

LAMOR



# Lamor Corporation Oyj Tilinpäätöstiedote

---

Tammi–joulukuu 2024

# Vahva rahavirta viimeisellä neljänneksellä

Lamorin määrätietoinen työ käyttöpääoman pienentämiseksi näkyi viimeisellä neljänneksellä vahvana rahavirtana. Liikevaihto ja kannattavuus kasvoivat edellisestä neljänneksestä, mutta koko vuoden osalta yhtiö jäi vielä tavoitteistaan. Lamorin päivitetystä strategiassa operatiiviset ja myynnilliset resurssit keskitetään kurinalaisemmin niihin markkinoihin, joissa nähdään suurimmat kannattavan kasvun mahdollisuudet. Investoinnit kohdistuvat ennen kaikkea muovinkierrätysliiketoiminnan käynnistämiseen, missä yhtiö näkee merkittävän pitkän aikavälin potentiaalin.

## Loka-joulukuu 2024 lyhyesti

- Liikevaihto oli 32,6 miljoonaa euroa (34,8) ja laski 6,3 %
- Liikevoitto (EBIT) oli 1,7 miljoonaa euroa (3,0) ja laski 45,5 %, ollen 5,1 % liikevaihdosta (8,7 %)
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 2,4 miljoonaa euroa (4,4) ja laski 44,1 %, ollen 7,5 % liikevaihdosta (12,6 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 32,2 miljoonaa euroa (2,3)
- Nettokäyttöpääoma pieneni kvartaalin aikana 28,9 miljoonaa euroa ollen kauden lopussa 54,8 miljoonaa euroa (62,2).
- Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli -0,02 euroa (0,01)
- Saadut tilaukset olivat 15,9 miljoonaa euroa (10,0) ja kasvoivat 59,2 %
- Loka-marraskuussa Lamor tiedotti uudistavansa johtoryhmäänsä vahvistaakseen paikallista asiakas- ja markkinaymmärrystä
- Joulukuussa yhtiö julkaisi päivitetyn strategian ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

## Tammi-joulukuu 2024 lyhyesti

- Liikevaihto oli 114,4 miljoonaa euroa (122,5) ja laski 6,6 %
- Liikevoitto (EBIT) oli 5,3 miljoonaa euroa (8,4) ja laski 36,9 %, ollen 4,6 % liikevaihdosta (6,9 %)
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 6,4 miljoonaa euroa (11,3) ja laski 43,6 %, ollen 5,6 % liikevaihdosta (9,2 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 16,6 miljoonaa euroa (-12,7)
- Nettokäyttöpääoma pieneni tilikauden aikana 7,5 miljoonaa euroa ollen tilikauden lopussa 54,8 miljoonaa euroa (62,2).
- Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli -0,06 euroa (0,09)
- Saadut tilaukset olivat 80,9 miljoonaa euroa (44,0) ja kasvoivat 84,2 %
- Tilauskanta kauden lopussa oli 88,0 miljoonaa euroa (124,2)

*Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei muuta mainita.*

## Toimitusjohtaja Johan Grönin katsaus

Viimeisellä neljänneksellä Lamorin määrätietoinen toisella vuosipuoliskolla tehty työ Kuwaitin laskutusprosessien tehostamiseksi tuotti tuloksia ja onnistuimme kääntämään yhtiön rahavirran koko vuoden osalta selvästi positiiviseksi. Kaiken kaikkiaan vuosi 2024 oli meille muutosten ja uudistumisen vuosi, jonka aikana teimme tärkeää pohjatyötä liiketoimintamme kehittämiseksi uudella strategiakaudella. Vuoden aikana yhtiön suuret palveluhankkeet vaativat huomiota ruuhkauttaen resurssimme hetkellisesti, mutta otimme useita askeleita toimintamme ja myyntimme tehostamiseksi.

Vaikka kasvun ja kannattavuuden osalta jäimme vielä tavoitteistamme, koko vuoden saatujen tilausten määrä lähes kaksinkertaistui yli 80 miljoonaan euroon edellisestä vuodesta (44), huolimatta viimeisen neljänneksen isojen laitekauppojen lykkääntymisestä tämän vuoden puolelle. Erityisesti ympäristönsuojelun laitemyynti jatkoi hyvää kehitystä edellisestä vuodesta, mutta ei riittänyt kompensoimaan suurten palveluprojektien vertailukautta alhaisempaa tuloutusta. Liikevaihdon alhaisempi taso näkyi tavoitteita alempana kannattavuutena koko vuoden ja viimeisen neljänneksen osalta.

Vuoden aikana Lamor selkiytti organisaationsa toimintamalleja sekä uudisti yhtiön johtoryhmän vahvistaakseen paikallista asiakas- ja markkinaymmärrystä. Saatoimme valmiiksi useita sisäisiä kehityshankkeita ja päivitimme yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Päivityksessä huomioitiin erityisesti suurista palveluhankkeista kertyneet operatiiviset ja taloudelliset opit.

Muutosten värittämän vuoden jälkeen olen luottavainen siihen, että yhtiö on menossa oikeaan suuntaan. Tavoitteidemme saavuttaminen tulee edellyttämään vahvaa myyntiä etenkin vuoden ensimmäisellä puoliskolla, ja liikevaihdossa se näkyy vasta toisella puoliskolla. Tilauskannan vahvistamiseksi olemme nyt keskittäneet operatiiviset ja myynnilliset resurssimme kurinalaisemmin niihin markkinoihin, joissa näemme suurimmat kasvumahdollisuudet. Tärkeä tavoitteemme on jatkaa laitemyyntin kasvattamista maailmanlaajuisesti ja samalla pyrimme tasapainottamaan yhtiön hankeportfolioa uusilla maanpuhdistus- ja materiaalinkierrätys Hankkeilla. Lamorilla on vahvaa osaamista hiilivetyperäisen saastumisen ja ympäristöhaasteiden ratkaisemisesta ja voimme tarjota tätä asiakkaidemme käyttöön laaja-alaisesti ja Lamorin kansainväliseen kumppaniverkoston perustuen skaalautuvasti.

Näkemyksemme markkinoiden merkittävistä mahdollisuuksista ei ole muuttunut. Yksi merkittävistä panostuksista strategiakaudellamme on muovinkierrätysliiketoiminta, jossa hyödynnämme osaamistamme hiilivedyistä voidaksemme tuoda uuden innovatiivisen kiertotaloutta edistävän ratkaisun asiakkaidemme saataville. Kierrätetylle öljylle on mittava ja kasvava kysyntä markkinoilla. Olemme investoineet merkittävästi Kilpilahden ensimmäisen tuotantolinjan valmistumiseen, koska pidämme tätä ainutlaatuisena mahdollisuutena Lamorille luoda uutta jatkuvaa ja kannattavaa liiketoimintaa. Sitoutumisemme hankkeeseen näkyy siinä, että sovimme nyt maaliskuussa ostavamme Lamor Recycling Oy:n kokonaan haltuumme. Vuoden vaihteen jälkeen olemme myös päivittäneet tuotannon aloittamisen arvioidun aikataulun, jota lykkäsimme kolmanteen neljännekseen prosessiteknologiatoimitusten viivästymisen takia. Muilta osin asennukset ovat jo pitkälle valmiita ja investointitarpeet konseptilaitoksen valmiiksi saamiseksi on nyt tunnistettu.

Haluan lopuksi kiittää kaikkia lamorilaisia. Itämeren helmikuinen öljytankkerionnettomuus oli tärkeä muistutus siitä, että geopoliittiset riskit ovat todellisia ja samat huonokuntoiset alukset ovat riski kaikissa tärkeissä laivaliikenteen solmukohdissa maailmalla. Lamorin toimii näiden uhkatilanteiden kanssa ympäri maailmaa seitsemän päivää viikossa. Tekemällemme työlle on tarvetta. Ja vaikka teemme työtämme haastavissa oloissa ympäri maailmaa, yli 3,5 miljoonaa työtuntia kohden meillä oli 2024 vain yksi poissaolo johtanut tapaturma.

## Tunnusluvut

Tuhatta euroa (ellei mainittu toisin)	Q4 2024	Q4 2023	Muutos %	1-12/2024	1-12/2023	Muutos %
Liikevaihto	32 575	34 775	-6,3%	114 396	122 520	-6,6%
Käyttökate (EBITDA)	2 709	5 710	-52,6%	11 587	16 182	-28,4%
EBITDA %	8,3 %	16,4 %		10,1 %	13,2 %	
Oikaistu EBITDA	3 440	6 992*	-50,8%	12 422	18 838*	-34,1%
Oikaistu EBITDA %	10,6 %	20,1 %		10,9 %	15,4 %	
Liikevoitto /-tappio (EBIT)	1 658	3 039	-45,5%	5 315	8 426	-36,9%
Liikevoitto /-tappio (EBIT) %	5,1 %	8,7 %		4,6 %	6,9 %	
Oikaistu liikevoitto /-tappio (EBIT)	2 449	4 380*	-44,1%	6 385	11 317*	-43,6%
Oikaistu liikevoitto /-tappio (EBIT) %	7,5 %	12,6 %		5,6 %	9,2 %	
Tilikauden tulos	-547	382		-1 273	2 679	
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	-0,02	0,01		-0,06	0,09	
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	-0,02	0,01		-0,06	0,09	
Oman pääoman tuotto (ROE) %	-0,9 %	0,6 %		-2,0 %	4,3 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	1,3 %	2,8 %		4,5 %	8,7 %	
Omavaraisuusaste %	37,5 %	40,0 %		37,5 %	40,0 %	
Nettovelkaantumisaste %	62,1 %	60,7 %		62,1%	60,7 %	
Nettokäyttöpääoma	54 751	62 245	-12,0%	54 751	62 245	-12,0%
Saadut tilaukset	15 875	9 970	59,2%	80 938	43 950	84,2%
Tilaukanta	88 020	124 192	-29,1%	88 020	124 192	-29,1%
Henkilökunta tilikauden lopussa	643	840	-23,5%	643	840	-23,5%
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana	620	743	-16,6%	636	658	-3,3%

\* Vuoden 2023 oikaisuihin liittyviä uudelleenjärjestelykuluja on korjattu vastaamaan tilikaudella 2024 muutettua laskentakaavaa. Aiemmin raportoidut oikaistut liikevoitot olivat 10 943 tuhatta euroa (1–12/2023) ja 4 033 tuhatta euroa (Q4/2023), oikaistu EBITDA oli 18 464 tuhatta euroa (1–12/2023) ja 6 645 tuhatta euroa (Q4/2023).

## Ohjeistus vuodelle 2025

- Liikevaihdon arvioidaan kasvavan verrattuna edelliseen vuoteen (2024: 114,4 milj. eur).
- Oikaistun liikevoiton oletetaan kasvavan verrattuna edelliseen vuoteen (2024: 6,4 milj.eur)

### Taustaoletukset

Ohjeistus perustuu olemassa olevaan tilauskantaan sekä yhtiön johdon näkemykseen kysynnästä ja tiedossa olevista kilpailutuksista. Yhtiö käy parhaillaan neuvotteluja useista merkittävistä laitekaupoista ja keskisuurista palvelusopimuksista kaikilla markkina-alueillaan.

