



Delårsrapport
Juli-September 2025
tredje kvartalet



Delårsrapport tredje kvartalet 2025

Tempcon är Sveriges ledande aktör inom temperaturkontrollerad logistik, med ett integrerat erbjudande som täcker hela värdekedjan från producent till konsument.

Tempcon utför rikstäckande och internationella temperaturkontrollerade transporter med specialistkompetens inom frys-lagring och erbjuder även optimerade och kostnadseffektiva lösningar för slutleverans till både företag och konsumenter.

Affärsmodellen är skalbar och kombinerar egna tillgångar med strategisk outsourcing, vilket möjliggör flexibel kapacitet och hög leveranssäkerhet.

Bolagets struktur möjliggör operativ effektivitet, kvalitetssäkring och en stark plattform för fortsatt tillväxt inom den stabilt växande marknaden för temperaturkontrollerad logistik.

Stabilitet i omsättning, resultat och kassaflöde

- Nettoomsättning justerad för drivmedelstillägg minskade med 0,9%
- EBITDA marginal exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 8,3% (8,4%)
- Andelen extern produktion fortsätter öka genom konsolidering av verksamheter och samarbete med externa åkerier, vilket ger en mer variabel och volym-anpassad kostnadsbas
- Det låga jämförelsetalet för Q3 2024 avseende Kassaflöde från den löpande verksamheten påverkas av den balansdagseffekt som gav positiv påverkan Q2 2024

Sammanfattning av perioden Mkr (där inte annat anges)	juli-sep 2025	juli-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	779,3	781,7	2 327,5	2 293,0	3 056,9
EBITDA exklusive jämförelsestörande poster	64,8	65,4	175,0	176,5	212,2
EBITDA exklusive jämförelsestörande poster, %	8,3%	8,4%	7,5%	7,7%	6,9%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	59,9	16,9	96,8	120,7	173,7
Kassaflöde från Investeringsverksamheten	-24,3	-18,4	-83,7	-93,6	-128,2

VD har ordet

Vi summerar ett stabilt tredje kvartal för Tempcon där vi inte ser någon volymtillväxt men ändå uppnår ett tillfredsställande resultat vilket är positivt för framtiden.

Försäljningen inom dagligvaruhandeln börjar nu utvecklas positivt. Justerat för inflation visar branschen även en liten volymtillväxt jämfört med september föregående år. Det tyder på att konsumenterna börjar uppleva en viss kostnadslättnad efter en längre period av hög inflation.

Efter sommaren startade vi upp ett projekt för implementering av gemensamt TMS (Transport Management System). Det är ett viktigt steg för att möjliggöra samordning av all transportplanering samt optimering av fordon och gods inom koncernen.

Vi har arbetat med att ta fram en strategi för framtidens fordonsflotta och gjort olika scenarier för framtiden samt beslutat om en övergripande fordonsstrategi för att möta framtidens krav.

Inom Syd Frys har vi avvecklat och avflyttat ifrån lageranläggningen i Mörarp samt även avtalat om att sälja fryslagerfastigheten i Kyrkheddinge utanför Staffanstorps med tillträde i början av 2026. I och med detta genomförs konsolidering av all lagerverksamhet inom Syd Frys till vår nya lageranläggning i Hyllinge utanför Helsingborg.

Händelser efter periodens utgång

I början av fjärde kvartalet genomför vi ganska stora omställningar i ett par kunduppdrag. Det gäller både uppstart av nya kundupplägg och rutter samt avslut av andra kunduppdrag. Dock är förändringarna planerade sedan lång tid tillbaka.

I enlighet med vår strategi så kommer vi, under fjärde kvartalet, att fortsätta lägga ut ytterligare delar av vår åkeriverksamhet på underleverantörer i stället för att driva den i egen regi där vi ser att detta skapar en mer lönsam affär för oss.

Vi kommer också genomföra ytterligare effektiviseringar där vi ser att det är möjligt. Det gäller både när vi ställer om till större andel underleverantörer i åkeriverksamheten samt också när vi konsoliderar bolag och verksamheter.

