
- Ständigt förbättra produkter, tjänster och processer
- Förbättra erbjudandena genom kundinsikter och innovation

Arbetet under kommande år

2023

För verksamhetsåret 2023 redovisas för första gången en sammanställning av CO2-utsläpp Scope 1 och 2 som en konsekvens av att internt systemstöd anskaffats för att kunna samla in, kategorisera och redovisa data från källor som har hög detaljeringsgrad och därmed är trovärdiga.

2024

Under 2024 kommer en hållbarhetsstrategi tas fram med utgångspunkt från ett metodiskt arbete som omfattar nulägesanalys, intressentanalys och dubbel väsentlighetsanalys. Arbetet kommer att genomföras genom flertalet workshops, både internt och tillsammans med väsentliga intressenter. Målet är att styrelsen ska fastställa en långsiktig hållbarhetsstrategi med globala hållbarhetsmål och, så långt möjligt, bolagsspecifika hållbarhetsmål/KPI:er, med förslag på aktiviteter och hur det ska genomföras.

2025

Presentera en strategi som resulterar i en klimatneutral verksamhet.

2026

Redovisa hållbarhet enligt (CSRD) Corporate Sustainability Reporting Directive

Mentice är fast beslutna att integrera hållbarhet i alla aspekter av vår verksamhet. Vi vet att det är en resa och att det krävs uthållighet och engagemang. Genom att fortsätta arbeta enligt vårt hållbarhetsramverk strävar vi efter att skapa en mer hållbar framtid för vårt företag, våra intressenter och samhället i stort.



Risk

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet. Riskhanteringen syftar till att identifiera risker och förebygga så att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker.

Mentice kategoriserar sina risker som finansiella risker, konjunktur, marknads- och omvärldsrisker, operativa risker och hållbarhetsrisker. Nedan framgår de risker som bolaget identifierat och hur de kan motverkas.

FINANSIELLA RISKER

Riskområde	Beskrivning	Motverkande faktorer
Valutarisk	Mentice verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar, framför allt EUR och USD.	Intäkter och kostnader i utländska valutor kan säkras i enlighet med koncernens finanspolicy.
Finansieringsrisk	Risken att koncernen inte har rätt kapitalstruktur eller kan erhålla finansiering för verksamheten.	Det finns en tydlig strategi att bolagets grundläggande verksamhet ska generera positivt kassaflöde.
Likviditetsrisk	Risken att koncernen inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att erhålla krediter från externa kreditgivare.	Bolaget skall vid varje tillfälle säkerställa att det finns en viss likviditetsnivå.
Ränterisk	Koncernens ränterisk uppstår genom kort- och långfristig upplåning där en kraftigt höjd ränta kan påverka koncernens resultat och ställning.	Mentice har en låg skuldsättning.
Kreditrisk	Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodo-havande hos banker och kreditinstitut samt kredit-exponeringar inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.	Koncernens kundfordringar är spridda på ett stort antal kunder och historisk har kreditförlusterna varit låga. Kundfordringar kan säkras genom kreditförsäkringar eller genom att använda olika typer av dokumenthantering, t ex rembursar. Likvida medel placeras enbart hos kreditinstitut med hög kreditrating.

KONJUNKTUR, MARKNAD OCH OMVÄRLDSRISKER

Riskområde	Beskrivning	Motverkande faktorer
Global marknad och makroekonomiska risker	Mentice verkar på en internationell marknad som delvis styrs av makroekonomiska faktorer.	Verksamheten har fokus på marknader i både Asien, USA och Europa/mellanöstern, vilket innebär en spridning av geografisk marknadsrisk.
Legala och politiska risker	Mentice verkar inom olika jurisdiktioner och är föremål för lokala regler och lagar. Förändringar i regler och lagar kan komma att påverka koncernens verksamhet.	Spridningen i geografiska marknader som Mentice verkar inom minskar påverkan av legala och politiska risker på en enskild marknad.
Störningar i leveranskedjan och geopolitiska konflikter	Mentice är beroende av tredjepartsleverantörer för standardiserad simulatortillverkning och av sina kunder för tillverkning av produkter med integrerade lösningar från Mentice. Störningar i leveranskedjan och geopolitiska konflikter, särskilt rörande Kina och Taiwan, kan hämma tillverkningen av medicintekniska produkter och simulatorer. Den senaste tidens brist på halvledare har visat att många företag kan påverkas av sådana problem.	Diversifiering av komponentproduktionen kan minska denna risk på medellång till lång sikt.
Hotande recession	Medicinteknik- och hälsovårdsindustrin är relativt icke-cyklisk. Även om vi bedömer att en hotande recession inte skulle påverka Mentices återkommande intäkter, kan tillväxten påverkas negativt om kunderna väljer att minska sina FoU- och CAPEX-budgetar för att utveckla nya medicintekniska produkter och köpa nya simulatorer.	Verksamheten har fokus på marknader i både Asien, USA och Europa/mellanöstern, vilket innebär en spridning av geografisk marknadsrisk. Bolaget erbjuder en lösning som kan efterfrågas oavsett konjunkturläge
Kunderna utvecklar egna lösningar eller köper från en konkurrent	Mentice är den ledande leverantören av hård- och mjukvara för endovaskulär simulering. Konkurrenter som CAE Healthcare och Surgical Science finns. Större kunder har förmågan att utveckla sina egna simuleringslösningar. Även om risken att förlora betydande kunder kan vara låg, kan konsekvenserna bli allvarliga.	Mentice är en växande aktör inom IGT:s prestandalösningar med tydliga möjligheter till korsförsäljning och förmåga att dra nytta av sina nuvarande kundrelationer.

OPERATIVA RISKER

Riskområde	Beskrivning	Motverkande faktorer
IT-relaterade risker	Mentice är beroende av IT-system och Hårdvara för att bedriva sin verksamhet. Avbrott i dessa system eller hårdvara innebär en risk för störningar i produktionen och möjligheten att fullfölja leveranser till kunder i tid. Risk för obehöriga intrång i systemen.	Mentice ser ständigt över sin IT-miljö och eftersträvar en IT-miljö som snabbt kan hantera störningar. Koncernen har etablerade rutiner avseende informationssäkerhet samt processer för uppföljning och kontroll.
Kundberoende	Att några få kunder står för en stor andel av omsättning och resultat.	Mentice arbetar ständigt med att nå nya kunder inom alla kundsegment och geografiska områden.

HÅLLBARHETSRIKES

Riskområde	Beskrivning	Motverkande faktorer
Organisation och kompetensförsörjning	Mentice är beroende av att kunna attrahera, rekrytera och behålla rätt medarbetare. Risken att inte uppfattas som en attraktiv arbetsgivare kan påverka detta negativt. Brist på medarbetares engagemang kan ha direkt negativ påverkan på bolagets varumärke, ställning och resultat.	Kommunikation av koncernens verksamhet och kärnvärden kan underlätta rekrytering. Genom att vara en större och internationell koncern i framkant av utvecklingen finns förutsättningar för utveckling i olika delar av verksamheten.
Bristande säkerhet och hälsa	Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet är strategiskt viktigt för Mentice. Bristar i arbetet inom dessa områden kan medföra ökad risk för ohälsa.	Mentice arbetar ständigt att följa upp och stärka arbetsmiljön genom undersökningar och aktiv dialog.
Korruption och konkurrenslagstiftning	Korruption förekommer i alla länder och sektorer, dock i olika hög grad. Mentice riskerar att bli involverade i icke etiska affärer.	Mentice har en Code of Conduct som varje anställd får utbildning i årligen och förbinder sig till att följa för att motverka korruption.
Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering	Mentice bransch är relativt jämställd, även om det finns geografiska skillnader.	Mentice har policies och guidelines gällande jämställdhet och mångfald samt diskriminering som alla anställda får utbildning i årligen och förbinder sig till att följa för att motverka diskriminering.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning

Mentice är ett svenskt publikt aktiebolag. Mentice bolagsstyrning styrs av aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och regler, samt interna styrdokument. I och med noteringen på Nasdaq First North Premier Growth market följer Bolaget Nasdaq First North Nordic Rule book samt tillämpar svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Nasdaq First North Premier Growth Market är inte en reglerad marknad men tillämpning av Koden är ett formellt noteringskrav uppställt av handelsplattformen.

Ett aktiebaserat incitamentsprogram för de anställda implementerades i maj 2019 som följer Koden. Teckningsoptionsprogrammet

2019/2024 består av 1 429 922 optionsrätter där varje teckningsoption ger rätten att, i april 2024, teckna en ny aktie till en kurs av SEK 66,50. Premie har erlagts som motsvarar marknadsvärde av teckningsoptionen beräknat genom Black & Sholes formel. Eftersom marknadsvärdet har erlagts uppkom ingen effekt på företagets resultat för perioden eller för dess finansiella ställning.

Ägarförhållanden

Enligt Monitors aktieägarregister hade Mentice AB (publ) 1 841 aktieägare den 31 december 2023 en ökning med 10,3% gentemot föregående år. Mentice AB's (publ) tio största ägare per 31 december 2023 redovisas nedan:

MENTICE STÖRSTA ÄGARE, 31 DECEMBER 2023

Aktieägare	Antal aktier	Andel av röster och kapital (%)
Karin Howell-Bidermann	8 690 980	33,99
Bure Equity AB (publ)	3 761 659	14,71
Fjärde AP fonden	1 768 774	6,92
Gulf Offshore Limited	1 328 308	5,20
Medical Simulation Corporation	1 191 074	4,81
Handelsbanken Fonder	1 025 000	4,01
Berenberg Funds	841 371	3,29
TIN Fonder	812 847	3,18
Göran Malmberg	711 670	2,78
Andra AP Fonden	446 620	1,75
10 största aktieägarna totalt	20 578 303	80,63
Övriga	4 990 547	19,37
Summa totalt	25 568 850	100,00

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i viktigare frågor, till exempel ändringar av bolagsordningen, styrelse- och revisorsval, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör och disposition av vinst eller förlust efter framställan från Styrelsen. Årsstämma måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Kallelse ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

För att få närvara och rösta på bolagsstämman, antingen personligen eller genom fullmakt, ska aktieägare dels vara upptagen i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman. Det har under 2023 inte hållits några extra bolagsstämmor.

Årsstämma 2023

Den senaste årsstämman hölls den 11 maj 2023 genom ett möte vid sätet i Göteborg. Vid stämman så beslutades om omval av styrelseledamöterna Lawrence D. Howell,

Denis Gestin, Gösta Johannesson, David J. Ballard, Eola Änggård Runsten, Johann Koss och Magnus Nilsson. Magnus Nilsson omvaldes till styrelseordförande. Det fastställdes att styrelsearvode ska utgå med totalt 1 330 000 SEK, varav 100 000 ska utgå till Johan Koss, 170 000 SEK vardera skall utgå till Gösta Johannesson, Eola Änggård Runsten och David J. Ballard samt Denis Gestin, samt att 360 000 SEK skall utgå till Magnus Nilsson. Det beslutades också att arvodet för revisionsutskottet är 40 000 SEK till ordförande och till 20 000 SEK per ledamot samt att arvodet för ersättningsutskottet är 40 000 SEK till ordförande och 20 000 SEK per ledamot. Förslaget att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2022 godkändes. Det beslutades också att bemyndiga styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma vid ett eller flera tillfällen besluta om nyemission av högst 2 556 885 aktier, motsvarande cirka 10 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget.

Årsstämma 2024

Årsstämma kommer att hållas torsdagen den 23 maj 2024 klockan 10.00 hos Mentice AB, Odinsgatan 10 i Göteborg. Aktieägare som vill delta i årsstämman skall vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 15 maj 2024.

Valberedning

Enligt Koden ska Bolaget ha en valberedning vars uppdrag ska omfatta beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, ordförande vid stämman samt revisorer. Valberedningen ska också föreslå arvode till styrelseledamöter och revisorer, samt i förekommande fall, om procedurerna regler för

nästkommande valberedning. Vid årsstämman 17 april 2019 togs beslutet om instruktion och arbetsordning för valberedningen enligt vilken valberedningen ska bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter representerande de tre till röstetalet största aktieägarna vid utgången av det tredje kvartalet respektive år. För året 2023 är detta Lawrence D. Howell som representant för Karin Howell-Bidermann som största ägare, Sophie Hagströmer som representerar Bure samt Magnus Nilsson som tillträdde som styrelsens ordförande från 30 december 2022. Valberedningens sammansättning har offentliggjorts på hemsidan senast sex månader för årsstämman.

Ersättningsutskott

Styrelsen i Mentice har på konstituerande styrelsemöte 11 maj 2023 utsett ett ersättningsutskott, vilket bereder förslag avseende ersättningsfrågor. Ersättningsutskottets ansvarsområde definieras i styrelsens arbetsordning och ersättningsutskottets instruktion. Ersättningsutskottet består av tre styrelseledamöter: Magnus Nilsson (ordförande i ersättningsutskottet), Denis Gestin samt Gösta Johannesson.

Revisionsutskott

Styrelsen i Mentice har på konstituerande styrelsemöte 11 maj 2023 utsett ett revisionsutskott. Revisionsutskottets ansvarsområde definieras i revisionsutskottets arbetsordning och instruktion. Ändamålet med revisionsutskottetsarbete är att bistå styrelsen för Mentice i frågor avseende finansiell rapportering, revision och riskhantering. Revisionsutskottet är ett beredande organ och styrelsen har det övergripande ansvaret för revisionsrelaterade frågor. Revisionsutskottet består av tre styrelseledamöter: Eola Änggård Runsten (ordförande i revisionsutskottet), David J. Ballard samt Magnus Nilsson.

Revisionsutskottets ska särskilt bevaka (i) revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, (ii) närståendetransaktioner, väsentliga

redovisningsprinciper samt väsentlig korrespondens mellan bolagets revisorer och ledning, (iii) effektiviteten i bolagets interna kontroll över den finansiella rapporteringen, (iv) bolagets rutiner rörande anmärkningar avseende bolagets redovisning, interna kontroll och revision, (v) revisionsarbetet med avseende på omfattning, inriktning och kvalitet inklusive uppföljning av genomförd revision, (vi) budgeterade och verkliga revisionskostnader, (vii) revisorernas rekommendationer, slutsatser, observationer och förslag efter genomförd revision, (viii) revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster samt (ix) biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Styrelsen

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket innebär att styrelsen bland annat är ansvarig för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar vidare för att säkerställa att korrekt information ges till bolagets aktieägare, att bolaget följer lagar och förordningar och att bolaget tar fram och implementerar interna policyer och etiska riktlinjer. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisning och delårsrapporter upprättas i rätt tid.