Liikevaihdon arvioidaan olevan alle vertailuvuoden tason ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja yli sen toisella vuosipuoliskolla. Liikevaihto-ohjeistuksen toteutuminen edellyttää vahvaa uusien tilausten kertymää vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Vuonna 2025 Lamorin suurista palveluhankkeista jatkuvan Kuwaitin hankkeen liikevaihdon arvioidaan olevan edellisen vuoden tasolla, ja suurten palveluhankkeiden ulkopuolisen muun liikevaihdon kasvun arvioidaan jatkuvan. Muovinkierrätyksen osalta ohjeistus olettaa liikevaihdon olevan rajallinen.

Kannattavuuden osalta yhtiö arvioi myynnin ja operatiivisen toiminnan tehostamisen johtavan kannattavuuden paranemiseen, mutta suunnitellut toimenpiteet vaikuttavat merkittävämmiin vuonna 2026.

### Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet (vuoden 2027 lopussa) ovat:

- Kasvu: Liikevaihdon kasvattaminen 170 miljoonaan euroon
- Kannattavuus: Oikaistu liikevoitto (EBIT) yli 14 % liikevaihdosta
- Osinkopolitiikka: Pyrkimys jakaa osinkoa, huomioiden liiketoiminnan kehittäminen
- Rahoitusrakenne: Strategiaan, tavoitteisiin ja hankeportfolioon sopivan rahoitusrakenteen saavuttaminen vahvan taseen kautta

## Strategia

Lamor julkaisi 19.12.2024 yhtiön päivitetyn strategian ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Strategiakauden 2025-2027 tavoitteena on Lamorin aseman vahvistaminen ja kannattava kasvu kaikilla markkina-alueilla ja tuotelinjoilla.

Lamorin visio on tulla yhdeksi maailman johtavista ympäristönsuojelu ja -ennallistamisyrittäjistä. Lamorilla on hiilivetyperäisen saastumisen ja ympäristöhaasteiden ratkaisemisesta vahvaa osaamista, jota yhtiö hyödyntää vuosikymmenten aikana rakennetun ainutlaatuisen maailmanlaajuisen verkostonsa kautta.

Ympäristöpalveluiden kysynnän odotetaan kasvavan tietoisuuden lisääntymisen, yritysten ja valtiollisten toimijoiden ilmaston ja biodiversiteettiin keskittymisen, tiukentuvan sääntelyn, lisääntyvien geopolittisten riskien ja laajamittaisen historiallisen saastumisen vuoksi.

Yhtiön kannattavan kasvun kulmakivet:

- Yhtiön yli 40 vuoden aikana rakennettua ympäristönsuojelun laite- ja palvelumyyntiä kasvatetaan globaalisti myyntiä tehostaen ja laajentaen
- Maanpuhdistus- ja materiaalinkierrätystuotelinjoja kasvatetaan aiempaa fokusoidummin keskittäen yhtiön kasvupanostukset Lamorin aseman vahvistamiseen nykyisillä sillanpäämarkkinoilla ja niiden lähialueilla, joilla nähdään merkittävintä potentiaalia
- Muovin kemiallisen kierrätyksen osalta Lamor näkee markkinakysynnän olevan vahvaa ja yhtiö jatkaa etenemistä kohti ensimmäisen konseptilaitoksensa tuotantovaiheen alkamista. Tähän päästäessä Lamor arvioi vuoden 2025 aikana, miten liiketoimintaa skaalataan kohti 100 tonnin tavoitetta.
- Kannattavuutta parannetaan fokusoimalla ja tehostamalla myyntiä, tarjoomaa ja operatiivisia toimintoja

## Markkinanäkymät

Maailmanlaajuisesti vahvistuva ympäristötietoisuus luo jatkuvaa kysyntää kestäville ympäristöratkaisuille, ja vihreälle siirtymälle asetetut tavoitteet korostavat ilmastonmuutoksen hillitsemistä, biodiversiteetin suojelua ja materiaalien kierrättämistä. Lisääntynyt ymmärrys ekosysteemien haavoittuvuudesta on luonut julkiselle ja yksityiselle sektorille tarpeita varautua paremmin tuleviin onnettomuuksiin, lisätä materiaalinkierrätystä ja rahoittaa aiempien vahinkojen puhdistusta. Lamor hyödyntää vahvaa osaamistaan ja referenssejään kasvaakseen näissä markkinasegmenteissä sekä laajentaakseen edelleen läsnäoloaan. Lamor arvioi kysynnän ratkaisuilleen kasvavan merkittävästi myös tulevaisuudessa.

Ympäristötietoisuuden kasvamisen seurauksena ympäristölainsäädäntöä on kiristetty. Tämä on johtanut **ympäristönsuojeluun** liittyvien öljyntorjuntalaitteiden ja -palveluiden kysynnän kasvuun. Kysyntä kohdistuu aikaisempaa enemmän kokonaisratkaisuihin, joissa konsultoinnin ja laitetoimituksen lisäksi hankitaan myös koulutusta ja jatkuvaa valmiuspalvelua. Ympäristötietoisuuden kasvun lisäksi kysyntään vaikuttaa geopolitiikka ja globaalit kriisit (mm. Lähi-idässä ja Ukrainassa), jotka kasvattavat merkittävästi ympäristövahinkojen riskiä esimerkiksi Punaisella merellä ja Itämerellä. Riskitason nousu voi lisätä lähialueiden halukkuutta varautua näihin riskeihin.

Lisääntynyt tietoisuus on saanut valtiot ja yksityisen sektorin kiinnittämään huomiota myös aiemmin puhdistamatta jääneisiin maaperä- ja vesistöalueisiin. Ympäristövahingoista syntyneitä ennallistamisvastuita on maailmanlaajuisesti paljon. Huomattava määrä esimerkiksi aiemmin syntyneistä merkittävistä öljyvahingoista on edelleen puhdistamatta. **Maanpuhdistukseen ja ennallistamiseen** liittyvä markkina on tällä hetkellä erittäin aktiivinen ja Lamor on mukana useissa

erikokoisissa maanpuhdistukseen liittyvissä kilpailutuksissa etenkin Lähi-idässä, Afrikassa ja Etelä-Amerikassa.

Osana ilmastonmuutoksen vastaisia toimia petrokemian teollisuus pyrkii vähentämään neitseellisen raakaöljyn käyttöä ja osa ratkaisua on **materiaalinkierrätys**. Maailmassa syntyvän muovijätteen määrä on kaksinkertaistunut viimeisen 20 vuoden aikana. Tällä hetkellä muovijätteestä vain noin kymmenesosa kierrätetään asianmukaisesti. Lamor osallistuu globaalin muovijäteongelman ratkomiseen rakentamalla muovin kemiallisen kierrätyksen laitoksen Suomeen ja suunnittelee vastaavien laitosten rakentamista yhtiön vahvoille markkina-alueille hyödyntäen kansainvälistä verkostoaan. Myös Lamorin tarjoamille veden- ja jätteenkäsittelyratkaisuille on kasvavaa tarvetta ympäri maailmaa. Kehittyvissä talouksissa etsitään vaarallisen jätteen ja teollisuuden jätevesien käsittelyratkaisuja sekä ratkaisuja puhtaan juomaveden tuottamiseen. Lisäksi satamat globaalissa etelässä tarvitsevat laivaperäisen MARPOL-jätteen vastaanottopalveluja täyttääkseen kansainväliset vaatimukset.

## Riskit ja epävarmuustekijät

Lamorin toimintaympäristöön, oikeudelliseen sääntelyyn, liiketoimintaan sekä rahoitukseen ja taloudelliseen asemaan liittyvät riskit on kuvattu laajemmin vuoden 2023 vuosikertomuksessa, joka löytyy yhtiön verkkosivuilta.

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

**Markkina**an liittyvä geopoliittinen riskitaso on edelleen koholla useiden globaaleiden konfliktien ja poliittisen epävakauden vuoksi. Tilanne on kiristynyt tietyissä Lähi-idän maissa entisestään ja epävakaus on jatkunut myös Etelä-Amerikan maissa. Lisäksi Venäjän sota Ukrainassa jatkuu edelleen. Myös Itämeren osalta riskit ovat kasvaneet. Yleisen turvallisuustilanteen heikkenemisen lisäksi nämä konfliktit vaikuttavat Lamorin liiketoimintaan monilla tavoin ja nostavat merkittävästi myös öljyvahinkojen riskiä. Tällä saattaa olla negatiivinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan esimerkiksi hankkeiden aikataulu- ja kustannusmuutosten sekä toimitusketjujen ja paikallisten toimintamahdollisuuksien muutosten muodossa.

Lamorin **liiketoiminta** on globaalia, ja yhtiö altistuu toimintamaissaan poliittisille, taloudellisille, lainsäädännöllisille ja sosiaalisille olosuhteille ja niihin liittyville riskeille. Laitemyynnin lisäksi merkittävä osa Lamorin liiketoiminnasta muodostuu tarjouskilpailuihin perustuvista keskisuurista ja suurista palveluhankkeista. Etenkin suurimpien hankkeiden jatkuvuus sekä tarjouskilpailujen ajoittumiseen ja niissä menestymiseen liittyvät epävarmuustekijät voivat vaikuttaa merkittävästi Lamorin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Lisäksi muovinkierrätyksen ensimmäisen konseptilaitoksen käyttöönoton ja ylösajon aikataululla voi olla vaikutusta yhtiön kannattavuuteen ja investointeihin sekä rajallisesti myös kuluvan vuoden liikevaihtoon.

Lamorin liiketoiminnan kehitys on myös osittain riippuvaista **talouden yleisestä kehityksestä** sekä julkistaloutta ohjaavasta poliittisesta päätöksenteosta. Korkotaso on laskenut aiemmilta korkeilta tasoiltaan, mutta muutokset siinä voivat vaikuttaa Lamorin rahoituskuluihin. Mahdollisesti käynnistyvien globaalien kauppasotien takia kasvavilla tullimaksuilla voi olla vaikutusta Lamoriin, mutta niiden vaikutusta on tässä vaiheessa vaikea arvioida.

