

Momentum Group

Års-och hållbarhetsredovisning

momentum
group 

2023

Tillsammans för en hållbar industri

Industrins utmaningar med hållbarhet är mångfacetterade och kräver omsorgsfulla lösningar. Från att minska koldioxidutsläpp och optimera resursanvändning till att säkerställa ansvarsfulla leverantörskedjor och främja teknologisk innovation – varje steg mot hållbarhet kräver strategi, investeringar och samarbete.

En hållbar industri producerar varor och tjänster utan att förstöra för kommande generationers möjlighet att leva och utvecklas. En väl fungerande och hållbar industri genererar flera positiva effekter utifrån sociala och miljömässiga aspekter samt främjar ekonomisk tillväxt och utveckling. Att anpassa industrin för att göra den mer hållbar – med effektivare resursanvändning, säkrare och mer hälsosam arbetsmiljö, fler rena och miljövänliga tekniker och industriprocesser är alla viktiga sätt för att underlätta en hållbar utveckling.

Vi på Momentum Group hjälper våra kunder i Norden att uppfylla sina hållbarhetsmål genom att exempelvis minska deras miljöpåverkan, uppfylla kundkrav, efterleva lagstiftning, förbättra arbetsmiljön och spara kostnader. Våra så kallade Industriförbättringar är ett bevis på det värde som vi skapar för våra kunder. I denna årsredovisning presenterar vi några exempel på industriförbättringar som vi skapat under 2023.



Innehåll

Om års- och hållbarhetsredovisningen

Den legala årsredovisningen återfinns på sidorna 74–113. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sidorna 57–73. Dessutom finns frivillig hållbarhetsinformation som är integrerad i rapporten. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 46–51.

Rapporten är framtagen av Momentum Group i samarbete med Ashpool.

Det här är en interaktiv och klickbar PDF

Det är enkelt att navigera mellan de olika avsnitten med hjälp av navigeringsmenyn till höger på sidan.



4

Introduktion

Kort om Momentum Group	4
Året i korthet	7
Vd har ordet	8



10

Marknad och drivkrafter

Marknadstrender	11
Marknaden	13
Värdekedjan	14



15

Affärsmodell, mål och strategier

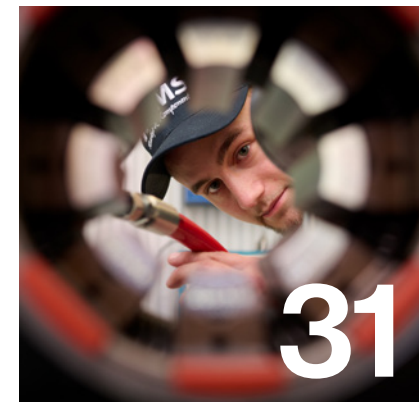
Modell för värdeskapande	16
Strategisk inriktning	17
Mål	18



21

Fokusområden

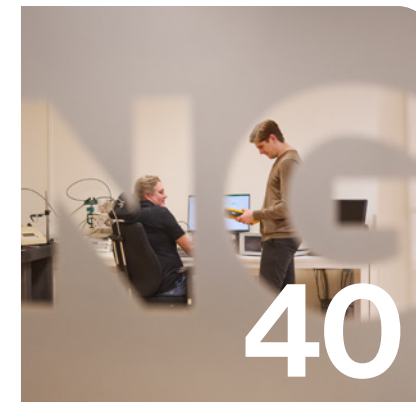
Vi utvecklar	22
Vi bygger kultur	23
Vi förvärvar	25



31

Affärsområden

Affärsområde Industry	32
Affärsområde Infrastructure	36



40

Årsredovisning 2023

Risker och riskhantering	41
Bolagsstyrning	46
Styrelse och ledning	52
Aktien och ägare	54
Hållbarhetsrapport	57
Förvaltningsberättelse	74
Koncernens räkenskaper	78
Moderbolagets räkenskaper	82
Noter	86
Förslag till vinstdisposition	113
Revisionsberättelse	114
Flerårsöversikt	118
Definitioner	119

Vi utvecklar och förvärvar framgångsrika hållbara företag i Norden

Momentum Group är en ledande börsnoterad grupp som erbjuder hållbara produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industri och industriell infrastruktur i Norden. Momentum Group är en aktiv ägare som fokuserar på att utveckla och förvärva företag inom de produkt- och tjänstevertikaler där vi har kunskap, kompetens och erfarenhet.

Momentum Group har sitt ursprung i Bergman & Beving som i över 100 år har byggt en rad framgångsrika verksamheter. Momentum Group är en finansiellt stark, väletablerad och engagerad ägare med tydliga mål och verktyg för hållbar utveckling och lönsamhet i våra bolag. Vi utvecklar våra företag genom ett aktivt ägande med ett decentraliserat resultat- och affärsansvar.

Omsättning (MSEK)¹⁾

2 298

EBITA (MSEK)¹⁾

265

Lönsamhet EBITA/RK¹⁾

59%

Anställda²⁾

749

¹⁾ R12 till och med 31 december 2023.

²⁾ 31 december 2023.

Introduktion

- > Kort om Momentum Group
- Året i korthet
- Vd har ordet

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

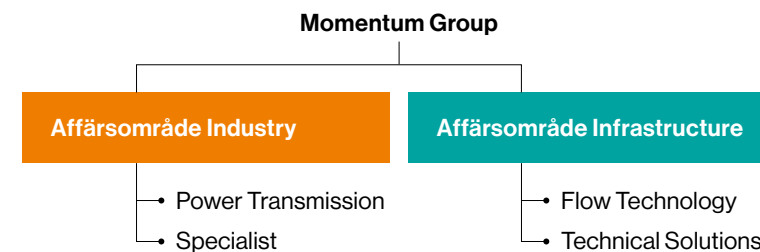
Affärsområden

Årsredovisning 2023



Ny koncernstruktur för ökat värdeskapande

Momentum Group introducerar en ny koncernstruktur för att främja långsiktig tillväxt, lönsamhet och utveckling. Denna förändring stärker möjligheterna till både organisk och förvärvad tillväxt inom varje affärsområde genom att bättre utnyttja den bredd och kompetens som har byggts upp inom koncernen sedan noteringen som ett självständigt företag i mars 2022.



Affärsområde Industry

Bolagen inom affärsområde Industry erbjuder komponenter och närliggande tjänster till främst eftermarknadskunder och inbyggare inom industri sektorn i Norden. Bolagen är framför allt återförsäljare men med vissa inslag av egna produkter och systembyggnation med stort fokus på industriförbättringar.

- Power Transmission
- Specialist

Läs mer i Affärsområde Industry [→](#)

Affärsområde Infrastructure

Bolagen inom affärsområde Infrastructure erbjuder produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industriell infrastruktur som är kritiska för ett fungerande samhälle. Bolagen är återförsäljare och serviceföretag samt levererar ofta kompletta lösningar med fokus på säker drift, längre livslängd och ökad effektivitet.

- Flow Technology
- Technical Solutions

Läs mer i Affärsområde Infrastructure [→](#)

Introduktion

- > Kort om Momentum Group
- Året i korthet
- Vd har ordet

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023



Sex skäl att äga aktier i Momentum Group

1

Uttalad tillväxtstrategi

Tydlig tillväxtstrategi med fokus på förvärv av attraktiva, lönsamma bolag.

2

Decentraliserad affärsmodell

Kombinerar en decentraliserad affärsmodell med effektiv bolagsstyrning och aktivt ägande samt beprövad ledning. Snabb och flexibel med beslut som fattas nära kunder och leverantörer.

3

Hållbar investering

Hållbarhet genomsyrar hela verksamheten och skapar förutsättningar för långsiktig lönsamhet och tillväxt då det samtidigt skapar affärsmöjligheter.

4

Tydligt resultatfokus

Ett tydligt resultatfokus möjliggör egenfinansierad, långsiktig tillväxt och god avkastning till aktieägarna.

5

Bevisad förmåga att utveckla verksamheter

Mångårig historik av framgångsrika förvärv med beprövade förvärvs- och onboardingprocesser.

6

Stark finansiell position

Starkt kassaflöde från den löpande verksamheten med en stark finansiell ställning som utgångspunkt.

Vår bolagsstyrning

- Organisk tillväxt genom att ständigt utveckla våra bolag – "bättre än igår".
- Kassaflöde som skapas genom god lönsamhet (EBITA/RK >45%) för att finansiera vår expansion och utveckling.
- Fokus på marginaler och kapitalomsättningshastighet för att säkerställa EBITA/RK >45%.
- Minst 3–5 förvärv per år.
- Egen- och lånefinansierad tillväxt med rimlig nettoskuld i förhållande till EBITDA.
- Kapitalallokering genom vår interna fokusmodell och aktieåterköp.
- Öka vinst per aktie och ge god avkastning till våra aktieägare.

Introduktion

- › Kort om Momentum Group
- Året i korthet
- Vd har ordet

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023



Året i korthet

2023 var ett tranformativt år för koncernen. Trots den konjunkturoro som påverkat marknaden under året var våra verksamheter stabila, med en tillfredsställande efterfrågan under året. Vi överträffade samtliga våra finansiella mål med en resultat-tillväxt (EBITA) om 30 procent och en lönsamhet (EBITA/RK) om 59 procent. Under året genomförde vi 11 förvärv parallellt med att vi byggde upp vår organisation för affärsutveckling vilket skapade förutsättningar för den nya struktur som vi sjösatte vid årsskiftet 2023/24.

MSEK	2023	2022	Förändring
Nettoomsättning	2 298	1 739	32%
Rörelseresultat	237	185	28%
<i>varav Jämförelsestörande poster</i>	-	-6	
<i>varav Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv</i>	-28	-13	
EBITA	265	204	30%
Periodens resultat	173	140	24%
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	3,45	2,70	28%
Rörelsemarginal, %	10,3	10,6	
EBITA-marginal, %	11,5	11,7	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %	59	61	
Soliditet, %	33	42	

11 förvärv som tillförde cirka

610 MSEK i årsomsättning

Finansiella mål

EBITA-tillväxt

Mål: >15%
Utfall 2023: 30%

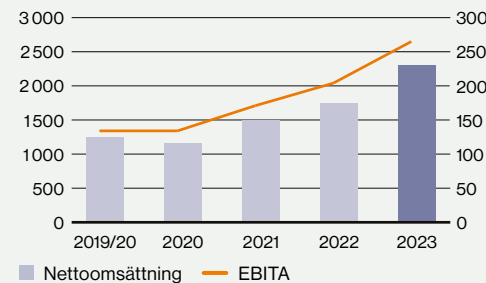
Lönsamhet EBITA/RK

Mål: >45%
Utfall 2023: 59%

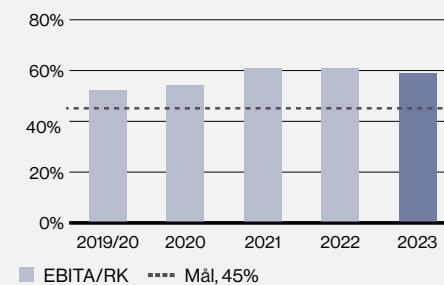
Utdelning

Mål: >30%
Utfall 2023:¹⁾ 32%

Nettoomsättning och resultat, MSEK²⁾



Lönsamhet (EBITA/RK)²⁾



¹⁾ Styrelsens förslag ²⁾ Rullande 12 månader

Hållbarhetsmål

Hållbara arbetsplatser

Mål: Samtliga medarbetare ska ha årliga medarbetarsamtal.

Utfall 2023: 83%
 (2022: 77%)

Hållbar industri

Mål: Öka andelen inköp från Code of Conduct-klassade leverantörer.

Utfall 2023: 72%
 (2022: 71%)

Mål: Öka antalet påvisade industriförbättringar.

Utfall 2023: 555
 (Nytt mål)

Minimera klimatpåverkan

Mål: Minska koldioxidutsläpp från tjänstebilar (grCO₂ per körd km).

Utfall 2023: -1%
 (2022: -7%)

Mål: Öka andel fossilfri/klimatneutral el.

Utfall 2023: 93%
 (2022: 75%)

Introduktion

Kort om Momentum Group

> Året i korthet

Vd har ordet

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023



Ett framgångsrikt år med stark organisk och förvärvad tillväxt

2023 var ett tranformativt år för koncernen. Trots den konjunkturoro som påverkat marknaden under året var vår verksamhet stabil, med en tillfredsställande efterfrågan under året. Vi överträffade samtliga våra finansiella mål med en resultattillväxt (EBITA) om 30 procent och en lönsamhet (EBITA/RK) om 59 procent. Under året genomförde vi 11 förvärv parallellt med att vi byggde upp vår organisation för affärsutveckling vilket skapade förutsättningar för den nya struktur som vi sjösatte vid årsskiftet 2023/24.



God motståndskraft

Våra verksamheter levererade god försäljningsökning med en organisk tillväxt på 7 procent under 2023. Även om vi mot slutet av året märkte av en viss återhållsamhet hos vissa kunder och en lägre aktivitetsnivå inom vissa kundsegment visar den nordiska industrin, vår primära kundbas, en imponerande motståndskraft.

Våra företag fortsatte att aktivt samarbeta med sina kunder för att skapa sätt att göra deras verksamheter mer lönsamma och hållbara. Tillsammans med våra leverantörer ägnade vi tid och kraft på att säkerställa god leveransförmåga i ljuset av den komponentbrist och leveransstörningar som påverkade delar av året.

Den decentraliserade strukturen i koncernen, med beslutsfattande nära kunder och leverantörer gör att vi snabbt kan agera utifrån kundernas behov och beteende och hitta lösningar med våra leverantörer. Jag är därför extra stolt över att våra verksamheter fortsatt att utvecklas så väl och samtidigt visat förmåga att anpassa sig utifrån aktuella marknadsförutsättningarna.

Överträffar alla finansiella mål

Vi har nu slutfört vårt andra år som ett självständigt börsnoterat företag och kan med stolthet meddela att vi har överträffat alla våra finansiella mål för 2023. EBITA-tillväxten nådde 30 procent, jämfört med målet på minst 15 procent per år och vårt EBITA uppgick till 265 MSEK. Vi skapar denna tillväxt tack vare ett strukturerat arbete i flera av koncernens bolag för att öka försäljningen i kombination med stabila eller förbättrade bruttomarginaler samt en god kostnadskontroll – tillsammans med bra förvärv.

Vår lönsamhet mätt som avkastning på rörelsekapital (EBITA/ RK) nådde 59 procent och överträffade också vårt mål på minst 45 procent. Vi kallar det vårt "supereffektivitetsmål" och det är en bra värdeämätare på det kassaflöde vi kan generera i våra verksamheter. Vårt kassaflöde var riktigt bra, med ett operativt kassaflöde om 260 MSEK för 2023 – en nivå som möjliggör fortsatt självfinansiering av förvärv, investeringar och utveckling av befintliga verksamheter samt utdelning till våra aktieägare. För 2023 föreslås en utdelning på 1,10 SEK per aktie,

”

Vi har nu slutfört vårt andra år som ett självständigt börsnoterat företag och kan med stolthet meddela att vi har överträffat alla våra finansiella mål för 2023.

Ulf Lilius

Vd och koncernchef

Introduktion

Kort om Momentum Group

Året i korthet

> Vd har ordet

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023



vilket motsvarar en utdelningsandel om 32 procent – över vårt mål om minst 30 procent.

Goda förutsättningar för fortsatt tillväxt

Som förvärvare utan exithorisont växer vi genom att löpande förvärva lönsamma och välskötta bolag. Bolag som vi tar väl hand om med tydliga ambitioner om resultatstillväxt och aktiviteter för att nå detta.

Totalt genomförde vi elva förvärv under året med en samlad årsomsättning på nästan 610 MSEK. Förvärven stärker vår position som kompetensaktör och bidrog klart positivt till vår EBITA-tillväxt.

Vi har under det senaste året byggt upp en organisation och strukturkapital inom förvärvsområdet. Detta, tillsammans med en stark balansräkning och kassaflödesgenerering från verksamheten innebär att det finns goda förutsättningar att hålla en fortsatt bra resultatstillväxt samt förvärvstakt under 2024.

Ny koncernstruktur som stödjer tillväxt

Som ett steg för fortsatt tillväxt – både genom förvärv och för att stötta våra verksamheter – sjösatte vi en ny organisation vid årsskiftet. Genom denna fokuserar vi våra kompetenser ytterligare och skapar ännu bättre förutsättningar för samarbeten och "best practice" inom vår koncern.

Under året förstärktes vår koncern med ett antal nya medarbetare – både i befintliga bolag och genom förvärv – som kommer med nya perspektiv och kunskap som hela koncernen har nytta av. Vi fortsatte också med vårt arbete av interna förbättringar och kunskapsbyggande. Under året rullade vi ut information om och byggde upp kunskap om Industrieförbättringar i kon-

cernens bolag. Vi etablerade på vårt intranät en plattform för ökat kunskapsutbyte mellan bolagen som vi kallar Sharing & Caring och vi fortsatte med att bygga ut vår affärsskola med flera moduler.

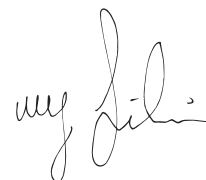
Summerar året och ser framåt med tillförsikt

Vi tackar våra dedikerade medarbetare för många goda insatser under året – och våra kunder och samarbetspartner för fortsatt förtroende. Genom att fokusera på att utveckla och framgångsrikt förvärva företag inom våra kärnområden har vi inte bara stärkt vår marknadsposition utan också tillfört nya talanger och kompetenser till vårt team.

Vi är en aktiv ägare med en tydlig vision och vi har en vilja att utmana oss själva för att nå nya höjder. Vi tror på kraften av samarbete och innovation inom ramen för vårt decentraliserade affärsansvar, och jag är övertygad om att vi under 2024 kommer att fortsätta vår fina utveckling.

Avslutningsvis, så fortsätter vi på den inslagna vägen, där resultatstillväxt i befintliga verksamheter tillsammans med förvärv av framgångsrika nischbolag är det som ska göra oss "bättre än igår".

Stockholm i mars 2024



Ulf Lilius
Vd och koncernchef



”

Ett år går fort, vi har fortsatt vår tillväxtresa genom att fokusera på att utveckla och förvärva företag inom våra kärnområden. Under det senaste året har vi framgångsrikt genomfört 11 förvärv, vilket inte bara stärker vår position på marknaden utan också berikar vårt team med nya talanger och kompetenser. Ingen kan göra allt, men alla kan göra något – och tillsammans kan vi göra mycket! Det tycker vi sammanfattar det gångna verksamhetsåret för oss inom Momentum Group på ett bra sätt.

Ulf Lilius och Niklas Enmark
CEO och CFO

Introduktion

Kort om Momentum Group

Året i korthet

> Vd har ordet

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023



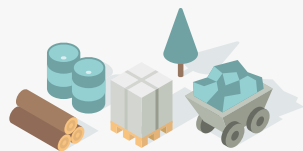
Marknad och drivkrafter

Marknadstrender	11
Marknaden	13
Värdekedjan	14



Fem starka marknadstrender

Momentum Group verkar på den nordiska marknaden för industrikomponenter, industriservice och relaterade tjänster. Efterfrågan på Momentum Groups erbjudanden drivs primärt av tillväxten på våra kunders marknader. En högre industriproduktion leder till ett högre behov av produkter för reparation och underhåll, service och relaterade tjänster. Marknadstrender som ökad lokal produktion, fördjupade samarbeten med leverantörer, högre efterfrågan på lokal närvaro och tillgänglighet från slutkunder samt ökat hållbarhetsfokus gynnar vår affär.



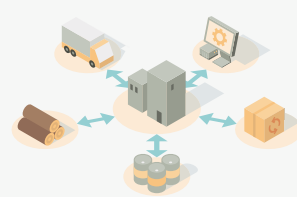
Industriproduktion på våra hemmarknader

En högre industriproduktion leder till ett ökat behov av produkter för reparation och underhåll, service och relaterade tjänster.



Hållbarhet och den cirkulära ekonomin

Ökat fokus på hållbarhet skapar ökad efterfrågan på hållbara lösningar som bevisat leder till mer effektiv energianvändning, mer säker och hälsosam arbetsmiljö samt en renare och mer miljövänlig produktion.



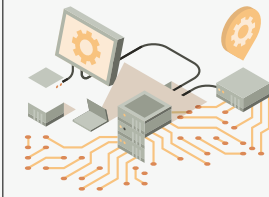
Fördjupade samarbeten med tillverkare

Nära samarbete med pålitliga återförsäljare blir alltmer strategiskt viktigt för tillverkare, vilket gynnar aktörer som förstår slutkundernas behov, produktions- och logistikprocesser.




Tillgänglighet och lokal närvaro för kunder

En effektiv logistik, med hög tillgänglighet av produkter, tjänster och kompetens samt snabb och säker leverans blir alltmer avgörande för kundnöjdhet.



Automatisering och digitalisering

Den ökade automatiseringen i industrin leder till ökad efterfrågan på digitalisering som ett sätt för maskiner att kommunicera men även för övervakning av produktionsprocesser och för optimering.

Läs mer på nästa sida 

Introduktion

Marknad och drivkrafter

- > Marknadstrender
 - Marknaden
 - Värdekedjan

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023



Industriproduktion på våra hemmamarknader

Efterfrågan på våra produkter och tjänster kopplas huvudsakligen till den nordiska industriproduktionens framgångar eftersom en högre industriproduktion leder till ett större behov av produkter för reparation och underhåll, service och relaterade tjänster. Under de senaste åtta åren har industriproduktionen i Sverige i genomsnitt ökat med cirka 2,7 procent årligen i reala termer, jämfört med 6,5 procent i Danmark, vilket framför allt är drivet av den starka utvecklingen inom den danska läkemedelssektorn¹⁾.

Den höga effektiviteten inom den nordiska tillverkningsindustrin, med Sverige i spetsen inom fordons-, skogs- och pappersindustrin, samt Finlands starka position inom skogs- och pappersindustrin och produktion av industriella maskiner, skapar en robust grund för fortsatt tillväxt. Danmark, som en betydande exportör inom läkemedelsindustrin, och Norges framstående roll inom oljeindustrin, bidrar också till den nordiska regionens styrka.²⁾³⁾

Den nordiska arbetskraftens höga kompetens och ökade automationsgrad, tillsammans med satsningar på digitalisering

och automatisering, positionerar regionen väl för fortsatt tillväxt. Kortfristig påverkas marknaden av global osäkerhet, men det ökade fokuset på miljö, socialt ansvarstagande (ESG) och ökad reglering gynnar industriproduktionen i Norden. På längre sikt förväntas den nordiska marknaden fortsätta uppvisa en stark efterfrågan på våra produkter och tjänster.⁴⁾⁵⁾

Hållbarhet och den cirkulära ekonomin

Hållbarhetsfrågor har fått allt större betydelse vid kundernas val av återförsäljare i samband med att nationer infört regleringar och mål som bidragit till ökad miljömedvetenhet där allt större del av allmänheten aktivt försöker minska sitt klimatavtryck. Förväntningarna och kraven från externa intressenter har ökat på att bolag inom industrisektorn ska agera för att göra de operativa processerna mer hållbara.

När hållbarhetsrelaterade frågor blivit allt viktigare engagerar sig kunder i leverantörers hållbarhetsarbete för att säkerställa hög hållbarhetsstandard genom hela värdekedjan. Det finns därför ett stort behov och en ökande efterfrågan av hållbara lösningar bland marknadsaktörer. Momentum Groups geografiska marknader har kommit långt inom hållbarhetsarbetet sett till FN:s globala hållbarhetsmål, vilket innebär att höga krav ställs på de nordiska verksamheterna att agera hållbart och driva hållbarhetsrelaterade frågor.

Fördjupade samarbeten med tillverkare

Tillverkarna ser flera fördelar med att fördjupa samarbetet med pålitliga och kompetensorienterade återförsäljare. En samarbetsstrategi gör det möjligt för varumärkesägare att fokusera på sina kärnkompetenser inom design, produktutveckling och varumärkeshantering, samtidigt som de förlitar sig på partnern för lokal marknadskännedom och för att hantera delar av försäljningsprocessen, logistik och eftermarknad. Det fördjupade samarbetet blir därmed en väsentlig komponent för tillverkarna, då det ger ökad kunskap om slutkundernas behov, beteenden och konkurrenssituation, vilket är värdefullt för framtida produkt- och erbjudandeutveckling. Detta gynnar återförsäljare som har god insikt i slutkundernas behov samt förstår produktions- och logistikprocesser.⁶⁾

Tillgänglighet och lokal närvaro för kunder

God tillgänglighet av produkter, tjänster och kompetens samt ett effektivt logistiknätverk, med snabb leverans och hög

leveranssäkerhet är en av de grundläggande faktorerna som bidrar till kundnöjdhet och därmed kundens val av återförsäljare. En hög leveransprecision, där rätt produkt levereras till rätt plats i rätt tid, minskar störningarna i kundens produktionsprocesser. Dessa processer är många gånger affärskritiska och där driftstopp kan orsaka stora merkostnader för kunden.

Kunderna kräver också i ökad utsträckning skräddarsydda, innovativa produkter och just in time- leveranser i tät dialog med leverantören,⁷⁾ vilket innebär att lokal närvaro blivit allt viktigare i det moderna samhället.⁸⁾ Med lokal närvaro avses dels närhet i form av lokala försäljningsställen och försäljningsorganisationer, men även lokal kundbearbetning, service, reparation, underhåll och ett effektivt logistiknätverk med snabb leverans.

Automatisering och digitalisering

Automatisering innebär att alltmer av produktionen genomförs av maskiner vilket möjliggör nya och mer effektiva affärsmodeller, effektivare processer och ökad lönsamhet. Svenska industriföretag har historiskt sett legat i framkant såväl i Norden som i Europa. Traditionella industriföretag har förstått betydelsen av att investera i och använda sig av automatiserade processer. Kraven på effektivitet och minskade resursbehov i form av exempelvis energi har blivit viktiga för företagets möjligheter till lönsamhet.

Den ökade automatiseringen i industrin har i sin tur ökat efterfrågan på digitalisering som ett sätt för maskiner att kommunicera men även för övervakning och optimering av produktionsprocesser. Den teknologiska utvecklingen kommer med all säkerhet att fortsätta i ett högt tempo, där automatisering och digitalisering kommer att ha en avgörande roll för hur lönsamhetsutvecklingen och konkurrenskraften i den nordiska industrin utvecklas framgent.⁹⁾

¹⁾ EUROSTAT genom Macrobond.

²⁾ McKinsey & Company – The ascent of Nordic companies in the global machinery market.

³⁾ Nordic Council of Ministers – Services and goods exports from the Nordics.

⁴⁾ Nordic Council of Ministers – Nordic countries in global value chains.

⁵⁾ Norden – Digitalisation and automation in the Nordic manufacturing sector.

⁶⁾ E2Open – Outsourcing Manufacturing: A 20/20 view.

⁷⁾ Business Sweden – Ändrad spelplan för industrin.

⁸⁾ E2Open – Outsourcing Manufacturing: A 20/20 view.

⁹⁾ Norden – Digitalisation and automation in the Nordic manufacturing sector.



Momentum Groups marknad

Momentum Group agerar på marknaden för industrikomponenter, industri-service och relaterade tjänster i Norden. Denna marknad präglas av hög fragmentering, och trots Momentum Groups ledande position har företaget en relativt låg marknadsandel. Detta skapar gynnsamma förutsättningar för fortsatt tillväxt, särskilt genom förvärv.

Fragmenterad marknad och hög förändringstakt med ökande grad av specialisering

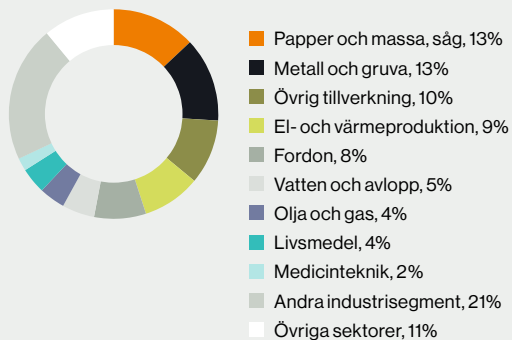
Aktörerna på marknaden utgörs huvudsakligen av tillverkare, återförsäljare och slutkunder. Denna marknad är fragmenterad med en betydande variation i storlek bland produkttillverkare, återförsäljare och slutkunder.

Marknaden genomgår snabba förändringar och en ökad grad av specialisering i alla led. Slutkunder har ofta svårt att kostnadseffektivt köpa direkt från alla tillverkare på marknaden, och tillverkare har liknande utmaningar att nå ut till den frag-

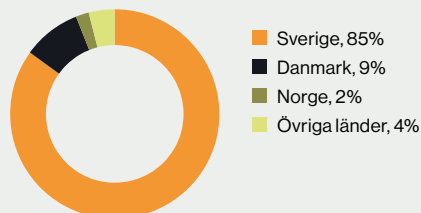
menterade kundbasen på ett kostnads-effektivt och kompetensorienterat sätt.

Återförsäljarna av produkter och tjänster fungerar därför som en naturlig länk mellan tillverkare och slutkunder. Genom att erbjuda slutkunder kostnadseffektiv tillgång till ett brett produktutbud, service, underhåll, reparation, samt rådgivning och utbildning om produkterna möjliggör återförsäljarna även kostnadseffektiv kontakt mellan tillverkarna och slutkunderna på marknaden.

Nettoomsättning per kundsegment, 2023



Nettoomsättning per land, 2023



Introduktion

Marknad och drivkrafter

- Marknadstrender
- > Marknaden
- Värdekedjan

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023



Momentum Groups roll i värdekedjan

Bolagen inom affärsområde Industry erbjuder komponenter och närliggande tjänster till främst eftermarknads-kunder och inbyggare inom industrisektorn i Norden. Bolagen är framför allt återförsäljare men med vissa inslag av egna produkter och systembyggnation med stort fokus på industriförbättringar.

Bolagen inom affärsområde Infrastructure erbjuder produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industriell infrastruktur som är kritiska för ett fungerande samhälle. Bolagen är återförsäljare och serviceföretag samt levererar ofta kompletta lösningar med fokus på säker drift, längre livslängd och ökad effektivitet.



Introduktion

Marknad och drivkrafter

- Marknadstrender
- Marknaden
- › Värdekedjan

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023



Affärsmodell, mål och strategier

Modell för värdeskapande	16
Strategisk inriktning	17
Mål	18



Så skapar vi hållbart värde

INPUT

Resurser

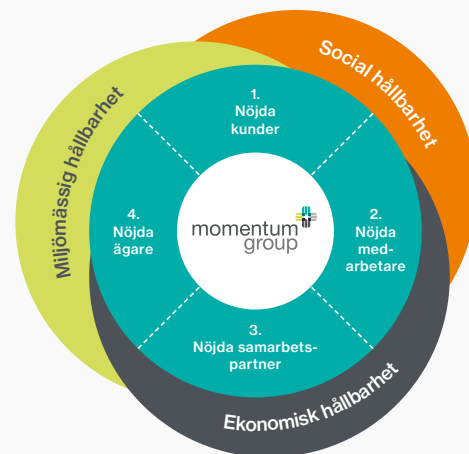
- Cirka 750 engagerade medarbetare.
- Självständiga bolag.
- Bred kundbas inom nordisk industri.
- Starka och långsiktiga leverantörsrelationer.
- Stark finansiell ställning.

Omvärld

- Ökat hållbarhetsfokus.
- Konjunkturläge och förutsättningar för industriproduktionen i Norden.
- Ökad efterfrågan på lokal närvaro och hög tillgänglighet.
- Tillverkare söker strategiska kompetensorienterade kanaler.
- Ökad automatisering och digitalisering.

AFFÄRSMODELL

Hållbarhet utifrån ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt ansvarstagande är kärnan i vår affär och utgångspunkten i hur vi styr och följer upp verksamheten.



Så skapar vi värde som aktiv ägare

Vi utvecklar

Företagsutveckling genom aktivt ägande.

Vi bygger kultur

Företagsutveckling genom decentraliserat ansvar och utveckling av medarbetare.

Vi förvärvar

Tillväxt genom förvärv av hållbara bolag.

Läs mer om hur vi som ägare skapar värde →

Hur vi skapar värde med ett hållbart kunderbjudande

Vi ska göra våra kunders vardag enklare, säkrare och mer lönsam – genom att erbjuda hållbara produkter och tjänster:

- Produktutbud med bredd och djup inom utvalda produktvertikaler.
- Värdeskapande tjänster.
- God tillgänglighet med stark lokal närvaro och kompetens.
- Digitala, kundanpassade lösningar.

Läs mer om våra affärsområden →

OUTPUT

1. Nöjda kunder

Under 2023 genomförde vi 555 nya industriförbättringar som visar det värde våra produkter och tjänster ger kunden utifrån ett arbetsmiljö-, miljö- och ekonomiskt perspektiv. Totalt ledde det till en ekonomisk förbättring om cirka 200 MSEK för våra kunder.

2. Nöjda medarbetare

Under 2023 ökade andelen genomförda medarbetarsamtal till 83 procent (77). 40 procent (40) av ledamöterna i moderbolagets styrelse var kvinnor. Mer än 30 procent av medarbetarna har jobbat inom koncernen i mer än 10 år.

3. Nöjda samarbetspartner

Vår starka marknadsposition gör att vi uppnår konkurrenskraftiga inköpsvillkor och att vi säkerställer effektiva inköps- och försäljningsprocesser.

Under 2023 ökade andelen leverantörer som skrivit på vår uppförandekod till 72 procent (71).

4. Nöjda ägare

Under 2023 överträffade vi samtliga finansiella mål. Resultattillväxten var 30 procent (mål >15 procent), avkastningen på rörelsekapitalet var 59 procent (mål >45 procent) och styrelsen föreslår årsstämman en utdelningsandel om 32 procent (mål >30 procent).

Läs mer om vår intressentmodell och "Våra Fyra Nöjda" →

Läs mer om vår marknad →

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

> Modell för värdeskapande

Strategisk inriktning

Mål

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023



Strategisk inriktning för våra verksamheter

Mission



Tillsammans för en hållbar industri

Våra verksamheter ska, tillsammans med sina kunder, samarbetspartner och övriga intressenter, bidra till att skapa en hållbar industri i Norden ur ett socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv.

En hållbar industri producerar varor och tjänster utan att förstöra för kommande generationers möjlighet att leva och utvecklas. En väl fungerande och hållbar industri genererar flera positiva effekter utifrån sociala och miljömässiga aspekter samt främjar ekonomisk tillväxt och utveckling.

Att anpassa industrin för att göra den mer hållbar – med effektivare resursanvändning, säkrare och mer hälsosam arbetsmiljö, fler rena och miljövänliga tekniker och industriprocesser är alla viktiga sätt för att underlätta en hållbar utveckling.

Affärsidé



Vi ska göra våra kunders vardag enklare, säkrare och mer lönsam – genom att erbjuda hållbara produkter och tjänster

För våra kunder är det viktigt att upprätthålla god lönsamhet i dess verksamhet. Gruppens olika bolag säljer kvalitetsprodukter och tillhörande tjänster som skapar värde för kunden under produktens eller tjänstens totala livslängd. Detta förenklar industrikundens vardag och bidrar samtidigt till säkrare och mer hållbar verksamhet samt ökad lönsamhet för kunden.

Vision



Kundens bästa hållbara val

Våra olika bolag fokuserar på att förstå kundernas behov för att, baserat på situation och behov, kunna erbjuda den bästa lösningen för kunden. Bolagen fokuserar dessutom på att vara bäst genom att vara premiumleverantörer med hög kompetens och som differentierar sig från andra leverantörer med olika kundvärdesfördelar.

Att fortsätta vara "kundens bästa hållbara val" och en ledande aktör på morgondagens marknad kräver en långsiktigt hållbar och lönsam verksamhet. Detta bygger på att gruppens verksamheter erbjuder efterfrågade och konkurrenskraftiga produkter och tjänster, representerar hållbara värderingar, har hög kompetens samt förmåga och resurser för kontinuerlig utveckling.

Strategi



Värde före pris som konkurrensfördel

För att långsiktigt fortsätta att överträffa det interna lönsamhetsmålet om minst 45 procent i EBITA/RK och för att förverkliga koncernens mission, vision och affärsidé ska alla verksamheter kunna erbjuda sina kunder bästa möjliga totalekonomi (lägsta totalkostnad) genom sina lösningar med hjälp av djup kundinsikt och god tillgänglighet, hög kvalitet i produkter och tjänster samt hög kompetens.

För att kunna erbjuda detta till kunderna och samtidigt själva vara lönsamma måste verksamheterna arbeta så effektivt och kostnadsmedvetet som möjligt – och kontinuerligt förstärka sin kompetens och erfarenhet för att kunna arbeta mer effektivt än sina konkurrenter.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Modell för värdeskapande

> Strategisk inriktning

Mål

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023



Mål och måluppfyllelse

Momentum Group har ett antal koncernövergripande affärsmål för sin verksamhet, bestående av såväl finansiella mål som hållbarhetsmål. I tillägg till de övergripande affärsmålen arbetar respektive verksamhet med sina egna resultat- och lönsamhetsmål samt konkreta målsättningar inom miljömässiga och sociala områden.

Finansiella mål

Resultattillväxt

Mål: >15%

Utfall 2023:

30%

Momentum Group strävar efter att, över en konjunkturcykel, uppnå en resultattillväxt (EBITA) om minst 15 procent per år.

Lönsamhet

Mål: >45%

Utfall 2023:

59%

Momentum Group strävar efter att uppnå en avkastning om minst 45 procent i EBITA/RK, mätt som EBITA i relation till använt rörelsekapital (RK). Det gäller både för koncernen som helhet och för varje enskild verksamhet (resultatenhet).

Läs mer i Fokusområden [→](#)

Utdelningspolicy

Mål: >30%

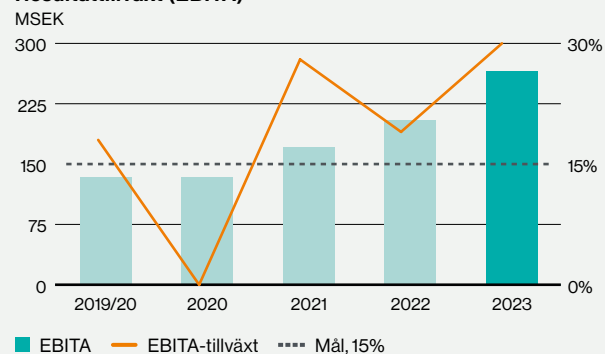
Utfall 2023:

32%¹⁾

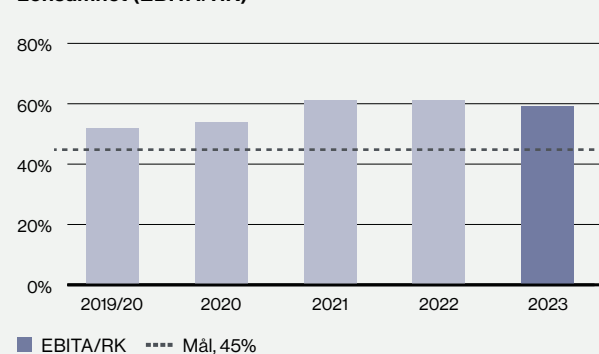
Momentum Group strävar efter att dela ut minst 30 procent av resultatet per aktie per år över en konjunkturcykel. Styrelsens förslag till utdelning om 1,10 SEK per aktie till årsstämman innebär en utdelningsandel om 32 procent.

¹⁾ Styrelsens förslag

Resultattillväxt (EBITA)²⁾



Lönsamhet (EBITA/RK)²⁾



²⁾ Rullande 12 månader

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Modell för värdeskapande

Strategisk inriktning

> Mål

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023



Hållbarhetsmål

Koncernen har som grupp valt att fokusera på tre av FN:s Globala mål där vi anser att vi har störst möjlighet att bidra och påverka.

Läs mer om våra hållbarhetsmål [→](#)



Hållbara arbetsplatser

Koncernen eftersträvar att samtliga medarbetare ska ha årliga medarbetarsamtal kring bland annat arbetsmiljö, arbetssituation, eventuell diskriminering, jämställdhet, hälsa och säkerhet.

Andel medarbetare som hade medarbetarsamtal under året

Utfall 2023:
83% (77%)



Hållbar industri

Varje år öka andelen inköp av produkter och tjänster från CoC-klassade leverantörer.

Öka antalet genomförda industriförbättringar.

Andel inköp från CoC-klassade leverantörer

Utfall 2023:
72% (71%)

Antal påvisade industriförbättringar (nytt mål)

Utfall 2023:
555



Minimera klimatpåverkan

Koncernen eftersträvar en årlig minskning av koldioxidutsläpp från tjänstebilar i enlighet med fastställd tjänstebilpolicy.

Öka andelen fossilfri och/eller klimatneutral el som koncernen köper in.

