

**ÅRET I KORTHET**

Stärkta positioner och fortsatt hög lönsamhet

**VD HAR ORDET**

Vi levererade ett av våra starkaste resultat någonsin

**EN HÅLLBAR AFFÄR**

Kunderna, medarbetarna och klimatet i fokus

Årsredovisning och hållbarhetsrapport

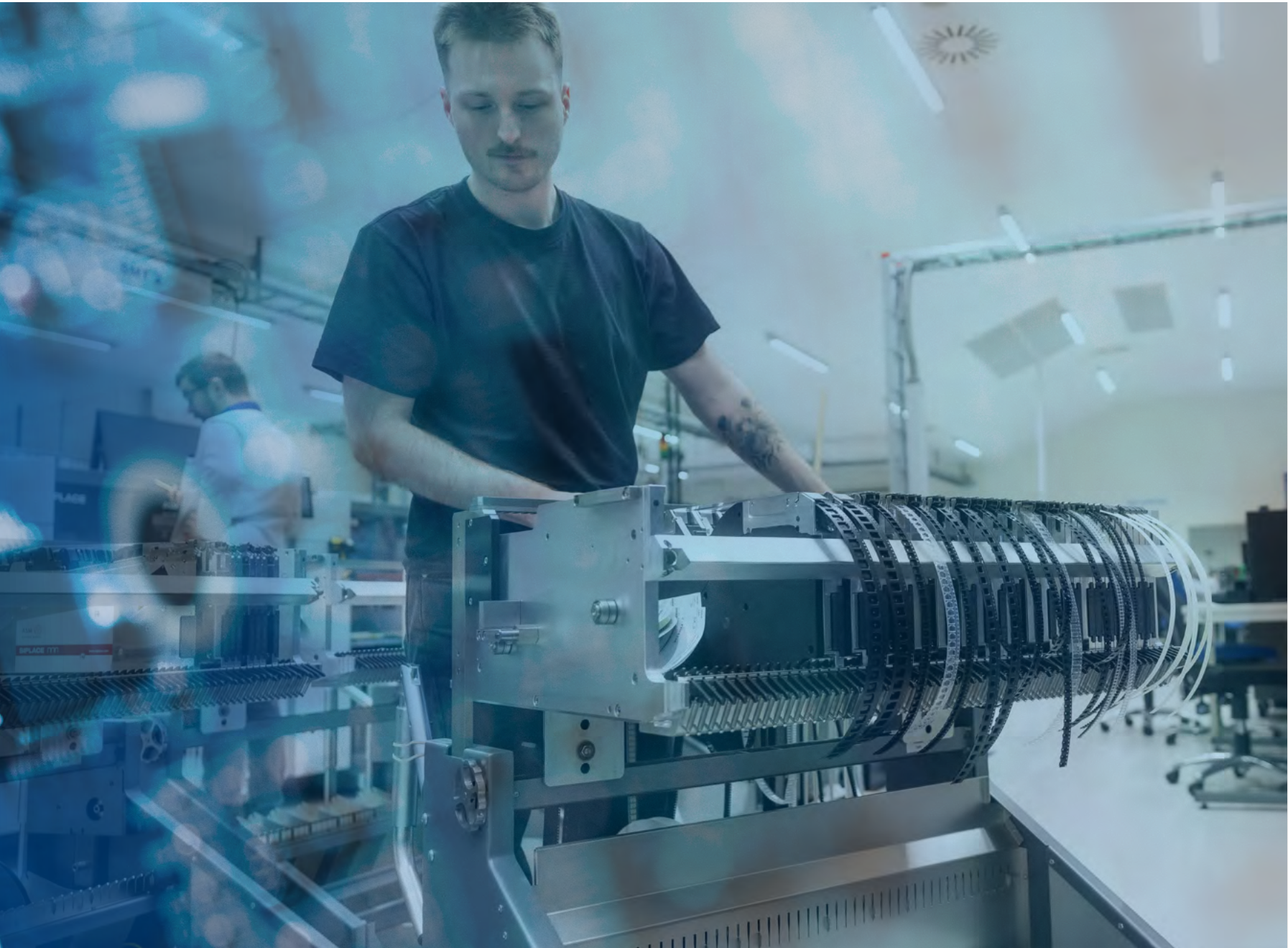
2025

NOTE – En ledande kontraktstillverkare inom elektronik

” *Med ett starkt kundfokus och en flexibel organisation, med bevisad förmåga att leverera god lönsamhet, fortsatte vi under 2025 att positionera oss för tillväxt*

Johannes Lind-Widestam, VD och koncernchef, NOTE

OM ÅRSREDOVISNINGEN. Årsredovisningen beskriver NOTES verksamhet och finansiella resultat 2025. Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 33-129. Årsredovisningen omfattar även en hållbarhetsrapport på sidorna 41-85 samt en bolagsstyrningsrapport på sidorna 25-32. Den officiella versionen av årsredovisningen är upprättad på svenska i det europeiska elektroniska rapporteringsformatet (ESEF). Se note-ems.com för NOTES kompletta årsredovisning 2025.



INNEHÅLL

AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till NOTE..... 4

VD har ordet 6

Året i korthet..... 8

Varför investera i NOTE?.....10

NOTE-aktien12

Strategi14

Affärsmodell15

Företagskultur.....16

Marknadens drivkrafter18

HÅLLBARHET

Om NOTEs hållbarhetsarbete20

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport.....25

Styrelse30

Koncernledning31

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

Förvaltningsberättelse33

 Hållbarhetsrapport.....41

 - Allmän information.....42

 - Miljöinformation56

 - Samhällsansvarsinformation.....65

 - Bolagsstyrningsinformation.....74

 - Appendix 179

 - Granskningsberättelse84

Finansiella rapporter koncernen.....87

Noter till koncernens finansiella rapporter.....91

Finansiella rapporter moderbolaget.....116

Noter till moderbolagets finansiella rapporter120

Styrelsens intygande126

Revisionsberättelse.....127

ÖVRIGT

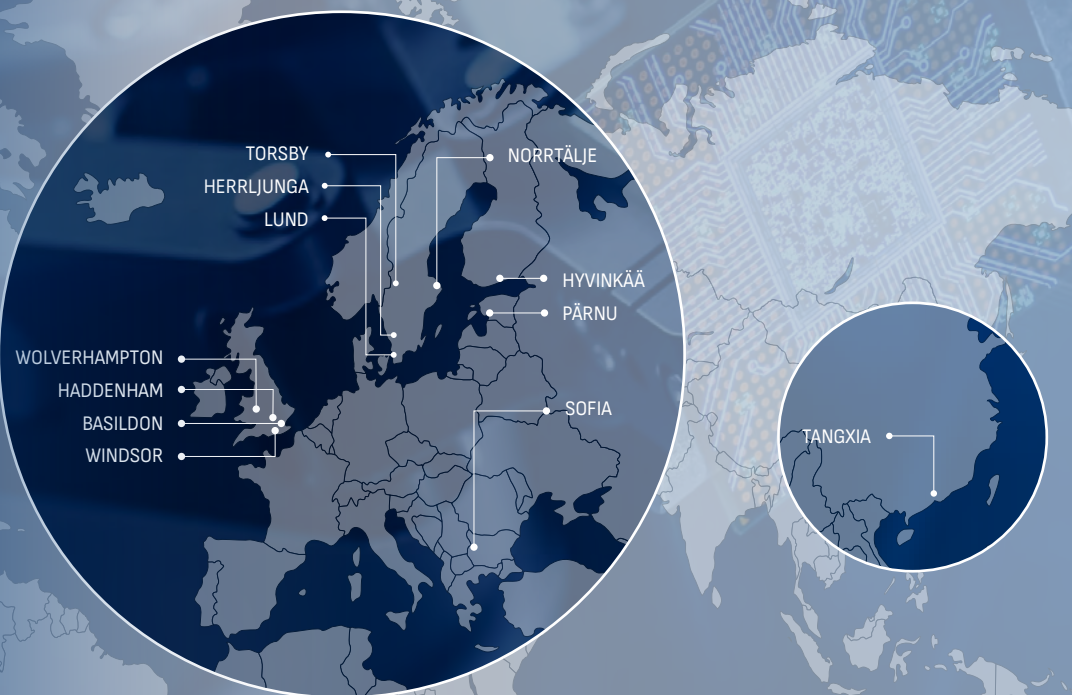
Fem år i sammandrag 130

Information till aktieägarna 131

En starkt positionerad tillverkningspartner på en växande marknad

NOTE är en ledande tillverkningspartner inom elektronik i Europa. Den europeiska marknaden förväntas växa framöver tack vare trender såsom elektrifiering och regionalisering. Vi erbjuder våra kunder avancerad produktionskapacitet med leveranssäkra, kvalitativa och flexibla EMS-lösningar. Tack vare en decentraliserad och väl beprövad affärsmodell ser vi stora möjligheter för hållbar tillväxt med hög lönsamhet. Samtidigt fortsätter vi att spela en ledande och aktiv roll i den konsolidering som nu pågår i EMS-branschen. NOTE är positionerat för tillväxt.

Högteknologiska
fabriker på en global
marknad



I Västeuropa har NOTE fabriker i områden med hög industriell aktivitet och innovationsförmåga. Fabrikerna i Estland, Bulgarien och Kina finns nära stora slutmarknader och i regioner med stark produktionstradition.

Snabbfakta om NOTE

- NOTE tillhandahåller produktionskapacitet med avancerad teknik för tillverkning av kretkort (PCBA) och box-build.
- Koncernen består av 12 fabriker i Sverige, Finland, England, Estland, Bulgarien och Kina.
- NOTE har cirka 1 500 medarbetare.
- Organisationen bygger på en stark lokal förankring med ett globalt nätverk och en central inköpsfunktion som möjliggör konkurrenskraftiga priser.
- NOTE har en diversifierad kundbas med drygt 300 kunder, i huvudsak stora och medelstora företag med relativt mogna produkter där den största kunden utgör ca 6% av omsättningen.
- Hållbarhet och kvalitet är en integrerad del av NOTEs affärsmodell.
- NOTE grundades 1999 och aktien är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap.

AFFÄRSÖVERSIKT

■ Välkommen till NOTE

- VD har ordet
- Året i korthet
- Varför investera i NOTE?
- NOTE-aktien
- Strategi
- Affärsmodell
- Företagskultur
- Marknadens drivkrafter

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

50%
kretskort

50%
box build

NOTEs erbjudande består idag av två ungefär lika stora delar:

- **Tillverkning av kretskort (PCBA)**
Här kombinerar vi avancerad teknologi med lång erfarenhet av att skapa skräddarsydda kundlösningar.
- **Box build**
Här ingår såväl kretskort som delmontage och sammansättning av kompletta produkter redo för kundernas slutanvändare.

Vad är EMS?

EMS står för *Electronics Manufacturing Services* och innefattar företag som erbjuder kontraktstillverkning av elektronik. Här ingår utveckling, produktion, testning och reparation av elektroniska komponenter och system för andra företag (OEM-företag). Branschen möjliggör innovation genom att erbjuda expertis och kapacitet för att ta fram elektroniska produkter.



Fem kundsegment

INDUSTRIAL

Kunder inom Industrial utvecklar lösningar för industriell automation, energi, transport och annan teknisk infrastruktur. Marknaden präglas av höga krav på robusthet, driftsäkerhet och skalbarhet. NOTE stödjer dessa aktörer genom att tillhandahålla stabila, kvalitetssäkrade och flexibla produktionsprocesser som möjliggör effektiv industrialisering och pålitliga leveransflöden.



COMMUNICATION

Communication omfattar kunder som utvecklar avancerad kommunikations- och nätverksteknik, inklusive trådlösa system, höghastighetsoptik och IoT-lösningar. Segmentet kännetecknas av snabba innovationscykler och höga prestandakrav. NOTE bidrar med teknisk expertis, komplex testutveckling och skalbara produktionsupplägg som stödjer snabb marknads lansering och hög driftsäkerhet.



GREENTECH

Inom Greentech återfinns kunder som driver den globala energiomställningen genom teknologier för energistyrning, energilagring, EV-laddinfrastruktur och hållbar fastighetsautomation. Marknaden är expansiv och innovationsdriven. NOTE möjliggör för dessa företag att växa genom att erbjuda kvalitetssäkrade och skalbara tillverkningsprocesser som accelererar övergången till mer hållbara lösningar.



MEDTECH

Medtech omfattar kunder som utvecklar medicintekniska produkter med mycket höga krav på spårbarhet, kvalitet och regulatorisk efterlevnad. NOTE levererar processer och kompetens som stödjer hela produktresan – från prototyp och verifiering till volymproduktion i enlighet med ISO 13485. Genom att kombinera teknisk precision och robusta kvalitetsrutiner bidrar vi till säkra och tillförlitliga medicinska innovationer.



SECURITY & DEFENCE

Security & Defence inkluderar kunder inom säkerhets- och försvarssektorn, där kraven på tillförlitlighet, sekretess och robusthet är avgörande. NOTE erbjuder kontrollerade produktionsmiljöer, kvalitetssäkrade processer och hög teknisk integritet som möter de särskilda krav som segmentet ställer, och stärker kundernas förmåga att leverera kritiska säkerhetslösningar.



AFFÄRSÖVERSIKT

- Välkommen till NOTE
- VD har ordet
- Året i korthet
- Varför investera i NOTE?
- NOTE-aktien
- Strategi
- Affärsmodell
- Företagskultur
- Marknadens drivkrafter

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Historisk hög lönsamhet på en avvaktande marknad

2025 var på många sätt ett utmanande år för EMS-branschen, men också ett år som tydligt bevisade NOTEs styrka som bolag. I en marknad präglad av försiktighet, geopolitisk osäkerhet och en relativt svag industriell konjunktur i Europa, levererade vi ett att våra starkaste resultat någonsin. Det finns anledning till optimism och NOTE är väl positionerat för den tillväxt som kommer.

Trots att den europeiska EMS-marknaden minskade organiskt, levererade NOTE en stark lönsamhet med ett robust kassaflöde. Q4 blev det bästa kvartalet i vår historia vad gäller lönsamhet och för helåret 2025 nådde vi en justerad rörelsemarginal om 10,1 procent, vilket är i nivå med det bästa året som vi någonsin haft. För mig är det ett tydligt kvitto på att vårt fokus på effektivitet, kostnadsdisciplin och leveranssäkerhet fungerar även när marknadstillväxten är begränsad.

NOTE avslutar således 2025 med stark lönsamhet och en solid finansiell ställning. Vårt kassaflöde ger oss handlingsfrihet, inte minst för att fortsätta växa genom förvärv. Här är vår ambition tydlig; förvärv är en central del av vår tillväxtstrategi och jag ser goda möjligheter att genomföra nya affärer.

NOTE ska vara lönsamt oavsett omsättningsnivå. Under 2025 fortsatte vi att anpassa vår kostnadsbas till rådande marknad, utan att kompro-



” Vi levererade ett av våra starkaste resultat någonsin.

forts »

AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till NOTE

■ VD har ordet

Året i korthet

Varför investera i NOTE?

NOTE-aktien

Strategi

Affärsmodell

Företagskultur

Marknadens drivkrafter

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

missa med kvalitet eller leveransförmåga. Just den balansen – mellan flexibilitet och disciplin – är en av våra största styrkor. Vi investerade dessutom i utökad och anpassad produktionskapacitet i våra fabriker, inte minst i Torsby där vi nästan fördubblat produktionsytan. Dessa offensiva satsningar är gjorda med framtiden i sikte för att möta en förväntad efterfrågan och säkerställa att NOTE fortsatt är en attraktiv och konkurrenskraftig EMS-partner.

I mångt och mycket speglar EMS-marknaden den industriella konjunkturen i Europa och så länge den tyska industrin utvecklas svagt, kommer det att påverka marknaden i stort. Samtidigt ser vi tydliga tillväxtmöjligheter inom exempelvis försvar, kommunikation och medtech, där NOTE är väl positionerat. Framför allt försvarssektorn kommer sannolikt vara vår viktigaste tillväxtmotor framöver.

Årets viktigaste händelse var förvärvet av Kasdon Group i Storbritannien. Bolaget tillför NOTE ett nytt sätt att skapa nya affärer och få dem att växa. Kasdon jobbar i nära samarbeten med designhus, har en stark position inom prototyper och småserier samt en attraktiv pipeline av nya kunder och produkter – framför allt inom försvarssektorn men även inom andra spännande områden. Förvärvet har inte bara bidragit positivt till NOTEs resultat och operativa kassaflöde, utan dessutom vitaliserat oss affärsmässigt. Kasdon har skapat energi, framtidstro och en stark självkänsla kring NOTEs långsiktiga satsning i Storbritannien.

NOTE var tidigt ute med ett ambitiöst hållbarhetsarbete kopplat till vår egna verksamhet. Idag har vi ett lågt klimatavtryck inom Scope 1 och 2, vilket är så nära neutralt man kan komma givet våra yttre förutsättningar. Vissa faktorer, exempelvis tillgång till förnybar energi i alla länder där vi är verksamma, ligger tyvärr utanför vår direkta kontroll. Det förändrar dock inte vår ambition att fortsätta minska vår påverkan och bedriva verksamheten på ett så ansvarsfullt och hållbart sätt som möjligt. Genom att möta kundernas och samhällets krav på hållbara lösningar, kan vi framtidssäkra verksamheten och skapa tillväxt.

Vi är ett bolag där nästan alla, oavsett roll eller titel, arbetar nära den operativa verksamheten. Vår kultur bygger på platta hierarkier, tydligt ansvar och förtroende för varje medarbetares omdöme. Det gör oss snabba i besluten, pragmatiska i vardagen och robusta i tider av osäkerhet. Under 2025 har detta varit särskilt viktigt. När marknaden varit relativt svag och förutsättningarna förändrats snabbt har våra medarbetares flexibilitet, yrkesskicklighet och engagemang gjort det möjligt



för NOTE att fortsätta leverera med hög kvalitet och stark lönsamhet.

När vi nu går vidare in i nästa fas av NOTEs utveckling – med ökad kapacitet, fortsatt lönsamhetsfokus och nya tillväxtmöjligheter – är det med stor tillförsikt. Inte bara till våra affärer och på vår marknad, utan till vår organisation och de människor som varje dag får NOTE att fungera. Jag vill därför rikta ett speciellt tack till alla medarbetare på NOTE. Det är ert arbete, omdöme och engagemang som gör att vi står starka – även när omvärlden är allt annat än stabil.

Vår långsiktiga målsättning ligger fast – att fortsätta växa med bibehållen eller förbättrad lönsamhet. Med vår kostnadsstruktur, operativa

förmåga och kultur är jag övertygad om att vi kan fortsätta ligga minst 2-3 procentenheter över branschens lönsamhetsnivå. I en värld där olika utmaningar dyker upp oftare än vi önskar, är vår styrka att vara förutsägbara, tillförlitliga och nära våra kunder. Jag är övertygad om att det är kvalitet och konsekvent agerande som skapar värde i det långa loppet.

Ett hjärtligt tack till alla kunder, aktieägare, samarbetspartners och medarbetare för ert förtroende! NOTE står starkt och vi är väl positionerade för den tillväxt som kommer.

Johannes Lind-Widestam
VD och koncernchef, NOTE

AFFÄRSÖVERSIKT

- Välkommen till NOTE
- **VD har ordet**
- Året i korthet
- Varför investera i NOTE?
- NOTE-aktien
- Strategi
- Affärsmodell
- Företagskultur
- Marknadens drivkrafter

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Stärkta positioner och fortsatt hög lönsamhet

2025 blev ett framgångsrikt år för NOTE med förvärvet av Kasdon Group som den viktigaste händelsen. Trots en något avvaktande marknad, lyckades NOTE behålla en fortsatt hög lönsamhet och genomföra avsevärda investeringar i sina fabriker för att öka produktionskapaciteten. Dessa offensiva satsningar är gjorda med framtiden i sikte för att möta en ökande efterfrågan och säkerställa att NOTE fortsatt är kundernas föredragna EMS-partner.

Nettoomsättning, MSEK

3 814

Den organiska tillväxten var +0 procent justerad för valuta och förvärv.

Rörelsemarginal, %

10,0

En förbättring med 1 procent jämfört med föregående år och ett bevis på att vår strategi och kontinuerliga förbättringsarbete ger resultat.

Operativt kassaflöde, MSEK

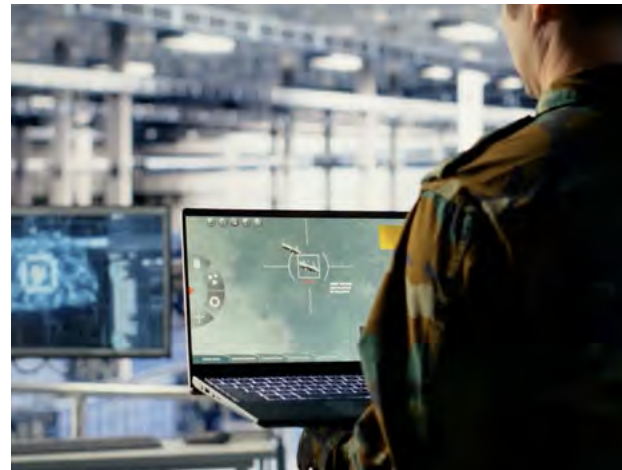
437

Fortsatt hög lönsamhet kombinerat med en effektiv utveckling av rörelsekapitalutnyttjandet innebar fortsatt starka kassaflöden.

Resultat per aktie, SEK

9,89

En förbättring från föregående år (8,61) vilket visar att lönsamhetsförstärkningen följer med hela vägen.



Branschledande kund önskar utökat samarbete

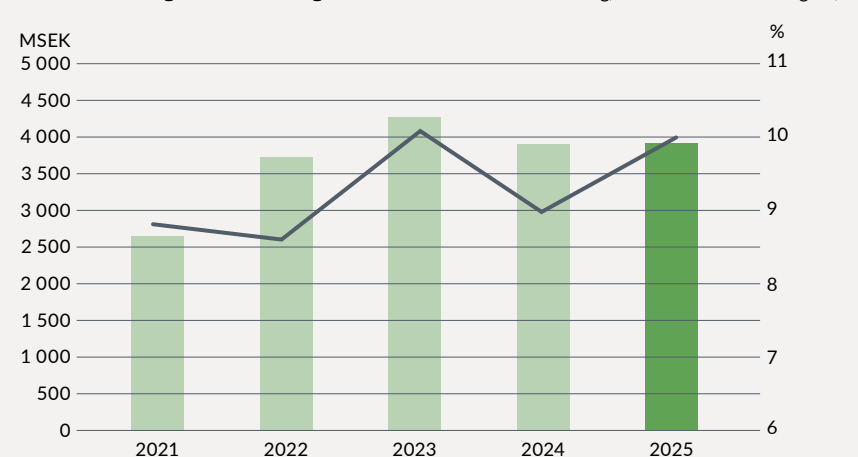
Under sommaren mottog NOTE en order värd 132 MSEK från en befintlig kund inom Security & Defence. Ordern sträcker sig över en tvåårsperiod och omfattar kretskort (PCBA) med hög komplexitet och krav på hög kvalitet.

NOTE stärker sin position i Storbritannien

I oktober slutförde NOTE förvärvet av 100 procent av aktierna i Kasdon Group, en brittisk kontraktstillverkare inom elektronik med en stark position inom försvarssektorn. Förvärvet stärker NOTEs position på EMS-marknaden i Storbritannien och tillför strategisk bredd inom ett segment med hög efterfrågan.



Nettoomsättning och rörelsemarginal 2025



AFFÄRSÖVERSIKT

- Välkommen till NOTE
- VD har ordet
- Året i korthet
- Varför investera i NOTE?
- NOTE-aktien
- Strategi
- Affärsmodell
- Företagskultur
- Marknadens drivkrafter

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Fortsatt expansion av verksamheten i Sverige

Under året slutfördes utbyggnaden av NOTEs fabrik i Torsby. För att möta den kraftiga tillväxten har den tidigare 7 000 kvadratmeter stora fabriken fördubblats med ytterligare 7 000 hypermoderna och funktionella kvadratmeter.



Förstärkt ledningsgrupp för den fortsatta tillväxtresan

Som ett led i NOTEs strategiska fokus på tillväxt och kundvärde, förstärktes bolagets ledningsgrupp med Bahare Mackinovski som försäljnings- och marknadschef. Med över 20 års erfarenhet från internationella ledarroller inom globalt inköp, affärsutveckling och key account management, tillför Bahare en djup förståelse för EMS-marknaden, kundbehov och internationella affärer.



Aktieutdelning tack vare en mycket god finansiell situation

I april fattade årsstämman i NOTE AB (publ) beslut att, i enlighet med styrelsens förslag, dela ut 7,00 SEK per aktie till aktieägarna, motsvarande 199,4 MSEK för räkenskapsåret 2024. Bakgrunden till aktieutdelningen var bolagets lönsamhetsutveckling och starka kassaflöde.



NOTE utökar samarbetet med Waystream Group

I april utsåg det svenska telekombolaget Waystream NOTE till exklusiv produktionspartner av bolagets produkter. Större kontroll över logistikkedjan, bättre leveranssäkerhet och ett ökat fokus på hållbarhetsfrågor var några av skälen för Waystreams beslut.



	2025	2024	Jämförelse
Nettoomsättning, MSEK	3 814	3 901	-87
Rörelseresultat, MSEK	381	352	+29
Rörelsemarginal, %	10,0	9,0	+1,0
Justerat rörelseresultat, MSEK	385	364	+21
Justerad rörelsemarginal, %	10,1	9,3	+0,8
Resultat före skatt, MSEK	352	310	+42
Årets resultat, MSEK	281	248	+33
Resultat per aktie före utspädning, SEK	9,89	8,61	+1,28
Kassaflöde efter investeringar och förvärv, MSEK	32	465	-433
Operativt kassaflöde	437	539	-102

AFFÄRSÖVERSIKT

- Välkommen till NOTE
- VD har ordet
- Året i korthet
- Varför investera i NOTE?
- NOTE-aktien
- Strategi
- Affärsmodell
- Företagskultur
- Marknadens drivkrafter

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Så skapar NOTE långsiktigt aktieägarvärde

NOTE utvecklar kontinuerligt verksamheten för att skapa långsiktigt aktieägarvärde. Bolaget har starka marknadspositioner i strategiskt utvalda kundsegment och en beprövad affärsmodell med fokus på långsiktiga kundrelationer.

5 anledningar att investera i NOTE

1

Exponering mot en växande marknad

EMS-industrin har vuxit starkt det senaste decenniet och NOTE kan uppvisa en god tillväxt, tack vare bland annat globala drivkrafter som elektrifiering, digitalisering och regionalisering.

2

Diversifierad kundbas

NOTEs drygt 300 kunder utspridda i fem kundsegment, skapar en bra balans och en god riskspridning. NOTEs största kund står exempelvis för 6 procent av försäljningen och det finns stor potential i mixen mellan långa partnerskap med väletablerade kunder och nyetablerade bolag.

3

Stabil lönsamhet och robust affärsmodell

NOTE har under flera år visat en stabil och starkt rörelsemarginal, vilket kommer av en flexibel och effektiv organisation med god kostnadskontroll och en robust och skalbar affärsmodell.

4

Effektiv kapitalhantering

Genom effektiv hantering av rörelsekapitalet har NOTE optimerat kassaflödet och frigjort resurser för tillväxt. I kombination med bolagets goda soliditet, finns goda förutsättningar för såväl investeringar som expansion till fortsatt låg skuldsättning.

5

En hållbar affär

Hos NOTE är hållbarhet en självklar del av affärsstrategin och genomsyrar hela värdekedjan. Bolaget arbetar utifrån FN:s Global Compact och EU:s CSRD-direktiv, med tydliga mål för klimatneutralitet, ansvarsfulla leverantörskedjor och en trygg arbetsmiljö.



” NOTE bedriver verksamheten med en tydlig tillväxtagenda och fokuserar på hög lönsamhet. Vi är positionerade för att möta den tillväxt som kommer – och hela vår organisation är redo att tillvarata de möjligheter som finns.

Frida Frykstrand, CFO NOTE

AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till NOTE

VD har ordet

Året i korthet

■ Varför investera i NOTE?

NOTE-aktien

Strategi

Affärsmodell

Företagskultur

Marknadens drivkrafter

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

NOTEs finansiella mål och riktlinjer

Tillväxtmål

NOTE ska nå en omsättning om 7,5 miljarder SEK senast 2028. Detta uppnås huvudsakligen genom fortsatt hög organisk tillväxt, kryddat med strategiskt noga utvalda förvärv.

Lönsamhetsmål

NOTE ska uppnå en rörelsemarginal om 10 procent, följt av en gradvis förstärkning av rörelsemarginalen. 2025 uppnådde vi 10 procent.

Kapitalstrukturmål

Den lägsta soliditeten ska vara 30 procent i syfte att vara en långsiktigt finansiellt stabil partner till kunderna.

Utdelningspolicy

NOTEs styrelse utvärderar varje år nivån på utdelningen som den anser vara optimal för året. Detta kan delas ut till aktieägarna i form av utdelning och/eller aktieåterköp och anpassas i första hand till NOTEs investeringsbehov och finansiella ställning.

NOTE-AKTIE

Noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap

NOTEs aktiekurs vid årets slut var 181,80 SEK (148,00).

För att säkerställa maximal finansiell handlingsfrihet under den pågående strukturuomvandlingen av EMS-branschen, föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för 2025.

AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till NOTE
VD har ordet
Året i korthet

■ Varför investera i NOTE?

NOTE-aktien
Strategi
Affärsmodell
Företagskultur
Marknadens drivkrafter

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Aktien och ägarstruktur

NOTE-aktien bör noterades 2004. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. NOTEs aktiekurs vid årets slut var 181,8 SEK (148,00).

Aktieomsättning

Under 2025 sattes 29 117 038 NOTE-aktier via Stockholms-börsen, vilket motsvarar en omsättningshastighet om 102%. I genomsnitt sattes 56 327 aktier per dag.

Bemyndiganden

Vid årsstämman beslutade bolagsstämman att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av aktier. Bemyndigandet anger att nyemission kan ske av så många aktier som motsvarar 10% av det totala antalet utestående aktier i bolaget. Under 2025 genomfördes en riktad nyemission om 65 000 aktier i samband med förvärvet av Kasdon.

Vid årsstämman beslutade bolagsstämman att bemyndiga styrelsens att besluta om förvärv och överlåtelse av bolagets egna aktier. Förvärv får ske av högst så många aktier att det egna innehavet vid var tid inte överstiger 10% av samtliga aktier i bolaget. Överlåtelse av egna aktier får högst uppgå till 10% av det totala antalet aktier i bolaget. Syftet med bemyndiganden avseende förvärv och överlåtelse av egna aktier är att möjliggöra finansiering av förvärv av verksamhet genom betalning med egna aktier och att fortlöpande kunna anpassa Bolagets kapital- samt aktiestruktur för att därigenom bidra till ett ökat aktieägarvärde. Bemyndigandet utnyttjades under 2024 då 500 000 aktier återköptes, vilka makulerades under 2025.

Optioner

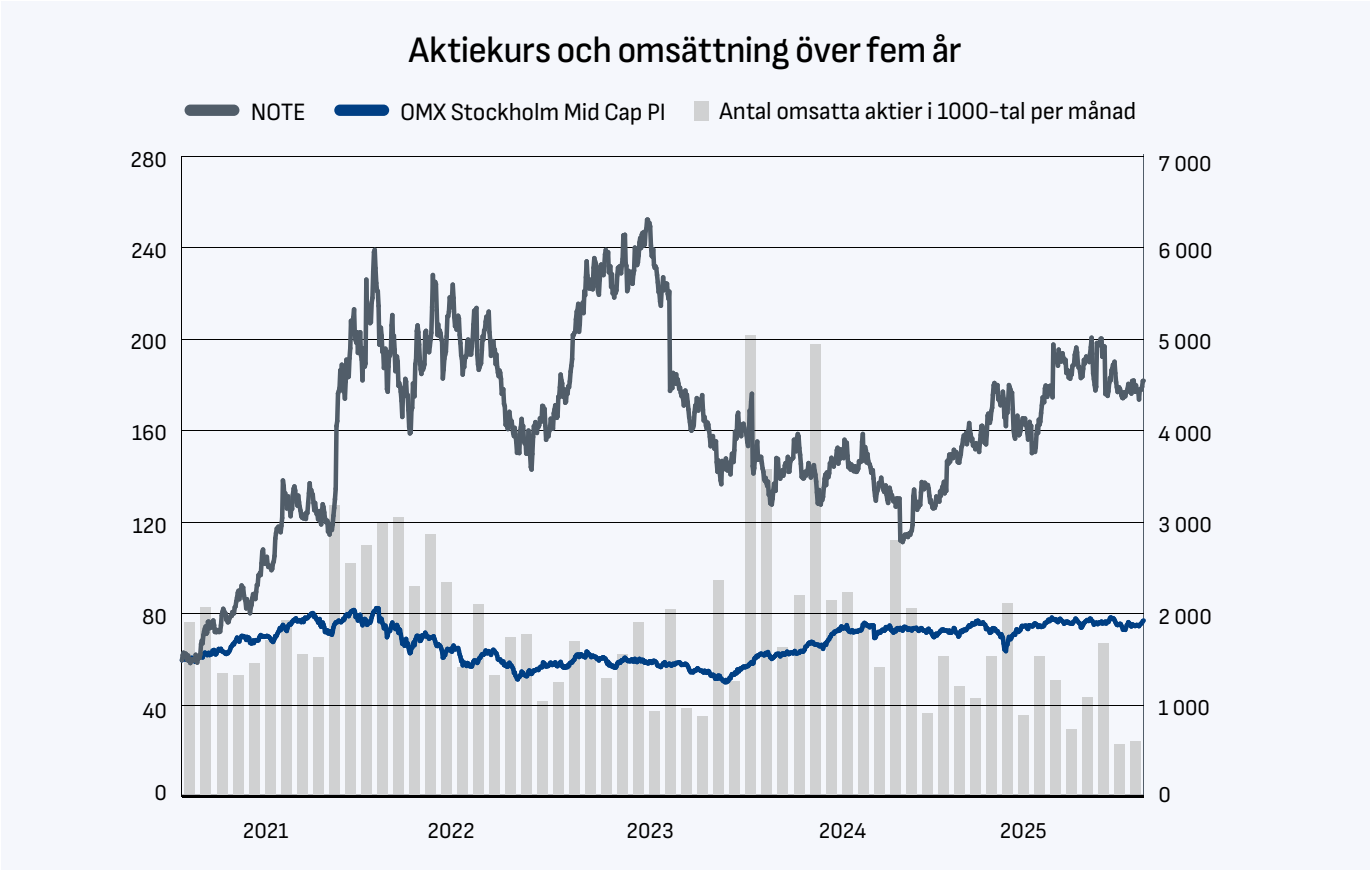
Vid årsskiftet 2025-2026 fanns ett utestående optionsprogram om 400 000 teckningsoptioner riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i bolaget och koncernen. Teckningsoptionerna har en löptid om drygt tre år, fram till maj 2027. Optionerna överläts på marknadsmässiga villkor. Lösenkursen uppgår till 174,60 kronor. Varje option ger innehavaren rätt att teckna en aktie i NOTE. Vid fullt nyttjande av teckningsoptionerna kan upp till 400 000 aktier, motsvarande cirka en procent av det totala antalet utestående aktier och röster, komma att emitteras.

Utdelningspolicy

Styrelsen kommer årligen att bedöma vilken nivå på aktieutdelning som den anser vara optimal för året. Denna kan distribueras till ägarna i form av utdelning och/eller återköp av aktier. Framtida vinstutdelning ska framför allt anpassas efter NOTEs investeringsbehov och finansiella ställning.

Utdelning

För att säkerställa maximal finansiell handlingsfrihet under den pågående strukturomvandlingen av branschen föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för 2025.



AFFÄRSÖVERSIKT

- Välkommen till NOTE
- VD har ordet
- Året i korthet
- Varför investera i NOTE?
- NOTE-aktien
- Strategi
- Affärsmodell
- Företagskultur
- Marknadens drivkrafter

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

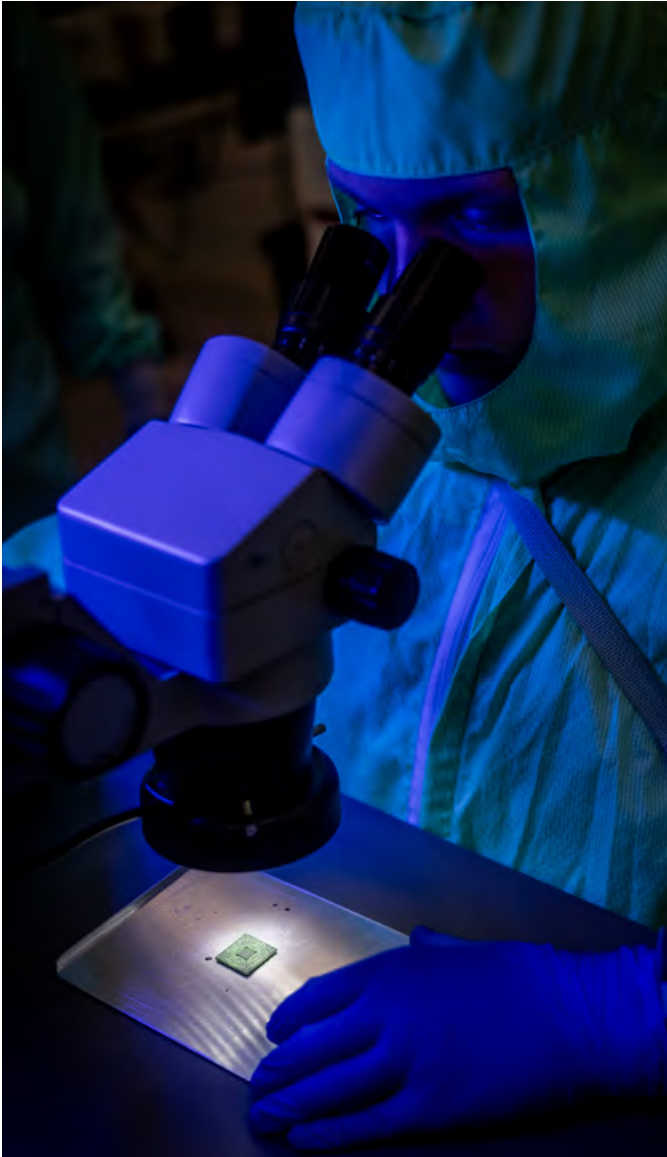
Aktiekapitalets utveckling de senaste fem åren

År	Transaktion	Förändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapital (SEK)	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital (SEK)	Kvotvärde (SEK)
2021	Nyemission/optionsinlösen	211 000	109 285	28 583 600	14 804 554	0,52
2022	Nyemission/optionsinlösen	400 000	207 176	28 983 600	15 011 729	0,52
2025	Indragning av återköpta aktier	-500 000	-258 969	28 483 600	14 752 760	0,52
2025	Fondemission	-	258 969	28 483 600	15 011 729	0,53
2025	Nyemission	65 000	34 256,99	28 548 600	15 045 987	0,53

Ägarstruktur

Antalet aktieägare vid årets utgång uppgick till 14 649 (16 505). Största aktieägare framgår av tabell nedan.

Ägarstruktur 2025-12-31	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Johan Hagberg	5 506 343	19,29	19,29
Egil Dahl (genom Vevlen Gård AS)	1 725 000	6,04	6,04
Cervantes Capital	1 426 466	5,01	5,01
Avanza Pension	1 091 782	3,82	3,82
Varner Equities AS	1 011 770	3,54	3,54
Fredrik Hagberg, eget innehav samt Myggenäs Gård	985 109	3,45	3,45
AAT Invest AS	700 000	2,45	2,45
Swedbank Robur Fonder	580 000	2,03	2,03
La Financière de l'Echiquier	547 438	1,92	1,92
Nordea Funds	523 027	1,83	1,83
10 största ägare, totalt	14 096 935	49,39	49,39
Övriga styrelseledamöter	12 800	0,04	0,04
Ledande befattningshavare	321 131	1,11	1,11
Övriga aktieägare	14 451 655	50,61	50,61
Totalt antal aktier	28 548 600	100,00	100,00



AFFÄRSÖVERSIKT

- Välkommen till NOTE
- VD har ordet
- Året i korthet
- Varför investera i NOTE?

■ NOTE-aktien

- Strategi
- Affärsmodell
- Företagskultur
- Marknadens drivkrafter

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Tydlig tillväxtstrategi

NOTE lever efter övertygelsen att kundernas framgång leder till NOTEs framgång. Bolagets strategi är därför att leverera det kunderna efterfrågar – kvalitet och leveransprecision till en konkurrenskraftig totalkostnad. Detta skapar förtroende och bygger framgångsrika relationer på lång sikt med såväl kunder som samarbetspartners. Att helt enkelt vara en pålitlig och innovativ aktör inom elektronikproduktion och erbjuda kundanpassade lösningar som möter marknadens behov.

NOTE har en tydlig tillväxtstrategi indelad i följande huvudområden:

- Att utöka affärerna med befintliga kunder samtidigt som utbudet av tjänster breddas och förädlas.
- Att attrahera nya kunder med stark strategisk passform i segment där NOTE redan är starkt.
- Att förvärva noga utvalda och högpresterande bolag med geografisk och strategisk passform.

För att lyckas med ovanstående, ska NOTE fortsätta att vara en branschledande aktör som erbjuder kvalitet och leveransprecision. Dessutom ska kundbehoven vara i fokus med konkurrenskraftiga komponentpriser och produktion där förutsättningarna är som bäst. Slutligen är en stark finansiell ställning av största vikt för att lyckas med NOTEs framtida tillväxtresa.

” Vår ambition är att vara det självklara valet för kunder som kräver högsta leveranssäkerhet, överlägsen kvalitet och maximal flexibilitet.

Johannes Lind-Widestam, VD och koncernchef NOTE



AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till NOTE

VD har ordet

Året i korthet

Varför investera i NOTE?

NOTE-aktien

Strategi

Affärsmodell

Företagskultur

Marknadens drivkrafter

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

En global koncern med produktion nära kunderna

Som kontraktssproducent av elektronik är NOTE kundernas outsourcade produktionsenhet och en integrerad del av deras försörjningskedja. Tack vare NOTEs decentraliserade affärsmodell med korta beslutsvägar ute på våra fabriker, skapas en effektiv organisation med fullt kundfokus. Kvalitet, leveransprecision och rätt pris är viktiga komponenter för att skapa långsiktiga kundrelationer.

Med över 300 kunder och en stor variation av produkter ställs höga krav på flexibilitet, kvalitet och teknisk kompetens inom tillverkning.

Kombinerar flexibilitet och trygghet

NOTEs organisation bygger på en decentraliserad struktur med korta beslutsvägar och stark lokal förankring, vilket skapar flexibilitet och närhet till kunderna. Samtidigt drar vi nytta av det globala företagets möjligheter med en stark central organisation, förhandlingsstyrka och nätverk. Denna kombination ger såväl snabbhet som trygghet och möjliggör konkurrenskraftiga lösningar på en internationell marknad.



Konkurrenskraftiga priser

Eftersom materialet ofta utgör största delen av totalkostnaden, erbjuder NOTE konkurrenskraftiga priser för elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial. NOTEs storlek är en styrka och med en kvalitetssäkrad process samt ett väl fungerande samarbete mellan NOTEs centrala inköpsfunktion och respektive fabriks inköpsavdelning, möjliggörs konkurrenskraftiga priser. NOTE anpassar såväl produktion som materialförsörjning så att totalekonomin blir optimal under produktens hela livscykel.

Kundens behov avgör

Det är alltid kundens behov som avgör var serieproduktionen ska förläggas. Avgörande faktorer är till exempel kundens geografiska slutmarknad, kostnadsbild, volym och valutarisker. Tack vare en effektiv arbetsprocess bidrar NOTE till att förkorta tiden från idé till att produkten når slutmarknaden, vilket minskar kapitalbindningen och ger marknadsmässiga konkurrensfördelar för kunden.

Rätt kvalitet i rätt tid till en optimal totalkostnad

NOTE är branschledande när det gäller kvalitet och leveransprecision. I vårt effektiviseringsarbete utvecklas tjänsterna kontinuerligt för att tillgodose kundernas krav och förväntningar. Arbetet sker såväl på respektive fabrik som genom ett flertal koncernövergripande projekt. Alla fabriker är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001, 10 av 12 fabriker är certifierade enligt ISO 14001. Målet är att resterande 2 fabriker ska vara certifierade 2027.



” Vi sätter kunden i fokus – genom att säkerställa en leverantörskedja med god kvalitet, leveransförmåga och konkurrenskraftiga priser.

Cecilia Örn Lindberg, Chief Procurement Officer, NOTE

NPI – för ökad lönsamhet i nya produkter

NOTE erbjuder kvalificerad produktionsdesign och har en väl fungerande affärsprocess för kunder som ska lansera en ny produkt på marknaden; New Product Introduction. Genom att aktivt bidra med vår kompetens inom materialval, inköp, test, produktion, kvalitet och logistik kan NOTE öka kundernas lönsamhet.

AFFÄRSÖVERSIKT

- Välkommen till NOTE
- VD har ordet
- Året i korthet
- Varför investera i NOTE?
- NOTE-aktien
- Strategi
- Affärsmodell
- Företagskultur
- Marknadens drivkrafter

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

En inspirerande och vinnande företagskultur

NOTEs cirka 1 500 engagerade medarbetare är den viktigaste komponenten i bolagets vinnande företagskultur. Tack vare bolagets decentraliserade arbetssätt, finns stora möjligheter för alla medarbetare att utvecklas, ta eget ansvar och egna initiativ. Ambitionen i det dagliga arbetet är att alltid vara kundens självklara val av tillverkningspartner och leverera högkvalitativa lösningar till en konkurrenskraftig totalkostnad.

Vision

Kundens självklara val av tillverkningspartner.

Affärsidé

NOTE är en ledande nordeuropeisk tillverkningspartner med en internationell plattform för tillverkning av elektronikbaserade produkter som kräver hög teknisk kompetens och flexibilitet.

Decentraliserat beslutsfattande

Tack vare NOTEs decentraliserade affärsmodell där många beslut fattas lokalt av medarbetarna ute på fabrikerna nära kund och marknad – har NOTE skapat en agil företagskultur där varje medarbetare har stora möjligheter att utvecklas såväl som människa som i sin yrkesroll.



NOTEs löfte
We make it work!

AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till NOTE
VD har ordet
Året i korthet
Varför investera i NOTE?
NOTE-aktien
Strategi
Affärsmodell
■ Företagskultur
Marknadens drivkrafter

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Värderingar

Hållbara

Vi tar ansvar för människor och miljö och strävar efter att bidra till att skapa ett bättre samhälle genom hållbara tillverkningsstjänster.

Kvalitetsfokuserade

”Få det rätt från början”. Det finns ett kvalitetsfokus i allt vi gör.

Proaktiva

Vi kommunicerar tidigt för att göra affärer på ett sätt som är professionellt, öppet och rättvist.

Flexibla

Vi letar alltid efter det mest kostnads-effektiva sättet att tillfredsställa kundernas efterfrågan och anpassa processer efter behov.

Engagerade

”Vi får det att fungera”. Vi är lösnings-orienterade, drivna och ger en stimulerande arbetsmiljö, internt och för våra kunder.

”Engagemang spelar en viktig roll i mitt dagliga arbete. Vi på NOTE måste bevisa vår professionalism och hitta lösningar för våra kunder varje dag och du är bara så bra som din senaste leverans.

Marleena Pietilä, NPI Supervisor NOTE Hyvinkää, Finland

”Utmärkt service börjar med att förstå människor. På NOTE lyssnar vi aktivt på våra kunder och bygger starka partnerskap. Genom öppen kommunikation och ett gemensamt angreppssätt på varje utmaning ser vi till att våra kunder känner sig sedda, stöttade och trygga. Det är så vi skapar de starkaste resultaten – tillsammans.

Cynthia Wood, Customer Services Manager, NOTE Windsor, Storbritannien

”Enligt mig är förberedelser av våra arbetsinstruktioner en förutsättning för att ha starkt fokus på kvalitet. Instruktionerna gör att vi kan säkerställa en jämn kvalitet genom alla processer – inklusive komponentförberedelse, drift och inspektioner.

Liu Hongyan, SMT Senior operator NOTE Tangxia, Kina

”Flexibilitet för mig betyder bland annat att vi kontinuerligt testar och utvecklar hela produktionskedjan – från operatör till supportfunktion – för att kunna överträffa kundens önskemål. På så sätt kan vi på NOTE alltid ligga i framkant av dagens teknik.

Andreas Ollén, produktionsledare NOTE Torsby, Sverige



AFFÄRSÖVERSIKT

- Välkommen till NOTE
- VD har ordet
- Året i korthet
- Varför investera i NOTE?
- NOTE-aktien
- Strategi
- Affärsmodell
- Företagskultur
- Marknadens drivkrafter

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Förväntad tillväxt för EMS

NOTE har en stark position på den växande EMS-marknaden i Europa. Enligt bedömare förväntas tillväxten öka successivt de närmaste åren.

Till exempel driver elektrifiering, digitalisering och regionalisering på utvecklingen och skapar goda möjligheter för lönsam expansion för en ledande tillverkningspartner som NOTE.

Den europeiska EMS-marknaden har historiskt präglats av stabil tillväxt, drivet av ökad outsourcing inom segment som industriella system, medicinteknik, telekom och försvar. Vi såg dock en uppbromsning av marknaden 2024, en viss återhämtning 2025 och förväntar oss nu en starkare

tillväxt 2026 och framåt. Tack vare starka kundrelationer och en effektiv organisation med operativ förmåga är NOTE mycket väl positionerat för tillväxt nu när efterfrågan på EMS-lösningar växer sig allt starkare.

” Givet de positiva drivkrafterna för branschen och vår starka position som EMS-partner, är NOTE väl positionerat för den tillväxt som kommer.

Johannes Lind-Widestam, VD och koncernchef, NOTE



AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till NOTE

VD har ordet

Året i korthet

Varför investera i NOTE?

NOTE-aktien

Strategi

Affärsmodell

Företagskultur

■ Marknadens drivkrafter

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Starka drivkrafter som gynnar NOTE

EMS-marknaden är inne i en fas där ett flertal trender utgör såväl starka som positiva drivkrafter framåt. Det handlar framför allt om:

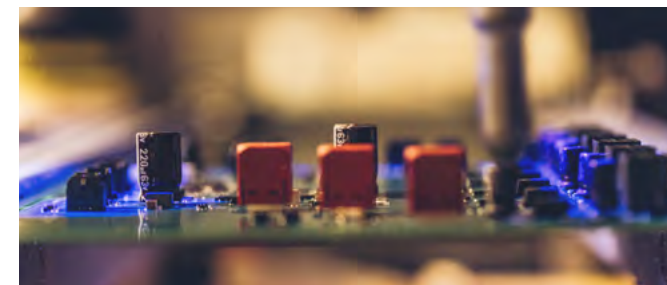
Elektrifiering. Elektronik är fundamentet i modern innovation och driver på utvecklingen i många branscher. Trender är att industrier över hela världen fortsätter att integrera digital teknik i sina tekniska lösningar, vilket leder till en ökande efterfrågan på elektroniska komponenter och kvalificerade EMS-lösningar.

Digitalisering. Drivkraften är den kontinuerligt ökande integrationen av smarta enheter och AI och våra kunders ambition att integrera nya elektroniska funktioner i dessa. Detta leder till att inslagen av elektronik i produkterna ökar, vilket i sin tur medför att efterfrågan på EMS-tjänster ökar.

Regionalisering. Trender med hemtagning av tillverkning (reshoring) till Europa, gynnar NOTE med sina elva fabriker här. Att vara nära kunden blir allt viktigare eftersom produkter inom EMS blir allt mer komplexa och dessutom att närheten möjliggör ett effektivare samarbete samt flexibla och snabba produktansvar för kunden.