Christian Hallberg
CEO



Finansiell översikt

(belopp inom parentes avser fg år)

Tredje kvartalet, juli-september 2025

Rörelsens Intäkter

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 779,3 MSEK (781,7). Justerat för ett något högre drivmedelstillägg i perioden minskar nettoomsättningen med 0,9%. Andelen extern produktion av transportomsättning fortsätter öka i enlighet med liggande plan.

Rörelsekostnader

I takt med övergången mot större andel extern produktion har drivmedels-, fordons- och personalkostnader minskat medan kostnader för inlejda åkare ökat. I övergången finns en viss eftersläpande effekt i minskningen av den egenproducerade kostnadsbasen.

Jämförelsestörande poster under kvartalet uppgår till 4,7 MSEK (4,1) och avser framförallt konsolidering av fryslagerverksamheten inom Syd Frys till den nyligen utbyggda kapaciteten i Hyllinge.

EBITDA exklusive jämförelsestörande poster

Intäkter och totala kostnader är i nivå med fg år och ger ett EBITDA exklusive jämförelsestörande poster på 64,8 (65,4). Marginalen uppgår till 8,3% (8,4).

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Under kvartalet hade Tempcon Group ett kassaflöde från den löpande verksamheten på 59,9 MSEK (16,9). Det låga jämförelsetalet för Q3 2024 påverkas av den balansdags-effekt som gav positiv påverkan Q2 2024.

Investeringar

Investeringsnettot uppgår under kvartalet till -24,3 MSEK (-18,4). Nyinvesteringar avser framför allt investeringar i nya gasfordon som ett led i miljöanpassningen av fordonsflottan.

Perioden, januari-september 2025

Rörelsens Intäkter

Nettoomsättningen uppgick till 2 327,5 MSEK (2 293). Justerat för drivmedelstillägg ökar nettoomsättningen med 2,5%. Andelen extern produktion av transportomsättning ökar enlighet med liggande plan.

Rörelsekostnader

I takt med övergången mot större andel extern produktion har drivmedels-, fordons- och personalkostnader minskat medan kostnader för inlejda åkare ökat. I övergången finns en viss eftersläpande effekt i minskningen av den egenproducerade kostnadsbasen.

Jämförelsestörande poster under perioden uppgår till 8,9 MSEK (15,7) och avser uppsagd och arbetsbefriad personal relaterad till omställningen mot större andel extern produktion samt konsolidering av fryslagerverksamheten inom Syd Frys till den utbyggda kapaciteten i Hyllinge.

EBITDA exklusive jämförelsestörande poster

EBITDA exklusive jämförelsestörande poster uppgår till 175,0 MSEK (176,5). Marginalen uppgår till 7,5% (7,7). Reduktionspliktsförändringen som trädde i kraft per 1/1 2024 gav en positiv resultat effekt på januari 2024.

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Under perioden hade Tempcon Group ett kassaflöde från den löpande verksamheten på 96,8 MSEK (120,7). Rörelseresultatet har ökat med 6,2 MSEK men ökning av betald ränta i och med ny finansiering och högre betald preliminärskatt samt att slutskatt avseende 2023 betalats under 2025 påverkar negativt.

Investeringar

Investeringsnettot under de första nio månaderna uppgår till -83,7 MSEK (-93,6) och avser framför allt investeringar i nya gasfordon som ett led i miljöanpassningen av fordonsflottan. Under perioden har fordon avyttrats till samarbetande åkerier vilket minskat investeringsnettot jämfört med fg år.



Nettoskuld

Nettoskulden uppgår till 608,0 MSEK (406,4). Förändringen 2025 beror på att en refinansiering gjordes av verksamheten i slutet på kvartal ett. Obligationslån uppgående till 550 MSEK har emitterats och till fullo tecknats. I samband med detta slutbetalades tidigare finansiering från bank uppgående till 152,5 MSEK samt de aktieägarlån som fanns i koncernens moderbolag uppgående till 245 MSEK.

Eget kapital

Tempcon Group har ett eget kapital på 67,7 MSEK (309,0 MSEK). I samband med refinansieringen under kvartal ett 2025 gjordes en extra utdelning på 245 MSEK till koncernens moderbolag för att slutbetala de aktieägarlån som fanns i det bolaget.

Definition av nyckeltal

EBITDA exklusive jämförelsestörande poster = Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, jämförelsestörande- och finansiella poster samt skatt.

