

DELÅRSRAPPORT JANUARI – SEPTEMBER 2025

Rapportperioden januari – september

- Nettoomsättningen ökade med 9,0% till 20 717 (19 013) MSEK, organiskt ökade nettoomsättningen med 4,3%.
- EBITA ökade med 7,4% till 4 600 (4 284) MSEK.
- EBITA-marginalen uppgick till 22,2% (22,5%).
- Resultat före skatt ökade med 7,6% till 3 437 (3 194) MSEK.
- Periodens resultat ökade med 10,6% till 2 624 (2 372) MSEK.
- Resultat per aktie ökade med 11,1% till 5,71 (5,14) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 4,2% till 3 138 (3 013) MSEK.
- Under perioden har 13 nya verksamheter konsoliderats med total årsomsättning om cirka 1 870 MSEK.

Rapportperioden juli – september

- Nettoomsättningen ökade med 8,9% till 6 842 (6 282) MSEK, organiskt ökade nettoomsättningen med 4,9%.
- EBITA ökade med 10,4% till 1 543 (1 398) MSEK.
- EBITA-marginalen ökade till 22,6% (22,3%).
- Resultat före skatt ökade med 10,2% till 1 124 (1 020) MSEK.
- Periodens resultat ökade med 18,9% till 900 (757) MSEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 16,4% till 1 394 (1 197) MSEK.

Resultatutvecklingen i sammandrag

MSEK	NIO MÅNADER			KVARTAL 3			Rull 12 mån		HELÅR
	2025	2024	förändr.	2025	2024	förändr.	förändr.		2024
Nettoomsättning	20 717	19 013	9,0%	6 842	6 282	8,9%	27 842	6,5%	26 137
EBITA	4 600	4 284	7,4%	1 543	1 398	10,4%	6 233	5,3%	5 917
EBITA-marginal	22,2%	22,5%	-0,3	22,6%	22,3%	0,3	22,4%	-0,2	22,6%
Resultat före skatt	3 437	3 194	7,6%	1 124	1 020	10,2%	4 697	5,4%	4 454
Periodens resultat	2 624	2 372	10,6%	900	757	18,9%	3 601	7,5%	3 349
Resultat per aktie	5,71	5,14	11,1%	1,96	1,64	19,5%	7,84	7,8%	7,27
Avkastning på sysselsatt kapital	20,5 %	21,1%	-0,6	20,5%	21,1%	-0,6	20,5%	-0,4	20,9%
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. goodwill	131%	128%	3,0	131%	128%	3,0	131%	3,0	128%

VD-KOMMENTAR

Omsättningen ökade under årets första nio månader med 9,0% till 20 717 (19 013) MSEK till följd av förvärv och organisk tillväxt i alla tre affärsområdena. Valutakurseffekter påverkade omsättningen negativt med 2,8%. Under tredje kvartalet ökade omsättningen med 8,9% till 6 842 (6 282) MSEK till följd av förvärv och organisk tillväxt med negativa valutakurseffekter på 3,6%.

Under niomånadersperioden ökade EBITA med 7,4% till 4 600 (4 284) MSEK till följd av förvärv och EBITA-marginalen minskade 0,3 procentenheter till 22,2% (22,5%), huvudsakligen på grund av minskad organisk försäljning inom delar av Systems Solutions. Under tredje kvartalet ökade EBITA med 10,4% till 1 543 (1 398) MSEK till följd av förvärv och organisk tillväxt. EBITA-marginalen ökade 0,3 procentenheter till 22,6% (22,3%).

Resultatet per aktie ökade under årets första nio månader med 11,1% till 5,71 (5,14) SEK. Den effektiva skattesatsen var lägre än normalt till följd av sänkt bolagsskatt i Tyskland vilket lett till lägre uppskjuten skatteskuld. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade under samma period med 4,2% till 3 138 (3 013) MSEK.

Lifco har under årets första nio månader konsoliderat schweiziska Arnold Deppeler, tyska Fraga Dental och svenska Gestenco International i affärsområdet Dental. Brittiska Heavy Duty Parts och MaxiMover, Italgears i San Marino, danska R&T Stainless, österrikiska Stöffl, italienska Toppy och UR FOG samt de nederländska bolagen Citodent Imaging, Klemko Group och HedoN Electronic Developments har konsoliderats i affärsområdet Systems Solutions. Bolagen är starkt specialiserade och omsätter tillsammans cirka 1 870 MSEK.

I juli uppdaterade Lifco sitt MTN-program med en låneram om åtta miljarder SEK och emitterade i augusti ett icke säkerställt obligationslån om 1 000 MSEK. Lifco har därmed utestående obligationslån om totalt 4 750 MSEK. Lifco har en fortsatt god finansiell ställning och den räntebärande nettoskulden uppgick till 1,3 gånger EBITDA den 30 september 2025, vilket är väl inom vår målsättning om en räntebärande nettoskuld på max tre gånger EBITDA och betyder att Lifco har finansiellt utrymme att göra ytterligare förvärv.

Per Waldemarson
VD och koncernchef

KONCERNENS UTVECKLING JANUARI – SEPTEMBER

Omsättningen ökade med 9,0% till 20 717 (19 013) MSEK. Förvärv bidrog med 7,4% och den organiska tillväxten uppgick till 4,3%. Valutakursförändringar påverkade omsättningen negativt med 2,8%. Under perioden konsoliderades schweiziska Arnold Deppeler, tyska Fraga Dental, svenska Gestenco International, brittiska Heavy Duty Parts och MaxiMover, Italgears i San Marino, danska R&T Stainless, österrikiska Stöffl, italienska Toppy och UR FOG samt de nederländska bolagen Citodent Imaging, Klemko Group och HedoN Electronic Developments.

