



FJÄRDE KVARTALET 2025

HAKI Safety AB (publ) | Malmö den 5 februari 2026



Blandad utveckling i affärsområdena

Fjärde kvartalet 2025

- Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 304 Mkr (292). Organiskt minskade omsättningen med 4 procent. Förvärv och avyttringar hade en positiv nettoeffekt om 11 procent. Valutakurser hade en negativ nettoeffekt om 3 procent.
- Justerad EBITA uppgick till 22 Mkr (25).
- Rörelseresultatet uppgick till 19 Mkr (20).
- Nettoresultatet efter skatt uppgick till 5 Mkr (10).
- Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 30 Mkr (14).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,17 kr (0,37).
- Koncernen genomförde en nyemission om cirka 50 Mkr med företrädesrätt för HAKI Safetys befintliga aktieägare, för att återbetala den bryggglånefacilitet som var en del av finansieringen vid förvärvet av Trimtec. Det slutliga utfallet visade att emissionen övertecknades.

Januari–december 2025

- Nettoomsättningen ökade med 12 procent till 1 179 Mkr (1 050). Organiskt minskade omsättningen med 2 procent. Förvärv och avyttringar hade en positiv nettoeffekt om 17 procent. Valutakurser hade en negativ nettoeffekt om 3 procent.
- Justerad EBITA uppgick till 72 Mkr (77).
- Rörelseresultatet uppgick till 69 Mkr (70).
- Nettoresultatet efter skatt uppgick till 34 Mkr (41).
- Årets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 51 Mkr (-4).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 1,22 kr (1,50).
- Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 0,50 kr per aktie (0,50).

Väsentliga händelser efter periodens slut

- Koncernen förvärvade Newbow Aerospace, en privatägd brittisk marknadsledande tillverkare och leverantör av markstödsutrustning som används till säkert och effektivt underhåll av flygplan.

FINANSIELLT SAMMANDRAG

	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
Nettoomsättning	304	292	1179	1050
Bruttoresultat	114	105	428	376
Justerad EBITA	22	25	72	77
Rörelseresultat	19	20	69	70
Resultat före skatt	13	18	45	50
Nettoresultat	5	10	34	41
Nettoomsättning, tillväxt %	4	8	12	-12
Bruttomarginal, %	37,5	36,0	36,3	35,8
Justerad EBITA, %	7,2	8,6	6,1	7,3
Rörelsemarginal, %	6,3	6,8	5,9	6,7
Resultat per aktie, före och efter utspädning, kr	0,17	0,37	1,22	1,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	30	14	51	-4
Finansiell nettoskuld, Mkr	346	380	346	380
Finansiell nettoskuld / Justerad EBITDA exkl. IFRS 16, ggr	2,6	2,8	2,6	2,8
Soliditet, %	48	46	48	46

BLANDAD UTVECKLING I AFFÄRSOMRÅDENA

HAKI Safety rapporterar en blandad utveckling i det fjärde kvartalet. I en fortsatt avvaktande marknad minskade den organiska tillväxten med 4 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Utvecklingen påverkades negativt av mycket låga försäljningsvolymerna av produkter för arbetsplatssäkerhet till nybyggnation och renoveringar av fastigheter i Storbritannien. Nettoomsättningen ökade med 4 procent tack vare de senaste årens förvärv som bidrar till ökad riskspridning inom koncernen. Bruttomarginalen var högre jämfört med föregående år och uppgick till 37,5 procent. Den lägre omsättningen och högre kostnadsbasen, förklarad av förvärv, påverkade även justerad EBITA negativt. Det pågående kostnads- och effektiviseringsprogrammet inom affärsområde Scaffolding Systems ger dock resultat och dämpar nedgången. Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades väsentligt i kvartalet.

Affärsområdet Work Zone Safety med fokus på produkter och lösningar inom arbetsplatssäkerhet minskade sin omsättning och marginal jämfört med motsvarande period föregående år. Efterfrågan varierade på de olika geografiska marknaderna och inom olika produktkategorier. Affärsområdet påverkades negativt av den mycket låga aktivitetsnivån inom fastighetssektorn i Storbritannien. Den allmänna bedömningen är dock att den underliggande efterfrågan är god och nedgången tillfällig. Samtidigt var efterfrågan från marknadssegmenten flyg och tåg fortsatt stark och vår verksamhet inom området åtnjuter långa och stabila orderböcker.

Vi stärker oss därför inom flyg genom förvärvet av Newbow Aerospace, som vi kommunicerade så sent som i slutet av januari 2026. Newbow Aerospace tillverkar och säljer markstödsutrustning, Ground Support Equipment, som används till säkert och effektivt underhåll av flygplan. Vi har identifierat flera försäljnings- och produktionssynergier som vi ser fram emot att förverkliga.

Med förvärvet kommer koncernens skuldsättningsgrad tillfälligt överstiga vårt finansiella mål men den bedöms minska över tid i samband med framtida resultatgenerering.

Affärsområdet Scaffolding Systems med främst systemställningar i sin produktportfölj minskade sin omsättning jämfört med motsvarande period föregående år, främst förklarad av en stark jämförelseperiod. Samtidigt ökade både resultatet och marginalen. Det är en fin återhämtning som förklaras av en fördelaktig produktmix och effekter från kostnadsbesparings- och effektiviseringsprogrammet som initierades under slutet av det första kvartalet 2025. Programmet syftar till att minska kostnadsbasen med 10-15 Mkr på årsbasis och förväntas ge full effekt under 2026.

Generellt var efterfrågan fortsatt god på produkter till energi- och infrastrukturprojekt. Efterfrågan på produkter till nybyggnation och renoveringar av fastigheter i Storbritannien var särdeles svag och på fortsatt låga nivåer i de skandinaviska länderna. Aktivitetsnivåerna inom affärsområdet är dock fortsatt höga med många förfrågningar och pågående förhandlingar.

Affärsområdet Digital Solutions vars verksamheter främst är återförsäljare av mätinstrument för lantmäteri och kartläggning avslutade året mycket starkt, trots en avvaktande marknad. Utvecklingen var likartad i både Norge och Sverige, som båda rapporterade höga aktivitetsnivåer med många förfrågningar.