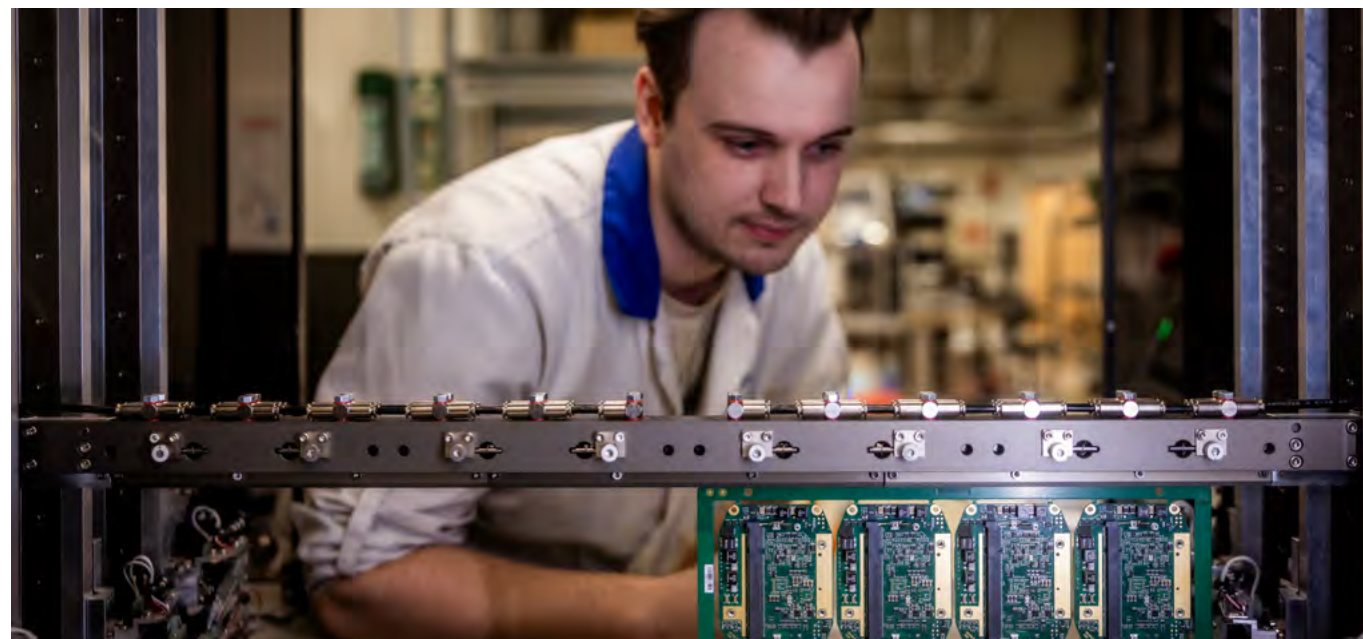
Säkerhet & försvar. Den geopolitiska säkerhetssituationen i Europa har försämrats de senaste åren, vilket bidragit till en kraftig tillväxt för säkerhets- och försvarsindustrin. Elektroniken inom dessa segment blir allt mer avancerad med höga krav på säkerhet och tillförlitlighet. NOTEs kundsegment Security & Defence har ett högkvalitativt erbjudande och en stark position för att möta den ökande efterfrågan.

Hållbarhet. Hållbar tillverkning inom EMS innebär att elektronikproducenter ska minska miljöpåverkan genom exempelvis energieffektivare fabriker, cirkulära materialflöden och grönnare leverantörskedjor. NOTE har sedan länge legat i framkant inom hållbarhetsområdet med syftet att bedriva hållbar produktion genom ansvarsfull förbrukning av material och energi – i en trygg och säker arbetsmiljö. Läs mer på sidorna 20-24.



Vår expansion

NOTE har 12 högteknologiska fabriker, varav 11 ligger i Europa. Deras strategiska placering ger oss en stark närvaro på den växande europeiska EMS-marknaden. För att möta den ökande efterfrågan, expanderar och investerar vi kontinuerligt i fabriker för att förbättra såväl kapacitet som effektivitet.



AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till NOTE

VD har ordet

Året i korthet

Varför investera i NOTE?

NOTE-aktien

Strategi

Affärsmodell

Företagskultur

■ Marknadens drivkrafter

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Hållbar tillverkning – en investering i framtiden

Hållbarhetsfrågorna är integrerade i NOTEs affärsstrategi och betraktas såväl som en strategisk tillgång som affärsmöjlighet. Genom att möta kundernas och samhällets krav på hållbara lösningar, kan NOTE framtidssäkra verksamheten och skapa tillväxt.

Ett framgångsrikt hållbarhetsarbete – framför allt avseende klimatavtryck och arbetsmiljö – har en direkt koppling till NOTEs lönsamhet. Hållbarhet är helt enkelt en investering i NOTEs framtid – och kun-

dernas framtid. Tillsammans med olika intressenter strävar NOTE därför kontinuerligt efter lösningar som leder till en alltmer hållbar elektroniktillverkning.



FN:s Agenda 2030 innehåller 17 mål och NOTEs verksamhet har störst påverkan på 7 av dessa, vilka prioriteras i bolagets hållbarhetsarbete.



Klimat & miljö. NOTE verkar för en hållbar utveckling med ambitionen att producera med minsta möjliga miljöpåverkan.



Energiförbrukning och klimatsamarbete. Energi ska användas på ett ansvarsfullt sätt och huvudsakligen förnyelsebar och/eller fossilfri energi upphandlas.



Sociala förhållanden och medarbetare. NOTE är en attraktiv arbetsgivare som erbjuder sina medarbetare en trygg och säker arbetsmiljö där alla har samma möjlighet att arbeta och utvecklas.



Kompetens för finansiell framgång. Relevant utbildning erbjuds NOTEs medarbetare för att exempelvis säkerställa kvalitet och kompetens inom elektronikmontering.



Respekt för mänskliga rättigheter. Utöver ansvaret för den egna verksamheten, finns dessutom ett ansvar att respektera mänskliga rättigheter i affärsrelationer med externa intressenter.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

■ Om NOTEs hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

3 snabba frågor till NOTEs hållbarhetschef

Vad innebär hållbar elektroniktillverkning för NOTE?

- Som kontraktstillverkare av elektronik är det avgörande att vi är lyhörda för våra kunders behov. Vi är deras produktionspartner och en del av deras värdekedja – därför är det självklart viktigt att NOTEs verksamhet genomsyras av hållbara processer. I takt med att regulatoriska krav skärps ökar kundernas behov av transparens kring vårt hållbarhetsarbete. Vi tillhandahåller därför information om allt från klimatavtryck och vårt arbete med mänskliga rättigheter till hur vi styr våra produktionsprocesser på ett miljösäkert sätt. NOTE har sedan länge jobbat med miljöledningssystem och nu även med klimatrapportering och arbetsmiljöledning. Allt detta i en affäretisk kontext, där goda kund- och leverantörsrelationer alltid är i fokus.

Vilka framsteg inom hållbarhetsområdet gjorde ni under 2025?

- Vi fortsatte stärka vår kompetens inom klimatrapportering för att identifiera ytterligare utsläppskällor. Dessutom satte vi mål för att kunna följa upp hur våra reduktionsinsatser går. Arbetet med att följa tidigare initiativ kring energibesparing och omställning till förnybar energi har fortsatt och vi har ytterligare stärkt arbetet med att hållbarhetsverifiera våra leverantörsled. Dessutom har vi påbörjat processen med att implementera ett ledningssystem för informationssäkerhet.

Vad är hållbarhetsfokus för NOTE framöver?

- NOTE kommer fortsätta att driva kontinuerliga förbättringar och utveckla vår affär. Vi kommer bland annat att genomföra utbildningar och sätta planer för klimatreduktion. Dessutom fotsätter vi vårt arbete med att implementera arbetsmiljö- och miljöledningssystem för våra senaste förvärv. Hållbarhet gäller inte bara det vi gör här och nu – utan även hur vi planerar och tänker inför framtiden. Där kommer klimatet, våra medarbetare och affärspartners fortsatt vara i fokus.

” Hållbarhet gäller inte bara det vi gör här och nu – utan även hur vi planerar och tänker inför framtiden

Karin Brunnberg, hållbarhetschef NOTE



AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

■ Om NOTEs hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

NOTES VÄRDEKEDJA

Illustrationen visar en översikt av vår värdekedja. Uppströms visar riktningen i kedjan som går från leverantörer till vår egen verksamhet. Nedströms visar kedjan från oss till våra kunder, ägare och samhället.

EGEN VERKSAMHET

- NOTE erbjuder produktionstjänster inom elektroniktillverkning (EMS) på uppdrag av produktägare, enligt deras design och specifikationer.
- Affärsmodellen baseras på att vara kundens samarbetspartner och leverera mervärdesskapande konsulttjänster, tillverkning samt skräddarsydda logistiklösningar.
- Tillverkning av kretskort (PCBA) samt box build, såväl delmontage som sammansättning av kompletta produkter.
- Våra produkter ingår i komplexa system som används i olika applikationer.
- Verksamhet i Sverige, Finland, England, Estland, Bulgarien och Kina.
- Cirka 1 500 medarbetare

KLIMAT

NOTE har en direkt och indirekt påverkan på klimatet genom förbränningen av fossila bränslen i sin verksamhet och värdekedja, samt genom energianvändningen i sin produktion.

NOTE påverkas potentiellt av klimatet och dess förändringar, både genom fysiska väderrelaterade risker, men också som affärsmöjligheter genom ökad efterfrågan på Green Tech-produkter.

UPPSTRÖMS

- Material anskaffas av NOTE enligt kundens design, materialförteckning (BOM) och andra tillämpliga kundspecifikationer. 25 procent av materialförteckningen är kundspecifik.
- NOTEs leverantörer består av distributörer och tillverkare av elektroniska och elektromekaniska komponenter, kretskort, mekaniska komponenter, kablar och plastkomponenter.
- Våra strategiska leverantörer finns globalt (31 st), Europa (17 st) och Asien (2 st).

NEDSTRÖMS

- NOTEs kunder består både av stora företag verksamma på den globala marknaden och företag vars huvudsakliga försäljning sker i norra Europa.
- Ägare; NOTE-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap.
- Samhälle; vi stöder lokala samhällen genom att skapa en trygg, positiv och dynamisk arbetsplats som stärker våra medarbetare och får dem att utvecklas.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

■ Om NOTES hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Nyckeltal hållbarhet för NOTE

Vår hållbarhetsstrategi syftar till att bedriva hållbar elektroniktillverkning genom ansvarsfull förbrukning av material och energi – i en trygg och säker arbetsmiljö. Vi är transparenta och vill uppfattas som en ledande tillverkningspartner inom hållbar produktion, med huvudfokus på nedanstående nyckeltal (KPI).

- **Koldioxidneutral drift.** Vi arbetar målmedvetet för att kontinuerligt reducera våra fabrikers koldioxidutsläpp i sin helhet. Här ingår till exempel energieffektivisering samt fokus på energiförbrukning med förnybara eller fossilfria energikällor. Målet är att vara 100 procent koldioxidneutrala i vår egen verksamhet inom Scope 1 och 2.
- **Miljöcertifiering.** Alla våra fabriker ska vara miljöcertifierade enligt ISO 14001 under 2027. (Idag 10 av 12 fabriker).
- **Arbetsmiljöcertifiering.** Alla våra fabriker ska vara arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 45001 under 2027. (Idag 10 av 12 fabriker).
- **Könsfördelning.** Vi strävar efter att alla medarbetare – oavsett kön – har samma möjligheter att utvecklas och arbeta i en trygg och inkluderande miljö. NOTE är självklart emot all form av diskriminering.
- **Geografisk spridning.** Våra fabriker finns idag i sex länder och att ta tillvara på vår gemensamma kompetens och dela erfarenheter är en prioriterad fråga. Detta sker bland annat genom olika samarbetsforum inom kvalitet, inköp, hållbarhet, ekonomi, IT och försäljning.



Koldioxidavtryck 2025: Scope 1 och 2

• Scope 1:	126 tCO ₂ e
• Scope 2:	1 586 tCO ₂ e
• tCO ₂ e Scope 1 & 2/ omsättning (MSEK):	0,45

Utvärdering av NOTEs strategiska leverantörer

EcoVadis är en globalt erkänd plattform för hållbarhetsbedömningar av företag och leverantörer. NOTE arbetar strukturerat med denna plattform för att försäkra oss om att alla våra leverantörer i värdekedjan uppfyller de krav på regelefterlevnad som är kopplade till vår hållbarhetsrapportering. En viktig del i detta kontinuerliga arbete är att säkerställa efterlevnaden av NOTEs uppförandekod i hela leverantörskedjan. Koden reglerar hur vi förväntar oss att leverantörerna agerar i frågor som rör miljö, arbetsrätt, mänskliga rättigheter, barnarbete och korruption.



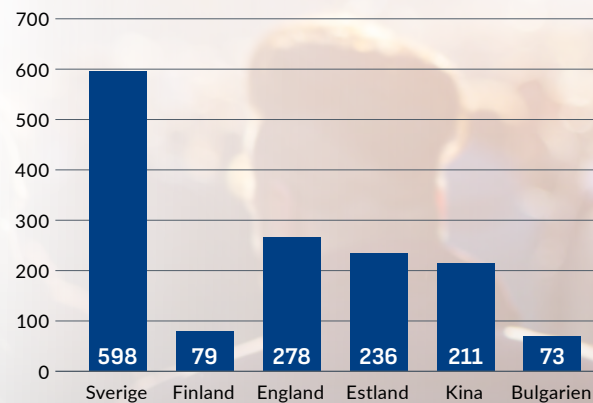
- AFFÄRSÖVERSIKT
- HÅLLBARHET
 - Om NOTES hållbarhetsarbete
- BOLAGSSTYRNING
- FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT
- ÖVRIGT

Global Compact

NOTE är sedan 2011 anslutet till FN:s Global Compact, världens största initiativ för ansvarsfullt företagande. Det innebär att vi stödjer och arbetar utifrån tio grundprinciper inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion.



Medelantal medarbetare per land



Samtliga NOTEs fabriker är certifierade för arbetsmiljö och hälsa, förutom två av de fyra fabrikerna i England.



LÄS MER OM NOTES HÅLLBARHETSARBETE I RAPPORTEN PÅ SIDORNA 41-83.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

■ Om NOTES hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER &
HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Bolagsstyrningsrapport

De regelverk som tillämpas för styrning och kontroll av NOTE är i huvudsak den svenska aktiebolagslagen, gällande regler för aktiemarknadsbolag, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), International Financial Reporting Standards (IFRS) samt interna riktlinjer. NOTE är noterat på Nasdaq Stockholm och berörs därför även av Regelverket för emittenter.

Bolagsordning

Bolagsordningen fastställs av bolagsstämman och innehåller ett antal obligatoriska uppgifter av mer grundläggande natur i enlighet med gällande lagstiftning. Bland annat framgår att styrelsen skall bestå av lägst tre och högst tio ordinarie ledamöter. Beslut om ändring av bolagsordningen fattas på ordinarie eller extra bolagsstämma.

Aktieägare

Vid utgången av 2025 hade NOTE en aktieägare, Johan Hagberg, som

representerade mer än 10% av aktierna i bolaget. Johan Hagberg representerade 19,3%.

För ytterligare information om aktien och aktieägarna, se Aktien och ägarstruktur på sidan 12-13.

Bolagsstämma

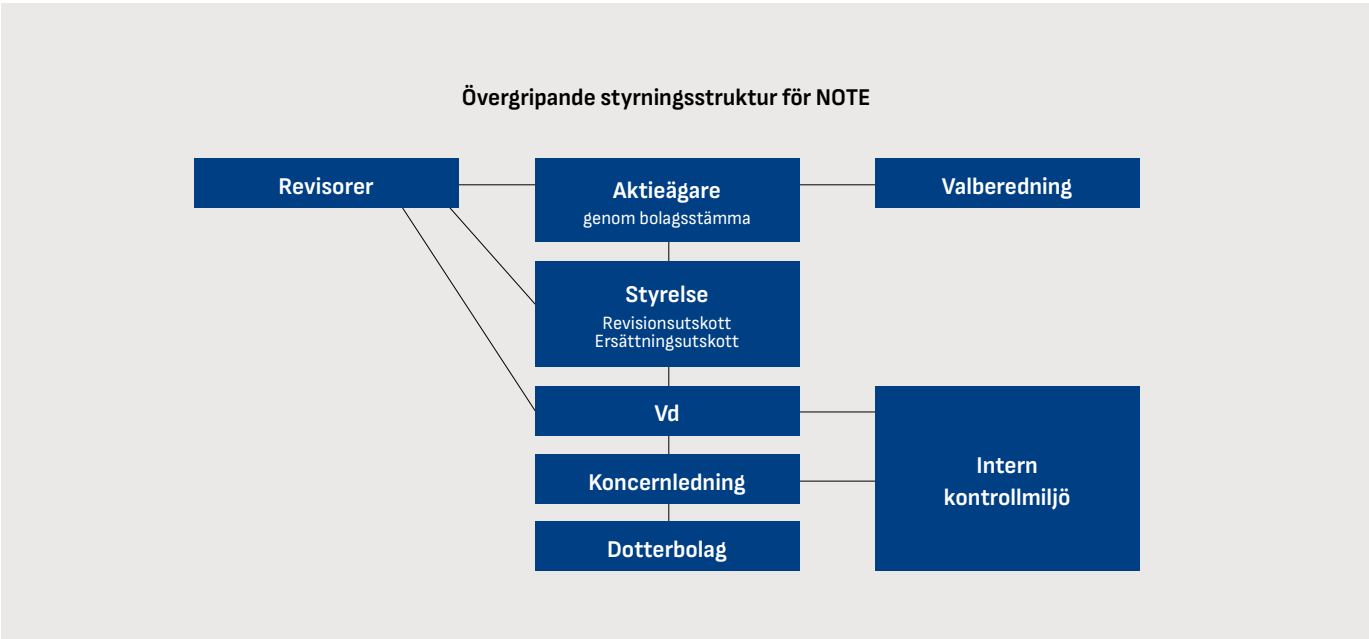
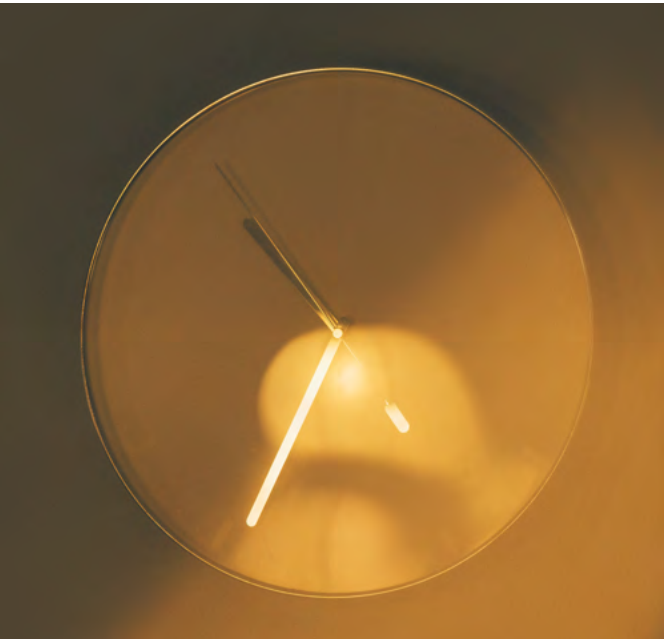
Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ, där utövar aktieägarna sin rösträtt. Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält sitt deltagande korrekt har rätt att delta i stämman och rösta för det totala innehavet av aktier, personligen eller genom ombud. Varje aktie motsvarar en röst. Enskilda aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman kan begära detta hos NOTEs styrelse via en adress som publiceras på bolagets hemsida i god tid före stämman. Beslut som fattas på bolagsstämman offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande och protokollet från stämman

publiceras på hemsidan.

NOTEs bolagsstämma ska hållas i Stockholm. Årsstämman ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning till aktieägarna, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och vd, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och arvode till styrelse och revisorer.

Årsstämma 2025

Den 24 april 2025 hölls NOTEs årsstämma på Sveavägen 63 i Stockholm. På stämman deltog aktieägare som tillsammans representerade 40,02% av kapitalet och rösterna. Stämman beslutade bland annat att omvälja Anna Belfrage, Egil Dahl, Johan Hagberg, Bahare Mackinovski och Charlotte Stjerngren till styrelseledamöter intill tiden för nästa årsstämma.



- AFFÄRSÖVERSIKT
- HÅLLBARHET
- BOLAGSSTYRNING
 - Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelse
 - Koncernledning
- FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT
- ÖVRIGT

Anna Belfrage valdes till styrelseordförande. Stämman beslutade även att fastställa styrelsens arvoden i enlighet med valberedningens förslag.

I enlighet med styrelsens förslag beslutade stämman om en utdelning till aktieägarna om 7,00 SEK/aktie, makulering av aktier i eget förvar samt bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier samt nyemission av aktier. Dessa bemyndiganden gäller fram till nästa årsstämma.

Valberedning

Det är bolagsstämman som beslutar hur valberedningen ska utses. Valberedningen har utfört sitt arbete inför årsstämman 2026 enligt tidigare fastställd instruktion. Valberedningens uppgift är att bereda och lämna förslag till bolagsstämman avseende:

- Val av ordförande på stämman.
- Val av styrelseordförande och ledamöter.
- Styrelsearvode till ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete.
- Val av och arvodering till extern revisor.
- Beslut om principer för valberedningens sammansättning inför kommande årsstämma.

Som ett led i arbetet har valberedningen inför årsstämman 2026 tagit del av den årliga utvärderingen av styrelsens arbete under året. Ett förslag till nya ledamöter har arbetats fram, i vilket även NOTES mångfaldspolicy beaktats. I kallelsen till årsstämman presenteras valberedningens förslag på styrelsemedlemmar, styrelsearvoden och val av revisorer. En redogörelse för valberedningens arbete lämnas vid årsstämman 2026. Ingen särskild ersättning har utgått till valberedningens ledamöter.

Mångfaldspolicy

NOTEs mångfaldspolicy fastställs av styrelsen och syftar till att säkerställa att styrelsen präglas av olika perspektiv och erfarenheter, vilket stärker det strategiska arbetet och bidrar till en ansvarsfull styrning av bolaget. Policyn har under året kommunicerats av styrelsens ordförande till valberedningen vid dess första möte, i enlighet med fastställda rutiner. Vid framtagandet av förslag till nya styrelseledamöter har valberedningen tillämpat policyn genom att särskilt beakta mångfald vad gäller ålder, kön, geografiskt ursprung, utbildning och yrkesmässig bakgrund. Målet har varit att hitta kandidater med rätt kompetens och erfarenhet, samtidigt som olika bakgrunder och perspektiv värderats högt. Ingen kandidat har diskriminerats på grund av etnisk bakgrund, religion, funktionshinder, ålder, kön, sexuell läggning eller av något annat skäl.

VALBEREDNINGENS LEDAMÖTER INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2026

Ledamot	Andel av kapital/röster 2025-12-31, %	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Johan Hagberg, eget innehav	19,29	Ja	Nej
Egil Dahl, Vevlen gård	6,04	Ja	Ja
Felix Lindberg, Cervantes Capital	5,01	Ja	Ja
Mattias Andersson, Myggenäs Gård och Fredrik Hagbergs innehav	3,45	Ja	Ja

Under året har detta resulterat i en styrelse där ledamöterna representerar en bredd av erfarenheter och bakgrunder. En arbetstagarrepresentant har fortsatt bidra med viktiga perspektiv och kunskap om NOTES verksamhet, vilket ytterligare har stärkt styrelsens mångfald och dynamik.

Styrelse

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets ange-

lägenheter. Styrelsen bedömer fortlöpande koncernens ekonomiska situation samt fastställer budget och årsbokslut. Diskussioner kring hur NOTE kan utveckla sitt hållbarhetsarbete förs kontinuerligt.

Vidare ansvarar styrelsen för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar av och ersättningar till vd och ledande befattningshavare samt löpande uppföljning av verksamheten.



AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Styrelsen fastställer årligen bland annat finanspolicy, uppförandekod, instruktion för den ekonomiska rapporteringen och en arbetsordning för styrelsen som tillsammans med vd-instruktionen exempelvis reglerar arbetsfördelningen mellan styrelse och vd. Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ser till att det sköts i enlighet med svensk aktiebolagslag, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden, samt andra lagar och förordningar. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten med koncernledningen samt för att följa upp att styrelsens beslut verkställs på lämpligt sätt.

En utvärdering av styrelsens arbete sker årligen under ledning av styrelsens ordförande. Utvärderingen sker genom en enkät till samtliga ledamöter, och resultat från utvärderingen sammanställs och diskuteras av styrelsen. Styrelseordföranden ansvarar för att ge valberedningen tillgång till utvärderingen och resultatet inför arbetet med förslag till nya styrelseledamöter. Utvärderingen ligger till grund för fortsatt utveckling av styrelsens arbetsformer.

Styrelsen bestod vid årets början av fem bolagsstämموالدا ledamöter. Under året avgick en av ledamöterna, Bahare Mackinovski, till följd av att denne tillträdde en anställning i NOTEs koncernledning. Efter avgången består styrelsen av fyra bolagsstämموالدا ledamöter. Styrelsen bedömer att den nuvarande sammansättningen fortsatt är ändamålsenlig för bolagets behov.

Styrelsen har en allsidig sammansättning av branschkunskap och kompetens från styrelsearbete och ledning av börsnoterade företag samt finansiering, redovisning, strukturförändringar samt försäljning och strategiskt inköp.

För ytterligare information om styrelsens sammansättning, ledamöternas bakgrund, oberoende och aktieinnehav se sidan 30.

Styrelsens arbete 2025

Vid varje ordinarie styrelsemöte sker en genomgång av verksamheten, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för resten av året. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom bolagets strategi, försäljning och marknadsföring, finansiering, budget och långsiktiga verksamhetsplanering.

Styrelsen verkar för att NOTE ska vara en arbetsgivare där alla medarbetare ges lika möjligheter att arbeta och utvecklas. Vidare ska medarbetarnas specifika kompetenser värdesättas oavsett kön, etnicitet, sexuell läggning, funktionshinder, ålder och social bakgrund. Styrelsen uppmuntrar till att integrera hållbarhet, jämställdhet och mångfald i alla delar av verksamheten.

Styrelsen har haft 13 stycken protokollförda styrelsemöten under

NÄRVAROSTATISIK

Styrelseledamot	Befattning	Styrelsemöten	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Anna Belfrage	Ordförande	13/13	2/2	3/4
Charlotte Stjerngren	Ledamot	13/13		4/4
Bahare Mackinovski	Ledamot, avgick september 2025	6/7		
Egil Dahl	Ledamot	13/13	2/2	
Johan Hagberg	Ledamot	13/13	2/2	
Malcolm Hardie	Arbetsstagarrepresentant, ledamot	12/13		

året. Tjänstemän i bolaget har deltagit i styrelsens möten som föredragande. Bolagets revisor har deltagit vid ett styrelsemöte under året. Bolagets finansdirektör har fungerat som sekreterare.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget. Huvuduppgiften för revisionsutskottet är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Revisionsutskottet har inte självständigt någon beslutanderätt. Rapportering till styrelsen av frågor som behandlats vid revisionsutskottets möten sker antingen skriftligen eller muntligen vid efterföljande styrelsemöte. Revisionsutskottet har under året bestått av Anna Belfrage och Charlotte Stjerngren.

Revisionsutskottets uppgifter är att:

- Arbeta med kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen.
- Övervaka anpassningen till de nya hållbarhetsregleringarna (CSRD) samt kvalitetssäkra hållbarhetsrapporteringen.
- Diskutera revision och synen på bolagets risker med revisorn.
- Följa upp de externa revisorernas granskningar samt utvärdera deras arbete.
- Fastställa riktlinjer för tjänster utöver revision som bolaget får upphandla från revisorn.
- Biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering.
- Säkerställa att bolaget har system för intern kontroll.

Revisionsutskottet har ett nära och regelbundet samarbete med koncernens centrala ekonomifunktion gällande intern och extern rapportering av finansiell information.

Vidare finns ett utvecklat samarbete i frågor som intern kontroll, val och utvärdering av redovisningsprinciper och -modeller.

Under verksamhetsåret 2025 har revisionsutskottet följt upp efterlevnaden av antagna riktlinjer.

Utskottet har haft fyra möten, där bolagets revisorer deltagit. På dessa möten har redovisningsfrågor, intern kontroll och CSRD diskuterats. Revisornas skriftliga rapporter har efter genomgång och kommentarer från bolaget tillställts hela styrelsen.

Följande huvudfrågor har hanterats:

- Uppföljning av revisorns rapportering av bokslut och löpande granskningar.
- Utvärdering av revisorns insatser under året.
- Uppföljning av internkontrollfunktionens granskning under året. Fokusområden har varit värdering av lager, kundfordringar, goodwill, uppfyllelse av CSRD-regelverk samt revisionen av utländska dotterbolag.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget. Under 2025 utgjordes ersättningsutskottet av Anna Belfrage, Johan Hagberg och Egil Dahl.

Ersättningsutskottets uppgifter är att:

- Bereda beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen.
- Följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, dotterbolagscheferna och andra nyckelpersoner.
- Följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och -nivåer i bolaget.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Under verksamhetsåret har ersättningsutskottet diskuterat ersättningsfrågor och följt upp efterlevnaden av antagna riktlinjer.

Följande huvudfrågor har hanterats:

- Utvärdering och godkännande av ersättningsmodell för koncernledningen.
- Fastställande av det lönsamhetsbaserade, rörliga ersättningsprogram för koncernledningen, dotterbolagschefer och andra nyckelpersoner, som löpte under 2025.

Ersättningsutskottet har efter utvärderingar konstaterat att:

- NOTE följer de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman 2025 fattade beslut om.
- Gällande ersättningsmodell och -nivåer är rimliga mot bakgrund av bolagets verksamhet.
- Ersättningen enligt det lönsamhetsbaserade, rörliga ersättningsprogram som löpte under 2025 för koncernledningen, dotterbolagscheferna och andra nyckelpersoner uppgick till 5,9 MSEK exklusive sociala avgifter.

Riktlinjer för ersättning och andra förmåner till ledande befattningshavare
För information om dessa riktlinjer, se den formella årsredovisningen på sidorna 36-37. För information om ersättning och andra förmåner, se not 7, Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 96.

Revisorer

Årsstämman utser revisorerna. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och vd:s förvaltning. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman.

Vid årsstämman 2025 valdes Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB till revisionsbyrå med Andreas Skogh som huvudansvarig revisor fram till årsstämman 2026.

Koncernens operativa styrning

Verkställande director

NOTEs vd leder den löpande operativa verksamheten. Ansvaret innefattar bland annat ekonomifrågor, hållbarhetsfrågor, uppföljning av koncernens strategier och affärsmässiga utveckling samt att säkerställa att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut.

Vd rapporterar till styrelsen och informerar om hur verksamheten



utvecklas utifrån de beslut som fattats. En skriftlig instruktion definierar ansvarsfördelningen mellan styrelse och vd. För ytterligare information om Vd se sidan 31.

Koncernledning

Koncernledningen i NOTE har det löpande ansvaret för olika delar av verksamheten. Ansvaret innefattar utformning och genomförande av koncernens övergripande strategier.

Koncernledningen har under verksamhetsåret haft regelbundna möten för att gå igenom resultat, läget i verksamheten, hållbarhetsfrågor samt strategiska och operativa frågor. För ytterligare information om koncernledning se sidan 31.

Styrning av dotterbolagen

Dotterbolagens verksamheter följs upp månatligen utifrån en rad operativa och finansiella mål och nyckeltal.

Styrning av hållbarhetsfrågor

NOTE ska följa tillämpliga lagar och föreskrifter, respektera mänskliga rättigheter och agera på ett ansvarsfullt sätt. NOTEs verksamhet bedrivs

med hög integritet och med en tydlig ambition att vara ett ansvarsfullt agerande företag, etiskt och lagligt, i alla aspekter av dess värdekedja. NOTEs bolagsstyrningsstruktur säkerställer ett systematiskt förhållningssätt till hållbarhet och företagets ansvar inom klimat och miljö, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och affäretik.

Ledningsstrategin är skapad utifrån UN Global Compacts tio ledande principer och avspeglas i bolagets styrande dokument såsom policies, mål samt uppföljning av nyckeltal.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för NOTEs hållbarhetsarbete. Bolagets årliga hållbarhetsrapport diskuteras och godkänns av styrelsen. Koncernledningen bär ansvaret för bolagets strategi och utveckling av det dagliga arbetet. Vd leder den operativa verksamheten. Ansvaret innefattar bland annat ekonomifrågor, hållbarhetsfrågor, uppföljning av koncernens strategier och affärsmässiga utveckling samt att säkerställa att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Koncernledningen reviderar riktlinjer, policies och sätter mål. De ansvarar för efterlevnad av lagar och NOTEs uppförandekod samt genomförandet av initiativ som säkerställer att mål uppnås. Koncernledningen gör vid behov riskbedömningar, diskuterar etiska frågor samt utför relevanta åtgärder och granskningar.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

De enskilda fabrikerna ledda av dess verkställande direktörer ansvarar för att implementera och följa gällande lagar, policys och andra regelverk i sitt dagliga arbete. De rapporterar regelbundet nyckeltal och måluppfyllnad inom hållbarhet. NOTE satte hållbarhetsmål i samband med kapitalmarknadsdagen 2021 som man fortfarande arbetar mot.

Intern kontroll och riskhantering

Kontrollmiljö

Roll- och ansvarsfördelning mellan styrelse och vd fastställs årligen, på det konstituerande styrelsemötet, via arbetsordning för styrelse och vd samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen.

Det löpande arbetet med att upprätthålla en effektiv intern kontroll är delegerat till, och sköts främst av, vd och koncernens centrala ekonomifunktion. Ett nära samarbete sker också med bolagets revisor.

De grundläggande riktlinjerna för intern kontroll hanteras via policier, instruktioner och liknande styrdokument. Innehållet i dessa dokument uppdateras och utvärderas vid behov. Styrelsen ansvarar för övergripande styrdokument, övriga dokument ansvarar koncernens centrala eko-

nomifunktion för. NOTE har också utvecklat ett internt rapportpaket för finansiell information, vilket följs upp månatligen inom koncernen. Styrelsen får löpande rapportering av finansiell information och behandlar intern kontroll vid ordinarie styrelsemöten.

Riskbedömning

NOTE är genom sin verksamhet exponerad för ett antal operativa och finansiella risker. NOTEs finanspolicy anger inom vilka ramar de finansiella riskerna ska hanteras. Finanspolicyn uppdateras årligen och fastställs av styrelsen.

Vidare finns en process för att fastställa hanteringen av de största riskerna i verksamheten. En riskbedömning genomförs årligen i en strukturerad process där samtliga väsentliga risker kartläggs och dokumenteras. Riskerna bedöms därefter utifrån en matris av sannolikhet och grad av ekonomisk påverkan. Befintliga kontrollåtgärder avseende de största riskerna i denna matris har dokumenterats och ytterligare kontroller införs vid behov. Uppdatering av riktlinjer och ramar avseende riskbedömningar sker löpande. Resultatet av risk-

bedömningen samt uppföljningen av åtgärder rapporteras till styrelsen, som därmed får ett samlat underlag för sitt arbete med koncernens riskhantering.

För ytterligare information om risker, se förvaltningsberättelsen på sidorna 37-40 samt not 24, Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 109-111.

Uppföljning av kontrollverksamheten

Uppföljningen av NOTEs enheter utvecklas fortlöpande. Enheternas finansiella och operationella utveckling följs regelbundet i olika forum. Områden som behandlas är finansiella nyckeltal och uppföljning av målsatta aktiviteter avseende kvalitet, kostnad, leverans, hållbarhet och tillväxt.

Behovet av en funktion för internrevision utvärderas årligen. Med hänvisning till koncernens storlek och omfattning bedömer styrelsen att NOTE inte behöver en separat internrevisionsfunktion. Den praktiska hanteringen av intern kontroll sköts av NOTEs centrala ekonomifunktion.



- AFFÄRSÖVERSIKT
- HÅLLBARHET
- BOLAGSSTYRNING
 - Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelse
 - Koncernledning
- FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT
- ÖVRIGT

Styrelse					
					
	ANNA BELFRAGE	JOHAN HAGBERG	CHARLOTTE STJERNGREN	EGIL DAHL	MALCOLM HARDIE
Befattning	Ordförande	Ledamot	Ledamot	Ledamot	Arbetsstagarrepresentant Unionen, ledamot
Invald år	2019	2017	2019	2024	2024
Född	1962	1971	1976	1968	1967
Utbildning	Civilekonom	Nationalekonom och matematiker	Civilekonom DHS och jur.kand.	BI Norwegian Business School – ekonomi	Civilingenjör Elektroteknik, KTH
Huvudsaklig sysselsättning	Diverse styrelseuppdrag samt finansiell konsult	Vd på Brus och Signal aktiebolag	Delägare och rådgivare inom investerarrrelationer på Cord Communications	Vd Vevlen Gärd AS – investeringsbolag	Production Quality Engineer på NOTE Torsby
Andra styrelseuppdrag	Styrelseordförande i CINT AB samt ledamot i Mycronic AB, Elopak AS, Deep Ocean Group AS samt Svedab AB/Öresundsbrokonsortiet.	Inga	Inga	Ledamot Bouvet AS	Inga
Arbetslivserfarenhet	Bred erfarenhet inom ekonomi och industriell verksamhet. Har bland annat varit CFO på ABS Group, Beijer Electronics Group och Södra Skogsägarna.	Tidigare matematiklärare, entreprenör inom nöjesindustrin samt kulturproducent inom ABF Stockholm.	Över tio års erfarenhet som finansanalytiker på investmentbanken Carnegie (IT, telekom, småbolag) samt bred erfarenhet som ekonomijournalist (DN, DI, Veckans Affärer, EFN). IR-rådgivare sedan 2018.	Medgrundare av Platekompaniet AS – en före detta rikstäckande kedja inom hemunderhållning. Privat investerare sedan 2008.	Kretskortskonstruktör på Ericsson Components i Kista, Field Application Engineer, Program Manager samt Design Center Manager på Texas Instruments i Kista.
Aktieinnehav i NOTE	0 aktier	5 506 343 aktier	10 000 aktier	1 725 000 aktier	0 aktier
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja	Nej	Ja	Ja	Ja

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER OCH HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Koncernledning



	JOHANNES LIND-WIDESTAM	FRIDA FRYKSTRAND	BAHARE MACKINOVSKI	CECILIA ÖRN LINDBERG	NEIL OWEN	GUNNAR WAHLBERG
Befattning	Chief Executive Officer & President	Chief Financial Officer	Chief Sales and Marketing Officer	Chief Procurement Officer	Vice President UK	Vice President Rest-of-World
Anställd år	2018	2013	2026	2022	2018	2025
Född	1972	1985	1981	1980	1966	1970
Utbildning	Civilekonom	Civilekonom	Civilekonom	Civilingenjör	Master of Business Administration	Civilekonom
Andra väsentliga uppdrag	Styrelseledamot i Certego AB och styrelseordförande i MTEK Industry AB.	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga
Arbetslivserfarenhet	Erfarenhet från olika ledande befattningar, bland annat tidigare vd för Kitron Sverige AB och för Elos Medtech AB samt flera ledande befattningar inom Assa Abloy Skandinavien.	Tidigare koncernredovisningschef och Treasurer hos NOTE. Erfarenhet inom revision och redovisning, från Grant Thornton.	Tjugo år inom inköp och supply chain i fordonsindustrin. Bred erfarenhet från olika globala inköpscheferoller på Volvo Cars och Volvo Trucks, närmast i rollen som Vice President Global Key Account Management med ansvar för globalt elektronikinköp och försäljning på Knorr Bremse GmbH.	Erfarenhet som inköpschef på Saab inom elektronik och mekanik samt erfarenhet inom strategiskt inköp på Ericsson och Scania.	Mångårig erfarenhet inom produktion, kvalitet och teknik inom PCB och EMS-industrin senast i rollen som VD och ägare för NOTE Windsor.	Mångårig erfarenhet inom internationell försäljning, marknadsföring och företagsledning. Från multinationella Unilever till svenska start-ups och mindre företag, inom flertal olika branscher.
Aktieinnehav i NOTE*	156 000 aktier	981 aktier	5 607 aktier	0 aktier	0 aktier	0 aktier
Teckningsoptioner i NOTE	216 250 optioner	41 700 optioner	0 optioner	18 300 optioner	25 000 optioner	5 000 optioner

*Per 2026-03-02, inkluderar eventuellt innehav av närstående fysiska eller juridiska personer och redovisas enligt marknadsmissbruksförordningen.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER OCH HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till Bolagsstämman i NOTE AB (publ.), org.nr 5566408-8770

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 25-31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 13 mars 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

- Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelse
 - Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och den verkställande direktören för NOTE AB, organisationsnummer 556408-8770, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

NOTE är en ledande partner för elektroniktillverkning. Marknadspositionen är särskilt stark inom marknadssegmentet high mix, det vill säga för produkter som kräver hög teknisk kompetens och flexibilitet. NOTE

tillverkar kretskort (PCBA), delmontage och kompletta produkter (box build). Kunderbudandet täcker hela produktlivscykeln, från design till eftermarknad. Koncernen består av moderbolaget NOTE AB (publ) samt helägda dotterbolag i Sverige, Finland, England, Estland, Bulgarien och Kina.

VERKSAMHETEN 2025

NOTE är idag ett av de snabbast växande företagen inom den europeiska

EMS industrin och har en stark position som en pålitlig partner för kunder med höga krav på kvalitet, leveranssäkerhet och teknisk kompetens. Den europeiska EMS marknaden förväntas fortsätta växa med i genomsnitt omkring 7 procent per år fram till 2030, vilket skapar goda förutsättningar för fortsatt expansion.

Marknadsutvecklingen har under året varit relativt dämpad, men vi ser tydliga tecken på förbättring hos majoriteten av våra kunder. Segmentet säkerhet och försvar bedömer vi ha särskilt stor tillväxtpo-



AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- **Förvaltningsberättelse**
 - Hållbarhetsrapport
 - Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Appendix 1
 - Granskningsberättelse
- Finansiella rapporter koncernen
 - Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
 - Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

tential. Samtidigt har den snabba upprampningen i försvarsindustrin lett till flaskhalsar hos flera aktörer i värdekedjan, vilket orsakat förseningar under senare delen av året. Som EMS partner kan NOTE snabbt skala upp kapaciteten när volymerna ökar, men påverkas också när andra delar av leverantörskedjan inte hänger med i samma takt.

Branschen befinner sig i en dynamisk utvecklingsfas där trender som regionalisering, elektrifiering samt ökade satsningar inom säkerhet och försvar är starka drivkrafter framåt. Med våra långsiktiga kundrelationer och en organisation som gång på gång visat sin förmåga att leverera i alla lägen står NOTE väl rustat för att ta en ledande position i denna utveckling.

Under 2025 genomförde NOTE den enskilt största investeringen genom förvärvet av den brittiska EMS-leverantören Kasdon. Kasdon omsätter cirka 12 MGBP årligen och har en stark position inom försvarssektorn, som står för ungefär hälften av bolagets omsättning. Affären stärker NOTES position på den brittiska marknaden och tillför strategisk bredd inom ett segment med hög efterfrågan. Kasdon har ambitiösa tillväxtplaner kommande år kombinerat med en hög lönsamhet.

Tillväxten i Sverige, som är NOTES största marknad, blev 0% för helåret 2025. Utvecklingen varierar mellan fabrikerna och är starkt knuten till deras kunder och utvecklingen i olika kundprojekt. Utmaningar för kunder inom framför allt försvarssegmentet gjorde att försäljningen inte nådde förväntad nivå.

Den engelska marknaden fortsatte att ha utmaningar och försäljningen under året, exkluderat förvärv, minskade med -32%. NOTES nyförvärvade verksamhet i England kom in på förväntad nivå. Givet utvecklingen på den engelska marknaden har den minsta av NOTES fabriker i England avvecklats under året. Majoriteten av kunderna har flyttats till övriga verksamheter inom NOTE.

Försäljningen från den finska fabriken, som utgörs av en mindre enhet i koncernen, ökade kraftigt under föregående år och nådde då en tillväxt för helåret om 37%. Givet fjolårets starka tillväxt och därmed höga jämförelsetal backade försäljningen och tillväxten för året var -10%.

Försäljningen från fabriken i Estland, som främst sker till kunder i norra Europa, visade en tillväxt om 12% för helåret. Försäljningen från fabriken i Kina ökade 6% för helåret. Försäljningen från NOTES fabrik i Bulgarien, som utgörs av en mindre enhet, ökade kraftigt vilket var enligt förväntan.

Fortsatta anpassningar och effektiviseringar på kostnadssidan har lagt grunden för den starka lönsamhetsutveckling NOTE sett en tid. NOTE har en väl fungerande affärsmodell där långsiktiga kundrelatio-



ner är grunden och NOTE tvekar inte att fortsätta investera i moderna fabriker för att öka tillväxt, automatiseringsgrad och effektivitet. Detta gynnar såväl NOTE som NOTES kunder.

För året uppnåddes en underliggande rörelsemarginal om 10,1%. Att NOTE levererar rekordnivåer för lönsamhet även när försäljningen är lägre än NOTE hoppats på, visar att NOTES strategi och kontinuerliga förbättringsarbete ger resultat.

NOTEs goda lönsamhet är en starkt bidragande faktor till de starka kassaflöden som levererades under året, men även en positiv effekt av att alla fabriker jobbat hårt med att minska överlager och effektivisera

rörelsekapitalbindningen. För helåret levererade NOTE positiva operativa kassaflöden (efter investeringar) uppgående till totalt 437 MSEK. Den finansiella situationen för NOTE är fortsatt mycket god.

För att möta den tillväxt NOTE ser framåt gjordes avsevärda investeringar i fabriker under 2025. I december när utbyggnaden av NOTES största fabrik i Sverige blev färdigställd dubblerades produktionsytan vilket ger fabriken i Torsby potential att växa kraftigt och med de kunder Torsbyfabriken har. Under året påbörjades byggnationen av den nya fabrikslokal där NOTE Lund flyttar sin verksamhet under 2026. Även

AFFÄRSÖVERSIKT
HÅLLBARHET
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT
■ Förvaltningsberättelse
Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse
Finansiella rapporter koncernen
Noter till koncernens finansiella rapporter
Finansiella rapporter moderbolaget
Noter till moderbolagets finansiella rapporter
Styrelsens intygande
Revisionsberättelse

ÖVRIGT

fabriken i Finland flyttar till en ny fabrikslokal under 2026. De nya fabrikslokalerna möjliggör ökad och effektivare produktionsyta.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT 2025

Koncernen

Försäljning

NOTE är en konkurrenskraftig elektroniktillverkare och en stabil affärs-partner till svenska och internationella kunder med behov av avancerad elektroniktillverkning. Affärsmodellen bygger på långsiktiga kundrela-tioner och partnerskap. NOTES försäljning sker till ett stort antal kunder, som är verksamma inom segmenten Industrial, Security & Defence, Communication, Medtech och Greentech. Kunderna utgörs både av globala företag, som verkar på världsmarknaden, och lokala företag som har sin huvudsakliga försäljning i Europa. Vanligtvis lägger kunderna ut hela elektroniktillverkningen till en eller flera produktionspartner. En tydlig trend, inte minst bland nya innovativa bolag, är också att kunderna i allt högre grad efterfrågar tillverkning av kompletta produkter (box build). Ungefär hälften av NOTES försäljning utgörs av box build.

Försäljningen under året uppgick till 3 814 (3 901) MSEK. Justerat för valutaeffekter om -3%, uppgick den organiska tillväxten till +0%.

Utvecklingen under året präglades av ett osäkert marknadsläge med viss optimism hos kunderna vilket återspeglas i orderstocken som ökade med 11% jämfört med lika enheter föregående år.

De 15 omsättningsmässigt största kunderna utgjorde 46% (44%) av försäljningen under perioden. Ingen enskild kund (koncern) utgjorde mer än cirka 6% (6%) av den totala försäljningen.

Resultat

I syfte att ytterligare stärka konkurrenskraften och skapa förutsättningar för lönsam tillväxt drivs sedan flera år ett metodiskt förbättringsarbete på samtliga fabriker. Arbetet sker både lokalt på respektive fabrik och genom ett flertal koncernövergripande projekt. Utöver initiativ för att bredda och utveckla kunderbudandet ligger fokus på åtgärder som förbättrar leveransprecision och kvalitetsutfall, samt på effektiviseringar inom kostnads- och rörelsekapitalområdet.

Bruttoresultatet uppgick till 529 (519) MSEK med en bruttomarginal om 13,9% (13,3%).

Periodens omkostnader för försäljning och administration uppgick till 147 (155) MSEK. I årets siffra ingår förvärsrelaterade kostnader om 3 MSEK. Som andel av försäljningen utgjorde omkostnaderna 3,9% (4,0%). Övriga rörelseintäkter/-kostnader uppgick till -1 (-12) MSEK. I posten

som vanligen utgörs av omvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor, ingick för året även avsättningar för omstrukturerings-kostnader av den engelska verksamheten om 18 MSEK.

Rörelseresultatet under perioden uppgick till 381 (352) MSEK med en rörelsemarginal om 10,0% (9,0%). Det justerade rörelseresultatet uppgick till 385 (364) MSEK och den justerade rörelsemarginalen till 10,1% (9,3%). Justeringen avsåg omvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor, avsättning för omstruktureringen samt för förvärvskostnader.

Lägre nettolåneskuld under större delen av året samt lägre ränta bidrog till att finansiella kostnader minskade till -28 (-38) MSEK netto. Omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder i utländska valutor, exempelvis fakturabelåningsskulder i utländska valutor, uppgick till -1 (-4) MSEK. Totalt uppgick periodens finansnetto till -29 (-42) MSEK.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 352 (310) MSEK, vilket mot-svarar en vinstmarginal om 9,2% (8,0%).

Resultatet efter skatt uppgick till 281 (248) MSEK, vilket motsvarar 9,89 (8,61) SEK/aktie. Periodens skattekostnad motsvarade 20% (20%) av resultatet före skatt.

Moderbolaget

Moderbolaget NOTE AB (publ) är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen. Intäkterna under året uppgick till 92 (98) MSEK och avsåg främst interna tjänster. Resultatet före skatt uppgick för året till 102 (136) MSEK. Under året har utdelning från dotterbolag erhållits om 71 MSEK samt koncernbidrag erhållits om 75 (95) MSEK.

FINANSIELL STÄLLNING, KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR
Kassaflöde

En viktig uppgift för NOTE är att säkerställa god och kostnadseffektiv materialförsörjning till kunderna. Med en fortsatt relativt god tillgång till material och elektronikkomponenter har NOTE fortsatt att arbeta aktivt för att få en mer effektiv kapitalbindning i lager. Kapitalbindningen i lagret var 10% lägre jämfört med motsvarande tidpunkt ifjol.

Insatser görs fortlöpande för att bevaka kreditrisker och begränsa antalet utestående kundkreditdagar. Kundfordringarna minskade med -1% jämfört med samma tidpunkt föregående år. Förfallna fordringar har minskat jämfört med utgången av föregående år.

Insatser görs fortlöpande för att bevaka kreditrisker och begränsa antalet utestående kundkreditdagar. Kundfordringarna minskade med -1% jämfört med samma tidpunkt föregående år. Förfallna fordringar har

till viss del ökat under perioden.

Leverantörsskulderna avser främst inköp av elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial. NOTE arbetar aktivt med en partner-modell på leverantörssidan, vilket bland annat innebär att inköpen i möjligaste mån styrs till färre, kvalitetssäkrade leverantörer. Samtidigt bidrar detta arbetssätt till en effektivisering av rörelsekapitalutnyttjan-det. Leverantörsskulderna var i nivå med motsvarande tidpunkt ifjol.

Minskad kapitalbindning i lager och en fortsatt positiv resultatutveck-ling medförde ett positivt operativt kassaflöde för perioden. Justerat för förvärsrelaterade utbetalningar för Kasdon om 328 MSEK samt för fastighetsinvesteringar i Torsby uppgick det operativa kassaflödet efter investeringar till 437 (539) MSEK för helåret. För helåret uppgick det totala kassaflödet efter investeringar till 32 (465) MSEK, motsvarande 1,12 (16,33) SEK/aktie.

Soliditet

NOTEs finansiella ställning är stark. Enligt NOTES finansiella mål ska soliditeten minst uppgå till 30%. Vid utgången av året uppgick soliditeten till 48,0% (51,1%).

Likviditet och nettoskuld

Stort fokus ligger på åtgärder som ytterligare förbättrar koncernens likviditet och kassaflöde.

Koncernens redovisade tillgängliga likvida medel, inklusive outnytt-jade krediter, uppgick vid utgången av perioden till 420 (623) MSEK. Oaktat beräknade finansiella skulder på tillkommande nyttjanderättstill-gångar för hyrda fastigheter enligt IFRS 16 (Leasing) uppgick nettoskul-den vid utgången av perioden till 403 (87) MSEK.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året, exklusive nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter (IFRS 16 Leasing) uppgick till 155 (153) MSEK, vilket motsvarar 4,1% (3,9%) av försäljningen. Inves-teringarna utgjordes främst av kapacitets-, effektivitets- och kvalitetshö-jande projekt.

Investeringen i den pågående expansionen av fabriken i Torsby uppgick till 77 (43) MSEK för året. Planenliga avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, exklusive nyttjanderättstillgångar för hyrda fastig-heter (IFRS 16 Leasing), uppgick till 72 (72) MSEK.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

- Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

NOTE är genom sin verksamhet, som tillverkningspartner, på nära håll delaktig i kunders utvecklingsprocesser, bland annat genom att medverka i industrialiseringsfasen samt vägleda och utveckla tillverkningsprocesser för kunderna. Detta arbete sker kontinuerligt och särredovisas ej i räkenskaperna.