EBITA ökade med 7,4% till 4 600 (4 284) MSEK och EBITA-marginalen minskade med 0,3 procentenheter till 22,2% (22,5%), huvudsakligen till följd av minskad organisk försäljning inom delar av Systems Solutions. Valutakursförändringar påverkade EBITA negativt med 2,5%. Under perioden genererades 46% (45%) av EBITA i EUR, 17% (18%) i SEK, 14% (14%) i GBP, 9% (11%) i NOK, 6% (4%) i DKK, 3% (3%) i USD och 4% (4%) i andra valutor.

Finansnettot förbättrades till -317 (-352) MSEK.

Resultat före skatt ökade med 7,6% till 3 437 (3 194) MSEK och periodens resultat ökade med 10,6% till 2 624 (2 372) MSEK.

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill ökade med 140 MSEK under perioden till 4 772 MSEK den 30 september 2025 jämfört med 4 632 MSEK den 31 december 2024. EBITA i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill ökade från årsskiftet med tre procentenheter till 131%.

Koncernens nettoskuld ökade med 1 670 MSEK från den 31 december 2024 till 13 263 MSEK den 30 september 2025 varav skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv ökade från årsskiftet med 247 MSEK till 2 883 MSEK. Den räntebärande nettoskulden ökade med 1 399 MSEK från årsskiftet och uppgick den 30 september 2025 till 9 149 MSEK.

I juli 2025 uppdaterade Lifco sitt MTN-program med en låneram om åtta miljarder SEK och i augusti 2025 emitterades ett icke säkerställt obligationslån om 1 000 MSEK. Utöver utestående obligationslån om totalt 4 750 MSEK har Lifco sedvanliga kortfristiga kreditfaciliteter. Villkoren för MTN-programmet och obligationslånen finns på lifco.se.

Nettoskuldssättningsgraden ökade till 0,7 den 30 september 2025 från 0,6 den 31 december 2024. Nettoskulden i förhållande till EBITDA ökade till 1,9 gånger från 1,8 gånger den 31 december 2024. Den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA ökade till 1,3 gånger från 1,2 gånger vid årsskiftet.

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 4,2% till 3 138 (3 013) MSEK under perioden. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3 243 (-1 839) MSEK, vilket huvudsakligen hänför sig till förvärv.

KONCERNENS UTVECKLING TREDJE KVARTALET

Under tredje kvartalet ökade omsättningen med 8,9% till 6 842 (6 282) MSEK. Förvärv bidrog med 7,7% och den organiska tillväxten uppgick till 4,9%. Valutakursförändringar påverkade omsättningen negativt med 3,6%.

EBITA ökade med 10,4% till 1 543 (1 398) MSEK och EBITA-marginalen förbättrades med 0,3 procentenheter till 22,6% (22,3%). Valutakursförändringar påverkade EBITA negativt med 3,2%.

Under tredje kvartalet genererades 43% (44%) av EBITA i EUR, 17% (19%) i SEK, 16% (15%) i GBP, 9% (9%) i NOK, 7% (5%) i DKK, 3% (2%) i USD och 4% (5%) i andra valutor.

Finansnettot förbättrades till -111 (-122) MSEK.

Resultat före skatt ökade med 10,2% till 1 124 (1 020) MSEK. Periodens resultat ökade med 18,9% till 900 (757) MSEK. Den effektiva skattesatsen var lägre än normalt till följd av sänkt bolagsskatt i Tyskland vilket lett till lägre uppskjuten skatteskuld. Denna omvärdering minskade årets skattekostnad med cirka 63 MSEK.

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill ökade med 2 MSEK till 4 772 MSEK den 30 september 2025 jämfört med 4 771 MSEK den 30 juni 2025. EBITA i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill uppgick till 131% den 30 september 2025 vilket är en ökning med 3,0 procentenheter från den 30 juni 2025.

Koncernens nettoskuld ökade från den 30 juni 2025 med 429 MSEK till 13 263 MSEK varav skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv ökade med 130 MSEK till 2 883 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 16,4% till 1 394 (1 197) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1 614 (-609) MSEK vilket huvudsakligen hänförs till förvärv.

AFFÄRSOMRÅDENAS UTVECKLING

Dental

MSEK	NIO MÅNADER			KVARTAL 3			Rull 12 mån		HELÅR
	2025	2024	förändr.	2025	2024	förändr.	förändr.		2024
Nettoomsättning	4 737	4 670	1,4%	1 493	1 463	2,0%	6 373	1,1%	6 306
EBITA	1 013	992	2,1%	329	301	9,4%	1 328	1,6%	1 307
EBITA-marginal	21,4%	21,2%	0,2	22,1%	20,6%	1,5	20,8%	0,1	20,7%

Verksamheterna inom Dental är ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare i Europa och affärsområdet har också verksamhet i USA. Lifco säljer tandteknik till tandläkare i Norden och Tyskland samt utvecklar och säljer journalsystem i Danmark, Sverige och Tyskland. Inom affärsområdet finns även ett antal tillverkande bolag som bland annat producerar infästningsprodukter för tandproteser, desinfektionsvätskor, salivsugar, bettregistrerings-, avtrycks- och bindningsmaterial samt annat förbrukningsmaterial som säljs till tandläkare via distributörer runt om i världen.

Dentals omsättning ökade med 1,4% till 4 737 (4 670) MSEK under årets första nio månader huvudsakligen till följd av förvärv och organisk tillväxt.

EBITA ökade med 2,1% till 1 013 (992) MSEK under niomånadersperioden och EBITA-marginalen ökade med 0,2 procentenheter till 21,4% (21,2%), positivt påverkade av förvärv.

