

# PROACT

Delårsrapport Q1 2026

januari–mars



# Delårsrapport Q1 2026 januari–mars

## Januari-mars 2026

- Totala intäkter ökade med 2,3 procent och uppgick till 1 243 MSEK (1 215).
- Justerad EBITA ökade med 45,7 procent och uppgick till 115 MSEK (79).
- Justerad EBITA-marginal uppgick till 9,3 procent (6,5).
- Resultat efter skatt uppgick till 78 MSEK (48).
- Resultat per aktie uppgick till 3,04 kr (1,79).
- Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 144 MSEK (55).
- Nya avtal avseende molntjänster uppgick till 151 MSEK (122).
- Återkommande intäkter från moln- och supporttjänster uppgick till 429 MSEK (429), motsvarande en årstakt om 1 715 MSEK (1 717).

## Händelser under kvartalet

- Proact utsågs till auktoriserad VMware Cloud Service Provider (VCSP) inom Broadcom Advantage Partner Program.
- Proact har tecknat ett nytt låneavtal som ersätter tidigare avtal. Det nya avtalet omfattar en lånefacilitet om 20 MEUR samt en revolverande kreditfacilitet om 600 MSEK.

## Händelser efter kvartalets utgång

- Proact kommunicerade att resultatet för första kvartalet 2026 förväntas bli väsentligt bättre än förväntat.
- Proact ingick ett bindande avtal om att avyttra sin bemanningsverksamhet i Nederländerna.

## Finansiellt sammandrag

Belopp i MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	Rullande 12 månader	jan-dec 2025
Totala intäkter	1 243	1 215	4 706	4 679
Tillväxt, %	2,3	2,0	-3,7	-3,8
varav valutapåverkan, %	-3,4	-0,1	-3,1	-2,3
varav påverkan från förvärv och avyttringar, %	2,7	0,6	2,7	2,2
Organisk tillväxt, %	2,9	1,5	-3,4	-3,8
Justerad EBITA	115	79	352	316
Justerad EBITA-marginal, %	9,3	6,5	7,5	6,8
Rörelseresultat (EBIT)	101	62	210	171
Rörelsemarginal (EBIT), %	8,1	5,1	4,5	3,7
Resultat före skatt	95	61	172	138
Nettomarginal, %	7,6	5,0	3,7	2,9
Resultat efter skatt	78	48	152	123
Vinstmarginal, %	6,2	3,9	3,2	2,6
Resultat per aktie (utestående aktier), kr	3,04	1,79	5,87	4,67
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	-	-	13,1	11,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	144	55	474	383

1243

Totala intäkter, MSEK  
(1 215)

429

Återkommande intäkter, MSEK  
(429)

115

Justerad EBITA, MSEK  
(79)

9,3

Justerad EBITA-marginal, %  
(6,5)

3,04

Resultat per aktie, SEK  
(1,79)

# Hög lönsamhet i en volatil marknad

Det första kvartalet 2026 präglades av kraftiga prisökningar på minneskomponenter, både genomförda och aviserade, samt av förlängda leveranstider till följd av omfattande globala AI-investeringar. Samtidigt noteras tydliga effekter av det kostnadseffektiviseringsprogram som genomfördes under 2025. Arbetet har bidragit till förbättrad lönsamhet och ökad operativ effektivitet i hela verksamheten.



## Starkt resultat i kvartalet

Under kvartalet uppgick koncernens intäkter till 1 243 MSEK (1 215) motsvarande en tillväxt om 2,3%. Den organiska tillväxten uppgick till 2,9 procent, medan negativa valuta-effekter översteg bidraget från genomförda förvärv.

Justerad EBITA uppgick till 115 MSEK (79), motsvarande en marginal om 9,3 procent (6,5). Det förbättrade resultatet förklaras av en kombination av högre bruttomarginaler och genomförda kostnadseffektiviseringar. De högre bruttomarginalerna drevs till stor del av kunders tidigare lagda investeringar och prisförändringar på minneskomponenter i en mer volatil marknad, där vår bedömning är att dessa effekter delvis är tillfälliga. Samtidigt har det kostnadseffektiviseringsprogram som genomfördes under föregående år, med fokus på affärsområdena Central och West, börjat ge effekt under kvartalet. Full effekt förväntas från halvårsskiftet 2026.

De återkommande intäkterna var i nivå med föregående år och uppgick till 429 MSEK (429), vilket återspeglar vårt fokus på lönsamhet framför volym i tjänsteaffären framför allt i affärsområdena utanför Nordic & Baltics. Ordervolymen för nya molntjänster uppgick till 151 MSEK (122).

Systemaffären omsatte 712 MSEK (688), med fortsatt högst aktivitet inom affärsområdet Nordic & Baltics. Förlängda leveranstider till följd av komponentbrist har påverkat omsättningen negativt under kvartalet.

## Förvärv, tjänsteutveckling och partnerskap

Danska Consular har integrerats väl i koncernen och BlakYaks fortsätter, ett år efter förvärvet, att bidra positivt till både koncernen och affärsområdet UK. Vår förvärvsstrategi är fortsatt selektiv med fokus på marknader där förutsättningarna för långsiktig och värdeskapande bedöms som goda. Parallellt fortsätter vi att utveckla våra erbjudanden, inte minst inom AI.

Goda relationer med våra partner är av stor betydelse. Under kvartalet utsågs Proact till auktoriserad VMware Cloud Service Provider inom Broadcom Advantage Partner Program. Detta möjliggör fortsatt leverans av VMware-baserade molntjänster och licenser i kombination med lokal leverans och datasuveränitet, ett erbjudande som är centralt för många av våra kunder i affärskritiska och regulatoriskt styrda miljöer. Under kvartalet

tilldelades Proact även utmärkelsen Longstanding Partner till NetApp.

## Marknadsutsikter – fortsatt osäkerhet men god underliggande utveckling

Marknadsutsikterna präglas fortsatt av osäkerhet. Sedan slutet av förra året har priserna på flera centrala minneskomponenter ökat med omkring 300–400 procent samtidigt som leveranstiderna förlängts väsentligt – en utveckling som bedöms kvarstå under större delen av året. Samtidigt är den underliggande efterfrågan på säker och tillgänglig affärs- och samhällskritisk infrastruktur fortsatt stark och drivs av långsiktiga strukturella behov.

Sammantaget är vår bedömning att utvecklingen under det andra kvartalet fortsatt kommer att vara relativt god, främst till följd av kunders tidigare lagda investeringar kopplade till prisökningar och leveransutmaningar. Detta kan dock ge en dämpande effekt på systemförsäljningen under det andra halvåret.

”

Det förbättrade resultatet förklaras av en kombination av högre bruttomarginaler och genomförda kostnadseffektiviseringar.

## Fokus framåt – genomförande, disciplin och långsiktigt värdeskapande

Kvartalet har tydligt visat vikten av framförhållning och nära kunddialog i en volatil marknad med en komplex leveranssituation.

Vårt fokus ligger fortsatt på att utveckla våra erbjudanden inom hybrid cloud, säkerhet och AI-relaterad infrastruktur, stärka den återkommande affären samt fortsätta effektiviseringarna av verksamheten. Vi prioriterar de delar av affären där vi ser god potential för lönsam tillväxt - både på kort och lång sikt. Som ett led i arbetet har vi efter kvartalets utgång ingått ett bindande avtal om att avyttra vår bemanningsverksamhet i Nederländerna.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till alla medarbetare som dagligen, med stort engagemang och professionalism, hjälper våra kunder att navigera i en utmanande och snabbt föränderlig marknad.

Solna, 5 maj 2026

Magnus Lönn  
VD & koncernchef

# Kort om Proact

Proact är ett europeiskt teknikföretag som erbjuder säkra, suveräna och resilienta hybrida molnlösningar för verksamhets- och samhällskritisk datainfrastruktur. Vi hjälper organisationer att hantera, skydda och skapa värde av data i miljöer där tillgänglighet, säkerhet och regelefterlevnad är avgörande.

I korsningen mellan hybridmoln, cybersäkerhet och AI-driven datatillväxt stödjer Proact sina kunder i att möta ökade krav på regelefterlevnad och motståndskraft.

Med över 30 års erfarenhet har Proact cirka 1 100 medarbetare i 12 länder och över 2 000 aktiva kunder.

Proact IT Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm under kortnamnet PACT.

## Över 30 års erfarenhet av att bygga framtidens datainfrastrukturer

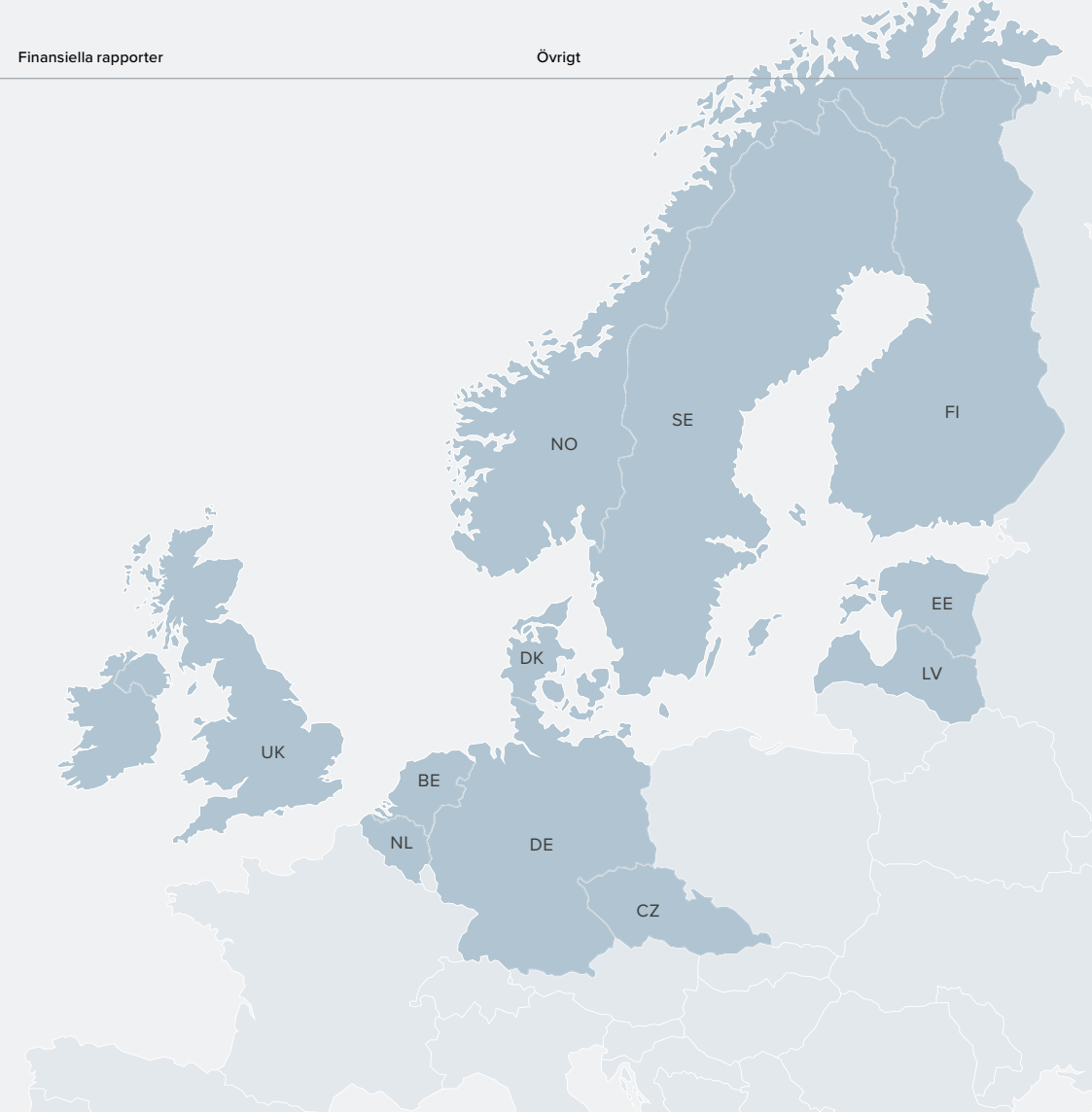
I över tre decennier har vi hjälpt organisationer att ligga steget före i en snabbt föränderlig digital värld. Genom att kombinera djup teknisk expertis med ständig innovation utvecklar vi lösningar som stärker säkerhet, tillgänglighet och datadriven affärsutveckling – idag och imorgon.