För våra aktieägare är det glädjande att notera att styrelsen föreslår årsstämman en aktieutdelning om 0,50 kr per aktie, vilket är i linje med vår utdelningspolicy.

Händelser i omvärlden utgör fortsatt en osäkerhet för marknadsutvecklingen i närtid. På längre sikt kan vi dock konstatera att vår strategi, som ytterst syftar till att skapa säkra förhållanden för alla som arbetar i krävande miljöer, är robust och ligger i linje med större globala trender, och därför ser vi positivt på framtiden.



Malmö den 5 februari 2026
Sverker Lindberg, VD och koncernchef

KOMMENTAR TILL RAPPORTEN

KONCERNEN FJÄRDE KVARTALET 2025

Koncernens omsättning uppgick till 304 Mkr (292), en ökning med 4 procent i jämförelse med motsvarande kvartal föregående år. Organiskt minskade omsättningen med 4 procent. Förvärv och avyttringar hade en positiv nettoeffekt om 11 procent. Valutakurser hade en negativ nettoeffekt om 3 procent.

Bruttomarginalen uppgick till 37,5 procent (36,0). Justerad EBITA uppgick till 22 Mkr (25), negativt påverkad av den lägre omsättningen och den högre kostnadsbasen, förklarad av förvärv. Den justerade EBITA-marginalen var 7,2 procent (8,6), där minskningen främst var relaterad till affärsområdet Work Zone Safety och de mycket låga försäljningsvolymerna av produkter för arbetsplatssäkerhet till nybyggnation och underhåll av fastigheter i Storbritannien.

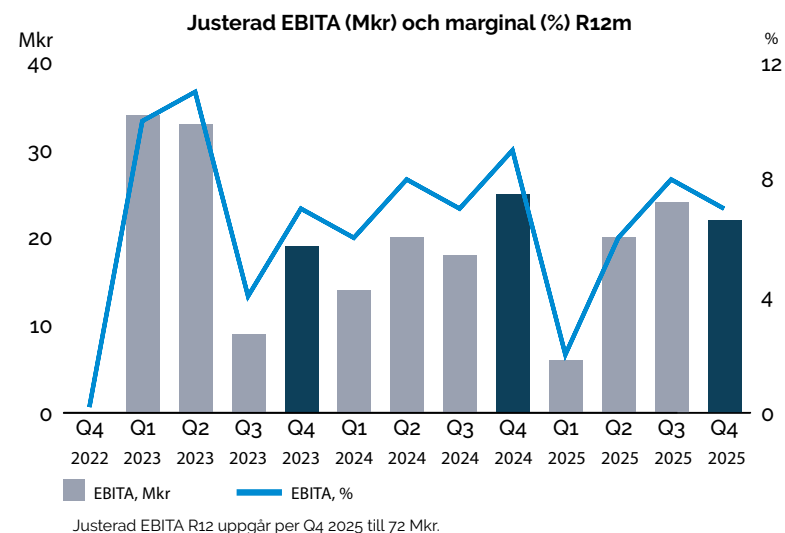
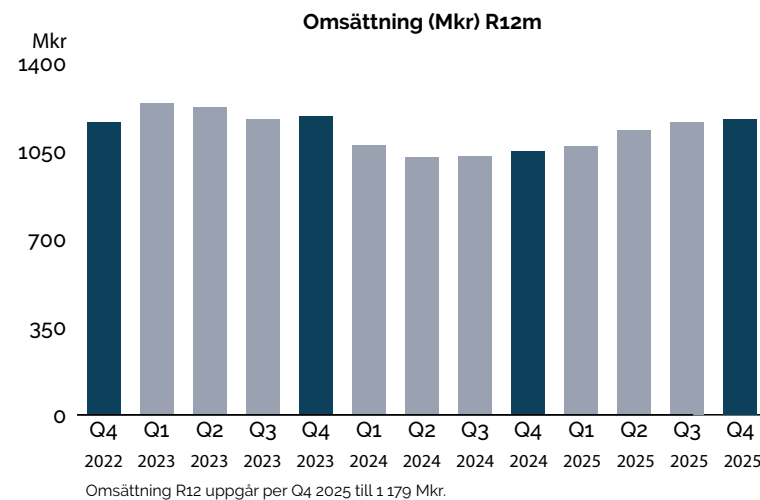
Rörelseresultatet uppgick till 19 Mkr (20), motsvarande en rörelsemarginal om 6,3 procent (6,8). Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till 3 Mkr (3).

Finansnettot uppgick till -6 Mkr (-2). Periodens finansnetto innehåller ett räntenetto om -3 Mkr (-5) och valutakurseffekter samt övriga finansiella poster om -3 Mkr (3).

Resultat efter skatt uppgick till 5 Mkr (10), vilket motsvarar 0,17 kr per aktie före och efter utspädning (0,37). Skattekostnaden påverkades negativt av ränteavdragsbegränsningsregler kopplade till den svenska verksamheten.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 30 Mkr (14). Nettoinvesteringar i material för strategisk uthyrning uppgick till -5 Mkr (-9). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3 Mkr (-63). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -65 Mkr (10), främst relaterat till amortering av finansieringen för förvärvet av Trimtec efter genomförd nyemission.

Koncernens finansiella nettoskuld uppgick till 346 Mkr jämfört med 380 Mkr vid ingången av året.



JANUARI–DECEMBER 2025

Nettoomsättningen under året uppgick till 1 179 Mkr (1 050), en ökning med 12 procent i jämförelse med motsvarande period föregående år. Organiskt minskade omsättningen med 2 procent. Förvärv och avyttringar hade en positiv nettoeffekt om 17 procent. Valutakurser hade en negativ nettoeffekt om 3 procent.

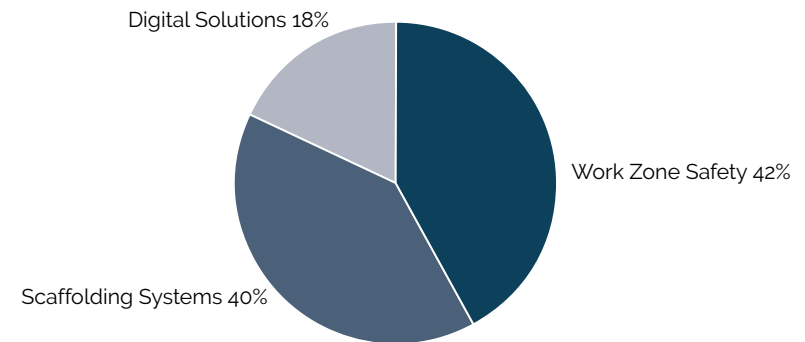
Bruttomarginalen uppgick till 36,3 procent (35,8), positivt påverkad av affärsområdet Scaffolding Systems kostnadsbesparings- och effektiviseringsprogram.