Från och med mars 2025 konsolideras schweiziska Arnold Deppeler som tillverkar dentalinstrument. Bolaget omsatte 2024 cirka 3,3 MCHF och har 18 anställda. Från och med april 2025 konsolideras tyska Fraga Dental som säljer förbrukningsmaterial till tyska tandläkare. Bolaget omsatte 2024 cirka 2,5 MEUR och har sju anställda. Från och med april 2025 konsolideras svenska Gestenco International som är verksamt inom ortodontisektorn globalt. Bolaget omsatte 2024 cirka 19 MSEK och har sju anställda. Från och med september 2025 konsolideras nederländska Citodent Imaging som utvecklar och säljer mjukvara för hantering av röntgenbilder och bilddiagnostik till tandläkare i Europa. Bolaget omsatte 2024 cirka 1,2 MEUR och har åtta anställda.

Demolition & Tools

MSEK	NIO MÅNADER			KVARTAL 3			Rull 12 mån		HELÅR
	2025	2024	förändr.	2025	2024	förändr.	förändr.		2024
Nettoomsättning	5 081	4 770	6,5%	1 667	1 534	8,6%	6 755	4,8%	6 444
EBITA	1 283	1 130	13,5%	422	373	13,1%	1 694	9,9%	1 542
EBITA-marginal	25,3%	23,7%	1,6	25,3%	24,3%	1,0	25,1%	1,2	23,9%

Affärsområdet Demolition & Tools är verksamt inom utveckling, tillverkning samt försäljning av utrustning till infrastruktur-, rivnings- och byggindustrierna. Koncernen är den världsledande aktören inom marknaderna för demoleringsrobotar och verktyg till kranar. Koncernen är också en av de ledande aktörerna i världen när det gäller skogsmaskiner och verktyg för grävmaskiner.

Affärsområdets EBITA-marginal kan variera mellan kvartalen till följd av enstaka större specialordrar samt förändringar i produktmixen.

Omsättningen ökade med 6,5% till 5 081 (4 770) MSEK under årets första nio månader till följd av organisk tillväxt och förvärv.

Under niomånadersperioden ökade EBITA med 13,5% till 1 283 (1 130) MSEK och EBITA-marginalen ökade med 1,6 procentenheter till 25,3% (23,7%), positivt påverkad av organisk tillväxt.

Systems Solutions

	NIO MÅNADER			KVARTAL 3			Rull 12 mån		HELÅR
MSEK	2025	2024	förändr.	2025	2024	förändr.	förändr.		2024
Nettoomsättning	10 900	9 572	13,9%	3 682	3 285	12,1%	14 714	9,9%	13 387
EBITA	2 437	2 275	7,1%	833	749	11,2%	3 392	5,0%	3 230
EBITA-marginal	22,4%	23,8%	-1,4	22,6%	22,8%	-0,2	23,1%	-1,0	24,1%

Affärsområdet Systems Solutions är genom sina operativa enheter verksamt inom industrier som erbjuder systemlösningar. Systems Solutions delas in i fem divisioner: Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Infrastrukturprodukter, Specialprodukter och Transportprodukter.

Systems Solutions ökade omsättningen med 13,9% till 10 900 (9 572) MSEK under årets första nio månader, huvudsakligen till följd av förvärv och organisk tillväxt i delar av affärsområdet.

EBITA ökade under niomånadersperioden med 7,1% till 2 437 (2 275) MSEK och EBITA-marginalen minskade med 1,4 procentenheter till 22,4% (23,8%). Förvärv bidrog till EBITA-ökningen medan lägre organisk omsättning i delar av affärsområdet bidrog till lägre lönsamhet.

Kontraktstillverkning hade en stark organisk omsättningstillväxt under niomånadersperioden med svagare lönsamhet. Lönsamheten försämrades på grund av vidarefakturerings av överskottsmaterial till kunder, främst under andra kvartalet.

Miljöteknik redovisade en omsättning i nivå med föregående år under niomånadersperioden med stabil lönsamhet.

Infrastrukturprodukter hade en god omsättningsutveckling under niomånadersperioden med högre lönsamhet, huvudsakligen till följd av förvärv.

Specialprodukter hade en stark omsättningsutveckling under årets första nio månader till följd av förvärv. Lönsamheten försämrades till följd av lägre organisk omsättning i delar av divisionen.

Transportprodukter hade en god omsättningsutveckling under niomånadersperioden till följd av förvärv. Lönsamheten försämrades på grund av lägre organisk omsättning i delar av divisionen.

Inom divisionen Transportprodukter konsolideras från och med mars 2025 brittiska Heavy Duty Parts som är en specialiserad leverantör av delar till turistbussar. Bolaget omsatte 2024 cirka 11,7 MGBP och har 25 anställda. Inom divisionen Infrastrukturprodukter konsolideras från och med april 2025 Italgears i San Marino som är en nischstillverkare av drivsystem för hissar. Bolaget omsatte 2024 cirka 13,8 MEUR och har 17 anställda. Inom divisionen Infrastrukturprodukter konsolideras från och med april 2025 danska R&T Stainless som levererar utrustning och komponenter till byggare av offentliga lekplatser. Bolaget omsatte 2024 cirka 114 MDKK och har tolv anställda. Inom divisionen

Infrastrukturprodukter konsolideras från och med juni 2025 nederländska Klemko Group som utvecklar och säljer elektriska och mekaniska installationsmaterial samt belysningsprodukter under egna varumärken till installatörer och OEM:er, främst via grossister. Bolaget omsatte 2024 cirka 19,1 MEUR och har 41 anställda. Inom divisionen Specialprodukter konsolideras från och med juli 2025 nederländska HedoN Electronic Developments som är specialiserade på utveckling och leverans av högprecisionselektronik med fokus på industriella induktiva värmare. Bolaget omsatte 2024 cirka 7,4 MEUR och har 18 anställda. Inom divisionen Transportprodukter konsolideras från och med juli 2025 italienska Toppy som utvecklar och säljer pallhanteringssystem för läkemedels-, livsmedels- och dryckesindustrierna. Bolaget omsatte 2024 cirka 17 MEUR och har 50 anställda. Inom divisionen Infrastrukturprodukter konsolideras från och med juli 2025 italienska UR FOG som är specialiserat på design och tillverkning av dimsystém mot intrång, främst för butiker, banker, lagerlokaler och andra kommersiella tillämpningar. Bolaget omsatte 2024 cirka 7,8 MEUR och har 39 anställda. Inom divisionen Specialprodukter konsolideras från och med augusti 2025 österrikiska Stöffl som levererar vibrationsdämpningskomponenter samt tätnings- och kantskyddsprofiler för olika industrier. Bolaget omsatte 2024 cirka 14,6 MEUR och har 15 anställda. Inom divisionen Transportprodukter konsolideras från och med augusti 2025 brittiska MaxiMover som är specialiserade på design och tillverkning av lågbyggda skåpbilar upp till 3,5 ton med fokus på kundanpassade lösningar. Bolaget omsatte räkenskapsåret som slutade maj 2025 cirka 39 MGBP och har 47 anställda.

