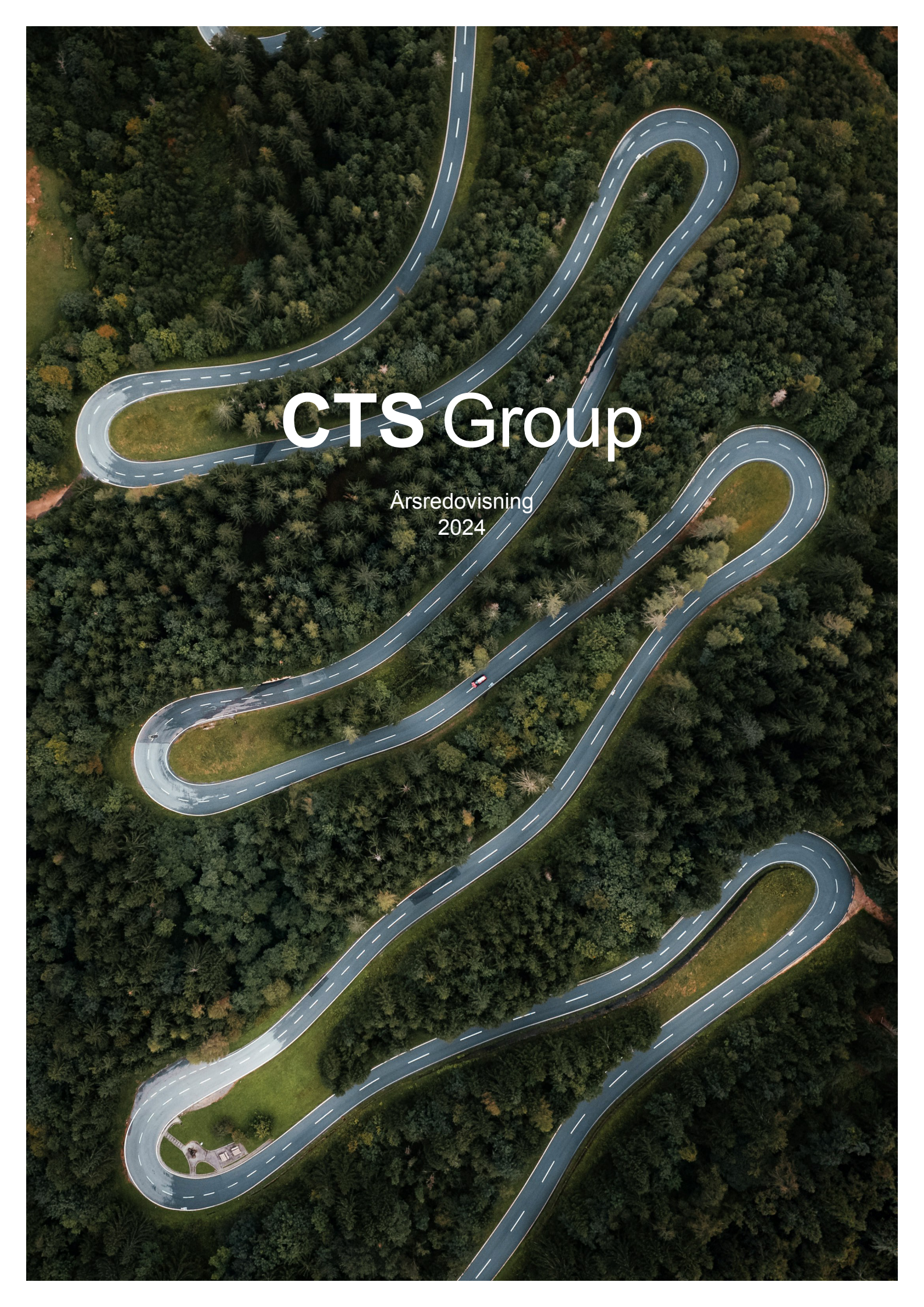


An aerial photograph of a winding asphalt road with white dashed lane markings, snaking through a dense, lush green forest. The road has several sharp turns and curves. A few small vehicles are visible on the road. The text 'CTS Group' is overlaid in the center of the image.

CTS Group

Årsredovisning
2024

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Förvaltningsberättelse 2

Finansiella rapporter 5

Noter 14

Underskrifter..... 28

Styrelsen och verkställande direktören för Circular Tire Services Europe Holding AB (publ), organisationsnummer 559434-0290, avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges redovisas alla belopp i miljoner kronor (mSEK). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Moderföretagets verksamhet utgörs av att vara en samordnande funktion för koncernens verksamhet. Circular Tire Services Europe Holding AB, med säte i Stockholm, är moderbolag till ett flertal bolag (CTS-koncernen) som verkar inom däckbranschen (se separat not 29, Förteckning över koncernens dotterbolag). Koncernens verksamhet bedrivs främst i dotterbolagen.

CTS är en ledande, varumärkesoberoende plattform för däckservice, främst inriktad på kommersiella fordon som lastbilar, bussar och tunga maskiner. Företaget har en unik, heltäckande lösning anpassad för både stora fordonsflottor och mindre kunder, och täcker alla aspekter av kundernas däckbehov. Vår affärsmodell är kundcentrerad och bygger på cirkularitet, där vi erbjuder däckservicetjänster till kunder på våra marknader i Sverige, Norge, Finland och Polen.

Vårt fullserviceerbjudande täcker varje steg i däckens livscykel. Genom ett starkt logistiknätverk levererar vi både egna och externa varumärken av däck och fälgar till våra kunder. I returtransporter tar vi med använda däck och fälgar för omhändertagande i våra regummerings- och fälgrensoveringsanläggningar. Vårt verkstadsnätverk i Norden och Polen erbjuder däckbyten, reparationer och återvinning. För stora kunder erbjuder vi olika skräddarsydda lösningar för däckhantering där tjänsterna paketeras.

