

The image shows two female scientists in white lab coats working in a laboratory. One scientist is seated at a desk, looking at a computer monitor, while the other stands behind her, smiling. The monitor displays a grid of microscopic cell images. On the desk, there is a keyboard, a mouse, and a rack of test tubes. The background is a bright, clean laboratory setting.

CELLAVISION

Års- och hållbarhets- redovisning 2020

Omsättning
471 MSEK 2020
462 MSEK 2019

EBITDA
143 MSEK 2020
147 MSEK 2019

EBITDA-marginal
30 % 2020
32 % 2019

2020 liknar inget annat år. Vi har därför ansträngt oss extra mycket för att förklara hur covid-19-pandemin påverkat oss med avseende på minskad omsättning, men med fortsatt god lönsamhet och att vi behållt organisationen intakt med fortsatta satsningar för att snabbt kunna accelerera när omvärldsläget normaliserats.

2020 liknar inget annat år. Utmaningarna och påfrestningarna för länder, myndigheter, företag och enskilda människor påminner inte om något vi tidigare varit med om.

CellaVision reagerade snabbt när covid-19-pandemin började sprida sig över världen och genomförde en rad åtgärder för att minska kostnadsmassan. Med minskat resande samt genom att vara restriktiva med nyrekryteringar lyckades vi behålla en god lönsamhet med en EBITDA-marginal om 30 procent. Tidigt fattades beslut om att inte göra någon utdelning för verksamhetsåret 2019 vilket påverkade kassaflödet positivt och därmed bolagets finansiella ställning. Vi är särskilt glada över att vi kunnat säkra CellaVisions finansiella styrka utan att genomföra några permitteringar eller uppsägningar. Det ger möjlighet att snabbt accelerera när omvärldsläget normaliserats.

När vi blickar framåt ser vi lika stora möjligheter som tidigare för CellaVision. Vi var tidigt en viktig kraft i den pågående digitaliseringen av sjukvården och genom lanseringen av CellaVision DC-1 har vi gjort det möjligt för små och avlägset belägna laboratorier att på allvar arbeta i stora nätverk. Vi kommer nu att bygga vidare på den nya vanor och de nya möjligheter som uppstår i pandemins spår. Våra lösningar kommer under de kommande åren behövas mer än någonsin.

CELLAVISION GROUP

Årsstämma, utdelning och kalendarium	3	CellaVisions affärsmodell	11
Finansiellt sammandrag 2020.	4	CellaVisions aktie	12
Effekter av covid-19 pandemin	5	Marknad	13
VD-kommentar	6	Americas	15
Det här är CellaVision	7	EMEA	16
CellaVision lösningar DCM.	8	APAC.	17
CellaVisions produktöversikt.	9	Organisation.	18
Marknadsegment	10		

STRATEGISK AGENDA OCH HÅLLBARHETSRAPPORT

Affärsmål		Hållbarhetsmål	
Strategisk agenda	20	CellaVisions hållbarhetsarbete	26
Unik innovation	21	Miljöarbete	27
Segmentexpansion	22	Medarbetare, Sociala förhållanden	
Förbättrad supply chain	23	& Mänskliga rättigheter	28
Utvecklade partnerskap	24	Uppförandekod & antikorruption	30
Geografiskexpansion	25	Revisorns yttrande	31

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	33	Noter	59
Risker och riskhantering.	36	Godkännande	80
Fem år i sammandrag.	39	Revisionsberättelse.	81
Bolagsstyrning.	41	Alternativa nyckeltal	84
Styrelse & revisorer.	47	Ordlista	86
Ledning	48	Finansiella definitioner	87
Koncernredovisning	49	CellaVision i världen	88
Moderbolagsredovisning.	54		

Årsstämma, utdelning och kalendarium

Årsstämma

Mot bakgrund av den extraordinära situation som råder till följd av covid-19-pandemin kommer CellaVisions årsstämma att genomföras genom förhandsröstning (poströstning) med stöd av tillfälliga lagregler.

Någon stämma med möjlighet att närvara personligen eller genom ombud kommer inte att äga rum. CellaVision välkomnar alla aktieägare att utnyttja sin rösträtt vid årsstämman genom förhandsröstning i den ordning som beskrivs i kallelsen till årsstämman.

Information om de vid årsstämman fattade besluten offentliggörs den 29 april 2021 så snart utfallet av röstningen är slutligt sammanställt.

Kallelsen i sin helhet finns tillgänglig på:
<http://www.cellavision.com/sv/agm>

Deltagande

Rätt att delta i årsstämman genom förhandsröstning har den som dels upptagits som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken avseende förhållandena den 21 april 2021, dels anmäler sig senast den 28 april 2021 genom att ha avgett sin förhandsröst till bolaget till följande adress: CellaVision AB (publ), c/o Fredersen Advokatbyrå, Lästmakargatan 18, 111 44 Stockholm, eller via e-post till: cellavision@fredersen.se.

Om aktieägaren förhandsröstar genom ombud ska fullmakt biläggas formuläret. Om aktieägaren är en juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller annan behörighetshandling biläggas formuläret. Aktieägaren får inte förse förhandsrösten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är rösten (dvs. förhandsröstningen i sin helhet) ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av förhandsröstningsformuläret.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade, d.v.s. förvarade i en depå, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att få delta i stämman. Sådan registrering måste vara verkställd senast den 23 april 2021 och bör begäras i god tid före denna dag hos den som förvaltar aktierna.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman 2021 att utdelning ska ske om 0,75 SEK per aktie för verksamhetsåret 2020.

Rapporttillfällen

- Delårsrapport Q2, 20 juli
- Delårsrapport Q3, 22 oktober
- Bokslutskommuniké 2021, 4 februari 2022

Prenumerera

Ekonomisk information och övrig relevant bolagsinformation publiceras på bolagets webbplats. För att prenumerera och få tillgång till informationen automatiskt via epost, kan anmälan göras på: www.cellavision.se/prenumerera.

Aktieägarkontakt



Magnus Blixt, CFO
magnus.blixt@cellavision.se

Finansiellt sammandrag 2020

CellaVisions omsättning växte under 2020 med två procent till 471,4 MSEK (461,8). Justerat för negativa valutaeffekter på tre procent och en strukturell effekt (förvärv) på 15 procent motsvarar det en organisk minskning med tio procent jämfört med motsvarande period 2019.

Covid-19 pandemin har haft negativ påverkan på CellaVisions försäljningsverksamhet, framförallt i Americas. I Americas uppgick omsättning till 151,9 MSEK (231,2), motsvarande en nedgång om 34 procent. I EMEA uppgick omsättning till 216,1 MSEK (150,3), motsvarande en tillväxt om 44 procent. Försäljningen i EMEA inkluderar RAL Diagnostics från och med 1 oktober 2019 och som till största delen har sin försäljning i EMEA. Utan RAL Diagnostics var tillväxten en minskning på fyra procent i EMEA. APAC uppvisade en stark ökning då omsättningen ökade till 103,4 MSEK (80,3), motsvarande en tillväxt om 29 procent.

CellaVisions rörelsekostnader uppgick till 202,8 MSEK (210,2) vilket motsvarar en minskning med fyra procent. Justerat för en strukturell effekt (förvärv) om 12 procent och en valutaeffekt om en procent, minskade rörelsekostnaderna med

15 procent. De minskade rörelsekostnaderna är främst resultatet av temporära kostnadsneddragningar hänförliga till covid-19 pandemin samt ökad andel aktiverade utvecklingskostnader.

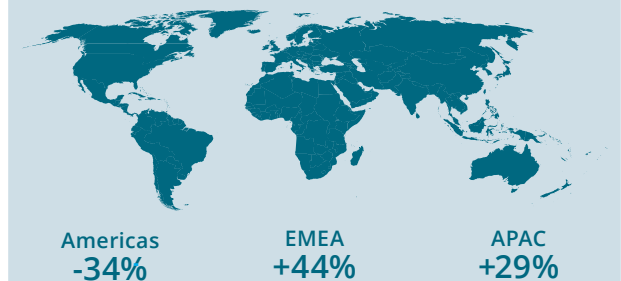
EBITDA minskade något under 2020 till 142,9 MSEK (146,7) och EBITDA-marginalen uppgick till 30 (32) procent. Bruttomarginalen uppgick till 66 procent (73). Minskningen beror på en ändrad produktmix. Genom förvärvet av RAL Diagnostics under sista kvartalet 2019 tillkom produktgruppen "Reagenser" som har en lägre bruttomarginal än CellaVisions genomsnitt.

Årets investeringar uppgår till 35,0 MSEK (266,3). Den stora skillnaden mot föregående år är hänförlig till rörelseförvärv av RAL Diagnostics. Större delen av årets investeringar utgörs av aktiverade utvecklingskostnader och materiella anläggningstillgångar. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under 2020 till 71,1 MSEK (125,0). Minskningen jämfört mot föregående år kan förklaras med ett minskat resultat före skatt samt en tillfälligt ökad lagerbindning utav komponenter. Årets föreslagna utdelning uppgår till 17,9 MSEK (0). Det totala kassaflödet för året uppgår till 0,9 MSEK (-67,3).

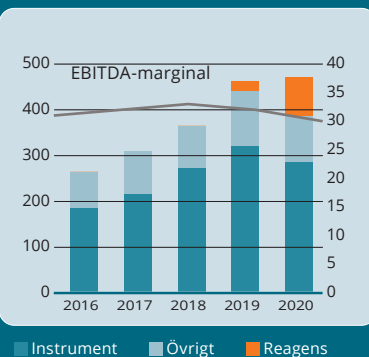
NYCKELTAL

Belopp i MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	471,4	461,8	364,8	309,3	265,0
Bruttoresultat	313,0	336,7	270,9	223,2	188,9
EBITDA	142,9	146,7	118,4	99,3	82,4
Resultat före skatt	112,2	129,2	112,1	90,3	75,8
Kassaflöde	0,9	-67,3	14,4	22,4	24,7
Antal anställda	177	177	117	99	84

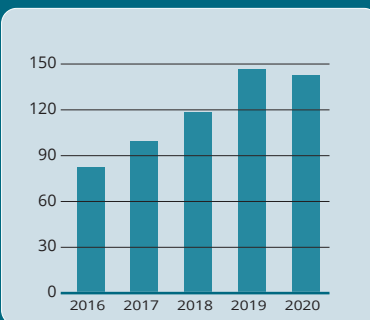
FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT PER REGION



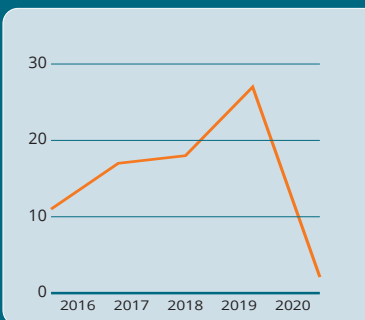
NETTOOMSÄTTNING, MSEK EBITDA-MARGINAL, %



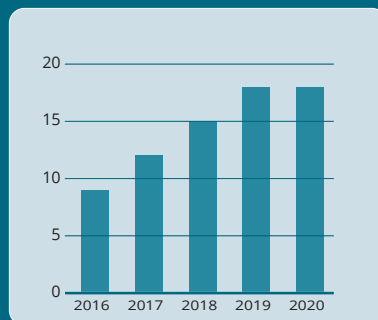
EBITDA, MSEK



OMSÄTTNINGSTILLVÄXT, %



MARKNADSORGANISATIONER VID ÅRETS UTGÅNG



Effekter av covid-19 pandemin

Utbrottet av covid-19-pandemin påverkade människor och företag världen över och var en utmaning för alla verksamheter under 2020. CellaVision följde utvecklingen och effekterna av pandemin noga och justerade sin verksamhet utifrån utvecklingen under 2020. Då pandemins effekter inte klingat av fortsätter bolaget att analysera sin verksamhet utifrån pandemins effekter under 2021.

Effekter på CellaVisions verksamhet under 2020

Covid-19-pandemin hade en negativ påverkan på CellaVisions verksamhet, inte minst i en minskning av antalet blodprover på de flesta marknader då sjukvårdens resurser tillfälligt flyttas till covid-patienter, men också på grund av att CellaVisions system är installationsprodukter som kräver att bolagets partners har fysisk tillgång till sjukhus och laboratorier, vilket var svårt på många marknader.

Försäljning. Den pågående covid-19-pandemin hade en negativ påverkan på CellaVisions försäljning, främst under senare delen av 2020. Möjligheterna att installera nya system var begränsad vilket påverkade försäljningen för såväl CellaVision som bolagets olika distributionspartner. Även reagensförsäljningen påverkades negativt, men i betydligt mindre utsträckning än systemförsäljningen. Begränsade försäljningsaktiviteter under året påverkade företagets försäljning därefter.

Produktion. CellaVision hade inga materiella störningar i sin försörjningskedja under 2020 och leveransförmågan var intakt under året.

Lönsamhet. CellaVision hade en god lönsamhet under 2020 och EBITDA-marginalen uppgick till 30 procent (32) för verksamhetsåret. Den god lönsamheten var ett resultat av en rad tidigt vidtagna åtgärder på kostnadssidan.

Förväntade framtida effekter

Utsikten för helåret 2021 är svårbedömd, men den underliggande efterfrågan på digital morfologi i regionerna är densamma som innan pandemin och en normalisering inom de kommande månaderna ses som rimlig. Bolaget ser inga betydande utmaningar när det gäller leveranskedja eller produktion och så snart vaccinationsprogrammet får effekt förväntas en normalisering av försäljningen till tidigare nivåer. Bolagets säljcykler är långa vilket innebär att då försäljningsaktiviteterna varit begränsade under senare delen av 2020 tar det ett antal månader efter att de återupptas innan full försäljningseffekt återfås.

CellaVision har vidtagit en rad åtgärder för att skydda företagets verksamhet och stävja virusets spridning. Bolagets fortsatta bedömning är att pandemins effekter på omsättning och resultat normaliseras under 2021.

Oförändrat behov av CellaVisions lösningar. Det underliggande behovet av digital morfologi är det samma som tidigare då behandling av patienter med blodrelaterade sjukdomar som leukemi, lymfom och myelom är högt prioriterad. Bolagets bedömning är att marknaden normaliseras till tidigare nivåer när covid-19-pandemin klingat ut och då marknaderna i Nordamerika och Europa, där CellaVision har en stark position, kan återgå till en mer normal situation och bolagets distributionspartner återfår sin försäljning.

Ytterligare fokus på digitalisering. En av effekterna av covid-19-pandemin kan bli att den digitalisering som pågått under en längre tid accelererar ytterligare. Pandemin har på ett drastiskt sätt tydliggjort digitaliseringens stora möjligheter och fördelar, vilket på sikt skulle kunna ha positiva effekter på CellaVisions verksamhet eftersom bolagets lösningar gör det möjligt för sjukvårdspersonal som patologer och biomedicinska analytiker att jobba på distans.

Åtgärder för att vårda bolagets kassaflöde och likviditet

CellaVision har en effektiv, skalbar indirekt affärsmodell med distributions- och tillverkningspartners, vilket innebär att bolagets fasta kostnader för försäljning och produktion är begränsade. På grund av osäkerheten kring hur långvarig covid-19-pandemin kommer att bli och hur långtgående de ekonomiska effekterna kommer att vara har CellaVision beslutat att lägga extra fokus på att vårda bolagets kassaflöde och likviditet. CellaVision har därför implementerat flera noggrant avvägda aktiviteter för att minska kostnader, utgifter och utbetalningar. Aktiviteterna har omfattat en strikt prioritering av projekt och bemanning. Bolaget har inte permitterat personal och varit restriktiv med nyrekryteringar.

Åtgärder för att skydda personal och begränsa smittspridning

Covid-19-utbrottet innebar en enorm utmaning för människors liv och hälsa världen över under 2020 och fortsatt under 2021. CellaVision har i alla delar av sin verksamhet implementerat de covid-19-relaterade säkerhetsåtgärder som myndigheterna föreskriver. Detta har bland annat inneburit annat att bolaget i hög utsträckning bedrivit sin verksamhet i en virtuell arbetsmiljö med hemarbete och digitala möten.

VD-kommentar

Låt mig börja detta vd-ord med att säga att jag är oerhört glad över att tillträda positionen som vd och koncernchef på CellaVision. Bolaget befinner sig i ett spännande läge med de tillväxtmöjligheter som den nya produktlinjen reagenser och den nya produkten CellaVision DC-1 erbjuder. Med reagenserna adderar CellaVision ett helt nytt produktområde med goda möjligheter till tillväxt i Americas och APAC utöver den starka position som redan är etablerad i EMEA. Vad gäller CellaVision DC-1 har vi öppnat upp för försäljning till små och medelstora laboratorier, inte minst till så kallade satellitlaboratorier. Även CellaVisions traditionella marknad, det vill säga stora medicinska laboratorier, har fortsatt betydande tillväxtmöjligheter i alla delar av världen.

Efter ett utmanande 2020 kan vi nu med de påbörjade vaccinationsprogrammen världen över se framtiden an med tillförsikt. Genom snabba åtgärder på kostnadssidan under pandemin inledning har CellaVision behållit en god lönsamhet och en stark finansiell ställning. Detta gör att vi är väl positionerade för att fortsätta att utveckla våra marknader och på nytt etablera en god tillväxt i alla regioner.

Effekter av covid-19-pandemin

Covid-19-pandemin hade en negativ påverkan på försäljningen under 2020. För helåret 2020 uppgick omsättningen till 471,4 MSEK (461,8), motsvarande en organisk omsättningsnedgång om tio procent. Valutaeffekten för helåret var negativ med tre procent och den strukturella effekten från förvärvet av RAL var 15 procent. EBITDA uppgick till 142,9 MSEK (146,7), vilket motsvarar en EBITDA-marginal om 30 procent (32).

CellaVisions produktportfölj utgörs till stor del av produkter som behöver installeras på plats vilket innebär att våra partners behöver tillgång till sjukhus och laboratorier. Detta har under stora delar av 2020 endast varit möjlig i begränsad omfattning, vilket haft en betydande påverkan på försäljning av våra installationsprodukter. Försäljningen av reagenser, som är förbrukningsvaror, har påverkats i mer begränsad omfattning.

Väl rustade att accelerera verksamheten

CellaVision reagerade snabbt på covid-19-pandemin och genomförde en rad åtgärder på kostnadssidan. Trots kostnadsbesparingarna har prioriterade projekt fortsatt med oförmin-

skad aktivitet och bolaget har inte tillåtit några anställda under året. Med en efter omständigheterna god lönsamhet under 2020 kommer vi under 2021 snabbt kunna ställa om företaget för att accelerera verksamheten så snart världen normaliseras.

Under 2020 erhöll CellaVision DC-1 marknadsgodkännande i USA vilket innebär att produkten nu är kommersiellt tillgänglig i samtliga delar av världen utom Kina där registreringsprocessen går enligt plan med förväntat godkännande under 2021.

Positiva signaler från marknaden

Våra lösningar inom digitalisering och automatisering är i linje med den pågående digitaliseringstrend som stärkts ytterligare av den pågående pandemin. Andelen laboratorier som väljer digital analys är fortsatt hög och det underliggande behovet av digital morfologi är det samma som före pandemin. Marknaden är svårbedömd i närtid, men så snart de pågående vaccinationsprogrammen får effekt på smittspridningen räknar vi med en normalisering av försäljningen. Försäljningsaktiviteterna har dock varit begränsade under en längre period innebärande att full försäljningseffekt kan dröja ytterligare ett par månader innan den återfås.

Marknadsutveckling

Americas var den av våra regioner som påverkades mest av covid-19-pandemin med en försäljning som för helåret 2020 minskade med 34 procent. EMEA hade mer stabil utveckling under året med en försäljningsökning om 44 procent. Den starka tillväxten förklaras av förvärvet av RAL Diagnostics (reagenser) i oktober 2019. Exkluderat strukturella effekter minskade omsättningen med fyra procent. APAC var den region som först drabbades av covid-19-pandemin, men efter en stark utveckling i Kina och Japan uppgick försäljningstillväxten i regionen till 29 procent.

RAL/Reagenser

Den kommersiella integrationen av RAL går enligt plan och vi fortsätter att lansera reagenser i nya länder samtidigt som vi arbetar vidare med att optimera infäringsprotokoll. Våra målsättningar med förvärvet av RAL, med ett breddat produktutbud, större marknad, effektiv expansion av försäljningen av RAL:s hematologiprodukter till nya marknader samt expansion till närliggande analysområden utanför hematologi kvarstår.



Geografisk expansion

CellaVision har i dagsläget lokala marknadsorganisationer i 18 länder som levererar en direkt närvaro i 40 länder. Våra lokala marknadsorganisationer är en viktig del av de försäljningsframgångar vi haft under de senaste åren. CellaVision avväntar ytterligare etableringar av lokala organisationer för marknadsupport tills effekterna av covid-19-pandemin avtagit.

Fortsatt fokus på geografisk expansion och innovation

Geografisk expansion och innovation är CellaVisions kärnområde. Vi kommer att fortsätta att investera inom innovation och geografisk expansion för att säkra vår position och etablera en stark tillväxt så snart effekterna av covid-19-pandemin avtagit.

Jag avslutar vd-ordet i samma anda som jag inledde det, det är fantastiskt roligt att få vara en del av detta bolag med tanke på vad vår teknologi åstadkommer ute på fältet varje dag. Det är också inspirerande att se engagemanget hos våra medarbetare som med sina insatser gör CellaVision till ett världsledande bolag redo att ta nästa steg.

Simon Østergaard,
Vd och koncernchef



Detta är CellaVision

1994 grundades CellaVision i Lund av entreprenören Christer Fåhraeus för att utveckla ett instrument för automatisering av blodanalyser. 2001 såldes det första instrumentet i Europa. Sedan 2001 har CellaVision kontinuerligt stärkt sitt produkterbjudande och expanderat försäljningen till allt fler marknader och etablerat den digitala blodanalysen som global standard.

Vision

CellaVisions vision är att ersätta traditionella mikroskop i laboratorier genom global digitalisering och automatisering av blodanalyser för både human- och veterinärsegmentet. Bolagets metod bidrar till förbättrad patientdiagnostik, effektivisering och minskade kostnader inom sjukvården.

Affärsidé

CellaVision erbjuder produkter inom provberedning, som primärt utgörs av reagenser, samt digitala lösningar för medicinsk mikroskopering som ersätter mikroskop med

analysinstrument baserade på digital bildanalys, artificiell intelligens och IT. CellaVisions lösningar bidrar till effektivare arbetsflöden och förbättrad diagnostik med högre kvalitet inom laboratoriemedicin till en lägre kostnad.

Företagskultur med fokus på slutkunden

CellaVisions kärnvärden är *Kunden i fokus*, *Initiativ och Ansvar* samt *Enkelhet och Kvalitet*. Företagskulturen präglas av förståelse för företagets kunder, kvalitetsmedvetenhet och handlingskraft under ansvar. Tillsammans med mål, vision och riktlinjer vägleder dessa kärnvärden det dagliga arbetet och formar en lönsam företagskultur.

Kunden i fokus Hur kunderna upplever relationen till oss som leverantör påverkar alla delar av bolaget. Därför driver deras behov allt vi gör, från produktutveckling till leverans, service och relationer. Kunskapen om våra kunder ger oss innovationskraften att ta fram lösningar som förbättrar deras verksamhet.

Initiativ och ansvar För att driva CellaVisions verksamhet framåt krävs goda idéer, kompetens och självständigt arbete under ansvar. Alla medarbetare på CellaVision har som uppgift att kontinuerligt utveckla sina arbetsområden i den utsträckning som behövs för att uppnå bolagets mål.

Enkelhet och kvalitet CellaVision strävar efter att hålla en hög och långsiktig kvalitetsnivå i allt vi gör, en ambition som genomsyrar hela verksamheten. Det innebär samtidigt en strävan att förnyas och driva utvecklingen med smarta och enkla lösningar.

CellaVision levererar unika lösningar för digital cellmorfologi (DCM)

CellaVision erbjuder produkter och lösningar för hematologilaboratorier vilket möjliggör en effektiv process för rutinanalyser av blod. Produkterbjudandet består av infärgning, blodutstryk- och färglösningar, instrument, applikationer och mjukvaror. Lösningarna från CellaVision möjliggör för laboratorier att automatisera, standardisera och digitalisera sitt arbetsflöde.

Blodanalys spelar en viktig och avgörande roll i att erbjuda högkvalitativ hälsovård. Blodstatus är en av världens vanligaste diagnostiska tester och används rutinemässigt för att få en övergripande status av blodceller. CellaVisions drivkraft och målsättning är att utrusta laboratoriepersonal med de bästa verktygen och lösningarna som finns på marknaden för att hantera differentialräkning av blodceller. Det är också huvudanledningen till förvärvet av RAL Diagnostics (RAL) under 2019. RAL har stärkt CellaVisions position genom att tillhandahålla instrument och reagenser som i användning tillsammans med CellaVisions digitala system och mjukvaror, säkerställer hög kvalitet av den fördjupade blodanalysen.

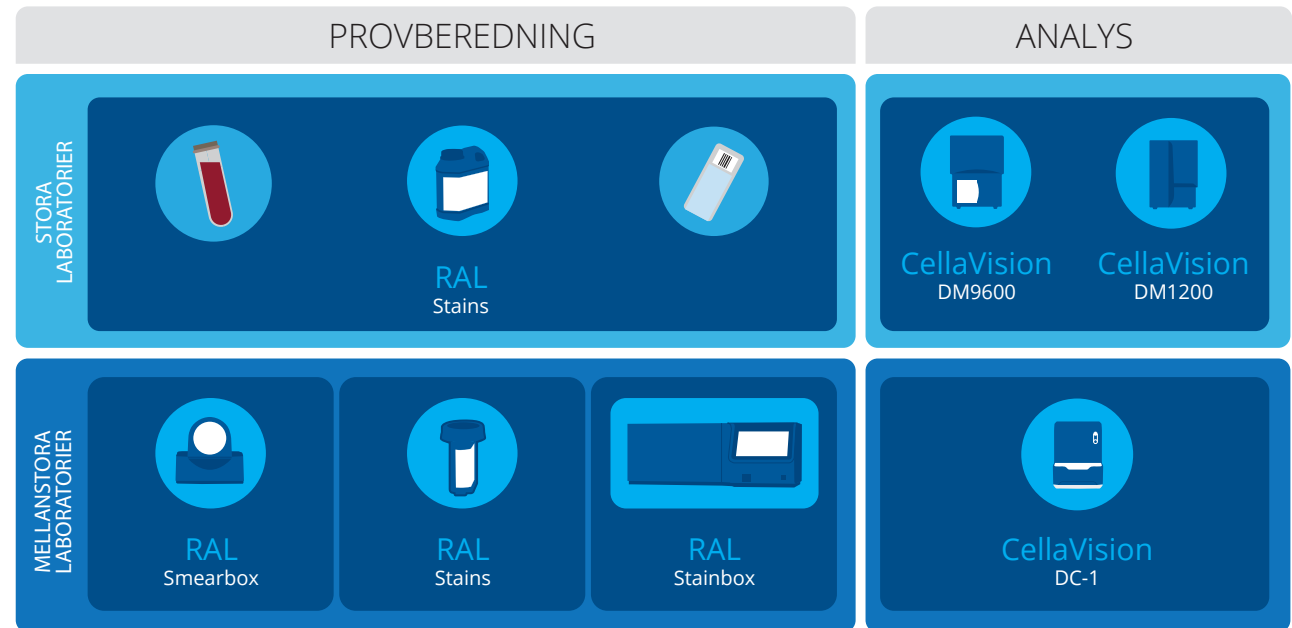
Rutinanalys i cellräknare

Blodstatus är en av de mest grundläggande och användbara analyserna som görs inom sjukvården för att avgöra en patients hälsa. Resultatet kan ge indikationer på en mängd olika sjukdomar.

Uppskattningsvis utförs det cirka fyra miljarder tester runt om i världen varje år. I ungefär 15 procent av fallen indikerar cellräknaren ett behov för en mer djupgående mikroskopisk granskning av blodets celler med en så kallad differentialräkning. Samma analys kan också användas för att avgöra om en pågående behandling har den effekt som är avsedd. Blodanalys och andra pusselbitar ligger till grund för att kunna ställa en diagnos och en eventuell behandling för patienten.

Provberedning

Innan en mikroskopisk granskning kan påbörjas görs ett utstryk av en droppe blod på ett objektglas som sedan färgas in. På majoriteten av större laboratorier genomförs utstryket automatiskt medan samma process på mindre laboratorier hanteras manuellt. Utstryk och infärgning som sker manuellt är



svårt att standardisera. Att åstadkomma ett bra utstryk är ett hantverk som tar lång tid att lära sig.

Manuell mikroskopi

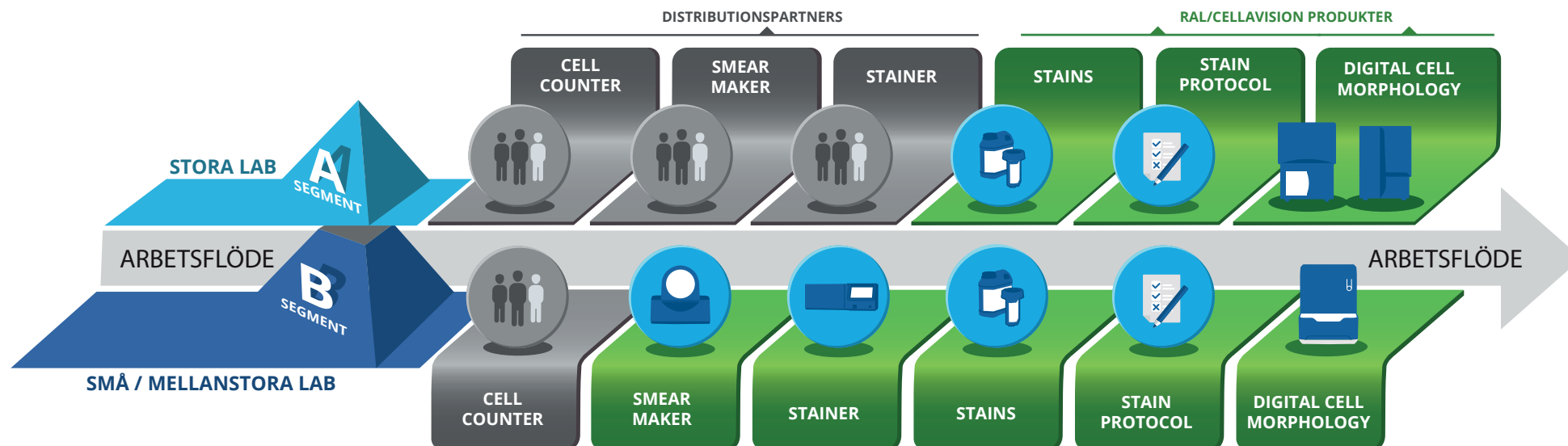
Differentialräkning av blodceller med hjälp av mikroskop är en teknik som har varit densamma under de senaste hundra åren. Den biomedicinska analytikern bildar sig en generell uppfattning om det infärgade utstryket samt identifierar ett optimalt område för vidare analys.

Området för fördjupad analys genomgås systematiskt för att upptäcka och morfologiskt bedöma 100 - 200 vita blodceller. Processen är tidskrävande och resultatet är beroende på den biomedicinska analytikerns kompetens och erfarenhet. Vid behov av ytterligare medicinsk bedömning transporteras blodutstryket till ett annat laboratorium – något som i hög grad påverkar svarstiden.

Automatiserad digital cellmorfologi (DCM)

Genom digital bildanalys och artificiell intelligens har CellaVision omdefinierat processen att utföra differentiering av blodceller och genomförandet av fördjupad analys. Bolagets innovativa lösningar möjliggör standardiserade och snabbare analyser.

CellaVisions system hittar automatiskt rätt granskningsområde och förklassificerar cellerna. Resultatet visas digitalt på en skärm. Förklassificeringen granskas och säkerställs av en biomedicinsk analytiker som vid behov gör nödvändiga justeringar. Med hjälp av den digitala processen kan resultatet snabbt och enkelt delas med kollegor och morfologiexperter på andra platser.



CellaVisions lösningar i översikt

Visionen bakom produkter och lösningar från CellaVision är enkel. CellaVision vill ersätta en hundra år gammal manuell metod med automatiserade, digitala och intelligenta lösningar som underlättar laboratorier i sitt arbete. Med hjälp av instrument, programvara och färgningslösningar från CellaVision kan laboratorier standardisera och förbättra effektiviteten i sitt arbete för att bättre möta moderna krav.

Historiskt har CellaVision adresserat det stora laboratorie-segmentet med DCM-analysatorer (Digital Cell Morphology). Med förvärvet av RAL och lanseringen av CellaVision DC-1 under 2019 adresserar CellaVision nu nästan alla steg i hematologiarbetsflödet.

LÖSNINGAR

CellaVision erbjuder en skalbar lösning beroende på kundens behov av analyskapacitet, analystyp, provberedningslösningar, centralisering av data och övervakning av arbetsflödet. När kundens behov förändras erbjuder CellaVision kompatibla instrument för DCM, applikationer, mjukvarulösningar, infärgning och utstrykslösningar.

Provberedning

Provberedning är en viktig del av kvalitativ analys. CellaVision tillhandahåller olika färgningslösningar och utrustning som säkerställer att blodutstryk är optimalt förberedda för avläsning av DCM.

Förutom traditionellt formulerade klassiska färgningslösningar erbjuder företaget nu en unik metanolfri produkt, RAL MCDh (Micro Chromatic Detection for hematology). RAL MCDh infärgningsreagens är mer miljövänlig och säkrare att hantera i laboratoriet.

Infärgningsprotokoll

RAL reagenser levereras med ett specifikt protokoll för att proven ska vara optimalt förberedda för avläsning av DCM. Detta säkerställer ett standardiserat resultat varje gång.

Stora laboratorier

System inom detta marknadssegment var utgångspunkten och traditionellt kärnverksamheten för CellaVision.

CellaVision DM1200 och CellaVision DM9600 är designade för att automatisera och förenkla processen att utföra differ entiering av blod och kroppsvätskor med DCM. Systemet utnyttjar höghastighetsrobotik och digital bildanalysteknik för att automatiskt lokalisera och fånga högkvalitativa bilder av celler.

Inom detta marknadssegment erbjuder CellaVision även en portfölj av RAL reagenser för användning i stora automatiserade blodutstryk- och infärgningsinstrument.

Medelstora och små laboratorier

I detta marknadssegment är provberedningen en större utmaning då stegen oftast förlitar sig på manuella metoder. Här erbjuder CellaVision en halvautomatisk paketslösning bestående av RAL Smearbox, RAL Stainbox och CellaVision DC-1 tillsammans med RAL MCDh-infärgningsreagens och ett specialanpassat infärgningsprotokoll för CellaVision DC-1.

CellaVision erbjuder även RAL-infärgningsreagenser inom områdena mikrobiologi, patologi och cytologi, vilket möjliggör framtida marknadsutveckling.

CellaVisions marknadssegment

Huvudmarknaderna för CellaVision är humandiagnostik och veterinärdiagnostik inom hematologi.

HUMANDIAGNOSTIK

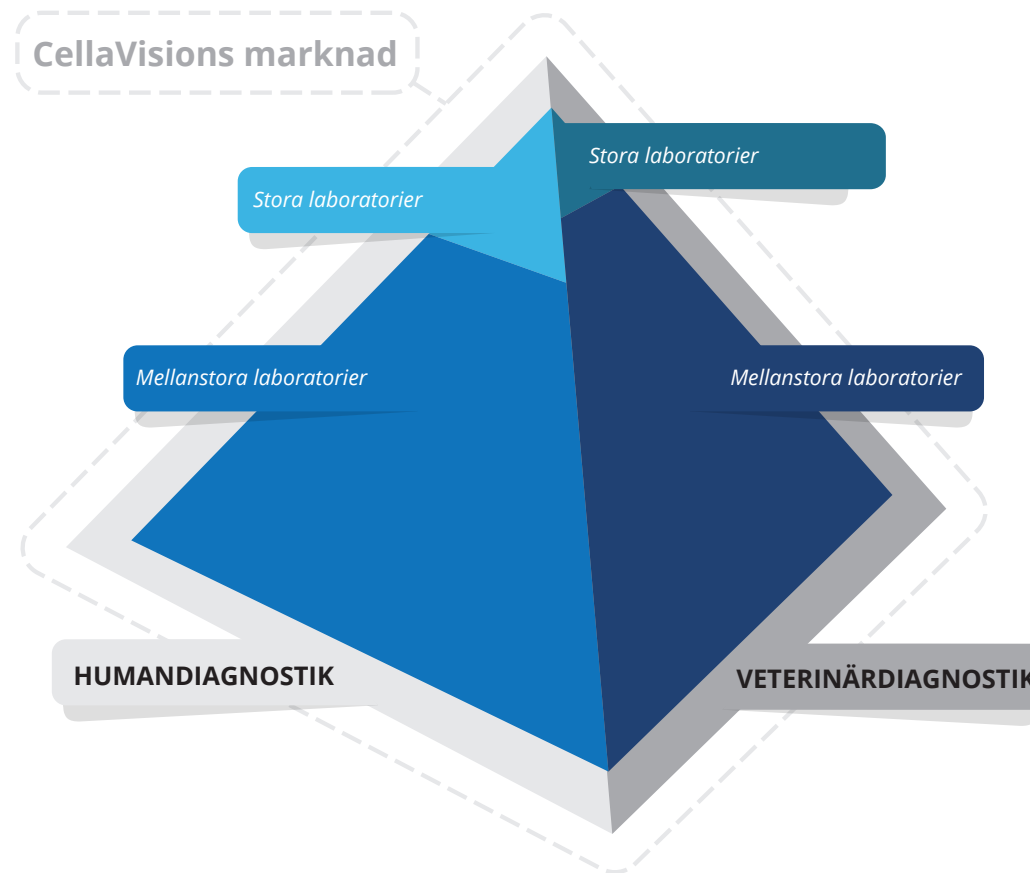
CellaVision är den globala marknadsledaren med en stor installerad bas. Marknaden är indelad i två segment beroende på mängden genomförda blodanalyser.