FÖRVÄRV

Lifco har under årets första nio månader konsoliderat följande förvärv:

Konsolideras fr o m månad	Förvärv	Tillhör affärsområde	Omsättning	Anställda, antal
Mars	Arnold Deppeler	Dental	3,3 MCHF	18
Mars	Heavy Duty Parts	Systems Solutions	11,7 MGBP	25
April	Fraga Dental	Dental	2,5 MEUR	7
April	Gestenco International	Dental	19 MSEK	7
April	Italgears	Systems Solutions	13,8 MEUR	17
April	R&T Stainless	Systems Solutions	114 MDKK	12
Juni	Klemko Group	Systems Solutions	19,1 MEUR	41
Juli	HedoN Electronic Developments	Systems Solutions	7,4 MEUR	18
Juli	Toppy	Systems Solutions	17 MEUR	50
Juli	UR FOG	Systems Solutions	7,8 MEUR	39
Augusti	Stöffl	Systems Solutions	14,6 MEUR	15
Augusti	MaxiMover	Systems Solutions	39 MGBP ¹	47
September	Citodent Imaging	Dental	1,2 MEUR	8

¹ Räkenskapsåret som slutade maj 2025.

Ytterligare information om förvärven finns på sidan 18. Omsättning och antal anställda avser bedömd årsomsättning och antal anställda vid tidpunkten för förvärven.

Tillsammans kommer förvärven att ha en positiv påverkan på Lifcos resultat och finansiella ställning under innevarande år.

ÖVRIG INFORMATION

Medarbetare

Medelantalet anställda beräknade som heltidsekvivalenter var 7 560 (6 910) under niomånadersperioden. Vid periodens utgång var antalet anställda beräknade som heltidsekvivalenter 7 707 (7 193). Genom förvärv har cirka 300 anställda tillkommit under årets första nio månader.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Konsolidering av italienska Nobil Bio Ricerche beräknas ske under fjärde kvartalet 2025 i affärsområdet Dental. Nobil utför ytmodifieringstjänster på uppdrag av globala implantattillverkare. Nobil omsatte 2024 cirka 4,1 MEUR och har 21 anställda. Förvärvet, som omfattar majoriteten av aktierna, annonserades 3 oktober 2025.

Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner med närstående har ägt rum under perioden.

Risker och osäkerhetsfaktorer

De riskfaktorer som har störst betydelse för Lifco är globala makroekonomiska faktorer, konkurrenssituationen, strukturförändringar på marknaden och konjunkturen. Lifco är också utsatt för finansiella risker såsom valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker.

Lifco arbetar aktivt med att övervaka och kontinuerligt utvärdera hållbarhetsrelaterade risker och deras inverkan på koncernens verksamhet och resultat. Koncernen har etablerat en styrningsstruktur som involverar både koncernledning och styrelse och arbetar för att ständigt förbättra bolagets hållbarhetsaktiviteter och minimera relaterade risker. Som en del av denna styrning granskar koncernledningen kvartalsvis samtliga dotterbolags efterlevnad av till exempel uppförandekoden, arbetsskador, IT-säkerhet och rättsliga tvister.

Moderbolaget påverkas av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion som ägare till dotterbolagen. För mer information om Lifcos risker och riskhantering hänvisas till årsredovisningen för 2024.

Redovisningsprinciper

Koncernens delårsrapport har upprättats enligt IAS 34, Delårsrapportering, och årsredovisningslagen. För moderbolaget har rapporten upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt RFR 2. Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen 2024 och ska läsas tillsammans med dessa.

I de fall där Lifco inte kontrollerar 100% av aktierna i ett dotterbolag, men det finns kombinerade sälj-/köpoptioner, konsoliderar Lifco 100% av dotterbolaget och redovisar en finansiell skuld för sälj-/köpoptionen. Förändringar i skulden redovisas i eget kapital och inget innehav utan bestämmande inflytande redovisas. Vinster och förluster hänförliga till minoritetsandelar som är föremål för sälj-/köpoption uppgick under räkenskapsåret 2024 till 249 (202) MSEK.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå på totalsumman.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att niomånadersrapporten ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför. Delårsrapportens innehåll beslutades den 23 oktober 2025.

Enköping den 23 oktober 2025

Carl Bennet
Styrelseordförande

Ulrika Dellby
Styrelseledamot

Dan Frohm
Vice ordförande

Erik Gabrielson
Styrelseledamot

Ulf Grunander
Styrelseledamot

Anna Hallberg
Styrelseledamot

Anders Lindström
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Tobias Nordin
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Caroline af Ugglas
Styrelseledamot

Axel Wachtmeister
Styrelseledamot

Per Waldemarson
VD och koncernchef,
styrelseledamot

REVISORNS GRANSKNINGSRAPPORT

Lifco AB (publ) org. nr 556465-3185

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Lifco AB (publ) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit

identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 oktober 2025

Ernst & Young AB

Johan Holmberg

Auktoriserad revisor

KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

Bokslutskommuniké och rapport för fjärde kvartalet 30 januari 2026.