## Liiketoimintakatsaus (Q4/2024)

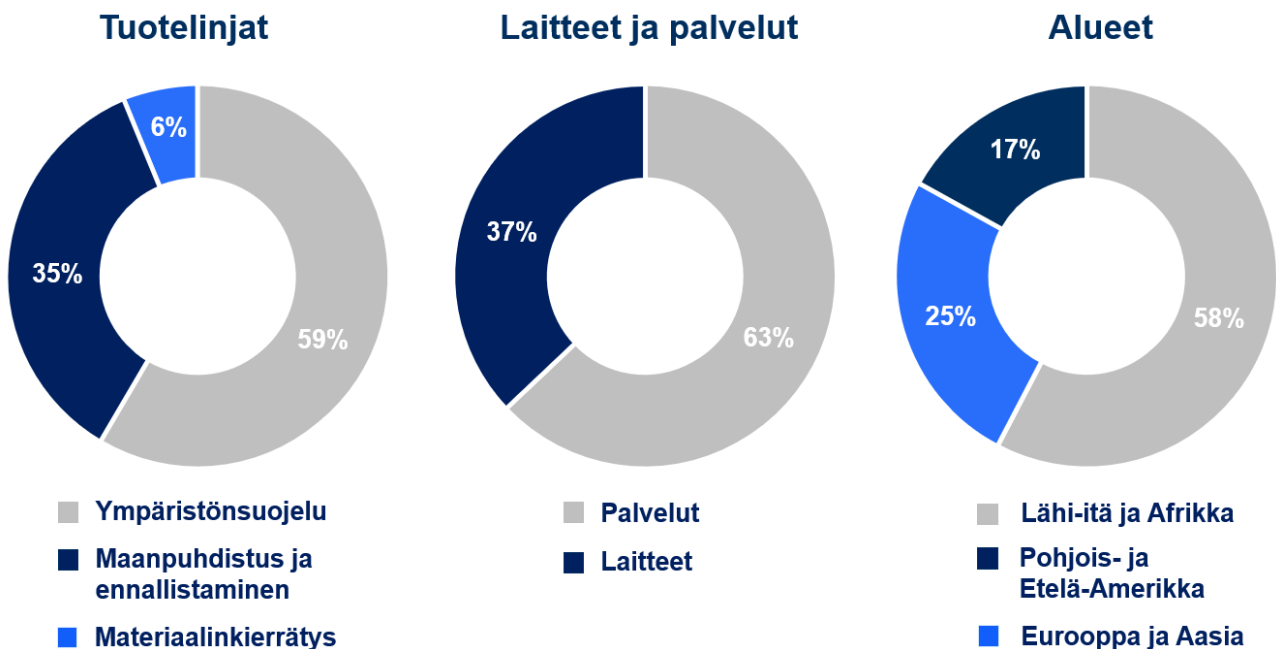
Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen toimittajista. Yhtiön liikevaihto syntyy kolmesta tuotelinjasta, jotka ovat **ympäristönsuojelu, maanpuhdistus ja ennallistaminen**, sekä **materiaalinkierrätys**. Lamorin liiketoiminnan ytimessä on tuoteportfolioiden synergia. Ympäristönsuojelu kattaa ratkaisuja ympäristövahinkojen torjumiseksi ja puhdistamiseksi, keskittyen erityisesti öljyntorjuntaan sekä maalla että merellä. Maanpuhdistus ja ennallistaminen

kattaa saastuneiden maa-alueiden ennallistamisen edistäen ekologista palautumista ja biodiversiteetin säilymistä. Lisäksi Lamor kehittää ja toimittaa jätteen- ja vedenkäsittelyratkaisuja, jotka auttavat luonnonvarojen kestävään käyttöön ja kiertotalouden edistämiseen, mukaan lukien muovin kemiallinen kierrätys.

Lamor tavoittelee pitkällä aikavälillä strategiansa mukaisesti merkittävää kasvua kaikilla markkina-alueillaan ja tuotelinjoillaan. Lamor pyrkii määrätietoisesti kasvattamaan jatkuvaa laite- ja palveluliiketoimintaa laajentamalla ja syventämällä asiakkuuksia sekä kehittämällä sekä oman myyntiverkostonsa että agenttiverkostonsa tehokkuutta. Palveluhankkeiden osalta yhtiö keskittyy strategiakaudella 2025-2027 ennen kaikkea keskisuuriin hankkeisiin, mutta myös suuremmat hankkeet ovat strategiakaudella mahdollisia ja yhtiö kartoittaa niiden rahoittamiseen joustavampia rahoitusmalleja.

Lamorilla on yksi raportointisegmentti. Lisäksi yhtiö raportoi liikevaihtonsa jakauman tuotelinjojen, alueiden sekä tuotteiden ja palveluiden osalta.

### Liikevaihdon jakauma 1-12/2024



### Ympäristönsuojelu

Lamor on vuosikymmeniä toiminut strategisena kumppanina paikallisille viranomaisille ja energiayhtiöille toimittaen näille öljyntorjuntateknologiaa sekä auttaen näitä kehittämään ympäristönsuojelunvalmiuksiaan ympäri maailmaa. Lisäksi Lamor on ollut mukana merkittävässä öljyonnettomuuksien puhdistus- ja ympäristönsuojeluhankkeissa, mikä on vahvistanut sen asemaa globaalina johtajana vuotojen hallinnassa ja puhdistuksessa.

**Viimeisen neljänneksen** aikana ympäristönsuojeluliikevaihto kasvoi vertailukaudesta. Liikevaihto kasvoi kaikilla markkina-alueilla, ja Lähi-idässä merkittävin vaikutus oli Saudi-Arabiaan tehdyillä laitetoimituksilla. Lamor jatkoi kolmea pienempää ympäristövahingon puhdistushanketta (Perussa ja Ecuadorissa) sekä toteutti useita merkittävämpiä laitetoimituksia Euroopassa ja Aasiassa.



Joulukuussa Lamor tiedotti sopineensa NEOM Companyn kanssa uudesta työnjaosta, jonka mukaisesti Lamor toimittaa asiakkaalle yhteensä 9 miljoonan euron arvosta öljyntorjuntateknologiaa. Tilauksen arvoa yhtiön tilauskannassa muutettiin vastaamaan lopullisen sopimuksen edellä mainittua kokonaisarvoa. Valtaosa toimituksista saatiin toteutettua joulukuun aikana. Merkittävien laite-toimitusten myötä Lamorin asennettu laitekanta Lähi-idän keskeisellä markkinalla kasvoi jälleen merkittävästi.

Lokakuussa yhtiö tiedotti solmineensa kolmivuotisen, 2 miljoonan euron sopimuksen öljyntorjuntavalmiuksien ylläpidosta ja kehittämisestä Kolumbiassa, sisältäen teknisen tuen, koulutuksen ja valmiussuunnitelmien päivityksen. Lamor jatkoi neljänneksen aikana myös Alankomaihin hyvien kansainvälisten yhteyksien läheisyyteen keskitetyn öljyntorjuntateknologian vuokrausliiketoiminnan kehittämistä.

## Maanpuhdistus ja ennallistaminen

Lamorin tavoitteena on olla ensisijainen strateginen kumppani saastuneiden maa-alueiden puhdistuksessa ja ennallistamisessa laajentaen yhtiön liiketoimintaa uusiin maihin. Suuret voitettut projektit Lähi-idässä ja Etelä-Amerikassa ovat olleet keskeisiä tämän liiketoiminnan kasvussa, vahvistaneet yhtiön paikallisia suhteita sekä Lamorin teknologisia ja operatiivisia kyvykkyyksiä olla mukana vastaavissa hankkeissa ympäri maailmaa.

**Viimeisen neljänneksen** aikana maanpuhdistusliikevaihdon määrä laski hieman vertailukaudesta. Suurin osa liikevaihdosta tuli Kuwaitista, jossa maanpuhdistuksen kaikki prosessit olivat käytössä viimeisen neljänneksen aikana. Biologisen puhdistuksen osalta työ on jatkunut tehokkaana ja maanpesuprosessin osalta myös pohjoinen alue saavutti neljänneksen aikana tavoitetason.

Maanpuhdistushankkeet jatkuivat myös Etelä-Amerikassa (Ecuador) ja Omanissa.

## Materiaalinkierrätys

Lamorin materiaalinkierrätysliiketoiminta keskittyy luonnonvarojen kestävään käyttöön ja kiertotalouden edistämiseen. Yhtiö toimittaa jätteiden- ja vedenkäsittelyratkaisuja, jotka vähentävät ympäristökuormitusta ja tukevat kestävää kehitystä. Viimeaikaiset merkittävät hankkeet, kuten Bangladeshin Mongla Portin sataman MARPOL-jätteenkäsittelylaitoksen toimitus, innovatiiviset vedenpuhdistusratkaisut kalankasvatuksessa sekä rakennusvaiheessa oleva muovin kemiallinen kierrätyslaitos Suomessa luovat Lamorille uusia kasvumahdollisuuksia. Tuleva laitos on ensi vaiheen 10 000 tonnin vuosittaisella käsittelykapasiteetillaan ensimmäinen teollisen mittakaavan muovin kemiallinen kierrätyslaitos Suomessa. Se on myös konseptilaitos, jonka avulla Lamor tavoittelee 100 000 tonnin kierrätysmuoviportfoliota.

**Viimeisen neljänneksen** aikana materiaalinkierrätysliikevaihdon määrä laski hieman vertailukaudesta. Suurin osa liikevaihdosta tuli neljänneksen aikana Etelä-Amerikasta (Guyana), mutta pienempiä hankkeita oli käynnissä myös Omanissa ja Senegalissa.

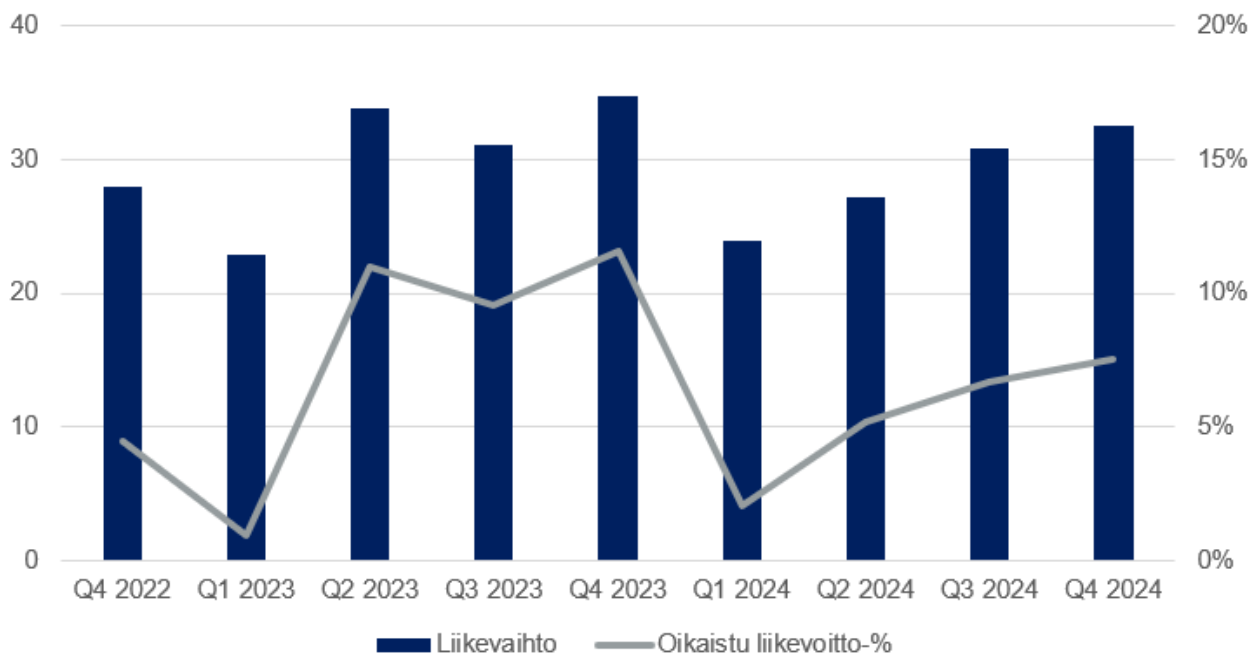
Bangladeshin hankkeen osalta ulkopuolisen toimittajan vastuulla olevat infratyöt pääsivät käynnistymään, mikä mahdollisti Lamorin vastuulla olevan MARPOL-jätteen vastaanotto- ja käsittelylaitoksen (Port reception facility, PRF) rakentamisen aloittamisen katsauskauden jälkeen tammikuun lopussa. Johdon arvio hankkeen loppuunsaattamisesta on ennallaan ja sen arvioidaan tapahtuvan vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskon lopussa. Neljänneksen aikana Lamor sai tilauksen liittyen Lähi-itään sijoittuvan toisen MARPOL-hankkeen esisuunnitteluun.