Stora laboratorier

Marknaden för stora laboratorier har ett årligt beräknat marknadsvärde om 1,4 miljarder SEK och består av ungefär 17 000 laboratorier. Marknadssegmentet representerar majoriteten av bolagets försäljning med en marknadspenetration på 22 procent per 2020 års utgång.

Medelstora och små laboratorier

Bolaget befinner sig än så länge i ett tidigt stadium av att skapa närvaro i detta marknadssegment med goda förhoppningar om framtida långsiktig tillväxt. Att kunna erbjuda en komplett lösning för blodutstryk, infärgning och digital cellmorfologi kommer att stödja accelerering av tillväxt inom detta segment. Uppskattat antal laboratorier i detta segment är 100 000.



VETERINÄRDIAGNOSTIK

Marknaden är indelad två marknadssegment, test av djur för produktion och test av sällskapsdjur. Globalt är test av sällskapsdjur det som utgör den största marknadsdelen, 70 procent. CellaVisions målsättning är att etablera en närvaro inom detta marknadssegment och därför bör detta ses som en långsiktig investering.

Stora laboratorier

Marknaden inom stora laboratorier består av kommersiella referenslaboratorier, medicinska centrum och stora veterinärsjukhus. Den globala marknaden uppskattas till cirka 500 referenslaboratorier i Nordamerika och Europa.

Medelstora och små laboratorier

Marknadssegmentet är fragmenterat och utgörs av regionala och nationella laboratorier till små oberoende veterinärkliniker.



CellaVisions affärsmodell

CellaVisions affärsmodell kombinerar fokus på kärnverksamheterna innovation och marknadssupport med starka partnerskap inom tillverkning och försäljning. Utveckling av hård- och mjukvara och lokal marknadssupport sker i egen regi medan tillverkning av instrument och försäljning görs av utvalda partners. I samband med förvärvet av RAL Diagnostics ingick en produktionsanläggning av reagenser i Martillac, utanför Bordeaux i Frankrike.

Genom CellaVisions indirekta affärsmodellen har bolaget kunnat genomföra en snabb geografisk expansion kombinerad med god kostnadskontroll vilket givit en positiv utveckling av lönsamheten. Bolaget har idag distributionsavtal med samtliga relevanta hematologibolag i världen medan lokal marknadssupport bedrivs av CellaVisions egna organisationer. Organisationerna för marknadssupporten har expanderat snabbt under de senaste åren och vid utgången av 2020 hade CellaVision 18 lokala organisationer med direkt närvaro i fler än 40 länder.



CellaVisions innovativa produkter har inneburit en revolution för den digitala mikroskoperingen. Innovationsverksamheten utgör kärnan i CellaVisions verksamhet och värdeskapande.



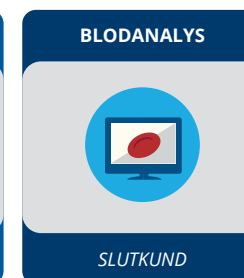
CellaVision tillverkar inte sina instrument i egen regi utan har valt att arbeta tillsammans med underleverantörer. På detta sätt skapas en stor skalbarhet i tillverkningen samtidigt som CellaVision undviker stora investeringar i produktionsutrustning. Bolaget tillverkar reagenser i egen regi.



CellaVision arbetar kontinuerligt för att stärka sin position på marknaden genom att etablera regionala organisationer för marknadssupport. Supporten vänder sig såväl till företagets distributionspartner som till slutkunder.



CellaVisions produkter för digital mikroskopering ingår som ett integrerat slutsteg i blodanalyskedjan. Företaget har därför försäljnings- och distributionsarbeten med de globalt ledande tillverkarna av cellräknare.



CellaVisions lösningar för digital mikroskopering används av stora medicinska laboratorier världen över och har inneburit att blodanalyser kan göras med större säkerhet till lägre kostnader.

CellaVisions aktie

CellaVisions aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap sedan 2018. Dessförinnan var aktien noterad på Small Cap från maj 2010. Börsvärdet uppgick vid 2020 års utgång till 7 322 MSEK och antalet aktieägare var 9 094. Till årsstämman i april 2021 föreslår styrelsen en utdelning om 0,75 SEK för räkenskapsåret 2020.

Kursutveckling och handel med aktien

Aktiekursen för CellaVision-aktien minskade under året med 4,2 procent, från 320,0 SEK vid årets ingång till 307,0 SEK vid årets utgång. Under samma tid ökade index med 12,9 procent (Nasdaq Stockholm PI). Högsta betalkurs under året var 388,50 kronor (2020-01-20), och lägsta var 201,0 kronor (2020-03-18). Bolagets börsvärde uppgick vid årets slut till 7 322 425 MSEK (7 620 569). Under 2020 handlades totalt 13,0 miljoner aktier (10,4) till ett värde av 3 776 MSEK (3 221).

Aktiestructur

Vid utgången av 2020 uppgick aktiekapitalet i CellaVision AB till 3 577 732 kronor och fördelades på 23 851 547 aktier. Kvotvärdet per aktie är 0,15 kronor. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet ägda och företrädna aktier. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

Ägarstruktur

Antalet aktieägare vid årets slut uppgick till 9 094 (9 286) vilket innebar en minskning med drygt två procent under året. Av dessa har tre aktieägare, William Demant Invest A/S, State Street Bank and Trust CO samt Grenlunden CeVi AB, direkta och indirekta innehav som utgjorde minst än tio procent av rösterna. De tio största aktieägarna kontrollerade 63,3 procent av bolagets aktier per balansdagen. Det svenska ägandet uppgick till 47,6 procent av rösterna. Det sammanlagda svenska institutionella aktieägandet uppgick till 30,0 procent. Styrelsen och ledningen ägde privat och via bolag tillsammans cirka 9,7 procent av antalet aktier.

Utdelning

Under 2020 gjordes ingen utdelning med anledning av covid-19-pandemin. Styrelsen föreslår årsstämman 2021 att utdelning ska ske om 0,75 SEK per aktie för 2020, vilket motsvarar 20 procent av nettoresultatet. Utdelningen innebär en höjning från föregående år, men är fortfarande lägre än vad bolagets utdelningspolicy medger. Bolagets utdelningspolicy anger att utdelningen ska motsvara 30 till 50 procent av nettoresultatet, med hänsyn tagen till bolagets kapitalstruktur, förvärvsbehov och långsiktiga finansieringsbehov. Bolaget föreslår stämman en utdelning lägre än bolagets utdelnings-

policy med anledning av det fortsatt osäkra världsläget pga. covid-19-pandemin.

Analys

Under året har analyser av CellaVision gjorts av: Carnegie (ulrik.trattner@carnegie.se) Pareto Securities (Christian.Lee@paretosec.com) Redeye (mats.hyttinge@redeye.se, filip.einarsson@redeye.se) Berenberg (Carl-Oscar.Bredengen@berenberg.com)

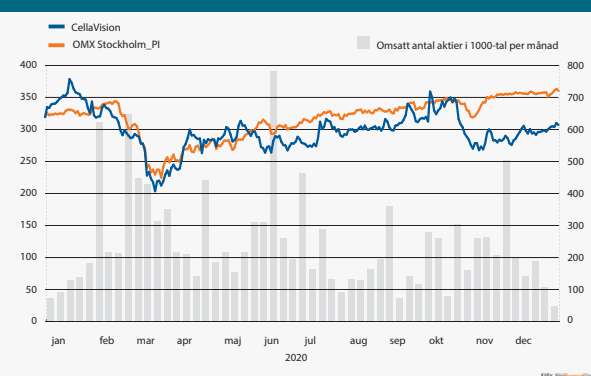
ÄGARSTRUKTUR 2020-12-31

Storleksklass	Antal aktieägare	%
1-500	7 977	87,7
501-1 000	504	5,5
1 001-5 000	432	4,8
5 001-10 000	62	0,7
10 001-15 000	29	0,3
15 001- 20 000	20	0,2
20 001-	70	0,8
Summa	9 094	100

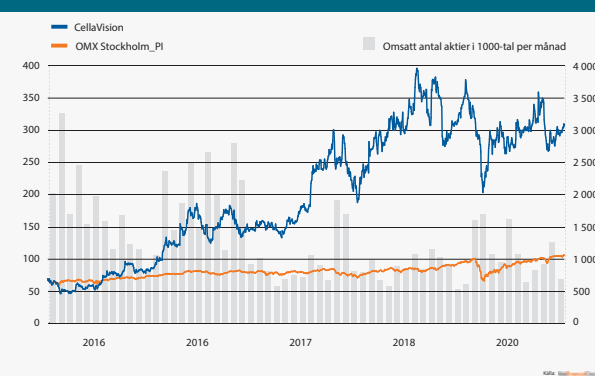
CELLAVISIONS 10 STÖRSTA ÄGARE PER 2020-12-31

Aktieägare	Antal aktier	Kapital %
William Demant Invest A&S	3 770 799	15,8
State Street Bank and Trust Co, W9	3 146 147	13,2
Grenlunden CEVI AB	2 391 000	10,0
Christer Fåhræus m bolag	2 296 000	9,7
SEB Investment Managment	1 271 638	5,3
Caceis Bank, Luxembourg Branch	921 978	3,9
THE NORTHERN TRUST COMPANY,	845 985	3,5
AMF, Försäkring och Fonder	511 476	2,1
Swedbank Robur fonder	475 869	2,0
Andra AP-fonden	446 726	1,9

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING 2020



KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING 2016-2020

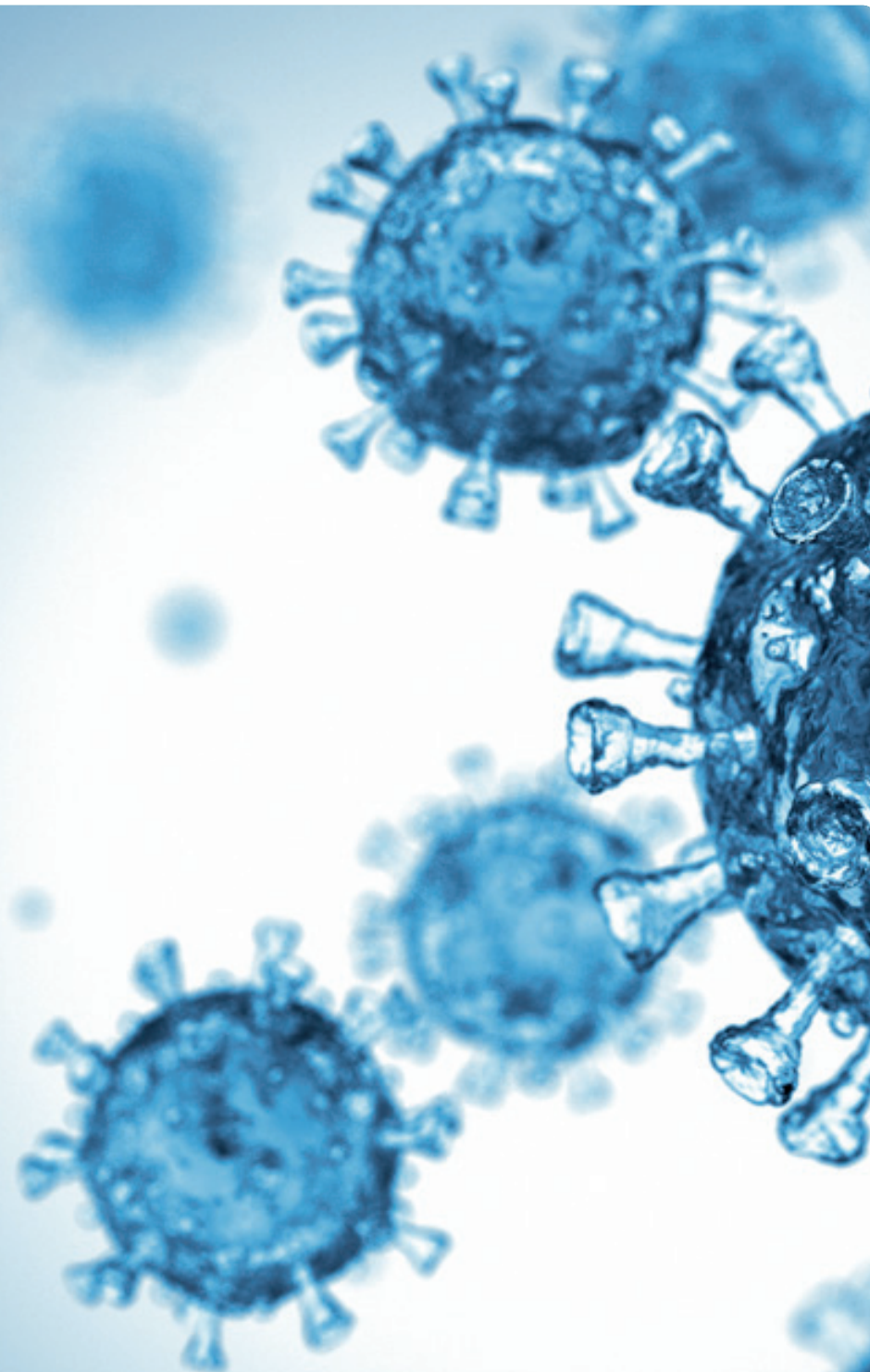


Marknad 2020

Nya arbetssätt möter pandemins utmaningar

När covid-19-pandemin slog till med full kraft under slutet av det första kvartalet 2020 ställde CellaVision snabbt om till ett digitalt arbetssätt vad gäller utbildning och support av bolagets distributionspartners. E-learningplattformen CellaVision Academy, som etablerades för flera år sedan, växte under 2020 snabbt i betydelse. På grund av restriktioner och nedstängningar världen över ökade intresset för digital utbildning och support mycket snabbt och CellaVision anpassade i takt med detta utbud och kapacitet för att möta den ökande efterfrågan. Antalet genomförda utbildningar gick från 2000 i januari till 5 155 utbildningar i december.

Covid-19-pandemin har haft en stor negativ påverkan på marknadsarbetet under 2020, framför allt i regionen Americas, men bolaget gör bedömningen att CellaVision Academy tillsammans med andra digitala lösningar har betytt mycket för att upprätthålla en positiv kontakt med distributionspartners och slutkunder.



Marknad

För helåret 2020 uppgick CellaVisions omsättning till 471,4 MSEK (461,8) motsvarande en organisk omsättningsnedgång om tio procent. Årets första kvartal lämnades förhållandevis opåverkat av covid-19-pandemin. Under de kommande två kvartalen påverkades marknaderna av nedstängningar vilket innebar att möjligheterna till försäljningsaktiviteter och installationer var begränsad. Under årets sista kvartal stabiliserades EMEA samt APAC medan Americas med den viktiga nordamerikanska marknaden fortsatt var starkt påverkad av covid-19-pandemin. Under 2020 erhöll CellaVision DC-1 försäljningsgodkännande i USA, vilket innebär att produkten nu är lanserad på samtliga marknader utom den kinesiska. Lansering på den kinesiska marknaden är planerad till 2021.

Utveckling per marknadsområde

Samtliga regioner påverkades starkt av covid-19-pandemin under 2020. I Americas minskade försäljningen med 34 procent. För EMEA uppgick försäljningstillväxten till 44 procent, exkluderat förvärvet av RAL minskade omsättningen med fyra procent. APAC, som drabbades först av covid-19-pandemin, återkom starkt under årets sista kvartal, främst drivet av Kina och Japan och utvecklades väl med en försäljningstillväxt som uppgick till 29 procent. Av de länder som haft en särskilt god utveckling under året märktes Japan och Kina, som gjorde sina bästa år

någonsin. Americas är fortsatt en viktig region för CellaVision och regionens negativa effekter på omsättningen på grund av covid-19 fick därmed stor påverkan på CellaVision resultat för helåret. Den underliggande efterfrågan på digital morfologi är fortsatt stark i alla regionerna vilket talar för att försäljningen återkommer i takt med att pandemins effekter avtar.

Geografisk expansion

CellaVision etablerade ny organisation för lokal marknadssupport i Ryssland under inledningen av 2020. Som ett led i bolagets åtgärder med anledning av covid-19 beslutade bolaget att inte etablera ytterligare organisationer för marknadssupport under 2020, utan istället konsolidera existerande organisationer för att kunna accelerera när situationen normaliserats. CellaVisions organisationer för marknadssupport arbetar intensivt tillsammans med CellaVisions distributörer för att konvertera kunder från manuella till digitala lösningar. CellaVision hade vid årets utgång 18 lokala organisationer som sammantaget erbjuder marknadssupport i över 40 länder.

Lansering av CellaVision DC-1

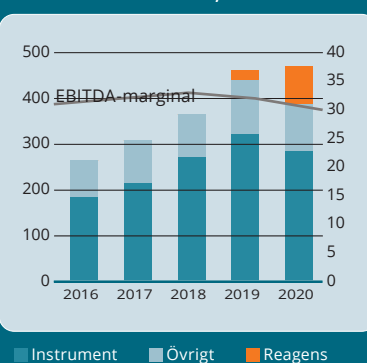
Lanseringen av CellaVision DC-1 påverkades under 2020 negativt av covid-19-pandemin. Försäljning av ett helt nytt produktsystem kräver fysiska produktdemonstrationer, något som under stora delar av 2020 inte varit möjligt. Trots detta har CellaVision DC-1 haft en positiv försäljningsutveckling i Kanada

och Sydamerika. I USA godkändes produkten för försäljning mot slutet av året och kommer att lanseras på denna marknad under 2021. Inom EMEA har fokus legat på att etablera försäljningsstrukturer för CellaVision DC-1, vilket bland annat resulterade i en betydande beställning i England. Också i APAC lanserades CellaVision DC-1 under 2020 med undantag för Kina där produkten förväntas godkännas under 2021.

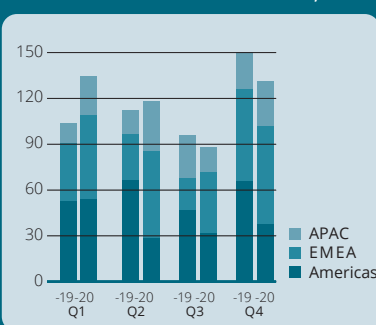
Förvärvet av RAL Diagnostics

Under 2019 förvärvades RAL Diagnostic vars produktlinje reagenser har en stark position i EMEA, men med en begränsad närvaro på marknaderna i Americas och APAC, där CellaVision under de senaste åren etablerat en stark ställning. Därmed finns goda förutsättningar att genom CellaVisions marknadssupportorganisation framgångsrikt expandera försäljningen av RAL Diagnostics lösningar globalt. Under 2020 genomfördes en rad aktiviteter för att skapa goda förutsättningar för att under kommande år expandera försäljningen av produktlinjen reagenser. Arbetet har bland annat omfattat intern utbildning och utbildning av partners, samarbete med ledande opinionsbildare och utvecklade försäljningsstrukturer. I APAC har CellaVision också genomfört ett arbete för att anpassa bolagets reagenser och tillhörande produkter till den protokollstandard som råder i Asien.

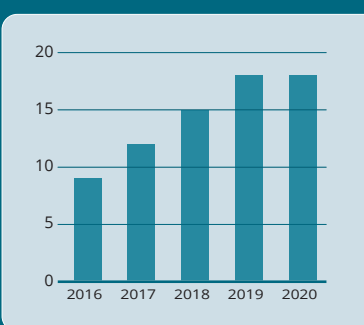
NETTOOMSÄTTNING, MSEK
EBITDA-MARGINAL, %



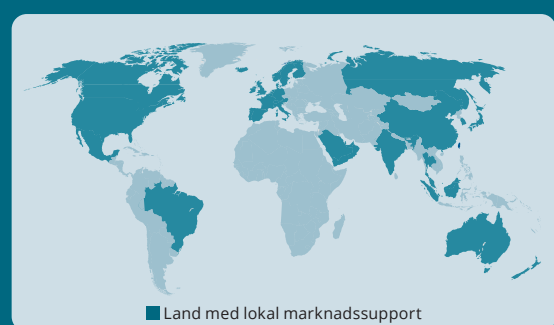
OMSÄTTNING PER KVARTAL OCH
GEOGRAFISK REGION 2019-2020, MSEK



MARKNADSORGANISATIONER
VID ÅRETS UTGÅNG



MARKNADSORGANISATIONER
VID ÅRETS UTGÅNG



Med sina 18 organisationer för lokal marknadssupport har CellaVision en direkt närvaro i fler än 40 länder.

Americas

2020 var ett besvärligt år för Americas i allmänhet och USA i synnerhet. På grund av covid-19-pandemin upphörde möjligheterna att genomföra installationer av beställda system och en stor andel av pågående projekt sköts på framtiden på grund av det mycket osäkra läget. Denna situation var allra tydligast i USA, som är världens största sjukvårdsmarknad och även CellaVisions enskilt största marknad. Som ett resultat av det svåra marknadsläget minskade försäljningen med 34 procent till 151,9 MSEK (231,2).

Fortsatt strategisk utveckling

CellaVision har en klar strategi där bolaget tillsammans med sina distributionspartner konsekvent bearbetar de områden i USA och Kanada där företagets marknadspenetration är förhållandevis låg. Under 2020 har de strategiska initiativen även omfattat etablering av försäljning och distribution av CellaVision DC-1 som är utvecklad för små- och medelstora laboratorier, tydligare fokus på ersättningsmarknaden och initiativ för att steg för steg etablera den nya produktlinjen reagenser för att ytterligare stärka försäljningen av förbrukningsvaror.

Viktiga aktiviteter

CellaVision DC-1 godkändes under året för försäljning i USA och kommer att lanseras fullt ut under 2021. Försäljningspotential i USA

bedöms som mycket god och CellaVision har tecknat avtal med globala partners som är särskilt inriktad på segmentet små och medelstora laboratorier. CellaVision DC-1 är sedan tidigare godkänd i Kanada och Sydamerika och har med tanke på det besvärliga marknadsläget haft en god försäljningsutveckling under året.

Under 2020 genomfördes också ett omfattande arbete för att introducera den nya produktlinjen reagenser. Arbetet omfattade bland annat intern utbildning och samarbete med ledande opinionsbildare.

Utveckling marknadsorganisation och geografisk expansion

På grund av covid-19-pandemin pausades expansionen till nya marknader, till exempel i Sydamerika, tillfälligt, men kommer att återupptas när effekterna av pandemin klingat av. Under året stärktes organisationerna för lokal marknadssupport i Nordamerika för att framgångsrikt kunna hantera introduktionen av produktlinjen reagenser och lanseeringen av CellaVision DC-1. Ett särskilt intressant segment för CellaVision DC-1 är så kallade satellitlaboratorier som är vanligt förekommande i Kanada på grund av landets vidsträckta geografi. CellaVision har under de senaste åren etablerat lokala organisationer för marknadssupport i Brasilien och Mexiko. Båda dessa marknader är relativt omogna och kräver uthållig bearbetning för att nå betydande försäljningsvolymer.

Omsättning, MSEK

152 (231)

Andel av koncernens omsättning

32%

Tillväxt

-34%

Personal

12 (12)

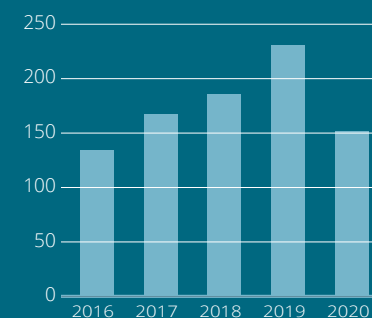
Visionen om att föra 13 laboratorier närmare varandra med teknik



"VIHA-regionen är utspridd över en stor landareal. Det är en stor ö omfattande 15 sjukhus, med 13 laboratorier, och det tar sex eller sju timmar att köra från spets till spets. Vi har sjukhus i båda ändarna och även sjukhus utspridda i mitten. Vår vision är att föra ön samman med hjälp av teknik. Vi vill att alla patienter, oavsett om de bor i avlägsna samhällen eller i centrum ska ha tillgång till samma kvalitet och vårdstandard och att det inte enbart ska vara möjligt för dem som bor i större centrum", säger **Brian Berry**, Direktör för hematopathology vid Vancouver Health Administration, Kanada, och fortsätter:

"Efter framgången med CellaVisions lösningar i storstadsområden, var vi angelägna att undersöka möjligheterna att nyttja lösningarna i hela nätverket. Vi installerade en CellaVision DC-1, produkten för avsedd för mindre hematologilaboratorier, på ett landsbygdslaboratorium som saknade en specialist inom hematologi och patologi på plats. Effektiviteten sköt i höjden, och tiden för att processa ett prov sjönk drastiskt. Hanteringstiden då ett litet laboratorium skickar prov för fördjupad analys till ett större laboratorium är vanligen drygt 24 timmar. CellaVision lösning med CellaVision DC-1 minskade hanteringstiden till 3,8 timmar."

Omsättning 2016-2020, MSEK



EMEA

Med förvärvet av RAL den 1 oktober 2019, som adderade cirka 98,4 MSEK i försäljning i form av reagenser och tillhörande produkter, hade EMEA hade en omsättning som uppgick till 216,1 MSEK (150,3). Tillväxt uppgick därmed till 44 procent under 2020. I likhet med övriga delar av världen drabbades regionen hårt av covid-19-pandemin, vilket starkt begränsade möjligheterna att demonstrera och installera produkter och system. För helåret innebar detta att försäljningen exklusive produktlinjen reagenser minskade med fyra procent.

Strategiskt fokus på digital morfologi

CellaVision har under de senaste åren etablerat organisationer för lokal marknadssupport i ett flertal länder inom EMEA. Under 2020 låg fokus framför allt på det långsiktiga arbetet att konvertera manuell morfologi till digital morfologi, slutföra etableringen av distributions- och försäljningsstrukturen för CellaVision DC-1 samt att integrera produktlinjen reagenser i kunderbjudandet på samtliga marknader.

Geografisk expansion

Den geografisk expansionen fortsatte med etableringen av en organisation för lokal marknadssupport i Ryssland under inledningen av året

innan pandemin slog till. Under 2020 har expansionsfokus framför allt legat på att etablera försäljningsstrukturer för produktlinjen reagenser för såväl CellaVisions stora system som det nya mindre systemet CellaVision DC-1.

Viktiga aktiviteter

CellaVision deltog i Medlab-utställning i Dubai som ägde rum strax innan pandemin slog till. I övrigt präglades året av de betydande utmaningar som covid-19-pandemin fört med sig. Långvariga nedstängningar har inneburit att det varit svårt att demonstrera och installera produkter. En stor del av kommunikationen med kunder har skett digitalt, vilket till viss fungerat väl, men gjort det i princip omöjligt att på ett adekvat sätt demonstrera nya produkter och lösningar som CellaVision DC-1 och produktlinjen reagenser.

Trots de utmaningar som rått under 2020 fanns det några glädjeämnen. Under årets avslutning kom en stor order som CellaVision och bolagets partner arbetat med under två och ett halvt års tid och från norra England kom beställningar på såväl CellaVisions stora system som det mindre systemet CellaVision DC-1 med leverans under kommande år.

Omsättning, MSEK

216 (150)

Andel av koncernens omsättning

46%

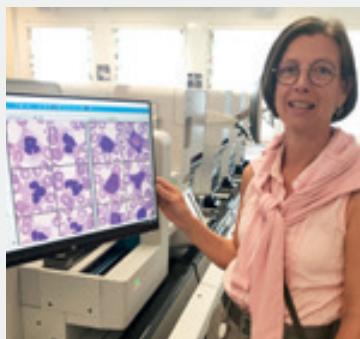
Tillväxt

44%

Personal

153 (153)

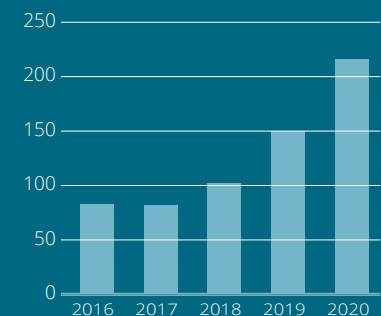
Malmö universitetssjukhus var det allra första sjukhuset i världen som valde CellaVision



"Malmö Universitetssjukhus, var det allra första sjukhuset i Sverige som 2001 införde sitt DCM-system: CellaVision. Sedan dess har nätverket utrustats med ett flertal avancerade DCM-instrument. Totalt sett har Region Skåne snart fyra stora system samt fyra CellaVision DC-1, och har installerat fjärrgranskningssystem vid alla sina tio laboratorier. Systemen har också CellaVision Proficiency programvaran på alla nio av sina laboratorier som utför cellmorfologi, så att de kan bedöma personalens kompetens och främja kompetensen bland sina tekniker", **Camilla Streimer** vid Region Skåne, Sverige.

Till följd av ökad förtroget med digitala gränssnitt är nya generationen av biomedicinska analytiker särskilt tilltalade av att använda DCM i sitt arbete, vilket gör Region Skånes laboratorier attraktiva för nyutexaminerade. "Just nu, de senaste fem åren och de kommande fem åren, kommer vi att byta all personal i våra laboratorier över hela Skåne, det är ett generationsskifte på gång", fortsätter Camilla. "Vi lägger ner mycket arbete på utbildning för att framtidssäkra vår verksamhet. Detta skulle vara omöjligt utan CellaVision."

Omsättning 2016-2020, MSEK



APAC

APAC var den region som under året drabbades minst av covid-19-pandemin. Kina hade en relativt kort nedstängning, men länder som Australien och Indien drabbades hårt. Rese- och mötesrestriktioner har varit i kraft under större delen av året. Omsättningen under 2020 uppgick till 103,4 MSEK (80,3), motsvarande en tillväxt om 29 procent. Regionen stod under året för 22 procent av CellaVisions totala omsättning. En stark utveckling i Kina och Japan, som båda hade sina bästa år någonsin, innebar att också regionen som helhet uppnådde det bästa försäljningsresultatet hittills – trots de utmaningar som covid-19 inneburit.

Strategiska initiativ

CellaVision har under året fokuserat på öka marknadsandelen av koncernens större system för digital morfologi. Många marknader är fortfarande omogna och kräver ett långsiktigt arbete med ett stort inslag av produktdemonstrationer för att öka medvetenheten om fördelarna med de digitala lösningarna som CellaVision tillhandahåller. Vidare har CellaVision arbetat intensivt för att skapa förutsättningar för att etablera produktlinjen reagenser på marknaderna i regionen under 2020. Detta arbete omfattar bland annat utbildning av de lokala organisationerna för marknadsupport, utbildning av partners samt anpassning CellaVisions reagenser och tillhörande produkter till den protokollstandard som råder i Asien.

Geografisk expansion

CellaVision är närvarande med egna organisationer för lokal marknadsupport på sex av regionens marknader. På grund av covid-19-pandemin har ytterligare expansion skjutits på framtiden, men den långsiktiga strategin att expandera verksamheten till nya marknader i Sydostasien ligger fast.

Viktiga aktiviteter

Stort fokus har under året legat på att lansera produktlinjen reagenser till samarbetspartners och slutkunder. Detta arbete har försvårats av rådande restriktioner. De flesta av årets kongresser och event ställdes in eller gjordes digitala. En stor kongress i Kina, NCLM (National Conference of Laboratory Medicine), genomfördes som planerat och gav CellaVision möjlighet att demonstrera produktlinjen reagenser för första gången i regionen.

Bland årets övriga aktiviteter märks lanseringsarbetet för CellaVision DC-1 som utvecklats för små och medelstora laboratorier. Under året blev produkten registrerad i Indonesien och i Kina har registreringsarbetet avancerat enligt plan. Under 2020 lanserades också koncernens kompletta erbjudande till veterinärlaboratorier.

Omsättning, MSEK

103 (80)

Andel av koncernens omsättning

22%

Tillväxt

29%

Personal

12 (12)

När digital cellmorfologi fångade uppmärksamheten hos både Dr. Jayaram och Dr. Prasad

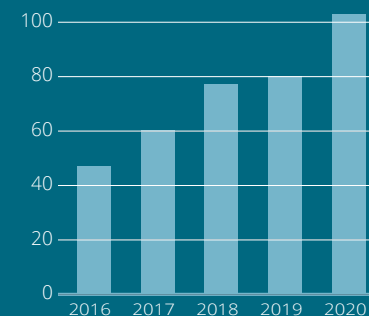


Anand Diagnostic Laboratory grundades 1974 och erbjuder specialiserade och rutinmässiga diagnostiska tjänster till patienter i Bangalore, Indien, med ett starkt fokus på patientvård och kvalitativa resultat. Efter att ha utforskat möjliga vägar framåt, fångade potentialen i digital cell morfologi (DCM) uppmärksamheten hos både Dr. Jayaram och Dr. Prasad och fyllde dem med entusiasm. De installerade DCM-teknik från CellaVision på deras laboratorium i Bangalore, som har varit igång sedan slutet av 2018.

När systemet var helt installerat och klart att användas, noterade Dr. Jayaram omedelbart en skillnad i laboratoriet. Systemen blev integrerade, arbetsflöden effektiviserades, konsultation blev enklare—och trycket på personalen lättade.

”Systemet gjorde intryck på bara ett par dagar. Det var revolutionerande: förändringen var nästan ögonblicklig”, säger **Dr. Ananthvikas Jayaram** vid Anand Diagnostic Laboratory, Indien.

Omsättning 2016-2020, MSEK



Organisation

För att integrera RAL som förvärvades i oktober 2019 och skapa en tydligt kundfokuserad organisation har CellaVision under 2020 etablerat en organisation som bygger på tydliga ansvarsområden och en sammanhållen kommunikation med koncernens marknadspartners och slutkunder. Den nya organisationen består av fyra centrala funktioner: två produktdivisioner med ansvar för definierade delar av produktsortimentet, en marknadsföringsorganisation och en försäljningsorganisation.

Global försäljningsorganisation

CellaVisions globala försäljningsorganisation ansvarar för att bygga upp koncernens organisation för lokal marknadssupport och för att utveckla samarbetet med globala och regionala

marknadspartners som är så viktiga i den indirekta affärsmodell som CellaVision använder inom hematologisegmentet. För försäljningen utanför hematologisegmentet säljer CellaVision för närvarande direkt till slutkund.

Global organisation för marknadsföring

All marknadsföring hanteras av en global organisation. Organisationen ansvarar bland annat för CellaVision Academy (en digital utbildningsplattform för marknadspartners och slutkunder), produktion av marknadsmaterial och mässor.

Två produktdivisioner

CellaVision har två produktdivisioner: Devices & Software och Reagenser. Divisionen Devices & Software är baserad i Lund och ansvarar för koncernens sortiment av hårdvara, mjukvara

och applikationer. Divisionen Reagenser är baserad i Bordeaux i Frankrike och ansvarar för koncerns sortiment av reagenser och tillhörande produkter.

Ansaret för respektive division spänner över forskning och utveckling, sourcing, tillverkning, kvalitetssäkring och regulatoriska frågor, kundtjänst, logistik och product management.

Bolagsövergripande funktioner

CellaVisions bolagsövergripande funktioner utgörs som tidigare av vd, Finance & IT, HR, Corporate Communications och affärsutveckling.

Bolagsövergripande funktioner

Operationella funktioner



Strategisk agenda och Hållbarhetsrapport

Strategisk agenda

CellaVisions strategiska agenda syftar till att genom fem initiativ – geografisk expansion, expansion till nya marknadssegment, innovation, utvecklade partnerskap och förbättrad supply chain – skapa förutsättningar för bolaget att fortsätta att växa i takt med de finansiella målen. De fem strategiska initiativen är utformade för att passa bolagets indirekta affärsmodell som tillsammans med CellaVisions unika innovation lagt grunden för bolagets starka utveckling av såväl omsättning som lönsamhet.

MÅL: Organisk tillväxt

CellaVision har som mål att den årliga omsättningstillväxten, sett över en konjunkturcykel, minst ska uppgå till 15 procent. Organiskt minskade omsättningen under 2020 med tio procent och för den senaste femårsperioden var den årliga genomsnittliga tillväxten sju procent.

15%

ORGANISK
TILLVÄXT

MÅL: Lönsamhet

CellaVision har som mål att EBITDA-marginalen, sett över en konjunkturcykel, minst ska uppgå till 20 procent. För 2020 uppgick marginalen till 23 procent och för den senaste femårsperioden var EBITDA-marginalen 28 procent i genomsnitt.