Årsredovisning för 2025 vecka 14 2026.

Rapport för första kvartalet 28 april 2026.

Rapport för andra kvartalet 14 juli 2026.

Rapport för tredje kvartalet 23 oktober 2026.

Bokslutskommuniké och rapport för fjärde kvartalet 29 januari 2027.

Årsredovisning för 2026 vecka 13 2027.

ÅRSSTÄMMA 2026

Årsstämma i Lifco AB (publ) äger rum tisdag 28 april 2026, kl 11.00 i konferenscenter 7A Odenplan, Odengatan 65, Stockholm. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman kan lämna förslaget till Lifcos styrelseordförande på e-post: ir@lifco.se eller på adress Lifco AB, Att: Bolagsstämмоärenden, Verkmästaregatan 1, 745 85 Enköping. Förslagen måste, för att med säkerhet kunna tas in i kallelsen och därmed på årsstämmans dagordning, ha inkommit till bolaget senast tisdag 5 mars 2026.

VALBEREDNINGEN

Valberedningen inför årsstämman 2026 utgörs av Carl Bennet, Carl Bennet AB, Simon Blecher, Carnegie Fonder, Jannis Kitsakis, Fjärde AP-fonden och Javiera Ragnartz, SEB Fonder & Liv. Carl Bennet är ordförande i valberedningen.

Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen inför årsstämman 2026 kan göra det genom att skicka e-post till ir@lifco.se eller skriva till: Lifco, Att: Valberedningen, Verkmästaregatan 1, 745 85 Enköping.

YTTERLIGARE INFORMATION

Media- och investerarrelationer: Åse Lindskog, ir@lifco.se, telefon 0730 24 48 72.

WEBBSÄND PRESENTATION

En webbsänd presentation med Per Waldemarson, VD, och Therése Hoffman, CFO äger rum fredag 24 oktober kl 09.00. Det går att lyssna på presentationen via webben eller genom att ringa in till telefonkonferensen. Via telefonkonferensen går det att ställa frågor.

Tid: Fredag 24 oktober kl 09.00

Länk till presentationen: <https://lifco.events.inderes.com/q3-report-2025>

Om du vill delta i telefonkonferensen registrerar du dig via länken nedan. Efter registrering får du telefonnummer och konferens-ID för att logga in till konferensen.

Länk för registrering till telefonkonferensen:

<https://conference.inderes.com/teleconference/?id=50051764>

LIFCO I KORTHET

Lifco erbjuder ett tryggt ägande för små och medelstora företag. Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Lifco styrs av en tydlig filosofi som innebär att bolaget är långsiktigt, har fokus på lönsamhet och har en starkt decentraliserad organisation. Koncernen har tre affärsområden: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Lifco hade vid årsskiftet 257 rörelsedrivande bolag i 34 länder. År 2024 omsatte Lifco 26,1 miljarder SEK med ett EBITA-resultat på 5,9 miljarder SEK och en EBITA-marginal på 22,6%. Läs mer på lifco.se.

Denna information är sådan information som Lifco AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 24 oktober 2025 kl 07.30.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	NIO MÅNADER			KVARTAL 3			HELÅR
	2025	2024	förändr.	2025	2024	förändr.	2024
Nettoomsättning	20 717	19 013	9,0%	6 842	6 282	8,9%	26 137
Kostnad för sålda varor	-11 668	-10 601	10,1%	-3 849	-3 536	8,8%	-14 548
Bruttoresultat	9 050	8 411	7,6%	2 993	2 746	9,0%	11 589
Försäljningskostnader	-2 326	-2 105	10,5%	-779	-703	10,8%	-3 014
Administrationskostnader	-2 821	-2 624	7,5%	-929	-854	8,8%	-3 468
Utvecklingskostnader	-185	-172	7,6%	-60	-51	18,2%	-254
Övriga intäkter och kostnader	37	37	-0,1%	8	2	256%	44
Rörelseresultat	3 754	3 547	5,9%	1 234	1 142	8,1%	4 896
Finansnetto	-317	-352	-10,0%	-111	-122	-9,4%	-442
Resultat före skatt	3 437	3 194	7,6%	1 124	1 020	10,2%	4 454
Skatt	-813	-823	-1,1%	-224	-263	-14,9%	-1 105
Periodens resultat	2 624	2 372	10,6%	900	757	18,9%	3 349
Resultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare	2 595	2 332	11,3%	892	743	20,0%	3 301
Innehav utan bestämmande inflytande	28	39	-28,7%	8	14	-39,5%	49
Periodens resultat per aktie före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare	5,71	5,14	11,1%	1,96	1,64	19,5%	7,27
EBITA	4 600	4 284	7,4%	1 543	1 398	10,4%	5 917
Avskrivningar materiella tillgångar	529	518	2,0%	181	192	-5,6%	676
Avskrivningar immateriella tillgångar	19	18	4,7%	6	6	2,1%	25
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	809	716	12,9%	286	246	16,2%	983

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	NIO MÅNADER			KVARTAL 3			HELÅR
	2025	2024	förändr.	2025	2024	förändr.	2024
Periodens resultat	2 624	2 372	10,6%	900	757	18,9%	3 349
Övrigt totalresultat							
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</i>							
Säkring av nettoinvestering	138	-63	-320%	56	12	365%	-83
Omräkningsdifferenser	-1 192	372	-420%	-287	-150	92%	767
Skatt relaterade till övrigt totalresultat	-31	15	-303%	-12	-2	628%	20
Summa totalresultat för perioden	1 538	2 697	-43,0%	657	618	6,3%	4 053
Totalresultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare	1 517	2 658	-42,9%	649	607	6,9%	4 002
Innehav utan bestämmande inflytande	21	39	-45,3%	8	11	-28,3%	50
	1 538	2 697	-43,0%	657	618	6,3%	4 053

SEGMENTSÖVERSIKT

Lifcos verksamhet följs upp och utvärderas av VD och resurser allokeras baserat på information från de tre rörelsesegmenten Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Inom Systems Solutions finns divisionerna Infrastrukturprodukter, Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Transportprodukter och Specialprodukter. Divisionerna liknar varandra eftersom de bland annat verkar på samma geografiska marknader, de har liknande produktionsprocesser och distributionssätt, de säljer enbart till B2B-kunder och verkar i hög utsträckning under samma regelverk.