Kundbasen kännetecknas av hög lojalitet med långvariga relationer som består. Den cirkulära affärsmodellen där regummeringsprocessen gör det möjligt för användare att återanvända sina däck flera gånger är kostnadseffektiv samtidigt som den hjälper våra fordonsflottsägare att minska sitt miljöavtryck.

Ägarförhållanden

Circular Tire Services Europe Holding AB bildades 2023 och är moderbolag i en koncern med de helägda dotterföretagen Circular Tire Services Europe AB och Lapin Kumi Oy med tillhörande dotterföretag, se vidare not 29, Förteckning över koncernens dotterbolag. I juli 2023 förvärvade riskkapitalbolaget Norvestor, via dotterbolaget Circular Tire Services Europe Holding AB samtliga aktier i Circular Tire Services Europe AB. CTS koncernen ägs per den 31 december 2024 till 69 procent av fonden Norvestor IX SCSp och resterande aktier ägs av andra investerare och av företagets ledning och anställda.

Närmsta moderbolag vilket äger 100 procent av Circular Tire Services Europe Holding AB är Circular Tire Services Europe Midco AB, org. nr 559434-0308, med säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har koncernen förvärvat 17 legala enheter varav 14 i Sverige och 3 i Finland. Ett av de mest betydande förvärven var Lapin Kumi Oy – ett ledande oberoende däckserviceföretag i Finland. Genom det samgåendet har gruppens position i Norden stärkts samtidigt som det skapar goda möjligheter att expandera service-erbjudandet.

Vi har under året etablerat tydliga lednings- och landsorganisationer och tillsatt flera nyckelfunktioner för att möjliggöra vår strategiska plan.

Som ytterligare en del att möjliggöra vår strategiska plan refinansierade Circular Tire Services Europe Holding AB sin bankskuld i november 2024. Den tidigare bankskulden samt aktieägarlånen löstes, och företaget emitterade säkerställda seniora obligationer om 1,3 miljarder SEK. Bolaget blev i samband med det publikt och kommer inom 12 månader att ansöka om upptagande till handel av de nya obligationerna på Nasdaq Stockholms företagsobligationslista.

Vidare har moderbolaget under räkenskapsåret bytt namn från Colmec Holding AB till Circular Tire Services Europe Holding AB.

ESG och hållbarhet

Vi har mer än 50 års erfarenhet av att omhänderta använda däck. Genom regummering ges däck ett nytt funktionellt liv och det görs genom att använda mindre råmaterial (endast 30 procent jämfört med nya däck), med mindre miljöpåverkan, jämfört med att ersätta med ett nytt däck. Stommar till TBR däck (lastbil och buss) kan återanvändas upp till tre gånger. Att återanvända våra kunders slitna däck är en del av vårt DNA.

Inom koncernen arbetar vi för att säkerställa maximeringen av däckets hela livscykel, från lansering av det nya däck till marknaden till att förlänga livslängden så mycket som möjligt tills det inte längre kan användas på vägen.

Marknad och försäljning

Under 2024 har däckmarkanden i Europa rört sig i sidled. Det första halvåret präglades av en något dämpad efterfrågan och ett generellt försiktigt köpbeteende. Under andra halvåret noterade vi en viss återhämtning i efterfrågan tack vare förbättrade makroekonomiska förutsättningar vilket generellt fick en positiv inverkan på transportaktiviteten. Polen är ett undantag, som till följd av kriget i Ukraina förlorat en hög andel transportaktivitet till både Ukraina och Ryssland. Vi har starkt försäljningsorganisationen och ökat vår marknadsnärvaro vilket har genererat en utökad kundbas och förnyade avtal. Den generellt ökade efterfrågan tillsammans med våra

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

egna stärkande initiativ att öka den kommersiella prestandan gav resultat och sammantaget för året visar vi en god organisk utveckling i våra nordiska länder och motståndskraft i Polen.

Utvecklingsarbete och effektivitet

Utvecklingsarbetet har cirkularitet i fokus. En väsentlighetsanalys ska genomföras för att identifiera de mest betydande miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade faktorerna för verksamheten. Utifrån analysens resultat ska tydliga mål och åtgärder identifieras för att minska företagets ESG-avtryck över tid. CSRD-förberedelse och certifieringar är ingående delar. Tillika utveckling av värdeerbjudandet där återanvändning, återvinning, resurseffektivitet och långsiktig hållbarhet är nycklar.

Årets resultat

Resultatet efter finansiella poster för moderbolaget Circular Tire Services Europe Holding AB har påverkats av externa omkostnader för koncernens finansieringsupplägg samt av koncernens räntenetto.

Resultatet efter finansiella poster för koncernen har, i tillägg till vad som kommenterats ovan för bolaget Circular Tire Services Europe Holding AB, påverkats av en stabil kommersiell utveckling och hög förvärvstakt. Resultatet är negativt påverkat av kostnader för uppstart av ett flertal nya aktiviteter som ett led i koncernens expansionsplaner framåt samt av avskrivning på goodwill.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

CTS koncernens affärsmodell, hög kundnöjdhet och breda kundbas kommer att säkerställa en stabilitet oavsett om aktiviteten på däckmarknaden är stark eller svag. Samhällets fokus på hållbarhet kommer att gynna koncernens ESG-profil på både kort och lång sikt. För att främja och påskynda återanvändningen av däck måste CTS ta ledningen för att vägleda kunder, intressenter och beslutsfattare om lämpligheten av att regummera däck lokalt på varje marknad. Strategin kommer att inkludera förvärv av såväl produktionsanläggningar av regummerade däck som andra för verksamheten kompletterande aktörer. Tillsammans kommer det att stärka vårt erbjudande och våra möjligheter att leva upp till vår målbild som är minskade CO₂ utsläpp för våra kunder.