20%

LÖNSAMHET

1 UNIK INNOVATION



CellaVision utvecklar kontinuerligt systemen av mjukvara och hårdvara för att ytterligare förenkla och förbättra arbetet på hematologilaboratorier. De teknologiska landvinningarna och innovationerna från CellaVision DC-1 utgör basen för nästa generations instrument såväl som vidareutvecklingen av nya applikationer.

2 SEGMENT EXPANSION



Med lanseringen av produkten CellaVision DC-1 för små och medelstora laboratorier togs ett avgörande kliv in i ett nytt marknadssegment. Vidare innebär förvärvet av RAL Diagnostics en breddning av marknaden inom hematologi för att även omfatta provberedning. Bolagets utvecklade erbjudande för veterinärmarknaden riktar sig mot en framgångsrik marknad med god potential.

3 FÖRBÄTTRAD FÖRSÖRJNINGSKEDJA



CellaVision arbetar kontinuerligt med komponentförsörjning och livslängdshandling av nyckelkomponenter. Målsättningen är att driva ner kapitalbindningen samt öka effektiviteten och produktiviteten.

4 UTVECKLADE PARTNERSKAP



CellaVisions produkter ingår som ett integrerat slutsteg i blodanalyskedjan. Bolaget har därför försäljnings- och distributionssamarbeten med de globalt ledande tillverkarna av cellräknare. CellaVision utvecklar kontinuerligt sin förmåga att ge professionell support till såväl partner som slutkunder.

5 GEOGRAFISK EXPANSION



En av de viktigaste framgångsfaktorerna för CellaVision är att etablera lokala organisationer för marknadssupport i länder med stor potential. Under 2020 etablerades en ny lokal organisation, vilket innebär att antalet vuxit från fem organisationer 2015 till 18 organisationer med direkt närvaro i fler än 40 länder 2020.

Agenda 2030



CellaVisions unika lösningar bidrar till människors hälsa på en global nivå. Genom digitalisering och automatisering av blodprov kan behandling av allvarligt sjuka initieras snabbare vilket räddar liv. Bolaget ställer höga krav på utbildningsnivå och jobbar kontinuerligt med kompetensutveckling.



CellaVisions satsningar på kontinuerlig utveckling resulterade i den nya produkten CellaVision DC-1. Med bolagets segmentexpansion till små och mellanstora laboratorier med digitalisering av arbetsflödet inom hematologilaboratorier tillgängliggörs grundläggande vård oavsett var man bor vilket bidrar till hållbara samhällen.



Bolaget jobbar kontinuerligt med RoHs och Reach för att säkerställa all hantering och inköp av komponenter ur en miljö och kemikalie-perspektiv. Vidare har CellaVision som krav att dess partners är certifierade enligt gällande ISO-standarder.



CellaVision etablerar endast samarbete med partners som följer FN stadgar för mänskliga rättigheter. Vidare genomför bolaget en rad utbildningar såväl hos bolagets slutkunder som för sina partners vilket bidrar till ökad kompetens och ökad utbildningsnivå. CellaVision Academy genomförde tex 5 155 utbildningar enkom under 2020.



Med CellaVision etablering av lokala marknadsorganisationer kan bolaget påverka hälsa och välbefinnande lokalt. Vidare tillämpar bolaget rättvisa anställningsvillkor och jobbar aktivt mot diskriminering.

Strategisk agenda

1

UNIK
INNOVATION

CellaVision utvecklar lösningar som förenklar och förbättrar arbetet vid hematologilabb världen över.

Division Devices & Software



Innovation inom divisionen Devices & Software är baserad vid CellaVisions huvudkontor i Lund. Fokus för arbetet ligger på utveckling av hårdvara, mjukvara och applicationer för CellaVisions system för digital morfologi. Utvecklingsarbetet bedrivs av självständiga team. Totalt arbetar drygt 65 personer med att utveckla morgondagens lösningar.

Division Reagenser



Innovation inom divisionen Reagenser är baserad vid CellaVisions anläggning i Martillac, utanför Bordeaux, Frankrike. Fokus för arbetet ligger på utveckling och förbättringar av reagenser. Totalt arbetar drygt fem personer med att utveckla morgondagens lösningar inom detta område.

Fortsatt satsning på innovation

CellaVision bedriver ett intensivt utvecklingsarbete för att öka produkternas funktionalitet och bredda produkterbjudandet till nya intressanta marknader och marknadssegment. Arbetet omfattar även framtagandet av nya applikationer till existerande produkter och CellaVision lägger betydande resurser på att ligga i framkant vad gäller forskning och utveckling. Under 2020 satsades motsvarande 16 procent av omsättningen på innovation.

Det omfattande utvecklingsarbetet bedrivs i bolagets två divisioner, Devices & Software och Reagenser. Divisionen Devices & Software ansvarar för utveckling av systemmjukvara, utveckling av hårdvara samt applikationsutveckling medan divisionen Reagenser fokuserar på utveckling av erbjudandet inom provberedning. Kvaliteten på provberedning är betydelsefull för att CellaVisions system ska fungera optimalt och det finns ett stort behov av standardiserade lösningar.

Antalet anställda inom FoU växte under året med cirka åtta procent och uppgick vid årsskiftet 2020/2021 till 71 personer.

Innovation inom divisionen Devices & Software

Divisionen Devices & Software bedriver ett flertal utvecklingsprojekt som syftar att ytterligare förbättra befintliga produkter och utveckla nya analyser. CellaVision DC-1, som utvecklats för små och medelstora laboratorier och som på allvar lanserades under inledningen av 2020, har öppnat upp ett nytt marknadssegment för CellaVision och förstärker därmed möjligheterna att lansera nya produkter.

Under 2020 färdigställdes en uppdaterad version av CellaVision Proficiency Software, ett innovativt verktyg som utvecklats för att hjälpa laboratoriechefer att bedöma och främja personalens kompetens inom cellmorfologi. Den uppdaterade versionen lanserades under inledningen av 2021. Även CellaVisions utbildningsmjukvara har moderniserats under året. Denna mjukvara har sedan lansering 2013 används vid hundratals laboratorier, universitet och externa kvalitetsorganisationer för att utbilda personal och studenter.

Miljöhänsyn är integrerat i divisionens utvecklingsmodell med fokus på att efterleva standarder och regelverk som ISO 14001:2015, REACH, RoHS och 3TG. CellaVisions lösningar bidrar också till en ökad digitalisering, vilket är positivt ur ett miljöhänseende genom begränsade transporter och möjlighet till distansarbete.

Innovation inom divisionen Reagenser

Genom förvärvet av RAL Diagnostics hösten 2019 kunde CellaVision etablera divisionen Reagenser med lösningar inom infärgning och provberedning. CellaVision har sedan förvärvet arbetat med att skapa integrerade lösningar för hematologilaboratorier för allt fler marknader.

Olika delar av världen använder olika protokoll vid provberedning av blodprover. RAL har sedan tidigare en mycket stark position på den europeiska marknaden med reagenser som är anpassade till protokollen på denna marknad. Under 2020 har CellaVision arbetat intensivt för att bredda RAL:s försäljning till fler geografier och en viktig del av detta arbete har varit att anpassa RAL:s reagenser till de protokoll som finns på CellaVisions övriga huvudmarknader, inte minst marknaderna i Asien.

Under 2020 har division Reagenser avslutat utvecklingsarbetet på RAL Smearbox (för utstryk) och RAL Stainer (för infärgning), det vill säga de produkter som ingår i CellaVisions provberedningserbjudande. Ansvar för dessa produkter har därefter överförts till divisionen Devices.

Vad gäller miljöfrågor fokuserar divisionen framför allt på arbetsmiljöfrågor och säkerhet genom att genom att använda mindre skadliga material i sina reagenser. Divisionen använder företrädesvis lokala leverantörer för att begränsa transporter och skapa en stabil leveranskedja. Ett livscykelperspektiv används vid utveckling av nya produkter.

Patentportfölj

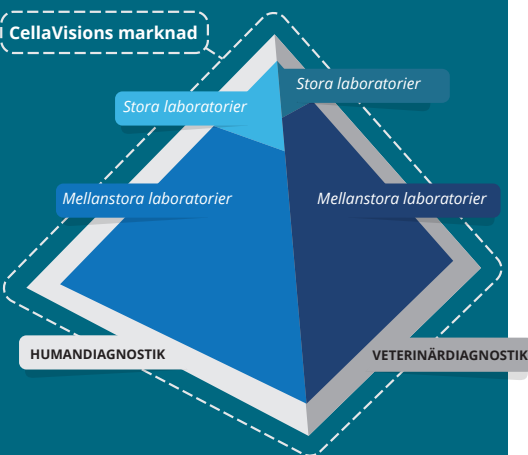
CellaVision har under åren byggt upp ett unikt teknologiskt kunnande som utgör basen för bolagets produktutveckling. Teknologerna är patenterade och patentportföljen bestod vid årets utgång av 18 patentfamiljer och 76 registrerade patent.

Strategisk agenda

2

SEGMENT
EXPANSION

Expansion till nya segment kan åstadkommas genom att utveckla innovativa produkter och genom förvärv.



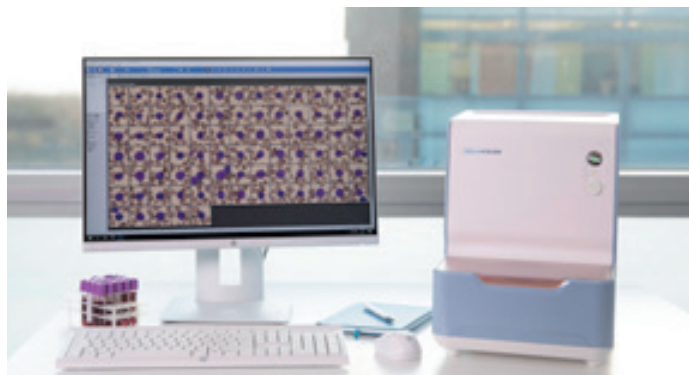
CellaVision har under de senaste åren expanderat från stora humanlaboratorier till att också bearbeta små och medelstora labb. Bolaget har också expanderat till den långsiktigt intressanta veterinärmarknaden. Genom förvärvet av RAL Diagnostics har CellaVision också etablerat en stark ställning inom provberedning.

Betydande tillväxtmöjligheter i samtliga marknadssegment

CellaVisions teknologi har genom sina digitala flöden och unika analysmetoder revolutionerat arbetet vid sjukvårdens stora hematologilaboratorier. CellaVision har sedan länge en stark position på denna marknad. Efter lanseringen av CellaVision DC-1 under 2019 har bolaget också ett konkurrenskraftigt erbjudande till små och medelstora laboratorier. Under 2020 breddades produkterbjudandet ytterligare med ledande lösningar för provberedning och reagenser genom förvärvet av franska RAL. CellaVision är sedan ett antal år också aktivt på veterinärmarknaden.

Marknaden för stora laboratorier erbjuder fortsatt goda möjligheter

Stora laboratorier är den marknad där CellaVision först etablerade sig på och här har bolaget sedan länge byggt upp starka positioner. På de geografiska marknader där bolaget först etablerade sig ses nu en framväxande ersättningsmarknad som kommer att öka i betydelse under kommande år. Marknaden bedöms bestå av cirka 17 000 större laboratorier varav cirka 22 procent arbetar med digitala morfologilösningar från CellaVision. Detta marknadssegment erbjuder därmed fortsatt goda tillväxtmöjligheter och CellaVision arbetar kontinuerligt för att konvertera de laboratorier som fortfarande arbetar med manuell mikroskopering till digitala lösningar.



CellaVision expanderar till marknaden för små och medelstora laboratorier

Det finns cirka 100 000 små och medelstora laboratorier globalt. 2019 lanserades CellaVision DC-1 som är specifikt utvecklad för att möta de behov och förutsättningar som råder vid denna typ av laboratorier. Vid så kallade satellitlaboratorier kan CellaVision DC-1 anslutas till det större labbets nätverk. Bilder kan på så vis överföras digitalt och analyseras av experter vid det större laboratoriet. CellaVision DC-1 möter därmed ett stort behov i marknaden. CellaVision DC-1 hade en lovande utveckling under inledningen av 2020, men när covid-19-pandemin slog till med full kraft begränsades möjligheterna till centrala försäljningsaktiviteter som kundmöten kraftigt. Trots detta har CellaVision DC-1 haft en under omständigheterna tillfredsställande försäljningsutveckling i EU. Under avslutningen av 2020 godkändes CellaVision DC-1 för försäljning i USA. Produkten är därmed godkänd för försäljning på alla huvudmarknader bortsett från Kina där produkten förväntas godkännas under 2021.

Provberedning erbjuder stora tillväxtmöjligheter

Med förvärvet av RAL i oktober 2019 fick CellaVision i ett slag en helt ny produktlinje för provberedning och reagenser. CellaVision har sedan dess genomfört ett omfattande arbete för att integrera den nya produktlinjen i koncernens samlade erbjudande. RAL:s produkter har sedan tidigare en stark position i Europa och under 2020 har CellaVision genomfört en rad åtgärder för att under kommande kunna accelerera försäljningen, bland annat genom att teckna globala avtal med bolagets samarbetspartners och genom intern och extern utbildning samt att i Asien anpassa provberedningsprodukterna och reagenserna till existerande protokoll.

Stora veterinärlaboratorier – breddad portfölj och fler analyser

Den globala marknaden för stora veterinärlaboratorier uppskattas till cirka 500 i Nordamerika och Europa. Veterinärmarknaden är fragmenterad och CellaVisions ambition att etablera en stark närvaro på denna marknad ska ses som en långsiktig investering. Under första kvartalet 2020 lanserades lösningar för veterinärmarknaden på samtliga av CellaVisions produktplattformar, vilket innebär att alla system kommer att kunna analysera hund- och kattblod. CellaVision DC-1 kommer utöver detta även ha en applikation för analys av fågelblod.

Strategisk agenda

3

FÖRBÄTTRAD
FÖRSÖRJNINGSKEDJA

CellaVision arbetar kontinuerligt för att driva ner kapitalbindning och förbättra produktivitet.

Division Devices & Software – översikt

- Cirka 120 komponentleverantörer varav en tredjedel i Americas, en tredjedel i Asien och en tredjedel i Europa
- Cirka 15 prototypeleverantörer
- Tillverkning av system och reservdelar som hanteras av tredjepartstillverkare i Sverige
- Kundtjänst, taktiska och strategiska inköp hanteras av CellaVision i Lund
- Logistik hanteras av tredjepartsleverantör i Sverige

Division Reagenser – översikt

- All produktion sker vid företagets tre anläggningar strax utanför Bordeaux i Martillac, Frankrike
- Produktionen inkluderar tillverkning av färgämnen och lösningar, förpackning av produkterna samt kvalitetskontroll och logistik
- Tillverkningen ställer stora krav på kunskaper vad gäller all slags hantering och distribution av brännbart och farligt gods
- 2020 fattades beslut om kapacitetsutbyggnad

Hantering av covid-19-pandemins utmaningar och satsningar på framtiden

Tillverkningen vid CellaVisions två divisioner präglades under 2020 i hög utsträckning av de utmaningar som covid-19-pandemin förde med sig. Trots en i perioder mycket besvärlig situation kunde produktion och leveranser upprätthållas utan betydande störningar under året. De båda divisionerna har också genomfört flera åtgärder för att minska kostnader och stärka den långsiktiga lönsamheten.

Divisionen Devices & Software

Divisionen Devices & Software ansvarar för produktion och logistik av CellaVisions system för digital morfologi. Under 2020 låg fokus på implementering av kostnadsreducerande åtgärder som digitalisering och automatisering av manuella processer samt fortsatt förbättringar inom produktionen med fokus på värdeskapande. Det strategiska inköpsarbetet har under året fokuserat på att ta in nya leverantörer för att optimera kvalitet och kostnad och säkerställa att CellaVision har tillgång till centrala elektronikkomponenter med hög global efterfrågan.

Covid-19-pandemin ledde till stora osäkerheter kring såväl efterfrågan som tillgång på material och komponenter. Den initialt lägre efterfrågan som kom i pandemins spår innebar att CellaVision drog ner tillverkningsvolymerna för samtliga system. Under inledningen av 2020 användes flygfrakt i högre utsträckning än normalt för att säkerställa tillgång till komponenter. Organisationen hanterade de plötsligt förändrade förutsättningarna framgångsrikt och produktionen kunde upprätthållas utan några betydande störningar i leveranskedjan.

CellaVision sätter stort värde i att leverera system, engångsprodukter och reservdelar enligt kunders önskemål. Servicegraden mot kund var över 96 procent under 2020 trots de utmaningar som pandemin medförde. Svängningar i behov hanteras varsamt för att optimera

logistik- och produktionsflöden. Grunden för optimeringen ligger i god kännedom om kundbehov genom goda prognoser och ett tätt samarbete med finansavdelning och leverantörer.

Divisionen Reagenser

Divisionen Reagenser tillverkar ett dussin strategiska substanser och producerar mer än 100 olika lösningar. Produktionsstegen omfattar olika typer av reaktorer, filtreringssystem och automatiserade och halvautomatiserade packningssystem. Produktionen vid divisionens anläggningar i Frankrike är utformad för att möta extremt höga krav vad gäller säkerhet för såväl de anställda som de fysiska byggnaderna.

Under 2020 investerade divisionen i en ny och automatiserad produktionsprocess för fyllning av reagenskärl om fem till tio liter. Andra viktiga aktiviteter omfattar den påbörjade implementeringen av en ny version av divisionens ERP-system för att stärka produktionsprocessen och digitalisering av inköpsrelaterade dokumentationsflöden.

Under året har divisionen också definierat den globala tillverkningsstrategin för kommande år och kommer under 2021 att investera i ytterligare anläggningar och kapacitet i Frankrike samt fokusera på att utveckla lönsamheten i produktsortimentet.

Covid-19-pandemin innebar stora påfrestningar för divisionen. Restriktioner och nedstängningar ledde till begränsad tillgång till arbetskraft, osäkra leveranser från underleverantörer och utmaningar för hela logistikkedjan. Trots de stora utmaningarna lyckades divisionen upprätthålla produktion och leverans. Genom att i perioder kunna bygga upp lager av reagenser upprätthölls alla leveranser till kund under året, ett bevis på organisationens stora flexibilitet och beslutsamhet.

Strategisk agenda

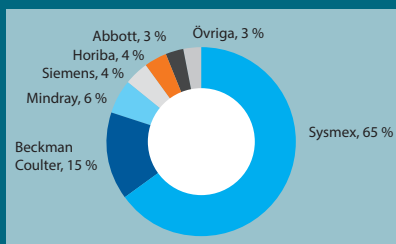
4 UTVECKLADE PARTNERSKAP



CellaVision arbetar kontinuerligt med komponentförsörjning och livscykelhantering av viktiga komponenter.



Produktlinjen Reagenser ingår sedan förvärvet av RAL Diagnostics i CellaVisions samlade produktsortiment. Under 2020 har produktlinjen reagenser integrerats i CellaVision och globala avtal om försäljning har slutits med CellaVisions nätverk av samarbetspartners.



CellaVisions distributionspartners

Globala avtal för produktlinjen reagenser, omställning till digitalt arbetssätt och lansering av CellaVision DC-1

CellaVisions produkter i form av system för digital morfologi och reagenser med tillhörande produkter ingår som integrerade steg i blodanalyskedjan. Bolaget har därför försäljnings- och distributionssamarbeten med de globalt ledande tillverkarna av cellräknare. Denna indirekta försäljningsmodell innebär att CellaVision får tillgång till en mångfald större säljkår än vad bolaget själv har möjlighet att bygga upp. Modellen ställer samtidigt höga krav på CellaVisions förmåga att ge professionell support till såväl partners som kunder.

Etablerade distributörssamarbeten

CellaVision samarbetar med majoriteten av de ledande tillverkarna av cellräknare och har globala distributionsavtal med samtliga relevanta hematologileverantörer för såväl stora som små och medelstora laboratorier. Under 2020 har CellaVision förhandlat och tecknat avtal som även inkluderar den nya produktlinjen reagenser med samtliga partners och även hjälpt dem med att registrera produkterna på relevanta marknader.

Påverkan av covid-19-pandemin

Covid-19-pandemin har i hög utsträckning präglat arbetet under 2020. Fysiska möten med partners och slutkunder har precis som många planerade utvecklingsmöten ersatts med digitala lösningar. För etablerade kontakter har detta i stort fungerat väl, men nya samarbeten har varit svåra att utveckla på distans. Samma sak gäller

med kontakten med slutkunder. I synnerhet har lanseringen av den nya produkten CellaVision DC-1 försvårats eftersom fysiska produkt-demonstrationer inte gått att genomföra. Att marknadsbearbetningen generellt har varit begränsad under 2020 kommer sannolikt att ha en påverkan på försäljningen också under 2021.

Kontinuerligt arbete för att stärka samarbete med distributörer och kunder

Att ha goda relationer med sina samarbetspartner är avgörande för CellaVisions framgångar. Bolaget stärker kontinuerligt sin support i olika delar av försäljningsprocessen genom utbildning i bolagets lösningar för digital morfologi samt genom att hjälpa slutkunderna att få maximal nytta av sina investeringar i CellaVisions lösningar.

Ett led i detta arbete är CellaVisions expansion av lokala organisationer för marknadssupport. Möjligheten att på plats kunna stödja bolagets distributörer är avgörande för att ta tillvara de möjligheter som marknaden erbjuder. Utöver att stödja CellaVisions olika partner lokalt utvecklar CellaVisions lokala organisationer nätverken med slutkunder. Detta ger dels viktig information om marknaden för att kunna driva penetration och försäljning via den indirekta affärsmodellen, samt ger insikt om slutanvändarens behov vilket är av stor betydelse för framtida produktutveckling. Detta arbete har varit utmanande under 2020, men bolaget räknar med att på nytt intensifiera kontakten med partners och slutkunder så snart pandemisituationen tillåter.

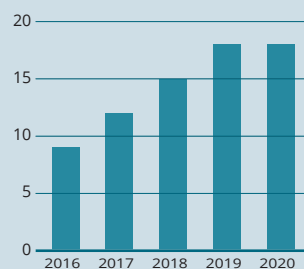
Strategisk agenda

5

GEOGRAFISK
EXPANSION

CellaVision etablerar lokala organisationer för marknadssupport i länder med stor potential.

CELLAVISIONS NÄRVARO I VÄRLDEN

MARKNADSORGANISATIONER
VID ÅRETS UTGÅNG

Fortsatt expansion av CellaVisions marknadssupport

En av de viktigaste framgångsfaktorerna för CellaVision är att etablera lokala organisationer för marknadssupport på marknader med stor potential. Under 2020 etablerade bolaget en ny supportorganisation i Ryssland under årets inledning. Stort fokus har under året legat på att etablera en god försäljningsstruktur för produktlinjen reagenser som sedan förvärvet av RAL i oktober 2019 är en del av CellaVisions samlade produkterbjudande.



Fortsatt uppbyggnad under 2020

Strategin att satsa på lokala organisationer för marknadssupport på utvalda marknader pausades tillfälligt under 2020 efter etableringen i Ryssland som slutfördes innan covid-19-pandemin slog till med full kraft. Under året har fokus istället legat på att förhandla och teckna avtal om den nya produktlinjen reagenser med bolagets globala partners. Detta arbete slutfördes i allt väsentligt under året.

Uppbyggnaden av de nya organisationerna för lokal marknadssupport kommer att återupptas när pandemisituationen förbättras och världen normaliserats. Etablering av nya organisationer kommer även fortsättningsvis ske stegvis och inledningsvis utgöras av ett begränsat antal medarbetare. De initiala kostnaderna är därmed begränsade och fortsatt utbyggnad sker i den takt som marknaden och utvecklingen motiverar. Sammantaget har CellaVision nu 18 lokala organisationer som erbjuder marknadssupport i mer än 40 länder.

Utbildning och stöd

Uppgiften för de lokala organisationerna är att vara ett stöd vad gäller utbildning och försäljning för CellaVisions distributörer. Detta sker både genom personliga kontakter och genom CellaVision Academy, ett digitalt utbildningsprogram som lanserades under 2015 och som kontinuerligt expanderar sitt innehåll. CellaVision Academy genomförde digitala 5 155 digitala utbildningar under 2020 och stor kraft har lagts på att utbilda CellaVisions olika partners om den nya produkten CellaVision DC-1 som riktar sig till små och mellan stora laboratorier. Produkten godkändes för försäljning i USA under sista kvartalet 2020 och förväntas godkännas i Kina under 2021.

De lokala organisationerna fungerar också som stöd för CellaVisions slutkunder, som kan få hjälp att implementera det nya digitala arbetssättet i sina verksamheter och att utbilda labbpersoneal i användningen av CellaVisions lösningar. För slutanvändarna har CellaVision utvecklat den digitala plattformen CellaVision User Club.

Med tanke på att en majoritet av bolagets distributörer och kunder befinner sig i Nordamerika och Asien är satsningen på digitala kunskapslösningar för distributörer och slutanvändare avgörande för att kunna ge en fullgod support i alla delar av världen.

CellaVisions hållbarhetsarbete

CellaVision unika lösningar bidrar till människors förbättrade hälsa på en global nivå. Genom digitalisering och automatisering av blodanalys kan behandling av allvarligt sjuka initieras snabbare vilket räddar liv. Med effektiviseringar i arbetsflödet på laboratorierna bidrar CellaVision till bättre hälsovård till en lägre kostnad och digitaliseringen ökar tillgängligheten till en bättre vård. Allt sammantaget har bolaget en positiv effekt på samhällsnyttan och bidrar till en bättre hälsa globalt.

Verksamhet

CellaVision utvecklar och säljer produkter inom provberedning, omfattande reagens samt provberedningsutrustning, och digitala lösningar för blod- och kroppsvätskeanalys. CellaVision ersätter manuella mikroskop med analysinstrument baserade på digital bildanalys, artificiell intelligens och IT. Lösningarna bidrar till effektivare arbetsflöden och högre kvalitet inom laboriemedicin vilket leder till bättre diagnosunderlag och i slutändan bättre vård till en mindre kostnad. Bolagets digitala lösningar möjliggör för vårdgivare att snabbare kunna initiera behandling till svårt sjuka patienter då arbetsflödena effektiviseras.

Affärsmodell

CellaVision har sitt huvudkontor i Sverige och lokala organisationer för marknadssupport i totalt 18 länder med direkt närvaro i fler än 40 länder. Bolaget leveranskedja omfattar tredjepartstillverkare med placering i Sverige för CellaVisions instrument och bolaget har egen produktion av reagenser i Martillac, Frankrike. Försäljningen av bolagets produkter sker i samarbete med olika utvalda, globalt etablerade partner och CellaVision följer kontinuerligt upp deras arbete och policyer vad gäller centrala hållbarhetsfrågor.

Miljö, Sociala förhållanden, Personal samt Mänskliga rättigheter och Korruption

Att arbeta tillsammans med CellaVision ska innebära en kvalitetsstämpel för såväl kunder, partner som medarbetare. CellaVisions uppförandekod beskriver värderingar och riktlinjer för hur bolagets medarbetare ska uppträda i olika affärssituationer. Koden är baserad på FN:s allmänna deklaration om mänskliga rättigheter och utgör tillsammans med CellaVisions kärnvärden och policyer grunden för hur bolaget arbetar. Uppförandekodens grundprinciper är rättvisa, ärlighet och efterföljande av gällande lagar. CellaVisions hållbarhetsarbete som redovisas på kommande sidor omfattar Miljö, Sociala

förhållanden, Personal samt Mänskliga rättigheter och arbete för att hindra Korruption.

Utveckling 2020

CellaVision har under året fortsatt att utveckla bolaget mot ett mer hållbart företagande vad gäller miljöansvar och social påverkan. CellaVisions mål är att verksamheten alltid ska skötas på ett ansvarsfullt sätt med kontinuerliga förbättringar i hållbarhetsarbetet. I samband med förvärvet av RAL Diagnostiscs ökade kraven på hållbarhetsarbetet med anledningen av det förvärvade bolagets produktion av provberedningsprodukter.

Agenda 2030

FN:s Agenda 2030 med 17 globala mål är ett ramverk för att möta världens utmaningar och möjligheter. CellaVisions verksamhet bidrar framförallt till mål tre; Hälsa och välbefinnande. Utöver detta bidrar bolaget till mål fyra; God utbildning, mål fem; Jämställdhet, mål åtta; Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt och mål nio; Hållbar industri, innovationer och infrastruktur. CellaVisions bidrar också genom olika initiativ till att förverkliga mål tio; Minskad ojämlikhet samt, mål 11; Hållbara städer och samhällen.

AGENDA 2030



CellaVision har analyserat sin verksamhet i förhållande till de 17 målen enligt Agenda 2030. Bolagets bidrag till en hållbar framtid, ett hållbart företagande och hållbara samhällen omfattar bl a följande mål under Agenda 2030:

3 God hälsa och välbefinnande: God hälsa är en grundläggande förutsättning för människors möjlighet att nå sin fulla potential och att bidra till samhällets utveckling.

5 Jämställdhet: Jämställdhet mellan kvinnor och män är en förutsättning för en hållbar och fredlig utveckling. Jämställdhet handlar om en rättvis fördelning av makt, inflytande och resurser.

8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt: Genom att skapa goda förutsättningar för innovation och entreprenörskap samt säkerställa anständiga arbetsvillkor för alla gynnas en hållbar ekonomisk tillväxt som inkluderar hela samhället.

9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur: En fungerande och stabil infrastruktur är grunden för alla framgångsrika samhällen. Innovation och teknologiska framsteg är nyckeln till att finna hållbara lösningar för såväl ekonomiska som miljömässiga utmaningar.

Hållbarhet:
Miljömål

CellaVisions miljöarbete regleras av bolagets miljöledningssystem. Bolaget följer standarderna RoHS och REACH. RoHS, RoHS-direktivet syftar till att minska riskerna för människors hälsa och för miljön genom att ersätta och begränsa farliga kemiska ämnen i elektrisk och elektronisk utrustning. Direktivet ska även förbättra möjligheten till lönsam och hållbar materialåtervinning från avfall från elektrisk och elektronisk utrustning. RoHS står för Restriction of the use of certain Hazardous Substances in electrical and electronic equipment.

REACH-förordningen innehåller bland annat regler om registrering av ämnen, förbud eller andra restriktioner för ämnen, krav på tillstånd för särskilt farliga ämnen samt regler om att informera kunder. CellaVision säljer varor och kemiska produkter i EU/ EES följer de regler som gäller för bolagets verksamhet.

Ett aktivt och målstyrt miljöarbete

Sedan slutet av 2013 arbetar CellaVision med miljöfrågor enligt den internationella standarden ISO 14001. I korthet innebär certifieringen att bolagets miljöarbete ska vara välorganiserat, leda till ständiga förbättringar, att gällande lagar och regler följs samt att interna miljörevisioner genomförs regelbundet. CellaVision bedriver därmed ett aktivt och målstyrt miljöarbete vid val av leverantörer och resursförbrukning vid produktutveckling. Bolaget bedriver ingen enligt miljöbalken anmälningspliktig verksamhet i Sverige.

Divisionen Devices & Software

Divisionen Devices & Software bedriver sin verksamhet vid CellaVisions anläggning i Lund. Under 2020 certifierades divisionen enligt miljöstandard ISO14001:2015, vilket bland annat innebär att divisionens miljöarbete revideras varje år. Årets revision resulterade i noll avvikelser. Under 2020 etablerades i hållbarhetsgrupp med uppgift att utvärdera divisionens miljöarbete och lämna förslag till förbättringar av divisionens miljöarbete. Under 2020 initierade divisionen också ett arbete som syftar till att stärka det kontinuerliga arbetet för efterlevnad av miljödirektiv och regler som REACH, RoHS och konfliktmineraler.

Miljömål 2020

Under 2020 sattes tre detaljerade miljömål för CellaVision i Lund: 1) att etablera en grupp som utvärderar divisionens hållbarhetsarbete, 2) genomföra en förstudie för att utvärdera digitala möten som alternativ till fysiska möten samt 3) att minska miljöpåverkan vid inköp av alla typer av varor.

Tillverkning med utvalda partner

Divisionen Devices & Software tillverkar inte sina instrument vid egna anläggningar utan arbetar tillsammans med en utvald partner som ansvarar för montering och kvalitetssäkring. Divisionen har också leverantörer av centrala komponenter som mikroskop och programvara. I urvalet av leverantörer föredras leverantörer med certifierat miljöledningssystem. Mot leverantörer ställs även krav på att uppfylla REACH-förordningen samt RoHS-direktivet.

Divisionen Reagenser

Divisionen Reagenser etablerades som ett resultat av förvärvet av RAL Diagnostics hösten 2019. Divisionen som bedriver sin verksamhet vid CellaVisions anläggningar i Bordeaux i Frankrike. Divisionen följer lokal lagstiftning inom miljö, hälsa och säkerhet och har ett miljöledningssystem som bygger på ISO14001 och överväger en framtida miljöcertifiering enligt ISO14001:2015.

Logistik

Ambitionen är att transportera produkter så miljövänligt som möjligt. För transporter till kunder i Americas och APAC innebär detta CellaVision så långt som möjligt utnyttjar båttransporter, men använder flyg i de fall som kunderna kräver det. Under 2020 gick 34 procent av transportererna på land (varav en procent via tåg), tre procent via hav samt 63 procent via flyg.

Klimatkompensation för koldioxidutsläpp

Eftersom bolaget tillämpar en indirekt affärsmodell är det bolagets olika distributionspartner som beslutar om fraktnalternativ för bolagets produkter, vilket är varför dessa inte kompenseras för av CellaVision. CellaVision rekommenderar dock sina distributionspartner att alltid välja det fraktnalternativ med minst miljöpåverkan. Koldioxidutsläpp som orsakas av CellaVisions verksamhet kommer framför allt från tjänstesor med flyg. Bolaget genomför en årlig enkät för att inhämta uppgifter om resande. För 2020 besvarade 101 medarbetare av 177 enkäten varför bolaget valde att räkna ut ett snitt av koldioxidutsläpp per medarbetare för att sedan kompensera för koncernens samtliga 177 medarbetare. Med anledning av covid-19-pandemin minskade bolagets resor kraftigt under 2020 och därmed också kompensationen för bolagets koldioxidutsläpp. Bolagets totala koldioxidutsläpp för 2020 uppgick till 191 ton, innebärande en kompensation om SEK 34 500 (69 500). För att kompensera för dessa utsläpp beslöt CellaVision under 2020 att, precis som tidigare år, stödja ett Clean Development Mechanism (CDM)-projekt som är en central del i implementeringen av Kyotoprotokollet. Systemet med CDM-projektet har väl utvecklade kontrollmekanismer med oberoende auktoriserade revisorer som rapporterar direkt till FN. CellaVision stöttar ett vindkraftsprojekt som uppfyller miljöörelsens kvalitetsmärkning "Gold Standard" vilket innebär att projektet bidrar till en hållbar utveckling i ett vidare perspektiv.

Risker

Miljöledningssystem i Divisionen Reagenser

Fortsatta investeringar i produktionsanläggningen krävs för att säkerställa en god nivå på miljöarbetet med en miljöcertifiering enligt ISO14001:2015 för att detta inte ska utgöra en risk för bolaget.

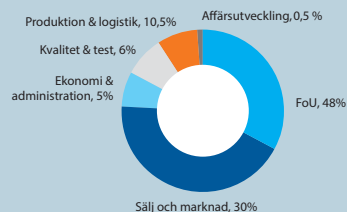
Tredjepartstillverkare av instrument

Vid ett utökat antal tredjepartstillverkare måste CellaVision säkerställa att kraven för att vara en samarbetspartner uppfylls inom miljöområdet. För att säkra efterlevnad bör därför CellaVision även genomföra miljörevisioner.

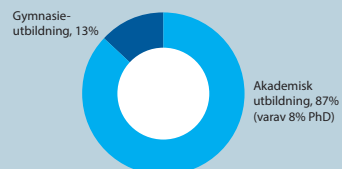
Hållbarhet:
Medarbetare, Sociala
förhållanden &
Mänskliga rättigheter



MEDARBETARE PER OMRÅDE



MEDARBETARNAS UTBILDNING



Medarbetare, sociala förhållanden och mänskliga rättigheter

CellaVisions starka företagskultur är en viktig faktor bakom bolagets framgångar. Kärnvärdena – Kunden i fokus, Initiativ och ansvar, och Enkelhet och kvalitet – vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet. Tillsammans med mål, vision och riktlinjer utgör de CellaVisions företagskultur och ligger till grund för hur arbetet utförs, den kvalitet som levereras samt en öppen och respektfull behandling av kunder, partner, investerare och medarbetare.