NETTOOMSÄTTNING FRÅN EXTERNA KUNDER

Ingen försäljning sker mellan segmenten.

	NIO MÅNADER			KVARTAL 3			Rull 12 mån		HELÅR
MSEK	2025	2024	förändr.	2025	2024	förändr.	förändr.		2024
Dental	4 737	4 670	1,4%	1 493	1 463	2,0%	6 373	1,1%	6 306
Demolition & Tools	5 081	4 770	6,5%	1 667	1 534	8,6%	6 755	4,8%	6 444
Systems Solutions	10 900	9 572	13,9%	3 682	3 285	12,1%	14 714	9,9%	13 387
Koncernen	20 717	19 013	9,0%	6 842	6 282	8,9%	27 842	6,5%	26 137

Nettoomsättningen fördelar sig på betydande intäktsslag enligt följande:

	NIO MÅNADER			KVARTAL 3			Rull 12 mån		HELÅR
MSEK	2025	2024	förändr.	2025	2024	förändr.	förändr.		2024
Dentalprodukter	4 737	4 670	1,4%	1 493	1 463	2,0%	6 373	1,1%	6 306
Verktyg och maskiner	5 081	4 770	6,5%	1 667	1 534	8,6%	6 755	4,8%	6 444
Infrastrukturprodukter	1 520	1 316	15,5%	540	412	31,1%	1 981	11,5%	1 777
Kontraktstillverkning	2 560	1 928	32,8%	809	754	7,3%	3 511	22,0%	2 878
Miljöteknik	2 514	2 458	2,3%	873	805	8,5%	3 470	1,7%	3 414
Transportprodukter	2 687	2 492	7,8%	915	840	8,9%	3 569	5,8%	3 374
Specialprodukter	1 619	1 379	17,4%	546	475	15,1%	2 183	12,4%	1 943
Koncernen	20 717	19 013	9,0%	6 842	6 282	8,9%	27 842	6,5%	26 137

EBITA

Fördelningen av resultat per segment sker till och med EBITA. EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande uppställning:

	NIO MÅNADER			KVARTAL 3			Rull 12 mån		HELÅR
MSEK	2025	2024	förändr.	2025	2024	förändr.	förändr.		2024
Dental	1 013	992	2,1%	329	301	9,4%	1 328	1,6%	1 307
Demolition & Tools	1 283	1 130	13,5%	422	373	13,1%	1 694	9,9%	1 542
Systems Solutions	2 437	2 275	7,1%	833	749	11,2%	3 392	5,0%	3 230
Gem. koncernfunktioner	-132	-113	16,2%	-41	-25	63,7%	-181	11,3%	-162
EBITA före förvärvs-kostnader	4 600	4 284	7,4%	1 543	1 398	10,4%	6 233	5,3%	5 917
Förvärvskostnader	-37	-21	74,7%	-23	-11	117%	-54	42,1%	-38
EBITA	4 563	4 263	7,0%	1 520	1 388	9,6%	6 179	5,1%	5 879
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv	-809	-716	12,9%	-286	-246	16,2%	-1 075	9,4%	-983
Finansiella poster - netto	-317	-352	-10,0%	-111	-122	-9,4%	-407	-7,9%	-442
Resultat före skatt	3 437	3 194	7,6%	1 124	1 020	10,2%	4 697	5,4%	4 454

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	27 109	23 654	25 400
Materiella anläggningstillgångar	3 082	3 137	3 035
Finansiella anläggningstillgångar	476	413	454
Lager	4 640	4 291	4 256
Kundfordringar	3 783	3 299	3 334
Kortfristiga fordringar	1 231	1 194	894
Likvida medel	1 467	1 615	1 517
SUMMA TILLGÅNGAR	41 789	37 603	38 889
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18 779	16 989	18 409
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsavsättningar	5 356	3 204	3 657
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	5 566	5 158	5 403
Kortfristiga räntebärande skulder	6 492	7 463	6 817
Leverantörsskulder	1 932	1 631	1 671
Övriga kortfristiga skulder	3 663	3 158	2 932
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	41 789	37 603	38 889

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

MSEK	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
Ingående eget kapital	18 257	15 212	15 212
Periodens totalresultat	1 517	2 658	4 002
Värdeförändring sälj-/köpoptioner hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-40	-55	-3
Utdelning	-1 090	-954	-954
Utgående eget kapital	18 644	16 861	18 257
<i>Eget kapital, hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare	18 644	16 861	18 257
Innehav utan bestämmande inflytande	135	129	152
	18 779	16 989	18 409