Kilpilahden muovinkierrätyslaitoksen ensimmäisen vaiheen osalta kaikki rakentamisen työvaiheet olivat käynnissä viimeisellä neljänneksellä. Laitoksen sisällä jatkettiin asennustöitä ja

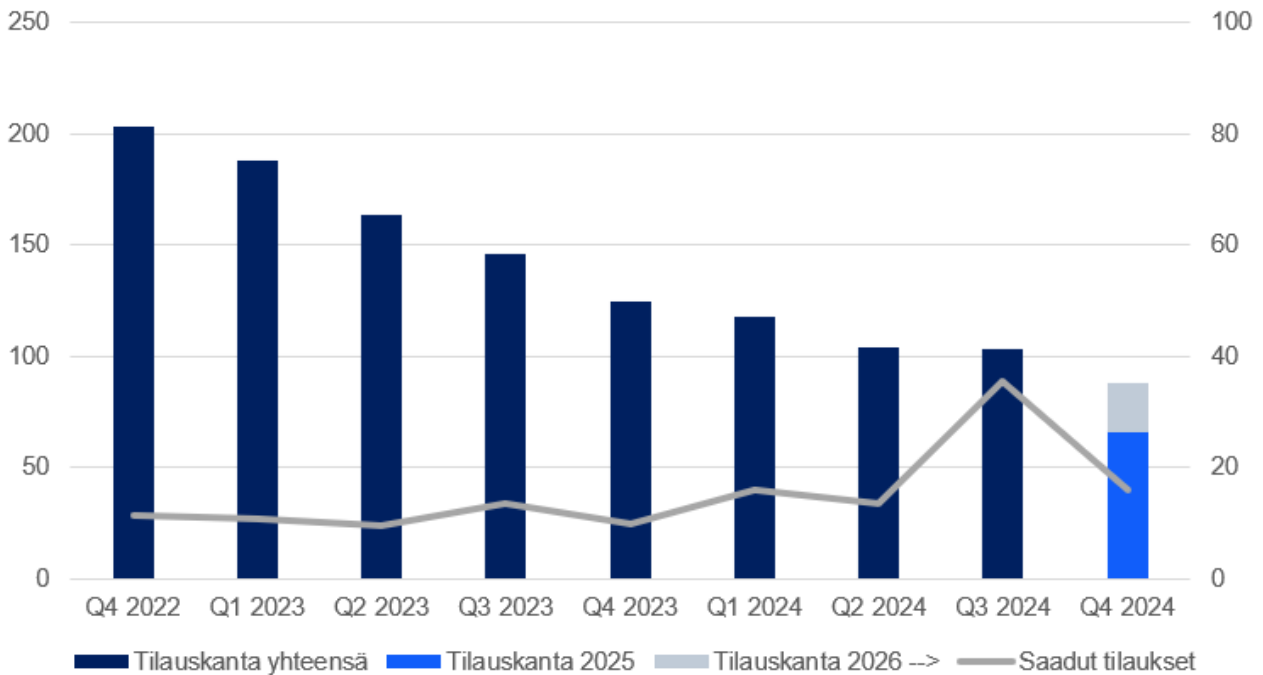
prosessilaitteiston osalta suunnittelu- ja valmistelutyö jatkui. Prosessilaitteiston rakentaminen edistyi, mutta tunnistettujen lisätöiden seurauksena johdon arvion mukaan tuotannon käynnistäminen on mahdollista vuoden kolmannella neljänneksen aikana. Konseptilaitoksen tuotannon ylösajo tapahtuu vaiheittain ja vuoden 2025 aikana odotettu liikevaihto on rajallinen. Markkinakysyntä lopputuotteelle on säilynyt erittäin vahvana. Katsauskauden jälkeen Lamor osti Resiclo Oy:ltä sen vähemmistöosuuden, minkä jälkeen muovinkierrätysliiketoiminta on kokonaisuudessaan Lamorin omistuksessa.

## Taloudellinen tulos

### Liikevaihto (miljoona euroa) ja oikaistu liikevoitto (%) vuosineljänneksittäin



## Tilaukanta (vas.) ja saadut tilaukset (oik.) vuosineljänneksittäin (miljoona euroa)



\* Vuoden 2024 toisen neljänneksen saatujen tilauksien määrää ja tilaukanta on korjattu vastaamaan NEOM-hankkeen päivitettyä tilausta.

### Loka-joulukuu 2024

Konsernin liikevaihto oli neljännellä neljänneksellä 32,6 miljoonaa euroa (34,8). Liikevaihto laski 6,3 % , ja vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 7,7 %. Liikevaihtoa kerryttivät vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä erityisesti Kuwaitin ja Saudi-Arabian projektit sekä Euroopan ja Aasian laitetoimitukset.

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 2,4 miljoonaa euroa ja 7,5 % liikevaihdosta (4,4 ja 12,6 %). Oikaistu liikevoitto laski vertailukaudesta 44,1 %. Kannattavuutta heikensi pääosin kiinteitä kuluja lisänneet kertaerät päättyneisiin projekteihin liittyen. Konsernin tulos ennen veroja oli 0,5 miljoonaa euroa (0,6).

Katsauskauden aikana saatujen uusien tilausten arvo oli 15,9 miljoonaa euroa (10,0), mikä on 59,2 % enemmän kuin vertailukaudella. Merkittävin tekijä oli saudi-arabialaisen NEOM Companyn päivitetyn 9 miljoonan euron tilauksen siirto Q2:sta Q4:lle. Vastaavasti Q2:sta poistettiin alkuperäinen 55 miljoonan euron tilaus.

Nettokäyttöpääoma pieneni kvartaalin alun 83,7 miljoonasta eurosta 28,9 miljoonaa euroa ollen kauden lopussa 54,8 miljoonaa euroa (62,2). Käyttöpääoman lasku viimeisellä kvartaalilla johtui pääasiassa Kuwaitin projektin laskutuksesta ja niistä saaduista maksuista sekä NEOM projektin ennakkomaksusta.

### Tammi-joulukuu 2024

Konsernin liikevaihto oli kaudella 114,4 miljoonaa euroa (122,5). Laskua vertailukaudesta oli 6,6 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 6,7 %. Kuwaitissa käynnissä oleva maanpuhdistushanke, Saudi-Arabian ympäristönsuojeluhanke, Bangladeshin hankkeen toimitukset, Etelä-Amerikan ympäristövahinkojen puhdistukset sekä Aasian (Hong Kong,

Singapore) tehdyt laitetoimitukset olivat merkittävimmät yksittäiset tammi-joulukuun liikevaihtoon vaikuttaneet hankkeet.

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 6,4 miljoonaa euroa (11,3) ja 5,6 % kauden liikevaihdosta (9,2 %). Kannattavuutta heikensi alhaisempi liikevaihdon taso sekä kiinteitä kuluja viimeisellä neljänneksellä lisänneet kertaerät päättyneisiin projekteihin liittyen.

Tilaukanta oli kauden lopussa 88,0 miljoonaa euroa (124,2). Katsauskauden aikana saatujen uusien tilausten arvo oli 80,9 miljoonaa euroa (44,0) mikä on 84,2 % enemmän kuin vertailukaudella. Vuoden 2024 toisen neljänneksen saatujen tilauksien määrää ja tilaukanta on korjattu vastaamaan NEOM-hankkeen päivitettyä tilausta.

Poistojen määrä oli 6,3 miljoonaa euroa (7,8) ja ne sisälsivät 3,6 miljoonaa euroa (4,1) käyttöoikeusomaisuuserien poistoja (IFRS 16), jotka liittyvät pääosin konsernin Saudi-Arabian hankkeissa käytettyihin aluksiin sekä Kilpilahden muovinkierrätyslaitoksen maanvuokrasopimukseen.

Rahoitustuotot ja -kulut, -5,8 miljoonaa euroa (-5,2), muodostuivat liiketoiminnan rahoituksen korko- ja takauskuluista sekä Yhdysvaltain dollarin määräisten ja dollarisidonnaisten saamisten ja velkojen arvostuksista ja näihin liittyvistä valuuttasuojauksista. Kasvu vertailukaudesta aiheutui vuoden 2023 elokuussa liikkeeseen lasketun vihreän joukkovelkakirjalainan korkokuluista.

Konsernin tulos ennen veroja oli -0,4 miljoonaa euroa (3,2). Osakekohtainen tulos (laimentamaton) tammi-joulukuussa 2024 oli -0,06 euroa (0,09).

Liiketoiminnan nettorahavirta oli 16,6 miljoonaa euroa (-12,7). Sitoutunut nettokäyttöpääoma 31.12.2024 oli 54,8 miljoonaa euroa (62,2). Käyttöpääoman lasku vertailukaudesta johtui vuoden lopulla kotiutetuista projektilaskutuksen maksuista sekä lyhytaikaisten velkojen kasvusta. Investointien rahavirta oli -15,8 miljoonaa euroa (-6,9).

Konsernin omavaraisuusaste oli 37,5 % (40,0 %) ja nettovelkaantumisaste 62,1 % (60,7 %). Nettovelkaantumisasteeseen vaikuttaa erityisesti tilikauden aikana nostetut uudet rahalaitoslainat ja rahoituslimiitit.

## **Investoinnit**

Tammi-joulukuussa 2024 investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 19,4 miljoonaa euroa (7,4). Kasvuun tammi-joulukuussa vaikuttivat erityisesti Kilpilahden muovin kemiallisen kierrätyksen pilottilaitoksen investoinnit ja kehityksenotot. Yhtiö sai katsauskauden aikana 1,6 miljoonan euron valtionavustuksen muovinkierrätysinvestointiinsa Kilpilahdessa.

Käyttöoikeusomaisuuserät, jotka liittyvät pääasiassa Kilpilahden muovinkierrätyslaitoksen maanvuokrasopimukseen, olivat kauden lopussa 2,6 miljoonaa euroa (5,0).

Tammi-joulukuussa 2024 poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 6,3 miljoonaa euroa (7,8).