Ansvarsfull arbetsgivare

CellaVision har en decentraliserad och flexibel organisationsstruktur som präglas av kompetens, entreprenörsanda, målstyrning och snabba beslutsvägar. CellaVisions ambition är att erbjuda en säker, stimulerande och utvecklande arbetsplats med möjligheter att med kompetens och engagemang bidra till bolagets fortsatta utveckling. Bolagets uppfattning är att en jämn könsfördelning är kompetenshöjande och skapar dynamik i arbetsgrupper, vilket är positivt både för arbetsklimatet och för företagets långsiktiga konkurrenskraft. Vid rekryteringar är bolaget ambition att träffa lika många kvinnor som män. Under 2020 rekryterades totalt 12 nya medarbetare till CellaVision. Av de 12 nya medarbetarna var åtta kvinnor och fyra män. Vid årets slut var det totala antalet kvinnor 69 (70) vilket motsvarar 39 procent (40) av personalstyrkan. Bolagets ledningsgrupp och styrelse är alltså ojämnt i könsfördelning. I ledningsgruppen var en av åtta medlemmar kvinna, och i styrelsen är två av tio ledamöter kvinnor. Bolaget Antalet medarbetare vid årets slut var 177 (177) och personalomsättningen var 6,2 procent (3,1 excl RAL Diagnostics). Sjukfrånvaron 1–13 dagar var 2,4 procent (1,9). Under 2020 hade CellaVision globalt nio rapporterade incidenter och fyra rapporterade olyckor. Ingen av olyckorna var att beakta som allvarlig. Bolaget utreder samtliga olyckor enligt gällande föreskrifter och vidtar förebyggande åtgärder för att undvika liknande olyckor i framtiden.

Arbetsmiljö, talang, prestation och målstyrning

Alla medarbetare har årliga samtal och måldiskussioner med sin närmsta chef. Syftet med måldiskussionerna är att skapa förutsättningar för bolagets medarbetare att utvecklas och stimuleras till goda arbetsinsatser, vilket bidrar till ökad produktivitet, effektivitet

och lönsamhet. Individuella utvecklingsplaner kopplas till målen för att säkra en kontinuerlig kompetensutveckling. CellaVision genomför en årlig medarbetarundersökning samt kvartalsvisa pulsmätningar (eNPS). Resultaten visar på ett genomgående starkt engagemang, stark framtidsstro och stort förtroende för kollegor. Undersökningarna lägger tillsammans med utvecklingssamtal grunden för hur CellaVision ska arbeta för att behålla och förbättra arbetsmiljön, medarbetarnas trivsel, prestation och engagemang.

Attraktiv arbetsgivare, rekrytering och digitalisering

CellaVision har under 2020 fortsatt arbetet med att bygga sitt varumärke som attraktiv arbetsgivare genom en rad riktade insatser främst mot universitet och högskolor. Bolagets geografiska placering med många attraktiva arbetsgivare inom ingenjörsyrkena i regionen gör att bolaget behövt utveckla sin strategi för att attrahera rätt kompetenser. Även 2020 var CellaVision huvudsponsor för F-sektionen på LTH. Med anledning av covid-19-pandemin genomfördes alla aktiviteter digitalt. Vidare erbjuder bolaget diverse ex-jobbs möjligheter samt är delaktiga i nätverk och mentorprogram. De samlade insatserna har haft positiv effekt i rekryteringsarbetet och även på arbetet att knyta rätt kompetenser till bolaget på sikt. Vidare har bolaget fortsatt digitalisera HR-processerna inom såväl rekrytering som talang- och prestationshantering för att skapa transparens och effektivitet.

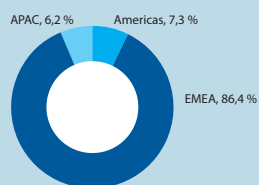
Covid-19-pandemins effekter på personal

CellaVision etablerade en beredskapsgrupp i mars bestående av personer i ledande ställning, för att snabbt kunna hantera situationer kopplade till covid-19-pandemin. Ett fokus för gruppen var att skydda CellaVisions medarbetare och snabbt fattades beslutet att förlägga stor del av arbetet hemma för den personal där arbetet medgav detta. Bolaget har genomfört aktiviteter och möten digitalt vilket inneburit att verksamheten löpt på och att även social interaktion förlagts till en digital miljö med positiva resultat. För medarbetare i produktionsanläggningen i Martillac infördes ett extra skift för att säkerställa att personal kunde hålla en säker distans till varandra. Vidare infördes även ökad renhållning för att minska smittspridning. Bolagets insatser levererade resultat och få av bolagets medarbetare har varit sjuka i covid-19 under 2020.

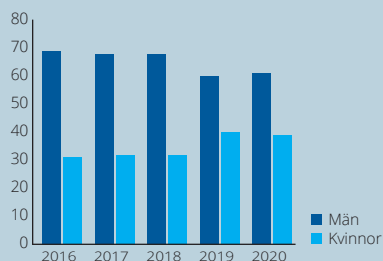
Hållbarhet:
Medarbetare, Sociala
förhållanden &
Mänskliga rättigheter



MEDARBETARE PER REGION



FÖRDELNING KVINNOR/MÄN, %



Medarbetare, sociala förhållanden och mänskliga rättigheter, forts

Sociala förhållanden och mänskliga rättigheter

När det gäller sociala förhållanden och mänskliga rättigheter har bolaget fastställt att de viktigaste områdena för bolagets verksamhet är till kopplade till personal och till bolagets produkter som bidrar till bättre vård och hälsa men även till den globala samhällsekonomi

CellaVisions produkter

CellaVision tillverkar och säljer produkter som riktar sig till sjukvården. Bolagets produkter tillgängliggör bättre sjukvård genom förbättrad diagnostisering, vilket har en avgörande effekt på hälsa och välbefinnande globalt. Vidare har bolagets produkter effekt på den totala samhällsekonomi då bolagets instrument minskar vårdens kostnader. I dessa avseende är bolaget direkt bidragande till FNs mål om God hälsa och Välbefinnande.

Goda anställningsförhållanden

CellaVisions personal är anställda i moderbolaget i Lund, Sverige, dotterbolaget i Martillac, Frankrike, samt i bolagets övriga dotterbolag och via Business Sweden. Personalen anställd på moderbolaget i Lund samt dotterbolaget i Martillac uppgår till 141 medarbetare av totalt 177 för vilka kollektivavtal finns etablerat. Det innebär att 80% av bolagets personal omfattas av kollektivavtal som reglerar anställningsförhållanden och arbetsvillkoren på arbetsplatserna. För övriga medarbetare säkerställer bolaget arbetsmiljön och arbetsförhållanden genom sitt samarbete med Business Sweden. Alla medarbetare i CellaVision regi har anställningsavtal enligt gällande lokala lagar och förordningar. Vidare har bolaget ett etablerat ramverk med uppförandekod baserad på de FNs mänskliga rättigheter som ett komplement till lokala lagar och förordningar.

Leveranskedja

CellaVision bedriver tillverkning via tredjepartstillverkare med produktion i Sverige samt i egen regi i Martillac, Frankrike. Arbetsförhållanden

hos tredjepartstillverkaren i Sverige regleras av kollektivavtal vilket säkerställer anställningsvillkoren på arbetsplatsen. Detsamma gäller bolaget egen tillverkning i Martillac i Frankrike som också omfattas av kollektivavtal med lokal facklig samverkan för att reglera anställningsvillkoren.

Distribution

Bolaget bedriver försäljning via globala partners som till huvuddelen är publika bolag med eget arbete för hållbarhet vilket även omfattar arbets- och anställningsvillkor med hänsyn tagen till mänskliga rättigheter och arbetsvillkor.

Risker

Ojämn könsfördelning på ledande befattningar

Bolaget har alltjämt en ojämn könsfördelning i styrelse och ledning. Risken är att bolaget inte upplevs som en jämställd, attraktiv arbetsgivare och därmed kan komma att få svårighet att attrahera kompetens.

Leveranskedja

Idag jobbar bolaget med en tredjepartstillverkare med produktion i Sverige för tillverkning av instrument. Om CellaVision fattar beslut om ytterligare eller annan tredjepartstillverkare måste bolaget säkerställa etablerade anställningsförhållanden och efterlevnad hos den nye tillverkaren.

Lokala arbetsförhållanden i distributörsledet

Då bolaget expanderar sina relationer med nya lokala distributionspartner kan bolaget inte förlita sig på att dessa distributionspartner uppfyller kraven på goda anställningsförhållanden lokalt. Bolaget måste därför kontinuerligt stämna av hur nya och mindre distributionspartner uppfyller kraven.

Hållbarhet: Arbete mot korruption



CellaVisions uppförandekod är utformad för att ge vägledning om förväntat beteende såväl internt som externt. Bolagets uppförandekod omfattar följande områden:

- Handla enligt CellaVision värderingar
- Handla etiskt, sanningsenligt och följ alla lagar
- Respektera alla anställdas rättigheter
- Undvik intressekonflikter
- Säkerställ anställdas hälsa, säkerhet och arbetsmiljö
- Skydda konfidentiell affärsinformation
- Vidmakthåll hög etik och moral i alla affärsrelationer
- Handla ansvarsfullt på sociala medier
- Följ standarder för finansiell rapportering och redovisning
- Rapportera missförhållanden!

Uppförandekod och antikorruption

Lagefterlevnad utgör grunden för CellaVison agerande inom samtliga områden som bolaget opererar inom. Omfånget berör en mängd områden och arbetet vägleds av anställda med expertis och kunskande inom koncernen. Bolagets Uppförandekod är ett tongivande dokument som utöver ett antal styrdokument reglerar hur bolagets medarbetare agerar utöver de lokala lagstiftningarna på global nivå.

Efterlevnad av lagstiftning

Bolagets uppförandekod beskriver bl a hur bolaget ska konkurrera på ett rättvist sätt utifrån produkternas och tjänsternas meriter och inte delta i eller främja någon korrupt verksamhet. Uppförandekoden beskriver specifikt antikorruption och att medarbetare inte får erbjuda kunder, potentiella kunder, leverantörer, konsulter, regeringar, myndigheter för myndigheter eller någon representant för sådana enheter, några fördelar eller kompensationer i strid med tillämplig lagstiftning eller etablerad affärspraxis för att få eller behålla affärer. Dessa principer för efterlevnad har implementerats i CellaVision sedan ett antal år tillbaka och bolaget genomför utbildningen en gång om året för att säkerställa att alla medarbetare förstår och efterlever dessa principer. Bolagets har etablerat en rad policyer och riktlinjer samt erbjuder löpande rådgivning och stöd för att säkerställa efterlevnad. Vidare genomförs en rad granskningar och revisioner, såväl interna som externa för att fånga upp oegentligheter och systematisera förbättringsarbetet.

Uppföljning av efterlevnaden

Efterlevnaden av uppförandekoden är till stor del en ledarskapsfråga och genom att ha väletablerade rutiner, processer och funktioner för att motverka avsteg. I uppförandekoden beskrivs processen för visuellblåsarfunktionen som uppmuntrar alla anställda att rapportera misstänkta överträdelse till sina chefer eller andra ledningsrepresentanter. Om det inte är tänkbart eller möjligt att rapportera till en överordnad, eller om det inte tas på allvar, finns möjligheten att lyfta de misstänkta överträdelserna till styrelsens och ytterst till CellaVisions styrelseordförande och därigenom så medger, att vara anonym. CellaVision tolererar inte represalier mot en person som i god tro framför klagomål eller misstankar om brott mot uppförandekoden. Under 2020 rapporterades inga ärenden enligt visuellblåsarfunktionen i uppförandekoden till ledningen, ej heller kom några ärenden kopplade till korruption kommit till ledningens kännedom under verksamhetsåret.

Risker kopplade till korruption och bristande efterlevnad av konkurrenslagstiftningen

Korrupsionsrisker är primärt kopplade till verksamheten hos CellaVisions affärspartners (distributörer och tredjepartstillverkare), för vilka bolaget kan hållas ansvarig, såväl som beteenden hos anställda i förhållande till offentliga tjänstemän och andra kundrepresentanter. Den övergripande risknivån påverkas också av det faktum att CellaVision bedriver affärsverksamhet på många marknader som anses ha hög risk utifrån ett korrupsionsperspektiv.

Möjliga risker för bristande efterlevnad av konkurrenslagstiftningen (till exempel prissamarbete, marknadsdelning, olagligt informationsutbyte, missbruk av dominerande ställning) är kopplade till anställdas beteende när de interagerar med externa intressenter i olika situationer. Korrupsions- och konkurrenslagstiftningsöverträdelser kan innebära allvarliga negativa konsekvenser för affärsverksamheten, inklusive skador på koncernens anseende, böter eller fängelse för anställda. Koncernen kan också påverkas av anspråk som tas upp av personer eller företag som påverkats av påstådd icke-efterlevnad.

Riskhantering och antikorruption

Korrupsionsrelaterade risker hanteras genom en rad olika aktiviteter för att minska riskerna för korruption, inklusive granskningar av samarbetspartners ur ett korrupsionsperspektiv. Detta görs för att säkerställa att koncernen väljer rätt samarbetspartners för att förhindra korruption i samband med försäljning av produkter och tjänster. Vidare möjliggör CellaVision affärsmodell naturliga begränsningar för att etablera korruption. Då bolagets försäljning sker via bolagets huvudkontor till olika samarbetspartners kan betalningsströmmarna kontrolleras på ett effektivt vis. Vidare har bolaget etablerat ett administrativt stöd på de lokala marknaderna genom samarbete med Business Sweden som hanterar den lokala administrationen av löner och andra utbetalningar till bolagets medarbetare. Alla betalningsströmmar kontrolleras och attesteras således centralt vilket väsentligen minskar risken för korruption.

När det gäller anställda och underleverantörer framgår det tydligt i Uppförandekoden att CellaVisions anställda och underleverantörer inte får delta i eller främja korruption. Vidare anges i Uppförandekoden att koncernen konkurrerar med produkternas och tjänsternas fördelar och inte vidtar åtgärder som är olagliga enligt konkurrenslagstiftningen, till exempel olaglig samverkan med konkurrenter. Dessutom ges regelbunden antikorrupsionsutbildning i samband med den årliga utbildningen i Uppförandekoden. Under 2020 genomförde 162 av bolagets 177 medarbetare, 92 procent, den nätbaserade utbildningen i uppförandekoden.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

TILL BOLAGSSTÄMMAN I CELLAVISION AB (PUBL), ORG.NR 556500-0998

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020-01-01-2020-12-31 på sidorna 26-30 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 7 april 2021

Deloitte AB

Jeanette Roosberg

Auktoriserad revisor

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för CellaVision AB (publ), organisationsnummer 556500-0998, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020-01-01 till 2020-12-31. Uppgifter inom parentes avser föregående år. Samtliga belopp anges i miljontals svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Bolagsstyrningsrapporten är en del av förvaltningsberättelsen.

Verksamhet

CellaVision utvecklar och säljer produkter inom provberedning samt digitala lösningar för blod- och kroppsvätskeanalys. Bolaget ersätter manuella mikroskop med analysinstrument baserade på digital bildanalysteknik, artificiell intelligens och IT. Lösningarna bidrar till effektivare arbetsflöden och högre kvalitet inom laboratoriemedicin. CellaVision tillämpar en indirekt affärsmodell innebärande att bolagets kunder består av medicintekniska bolag som förser sjukhuslaboratorierna med utrustning. Slutkunderna utgörs således av sjukhus- och kommersiella laboratorier. CellaVision har även försäljning till den betydligt mindre veterinärmarknaden. Produkterbjudandet består av produkter för provberedning samt system för digital mikroskopering inom hematologi, omfattande reagenser, analysinstrument med kompletterande mjukvaror och kringutrustning. Sedan 2019 ingår RAL Diagnostics i koncernen och tillhandahåller produkter och lösningar för standardiserad laboratediagnostik och förbättrad prestanda för cellulär bildbehandling. RAL Diagnostics har sin bas i Bordeaux i Frankrike som innefattar en komplett verksamhet inklusive en produktionsanläggning med produktion av reagenser.

Försäljning

CellaVisions produkter säljs globalt via leverantörer av utrustning för blodanalys. CellaVisions egna marknadskontor stödjer respektive partners marknadsarbete. Intäkterna kommer i huvudsak från försäljning av analysinstrument utrustade med mjukvaror och produkter för provberedning. Övriga mjukvaror, reservdelar, förbrukningsartiklar och service står för en mindre men ökande del av bolagets totala försäljning.

Produktutveckling

CellaVision driver fortlöpande utvecklingsprojekt inom området morfologi för att stärka sitt kunderbjudande. Bolaget

utvecklar i första hand genom interna resurser, men strategin omfattar även utveckling genom samarbete med partners.

Under 2020 låg fokus på att kommersialisera och producera den färdigställda produkten, CellaVision® DC-1, för mindre och medelstora laboratorier som lanserades i början av 2019.

CellaVision DC-1 är en kostnadseffektiv lösning inom digital morfologi som möter behoven hos små och medelstora hematologilaboratorier. Bild- och analyskvalitet samt möjligheterna till nätverksuppkoppling är de samma som för CellaVisions stora system, medan automatiseringsnivån är något lägre. Produkten kan användas såväl fristående som ingå i stora nätverk.

De tekniska utmaningarna i projektet har varit betydande och utvecklingsarbetet har genererat mycket ny kunskap och brutit ny mark inom flera viktiga områden. En av de viktigaste landvinningarna är den egenutvecklade kameran, som är kompetentare och mer kraftfull än de kameror som CellaVision tidigare använt. Den nya kameran är integrerad i styrtekniken, vilket ger stora fördelar vad gäller såväl kostnad som prestanda.

CellaVision bedriver kontinuerlig produktvård av såväl hårdvara som mjukvara. Under 2020 innebar det bland annat förbättringar i tillverkningsprocessen för CellaVision® DC-1, produkten ämnad för små och medelstora laboratorier samt kostnadsminskningar för tillverkningen av bolagets stora system. Bolaget genomförde även mjukvaruuppdateringar för aktuella mjukvaror.

CellaVision lägger betydande resurser på att ligga i framkant vad gäller forskning och utveckling. Under 2020 satsades motsvarande 16 (16) procent av omsättningen i bolagets innovationsverksamhet. CellaVision är organiserat i en divisionsstruktur med utvecklingsavdelningar inom både divisionen för reagenser och divisionen för Devices & Software men olika ansvar att utveckla produkter inom sina respektive områden.

Patent

CellaVisions innovationer skyddas av 18 (20) patenterade uppfinningar, vilka vid utgången av året hade genererat 76 (78) nationella patent. De flesta av bolagets patent finns inom tek-

nikområdena bildanalys och finmekanik samt inom reagenser och provberedning.

Produktförsörjning och tillverkning

Tillverkningen av CellaVisions instrument utförs av kontraktstillverkare. Bolaget har ingen egen tillverkning eller montering vad gäller instrument men äger en produktionsanläggning med produktion av reagens i Bordeaux, Frankrike sedan första oktober 2019.

Legal struktur

CellaVision är en koncern bestående av moderföretaget CellaVision AB och de fem helägda dotterbolagen RAL Diagnostics (Bordeaux, Frankrike), CellaVision Inc. (Durham, USA), CellaVision Canada Inc. (Toronto, Kanada), CellaVision Japan K.K. (Yokohama, Japan) och CellaVision International AB. Förutom RAL Diagnostics som omfattar en komplett produktionsanläggning med produktion av reagenser är dotterbolagens funktion är i första hand marknadsstöd till partners på de regionala marknaderna. För marknader där lokal fakturering inte förekommer har CellaVision valt att anställa personal genom Business Sweden och kan på så vis verka på dessa marknader utan att starta dotterbolag.

Medarbetare

Antalet anställda i koncernen, omräknat till heltidstjänster, var 177 (177) vid årets utgång. Av de anställda var 108 (106) män och 69 (70) kvinnor. Mer information finns under avsnittet "Medarbetare" i hållbarhetsavsnittet på sidan 28.

Konkurrens

Inom sjukvården är manuell mikroskopering den vanligaste metoden för blod- och kroppsvätskeanalys. Marknaden för digital mikroskopering växer kontinuerligt. Den kommersiella konkurrensen inom digital mikroskopering är begränsad till få produkter och bolag. Konkurrensen inom provberedning och reagenser består av ett antal konkurrerande bolag och marknaden får anses mogen till skillnad från marknaden inom digital mikroskopering.

Miljö

CellaVisions tillverkning och försäljning av produkter sker i samarbete med utvalda, globalt etablerade partner och

CellaVision följer kontinuerligt upp deras arbete och policyer vad gäller centrala hållbarhetsfrågor såsom miljöpåverkan och anställningsförhållanden. CellaVision har under året fortsatt att utveckla bolaget mot ett mer hållbart företagande vad gäller miljöansvar, mänskliga rättigheter och social påverkan. Bolagets produkter bidrar till att förbättra människors hälsa på en global nivå och CellaVisions mål är att verksamheten alltid ska skötas på ett ansvarsfullt sätt med kontinuerliga förbättringar av hållbarhetsarbetet. Vidare klimatkompenserar för företagets totala resande (tidigare skedde detta bara för anställda i Sverige). Bolagets verksamhet är inte tillstånds- eller anmälningspliktig enligt 9 kap 6 § miljöbalken (1998:808). Mer information finns i hållbarhetsredovisningen på sidorna 26-30.

Väsentliga händelser under året

- Vid CellaVisions årsstämma omvaldes styrelseordförande Sören Mellstig samt styrelseledamöterna Christer Fähræus, Åsa Hedin, Anna Malm Bernsten, Niklas Prager, Jürgen Riedl samt Stefan Wolf. Vidare valdes Mikael Wörning till ny ledamot.
- Under det andra kvartalet blev CellaVisions satsning på lokal närvaro i Ryssland fullt operationell. CellaVision meddelade att bolaget avvaktar ytterligare marknadsetableringar tills covid-19 pandemin har avtagit.
- Under andra kvartalet meddelade CellaVisions verkställande direktör och koncernchef, Zlatko Rihter, styrelsen att han önskade lämna bolaget. Rekryteringsprocessen för att finna hans efterträdare initierades i samband med detta.
- En ny mjukvara för veterinärmarknaden slutfördes och lanserades under andra kvartalet. Med mjukvaran medförde att bolagets veterinärsapplikation kunde användas på CellaVision DC-1 Vet och Sysmex DI-60. En unik funktion för CellaVision DC-1 Vet som ingår i mjukvaran är möjligheten att även klassificera fågelblod. Funktionen förväntas öppna upp nya affärsmöjligheter.
- Zlatko lämnade sitt uppdrag som vd och koncernchef för CellaVision den 28 november. Magnus Blixt, CFO, utsågs till tillförordnad vd och koncernchef.
- Bolaget kommunicerade att styrelsens ordförande Sören Mellstig meddelat valberedningen att han inte stod till förfogande för omval vid årsstämman 2021.
- CellaVisions produkt för mindre och medelstora laboratorier, CellaVision DC-1, marknadsgodkändes i början av fjärde kvartalet utav de amerikanska myndigheterna vilket innebär att produkten blev kommersiellt tillgänglig i USA.
- Styrelsen för CellaVision utsåg Simon Østergaard till ny Verkställande direktör och koncernchef för CellaVision med start i mars 2021. Magnus Blixt som varit tillförordnad vd fram till Simon Østergaards tillträdande återgick till sin ordinarie roll som CFO.

Koncernens finansiella utveckling

Fluktuationer i omsättning

CellaVisions verksamhet kan uppvisa avsevärda fluktuationer i omsättningen mellan enskilda kvartal och mellan olika geografiska regioner. Under 2020 har covid-19 pandemin påverkat omsättningen negativt under de tre sista kvartalen.

Omsättning, resultat och investeringar

Försäljningen på internationella marknader sker främst i US-dollar och euro, vilket innebär att bolagets omsättning och resultat påverkas av förändringarna i dessa valutor.

Nettoomsättningen för koncernen ökade med två procent till 471,4 MSEK (461,8) för 2020. Justerat för negativa valutaeffekter om tre procent och en strukturell effekt (förvärv i oktober 2019) motsvarar den en organisk minskning med tio procent jämfört mot helåret 2019, se tabell under alternativa nyckeltal på sidan 84. Bruttomarginalen uppgick under året till 66 procent (73). Koncernens EBITDA för året uppgick till 142,9 MSEK (146,7). De totala rörelsekostnaderna för året uppgick till 202,8 MSEK (210,2). Justerat för en strukturell effekt om 12 procent och en valutaeffekt om en procent minskade rörelsekostnaderna med 15 procent organiskt för 2020. Årets totala kassaflöde uppgick till 0,9 MSEK (-67,3).

Totala utgifter för forskning och utveckling uppgick till 76,8 MSEK (72,4), vilket motsvarar 16 procent (16) av omsättningen. Aktiverade utgifter avseende utvecklingsprojekt uppgick under året till 25,5 MSEK (16,0) vilket motsvarar fem procent (3) av omsättningen. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 8,0 MSEK (2,7).

Försäljningsutvecklingen på de geografiska marknaderna

I Americas uppgick försäljningen till 151,9 MSEK (231,2), motsvarande en minskning med 34 procent. Försäljningen i EMEA uppgick till 216,1 MSEK (150,3), motsvarande en ökning med 44 procent inkluderat strukturell effekt. I Asien och Stillahavsregionen ökade försäljningen till 103,4 MSEK (80,3), motsvarande en ökning med 29 procent.

Likviditet och kassaflöde

Koncernens disponibla medel vid årets utgång uppgick till 102,3 MSEK (102,3). Årets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 71,1 MSEK (125,0). Årets totala kassaflöde uppgick till 0,9 MSEK (-67,3).

Moderbolaget

Omsättningen i moderbolaget uppgick till 372,4 MSEK (433,9). Resultatet före skatt uppgick till 100,1 MSEK (116,6). Moderbo-

lagets investeringar i materiella tillgångar uppgick till 1,2 MSEK (1,5) och kassaflödet var -1,3 MSEK (-85,2). I övrigt hänvisas till uppgifter för koncernen.

Risker och riskhantering

Omvärldsrisker som valutaförändringar samt minskad efterfrågan på grund av ökad konkurrens eller försämrat investeringsklimat utgör osäkerhetsfaktorer men ej väsentliga risker för CellaVisions verksamhet. CellaVision exponeras mot valutakursändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Exponering uppstår främst genom kostnader i svenska kronor mot intäkter i US-dollar och euro. På kort sikt har effekten av valutarörelser dämpats av terminssäkringar. För en närmare beskrivning av operationella, finansiella och omvärldsrisker samt osäkerhetsfaktorer som CellaVision står inför hänvisas till riskanalys i not A2.

Framtidsutsikter 2021

CellaVision har fem strategiska initiativ – geografisk expansion, segmentexpansion, innovation, utvecklade partnerskap och förbättrad försörjningskedja – som tillsammans syftar till att uppnå bolagets finansiella mål om en genomsnittlig organisk tillväxt på 15 procent över en konjunkturcykel och en EBITDA-marginal över 20 procent.

CellaVision påverkas av en rad omvärldsfaktorer. Under det första kvartalet 2020 bröt covid-19 ut och CellaVision vidtog en rad åtgärder för att skydda företagets verksamhet och stävja virusets spridning. Bolaget följer utvecklingen av pandemin kontinuerlig för att vidta lämpliga åtgärder och räknar med att den negativa effekten av omsättningen hänförlig till covid-19 kommer att klinga av i samband med att läget normaliseras. Den underliggande efterfrågan på digital morfologi i regionerna är densamma som innan pandemin och en normalisering i samband med att vaccinationsprogrammet får effekt ses som rimlig. Behovet av digital morfologi är det samma som tidigare då behandling av patienter med blodrelaterade sjukdomar som leukemi, lymfom och myelom är högt prioriterad.

Bolaget ser inga betydande utmaningar när det gäller leveranskedja eller produktion under 2021, och så snart vaccinationsprogrammet får effekt förväntas en normalisering av försäljningen till tidigare nivåer. Bolagets säljcykler är långa vilket innebär att då försäljningsaktiviteterna varit begränsade under senare delen av 2020 tar det ett antal månader efter att de återupptas innan full försäljningseffekt återfås under 2021.

Pandemin har på ett drastiskt sätt tydliggjort digitaliseringens stora möjligheter och fördelar, vilket på sikt skulle kunna ha

positiva effekter på CellaVisions verksamhet eftersom bolagets lösningar gör det möjligt för sjukvårdspersonal som patologer och biomedicinska analytiker att jobba på distans.

Förslag till vinstdisposition

Bolagets utdelningspolicy är att utdelningen ska motsvara 30 till 50 procent av nettoresultatet, med hänsyn tagen till bolagets kapitalstruktur, förvärvsbehov och långsiktiga finansieringsbehov. Mot bakgrund av den allmänna osäkerheten och de åtgärder som införts för att minska spridningen av covid-19 och dess påverkan på CellaVision beslutade bolagets styrelse att till årsstämman 2021 föreslå att utdelning ska ske om 0,75 SEK per aktie för 2020.

Vinstdisposition (SEK)

Till årsstämmans förfogande står:

Balanserat resultat	266 157 947
Årets resultat	79 961 594
Summa	346 119 541

Styrelsen föreslår till årsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande (belopp anges i kronor):

Till aktieägarna utdelas, 0,75 kronor per aktie	17 888 660
I ny räkning överförs	328 230 881
Summa	346 119 541

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Vid bedömning av utdelningens storlek har styrelsen tagit hänsyn till koncernens investeringsbehov, konsolideringsbehov och ställning i övrigt samt att koncernens framtida utveckling kan ske med bibehållen finansiell styrka och fortsatt god handelsfrihet. Efter föreslagen utdelning är koncernens soliditet och likviditet betryggande och innebär att koncernens samtliga bolag på kort och på lång sikt kan fullgöra sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn tagen till försiktighetsregeln som anförs i aktiebolagslagen (2005:551) 17 kap 3 § 2-3 st.

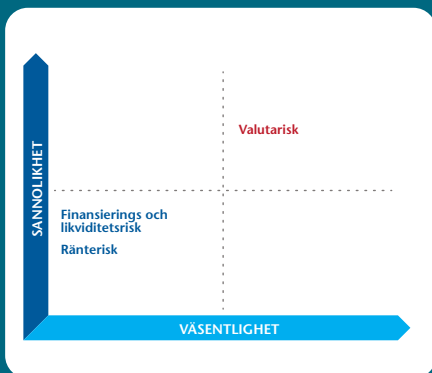
Risker och riskhantering

I enlighet med CellaVisions uppförandekod förbinder sig bolaget att till att all finansiell rapportering och redovisning ska upprätthållas och rapporteras i enlighet med administrativa riktlinjer för CellaVision.

CellaVision ska följa lokala allmänt accepterade redovisningsprinciper och korrekt beskriva CellaVisions verkliga finansiella ställning. CellaVision ska också följa International Financial Reporting Standards och alla andra regler som gäller för noterade företag.

CellaVision är skyldigt att tillhandahålla en fullständig, rättvis, korrekt och förståelig redovisning av periodiska finansiella rapporter, andra dokument som lämnas in till tillämpliga tillsynsmyndigheter och myndigheter samt annan offentlig kommunikation.

FINANSIELLA RISKER



CellaVision är exponerat för ett antal risker, som kan ha större eller mindre påverkan på koncernens utveckling. Riskerna värderas främst i vilken mån de påverkar CellaVisions förmåga att nå uppställda mål. Flera av de riskerna kan ha en såväl negativ som positiv påverkan på företaget.

Ett bra exempel på detta är den valutarisk som CellaVision är exponerad för. En gynnsam utveckling av de valutor som CellaVision handlar i, primärt USD och EUR, påverkar omsättning och resultat på ett positivt sätt. Omvänt får en negativ utveckling av valutorna en dämpande effekt på företagets finansiella nyckeltal.

CellaVisions globala position med försäljning i stora delar av världen innebär i sig en viss riskreducering eftersom länder i olika delar av världen åtminstone delvis lever under olika konjunkturella förhållanden. CellaVision har idag globala avtal med sina distributörer innebärande att försäljning sker över stora delar av världen. Utöver detta har CellaVision etablerat 18 organisationer för marknadssupport som täcker mer än 40 länder.

FINANSIELLA RISKER

Valutarisk

Valutakursförändringar kan påverka bolagets resultat negativt när intäkter från försäljning och kostnader för produktion och inköp är i skilda valutor (transaktionsrisk). En negativ effekt på bolagets resultat kan också inträffa när de utländska dotterföretagens resultat räknas om till SEK och på bolagets eget kapital när de utländska dotterföretagens nettotillgångar räknas om till SEK (omräkningsrisk).

Ränterisk

Med ränterisk avses hur förändringar i marknadsräntorna påverkar kassaflödet och resultatet samt värdet på finansiella instrument.

Finansierings och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att refinansiering av förfallna lån försvåras och att bolaget har otillräcklig likviditet för att uppfylla sina betalningsförpliktelser.

I samband med förvärvet av RAL Diagnostics ingick en produktionsanläggning i Martillac, utanför Bordeaux i Frankrike. CellaVision investerar i underhåll och utrustning för att säkerställa en hög effektivitet såväl som en hög kvalitet i den egna produktionen av reagenser samt för att uppfylla kraven inom EHS. Företaget övervakar regelbundet produktionsflaskhalsar för att säkerställa en långsiktig produktion och kvalitet.

CellaVisions styrelse beslutar om koncernens strategiska inriktning. Ansvar för den långsiktiga och övergripande hanteringen av risker av strategisk typ följer bolagets delegeringsordning, från styrelse till vd. All fakturering till CellaVisions försäljnings- och distributionspartner sker från huvudkontoret i Lund, vilket begränsar risken för korruption på de lokala marknaderna.

Finansiella risker hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy, vilken är fastställd av CellaVisions styrelse. Riskerna sammanställs och följs upp löpande för att säkerställa att dessa riktlinjer efterföljs.

Diagrammen och texterna nedan ger en bild över den bedömning som CellaVision gör av de olika risker som koncernen är exponerad för och hur de motverkas.

Motverkande faktorer

Bolagets finanspolicy som fastställs av styrelsen innehåller riktlinjer för hantering av finansiella risker inom bolaget. Transaktionsrisken begränsas i det korta perspektivet av att bolaget tillämpar terminssäkring av valutaflöden. Omräkningsriskerna begränsas av att dotterbolagens balansomslutningar inte är betydande.

Motverkande faktorer

Monitorering av kapitalstruktur och räntekostnader i förhållande till lönsamhet.

Motverkande faktorer

Finansieringsrisken är för närvarande låg eftersom bolaget har starkt operativt kassaflöde, god likviditet samt låg belåningsgrad.

OPERATIONELLA RISKER



OPERATIONELLA RISKER

Produktutvecklingsrisk

CellaVisions uthålliga intjäningskraft är beroende av förmågan att utveckla nya och innovativa produkter och lösningar som efterfrågas av kunderna.

Teknisk risk

Artificiell intelligens (AI) har genom förbättrade applikationer av machine learning genomgått en snabb utveckling de senaste åren och avancerade algoritmer finns allmänt tillgängliga.

Distributionsrisk

CellaVision säljer via distributörer och är långsiktigt beroende av distributörernas förmåga att sälja bolagets produkter.

Risker i leverantörskedjan

Bolaget är beroende av effektivitet och kvalitet hos tredjepartstillverkare för produktion av instrument och reservdelar. Produktion av instrument och reservdelar är avhängig av tillgång till kritiska komponenter.

Produktionsrisk

Företaget är gynnat av en hög effektivitet såväl som en hög kvalitet i den egna produktionen av reagenser. Produktionen av reagenser påverkas av effektiviteten i bolagets produktionsanläggning och av kraven att följa gällande föreskrifter för EHS.

Humankapitalrisk

CellaVision är beroende av tillgång till kompetenta ingenjörer för att säkerställa innovation och teknisk framkant på produkter och tjänster.

Regulatoriska risker

För försäljning krävs godkännande på respektive marknad. Godkännandet kan bli indragat om bolaget inte uppfyller gällande kvalitetskrav. Förseningar avseende godkännande av nya produkter innebär ett inkomstbortfall.

Risk för kundförluster

Kreditförluster påverkar bolagets intjäningsförmåga negativt.

Risk för korruption och bedrägeri

Bolaget kan lida ekonomisk skada och skada avseende anseende ifall anställda agerar på ett oetiskt sätt.

Risk vid förvärv

Förvärv kan medföra oförutsedda kostnader och ökad affärsrisk.

Risk förknippad med IT system

CellaVision har identifierat tre områden för risk avseende IT system:

Driftsäkerhet – tillgänglighet till IT system och data

Datasäkerhet – risk för förlust av data

Skydd mot intrång – från medarbetare och externa parter

Produktansvarsrisker

CellaVision kan drabbas av kostnader för att rätta till fel i levererade produkter.

Motverkande faktorer

Investeringar i produktutveckling i enlighet med bolagets strategi. Regelbunden uppföljning av HW och SW roadmaps.

Motverkande faktorer

Bolaget har under de senaste åren tillgodogjort sig kompetens inom de senaste machine learning-applikationerna och dessa används som en naturlig del av utvecklingsarbetet.

Motverkande faktorer

Utveckling av indirekt försäljningsmodell i enlighet med bolagets strategi.

Motverkande faktorer

CellaVision har god kunskap avseende produktion och kvalitetskontroll av bolagets produkter, vilket gör att beroendet av tredjepartstillverkare minskar. CellaVision bevakar tillgången av kritiska komponenter i allmänhet och i synnerhet avseende LTB.