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG

MSEK	NIO MÅNADER		KVARTAL 3		HELÅR
	2025	2024	2025	2024	2024
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat	3 754	3 547	1 234	1 142	4 896
Återläggning avskrivningar	1 357	1 253	474	444	1 684
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	89	87	36	8	-31
Räntor och finansiella poster, netto	-317	-352	-111	-122	-442
Betald skatt	-1 239	-1 225	-344	-432	-1 571
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	3 644	3 309	1 290	1 040	4 535
Förändring i rörelsekapital					
Lager	-360	-194	28	41	53
Kortfristiga fordringar	-450	-55	94	223	165
Kortfristiga skulder	305	-47	-17	-107	-124
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 138	3 013	1 394	1 197	4 630
Finansieringsverksamheten					
Företagsförvärv och avyttringar, netto	-2 910	-1 465	-1 499	-490	-2 891
Nettoinvestering i materiella anläggningstillgångar	-309	-348	-104	-115	-409
Nettoinvestering i immateriella anläggningstillgångar	-24	-27	-11	-4	-38
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 243	-1 839	-1 614	-609	-3 338
Finansieringsverksamheten					
Förändring räntebärande skulder	1 653	287	580	-467	137
Amortering leasingskuld	-246	-244	-84	-94	-310
Förändring långfristiga fordringar/skulder	5	-2	4	-1	-3
Utbetald utdelning	-1 090	-954	-	-	-954
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-168	-238	-	-91	-275
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	154	-1 151	500	-653	-1 404
Periodens kassaflöde	49	22	280	-65	-112
Likvida medel vid periodens början	1 517	1 591	1 210	1 707	1 591
Omräkningsdifferenser	-98	2	-23	-27	39
Likvida medel vid periodens slut	1 467	1 615	1 467	1 615	1 517

KORRIGERAT KASSAFLÖDE FÖR KONCERNEN 2024

I inledningen av 2024 förändrades redovisningsrutinerna kring koncernens kassaflöde och vissa orealiserade kursdifferenser placerades på fel rad i kassaflödet i årsredovisningen för 2024 och i kvartalsrapporterna. Detta har korrigerats enligt tabellen nedan där dessa orealiserade kursdifferenser har flyttats från posten "Övriga ej kassaflödespåverkande poster" till posten "Omräkningsdifferenser". Poster med fotnoten 1 har justerats. Justering har skett retroaktivt för samtliga redovisningsperioder.

Korrigerat kassaflöde

MSEK	2024	Kv 4 2024	Kv 3 2024	Kv 2 2024	Kv 1 2024
Rörelseresultat	4 896	1 350	1 142	1 361	1 044
Återläggning avskrivningar	1 684	431	444	411	397
Övriga ej kassaflödespåverkande poster ¹	-31	-118	8	32	46
Räntor och finansiella poster, netto	-442	-90	-122	-127	-104
Betald skatt	-1 571	-346	-432	-367	-426
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital¹	4 535	1 226	1 040	1 310	958
Kassaflöde från den löpande verksamheten¹	4 630	1 617	1 197	1 061	754
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 338	-1 499	-609	-1 045	-186
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 404	-253	-653	143	-641
Periodens kassaflöde¹	-112	-135	-65	159	-72
Likvida medel vid perioden början	1 591	1 615	1 707	1 560	1 591
Omräkningsdifferenser ¹	39	36	-27	-13	42
Likvida medel vid periodens slut	1 517	1 517	1 615	1 707	1 560

¹Korrigerade poster.

FÖRVÄRV UNDER 2025

Under årets första nio månader har 13 nya verksamheter konsoliderats. Verksamheterna som konsoliderats är schweiziska Arnold Deppeler, tyska Fraga Dental, svenska Gestenco International, brittiska Heavy Duty Parts och MaxiMover, Italgears i San Marino, danska R&T Stainless, österrikiska Stöffl, italienska Toppy och UR FOG samt de nederländska bolagen Citodent Imaging, Klemko Group och HedoN Electronic Developments.

Förvärvskalkylen inkluderar samtliga förvärv som konsoliderats under årets första nio månader.

Kostnader relaterade till förvärv på 37 MSEK ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för årets första nio månader. De förvärvade bolagen har sedan respektive konsolideringsdag bidragit till koncernens nettoomsättning med 433 MSEK och EBITA med 132 MSEK. Om konsolidering skett från och med 1 januari 2025 skulle koncernens nettoomsättning ökat med ytterligare 908 MSEK och EBITA skulle ökat med ytterligare 256 MSEK.

Förvärvade nettotillgångar

Nettotillgångar, MSEK	Bokfört värde	Värdejustering	Verkligt värde
Varumärken, kundrelationer, licenser	4	2 067	2 071
Materiella tillgångar	79	-	79
Lager, kundfordringar och övriga fordringar	554	-9	546
Leverantörsskulder och övriga skulder ¹	-392	-542	-934
Likvida medel	253	-	253
Summa nettotillgångar	499	1 516	2 015
Goodwill	-	1 608	1 608
Totala nettotillgångar	499	3 124	3 623

Kassaflödeseffekt, MSEK

Köpeskilling	3 623
Ej utbetalda köpeskillingar (sälj-/köpoptioner)	-472
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-253
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	12
Summa kassaflödeseffekt	2 910

¹ Varav 68 MSEK avser externa räntebärande skulder.

FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Kundfordringar	3 783	3 299	3 334
Andra långfristiga finansiella fordringar	27	23	25
Likvida medel	1 467	1 615	1 517
Summa	5 277	4 937	4 876
Skulder värderade till verkligt värde			
Övriga skulder ¹	2 883	2 613	2 636
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Räntebärande lån	11 813	10 558	10 357
Leverantörsskulder	1 932	1 631	1 671
Summa	16 628	14 802	14 663

¹ Övriga skulder som är finansiella instrument avser sälj-/köpoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde. Finansiella instrument värderade till verkligt värde är klassificerade i olika nivåer utifrån hur det verkliga värdet har fastställts. Samtliga Lifcokoncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde är klassificerade i enlighet med nivå 3, d v s ej observerbara data. Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

NYCKELTAL

RULLANDE TOLV MÅNADER T O M	2025-09-30	2024-12-31	2024-09-30
Nettoomsättning, MSEK	27 842	26 137	25 452
Omsättningsförändring, %	6,5	6,9	4,1
EBITA, MSEK	6 233	5 917	5 776
EBITA-marginal, %	22,4	22,6	22,7
EBITDA, MSEK	6 945	6 618	6 488
EBITDA-marginal, %	24,9	25,3	25,5
Sysselsatt kapital, MSEK	30 411	28 372	27 368
Sysselsatt kapital exkl goodwill och övr immat tillg, MSEK	4 772	4 632	4 496
Avkastning sysselsatt kapital, %	20,5	20,9	21,1
Avkastning sysselsatt kapital exkl goodwill, %	131	128	128
Avkastning eget kapital, %	19,6	19,5	20,0
Nettoskuld, MSEK	13 263	11 594	11 665
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,6	0,7
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,9	1,8	1,8
Räntebärande nettoskuld, MSEK	9 149	7 750	7 682
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,3	1,2	1,2
Soliditet, %	44,9	47,3	45,2
Antal aktier, tusental	454 216	454 216	454 216
Medelantal anställda	7 560	7 115	6 910