Minskning av koldioxidutsläpp från tjänstebilar (grCO₂/körd km)

Utfall 2023:
-1% (-7%)

Andel fossilfri/klimatneutral el

Utfall 2023:
93% (75%)

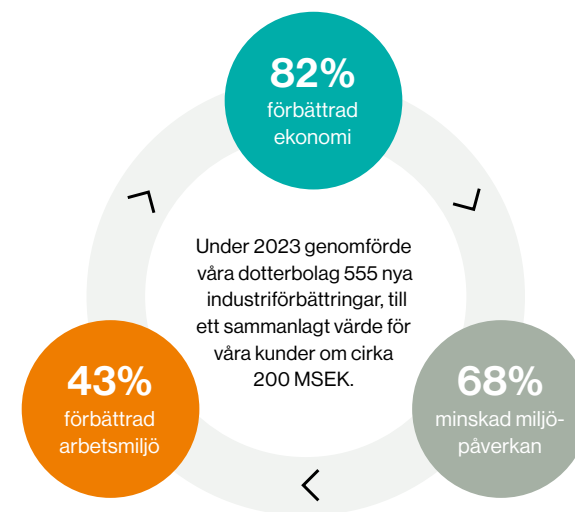
Industriförbättringar

Koncernen arbetar kontinuerligt med att anpassa och utveckla sina hållbarhetsrelaterade mål för att på så sätt driva på en positiv utveckling. Ett viktigt medel för att nå visionen om att vara kundens bästa hållbara val är det som i koncernen går under benämningen industriförbättringar.

Industriförbättringar är en process som vi erbjuder våra kunder, som påvisar det värde våra produkter och tjänster ger kunden utifrån ett arbetsmiljö-, miljö- och ekonomiskt perspektiv. Industriförbättringarna genomförs alltid tillsammans med kund samt signeras av kund i syfte att säkerställa en gemensam bild av det värde våra hållbara lösningar ger kunden.

En industriförbättring dokumenterar kundens behov, presenterar en lösning som genererar en förbättrad arbetsmiljö, minskad miljöpåverkan och en ekonomisk besparing eller vinstökning. En industriförbättring kan i bästa fall påverka alla tre parametrar med det finns gånger där vi endast kan påverka en eller två av parametrarna kopplade till hållbarhet.

Under 2023 införde vi industriförbättringar i våra verksamheter som ett hållbarhetsrelaterat mål. Målsättningen är att varje bolag som varit med under ett helt år ska dokumentera industriförbättringar och att vi som koncern successivt ska öka antalet genomförda industriförbättringar.



Modell för värdeskapande

Strategisk inriktning

> Mål



Industriförbättringar visar hur vårt arbetssätt tar hållbarhetsarbete från teori till praktik i det dagliga arbetet tillsammans med våra kunder och partner. Momentum Industrial har arbetat med att dokumentera förbättringar hos deras kunder i nästan 15 år.



Exempel på industriförbättring

Utökad bytesintervall

Momentum Industrial upptäckte att deras kund i Skellefteå hade en kedjefrift till ett transportband i en väldigt dammig och smutsig miljö. Det påverkade driften och ledde till att kedjan behövde bytas var fjärde månad och spännas ytterligare sex gånger per år på grund av förlängningar i kedjan. Varje byte tar 16 timmar och utförs av två mekaniker och varje byte kostar utöver arbetsmiljörisker och arbetstid även pengar samt miljöpåverkan för nyinköp av kedja.

Momentum Industrial tillsammans med partnern Renold rekommenderade en lösning med kraftigare kedja av en ny modell vilket ledde till att kunden inte behöver byta kedja lika ofta. Rätt kedja för driften minskar bytesfrekvensen kraftigt vilket också leder till minskade transporter samt minskad förbrukning av nya kedjor.

Arbetsmiljö

Kunden behöver inte byta kedja lika ofta och därav inte vistas i bullermiljö.

Miljömässig besparing

365 kg CO₂/kedja

Ekonomisk besparing

350 000 SEK/år

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023



Fokusområden

Vi utvecklar	22
Vi bygger kultur	23
Vi förvärvar	25



Företagsutveckling genom aktivt ägande

Vår företagsutveckling utgår från att stimulera våra företag till kontinuerlig utveckling och förstärkning av tjänste- och produktbjudandet och med kravställningar som är direkt kopplade till affärsmål.

Vår styrmodell för långsiktig lönsam tillväxt

Momentum Group har ett tydligt fokus på resultat tillväxt och kassaflödesgenerering vilket präglar vår affärsmodell och finansiella mål. Vi arbetar utifrån tre grundläggande krav: tillväxt, lönsamhet och utveckling, vilka präglar vår styrning av dotterbolagen. De tre grundläggande kraven följs upp internt

per resultatenheter och specifika handlingsplaner upprättas för varje enhet med fokus på tillväxt och/eller lönsamhet.

Tillväxtmålet, tillväxt i EBITA om minst 15 procent per år över en konjunkturcykel, säkerställer lönsam tillväxt och inte enbart volymtillväxt. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra kunderbjudandet genom kundanpassade lösningar som ökar värdet för kunden och reducerar vårt behov av att konkurrera enbart baserat på pris. Vi har även stark intern kostnadskontroll. Koncernens fokus på lönsamhetsmålet EBITA/RK säkerställer fokus på att hålla ett lågt och stabilt rörelsekapital inom dotterbolagen. Verksamheterna har relativt lite materiella anläggningstillgångar och relaterade fasta investeringskostnader.

För att säkerställa långsiktig tillväxt och lönsamhet måste våra bolag och medarbetare också kunna och våga utvecklas och förändras över tid. Med begreppet utveckling menar vi på Momentum Group att aktivt ta sig an väsentliga frågor, möjligheter och problem så att en positiv förändring kommer till stånd – ”Bättre än igår”. Vår företagsutveckling utgår från kontinuerlig utveckling och förstärkning av tjänste- och produktbjudandet, kravställning på bolagen kopplat till affärsmål samt strävan efter att bolagen inom gruppen ska kunna påvisa att de är kundens bästa val, bland annat genom att bevisa industriförbättringar inom ekonomi, miljöpåverkan och arbetsmiljö för kunden.

Tre grundläggande krav på våra bolag – för långsiktig lönsam tillväxt

Tillväxt

Resultattillväxt om minst 15 procent

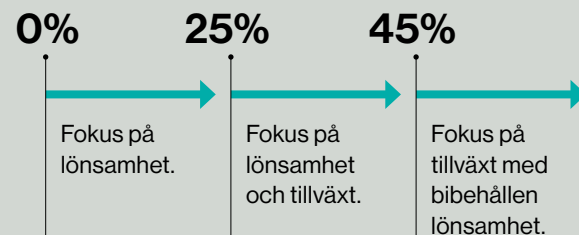
- Grunden för en långsiktig lönsamhet.
- Enklare att skapa möjligheter för våra trogna medarbetare.
- Erbjud våra kunder och samarbetspartner ett långsiktigt samarbete.

Lönsamhet

EBITA/RK om minst 45 procent

- Finansiera vår fortsatta utveckling.
- Finansiering av tillväxt via förvärv.
- Avkastning till aktieägarna.

Vår interna fokusmodell för kapitalallokering EBITA/RK



Utveckling

Framgångsrika företag och dess medarbetare behöver kontinuerligt våga utvecklas och förändras över tid.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

- › Vi utvecklar
 - Vi bygger kultur
 - Vi förvärvar

Affärsområden

Årsredovisning 2023



Företagsutveckling genom decentraliserat ansvar och utveckling av medarbetare

Inom Momentum Group är decentraliserat ansvar en nyckel till framgång. Företagsledningen inom varje enskilt bolag har stor frihet, men också ansvaret, att självständigt fortsätta utveckla bolaget. I praktiken innebär det att våra dotterbolag drivs mot tydliga mål med hög grad av egna beslut och flexibilitet.

Decentraliserat ansvar med lokalt affärsmannaskap

Momentum Group har en decentraliserad organisation där affärsbeslut fattas nära kunder och leverantörer. Inom ramen för vår vision, affärsidé, strategiska mål och styrdokument drivs den operativa verksamheten självständigt inom dotterbolagen med eget resultat- och lönsamhetsansvar.

Detta skapar en stor flexibilitet att anpassa erbjudanden utifrån kundernas behov. Det innebär också att medarbetarna får och tar ett stort eget ansvar med goda möjligheter att utvecklas. Genom Momentum Groups samlade storlek stöttas dotterbolagen och medarbetarna med det stora bolagets möjligheter: erfarenhet, kunskap, kontaktytor, tillgång till nätverk och finansiella resurser. Det sker även ett kontinuerligt samarbete och erfarenhetsutbyte mellan dotterbolagen för att etablera "best practices".

Det decentraliserade affärsansvaret ställer alla våra medarbetare i centrum för verksamheten och dess utveckling. Det är medarbetarnas förmåga och vilja som skapar ett starkt Momentum Group. Att attrahera, behålla och utveckla goda ledare och medarbetare har följaktligen hög prioritet för oss.

Medarbetarnas utveckling i centrum

Koncernen arbetar med att utveckla medarbetare och säkra framtida kompetens och successionsordning för att säkerställa lokalt marknadsledarskap. Kontinuerlig kompetens- och prestationsutveckling för medarbetarna sker i huvudsak på bolagsnivå med olika typer av riktade utbildningsinsatser, exempelvis inom framgångsrik försäljning och prestations-



utveckling. Vår gemensamma "Affärsskola" utbildar medarbetarna i vår syn på företagskultur och affärsmannaskap.

Koncernen genomför regelbundet medarbetarundersökningar i syfte att följa upp medarbetarnas syn på oss som arbetsgivare, arbetsklimatet och ledarskapet. Dessa undersökningar ger en övervägande positiv syn på Momentum Groups utveckling och koncernens bolag som arbetsgivare, men identifierar även ett antal utvecklingsområden för framtiden inom olika delar av koncernen.

Det bästa av två världar

Momentum Group erbjuder det stora bolagets möjligheter: erfarenhet, kunskap, kontaktytor och strukturkapital. Koncernen

har etablerat en väl beprövad affärskultur och företagsfilosofi där erfarenheter delas mellan dotterbolagen via nätverk inom de olika funktionerna. Koncernen bidrar även med ett aktivt styrelsearbete, finansiell styrning och finansiella resurser och stöttar därigenom dotterbolagens tillväxtinitiativ, utvecklingsfrågor och företagsförvärv.

Genom att varje bolag har en hög frihetsgrad och eget ansvar för sin verksamhet, samtidigt som de är en del av en större koncern med en välbeprövad affärskultur och företagsfilosofi, förenas det bästa av två världar: det stora bolagets finansiella styrka, erfarenhet och breda nätverk med det personliga engagemanget och affärsmannaskapet lokalt.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

- Vi utvecklar
- > Vi bygger kultur
- Vi förvärvar

Affärsområden

Årsredovisning 2023



Vår företagskultur

Kombinationen av decentraliserat ansvar, förbättringsvilja ("Bättre än igår") och enkelhet är grundläggande för vår syn på företagsutveckling genom aktivt ägande.

Decentraliserat ansvar

- Frihet att självständigt leda, utveckla och förbättra den operativa verksamheten för respektive bolag, eller på nivåer inom ett bolag såsom en region eller ett distrikt.
- Tydliga mätbara mål till vilka aktiviteter kopplas som bryts ned på individnivå i årliga medarbetarsamtal med varje anställd.
- Att viktiga affärsbeslut kan fattas nära kunder och leverantörer av kompetenta medarbetare med stort eget ansvarstagande.

Förbättringsvilja "Bättre än igår"

- Varje dag ska vi bli lite bättre än vad vi var igår.
- Förändringar, det vill säga förbättringar, ska vara bestående inom Momentum Group.
- För oss gäller det att snabbt både kunna och vilja anpassa oss till nya förutsättningar och utmaningar på en marknad i ständig förändring.

Enkelhet

- Enkelhet ska spegla vårt sätt att arbeta.
- Enkelhet är inte att arbeta snabbt och slarvigt, utan att arbeta genomtänkt och koncentrerat.
- Enkelhet för oss är att förenkla problemställningar och att inte förlora sig i ett hav av detaljer.



Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

- Vi utvecklar
- > Vi bygger kultur
- Vi förvärvar

Affärsområden

Årsredovisning 2023



Tillväxt genom förvärv av hållbara bolag

Momentum Group uppfyller de kritiska förutsättningarna för att fortsätta med en aktiv förvärvsstrategi. Koncernen är finansiellt stark och väletablerad, vi är en engagerad ägare med tydliga mål och verktyg för hållbar utveckling och lönsamhet i de företag som vi förvärv. Under 2023 förvärvade Momentum Group 11 bolag med en samlad årsomsättning om cirka 610 MSEK. Förvärven stärker vår position som kompetensaktör och bidrog positivt till EBITA som ökade med 30 procent under 2023.

Förvärv är en viktig del av vår tillväxtstrategi

Som förvärvare utan exithorisont växer vi genom att löpande förvärva lönsamma och välskötta bolag. Bolag som vi tar väl hand om med tydliga ambitioner om resultat- och aktivitetstillväxt för att nå detta.

Under 2023 förvärvade Momentum Group 11 bolag med en samlad årsomsättning om cirka 610 MSEK. Vi etablerade oss i Finland genom förvärvet av Helsingin Kumi. Det var vårt första enskilda förvärv i Finland som dessutom stärker vår position inom industrigummi – ett av flera intressanta produktområden som kommer att erbjuda möjligheter till fortsatt tillväxt genom förvärv.

Vi har under det senaste året byggt upp en organisation och strukturkapital inom förvärvsområdet. Detta, tillsammans med en stark balansräkning och kassaflödesgenerering från verksamheten innebär att det finns goda förutsättningar att hålla en fortsatt hög förvärvstakt.

Beprövad förvärvsmodell

Sedan 2021 har vi framgångsrikt genomfört mer än 20 förvärv som ackumulerat omfattande erfarenhet av förvärvsprocesser. Vår beprövade modell har blivit en effektiv ram för att identifiera, utvärdera, genomföra och framgångsrikt onboarda nya företag. Denna erfarenhetsbas stärker vår kapacitet att navigera genom komplexiteten av förvärv och säkerställa att varje nytt företag får rätt förutsättningar.

Kritiska framgångsfaktorer på plats för fortsatt förvärvsdriven tillväxt

- Finansiellt starka med förvärvsutrymme.
- Huvudägare som vill växa koncernen inom detta område.
- Industriellt nätverk i framförallt Sverige men även i Danmark, Norge och Finland.
- Processer och resurser på plats för att utvärdera och genomföra förvärv.
- Beprövad onboardingmodell – decentraliserat resultat- och affärsansvar.
- Kompetens inom området på flera nivåer.



Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

- Vi utvecklar
- Vi bygger kultur
- › Vi förvärv

Affärsområden

Årsredovisning 2023



Processen steg för steg

Momentum Group strukturerar sin förvärvsprocess genom flera steg för att identifiera och bedöma potentiella förvärvskandidater. Processen inleds med att identifiera attraktiva industriella segment, eller produktvertikaler, baserat på specifika kriterier. Vid slutkundskartläggningen utförs en marknads- och potentialanalys för att bedöma möjligheterna att expandera marknaden till nya kundsegment.

En kontinuerlig screening av bolag genomförs för att hitta intressanta kandidater, där hög strategisk passform och uppfyllandet av bolagsspecifika kriterier prioriteras. För att underlätta och effektivisera processen arbetar Momentum Group med interna team, vilket möjliggör relevanta frågor och stöd för entreprenörer genom hela processen.

För varje potentiellt förvärv genomförs en noggrann due diligence-process med särskilt sammansatta erfarna team, inklusive verksamhetsansvariga, ekonomer och juridisk expertis. Denna process anpassas till varje enskilt förvärv för att adressera dess unika förutsättningar. Under förvärvsprocessen arbetar vi dessutom fram realiserbara värdeskapningsplaner för de bolag som vi förvärvar.

Sammanfattningsvis utvärderas varje förvärvskandidat utifrån tydliga kriterier för att säkerställa en god strategisk passform och skapa förutsättningar för framgång inom Momentum Group. Målet är att det förvärvade bolaget ska bidra till koncernens lönsamhet både på kort och lång sikt, samtidigt som det erbjuder goda möjligheter till tillväxt.



Bolag vi vill förvärva

Attraktiva produkt-/ tjänstevertikaler

- Affärsmodell gynnas av samhällets trender: hållbarhet, digitalisering, demografi, etc.
- Stark position i värdekedjan: inte utsatt för externa hot, slutkundsrelation, egna produkter, etc.
- Erbjudanden inom områden som vi kan som eftermarknad, service, reparation, underhåll, teknisk rådgivning och projektförsäljning.
- Befintliga eller närliggande teknikområden som industriell automation, hydraulik, pneumatik, styr- och reglerteknik.
- Slutkundsegment med stark nordisk koppling: stål och metall, kemi och läkemedel, fordon, gruva och malm, energi, papper och massa, etc.

Attraktiva bolag

- Historisk framgångsrik tillväxt i omsättning och resultat med god lönsamhet, särskilt mätt genom EBITA/RK.
- Värdeskapande kunderbjudande med hög kunskaps- och/eller teknikinnehåll, ofta återspeglad i täckningsgraden över tid.
- Etablerade kund- och leverantörsrelationer, med kommersiellt framgångsrika erbjudanden som bygger på starka och stabila kund- och leverantörsrelationer.
- Tydligt fokus på marknadsnischen och en stark position som kan försvaras mot konkurrenter och nya aktörer.
- Och kanske det viktigaste – kultur med drivna ledare/entreprenörer som passar in i vår företagskultur och filosofi.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

- Vi utvecklar
- Vi bygger kultur
- > Vi förvärvar

Affärsområden

Årsredovisning 2023



Professionell organisation inom förvärv

Vi använder oss i stor utsträckning av interna resurser för att utvärdera, genomföra och välkomna nya företag till gruppen. Såväl företagsledningen som ett antal andra personer från olika delar av verksamheten med stor erfarenhet från förvärv och entreprenörskap deltar i processen. Många av de som målbolagen får möta i processen har själva varit i deras sits och avyttrat sin verksamhet till Momentum Group.

Förvärv på dotterbolagsnivå

Inom koncernen jobbar vi fokuserat med att genomföra förvärv i flera olika nivåer. De dotterbolag som uppfyller koncernens uppsatta lönsamhetsmål om minst 45 procent EBITA/ RK, kan arbeta med förvärv som ett sätt att expandera sin verksamhet. Dessa förvärv utgör ofta tilläggsförvärv till befintliga bolag för att förstärka erbjudandet eller geografisk expansion. Ofta är det dotterbolagets vd som är den kommersiellt ansvariga i dessa transaktioner med stöttning från andra delar i koncernen.



Rikke Dahlgaard och Torbjörn Börjesson skakar hand på Cobalch lager i Kvistgård (strax utanför Helsingör) vid förvärvet den 15 november 2023.

Case förvärv på dotterbolagsnivå

Cobalch kompletterar BPS inom flödesteknik

I november förvärvade dotterbolaget BPS det danska bolaget Cobalch som är en specialist inom flödessystem för gas, vatten, olja, reningsverk, vattenverk och raffinaderier för kunder i Norden och delar av Europa.

– Vårt förvärv av Cobalch kompletterar BPS erbjudande inom flödesteknik i Sverige samtidigt som det öppnar dörrar till den danska marknaden inom området. Vi har samarbetat med dem under en längre tid och vi ser ett antal beröringspunkter och synergieffekter med vår verksamhet inom BPS, sa Torbjörn Börjesson, vd på BPS.

– Vi ser fram emot att vara en del av Momentum Group och de nya samarbets- och affärsmöjligheter som öppnas upp – på medelkort sikt ser vi en stor potential att även utöka vårt erbjudande inom vatten och avlopp, sa Rikke Dahlgaard, vd och ägare av Cobalch.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

- Vi utvecklar
- Vi bygger kultur
- > Vi förvärv

Affärsområden

Årsredovisning 2023



Förvärv på affärsenhetsnivå

Vi arbetar även med förvärv på affärsenhetsnivå. Varje enhet har en egen tydlig förvärvsagenda och med ansvariga för förvärv bestående av två till tre personer per område.

Power Transmission

Söker bolag som kan komplettera verksamheten inom Momentum Industrial i Sverige, Norge och Finland.

Specialist

Söker bolag inom ledande specialistpositioner inom sina respektive marknadsnischer Norden.

Flow Technology

Söker bolag inom flödesteknik i Norden.

Technical Solutions

Söker bolag inom teknisk industriservice och mätbolag i framför allt Sverige.

Case förvärv på affärsenhetsnivå

Swerub stärker positionen inom industrigummi

I november förvärvades Swerub som är marknadsledande i Sverige på avancerade specialtillverkade gummiprodukter för industrin.

– Förvärvet av Swerub förstärker vår position inom industrigummi som redan idag är ett viktigt produktområde för oss. Swerubs egna tillverkning, förmåga till problemlösning och lagerhållning borgar för leveransprecision och möjlighet att erbjuda unika lösningar på en växande marknad, sa Anders Larsson ansvarig för affärsenheten

Specialist inom Momentum Group.

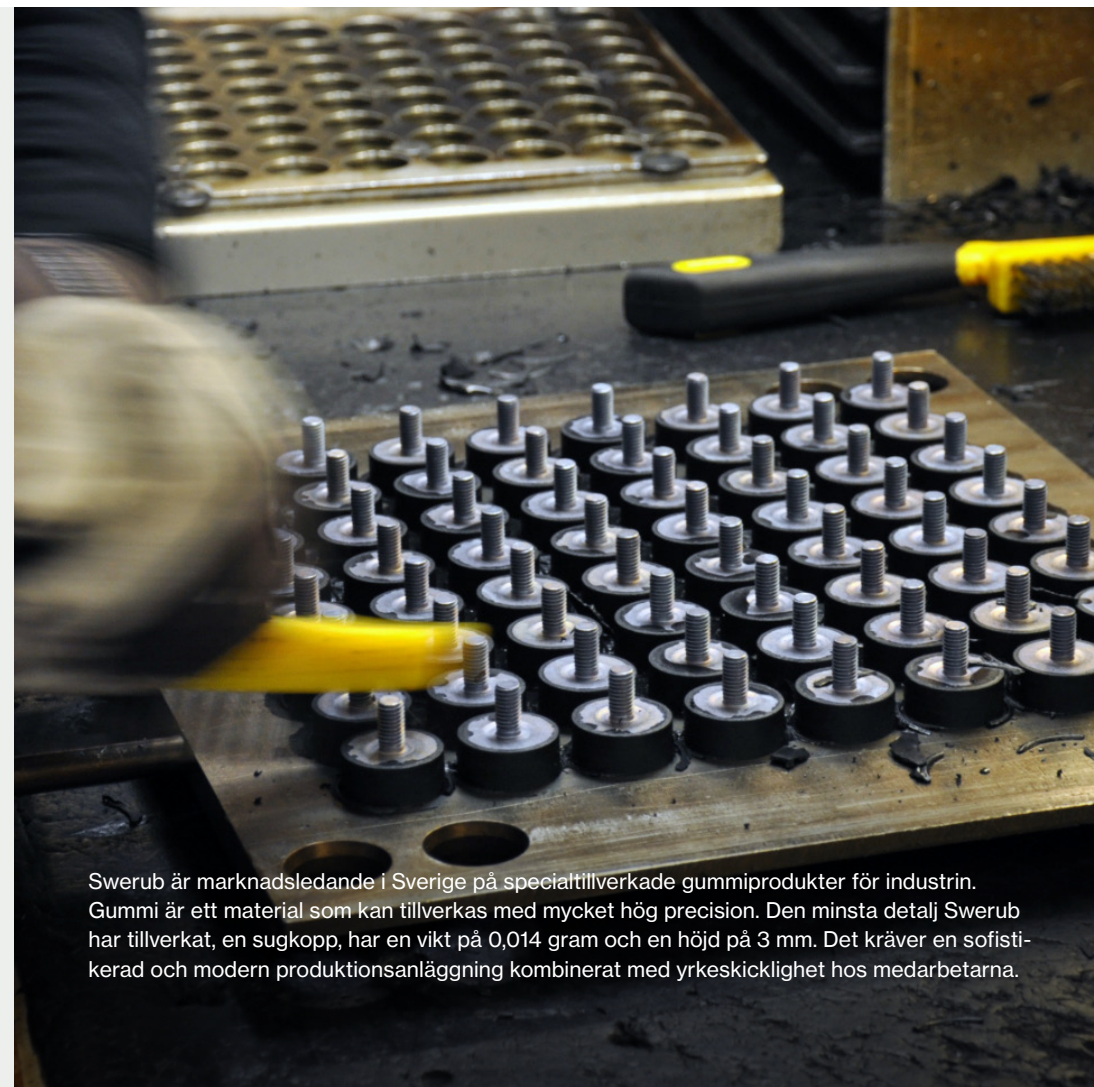
– Vi ser fram emot att vara en del av Momentum Group som vi delar många värderingar med. Noggrannhet, precision och kvalitet är våra ledord som tillsammans med vår kunniga personal ger oss konkurrensfördelar. För oss är också hållbarhet en viktig del av verksamheten – vi är ISO-certifierade och arbetar aktivt med hållbarhet och resursförbrukning för att uppfylla industrins alla krav på kvalitet och miljö, sa Thomas Nilsson, vd och ägare av Swerub.



Anders Larsson, ansvarig för Specialist



Thomas Nilsson, vd Swerub



Swerub är marknadsledande i Sverige på specialtillverkade gummiprodukter för industrin. Gummi är ett material som kan tillverkas med mycket hög precision. Den minsta detalj Swerub har tillverkat, en sugkopp, har en vikt på 0,014 gram och en höjd på 3 mm. Det kräver en sofistikerad och modern produktionsanläggning kombinerat med yrkeskicklighet hos medarbetarna.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

- Vi utvecklar
- Vi bygger kultur
- > Vi förvärv

Affärsområden

Årsredovisning 2023



Förvärv på koncernnivå

Slutligen arbetar vi även på koncernledningsnivå med att identifiera och genomföra förvärv som är av större karaktär men också för att stötta bolagen och affärsområdena med specifik kompetens inom transaktioner, finansiell analys, kommunikation med mera. Totalt består den gruppen av cirka fem personer.

Sedan 1973 har Askalon försett process- och kraftindustrin med hållbara ventiler. I dag är de drygt 100 ingenjörer, projektledare och servicetekniker med kompetens inom ventiler, ventilservice och ventildiagnostik.



Case förvärv på koncernnivå

Askalon ger viktig position inom industriella ventiler

I juni förvärvades Askalon som har en ledande position inom avancerade ventillösningar till främst kraft-, raffinaderi- och processindustrin i Norden.

– Genom förvärvet av Askalon flyttar vi fram våra positioner inom ett spännande område som passar väldigt väl in i Momentum Groups strategiska väg framåt. Askalon har en ledande position inom sitt område med hög grad av industriell kunskap och en stark produktportfölj med väldigt god märkeskännedom efter 50 år i branschen. Extra intressant att de har en bred etablerad kundbas i stabila kundsegment. Detta i kombination med exponering mot branscher med strukturell tillväxt som kraft och energi samt spännande satsningar inom "green tech" och lösningar för kritisk infrastruktur inom vatten, sa Ulf Lilius, vd och koncernchef för Momentum Group.

– När jag tog över rodret efter pappa 1997 var vi 20 anställda med en omsättning om 30 MSEK. Idag är vi etablerade i flera länder, med drygt 100 anställda och har byggt en ledande position inom industriella ventiler. Det var viktigt för mig och familjen att hitta en ny ägare som verkligen förstår vår verksamhet, vårt partnerskap med Emerson och som har förmågan att utveckla företaget vidare. Det är extra spännande då vi i år firar våra första 50 år och vi är övertygande om att Momentum Group är helt rätt både för företaget och våra viktiga kunder och leverantörer för att bygga Askalon vidare, sa Mats Warnqvist, vd för Askalon.



Ulf Lilius, CEO Momentum Group



Mats Warnqvist, vd Askalon

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

- Vi utvecklar
- Vi bygger kultur
- > Vi förvärvar

Affärsområden

Årsredovisning 2023



Förvärv under 2023

Förvärv under året	Om bolaget	Tillträde	Andel	Omsättning ²⁾	Anställda
Hydmos Industriteknik AB¹⁾	Ledande nischaktör inom avancerade hydraul- och gassystem för användning inom höga tryck.	2023-02-02	70%	17 MSEK	4
Agera Industritillbehör AB	Leverantörsoberoende återförsäljare inom kullager, transmission, motorer och filter samt tätningar.	2023-02-16	100%	15 MSEK	5
LocTech AB	Heltäckande leverantör av tätningar för roterande och statiska applikationer.	2023-03-01	100%	13 MSEK	6
Askalon AB	Ledande aktör inom avancerade ventillösningar till främst kraft-, raffinaderi- och processindustrin i Norden.	2023-06-05	94%	317 MSEK	115
Regal A/S	Ledande nischaktör inom transmission, elautomation och styrning till både OEM- och slutkunder.	2023-06-30	100%	34 MDKK	6
Processkontroll Items AB	Ledande nischaktör inom instrumentering för krävande driftsförhållanden.	2023-07-03	100%	50 MSEK	12
Conclean AB¹⁾	Ledande nischaktör inom enskilt avlopp, regnvattenåtervinning och dagvattenhantering.	2023-09-01	80%	47 MSEK	11
Cobalch ApS¹⁾	Specialist inom flödessystem för gas, vatten, olja, reningsverk, vattenverk och raffinaderier.	2023-11-15	70%	17 MDKK	4
WEH Sverige AB	Specialist inom fordonsgas, gasdetektering och vätgaskomponenter.	2023-11-30	100%	10 MSEK	1
Swerub AB	Marknadsledare i Sverige på avancerade specialtillverkade gummiprodukter för industrin.	2023-11-30	100%	40 MSEK	25
Helsingin Kumi Oy	Specialist inom konfektionerade gummiprodukter och gummiprofiler till industrikunder i Finland.	2023-12-18	100%	2 MEUR	7
Förvärv efter årets utgång					
PW Kullagerteknik	Specialist inom kul- och rullningslager, och erbjuder andra industriförnödenheter till en bred kundbas.	2024-02-13	100%	12 MSEK	3

¹⁾ Momentum Group förvärvade initialt 70/80 procent av aktierna i respektive bolag. För resterande 30/20 procent innehar säljarna en sälloption och Momentum Group en köpoption. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen.

²⁾ Avser helårsuppgifter vid förvärvstidpunkten.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

- Vi utvecklar
- Vi bygger kultur
- > Vi förvärvar

Affärsområden

Årsredovisning 2023



Affärsområden

Affärsområde Industry	32
Affärsområde Infrastructure	36

Momentum Group introducerar en ny koncernstruktur för att främja långsiktig tillväxt, lönsamhet och utveckling. Denna förändring stärker möjligheterna till både organisk och förvärvad tillväxt inom varje affärsområde genom att bättre nyttja den bredd och kompetens som har byggts upp inom koncernen sedan vår notering som ett självständigt företag i mars 2022. Från och med 1 januari 2024 delas verksamheten in i de två affärsområdena Industry och Infrastructure¹⁾. På efterföljande sidor presenteras de nya affärsområdena.

¹⁾ Finansiell information för de under 2023 gällande affärsområdena redovisas i den legala årsredovisningen på sidorna 74–113.



Affärsområde Industry

Bolagen inom affärsområde Industry erbjuder komponenter och när-
liggande tjänster till främst eftermarknadskunder och inbyggare inom
industrisektorn i Norden. Bolagen är framför allt återförsäljare men
med vissa inslag av egna produkter och systembyggnation med stort
fokus på industriförbättringar. Bolagen, med en ledande position inom
en eller flera produktvertikaler och marknadsnischer, fördelas på de
två affärsenheterna Power Transmission och Specialist.

Affärsområde Industry

- Power Transmission
- Specialist

Nettoomsättning (MSEK)

1 610

EBITA-marginal

13,7%

Antal anställda

429

MSEK	2023	2022	Förändring
Nettoomsättning	1 610	1 384	16%
EBITA	221	184	20%
EBITA-marginal, %	13,7	13,3	
Avkastning på rörelse- kapital (EBITA/RK), %	69	69	

Innehåll

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

- > Affärsområde Industry
 - Affärsområde Infrastructure

Årsredovisning 2023



Verksamhet**Power Transmission**

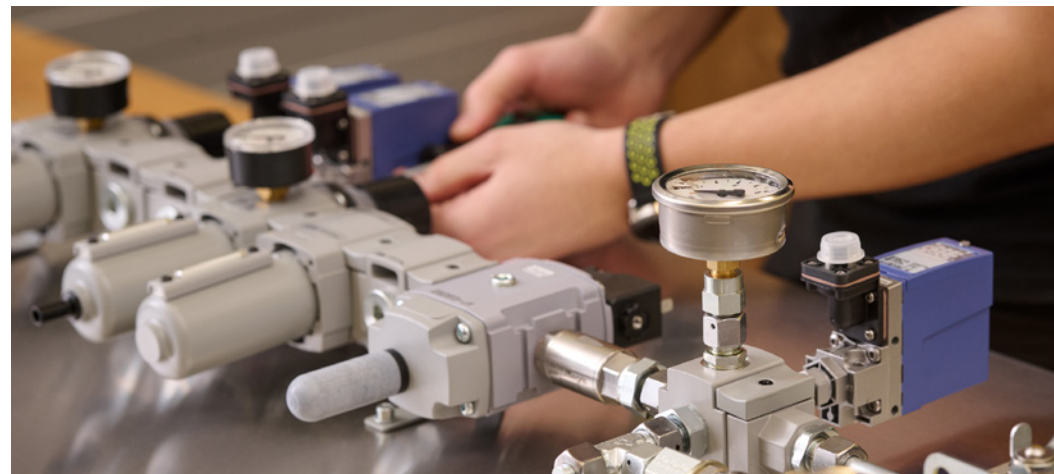
Tjänster och lösningar för reparation och underhåll med fokus på industriförbättringar till eftermarknaden i Norden. Erbjuder lokal tillgång till produkter inom lager, drivning, tätning och teknisk transmission, samt närliggande tjänster som rådgivning, skräddarsydda produktutbildningar, tillståndskontroller, övervakning, logistiklösningar och jourtjänster.

Specialist

Försäljning och underhåll av tekniska komponenter och lösningar inom utvalda produktvertikaler som hydraulik, pneumatik, och automation. Bolagen, med ledande positioner på tydliga nischmarknader, säljer industriprodukter och system, bedriver tillverkning och erbjuder konfektionering av produkter i egen regi främst till eftermarknadskunder och inbyggare.

Utveckling under 2023

Power Transmission, som utgörs av bolaget Momentum Industrial, visade god försäljnings- och resultatutveckling under året, med volymtillväxt främst inom fordons- och gruvsegmenten.



Försäljningen ökade inom produktområdena lager, automation och tätningar. Under året tillträdde och integrerades förvärvet av LocTech.

Bolagen inom *Specialist* visade positiv utveckling under året med tillväxt både inom försäljning och resultat, särskilt tack vare starkt bidrag från förvärvade verksamheter. Generellt sett upplevde bolagen en stabil efterfrågan. Vissa bolag påverkas något av leveransstörningar. Under året

genomfördes förvärven av Agera, Regal, Swerub och Helsingin Kumi.

Fokus framåt

Fokus för *Power Transmission* är att fortsätta den geografiska expansionen och för *Specialist* att fortsätta stärka sin position på sina nischmarknader och förvärva nya bolag inom området under 2024.

”

Tack vare ett otroligt engagemang från samtliga medarbetare lyckades vi inte bara genomföra en stor förändring, vi lyckades också växa affären. Vi har nu ännu bättre förutsättningar att fortsätta växa och utvecklas som bolag, som affärspartner och som attraktiv arbetsgivare.

Jimmy Nordlinder

Ansvarig för Power Transmission

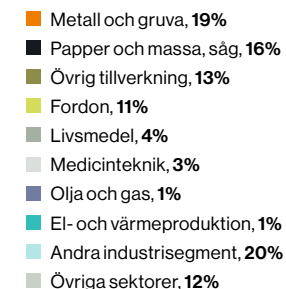
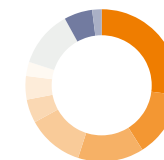
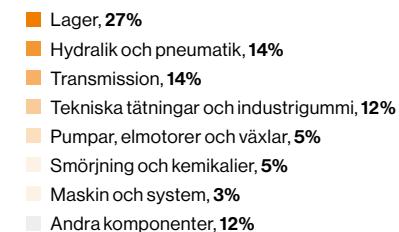
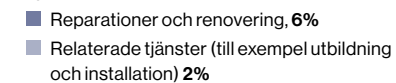


”

Vi genomförde ett antal lyckade förvärv under 2023 som i sin tur gav en imponerande tillväxt och stärkte vår marknads närvaro. Vi gjorde vårt första förvärv i Finland, Helsingin Kumi, vilket också stärkte vår position inom industrigummi som är ett viktigt produktområde för oss.

Anders Larsson

Ansvarig för Specialist

**Nettoomsättning per kundsegment****Nettoomsättning per produktområde****Produkter****Tjänster**

Produkter **92%**

Tjänster **8%**

Introduktion**Marknad och drivkrafter****Affärsmodell, mål och strategier****Fokusområden****Affärsområden**

> Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Årsredovisning 2023

Våra företag

Power Transmission

Momentum Industrial

Omsättning: 1 277 MSEK
Antal anställda: 320



Nordens marknadsledande leverantör av industrikomponenter och tjänster med lokal lagerhållning och försäljning på 35 orter i Sverige och i Norge. Erbjuder lokal tillgänglighet till produkter, know-how från ledande tillverkare, kundanpassade produktutbildningar, logistiklösningar och jourservice.

Specialist

Agera

Omsättning: 16 MSEK
Antal anställda: 5



En leverantörsoberoende återförsäljare av komponenter och tjänster till industrikunder. Representerar världsledande tillverkare inom produktområdena kullager, transmission, motorer och filter samt tätningar.

HNC

Omsättning: 52 MDKK
Antal anställda: 27



Ledande aktör inom lösningar för industriell automation i Danmark med försäljning och produktion av komponenter samt kundanpassade lösningar för automation och processoptimering till kunder inom främst livsmedel- och läkemedelsbranschen samt till maskinbyggare.

PW Kullagerteknik

Omsättning: 12 MSEK
Antal anställda: 3



Specialist inom kul- och rullningslager, men erbjuder även andra industriförnödenheter som tätningar och transmissioner, till en bred kundbas inom industrin. Verksamheten är belägen i Skarpnäck utanför Stockholm med lager och kontor.

Regal

Omsättning: 34 MDKK
Antal anställda: 7



En ledande nischaktör inom transmission, elektrisk automation och styrning till både OEM och slutkunder inom livsmedels-, leksaks- och läkemedelsindustrin i Danmark. Företaget erbjuder bland annat elmotorer, växlar, frekvensomriktare, PLC och sensorer.

Etab

Omsättning: 77 MSEK
Antal anställda: 22



En marknadsledande aktör inom industriell automation som tillhandahåller högkvalitativa produkter och tjänster inom hydraulik, linjärteknik samt pneumatik till industriföretag i Sverige. Nischverksamhet inom tätningstillverkning.

JNF

Omsättning: 42 MDKK
Antal anställda: 15



Försäljning av industrikomponenter och tjänster inom bland annat transmission, hydraulik och pumpar samt industriförnödenheter till professionella slutanvändare inom industrisektorn, anläggning och offentlig sektor i Danmark.

Swerub

Omsättning: 40 MSEK
Antal anställda: 28



Marknadsledande i Sverige på avancerade specialtillverkade gummiprodukter. Erbjuder även ett stort utbud av standardkomponenter för snabb leverans för kunder inom industrin. Företaget har två produktionsanläggningar i Värmland, en i Sunne och en i Ekshärad.

Helsingin Kumi

Omsättning: 2,1 MEUR
Antal anställda: 7



Specialist inom konfektionerade gummiprodukter och gummiprofiler. Produkterna skräddarsys i egen verkstad och levereras till kunder inom industrin i primärt Finland.

JOKRAB

Omsättning: 30 MSEK
Antal anställda: 8



Erbjuder flexibla automatiktjänster och bygger och monterar utrustning som reglerar alla typer av processer, huvudsakligen till läkemedelsindustrin.

Öbergs

Omsättning: 54 MSEK
Antal anställda: 14



Marknadsledande kompetensaktör inom pneumatiklösningar för industriell produktion som tillhandahåller högkvalitativa produkter och tjänster inom pneumatik, processventiler och mätinstrument med montage, rådgivning, utbildning och service.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

- > Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure

Årsredovisning 2023



Introduktion**Marknad och drivkrafter****Affärsmodell, mål och strategier****Fokusområden****Affärsområden****Årsredovisning 2023****Exempel på industriförbättring****Många bäckar små**

Att renovera produkter istället för att nyproducera är alltid en stor vinst för miljön. Ett exempel är Momentum Industrial i Karlstad som har hjälpt deras kund inom pappersindustrin att spara närmare tre ton CO₂ genom att stort antal renoveringar av mekaniska axeltätningar som tillsammans ger stor effekt.

Samarbetet visar att det inte behöver handla om storskalig renovering av stora och tunga komponenter. Renovering av många små (under 5 kilo) komponenter ger också effekt i form av minskad miljöpåverkan och bidrar även med en ekonomisk besparing på 200 000 SEK jämfört med nyproduktion.