Motverkande faktorer

CellaVision investerar i underhåll och utrustning för produktionsmiljön. Företaget övervakar regelbundet produktionsflaskhalsar för att säkerställa en långsiktig produktion och kvalitet. Företaget samarbetar med fackliga representanter och lokala myndigheter för att säkerställa överensstämmelse med EHS-förordningarna.

Motverkande faktorer

CellaVision erbjuder marknadsmässiga villkor och arbetar med "employer branding". Bolaget knyter kontakt med högskolor och studenter för medverkan i projektarbeten.

Motverkande faktorer

Bolaget utvärderar regelbundet tillgången till resurser för att upprätthålla kvalitetskrav och effektivitet i "regulatory affairs".

Motverkande faktorer

Kreditrisken minimeras genom att bolaget har ett fåtal stora kunder med långsiktiga affärsrelationer. Affärsmodellen är enkel och produkterna håller god kvalitet vilket minimerar risken för tvister.

Motverkande faktorer

Bolaget kommunicerar tydligt interna regler för att motverka korruption och bedrägeri till alla anställda. "Code of conduct" signeras årligen av alla anställda samt vid nyanställningar.

Motverkande faktorer

Bolaget har utvecklat rutiner för analys, genomförande, uppföljning och integration av förvärv, inklusive så kallad due diligence.

Motverkande faktorer

Drift av central IT miljö är outsourcad till tredjepartsleverantör som säkerställer hög driftsäkerhet och datasäkerhet.

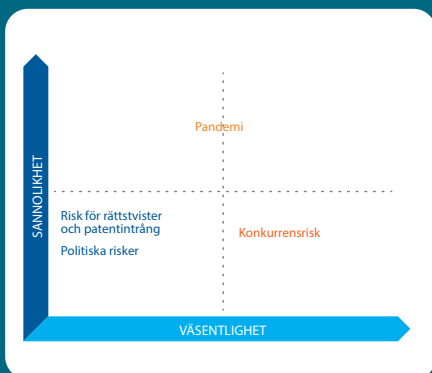
CellaVision har rutiner för dataåtkomst och behörigheter som säkerställer kraven på dataintegritet.

Kontinuerlig uppdatering av IT säkerhetsskydd och utbildning av personal.

Motverkande faktorer

CellaVision begränsar produktansvarsriskerna genom att följa rutiner för kvalitetssäkring samt genom omfattande tester av bolagets produkter.

OMVÄRLDSRISKER



OMVÄRLDSRISKER

Konkurrensrisk

CellaVision har en dominerande ställning på marknaden för digital bildhantering inom hematologi. Främsta konkurrensen utgörs fortfarande av det manuella mikroskopet. CellaVisions intjäningsförmåga kan minska om bolaget utsätts för konkurrens inom området digital bildanalys.

Risk för rättstvister och patentintrång

Denna risk avser de kostnader som bolaget kan drabbas av som en följd av att driva rättsprocesser, kostnader i samband med förlikning och kostnader för utdömda skadestånd.

Politiska risker

Politiska beslut kan påverka efterfrågan i både positiv och negativ riktning.

Pandemi

En pandemi kan resultera i begränsad tillgång till sjukhus och laboratorier vilket kan resultera i en minskad försäljning.

Motverkande faktorer

CellaVision investerar i produktutveckling för att möta kundernas behov av nya innovativa produkter och tekniska lösningar. Detta är en av de viktigaste förutsättningarna för bolagets framtida konkurrenskraft.

Motverkande faktorer

Befintliga patent bevakas i samband med produktutveckling för att undvika ofrivilliga patentintrång.

Motverkande faktorer

CellaVision är huvudsakligen verksam i länder där risken för politiska beslut som drastiskt förändrar marknadsförutsättningarna bedöms som relativt låg.

Motverkande faktorer

Reducera kostnaderna och anpassa kassaflödet reducerar bolagets finansiella risker på kortare sikt. Möjliggöra att personalen kan arbeta digitalt på distans vilket medför att arbetet kan fortsätta. Den produktteknologi CellaVision har innebär ingen långsiktig risk för bolaget då behovet för produkterna inte minskar med en pandemin.

Fem år i sammandrag

Resultaträkning, Belopp i kSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	471 443	461 772	364 812	309 312	265 038
Kostnad för sålda varor	-158 402	-125 038	-93 946	-86 092	-76 102
Bruttoresultat	313 041	336 734	270 866	223 220	188 936
Försäljningskostnader	-100 549	-102 348	-82 362	-69 977	-56 859
Administrationskostnader	-50 966	-51 394	-37 644	-35 565	-28 670
Forsknings- och utvecklingskostnader	-51 253	-56 417	-39 253	-26 786	-29 239
Rörelseresultat	110 273	126 575	111 607	90 892	74 168
Resultat från finansiella poster	1 955	2 645	490	-549	1 607
Skatt	-22 748	-30 048	-23 408	-20 620	-15 975
Årets resultat	89 480	99 172	88 688	69 723	59 800
Balansräkning, Belopp i kSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	300 883	299 668	67 818	53 731	34 724
Materiella anläggningstillgångar	47 428	54 494	6 815	4 814	3 270
Finansiella anläggningstillgångar	21 648	22 295	3 579	2 617	2 025
Uppskjuten skattefordran	0	0	0	0	0
Omsättningstillgångar	298 066	265 251	294 570	239 435	216 426
Summa tillgångar	668 025	641 709	372 782	300 597	256 445
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	429 617	348 373	290 375	240 851	206 175
Långfristiga skulder	134 263	167 472	10 517	8 620	1 251
Kortfristiga skulder	104 145	125 863	71 890	51 126	49 019
Summa eget kapital och skulder	668 025	641 709	372 782	300 597	256 445

Balansomslutningen har från och med år 2019 ökat med nyttjanderättstillgångar och kort- och långfristiga leasingsskulder. Nyttjanderättstillgångarna redovisas som materiella anläggningstillgångar medan leasingsskulder redovisas som långfristiga skulder, räntebärande och kortfristiga skulder redovisas som räntebärande.

KOMMENTAR TILL FEMÅRSÖVERSIKTEN

CellaVisions utveckling under de senaste fem åren är främst ett resultat av bolagets fem strategiska initiativ. Under den senaste fem årsperioden har CellaVisions omsättning ökat från 265 MSEK till 471 MSEK, motsvarande en årlig genomsnittlig tillväxt om 15 procent varav två procent är hänförligt till positiva valutaeffekter. EBITDA har under samma period stärkts från 82 MSEK till 143 MSEK, vilket motsvarar en EBITDA-marginal om 31 procent 2016 och 30 procent 2020. Den starka utvecklingen av lönsamhet är en effekt av den skalbarhet som är inbyggd i CellaVisions indirekta affärsmodell. Medelantalet anställda har vuxit från 79 personer 2016 till 182 personer 2020.

Geografisk expansion

CellaVision har under perioden expanderat organisationen av egna säljbolag och marknadskontor från sex till 18 och antalet länder där företaget har egen närvaro har därmed vuxit till mer än 40. Etablering av nya organisationer för marknadssupport kräver begränsade investeringar. Vid en nyetablering börjar CellaVision som regel med en eller två anställda för att över tid och i takt med ökad omsättning öka antalet anställda. CellaVision har idag egna legala enheter i Japan, Kanada, USA och Frankrike. Övriga marknader har sin administration via Business Sweden, vilket är en kostnadseffektiv lösning.

Segmentexpansion

Det första marknadssegmentet CellaVision började bearbeta var stora humanlaboratorier och detta är en marknad som fortsatt erbjuder goda tillväxtpotentialer. Under de senaste fem åren har CellaVision även utvecklat ett erbjudande som är riktat mot stora veterinärlaboratorier, vilket bland annat resulterat i en stor försäljning i Nordamerika under perioden. Under 2019 lanserades CellaVision DC-1 för mindre och medelstora laboratorier för såväl human- som veterinärmarknaden. Bolaget har även fått försäljningsgodkännande av CellaVision DC-1 i USA under 2020 och processen för godkännande Kina förväntas vara klar under 2021.

Fem år i sammandrag

Nyckeltal	2020	2019	2018	2017	2016
Eget kapital, kSEK	429 617	348 373	290 375	240 851	206 175
Operativt kapital	438 672	418 094	117 739	83 688	71 696
Skulder till kreditinstitut, kSEK	132 778	173 693	0	0	0
Nettoinvesteringar, kSEK	33 593	18 314	22 895	29 101	13 960
Årets kassaflöde, kSEK	948	-67 326	14 434	22 428	24 710
Nettoskultsättningsgrad, ggr	0,07	0,20	-0,58	-0,64	-0,64
Soliditet, %	64	54	78	80	80
Räntabilitet på eget kapital, %	23	31	33	31	31
Räntabilitet på operativt kapital, %	25	47	111	117	108
Antal anställda, genomsnitt	182	125	106	92	79
Tillkommande anställda genom förvärv	0	41	0	0	0
Antal anställda vid periodens utgång	177	177	117	99	84

Data per aktie	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat före och efter utspädning, SEK	3,75	4,16	3,72	2,92	2,51
Eget kapital före utspädning, SEK	18,01	14,61	12,17	10,10	8,64
Eget kapital efter utspädning, SEK	18,01	14,61	12,17	10,10	8,64
Genomsnittligt vägt antal aktier före utspädning, tusental	23 852	23 852	23 852	23 852	23 852
Genomsnittligt vägt antal aktier efter utspädning, tusental	23 852	23 852	23 852	23 852	23 852
Antal aktier vid periodens slut före utspädning	23 852	23 852	23 852	23 852	23 852
Antal aktier vid periodens slut efter utspädning	23 852	23 852	23 852	23 852	23 852

Innovation

Innovation är en av CellaVisions absoluta kärnverksamheter och en verksamhet som CellaVision fortlöpande gör betydande investeringar i. Under 2016 satsades 41,5 MSEK i bolagets innovationsverksamhet och 2020 uppgick motsvarande summa till 76,8 MSEK. I procent av omsättningen motsvarar detta 16 procent. Antalet anställda inom innovationsverksamheten har från 2016 till 2020 ökat från 31 till 63 (inkl. RAL Diagnostics). Lanseringarna under de senaste fem åren består såväl av mjukvara som av hårdvara.

Utvecklade partnerskap

CellaVision har under perioden avvecklat all direktförsäljning och arbetar nu med en indirekt affärsmodell som baserar sig på långtgående samarbeten med ledande tillverkare av utrustning till hematologilaboratorier. Den främsta fördelen med denna modell är att CellaVision får tillgång till sina olika partners försäljningsorganisationer, vilket gör bolagets försäljning kostnadseffektiv. Under perioden har antalet samarbetspartner ökat från fem partner 2016 till elva partner 2020. För att skapa ett effektivt sätt att utbilda sina samarbetspartner världen över i CellaVisions digitala analysmetod lanserades CellaVision Academy år 2015. CellaVision Academy består till stor del av olika e-learningmoduler, men omfattar även traditionell utbildning och vänder sig såväl till partners som till slutanvändare.

Förbättrad försörjningskedja

CellaVision har valt att fokusera på sina kärnverksamheter innovation och marknadssupport. Som en konsekvens av detta har bolaget valt att nyttja tredjepartstillverkare för all tillverkning och montering av system. Detta innebär att produktion, sammansättning och kvalitetskontroll och skeppning till CellaVisions olika distributionspartner sker från tredjepartstillverkare. Detta har resulterat i minskad kapitalbindning och minskade transporter.

I samband med förvärvet av RAL Diagnostics ingick en fullt operationell produktionsanläggning av reagenser utanför Bordeaux i Frankrike. CellaVision investerar i underhåll och utrustning för att övervaka flaskhalsar och säkerställa en hög effektivitet.

Bolagsstyrning

CellaVision är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Lund. Utöver moderbolaget består koncernen av fem helägda dotterbolag i Sverige, USA, Kanada, Japan och Frankrike samt kontor för lokal marknadssupport i USA, Kanada, Brasilien, Kina, Japan, Sydkorea, Australien, Sverige, Förenade Arabemiraten, Frankrike, Tyskland, Storbritannien, Mexiko, Indien, Thailand, Spanien, Italien och Ryssland. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. CellaVision tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) sedan aktierna upptogs till handel i maj 2010 och rapporterar för 2020 inga avvikelser från Koden.

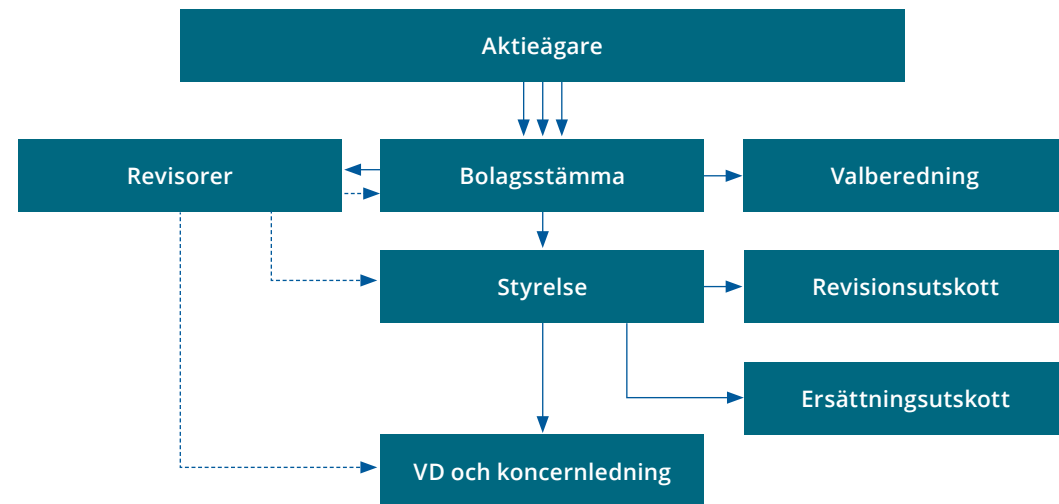
Med begreppet bolagsstyrning menas vanligtvis de regler och den struktur som byggs upp för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda ett aktiebolag. Styrning och kontroll av CellaVision fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och VD, samt regleras i lagstiftning (bland annat aktiebolagslagen), bolagsordning, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning. Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Utöver legala kontroll- och styrprinciper påverkas CellaVision även av ett flertal interna styrdokument, däribland instruktioner och arbetsordning för VD och styrelse samt interna policyer och riktlinjer.

Aktieägare

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2020 till 3 577 732 kronor fördelat på 23 851 547 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid årsstämman rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädde aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. CellaVision hade på bokslutsdagen 9 094 (9 286) aktieägare. Av dessa har tre aktieägare direkta och indirekta innehav som utgjorde minst tio procent av röster och kapital: William Demant Invest A/S, State Street Bank och Grenlunden CeVi AB. Inga aktier innehas av företaget självt. För ytterligare information om aktien och aktieägare se sidan 12 samt CellaVisions webbplats.

Övergripande styrningsstruktur för CellaVision



Bolagsordning

Bolagsordningen för CellaVision föreskriver att bolaget ska utveckla, marknadsföra och sälja produkter inom provberedning samt system för automatiserad digital mikroskopering med särskild inriktning mot mjukvaruapplikationer för den medicinska marknaden. Styrelsen har sitt säte i Lund och bolagets räkenskapsår är kalenderår. I övrigt finns i bolagsordningen bestämmelser om bland annat antal aktier, antal styrelseledamöter och revisorer samt årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordning. Bolagsordningen i sin helhet går att ladda ned på www.cellavision.se.

Bolagsstämma

Aktieägarna utövar sitt inflytande över CellaVision vid bolagsstämman, som är det högsta beslutande organet i CellaVision. Bolagsstämman sammankallas minst en gång per år och beslutar bland annat om behandling av bolagets och koncernens

balans- och resultaträkning inklusive disposition av bolagets vinst, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisor, arvoden till styrelse och revisor och hur valberedning ska utses. Ändringar i bolagsordning kräver också beslut vid bolagsstämma. För att kunna delta vid stämman ska aktieägaren senast fem vardagar före stämman vara införd i eget namn i aktieboken och senast den dag som anges i kallelsen till stämman till bolaget anmäla sin avsikt att delta vid stämman. På stämman ska aktieägaren vara närvarande personligen eller via ombud.

Årsstämma hålls i Lund under det första halvåret varje år. I samband med tredje kvartalsrapporten informeras CellaVisions aktieägare om tid och plats för årsstämman samt om sin rätt att få ett ärende behandlat på stämman. Kallelse till årsstämman offentliggörs tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om bolagets revisorer eller ägare till minst tio procent av aktierna begär det.

Årsstämma 2020

CellaVisions årsstämma ägde rum onsdagen den 16 juni 2020 vid CellaVisions adress på Mobilvägen 12 i Lund. Vid stämman närvarade 79 aktieägare (44), personligen eller genom ombud. Dessa representerade 39 procent (55) av de totala rösterna. Bolagets styrelse, ledning, valberedning samt revisor var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Moderbolagets och Koncernens resultat- och balansräkning är fastställdes. Vidare beslutades att någon utdelning för räkenskapsåret 2019 inte skulle lämnas.
- Ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- Mikael Worning valdes till styrelseledamot och Christer Fähræus, Åsa Hedin, Anna Malm Bernsten, Sören Mellstig, Niklas Prager, Jürgen Riedl och Stefan Wolf omvaldes till styrelseledamöter. Sören Mellstig omvaldes till styrelseordförande. Omval av Deloitte AB som revisor.
- Arvode till styrelsen, återges i tabellen på sidan 43 och i årsredovisningens not B6.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Principer för valberedning.

Protokollet från årsstämman presenterades på webbplatsen inom en vecka från stämman. Materialet från stämman, såsom kallelse, protokoll samt information om valberedning återfinns på CellaVisions webbplats. Stämmans fullständiga beslut enligt ovan hålls tillgängliga hos bolaget under adress Mobilvägen 12 i Lund och skickas till de aktieägare som så begär.

Valberedning

Valberedningens främsta uppgift är att ge årsstämman förslag om styrelsens sammansättning, vilken sedan beslutas av årsstämman. Valberedningens arbete inleds med att man tar del av den utvärdering av styrelsens arbete som styrelsen låtit göra. Valberedningens arbete präglas av öppenhet och diskussion för att åstadkomma en välbalanserad styrelse. Valberedningen nominerar sedan ledamöter till styrelsen för kommande mandatperiod och lämnar förslag på styrelsens och revisorernas ersättning samt i förekommande fall även val av revisor.

Valberedning inför årsstämman 2021

Enligt beslut av årsstämman 2020 ska CellaVisions valberedning inför årsstämman 2021 bestå av en representant för envar av de fyra till röstetalet största aktieägarna vid juli månads utgång 2020. Styrelsens ordförande är sammankallande till det första mötet i valberedningen och ingår som adjungerad

vid valberedningens möten. Valberedningens sammansättning meddelades den 23 oktober i samband med delårsrapporten för januari-september 2020. Ledamöterna i valberedningen och vilka ägare som utsett dem framgår i nedanstående tabell. Valberedningens ordförande inför stämman 2021 är Christer Fähræus.

Valberedning har under 2020 haft tre möten och därutöver ett antal mail- och telefonkontakter. Valberedningens förslag presenteras, utöver pressmeddelande, även i kallelsen till årsstämman 2021 som även hålls tillgänglig på bolagets webbplats tillsammans med ett motiverat yttrande beträffande förslaget till styrelse.

Valberedningen har som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som anger principerna för mångfald i styrelsen. Alla nomineringar av styrelseledamöter grundas på förtjänst varvid det främsta syftet är att vidmakthålla och förbättra styrelsens effektivitet totalt sett. Det är CellaVisions mål att ha en rättvis, jämlik och balanserad representation av olika kön och andra diversifierande faktorer i styrelsen som ett kollektiv. Vidare ska styrelseledamöterna som utses av bolagsstämman som grupp uppvisa mångfald och bredd i fråga åsikter, kvalifikationer och erfarenhet.

Bedömningen är att styrelsen som helhet besitter erforderlig kunskap och erfarenhet av de samhälls- och affärsförhållanden som råder där bolagets huvudsakliga verksamhet bedrivs, och att den uppvisar tillräcklig mångfald och bredd i fråga egenskaper och kompetens. Styrelsens könsfördelning är alltjämt ojämn. En avvägning mellan intresset av kontinuitet och intresset av jämn könsfördelning leder valberedningen till slutsatsen att en utjämning av könsfördelningen i styrelsen måste ske över tid.

Namn/Representerade	Andel av röster (31/12 2020)
Sören Mellstig, styrelseordf. adjungerad.	
Nicklas Hansen, William Demant Invest A/S	15,8 %
Joel Eklund, Grenlunden CEVI AB	10,0 %
Christer Fähræus, Christer Fähræus med bolag	9,7 %
Daniel Klint, SEB Investment Management	5,3 %
Totalt	40,8 %

Styrelse

Styrelsen och i förlängningen den verkställande direktören förvaltar, för ägarnas räkning, företagets angelägenheter. Styrelsen utser den verkställande direktören som ansvarar för

bolagets löpande förvaltning. Arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör tydliggörs i styrelsens arbetsordning samt VD-instruktionen.

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämma fram till och med slutet av nästa årsstämma. Styrelsen förvaltar för ägarnas räkning företaget genom att fastställa mål och strategi, utvärdera den operativa ledningen samt säkerställa system för uppföljning och kontroll av de etablerade målen. Det är också styrelsens ansvar att säkerställa att bolagets informationsgivning är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsen är beslutsför om mer än hälften av ledamöterna är närvarande. Enligt CellaVisions bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och maximalt nio ledamöter med högst två suppleanter. Styrelsen konstituerar sig själv vid ett möte omedelbart efter årsstämman.

Styrelseordföranden

CellaVisions styrelse leds sedan 2016 av styrelseordförande Sören Mellstig. Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Styrelseordförande organiserar och leder styrelsearbetet, ser till att styrelsen kontinuerligt fördjupar sina kunskaper om företaget, förmedlar synpunkter från ägarna samt är ett stöd för verkställande direktören. Styrelsens ordförande och verkställande direktören tar fram förslag till dagordning för styrelsemötena. Det är ordförandes ansvar att kontrollera att styrelsens beslut verkställs effektivt, samt att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för sitt arbete. Nu gällande arbetsordning fastställdes den 16 juni 2020. Arbetsordningen revideras därutöver vid behov. I arbetsordningen beskrivs bland annat styrelsens ansvar och arbetsuppgifter, styrelseordförandens arbetsuppgifter, revisionsfrågor samt anger vilka rapporter och finansiell information som styrelsen ska få inför varje ordinarie styrelsemöte.

Utvärdering av styrelsens arbete

Under ledning av styrelseordföranden genomför styrelsen årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat, inriktningen för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Utvärderingen används som ett hjälpmedel för att utveckla

styrelsens arbete. I enlighet med svensk kod för bolagsstyrning redovisas relevanta delar av resultatet för valberedningen.

Styrelsens sammansättning 2020

Styrelsen bestod under 2020 av tio ledamöter, varav två arbetstagarrepresentanter, utan suppleanter. På årsstämman 2020 valdes Mikael Worning till styrelseledamot samt Christer Fåhraeus, Åsa Hedin, Anna Malm Bernsten, Sören Mellstig, Niklas Prager Jürgen Riedl och Stefan Wolf omvaldes till styrelseledamöter. Sören Mellstig omvaldes till styrelseordförande. Under 2020 har styrelsen utökats med två styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationer, Gunnar B Hansen samt Markus Jonasson Kristoffersson. Styrelseledamöterna innehar stor erfarenhet och kompetens inom såväl medicin och teknik som affärs- och internationell verksamhet. Styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav beträffande oberoende ledamöter. Den information som enligt punkt 10.2 i Koden ska lämnas avseende styrelseledamöterna återfinns på sidan 47.

Styrelsens arbete under 2020

Under 2020 har CellaVisions styrelse hållit totalt 12 protokollförda sammanträden, varav 11 genomfördes digitalt och per telefon. Fyra av mötena hölls i samband med godkännandet av bokslutskommunikén och delårsrapporterna. Vid de tillfällena någon ledamot haft förhinder att delta har styrelsens ordförande samlat in synpunkter som berört beslut i förväg. Viktiga frågor under året har bland annat berört rekrytering av

ny VD och koncernchef, strategi, marknadsbedömningar och väsentliga risker.

Bolagets VD och finanschef deltar regelmässigt i styrelsens sammanträden. Andra ledande befattningshavare deltar i styrelsesammanträden vid behov. Bolagets revisor deltog vid styrelsemötet i februari då bokslutskommunikén godkändes samt vid styrelsemötet i oktober.

Revisionsutskott

Risker avseende CellaVisions finansiella rapportering övervakas och utvärderas av styrelsens revisionsutskott, vars huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att säkerställa kvalitén i den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet har ingen egen beslutanderätt utan förbereder och rapporterar ärenden till styrelsen som helhet.

Revisionsutskottet består av tre ledamöter som alla är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning samt oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare: Sören Mellstig, Anna Malm Bernsten och Niklas Prager där Niklas Prager är utskottets ordförande. Under året har utskottet träffats två gånger. Frågor som behandlats är i huvudsak intern kontroll i dotterbolagen, risker, planering av revisionen samt styrning och uppföljning av verksamheten. Bolagets revisor och CFO deltar regelbundet vid revisionsutskottets möten.

Ersättningsutskott

I styrelsen finns ett ersättningsutskott, vars huvuduppgift är att föreslå principer för ersättning och övriga anställningsvillkor till VD och övriga ledande befattningshavare inom koncernen. Inför varje årsstämma lämnar utskottet sitt förslag, i enlighet med 8 kap. 51 § aktiebolagslagen.

Ersättningsutskottet har under 2020 bestått av styrelseledamöterna Sören Mellstig, Christer Fåhraeus och Åsa Hedin vilka samtliga är oberoende till bolaget och bolagsledningen. Sören Mellstig är utskottets ordförande. Under året har utskottet haft tre protokollförda möten, samt har haft ett flertal telefon- och mailkontakter. Utöver riktlinjer och principer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare har utskottet under året diskuterat bolagets incitamentsprogram för VD, ledning samt övrig personal.

VD och koncernledning

VD utses och får instruktioner av styrelsen. CellaVisions VD och koncernchef fram till och med 28 november 2020, Zlatko Rihter och för tiden därefter Magnus Blixt som tillförordnad VD och koncernchef; ansvarade för den löpande förvaltningen såväl som strategiska och operativa frågeställningar av bolaget i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Gällande VD-instruktion fastställdes av styrelsen den 16 juni 2020. VD tar fram informations- och beslutsunderlag inför styrelsemötena samt är föredragande vid mötena. Styrelsen utvärderar fortloppande VD:s arbete genom uppföljning mot de uppsatta målen. En gång per år görs en formell utvärdering som diskuteras med VD.

Ledningens sammansättning 2020

VD har utsett en ledningsgrupp som ansvarar för olika delar av CellaVisions verksamhet. Vid årets utgång bestod koncernledningen 2020 förutom VD av sju personer:

- Ekonomi- och finanschef (CFO)
- VP Business Development
- VP Human Resources & Corporate Communications
- VP Global Sales
- VP Global Marketing
- VP Devices & Software
- VP Reagents

Förutom VP Reagents finns samtliga i koncernledningen på bolagets huvudkontor i Lund i Sverige. Koncernledningen har protokollförda möten där operativa frågeställningar diskuteras.

Styrelsens närvaro och ersättning 2020

Namn	Oberoende till bolaget	Oberoende till bolagets större aktieägare	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Totalt arvode, Tkr	Närvaro styrelsemöten
Sören Mellstig	Ja	Ja	Ledamot	Ordförande	560	11/12
Christer Fåhraeus	Ja	Nej		Ledamot	245	11/12
Mikael Worning*	Ja	Ja			131	5/5
Anna Malm Bernsten	Ja	Ja	Ledamot		245	11/12
Niklas Prager	Ja	Ja	Ordförande		265	11/12
Åsa Hedin	Ja	Ja		Ledamot	245	10/12
Jürgen Riedl	Ja	Ja			225	11/12
Stefan Wolf	Ja	Ja			225	10/12
Gunnar Hansen**	Ja	Ja			-	4/5
Markus Jonasson Kristoffersson**	Ja	Ja			-	3/5
Totalt					2 141	

*Mikael Worning valdes till styrelseledamot vid årsstämman 16 juni 2020. ** Ej arvoderad arbetstagarrepresentant, vald 2020. En mer detaljerad presentation av styrelseledamöterna finns på sid 47 och på bolagets hemsida www.cellavision.se

ras. Årligen arbetar koncernledningen fram en affärsplan som fastställs av styrelsen. En närmare presentation av VD och ledningsgruppen finns på sid 48. Där finns också de uppgifter om VD som enligt punkt 10.2 i Koden ska lämnas.

Revisor

Styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt finansiella rapportering granskas av den externa revisorn som utses av årsstämman. Revisor föreslås av valberedningen och väljs av stämman på ett år. Vid årsstämman 2020 omvaldes Deloitte som revisor fram till årsstämman 2021.

Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Jeanette Roosberg. Revisorns uppdrag är att på aktieägarnas vägnar granska CellaVisions årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. Förutom den årliga revisionen så granskar revisorn minst en av bolagets delårsrapporter per år. Revisorns arvode utgår enligt godkänd räkning. För belopp se not B7.

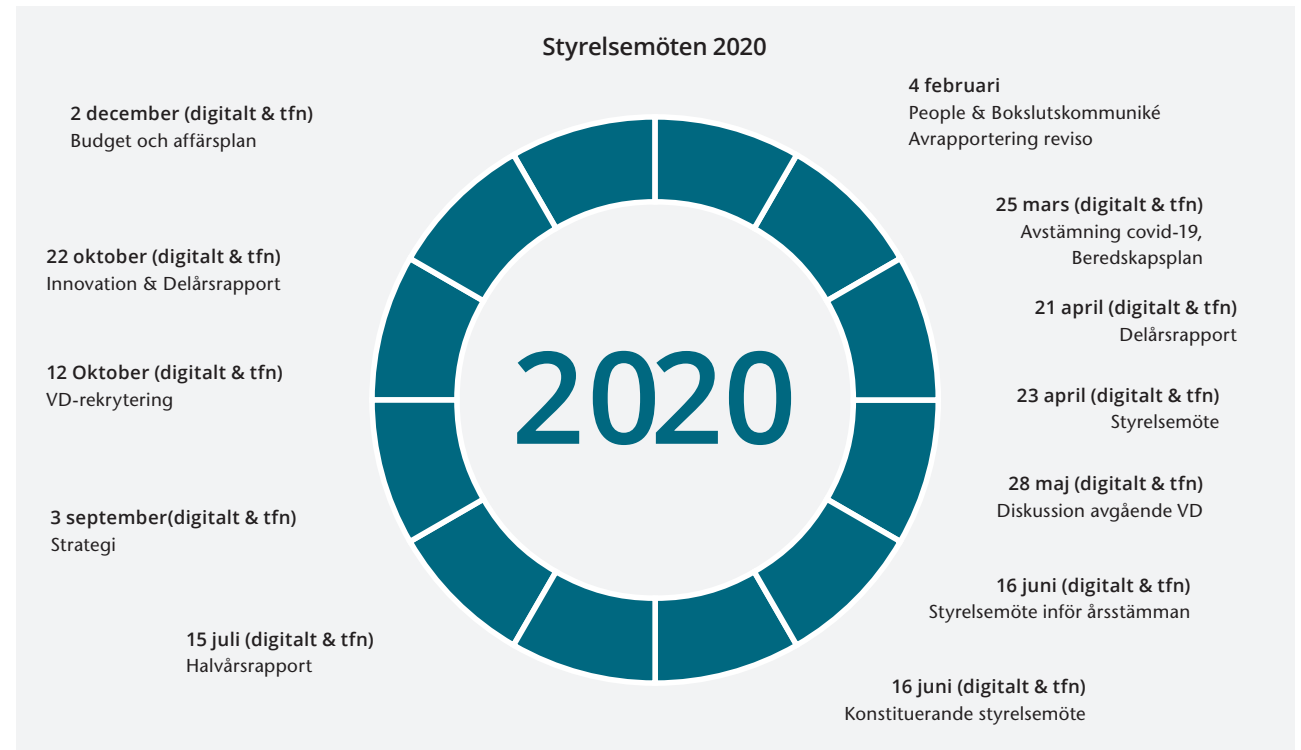
Ersättning

Löner, ersättningar och andra förmåner till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare redovisas i årsredovisningens not B6. Styrelsens ersättning går även att följa i tabellen på sid 43.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2020

Årsstämman 2020 beslutade att godkänna styrelsens förslag med riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i CellaVision AB enligt följande: "Bolaget ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Kompensationen till bolagsledningen ska bestå av fast lön, naturaförmåner, rörlig ersättning och pension. Fast lön plus rörlig lön utgör tillsammans individens mållön.

Den fasta lönen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet och omprövas årligen. Fördelningen mellan fast lön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska alltid vara i förväg begränsad till ett maximalt belopp och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. För VD ska den rörliga lönen baseras på individuella mål som fastställs av styrelsen. Sådana mål skall vara kopplade till bolagets övergripande mål inklusive resultat, omsättning och/eller kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga lönen baseras på motsvarande mål samt mål inom det egna ansvarsområdet.



Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och ska baseras på avgiftsbestämda lösningar. Pensionsålder ska vara 65 år. Avgångsvederlag för en befattningshavare ska kunna utgå med ett belopp motsvarande högst 12 månads-löner. Summan av den fasta lönen under uppsägningstid och avgångsvederlag ska inte överstiga ett belopp motsvarande befattningshavarens fasta lön för två år. Befattningshavare som upprätthåller post som ledamot eller suppleant i koncern-bolags styrelse ska inte erhålla särskild styrelseersättning för detta.

Styrelsen får frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare
CellaVision har för närvarande tre långsiktiga program från åren 2018, 2019 samt 2020.

Bolagets program från 2018, som redovisats i årsredovisningen för 2018, och som avslutades den 31 december 2020 materialiserades inte varför inga kostnader utgick för detta program.

Vidare har bolaget ett sedan tidigare löpande program från 2019 som redovisats i årsredovisningen för 2019. Programmet avslutas den 31 december 2021 och eventuell utbetalning sker 2022. Vid maximalt utfall beräknas bolagets kostnader för programmet uppgå till 1,8 miljoner kronor (exklusive sociala avgifter) baserat på att sju ledande befattningshavare ingår i programmet, vilket var antalet ledande befattningshavare vid programmets ingång.

I linje med stämmans beslut om ersättningsriktlinjer från den 16 juni 2020 tog styrelsen beslut om ett incitamentsprogram för bolagsledningen under 2020/2022. Vid maximalt utfall skulle bolagets kostnader för incitamentsprogrammet som löper från och med den 1 januari 2020 till och med den 31 december 2022 att uppgå till 3,6 miljoner kronor (exklusive sociala kost-

nader), baserat på en oförändrad lönenivå och att tio ledande befattningshavare deltar i incitamentsprogrammet, vilket var antalet ledande befattningshavare vid beslutet. Bolaget har dock inte reserverat någon kostnad för programmet då tröskelvärdena för att programmet ska materialiseras inte uppnåtts.

Principer för långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare

Enligt stämmobeslutet från 2020 gällande principerna för långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare är utfallet av programmet beroende av hur den årliga genomsnittliga tillväxten av bolagets vinst per aktie utvecklas. Maximal ersättning utgår om den årliga genomsnittliga tillväxten av bolagets vinst per aktie under en period om tre år som startar den 1 januari år ett och avslutas den 31 december år tre uppgår till minst 15 % årligen.

Kostnaderna för eventuella framtida incitamentsprogram beräknas enligt samma principer som incitamentsprogrammet som löper från och med den 1 januari 2020 till och med den 31 december 2022. För att ta del av utfallet från ett incitamentsprogram ska den ledande befattningshavaren vara anställd i bolaget per den 31 december år tre. Eventuell utbetalning sker det fjärde året (exempelvis, om incitamentsprogrammet löper från och med den 1 januari 2020 till och med den 31 december 2022, då sker eventuell utbetalning 2023).

Beslutet innebar att bolaget, förutsatt att de lönsamhets- och försäljningsmål som styrelsen fastställt vid ingången av året uppnåtts, avsätter 30 procent av årslön för VD, 2 månadslöner för VP Global Sales samt 3 månadslöner för övriga ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogrammet under perioden.

Incitamentsprogram för personal

Styrelsen fattade beslut om ett incitamentsprogram för personalen under året 2019 som löpte från 1 januari 2020 till 31 december 2020. Personal som omfattades var den personal som inte var ledande befattningshavare, eller omfattas av andra incitamentsprogram och som således inte heller omfattades av det incitamentsprogram för ledande befattningshavare som bolagsstämman 2020 fattade beslut om.