Under året har NOTE fortsatt arbetet med att utveckla och införa ett koncerngemensamt ERP-systemet för verksamheten. Kostnader som uppfyller kriterierna för balanserade utgifter har aktiverats i balansräkningen.

NOTE-AKTIE

Det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 28 548 600 stycken. Alla aktier är av samma slag och har ett kvotvärde om 0,53 SEK per aktie. I samband med förvärvet av Kasdon genomförde NOTE en riktad nyemission om 65 000 aktier. Per 2025-12-31 fanns 400 000 utestående teckningsoptioner.

Inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet i form av hembudsklausuler eller dylikt är kända för bolaget. På balansdagen fanns en aktieägare med större innehav än 10%, Johan Hagberg med 19,29% (19,00%) av rösterna.

Bolagets styrelseledamöter väljs årligen av bolagsstämman, vilken även godkänner förändringar av bolagsordningen.

I övrigt finns inga andra kända förhållanden som skulle kunna påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i NOTE.

För ytterligare information om aktien och aktieägarna, se Aktien och ägarstruktur på sidan 12-13.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ledande befattningshavare avser vd och övriga medlemmar av koncernledningen. Riktlinjerna omfattar även eventuell ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode. Riktlinjerna tillämpas på ersättningar som avtalas efter årsstämman 2025 samt på ändringar i redan avtalade ersättningar som görs därefter. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsverksamhet, långsiktiga intressen och hållbarhet

För att agera framgångsrikt på marknaden och tillvarata bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet krävs att NOTE kan rekrytera

och behålla kvalificerade medarbetare. Totalersättningen till bolagets anställda ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter.

Formerna för ersättning m.m.

Ersättning ska bestå av följande komponenter: fast lön, eventuell rörlig lön enligt separat överenskommelse, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver - och oberoende av dessa riktlinjer - besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast lön

Den fasta lönen ska bestå av fast kontant lön och omprövas årligen. Den fasta lönen ska återspegla de krav som ställs på befattningen avseende kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen. Den fasta lönen ska också återspegla den prestation som befattningshavaren nått och är således individuell och differentierad.

Rörlig lön

Utöver fast lön kan vd och övriga medlemmar av koncernledningen, enligt separat överenskommelse, erhålla rörlig lön vid uppfyllande av beslutade kriterier. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara mål som fastställs av styrelsen. Utfallet ska relateras till uppfyllelsen av målsättningar av finansiell natur, såsom lönsamhet, tillväxt och kassaflöde, samt vid behov även individuella mätbara mål och kvalitativa mål.

Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets resultat och hållbarhet främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och konkurrenskraft. Kriterierna ska gälla för ett räkenskapsår i taget. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska mätas årligen. Såvitt avser finansiella mål baseras bedömningen på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig lön är utformade så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

Ytterligare rörlig kontant ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter för att premiera extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Den totala rörliga lönen under ett kalenderår får dock inte överstiga ett belopp motsvarande 100% av den fasta årslönen.

Pension

För vd och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda och premierna ska inte överstiga 30% av den fasta årliga lönen. Rörlig lön ska inte vara pensionsgrundande.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, som bland annat kan omfatta bilförmån, reseförmån och sjukvårdsförsäkring, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen.

Villkor vid uppsägning

För vd och övriga medlemmar av koncernledningen ska uppsägningstiden vara 6 månader vid uppsägning från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolagets sida ska en uppsägningstid om maximalt 12 månader gälla. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningslön och avgångsvederlag sammantaget inte kunna utgå med belopp överstigande 24 månaders fast lön.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen får uppgå till högst 100% av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 24 månader efter anställningens upphörande.

Arvode till styrelseledamöter

NOTEs stämموvalda styrelseledamöter kan i särskilda fall kunna arverodas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom av styrelseledamot helägt bolag) ska utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till NOTEs verksamhet och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakter över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

Förvaltningsberättelse

- Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsens utsedda ersättningsutskott har bland annat till uppgift att bereda principer för ersättning till koncernledningen och styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen upprättar förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägger fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Riktlinjerna gäller till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet följer och utvärderar program för rörliga ersättningar till koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättning till vd beslutas inom ramen för godkända principer av styrelsen efter beredning och rekommendation av ersättningsutskottet. Ersättning till övriga ledande befattningshavare beslutas av vd inom ramen för fastställda principer och efter avstämning med ersättningsutskottet. Vid styrelsens behandling av och beslut

i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frågå riktlinjerna helt eller delvis, om det i enskilda fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Beträffande eventuella anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

För ytterligare information om ersättningar, se not 7, Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 96.

VÄSENTLIGA RISKER I VERKSAMHETEN

Operativa risker

NOTEs affärsmodell, som syftar till ökad försäljningstillväxt i kombination med begränsade overhead- och investeringskostnader i högkostnadsländer, bidrar till att minska riskerna i verksamheten.

Kunder

Risken att en kund lämnar NOTE eller inte fullföljer sitt åtagande.

NOTE har ett stort antal aktiva kunder, varav de 15 omsättningsmässigt största kunderna 2025 utgjorde 46%, där ingen enskild kund utgör mer än 6% av NOTEs försäljning. Till övervägande delen tillverkar NOTE flera olika produkter åt samma kund. Kunderna väljer vanligen att lägga all sin tillverkning av enskilda produkter hos samma leverantör, för att på så vis nå skalfördelar och begränsa materialåtaganden och -risker.



AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ **Förvaltningsberättelse**

- Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

NOTEs tillverkningsvolym är därför starkt knuten till vilka produkter som tillverkas, samt var i produktlivscykeln kundens produkter befinner sig. Försäljningsvariationerna kan därför bli betydande på enskilda kunder. Materialrisken regleras normalt genom avtal med kunden. Uppföljning av materialrisker sker löpande genom väl beprövade processer.

Kapacitet

Risken för att inte ha tillräcklig tillverkningskapacitet.

NOTE har totalt sett en god tillverkningskapacitet. Tillverkningen är av likartad karaktär i flera av koncernens fabriker och möjligheter finns

att flytta tillverkning från en enhet till en annan. Snabba fluktuationer i efterfrågan kan dock leda till kapacitetsutmaningar i koncernens fabriker. Investeringar görs löpande i mer effektiv produktionsutrustning samt i utökning av produktionsytor.

Material

Pris och tillgång på material.

Priset och tillgången på elektronikkomponenter och annat produktionsmaterial varierar betydligt beroende på marknadssituation. NOTE har en central organisation för att hantera koncerngemensamma inköpsfrågor.

Lager

Risken för att komponenter och produktionsmaterial ej förbrukas och därför minskar i värde.

NOTE har ett varulager motsvarande cirka 23% av försäljningen. Inköpen sker för kundernas räkning och regleras normalt i avtal med kunderna. Med hänsyn till komplexiteten i elektroniktillverkningen och variationen i efterfrågan sker ett nära samarbete med kunderna för att begränsa inkuransriskerna i lagret. Uppföljning av inkuransriskerna sker löpande.

Konjunktur och geopolitik

NOTEs försäljning sker till ett stort antal kunder verksamma inom Industrial, Security & Defence, Communications, Medtech och Greentech. Vanligtvis lägger kunderna ut hela sin elektronikproduktion till en eller flera produktionspartners. NOTEs tillverkning sker således i princip aldrig av kapacitetsskäl eller som komplement till kundernas egen tillverkning.

En försvagning av världsekonomin, eller minskning av efterfrågan på NOTEs större marknader, riskerar att påverka NOTEs försäljning och resultat. Som en global aktör påverkas NOTE av geopolitiska störningar så som handelshinder, tullar, transportkostnader och leveranstider.

Produktionsavbrott

Avbrott inom produktionen som påverkar leveranser till kund och medför merkostnader.

Då NOTE bedriver avancerad tillverkning av elektronik ställs höga krav på effektiva processer och modern tillverkningsutrustning. Risken för produktionsavbrott begränsas genom att tillverkningen är av likartad karaktär i flera av koncernens fabriker. Det finns således möjligheter att flytta tillverkning från en enhet till en annan, samt för fabriker att samverka inom produktionen, vilket begränsar riskerna för långvariga driftsavbrott.

NOTE har ett omfattande försäkringsskydd, vilket bland annat innebär ett skydd för att minimera bidragsförluster orsakade av produktionsavbrott.

Kompetens

Risken att inte inneha tillräcklig kompetens inom alla områden i verksamheten.

NOTE erbjuder avancerade tillverkningstjänster, vilket ställer krav på hög teknisk kompetens inom flera områden. NOTE eftersträvar att medarbetarna kompetensutvecklas kontinuerligt.



AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse
 - Hållbarhetsrapport
 - Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Appendix 1
 - Granskningsberättelse
 - Finansiella rapporter koncernen
 - Noter till koncernens finansiella rapporter
 - Finansiella rapporter moderbolaget
 - Noter till moderbolagets finansiella rapporter
 - Styrelsens intygande
 - Revisionsberättelse

ÖVRIGT

IT

IT-relaterade störningar kan leda till produktionsstillestånd, faktureringsbortfall och/eller minskad effektivitet inom administration och försäljning.

NOTEs verksamhet kräver väl fungerande IT-system. NOTE har ett flertal olika lokala applikationer och driftsmiljöer med varierande funktion och kapacitet. NOTE driver ett koncernövergripande arbete för att harmonisera ERP-system i koncernen. Detta är ett viktigt steg för att ytterligare harmonisera interna processer och systemstöd i koncernen. NOTE arbetar kontinuerligt för en förbättrad IT-säkerhet.

Hållbarhet

Risk för brister i arbetsmiljö och säkerhet, samt korruption.

Visst material tillverkas av leverantörer eller underleverantörer i länder där risk för brister i arbetsmiljö och säkerhet samt korruption förekommer. NOTE arbetar därför aktivt med att koncentrera inköp av material till leverantörer med ett hållbart och ansvarsfullt synsätt kring dessa frågor. NOTEs uppförandekod kommuniceras kontinuerligt till leverantörer via revisioner, avtal samt affärsrelaterade möten.

Miljö- och klimat

Risken att verksamheten åsamkar skador på miljön samt kostnader för att följa nya strängare miljödirektiv.

Till skillnad från många andra branscher, exempelvis tyngre verkstadsindustri och råvaruindustrin, har NOTEs verksamhet en förhållandevis begränsad miljöpåverkan. Fabrikerna är miljöcertifierade och hanterar miljö- och klimatrelaterade risker inom ramen för deras miljöledningssystem. NOTEs operativa verksamhet bedöms i dagsläget väsentligen opåverkad av klimatförändringar och extremväder. Beredningsplaner finns för respektive fabrik. Tillgången på material kan påverkas utifrån klimatrelaterade händelser i de geografiska områden där elektronikkomponenter tillverkas. NOTE har en central organisation som koordinerar koncerngemensamma inköpsfrågor med NOTEs fabriker, leverantörer och kunder.

Övrig hållbarhet

Risken att verksamheten är involverad i brott mot mänskliga rättigheter.

Risk för att konfliktmineraler kan förekomma i material som NOTE köper på uppdrag av produktägare i enlighet med deras produktspecifikation. Därför genomförs kartläggningar i samråd med NOTEs kunder för att undvika att detta sker. Material som används i NOTEs produktionsprocesser följer de internationella direktiv som finns gällande konfliktmineraler.

Ansvar

Risker utöver ovanstående hållbarhets- och miljörisker där NOTE kan hållas betalningsskyldig med anledning av åtaganden i verksamheten.

I NOTEs roll ingår att vara samarbetspartner till kunderna men inte produktägare. Det innebär att materialval och tillverkning sker i enlighet med kundens specifikation. Kraven på dokumentation av utförda tjänster är vanligtvis omfattande och kan anses vara komplexa.

Kvalitetsuppföljning av NOTEs tillverkning och strategiska leverantörer sker löpande. NOTEs försäkringsskydd bedöms vara rimligt och anpassat efter verksamhetens risker. Där det är möjligt och ekonomiskt försvarbart



finns försäkringsskydd som är ändamålsenligt för verksamheten.

Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom upplånings- och ränterisker, valutarisker samt likviditets- och kreditrisker. Koncernen finansieras väsentligen genom eget kapital, lån och leverantörsskulder. Beroende på konjunktur- och marknadssituation är möjligheterna att säkerställa erforderlig finansiering och likviditet att betrakta som en betydande risk.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

- Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Valuta

Risken att en variation i valutakurser påverkar koncernens resultat, kassaflöde eller balansräkning negativt.

Mot bakgrund av att en hög andel av förädlingsvärdet genereras i utländska fabriker, att fakturering sker i såväl svenska kronor som i utländsk valuta (främst EUR/USD) och att inköp av elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial väsentligen sker i utländska valutor (EUR/USD) har NOTE en relativt omfattande valutahantering. Nettoexponeringen i utländska valutor säkras väsentligen dels genom bindande avtal där kunden står valutarisken, dels genom kassaflödessäkringar. De säkrade valutorna är USD och EUR.

Finansiering

Risken att refinansiering av lån försvåras eller blir dyrare och att betalningsförmågan därigenom påverkas negativt.

NOTE har behov av extern finansiering, primärt kopplat till rörelsekapitalet i verksamheten. Olika finansieringskällor utvärderas kontinuerligt i nära samarbete med NOTES kreditgivare. Finansieringskostnaden och möjligheterna till refinansiering är starkt kopplade till marknadsläget samt NOTES lönsamhet och kassaflöde.

Kundkrediter

Risken att en kund inte kan betala sin skuld till NOTE.

NOTE har generellt en diversifierad kundbas där ingen kund (koncern) utgör mer än cirka 6% av försäljningen. Baserat på affärsupplägg finns några enskilda kunder som medför relativt hög exponering i form av kundfordringar och lager, inklusive utestående inköpsordrar. En negativ utveckling av dessa kunders betalningsförmåga kan således påverka NOTES resultat negativt. Både nya och befintliga kunder utvärderas och kreditbedöms.

I den löpande ekonomiska rapporteringen sker en nära uppföljning av kundfordringar och lager, inklusive utestående inköpsordrar.

HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Koncernen har inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE DEN FRAMTIDA UTVECKLINGEN

Orderstocken för 2026 ökade med 11% jämfört med orderstocken vid motsvarande tidpunkt föregående år vilket indikerar en ökande optimism bland NOTES kunder. Försvarssegmentets fortsatta utmaningar förväntas påverka inledningen av 2026. Därefter ser NOTE en successiv förstärkning från kunderna vilket ger en positiv syn på helåret 2026.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINSTMEDEL

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande (SEK):

Balanserade vinstmedel	107 628 166
Årets resultat	91 641 172
Summa	199 269 338
Utdelas till aktieägare	-
Balanseras i ny räkning	199 269 338
Summa	199 269 338

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Fö r att säkerställa maximal finansiell handlingsfrihet under den pågående strukturomvandlingen av branschen föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för 2025. Beträffande NOTES resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer. NOTES räkenskapsår avser perioden 1 januari till och med 31 december. Alla belopp är i TSEK om inte annat anges.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

- Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Hållbarhetsrapport

I en föränderlig omvärld strävar NOTE efter att erbjuda en hållbar elektroniktillverkning. Hållbarhet är en central del av NOTE långsiktiga strategi och genom ett nära samarbete med bolagets intressenter främjar NOTE framsteg inom området. Denna hållbarhetsrapport redovisar information om NOTEs påverkan på miljö och människor samt beskriver det systematiska arbetet inom hållbarhet och styrning. Rapporten syftar till att ge en transparent bild av NOTEs arbete och framsteg inom hållbarhetsområdet, i enlighet med aktuella regulatoriska krav.



AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens
finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets
finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT



Allmän information

ESRS 2 Allmänna upplysningar

BP-1 Allmän grund för utarbetande av hållbarhetsredovisningar

NOTEs hållbarhetsrapport upprättad enligt årsredovisningslagen och de europeiska redovisningsstandarderna European Sustainability Reporting Standards (ESRS) samt EU:s Taxonomiförordning (EU20/825) och dess delegerade akt - (EU) 2021/2178. Datapunkterna som redovisas följer de upplysningskrav som ansetts väsentliga genom en dubbelväsentlighetsanalys (DMA).

Hållbarhetsrapporten har gjorts på en konsoliderad nivå i linje med NOTEs finansiella rapport och samtliga dotterbolag är inkluderade. Utöver den egna verksamheten täcker rapporten även NOTEs uppströms och nedströms delar av värdekedjan, i den utsträckning som är relevant utifrån väsentlighetsbedömningen. Analyser av påverkan, risker och möjligheter sträcker sig till de delar av värdekedjan där respektive hållbarhetsfråga är väsentlig och på motsvarande sätt täcker policies, åtgärder och mål; vissa gäller hela värdekedjan, medan andra enbart omfattar den egna verksamheten. Vid rapportering av mätetal har värdekedjeinformation inkluderats där det är väsentligt, och i de fall fullständig data saknats har uppskattningar använts. För mer detaljer om dessa uppskattningar, se BP-2 och för mer detaljer om värdekedjan, se SBM-1.

NOTE har inte utnyttjat möjligheten att utelämnat information avseende immateriella rättigheter, know-how eller innovationsresultat, och har inte heller använt undantaget för att undanhålla upplysningar om framtida utveckling eller pågående förhandlingar.

BP-2 Upplysningar i förhållande till särskilda omständigheter

Värdekedjan och osäkerheter i uppskattningar

NOTEs rapporterade uppgifter om klimatpåverkan i värdekedjan bygger på leverantörsspecifik data samt sekundärdata och uppskattningar där primärdata saknas. Eftersom tillgången till leverantörsspecifik data är begränsad i flera relevanta delar, är en betydande del av beräkningarna baserad på uppskattningar och genomsnittsfaktorer, vilket gör att osäkerheten i rapporterade värden kan vara hög. Övriga kvantitativa mått, såsom personaldata, mångfald, arbetsmiljö och sociala indikatorer (S1-6, S1-8, S1-9, S1-10 och S1-14) bedöms ha viss osäkerhet på grund av mindre uppskattningar och antaganden, utan att detta påverkar rapporterade resultat i väsentlig grad.

Metoder, antaganden och beräkningsgrunder dokumenteras för transparens och spårbarhet. De framåtblickande uppgifter som presenteras anges som osäkra och syftar samtidigt till att visa möjligheter till förbättringar i datainsamling och metodutveckling.

NOTE strävar efter att successivt öka andelen primärdata genom att samla in mer detaljerad aktivitetsdata från leverantörer, med syfte att kontinuerligt förbättra noggrannheten i rapporteringen. För mer information om metodik, antaganden och datakvalitet, se avsnitt E1-6 i rapporten.

År 2025 är NOTEs första rapporteringsår enligt ESRS/CSRD. Föregående räkenskapsårs hållbarhetsrapport upprättades enligt NFRD, vilket innebär att årets rapport följer ett mer omfattande och standardiserat ramverk vilket har krävt exempelvis stärkta interna rutiner och utveckling av systemstöd. Eftersom detta är NOTEs första rapport i enlighet med CSRD lämnas i regel inga jämförelsetal för mätetal. Där sådana redovisas sker det i enlighet med CSRD:s krav.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Väsentlighetsbedömning av de ämnesstandarder som inkluderas i infasningsmöjligheterna enligt Bilaga C i ESRs 1:

Ämnesstandard	Väsentlig	Inkluderad i årets rapport
S1	Ja	Ja
S2	Ja	Nej

I enlighet med infasningsmöjligheter för våg 1 företag i den delegerade akten Quickfix, har NOTE valt att för den aktuella rapporteringsperioden utelämnat den fullständiga uppsättningen av upplysningar som krävs i ESRs S2, Arbetstagar i värdekedjan, trots att ämnet bedömts vara väsentligt. NOTE har även valt att nyttja infasningsmöjligheterna gällande upplysningskraven ESRs 2 SBM-3e, E1-9, S1-7, S1-11 och S1-15.

S2s väsentlighet är primärt driven av den potentiellt negativa påverkan av barnarbete och påtvingat arbete i delar av NOTEs uppströms värdekedja. Med hänsyn till denna bedömda väsentlighet planerar NOTE att rapportera fullt ut i enlighet med alla upplysningskrav i ESRs S2 från och med nästa rapporteringsperiod, i syfte att ge en komplett och sammanhängande redovisning av hur dessa potentiella allvarliga risker hanteras.

NOTEs affärsmodell bygger på att styra verksamheten mot leverantörer och marknader där risken för barnarbete och tvångsarbete är låg, vilket beaktas vid strategiska beslut. Detta synsätt genomsyrar både inköp, leverantörsväl och övergripande hållbarhetsarbetet.

- NOTE har flera policys på plats med syftet att förebygga och hantera potentiella risker inom området ;
- Policy för mänskliga rättigheter och modernt slaveri: Policyn säkerställer respekt för mänskliga rättigheter i hela verksamheten och förbjuder uttryckligen barnarbete samt tvångsarbete i alla led av värdekedjan. För mer detaljer, se S1-1.
 - Arbetsmiljöpolicy: Ställer krav på dotterbolag att ha arbetsmiljöledningssystem på plats, vilket indirekt minskar risken för brister i arbetsmiljön hos leverantörer. För mer detaljer, se S1-1.
 - Uppförandekod: Slår fast att NOTE och dess intressenter tar ansvar för att upprätthålla mänskliga rättigheter och arbetsrätt i hela affärsverksamheten och inom sitt inflytande. Förbjuder både barnarbete och tvångsarbete. För mer detaljer, se G1-1.
 - Visselblåsarpolicy: Möjliggör för arbetare i värdekedjan att anonymt rapportera om missförhållanden och brott mot policyer. För mer detaljer, se G1-1.
 - Deklaration om konfliktmineraler: Tydliggör NOTEs hållning gällande konfliktmineraler och beskriver företagets arbete för att påverka och minimera riskerna kopplat till dessa mineraler i leverantörsledet.

De åtgärder NOTE har på plats inom området är revisioner av strategiska leverantörer samt utvärderingar i EcoVadis som täcker aspekter relaterade till sociala förhållanden inklusive barnarbete och tvångsarbete. För mer detaljer om NOTEs leverantörshantering, se G1-2

Genom en SWOT-process har NOTE satt mål kopplade till strategiskt inköp och hållbarhetsarbete i leverantörskedjan. Målens uppfyllelse mäts månadsvis genom att dotterbolagens nyckeltal rapporteras in och följs upp regelbundet av företagets operationella ledning. En viktig del av uppföljningen är andelen leverantörer som utvärderas via EcoVadis, ett erkänt och internationellt använt verktyg för leverantörsbedömning, där verksamhetens ledningssystem blir bedömt utifrån ett hållbarhetsperspektiv. För närvarande täcker EcoVadis-utvärderade leverantörer 58,2% av NOTEs totala inköpsvolym, detta motsvarar 248 leverantörer. Det långsiktiga målet är att andelen EcoVadis-verifierade leverantörer ska uppgå till minst 60% av totala inköp till år 2026. Andra relevanta nyckeltal som följs inkluderar andel strategiska inköp och uppföljning av inköp från kontrakterade leverantörer.

Upplysningar som härrör från annan lagstiftning eller allmänt accepterade standarder för hållbarhetsrapportering

ESRS Standard	Upplysningskrav	Sektion i rapport	Sida	Beskrivning
ESRS E1 Klimatförändringar	EU Taxonomi	EU Taxonomiförordning (EU20/825).	64	NOTE omfattas av EU Taxonomins rapporteringskrav som gäller för räkenskapsåret 2025.

Upplysningar införlivade genom hänvisning
Hållbarhetsrapporten innehåller inga upplysningar införlivade genom hänvisning till övriga delar av årsredovisningen.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

- Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Gov-1 Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar
NOTEs styrelse består av fem medlemmar varav en ordförande, tre ledamöter och en företagsrepresentant. Ingen av medlemmarna är verkställande och en är beroende i förhållande till större aktieägare. Styrelsen består av två kvinnor och tre män.

NOTEs styrelsemedlemmar:

Antal medlemmar	5	100%
Antal verkställande medlemmar	0	0%
Antal icke-verkställande medlemmar	5	100%
Antal beroende medlemmar	1	20%
Antal oberoende medlemmar	4	80%
Antal kvinnliga medlemmar	2	40%
Antal manliga medlemmar	3	60%
Antal företagsrepresentanter	1	20%

NOTE strävar efter att ha en bredd i styrelsen i form av kompetens för att den ska kunna agera som ett strategiskt bollplank för ledningen. Tillsammans har styrelsen erfarenhet från ledande roller inom industri, finans och inköp i flera geografiska marknader, samt från globala koncerner inom fordons- och elektronikindustrin. Detta skapar en god förståelse inom styrelsen för såväl den geografiska spridningen som de specifika sektorer och tjänster där NOTE är verksam och ger en stark grund för att kunna identifiera och hantera de potentiella utmaningar och möjligheter som NOTE står inför.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att övervaka och hantera bolagets väsentliga påverkan, risker och möjligheter inom hållbarhetsområdet. Koncernledningen ansvarar för den operativa verksamheten och rapporterar till styrelsen.

NOTEs koncernchef leder den operativa verksamheten och ansvarar för ekonomi, hållbarhet och strategisk utveckling. Hållbarhetschefen har det övergripande ansvaret för att övervaka hållbarhetsfrågor och relaterade påverkan, risker och möjligheter, och driver detta arbete i samråd med koncernledningen. På dotterbolagsnivå ansvarar respektive VD för implementering av policy och strategier samt för det lokala hållbarhetsarbetet. Dessa ansvarsområden är dokumenterade i NOTEs policy och bolagsstyrningsrapport.

Rapporteringskedjan till styrelsen fungerar så att dotterbolagens direktörer eller av dem utsedd ansvarig rapporterar till koncernledningen och hållbarhetschefen, vilket säkerställer att relevant information samlas in på koncernnivå. Hållbarhetsfrågor är en stående punkt på koncernledningens agenda. Revisionsutskottet, som består av representanter från styrelse, koncernledning samt revisorer sammanträder fyra gånger per år för att följa upp revisionsrelaterade frågor där hållbarhets rapportering ingår. Koncernchef ansvarar för att styrelsen får all nödvändig information för att kunna fatta välgrundade beslut, och rapporterar regelbundet om verksamhetens utveckling utifrån tidigare fattade beslut. Vid frågor som rör hållbarhetsområdet bistår koncernens hållbarhetschef och deltar vid styrelsemöten och möten i revisionsutskottet.

Årlig riskanalys genomförs för att identifiera och hantera övergripande risker och hållbarhetsrisker som en naturlig del av företagets årscykel. Koncernledningen ansvarar för att ta fram och följa upp strategiska mål och håller regelbundna möten där resultat och hållbarhetsfrågor diskuteras. Styrelsen har även antagit hållbarhetsmål relaterade till utsläpp och arbetsmiljö vars nyckeltal följs upp av koncernledningen i kvartalsvisa möten. Påverkan och möjligheter hanteras parallellt med risker under dessa möten och i koncernledningens strategiska målstyrning. Dessa integrerade kontroller

och rutiner samt den etablerade rapporteringslinjen garanterar att NOTEs hantering av hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter är samordnad och följer organisationens strategiska mål.

Hållbarhetskompetens inom ledning och styrelse beaktas vid rekrytering. Det säkerställs att styrelse och ledning har tillräcklig kompetens inom relevanta områden för att hantera NOTEs väsentliga påverkan, risker och möjligheter. NOTEs ledning har fått utbildning inom klimat, visselblåsarhantering, informationssäkerhet och affärsetik. Styrelsen får löpande information kopplad till samma områden vid behov under styrelsemöten och styrelsens ordförande har fått utbildning inom CSRD. Det är valberedningens uppgift att ta fram förslag på nya styrelseledamöter som sedan väljs in i styrelsen av bolagsstämman. Det övergripande målet är att hitta ledamöter med rätt kompetens och erfarenhet för att styra NOTEs strategiska arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt.

De administrativa, ledande och övervakande organens roll i frågor som rör affärsetik är tydligt definierad. NOTEs hållbarhetschef ansvarar för att hålla företagets policy för affärsetik uppdaterade och för att distribuera dessa till berörda parter. Ledningsgruppen granskar dessa policyer årligen och styrelsen, som utgör företagets övervakande organ, godkänner dem i samband med årsstämman. Utöver detta fungerar hållbarhetschefen som intern expert samt att extern expertis anlitas vid behov.

Såväl ledning som styrelse har kunskap om affärsetik tack vare sin sammansättning av erfarenhet från olika branscher och marknader. Genom att kontinuerligt hålla sig uppdaterade om förändringar i lagstiftning och affärsetiska riktlinjer säkerställer dessa att kompetensen inom området alltid är aktuell och relevant. Detta gör att NOTEs ledning och styrelse tillsammans kan identifiera och hantera etiska utmaningar på ett ansvarsfullt och strategiskt sätt.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

- Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Gov-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Styrelsen informeras om arbetet relaterat till företagets väsentliga påverkan, risker och möjligheter vid begäran. Under året har hållbarhetschefen deltagit vid ett ordinarie styrelsemöte. Vidare har två möten med revisionsutskottet genomförts där hållbarhetschefen, revisorer, delar av styrelse och ledningsgrupp deltagit. CSRD-implementeringen diskuterades utifrån väsentlighetsanalysen och omfattning för hållbarhetsrapporteringen.

I dagsläget omfattas NOTE inte av CSDDD, men förutsätter att kraven kommer att gälla från och med 2029 och planerar därefter. Implementeringsarbetet drivs av NOTEs sourcing-organisation, koordinerat av koncernens inköpschef i samråd med ledningsgruppen och hållbarhetschef.

Ledningsgruppen får regelbunden information om resultat och effektivitet av policys, åtgärder, nyckeltal och mål – både kopplat till påverkan, risker och möjligheter samt övriga hållbarhetsfrågor. Ledningsgruppen informeras även om implementeringsarbetet gällande rapportering enligt CSRD och övriga aktuella hållbarhetsfrågor vid sex schemalagda interna möten per år.

Styrelsen och ledningen säkerställer att väsentliga hållbarhetsfrågor beaktas genom att kontinuerligt tillgodogöra sig relevant information och genomföra regelbundna diskussioner om aktuella områden. Detta arbetssätt innebär att hållbarhetsfrågor integreras i beslutsunderlaget vid strategiska beslut, vid större transaktioner såsom förvärv och avyttringar, samt inom ramen för företagets riskhanteringsprocess.

Eventuella avvägningar (sk. trade-offs) relaterade till påverkan, risker och möjligheter analyseras och diskuteras redan i förberedelsefasen inför beslut, vilket innebär att förslag som inte uppfyller företagets hållbarhetskrav eller riskerar att gå emot grundläggande värderingar inte förs vidare till beslut. På så vis säkerställs att endast investeringar och strategiska initiativ som är förenliga med bolagets hållbarhetsmål och långsiktiga affärsintressen tas upp för beslut. Detta arbetssätt innebär att potentiella konflikter eller avvägningar hanteras proaktivt och integrerat i beslutsprocessen, snarare än att de uppstår i ett senare skede. Genom denna systematiska tillsyn och uppföljning kan NOTE agera i linje med företagets långsiktiga hållbarhetsmål och affärsintressen, samtidigt som potentiella risker och möjligheter identifieras och hanteras på ett strukturerat sätt.

Styrelsen följer även kontinuerligt upp identifierade affärsmöjligheter kopplade till hållbarhet, såsom marknadens efterfrågan på lågutsläppsteknologier och nyttan av konstruktiv dialog med medarbetare. Denna uppföljning sker genom analys av finansiella nyckeltal, NPS-värden från medarbetarundersökningar samt kvalitets- och effektivitetstal. På så sätt säkerställs att hållbarhetsaspekter integreras i företagets övergripande styrning och uppföljning, och att bolaget kan agera i linje med såväl strategiska som hållbarhetsrelaterade mål.

Den huvudsakliga påverkan, riskerna och möjligheterna på styrelsens agenda under 2025 inkluderade ansvarsfull affärspraxis och marknadsefterfrågan på grönare teknologier. Koncernledningens huvudsakliga punkter har inkluderat arbetsmiljö, hållbarhetsmål, och informationssäkerhet samt uppföljning inom dessa områden. För vidare detaljer om samtliga, se SBM-3.

Gov-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

För närvarande har NOTE inga särskilda incitament kopplade till hållbarhet inom organisationen. Ledningen bevakar dock frågan och genomför löpande utvärderingar i samråd med styrelsen.

Gov 4 - Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Mappning av tillbörlig aktsamhet:

Kärnelement gällande tillbörlig aktsamhet	Paragrafer i hållbarhetsrapporten
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	i. ESRS 2 GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan, ii. ESRS 2 GOV-3 Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem, iii. ESRS 2 SBM-3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell.
b) Samarbete med påverkade intressenter	i. ESRS 2 GOV-2, ii. ESRS 2 SBM-2: Intressenters intressen och synpunkter, iii. ESRS 2 IRO-1 iv. ESRS 2 MDR-P i E1-2, S1-1, G1-1 och enhetsspecifika upplysningar v. tematiska ESRS: S1-2 och G1-2
c) Att identifiera och bedöma negativa konsekvenser för människor och miljö	i. ESRS 2 IRO-1 ii. ESRS 2 SBM-3
d) Att vidta åtgärder för att behandla negativa konsekvenser för människor och miljö	i. ESRS 2 MDR-A i E1-3, S1-4, G1-3 och enhetsspecifika upplysningar ii. Tematiska ESRS: E1-1 och S1-3
e) Att följa upp dessa insatsers ändamålsenlighet	i. ESRS 2 MDR-M i E1-5, E1-6, S1-8, S1-9, S1-10, S1-14, S1-17, G1-4 och enhetsspecifika upplysningar ii. ESRS 2 MDR-T i E1-4, S1-5, G1-4 och enhetsspecifika upplysningar iii. Mått och mål redovisade i tematiska standarder ovan

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

- Hållbarhetsrapport
- *Allmän information*
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Gov 5 - Riskhantering och interna kontroller över hållbarhetsrapportering

För NOTE är det avgörande att ha välfungerande kontroller för hållbarhetsrapporteringen för att kunna leverera tillförlitlig och korrekt information till både styrelse och externa intressenter samt följa lagkrav. Genom att använda en central systemlösning för rapportering av klimatdata, sociala mätetal, EU Taxonomi och CSRD skapas struktur och effektivitet i processerna. Systemstödet möjliggör tydlig ansvarsfördelning och spårbarhet samt underlättar kvalitets-säkring och transparent samordning mellan koncernens dotterbolag. Det bidrar till att NOTE kan möta intressenters förväntningar, samtidigt som risken för fel minimeras.

EU Taxonomi och CSRD rapporteras och samordnas centralt av hållbarhetschefen med ansvarsroller för respektive datapunkt. Klimatberäkningar och sociala mätetal rapporteras av ansvarig personal på varje dotterbolag där VD för respektive dotterbolag är ansvarig för att säkra resurser. De anställda som ansvarar för rapporteringen på dotterbo-lagen får utbildningar inom både systemstödet och rapporteringskrav av externa experter som även stöttar hållbar-hetschefen i koordinering av rapporteringen. De externa experterna bistår även med kvalitetssäkring av inrapporterad data samt annat stöd efter behov. Genom att ha tydliga ansvarsroller, systemstöd samt kvalitetssäkring har NOTE en strukturerad process för interna kontroller för hållbarhetsrapportering.

Riskbedömningen sker genom en samordnad process där ansvarig person koordinerar och tar hjälp av både externa konsulter och interna resurser. Systemstödet och supporten från externa experter är en central del i NOTEs riskbe-dömningsmetodik angående hållbarhetsrapporteringen för att säkerställa både tillförlitlighet och noggrannhet. Genom att systematiskt testa och validera de områden där osäkerheten är störst, kan företaget prioritera resurserna för att kontinuerligt förbättra datakvaliteten och därmed säkerställa en trogen representation av företagets hållbarhetspre-stationer.

I nuläget har NOTE inte identifierat ett större antal risker inom hållbarhetsrapportering, vilket gör att det för närvaran-de inte finns någon särskild process eller metod för att prioritera risker. Istället fokuseras arbetet på att upprätthålla en löpande övervakning och kontroll, där eventuella nya risker snabbt kan upptäckas och hanteras. Genom att samordna insatser och involvera både interna och externa resurser säkerställs att riskbedömningen är heltäckande och anpassad till verksamhetens aktuella behov.

En identifierad väsentlig risk kopplad till hållbarhetsrapporteringen är resursbrist, såsom att nyckelpersoner kan bli sju-ka eller lämna företaget. Denna risk hanteras genom att nyttja koncerngemensamma resurser eller resurser mellan dot-terbolag, samt vid behov extern konsult hjälp. I den årliga interna processen för efterlevnad av policy's och rutiner (ICQ), följs frågor upp kring roller och ansvar för hållbarhetsrapportering, processer för att ersätta rapporterande personal, samt rutiner för att säkerställa att data förbereds, avstäms mot källor och rapporteras in i tid och lagras för spårbarhet.

Ytterligare en väsentlig risk rör brist på tillförlitliga data för Scope 3-utsläpp. Svårigheter att få in korrekta och komplet-ta uppgifter har direkt påverkat företagets strategi och målsättningsbeslut. Till exempel har mål för koldioxidutsläpp inom Scope 3 inte fastställts, då företaget avvaktar bättre underlag innan konkreta åtgärder och investeringar görs. Detta visar på vikten av att kontinuerligt utveckla processer för datainsamling, estimat och kvalitetssäkring, samt att strategiska beslut ibland måste anpassas utifrån osäkerheter i underlaget.

Resultaten från riskbedömningar och interna kontroller integreras genom att hållbarhetsrapporteringen samordnas med den finansiella rapporteringen. Kvartalsvis rapportering används, där hållbarhetsrapporteringen ska vara klar och kvalitetssäkrad strax efter den finansiella rapporten. Detta upplägg ger NOTE möjlighet att snabbt upptäcka och hantera resursrisker samt underlättar kontinuerlig insamling av Scope 3-data. Det minskar risken för dataluckor, driver förbättring av datakvaliteten och stärker den övergripande riskhanteringen. Hållbarhetsrapporteringen och riskbe-dömningen är också en del av företagets totala riskbedömning, där olika befattningar och ansvarsområden bedöms och hanteras. Koncernledningen informeras och diskuterar frågor kring hållbarhetsrapporteringen vid schemalagda möten. Representanter från ledningen eller hållbarhetschef informerar sedan styrelsen vid regelbundna revisionsutskottsmöten.

SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

NOTEs väsentliga tjänst utgörs av Electronic Manufacturing Services (EMS), vilket är kärnan i hela verksamheten. Dessa tjänster erbjuds till företag och organisationer inom de väsentliga kundsegmenten medtech, industri, kommu-nikation, greentech samt security & defence. Under 2025 har segmentet security & defence särskiljts som ett eget kundområde.

Antal anställda per geografiskt område under och efter rapporteringsperioden:

	Totalt antal anställda (headcount), vid rapporteringsperiodens slut	Totalt antal anställda (headcount)), under rapporteringsperioden
Sverige	696	689
Finland	80	83
Storbritannien	248	285
Estland	245	240
Bulgarien	74	72
Kina	209	211

Totala intäkter under rapporteringsåret:

Rörelsesegment	Intäkter
Western Europe	2 825 MSEK
Rest of World	989 MSEK
Totalt	3 814 MSEK

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Rapporteringsårets intäkter per väsentlig ESRS sektor :

Rörelsesegment	Sektor	Intäkter
Västeuropa	MEL – elektronik och elektrisk utrustning	2 825 MSEK
Resten av världen	MEL – elektronik och elektrisk utrustning	989 MSEK
Totalt	MEL – elektronik och elektrisk utrustning	3 814 MSEK

Kundsegment	Sektor	Intäkter
Industrial	MEL – elektronik och elektrisk utrustning	1 633 MSEK
Greentech	MEL – elektronik och elektrisk utrustning	644 MSEK
Communication	MEL – elektronik och elektrisk utrustning	517 MSEK
Security & Defense	MEL – elektronik och elektrisk utrustning	500 MSEK
Medtech	MEL – elektronik och elektrisk utrustning	520 MSEK

NOTEs övergripande strategi omfattar tydliga hållbarhetsrelaterade mål som berör hela koncernen och dess viktigaste intressenter.

De övergripande klimatomålen, redovisade i E1-4, omfattar både företagets direkta utsläpp (Scope 1) och de indirekta utsläpp som uppstår vid energiförbrukning (Scope 2). Utöver detta har en kartläggning av de indirekta utsläpp som genereras i företagets uppströms- och nedströmsvärdekedja slutförts, vilket skapar förutsättningar för ett mer strukturerat och målinriktat klimatarbete framöver.

Inom S1 har mål relaterade till ISO 45001-certifiering samt arbetsrelaterade incidenter och olyckor satts, som redovisat i S1-5. Dessa bidrar till att stärka säkerhetshantering inom organisationen och är av särskild betydelse för NOTEs anställda samt för verksamhetens operativa kontinuitet. NOTEs åtagande för arbetsmiljöstandarder stärker även förtroendet hos medarbetare, kunder och tillsynsmyndigheter.

Som redovisat i BP-2 har NOTE satt mål kopplade till strategiskt inköp och hållbarhetsarbete i leverantörskedjan. Detta mål är centralt för att minska sociala risker i värdekedja och stärka relationerna med leverantörer genom utbildning och uppföljning. Detta bidrar även till att bibehålla kundernas förtroende för NOTE, säkerställer transparens gentemot investerare samt bidrar till att möta förväntningar från samhälle och tillsynsmyndigheter

Inom G1 har NOTE satt mål att upprätthålla en verksamhet helt fri från korruption och mutor. Detta mål är avgörande för att säkerställa affärsetik och integritet i alla delar av verksamheten. Det gynnar intressenter som investerare, genom att minska finansiella och juridiska risker, och anställda, genom att skapa en kultur av transparens och ansvar. Målet stärker även kundernas och samhällets förtroende för företaget och bidrar till långsiktig hållbarhet och regelefterlevnad.

NOTE bedömer att de nuvarande produkterna, tjänsterna och marknaderna är i överensstämmelse med bolagets hållbarhetsmål, även om rollen som kontraktstillverkare innebär att NOTE inte alltid har full kontroll över samtliga produkt- och materialval. Som produktionspartner behöver NOTE anpassa sig efter kundernas specifika krav. Trots denna begränsning säkerställs att produkterna och tjänsterna uppfyller högt ställda interna hållbarhetskrav, genom tydliga policys samt kravställning gentemot leverantörer och samarbetspartners. Genom att välja affärspartners som delar NOTEs hållbarhetsambitioner och genom att aktivt undvika riskområden vid inköp och leverantörsväl, minimeras risken för negativa miljö- eller samhällseffekter.

NOTE arbetar med samordning av transporter och tillämpar internationella certifieringar, såsom ISO 14001 och ISO 45001, för att stärka hållbarhetsnivån i hela värdekedjan. Detta arbetssätt är integrerat i NOTEs strategi och affärsmodell, där hållbar produktion och etiska affärsrelationer utgör grundprinciper. Även om NOTEs erbjudande ofta styrs av kundernas krav, säkerställs genom proaktiva och strategiska beslut att produkter, tjänster och marknader fortsatt är i linje med bolagets långsiktiga hållbarhetsmål.

NOTEs strategi bygger på hållbar produktion och etiska affärsrelationer, med ISO-certifieringar som standard för att säkerställa rutiner och hållbarhetsarbete. De största utmaningarna framåt är att samla in aktivitetsbaserad klimatdata från leverantörer för Scope 3 rapportering samt att hitta förnybar energi på vissa geografiska platser för att minska Scope 2 utsläpp. Integrationen av nya bolag i hållbarhetsarbetet utgör också en utmaning. För att möta dessa utmaningar planeras projekt för att identifiera utsläppskällor och ta fram omställningsplaner, med särskilt fokus på Scope 1 och 2. Företaget kommer även att börja ställa krav på leverantörer att leverera mer aktivitetsbaserad klimatdata, vilket är avgörande för att förbättra rapporteringen och kunna identifiera stora utsläppsposter.

NOTEs affärsmodell bygger på att vara en flexibel och kvalitetsfokuserad partner inom tillverkning av elektronikbaserade produkter, där hela värdekedjan – från global samordning av inköp av komponenter till avancerad produktion och långsiktiga kundrelationer – står i centrum. Genom att erbjuda EMS inom high mix-segmentet kan NOTE möta kundernas skiftande och specifika behov med hög teknisk kompetens och anpassningsförmåga. Bolaget fokuserar på att leverera produkter och tjänster som uppfyller högt ställda krav på kvalitet, miljö och arbetsmiljö, samtidigt som hållbarhet och etiska affärsrelationer integreras i hela verksamheten.

NOTEs huvudsakliga insatsvaror består av elektronikkomponenter, kretskort, mekaniska delar, plast, kablage och förpackningsmaterial, vilka upphandlas enligt kundernas design, materialförteckning och övriga specifikationer. Inköpsprocessen är strukturerad och kvalitetssäkrad genom en nära samverkan mellan central inköpsfunktion och lokala inköpsavdelningar vid respektive fabrik, vilket säkerställer konkurrenskraftiga priser och tillförlitlig materialförsörjning. Valet av insatsvaror och produktionsupplägg styrs framför allt av kundens behov, geografisk slutmarknad, kostnadsbild och volym.

Certifieringar enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001 utgör grunden för ledningssystemet och säkerställer att både insatsvaror och processer uppfyller högt ställda krav på kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Genom dessa åtgärder säkerställer NOTE att insatsvaror köps in, bearbetas och kvalitetssäkras på ett sätt som skapar värde för såväl kunder som övriga intressenter och bidrar till långsiktiga och hållbara affärsrelationer.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

- Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Utöver insatsvaror omfattar företagets strategi följande nyckelresurser:

- Anläggningstillgångar: Fabriker, lagerlokaler, maskiner och utrustning som möjliggör effektiv produktion och logistik.
- Utbildad och erfaren arbetskraft: Kompetens och engagemang hos medarbetare är avgörande för kvalitet och säkerhet.
- Finansiella resurser: Stabil kapitalbas som möjliggör investeringar i hållbar teknik och processer.
- Immateriella resurser: Know-how, goodwill och etablerade kundrelationer som stärker konkurrenskraft och långsiktiga affärsrelationer.

Aktuella och förväntade fördelar för NOTEs intressenter:

- Flexibilitet och höga tekniska kompetens möjliggör en anpassad och effektiv hantering av kundernas skiftande behov, vilket bidrar till en god totalekonomi och minimerar risken för kostsamma felaktigheter.
- Kunderna erbjuds rätt kvalitet vid rätt tidpunkt till en konkurrenskraftig totalkostnad, vilket stärker deras marknadsposition och bidrar till ökad konkurrenskraft.
- Den nära dialogen och den systematiska kunskapsöverföringen med kunderna förkortar tiden från idé till marknads-lansering, vilket i sin tur minskar kapitalbindningen och optimerar resursutnyttjandet.
- Branschledande kvalitet och höga leveransprecision skapar förtroende och trygghet för såväl kunder som investerare.
- Genom kontinuerlig tjänsteutveckling och effektivisering säkerställs att kundernas och marknadens krav och förväntningar uppfylls eller överträffas.
- Certifieringar enligt etablerade standarder samt ett aktivt hållbarhetsarbete bidrar till att minska miljöpåverkan och säkerställa efterlevnad av relevanta policyer och direktiv, vilket är till gagn för samtliga intressenter.
- Verksamheten skapar arbetstillfällen och stabila inkomster för medarbetare samt affärsmöjligheter och arbetstillfällen för leverantörer.
- Genom att generera indirekta arbetstillfällen och stärka näringslivet i verksamhetsorterna utvecklas lokalsamhället.
- Finansiellt värde genom skatteinbetalningar till staten samt finansiellt värdeskapande för banker, ägare och investerare.

NOTEs värdekedja:

Uppströms

- Leverantörer: NOTEs leverantörsbas består av globala distributörer och tillverkare av elektronikkomponenter, kretskort, mekanik, kablage, plast och förpackningsmaterial. Diversifiering och strategiska partnerskap är centrala för att säkra tillgång och minska risker.

Egen verksamhet (NOTE)

- NOTE är kontraktstillverkare och agerar inte som produktägare. All tillverkning sker enligt kundens specifikationer och design. Företaget har produktionsenheter i Sverige, Finland, England, Estland, Bulgarien och Kina. NOTE fungerar som samarbetspartner och rådgivare till kunderna, med ansvar för inköp, industrialisering, produktion, kvalitetssäkring och logistik.

Nedströms

- Kunder: NOTEs kunder består av både stora globala företag och mindre aktörer, främst inom industri, kommunikation, medtech, greentech och security & defence. NOTEs produkter används i applikationer som automation, infrastruktur, medicinteknik och grön teknik. Kundrelationerna är långsiktiga och bygger på förtroende, kvalitet och flexibilitet.

- Distributionskanaler och slutanvändare: Eftersom NOTE inte är produktägare ansvarar kunderna själva för distribution och kontakt med slutanvändare. NOTEs roll är att stödja kundernas värdekedja genom tillförlitlig produktion och leverans.

Ägare och samhälle

- Ägare: NOTE har en nära och transparent relation till sina ägare, som består av aktieägare i det publika bolaget noterat på Nasdaq Stockholm. Ägarna är viktiga för företaget då de tillför kapital, stabilitet och långsiktiga möjligheter för tillväxt.
- Samhälle: NOTE bidrar till samhällsutveckling genom att skapa arbetstillfällen och vara en positiv kraft på de orter där verksamheten bedrivs.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse
Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse
Finansiella rapporter koncernen
Noter till koncernens finansiella rapporter
Finansiella rapporter moderbolaget
Noter till moderbolagets finansiella rapporter
Styrelsens intygande
Revisionsberättelse

ÖVRIGT

SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter
Engagemang med intressenter är avgörande för NOTEs framgång och utveckling, eftersom det möjliggör en förståelse för de krav, förväntningar och behov som intressenter har.

NOTEs huvudsakliga intressenter utgörs av aktieägare, investerare, kunder, anställda, leverantörer samt de samhällen där bolaget verkar. Organisationen upprätthåller en systematisk dialog med samtliga av dessa grupper genom exempelvis följande sätt:

Väsentlig intressent	Engagemang
Aktieägare & investerare	• Årsredovisning, kvartalsrapporter och kvartalspresentationer • Revisionsutskott och styrelsemöten • Årsstämmor och kapitalmarknadsdagar • Informationsdelning via finansiella rapporter, börsmeddelanden och företagets webbplats • Möten med investerare och analytiker • Intervjuer
Kunder	• Dedikerade kundteam med löpande kontakt • Kvartalsvisa affärsgenomgångar • Årliga kundundersökningar för synpunkter och förbättringsförslag • Möten, revisioner och intervjuer • Informationsdelning via rapporter, marknadsföringsmaterial, webbplats och sociala medier
Anställda	• Medarbetarundersökningar • Dagliga interaktioner • Regelbundna medarbetarsamtal • Interna forum och kanaler för diskussioner inom företaget • Utbildningsmöjligheter
Leverantörer	• Kontinuerlig dialog om kvalitet, leveranser och hållbarhet • Branschmässor och affärsgenomgångar • Leverantörsutvärderingar • Revisioner • Långsiktiga partnerskap
Lokala samhällen	• Informationsdelning via NOTEs webbplats, tidningar och sociala mediekkanaler • Samverkansmöten med lokala myndigheter, till exempel kommun eller utbildningsinstanser • Skolsamarbeten och synlighet i sociala medier för att stärka NOTEs arbetsgivarvarumärke och attrahera talanger • Bidra till lokal utveckling genom att skapa arbetstillfällen och aktivt arbeta med att minska klimatpåverkan

NOTE strävar efter att vara en lyhörd partner och anpassa verksamheten efter de perspektiv och synpunkter som intressenterna bidrar med. Syftet med engagemanget är att genom aktivt lyssnande och dialog med intressenter stärka förtroendet och relationerna samt integrera synpunkterna löpande i företagets utvecklingsarbete. Detta gör det möjligt för NOTE att agera ansvarsfullt, fatta välgrundade beslut och utvecklas i takt med förändrade krav från omvärlden och marknaden.

Intressenternas krav, förväntningar och feedback samlas in och beaktas löpande som en del av NOTEs väsentlighetsanalys. Dessa insikter ligger till grund för att avgöra vilka frågor och områden som är mest väsentliga att prioritera i företagets strategiska hållbarhetsarbete. Genom att ta hänsyn till intressenternas åsikter integrerar NOTE dessa perspektiv i strategiska beslut och affärsmodellens utveckling. Intressenternas feedback är central i NOTEs strategiska arbete och beaktas kontinuerligt, så att verksamheten utvecklas i enlighet med företagets värderingar och skapar långsiktigt värde för alla parter.