## **Taloudellinen asema**

Lamorin korolliset velat koostuvat pankkilainoista, joukkovelkakirjalainasta, pääomalainoista sekä IFRS 16 -standardin mukaisista vuokrasopimusveloista. Lamorin korolliset velat 31.12.2024 olivat 56,9 miljoonaa euroa (49,8), joista vuokrasopimusvelat olivat 2,7 miljoonaa euroa (5,4). Konsernin nettovelat olivat 40,0 miljoonaa euroa (38,8). Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat olivat 16,9 miljoonaa euroa (11,0).

Lamorin senioriehtoiseen rahoitukseen sisältyi elokuussa 2023 liikkeeseen laskettu 25,0 miljoonan euron vihreä joukkovelkakirjalaina, jonka maksusuoritusten vakuutena on jälkipantti Lamorin yrityskiinnityksiin. Lisäksi se sisälsi yhteensä 7,9 miljoonaa euroa rahalaitoslainoja mukaan lukien Lamor Recyclingin 4,4 miljoonan euron laina. Konzernilla on 11,0 miljoonan euron rahoituslimiitti ja 7,0 miljoonan euron luotollinen tili sekä Lamor Recyclingin 1,0 miljoonan euron luotollinen tili. Rahoituslimiitistä oli katsauskauden päättyessä 31.12.2024 käytössä 9,5 miljoonaa euroa ja luotollisista tileistä yhteensä 1,0 miljoonaa euroa. Lisäksi Lamorilla oli yhteensä 1,0 miljoonan euron arvosta nostamattomia lainoja, jotka liittyvät muovin kemiallisen kierrätyslaitoksen investointihankkeeseen.

Katsauskauden lopussa muita rahalaitoslainoja oli 0,7 miljoonaa euroa. Annettujen takausten arvo kauden lopussa oli 35,8 miljoonaa euroa (42,9). Korollisen velkarahoituksen määrää arvioitaessa on hyvä huomioida myös yhtiön kokonaisvastuiden määrä mukaan lukien yhtiön takausvelvoitteet, jotka koskevat erityisesti suuria toimitushankkeita.

Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli pääomalainoja yhteensä 10,5 miljoonaa euroa. Business Finlandin kasvumoottorikilpailuun liittyvää Valtiokonttorin myöntämää pääomalainaa oli 5,5 miljoonaa euroa. Lisäksi Ilmastorahasto on myöntänyt yhtiön muovin kemiallisen kierrätyksen hankkeeseen pääomalainaa, josta yhtiö on nostanut 5,0 miljoonaa euroa. Pääomalainat ovat toissijaisessa asemassa senioriehtoiseen rahoitukseen nähden eikä niitä huomioida kovenanttilaskennassa.

## Henkilöstö ja johto

Tammi-joulukuussa 2024 Lamor työllisti keskimäärin 636 (658) henkilöä. Katsauskauden lopussa Lamor työllisti 643 (840) henkilöä. Henkilöstön lukumäärään vaikuttavat Lamorin kulloinkin käynnissä olevat suuret hankkeet.

Raportin julkaisuhetkellä Lamorin johtoryhmään kuuluivat seuraavat henkilöt:

- Johan Grön, toimitusjohtaja
- Mikko Forsell, talousjohtaja
- Richard Hill, operatiivinen johtaja
- Jesus Pelayo, johtaja, Etelä- ja Pohjois-Amerikka
- Rob James, johtaja, Eurooppa ja Aasia
- Aziz Al-Othman, johtaja, Lähi-Itä ja Afrikka
- Mervi Oikkonen, johtaja, Ihmiset ja kulttuuri

Loka-marraskuussa Lamor tiedotti uudistavansa johtoryhmäänsä vahvistaakseen paikallista asiakas- ja markkinaymmärrystä. 23.10.2024 yhtiö tiedotti, että Rob James oli nimitetty (11.11.2024 alkaen) Euroopan ja Aasian markkina-alueen johtajaksi sekä Aziz Al-Othman (1.11.2024 alkaen) Lähi-idän ja Afrikan markkina-alueen johtajaksi. 12.11.2024 yhtiö tiedotti, että Jesus Pelayo oli nimitetty (1.1.2025 alkaen) Etelä- ja Pohjois-Amerikan markkina-alueen johtajaksi sekä Richard Hill (13.11.2024 alkaen) operatiiviseksi johtajaksi. Kaikista nimitetyistä tuli Lamorin johtoryhmän jäseniä. Muutosten yhteydessä tiedotettiin, että väistytävä Etelä- ja Pohjois-Amerikan aluejohtaja Santiago Gonzalez jää suunnitellusti eläkkeelle, mutta pysyy Lamorissa neuvonantajan roolissa varmistamassa saumattoman siirtymäajan.

## Kestävä kehitys

Kestävä kehitys on Lamorin strategian ytimessä. Lamorin liiketoiminnan ytimessä on kehittää ratkaisuja, jotka tuottavat positiivisia vaikutuksia ympäristönsuojeluun, maanpuhdistukseen ja ennallistamiseen sekä materiaalikierrätykseen. Lamorin ratkaisut auttavat yhtiötä, sen asiakkaita ja kumppaneita edistämään kiertotaloutta ja niukkojen luonnonvarojen huolellista käyttöä sekä suojelemaan luonnon monimuotoisuutta. Yhtiön kestävä liiketoiminta perustuu strategiseen yhteistyöhön asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa sekä jatkuvaan innovatiivisuuteen. Lamor toimii haastavissa olosuhteissa ympäri maailmaa, joten turvallisuus on yksi vahva yhtiön kestävä kehityksen painopisteena.

**Vuoden 2024 aikana** Lamor on panostanut merkittävästi kestävä kehityksen raportoinnin kehittämiseen. Tähän liittyen vuoden ensimmäisellä puoliskolla yhtiö valitsi ja tarkensi ESG-mittareitaan vahvistaakseen kestävyteen liittyviä käytäntöjään ja saadakseen ne paremmin linjaan ESRS-vaatimusten kanssa. Lisäksi parannettiin vaikutusten ja datan analysointiprosesseja, mukaan lukien elinkaariarvioinnit (LCA) ja huolellisuusvelvoitteisiin liittyvät prosessit sekä saatiin valmiiksi kaksoisolennaisuusanalyysi (DMA, Double Materiality Assessment). Tuotteiden tuotteiden analysointia jatkettiin tavoitteena tunnistaa nykyisin taksonomian mukaiset tuotteet sekä mahdollisuudet tuotteiden ja palvelujen kehittämiseksi siten, että ne ovat taksonomian mukaisia. Turvallisuuden näkökulmasta onnistuttiin erinomaisesti: vuoden aikana oli vain yksi poissaoloon johtanut työtapaturma. Lamorin Lost Time Incident Rate (LTIR) oli 0,29, mikä on huomattavasti alan vertailuarvoa alhaisempi. Toukokuussa Lamorille myönnettiin Nasdaq Green Equity Transition Designation -merkintä.

**Viimeisellä neljänneksellä** Lamor keskittyi erityisesti oman liiketoimintansa ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten tarkasteluun DMA-kaksoisolennaisuusanalyysin valmistuttua. Vuoden 2024 vuosikertomus tulee olemaan ensimmäinen, joka sisältää Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) ja European Sustainability Reporting Standards (ESRS) -standardien mukaisen kestävyysraportin, osana hallituksen toimintakertomusta. Raportti sisältää kattavat tiedot yhtiön olennaisista ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hallintoon (ESG) liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista, linjassa EU:n sääntelyvaatimusten kanssa. Raportti julkaistaan viimeistään 7.4.2025.

## Hallinnointi

### Varsinaisen yhtiökokouksen päättämät valtuutukset hallitukselle

Hallitus ei käyttänyt katsauskaudella voimassa olleita varsinaisen yhtiökokouksen vuonna 2024 myöntämiä valtuutuksia. Lisätietoa valtuutuksista löytyy yhtiön puolivuositiedotuksesta.

### Tiedonantopolitiikan päivitys

1.10.2024 yhtiö tiedotti hallitus hyväksyneen Lamorin päivitetyn tiedonantopolitiikan. Päivityksessä tehtiin erinäisiä teknisiä ja kieliasuun liittyviä päivityksiä, täsmennettiin pörssi- ja yhtiötiedotteiden hyväksymiseen liittyviä vastuita sekä tarkennettiin lehdistötiedotteiden julkaisemisen kriteereitä. Muutokset tulivat voimaan välittömästi. Päivitetty tiedonantopolitiikka on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.lamor.com/fi/sijoittajat/hallinto/tiedonantopolitiikka>.

## Osakkeet ja osakepääoma

Lamorilla on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yhtäläinen äänioikeus, ja yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeet on laskettu liikkeeseen Suomen lakien mukaisesti, ja kaikki osakkeet on maksettu kokonaisuudessaan. Osakkeet ovat euromääräisiä. Lamorin osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin hallinnoimaan Suomen arvo-osuusjärjestelmään, ja ne ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla.

### Osakepääoma sekä osakkeiden ja osakkeenomistajien määrä

	31.12.2024	31.12.2023
Osakepääoma, eur	3 866 375,40	3 866 375,40
Osakkeiden kokonaismäärä	27 502 424	27 502 424
joista yhtiön hallussa	542 450	542 450
Markkina-arvo, milj. eur	33,4	69,8
Osakkeenomistajien lukumäärä	5 803	6 486

### Kaupankäynti osakkeella

Kaupankäynti Lamorin osakkeella Nasdaq Helsingissä	1–12/2024	1–12/2023
Osakevaihto, kpl, milj.	2,0	1,7*
Osakevaihdon arvo, milj. eur	3,9	6,4
Päätöskurssi viimeisenä kaupankäyntipäivänä, eur	1,22	2,59
Ylin kurssi, eur	2,66	4,85
Alin kurssi, eur	1,12	2,33

\* Osakkeita vaihdettiin Nasdaq First North Premier-segmentin markkinapaikalla ajalla 1.1.-22.11.2023 noin 1,42 miljoonaa kappaletta ja pörssilistalla ajalla 23.11.-31.12.2023 noin 0,28 (0) miljoonaa kappaletta.

### Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Lamorin hallitus päätti helmikuussa 2024 (pörssitiedote 16.2.2024) uuden osakeperusteisen kannustinohjelman perustamisesta yhtiön avainhenkilöille. Suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2024-2026. Ohjelman kohderyhmään kuuluu noin yhdeksän avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet sekä toimitusjohtaja. Ohjelmasta maksettavat mahdolliset palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 700 000 Lamorin osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Hallituksen asettamia kynnysarvoja ei saavutettu vielä tilikauden 2024 aikana. Riippuen kynnysarvojen saavuttamisesta tilikausien 2025-2026 aikana, ohjelmasta mahdollisesti ansaittavat palkkiot maksetaan tilikausien 2025-2027 aikana.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

**8.1.2025** Lamor tiedotti yhtiön saaneen 8 miljoonan euron ympäristönsuojeluteknologian tilauksen Kuwaitista. Teknologiaa käytetään Arabianlahden merielämän ja rantojen suojaamiseen. Tilaus on lisätty Lamorin tilauskantaan vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä ja toimitetaan vuoden 2025 toisella puoliskolla.

