

BICO GROUP AB (PUBL)

# BICO

DELÅRSRAPPORT JANUARI – JUNI 2025

# Delårsrapport januari-juni 2025

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ANDRA KVARTALET

- BICO ingick ett avtal att avyttra MatTek och Visikol till Sartorius för 80 MUSD på kassa- och skuldfri basis, vilket stärker balansräkningen avsevärt
- Makroekonomiska motvindar och osäkerheter kvarstår. Nedskärningar i NIH-finansiering och tullturbulens har lett till dämpad efterfrågan och försenade CapEx-investeringar
- Varierat resultat inom Life Science Solutions med tillväxt i linje med peers. Svag marknad för instrumentbolagen som vänder sig till akademien, medan SCIENION levererade sund tillväxt och lönsamhet
- Färre projektstarter och förseningar i projekt i affärsområdet Lab Automation påverkade kvartalet negativt, eftersom verksamhetens kapacitet har överskridits av den höga efterfrågan på Bioseros marknadsledande lösningar. För att skala upp affärsmodellen och frigöra hela potentialen på den växande marknaden för labbautomation genomförs ledarskaps- och processförändringar i Biosero

## APRIL – JUNI 2025 (JÄMFÖRT MED APRIL – JUNI 2024)

- Nettoomsättningen uppgick till 324,2 Mkr (423,3) vilket motsvarade en minskning om -23,4 % jämfört med motsvarande kvartal föregående år
- Kvartalets organiska tillväxt uppgick till -17,0 % (1,3 %)
- Bruttomarginalen uppgick till 43,9 % (52,3 %)
- Justerad EBITDA uppgick till -48,8 Mkr (22,9) vilket motsvarade en marginal om -15,1 % (5,4 %)
- EBITDA uppgick till -52,5 Mkr (13,4) vilket motsvarade en marginal om -16,2 % (3,2 %)
- Nettoresultatet för kvartalet från kvarvarande verksamheter uppgick till -181,7 Mkr (-81,2), vilket motsvarade ett resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning om -2,55 kronor (-1,14)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -28,2 Mkr (-50,9)

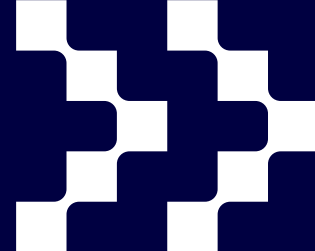
## JANUARI – JUNI 2025 (JÄMFÖRT MED JANUARI – JUNI 2024)

- Nettoomsättningen uppgick till 659,0 Mkr (842,9) vilket motsvarade en minskning om -21,8 % jämfört med motsvarande period föregående år
- Periodens organiska tillväxt uppgick till -19,4 % (3,3 %)
- Bruttomarginalen uppgick till 50,4 % (49,1 %)
- Justerad EBITDA uppgick till -69,0 Mkr (8,1) vilket motsvarade en marginal om -10,5 % (1,0 %)
- EBITDA uppgick till -73,9 Mkr (-8,7) vilket motsvarade en marginal om -11,2 % (-1,0 %)
- Nettoresultatet för perioden från kvarvarande verksamheter uppgick till -417,1 Mkr (-99,8), vilket motsvarade ett resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning om -5,87 kronor (-1,39)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 48,4 Mkr (-68,2)

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER ANDRA KVARTALET

- BICO slutförde avyttringen av MatTek och Visikol efter att sedanligt myndighets godkännande erhållits. Efter justeringar av transaktionskostnader, nettoskuld och rörelsekapital uppgick nettolikviden till 77,2 MUSD
- BICO har genomfört ett återköp av konvertibla skuldebrev till ett nominellt värde av 98 Mkr

Alla siffror i denna rapport refererar till kvarvarande verksamheter om inget annat anges. Gynolis, Nanoscribe, MatTek och Visikol har klassificerats som avvecklad verksamhet med retroaktiv effekt.



APRIL – JUNI 2025



**-17,0 %**

ORGANISK TILLVÄXT  
/ %

APRIL – JUNI 2025



**-48,8**

JUSTERAD EBITDA  
/ MKR

APRIL – JUNI 2025



**-15,1 %**

JUSTERAD EBITDA-MARGINAL  
/ %

APRIL – JUNI 2025



**-28,2**

KASSAFLÖDE FRÅN DEN  
LÖPANDE VERKSAMHETEN  
/ MKR



## VD-KOMMENTAR

# Ett transformativt kvartal för att säkerställa långsiktig tillväxt och lönsamhet

När vi avslutar det andra kvartalet kvarstår makroekonomiska motvindar och osäkerheter. Mer specifikt har nedskärningar i NIH\*-finansiering i USA i kombination med den pågående tullturbulensen introducerat ytterligare osäkerhet vilket ledde till dämpad efterfrågan och försenade CapEx-investeringar.

Vi har fortsatt transformation av BICO i linje med vår uppdaterade strategi som lanserades under vår Kapitalmarknadsdag i september 2024. Avyttringarna av MatTek och Visikol, som slutfördes efter kvartalets slut, kommer att stärka vår balansräkning avsevärt. Det kommer även öka vårt fokus på labbautomation och utvalda arbetsflöden, där våra produkter och lösningar inom labbautomation återfinns i bägge våra affärsområden.

Färre projektstarter och förseningar i projekt i affärsområdet Lab Automation påverkade kvartalet negativt, eftersom verksamhetens kapacitet har överskridits av den höga efterfrågan på Bioseros marknadsledande lösningar. För att skala upp affärsmodellen och frigöra hela potentialen på den växande marknaden för labbautomation genomförs ledarskaps- och processförändringar i Biosero.

### UTVECKLING AV OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET

Omsättningen under andra kvartalet uppgick till 324 Mkr, vilket motsvarar en organisk tillväxt jämfört med föregående år på minus 17 procent. Omsättningen för *Lab Automation*

uppgick till 48 Mkr, påverkat av färre projektstarter och projektförseningar, där det sistnämnda resulterade i en betydande omvärdering av återstående projekttimmar på omkring minus 40 Mkr i kvartalet.

Omsättningen för *Life Science Solutions* var oförändrad under kvartalet jämfört med föregående år, i linje med peers, och uppgick till 277 Mkr. Inom *Life Science Solutions* varierade våra bolags prestationer på grund av olika marknad och kundbas. Särskilt Akademi upplevde ett svagare kvartal på grund av den makroekonomiska utvecklingen i USA. Det är dock positivt att se att marknaden för diagnostik återhämtar sig och att operativa initiativ inom SCIENTION levererade sund tillväxt och lönsamhet.

På grund av utvecklingen inom affärsområdet Lab Automation såg vi en negativ utveckling i justerad EBITDA- och bruttomarginal. Följaktligen uppgick justerad EBITDA till minus 49 Mkr, vilket motsvarar en marginal på minus 15 procent.

Bruttomarginalen uppgick till 44 procent, en minskning med 8 procentenheter jämfört med föregående år, främst på grund av omvärderingen av återstående projekttimmar (som även nämns ovan) vilka uppgick till minus 40 Mkr.

Vi fortsätter att ha ett tydligt fokus på strukturella kostnadsminskningar och strikt kostnadskontroll för koncernen, även om transformationen av Biosero kräver investeringar i operativa resurser.

## TRANSFORMERANDE ÅTGÄRDER FÖR ATT SKALA UPP BIOSERO

För att frigöra hela potentialen på marknaden för labb-automation, genomför vi nu en omfattande handlingsplan och förbättrar avsevärt processer, ledarskap och operativa förmågor.

- Vi har förbättrat ledarskapet och förstärkt *operational excellence*; vi har stärkt lednings- och exekutiva resurser på plats på Bioseros huvudkontor i San Diego
- För att förbättra resursplaneringen och genomförande av projekt har vi skärpt våra kontraktsvillkor och infört en projektmodell med flera faser (*gate stage project model*). Detta säkerställer mer robust projektledning och minskar risk för utvidgning av projektets omfattning
- För att frigöra resurser för både befintliga och nya projekt har vi gjort betydande investeringar i operativa resurser, till förmån för våra kunder, för att påskynda slutförandet av försenade projekt
- Vi genomför även ökad standardisering för att skala upp verksamheten och introducera nya kommersiella koncept med kortare ledtider för att balansera projektportföljen

Det har gjorts goda framsteg i transformationen av Biosero och vi är övertygade om att dessa åtgärder kommer att ge resultat under de kommande kvartalen. Det kommer dock att krävas tålamod och tid innan full effekt uppnås. Dessa åtgärder, tillsammans med vårt engagemang och uthållighet, kommer med tiden att realisera den fulla potentialen i Biosero.

## FINANSIELL PÅVERKAN AV FÖRSENINGAR I BIOSERO-PROJEKT

I Biosero tillämpar vi successiv vinstavräkning, vilket är vanligt förekommande för projektbaserade verksamheter. Metoden baseras på förväntade kostnader, och intäkter registreras i takt med att kostnader uppstår i projekten, inklusive nerlagda arbetstimmar. Detta innebär att om de förväntade återstående timmarna ökar, minskar färdigställandegraden, vilket resulterar i en negativ påverkan på intäkterna.

På grund av försenade projektavslut i Biosero har en betydande omvärdering av de återstående projekttimmarna genomförts, vilket resulterar i en negativ påverkan uppgående till 40 Mkr.

## SLUTSATS

Vi fortsätter att leverera på BICO 2.0, och går mot en integrerad koncern som nyttjar både operativa och kommersiella synergier. Genom att samarbeta som en integrerad organisation kan vi effektivisera resurser, harmonisera processer och fullt ut nyttja våra tillgångar för att få större genomslag inom labbautomation.

Kortsiktigt står vi inför utmaningar som makroekonomisk osäkerhet, framför allt i USA, och transformationen för att stärka och skala upp Biosero. Dock står inte de tillfälliga makroekonomiska förhållandena i vägen för den långsiktiga tillväxttrenden inom life science-branschen. Under detta kvartal har vi gjort betydande framsteg i omvandlingen av BICO för att dra nytta av dessa långsiktiga trender.

MARIA FORSS, VD OCH KONCERNCHEF

\*NIH, National Institutes of Health

# Nyckeltal för koncernen

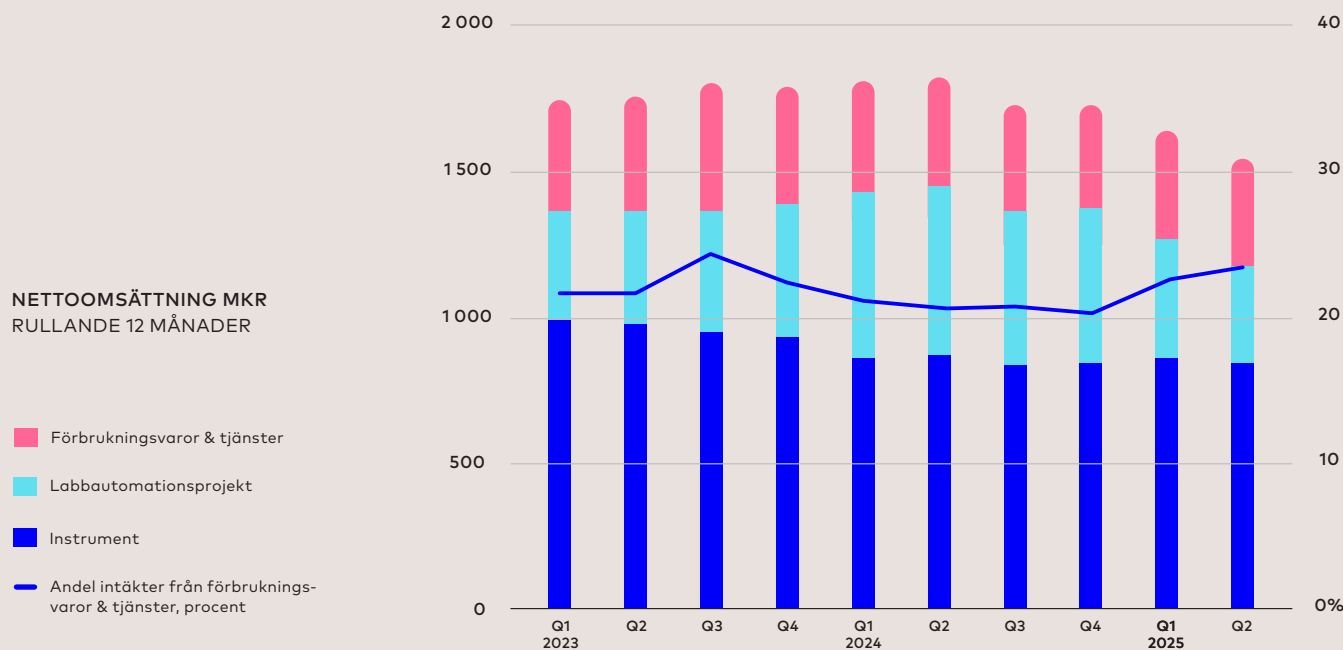
I tillägg till de finansiella mått som definieras i IFRS presenterar BICO vissa alternativa resultatmått i denna delårsrapport som inte är definierade enligt IFRS. Dessa alternativa resultatmått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning vid utvärderingen av BICOs finansiella utveckling och ställning.

Dessa resultatmått som inte definieras enligt IFRS men förklaras på sidorna 30-33 i delårsrapporten är inte nödvändigtvis jämförbara med resultatmått som används av andra företag. De bör heller inte betraktas som ersättning för de resultatmått för finansiell rapportering som upprättats i enlighet med IFRS.