Miljömässig besparing**3 000 kg CO₂****Ekonomisk besparing****200 000 SEK**

Affärsområde Infrastructure

Bolagen inom affärsområde Infrastructure erbjuder produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industriell infrastruktur som är kritiska för ett fungerande samhälle. Bolagen är återförsäljare och serviceföretag samt levererar ofta kompletta lösningar med fokus på säker drift, längre livslängd, ökad effektivitet och precis mätbarhet. Bolagen, med en ledande position inom en eller flera produktvertikaler och marknadsnicher, fördelas på de två affärsenheterna Flow Technology och Technical Solutions.

Affärsområde Infrastructure

- Flow Technology
- Technical Solutions

Nettoomsättning (MSEK)

704

EBITA-marginal

10,1%

Antal anställda

314

MSEK	2023	2022	Förändring
Nettoomsättning	704	374	88%
EBITA	71	43	65%
EBITA-marginal, %	10,1	11,5	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %	55	62	

Innehåll

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure

Årsredovisning 2023



Verksamhet**Flow Technology**

Lösningar för mekaniska flöden och vätskehantering genom hela värdekedjan, inklusive ventiler, kopplingar, hydraulik, flödesteknik, rening, diagnostik och avancerade flödesberäkningar. Fokus på kritiska funktioner inom processer och samhället där medier som ånga, gas och vatten spelar en central roll.

Technical Solutions

Produkter och tjänster som kontrollerar och effektiviserar anläggningsdrift, samtidigt som de ger maskiner ökad livslängd och effektivitet. Bolagen säljer komponenter och tjänster inom digitaliserad övervakning, mätning och reparation främst till nordiska industri- och infrastruktur-kunder där unikiteten, kvalitet och leveransprecision premieras.

Utveckling under 2023

Bolagen inom *Flow Technology* visade en positiv utveckling under året med tillväxt både inom försäljning och resultat. Många av bolagen inom affärsenheten förvärvades under året. Bolagen upplevde en god efterfrågan driven av både



industriella och kommunala kunder. Under året tillträdde förvärven av Hydmos, Askalon, Items, Conclean, Cobalch, och WEH Sverige.

Bolagen inom *Technical Solutions* uppvisade generellt en stabil utveckling under året. De flesta bolag hade en positiv försäljningsutveckling även om vissa kunder var något mer återhållsamma. Beläggningen i verkstäderna var generellt god. Vid årsskiftet 2023/2024 genomfördes en sammanslagning av bolagen Mekano och Carl A.

Verksamheterna inom mätteknik och kontroll såg gradvis en förbättrad kundaktivitet och efterfrågan under året.

Fokus framåt

Fokus inom affärsområdet är tillväxt genom utveckling av befintliga verksamheter och förvärv av ytterligare företag som besitter unik kompetens inom sin specifika nisch.

”

Den förvärvsintensiva tillväxtresan kommer fortsätta och affärsenhetens målsättning är tydlig. Marknadens efterfrågan inom mekaniska flöden och flödeshantering ökar och vi är väl rustade inför möjligheten att ta ytterligare marknadsandelar.

Martin Gyllix

Ansvarig för Flow Technology

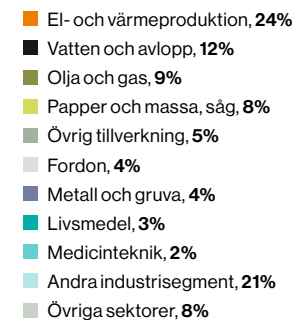
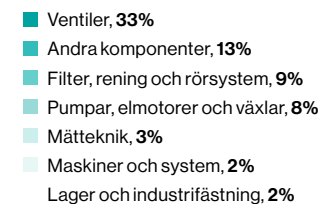
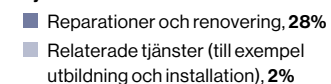


”

De tjänster som vi utför har en hög grad av specialisering som ofta kräver helt unik kompetens. Och vi märker att efterfrågan på vår nischade kunskap bara ökar. Att många av våra tjänster är en del av den cirkulära ekonomin gör dessutom att vi kan hjälpa våra kunder att uppfylla sina hållbarhetsmål.

Ola Jönsson

Ansvarig för Technical Solutions

**Nettoomsättning per kundsegment****Nettoomsättning per produktområde****Produkter****Tjänster**

Produkter **70%**

Tjänster **30%**

Introduktion**Marknad och drivkrafter****Affärsmodell, mål och strategier****Fokusområden****Affärsområden**

Affärsområde Industry

> Affärsområde Infrastructure

Årsredovisning 2023

Våra företag

Flow Technology

Askalon

Omsättning: 369 MSEK
Antal anställda: 115



Ledande aktör inom avancerade ventil-lösningar, främst för kraft-, raffinaderi- och processindustrin i Sverige, Danmark, Finland och Island. Inom reglerventiler har företaget en unik position med sina specialbyggda lösningar och som den enda Emerson-representanten på sina marknader.

BPS

Omsättning: 51 MSEK
Antal anställda: 13



En ledande aktör på marknaden för flödestekniska lösningar och produkter. BPS egna produkter, såsom WHP (Water Hammer Protector), spolmunstycken ur Kiruna-serien, mönsterskyddade spolspjut samt flödesmätarbrunnar, kompletterar erbjudandet av produkter från ledande tillverkare.

Cobalch

Omsättning: 17 MDKK
Antal anställda: 4



En specialist inom flödessystem för gas, vatten, olja, reningsverk, vattenverk och raffinaderier för kunder i Norden och delar av Europa.

Conclean

Omsättning: 39 MSEK
Antal anställda: 11



En ledande nischaktör inom enskilt avlopp, regnvattenåtervinning och dagvattenhantering till primärt infrastrukturbolag. Erbjuder minireningsverk, slamavskiljare, pumpstationer, regn-återvinningstankar och oljeavskiljare.

Hydmos

Omsättning: 24 MSEK
Antal anställda: 4



Ledande nischaktör inom speciella fluidlösningar såsom gaser och vätskor till kunder inom olika industrier. Erbjudandet består av hydraulsystem, högtryckspumpar, provtrycknings-utrustningar och gasboostersystem.

ITEMS

Omsättning: 60 MSEK
Antal anställda: 13



En ledande nischaktör inom instrumentering för krävande driftförhållanden för kunder främst inom process-, gas-, biogas-, läkemedels- och tillverknings-industrin.

WEH Sverige

Omsättning: 12 MSEK
Antal anställda: 1



En specialist inom fordonsgas, gas-detektering och vätgaskomponenter med kunder inom process-, gas- och biogasindustrin i Sverige. Bolaget erbjuder ett brett produktsortiment inom framför allt snabbkopplingar, tankningskomponenter, backventiler samt gasdetektering.

Technical Solutions

Intertechna

Omsättning: 21 MSEK
Antal anställda: 8



En av de ledande aktörerna i Sverige inom digitaliserat underhåll för industriell produktion, bland annat till kunder inom papper- och massa- samt fordons-industrin. Bolaget tillhandahåller system och tjänster för drift och underhåll samt mätning och kalibrering samt installation och support av mjukvara inom området.

Mekano

Omsättning: 177 MSEK
Antal anställda: 85



En av Sveriges ledande leverantörer av högkvalitativa produkter och service-tjänster med fokus på service och kostnadsbesparingar för industrikunder inom bland annat processtillverkning- och livsmedelsindustrin samt sjöfart och offentlig sektor. Från och med 1 januari 2024 är Carl A en del av Mekano.

Mytolerans

Omsättning: 27 MSEK
Antal anställda: 8



Bedriver försäljning av mekaniska och optiska mätmaskiner för kvalitetskontroll, uppföljning och processtyrningar. Erbjuder även service och kalibrering samt utbildningar i ytstruktur och mätteknik. Bolaget är generalagent i Sverige för Mahr, Alicona och Fami samt är ackrediterad med eget mätlabb för kalibrering.

Rörick

Omsättning: 158 MSEK
Antal anställda: 67



Elektromekaniska verkstäder som erbjuder service, reparationer och ombyggnationer av alla typer av elektromekanisk utrustning såsom elektriska motorer, generatorer, transformationer och pumpar med mera till kunder inom bland annat process- och tillverknings-industrin.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Affärsområde Industry

> Affärsområde Infrastructure

Årsredovisning 2023



Intertechnas lösning gör det mycket enklare för kunden att både på avstånd upptäcka luftläckage och att planera underhållsstopp.



Exempel på industriförbättring

Effektiv luftläckagesökning sparar tid, energi och pengar

Intertechnas kund hade stora kostnader för luftläckage och var i behov av ett instrument som enkelt upptäcker läckage och där mätning kan ske på längre avstånd.

Intertechna levererade en lösning som gör det enklare för kunden att både på avstånd upptäcka luftläckage och att planera underhållsstopp utifrån storleken på läckagen. Dessutom skapas tydliga underlag för de planerade stoppen med beräknade kostnadsbesparingar.

Med hjälp av instrumentet Fluke ii900 sparar kunden tid då de inte behöver bygga ställningar för att mäta på höjd. Lösningen är också energibesparande eftersom kompressorerna har färre drifttimmar. Kunden har hittills sparat mer än 2 000 000 SEK.

Arbetsmiljö

Enklare och snabbare att mäta på avstånd.

Miljömässig besparing

900 kg CO₂ /år

Ekonomisk besparing

300 000 SEK/år



Årsredovisning 2023

Risker och riskhantering	41
Bolagsstyrning	46
Styrelse och ledning	52
Aktien och ägare	54
Hållbarhetsrapport	57
Förvaltningsberättelse	74
Koncernens räkenskaper	78
Moderbolagets räkenskaper	82
Noter	86
Förslag till vinstdisposition	113
Revisionsberättelse	114
Flerårsöversikt	118
Definitioner	119



Risker och riskhantering

Momentum Group-koncernens verksamhet möter som alla verksamheter osäkerhet och utmaningen är att bestämma hur mycket osäkerhet som kan accepteras i strävan efter att öka värdet. Osäkerhet innebär både risker och möjligheter med potential att både urholka och öka värdet. Momentum Group arbetar därför på ett systematiskt sätt med sin riskhantering vilket ska ge styrelse och ledning möjlighet att på ett effektivt sätt hantera osäkerhet och där tillhörande risker och möjligheter. Riskhantering är en väsentlig del av den interna kontrollen i koncernen.

Process för riskhantering

Koncernen arbetar med en riskhanteringsprocess som beskrivs i en av styrelsen fastställd riskhanteringspolicy. Policyn är gällande inom koncernen och beskriver roller, ansvar, processer och rutiner relaterat till riskhanteringen. Syftet med koncernens riskhantering är att systematiskt identifiera, utvärdera och prioritera risker för att därefter fatta aktiva beslut om hantering av risker och ta tillvara möjligheter som ökar sannolikheten att nå affärsmålen. Det genomförs årligen en riskbedömning som en integrerad del i affärsplaneprocessen där identifierade risker analyseras och värderas systematiskt. Bedömning görs beträffande hur sannolikt det är att olika typer av risker inträffar inom en definierad tidsperiod samt vilken konsekvens den har på fastställda mål. Bedömningen ger insikt i vilka konsekvenser det får för koncernen om inga åtgärder vidtas, vilka riskreducerande åtgärder som finns på plats samt vilken risknivå som organisationen vill uppnå genom ytterligare åtgärder.

De risker som koncernens verksamheter exponeras mot kategoriseras huvudsakligen enligt strategiska risker, operativa risker, regelefterlevnadsrisker och finansiella risker. Riskanalysen avseende dessa risker görs på såväl dotterbolags- som koncernnivå. Därutöver genomförs även riskbedömning avseende koncernens risker kopplade till den finansiella rapporteringen.

Varje dotterbolag har ett ansvar att inom ramen för den årliga affärsplaneprocessen identifiera väsentliga risker för den egna verksamheten inom ovan riskområden. Företagsledningen arbetar med att konsolidera de risker som identifierats i affärsplaneprocessen i respektive dotterbolag samt att genom en eller flera egna riskworkshops utarbeta en egen syn på väsentliga risker i koncernen. Företagsledningen presenterar sin syn på de samlade väsentliga riskerna för verksamheten till styrelsen i moderbolaget, vilken härigenom ges möjlighet att inkomma med egna inspel kring de identifierade riskerna.

Innan riskanalysen slutligen fastställs av styrelserna på de olika nivåerna i koncernen utses även en riskägare till respektive risk. Riskerna och dess hantering följs sedan upp på styrelsemötena under året vilket skett under 2023.

Rollerna inom koncernens riskhanteringsprocess

Styrelsen i moderbolaget är ytterst ansvariga för riskhantering och intern kontroll och har som uppgift att årligen fastställa riskhanteringspolicyn, i förekommande fall fastställa riskaptit och toleransnivåer och övervakar riskhanteringen genom löpande rapportering. Revisionsutskottet i moderbolaget stödjer styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra koncernens riskhanteringsprocess. Vd i moderbolaget ansvarar för den löpande förvaltningen i enlighet med styrelsens instruktioner. Vd har ägarskap över riskhanteringen och är ansvarig för att

riskhanteringen i koncernen tillämpas i enlighet med riskhanteringspolicyn. CFO i moderbolaget ansvarar för att övervaka riskhanteringen i koncernen, säkerställa effektiv riskhantering och att förvalta koncernens riskhanteringsramverk. Det är CFO:s ansvar att aggregera, analysera och sammanställa koncernens riskanalys samt att rapportera till revisionsutskottet och styrelse.

Samtliga medarbetare i koncernen är ansvariga för att följa gällande policyer och instruktioner samt att aktivt delta i riskarbetet inom sin yrkesroll. Medarbetare ska vara införstådda med riskhanteringen och bidra till riskarbetet. I de fall medarbetare får kännedom om brister eller potentiella oegentligheter ska dessa, utan dröjsmål, kommuniceras till den närmaste chefen eller i enlighet med koncernens Visselblåsarpolicy.

Koncernens väsentligaste risker inom områdena strategiska, operativa och regelefterlevnad redovisas nedan. De finansiella riskerna och hur de hanteras beskrivs i not 21 Finansiella risker och riskhantering

Till not 21 Finansiella risker och riskhantering →

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- › Risker och riskhantering
 - Bolagsstyrning
 - Styrelse och ledning
 - Aktien och ägare
 - Hållbarhetsrapport
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



Risk/Beskrivning

Hantering

Marknad och konjunktur

Momentum Group-koncernens kunder utgörs till största delen av industriföretag i framför allt Sverige och till viss del Danmark, Norge och Finland. De ingående bolagens resultat påverkas således av förhållanden i de nordiska ekonomierna, varvid efterfrågan på koncernens produkter och tjänster kan vara lägre i en lågkonjunktur. En utdragen period av låg tillväxt eller ekonomisk tillbakagång kan minska efterfrågan på Momentum Groups produkter och tjänster. Vidare har Bolaget svårt att kortsiktigt kompensera en tillfällig omsättningsminskning mot bakgrund av semifasta kostnader. Graden av aktivitet på slutmarknader beror på en mängd faktorer utanför Momentum Groups kontroll, inklusive, men inte begränsat till lokala, regionala och allmänna ekonomiska förhållanden, vilka i sin tur kan påverkas av till exempel globala ekonomiska förhållanden, leveransstörningar som drabbar vissa länder/branscher och säkerhetsläget i omvärlden. Ogymsamma förändringar när det gäller någon av eller alla dessa, eller andra, faktorer kan ha en betydande påverkan på efterfrågan på de produkter som bolagen inom koncernen erbjuder, i synnerhet i form av minskade volymer.

Momentum Group består av flera dotterbolag med fokus på olika geografiska marknader, som är verksamma i olika produktvertikaler och med olika erbjudanden som innefattar bland annat reservdelar till industrin, tjänster i form av service och reparation, tekniska system och helhetslösningar. Koncernens struktur innebär därmed i sig en riskspridning. Dessutom tillämpar koncernen en hög grad av decentralisering vilket innebär att ansvaret för affärsbesluten ligger nära kunder och leverantörer. Bolagen i gruppen kan därmed snabbt agera på förändringar i marknaden. Bolagen arbetar också kontinuerligt för att anpassa erbjudandet samt anpassa kostnader efter specifika förutsättningar.

Strukturförändringar och ökat hållbarhetsfokus

Snabb teknisk utveckling och nya tekniska framsteg kan förändra konkurrenssituationen på koncernens marknad. Därtill kommer den omvandling i samhället i stort och inte minst hos koncernens slutkunder som ett ökat hållbarhetsfokus innebär. Kopplat till hållbarhetsområdet finns även regelefterlevnadsrisker som koncernen har att hantera, exempelvis avseende sanktionsregler, nya redovisnings- och rapporteringskrav. Momentum Group-koncernens framtida konkurrensmöjligheter påverkas av förmågan att kunna erbjuda kunderna såväl digitala försäljningskanaler som digitala lösningar för effektiv transaktionshantering såväl som hållbara lösningar samt regelefterlevnad. Detta ställer krav på koncernen att utveckla lösningar som tillgodoser de behov som finns hos kunder och samarbetspartner framgent och att allt större krav ställs på bolagen inom Momentum Group att se hållbarhet som en naturlig del av den dagliga verksamheten och att utveckla och erbjuda produkter och tjänster som uppfyller dessa högt ställda krav samt att i allt större utsträckning vara insatta i samt kunna mäta och rapportera utifrån de regelverk som finns.

Koncernen arbetar genom sina bolag med att hela tiden utveckla sitt erbjudande med olika former av digitala hjälpmedel som ett sätt att öka kundnyttan, sänka transaktionskostnader och öka säkerheten. Detta är en väsentlig del av det utvecklingsarbete som vi bedriver i våra verksamheter. Kraven på hållbara lösningar ökar efterfrågan på premiumprodukter med lång hållbarhet och minskat slitage. Detta ligger väl i linje med koncernens olika erbjudanden som går ut på att skapa en väsentlig kundnytta till minsta möjliga negativa miljöpåverkan. Genom vårt strukturerade arbete med industriförbättringar har vi kunnat påvisa positiva effekter på såväl miljö, ekonomi och arbetsmiljö hos våra kunder. Bolagen i koncernen ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Inom koncernen bedrivs begränsad tillverkning. Koncernen följer upp verksamheter och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens uppförandekod. I samband med förvärv görs också en genomlysning av hållbarhet för att identifiera risker och möjligheter kopplat till strukturella förändringar i samhället. Utbildningsinsatser och uppföljningar görs löpande för att säkerställa regelefterlevnad. För en mer utförlig beskrivning av Momentum Groups hållbarhetsrelaterade risker och dess hållbarhetsarbete hänvisas till koncernens Hållbarhetsrapport.

Läs mer i Hållbarhetsrapport [→](#)

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- › Risker och riskhantering
 - Bolagsstyrning
 - Styrelse och ledning
 - Aktien och ägare
 - Hållbarhetsrapport
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



Risk/Beskrivning**Hantering****Konkurrens**

Koncernen är verksam på marknader som är utsatta för konkurrens. Konkurrens finns, såväl utifrån geografisk marknad som gentemot kundgrupper och produktsegment. Kunderna strävar i allt större utsträckning efter att begränsa antalet leverantörer och inleda ett närmare samarbete med dessa i syfte att gemensamt utveckla värdekedjan, fokusera på värdeskapande erbjudande av produkter och tjänster samt härigenom minska totalkostnaden för inköp, lagerhållning, administration och kapitalbindning. Konkurrensen inom återförsäljarledet utgörs av lokala aktörer, e-handelsbaserade återförsäljare samt internationella aktörer. Det finns en risk att nya aktörer med finansiell styrka växer sig starka vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet genom förlust av marknadsandelar eller genom ökad prispress och minskad lönsamhet och därmed också en negativ påverkan på kassaflöde, resultat och finansiell ställning.

Koncernen strävar efter att erbjuda erbjudanden som innebär värde före pris. Genom att arbeta nära såväl leverantörer som kunder utvecklas kontinuerligt vårt kunnande och vår konkurrenskraft. Vi tillför värde i form av omfattande teknisk kunskap, leveranssäkerhet, service och tillgänglighet vilket begränsar risken för minskad efterfrågan från kunder. För att minska konkurrensrisken från leverantörer arbetar vi löpande med att se till att ett samarbete med koncernen är den mest lönsamma försäljningsstrategin. Genom koncernens inriktning på flera olika produktvertikaler är det ingen aktör på marknaden som kan matcha Momentum Groups samlade erbjudande. De konkurrenter som finns är ofta av mer lokal karaktär och där vi som grupp bedömer att vi har klara konkurrensfördelar i form av djup och bredd i erbjudandet, tillgänglighet, teknisk kompetens och finansiell stabilitet.

Beroende av leverantörer och effektiv logistik

Koncernen köper in de produkter som säljs till kunder från ett flertal olika leverantörer. Koncernens förmåga att erbjuda sina kunder ett brett utbud av produkter är beroende av koncernens förmåga att säkerställa tillräcklig produktförsörjning till attraktiva priser från tillverkare och andra leverantörer. Det finns en risk att koncernen inte kan identifiera och utveckla relationer med kvalificerade leverantörer som kan möta dess standard avseende kvalitet och pris samt koncernens behov av att få tillgång till produkter och leveranser i tid och på ett effektivt sätt. Momentum Groups resultat och lagernivåer kan komma att påverkas om det inte skyndsamt går att ersätta en leverantör eller vid förlust av, eller väsentlig minskning i tillgången på, produkter från Momentum Groups leverantörer, eller förlust av en nyckelleverantör, kan detta ha en negativ påverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning, resultat och kassaflöde. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan innebära att Momentum Group inte kan leverera efterfrågade och/eller sålda produkter. Detta kan medföra minskad avsättning av koncernens produkter, minskad kundnöjdhet samt potentiellt ökade kostnader.

Leverantörerna är viktiga för Momentum Groups möjligheter att etablera och behålla sin position på marknaden. Koncernen har avtal med de främsta leverantörerna för att kunna säkerställa hög kvalitet och tillgänglighet på de varor som köps in och är i ett längre perspektiv inte beroende av någon enskild leverantör. Bolagen i koncernen har ofta en lång och nära relation med sina nyckelleverantörer och deltar ofta i utbildningar och andra forum för att säkerställa att vi har en god kunskap om leverantörens produkter men också för att hålla oss informerade om vad som händer i leverantörsled. För leverantören är ofta Momentum Group en kritisk samarbetspartner på den lokala marknaden, med hög kundkännedom och som har förmåga att hålla en god tillgänglighet av leverantörens produkter. För att säkerställa koncernens höga standard vad gäller affärsetik, ska koncernens uppförandekod för leverantörer efterföljas. Flera bolag genomför även särskilda leverantörsgranskningar.

Innehåll**Introduktion****Marknad och drivkrafter****Affärsmodell, mål och strategier****Fokusområden****Affärsområden****Årsredovisning 2023**

- › Risker och riskhantering
 - Bolagsstyrning
 - Styrelse och ledning
 - Aktien och ägare
 - Hållbarhetsrapport
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



Risk/Beskrivning**Hantering****IT-säkerhet och cyberrisker**

Momentum Group måste upprätthålla en välfungerande IT-infrastruktur för att säkerställa kontinuitet och förbättra effektiviteten i verksamheten. Brister i cybersäkerhet kan exempelvis föranleda oförutsedda och otillåtna intrång i koncernens interna IT-miljöer, i leverantörs- och distributörskedjan och/eller i Momentum Group-koncernens uppkopplade produkter. Information om produkter, avtal, försäljningspriser och kostnader utgör känslig information som skulle kunna vara föremål för cyberhot. Momentum Group är främst exponerat för attacker med skadliga program och utpressningstrojaner, men cyberrelaterade risker kan också uppkomma genom förlust av information till följd av otillräckliga eller felaktiga interna processer, avbrott eller tekniska fel, mänskliga fel eller naturkatastrofer. Dessa risker kan också föreligga hos koncernens leverantörer, distributörer och andra externa parter med vilka koncernen interagerar. Cyberrelaterade hot utgör en betydande risk för Momentum Group-koncernen eftersom de kan leda till avbrott i verksamheten, förlust av viktiga data, inkomstbortfall samt anseendeskador, vilket skulle påverka Momentum Groups resultat negativt.

I syfte att förebygga risker relaterade till IT- och cybersäkerhet har bland annat IT- och informationssäkerhetspolicyer utformats, fastställts och implementeras och investeringar görs kontinuerligt i koncernens IT-miljö. Bolagen i koncernen arbetar systematiskt med access-säkerhet i form av brandväggar, lösenordsskydd och flerfaktorauktorisering till kritiska system. Säkerhetskopieringar görs regelbundet och alla bolag tillämpar olika former av antiviruskydd. Programvaror uppdateras vid uppgraderingar för att säkerställa att inga säkerhetsluckor finns som öppnar för intrång och övervakning av intrångsförsök görs. I de fall koncernen anlitar externa partner för till exempel drift av IT-miljön ställs höga krav på dess säkerhetsrutiner.

Förvärv och goodwill

Förvärv utgör en viktig del i Momentum Groups tillväxtstrategi. Riskerna med förvärv består dels i att koncernen inte lyckas uppnå de förväntade fördelarna av ett förvärv, och dels att okända ansvarsförbindelser inte identifieras under due diligence-arbetet. Det finns även en risk att Momentum Group inte kommer att kunna identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller genomföra förvärv till gynnsamma villkor på grund av exempelvis konkurrens med andra förvärvare eller avsaknad av finansiering. Vidare kan framgångsrik integration av förvärv i koncernens befintliga verksamhet misslyckas och önskade finansiella mål utebli. Detta kan komma att leda till en minskad eller avtagande tillväxt för Momentum Group och att Bolaget inte uppnår sina finansiella eller strategiska mål. Förvärv kan vidare exponera Momentum Group för okända förpliktelser. Vid förvärv av bolag finns även risken att förvärvsbolagen inte motsvarar Momentum Groups förväntningar eller att försäljningen inte utvecklas på det sätt som motiverade köpeskillingen vid förvärvstidpunkten. Om förvärvade verksamheter inte utvecklas enligt plan kan det föranleda behov av nedskrivning av goodwill. Värderingen är beroende av stabil utveckling och positiv framtida avkastning.

Ledningen i Momentum Group har mångårig och gedigen erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta, genomföra och integrera förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. Det stora antal bolag som förvärvas innebär en väsentlig riskspridning. Nedskrivningsprövningar av goodwill görs minst en gång om året och bygger på bolagens affärsplaner och realiserade resultat. Genom en nära finansiell uppföljning kan därmed avvikelser snabbt identifieras och åtgärdas för att därigenom reducera risken för nedskrivningar.

Introduktion**Marknad och drivkrafter****Affärsmodell, mål och strategier****Fokusområden****Affärsområden****Årsredovisning 2023**

- > Risker och riskhantering
 - Bolagsstyrning
 - Styrelse och ledning
 - Aktien och ägare
 - Hållbarhetsrapport
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



Risk/Beskrivning	Hantering
<p>Organisation</p> <p>Momentum Group tillämpar en decentraliserad organisationsmodell, vilket innebär att dotterbolagen i Momentum Group-koncernen i stor utsträckning ansvarar för och driver verksamheten självständigt inom ramen för Momentum Groups övergripande strategi, mål och styrdokument. Koncernen är beroende av yrkesskickligheten och expertisen hos sina anställda på de lokala marknaderna. Även om Bolaget anser att decentraliseringen är ett viktigt element i dess affärsmodell samt en nyckelfaktor för att genomföra Momentum Groups strategi leder decentraliseringen till att betydande inflytande och beslutsfattande sker av regionalt och lokalt anställd personal.</p>	<p>Momentum Group styr sina dotterbolag genom ett aktivt styrelsearbete, koncerngemensamma policyer, finansiella mål och instruktioner avseende finansiell rapportering. Genom att vara en aktiv ägare och följa dotterbolagens utveckling kan risker snabbt identifieras och åtgärdas i enlighet med koncernens riktlinjer. Verkställande direktören eller annan person i företagsledningen i Momentum Group är ofta styrelseordförande i respektive dotterbolag. Därutöver följs och mäts bolagen mot uppsatta mål. Dessutom finns en etablerad process för intern kontroll med regelbunden uppföljning.</p>
<p>Förmåga att rekrytera och behålla personal</p> <p>Även om koncernen Momentum Group utgörs av många anställda är beroendet av vissa medarbetares kompetens för ett enskilt bolag i vissa fall stort. Detta kan röra sig om individer som besitter en viss typ av kunskap, erfarenhet och engagemang. Koncernens fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla dessa medarbetare samt rekrytera nya kunniga personer. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel, till exempel på grund av stress, arbetsmiljö eller utvecklingsmöjligheter. För det fall koncernen misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare för dem eller nya kompetenta nyckelpersoner framgent kan det ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.</p>	<p>Bolagen i gruppen arbetar med att skapa goda förutsättningar för att personal ska utvecklas och trivas inom koncernen. I förvävsstrategin ingår att de nytillkomna bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att självständigt fortsätta driva bolaget som en del av koncernen. Koncernen mäter olika former av medarbetarengagemang och har en årlig systematisk process för medarbetarsamtal som syftar till att ta reda på hur medarbetarna ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas. Koncernens Affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna samt förädlar företagskulturen.</p>

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- › Risker och riskhantering
 - Bolagsstyrning
 - Styrelse och ledning
 - Aktien och ägare
 - Hållbarhetsrapport
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



Bolagsstyrning



Efterlevnad av Koden

Momentum Groups aktier är upptagna till handel vid Nasdaq Stockholm och bolaget tillämpar därmed Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Eventuella avvikelser från Koden och motiveringar härtill redovisas löpande i texten. Momentum Group avviker på en punkt i avsnittet Revision.

Denna bolagsstyrningsrapport har granskats av bolagets revisor.

Principer för bolagsstyrning

Momentum Group strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva bolagsstyrningsprocesser för att säkerställa att verksamheten skapar långsiktigt värde för aktieägarna. Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. Till grund för bolagsstyrningen ligger både externa och interna styrinstrument, där de externa främst är svensk aktiebolagslag, de regler som följer av noteringen på Nasdaq Stockholm och god sed på aktiemarknaden.

Aktieägare

Momentum Groups aktiebok förs av Euroclear AB. Per den 31 december 2023 hade Momentum Group 5 518 aktieägare (4 364).

Läs mer i **Aktien och ägare** [→](#)

Valberedning

Nomineringar till valberedningen görs av större aktieägare i bolaget, varvid de fyra röstmässigt största aktieägarna i bolaget per den sista bankdagen i februari äger rätt att nominera en ledamot vardera. Den aktieägare som kontrollerar flest röster i bolaget äger rätt att nominera valberedningens ordförande. Styrelsens ordförande är adjungerad till valberedningen (utan rösträtt) och koordinerar nomineringsförfarandet. De nominerade ledamöterna (inklusive valberedningen ordförande) väljs av årsstämman till ledamöter i valberedningen för tiden intill nästföljande årsstämma.

[Se fullständig instruktion för valberedningen](#)

Innehåll

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- › Bolagsstyrning
 - Styrelse och ledning
 - Aktien och ägare
 - Hållbarhetsrapport
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



Årsstämman den 9 maj 2023 beslutade att utse följande ledamöter till valberedningen inför årsstämman 2024: Pontus Boman (nominerad av Nordstjärnan), Stefan Hedelius (nominerad av Tom Hedelius), Jens Joller (nominerad av Ampfield Management) och Mattias Montgomery (nominerad av Carnegie Fonder). Pontus Boman utsågs till valberedningens ordförande. I september 2023 trädde Mattias Montgomery, nominerad av Carnegie Fonder, ur valberedningen i förtid. I linje med bolagets instruktion för valberedningen beslutade valberedningen att inte utse en ersättare till Mattias Montgomery.

Valberedningen inför årsstämman 2024

Namn	Representerande	% av röster per 28 februari 2023 ¹⁾
Pontus Boman <i>Valberedningens ordförande</i>	Nordstjärnan	51,2
Stefan Hedelius	Tom Hedelius	9,5
Jens Joller	Ampfield Management	6,0
Totalt		66,6

¹⁾ Exklusive av bolaget återköpta aktier.

Valberedningen ska arbeta fram förslag till val av stämmoder, val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, beslut om styrelsearvode, val av revisor och beslut om revisorsarvode och, i den mån det anses nödvändigt, beslut om ändringar av valberedningens instruktion. Aktieägare har möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag.

Mångfaldspolicy

Valberedningen har tillämpat punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagandet av sitt förslag. Detta innebär att valberedningen har haft som utgångspunkt att styrelsen ska ha en sammansättning som är ändamålsenlig med hänsyn till Momentum Groups verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt. Valberedningen har även beaktat att sammansättningen av de årsstämmovalda styrelseledamöterna ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund.

[Se valberedningens förslag inför årsstämman 2024](#)

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutsfattande organ och aktieägarna utövar där sin rösträtt i nyckelfrågor, exempelvis fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt arvode till styrelse och revisorer. Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan kallelse även ske till extra bolagsstämma.

Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

Årsstämma 2023

Momentum Groups årsstämma hölls den 9 maj 2023 i Stockholm. Vid stämman var 36 aktieägare representerade, personligen, genom ombud eller genom poströstning. Dessa representerade 74,5 procent av rösterna och 72,8 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes Johan Sjö.

Vid stämman närvarade samtliga medlemmar ur styrelsen och koncernledningen. Auktoriserade revisorn Helena Arvidsson Älgne, huvudansvarig revisor, var också närvarande vid stämman.

På årsstämman fattades bland annat beslut om;

- omval av Johan Sjö, Anders Claeson, Ylva Ersvik, Stefan Hedelius och Gunilla Spongh som ordinarie styrelseledamöter för tiden intill slutet av nästa årsstämma,
- att styrelsearvoden ska utgå med 640 000 SEK (625 000) till styrelsens ordförande och med 255 000 SEK (250 000) till var och en av övriga ordinarie ledamöter samt ett särskilt arvode till revisionsutskottets ordförande med 150 000 SEK (150 000),
- omval av KPMG AB som revisor i bolaget för tiden intill slutet av nästa årsstämma,
- att revisorsarvode ska utgå enligt godkänd räkning,
- ändring av bolagsordning som möjliggör poströstning vid bolagsstämmor,

- bemyndigande för styrelsen att före nästa årsstämma förvärva högst så många aktier av serie B, att bolagets innehav av egna aktier vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget,
- bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission upp till 10 procent av antalet aktier som betalningsmedel vid förvärv,
- ledamöter i valberedningen inför årsstämman 2024 enligt ovan.

[Se all dokumentation från årsstämman](#)

Årsstämma 2024

Momentum Groups årsstämma kommer att hållas den 7 maj 2024 kl 16:00 i Stockholm. Styrelsens fullständiga förslag till årsstämman kommer att offentliggöras i enlighet med bolagsordningen.

[Mer om årsstämman](#)

Styrelsen

Styrelsens uppgifter

Styrelsen är det näst högsta beslutsfattande organet efter bolagsstämman. Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse i enlighet med de lagar, förordningar och avtal som bolaget har att följa. Den ska dessutom med utgångspunkt från en omvärldsanalys fatta beslut i strategiska frågor.

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning, inklusive dess utskott och ansvarsfördelning med interna affärsområdesstyrelser, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning och ordförandens arbetsuppgifter samt instruktion för den finansiella rapporteringen.

Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören, vilken bland annat omfattar beslutsrätt avseende investeringar. Vidare har styrelsen antagit ett antal policyer för koncernens verksamhet, exempelvis inom områ-

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- › Bolagsstyrning
 - Styrelse och ledning
 - Aktien och ägare
 - Hållbarhetsrapport
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



dena Finans, Närstående, Intern kontroll, Risk, IT och informationssäkerhet, Miljö och kvalitet samt Code of Conduct.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt utformade och att bolaget har god intern kontroll och har effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet samt efterlevnad av lagar och regler som gäller för bolagets verksamhet. Årligen behandlas även särskilt denna fråga på styrelsemöte varvid ingen från koncernens företagsledning närvarar.

Styrelsen ansvarar vidare för beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, återköp av egna aktier samt tillsättningar av koncernens företagsledning. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsboks slutet för årsstämman.

Styrelsens ordförande

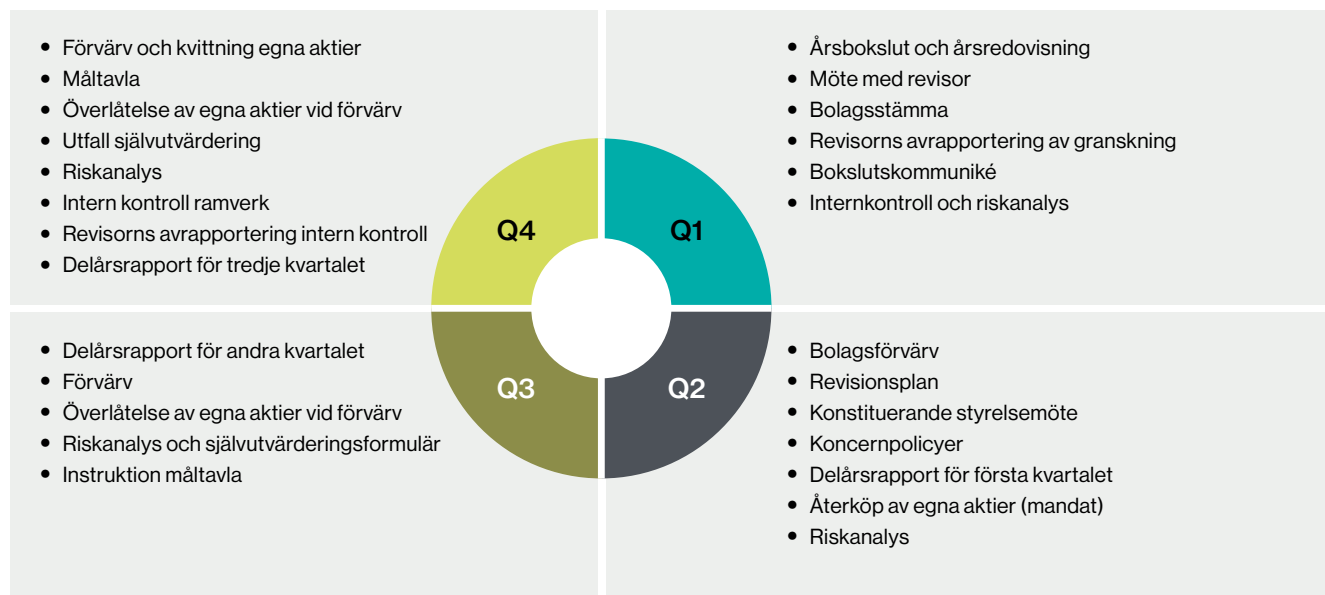
Styrelsens ordförande har till uppgift att se till att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina uppgifter.

Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete. Det är ordförandens uppgift att styrelsen fort-löpande uppdaterar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen håller sammanträde när så erfordras och erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen.

Styrelsens sammansättning och oberoende

Enligt Momentum Groups bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst sju ordinarie ledamöter som väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Årsstämman 2023 omvalde Johan Sjö, Anders Claeson, Ylva Ersvik, Stefan Hedelius och Gunilla Spongh. Till styrelsens ordförande valdes Johan Sjö. En presentation av styrelsens ledamöter finns i avsnittet Styrelse och ledning.

Styrelsens arbete under kalenderåret 2023



Styrelsen 2023

Namn	Befattning	Invald	Oberoende i förhållande till			Närvaro på möten			Arvode, SEK
			Bolaget och ledningen	Bolagets större aktieägare	Aktieinnehav (B-aktier)	Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	
Johan Sjö	Ordförande	2021	Ja	Nej	27 400	14 av 14	6 av 6	1 av 1	640 000
Anders Claeson	Ledamot	2021	Ja	Ja	9 980	14 av 14	6 av 6	–	255 000
Ylva Ersvik	Ledamot	2021	Ja	Nej	9 500	14 av 14	6 av 6	–	255 000
Stefan Hedelius	Ledamot	2021	Ja	Ja	1 500	14 av 14	6 av 6	1 av 1	255 000
Gunilla Spongh	Ledamot	2021	Ja	Ja	1 550	14 av 14	6 av 6	–	405 000

Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare och tre av styrelseledamöterna är dessutom oberoende i förhållande till större aktieägare. Styrelsen sammansättning uppfyller oberoendekraven i Koden.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt åtta gånger per år (ordinarie sammanträden) i samband med att delårsrapport avlämnas samt vid ett årligt strategimöte. Extra sammanträden sammankallas vid behov. Varje sammanträde följer en dagordning,

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

Risker och riskhantering

› Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

Noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner



som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna före varje styrelsemöte.

Besluten i styrelsen fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Av styrelsen utsedda utskott har till uppgift att bereda ärenden inför styrelsebeslut (se vidare nedan).

Under 2023 har styrelsen hållit 12 möten inklusive ett konstituerande möte samt två per capsulam möten. Därutöver har ett särskilt strategimöte hållits. Utöver ordinarie möten har möten hållits i samband med förvärvsbeslut.