CTS är verksamt på fyra marknader: Sverige, Polen, Finland och Norge. Den geografiska spridningen minskar den övergripande affärsrisken hos CTS.

CTS är verksamt på en global marknad där försäljning och inköp sker i olika valutor. Genom att matcha försäljning och inköp i samma valuta kan växelkursriskerna hållas på en acceptabel nivå.

Råvarupriser (särskilt stål och gummi) och fraktkostnader påverkar koncernens inköpspriser. Den allmänna kostnadsinflationen har ökat signifikant under de senaste åren. CTS arbetar alltid aktivt med att på olika sätt kompensera för kostnadsökningar orsakade av högre inflation i leveranskedjan.

CTS har en stor kundbas och en affärsmodell med begränsade kreditrisker vilket begränsar risk för uteblivna

kundbetalningar. Processer för att bevaka kunders ekonomiska situation och betalningsförmåga finns på plats.

Strategin att växa genom förvärv kräver en nära relation mellan bolaget, våra ägare och våra borgenärer. Övergripande KPI-er avseende finansiell ställning hanteras i en nära dialog mellan intressenterna.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

- Den 28 januari 2025 förvärvade dotterbolaget Circular Tire Services Europe AB, företaget Moaxtek AB, org. nr 559151-8666.
- Den 14 februari 2025 förvärvade dotterbolaget Colmec Lastbilsdäck AB, företaget Kå Ve Däck AB, org. nr 556554-0514.
- Den 21 februari 2025 förvärvade dotterbolaget Colmec Lastbilsdäck AB, företaget Ringtjänst i Arlöv AB, org. nr 556772-2995.
- Den 28 februari 2025 förvärvade dotterbolaget Colmec Lastbilsdäck AB, företaget i Robbans Däck i Ronneby AB, org. nr 556742-9484.
- Den 5 mars 2025 förvärvade dotterbolaget Colmec Lastbilsdäck AB, företaget Ringreparationer i Kinna AB, org. nr 556385-9775.
- I mars 2025 emitterade företaget ytterligare obligationer om 400 miljoner kronor inom ramen för sitt befintliga obligationslån 2024/2029. Efter emissionen är totalt 1,7 miljarder kronor utestående. Likviden ska användas för allmänna företagsändamål, exempelvis förvärv och investeringar.
- Den 23 april 2025 annonserades att CTS avser att förvärva Däckia AB från Pirelli och samtidigt tecknar Pirelli och Däckia ett leveransavtal till och med 2030.

Hållbarhetsrapport

CTS:s position som en ledande, oberoende helhetsleverantör för lastbils- och bussdäck i norra Europa exponerar CTS för både hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Vi förstår vikten av att minska vårt koldioxidavtryck, optimera användningen av resurser och av att främja en cirkulär ekonomi inom däckbranschen. Vi strävar efter att vara transparenta i vår hållbarhetsresa och i takt med att vi fortsätter vår resa mot en mer hållbar koncernverksamhet strävar vi efter att upprätthålla högsta möjliga standarder i vårt interna arbete såväl som mot våra partners, kunder och leverantörer.

Under 2023 togs flera viktiga steg för att öka förståelsen för koncernens hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter. Bland annat genomfördes en analys av koncernens klimatutsläpp samt att en extern analys av hållbarhetsrelaterade risker. I december 2023 beslutade bolagets styrelse om implementering av ett helt nytt policypaket för att ytterligare förstärka arbetsstrukturen och förutsättningarna för ett ansvarsfullt och hållbart förhållningssätt i koncernens alla delar, inklusive koncernens hela värdekedja, från leverantör till kund.

Under 2024 har implementeringen av policypaketet påbörjats och ambitionsnivån höjts där flera andra initiativ

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

startas med bland annat ökad återanvändning, återvinning, resurseffektivitet och långsiktig hållbarhet är fokusområden.

Cirkulärt förhållningssätt

En väsentlig del av koncernens verksamhet utgörs av regummering av begagnade däck. Ett av koncernens hållbarhetsmål är att få kunderna att välja regummerade produkter istället för nyproducerade. Vid regummering återanvänds gamla däck på ett sätt som innebär att mindre resurser förbrukas. Att regummera ett däck är resurseffektivt och kräver endast 30 procent nya råvaror jämfört med att producera ett helt nytt däck. Stommen i ett begagnat däck kan återanvändas upp till tre gånger för att nyttjas till ett regummerat däck.

När regummering inte längre är möjlig ser CTS till att stommen materialåtervinns i linje med producentansvaret. Vi är medlemmar i däckåtervinningsföreningar där vår verksamhet finns och betalar återvinningsavgift proaktivt vid försäljning av däck. Hela däckstommen är återvinningsbar och kan delas upp i tre olika fraktioner för gummigranulat, stål samt textil som skickas till specialiserade underleverantörer där de materialåtervinns. Dessa fraktioner återanvänds sedan i andra produkter såsom sprängmattor, arbetsmattor eller granulat till fotbollsplaner.

CTS:s verksamhet för regummerade däck omfattas av EU taxonomin och aktiviteten "Reparation, renovering och återtillverkning" (CE 5.1), denna del utgör ca 15 procent av koncernens omsättning. Delar av koncernens fleetkoncept, med ca 7 procent av omsättningen, omfattas också av EU taxonomi-aktiviteten "Produkter som tjänst och andra cirkulära användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller" (CE 5.5). Under 2025 kommer vi att genomföra en väsentlighetsanalys och resultatet av den kommer att användas för att prioritera insatser.