Mkr	April-juni 2025	April-juni 2024	Jan-juni 2025	Jan-juni 2024	Jan-dec 2024
Nettoomsättning	324,2	423,3	659,0	842,9	1 727,2
Organisk tillväxt, %	-17,0 %	1,3 %	-19,4 %	3,3 %	-3,3 %
Bruttoresultat	142,4	221,6	332,2	413,8	922,1
Bruttomarginal, %	43,9 %	52,3 %	50,4 %	49,1 %	53,4 %
Justerad EBITDA	-48,8	22,9	-69,0	8,1	141,1
Justerad EBITDA, %	-15,1 %	5,4 %	-10,5 %	1,0 %	8,2 %
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	-52,5	13,4	-73,9	-8,7	103,0
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA), %	-16,2 %	3,2 %	-11,2 %	-1,0 %	6,0 %
Rörelseresultat (EBIT)	-105,4	-49,6	-183,3	-228,5	-301,1
Rörelsemarginal (EBIT), %	-32,5 %	-11,7 %	-27,8 %	-27,1 %	-17,4 %
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter	-181,7	-81,2	-417,1	-99,8	-110,0
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning, SEK	-2,55	-1,14	-5,87	-1,39	-1,46
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+)	-452,5	-758,3	-452,5	-758,3	-397,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-28,2	-50,9	48,4	-68,2	158,4
Koncernens likvida medel	636,3	687,6	636,3	687,6	946,3
Antal aktier vid periodens utgång	70 574 895	70 574 895	70 574 895	70 574 895	70 574 895
Aktiekurs på balansdagen, SEK	35,9	44,3	35,9	44,3	32,0
Börsvärde på balansdagen, Mkr	2,5	3,1	2,5	3,1	2,3
Medelantal anställda i kvarvarande verksamheter	599	642	602	645	635

# Finansiellt resultat

APRIL – JUNI 2025



\*För att bättre spegla produkt- och tjänsteutbudet i BICO har en ny försäljningskategori "Labbautomationsprojekt" introducerats från Q3 2024, med retroaktivt verkan. Denna omsättning ingick tidigare i "Instrument".

## KONCERNEN

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen under andra kvartalet uppgick till 324,2 Mkr (423,3), en minskning med -23,4% procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Den organiska tillväxten under kvartalet uppgick till -17,0 procent (1,3). Skillnaden på 6 procentenheter mellan försäljningstillväxt och organisk tillväxt kan främst förklaras av en svagare amerikansk dollar gentemot den svenska kronan. BICO har över 90 procent av sin försäljning i amerikanska dollar eller euro och cirka 70–80 procent av sina kostnader i samma valutor, vilket resulterar i en betydande valutaomräkningsexponering mot svenska kronor, men ingen betydande transaktionsexponering på EBITDA eftersom intäkter och kostnader i stort sett matchar varandra och därmed naturligt säkras.

Life Science Solutions redovisade en organisk tillväxt om 0,9 procent (-2,7). Lab Automation redovisade en organisk tillväxt om -57,5 procent (11,8). För mer information om affärsområdena, se sida 7-8.

Tjänster och förbrukningsvaror stod för 26,3 procent (21,9) av kvartalets totala omsättning. För mer information om nettoomsättningens fördelning, se not 3.

### Brygga från rörelseresultat till justerad EBITDA

Mkr	April-juni 2025	April-juni 2024
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-105,4</b>	<b>-49,6</b>
Av- och nedskrivningar inom COGS	5,4	8,4
Av- och nedskrivningar inom Försäljning	7,6	10,7
Av- och nedskrivningar inom Admin	17,2	8,9
Av- och nedskrivningar inom F&U	22,7	34,9
<b>EBITDA</b>	<b>-52,5</b>	<b>13,4</b>
Kostnader/intäkter kopplade till optionsprogram	0,9	0,8
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	2,8	6,4
Extraordinära lagernedskrivningar	-	1,7
Förvärvsrelaterade kostnader och bonusar	-	0,7
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>-48,8</b>	<b>22,9</b>

## Resultat

Bruttoresultatet under andra kvartalet uppgick till 142,4 Mkr (221,6) vilket innebar en bruttomarginal om 43,9 procent (52,3). Bruttomarginalen påverkades negativt av uppdaterade kostnadsestimat för pågående projekt i segment Lab Automation, men var i övrigt i nivå med föregående år.

Justerad EBITDA för andra kvartalet uppgick till -48,8 Mkr (22,9), motsvarande en justerad EBITDA-marginal om -15,1 procent (5,4). De uppdaterade kostnadsestimaten i pågående projekt i segment Lab Automation och det minskade bruttoresultat var de främsta faktorerna som påverkade justerad EBITDA jämfört med föregående år, medan en fortsatt kostnadskontroll hade vissa positiva effekter. EBITDA uppgick till -52,5 Mkr (13,4) under andra kvartalet, motsvarande en EBITDA-marginal om -16,2 procent (3,2).

Rörelseresultatet för det andra kvartalet uppgick till -105,4 Mkr (-49,6), vilket motsvarar en rörelsemarginal om -32,5 procent (-11,7). En brygga från rörelseresultatet till justerad EBITDA visas på föregående sida.

Övriga rörelseintäkter under kvartalet uppgick till 7,8 Mkr (10,0). Övriga rörelseintäkter bestod främst av erhållna bidrag och hyresintäkter i kvartalet.

Finansiella poster påverkades av nettonegativa valutaeffekter, främst relaterade till realiserade valutakursförändringar på ej valutasäkrade koncerninterna lån i moderbolaget, om -58,0 Mkr (-17,1) under kvartalet.

Finansiella poster belastades även av kostnader relaterade till konvertibla skuldebrev om totalt -15,8 Mkr (-20,9) under kvartalet; se ytterligare information i not 5.

Periodens nettoresultat från kvarvarande verksamheter uppgick till -181,7 Mkr (-81,2) under kvartalet, vilket motsvarar ett resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning om -2,55 kr (-1,14).

## Kassaflöde, investeringar och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -28,2 Mkr (-50,9) under kvartalet, varav 28,8 Mkr (-54,1) bestod av förändringar i rörelsekapital.

Kassaflödet från förändringar i varulagret uppgick till 7,8 Mkr (32,0). Åtgärder vidtas kontinuerligt för att adressera lagernivåer.

Kassaflödet från förändringar i rörelsefordringar uppgick till -8,5 Mkr (-19,9). Kassaflödet från förändringar i rörelseskulder uppgick till 29,4 Mkr (-66,2).

Kvartalets kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -3,9 Mkr (-22,6), varav 0,0 Mkr (0,0) avsåg den kontanta köpeskillingen för gjorda förvärv samt villkorade köpeskillingar som erlagts under kvartalet.

Koncernen investerade -2,4 Mkr (-5,9) i immateriella anläggningstillgångar, hänförligt till utvecklingen av nya produkter.

Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till -0,3 Mkr (-15,0).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under kvartalet till -21,9 Mkr (-27,9) och bestod främst av amortering av leasingskulder uppgående till -20,1 Mkr (-26,1).

Kvartalets totala kassaflöde uppgick till -54,0 Mkr (-101,2).

Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 636,3 Mkr (687,6). Koncernens externa finansiering bestod av räntebärande skulder om 1 088,8 Mkr (1 445,9), varav 1 082,2 Mkr (1 424,8) avser konvertibla skuldebrev, netto efter transaktionskostnader. Utöver det har koncernen leasingkulder om totalt 317,4 Mkr (511,4), där minskningen beror på avyttringar, avbrutna kontrakt samt avskrivningar, samt att inga väsentliga nya leasingkontrakt har inträtt.

# Finansiellt resultat

JANUARI – JUNI 2025

## KONCERNEN

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen under de första sex månaderna uppgick till 659,0 Mkr (842,9), en minskning med -21,8 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Den organiska tillväxten under perioden uppgick till -19,4 procent (3,3). Skillnaden på 2 procentenheter mellan försäljningstillväxt och organisk tillväxt kan främst förklaras av en svagare amerikansk dollar gentemot den svenska kronan. BICO har över 90 procent av sin försäljning i amerikanska dollar eller euro och cirka 70-80 procent av sina kostnader i samma valutor, vilket resulterar i en betydande valutaomräkningsexponering mot svenska kronor, men ingen betydande transaktionsexponering på EBITDA eftersom intäkter och kostnader i stort sett matchar varandra och därmed naturligt säkras.

Life Science Solutions redovisade en organisk tillväxt om 7,6 procent (-17,1). Lab automation redovisade en organisk tillväxt om -57,9 procent (58,6). För mer information om affärsområdena, se sidan 8.

Tjänster och förbrukningsvaror stod för 25,9 procent (19,0) av omsättningen. För mer information om nettoomsättningens fördelning, se not 3.

### Resultat

Bruttoresultatet under första sex månaderna uppgick till 332,2 Mkr (413,8) vilket innebar en bruttomarginal om 50,4 procent (49,1). Bruttomarginalen påverkades negativt av uppdaterade kostnadsestimat för pågående projekt i segment Lab Automation, medan bruttomarginalen föregående period påverkades negativt av extraordinära

lagernedskrivningar.

Justerad EBITDA för första sex månaderna uppgick till -69,0 Mkr (8,1), motsvarande en justerad EBITDA-marginal om -10,5 procent (1,0). De uppdaterade kostnadsestimaten i pågående projekt i segment Lab Automation och det minskade bruttoresultat var de främsta faktorerna som påverkade justerad EBITDA jämfört med föregående år, medan en fortsatt kostnadskontroll hade vissa positiva effekter. EBITDA för de första sex månaderna uppgick till -73,9 Mkr (-8,7), motsvarande en EBITDA-marginal om -11,2 procent (-1,0).

Rörelseresultatet för de första sex månaderna uppgick till -183,3 Mkr (-228,5), vilket motsvarar en rörelsemarginal om -27,8 procent (-27,1). En brygga från rörelseresultatet till justerad EBITDA visas nedan.

Övriga rörelseintäkter under perioden uppgick till 13,8 Mkr (23,2). Övriga rörelseintäkter rörde främst erhållna bidrag och hyresintäkter. Föregående år genomfördes en omvärdering av tilläggsköpeskillning.

Finansiella poster påverkades av nettonegativa valutaeffekter, främst relaterade till realiserade valutakursförändringar på ej valutasäkrade koncerninterna lån i moderbolaget, om -209,9 Mkr (186,1) under perioden.

Finansiella poster belastades även av kostnader relaterade till konvertibla skuldebrev om totalt -33,0 Mkr (-41,9) under perioden; se ytterligare information i not 5. Under perioden återköptes konvertibla skuldebrev till ett nominellt belopp om 276,0 Mkr, vilket resulterade i en finansiell intäkt om 18,5 Mkr (0,0).

Periodens nettoresultat från kvarvarande verksamheter uppgick till -417,1 Mkr (-99,8) under perioden, vilket motsvarar ett resultat per aktie från kvarvarande verksamheter före och efter utspädning om -5,87 kr (-1,39).

#### Brygga från rörelseresultat till justerad EBITDA

Mkr	Jan-juni 2025	Jan-juni 2024
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-183,3</b>	<b>-228,5</b>
Av- och nedskrivningar inom COGS	9,2	12,4
Av- och nedskrivningar inom Försäljning	15,1	19,9
Av- och nedskrivningar inom Admin	41,2	30,7
Av- och nedskrivningar inom F&U	43,9	156,8
<b>EBITDA</b>	<b>-73,9</b>	<b>-8,7</b>
Kostnader/intäkter kopplade till optionsprogram	2,1	3,0
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	2,8	8,7
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	-	-4,3
Extraordinära lagernedskrivningar	-	8,0
Förvärvsrelaterade kostnader och bonusar	-	1,4
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>-69,0</b>	<b>8,1</b>

#### Kassaflöde, investeringar och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 48,4 Mkr (-68,2) under perioden, varav 155,2 Mkr (-26,9) bestod av förändringar i rörelsekapital.

Kassaflödet från förändringar i varulagret uppgick till -10,6 Mkr (54,0). Åtgärder har blivit vidtagna för att adressera de förhöjda lagernivåerna som har identifierats i några koncernbolag.

Kassaflödet från förändringar i rörelsefordringar uppgick till 156,2 Mkr (143,8), och påverkades positivt av fortsatt förbättringsarbete med rörelsekapitalet samt minskningen av nettoomsättning jämfört med fjärde kvartalet till följd av normala säsongseffekter.

Kassaflödet från förändringar i rörelseskulder uppgick till 9,6 Mkr (-224,6).

Periodens kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -9,6 Mkr (-66,0), varav -0,0 Mkr (-27,7) avsåg den kontanta köpeskillningen för gjorda förvärv samt villkorade köpeskillningar som erlagts under perioden.

Koncernen investerade -5,2 Mkr (-13,4) i immateriella anläggningstillgångar, främst hänförligt till utvecklingen av nya produkter.

Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till -3,6 Mkr (-22,7).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under perioden till -321,8 Mkr (-44,3) och bestod främst av amortering av leasingkulder uppgående till -71,5 Mkr (-50,5), samt återköp av konvertibla skuldebrev om -246,9 Mkr (0,0) och övriga nettoförändringar i externa lån med -3,2 Mkr (-3,8).

Periodens totala kassaflöde uppgick till -283,0 Mkr (-178,4). Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 636,3 Mkr (687,6). Koncernens externa finansiering bestod av räntebärande skulder om 1 088,8 Mkr (1 445,9), varav 1 082,2 Mkr (1 424,8) avser konvertibla skuldebrev, netto efter transaktionskostnader. Utöver det har koncernen leasingkulder om totalt 317,4 Mkr (511,4), där minskningen beror på avyttringar, avbrutna kontrakt samt avskrivningar, samt att inga väsentliga nya leasingkontrakt har inträtt.

#### MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning under perioden uppgick till 37,4 Mkr (23,8), varav 37,2 Mkr (21,6) avsåg koncerninterna intäkter. Omsättningen bestod främst av kostnader som fakturerats från moderbolaget till dotterbolagen.

Resultatet före skatt uppgick till -197,9 Mkr (98,2) och resultatet för perioden uppgick till -197,5 Mkr (86,2).

Vid periodens utgång uppgick moderbolagets likvida medel till 519,8 Mkr (564,7). Moderbolagets externa finansiering bestod av en konvertibelskuld om 1 082,2 Mkr (1 424,8). För mer information om konvertibelskulden, se not 5.



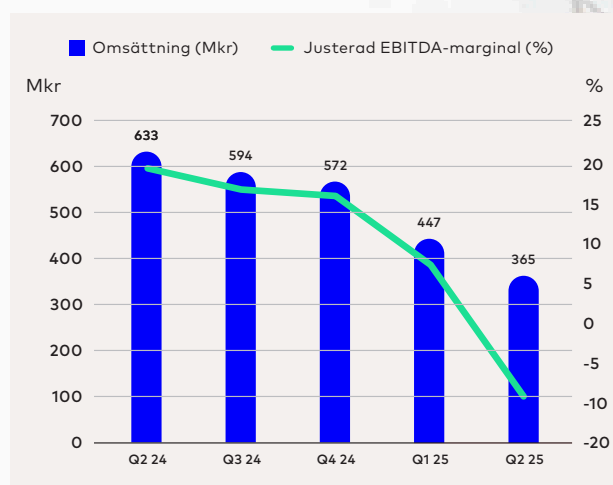
# Affärsområden

Till följd av avyttringen av MatTek och Visikol har de kvarvarande bolagen inom affärsområdet Bioprinting dvs CELLINK och Advanced BioMatrix, flyttats till affärsområde Life Science Solutions. Följaktligen, med start från andra kvartalet 2025 rapporterar BICO i två rapporteringssegment som speglar de två affärsområdena: Life Science Solutions och Lab Automation. Från och med andra kvartalet 2025 klassificeras MatTek och Visikol som avvecklade verksamheter.

## LAB AUTOMATION

Affärsområdet tillhandahåller den egenutvecklade och hårdvaruagnostiska programvaran Green Button Go Suite för uppkopplade och smarta arbetsflöden. Green Button Go kopplar samman enheter från BICO och andra instrumenttillverkare och möjliggör hela kedjan från digitalisering av manuella processer till fullständig laboratorieintegration som är verksam 24/7. Dessa laboratorieintegrerings- och automatiseringslösningar möjliggör för forskare att iscensätta och påskynda sina upptäckter. Arbetet bedrivs i projektform och Biosero tillhandahåller integration av automationsteknik samt konsult- och ingenjörstjänster för att designa, bygga och installera automatiserade laboratoriesystem.

### Nettoomsättning och justerad EBITDA-marginal, R12M



### Summering Q2 2025

För att frigöra hela potentialen på den snabbt växande marknaden för labbautomation, genomför vi transformativa åtgärder i Biosero för att möta den höga underliggande efterfrågan.

### Lab Automation

Mkr	Q2 2025	Q2 2024	H1 2025	H1 2024	FY 2024
Nettoomsättning	47,7	129,8	142,0	348,4	571,6
Organisk tillväxt, %	-57,5 %	11,8 %	-57,9 %	58,6 %	13,6 %
Justerad EBITDA	-55,6	7,8	-58,7	66,7	92,5
Justerad EBITDA marginal, %	-116,4 %	6,0 %	-41,4 %	19,2 %	16,2 %
EBITDA	-55,7	6,4	-58,9	65,3	91,1
EBITDA marginal, %	-116,6 %	5,0 %	-41,5 %	18,8 %	15,9 %

Kvartalet påverkades av färre projektstarter och projektförseningar, där det sistnämnda resulterade i en betydande omvärdering av återstående projekttimmar på omkring minus 40 Mkr under kvartalet. Detta påverkade både försäljnings- och lönsamhetsnivåerna.

Försäljningen uppgick till 48 Mkr, vilket resulterade i en negativ organisk tillväxt på 58 procent, och justerad EBITDA uppgick till minus 56 Mkr, vilket motsvarar en negativ justerad EBITDA-marginal på 116 procent.

Vi genomför nu en omfattande handlingsplan och förbättrar avsevärt processer, ledarskap och operativa förmågor.

- Vi har förbättrat ledarskapet och förstärkt *operational excellence*; vi har stärkt lednings- och exekutiva resurser på plats på Bioseros huvudkontor i San Diego
- För att förbättra resursplaneringen och genomförande av projekt har vi skärpt våra kontraktsvillkor och infört en projektmodell med flera faser (*gate stage project model*). Detta säkerställer mer robust projektledning och minskar risk för utvidgning av projektets omfattning
- För att frigöra resurser för både befintliga och nya projekt har vi gjort betydande investeringar i operativa resurser, till förmån för våra kunder, för att påskynda slutförandet av försenade projekt
- Vi genomför även ökad standardisering för att skala upp verksamheten och introducera nya kommersiella koncept med kortare ledtider för att balansera projektportföljen

Det har gjorts goda framsteg i transformationen av Biosero och vi är övertygade om att dessa åtgärder kommer att ge resultat under de kommande kvartalen. Det kommer dock att krävas tålamod och tid innan full effekt uppnås. Dessa åtgärder, tillsammans med vårt engagemang och uthållighet, kommer med tiden att realisera Bioseros fulla potential.

## LIFE SCIENCE SOLUTIONS

Life Science Solutions tillhandahåller avancerade instrument, förbrukningsvaror och lösningar inom 3D-bioprinting och biobläck, cellkultur, cellbildtagning, cellsortering och provberedning för olika analyser, exempelvis inom genetik. Segmentet erbjuder även instrument och lösningar för skalbar tillverkning av diagnostik och förbrukningsvaror som möjliggör såväl encellsarbetsflöden som övriga arbetsflöden samt kontraktstillverkningstjänster. Life Science Solutions erbjuder därtill innovativa lösningar för blandning och temperaturkontroll av molekylära prover på robotplattformar.

Affärsområdets erbjudande kan kopplas samman till utvalda arbetsflöden inom exempelvis cellinjutveckling och NGS (Next Generation Sequencing). Kunderna omfattar såväl läkemedels- och bioteknik samt diagnostikföretag som akademiska forskningslabbs.

### Summering Q2 2025

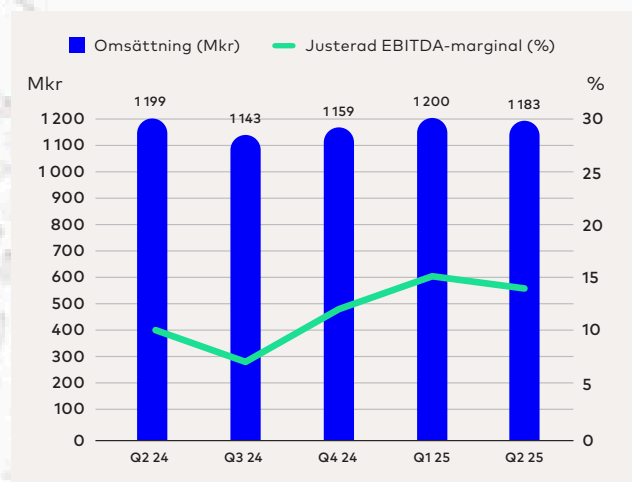
Inom Life Science Solutions varierade våra bolags prestationer på grund av olika marknad och kundbas. Särskilt Akademi upplevde ett svagare kvartal på grund av den makroekonomiska utvecklingen i USA. Det är dock positivt att se att marknaden för diagnostik återhämtar sig och att operativa initiativ inom SCIENION levererade sund tillväxt och lönsamhet.

Denna blandade utveckling resulterade i en omsättning på 277 Mkr, i linje med peers, och en organisk tillväxt på 1 procent jämfört med andra kvartalet 2024. Affärsområdets justerade EBITDA uppgick till 19 Mkr, vilket motsvarade en justerad EBITDA-marginal på 7 procent.

### Life Science Solutions

Mkr	Q2 2025	Q2 2024	H1 2025	H1 2024	FY 2024
Nettoomsättning	276,7	293,5	518,4	494,7	1 159,4
Organisk tillväxt, %	0,9 %	-2,7 %	7,7 %	-17,1 %	-9,9 %
Justerad EBITDA	18,9	34,4	14,9	-10,4	137,0
Justerad EBITDA marginal, %	6,8 %	11,7 %	2,9 %	-2,1 %	11,8 %
EBITDA	18,4	26,7	13,6	-28,9	97,1
EBITDA marginal, %	6,6 %	9,1 %	2,6 %	-5,9 %	8,4 %

### Nettoomsättning och justerad EBITDA-marginal, R12M



# Tillgänglig och kontaktlös dispensering för exakta och reproducerbara resultat

I.DOT LT lanserades i maj 2025 och är designad för användarvänlig vätskehantering vilket tillgängliggör kontaktlös dispensering för alla labb, oavsett deras tidigare erfarenhet av automatisering. Genom förmågan att överföra volymer så låga som 17,3 nL levereras precision samtidigt som reagens- och plastförbrukning minimeras.

Oavsett om det rör sig om dispensering av enzymer, primers, adaptrar eller mastermixar för NGS eller qPCR, eller reagenser för biokemiska eller cellulära analyser så effektiviserar I.DOT LT arbetsflöden, minskar antalet fel och säkerställer konsekventa resultat av hög kvalitet.

## Verifiering av volym i realtid

I.DOT är den enda vätskehanteraren med droppdetektering, kapacitet att detektera när användarnas vätska börjar ta slut samt som kan verifiera dispenseringsvolymen. I.DOT:s droppdetektering är en patenterad funktion som detekterar och räknar varje droppe som dispenserar under en dispenseringsomgång. Med integrerad droppdetektering ger DISPENDIX forskare en överträffad grad av processäkerhet. Vid varje överföring överförs den faktiska volymen med en precision på 0,1 nL.

## Optimerad för kontaktlös dispensering

De högkvalitativa brunnspaltarna är en väsentlig del av I.DOT LT:s avancerade kontaktlösa dispenseringsystem vilket säkerställer exakt och tillförlitlig prestanda. De rigorösa kvalitetsstandarder som tillämpas är avgörande för att upprätthålla optimal noggrannhet avseende dispensering och reproducerbarhet. Systemet är utformat med en öppning på 100 µm och är optimerat för att dispensera nano- till mikrolitersvolym av vätskor med mycket varierande viskositet, från vatten till 43 procentig glycerol. Denna flexibilitet möjliggör exakt dosering av låga volymer i ett brett spektrum av applikationer, vilket garanterar högsta möjliga effektivitet och tillförlitlighet.

## I.DOT LT Assay Studio förenklar skapandet av protokoll och möjliggör snabb och sömlös utformning av arbetsflöden

Programvaran I.DOT LT Assay Studio standardiserar skapandet av protokoll med ett intuitivt gränssnitt som är optimerat för pekskärmar. För avancerade arbetsflöden kan användarna sömlöst importera komplexa protokoll via CSV-filer.

## Effektivisera arbetsflöden med I.DOT LT

- *Förberedelse av NGS-bibliotek:* I.DOT LT hjälper till att minska kostnaderna avsevärt för reagens genom att minimera reaktionsvolymen. Detta maximerar NGS-reagensdispenserings effektivitet
- *PCR\*, RT-PCR och Digital PCR-inställningar:* I.DOT LT effektiviserar normaliseringen av DNA-koncentrationer och doserar mastermixar, primers samt vatten med hög precision, vilket eliminerar mänskliga fel och minimerar installationstiden
- *Biokemiska och cellulära analyser:* Används för att förbättra noggrannheten, precisionen och genomströmningen i biokemiska och cellulära analyser. I.DOT LT doserar sömlöst reagenser till brunnar samtidigt som spets- och reagensförbrukningen minimeras

LÄS MER PÅ [DISPENDIX.COM](https://dispensex.com) →



\*PCR: Polymeraskedjereaktion

# Övrig information

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER Q2 2025

### April

- BICO ingick ett avtal att avyttra MatTek och Visikol till Sartorius för 80 MUSD på kassa- och skuldfri basis. Slutförandet av transaktionen var föremål för sedvanligt myndighetsgodkännande, vilket erhöles i början av tredje kvartalet 2025
- BICOs delårsrapport januari-mars 2025 offentliggjordes

### Maj

- BICOs Årsstämma 2025 ägde rum

### Juni

- Lars Risberg utsedd till chefsjurist

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER Q2 2025

### Juli

- BICO slutförde avyttringen av MatTek och Visikol efter att sedvanligt myndighetsgodkännande erhöles. Efter justeringar av transaktionskostnader, nettoskuld och rörelsekapital uppgick nettolikviden till 77.2 MUSD

### Augusti

- BICO har genomfört ett återköp av konvertibla skuldebrev till ett nominellt värde av 98 Mkr

## MODERBOLAGET

BICO Group AB (publ) är koncernens moderbolag med koncerngemensamma funktioner och ett fokus på att leverera på den uppdaterade strategin, BICO 2.0, identifiera synergier, utveckla erbjudandet och teknikerna och bidra till koncernbolagens utveckling.