Verkställande direktören är föredragande vid styrelsens möten. Koncernens CFO, affärsområdeschefer och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor.

Närvaro i styrelse och utskott framgår i sammanställningen ovan.

Utvärdering av styrelsearbetet

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete under styrelseordförandens ledning. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla arbetsformer, dynamik, effektivitet och arbetsmiljö liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Denna utvärdering fokuserar även på tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. I utvärderingen ingår intervjuer, gemensamma diskussioner samt att styrelseordföranden har individuella diskussioner med enskilda styrelseledamöter. Valberedningen informeras om resultatet av denna utvärdering.

Ersättningsutskott

Momentum Group har ett ersättningsutskott bestående av Johan Sjö (ordförande) och Stefan Hedelius. Både Johan Sjö och Stefan Hedelius är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Bolaget uppfyller därmed kraven i Koden. Ersättningsutskottets uppgifter framgår av styrelsens arbetsordning som fastställs årligen. Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt samråda med verkställande direktören avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet har också till uppgift att bevaka och utvärdera program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare samt tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som har antagits av årsstämman. Ersättningsutskottet sammanträdde en gång under 2023.

Revisionsutskott

Hela styrelsen utgör revisionsutskottet och utskottets arbete bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten. Styrelseledamoten Gunilla Spongh har redovisnings- och revisionskompetens och är utsedd till revisionsutskottets ordförande.

Revisionsutskottets uppgift är att övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet ska överväga möjliga rekommendationer för att förbättra den interna kontrollen över finansiell rapportering, inklusive att årligen pröva behovet av en internrevisionsfunktion i enlighet med Koden.

Revisionsutskottet har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet för 2023 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av vd eller andra ledande befattningshavare.

Revisionsutskottet sammanträdde sex gånger under 2023.

Etiska riktlinjer

Momentum Group verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en så kallad uppförandekod (Code of Conduct) för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer.

[Se Momentum Groups Code of Conduct](#)

Revision

Enligt Momentum Groups bolagsordning ska ett registrerat revisionsbolag (alternativt en eller två auktoriserade revisorer) väljas som revisor. På årsstämman 2023 omvaldes KPMG som bolagets revisor, med Helena Arvidsson Älgne som huvudansvarig revisor, för tiden fram till årsstämman 2024. KPMG genomför revisionen i Momentum Group AB samt i majoriteten av de större dotterbolagen.

Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen och dess revisionsutskott, och rapporterar sina iakttagelser till bolagsledning, företagsledningen och till koncernens styrelse och dess revisionsutskott, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet. Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. KPMG prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Momentum Group.

Momentum Group avviker från Koden punkt 7.6 som anger att bolagets halvårs- eller niomånadersrapport ska översiktligt granskas av bolagets revisorer. Motiveringen till avvikelserna är att bolaget har gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapporten inte kan motiveras.

Enligt beslut på årsstämman 2023 ska revisionsarvode utgå enligt godkänd räkning. Under räkenskapsåret 2023 uppgick den totala ersättningen till bolagets revisorer till 3 MSEK (2), varav 3 MSEK (2) var hänförligt till revisionsuppdrag.



Vald revisor KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne

Huvudansvarig revisor sedan 2020.
Född: 1962.
Auktoriserad revisor, Stockholm. Medlem i FAR.

Helena Arvidsson Älgne är även huvudansvarig revisor i bland annat Alligo, Beijer Alma, ICA Gruppen, Knowit, LKAB och Studsvik.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- › Bolagsstyrning
 - Styrelse och ledning
 - Aktien och ägare
 - Hållbarhetsrapport
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



Vd och koncernledning

Verkställande direktören Ulf Lilius ansvarar för att leda verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar samt för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag. Verkställande direktören leder arbetet i bolagsledningen och är föredragande vid styrelsens sammanträden och ska tillse att styrelseledamöterna löpande tillställs den information som behövs för att följa bolagets och koncernens finansiella ställning, resultat, likviditet och utveckling.

Koncernledningen som består av verkställande direktören Ulf Lilius och CFO Niklas Enmark presenteras närmare i avsnittet Styrelse och ledning.

Operativ organisation och styrning

Fram till och med 31 december 2023 var Momentum Group organiserat i de två affärsområdena Komponenter respektive Tjänster. Från och med 1 januari 2024 delas verksamheten in i affärsområdena Industry respektive Infrastructure. Indelningen i affärsområdena speglar Momentum Groups interna organisation och rapportssystem.

Momentum Group bestod per 31 december 2023 av 30 bolag (17) förutom moderbolaget. Koncernen tillämpar en decentraliserad modell där affärsbeslut fattas nära kunder och leverantörer. Den operativa verksamheten drivs självständigt inom dotterbolagen med eget resultat- och lönsamhetsansvar, men inom ramen för koncernens vision, affärsidé, strategiska mål och styrdokument. Ur ett styrningsperspektiv är det viktigt att integrera de förvärvade bolagen i för koncernen viktiga frågor såsom finansiell rapportering, administrativa rutiner och gemensamma kärnvärden. I varje dotterbolag finns en styrelse där oftast bolagets verkställande direktör och ekonomichef finns representerade som föredragande.

Läs mer i Fokusområden [→](#)

Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsen fastställs av bolagsstämman. Årsstämman den 9 maj 2023 beslutade att arvode för tiden fram till nästa årsstämma ska utgå med 255 000 SEK till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna och 640 000 SEK till styrelsens ordförande. Till revisionsutskottets ordförande, tillika styrelseledamot, utgår ett extra arvode om 150 000 SEK. Ingen ersättning utgår i övrigt för utskottsarbete. Styrelsearvode som utbetalts under 2023 framgår av not 4.

Ersättning till ledande befattningshavare

Det är årsstämman som beslutar om principer för ersättning till ledande befattningshavare. Vid årsstämman den 11 februari 2022 antogs styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare.

Riktlinjerna är utformade så att de ska främja Momentum Groups affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Ersättning ska vara marknadsmässig och bestå av följande komponenter: fast lön, eventuell rörlig lön enligt separat överenskommelse, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie och aktiekursrelaterade ersättningar. Styrelsen får besluta att frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Fullständiga riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt ersättningen till företagsledningen under räkenskapsåret 2023 framgår av not 4.

Aktiebaserade incitamentsprogram

Styrelsen ska årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov lägga fram förslag till årsstämman. Beslut om eventuella aktierelaterade incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare ska fattas av bolagsstämman och bidra till långsiktig värdetillväxt.

Momentum Group har för närvarande inga aktiebaserade incitamentsprogram.

System för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen samt Koden.

Styrelsen ska bland annat se till att bolaget har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för rapportering och intern kontroll efterlevs, samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med. Rutinerna för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen har utformats i syfte att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar, regler samt övriga krav på noterade bolag. Inom koncernen omfattas hela verksamheten av den interna kontrollen där intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är väsentlig.

Intern styrning och kontroll avseende den finansiella rapporteringen inom koncernen bygger på en struktur av styrande dokument, riskanalyser, processer samt definierade roller och ansvarsområden och till det kopplade kontroller i olika former. Denna struktur tar utgångspunkt i det internationellt vedertagna ramverket COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). COSO bygger på fem samverkande komponenter vilka tillsammans utgör grunden för god intern styrning och kontroll. Utgångspunkten för ramverket är att koncernen har ett strukturerat arbetssätt för att identifiera och analysera de väsentliga riskerna, vilket i sin tur påverkar utformningen av de ingående komponenterna.

En genomgång och bedömning av respektive komponent ska ske årligen. Utifrån denna genomgång identifieras vissa utvecklingsområden, vilka prioriteras i det löpande arbetet med intern kontroll samt när åtgärdsplaner tas fram.

Riskanalys

Riskbedömningen utgör grunden i den interna styrningen och kontrollen, tillika utgångspunkten för de kontroller som utformas, dokumenteras och löpande utvärderas. Koncernen har etablerat en årlig process för verksamhetsövergripande riskbedömning i syfte att ge styrelse och företagsledning en ökad insikt i de risker organisationen är exponerad mot.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- › Bolagsstyrning
 - Styrelse och ledning
 - Aktien och ägare
 - Hållbarhetsrapport
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



Avseende risker kopplade till den finansiella rapporteringen görs riskanalysen utifrån ett koncernperspektiv där även revisionsutskottet deltar och ger input. De väsentligaste riskerna med dess bedömda sannolikhet och konsekvens på det finansiella utfallet identifieras. Riskbedömning görs även med utgångspunkt i de nyckelprocesser som koncernen har etablerat. I samband med den årliga analysen görs även en översyn om huruvida nyckelprocesserna på ett tillförlitligt sätt fångar in och hanterar de väsentliga riskerna.

Processen för riskbedömning av de väsentliga riskerna, riskbedömning kopplat till nyckelprocesser och åtgärder (se nedan) är till för att säkerställa att de risker verksamheten är exponerad mot hanteras inom den interna styrningen och kontrollen.

Kontrollmiljö

Baserat på riskanalysen utgör kontrollmiljön grunden för koncernens interna kontroll och innefattar det sätt som styrelsen och ledningen agerar och fastställer "tonen på toppen", fördelar ansvar och befogenhet inom organisationen, informerar om verksamhetens mål samt förmedlar övergripande värderingar kring den interna kontrollen.

Kontrollmiljön innebär att skapa en sund riskkultur och konkretiseras genom faktorer som företagskultur, integritet, etik, kompetens, ledningens filosofi, organisationsstruktur, befogenhet och ansvar samt därtill styrande dokument och instruktioner. Som en väsentlig del av kontrollmiljön ingår att identifiera processer som ska hantera de identifierade riskerna.

Kontrollaktiviteter

Samtliga verksamheter inom koncernen ska se till att det finns ändamålsenliga kontroller som reducerar de identifierade riskerna till en acceptabel nivå. Kontroller kan vara av förebyggande alternativt upptäckande karaktär, automatiserade eller manuella. Målet är att ha en kostnadseffektiv sammansättning och kontroller som är anpassade till verksamhetens förutsättningar samt risktolerans. Kontroller ska identifieras för varje identifierad väsentlig risk respektive risk kopplad till koncernens nyckelprocesser.

Som ett led i den årliga utvärderingen ska det även utvärderas om kontrollerna eller andra mitigerande åtgärder bedöms vara tillräckliga och korrekt utformade samt att kontrollerna som sådana är fungerande och utförs i enlighet med kontrollens utformning.

Kommunikation och information

Det ska finnas ett väl fungerande tvåvägs kommunikations- och informationsflöde mellan styrelsen och ledningen samt till koncernens medarbetare. Kommunikationen ska fungera mellan samtliga nivåer i organisationen.

En viktig del i internkontrollarbetet är att säkerställa en effektiv spridning av relevant information till interna och (relevanta) externa intressenter. Koncernens företagsledning ska tillse att samtliga gällande policyer och riktlinjer hålls tillgängliga för relevanta parter. Därutöver sker informationsutbyte mellan koncernens företagsledning och samtliga dotterbolag kontinuerligt inom ramen för ordinarie verksamhetsuppföljning och interna styrelsemöten. En viktig del i detta är även att det kommuniceras till dotterbolagen avseende de kontroller som de är ansvariga för.

Uppföljning

Genom uppföljningsaktiviteter utvärderas om var och en av de fem komponenterna i den interna kontrollen existerar och fungerar. Koncernen använder självutvärderingar för att bedöma ändamålsenligheten och effektiviteten i den interna kontrollen, som att fastställa om kontrollaktiviteterna existerar och är effektiva. Självutvärderingar utförs minst en gång per år och resultatet av dessa rapporteras till koncernens företagsledning och styrelsens revisionsutskott.

Intern revision

Styrelsen har valt att inte ha en särskild funktion för intern revision. Bedömningen baseras på koncernens storlek och verksamhet samt befintliga internkontrollprocesser i enlighet med ovanstående beskrivning. Vid behov används externa rådgivare för projekt avseende intern kontroll på uppdrag av revisionsutskottet.

Överträdelser

Inga överträdelser mot tillämpliga börsregler har förekommit under 2023 och Momentum Groups verksamhet har genomförts i enlighet med god praxis på aktiemarknaden.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- › Bolagsstyrning
 - Styrelse och ledning
 - Aktien och ägare
 - Hållbarhetsrapport
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



Styrelse



Johan Sjö

Styrelseordförande sedan 2021.

Född: 1967.

Utbildning: Civilekonom.

Andra pågående uppdrag: Senior Advisor på Nordstjärnan. Styrelseordförande i AddLife och Dacke Industri. Styrelseledamot i Alligo, Camfil och M2 Asset Management.

Tidigare uppdrag: Investment Director och ansvarig för sektorn Distribution & Handel inom Nordstjärnan, vd och koncernchef för Addtech, ledande befattningar inom Bergman & Beving-koncernen och inom Alfred Berg/ABN Amro. Styrelseordförande i Addtech, Bergman & Beving, OptiGroup och Prosero Security Group. Styrelseledamot i Addtech och Bufab.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen: Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Nej.

Aktieinnehav: 27 400 aktier av serie B (eget innehav).



Anders Claeson

Styrelseledamot sedan 2021.

Född: 1956.

Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Lagercrantz Group och A Claeson Consulting Company.

Tidigare uppdrag: Vice vd i Addtech samt vd i Addtech Nordic. Styrelseordförande eller styrelseledamot i ett flertal dotterbolag inom Addtech-koncernen.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen: Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja.

Aktieinnehav: 9 980 aktier av serie B (eget innehav).



Ilva Ersvik

Styrelseledamot sedan 2021.

Född: 1988.

Utbildning: Ekonomie kandidatexamen. Civilingenjör i teknisk fysik.

Andra pågående uppdrag: Investment Manager på Nordstjärnan.

Tidigare uppdrag: Styrelsesuppleant i Boyd Wardley.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen: Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Nej.

Aktieinnehav: 9 500 aktier av serie B (eget innehav).



Stefan Hedelius

Styrelseledamot sedan 2021.

Född: 1969.

Utbildning: Universitetsstudier i ekonomi, diverse internationella executive education-program.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot och vd i Human Care HC. Styrelseledamot i AddLife, Alligo och Praktikertjänst.

Tidigare uppdrag: Vd i Note AB, Vice President Brand and Marketing för SAS samt ledande befattningar inom Ericsson-koncernen, bland annat som Vice President Marketing and Communications, Head of Strategy and Marketing och Vice President för Ericsson Austria.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen: Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja.

Aktieinnehav: 1 500 aktier av serie B (eget innehav).



Gunilla Spongh

Styrelseledamot sedan 2021.

Född: 1966.

Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Bluefish Pharmaceuticals. Styrelseledamot i Dacke Industri, Systemair, AQ Group, Lernia, Byggmax Group, OptiGroup, Consivo Group, Meds Apotek och ViaCon Group.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i Alligo, Infranord och B&B TOOLS.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen: Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja.

Aktieinnehav: 1 550 aktier av serie B (eget innehav).

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

› Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

Noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner



Koncernledning



Ulf Lilius

Vd och koncernchef sedan 2021.

Född: 1972.

Utbildning: Kandidatexamen i ekonomi.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör och koncernchef för B&B TOOLS AB. Verkställande direktör för Momentum Industrial. Ledande befattningar inom Momentum Industrial och SKF.

Aktieinnehav: 2 688 aktier av serie A och 454 370 aktier av serie B (med familj). Köpoptioner på motsvarande 209 916 B-aktier.



Niklas Enmark

Vice vd och CFO sedan 2021.

Född: 1972.

Utbildning: Civilekonom.

Arbetslivserfarenhet: CFO för Axel Johnson International AB. Vice verkställande direktör och CFO för Lagercrantz Group AB. Investment Manager på Investor Growth Capital.

Aktieinnehav: 65 493 aktier av serie B (eget innehav). Köpoptioner på motsvarande 104 958 B-aktier.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

> Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

Noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner



Aktien och ägare

Aktiekursutveckling och omsättning

Momentum Groups B-aktie (kortnamn MMGR B) är sedan 31 mars 2022 noterad på Nasdaq Stockholm.

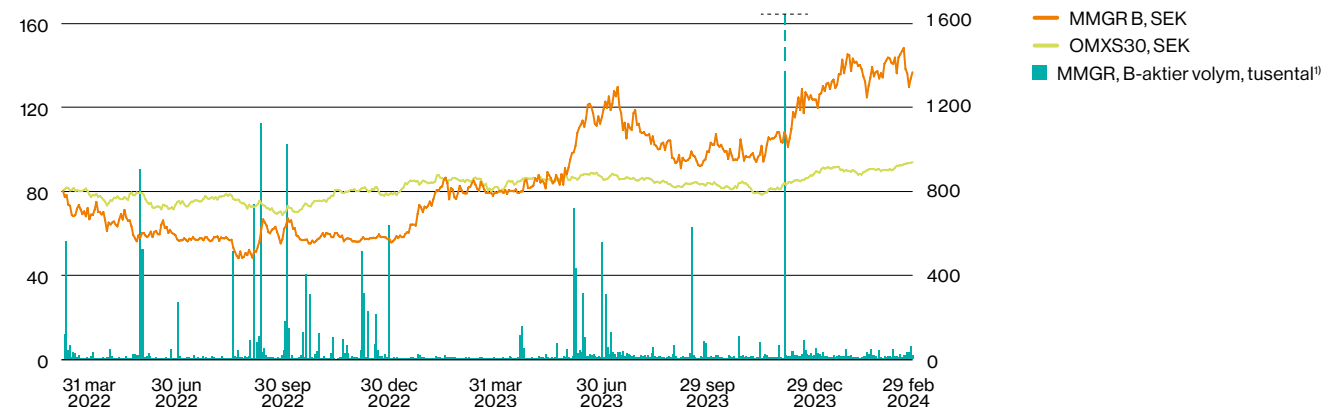
Sista betalkurs vid räkenskapsårets utgång var 130,50 SEK (58,51), motsvarande ett marknadsvärde om 6 588 MSEK (2 880). Högsta betalkurs under året var 138,50 SEK och noterades den 30 november 2023. Den lägsta noteringen var 57,57 SEK och noterades den 2 januari 2023. Se kursutveckling för B-aktien sedan särnotering i diagram till höger.

Under 2023 omsattes cirka 11,3 miljoner aktier (11,4) till ett sammanlagt värde av cirka 1 199 MSEK (667). I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om cirka 23 procent (23). Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt 45 210 aktier (58 726) till ett genomsnittligt värde av cirka 4,5 MSEK (3,4).

Aktiekapital

Per den 31 december 2023 uppgår bolagets registrerade aktiekapital till 25 240 444,50 SEK fördelat på 50 480 889 aktier, varav 564 073 A-aktier och 49 916 816 B-aktier, med ett kvotvärde uppgående till 0,50 SEK. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och utdelning. Endast B-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Omvandlingsförbehåll i bolagsordningen tillåter omvandling av A-aktie till B-aktie.

Aktiekursutveckling sedan notering



¹⁾ Den 15 november 2023 avyttrade huvudägaren Nordstjärnan 4,9 miljoner B-aktier. Köpare bland annat Tredje AP-fonden, Lannebo Fonder och Case Kapitalförvaltning.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	% av kapital	% av röster
A-aktier (10 röster per aktie)	564 073	5 640 730	1,12	10,15
B-aktier (1 röst per aktie)	49 916 816	49 916 816	98,88	89,85
Totalt antal aktier före återköp	50 480 889	55 557 546	100,00	100,00
Avgår: Återköpta B-aktier	-1 083 026			
Totalt antal aktier efter återköp	49 397 863			

Antal aktieägare

5 518 (4 364)

Varav småsparare

5 177 (4 109)

Utländskt ägande

25% (17%)

Fondägande

31% (22%)

Free float

50% (41%)

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- > Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Återköp av egna aktier

Styrelsen i Momentum Group har med stöd av bemyndigandet från årsstämman 2022 och årsstämman 2023 fattat beslut om att återköpa egna aktier. Syftet med återköpen är dels att kunna anpassa koncernens kapitalstruktur och dels att möjliggöra att framtida förvärv av företag eller verksamheter kan ske genom betalning med egna aktier. Vid ingången av 2023 uppgick Momentum Groups innehav av egna aktier av serie B till 1 259 624 st. Under 2023 återköptes inga nya aktier.

Under tredje kvartalet förvärvades Conclean AB som delvis betalades genom överlåtelse av 154 830 egna B-aktier till säljarna till ett pris per aktie om 93,80 kronor. Under fjärde kvartalet förvärvades Swerub AB som delvis betalades genom överlåtelse av 21 768 egna B-aktier till säljarna till ett pris per aktie om 114,84 kronor. Priserna motsvarar den volymviktade genomsnittskursen för bolagets B-aktie på Nasdaq Stockholm under de tio handelsdagar som närmast föregick tillträdesdagen.

Per den 31 december 2023 uppgick innehavet av egna aktier av serie B till 1 083 026 st, motsvarande 2,15 procent av totalt antal aktier och 1,95 procent av totalt antal röster.

Aktiebaserade incitamentsprogram

Momentum Group har för närvarande inga utestående aktiebaserade incitamentsprogram.

Utdelning

Momentum Groups utdelningspolicy anger att minst 30 procent av resultatet per aktie ska delas ut över en konjunkturcykel.

Den av styrelsen föreslagna utdelningen för räkenskapsåret 2023 uppgår till 1,10 SEK per aktie, motsvarande totalt 54 MSEK. Utdelningsandelen är 32 procent av resultatet per aktie.

Ägarstruktur

Momentum Group hade 5 518 aktieägare (4 364) per den 31 december 2023. Institutionella investerare som aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser med flera i Sverige och i utlandet ägde cirka 81 procent (78) av totalt antal aktier. Andelen utländskt ägande uppgick till cirka 25 procent (17) av totalt antal aktier.

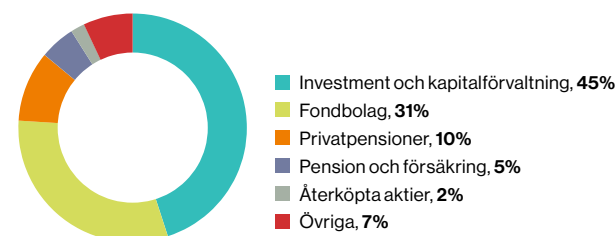
Ägarbilden per den 31 december 2023 framgår av tabellerna och diagrammet nedan och till höger.

Ägarfördelning efter innehav

Antal aktier	% av kapital	Antal ägare	% av ägare
1-500	0,89	4 594	83,27
501-1 000	0,61	397	7,20
1 001-5 000	1,53	368	6,67
5 001-10 000	0,81	54	0,98
10 001-100 000	4,98	73	1,32
100 001+	89,30	31	0,56
Okända	1,88	N/A	N/A

Ägarkoncentration	% av kapital	% av röster
De 10 största ägarna	78,43	71,27
De 25 största ägarna	86,16	86,65
De 30 största ägarna	89,09	89,47

Typ av ägare



Största aktieägare

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	% av kapital	% av röster
Nordstjärnan	213	22 876 641	45,32	41,18
Tom Hedelius	513 124		1,02	9,24
Ampfield Management		4 759 748	9,43	8,57
Fidelity Investments (FMR)		3 965 300	7,86	7,14
Tredje AP-fonden		2 000 000	3,96	3,60
Lannebo Fonder		1 735 915	3,44	3,12
Momentum Group AB ¹⁾		1 083 026	2,15	1,95
Handelsbanken Fonder		977 212	1,94	1,76
Sandrew AB		800 000	1,58	1,44
Foord Asset Management Ltd		746 190	1,48	1,34
Dimensional Fund Advisors		640 959	1,27	1,15
Enter Fonder		583 311	1,16	1,05
REQ Capital AS		503 371	1,00	0,91
Case Kapitalförvaltning		500 000	0,99	0,90
Ulf Lilius	2 688	454 370	0,91	0,87
Paradigm Capital AG		322 923	0,64	0,58
SEB Fonder		274 898	0,54	0,49
La Financière de l'Echiquier		273 585	0,54	0,49
Totalt största ägare	516 025	42 497 449	85,21	85,78
Övriga	48 048	7 419 367	14,79	14,22
Totalt	564 073	49 916 816	100,00	100,00

¹⁾ Avser eget innehav.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

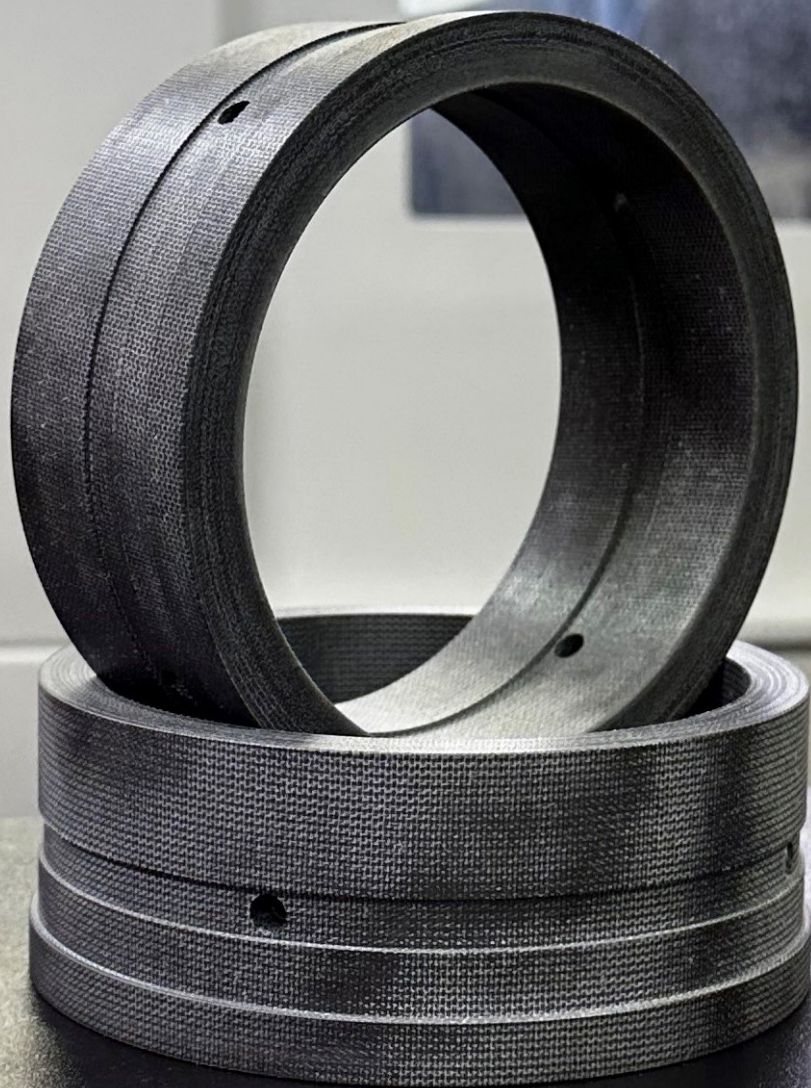
Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- > Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



ETAB är den ledande aktören i Sverige inom tätningstillverkning. Momseals tätningstillverkning bidrar till minskat klimatavtryck, förbättrad arbetsmiljö samt lägre totalkostnad för kunden.



Exempel på industriförbättring

En lösning på stillestånd och svinn

Momentum Industrials kund inom livsmedelsindustrin hade problem med förpackningsproduktionen med ett så kallat squeezerhjul – det vill säga ett hjul med en gummiring som trycker på skarven, när kartongerna limmas ihop. Hjulet har en pålimmad gummiring, som slits och släpper från metallbussningen, vilket ledde till både onödiga stillestånd och svinn.

Lösningen på problemet blev systerbolaget ETAB:s tätningstillverkning Momseal. De bearbetade hjulet och anpassade ett nytt kläm-gummi i materialet H-ECOPUR som har ypperliga friktions- och nötnings-egenskaper.

Lösningen ledde till betydligt ökad maskintillgänglighet med färre antal hjulbyten och oplanerade stopp och därmed mindre produktsvinn.

Arbetsmiljö och ekonomi

Färre antal hjulbyten och oplanerade driftsstopp.

Miljö och ekonomi

Färre inköp av nya hjul och mindre produktsvinn.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023



Hållbarhetsrapport

En hållbar utveckling är en utveckling som uppfyller dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter. Att arbeta med hållbar utveckling innebär alltså att Momentum Group även tar ett ansvar för på vilket sätt våra verksamheter når sina resultatmål. Vi tar ansvaret i hela värdekedjan från leverantör till kund.

Vi ska bedriva affärer som en ansvarsfull del av samhället, värna om hälsa och säkerhet, respektera de mänskliga rättigheterna samt ta del i ansvaret för att förbättra miljön i syfte att uppnå en hållbar utveckling. Hållbarhet är helt enkelt en förutsättning för långsiktig lönsamhet. Vägen dit går exempelvis via ett hållbart erbjudande, ansvar för arbetsförhållanden i leverantörskedjan, engagerade medarbetare som trivs hos sin arbetsgivare samt effektiva transporter. Hållbarhet skapar affärsnytta i form av lojalare kunder, nöjdare medarbetare, starkare leverantörsrelationer och bättre produkter.

Om hållbarhetsrapporten

Koncernens hållbarhetsrapport syftar till att dokumentera det hållbarhetsarbete som sedan länge bedrivits inom de olika verksamheterna i koncernen och bygger på Momentum Groups ständigt pågående dialog med våra olika intressenter om vilka som är koncernens mest väsentliga hållbarhetsfrågor.

Momentum Group har upprättat bolagets hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2023 vilken omfattar moderbolaget Momentum Group AB (publ), organisationsnummer 559266-0699, och samtliga av dess operativa dotterbolag. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap. Vid upprättandet av hållbarhetsrapporten har vägledning hämtats från den praxis och de riktlinjer som finns för att uppfylla årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapport. Någon standard för hållbarhetsrapportering har inte tillämpats till fullo. Momentum Group AB:s styrelse har vid undertecknandet av årsredovisningen 2023 även godkänt hållbarhetsrapporten. Revisorernas yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 117.

Samtliga redovisade nyckeltal är en sammanställning av inrapporterade värden från dotterbolagen. Inom flera områden har de olika affärsområdena och bolagen egna mål och nyckeltal för uppföljning, i tillägg till de som presenteras för koncernen som helhet.

Indelning av rapporten i tre hållbarhetsperspektiv

Nuvarande krav i årsredovisningslagen angående hållbarhetsrapportering kräver att bolag ska upplysa om konsekvenserna av bolagets verksamhet inom fyra områden: Miljö, Sociala förhållanden och personal, Respekt för mänskliga rättigheter samt Motverkande av korruption. Momentum Group har valt att dela upp sin hållbarhetsrapport utifrån tre olika hållbarhetsperspektiv vilka tillsammans omfattar information om vad som bedöms utgöra koncernens mest väsentliga hållbarhetsfrågor och innefattar rapportering inom de fyra lagstadgade områdena.

Våra tre hållbarhetsperspektiv:

Social hållbarhet

Ekonomisk hållbarhet

Miljömässig hållbarhet



Innehåll

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- › Hållbarhetsrapport
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



Anpassning till ESRS

Under året har vi påbörjat en process med att anpassa vår hållbarhetsrapportering och hållbarhetsstrategi till de nya kraven i EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering för företag (CSRD) och de antagna europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS). Utbildning för styrelse, ledningsgrupp och andra nyckelfunktioner har genomförts samt en dubbel väsentlighetsanalys inklusive intressentanalys. Detta arbete har lett till att ett antal hållbarhetsfrågor och ESRS-standarder har identifierats som väsentliga. Analysen kommer att bearbetas mer i detalj under år 2024 och kommer ligga till grund för utveckling av vår hållbarhetsstrategi och kommande rapportering.

I början av 2024 genomförde vi en Gap-analys av ESRS-kraven mot vår nuvarande rapportering och arbetet påbörjades med att ta fram en handlingsplan för de åtgärder som behövs för att uppfylla kraven.

Läs mer i [Intressentdialog och väsentlighetsanalys](#) →

Styrning och ansvar

FN:s Globala hållbarhetsmål och Global Compact samt Momentum Groups interna styrdokument ligger till grund för koncernens hållbarhetsarbete. Styrdokumentet innefattar policyer för uppförandekod (Code of Conduct), Arbetsmiljö, Likabehandling samt Miljö och Kvalitet. Även fastställda policyer för en så kallad whistleblowerfunktion och behandling av personuppgifter har beröringspunkter till området.

Momentum Group AB:s styrelse har det övergripande ansvaret och fastställer årligen koncernövergripande policyer för bland annat miljö- och arbetsmiljöområdena, etiska riktlinjer, kvalitet och socialt ansvarstagande. Hållbarhetsarbetet leds av koncernens företagsledning, affärsområdesledningar och övriga ledande befattningshavare, med stöd av hållbarhets-, kvalitets- och HR-ansvariga inom koncernen.

De nu gällande koncernövergripande policyer med riktlinjer för verksamhetens arbete inom bland annat miljö och kvalitet samt en gemensam uppförandekod antogs av styrelsen den

17 mars 2022. Riktlinjerna i dessa policyer utgör minimikrav som samtliga verksamheter och medarbetare ska uppfylla. Baserat på dessa utvecklar koncernens olika enheter anpassade mål och handlingsplaner.

Riskarbete

Inom koncernen gör vi kontinuerligt riskanalyser på olika nivåer. Vi kartlägger operativa, strategiska, finansiella och legala risker. I riskanalyserna behandlas både interna faktorer och externa omvärldsfaktorer i perspektivet utifrån och in, vilket innebär hur den hållbarhetsrelaterade risken påverkar Momentum Group och vårt finansiella utfall.

Hållbarhetsfrågan ingår på ett naturligt sätt i riskanalyserna och de åtgärder som efterföljer. Vårt diversifierade arbete med risker och möjligheter gör att vi har ett riskbaserat angreppssätt i vår verksamhetsstyrning.

Läs mer i [Risker och riskhantering](#) →

Hållbarhet är en integrerad del av vår affärsmodell

Vår mission och vision utgår från att erbjuda kunderna hållbara produkter och tjänster. Hållbarhet utgör därmed en naturlig del av den dagliga verksamheten där ett ansvarsfullt agerande gentemot bolagens intressenter är en självklarhet. Vi har en bred syn på hållbarhet som innebär att koncernen och dess olika verksamheter ska ta ansvar för hur vi påverkar vår omgivning utifrån såväl sociala, miljömässiga och ekonomiska aspekter.

Mission

**Tillsammans
för en hållbar industri.**

Vision

**Kundens bästa
hållbara val.**

Affärsidé

**Vi ska göra våra kunders
vardag enklare, säkrare
och mer lönsam – genom
att erbjuda hållbara
produkter och tjänster.**

Läs mer i [Affärsmodell, mål och strategier](#) →

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- > Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Globalt ramverk grund för vårt hållbarhetsarbete

Momentum Group har, liksom en stor mängd andra företag, organisationer och länder åtagit sig att arbeta aktivt med Agenda 2030 och FN:s Globala hållbarhetsmål. Dessa 17 mål fungerar som ett globalt ramverk för hållbar utveckling. Alla globala mål är av betydelse för Momentum Group – men för att kunna fokusera och driva arbetet framåt behövs en prioritering. Vi har som koncern valt att fokusera på nedan tre mål där vi anser att vi har störst möjlighet att bidra. Inom koncernen står det dotterbolagen fritt att välja ytterligare mål samt att driva initiativ inom kvalitets- och miljöcertifiering.

Mål 8 Anständiga arbetsvillkor

Momentum Group ska vara en hållbar arbetsplats där hälsa, säkerhet, likabehandling och arbetsmiljö står i fokus. I vår värdekedja är mänskliga rättigheter och arbetsrätt centralt. I praktiken hanteras detta mål i våra dotterbolags systematiska arbetsmiljöarbete och vår uppförandekod.

Anständiga arbetsvillkor främjar en ekonomisk tillväxt som sker utan bekostnad av miljöförstöring, osäkra anställningar och arbetsmiljöer, missförhållande och oegentligheter.

Vårt fokus

Verka för hållbara arbetsplatser inom vår värdekedja.

Innebär för oss

- En säker och hälsofrämjande arbetsmiljö.
- Möjligheter till utveckling av kompetenser och arbetssätt.
- Delta aktivt i samhället där vi är verksamma.
- Agerar ansvarstagande i affärer.
- Goda arbetsförhållande inom vår värdekedja.

Mätbara mål

Koncernen eftersträvar att samtliga medarbetare ska ha årliga medarbetarsamtal kring bland annat arbetsmiljö, arbetssituation, eventuell diskriminering, jämställdhet, hälsa och säkerhet.

Utfall 2023

Andel medarbetare som hade medarbetarsamtal: 83% (77).

Mål 9 Hållbar industri

Vårt bidrag till mål nummer 9 är vår affärsidé och något som våra bolag arbetar för varje dag och konkretiserar i de industriförbättringar som våra företag genomför. Genom att utveckla våra erbjudanden och genom kompetensutveckling kan våra medarbetare hjälpa kunderna att fatta fler beslut som bidrar till att göra industrin mer hållbar. Exempelvis med effektivare resursanvändning och fler miljövänliga tekniker och industriprocesser.

Vårt fokus

Verka för en hållbar industri genom att öka andelen inköp från hållbara leverantörer samt implementera våra industriförbättringar i hela koncernen.

Innebär för oss

- Långsiktiga partnerskap för hållbara produkter och tjänster.
- Hjälpa kunden att göra hållbara val.
- Erbjudna hållbara produkter och tjänster med lång livslängd.
- Förlänga livslängden för maskiner och produktionsanläggningar.

Mätbara mål

- Varje år öka andelen inköp av produkter och tjänster från CoC-klassade leverantörer.
- Öka antalet påvisade industriförbättringar (nytt mål).

Utfall 2023

- Andel inköp från CoC-klassade leverantörer: 72% (71).
- Antal nya industriförbättringar: 555.

Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna

Effekterna av klimatförändringarna är redan nu synliga och kommer att bli katastrofala såvida vi inte agerar nu. Genom utbildning, innovation och efterlevnad av våra klimatförpliktelser kan vi göra nödvändiga förändringar för att skydda planeten. Vi arbetar med mål nummer 13 både direkt i de utsläpp som våra egna verksamheter bidrar med och indirekt där utsläpp uppstår i andra delar av värdekedjan. För oss är utsläppen främst kopplade till hur vi reser. De indirekta utsläppen påverkar vi genom våra inköp, våra transporter och inte minst genom att påverka våra kunder att fatta beslut som innebär minskad klimatpåverkan i deras produktion.

Vårt fokus

Minimera klimatpåverkan inom vår värdekedja.

Innebär för oss

- Våra produkter och tjänster kan visa på kvantifierbar minskad klimatpåverkan hos kund.
- Smarta transporter.
- Inköp av fossilfri eller klimatneutral el.

Mätbara mål

- Koncernen eftersträvar en årlig minskning av koldioxidutsläpp från tjänstebilar i enlighet med fastställd tjänstebilspolicy.
- Öka andelen fossilfri/klimatneutral el som koncernen köper in.

Utfall 2023

- Minskning av koldioxidutsläpp från tjänstebilar (grCO₂/körd km): -1% (-7).
- Andel fossilfri/klimatneutral el: 93% (75).

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

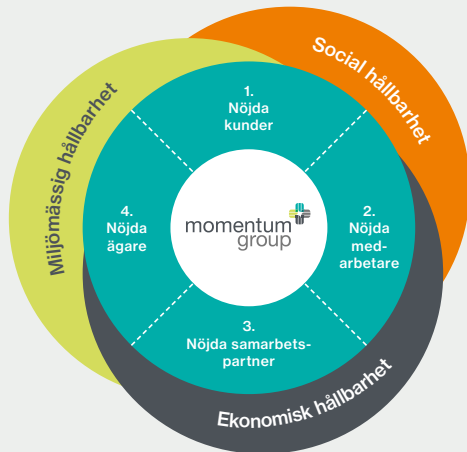
Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- › Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Vår intressentmodell



Hållbarhet utifrån ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt ansvarstagande är kärnan i vår affär och utgångspunkten i hur vi styr och följer upp verksamheten.

Social hållbarhet



Baseras på idén att alla, oberoende om det är ett företag eller privatperson, har ett ansvar för att skapa ett välfungerande samhälle. För koncernen handlar det bland annat om att bidra till en ekonomisk trygghet genom skapande av arbetstillfällen, säkerställa livet efter arbetslivet genom säkra och hälsosamma arbetsmiljöer, välbefinnande genom säkra och hälsosamma produkter och genom att bidra till en långsiktig utveckling av lokalsamhället.

Ekonomisk hållbarhet



Baseras på idén att vara ett långsiktigt lönsamt och hållbart bolag genom att agera korrekt. Verksamheterna gör affärer på ett affärsetiskt vis, vilket exempelvis omfattar antikorrupcion, efterlevnad av konkurrenslagstiftning, god skatteetik samt goda avtalsskrivningar. Koncernen skapar arbetsmöjligheter åt medarbetarna vilket leder till ökad välfärd och långsiktig lönsamhet ger möjlighet att återinvestera samt skapa värde för aktieägarna.