Justerad EBITA uppgick till 72 Mkr (77), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 6,1 procent (7,3).

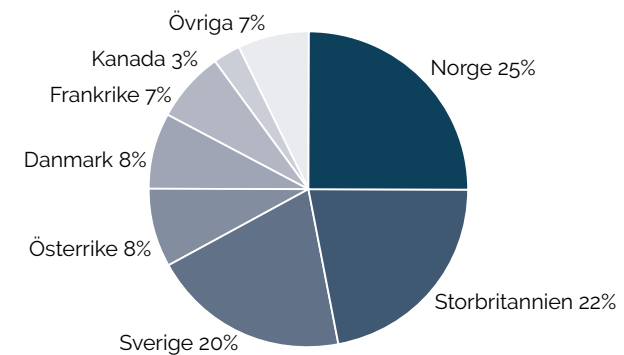
Rörelseresultatet uppgick till 69 Mkr (70). Jämförelsestörande poster hade en nettoeffekt om 9 Mkr (4). Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till 12 Mkr (9).

Nettoresultatet efter skatt uppgick till 34 Mkr (41). Årets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 51 Mkr (-4). Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 1,22 kr (1,50).

Försäljning per affärsområde R12m



Försäljning per geografi R12m



Affärsområde

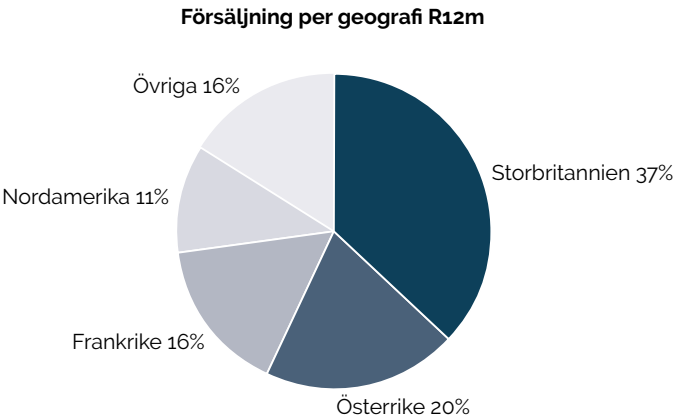
WORK ZONE SAFETY

Arbetsplatssäkerhet omfattar produkter och lösningar som är avsedda för att skydda de som arbetar på höga höjder eller rör sig vid tillfälliga eller icke-stationära arbetsplatser. Det handlar bland annat om produkter såsom skyddsskärmar, kantskydd och arbetsplattformar som möjliggör säkert och effektivt underhåll av exempelvis flygplan och tåg men också nybyggnation och renoiveringar av kommersiella fastigheter och infrastrukturer som broar och tunnlar. I affärsområdet ingår varumärkena HAKI, EKRO och Semmco.

Efterfrågan på produkter inom arbetsplatssäkerhet varierade på de olika geografiska marknaderna och inom olika produktkategorier under det fjärde kvartalet. Sammantaget minskade omsättningen med 6,1 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Affärsområdet påverkades negativt av den mycket låga aktivitetsnivån inom fastighetssektorn i Storbritannien. Den allmänna bedömningen är dock att den underliggande efterfrågan är god och nedgången tillfällig. Samtidigt var efterfrågan från marknadssegmenten flyg och tåg fortsatt stark. Koncernens verksamhet inom området åtnjuter långa och stabila orderböcker.

Justerad EBITA och den justerade EBITA-marginalen minskade jämfört med motsvarande period föregående år, främst som ett resultat av en ofördelaktig produktmix samt den lägre försäljningen.

Efter periodens slut förvärvades Newbow Aerospace som tillverkar och säljer markstödsutrustning för säkert och effektivt underhåll av flygplan. Se vidare på sidan 8.



	Q4			Q1-Q4		
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring
Omsättning, Mkr	108	115	-6,1%	481	429	12,1%
Just. EBITA, Mkr	2	14	-85,7%	35	49	-28,6%
Just. EBITA-marginal, %	1,9%	12,2%	-10,3	7,3%	11,4%	-4,1

Affärsområde

SCAFFOLDING SYSTEMS

Systemställningar avser produkter och lösningar såsom system- och ramställningar, våderskydd, trappsystem, brosystem med mera som är avsedda för att skydda de som arbetar på höga höjder vid tillfälliga arbetsplatser. Systemen baseras på en fjäderlåsmekanism vilket utöver en tidsvinst minskar risken för arbetsskador och sparar miljö i form av mindre materialåtgång. Försäljning sker till projekt främst inom energi, infrastruktur, industri och bygg och anläggning. I affärsområdet ingår varumärket HAKI.

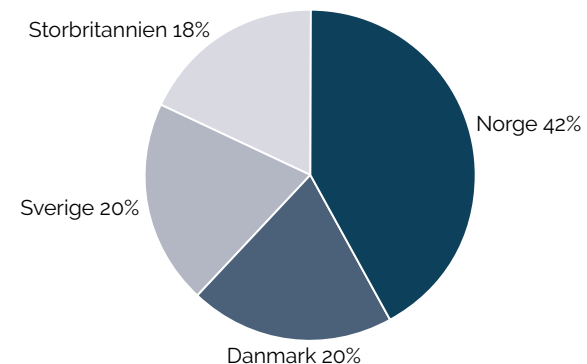
Efterfrågan på systemställningar under det fjärde kvartal minskade med 8,0 procent jämfört med motsvarande period föregående år, främst förklarat av en stark jämförelseperiod. Generellt var efterfrågan fortsatt god på produkter till energi- och infrastrukturprojekt. Efterfrågan på produkter till nybyggnation och renoveringar av fastigheter i Storbritannien var särdeles svag och på fortsatt låga nivåer i de skandinaviska länderna. Aktivitetsnivåerna inom affärsområdet är dock fortsatt höga med många förfrågningar och pågående förhandlingar. Inga större utköp av hyresmaterial ägde rum i kvartalet.