I koncernen har vi anställt en Hållbarhets- och utvecklingschef och kommer att förbereda oss för rapportering enligt CSRD. I Sverige har en EcoVadis-bedömning inletts som beräknas slutföras under våren 2025.

Klimat och Energi

2023 utgör basår för CTS:s klimatberäkningar. För 2024 ingår inte nyförvärvade företag förutom Lapin Kumi med dotter-företag. Scope 1, 2 och utvalda delar av scope 3 har under beräknats. De totala utsläppen för beräkningarna är 41 897 tCO₂e. Dessa utsläpp är fördelat på de olika scopen enligt följande;

- Scope 1, 2 980 tCO₂e relaterat till utsläpp från koncernens fordon.
- Scope 2, 5 083 tCO₂e relaterat till inköpt energi såsom el och fjärrvärme. Utsläppen i scope 2 har kunnat hållas nere tack vare inköp av förnybar el i de svenska delarna av koncernen.
- Scope 3, 33 834 tCO₂e relaterat till energirelaterade livscykelutsläpp. Det höga värdet förklaras av att betydligt fler kategorier inom scopet kunnat rapporteras samt av fler inrapporterande företag.

Under 2025 avser CTS arbeta vidare med att utveckla klimatberäkningarna ytterligare och möjliggöra en mer heltäckande rapportering för koncernens värdekedja.

Utveckling av produktionsprocessen sker kontinuerligt för att minska koncernens utsläpp. Med stöd i energikartläggning har flera energibesparande åtgärder genomförts i syfte att reducera energianvändningen i produktionen. Vid inköp av ny utrustning beaktas också energianvändningen och om lämpligt väljs det mest energieffektiva alternativet. Utöver produktionen arbetar CTS kontinuerligt med att förbättra miljöpåverkan från koncernens lastbilstransporter till kund. Insatser för att förbättra miljöpåverkan från transporter inkluderar regelbunden uppgradering av fordonsparken till lastbilar med lägre utsläpp, optimering av körturerna för leveranser samt returtransporter med däckstommar för att undvika att bilarna går tomma.

Produktionen i CTS:s anläggning i Norrköping är anmälningspliktig. Som en del av regelefterlevnaden mäts utsläppen från produktionen kontinuerligt och ligger med god marginal under de tillståndsgivande myndigheternas krav.

Hållbarhetsrisker

CTS mest signifikanta hållbarhetsrisker återfinns idag kopplat till klimatpåverkan i koncernens värdekedja. Klimatrisker i däckbranschen är mångfacetterade och sträcker sig från tillverkningsprocessen till slutanvändning och avfallshantering.

För att hantera dessa risker krävs det delvis att CTS kartlägger och hanterar utsläppen i hela värdekedjan, ett arbete som är påbörjat. Innovation inom branschen för låg-utsläpps-tekniker och cirkulära modeller är också centrala för att minska däckbranschens klimatavtryck och säkra dess långsiktiga hållbarhet. Här avser CTS ytterligare utveckla rollen som pådrivare av omställningen i branschen och öka koncernens omsättning från produkter och tjänster med cirkulär karaktär (se ovan avsnitt om verksamhet som omfattas av EU taxonomin).

Personal och sociala aspekter

Andra noterbara hållbarhetsrisker i koncernens verksamhet är främst kopplat till arbetsmiljöaspekter i koncernens anläggningar i Sverige, Finland och Polen. Dessa risker hanteras systematiskt i respektive anläggnings arbetsmiljöprogram och alla medarbetare utbildas efter det behov som tjänsten kräver. Varje avdelning kartlägger vilken kompetens som finns och vilka behov avdelningen har för att utvecklas och för att upprätthålla en säker arbetsplats. Den systematiska hanteringen av säkerhet på arbetsplatsen har gett goda resultat.

Mänskliga rättigheter och antikorrupktion

Koncernens risker för mänskliga rättigheter återfinns främst längre ner i värdekedjan. I extern analys av CTS:s hållbarhetsarbete identifierades främst råvaruledet för gummi-produktion som är kopplat till bolagets inköpta däck som en förhöjd riskfaktor. Den externa analysen visar också att det är i denna del av värdekedjan som det kan finnas en förhöjd risk för avvikelser relaterat till bolagets antikorrupktionsarbete.

Inga avvikelser har under året identifierats eller rapporterats till bolaget relaterat till ovan nämnda risker. Koncernens styrning för att övervaka värdekedjans risker är något som kontinuerligt sker genom policyer, utbildning och intern kontroll.

FINANSIELLA RAPPORTER

Flerårsöversikt

Koncernen mSEK	2024	2023
Nettoomsättning	1 587,6	667,6
Resultat efter finansiella poster	-60,7	-30,4
Balansomslutning	2 431,1	1 222,4
Soliditet, %	26	45
Moderbolaget mSEK	2024	2023
Resultat efter finansiella poster	-40,3	-34,3
Balansomslutning	2 024,3	1 000,6
Soliditet, %	35	58

Siffrorna för 2023 omfattar endast 8 månader eftersom CTSE Holding bildades under 2023.