Med hjälp av ovannämnda engagemang har NOTE identifierat specifika prioriteringar från nyckelintressenter och tar hänsyn till dessa i affärsstrategins utformning:

- Anställda värdesätter en trygg arbetsmiljö, hälsa, välmående samt möjligheter till karriärutveckling. Dessa intressen ligger till grund för strategiska beslut rörande den egna arbetsstyrkan genom exempelvis NOTEs arbetsmiljöpolicy och implementeringen av ISO 45001 för att förebygga och mildra negativa påverkan på NOTEs egna arbetsstyrka. För mer detaljer, se S1.
- Ägare och investerare är primära användare av hållbarhetsredovisningen och fokuserar på en hållbar ekonomisk utveckling samt transparens. Dessa aspekter tas hänsyn till i NOTEs affärsmodell och policys relaterade till affärsetik och styrning (G1).
- Leverantörer värdesätter långsiktiga affärsrelationer samt goda arbetsvillkor, aspekter som NOTE särskilt beaktar genom tillämpning och efterlevnad av bolagets uppförandekod (S1 och G1).
- Kunder och slutanvändare efterfrågar pålitliga produkter och tjänster, informationssäkerhet, klimatdata och hållbara leveranskedjor. För att möta dessa förväntningar har NOTE höga krav på kvalitet och hållbarhet och att leverantörer efterföljer dessa (G1), satt mål för genomföring av ISO 27001-certifieringar under kommande rapporteringsår för att ytterligare stärka informationssäkerheten (Enhetsspecifika upplysningar) .
- Lokala samhällen förväntar sig att NOTE tar ansvar för sin klimatpåverkan och agerar som en god arbetsgivare. För att möta detta har NOTE tydliga policys för och ett pågående arbete inom både miljö (E1) och arbetsmiljö (S1) som inkluderar exempelvis implementering av ISO 14001 (Miljöledning) och ISO 45001 (Arbetsmiljöledning).

Dessa intressentperspektiv vägs kontinuerligt in i företagets strategiska beslut och utveckling av affärsmodellen. Dessa insikter har inte krävt några betydande ändringar för NOTEs affärsmodell men har lagt grund till konkreta åtgärder och mål som syftar till att hantera företagets väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Detta säkerställer att NOTE inte bara möter intressenternas värderingar, utan också bidrar till ökat förtroende och en hållbar utveckling i hela organisationen. Strategin granskas och justeras regelbundet för att säkerställa att verksamheten är lyhörd för intressentfeedback och förändrade krav från omvärlden.

Styrelsen och ledningen erhåller kontinuerlig information om intressenters synpunkter via den öppna organisationsstrukturen. Frågor av större betydelse eskaleras till ledningen och vid behov vidare till styrelsen.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

- Hållbarhetsrapport
 - Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Appendix 1
 - Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

SBM-3 Väsentliga påverkan, risker och möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell

NOTEs dubbelväsentlighetsanalys identifierade följande väsentliga påverkan, risker och möjligheter:

Ämne	Delämne	Typ	Beskrivning	Tidshorisont	Fas i värdekedjan som driver påverkan
E1	Anpassning till klimat-förändringar	Risk	Fysiska klimatrelaterade risker kopplade till extrema väderhändelser kan påverka NOTEs produktionsanläggningar och verksamhet. Klimatrelaterade extrema väderhändelser, såsom stormar och översvämningar, innebär en risk för logistiska störningar, särskilt i områden där NOTE har endast en eller ett fåtal leverantörer, vilket kan leda till intäktsbortfall.	-Lång	-Egen verksamhet -Uppströms -Nedströms
E1	Anpassning till klimat-förändringar	Möjlighet	Marknadsefterfrågan efter teknologier med låga koldioxidutsläpp Det finns en växande marknadsefterfrågan på låga koldioxidteknologier. NOTE har ett kundsegment med fokus på grön teknik, vilket kan innebära en finansiell möjlighet om efterfrågan fortsätter att öka. Den huvudsakliga påverkan på NOTEs värdekedja ligger inom den egna verksamheten, men det kan även påverka kunder som tillverkar den här typen av produkter.	-Mellan	-Egen verksamhet -Nedströms
E1	Begränsning av klimat-förändringar	Negativ aktuell påverkan	Påverkan på klimatförändringar orsakad av förbränning av fossila bränslen inom vår egen verksamhet och värdekedja , särskilt de utsläpp som genereras i leverantörsledet.	-Kort -Mellan -Lång	-Egen verksamhet -Uppströms -Nedströms
E1	Energi	Negativ aktuell påverkan	Påverkan på klimatet kopplat till energianvändningen i NOTEs verksamhet. Inköpt energi för produktionsprocesser bidrar till utsläpp av koldioxid.	-Kort -Mellan -Lång	-Egen verksamhet -Uppströms
E1	Energi	Negativ aktuell påverkan	Påverkan på klimatet kopplat till energianvändningen i NOTEs verksamhet. I takt med att omsättningen ökar förväntas energiförbrukningen också stiga, vilket sannolikt leder till högre koldioxidutsläpp och potentiellt ökade kostnader för andelen förnybar energi.	-Kort -Mellan -Lång	-Egen verksamhet -Uppströms -Nedströms
S1	Arbetsvillkor	Möjlighet	Stärkt medarbetarengagemang och förbättrade arbetsförhållanden genom aktiv social dialog. Genom att upprätthålla regelbunden och strukturerad dialog med medarbetarrepresentanter har man kunnat identifiera arbetsplatsrelaterade frågor i ett tidigt skede, lösa konflikter snabbare samt tillsammans utveckla lösningar såsom flexibla arbetsformer och förbättrade säkerhetsrutiner, vilket bidrar till långsiktig stabilitet och motståndskraft i verksamheten.	-Kort -Mellan -Lång	-Egen verksamhet
S1	Arbetsvillkor	Negativ, aktuell påverkan	Tillfälliga produktionstoppar kan innebära risker för hälsa och säkerhet , samt orsaka stress på grund av övertid och en dålig arbetsmiljö. Anställning i en fabriksmiljö med tillfälliga produktionstoppar utsätter medarbetare för risker kopplade till hälsa, säkerhet och en negativt upplevd arbetsmiljö till följd av stress och övertidsarbete.	-Kort -Mellan -Lång	-Egen verksamhet
S2	Andra arbetsrelaterade rättigheter	Negativ, potentiell påverkan	Risk för barnarbete och tvångsarbete hos leverantörer och tillverkare. Utvinande av råmaterial och komponenttillverkning tidigt i värdekedjan, i länder med svagt skydd för mänskliga rättigheter, kan innebära risk för barnarbete och tvångsarbete samt överträdelser av arbetstagares rättigheter.	-Kort -Mellan -Lång	-Uppströms
G1	Företagskultur	Positiv aktuell påverkan	Stark företagskultur genom etiskt engagemang Som medlem i FN:s Global Compact (UNGC) sedan 2011 har NOTE integrerat principer kring miljöansvar, arbetsrätt, mänskliga rättigheter och antikorrupktion i både formella policys och i det dagliga arbetet. Detta har skapat en arbetsmiljö präglad av respekt och ansvar, med tryggare medarbetare och en mer hållbar arbetsstyrka. Vårt arbete gör skillnad, speciellt i regioner med större utmaningar gällande mänskliga rättigheter, affärsetik och arbetsrätt.	-Kort -Mellan -Lång	-Egen verksamhet -Uppströms -Nedströms
G1	Anti korrupktion	Potentiell risk	Ansvarsfullt företagande Underlåtenhet att följa regler kring antikorrupktion, mutor och skydd av visselblåsare kan leda till rättstvister, böter, skadat rykte och förlorade marknadsandelar. Även om inga fall har identifierats hittills är risken potentiell och relevant.	-Kort -Mellan -Lång	-Egen verksamhet
Företags-specifikt ämne	Informationssäkerhet	Risk	Potentiella dataläckor av känslig kundinformation innebär finansiella risker både för den egna verksamheten, kunder, anställda och ägare.	-Kort -Mellan	-Egen verksamhet -Nedströms

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

NOTE planerar att möta identifierade påverkan, risker och möjligheter genom ett proaktivt och integrerat arbets-sätt. På kort sikt prioriterar NOTE att stärka informationssäkerheten, bland annat genom att implementera ISO 27001-certifiering på alla anläggningar, samt införande av miljö- och arbetsmiljöledningssystem vid relevanta anlägg-ningar. På längre sikt investerar NOTE i strategiska hållbarhetsåtgärder såsom att öka produktion inom green-tech, göra energikartläggningar, övergång till grön energi, solcellsinstallationer och elektrifiering av fordonsflottan samt hantera klimatrelaterade risker.

NOTE har under rapporteringsåret inte identifierat några väsentliga finansiella effekter från de huvudsakliga riskerna och möjligheterna som påverkat finansiell ställning, resultat eller kassaflöde. Det finns inte heller någon betydande risk för en väsentlig justering av tillgångs- eller skuldvärden i den närmaste rapportperioden. Skulle väsentliga finansiella effekter identifieras som påverkar koncernens ställning, resultat eller kassaflöde, åligger det bolaget att beakta dessa inom ramen för rapporteringen. Sådana effekter kommer därmed att återspeglas löpande i bolagets externa kommunikation.

Analys av klimaresiliens samt klimatscenarier har genomförts och analyserats av NOTEs ledning i syfte att stärka medvetenheten om potentiella framtida klimatrelaterade risker och inga större anpassningar av strategi eller affärsmodell har bedömts nödvändiga. Analysen genomfördes på en koncernövergripande nivå där nyckelfunkti-oner på ledningsnivå bidrog med sin expertis inom respektive område för att fastställa relevant påverkan, risker samt möjligheter inom varje geografiskt område relevant för NOTE. Även externa åsikter från konsulter och revisorer för att möta rapporteringskrav har beaktats under processen. Påverkan, risker och möjligheter som uppstår under kort sikt (1 år), medellång sikt (1–5 år) och lång sikt (5 år och längre) har beaktats samt dess positiva alternativt negativa aktuella eller potentiella effekt på NOTEs hela värdekedja. Bolagets breda geografiska närvaro bidrar till att begränsa och sprida riskerna, och beredskapsplaner har upprättats vid samtliga anläggningar för att säkerställa hanteringen av operativa störningar, däribland extremväder. Risker som kan uppstå inom leverantörskedjan hanteras strukturerat av inköpsorganisationen, vilket ytterligare förstärker bolagets motståndskraft. Som följd av dessa förebyggande åtgärder bedömer NOTE att bolaget har en god strategisk resiliens relaterad till hållbarhet och är väl förberett för att hantera identifierade påverkan, risker och möjligheter. Genom detta tillvägagångssätt strävar NOTE efter att arbeta förebyggande, minimera negativa konsekvenser och samtidigt skapa nya affärsmöjligheter.

NOTEs väsentliga påverkan, risker och möjligheter som redovisas täcks av ESRs E1, ESRs S1, ESRs S2 och ESRs G1, varav samtliga kommer att redovisas nedan förutom ESRs S2 på grund av infasningsmöjligheten som detaljerats i BP-2. Utöver dessa rapporterar NOTE även på det företagsspecifika ämnet informationssäkerhet för att täcka den identifierade risken relaterad till ämnet.

IRO-1 Arbetsgången för att identifiera och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter
NOTEs dubbla väsentlighetsanalys har genomförts av bolagets ledning och har därefter formellt godkänts av styrelsen 2025. Den gjordes i enlighet med CSRD och omfattar både påverkan på omvärlden och finansiella effekter för NOTEs egna verksamhet samt både uppströms-och nedströmsvärdekedjan.

Metodiken utgår från en systematisk intressentanalys, där affärsrelationer och centrala intressentgrupper inom värde-kedjan identifieras baserat på befintliga hållbarhets- och operativa processer samt relevant branschexpertis. I analysen integreras även antaganden om externa faktorer, såsom marknadstrender och förändringar i regelverk, vilka grundas på de scenarier som behandlas i NOTEs scenarioanalys (E1 IRO-1). Baserat på detta tillvägagångssätt identifierar NOTE såväl aktuella som potentiella påverkan på miljö och människor inom värdekedjan. Dess påverkan kartläggs och kopplas till specifika delar av värdekedjan för att identifiera om NOTE är involverad genom sin egen verksamhet eller via sina affärsrelationer. Detta bevakas kontinuerligt utifrån ett marknads- och omvärldslägesperspektiv. De identifierade på-verkan analyseras därefter vidare och bedöms utifrån tydligt definierade parametrar, i syfte att fastställa vilka risker och möjligheter som är mest väsentliga för NOTE. Analysen omfattar även en bedömning av förväntad finansiell påverkan samt utveckling av strategier för hur dessa risker och möjligheter ska hanteras framöver.

Som beskrivet i SBM-2 är dialog med berörda intressenter en integrerad del av processen för att säkerställa att intres-senters perspektiv och potentiell påverkan på dem beaktas vid bedömning och prioritering av risker och möjligheter. Vid behov anlitas externa experter för att stödja förståelsen av intressenters behov.

Vid identifiering och bedömning av risker och möjligheter har NOTE systematiskt beaktat hur företagets beroenden och påverkan hänger samman med de finansiella risker och möjligheter som kan uppstå. Analysen har utgått från att be-roenden, såsom tillgång till förnybar energi och en stabil arbetskraft, utgör centrala förutsättningar för verksamheten och därmed också potentiella riskområden om dessa skulle påverkas negativt. Samtidigt har NOTE beaktat hur den egna verksamhetens påverkan på omvärlden kan ge upphov till både risker och möjligheter, exempelvis genom miljöpå-verkan eller påverkan på arbetsmiljön. Genom att integrera dessa samband i risk- och möjlighetsanalysen säkerställs att strategiska beslut grundas på en helhetsförståelse av både interna och externa faktorer. Negativ påverkan inom klimat, egen arbetsstyrka och styrningsfrågor kartläggs och poängsätts utifrån skala, omfattning och oåterkallelighet på en skala från 0 till 5. Positiva påverkan bedöms utifrån skala och omfattning, även dessa på en skala från 0 till 5. För potentiella effekter beaktas även sannolikheten för att effekten inträffar, och vid kränkning av mänskliga rättigheter prioriteras allvarlighetsgrad framför sannolikhet. Kvantitativa tröskelvärden används för att definiera vilka frågor som är mest väsentliga för rapporteringen.

Identifierade risker och möjligheter utvärderas sedan utifrån uppskattad ekonomisk påverkan på företagets intäkter, där både storlek och sannolikhet bedöms på en skala från 1 till 5. NOTE tillämpar en integrerad riskhanteringsprocess där hållbarhetsrelaterade risker bedöms och hanteras på samma nivå som övriga riskkategorier, såsom finansiella och operativa risker. Det finns ingen särskild prioriteringsordning där hållbarhetsrisker ges högre eller lägre vikt än andra risker. I stället gäller att alla risker som bedöms som väsentliga hanteras utifrån deras art och allvarlighetsgrad och akuta risker, oavsett kategori, prioriteras och åtgärdas omedelbart.

NOTE använder flera specialiserade verktyg och metoder för riskbedömningen. Bland annat används EcoVadis för leverantörsbedömningar, PFMEA för arbetsmiljörisker, och BOM Intelligence Tool för materialkartläggning gällande till exempel konfliktmineraler. Genom att integrera dessa verktyg i riskhanteringsprocessen får NOTE en heltäckande bild av risklandskapet och kan arbeta proaktivt för att minimera negativa konsekvenser i hela värdekedjan.

Bedömningen av påverkan, risker och möjligheter baseras på objektiva kriterier, statistik, externa datakällor och intres-sentinsikter, och där relevant data saknas används interna uppskattningar. Interna kontroller av denna beslutsprocess säkerställs genom årlig genomgång av processen, ICQ kvalitetssäkring samt samråd med externa experter.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

- Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Processen för att identifiera, bedöma och hantera påverkan och risker är integrerad i företagets övergripande riskhanteringsprocess. Resultaten av riskbedömningen utgör ett centralt underlag för utvärderingen av företagets totala riskprofil och beaktas vid strategiska beslut. Hanteringen av dessa risker sker i nära samverkan mellan olika funktioner inom organisationen, och rapporteras regelbundet till både styrelse och ledning genom strukturerade möten.

Det samma gäller NOTEs process för att identifiera och hantera möjligheter där dessa analyseras och prioriteras löpande med samma systematik som risker, för att aktivt realisera affärsmöjligheter och stärka bolagets utveckling. För mer detaljer om hur risker och möjligheter intrigeras i NOTEs strategiska beslut och affärsmodell, se SBM-1, SBM-2 och SBM-3.

Hållbarhetschefen har det övergripande ansvaret för den årliga uppdateringen av den dubbla väsentlighetsanalysen i samråd med ledningsgruppen. Processen reviderades i maj 2025 och förtydligades med en processbeskrivning samt att NOTEs påverkan, risker och möjligheter har lyfts ut för att tydliggöras. Nästa revidering planeras under Q2 2026.

NOTEs kartläggning av nuvarande och potentiella framtida utsläppskällor sker enligt Green House Gas (GHG) -protokollet och omfattar screening av aktiviteter och planer i den egna verksamheten och värdekedjan. Denna process inkluderar identifiering av faktiska och potentiella utsläppskällor. Bedömningen av klimatpåverkan sker genom mätning och rapportering av totala GHG-utsläpp.

E1 IRO-1
För att identifiera fysiska och övergångsrelaterade klimatrisker inom egen verksamhet samt värdekedjan (kunder och leverantörer) har NOTE utfört en scenarioanalys där tre etablerade RCP-scenarier tillämpats:

RCP 2.6 representerar ett scenario där mycket ambitiösa klimatåtgärder vidtas globalt, vilket leder till kraftigt minskade utsläpp och att netto­nollutsläpp uppnås före mitten av seklet. Detta scenario innebär att den globala uppvärmningen begränsas till väl under 2°C jämfört med förindustriella nivåer, vilket medför minskade fysiska risker och stora möjlighe­ter för hållbar innovation och energiomställning.

RCP 4.5 utgår från att måttliga klimatåtgärder implementeras, vilket innebär att utsläppen stabiliseras på en mellannivå och den globala temperaturen ökar med omkring 2–3°C till slutet av seklet. Under detta scenario möter NOTE ökade fysiska risker såsom extremvärme och översvämningar, samt striktare regler för utsläpp och energieffektivisering. Sam­tidigt skapas möjligheter att utveckla miljövänliga produkter och dra nytta av marknader som söker grön energi.

RCP 8.5 beskriver en framtid där få eller inga klimatåtgärder vidtas, vilket leder till fortsatt ökande utsläpp och en global temperaturökning på över 4°C. Detta scenario medför betydande fysiska risker såsom extremväder, översvämningar och torka, samt högre kostnader för anpassning. Samtidigt kan företag som satsar på klimatanpassning och robusta produkter erhålla konkurrensfördelar.

Genom att inkludera både ett scenario med ambitiösa klimatåtgärder (RCP 2.6), ett med måttliga insatser (RCP 4.5) och ett med fortsatt höga utsläpp (RCP 8.5) kan NOTE systematiskt bedöma och planera för ett brett spektrum av möjliga risker och möjligheter. Detta tillvägagångssätt säkerställer en robust bedömning av framtida klimatrelaterade risker och stärker NOTEs förmåga att hantera dessa.

Tidshorisonterna som tillämpas är i linje med dem som används i resiliensanalysen (E1 SBM-3), tillgångarnas livslängd samt strategisk som resursmässig planering. Denna definieras som kort sikt (1 år), medellång sikt (1–5 år) och lång sikt (5 år och längre). Analysen av både klimatrelaterade risker och övergångsrisker har tagit hänsyn till deras sannolikhet, magnitud och varaktighet inom de olika klimatscenario­na. Sannolikheten avser den statistiska risken för att en händelse inträffar inom de definierade tidshorisonterna, magnituden bedömer den potentiella operativa påverkan och varaktig­heten bedömer över hur långt tidsspänn risken kan bestå.

De fysiska klimatrelaterade risker som identifieras omfattar extremväder, översvämningar, värmeböljor, torka samt stigande havsnivåer. För varje scenario har NOTE analyserat hur olika nivåer av framtida växthusgasutsläpp kan på­verka verksamhetens geografiska platser. Analysen har genomförts för både akuta och kroniska fysiska risker, och har omfattat såväl den egna verksamheten som värdekedjan.

För att identifiera övergångsrelaterade risker har scenarioanalysen använts för att bedöma effekterna av olika kli­matpolitiska och regulatoriska utvecklingar, såsom skärpta utsläppsregler, förändrade marknadskrav och teknologisk omställning. Scenarioanalysen har därmed gett underlag för att identifiera både risker och möjligheter kopplade till övergången mot en mer hållbar affärsmodell.

Med hjälp av dessa scenarion har NOTE bedömt hur tillgångar, såsom fabriker, och affärsaktiviteter är exponerade och känsliga för de identifierade klimatfarorna. Analysen fokuserar primärt på geografisk plats och de aktiviteter som bedrivs där och någon systematisk prioritering mellan olika tillgångar har inte genomförts. Genom analysen av identi­fierade riskers sannolikhet, magnitud och varaktighet inom relevanta geografier i de olika klimatscenario­n har NOTE undersökt om tillgångar eller aktiviteter är oförenliga med en klimatneutral ekonomi eller kräver stora anpassningar, men har inte identifierat några sådana tillgångar inom de närmaste fem åren.

Scenarierna är hämtade från IPCC och analysen bygger på vetenskapliga och regulatoriska antaganden samt andra auktoritativa källor, såsom IVL, World Bank, EU, TCFD och NGFS. Inputs och begränsningar i analysen bygger även på nationella och regionala data.

NOTE har inte identifierat några kritiska klimatrelaterade antaganden som påverkar de finansiella rapporterna, men om sådana skulle uppstå säkerställs att scenarierna är förenliga med dessa antaganden.

Sammanfattningsvis är NOTEs process för att identifiera och bedöma klimatrelaterade påverkan, risker och möjligheter robust och bygger på etablerade internationella ramverk och scenarier. Analysen omfattar både fysiska och övergångs­relaterade risker och möjligheter, och är integrerad i strategisk planering och målformulering.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

- Hållbarhetsrapport
- *Allmän information*
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

G1 IRO-1

Affärsetik utgör en central del av hela NOTEs verksamhet och betraktas som en integrerad princip snarare än en enskild, isolerad process. NOTE ställer krav på att samtliga dotterbolag inom koncernen strikt efterlever bolagets uppförandekod, och betydelsen av dessa etiska riktlinjer kommuniceras även systematiskt i dialogen med leverantörer. I arbetet med att identifiera och bedöma väsentliga påverkan, risker och möjligheter tillämpas specifika kriterier som tar hänsyn till geografiska platser, branschtillhörighet och verksamhetstyp.

NOTE har identifierat specifika riskfunktioner där exponeringen för korruption bedöms vara högre, vilket primärt omfattar anställda inom inköps- och försäljningsfunktioner som hanterar affärstransaktioner och avtal. Vidare tillämpas geografiska kriterier i analysen, där särskild försiktighet iakttas i verksamheter belägna i länder med högt korruptionsindex enligt Transparency International.

Vidare hanteras affärsrisker även genom att analysera transaktionernas struktur där det genomförs gallring och bakgrundskontroller inom företagets B2B-modell genomför gallring och bakgrundskontroller av potentiella kunder för att säkerställa god affärsetik innan en affärsrelation inleds och minimera risken för missförhållanden i senare skeden. Tillsammans bidrar tillämpningen av dessa kriterier till en systematisk process för NOTE att identifiera och prioritera påverkan, risker och möjligheter inom affärsetik.

Icke väsentliga ämnen

ESRS E2 Föreningar

NOTE har i sina processer en potentiell risk för utsläpp av lättflyktiga organiska föreningar (VOC). Dessa utsläpp kontrolleras genom att utomhus- och inomhusluft kontrollmäts. Vid dessa kontroller har inga avvikelser konstaterats från regulatoriska gränsvärden. Miljöledningssystem säkerställer att kemikalier hanteras enligt säkra rutiner och kontroller för att minimera läckage och spill till vatten eller jord. I leverantörsledet kan små kvantiteter av mineraler i inköpta elektronikkomponenter potentiellt ha utvunnits med metoder som förorenat såväl mark som vatten, exempelvis kobolt, koppar, aluminium, zink och nickel. Då elektronikkomponenter tillverkas i åtskilliga steg och transporteras över hela världen är dessa mineralers spårbarhet liten. I tillägg innehåller vissa inköpta komponenter små kvantiteter av skadliga ämnen vilka är svåra att ersätta. NOTE har inte genomfört några samråd med berörda samhällen under året. NOTE följer lagstiftningen och utvecklingen inom dessa områden och förebyggande åtgärder vidtas när behov av sådana uppstår även om de inte anses väsentliga för NOTE under detta rapporteringsår.

ESRS E3 Vatten och marina resurser

NOTEs produktionsprocesser innehåller få vattenmiljöpåverkande faktorer och samtliga fabriker följer lokal miljölagstiftning och är anslutna till kommunalt vatten och avlopp. En försumbar vattenförbrukning sker i produktionen på vissa fabriker vid tvätt av produkter, övrig vattenförbrukning är för sanitär förbrukning eller drift av kylsystem (air cooling). Ingen fabrik är beroende av vatten för drift av sina huvudsakliga produktionsprocesser. Ingen bedömning av leverantörers vattenresurser har gjorts. Marina resurser bedöms oväsentligt i sin helhet utifrån NOTEs verksamhet, och inte heller vattenresurser bedöms väsentligt utifrån den verksamhet som NOTE bedriver. NOTE har inte genomfört samråd med berörda samhällen inom ämnet.

ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem

NOTEs påverkan på biologisk mångfald och ekosystem där verksamheten bedrivs bedöms i väsentlighetanalysen som låg. NOTEs verksamhet bedrivs inte i eller nära områden med skyddad biologisk mångfald, känsligt habitat eller i övrigt biologiskt skyddade områden. I de fall nybyggnation sker, för att utöka eller flytta verksamheten geografiskt, genomförs det enligt gällande lokal bygg- och miljölagstiftning som beaktar lokala krav kring biologisk mångfald och sårbara ekosystem. I och med detta har NOTE inte identifierat några beroenden, påverkan, risker, eller möjligheter kopplat till

biologisk mångfald och ekosystem och ämnet bedöms ej vara av väsentlig art. NOTE har inte genomfört samråd med berörda samhällen inom ämnet och heller inte behövt vidta några åtgärder för att begränsa förlust av biologisk mångfald enligt EU direktiv eller annan lagstiftning. Detta område bevakas men bedöms för närvarande som ej väsentligt.

ESRS E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Ett miljömässigt ansvarstagande eftersträvas i samtliga NOTEs processer vilket inkluderar utveckling och användning av miljövänliga tekniker och produkter. Genom kvalitets- och miljöledningssystem sker löpande kvalitetskontroller och källsortering vid fabriker minimerar produktfel, materialspill och avfall. Avfall deponeras enligt lag och miljötillstånd. Också hos leverantörer ska miljöledningssystem eller liknande bidra till att minska och kontrollera miljöpåverkan genom minimerad materialförbrukning, ökad återvinning och minimerat avfall. Transporter i fabrikerna sker främst med eldrivna gaffeltruckar. Insatsmaterial utgörs av elektronikkomponenter, mekanik- och plastdetaljer samt kablage. Kunders ritningar och materialval styr i hög grad resursförbrukningen och omställningen till återanvända och förnybara material måste därför i huvudsak ske på kunders initiativ. Avfallsstatistik följs upp som en del av företagets klimtrapportering inom indirekta utsläpp. NOTE har inte genomfört samråd med berörda samhällen utan använder sig av kommunal infrastruktur och betrodd avfallshantering genom välrenommerade företag som följer nationella lagar. Resursanvändning och cirkulär ekonomi har inte bedömts väsentligt och bevakas vidare inom den normala driften av verksamheten.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

- Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

IRO-2 Upplysningskrav i ESRS som omfattas av företagets hållbarhetsredovisning
Tabellen nedan redovisar samtliga ESRS-upplysningskrav i ESRS 2, de tre tematiska ESRS-standarder samt de enhets-specifika upplysningarna som är väsentliga för NOTE och som har väglett utformningen hållbarhetsredovisningen.

Resultaten av väsentlighetsanalysen lägger grunden till identifiering av de väsentliga upplysningskrav som inkluderas i NOTEs hållbarhetsrapport, som redovisat i tabellen ovan. För varje påverkan, risk eller möjlighet som bedömts väsentlig enligt tröskelvärdena redovisade i IRO-1, har det analyserats vilka ESRS-standarder och upplysningskrav som är kopplade till respektive fall.

Ämne	ESRS	Upplysningskrav	Sida
Allmänna upplysningar	BP-1	Allmän grund för utarbetande av hållbarhetsredovisningar	42
	BP-2	Upplysningar i förhållande till särskilda omständigheter	42-43
	GOV-1	Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar	44
	GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företags förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	45
	GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	45
	GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	45
	GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	45
	GOV-5	Riskhantering och interna kontroller över hållbarhetsrapportering	46
	SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	46-48
	SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	49
	SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell	50-51
	IRO-1	Arbetsgången för att identifiera och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	51-53
	IRO-2	Upplysningskrav i ESRS som omfattas av företagets hållbarhetsredovisning	54-55
Klimatförändringar	E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	56
	SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell	56-57
	E1-2	Polycys för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	58
	E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicys	58-59
	E1-4	Mål relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	60
	E1-5	Energiförbrukning och energimix	61
	E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	62-63
	EU Taxonomi		64

Rapportens innehåll har säkerställts som relevant och beslutsnyttigt genom att kombinera ESRS-kraven med intressentdialoger, där det har beaktats vilka frågor som är viktigast för olika intressentgrupper och hur hållbarhetsinformation används i deras beslutsprocesser. Metod, antaganden och avgränsningar redovisas öppet för att stärka transparensen och underlätta förståelsen av rapportens innehåll.

Ämne	ESRS	Upplysningskrav	Sida
Den egna arbetsstyrkan	SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell	65-66
	S1-1	Polycys relaterade till egen arbetskraft	66-67
	S1-2	Processer för att engagera egna arbetstagare och deras representanter om påverkan	67
	S1-3	Processer för att åtgärda negativa konsekvenser och kanaler för egna arbetstagare att framföra oro	67-68
	S1-4	Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser och strategier för att hantera väsentliga risker och utnyttja de väsentliga möjligheterna	68
	S1-5	Arbetsmiljörelaterade mål	69-70
	S1-6	Uppgifter om NOTEs anställda	71
	S1-8	Kollektivavtalstäckning och social dialog	72
	S1-9	Mångfaldsindikatorer	72
	S1-10	Adekvata löner	72
	S1-14	Mått för arbetsmiljö	72-73
	S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter	73
Ansvarsfullt företagande	G1-1	Affärsetik och företagskultur	75-76
	G1-2	Förhållande till leverantörer och betalningsprocesser	76
	G1-3	Prevention och upptäckter av korruption och mutor	77
	G1-4	Incidenter av korruption och mutor	77-78
Enhets-specifika upplysningar		Informationssäkerhet	78

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- **Förvaltningsberättelse**
 - Hållbarhetsrapport**
 - *Allmän information*
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Appendix 1
 - Granskningsberättelse
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Förteckning över datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning:

Ämne	ESRS	Datapunkt	Datapunkt	Regulation	Sida	Väsentligt
Allmänna upplysningar	Gov -1	21 d	Jämnare könsfördelning i styrelserna	SFDR, Referensvärdesförordningen	44	Ja
	Gov -1	21 e	Procentandel oberoende styrelseledamöter	Referensvärdesförord-ningen	44	Ja
	GOV-4	30	Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet)	SFDR	45	Ja
Klimatförändringar	E1-4	34	Minskningsmål för utsläpp av växthusgaser	SFDR, Tredje pelaren, Referensvärdesförordningen	60	Ja
	E1-5	38	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan)	SFDR	61	Ja
	E1-5	37	Energi- förbrukning och energimix	SFDR	61	Ja
	E1-5	40-43	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan	SFDR	61	Ja
	E1-6	44	Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3	SFDR, Tredje pelaren, Referensvärdesförordningen	62	Ja
	E1-6	53-55	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp	SFDR, Tredje pelaren, Referensvärdesförordningen	62	Ja
Den egna arbetsstyrkan	SBM-3 S1	14 f	Risk att utsättas för tvångsarbete	SFDR	65	Ja
	SBM-3 S1	14 g	Risk att utsättas för barnarbete	SFDR	65	Ja
	S1-1	20	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	SFDR	66	Ja
	S1-1	21	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisa- tionens (ILO) grundläggande konventioner 1–8	Referensvärdesförordningen	66	Ja
	S1-1	22	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel	SFDR	66-67	Ja
	S1-1	23	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana	SFDR	66-67	Ja
	S1-3	32 c	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor	SFDR	67-68	Ja
	S1-14	88 b och c	Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor	SFDR, Referensvärdesförordningen	72-73	Ja
	S1-14	88 e	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom	SFDR	72-73	Ja
	S1-17	103 a	Fall av diskriminering	SFDR	73	Ja
	S1-17	104 a	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	SFDR, Referensvärdesförordningen	73	Ja
Ansvarsfullt företagande	G1-1	10 b	FN:s konvention mot korruption	SFDR	75-76	Ja
	G1-1	10 d	Skydd för visselblåsare	SFDR	75	Ja
	G1-4	24 a	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor	SFDR, Referensvärdesförordningen	77	Ja
	G1-4	24 b	Standarder för bekämpning av korruption och mutor	SFDR	77-78	Ja

De datapunkter som ej är väsentliga har ej inkluderats i tabellen ovan.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT



Miljöinformation

ESRS E1 Klimatförändringar

E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

I nuläget har NOTE ingen formell omställningsplan på plats. Samtidigt som en övergripande omställningsplan är under utveckling har företaget redan bedömt klimatförändringar som ett väsentligt område och påbörjat betydande insatser inom det. Detta inkluderar att mål för minskning av växthusgasutsläpp har fastställts (se E1-4) och relevanta klimatrelaterade åtgärder och policys har implementerats (se E1-2 och E1-3).

NOTEs fastställda mål för utsläppsminskning är förenliga med att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C, och har satts i linje med Science Based Targets initiative (SBTi) riktlinjer utan att ha validerats än.

NOTE har ambitionen att anta en formell omställningsplan under slutet av 2026 vilken ytterligare kommer att integrera befintliga 1,5°C-anpassade mål och åtgärder för att säkerställa att NOTEs strategi och affärsmodell är fullt förenliga med omställningen till en hållbar ekonomi.

SBM-3 Väsentliga påverkan, risker och möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell

Med hjälp av klimatreiliensanalys och scenarioanalys har NOTE har identifierat fem påverkan, risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar, som redovisas i tabellen nedan.

Ämne	Typ	Beskrivning
Anpassning till klimatförändringar	Risk	Fysiska klimatrelaterade risker kopplade till extrema väderhändelser
Anpassning till klimatförändringar	Möjlighet	Marknadsefterfrågan på teknologier med låga koldioxidutsläpp
Begränsning av klimatförändringar	Negativ aktuell påverkan	Påverkan på klimatförändringar orsakad av förbränning av fossila bränslen inom egen verksamhet och värdekedja
Energi	Negativ aktuell påverkan	Påverkan på klimatet kopplat till energianvändningen i NOTEs verksamhet. Inköpt energi för produktionsprocesser bidrar till utsläpp av koldioxid.
Energi	Negativ aktuell påverkan	Påverkan på klimatet kopplat till energianvändningen i NOTEs verksamhet. I takt med att omsättningen ökar förväntas energiförbrukningen också stiga, vilket sannolikt leder till högre koldioxidutsläpp och potentiellt ökade kostnader för andelen förnybar energi.

NOTEs klimatreiliensanalys omfattar den egna operationella verksamheten och inkluderar samtliga geografiska områden där NOTE bedriver verksamhet; Sverige, Finland, Estland, Storbritannien, Kina och Bulgarien. Till skillnad från scenarioanalysen omfattar denna inte värdekedjan utan fokuserar på den egna verksamheten för att belysa företagets interna motståndskraft mot klimatrelaterade risker. För varje enskild plats har både fysiska och övergångsrelaterade klimatrisker identifierats och analyserats. De fysiska riskerna inkluderar exempelvis översvämningar, stormar, värme-

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- **Miljöinformation**
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

böljor, torka och förändrade nederbördsmönster, medan de övergångsrelaterade riskerna omfattar regulatoriska förändringar såsom ökade krav på utsläppsminskningar och anpassning till nationella och internationella klimatmål.

Av riskerna som identifierats i klimatriskanalysen har NOTE genom sin väsentlighetsanalys bedömt att endast den risk som är kopplad till extrema väderförhållanden, såsom stormar och översvämningar, utgör en väsentlig klimatrisk för verksamheten. Denna risk betraktas som en klimatrelaterad fysisk risk, eftersom den direkt härrör från klimatförändringens effekter på den fysiska miljön. Exempelvis kan sådana väderhändelser leda till logistiska störningar, särskilt i områden där NOTE har ett begränsat antal leverantörer, vilket i sin tur kan resultera i intäktsbortfall.

Analysen genomfördes i April 2025 och har i enlighet med kraven i ESRS 2 IRO-1 inkluderat scenarioanalyser, där olika klimatscenarier och deras potentiella effekter på verksamheten har bedömts. Analysen ger ett samlat och heltäckande underlag för att bedöma NOTEs motståndskraft mot klimatrelaterade utmaningar, både lokalt och på koncernnivå. Den omfattar nuvarande och framtida risker och möjligheter samt bolagets anpassningsförmåga till förändrade klimatförhållanden och nya regelverk, vilket säkerställer att strategiska beslut och affärsmodell förblir robusta och flexibla inför olika klimatscenarier.

Vid genomförandet av klimatesiliensanalysen har NOTE med hjälp av scenarioanlaysen (E1, IRO-1) utgått från ett antal centrala antaganden om hur övergången till en ekonomi med lägre koldioxidutsläpp kommer att påverka verksamheten och dess omvärld. På makroekonomisk nivå antas den globala omställningen till en mer klimatneutral ekonomi leda till förändrade handelsvillkor, ökade krav på hållbarhet från såväl kunder som myndigheter, samt införandet av nya regleringar och ekonomiska incitament såsom koldioxidtullar och subventioner för grön teknik. Dessa faktorer bedöms kunna påverka företagets kostnadsstruktur, affärsmodeller och konkurrenssituation.

När det gäller energiförbrukning och energimix utgår NOTE från att det kommer att krävas en successiv övergång till förnybar energi och ökad energieffektivisering inom produktionen. Detta innebär investeringar i grön teknik och anpassning till en energimix med lägre koldioxidavtryck, vilket i sin tur kan påverka både kostnader och tillgång till energi. Särskilt i Finland, Estland, Storbritannien och Kina behöver strategier kring hållbar energi och energieffektivisering i syfte att minska beroende av fossila bränslen beaktas.

Slutligen antas teknologisk utveckling och innovation vara avgörande för att minska utsläpp och öka verksamhetens resiliens. NOTE utvärderar därför nya lösningar för energieffektivisering och klimatanpassning, samt att dra nytta av möjligheter kopplade till grön teknik och digitalisering.

Tidshorisonterna som tillämpas i resiliensanalysen är: kort sikt (1 år), medellång sikt (1–5 år) och lång sikt (5 år och längre). Dessa tidshorisonter är konsekvent använda i såväl interna SWOT-analyser som i riskbedömning och målformulering, och är i linje med de klimat- och affärsscenarier som används i scenarioanalysen samt ligger till grund för identifieringen av materiella risker och möjligheter. NOTEs delmål för utsläppsminskning följer även samma definiera-de tidshorisonter, vilket säkerställer en linjering inom företagets strategier.

NOTE har ännu inte genomfört någon kvantitativ eller explicit finansiell analys av riskerna som identifierats i resiliensanalysen då ingen faktisk finansiell påverkan har identifierats i nuläget.

Analysen har lett till flera strategiska initiativ för NOTE, däribland satsningar på förnybar energi, energieffektivisering och utveckling av beredskapsplaner samt diversifiering av leverantörskedjor. Genom scenarioanalysen (E1 IRO-1) har NOTE fastställt att RCP 2.6-scenariot erbjuder de mest gynnsamma möjligheterna för företag som prioriterar hållbar innovation och energiomställning. I kontrast innebär RCP 8.5-scenariot betydande risker, med avsevärd påverkan på såväl verksamhetens fysiska som ekonomiska dimensioner.

För att öka motståndskraften mot klimatrelaterade störningar och hantera både fysiska och övergångsrelaterade klimatrisker, har NOTE satt upp mätbara mål för utsläppsminskning och utvecklat kontinuerliga uppföljningsmekanismer för strategier och mål i takt med nya klimatförhållanden och krav. Osäkerheter kring klimatets utveckling, regelverk, teknik, tillgång till förnybar el och leverantörskedjors robusthet hanteras genom flexibla beredskapsplaner som anpassas lokalt och uppdateras regelbundet. Vid byggnation av nya anläggningar beaktas energieffektivitet, isolering och integrering av hållbara energilösningar som solceller och bergvärme. Sammantaget integreras osäkerheterna i företagets strategi genom att flexibilitet och framtidssäkring prioriteras, och genom att mitigerande åtgärder kontinuerligt anpassas efter nya insikter och förändrade förutsättningar.

NOTEs klimatesiliens bygger på att verksamheten är geografiskt utspridd och produktionen sker nära kunderna, vilket minskar exponeringen mot klimatrisker för företaget som helhet. Vid etablering undviks platser med hög risk, och affärsmodellen som kontraktstillverkare innebär att NOTE kan anpassa var produktionstjänster erbjuds. På kort och medellång sikt bedöms inga finansiella problem eller hinder för omfördelning, uppgradering eller avveckling av tillgångar. Omfattande kompetensomställning eller omskolning anses inte krävas, då kärnprocesser och kompetenskrav inom elektronikproduktionen kvarstår även vid förändrade klimatförhållanden. Även om klimatförändringar kan påverka vissa aspekter, såsom energianvändning och materialval, förblir de grundläggande arbetsuppgifterna och den tekniska expertisen oförändrade. För lång sikt kvarstår dock osäkerheter kring klimatets utveckling och externa incitament, vilket kan påverka framtida strategiska beslut.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse
Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- <i>Miljöinformation</i>
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse
Finansiella rapporter koncernen
Noter till koncernens finansiella rapporter
Finansiella rapporter moderbolaget
Noter till moderbolagets finansiella rapporter
Styrelsens intygande
Revisionsberättelse

ÖVRIGT

E1-2 Policys för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

NOTE har fastställt en miljöpolicy med huvudsyfte att stödja en långsiktig och hållbar utveckling inom verksamheten. Policyn utgår från att hela produktionsprocessen ska präglas av miljöhänsyn och att onödig miljöpåverkan aktivt ska förhindras. Genom dess implementering respekteras GHG-protokollet för beräkning och rapportering av växthusgasutsläpp.

NOTEs miljöpolicy omfattar flera centrala hållbarhetsområden som är relevanta för företagets miljöarbete och hållbarhetsstyrning:

- **Klimatpåverkan.** NOTE har åtagit sig att begränsa sina växthusgasutsläpp (Scope 1, 2 och 3) genom att arbeta med reduktionsplaner med målet att uppnå CO2-neutralitet. Policyn betonar vikten av att förebygga negativ miljöpåverkan i hela produktionsprocessen och att arbeta långsiktigt för hållbar utveckling.

Kopplade påverkan, risker och möjligheter: Påverkan på klimatförändringar orsakad av förbränning av fossila bränslen inom egen verksamhet och värdekedja
- **Klimatanpassning.** NOTE hanterar klimatrisker och stärker sin klimatesiliens genom att kontinuerligt övervaka och analysera potentiella klimatrelaterade utmaningar på kort, medellång och lång sikt.

Kopplade påverkan, risker och möjligheter: Fysiska klimatrelaterade risker kopplade till extrema väderhändelser och Marknadsefterfrågan på teknologier med låga koldioxidutsläpp
- **Energieffektivitet.** Policyn omfattar aktiv energihantering, där företaget arbetar för att minska energianvändningen, undvika slöseri och effektivisera energiförbrukningen i produktionen.

Kopplade påverkan, risker och möjligheter: Påverkan på klimatet kopplat till energianvändningen i NOTEs verksamhet.
- **Förnybar energi.** NOTE strävar efter att använda el från förnybara och/eller fossilfria källor där det är tillgängligt, samt att installera egna solpaneler på sina anläggningar där lokala regler tillåter detta.

Kopplade påverkan, risker och möjligheter: Påverkan på klimatet kopplat till energianvändningen i NOTEs verksamhet.
- **Övriga miljöaspekter.** Miljöpolicyn omfattar även områden som avfallshantering, återvinning, vattenanvändning, hantering av VOC-utsläpp, hållbara transporter och krav på att samtliga dotterbolag ska vara ISO14001-certifierade. Policyn betonar också vikten av att följa eller överträffa gällande miljölagstiftning samt att främja miljömedvetenhet bland företagets intressenter, inklusive ägare, personal, kunder, leverantörer och samhället i stort.

Policyn adresserar fysiska klimatrelaterade risker kopplade till extrema väderhändelser genom att styra energianvändningen i produktionen och satsa på egenproducerad förnybar energi, vilket minskar sårbarheten och miljöpåverkan. När det gäller marknadsefterfrågan på teknologier med låga koldioxidutsläpp, fokuserar policyn på att prioritera förnybar och fossilfri energi samt att minska koldioxidutsläpp vilket stärker NOTEs konkurrenskraft på marknaden för klimatsmarta lösningar. Efterlevnad av policyn övervakas på samtliga NOTEs dotterbolag genom revidering av ledningssystem för miljö (ISO14001) av både interna och externa revisorer.

Miljöpolicyn har antagits på koncernledningsnivå och är ett centralt styrdokument inom NOTE. Den täcker NOTEs egna verksamhet och samtliga dotterbolag och aktiviteter är inkluderade. Koncernchef har det övergripande ansvaret för att policyn finns på plats, koncernledningen är ansvarig för godkännande och koncernens hållbarhetschef fungerar som examinator. Policyn revideras minst en gång per år i samråd med ledningen och skulle det uppstå behov att införa en ny eller uppdaterad policy hanteras detta separat tillsammans med ledningen. Hållbarhetschef är även ansvarig för att policyn kommuniceras ut till samtliga NOTEs fabriker, för eventuella uppdateringar samt för att säkerställa dess linjering med den dubbla väsentlighetsanalysprocessen. På fabriksnivå ansvarar respektive fabriks VD för att säkerställa att policyn integreras och löpande uppdateras i det lokala ledningssystemet, alternativt införlivas i befintlig miljöpolicy. Det åligger varje fabrik att följa policyn i enlighet med fastslagna principer och, om möjligt, överträffa dessa krav.

Policyns utformning tar hänsyn till nyckelintressenternas intressen som identifieras genom en kontinuerlig dialog med kunder, leverantörer, personal, ägare och samhällen (SBM-2).

Miljöpolicyn finns tillgänglig både på NOTEs hemsida och intranät på engelska och svenska. Ledningssystemet är utformat på respektive lands språk och vid förfrågan översätts även policyn till det lokala språket.

E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicys

NOTEs mest väsentliga nyckelåtgärd inom anpassande klimatarbete under rapporteringsåret har varit datainsamling samt relaterad utbildning och systemstöd. Eftersom åtgärden planeras att utföras kontinuerligt framöver har den inga bestämda tidsramar förutom de specifika rapporteringsperioderna för årliga hållbarhetsrapporter.

Under 2025 har NOTE lagt mycket vikt på att förbättra insamling av klimatrelaterad data för att få en bättre översikt över utsläppskällor. Huvudsyftet med dessa utförligare mätningar är att sedan kunna skapa en tydlig omställningsplan och åtgärder för att följa upp den. De förväntade resultaten av denna åtgärd mäts därav inte i totala GHG-minskningar utan förväntas kunna leda till skapandet av fler åtgärder med tydligare mål angående GHG-minskningar.

Åtgärden omfattar hela värdekedjan enligt GHG protokollet och samtliga av NOTEs lokationer och prioriterades under innevarande år för att möjliggöra fastställandet av tydliga utsläppsmål. NOTE avser att fortsätta utveckla och förbättra sin klimatrapportering fortlöpande. Någon fastställd slutlig tidshorisont för åtgärden finns därför inte, utan arbetet sker löpande som en integrerad del av koncernens hållbarhetsarbete.

NOTEs utförligare datainsamling har redan lett till förbättringar i rapporteringen och översikten av utsläppen. Den fungerar även som en länk mellan miljöpolicyns övergripande intentioner och mätbara klimatmål (E1-4). Dessa förbättringar i datainsamling och systemstöd har varit avgörande för att NOTE kunnat definiera konkreta utsläppsmål. Genom att skapa tydliga mål bygger NOTE nu en stark grund för ett strategiskt och långsiktigt arbete inom klimatområdet, där kontinuerliga förbättringar och uppföljningar blir en naturlig del av verksamheten. Efter att NOTEs klimatmål har utvecklats planeras fler klimatrelaterade åtgärder att fastställas för att bemöta resterande möjligheter och påverkan. Dessa har inte satts än då resultaten av målsättningen kommer att styra vilka åtgärder som behövs.

Åtgärden betraktas som en avgörande möjliggörande och organisatorisk insats för att tillämpa och fastställa alla faktiska åtgärder för att minska utsläpp framåt. Det är således inte relevant att redovisa uppnådda eller förväntade minskningar av GHG-utsläpp specifikt hänförliga till denna åtgärd.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- *Miljöinformation*
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

NOTE har även åtagit samt planerat för framtida klimatmitigerande åtgärder och minskade växthusgasutsläpp, varav några lyfts i tabellen nedan:

Drivkraft för utfasning av fossila bränslen	Åtgärder	Omfattning
Användning av förnybara energikällor	• Öka andelen inköpt el från förnybara källor. NOTE har satt ett långsiktigt mål om att öka denna andel till 100%, vilket redan uppnåtts på ett antal fabriker. Översyn av elavtal sker kontinuerligt, ett led i den processen är att öka andelen inköpt förnybar el när så är möjligt.	Hela bolaget
	• Användning av solceller • Planerad installation av solceller	Torsby, Windsor, Norrtälje, Sofia Lund, Hyvinkää
Energieffektivitet	• Energikartläggning • Driftoptimering av maskinutrustning • Belysningsstyrning • Utbyte av fläktar	Herrljunga & Torsby
Minskning av värme och kyla	• Optimering av värme och kylsystems drifttider, exempelvis pumpstopp under tider med låg produktion eller bemanning, såsom under semester-tider, helger och nattetid • Ventilationsåtgärder exempelvis kartläggning av luftflöden, installation av ett styrsystem och läcksökning	
Elektrifiering	• Utbyte av företagsägda fossildrivna bilar till eldrivna bilar när livslängden löpt ut	Hela bolaget
	• Öka tillgänglighet till laddstolpar för elbilar i syftet att underlätta för personal och besökare att använda elbilar. En del av dessa laddas med elektricitet producerad av egna solceller.	Hyvinkää, Lund, Norrtälje, Torsby, Haddenham

Åtgärderna kräver kontinuerligt arbete och har därav inga fastställda tidsplaner. Samtliga bidrar direkt till att realisera NOTEs miljöpolicy genom att minska verksamhetens miljöpåverkan inom Scope 1 och 2 samt driva övergången till mer resurseffektiva och hållbara energilösningar.

I dagsläget har NOTE ännu inte kvantifierat de uppnådda eller förväntade utsläppsminskningarna från redovisade åtgärder eftersom en formell omställningsplan planeras att fastställas under nästa verksamhetsår. Som en del av omställningsplanen kommer NOTE att etablera metodik, baslinjer och uppföljningsrutiner som möjliggör beräkning av utsläppsminskningar kopplade till dessa åtgärder.

NOTEs förmåga att genomföra samtliga åtgärder, både anpassande och mitigerande, är till viss del beroende av externa faktorer, såsom marknadsutvecklingar och kundernas intresse för hållbarhet. En ökning av andelen förnybar el inom bolaget samt genomförandet av energieffektivisering är beroende av att förnybar el och energieffektiva teknologier finns tillgängliga på de geografiska platser där NOTE bedriver verksamhet. Om kunderna skulle sluta efterfråga klimatarbete eller inte längre värdera utsläppsminskningar, kan det påverka företagets incitament och resurstilldelning till dessa åtgärder.

Även interna faktorer har stor betydelse för genomförandet. Intern kompetens och kapacitet måste finnas för att säkerställa att det finns personal som både har den kompetensen som behövs för åtgärderna samt får tid för att utföra dem. Energi och klimatfrågor måste även stöttas och prioriteras av ledning och styrelse för att åtgärderna ska inkluderas i strategiska planer samt att mandat finns för att genomföra förändringar.

Utöver detta är samtliga åtgärder även beroende av att det finns tillräckliga ekonomiska resurser, exempelvis för att investera i systemstöd och energieffektiv teknik samt att finansiera rutinöversyn, kartläggningar och uppföljning, vilket bedöms i relation till övriga kostnader och resursbehov inom verksamheten. Dessutom behövs interna resurser i form av personal som ansvarar exempelvis för insamling och rapportering av data eller utföring av energieffektivitetsåtgärder. De finansiella resurserna för åtgärderna anses i nuläget inte vara signifikanta men monetära belopp och investeringar förväntas bli tydligare när NOTEs omställningsplaner formaliseras under 2026.