Justerad EBITA och den justerade EBITA-marginalen ökade jämfört med motsvarande period föregående år, vilket förklaras av en fördelaktig produktmix och effekter från kostnadsbesparings- och effektiviseringsprogrammet som initierades under slutet av det första kvartalet. Programmet syftar till att minska kostnadsbasen med 10-15 Mkr på årsbasis och förväntas få full effekt under 2026.

	Q4			Q1-Q4		
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring
Omsättning, Mkr	126	137	-8,0%	478	462	3,5%
Just. EBITA, Mkr	16	9	77,8%	29	25	16,0%
Just. EBITA-marginal, %	12,7%	6,6%	6,1	6,1%	5,4%	0,7



Försäljning per geografi R12m



Affärsområde

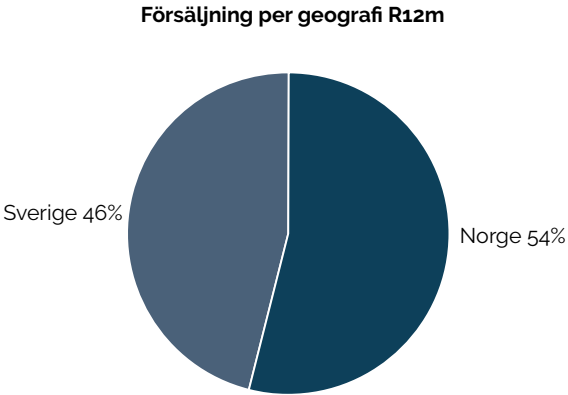
DIGITAL SOLUTIONS

Digitala lösningar omfattar HAKI Safetys erbjudande inom geodesi. Affärsområdet erbjuder köp och uthyrning av Trimbles precisionsinstrument för lantmäteri och kartläggning. I erbjudandet ingår också serviceavtal för underhåll och utbildningsuppdrag. Försäljning sker till projekt främst inom infrastruktur, industri samt bygg och anläggning. I affärsområdet ingår verksamheterna Norgeodesi och Trimtec.



Efterfrågan på produkter till lantmäteri och kartläggning var fortsatt stark för affärsområdet under det fjärde kvartalet, trots en avvaktande marknad. Utvecklingen var likartad i både Norge och Sverige, som båda rapporterade höga aktivitetsnivåer med många förfrågningar. Omsättningen ökade med 200 procent jämfört med motsvarande period föregående år, förklarat av förvärvet av Trimtec.

Justerad EBITA och den justerade EBITA-marginalen ökade jämfört med motsvarande period föregående år, vilket främst förklaras av den högre försäljningen, säsongseffekter, en fördelaktig produktmix samt förvärvet av Trimtec.



	Q4			Q1-Q4		
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring
Omsättning, Mkr	75	25	200%	216	101	113,8%
Just. EBITA, Mkr	15	4	275%	34	15	126,7%
Just. EBITA-marginal, %	20%	16%	4	15,7%	14,9%	0,8

Väsentliga händelser i perioden

Den 28 augusti 2025 offentliggjorde HAKI Safety att styrelsen beslutat genomföra en nyemission av A- och B-aktier om cirka 50 Mkr med företrädesrätt för HAKI Safetys befintliga aktieägare (företrädesemission), för att återbetala den bryggglånefacilitet som var en del av finansieringen vid förvärvet av Trimtec tidigare under året. Företrädesemissionen avslutades den 22 september 2025 och det slutliga utfallet visade att den tecknades till totalt 104,3 procent, med och utan företrädesrätt, och att således inga garantiåtaganden behövde tas i anspråk.

Genom företrädesemissionen ökade HAKI Safetys aktiekapital med 24 844 660 SEK, från 273 291 360 SEK till 298 136 020 SEK och det totala antalet aktier ökade med 871 336 nya A-aktier och 1 613 130 nya B-aktier, totalt 2 484 466 nya aktier. Efter företrädesemissionen uppgår antalet aktier i HAKI Safety totalt 29 813 602, varav 10 456 033 A-aktier och 19 357 569 B-aktier.

Information om företrädesemissionen finns tillgänglig på www.hakisafety.se/investerare/foretradesemission2025.

Väsentliga händelser efter periodens slut

HAKI Safety tecknade avtal och slutförde förvärvet av Newbow Aerospace, en privatägd brittisk marknadsledande tillverkare och leverantör av markstödsutrustning (Ground Support Equipment, GSE) som används till säkert och effektivt underhåll av flygplan. Med förvärvet får HAKI Safety ett starkare erbjudande av säkerhetslösningar på flygarbetsplatser samtidigt som det kompletterar koncernens nuvarande produktportfölj av underhållsplattformar till flygplan under varumärket Semmco. Newbow Aerospace tillverkar och säljer specialutvecklade produkter och lösningar för säkert underhåll av flygplansdäck. Kunderna återfinns globalt och är såväl civila som militära. Företagets huvudkontor och tillverkning finns i Redditch, Worcestershire, England. Verksamheten uppvisar god tillväxt och omsättningen för den senaste tolv månaders perioden uppgick till cirka 40 Mkr. Företaget har idag cirka 20 medarbetare.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

En viktig del i HAKI Safetys strategiska planering är att identifiera affärskritiska risker som kan påverka koncernen negativt. Koncernövergripande risker på längre sikt hanteras i en riskhanteringsprocess där relevanta områden kartläggs utifrån strategiska risker, operationella risker, efterlevnadsrisker och finansiella risker. För information om dessa samt dess riskhantering hänvisas till koncernens årsredovisning för 2024, tillgänglig på www.hakisafety.se. Risker på kortare sikt är bland annat krig och konflikter som ger upphov till globala geopolitiska effekter liksom allmänna makroekonomiska faktorer som kan påverka tillväxt, räntor, inflation samt valutakurser. Vad gäller den pågående osäkerheten kring nivåer på tullar mellan USA och Europa är koncernens direkta exponering begränsad då HAKI Safety i USA endast har en mindre produktionsanläggning med en inhemsk försörjningskedja. De indirekta följderna av den

rådande geopolitiska osäkerheten är svåra att förutse men kan ge upphov till inflation i både USA och Europa vilket i sin tur kan påverka HAKI Safetys möjlighet att uppnå sina finansiella mål. Koncernen bevakar löpande händelser i omvärlden för att kunna hantera eventuella negativa effekter med olika åtgärdsprogram som kostnadsbesparingar, prisökningar eller produktionsstopp.