## RAPPORTERINGSSEGMENT

Koncernen består av två rapporteringssegment från och med Q2 2025, vilka motsvarar koncernens affärsområden: Life Science Solutions och Lab Automation. För mer information, se not 3.

## RELATIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner med närstående som väsentligen påverkat företagens resultat och finansiella ställning genomfördes under kvartalet. Typ och omfattning av närståendetransaktioner är i stort sett samma som presenteras i Årsredovisningen 2024, not 30, sidan 110. Vissa personer i koncernledningen och styrelse innehar optioner i BICO, se not 6.

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad mot olika slags risker. Riskerna kan delas in i externa risker, operativa risker och finansiella risker. Externa risker omfattar förändringar i konjunkturläge och legal och regulatorisk miljö. Operativa risker inkluderar hållbarhetsrisker, IT- och IT-säkerhet, risker relaterade till BICOs verksamhet samt koncernens förmåga att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. De finansiella riskerna sammanfattas under valutarisk, likviditets- och finansieringsrisk, ränterisk och kreditrisk. BICOs risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs på sidorna 52-54 samt 68-70 i Årsredovisning 2024.

## SÄSONGSVARIATIONER

BICOs omsättning påverkas av säsongseffekter. Historiskt har koncernens omsättning och resultat ökat gradvis under kalenderåret, med en viss nedgång under semesterperioden (juli-augusti). Det första kvartalet är normalt det svagaste kvartalet och det fjärde kvartalet det starkaste.

## MEDARBETARE

Under andra kvartalet 2025 hade koncernen i genomsnitt 599 medarbetare i kvarvarande verksamheter, varav 404 män och 194 kvinnor. Uttryckt i procent utgjorde män 68 procent av det genomsnittliga antalet medarbetare medan kvinnor utgjorde 32 procent.

## KONCERNLEDNING

BICOs koncernledning består per den 19 augusti 2025 av: VD och koncernchef Maria Forss, CFO Jacob Thordenberg, CCO Anders Fogelberg, CHRO Catharina Nordlund och chefsjurist Andreas Joersjö. Lars Risberg utnämndes till chefsjurist i juni och kommer att efterträda Andreas Joersjö som chefsjurist den 1 september 2025.

## ÅRSSTÄMMA 2025

Årsstämma 2025 hölls den 8 maj 2025 på BICOs dotterbolag CELLINKs kontor, Långfilsgatan 1, Göteborg. I enlighet med valberedningens förslag omvaldes Rolf Classon, Alexandra Gatzemeyer, Bengt Sjöholm, Susan Tousi och Christian Wildmoser till styrelseledamöter. Susanne Lithander, Maria Rankka och Johan Westman valdes till nya styrelseledamöter. Vidare omvaldes Rolf Classon till styrelseordförande.

Förslagen antogs i enlighet med valberedningen och styrelsens förslag som kommunicerades i kallelsen.

Kallelse, kommuniké, protokoll och övriga handlingar till årsstämma 2025 finns tillgängliga på [www.bico.com](http://www.bico.com), avsnittet om bolagsstyrning.

## AKTIEKAPITAL

Per den 30 juni 2025 uppgick aktiekapitalet till 1 764 372,375 kronor fördelat på 70 574 895 stamaktier. Per den 30 juni 2025 var stängningskursen för BICO-koncernens aktie 35,90 kronor. Företaget har två (2) aktie-slag: 1 500 000 A-aktier, som berättigar ägaren till tio (10) röster per aktie, och 69 074 895 B-aktier, som berättigar ägaren till en (1) röst per aktie på bolagsstämman. Den 30 juni 2025 uppgick antalet aktieägare till cirka 19 200.

## AKTIEÄGARSTRUKTUR

De tio största aktieägarna per 2025-06-30	Ägarandel, %	Rösträtt, %
Erik Gatenholm	13,63	20,53
Sartorius Lab Holding GmbH	10,09	8,47
Handelsbanken Fonder	8,95	13,59
Héctor Martínez	8,74	7,33
Fjärde AP-fonden	6,28	5,28
Tredje AP-fonden	3,90	3,27
Avanza Pension	1,95	1,64
Carl Bennet	1,38	1,16
Nordnet Pensionsförsäkring	1,20	1,01
Gusten Danielsson	1,11	1,82
<b>Delsumma, 10 största aktieägarna</b>	<b>57,24</b>	<b>64,10</b>
<b>Övriga aktieägare</b>	<b>42,76</b>	<b>35,90</b>
<b>Summa</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## FINANSIELLA MÅL

Introducerades under kapitalmarknadsdagen i november 2022 och har varit giltiga sedan 2023. De finansiella målen upprepades under kapitalmarknadsdagen i september 2024. Uppdaterade långsiktiga finansiella mål ska definieras efter att nuvarande mål har uppnåtts.

### *Tvåsiffrig organisk tillväxt exklusive valutaeffekter*

Utfall: -13,7 procent, rullande 12 månader. Utfallet är lägre än målet, främst på grund av uppdaterade kostnadsestimat för pågående projekt i segment Lab Automation i Q2 2025, samt en fortsatt osäker makroekonomisk dynamik.

### *EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader > 10 procent*

Utfall: 3,0 procent för justerad EBITDA, rullande 12 månader. På grund av säsongeffekter utvärderas detta mått bäst över en 12-månadersperiod.

### *Nettoskuld / EBITDA < 3,0x*

Utfall: 6,6 för nettoskuld i relation till justerad EBITDA. En negativ justerad EBITDA i Q2 2025 har temporärt höjt ration, och avyttringen av Mattek och Visikol efter balansdagen har lett till en nettokassa för koncernen.

## UPPDATERAD STRATEGI, BICO 2.0

BICOs uppdaterade strategi lanserades under kapitalmarknadsdagen som ägde rum i september 2024. Den uppdaterade strategin stödjer BICOs vision att möjliggöra och automatisera framtidens life science-labb och en hållbar lönsam tillväxt.

### 1. Commercial Excellence

Förbättra och stärka kommersialiseringspotentialen i vår portfölj samt ytterligare utforska möjligheter till samarbeten och partnerskap. Fem fokusområden finns även kopplade till denna strategiska prioritet: möjliggöra end-to-end labb-automation, vidareutveckla integrerade data-, AI- och mjukvarulösningar, säkerställa beredskap för regelefterlevnad, tillhandahålla lösningar för vetenskapliga arbetsflöden och öka återkommande intäkter.

### 2. Strategic Review

Fokus på kundcentrerad R&D och gate stage process för produktutveckling har vidareutvecklats och implementerats. Därtill utvärderar koncernen kontinuerligt hur vår portfölj av tillgångar passar strategiskt.

### 3. People & Culture

Detta område innebär att främja kultur och starkt ledarskap samt planera, attrahera och behålla talanger. Drivkrafterna är att harmonisera, engagera och belöna samt att leverera global operativ HR-excellens.

### 4. Operational Excellence

Koncernen kommer att fortsätta att hantera utmaningar relaterade till att förbättra processer och fortsätta att hålla strikt kostnadskontroll. Detta område omfattar ett flertal strategiska outsourcinginitiativ för en mer konsoliderad och kostnadseffektiv tillverkning, etablera en global inköpsorganisation, implementering av en global Quality Assurance & Regulatory Affairs (QA & RA)-organisation, effektivisering och kostnadsminskningar inom logistik samt fokus på lagerminskningar och optimering av anläggningarnas lokalyta.

## FINANSIELL KALENDER

- Kvartalsrapport Q3 2025: 4 november 2025, 07:00 CET
- Bokslutskommuniké 2025: 18 februari 2026, 07:00 CET

## ÅTERKÖP AV KONVERTIBLA SKULDEBREV

I mars 2021 emitterade BICO seniora icke-säkerställda konvertibla skuldebrev till ett totalt nominellt belopp om SEK 1 500 000 000.

Den 22 november 2024 återköpte bolaget konvertibla skuldebrev till ett totalt nominellt belopp om 118 Mkr och till ett pris om 83,63 procent (exklusive ackumulerad men obetald ränta) av de konvertibla skuldebrevens nominella belopp.

Den 18 februari 2025 återköpte bolaget Konvertibla skuldebrev till ett totalt nominellt belopp om 276 Mkr och till ett pris om 89,47 procent (exklusive ackumulerad men obetald ränta) av de konvertibla skuldebrevens nominella belopp.

Efter perioden, den 18 augusti 2025 återköpte bolaget Konvertibla skuldebrev till ett totalt nominellt belopp om 98 Mkr och till ett pris om 96,52 procent (exklusive ackumulerad men obetald ränta) av de konvertibla skuldebrevens nominella belopp.

Efter återköp i november 2024, februari 2025 samt augusti 2025 uppgår det totala nominella beloppet av återköpta konvertibla skuldebrev av BICO till 492 Mkr, vilket lämnar 1 008 Mkr i utestående konvertibla skuldebrev.

Syftet med återköpet var att optimera BICOs kapitalstruktur dvs reducera långfristiga skulder.

## AVYTTRING AV MATTEK OCH VISIKOL

Den 4 april 2025 offentliggjorde BICO att bolaget ingått ett avtal att avyttra MatTek och Visikol till Sartorius för 80 MUSD, på kassa- och skuldfri basis.

Avyttringen är ett led i koncernens uppdaterade strategi med fokus på labbautomation och utvalda arbetsflöden.

MatTek är en marknadsledande leverantör av 3D-mikrovävnadsmodeller och primära celler för in vitro-testning, vilket erbjuder snabbare, mer kostnadseffektiva och reproducerbara alternativ till djurförsök.

MatTek förvärvades av BICO i mars 2021 och var en del av affärsområdet Bioprinting. Visikol, som också ingick i affärsområdet Bioprinting, specialiserar sig på avancerad bildbehandling och digital patologi. Under 2024 integrerades Visikols affärsverksamhet operationellt i MatTek.

Sartorius har förvärvat 100 procent av aktierna i både MatTek respektive Visikol. Tillsammans har MatTek och Visikol 85+ medarbetare med huvudkontor i Ashland, Massachusetts, USA.

Från och med andra kvartalet 2025 klassificeras MatTek och Visikol som avvecklade verksamheter i BICOs finansiella rapportering.

Transaktionen slutfördes den 1 juli, det vill säga efter balansdagen. Efter justeringar av transaktionskostnader, nettoskuld och rörelsekapital uppgick nettolikviden till 77,2 MUSD.

Nettolikviden från avyttringen kommer att användas för att lösa utestående konvertibelskuld, som förfaller i mars 2026.

## UNDERTECKNANDE AV RAPPORT

Styrelsen och vd försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

*Denna delårsrapport har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.*

**Göteborg den 19 augusti 2025**

**Rolf Classon**  
Styrelseordförande

**Alexandra Gatzemeyer**  
Styrelseledamot

**Susanne Lithander**  
Styrelseledamot

**Maria Rankka**  
Styrelseledamot

**Bengt Sjöholm**  
Styrelseledamot

**Susan Tousi**  
Styrelseledamot

**Johan Westman**  
Styrelseledamot

**Christian Wildmoser**  
Styrelseledamot

# Koncernens resultaträkning i sammandrag

Mkr	Not	April-juni 2025	April-juni 2024	Jan-juni 2025	Jan-juni 2024	Jan-dec 2024
Nettoomsättning	3	324,2	423,3	659,0	842,9	1 727,2
Kostnad sålda varor		-181,8	-201,7	-326,8	-429,1	-805,1
<b>BRUTTORESULTAT</b>		<b>142,4</b>	<b>221,6</b>	<b>332,2</b>	<b>413,8</b>	<b>922,1</b>
Försäljningskostnader		-95,3	-102,2	-194,3	-207,9	-400,6
Administrationskostnader		-104,5	-103,5	-224,7	-226,3	-510,0
Forsknings- och utvecklingskostnader		-54,1	-74,9	-106,1	-224,0	-339,9
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar		0,0	0,0	0,0	-6,6	-6,7
Övriga rörelseintäkter		7,8	10,0	13,8	23,2	40,8
Övriga rörelsekostnader		-1,8	-0,6	-4,2	-0,6	-6,8
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	4	<b>-105,4</b>	<b>-49,6</b>	<b>-183,3</b>	<b>-228,5</b>	<b>-301,1</b>
Finansiella intäkter		2,3	7,8	23,8	213,7	324,2
Finansiella kostnader		-77,2	-42,4	-251,1	-68,4	-104,4
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>-180,3</b>	<b>-84,2</b>	<b>-410,7</b>	<b>-83,2</b>	<b>-81,3</b>
Periodens skatt		-1,3	3,1	-6,4	-16,6	-28,7
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamheter</b>		<b>-181,7</b>	<b>-81,2</b>	<b>-417,1</b>	<b>-99,8</b>	<b>-110,0</b>
Periodens resultat från avvecklade verksamheter	8	-4,4	2,5	-4,1	-8,1	101,0
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>-186,1</b>	<b>-78,6</b>	<b>-421,2</b>	<b>-107,9</b>	<b>-9,0</b>
<b>HÄNFÖRLIGT TILL:</b>						
Moderbolagets aktieägare		-184,2	-77,9	-418,2	-106,0	-5,5
Innehav utan bestämmande inflytande		-1,8	-0,8	-3,0	-1,8	-3,6
Resultat per aktie före utspädning, SEK		-2,61	-1,10	-5,93	-1,50	-0,07
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		-2,61	-1,10	-5,93	-1,50	-0,07
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter före utspädning, SEK		-2,55	-1,14	-5,87	-1,39	-1,46
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning, SEK		-2,55	-1,14	-5,87	-1,39	-1,46
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter före utspädning, SEK		-0,06	0,04	-0,06	-0,11	1,38
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter efter utspädning, SEK		-0,06	0,04	-0,06	-0,11	1,38
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		70 574 895	70 574 895	70 574 895	70 574 895	70 574 895
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		72 422 468	73 080 645	72 568 470	73 080 645	73 059 290