Utöver teknologierna ovan för att minska utsläpp NOTE även identifierat åtgärder för att minska utsläpp inom Scope 3:

Scope 3 kategori	Åtgärder för att minska utsläpp
Inköpta varor och tjänster	• Engagemang och samarbete med leverantörer för att minska utsläppen från materialinköp. • Ställa hållbarhetskrav på produkter och tjänster, inklusive krav på energi-effektivitet och rapportering av utsläpp. • Prioritera inköp av cirkulära och återvunna produkter i den mån det är möjligt enligt kundens materialförteckning.
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	• Byta ut fossila bränslen mot förnybara energikällor, exempelvis genom att köpa förnybar el. • Implementera energieffektiva system och teknologier för att minska energiförbrukningen. • Optimera bränsleanvändningen i transporter, bland annat genom övergång till eldrivna eller mer bränsleeffektiva fordon.
Uppströms transport och distribution	• Samarbeta med transportleverantörer som erbjuder miljövänliga alternativ, såsom elfordon eller biogas. • Optimera logistikkedjan för att minska antalet transporter och välja mer klimatvänliga transportsätt, exempelvis tåg eller sjöfrakt istället för flyg.
Avfall genererat av verksamheten	• Implementera striktare avfallshantering och återvinning för att minimera deponering. • Samarbeta med produktägare för att utveckla produkter och processer som minskar behovet av nytt material och energi.
Affärsresor	• Uppmuntra digitala möten istället för fysiska resor. • Vid nödvändiga resor, välja tåg framför flyg och använda el- eller hybridbilar.
Anställdas pendling	• Främja fjärrarbete och flexibla arbetsarrangemang för att minska pendling där så är möjligt på grund av arbetets art. • Erbjuda förmåner för hållbara transporter och tillgång till laddningsstationer för elbilar. • Underlätta samåkning bland anställda.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

E1-4 Mål relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

NOTE har fastställt absoluta mål för minskning av växthusgasutsläpp, uttryckta som procentuell minskning jämfört med basår 2025. Målen anges i bruttotermer och inkluderar inte växthusgasupptag, koldioxidkrediter eller utsläpp som undvikits. Målen för minskning av växthusgasutsläpp är:

- 42% till 2030
- 50% till 2035
- 90% till 2045

Målen omfattar Scope 1 och 2 och alla relevanta växthusgaser enligt GHG-protokollet, och är konsekventa med koncernens GHG-inventeringsgränser, vilket säkerställer att de speglar de utsläpp som faktiskt redovisas och kan följas upp på ett jämförbart sätt. Scope 3 omfattas inte. Baslinjevärdet för Scope 1 och 2 uppgår till ca 1 711 tCO₂e och beräknas enligt marknadsbaserad metod; det kommer att tillämpas konsekvent vid uppföljning.

Under året genomfördes en avyttring samt ett förvärv, och utsläppen har redovisats enligt principen om operativ kontroll. Basåret har trots detta bedömts som representativt för de verksamheter som omfattas. Effekterna av de strukturella förändringarna kommer att analyseras under 2026, och basåret kan justeras vid behov för att säkerställa jämförbar måluppföljning. Inga externa faktorer, såsom extremväder eller andra ovanliga händelser, bedöms ha haft väsentlig påverkan på utsläppsnivåerna.

NOTEs klimatomål är nära integrerade med både företagets miljöpolicy (E1-2) och de åtgärder som vidtas för att förbättra datainsamlingen samt minska växthusgasutsläpp inom Scope 1 och 2 och öka energieffektiviteten (E1-3). Miljöpolicyn utgör grunden för företagets långsiktiga arbete med att begränsa växthusgasutsläpp och främja hållbar utveckling, och den betonar vikten av att arbeta systematiskt med klimatpåverkan, klimatanpassning och energieffektivitet.

Som förklarat i SBM-2 upprätthåller NOTE en systematisk dialog med samtliga intressenter och strävar efter att vara en lyhörd partner. Intressenters perspektiv beaktas i strategiska beslut och påverkar till exempel arbete kopplat till policyer och åtgärder samt prioritering av dessa. Trots att intressenter inte varit direkt involverade i utformningen av NOTEs klimatomål har deras synpunkter beaktats i andra processer som målsättningen baseras på. För att säkerställa effektivitet och branschlinjering utformas målen i första hand av NOTEs ledning men presenteras senare för intressenter för synpunkter och vidare utveckling. Sammanfattningsvis är intressenter involverade indirekt, främst genom att deras synpunkter beaktas och genom möjligheten att påverka genom återkoppling när mål och åtgärder kommuniceras och utvecklas vidare.

För att säkerställa att klimatomålen är relevanta och uppföljningsbara har NOTE under rapporteringsåret prioriterat förbättrad datainsamling av klimatrelaterade nyckeltal i hela värdekedjan. Denna åtgärd syftar till att skapa ett robust underlag för att kunna sätta tydliga mål för utsläppsminskning och utveckla både befintliga samt potentiellt ta fram nya mitigerande åtgärder.

Målet är vetenskapligt baserat och i linje med målet att begränsa den globala uppvärmingen till 1,5°C. Målet har satts enligt SBTi:s standarder med support från externa konsulter men är inte validerat eller granskat externt. De underliggande miljö och policyscenarion som använts för målsättningen är de samma som användes för NOTEs scenario och resiliensanalys (E1 SBM-3, E1 IRO-1).

NOTE har använt tre olika klimatscenarion från IPCC som grund för att identifiera och förstå relevanta miljömässiga, samhällliga, teknologiska, marknadsmässiga och policyrelaterade utvecklingar. Genom att utgå från samma scenarion som användes i företagets scenario- och resiliensanalys (E1 SBM-3, E1 IRO-1), har NOTE kunnat kartlägga potentiella risker och möjligheter i värdekedjan och därigenom stärka beslutsunderlaget för klimatrelaterade åtgärder. Detta sys-

tematiska arbete säkerställer att företagets klimatomål är förankrade i aktuella och framåtblickande omvärldsfaktorer inom en bred kontext såsom skärpta lagkrav, förändringar i marknadskrav och teknologisk utveckling. Målet är i linje med NOTEs åtaganden listade i miljöpolicyen kopplade till exempelvis minskad klimatpåverkan, ökad energieffektivitet och ökad andel förnybar energi.

NOTE utvärderar kontinuerligt nya teknologier som kan bidra till att ytterligare minska företagets utsläpp. Exempel på detta inkluderar:

- Implementering av energieffektiva system och teknologier i NOTEs verksamheter.
- Övergång till eldrivna fordon och användning av digitala verktyg för att optimera energianvändning och transporter.
- Digitalisering av processer för att minska resursanvändning och avfall.

Dessa teknologier är centrala för att NOTE ska kunna nå våra långsiktiga klimatomål och säkerställa en hållbar utveckling i hela värdekedjan.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse
Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse
Finansiella rapporter koncernen
Noter till koncernens finansiella rapporter
Finansiella rapporter moderbolaget
Noter till moderbolagets finansiella rapporter
Styrelsens intygande
Revisionsberättelse

ÖVRIGT

E1-5 Energiförbrukning och energimix
NOTE redovisar energiförbrukning och energimix i enlighet med ESRS E1-5 och GHG-protokollets vägledning för Scope 1 och Scope 2. Redovisningen omfattar all energi som används i den egna verksamheten.

Tabell 1 visar energianvändning och energimix, inklusive förnybara, kärnkraftsbaserade och fossila energikällor, med ytterligare uppdelning av fossila källor enligt ESRS-krav för företag verksamma i sektorer med hög klimatpåverkan.

Tabell 1: *Energianvändning och energimix*

	Energianvändning och energimix	År 2025
1	Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	0
2	Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	298
3	Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	231
4	Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	0
5	Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	5 603
6	Total användning av fossil energi (MWh) (beräknad som summan av raderna 1–5)	6 132
	<i>Andel fossila källor i total energianvändning (%)</i>	39
7	Användning från kärnenergikällor (MWh)	284
	<i>Andel från kärnenergikällor i total energianvändning (%)</i>	2
8	Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.) (MWh)	958
9	Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	7 925
10	Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	304
11	Total användning av förnybar energi (MWh) (beräknad som summan av raderna 8–10)	9 187
	<i>Andel förnybara källor i total energianvändning (%)</i>	59
	Total energianvändning (MWh) (beräknad som summan av raderna 6, 7 och 11)	15 603

* Bränslen: För vissa bränslen har bioinblandning antagits i enlighet med gällande nationella standarder och regelverk i respektive land

** El: För elektricitet redovisas förbrukningen enligt följande principer:

- Förnybar el: El certifierad med ursprungsgarantier.
- Residualmix: Om ursprungsgarantier saknas eller endast täcker delar av elkonsumentionen används residualmix, där kärnkraft antas och återstående energi klassificeras som fossil.
- Nationell produktionsmix: Om residualmix inte är tillgänglig (t.ex. i Kina) används den nationella produktionsmixen.

*** Fjärrvärme: Fjärrvärme klassificeras som fossil energi, baserat på en konservativ tolkning då ursprungsgarantier för fjärrvärme saknas

Vissa anläggningar inom NOTE producerar egen energi via solpaneler. Den producerade energin redovisas i Tabell 2 enligt följande:

Tabell 2: *Energiproduktion*

Energiproduktion	2025
Icke-förnybar energiproduktion (MWh)	0
Produktion av förnybar energi (MWh)	304

* All egenproducerad energi utgörs av förnybar solenergi som används i verksamheten. Ingen energi säljs eller överförs till nätet.

Tabell 3: *Energiintensitet per nettointäkt*

Energiintensitet per nettointäkt	2025
Total energianvändning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan per nettointäkt från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan (MWh/MSEK)	4,09
Nettointäkter från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan som används för att beräkna energiintensitet (MSEK)	3 814

* NOTE är en elektroniktillverkare och dess verksamhet representerar sektorer med hög klimatpåverkan i enlighet med ESRS E1-5 .NOTEs verksamhet faller under Manufacturing (NACE sektion C), vilket ingår i de sektorer med hög klimatpåverkan som listas i NACE sektionerna A–H och L enligt kommissionens delegerade förordning (EU) 2022/1288.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

- Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- *Miljöinformation*
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

NOTE redovisar sina växthusgasutsläpp i enlighet med GHG-protokollets Corporate Standard och Corporate Value Chain (Scope 3) Standard. Konsolideringen baseras på operativ kontroll och omfattar samtliga verksamheter där koncernen har operativ kontroll. Detta omfattar samtliga helägda dotterbolag och huvudkontoret (NOTE AB och NOTE Components). Konsolideringen sker i linje med NOTEs finansiella rapportering.

Växthusgasutsläppen redovisas uppdelat på Scope 1, Scope 2 och Scope 3 samt totalt, i enlighet med ESRS E1-6, och omfattar både direkta utsläpp från den egna verksamheten och indirekta utsläpp i värdekedjan. Redovisningen inkluderar gaserna CO₂, CH₄, N₂O, HFCs, PFCs, SF₆ och NF₃.

År 2025 är valt som basår. Eftersom detta är det första rapporteringsåret redovisas alltså inga jämförelsetal eller upplysningar om betydande ändringar i definitionen av det rapporterande företaget eller dess värdekedja.

NOTE omfattas inte av något reglerat utsläppshandelssystem, och därför redovisas ingen andel av Scope 1-utsläppen från sådana system.

Totala växthusgasutsläpp per scope samt betydande Scope 3-kategorier redovisas i Tabell 4. Biogena CO₂-utsläpp redovisas separat i Tabell 5 i enlighet med ESRS, och i Tabell 6 presenteras växthusgasintensitet baserad på nettotinkomster.

Tabell 4: Totala växthusgasutsläpp uppdelade på Scope 1, Scope 2 och betydande Scope 3

	Retroaktivt				År för delmål och mål			
Ton CO ₂ e	2025 (Basår)	2024	2025	Förändring %	2026	2030	2045	Årligt mål i % / Basår
Scope 1-växthusgasutsläpp								
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 (tCO ₂ e)	126	-	126	-	-8,40%	-42%	-90%	-4,50%
Procentandel scope 1- växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)	0%	-	0%	-				
Scope 2-växthusgasutsläpp								
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO ₂ e)	2649	-	2649	-				
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO ₂ e)	1586	-	1586	-	-8,40%	-42%	-90%	-4,50%
Scope 1, 2 GHG emissions (market-based)	1711	-	1711	-				
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3								
Totala indirekta bruttoutsäpp scope 3 (tCO ₂ e)[4]	46501	-	46501	-				
1 Inköpta varor och tjänster	37975	-	37975	-				
2 Kapitalvaror	2807	-	2807	-				
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope1 eller scope 2)	853	-	853	-				
4 Transport och distribution i tidigare led	2028	-	2028	-				
5 Avfall genererat i verksamheter	101	-	101	-				
6 Tjänsteresor	144	-	144	-				
7 Anställdas pendling	1404	-	1404	-				
9 Transport och distribution i senare led	790	-	790	-				
10 Bearbetning av sålda produkter	49	-	49	-				
12 Slutbehandling av sålda produkter	351	-	351	-				
Totala utsläpp av växthusgaser								
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO ₂ e)	49 275	-	49 275	-				
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO ₂ e)	48 212	-	48 212	-				

* Alla Scope 1- och Scope 2-utsläpp omfattar den konsoliderade koncernen; inga icke-konsoliderade enheter ingår eftersom företaget har operativ kontroll över all verksamhet.
** Cirka 74% av den totala inköpta elektriciteten (MWh) omfattas av ursprungsgarantier (Guarantees of Origin, GOO) eller motsvarande certifikat, t.ex. Green Electricity Certificates (GEC) i Kina. För dessa volymer baseras de marknadsbaserade Scope 2-utsläppen på bundlade avtalsinstrument (100%). NOTE använder inga obundlade energiattribut (0%).
*** Följande Scope 3-kategorier har exkluderats: 3.8 Leasade tillgångar (upstream) – inga leasade tillgångar i upstream-led; 3.11 Användning av sålda produkter – produkterna har ingen egen användningsfas, utsläpp redovisas av slutproduktens tillverkare; 3.13 Leasade tillgångar (downstream) – NOTE hyr inte ut produkter; 3.14 Franchiseverksamhet – NOTE bedriver ingen franchiseverksamhet; 3.15 Investeringar – inga investeringar som ger upphov till betydande utsläpp.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse
 - Hållbarhetsrapport
 - Allmän information
 - **Miljöinformation**
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Appendix 1
 - Granskningsberättelse
- Finansiella rapporter koncernen
 - Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
 - Noter till moderbolagets finansiella rapporter
 - Styrelsens intygande
 - Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Tabell 5: Biogena utsläpp av koldioxid från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa

Växthusgasutsläpp utanför Scope 1-3, tCO2	2025
Scope 1	190,1
Scope 2	0
Scope 3	0

Tabell 6: Växthusgasintensitet baserad på nettoinkomster

Växthusgasintensitet per nettointäkt	2025
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt (ton CO2e/MSEK)	12,9
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt (ton CO2e/MSEK)	12,6
Nettointäkter som används för att beräkna växthusgasintensitet (MSEK)	3 814

Beräkningsmetodik

NOTE använder CEMAsys som systemstöd för insamling, beräkning och rapportering av växthusgasutsläpp i Scope 1, 2 och 3. Beräkningarna baseras på internationellt erkända standarder och utsläppsfaktorer från etablerade databaser. Val av metod och antaganden görs utifrån tillgång till data och relevans för respektive utsläppskälla, och används för att säkerställa en fullständig rapportering av koncernens växthusgasutsläpp. Under året har förändringar i koncernstruktu-ren påverkat omfattningen av rapporterade utsläpp: för avyttrade och förvärvade bolag har utsläpp inkluderats baserat på faktiska data där tillgängligt, och uppskattningar har använts där data saknats.

Mer detaljerad information om beräkningsmetoder, antaganden och utsläppsfaktorer för varje specifik kategori finns under respektive avsnitt nedan.

Scope 1 – Direkta växthusgasutsläpp

Scope 1 omfattar alla direkta växthusgasutsläpp från källor som ägs eller kontrolleras av NOTE. För NOTE avser detta utsläpp från företagsägda fossildrivna fordon samt från stationär förbränning. Aktivitetsdata samlas in för alla relevanta utsläppskällor och inkluderar inköpta bränslemängder och körsträcka för fordon samt leverantörsfakturer och drift och testloggar för stationär förbränning. Biogena CO₂ utsläpp redovisas separat i enlighet med ESRS, medan utsläpp av CH₄ och N₂O från biobränslen ingår i Scope 1. Utsläppsfaktorer har hämtats från DEFRA (2025) och Energimyndigheten (2025).

Scope 2 – Indirekta utsläpp från inköpt energi

Scope 2 omfattar indirekta utsläpp från inköpt el och värme och redovisas enligt både platsbaserad och marknadsbase-rad metod. Aktivitetsdata baseras huvudsakligen på kWh från leverantörsfakturer, kompletterat med leverantörsrap-porterade utsläpp där sådana finns. För elfordon används körloggar, med exkludering av laddning på anläggning för att undvika dubbelräkning. I begränsade fall har energidata estimerats vid saknade uppgifter. Utsläppsfaktorer baseras på bland annat DEFRA (2025), IEA (2025), Lokala miljövärden (2025) samt residualmix enligt AIB (2025).

Scope 3 – Indirekta växthusgasutsläpp i värdekedjan

Scope 3 omfattar indirekta växthusgasutsläpp i NOTES värdekedja, både uppströms och nedströms, i enlighet med GHG-protokollets Scope 3-standard och ESRS E1-6.

Scope 3.1 Inköpta varor och tjänster och 3.2 Kapitalvaror: har beräknats med kostnadsbaserad metod, baserad på ekono-miska data från interna system och branschgenomsnittliga utsläppsfaktorer från Cornerstone (2025). Till följd av be-

gränsad tillgång till aktivitets- eller leverantörsspecifika data bedöms 0% av utsläppen i dessa kategorier ha beräknats med primärdata. NOTE strävar efter att successivt samla in aktivitetsbaserade data från leverantörer och andra källor, vilket möjliggör mer precisa beräkningar i framtiden.

Scope 3.3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter: har beräknats utifrån aktivitetsdata rapporterad inom Scope 1 och 2 i kombination med uppströms utsläppsfaktorer från DEFRA (2025) och IEA (2025). Andel av utsläpp som beräknats med primärdata bedöms som 0%.

Scope 3.4 och 3.9 Transport och distribution i tidigare och senare led: har beräknats med en kombination av leverantörs-rapporterade utsläpp, distansbaserad metod (vikt, avstånd och transportmedel) samt i vissa fall kostnadsbaserad metod och uppskattningar där datatillgången varit begränsad. Utsläppsfaktorer baseras främst på DEFRA (2025) och Cornerstone (2025). Ungefär 45% av utsläppen i kategori 4 och 40% i kategori 9 beräknas utifrån primärdata.

Scope 3.5 Avfall genererat i verksamheten: har beräknats baserat på aktivitetsdata från avfallshanteringsleverantörer, främst i form av kg avfall per avfallstyp och i vissa fall kompletterat med EWC-kod och behandlingsmetod. Där fullstän-diga data saknas har antaganden och FTE-baserade uppskattningar använts. Utsläppsfaktorer har hämtats från DEFRA (2025) och Ecoinvent 3.12. Cirka 41% av utsläppen beräknas med primärdata.

Scope 3.6 Affärsresor: har i huvudsak beräknats med distansbaserad metod, baserad på aktivitetsdata som samlats in internt inom organisationen, inklusive distans, antal resenärer, transportmedel och i vissa fall rapporterad bränslevolym och antal hotellnätter. Denna data utgör inte primärdata från leverantörer, men bedöms som verklig aktivitetsdata och har därför klassificerats som delvis primär. För komplettering där detaljerad resedata saknats har kostnadsbaserade metoder och schabloner använts. Utsläppsfaktorer baseras på DEFRA (2025) och Cornerstone (2025). Cirka 90% av utsläppen i denna kategori beräknas utifrån primärdata.

Scope 3.7 Anställdas pendling: har beräknats med distansbaserad metod, baserad på interna medarbetarenkäter och kontinuerlig datainsamling för vissa av NOTES bolag. För övriga bolag har utsläpp uppskattats med hjälp av nationell statistik och antaganden om transportmedel, reslängd och information om antal FTE. Även om denna data inte är pri-märdata från externa leverantörer bedöms den som delvis primär. Cirka 25% av utsläppen beräknas utifrån primärdata. Utsläppsfaktorer baseras bland annat på DEFRA (2025)

Scope 3.10 Processering av sålda produkter: Utsläppen avser vidare processering av NOTES produkter i kundernas slutprodukter. På grund av begränsad tillgång till faktisk data baseras beräkningen på övergripande antaganden och förenklingar, med stöd av generiska utsläppsfaktorer från Ecoinvent. Beräkningen bygger uteslutande på sekundärdata och omfattar 0% primärdata.

Scope 3.12 Slutbehandling av sålda produkter: Utsläppen avser slutbehandling av NOTES produkter och förpackning-ar. Beräkningen baseras på uppskattad vikt och antal sålda produkter samt branschdata, och har genomförts med utsläppsfaktorer från DEFRA. All data är sekundär, 0% primärdata, och ger en övergripande uppskattning av utsläppen i denna kategori.

Växthusgasutsläpp utanför Scope 1–3 (Biogena)

Biogena koldioxidutsläpp ligger utanför scope enligt GHG-protokollet och redovisas separat. I denna rapport inklu-deras CO₂ från rapporterade biobränslen och biogas i Scope 1 och särredovisas. Utsläppsfaktorer baseras på DEFRA (2025). Scope 2 och Scope 3 redovisas inte i nuläget, då tillgängliga utsläppsfaktorer inte möjliggör en tillförlitlig uppdelning mellan fossil och biogen CO₂, i linje med tillämpade metodval enligt ESRS E1. NOTE avser att vidareutveckla rapporteringen i takt med förbättrad datatillgång och metodutveckling.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

EU Taxonomi

EUs taxonomi är en del av EU-kommissionens handlingsplan för en hållbar tillväxt. Syftet är att nå Parisavtalet och klimatneutralitet till år 2050. NOTE omfattas av taxonomins rapporteringskrav som gäller för räkenskapsåret 2025. En utredning av företagets finansiella aktiviteter har genomförts i samverkan med sakkunniga inom området. Kontraktstillverkning av elektronik, som NOTE utför, är ett område som idag inte täcks av direktivet, däremot omfattas elektronik-tillverkning där NOTE är en del i produktionsledet.

Total nettoomsättning uppgår till 3 814 MSEK.
Den totala nettoomsättningen omfattas av taxonomin och är uppdelad på tre olika aktiviteter.
Dessa aktiviteter omsättning har sammanställts utifrån försäljningssiffror från företagets affärssystem:
3.5 "Tillverkning av energieffektiv utrustning och dess nyckelkomponenter" enligt (j) närvaro- och dagsljuskontroll av belysningsssystem samt (m) energieffektiva byggnads- samt styrsystem för bostäder och lokaler, 451 MSEK.
3.20 "Tillverkning av förnybar energiteknik", 132 MSEK.
1.2 "Tillverkning av elektrisk- och elektronisk utrustning", 3 231 MSEK.

Föregående år rapporterades även aktivitet 3.19 "Tillverkning av komponenter för järnvägsmateriel". Ingen finansiell aktivitet finns under 2025 gällande denna aktivitet och redovisas således inte i denna rapport. De finansiella aktiviteterna relaterat till nettoomsättning för 2025 kan allokeras miljömål 1 (15,3%) samt miljömål 4 (84,7%). Produkterna är tillverkade enligt specifikation från produktägare som styr över produktens miljöpåverkan. De påverkar dess livscykel genom val av insatsmaterial, genom dess utformning vad avser hur den kommer att påverka miljö och klimat under dess användningstid och i vilken utsträckning den kommer vara återvinningsbar. 0 MSEK av dessa aktiviteter bedömts därför förenliga med taxonomin. För ytterligare information om nettoomsättning, se sidan 94.

Total CapEx (exklusive goodwill) uppgår till 263 MSEK. För ytterligare information, se årets investeringar i not 11,12,13 på sidorna 100-104. CapEx som omfattas av taxonomin är 109 MSEK (89) och gäller investering i hyreskontrakt samt investering i utbyggnation av fastighet, vilket kan allokeras till aktivitet 7.7 "Förvärv och ägande av byggnader" i miljömål 1, (41,48%). Övrig CapEx, 154 MSEK, allokeras till aktivitet 1.2 Cirkulär ekonomi miljömål 4 (58,52%). 0 MSEK av dessa är förenlig med taxonomin då förenlighet med kriterier för dessa miljömål ej har säkerställts.

Total OpEx som NOTE rapporterar enligt Taxonomin avser ej aktiverade kostnader: Kostnader för renovering av byggnader, kortsiktiga hyresavtal och underhålls och reparationskostnader. Denna definition inkluderar inte: avskrivningar och nedskrivningar råvarukostnader med mera. OpEx som omfattas av taxonomin är 68 MSEK, och gäller korttids- och lågvärdesleasing enligt aktivitet 6.6. Godstransport väg samt 6.5 Transport med personbilar i miljömål 1 (26,86%). Övrig OpEx allokeras till aktivitet 1.2 Cirkulär Ekonomi, miljömål 4 (73,14%). För 2025 har NOTE utökat omfattningen att även inkludera reparation och underhållskostnader kopplat till utrustning. Historiska jämförestal har även uppdaterats med denna omfattning. 0 MSEK av dessa är förenlig med taxonomin då förenlighet med kriterier gällande miljömål 1 och 4 ej har säkerställts..

För ytterligare information se Appendix 1 på sidorna 79-83.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse
Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse
Finansiella rapporter koncernen
Noter till koncernens finansiella rapporter
Finansiella rapporter moderbolaget
Noter till moderbolagets finansiella rapporter
Styrelsens intygande
Revisionsberättelse

ÖVRIGT



Samhällsansvarsinformation

S1 Den egna arbetsstyrkan

SBM-3		
Ämne	Typ	Beskrivning
Arbetsvillkor	Möjlighet	Stärkt medarbetarengagemang och förbättrade arbetsförhållanden genom en aktiv social dialog.
Arbetsvillkor	Negativ, aktuell påverkan	Tillfälliga produktionsstoppar kan innebära risker för hälsa och säkerhet, samt orsaka stress på grund av övertid och en dålig arbetsmiljö.

Alla personer i NOTEs arbetskraft som kan påverkas väsentligt av verksamheten ingår i omfattningen för rapportering enligt ESRS 2. Arbetskraften utgörs av fast anställda, inhyrd personal via bemanningsföretag samt konsulter. Inhyrd personal förekommer främst inom produktionen. NOTEs egna anställda utgör den grupp som primärt påverkas av företagets verksamhet, risker och möjligheter. Dock kan även övriga arbetskraftsgrupper, såsom inhyrd personal och konsulter, komma att beröras av dessa effekter.

Som en del av ISO 45001-standarden genomförs regelbundna och heltäckande riskbedömningar som omfattar samtliga anställningsformer och typer av arbetskraft. Dessa bedömningar gör det möjligt att identifiera om specifika grupper inom arbetsstyrkan är mer utsatta för särskilda risker. Resultaten visar att olika typer av risker kan förekomma beroende på arbetsuppgifter och arbetsmiljö, men ingen grupp har identifierats som mer utsatt än någon annan.

NOTEs väsentliga negativa påverkan på den egna arbetsstyrkan är relaterad till arbetsmiljö, särskilt vid produktionsstoppar som kan leda till stress och arbetsplatsolyckor som oftast visar sig i isolerade incidenter, så som till exempel halkolyckor eller klämskador, och inte är systematiskt utspridda. Dessa risker hanteras genom systematiskt arbetsmiljöarbete, certifiering enligt ISO 45001 och tydliga policies för hälsa och säkerhet. Denna påverkan kan påverka samtliga anställda då produktionsstoppar kan leda till stress och andra hälsorisker inom samtliga avdelningar.

Den identifierade möjligheten kopplad till stärkt medarbetarengagemang och förbättrade arbetsförhållanden genom en aktiv social dialog omfattar hela personalstyrkan. Företaget främjar dialog med både kollektivavtalsanslutna och övriga anställda för att säkerställa att problem och förbättringsmöjligheter identifieras och hanteras på ett strukturerat sätt. NOTE bedriver ett aktivt arbete för att främja positiva effekter och möjligheter, med syfte att bygga starka relationer och skapa en trivsam arbetsmiljö. För att säkerställa detta erbjuds trygga och säkra anställningar samt rättvisa anställningsavtal som följer lokal ILO lagstiftning. Denna sociala dialog skapar förbättrade arbetsförhållanden genom ökad delaktighet och bättre arbetsmiljö. Positiv påverkan uppstår genom att medarbetare känner sig värderade vilket stärker motivation, samarbete och långsiktig hälsa i arbetsstyrkan. De bemanningsföretag som anlitas omfattas även de av gällande lagkrav och goda arbetsvillkor och NOTE ställer tydliga krav på dessa leverantörer. På så sätt påverkas även icke-anställda positivt med ökad trygghet och förbättrade arbetsförhållanden.

De mest betydande konsekvenserna för NOTE kopplade till påverkan och beroenden på den egna arbetsstyrkan rör hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. En bristfällig arbetsmiljö orsakar inte enbart en negativ påverkan på individnivå utan kan även orsaka produktionsbortfall på organisationsnivå.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse
 - Hållbarhetsrapport
 - Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Appendix 1
 - Granskningsberättelse
 - Finansiella rapporter koncernen
 - Noter till koncernens finansiella rapporter
 - Finansiella rapporter moderbolaget
 - Noter till moderbolagets finansiella rapporter
 - Styrelsens intygande
 - Revisionsberättelse

ÖVRIGT

NOTEs planer för att minska miljöpåverkan och uppnå klimatneutrala verksamheter bedöms inte medföra några väsentliga risker för den egna arbetsstyrkan, såsom omstrukturering eller förlorade anställningar. Bolagets nuvarande affärsmodell är redan väl anpassad till dessa krav. Om större förändringar ändå skulle krävas, hålls formella dialoger med medarbetare och deras representanter kring möjliga effekter, såsom omstrukturering, förändrade arbetsuppgifter och nya roller. NOTE säkerställer att personal får nödvändig utbildning och kompetensutveckling för att möta nya krav. Dessa åtgärder skapar möjligheter till kompetensväxling, vidareutbildning och ökat engagemang i hållbarhetsarbetet. Ingen del av den egna verksamheten har bedömts ha en signifikant risk för barnarbete, tvångsarbete eller påtvingat arbete.

S1-1 Policys relaterade till egen arbetskraft

NOTEs framgång och långsiktiga utveckling vilar på den egna arbetsstyrkans engagemang, kompetens och välbefinnande. Medarbetarna utgör en av bolagets viktigaste resurser och är avgörande för kvalitet, innovation och kundnöjdhet i verksamheten. Därför har NOTE tydliga policys för arbetsmiljö och mänskliga rättigheter för att säkerställa trygga, rättvisa och hållbara arbetsförhållanden, både för den egna personalen samt inom hela värdekedjan.

NOTE har ett uttalat ansvar att respektera alla erkända mänskliga rättigheter och dessa har fastställts i policys som är i linje med FNs vägledande principer (UNGPs), ILO:s deklaration om grundläggande principer och OECDs riktlinjer för multinationella företag. Engagemang med anställda om ämnet sker både direkt med medarbetarna samt via representanter och varierar i form, exempelvis medarbetarundersökningar, mötes och diskussionsforum som redovisas vidare i S1-2. Genom detta engagemang säkerställs att möjliga avvikelser från policys och standarder identifieras och hanteras. För att hantera eventuell negativ påverkan relaterade till mänskliga rättigheter finns etablerade visselblåsarkanalerna och interna klagomålsmekanismer som möjliggör anonym rapportering och tillgång till gottgörelse vilka redovisas vidare under G1.

NOTEs policys relaterade till arbetsstyrkan fungerar som vägledning och ramverk för att skydda medarbetarnas intressen, förebygga risker och skapa en arbetsplats där alla kan utvecklas och trivas:

Uppförandekod

NOTEs uppförandekod beskriver företagets principer för acceptabelt affärsbeteende. Denna gäller alla NOTEs intressenter, inklusive leverantörer och underleverantörer, vilka är skyldiga att följa dessa principer och förhålla sig till dess villkor. Syftet med denna uppförandekod är att återropa en standard för företagets ansvar gällande skydd av mänskliga rättigheter, rättvis anställning, trygga arbetsförhållanden, miljöhänsyn och avståndstagande från korruption.

Arbetsmiljöpolicy

NOTEs arbetsmiljöpolicy gäller NOTEs egna arbetsstyrka och syftar till att skapa en långsiktigt hållbar arbetsmiljö med god hälsa och säkerhet för alla medarbetare. Enligt den ska alla dotterbolag inom NOTE ska vara certifierade enligt ISO 45001 eller arbeta mot certifiering inom två år efter att de anslutit sig till koncernen. Policyn innebär att företaget regelbundet bedömer arbetsmiljörisker, följer gällande lagar och regler, genomför årliga medarbetarundersökningar, följer upp närvaro och incidenter samt säkerställer medarbetarnas delaktighet. Kontinuerliga förbättringar av arbetsmiljöledningssystemet är ett krav, och policyn ska kommuniceras till anställda och fackliga representanter.

Policy för mänskliga rättigheter och nutida slaveri

NOTEs policy för mänskliga rättigheter och nutida slaveri slår fast att företaget alltid ska respektera mänskliga rättigheter och arbeta förebyggande mot kränkningar, både i den egna verksamheten och i hela värdekedjan. Policyn förbjuder barnarbete, tvångsarbete och alla former av modernt slaveri, och betonar vikten av frivilliga anställningar, likabehandling och nolltolerans mot diskriminering.

Jämställdhetspolicy

NOTEs jämställdhetspolicy slår fast att företaget ska erbjuda en arbetsplats där alla har lika möjligheter att arbeta och utvecklas. Policyn främjar mångfald och motverkar diskriminering på grund av kön, religion, etnicitet, kulturell bakgrund, social grupp, funktionsnedsättning, sexuell läggning, civilstånd, ålder eller politisk åsikt.

Mångfaldspolicy

NOTEs mångfaldspolicy syftar till att främja olika perspektiv och ett dynamiskt tänkande i styrelsen. Policyn fungerar som ett styrdokument för valberedningen och ska tillämpas vid tillsättning av styrelseledamöter, både vid omval och nyval. Det övergripande målet är att säkerställa rätt kompetens och erfarenhet i styrelsen, men med tydlig ambition att eftersträva mångfald. Arbetstagarrepresentanter i styrelsen ses som ett viktigt bidrag till mångfalden genom att tillföra ytterligare perspektiv och kunskap om verksamheten.

NOTEs uppförandekod, arbetsmiljöpolicy, policy för mänskliga rättigheter och nutida slaveri och jämställdhetspolicy omfattar hela organisationen och täcker samtliga anställda.

Intressenters synpunkter utgör en viktig grund för NOTEs policyarbete och beaktas vid utformningen av företagets strategier och riktlinjer. Processen för att ta fram dessa policys innefattar inte ett formellt steg där intressenter involveras i utarbetandet. Insikter och synpunkter som framkommer från intressenter, interageras genom löpande dialog och väsentlighetsanalyser samt beaktas i policyarbetet. När det inkommer synpunkter eller förslag på förändringar från intressenter utvärderas dessa noggrant, och vid behov justeras policyn för att säkerställa att den fortsatt är relevant och ändamålsenlig. På så vis säkerställer NOTE att intressenters perspektiv kontinuerligt vägs in i företagets styrdokument.

Samtliga policys finns tillgängliga på NOTEs hemsida och intranät (förutom mångfaldspolicyn som finns på företagets intranät). Uppförandekoden är tillgänglig på alla koncernspråk och vid begäran från fabriker översätts övriga policys till lokalt språk. Uppförandekoden distribueras dessutom till NOTEs leverantörer som bilaga till respektive avtal. NOTEs koncernchef har det övergripande ansvaret för att säkerställa att uppförandekoden, arbetsmiljöpolicyn, policyn för mänskliga rättigheter samt jämställdhetspolicyn implementeras inom organisationen. Dessa godkänns formellt av ledningsgruppen och uppförandekoden godkänns även av styrelsen. Hållbarhetschefen ansvarar för att uppdatera och kommunicera policys inom koncernen samt för att säkerställa att dessa är i linje med väsentlighetsprocessen och de identifierade riskerna, påverkan och möjligheterna. Dotterbolagens VD har ansvar för att implementera policys i sina respektive organisationer och ledningssystem. Samtliga nämnda policys genomgår årlig översyn och revidering av hållbarhetschefen i samarbete med ledningsgruppen.

För mångfaldspolicyn, som endast berör styrelsen, är det styrelsen som fastställer policyn och dess ordförande ansvarar för att årligen kommunicera den till valberedningen. Valberedningen tillämpar policyn när förslag till nya styrelseledamöter tas fram.

Efterlevnaden av dessa policys övervakas genom ett strukturerat och återkommande arbete där ansvarsfördelningen är tydligt definierad. Policys implementeras i organisationens ledningssystem och följs upp kontinuerligt genom nyckeltal, interna revisioner, uppföljning av leverantörer, regelbunden rapportering och årliga riskbedömningar. Uppföljningen omfattar även dialog med personal, medarbetarsamtal och personalundersökningar för att säkerställa att riktlinjerna efterlevs i praktiken.

Åtaganden för mänskliga rättigheter är inbäddade i NOTEs policys och bygger exempelvis på följande internationella ramverk kring mänskliga rättigheter; FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s Global Compact-principer. NOTE ställer sig bakom de värderingar, friheter och grundläggande rättigheter som främjas i dessa dokument och arbetar kontinuerligt med att följa dem.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- **Samhällsansvarsinformation**
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

NOTE har etablerat ett heltäckande tillvägagångssätt för förebyggande av arbetsplatsolyckor, vilket manifesteras genom företagets åtagande att följa standarden ISO 45001. NOTE har en formellt antagen policy, ledningssystem samt tydligt definierade mål specifikt inriktade på att förebygga olycksfall i arbetet. Detta strukturerade ramverk säkerställer att arbetsmiljörisker systematiskt identifieras, bedöms och hanteras, med syfte att möjliggöra kontinuerliga förbättringar inom olycksfallsprevention i hela organisationen.

NOTEs policies för jämställdhet och mångfald har som syfte att visa företagets ställningstagande mot trakasserier, samt att främja lika möjligheter, mångfald och inkludering inom organisationen. Bolaget eftersträvar även att säkerställa mångfald i samband med rekryteringsprocesser. NOTE tillämpar nolltolerans mot diskriminering, trakasserier, mobbning och hot, samt mot handlingar som kan upplevas som kränkande eller skrämmande.

Vid eventuella överträdelser av koncerners etiska riktlinjer och negativa effekter på mänskliga rättigheter finns etablerade rutiner, såsom visselblåsarfunktion och utredningsprocesser, för att säkerställa att åtgärder vidtas och gottgörelse möjliggörs. För detaljer, se G1.

S1-2 Processer för att engagera egna arbetstagare och deras representanter om påverkan
Som förklarat i ESRS 2 SBM-2 engagerar NOTE sig aktivt med sin egen arbetsstyrka och arbetstagarrepresentanter för att informera om beslut gällande väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt integrera deras synpunkter i dessa beslutsprocesser. Engagemanget sker både direkt med medarbetarna och via representanter, beroende på nivå och typ av fråga. På fabriksnivå involveras arbetstagarrepresentanter vid till exempel vid större omorganisationer, medan koncernnivån hanterar samarbeten genom operationella forum och dialoger. På lokal nivå sker engagemanget ofta genom medarbetarsamtal och informationsmöten, och vid fastställande samt utvärdering av riskminskande åtgärder sker engagemanget lokalt med central uppföljning.

Engagemanget varierar i form och frekvens, från löpande aktiviteter till kvartalsvisa och årliga insatser, exempelvis medarbetarundersökningar och olika operationella avstämningar. Dialogen förs genom forum, medarbetarsamtal och diskussioner där anställda ges möjlighet att lämna förslag och feedback. Det yttersta ansvaret för att säkerställa att engagemanget sker och att resultaten beaktas ligger på direktörer på respektive dotterbolag, som ingår i en bredare ledningsfunktion.

Arbetsstyrkans perspektiv och återkoppling utgör ett väsentligt underlag vid beslutsfattande och utformning av åtgärder, särskilt vid större omorganisationer, finansiella avstämningar, kollektivavtalsförhandlingar, och arbetsmiljö-riskbedömningar. Genom att analysera resultatet av medarbetarengagemanget kan identifierade utvecklingsområden beaktas och därigenom bidra till att påverka och förbättra NOTEs verksamhet. Information till medarbetare om hur deras feedback har påverkat beslut kommuniceras genom personalmöten och anslagstavlor där uppdateringar kring förbättringsförslag och beslut synliggörs. Dessutom diskuteras uppföljningen av feedback i medarbetarsamtal och i den löpande dialogen mellan chefer och anställda, för att säkerställa transparens och visa på hur personalens synpunkter omsätts i praktiken.

Effektiviteten i engagemanget mäts via årliga medarbetarundersökningar, feedback från klagomålskanaler som visselblåsarfunktion samt interna och externa revisioner. Framgång indikeras av hög svarsfrekvens, förbättrade arbetsmiljöindikatorer och konkreta åtgärder baserade på feedback, såsom minskade arbetsrelaterade incidenter och initierade förbättringsprojekt.

Resurser som avsätts för engagemanget inkluderar tid för arbetstagarrepresentanter, skyddsombud och HR-personal, samt ekonomiska resurser för utbildning och arbetsmiljöåtgärder.

Diskussioner om potentiella konsekvenser för arbetsstyrkan vid minskning av koldioxidutsläpp och omställning till grönnare, klimatneutrala verksamheter är för närvarande ovanliga, då NOTEs nuvarande affärsmodell redan är anpassad till sådana krav. Om behovet av större förändringar skulle uppstå genomförs emellertid formella dialoger med arbetsstyrkan och arbetstagarrepresentanter avseende möjliga effekter. Dessa diskussioner kan omfatta omstrukturering, eventuella förändringar i sysselsättningen samt skapandet av nya arbetsuppgifter. Vidare säkerställs att medarbetare erbjuds relevanta utbildningsinsatser och kompetensutveckling för att möta nya eller förändrade arbetsuppgifter. Jämställdhet och social rättvisa garanteras genom etablerade policies, och arbetsmiljö samt säkerhet prioriteras vid införandet av nya teknologier och arbetsmetoder för att säkerställa personalens välbefinnande under omställningsprocessen.

NOTE har inga globala ramavtal med fackföreningar, men följer lokala kollektivavtal och har arbetstagarrepresentant i styrelsen. Policies och avtal kommuniceras tydligt och bidrar till förståelse för arbetsstyrkans perspektiv.

För att få insikt i perspektiven hos särskilt sårbara eller marginaliserade grupper, såsom kvinnor, migranter och personer med funktionsnedsättning, finns en jämlikhetspolicy. Samråd sker lokalt för att säkerställa inkludering såsom genom anpassade lokaler, och visselblåsarfunktionen möjliggör anonym rapportering av problem. För mer om NOTEs mångfaldshetsarbete, se S1-1.

NOTE arbetar löpande med att integrera arbetsstyrkans synpunkter i företagets verksamhet genom strukturerade engagemangsprocesser och systematisk uppföljning. Detta bidrar till att verksamheten ständigt utvecklas och anpassas utifrån medarbetarnas erfarenheter och feedback.

S1-3 Processer för att åtgärda negativa konsekvenser och kanaler för egna arbetstagare att framföra oro
NOTE har etablerat tydliga och systematiska processer för att hantera och åtgärda väsentliga negativa konsekvenser som kan drabba den egna arbetsstyrkan. Vid händelse av en arbetsplatsolycka eller annan incident sker en noggrann genomgång av händelseförloppet tillsammans med berörd medarbetare, och relevanta åtgärder vidtas utifrån de specifika omständigheterna. Exempel på sådana åtgärder inkluderar arbetsmiljögranskningar och inventeringar för att säkerställa att eventuella risker identifieras och åtgärdas. Effektiviteten av dessa åtgärder utvärderas genom uppföljning av återgång i arbete, återkoppling från personalen samt uppföljning av att liknande risker minskat, vilket garanterar att åtgärderna ger önskad effekt och leder till förbättringar.

Företaget tillhandahåller flera specifika kanaler för den egna arbetsstyrkan att framföra frågor, behov och klagomål. Dessa kanaler omfattar både muntliga och skriftliga möjligheter till dialog med närmaste chef eller HR-funktionen. NOTE har ett klagomåls- och anmälningsprocess för personalfrågor, vilket möjliggör systematisk rapportering och uppföljning av incidenter, avvikelser och arbetsmiljörelaterade problem. Denna kanal är etablerad av NOTE och hanteras i första hand internt. Mindre klagomål och allmänt missnöje bör rapporteras till den lokala ledningsgruppen eller personalchefer, medan större eller allvarligare missförhållanden hanteras via visselblåsarkanalerna och via relaterade processer, som förklaras i detalj i G1.

För att säkerställa att kanalerna är tillgängliga och används effektivt, informeras och utbildas medarbetarna löpande, dels vid introduktion och dels genom regelbunden kommunikation på arbetsplatsen.

Policies och processer revideras kontinuerligt av både interna och externa revisorer för att säkerställa att de är aktuella och ändamålsenliga. Vid behov av särskild kompetens tas extern expertis in, till exempel juridisk rådgivning eller konsultstöd vid hantering av visselblåsarärenden.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

- Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- Miljöinformation
- *Samhällsansvarsinformation*
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

NOTE följer upp och utvärderar frågor och ärenden som rapporteras genom dessa kanaler med hjälp av systematiska processer. Det inkluderar registrering och uppföljning av rapporterade incidenter, analys av nyckeltal och regelbundna medarbetarundersökningar.

NOTE använder regelbundet medarbetarundersökningar för att mäta och följa upp anställdas medvetenhet om processer för HR frågor och tillit till visselblåsarfunktionen. Undersökningarna ger insikt i hur väl processerna kommuniceras och om de upplevs som tillgängliga och effektiva. Resultaten används för att identifiera eventuella kunskapsluckor och förbättra informationen och rutinerna ytterligare, så att alla medarbetare vet hur de kan rapportera frågor eller problem på ett tryggt och tydligt sätt. Som vidare förklarat i G1, garanterar NOTEs visselblåsarpolicy skydd mot repressalier för visselblåsare.

Denna strukturerade hantering bidrar till att skapa en trygg och transparent arbetsmiljö där medarbetarnas behov och synpunkter tas på allvar och leder till faktiska förbättringar.

S1-4 Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser och strategier för att hantera väsentliga risker och utnyttja de väsentliga möjligheterna

Inom ramen för NOTEs arbetsmiljöpolicy har företaget beslutat att samtliga dotterbolag ska implementera och upprätthålla ledningssystem för arbetsmiljö och hälsa enligt ISO 45001. Denna åtgärd syftar till att säkerställa en hög och enhetlig standard i hela koncernen, vilket är i linje med de processer och mål som beskrivs i S1-5, särskilt avseende hantering av arbetsrelaterade risker och förebyggande av incidenter.

För närvarande har alla dotterbolag, med undantag för de två senast förvärvade bolagen i England, redan infört ledningssystem för arbetsmiljö och säkerhet. Fokus för det fortsatta arbetet ligger därmed på dessa två dotterbolag, som förväntas slutföra implementeringen före utgången av 2027. Tidsramen för att ha ISO 45001 på plats i samtliga dotterbolag är således satt till slutet av 2027.

Genom att införa ledningsystem på alla dotterbolag skapas bättre förutsättningar för att systematiskt följa upp och minska antalet arbetsrelaterade incidenter. Detta möjliggör även en mer effektiv dialog med arbetsstyrkan kring hälsa och säkerhet, samt tydligare processer för att hantera klagomål och genomföra förbättringsåtgärder.

I nuläget har inga särskilda resurser avsatts för denna åtgärd men den största förväntas vara nedlagd arbetstid. Utöver det förväntas det tillkomma kostnader för certifiering och externa revisioner samt konsulter. Åtgärderna finansieras inom ramen för normala budgetar och kräver inga signifikanta eller specifika finansiella resurser. Genomförandet bedöms främst påverkas av interna faktorer såsom omorganisationer, snarare än externa omständigheter. Sammanfattningsvis utgör införandet av ISO 45001 en konkret och strategiskt viktig åtgärd för att stärka NOTEs arbetsmiljöarbete och uppfylla interna krav och ambitioner gällande den egna arbetsstyrkan.

Effektiviteten och utfallet av ledningssystemet utvärderas genom en systematisk uppföljning av enskilda incidenter, regelbundna medarbetarundersökningar samt analys av nyckeltal kopplade till arbetsrelaterade händelser. Dessa uppföljningsmetoder möjliggör en kontinuerlig bedömning av åtgärdens genomslag och ger underlag för nödvändiga förbättringsåtgärder.

Ingen specifk åtgärd för gottgörelse har vidtagits under rapporteringsåret för individer som drabbats av en faktisk väsentlig negativ påverkan, då någon sådan påverkan inte har förekommit.

NOTE har en strukturerad process för att identifiera och hantera faktisk eller potentiell negativ påverkan på arbetsstyrkan. Incidenter och risker upptäcks och rapporteras lokalt, ofta av anställda eller genom interna avvikelser, och vid allvarligare fall eskaleras dessa till koncernnivå. Varje ärende dokumenteras och bedöms; en särskild rapportmall används där ärendet sammanfattas och både beskrivning av incidenten och rotorsak inkluderas. Utifrån detta beslutas om åtgärder såsom sjukvård, rehabilitering eller arbetsmiljöförbättringar efter behov. Uppföljning sker systematiskt genom revisioner, medarbetarenkäter och nyckeltal. Information och lärdomar delas inom organisationen för kontinuerlig förbättring och transparens.

Företaget säkerställer att de egna rutinerna för de operativa processerna inte orsakar eller bidrar till väsentliga negativa konsekvenser för de anställda genom att tillämpa standardiserade ledningssystem. Vid perioder av hög arbetsbelastning, såsom produktionstoppar eller projekt med höga krav, används inhyrd personal och centrala stöd-funktioner för att avlasta ordinarie personal. Vid behov prioriteras arbetsuppgifter om på operativ nivå för att minska risken för negativ påverkan. Om det uppstår motsättningar mellan att förebygga negativa konsekvenser och andra affärsmässiga krav, hanteras dessa genom att anpassa resurser och arbetsprocesser så att medarbetarnas rättigheter och välmående prioriteras.

NOTE har tilldelat specifika resurser för att hantera väsentlig negativ påverkan på personalen. På varje fabrik och verksamhetsplats finns en dedikerad organisation som ansvarar för implementering och efterlevnad av ledningssystem, såsom ISO 45001. Kvalitetschef, HR-funktion och skyddsombud utgör kärnan i detta arbete, tillsammans med berörda avdelningschefer som aktivt deltar i riskbedömningar och genomförande av relevanta åtgärder.

Dessa resurser arbetar gemensamt för att säkerställa att policys, rutiner och processer efterlevs. Kvalitetschefer på dotterbolagen har ofta en samordnande roll och ansvarar för arbetet med ISO-certifieringar, hantera kontakter med externa revisorer och stödja kontinuerlig förbättring. Organisationen har dessutom tillgång till systemstöd för hantering av ledningssystem, vilket underlättar dokumentation och uppföljning av riskbedömningar och åtgärder. På så vis möjliggörs en strukturerad och effektiv hantering av väsentlig påverkan relaterad till personalens arbetsmiljö och säkerhet.

Som redogjorts i S1-2 är negativa konsekvenser för arbetsstyrkan vid omställning till en grönare, klimatneutral ekonomi i dagsläget inte aktuella, men det finns etablerade planer och rutiner för att hantera sådana situationer om behov skulle uppstå.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- **Samhällsansvarsinformation**
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

S1-5: Arbetsmiljörelaterade mål

Mål gällande ISO 45001-certifiering

NOTE har som övergripande mål att samtliga dotterbolag och fabriker inom koncernen ska vara certifierade enligt arbetsmiljöstandarden ISO 45001. Detta mål är direkt kopplat till företagets arbetsmiljöpolicy, som prioriterar en trygg och säker arbetsmiljö för alla medarbetare och därigenom minimerar arbetsrelaterade risker och incidenter. Policyn understryker vikten av förebyggande åtgärder, systematisk uppföljning och kontinuerlig förbättring av arbetsmiljön.

Målet är också nära kopplat till ambitionen att skapa positiva effekter inom organisationen genom att säkerställa att ledningssystem finns på plats. Genom tydliga strukturer och rutiner kan företaget proaktivt hantera risker, främja en säker arbetsmiljö och möjliggöra kontinuerlig förbättring.