Dessutom utser styrelsen bolagets verkställande direktör. Styrelsens ledamöter väljs årligen på årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Styrelsen består för närvarande av sju ordinarie ledamöter, valda av bolagsstämman, vilka presenteras i avsnittet "Styrelse", på sid 29 och 30. Enligt Kodens ska styrelsens ordförande väljas av bolagsstämman. Styrelsens

ordförande har till uppgift att leda styrelsens arbete samt att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom bolagets styrelse, mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. För bolagets styrning väsentliga policies revideras årligen och beslutas på det konstituerande styrelsemötet. Styrelsens arbete bedrivs också utifrån en årlig föredragningsplan, som tillgodoser styrelsens behov av information. Styrelseordföranden och verkställande direktören har vid sidan av styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av bolaget.

Arbetet i styrelsen

Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska utöver det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman hålla minst sex ordinarie styrelsemöten mellan varje årsstämma. Utöver dessa möten kan extramöten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena.

Sammanträdet sker normalt genom fysiskt sammanträffande på Mentice huvudkontor i

Göteborg. Om det av praktiska skäl är att föredra så sker möten digitalt eller i särskilda fall per capsulam.

Ordförande leder och organiserar styrelsens arbete och inför varje möte utsänds förslag till agenda och underlag för de ärenden som ska behandlas på mötet. Förslaget till agenda utarbetas av verkställande direktören i samråd med ordföranden. Ärenden som föredras styrelsen är för information, diskussion och beslut. Beslut fattas först efter diskussion och efter att samtliga närvarande ledamöter givits möjlighet att yttra sig. Öppna frågor följs upp löpande. Ett av årets möten ägnades särskilt åt strategifrågor.

Vid de flesta möten väljer styrelsen att som slutlig punkt diskutera separat utan att företagsledningen är närvarande.

Under hösten 2023 genomförde styrelsen en utvärdering av sitt arbete. Varje ledamot gjorde en självutvärdering av en mängd påståenden om styrelsens roll och funktion, de genomförda styrelsemötena, styrelsematerialet, de övriga ledamöterna, styrelsens ordförande samt den verkställande direktören. Svaren sammanställdes av oberoende tredje part och jämfördes med benchmarkindex bestående av noterade bolag i Norden. Utvärderingen ligger till grund för att ständigt utveckla styrelsearbetet och nästa utvärdering kommer att ske under 2025.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Namn	Funktion	Oberoende	Närvaro på möten
Magnus Nilsson	Ordförande	Ja	10/10
Lawrence Howell	Ledamot	Nej ¹	10/10
Gösta Johannesson	Ledamot	Nej ¹	10/10
David J Ballard	Ledamot	Ja	10/10
Eola Änggård Runsten	Ledamot	Ja	10/10
Denis Gestin	Ledamot	Ja	10/10
Johann Koss	Ledamot	Ja	9/10

1) Beroende i förhållande till större aktieägare.

ERSÄTTNINGSGRUPPENS SAMMANSÄTTNING

Namn	Funktion	Oberoende	Närvaro på möten
Magnus Nilsson	Ordförande	Ja	4/4
Gösta Johannesson	Ledamot	Nej ¹	4/4
Denis Gestin	Ledamot	Ja	4/4

1) Beroende i förhållande till större aktieägare.

REVISIONSGRUPPENS SAMMANSÄTTNING

Namn	Funktion	Oberoende	Närvaro på möten
Eola Änggård Runsten	Ordförande	Ja	6/6
Magnus Nilsson	Ledamot ¹	Ja	3/3
David J Ballard	Ledamot	Ja	6/6
Johann Koss	Ledamot ²	Ja	3/3

1) Från juni 2023

2) Fram till juni 2023

Koncernledning och verkställande direktör

För personinformation om medlemmarna i koncernledningen, inklusive aktieinnehav, se årsredovisningen sid 31 och 32 och företagens webbplats (www.mentice.com). Mentice koncernledning består av 8 medlemmar inklusive den verkställande direktören som har kompetens och erfarenhet från forskning och utveckling, kvalitets-säkring, marknadsföring, produktion och försäljning av simulatorer inom medicinsk simulering.

Koncernledningen sammanträder en gång i månaden.

Verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktör. Verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena tillsammans med CFO.

Extern revision

Bolagets revisor utses av årsstämman för perioden intill slutet av nästa årsstämma. Revisorn granskar årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Bolagets revisor rapporterar varje år till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll. Vid årsstämman den 11 maj 2023 valdes KPMG AB om som bolagets revisor med Johan Kratz som huvudansvarig revisor. Vid årsstämman beslutades också att arvode till revisorn ska utgå i enlighet med sedvanliga debiteringsnormer och godkänd räkning. Det totala arvodet till revisorn uppgick till 1 350 (1 661) TSEK för räkenskapsåret 2023, vilket i sin helhet avsåg revisionsuppdraget.



Intern kontroll

Den interna kontrollen har som övergripande syfte att bidra till att bolagets strategier och målsättningar kan genomföras samt säkerställa att den finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Koden. I styrelsens arbetsordning, i instruktioner för verkställande direktören samt i instruktion för finansiell rapportering, vilka samtliga antagits av styrelsen, anges roll- och ansvarsfördelningen för att bidra till en effektiv styrning av bolagets risker. Styrelsen har också som ansvar att övervaka bolagets finansiella ställning, att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll- och riskhantering, att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet. I tillägg till ovan nämnda kontroller så utför bolaget även löpande kvalitetskontroll av leverantörer och samarbetspartners för

att försäkra att de uppfyller de krav som bolaget ställer på dem. Löpande riskbedömningar görs i samband med strategisk planering, prognosarbete och specifika risksessioner för att identifiera, kvantifiera och förhålla sig till hur de identifierade riskerna kan hanteras och, om möjligt, begränsas. Presentation av identifierade risker ska som minimum föreläggas styrelsen en gång årligen.

I början av 2021 så erhöll bolaget sitt certifikat för godkänd ISO 9001-certifiering. Bolaget har utvecklat och implementerat ett kvalitetsledningssystem i syfte att förbättra sina övergripande resultat, upprätthålla en hög kvalitetsnivå och kundservice samt erbjuda en gedigen grund för initiativ inom hållbar utveckling.

Styrelse och ledning

STYRELSE



Magnus Nilsson
Styrelsens ordförande
Ordförande i Ersättningsutskottet

Född 1956. Doktor Medicinsk Vetenskap från Uppsala universitet. För närvarande senior rådgivare på XVIVO Perfusion Inc.

Invald i styrelsen: 2022

Övriga styrelseuppdrag i noterade bolag: styrelseledamot i Cantargia AB och Corline AB. Tidigare VD på Xvivo Perfusion AB, VD på Vitrolife AB samt styrelseledamot i börsbolagen Immunicum AB och Dignitana AB.

Aktier och optioner: Aktieinnehavet i Mentice är 10 000 aktier.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare.



Lawrence D. Howell
Styrelseledamot

Född 1953. Juristexamen från University of Virginia Law School, Kandidatexamen i historia från University of Virginia. Medlem i Virginia State Bar Association. Lawrence D. Howell ("Lonnie") har mer än 40 års erfarenhet av finansiella tjänster och private banking. Han är en av grundarna av EFG International (EFGI) och var dess verkställande direktör fram till den 28 juni 2011. Innan EFGI arbetade han som Head of Americas på Coutts & Co. International Private Banking från 1989 till 1995 där han var ansvarig för alla kunder med hemvist i Amerika, samt alla Coutts & Co. kontor i USA, Bahamas, Bermuda, Cayman och Latinamerika. Dessförinnan var han i Zürich som chef för Coutts & Co. i Amerika och Asien. Från 1986 till 1989 var han Vice President med ansvar för Swiss super high-net-worth clients på Citibank Switzerland. Från 1985 till 1986 arbetade han på McKinsey & Co. Lonnie var stabschef för chefen för Private Banking för Europa, Mellanöstern och Afrika på Citibank från 1981 till 1984. Han började sin karriär som intern juridisk rådgivare på Citibank från 1978 till 1981.

Invald i styrelsen: 2012

Aktier och optioner: Aktieinnehavet i Mentice är 8 690 980 aktier som innehas av maken Karin Howell-Bidermann och 54 000 aktier genom det helägda dotterbolaget Gulf Offshore Limited.

Oberoende: Oberoende i sitt förhållande till bolaget och dess ledning, men inte i förhållande till en större aktieägare.



Eola Änggård Runsten
Styrelseledamot
Ordförande i Revisionsutskottet

Född 1965. Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm. För närvarande senior management-konsult på Eola Advisory AB.

Invald i styrelsen: 2020

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Yubico AB, Sdiptech AB, ILT Inläsningstjänst AB, Caybon Holding AB, styrelseledamot i ACQ Bure samt DIB Services. Tidigare befattningar inkluderar CFO på AcadeMedia AB (publ), diverse ledande befattningar på EQT samt andra befattningar inom SEB, Affibody AB, Alfred Berg och Handelsbanken.

Aktier och optioner: Aktieinnehavet i Mentice är 2 400 aktier.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare.



Johann Koss Styrelseledamot

Född 1968. MBBS-examen från Queensland universitet. MBA-examen från Joseph. L. Rotman School of Management vid Torontos universitet. Grundare av den Kanada-baserade internationella humanitära organisationen Right To Play.

Invald i styrelsen: 2015

Övriga styrelseuppdrag: styrelseledamot i FOXWAY, Sverige, Right To Play International – en ideell organisation i Kanada, FairSport – en ideell organisation i USA, Q-bic, Norge, FireA, CircMar, Norge och Masterment, Norge. Johann är internationellt erkänd som social entreprenör och har mottagit flera utmärkelser för sitt filantropiska arbete och sitt ledarskap. Nyligen fick han hedersutmärkelsen Kanadaorden av generalguvernören. Johann har sedan tidigare tre guldmedaljer från OS i skridskoåkning.

Aktier och optioner: –

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare.



David J. Ballard Styrelseledamot Ledamot i Revisionsutskottet

Född 1956. M.D., F.A.C.P., M.S.P.H., Ph.D., M.B.A. Utbildad i internmedicin vid Mayo Clinic och har en grundexamen i kemi och ekonomi, doktorsexamen i epidemiologi, läkarexamen, samt masterexamen i företagsekonomi vid North Carolinas universitet. David var med och grundade Concentric Health Alliance som är en global leverantör av personlig skyddsutrustning, där han för närvarande är klinikchef. Han är styrelseledamot i Pascal Metrics, ett världsledande företag inom hälsovårdslösningar och i Sniffle Health, ett bolag inom telehälsa. Han är dessutom rådgivande styrelsemedlem i InSyncDx och Microbicbloc (ordförande), Courage Ventures och Ataia, samt klinikchef för Buffkin/Baker, ett globalt rekryteringsföretag inom hälsovård. Tidigare befattningar har inkluderat rådgivning och grundande av Mayo Section of Health Services Evaluation, professor i medicin och epidemiologi vid Emory University samt senior VP och Chief Quality Officer för Baylor Scott & White Health. Han är också adjungerad professor i hälsovårdspolicy och management vid UNC Gillings School of Global Public Health.

Invald i styrelsen: 2019

Aktier och optioner: Aktieinnehav i Mentice: 14 400 aktier och 238 320 teckningsoptioner.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare.



Denis Gestin Styrelseledamot Ledamot i Ersättningsutskottet

Född 1964. Filosofie kandidatexamen i marknadsföring från EDC Paris Business School.

Invald i styrelsen: 2019

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Holistic Medical, Frankrike, och Endo Tools Therapeutics, Belgien, samt styrelseledamot i CathVision, Danmark, Synergia Medical, Belgien, Volta Medical, Frankrike och Cardiawave, Frankrike. Denis har mer än trettio års erfarenhet av ledning och kommersiell utveckling av medicintekniska bolag. Tidigare befattningar har varit SVP för Abbott och ordförande för International Division (OUS) vid St. Jude Medical.

Aktier och optioner: –

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare.



Gösta Johannesson Styrelseledamot Ledamot i Ersättningsutskottet

Född 1959. Kandidatexamen från Uppsala universitet och en AMP från Wharton business school. För närvarande senior rådgivare på Bure Equity AB.

Invald i styrelsen: 2019

Övriga styrelseuppdrag: Vice styrelseordförande i XVIVO Group, vice ordförande i Interflora AB, Yubico AB, Scandinova Systems AB med flera. Gösta har tidigare varit delägare i Provider Venture Partners och dessförinnan haft en ledande befattning på Öhman Fondkommission och Handelsbanken Markets.

Aktier och optioner: 10 000 aktier som innehas indirekt genom bolag.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, men inte i förhållande till en större aktieägare.

KONCERNLEDNING


Göran Malmberg
Group CEO & President

Född 1959.

Utbildning: Master of Science in Mechanical Engineering vid Linköpings Tekniska Högskola

Anslöt till Mentice: 2008

Professionell Bakgrund: VD för Mentice sedan 2008. Över 35 års erfarenhet inom ledningsarbete i internationell miljö, försäljning och marknadsföring av högteknologiska produkter i olika branscher, såsom tillverkning, bilindustri, industriprodukter.

Aktier och optioner: 710 670 aktier och 357 480 teckningsoptioner privat samt via bolag.


Ulrika Drotz Voksepp
Chief Financial Officer

Utbildning: Master of Science in Business Administration and Economics

Anslöt till Mentice: 2024

Professionell Bakgrund: Ulrika har mer än 20 års erfarenhet från både mindre och större tillväxtbolag. Ulrika har i sina tidigare positioner förmåga att förstärka finansiella strukturer och processer i de bolag hon arbetat för. Ulrika har haft CFO-positioner i bolag som Maurten – food tech, Egain Group – prenumerationsmjukvaror för energilösningar i roller som CFO och CEO, Smarteye – ögonrörelsedetektering för fordonsindustrin och KVD Kvarndammen – en marknadsplats för fordon, där Ulrika verkat både som CFO och CEO.

Aktier och optioner: 2 100 aktier.


Martin Harris
Vice President of Marketing & Sales Enablement

Utbildning: NVQ 3/ BTEC 3 in Business Administration vid DDI Business School (Chester, Storbritannien)

Anslöt till Mentice: 2006–2013, 2015– nuvarande

Professionell Bakgrund: Anställdes av Mentice 2006, ledde EMEAs serviceavdelning och arbetade sedan inom försäljning med en senior ansvarsroll. Under 2017 initierade Martin avdelningen Strategiska samarbetspartners (SA) och säkrade flera högprofilerade kunder och nya strategiska partnerskap för Mentice. Leder sedan 2021 den globala Marknadsavdelningen (Downstream). Har en tidigare bakgrund inom Försäljning, IT och Utbildning.

Aktier och optioner: 2 000 aktier och 34 483 teckningsoptioner.