# Rapport över totalresultat för koncernen i sammandrag

Mkr	April-juni 2025	April-juni 2024	Jan-juni 2025	Jan-juni 2024	Jan-dec 2024
<b>Periodens resultat</b>	<b>-186,1</b>	<b>-78,6</b>	<b>-421,2</b>	<b>-107,9</b>	<b>-9,0</b>
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen					
Omräkningsdifferenser utländska verksamheter	-12,4	-10,9	-126,1	-27,7	-91,0
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>	<b>-12,4</b>	<b>-10,9</b>	<b>-126,1</b>	<b>-27,7</b>	<b>-91,0</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-198,4</b>	<b>-89,6</b>	<b>-547,2</b>	<b>-135,6</b>	<b>-100,1</b>
<b>HÄNFÖRLIGT TILL:</b>					
Moderbolagets aktieägare	-197,9	-88,4	-543,5	-133,9	-97,2
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,6	-1,2	-3,7	-1,7	-2,9

# Koncernens balansräkning i sammandrag

Mkr	Not	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	7	2 629,9	3 165,2	2 996,7
Materiella anläggningstillgångar		150,8	229,0	185,7
Nyttjanderättstillgångar		298,4	452,9	330,2
Finansiella anläggningstillgångar	5	46,8	49,1	48,3
Uppskjutna skattefordringar		59,8	77,9	68,1
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 185,7</b>	<b>3 974,1</b>	<b>3 628,9</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager		253,3	380,3	270,5
Aktuella skattefordringar		22,6	22,0	19,5
Avtalstillgångar		48,9	98,9	52,0
Kundfordringar		259,8	369,9	450,7
Förutbetalda kostnader		36,2	58,6	41,1
Övriga kortfristiga fordringar	5	35,7	66,2	35,4
Likvida medel*		668,7	687,6	946,3
Tillgångar som innehas för försäljning	9	37,6	37,8	38,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 362,7</b>	<b>1 721,2</b>	<b>1 854,3</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>4 548,4</b>	<b>5 695,3</b>	<b>5 483,2</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 445,4	2 949,0	2 985,0
Innehav utan bestämmande inflytande		18,8	23,7	22,6
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 464,2</b>	<b>2 972,8</b>	<b>3 007,6</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Långfristiga räntebärande skulder	5	1,3	1 432,7	1 337,1
Långfristiga leasingskulder		273,8	412,3	332,5
Övriga avsättningar		24,5	41,5	32,5
Övriga långfristiga skulder	5	6,8	5,8	8,4
Uppskjutna skatteskulder		163,3	227,8	194,1
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>469,7</b>	<b>2 120,1</b>	<b>1 904,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga räntebärande skulder	5	1 088,7	13,2	6,8
Kortfristiga leasingskulder		78,1	99,2	87,1
Leverantörsskulder		62,8	83,9	77,9
Avtalsskulder		210,3	190,6	214,0
Övriga kortfristiga skulder	5	33,5	54,2	27,9
Upplupna kostnader		141,1	161,3	157,1
Skulder som innehas för försäljning	9	0,0	0,0	0,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 614,5</b>	<b>602,4</b>	<b>570,8</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>2 084,2</b>	<b>2 722,5</b>	<b>2 475,6</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>4 548,4</b>	<b>5 695,3</b>	<b>5 483,2</b>

\*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 87,5 Mkr (50,1).

# Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag

	Not	April-juni 2025	April-juni 2024	Jan-juni 2025	Jan-juni 2024	Jan-Dec 2024
Mkr						
<b>Löpande verksamheten</b>						
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-111,3</b>	<b>-49,9</b>	<b>-190,3</b>	<b>-244,0</b>	<b>-209,1</b>
varav rörelseresultat från avvecklade verksamheter	8	-5,8	-0,4	-7,0	-15,5	92,0
Avskrivningar och nedskrivningar		61,2	85,4	126,5	260,5	478,3
varav avskrivningar och nedskrivningar från avvecklade verksamheter		8,3	22,5	17,1	40,7	74,2
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster		7,8	5,6	6,7	21,4	-37,9
Finansiella inkomster		0,3	3,0	1,2	3,4	18,5
Finansiella kostnader		-5,4	-8,6	-32,3	-27,8	-57,0
Betald inkomstskatt		-9,6	-32,2	-18,5	-54,9	-83,1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-56,9</b>	<b>3,3</b>	<b>-106,8</b>	<b>-41,3</b>	<b>109,8</b>
Ökning (-) /Minskning (+) av varulager		7,8	32,0	-10,6	54,0	92,2
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar		-8,5	-19,9	156,2	143,8	124,1
Ökning (+) /Minskning (-) av rörelseskulder		29,4	-66,2	9,6	-224,6	-167,7
<b>Förändringar av rörelsekapital</b>		<b>28,8</b>	<b>-54,1</b>	<b>155,2</b>	<b>-26,9</b>	<b>48,6</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-28,2</b>	<b>-50,9</b>	<b>48,4</b>	<b>-68,2</b>	<b>158,4</b>
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3,4	-16,8	-6,8	-25,0	-44,1
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		3,1	1,8	3,2	2,3	2,6
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2,4	-5,9	-5,2	-13,4	-41,6
Förvärv av dotterföretag/rörelse, nettobehållning		0,0	0,0	0,0	-27,7	-35,2
Avyttring av dotterföretag/rörelse, nettobehållning		0,0	0,0	0,0	0,0	250,5
Förändring av finansiella anläggningstillgångar, netto		-1,2	-1,7	-0,8	-2,3	-4,1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-3,9</b>	<b>-22,6</b>	<b>-9,6</b>	<b>-66,0</b>	<b>128,0</b>
Optionspremier		0,3	3,5	0,3	3,5	3,6
Återköpta optioner		-0,5	0,0	-0,5	0,0	0,0
Förändring av checkräkningskredit		0,0	-3,5	0,0	6,5	0,0
Nyupptagna lån		0,0	0,0	0,0	0,1	0,2
Amortering av lån		-1,6	-1,7	-250,1	-3,8	-105,8
Amortering av leasingskuld		-20,1	-26,1	-71,5	-50,5	-98,7
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-21,9</b>	<b>-27,8</b>	<b>-321,8</b>	<b>-44,2</b>	<b>-200,8</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-54,0</b>	<b>-101,2</b>	<b>-283,0</b>	<b>-178,4</b>	<b>85,7</b>
Likvida medel vid periodens början		709,1	795,7	946,4	861,0	861,0
Kursdifferens i likvida medel		13,5	-6,9	5,3	5,0	-0,3
<b>Likvida medel vid periodens slut*</b>		<b>668,7</b>	<b>687,6</b>	<b>668,7</b>	<b>687,6</b>	<b>946,4</b>

\*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 87,5 Mkr (50,1).

\*Skillnaden mellan likvida medel vid periodens slut och likvida medel i koncernens balansräkning beror på tillgångar som innehas för försäljning och specificeras i Not 9.

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 Januari 2024</b>	<b>1,8</b>	<b>7 580,5</b>	<b>345,6</b>	<b>-4 853,0</b>	<b>25,4</b>	<b>3 100,3</b>
Periodens resultat	-	-	-	-106,0	-1,8	-107,9
Övrigt totalresultat	-	-	-27,8	-	0,1	-27,7
Optionspremier	-	3,5	-	-	-	3,5
Aktierelaterade ersättningar	-	4,5	-	-	0,0	4,6
<b>Utgående balans per 30 juni 2024</b>	<b>1,8</b>	<b>7 588,6</b>	<b>317,7</b>	<b>-4 959,0</b>	<b>23,7</b>	<b>2 972,8</b>

Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 Januari 2025</b>	<b>1,8</b>	<b>7 591,7</b>	<b>253,4</b>	<b>-4 861,8</b>	<b>22,6</b>	<b>3 007,6</b>
Periodens resultat	-	-	-	-418,2	-3,0	-421,2
Övrigt totalresultat	-	-	-125,3	-	-0,7	-126,1
Återköpta optioner	-	-0,5	-	-	-	-0,5
Effekt av återköpta konvertibla skuldebrev	-	1,7	-	-	-	1,7
Optionspremier	-	0,3	-	-	-	0,3
Aktierelaterade ersättningar	-	2,4	-	-	-	2,4
<b>Utgående balans per 30 juni 2025</b>	<b>1,8</b>	<b>7 595,6</b>	<b>128,0</b>	<b>-5 280,0</b>	<b>18,8</b>	<b>2 464,2</b>

# Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Mkr	April-juni 2025	April-juni 2024	Jan-juni 2025	Jan-juni 2024	Jan-dec 2024
Nettoomsättning	24,6	11,0	37,4	23,8	71,6
Kostnad sålda varor	-0,3	0,0	-0,6	-1,9	-2,0
Försäljningskostnader	-2,6	-0,7	-3,5	-1,5	-3,1
Administrationskostnader	-39,4	-35,4	-67,1	-73,8	-165,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	-0,4	-0,4	-0,4	-1,1	-1,2
Övriga rörelseintäkter	2,2	0,7	2,8	5,2	5,9
Övriga rörelsekostnader	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-16,0</b>	<b>-24,9</b>	<b>-31,4</b>	<b>-49,2</b>	<b>-94,2</b>
<b>Finansiella poster</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag	0,0	0,0	0,0	0,0	-1 308,4
Finansiella intäkter	26,3	50,6	75,6	310,4	537,2
Finansiella kostnader	-72,4	-23,6	-242,2	-48,0	-96,5
Bokslutsdispositioner	0,0	-115,0	0,0	-115,0	-293,9
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-62,1</b>	<b>-112,8</b>	<b>-197,9</b>	<b>98,2</b>	<b>-1 255,7</b>
Periodens skatt	1,4	22,0	0,4	-12,0	-3,0
<b>Periodens resultat*</b>	<b>-60,7</b>	<b>-90,9</b>	<b>-197,5</b>	<b>86,2</b>	<b>-1 258,7</b>

\*Periodens resultat och periodens totalresultat uppgår till samma belopp för samtliga redovisade perioder.

# Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Mkr	Not	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar		5,8	6,6	6,2
Materiella anläggningstillgångar		0,7	2,0	1,7
Andelar i koncernföretag		3 236,9	2 627,0	2 959,6
Fordringar på koncernföretag		905,6	3 464,5	1 160,9
Övriga finansiella anläggningstillgångar	5	7,0	5,8	7,2
Uppskjutna skattefordringar		0,8	0,0	0,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 156,9</b>	<b>6 105,8</b>	<b>4 135,9</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Kundfordringar		0,6	1,0	7,6
Fordringar på koncernföretag		844,1	771,1	1 148,5
Övriga kortfristiga fordringar		10,8	6,1	0,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		15,8	19,4	8,9
Likvida medel*		519,8	564,7	738,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 391,0</b>	<b>1 362,3</b>	<b>1 904,1</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>5 547,8</b>	<b>7 468,1</b>	<b>6 040,0</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Obeskattade reserver		5,5	0,0	5,5
<b>Långfristiga skulder</b>				
Uppskjuten skatteskuld		0,0	0,7	0,0
Övriga avsättningar		2,1	3,1	3,8
Långfristiga räntebärande skulder	5	0,0	1 424,8	1 332,3
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2,1</b>	<b>1 428,6</b>	<b>1 336,1</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga räntebärande skulder	5	1 082,2	0,0	0,0
Skulder till koncernföretag		265,7	290,8	280,8
Leverantörsskulder		2,7	8,9	9,6
Övriga kortfristiga skulder	5	16,0	21,3	9,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		29,7	35,9	58,9
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 396,3</b>	<b>356,9</b>	<b>358,9</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>5 547,8</b>	<b>7 468,1</b>	<b>6 040,0</b>

\*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 84,9 Mkr (50,1).

# Noter till de finansiella rapporterna

## NOT 1.

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt RFR 2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen, förutom vad som nämns nedan.

Förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter förekommer upplysningar enligt IAS 34.16A även i övriga delar av delårsrapporten.

## NOT 2.

### UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av delårsrapporten kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

De kritiska bedömningar och källor till osäkerhet i uppskattningarna under 2025 är generellt sett desamma som beskrivits i årsredovisningen för 2024, not 3, sidorna 70-71.

## NOT 3.

### INTÄKTER OCH RÖRELSESEGMENT

#### Intäktsredovisning

BICO:s utlovade prestationsåtaganden till kunder består normalt sett av försäljning av egentillverkade produkter samt utförande av tjänster. Dessa prestationsåtaganden anges i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkter vid övergången av utlovade produkter eller tjänster till kunder med ett belopp som avspeglar den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot dessa produkter eller tjänster.

Koncernens produkter som erbjuds på marknaden består av labautomationsprojekt, instrument, biobläck, vävnader samt förbrukningsartiklar. BICO säljer även tjänster i form av service kopplad till produkter, kontraktstillverkning, kontraktstudier och mjukvara. Se nedan för en mer detaljerad beskrivning av marknadserbjudandena i respektive segment.

Produkter har bedömts utgöra separata prestationsåtaganden. Intäkterna från försäljningen av produkter redovisas vid den tidpunkt då kontrollen över produkterna överförs till kunden, vilket är när produkterna har levererats enligt överenskomna fraktvillkor. Vissa större automationsprojekt som löper över flera perioder redovisas istället över tid. Detta sker i de fall då företagens prestationer inte skapar en tillgång som har en alternativ användning för företaget och företaget har rätt till betalning för hittills utförda prestationer.