Genom att införa och efterleva ISO 45001 på alla dotterbolag säkerställs ett enhetligt och högt ställt ramverk för arbetsmiljöledningssystem inom hela koncernen. Detta bidrar till ökad transparens, bättre rapportering, och möjliggör effektiva åtgärder när brister eller risker identifieras. Målet omfattar även att nyförvärvade dotterbolag ska certifieras inom två år från förvärvstidpunkten, vilket förlänger tidslinjen i takt med koncernens tillväxt.

Huvudsyftet med certifieringsmålet är att skapa en hållbar arbetsmiljö där arbetsrelaterade incidenter och olyckor minimeras, samt att säkerställa att ledningssystemen för arbetsmiljö är robusta, relevanta och effektiva. Detta är tydligt kopplat till företagets övergripande ansvar för medarbetarnas hälsa och säkerhet, samt till de åtgärder som vidtas för att förebygga och hantera arbetsmiljörisker.

Tidslinjen för att uppnå full ISO 45001-certifiering inom koncernen sträcker sig till 2027. Under de senaste åren har andelen certifierade dotterbolag ökat successivt, med 60% certifierade 2022, 67% 2023 och 83% både 2024 och 2025. Denna utveckling speglar ett aktivt och målinriktat arbete. Det bör dock noteras att andelen certifierade bolag historiskt har varierat, vilket främst beror på att NOTE löpande köper och säljer bolag. När nya bolag förvärvas krävs tid för att implementera och certifiera arbetsmiljöledningssystemet enligt ISO 45001, vilket tillfälligt kan sänka andelen certifierade enheter tills dessa krav är uppfyllda.

Sammanfattningsvis är ISO 45001-certifieringsmålet en central del av NOTEs strategi för att säkerställa en trygg och hållbar arbetsmiljö, och fungerar som både indikator och drivkraft för företagets fortsatta arbete med arbetsmiljö och medarbetarhälsa.

År	Andel ISO-45001 certifierade dotterbolag
Historiska tal	
2025	83%
2024	83%
2023	67%
2022	60%
Mål	
2027	100%

Målen fastställs på koncernnivå och distribueras därefter till dotterbolagen, där implementeras i den lokala verksamheten. Lokala chefer ansvarar för uppföljning och rapportering på plats. Dotterbolagen som inte är certifierade än involveras i målsättningen genom en dialog om resursfördelning, prioriterade projekt och kapacitet för att säkerställa att förutsättningar för att nå målet finns på plats.

Uppföljning av ISO45001 implementeringen sker genom dialog med enheternas kvalitetschef och/eller VD i schema-lagda forum och möten. Efterlevnad av standarden följs upp genom att ISO 45001-certifikat delges koncernledningen. På koncernnivå sker uppföljningen löpande men minst kvartalsvis. Ledningsgruppen på fabrikena säkerställer att samtliga avdelningars perspektiv tas tillvara.

Dessa strukturer bidrar till kontinuerlig identifiering av förbättringsområden och mätning av prestation inom arbetsmiljö och säkerhet.

Mål gällande antal arbetsrelaterade incidenter och olyckor

NOTE har satt upp ett ambitiöst mål angående arbetsrelaterade incidenter och olyckor för nästkommande rapporte-ringsår; att antalet arbetsrelaterade incidenter ska vara färre än fem och att inga arbetsrelaterade olyckor överhuvudta-get ska inträffa. Målet gäller för samtliga verksamhetsplatser och är satt på koncernnivå för rapporteringsåret 2026.

Huvudsyftet med målet är att skapa en tryggare arbetsmiljö och minska de negativa konsekvenserna för medarbetarna. Genom att formulera konkreta och mätbara mål för arbetsrelaterade incidenter och olyckor vill NOTE förebygga att dessa inträffar och samtidigt säkerställa att eventuella händelser hanteras korrekt, så att lärdomar kan dras och proces-serna kan förbättras. Målet är tydligt kopplat till företagets övergripande påverkan på arbetsmiljö och medarbetarnas hälsa och säkerhet och förankrat i en strukturerad process i enlighet med gällande policies och rutiner.

Målet fungerar därmed både som ett verktyg för att förebygga negativa konsekvenser och som en indikator på att led-ningssystemet är verksamt och utvecklas i linje med företagets värderingar och ansvarstagande. Sammanfattningsvis är målet om noll arbetsrelaterade olyckor och maximalt fem incidenter ett centralt inslag i NOTEs strävan efter en trygg och hållbar arbetsmiljö, där både ledning och medarbetare deltar i det kontinuerliga förbättringsarbetet.

De historiska talen återges i tabellen nedan i syfte att illustrera basvärden för arbetsrelaterade incidenter och olyckor. För innevarande år är mätetalen linjerade med korrekt datapunkt.

Baslinjevärdet för arbetsrelaterade incidenter har fastställts utifrån historisk rapportering. 55 fall rapporterades 2022, 28 fall 2023 och 16 fall under 2024. Denna positiva utveckling visar att bolagets arbete med förbättrad uppföljning, styrning och rapportering har gett resultat. Samtidigt har införandet av koncerngemensam rapportering bidragit till ökad transparens och bättre datakvalitet, vilket kan leda till att fler incidenter synliggörs jämfört med tidigare år då rapportering huvudsakligen skedde lokalt. Trots variationer i enskilda fall, och att vissa skador kan variera i allvarlighets-grad, visar trenden att incidenterna minskar över tid, vilket tyder på framgång i det systematiska arbetsmiljöarbetet.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

De historiska talen återges i tabellen nedan för att illustrera basvärden för arbetsrelaterade incidenter och olyckor. För innevarande år är mätetalen linjerade med korrekt datapunkt enligt ESRS, och dessa presenteras i S1-14.

År	Antal incidenter	Antal olyckor
Historiska tal		
2024	16	3
2023	28	1
2022	55	5
Mål		
2026	5	0

Som förklarat i SBM-3 beaktas anställdas synpunkter genom etablerade processer och rutiner, såsom riskbedömningar, medarbetarundersökningar och lokala genomgångar. Detta innebär att medarbetarna har en aktiv roll i att identifiera förbättringsområden och i att följa upp målen. Centralt anställda deltar aktivt i arbetet med att uppnå koncerngemensamma målsättningar och på lokal nivå involveras ledningsgrupp och processägare i enlighet med respektive målsättning. Dessa strukturer bidrar till kontinuerlig identifiering av förbättringsområden och mätning av prestation inom arbetsmiljö och säkerhet.

Eftersom detta är första gången NOTE rapporterar enligt CSRD har inga förändringar gjorts gällande målen eller deras tillhörande mätetal under den angivna tidsperioden.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

- Hållbarhetsrapport
 - Allmän information
 - Miljöinformation
 - **Samhällsansvarsinformation**
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Appendix 1
 - Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

S1-6 Uppgifter om NOTEs anställda

NOTEs egna medarbetare omfattar samtliga anläggningar som ingår i bolagets hållbarhets- och finansrapportering, och avser endast den personal som är anställd med direkt anställningsavtal med NOTE. Uppgifterna redovisas främst som det totala antalet anställda personer (e. headcount), men vid redovisning av heltidsekvivalenter (e. FTE) beräknas dessa genom att dela det totala antalet avtalade arbetstimmar med den standardiserade heltidsarbetstiden i respektive land. Den finansiella rapportens motsvarighet till informationen i ESRs 50a är 1 475 FTE (Not 7), medan totalt antal anställda enligt 50 a uppgår till 1 552 personer (headcount); samt att den finansiella rapportens motsvarighet till informationen i ESRs 50b gällande könsfördelning (Not 7) är 765 män (FTE) medan totalt antal män enligt ESRs 50b uppgår till 796 män (headcount). Skillnaden mellan uppgifterna förklaras huvudsakligen av att den finansiella redovisningen baseras på FTE samt att justering görs för vissa tillfälligt anställda och behovsanställda, medan ESRs-upplysningen baseras på headcount enligt hållbarhetsrapporteringens definitioner. Om inget annat anges av-

ser data den aktuella situationen vid årets slut (31 december 2025). För indikatorer som är känsliga för variationer, till exempel personalomsättning, används genomsnittsvärden. Personalomsättningen beräknas då som antalet avgångna medarbetare dividerat med genomsnittligt antal anställda, och interna överflyttningar undantas. Data rapporteras in från lokala HR- och lönesystem, kvalitetssäkras och konsolideras på koncernnivå i centralt systemstöd.

Företagets fabriker är belägna i Sverige, Finland, England, Estland, Bulgarien och Kina. Antalet anställda kan variera under året beroende på efterfrågan, introduktion av nya produkter och regionala förhållanden. Under perioder då trycket är extra högt kan andelen tillfälliga anställningar och behovsanställningar öka, och nationella skillnader i arbetsrätt påverkar jämförbarheten för heltidsekvivalenter. Dessa förklaringar bidrar till att tolka förändringar och säkerställa uppgifternas jämförbarhet mellan olika rapporteringsperioder.

Följande tabeller redovisar viktiga uppgifter gällande arbetskraft, inklusive antal anställda, mångfaldsindikatorer, avtalstyper och andra egenskaper som är relevanta för NOTEs personalstyrka.

Tabell 1: Antal anställda uppdelat efter land, avtalstyp och kön:

Land	Antal anställda (antal personer)				Tillsvidareanställda (heltidsekvivalenter)				Tillfälligt anställda (heltidsekvivalenter)			Behovsanställda (heltidsekvivalenter)			Genomsnitt (av antal personer)			
	Total	Kvinnor	Män	Annan identitet	Total	Kvinnor	Män	Annan identitet	Total	Kvinnor	Män	Total	Kvinnor	Män	Total	Kvinnor	Män	Annan identitet
Kina	209	119	90	0	209	119	90	0	0	0	0	0	0	0	211,3	117,5	93,8	0
Estland	245	164	81	0	230	152	78	0	19	16	3	0	0	0	240,3	160,8	79,5	0
Finland	80	46	34	0	68	37	31	0	12	9	3	0	0	0	82,5	47,3	35,3	0
Sverige	696	282	414	0	590,9	239,4	351,5	0	92.2	43.2	49	6	2	4	688,7	279,1	409,6	0
Bulgarien	74	49	25	0	70,8	46,8	24	0	0	0	0	0	0	0	72	47	25	0
England	248	95	152	1	238	92	145	1	11	3	8	0	0	0	284,9	110,1	173,8	1
Total	1552	755	796	1	1406,7	686,2	719,5	1	134.2	71.2	63	6	2	4	1579,7	761,8	817	1

Personalomsättning

Under rapporteringsåret har personalstyrkan justerats både uppåt och nedåt för att hantera variationer i efterfrågan samt för att genomföra effektiviseringsåtgärder. Det genomsnittliga antalet anställda 2025 var 1580. Den totala personalomsättningen inom koncernen var 17,3%, varav 16.1% skedde inom anläggningar i Europa med totalt 273 anställda som lämnat NOTE under 2025.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- **Samhällsansvarsinformation**
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

S1-8 Kollektivavtalstäckning och social dialog

NOTE verkar för en aktiv social dialog inom dess verksamhet. Kollektivavtal omfattar 63 % av den totala arbetsstyrkan och täcker alla anställda i Kina, Finland och Sverige. Även om inte alla anställda inom NOTE är medlemmar i en fackförening, omfattas alla anställda av samma lokala arbetsvillkor och anställningsvillkor. Där kollektivavtal inte finns på plats omfattas medarbetarna av arbetstagarrepresentanter. Denna täckning återspeglar formella representationsstrukturer så som lokala fackföreningar eller valda mederabetarrepresentanter.

Täckning av kollektivavtal och social dialog:

	Kollektivsavtalstäckning		Arbetstagarrepresentanter
	EEA	Icke EEA	Endast EEA
0-19%	Bulgarien, Estland	England	
20-39%			
40-59%			
60-79%			
80-100%	Finland, Sverige	Kina	Estland, Sverige

S1-9 Mångfaldsindikatorer

NOTE strävar efter att vara ett företag där alla har lika möjligheter till arbete och utveckling. Medarbetarnas specifika färdigheter, oavsett kön, etnicitet, sexuell läggning, funktionsnedsättning, ålder eller social bakgrund, är en tillgång som driver företaget framåt. Jämställdhetspolicyn beskriver företagets principer för jämlikhet och mångfald, och dessa uppmuntras inom hela verksamheten. Företaget arbetar aktivt för jämlikhet både när det gäller anställning, arbetsvillkor och utvecklingsmöjligheter. Arbetsmiljön ska präglas av respekt och tolerans. Anmälda fall av trakasserier eller mobbning hanteras omgående. Ett verktyg för att hantera sådana frågor är visseblåsarfunktionen som beskrivs i avsnittet G1-3. 5 ärenden har anmälts under 2025 genom visseblåsarkanal. Samtliga 5 ärenden har hanterats och 3 stängts under året, 2 ärenden är under utredning vid årets slut. Inget ärende har visat sig ha grund i diskriminering eller trakasserier gällande kön, ras eller etniskt ursprung, nationalitet, religion eller övertygelse, funktionsnedsättning, ålder, sexuell läggning eller annan form av diskriminering.

NOTEs mångfaldspolicy fastställer att nya styrelsemedlemmar tillsätts från ett mångfaldhetsperspektiv och NOTE tar bestämt avstånd från alla former av diskriminering.

Inom bolagets styrelse är andelen kvinnor 50% (53% 2024), i koncernledningen är andelen kvinnor 40% (50% 2024) och i fabrikernas ledningsgrupper är 32% kvinnor (nytt mätetal för 2025).

Könsfördelning bolagsstyrelse exklusive arbetstagarrepresentant, koncernledning samt företagsledning på fabrik:

	Styrelse		Koncernledning		Företagsledning fabriker	
Könsfördelning	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel
Kvinnor	2	50%	2	40%	24	32%
Män	2	50%	3	60%	52	68%
Totalt	4		5		76	

Åldersfördelning bland anställda:

2025		
Åldersgrupp	Antal anställda	Andel anställda
Anställda under 30 år	293	18.9%
Anställda mellan 30 och 50 år	786	50,6%
Anställda över 50 år	473	30.5%

S1-10 Adekvata löner

NOTEs samtliga anställda uppfyller de lagstadgade kraven för minimilöner i respektive land där företaget är verksamt. Företaget säkerställer att alla löner följer gällande nationell lagstiftning och kollektivavtal där sådana finns.

I Storbritannien är dock det adekvata lönekriteriet enligt relevanta externa benchmark modeller högre än den nationella lagstadgade minimilönen. Som ett resultat av detta ligger cirka 14% av de brittiska medarbetarna under den nivå som definieras som en adekvat lön, trots att deras löner uppfyller eller överstiger alla legala krav.

S1-14 Mått för arbetsmiljö

NOTE upprätthåller ett arbetsmiljösystem som omfattar arbetsstyrkan enligt lagkrav och erkända riktlinjer. Under 2025 täcktes 92,8% av NOTEs anställda av detta system. Arbetsmiljösystemet inkluderar riskbedömningar, förebyggande åtgärder och kontinuerlig uppföljning för att säkerställa en trygg arbetsmiljö för samtliga anläggningar.

Under rapporteringsåret har NOTE inte haft några dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador eller arbetsrelaterad ohälsa. Antalet arbetsrelaterade olyckor som ska registreras uppgick till 21, vilket motsvarar en frekvens på 7,68 per 1 000 000 arbetade timmar.

För de anställda fanns inga fall av registrerbar arbetsrelaterad ohälsa, med förbehåll för rättsliga restriktioner gällande insamling av uppgifter. Det totala antalet förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador uppgick till 41 dagar. De arbetsrelaterade skador som ledde till flest antal dagars sjukfrånvaro var skärskada i hand, skada på grund av fall i trapp samt klämskada av finger.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Följande tabell redovisar en detaljerad uppdelning av dessa mått inom NOTEs arbetskraft:

Arbetsmiljömått inom den egna arbetskraften	2025
Andel anställda som omfattas av företagets arbetsmiljösystem	92,8%
Antal arbetsrelaterade dödsfall	0
Antal arbetsrelaterade olyckor som ska registreras	21
Frekvens av arbetsrelaterade olyckor som ska registreras (per miljon)	7.68
Antal registrerbara arbetsrelaterade ohälsotillstånd	0
Antal förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador och dödsfall	41

S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter

NOTE har inte träffats av några väsentliga finansiella konsekvenser till följd av incidenter och klagomål gällande diskriminering och trakasserier eller allvarliga överträdelser av sociala och mänskliga rättigheter under rapporteringsåret.

Inga allvarliga incidenter eller överträdelser kopplade till mänskliga rättigheter har förekommit inom den egna arbetsstyrkan under rapporteringsperioden.

Sammanlagt antal bekräftade diskrimineringsfall inklusive trakasserier på grund av könstillhörighet, etnisk tillhörighet, nationalitet, religion eller trosuppfattning, funktionsnedsättning eller annat slag av diskriminering som har anmälts under året är 0.

Antalet klagomål som lämnas in via kanaler av personer i företagets egen arbetskraft för att uppmärksamma problem var 5. Klagomålen gällde ledarskap och tolkning av ersättning enligt kollektivavtal. 2 av 5 klagomål var under utredning vid årets slut.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- **Samhällsansvarsinformation**
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

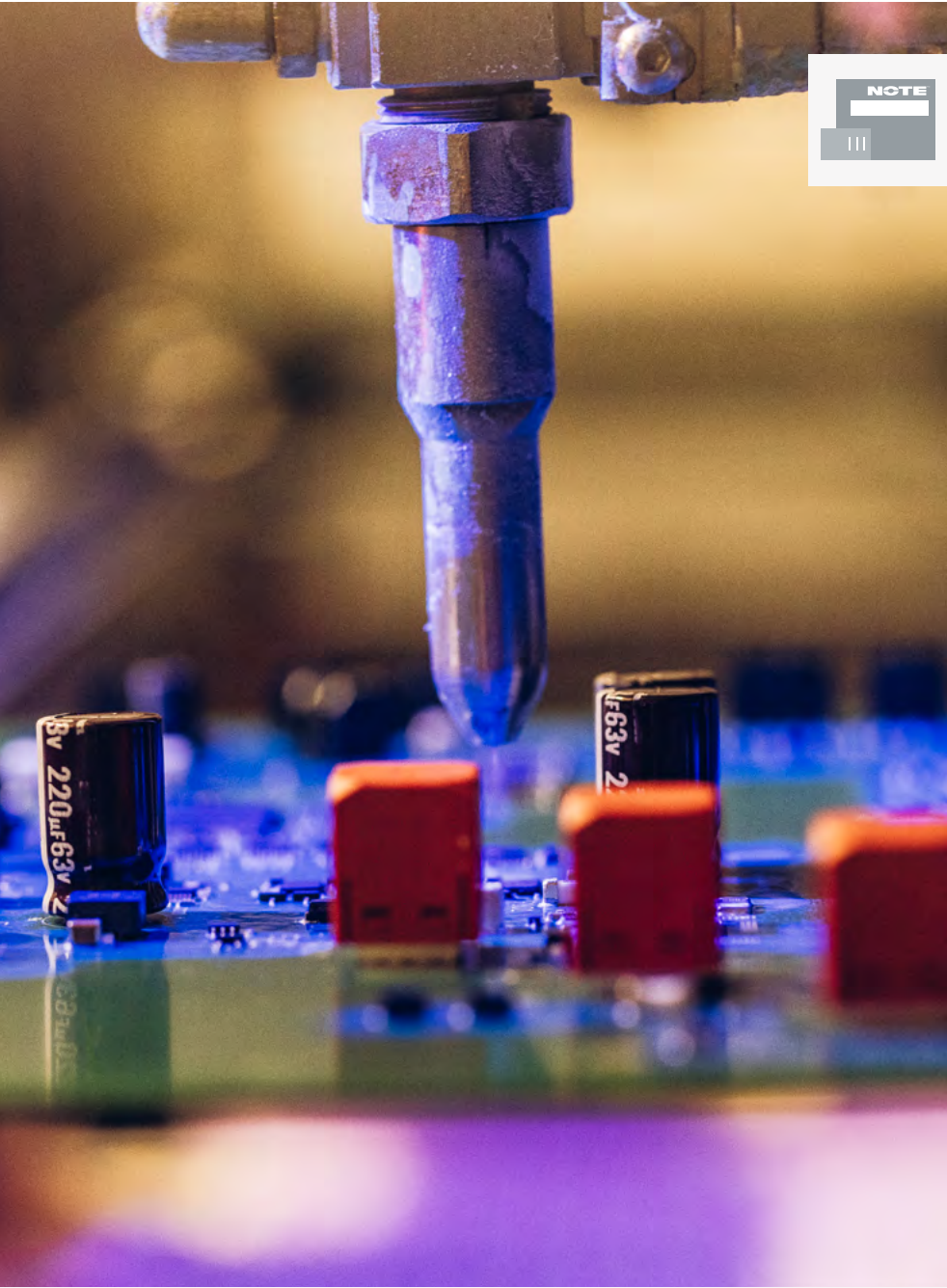
Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT



Bolagsstyrningsinformation

G1 Ansvarsfullt företagande

NOTE har identifierat en materiell påverkan och en potentiell risk kopplade till ansvarsfullt företagande:

Ämne	Typ	Beskrivning
Företagskultur	Positiv aktuell påverkan	Stark företagskultur genom etiskt engagemang
Anti korruption	Potentiell risk	Ansvarsfullt företagande

Som medlem i FN:s Global Compact (UNGC) sedan 2011 har NOTE integrerat principer kring miljöansvar, arbetsrätt, mänskliga rättigheter och antikorruption i både formella policies och i det dagliga arbetet. Detta har skapat en arbetsmiljö präglad av respekt och ansvar, med tryggare medarbetare och en mer hållbar arbetsstyrka. Vårt arbete gör skillnad, speciellt i regioner med större utmaningar gällande mänskliga rättigheter, affärsetik och arbetsrätt.

Underlåtenhet att följa regler kring antikorruption, mutor och skydd av visselblåsare kan leda till rättstvister, böter, skadat rykte och förlorade marknadsandelar. Även om inga fall har identifierats hittills är risken potentiell och relevant.

Affärsetik utgör en grundpelare för NOTEs verksamhet och är avgörande för att bygga förtroende, säkerställa långsiktig hållbarhet och stärka företagets konkurrenskraft. Genom att integrera etiska principer i både formella policies och det dagliga arbetet, såsom miljöansvar, arbetsrätt, mänskliga rättigheter och antikorruption, tar NOTE ett helhetsgrepp om sitt ansvar som samhällsaktör. Det bidrar inte bara till att minimera risker och undvika oegentligheter, utan främjar även en företagskultur där medarbetare känner sig motiverade, inkluderade och trygga.

Internt skapas en sammanhållen och motståndskraftig arbetsstyrka, medan verksamhetens värdekedja påverkas genom ansvarsfulla affärsrelationer och hållbara leverantörsled. På så vis bidrar NOTEs etiska förhållningssätt till att skydda varumärket, skapa långsiktiga samarbeten och säkerställa att NOTE lever upp till sina åtaganden gentemot både anställda, kunder och samhället i stort.

Den väsentliga påverkan och potentiella risk NOTE har identifierat inom området presenteras och förklaras i ESRS 2 SBM-3 och processen för att identifiera dessa i ESRS 2 IRO-1.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- **Bolagsstyrningsinformation**
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

G1-1 Affärsetik och företagskultur

Företagskultur
NOTEs företagskultur präglas av en decentraliserad och platt struktur där ledningen är aktivt närvarande i verksamheten, besöker fabriker och uppmuntrar till dialog på alla nivåer. Företagskulturen underhålls och utvecklas genom dagligt arbete snarare än genom specifika projekt, där transparens, ansvarstagande och hållbarhet är centrala värden som genomsyrar hela organisationen.

Eftersom dessa värderingar är så djupt rotade och betraktas som en självklarhet för alla medarbetare, har NOTE valt att inte införa incitament så som belöningsprogram eller prestationsmål kopplade till affärsetiska riktlinjer. I stället ses efterlevnaden av företagets etiska principer som en grundläggande del av verksamheten, och något som förväntas av alla utan behov av särskild belöning.

Denna kultur etableras, utvecklas och förstärks vidare genom de policies och riktlinjer i relation till affärsetik som bolaget har på plats; anti-korruptionspolicy, visselblåsarpolicy och uppförandekod. Dessa policies fungerar som grundläggande ramverk för hur NOTE förväntar sig att alla medarbetare ska agera och fatta beslut i linje med företagets värderingar.

Antikorruptions riktlinjer
För att identifiera, rapportera och utreda misstankar om olagligt beteende eller avvikelser från företagets uppförandekod används en visselblåsarkanal. Denna kanal är i linje med FNs konvention mot korruption och är tillgänglig både för interna och externa intressenter via NOTEs hemsida.

Samtliga medarbetare informeras om NOTEs visselblåsarpolicy och dess innehåll genom informationsmöten, via intranätet samt genom anslagstavlor på arbetsplatsen. De medarbetare som har ansvar för hanteringen av visselblåsärenden genomgår en grundläggande utbildning om visselblåsarkanalerna, inkluderande hur ärenden klassificeras som visselblåsärenden, vilka personer som omfattas av lagstiftningen samt vägledning för att bedöma rapporter om oegentligheter och deras utfall. Kanalen sköts av en extern leverantör som även erbjuder utbildning vid behov och stöd i etiska diskussioner. Inom NOTE finns en organisation för hantering av ärenden och en etikkommitté, bestående av koncernledningen, en styrelsemedlem, dotterbolagens chefer eller HR funktioner samt en extern juridisk expert, som diskuterar relaterade frågor vid behov.

Personer som rapporterar allvarliga oegentligheter skyddas mot repressalier, bestraffning och diskriminering, och deras identitet hålls konfidentiell om de väljer att vara anonyma, eller delas endast med de som absolut behöver veta vid namngiven rapportering. Skyddet gäller nuvarande och tidigare anställda samt praktikanter, kandidater, aktieägare, volontärer och tjänsteleverantörer, och omfattar även anmälningar om misstänkta oegentligheter som sannolikt kommer att inträffa. Medvetet felaktiga eller vilseledande rapporter omfattas dock inte av skyddet och kan leda till juridiska konsekvenser. Skyddet för visselblåsare är utformat i enlighet med gällande lagstiftning och har tagits fram med hjälp av juridisk expertis.

När ett ärende rapporteras i visselblåsarkanalerna fördelas det automatiskt till rätt nivå inom organisationen, vilket säkerställer att den person eller funktion som ärendet gäller inte är involverad i utredningen. Om ett ärende exempelvis avser en dotterbolagschef, överlämnas det omgående till huvudkontoret för utredning på högre nivå. Den externa parten tar emot informationen, underrättar organisationen och säkerställer att handläggningen av ärendet sker på ett oberoende och objektivt sätt.

NOTE tillämpar tydliga rutiner för att säkerställa en skyndsam återkoppling till den individ som har rapporterat ett ärende. Målsättningen är att bekräfta mottagandet av rapporten omedelbart och att inleda en utredningsprocess så snart detta är möjligt. Utredningens tidsram är beroende av ärendets art, men det finns en riktlinje om att återkoppling ska ske inom tre månader från det att rapporten mottagits. Genom denna systematiska ordning, med extern hantering och automatiserade processer, garanteras en effektiv, oberoende och objektiv behandling av ärenden som berör mutor och korruption.

NOTEs policies relaterade till affärsetik kommuniceras till alla anställda och samtliga finns tillgängliga på intranätet och hemsidan. Anställdas medvetenhet om dessa följs upp i den årliga personalundersökningen som även tjänar som en påminnelse om dem. NOTE tillhandahåller riktade utbildningsinsatser för både nyanställda och befintliga medarbetare när så bedöms nödvändigt, på begäran av personal eller ledning. Riktade utbildningar har även skett utifrån kundkrav där ett exempel är utbildningsinsats kring nutida slaveri. Dessa processer, som förklaras vidare i G1-3, säkerställer att alla anställda känner till NOTEs policies och därmed att de är väl förankrade i organisationen.

För de grupper av anställda som hanterar affärstransaktioner och avtal i någon form, primärt inköps- och försäljningsfunktioner, föreligger det en högre risk för fall av korruption. NOTE har även identifierat att särskild försiktighet krävs i länder med högt korruptionsindex enligt Transparency International, samt gentemot affärspartners, leverantörer och kunder. Alla anläggningar måste dock vara förberedda på risken att bli inblandade i korruption.

Policies
För att hantera företagets påverkan gällande affärsetik har NOTE tre policies med syftet att styrka företagets kultur genom etiska åtaganden och säkra ansvarsfulla affärsseder. Samtliga av dessa policies är kopplade till båda NOTEs väsentliga påverkan inom G1.

Uppförandekod
Som förklarat i S1 beskriver NOTEs uppförandekod företagets principer för acceptabelt affärsbeteende och omfattar hela verksamheten, inklusive alla intressenter, leverantörer och underleverantörer. Syftet med denna uppförandekod är att åberopa en standard för företagets ansvar gällande skydd av mänskliga rättigheter, rättvis anställning, trygga arbetsförhållanden, miljöhänsyn och antikorruption. NOTEs uppförandekod fastställer att företaget och dess intressenter ska agera ansvarsfullt och hållbart genom att respektera mänskliga rättigheter, erbjuda rättvisa och säkra arbetsförhållanden, skydda miljön och ha nolltolerans mot korruption.

NOTE har undertecknat FN:s Global Compact och åtar sig därmed att följa de tio principer som fastställts inom UNGC, vilka även utgör en integrerad del av företagets uppförandekod. Policyn bygger dessutom på Internationella arbetsorganisationens (ILO) konventioner.

Antikorruptionspolicy
NOTEs antikorruptionspolicy vars huvudsyfte är att säkra etiska affärer omfattar hela egna verksamheten samt leverantörer och kunder. Den syftar till att motverka alla former av korruption, utpressning och mutor inom verksamheten och i relation till affärspartners. Policyn ställer krav på öppenhet kring gåvor och representation, tydliga rutiner för betalningar och att särskild försiktighet ska iakttas i högriskländer. Även denna är i linje med UNGC. Uppföljning sker genom årliga självutvärderingar (ICQ) och misstänkt korruption rapporteras via visselblåsarfunktionen.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

- Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- **Bolagsstyrningsinformation**
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Visselblåsarpolicy
NOTEs visselblåsarpolicy syftar till att uppmuntra anställda och andra intressenter att rapportera allvarliga oegentligheter, såsom korruption, trakasserier eller andra brott mot lagar och interna policys, genom säkra och konfidentiella kanaler. Policyn garanterar skydd mot repressalier för visselblåsare. Visselblåsarkanalerna är tillgängliga för såväl NOTEs egna anställda som för externa intressenter, såsom leverantörer och tidigare anställda, som har grundad anledning att misstänka oegentligheter med anknytning till NOTE.

Det yttersta ansvaret för implementering och efterlevnad av samtliga tre policys vilar på koncernchefen, vilken säkerställer att policys tillämpas i hela organisationen.

Policys revideras minst en gång per år i samråd mellan hållbarhetschef och koncernledningen, där relevanta förändringar och uppdateringar diskuteras utifrån aktuella risker, möjligheter och väsentlig påverkan på verksamheten. Om behov av ytterligare uppdatering eller ny policy uppstår under året hanteras detta separat tillsammans med ledningsgruppen för snabb implementering. Utöver de årliga revideringarna säkerställs efterlevnaden genom intern informationsspridning, utbildningar, krav på leverantörer, årliga utvärderingar av efterlevnad samt revisioner.

Som förklarat i S1 beaktas intressenters synpunkter i NOTEs policyarbete och deras perspektiv integreras genom löpande engagemang och väsentlighetsanalyser.

Alla tre policys finns tillgängliga på NOTEs webbplats och intranät. Eventuella uppdateringar av dem kommuniceras till samtliga dotterbolag och medarbetares kännedom om dessa policys verifieras genom årliga medarbetarundersökningar.

Samverkan mellan dessa policys bidrar till att skapa en transparent och ansvarstagande kultur, där ambitioner om bra affärsetik stöds på flera nivåer inom företaget. Uppförandekoden fungerar som ett ramverk för önskade beteenden och värderingar inom organisationen, där principen om nolltolerans mot oegentligheter genomsyrar både dagliga arbetsmoment och det långsiktiga strategiarbetet. Antikorrupcionspolicyn utgör ett centralt verktyg för att förebygga och hantera alla former av korruption, utpressning och mutor, samtidigt som den säkerställer tydliga rutiner för betalningar och transparens kring gåvor och representation. På så sätt förstärks NOTEs etiska riktlinjer och risken för oegentligheter minskar. Visselblåsarpolicyn kompletterar detta genom att erbjuda en säker och anonym kanal för att rapportera misstänkta avvikelser från de etiska riktlinjerna, vilket stärker möjligheten till tidig upptäckt och hantering av potentiella incidenter.

G1-2 Förhållande till leverantörer och betalningsprocesser
NOTE värdesätter goda relationer med alla leverantörer och andra intressenter inom leverantörskedjan. NOTE lägger därför mycket vikt på att ha ett affärssystem med tydliga betalvillkor och starka partnerskap med leverantörer för att säkerställa att betalningar sker i tid. Det finns en tydlig process som styrs av finansiella rutiner i NOTEs ekonomisystem som säkerställer att fakturor registreras i systemet med information om förfallodatum och att betalningar genomförs därefter. Ledningen granskar månatligen åldern på leverantörsskulder för att säkra att alla betalningar görs. Samma rutin gäller för alla leverantörer, inklusive små och medelstora företag.

Samtidigt som NOTEs leverantörer är viktiga för företagets kan de även representera risker i form av överträdelse av lagar och negativ påverkan på miljö och människor. Det är väsentligt för NOTE att leverantörer delar NOTEs syn angående hållbarhet och affärsetik. För att minska dessa risker utvärderas leverantörer kontinuerligt på dessa aspekter av inköpsorganisationen.

Vid introduktion av nya leverantörer genomförs en omfattande kvalitets- och miljörevision som inkluderar hållbarhetsfrågor och miljöaspekter. För att kunna inleda ett affärssamarbete ombeds potentiella leverantörer att ta del av NOTEs policys samt bekräfta att de följs.

NOTEs leverantörer delas upp i strategiska och icke-strategiska. Strategiska leverantörer är utvalda av NOTE utifrån satta kriterier, inklusive hållbarhetsaspekter, och ska alltid väljas i den mån att det är möjligt. För att bli strategisk leverantör kan man antingen uppfylla urvalskriterier direkt eller arbeta tillsammans med NOTE för att nå dessa för att sedan bli strategisk leverantör.

Detta följs upp som följande:
EcoVadis används för att bedöma och betygsätta leverantörers miljömässiga, sociala och etiska prestationer.

Kvartalsvisa affärsgenomgångar med leverantörer hålls för att följa upp deras prestation. Vid dessa tillfällen samlas feedback från NOTEs olika dotterbolag och leverantörerna får skriftlig feedback om deras prestation, inklusive inom hållbarhetsarbete, och eventuella avvikelser från krav och mål. Dessa bidrar även till att hålla en god och transparant relation med leverantörer.

Regelbundna revisioner görs för att utvärdera leverantörers kvalitets och miljöarbete.

Årlig genomgång av leverantörsbasen görs internt för att utvärdera leverantörers prestationer och identifiera strategiska samt lokala leverantörer som faller in under kriterierna för avvikelser som kräver en leverantörsaudit.

NOTE har även nyckeltal kopplade till leverantörshantering som kontinuerligt följs upp internt. Tillsammans med rutinerna ovan används nyckeltalen för att säkerställa linjering med övergripande affärsstrategier och en konkurrenskraftig leverantörskedja.

Med hjälp av dessa processer kan NOTE identifiera utsatta leverantörer och driva förbättringsarbeten med dem som om inte presterar enligt förväntningar genom en snabb eskaleringsprocess. Denna inkluderar ledningsgruppsmöten med leverantörer samt en åtgärdsplan med korrigerande åtgärder. Åtgärderna listade ovan finansieras inom ramen för normala budgetar och kräver inga signifikanta eller specifika finansiella resurser.

NOTE har höga krav på sina leverantörer och det är viktigt att de har ett aktivt pågående hållbarhetsarbete. Resultaten av processerna ovan används för att identifiera risker inom leverantörsbasen och bidrar till NOTEs övergripande riskutvärderingar som görs årligen. För att minimera negativ påverkan på människor och miljö i värdekedjan undviker NOTE att samarbeta med leverantörer i riskområden samt små företag som inte har resurser för att driva ett aktivt hållbarhetsarbete.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse
Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- <i>Bolagsstyrningsinformation</i>
- Appendix 1
- Granskningsberättelse
Finansiella rapporter koncernen
Noter till koncernens finansiella rapporter
Finansiella rapporter moderbolaget
Noter till moderbolagets finansiella rapporter
Styrelsens intygande
Revisionsberättelse

ÖVRIGT

G1-3 Prevention och upptäckter av korruption och mutor

För NOTE är det av största vikt att driva verksamheten etiskt och därför har företaget infört robusta processer för att förebygga och upptäcka korruption eller mutor. För att säkerställa efterlevnad av sina policys har NOTE därför etablerat tydliga åtgärder och rutiner som gäller i hela organisationen. Genom utbildningar, interna kontroller, uppföljningar och en visselblåsarfunktion skapas goda förutsättningar för att snabbt identifiera och hantera eventuella avvikelser. Dessa åtgärder syftar gemensamt de till att förebygga, upptäcka och hantera eventuella avvikelser, samt att stärka en hållbar affärskultur.

- *Intern kvalitetssäkring (ICQ):* NOTE genomför årligen en intern kvalitetsprocess med syftet att upptäcka avvikelser från implementering eller efterlevnad av policys inom den egna verksamheten. Processen är en integrerad del av interna rutiner och ger värdefulla insikter om vad som behöver utvecklas eller förstärkas för att säkerställa önskad affärsetik.
- *Visselblåsarkanalen:* En anonym kanal har etablerats för att möjliggöra rapportering av incidenter kopplade till affärsetik. Kanalen är tillgänglig för både interna och externa intressenter men är avsedd för incidenter som involverar NOTEs verksamhet. Den utgör ett viktigt verktyg för uppföljning och skapar en trygg miljö för rapportering.
- *Incidenthantering:* NOTE har implementerat tydliga processer för hantering av rapporterade incidenter inom den egna verksamheten. Även om inga incidenter har bedömts kräva en fullständig utredning under rapporteringsåret, finns rutiner på plats för att säkerställa effektiv hantering om behov skulle uppstå.

Dessa tre åtgärder utgör kontinuerliga processer utan fastställda slutdatum och planeras således att fortgå löpande och utvärderas regelbundet utifrån verksamhetens behov och förändringar i omvärlden. Gemensamt syftar de till att förebygga, upptäcka och hantera eventuella avvikelser, samt att stärka uppföljningen inom affärsetik.

Genom att kontinuerligt arbeta med intern efterlevnad av policys och rutiner, erbjuda en säker visselblåsarfunktion och ha tydliga processer för incidenthantering, stärker NOTE sitt arbete mot korruption och andra oegentligheter, som beskrivits i policys. Dessa insatser bidrar till arbetet mot uppsatta mål och policykrav, samtidigt som de främjar en kultur där affärsetik och integritet står i centrum för verksamhetens alla led. Åtgärderna finansieras inom ramen för normala budgetar och kräver inga signifikanta eller specifika finansiella resurser.

Utredningar av misstänkta oegentligheter inleds med en systematisk insamling av data och bevismaterial som är relaterat till den aktuella incidenten. Det är av yttersta vikt att denna process hanteras på ett sådant sätt att utredarnas intentioner inte röjs. Om det framkommer underlag som styrker att korruption eller mutor har förekommit, vidtas åtgärder i enlighet med fastställda rutiner. Även i de fall där konkreta bevis saknas, genomförs samtal med de berörda individerna samt med ledningsgruppen, i syfte att tydligt markera att bolaget inte tolererar några former av oegentligheter.

Utredningar av misstänkta incidenter som rapporteras via visselblåsarportalen hanteras av en extern part som fördelar ärenden till rätt nivå inom organisationen. Det finns uppsatta ärendehanterare på lokal, central samt lednings och styrelsenivå. Detta för att säkerställa att den person som ärendet gäller inte är involverad i utredningsarbetet. Beroende på allvarlighet och behov kan ärenden sedan tas upp på högre nivåer. NOTE kan även ta in support vid behov via WhistleLink eller legala experter.

Ärenden som kräver ytterligare åtgärder tas upp av NOTEs etikkommitté. Resultaten av eventuella utredningar av mutor och korruption rapporteras till revisionsutskottet. Vid allvarliga fall rapporteras de även till styrelsen vilket representerar från etikkommitté (koncernchef/finansdirektör).

Som förklarat i G1-1 är antikorrupsionspolicyn samt visselblåsarkanalerna tillgängliga via NOTEs hemsida, vilket gör det möjligt för både interna och externa intressenter att rapportera misstankar om korruption.

För att säkerställa att samtliga medarbetare har tillgång till relevant kunskap inom affärsetik, informeras de om aktuella och nya utbildningar via företagets interna kommunikationskanaler, som redovisat i G1-1. När nya utbildningsinsatser lanseras blir de obligatoriska för alla anställda att genomföra samt görs tillgängliga för repetition. Samma utbildningar blir sedan även obligatoriska för samtliga nyanställda för att garantera att hela organisationen har tillgång till nödvändig utbildning. De som inte har tillgång till dator ges möjlighet att ta del av den via uppsatta stationer.

De utbildningsprogram inom affärsetik som har getts under året har täckt NOTEs uppförandekod och visselblåsarpolicy och har skett via MetaCompliance. Dessa omfattar bland annat ansvar, etiskt agerande, rapportvägar och relevanta policys i relation till korruption och mutor. Dotterbolagschefer ansvarar för att implementera koncernpolicys genom information till anställda och implementering i ledningssystem, detta kan även delegeras till andra funktioner såsom HR och kvalitetschef. Dessa ansvarar även för att följa upp att anställda genomför utbildningarna. Olika utbildningsinitiativ tas på olika fabriker beroende av behov och vissa utbildningar delas mellan dotterbolagen.

Nyckeltal angående genomföring av utbildningen följs på koncernnivå genom årliga avstämningar. 93% av NOTEs anställda inom riskfunktioner har utfört utbildningen och påminnelser har skickats ut till dem som inte utfört den än. Ledningsgruppen tilldelas samma utbildningar och har även gått utbildning i hantering av visselblåsarärenden. Eftersom ledningen årligen godkänner NOTEs antikorrupsions policy har de god kännedom inom området. Styrelsen behöver inte genomgå utbildningen men har god översikt över befintliga policys samt visselblåsarfunktionen.

G1-4 Incidenter av korruption och mutor

Under det aktuella rapporteringsåret förekom inga bekräftade incidenter av mutor eller korruption inom NOTE. Bolaget har heller inte erhållit några fällande domar eller ålagts böter för överträdelse av gällande lagstiftning avseende antikorrupition och mutor under perioden.

Antal fällande domar vid överträdelser av lagar om antikorrupition och mutor	0
Totalt belopp för böter vid överträdelser av lagar om antikorrupition och mutor	0

NOTE har som övergripande målsättning inom affärsetik att upprätthålla en verksamhet helt fri från korruption och mutor. Detta nolltoleransmål är direkt integrerat i företagets uppförandekod och antikorrupsionspolicy, vilka tydligt fastställer att alla former av oegentligheter är förbjudna. Målet kopplar även till visselblåsarkanalerna som är en viktig åtgärd för att samla in information om misstänkta avvikelser och följa upp att nolltoleransen mot korruption efterlevs.

NOTEs nolltoleransmål mot korruption och mutor utgör en central del av företagets antikorrupsionspolicy, där det tydligt framgår att alla former av oegentligheter är förbjudna och att överträdelser får allvarliga konsekvenser. Denna policy fungerar både förebyggande och stödjande genom att säkerställa att samtliga medarbetare är informerade om och följer gällande regler, samtidigt som det finns en tydlig koppling till företagets uppförandekod och visselblåsarpolicy. Uppförandekoden fungerar som ett ramverk för önskade beteenden och värderingar inom organisationen, där principen om nolltolerans genomsyrar både dagliga arbetsmoment och företagets långsiktiga strategi. Visselblåsarpolicyn kompletterar detta genom att erbjuda en säker och anonym kanal för att rapportera misstänkta avvikelser från de etiska riktlinjerna, och misstankar om korruption hanteras och utreds enligt processer som anges i antikorrupsionspolicyn. Samverkan mellan dessa policys bidrar till att skapa en transparent och ansvarstagande kultur inom NOTE, där ambitionen om noll incidenter upprätthålls på flera nivåer i organisationen.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- *Bolagsstyrningsinformation*
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Målet omfattar alla rapporterade incidenter av korruption eller mutor inom organisationen, vare sig dessa kommer från medarbetare, leverantörer eller kunder genom visselblåsarkanalen. Med målet är ambitionen att fortsatt bibehålla den nuvarande nivån på 0 antal bekräftade incidenter av korruption eller mutor. Intressenter har inte varit direkt involverade i formuleringen av målsättningen, då den befintliga nivån redan är tillfredsställande. Det är emellertid fördelaktigt för samtliga intressenter att nuvarande nivå med noll incidenter bibehålls och målet är i linje med både företagets och intressenternas förväntningar på hög affärsetisk standard. Som tidigare redogjorts beaktas intressenters perspektiv genomgående inom NOTEs processer, vilket bidrar till att upprätthålla transparens och ansvarstagande.

Tidslinjen för detta mål är inte begränsad av någon särskild deadline, utan arbetet för att upprätthålla nolltolerans mot korruption och mutor är ett långsiktigt åtagande som NOTE kommer att sträva efter kontinuerligt och på obestämd tid framöver. Eftersom det inte har förekommit några överträdelser, har det inte funnits behov av att fastställa en särskild baslinje eller några delmål.

NOTEs arbete för att nå och bibehålla målet övervakas löpande genom etablerade interna rutiner och visselblåsarfunktioner, vilket bidrar till att upprätthålla en transparent och ansvarstagande företagskultur. Måluppsättningen grundas på tidigare historik av noll bekräftade incidenter av korruption eller mutor. Eftersom NOTE är ett börsnoterat bolag är mätetalen för målet offentliga uppgifter och ingen vidare tredjepartsverifiering görs av dessa tal. Varje kvartal inhämtas även uppgifter från respektive dotterbolags VD och ekonomichef om eventuella krav och dispyter samt information om antal fällande domar och totala bötesbelopp om aktuellt.

Genom att kontinuerligt återupprepa detta mål och genomföra relevanta utbildningsinsatser, säkerställer NOTE att affärsetiken förblir en prioriterad fråga i organisationen och bidrar till långsiktig hållbarhet, såväl socialt som ekonomiskt.

Enhetsspecifika upplysningar – Informationssäkerhet

Väsentlig påverkan	Typ
Informationssäkerhetsintrång	Risk

Utöver de befintliga ESRS-upplysningsämnen har NOTE dessutom identifierat informationssäkerhet som ett väsentligt område. Informationssäkerhet utgör ett centralt fokus för NOTEs verksamhet, eftersom hanteringen av känslig kundinformation kräver skydd mot obehörig åtkomst, förlust eller läckage. En potentiell informationssäkerhetsincident kan allvarligt skada förtroendet hos NOTEs kunder och därmed påverka affärsrelationerna negativt. Eftersom starka och långsiktiga kundrelationer är grundläggande för NOTEs strategi är det avgörande med robusta system, tydliga rutiner och effektiva kontroller för att säkerställa informationssäkerheten. Arbetet inom detta område betraktas därför både som en riskhanteringsfråga och som ett uttryck för NOTEs ansvarstagande gentemot kunder och andra intressenter.

Informationssäkerhet har identifierats som ett väsentligt område för NOTE under en längre tid, men fram till nu har det inte hanterats inom formella ledningssystem. NOTE har en IT säkerhetspolicy men som följd av kundkrav och lagkrav stärks arbetet framåt för att täcka säkerhetsaspekter på en mer övergripande nivå. Detta görs genom att integrera informationssäkerhet i ledningssystemet för att uppnå ökad struktur och kontroll framåt. Arbetet med att ta fram en informationssäkerhetspolicy pågår och den beräknas vara färdigställd under första kvartalet 2026. Skälet till att policyn inte är färdigställd är att ISO 27001 certifiering av policy och tillhörande ledningssystem för informationssäkerhet pågår parallellt vid rapporteringstillfället. Syftet med policyn är att öka medvetenheten om vikten av att hantera känslig information, kunddata, prisuppgifter och personuppgifter, för att därigenom kunna minska potentiella risker. Det yttersta ansvaret för implementering och efterlevnad av policyn åvilar NOTEs ledning och styrelse. Policyn kommer att omfatta hela koncernen och utformas i enlighet med ISO 27001 samt NIS2-direktivet. Policyn kommer att vara tillgänglig både internt och externt.

Parallellt med utarbetandet av policyn vidtar koncernen åtgärder för att certifiera hela bolaget enligt ISO 27001. Målsättningen är att tre av koncernens bolag ska vara certifierade under det andra kvartalet 2026, med en successiv utrullning till samtliga fabriker fram till utgången av 2027. Detta följs upp genom mätetal på antal certifierade bolag inom koncernen enligt satt tidplan. Certifiering sker utifrån ISOs krav och av certifieringsorgan LRQA.

Ytterligare konkreta åtgärder exempelvis personalutbildning, planeras att fastställas under kommande rapporteringsår när policyn är implementerad. Övriga mått och mål för informationssäkerhet är definierade men på grund av ärendets känsliga art samt tillhörande sekretesskrav kommer dessa inte att kommuniceras externt. Kundkrav har varit en avgörande faktor för att inleda detta arbete och intressenters synpunkter kommer att fortsätta beaktas under utvecklingen av ledningssystemet. Extern expertis har anlåtats för att säkerställa certifiering enligt ISO 27001, med oberoende granskning av att alla krav och standarder uppfylls och certifieringen kommer att göras av LRQA som externt certifieringsorgan.

Åtgärderna inom informationssäkerhet finansieras inom ramen för normala budgetar och kräver inga signifikanta eller specifika finansiella resurser. Koncernen strävar efter att höja kunskapen om informationssäkerhet hos samtliga medarbetare. Detta kommer att integreras i den löpande verksamheten genom strukturerade program för kompetensutveckling och kontinuerliga utbildningsinsatser. Syftet är att säkerställa att informationssäkerhet utgör en naturlig och permanent del av NOTEs arbetssätt.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

- Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- **Bolagsstyrningsinformation**
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT



Appendix 1

Appendix 1 är en integrerad del av hållbarhetsrapporten och utgör en fortsättning på avsnittet Miljöinformation

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse
 - Hållbarhetsrapport
 - Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - **Appendix 1**
 - Granskningsberättelse
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Taxonomitabeller

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	JA/NEJ
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiproces-ser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industri-ella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppggraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vät-gasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppggraderingar av dessa.	NEJ
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- **Appendix 1**
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – uppglysningar som omfattar år 2025

Financial year 2025	2025			Substantial contribution criteria						DNSH criteria																			
Economic activities	Codes	Turnover	Proportion of Turnover, year N	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity	Minimum safeguards	Proportion of Taxonomy aligned (A.1) or eligible (A.2) Turnover, year 2024	Category enabling activity	Category transitional activity										
		MSEK	%	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	%	E	T										
A. Taxonomy-Eligible Activities																													
A.1 Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																													
Turnover of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%												
Of which Enabling		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%	E											
Of which Transitional		0	0,00%	0,00%													0,00%		T										
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																													
				EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL																				
Manufacture of electrical and electronic equipment	CE 1.2	3 231	84,70%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL																		91,48%		
Manufacture of electrical and electronic equipment/Manufacture of energy efficiency equipment for buildings	CE 1.2 CCM 3.5	451	11,83%	EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL																		4,31%		
Manufacture of electrical and electronic equipment/Manufacture of renewable energy technologies	CE 1.2 CCM 3.20	132	3,48%	EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL																		3,24%		
Turnover of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		3 814	100,00%	15,30%	0,00%	0,00%	84,70%	0,00%	0,00%																		100,00%		
A. Turnover of Taxonomy eligible activities (A.1 + A.2)		3 814	100,00%	15,30%	0,00%	0,00%	84,70%	0,00%	0,00%																		100,00%		
B. Taxonomy-Non-Eligible Activities																													
Turnover of Taxonomy-non-eligible activities (B)		0	0,00%																										
Total (A + B)		3 814	100,00%																										

	Proportion of Turnover/Total Turnover	
	Aligned per objective	Eligible per objective
CCM	0,00%	15,30%
CCA	0,00%	0,00%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	100%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- **Appendix 1**
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2025

Financial year 2025	2025			Substantial contribution criteria						DNSH criteria										
Economic activities	Codes	CapEx	Proportion of CapEx, year N	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity	Minimum safeguards	Proportion of Taxonomy aligned (A.1) or eligible (A.2) CapEx, year 2024	Category enabling activity	Category transitional activity	
		MSEK	%	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	%	E	T	
A. Taxonomy-Eligible Activities																				
A.1 Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																				
CapEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%			
Of which Enabling		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%	E		
Of which Transitional		0	0,00%	0,00%													0,00%		T	
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																				
				EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL											
Manufacture of electrical and electronic equipment	CE 1.2	154	58,52%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL									44%		
Acquisition and ownership of buildings	CCM 7.7	109	41,48%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									56%		
CapEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		263	100%	41,48%	0,00%	0,00%	58,52%	0,00%	0,00%									100%		
A. CapEx of Taxonomy eligible activities (A.1 + A.2)		263	100%	41,48%	0,00%	0,00%	58,52%	0,00%	0,00%									100%		
B. Taxonomy-Non-Eligible Activities																				
CapEx of Taxonomy-non-eligible activities (B)		0	0,00%																	
Total (A + B)		263	100%																	

	Proportion of CapEx/ Total CapEx	
	Aligned per objective	Eligible per objective
CCM	0,00%	41,48%
CCA	0,00%	0,00%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	58,52%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- **Appendix 1**
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar år 2025

Financial year 2025	2025			Substantial contribution criteria						DNSH criteria											
Economic activities	Codes	OpEx	Proportion of OpEx, year N	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity	Minimum safeguards	Proportion of Taxonomy aligned (A.1) or eligible (A.2) OpEx, year 2024	Category enabling activity	Category transitional activity		
		MSEK	%	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	%	E	T	
A. Taxonomy-Eligible Activities																					
A.1 Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																					
OpEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%									0,00%			
Of which Enabling		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%									0,00%	E		
Of which Transitional		0	0,00%	0,00%														0,00%		T	
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																					
				EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL												
Manufacture of electrical and electronic equipment	CE 1.2	50	73,14%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL												
Acquisition and ownership of buildings	CCM 7.7	15	22,22%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL												
Freight transport services by road	CCM 6.6	0	0,39%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL												
Transport by motorbikes, passenger cars and light commercial vehicles	CCM 6.5	3	4,25%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL												
OpEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		68	100%	26,86%	0,00%	0,00%	73,14%	0,00%	0,00%												
A. OpEx of Taxonomy eligible activities (A.1 + A.2)		68	100%	26,86%	0,00%	0,00%	73,14%	0,00%	0,00%												
B. Taxonomy-Non-Eligible Activities																					
OpEx of Taxonomy-non-eligible activities (B)		0	0,00%																		
Total (A + B)		68	100%																		

	Proportion of OpEx/Total OpEx	
	Aligned per objective	Eligible per objective
CCM	0,00%	26,86%
CCA	0,00%	0,00%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	73,14%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- **Appendix 1**
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Revisorns granskningsberättelse av NOTE AB (publ)’s lagstadgade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i NOTE AB (publ), org.nr 556742–0806

Slutsats
Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för NOTE AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 41-83 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats
Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övrig upplysning
Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025 har därmed inte utförts.