Beslutet innebar att den anställda vid maximalt utfall tillräknas 0,5 månadslön. Andelsstorlek var beroende på bolagets resultat och omsättning 2020. För att få del av incitamentsprogrammet skulle den anställda vara anställd i minst sex månader under 2020 samt vara anställd per den 31 december 2020. För programmet 2020 uppnåddes inte de tröskelvärden som satts

i de fastställda lönsamhets- och försäljningsmålen, varför det inte sker någon bonusutbetalning. Således har bonusprogrammet inte medfört några kostnader för året.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2021

Styrelsen föreslår följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2021 i likhet med fjolårets förslag: "Bolaget ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Kompensationen till bolagsledningen ska bestå av fast lön, naturaförmåner, rörlig ersättning och pension. Fast lön plus rörlig lön utgör tillsammans individens mållön.

Den fasta lönen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet och omprövas årligen. Fördelningen mellan fast lön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska alltid vara i förväg begränsad till ett maximalt belopp och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. För VD ska den rörliga lönen baseras på individuella mål som fastställs av styrelsen. Sådana mål skall vara kopplade till bolagets övergripande mål inklusive resultat, omsättning och/eller kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga lönen baseras på motsvarande mål samt mål inom det egna ansvarsområdet.

Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och ska baseras på avgiftsbestämda lösningar. Pensionsålder ska vara 65 år.

Avgångsvederlag för en befattningshavare ska kunna utgå med ett belopp motsvarande högst 12 månadslöner. Summan av den fasta lönen under uppsägningstid och avgångsvederlag ska inte överstiga ett belopp motsvarande befattningshavarens fasta lön för två år. Befattningshavare som upprätthåller post som ledamot eller suppleant i koncernbolags styrelse ska inte erhålla särskild styrelseersättning för detta.

Styrelsen får frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsens rapport om intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Denna rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avlämnas av CellaVisions styrelse och är upprättad i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning.

Bakgrund

Enligt aktiebolagslagen och Koden är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen.

Kontrollmiljö

Basen för den interna kontrollen utgörs av den övergripande kontrollmiljön. En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar där ansvar och befogenheter är väl definierade. Inom CellaVision finns policyer, riktlinjer och processbeskrivningar för de olika momenten i affärsflödet från transaktionshantering till bokföring och upprättande av den externa rapporteringen. I bolagets ekonomihandbok, Administrative Guidelines, som uppdateras årligen, framgår i all väsentlighet dessa processbeskrivningar.

Riskbedömning

Styrelsen och revisionsutskottet ansvarar för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den externa rapporteringen identifieras och hanteras. Revisionsutskottet utvärderar årligen behovet av riskhantering och upprättar skriftliga principer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisker samt placering av överskottslikviditet. Dessa principer fastställs sedan av styrelsen.

Kontrollaktiviteter

Främsta syftet med kontrollaktiviteter är att förebygga och upptäcka fel så tidigt som möjligt så att eventuella brister kan åtgärdas. Rutiner och aktiviteter har utformats för att upptäcka och hantera de mest väsentliga riskerna relaterade till den finansiella rapporteringen. Koncernbolagen följs upp av VD och CFO genom regelbundna rapporter och personliga möten med respektive dotterbolagsledning. Styrelsen får månatliga rapporter där VD och CFO redogör för den gångna perioden avseende koncernens och respektive affärsområdes resultat och finansiella ställning. Månadsboksluts- och årsredovisningsarbete är väl definierat och rapportering sker enligt standardiserade rapporteringsmallar inklusive kommentarer avseende alla väsentliga resultat- och balansposter. CFO och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys finns på både moderbolag och dotterbolag. På detta sätt sker flera kontroller av företagets finansiella rapporter, vilket minskar risken för fel.

I dagsläget motiverar inte bolagets storlek eller riskexponering en egen internrevision. Styrelsen gör bedömningen att med de rutiner som finns för uppföljning och kontroll finns i dagsläget inte behov för detta.

Information och kommunikation

CellaVisions rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om bolagets utveckling och finansiella ställning. Styrelsen har fastställt en informationspolicy som anger vad som ska kommuniceras, av vem samt på vilket sätt informationen ska utges för att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig. Finansiell information lämnas regelbundet i form av delårsrapporter, årsredovisning och pressmeddelanden om nyheter som kan påverka aktiekursen. Materialet publiceras på svenska och engelska på bolagets webbplats.

Uppföljning

Efterlevnaden och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Företagets ekonomiska situation och strategi avseende den finansiella ställningen behandlas vid varje styrelsemöte där styrelsen får utförliga månatliga rapporter avseende den finansiella ställningen och utvecklingen av verksamheten. Varje delårsrapport analyseras av revisionsutskottet, diskuteras med CFO och godkänns sedan av styrelsen innan den publiceras

Aktiviteter 2020

CellaVision jobbar kontinuerligt med att minimera risker genom att ta bort överflödiga manuella steg från bolagets processer. Under 2020 har finansavdelningarna i moderbolaget och i RAL Diagnostics har utökats med respektive en ny controller som ett led i att förfinas integreringen av RAL Diagnostics i bolagets finansiella och ekonomiska processer för att leverera ett gemensamt resultat för koncernen.

Styrelse och revisorer

SÖREN MELLSTIG

Ordförande och ledamot sedan 2016

Född: 1951

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Humana AB (publ), Impilo Holding AB, och Remeo AB samt ordinarie ledamot i Julins stiftelse Tidigare ledande befattningar på AkzoNobel, samt CFO och vice VD på Incentive, CFO, affärsområdeschef och slutligen VD och koncernchef på Gambro 2000-2006.

Utbildning: Civilekonom.

Aktieinnehav: 42 944



CHRISTER FÄHRAEUS

Grundare och ledamot sedan 1994

Född: 1965

Övriga uppdrag: VD och koncernchef för EQL Pharma AB. Styrelseordförande i Respiratorius AB, Umansense AB, Bionamic AB. Styrelseledamot i Flatfrog Laboratories AB, Reccan AB, EQL Pharma AB, Scandidos AB, Serstech AB och Gasporox AB. Grundare av Anoto Group AB, Agellis Group AB, EQL Pharma AB och Flatfrog Laboratories AB bland annat.

Utbildning: B Sc Medicine, M Sc Bioengineering, B Sc Mathematics, PhD Neurophysiology, PhD engineering (hc), Tolkskolan

Aktieinnehav: 2 316 000 aktier (inkl. bolag).



GUNNAR HANSEN

Styrelseledamot utsedd av arbetstagarorganisationer 2020

Född: 1979

Anställd 2005. Nuvarande tjänst, Director Product Care.

Utbildning: Civilingenjör Teknisk Fysik

Aktieinnehav: -



ANNA MALM BERNSTEN

Ledamot sedan 2010

Född: 1961

Övriga uppdrag: Bedriver konsultverksamhet inom affärsutveckling och management i eget bolag: Bernstein Konsult AB. Tidigare VD och koncernchef på Carmeda AB samt ledande befattningar inom bl.a Pharmacia & Upjohn och GE Healthcare Life Sciences. Styrelseledamot i Påenggruppen AB.

Utbildning: Civilingenjör Kemi.

Aktieinnehav: -



NIKLAS PRAGER

Ledamot sedan 2014

Född: 1970

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Qbtech AB, samt styrelseledamot i Adero AB. Tidigare VD och koncernchef på Medivir AB, Envirotainer AB, Qbtech AB och Pfizer AB.

Utbildning: Civilekonom.

Aktieinnehav: 8 720



MARKUS JONASSON KRISTOFFERSSON

Styrelseledamot utsedd av arbetstagarorganisationer 2020

Född: 1980

Anställd 2018 och arbetar som mekanikingenjör på avdelningen för Produktvård.

Utbildning: Civilingenjör Maskinteknik med Teknisk Design

Aktieinnehav: -



STEFAN WOLF

Ledamot sedan 2018

Född: 1964

Övriga uppdrag: Divisionschef för Clinical Diagnostic Division vid Thermo Fisher Scientific. Hans tidigare erfarenhet omfattar VD för Hemostasis, Hematology and Speciality Diagnostics på Siemens Healthineers.

Utbildning: Biological Laboratory Science

Aktieinnehav: -



JURGEN RIEDL

Ledamot sedan 2018

Född: 1977

Övriga uppdrag: Jürgen har en stark bakgrund i kliniskt laboratoriearbete och är en internationellt erkänd expert inom hematologi. Jürgen har erfarenhet från flera ledande befattningar på Albert Schweitzer Hospital i Dordrecht, Beatrix Hospital i Gorinchem och Ikazia Hospital i Rotterdam inom klinisk kemi och hematologi. Han är också involverad i flera nystartade företag inom laboratoriediagnostik och medicin (Labonovum, Vitestro).

Utbildning: Post-doc & PhD

Aktieinnehav: -



REVISOR

Årsstämman väljer revisor i CellaVision på ett års mandattid. Vid årsstämman 2020 omvaldes Deloitte som revisor fram till årsstämman 2021.

Jeanette Roosberg

Auktoriserad revisor

Revisor i CellaVision sedan 2020

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har under 2011 inrättat ett revisionsutskott. Från 2018 består revisionsutskottet av styrelseledamöterna

Niklas Prager (ordförande)

Sören Mellstig

Anna Malm Bernstein

ERSÄTTNINGSAUTSKOTT

Styrelsen inrättade under 2011 ett ersättningsutskott som för närvarande består av styrelseledamöterna

Sören Mellstig (ordförande)

Åsa Hedin

Christer Fähræus

MIKAEL WORNING

Ledamot sedan 2020

Född: 1962

Övriga uppdrag: Mångårig erfarenhet från företagsledande befattningar inom global försäljning av medicintekniska produkter, främst inom diagnostik och hörapparater (inkl. implantat). Under 2020 var Mikael Worning Regional-VD för Demants verksamhet i Nord- och Sydamerika.

Utbildning: Cand. Polit., Economics

Aktieinnehav: 2 360 aktier



ÅSA HEDIN

Ledamot sedan 2015

Född: 1962

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Artificial Solutions AB samt styrelseledamot i Nolato AB, Industrifonden AB, Crad AB, Tobii AB och Biotage AB. Tidigare ledande befattning vid Elekta AB samt ledande befattningar vid Siemens Healthcare och Gambro.

Utbildning: MSc Biofysik

Aktieinnehav: -



Ledningsgrupp



SIMON ØSTERGAARD

VD och Koncernchef.

Anställd: 2021

Född: 1971

Tidigare erfarenhet: Mer än 20 års erfarenhet från medicinteknisk bransch på olika ledande befattningar på bland Agilent Technologies och Radiometer (Danaher Corp.) inom befattningar inom kommersiella och som inom forskning och utveckling. Kommer närmast från en befattning som Vice president och dotterbolagschef för Divisionen för Patologi på Agilent Technologies, Danmark. Utbildning: Civilingenjör Kemi, PhD bioteknologi och MBA

Aktieinnehav: -



MAGNUS BLIXT

Ekonomi- och finanschef.

Anställd: 2013

Född: 1966

Tidigare erfarenhet: Har mångårig erfarenhet av att utveckla små och medelstora bolag med fokus på verksamhetsresultat och processutveckling, bland annat från SKF-koncernen och Rotaform AB. Kommer närmast från en befattning som Business Demand Manager på SKF AB. Utbildning: M. Sc. Finance

Aktieinnehav: 8 000



JEPPE BRANDSTRUP

VP Business Development

Anställd: 2016

Född: 1984

Tidigare erfarenhet: Mångårig erfarenhet av affärsutveckling och förvärv inom life science. Kommer senast från en roll som Senior Acquisition Manager på Novozymes i Köpenhamn.

Utbildning: M. Sc Finance.

Aktieinnehav: 2 500



ADAM MORELL

VP Innovation & Engineering.

Anställd: 2001-2003, 2006

Född: 1976

Tidigare erfarenhet: Mångårig erfarenhet främst från sin roll som utvecklingschef på CellaVision. Adam har också spetskompetens inom medicinsk bildanalys och har varit meduppfinnare på flera patent.

Utbildning: Teknologie Licentiat Matematik, Civilingenjör Teknisk Fysik, Kandidatexamen Medicin

Aktieinnehav: -



MARIA MORIN

VP HR & Corporate Communications

Anställd: 2009

Född: 1974

Andra uppdrag: Styrelseledamot i ProstaLund AB, Monivent AB. Tidigare erfarenhet: Mångårig erfarenhet från olika befattningar och företag inom personalutveckling. Kommer närmast från Gambro AB.

Utbildning: B. Sc. Business Administration, B. Sc.

Social Sciences, HR.

Aktieinnehav: -



YVE VAN THORENBURG

Tf VP Global Sales.

Anställd: 2015

Född: 1958

Tidigare erfarenhet: Har mångårig erfarenhet från medicinteknisk bransch på olika chefsbefattningar inom försäljning och marknadsföring och kommer närmast från rollen som dotterbolagschef på Origio China. Yve innehar befattningen som Director APAC Inom Global Sales på CellaVision.

Utbildning: M Sc Sports Science & Biology.

Aktieinnehav: -



JULIEN VEYSSY

Managing Director RAL Diagnostics

Anställd: 2019 (2018 RAL Diagnostics)

Född: 1983

Tidigare erfarenhet: Mer än 13 års erfarenhet inom IVD-industri och specifikt inom hematologimarknaden. Kommer närmast från en position som marknadschef på Sysmex, EMEA.

Aktieinnehav: -



PETER WILSON

VP Global Marketing.

Anställd: 2000

Född: 1967

Tidigare erfarenhet: Har flera års erfarenhet från global lansering av ny teknik och nya produkter. Under 2012-2015 tjänstgjorde Peter Wilson som dotterbolagschef på CellaVisions bolag i Nordamerika. Har tidigare arbetat på bl a Foss.

Utbildning: Civilingenjör Kemi.

Aktieinnehav: 3 000

Resultaträkning och rapport över totalresultat, koncernen

Belopp i kSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	B1	471 443	461 772
Kostnad för sålda varor	B9	-158 402	-125 038
Bruttoresultat		313 041	336 734
Försäljningskostnader		-100 549	-102 348
Administrationskostnader		-50 966	-51 394
Forsknings- och utvecklingskostnader		-51 253	-56 417
Rörelseresultat	B2, B4-B10, C1, C2	110 273	126 576
Resultat från finansiella poster			
Räntetäkter och finansiella kursvinster	B11	7 118	5 989
Räntekostnader och finansiella kursförluster	B12	-5 163	-3 344
Resultat före skatt		112 228	129 220
Skatt på årets resultat	B13	-22 748	-30 048
Årets resultat		89 480	99 172
Övrigt totalresultat:			
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:			
Effekt vid omvärdering av pensioner		-171	-511
Skatteeffekt på omvärdering av pensioner		48	143
Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat		-123	-368
Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat:			
a) Kassaflödessäkring			
Omklassificerat till rörelseresultat		4 034	4 546
Årets värdeförändring		1 193	-2 825
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar		-1 117	-368
b) Valutakursdifferenser			
Omräkningsdifferens vid omräkning av dotterföretag		-12 223	-6 382
Summa komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat:		-8 112	-5 029
Summa övrigt totalresultat		-8 236	-5 397
Summa totalresultat för året		81 244	93 775
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)		3,75	4,16
Antal utestående aktier (tusental)		23 852	23 852
Genomsnittligt antal utestående aktier (tusental)		23 852	23 852

Årets resultat är i sin helhet hänförligt till aktieägare i moderbolaget

Årets totalresultat är i sin helhet hänförligt till aktieägare i moderbolaget

Balansräkning, koncernen

Belopp i kSEK	Not	2020	2019
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete	C1	94 269	75 459
Goodwill	C1	111 972	115 121
Varumärke, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar	C1	94 642	109 088
Byggnader och Mark	C2	35 359	41 291
Maskiner och andra tekniska anläggningar	C2	4 591	6 034
Inventarier, verktyg och installationer	C2	7 477	7 169
Uppskjuten skattefordran	B13	0	0
Finansiella tillgångar	C4	21 648	22 295
Summa anläggningstillgångar		369 959	376 458
Omsättningstillgångar			
Varulager	C3	83 660	54 808
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	C6	71 030	88 922
Aktuella skattefordringar		11 698	1 437
Övriga kortfristiga fordringar		23 479	12 744
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	C7	5 937	5 028
Summa kortfristiga fordringar		112 144	108 130
Likvida medel		102 262	102 312
Summa omsättningstillgångar		298 066	265 251
SUMMA TILLGÅNGAR		668 025	641 709

Balansräkning, koncernen

Belopp i kSEK	Not	2020	2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	C8	3 578	3 578
Övrigt tillskjutet kapital		10 800	10 800
Reserver		-14 596	-6 361
Balanserat resultat inkl. årets resultat		429 835	340 355
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		429 617	348 373
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	B13	43 377	38 539
Långfristiga skulder, räntebärande	C9	86 904	122 927
Avsättningar	C10	3 982	6 007
Summa långfristiga skulder		134 263	167 472
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder, räntebärande	C9	45 874	50 766
Leverantörsskulder		20 865	21 716
Garantiavsättningar	C10	1 875	1 903
Aktuella skatteskulder		187	2 712
Övriga kortfristiga skulder		1 973	1 419
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	C11	33 371	47 348
Summa kortfristiga skulder		104 145	125 863
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		668 025	641 709

Kassaflödesanalys, koncernen

Belopp i kSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten	A1		
Resultat före skatt		112 228	129 220
Betald skatt		-20 931	-28 063
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	C13	15 630	25 839
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		106 926	126 997
Förändringar av varulager		-29 752	522
Förändringar av rörelsefordringar		-6 292	8 333
Förändringar av rörelseskulder		242	-9 858
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		-35 802	-1 004
Kassaflöde från den löpande verksamheten		71 124	125 993
Investeringsverksamheten			
Rörelseförvärv	D1	-1 269	-247 575
Aktivering av utvecklingsutgifter	C1	-25 524	-16 012
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	C1	-64	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	C2	-8 069	-2 672
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-33	-40
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-34 959	-266 299
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	C9	3 041	123 413
Amortering av lån	C9	-28 721	-6 963
Amortering av leasingskulder	C9	-9 537	-7 694
Utdelning till aktieägare		0	-35 777
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-35 218	72 979
Årets kassaflöde		948	-67 326
Likvida medel vid årets början		102 312	169 057
Valutakursförändringar i likvida medel		-998	581
Likvida medel vid årets slut		102 262	102 312
<i>Tilläggsupplysningar till Rapporten över kassaflöden</i>			
Under året erhållna räntor	B11	416	128
Under året erlagda räntor	B12	-2 546	-1 495

Förändringar i eget kapital, koncernen

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Om- räknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Belopp i kSEK							
Belopp vid årets ingång 2019	3 578	10 800	0	3 474	-4 438	276 961	290 375
Totalresultat							
Årets resultat						99 172	99 172
Övrigt totalresultat							
Omvärdering av pensioner efter skatt			-368				-368
Kassaflödessäkring efter skatt					1 353		1 353
Omräkningsdifferens efter skatt				-6 382			-6 382
Summa övrigt totalresultat			-368	-6 382	1 353	0	-5 397
Summa totalresultat			-368	-6 382	1 353	99 172	93 775
Utdelning till moderbolagets aktieägare						-35 777	-35 777
Belopp vid årets utgång 2019	3 578	10 800	-368	-2 908	-3 085	340 355	348 373
Belopp vid årets ingång 2020	3 578	10 800	-368	-2 908	-3 085	340 355	348 373
Totalresultat							
Årets resultat						89 480	89 480
Övrigt totalresultat							
Omvärdering av pensioner efter skatt			-123				-123
Kassaflödessäkring efter skatt					4 111		4 111
Omräkningsdifferens efter skatt				-12 223			-12 223
Summa övrigt totalresultat			-123	-12 223	4 111	0	-8 236
Summa totalresultat			-123	-12 223	4 111	89 480	81 244
Utdelning till moderbolagets aktieägare						0	0
Belopp vid årets utgång 2020	3 578	10 800	-491	-15 131	1 026	429 835	429 617

Resultaträkning, moderbolaget

Belopp i kSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	B1, B3	372 387	433 854
Kostnad för sålda varor	B9	-90 677	-137 880
Bruttoresultat		281 711	295 973
Försäljningskostnader		-78 528	-67 749
Administrationskostnader		-40 846	-43 129
Forsknings- och utvecklingskostnader		-72 057	-71 737
Rörelseresultat	B3-B9, C1, C2	90 279	113 359
Resultat från finansiella poster			
Räntetäkter och finansiella kursvinster	B11	13 185	5 861
Räntekostnader och finansiella kursförluster	B12	-3 406	-2 652
Resultat före skatt		100 058	116 568
Skatt på årets resultat	B13	-20 097	-26 529
Årets resultat	C14	79 962	90 038
Rapport över totalresultat			
Årets resultat		79 962	90 038
Övrigt totalresultat		0	0
Summa övrigt totalresultat		0	0
Summa totalresultat för året		79 962	90 038

Balansräkning, moderbolaget

Belopp i kSEK	Not	2020	2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten	C1	4 807	6 906
Övriga immateriella tillgångar	C1	900	900
Inventarier	C2	5 138	6 034
Andelar i koncernföretag	C5	259 361	258 091
Uppskjuten skattefordran	B13	668	3 678
Depositioner	C4	3 653	3 476
Summa anläggningstillgångar		274 527	279 085
Omsättningstillgångar			
Varulager	C3	56 009	27 746
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		55 176	64 804
Fordringar hos koncernföretag		3 525	6 320
Aktuella skattefordringar		11 161	0
Övriga kortfristiga fordringar		23 065	11 919
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	C7	6 157	5 916
Summa kortfristiga fordringar		99 084	88 959
Likvida medel		72 958	75 214
Summa omsättningstillgångar		228 051	191 918
SUMMA TILLGÅNGAR		502 578	471 003

Balansräkning, moderbolaget

Belopp i kSEK	Not	2020	2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	C8	3 578	3 578
Reservfond		10 780	10 780
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		266 158	176 119
Årets resultat		79 962	90 038
Summa eget kapital		360 477	280 516
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder, räntebärande	C9	62 935	89 207
Övriga avsättningar	C10	0	2 538
Summa långfristiga skulder		62 935	91 745
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder, räntebärande	C9	22 886	23 789
Leverantörsskulder		16 075	14 886
Skulder till koncernföretag		12 260	20 585
Garantiavsättningar	C10	1 875	1 903
Aktuella skatteskulder	B13	0	1 916
Övriga kortfristiga skulder		1 880	1 568
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	C11	24 190	34 096
Summa kortfristiga skulder		79 165	98 742
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		502 578	471 003

Kassaflödesanalys, moderbolaget

Belopp i kSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten	A1		
Resultat före skatt		100 058	116 568
Betald skatt		-17 086	-27 363
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	C13	-10 684	8 736
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		72 288	97 941
Förändringar av varulager		-28 263	1 101
Förändringar av rörelsefordringar		-11 056	-758
Förändringar av rörelseskulder		-8 741	-4 628
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		-48 059	-4 285
Kassaflöde från den löpande verksamheten		24 229	93 656
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	D1	-1 269	-257 985
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	C1	0	0
Investering i finansiella anläggningstillgångar	C4	-178	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	C2	-1 206	-1 498
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 653	-259 483
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	C9	0	122 307
Amortering av lån	C9	-22 886	-5 947
Utdelning till aktieägare		0	-35 777
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-22 886	80 583
Årets kassaflöde		-1 310	-85 244
Likvida medel vid årets början		75 214	160 664
Valutakursförändringar i likvida medel		-947	-206
Likvida medel vid årets slut		72 958	75 214
<i>Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen</i>			
Under året erhållna räntor		0	0
Under året erlagda räntor	B12	-1 101	-416

Förändringar i eget kapital, moderbolaget

Belopp i kSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2019	3 578	10 780	211 897	226 255
Årets resultat			90 038	90 038
Övrigt totalresultat				
Övrigt totalresultat			0	0
Summa övrigt totalresultat			0	0
Summa totalresultat			90 038	90 038
Utdelning till moderbolagets aktieägare			-35 777	-35 777
Belopp vid årets utgång 2019	3 578	10 780	266 158	280 516
Belopp vid årets ingång 2020	3 578	10 780	266 158	280 516
Årets resultat			79 962	79 962
Övrigt totalresultat				
Övrigt totalresultat			0	0
Summa övrigt totalresultat			0	0
Summa totalresultat			79 962	79 962
Utdelning till moderbolagets aktieägare			0	0
Belopp vid årets utgång 2020	3 578	10 780	346 120	360 477

Not A1. Allmän information, redovisnings- och värderingsprinciper

REDOVISNINGSPRINCIPER

CellaVision ABs koncernredovisning har upprättats med tillämpning av Årsredovisningslagen (ÅRL) samt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee som har godkänts för tillämpning inom EU. Vidare har rekommendationen av Rådet för finansiell rapportering RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats. Moderföretagets årsredovisning har upprättats i enlighet med ÅRL samt RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Koncern- och årsredovisningarna är avgivna i tusentals svenska kronor (kSEK) och avser perioden 1 januari- 31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Tillgångar och skulder är redovisade i enlighet med anskaffningsvärdemetoden med undantag av vissa finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via koncernens rapport över totalresultat.

Nya och ändrade standarder och tolkningar 2020

Nya och ändrade standarder samt förbättringar som trätt i kraft 2020 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut ett antal nya och ändrade standarder vilka ännu ej trätt ikraft. Ingen av dessa har tillämpats i förtid och förväntas inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisning

CellaVision är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Lund på adress Mobilvägen 12. I koncernredovisningen ingår moderföretaget CellaVision AB 556500-0998 och de helägda dotterbolagen CellaVision Inc., USA, CellaVision Canada Inc., CellaVision Japan K.K., CellaVision International AB och RAL Diagnostic SAS i Frankrike (RAL). RAL förvärvades den förste oktober 2019 och ingår i koncernredovisningen sedan dess. Koncernredovisning upprättas i enlighet med förvärvsmetoden. Detta innebär att konsoliderade dotterföretags identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten. Överstiger anskaffningsvärdet nettotillgångarna redovisade enligt ovan, utgörs skillnaden av goodwill. Internfakturer samt interna mellanhavanden inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Omräkning av utlandsverksamheter

För varje utlandsverksamhet fastställs vilken som är dess funktionella valuta. De utländska dotterföretag som har en annan funktionell valuta än CellaVisions funktionella valuta, vilken är svenska kronor, omräknas med balansda-

gens kurs, för samtliga balansposter och med genomsnittskurs för poster i resultaträkningen. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av att nettoresultatet räknas om till olika kurser i resultaträkningen respektive balansräkningen, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna redovisas i Övrigt totalresultat. För övriga valutakursdifferenser se under rubriken Kursvinster och kursförluster.

Intäktsredovisning

CellaVision tillämpar IFRS15 för intäktsredovisning som baseras på när väsentliga risker och förmåner relaterat till en vara eller tjänst överförs till kunden. Vid försäljning av instrument och/eller mjukvara omfattar intäkten dels instrumentet och/eller mjukvaran. Hela intäkten som avser systemet, instrument plus mjukvara, intäktsförs när väsentliga risker och förmåner som förknippas med instrumentet överförts till kunden, vilket normalt sammanfaller med leverans till kunden. Samma principer tillämpas vid intäktsredovisningen utav reagenser. Vid utförande av service till slutkund utgör intäkten betalning för service av instrumentet. Denna intäkt periodiseras över den tid serviceavtalet avser. Detta kan avse såväl ett tillfälle som löpande över en längre tidsperiod. Vid uppgraderingar av mjukvara (nya funktioner, tekniker eller tillämpningar) till slutkund utgör intäkten betalning för uppgradering av mjukvara och intäktsförs i samband med leverans eller distribution av licensnyckel.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Segmentredovisning

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare, och för vilken det finns fristående finansiell information. Bolagets rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. Bolagets bedömning är att VD utgör den högste verkställande beslutsfattaren. CellaVisions verksamhet omfattar endast ett rörelsesegment, system och reagenser för automatiserad mikroskopering inom hematologiområdet, och hänvisar därför till resultat och balansräkning rörande redovisning av rörelsesegment. Mer information om segmentredovisning lämnas i not A6.

Utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter för utveckling av kommande produkter kostnadsförs till och med prototypstadiet. Utgifter därefter och fram till kommersialisering balanseras, i den mån det är sannolikt att produkten är kommersiellt gångbar. Utgifter för utveckling av redan existerande applikationer och hårdvaruplattformar kostnadsförs när de uppkommer. För att hantera detta på ett effektivt sätt tillämpar bolaget projektredovisning vilket innebär att alla forsknings- och utvecklingsutgifter allokeras till projekt. Exempel på sådana utgifter är:

- Varor och material
- Konsultarvoden för konstruktion och design
- Löner och lönebikostnader

Avskrivningar på inventarier och datorutrustning aktiveras ej. Eventuella låneutgifter för kvalificerade tillgångar för nystartade projekt aktiveras. Då bolaget inte ådragit sig några sådana låneutgifter har inga låneutgifter aktiverats. De finansiella kostnader som redovisas i koncernen är ej hänförliga till utvecklingsverksamheten och dess finansiering.

Kursvinster och kursförluster

Realiserade och orealiserade kursdifferenser hänförliga till kostnader och mellanhavanden av rörelsekaraktär redovisas bland övriga rörelseintäkter- eller kostnader. Kursdifferenser hänförliga till kortfristiga och långfristiga finansiella mellanhavanden redovisas som finansiella poster.

Leasing

CellaVision tillämpar IFRS 16 från och med 1 januari 2019, innebärande att koncernen redovisar nyttjanderättigheter och leasingskulder hänförliga till alla leasingkontrakt i balansräkningen, med undantag för tillgångar av lägre värde och kortfristiga kontrakt understigande 12 månader. Nyttjanderättstillgången redovisas i balansräkningen under rubriken Materiella anläggningstillgångar och skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens förväntade nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingskulder redovisas under rubrikerna Långfristiga finansiella skulder eller Kortfristiga finansiella skulder. Leasingskulden värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Leasingavgifter hänförliga till de avtal som inte redovisas i balansräkningen kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Koncernens leasingavtal avser huvudsakligen lokaler, fordon, datorer och viss kontorsutrustning. För mer information om leasing, se not B8.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m redovisas i takt med intjänandet. Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som avgiftsbestämda eller

förmånsbestämda pensionsplaner. Endast en mindre del av koncernens pensioner klassificeras och redovisas som förmånsbestämda planer.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad i resultaträkningen under den period de avser.

Förmånsbestämda pensionsplaner

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, baserat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Beträffande förmånsbestämda planer beräknas skulden med hjälp av den så kallade "Projected unit credit method" på ett sätt som fördelar kostnaden över de anställdas yrkesverksamma liv. Beräkningarna görs av aktuariar, som även omvärderar pensionsplanernas åtaganden. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

En del av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecia. Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då koncernen inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas denna därför som en avgiftsbestämd plan.

Övriga incitamentsprogram

Långfristigt incitamentsprogram

Koncernen har ett långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledning baserat på utvecklingen av resultat per aktie. Eventuell ersättning utbetalas året efter programmet avslutats. Vid varje rapportperiods slut omprövar företaget det verkliga värdet av skulden inklusive avsättning för sociala avgifter. Ändringen av skulden motsvarande intjänningen vid utgången av varje rapportperiod redovisas i resultaträkningen. Följande program är beslutade och avser:

Löptid	Avser
2019–2021	Koncernledning
2021–2023	Koncernledning

Kortfristigt incitamentsprogram

Utöver de långsiktiga programmen har koncernen ett bonusprogram som avser alla anställda där eventuell utbetalning sker året efter intjänande. Vid varje rapportperiods slut värderar företaget värdet av skulden inklusive avsättning för sociala avgifter. Skulden motsvarande intjänningen vid utgången av varje rapportperiod redovisas i resultaträkningen.

Inkomstskatter

Resultatredovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som föreligger mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas endast till den del av värdet som sannolikt kan komma att utnyttjas.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar består av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, goodwill samt varumärke, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Utvecklingsutgifter som redovisas som tillgång skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod om fem till tio år. CellaVisions produkter ersätts av nya modeller med intervaller om fem till tio år. Avskrivningarna påbörjas vid respektive produkts marknadsintroduktion.

Goodwill

Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid förvärv av dotterbolagsaktierna som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara nettotillgångarna med avdrag för skulder samt redovisade eventuellförpliktelser. Den redovisade goodwillen har en obestämbar nyttjandeperiod varför den testas minst en gång per år för att identifiera ett eventuellt nedskrivningsbehov. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen.

Varumärke, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Varumärke redovisas till anskaffningsvärdet och har en obestämbar nyttjandeperiod och testas i likhet med goodwill en gång per år för nedskrivningsbehovsprövning. Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivning sker proportionerligt över den för-

väntade nyttjandeperioden. Övriga immateriella tillgångar består av förvärvat teknologi samt egenutvecklad teknik. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden.

En immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, utgörs av skillnaden mellan det som erhålls vid avyttringen och tillgångens redovisade värde, redovisas i resultaträkningen när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, bestående av maskiner, instrument, inventarier och datorutrustning, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

Avskrivningar

Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar motsvarar avtalens löptid. Avskrivningar för ej nyttjanderätts tillgångar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden och bedömda nyttjandeperioder enligt nedan:

- Utvecklingsarbeten 5-10 år
- Teknologi 5 år
- Kundrelationer 14 år
- Instrument 5 år
- Byggnader och markanläggningar 5-30 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 5 år
- Inventarier, verktyg och installationer 5 år
- Datorutrustning 3 år

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång,

beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning.

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Då en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Varulager

Varulager är värderat till det lägsta av anskaffnings-/tillverkningsvärdet enligt metoden först-in, först-ut (FIFO) och nettoförsäljningsvärde (lägsta värdets princip). I värdet på egentillverkade produkter ingår råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade kostnader. Varulagret innehåller råvaror, halvfabrikat, samt färdiga produkter.

Rapport över kassaflöden

Kassaflödesanalys har upprättats enligt indirekt metod. Som likvida medel räknas kassa och banktillgodohavande.

Klassificering av tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Avsättningar

En avsättning redovisas då det finns ett åtagande som följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Garantiavsättningar görs avseende sålda produkter. Garantitiden uppgår till ett år. Kostnaden för garantier redovisas bland "Kostnad för sålda varor".

Närståendetransaktioner

För redovisning av eventuella transaktioner med närstående hänvisas till not B3.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument omfattar främst kundfordringar, likvida medel, långfristiga räntebärande skulder, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt finansiella derivatinstrument i form av köpoption utav fastighet samt valutaterminer.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

- Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris (nivå 1).
-
- Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller som baseras på information hämtad från observerbara aktuella marknadstransaktioner (nivå 2).
-
- Det verkliga värdet fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbara data (nivå 3). Koncernen har inga finansiella instrument värderade i nivå 3.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den för-

väntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering och värdering, IFRS 9

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och karaktären på de kassaflöden som tillgången genererar. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktssenliga kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde.

Om affärsmodellens mål istället uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Alla övriga affärsmodeller (other) där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen.

Nedskrivningar, IFRS 9

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

För samtliga finansiella tillgångar värderar koncernen förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande öknings av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen).

För kundfordringar och avtalstillgångar finns förenklingar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid (den förenklade modellen).

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

Finansiella tillgångar, IFRS 9

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden innehas inom affärsmodellen hold to collect och värderas därmed till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp. Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivning. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk. Nedskrivningsreserv för kreditrisk i likvida medel har bedömts som oväsentlig. Kortfristiga placeringar kategoriseras som "Innehav för handel" och värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Vid utgången av 2020 innehar koncernen inga kortfristiga placeringar.

Kundfordringar

Kundfordringar innehas inom affärsmodellen hold to collect och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Kundfordringarna omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Finansiella skulder, IFRS 9

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde". Leverantörsskulder förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Skulder till kreditinstitut

Vid utgången av 2020 har koncernen belånade kundfordringar med ett värde om 9 592 kSEK. De totala lånen ifrån kreditinstitut uppgick till 132 778 kSEK varav 21 970 kSEK avser skulder hänförlig till leasing i enlighet med IFRS 16. Koncernen har en garanterad kreditfacilitet om 30 000 kSEK vilken är outnyttjad.

Derivatinstrument och säkringsredovisning, IFRS 9

De valutaterminer som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde, i enlighet med nivå 2 enligt ovan. Den effektiva delen av värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat tills dess att det säkrade flödet påverkar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen. Den ineffektiva delen av värdeförändringarna redovisas direkt i resultaträkningen.

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. I RFR 2 finns undantag från att tillämpa IFRS 16 i juridisk person.

Skilnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Immateriella tillgångar

Före första januari 2016 aktiverades utgifter för produktutveckling i moderbolaget men från och med januari 2016 kostnadsförs dessa i enlighet med gällande redovisningsrekommendationer.

Leasade tillgångar

För leasade tillgångar tillämpar moderföretaget undantaget i RFR 2 om IFRS 16. Således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen då dessa tas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderföretagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för koncernföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag.

Ändringar i RFR 2 och Årsredovisningslagen som ännu inte trätt i kraft

Beslutade ändringar i RFR 2 som ännu inte trätt ikraft förväntas inte få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas första gången.

Not A2. Finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valutarisk då ränterisken är begränsad. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker.