För dessa projekt uppskattar BICO färdigställandegraden i projekten baserat på den faktiskt nedlagda kostnaden jämfört med den totala förväntade kostnaden för fullgörandet av leveransen. Projektets intäkter redovisas då över tid, i enlighet med denna bedömning.

Tjänster faktureras till viss del i förskott och intäktsförs över tid eller vid en viss tidpunkt, beroende på tjänstens art. Ej intäktsförda tjänsteinkomster redovisas som förutbetalda intäkter (avtalsskulder) i balansräkningen.

Av koncernens övriga rörelseintäkter består majoriteten av olika typer av statliga bidrag som koncernen erhåller för att driva forsknings- och utvecklingsprojekt. Även omvärdering av villkorade köpeskillingar klassificeras som övriga rörelseintäkter, alternativt övriga rörelsekostnader.

#### Segment

Koncernen har två rörelsesegment: Lab Automation och Life Science Solutions.

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på de delar av verksamheten som följs upp av företagets högste verkställande beslutsfattare, koncernens VD. Verksamheten är organiserad så att VD följer upp den omsättning och det resultat som skapas av koncernens segment. Då VD följer upp verksamhetens resultat samt beslutar om resursfördelning utifrån den beskrivning av segment som finns nedan utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens segment är identifierade utifrån att olika marknadserbjudanden har slagits ihop till ett segment i de fall de har liknande ekonomiska egenskaper, produkter, produktionsprocesser, kunder samt distributionssätt. Uppföljning av koncernens segment sker främst baserat på omsättning och EBITDA varför dessa poster presenteras i tabeller på efterföljande sida.

#### Lab Automation

Lab Automation består av Biosero. Affärsområdet tillhandahåller den egenutvecklade och hårdvaruagnostiska programvaran Green Button Go Suite för uppkopplade och smarta arbetsflöden. Arbetet bedrivs i projektform och Biosero tillhandahåller integration av automationsteknik samt konsult- och ingenjörstjänster för att designa, bygga och installera automatiserade laboratoriesystem.

#### Life Science Solutions

Life Science Solutions består av CYTENA, DISPENDIX, Discover Echo, QInstruments, SCIENION, Cellenion, CELLINK och Advanced BioMatrix. Segmentet tillhandahåller avancerade instrument, förbrukningsvaror och lösningar inom cellkultur, cellbildtagning, cellsortering och provberedning för olika analyser, exempelvis inom genetik liksom 3D-bioprinter och biobläck med ett stort spann av tekniker för olika krävande applikationer, upplösnings- och volym/hastighetskrav.

Segmentet erbjuder även instrument och lösningar för skalbar tillverkning av diagnostik och förbrukningsvaror som möjliggör såväl encellsarbetsflöden som övriga arbetsflöden samt kontraktstillverkningstjänster.

### Koncerngemensamt

Koncerngemensamt samlar alla kostnader som inte kunnat allokeras till ett visst segment, såsom koncerngemensam administration och aktieägarkostnader.

Segmentrapportering	Life Science Solutions	Lab Automation	Koncerngemensamt	Elimineringar	Totalt
	Jan-juni 2025	Jan-juni 2025	Jan-juni 2025	Jan-juni 2025	Jan-juni 2025
Mkr					
Nettoomsättning	518,4	142,0	0,0	-1,4	659,0
varav Intern Nettoomsättning	1,4	0,0	0,0	-1,4	0,0
<b>EBITDA</b>	<b>13,5</b>	<b>-58,9</b>	<b>-28,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-73,9</b>
<b>EBITDA, %</b>	<b>2,6%</b>	<b>-41,5%</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>-11,2%</b>
Avskrivningar och nedskrivningar					-109,4
Finansiella intäkter					23,8
Finansiella kostnader					-251,1
<b>Resultat före skatt</b>					<b>-410,7</b>

Segmentrapportering	Life Science Solutions	Lab Automation	Koncerngemensamt	Elimineringar	Totalt
	Jan-juni 2024	Jan-juni 2024	Jan-juni 2024	Jan-juni 2024	Jan-juni 2024
Mkr					
Nettoomsättning	494,7	348,4	0,0	-0,2	842,9
varav Intern Nettoomsättning	0,2	0,0	0,0	-0,2	0,0
<b>EBITDA</b>	<b>-28,9</b>	<b>65,3</b>	<b>-45,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-8,7</b>
<b>EBITDA, %</b>	<b>-5,9%</b>	<b>18,8%</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>-1,0%</b>
Avskrivningar och nedskrivningar					-219,7
Finansiella intäkter					195,9
Finansiella kostnader					-50,6
<b>Resultat före skatt</b>					<b>-83,2</b>

### BICO Group

#### Nettoomsättning per geografisk region och segment

	LIFE SCIENCE SOLUTIONS		LAB AUTOMATION		TOTALT	
	Jan-juni 2025	Jan-juni 2024	Jan-juni 2025	Jan-juni 2024	Jan-juni 2025	Jan-juni 2024
Mkr						
Europa	166,7	173,1	24,0	65,6	190,8	238,7
Nordamerika	258,0	256,4	116,1	282,5	374,1	538,9
Asien	83,6	55,9	1,8	0,2	85,4	56,1
Övriga världen	8,7	9,1	0,0	0,0	8,7	9,1
<b>Total</b>	<b>517,0</b>	<b>494,5</b>	<b>142,0</b>	<b>348,4</b>	<b>659,0</b>	<b>842,9</b>



## Nettoomsättningens fördelning per underkategori

Mkr	LIFE SCIENCE SOLUTIONS		LAB AUTOMATION		TOTALT	
	Jan-juni	Jan-juni	Jan-juni	Jan-juni	Jan-juni	Jan-juni
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Instrument	344,6	331,3	17,3	20,9	361,9	352,1
Förbrukningsvaror	82,1	71,8	0,0	0,0	82,1	71,8
Tjänster	70,1	77,9	18,3	10,1	88,5	88,1
Labbaautomationsprojekt	20,2	13,5	106,3	317,4	126,5	330,9
<b>Total</b>	<b>517,0</b>	<b>494,5</b>	<b>142,0</b>	<b>348,4</b>	<b>659,0</b>	<b>842,9</b>

## Nettoomsättning fördelad mellan tidpunkter för intäkter

Mkr	LIFE SCIENCE SOLUTIONS		LAB AUTOMATION		TOTALT	
	Jan-juni	Jan-juni	Jan-juni	Jan-juni	Jan-juni	Jan-juni
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Över tid	54,5	36,7	121,5	317,5	176,0	354,2
Vid en viss tidpunkt	462,5	457,8	20,4	30,9	483,0	488,7
<b>Total</b>	<b>517,0</b>	<b>494,5</b>	<b>142,0</b>	<b>348,4</b>	<b>659,0</b>	<b>842,9</b>

## NOT 4.

### KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG OCH FUNKTION

#### Jan-juni 2025

Mkr	Administrationskostnader	Kostnad sålda varor	Forsknings- och utvecklingskostnader	Försäljningskostnader	<b>Totalt</b>
Rörelsekostnader					
Råvaror och förnödenheter och förändringar av varulager	0,0	-175,4	0,0	0,0	<b>-175,4</b>
Övriga externa kostnader	-80,1	-26,2	-13,8	-68,6	<b>-188,7</b>
Personalkostnader (justerat för aktiverat arbete för egen räkning)	-103,4	-116,0	-48,4	-110,6	<b>-378,4</b>
Av- och nedskrivningar	-41,2	-9,2	-43,9	-15,1	<b>-109,4</b>
<b>Totalt</b>	<b>-224,7</b>	<b>-326,7</b>	<b>-106,1</b>	<b>-194,3</b>	<b>-851,9</b>

#### Jan-juni 2024

Mkr	Administrationskostnader	Kostnad sålda varor	Forsknings- och utvecklingskostnader	Försäljningskostnader	<b>Totalt</b>
Rörelsekostnader					
Råvaror och förnödenheter och förändringar av varulager	0,0	-263,4	0,0	0,0	<b>-263,4</b>
Övriga externa kostnader	-89,5	-31,1	-17,6	-70,8	<b>-208,9</b>
Personalkostnader (justerat för aktiverat arbete för egen räkning)	-106,2	-122,2	-56,3	-117,3	<b>-402,0</b>
Av- och nedskrivningar	-30,7	-12,4	-150,1	-19,9	<b>-213,1</b>
<b>Totalt</b>	<b>-226,3</b>	<b>-429,1</b>	<b>-224,0</b>	<b>-207,9</b>	<b>-1 087,4</b>

## NOT 5.

### FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella instrument består av långfristiga placeringar, långfristiga fordringar, kundfordringar, derivat, koncerninterna fordringar och -skulder, likvida medel, räntebärande skulder, villkorade köpeskillingar samt leverantörs-skulder. Samtliga instrument förutom långfristiga placeringar, derivat samt villkorade köpeskillingar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med undantag för konvertibla skuldebrev skiljer sig de verkliga värdena för finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde inte väsentligen från de redovisade värdena. För information om de konvertibla skuldebrevens verkliga värde, se nedan.

#### Långfristiga placeringar

Koncernens långfristiga placeringar består av strategiska investeringar i andra bolag, vilka till följd av ägarandelen inte anses vara dotterbolag eller intressebolag. Dessa innehav redovisas enligt IFRS 13 nivå 3 då de inte handlas på en aktiv marknad.

#### Derivat

De utestående derivaten är ämnade att minimera finansiell påverkan från valutafluktuationer. Derivaten värderas till verkligt värde i enlighet med IFRS 13 nivå 2 genom en jämförelse mellan derivatets valutakurs och koncernens valutakurs på balansdagen.

#### Villkorade köpeskillingar

Vid upprättande av förvärvsanalyserna har de villkorade köpeskillingarna värderats till verkligt värde genom en sammanvägd sannolikhetsbedömning av de olika möjliga utfallen, vilken därefter diskonterats till nuvärde. Väsentliga icke-observerbara indata i beräkningen är framtida omsättning samt diskonteringsräntan. En ökning av den framtida omsättningen eller en minskning av diskonteringsräntan ökar utfallet för de villkorade köpeskillingarna.

De villkorade köpeskillingarna har klassificerats som övriga långfristiga skulder respektive övriga kortfristiga skulder och värderats till verkligt värde i enlighet med IFRS 13 nivå 3. Förnyade bedömningar av det potentiella utfallet av de villkorade köpeskillingarna genomförs kvartalsvis. Information som har erhållits efter förvärvet bedöms med avseende på om ny information framkommit som avser omständigheter som förelåg vid förvärvet eller som avser efterföljande händelser. I det sistnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot tidigare redovisat belopp som en övrig intäkt eller övrig rörelsekostnad i den period förändringen uppkommer. I det förstnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot förvärvsanalysen, förutsatt att denna fortfarande är preliminärt upprättad.

#### Konvertibla skuldebrev

Den 19 mars 2021 utfärdade bolaget seniora icke-säkerställda konvertibla skuldebrev med ett totalt nominellt värde om 1 500 Mkr. Antalet skuldebrev uppgår till 750 stycken och det nominella värdet per konvertibel är 2,0 Mkr. Till och med den 19 mars 2026 har innehavarna av skuldebreven rätt att konvertera skuldebreven till aktier till en konverteringskurs om 598,5 kronor/aktie, vilket motsvarade en premie om 42,5 procent mot aktiekursen vid utfärdandet. Skuldebrev som inte konverteras till aktier inlöses till nominellt belopp den 19 mars 2026.

Den 22 november 2024 meddelade Bolaget att det hade återköpt konvertibla skuldebrev med ett totalt nominellt belopp på 118 Mkr till en köpeskilling om 83,63 procent (exklusive upplupen men obetald ränta) av de konvertibla skuldebrevens nominella belopp. Den totala köpeskillingen för de återköpta konvertiblerna uppgick därmed till 98,7 Mkr.

Den 18 februari 2025 meddelade Bolaget att det hade återköpt konvertibla skuldebrev med ett totalt nominellt belopp på 276 Mkr till en köpeskilling om 89,47 procent (exklusive upplupen men obetald ränta) av de konvertibla skuldebrevens nominella belopp. Den totala köpeskillingen för de återköpta konvertiblerna uppgick därmed till 246,9 Mkr.

Efter återköpen uppgår BICOs innehav av konvertibla skuldebrev till ett nominellt belopp om 394 Mkr.

Kupongräntan uppgår till 2,875% och betalas halvårsvis i september och mars. Skulden för konvertibla skuldebrev redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket innebär att redovisade finansiella kostnader överskrider den kassaflödepåverkande kupongräntan som betalas halvårsvis. Under perioden uppgick kostnaden för kupongräntan till 15,9 Mkr (21,5) (kassaflödespåverkande) och den implicita räntekostnaden till 13,9 Mkr (17,4) (ej kassaflödespåverkande). Periodiserade emissionskostnader uppgick till 3,1 Mkr (3,0).

De konvertibla skuldebreven handlas på börsen i Frankfurt. Per den 30 juni 2025 handlas de till ett värde om cirka 95 procent av det nominella värdet.

Mkr	Nivå	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
<b>FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE</b>				
Långfristiga placeringar	3	4,6	5,1	5,3
Villkorade köpeskillingar	3	0,0	-19,5	0,0
Derivat	2	-0,8	4,2	-

### Verkligt värde – nivå 3

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för finansiella instrument värderade i nivå 3.