Miljömässig hållbarhet



Baseras på idén att minimera påverkan på naturen till vad den tål. För koncernen handlar det bland annat om att arbeta proaktivt med att minimera negativ miljöpåverkan, exempelvis genom minskade koldioxidutsläpp, minskad energiförbrukning och minskad mängd kemikalier samt bidra aktivt till att koncernens kunder och partner/leverantörer minskar deras miljöpåverkan.

Våra intressenter – Våra Fyra Nöjda

Vår intressentmodell tar sin utgångspunkt i nöjda kunder. Med nöjda kunder ökar förutsättningarna för att övriga intressenter ska bli nöjda.

1 Nöjda kunder

- Vårt fokus är att hjälpa våra kunder att förbättra arbetsmiljön, minska sin miljöbelastning och dessutom minska sin totalkostnad.
- Vi erbjuder kunderna bästa möjliga totalekonomi genom våra lösningar med hjälp av djup kundinsikt och god tillgänglighet, hög kvalitet i produkter och tjänster samt hög kompetens.
- Vi utvecklar och erbjuder produkter och tjänster som ska möta våra kunders förväntningar på funktion, kvalitet, säkerhet, miljöpåverkan och leveranssäkerhet.
- Vi satsar målmedvetet på service och underhåll för att öka produkternas livslängd och härigenom sänka kundernas totalkostnader.
- Kontinuerlig utveckling av arbetet med servicegrad och tillgänglighet, utveckling av produktsortiment och tjänster samt utbildning/kompetensutveckling.

2 Nöjda medarbetare

- Vi strävar aktivt efter en hållbar arbetsplats karaktäriserad av en attraktiv arbetsplats och engagerade medarbetare.
- Vi erbjuder en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö, möjligheter till kompetens- och prestationsutveckling samt attraktiva och konkurrenskraftiga villkor.
- Kontinuerlig kompetens- och prestationsutveckling för medarbetarna sker på affärsområdesaffärsenhets- och bolagsnivå med olika typer av riktade utbildningsinsatser, exempelvis inom framgångsrik försäljning och prestationsutveckling.

3 Nöjda samarbetspartner

- Vi vill skapa nära och långsiktiga samarbeten med partners som bidrar till att skapa en hållbar industri ur ett socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv.
- Vi utvecklar starka erbjudanden för koncernens marknadskanaler.
- Vi agerar professionellt, ärligt och etiskt korrekt utifrån koncernens uppförandekod.
- Vi minimerar risker med fokus på arbetsvillkor, arbetsmiljö och miljöpåverkan.
- Genom samverkan påverkar vi leverantörernas totala utveckling på ett positivt sätt – med dagliga kontakter och tack vare koncernens uppförandekod.

4 Nöjda ägare

- Vi ska skapa långsiktigt hållbara och lönsamma affärer genom att ta sociala, miljömässiga och ekonomiska aspekter i beaktan i vår affärs- och beslutsprocess.
- Vi skapar aktieägarvärde genom att fokusera på tillväxt samt god och långsiktig lönsamhet.
- Vi minimerar affärsrisker genom en aktiv och ändamålsenlig bolagsstyrning.
- Vi arbetar med transparens och hög tillgänglighet i våra relationer med investerare och aktieägare.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- › Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Intressentdialog och väsentlighetsanalys

För att fokusera våra insatser och prioritera rätt hållbarhetsområden uppdaterar vi årligen vår väsentlighetsanalys. Under hösten 2023 genomförde vi för första gången en dubbel väsentlighetsanalys baserad på kraven i CSRD.

Intressentdialoger

Som input till väsentlighetsanalysen genomför vi intressentdialoger med våra prioriterade intressentgrupper – medarbetare, kunder, partner och ägare, som vi kallar Våra Fyra Nöjda.

Intressentdialogen är en systematiskt strukturerad process utifrån olika hållbarhetsperspektiv där vi säkerställer att alla utvalda intressenter tar ställning till samma hållbarhetsaspekter. Dialogerna ger oss fördjupad förståelse för deras syn på vårt hållbarhetsarbete och hjälper oss att prioritera fokusområden.

Intressentdialogerna bygger på de hållbarhetsaspekter i de ESRS-standarder som är relevanta för Momentum Group och följer en vedertagen metodik. Dessa dialoger är en del av vårt övergripande hållbarhetsarbete och utgör grunden för vår väsentlighetsanalys.

Dubbel väsentlighetsanalys

Den dubbla väsentlighetsanalysen genomförs för att identifiera viktiga hållbarhetsfrågor, det vill säga de områden som det är särskilt viktigt för oss att arbeta med. Analysen hjälper till att identifiera de frågor som är viktigast inom hållbarhetsarbetet på ett strukturerat sätt. Intressentanalysen kompletterar väsentlighetsanalysen med ett "utifrån-perspektiv", det vill säga vad omvärlden tycker att verksamheten eller aktören ska arbeta med inom hållbarhetsområdet.

Bedömningsgrunderna i den dubbla väsentlighetsanalysen som genomfördes under hösten 2023 sattes utifrån EU-standardens vägledande förslag samt Momentum Groups och dess dotterbolags befintliga arbetssätt (exempelvis miljöaspektbedömning och riskanalys). Bedömningarna gjordes för hur påverkan, risk respektive möjlighet ser ut idag och därefter gjordes eventuella justeringar av bedömningen för påverkan, risk respektive möjlighet ur perspektivet 5–10 år.

Arbetsprocess för den dubbla väsentlighetsanalysen

- Framtagning av bruttolista med hållbarhetsaspekter.
- Diskussion och beslut kring relevanta/ej relevanta hållbarhetsaspekter med projektgrupp.
- Framtagning av bedömningsunderlag, bedömningsgrunder samt tröskelvärden för konsekventiell påverkan samt finansiell påverkan.
- Genomförande av första preliminär bedömning av konsekventiell påverkan samt finansiell påverkan och diskussion i projektgrupp.
- Genomförande av bedömning av konsekventiell påverkan samt finansiell påverkan på workshop med representation från samtliga affärsenheter samt personer från ledning, ekonomi och hållbarhet.
- Slutlig sammanställning samt dokumentation av väsentliga hållbarhetsaspekter.
- Validering i styrelse av bedömningsunderlag samt resultat.

Arbetet ledde fram till att ett antal hållbarhetsfrågor och ESRS-standarder har identifierats som väsentliga. Analysen kommer att bearbetas mer i detalj under år 2024 och kommer ligga till grund för utvecklingen av vår hållbarhetsstrategi och kommande rapportering.

ESRS	Hållbarhetsaspekt	Undertema
E1	Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar Begränsning av klimatförändringar Energ
E5	Cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster
S1	Egen arbetskraft	Arbetsvillkor (trygg anställning, hälsa och säkerhet) Likabehandling och lika möjligheter (utbildning och kompetensutveckling)
G1	Ansvarsfullt företagande	Företagskultur Hantering av relationer med leverantörer inklusive betalningspraxis

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- > Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



En ansvarsfull värdekedja

Vi anser att ett hållbarhetsfokus är en förutsättning för långsiktig lönsamhet och tillväxt då det även skapar affärs-möjligheter. För att detta ska kunna realiserar arbetar vi med ett holistiskt synsätt som spänner över hela värdekedjan – bakåt gentemot leverantörerna (bland annat genom urval och kravställning), inåt mot oss själva (bland annat genom en sund arbetsmiljö baserad på jämlikhet och respekt) och framåt gentemot kunderna (bland annat genom affärsmoral och genom att hjälpa kunden att göra hållbara produktval).

Förvärv av hållbara företag

Vid förvärv av nya bolag integrerar vi hållbarhetsfrågor som en del av vår due diligence-process. Genom en noggrann analys bedömer vi bolagets påverkan på miljö, sociala aspekter och företagsstyrning. Detta inkluderar att utvärdera bolagets hållbarhetsprestanda, överensstämmelse med lagar och regler samt framtida möjligheter och risker. Genom att involvera hållbarhetsperspektivet från starten strävar vi efter att säkerställa en hållbar och ansvarsfull verksamhet i linje med våra värderingar och övergripande strategi.

← Bakåt ————— Inåt ————— Framåt →

En hållbar leverantörskedja

Långsiktiga partnerskap för hållbara produkter och tjänster

Våra leverantörer ska agera på ett ansvarsfullt sätt i enlighet med vår uppförandekod.

En hållbar arbetsplats

En säker och hälsofrämjande arbetsmiljö

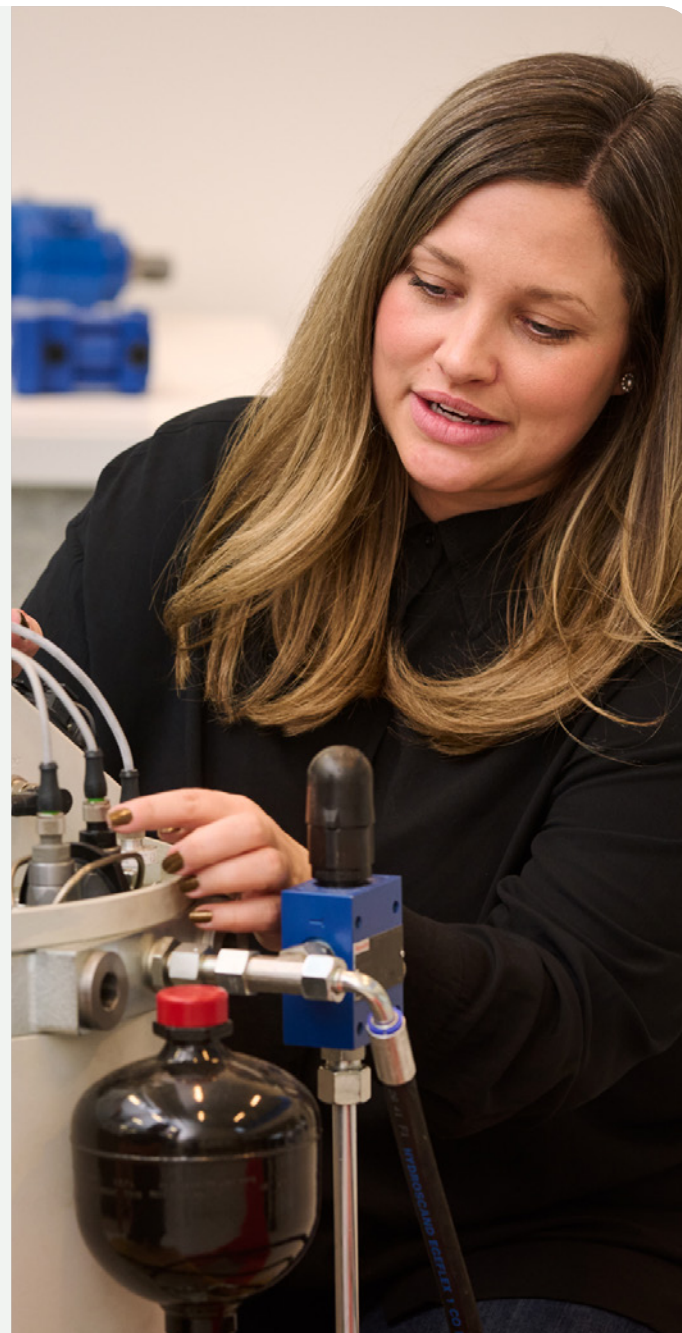
- Möjligheter till utveckling av kompetenser och arbetssätt.
- Delta aktivt i samhället där vi är verksamma.
- Agera ansvarstagande i affärer.

Ett hållbart kundled

Hjälpa kunden att göra hållbara val

- En säker och hälsofrämjande arbetsmiljö för kunderna.
- Förlänga livslängden för maskiner och produktionsanläggningar.

Ansvar sträcker sig över hela värdekedjan från leverantör till kund



Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- > Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Social hållbarhet

För oss innebär social hållbarhet att som en ansvarsfull arbetsgivare kunna erbjuda en sund arbetsmiljö, god hälsa och säkerhet, respektera mänskliga rättigheter samt motverka diskriminering, trakasserier och korruption i våra verksamheter. Och att ta ansvar i hela värdekedjan.



En hållbar arbetsplats

Momentum Groups övergripande mål är att uppfattas som en attraktiv arbetsplats för att kunna rekrytera, utveckla och behålla medarbetare. Med en decentraliserad styrmodell är det bolagens arbete som står i fokus och som bidrar till att varje arbetsplats ska vara socialt hållbar. Nedan beskrivs hur vi arbetar med frågan både på koncern- och bolagsnivå.

Kompetensutveckling och stöd

Koncernen arbetar med att utveckla medarbetare och säkra framtida kompetens och successionsordning för att säkerställa lokalt marknadsledarskap. Kontinuerlig kompetens och prestationsutveckling för medarbetarna sker i huvudsak på bolagsnivå med olika typer av riktade utbildningsinsatser, exempelvis inom framgångsrik försäljning och prestationsutveckling. Vår gemensamma Affärsskola utbildar medarbetarna i vår syn på företagskultur och affärsmannaskap.

Medarbetarna ska uppfylla kraven för respektive yrkesroll, men också få aktivt stöd för att ständigt förbättra sin

kompetens, utveckla sitt ansvarsområde och sin attityd, och härigenom stärka sina prestationer. Chefer i koncernen har genomgått ledarträningar i att sätta mål, ge feedback samt uppmärksamma och förbättra ansvar, prestation, attityd och kompetens.

Medarbetarundersökningar

Våra företag genomför regelbundet medarbetarundersökningar i syfte att följa upp medarbetarnas syn på respektive bolag som arbetsgivare, arbetsklimat och ledarskap. Genomförda undersökningar ger en övervägande positiv syn på verksamheternas utveckling och som arbetsgivare, och en stor andel av medarbetarna skulle rekommendera koncernens bolag som arbetsgivare till sina vänner. Mätningarna identifierar dock kontinuerligt även ett antal utvecklingsområden inom olika delar av koncernen, och ett antal åtgärder inom bland annat ledarutveckling, affärsskolan och andra blockutbildningar har implementerats de senare åren. I syfte att ytterligare förbättra arbetsmiljön genomförs kontinuerligt utbildningar av chefer i såväl formellt som praktiskt arbete för att säkerställa att koncernens verksamheter erbjuder en säker och hälsosam arbetsmiljö.

Mångfald och likabehandling

En variation av olika erfarenheter och bakgrunder bland medarbetarna främjar en utvecklande och mer jämställd arbetsmiljö. Jämställdhet avseende könsfördelning är också en viktig fråga inom Momentum Group då det traditionellt arbetar fler män än kvinnor i våra branscher. Vi arbetar därför aktivt tillsammans med våra bolag för att på olika sätt över tid främja en större jämvikt i könsfördelningen på alla nivåer i organisationerna.

Mänskliga rättigheter och affärsetik

Hållbarhet ur ett socialt perspektiv handlar inte bara om Momentum Groups medarbetare utan det handlar också om



att arbeta med frågor som på olika sätt knyter an till mänskliga rättigheter. Våra verksamheter har påverkan inom mänskliga rättigheter på olika sätt i värdekedjan. När de produkter vi säljer tillverkas kan mänskliga rättigheter påverkas. Bland annat vid utvinning av ämnen i en gruvverksamhet eller genom orättvisa anställningsförhållanden i olika skeden av tillverknings- och transportkedjan. Det finns även affäretiska risker för exempelvis korruption, mutor eller diskriminering.

FN Global Compact

Momentum Group stödjer FN Global Compact vilket är ett företagsnätverk med ett antal internationella principer riktade till företag. Principerna bygger på FN:s deklaration om mänsk-

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- › Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner

Lagstadgat område för hållbarhetsrapportering

Sociala förhållanden och personal, Respekt för mänskliga rättigheter samt Motverkande av korruption.

Exempel på policyer och riktlinjer

Arbetsmiljöpolicy, Likabehandlingspolicy, Code of Conduct, självvärderingsverktyg för leverantörer och Kvalitetspolicy.



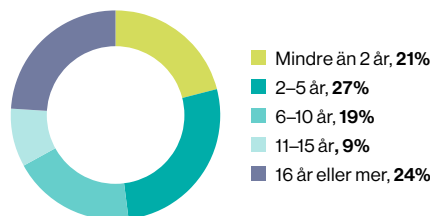
liga rättigheter, FN:s konvention mot korruption, Internationella Arbetsorganisationens (ILO) konventioner om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och Riodeklarationen om miljö och hållbar utveckling. I praktiken innebär detta att vi bryter ner ett antal internationella överenskommelser i praktisk handling. För att tydliggöra detta åtagande i leverantörsperspektiv kravställer vi att aktörerna vi samarbetar med inte bedriver en verksamhet som strider mot Global Compacts tio principer.

KPI:er Social hållbarhet

	2023	2022	2021
Anställning			
Medeltal anställda	640	528	447
Andel genomförda medarbetarsamtal, %	83	77	68
Mångfald och likabehandling			
Andel kvinnor, %	17	16	17
Andel kvinnor i ledande position, % ¹⁾	25	26	28
Andel kvinnor i styrelsen i moderbolaget, %	40	40	40
Antal inrapporterade visselblåsareändanden	5	2	0
Hälsa och säkerhet			
Sjukfrånvaro, %	4	5	4
Antal olyckor	25	28	17
Mänskliga rättigheter och affärsetik			
Andel inköp från CoC-klassade leverantörer, %	72	71	70
Antal bolag som använder den vägledande standarden för organisationers samhällsansvar ISO 26001:2010	2	2	2

¹⁾ Innefattar personer i ledningsgrupper i koncernbolag.

Antal år som anställd



Uppförandekod

Som ett led i arbetet med social hållbarhet har Momentum Group upprättat en uppförandekod, kallad Code of Conduct, som tar sin grund i FN:s Global Compact. Syftet är att säkerställa att de aktörer vi väljer att jobba med efterlever ett antal vitala punkter och bedriver sin verksamhet på ett ansvarsfullt sätt. Uppförandekoden fokuserar på att skydda de mänskliga rättigheterna, främja rättvisa anställningsformer, hälsosamma och säkra arbetsförhållanden, ansvarsfull hantering av miljöfrågor samt sunda affärsetiska normer.

Majoriteten av våra partner och huvudleverantörer finns i Europa och 72 procent (71) av våra inköp görs från leverantörer som har signerat vår Code of Conduct. Leverantörsbedömningar och leverantörsrevisioner genomförs enligt en årsplan samtidigt som utvecklingsinriktade leverantörsdialoger kopplat till hållbara produkter och tjänster pågår kontinuerligt.

Vår Code of Conduct omfattar självklart även samtliga verksamheter och medarbetare i koncernen och betonar vikten av att bland annat alltid uppträda etiskt korrekt och respektera mänskliga rättigheter. Det är ledningarna inom respektive dotterbolag som är ansvariga för att uppförandekoden implementeras och efterlevs i verksamheterna.

[Se Momentum Groups Code of Conduct](#)

Visselblåsartjänst

Momentum Group accepterar ingen form av oegentligheter som strider mot lagstiftning eller vår uppförandekod. Våra intressenter, såväl internt som externt, har en nyckelroll i att fånga upp eventuella avvikelser från våra värderingar och affärsetiska riktlinjer. I syfte att underlätta arbetet med att fånga upp dessa avvikelser har Momentum Group implementerat en visselblåsartjänst. Visselblåsartjänsten erbjuder en möjlighet att anonymt rapportera misstankar om oegentligheter och är viktig för att minska risker samt främja hög affärsetik och därmed upprätthålla kundernas och allmänhetens förtroende för vår verksamhet.

Sedan 17 december 2023 har alla dotterbolag med fler än 50 anställda separata rapporteringskanaler i koncernens visselblåsartjänst i linje med EU:s uppdaterade visselblåsardirektiv.

Under räkenskapsåret 2023 har 1 ärenden (0) registrerats i koncernens visselblåsartjänst, varav 0 (0) var externt. I dotterbolagens underkanaler har 4 (2) ärenden registrerats, varav 0 (0) var externt.

[Till vår visselblåsartjänst](#)

Industriförbättringar ur ett socialt perspektiv

Det kundvärde vi levererar dokumenteras genom vår metod industriförbättringar som avser att presentera en ekonomisk besparing, miljömässig förbättring eller arbetsmiljömässig förbättring. Förbättringar ur arbetsmiljömässigt (socialt) perspektiv kan exempelvis handla om säkerhet för anställda kopplat till utförande av riskfyllda moment, hälsomässig säkerhet genom minskad användning av kemiska produkter/mindre hälsovådliga produkter eller minskad risk för belastningsrelaterad ohälsa.

Under 2023 genomförde våra dotterbolag 555 nya industriförbättringar och av dessa bidrog 241 stycken till en förbättrad arbetsmiljö.

[Se exempel på industriförbättring](#) →

Förbättrad arbetsmiljö:

241
industriförbättringar

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- › Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Ekonomisk hållbarhet



Att vara långsiktigt lönsamma och därigenom skapa förutsättningar för att bidra till en hållbar industri – det är ekonomisk hållbarhet för Momentum Group. Det innebär att ha en stark balansräkning som möjliggör tillväxt, expansion och investeringar.

En utveckling som innebär försämrade möjligheter för det sociala och miljömässiga perspektivet är inte hållbar även om det tillfälligt skulle leda till ökad lönsamhet. Ekonomisk lönsamhet påverkar varken de sociala eller miljömässiga perspektiven negativt utan bidrar snarare inom alla tre perspektiven. Hållbarhet kostar inte, det är för oss en affärsmöjlighet som drivs av en motor av ekonomiska förutsättningar. Ekonomisk hållbarhet tar sin utgångspunkt i koncernens tre grundläggande krav om tillväxt, lönsamhet och utveckling vilka samtliga ska bidra till att koncernen kan möta dagens och framtidens krav på ett bra företag – för aktieägare, kunder, leverantörer och medarbetare.

KPI:er Ekonomisk hållbarhet	2023	2022	2021
Resultattillväxt (EBITA), %	30	19	28
Lönsamhet (EBITA/RK), %	59	61	61
Utdelning, MSEK	54	49	–
Utdelning, %	32	37	–

Läs mer i avsnitt Fokusområden [→](#)

Tre grundläggande krav på våra bolag – för långsiktig, lönsam tillväxt

Tillväxt

>15% resultattillväxt

- Grunden för en långsiktig lönsamhet.
- Enklare att skapa möjligheter för våra trogna medarbetare.
- Erbjud våra kunder och samarbetspartner ett långsiktigt samarbete.

Lönsamhet

>45% EBITA/RK

- Finansiera vår fortsatta utveckling.
- Finansiering av tillväxt via förvärv.
- Avkastning till aktieägarna.

Utveckling

Framgångsrika företag och dess medarbetare behöver kontinuerligt våga utvecklas och förändras över tid.



Industriförbättringar ur ett ekonomiskt perspektiv

Det kundvärde vi levererar dokumenteras genom vår metod industriförbättringar som avser att presentera en ekonomisk besparing, miljömässig förbättring eller arbetsmiljömässig förbättring. Under 2023 genomförde våra dotterbolag 555 nya industriförbättringar och av dessa bidrog 456 stycken till en ekonomisk besparing för våra kunder till ett värde av cirka 200 MSEK.

Ekonomisk besparing:

456 industriförbättringar
200 MSEK besparingar

Se exempel på industriförbättring [→](#)

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

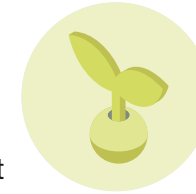
Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- > Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Miljömässig hållbarhet



Momentum Groups bidrag till en hållbar industri ur ett miljömässigt perspektiv genomsyrar hela värdekedjan. Det inkluderar framställning av produkt och/eller tjänst, vår egentillverkning, försäljning och, distribution, och användning av produkterna eller utförande av tjänsterna samt återbruk.

I enlighet med koncernens miljöpolicy ska påverkan på miljön minimeras så långt det är tekniskt möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat.

Miljöpåverkan bakåt i värdekedjan

Vårt bidrag i framställningsstadiet handlar främst om våra val av produkter/tjänster samt val av leverantörer. Detta hanteras av våra verksamheter genom erbjudandeutveckling och leverantörsprocess och kategoriseras som Scope 3 uppströms. 72 procent (71) av våra inköp görs från leverantörer som har signerat vår Code of Conduct. Genom erbjudandeprocessen identifieras tillverkare och leverantörer med produkter och tjänster som uppfyller våra krav på hälsa och säkerhet, minsta möjliga miljöpåverkan (jämfört med de alternativ som finns), kvalitet och totalkostnad, samtidigt som de delar vår syn på långsiktigt partnerskap och nära samarbete.

Vår direkta miljöpåverkan

Vårt bidrag i försäljning och distribution kategoriseras som Scope 1 och Scope 2, vilket är den del i värdekedjan där merparten av våra verksamheter har en direkt påverkan.

Vårt strategiska miljömål på koncernnivå fokuserar på att minska våra interna CO₂-utsläpp av fossilt ursprung kopplat



Lagstadgat område för hållbarhetsrapportering

Miljö.

Exempel på policyer och riktlinjer

Miljöpolicy, Code of Conduct, Riktlinjer för tjänstebilar.

Scope 1, 2 och 3

Begreppen Scope 1, 2, 3 kommer från en rapporteringsstandard vid namn Greenhouse Gas Protocol som delar upp utsläpp i tre olika dimensioner.

Scope 1: Direkta utsläpp från egen verksamhet.

Scope 2: Indirekta utsläpp från egen verksamhet.

Scope 3: Indirekta utsläpp från hela värdekedjan som vi inte äger.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- > Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



till våra tjänstebilar. Det är inom vårt scope 1 och omfattar den övervägande delen av våra direkta utsläpp. För att nå målet är våra mest effektfulla metoder val av bränsle och val av fordon. Under 2023 minskade våra koldioxidutsläpp från tjänstebilarna med -1 procent (-7).

Utöver miljöpåverkan från vår fordonsflotta sker miljöpåverkan kopplat till våra lokaler där främst elförbrukning och värmeförbrukning är av vikt. Vårt gemensamma mål är att öka andelen fossilfri och/eller klimatneutral el som koncernen köper in. Under 2023 ökade andelen grön el till 93 procent (75).

Vårt interna miljöarbete bygger bland annat på kraven i ISO-standarderna. Av de av koncernens bolag som rapporterade detta för 2022, totalt 21 bolag, är 6 kvalitets- och miljöcertifierade enligt ISO 14001:2015 och 9 enligt ISO 9001:2015. Därutöver arbetar två bolag utifrån den vägledande standarden för organisationers samhällsansvar ISO 26001:2010.

Miljöpåverkan framåt i värdekedjan

Påverkan vid användning av våra produkter och tjänster kategoriseras som Scope 3 nedströms och det är i detta livscykelstadium vårt mest betydande bidrag finns. Det handlar om den positiva miljöpåverkan som våra erbjudanden har ute hos kund.

Våra produkter karakteriseras av lång livslängd, energi-effektivitet och driftsäkerhet. Våra tjänster karakteriseras av optimering och cirkulärt tänkande. Cirkulär ekonomi och cirkulära affärsmodeller är framtiden, en framtid vi har varit en del av i många år genom bland annat våra verkstäder. Våra verkstäder bidrar till den cirkulära ekonomin genom att förlänga produkters livslängd med reparation eller renovering. Ju mer tjänsterna

nyttjas och fler objekt repareras, renoveras eller optimeras desto mer ökar verkstädernas bidrag till en hållbar industri.

Under 2023 införde vi industriförbättringar i våra verksamheter som ett hållbarhetsrelaterat mål där målsättningen är att successivt öka antalet genomförda industriförbättringar. Som en del i detta mäter vi de CO₂-utsläpp våra lösningar sparar åt kunderna. Under 2023 var den dokumenterade miljömässiga besparingen 373 600 kg sparad CO₂.

Hållbar logistik

Rätt sak på rätt plats, vid rätt tid, i rätt mängd är en förutsättning för Momentum Groups verksamhet. Koncernens logistikarbete är i allra högsta grad ett hållbarhetsarbete. Genom att optimera hanteringen av lagret skapas mindre förbrukning, bättre tillgänglighet för kunden samt mindre lyft och hantering för alla inblandade. Koncernens verksamheter arbetar kontinuerligt med att optimera förhållandet mellan in- och utleveranser så att rätt kvantitet köps in. Det minskar både transporter och förbrukning av kartonger och annat förbrukningsmaterial.

Miljöpåverkan från våra godstransporter består av utsläpp från fordonen. Godstransporter av produkter från leverantörer till oss och från oss till kund räknas som ett indirekt utsläpp eftersom våra verksamheter till övervägande del köper in transporttjänsten. Våra verksamheter kan påverka miljöpåverkan genom att välja transportörer som arbetar med att reducera CO₂-utsläpp och har goda arbetsvillkor. Dessutom görs merparten av koncernens inköp görs från leverantörer i Norden och inom EU.

KPI:er Miljömässig hållbarhet

	2023	2022	2021
Tjänstebilar			
Totala utsläpp, gram CO ₂	576 292 890	645 698 434	548 452 308
Totalt antal körda kilometer	3 926 387	4 370 640	3 324 749
CO ₂ -utsläpp, gram/km	147	148	165
Grön el			
Total energiförbrukning för alla lokaler, MWh	5 506	6 157	5 065
Energiförbrukning fossilfri/klimatneutral, MWh	5 103	4 633	2 246
Andel fossilfri eller klimatneutral el, %	93	75	44
Antal bolag kvalitets- och miljöcertifierade enligt ISO 14001:2015	6	3	3
Antal bolag kvalitets- och miljöcertifierade enligt ISO 9001:2015	9	3	3



Industriförbättringar ur ett miljömässigt perspektiv

Det kundvärde vi levererar dokumenteras genom vår metod industriförbättringar som avser att presentera en ekonomisk besparing, miljömässig förbättring eller arbetsmiljömässig förbättring. Miljömässiga förbättringar handlar om lösningar som bidrar med minskad miljöpåverkan hos kund exempelvis genom minskad energiförbrukning, minskad vattenförbrukning, minskad förbrukning av produkt, minskade avfallsmängder och minskat CO₂-utsläpp. Under 2023 genomförde våra dotterbolag 555 nya industriförbättringar och av dessa bidrog 379 stycken till en förbättrad miljö. Totalt var den dokumenterade miljömässiga besparingen 373 600 kg sparad CO₂.

Förbättrad miljö

379 industriförbättringar
373 600 kg sparad CO₂

Se exempel på industriförbättring [→](#)

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



EU:s taxonomiförordning

EU:s Taxonomiförordning (EU 2020/852) trädde i kraft i juli 2020. Taxonomin är ett verktyg för att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom EU:s gröna tillväxtstrategi, den gröna given. Syftet med Taxonomin är att underlätta för investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter.

Momentum Group är ett företag av allmänt intresse som berörs av hållbarhetsrapporteringskraven enligt EU:s direktiv om icke-finansiell rapportering och är därför skyldigt att för räkenskapsåret 2023 redovisa hur stor del av verksamheten som omfattas (*eligible*). Från och med 2023 är denna redovisning tillämplig för samtliga miljömål. För de två första klimatrelaterade miljömålen (Begränsning av klimatförändringarna och Anpassning till klimatförändringarna) ska dessutom anges hur stor andel av verksamheten som omfattas som också är förenlig med taxonomins kriterier (*aligned*).

Taxonomin utvecklas löpande och det är viktigt att notera att den nuvarande Taxonomin inte täcker alla ekonomiska aktiviteter på marknaden. I ett första skede har EU prioriterat verksamheter som enligt forskningen står för en stor del av de klimatpåverkande utsläppen och som EU menar har en avgörande roll i omställningen till en koldioxidsnål, motståndskraftig och resurs effektiv ekonomi. I sin nuvarande omfattning fokuserar Taxonomi inte heller på återförsäljarledet, där Momentum Group har en stor del av sin verksamhet.

Vi hjälper våra kunder uppnå sina hållbarhetsmål

Även om endast en begränsad del av Momentum Groups aktiviteter för närvarande omfattas av Taxonomin så är en stor del av koncernens verksamhet en möjliggörare i den pågående omställningen i den cirkulära ekonomin. Vi väljer att beakta kraven oavsett och ser Taxonomin som en möjlighet för oss i vårt ständiga arbete att skapa en mer hållbar verksamhet. Vi har både leverantörer och kunder vars verksamhet omfattas och kommer klassas enligt Taxonomin. I leverantörsled kan vi

i framtiden använda Taxonomin som ett kunskapsunderlag för att välja hållbara leverantörer och tillverkare. Det innebär också att Momentum Group kan hjälpa våra kunder med förbättringar som bidrar till minskade CO₂-utsläpp i deras verksamhet och därmed bidrar till deras möjlighet att klassificeras som en miljömässigt hållbar verksamhet – i linje med vår mission Tillsammans för en hållbar industri.

Bedömning av verksamhet som omfattas av Taxonomin

Momentum Groups verksamhet består i huvudsak av försäljning av industrikomponenter, industriservice och relaterade tjänster till kunder inom industri och industriell infrastruktur i Norden. Samtliga ekonomiska aktiviteter som förekommer i koncernen och som genererar omsättning, driftsutgifter och kapitalutgifter har analyserats utifrån beskrivningen av de ekonomiska aktiviteterna och hänvisningar till NACE-koder enligt Taxonomin. För respektive ekonomisk aktivitet har en bedömning gjorts för relevans. Denna bedömning har gjorts utifrån om den ekonomiska aktiviteten är Relevant (*eligible*) eller Ej relevant (*non-eligible*) för Momentum Group. Bedömningen har gjorts på bolagsnivå, då bolagen i Momentum Group har olika typer av verksamheter. Eligibility-screeningen genomfördes för samtliga sex miljömål då nya bolag tillkommit till Momentum Group under 2023.

För närvarande finns inga ekonomiska aktiviteter som träffar mer än ett miljömål, varför ingen dubbelberäkning har skett.

Enligt analysen omfattas (*eligibility*) för närvarande följande ekonomiska aktiviteter som koncernen bedriver av Taxonomin.

Kort om Taxonomin

För att en ekonomisk aktivitet ska anses vara miljömässigt hållbar enligt EU:s Taxonomi måste aktiviteten;

1. väsentligt bidra till minst ett av de sex miljömålen som ingår i Taxonomin,
2. inte väsentligt skada någon av de övriga miljömålen,
3. följa minimiskyddsåtgärder för mänskliga rättigheter.

EU:s sex miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringarna.
2. Anpassning till klimatförändringarna.
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser.
4. Omställning till en cirkulär ekonomi.
5. Förebyggande och kontroll av föroreningar.
6. Skydd av biologisk mångfald och hälsosamma ekosystem.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- › Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Verksamhet som omfattas enligt miljömål Begränsning av klimatförändringar (CCM)

6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon

Det som omfattas är kapitalutgifter för leasing av person- och tjänstebilar. Under 2023 uppgick kapitalkostnaden för nya eller förnyade kontrakt till 28 MSEK, varav 18 MSEK avser fordon som uppfyller kriterierna för CO₂-utsläpp lägre än 50 g/km och bedöms uppfylla kriterier för väsentligt bidrag.

8.2 Datadrivna lösningar för att minska utsläppen av växthusgaser

Ekonomisk aktivitet som avses är olika former av smart teknik som minskar energiåtgången och därmed indirekt möjliggör minskning av växthusgasutsläpp. Den ekonomiska aktivitet som omfattas är omsättningen för verksamhet inom Momentum Group som avser lösningar för fjärrstyrd kontroll för att exempelvis spara energi i kundens produktionsanläggning.

Verksamhet som omfattas enligt miljömål Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (WTR)

1.1 Tillverkning, installation och tillhörande tjänster för läckagekontrollteknik som möjliggör läckageminskning och förebyggande av vattenförsörjnings-system

Den ekonomiska aktivitet som omfattas är omsättningen för Momentum Groups verksamhet inom design av lösningar som möjliggör läckageminskning.

Verksamhet som omfattas enligt miljömål Omställning till en cirkulär ekonomi (CE)

2.2 Produktion av alternativa vattenresurser för andra ändamål än mänsklig konsumtion

Den ekonomiska aktivitet som omfattas är omsättningen för Momentum Groups verksamhet inom regnvatteninsamling för exempelvis bevattning.

5.1 Reparation, renovering och återtillverkning

Cirka 13 procent av koncernens totala omsättning avser reparation, renovering och återtillverkning av exempelvis servomotorer, elmotorer, växlar och lager. Den ekonomiska aktivitet som omfattas är omsättningen för verksamhet som består i att förlänga produkternas livslängd genom att reparera, renovera eller återtillverka produkter som redan har använts för sitt avsedda ändamål av en kund. Den del som omfattas uppgår till cirka 11 procent av den totala omsättningen.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Den 1 januari 2023 trädde en kompletterande delegerad akt i kraft vilket syftar till att företag nu ska redogöra för taxonomiförenlighet för vissa kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter. Kärnkraft och fossilgas bedöms av europeiska parlamentet kunna vara miljömässigt hållbara på en tillfällig basis eftersom de anses vara viktiga beståndsdelar i omställningsarbetet mot minskade utsläpp av växthusgaser. Momentum Group bedriver i dagsläget ingen verksamhet inom något av dessa områden.

Kärnenergirelaterade verksamheter

Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
---	-----

Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgredningar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
--	-----

Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgredningar av dessa.	Nej
---	-----

Fossilgasrelaterade verksamheter

Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
---	-----

Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
---	-----

Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
--	-----

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- › Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Bedömning av verksamhet som är förenlig med Taxonomin

Momentum Group har utvärderat de ekonomiska verksamheter inom miljömålen CCM och CCA som omfattas av taxonomin mot de tekniska granskningskriterierna i kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139.

I arbetet med att bedöma förenlighet för ekonomiska aktiviteter, kapital- och driftsutgifter har försiktighetsprincipen tillämpats. Det vill säga i de fall då det funnits tveksamheter kring huruvida en aktivitet uppfyller de tekniska kriterierna, kriterierna för att inte orsaka betydande skada (do no significant harm) samt minimiskyddsåtgärderna (minimum social safeguards) har dessa bedömts vara ej taxonomiförenliga.

För 2023 har bedömningen gjorts att koncernen inte kan räkna in någon del av omsättningen och kapitalutgifterna (har inget inom driftutgifter) som förenligt (aligned) med taxonomikraven. Främst för att koncernen inte kunnat säkerställa eller verifiera att verksamheterna är förenliga med taxonomins minimiskyddsåtgärder.

Däremot bedöms merparten av de aktiviteter som omfattas av taxonomin att vara förenliga med flera av de tekniska granskningskriterierna för att väsentligt bidra till respektive taxonomimål. Det ger därmed goda förutsättningar för att under kommande år öka andelen taxonomiförenlighet genom att utveckla processerna och förstärka kommunikationen kring exempelvis minimiskyddsåtgärder, klimatriskanalyser och processer för förebyggande och kontroll av föroreningar.

Andel som omfattas av EU:s taxonomi fördelat per miljömål

I tabellen anges hur stor andel av bolagets ekonomiska aktiviteter som bidrar till något av EU:s sex miljömål. För mål ett och två anges både andel som omfattas av och andel som uppfyller kraven i EU:s taxonomi, 2021/2139. För övriga mål omfattar rapporteringskravet för år 2023, enbart den andel som omfattas av EU:s taxonomi, 2023/2486. Förändringar jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av att fler miljömål omfattas från och med 2023 samt förvärv och processförstärkning.