Matar Dakhil
Executive Vice President, Business Development

Utbildning: MSc Mechanical Engineering (RWTH Aachen, Tyskland), Executive MBA Hult Business School (London, Storbritannien)

Anslöt till Mentice: 2005

Professionell Bakgrund: Matar har över 20 års erfarenhet inom medicinteknisk industri, varav tio år inom området kardiologisk intervention. Innan han anslöt sig till Mentice hade Matar olika affärsutvecklings-seniora försäljnings- och marknadspositioner i Europa (Berlin) och i hela Asien-Stillahavsregionen (inklusive Penang, Malaysia, Tokyo, Japan och Shanghai, Kina).

Aktier och optioner: 152,833 aktier and 43,330 teckningsoptioner.



Henrik Storm Chief Technical Officer

Utbildning: Master of Science in Electrical Engineering och Licentiate Degree in Applied Mathematics, båda vid Chalmers tekniska högskola.

Anslöt till Mentice: 2014

Professionell Bakgrund: Mer än 25 års erfarenhet inom flera olika teknikområden och ledarskap, från både mjukvaru- och hårdvaruutveckling, tillsammans med kunder i en internationell miljö. Henrik arbetade på Summus, Inc (Raleigh, North Carolina) i USA från 1998 till 2001 med bildbehandling och statliga forskningsprojekt, och var ansvarig för Summus svenska utvecklingskontor från 2001 till 2004. Från 2004 till 2014 hade han olika roller på Fingerprints Cards (Göteborg, Sverige), inklusive Vice President Customer Projects, med ansvar för att bygga upp och driva företagets tekniska resurser i USA, Japan, Korea, Taiwan och Kina, med huvudfokus på att integrera fingeravtrycks-sensornlösningar i mobiltelefoner hos stora globala telefonföretag, samt att bygga upp och driva en kundprojektledningsverksamhet i Sverige.

Aktier och optioner: 40 848 aktier och 43 330 teckningsoptioner.



Jonatan Sjöström Chief Operating Officer

Utbildning: Master of Science in Mechanical Engineering vid Chalmers Tekniska Högskola

Anslöt till Mentice: 2023.

Professionell Bakgrund: Nästan 20 års erfarenhet av strategiformulering & implementering, innovation, digitalisering & dataanalys, produktutveckling & portföljshantering, operativmodeller & företagsstyrning samt olika kostnadsreduktions/effektiviseringsprogram. Jonatan började sin karriär på Accenture Management Consulting (2005–2013) där han drev konsultuppdrag på ett flertal företag inom olika branscher. 2013 började Jonatan på Volvo Group där han haft olika roller inom intern management consulting, executive support till Vice VD och VD i Volvo samt sin senaste roll som Vice President of Strategy & Analytics på Volvo Group Connected Solutions. I denna roll har han under de senaste sex åren varit ansvarig för att driva och implementera strategi och avancerad data-analys inom connectivitetområdet på global basis med tjänste- och mjukvaruutveckling/drift på siter i Sverige, USA, Brasilien, Indien och Kina

Aktier och optioner: Jonatan har för närvarande inga innehav.



Edward Fält Chief Strategy Officer

Utbildning: Civilingenjörsexamen i teknisk fysik från Chalmers tekniska högskola.

Anslöt till Mentice: 2008

Professionell Bakgrund: Edward har arbetat på Mentice sedan 2008 och har över 20 års kombinerad erfarenhet från bioteknik- och medicinteknikindustrin, främst med fokus på skärningspunkten mellan teknik och affärer. Inom Mentice har han under åren haft många olika roller inom teknik, marknadsföring, affärsutveckling och försäljning, och sedan 2022 har han huvudansvaret för M&A och strategiska aktiviteter. Innan Edward började på Mentice arbetade han som konsult och ingenjör inom läkemedelsindustrin i USA, och har även tidigare arbetat på Försvarmaktens forskningsinstitut.

Aktier och optioner: 20 000 aktier och 43 330 teckningsoptioner.



Alex Hussein VP & General Manager, Americas

Utbildning: Bachelor of Science i mikrobiologi från California State University Long Beach, USA.

Anslöt till Mentice: 2015

Professionell Bakgrund: Alex har nästan 20 års kommersiell erfarenhet av försäljning och säljledning inom medicinteknikbranschen.

Innan Alex utsågs till Vice President & General Manager, Americas i december 2022, var han Senior Director, Medical Device Industry Sales på Mentice och ansvarade för all försäljningsverksamhet i regionen Americas. Alex började på Mentice 2015 där han sedan dess har haft flera positioner inom försäljning och säljledning.

Innan Alex började på Mentice hade han betydande globala och nationella positioner inom försäljning och affärsutveckling på framstående CRO-företag (Contract Research Organizations), inklusive Underwriters Laboratories, genae Americas och NAMSA, som omfattade platser i Tyskland, Belgien, Frankrike och USA.

Alex började sin karriär inom forskning på Johnson & Johnson, där han var involverad i kritiska aspekter som valideringar och FDA-ansökningar, vilket visar hans grundläggande erfarenhet inom branschen.

Aktier och optioner: Alex har för närvarande inga innehav.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Mentice AB (publ), organisationsnummer 556556-4241 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023.

Allmänt om verksamheten

Mentice är ett bolag som utvecklar, säljer och marknadsför lösningar (system, mjukvara och tjänster) för träning och beslutsstöd inom det kliniska området för interventionell angiografi inom specialiteter som kardiologi, neurologi, kärlkirurgi och radiologi och inom detta område är Mentice global marknadsledare. Mentice AB är moderbolag i koncernen (Mentice) och bedriver likartad verksamhet som koncernen. ALL information i rapporten avser såväl moderbolag som koncern om inte annat anges.

Mentice AB har sitt säte i Göteborg och har cirka 70 medarbetare som arbetar på huvudkontoret i Göteborg, med koncerngemensamma funktioner inom försäljning, marknad, utveckling, produktion, HR och finans. Mentice AB inkluderar även försäljning och serviceenheter avseende marknaderna Europa och Asien.

Försäljning verksamheten för Nordamerika och Latinamerika bedrivs i det helägda dotterbolaget Mentice Inc, Delaware, med kontor i Chicago. I detta bolag bedrivs även utveckling i Denver samt produktion av fysiska simuleringsmodeller i Stony Brook, NY. I Asien har Mentice två helägda dotterbolag med verksamhet inom försäljning och support, Mentice K.K i Japan och Mentice International Trading (Beijing) Co. Ltd i Kina. Det finns en anställd i Singapore och en i Indien via Business Sweden och en anställd i en filial i Tyskland. I slutet av året gjordes ett inkråmsförvärv av Biomodex väsentligaste tillgångar och i samband

med det anställdes fyra personer placerade i Frankrike i Mentice AB.

I december 2022 etablerades det helägda bolaget Mentice Spain SL i Spanien och tog över mjukvaruprodukten Ankyras från Galgo i Spanien under året.

Mentice-aktien är sedan 18 juni 2019 noterad på First North Premier Growth Market Stockholm och handlas under symbolen MNTC. Antalet aktier och röster uppgår till 25 568 850 vid räkenskapsårets utgång.

Väsentliga händelser som inträffat under räkenskapsåret

Mentice har under året erhållit flertal större ordrar från världsledande medicinteknikbolag. I juli erhöll också bolaget en viktig order på 1 MUSD för utveckling och system från en världsledande medicinteknikkund i USA och i slutet av året erhålls en betydande order om ca 0,6 MEUR från en större distributör i APAC.

I slutet av året förvärvade Mentice alla väsentliga tillgångar från Biomodex, bolagets främsta konkurrent inom flödessimulering. Detta innebär en förstärkt organisation för flödesmodeller globalt men också kapacitet för både utveckling och produktion i Europa.

Under året betalades den slutliga köpeskillingen för förvärvet av alla tillgångar avseende mjukvaran Ankyras som förvärvades från Galgo Medical i Spanien som genomfördes under 2022.

I slutet av året erhöll Mentice 510K godkännande från FDA i USA för programvaran Ankyras.

Under tredje kvartalet utsåg Mentice Jonatan Sjöström till COO och under fjärde kvartalet utsågs Ulrika Drotz Voksepp till ny CFO från 1 januari 2024.

Verksamhet inom forskning och utveckling

Mentice utvecklar programvara i Göteborg och maskinvara för bolagets lösningar både i Göteborg, Barcelona, Denver, samt Stony Brook, NY. Majoriteten av utvecklingsinsatserna fokuseras på programvara inklusive projektledning av både interna och externa projekt.

Utveckling bedrivs på för Mentice standardprodukter men även i kundspecifika projekt, där Mentice erbjuder skräddarsydda lösningar för att möta specifika kundbehov.

Under året har utvecklingskostnader om 2,4 (7,5) MSEK balanserats.

Produktion

Mentice endovaskulära simulatorsystem består av Mentice egen simulator, kombinerad med standardmaskinvara så som bärbara datorer och bildskärmar. Produktionen av Mentice simulatorer läggs ut på entreprenad medan standardmaskinvara köps från flertalet olika leverantörer. Mentice använder även leverantörer för att sköta anpassning och modifiering, där sensorer monteras in i kunders operationsinstrument för att matcha en enskild kunds behov. Extern leverantör ansvarar för montering, testning och leverans av simuleringsystem till Mentice och tillverkar simulatoren baserat på design och konstruktionsunderlag framtagna av Mentice. Mentice har delegerat ansvar för materialinköp och arbetsflöde med underleverantörer till extern leverantör och produktionen. Produktionen och ansvar täcks av kontrakt.

Framtida utveckling och utsikter

Mentice kommunicerade den 21 mars 2024 en uppdaterad strategisk riktning och att Bolagets mål är fortsatt tillväxt medan lönsamhet ska förbättras successivt. I samband med detta uppdaterades de finansiella målen:

Huvudmålet är fortsatt tillväxt samtidigt som avsikten är att successivt förbättra lönsamheten:

- 20–30 procent årlig tillväxt för nettoomsättning.
- EBITDA-marginal på 20 procent på medellång sikt (tre år) med ett långsiktigt mål att uppnå 30 procent EBITDA.

Ledningen ser positivt på Mentice möjligheter att utvecklas framgångsrikt och nå dessa mål.

STRATEGISKA SAMARBETEN

Under 2023 fortsatte Mentice att fördjupa sina samarbeten med bolagets tre strategiska partners Siemens Healthineers, Philips Healthcare och Laerdal.

FORTSATT IMPLEMENTERING AV EN PRENUMERATIONSBASERAD AFFÄRSMODELL
Genom att fortsätta det påbörjade bytet från eviga licenser till en prenumerationsbaserad licensmodell (SaaS) förväntar sig Mentice att kunna uppnå mer stabila kassaflöden och därmed minska säsongsvariationerna. Då denna affärsmodell även inkluderar införandet av årliga uppdateringar av bolagets mjukvarumoduler kan kunderna dessutom erbjudas ett större kundvärde än tidigare. För många kunder har det ett stort värde att kunna betala sin licens löpande.

UTVECKLING AV BOLAGETS LÖSNINGAR INOM KVALIFICERAT BESLUTSSTÖD FÖR BILDSTYRDA INTERVENTIONER

Mentice ser möjligheten att utveckla och erbjuda lösningar inom beslutsstöd för interventionell angiografi som nästa fas i bolagets utveckling. Det inkluderar användandet av patientspecifik simulering innan, under och efter en procedur i syfte att uppnå förbättrad effektivitet, precision och därmed förbättrade behandlingsresultat, bättre patientnytta och lägre vårdkostnader. Den första kommersiellt tillgängliga produkten inom det här området (VIST® CASE-IT) lanserades under 2012 och möjliggör skapandet av simuleringsfall från befintliga patientanatominer med bara några få knapptryckningar.

LANSERING AV NYA PRODUKTER

I december 2023 erhöll Mentice FDA godkännande för sin första mjukvarulösning inom området precisionsmedicin för den amerikanska marknaden, vilket är ett viktigt steg i bolagets expansion inom interventionell angiografi. Produkten var redan tidigare medicinskt regulatoriskt godkänd inom EU.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

En större andel av koncernens nuvarande omsättning baseras på försäljning till kunder inom medicinteknisk industri där deras användning av Mentice simulatorer framför allt relateras till marknadsföring och implementering i samband med lansering av ny medicinteknisk utrustning. Därmed påverkar den allmänna efterfrågan på medicintekniks utrustning också efterfrågan på Mentice produkter och lösningar.

- Mentice största långsiktiga potential är försäljning inom affärsområdet sjukhussystem som för närvarande står för en mindre del av den totala omsättningen. En väsentlig del av tillväxten inom affärsområdet är beroende av opinion, mandat och regulatoriska förändringar vilket är makrofrågor som är utmanande för Mentice som ett litet bolag att påverka.

- Försäljning till sjukhussystem sker fortsatt delvis till träningscenter kopplat till utbildningssjukhus där Mentice konkurrerar med leverantörer såsom Surgical Science eller CAE Healthcare med betydligt bredare produktutbud där Mentice har svårt att konkurrera då andub ofta innehåller produkter Mentice ej kan erbjuda (bundling).

- För att fortsätta driva tillväxt måste Mentice ständigt visa att användning av simulering leder till ökad säkerhet och nytta för både patienter och vårdpersonal samt även reducerad tid till marknad för nya produkter och till förbättrad kvalitet i vården. Detta är ett omfattande och krävande arbete som också innebär risk och exponering för Mentice.

- Nya förslag och striktare regelverk för introduktion av nya produkter och tekniker kan också komma kopplas tätare till träning och certifiering vilket kräver att Mentice håller sig uppdaterade om trender och utveckling kring sådana frågor.

- Bolagets verksamhet är utsatt för risker till följd av att produkterna marknadsförs i ett flertal olika länder. Därmed kan det framtida resultatet påverkas av en rad faktorer, bland annat skatte- eller ekonomiska pålagor på bolaget och förändringar i ett lands geopolitiska eller ekonomiska förhållanden.

- Bolagets försäljning påverkas därtill av en rad olika makroekonomiska faktorer och trender, såsom pandemi, krig, inflation/ deflation, recession, handelshinder, krav på import- eller exportlicenser, valutafluktuationer och förändringar i köpkraften hos de som betalar för hälso- och sjukvård.

- Mentice är beroende av kvalificerad personal i olika befattningar. Förmåga att behålla nuvarande personal liksom möjligheten att rekrytera ny personal är avgörande för bolagets framtida utveckling. Om nyckelpersoner lämnar bolaget eller om Mentice inte kan rekrytera kvalificerad personal kan detta inverka negativt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

- Mentice försäljning sker i huvudsak i valutorna EUR och USD och bolagets kostnader relaterade till verksamheten är i huvudsak i valutorna SEK och USD. Till följd av detta kan Mentice exponeras för risker hänförliga till valutaförändringar. Fluktuationer i dessa valutor kan inverka negativt på bolagets resultat och finansiella ställning.