Mkr	Villkorade köpeskillingar	Långfristiga placeringar
<b>FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE I NIVÅ 3</b>		
Verkligt värde, 1 Januari, 2025	0,0	5,3
Förvärv	0,0	-
Summa redovisade vinster och förluster i årets rörelseresultat	0,0	-
Betalning till säljare	0,0	-
Totalt redovisade vinster och förluster i årets finansnetto	0,0	-0,7
<b>Verkligt värde, 30 juni, 2025</b>	<b>0,0</b>	<b>4,6</b>

### NOT 6. INCITAMENTSPROGRAM

Under 2025 har BICO haft fem långsiktiga incitamentsprogram riktade till koncernens medarbetare och styrelseledamöter. Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland BICOs anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare samt höja motivationen att uppnå eller överträffa koncernens mål.

#### LTIP 2019

Programmet för LTIP 2019 för anställda löpte ut i juli 2023, och inga optioner omvandlades till nya aktier. De återstående optionerna innehas av styrelseledamöter och kommer att kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 143,32 kronor under perioden december 2024 till december 2025.

#### LTIP 2021

Bolagsstämman 2021 beslutade den 26 april 2021 att införa ytterligare ett incitamentsprogram riktat till anställda inom BICO-koncernen. Programmet omfattar maximalt 3 000 000 optioner varav 2 500 000 är vederlagsfria. För anställda kommer varje option att kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 598,50 kronor under perioden maj 2025 till maj 2026, förutsatt vissa finansiella villkor uppfylls under intjänandeperioden.

#### LTIP 2022

En extra bolagsstämma som hölls i december 2022 beslutade att införa ytterligare ett incitamentsprogram om totalt 2 500 000 vederlagsfria personaloptioner.

Varje option kommer att kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 150 kronor under perioden juni–september 2026, förutsatt att ett antal finansiella villkor för koncernen har uppfyllts under intjänandeperioden. Medarbetare tilldelades optioner under andra kvartalet 2023.

#### LTIP 2024

Årsstämman 2024 beslutade den 20 maj 2024 att införa ett incitamentsprogram riktat till 16 nyckelpersoner inom BICO-koncernen. Programmet omfattar maximalt 803 000 optioner, varav 373 000 är vederlagsfria. Optionerna kommer att kunna lösas in mot en aktie till ett pris av 61,13 kr under perioden juni–augusti 2027, förutsatt att ett antal finansiella villkor för koncernen är uppfyllda under intjänandeperioden. De finansiella villkoren gäller endast för optionerna som tilldelats kostnadsfritt. Optioner delades ut till och köptes av nyckelpersoner under andra kvartalet 2024.

#### LTIP 2025

Årsstämman 2025 beslutade den 8 maj 2025 att införa ett incitamentsprogram riktat till maximalt 30 nyckelpersoner inom BICO-koncernen. Programmet omfattar maximalt 700 000 optioner, varav 395 000 är vederlagsfria.

Optionerna kommer att kunna lösas in mot en aktie till ett pris av 53,29 kr under perioden juni–augusti 2028, förutsatt att ett antal finansiella villkor för koncernen är uppfyllda under intjänandeperioden. De finansiella villkoren gäller endast för optionerna som tilldelats kostnadsfritt. Optioner delades ut till och köptes av nyckelpersoner under andra kvartalet 2025.

## Övriga upplysningar

Värderings- och redovisningsprinciperna för incitamentsprogrammen beskrivs i not 6 i årsredovisningen för 2024.

Per den 30 juni 2025 är totalt 3 269 084 optioner utestående, varav 2 435 950 optioner redovisas inom ramen för IFRS 2.

Resterande utestående optioner har emitterats till marknadspris och innehåller inga motprestationskrav för deltagarna. De omfattas således inte av reglerna i IFRS 2.

Av det totala antalet utestående optioner innehas 623 000 stycken av personer som ingår i företagsledningen och styrelsen.

Om alla utestående optioner skulle lösas in till aktier skulle det motsvara en total ökning av antalet utestående aktier per den 30 juni 2025 om cirka 4,6 procent.

## NOT 7.

### GOODWILL

Nedan framgår en avstämning av det redovisade värdet på goodwill vid rapportperiodens början och slut.

Mkr	Goodwill
Bokfört värde 1 Januari, 2025, netto	2 170,8
Avyttringar	0,0
Omräkningsdifferens	-237,1
Nedskrivning	0,0
<b>Bokfört värde, 30 juni, 2025, netto</b>	<b>1 933,8*</b>

\*113,2 Mkr har redovisats som innehas för försäljning, se not 9.

## NOT 8.

### AVVECKLADE VERKSAMHETER

#### Avyttring av Nanoscribe

Den 21 november 2024 meddelade BICO att ett avtal ingåtts för att avyttra Nanoscribe till ett företagsvärde på en kontant- och skuldfri basis på 28,6 miljoner euro (323 miljoner SEK). Bakgrunden till avyttringen är i linje med den uppdaterade strategin där Nanoscribe bedömts vara icke-kärnverksamhet, beroende på bolagets huvudsakliga affär utanför life science.

Avyttringen resulterade i en reavinst under 2024 om 83,4 Mkr, varav ackumulerade valutakursdifferenser som omklassificerats från eget kapital till nettoresultat från avvecklad verksamhet uppgår till 44,3 Mkr och avyttrade nettotillgångar uppgår till 39,1 Mkr. Reavinsten från avyttringen är en icke-kassaflödespåverkande post och har rapporterats som en del av avvecklad verksamhet. Påverkan på likvida medel uppgick till 250,5 Mkr.

Från och med bokslutskommunikén 2024 hanteras Nanoscribe som avvecklad verksamhet, vilket innebär att alla intäkter och kostnader från Nanoscribe historiskt har omklassificerats till raden "nettoresultat från avvecklade verksamheter" i resultaträkningen.

#### Avyttring av Mattek och Visikol

Den 4 april 2025, ingick BICO ett avtal om att avyttra MatTek och Visikol till Sartorius för 80 MUSD, på kassa- och skuldfri basis. Transaktionen slutfördes den 1 juli, det vill säga efter balansdagen.

Avyttringen är ett led i koncernens uppdaterade strategi med fokus på labbautomation och utvalda arbetsflöden. Likviden från transaktionen kommer att användas för att stärka balansräkningen. MatTek och Visikol ingick i Bioprintingsegmentet.

Avyttringen beräknas generera en realisationsvinst på cirka 500 Mkr, inklusive ackumulerade valutakursdifferenser som omklassificeras från eget kapital till nettoresultat från avvecklade verksamheter. Påverkan på likvida medel kommer vara cirka 740 Mkr.

Från och med Q2 2025 hanteras Mattek och Visikol som avvecklade verksamheter, vilket innebär att alla intäkter och kostnader från dessa bolag historiskt har omklassificerats till raden "nettoresultat från avvecklade verksamheter" i resultaträkningen.

Koncernen

Resultat från avvecklade verksamheter	Jan-juni 2025	Jan-juni 2024	Jan-dec 2024
Intäkter	107,1	207,3	430,3
Kostnader	-114,1	-222,8	-421,6
Nedskrivning av goodwill	0,0	0,0	0,0
Finansnetto	-0,3	-1,7	-2,5
Rearesultat från avyttring av avvecklad verksamhet	0,0	0,0	83,4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-7,3</b>	<b>-17,2</b>	<b>89,5</b>
Skatt	3,2	9,1	11,5
<b>Nettoresultat från avvecklade verksamheter</b>	<b>-4,1</b>	<b>-8,1</b>	<b>101,0</b>

Koncernen			
Kassaflöde från avvecklade verksamheter	Jan-juni 2025	Jan-juni 2024	Jan-dec 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7,3	23,1	66,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten*	-2,0	-9,6	-14,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-4,5	-12,1	-22,1
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>0,8</b>	<b>1,5</b>	<b>29,8</b>

Koncernen			
Avytttrade tillgångar och skulder	Jan-juni 2025	Jan-juni 2024	Jan-dec 2024
Anläggningstillgångar	0,0	0,0	245,6
Varulager	0,0	0,0	64,2
Kundfordringar	0,0	0,0	28,6
Övriga kortfristiga tillgångar	0,0	0,0	14,0
Likvida medel	0,0	0,0	40,0
Långfristiga skulder	0,0	0,0	-67,8
Leverantörsskulder	0,0	0,0	-7,6
Övriga kortfristiga skulder	0,0	0,0	-56,8
<b>Nettotillgångar</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>260,2</b>

Koncernen			
Effekt på koncernens likvida medel vid avyttring	Jan-juni 2025	Jan-juni 2024	Jan-dec 2024
Erhållen köpeskilling i likvida medel, netto efter avyttringskostnader	0,0	0,0	290,4
Minskat med: likvida medel i avvecklade verksamhet	0,0	0,0	-40,0
<b>Nettoeffekt på likvida medel</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>250,5</b>

## NOT 9.

### TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Från Q1-rapporten 2025 klassificeras verksamheterna i MatTek och Visikol som att de innehas för försäljning. Därmed redovisas tillgångar och skulder från avyttringsgruppen separat från övriga tillgångar och skulder i balansräkningen. De viktigaste klasserna av tillgångar och skulder som klassificeras som att de innehas för försäljning redovisas nedan:

Mkr	
Goodwill	113,2
Övriga anläggningstillgångar	165,8
Omsättningstillgångar	54,3
Likvida medel	32,4
<b>Totala tillgångar som innehas för försäljning</b>	<b>365,6</b>
Långfristiga skulder	40,0
Kortfristiga skulder	35,9
<b>Totala skulder som innehas för försäljning</b>	<b>75,9</b>

Tillgången som utöver detta klassificeras som innehas för försäljning avser byggnaden i Uleåborg, Finland. Byggnaden omfattades inte av avyttringen av Ginolis. BICO försöker för närvarande aktivt sälja byggnaden.

# Alternativa nyckeltal

I denna delårsrapport förekommer hänvisningar till ett antal alternativa nyckeltal som kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Vissa av dessa mått definieras i IFRS, medan andra är alternativa mått som inte redovisas i enlighet med tillämpliga ramverk för finansiell rapportering eller övrig lagstiftning. De alternativa nyckeltalen härleds från bolagets koncernredovisning.

Måtten används av BICO för att de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering, och därmed bistår de både investerare och ledning att analysera verksamheten. Här är beskrivningarna av måtten i denna delårsrapport tillsammans med definitioner och anledningen till att de används.

ALTERNATIVT NYCKELTAL	DEFINITION	SYFTE
<b>Soliditet</b>	Eget kapital dividerat med totala tillgångar.	BICO anser att soliditet är ett användbart mått för bolagets fortlevnad.
<b>Bruttoresultat</b>	Nettoomsättning minskat med kostnad sålda varor	Nyckeltalet visar effektiviteten i BICOs verksamhet och ger tillsammans med EBITDA en helhetsbild av den löpande vinstgenereringen och skalbarheten i verksamheten.
<b>Bruttomarginal</b>	Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.	Nyckeltalet används för analys av bolagets effektivitet och lönsamhet.
<b>Nettoskuld (-)/Nettokassa (+) exkl. leasing</b>	Kortfristiga placeringar och likvida medel, reducerat med räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder exklusive leasingskulder. Villkorade köpeskillningar ingår inte i måttet nettoskuld. Ett positivt tal indikerar nettokassa.	BICO anser att nettoskuld/nettokassa är ett användbart mått för bolagets fortlevnad samt möjlighet att genomföra den fastställda affärsplanen.
<b>Justerad EBITDA</b>	EBITDA justerat för jämförelsestörande intäkter och kostnader.	Samma definition som EBITDA men med tillägg att justeringen för jämförelsestörande intäkter och kostnader förbättrar möjligheten till jämförelser över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.
<b>Justerad EBITDA, %</b>	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att justerad EBITDA, % är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)</b>	Resultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar.	Nyckeltalet är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den dagliga verksamheten. Då rörelseresultatet belastas av avskrivningar på övervärden kopplade till de förvärv BICO genomfört bedömer koncernledningen att rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) är ett rättvisande mått på koncernens intjäningsförmåga.
<b>Rörelsemarginal (EBITDA), %</b>	EBITDA i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att rörelsemarginalen (EBITDA, %) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
<b>EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning</b>	Resultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar, minskat med aktiverat arbete för egen räkning	Samma definition som EBITDA, men minskat med aktiverat arbete för egen räkning. Måttet eliminerar effekten av den redovisningsmässiga hanteringen av F&U utgifter i EBITDA vilket för detta mått närmare det faktiska kassaflödet.
<b>EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning, %</b>	EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning i procent av nettoomsättningen	BICO anser att EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning % är ett användbart mått för att visa det resultat och kassaflöde som genereras i den löpande verksamheten.
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	Resultat före ränta och liknande poster och skatt.	BICO anser att rörelseresultat (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
<b>Rörelsemarginal (EBIT), %</b>	EBIT i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att rörelseresultat (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
<b>Organisk omsättningstillväxt</b>	Tillväxt skapad från verksamhet i bolag som fanns i koncernen under motsvarande jämförelseperiod i konstant valuta.	Nyckeltalet visar tillväxten i den befintliga verksamheten rensat för förvärv, avyttringar och valutaeffekter de senaste 12 månaderna.