EBITDA exklusive jämförelsestörande poster % = EBITDA före jämförelsestörande poster i % av nettoomsättning under perioden.

Jämförelsestörande poster = Poster som uppstår sällan eller är ovanliga i den löpande affärsverksamheten, såsom uppstartskostnader, omstrukturingskostnader, förvärvsrelaterade kostnader och andra kostnader som inte anses som normala i den operativa verksamheten. Jämförelsestörande poster används för att ge en tydligare bild av resultatutvecklingen och för att öka jämförbarheten över tid.

Nettoskuld = Räntebärande skulder plus tilläggsköpeskillingar minus likvida medel och ekvivalenter.

KONTAKTPERSONER AVSEENDE DENNA FINANSIELLA RAPPORT

Christian Hallberg (CEO)

christian.hallberg@tempcongroup.se

Peter Elvefors (CFO)

peter.elvefors@tempcongroup.se

Tempcon Group AB
559097-5560

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

(Tkr)	2025-07-01 2025-09-30	2024-07-01 2024-09-30	2025-01-01 2025-09-30	2024-01-01 2024-09-30	2024-01-01 2024-12-31
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	779 293	781 736	2 327 514	2 292 975	3 056 915
Övriga rörelseintäkter	6 142	10 998	26 933	24 968	33 007
	785 435	792 735	2 354 447	2 317 942	3 089 922
Rörelsens kostnader	-761 017	-769 038	-2 297 131	-2 266 791	-3 044 427
Rörelseresultat	24 418	23 697	57 316	51 151	45 495
Resultat från finansiella poster	-12 717	-6 851	-33 788	-21 060	-24 807
Resultat efter finansiella poster	11 701	16 846	23 528	30 091	20 688
Skatt på årets resultat	-1 905	-3 340	-2 674	-5 723	-13 179
PERIODENS RESULTAT	9 796	13 506	20 854	24 368	7 509

Tempcon Group AB
559097-5560

KONCERNENS BALANSRÄKNING

(Tkr)	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	193 421	229 347	219 804
Materiella anläggningstillgångar	524 646	515 366	522 110
Finansiella anläggningstillgångar	1 019	935	956
Summa anläggningstillgångar	719 087	745 648	742 870
Omsättningstillgångar			
Varulager	21 805	24 129	22 221
Kortfristiga fordringar	496 292	479 217	468 266
Kassa och bank	201 702	21 793	32 737
Summa omsättningstillgångar	719 799	525 139	523 224
SUMMA TILLGÅNGAR	1 438 886	1 270 787	1 266 093
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	67 667	309 039	291 816
Avsättningar	62 228	78 703	82 281
Långfristiga skulder	739 024	336 717	304 356
Kortfristiga skulder	569 967	546 328	587 640
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 438 886	1 270 787	1 266 093

Tempcon Group AB
559097-5560

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

(Tkr)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 2024-01-01	12 550	156 287	107 106	275 943
Årets resultat	0	0	7 509	7 509
Aktieägartillskott	0	8 364	0	8 364
Utgående balans per 2024-12-31	12 550	164 651	114 615	291 816

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

(Tkr)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 2025-01-01	12 550	164 651	114 615	291 816
Periodens resultat	0	0	20 854	20 854
Utdelning till ägare	0	0	-245 003	-245 003
Utgående balans per 2025-09-30	12 550	164 651	-109 534	67 667

Tempcon Group AB
559097-5560

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

(Tkr)	2025-07-01 2025-09-30	2024-07-01 2024-09-30	2025-01-01 2025-09-30	2024-01-01 2024-09-30	2024-01-01 2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	37 212	45 018	95 433	115 310	151 422
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	22 640	-28 166	1 385	5 347	22 265
Kassaflöde från den löpande verksamheten	59 852	16 852	96 818	120 656	173 687
Investeringsverksamheten	-24 277	-18 445	-83 692	-93 554	-128 246
Finansieringsverksamheten	-3 672	-11 526	155 840	-10 421	-17 817
Årets kassaflöde	31 903	-13 119	168 966	16 681	27 624
Likvida medel vid årets början	169 799	34 912	32 737	5 112	5 112
Likvida medel vid årets slut	201 702	21 793	201 702	21 793	32 737