Se även stycke om finansiella instrument och riskhantering.

Hållbarhetsupplysningar

På ett övergripande och samhällsekonomiskt plan har Mentices verksamhet betydelse med tanke på att företagets produkter genererar betydande kostnadsbesparingar för den offentligt finansierade sjukvården. Dessutom medför företagets produkter och tjänster en minskning av mänskligt lidande genom att olika kirurgiska ingrepp kan utföras med en högre framgångsgrad. Mentice är en global aktör med verksamhet på fem av världens sex kontinenter. Det är därför självklart för Mentice att verka för mångfald och jämställdhet vilket kan exemplifieras av att bolaget har närmare 25 nationaliteter anställda i koncernen. Mentice verksamhet uppfyller lokala regelverk samt nationella och internationella etikregler. Mentice har en uppförandekod (Code of Conduct) som alla anställda tränas i varje år. Mentice strävar även efter att minska resursanvändningen i produktionen samt för att uppnå kontinuerliga miljöförbättringar. Mentice förväntar sig att bolagets leverantörer gör detsamma. Mentice eftersträvar en positiv påverkan på de länder där bolaget är verksamt, och Mentice följer OECDs TransferPrice guidelines som arbetar för en rättvis allokering av bolagets skatter mellan de länder där bolaget har verksamhet.

Mentice anser att bolagets framgång till viss del beror på den kultur, erfarenhet och synsätt som präglar organisationen och bolaget strävar kontinuerligt för att bibehålla en miljö fri från diskriminering och innebär en samsyn avseende jämlikhet och mångfald i hela bolagets verksamhet. Bolaget arbetar även aktivt för att öka antalet kvinnliga

medarbetare i typiskt manliga roller. Mentice verkar aktivt för att förbättra situationen inom vården där hög arbetsbelastning och föråldrade arbetsmetoder leder till utbrändhet och otillräcklig kvalitet på den vård som levereras. Bolaget är övertygat om att en bättre struktur kring kompetensförsörjning och kontinuerlig förbättring inklusive en öppen dialog kring förbättring på ett radikalt sätt kommer att förbättra både arbetsmiljö, kvalitet och resultat.

Finansiella instrument och riskhantering

Mentice AB använder valutaterminskontrakt för hantering av valutarisk kopplat skillnad i in och utgående valutaflöden (transaktionsrisk). Valutaterminskontrakt används för säkring av risk i enlighet med koncernens finanspolicy. Övriga valutarisker säkras inte. Mentice verksamheten ger upphov till exponering av kreditrisk vid försäljning till kunder. Finansiella risker och riskhantering beskrivs vidare i not 21.

Effekten av kriget i Ukraina på Mentice verksamhet

Kriget i Ukraina som bröt ut i februari 2022 har haft begränsad påverkan på bolaget, detta då inga kunder eller någon affär funnits med Ryssland eller Ukraina före kriget. Självklart har bolaget påverkats av inflationen och högre elpriser som delvis drivits av kriget men är i övrigt förskonade från direkt affärsmässig påverkan.

Finansiell utveckling

ORDERINGÅNG PER AFFÄRSOMRÅDE
Orderingång för året var 304,2 (252,2) MSEK, en ökning om 20,6%, framför allt drivet av en bra tillväxt för Medicinteknisk industri 240,2 (151,6) MSEK, och en svagare tillväxt från både sjukhussystem 43,1 (71,4) MSEK och strategiska samarbeten 20,9 (29,3) MSEK.

ORDERINGÅNG PER REGION

Orderingången per region visar på fortsatt stark tillväxt både för EMEA 83,2 (77,2) MSEK och en minskning i APAC 58,9 (71,0) MSEK. Amerikas 162,1 (104,0) MSEK som påverkas mest av den ökande tillväxten i medicinteknisk industri ligger marginellt ovanför förra årets siffror, inkluderat positiva valutakursförändringar för USD/SEK. Flera ordrar har flyttats över till 2024, särskilt för Amerikas regionen.

ORDERBOK

Orderboken var 156,3 (126,0) MSEK vid årets slut, en ökning med 24,0%. Orderboken motsvarar order som har erhållits men ännu inte levererats. Av den totala orderboken per den 31 december 2023 utgör 70,9 MSEK system som kommer att levereras under 2024. 49,7 MSEK utgörs av eviga licenser samt prenumeration på mjukvara som kommer att levereras och bokföras som nettoomsättning under 2024 och framöver. 25,7 MSEK utgörs av leveranser av uthyrnings- och supportavtal som kommer att levereras och bokföras som intäkter under de kommande tre åren och resterande 10,0 MSEK utgörs av utvecklingskontrakt med kunder som kommer att levereras under 2024.

NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE

Av nettoomsättningen kom 215,8 (160,4) MSEK från affärsområdet Medicinteknisk industri, 44,0 (37,9) MSEK, kom från Sjukhussystem och 13,9 (19,6) MSEK från affärsområdet Strategiska samarbeten. Den totala tillväxten var 17,8%, varav 8,4% är valutaeffekt.

NETTOOMSÄTTNING PER REGION

Nettoomsättningen växte i EMEA 80,3 (62,9) MSEK och Amerikas 149,5 (106,1) MSEK men sjönk i APAC, 43,8 (49,0) MSEK som ett resultat av en långsam återhämtning från pandemin. Nettoomsättningen växte som snabbast i Amerikas och detta är tydligt kopplat till den starka tillväxten inom Medicinteknisk industri.

NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSESEGMENT

Av nettoomsättningen kom 133,8 (83,3) MSEK från Systemförsäljning för investering, där nettoomsättningen redovisas i sin helhet vid leverans av systemet. Ytterligare försäljning om 13,9 (17,6) MSEK kom från återkommande systemförsäljning där nettoomsättning redovisas över tid. 32,0 (28,1) MSEK av den totala nettoomsättningen kom från Mjukvarulicensförsäljning för investering där nettoomsättningen redovisas vid leverans av system. Därutöver kom 43,0 (34,1) MSEK från återkommande försäljning som redovisas över tid.

Både Tillbehör och reservdelar samt Service redovisas vid leverans och uppgick till 50,9 (54,9) MSEK.

Helåret visade tillväxt på 25,5% och alla rörelsesegment förutom återkommande systemförsäljning samt Tillbehör & reservdelar visade tillväxt.

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga intäkter uppgick till 1,5 (2,4) MSEK. I fjärde kvartalet gjordes en omfördelning om 1,0 MSEK från övriga rörelseintäkter till övriga rörelsekostnader för realiserad valutaeffekt på interna mellanhavanden. I övrigt är fluktueringen relaterad till valutakursförändringar i tillgångar och skulder i utländsk valuta.

BRUTTORESULTAT OCH BRUTTOMARGINAL

Bruttoresultatet blev 233,5 (186,0) MSEK och bruttomarginalen uppgick till 85,3%, jämfört med 85,4% föregående år.

Bruttomarginalen påverkas främst av blandningen av sålda produkter och påverkas också av andel intäkt av mjukvarulicenser i relation till övriga produkter.

RÖRELSERESULTAT (EBITDA) OCH RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultatet, EBITDA, var 24,2 (-3,9) MSEK med en marginal om 8,8 (-1,8)%. Den drivande orsaken till årets förändring var högre försäljning i relation till kostnader och till viss mån effekten av en svagare SEK.

ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Övriga externa kostnader uppgick till -62,6 (-52,9) MSEK, vilket ger 18,3% ökning. Högre legala och externa kostnader i samband med förvärvet av Biomodex samt kostnader av engångskaraktär under fjärde kvartalet står för den största delen av ökningen.

PERSONALKOSTNADER OCH ANSTÄLLDA

Personalkostnader uppgick till 148,2 (139,4) MSEK, 6,3% i ökning. Ökningen av personalkostnader beror på ökningen av säljprovisioner, flytt från egen personal till konsultkostnader, ökat antal medarbetare, lönehöjningar och lägre andel kapitaliserad lönekostnad mot utvecklingsprojekt.

I personalkostnader ingår aktivering av utvecklingskostnader med 2,0 (5,6) MSEK. Antalet anställda vid slutet av året 2023 var 122 (122).

AKTIVERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

Aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 2,4 (7,5) MSEK och var huvudsakligen hänförliga till ett flertal pågående mjukvaruprojekt. De aktiverade utvecklingskostnaderna ingår i övriga externa kostnader till den del som avser aktiverar konsultkostnader och i personalkostnader till den del som avser aktivering av kostnader för egen personal.

FINANSNETTO

Finansnettot uppgick till 0,7 (-0,1) MSEK och var främst relaterat till valutakursförändringar. Finansnettot för året inkluderade -0,8 (-1,2) MSEK av räntekostnader på leasingskulder i enlighet med IFRS 16.

RESULTAT FÖRE SKATT, PERIODENS RESULTAT OCH RESULTAT PER AKTIE

Redovisad skatt var -2,8 (-6,6) MSEK och nettoreultatet var -2,8 (-30,7) MSEK vilket ger ett resultat per aktie på -0,11 (-1,22) SEK.

INVESTERINGAR

Investeringarna uppgick till -7,9 (-13,1) MSEK. Av investeringarna avser -2,4 (-7,5) MSEK aktivering av utvecklingskostnader.

Under december förvärvade koncernen väsentliga tillgångar från Biomodex genom ett inköpsförvärv. Resterande avser investeringar i materiella anläggningstillgångar för nya hårdvaruenheter för internt bruk men även för uthyrning.

Koncernen betalade under året en skuld om 9,0 MSEK för återstående betalning för tillgångarna i Ankyras som förvärvades under 2022.

MODERBOLAGET RESULTATRÄKNING

Moderbolaget är rörelsedrivande. Nettoomsättningen för moderbolaget uppgick till 187,2 (135,1) MSEK. Resultatet för moderbolaget motsvarar till största delen försäljning inom EMEA och APAC, utvecklingsavdelningen samt huvudkontoret i Sverige. Bruttomarginalen uppgick till 86,0 (70,1) % för helåret 2023. Förändringen av bruttomarginalen är hänförlig till förändring i försäljning av tjänster såväl mellan koncernbolagen. Resultatet uppgick till -16,9 (-32,8) MSEK.

TILLGÅNGAR OCH RÖRELSEKAPITAL

Koncernens balansomslutning uppgick till 322,5 (333,0) MSEK. IFRS 16 har påverkat balansomslutningen med 8,3 (14,4) MSEK. Materiella anläggningstillgångar minskade till 11,6 (13,5) MSEK och immateriella anläggningstillgångar minskade till 117,5 (130,4) MSEK. Kundfordringar minskade marginellt till 85,5 (85,6) MSEK och likvida medel per den 31 december 2023 uppgick till 59,1 (47,3) MSEK. Rörelsekapital per den 31 december 2023 uppgick till 15,7 (3,4) MSEK.

Moderbolagets balansomslutning uppgick till 249,2 (265,6) MSEK. Materiella anläggningstillgångar ökade till 5,4 (3,5) MSEK och immateriella anläggningstillgångar minskade till 90,2 (113,6) MSEK. Kundfordringar ökade till 52,3 (50,1) MSEK och likvida medel per den 31 december 2023 uppgick till 31,3 (36,4) MSEK. Rörelsekapital per den 31 december 2023 uppgick till 15,0 (3,3) MSEK.

EGET KAPITAL

Eget kapital för koncernen per den 31 december 2023 minskade till 159,0 (162,6) MSEK. Årets resultat reducerade eget kapital med 3,8 MSEK. Soliditeten var 49,3 (48,8) % per den 31 december 2023.

Eget kapital för moderbolaget per den 31 december 2023 uppgick till 139,2 (155,9) MSEK. Årets resultat minskade eget kapital med 16,9 MSEK. Soliditeten var 55,9 (58,7) % per den 31 december 2023.

KASSAFLÖDE OCH KASSA

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital var 27,4 (-5,8) MSEK och förändringen i rörelsekapital var 9,1 (20,7) MSEK, vilket bestod av förändring av lager med 2,6 (-7,0) MSEK och nettoförändring rörelsefordringar och rörelseskulder på 6,5 (27,7) MSEK. Totalt var kassaflödet från den löpande verksamheten positivt med 38,7 (14,9) MSEK under 2023.

Kassaflödet från investeringsverksamheten under 2023 var -16,2 (-32,2) MSEK. Under 2023 investerade bolaget -4,3 (-5,5) i materiella anläggningstillgångar och -2,4 (-7,5) MSEK i balanserade utvecklingsutgifter.

Bolagets kassa vid året utgång uppgick till 59,1 (47,3) MSEK. Kassaflödet för koncernen per den 31 december 2023 var ett inflöde av 13,3 (31,6) MSEK.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående parter har genomförts under perioden där styrelseledamot Denis Gestin och Eola Änggård Runsten, genom närstående bolag, på konsultbasis fungerat som rådgivare åt bolaget i samband med kundbearbetning inom medicinteknisk industri och diverse konsultationer. Under perioden januari till december 2023 erhöll Denis Gestin 1,0 (1,0) MSEK och Eola Änggård Runsten 50 TSEK i arvode utöver styrelsearvodet.