CellaVision arbetar löpande med att balansera sin kapital- och finansieringsrisk genom att i god tid etablera tillräckliga kreditfaciliteter för de behov som kan förutses, övervaka kassaflöden, samt arbeta med att optimera rörelsekapitalet. Det övergripande målet är att säkra en kapitalstruktur som stöttar en långsiktig lönsam tillväxt. Mot bakgrund av att bolagets verksamhet bedrivs med god lönsamhet är bolagets finansiella ställning betryggande. Styrelsens uppfattning är att bolagets finansierings- och kapitalstruktur inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar.

MARKNADSRISKER

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad balansexponering.

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar, framförallt avseende dollar och euro. Koncernens inköp sker i huvudsak i svenska kronor och i euro. Försäljningen sker till övervägande del i dollar och euro. För att minska valutaexponeringen använder koncernen valutaterminer för att säkra prognostiserade inflöden i utländsk valuta. Derivat som innehas för valutasäkring värderas i nivå 2, finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar). Valutaterminer värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande valutakurser och marknadsräntor för återstående löptid. Belopp avseende ineffektivitet för kassaflödessäkringar som har redovisats i resultatet uppgår till 0 (0) kr. I enlighet med CellaVisions riskhanteringsstrategi säkras kontinuerligt 0–70 procent av valutaexponeringen av nettoflödena 12 månader framåt och 13–24 månader till 0–40%. Balansexponering säkras ej.

Valutakursförändringar i euro och dollar beräknas påverka koncernens omsättning och rörelseresultat enligt nedan (MSEK):

		Euro			
		9,4	9,7	10,0	10,3
USD	7,6	443/93	452/98	461/104	470/109
	7,9	448/96	457/102	466/107	475/112
	8,2	453/100	462/105	471/110	481/116
	8,5	458/103	467/108	477/114	486/119

Ränterisk

Ränterisken är risken för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor samt att koncernens räntekostnader ökar till följd av ökade marknadsräntor. Koncernens finansiella tillgångar består främst av köpoption fastighet samt lämnade depositioner. Det bedöms föreligga en låg risk då efterfrågan på fastigheter i området är stor samt lämnade depositioner är av mindre värde. Koncernen har räntebärande skulder i form av banklån upptagna i Euro.

Räntor

kSEK	2020	2020-12-31	2019	2019-12-31
	Effekt på resultat	Effekt på eget kapital	Effekt på resultat	Effekt på eget kapital
Finansiella kostnader +1%	-871	-871	-1 140	-1 140
Finansiella kostnader -1%	871	871	1 140	1 140
Finansiella intäkter +1%	0	0	0	0
Finansiella intäkter -1%	0	0	0	0
Omvärderingseffekt +1%	0	2	0	38
Omvärderingseffekt -1%	0	-2	0	-38

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper med rörlig ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. Koncernen påverkas också av ändrade marknadsräntor som en följd av de derivatinstrument som innehas för att säkra transaktionsexponeringen (se ovan). Terminkontraktens verkliga värde påverkas omedelbart vid förändrade marknadsräntor vilket i sin tur påverkar koncernens rapport över totalresultatet.

Enligt koncernens finanspolicy ska ränterisken inte säkras.

Känslighetsanalysen för ränterisk visar koncernens känslighet vid en ökning respektive minskning om 1 % av marknadsräntan. Räntekänsligheten baseras på den effekt på resultat efter skatt som en förändring av marknadsräntan ger, både vad gäller ränteutgifter och kostnader samt orealiserade värdeförändringar på derivat.

Likviditets och finansieringsrisk

Försiktighet i hanteringen av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckligt likvida medel och säljbara värdepapper alternativt avtalade kreditmöjligheter föra att kunna fullgöra sina åtaganden. CellaVision minimerar denna risk genom att ha tillräckliga kassamedel. Likviditetsrisken bedöms i nuläget som låg, främst beroende på koncernens nuvarande finansiering. Det finns även en outnyttjad checkkredit på 30 miljoner kronor.

Förfallostruktur, Koncern

Nominella belopp,	0-12 månader		1-5 år	
kSEK	2020	2019	2020	2019
Skulder till kreditinstitut	36 097	41 741	74 711	103 294
Leasingskulder	9 777	9 025	12 193	19 633
Leverantörsskulder	20 865	21 716	0	0
Övriga skulder	5 933	8 290	0	0
Summa finansiella skulder	72 671	80 772	86 904	122 927

Kredit och motpartsrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar och likvida medel. CellaVision arbetar med Trippel-A distributörer som etablerade hematologiföretag. Inom Norden är kunderna sjukhus med offentlig finansiering. Viss koncentration av kreditrisk avseende kundfordringar föreligger men dessa kunder har historiskt sett inte haft några betalningssvårigheter.

Kreditrisken i likvida medel är begränsad då koncernens motparter är banker med hög kreditrating.

Koncernens och moderföretagets maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar.

Kategorisering av finansiella instrument

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder samt deras verkliga värden framgår nedan.

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioderna.

	Derivat som innehas för säkring	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella skulder till upplupna anskaffningsvärden	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
2020					
Kundfordringar	0	71 030	0	71 030	71 030
Övriga kortfristiga fordringar	1 388	23 429	0	24 817	24 817
Likvida medel	0	102 262	0	102 262	102 262
Summa finansiella tillgångar	1 388	196 721	0	198 109	198 109
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	0	0	110 807	110 807	110 807
Leasingskulder	0	0	21 970	21 970	21 970
Leverantörsskulder	0	0	20 865	20 865	20 865
Övriga kortfristiga skulder	0	0	5 933	5 933	5 933
Summa finansiella skulder	0	0	159 575	159 575	159 575
	Derivat som innehas för säkring	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella skulder till upplupna anskaffningsvärden	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
2019					
Kundfordringar	0	88 922	0	88 922	88 922
Övriga kortfristiga fordringar	329	5 878	0	6 207	6 207
Likvida medel	0	102 312	0	102 312	102 312
Summa finansiella tillgångar	329	197 112	0	197 441	197 441
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	0	0	145 035	145 035	145 035
Leasingskuld	0	0	28 658	28 658	28 658
Leverantörsskulder	0	0	21 716	21 716	21 716
Övriga kortfristiga skulder	4 159	0	4 131	8 290	8 290
Summa finansiella skulder	4 159	0	199 540	203 698	203 698

Värdering av finansiella instrument till verkliga värden

Finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen utgörs av valutaterminer och banklån upptagna i Euro. Valutaterminerna förfaller inom 2 månader och redovisas som övrig kortfristig fordran i balansräkningen. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena till följd av att löptiden och/eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekt.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Koncernens valutasäkringsinstrument värderas till verkligt värde i enlighet med Nivå 2 nedan. Under perioderna har det inte skett några överföringar mellan nivåerna.

Nivå 1 - Noterade priser på en aktiv marknadsplats. Koncernen innehar inga finansiella instrument värderade till verkligt värde i Nivå 1.

Nivå 2 - Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar). Koncernens valutaterminer är värderade i nivå 2 via koncernen rapport över totalresultatet och redovisas som en övrig kortfristig skuld i koncernens rapport över finansiell ställning.

Nivå 3 - Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbar data. Koncernen har inga finansiella instrument värderade till verkligt värde i Nivå 3.

Not A3. Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Upprättande av rapporter och tillämpning av olika redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. För CellaVision är följande områden värt att notera:

BALANSERADE UTVECKLINGSUTGIFTER

Återvinningsvärdet för balanserade utvecklingsutgifter fastställs baserat på beräknad ekonomisk livslängd samt volym. Denna beräkning utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella prognoser som godkänts av ledningen och som täcker produktlivscyklerna.

VARUMÄRKEN

Det redovisade värdet av varumärke är betingat av framtida lönsamhet på de produkter varumärket hänför sig till och värdet provas årligen. Om det inte har varit möjligt att prova nedskrivningsbehovet för ett enskilt varumärke har återvinningsvärdet beräknats på den kassagenererande enhet till vilken varumärket är allokerat. Flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar är gjorda vid beräkning av kassagenererade enhetens återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på varumärket.

GOODWILL

Det redovisade värdet av goodwill är betingat av framtida lönsamhet i den kassagenererande enhet vilken goodwill är allokerat till och värdet provas årligen. Flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar är gjorda vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill.

RESERVATION FÖR INCITAMENTSPROGRAM

Beräkning av reserverat belopp för långsiktigt incitamentsprogram är beroende på utveckling av resultat per aktie över incitamentsprogrammets löptid.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING

Återvinningsbart belopp för de kassagenererade enheterna fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella budgetar som godkänts av den operativa ledningen för det närmaste året. Därefter har uppskattningar gjorts som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden beräknas baserat på bibehållen lönsamhet och låg tillväxt. De viktigaste variablerna vid beräkning av nyttjandevärdet är rörelsemarginal, tillväxt och diskonteringsräntan.

Rörelsemarginalen har prognostiserats att om fem år uppgå till snittet för den senaste konjunkturcykeln. Övergången från dagens nivå till nivån har antagits ske linjärt. Hänsyn har tagits till att företagets bedömningar om kapacitetsutnyttjande. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Efterfrågan på produkter har historiskt följt konjunkturutvecklingen. Förväntad marknadstillväxt baseras på en övergång från rådande konjunktursituation till den förväntade långsiktiga tillväxten. Aktuell marknadsandel har antagits för framtida perioder. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Diskonteringsräntan efter skatt har fastställts med hjälp av gängse verktyg för uträkning av avkastningskrav på eget kapital värderat till marknadsvärde och ett vägt snitt av avkastningskrav för bolagets totala kapital. Diskonteringsräntan är baserad på räntan på den 10-åriga franska statsobligationen vid utgången av räkenskapsåret, marknadsriskpremie för Frankrike, beta och kapitalstruktur i linje med en utvald grupp av jämförbara noterade bolag samt en specifik riskpremie.

Not A4. Kapitalhantering

CellaVision definierar det förvaltrade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital. Vid utgången av 2020 var det förvaltrade kapitalet 460 133 kSEK (406 125).

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet.

Vid förvaltning av kapitalet följer koncernen upp måtetal såsom Försäljnings-tillväxt och Rörelsemarginal. Målet för dessa är att öka omsättningen med i genomsnitt minst 15 procent per år och en rörelsemarginal överstigande 20 procent över en konjunkturcykel. Under 2020 uppnådde bolaget en försäljningstillväxt på 2 procent (27) och rörelsemarginalen blev 23 procent (27).

CellaVision har en stark finansiell ställning som medger investering i produktutveckling såväl som geografisk marknadsexpansion. I utdelningspolicyn framgår det att utdelningen ska motsvara 30-50 procent av nettoresultatet,

men alltid ta hänsyn till Bolagets och koncernens finansiella ställning, kapitalstruktur, förvärvsbehov och långsiktiga finansieringsbehov.

Not A5. Operationella riskfaktorer

DISTRIBUTÖRER

CellaVisions strategi är att etablera strategiska allianser med globala aktörer inom medicinsk teknik. CellaVision verkar genom distributörer på globala marknader. Detta innebär att CellaVisions framtida expansion är beroende av framgångsrika distributörer. Bolaget distribuerar huvudsakligen sina produkter via de främsta hematologibolagen i världen; Sysmex, Beckman Coulter, Siemens Healthcare Diagnostics, Abbott, Horiba, Biospecifix och Boule. CellaVision är beroende av deras framgångar inom hematologiområdet där CellaVisions produkter marknadsförs. Trots att CellaVision har väl fungerande och omfattande avtalsrelationer med distributörerna kan dessa samarbeten sägas upp. Det finns ingen garanti för att distributören tecknar nytt avtal med CellaVision. Ett avslutat samarbete med en distributör skulle kunna ha en negativ inverkan på CellaVisions omsättning och resultat. Samtliga avtal är icke-exklusiva och har löptider på mellan 2-3 år.

LEVERANTÖRER

Bolagets strategi är att ingå partnerskap, där partners skall hantera tillverkningen av produkterna. Detta innebär att CellaVision är beroende av ett antal underleverantörer av nyckelkomponenter som till exempel kamera, mikroskop och styrutrustning samt bolag som hanterar sammansättning och slutkontroll av systemen. Bolaget har samarbetat med en kontraktstillverkare sedan 2006 och har långvariga avtal med sina viktigaste underleverantörer. Detta till trots, kan avtal sägas upp. Det finns ingen garanti för att leverantörerna därefter väljer att teckna nytt avtal med bolaget. Avbrott i leveranserna på grund av uppsagda avtal eller på grund av avbrutet samarbete med en underleverantör kan inverka negativt på CellaVisions omsättning och resultat.

Not A6. Information om rörelsesegment

CellaVisions verksamhet omfattar endast ett rörelsesegment, analysinstrument för digital mikroskopering och tillverkning av reagenser inom området hematologi, och hänvisar därför till rapport över totalresultat respektive finansiell ställning rörande segmentsredovisningen. CellaVision säljer analysinstrument där mjukvara ingår samt reagenser för provberedning. Mjukva-

BEROENDE AV NYCKELPERSONER

CellaVision har en utpräglad högteknologisk inriktning och är därför beroende av att kunna rekrytera och behålla medarbetare med hög kompetens.

KOSTNADSBESPARINGAR INOM SJUKVÅRDEN

Av ekonomiska och politiska skäl vidtas åtgärder för att reducera kostnaderna inom sjukvårdssektorn i bland annat Västeuropa och USA. Pågående förändringar och rationaliseringar kan, trots att CellaVision strävar efter att utveckla kostnadseffektiva lösningar, komma att påverka bolagets framtida försäljnings- och resultatutveckling negativt.

PRODUKTUTVECKLING

Fortsatt utveckling av befintliga och nya produkter och lösningar är av stor betydelse för CellaVision. Om bolagets förmåga att utveckla produkter upphör eller om produkter inte kan lanseras i enlighet med fastställda tidsplaner eller om mottagandet på marknaden blir sämre än förväntat kan detta medföra negativa effekter på CellaVisions försäljnings- och resultatutveckling.

KONKURRENS

Det finns en risk att nya konkurrenter med en större resursbas avseende kompetens och kapital etablerar sig på CellaVisions marknad och erbjuder bättre metoder och effektivare produkter än CellaVision. Ökad konkurrens kan leda till prispress på CellaVisions produkter. I syfte att motverka detta arbetar bolaget med en kontinuerlig konkurrensbevakning.

rorna fungerar ej som fristående produkter och reagenserna säljs till samma kundbas som instrumenten. Övrig försäljning såsom reservdelar, service mm understiger var för sig 10% av den totala omsättningen. CellaVision har en centraliserad affärsmodell. Den absoluta merparten av affären är knuten till moderbolaget via centrala kundavtal. Ett dotterbolag tillverkar reagenser

PRODUKTANSVAR

Tester, marknadsföring och försäljning av medicinteknisk utrustning och lösningar medför en risk för skadeståndsanspråk och det finns ingen garanti för att krav på ersättning kopplat till produktansvar inte kommer att riktas mot CellaVision. Bolaget har ett omfattande försäkringsskydd för täckande av sådana anspråk.

PATENT OCH RÄTTIGHETER

CellaVision bedriver en aktiv patentstrategi för att skydda investeringar i kärnteknologi genom att ansöka om patent för nya uppfinningar. Det kan dock inte garanteras att nuvarande eller framtida patentansökningar leder till patent eller att godkända patent erbjuder tillräckligt skydd mot konkurrenter. Det finns dessutom alltid en risk att tvister avseende intrång i patent och övriga immateriella rättigheter inleds såväl mot som av CellaVision. Bolaget har ett omfattande försäkringsskydd för täckande av sådana anspråk.

LAGSTIFTNING OCH REGELVERK

Tillverkning, marknadsföring och distribution av medicintekniska produkter och utrustning sker på en reglerad marknad där bland andra FDA (US Food and Drug Administration) och EU har regler för klinisk utvärdering, godkännande och kvalitetsprövning. CellaVision uppfyller idag gällande krav i Europa och USA för bolagets system. Om CellaVisions verksamhet skulle omfattas av restriktioner från myndigheter eller om bolaget inte erhåller nödvändiga framtida myndighetsgodkännanden kan detta komma att påverka CellaVision negativt kommersiellt och finansiellt.

och övriga dotterbolag är endast av marknadsföringskaraktär och dess verksamhet är ringa och inte grund för allokering av kostnader. Uppföljning av försäljning per geografisk region och produktlinje är av intresse för bolaget, men omkostnader och rörelsemarginal följs på central nivå.

Not A7. Information om större kunder

CellaVisions produkter säljs globalt via partners och på utvalda marknader även via egna säljbolag. CellaVision har tre kunder som vardera står för mer än tio procent av bolagets totala omsättning. Den största kunden med en omsätt-

ning om 103 (155) MSEK och de andra med en omsättning om 93 (103) MSEK respektive 68 (62) MSEK.

Not A8. Anställda

Medelantalet anställda	Medelantal anställda	2020	Medelantal anställda	2019
		Varav män		Varav män
Moderbolaget, Sverige	126	82	114	76
Dotterbolag, USA	7	4	7	4
Dotterbolag, Kanada	2	1	2	1
Dotterbolag, Japan	2	2	2	2
Dotterbolag, Frankrike - fr.o.m 1 oktober 2019	45	21	41	19
Totalt	182	110	166	102

Antal kvinnor i ledande ställning:	2020		2019	
	Styrelse	Övrig befattning	Styrelse	Övrig befattning
Moderbolaget	2	1	2	1
Andel av totalen	20%	14%	29%	10%
Dotterbolag	0	0	0	0
Totalt	2	1	2	1

Not A9. Tvister i koncernen

Det föreligger inga tvister inom koncernen med utomstående parter.

Not A10. Händelser efter balansdagen

Simon Østergaard tillträdde sin befattning som Verkställande direktör och koncernchef för CellaVision den 1 mars 2021. Magnus Blixt som varit tillförordnat vd fram till Simon Østergaard tillträde, återgår till sin ordinarie roll som CFO.

CellaVision har per den 6 april 2021 tecknat avtal om att förvärva de exklusiva rättigheterna till en patentportfölj innehållande mikroskopiteknologin Fourier Ptychography Microscopy av Clearbridge Biophotonics. Förvärvet ger CellaVision tillgång till och kontroll över en intressant framtidsteknologi. Förvärvspriset uppgår till en kontant köpeskilling om 28,7 MSEK (3,3 MUSD). Förvärvet ska ses som en långsiktig investering som syftar till att stärka CellaVisions innovationsmöjligheter och kommer inte ha någon materiell påverkan på försäljning eller EBITDA under de närmaste fem till sju åren. De förvärvade patenträttigheterna ger ett exklusivt skydd på CellaVisions nyckelmarknader i mer än 12 år. Förvärvet förväntas fullföljas under andra kvartalet 2021.

Årsredovisningen fastställdes av styrelsen och godkändes för utgivning den 7 april 2021.

Not B1. Intäkter fördelade per geografisk marknad

2020	Koncern			Moderbolag		
	Instrument	Reagenser	Övrigt	Instrument	Reagenser	Övrigt
Sverige	0	0	310	0	0	0
EMEA	97 678	79 869	38 268	94 247	0	32 462
Americas	93 911	2 133	55 831	94 813	0	52 635
APAC	92 869	2 575	7 999	91 374	0	6 856
Totalt	284 458	84 578	102 407	280 435	0	91 953

2019	Koncern			Moderbolag		
	Instrument	Reagenser	Övrigt	Instrument	Reagenser	Övrigt
Sverige	292	0	489	292	0	0
EMEA	93 968	21 146	34 400	94 055	0	32 934
Americas	152 411	723	78 020	153 893	0	73 617
APAC	74 650	287	5 386	75 178	0	3 885
Totalt	321 321	22 156	118 295	323 418	0	110 436

Försäljning vid given tidpunkt i koncernen var 465 169 kSEK (455 860) och intäkter fördelade över tid var 6 274 kSEK (5 912). Intäkterna som är fördelade över tid avser förinbetalade servicekontrakt. Värde av upplupna intäkter hänförligt till intäkter fördelade över tid uppgick till 3 174 kSEK (3 207).

Not B2. Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2020	2019
Avskrivningar och nedskrivningar (Not B9, C1)	32 622	20 155
Kostnader för ersättningar till anställda (Not B4, B5, B6)	137 015	125 029
Förändring i lager av färdiga varor och produkter i arbete	-444	1 426
Råvaror	121 150	110 262
Transportkostnader	7 630	3 291
Aktiverat arbete	-25 524	-16 012
Lokalkostnader	2 389	1 779
Reskostnader	4 966	13 167
Övriga externa tjänster	21 270	23 551
Övriga kostnader	60 096	52 548
Summa kostnader för sålda varor, försäljnings-, administrations- och FoU kostnader	361 170	335 196

Från och med 2019 tillämpas IFRS 16 för koncernen och större delen utav kostnaderna för hyrorna hamnar som avskrivningar.

Not B3. Koncerninterna och närstående transaktioner

Av moderbolagets fakturering hänförs sig 3 543 kSEK (4 176) till dotterbolag. 526 kSEK (1 304) avser instrument, 2 508 kSEK (2 310) avser reservdelar och 510 kSEK (562) avser mjukvaror. Fakturering från dotterbolag till moderbolag avser marknadsstöd och har skett med 25 539 kSEK (31 635) på marknadsmässiga grunder. För information om dotterbolag se not C5. Den ersättning som utgått till ledande befattningshavare framgår i not B6.

Vi har inte haft några andra närståendetransaktioner 2020 än de beskrivna ovan.

Not B4. Kostnadsförda löner och andra ersättningar

Löner och andra ersättningar:	2020		2019	
	Styrelse, VD	Övriga	Styrelse, VD	Övriga
Moderbolaget	4 255	56 105	6 783	59 009
Dotterbolag	0	34 297	0	21 385
Totalt	4 255	90 402	6 783	80 394

Not B5. Sociala kostnader och pensionskostnader

Sociala kostnader och pensionskostnader:	2020		2019	
	Sociala kostnader	Varav pensions- kostnad	Sociala kostnader	Varav pensions- kostnad
Moderbolaget	29 888	11 955	32 526	10 670
Dotterbolag	12 470	753	5 326	510
Totalt	42 358	12 708	37 852	11 180

Avsättning till pension för VD görs med 30 procent av baslön. För övriga tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningsstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3,4 MSEK (3,7).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (148).

Det finns förmånsbestämda pensioner i Frankrike och den skuld som redovisas i balansräkningen för detta är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltningsstillgångarna. Beräkningarna görs utav aktuarier, som även omvärderar pensionsplanernas åtaganden. Skulden uppgår till 4,0 MSEK (3,5) där merparten förfaller till betalning överstigande 5 år och ingen del under de kommande 12 månaderna.

Not B6. Ersättning till ledande befattningshavare

Löner, ersättningar och andra förmåner:	2020			
	Grundlön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pension
Styrelseledamöter				
Sören Mellstig	560	0	0	0
Mikael Worning	131	0	0	0
Christer Fähræus	245	0	0	0
Åsa Hedin	245	0	0	0
Anna Malm Bernsten	245	0	0	0
Niklas Prager	265	0	0	0
Jurgen Riedl	225	0	0	0
Stefan Wolf	225	0	0	0
VD	2 818	-655	0	800
Övriga ledande befattningshavare	9 892	-1 937	638	3 482
Totalt	14 851	-2 592	638	4 282

Löner, ersättningar och andra förmåner:	2019			
	Grundlön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pension
Styrelseledamöter				
Sören Mellstig	539	0	0	0
Christer Fähræus	226	0	0	0
Åsa Hedin	235	0	0	0
Torbjörn Kronander	92	0	0	0
Anna Malm Bernsten	235	0	0	0
Niklas Prager	255	0	0	0
Jurgen Riedl	215	0	0	0
Stefan Wolf	215	0	0	0
VD	2 795	1 666	3	859
Övriga ledande befattningshavare	8 417	2 952	458	3 132
Totalt	13 224	4 618	461	3 991

Enligt årsstämman beslut utgår styrelsearvode intill nästa årsstämma med 2 075 kSEK (2 010), varav 500 kSEK (500) till styrelsens ordförande och 225 kSEK (225) till respektive ledamot. Ledamöterna erhåller ytterligare 40 kSEK (40) för ordförandeskap och 20 kSEK (20) för medverkande i något av bolagets kommittéer, revisionskommittén eller ersättningskommittén. Något övrigt arvode har ej utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej. Styrelsen har under året bestått av 10 ledamöter (8) varav 2 arbetsgagarrepresentanter (0).

Verkställande direktörens uppsägningstid är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida, eller från verkställande direktörens sida vid väsentligt avtalsbrott av bolaget, äger verkställande direktören rätt till avgångsvederlag om tolv månadslöner. Ytterligare avgångsvederlag utgår ej.

Not B6. Ersättning till ledande befattningshavare, forts

Ett incitamentsprogram finns för ledande befattningshavare som består av ett långsiktigt program relaterat till utveckling av resultat per aktie och ett årligt individuellt program. Utfallet är maximerat till 60 procent av årslönen för VD varav hälften går in i det årliga individuella programmet och andra halvan går mot programmet relaterat till resultat per aktie där det kan dubblas om tillväxten i resultat per aktie över en treårsperiod överstiger 15 procent per år. VD har även en garanterad årlig bonus om 1 867 kSEK som faller ut under åren 2021-2023. För övriga ledande befattningshavare är utfallet för incitamentsprogrammet maximerat till 5 månadslöner varav 40 procent går in i det årliga individuella programmet och 60 procent går mot programmet som är relaterat till resultat per aktie där det kan dubblas om tillväxten i resultat per aktie över en treårsperiod överstiger 15 procent per år. Under året har reserveringar för incitamentsprogram till ledande befattningshavare lösts upp med -2 592 kSEK (4 618), hänförligt till tidigare års reserveringar och reducerat personalkostnaderna med detsamma för året. Se även beskrivning i bolagsstyrningsrapporten.

För år 2020 har en fast lön inklusive ersättning för semester utgått till VD om 2 818 kSEK (2 795) samt förmåner om 0 kSEK (3). Utöver fast lön har reservation hänförligt till tidigare års reserveringar, avseende rörlig ersättning om -655 kSEK (1 666) lösts upp. Till övriga befattningshavare i ledningsgruppen har under 2020 utgått en sammanlagd fast lön om 9 892 kSEK (8 417) jämte förmåner främst bestående av bilförmån till ett värde av 638 kSEK (458). Utöver fast lön har reservation, hänförlig till tidigare års reservering avseende rörlig ersättning om -1 937 kSEK lösts upp (2 952). Övriga ledande befattningshavare har varit 9 (8) till antalet. Ersättningskommittén bereder frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Beslut tas av styrelsen.

Not B7. Revisionsarvoden

Arvode till bolagets revisor, Deloitte	2020		2019	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Revisionsuppdraget	894	611	509	290
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
Skatterådgivning	70	43	11	11
Övriga uppdrag	99	99	99	99
Totalt	1 064	753	618	400

Arvode till bolagets revisor, Hastings	2020		2019	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Revisionsuppdraget	0	0	235	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga uppdrag	0	0	0	0
Totalt	0	0	235	0

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsuppdrag innefattar även övriga arbetsuppgifter som det åligger bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not B8. Leasing

Belopp redovisade i resultaträkningen	2020	2019
	Koncernen	Koncernen
Avskrivningar på nyttjanderätter	9 537	7 694
Räntekostnader för leasingkulder	755	844
Kostnader hänförliga till korttids- samt leasingavtal av lågt värde	3 236	1 368

Per den 31 december 2020, har koncernen förpliktelser gällande korttids- samt leasingavtal av lågt värde om 2 913 kSEK (2 971).

Kassaflöde	2020	2019
	Koncernen	Koncernen
Amortering av leasingkulder	9 537	7 694
Räntekostnader leasingkulder	755	844
Korttidsleasingavtal samt leasingavtal av lågt värde	3 236	1 368
Totalt kassaflöde	13 529	9 906

Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till 3 %.

Leasingperioden för koncernens hyreslokaler varierar mellan 1-5 år. Förlängning av hyresavtalet vid leasingperiodens utgång kan ske till vad koncernen bedömer vara en marknadsmässig hyra. I vissa fall är hyran indexreglerad enligt KPI och majoriteten av hyresavtalen förlängs med befintliga villkor om inte avtalet har sagts upp för villkorsändring. Leasingperioden för diverse kontorsutrustning varierar mellan 1-3 år. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen till 13 529 kSEK (9 906). Moderbolagets leasingavgifter har för året varit 8 777 kSEK (8 559).

Ingående-utgående balansanalys av nyttjanderättstillgångar presenteras i not C2.

Koncernen leasar ett flertal tillgångar, främst byggnader, maskiner och bilar. Den genomsnittliga leasingperioden är 3 år (3).

Uppskattningsvis en fjärdedel av leasingavtalen för byggnader, maskiner och bilar löpte ut under det innevarande räkenskapsåret. De utgångna leasingavtalen ersattes av nya leasingavtal för de underliggande tillgångarna. Årets nyanskaffningar uppgår till 3,0 MSEK (7,6).

Avtalade framtida leasingavgifter	2020	2019
	Moderbolag	Moderbolag
- Inom ett år	7 552	7 344
- Senare än ett men inom fem år	11 013	18 378
- Senare än fem år	0	0
Totalt	18 565	25 722

Not B9. Avskrivningar

	2020		2019	
	Koncernen	Moderbolag	Koncernen	Moderbolag
Immateriella anläggningstillgångar	17 589	2 099	9 801	3 382
Materiella anläggningstillgångar	14 449	2 101	10 354	1 774
Totalt	32 038	4 200	20 155	5 156

Not B9. Avskrivningar per funktion

	2020		2019	
	Koncernen	Moderbolag	Koncernen	Moderbolag
Kostnad sålda varor	16 318	2 099	9 375	3 382
Försäljningskostnader	7 830	524	4 223	443
Administrationskostnader	2 553	527	1 917	443
Forsknings- och utvecklingskostnader	5 337	1 050	4 640	888
Totalt	32 038	4 200	20 155	5 156

Not B10. Valutakurseffekter

	2020		2019	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Valutakurseffekter har redovisats i resultaträkningen enl följande				
Valutakursvinster i redovisat rörelseresultat	0	0	1 134	1 134
Valutakursförluster i redovisat rörelseresultat	-13 341	-13 341	-6 771	-6 771
Totalt	-13 341	-13 341	-5 637	-5 637

Not B11. Ränteintäkter och finansiella kursvinster

	2020		2019	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Ränteintäkter	416	0	128	0
Kursvinster, koncerninterna fordringar	6 702	13 185	5 861	5 861
Totalt	7 118	13 185	5 989	5 861

Ingen del av moderbolagets ränteintäkter/kostnader är koncerninterna. Samtliga ränteintäkter är hänförliga till instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Not B12. Räntekostnader och finansiella kursförluster

	2020		2019	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Räntekostnader	2 546	1 101	1 495	416
Kursförluster, Koncerninterna fordringar	2 617	2 305	1 849	2 236
Totalt	5 163	3 406	3 344	2 652

Ingen del av räntekostnaderna är direkt hänförliga till utvecklingsverksamheten och dess kostnader. Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Not B13. Skatter

	2020		2019	
Skatt på årets resultat	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Aktuell skatt	-17 880	-17 086	-28 063	-27 363
Uppskjuten skattekostnad	-4 868	-3 011	-1 986	834
Summa skatt på årets resultat	-22 748	-20 097	-30 048	-26 529

Uppskjuten skatt

Utnyttjande av skattemässiga underskott	-1 611	0	-1 326	0
<i>Temporära skillnader:</i>				
Avsättningar	-3 011	-3 011	834	834
Lager	-127	0	145	0
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete	-3 636	0	-2 378	0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1 659	0	601	0
Leasing	86	0	247	0
Kundrelationer	1 015	0	258	0
Övriga temporära skillnader	757	0	-367	0
Summa uppskjuten skatt	-4 868	-3 011	-1 986	834

Uppskjuten skatteskuld/skattefordran

Skattemässiga förlustavdrag	0	0	1 597	0
<i>Temporära skillnader</i>				
<i>Avsättningar</i>	2 196	668	3 678	3 678
Lager	109	0	236	0
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete	-17 905	0	-14 225	0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-5 340	0	-6 814	0
Leasing	333	0	247	0
Varumärke	-6 103	0	-6 344	0
Kundrelationer	-12 360	0	-13 859	0
Övriga temporära skillnader	-4 307	0	-3 056	0
Summa redovisade värde på uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-43 377	668	-38 539	3 678

Ej bokförd uppskjuten skattefordran	22	0	723	0
-------------------------------------	----	---	-----	---

Det finns ackumulerade underskottsavdrag i Japan. Tidsbegränsningen för dessa är sju år. Ingen del avseende underskottsavdrag i Japan är upptagen i redovisningen. I Japan uppgår det skattemässiga underskottet till 63 kSEK som kan utnyttjas senast till år 2023.

	2020		2019	
Avstämning, skattekostnad	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Redovisat resultat före skatt	112 228	100 058	129 220	116 568
Skatt enligt gällande skattesats	-24 017	-21 412	-27 653	-24 946

Skatteeffekt av:				
-Effekt av andra skattesatser i utländska dotterföretag	-242	0	-624	0
-Ej skattepliktiga intäkter	736	1 391	1	0
-Ej avdragsgilla kostnader	-118	-54	-1 063	-296
-Utnyttjande av skattemässiga underskott där uppskjuten skattefordran ej redovisats	706	0	409	0
Totalt	-22 935	-20 075	-28 930	-25 242

Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt				
Års aktuella skatt	-38	0	-1 279	-1 279
Förändrad skattesats på uppskjuten skattetilgång	225	-22	161	-8
Årets redovisade skattekostnad	-22 748	-20 097	-30 048	-26 529

Inkomstskattebeloppet i övrigt totalresultat avser i sin helhet kassaflödessäkringar.

Not C1. Immateriella tillgångar

	2020		2019	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete				
Ingående anskaffningsvärden	114 054	41 612	98 242	41 612
Årets aktiveringar	25 524	0	16 012	0
Förvärv av rörelse	0	0	0	0
Omklassificering	1 226	0	0	0
Avyttringar/utrangeringar	0	0	-200	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	140 804	41 612	114 054	41 612
Ingående avskrivningar	-38 595	-34 706	-31 323	-31 323
Årets avskrivningar	-7 940	-2 099	-7 272	-3 383
Utgående ackumulerade avskrivningar	-46 535	-36 805	-38 595	-34 706
Utgående redovisat värde	94 269	4 807	75 459	6 906
	2020		2019	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Goodwill				
Ingående anskaffningsvärden	115 121	0	0	0
Årets anskaffningar	0	0	0	0
Förvärv av rörelse	1 269	0	118 435	0
Omräkningsdifferens	-4 418	0	-3 314	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	111 972	0	115 121	0
Utgående redovisat värde	111 972	0	115 121	0
	2020		2019	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Varumärke, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar				
Ingående anskaffningsvärden	111 592	900	900	900
Årets anskaffningar	64	0	0	0
Förvärv av rörelse	0	0	114 660	0
Utrangering	-584	0	0	0
Omräkningsdifferens	-4 631	0	-3 968	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	106 441	900	111 592	900
Ingående avskrivningar	-2 504	0	0	0
Årets avskrivningar	-9 648	0	-2 529	0
Förvärv av rörelse	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	353	0	25	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 799	0	-2 504	0
Utgående redovisat värde	94 642	900	109 088	900

Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete

Koncernens totala utgifter för forskning och utveckling uppgick till 76 777 kSEK (72 429) vilket motsvarar 16 procent (16) av nettoomsättningen. Av dessa utgifter har 25 524 kSEK (16 012) aktiverats, resterande 51 253 kSEK (56 417) har belastat årets resultat. Det redovisade värdet för aktiverade utvecklingsutgifter vilka ännu inte är föremål för avskrivning uppgår till 33 320 kSEK (14 106). Årets utvecklingsarbete avser produkter för att stärka produktportföljen mot kunder inom hematologi.

Goodwill

Goodwillen är hänförlig till förvärvet av RAL Diagnostics och uppgick till 118,4 MSEK vid förvärvstillfället. Justering av förvärvsbeloppet med ett tillägg om 1,3 MSEK gjordes under första kvartalet 2020. Det redovisade värdet av goodwill uppgick till 112,0 MSEK (115,1) vid periodens slut. Det har inte skett någon nedskrivning av goodwillen under räkenskapsåret.

Varumärke, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Det redovisade värdet av varumärken med obestämdbar nyttjandeperiod uppgick vid periodens slut till 24,4 MSEK (25,4) och är hänförliga till förvärvet av RAL Diagnostics. Det har inte skett någon nedskrivning av varumärken under räkenskapsåret.

Periodens utgående redovisade värde för kundrelationer uppgår till 49,4 MSEK (55,4) och är hänförligt till förvärvet av RAL Diagnostics. Avskrivning för perioden har skett enligt plan.

Övriga immateriella tillgångar avser till största del förvärvat teknologi hänförligt till RAL Diagnostics och har ett utgående bofört värde om 20,8 MSEK (28,3). Avskrivning har skett i enlighet med plan och en nedskrivning om 0,6 MSEK (0) är hänförligt till ett enskilt projekt som har utrangerats under året.