Annan information än hållbarhetsrapporten
Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-31, 33-40, 86-126 samt 130-131. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Note AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- **Förvaltningsberättelse**
 - Hållbarhetsrapport**
 - Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Appendix 1
 - *Granskningsberättelse*
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Revisorns granskningsberättelse av NOTE AB (publ)'s lagstadgade hållbarhetsrapport forts.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:
Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhållit en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
 - Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärderat om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genom förfrågningar erhållit en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärderat om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS.
- Utfört förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Utfört substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämtat underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och på hur dessa metoder tillämpades.
- Erhållit förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som är tillämpliga och dess förenlighet med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.

- Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsad till följande granskningsåtgärder:
 - Utvärderat om presentationen av taxonomitabellerna är förenlig med kraven i EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna;
 - Genomfört förfrågningar till företagsledningen och annan relevant personal för att erhålla en förståelse för processen och källorna till den information som använts i taxonomiupplysningarna;
 - Genomfört analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda taxonomiupplysningar.

Begränsningar
Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för NOTE AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av NOTE AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 13 mars 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

- Hållbarhetsrapport**
 - Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Appendix 1
 - *Granskningsberättelse*

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT



AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- **Finansiella rapporter koncernen**
 - Noter till koncernens finansiella rapporter
 - Finansiella rapporter moderbolaget
 - Noter till moderbolagets finansiella rapporter
 - Styrelsens intygande
 - Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Resultaträkning för koncernen

TSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2, 3	3 814 485	3 900 990
Kostnad för sålda varor		-3 285 154	-3 381 524
Bruttoresultat		529 331	519 466
Försäljningskostnader		-74 870	-80 674
Administrationskostnader		-72 161	-74 322
Övriga rörelseintäkter	4	48 986	28 928
Övriga rörelsekostnader	5	-49 726	-41 479
Rörelseresultat	3, 6, 7, 8, 26, 28	381 560	351 919
Finansiella intäkter		24 674	29 239
Finansiella kostnader		-53 898	-70 714
Finansnetto	9	-29 224	-41 475
Resultat före skatt		352 336	310 444
Inkomstskatt	10	-70 601	-62 415
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		281 735	248 029
Resultat per aktie före utspädning, kronor	17	9,89	8,61
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	17	9,89	8,61

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

TSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		281 735	248 029
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Valutakursdifferenser		-94 721	60 859
Kassaflödessäkringar		54	642
Skatt på kassaflödessäkring och valutakursdifferens		9 693	-5 913
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt		-84 974	55 588
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		196 761	303 617

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
 - Noter till koncernens finansiella rapporter
 - Finansiella rapporter moderbolaget
 - Noter till moderbolagets finansiella rapporter
 - Styrelsens intygande
 - Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Balansräkning för koncernen

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Goodwill	11	595 236	272 311
Kundrelationer	11	71 310	33 955
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	51 017	20 612
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	3, 12	125 641	130 648
Materiella anläggningstillgångar	3, 13	500 438	437 610
Långfristiga fordringar	14	960	1 099
Uppskjutna skattefordringar	10	16 319	15 380
Summa anläggningstillgångar		1 360 921	911 615
Varulager	3, 15	867 701	963 759
Kundfordringar	3, 23, 24	846 626	856 275
Skattefordringar		22 044	23 751
Övriga fordringar	14	5 855	6 037
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	39 276	35 140
Likvida medel	23, 27	293 215	411 181
Summa omsättningstillgångar		2 074 717	2 296 143
Summa tillgångar		3 435 638	3 207 758

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital			
	18		
Aktiekapital		15 046	15 012
Övrigt tillskjutet kapital		264 367	252 025
Reserver		5 844	90 818
Balanserat resultat inklusive årets resultat		1 362 921	1 280 571
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 648 178	1 638 426
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	19, 23, 24	125 201	143 915
Långfristiga leasingsskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	19, 23, 24	103 593	106 108
Uppskjutna skatteskulder	10	111 792	80 784
Summa långfristiga skulder		340 586	330 807
Kortfristiga räntebärande skulder	19, 23, 24	571 428	354 624
Kortfristiga leasingsskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	19, 23, 24	23 992	25 484
Förskott från kunder		80 737	95 458
Leverantörsskulder	23, 24	539 739	534 192
Skatteskulder		26 326	46 823
Övriga skulder	21	62 470	58 234
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	140 928	122 558
Övriga kortfristiga avsättningar	20	1 254	1 152
Summa kortfristiga skulder		1 446 874	1 238 525
Summa eget kapital och skulder		3 435 638	3 207 758

För information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 25 på sidan 111.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse
inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens
finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets
finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Koncernens förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående eget kapital 2024-01-01	15 012	246 945	35 230	1 098 924	1 396 111
Årets resultat	-	-	-	248 029	248 029
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser	-	-	60 859	-	60 859
Kassaflödessäkringar	-	-	642	-	642
Skatt på kassaflödessäkring och valutakursdifferens	-	-	-5 913	-	- 5 913
Summa totalresultat	-	-	55 588	248 029	303 617
Transaktioner med ägare					
Likvid från teckningsoptioner	-	5 080	-	-	5 080
Återköp av egna aktier	-	-	-	-66 382	-66 382
Summa transaktioner med aktieägare	-	5 080	-	-66 382	-61 302
Utgående eget kapital 2024-12-31	15 012	252 025	90 818	1 280 571	1 638 426

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående eget kapital 2025-01-01	15 012	252 025	90 818	1 280 571	1 638 426
Årets resultat	-	-	-	281 735	281 735
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser	-	-	-94 721	-	-94 721
Kassaflödessäkringar	-	-	54	-	54
Skatt på kassaflödessäkring och valutakursdifferens	-	-	9 693	-	9 693
Summa totalresultat	-	-	-84 974	281 735	196 761
Transaktioner med aktieägare					
Likvid från teckningsoptioner	-	-269	-	-	-269
Utdelning	-	-	-	-199 385	-199 385
Nyemission	34	12 611	-	-	12 645
Summa transaktioner med aktieägare	34	12 342	-	-199 385	-187 009
Utgående eget kapital 2025-12-31	15 046	264 367	5 844	1 362 921	1 648 178

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
 - Noter till koncernens finansiella rapporter
 - Finansiella rapporter moderbolaget
 - Noter till moderbolagets finansiella rapporter
 - Styrelsens intygande
 - Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK	Not	2025	2024
	27		
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		352 336	310 444
Återlagda avskrivningar		123 178	121 590
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	27	-7 379	10 138
Betald skatt		-74 123	-60 349
		394 012	381 823
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		86 502	268 119
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		4 526	18 594
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		23 911	-66 951
		114 939	219 762
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
		508 951	601 585
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-115 587	-89 261
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-30 929	-17 137
Förvärv av dotterföretag	29	-328 440	-31 166
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-474 956	-137 564

TSEK	Not	2025	2024
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	27	71 273	-
Amortering av leasingskulder och övriga räntebärande skulder	27	-	-174 405
Återköp av egna aktier		-	-66 382
Likvid från teckningsoptioner		-269	5 080
Utbetald utdelning		-199 385	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-128 381	-235 707
Årets kassaflöde			
		-94 386	228 314
Likvida medel			
Vid periodens ingång		411 181	169 839
Kassaflöde före finansieringsverksamhet		33 995	464 021
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-128 381	-235 707
Valutakursdifferens i likvida medel		-23 580	13 028
Likvida medel vid periodens utgång		293 215	411 181

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse
inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens
finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets
finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Noter till koncernens finansiella rapporter

Not 1. Väsentliga redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstan- darder och tolkningar från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom antagits av EU. Vidare har RFR1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats, inklusive tolkningar utfärdade av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, samt den svenska Årsredo- visningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeметoden förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder (derivatinstrument) och villkorade tilläggsköpeskillingar. Dessa värderas till verkligt värde.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 30 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 mars 2026. Koncernens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 23 april 2026. Årsredovisningen har upprättats både i en svensk och i en engelsk version. Vid eventuella variationer mellan de två ska den svenska versionen gälla.

Årets ändrade redovisningsprinciper

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2025 eller senare, har haft någon väsentlig effekt på koncernen.

Nya standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2026. I april 2024 publicerade IASB IFRS 18 som svar på investerares oro kring jämförbarhet och transparens i företags resultatrappor- tering. De nya presentationskraven i IFRS 18 kommer att öka jämförbarheten av den finansiella prestationen mellan liknande företag, särskilt vad gäller defi- nitionen av "rörelseresultat". De nya upplysningskraven avseende av ledningen definierade resultatmått (eng. management-defined performance measures) kommer att stärka transparensen. IFRS 18 träder i kraft den 1 januari 2027 och har ännu inte börjat tillämpas av koncernen.

NOTE arbetar för närvarande med att fastställa effekterna för koncernen av att tillämpa IFRS 18. NOTE kommer att rapportera sin första delårsrapport enligt IFRS 18 för perioden som avslutas den 31 mars 2027. Det förväntas att

kassaflödesanalysen kommer att påverkas, eftersom denna ska utgå ifrån rörel- seresultatet, samt att erhållna räntor respektive betalda räntor ska presenteras inom investeringsverksamheten respektive finansieringsverksamheten, när IFRS 18 börjar tillämpas.

NOTE redovisar redan en delsumma för rörelseresultat i resultaträkningen. Koncernen genomför en detaljerad analys för att fastställa korrekt klassificering av poster för att säkerställa att denna delsumma uppfyller kraven i IFRS 18. Vidare kommer finansnettot såsom det nu presenteras att försvinna, och en ny delsumma presenteras som visar resultat före finansiering och inkomstskatt. Dessutom kan de nya kraven på aggregering och disaggregering leda till förändringar för att räkningarna och noterna ska ge en användbar och strukturerad sammanfattning.

Koncernen analyserar även vilka mått som för närvarande rapporteras utanför de finansiella rapporterna för att avgöra om dessa uppfyller definitionen avseende av ledningen definierade resultatmått.

Principer för koncernredovisning

De finansiella rapporterna omfattar moderbolaget NOTE AB (publ) och samtliga dotterföretag som moderbolaget har bestämmande inflytande över. I koncernen ingår moderbolaget och dess helägda bolag.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstid- punkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan (SEK) till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valu- takurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning då redovisas förlusten/vinsten i övrigt totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redo- visas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla

övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter eller -kostnader.

Koncernföretag

Tillgångar och skulder i utländska dotterföretag, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksam- heter redovisas i övrigt totalresultat.

Segmentsinformation

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, i koncernen identifierad som den verkställande direktören. Den verkställande direktören är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och be- dömning av rörelsesegmentens resultat.

Intäktsredovisning

När NOTE har ett bindande avtal med kund identifieras prestationsåtaganden och transaktionspris enligt detta avtal. Ett avtal som är bindande sluts normalt när kunden lagt en order som bekräftats av NOTE. En order grundar sig ofta på någon form av ramavtal men dessa är inte bindande vad gäller kvantiteter. Transaktionspriset värderas till det verkliga värdet av vad som kommer att erhållas, och motsvarar det belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

Försäljning av varor

NOTEs intäkter kommer främst från produktion av varor i form av kretskort (PCBA), delmontage eller kompletta produkter (box build). Produkterna till- verkas efter kundernas specifikation men NOTE är delaktiga i att skräddarsy tillverkningsprocessen. NOTEs prestationsåtagande är att producera och leverera enligt kundens order. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när prestationsåtagandet anses uppfyllt vilket sker när kontrollen av varorna har överförts till kunden i enlighet med leveransvillkor. Ett prestationsåtagande fullgörs vanligtvis vid en enda tidpunkt. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer sker ingen intäktsföring.

Försäljning av tjänster

Intäkter för försäljning av tjänster förekommer i form av konsulttjänster i samband med prototyp-tillverkning och liknande. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas över tid under förutsättning att NOTE har rätt till ersätt-

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- **Noter till koncernens finansiella rapporter**
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

ning om ett projekt skulle avbrytas i förtid. Om sådan rätt inte finns redovisas intäkten när projektet har slutförts och rätten till ersättning har inträtt.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas enligt IAS20. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag till investeringar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån och leasingskulder, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivat-instrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter/-kostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Finansiella instrument

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde, samt tillgångar respektive skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

För koncernen ingår i denna kategori eventuella derivat som inte ingår i säkringsredovisning samt villkorad del av köpeskilling från förvärv.

Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens tillgångar i denna klass utgörs av kundfordringar och likvida medel samt de finansiella instrument som redovisas bland övriga fordringar.

Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens skulder i denna klass utgörs av lång- och kortfristiga räntebärande skulder, leverantörsskulder och de finansiella instrument som redovisas bland övriga skulder. Räntebärande skulder, leverantörsskulder samt övriga finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning

Valutaexponering avseende framtida prognostiserade flöden säkras delvis genom valutatermin. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Verklig värdetförändring redovisas i övrigt totalresultat och omklassificeras från eget kapital till resultatet i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, omklassificeras omedelbart ackumulerad vinst eller förlust som redovisats i övrigt totalresultat från eget kapital till resultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Inga avskrivningar sker för goodwill. Goodwill från ett rörelseförvärv fördelas till de grupper av kassagenererande enheter som väntas bli gynnade av synergier i förvärvet. NOTE allokera goodwill till rörelsesegmenten Western Europe och Rest of World. Goodwill blir föremål för en årlig nedskrivningsprövning.

Kundrelationer

Kundrelationer har identifierats vid rörelseförvärv och utgör en immateriell tillgång. Kundrelationer värderas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden motsvarande den uppskattade tid de kommer generera kassaflöde (se nedan).

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av Balanserade utgifter för datorprogram samt Varumärken med mera. Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan).

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Det pågår en implementering av ett nytt ERP-system i koncernbolagen vars värde har upparbetas av köpt extern konsulttid och intern nedlagd tid som uppfyller kriterierna för balanserade utgifter. Kostnader som inte aktiveras avser framför allt utbildning och migrering av data.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Övriga immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Goodwill –
- Kundrelationer, varumärken och liknande rättigheter 5 år
- Balanserade utgifter datorprogram 10 år
- Balanserade utgifter för processutveckling 3–5 år

Leasing

NOTE redovisar nyttjanderätter och leasingskulder hänförliga till alla leasingkontrakt i balansräkningen i enlighet med IFRS 16. Denna modell speglar att leasingkontraktet överför rätten att nyttja en viss tillgång under en bestämd

period samt en skyldighet att betala för rättigheten. För NOTE avser detta framför allt byggnader/fabriker där verksamheten bedrivs, maskiner i produktion samt ett fåtal andra tillgångar.

NOTE tillämpar lättnadsregeln och exkluderar kortfristiga leasingkontrakt liksom leasingkontrakt med låga underliggande tillgångsvärden ur beräkningen. För dessa kontrakt sker linjär kostnadsföring.

Leasingskuld

Leasingskulden beräknas initialt som nuvärdet av framtida leasebetalningar, diskonterat med koncernens vid var tid gällande marginella låneränta. Leasebetalningar som ingår i skulden är fasta betalningar, variabla betalningar påverkade av index eller annan justeringsfaktor, restvärden och böter för avbrytande av kontrakt.

I utvärderingen av ett leasingkontrakt separeras leasingkomponenterna från de komponenter som inte innehåller leasing. Leasingperioden definieras utifrån leasingkontraktets löptid med beaktande av eventuellt förekommande optioner som ger rätt att förlänga eller avbryta.

Räntekostnaden för leasingskulder presenteras som en komponent av finansiella kostnader separat från avskrivningar på nyttjanderätter. I kassaflödesanalysen rapporteras betalningar hänförliga till leasingskulden inom finansieringsverksamheten medan betalningar för kortfristiga leasar, leasar med låga värden och variabla leaseavgifter vilka inte ingår i värderingen av leasingskulden, redovisas inom rörelsen.

Nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderätten värderas initialt till ett anskaffningsvärde motsvarande värdet av leasingskulden, justerat för eventuellt förekommande leasebetalningar före och vid startdatum, minskat med eventuellt förekommande erhållna rabatter plus eventuellt förekommande initiala direkta kostnader eller kostnader för återställning.

Avskrivning av nyttjanderättstillgångar sker linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Koncernen har valt att även fortsättningsvis redovisa nyttjanderätter för hyrda fastigheter separat från maskiner och andra tekniska anläggningar finansierade med leasing, de senare redovisas som Materiella anläggningstillgångar. För ytterligare information, se not 12 Nyttjanderättstillgångar samt not 13 Materiella anläggningstillgångar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- **Noter till koncernens finansiella rapporter**
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:	
• Markanläggningar	20 år
• Byggnader, rörelsefastigheter	se nedan
• Nedlagda kostnader på annans fastighet -byggnadsinventarier	5 år
• Nedlagda kostnader på annans fastighet -fast installation byggnad	20 år
• Byggnadsinventarier	se nedan
• Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
• Inventarier, verktyg och installationer	3–5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 10–100 år på dessa komponenter. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

• Stomme	100 år
• Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	20–40 år
• Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20–40 år
• Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20–30 år
• Inre ytskikt, maskinell utrustning m.m.	10–15 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.
Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lager-tillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på ett normalt kapacitetsutnyttjande.
I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering tas hänsyn till normalt kapacitetsutnyttjande.
Varulagret redovisas netto, efter avdrag för individuell bedömd inkuransrisk.

Kundfordringar
Koncernen innehar kundfordringar i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med

eventuell kreditreservering. Kundfordringar och övriga finansiella fordringar ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggnings-tillgångar. Kundfordringar och övriga finansiella fordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar som har en väsentlig finansieringskomponent värderas däremot till verkligt värde.

Fakturabelåning (factoring)
NOTE tillämpar fakturabelåning (factoring) som en del i den externa finansieringen. NOTE har två olika typer av factoringupplägg. I det första upplägget kvarstår risken för kundfordran hos NOTE. Kundfordran som pantbelånats redovisas i sin helhet som en ställd säkerhet i koncernen. Skulden för belåningen redovisas som en kortfristig räntebärande skuld i samband med utbetalning-en. Vid full betalning från kunden nollställs både beloppet på kundfordringar och på factoringskulden samt att NOTEs ställda säkerhet upphör.
För NOTEs andra factoringupplägg, som endast tillämpas i Estland, har 90% av risken i kundfordringarna övergått till kreditgivaren. I och med att risken övergått till kreditgivaren till 90% redovisas endast kvarvarande 10% som kundfordringar. Ingen skuld respektive ställd säkerhet redovisas för detta upplägg.

Kreditförluster
NOTE redovisar en kreditförlustreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna sker en individuell bedömning av de utestående tillgångarna. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Även historiska kreditförluster har tagits i beaktande men är ej av väsentlig karaktär. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten Kostnad för sålda varor.

Nedskrivningar
De redovisade värdena för koncernens tillgångar – med undantag för varulager, uppskjutna skattefordringar samt finansiella tillgångar– prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Undantagna tillgångar enligt ovan värderingsprövas enligt respektive standard.
En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Ersättningar till anställda
Avgiftsbestämda pensionsplaner
Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.
En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken NOTE betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. NOTE har inte några rättsliga

eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Ersättningar vid uppsägning
En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningen lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och att antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Skatter
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.
Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.
Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- **Noter till koncernens finansiella rapporter**
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 2. Intäkter från kunder

Koncernens försäljning är i sin helhet hänförlig till EMS-verksamhet, det vill säga tjänster för uppdragstillverkning av elektronikprodukter. Intäkterna redovisas väsentligen när kontrollen av varorna har överförts, vilket sker i enlighet med avtalade leveransvillkor. NOTE har generellt en diversifierad kundbas där ingen kund (koncern) utgör mer än cirka 6% (6%) av koncernens totala försäljning. NOTE delar in sin försäljning i fem kundsegment. En beskrivning av dessa finns under Välkommen till NOTE, på sidan 5.

	Western Europe		Rest of World		Intra-group		Total	
Extern nettoomsättning	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Industrial	1 141 050	1 314 499	492 307	410 957	-	-	1 633 357	1 725 456
Security & Defence	499 801	500 703	-	-	-	-	499 801	500 703
Communications	190 594	237 503	326 175	319 351	-	-	516 768	556 854
Medtech	460 862	512 499	59 375	75 620	-	-	520 237	588 119
Greentech	533 250	446 657	111 072	83 201	-	-	644 322	529 858
Summa	2 825 557	3 011 861	988 928	889 129	-	-	3 814 485	3 900 990

Vad avser framtida försäljning utgörs koncernens orderstock av en kombination av fasta order och kundprognoser/materialbemyndiganden.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 3. Segmentsinformation

I nedanstående tabell framgår väsentliga nyckeltal för NOTEs rörelsesegment. Western Europe innefattar enheter belägna i geografiska områden med hög industriell aktivitet och innovationsgrad i Sverige, Finland och England. Där erbjuds avancerade produktionstekniska tjänster i nära samverkan med kunderna, till exempel komponentval, utveckling av testutrustning, prototypstillverkning och serieproduktion. Rest of World utgörs av enheterna i Bulgarien, Estland och Kina. De är lokaliserade nära stora slutmarknader och i regioner med stark produktionstradition och hög kompetens. Utöver utvecklingsorienterade produktionstekniska tjänster erbjuds även kostnadseffektiv volymtillverkning av kretskort (PCBA) och kompletta produkter (box build). Intra-group utgörs av affärsstödjande funktioner i moderbolaget samt inköpsverksamheten i NOTE Components. Dessutom ingår koncernelimineringar.

	Western Europe		Rest of World		Intra-group		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Extern omsättning	2 825 557	3 011 861	988 928	889 129	-	-	3 814 485	3 900 990
Intern omsättning	24 059	8 069	36 058	36 177	-60 117	-44 246	-	-
Nettoomsättning	2 849 616	3 019 930	1 024 986	925 306	-60 117	-44 246	3 814 485	3 900 990
Rörelseresultat	296 499	316 768	84 445	48 548	616	-13 397	381 560	351 919
Finansiella poster – netto							-29 224	-41 475
Resultat före skatt							352 336	310 444
Väsentliga tillgångar per segment								
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	108 084	110 734	10 610	18 305	6 946	1 609	125 641	130 648
Materiella anläggningstillgångar	429 725	368 218	75 890	69 250	-5 177	142	500 438	437 610
Varulager	687 993	750 350	179 708	213 409	-	-	867 701	963 759
Externa kundfordringar	672 072	669 957	173 305	185 623	1 249	695	846 626	856 275
Totala tillgångar	3 841 168	2 838 028	759 525	808 558	-1 165 055	-438 828	3 435 638	3 207 758
Övriga upplysningar								
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	108 189	105 782	18 888	8 241	58 470	52 191	185 547	166 214
Avskrivningar	-99 399	-95 565	-21 394	-20 139	-2 385	-5 886	-123 178	-121 590
Genomsnittligt antal anställda	955	958	502	489	18	18	1 475	1 465

NOTE har sitt säte i Sverige. Intäkterna från externa kunder i Sverige uppgår till 1 932,2 (1 736,9) MSEK, i England 583,7 (730,8) MSEK, i Finland 279,5 (270,7) MSEK, i Italien 71,2 (52,3) MSEK, i Tyskland 208,1 (210,8) MSEK, i övriga Europa 365,3 (461,2) MSEK, i Kina 206,9 (183,9) MSEK, i USA 117,6 (194,5) samt övriga länder 49,9 (60,0) MSEK. Anläggningstillgångar (exklusive finansiella) i Sverige uppgår per balansdagen till 554,3 (462,9) MSEK, i England 646,6 (278,4) MSEK, i Estland 57,7 (54,3) MSEK, i Finland 23,3 (23,5) MSEK, i Kina 24,8 (34,2) MSEK samt i Bulgarien 37,3 (41,8) MSEK. Uppskjutna skattefordringar i Sverige uppgår per balansdagen till 2,4 (2,1) MSEK samt övriga länder 13,9 (13,3) MSEK.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 4. Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	46 488	31 278
Övrigt	2 498	-2 350
Summa	48 986	28 928

För mer information, se Not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 109-111.

Not 5. Övriga rörelsekostnader

	2025	2024
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-48 115	-34 434
Övrigt	-1 611	-7 045
Summa	-49 726	-41 479

Bland Övrigt ingår, för 2024, avsättning för omstrukturering som även presenteras i Not 7 som kostnader för anställda.

Not 6. Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	2025	2024
Kostnad för varor och material	- 2 350 007	-2 498 884
Personalkostnader	-732 560	-697 223
Avskrivningar	-123 178	-121 590
Övrigt	-276 166	-260 302
Summa	-3 481 911	-3 577 999

Not 7. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

	2025	2024
Kostnader för ersättningar till anställda		
Löner och ersättningar	-556 317	-531 238
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	-	-
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	-40 952	-41 312
Sociala avgifter	-135 291	-124 673
Summa	-732 560	-697 223

Erhållna stöd uppgår till 4,5 (4,5) MSEK som minskat kostnaderna för löner och ersättningar.

Medelantal anställda	2025	Andel män	2024	Andel män
Sverige	598	64%	596	58%
England	278	59%	283	55%
Finland	79	39%	81	40%
Estland	236	33%	202	33%
Kina	211	42%	234	42%
Bulgarien	73	32%	69	33%
Koncernen totalt	1 475	52%	1 465	49%

Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas till största del genom en försäkring i Alecta. Enligt Rådet för finansiell rapportering UFR10, klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5,1 (4,3) MSEK. Förväntade avgifter för nästkommande år bedöms uppgå till cirka 6,4 MSEK. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen är försumbar. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167% (162%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för både tjänstemän och arbetare som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2025	2024
Kostnader för avgiftsbestämda planer*	-40 952	-41 312

*ITP-plan finansierad i Alecta ingår med -5 074 (-4 348).

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 7, forts.

Ledande befattningshavares ersättningar	Grundlön, styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensionskostnad		Summa	
Ersättningar och övriga förmåner	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Styrelsens ordförande: Anna Belfrage	-458	-410	-	-	-	-	-	-	-458	-410
Styrelsens ledamöter: Johan Hagberg	-233	-200	-	-	-	-	-	-	-233	-200
Bahare Mackinovski	-250	-217	-	-	-	-	-	-	-250	-217
Charlotte Stjerngren	-290	-268	-	-	-	-	-	-	-290	-268
Egil Dahl	-232	-183	-	-	-	-	-	-	-232	-183
Verkställande direktör: Johannes Lind-Widestam	-4 094	-4 238	-1 765	-1 276	-22	-	-1 234	-1 230	-7 115	-6 744
Övriga ledande befattningshavare, 4 (3) personer	-6 194	-3 553	-1 338	-563	-580	-289	-1 491	-955	-9 603	-5 360
Summa	-11 751	-9 069	-3 103	-1 839	-602	-289	-2 725	-2 185	-18 181	-13 382

Kommentarer till tabellen ovan:

Löner, förmåner samt styrelsearvoden avser ersättning som belastat koncernens resultat under 2025 för medlemmar av styrelsen, VD och andra medlemmar av koncernledningen. Kostnadsförda styrelsearvoden 2025 utgörs av arvoden januari–april beslutade av årsstämman 2024, samt av arvoden maj–december beslutade av årsstämman 2025. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2026. För verksamhetsåret 2025 löpte ett lönsamhetsbaserat, rörligt ersättningsprogram för verkställande direktören, ledande befattningshavare, dotterbolagschefer och andra nyckelpersoner. Antalet deltagare uppgick till 30 (30) personer. Under 2025 har programmet belastat koncernens resultat med ett bedömt utfall om 5,9 (4,0) MSEK exklusive sociala avgifter, varav 3,1 (1,8) MSEK avser ledande befattningshavare vilket motsvarade 59% (42%) av möjligt utfall. Övriga förmåner avser till största delen tjänstebil. I förvaltningsberättelsen återfinns detaljer om riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

Långsiktiga incitamentsprogram

Teckningsoptionsprogram 2024/2027

Vid NOTEs bolagsstämma i april 2024 togs beslut om att införa ett incitamentsprogram i form av ett teckningsoptionsprogram. Programmet riktades till den verkställande direktören, Johannes Lind-Widestam, och andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner i bolaget. Programmet fulltecknades vilket innebar att 400 000 teckningsoptioner överläts baserat på en marknadsmässig värdering som mynnade ut i ett pris om 12,70 SEK per teckningsoption, och bolaget tillfördes därigenom ca 5 MSEK. Teckningsoptionerna har en löptid om tre år, fram till maj 2027. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en aktie i NOTE, vilket innebär 400 000 aktier vid fullt utnyttjande, motsvarande drygt 1% av antalet utestående aktier. Under 2025 har medlemmar i programmet omklassificerats på grund av byte av tjänst inom koncernen samt att NOTE har återköpt teckningsoptioner från deltagare som lämnat bolaget.

2024/2027		
Teckningsoptioner	2025-12-31	2024-12-31
Verkställande direktör: Johannes Lind-Widestam	216 250	211 250
Övriga ledande befattningshavare	90 000	55 000
Övriga	86 250	133 750
Summa	392 500	400 000

Utestående teckningsoptioner	2025	2024
Per 1 januari	400 000	-
Tilldelade (uppbokade)	-	400 000
Förverkade	-7 500	-
Utnyttjade (inlösta)	-	-
Per 31 december	392 500	400 000

Teckningsoptionsprogram	2024/2027
Marknadsvärde (vid utgivande), kr	12,70

Förutsättningar för värderingen*	
Aktiepris, kr	134,3
Volatilitet, %	29,5
Riskfri ränta, %	2,67
Lösenpris	174,6

* Värdering enligt Black-Scholes, utförd av oberoende värderingsinstitut.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 8. Arvode och ersättningar till revisorer

	PwC		Övriga revisorer	
	2025	2024	2025	2024
Revisionsuppdraget	-1 998	-2 011	-2 146	-1 508
Revisionverksamhet utöver revisionsuppdraget	-710	-	-	-
Skatterådgivning	-312	-279	-	-
Övriga tjänster	-	-74	-	-
Summa	-3 020	-2 364	-2 146	-1 508

Revision av koncernredovisning har utförts under hela året.
Inget separat arvode har utgått för granskning av delårsrapport.
Allt arvode till PwC avgår till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Not 9. Finansnetto

Finansiella intäkter	2025	2024
Ränteintäkter	7 651	8 102
Valutakursvinster	17 023	21 137
Summa	24 674	29 239
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-12 540	-20 414
Räntekostnader på materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	-10 438	-11 873
Räntekostnader på skulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-6 044	-6 863
Bankkostnader	-6 337	-6 738
Valutakursförluster	-18 539	-24 826
Summa	-53 898	-70 714
Finansnetto	-29 224	-41 475

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
 - Finansiella rapporter moderbolaget
 - Noter till moderbolagets finansiella rapporter
 - Styrelsens intygande
 - Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 10. Skatt

Redovisad i resultaträkningen	2025	2024
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Aktuell skatt på årets resultat	-44 411	-56 782
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1 316	3 270
Summa aktuell skatt	-43 095	-53 512
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)	-27 506	-8 903
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader / bokslutsdispositioner	-	-
Summa uppskjuten skatt	-27 506	-8 903
Totalt redovisad skatt i koncernen	-70 601	-62 415

Uppskjutna skattefordringar och underskottsavdrag
Uppskjutna skattefordringar avser temporära skillnader relaterade till värdering av anläggningstillgångar samt avsättningar, vilka kommer fördelas ut över flertalet år.
Uppskjutna skattefordringar redovisas på skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkningarna uppgår därför till 3,9 (5,2) MSEK. Underskottsavdragen är inte tidsbegränsade.

Avstämning av effektiv skatt	%	2025	%	2024
Resultat före skatt		352 336		310 444
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-20,6	-72 581	-20,6	-63 951
Effekt av andra skattesatser för utl. dotterföretag	0,9	3 248	0,1	403
Ej avdragsgilla kostnader	-0,2	-721	-0,3	-881
Ej skattepliktiga intäkter	0,1	429	-0,5	-1 553
Ej aktiverade underskottsavdrag på förluster	-0,2	-688	0,4	1 360
Skatt hänförlig till tidigare år	0,4	1 316	1,1	3 270
Övrigt	-0,5	-1 604	-0,3	-1 063
Totalt redovisad skatt i koncernen	-20,0	-70 601	-20,1	-62 415

Avsättningar för uppskjuten skatt	2025-12-31	2024-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	80 784	63 897
Belopp som avsatts under perioden	32 649	20 185
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-1 641	-3 298
Redovisat värde vid periodens utgång	111 792	80 784

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
Redovisade i balansräkningen	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	27 482	11 144	-27 481	-11 144
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	3 166	2 572	1 258	1 514	1 908	1 058
Derivat värderade till verkligt värde	362	29	-	-	362	29
Avsättningar	12 791	12 779	10 522	8 858	2 268	3 921
Obeskattade reserver	-	-	72 530	59 268	-72 530	-59 268
Skattefordringar/-skulder	16 319	15 380	111 792	80 784	-95 473	-65 404

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Ingående balans 1 jan 2025	Redovisat över resultat- räkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Redovisat direkt i eget kapital	Ökning ge- nom rörelse- förvärv	Utgående balans 31 dec 2025	Ingående balans 1 jan 2024	Redovisat över resultat- räkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Redovisat direkt i eget kapital	Ökning ge- nom rörelse- förvärv	Utgående balans 31 dec 2024
Immateriella anläggningstillgångar	-11 144	-3 084	778	-	-14 031	-27 481	-10 345	-216	-583	-	-	-11 144
Materiella anläggningstillgångar och nyttjande- rättstillgångar för hyrda fastigheter	1 058	921	-71	-	-	1 908	636	558	-136	-	-	1 058
Derivat värderade till verkligt värde	29	252	81	-	-	362	-26	55	-	-	-	29
Avsättningar	3 921	-2 417	3 360	-	-2 596	2 268	4 024	280	-383	-	-	3 921
Obeskattade reserver	-59 268	-13 526	264	-	-	-72 530	-43 792	-15 282	-194	-	-	-59 268
Övrigt	-	-9 652	9 652	-	-	-	-	5 702	-5702	-	-	-
Summa	-65 404	-27 506	14 064	-	-16 627	-95 473	-49 503	-8 903	-6 998	-	-	-65 404

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- **Noter till koncernens finansiella rapporter**
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 11. Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill, förvärvad	Kundrelationer	Balanserade utgifter för dator- program	Varumärken med mera	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2024-01-01	260 907	80 375	28 881	1 221	371 384
Investeringar	-	-	16 954	183	17 137
Valutakurseffekter	14 948	4 111	90	44	19 193
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
Utgående balans 2024-12-31	275 855	84 486	45 925	1 448	407 714
Ingående balans 2025-01-01	275 855	84 486	45 925	1 448	407 714
Investeringar	345 415	56 120	30 929	-	432 464
Valutakurseffekter	-20 484	-8 552	-154	-84	-29 274
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
Utgående balans 2025-12-31	600 786	132 054	76 700	1 364	810 904
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2024-01-01	-2 030	-35 991	-21 645	-854	-60 520
Valutakurseffekter	-1 514	-1 467	-51	-31	-3 063
Årets avskrivningar	-	-13 073	-4 068	-112	-17 253
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
Utgående balans 2024-12-31	-3 544	-50 531	-25 764	-997	-80 836
Ingående balans 2025-01-01	-3 544	-50 531	-25 764	-997	-80 836
Valutakurseffekter	-2 006	5 177	122	61	3 354
Årets avskrivningar	-	-15 390	-348	-121	-15 859
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
Utgående balans 2025-12-31	-5 550	-60 744	-25 990	-1 057	-93 341
Redovisade värden					
Per 2024-01-01	258 877	44 384	7 236	367	310 864
Per 2024-12-31	272 311	33 955	20 161	451	326 878
Per 2025-01-01	272 311	33 955	20 161	451	326 878
Per 2025-12-31	595 236	71 310	50 710	307	717 563

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 11, forts.

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2025	2024
Kostnad sålda varor/tjänster	-15 859	-17 253
Summa	-15 859	-17 253

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
NOTE allokera och prövar goodwill på rörelsesegmenten Western Europe samt Rest of World.
I nedanstående tabell framgår goodwillvärden per rörelsesegment.

	2025-12-31	2024-12-31
Western Europe	566 734	242 800
Rest of World	28 502	29 511
Summa	595 236	272 311

Nedskrivningsprövningen baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 3 (3) år. Kassaflödet för det första året baseras på av styrelsen fastställd budget. De följande två åren baseras på bolagets bästa bedömning. Kassaflöden bortom prognosperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt nedan.
Nedskrivningsprövningen sker i de två rörelsesegmenten – Western Europe och Rest of World. I likhet med hur verksamheten följs upp i övrigt så sker uppföljning av goodwill och testning för nedskrivningsbehov på rörelsesegmentsnivå.

Prövningen baseras på beräknade nuvärden av förväntade kassaflöden från respektive juridisk enhet som ingår i rörelsesegmentet. Nuvärdet av dessa aggregerade kassaflöden jämförs sedan med den goodwill samt sysselsatt kapital som är allokera till rörelsesegmentet.

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta efter skatt baserad på riskfri ränta samt den risk som bedöms vara förknippad med verksamheten. Mot bakgrund av att NOTE huvudsakligen har en gemensam upplåning, och att koncernens enheter verkar på samma marknader har samma diskonteringsränta efter skatt, 8,8% (9,1%) använts för båda rörelsesegmenten. Diskonteringsränta före skatt uppgår till 11,0% (11,5%).
Återvinningsvärdet för både Western Europe och Rest of World överstiger det redovisade värdet.

Viktiga variabler	Metod för att definiera värden
Tillväxt under prognos-perioden	Försäljningstillväxten har bedömts till 5% (5%) under prognosperioden för samtliga enheter. Tillväxten baseras på historiska erfarenheter, prognoser i branschstudier och annan externt tillgänglig information.
Tillväxt efter prognosperioden	Tillväxt efter prognosperioden beräknas uppgå till 2% (2%).
Materialkostnader	Kostnaden för elektronikkomponenter beräknas under prognosperioden att sjunka, dels på grund av fortsatt effektivisering i tillverkningsprocessen dels genom ökade inköpsvolym och förbättrad samordning av inköpsprocesser.
Personalkostnader	Lönekostnaden har beräknats med hjälp av kollektivavtal och med hänsyn till historiska löneökningar. Vidare har hänsyn tagits till i vilken NOTE-enhet tillverknigen kommer att ske.

Känslighetsanalys nedskrivningsprövning av goodwill
Med ovan beskrivna beräkningsförutsättningar och med hänsyn till den av NOTE bedömda tillväxt- och lönsamhetspotentialen av sin affärsmodell finns per balansdagen inga nedskrivningsbehov av goodwillvärden.
För de fall att tillväxten under prognosperioden eller efter prognosperioden uteblir helt föranleder detta inget nedskrivningsbehov. En ökning av diskonteringsräntan efter skatt med 1 procentenhet, från 8,8% till 9,8%, innebär inget nedskrivningsbehov.
Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå med marginal det redovisade värdet för både Western Europe och Rest of World.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- **Noter till koncernens finansiella rapporter**
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 12. Nyttjanderättstillgångar

	Hyrda fastigheter
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2024-01-01	259 767
Investeringar	13 558
Avyttringar och utrangeringar	-28 063
Valutakurseffekter	7 226
Utgående balans 2024-12-31	252 488
Ingående balans 2025-01-01	252 488
Investeringar	30 340
Avyttringar och utrangeringar	-19 270
Valutakurseffekter	-10 563
Utgående balans 2025-12-31	252 995
Ackumulerade av- och nedskrivningar	
Ingående balans 2024-01-01	-101 380
Årets avskrivningar	-31 581
Avyttringar och utrangeringar	13 542
Valutakurseffekter	-2 421
Utgående balans 2024-12-31	-121 840
Ingående balans 2025-01-01	-121 840
Årets avskrivningar	-29 055
Avyttringar och utrangeringar	18 328
Valutakurseffekter	5 213
Utgående balans 2025-12-31	-127 354
Redovisade värden	
Per 2024-01-01	158 387
Per 2024-12-31	130 648
Per 2025-01-01	130 648
Per 2025-12-31	125 641

Leasingskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	25-12-31	24-12-31
Långfristiga leasingskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	103 593	106 108
Kortfristiga leasingskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	23 992	25 484

För ytterligare information om löptidsanalys för leasingskulder, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 109-111, samt för ytterligare information om kassaflödespåverkan kopplat till skulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter, se not 27 Kassaflödesanalys, på sidan 112.

I resultaträkningen redovisas följande belopp som relaterade till nyttjanderättstillgångar:

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2025	2024
Kostnad sålda varor/tjänster	-27 724	-30 219
Administrationskostnader	-580	-597
Försäljningskostnader	-751	-765
Summa	-29 055	-31 581

	2025	2024
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-6 044	-6 863
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	-6 460	-1 540
Utgifter hänförliga till leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i kostnad såld vara, administrationskostnader och försäljningskostnader).	-9 299	-9 609

Koncernen har valt att redovisa maskiner och andra tekniska anläggningar finansierade med leasing under posten Materiella anläggningstillgångar, se not 13 Materiella anläggningstillgångar, på sidan 103. Per 31 december 2025 var värdet av dessa 172 775 (179 023).

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 13. Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark (rörelsefastigheter)	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2024-01-01	77 429	32 434	499 997	89 739	699 599
Investeringar	51 357	3 977	62 518	10 371	128 223
Förvärv	24 433	-	-	-	24 433
Avyttringar och utrangeringar	-	-114	-19 593	-4 230	-23 937
Valutakurseffekter	1 807	882	13 715	3 415	19 819
Utgående balans 2024-12-31	155 026	37 179	556 637	99 295	848 137
Ingående balans 2025-01-01	155 026	37 179	556 637	99 295	848 137
Investeringar	78 784	3 181	52 519	9 233	143 717
Förvärv	-	-	9 328	2 162	11 490
Avyttringar och utrangeringar	-	-370	-30 713	-12 749	-43 832
Valutakurseffekter	6 039	-1 661	-29 054	-5 356	-30 032
Utgående balans 2025-12-31	239 849	38 329	558 717	92 585	929 480
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2024-01-01	-14 667	-17 055	-255 305	-59 077	-346 104
Årets avskrivningar	-2 276	-2 480	-58 526	-9 474	-72 756
Avyttringar och utrangeringar	1	-	12 932	2 825	15 758
Valutakurseffekter	-1 109	-884	-2 780	-2 652	-7 425
Utgående balans 2024-12-31	-18 051	-20 419	-303 679	-68 378	-410 527
Ingående balans 2025-01-01	-18 051	-20 419	-303 679	-68 378	-410 527
Årets avskrivningar	-5 967	-2 888	-59 719	-9 690	-78 264
Avyttringar och utrangeringar	-	370	25 016	12 561	37 947
Valutakurseffekter	-3 746	1 609	20 125	3 814	21 802
Utgående balans 2025-12-31	-27 764	-21 328	-318 257	-61 693	-429 042
Redovisade värden					
Per 2024-01-01	62 762	15 379	244 692	30 662	353 495
Per 2024-12-31	136 975	16 760	252 958	30 917	437 610
Per 2025-01-01	136 975	16 760	252 958	30 917	437 610
Per 2025-12-31	212 085	17 001	240 460	30 892	500 438

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 13, forts.

Säkerheter

Per den 31 december 2025 har fastigheter med ett redovisat värde på 14 703 (15 353) ställts som säkerhet för bankkrediter. För leasad produktionsutrustning bibehåller leasegivaren rättigheterna till den leasade tillgången till dess leasingsskulden är till fullo betald.

Materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing

Utöver de nyttjanderättstillgångar som redovisas i not 12 Nyttjanderättstillgångar sidan 102, ingår även leasad produktionsutrustning i kategorin Maskiner och andra tekniska anläggningar i tabellen över Materiella anläggningstillgångar. Endast produktionsutrustning med kvarvarande leasingsskuld redovisas som leasad produktionsutrustning. År leasingsskulden betald sker omföring till äganderätt vilket innebär att produktionsutrustningen tas bort ur nedan tabell som Omföring till äganderätt.

Leasad produktionsutrustning	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	289 035	252 411
Årets investeringar och valutakurseffekter	33 019	48 888
Omföring till äganderätt, anskaffningsvärde	-6 138	-12 264
Akkumulerade avskrivningar och valutakurseffekter	-148 491	-122 476
Omföring till äganderätt, avskrivningar	5 350	12 464
Summa	172 775	179 023

Skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	118 027	134 803
Kortfristiga skulder hänförliga till materiella anläggnings-tillgångar finansierade med leasing	41 070	38 064

För ytterligare information om löptidsanalys av skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 109-111, samt för ytterligare information om kassaflödespåverkan kopplat till skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing, se not 27 Kassaflödesanalys, på sidan 112.

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2025	2024
Kostnad sålda varor/tjänster	-76 927	-71 324
Administrationskostnader	-1 214	-1 360
Försäljningskostnader	-123	-72
Summa	-78 264	-72 756

Varav avskrivningar avseende materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing uppgår till och ingår i följande rader i resultaträkningen:

	2025	2024
Kostnad sålda varor/tjänster	-40 837	-39 353
Summa	-40 837	-39 353

I resultaträkningen redovisas även följande belopp som relaterade till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing:

	2025	2024
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-10 089	-11 873

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- **Noter till koncernens finansiella rapporter**
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 14. Långfristiga och övriga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga fordringar		
Övriga långfristiga fordringar	960	1 099
Summa	960	1 099
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Moms	440	295
Övrigt	5 415	5 742
Summa	5 855	6 037

Not 15. Varulager

	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	691 762	768 610
Varor under tillverkning	126 464	125 265
Färdiga varor och handelsvaror	114 871	140 284
Reserv för inkurans	-65 396	-70 400
Summa	867 701	963 759

Årets kostnadsförda varulager framgår av not 6, Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag, på sidan 96.

Not 16. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	13 848	15 450
Förutbetalda tjänster	5 285	5 192
Förutbetalda licenser	15 274	10 157
Förutbetald försäkring	3 003	2 810
Förutbetalda leasingavgifter	623	127
Övriga förutbetalda kostnader	1 243	1 404
Summa	39 276	35 140

Not 17. Resultat per aktie

	Före utspädning		Efter utspädning	
Resultat per aktie	2025	2024	2025	2024
Resultat per aktie, kronor	9,89	8,61	9,89	8,61

Beräkningen av resultat per aktie för 2025 har baserats på årets resultat uppgående till 281 735 (248 029) TSEK och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2025, före utspädning, uppgående till 28 496 100 (28 820 787). Efter utspädningseffekter är vägt genomsnittligt antal utestående aktier 28 496 100 (28 820 787).

Resultat per aktie efter utspädning

Per 2025-12-31 finns ett utestående incitamentsprogram i NOTE som kan ge upphov till utspädningseffekt. Lösenpriset för teckningsoptionerna uppgår till 174,60 SEK vilket överstiger det genomsnittliga marknadspriset under året, varför dessa inte ger någon utspädningseffekt.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 18. Eget kapital

	Aktieslag A	
Antal aktier (i tusental)	2025-12-31	2024-12-31
Utestående per 1 januari	28 484	28 984
Återköp av egna aktier	-	-500
Nyemission	65	-
Utestående per 31 december	28 549	28 484

Per den 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 28 548 600 aktier med ett kvotvärde om 0,53 kronor per styck. Per den 31 december 2025 finns ett incitamentsprogram (Teckningsoptionsprogram 2024/2027) utestående som kan komma att leda till utspädningseffekt. Innehavare av aktier är berättigade till utdelning och aktie-innehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005, överkurs om 4 kronor per aktie i 2010 års företrädesemission minskat med emissionskostnader, likvid för teckningsoptioner utfärdade under 2017–2019 och 2024 och överkurs i samband med nyemission 2025.

Reserver		
Omräkningsreserv	2025-12-31	2024-12-31
Ingående omräkningsreserv	91 003	35 687
Årets omräkningsdifferenser	-85 396	55 316
Utgående omräkningsreserv	5 607	91 003

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Omräkningsreserven innefattar även effekten av valutakursdifferenser på långfristiga interna lån som kan jämföras med eget kapital i dotterbolag.

Säkringsreserv	2025-12-31	2024-12-31
Ingående säkringsreserv	183	-457
Årets prognostiserade kassaflödessäkringar	54	640
Utgående säkringsreserv	237	183

Säkringsreserven innefattar de kassaflödessäkringar som dels testats effektiva enligt IFRS 9 Finansiella instrument och dels avser prognostiserade flöden som ännu inte påverkat koncernens resultat- och balansräkning.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår också i balanserade vinstmedel inklusive årets resultat.

Under 2025 emitterades 65 000 aktier genom en riktad nyemission.
Under 2024 genomfördes ett återköp av egna aktier varvid 500 000 egna aktier förvärvades. Återköpet belastade koncernens balanserade vinstmedel.

Kapitalhantering

Styrelsen har tillsammans med ledningen för NOTE följande finansiella mål:

Tillväxtmål

NOTE ska senast 2028 nå en försäljning om minst 7,5 miljarder kronor. Detta ska väsentligen uppnås genom hög organisk tillväxt kompletterat med noga utvalda förvärv.

Lönsamhetsmål

NOTE ska växa med lönsamhet. Målet är att senast uppnå en rörelsemarginal om 10% och därefter ha en successiv förstärkning av rörelsemarginalen. Rörelsemarginalen för året uppgick till 10,0% (9,0%).

Kapitalstrukturmål

Soliditeten bör minst uppgå till 30%. Soliditeten vid årets utgång uppgick till 48,0% (51,1%).

Utdelningspolicy

Styrelsen kommer årligen att bedöma vilken nivå på aktieutdelning som den anser vara optimal för året. Denna kan distribueras till ägarna i form av utdelning och/eller återköp av aktier. Framtida vinstutdelning ska framförallt anpassas efter NOTEs investeringsbehov och finansiella ställning.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 19. Räntebärande skulder

Långfristiga skulder	2025-12-31	2024-12-31
Banklån	7 241	9 112
Leasingskulder hänförlig till materiella anläggningstillgångar	118 027	134 803
Leasingskulder hänförlig till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	103 593	106 108
Summa	228 861	250 023
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	135 399	-
Factoring (fakturabelåning)	322 054	316 185
Kortfristig del av banklån	375	375
Kortfristig del av leasingskulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar	41 070	38 064
Kortfristig del av leasingskulder hänförlig till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	23 992	25 484
Tilläggsköpeskilling	72 530	-
Summa	595 420	380 108

Ställda säkerheter

Säkerhet för banklån, leasingskulder och checkräkningskrediter är utställda med ett belopp av 15 833 (16 812) i företags mark och byggnader (se även not 13) samt 198 176 (198 539) i rörelsen. Säkerhet för factoring är utställda med ett belopp av 654 110 (575 467) i pantbelånade kundfordringar.