Ovan transaktioner har genomförts enligt marknadsvärde.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	201 384 948
Balanserat resultat	-86 074 479
Årets resultat	-16 899 834
Summa	98 410 635

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande

Balanseras i ny räkning	98 410 635
-------------------------	------------

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse på ett styrelsemöte den 23:e april 2024. Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

FLERÅRSÖVERSIKT**Koncernens finansiella utveckling i sammandrag (TSEK)**

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	273 610	217 954	185 064	137 503	149 370
Resultat före skatt (EBT)	-12	-24 035	-21 271	-18 586	-26 235
Balansomslutning	322 527	332 976	261 904	245 271	187 140
Medeltal anställda	114	114	99	90	82
Rörelseresultat, EBITDA, i % av nettoomsättningen	8,8	-1,8	1,3	-3,0	-8,6

Moderbolagets finansiella utveckling i sammandrag (TSEK)

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	187 166	135 105	132 723	103 361	117 375
Resultat före skatt (EBT)	-16 859	-31 446	-26 081	-22 507	-33 917
Balansomslutning	265 583	265 583	234 003	244 087	210 008
Medeltal anställda	71	75	59	55	46
Rörelseresultat, EBITDA, i % av nettoomsättningen	10,7	-15,6	-9,1	-15,9	-24,5

Finansiell information

Rapport över resultat för koncernen

TSEK	Noter	2023	2022
Nettoomsättning	2,3	273 610	217 954
Övriga intäkter	4	1 514	2 370
		275 124	220 324
Råvaror och förnödenheter		-37 229	-29 013
Avskrivningar på uthyrda tillgångar		-2 856	-2 904
Övriga externa kostnader	6,19	-62 634	-52 925
Personalkostnader	5	-148 233	-139 405
Avskrivningar på materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar		-9 240	-8 952
Avskrivningar på immateriella tillgångar		-15 611	-11 077
		-275 803	-244 276
Rörelseresultat (EBIT)		-679	-23 952
Finansiella intäkter		1 072	1 285
Finansiella kostnader		-405	-1 368
Finansnetto	7	667	-83
Resultat före skatt (EBT)		-12	-24 035
Skatt	8	-2 805	-6 630
Årets resultat		-2 817	-30 665
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-2 817	-30 665
Resultat per aktie			
Före utspädning (SEK)		-0,11	-1,22
Efter utspädning (SEK)		-0,11	-1,22

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

TSEK	Noter	2023	2022
Årets resultat		-2 817	-30 665
Övrigt totalresultat			
Poster som kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-1 060	-46
Årets övriga totalresultat		-1 060	-46
Årets totalresultat		-3 878	-30 711

Rapport över finansiell ställning för koncernen

TSEK	Noter	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar			
Goodwill	10	48 508	48 070
Patent	10	28 253	32 618
Varumärken	10	3 628	5 443
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10	37 144	44 285
Inventarier	11	11 566	13 500
Nyttjanderättstillgångar	12, 23	8 336	14 442
Uppskjutet skattefordran	8	8 028	9 777
Summa anläggningstillgångar		145 463	168 135
Varulager	14	14 104	16 861
Kundfordringar	13	85 496	85 582
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	13 488	9 858
Skattefordringar		1 633	4 669
Övriga fordringar		3 222	586
Likvida medel	16	59 121	47 285
Summa omsättningstillgångar		177 064	164 841
Summa tillgångar		322 527	332 976
Eget kapital			
Aktiekapital		1 278	1 278
Övrigt tillskjutet kapital		201 385	201 169
Balanserat resultat		-43 690	-39 812
Summa eget kapital	17	158 973	162 635
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder, långfristig del	18, 23	2 144	8 875
Summa långfristiga skulder		2 144	8 875
Leverantörsskulder	22	15 582	14 231
Aktuell skatteskuld	8	0	99
Övriga skulder		4 134	3 554
Räntebärande skulder, kortfristig del		7 413	7 800
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	134 281	135 782
Summa kortfristiga skulder		161 410	161 466
Summa eget kapital och skulder		322 527	332 976

Koncernens förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	1 238	144 760	908	-10 019	136 887
Transaktioner med koncernens ägare					
Nyemission	40	56 460			56 500
Betalning av aktieoptioner		-41			-41
Årets resultat				-30 665	-30 665
Årets övriga totalresultat		-10	-1 278	1 242	-46
Årets totalresultat		-10	-1 278	-29 423	-30 711
Utgående eget kapital 2022-12-31	1 278	201 169	-370	-39 442	162 635
Ingående eget kapital 2023-01-01	1 278	201 169	-370	-39 442	162 635
Transaktioner med koncernens ägare					
Nyemission		315			315
Inlösta aktieoptioner		-99			-99
Årets resultat				-2 817	-2 817
Årets övriga totalresultat			-1 061		-1 061
Årets totalresultat			-1 061	-2 817	-3 878
Utgående eget kapital 2023-12-31	1 278	201 385	-1 431	-42 259	158 973

Rapport över kassaflöden för koncernen

TSEK	Noter	2023	2022
Den löpande verksamheten	27		
Resultat före skatt		-12	-24 035
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		28 090	19 113
Betald skatt		-632	-871
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		27 445	-5 793
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-5 561	-2 279
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		2 569	-6 953
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelseskulder		12 064	29 933
Förändring i rörelsekapital		9 072	20 701
Kassaflöde från den löpande verksamheten		36 517	14 908
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-4 330	-5 526
Förvärv av verksamheter och dess nettokassaeffekt		-9 191	-19 224
Balanserade utvecklingsutgifter	10	-2 658	-7 528
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-16 179	-32 278
Finansieringsverksamheten			
Inlösta aktieoptioner	17	-99	-41
Nyemission	17	315	60 000
Transaktionskostnader för nyemission	17		-3 500
Amortering av leasingskuld	23	-7 271	-7 468
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-7 055	48 991
Årets kassaflöde		13 283	31 621
Likvida medel vid årets början		47 285	12 697
Kursdifferens i likvida medel		-1 448	2 967
Likvida medel vid årets slut		59 120	47 285

Resultaträkning för moderbolaget

TSEK	Noter	2023	2022
Nettoomsättning	2,3	187 166	135 105
Aktiverat arbete för egen räkning	10	2 385	7 528
Övriga intäkter	4	13 011	11 389
		202 562	154 022
Råvaror och förnödenheter		-26 274	-40 365
Övriga externa kostnader	6,19	-59 626	-40 048
Personalkostnader	5	-94 996	-87 432
Avskrivningar på materiella tillgångar		-1 248	-1 088
Avskrivningar på immateriella tillgångar		-25 706	-20 799
Valutakursförsluster på fordringar och skulder		-12 380	-7 219
		-220 230	-196 951
Rörelseresultat (EBIT)		-17 668	-42 929
Finansiella intäkter		1 006	15 752
Finansiella kostnader		-197	-4 269
Finansnetto	7	809	11 483
Resultat efter finansnetto		-16 859	-31 446
Resultat före skatt		-16 859	-31 446
Skatt på periodens resultat	8	-41	-1 389
Årets resultat		-16 900	-32 835
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-16 900	-32 835

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	Noter	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella och materiella anläggningstillgångar			
Goodwill	10	20 827	30 552
Patent	10	28 522	33 288
Varumärken	10	3 628	5 442
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10	37 237	44 285
Inventarier	11	5 396	3 482
Finansiella tillgångar			
Aktier i dotterbolag	26	21 886	19 705
Långfristiga fordringar koncernbolag	18	1 002	10 213
Uppskjuten skattefordran	8	6 615	6 615
Summa anläggningstillgångar		125 113	153 582
Varulager	14	10 304	10 104
Kundfordringar	13	52 254	50 087
Kortfristiga fordringar koncernbolag		757	2 701
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	24 733	7 922
Skattefordringar		2 084	4 689
Övriga fordringar		2 661	79
Kassa och Bank	16	31 341	36 419
Summa omsättningstillgångar		124 135	112 001
Summa tillgångar		249 248	265 583
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 278	1 278
Fond för utvecklingskostnader		39 563	48 468
Fritt eget kapital			
Överkursfond		201 385	201 169
Balanserat resultat		-86 074	-62 145
Årets resultat		-16 900	-32 835
Summa eget kapital	17	139 252	155 935
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder till koncernbolag	18	829	970
Summa långfristiga skulder		829	970
Leverantörsskulder	22	12 481	9 383
Aktuell skatteskulder	8	-	79
Kortfristiga skulder till koncernföretag		2 450	2 068
Övriga skulder		2 533	1 778
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	91 703	95 370
Summa kortfristiga skulder		109 167	108 678
Summa eget kapital och skulder		249 248	265 583

Moderbolagets förändringar i eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital	
	Aktiekapital	Fond för utvecklingskostnader	Överkursfond	Balanserat resultat		Årets resultat
Ingående kapital 2022-01-01	1 238	52 914	144 750	-35 316	-31 275	132 311
Föreslagen vinstdisposition				-31 275	31 275	
Transaktioner med koncernens ägare						
Nyemission	40		56 460			56 500
Betalning av aktieoptioner			-41			-41
Årets resultat		-4 446		4 446	-32 835	-32 835
Årets totalresultat		-4 446		4 446	-32 835	-32 835
Utgående eget kapital 2022-12-31	1 278	48 468	201 169	-62 145	-32 835	155 935
Ingående eget kapital 2023-01-01	1 278	48 468	201 169	-62 145	-32 835	155 935
Föreslagen vinstdisposition				-32 835	32 835	
Transaktioner med koncernens ägare						
Nyemission			315			315
Betalning av aktieoptioner			-99			-99
Årets resultat		-8 905		8 905	-16 900	-16 900
Årets totalresultat		-8 905		8 905	-16 900	-16 900
Utgående eget kapital 2023-12-31	1 278	39 563	201 385	-86 074	-16 900	139 251

Moderbolagets kassaflödesanalys

TSEK	Noter	2023	2022
Den löpande verksamheten	27		
Resultat före skatt		-16 859	-31 446
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		29 530	21 507
Betald skatt		267	-791
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		12 938	-10 730
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-5 481	-12 290
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-200	-3 563
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelseskulder		-1 861	29 698
Förändring i rörelsekapital		-7 542	13 845
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 396	3 115
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-3 332	-1 412
Förvärv av verksamheter och dess nettokassaeffekt		-11 372	-19 224
Förvärv av imateriella anläggningstillgångar	10	-2 384	-7 528
Förvärv av finansiella tillgångar		-274	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-17 362	-28 164
Finansieringsverksamheten			
Inlösta aktieoptioner		-99	-
Nyemission		315	60 000
Återbetalning koncerninternt lån		6 673	-3 500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		6 889	56 500
Årets kassaflöde		-5 077	31 451
Kassa och bank vid årets början		36 419	4 968
Kassa och bank vid årets slut		31 342	36 419

Noter till de finansiella rapporterna

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 23 april 2024. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 maj 2024.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärden med undantag för vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkliga värden. De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag. Inga nya eller ändrade redovisningsprinciper eller tolkningar som trädde i kraft under 2023 har haft någon påverkan på Mentice finansiella rapporter och inga ändringar senare under 2024 bedöms i nuläget.

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och tillämpning av rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att OFRS-värderings- och upplysningsregler tillämpas med de avvikelser som framgår av avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDET AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Koncernens tillgångar och skulder i balansräkningen värderas till upplupet anskaffningsvärde, förutom derivatinstrument som värderas till verkligt värde.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen med undantag av förutbetalda intäkter som härrör sig från vår prenumrationsbaserade affärsmodell och kan gälla skulder för 3–5 år.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDET AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

De projekt som aktiverats i balansräkningen kan med rimlig säkerhet antas generera ekonomiska fördelar inom en överskådlig framtid. Tillgångarna skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod. Nedskrivningsprövning av goodwill och patent sker varje år och genom beräkning av kassagenererade enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill och patent har flertalet antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar gjorts. Mentice gör ingen nedskrivning av kapitaliserade FoU kostnader 0 (0) MSEK under 2023.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

I koncernens bokslut ingår moderbolaget Mentice AB (publ), det helägda dotterbolaget i Amerika, Mentice Inc, det helägda dotterbolaget i Spanien startat i december 2022, Mentice Spain SL, det helägda dotterbolaget i Kina, Mentice International Trading (Beijing) Co. Ltd och det helägda dotterbolaget i Japan, Mentice KK.

Konsolideringsprinciper i koncernen

Alla dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att tillgångar och skulder redovisas till verkliga värden enligt upprättad förvävsanalys. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventuella förpliktelse utgör koncernmässig goodwill. Dotterföretagens finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i den primära ekonomiska miljö bolagen bedriver sin verksamhet.

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen.

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktions-tillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Per balansdagen var det verkliga värdet av utestående terminkontrakt 106,3 (0) MSEK vilket redovisats som intäkt i resultaträkningen. Säkringsredovisning tillämpas ej.

Följande valutakurser har använts i bokslutet:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2023	2022	2023-12-31	2022-12-31
AED	–	–	–	–
BRL	2,1263	1,9619	2,0694	1,9746
CAD	7,8637	7,7712	7,5782	7,706
CHF	11,8173	10,595	11,9827	11,2915
CNY	1,4982	1,502	1,4133	1,5017
EUR	11,4765	10,6317	11,0960	11,1283
GBP	13,1979	12,4669	12,7680	12,5811
JPY	0,0756	0,0771	0,0710	0,0792
USD	10,6128	10,1245	10,0416	10,4371
INR	0,1285	0,1287	0,1207	0,1262
SGD	7,9012	7,3368	7,6047	7,7748
DKK	1,5403	1,429	1,4888	1,4965

INTÄKTER OCH PRESTATIONSÅTAGANDEN

Intäkter värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden. Information om karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder, inklusive väsentliga betalningsvillkor, och tillhörande intäktsredovisningsprinciper sammanfattas nedan:

Intäkter från försäljning av simulatorer och programvaror

Intäkter från systemförsäljning, dvs simulatorer fysiska och virtuella, och mjukvarulicenser, redovisas som intäkt vid leverans då kontrollen övergått till köparen. Intäkter från försäljning av mjukvarulicenser enligt prenummersmodell redovisas över perioden den löper, vanligtvis ett år.

Intäkter från försäljning av tjänster

Intäkter från service, hyra och supportavtal redovisas över perioden då de löper, vanligtvis ett till tre år.

Intäkter från konsultuppdrag

Intäkter från kundanpassade konsultuppdrag, som löper över tid, redovisas som intäkt baserat på faktiskt upparbetat tid.

SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegment följs vidare upp av bolagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera intäkterna samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

NYTTJANDERÄTTER

Hyresavtal för lokaler redovisas i enlighet med IFRS 16 som nyttjanderätter som en tillgång i balansräkningen och en leasingsskuld redovisas som en skyldighet vilket representerar en skyldighet att betala framtida leasingbetalningar kopplade till nyttjanderätten. Avtal där den återstående leasingperioden är kortare än 12 månader definieras som kortfristiga leasingavtal, varav de inte redovisas som en tillgång utan kostnadsförs under den period då användningen sker.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat förutom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skattekostnad beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretag och dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter och är skatt som ska betalas eller erhålls avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. I december 2023 upplöstes 0,0 (1,4) MSEK av reserven för underskottsavdrag avseende moderbolaget. Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Forskning och utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och bolaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade

värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; till exempel för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser samt låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar (se nedan).

Beräknad livslängd på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten är 5 år.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av patent, varumärke och goodwill och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar (se nedan). Avskrivning av övriga immateriella tillgångar sker linjärt över tillgångens livslängd såvida inte tillgången har obestämbar livslängd.

Beräknad livslängd såvida inte sådana tillgångar har obestämbar livslängd är 10–20 år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Beräknad livslängd för inventarier, verktyg och installationer är 5 år.

NEDSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens immateriella och materiella tillgångar. Eventuella nedskrivningsbehov avseende goodwill och övriga immateriella tillgångar vilka inte skrivs av löpande, prövas årligen eller oftare om det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde. Om så är fallet gör koncernen en bedömning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av tillgångens verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperioden slut.

För forskning och utvecklingstillgångar görs separat bedömning per projekt och för 2023 gjordes ingen nedskrivning av projekt.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut - metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Här har även inkursrisk beaktats.