**26.2.2025** Lamor tiedotti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksista Lamor Corporation Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle 2025. Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valitaan uudelleen sen viisi nykyistä jäsentä. Lisäksi toimikunta ehdottaa, että hallituksen palkkiot pidetään ennallaan ja hallituksen jäsenten suositellaan hankkivan yhtiön osakkeita markkinoilta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan 40 prosentilla hallituksen jäsenen bruttovuosipalkkiosta, kunnes hän omistaa yhtiön osakkeita hänelle maksettavan bruttovuosipalkkion kaksinkertaisen arvon.

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Tilikauden päättyessä 31.12.2024 emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 12 505 566,09 euroa, josta tilikauden tappio oli -14 022 774,91 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden 2024 tulos jätetään edellisten tilikausien voitto/tappio-tilille.

## Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous Lamorin varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi tiistaina 28.4.2025 klo 13.00 alkaen. Lamor kutsuu yhtiökokouksen koolle erillisellä pörssitiedotteella.

## Taloudellisen tiedottamisen aikataulu 2025

Lamor julkaisee taloudelliset katsaukset vuonna 2025 seuraavasti:

- Osavuosikatsaus tammi-maaliskuu 2025: 8.5.2025
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2025: 31.7.2025
- Osavuosikatsaus tammi-syyskuu 2025: 30.10.2025

Lamorin vuosikertomus vuodelta 2024, sisältäen tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen, julkaistaan yhtiön verkkosivuilla viimeistään 7.4.2025.



## Webcast-lähetys osakkeenomistajille, analyytikoille ja medialle

Englanninkielinen webcast-lähetys vuoden 2024 viimeisen neljänneksen tuloksesta osakkeenomistajille, analyytikoille ja tiedotusvälineille järjestetään 6.3.2025 klo 12.00. Tilaisuudessa voi esittää kysymyksiä sekä suomeksi että englanniksi chatin kautta. Lähetystä voi seurata suorana verkossa osoitteessa [amor.events.inderes.com/q4-2024](https://amor.events.inderes.com/q4-2024).

Tilaisuuden tallenne ja esitysaineisto ovat laitetaan saataville tilaisuuden jälkeen osoitteeseen [www.lamor.com/fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset](https://www.lamor.com/fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset).

Porvoo, 6.3.2025  
Lamor Corporation Oyj  
Hallitus

### Lisätietoja

Lamor Corporation Oyj:

Johan Grön, toimitusjohtaja,  
[johan.gron@lamor.com](mailto:johan.gron@lamor.com)  
+358 40 546 4186

Mikko Forsell, talousjohtaja,  
[mikko.forsell@lamor.com](mailto:mikko.forsell@lamor.com)  
+358 50 434 2516

# Lamorin tilinpäätöstiedote tammi–joulukuu 2024

## Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
<b>Liikevaihto</b>	<b>32 575</b>	<b>34 775</b>	<b>114 396</b>	<b>122 520</b>
Materiaalit ja palvelut	-20 909	-17 208	-70 145	-69 844
Liiketoiminnan muut tuotot	2 338	132	2 467	238
Henkilöstökulut	-5 255	-7 518	-20 806	-23 871
Liiketoiminnan muut kulut	-6 096	-4 335	-14 583	-12 284
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	56	-138	259	-578
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>2 709</b>	<b>5 710</b>	<b>11 587</b>	<b>16 182</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 051	-2 671	-6 272	-7 756
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>1 658</b>	<b>3 039</b>	<b>5 315</b>	<b>8 426</b>
Rahoitustuotot	1 199	675	2 155	2 159
Rahoituskulut	-2 327	-3 081	-7 907	-7 401
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>529</b>	<b>632</b>	<b>-437</b>	<b>3 184</b>
Verot	-1 077	-250	-836	-505
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-547</b>	<b>382</b>	<b>-1 273</b>	<b>2 679</b>
<b>Jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille	-614	238	-1 572	2 527
Määräysvallattomille omistajille	67	144	299	152
<b>Osakekohtainen tulos</b>				
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,02	0,01	-0,06	0,09
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,02	0,01	-0,06	0,09
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-547</b>	<b>382</b>	<b>-1 273</b>	<b>2 679</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:</b>				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:				
Muuntoerot	2 873	-1 215	2 318	-982
Muut erät	-41	-61	-41	-61
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>	<b>2 831</b>	<b>-1 277</b>	<b>2 277</b>	<b>-1 043</b>
<b>Konsernin laaja tulos yhteensä</b>	<b>2 284</b>	<b>-894</b>	<b>1 003</b>	<b>1 635</b>
<b>Jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille	2 217	-1 038	704	1 484
Määräysvallattomille omistajille	67	144	299	152

## Konsernin tase

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>Varat</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Liikearvo	18 580	18 559
Aineettomat oikeudet	5 805	5 087
Aineelliset hyödykkeet	24 160	12 324
Käyttöoikeusomaisuuserät	2 568	4 974
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	1 489	1 210
Pitkäaikaiset lainasaatavat	1 134	1 070
Sijoitukset muihin osakkeisiin	411	411
Laskennalliset verosaamiset	6 377	4 117
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>60 525</b>	<b>47 752</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	14 279	14 224
Myyntisaamiset	27 549	26 458
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	54 046	55 858
Muut saamiset	8 512	8 194
Lyhytaikaiset sijoitukset	4	100
Rahat- ja pankkisaamiset	16 851	10 965
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>121 240</b>	<b>115 799</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>181 764</b>	<b>163 550</b>

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>Oma pääoma ja velat</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	3 866	3 866
Muuntoerot	2 056	-262
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	44 303	44 303
Kertyneet voittovarot	14 252	16 026
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>	<b>64 478</b>	<b>63 934</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	2 397	1 993
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>66 875</b>	<b>65 927</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Korolliset velat ja lainat	40 251	32 262
Vuokrasopimusvelat	1 962	2 683
Laskennalliset verovelat	5 343	3 192
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	2 233	1 952
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>49 788</b>	<b>40 089</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Korolliset velat ja lainat	13 939	12 049
Vuokrasopimusvelat	739	2 757
Varaukset	789	240
Ostovelat	18 069	21 554
Sopimukseen perustuvat velat	10 150	4 378
Muut lyhytaikaiset velat	21 416	16 556
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>65 101</b>	<b>57 535</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>114 889</b>	<b>97 624</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>181 764</b>	<b>163 550</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

2024

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pää- oma	Osake- -anti	Sijoitetu- n vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteen- sä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>	<b>3 866</b>	-	<b>44 303</b>	<b>-262</b>	<b>16 026</b>	<b>63 934</b>	<b>1 993</b>	<b>65 927</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	-	-	-	-	<b>-1 572</b>	<b>-1 572</b>	<b>299</b>	<b>-1 273</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>	-	-	-	<b>2 318</b>	<b>-35</b>	<b>2 283</b>	<b>-6</b>	<b>2 277</b>
<i>Muuntoerot</i>	-	-	-	<i>2 318</i>	-	<i>2 318</i>	-	<i>2 318</i>
<i>Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus</i>	-	-	-	-	<i>-35</i>	<i>-35</i>	<i>-6</i>	<i>-41</i>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	-	-	-	<b>2 318</b>	<b>-1 607</b>	<b>711</b>	<b>293</b>	<b>1 003</b>
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	44	<b>44</b>	-	<b>44</b>
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta*	-	-	-	-	38	<b>38</b>	-	<b>38</b>
Muut muutokset	-	-	-	-	-249	<b>-249</b>	112	<b>-137</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2024</b>	<b>3 866</b>	-	<b>44 303</b>	<b>2 056</b>	<b>14 252</b>	<b>64 478</b>	<b>2 397</b>	<b>66 875</b>

\*) Sisältää Corena S.A.:n, Lamor Perú SAC:n ja Corena Colombia SAS:n määräysvallattomien osuuksien hankintaan liittyvän lisäkauppahinnan uudelleenarvostuksen.

Tuhatta euroa	Osake- pää- oma	Osake- anti	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteen- sä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	<b>3 866</b>	-	<b>44 303</b>	<b>719</b>	<b>12 720</b>	<b>61 609</b>	<b>1 439</b>	<b>63 048</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	-	-	-	-	<b>2 527</b>	<b>2 527</b>	<b>152</b>	<b>2 679</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>	-	-	-	<b>-982</b>	<b>-52</b>	<b>-1 034</b>	<b>- 9</b>	<b>-1 043</b>
<i>Muuntoerot</i>	-	-	-	<i>-982</i>	-	<i>-982</i>	-	<i>-982</i>
<i>Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus</i>	-	-	-	-	<i>-52</i>	<i>-52</i>	<i>-9</i>	<i>-61</i>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	-	-	-	<b>-982</b>	<b>2 475</b>	<b>1 493</b>	<b>142</b>	<b>1 635</b>
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-31	<b>-31</b>	-	<b>-31</b>
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta*	-	-	-	-	1 228	<b>1 228</b>	-	<b>1 228</b>
Osingot määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-	-	-	-42	<b>-42</b>
Muut muutokset	-	-	-	-	-365	<b>-365</b>	453	<b>88</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	<b>3 866</b>	-	<b>44 303</b>	<b>-262</b>	<b>16 026</b>	<b>63 934</b>	<b>1 993</b>	<b>65 927</b>

\*) Sisältää Corena S.A.:n, Lamor Perú SAC:n ja Corena Colombia SAS:n määräysvallattomien osuuksien hankintaan liittyvän lisäkauppahinnan uudelleenarvostuksen.

## Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Tilikauden tulos	-547	382	-1 273	2 679
Oikaisut:				
Poistot ja arvonalentumiset	1 051	2 671	6 272	7 756
Rahoitustuotot ja -kulut	1 128	2 407	5 752	5 242
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	-39	-11	-107	-41
Osakkuusyhtiöiden tulos	-56	138	-259	578
Verot	1 077	250	836	505
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	2 463	204	2 672	929
<b>Oikaisut yhteensä</b>	<b>5 625</b>	<b>5 658</b>	<b>15 167</b>	<b>14 969</b>
Käyttöpääoman muutokset				
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	22 624	-10 942	2 917	-15 745
Vaihto-omaisuuden muutos	1 736	-3 511	62	-4 165
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	3 047	13 453	5 484	-1 028
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>27 407</b>	<b>-999</b>	<b>8 463</b>	<b>-20 937</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>32 484</b>	<b>5 041</b>	<b>22 357</b>	<b>-3 290</b>
Maksetut korot	-358	-410	-4 002	-1 383
Saadut korot	39	14	114	53
Muut rahoituserät	-464	-1 723	-1 723	-3 872
Maksetut verot	526	-580	-137	-4 169
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>32 228</b>	<b>2 341</b>	<b>16 608</b>	<b>-12 661</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-6 481	-3 570	-19 444	-7 355
Saadut avustukset	-	-	1 551	-
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	1 890	15	2 251	117
Myönnettyt lainat	3	50	-391	-175
Lainasaamisten takaisinmaksut	-	-	222	467
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-4 588</b>	<b>-3 505</b>	<b>-15 811</b>	<b>-6 947</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Lainojen nostot	13 840	9 203	61 830	58 323
Lainojen takaisinmaksut	-27 543	-1 450	-51 869	-27 770
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-721	-1 288	-3 652	-3 619
Vähemmistöjen hankinta	-	-1 236	-1 221	-1 236
Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille	-	-15	-	-15
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-14 425</b>	<b>5 214</b>	<b>5 088</b>	<b>25 684</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>13 216</b>	<b>4 050</b>	<b>5 885</b>	<b>6 076</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>3 635</b>	<b>6 915</b>	<b>10 965</b>	<b>4 889</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>16 851</b>	<b>10 965</b>	<b>16 851</b>	<b>10 965</b>

## Laatimisperiaatteet

### Yleistä

Lamor Corporation Oyj ("Yhtiö", "emoyhtiö") ja sen tytäryhtiöt (yhdessä "Lamor", "Lamor-konserni" tai "konserni") on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen tarjoajista. Lamorin visiona on puhdas huominen ja Lamor pyrkii tavoitteeseensa yhdessä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa ympäristönsuojelu-, maanpuhdistamis- ja ennallistamisen sekä materiaalinkierrätysratkaisujen avulla.