Finansiella mål och utdelningspolicy

HAKI Safety har följande finansiella mål och utdelningspolicy för koncernen:

1. Nettoomsättning om 2 000 Mkr år 2027

Nettoomsättningen ska uppgå till 2 000 Mkr under 2027. Försäljningstillväxten ska komma från en kombination av organisk tillväxt, särskilda tillväxtsatsningar samt förvärvad tillväxt.

2. Justerad EBITA-marginal >10%

Den justerade EBITA-marginalen ska uppgå till mer än 10 procent. Justerad EBITA-marginal bedöms ge en rättvisande bild av den underliggande verksamhetens lönsamhet då resultatmättet exkluderar av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade tillgångar samt resultatposter av engångskaraktär.

3. Finansiell nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA <2,5

Finansiell nettoskuld dividerat med justerad EBITDA ska vara mindre än 2,5. Nyckeltalet visar relationen nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA. Finansiell nettoskuld avser räntebärande skulder med avdrag för likvida medel och justerad EBITDA som rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar samt resultatposter av engångskaraktär. Måtten mäts exklusive effekter av IFRS 16.

Utdelningspolicy

Utdelningen ska uppgå till 25–50 procent av årets nettoresultat. Förslag till utdelning ska beakta aktieägarnas förväntan på rimlig direktavkastning samt verksamhetens behov av finansiering.

Hållbarhetsmål

Sedan 2025 arbetar koncernen med sammanlagt fyra hållbarhetsmål inom områdena miljö, samhällsansvar och styrning. Målen kommer att följas upp årligen och redovisas i kommande årsredovisningar. Läs mer om koncernens hållbarhetsmål på www.hakisafety.se.

Vad gäller koncernens mål inom hälsa och säkerhet har HAKI Safety ett åtagande om noll antal registrerbara skadefrekvenser (TRIF). Koncernen ska ge sina medarbetare lämplig utbildning och instruktioner för att kunna utföra säkert arbete. Samtidigt ska alla medarbetare följa säkerhetsinstruktioner och engagera sig i säkerhetsförbättringsaktiviteter där rapportering om tillbud och risker är en viktig del. Beräknad på rullande tolv månadersbasis uppgick TRIF till 7,7 vid det fjärde kvartalets utgång.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34, ÅRL och RFR2. HAKI Safety tillämpar fortsatt samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som finns beskrivna i den senaste årsredovisningen. Tillägg till IFRS standarder som började gälla under 2025 har inte haft någon väsentlig påverkan på resultat och finansiell position för koncernen. Denna rapport avges i hela miljontals kronor varför avrundningsdifferenser kan förekomma vid enskilda rader och belopp.

Segmentsredovisning

En ny decentraliserad affärsområdesstruktur med tre affärsområden som sätter ökat fokus på framtida lönsam tillväxt blev operativ från den 1 maj 2025. Den nya strukturen återspeglades i den finansiella redovisningen från och med det första kvartalet 2025. Historiska försäljnings- och resultattal per kvartal för 2024 finns tillgängliga på www.hakisafety.se.

Koncernen erbjuder ett brett utbud av produkter och lösningar inom arbetsplatssäkerhet och systemställningar samt digitala och tekniska lösningar som hjälper kunderna att uppnå säkerhet och effektivitet i deras olika miljöer.

- Work Zone Safety: Arbetsplatssäkerhet med skyddsskärmar, kantskydd, fallskydd, arbetsplattformar, trappor, med mera
- Scaffolding Systems: System- och ramställningar, väderskydd, trappsysteem, brosystem, med mera
- Digital Solutions: Riktinstrument och utrustning för lantmätning, samt bygg och anläggningslaser
- Other: Avvecklad verksamhet samt centrala kostnader

Upplysningar om finansiella instrument

HAKI Safety har inga finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar tilläggsköpeskillingar som en finansiell skuld i balansräkningen, vilka värderas till verkligt värde enligt nivå 3 i enlighet med IFRS 13. De redovisade tilläggsköpeskillingarna har beräknats till verkligt värde genom en diskontering av det förväntade framtida kassaflödet. Bedömning av framtida kassaflöden för tilläggsköpeskillingar har sin utgångspunkt i förväntade finansiella utfall för förvärvade rörelser. Verkligt värde på tilläggsköpeskillingar förändras om antaganden kring finansiella måltal avseende förvärvade rörelser ändras. Fullständiga redovisningsprinciper för redovisning av tillgångar och skulder till verkligt värde presenterades i årsredovisningen för 2024.

Revisorsgranskning

Denna rapport har inte varit föremål för en översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Årsstämma och utdelning

Årsstämman hålls tisdagen den 21 april 2026 kl. 16.00 i Malmö. Kallelse till årsstämma pressmeddelas och annonseras senast fyra veckor före stämman.

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman en utdelning om 0,50 kr per aktie (0,50). Utdelningen är i linje med koncernens utdelningspolicy.