Nedskrivningsprövning goodwill och varumärke

Företagsledningen har fastställt budgeterade bruttomarginaler baserade på sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakten som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. Företagsledningens bedömning är att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet på den kassagenererande enheten blir lägre än goodwillen eller varumärkets sammanlagda redovisade värde. Med ovanstående i beaktande anser företagsledningen att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalysen visar på viss marginal mellan nyttjandevärde och bokfört värde. Känslighetsanalysen visar att en ökning av diskonteringsräntan om 0,5 procentenheter ger en marginal mellan nyttjandevärdet och bokfört värde om 6 procent (-6). En förändring av rörelsemarginalen med -1 procentenhet ger en marginal om 7 procent (-5).

Använd diskonteringsränta i prövningen (WACC, Weighted Average Cost of Capital) uppgår till 10,4 procent (12,8 procent före skatt). Uthållig tillväxt om 2 procent har använts i prövningen och motsvarar långsiktigt antagande om real tillväxt med 1 procent samt en inflation om 1 procent.

Not C2. Materiella anläggningstillgångar

Nyttjanderättstillgångar	2020		2019	
Byggnader och Mark	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Ingående anskaffningsvärden	33 953	0	0	0
Per 1 januari 2019, IFRS 16	0	0	29 913	0
Förändring värderingsprincip	0	0	570	0
Årets Anskaffningar	1 359	0	0	0
Förvärv av rörelse	0	0	3 456	0
Avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	-198	0	15	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	35 114	0	33 953	0
Ingående avskrivningar	-7 086	0	0	0
Årets avskrivningar	-8 363	0	-7 091	0
Förvärv av rörelse	0	0	0	0
Återföring av ack.avskrivningar på avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	103	0	5	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-15 346	0	-7 086	0
Utgående redovisat värde	19 768	0	26 867	0

Nyttjanderättstillgångar	2020		2019	
Maskiner och andra tekniska anläggningar	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Ingående anskaffningsvärden	1 709	0	0	0
Förändring värderingsprincip	0	0	-631	0
Årets Anskaffningar	0	0	0	0
Förvärv av rörelse	0	0	2 360	0
Avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	-202	0	-20	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 507	0	1 709	0
Ingående avskrivningar	-126	0	0	0
Årets avskrivningar	-683	0	-124	0
Förvärv av rörelse	0	0	0	0
Återföring av ack.avskrivningar på avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	37	0	-2	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-772	0	-126	0
Utgående redovisat värde	735	0	1 583	0

Nyttjanderättstillgångar	2020		2019	
Inventarier, verktyg och installationer	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Ingående anskaffningsvärden	1 399	0	0	0
Per 1 januari 2019, IFRS 16	0	0	1 654	0
Förändring värderingsprincip	0	0	-1 838	0
Årets Anskaffningar	1 789	0	216	0
Förvärv av rörelse	0	0	1 531	0
Avyttringar/utrangeringar	-190	0	-157	0
Omräkningsdifferens	-127	0	-7	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 871	0	1 399	0
Ingående avskrivningar	-325	0	0	0
Årets avskrivningar	-728	0	-479	0
Förvärv av rörelse	0	0	0	0
Återföring av ack.avskrivningar på avyttringar/utrangeringar	190	0	157	0
Omräkningsdifferens	17	0	-3	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-846	0	-325	0
Utgående redovisat värde	2 025	0	1 074	0

Materiella anläggningstillgångar som ej är nyttjanderättstillgångar	2020		2019	
Byggnader och Mark	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Ingående anskaffningsvärden	19 852	0	0	0
Årets Anskaffningar	1 067	0	0	0
Förvärv av rörelse	0	0	19 987	0
Avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Omklassificering	3 828	0	0	0
Omräkningsdifferens	-1 157	0	-135	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	23 590	0	19 852	0
Ingående avskrivningar	-5 428	0	0	0
Årets avskrivningar	-672	0	-200	0
Förvärv av rörelse	0	0	-5 148	0
Återföring av ack.avskrivningar på avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Omklassificering	-2 503	0	0	0
Omräkningsdifferens	604	0	-80	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 999	0	-5 428	0
Utgående redovisat värde	15 591	0	14 424	0

Not C2. Materiella anläggningstillgångar, forts

Materiella anläggningstillgångar som ej är nyttjanderättstillgångar

	2020		2019	
Maskiner och andra tekniska anläggningar	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Ingående anskaffningsvärden	15 109	1 982	3 844	1 982
Årets Anskaffningar	2 406	630	123	0
Förvärv av rörelse	0	0	11 149	0
Avyttringar/utrangeringar	0	0	-13	0
Omklassificering	-3 828	0	0	0
Omräkningsdifferens	373	0	6	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 060	2 612	15 109	1 982
Ingående avskrivningar	-10 659	-1 519	-2 933	-1 508
Årets avskrivningar	-1 705	-75	-367	-11
Förvärv av rörelse	0	0	-7 384	0
Återföring av ack.avskrivningar på avyttringar/utrangeringar	0	0	13	0
Omklassificering	2 503	0	0	0
Omräkningsdifferens	-343	0	12	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 204	-1 594	-10 659	-1 519
Utgående redovisat värde	3 855	1 018	4 449	463

Materiella anläggningstillgångar som ej är nyttjanderättstillgångar

	2020		2019	
Inventarier, verktyg och installationer	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Ingående anskaffningsvärden	12 186	11 329	9 831	9 831
Årets Anskaffningar	1 853	576	1 600	1 498
Förvärv av rörelse	0	0	771	0
Avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Omklassificering	1306	0	0	0
Omräkningsdifferens	-593	0	-16	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 752	11 905	12 186	11 329
Ingående avskrivningar	-6 091	-5 758	-3 994	-3 994
Årets avskrivningar	-2 298	-2 027	-2 093	-1 764
Förvärv av rörelse	0	0	-3	0
Återföring av ack.avskrivningar på avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Omklassificering	-1306	0	0	0
Omräkningsdifferens	396	0	-1	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 299	-7 785	-6 091	-5 758
Utgående redovisat värde	5 453	4 120	6 095	5 571

Materiella anläggningstillgångar fördelade per geografiskt område utifrån anläggningstillgångens fysiska placering

	2020	2019
	Koncern	Koncern
EMEA	47 084	53 553
Americas	0	191
APAC	344	750
Totalt	47 428	54 494

Not C3. Varulager

Varulager	2020		2019	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Råvaror och förnödenheter	8 284	1 946	8 645	906
Färdiga varor och handelsvaror	75 376	54 063	46 164	26 840
Totalt	83 660	56 009	54 808	27 746

Varor i lager som redovisats som en kostnad under året uppgår till 121 150 kSEK (110 262) i koncernen och till 88 136 kSEK (102 004) i moderbolaget. Förändringen i inkursansreserven under året uppgår till 374 kSEK (-472) i koncernen och till 274 kSEK (-268) i moderbolaget. Av varulagervärdet har ingen del redovisats till nettoförsäljningsvärde.

Not C4. Finansiella tillgångar

Köpooption fastighet	2020		2019	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Ingående anskaffningsvärde	17 925	0	0	0
Tillkommande optioner	0	0	18 441	0
Årets omräkningsdifferenser	-680	0	-516	0
Utgående redovisat värde	17 244	0	17 925	0

Köpooption fastighet avser mellanskillnaden av rätten att förvärva fastighet till fastställt pris och marknadsvärdet.

Depositioner	2020		2019	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Ingående anskaffningsvärde	3 940	3 476	3 579	3 476
Återvunnen deposition	-9	0	0	0
Tillkommande depositioner	210	178	356	0
Årets omräkningsdifferenser	-24	0	5	0
Utgående redovisat värde	4 117	3 653	3 940	3 476

Övriga finansiella tillgångar	2020		2019	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Ingående anskaffningsvärde	430	0	0	0
Tillkommande övr fin tillg	0	0	443	0
Avyttrad tillgång	-133	0	0	0
Årets omräkningsdifferenser	-11	0	-13	0
Utgående redovisat värde	286	0	430	0

Totalt finansiella tillgångar	2020		2019	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
	21 648	3 653	22 295	3 476

Not C5. Aktier och andelar i dotterföretag

Bolag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel (%)	Bokfört värde
CellaVision International AB	556573-4299	Lund, Sverige	1 000	100	100 kSEK
CellaVision Inc., Kanada	1724445	Toronto, Kanada	1 000	100	6 kSEK
CellaVision Inc., USA	06-1624895	Delaware, USA	10	100	1 SEK
CellaVision Japan K.K.	0104-01-074862	Yokohama, Japan	200	100	1 SEK
RAL Diagnostics SAS	449 261 403	Martillac, Frankrike	901 515	100	259 255 kSEK

Not C6. Kundfordringar

Förfallna men ej nedskrivna kundfordringar:

	2020	2019
Förfallna sedan 1–30 dagar	1 665	9 352
Förfallna sedan 31–60 dagar	1 246	3 252
Förfallna sedan 61–90 dagar	233	128
Förfallna sedan 91–120 dagar	1 037	539
Förfallna mer än 121 dagar	629	5
Totalt	4 809	13 277

Per den 31 december 2020 var kundfordringar om 4 809 kSEK (13 277) förfallna inom koncernen utan att något nedskrivningsbehov bedöms föreligga. Kundfordringarna är till största del relaterade till ett fåtal samarbetspartners. Bolagets bedömning är att det inte finns någon betydande kreditrisk hos dessa partners vilka tidigare inte haft några betalnings-svårigheter. Åldersanalysen för koncernen avseende dessa kundfordringar framgår ovan. Av dessa kundfordringar var 3 727 kSEK reglerade vid februari månads utgång 2021. Reserv för osäkra kundfordringar har beräknats baserat på historik. Beräkningsmodell framgår av tabellen nedan. Reserven för osäkra kundfordringar uppgick till 0 kSEK (0) per den 31 december 2020. Panter som säkerhet för fordringar finns inte.

Riskmatris						
Alla belopp i KSEK	1-30	31-60	61-90	91-120	>120	Totalt
Åldersfördelad kundreskontra	1 665	1 246	233	1 037	629	4 809
Procent i riskzon	0%	0%	0%	0%	3%	3%
Riskbelopp	0	0	0	0	18	18

Not C7. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020		2019	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Kontorshyra	0	2 011	277	1 911
Pensionspremier	359	359	358	358
Försäkringar	843	838	717	712
Marknadskostnader	251	251	244	244
Licenskostnader	2 000	2 000	1 895	1 895
Övrigt	2 484	697	1 537	796
Totalt	5 937	6 157	5 028	5 916

Not C8. Aktiekapitalet

Det registrerade aktiekapitalet i Moderbolaget fördelade sig, per den 31 december 2020 på 23 851 547 aktier med kvotvärde om 15 öre (15) vardera. Antalet utestående aktier är oförändrat mot samma period föregående år. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv.

Not C9. Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Tabellen nedan presenterar årets förändring av koncernens skulder kopplat till finansiering av verksamheten. Tabellen inkluderar kort- och långfristiga skulder. Den del som förfaller till betalning inom: 1 år uppgår till 45 874 (50 766) kSEK, 1-5 år 83 365 kSEK (120 144) samt efter 5 år 3 539 kSEK (2 782).

Koncern	Skulder till	Leasing	Factoring	Totalt
	kreditinstitut	skulder		
Per den 31 december 2019	131 405	28 658	13 629	173 692
Kassaflödespåverkande poster				
Upptagande av lån	0	0	0	0
Amortering av lån	-28 721	0	0	-28 721
Amortering av leasingavtal	0	-9 537	0	-9 537
Förändring factoringskuld	0	0	-4 037	-4 037
Icke-kassaflödespåverkande poster				
Ingångna leasingavtal	0	3 041	0	3 041
Effekt av ändrade valutakurser	-1 469	-191	0	-1 659
Per den 31 december 2020	101 215	21 970	9 592	132 778

Not C9. Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, forts

Tabellen nedan presenterar årets förändring av moderföretagets skulder kopplat till finansiering av verksamheten. Tabellen inkluderar kort- och långfristiga skulder. Den del som förfaller till betalning inom: 1 år uppgår till 22 886 kSEK (23 789) och 1-5 år 62 935 kSEK (89 207). Ingen del förfaller till betalning överstigande 5 år.

Moderbolag	Skulder till	Leasing	Factoring	Totalt
	kreditinstitut	skulder		
Per den 31 december 2019	112 996	0	0	112 996
Kassaflödespåverkande poster				
Upptagande av lån	0	0	0	0
Amortering av lån	-22 886	0	0	-22 886
Amortering av leasingavtal	0	0	0	0
Förändring factoringskuld	0	0	0	0
Icke-kassaflödespåverkande poster				
Ingångna leasingavtal	0	0	0	0
Effekt av ändrade valutakurser	-4 290	0	0	-4 290
Per den 31 december 2020	85 821	0	0	85 821

Not C10. Avsättningar, garantier och bonus

Långfristiga avsättningar	2020		2019	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Ingående värde	6 007	2 538	2 458	2 458
Avsatt under året	645	0	1 765	1 765
Förvärv av rörelse	0	0	3 469	0
Omklassificerat till kort avsättning	0	0	-1 685	-1 685
Återförda avsättningar	-2 538	-2 538	0	0
Omräkningsdifferens	-132	0	0	0
Totalt	3 982	0	6 007	2 538

Avsättningarna förfaller :				
- Inom ett år	0	0	0	0
- Senare än ett men inom fem år	0	0	2 620	2 538
- Senare än fem år	3 982	0	3 387	0
Totalt	3 982	0	6 007	2 538

Not C10. Avsättningar, garantier och bonus, forts

	2020		2019	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Garantiavsättningar				
Ingående värde	1 903	1 903	1 752	1 752
Avsatt under året	1 875	1 875	1 903	1 903
Återförda avsättningar	-1 203	-1 203	-1 549	-1 549
Anspråktaget	-700	-700	-203	-203
Totalt	1 875	1 875	1 903	1 903
Avsättningarna förfaller :				
- Inom ett år	1 875	1 875	1 903	1 903
- Senare än ett men inom fem år	0	0	0	0
Totalt	1 875	1 875	1 903	1 903

Långfristiga avsättningar för moderbolaget består i sin helhet av bonusresevering till bolagets ledning. För koncernen tillkommer även avsättningar för pensioner. Pensionsavsättningen baseras på aktuariella beräkningar som utgår ifrån antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar och förväntad inflation.

Not C11. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020		2019	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Semesterskuld	13 444	9 078	10 695	7 407
Styrelsearvode	470	470	601	601
Sociala avgifter	9 745	7 686	14 070	11 450
Personalkostnader	1 496	984	400	400
Incitamentsprogram	1 858	1 039	11 905	10 042
Förutbetalda intäkter	3 174	3 174	3 360	3 207
Övrigt	3 185	1 760	6 316	989
Totalt	33 371	24 190	47 348	34 096

Förutbetalda intäkter består i huvudsak av från kunder förinbetalade mjukvarulicenser. Avtalsskulder i form av av förutbetalda intäkter redovisas fram tills att prestationsåtagande är uppfyllt eller förfaller för kund att nyttja och redovisas som intäkt över tid.

	2020		2019	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Ingående balans förutbetalda intäkter	3 360	3 207	3 468	3 057
Intäktsfört under året	-3 360	-3 207	-3 468	-3 057
Skuldfört under året	3 174	3 174	3 360	3 207
Utgående balans förutbetalda intäkter	3 174	3 174	3 360	3 207

Utgående skuld beräknas intäktsföras under 2021.

Not C12. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2020		2019	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Ställda säkerheter				
Pantsatta likvida medel	1 200	1 200	9 754	9 754
Företagsinteckning	27 932	12 500	28 581	12 500
Totalt	29 132	13 700	38 335	22 254
Eventalförpliktelser				
	Inga	Inga	Inga	Inga

Pantsatta likvida medel avser bankgarantier.

Not C13. Poster som ej ingår i kassaflödet

Koncernen	2020	2019
Avskrivningar	32 038	20 155
Förändring av periodiseringsposter och avsättningar	-12 828	8 028
Orealiserade kursdifferenser	-3 580	-2 345
Totalt	15 630	25 839

Moderbolaget	2020	2019
Avskrivningar	4 201	5 157
Förändring i periodiseringsposter och avsättningar	-12 712	5 924
Orealiserade kursdifferenser	-2 173	-2 345
Totalt	-10 684	8 736

Not C14. Disposition av företagets vinst

	2020
Till årsstämman förfogande står	Moderbolag
Balanserat resultat	266 158
Årets resultat	79 962
Totalt	346 120

Styrelsen föreslår årsstämman följande disposition	
Till aktieägarna utdelas, 0,75 kronor per aktie	17 889
I ny räkning överförs	328 231
Totalt	346 120

Not D1 Rörelseförvärv av koncernföretag 2019

All information i denna not är hänförlig till 2019 års bokslut.

Förvärv av koncernföretag

Den 1 oktober 2019 förvärvade CellaVision AB 100 % av aktiekapitalet i RAL Diagnostics (RAL) för 254,4 MSEK (23,7 MEUR), på kontant och skuldfri bas. RAL är ett franskt bolag, beläget utanför Bordeaux med 45 anställda. Bolaget tillverkar produkter för provberedning inom hematologi, patologi, cytologi och mikrobiologi. Förvärvet av RAL är ett led i koncernens strategiska inriktning att vara ledande inom global digitalisering och automatisering av blodanalyser för både mänskliga och veterinära segment. Genom att kombinera CellaVisions och RALs kärnteknologier möjliggörs ett bättre diagnostikresultat. Kombinationen av CellaVisions och RALs teknologier förbättrar kvaliteten inom områden såsom bildkvalitet, cellklassificering och laborationsflöde. Förvärvet finansieras genom en kombination av CellaVisions egna likvida medel och banklån arrangerat av Skandinaviska Enskilda Banken AB om 11,4 MEUR.

Per rapportdagen har redovisningen avseende förvärvet endast fastställts preliminärt eftersom värderingen av vissa tillgångar ej är slutförda.

Verkligt värde på förvärvade fordringar (vilka i huvudsak består av kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar) uppgår till 36,2 MSEK. Avtalsenliga bruttobelopp uppgår till samma belopp då det inte bedöms föreligga någon förlustrisk.

Goodwill uppkom vid förvärvet av RAL Diagnostics därför att anskaffningsvärdena för företaget inkluderade en kontrollpremie. Den överförda ersättningen inkluderade även belopp hänförliga till fördelar av förväntade synergier, intäktsökning, utveckling av framtida marknader och den samlade personalstyrkan i företagen. Förvärvet av RAL Diagnostics höjer även kvalitén på provberedning, vilket kan skapa ett mervärde för kunder som köper CellaVisions befintliga instrument. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara immateriella tillgångar.

Ingen del av den goodwill som uppkom i samband med förvärvet förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Alla belopp i kSEK	RAL Diagnostics
Nettokassaflöde vid rörelseförvärv	
Kontant betald ersättning	254 359
Förvärvade likvida medel	-6 784
Nettokassaflöde	247 575

Förvärvets påverkan på koncernens resultat

Av koncernens intäkter är 25 350 kSEK hänförliga till RAL Diagnostics. RAL Diagnostics har bidragit med 5 765 kSEK till koncernens EBITDA. Om förvärvet hade skett den 1 januari 2019, skulle koncernens intäkter uppgått till 531 708 kSEK och koncernens EBITDA till 151 496 kSEK.

Alla belopp i kSEK	RAL Diagnostics
Överförd ersättning	
Likvida medel	254 359
Total överförd ersättning	254 359

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 3,6 MSEK under det fjärde kvartalet och redovisats som administrationskostnader i koncernens rapport över totalresultatet.

Alla belopp i kSEK	RAL Diagnostics
Redovisade belopp per förvärvstidpunkten för förvärvade nettotillgångar	
Anläggningstillgångar	
Varumärke	26 105
Kundrelationer	58 070
Teknologi	30 484
Materiella anläggningstillgångar	25 844
Finansiella anläggningstillgångar	19 214
Omsättningstillgångar	
Varulager	20 746
Kundfordringar	21 206
Övriga kortfristiga fordringar	15 009
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 011
Likvida medel	6 784
Långfristiga skulder	
Räntebärande långfristiga skulder	18 785
Övriga långfristiga skulder	515
Uppskjuten skatteskuld	29 095
Avsättningar	3 036
Kortfristiga skulder	
Kortfristiga skulder, räntebärande	21 643
Leverantörsskulder	10 156
Övriga kortfristiga skulder	3 017
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 302
Identifierbara tillgångar och skulder, netto	135 924
Överförd ersättning	254 359
Goodwill	118 435

Årsredovisningens godkännande

Årsredovisningens godkännande

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 7 april 2021. Koncernens rapport över totalresultat samt rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2021.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning

och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, Årsredovisningslagen samt RFR 1, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas den 29 april 2021. Med anledning av den pågående covid-19-pandemin tillämpar Bolaget en poströstningsstämma för att minimera smittspridning.

Utdelning per aktie

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning ska ske om 0,75 SEK per aktie för 2020.

Lund den 7 april 2021

Sören Mellstig

Styrelsens ordförande

Anna Malm Bernsten

Styrelseledamot

Stefan Wolf

Styrelseledamot

Markus Jonasson Kristoffersson

Styrelseledamot
Arbetsstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 7 april 2021
Deloitte AB

Jeanette Roosberg

Auktoriserad revisor

Christer Fåhraeus

Styrelseledamot

Niklas Prager

Styrelseledamot

Mikael Worning

Styrelseledamot

Simon Østergaard

Verställande direktör och koncernchef

Åsa Hedin

Styrelseledamot

Jürgen Riedl

Styrelseledamot

Gunnar Hansen

Styrelseledamot
Arbetsstagarrepresentant

Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I CELLAVISION AB (PUBL) ORGANISATIONSNUMMER 556500-0998

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för CellaVision AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41-48 och hållbarhetsrapporten på sidorna 26-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32-80 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Identifiering och värdering av balanserade utvecklingsutgifter

Beskrivning av risk

- CellaVision redovisar i balansräkningen per den 31 december 2020 balanserade utvecklingsutgifter om 94 mkr (75).
- Identifiering av forsknings- respektive utvecklingsfasen är viktig för att säkerställa att det är aktiverbara utgifter som balanserats.

- Värdet på de redovisade tillgångarna är avhängigt framtida avkastning på de produkter utvecklingsutgifterna hänför sig till. Bolaget gör nedskrivningsprövning per produktgrupp.
- Felaktig bedömning och antaganden kan ge en påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till not A1 koncernens redovisningsprinciper, not A3 om viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål och not C1 om balanserade utgifter för utvecklingsarbeten i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

- Vi har granskat bolagets aktiverade utgifter för att säkerställa att dessa överensstämmer med gällande redovisningsregler.
- Vi har granskat bolagets antaganden och metoder i nedskrivningsprövning för att säkerställa att gjorda antaganden är rimliga och konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar.

Värdering av goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Beskrivning av risk

- CellaVision redovisar i balansräkningen per den 31 december 2020 goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod om 136 mkr (141 mkr). Dessa avser övervärden som har uppkommit i samband med förvärv.
- Värdet på de redovisade tillgångarna är avhängigt av framtida avkastning och lönsamhet i den kassagenererande enhet tillgångarna avser. Värderingen baseras på ett flertal antaganden såsom uppskattade framtida kassaflöden, diskonteringsränta samt tillväxt.
- Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till not A1 koncernens redovisningsprinciper, not A3 om viktiga uppskattningar och antaganden och not C1 om immateriella tillgångar i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

- Vi har, med hjälp av värderingsexpert, granskat bolagets upprättade nedskrivningsprövning för att säkerställa att redovisade värden på tillgångarna är försvarbara samt att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar.
- Vi har granskat korrektheten och fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Den andra informationen består av ersättningsrapporten samt sidorna 2-25, 84-88 i detta dokument som även innehåller annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på

Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för CellaVision AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets

och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Deloitte AB, utsågs till CellaVision ABs revisor av bolagsstämman 16 juni 2020 och har varit bolagets revisor sedan 5 maj 1997. CellaVision AB har varit ett bolag av allmänt intresse sedan 2010.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41-48 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö 7 april 2021
Deloitte AB

Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor

Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av relevanta trender. CellaVisions definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa

finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i årsredovisningen. Avstämning av dessa mått sker i tabeller nedan.

Nettoomsättning

KSEK	Jan-Dec 2020 (%)	Jan-Dec 2020 MSEK	Jan-Dec 2019 (%)	Jan-Dec 2019 MSEK
Förra perioden		461 772		364 812
Organisk tillväxt	-10%	-47 388	15%	54 754
Valutaeffekt	-3%	-14 209	5%	16 856
Strukturell tillväxt	15%	71 268	7%	25 350
Nuvarande period	2%	471 443	21%	461 772

EBITDA

KSEK	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Rörelseresultat	110 273	126 576
Avskrivningar	32 622	20 155
EBITDA	142 895	146 731

Bruttomarginal

KSEK	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Nettoomsättning	471 443	461 772
Bruttoresultat	313 041	336 734
Bruttomarginal	66,4%	72,9%

Rörelsemarginal

KSEK	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Nettoomsättning	471 443	461 772
Rörelseresultat	110 273	126 576
Rörelsemarginal	23,4%	27,4%

Räntabilitet på eget kapital

KSEK	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Periodens resultat	89 480	99 172
Genomsnittligt eget kapital	388 995	319 374
Räntabilitet på eget kapital	23%	31%

Räntabilitet på operativt kapital

KSEK	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Rörelseresultat	110 273	126 576
Genomsnittligt operativt kapital	437 006	267 917
Räntabilitet på operativt kapital	25%	47%

Soliditet

KSEK	2020	2019
Eget kapital	429 617	348 373
Balansomslutning	668 025	641 709
Soliditet	64,3%	54,3%

Nettoinvesteringar

KSEK	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Materiella investeringar	8 069	2 672
Immateriella investeringar	25 524	16 012
Avyttringar	0	-370
Nettoinvesteringar	33 593	18 314

Eget kapital per aktie

KSEK	2020	2019
Eget kapital	429 617	348 373
Antal utestående aktier	23 851 547	23 851 547
Eget kapital per aktie	18,01	14,61

Nettoskuldsättningsgrad, ggr

KSEK	2020	2019
Skulder till kreditinstitut, räntebärande	132 778	173 693
Likvida medel	102 262	102 312
Eget kapital	429 617	348 373
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,07	0,20

Operativt kapital

KSEK	2020	2019
Balansomslutning	668 025	641 709
Likvida medel	102 262	102 312
Uppskjuten skattefordran	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	21 648	4 371
Övriga kortfristiga skulder, ej räntebärande	1 973	1 419
Leverantörsskulder	20 865	21 716
Garantiavsättningar	1 875	1 903
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33 371	47 348
Avsättningar	3 982	6 007
Uppskjuten skatteskuld	43 377	38 539
Operativt kapital	438 672	418 094

EBITDA: Rörelseresultat före nedskrivningar och avskrivningar.

Bruttomarginal: Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen under perioden.

Bruttoresultat: Nettoomsättning med avdrag för kostnad sålda varor.

Eget kapital per aktie: Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antal utestående aktier vid periodens slut.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat (EBIT) i procent av nettoomsättningen under perioden.

Rörelseresultat (EBIT): Rörelseresultat före finansiella poster och skatt (Earnings Before Interest and Tax).

Soliditet: Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutning.

Valutaeffekt: Valutakursers påverkan på försäljningstillväxt i perioden.

Nettoinvesteringar: materiella och immateriella investeringar justerat för avyttringar.

Nettoskuldsättningsgrad: Nettolåneskuld, som beräknas som skulder till kreditinstitut, räntebärande minus likvida medel vid periodens utgång, i förhållande till eget kapital.

Räntabilitet på eget kapital: Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på operativt kapital: Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Operativt kapital: Balansomslutningen minskad med likvida medel, finansiella tillgångar, uppskjuten skattefordran och icke räntebärande skulder.

Ordlista

Algoritm

En systematisk procedur inom matematik och databehandling som i ett ändligt antal steg anger hur en beräkning utförs eller löser ett givet problem.

Anemi

Blodbrist. För låg halt av hemoglobin, blodets syretransporterande ämne, som förekommer i röda blodkroppar.

Artificiell intelligens/Artificiella neurala nätverk

Matematisk modell som efterliknar hjärnans sätt att lära sig.

Biomedicinsk analytiker

Legitimerad yrkeskategori som tjänstgör vid laboratorier och fysiologiska enheter. Som biomedicinsk analytiker med inriktning laboratoriemedicin utför man olika typer av laboratorieanalyser, till exempel på blod eller vävnad. Analyserna görs bland annat för att ställa diagnoser, följa sjukdomsförlopp och bedöma behandling.

Blodplättar

Vardagligt för Trombocyter. Har som huvuduppgift att hejda blödningar som uppstått i kroppens blodkärl genom att täppa igen de öppna sår som uppstått. Om detta inte hejdar blödningen aktiverar trombocyterna blodets koagulering.

Cerebrospinalvätska

Genomskinlig vätska som omsluter hjärna och ryggmärg.

Cellräknare

Vid misstanke om en hematologisk sjukdom är blodstatus det första prov som vården beställer. Blodstatus används rutinmässigt för att få en övergripande status av olika celler i blodet. Huvuddelen av proverna analyseras med hjälp av cellräknare. Prover som uppvisar någon typ av avvikelse går vidare för ytterligare granskning i CellaVisions instrument, då är blodet utstryket och infärgat på ett objektglas. Utan tillgång på CellaVisions instrument granskas provet manuellt i mikroskop.

Cytologi

Läran om celler. Undersökning av huvudsakligen vätskebaserade prover, exempelvis från spinalvätska, lungvätska och ledvätska, i syfte att finna bakterier, cancerceller samt blodceller. Det kanske mest frekventa cytologiprovet är cellprov från livmodertappen, där man söker efter cellförändringar i syfte att hitta cancer eller dess förstadium.

Food and Drug Administration (FDA)

USA:s läkemedels- och livsmedelsmyndighet.

Hematologi

betyder "läran om blodet och dess sjukdomar" och är en medicinsk specialitet som forskar i och behandlar sjukdomar i blod och blodbildande organ.

In vitro

Den gren inom medicinteknik som avser prover som analyseras utanför kroppen.

Klinisk kemi

Medicinsk specialitet med uppgift att ta fram, vidareutveckla och förse sjukvården med bland annat kemiska analyser på blod eller andra kroppsvätskor, cellanalyser och immunologiska analyser.

Leukemi/blodcancer

Leukemi är en gemensam benämning på flera cancerliknande blodsjukdomar i den blodbildande benmärgen som innebär att de vita blodkropparna förändrats och förökar sig okontrollerat i benmärgen och blodet.

Neurala nätverk

Matematisk teori som efterliknar hjärnans sätt att lära sig.

Patologi

Läran om sjukdomars orsak och utveckling, framför allt med utgångspunkt från strukturella förändringar av celler, vävnaders

och organs morfologiska uppbyggnad. Mikroskopiska studier av vävnadsutsnitt och biopsier, som kan bäddas i paraffin eller frysas. Ett exempel på patologianalyser är biopsier av misstänkt bröstcanceravvävnad.

Röda blodceller (erythrocyter)

har som uppgift är att frakta syre till cellerna, och koldioxid från dem till lungorna. Utgör normalt det största antalet celler i blodet.

State Food and Drug Administration of the People's Republic of China (SFDA)

Kinas läkemedels- och livsmedelsmyndighet.

Vita blodceller (leukocyter)

har som viktigaste uppgift är att försvara kroppen mot infektioner. Hos en frisk person förekommer normalt fem klasser av vita blodkroppar: neutrofiler, eosinofiler, basofiler, monocyter och lymfocyter.

Finansiella definitioner

Antal anställda, genomsnitt

Antal anställda vid varje månads slut, dividerat med tolv.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier vid årets slut.

Eget kapital per aktie efter full utspädning

Eget kapital efter utspädning i förhållande till antal aktier vid årets slut, som om full utspädning skett.

Nettoinvesteringar

Materiella och immateriella investeringar justerat för avyttringar.

Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt vägt antal aktier.

Resultat per aktie efter full utspädning

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt vägt antal aktier ökat med det antal som tillkommer vid full utspädning.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital. (Nettolåneskuld beräknas som låneskuld minus kassa vid periodens utgång.)

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på operativt kapital

Resultat före finansiella intäkter och finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat ökat med ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.

Operativt kapital

Balansomslutningen minskad med likvida medel, finansiella tillgångar, uppskjuten skattefordran och icke räntebärande skulder.

Årets kassaflöde

Resultat efter finansiella poster plus avskrivningar och övriga ej kassaflödespåverkande poster med avdrag för betald skatt, justerat för minskning/ökning av rörelsekapitalet exklusive likvida medel och med avdrag för nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, förändringen av upptagna/återbetalda lån samt utbetald utdelning.

CellaVision i världen

HUVUDKONTOR I SVERIGE

CellaVision AB (publ)
Mobilvägen 12
22362 Lund
Etablerat 1998

Besöksadress:
Mobilvägen 12
Tel: +46 46 460 16 00
www.cellavision.se
Org.nr. 556500-0998

USA

CellaVision Inc.
2530 Meridian Pkwy,
Suite 300
Durham, NC 27713
E-post: us.info@cellavision.com
Etablerat 2001

KANADA

CellaVision Canada Inc.
2 Bloor St West, Suite 2120 Toronto,
ON M4W 3E2
E-post: ca.info@cellavision.com
Etablerat 2007

JAPAN

CellaVision Japan K.K.
9th Floor Sotestu KS Building 1-1-5
Kitasaiwai, Nishi-ku,
Kanagawa 220-0004 Japan
Email: info@cellavision.jp
Etablerat 2008

KINA

Shanghai (Market Support office)
Email: cn.info@cellavision.com
Etablerat 2012
Beijing, (Market Support office)
Email: cn.info@cellavision.com
Etablerat 2013

SYDKOREA

Seoul (Market Support office)
Email: hoju@cellavision.com
Etablerat 2016

MELLANÖSTERN

Dubai (Market Support office)
Email: hohe@cellavision.com
Etablerat 2016

AUSTRALIEN

Sydney (Market Support office)
Email: josn@cellavision.com
Etablerat 2016

FRANKRIKE

Paris (Market Support office)
Email: sybe@cellavision.com
Etablerat 2016

TYSKLAND

Berlin (Market Support office)
Email: suma@cellavision.com
Etablerat 2017

BRASILIE

São Paulo (Market Support office)
Email: kech@cellavision.com
Etablerat 2017

STORBRITANNIEN

London (Market Support office)
Email: sawa@cellavision.com
Etablerat 2017

MEXIKO

Mexico City (Market Support office)
Email: roji@cellavision.com
Etablerat 2018

INDIEN

Mumbai (Market Support office)
Email: pata@cellavision.com
Etablerat 2018

THAILAND

Bangkok (Market Support office)
Email: pahu@cellavision.com
Etablerat 2018

ITALIEN

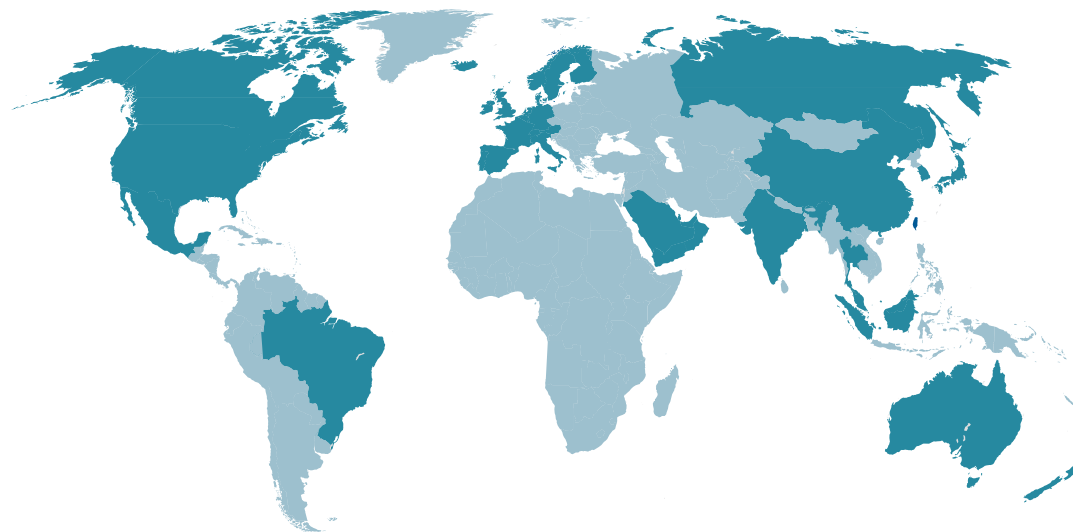
Neapel (Market Support office)
Email: gana@cellavision.com
Etablerat 2019

IBERIA

Madrid (Market Support office)
Email: daga@cellavision.com
Etablerat 2019

RYSSLAND

Moskva (Market Support office)
Email: olhe@cellavision.com
Etablerat 2020



Med 18 organisationer för lokal marknadssupport har CellaVision en direkt närvaro i fler än 40 länder.