KUNDFORDRINGAR, ÖVRIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA SKULDER

Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Avdrag görs för osäkra fordringar, vilka bedöms individuellt. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. En övrig tillgång eller övrig skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till fordran eller skuld.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar eller förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

LIKVIDA MEDEL / KASSA OCH BANK

Kassa och bank omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt övriga penningmarknadsinstrument med ursprunglig löptid understigande tre månader.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder redovisas i koncernens balansräkning till verkligt värde när faktura mottagits.

STATLIGA STÖD

2022 erhöll bolaget ett statligt bidrag från Vinnova (Sveriges Innovationsmyndighet) för ett projekt inom ramen för Eureka-klustret (Xecs) TASTI. Beslutet avser ett projekt som löper över 3 år och värdet av anslaget uppgår totalt till 3 miljoner över perioden. Under 2023 har statliga stöd uppgående till 667 (1 238) TSEK erhållits vilket i sin helhet har redovisats i resultaträkningen.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

OPTIONSPROGRAM

Det finns ett utestående teckningsoptionsprogram som riktats till bolagets anställda. Anställda som önskat delta i optionsprogram har erlagt en premie som motsvarar marknadsvärdet av teckningsoptionen beräknat igenom Black & Scholes formel. Eftersom marknadsvärdet har erlagts uppkommer ingen effekt på företagets resultat för perioden eller för dess finansiella ställning. Antalet optioner återfinns under not 5.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden gällande för noterade företag så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisar moderbolaget leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

KLASSIFICERING OCH UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, rapporten över förändring i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av eget kapital.

DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultat när dessa uppkommer. Prövning av värdet på dotterföretag sker när det finns indikation på värdenedgång.

INKOMSTSKATTER

I moderbolaget redovisas bokslutsdispositioner inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot bokslutsdispositioner upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskostnad.

Not 2 Intäkter

Menticekoncernen delar upp intäkten från avtal med kunder i tre delar, rörelsesegment, geografisk marknad och affärsområden.

Rörelsesegment

Mentice verksamhet är uppdelad i tre rörelsesegment som speglar koncernens verksamhet, finansiella styrning och ledningsstruktur. De tre rörelsesegmenten är System, Mjukvarulicenser samt Service. Vi rapporterar också tillbehör och reservdelar som separat information men den ingår i System från ett styrningsperspektiv. Då vår försäljningsmodell är uppdelad i evig och återkommande försäljning fördelar vi våra rörelsesegment på samma sätt. 57 MSEK av den årliga intäkten är återkommande intäkter vilket representerar en tillväxt på 10% jämfört med helår 2022.

TSEK	2023	2022
Systemförsäljning, för kundinvestering	133 797	83 268
Systemförsäljning, återkommande	13 915	17 584
Mjukvarulicenser, för kundinvestering	32 004	28 108
Mjukvarulicenser, återkommande	42 962	34 122
Tillbehör och reservdelar	12 142	17 498
Service	38 790	37 374
Total	273 610	217 954

Geografisk marknad (region)

Nettoomsättning per region TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
EMEA	80 286	62 885	77 880	61 008
APAC	43 801	48 970	43 626	49 117
Amerikas	149 522	106 099	65 659	24 980
Total	273 610	217 954	187 166	135 105

EMEA består av Europa, Mellanöstern och Afrika. APAC består av Asien, stilla havet och sydostasien samt Amerikas som är Nord- och Sydamerika.

NETTOFÖRSÄLJNING PER LAND FÖR MODERBOLAGET

Nettoomsättning i moderbolaget (TSEK)	2023	2022
Kina	21 318	30 895
USA	65 659	23 061
Japan	9 133	10 831
Sverige	2 762	521
Övriga	88 294	69 797
Total	187 166	135 105

Affärsområden

Affärsområdet **Medicinteknisk industri** består av globala bolag som levererar produkter där Mentice utvecklar anpassningsbara simuleringslösningar som integreras för att lösa specifika kundbehov. Affärsområdet inkluderar lösningar för utbildning, försäljning och marknadsföring, forskning och kliniska utvärderingar.

Affärsområdet för **Sjukhussystem** omfattar all försäljning till sjukhussektorn inklusive akademi- och universitetssjukhus, deras utbildningsverksamheter samt försäljning till specialistavdelningar på sjukhus. Det senare området fokuseras på lösningar för kontinuerlig professionell utveckling, underhåll av kompetenser och planering, övning och fysisk guidning.

Strategiska samarbeten refererar till Mentice integrerade lösningar med ledande "cath lab" system från ledande leverantörer som Siemens Healthineers, Philips Healthcare och Laerdal.

Bolagets största kund utgör 15% (11%) av koncernens totala nettoomsättning, vilket är 40 (24) MSEK.

Nettoomsättning per affärsområde TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Medicinteknisk industri	215 764	160 425	83 481	76 027
Sjukhussystem	44 000	37 908	31 386	27 577
Strategiska samarbeten	13 846	19 621	8 043	10 614
Intern koncernförsäljning			64 256	20 888
Total	273 610	217 954	187 166	135 105

ÅLDERSFÖRDELNING

Kontraktstillgångar	2023				2022			
	1 år	2-5 år	>5 år	Total	1 år	2-5 år	>5 år	Total
Kontraktstillgångar								
TSEK								
Moderbolaget								
Avtalstillgångar	14 448	1 239	13	15 700	369	695	66	1 130
Avtalsskulder	41 403	28 585	31	70 019	46 008	21 065	114	67 187
Summa	55 851	29 824	44	85 719	46 377	21 760	180	68 317
Koncernen								
Avtalstillgångar	640	1 239	13	1 893	371	695	66	1 132
Avtalsskulder	70 938	37 050	31	108 019	70 583	31 742	190	102 514
Summa	71 578	38 289	44	109 912	70 954	32 436	256	103 646

Kontraktstillgångar hänförs sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen och avser i huvudsak konsultarbete. Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunden som i huvudsak avser konsultarbete och serviceåtaganden.

KONTRAKTSBALANSER

Information om avtalstillgångar och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas nedan.

Kontraktstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
TSEK				
Avtalstillgångar	1 893	1 132	15 700	1 130
Avtalsskulder	108 019	102 514	70 019	67 187

Not 3 Rörelsesegment

Mentice verksamhet är uppdelad i tre rörelsesegment som speglar koncernens verksamhet, finansiella styrning och ledningsstruktur. De tre rörelsesegmenten är System, Mjukvarulicenser samt Service. Vi rapporterar också tillbehör och reservdelar som separat information men den ingår i System från ett styrningsperspektiv. Då vår försäljningsmodell är uppdelad i evig och återkommande försäljning, fördelar vi våra rörelsesegment på samma sätt.

Koncernen	System				Mjukvarulicenser		Service		Koncernen total	
	Systemförsäljning		Tillbehör och reservdelar		2023	2022	2023	2022	2023	2022
	2023	2022	2023	2022						
TSEK										
Försäljning för kundinvestering "capex"	133 797	83 268	12 142	17 498	32 004	28 108	38 791	37 374	216 733	166 249
Återkommande försäljning	13 915	17 584	–	–	42 962	34 122	–	–	56 877	51 706
Total	147 712	100 852	12 142	17 498	74 966	62 230	38 791	37 374	273 610	217 954
Råvaror och förnödenheter	–34 067	–25 944	–5 147	–5 754	–	–	–872	–219	–40 085	–31 917
Bruttovinst	113 645	74 908	6 995	11 744	74 966	62 230	37 919	37 155	233 525	186 037
Bruttovinst %	76,90%	74,3%	57,60%	67,1%	100%	100%	97,80%	99,4%	85,30%	85,4%

Not 4 Övriga rörelseintäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–	906	11 960	9 925
Övrigt	1 514	1 464	1 051	1 464
Summa	1 514	2 370	13 011	11 389

Övriga rörelseintäkter 2023 avser 669 TSEK av statliga stöd av totalt 1 514 TSEK, 147 TSEK i försäkringsersättning samt 698 TSEK för avyttring av anläggningstillgångar.

Beskrivning av de definierade rörelsesegmenten:

- **Systemförsäljning** – försäljning av hårdvara för kundinvestering och uthyrning samt tillbehör och reservdelar till hårdvara
- **Mjukvarulicenser** – försäljning av licenser både för kundinvestering och som prenumeration
- **Service** – försäljning av support, utveckling och övriga servicekontrakt

Not 5 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare samt optionsprogram

Kostnader för ersättning till anställda

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Löner och övriga ersättningar	108 958	109 985	63 163	64 513
Pensionskostnader	8 580	11 003	7 596	5 275
Sociala kostnader	24 524	19 149	20 378	17 102
Aktiverat arbete för egen räkning	–1 949	–7 528	–2 043	–7 528
	140 113	132 609	89 094	79 362

Medelantal anställda

TSEK	Total		varav män	
	2023	2022	2023	2022
Sverige	68	71	49	46
Tyskland	1	1	1	1
Frankrike	2	1	2	1
Indien	1	1	1	1
Singapore	1	1	1	1
TOTALT				
MODERBOLAGET	73	75	54	50
USA	30	33	22	27
Kina	4	4	4	4
Japan	3	2	3	2
Spanien	6	0	5	0
TOTALT				
DOTTERFÖRETAG	43	39	34	33
KONCERNEN TOTALT	116	114	88	83

Medelantalet anställda definieras som genomsnittet av fyra mätpunkter under året.

Könsfördelning i styrelsen och koncernledningen

Procent	Andel kvinnor			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Styrelsen	14%	14%	14%	14%
Ledande befattningshavare	17%	20%	17%	20%

Not 5 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare samt optionsprogram, forts**Löner och ersättningar fördelade mellan styrelse, VD och övriga anställda**

	Styrelse/VD		övriga anställda		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
TSEK						
MODERBOLAGET	6 986	6 003	56 177	58 510	63 163	64 513
varav tantiem o.d.	(497)	(-)	(9 769)	(10 028)	(10 266)	(10 028)
DOTTERBOLAGEN						
varav tantiem o.d.		-	45 795	45 472	45 795	45 472
		(-)	(12 547)	(13 461)	(12 547)	(13 461)
SUMMA	6 986	6 003	101 972	103 982	108 958	109 985
varav tantiem o.d.	(497)	(-)	(22 316)	(23 489)	(22 813)	(23 489)

Optionsprogram

TSEK	Totalt antal optioner	allokerade	ej allokerade
Ingående balans 1 januari 2022	1 429 922	1 075 112	354 810
Tilldelade under perioden			
Förverkade under perioden			
Inlösta under perioden		-19 782	19 782
Förfallna under perioden			
Utgående balans 31 december 2022	1 429 922	1 055 330	374 592
Ingående balans 1 januari 2023	1 429 922	1 055 330	374 592
Tilldelade under perioden	50 000	50 000	
Förverkade under perioden			
Inlösta under perioden		-22 871	22 871
Förfallna under perioden			
Utgående balans 31 december 2023	1 479 922	1 082 459	397 463

Not 6 Ersättning till revisorer

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdrag	1350	1 661	1350	1 661
Andra uppdrag		-		-
<i>Michael Richter Inc</i>				
Revisionsuppdrag	317	224		
Andra uppdrag		-		-

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelser eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förantleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 7 Finansnetto

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränteintäkter	1 255		822	51
Valutakursvinst	-183	1 280	184	5 629
Återföring av nedskrivning finansiellt lån				
Övriga finansiella intäkter		5		
Vinst vid avyttring av dotterbolag				10 072
Summa	1 072	1 285	1 006	15 752
Varav koncernföretag			157	10 296
Varav övriga			849	5 456
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntekostnader	-1 178	-1 368	-379	
Valutakursförlust	773		182	-4 269
Summa	-405	-1 368	-197	-4 269
Varav koncernföretag			-43	
Varav övriga			-154	-4 269

Återföring av nedskrivning avser moderbolagets tidigare nedskrivning av fordran på det amerikanska dotterbolaget som återförts under 2021.

Not 8 Skatter

Redovisad skatt

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skattekostnad (-) skatteintäkt (+)				
Årets skattekostnad	-1 395	-642	-41	-38
Uppskjuten skattekostnad (-) skatteintäkt (+)				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1930	-1 701	-	-
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	520	-4 287	-	-1 351
Totalt redovisad skattekostnad i rapport över resultat	-2805	-6 630	-41	-1 389

Avstämning av redovisad skatt och effektiv skattesats

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Resultat före skatt	-12	-24 035	-16 859	-31 446
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	3	4 951	3 473	6 516
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-481	-5 593	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-511	-191	-511	-191
Ej skattepliktiga intäkter	101	2 238	101	2 238
Uppskjuten skatt på underskott som används eller inte aktiveras	-1 917	-8 035	-3 104	-9 953
Effektiv bokförd skatt	-2 805	-6 630	-41	-1 389
		-27,6%		-4,4%

Det totala beloppet för underskottsavdrag som aktiverats i balansräkningen som uppskjuten skattefordran uppgår till 61 MSEK för koncernen, varav 32 MSEK avser moderbolaget och 27 MSEK för Mentice Inc. Uppskjuten skattefordran är bokförd till 12,8 (12,0) MSEK för koncernen och 6,6 (6,6) MSEK för moderbolaget.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag för koncernen och moderbolaget

Koncernen, TSEK	Balans per 1 Jan 23	Redovisat i årets resultat	Eget kapital	Balans per 31 Dec 23
Materiella/immateriella anläggningstillgångar	-3 003	-1 589	-613	-5 205
Lager	640	-244	-	396
Övriga fordringar	97	-97	-	-
Aktivering av underskotts- avdrag	12 043	520	274	12 837
Totalt	9 777	-1 410	-339	8 028

Koncernen, TSEK	Balans per 1 Jan 22	Redovisat i årets resultat	Eget kapital	Balans per 31 Dec 22
Materiella/immateriella anläggningstillgångar	-1 830	-1 921	748	-3 003
Lager	265	375	-	640
Övriga fordringar	97	-	-	97
Förutbetalda intäkter	143	-143	-	-
Aktivering av underskotts- avdrag	15 291	-4 287	1 039	12 043
Totalt	13 966	-5 976	1 787	9 777

Moderbolaget, TSEK	Balans per 1 Jan 23	Redovisat i årets resultat	Eget kapital	Balans per 31 Dec 23
Aktivering av underskotts- avdrag	6 615	-	-	6 615
Totalt	6 615	0	0	6 615

Moderbolaget, TSEK	Balans per 1 Jan 22	Redovisat i årets resultat	Eget kapital	Balans per 31 Dec 22
Aktivering av underskotts- avdrag	7 966	-1 351	-	6 615
Totalt	7 966	-1 351	-	6 615

Not 9 Resultat per aktie

TSEK	Före utspädning	
	2023	2022
Resultat per aktie	-0,11	-1,22
TSEK	Efter utspädning	
	2023	2022
Resultat per aktie	-0,11	-1,22
TSEK	2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktie	-2 817	-30 665
TSEK	2023	2022
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, före utspädning	25 568 850	25 210 608
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, efter utspädning	25 568 850	25 210 608