## Global leveranskapacitet med lokal förankring

Med närvaro i 12 länder i Europa och Nordamerika förenar vi internationell räckvidd med lokal förståelse. Det innebär att vi kan leverera skalbara, högkvalitativa lösningar samtidigt som vi är nära våra kunder – både geografiskt och affärsmässigt.

## 1 000+ specialister som driver teknikutveckling framåt

Våra experter inom moln, cybersäkerhet, data och AI arbetar i framkant av teknikutvecklingen. Tillsammans skapar vi lösningar som inte bara möter dagens krav utan också möjliggör framtida innovation, stärker konkurrenskraft och minskar risk i en allt mer komplex digital verklighet.



Helårssiffror 2025

**4 679**

Totala intäkter, MSEK

**1 739**

Årligen återkommande intäkter, MSEK

**316**

Justerad EBITA, MSEK

**6,8**

Justerad EBITA-marginal, %

## Bortom kvartalet

Håll dig uppdaterad med de senaste nyheterna och finansiell information från Proact – prenumerera idag.

[Prenumerera →](#)

# Marknadsutveckling

Tech-marknaden fortsatte att växa under det första kvartalet 2026, men utvecklingen skedde i ett läge präglad av både stark efterfrågan och tydliga störningar i leveranskedjorna. Under första kvartalet 2026 drevs utvecklingen framför allt av tre faktorer: ökad efterfrågan på AI-infrastruktur, högre säkerhetskrav och fortsatt geopolitisk osäkerhet.

Allt fler organisationer valde under kvartalet att flytta delar av sin AI-användning närmare den egna verksamheten, antingen till lokala datacenter eller via regionala leverantörer. Syftet var att stärka datakontroll, minska riskerna kopplade till globala beroenden och öka prestandan. Denna kvartals-specifika rörelse förstärkte en redan etablerad långsiktig trend mot mer lokal och regional AI-redo infrastruktur.

En av de mest framträdande händelserna under kvartalet var de mycket kraftiga prisökningarna på minneskomponenter. Tillverkare har under längre tid prioriterat avancerade minnen för AI-acceleratorer, men under kvartalet nådde bristen på traditionella DRAM- och NAND-produkter<sup>1</sup> en nivå som fick tydlig påverkan på marknaden. DRAM-priserna steg snabbt, i vissa fall nästan en fördubbling jämfört med föregående kvartal, och NAND-lagring ökade markant både jämfört med tidigare kvartal och samma period föregående år.

Detta fick direkta konsekvenser för kundernas beteende under Q1. Många organisationer blev mer försiktiga, prioriterade stabil drift och verksamhetskritiska projekt och avvaktade inom områden där kostnadseffekterna inte kunde motiveras. Samtidigt ökade behovet av rådgivning kring kostnadsoptimering, val av arkitektur och hur man kan bygga skalbar kapacitet trots prisökningarna.

Samtidigt är det viktigt att skilja detta specifika läge från de strukturella marknadstrender som fortsätter att forma branschen på längre sikt. Den ökande geopolitiska osäkerheten, bland annat kopplad till handel, exportkontroller och tillgången på kritiska råmaterial, har pågått över längre tid och fortsatte att påverka strategiska beslut även under kvartalet. Detta bidrog till att europeiska organisationer i större utsträckning prioriterade lösningar där data hanteras inom nationella eller regionala gränser. Intresset för lokal datalagring och regional molninfrastruktur är därför både en kvartalseffekt och en tydlig långsiktig riktning.

Även säkerhetsläget under det första kvartalet speglade en längre trend. Cyberattacker blev fortsatt fler och mer avancerade, och AI-baserade metoder gjorde dem svårare att upptäcka med traditionella säkerhetssystem. Under kvartalet ökade därför efterfrågan på lösningar för att stärka övervakning, incidenthantering och kontinuerligt skydd, men denna utveckling bedöms också vara strukturellt drivande för marknaden under kommande år.

Trots ett svagare ekonomiskt läge i Europa valde många kunder att fortsätta investera i den infrastruktur som är mest affärskritisk. Ökande datamängder, skärpta regulatoriska krav och ett mer komplext hotlandskap gjorde att investeringar i säker och driftskritisk infrastruktur prioriterades framför mer cykliska satsningar. Här syns en tydlig kombination av ett högt kortsiktigt tryck och starka underliggande strukturella drivkrafter.

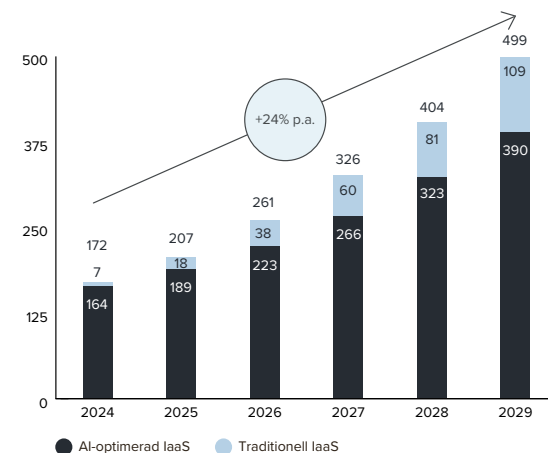
Sammanfattningsvis präglades tech-marknaden under kvartalet av en ovanlig kombination av kvartals-specifika störningar, framför allt i form av minnesbrist och kraftigt stigande komponentpriser, och långsiktiga trender som fortsätter att driva efterfrågan på lokal, säker och AI-redo infrastruktur.

För Proact innebär detta att vår positionering stärks ytterligare. Kunderna efterfrågar lösningar som ger dem större kontroll över sin data, högre motståndskraft mot cyberhot och möjlighet att utveckla AI-kapacitet nära verksamheten. Med vår lokala närvaro, tekniska bredd och erbjudande som täcker allt från AI-redo datacenter till datasuveräna moln- och säkerhetstjänster kan vi hjälpa kunder att navigera både de kortsiktiga kostnadstrycken och de långsiktiga förändringarna i marknaden.

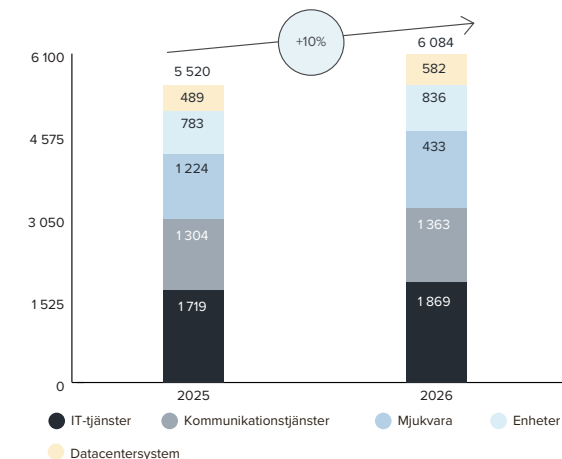
Källor: Gartner, TrendForce, NAND Research, SHI Insights, Bloomsbury Intelligence & Security Institute (BISI)

<sup>1</sup>DRAM är datorns korttidsminne, medan NAND används för permanent lagring i exempelvis SSD-diskar.

Globala utgifter för AI-optimerad IaaS, prognos (USDb)



Globala IT-utgifter, prognos (USDb)



# Trender & möjligheter

## 1. Ökande investeringar i datacenterutrustning och system

Globalt är datacenterutrustning fortsatt den snabbast växande kategorin inom IT investeringar, drivet av snabbt ökande datamängder och ett växande behov av beräkningskraft för AI arbetslaster. Tillväxten ligger kring 19 % från 2025 till 2026, vilket överträffar alla andra infrastrukturkategorier. Systeminvesteringar förblir en betydande del av företagens IT budgetar eftersom hårdvara, lagring, servrar och nätverk, är grundförutsättningen för både lokala AI plattformar och moderna hybridmiljöer. För Proact innebär detta en fortsatt stark underliggande efterfrågan på kapacitet, modernisering och design av datacentermiljöer.

## 2. Växande krav på data-suveränitet och kraftig tillväxt i sovereign cloud

Behovet av att lagra och bearbeta känslig data inom nationella eller europeiska gränser accelererar snabbt. I Europa förväntas konsumtionen av sovereign cloud<sup>1</sup> växa med över 80 % per år mellan 2025 och 2027, drivet av regulatoriska krav, offentlig sektors behov och ökande riskmedvetenhet hos företag. Datasuveränitet blir allt oftare ett strategiskt krav i upphandlingar, inte ett önskemål. Detta innebär ökad efterfrågan på lokala datacenter, regional hosting, lagringsplattformar med full kontroll över data och hybridmodeller där kunder kombinerar molntjänster med lokal infrastruktur.