Leasingskulder

Leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:

	2025			2024		
	Minimi leaseavgifter	Ränta	Kapital-belopp	Minimi leaseavgifter	Ränta	Kapital-belopp
Leasingskulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar						
Inom ett år	48 265	-7 029	41 070	46 381	-8 317	38 064
Mellan ett och fem år	119 857	-10 798	109 247	132 976	-14 606	118 370
Mer än 5 år	8 875	-95	8 780	16 789	-356	16 433
Summa	176 997	-17 922	159 097	196 146	-23 279	172 867
Leasingskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter						
Inom ett år	25 312	- 1 320	23 992	27 086	- 1 601	25 484
Mellan ett och fem år	78 971	-12 554	66 417	73 926	-16 736	57 190
Mer än 5 år	43 727	-6 551	37 176	59 620	-10 702	48 918
Summa	148 010	-20 425	127 585	160 632	-29 039	131 592

För ytterligare information, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 109-111.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 20. Avsättningar

Kortfristig del av avsättningar	2025-12-31	2024-12-31
Övrigt	1 254	1 152
Summa	1 254	1 152

Posten avser avsättning för lämnade kundgarantier.

Not 21. Övriga kortfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Personalens källskatt	8 582	8 636
Sociala avgifter	13 271	12 936
Moms	36 206	34 786
Övrigt	4 411	1 876
Summa	62 470	58 234

Not 22. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner och ersättningar	23 982	15 348
Upplupna sociala kostnader	21 280	20 120
Semesterersättning	53 622	51 072
Övrigt	42 044	36 018
Summa	140 928	122 558

Not 23. Finansiella instrument per kategori

	Tillgångar redovi- sade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säk- ringsändamål	Skulder redovi- sade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen
2025-12-31				
Tillgångar i balansräkningen				
Kundfordringar och andra finansiella fordringar	846 626	-	-	-
Likvida medel	293 215	-	-	-
Summa tillgångar	1 139 841	-	-	-
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder*	-	-	751 751	72 463
Övriga skulder	-	1 758	-	-
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	-	-	539 739	-
Summa skulder	-	1 758	1 291 490	72 463

	Tillgångar redovi- sade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säk- ringsändamå	Skulder redovi- sade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen
2024-12-31				
Tillgångar i balansräkningen				
Kundfordringar och andra finansiella fordringar	856 275	-	-	-
Likvida medel	411 181	-	-	-
Summa tillgångar	1 267 456	-	-	-
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder*	-	-	630 131	-
Övriga skulder	-	141	-	-
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	-	-	534 192	-
Summa skulder	-	141	1 164 323	-

* Här ingår koncernens leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter samt leasingskulder för materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing. Även de utgör finansiella instrument som dock inte ingår i de kategorier som återfinns i IFRS 9 Finansiella instrument utan värderas enligt IFRS 16 Leasing.

NOTE har inom ramen för årets förvärv av Kasdon ingått avtal om en tilläggsköpeskilling kopplad till uppnåendet av definierade resultatmål. Tilläggsköpeskil- lingens löptid är kort och bedöms inte medföra någon väsentlig osäkerhet avseende utfallet. Vid förvärvstidpunkten har tilläggsköpeskillingen värderats till verkligt värde och inkluderats i köpeskillingen enligt gällande redovisningsprinciper. Då löptiden är begränsad och inga förutsättningar har förändrats sedan förvärvet, har ingen omvärdering gjorts efter initial redovisning.

För vidare information om finansiella instrument värderade till verkligt värde, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 109-111.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 24. Finansiella risker och finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom valutarisker, upplånings- och ränterisker samt likviditets- och kreditrisker. Enligt koncernens finanspolicy skall de finansiella riskerna ligga på en så låg nivå som möjligt.

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Policyns övergripande målsättning är att säkerställa bolagets kort- och långfristiga kapitalförsörjning, att anpassa den finansiella strategin efter bolagets verksamhet så att en långsiktigt stabil kapitalstruktur uppnås och bibehålls samt att uppnå bästa möjliga finansnetto inom givna riskramar.

Enligt koncernens riktlinjer för lånefinansiering ska i huvudsak en långgivare finnas. Moderbolaget är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen samt koncernrapportering och informationsgivning till aktieägare. Koncernens verksamhet bedrivs i juridiska dotterbolag varför de faktiska riskerna uppstår där.

Avtalsvillkor

Finansiella tillgångar består huvudsakligen av likvida medel samt kundfordringar. Risken i kundfordringar ökar med antalet utestående kreditdagar. Det finns en tendens i marknaden att kräva allt längre kredittid.

NOTEs finansiering utgörs av en kombination av factoring- och traditionella checkräkningskrediter. NOTE har två olika typer av factoringupplägg. I det första upplägget kvarstår risken för kundfordran hos NOTE och kundfordran hanteras därmed som pantbelånad och redovisas med tillhörande skuld i samband med utbetalningen från kreditinstitut. Vid full betalning från kund nollställs såväl kundfordran, factoringskuld samt pantbelåning. För NOTEs andra upplägg, som endast tillämpas i Estland, har 90% av risken i kundfordringarna övergått till kreditgivaren. I och med att risken övergått till kreditgivaren till 90% redovisas endast kvarvarande 10% som kundfordringar. Ingen skuld respektive eventualförpliktelse redovisas för detta upplägg.

Pantförskrivna kundfordringar uppgick vid årets utgång till 494 (575) MSEK. Räntevillkoren på factoring- och checkräkningskrediterna baseras på en rörlig basränta plus fasta procentsatser, under året har en genomsnittlig ränta om 3,4 (5,2)% belastat koncernens resultat.

NOTE har låneavtal som innehåller två villkorade finansiella åtaganden ("covenanter") vilka följs upp kvartalsvis. Covenanterna syftar till att säkerställa en långsiktigt hållbar kapitalstruktur samt bibehållen finansiell flexibilitet.

Ett av lånevillkoren avser relationen mellan rörelsekapital och nettoomsättning som får uppgå till högst 30 %. Utfallet under året har legat väl inom avtalskravet, vilket speglar en god kapitalbindning i verksamheten och en effektiv hantering av lager och kundfordringar.

Det andra centrala lånevillkoret avser NOTEs finansiella nettoskuld i relation till EBITDA som inte får överstiga 2,5. Bolaget har under året uppfyllt detta krav med god marginal, vilket återspeglar en fortsatt stark kassaflödesgenerering och en balanserad skuldsättning.

Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. Verksamheten finansieras bland annat genom eget kapital 1 648,2 (1 638,5) MSEK och räntebärande skulder 824,2 (630,0) MSEK, utnyttjad checkräkningskredit ingår med 135,4 (0) MSEK. Outnyttjad checkräkningskredit vid årets slut uppgick till 126,5 (212,0) MSEK. Finansiella skulder består av lån samt utnyttjad del av checkräknings- och factoringkredit.

Löptidsanalys, finansiella skulder

	Totalt	Inom 1 mån	1–3 mån	3 mån– 1 år	1–5 år	5 år och längre
2025, MSEK						
Bankkrediter inkl checkräkning och factoring*	469,3	104,7	146,7	210,5	1,3	6,1
Leasingskulder för nyttjanderätts-tillgångar för hyrda fastigheter*	148,0	2,1	4,2	19,0	77,0	45,7
Leasingskulder för materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing*	177,3	3,1	8,6	36,6	120,2	8,8
Villkorad köpeskillning	72,5	-	-	72,5	-	-
Leverantörsskulder	539,2	307,1	180,9	50,9	0,3	-
Summa	1 406,3	417,0	340,4	389,5	198,8	60,6

	Totalt	Inom 1 mån	1–3 mån	3 mån– 1 år	1–5 år	5 år och längre
2024, MSEK						
Bankkrediter inkl checkräkning och factoring*	327,8	105,0	197,5	15,9	2,8	6,6
Leasingskulder för nyttjanderätts-tillgångar för hyrda fastigheter*	191,9	4,0	6,7	19,9	100,9	60,4
Leasingskulder för materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing*	165,0	2,2	5,8	35,1	106,3	15,6
Villkorad köpeskillning	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	534,2	313,0	180,6	40,6	-	-
Summa	1 218,9	424,2	390,6	111,5	210,0	82,6

* Factoring- och checkräkningskrediterna kommer att belastas med en bedömd genomsnittlig ränta om 3,4 (5,2) procent enheter. I tabellen ovan rapporteras factoringkrediternas löptid utifrån hur det underliggande kundfordringarna förfaller till betalning, i enlighet med gällande regelverk. Merparten av dessa krediter förfaller inom 3 månader. I praktiken förnyas dessa krediter löpande i takt med att nya kundfordringar belånas. Leasingskulder kommer att belastas med en bedömd genomsnittlig ränta om 4,6 (4,6) procentenheter och merparten av dessa krediter förfaller inom 1–7 år.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 24, forts.

Ränterisker
Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan dels bestå av förändring i verkligt värde, prISRISK, dels förändringar i kassaflöde, kassaflödesrisk. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Långa räntebindningstider påverkar främst kassaflödesrisken medan kortare räntebindningstider påverkar prISRISKEN.
Hantering av koncernens ränteeXponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering.
Koncernens exponering mot marknadsrisken för förändringar av räntenivåer hänför sig i första hand till koncernens finansiella nettoskulder som vid årets slut uppgick till 531,0 (218,9) MSEK. På balansdagen saknades räntederivat och räntan var således helt rörlig.

Kreditrisker
Kreditrisker i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder skall kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning ska inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat regler som anger beslutsnivåer för kreditlimits samt hur värdering av krediter och osäkra fordringar skall hanteras. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik.
Reserven för kundfordringar uppgår till -36,5 (-38,6) MSEK och årets konstaterade kundförluster uppgår till 0,0 (0,0) MSEK.
De tio största kunderna står för cirka 35 (35)% av försäljningen. Koncernen har en relativt god spridning av kunder inom olika industribranscher.

Åldersanalys, kundfordringar	2025-12-31	2024-12-31
Ej förfallna kundfordringar	705 150	676 235
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	96 845	137 501
Förfallna kundfordringar >30 dgr–60 dgr	23 852	20 576
Förfallna kundfordringar >60 dgr	20 779	21 963
Summa	846 626	856 275

Valutarisker
Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrument, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering. Mot bakgrund av att den underliggande prissättningen på elektronikkomponenter väsentligen sker i USD trots att faktiska inköp ofta görs i Euro har NOTE funnit det relevant att upplysa om effekterna av den sammanlagda exponeringen i Euro och USD.
Kostnader och inköp i utländsk valuta säkras till stor del genom bindande avtal där kunden står fulla valutarisken. Fakturering sker huvudsakligen i lokal valuta och till största delen i svenska kronor, Euro eller USD och med en relativt jämn fördelning mellan valutorna. NOTE tillämpar ett centraliserat synsätt vad gäller hanteringen av valutasäkringsåtgärder. NOTEs centrala ekonomifunktion kurssäkrar beräknade och prognostiserade nettoflöden i Euro och USD på rullande sexmånadsprognoser utifrån de ramar som fastställts i NOTEs finanspolicy.

Fördelning 6 månader från bokslutsdagen

	Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta		Totala säkringar		Procentandel		Snittkurs	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
EUR	14 004	10 115	5 600	3 500	40%	35%	10,95	11,50
USD	22 037	22 192	8 500	9 000	39%	41%	8,28	11,02

Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödessäkringar.

Omräkningsexponering
Valutariskfluktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering. Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor, belopp i TSEK och procentuell andel av NOTEs totala egna kapital:

	25-12-31		24-12-31	
Valuta	Belopp	%	Belopp	%
CNY	162 162	9,8	238 334	14,5
EUR	370 704	22,5	321 617	19,6
GBP	517 548	31,4	368 695	22,5
NOK	2 420	0,1	2 566	0,2
BGN	32 053	1,9	28 023	1,7
Summa	1 084 887	66	959 235	59

Risker i material
Då en stor del av koncernens försäljningsvärde består av material, är både pris på och tillgång till material avgörande för lönsamheten. NOTEs strategiska inköpsbolag, NOTE Components AB, hanterar en stor del av materialinköpsavtalen.

Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde
NOTEs derivatinstrument som innehålls för säkringsredovisning baseras alla på värderingsnivå 2 enligt IFRS 7, d.v.s. det verkliga värdet baseras på observerbar data från en oberoende källa.
Vid förvärvet av Kasdon 2025 avtalades om villkorade delar av köpeskillingarna. Denna värderades till verkligt värde i nivå 3. De villkorade delarna av köpeskillingarna är baserade på utvecklingen under de kommande åren efter förvärvet. De villkorade köpeskillingen betalas ut, i intervallet 0-5,8 MGBP utifrån hur det förvärvade bolaget uppnår ett antal definierade tröskelvärden. Under 2024 utbetalades en sista del av den villkorade köpeskillingen för NOTE Sofia och en uppskjuten del av köpeskillingen för NOTE Basildon. Per 2025-12-31 finns en kvarstående villkorad köpeskillig för Kasdon som värderats till 100% av möjligt utfall.
Samtliga finansiella tillgångar i balansräkningen redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga finansiella skulder i balansräkningen, undantaget den villkorade del av köpeskillig enligt ovan, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Då de finansiella tillgångarna och skulderna till största delen avser kortfristiga poster anses redovisade värden motsvara verkliga värden.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- **Noter till koncernens finansiella rapporter**
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 24, forts.

Känslighetsanalys

Koncernens påverkan av förändringar av några parametrar framgår i nedanstående tabell.

Påverkan på totalresultatet				
	2025		2024	
	+/- 2%	+/- 5%	+/- 2%	+/- 5%
Marknadsrisk, MSEK				
Försäljningsprisförändring till kund	76,3	190,7	78,0	195,0
Försäljningsvolymförändring	20,9	52,2	19,9	49,7
Materialprisförändring*	47,0	117,5	50,0	124,9
Lönekostnadsförändring	14,6	36,5	14,3	35,7
Ränteförändring	4,1	10,3	6,1	15,2
Valutaförändring EUR/USD på kundfordringar och leverantörsskulder per balansdagen	1,3	3,1	-0,2	-0,5
Valutaförändring på nettotillgångar i utländska dotterföretag	11,7	29,3	21,3	53,3

* Prisjusteringsklausuler mot kund ej beaktade.

Not 25. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	2025-12-31	2024-12-31
Fastighetsinteckningar	15 833	16 812
Företagsinteckningar	198 176	198 539
Äganderättsförbehåll i maskiner	118 027	134 803
Pantbelånade kundfordringar	494 003	575 467
Summa	826 039	925 621
Eventalförpliktelser		
Lämnade garantier	31 032	31 032
Summa	31 032	31 032

Lämnade garantier avser framförallt kundkontrakt där garantier lämnats för de fall att koncernen inte uppfyller sina förpliktelser i enlighet med ingånget avtal. NOTEs bedömning är att sannolikheten för en reglering av dessa garantier är ytterst liten och att den finansiella effekten därmed ej är väsentlig.

Not 26. Statliga stöd

Statliga stöd	2025	2024
Lönebidrag	4 533	4 463
Elstöd och övriga bidrag	-	606
Summa	4 533	5 069

De statliga stöd som har erhållits i form av lönebidrag har reducerat koncernens kostnader för ersättning till anställda, se även Not 7. Kostnaderna återfinns framförallt i beloppet för Kostnad sålda varor, men även till viss del i Försäljnings- och Administrationskostnader i koncernens Resultaträkning. De statliga stöd som erhållits i form av elstöd har redovisats som Övrig rörelseintäkt i koncernens Resultaträkning.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse
inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 27. Kassaflödesanalys

Betalda räntor	2025	2024
Erhållen ränta	8 416	34 304
Erlagd ränta	-2 193	-8 122
Summa	6 223	26 182
Övriga poster som inte är kassaflödespåverkande		
Nedskrivningar	-11 559	12 307
Orealiserade kursdifferenser	-43 540	21 815
Övriga ej likviditetspåverkande poster	47 720	-23 984
Summa	-7 379	10 138
Likvida medel	25-12-31	24-12-31
Kassa och bank	293 215	411 181
Outnyttjade checkräkningskrediter	126 501	212 206
Summa	419 716	623 387

	Skulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	Skulder för materiella anl.tillgångar finansierade med leasing	Övriga räntebärande skulder	Summa
Ingående balans 2024-01-01	162 749	166 897	423 681	753 327
Kassaflödespåverkan, amortering	-35 636	-37 421	-101 348	-174 405
Kassaflödespåverkan, upptagna lån	-	-	-	-
Upptagna skulder, ej kassapåverkande	13 558	38 924	-	52 482
Amortering lån, ej kassapåverkande	-14 520	-1 276	-	-15 796
Skulder tillkommande från förvärv	-	-	6 563	6 563
Omklassificering skuld	-	5 889	-5 889	-
Valutakurseffekter	5 441	2 679	-158	7 962
Utgående balans 2024-12-31	131 592	175 692	322 849	630 133
Ingående balans 2025-01-01	131 592	175 692	322 849	630 133
Kassaflödespåverkan, amortering	-28 803	-40 813	-2 260	-71 876
Kassaflödespåverkan, upptagna lån	-	-	135 399	135 399
Upptagna skulder, ej kassapåverkande	21 590	28 523	72 463	122 576
Amortering lån, ej kassapåverkande	-943	-861	-	-1 803
Skulder tillkommande från förvärv	8 750	-	-	8 750
Valutakurseffekter	-4 602	1 253	1 532	-1 817
Utgående balans 2025-12-31	127 585	163 794	529 983	821 362

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 28. Närståenderelationer

	2025	2024
Försäljning av varor och tjänster till närstående	-	-
Inköp från närstående av rörelsekaraktär	-	-
Skuld till närstående per 31 december	-	-
Fordran på närstående per 31 december	-	-

Transaktioner med närstående

Inom ramen för det treåriga incitamentsprogram som sjösattes 2024 förvärvade ledande befattningshavare i juni 2024 samtliga teckningsoptioner i programmet. Totalt tillfördes NOTE 5 MSEK. Utöver de transaktioner som skett med anställda inom ramen för teckningsoptionsprogrammet, har inga transaktioner skett med närstående under 2025.

För ytterligare information om transaktioner med personer i ledande ställning, se not 7, Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 96.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- **Noter till koncernens finansiella rapporter**
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 29. Förvärv

Den 30 september förvärvades samtliga aktier i Kasdon Group, en brittisk kontraktstillverkare inom elektronik med stark position inom försvarssektorn. Kasdons omsättning beräknades uppgå till strax över 12 MGBP för helåret 2024/2025 med en stark rörelsemarginal. Antalet anställda uppgick vid förvärvet till cirka 50 personer. Förvärvet stärker NOTEs närvaro på den brittiska marknaden och ger tillgång till försvarssektorn. Den initiala köpeskillingen om 28,2 MGBP, varav 1 MGBP i NOTE-aktier till ett verkligt värde motsvarande 15,3846 GBP per aktie, erlades i samband med tillträdet och slutligt godkännande från brittiska myndigheter. Vid gynnsamma omständigheter, knutna till lönsamhetsmål för Kasdon under 2026, kan en maximal tilläggsköpeskillning om 5,9 MGBP komma att utgå. Förvärvsanalysen är baserad på den maximala köpeskillingen.

Kasdon har bidragit till koncernens försäljning med 3 MGBP och 1,2 MGBP i resultat. Om Kasdon hade varit en del av koncernen under hela räkenskapsåret 2025 skulle deras bidrag varit cirka 12 MGBP i försäljning och 4,6 MGBP till koncernens resultat.

I samband med förvärvet identifierades befintliga kundrelationer till ett totalt värde av 56 MSEK. Den goodwill om 345 MSEK som uppstod i samband med förvärvet är främst hänförlig till bolagets kompetens och processer inom kretskortstillverkning och box build, särskilt inom försvar, samt till förväntade samordningsvinster med NOTEs övriga verksamheter. Uppgift om köpeskillning, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår av tabellen här intill:

Övertagna tillgångar och skulder till följd av förvärv	2025
Summa köpeskillning	548
Immateriella anläggningstillgångar – kundrelationer	56
Materiella anläggningstillgångar	11
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	9
Varulager	29
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	28
Likvida medel	136
Långfristiga leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-8
Kortfristiga leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-1
Uppskjuten skatteskuld	-22
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga rörelseskulder	-35
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	203
Goodwill	345
Summa förvärvade nettotillgångar	548

Kassaflöde hänförligt till periodens förvärv	
Erlagd köpeskillning	464
Kassa i förvärvad enhet	-136
Nettoutflöde likvida medel	328

Externa transaktionskostnader för förvärvet uppgick till cirka 3 MSEK och var främst hänförliga till kostnader för lokala jurister och andra rådgivare. Dessa kostnader redovisas på raden för administrationskostnader i koncernens resultaträkning samt ingår i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen

I april 2024 förvärvades samtliga aktier i fastighetsbolaget Dynamic Precision Fastighets AB (numera NOTE Herrljunga Fastighets AB). Fastighetsbolaget äger den industrifastighet där NOTE Herrljunga bedriver sin verksamhet. Fastigheten är skraddarsydd för elektronikproduktion och möjliggör för fortsatt expansion. Genom förvärvet blir NOTE ägare till den tidigare hyrda industrifastigheten om drygt 6 400 m2, samt intilliggande tomtmark om drygt 25 000 m2. Köpeskillingen om 15 MSEK erlades i samband med tillträdet i början av april. Uppgift om köpeskillning och förvärvade nettotillgångar framgår av tabellen nedan:

Övertagna tillgångar och skulder till följd av förvärv	2024
Summa köpeskillning	15
Materiella anläggningstillgångar	24
Övriga kortfristiga fordringar	0
Likvida medel	2
Långfristiga räntebärande skulder	-7
Uppskjuten skatteskuld	-4
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga rörelseskulder	0
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	15
Goodwill	-
Summa förvärvade nettotillgångar	15
Kassaflöde hänförligt till periodens förvärv	
Erlagd köpeskillning	15
Kassa i förvärvad enhet	-2
Nettoutflöde likvida medel	13

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 30. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Väsentliga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper
Vissa redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Kundfordringar och varulager
Kundfordringar och varulager utgör värdemässigt per balansdagen de största tillgångsposterna. Båda dessa poster är värderade till nettovärden, efter avdrag för nedskrivningar, baserade på individuella bedömningar. På balansdagen 2025-12-31 uppgick reserv för inkurans till –65,4 (–70,4) MSEK och reserv för osäkra kundfordringar till –36,6 (–38,6) MSEK. I not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 109-111, ges mer information kring de bedömningar som gjorts samt information om de risker som är förknippade med dessa tillgångsposter.

Goodwill samt andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar
Koncernens goodwill är hänförlig till svenska och utländska dotterbolag. Goodwill nedskrivningsprövas i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar. Per 2025-12-31 uppgick koncernens goodwill till 595,2 (272,3) MSEK. I not 11 Immateriella tillgångar, på sidan 100, ges mer information avseende värdering av goodwillposter.

Nyttjanderättstillgångar, materiella tillgångar finansierade med leasing samt leasingsskulder
Nyttjanderättstillgångar utgörs av koncernens hyreskontrakt för kontor samt produktionsanläggningar. Kontrakten är tecknade på bestämd tid och i de flesta fall finns även förlängningsoptioner i kontrakten. Hur många hyresperioder som medtas i underlaget för beräkning har väsentlig påverkan på postens storlek. Bedömningen är att hyreskontrakten för kontor upptas till den kontrakterade tiden. Vad gäller produktionsanläggningar upptas, utöver den kontrakterade perioden, även förlängningsoptioner för de fall att det finns möjlighet därtill i respektive kontrakt samt bedömningen att baserat på de affärsplaner som gjorts ska den initiala leasingperioden uppgå till minst 3 år, eller längre om investeringar gjorts i produktionsanläggningen som bedöms ha en längre livslängd än 3 år.

Uppskjuten skattefordran
Uppskjutna skattefordringar redovisas på skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernens uppskjutna skattefordran utgörs främst av avsättningar. På balansdagen 2025-12-31 uppgick koncernens uppskjutna skattefordran till 16,3 (15,4) MSEK. I not 10 Skatt, på sidan 99, ges mer information avseende koncernens uppskjutna skattefordran.

Not 31. Händelser efter räkenskapsårets utgång

Koncernen har inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

Not 32. Finansiella definitioner

- Börsvärde** – Börskurs multiplicerad med totalt antal utestående aktier.
- Eget kapital per aktie** – Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.
- Frisknärvaro** – Närvaro i procent av ordinarie arbetstid.
- Genomsnittligt antal anställda** – Medelantalet anställda beräknad utifrån arbetad tid.
- Kapitalomsättningshastighet (operativt kapital), ggr** – Omsättning dividerad med operativt kapital.
- Nettoskuldsättningsgrad, ggr** – Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital.
- Omsättning per anställd** – Omsättning dividerad med genomsnittligt antal årsanställda.
- Operativt kapital** – Balansomslutning reducerad med likvida medel samt icke räntebärande skulder och avsättningar.
- Orderstock** – En kombination av fasta order och kundprognoser.
- Personalomsättning** – Antal medarbetare som slutat på egen begäran under året i procent av genomsnittligt antal medarbetare.
- Resultat per aktie** – Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.
- Räntabilitet på eget kapital** – Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital för den senaste tolvmåners-perioden.
- Räntabilitet på operativt kapital** – Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital för den senaste tolvmåners-perioden.
- Räntebärande nettoskuld** – Räntebärande skulder och avsättningar reducerade med kassa och räntebärande fordringar.
- Räntetäckningsgrad, ggr** – Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.
- Rörelsemarginal** – Rörelseresultat i procent av omsättning.
- Soliditet** – Eget kapital i procent av balansomslutning.
- Underliggande bruttomarginal** – Justerat för den befarade kundförlusten samt rensat för vidarefakturerings av extraordinära kostnadsökningar av elektronikkomponenter väsentligen utan marginal.
- Underliggande resultat efter finansnetto** – Justerat för den befarade kundförlusten samt rensat för valutaomvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder samt finansiella tillgångar och skulder i utländska valutor.
- Underliggande resultat efter skatt** – Justerat för den befarade kundförlusten samt rensat för valutaomvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder samt finansiella tillgångar och skulder i utländska valutor.
- Underliggande rörelsemarginal** – Justerat för den befarade kundförlusten samt rensat för valutaomvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor samt för vidarefakturerings av extraordinära kostnadsökningar av elektronikkomponenter väsentligen utan marginal.
- Underliggande rörelseresultat** – Justerat för den befarade kundförlusten samt rensat för valutaomvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor.
- Vinstmarginal** – Resultat efter finansiella poster i procent av omsättning.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- **Noter till koncernens finansiella rapporter**
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Resultaträkning för moderbolaget

TSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning		91 919	98 816
Kostnad för sålda tjänster		-59 466	-34 496
Bruttoresultat		32 453	64 320
Försäljningskostnader		-15 289	-17 856
Administrationskostnader		-16 338	-14 612
Övriga rörelseintäkter	2	10 714	55 028
Övriga rörelsekostnader	3	-61 470	-23 967
Rörelseresultat	4, 5, 6, 15	-49 930	62 913
Resultat från finansiella poster	7		
Utdelning från dotterföretag		71 475	-
Nedskrivning av fordran på koncernföretag		-7 187	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		49 467	38 280
Räntekostnader och liknande resultatposter		-25 491	-15 172
Resultat efter finansiella poster		38 334	86 021
Bokslutsdispositioner	8	64 000	50 000
Resultat före skatt		102 334	136 021
Skatt på årets resultat	9	-10 693	-28 597
Årets resultat		91 641	107 424

Moderbolagets rapport över övrigt totalresultat

TSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		91 641	107 424
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			-
Summa totalresultat för året		91 641	107 424

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		226	325
Materiella anläggningstillgångar	10	160	142
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	278 181	278 181
Fordringar på koncernföretag	11	779 543	355 820
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 057 724	634 001
Summa anläggningstillgångar		1 058 110	634 468
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på koncernföretag		120 272	130 502
Övriga fordringar	12	4 088	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		11 269	8 151
Summa kortfristiga fordringar		135 629	138 657
Kassa och bank			
	18	1 131	77 261
Summa omsättningstillgångar		136 760	215 918
SUMMA TILLGÅNGAR		1 194 870	850 386

TSEK	Not	2025	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		15 046	15 012
Reservfond		148 161	148 161
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		107 628	187 247
Årets resultat		91 641	107 424
Summa eget kapital		362 476	457 844
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		121 900	110 900
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	13	120 943	-
Leverantörsskulder		5 062	3 959
Skulder till koncernföretag		568 729	230 282
Övriga skulder		1 747	35 110
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	14 013	12 291
Summa kortfristiga skulder		710 494	281 642
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 194 870	850 386

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- **Finansiella rapporter moderbolaget**
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
TSEK					
Ingående eget kapital 2024-01-01	15 012	148 161	175 403	73 146	411 722
Vinstdisposition			73 146	-73 146	-
Totalresultat					
Årets resultat				107 424	107 424
Övrigt totalresultat					
Summa totalresultat				107 424	107 424
Transaktioner med aktieägare					
Återköp av egna aktier			-66 382		-66 382
Likvid från teckningsoptioner			5 080		5 080
Utgående eget kapital 2024-12-31	15 012	148 161	187 247	107 424	457 844

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
TSEK					
Ingående eget kapital 2025-01-01	15 012	148 161	187 247	107 424	457 844
Vinstdisposition			107 424	-107 424	-
Totalresultat					
Årets resultat				91 641	91 641
Övrigt totalresultat					
Summa totalresultat				91 641	91 641
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning			-199 385		
Nyemission	34		12 611		
Likvid från teckningsoptioner			-269		
Utgående eget kapital 2025-12-31	15 046	148 161	107 628	91 641	362 476

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten	18		
Resultat efter finansiella poster		38 334	86 021
Återlagda av- och nedskrivningar		7 336	-
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		51 275	-28 675
Betald skatt		-31 519	-20 080
		65 426	37 266
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-24 339	-42 610
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		342 329	104 300
		317 990	61 690
Kassaflöde från den löpande verksamheten		383 416	98 956
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-	-4 073
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		173	-
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-475 767	2 423
Investering i materiella anläggningstillgångar		-241	-102
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-475 835	-1 752

TSEK	Not	2025	2024
Finansieringsverksamheten			
Likvid från teckningsoptioner		-269	5 080
Amortering av lån		-	-62 347
Upptagna lån		120 943	-
Erhållna koncernbidrag		95 000	105 000
Återköp av egna aktier		-	-66 382
Utbetald utdelning		-199 385	-
Lämnade koncernbidrag		-	-2 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		16 289	-20 649
Årets kassaflöde		-76 130	76 555
Likvida medel			
Vid periodens ingång		77 261	706
Kassaflöde före finansieringsverksamhet		-92 419	97 204
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		16 289	-20 649
Likvida medel vid periodens utgång		1 131	77 261

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not 1. Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden för noterade bolag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 1, sidan 91, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Nedskrivning av aktier i dotterföretag sker om återvinningsvärdet är lägre än det verkliga värdet. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

Lån till dotterbolag

Moderbolaget lånar ut pengar till dotterföretag i utländsk valuta. En del av lånen betraktas som en del i nettoinvesteringar i dotterföretag. Tidigare perioder har omvärderingen till balansdagens kurs från dessa lån redovisats över eget kapital i fond för verkligt värde. Sedan 2017 redovisas dessa effekter direkt i moderbolagets resultaträkning i enlighet med ändrade principer RFR2.

Övriga lånefordringar i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurs och omvärderingen bokas över resultaträkningen.

Finansiella garantier

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget lätttnadsregeln i RFR 2 punkt 72, och redovisar därmed borgensförbindelsen som en ansvarsförbindelse. När företaget bedömer att det sannolikt kommer att krävas en betalning för att reglera ett åtagande, görs en avsättning.

Låneutgifter

Moderbolaget kostnadsför alla låneutgifter omedelbart.

Intäkter

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag.

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. All moderbolagets försäljning sker till andra bolag inom koncernen. Under 2025 har en omklassificering skett av en del av de tjänster som moderbolaget utför till sina dotterbolag. Tidigare redovisades dessa tjänster som övriga intäkter men då karaktären mer är av återkommande karaktär samt liknande de tjänster som moderbolaget redan utför till sina dotterbolag så har omklassificering skett till nettoomsättning. Jämförelseperioden har justerats i enlighet med denna förändring för att säkerställa jämförbarhet mellan perioderna, för 2024 avser detta 49 MSEK.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Immateriella tillgångar

Moderbolaget har påbörjat processen att implementera ett nytt ERP-system inom koncernen. Sedan tidigare tillämpar moderbolaget undantaget i RFR2 som tillåter att utgifter för utveckling som enligt IAS 38 p.57 ska tas upp som tillgång i balansräkningen, istället kostnadsförs i den period de uppstår. Aktivering sker istället i koncernen. Kvarvarande immateriella tillgångar i moderbolaget har en bedömd nyttjandeperiod om 10 år.

Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Bolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Not 2. Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	10 541	54 895
Övriga rörelseintäkter	173	133
Summa	10 714	55 028

Not 3. Övriga rörelsekostnader

	2025	2024
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-61 470	-23 967
Summa	-61 470	-23 967

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- **Noter till moderbolagets finansiella rapporter**
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 4. Arvode och ersättning till revisorer

	2025	2024
PwC		
Revisionsuppdrag	-1 275	-1 169
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-710	-
Skatterådgivning	-312	-279
Andra uppdrag	-	-74
Summa	-2 297	-1 522

Not 5. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

	2025	2024
Kostnader för ersättningar till anställda		
Löner och ersättningar	-17 775	-15 433
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	-3 828	-3 136
Sociala avgifter	-6 680	-5 750
Summa	-28 283	-24 319

Medelantalet anställda	2025	Andel män	2024	Andel män
Sverige	12	52%	12	40%

	2025	2024
Könsfördelning i företagsledningen	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelsen	57%	61%
Övriga ledande befattningshavare 3 (3) personer	33%	52%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar (varav tantiem)		Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	
	2025	2024	2025	2024
Bolagets ledning	-11 399	-10 044	-6 369	-5 525
	(-2 765)	(-1 678)	(-2 244)	(-1 907)
Övriga anställda	-7 851	-6 792	-4 601	-3 802
	(-526)	(-338)	(-1 584)	(-1 229)

Bolagets ledning avser styrelse och delar av koncernledningen.

Not 6. Operationell leasing

	2025-12-31	2024-12-31
Leasingavtal med betalning inom ett år	4 044	3 981
Leasingavtal med betalning mellan ett och fem år	5 359	9 232
Summa	9 403	13 213

Moderbolagets kostnad för operationell leasing uppgick till 4 022 (3 681). Väsentlig del av de operationella leasing-avtalen avser fastighetshyra. Därutöver finns leasingavtal avseende bilar och kontorsutrustning.

Not 7. Finansnetto

	2025	2024
Resultat från andelar i koncernföretag		
Nedskrivning fordringar hos dotterbolag	-7 187	-
Utdelning från dotterföretag	71 476	-
Summa	64 289	-

Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, koncernföretag	42 354	27 585
Ränteintäkter, övriga	1 622	1
Valutakursvinster	5 491	10 694
Summa	49 467	38 280

Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader koncernföretag	-6 030	-
Räntekostnader, övriga	-1 323	-8 681
Valutakursförluster	-16 475	-4 795
Övrigt	-1 663	-1 696
Summa	-25 491	-15 172

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- **Noter till moderbolagets finansiella rapporter**
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 8. Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Periodiseringsfond, årets avsättning/upplösning	-11 000	-45 000
Koncernredovisningsbidrag, erhållna	75 000	95 000
Koncernredovisningsbidrag, lämnade	-	-
Summa	64 000	50 000

Not 9. Skatter

Redovisad i resultaträkningen	2025	2024
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	-10 693	-28 597
Totalt redovisad skatt	-10 693	-28 597

Avstämning av effektiv skatt	%	2025	%	2024
Resultat före skatt		102 334		136 021
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-20,6	-21 081	-20,6%	-28 020
Ej avdragsgilla kostnader	-3,8	-3 890	-0,2%	-221
Ej skattepliktiga intäkter	14,4	14 726	0,0%	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,4	-448	-0,2%	-356
Summa	-10,4	-10 693	-20,9%	-28 597

Not 10. Immateriella- och materiella anläggningstillgångar

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2024-01-01	5 402	921
Anskaffningar	-	102
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Utgående balans 2024-12-31	5 402	1 023

Ingående balans 2025-01-01	5 402	1 023
Anskaffningar	-	68
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Utgående balans 2025-12-31	5 402	1 091

Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2024-01-01	-4 443	-857
Årets avskrivningar	-634	-24
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Utgående balans 2024-12-31	-5 077	-881

Ingående balans 2025-01-01	-5 077	-881
Årets avskrivningar	-99	-50
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Utgående balans 2025-12-31	-5 176	-931

Redovisade värden		
2024-01-01	960	64
2024-12-31	325	142

2025-01-01	325	960
2025-12-31	226	160

Av- och nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2025	2024
Kostnad sålda varor/tjänster	-149	-658
Summa	-149	-658

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 11. Långfristiga fordringar

Fordringar på koncernföretag	2025-12-31	2024-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	355 820	337 774
Anskaffning	470 319	17 715
Valutaomvärdering	-37 075	27 949
Återbetalning	-9 521	-27 617
Summa	779 943	355 820

Not 12. Övriga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Skattefordran/övriga fordringar	4 088	4
Summa	4 088	4

Not 13. Kortfristiga räntebärande skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	120 943	-
Summa	120 943	-

Not 14. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna konsultarvoden	2 849	3 370
Upplupna löner och ersättningar	5 965	4 260
Upplupna sociala kostnader	2 920	2 556
Semesterersättningar	2 279	2 106
Summa	14 013	12 291

Not 15. Ställda säkerheter och eventalförplikelser

Eventalförpliktelser	2025-12-31	2024-12-31
Äganderättsförbehåll		
Hyresgaranti	1 032	1 032
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	97 200	99 500
Summa	98 232	100 532

Not 16. Närståenderelationer

Närståenderelation	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp från närstående	Skuld till närstående per 31 december	Fordran på närstående per 31 december
Bolag ägt av styrelseledamot	2025	-	-	-	-
Bolag ägt av styrelseledamot	2024	-	-	-	-

Transaktioner med personer i ledande ställning
Inom ramen för det treåriga incitamentsprogram som sjösattes 2024 förvärvade ledande befattningshavare i juni 2024 samtliga 400 000 teckningsoptioner enligt villkoren i programmet. Totalt tillfördes NOTE omkring 5 MSEK. Utöver de transaktioner som skett med anställda inom ramen för teckningsoptionsprogrammet, har inga transaktioner skett med närstående under 2025.

Vad gäller styrelsens, verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal avseende avgångsvederlag, se not 7, sidan 96.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- **Noter till moderbolagets finansiella rapporter**
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 17. Koncernföretag

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av aktier i dotterföretag

Dotterföretag Sverige/Organisationsnummer/Säte	Antal aktier	2025-12-31 Redovisat värde	2024-12-31 Redovisat värde
NOTE Components AB, 556602-2116, Stockholm, Sverige	1 000	100	100
NOTE Herrljunga AB, 559319-2783, Herrljunga, Sverige	100 000	44 475	44 475
NOTE Lund AB, 556317-0355, Lund, Sverige	10 661	43 091	43 091
NOTE Norrtälje AB, 556235-3853, Norrtälje, Sverige	1 000	60 719	60 719
NOTE Torsby AB, 556597-6114, Torsby, Sverige	30 000	3 000	3 000
Dotterföretag övrigt/Organisationsnummer/Säte			
NOTE Electronics (Dongguan) Co Ltd, 441900400100981, Dongguan, Kina	1	47 630	47 630
NOTE Hyvinkää Oy, 1931805-1, Hyvinkää, Finland	80	1 347	1 347
NOTE Pärnu OÜ, 10358547, Pärnu, Estland	1	26 887	26 887
NOTE UK Holding Ltd, 5257074, Telford, England	1 850 000	14 237	14 237
NOTE Sofia OOD, 121354341, Sofia, Bulgarien	57	36 695	36 695
Summa		278 181	278 181

Ägarandel i samtliga företag uppgår till 100 (100)%.

NOTE UK Holding Ltd äger 100% av aktierna i NOTE Stonehouse Ltd, 15498269, Telford, England, 100% av aktierna i NOTE Windsor Ltd, 04849220, Windsor, England, 100% av aktierna i NOTE Basildon Ltd, 04663100, Basildon, England, 100% av aktierna i iPRO Holding Ltd, 13230565, Haddenham, England, samt 100% av aktierna i Kasdon Holdings Ltd, 04792160, Birmingham, England . iPRO Holding Ltd äger i sin tur 100% av aktierna i iPRO Manufacturing Ltd, 04166303, Haddenham, England samt 100% av aktierna i NOTE Haddenham Ltd, 03878139, Haddenham, England. NOTE Basildon Ltd äger i sin tur 100% av aktierna i Speed Assembly Services Ltd, 03352490, Basildon, England. Kasdon Holdings Ltd äger i sin tur 100% av aktierna i Kasdon Electronics Ltd, 03419509, Birmingham, England samt 100% av aktierna i Clarydon Electronic Services Ltd, 03338661, Birmingham, England. NOTE Herrljunga AB äger i sin tur 100% av aktierna i NOTE Herrljunga Fastighets AB, 559244-8590, Herrljunga, Sverige.

Akkumulerade anskaffningsvärden	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	319 656	319 565
Förvärv	-	-
Avyttringar	-	-
Summa	319 565	319 565
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-41 384	-41 384
Årets nedskrivningar	-	-
Avyttringar	-	-
Summa	-41 384	-41 384
Netto redovisat värde	278 181	278 181

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- **Noter till moderbolagets finansiella rapporter**
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Not 18. Kassaflödesanalys

Betalda räntor och erhållen utdelning	2025	2024
Erhållen ränta	43 976	27 586
Erlagd ränta	-1 323	-8 681
Erhållen utdelning från dotterföretag	71 475	-
Övriga poster som inte är kassaflödespåverkande		
Orealiserade kursdifferenser	51 275	29 333
Summa	51 275	29 333
Likvida medel	25-12-31	24-12-31
Kassa och bank	1 131	77 261
Ej utnyttjade krediter		
Ej utnyttjade krediter	79 057	200 000

Not 19. Uppgifter om moderbolaget

NOTE AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholms kommun, Stockholms län. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm.

Adressen till huvudkontoret är NOTE AB (publ), Box 3691, 103 59 Stockholm. Moderbolagets organisationsnummer är 556408-8770. Koncernredovisningen för år 2025 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Undertecknande avger härmed även NOTEs hållbarhetsredovisning för 2025.

Stockholm den 13 mars 2026

Anna Belfrage
Ordförande

Johan Hagberg
Styrelseledamot

Egil Dahl
Styrelseledamot

Charlotte Stjerngren
Styrelseledamot

Malcolm Hardie
Arbetstagarrepresentant

Johannes Lind-Widestam
Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 mars 2026. Koncernens resultat- och balansräkning, moderbolagets resultat- och balansräkning och den lagstadgade hållbarhetsrapporten blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 april 2026. Årsredovisningens innehåll fastställdes och undertecknades av samtliga den 13 mars 2026.

Vår revisionsberättelse över årsredovisningen och koncernredovisningen har lämnats den 13 mars 2026 och vår granskningsberättelse över den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 13 mars 2026.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NOTE AB (publ), org.nr 556408-8770

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen
Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NOTE AB (publ) för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 41-83. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 33-83 samt 86-126 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 41-83. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhan-

dahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats
Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens in-

riktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av kundfordringar

Vi hänvisar till not 23, Finansiella instrument per kategori, not 24, Finansiella risker och finanspolicy samt not 30, Viktiga uppskattningar och bedömningar. NOTE-koncernen säljer produkter till ett stort antal kunder över hela världen. Kundbasen är relativt spridd med kunder inom olika industribranscher.

Betalningsvillkoren för kunderna är beroende av kunds specifika förutsättningar och tecknade kundavtal. Värdet av utestående kundfordringar är beroende på i vilken utsträckning kunderna kommer att betala. Enligt de redovisningsprinciper som tillämpas av NOTE gör ledningen en individuell prövning av samtliga kundfordringar som förfallit till betalning. Baserat på den individuella prövningen redovisas en reserv för risker i utestående kundfordringar. Bedömningar är komplexa och beroende av flera olika faktorer varför de naturligen innehåller ett mått av osäkerhet.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har kartlagt rutiner och nyckelkontroller i försäljningsprocessen vilket inkluderar processen för kundfordringar. Vi har även tagit del av och övervägt företagsledningens analyser av kundfordringar vilket bland annat inkluderar åldersfördelning, utvecklingen av genomsnittlig kredit-

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

tid (DSO) och övriga kreditrisker. Vidare har vi utvärderat processer för värdering av kundfordringar samt genomfört stickprov på reserver mot bolagets bedömningsunderlag. I tillägg till kartläggning av rutiner och nyckelkontroller, analyser och värdering av kundfordringar har vi följt upp betalningar av kundfordringar för ett urval av koncernens kunder.

Värdering av varulager

Vi hänvisar till not 15, Varulager samt not 30, Viktiga uppskattningar och bedömningar. I NOTE koncernens produktionsenheter finns lager av råvaror och andra insatsvaror, produkter i arbete och egentillverkat färdigvarulager. NOTE har en kundspecifik tillverkning av elektronikkomponenter som baseras på tillverkningsordrar och försäljningsprognoser från kunden. Baserat på att NOTES tillverkning inkluderar kundspecifika komponenter föreligger en risk för inkurans i varulager. NOTE genomför en individuell prövning av lager per kund där eventuell inkurans beaktas. Baserat på den individuella prövningen redovisas en reserv. Dessa bedömningar är komplexa och beroende av flera faktorer varför de naturligen innehåller ett mått av osäkerhet.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har kartlagt rutiner och nyckelkontroller i processer för inköp av råvaror och lagerhantering. Vi har även utvärderat bolagets inkuransreserver genom stickprov av detaljer i bolagets värderingsunderlag. Därtill utförs även detaljgranskning genom stickprovtestning av prissättning i råvarulagret och kalkylmässiga påslag i produkter i arbete och färdigvarulager. Vidare granskar vi lager med avseende på hur länge varor legat i lager och vi genomför även kontrollinventeringar för samtliga betydande enheter.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-24 samt 130-131 och hållbarhetsrapporten på sidorna 41-83. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi förväntas erhålla efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med

årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upp- lyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verk- ställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksam- heten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredo- visningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller miss- tag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kom- mer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktighe- ter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisning-

en och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovis- ningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webb- plats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NOTE AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till disposi- tioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkstäl- lande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar en- ligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ända- målsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträf- fande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltning- en och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för NOTE AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NOTE AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan

finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Stockholm, utsågs till NOTE AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 24 april 2025 och har varit bolagets revisor sedan 18 april 2008.

Stockholm den 13 mars 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

- Förvaltningsberättelse inklusive hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter koncernen
- Noter till koncernens finansiella rapporter
- Finansiella rapporter moderbolaget
- Noter till moderbolagets finansiella rapporter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Fem år i sammandrag

MSEK					
Koncernens resultaträkning i sammandrag					
	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	3 814,5	3 901,0	4 243,4	3 687,2	2 643,4
Bruttoresultat	529,3	519,5	513,8	473,2	353,7
Rörelseresultat	381,6	351,9	429,6	344,7	250,5
Resultat efter finansiella poster	352,3	310,4	389,8	310,8	236,7
Periodens resultat	281,7	248,0	320,0	254,2	194,1
Koncernens balansräkning i sammandrag					
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar	1 360,9	911,6	839,2	508,8	458,5
Omsättningstillgångar	2 074,7	2 296,1	2 380,9	2 256,5	1 705,3
Summa tillgångar	3 435,6	3 207,7	3 220,1	2 765,4	2 163,8
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	1 648,2	1 638,4	1 396,1	1 098,5	800,3
Långfristiga skulder	340,6	330,8	340,5	193,7	186,2
Kortfristiga skulder	1 446,8	1 238,5	1 483,5	1 473,2	1 177,3
Summa eget kapital och skulder	3 435,6	3 207,7	3 220,1	2 765,4	2 163,8
Kassaflöde för koncernen					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	509,0	601,6	341,8	49,8	-33,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-475,0	-137,6	-243,6	-81,0	-108,8
Kassaflöde	34,0	464,0	98,2	-31,2	-141,9
Likvida medel vid periodens ingång	411,2	169,9	87,7	99,2	67,7
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	34,0	464,0	98,2	-31,2	-141,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-128,4	-235,7	-11,8	14,5	168,2
Valutakursdifferens i likvida medel	-23,6	13,0	-4,2	5,2	5,1
Likvida medel vid årets utgång	293,2	411,1	169,9	87,7	99,1

Koncernens nyckeltal					
	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat per aktie (före utspädning), SEK	9,89	8,61	11,04	8,79	6,82
Resultat per aktie (efter utspädning), SEK	9,89	8,61	11,04	8,78	6,72
Kassaflöde per aktie, SEK	1,12	16,33	3,38	-1,08	-4,97
Börsvärde vid periodens utgång	5 190	4 216	4 304	5 188	6 602
Rörelsemarginal %	10,0	9,0	10,1	9,3	9,5
Vinstmarginal %	9,2	8,0	9,2	8,4	9,0
Räntabilitet på operativt kapital %	18,9	21,6	24,3	25,3	27,6
Räntabilitet på eget kapital %	17,1	18,1	25,7	26,8	28,4
Operativt kapital (genomsnitt)	2 017,5	1 631,2	1 771,2	1 366,0	911,0
Räntebärande nettoskuld	244,6	218,9	583,5	465,3	369,8
Soliditet %	48,0	51,1	43,3	39,7	37,0
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,1	0,1	0,4	0,4	0,5
Räntetäckningsgrad, ggr	7,5	5,4	7,3	7,7	12,5
Kapitalomsättningshastighet (operativt kapital), ggr	1,9	2,4	2,4	2,7	2,9
Omsättning per anställd, TSEK	2 586	2 663	2 821	2 699	2 170

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

- Fem år i sammandrag
- Information aktieägare

Information till aktieägarna

Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas torsdagen den 23 april klockan 14.00 hos City Life på Sveavägen 63, Stockholm. Information om anmälningsförfarande inför stämman lämnas på hemsidan tillsammans med kallelsen senast fyra veckor före stämman.

Anmälan

Aktieägare som vill delta vid årsstämman ska senast onsdagen den 15 april 2026 vara registrerad i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB samt senast fredagen den 17 april 2026 anmäla sitt deltagande till NOTE. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken (så kallad rösträttsregistrering). Aktieägaren måste underrätta förvaltaren härom i god tid före fredagen den 17 april 2026, då sådan införelse ska vara verkställd.

Ärenden

Information om dagordning för årsstämman framgår av annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt finns tillgänglig på NOTEs hemsida. Handlingarna kan även erhållas från NOTE i samband med anmälan till stämman.

Utdelning

Mot bakgrund av bolagets förväntade expansion och investeringsbehov föreslår styrelsen att ingen utdelning till aktieägarna utgår för verksamhetsåret 2025.

FINANSIELL KALENDER

2026-04-26	Delårsrapport Q1
2026-07-15	Halvårsrapport Q2
2026-10-23	Delårsrapport Q3

Valberedning

Följande ledamöter ingår i valberedningen:

Johan Hagberg, eget innehav
Egil Dahl, Vevlen gård
Felix Lindberg, Cervantes Capital
Mattias Andersson, Myggenäs gård och Fredrik Hagbergs innehav

Beställning av ekonomisk information

Ekonomisk och annan relevant information kan erhållas från NOTE vid förfrågan. Av hänsyn till miljön används med fördel tjänsten på hemsidan för elektronisk prenumeration.

Hemsida: www.note-ems.com
E-post: info@note-ems.com
Telefon: 08-568 990 00
Adress: NOTE AB (publ), Box 3691, 103 59 Stockholm

KONTAKTPERSON INVESTOR RELATIONS



Frida Frykstrand
Chief Financial Officer
Tel: 070-462 09 39
E-post: frida.frykstrand@note-ems.com

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

- Fem år i sammandrag
- Information aktieägare



NOTE™

NOTE AB (publ) | Sveavägen 52, SE-111 34 Stockholm | Telefon + 46 (0)8 568 990 00 | www.note-ems.com