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	NIO MÅNADER		KVARTAL 3		HELÅR
	2025	2024	2025	2024	2024
Administrationskostnader	-111	-102	-29	-32	-128
Övriga rörelseposter ¹	-2	1	-1	1	77
Rörelseresultat	-113	-101	-30	-31	-51
Finansnetto ²	2 306	1 981	129	74	2 050
Resultat efter finansiella poster	2 193	1 880	100	43	1 999
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	207
Skatt	17	37	-9	-9	5
Periodens resultat	2 211	1 917	90	34	2 210

¹ I övriga rörelseposter ingår bland annat utfaktureringskostnader för koncerngemensamma tjänster.

² I finansnettot ingår mottagna utdelningar på 2 068 (1 891) MSEK under niomånadersperioden.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar	9 181	9 481	9 520
Kortfristiga fordringar	14 572	11 151	12 525
Likvida medel	454	422	539
SUMMA TILLGÅNGAR	24 207	21 054	22 584
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	7 135	5 722	6 015
Obeskattade reserver	4	-	4
Avsättningar	11	12	6
Långfristiga räntebärande skulder	4 364	1 978	2 585
Kortfristiga räntebärande skulder	6 163	7 126	6 487
Kortfristiga räntefria skulder	6 529	6 216	7 487
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	24 207	21 054	22 584

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

EBITA före förvärvskostnader dividerat med sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar

EBITA före förvärvskostnader dividerat med sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar.

EBITA

EBITA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen efter investeringar av materiella och immateriella tillgångar med återinvesteringsbehov men före investeringar av immateriella tillgångar hänförliga till företagsförvärv. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax and Amortization (EBITA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv exklusive förvärvskostnader.

EBITA-marginal

EBITA dividerat med nettoomsättning.

EBITDA

EBITDA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization (EBITDA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar exklusive förvärvskostnader.

EBITDA-marginal

EBITDA dividerat med nettoomsättning.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital.

Nettoskuld

Lifco använder sig av det alternativa nyckeltalet nettoskuld. Lifco anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Lifco definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån, räntebärande avsättningar för pensioner, skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv samt leasingskuld med avdrag för likvida medel.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntebärande nettoskuld

Lifco använder sig av det alternativa nyckeltalet räntebärande nettoskuld. Lifco anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Lifco definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån samt räntebärande avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå hur koncernen finansierar sig. Lifco definierar sysselsatt kapital som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar samt icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.

Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar

Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå inverkan av goodwill och övriga immateriella tillgångar på det kapital som kräver avkastning. Lifco definierar sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar, icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv, goodwill och övriga immateriella tillgångar, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.

AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

I delårsrapporten presenteras alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet vilka anses väsentliga för analys och förståelse av koncernens resultat och finansiella ställning. De primära alternativa nyckeltal som presenteras i denna delårsrapport avser EBITA, EBITDA, nettoskuld och sysselsatt kapital. Definitioner av de alternativa nyckeltalen presenteras på sidorna 21–22.

EBITA mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	NIO MÅN 2025	NIO MÅN 2024	HELÅR 2024
Rörelseresultat	3 754	3 547	4 896
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	809	716	983
EBITA	4 563	4 263	5 879
Förvärvskostnader	37	21	38
EBITA före förvärvskostnader	4 600	4 284	5 917

EBITDA mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	NIO MÅN 2025	NIO MÅN 2024	HELÅR 2024
Rörelseresultat	3 754	3 547	4 896
Avskrivningar materiella tillgångar	529	518	676
Avskrivningar immateriella tillgångar	19	18	25
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	809	716	983
EBITDA	5 111	4 799	6 580
Förvärvskostnader	37	21	38
EBITDA före förvärvskostnader	5 148	4 821	6 618

Nettoskuld mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
Långfristiga räntebärande skulder inklusive pensionsavsättningar	4 435	2 162	2 762
Kortfristiga räntebärande skulder	6 181	7 135	6 505
Likvida medel	-1 467	-1 615	-1 517
Räntebärande nettoskuld	9 149	7 682	7 750
Sälj-/köpoptioner	2 883	2 613	2 636
Leasingskuld	1 232	1 370	1 207
Nettoskuld	13 263	11 665	11 594

Sysselsatt kapital och sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2025-09-30	2025-06-30	2025-03-31	2024-12-31
Totala tillgångar	41 789	40 039	37 751	38 889
Likvida medel	-1 467	-1 210	-1 208	-1 517
Räntebärande pensionsavsättningar	-35	-34	-115	-118
Icke räntebärande skulder	-8 278	-7 941	-7 528	-7 369
Sysselsatt kapital	32 007	30 853	28 900	29 885
Goodwill och övriga immat tillgångar	-27 109	-25 843	-24 204	-25 400
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	4 898	5 010	4 696	4 485

Sysselsatt kapital och sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	Genomsnitt	Kv 3 2025	Kv 2 2025	Kv 1 2025	Kv 4 2024
Sysselsatt kapital	30 411	32 007	30 853	28 900	29 885
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	4 772	4 898	5 010	4 696	4 485
Summa	6 233	1 543	1 562	1 495	1 633
Avkastning sysselsatt kapital	20,5%				
Avkastning sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immat tillgångar	131%				