EU:s miljömål	Andel av omsättning/ total omsättning		Andel av kapitalutgifter/ totala kapitalutgifter		Andel av driftsutgifter/ totala driftsutgifter	
	Taxonomi-förenlighet/mål	Mål som omfattas av taxonomin	Taxonomi-förenlighet/mål	Mål som omfattas av taxonomin	Taxonomi-förenlighet/mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	0%	0%	7%	0%	0%
CCA	0%	0%	0%	0%	0%	0%
WTR	N/A	0%	N/A	0%	N/A	0%
CE	N/A	11%	N/A	0%	N/A	0%
PPC	N/A	0%	N/A	0%	N/A	0%
BIO	N/A	0%	N/A	0%	N/A	0%

CCM	Begränsning av klimatförändringar
CCA	Anpassning till klimatförändringar
WTR	Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
CE	Övergång till en cirkulär ekonomi
PPC	Förebyggande och kontroll av föroreningar
BIO	Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- > Hållbarhetsrapport
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



Omsättning 2023

Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning MSEK	Andel av omsättningen %	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Taxonomiförenlig andel (A.1.) eller andel som omfattas av taxonomin (A.2.), 2022 %	Kategori möjliggörande verksamhet E	Kategori omställningsverksamhet T	
				Begränsning av klimatförändringar Y/N/EL	Anpassning till klimatförändringar Y/N/EL	Vatten och marina resurser Y/N/EL	Cirkulär ekonomi Y/N/EL	Föröreningar Y/N/EL	Biologisk mångfald och ekosystem Y/N/EL	Begränsning av klimatförändringar Y/N	Anpassning till klimatförändringar Y/N	Vatten och marina resurser Y/N	Cirkulär ekonomi Y/N	Föröreningar Y/N	Biologisk mångfald och ekosystem Y/N				Minimi skyddsåtgärder Y/N
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
N/A																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0	0%													0%			
varav möjliggörande verksamheter		0	0%													0%			
varav omställningsverksamheter		0	0%													0%			
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Datadrivna lösningar för att minska utsläppen av växthusgaser		CCM8.2	7	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						0%	E		
Tillverkning, installation och tillhörande tjänster för läckagekontrollteknik som möjliggör läckageminskning och förebyggande av vattenförsörjningssystem		WTR1.1	5	0%	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL						0%	E		
Produktion av alternativa vattenresurser för andra ändamål än mänsklig konsumtion		CE2.2	2	0%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL						0%			
Reparation, renovering och återtillverkning		CE5.1	245	11%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL						0%	E		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)			259	11%	0%	0%	0%	11%	0%	0%						0%			
Totalt (A.1 + A.2)			259	11%	0%	0%	0%	11%	0%	0%						0%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)			2 039	89%															
Totalt (A + B)			2 298	100%															

CCM Begränsning av klimatförändringar
 CCA Anpassning till klimatförändringar
 WTR Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
 CE Övergång till en cirkulär ekonomi
 PPC Förebyggande och kontroll av föroreningar
 BIO Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Y Verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N Verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N/EL Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin och är inte förenlig med det relevanta målet
 EL Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet
 T Omställningsverksamheter
 E Möjliggörande

Definition: Nettoomsättning

Taxonomin använder samma definition av omsättning som anges i redovisningsdirektivet (2013/34/EU) om årsbokslut, koncernredovisning och rapporter (artikel 2 (5)) och IAS 1 Utformning av finansiella rapporter p.82(a). Nettoomsättning i nämnaren omfattar koncernens totala externa försäljning i enlighet med not 3.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

Risker och riskhantering
 Bologsstyrning
 Styrelse och ledning
 Aktien och ägare
 > Hållbarhetsrapport
 Förvaltningsberättelse
 Koncernens räkenskaper
 Moderbolagets räkenskaper
 Noter
 Förslag till vinstdisposition
 Revisionsberättelse
 Flerårsöversikt
 Definitioner



Kapitalutgifter 2023

Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter MSEK	Andel av kapitalutgifter %	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Taxonomiförenlig andel (A.1) eller andel som omfattas av taxonomin (A.2), 2022 %	Kategori möjliggörande verksamhet E	Kategori omställningsverksamhet T		
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem				Minimi skyddsåtgärder	
				Y/N/EL	Y/N/EL	Y/N/EL	Y/N/EL	Y/N/EL	Y/N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N				Y/N	
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
N/A																				
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		0	0%															0%		
varav möjliggörande verksamheter		0	0%															0%		
varav omställningsverksamheter		0	0%															0%		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon		CCM 6.5	28	7%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0%			
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		28	7%	7%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							0%			
Totalt (A.1 + A.2)		28	7%	7%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							0%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		356	93%																	
Totalt (A + B)		384	100%																	

CCM Begränsning av klimatförändringar
 CCA Anpassning till klimatförändringar
 WTR Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
 CE Övergång till en cirkulär ekonomi
 PPC Förebyggande och kontroll av föroreningar
 BIO Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Y Verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N Verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N/EL Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin och är inte förenlig med det relevanta målet
 EL Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet
 T Omställningsverksamheter
 E Möjliggörande

Definition: Kapitalutgifter (CapEx)

Taxonomin använder samma definition av kapitalutgifter (CapEx) som IFRS. Med kapitalutgifter avses: Tillägg till materiella och immateriella tillgångar under räkenskapsåret före avskrivningar, omvärderingar inklusive nedskrivningar och undantaget förändringar av det verkliga värdet. Leasingavtal enligt IFRS 16 omfattas som leder till redovisning av nyttjanderätt till tillgången. Goodwill inkluderas dock inte. Nämnaren inkluderar koncernens totala investeringar under året, motsvarande de som återfinns i not 9, 10 och 11.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- › Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Driftsutgifter 2023

Ekonomiska verksamheter	Kod	Driftsutgifter MSEK	Andel av driftsutgifter %	Kriterier för väsentligt bidrag					Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)					Taxonomiförenlig andel (A.1) eller andel som omfattas av taxonomin (A.2), 2022 %	Kategori möjliggörande verksamhet E	Kategori omställningsverksamhet T			
				Begränsning av klimatförändringar Y/N/EL	Anpassning till klimatförändringar Y/N/EL	Vatten och marina resurser Y/N/EL	Cirkulär ekonomi Y/N/EL	Förening Y/N/EL	Biologisk mångfald och ekosystem Y/N/EL	Begränsning av klimatförändringar Y/N	Anpassning till klimatförändringar Y/N	Vatten och marina resurser Y/N	Cirkulär ekonomi Y/N				Förening Y/N	Biologisk mångfald och ekosystem Y/N	Minimiskyddsåtgärder Y/N
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
N/A																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0%														0%		
varav möjliggörande verksamheter		0	0%														0%		
varav omställningsverksamheter		0	0%														0%		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
N/A																			
Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0%														0%		
Totalt (A.1 + A.2)		0	0%														0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		8	100%																
Totalt (A + B)		8	100%																

CCM Begränsning av klimatförändringar
 CCA Anpassning till klimatförändringar
 WTR Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
 CE Övergång till en cirkulär ekonomi
 PPC Förebyggande och kontroll av föroreningar
 BIO Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Y Verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N Verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N/EL Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin och är inte förenlig med det relevanta målet
 EL Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet
 T Omställningsverksamheter
 E Möjliggörande

Driftsutgifter (OpEx)

Taxonomin menar med driftsutgifter direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal (leasingkontrakt som är kortare än 1 år), underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Nämnaren inkluderar koncernens totala driftskostnader under året förknippade med tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion, motsvarande de som återfinns i not 11 med viss tilläggsinformation.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- › Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Förvaltningsberättelse

1 januari – 31 december 2023

Styrelsen och verkställande direktören för Momentum Group AB (publ), org nr 559266-0699, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2023. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges. Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–51 den lagstadgade Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL på sidorna 57–73 samt efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, rapporter över förändringar av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen och är granskade av bolagets revisorer.

Verksamheten

Momentum Group driver, utvecklar och förvärvar framgångsrika hållbara företag i Norden genom ett aktivt ägande med ett decentraliserat resultat- och affärsansvar. Gruppen består av ett antal företag som tillsammans utgör en av Nordens ledande leverantörer av industrikomponenter, industriservice och andra relaterade tjänster till kunder inom industri och industriell infrastruktur i Norden. Gemensamt för verksamheterna är att de ska bidra till att göra kundernas verksamhet enklare, säkrare och mer lönsam genom att erbjuda hållbara produkter och tjänster med lång livslängd med en stark lokal närvaro i nära anslutning till kunderna. Koncernen omsätter cirka 2,3 miljarder kronor och har cirka 749 anställda. Momentum Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

Marknadsutveckling

Affärsklimatet på huvudmarknaderna i Norden var tillfredsställande under året. Den konjunkturoro som präglade marknaden under 2023 ledde till att vissa kunder agerade mer avvaktande under något lägre aktivitetsnivå, framför allt mot senare delen av året. Bilden var dock inte entydig och efterfrågan var generellt stabil, framför allt inom industrin som är koncernens primära kundsegment. Komponentbristen som tidigare påverkat marknaden fortsatte att stabiliseras och bolagen inom koncernen visade överlag en god leveransförmåga under året.

Inköpspris- och kostnadsökningar fortsatte, men i en mer måttlig takt och med mindre frekventa förändringar. Den svaga och volatila svenska kronan hade inte någon betydande påverkan på försäljning eller resultat, men det är en faktor som verksamheterna kontinuerligt beaktar.

En fortsatt dämpad konjunktur och utmanande internationellt säkerhetsläge, med den osäkerhet det medför, förväntas även framgent leda till en något avvaktande marknad. Koncernens bolag vidtar kontinuerliga åtgärder inom sina verksamheter för att anpassa dem till det rådande marknadsläget. Den decentraliserade strukturen, med beslutsfattande nära kunder och leverantörer, är en bevisad styrka i detta arbete.

Nettoomsättning

Koncernen uppvisade en god försäljningsutveckling med stabil efterfrågan på bolagens produkter och tjänster inom de flesta kundsegment under året. Bolagen har arbetat nära sina kunder för att förstå eventuella förändringar i efterfrågemönster och de var även fortsatt restriktiva med sina kostnader.

Under 2023 ökade nettoomsättningen med 32 procent till 2 298 MSEK (1 739), varav 25 procent avser förvärv. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 7 procent. Valutaomräkningseffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 9 MSEK. Förvärvat verksamhet tillförde 438 MSEK. Räkenskapsåret innehöll två handelsdagar mindre än föregående år.

Resultat

Rörelseresultatet ökade med 28 procent till 237 MSEK (185), motsvarande en rörelsemarginal om 10,3 procent (10,6).

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar som uppkommit vid förvärv med –28 MSEK (–13) och på avskrivningar avseende nyttjanderätts-tillgångar och materiella anläggningstillgångar med –72 MSEK (–55). Valutaomräkningseffekter har påverkat rörelseresultatet positivt med 1 MSEK (0). Förvärvsrelaterade omkostnader har påverkat perioden med 6 MSEK (3).

EBITA ökade med 30 procent till 265 MSEK (204), motsvarande en EBITA-marginal om 11,5 procent (11,7).

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 222 MSEK (177) och resultatet efter skatt till 173 MSEK (140), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 3,45 SEK (2,70) för rapportperioden.

Lönsamhet, kassaflöde och finansiell ställning

Lönsamhet

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 59 procent (61) för den senaste 12-månadersperioden. För samma period uppgick avkastningen på eget kapital till 31 procent (29).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för rapportperioden uppgick till 280 MSEK (185). Kassaflödet påverkades av betald skatt om –40 MSEK (–59). Under rapportperioden ökade varulagret med 20 MSEK. Rörelsefordringarna och rörelseskulderna minskade båda med 26 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för rapportperioden uppgick således till 260 MSEK (135).

Rapportperiodens kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till –436 MSEK (–105). I kassaflödet ingår rörelseförvärv med –414 MSEK (–100), reglering av uppskjuten betalning avseende förvärv med –10 MSEK (–) och nettoinvesteringar i anläggningstillgångar med –12 MSEK (–5).

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

› Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

Noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner



Rapportperiodens kassaflöde från finansieringsverksamheten om 206 MSEK (-83) avsåg främst nettoförändring i räntebärande skulder om 239 MSEK (5) och utbetald utdelning om -50 MSEK (-) varav -1 MSEK avsåg utdelning till minoritetsägare i dotterbolag. Rapportperiodens kassaflöde har även påverkats av försäljning av egna aktier i samband med förvärv av 17 MSEK (15). I jämförelseperioden ingick även återköp av egna aktier om -87 MSEK och förändringar av ägarandel i delägda dotterbolag om -16 MSEK i samband med nyttjande av köpoption.

Finansiell ställning

Koncernens finansiella nettolåneskuld uppgick vid rapportperiodens utgång till 514 MSEK jämfört med 181 MSEK vid årets ingång. Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid periodens utgång till 326 MSEK jämfört med 48 MSEK vid årets ingång. Skillnaden förklaras huvudsakligen av kassaflödet från den löpande verksamheten och förvärv under rapportperioden samt utbetald utdelning under andra kvartalet.

Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 691 MSEK. Beviljad kredit motsvaras av bolagets revolverande facilitet om 800 MSEK med en återstående löptid till 31 december 2026 och en checkkredit om totalt 200 MSEK med en löptid på ett år (förlängs i mars 2024). Av bolagets revolverande facilitet respektive checkkredit var 502 MSEK respektive 142 MSEK outnyttjad vid rapportperiodens utgång. Koncernen uppfyllde vid rapportperiodens utgång samtliga finansiella åtaganden mot långgivare.

Soliditeten vid rapportperiodens utgång uppgick till 33 procent (42).

Eget kapital per aktie uppgick till 12,50 SEK vid rapportperiodens utgång, att jämföra med 10,10 SEK vid årets ingång.

Balansomslutningen vid rapportperiodens utgång uppgick till 1 862 MSEK, att jämföra med 1 173 MSEK vid årets ingång. Förvärv förklarar en stor del av förändringen under året och förvärvade tillgångar och skulder framgår av not 28.

Utveckling per affärsområde

Indelningen i affärsområden speglar Momentum Groups interna organisation och rapportsystem. Till och med 31 december 2023 redovisar Momentum Group affärsområdena, Komponenter respektive Tjänster, som rörelsesegment. För ytterligare information om koncernens rörelsesegment se not 3.

Från och med 1 januari 2024 indelas verksamheten i de två affärsområdena Industry och Infrastructure.

Affärsområde Komponenter

Företagsgrupp inom industriella komponenter, tjänster och lösningar för industri med expertis om industriförbättringar samt bolag med ledande positioner som specialister med fokus på tydliga nischer.

Nettoomsättningen ökade med 39 procent till 1 934 MSEK (1 395) jämfört med föregående år.

För jämförbara enheter var tillväxten 9 procent. EBITA uppgick till 255 MSEK (187), motsvarande en EBITA-marginal om 13,2 procent (13,4). Affärsområdets lönsamhet mätt som avkastning på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 68 procent (69).

Dotterbolaget Momentum Industrial visade god försäljnings- och resultatutveckling under året, med volymtillväxt inom framför allt fordons- och gruvsegmenten. Försäljningen ökade inom produktområdena lager, automation och tätningar. Under året tillträdde och integrerades förvärvet av LocTech.

Specialistbolagen visade positiv utveckling under året med tillväxt både inom försäljning och resultat, särskilt tack vare starkt bidrag från förvärvade verksamheter som bidrog med en omsättning på 418 MSEK. Generellt sett upplevde bolagen en stabil efterfrågan. Vissa bolag upplevde en viss påverkan av leveransstörningar. Under året tillträdde förvärven av Hydmos, Agera, Askalon, Regal, Items, Conclean, Cobalch, WEH Sverige, Swerub och Helsingin Kumi.

Affärsområde Tjänster

Företagsgrupp inom industriservice i Sverige – som genom sina tjänster erbjuder längre livslängd och effektivitet på installerade maskiner samt genomför nyinstallationer. Därtill erbjuds lösningar för digitaliserat underhåll.

Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 379 MSEK (363) jämfört med föregående år. Nettoomsättningen för jämförbara enheter mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar, ökade med 2 procent. EBITA uppgick till 37 MSEK (40), motsvarande en EBITA-marginal om 9,8 procent (11,0). Affärsområdets lönsamhet mätt som avkastning på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 51 procent (62).

Bolagen inom affärsområdet uppvisade generellt en stabil utveckling under året. De flesta bolag hade en positiv försälj-

ningsutveckling även om vissa kunder var något mer återhållsamma. Beläggningen i verkstäderna var generellt god. Vid årsskiftet 2023/2024 genomfördes en sammanslagning av bolagen Mekano och Carl A.

Affärsområdets verksamheter inom digitaliserat underhåll Intertehna och Mytolerans visade god försäljningstillväxt under året drivet av ökad kundaktivitet och förbättrad efterfrågan.

Förvärv

Företagsförvärv utgör en viktig del i Momentum Groups tillväxtstrategi och bolaget har en väl etablerad modell för att utvärdera, genomföra, integrera och välkomna nya företag till koncernen. Under 2023 genomförde Momentum Group elva rörelseförvärv med en samlad årsomsättning på cirka 610 MSEK. Efter årets utgång slutfördes ytterligare 1 förvärv. Förvärven stärker Momentum Groups position som kompetensaktör av industrikomponenter och tillhörande tjänster till nordisk industri ytterligare. Förvärven bidrog positivt till Momentum Groups resultat per aktie under räkenskapsåret.

Förvärv av Hydmos Industriteknik

Den 2 februari slutfördes förvärvet av 70 procent av aktierna i Hydmos Industriteknik AB som har en ledande position inom avancerade hydraul- och gassystem för användning inom höga tryck.

Förvärv av Agera Industritillbehör

Den 16 februari slutfördes förvärvet av 100 procent av aktierna i Agera Industritillbehör AB som är en leverantörsoberoende återförsäljare inom kullager, transmission, motorer och filter samt tätningar.

Förvärv av LocTech

Den 1 mars slutförde dotterbolaget Momentum Industrial AB förvärvet av 100 procent av aktierna i LocTech AB som är en heltäckande leverantör av tätningar för roterande och statiska applikationer.

Förvärv av Askalon

Den 5 juni slutfördes förvärvet av 94 procent av aktierna i Askalon AB som är en ledande aktör inom avancerade ventil-lösningar till främst kraft-, raffinaderi- och processindustrin i Norden.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- › Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Förvärv av Regal

Den 30 juni slutfördes förvärvet av 100 procent av aktierna i Regal A/S som är en ledande nischaktör inom transmission, elautomation och styrning till både OEM- och slutkunder inom bland annat livsmedels- leksaks- och läkemedelsbranschen i Danmark.

Förvärv av Processkontroll Items

Den 3 juli slutfördes förvärvet av 100 procent av aktierna i Processkontroll Items AB som har en ledande nischposition inom instrumentering för krävande driftsförhållanden.

Förvärv av Conclean

Den 1 september slutfördes förvärvet av 80 procent av aktierna i Conclean AB som är en ledande nischaktör inom enskilt avlopp, regnvattenåtervinning och dagvattenhantering. Del av köpeskillingen erlades genom överlåtelse av egna B-aktier.

Förvärv av Cobalch

Den 15 november slutförde dotterbolaget BPS förvärvet av 70 procent av aktierna i Cobalch ApS som är specialist inom flödessystem för gas, vatten, olja, reningsverk, vattenverk och raffinaderier.

Förvärv av WEH Sverige

Den 30 november slutförde dotterbolaget iTEMS förvärvet av 100 procent av aktierna i WEH Sverige AB som är specialist inom fordonsgas, gasdetektering och vätgaskomponenter.

Förvärv av Swerub

Den 30 november slutfördes förvärvet av 100 procent av aktierna i Swerub AB som är marknadsledande i Sverige på avancerade specialtillverkade gummiprodukter för industrin. Del av köpeskillingen erlades genom överlåtelse av egna B-aktier.

Förvärv av Helsingin Kumi

Den 18 december slutfördes förvärvet av 100 procent av aktierna i Helsingin Kumi Oy som är specialist inom konfektionerade gummiprodukter och gummiprofiler till industrikunder i Finland.

För förvärvsanalys och övriga upplysningar kring förvärven se not 28 →

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för rapportperioden uppgick till 17 MSEK (13) och resultatet efter finansiella poster till -28 MSEK (6). I jämförelseperioden ingick erhållna utdelningar med 40 MSEK. Moderbolaget erhöll i december ett koncernbidrag om 120 MSEK (150) som är redovisad på raden för bokslutsdispositioner. Rapportperiodens resultat efter skatt uppgick till 54 MSEK (109).

Medarbetare

Vid årets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 749, vilket kan jämföras med 558 vid årets ingång. Förändringen förklaras främst av förvärv. Medelantalet anställda under året uppgick till 640 (528).

Aktien

Momentum Groups B-aktie (kortnamn MMGR B) är sedan den 31 mars 2022 noterad på Nasdaq Stockholm. Per den 31 december 2023 uppgick aktiekursen till 130,50 SEK (58,51).

Den 9 maj 2023 beslutade styrelsen, med bemyndigande från årsstämman, om ett återköpsprogram som syftar till att dels anpassa kapitalstrukturen, dels möjliggöra att framtida förvärv av företag eller verksamheter kan ske genom betalning med egna aktier. Beslutet gäller återköp av maximalt 10 procent av antalet utestående B-aktier fram till årsstämman 2024.

Under tredje kvartalet förvärvades Conclean AB som delvis betalades genom överlåtelse av 154 830 egna B-aktier till säljarna till ett pris per aktie om 93,80 kronor. Under fjärde kvartalet förvärvades Swerub AB som delvis betalades genom överlåtelse av 21 768 egna B-aktier till säljarna till ett pris per aktie om 114,84 kronor. Priserna motsvarar den volymviktade genomsnittskursen för bolagets B-aktie på Nasdaq Stockholm under de tio handelsdagar som närmast föregick tillträdesdagen.

Per den 31 december 2023 uppgick innehavet av egna aktier av serie B till 1 083 026 st, motsvarande cirka 2 procent av antalet aktier.

Vid årets utgång uppgick aktiekapitalet till 25,2 MSEK fördelat på 564 073 A-aktier (10 röster/aktie) och 49 916 816 B-aktier (1 röst/aktie). Totalt uppgår antal aktier efter återköp till 49 397 863.

Läs mer i Aktie och ägare →

Miljöpåverkan

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och/eller anmälningspliktig verksamhet i tre svenska dotterbolag avseende bland annat hantering och handel med vissa kemiska produkter och gummiprodukter samt hantering av elektronikavfall. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

Forskning och utveckling

Momentum Group bedriver ingen forskning och utveckling, men i syfte att befästa och utveckla koncernens position som en av Nordens ledande leverantörer av industrikomponenter, industriservice och andra relaterade tjänster inom industri-sektorn satsas framförallt resurser på fortsatt utveckling av olika koncept och tjänstelösningar för kunder och samarbetspartner. Genomförda aktiviteter under 2023 inkluderar bland annat fortsatt utveckling av olika tjänstekoncept och kundlösningar, fortsatt fokus på digitalisering av transaktionshantering och informationsutbyte – såväl externt mot kund som internt, utveckling av logistik- och e-handelslösningar för slutkunder samt utbildningar av slutanvändare.

Transaktioner med närstående

Det har det inte skett några transaktioner mellan Momentum Group och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under året. De närstående transaktioner som existerar avser i huvudsak hyreskostnader i förvärvade bolag. Dessa hyresavtal har ingåtts i enlighet med marknads-mässiga villkor. Ersättning till ledande befattningshavare följer de riktlinjer som fastställts av bolagsstämman.

Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Styrelsen eftersträvar ett ersättningssystem för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i koncernen som är marknadsmässigt och konkurrenskraftigt. De riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som gällt för räkenskapsåret 2023, vilka fastställdes av årsstämman den 11 februari 2022, finns återgivna i not 4. För räkenskapsåret 2024 har styrelsen inte för avsikt att föreslå några ändringar i de av årsstämman fastställda riktlinjerna.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- › Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Risker och osäkerhetsfaktorer

Momentum Groups resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal faktorer som Momentum Group styr över samt ett antal externa faktorer. De externa riskfaktorer som har störst betydelse för Momentum Group är konjunktur- och marknadsläget för industrisektorn. Bland andra risker finns konkurrenssituationen på koncernens marknader och betydelsen av en effektiv logistik med hög tillgänglighet, där tillgänglighet i koncernens logistikcenter är viktigt för vissa varuflöden samt ett beroende att identifiera och utveckla relationen med kvalificerade leverantörer. Bland koncernens möjligheter och risker återfinns även genomförande av förvärv och därtill hörande kapitalbehov och de immateriella övervärden som kan uppstå. Även cyberrelaterade risker ser koncernen som viktiga.

Den framtida marknads- och efterfrågeutvecklingen kan komma att påverkas av det utmanande säkerhetsläget. Även leveranstider och tillgänglighet på komponenter, samt pris-, ränte- och inflationsökningar kan påverka förutsättningarna. Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

Koncernens väsentligaste risker inom områdena strategiska, operativa och regelefterlevnad redovisas i Risker och riskhantering. De finansiella riskerna och hur de hanteras beskrivs i not 21 Finansiella risker och riskhantering.

Framtida utveckling

Koncernens avsikt är att fortsätta på den inslagna vägen med fokus på resultatillväxt i kombination med minskad rörelsekapitalbindning och företagsförvärv för ökad lönsamhet.

Koncernens målsättning är en resultatillväxt över en konjunkturcykel om minst 15 procent per år i kombination med god lönsamhet.

Momentum Groups organisation och strukturkapital tillsammans med en stark balansräkning och kassaflödesgenerering från verksamheten skapar goda förutsättningar för att hålla en fortsatt bra resultatillväxt samt förvärvstakt under 2024.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,10 SEK (1,00) per aktie, motsvarande en utdelningsandel om 32 procent (37) av resultatet per aktie för räkenskapsåret 2023.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden.

Totalt åtgår enligt utdelningsförslaget cirka 54 MSEK (49) (med hänsyn till de 1 083 026 egna B-aktier som innehas av Momentum Group AB), vilket innebär att koncernens soliditet per den 31 december 2023, allt annat lika, skulle minska med cirka 3 procentenheter. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna vinstutdelningen och under rådande marknadsförutsättningar motsvara de krav som ställs för den verksamhet som koncernen bedriver.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital och dess likviditet. Förslaget till utdelning är även i linje med bolagets utdelningspolicy med en målsättning om en utdelning som överstiger 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat över en konjunkturcykel.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens och verkställande direktörens förslag till vinstdisposition framgår av sidan 113.

Händelser efter årets utgång

Från och med 1 januari 2024 delas verksamheten in i de två affärsområdena Industry och Infrastructure.

Dotterbolaget Agera förvärvade den 13 februari 2024 samtliga aktier i PW Kullagerteknik, en specialist inom kul- och rullningslager.

Den 20 mars 2024 tecknade Momentum Group avtal om att förvärva 60 procent av aktierna i Sikama AB, en specialist inom gas- och vätskehantering för industrikunder i Sverige.

Det har efter räkenskapsårets utgång i övrigt inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- › Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3	2 298	1 739
Övriga rörelseintäkter		4	4
Summa rörelseintäkter		2 302	1 743
Varukostnader		-1 201	-915
Personalkostnader	4	-555	-412
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar	9, 10, 11	-100	-68
Övriga rörelsekostnader	5, 11	-209	-163
Summa rörelsens kostnader		-2 065	-1 558
Rörelseresultat	3	237	185
Finansiella intäkter		6	1
Finansiella kostnader		-21	-9
Finansnetto	3, 6	-15	-8
Resultat efter finansiella poster		222	177
Skatter	8	-49	-37
Årets resultat		173	140
Hänförligt till:			
<i>Moderbolagets aktieägare</i>		170	137
Innehav utan bestämmande inflytande		3	3
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	16	3,45	2,70
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	16	3,45	2,70

Rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		173	140
Övrigt totalresultat			
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>		-	-
Summa		-	-
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser		-6	3
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessakringar		-1	0
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessakringar överfört till årets resultat		0	0
Skatt hänförlig till komponenter som har omförts eller kan omföras till årets resultat	8	0	0
Summa		-7	3
Årets övrigt totalresultat		-7	3
Årets totalresultat		166	143
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		164	140
Innehav utan bestämmande inflytande		2	3

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- > Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	789	383
Materiella anläggningstillgångar	10	27	19
Nyttjanderättstillgångar	11	194	138
Finansiella placeringar	23	0	0
Andra långfristiga fordringar	14	2	1
Uppskjutna skattefordringar	8	2	2
Summa anläggningstillgångar		1 014	543
Omsättningstillgångar			
Varulager	12	366	285
Skattefordringar		0	0
Kundfordringar	21, 23	388	300
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	38	22
Övriga fordringar	14	9	6
Likvida medel	23	47	17
Summa omsättningstillgångar		848	630
Summa tillgångar		1 862	1 173

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	15	25	25
Övrigt tillskjutet kapital		–	–
Reserver		–2	4
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		594	469
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		617	498
Innehav utan bestämmande inflytande		39	27
Summa eget kapital		656	525
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	21, 23	303	59
Långfristiga leasingkulder	21, 23	116	84
Övriga långfristiga skulder	17, 23	99	51
Övriga avsättningar	17	0	0
Uppskjutna skatteskulder	8	110	51
Summa långfristiga skulder		628	245
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	21, 23	70	6
Kortfristiga leasingkulder	21, 23	72	49
Leverantörsskulder	21, 23	228	188
Skatteskulder		8	4
Övriga skulder	18, 23	65	52
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	135	104
Summa kortfristiga skulder		578	403
Summa skulder		1 206	648
Summa eget kapital och skulder		1 862	1 173

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- > Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	
Utgående eget kapital 2021-12-31	0	1	457	458	17	475
Årets resultat			137	137	3	140
Övrigt totalresultat		3	0	3		3
Fondemission	25		-25	0		0
Återköp av egna aktier			-87	-87		-87
Försäljning av egna aktier ¹⁾			15	15		15
Förändring av ägarandel i delägda dotterbolag			1	1	-7	-6
Förvärv av delägda dotterbolag				-	14	14
Optionsskuld, förvärv ²⁾			-29	-29		-29
Värdetförändring optionsskuld ³⁾			0	0		0
Utgående eget kapital 2022-12-31	25	4	469	498	27	525
Årets resultat			170	170	3	173
Övrigt totalresultat		-6	0	-6	-1	-7
Utdelning			-49	-49		-49
Försäljning av egna aktier ⁴⁾			17	17		17
Förändring av ägarandel i delägda dotterbolag				-	11	11
Lämnade utdelningar i delägda dotterbolag				-	-1	-1
Optionsskuld, förvärv ⁵⁾			-15	-15		-15
Värdetförändring optionsskuld ³⁾			2	2		2
Utgående eget kapital 2023-12-31	25	-2	594	617	39	656

¹⁾ Avser överlåtelse av 240 376 egna B-aktier i samband med förvärvet av Börjesson Pipe Systems AB.

²⁾ Avser värdet av säljoptioner i relation till minoritetsägare i det förvärvade dotterbolagen HNC Group A/S, Mytolerans AB och Jokrab Automatikbyggnad AB som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Momentum Group. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen och kan från och med år 2025 och 2026 (Jokrab) förlängas med ett år i taget.

³⁾ Avser värdetförändring för de säljoptioner i relation till minoritetsägare som utfärdats i samband med förvärv av delägda dotterbolag.

⁴⁾ Avser överlåtelse av 154 830 egna B-aktier i samband med förvärvet av Conclean AB samt överlåtelse av 21 768 egna B-aktier i samband med förvärvet av Swerub AB.

⁵⁾ Avser värdet av säljoptioner i relation till minoritetsägare i de förvärvade dotterbolagen Hydmos Industriteknik AB, Conclean AB och Cobalch ApS som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Momentum Group. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen och kan från och med 2026 (Hydmos) respektive 2027 (Conclean och Cobalch) förlängas med ett år i taget.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

> Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

Noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner



Rapport över kassaflöde

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		222	177
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	98	67
Betald inkomstskatt		-40	-59
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		280	185
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-20	-35
Förändring av rörelsefordringar		26	-22
Förändring av rörelseskulder		-26	7
Förändringar av rörelsekapital		-20	-50
Kassaflöde från den löpande verksamheten		260	135
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-12	-5
Förvärv av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan	27	-424	-100
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-436	-105
Kassaflöde före finansiering		-176	30
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-	-87
Överlåtelse av egna aktier		17	15
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-49	-
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-1	-
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-	-16
Upptagna lån	27	304	56
Amortering av lån	27	-65	-51
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		206	-83
Årets kassaflöde		30	-53
Likvida medel vid årets början		17	70
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut	27	47	17

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- › Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3	17	13
Övriga rörelseintäkter		3	4
Summa rörelseintäkter		20	17
Personalkostnader	4	-33	-27
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-	0
Övriga rörelsekostnader	5, 11	-18	-20
Summa rörelsens kostnader		-51	-47
Rörelseresultat	3	-31	-30
Resultat från andelar i koncernföretag		-	40
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		23	3
Räntekostnader och liknande resultatposter		-20	-7
Finansnetto	6	3	36
Resultat efter finansiella poster		-28	6
Bokslutsdispositioner	7	97	121
Resultat före skatt		69	127
Skatter	8	-15	-18
Årets resultat		54	109

Rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		54	109
Övrigt totalresultat			
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>		-	-
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>		-	-
Årets övriga totalresultat		-	-
Årets totalresultat		54	109

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- › Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	25	43	43
Fordringar på koncernföretag		-	-
Summa anläggningstillgångar		43	43
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar på koncernföretag		807	380
Skattefordringar		-	-
Övriga fordringar		1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2	2
Summa kortfristiga fordringar		810	383
Likvida medel		-	-
Summa omsättningstillgångar		810	383
Summa tillgångar		853	426

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>	15		
Aktiekapital		25	25
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserade vinstmedel		64	-13
Årets resultat		54	109
Summa eget kapital		143	121
Obeskattade reserver			
		69	46
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	298	50
Summa långfristiga skulder		298	50
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	58	6
Skulder till koncernföretag		257	183
Leverantörsskulder		3	2
Skatteskulder		11	8
Övriga skulder		2	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		12	9
Summa kortfristiga skulder		343	209
Summa skulder		641	259
Summa eget kapital och skulder		853	426

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- › Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Innehav av egna aktier	Balanserat resultat	Årets resultat	
Utgående eget kapital 2021-12-31	0	-	43	41	84
Omföring av resultat			41	-41	-
Årets resultat				109	109
Övrigt totalresultat				-	-
Fondemission ¹⁾	25		-25		-
Återköp av egna aktier		-87			-87
Försäljning av egna aktier		14	1		15
Utgående eget kapital 2022-12-31	25	-73	60	109	121
Omföring av resultat			109	-109	-
Årets resultat				54	54
Övrigt totalresultat				-	-
Utdelning			-49		-49
Försäljning av egna aktier		10	7		17
Utgående eget kapital 2023-12-31	25	-63	127	54	143

¹⁾ Avser genomförd fondemission enligt beslut på extra bolagsstämma den 26 januari 2022.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- › Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Rapport över kassaflöde

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-28	6
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		0	0
Betald inkomstskatt		-12	-21
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-40	-15
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		-353	-177
Förändring av rörelsefordringar		0	-2
Förändring av rörelseskulder		5	2
Förändringar av rörelsekapital		-348	-177
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-388	-192
Investeringsverksamheten			
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-
Kassaflöde före finansiering		-388	-192
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-	-87
Överlåtelse av egna aktier		17	15
Utbetald utdelning		-49	-
Förändring av långfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		-	-
Erhållna koncernbidrag		120	150
Upptagna lån		300	56
Amortering av lån		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		388	134
Årets kassaflöde		-	-58
Likvida medel vid årets början		-	58
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut	27	-	-

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- › Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Noter

Not		Sida	Not		Sida
1	Redovisningsprinciper	87	17	Övriga långfristiga skulder och övriga avsättningar	100
2	Viktiga uppskattningar och bedömningar	90	18	Övriga skulder	100
3	Segmentsrapportering och uppdelning av intäkter från avtal med kunder	91	19	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	100
4	Anställda och personalkostnader	92	20	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	100
5	Ersättningar till revisorer	94	21	Finansiella risker och riskhantering	101
6	Finansiella intäkter och kostnader	94	22	Specifikation av räntebärande nettolåneskuld per tillgång och skuld	104
7	Bokslutsdispositioner	94	23	Finansiella tillgångar och skulder	105
8	Skatter	95	24	Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder	106
9	Immateriella anläggningstillgångar	96	25	Koncernföretag	107
10	Materiella anläggningstillgångar	97	26	Närstående	107
11	Leasing	97	27	Kassaflödesanalys	107
12	Varulager	98	28	Förvärv av rörelser	109
13	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	98	29	Händelser efter balansdagen	112
14	Långfristiga fordringar och övriga fordringar	98	30	Obeskattade reserver	112
15	Eget kapital	98	31	Upplysningar om moderbolaget	112
16	Resultat per aktie	99			

Innehåll

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



1 Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 27 mars 2024. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 7 maj 2024.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättande av de finansiella rapporterna

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av villkorade köpeskillningar och derivatinstrument.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterbolag.

Ändrade redovisningsprinciper

Ändring har gjorts av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, ändringen syftar till att öka användbarheten av upplysningar om tillämpade redovisningsprinciper genom att uppmuntra att endast väsentliga principer beskrivs och att dessa beskrivningar förklarar hur dessa principer tillämpas. Beskrivningen av redovisningsprinciperna har därför koncentrerats till väsentliga principer och mer fokuserats på tillämpning av dessa principer.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Inga andra nya eller ändrade IFRS-standarder eller IFRIC-tolkningar som publicerats av IASB men ännu inte har godkänts av EU bedöms som relevanta för koncernens redovisning.

Konsolideringsprinciper

Dotterbolag

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Momentum Group AB. Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. Den delen som avser värdeförändring med avseende på diskonteringsfaktor samt andra eventuella räntekomponenter redovisas som en del av finansiella poster. Övriga värdeförändringar redovisas som en del av rörelseresultatet. I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterbolaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande och valet mellan de olika alternativen kan göras förvärv för förvärv. Koncernen har hitintills avseende samtliga förvärv där innehav utan bestämmande inflytande uppkommit redovisat dessa utifrån innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas

om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Intäkter

Koncernens huvudsakliga intäkter består av försäljning av varor och en mindre andel avser försäljning av tjänster. Intäkter redovisas till ett belopp som avspeglar förväntad ersättning och ersättning företaget har rätt till för överlåtande av varor och/eller tjänster till kunder när kontrollen har överförts till kunden.

Försäljning av varor

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas netto, efter avdrag för rabatter såsom volymrelaterade rabatter. Intäkten redovisas i samband med att kontroll övergår till köparen vilket i normalfallet sammanfaller med tidpunkten för leverans.

Tjänsteuppdrag

Delar av koncernens intäkter kommer från tjänsteuppdrag. Till största del är dessa intäkter relaterat till uppdrag som utförs under kortare tidsperioder avseende exempelvis service och reparation. Intäkt redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag som redovisas över tid är till största del hänförligt till verkstadsrelaterade tjänster och som i huvudsak är baserade på nedlagda utgifter jämfört med totala beräknade utgifter för varje identifierat prestationsåtagande.

Leasing

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld vid leasingavtalets inledningsdatum och vid bolagsförvärv utifrån datum för tillträde. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingkulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Vid fastställandet av leasingperioden inkluderas förlängningsmöjlighet endast om det bedöms som rimligt

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



säkert att förlänga. Perioder som följer efter möjlighet till uppsägning inkluderas i leasingperioden endast om det bedöms som rimligt säkert att leasingavtalet inte kommer att sägas upp. För leasingkontrakt som avser andra tillgångar än lokaler har leasingperioden sin huvudsakliga grund i den icke uppsägningsbara perioden enligt avtal. Avseende kontrakt för lokaler beaktas förlängningsoptioner i huvudsak för de avtal där den ordinarie avtalstiden understiger 3 år.

Leasingavgifterna diskonteras med koncernens marginella upplåningsränta, vilken återspeglar koncernens kreditrisk. Den marginella låneräntan är fördelad på olika löptider beroende på hur långa leasingavtalen är och för respektive geografisk hemvist.

För leasingavtal som har en leasingperiod på tolv månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 100 KSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkulld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster/förluster på finansiella placeringar.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IFRS 9. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder, skuld avseende utfärdade säljoptioner av eget kapital-instrument i delägda dotterbolag samt derivat.

Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar respektive skulder värderade till verkligt värde via resultatet, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat och finansiella tillgångar respektive skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Klassificering av finansiella tillgångar baseras på företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet inkluderar bland annat finansiella placeringar och derivat.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår likvida medel, kortfristiga placeringar och kundfordringar och eventuella andra fordringar. Tillgångarna redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån individuell prövning och på basis av historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar och förfallostruktur.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Även finansiella skulder som uppkommer i samband med förvärv avseende utfärdade säljoptioner av eget kapital-instrument i delägda dotterbolag, som medger innehavarna av aktierna en rättighet att sälja kvarstående andel ingår i denna kategori. Redovisning sker inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader.

Omvärdering avseende utfärdade säljoptioner av eget kapital-instrument i delägda dotterbolag redovisas inom eget kapital då slutlig reglering redovisas som en transaktion med minoritetsägare.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Skulder värderade till verkligt värde utgörs av säkringsinstrument där det verkliga värdet är baserat på observerbara marknadsdata och ingår därmed i nivå 2 enligt IFRS 13 samt av villkorade köpeskillningar vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av valutaterminskontrakt och värderas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Koncernen identifierar vissa derivat som en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion i utländsk valuta (kassaflödessäkring). Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven). Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultatet. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning

av en icke-finansiell tillgång (till exempel varulager) eller en icke-finansiell skuld upplöses säkringsreserven via övrigt totalresultat och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

Villkorade köpeskillningar

Köpeskillningar som är villkorade av utfallet av framtida händelser värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över resultatet. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Direkt hänförliga kostnader som i huvudsak ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation och andra konsulttjänster. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, innebärande att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–5 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje räkenskapsårs slut.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på var och en av koncernens kassagenererande enheter, eller grupper av kassagenererande enheter, som väntas bli gynnade av synergierna i förvärvet. Goodwill skrivs inte av löpande utan i stället görs en årlig nedskrivningsprövning. Koncernens kassagenererande enheter beskrivs i not 9.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



nedskrivningar och utgörs i huvudsak av kundrelationer, leverantörsrelationer och aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången i fråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Beräknade nyttjandeperioder:

Kundrelationer	3–10 år
Leverantörsrelationer	3–15 år
Mjukvaruprogram, IT-investeringar	3–5 år

Använda avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder omprövas vid varje räkenskapsårs slut.