Not 10 Immateriella tillgångar

Koncernen, TSEK	Internt utv. Immateriella tillgångar		Förvärvade immateriella tillgångar			Totalt
	Utvecklingsutgifter	Patent	Varumärken	Goodwill		
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN						
Ingående balans 2022-01-01	66 141	25 246		42 613		134 000
Internt utvecklade tillgångar	4 609					4 609
Anskaffning		16 916	5 443	5 457		27 816
Utgående balans 2022-12-31	70 750	42 162	5 443	48 070		166 425
Ingående balans 2023-01-01	70 750	42 162	5 443	48 070		166 425
Internt utvecklade tillgångar	2 384					2 384
Anskaffning				273		273
Omfördelning mot avskrivningar		-7 192		9 753		2 561
Utgående balans 2023-12-31	73 134	34 970	5 443	58 096		171 643
AVSKRIVNINGAR						
Ingående balans 2022-01-01	-20 375	-7 301	-	-322		-27 998
Årets avskrivningar	-9 009	-2 243				-11 252
Årets nedskrivningar	2 919			322		3 241
Utgående balans 2022-12-31	-26 465	-9 544	-	-		-36 009
Ingående balans 2023-01-01	-26 465	-9 544	-	-		-36 009
Årets avskrivningar	-9 526	-4 364	-1 814	-304		-16 008
Omfördelning mot anskaffningsvärde		7 192		-9 284		-2 092
Utgående balans 2023-12-31	-35 991	-6 716	-1 814	-9 588		-54 109
REDOVISADE VÄRDEN						
Per 2022-01-01	45 766	17 945	-	42 291		106 002
Per 2022-12-31	44 285	32 618	5 443	48 070		130 416
Per 2023-01-01	44 285	32 618	5 443	48 070		130 416
Per 2023-12-31	37 144	28 253	3 628	48 508		117 533

Not 10 Immateriella tillgångar, forts

Moderbolaget, TSEK	Internt utv. Immateriella tillgångar		Förvärvade immateriella tillgångar		
	Utvecklingsutgifter	Patent	Varumärken	Goodwill	Totalt
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN					
Ingående balans 2022-01-01	65 744	26 720	–	43 081	135 545
Internt utvecklade tillgångar	5 006				5 006
Anskaffning		16 916	5 442	5 605	27 963
Utgående balans 2022-12-31	70 750	43 636	5 442	48 686	168 514
Ingående balans 2023-01-01	70 750	43 636	5 442	48 686	168 514
Internt utvecklade tillgångar	2 384				2 384
Anskaffning				273	273
Utgående balans 2023-12-31	73 134	43 636	5 442	48 959	171 171
AVSKRIVNINGAR					
Ingående balans 2022-01-01	–19 978	–7 704	0	–8 989	–36 671
Årets avskrivningar	–9 009	–2 644		–9 146	–20 799
Årets nedskrivningar	2 522				2 522
Utgående balans 2022-12-31	–26 465	–10 348		–18 134	–54 947
Ingående balans 2023-01-01	–26 465	–10 348	–	–18 134	–54 947
Årets avskrivningar	–9 432	–4 766	–1 814	–9 999	–26 011
Utgående balans 2023-12-31	–35 897	–15 114	–1 814	–28 133	–80 958
REDOVISADE VÄRDEN					
Per 2022-01-01	45 766	19 016		34 092	98 874
Per 2022-12-31	44 285	33 288	5 442	30 552	113 567
Per 2023-01-01	44 285	33 288	5 442	30 552	113 567
Per 2023-12-31	37 237	28 522	3 628	20 827	90 214

Goodwill och aktiverade utgifter har nedskrivningsprövats utifrån budget och prognoser, där prognosens första år baseras på Bolagets budget och de efterföljande fyra åren utifrån den historiska tillväxttakten justerad utifrån bolagsledningens prognoser för framtiden. Prognoserna har tagits fram internt av företagsledningen på grundval av historiska data, ledningens samlade erfarenhet och deras bästa bedömning av företagets utvecklingspotential och marknadstillväxt. Nuvärdet av prognostiserade kassaflöden har beräknats med en diskonteringsränta om 20,4 (21,9) procent. De viktigaste variablerna i prognosen är tillväxt, bruttomarginal, försäljningskostnader och investeringar. Beräkningen baseras på en fortsatt god bruttomarginal samt att investeringsbehovet för att ersätta befintliga tillgångar har bedömts vara relativt lågt.

Rörelsekapitalet har antagits förändras i proportion till omsättningen. Återvinningsvärdet, som i koncernen beräknas som nyttjandevärde, överstiger det redovisade värdet för samtliga nedskrivningsprövade tillgångar. Företagsledningen anser att inga rimliga förändringar i de viktiga variablerna och antagandena leder till att företagets återvinningsvärde

blir lägre än de redovisade värdena. Tänkbara förändringar i dessa antaganden över tid förväntas inte leda till någon indikation på att det redovisade värdet för goodwill inte kan försvaras. För att stödja den nedskrivningsprövning av goodwill som har genomförts har en analys gjorts av känsligheten hos de variabler som används i modellen. En antagen ökning av diskonteringsräntan med 2% procent visar att återvinningsvärdena fortfarande är större än de redovisade värdena. Andra antaganden, såsom bruttomarginalen, investeringsbehovet och tillväxttakten, har antagits vara konstanta.

Not 11 Materiella tillgångar

TSEK	Koncernen			Moderbolaget		
	Inventarier	Hyrda lokaler	Totalt inventarier	Inventarier	Hyrda lokaler	Totalt inventarier
Anskaffningsvärde						
Ingående balans 1 januari 2022	31 028		31 028	8 036		8 036
Inköp	5 097	429	5 526	983	429	1 412
Avyttringar			–			
Valutakursdifferenser	1 100		1 100			
Utgående balans 31 december 2022	37 225	429	37 654	9 019	429	9 448
Ingående balans 1 januari 2023	37 225	429	37 654	9 019	429	9 448
Inköp	4 330		4 330	3 332		3 332
Avyttringar	–3 838		–3 838	–3 838		–3 838
Valutakursdifferenser	–1 184		–1 184			–
Utgående balans 31 december 2023	36 533	429	36 962	8 513	429	8 942
Avskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2022	–16 937		–16 937	–4 878		–4 878
Årets avskrivningar	–5 611	–46	–5 657	–1 042	–46	–1 088
Avyttringar	374		374			
Valutakursdifferenser	–1 934		–1 934			
Utgående balans 31 december 2022	–24 108	–46	–24 154	–5 920	–46	–5 966
Avskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2023	–24 108	–46	–24 154	–5 920	–46	–5 966
Årets avskrivningar	–5 717	–165	–5 882	–1 082	–165	–1 247
Avyttringar	3 668		3 668	3 668		3 668
Valutakursdifferenser	972		972			–
Utgående balans 31 december 2023	–25 185	–211	–25 396	–3 334	–211	–3 545
Redovisade värden						
Per 2022-01-01	14 091	–	14 091	3 158	–	3 158
Per 2022-12-31	13 117	383	13 500	3 099	383	3 482
Per 2023-01-01	13 117	383	13 500	3 099	383	3 482
Per 2023-12-31	11 348	218	11 566	5 178	218	5 396

Not 12 Nyttjanderättstillgång

Koncernen, TSEK	Leasingtillgångar
Anskaffningsvärde	
Ingående balans 1 januari 2022	22 217
Nya kontrakt	8 633
Nyttjanderättsjustering	4 748
Avslutade kontrakt	
Valutadifferenser	2 195
Utgående balans 31 december 2022	37 793
Ingående balans 1 januari 2023	37 793
Nya kontrakt	352
Nyttjanderättsjustering	
Valutadifferenser	–822
Utgående balans 31 december 2023	37 323
Avskrivningar	
Ingående balans 1 januari 2022	–8 155
Årets avskrivningar	–6 199
Nyttjanderättsjustering	–7 891
Valutadifferenser	–1 106
Utgående balans 31 december 2022	–23 351
Ingående balans 1 januari 2023	–23 351
Årets avskrivningar	–6 293
Nyttjanderättsjustering	
Valutadifferenser	657
Utgående balans 31 december 2023	–28 987
Redovisade värden	
Per 2022-01-01	14 062
Per 2022-12-31	14 442
Per 2023-01-01	14 442
Per 2023-12-31	8 336

Not 13 Kundfordringar

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kundfordringar	85 496	85 582	52 254	50 087
Summa	85 496	85 582	52 254	50 087
Åldersstruktur kundfordringar				
Ej förfallet	44 284	55 888	25 565	26 736
Förfallet 1–31 dagar	11 387	9 634	5 580	9 634
Förfallet 32–62 dagar	1 592	14 242	1 592	11 026
Förfallet 63–92 dagar	6 546	2 804	1 270	2 151
Förfallet > 92 dagar	21 688	3 013	18 247	540
Summa	85 496	85 582	52 254	50 087
Kundfordringar per geografisk marknad (region)				
EMEA	18 774	25 546	18 774	25 546
Amerikas	35 613	36 498	2 371	1 003
APAC	31 109	23 538	31 109	23 538
Summa	85 496	85 582	52 254	50 087

Not 14 Varulager

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Färdiga varor och handelsvaror	14 104	16 861	10 304	10 104

Moderbolaget har inkluderat 0 (0) TSEK i lagernedskrivning i kostnad för sålda varor.

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Hyra	1 321	81	1 321	1 258
Leasing				
Försäkring	742	289	287	260
Upplupna intäkter	1 893	1 132	15 700	1 130
Övriga förutbetalda kostnader	9 532	8 356	7 425	5 274
Summa	13 488	9 858	24 733	7 922

Not 16 Likvida medel / kassa och bank och checkräkningskredit

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel / kassa och bank</i>				
Kassa och banktillgodohavanden	59 121	47 285	31 341	36 419
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	59 121	47 285	31 341	36 419

Utnyttjad checkkredit per balansdagen uppgick 0 (0) MSEK i koncernen och 0 (0) MSEK i moderbolaget. Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 20 (20) MSEK och i moderbolaget till 20 (20) MSEK.

Not 17 Eget kapital**AKTIEKAPITAL**

Endast ett aktieslag finns, alla aktierna har samma rätt. Per den 31 december 2023 omfattade det registrerade aktiekapitalet 25 568 850 stamaktier till ett värde av 0,05 SEK per stamaktie. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet vid nyemission.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserv avser omräkning av utländska dotterbolags effekt i eget kapital.

Balanserade vinstmedel och årets resultat

Balanserade vinstmedel och årets resultat består av balanserade vinstmedel och årets resultat från resultaträkningen.

För moderbolaget är eget kapital uppdelat i bundet eget kapital som består av aktiekapital och fond för utvecklingskostnader, och fritt eget kapital som består av överkursfond och årets resultat och föregående års balanserade vinstmedel.

Fonden för utvecklingskostnader minskas i takt med att de aktiverade utgifterna skrivs av eller ned.

Typer av aktier

Koncernen, TSEK	2023	2022
<i>Stamaktier</i>		
Emitterade per 1 januari	25 569	24 769
Nyemission	–	800
Emitterade per 31 december	25 569	25 569

Not 18 Övriga långfristiga skulder och långfristiga skulder till koncernföretag

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Långfristiga skulder				
Skulder till koncernföretag			829	970
Övriga långfristiga skulder	2 144	8 875		
	2 144	8 875	829	970

Koncernens långfristiga skulder härför sig till leasingskulder.

Moderbolaget har långfristiga skulder till dotterbolaget Mentice Japan som uppgår till 829 TSEK.

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Förutbetalda serviceintäkter	26 830	40 590	15 678	24 412
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	81 189	61 924	54 341	42 775
Upplupna semesterlöner	8 885	6 816	7 612	6 816
Upplupna försäljningsbonus	3 664	3 068	2 446	1 767
Upplupna sociala avgifter	7 066	6 030	7 066	6 014
Upplupen anskaffningskostnad för förvärv	-	9 049	-	9 049
Övrigt	6 647	8 306	4 560	4 537
	134 281	135 782	91 703	95 370

Not 20 Värdering av finansiella tillgångar och skulder och verkligt värde samt nivå i värdehierarkin

Koncernen 2023, TSEK	Redovisat värde		Verkligt värde
	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Total	
Finansiella tillgångar			
Kundfordringar	85 496	85 496	85 496
Övriga kortfristiga fordringar	4 855	4 855	4 855
Likvida medel	59 121	59 121	59 121
	149 472	149 472	149 472
Finansiella skulder			
Leverantörsskulder	15 582	15 582	15 582
Leasingskulder	9 557	9 557	9 557
Övriga kortfristiga skulder	4 134	4 134	4 134
	29 273	29 273	29 273

Koncernen 2022, TSEK	Redovisat värde		Verkligt värde
	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Total	
Finansiella tillgångar			
Kundfordringar	85 582	85 582	85 582
Övriga kortfristiga fordringar	5 255	5 255	5 255
Likvida medel	47 285	47 285	47 285
	138 122	138 122	138 122
Finansiella skulder			
Leverantörsskulder	14 231	14 231	14 231
Leasingskulder	16 675	16 675	16 675
Övriga kortfristiga skulder	3 554	3 554	3 554
	34 460	34 460	34 460

Moderbolaget 2023, TSEK	Redovisat värde		Verkligt värde
	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Total	
Finansiella tillgångar			
Kundfordringar	52 254	52 254	52 254
Övriga kortfristiga fordringar	4 746	4 746	4 746
Likvida medel	31 341	31 341	31 341
	88 341	88 341	88 341
Finansiella skulder			
Leverantörsskulder	12 481	12 481	12 481
Skulder till koncernföretag	3 279	3 279	3 279
Övriga kortfristiga skulder	2 533	2 533	2 533
	18 293	18 293	18 293

Moderbolaget 2022, TSEK	Redovisat värde		Verkligt värde
	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Total	
Finansiella tillgångar			
Kundfordringar	50 087	50 087	50 087
Övriga kortfristiga fordringar	4 768	4 768	4 768
Likvida medel	36 419	36 419	36 419
	91 274	91 274	91 274
Finansiella skulder			
Leverantörsskulder	9 383	9 383	9 383
Skulder till koncernföretag	3 038	3 038	3 038
Övriga kortfristiga skulder	1 778	1 778	1 778
	14 199	14 199	14 199

Not 21 Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker.

- Marknadsrisk
- Valutarisk
- Kreditrisk

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av valutarisker.