<sup>1</sup> Ett sovereign cloud (på svenska: suveränt moln) är en strategi för molninfrastruktur och molntjänster som syftar till att säkerställa att data lagras, hanteras och behandlas i enlighet med specifika nationella eller regionala lagar, regler och etiska principer.

## 3. Arbetslaster flyttas hem – från globala moln till lokala och regionala plattformar

Fler organisationer flyttar nu arbetslaster från globala hyperscalers till lokala eller regionala moln och on-prem-miljöer. Skälen är tydliga: geopolitisk osäkerhet, ökad riskexponering, högre krav på säkerhet och regelefterlevnad samt behov av större teknisk och juridisk kontroll. Prognoser visar att upp till 75 % av globala företag väntas flytta hem delar av sina arbetslaster före 2030. Detta skifte gör lokal datacenterkapacitet och regionala molntjänster allt mer efterfrågade.

## 4. AI redo infrastruktur som ny grund för modern IT drift

AI är inte längre ett experimentellt område utan driver nu den snabbaste tillväxten inom infrastrukturmarknaden. Organisationer behöver plattformar som kan hantera modellträning, hög data-intensitet och realtidskrav. En betydande del av dessa arbetslaster kommer att köras on prem eller i regionala datacenter i Europa, där krav på prestanda, latens, säkerhet och kontroll ofta överstiger vad generella molnplattformar kan erbjuda. Detta öppnar betydande möjligheter för lösningar som GPU infrastruktur, AI optimerad lagring, högpresterande nätverk och containerbaserad AI drift i kundernas egna miljöer.

## 5. Accelererande behov av dataskydd, säkerhet och cyber-resiliens

Det globala säkerhetsläget försämras snabbt, och cyberhoten blir allt mer avancerade genom ökad användning av AI i attacker. Organisationer behöver därför modernisera säkerhetsarkitekturen, införa Zero Trust principer och förbättra sin förmåga att upptäcka och hantera incidenter. Budgetarna för säkerhet ökar inom områden som identitets och åtkomsthantering, detektion och respons, säkerhetsövervakning och kontinuitetslösningar. Samtidigt växer behovet av managerade tjänster, många organisationer saknar resurser att själva möta hot-bilden. För Proact innebär detta ökad efterfrågan på tjänster inom backup, återställning, säkerhetsövervakning, dataskydd och plattformar som stärker kundernas resiliens.

# Hållbarhet

Under det första kvartalet 2026 fortsatte Proact att utveckla och leverera säkra, hållbara IT-tjänster i takt med att kundernas krav på dataskydd, regelefterlevnad och hållbarhet ökar.

Hållbarhet väger tyngre vid IT-relaterade beslut. EU-direktiv skärper kraven på hållbarhetsrapportering, cybersäkerhet och ansvar för värdekedjan, något som påverkar alla branscher. För Proact är detta inget nytt. Hållbarhet är inbyggt när vi utvecklar och levererar tjänster, med stort fokus på kundnytta.

Energieffektiva datacenter som drivs med förnybar energi och optimerad infrastruktur minskar klimatavtrycket och stärker driftsäkerheten. Under kvartalet fortsatte vi också att integrera hållbarhetskrav i leverantörsdialoger och due diligence processer längs värdekedjan. Sammantaget stärker det förutsättningarna för att nå våra långsiktiga mål - nettonollutsläpp, motståndskraftiga IT-tjänster och ökad transparens i rapportering.

### Minimera miljöpåverkan

Under kvartalet låg fokus på uppföljning av energianvändning i datacenter samt kvalitetssäkring av data. Arbetet med förnybar energi och förbättrad energieffektivitet fortsatte, bland annat genom löpande uppföljning av PUE-tal.

### Säkra och hållbara IT-tjänster

Proacts mål är att nå nivå A i SecurityScorecard. Flera dotterbolag innehar redan den nivån, men eftersom målet mäts på genomsnittet i koncernen låg resultatet på B under kvartalet. Arbetet med att lyfta hela koncernen till nivå A fortsätter.

### Attraktiv arbetsgivare

Arbetet mot en bättre könsbalans till 2030 fortsätter. Kvinnor är underrepresenterade inom IT, vilket kräver en fokuserad och långsiktig insats. Under kvartalet har vi arbetat med att tydliggöra karriärvägar, arbetsvillkor och förmåner – viktiga delar i att attrahera och behålla rätt kompetens.

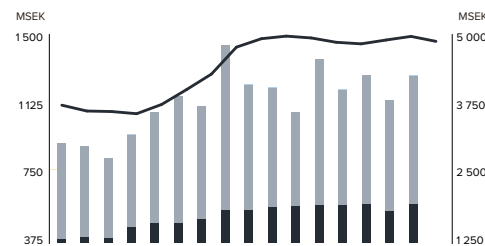
Fokusområde	Strategiska hållbarhetsämnen	Stödjer globala målen	Långsiktiga mål
Minimera miljöpåverkan	- Klimatförändringar	7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA	2050 Nettonoll växthusgasutsläpp
Säkra och hållbara IT-tjänster	- Begränsning av cyberhot - Datahantering och -skydd - Hybrida molntjänster - Digital arbetsmiljö	9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	2026 Erhålla och bibehålla 'A' i SecurityScorecard 2030 1,2 PUE i datacenter
Attraktiv arbetsgivare	- Ledarskap - Mångfald och inkludering - Lärande och utveckling	5 JÄMSTÄLLDHET 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT	2030 Engagemangsindex 86 2030 30% kvinnor
<b>Interna och externa principer och policyer</b> FN- och OECD-principer   Proact Code of Conduct Proact Company Handbook		<b>Värdegrund</b> Win as one   Excel every day Engage with passion	

### PUE

Genomsnittligt PUE (Power Usage Effectiveness) i de datacenter Proact använder ska vara högst 1,2 senast 2030.



Intäkter per kvartal och rullande 12 månader



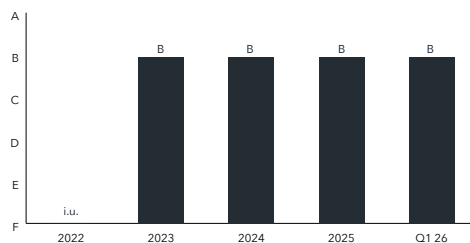
Genomsnittligt PUE under kvartalet var 1,30.

### SecurityScorecard

Proact skall uppnå och bibehålla nivå A i SecurityScorecard.



Utfall



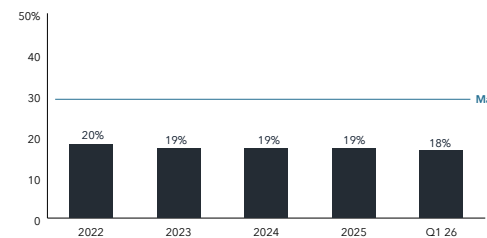
Vid kvartalets slut var Proacts genomsnittliga resultat på koncernnivå B.

### Kvinnor

Senast 2030 ska andelen kvinnor i koncernen vara minst 30 procent.

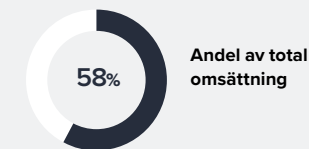


Utfall



Andelen kvinnliga medarbetare uppgick till 18 procent vid kvartalets utgång.

# Affärsområde – Nordic & Baltics



Intäkterna uppgick till 746 MSEK (718), en ökning med 4,0 procent jämfört med samma period föregående år. Intäktsökningen drivs av både system- och tjänsteförsäljning. Organiskt ökade intäkterna med 4,7 procent (20,5). Förvärvet av Consular Aps bidrog med 0,6 procent och valutakurseffekt med -1,3 procent.



**746**

Totala intäkter, MSEK  
(718)

**98**

Justerad EBITA, MSEK  
(80)

**13,1**

Justerad EBITA-marginal, %  
(11,2)

Justerad EBITA uppgick till 98 MSEK (80). Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 13,1 procent (11,2).

## Affärsuppdatering

Nordic & Baltics utvecklades stabilt under kvartalet i en fortsatt volatil marknad, med god aktivitet från större kunder som i ökad utsträckning agerade långsiktigt i sina investeringar. Marknadssituationen präglades av återkommande prisjusteringar från leverantörer och ett fortsatt komplext marknadsläge, vilket påverkade kundernas planering och investeringsmönster.

Kundaktiviteten varierade mellan segment, där större kunder inom både offentlig och privat sektor uppvisade en fortsatt stabil efterfrågan, medan investeringsviljan inom övriga segment var mer selektiv. Efterfrågan på lösningar inom datamanagement, cyberresiliens och plattformar kopplade till AI-relaterade användningsområden var fortsatt god och utgjorde viktiga drivkrafter för affärsområdets utveckling.

Affärsområdet verkade i en utmanande prismiljö som ställde ökade krav på genomförandeförmåga. Samtidigt bidrog prisförändringarna till en stärkt bruttomarginal under kvartalet. Kostnadsbasen utvecklades stabilt i linje med bolagets övergripande fokus på effektivitet och lönsamhet.

Utsikterna framåt påverkas fortsatt av försiktighet i IT-budgetar till följd av det makroekonomiska och geopolitiska läget. Samtidigt bedöms affärsområdena vara goda på kort och medellång sikt, särskilt inom data- och AI-infrastruktur, cirkulära erbjudanden samt strategiska leverantörs- och partnersamarbeten. Sverige och Norge bedöms fortsatt vara viktiga tillväxtmotorer för affärsområdet.

Belopp i MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	Δ, %	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Systemintäkter	517	500	3,5	1 779	1 762
Tjänsteintäkter, varav	229	217	5,7	889	877
<i>supportintäkter</i>	117	107	8,6	454	445
<i>molntjänster</i>	74	70	4,8	288	284
<i>konsultintäkter</i>	39	39	-0,5	148	148
Övriga intäkter	0	1	-79,2	2	3
<b>Totala intäkter</b>	<b>746</b>	<b>718</b>	<b>4,0</b>	<b>2 670</b>	<b>2 642</b>
<b>Justerad EBITA</b>	<b>98</b>	<b>80</b>	<b>21,3</b>	<b>289</b>	<b>272</b>
<b>Justerad EBITA-marginal, %</b>	<b>13,1</b>	<b>11,2</b>	<b>-</b>	<b>10,8</b>	<b>10,3</b>

# Affärsområde – UK



Intäkterna uppgick till 172 MSEK (159), en ökning med 8,1 procent jämfört med samma period föregående år. Intäktsökningen drivs primärt av ökad systemförsäljning samt BlakYaks Ltd, som bidrog med 17,7 procent under perioden. Organiskt ökade intäkterna med 0,2 procent (-19,4), medan valutakurseffekter påverkade med -9,9 procent.