Förändringar i eget kapital

Koncernen mSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	0,0	605,8	-55,9	549,9
Erhållna aktieägartillskott		164,0		164,0
Fondemission	0,5		-0,5	-
Omräkningsdifferens			4,4	4,4
Årets resultat			-77,4	-77,4
Belopp vid årets utgång	0,5	769,8	-129,4	640,9

Moderbolaget mSEK	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	0,0	605,8	-30,3	575,5
<i>Disposition enligt beslut av årsstämman:</i>				
Balanseras i ny räkning		-30,3	30,3	-
Erhållna aktieägartillskott		164,0		164,0
Fondemission	0,5	-0,5		-
Årets resultat			-40,3	-40,3
Belopp vid årets utgång	0,5	739,0	-40,3	699,3

FINANSIELLA RAPPORTER

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	739 034 217
Årets förlust	-40 255 169
	698 779 048
Disponeras så att i ny räkning överföres	698 779 048
	698 779 048

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens resultaträkning

mSEK	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-05-12 -2023-12-31
Nettoomsättning	2	1 587,6	667,6
Övriga rörelseintäkter		54,7	12,9
		1 642,3	680,5
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-892,2	-435,4
Övriga externa kostnader	3, 4	-308,7	-74,2
Personalkostnader	5	-315,8	-122,6
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-103,0	-38,1
Övriga rörelsekostnader		-8,8	-6,5
		-1 628,5	-676,8
Rörelseresultat		13,8	3,7
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		20,9	2,4
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-95,4	-36,5
		-74,5	-34,1
Resultat efter finansiella poster		-60,7	-30,4
Resultat före skatt		-60,7	-30,4
Skatt på årets resultat	7	-17,2	-11,4
Uppskjuten skatt	7	0,5	6,0
Årets resultat		-77,4	-35,8
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		-77,4	-35,8

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens balansräkning

mSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	8	0,5	0,7
Goodwill	9	878,3	497,5
Pågående utvecklingsarbete av immateriella anläggningstillgångar	10	8,3	2,5
		887,1	500,7
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	11	37,7	33,8
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	30,0	29,4
Inventarier, verktyg och installationer	13	111,1	28,5
Förbättringsutgift annans fastighet	14	1,9	3,2
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	1,2	-
		181,9	94,9
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	3,9	1,9
Uppskjuten skattefordran	17	5,9	5,5
Andra långfristiga fordringar	18	6,2	0,8
		16,0	8,2
Summa anläggningstillgångar		1 085,0	603,8
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		65,0	40,9
Varor under tillverkning		2,0	1,3
Färdiga varor och handelsvaror		449,4	226,1
		516,4	268,3
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		289,2	185,1
Aktuella skattefordringar		6,8	3,9
Övriga fordringar		36,6	4,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	91,5	15,5
		424,1	208,8
<i>Kassa och bank</i>	20	405,6	141,5
Summa omsättningstillgångar		1 346,1	618,6
SUMMA TILLGÅNGAR		2 431,1	1 222,4

FINANSIELLA RAPPORTER

Forts. Koncernens balansräkning

mSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	21	0,5	0,0
Övrigt tillskjutet kapital		769,8	605,8
Annat eget kapital inklusive årets resultat	22	-129,4	-55,9
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		640,9	549,9
Summa eget kapital		640,9	549,9
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	17	15,3	1,3
		15,3	1,3
Långfristiga skulder			
Obligationslån	23	1 300,0	-
Skulder till kreditinstitut		24,4	377,6
Skulder till koncernföretag		-	12,5
Övriga skulder		27,6	-
		1 352,0	390,1
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		27,4	50,9
Leverantörsskulder		238,0	138,3
Skulder till koncernföretag		-	0,1
Aktuella skatteskulder		0,0	10,9
Övriga skulder		81,1	28,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	76,4	52,8
		422,9	281,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 431,1	1 222,4

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens kassaflödesanalys

mSEK	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-05-12 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	25	-60,7	-30,4
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	26	117,7	29,5
Betald skatt		-11,2	-7,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		45,8	-8,7
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		23,2	75,4
Förändring kundfordringar		77,0	22,4
Förändring av kortfristiga fordringar		-94,8	-4,8
Förändring leverantörsskulder		-134,9	-86,8
Förändring av kortfristiga skulder		23,4	-4,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-60,2	-7,3
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-6,0	-2,5
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-35,5	-11,7
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,0	3,0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-669,2	-800,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-710,7	-812,0
Finansieringsverksamheten			
Erhållna aktieägartillskott		164,0	605,8
Upptagna lån		1 306,9	421,3
Amortering av lån		-437,0	-66,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 033,9	960,9
Årets kassaflöde		263,0	141,5
Likvida medel vid årets början		141,5	0
Kursdifferens i likvida medel		1,1	0
Likvida medel vid årets slut		405,6	141,5

FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets resultaträkning

mSEK	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-05-12 -2023-12-31
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-1,6	-2,3
		-1,6	-2,3
Rörelseresultat		-1,6	-2,3
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		25,0	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		15,3	3,9
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-79,0	-35,8
		-38,7	-31,9
Resultat efter finansiella poster		-40,3	-34,3
Resultat före skatt		-40,3	-34,3
Skatt på årets resultat		-	4,0
Årets resultat		-40,3	-30,3

FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets balansräkning

mSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	27, 28, 29	1 529,8	844,9
Fordringar hos koncernföretag	30	-	146,0
Uppskjuten skattefordran	17	4,0	4,0
		1 533,8	994,9
Summa anläggningstillgångar		1 533,8	994,9
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		158,9	3,8
Övriga fordringar		3,4	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	11,2	-
		173,5	3,8
<i>Kassa och bank</i>	20	317,0	1,9
Summa omsättningstillgångar		490,5	5,7
SUMMA TILLGÅNGAR		2 024,3	1 000,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	21	0,5	0,0
		0,5	0,0
<i>Fritt eget kapital</i>	22		
Balanserad vinst eller förlust		739,0	605,8
Årets resultat		-40,2	-30,3
		698,8	575,5
Summa eget kapital		699,3	575,5
Långfristiga skulder	23		
Obligationslån		1 300,0	-
Skulder till kreditinstitut		-	361,0
Skulder till koncernföretag		-	12,5
Summa långfristiga skulder		1 300,0	373,5
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		-	44,0
Leverantörsskulder		0,2	-
Skulder till koncernföretag		14,9	0,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	9,9	7,5
Summa kortfristiga skulder		25,0	51,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 024,3	1 000,6

FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets kassaflödesanalys

mSEK	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-05-12 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	25	-40,3	-34,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-40,3	-34,3
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		-23,7	-3,7
Förändring av kortfristiga skulder		4,9	7,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-59,1	-30,4
Investeringsverksamheten			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-684,9	-844,9
Förändring fordringar hos koncernföretag		-	-146,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-684,9	-990,9
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1 300,0	417,5
Amortering av lån		-405,0	-
Erhållna aktieägartillskott		164,0	605,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 059,0	1 023,3
Årets kassaflöde		315,0	2,0
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		2,0	-
Likvida medel vid årets slut		317,0	2,0

NOTER

NOT 1 | Redovisnings- och värderingsprinciper**Allmänna upplysningar**

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av varor, såsom nya däck, fälgar och regummerade däck, redovisas som intäkt när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med äganderätten har övergått till köparen, normalt vid leverans.

Försäljning av tjänster, såsom avtal där kunden erlägger ersättning baserat på faktisk användning och slitage av däck, redovisas som intäkt successivt i takt med att tjänsten utförs, med utgångspunkt i avtalsvillkoren.

Koncernredovisning**Konsolideringsmetod**

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys.

Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom realiserade vinster elimineras i sin helhet. Realiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	10-50 år
Förbättringsutgift på annans fastighet	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år
Datorer och IT-utrustning	3-5 år
Fordon	3-7 år
Balanserade utvecklingsutgifter	3-5 år
Goodwill	10 år

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde enligt först in–först ut-principen (FIFO). Anskaffningsvärdet inkluderar utgifter för inköp och andra kostnader för att bringa lagret till dess nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset med avdrag för beräknade försäljningskostnader.

Inkomstskatt

Redovisad inkomstskatt innefattar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt baseras på årets skattepliktiga resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att kunna utnyttjas.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter, betald semester och liknande redovisas i takt med att de intjänas. Förpliktelser avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i resultatet i den period då de intjänas. Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet delas in i löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den löpande verksamheten justeras för poster som inte ingår i kassaflödet, såsom avskrivningar, samt för förändringar i rörelsekapitalet.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av koncernens årsredovisning gör företagsledningen bedömningar och antaganden om framtiden som påverkar tillgångars och skulders redovisade värden samt intäkters och kostnaders redovisning. Utfallet kan avvika från dessa uppskattningar.

NOTER

Forts. Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper

De områden där uppskattningar och bedömningar har störst påverkan på koncernens redovisning är följande:

Osäkra kundfordringar

Koncernen gör löpande bedömningar av kundfordringarnas värde baserat på förfallostruktur, historiska förluster, kundernas betalningsförmåga och aktuell information om respektive kund. Nedskrivningar redovisas när det bedöms att det är sannolikt att hela eller delar av fordran inte kommer att kunna återvinnas.

Värdering av varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Bedömningar görs avseende inkurans, efterfrågan, försäljningspris samt omsättningshastighet. Osäkerheter kring framtida försäljning och prisutveckling kan påverka värderingen.

Goodwill

Goodwill uppkommer vid rörelseförvärv och prövas årligen för nedskrivningsbehov eller oftare om indikation på

värdenedgång föreligger. Bedömningen av återvinningsvärdet baseras på framtida kassaflöden, tillväxtantaganden och diskonteringsräntor. Ändrade förutsättningar kan påverka värdet av goodwill väsentligt.

Nyckeltalsdefinitioner**Nettoomsättning**

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet, %

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskatade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

NOT 2 | Nettoomsättningens fördelning**Koncernen**

Nedan visas koncernens nettoomsättning fördelat på land. Koncernens verksamhet utgörs huvudsakligen av produktion och försäljning av regummerade och nya däck. Verksamheten skiljer sig inte inom de olika marknaderna.

	2024	2023
Nettoomsättningen per geografisk marknad, %		
Polen	32	48
Sverige	41	38
Finland	23	8
Norge	4	5
Övriga länder	0	1
	100	100

NOT 3 | Leasingavtal**Koncernen**

Årets leasingkostnader avseende operationella leasingavtal, uppgår till 41,9 mSEK.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

mSEK	2024	2023
Inom ett år	48,2	34,1
Senare än ett men inom fem år	206,6	-
Senare än fem år	130,8	-
	385,6	34,1

NOTER

NOT 4 | Arvode till revisorer

Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Doradca Auditors Sp. z o.o mSEK	2024	2023
Revisionsuppdrag	0,1	0,1
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
	0,1	0,1
BDO Oy mSEK	2024	2023
Revisionsuppdrag	0,2	0,1
	0,2	0,1

Öhrlings

PricewaterhouseCoopers AB mSEK	2024	2023
Revisionsuppdrag	1,0	0,4
Skatterådgivning	0,1	0,0
Övriga tjänster	0,0	-
	1,1	0,4

**PricewaterhouseCoopers
exkl. Sverige mSEK**

	2024	2023
Revisionsuppdrag	0,3	0,0
Skatterådgivning	0,2	-
Övriga tjänster	0,0	-
	0,5	0,0

Övriga revisionsbyråer mSEK

	2024	2023
Revisionsuppdrag	0,0	-
	0,0	-

NOT 5 | Anställda och personalkostnader fördelade per land

Koncernen	2024	2023
Medelantalet anställda fördelade per land		
Sverige	282 (18)	170 (15)
Polen	193 (29)	208 (32)
Finland	243 (17)	15 (2)
Norge	4 (0)	4 (0)
	722 (64)	397 (49)