Nedskrivningar av materiella, immateriella och nyttjanderättstillgångar

De redovisade värdena för koncernens materiella, immateriella och nyttjanderättstillgångar prövas minst vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). Koncernens kassagenererande enheter beskrivs i not 9. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Inga tillgångar inom koncernen är oberoende av andra tillgångar varför återvinningsvärdet beräknas för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Aktuell diskonteringsfaktor för varje kassagenererande enhet framgår av not 9.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först in-först ut metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Vid beräkning och för bedömning av det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet tillämpar dotterbolagen inom koncernen inkurs-trappor vilket beaktar till exempel artiklar med övertalighet och låg omsättningshastighet samt utgående artiklar.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggs ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till cirka 6 MSEK. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte

överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premi-ereduktioner införas. Vid utgången av tredje kvartalet 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 187 procent (2022: 172).

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Kassaflödesanalys

In- och utbetalningar har delats upp i följande kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten. Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid förvärvstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de huvudsakliga områden som anges nedan.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Koncernbidrag, såväl mottagna som lämnade, redovisas i resultaträkningen som bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga, såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas nedskrivningsreglerna enligt IFRS 9.

Moderbolaget har i överensstämmelse med lätttnadsreglerna i RFR 2 valt att inte tillämpa bestämmelserna i IFRS 9 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill men även bedömning kring inkurans i koncernens olika varulager. De redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs i mer detalj nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill och andra anläggningstillgångar

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av bedömda framtida kassaflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av not 9.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



3 Segmentsrapportering och uppdelning av intäkter från avtal med kunder

Koncernens rörelsesegment bestod till och med 31 december 2023 av affärsområdena Komponenter respektive Tjänster. Rörelsesegmenten är konsolideringar av den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten. Koncernens företagsledning bestående av vd och CFO utgör koncernens högsta verkställande beslutsfattare.

Komponenter består av verksamheter inom industriella komponenter, tjänster och lösningar för industrin med expertis om industriförbättringar samt bolag med ledande positioner som specialister med fokus på tydliga nischer. **Tjänster** består av verksamheter inom industriservice i Sverige – som genom sina tjänster erbjuder längre livslängd och effektivitet på installerade maskiner samt genomför nyinstallationer. Därtill erbjuds lösningar för digitaliserat underhåll. I **Koncerngemensamt** ingår koncernens ledning, ekonomi och stödfunktioner. Stödfunktionerna omfattar bland annat internkommunikation, Investor Relations och juridik.

Internprissättningen mellan segmenten sker till marknadsmässiga villkor. Koncernen har ingen enskild kund som svarar för mer än fem procent av koncernens omsättning. Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist.

Kolumnerna "koncerngemensamt och elimineringar" avseende tillgångar består av eliminering av segmentsinterna fordringar om -477 MSEK (-376), segmentsinterna fordringar om 217 MSEK (191) samt av ofördelade tillgångar om 6 MSEK (7).

Kolumnerna "koncerngemensamt och elimineringar" avseende skulder består av eliminering segmentsinterna skulder om -376 MSEK (-477), segmentsinterna skulder om 259 MSEK (183) samt av ofördelade skulder om 426 MSEK (96).

MSEK	2023					2022				
	Komponenter	Tjänster	Koncern-gemensamt	Elimi-neringar	Koncernen totalt	Komponenter	Tjänster	Koncern-gemensamt	Elimi-neringar	Koncernen totalt
Nettoomsättning										
Från externa kunder per geografiskt område										
Sverige	1 602	358	-	-	1 960	1 228	340	-	-	1 568
Norge	52	5	-	-	57	40	5	-	-	45
Danmark	195	3	-	-	198	93	1	-	-	94
Övriga länder	81	2	-	-	83	29	3	-	-	32
Från andra segment	4	11	13	-28	-	5	14	9	-28	-
Totalt	1 934	379	13	-28	2 298	1 395	363	9	-28	1 739
Nettoomsättning										
Från externa kunder per intäktsslag										
Varuförsäljning	1 754	202	-	-	1 956	1 272	190	-	-	1 462
Tjänsteuppdrag	173	161	-	-	334	115	155	-	-	270
Övriga intäkter	3	5	-	-	8	3	4	-	-	7
Från andra segment	4	11	13	-28	-	5	14	9	-28	-
Totalt	1 934	379	13	-28	2 298	1 395	363	9	-28	1 739
EBITA	255	37	-27	-	265	187	40	-23	-	204
<i>Jämförelsestörande poster</i>	-	-	-	-	0	-	-	-6	-	-6
<i>Avskrivning på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv</i>	-22	-6	-	-	-28	-7	-6	-	-	-13
Rörelseresultat	233	31	-27	-	237	180	34	-29	0	185
Finansnetto	-	-	-15	-	-15	-	-	-8	-	-8
Resultat efter Finansnetto	233	31	-42	-	222	180	34	-37	0	177
Goodwill	413	77	-	-	490	223	77	-	-	300
Övriga tillgångar	1 357	269	223	-477	1 372	767	284	198	-376	873
Totala tillgångar	1 770	346	223	-477	1 862	990	361	198	-376	1 173
Totala skulder	834	164	685	-477	1 206	570	175	279	-376	648
Övriga upplysningar										
Investeringar	11	1	-	-	12	5	0	-	-	5
Avskrivningar	-71	-28	-1	-	-100	-41	-26	-1	-	-68

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Not 3: Segmentsrapportering och uppdelning av intäkter från avtal med kunder, fortsättning

Information om nettoomsättning per intäktsslag för moderbolaget

Nettoomsättning, MSEK	Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-03-31
Tjänsteuppdrag	17	13
Övriga intäkter	0	0
Summa	17	13

Tjänsteuppdrag i moderbolaget avser i sin helhet koncerninterna tjänster.

Information om anläggningstillgångar per geografiskt område

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige. De immateriella- och materiella anläggningstillgångar som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på verksamheternas geografiska lokalisering.

Anläggningstillgångar, MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Sverige	701	370
Danmark	85	31
Finland	29	-
Övriga länder	1	1
Koncernen totalt	816	402

4 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda per land	2023			2022		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige, Moderbolag	6	3	9	5	3	8
Sverige, Övriga dotterbolag	466	93	559	395	78	473
Norge	11	0	11	10	0	10
Danmark	41	10	51	30	6	36
Övriga länder	8	2	10	1	-	1
Koncernen totalt	532	108	640	441	87	528

Andel kvinnor, %	2023	2022
Moderbolaget		
Styrelsen	40	40
Företagsledning	0	0
Koncernen		
Styrelser	5	5
Övriga ledande befattningshavare ¹⁾	25	26

¹⁾ Gruppen övriga ledande befattningshavare ovan innefattar personer i ledningsgrupper i koncernbolag.

Löner och andra ersättningar till styrelsen och företagsledningen för Momentum Group

Styrelsen

Arvode till styrelsens ordförande och övriga ledamöter har utgått i enlighet med årsstämans beslut i maj 2023 enligt tabellen nedan. Särskild ersättning har utgått till ordförande i revisionsutskottet med 150 KSEK.

Styrelsen, KSEK	2023			2022		
	Styrelsearvode	Övriga löner och ersättningar	Totalt	Styrelsearvode	Övriga löner och ersättningar	Totalt
Johan Sjö, styrelseordförande ¹⁾	640	-	640	625	-	625
Stefan Hedelius, styrelseledamot ¹⁾	255	-	255	250	-	250
Gunilla Spongh, styrelseledamot ²⁾	405	-	405	400	-	400
Ylva Ersvik, styrelseledamot	255	-	255	250	-	250
Anders Claeson, styrelseledamot	255	-	255	250	-	250
Summa	1 810	-	1 810	1 775	-	1 775

¹⁾ Ledamot i ersättningsutskottet.

²⁾ Revisionsutskottets ordförande.

Företagsledningen 2023, KSEK	Fast lön	Rörlig lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Ulf Lilius, verkställande direktör och koncernchef	5 160	2 460	4	1 269	8 893
Niklas Enmark, vice vd och CFO	2 873	1 128	89	868	4 958
Summa	8 033	3 588	93	2 137	13 581

Företagsledningen 2022, KSEK	Fast lön	Rörlig lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Ulf Lilius, verkställande direktör och koncernchef	4 659	2 228	4	1 339	8 230
Niklas Enmark, vice vd och CFO	2 706	1 022	88	820	4 636
Summa	7 365	3 250	92	2 159	12 866

Kostnader för ersättningar till anställda	2023	2022
Moderbolaget		
Löner och andra ersättningar	22	18
Pensionskostnader	3	3
Sociala avgifter	8	6
Dotterbolag		
Löner och andra ersättningar	385	278
Pensionskostnader	32	25
Sociala avgifter	112	83
Koncernen totalt	562	413

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



*Not 4: Anställda och personalkostnader, fortsättning***Företagsledningen**

Löner och ersättningar till koncernens företagsledning har under räkenskapsåret utgått i enlighet med de ersättningsriktlinjer som fastställdes av årsstämman i februari 2022 (se nedan).

Verkställande direktören och koncernchefen

Ulf Lilius är verkställande direktör & koncernchef i Momentum Group AB sedan 1 november 2021. För den tid som Momentum Group utgjort ett rörelsesegment inom Alligo-koncernen har Ulf Lilius varit segmentschef och tillika verkställande direktör och koncernchef för Alligo-koncernen.

Andra ledande befattningshavare

Med andra ledande befattningshavare avses i denna not företagsledningen exklusive den verkställande direktören. Förutom Ulf Lilius består koncernens företagsledning av Niklas Enmark, vice verkställande direktör och CFO i Momentum Group AB sedan 1 november 2021. För den tid som Momentum Group utgjort ett rörelsesegment inom Alligo-koncernen har Niklas Enmark varit vice verkställande direktör och CFO för Alligo-koncernen.

Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Årsstämman den 11 februari 2022 beslutade om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare enligt följande. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar för ledande befattningshavare inom bolaget som avtalas efter årsstämman 2022 samt på ändringar i redan avtalade ersättningar som gjorts efter denna årsstämma. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses. Vad som stadgas om bolaget gäller också i förekommande fall för koncernen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Momentum Group kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Totalersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter.

Formerna för ersättning m m

Ersättning ska vara marknadsmässig och bestå av följande komponenter: fast lön, eventuell rörlig lön enligt separat överenskommelse, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast lön

Den fasta lönen ska bestå av fast kontant lön och ska omprövas årligen. Den fasta lönen ska vara konkurrenskraftig och återspegla de krav som ställs på befattningen avseende kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen. Den fasta lönen ska också återspegla den prestation som befattningshavaren nått och således vara individuell och differentierad.

Rörlig lön

Utöver fast lön kan verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare från tid till annan, enligt separat överenskommelse, erhålla rörlig lön vid uppfyllande av beslutade kriterier. Eventuell rörlig lön ska kunna bestå av årlig kontant lön, och får som högst motsvara 50 procent av den fasta årliga lönen.

För att undvika osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig lön. Den fasta lönen ska stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara kriterier som fastställs av styrelsen och som kan vara finansiella, såsom koncernens och/eller det egna ansvarsområdets resultatutveckling, lönsamhet och kassaflöde, eller icke-finansiella, såsom hållbarhet, kundnöjdhet och kvalitet. Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets resultat främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga värdeskapande och konkurrenskraft. Villkoren och beräkningsgrunderna för rörlig lön ska fastställas för varje verksamhetsår. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett verksamhetsår. Rörlig lön regleras året efter intjänandet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar ersättningsutskottet för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig lön ska utformas så att styrelsen, om exceptiöna ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller

underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig. Vid utformningen av rörliga ersättningar till bolagsledningen ska styrelsen överväga att införa förbehåll som (i) villkorar utbetalning av viss del av sådan ersättning av att de prestationer på vilka intjänandet grundats visar sig vara hållbara över tid, och (ii) ger bolaget möjlighet att återkräva sådana ersättningar som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 20 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Pension

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare omfattas av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Premierna för avgiftsbestämd pension ska inte överstiga 40 procent av den fasta årliga lönen.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, som bland annat kan omfatta tjänstebil, reseförmån, extra sjuk- och vårdförsäkring samt företagshälsovård, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga lönen.

Villkor vid uppsägning

Samtliga ledande befattningshavare har att iakttä en uppsägningstid om maximalt 6 månader vid egen uppsägning. Vid uppsägning från bolagets sida ska en uppsägningstid om maximalt 12 månader gälla. Vid uppsägning från bolagets sida kan ledande befattningshavare bli berättigade till, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Inget avgångsvederlag ska utgå vid egen uppsägning. Utöver avgångsvederlag kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen

Introduktion**Marknad och drivkrafter****Affärsmodell, mål och strategier****Fokusområden****Affärsområden****Årsredovisning 2023**

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner



Not 4: Anställda och personalkostnader, fortsättning

vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakter över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har beslutat att inrätta ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bl.a. att bereda principer för ersättning till ledande befattningshavare och styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättning till verkställande direktören ska beslutas av styrelsen efter beredning och rekommendation av ersättningsutskottet, inom ramen för fastställda ersättningsprinciper. Ersättning till övriga ledande befattningshavare ska beslutas av ersättningsutskottet inom ramen för fastställda ersättningsprinciper och efter avstämning med verkställande direktören. Vid styrelsens eller ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller övriga ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

Aktierelaterade incitamentsprogram som beslutas av bolagsstämman

Styrelsen ska årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov framlägga beslutsförslag till årsstämman. Beslut om eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare ska fattas av bolagsstämman och bidra till långsiktig värdetillväxt. Ledande befattningshavare ska kunna erbjudas ett motsvarande incitament som det som skulle ha utgått under ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram, om sådant program skulle visa sig praktiskt ogenomförbart i någon ledande befattningshavares skattemässiga hemvist, eller till följd av att sådant deltagande enligt bolagets

bedömning inte kan ske till rimliga administrativa kostnader eller ekonomiska insatser. Kostnaden och investeringen för bolaget samt incitamentet och det ekonomiska utfallet för sådan ledande befattningshavare ska under sådana förhållanden i allt väsentligt motsvara det aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogrammet.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Om styrelsen beslutar om avsteg från riktlinjerna ska det redovisas vid nästkommande årsstämma.

5 Ersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
KPMG				
Revisionsuppdrag	2	2	1	1
Skatterådgivning	-	-	-	-
Andra uppdrag	-	-	-	-
Total ersättning till KPMG	2	2	1	1
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	0	-	-
Skatterådgivning	0	-	-	-
Andra uppdrag	0	-	-	-
Total ersättning till övriga revisorer	1	0	-	-
Total ersättning till revisorer	3	2	1	1

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med lag, överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag innefattar rådgivning i redovisningsfrågor.

6 Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen, MSEK	2023	2022
Valutaeffekter	3	0
Andra finansiella intäkter	3	1
Finansiella intäkter	6	1
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	-14	-4
Räntekostnader på leasingavtal	-4	-2
Räntekostnader hänförligt till uppskjutna betalningar och villkorade köpeskillingar för förvärv	-1	0
Räntekostnader på skulder till Alligo AB	-	-1
Andra finansiella kostnader	-2	-2
Finansiella kostnader	-21	-9
Finansnetto	-15	-8

Finansiella intäkter och kostnader avser i huvudsak tillgångar och skulder som värderats till upplupet anskaffningsvärde.

Moderbolaget, MSEK	2023	2022
Erhållna utdelningar, dotterbolag	-	40
Resultat från andelar i koncernföretag	-	40
Ränteintäkter, koncernföretag	22	3
Andra finansiella intäkter	1	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	23	3
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	-14	-4
Räntekostnader, koncernföretag	-5	-1
Räntekostnader på skulder till Alligo AB	-	-1
Andra finansiella kostnader	-1	-1
Räntekostnader och liknande resultatposter	-20	-7
Finansnetto	3	36

7 Bokslutsdispositioner

Moderbolag, MSEK	2023	2022
Koncernbidrag, erhållna	120	150
Periodiseringsfond, årets avsättning	-23	-29
Summa	97	121

Introduktion**Marknad och drivkrafter****Affärsmodell, mål och strategier****Fokusområden****Affärsområden****Årsredovisning 2023**

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



8 Skatter

Redovisad skatt i resultaträkningen

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Periodens skattekostnad	-44	-32	-15	-18
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0	-	-
Uppskjuten skatt	-5	-5	-	-
Total redovisad skattekostnad	-49	-37	-15	-18

Avstämning effektiv skatt

Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen framgår i följande tabell:

MSEK	Koncernen				Moderbolaget			
	2023	%	2022	%	2023	%	2022	%
Resultat före skatt	222		177		69		127	
Skatt enligt genomsnittlig skattesats	-46	20,7	-36	20,6	-14	20,6	-26	20,6
Skatteeffekt av:								
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0,0	0	0,0	-	-	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-3	1,4	-1	0,3	-1	1,4	0	0,0
Ej skattepliktiga intäkter	0	0,0	0	0,0	0	0,0	8	-6,3
Summa skatt	-49	22,1	-37	20,9	-15	22,0	-18	14,3

Redovisad skatt i rapport över totalresultat

Koncernen, MSEK	2023	2022
Uppskjuten skatt på säkringsinstrument	0	0
Summa	0	0

Redovisade uppskjutna skatter i balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen, MSEK	2023-12-31			2022-12-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar	-	-64	-64	-	-18	-18
Säkringsinstrument	0	0	0	0	0	0
Obeskattade reserver	-	-45	-45	-	-32	-32
Underskottsavdrag	0	-	0	0	-	0
Övrigt	2	-1	1	2	-1	1
Summa	2	-110	-108	2	-51	-49

Avstämning av uppskjuten nettofordran (nettoskuld) från årets början till årets slut framgår av följande tabell:

Koncernen, MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans vid årets början, netto	-49	-33
Skatt som belastar årets resultat	-5	-5
Skatt för poster redovisade i koncernens totalresultat	0	0
Skatt på rörelseförvärv	-55	-10
Omräkningsdifferenser	1	-1
Utgående balans vid årets slut, netto	-108	-49

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



9 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen, MSEK	2023					2022				
	Goodwill	Kund- relationer	Leverantörs- relationer	Övrigt ¹⁾	Totalt	Goodwill	Kund- relationer	Leverantörs- relationer	Övrigt ¹⁾	Totalt
Redovisat värde vid årets början	300	82	–	1	383	236	47	–	1	284
Investeringar	–	–	–	0	0	–	–	–	0	0
Förvärv av rörelse	192	130	115	1	438	63	47	–	–	110
Årets avskrivning	–	–24	–4	0	–28	–	–13	–	0	–13
Omräkningsdifferenser	–2	–2	–	0	–4	1	1	–	0	2
Redovisat värde vid årets slut	490	186	111	2	789	300	82	–	1	383
Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp	490	242	115	4	851	300	114	–	3	417
Akkumulerade av- och nedskrivningar	–	–56	–4	–2	–62	–	–32	–	–2	–34

¹⁾ Övrigt omfattar mjukvaruprogram, licenser och andra IT-relaterade tillgångar.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning av redovisade goodwillvärden görs årligen. Inför bokslutet 31 december 2023 har prövning upprättats med balansräkningen den 30 september 2023 som bas. Prövningen har även uppdaterats i samband med årsbokslut 31 december 2023. Koncernens redovisade goodwill uppgår till 490 MSEK med fördelningen per rörelsesegment enligt nedanstående tabell:

Goodwill, MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Komponenter	413	223
Varav Momentum Industrial	140	140
Varav Specialist	273	83
Tjänster	77	77
Summa Goodwill	490	300

Momentum Group har historiskt genomfört ett stort antal förvärv. Goodwill fördelas på var och en av Momentum Groups kassagenererande enheter, eller grupper av kassagenererande enheter, som väntas bli gynnade av synergier i förvärvet. Rörelsesegment Komponenter består utav två grupper av kassagenererande enheter och rörelsesegment Tjänster består utav en grupp av kassagenererande enheter. Detta motsvarar också den lägsta nivå i koncernen i vilken goodwill övervakas i den interna styrningen och den årliga nedskrivningsprövningen av goodwillvärden görs på denna nivå. Beaktat att koncernen från och med 1 januari 2024 inför ny koncernstruktur där verksamheten delas in i de två affärsområdena Industry och Infrastructure har nedskrivningsprövningen även skett på denna nivå. Såväl affärsområde Industry som Infrastructure utgörs utav två grupper av kassagenererande enheter. Utgångspunkten för nedskrivningsprövning och bedömning av framtida kassaflöden är baserat på respektive kassagenererande enhets måltavla (motsvarande koncernens budgetprocess) för kommande räkenskapsår med prognoser av

resultat och kassaflöden för efterföljande år. Måltavlan är fastställd av bolagets styrelse.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från bedömning av kassaflöden för den kommande femårsperioden. Antaganden har gjorts om framtida nettoomsättning, täckningsgrad, kostnadsnivå samt rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. De viktiga antagandena har sin grund i respektive verksamhets utgångsläge, marknadsförutsättningar samt de aktuella handlingsplaner som finns i respektive verksamhet. Därtill tillkommer även gemensamma antaganden avseende inflation samt löneutveckling för de länder där koncernen bedriver sin huvudsakliga verksamhet. Vidare görs antaganden om framtida valutakurser som påverkar priset på koncernens inköp och försäljning. De gemensamma antagandena korrelerar väl med externa informationskällor samt tidigare erfarenheter. För kassaflödena bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits uppgå till cirka 2 procent per år.

Diskonteringsräntan utgörs av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat och eget kapital och framgår av nedanstående tabell för respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsräntan är tillämpad på en tillgångsmassa exklusive nyttjanderättstillgångar och där leasingbetalningar ingår i kassaflödet för respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsräntan är därmed jämförbar mellan åren sinsemellan samt för historiska år och påverkades inte avseende införandet av IFRS 16. Prövningen av goodwillvärden har inte resulterat i något nedskrivningsbehov.

Diskonteringsränta, före skatt, %	2023-12-31	2022-12-31
Komponenter – kassagenererande enhet Momentum Industrial	9,0	10,0
Komponenter – kassagenererande enhet Specialist	12,5	13,0
Tjänster	12,0	12,0

Inga rimligt möjliga ändringar i viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



10 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen, MSEK	2023					2022				
	Maskiner	Inventarier	Inredning i annans fastighet	Pågående nyanl.	Totalt	Maskiner	Inventarier	Inredning i annans fastighet	Pågående nyanl.	Totalt
Redovisat värde vid årets början	4	14	1	-	19	5	12	0	-	17
Investeringar	1	11	0	0	12	1	4	-	-	5
Förvärv av dotterföretag	1	4	-	-	5	0	2	1	-	3
Årets avskrivning	-2	-6	0	-	-8	-2	-4	0	-	-6
Avyttringar och utrangeringar	0	-1	0	-	-1	-	0	-	-	-
Omklassificeringar	0	0	-	-	0	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	0	0	0	-	0	0	0	0	-	0
Redovisat värde vid årets slut	4	22	1	0	27	4	14	1	-	19
Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp	17	70	4	0	91	28	53	4	-	85
Åkumulerade av- och nedskrivningar	-13	-48	-3	-	-64	-24	-39	-3	-	-66

11 Leasing

Koncernens leasingportfölj består i huvudsak av leasingavtal relaterat till lager- och butiksfaciliteter, verkstäder samt fordon. Avtal avseende lokaler har en genomsnittlig löptid på mellan 3–5 år. Förlängningsoptioner beaktas i huvudsak för de avtal där den ordinarie avtalstiden understiger 3 år om det inte finns specifika omständigheter att beakta som indikerar att rätt till förlängning rimligt säkert kommer att utnyttjas. Leasingperioden avseende fordon och övriga tillgångar motsvarar i allt väsentligt den icke uppsägningsbara perioden enligt avtal.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen, MSEK	Lokaler	Fordon	Övrigt	Totalt
Utgående balans 2021-12-31	110	16	1	127
Anskaffningar (inklusive förvärv)	27	15	2	44
Förlängningar och omvärderingar	16	0	0	16
Avskrivningar under året	-36	-12	-1	-49
Omräkningsdifferenser	0	0	0	0
Utgående balans 2022-12-31	117	19	2	138
Anskaffningar (inklusive förvärv)	55	27	1	83
Förlängningar och omvärderingar	39	-1	0	38
Avskrivningar under året	-49	-14	-1	-64
Omräkningsdifferenser	-1	0	0	-1
Utgående balans 2023-12-31	161	31	2	194

Kassaflöde

Det totala kassaflödet för leasingavtal uppgick till -72 MSEK (-53) under räkenskapsåret. I beloppet ingår såväl belopp som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

Leasingskulder

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 21 Finansiella risker och riskhantering.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



Not 11: Leasing, fortsättning

Redovisade belopp i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal i koncernen:

MSEK	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-64	-49
Ränta på leasingkulder	-4	-2
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leasingkulden	0	0
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	0	0
Kostnader för korttidsleasing	0	0
Kostnader för leasar av lågt värde, ej korttidsleasing av lågt värde	-3	-2

Upplysning avseende operationell leasing i moderbolaget

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:	Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31
Leasingavtal där företaget är leasetagare		
Inom ett år	1	1
Mellan ett och fem år	2	2
Senare än fem år	-	-
Summa	3	3

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:	Moderbolaget	
	2023	2022
Minimileasavgifter	1	2
Totala leasingkostnader	1	2

12 Varulager

Koncernen, MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	366	285
Summa	366	285

I kostnaden för sålda varor ingår nettoförändring av koncernens inkursansreserv samt nedskrivningar under året med -5 MSEK (-11). I nettoförändringen ingår realisation av tidigare nedskrivna artiklar.

13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen, MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda kostnader		
Datakostnader och IT	2	1
Försäkringar	2	1
Finansiella kostnader	1	2
Övriga förutbetalda kostnader och kostnadsreduceringar	10	8
Upplupna intäkter		
Varuleveranser	20	8
Övriga upplupna intäkter	3	2
Summa	38	22

14 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen, MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Långfristiga fordringar	2	1
Summa	2	1
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Momsfordran	0	0
Skattekonto	6	2
Derivat säkringsinstrument	0	1
Fordringar som uppkommit i samband med förvärv	1	1
Övriga fordringar	2	2
Summa	9	6

15 Eget kapital

Fördelningen per aktieslag framgår av följande tabell. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar är alla rättigheter upphävda fram till dess att dessa aktier återutges.

Fördelningen mellan antalet aktier samt aktiernas kvotvärde

Aktieslag	2023-12-31	2022-12-31
A-aktier	564 073	564 073
B-aktier	49 916 816	49 916 816
Totalt antal aktier före återköp	50 480 889	50 480 889
Avgår: Återköpta B-aktier	-1 083 026	-1 259 624
Totalt antal aktier efter återköp	49 397 863	49 221 265

Årets förändringar av antal aktier fördelat per aktieslag samt aktiernas kvotvärde framgår av tabellen nedan:

A-aktier	2023-12-31	2022-12-31
Antal aktier vid årets början	564 073	25 000
Förändring i samband med fond-emission och aktiesplit den 26 januari 2022	-	539 073
Antal aktier vid årets slut	564 073	564 073
Kvotvärde per aktie (SEK)	0,50	0,50
B-aktier	2023-12-31	2022-12-31
Antal aktier vid årets början	49 916 816	-
Förändring i samband med fond-emission och aktiesplit den 26 januari 2022	-	49 916 816
Antal aktier vid årets slut	49 916 816	49 916 816
Kvotvärde per aktie (SEK)	0,50	0,50

Enligt Momentum Group ABs bolagsordning har ägare till aktie av serie A rätt att begära att sådan aktie omvandlas till aktie av serie B. Genom omvandling till aktier av serie B minskar det totala antalet röster i bolaget. Bolagets A-aktier har tio röster vardera och bolagets B-aktier har en röst vardera.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



Not 15: Eget kapital, fortsättning

Återköpta egna aktier som ingår i egetkapitalposten balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Per den 31 december 2023 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 1 083 026 st (1 259 624). Samtliga egna aktier innehas av moderbolaget.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Koncernen, MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	4	1
Årets omräkningseffekt	-5	3
Utgående omräkningsreserv	-1	4

Säkringsreserv

Säkringsreserven omfattar värdeförändringen på de valutaterminskontrakt som säkringsredovisas.

Koncernen, MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	0	0
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessakringar	-1	0
Skatt hänförlig till årets säkringar	0	0
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessakringar överfört till årets resultat	0	0
Skatt hänförlig till säkringar överförda till årets resultat	0	0
Utgående säkringsreserv	-1	0

Moderbolaget

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel utgörs av tidigare års upparbetade vinstmedel efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och reducerat för innehav av egna aktier summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna. Totalt eget kapital i Momentum Group AB var per balansdagen 143 MSEK, varav 25 MSEK var bundet eget kapital.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen i Momentum Group AB föreslagit en utdelning om 1,10 SEK (1,00) per aktie, motsvarande en utdelningsandel om cirka 32 procent av resultatet per aktie. Med beaktande av de av bolaget återköpta aktierna av serie B motsvarar den föreslagna utdelningen totalt cirka 54 MSEK. Förslaget till utdelning är i linje med bolagets utdelningspolicy som anger att minst 30 procent av resultatet per aktie ska delas ut över en konjunkturcykel. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2024.

Förslag till vinstdisposition, SEK

Till bolagsstämmans förfogande står	117 606 134
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas 1,10 SEK per aktie	54 337 649
Att som kvarstående vinstmedel balanseras	63 268 485
Summa	117 606 134

16 Resultat per aktie

SEK	2023	2022
Resultat per aktie	3,45	2,70

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Resultat per aktie

Beräkning av resultat per aktie för räkenskapsåret baseras på årets resultat i Momentum Group hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. De två komponenterna är enligt följande:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	2023	2022
Årets resultat, MSEK	170	137

Vägt genomsnittligt antal aktier under året (tusental aktier)	2023	2022
Totalt antal aktier vid utgången av räkenskapsåret	50 481	50 481
Effekt av innehav av egna aktier	-1 181	-690
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	49 300	49 791

Det föreligger inga potentiella stamaktier som kan ge upphov till en utspädningsseffekt varvid resultatet per aktie före och efter utspädning är detsamma.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



17 Övriga långfristiga skulder och övriga avsättningar

Koncernen, MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Optionsskuld, förvärv	53	40
Villkorade köpeskillingar	30	11
Uppskjuten betalning förvärv	16	-
Totalt	99	51
Specifikation optionsskulder		
Redovisat värde vid periodens ingång	40	22
Förvärv av delägt dotterbolag	15	29
Omvärdering relaterat till förändring av ägarandel i delägt dotterbolag	-	-11
Övriga orealiserade värdeförändringar	-2	0
Redovisat värde vid periodens utgång	53	40
Specifikation villkorade köpeskillingar		
Redovisat värde vid periodens ingång	11	-
Villkorade köpeskillingar relaterat till förvärv av helägda dotterbolag	23	11
Värdeförändring	0	-
Värdeförändring med avseende på diskonteringsfaktor	1	-
Bekräftade eller reglerade under perioden	-5	-
Redovisat värde vid periodens utgång	30	11

Koncernen, MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Specifikation uppskjuten betalning förvärv		
Redovisat värde vid periodens ingång	-	-
Förvärv av dotterbolag	15	-
Värdeförändring med avseende på diskonteringsfaktor	1	-
Omklassificerade såsom kortfristiga	-	-
Reglerade under perioden	-	-
Redovisat värde vid periodens utgång	16	-
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Garantiåtaganden	0	0
Övrigt	0	0
Totalt	0	0
Specifikation		
Redovisat värde vid periodens ingång	0	0
Avsättningar som gjorts under perioden	0	0
Belopp som tagits i anspråk under perioden	0	0
Omräkningsdifferenser	-	-
Redovisat värde vid periodens utgång	0	0

18 Övriga skulder

Koncernen, MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Personalens källskatt	10	7
Momsskuld	44	28
Derivat säkringsinstrument	2	-
Förskott från kunder	9	7
Uppskjuten betalning, förvärv	0	10
Övriga rörelseskulder	0	0
Summa	65	52

19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna kostnader				
Löner och ersättningar till anställda	77	54	6	5
Sociala avgifter	41	32	5	2
Revisionsarvoden	1	1	0	0
Andra konsultarvoden	2	1	1	1
Bil- och resekostnader	1	1	-	-
Hemtagningskostnader	0	1	-	-
IT- och datakostnader	1	2	-	-
Övriga upplupna kostnader	10	10	0	1
Förutbetalda intäkter				
Bonus, återbäring till kunder	2	2	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	0	0	-	-
Summa	135	104	12	9

20 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Några ställda säkerheter, garantier eller andra eventalförpliktelser finns inte inom koncernen.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



21 Finansiella risker och riskhantering

Momentum Groups verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framförallt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policys.

Finansverksamhet

Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahantering samt kreditgivning. Styrelsen ansvarar för att årligen fastställa koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hantering av finansiella risker inom koncernen. I finanspolicyn definieras och identifieras de finansiella risker som kan förekomma, samt reglering av ansvarsfördelningen mellan styrelsen, vd, CFO, internbanksfunktionen och dotterbolagens verkställande direktörer och ekonomichefer.

Koncernens centrala finansverksamhet ska på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital. Moderbolaget har en egen internbanksfunktion i syfte att samordna koncernens finansiella aktiviteter samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management för koncernens bolag. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställda policys.

Kapitalhantering

I koncernen definieras kapital som eget kapital i enlighet med vad som visas i balansräkningen. Koncernens målsättning avseende kapitalstruktur och finansiell ställning är att denna ska möjliggöra att koncernen ska ha god tillgänglighet till likvida medel, att kostnaden för lånat kapital ska vara marknadsmässig, att avkastningen på likvida medel ska vara tillfredsställande, att risken i placeringar och exponeringar ska hållas låg och med hänsyn till verksamhetens behov samt att framtida förvärv säkerställs. En förutsättning för detta är att koncernen har en långsiktigt god finansiell ställning och möter de finansiella åtaganden som finns i låneavtal.

Finansiella instrument och säkringsredovisning

I syfte att hantera den valutarisk som uppstår i verksamheten använder koncernen finansiella derivatinstrument. Derivatinstrument som innehåller för säkringar utgörs av valutaterminkontrakt. Dessa deriva-

tinstrument säkringsredovisas, vilket innebär att instrumenten upptas i balansräkningen till verkligt värde och att värdeförändringar i dessa instrument redovisas via övrigt totalresultat inom eget kapital fram till dess att underliggande kassaflöden reflekteras i resultaträkningen.

Valutarisker

För Momentum Group uppstår valutarisk inom dotterbolagen dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag och att koncernens resultat består av utländska dotterbolags resultat, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering består av framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i för dotterbolagen utländsk valuta, vilket i koncernens fall framförallt handlar om inköp och försäljning av varor. Den totala transaktionsexponeringen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell.

Årligt nettoflöde per valuta (motvärde i MSEK)

Valuta	2023	2022
EUR	-190	-149
NOK	22	21
USD	-9	-1
GBP	-12	-11

Koncernen har sina huvudsakliga kundmarknader i Sverige, Norge, Danmark och Finland, med försäljning i SEK, NOK, DKK respektive EUR. Någon transaktionsexponering avseende DKK är inte betydande eftersom detta i huvudsak avser verksamhet som har DKK som funktionell valuta. De inköp som görs utanför Norden betalas främst i EUR.

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, valutaklausuler och genom valutaterminkontrakt. Riskexponeringen begränsas av att koncernens försäljning till stor del består av produkter som säljs till ett fast pris i lokal valuta

enligt prislister som gäller under en tidsrymd på cirka sex månader.

Koncernbolagen säkrar enligt koncernens Finanspolicy delar av sina framtida valutautflöden i främmande valuta med valutaterminkontrakt. Huvuddelen av kurssäkring mot valutakursförändringar görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriser ska kunna anpassas till de nya valutakurserna. Grundmodellen vad gäller terminssäkring är att prognosticerade valutautflöden säkras enligt en trappstegsmodell upp till 75 procent dock maximalt upp till 12 månader framåt. I koncernen finns ett valutaråd vars syfte är att bestämma vilken säkringsstrategi inom ramen för Finanspolicyn som ska användas. Koncernens treasury-funktion tar kvartalsvis fram faktiska historiska valutaflöden som används som utgångspunkt för att bedöma nivå på säkringsstrategi och säkringskvot. Historiska valutaflöden används även för att bedöma säkringarnas effektivitet. Endast en mindre andel av terminskontrakten har därmed löptider på 6 till 12 månader och baseras på prognoser. Valutaterminsäkring sker på motsvarande sätt vid försäljning i främmande valuta där kostnaderna är i lokal valuta. Ingen del av ingångna valutasäkringar har bedömts som ineffektiva. De nominella beloppen samt genomsnittlig valutakurs på utestående valutaterminkontrakt framgår av nedanstående tabell.

Valutaterminkontrakt	2023-12-31		2022-12-31	
	Nominellt värde	Snittkurs	Nominellt värde	Snittkurs
NOK/SEK	10	1,01	9	1,06
EUR/SEK ¹⁾	47	11,61	29	10,71
GBP/SEK ¹⁾	3	13,28	2	12,38

¹⁾ Valutaterminkontrakt avseende köp av valuta.

Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I det fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK. Koncernens omräkningsexponering i nettoomsättning och rörelseresultat framgår av nedanstående tabell.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



Not 21, Finansiella risker och riskhantering, fortsättning

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning		
Utfall omräknat till föregående års genomsnittskurs	2 280	1 734
Valutaomräkning jämförbara enheter		
DKK	9	3
NOK	0	0
Valutaomräkning förvärvade enheter		
DKK	7	2
EUR	2	0
Summa valutaomräkning	18	5
Utfall	2 298	1 739
Rörelseresultat		
Utfall omräknat till föregående års genomsnittskurs för jämförbara enheter	233	185
Valutaomräkning		
DKK	1	0
NOK	0	0
Valutaomräkning förvärvade enheter		
DKK	0	0
EUR	0	0
Summa valutaomräkning	1	0
Utfall	234	185

Koncernen har en nettoexponering i ett fåtal valutor. I nedanstående tabell framgår effekten på koncernens nettoomsättning och rörelseresultat om kurserna i exponeringsvalutorna förändras med fem procent.

Kursförändring i underliggande exponeringsvalutor +/- 5%

MSEK	2023	2022
Effekt		
Nettoomsättning	13	5
Rörelseresultat	1	0

I boksluten har följande kurser tillämpats:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2023	2022	2023	2022
NOK	1,005	1,052	0,987	1,057
EUR	11,471	10,627	11,096	11,128
USD	10,604	10,109	10,042	10,437
DKK	1,539	1,428	1,489	1,496

Omräkningsexponering av eget kapital

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital via övrigt totalresultat. Omräkningsexponering avseende utländska dotterbolags nettotillgångar säkras för närvarande inte.

Nettotillgångar i utländska dotterbolag per valuta

Valuta, MSEK	2023-12-31	2022-12-31
DKK	121	48
NOK	1	0
EUR	54	0

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används. Såväl marknadsräntan som koncernens resultat förväntas följa konjunkturcykeln. Därför anger koncernens finanspolicy att räntebindningstiden i normalfallet ska vara kort där minst 50 procent av lånen ska ha en räntebindningstid kortare än ett år. I syfte att vidare hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden anger även finanspolicy i Momentum Group rätten utnyttja olika former av räntederivat för att begränsa ränterisken. Per den 31 december 2023 innehar koncernen inga räntederivatinstrument.

Skuldportföljen består av en checkräkningskredit och revolverande kreditfaciliteter med räntebindningstider på tre månader. Den viktigaste rörliga räntan är STIBOR. Skulder till kreditinstitut per underliggande valuta framgår av tabellen nedan. Givet samma genomsnittliga nettolåneskuld under året och samma räntebindningstider skulle en förändring av marknadsräntan med 1 procentenhet förändra räntekostnaderna med cirka 2 MSEK. Beräkningen är baserat på att koncernen haft motsvarande genomsnittliga upplåning under 2023.

Skulder till kreditinstitut per valuta

MSEK	Valuta	2023-12-31	2022-12-31
Checkräkningskredit	SEK	58	6
Revolverande kreditfacilitet	SEK	225	50
Revolverande kreditfacilitet	DKK	45	-
Revolverande kreditfacilitet	EUR	28	-

Likviditets- och refinansieringsrisker

Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet samt att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas. I koncernens finanspolicy anges att upplåning samt handel med finansiella instrument endast ska ske genom någon av de stora nordiska affärsbankerna. Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1–6 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora nordiska affärsbankerna. Vid räkenskapsårets utgång fanns i moderbolaget tillgång till en checkräkningskredit på 200 MSEK, av vilken 142 MSEK var utnyttjad samt en revolverande kreditfacilitet om totalt 800 MSEK, av vilken 502 MSEK var utnyttjad. Båda faciliteterna har Handelsbanken som långgivare.

Checkräkningsfaciliteten har en löptid på ett år från och med utställandet (förfallodag i mars) med möjlighet till förlängning efter sedvanlig kreditprövning. Efter balansdagens utgång har checkräkningskrediten förlängts till och med den 31 mars 2025. Checkräkningsfaciliteten är kopplad till en flervaluta-cash pool vilket innebär att checkräkningsfaciliteten kan utnyttjas i flera olika valutor men att ett eventuellt utnyttjande är denominerat i SEK mot långgivaren och att räntan på utnyttjande är baserad på STIBOR.