172

Totala intäkter, MSEK  
(159)

9

Justerad EBITA, MSEK  
(1)

5,5

Justerad EBITA-marginal, %  
(0,6)

Justerad EBITA uppgick till 9 MSEK (1). Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 5,5 procent (0,6).

## Affärsuppdatering

UK inledde året stabilt i en marknad präglad av fortsatt osäkerhet och prisvolatilitet. Resultatet utvecklades i linje med förväntningarna, med fortsatt tillväxt inom Managed Cloud Services (MCS), där orderingången ökade i totalt kontraktvärde. Detta stärker affärsområdets långsiktiga intäktsbas.

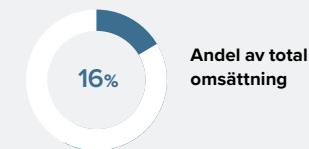
Marknadsläget under kvartalet kännetecknades av försiktigare investeringsbeslut och längre beslutsprocesser, särskilt för större affärer. Samtidigt bidrog genomförda prisjusteringar från leverantörer till systemintäkterna och gav stöd till volymerna under perioden.

Affärsområdets intäkter drevs av fortsatt tillväxt inom primärt systemaffären. Lönsamheten förbättrades till följd av detta i kombination med ökad operativ effektivitet. De genomförda kostnadseffektiviseringsåtgärderna överträffade planen under kvartalet och förväntas även framgent bidra positivt till resultatet. Utvecklingen inom molntjänster var samtidigt svagare och dämpade den annars positiva utvecklingen.

Utsikterna präglas av en fortsatt avvaktande marknad med pressade investeringsbeslut. Samtidigt finns goda möjligheter att stärka positionen genom ökad andel återkommande intäkter och fortsatt utveckling av tjänstererbjudandet.

Belopp i MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	Δ, %	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Systemintäkter	71	62	15,6	338	328
Tjänsteintäkter, varav	100	97	3,3	436	433
<i>supportintäkter</i>	19	20	-2,8	79	80
<i>molntjänster</i>	59	64	-7,3	261	265
<i>konsultintäkter</i>	22	13	63,4	96	88
Övriga intäkter	-	-	-	-	-
<b>Totala intäkter</b>	<b>172</b>	<b>159</b>	<b>8,1</b>	<b>774</b>	<b>761</b>
<b>Justerad EBITA</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>925</b>	<b>52</b>	<b>43</b>
<b>Justerad EBITA-marginal, %</b>	<b>5,5</b>	<b>0,6</b>	<b>-</b>	<b>6,7</b>	<b>5,7</b>

# Affärsområde – West



Intäkterna uppgick till 198 MSEK (180), en ökning med 9,7 procent jämfört med samma period föregående år. Intäktsökningen drivs primärt av ökad systemförsäljning. Organiskt ökade intäkterna med 15,2 procent (-21,0).

Valutakurseffekter påverkade med -5,5 procent.

Justerad EBITA uppgick till 5 MSEK (-4). Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 2,7 procent (-2,3).



198

**Totala intäkter, MSEK**  
(180)

5

**Justerad EBITA, MSEK**  
(-4)

2,7

**Justerad EBITA-marginal, %**  
(-2,3)

## Affärsuppdatering

West visade en förbättrad utveckling under kvartalet i en fortsatt volatil marknadsmiljö. Efterfrågan påverkades positivt av prisjusteringar från ledande leverantörer, vilket bidrog till god kundaktivitet, särskilt inom systemlösningar. Trots en utmanande prismiljö utvecklades marginalerna stabilt, understödda av god genomförandeförmåga och ett aktivt arbete med leverantörssamarbeten.

Kvartalets utveckling drevs av volymeffekter samt fortsatt kostnadskontroll och operativ effektivitet. I West utvecklades lönsamheten i linje med målsättningarna, med stöd från genomförda strukturella åtgärder i affärsområdet.

Marknaden präglades fortsatt av osäkerhet avseende prisnivåer och leveransförutsättningar, vilket ställde ökade krav på planering och nära dialog med kunder. I detta sammanhang fortsatte affärsområdet att utveckla sitt tjänsterbjudande, med fokus på lösningar som skapar långsiktigt kundvärde och stärker den återkommande intäktsbasen över tid.

Inför kommande kvartal bedöms marknadsförutsättningarna fortsatt vara föränderliga. Samtidigt har de genomförda effektiviseringsåtgärderna börjat ge genomslag, och den fortsatta stabiliseringen i affärsområdet utgör en god grund för fortsatt förbättrad lönsamhet och ökad motståndskraft i ett osäkert marknadsläge.

Belopp i MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	Δ, %	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Systemintäkter	66	43	54,6	206	183
Tjänsteintäkter, varav	132	138	-4,1	529	535
<i>supportintäkter</i>	15	16	-5,7	58	58
<i>molntjänster</i>	94	98	-4,4	379	383
<i>konsultintäkter</i>	24	24	-1,9	92	93
Övriga intäkter	0	0	-12,3	1	1
<b>Totala intäkter</b>	<b>198</b>	<b>180</b>	<b>9,7</b>	<b>735</b>	<b>718</b>
<b>Justerad EBITA</b>	<b>5</b>	<b>-4</b>	<b>228</b>	<b>7</b>	<b>-2</b>
<b>Justerad EBITA-marginal, %</b>	<b>2,7</b>	<b>-2,3</b>	<b>-</b>	<b>1,0</b>	<b>-0,3</b>

# Affärsområde – Central



Intäkterna uppgick till 149 MSEK (182), en minskning med 18,4 procent jämfört med samma period föregående år. Intäktsminskningen drivs primärt av lägre systemförsäljning. Organiskt minskade intäkterna med 14,5 procent (-9,3). Valutakurseffekter bidrog med -3,9 procent.

Justerad EBITA uppgick till 1 MSEK (-1). Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 0,7 procent (-0,6).



149

Totala intäkter, MSEK  
(182)

1

Justerad EBITA, MSEK  
(-1)

0,7

Justerad EBITA-marginal, %  
(-0,6)

## Affärsuppdatering

Central visade förbättrad lönsamhet under kvartalet i en fortsatt volatil marknadsmiljö, trots lägre intäkter jämfört med föregående år. Utvecklingen drevs av kostnadskontroll och genomförda kostnadseffektiviseringsprogram, vilket resulterade i ett förbättrat resultat.

Marknaden präglades fortsatt av försiktighet i kundernas investeringsbeslut. Systemaffären påverkades av en avmattning till följd av höga prisnivåer och leveransrelaterade begränsningar. Tjänsteaffären var mer stabil men fortsatt selektiv.

Lönsamhetsförbättringen drevs huvudsakligen av en lägre kostnadsbas, där åtgärder inom försäljning och administration haft effekt i linje med plan. Detta har kompenserat för lägre intäktsvolym och bidragit till ett förbättrat resultat.

Arbetet med att konsolidera teknologi- och portföljutfodet samt anpassa den operativa modellen till förändrade kundbeteenden fortsatte, inklusive utveckling av en mer skalbar resursmodell inom Professional Services.

Inför kommande kvartal bedöms systemaffären fortsatt vara under press, medan den lägre kostnadsbasen och genomförda effektiviseringar ger bättre förutsättningar för lönsamhet i en fortsatt utmanande marknad.

Belopp i MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	Δ, %	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Systemintäkter	57	83	-30,6	261	286
Tjänsteintäkter, varav	92	98	-6,3	376	382
<i>supportintäkter</i>	14	16	-11,1	59	61
<i>molntjänster</i>	58	62	-5,7	240	243
<i>konsultintäkter</i>	20	20	-4,5	77	78
Övriga intäkter	0	2	-99,5	1	3
<b>Totala intäkter</b>	<b>149</b>	<b>182</b>	<b>-18,4</b>	<b>638</b>	<b>672</b>
<b>Justerad EBITA</b>	<b>1</b>	<b>-1</b>	<b>186</b>	<b>-3</b>	<b>-5</b>
<b>Justerad EBITA-marginal, %</b>	<b>0,7</b>	<b>-0,6</b>	<b>-</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,8</b>

# Finansiell översikt

## Totala intäkter per affärsområde

Belopp i MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Nordic & Baltics	746	718	2 670	2 642
UK	172	159	774	761
West	198	180	735	718
Central	149	182	638	672
Övriga	-22	-24	-111	-113
<b>Total nettomsättning</b>	<b>1 243</b>	<b>1 215</b>	<b>4 706</b>	<b>4 679</b>

## Justerad EBITA per affärsområde

Belopp i MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Nordic & Baltics	98	80	289	272
UK	9	1	52	43
West	5	-4	7	-2
Central	1	-1	-3	-5
Övriga	2	3	7	9
<b>Totalt justerad EBITA</b>	<b>115</b>	<b>79</b>	<b>352</b>	<b>316</b>

## Organisk tillväxt per affärsområde

Procent	jan-mar 2026	jan-mar 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Nordic & Baltics	4,7	20,5	1,6	5,1
UK	0,2	-19,4	16,8	-0,7
West	15,2	-21,0	-3,9	-12,6
Central	-14,5	-9,3	-23,3	-21,9
Övriga	17,2	-5,0	8,5	2,6
<b>Total organisk tillväxt</b>	<b>2,9</b>	<b>1,5</b>	<b>-3,4</b>	<b>-3,8</b>

## Justerad EBITA-marginal per affärsområde

Procent	jan-mar 2026	jan-mar 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Nordic & Baltics	13,1	11,2	10,8	10,3
UK	5,5	0,6	6,7	5,7
West	2,7	-2,3	1,0	-0,3
Central	0,7	-0,6	-0,5	-0,8
Övriga	-7,8	-2,2	-6,6	4,9
<b>Total justerad EBITA-marginal</b>	<b>9,3</b>	<b>6,5</b>	<b>7,5</b>	<b>6,8</b>

# Rörelsessegment

Jan-mar 2026, Belopp i MSEK	Nordics & Baltics	UK	West	Central	Koncern- gemensamt	Elimineringar	Koncernen
Totala intäkter	746	172	198	149	52	-74	1 243
EBITDA före jämförelsestörande poster	110	17	15	7	2		150
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	-13	-7	-9	-6	0		-35
EBITA före jämförelsestörande poster	98	9	5	1	2		115
Jämförelsestörande poster <sup>*</sup>	-	-	-	-2	2		0
<b>EBITA</b>	<b>98</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>-1</b>	<b>4</b>		<b>115</b>
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-15		-15
<b>EBIT</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>101</b>		<b>101</b>
Finansnetto	-	-	-	-	-6		-6
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>95</b>		<b>95</b>
Skatt							-17
<b>Periodens resultat</b>							<b>78</b>

<sup>\*</sup> Kostnadsförändringen om -2 MSEK i affärsområde Central och +2 MSEK i koncerngemensamt avser en omfördelning av kostnader mellan affärsområden och är hänförlig till 2025 års program.