Lamor Corporation Oyj on julkisesti listattu yhtiö, jonka osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla, kaupankäyntitunnuksella LAMOR.

Lamor Corporation Oyj:n kotipaikka on Porvoo, ja sen rekisteröity osoite on Rihkamatori 2, 06100 Porvoo.

Tämä tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

### Laatimisperiaatteet

Tähän tammi–joulukuun 2024 tilinpäätöstiedotteeseen sisällytetty taloudellinen informaatio on laadittu IAS 34 *Osavuositiedot* -standardin sekä Euroopan Unionin hyväksymän IFRS-normiston mukaisesti.

Lamor-konserni on soveltanut vuoden 2024 alusta lähtien IASB:n julkaisemia uusia tai muutettuja IFRS standardeja ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1. tammikuuta 2024 alkavilla tilikausilla. Yllä mainittuja muutoksia lukuun ottamatta tässä osavuositiedotuksessa noudatetut laatimisperiaatteet ovat yhteneväiset 31. joulukuuta 2023 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä noudatettujen laatimisperiaatteiden kanssa.

Tässä tilinpäätöstiedotteessa tiedot esitetään tuhansina euroina pyöristäen yksittäiset luvut ja loppusummat tuhansiksi, minkä vuoksi yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

### Liikevaihto, raportointisegmentit, vaihtoehtoiset tunnusluvut ja maantieteellinen informaatio

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen tarjoajista. Lamorin tavoitteena on maailman puhdistaminen tarjoamalla ympäristönsuojelun, maanpuhdistuksen ja ennallistamisen sekä materiaalinkierrätyksen ratkaisuja.

Konsernin kannattavuus ja tulos seuranta perustuvat One Lamor -lähestymistapaan. Toimitusjohtaja, joka on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, seuraa maantieteellisten alueiden sekä laite- ja palvelumyynnin jakaamaa liikevaihtotasolla. Johdon raportointi on laadittu konsernitilillä kootusti. Perustuen yhtiön johtamisrakenteeseen sekä siihen, miten liiketoimintaa operoidaan ja hallitaan, Lamor-konserni muodostaa kokonaisuudessaan yhden operatiivisen segmentin, joka on myös raportoitava segmentti.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa konsernin tuloksellisuutta ja käyttää päätöksenteossaan raportointiperiaatteita, jotka ovat yhdenmukaisia Lamor-konsernin IFRS-raportointiperiaatteiden kanssa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä käyttää päätöksenteon tukena tuloksellisuutta kuvaavia tunnuslukuja, joista tärkeimmät ovat saadut tilaukset, liikevaihto, käyttökate (EBITDA) sekä



liikevoitto (EBIT). Lisäksi tulosta seurataan käyttäen tunnuslukuja oikaistu käyttökate (EBITDA) ja oikaistu liikevoitto (EBIT), joista on oikaistu konsernin eri kausien tulosten välistä vertailukelpoisuutta heikentävät tuotot ja kulut. Lamor käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja käyttökate (EBITDA), oikaistu käyttökate (EBITDA), liikevoitto (EBIT) ja oikaistu liikevoitto (EBIT) osana säänneltyä taloudellista tietoa, jotta taloudellisen tiedon käyttäjien olisi mahdollista tehdä tarkoituksenmukaisempia analyyskejä Lamorin toiminnan tuloksellisuudesta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät mukaan lukien arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista, liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot ja -kulut, liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuserien myyntivoitto/-tappio, vahingonkorvaustuotot ja -kulut, liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot sekä listautumiseen liittyvät kulut.

### Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Oikaistu EBIT ja EBITDA Tuhatta euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>1 658</b>	<b>3 039</b>	<b>5 315</b>	<b>8 426</b>
Poistot ja arvonalentumiset	1 051	2 671	6 272	7 756
<b>EBITDA</b>	<b>2 709</b>	<b>5 710</b>	<b>11 587</b>	<b>16 182</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät				
Uudelleenjärjestelykulut	731	1 191	834	1 318
Arvonalentumiset Venäjän liiketoiminnasta	-	91	-	1 338
<b>Oikaistu EBITDA</b>	<b>3 440</b>	<b>6 992</b>	<b>12 422</b>	<b>18 838</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 051	-2 671	-6 272	-7 756
Hankintamenojen kohdistuksiin liittyvät poistot	60	59	236	235
<b>Oikaistu EBIT</b>	<b>2 449</b>	<b>4 380</b>	<b>6 385</b>	<b>11 317</b>

### Liikevaihdon jakauma

Alla olevissa taulukoissa on kuvattuna myyntituottojen jakautuminen asiakassopimuksista:

## Liikevaihto tuotelinjoittain

Tuhatta euroa	10-12/2024	10-12/2023	%- muutos	1-12/2024	1-12/2023	%-muutos
Ympäristönsuojelu	19 529	15 536	26 %	66 838	58 206	15 %
Materiaalikierrätys	1 146	3 344	-66 %	7 305	9 444	-23 %
Maanpuhdistus ja ennallistaminen	11 900	15 896	-25 %	40 253	54 871	-27 %
<b>Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä</b>	<b>32 575</b>	<b>34 775</b>	<b>-6 %</b>	<b>114 396</b>	<b>122 520</b>	<b>-7 %</b>

## Liikevaihdon jakauma: laitteet ja palvelut

Tuhatta euroa	10-12/2024	10-12/2023	%- muutos	1-12/2024	1-12/2023	%-muutos
Laitteet	12 097	12 240	-1 %	42 475	38 156	11 %
Palvelut	20 478	22 536	-9 %	71 921	84 364	-15 %
<b>Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä</b>	<b>32 575</b>	<b>34 775</b>	<b>-6 %</b>	<b>114 396</b>	<b>122 520</b>	<b>-7 %</b>

## Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Tuhatta euroa	10-12/2024	10-12/2023	%- muutos	1-12/2024	1-12/2023	%-muutos
Eurooppa ja Aasia (EURASIA)	7 268	7 093	2 %	29 114	28 415	2 %
Pohjois- ja Etelä-Amerikka (AMER)	4 353	7 218	-40 %	19 343	18 878	2 %
Lähi-itä ja Afrikka (MEAF)	20 954	20 464	2 %	65 939	75 228	-12 %
<b>Myyntituotot asiakassopim. yhteensä</b>	<b>32 575</b>	<b>34 775</b>	<b>-6 %</b>	<b>114 396</b>	<b>122 520</b>	<b>-7 %</b>

## Suoritevelvoitteen tuloutusajankohta

Tuhatta euroa	10-12/2024	10-12/2023	%- muutos	1-12/2024	1-12/2023	%-muutos
Yhtenä ajankohtana	7 830	9 268	-16 %	32 957	23 661	39 %
Ajan kuluessa	24 745	25 508	-3 %	81 439	98 860	-18 %
<b>Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä</b>	<b>32 575</b>	<b>34 775</b>	<b>-6 %</b>	<b>114 396</b>	<b>122 520</b>	<b>-7 %</b>

## Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Myyntisaamiset	27 549	26 458
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	54 046	55 858
Sopimukseen perustuvat velat	10 150	4 378

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät muodostuvat pääasiassa Lähi-idässä käynnissä oleviin projekteihin liittyvistä saamisista.

Lamor-konsernilla ei ollut yllättäviä odottamattomia luottotappioita katsauskaudella. Lamorin johto tarkastelee kriittisesti odotettavissa olevien luottotappioiden tasoa katsauskauden lopussa IFRS 9 -standardin mukaisesti. Kokonaisuudessaan yhtiön johto arvioi konsernin laskennallisten luottotappioriskien olevan samalla tasolla vuoden 2023 tasoon nähden.

Myyntisaamisiin ja sopimukseen perustuviin omaisuuseriin on kohdistettu odotettavissa oleva luottotappio, joka oli 31.12.2024 määrältään yhteensä 3,3 miljoonaa euroa (1,1 miljoonaa euroa 31.12.2023).

Sopimukseen perustuvat velat sisältävät pääosin asiakkaiden ennakkomaksuja, jotka liittyvät built-for-purpose -laitteisto- ja järjestelmäluovutusprojekteihin.

## Liikearvon muutos

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.</b>	<b>18 559</b>	<b>18 634</b>
Muuntoero	21	-75
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>18 580</b>	<b>18 559</b>

## Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.</b>	<b>17 411</b>	<b>13 653</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-2 689	-3 650
Lisäykset	19 444	7 355
Siirrot taseen erien välillä	-698	426
Muuntoero	194	-285
Saadut avustukset ja myynnit	-3 696	-89
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>29 965</b>	<b>17 411</b>

Saatuihin avustuksiin raportointikaudella sisältyy 1 551 tuhannen euron valtionavustus, jonka Lamor on saanut muovinkierrätysinvestointiinsa Kilpilahdessa.

## Käyttöoikeusomaisuuserien muutos

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.</b>	<b>4 974</b>	<b>5 293</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-3 583	-4 107
Lisäykset	1 044	3 891
Muuntoero	133	-103
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>2 568</b>	<b>4 974</b>

Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset kaudella 2024 johtuivat pääosin Saudi-Arabiassa käytettävien alusten vuokrakauden pidennyksestä ja kaudella 2023 Kilpilahden muovinkierrätyslaitoksen maanvuokrasopimuksesta.