Framtidsinriktad information

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på företagsledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan faktiskt framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår av den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och regulatoriska krav samt andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

Malmö den 5 februari 2026
På styrelsens uppdrag

Sverker Lindberg
VD och koncernchef

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, Mkr	2025/Q4	2024/Q4	2025/Q1-Q4	2024/Q1-Q4
Nettoomsättning	304	292	1 179	1 050
Kostnad för sålda varor	-190	-187	-751	-674
Bruttoresultat	114	105	428	376
Försäljningskostnader	-65	-59	-248	-215
Administrationskostnader	-25	-24	-96	-80
Forsknings- och utvecklingskostnader	-7	-6	-27	-20
Övriga rörelseintäkter och kostnader	2	4	12	9
Rörelseresultat	19	20	69	70
Finansnetto	-6	-2	-24	-19
Resultat före skatt	13	18	45	50
Skatt på periodens resultat	-8	-8	-11	-9
Nettoresultat	5	10	34	41

KONCERNENS TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG, Mkr

Omräkningsdifferenser	-9	13	-65	26
Summa poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-9	13	-65	26
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	1	0	-1	-1
Summa poster som inte skall återföras i resultaträkningen	1	0	-1	-1
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-8	13	-66	25
Summa totalresultat för perioden	-3	23	-32	66

Periodens nettoresultat hänförligt till:

Moderbolagets aktieägare	5	10	34	41
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0
Summa totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-3	23	-32	66
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0

Hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr:

Resultat per aktie före och efter utspädning	0,17	0,37	1,22	1,50
Antal aktier i genomsnitt under perioden, milj. st	29,8	27,3	27,9	27,3
Antal aktier vid periodens slut, milj. st	29,8	27,3	29,8	27,3

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Goodwill	445	433
Övriga immateriella anläggningstillgångar	80	81
Materiella anläggningstillgångar	356	390
Övriga anläggningstillgångar	6	12
Varulager	297	348
Kundfordringar	189	173
Övriga fordringar	39	30
Likvida medel	17	35
Summa tillgångar	1 429	1 502
Eget kapital	684	684
Avsättningar	40	54
Skulder avseende tilläggsköpeskillningar	76	84
Räntebärande skulder	353	405
Leasingskulder	65	81
Leverantörsskulder	93	88
Övriga skulder	118	106
Summa eget kapital och skulder	1 429	1 502

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS, Mkr	2025/Q4	2024/Q4	2025/Q1-Q4	2024/Q1-Q4
Resultat från den löpande verksamheten				
Resultat före skatt	13	18	45	50
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-4	-6	41	52
Betald skatt	-5	-6	-9	-7
Kassaflöde från löpande verksamheten, före förändring av rörelsekapital	4	6	77	95
Förändringar i rörelsekapital				
Förändring av varulager	4	8	-27	-86
Förändring av kortfristiga fordringar	3	3	-18	-40
Förändring av kortfristiga skulder	19	-3	19	27
Kassaflöde från den löpande verksamheten	30	14	51	-4
Investeringsverksamheten				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-1	-1	-6	-6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	0	-2	-3	-8
Sålda materiella anläggningstillgångar	1	0	1	0
Förvärv och avyttring dotterbolag	-4	-60	-25	-23
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar	1	0	1	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3	-63	-32	-37
Finansieringsverksamheten				
Nyemission	-1	0	46	0
Amortering av lån	-65	-6	-129	-321
Upptagna lån	0	80	85	390
Förändring av övriga finansiella skulder	1	-52	-16	-22
Utdelning	0	-12	-14	-25
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-65	10	-28	22
Årets kassaflöde	-38	-39	-9	-19
Likvida medel vid periodens ingång, inkl valutaeffekter	55	74	26	54
Likvida medel vid periodens utgång	17	35	17	35

Nettoinvesteringar i tillgångar kopplade till strategiskt hyresmaterial presenteras som en del av kassaflöde från den löpande verksamheten och som del av förändring av varulager. I det fjärde kvartalet 2025 uppgick nettoinvesteringarna till 5 Mkr (9) och ackumulerat 56 Mkr (106).

Bruttoinvesteringarna för maskiner, inventarier och byggnader uppgick till 122 Mkr (186). Planenliga avskrivningar uppgick till 75 Mkr (68).

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	684	643
Summa totalresultat för perioden	-32	66
Nyemission	46	0
Utdelning	-14	-25
Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	684	684

KONCERNENS NYCKELTAL, Mkr

Nettoskuld	2025-12-31	2024-12-31
Räntebärande skulder till kreditinstitut	353	405
Räntebärande pensionsavsättningar	10	10
Likvida medel	-17	-35
Finansiell nettoskuld	346	380
Skulder tilläggsköpeskillningar från förvärv	76	84
Leasingskulder enligt IFRS 16	65	81
Total nettoskuld inklusive IFRS 16	487	545

För definitioner se sidan 20.

Koncernen innehar kreditavtal om 600 Mkr med option att utöka den ytterligare med 100 Mkr. Vid utgången av kvartalet uppgick beviljade men inte utnyttjade krediter till 223 Mkr (121). Finansieringsavtalet är villkorat uppfyllnad av sedvanliga finansiella åtaganden vilka mäts kvartalsvis. Koncernen uppfyllde dessa villkor per den 31 december 2025.

NYCKELTAL	2025/Q4	2024/Q4	2025/Q1-Q4	2024/Q1-Q4
Försäljningsmått				
Omsättningstillväxt, %	4	8	12	-12
Organisk tillväxt, %	0	11	0	-5
Andel omsättning utanför Sverige, %	77	84	81	86
Marginalmått				
Bruttomarginal, %	37,4	36,0	36,3	35,8
Rörelsemarginal, %	6,3	6,8	5,9	6,7
Justerad EBITA-marginal, %	7,2	8,6	6,1	7,3
Justerad EBITDA-marginal, %	15,1	15,8	14,2	15,2
Justerad EBITA-marginal R12, %			6,1	7,3
Justerad EBITDA-marginal R12, %			14,2	15,2
Avkastning och kapitalstruktur				
Räntetäckningsgrad ¹ , ggr			3,4	3,4
Nettoskuldsättningsgrad, ggr			0,5	0,6
Avkastning på sysselsatt kapital ¹ , %			6,3	6,6
Avkastning på eget kapital, efter skatt ¹ , %			4,8	6,2
Avkastning på totalt kapital, före skatt ¹ , %			4,5	4,8
Finansiell nettoskuld / justerad EBITDA exkl IFRS 16 R12			2,6	2,8
Total Nettoskuld / justerad EBITDA inkl IFRS 16 R12			2,9	3,4
Eget kapital per aktie, kr			22,94	25,03
Soliditet koncernen, %			48	46
Soliditet moderbolag, %			38	40
Övrigt				
Antal anställda vid periodens utgång			356	352