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

Koncernen mSEK	2024	2023
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	7,7	4,2
Övriga anställda	224,0	86,1
	231,7	90,3
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1,5	0,2
Pensionskostnader för övriga anställda	32,0	4,1
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	52,7	23,6
	86,2	27,9
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen, %	24	20
Andel män i styrelsen, %	76	80
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare, %	25	0
Andel män bland övriga ledande befattningshavare, %	75	100

NOTER

NOT 6 | Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen mSEK	2024	2023
Räntekostnader och finansiella kostnader	-95,3	-36,5
	-95,3	-36,5
Moderbolaget mSEK	2024	2023
Räntekostnader och finansiella kostnader	-74,3	-35,8
Valutakursförluster	-4,7	0,0
	-79,0	-35,8

NOT 7 | Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen mSEK	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-17,2	-11,4
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0,5	6,0
Totalt redovisad skatt	-16,7	-5,4

	2024		2023	
Avstämning av effektiv skatt	%	Belopp	%	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-60,7		-30,4
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	12,5	20,60	6,3
Ej avdragsgilla kostnader		-0,2		-5,8
Ej avdragsgilla poster, koncernjusteringar		-22,6		-5,6
Ej skattepliktiga intäkter		8,1		0,0
Ej skattepliktiga poster, koncernjusteringar		0,5		0,2
Justering avseende skatter för föregående år		1,2		-
Underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisas som tillgång		-16,2		-0,0
Effekt av utländska skattesatser		-0,0		-0,5
Redovisad effektiv skatt	-28,34	-16,7	-17,75	-5,4

Moderbolaget mSEK	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-	0,0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-	4,0
Totalt redovisad skatt	-	4,0

	2024		2023	
Avstämning av effektiv skatt	%	Belopp	%	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-40,5		-34,3
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	8,3	20,60	7,1
Ej avdragsgilla kostnader		-		-3,1
Underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisas som tillgång		-8,3		-
Redovisad effektiv skatt	-	-	11,65	4,0

NOTER

NOT 8 | Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Koncernen mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8,1	-
Inköp	0,1	0,0
Omklassificeringar och omräkningsdifferenser	0,1	-0,0
Genom förvärv av dotterbolag	5,0	8,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13,3	8,1
Ingående avskrivningar	-7,3	-
Omklassificeringar och omräkningsdifferenser	-0,1	0,0
Årets avskrivningar	-1,3	-0,3
Genom förvärv av dotterbolag	-4,1	-7,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12,8	-7,4
Utgående redovisat värde	0,5	0,7

NOT 9 | Goodwill

Koncernen mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	528,5	-
Inköp	445,5	517,3
Omklassificeringar och omräkningsdifferenser	5,3	-0,0
Genom förvärv av dotterbolag	-	11,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	979,3	528,5
Ingående avskrivningar	-31,0	-
Omklassificeringar och omräkningsdifferenser	-	0,0
Årets avskrivningar	-70,0	-26,7
Genom förvärv av dotterbolag	-	-4,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-101,0	-31,0
Utgående redovisat värde	878,3	497,5

NOT 10 | Pågående utvecklingsarbete av immateriella anläggningstillgångar

Koncernen mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2,5	-
Årets nedlagda kostnader	5,8	2,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8,3	2,5
Utgående redovisat värde	8,3	2,5

NOTER

NOT 11 | Byggnader och mark

Koncernen mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	64,2	-
Omklassificeringar och omräkningsdifferenser	3,1	-1,7
Genom förvärv av dotterbolag	4,8	65,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	72,1	64,2
Ingående avskrivningar	-30,5	0,0
Omklassificeringar och omräkningsdifferenser	-1,2	0,7
Årets avskrivningar	-2,6	-1,2
Genom förvärv av dotterbolag	-0,1	-29,9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-34,4	-30,4
Utgående redovisat värde	37,7	33,8

NOT 12 | Maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden Inköp	87,1	-
Inköp	4,0	2,5
Försäljningar/utrangeringar	-5,4	-2,2
Omklassificeringar och omräkningsdifferenser	3,1	2,9
Genom förvärv av dotterföretag	6,8	83,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	95,6	87,1
Ingående avskrivningar	-57,7	-
Försäljningar/utrangeringar	5,2	1,4
Omklassificeringar och omräkningsdifferenser	-2,3	1,0
Årets avskrivningar	-7,5	-5,2
Genom förvärv av dotterföretag	-3,3	-54,9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-65,6	-57,7
Utgående redovisat värde	30,0	29,4

NOT 13 | Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden Inköp	76,7	-
Inköp	28,7	9,2
Försäljningar/utrangeringar	-4,6	-1,2
Omklassificeringar och omräkningsdifferenser	16,2	-0,8
Genom förvärv av dotterbolag	141,3	69,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	258,3	76,7
Ingående avskrivningar	-48,3	-
Försäljningar/utrangeringar	3,3	1,2
Omklassificeringar och omräkningsdifferenser	4,3	0,3
Årets avskrivningar	-21,1	-4,5
Genom förvärv av dotterbolag	-85,4	-45,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-147,2	-48,2
Utgående redovisat värde	111,1	28,5

NOTER

NOT 14 | Förbättringsutgift annans fastighet

Koncernen mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7,5	-
Inköp	0,5	-
Omklassificeringar	-7,0	-
Genom förvärv av dotterbolag	1,7	7,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2,7	7,5
Ingående avskrivningar	-4,3	-
Omklassificeringar	4,0	-
Årets avskrivningar	-0,6	-0,2
Genom förvärv av dotterbolag	-	-4,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,8	-4,3
Utgående redovisat värde	1,9	3,2