## Rahoitusinstrumentit

### Nettovelka

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset korolliset velat	40 251	32 262
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	1 962	2 683
Lyhytaikaiset korolliset velat	13 939	12 049
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	739	2 757
Likvidit varat	-16 851	-10 965
<b>Nettovelka yhteensä</b>	<b>40 039</b>	<b>38 786</b>

## Rahoitusinstrumentit arvostusluokittain

### Rahoitusvarat 31.12.2024

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	3	-	411	-	411	411
Pitkäaikaiset lainasaatavat		-	-	1 134	1 134	1 134
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>		-	<b>411</b>	<b>1 134</b>	<b>1 545</b>	<b>1 545</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Myyntisaamiset		-	-	27 549	27 549	27 549
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät		-	-	54 046	54 046	54 046
Johdannaisinstrumentit	2	-	-	-	-	-
Rahastosijoitukset	2	4	-	-	4	4
Rahat ja pankkisaamiset		-	-	16 851	16 851	16 851
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>4</b>	<b>-</b>	<b>98 445</b>	<b>98 449</b>	<b>98 449</b>
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>4</b>	<b>411</b>	<b>99 579</b>	<b>99 994</b>	<b>99 994</b>

## Rahoitusvelat 31.12.2024

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>						
Joukkovelkakirjalainat	1	-	-	24 544	24 544	25 000
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	2	-	-	15 707	15 707	15 707
Vuokraelat		-	-	1 962	1 962	1 962
Muut velat		-	-	2 233	2 233	2 233
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>		-	-	<b>44 445</b>	<b>44 445</b>	<b>44 901</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	2	-	-	13 939	13 939	13 939
Vuokraelat		-	-	739	739	739
Ostovelat		-	-	18 069	18 069	18 069
Sopimukseen perustuvat velat		-	-	10 150	10 150	10 150
Ehdollinen vastike	3	263	-	-	263	263
Muut lyhytaikaiset velat		-	-	21 152	21 152	21 152
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>263</b>	-	<b>64 049</b>	<b>64 312</b>	<b>64 312</b>
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>263</b>	-	<b>108 494</b>	<b>108 757</b>	<b>109 214</b>

## Rahoitusvarat 31.12.2023

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	3	-	411	-	411	411
Pitkäaikaiset lainasaatavat		-	-	1 070	1 070	1 070
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>		-	<b>411</b>	<b>1 070</b>	<b>1 481</b>	<b>1 481</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Myyntisaamiset		-	-	26 458	26 458	26 458
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät		-	-	55 858	55 858	55 858
Johdannaisinstrumentit	2	99	-	-	99	99
Rahastosijoitukset	2	0	-	-	0	0
Rahat ja pankkisaamiset		-	-	10 965	10 965	10 965
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>100</b>	<b>-</b>	<b>93 281</b>	<b>93 381</b>	<b>93 381</b>
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>100</b>	<b>411</b>	<b>94 351</b>	<b>94 862</b>	<b>94 862</b>



## Rahoitusvelat 31.12.2023

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>						
Joukkovelkakirjalainat	1	-	-	24 270	24 270	25 000
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	2	-	-	7 992	7 992	7 992
Vuokraelat		-	-	2 683	2 683	2 683
Muut velat		-	-	1 952	1 952	1 952
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>		-	-	<b>36 897</b>	<b>36 897</b>	<b>37 627</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	2	-	-	12 049	12 049	12 049
Vuokraelat		-	-	2 757	2 757	2 757
Ostovelat		-	-	21 554	21 554	21 554
Sopimukseen perustuvat velat		-	-	4 378	4 378	4 378
Ehdollinen vastike	3	1 324	-	-	1 324	1 324
Muut lyhytaikaiset velat		-	-	15 232	15 232	15 232
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>1 324</b>	-	<b>55 970</b>	<b>57 294</b>	<b>57 294</b>
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>1 324</b>	-	<b>92 867</b>	<b>94 191</b>	<b>94 921</b>

Kaikki omaisuuserät ja velat, joille määritetään tai ilmoitetaan käypä arvo tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaan seuraavasti perustuen alimman tason syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärityksen kannalta:

**Taso 1:** Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu täysin samanlaisille varoille tai veloille noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla, joille yhteisöllä on pääsy. Käyvän arvon tasolle 1 luokitellaan Lamorin vihreä joukkovelkakirjalaina.

**Taso 2:** Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu arvostusmenetelmiin, joissa käyvän arvon arvioimisen kannalta merkittävät syöttötiedot, jotka ovat havainnoitavissa

omaisuuserälle tai velalle joko suorasti tai epäsuorasti. Arvostuksen syöttötiedot perustuvat noteerattuun tai muuhun helposti saatavilla olevaan lähteeseen. Käyvän arvon tasolle 2 luokitellaan johdannaisinstrumentit (valuuttatermiinit ja -optiot) sekä rahastosijoitukset.

**Taso 3:** Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu muihin kuin havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin, jotka ovat merkittäviä käyvän arvon määrittämisen kannalta. Näiden syöttötietojen arvostusmenetelmät edellyttävät itsenäistä harkintaa.

Lamor omistaa osuuden Pyroplast Energy Ltd:stä. Tämä sijoitus on luokiteltu tasolle 3. Hankinta on tehty kesäkuussa 2021 käyvin arvoin ja Lamor arvioi instrumentin arvon säilyneen ennallaan.

Lisäksi tasolle 3 on luokiteltu vähemmistöosuuden hankintaan liittyvä kauppahintavelka. Vuonna 2020 Lamor hankki 35 %:n lisäosuuden Corena S.A:n osakekannasta, 35 % lisäosuuden Lamor Peru SAC:n osakekannasta ja 17,5 %:n osuuden Corena Colombia SAS:n osakekannasta. Määräysvallattomien osuuksien lisäostojen yhteydessä sovittiin ehdollisesta vastikkeesta, joka perustuu edellä mainittujen yhtiöiden vuosien 2021–2023 tuloksiin. Katsauskauden loppuun mennessä vastikkeesta oli maksettu 2,5 miljoonaa euroa. Raportointipäivänä Lamor arvioi jäljellä olevan ehdollisen vastikkeen arvoksi 263 tuhatta euroa. Ehdollisen vastikkeen määrää arvioidaan ja kirjataan IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit* - standardin mukaisesti jokaisen katsauskauden päättyessä.

## Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiri koostuu yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä yhtiön muusta johtoryhmästä ja heidän perheenjäsenistään, sekä heidän kontrolloimistaan yhteisöistä ja osakkuus- ja yhteisyryityksistä. Lisäksi konsernin lähipiiriin luetaan osakkuus- ja yhteisyryitykset, joissa konserni on omistajana.

Alla olevissa taulukoissa esitetään Lamorin lähipiiriliiketoimet ilmoitetuilla ajanjaksoilla. Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden sekä yhteistoimintojen väliset erät ja liiketoimet, jotka luetaan lähipiiriin, on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä, eikä niitä esitetä alla olevissa taulukoissa.

### Liiketoimet lähipiirin kanssa

Tuhatta euroa	1–12/2024	1–12/2023
Myynnit osakkuus- ja yhteisyryityksille	17	304
Myynnit muulle lähipiirille	23	-
Ostot osakkuus- ja yhteisyryityksiltä	23	45
Ostot muulta lähipiiriltä*	1 439	1 392

\* sisältää leasing-maksuja, jotka on tuloslaskelmalla esitetty poistoina ja rahoituskuluina.

## Saamiset ja velat lähipiiriltä

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	415	223
Saamiset muulta lähipiiriltä	213	219
Velat muulle lähipiirille	265	1 345

Myynnit ja ostot lähipiirin kanssa tehdään yleisiä liiketoiminnallisia ehtoja noudattaen.

## Lainasaamiset lähipiiriltä ja velat lähipiirille

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	376	675
Saamiset muulta lähipiiriltä*	153	-

\* Muodostuu korollisesta, vakuudellisesta toimitusjohtajalle myönnetystä lainasta. Laina on käytetty Lamor Corporation Oyj:n osakkeiden hankintaan.

## Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

### Vastuusitoumukset

Kauden lopussa 31.12.2024 Lamorilla oli lainojensa vakuutena yrityskiinnityksiä 91,8 miljoonan euron arvosta (91,8 miljoonaa euroa 31.12.2023).

### Oikeusvaateisiin liittyvät ehdolliset velat

Lamorin entinen ulkomaalainen jälleenmyyjä on vuonna 2019 nostanut konsernia vastaan oikeusvaateen, joka liittyy liiketoimintaan Kolumbiassa. Lopullista oikeudenkäyntiä ei ole määrätty.

Konsernin asianajajan näkemyksen mukaan vaateen toteutuminen on erittäin epätodennäköistä. Oikeusvaateesta ei ole kirjattuna varausta tilinpäätökseen.

### Takaukset

Lamor on antanut seuraavia pankkitakauksia asiakkailleen:

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Suoriutumiseen ja takuisiin liittyvät takaukset	26 468	24 540
Etukäteismaksuihin liittyvät takaukset	9 188	18 361
Tarjoustakaukset	100	-
<b>Yhteensä</b>	<b>35 757</b>	<b>42 901</b>

Lamor on lisäksi antanut 1,3 miljoonan euron suuruisen lainatakauksen Guyanassa sijaitsevan osakkuusyhtiönsä Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc.:n puolesta.

Takauksista ei arvioida muodostuvan velkaerää.

## Avainlukujen laskentakaavat

Tunnusluku		Laskentakaava	
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	
Käyttökate (EBITDA) %	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset Liikevaihto	x 100
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	=	Raportoitu EBITDA + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut	
Oikaistu käyttökate (EBITDA) %	=	Raportoitu EBITDA + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut Liikevaihto	x 100
Liikevoitto (EBIT)	=	Tilikauden voitto ennen rahoituseriä ja veroja.	
Liikevoitto (EBIT) %	=	Liikevoitto Liikevaihto	x 100
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut+ liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut	
Oikaistu liikevoitto (EBIT) %	=	Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut+ liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut Liikevaihto	x 100
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	=	Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	x 100
Tulos/osake (EPS),	=	Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto	x 100

laimennettu, euroa		<hr/>	Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä sisältäen potentiaaliset osakkeet	
Omavaraisuusaste, %	=	<hr/>	Oma pääoma	x 100
			Taseen loppusumma – saadut ennakot	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	<hr/>	Tilikauden voitto	x 100
			Oma pääoma keskimäärin kauden aikana	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	<hr/>	Voitto ennen veroja + rahoitustuotot ja -kulut	x 100
			Oma pääoma keskimäärin + korolliset rahoitusvelat keskimäärin	
Nettovelkaantumisaste, %	=	<hr/>	Pitkäaikaiset korolliset velat + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset korolliset velat + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat – Rahat ja pankkisaamiset – Rahoitusarvopaperit - Pitkä- ja lyhytaikaisten varojen sijoitukset	x 100
			Oma pääoma	
Nettokäyttöpääoma	=		Vaihto-omaisuus + Korottomat lyhytaikaiset saamiset - Korottomat lyhytaikaiset velat, poislukien varaukset	
Saadut tilaukset	=		Tilikauden aikana saatujen asiakastilausten yhteenlaskettu arvo.	
Tilaukanta	=		Tulevaisuudessa toimitettavien asiakastilausten yhteenlaskettu arvo	
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	=		Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä edellisen tilikauden lopussa sekä jokaisen raportointikauden kalenterikuukauden lopussa.	