Tempcon Group AB
559097-5560

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

(Tkr)	2025-07-01 2025-09-30	2024-07-01 2024-09-30	2025-01-01 2025-09-30	2024-01-01 2024-09-30	2024-01-01 2024-12-31
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	8 154	7 250	24 337	21 495	35 513
Övriga rörelseintäkter	0	0	164	0	0
	8 155	7 251	24 501	21 495	35 513
Rörelsens kostnader	-9 382	-9 105	-29 668	-27 848	-38 094
Rörelseresultat	-1 227	-1 854	-5 167	-6 353	-2 581
Resultat från finansiella poster	-9 746	-3 134	-24 720	-8 996	-8 263
Resultat efter finansiella poster	-10 973	-4 988	-29 887	-15 349	-10 844
Bokslutsdispositioner	0	0	0	0	34 029
Resultat före skatt	-10 973	-4 988	-29 887	-15 349	23 185
Skatt på årets resultat	0	0	0	0	-4 579
PERIODENS RESULTAT	-10 973	-4 988	-29 887	-15 349	18 606

Tempcon Group AB
559097-5560

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

(Tkr)	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9 369	9 163	8 486
Materiella anläggningstillgångar	172	261	239
Finansiella anläggningstillgångar	715 159	728 536	734 071
Summa anläggningstillgångar	724 700	737 960	742 796
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	104 413	83 885	138 978
Kassa och bank	-117 687	-212 607	-234 158
Summa omsättningstillgångar	-13 274	-128 722	-95 180
SUMMA TILLGÅNGAR	711 426	609 238	647 616
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	110 076	351 050	385 006
Obeskattade reserver	33 500	26 100	33 500
Avsättningar	0	17 810	17 810
Långfristiga skulder	540 110	135 000	117 500
Kortfristiga skulder	27 740	79 278	93 800
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	711 426	609 238	647 616

Tempcon Group AB
559097-5560

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

(Tkr)	<i>Bundet eget kapital</i>		<i>Fritt eget kapital</i>		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsavgifter	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
Ingående balans per 2024-01-01	12 550	3 137	295 923	46 425	358 035
Disposition av föregående års resultat	0	0	46 425	-46 425	0
Årets resultat	0	1 890	-1 890	18 607	18 607
Erhållna aktieägartillskott	0	0	8 364	0	8 364
Utgående balans per 31 december 2024	12 550	5 027	348 822	18 607	385 006

(Tkr)	<i>Bundet eget kapital</i>		<i>Fritt eget kapital</i>		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsavgifter	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
Ingående balans per 2025-01-01	12 550	5 027	348 822	18 607	385 006
Disposition av föregående års resultat	0	0	18 607	-18 607	0
Periodens resultat	0	0	0	-29 887	-29 887
Utdelning till ägare	0	0	-245 043	0	-245 043
Utgående balans per 30 september 2025	12 550	5 027	122 386	-29 887	110 076

Tempcon Group AB
559097-5560

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

(Tkr)	2025-07-01 2025-09-30	2024-07-01 2024-09-30	2025-01-01 2025-09-30	2024-01-01 2024-09-30	2024-01-01 2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-15 037	-5 600	-47 416	-21 196	-18 468
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	83	-129	787	-10 094	-9 715
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-14 953	-5 729	-46 629	-31 291	-28 183
Investeringsverksamheten	-574	116	-2 520	-11 883	-15 607
Finansieringsverksamheten	-665	-7 010	165 620	44 165	23 230
Årets kassaflöde	-16 193	-12 624	116 471	991	-20 559
Likvida medel vid årets början	-101 494	-199 983	-234 158	-213 598	-213 598
Likvida medel vid årets slut	-117 687	-212 607	-117 687	-212 607	-234 158

Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

För ytterligare detaljer kring tillämpade redovisningsprinciper hänvisas till årsredovisningarna för Tempcon Group AB samt Tempcon Holding AB.

Helsingborg, 23 oktober 2025.

Benny Zakrisson
Styrelsens ordförande

Christian Hallberg
Verkställande direktör

Peter Lengrell

Ragnar Steen

Sofia Nyrén

Mats Steen

Dan Jacobson