Den revolverande faciliteten löper initialt över tre år från och med utställandet och kan förlängas ytterligare ett plus ett år till totalt maximalt fem år. Momentum Group valde under året att utnyttja den tvååriga förlängningsoptionen varför nuvarande revolverfacilitet löper till och med den 31 december 2026. Faciliteten innebär ett bindande åtagande från Handelsbanken att ställa ut revolverlån inom ramen för faciliteten så länge koncernen uppfyller vissa finansiella åtaganden. Revolverlån kan uttas med olika räntebindningstider (1, 3, 6 månader) och i olika valutor (SEK, EUR, NOK, DKK, USD).

Kopplat till den externa finansieringen finns finansiella åtaganden som koncernen kvartalsvis är skyldig att uppnå. De åtaganden som Momentum Group huvudsakligen mäts på är räntetäckningsgrad och soliditet. För respektive komponent finns särskilda definitioner. Samtliga finansiella åtagandena var per den 31 december 2023 uppfyllda. Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats (baserat på Handelsbankens åtagande som extern kreditgivare), uppgick sammanlagt till 691 MSEK.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Not 21, Finansiella risker och riskhantering, fortsättning

Koncernens finansieringsrisk är också avhängig av möjligheten att refinansiera förfallande lån. Koncernens finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 890 MSEK och förfallostruktur på låneskulden framgår

av tabellen nedan. Tabell avseende koncernens finansiella tillgångar och skulder framgår av not 23 Finansiella tillgångar och skulder.

Förfallostruktur finansiella skulder (odiskonterade kassaflöden)

MSEK	2023-12-31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	Inom 1 år	Efter ett år, men inom 5 år	Efter 5 år
Räntebärande finansiella skulder till kreditinstitut	356	409	18	391	–
Räntebärande leasingskulder	188	200	73	110	17
Räntebärande uppskjuten betalning, förvärv	17	17	11	6	–
Villkorade köpeskillingar	30	34	–	34	–
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	297	303	228	75	–
Derivat säkringsinstrument	2	2	2	–	–
Finansiella skulder	890	965	332	616	17

MSEK	2022-12-31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	Inom 1 år	Efter ett år, men inom 5 år	Efter 5 år
Räntebärande finansiella skulder till kreditinstitut	56	68	4	64	–
Räntebärande leasingskulder	133	139	49	69	21
Räntebärande uppskjuten betalning, förvärv	9	10	0	10	–
Villkorade köpeskillingar	11	11	–	11	–
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	238	240	198	42	–
Derivat säkringsinstrument	0	0	0	–	–
Finansiella skulder	447	468	251	196	21

Moderbolaget hanterar koncernens externa upplåning. Den förfallostruktur som presenteras ovan avseende räntebärande finansiella skulder sammanfaller med aktuell förfallostruktur för moderbolaget.

Kreditrisk

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot Momentum Groups motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Koncernen exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s i placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Finanspolicyn anger att endast de stora nordiska affärsbankerna kan komma i fråga för placering av överskottslikviditet samt tecknande av valutaterminsaffärer. Som ett resultat av denna policy och begränsningar är förväntade kreditförluster från den finansiella verksamheten inte väsentlig. Det redovisade värdet av finansiella tillgångar och avtalstillgångar utgör den maximala kreditexponeringen. Kreditrisk i andra avtalstillgångar förutom kundfordringar är inte väsentlig.

För att utnyttja den operativa affärsverksamhetens kännedom om kunder och leverantörer hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Kreditrisken är utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens verksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Ingen enskild kund står för mer än fem procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicys som begränsar utestående belopp och kredittid för enskilda kunder. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Avsikten är att kreditgränserna ska avspegla kundens betalningsförmåga. Koncernbolagen tillämpar som stöd för sin reserv avseende förväntade kreditförluster en reserveringsmatris baserat på förfallostruktur. Denna tillämpas tillsammans med kundunik information (såsom exempelvis försämrade kreditbetyg) och även anpassad utifrån erfarenhetsbaserad historik av kreditförluster. Historiskt sett har kreditförlusterna varit små inom Momentum Group. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller reserverats för bedöms som god.

Förfallostruktur och reserveringar för förväntade kreditförluster genom tillämpning av kreditregelverket beskrivet ovan framgår av nedanstående tabell. Reserveringar för förväntade kreditförluster avser i huvudsak fordringar som är förfallna med mer än 60 dagar.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



Not 21, Finansiella risker och riskhantering, fortsättning

Kundfordringar

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	391	303
Akkumulerad reserv för förväntade kreditförluster	-3	-3
Kundfordringar netto	388	300
Specifikation av förändring i reserv för förväntade kreditförluster		
Redovisat värde vid periodens ingång	-3	-4
Förändringar avseende förvärvade verksamheter	0	0
Förändring relaterat till bekräftade kreditförluster	0	1
Förändring relaterat till förväntade kreditförluster	0	0
Omräkningsdifferens	0	0
Redovisat värde vid periodens utgång	-3	-3
Åldersanalys		
Ej förfallet	331	268
Fordringar förfallna 1-30 dagar	46	26
Fordringar förfallna 31-60 dagar	8	4
Fordringar förfallna 61-90 dagar	1	1
Fordringar förfallna >90 dagar	5	4
Summa fordringar	391	303

22 Specifikation av räntebärande nettolåneskuld per tillgång och skuld

Koncernen, MSEK	2023-12-31			2022-12-31		
	Räntebärande	Ej räntebärande	Summa	Räntebärande	Ej räntebärande	Summa
Tillgångar						
Immateriella anläggningstillgångar	-	789	789	-	383	383
Materiella anläggningstillgångar	-	27	27	-	19	19
Nyttjanderättstillgångar	-	194	194	-	138	138
Finansiella anläggningstillgångar	2	-	2	1	-	1
Uppskjutna skattefordringar	-	2	2	-	2	2
Summa anläggningstillgångar	2	1 012	1 014	1	542	543
Omsättningstillgångar						
Varulager	-	366	366	-	285	285
Kundfordringar	-	388	388	-	300	300
Övriga fordringar	-	47	47	-	28	28
Kassa och bank	47	-	47	17	-	17
Summa omsättningstillgångar	47	801	848	17	613	630
Summa tillgångar	49	1 813	1 862	18	1 155	1 173
Skulder						
Långfristiga skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	419	-	419	143	-	143
Övriga långfristiga skulder	-	99	99	-	51	51
Övriga avsättningar	-	0	0	-	0	0
Uppskjutna skatteskulder	-	110	110	-	51	51
Summa långfristiga skulder	419	209	628	143	102	245
Kortfristiga skulder						
Kortfristiga räntebärande skulder	142	-	142	55	-	55
Leverantörsskulder	-	228	228	-	188	188
Övriga skulder	-	208	208	-	160	160
Summa kortfristiga skulder	142	436	578	55	348	403
Summa skulder	561	645	1 206	198	450	648
Räntebärande nettoskuld	-512			-180		

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



23 Finansiella tillgångar och skulder

Koncernen, MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Finansiella tillgångar		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde		
Finansiella placeringar	0	0
Derivat säkringsinstrument	0	1
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Långfristiga fordringar	2	1
Kundfordringar	388	300
Övriga fordringar	1	1
Likvida medel	47	17
Summa finansiella tillgångar	438	320
Finansiella skulder		
Finansiella skulder värderade till verkligt värde		
Derivat säkringsinstrument	2	0
Villkorade köpeskillingar	30	11
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Optionsskuld	53	40
Uppskjuten betalning förvärv, ej räntebärande	16	10
Räntebärande skulder	561	198
Leverantörsskulder	228	188
Summa finansiella skulder	890	447

Momentum Group värderar finansiella instrument till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde i balansräkningen beroende på klassificering. Finansiella instrument omfattar förutom poster i den finansiella nettoskulden, även kundfordringar och leverantörsskulder. För koncernens samtliga finansiella tillgångar bedöms redovisat värde vara en rimlig approximation av verkligt värde. Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde utgörs av säkringsinstrument där det verkliga värdet är baserat på observerbara marknadsdata och ingår därmed i nivå 2 enligt IFRS 13 samt av skulder för villkorade köpeskillingar vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3. Avseende förändring i villkorade köpeskillingar så framgår av not 17 en avstämning av ingående och utgående balans.

Moderbolaget, MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Finansiella tillgångar		
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Fordringar på koncernföretag	807	380
Likvida medel	–	–
Summa finansiella tillgångar	807	380
Finansiella skulder		
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Skulder till kreditinstitut	356	56
Skulder till koncernföretag	257	183
Leverantörsskulder	3	2
Summa finansiella skulder	616	241

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



24 Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder

Belopp som förväntas återvinnas

Koncernen, MSEK	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	40	749	789
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	8	19	27
Nyttjanderättstillgångar ¹⁾	68	126	194
Finansiella anläggningstillgångar			
Finansiella placeringar	0	0	0
Andra långfristiga fordringar	0	2	2
Uppskjutna skattefordringar	0	2	2
Summa anläggningstillgångar	116	898	1 014
Omsättningstillgångar			
Varulager	366	-	366
Kundfordringar	388	-	388
Övriga fordringar	47	-	47
Kassa och bank	47	-	47
Summa omsättningstillgångar	848	-	848
Summa tillgångar	964	-	1 862

¹⁾ Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv (12) månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

Belopp som förväntas betalas

Koncernen, MSEK	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
Skulder				
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	0	303	0	303
Långfristiga leasingskulder	0	102	14	116
Övriga långfristiga skulder	0	99	0	99
Övriga avsättningar	0	0	0	0
Uppskjutna skatteskulder	10	67	33	110
Summa långfristiga skulder	10	571	47	628
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	70	-	-	70
Kortfristiga leasingskulder	72	-	-	72
Leverantörsskulder	228	-	-	228
Övriga skulder	208	-	-	208
Summa kortfristiga skulder	578	-	-	578
Summa skulder	588	-	-	1 206

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



25 Koncernföretag

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

	Organisationsnummer	Säte	Ägarandel %	Redovisat värde	
				2023-12-31	2022-12-31
Momentum Group Holding AB	559266-0707	Stockholm	100	43	43
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början				43	43
Redovisat värde vid årets slut				43	43

Specifikation av moderbolagets indirekta innehav av andelar i dotterföretag

Bolag	Säte, land	Ägarandel, %	
		2023-12-31	2022-12-31
Momentum Industrial AB	Sverige	100	100
Rörick Elektriska Verkstad AB	Sverige	100	100
AB Carl A. Nilssons Elektriska Reparationsverkstad	Sverige	100	100
ETAB Industriautomation AB	Sverige	100	100
Mekano AB	Sverige	70	70
Mekano i Sävedalen AB	Sverige	100	100
Öbergs i Karlstad AB	Sverige	100	100
Intertechna AB	Sverige	100	100
Mytolerans AB	Sverige	70	70
Börjesson Pipe Systems AB	Sverige	100	100
JOKRAB Automatikbyggnad AB	Sverige	70	70
Hydmos Industriteknik AB	Sverige	70	-
LocTech AB	Sverige	100	-
LocTech i Motala AB	Sverige	100	-
LocTech i Piteå AB	Sverige	100	-
Agera Industritillbehör AB	Sverige	100	-
Askalon AB	Sverige	94	-
Processkontroll Items AB	Sverige	100	-
Conclean AB	Sverige	80	-
WEH Sverige AB	Sverige	100	-
Swerub AB	Sverige	100	-
JNF Momentum Køge A/S	Danmark	100	100
HNC Group A/S	Danmark	70	70
Saniflow ApS	Danmark	70	70

Bolag	Säte, land	Ägarandel, %	
		2023-12-31	2022-12-31
Regal A/S	Danmark	100	-
Cobalch ApS	Danmark	70	-
Momentum Industrial AS	Norge	100	100
Helsingin Kumi Oy	Finland	100	-
HNC Technik GmbH	Tyskland	70	70

26 Transaktioner med närstående

Det har det inte skett några transaktioner mellan Momentum Group och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under rapportperioden. De närstående transaktioner som existerar avser i huvudsak hyreskostnader i förvärvade bolag. Dessa hyresavtal har ingåtts i enlighet med marknadsmässiga villkor.

Ersättning till nyckelpersoner i ledande ställning

Ersättning till styrelsen och företagsledningen framgår av not 4 Anställda och personalkostnader.

27 Kassaflödesanalys

Likvida medel, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och bank	47	17	0	0
Summa enligt balansräkningen	47	17	0	0
Summa enligt kassaflödesanalysen	47	17	0	0

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Betalda räntor				
Erhållen ränta	3	1	23	3
Erlagd ränta	-20	-10	-20	-8
Summa	-17	-9	3	-5
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	100	68	0	0
Övrigt	-2	-1	0	-1
Summa	98	67	0	-1

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



Not 27, Kassaflödesanalys, fortsättning

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter ¹⁾ , MSEK	Koncernen	
	2023	2022
Förvärvade tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	438	110
Nyttjanderättstillgångar	51	18
Övriga anläggningstillgångar	8	3
Varulager	61	34
Övriga omsättningstillgångar inkl. likvida medel	206	44
Summa tillgångar	764	209
Förvärvade skulder		
Räntebärande skulder	-3	-2
Uppskjuten skatteskuld	-55	-10
Leasingskulder	-51	-18
Kortfristiga rörelseskulder	-118	-33
Innehav utan bestämmande inflytande	-11	-14
Summa skulder	-238	-77
Köpeskillning	-526	-132
Avgår: Nettokassa i förvärvad verksamhet ²⁾	71	12
Avgår: Villkorad köpeskillning	23	11
Tillkommer: Slutreglering av initial köpeskillning (gottgörelse)	-	-1
Avgår: Uppskjuten betalning	18	10
Tillkommer: Reglering av uppskjuten betalning	-10	-
Påverkan på likvida medel	-424	-100

¹⁾ Se not 28 Förvärv av rörelser.²⁾ Nettot av likvida medel och räntebärande skulder i förvärvad verksamhet.

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

MSEK	Icke kassaflödespåverkande förändringar							
	2022-12-31	Kassaflöden	Uppskjuten betalning förvärv (räntebärande)	Skulder i förvärvade bolag ¹⁾	Lösen av skulder i förvärvade bolag ¹⁾	Omräkningsdifferenser	Nya och omvärderade leasingavtal	2023-12-31
Checkräkningskredit	6	52	-	-	-	-	-	58
Revolverlån	50	251	-	-	-	-3	-	298
Andra räntebärande skulder	9	-	8	-	-	-	-	17
Leasingskulder	133	-64	-	51	-	-1	69	188
Summa	198	239	8	51	-	-4	69	561

MSEK	Icke kassaflödespåverkande förändringar							
	2021-12-31	Kassaflöden	Uppskjuten betalning förvärv (räntebärande)	Skulder i förvärvade bolag ¹⁾	Lösen av skulder i förvärvade bolag ¹⁾	Omräkningsdifferenser	Nya och omvärderade leasingavtal	2022-12-31
Checkräkningskredit	-	6	-	-	-	-	-	6
Revolverlån	-	50	-	-	-	-	-	50
Andra räntebärande skulder	9	-	-	2	-2	-	-	9
Leasingskulder	123	-51	-	18	-	0	43	133
Summa	132	5	-	20	-2	0	43	198

¹⁾ I kassaflödet från förvärv av dotterbolag ingår nettot av likvida medel och räntebärande skulder i raden kassaflöde från förvärv av dotterföretag.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

› Noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner



28 Förvärv av rörelser

Räkenskapsåret 2023

Momentum Group genomförde 11 rörelseförvärv med tillträde under 2023.

Förvärv av Askalon AB

Den 22 maj 2023 förvärvades 93,7 procent av aktierna i Askalon AB och tillträdet skedde den 5 juni. Askalon är en ledande aktör inom avancerade ventillösningar till främst kraft-, raffinaderi- och processindustrin i Sverige, Danmark, Finland och Island. Resterande 6,3 procent av aktierna i bolaget kommer att förvärvas av Momentum Group under 2025, varför förvärvet konsolideras på basis av 100 procent och att avtal avseende de resterande aktierna i bolaget hanteras såsom en uppskjuten betalning.

Den sammanlagda köpeskillingen för förvärvet uppgick till 265 MSEK exklusive förvärvskostnader. Förvärvskostnader om sammanlagt 1 MSEK har redovisats i posten övriga rörelsekostnader under räkenskapsåret.

I enlighet med den slutliga förvärvsanalysen nedan har av köpeskillingen 93 MSEK allokerats till goodwill, 115 MSEK till leverantörsrelationer och 24 MSEK till kundrelationer. Allokeringen till leverantörs- och kundrelationer är baserad på det diskonterade värdet av framtida kassaflöden hänförliga till respektive tillgångsslag. Avskrivningstiden på värden identifierade såsom leverantörsrelationer skrivs av över 15 år och för kundrelationer över en period om 10 år. Värdet på goodwill baseras på att koncernens position på aktuella marknader förväntas stärkas, framtida försäljningsutveckling, lönsamhet och de övriga synergier som koncernen bedömer kommer att realiseras genom förvärvet.

Om förvärvet hade genomförts per den 1 januari 2023 visar en konsoliderad resultaträkning för Momentum Group-koncernen inklusive Askalon per den 31 december 2023 på en total nettoomsättning om 2 454 MSEK och ett resultat efter skatt om 176 MSEK för rapportperioden. Dessa belopp har beräknats baserat på Askalons resultat med justering för den ytterligare avskrivning som skulle ha uppstått under förutsättning att justeringen till verkligt värde för materiella och immateriella anläggningstillgångar hade tillämpats från den 1 januari 2023, tillsammans med hänförliga skatteeffekter. Några väsentliga skillnader i redovisningsprinciper mellan Momentum Group och den förvärvade verksamheten finns inte med undantag för IFRS 16 men som inte väsentligt påverkar resultat efter skatt för den aktuella perioden.

Under rapportperioden har förvärvet av Askalon bidragit med 212 MSEK till koncernens nettoomsättning respektive med 13 MSEK till koncernens EBITA. De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet av Askalon uppgår sammanlagt till följande enligt den slutliga förvärvsanalysen.

Förvärv av Askalon AB

MSEK	Verkligt värde redovisat i koncernen
Förvärvade tillgångar	
Kundrelationer	24
Leverantörsrelationer	115
Övriga immateriella tillgångar	1
Nyttjanderättstillgångar	22
Övriga anläggningstillgångar	3
Varulager	22
Övriga fordringar	88
Likvida medel	18
Summa tillgångar	293
Övertagna avsättningar och skulder	
Räntebärande skulder	–
Leasingskulder	22
Uppskjuten skatteskuld	29
Övriga kortfristiga skulder	70
Summa avsättningar och skulder	121
Netto av identifierade tillgångar och skulder	172
Goodwill ¹⁾	93
Köpeskillning	265
Avgår: Kassa i förvärvad verksamhet	–18
Avgår: Uppskjuten betalning ²⁾	–15
Påverkan på koncernens likvida medel	232

¹⁾ Av redovisad goodwill om 93 MSEK förväntas ingen del vara skattemässigt avdragsgill.

²⁾ Uppskjuten betalning motsvarar värdet på förvärv av resterade 6,3 procent av aktierna i bolaget och löper utan ränta. Odiskonterat belopp att erlägga under 2025 uppgår till 17 MSEK.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
 - Förslag till vinstdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Flerårsöversikt
 - Definitioner



Not 28, Förvärv av rörelser, fortsättning

Beskrivning av övriga förvärv med tillträde under räkenskapsåret 2023

Hydmos Industriteknik AB

Andel: 70% **Tillträde:** 2 februari 2023

Ledande position inom avancerade hydraul- och gassystem för användning inom höga tryck.

Agera Industritillbehör AB

Andel: 100% **Tillträde:** 16 februari 2023

Leverantörsoberoende återförsäljare inom kullager, transmission, motorer och filter samt tätningar.

LocTech AB

Andel: 100% **Tillträde:** 1 mars 2023

En heltäckande leverantör av tätningar för roterande och statiska applikationer. Förvärvet genomfördes av dotterbolaget Momentum Industrial AB.

Regal A/S

Andel: 100% **Tillträde:** 30 juni 2023

Ledande nischaktör inom transmission, elautomation och styrning till både OEM- och slutkunder inom bland annat livsmedels- leksaks- och läkemedelsbranschen i Danmark.

Processkontroll Items AB

Andel: 100% **Tillträde:** 3 juli 2023

Har en ledande nischposition inom instrumentering för krävande driftsförhållanden

Conclean AB

Andel: 80% **Tillträde:** 1 september 2023

Nischaktör inom enskilt avlopp, regnvattenåtervinning och dagvattenhantering. Del av köpeskillingen erlades genom överlåtelse av 154 830 egna B-aktier till ett pris per aktie om 93,80 kronor.

Cobalch ApS

Andel: 70% **Tillträde:** 15 november 2023

Specialist inom flödessystem för gas, vatten, olja, reningsverk, vattenverk och raffinaderier. Förvärvet genomfördes av dotterbolaget Börjesson Pipe Systems AB.

WEH Sverige AB

Andel: 100% **Tillträde:** 30 november 2023

Specialist inom fordonsgas, gasdetektering och vätgaskomponenter. Förvärvet genomfördes av dotterbolaget Processkontroll Items AB.

Swerub AB

Andel: 100% **Tillträde:** 30 november 2023

Marknadsledande i Sverige på avancerade specialtillverkade gummi-produkter för industrin. Del av köpeskillingen erlades genom överlåtelse av 21 768 egna B-aktier till ett pris per aktie om 114,84 kronor.

Helsingin Kumi Oy

Andel: 100% **Tillträde:** 18 december 2023

Specialist inom konfektionerade gummiprodukter och gummiprofiler till industrikunder i Finland.

Förvärvsanalysen

Den sammanlagda köpeskillingen för förvärven uppgår till 261 MSEK exklusive förvärvskostnader. Förvärvskostnader om sammanlagt cirka 3 MSEK har redovisats i posten övriga rörelsekostnader. I enlighet med förvärvsanalysen redovisad nedan har av köpeskillingen 99 MSEK allokaterats till goodwill och 106 MSEK till kundrelationer. De förvärvsanalys som avser förvärv med tillträde under fjärde kvartalet är preliminära. Övriga förvärvsanalys är slutliga.

Allokeringen till kundrelationer är baserad på det diskonterade värdet av framtida kassaflöden hänförliga till respektive tillgångsslag, där en bedömning gjorts av bland annat marginal, kapitalbindning och omsättningshastighet på kundstocken. Goodwill vid förvärvstillfället är det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling, lönsamhet och att dotterbolagens position på aktuella marknader förväntas stärkas.

De förvärvsanalys som bedöms vara preliminära är huvudsakligen till följd av att endast en kort tid har förflutit sedan tillträde av förvärven.

Påverkan av koncernens likvida medel

Utöver de under rapportperioden tillrädda förvärven har kassaflödet från förvärv av dotterföretag även påverkats av en reglering av en uppskjuten betalning om 10 MSEK. Utbetalningen skedde under det fjärde kvartalet.

Övriga förvärv under räkenskapsåret 2023

MSEK	Verkligt värde redovisat i koncernen
Förvärvade tillgångar	
Kundrelationer	106
Nyttjanderättstillgångar	29
Övriga anläggningstillgångar	5
Varulager	39
Övriga fordringar	44
Likvida medel	56
Summa tillgångar	279
Övertagna avsättningar och skulder	
Räntebärande skulder	3
Leasingskulder	29
Uppskjuten skatteskuld	26
Övriga kortfristiga skulder	48
Summa avsättningar och skulder	106
Netto av identifierade tillgångar och skulder	173
Goodwill ¹⁾	99
Innehav utan bestämmande inflytande ²⁾	-11
Köpeskilling	261
Avgår: Nettoassa i förvärvad verksamhet ³⁾	-53
Avgår: Villkorad köpeskillning ⁴⁾	-23
Avgår: Uppskjuten betalning ⁵⁾	-3
Påverkan på koncernens likvida medel	182

¹⁾ Av redovisad goodwill om 99 MSEK förväntas ingen del vara skattemässigt avdragsgill.

²⁾ Innehav utan bestämmande inflytande är beräknat såsom proportionell andel av de identifierade nettotillgångarna.

³⁾ Nettot av likvida medel och räntebärande skulder i förvärvad verksamhet.

⁴⁾ Villkorad köpeskillning är upptagen till ett diskonterat nuvärde motsvarande cirka 90 procent av ett maximalt utfall. Utfall av den villkorade köpeskillingen kommer att fastställas successivt under 2024–2026 och är beroende av resultat i de förvärvade dotterbolagen. Möjligt odiskonterat belopp som skall betalas uppgår till cirka 29 MSEK.

⁵⁾ Uppskjuten betalning kommer att erläggas under första halvåret 2024 och löper utan ränta.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner



Not 28, Förvärv av rörelser, fortsättning

Räkenskapsåret 2022

Momentum Group genomförde 4 rörelseförvärv med tillträde under 2022.

Förvärv av HNC Group

Under andra kvartalet slutfördes förvärvet av 70 procent av aktierna i HNC Group och tillträde skedde den 1 juni 2022. HNC är en ledande aktör inom lösningar för industriell automation i Danmark. Förvärvet breddar koncernen geografiskt och ger tillgång till ett starkt erbjudande inom väl bekanta produktvertikaler.

Förvärv av Mytolerans

Under tredje kvartalet slutfördes förvärvet av 70 procent av aktierna i Mytolerans AB och tillträde skedde den 7 september 2022. Mytolerans är ett bolag som erbjuder produkter och tjänster inom mätteknik till svensk industri.

Förvärv av Börjesson Pipe Systems

Under fjärde kvartalet slutfördes förvärvet av 100 procent av aktierna i Börjesson Pipe Systems AB (BPS) och tillträde skedde den 12 oktober 2022. Del av köpeskillingen erlades genom överlåtelse av egna B-aktier. BPS är en ledande aktör på marknaden för flödestekniska lösningar och produkter.

Förvärv av Jokrab Automatikbyggnad

Under fjärde kvartalet slutförde dotterbolaget Öbergs förvärvet av 70 procent av aktierna i Jokrab Automatikbyggnad AB och tillträde skedde den 20 december 2022. Jokrab bygger och monterar utrustning som reglerar processer i huvudsak till läkemedelsindustrin.

Förvärvsanalysen

Den sammanlagda köpeskillingen för förvärven uppgick till 132 MSEK exklusive förvärvskostnader. Förvärvskostnader om sammanlagt cirka 3 MSEK har redovisats i posten övriga rörelsekostnader. I enlighet med den slutliga förvärvsanalysen redovisad nedan har av köpeskillingen 63 MSEK allokaterats till goodwill och 47 MSEK till kundrelationer.

Allokeringen till kundrelationer är baserad på det diskonterade värdet av framtida kassaflöden hänförliga till respektive tillgångsslag, där en bedömning gjorts av bland annat marginal, kapitalbindning och omsättningshastighet på kundstocken. Värdet på goodwill är baserat på att dotterbolagets position på aktuella marknader förväntas stärkas, verksamhetens lönsamhet och de övriga fördelar och synergier som koncernen bedömer kommer att realiseras genom förvärven.

Förvärv under räkenskapsåret 2022

MSEK	Verkligt värde redovisat i koncernen
Förvärvade tillgångar	
Kundrelationer	47
Nyttjanderättstillgångar	18
Övriga anläggningstillgångar	3
Varulager	34
Övriga fordringar	30
Likvida medel	14
Summa tillgångar	146
Övertagna avsättningar och skulder	
Räntebärande skulder	2
Leasingskulder	18
Uppskjuten skatteskuld	10
Övriga kortfristiga skulder	33
Summa avsättningar och skulder	63
Netto av identifierade tillgångar och skulder	83
Goodwill ¹⁾	63
Innehav utan bestämmande inflytande ²⁾	-14
Köpeskillning	132
Avgår: Nettokassa i förvärvad verksamhet ³⁾	-12
Tillkommer: Slutreglering av initial köpeskillning (gottgörelse)	1
Avgår: Villkorad köpeskillning ⁴⁾	-11
Avgår: Uppskjuten betalning ⁵⁾	-10
Påverkan på koncernens likvida medel	100

¹⁾ Av redovisad goodwill om 63 MSEK förväntas ingen del vara skattemässigt avdragsgill.

²⁾ Innehav utan bestämmande inflytande är beräknat såsom proportionell andel av de identifierade nettotillgångarna.

³⁾ Nettot av likvida medel och räntebärande skulder i förvärvad verksamhet.

⁴⁾ Villkorad köpeskillning är upptagen till ett värde motsvarande 75 procent av ett maximalt utfall (exklusive ränta). Utfall av den villkorade köpeskillingen kommer att fastställas under andra halvan av 2025 är beroende av resultat i det förvärvade dotterbolaget.

⁵⁾ Uppskjuten betalning förfall under andra halvan av 2023 och löpte utan ränta.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner



29 Händelser efter balansdagen

Från och med 1 januari 2024 delas verksamheten in i de två affärsområdena Industry och Infrastructure. För mer information se separat pressmeddelande.

Dotterbolaget Agera förvärvade den 13 februari 2024 samtliga aktier i PW Kullagerteknik, en specialist inom kul- och rullningslager.

Den 20 mars 2024 tecknade Momentum Group avtal om att förvärva 60 procent av aktierna i Sikama AB, en specialist inom gas- och vätskehantering för industrikunder i Sverige.

Det har efter räkenskapsårets utgång i övrigt inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser.

30 Obeskattade reserver

Fördelningen av obeskattade reserver redovisade i moderbolagets balansräkning framgår nedan. För koncernen elimineras dessa i sin helhet, se redovisningsprinciperna i Not 1. Av moderbolagets sammanlagda obeskattade reserver uppgående till 69 MSEK (46), utgör 14 MSEK (9) uppskjuten skatt som ingår i koncernens redovisade uppskjutna skatteskuld.

Periodiseringsfonder	Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31
Avsatt 2021	17	17
Avsatt 2022	29	29
Avsatt 2023	23	-
Summa	69	46

31 Upplysningar om moderbolaget

Momentum Group AB ("Bolaget") och dess dotterbolag bildar koncernen Momentum Group. Koncernen består av ett antal företag som tillsammans utgör en av Nordens ledande leverantörer av industrikomponenter, industriservice och andra relaterade tjänster inom industrisektorn.

Momentum Group AB, organisationsnummer 559266-0699, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige.

Adress till huvudkontoret

Momentum Group AB (publ)
Östermalmsgatan 87 E
114 59 Stockholm, Sverige

momentum.group

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner



Förslag till vinstdisposition

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat enligt moderbolagets balansräkning uppgick per den 31 december 2023 till 118 MSEK, varav 54 MSEK utgjorde årets resultat.

Till årsstämman, i moderbolaget Momentum Group AB förfogande står:	
Balanserade vinstmedel	kSEK 63 513
Årets resultat	54 093
Totalt	117 606

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt

Till aktieägarna utdelas 1,10 krona per aktie	54 338 ¹⁾
I ny räkning balanseras	63 268
Totalt	117 606

¹⁾ Beräknat på uppgift om antal utestående aktier per den 31 december 2023, efter beaktande av de av bolaget 1 083 026 återköpta aktierna av serie B.

Styrelsen föreslår en utdelning för 2023 om 1,10 SEK per aktie (1,00), vilket motsvarar en total utdelning om cirka 54 MSEK (49) baserat på antalet utestående aktier vid utgången av 2023. Den föreslagna avstämningsdagen för utdelning är den 10 maj 2024 med utbetalning den 15 maj 2024.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2024.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU, och att de anses ge en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets

respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför. Moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 27 mars 2024

Johan Sjö
Ordförande

Anders Claeson
Ledamot

Stefan Hedelius
Ledamot

Gunilla Spongh
Ledamot

Ylva Ersvik
Ledamot

Ulf Lilius
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2024

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor Huvudansvarig revisor

Johanna Hagström Jerkeryd
Auktoriserad revisor

Innehåll

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- › Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Momentum Group AB (publ), organisationsnummer 559266-0699

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Momentum Group AB för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–51 och hållbarhetsrapporten på sidorna 57–73. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 74–113 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–51 och hållbarhetsrapporten på sidorna 57–73. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt

yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

Se not 9 samt redovisningsprinciper på sidorna 87–90 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för goodwill uppgick per den 31 december 2023 till 490 MSEK, vilket utgör cirka 26 procent av balansomslutningen. Goodwill ska årligen, eller vid indikation på värdenedgång, bli föremål för nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där koncernen måste göra framtidsbedömningar om både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden och vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövning för att säkerställa huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi bedömt rimligheten i framtida kassaflöden och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens måltavlor och andra dokumenterade framtidsplaner. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Detta har skett genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–73 samt 118–120. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- › Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska

beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- › Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Momentum Group AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

Noter

Förslag till vinstdisposition

› Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner



Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Momentum Group AB för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Momentum Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisorssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 57–73 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisorssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande. En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Momentum Group AB:s revisor av årsstämman den 9 maj 2023. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2020.

Stockholm den 27 mars, 2024

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

KPMG AB

Johanna Hagström Jerkeryd
Auktoriserad revisor

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- › Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner



Flerårsöversikt

MSEK	Rullande 12 månader					
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2020	31 mars 2020	31 mars 2019
Nettoomsättning	2 298	1 739	1 491	1 163	1 254	1 196
Rörelseresultat	237	185	155	130	130	111
EBITA	265	204	171	134	134	114
Periodens resultat	173	140	117	99	99	84
Immateriella anläggningstillgångar	789	383	284	175	177	165
Nyttjanderättstillgångar	194	138	127	51	60	-
Övriga anläggningstillgångar	31	22	19	12	8	7
Varulager	366	285	213	176	193	191
Kortfristiga fordringar	435	328	271	175	227	220
Likvida medel och kortfristiga placeringar	47	17	70	145	31	29
Summa tillgångar	1 862	1 173	984	734	696	612
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	617	498	458	337	259	143
Innehav utan bestämmande inflytande	39	27	17	6	5	-
Räntebärande skulder och avsättningar	561	198	132	147	193	141
Icke räntebärande skulder och avsättningar	645	450	377	244	239	328
Summa eget kapital och skulder	1 862	1 173	984	734	696	612
Rörelsemarginal, %	10,3	10,6	10,4	11,2	10,4	9,3
EBITA-marginal %	11,5	11,7	11,5	11,5	10,7	9,5
Vinstmarginal %	9,7	10,2	9,9	10,9	10,1	9,1
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK) %	59	61	61	54	52	46
Avkastning på sysselsatt kapital %	25	28	24	28	31	34
Avkastning på eget kapital %	31	29	30	35	49	51
Finansiell nettolåneskuld	514	181	62	2	162	112
Operativ nettolåneskuld /nettolånefordran +/-	326	48	-61	-45	107	112
Soliditet, %	33	42	47	46	37	23
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	3,45	2,70	2,30	1,90	1,95	1,65
Eget kapital per aktie, SEK	12,50	10,10	9,05	6,70	5,15	2,85
Börskurs per aktie, SEK	130,50	58,51	-	-	-	-
Antal anställda vid periodens slut	749	558	484	329	339	335

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- > Flerårsöversikt
- Definitioner



Definitioner av alternativa nyckeltal

Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt. Används för att visa koncernens resultat före räntor och skatter.

Jämförelsestörande poster

I jämförelsestörande poster ingår intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet i den löpande verksamheten. Jämförelsestörande poster avser för perioden kostnader för förberedelser inför särnotering och avser framför allt rådgivnings- och granskningskostnader samt separationskostnader. En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den operativa verksamheten.

EBITA

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster och före eventuell nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner. Används för att visa koncernens resultatgenerering i den operativa verksamheten.

Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen. Används för att mäta koncernens resultatgenerering före räntor och skatt och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Anger hur stor andel i procent av nettoomsättningen som finns kvar för att täcka räntebetalningar och skatt samt ge vinst, efter att koncernens kostnader betalats.

EBITA-marginal, %

EBITA i procent av nettoomsättningen. Används för att mäta koncernens resultatgenerering i den löpande verksamheten och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Per affärsområde (rörelsesegment) visas EBITA-marginal baserad på nettoomsättning från såväl externa som interna kunder.

Vinstmarginal, %

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen. Används för att bedöma koncernens vinstgenerering före skatt och visar hur stor del av nettoomsättningen som koncernen får behålla i resultat före skatt.

Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %

EBITA för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt rörelsekapital mätt som summa rörelsekapital (kundfordringar och varulager med avdrag för leverantörsskulder) vid utgången av varje månad för de senaste tolv månaderna samt ingående balans vid periodens start dividerat med 13. Koncernens interna lönsamhetsmål vilket premierar högt EBITA och låg kapitalbindning. Används för att analysera lönsamheten i koncernen och dess olika verksamheter.

Avkastning på sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital mätt som summa balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem. Presenteras för att visa på koncernens avkastning på dess externt finansierade kapital och egna kapital, det vill säga oberoende av dess finansiering.

Avkastning på eget kapital, %

Periodens resultat för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt eget kapital mätt som summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem. Används för att mäta den avkastning som genereras på det kapital som moderbolagets aktieägare har investerat.

Finansiell nettolåneskuld

Finansiell nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder med avdrag för likvida medel vid periodens utgång. Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning inklusive leasingsskulder.

Operativ nettolåneskuld / Nettolånefordran

Operativ nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder exklusive leasingsskulder med avdrag för likvida medel vid periodens utgång. Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning exklusive leasingsskulder.

Soliditet, %

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av balansomslutningen vid periodens utgång. Används för att analysera den finansiella risken i koncernen och visar hur stor andel av koncernens tillgångar som är finansierade med eget kapital.

Förändring i nettoomsättning för jämförbara enheter

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Handelsdagar avser effekten på försäljningen i lokal valuta beroende på skillnaden mellan antalet handelsdagar jämfört med jämförelseperioden. Övriga enheter avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period. Används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produkt- och tjänsteutbud och pris för liknande produkter och tjänster mellan olika perioder.

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- > Definitioner



Härledning av nyckeltal

Momentum Group använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte definieras i enlighet med IFRS. Momentum Group anser att dessa alternativa nyckeltal ger värdefull information till bolagets styrelse, ägare och investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender och bolagets prestation på ett bättre sätt i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS. Eftersom inte alla börsnoterade bolag beräknar dessa finansiella nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar. Dessa finansiella nyckeltal ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

MSEK	2023	2022	MSEK	2023	2022	MSEK	2023	2022
Förändring i nettoomsättning			Vinstmarginal			Avkastning på eget kapital		
Jämförbara enheter i lokal valuta, %	7,5	9,5	Resultat efter finansiella poster	222	177	Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	553	468
Valutaeffekter, %	0,5	0,2	Nettoomsättning	2 298	1 739	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	170	137
Antal handelsdagar, %	-1,0	0,0	Vinstmarginal, %	9,7	10,2	Avkastning på eget kapital, %	31	29
Förvärv, %	25,2	6,9	EBITA/RK			Finansiell nettolåneskuld		
Summa förändring, %	32,2	16,6	Genomsnittligt Varulager	324	249	Långfristiga räntebärande skulder	419	143
EBITA			Genomsnittliga Kundfordringar	335	254	Kortfristiga räntebärande skulder	142	55
Rörelseresultat	237	185	Summa genomsnittliga rörelsetillgångar	659	503	Kortfristiga placeringar	-	-
Jämförelsestörande poster	-	6	Genomsnittliga Leverantörsskulder	-212	-168	Likvida medel	-47	-17
Avskrivningar Immat.tillg förvärv	28	13	Genomsnittligt rörelsekapital (RK)	447	335	Finansiell nettolåneskuld	514	181
EBITA	265	204	EBITA	265	204	Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)		
Jämförelsestörande poster			EBITA/RK, %	59	61	Finansiell nettolåneskuld	514	181
Noterings- och separationskostnader	-	-6	Avkastning på sysselsatt kapital			Finansiella leasingskulder	-188	-133
Summa jämförelsestörande poster	-	-6	Genomsnittlig balansomslutning	1 540	1 036	Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)	326	48
Rörelsemarginal			Genomsnittliga ej räntebärande långfristiga skulder	-155	-70	Soliditet		
Rörelseresultat	237	185	Genomsnittliga ej räntebärande kortfristiga skulder	-400	-313	Balansomslutning	1 862	1 173
Nettoomsättning	2 298	1 739	Genomsnittligt sysselsatt kapital	985	653	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	617	498
Rörelsemarginal, %	10,3	10,6	Rörelseresultat	237	185	Soliditet, %	33	42
EBITA-marginal			Finansiella intäkter	6	1			
EBITA	265	204	Summa rörelseresultat + finansiella intäkter	243	186			
Nettoomsättning	2 298	1 739	Avkastning på sysselsatt kapital, %	25	28			
EBITA-marginal, %	11,5	11,7						

Introduktion

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

Affärsområden

Årsredovisning 2023

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- > Definitioner





Adress

Momentum Group AB (publ)
Östermalmsgatan 87 E
114 59 Stockholm

Kontakt

Tel: +46 8 92 90 00
E-post: ir@momentum.group
Webb: momentum.group