¹Räntetäckningsgraden och avkastningstalen är beräknade på rullande 12-månaders siffror.
För definitioner se sidan 20.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER, Mkr	2025/Q4	2024/Q4	2025/Q1-Q4	2024/Q1-Q4
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	0	3	9	12
Nedskrivningar förvärvade immateriella tillgångar	0	0	0	0
Förvärvs- och avyttringsrelaterade intäkter/kostnader (netto)	1	-5	2	-10
Omstruktureringskostnader	-1	0	-2	0
Summa	0	-2	9	2

JUSTERAD EBITA, Mkr	2025/Q4	2024/Q4	2025/Q1-Q4	2024/Q1-Q4
Rörelseresultat	19	20	69	70
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	3	3	12	9
EBITA	22	23	81	79
Återläggning jämförelsestörande poster	0	2	-9	-2
Justerad EBITA	22	25	72	77

JUSTERAD EBITDA, Mkr	2025/Q4	2024/Q4	2025/Q1-Q4	2024/Q1-Q4
Rörelseresultat	19	20	69	70
Planenliga avskrivningar	17	17	75	68
EBITDA exklusive IFRS 16	36	37	144	138
Justerad EBITDA exklusive IFRS 16*	36	39	135	136
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar IFRS16	10	7	34	24
EBITDA inklusive IFRS 16	46	44	178	162
Justerad EBITDA inklusive IFRS 16*	46	46	169	160

*Exklusive jämförelsestörande poster.

FÖRDELNING OMSÄTTNING, Mkr

	2025					2024				
Nettoomsättning per affärsområde	Q4	Q3	Q2	Q1	Q1-Q4	Q4	Q3	Q2	Q1	Q1-Q4
Work Zone Safety	108	127	129	117	481	115	110	117	87	429
Scaffolding Systems	126	128	131	93	478	137	113	101	111	462
Digital Solutions	75	47	59	35	216	25	22	28	26	101
Other	0	0	9	20	29	19	14	22	23	78
Eliminering intern omsättning	-5	-14	-4	-2	-25	-4	-6	-5	-5	-20
Summa omsättning	304	288	324	263	1179	292	253	263	242	1 050

Landqvist Mekaniska Verkstad ingår i affärsområdet Other och utgör 0 Mkr (19) i kvartalet och 29 Mkr (78) för helåret.

Intäkter över tid

	2025					2024				
Redovisning av intäkter	Q4	Q3	Q2	Q1	Q1-Q4	Q4	Q3	Q2	Q1	Q1-Q4
Varuförsäljning	227	205	243	200	875	191	184	198	166	739
Försäljning av använt material	28	27	27	16	98	53	14	14	33	114
Intäkter från uthyrning	35	42	41	33	151	32	38	32	25	128
Övrig försäljning	14	14	13	14	55	16	17	19	17	69
Summa intäkter	304	288	324	263	1179	292	253	263	242	1 050

Intäkter över tid uppgick till 46 Mkr (38) och inkluderar intäkter från uthyrning och serviceavtal. Intäkter över tid kopplade till serviceavtal redovisas som varuförsäljning och motsvarar 11 Mkr (6).

FÖRDELNING OMSÄTTNING, Mkr

Geografisk fördelning	2025					2024				
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q1-Q4	Q4	Q3	Q2	Q1	Q1-Q4
Sverige	71	48	72	38	229	46	25	34	42	147
Danmark	24	28	20	18	90	29	25	26	34	114
Norge	83	58	84	64	289	82	68	63	61	274
Storbritannien	42	76	67	76	261	52	57	58	47	214
Frankrike	18	20	18	18	74	12	32	28	25	97
Österrike	20	26	29	21	96	18	28	33	22	101
Kanada	8	11	8	3	30	4	11	4	4	23
Övriga marknader	38	21	26	25	110	49	7	17	7	80
Summa koncern	304	288	324	263	1179	292	253	263	242	1 050

FÖRDELNING JUSTERAD EBITA, Mkr

Justerad EBITA per affärsområde	2025					2024				
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q1-Q4	Q4	Q3	Q2	Q1	Q1-Q4
Work Zone Safety	2	10	14	9	35	14	14	16	5	49
Scaffolding Systems	16	14	4	-5	29	9	3	5	8	25
Digital Solutions	15	7	8	4	34	4	4	4	3	15
Other	-11	-7	-6	-2	-26	-2	-3	-5	-2	-12
Summa justerad EBITA	22	24	20	6	72	25	18	20	14	77

Landqvist Mekaniska Verkstad ingår i affärsområdet Other och utgör 0 Mkr (1) i kvartalet och 5 Mkr (9) för helåret.

FÖRVÄRV

Den 30 januari 2025 tecknade HAKI Safety avtal om att förvärva Trimtec, en svensk återförsäljare av högteknologiska precisionsinstrument. Förvärvet slutfördes i mars 2025 efter erhållet myndighetsgodkännande.

Förvärvet av Trimtec breddar koncernens erbjudande inom geodesi till fler geografier och stärker det digitala erbjudandet samtidigt som det möjliggör ett helhetserbjudande på den svenska marknaden, från projektering till leverans av säkerhetsprodukter. Trimtec erbjuder köp och uthyrning av precisionsinstrument för bland annat lantmäteri och kartläggning. I erbjudandet ingår också serviceavtal för underhåll och utbildningsuppdrag. Huvudkontoret ligger i Stockholm och bolaget har säljkontor i ytterligare fem svenska städer. Verksamhetens omsättning för 2024 uppgick till cirka 130 Mkr. Bolaget grundades 2002 och har idag cirka 40 medarbetare. Merparten av bolagets produktsortiment tillverkas av Trimble, en ledande tillverkare av mätinstrument för lantmäteri och kartläggning.

Sedan förvärvet har Trimtec bidragit med 117 Mkr i omsättning och ett rörelseresultat om 15 Mkr vilket inkluderar avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar (kundrelationer). Om Trimtec ingått i koncernen sedan den 1 januari 2025 skulle koncernens omsättning varit cirka 19 Mkr högre och rörelseresultat cirka 1 Mkr högre för räkenskapsåret 2025.

Köpeskillingen uppgick till 50 Mkr på skuld- och kassafri basis. En kontant villkorsbaserad tilläggsköpeskillning om maximalt 50 Mkr kan därtill komma att utgå under 2027 om vissa finansiella prestationer inom Trimtec uppfylls under perioden 2025 och 2026. Den initiala köpeskillingen erlades kontant, och finansierades genom en utökning av befintliga kreditfaciliteter. Transaktionskostnader uppgick till 2 Mkr som belastat räkenskapsåret. Förvärvsanalysen är preliminär.