Jan-mar 2025, Belopp i MSEK	Nordics & Baltics	UK	West	Central	Koncern- gemensamt	Elimineringar	Koncernen
Totala intäkter	718	158	180	182	44	-67	1 215
EBITDA före jämförelsestörande poster	91	10	5	7	0		118
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	-11	-10	-9	-8	0		-39
EBITA före jämförelsestörande poster	80	0	-4	-1	-1		79
Jämförelsestörande poster	0	0	0	0	-4		-4
<b>EBITA</b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>-4</b>	<b>-1</b>	<b>-5</b>		<b>75</b>
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-13		-13
<b>EBIT</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>62</b>		<b>62</b>
Finansnetto	-	-	-	-	-2		-2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>61</b>		<b>61</b>
Skatt							-13
<b>Periodens resultat</b>							<b>48</b>



# Koncernens utveckling

## Intäkter

Under det första kvartalet uppgick bolagets totala intäkter till 1 243 MSEK (1 215), en ökning med 2,3 procent jämfört med samma period föregående år, primärt drivet av ökad systemförsäljning samt konsulttjänster från den förvärvade verksamheten BlakYaks. Valutakursförändringar påverkade vidare utfallet med -3,4 procent (-0,1) och förvärv med 2,7 procent (-). Organiskt ökade intäkterna med 2,9 procent (1,5).

Systemintäkterna uppgick till 712 MSEK (688), en ökning med 3,5 procent. Utvecklingen förklaras främst av flera stora systemaffärer i affärsområdena Nordic & Baltics, UK och West. Organiskt ökade systemintäkterna med 5,6 procent (7,9).

Tjänsteintäkterna uppgick till 531 MSEK (524), vilket motsvarar en ökning med 1,3 procent. Organiskt var tjänsteintäkterna oförändrade (-6,1).

Under kvartalet tecknades nya molntjänsteavtal till ett sammanlagt värde av 151 MSEK (122), med en genomsnittlig avtalslängd på mellan tre och fem år. De totala intäkterna från molntjänster minskade med 2,6 procent till 264 MSEK (271). Organiskt minskade intäkterna från molntjänster med 2,3 procent, (-7,1).

Återkommande intäkter, det vill säga intäkter från moln- och supporttjänster, uppgick till 429 MSEK (429), vilket motsvarar en årstakt om 1 715 MSEK (1 717). Detta motsvarar en minskning i kvartalet om 0,5 procent. Organiskt ökade återkommande intäkter med 1,3 procent (-3,4).

## Resultat

Bruttoresultatet ökade med 8,3 procent och uppgick till 313 MSEK (290). Bruttomarginalen landade på 25,2 procent (23,8).

Försäljnings- och administrationskostnader minskade med 4,5 procent (0,2). Organiskt minskade försäljnings- och administrationskostnader med 6 procent (-0,4).

Justerad EBITA uppgick till 115 MSEK (79), vilket motsvarar en ökning om 45,7 procent. Förbättringen drevs av en högre bruttomarginal, till följd av tillfälliga marknadsförhållanden, samt ökad lönsamhet från genomförda kostnads-effektiviseringar. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 9,3 procent (6,5) under perioden.

Resultat före skatt uppgick till 95 MSEK (61).

Koncernens skattekostnad innefattar aktuell- och uppskjuten skatt beräknad utifrån gällande skattesatser i respektive land. Den redovisade skattekostnaden uppgick för kvartalet till 17 MSEK (13) motsvarande en effektiv skatt om 18,1 procent (20,7).

## Kassaflöde

Under kvartalet uppgick kassaflödet till 31 MSEK (-217), varav 144 MSEK (55) från den löpande verksamheten. Förändring av rörelsekapitalet påverkade kassaflödet med 20 MSEK (-57). Kassaflödet från den löpande verksamheten påverkades främst av ett högre rörelseresultat och en positiv rörelsekapitalförändring.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -20 MSEK (-215) varav -6 MSEK avser investeringar i anläggningstillgångar. Jämförelseperioden påverkades av förvärvet av BlakYaks. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -94 MSEK (-58), där kvartalet påverkades av amortering av leasing-skulder -33 MSEK (-37) samt återköp av egna aktier -52 MSEK (-13).

## Finansiell ställning

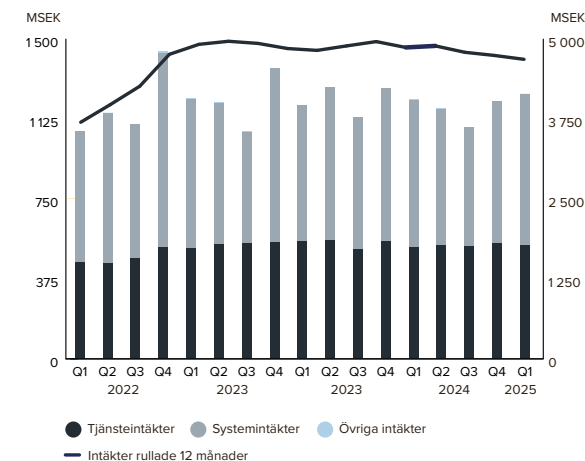
Likvida medel uppgick till 499 MSEK per den 31 mars 2026, jämfört med 568 MSEK vid motsvarande period föregående år. Av den totala checkräkningskrediten om 159 MSEK har inget nyttjats. Banklån uppgick till 219 MSEK. Avtalet, vilket tecknades under det första kvartalet 2026, består av en lånefacilitet om 20 MEUR med fast löptid och en revolverande kreditfacilitet som uppgår till 600 MSEK.

Vid periodens slut uppgick koncernens soliditet till 22,9 procent (26,8).

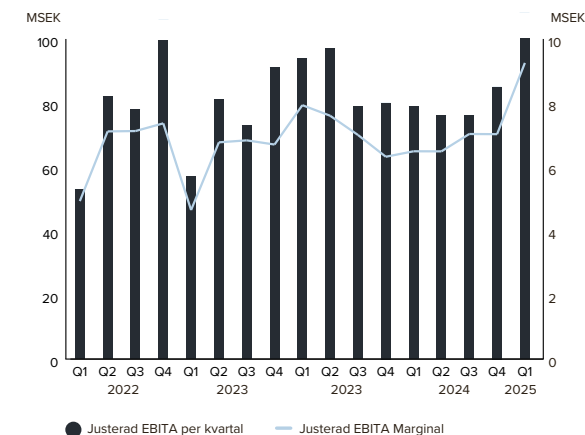
### Nettoskuld

Belopp i MSEK	31 mar 2026	31 dec 2025	31 mar 2025	31 dec 2024
<b>Likvida medel</b>	<b>499</b>	<b>458</b>	<b>568</b>	<b>814</b>
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut, exkl. skulder avseende finansiell leasing	-219	-216	-217	-230
<b>Nettokassa (+) / Nettoskuld (-) exkl. finansiell leasing</b>	<b>280</b>	<b>242</b>	<b>351</b>	<b>584</b>
Skulder avseende finansiell leasing	-259	-262	-250	-254
<b>Nettokassa (+) / Nettoskuld (-) inkl. finansiell leasing</b>	<b>21</b>	<b>-21</b>	<b>101</b>	<b>330</b>
Outnyttjad checkräkningskredit	159	159	159	159
<b>Total checkräkningskredit</b>	<b>159</b>	<b>159</b>	<b>159</b>	<b>159</b>

### Intäkter per kvartal och rullande 12 månader



### Justerad EBITA och EBITA-marginal



# Koncernens utveckling

## Återköp egna aktier

Årsstämman den 6 maj 2025 bemyndigade styrelsen att förvärva upp till 10 procent av bolagets aktier fram till nästa årsstämma. Per den 31 mars 2026 har 1 549 511 aktier förvärvats inom detta bemyndigande. I enlighet med beslut från bolagsstämman den 6 maj, makulerades 300 000 aktier den 3 juni 2025 till ett värde av 116 258 SEK från aktier i eget förvar. Samtidigt gjordes en fondemission av samma värde också det i enlighet med Bolagsstämman i maj.

Bolaget innehar 1 845 745 aktier i eget förvar per den 31 mars 2026, vilket motsvarar 6,8 procent av totalt antal aktier. Totala antalet utestående aktier uppgick till 25 255 913.

## Medarbetare

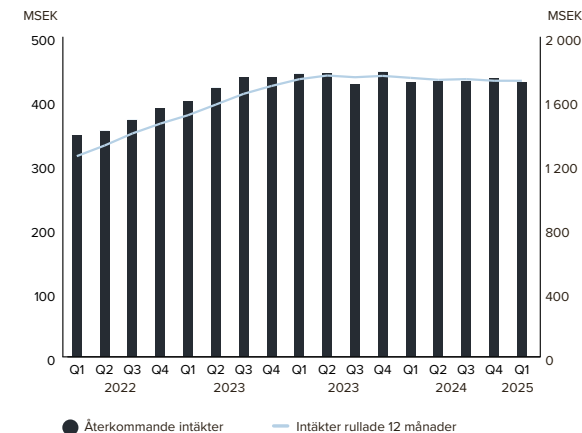
Den 31 mars 2026 uppgick antalet heltidsanställda (FTE) till 1 044 (1 181). Medelantal årsanställda uppgick till 1 117 (1 149).

## Moderbolaget i sammandrag

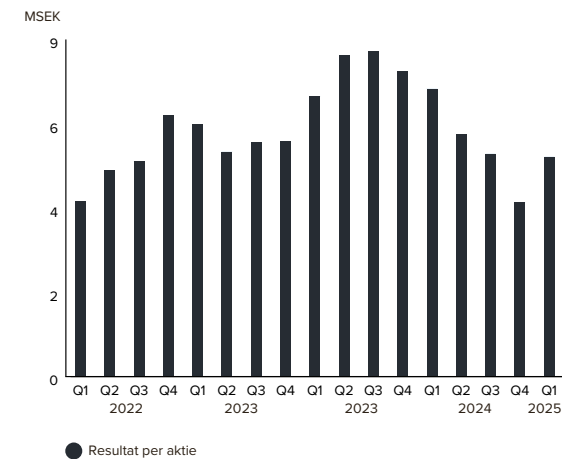
Moderbolagets totala intäkter under perioden uppgick till 37 MSEK (39). Resultat före skatt uppgick till 16 MSEK (-32). Moderbolagets skuld i gemensamt koncernvalutakonto uppgick per den 31 mars 2026 till 766 MSEK (598). Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens slut till 27 (23). Moderbolagets verksamhet har varit oförändrad under perioden. Inga väsentliga transaktioner med närstående har skett.