VALUTARISK

Valutarisk är risken att värdet av tillgångar och skulder varierar på grund av förändringar i valutakurser. Valutarisk indelas i omräkningsexponering och transaktionsexponering. Omräkningsexponering avser exponeringen i nettotillgångar för utländska dotterbolag. Transaktionsexponering avser risker kopplade till inköp och försäljning i utländsk valuta. Koncernens externa försäljning genomförs uteslutande i valutorna EUR och USD. I moderbolaget sker 70% av den externa försäljningen i EUR och huvuddelen av kostnaderna är i SEK. Den externa försäljningen i det amerikanska dotterbolaget är uteslutande i USD. Inflödet matchas med dotterbolagets utflöde, som består av kostnader som också uteslutande är i USD. Mentice använder valutaterminskontrakt för hantering av valutarisk. Valutaterminskontrakt används för säkring av risk i enlighet med koncernens finanspolicy.

KÄNSLIGHETSANALYS

För att hantera valutarisk har koncernen som syfte att minska påverkan av kortsiktiga fluktuationer på koncernens resultat. Koncernens valuta-hanteringspolicy är att hela tiden säkra 60% av totala ordervärdet i EUR löpande. Koncernen använder terminskontrakt för att säkra sin valutarisk, där de flesta kontrakt förfaller inom 3 månader från balansdagen. På lång sikt kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

KREDITRISKER I KUNDFORDRINGAR

Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler. Vid övervakningen av kunders kreditrisk grupperas kunder enligt deras kreditegenskaper, deras geografiska läge, bransch och handelshistorik med koncernen och förekomsten av eventuellt tidigare finansiella svårigheter.

Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna.

Kundfordringarna är inte heller koncentrerade till ett specifikt geografiskt område. Koncernen bedömer därmed att koncentrationsriskerna är begränsade. Koncernen har inte redovisat några kundförlust-reserveringar eller kundförluster.

Not 22 Leverantörsskulder och dess löptidsanalys

2023	Koncernen							Moderbolaget						
	Nom belopp originalvaluta	Valuta	Nom belopp originalvaluta	Totalt	< 1 mån	1–3 mån	3–6 mån	Nom belopp originalvaluta	Valuta	Nom belopp originalvaluta	Totalt	< 1 mån	1–3 mån	3–6 mån
Leverantörsskulder	15 582	SEK	15 582	15 582	15 582	–	–	12 481	SEK	12 481	12 481	12 481	–	–
Övriga kortfristiga skulder														

2022	Koncernen							Moderbolaget						
	Nom belopp originalvaluta	Valuta	Nom belopp originalvaluta	Totalt	< 1 mån	1–3 mån	3–6 mån	Nom belopp originalvaluta	Valuta	Nom belopp originalvaluta	Totalt	< 1 mån	1–3 mån	3–6 mån
Leverantörsskulder	14 231	SEK	14 231	14 231	14 231	–	–	9 383	SEK	9 383	9 383	9 383	–	–
Övriga kortfristiga skulder														

Not 23 Leasing**Hyreskontrakt**

	Löptid
Göteborg, Sverige	30 april 2025
Chicago, USA	30 juni 2025
Denver, USA	31 oktober 2025
Tokyo, Japan	31 maj 2024
Beijing, China	31 oktober 2024
Paris, France	30 november 2027

Nyttjanderättstillgångar som ingår i rapporten finansiell ställning

	2023	Lokaler 2022
TSEK		
Koncernen		
Nyttjanderättstillgångar	37 323	37 793
Akkumulerade avskrivningar	-28 987	-23 351
	8 336	14 442

Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning

	2023	Lokaler 2022
TSEK		
Koncernen		
Kortfristiga	7 413	7 800
Långfristiga	2 144	8 875
	9 557	16 675

Förändring i leasingskuld

TSEK	Leasingskuld
Ingående balans 1 januari 2022	14 704
Kassautflöden	-7 468
Upptagna kontrakt	8 633
Valutadifferenser	806
Utgående balans 31 december 2022	16 675
Ingående balans 1 januari 2023	16 675
Kassautflöden	-7 271
Upptagna kontrakt	352
Valutadifferenser	-199
Utgående balans 31 december 2023	9 557

Belopp redovisade i resultatet

TSEK	2023	2022
Koncernen		
Avskrivningar av nyttjanderättstillgång	-6 293	-6 199
Ränta på leasingskulder	-842	-1 205
Leasingkostnad avseende korttidsleasor		-1 027
Leasingkostnad avseende tillgång av lågt värde		-63
	-7135	-8 494

Kassaflödesupplysningar leasing

TSEK	2023	2022
Koncernen		
Amortering av leasingskuld	-7 271	-7 468
Ränta på leasingskulder	-841	-1 205
Leasingkostnad avseende korttidsleasor		-1 027
Leasingkostnad avseende tillgång av lågt värde		-63
	-8 112	-9 763

Löptidsanalys av leasingkontrakt, vilket visar de odiskonterade leasingavgifterna som skall erläggas efter balansdagen

TSEK	2023	2022
Moderbolaget		
Inom ett år	4 047	4 016
Mellan ett och två år	404	3 951
Mellan två och tre år	96	308
Mellan tre och fyra år	72	-
	4 619	8 275

Total leasingkostnad i moderbolaget under året	3 975	4 097
---	--------------	--------------

Not 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ställda säkerheter	-	-	-	-
Företagsinteckningar	21 500	21 500	21 500	21 500
Eventalförpliktelser	-	-	-	-
Borgensåtagande	-	-	1 671	1 671

Moderbolaget har ställt ut en borgen för det amerikanska dotterbolagets hyreskontrakt i Chicago.

Not 25 Disposition av bolagets vinst och förlust Till årstämmans förfogande finns följande belopp i kronor

Överkursfond	201 384 948
Balanserat resultat	-39 812 651
Årets resultat	-3 877 817
Summa	157 694 480

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande

Balanseras i ny räkning	157 694 480
-------------------------	-------------

Not 26 Koncernbolag

Innehav i dotterbolag

TSEK	Dotterbolagets säte, land	Organisationsnummer	Redovisat värde	Ägarandel i %
				2022-12-31
Mentice INC	Chicago, Illinois, US	EIN 36-4355601	19 012	100,0%
Mentice KK	Tokyo, Japan	0104-01-113133	101	100,0%
Mentice SA	Lausanne, Schweiz	CH-550-100855-0	0	0,0%
Mentice International Trading	Peking, Kina	91110105MA01HUX9Y	478	100,0%
Mentice Spain SL	Barcelona, Spanien	Z-0105086-G	114	100,0%

Moderbolaget

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	60 203	82 154
Avgår likvidering Mentice SA		-22 065
Anskaffning Mentice SL		114
Aktieägartillskott Mentice SL	2 181	
Utgående balans 31 december	62 384	60 203
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-40 498	-40 498
Utgående balans 31 december	-40 498	-40 498
Redovisat värde den 31 december	21 886	19 705

Not 27 Specifikation till rapport över kassaflöde för koncernen

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Följande delkomponenter ingår i likvida medel och kassa och bank				
<i>Kassa och Banktillgodohavanden</i>	59 121	47 285	31 341	36 419
Summa enligt balansräkningen	59 121	47 285	31 341	36 419
Betalda ränor och erhållen utdelning				
<i>Erhållen ränta</i>	1 255	110	822	100
<i>Erlagd Ränta</i>	-336	-274	-336	-274
	919	-164	486	-174
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
<i>Avskrivning</i>	27 708	22 933	26 954	21 887
<i>Orealiserade kursdifferenser</i>	382	-3 820	2 576	-380
Total	28 090	19 113	29 530	21 507

Not 28 Händelser efter balansdagen

Händelser efter balansdagen:

Den 2 april kommunicerades att bolaget säkrat en order motsvarande USD 795 000. Affären omfattar Mentice VIST™ tjänster för mjukvaru-utveckling och beställare är ett globalt medicintekniskt företag.

Not 29 Uppgifter om moderbolaget

Mentice AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Göteborg. Adressen till huvudkontoret är Odinsgatan 10 i Göteborg.

Koncernredovisningen för perioden 1 januari – 31 december 2023 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd koncernen.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för

moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören 23 april 2024. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 maj 2024.

Göteborg 23 april 2024,

Magnus Nilsson
Ordförande

Göran Malmberg
Verkställande direktör

Eola Änggård Runsten
Styrelseledamot

David J. Ballard
Styrelseledamot

Johann Koss
Styrelseledamot

Denis Gestin
Styrelseledamot

Gösta Johannesson
Styrelseledamot

Lawrence D. Howell
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 23 april 2024.

KPMG AB

Johan Kratz
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mentice AB (publ.), org. nr 556556-4241

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mentice AB (publ.) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 33–58 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26–32. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder

beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Den andra informationen återfinns på sidorna 1–25 samt 61–63. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en

revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mentice AB (publ.) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under

hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26–32 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 23 april 2024
KPMG AB

Johan Kratz
Auktoriserad revisor

Finansiell kalender

Årsredovisning för 2023	24 april, 2024
Delårsrapport jan–mar 2024	3 maj, 2024
Bolagsstämma	23 maj, 2024
Delårsrapport apr–jun 2024	23 juli, 2024
Delårsrapport jul–sep 2024	7 november, 2024

Mentice delårsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på www.mentice.com

Ordlista

Alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som inte direkt kan utläsas eller härledas ur finansiella rapporter. Dessa finansiella mått är avsedda att underlätta för företagsledning och investerare att analysera koncernens utveckling. Investerare bör betrakta dessa alternativa nyckeltal som komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS.

FÖRKLARING TILL PRESENTERADE NYCKELTAL

Orderingång	Värdet av de order som har inkommit under perioden.
Nettoomsättning	Försäljning av produkter och tjänster redovisas normalt sett i anslutning till leverans till kunden, med hänsyn till leveransvillkoren. Tjänster, mjukvara och projekt som löper över flera perioder redovisas som nettoomsättning över tid.
Orderbok	Avser belopp för ännu ej levererade produkter och tjänster.
Orderingång rullande 12 månader	Mentice har återkommande haft enskilt starka kvartal, och det är därför viktigt att löpande se utvecklingen över tid och inte endast fokusera på enskilda kvartal. Mentice har historiskt haft ett starkt fjärde kvartal.
Omsättning rullande 12 månader	Mentice har återkommande haft enskilt starka kvartal, och det är därför viktigt att löpande se utvecklingen över tid och inte endast fokusera på enskilda kvartal. Mentice har historiskt haft ett starkt fjärde kvartal.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minus råvaror och förnödenheter samt avskrivningar på uthyrda tillgångar.
Bruttomarginal	Bruttoresultat som andel av nettoomsättning.
EBITDA	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Måttet används för att mäta verksamhetens lönsamhet före avskrivningar och nedskrivningar.
EBITDA-marginal	EBITDA som andel av nettoomsättning. Måttet används för att mäta operativ lönsamhet, oberoende av finansiering, nedskrivningar och avskrivningar.
EBITDA rullande 12 månader	Mentice har återkommande haft enskilt starka kvartal, och det är därför viktigt att löpande se utvecklingen över tid och inte endast fokusera på enskilda kvartal.

Medicinsk ordlista

Anestesi	Narkos.	Minimalinvasiva ingrepp	Bildstyrd inåtgång (Eng. image-guided interventions, "IGI") Operationer utförd för utvidkande av öppen kirurgi till förmån för slutet eller lokal kirurgi.
Aneurysm	En aneurysm är en onormal svullnad eller utbuktning i väggen på ett blodkärl, t.ex. en artär.	Neuroradiologi	En medicinsk grenspecialitet som omfattar fördjupade kunskaper och färdigheter inom radiologisk diagnostik av sjukdomar, skador och missbildningar inom centrala nervsystemet, huvudet och rygg.
Angiosal (se även Cath-Lab)	Ett undersöknings- och operationsrum på sjukhus för behandling av neurologiska och kardiovaskulära sjukdomar.	Neurovaskulära sjukdomar	Samlingsbegrepp för sjukdomar som engagerar framhornsceller i ryggmärgen och perifera nerver.
Big data	Stora mängder data som vid analys kan användas till att påvisa mönster, trender och förändringar.	Perifera Vaskulära sjukdomar	Samlingsbegrepp för sjukdomar i blodkärl utanför hjärtat.
DT-angio	Uppdateringar med 2D-bilder.	Prestationsbaserade avgiftsstruktur	Avgiftsstruktur där avgifterna är baserade på det kliniska resultatet.
Endovaskulär kirurgi	Mindre ingrepp för behandling av hjärt- och kärlsjukdomar. Ingrepp sker via små hål i kroppen, alternativ till öppen kirurgi.	Radiologi	Läran om den medicinska användningen av radioaktiv strålning.
Hjärtklaff	Del av hjärtat som möjliggör styrning av blodet.	SAVR-TV, SAVR-MV	Teknik för öppen hjärtkirurgi.
IGIT	image-guided interventional therapies (IGIT).	Simuleringsbaserad träning	Utbildning och träning som sker i simulator.
Interventionell angiografi-system	Ett Interventionell angiografis-system (Eng. Catheterization laboratories, "Cath Labs") är ett undersökningsrum på ett sjukhus eller klinik med diagnostisk bildhanteringsutrustning som används för att visualisera hjärtans och hjärnans områden och behandla stenoser eller abnormitet som finns.	Sjukvårdspersonal	Personal som arbetar inom sjukvården och inom medicinteknisk industri.
Interventionell neuroradiologi	Interventionell neuroradiologi är en underkategori av interventionell radiologi som innefattar användning av medicinska avbildningssystem vid diagnos och behandling av sjukdomar i centrala nervsystemet, som huvud, nacke och ryggrad.	Stent	Stent är en metalltub som används för att exempelvis vidga blodkärl så att blodet eller den vätska det leder kan passera.
Ischemisk stroke	Hjärninfarkt.	TAVR, transcatheter aortic valve replacement	Bildstyrd minimalinvasiva ingrepp vid hjärtklaffsättning.
Kardiologi	Läran om hjärtat och dess sjukdomar.	Återinskrivning	Patient som återigen blivit inskriven för vård efter att initialt blivit utskriven.
Kardiovaskulära sjukdomar	Samlingsbegrepp som rör sådana sjukdomar som drabbar cirkulationsorganen hjärtat och/eller blodkärl, exempelvis hjärtinfarkt och stroke.		
Kirurgiska komplikationer	Önskad effekt vid kirurgiskt ingrepp.		
Klinisk prövning	En undersökning på friska eller sjuka människor för att studera effekten av ett läkemedel eller behandlingsmetod.		
Lärlingsmodellen	Utbildning under tillsyn av en erfaren läkare.		
Medicinsk simulering	Simulatorer avsedda för utbildning och träning av kirurgiska färdigheter.		
Medicinska misstag	Misstag gjorda av vårdpersonal i anslutning till behandling av patienter.		
Mekanisk trombektomi	Rekanaliserande behandling av blodkärl som används vid bl.a. hjärninfarkt.		



www.mentice.com