# Avstämning av alternativa nyckeltal

Mkr	April-juni 2025	April-juni 2024	Jan-juni 2025	Jan-juni 2024	Jan-dec 2024
<b>BRUTTORESULTAT</b>					
Nettoomsättning	324,2	423,3	659,0	842,9	1 727,2
Kostnad sålda varor	-181,8	-201,7	-326,8	-429,1	-805,1
<b>Bruttoresultat</b>	<b>142,4</b>	<b>221,6</b>	<b>332,2</b>	<b>413,8</b>	<b>922,1</b>
<b>BRUTTOMARGINAL, %</b>					
Bruttoresultat	142,4	221,6	332,2	413,8	922,1
Nettoomsättning	324,2	423,3	659,0	842,9	1 727,2
<b>Bruttomarginal, %</b>	<b>43,9 %</b>	<b>52,3 %</b>	<b>50,4 %</b>	<b>49,1 %</b>	<b>53,4 %</b>
<b>JUSTERAD EBITDA</b>					
EBITDA	-52,5	13,4	-73,9	-8,7	103,0
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	0,0	-	-	-4,3	-4,2
Kostnader/intäkter kopplade till optionsprogram	0,8	0,8	2,1	3,0	4,5
Extraordinära lagernedskrivningar	0,0	1,7	-	8,0	16,1
Omstruktureringkostnader relaterade till personalförändringar	2,8	6,4	2,8	8,7	14,6
Extraordinära statliga stöd	0,0	0,0	-	-	5,4
Förvävsrelaterade kostnader och bonusar	0,0	0,7	-	1,4	1,7
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>-48,8</b>	<b>22,9</b>	<b>-69,0</b>	<b>8,1</b>	<b>141,1</b>
<b>JUSTERAD EBITDA, %</b>					
Justerad EBITDA	-48,8	22,9	-69,0	8,1	141,1
Nettoomsättning	324,2	423,3	659,0	842,9	1 727,2
<b>Justerad EBITDA, %</b>	<b>-15,1 %</b>	<b>5,4 %</b>	<b>-10,5 %</b>	<b>1,0 %</b>	<b>8,2 %</b>
<b>RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR (EBITDA)</b>					
Rörelseresultat	-105,4	-49,6	-183,3	-228,5	-301,1
Av- och nedskrivningar	52,9	62,9	109,4	219,7	404,1
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)</b>	<b>-52,5</b>	<b>13,4</b>	<b>-73,9</b>	<b>-8,7</b>	<b>103,0</b>
<b>RÖRELSEMARGINAL FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR, (EBITDA), %</b>					
EBITDA	-52,5	13,4	-73,9	-8,7	103,0
Nettoomsättning	324,2	423,3	659,0	842,9	1 727,2
<b>EBITDA marginal, %</b>	<b>-16,2 %</b>	<b>3,2 %</b>	<b>-11,2 %</b>	<b>-1,0 %</b>	<b>6,0 %</b>

# Avstämning av alternativa nyckeltal

Mkr	April-juni 2025	April-juni 2024	Jan-juni 2025	Jan-juni 2024	Jan-dec 2024
<b>EBITDA MINUS AKTIVERAT ARBETE FÖR EGEN RÄKNING</b>					
EBITDA	-52,5	13,4	-73,9	-8,7	103,0
Aktiverat arbete för egen räkning	2,1	3,9	4,3	9,7	23,0
<b>EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning</b>	<b>-54,6</b>	<b>9,4</b>	<b>-78,2</b>	<b>-18,4</b>	<b>80,0</b>
Nettoomsättning	324,2	423,3	659,0	842,9	1 727,2
<b>EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning, %</b>	<b>-16,9 %</b>	<b>2,2 %</b>	<b>-11,9 %</b>	<b>-2,2 %</b>	<b>4,6 %</b>
<b>RÖRELSEMARGINAL (EBIT), %</b>					
Rörelseresultat	-105,4	-49,6	-183,3	-228,5	-301,1
Nettoomsättning	324,2	423,3	659,0	842,9	1 727,2
<b>EBIT marginal, %</b>	<b>-32,5 %</b>	<b>-11,7 %</b>	<b>-27,8 %</b>	<b>-27,1 %</b>	<b>-17,4 %</b>
<b>ORGANISK OMSÄTTNINGSTILLVÄXT, %</b>					
Nettoomsättning	324,2	423,3	659,0	842,9	1 727,2
Nettoomsättning från bolag som förvärvats eller avyttrats under de senaste 12 månaderna	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutaeffekter	27,1	-5,9	20,6	-5,5	6,9
Organisk nettoomsättning	351,3	417,4	679,6	837,4	1 734,1
Nettoomsättning, jämförelseperiod	423,3	412,2	842,9	810,7	1 793,6
<b>Organisk omsättningstillväxt, %</b>	<b>-17,0 %</b>	<b>1,3 %</b>	<b>-19,4 %</b>	<b>3,3 %</b>	<b>-3,3 %</b>
<b>SOLIDITET, %</b>					
Eget kapital	2 464,2	2 972,8	2 464,2	2 972,8	3 007,6
Summa tillgångar	4 548,4	5 695,3	4 548,4	5 695,3	5 483,2
<b>Soliditet, %</b>	<b>54,2 %</b>	<b>52,2 %</b>	<b>54,2 %</b>	<b>52,2 %</b>	<b>54,9 %</b>
<b>NETTOSKULD (-) /NETTOKASSA (+) EXKL. LEASING</b>					
Kortfristiga placeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Likvida medel	636,3	687,6	636,3	687,6	946,3
Långfristiga räntebärande skulder exkl. leasingskulder	-0,5	-1 432,7	-0,5	-1 432,7	-1 337,1
Kortfristiga räntebärande skulder exkl. leasingskulder	-1 088,3	-13,2	-1 088,3	-13,2	-6,8
<b>Nettoskuld (-)/Nettokassa (+)</b>	<b>-452,5</b>	<b>-758,3</b>	<b>-452,5</b>	<b>-758,3</b>	<b>-397,5</b>



## Avstämning av alternativa nyckeltal

JUSTERAD EBITDA PER AFFÄRSOMRÅDE	Life Science Solutions	Lab Automation	Koncerngemensamt	Summa
	Jan-juni 2025	Jan-juni 2025	Jan-juni 2025	Jan-juni 2025
Mkr				
EBITDA	13,6	-58,9	-28,6	-73,9
Kostnader/intäkter kopplade till optionsprogram	1,3	0,2	0,6	2,1
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	-	-	2,8	2,8
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>14,9</b>	<b>-58,7</b>	<b>-25,1</b>	<b>-69,0</b>
Nettoomsättning	517,0	142,0	0,0	659,0
<b>Justerad EBITDA, %</b>	<b>2,9 %</b>	<b>-41,4 %</b>	<b>N/A</b>	<b>-10,5 %</b>

JUSTERAD EBITDA PER AFFÄRSOMRÅDE	Life Science Solutions	Lab Automation	Koncerngemensamt	Summa
	Jan-juni 2024	Jan-juni 2024	Jan-juni 2024	Jan-juni 2024
Mkr				
EBITDA	-28,9	65,3	-45,1	-8,7
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	0,0	0,0	-4,3	-4,3
Kostnader/intäkter kopplade till optionsprogram	1,7	0,2	1,2	3,0
Extraordinära lagernedskrivningar	8,0	0,0	0,0	8,0
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	7,4	1,2	0,0	8,7
Förvärvsrelaterade kostnader och bonusar	1,4	0,0	0,0	1,4
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>-10,4</b>	<b>66,7</b>	<b>-48,2</b>	<b>8,1</b>
Nettoomsättning	494,5	348,4	0,0	842,9
<b>Justerad EBITDA, %</b>	<b>-2,1 %</b>	<b>19,2 %</b>	<b>N/A</b>	<b>1,0 %</b>

# Avstämning av alternativa nyckeltal

ORGANISK OMSÄTTNINGSTILLVÄXT PER AFFÄRSOMRÅDE	Life Science Solutions	Lab Automation	Summa
	Jan-juni	Jan-juni	Jan-juni
Mkr	2025	2025	2025
Nettoomsättning	517,0	142,0	659,0
Nettoomsättning från bolag som förvärvats eller avyttrats under de senaste 12 månaderna	0,0	0,0	0,0
Valutaeffekter	15,7	4,9	20,6
<b>Organisk nettoomsättning</b>	<b>532,7</b>	<b>146,9</b>	<b>679,6</b>
Nettoomsättning, jämförelseperiod	494,5	348,4	842,9
<b>Organisk omsättningstillväxt, %</b>	<b>7,7 %</b>	<b>-57,9 %</b>	<b>-19,4 %</b>

ORGANISK OMSÄTTNINGSTILLVÄXT PER AFFÄRSOMRÅDE	Life Science Solutions	Lab Automation	Summa
	Jan-juni	Jan-juni	Jan-juni
Mkr	2024	2024	2024
Nettoomsättning	494,5	348,4	842,9
Nettoomsättning från bolag som förvärvats eller avyttrats under de senaste 12 månaderna	0,0	0,0	0,0
Valutaeffekter	-3,4	-2,1	-5,5
<b>Organisk nettoomsättning</b>	<b>491,1</b>	<b>346,3</b>	<b>837,4</b>
Nettoomsättning, jämförelseperiod	592,3	218,3	810,7
<b>Organisk omsättningstillväxt, %</b>	<b>-17,1 %</b>	<b>58,6 %</b>	<b>3,3 %</b>

# Koncernens resultaträkning per kvartal\*

	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Mkr	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2023	2023
Nettoomsättning	324,2	334,7	515,1	369,1	423,3	419,6	516,5	466,4
Kostnad sålda varor	-181,8	-145,0	-207,2	-168,8	-201,7	-227,4	-248,3	-213,0
<b>BRUTTORESULTAT</b>	<b>142,4</b>	<b>189,7</b>	<b>308,0</b>	<b>200,3</b>	<b>221,6</b>	<b>192,2</b>	<b>268,2</b>	<b>253,4</b>
Försäljningskostnader	-95,3	-99,0	-99,2	-93,5	-102,2	-105,7	-127,4	-92,0
Administrationskostnader	-104,5	-120,2	-159,5	-124,2	-103,5	-122,8	-122,4	-124,4
Forsknings- och utvecklingskostnader	-54,1	-52,0	-66,1	-49,8	-74,9	-149,2	-133,4	-75,3
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-6,5	-7,3	-4,5
Nedskrivning av goodwill	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-115,7	1,0
Övriga rörelseintäkter	7,8	6,0	13,8	3,8	10,0	13,2	22,2	18,1
Övriga rörelsekostnader	-1,8	-2,4	-5,3	-0,8	-0,6	0,0	0,0	-0,4
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-105,4</b>	<b>-77,9</b>	<b>-8,3</b>	<b>-64,3</b>	<b>-49,6</b>	<b>-178,9</b>	<b>-215,8</b>	<b>-24,1</b>
Finansiella intäkter	2,3	21,4	285,5	3,4	7,8	205,9	12,9	22,9
Finansiella kostnader	-77,2	-173,9	-26,9	-187,5	-42,4	-26,0	-315,8	-24,5
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	<b>-180,3</b>	<b>-230,3</b>	<b>250,3</b>	<b>-248,4</b>	<b>-84,2</b>	<b>1,0</b>	<b>-518,7</b>	<b>-25,8</b>
Periodens skatt	-1,3	-5,1	0,2	-12,3	3,1	-19,6	58,4	-12,7
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamheter</b>	<b>-181,7</b>	<b>-235,4</b>	<b>250,5</b>	<b>-260,8</b>	<b>-81,2</b>	<b>-18,6</b>	<b>-460,3</b>	<b>-38,5</b>
Periodens resultat från avvecklade verksamheter	-4,4	0,3	95,8	13,3	2,5	-10,6	-103,9	-31,0
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-186,1</b>	<b>-235,1</b>	<b>346,3</b>	<b>-247,5</b>	<b>-78,6</b>	<b>-29,2</b>	<b>-564,2</b>	<b>-69,4</b>
<b>HÄNFÖRLIGT TILL:</b>								
Moderbolagets aktieägare	-184,2	-234,0	346,8	-246,2	-77,9	-28,2	-563,4	-69,9
Innehav utan bestämmande inflytande	-1,8	-1,2	-0,4	-1,3	-0,8	-1,0	-0,8	0,4

\* Alla siffror i denna rapport refererar till kvarvarande verksamheter om inget annat anges. Ginolis, Nanoscribe, MatTek och Visikol har klassificerats som avvecklade verksamheter med retroaktiv effekt

## FÖR YTTERLIGARE INFORMATION, VÄNLIGEN KONTAKTA

### **María Forss / VD och Koncernchef**

Telefon: VD-assistent Isabella Lundin, 0735 15 99 64

E-mail: mf@bico.com

### **Jacob Thordenberg / CFO**

Telefon: 0735 34 88 84

E-mail: jt@bico.com

---

Denna information är information som BICO Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 19 augusti 2025 kl. 07:00 CEST.

---

### **BICO Investor Relations**

Telefon: 0735 46 57 77

E-mail: ir@bico.com

---

## PRESENTATION FÖR INVESTERARE OCH MEDIA

En telefonkonferens med möjlighet att ställa frågor kommer att hållas den 19 augusti 2025 kl. 10:00 CEST. VD & koncernchef María Forss och CFO Jacob Thordenberg kommer att presentera delårsrapporten. Presentationen kommer att hållas på engelska.

Presentationen kommer att vara tillgänglig på BICOs webbplats från 09:00 CEST. <https://bico.com/investors/>

Om du vill delta via webbsändning, använd länken nedan: <https://bico.events.inderes.com/q2-report-2025>

Om du vill delta via telefonkonferens, anmäl dig via länken nedan:

Efter registreringen kommer du att få telefonnummer och ett konferens-ID som du behöver för att delta i telefonkonferensen. Du kan ställa frågor muntligen via telefonkonferensen.

<https://conference.inderes.com/teleconference/?id=5002141>