## Återkommande intäkter



## Resultat per aktie, rullande 12 månader



# Övrig information

## Generell information

Bolagets firma är Proact IT Group AB (publ) med säte i Solna, adress Frösundaviks Allé 1, 169 04 Solna. Bolaget är sedan 1999 noterat på Nasdaq Stockholm under symbolen PACT.

## Händelser efter balansdagen

Proact kommunicerade en omvänd vinstvarning för första kvartalet 2026 med anledning av att resultatet bedömdes bli väsentligt bättre än förväntat. Den positiva avvikelserna förklaras av högre bruttomarginal till följd av tillfälliga marknadsförhållanden samt förbättrad lönsamhet genom genomförda kostnadseffektiviseringar.

Proact ingick ett bindande avtal om att avyttra sin bemanningsverksamhet i Nederländerna, i syfte att standardisera erbjudandet och öka den operativa effektiviteten.

## Transaktioner med närstående

Inga transaktioner mellan Proact och närstående, som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat, har ägt rum under kvartalet.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Det aktuella makroekonomiska läget påverkar Proacts befintliga och potentiella kunders val och vilja att investera. En ökad geopolitisk osäkerhet globalt har lett till ytterligare osäkerhet för kunderna, tillsammans med potentiella störningar i Proacts leveranskedjor. Globala händelser som krigen i Ukraina och Mellanöstern har också lett till en ökad inflationsrisk. Proacts påverkan på den allmänna marknaden, tillsammans med det politiska och ekonomiska läget, är relativt begränsad. I övrigt har inga risker eller osäkerhetsfaktorer förändrats i jämförelse med de som omnämnts i senast avgivna årsredovisning. För en utförligare beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till Proacts års- och hållbarhetsredovisning 2025.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman att 2,60 (2,40) kr per aktie utdelas för verksamhetsåret 2025, motsvarande 65 MSEK (54). Detta motsvarar 55 procent (29) av årets nettoresultat. Exklusive engångskostnader relaterade till kostnadseffektiviseringsprogrammet motsvarar utdelningen 35 procent av årets nettoresultat.

## Årsstämma 2026

Årsstämman kommer att hållas den 5 maj 2026 klockan 16:00 i Solna. Årsredovisningen är publicerad och finns tillgänglig på Proacts hemsida, [www.proact.se](http://www.proact.se). Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman samt på bolagets hemsida, [www.proact.se](http://www.proact.se).

## Aktien

Aktiekapitalet uppgår till 10 618 837 kronor fördelat på 27 101 658 aktier med kvotvärde 0,39 kronor. Samtliga aktier äger lika andel i bolagets tillgångar och vinst samt ger rätt till en röst vid bolagsstämma. Vid årsstämman får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädna aktier utan begränsningar i rösträtten.

Aktieägare per 31 mar 2026	Antal aktier	Andel av kapital och röster
Aktiebolaget Grenspecialisten	3 400 000	12,6%
Fidelity Investments (FMR)	2 288 323	8,4%
Proact IT Group AB	1 845 745	6,8%
Alcur Fonder	1 567 944	5,8%
Handelsbanken Fonder	1 522 641	5,6%
Avanza Pension	1 282 465	4,7%
Canaccord Genuity Wealth Management	945 241	3,5%
Livförsäkringsbolaget Skandia	807 138	3,0%
Polaris Management A/S	792 600	2,9%
Länsförsäkringar Fonder	776 735	2,9%
	<b>15 228 832</b>	<b>56,2%</b>

# Intygande

Undertecknad försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna, den 5 maj 2026

**Magnus Lönn**

VD och koncernchef

Enligt styrelsens bemyndigande

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

---

## Viktig information

Denna delårsrapport kan innehålla framåtriktad information som återspeglar Proact IT Group AB:s aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information. Bolaget åtar sig inte att uppdatera eller rätta sådan framåtriktad information annat än vad som stipuleras i lag.



# Finansiella rapporter

# Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Systemintäkter	712	688	2 574	2 550
Tjänsteintäkter	531	524	2 130	2 124
<i>varav supportintäkter</i>	<i>165</i>	<i>158</i>	<i>648</i>	<i>642</i>
<i>varav intäkter från molntjänster</i>	<i>264</i>	<i>271</i>	<i>1 076</i>	<i>1 083</i>
<i>varav konsultintäkter</i>	<i>102</i>	<i>95</i>	<i>406</i>	<i>398</i>
Övriga intäkter	0	3	2	5
<b>Totala intäkter</b>	<b>1 243</b>	<b>1 215</b>	<b>4 706</b>	<b>4 679</b>
Kostnad för sålda varor och tjänster	-929	-926	-3 575	-3 572
<b>Bruttoresultat</b>	<b>313</b>	<b>290</b>	<b>1 131</b>	<b>1 107</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-125	-121	-475	-472
Administrationskostnader	-89	-102	-366	-380
Jämförelsestörande poster	0	-4	-79	-84
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>101</b>	<b>62</b>	<b>210</b>	<b>171</b>
Finansnetto	-6	-2	-38	-33
<b>Resultat före skatt</b>	<b>95</b>	<b>61</b>	<b>172</b>	<b>138</b>
Inkomstskatt	-17	-13	-20	-15
<b>Periodens resultat</b>	<b>78</b>	<b>48</b>	<b>152</b>	<b>123</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Poster som kan komma att omföras till årets resultat				
Förändring av utökad nettoinvestering i utländsk verksamhet	8	-32	6	-34
Skatteeffekt utökad nettoinvestering i utländsk verksamhet	-2	6	-1	7
Omräkningsdifferenser från kvarvarande verksamheter	9	-26	-5	-38
<b>Totalt poster som kan komma att omföras till årets resultat</b>	<b>15</b>	<b>-51</b>	<b>0</b>	<b>-66</b>
<b>Summa totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>92</b>	<b>-3</b>	<b>0</b>	<b>57</b>
Periodens resultat hänförligt till				
Moderbolagets aktieägare	78	48	152	123

Belopp i MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Periodens totalresultat hänförligt till				
Moderbolagets aktieägare	92	-3	0	57
<b>Data per aktie<sup>1</sup></b>				
Periodens resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr	3,04	1,79	5,87	4,67
Periodens resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning, kr	3,04	1,79	5,87	4,67
Eget kapital per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr	41,64	43,27	37,13	40,46
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, kr	5,70	2,07	18,18	14,87
Antal utestående aktier vid periodens slut	25 255 913	26 793 969	25 940 669	25 764 913
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	25 551 835	26 860 758	25 942 492	26 282 872

<sup>1</sup> Proact har ett långsiktigt prestationsbaserat aktiesparprogram, vilket kan ge upphov till en utspädningseffekt om maximalt 2,93%.

# Rapport över finansiell ställning i sammandrag

Belopp i MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	1 311	1 309	1 296
Övriga immateriella anläggningstillgångar	165	111	177
Materiella anläggningstillgångar	327	319	327
Andra långfristiga fordringar	692	602	645
Uppskjutna skattefordringar	21	22	27
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	53	22	24
Kundfordringar och övriga fordringar	1 660	1 370	1 465
Likvida medel	499	568	458
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4 727</b>	<b>4 323</b>	<b>4 418</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 080	1 159	1 042
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 080</b>	<b>1 159</b>	<b>1 042</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga skulder, räntebärande	382	418	166
Långfristiga skulder, ej räntebärande	1 022	890	964
Uppskjutna skatteskulder	53	43	60
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga skulder, räntebärande	96	199	313
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	2 094	1 614	1 873
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>4 727</b>	<b>4 323</b>	<b>4 418</b>



# Rapport över förändringar i koncernens egna kapital

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkning av utländska verksamheter	Reserv utökad nettoinvestering i utländsk verksamhet	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 2025-01-01</b>	<b>11</b>	<b>298</b>	<b>66</b>	<b>37</b>	<b>760</b>	<b>1 172</b>
Periodens resultat jan-mar 2025	-	-	-	-	48	48
Övrigt totalresultat jan-mar 2025	-	-	-26	-32	-	-58
Skatteeffekt övrigt totalresultat	-	-	-	7	-	7
Återköp egna aktier	-	-	-	-	-13	-13
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	-	3	3
<b>Eget kapital 2025-03-31</b>	<b>11</b>	<b>298</b>	<b>40</b>	<b>12</b>	<b>798</b>	<b>1 159</b>
Periodens resultat apr-dec 2025	-	-	-	-	75	75
Övrigt totalresultat apr-dec 2025	-	-	-13	-2	-	-15
Skatteeffekt övrigt totalresultat	-	-	-	0	-	0
Omklassificering mellan reserver	-	-	-1	1	-	-
Utdelning	-	-	-	-	-64	-64
Återköp egna aktier	-	-	-	-	-105	-105
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	-	-9	-9
Sålda tidigare återköpa aktier	-	-	-	-	1	1
<b>Eget kapital 2025-12-31</b>	<b>11</b>	<b>298</b>	<b>26</b>	<b>11</b>	<b>696</b>	<b>1 042</b>
Periodens resultat jan-mar 2026	-	-	-	-	78	78
Övrigt totalresultat jan-mar 2026	-	-	9	8	-	16
Skatteeffekt övrigt totalresultat	-	-	-	-2	-	-2
Återköp egna aktier	-	-	-	-	-52	-52
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	-	-3	-3
<b>Eget kapital 2026-03-31</b>	<b>11</b>	<b>298</b>	<b>35</b>	<b>17</b>	<b>719</b>	<b>1 080</b>

# Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Belopp i MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	Rullande 12 månader	jan-dec 2025
<b>Kassaflöde från årets verksamhet</b>				
Periodens rörelseresultat	101	62	210	171
Justeringar för poster som ej är kassaflödes- påverkande:				
Återläggning av av- och nedskrivningar av anläggnings- tillgångar	50	47	215	212
Finansiell leasingförsäljning	4	6	16	19
Återläggning av icke kassaflödespåverkande poster	-16	28	-11	32
Förändring avsättningar	2	-8	22	13
Betald inkomstskatt	-15	-23	-95	-102
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>124</b>	<b>112</b>	<b>356</b>	<b>344</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>				
Varulager	-29	-2	-31	-4
Rörelsefordringar	-213	115	-345	-16
Rörelseskulder	261	-171	491	59
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>144</b>	<b>55</b>	<b>472</b>	<b>383</b>