FÖRVÄRVSANALYS, Mkr

	Trimtec
Immateriella tillgångar	18
Övriga anläggningstillgångar, inkl IFRS 16	19
Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel	28
Likvida medel	25
Ej räntebärande skulder	-35
Räntebärande skulder, inkl IFRS 16	-12
Summa	43
Goodwill	68
Summa	111

Köpeskilling

Likvida medel i samband med tillträde	61
Villkorad tilläggsköpeskilling	50
Summa	111

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, Mkr	2025/Q1-Q4	2024/Q1-Q4
Administrationskostnader	-48	-33
Övriga rörelseintäkter	14	6
Övriga rörelsekostnader	0	0
Rörelseresultat	-34	-27
Resultat från andelar i koncernföretag	8	13
Finansnetto	-11	-12
Resultat efter finansiella poster	-37	-26
Bokslutsdispositioner	0	1
Skatt på periodens resultat	8	5
Periodens resultat	-29	-20

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar	205	200
Övriga tillgångar	751	718
Likvida medel och kortfristiga placeringar	0	6
Summa tillgångar	956	924
Eget kapital	367	364
Räntebärande skulder	383	413
Övriga skulder	206	147
Summa eget kapital och skulder	956	924

DEFINITIONER

HAKI Safety presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte är definierade i IFRS. Syftet med att presentera dessa mått är att ge viss kompletterande information till läsaren som kan vara värdefull för förståelsen av den finansiella informationen. Dessa alternativa nyckeltal ska snarare ses som komplement än ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Definitionen av dessa alternativa nyckeltal presenteras nedan. En numerisk avstämning av alternativa nyckeltal finns att tillgå på HAKI Safetys hemsida: www.hakisafety.se/investerare/alternativa-nyckeltal.

Andel av koncernens EBITA (R12m)

Andel EBITA R12 i förhållande till total EBITA R12 exklusive avyttrade verksamheter och centrala kostnader.

Andel av koncernens försäljning (R12m)

Andel försäljning R12 (inklusive intern) i förhållande till total försäljning R12 exklusive avyttrade verksamheter.

Avkastning på eget kapital efter skatt

Årets resultat i relation till genomsnittligt eget kapital

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultatet före skatt plus räntekostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital

Avkastning på totalt kapital före skatt

Resultatet före skatt plus räntekostnader i relation till totalt kapital

Bruttomarginal

Nettoomsättning minus kostnad sålda varor i förhållande till nettoomsättning

EBIT

Rörelseresultat

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av goodwill, varumärken och kundrelationer

EBITA-marginal

EBITA i förhållande till nettoomsättning

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar

EBITDA exkl IFRS 16

EBITDA med återläggning av redovisningseffekt IFRS 16

EBITDA exkl IFRS 16-marginal

EBITDA exkl IFRS 16 i förhållande till nettoomsättning

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till genomsnittligt antal aktier

Finansiell nettoskuld

Räntebärande skulder till kreditinstitut samt räntebärande pensionsavsättningar med avdrag för likvida medel

Finansiell nettoskuld / justerad EBITDA exkl IFRS 16

Finansiell nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA exklusive IFRS 16

Justerad EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av goodwill, varumärken och kundrelationer med återläggning av jämförelsestörande poster

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA i förhållande till nettoomsättning

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med återläggning av jämförelsestörande poster

Justerad EBITDA-marginal

Justerad EBITDA i förhållande till nettoomsättning

Nettoomsättningstillväxt

Förändring nettoomsättning i förhållande till tidigare perioder

Nettoskuldsättningsgrad

Finansiell nettoskuld i förhållande till eget kapital

Organisk tillväxt

Nettoomsättningstillväxt justerad för valutaförändringar, förvärv och avyttringar

Resultat per aktie

Nettoresultat i förhållande till antal aktier. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning beaktas full effekt av utestående teckningsoptionsprogram

Räntetäckningsgrad

Resultatet före skatt plus ränteintäkter i relation till räntekostnader

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder, inklusive avsättningar för pensioner samt leasingskulder minus likvida medel

Total nettoskuld inklusive IFRS 16

Räntebärande skulder till kreditinstitut, räntebärande pensionsavsättningar, skulder tilläggsköpeskillingar från förvärv samt leasingskulder enligt IFRS 16 med avdrag för likvida medel

FINANSIELL KALENDER

- Fredagen den 20 mars 2026, årsredovisning för 2025
- Tisdagen den 21 april 2026, delårsrapport för januari–mars 2026 samt årsstämma
- Onsdagen den 15 juli 2026, delårsrapport för april–juni 2026
- Tisdagen den 20 oktober 2026, delårsrapport för juli–september 2026
- Tisdagen den 2 februari 2027, delårsrapport för oktober–december 2026 samt bokslutskommuniké 2026

Frågor avseende denna rapport besvaras av:

Sverker Lindberg, VD och koncernchef

sverker.lindberg@hakisafety.com, 040 - 30 12 10

Tomas Hilmarsson, ekonomi- och finansdirektör

tomas.hilmarsson@hakisafety.com, 040 - 30 12 10

Denna information är sådan som HAKI Safety AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 5 februari 2026 kl. 07:30 CET.

HAKI SAFETY

HAKI Safety är en internationell industrikoncern med fokus på säkerhetsprodukter och -lösningar som skapar säkra förhållanden för alla som arbetar i krävande miljöer.

Koncernen har en årsomsättning om cirka 1,2 miljarder kronor och är sedan 1989 noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap.

HAKI Safety erbjuder ett brett utbud av produkter och lösningar inom arbetsplats säkerhet och systemställningar samt digitala och tekniska lösningar som hjälper kunderna att uppnå säkerhet och effektivitet i deras olika miljöer.

HAKI Safety AB (publ)

Norra Vallgatan 70

211 22 MALMÖ

Tel: 040-30 12 10

info@hakisafety.com

www.hakisafety.se

[linkedin.com/company/haki-safety](https://www.linkedin.com/company/haki-safety)