Belopp i MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	Rullande 12 månader	jan-dec 2025
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av verksamheter	-	-206	-84	-289
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-6	-10	-36	-40
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-1	0	-3	-2
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	-13	1	-20	-5
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-20</b>	<b>-215</b>	<b>-142</b>	<b>-337</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Utdelning	-	-	-64	-64
Återköp egna aktier	-52	-13	-157	-118
Nyupptagna lån	216	-	216	-
Amortering av lån	-216	-	-216	-
Erhållna räntor	0	4	7	12
Betalda räntor	-6	-5	-21	-20
Amortering leasingkulder	-33	-37	-122	-126
Övrigt kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3	-7	-44	-48
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-94</b>	<b>-58</b>	<b>-401</b>	<b>-365</b>
<b>Periodens totala kassaflöde</b>	<b>31</b>	<b>-217</b>	<b>-72</b>	<b>-320</b>
Likvida medel vid periodens början	458	814	568	814
Kursdifferens i likvida medel	10	-28	2	-36
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>499</b>	<b>568</b>	<b>499</b>	<b>458</b>

# Moderbolagets räkningar

## Rapport över totalresultat i sammandrag

Belopp i MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	jan-dec 2025
Nettoomsättning	37	38	156
Kostnad sålda varor och tjänster	-	-	-
<b>Bruttoresultat</b>	<b>37</b>	<b>38</b>	<b>156</b>
Administrationskostnader	-33	-45	-172
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3</b>	<b>-7</b>	<b>-16</b>
Finansnetto	13	-25	-41
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>16</b>	<b>-32</b>	<b>-57</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	25
<b>Resultat före skatt</b>	<b>16</b>	<b>-32</b>	<b>-32</b>
Inkomstskatt	-3	7	5
<b>Periodens resultat</b>	<b>13</b>	<b>-25</b>	<b>-26</b>

Periodens resultat/årets resultat överensstämmer med periodens/årets totalresultat. Därför presenteras enbart en resultaträkning.

## Balansräkning i sammandrag

Belopp i MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
<b>Tillgångar</b>			
Anläggningstillgångar	1 354	1 291	1 369
Omsättningstillgångar	175	226	203
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 529</b>	<b>1 517</b>	<b>1 572</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Bundet eget kapital	42	41	42
Fritt eget kapital	378	599	420
<b>Summa eget kapital</b>	<b>420</b>	<b>640</b>	<b>463</b>
Långfristiga skulder	219	217	-
Kortfristiga skulder	890	659	1 109
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 529</b>	<b>1 517</b>	<b>1 572</b>

# Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Aktiverade utvecklingsutgifter	Balanserat resultat	Periodens resultat	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 2025-01-01</b>	<b>11</b>	<b>28</b>	<b>3</b>	<b>364</b>	<b>270</b>	<b>676</b>
Omföring av föregående års resultat	-	-	-	270	-270	-
Periodens resultat jan-mar 2025	-	-	-	-	-25	-25
Återköp egna aktier	-	-	-	-13	-	-13
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	3	-	3
<b>Eget kapital 2025-03-31</b>	<b>11</b>	<b>28</b>	<b>3</b>	<b>624</b>	<b>-25</b>	<b>640</b>
Periodens resultat apr-dec 2025	-	-	-	-	-1	-1
Utdelning	-	-	-	-64	-	-64
Omföring aktiverade utvecklingsutgifter	-	-	1	-	-	-
Återköp egna aktier	-	-	-	-105	-	-105
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	-9	-	-9
Sålda tidigare återköpta aktier	-	-	-	1	-	1
<b>Eget kapital 2025-12-31</b>	<b>11</b>	<b>28</b>	<b>4</b>	<b>447</b>	<b>-26</b>	<b>463</b>
Omföring av föregående års resultat	-	-	-	-26	26	-
Periodens resultat jan-mar 2026	-	-	-	-	13	13
Omföring aktiverade utvecklingsutgifter	-	-	0	0	-	-
Återköp egna aktier	-	-	-	-52	-	-52
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	-3	-	-3
<b>Eget kapital 2026-03-31</b>	<b>11</b>	<b>28</b>	<b>4</b>	<b>366</b>	<b>13</b>	<b>420</b>

# Härledning av nyckeltal

Proact tillämpar European Securities and Market Authority (ESMA) riktlinjer för alternativa nyckeltal. Med alternativa nyckeltal avses finansiella mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, finansiellt resultat eller kassaflöde som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering, i Proacts fall IFRS. Utgångspunkten för de lämnade alternativa nyckeltalen är att de används av företagsledningen för att bedöma den finansiella utvecklingen och därmed bedöms ge aktieägarna och andra intressenter värdefull information. Se definitioner på sida 25.

Belopp i MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Totala intäkter	1 243	1 215	4 706	4 679
<i>varav hänförligt till förvärv och avyttringar</i>	33	8	134	109
<i>varav valutapåverkan</i>	-41	-1	-149	-110
Totala intäkter, organiskt	1 251	1 209	4 722	4 679
<b>Organisk tillväxt totala intäkter, %</b>	<b>2,9</b>	<b>1,5</b>	<b>-3,4</b>	<b>-3,8</b>
Systemintäkter	712	688	2 574	2 550
<i>varav hänförligt till förvärv och avyttringar</i>	2	0	18	16
<i>varav valutapåverkan</i>	-17	-1	-66	-50
Totala systemintäkter, organiskt	727	689	2 621	2 583
<b>Organisk tillväxt systemintäkter, %</b>	<b>5,6</b>	<b>7,9</b>	<b>-4,2</b>	<b>-3,8</b>
Tjänsteintäkter	531	524	2 130	2 124
<i>varav hänförligt till förvärv och avyttringar</i>	30	7	116	93
<i>varav valutapåverkan</i>	-24	0	-83	-60
Totala tjänsteintäkter, organiskt	524	517	2 098	2 091
<b>Organisk tillväxt tjänsteintäkter, %</b>	<b>-0,0</b>	<b>-6,1</b>	<b>-2,2</b>	<b>-3,7</b>
Bruttoresultat	313	290	1 131	1 107
Totala intäkter	1 243	1 209	4 706	4 679
<b>Bruttomarginal, %</b>	<b>25,2</b>	<b>23,8</b>	<b>24,0</b>	<b>23,7</b>

Belopp i MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
<b>EBIT</b>	<b>101</b>	<b>62</b>	<b>210</b>	<b>171</b>
Totala intäkter	1 243	1 215	4 706	4 679
<b>EBIT-marginal, %</b>	<b>8,1</b>	<b>5,1</b>	<b>4,5</b>	<b>3,7</b>
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	15	13	63	61
<b>EBITA</b>	<b>115</b>	<b>75</b>	<b>273</b>	<b>232</b>
<b>EBITA-marginal, %</b>	<b>9,3</b>	<b>6,1</b>	<b>5,8</b>	<b>5,0</b>
Jämförelsestörande poster i EBITA, förvärv	-	4	5	5
Jämförelsestörande poster i EBITA, åtgärdsprogram	0	-	79	79
<b>Justerad EBITA</b>	<b>115</b>	<b>79</b>	<b>352</b>	<b>316</b>
<b>Justerad-EBITA marginal, %</b>	<b>9,3</b>	<b>6,5</b>	<b>7,5</b>	<b>6,8</b>
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	35	38	148	151
<b>EBITDA</b>	<b>151</b>	<b>113</b>	<b>420</b>	<b>383</b>
<b>EBITDA-marginal, %</b>	<b>12,1</b>	<b>9,3</b>	<b>8,9</b>	<b>8,2</b>
Jämförelsestörande poster i EBITDA, förvärv	-	4	5	5
Jämförelsestörande poster i EBITDA, åtgärdsprogram	0	-	79	79
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>150</b>	<b>118</b>	<b>500</b>	<b>467</b>
<b>Justerad EBITDA marginal, %</b>	<b>12,1</b>	<b>9,7</b>	<b>10,6</b>	<b>10,0</b>
Resultat före skatt	95	61	172	138
Totala intäkter	1 243	1 215	4 706	4 679
<b>Nettomarginal, %</b>	<b>7,6</b>	<b>5,0</b>	<b>3,7</b>	<b>2,9</b>
Resultat efter skatt	78	48	152	123
Totala intäkter	1 243	1 215	4 706	4 679
<b>Vinstmarginal, %</b>	<b>6,2</b>	<b>3,9</b>	<b>3,2</b>	<b>2,6</b>

# Härledning av nyckeltal

Belopp i MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Eget kapital	1 080	1 159	1 080	1 042
Balansomslutning	4 727	4 323	4 727	4 418
<b>Soliditet, %</b>	<b>22,9</b>	<b>26,8</b>	<b>22,9</b>	<b>23,6</b>
Genomsnittlig balansomslutning	-	-	4 525	4 447
Intäkter	-	-	4 706	4 679
<b>Kapitalomsättningshastighet, ggr<sup>1</sup></b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,0</b>	<b>1,1</b>
Likvida medel	499	568	499	458
Skulder till kreditinstitut, exkl. skulder avseende finansiell leasing	-219	-217	-435	-216
Skulder avseende finansiell leasing	-259	-250	-259	-262
<b>Nettoskuld</b>	<b>20,8</b>	<b>101,4</b>	<b>20,8</b>	<b>-20,6</b>
EBITDA	-	-	417	383
<b>Skuldsättningsgrad, ggr<sup>1</sup></b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,1</b>
Genomsnittligt eget kapital	-	-	1 120	1 107
Resultat efter skatt	-	-	207	123
<b>Räntabilitet på eget kapital, %<sup>1</sup></b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18,5</b>	<b>11,1</b>
Balansomslutning	4 727	4 323	4 727	4 418
Icke räntebärande skulder	-3 116	-2 504	-3 116	-2 837
Uppskjuten skatteskuld	-53	-43	-53	-60
<b>Sysselsatt eget kapital</b>	<b>1 558</b>	<b>1 776</b>	<b>1 558</b>	<b>1 521</b>
Resultat efter finansnetto	95	61	172	138
Finansiella kostnader inkluderade i finansnetto	35	8	33	37
Resultat efter finansnetto med återlagda räntekostnader	130	69	205	175
<b>Räntabilitet på sysselsatt kapital, %<sup>1</sup></b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13,1</b>	<b>11,5</b>

Belopp i MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Medelantal årsanställda	1 056	1 149	1 091	1 103
Resultat före skatt	95	61	172	138
<b>Resultat före skatt per anställd, kSEK</b>	<b>90</b>	<b>53</b>	<b>158</b>	<b>125</b>

<sup>1</sup>Beräknas endast för helår och rullande 12 månader.



# Definitioner av nyckeltal

Ekonomiska nyckeltal	Definition	Syfte
<b>Bruttomarginal</b>	Bruttoresultat i procent av totala intäkter.	Bruttomarginalen visar lönsamhet på bruttoresultatnivå och ger jämförbarhet av lönsamhet över tid.
<b>EBIT</b>	Rörelseresultat före finansnetto och skatt.	EBIT ger en översiktlig bild av totalt resultat som genereras av verksamheten.
<b>EBIT-marginal</b>	Rörelseresultat i procent av totala intäkter.	EBIT i förhållande till totala intäkter visar operativ lönsamhet samt ger jämförbarhet av lönsamheten över tiden.
<b>EBITA</b>	Resultat efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar men före avskrivningar av immateriella tillgångar, finansnetto och skatt.	EBITA ger en mer korrekt bild av vilket resultat som genereras av verksamheten då avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, vilka påverkas mycket av bedömning av avskrivningsperiod, exkluderas.
<b>Justerad EBITA</b>	Resultat efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar men före avskrivningar av immateriella tillgångar, finansnetto och skatt, justerat för jämförelsestörande poster.	Justerad EBITA ger en mer korrekt bild av vilket resultat som genereras av verksamheten då avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, vilka påverkas mycket av bedömning av avskrivningsperiod, samt jämförelsestörande poster, som avviker från normal verksamhet, exkluderas.
<b>EBITA-marginal</b>	EBITA i procent av totala intäkter.	EBITA i förhållande till totala intäkter visar lönsamhet på EBITA-nivå och ger jämförbarhet av lönsamhet över tiden.
<b>EBITDA</b>	Resultat före avskrivningar (materiella och immateriella tillgångar), finansnetto och skatt.	EBITDA exkluderar utöver avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar även avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, vilka båda påverkas mycket av bedömda avskrivningsperioder.
<b>EBITDA-marginal</b>	EBITDA i procent av totala intäkter.	EBITDA i förhållande till totala intäkter visar lönsamhet på EBITDA-nivå och ger jämförbarhet av lönsamhet över tiden.

Ekonomiska nyckeltal	Definition	Syfte
<b>Eget kapital per aktie</b>	Eget kapital, hänförligt till moderbolagets, aktieägare per aktie.	Substansvärdet per aktie ger en riktlinje kring hur högt eller lågt en aktie är värderad av börsen i förhållande till de pengar som finns i bolaget.
<b>Jämförelsestörande poster</b>	Poster i resultaträkningen som är icke-återkommande vilka har påverkat resultatet och är viktiga känna till för att förstå det underliggande resultatet.	För att korrekt kunna analysera och bedöma Proacts utveckling är det nödvändigt att känna till och kunna ta hänsyn till resultatposter som avviker från den normala verksamheten.
<b>Kapitalomsättningshastighet, ggr</b>	Intäkter i procent av genomsnittlig balansomslutning.	Detta mått visar effektivitet i användandet av totalt kapital för bolaget.
<b>Kassaflöde</b>	Förändring av likvida medel.	Kassaflödet visar netto hur mycket likvida medel som genererats och använts i bolaget.
<b>Nettokassa/Nettoskuld</b>	Likvida medel minskat med räntebärande skulder till kreditinstitut och leasingkulder.	För att bedöma förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om de förföll på dagen för beräkningen.
<b>Nettomarginal</b>	Resultat före skatt i procent av totala intäkter.	Nettomarginalen ger jämförbar lönsamhet oavsett bolagsskattesats.
<b>Organisk tillväxt</b>	Omsättningens tillväxt exkluderat den omsättning som under året förvärvade företag har bidragit med till koncernen samt valutaeffekter.	Visa den underliggande tillväxten, dvs. tillväxt exklusive förvärvad tillväxt.
<b>Resultat per aktie</b>	Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare per aktie	Resultat per aktie används för att fastställa värdet på företagets utestående aktier.
<b>Resultat per anställd</b>	Resultat före skatt dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.	Detta mått är ett effektivitetsmått som visar lönsamhet per anställd.
<b>Räntabilitet på eget kapital</b>	Periodens resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.	Räntabilitet på eget kapital visar vad bolaget genererar för lönsamhet, avkastning, på av ägare investerat kapital.

## Definitioner av nyckeltal

Ekonomiska nyckeltal	Definition	Syfte
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	För att värdera lönsamhet och effektivitet i Proacts sysselsatta kapital.
Skuldsättning	Nettoskuld i förhållande till EBITDA.	Nettoskuld/ EBITDA är ett teoretiskt mått på hur många år det skulle ta att med nuvarande intjäning (EBITDA) betala av bolagets skulder.
Soliditet	Eget kapital inklusive minoritetsandelar i procent av balansomslutningen.	Nyckeltalet är en indikator på bolagets hävstång för finansiering av bolaget.
Sysselsatt kapital	Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.	Sysselsatt kapital mäter bolagets förmåga att, utöver kassa och likvida medel, tillgodose rörelsens behov.
Valutaeffekter	Periodens omsättning och resultat omräknat till föregående års valutakurser.	Visa underliggande tillväxt, dvs. tillväxt exklusive effekten av förändrade valutakurser.
Vinstmarginal	Periodens resultat efter skatt i procent av totala intäkter.	Vinstmarginalen gör det möjligt att jämföra lönsamheten inkluderat bolagsskattesats.



# Noter

## 1 Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen är upprättad i enlighet med IAS34 och Årsredovisningslagen och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR2. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår i årsredovisningen för 2025.

Samtliga belopp visas i miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma och därmed kan summan av enskilda siffror avvika från den presenterade aggregerade siffran. Om inte annat anges presenteras jämförelsesiffror i denna rapport inom parentes och hänvisar till motsvarande period föregående år.

### Finansiella instrument

Proacts finansiella instrument består av derivat, kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder, upplupna leverantörskostnader, tilläggsköpeskillningar och räntebärande skulder.

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsgdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Samtliga derivat redovisas löpande till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade i rapporten över totalresultatet inom kostnad såld vara för de derivat som är kopplade till leverantörsskulder respektive finansiella poster för de derivat som är kopplade till finansiella leasingkontrakt. Derivat är värdera-

de till verkligt värde inom nivå 2 det vill säga verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett till pris). Samtliga övriga finansiella tillgångar har klassificerats som låne- och kundfordringar, vilket inkluderar kundfordringar och likvida medel. Samtliga övriga finansiella skulder har klassificerats som övriga finansiella skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde, vilket inkluderar leverantörsskulder, upplupna leverantörskostnader och skulder till kreditinstitut. Skulder till kreditinstitut löper med rörlig ränta, och redovisad ränta ligger i nivå med aktuell ränta på skulder till kreditinstitut och övriga finansiella tillgångar och skulder löper med korta löptider.

Tilläggsköpeskillningar klassificeras till nivå 3 och avser långfristiga åtagande. Långfristiga skulder är värderade till verkligt värde via resultatet. Det bokförda värdet för tilläggsköpeskillning med förfall senare än ett år men inom tre år värderat enligt nivå 3 är 35,8 (MSEK). Baserat på detta bedöms samtliga finansiella tillgångars och skulders bokförda värden vara en rimlig uppskattning av verkligt värde.

## 2 Flerårsöversikt

Belopp i MSEK	apr 25-mar 26	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2022
Totala intäkter	4 706	4 679	4 864	4 847	4 757
EBITDA	420	383	510	458	473
EBITDA-marginal, %	8,9	8,2	10,5	9,4	9,9
EBITA	273	232	351	286	313
EBITA-marginal, %	5,8	5,0	7,2	5,9	6,6
EBIT	210	171	296	230	261
EBIT-marginal, %	4,5	3,7	6,1	4,7	5,5
Resultat före skatt	172	138	278	218	244
Nettomarginal, %	3,7	2,9	5,7	4,5	5,1
Resultat efter skatt	152	123	220	173	192
Vinstmarginal, %	3,2	2,6	4,5	3,6	4
Soliditet, %	22,9	23,6	26,2	24,9	21,8
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,0	1,1	1,1	1,2	1,2
Räntabilitet på eget kapital, %	18,5	11,1	20,2	18,2	23,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	13,1	11,5	19,7	16,3	17,2
Utdelning till moderbolagets aktieägare <sup>1</sup>	64	64	54	50,8	41,2
Finansiella kostnader inkluderade i finansnetto	45	37	36	40	27
Resultat före skatt per anställd, kSEK	158	125	250	188	211
Medelantal årsanställda	1 091	1 103	1 112	1 160	1 160
Periodens resultat per aktie, kr <sup>2</sup>	5,87	4,65	8,15	6,29	6,97

# Noter

## 3 Intäkter per bransch och land

Belopp i MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Telekom	61	60	325	324
Bank, Finans	103	171	402	470
Energi	113	105	285	277
Tillverkande industri	130	155	524	549
Media	14	11	50	48
Handel & tjänster	183	178	810	805
Offentlig sektor	414	355	1 676	1 617
Övrigt	226	180	634	588
<b>Totala intäkter</b>	<b>1 243</b>	<b>1 215</b>	<b>4 706</b>	<b>4 679</b>

Belopp i MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	rullande 12 månader	jan-dec 2025
Sverige	534	535	1 770	1 727
Storbritannien	172	159	774	761
Nederländerna	166	158	637	628
Tyskland	139	174	602	638
Övrig länder	233	190	924	925
<b>Totala intäkter</b>	<b>1 243</b>	<b>1 215</b>	<b>4 706</b>	<b>4 679</b>

## Finansiell kalender

### Årsstämma 2026

5 maj 2026, kl. 16:00

### Delårsrapport Q2 2026

16 juli 2026, kl. 13:00

### Delårsrapport Q3 2026

22 oktober 2026, kl 08:00

### Delårsrapport Q4 2026

12 februari 2027, kl 08:00

## Kontakt

### Magnus Lönn

VD och koncernchef  
magnus.lonn@proact.eu

### Åsa Regen Jansson

Interim CFO  
asa.regen.jansson@proact.eu

### Christopher Ramstedt

Investor Relations & Communications Manager  
christopher.ramstedt@proact.eu

### Proact IT Group AB

Frösundaviks Allé 1  
Box 4061, 169 04 Solna

Telefon 08-410 666 00

[www.proact.se](http://www.proact.se)

Informationen är sådan som Proact IT Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 5 maj 2026 kl. 08:00 (CET).

## Rapportpresentation

### Inbjudan till rapportpresentation

I samband med offentliggörandet av delårsrapporten bjuder Proact in investerare, analytiker och media till en webbsänd presentation.

Presentationen hålls på engelska och följs av en frågestund.

**Datum:** Tisdagen den 5 maj 2026

**Tid:** 09:30 CET

[Webbsändning →](#)