NOT 15 | Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningar

Koncernen mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0,1	-
Nedlagda kostnader	2,2	3,4
Omklassificeringar	-1,2	-4,3
Omräkningsdifferenser	0,0	0,1
Genom förvärv av dotterbolag	-	0,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1,1	0,1
Utgående redovisat värde	1,1	0,1

NOT 16 | Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1,9	-
Genom förvärv av dotterbolag	2,2	1,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4,1	1,9
Utgående redovisat värde	4,1	1,9

NOTER

NOT 17 | Uppskjuten skatt på temporära skillnader

Koncernen

Uppskjuten skatt på temporära skillnader

mSEK

2024-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Skattemässiga underskottsavdrag	4,1	-	4,1
Skattepliktiga temporära skillnader avsättningar	1,7	-	1,7
Skattepliktiga temporära skillnader fastighet	0,1	-7,2	-7,1
Skattepliktiga temporära skillnader från förvärv	-	-8,2	-8,2
	5,9	-15,4	-9,5

mSEK

2023-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Skattemässiga underskottsavdrag	4,1	-	4,1
Skattepliktiga temporära skillnader avsättningar	1,4	-	1,4
Skattepliktiga temporära skillnader fastighet	0,0	-1,3	-1,3
	5,5	-1,3	4,2

Förändring av uppskjuten skatt

mSEK	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Redovisas mot eget kapital	Belopp vid årets utgång
Skattemässiga underskottsavdrag	4,1	0,0	-	4,1
Skattepliktiga temporära skillnader avsättningar	1,3	0,3	-	1,6
Skattepliktiga temporära skillnader fastighet	-1,2	-5,8	-	-7,0
Skattepliktiga temporära skillnader från förvärv	-	-	-8,2	-8,2
	4,2	-5,5	-8,2	-9,5

Moderbolaget

mSEK

2024-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Skattemässiga underskottsavdrag	4,0	-	4,0
	4,0	-	4,0

2023-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Skattemässiga underskottsavdrag	4,0	-	4,0
	4,0	-	4,0

Förändring av uppskjuten skatt

mSEK	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Belopp vid årets utgång
Skattemässiga underskottsavdrag	4,0	-	4,0
	4,0	-	4,0

NOTER

NOT 18 | Andra långfristiga fordringar

Koncernen mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0,8	-
Avgående fordringar	-	-0,2
Genom förvärv av dotterbolag	5,4	1,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6,2	0,8
Utgående redovisat värde	6,2	0,8

NOT 19 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	4,1	0,2
Förutbetald leasing	0,8	1,0
Upplupna bonusintäkter	43,1	8,9
Övriga poster	43,5	5,4
	91,5	15,5

Moderbolaget mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Övriga förutbetalda kostnader	11,2	-
	11,2	-

NOT 20 | Checkräkningskredit

Koncernen mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	71,9	45,0

NOTER

NOT 21 | Antal aktier och kvotvärde

Moderbolaget

Circular Tire Services Europe Holding ABs aktiekapital utgörs av 25 000 aktier med kvotvärde 20 kr/st.

NOT 22 | Disposition av vinst eller förlust

Moderbolaget

mSEK	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	739,0
årets förlust	-40,3
	698,7
disponeras så att i ny räkning överföres	698,7
	698,7

NOT 23 | Långfristiga skulder

Koncernen mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förfaller senare än fem år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut	-	303,9
	-	303,9
Moderbolaget mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förfaller senare än fem år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut	-	297,5
	-	297,5

NOT 24 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen ränta	10,3	0,8
Upplupna löner	46,8	25,6
Upplupna sociala avgifter	9,2	7,5
Övriga upplupna poster	10,1	18,9
	76,4	52,8
Moderbolaget mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen ränta	9,9	0,8
Övriga upplupna kostnader	-	6,7
	9,9	7,5

NOTER

NOT 25 | Räntor och utdelningar

Koncernen mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Erhållen ränta	9,1	2,4
Erlagd ränta	-62,5	-36,5
	-53,4	-34,1
Moderbolaget mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Erhållen ränta	15,3	3,9
Erlagd ränta	-79,0	-35,8
	-63,7	-31,9

NOT 26 | Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	103,0	38,1
Valutakursdifferenser	14,7	-6,5
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-	-2,1
	117,7	29,5

NOT 27 | Andelar i koncernföretag

Moderbolaget mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	844,9	-
Förvärv	234,3	838,8
Lämnade tillskott	450,6	6,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 529,8	844,9
Utgående redovisat värde	1 529,8	844,9

NOTER

NOT 28 | Specifikation andelar i koncernföretag

Moderbolaget

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Circular Tire Services Europe AB	100%	100%	1 000	1 295,5
Lapin Kumi Oy	100%	100%	1 000	234,3
				1 529,8

	Org.nr	Säte
Circular Tire Services Europe AB	556057-0458	Norrköping Sverige
Lapin Kumi Oy	1945691-3	Rovaniemi Finland

NOT 29 | Förteckning över koncernens dotterbolag

Moderbolag	Bolag	Land	Org nr
Circular Tire Service Europe Holding AB	Lapin Kumi Oy	Finland	1945691-3
Lapin Kumi Oy	Kolarin Kumi Oy	Finland	2565985-6
Circular Tire Service Europe Holding AB	Circular Tire Service Europe AB	Sverige	556057-0458
Circular Tire Service Europe AB	Colmec AB	Sverige	556088-8017
Circular Tire Service Europe AB	B.E Produkter Sverige AB	Sverige	556664-0180
Circular Tire Service Europe AB	Colmec AS	Norge	917 281 971
Circular Tire Service Europe AB	Colmec Sp. Z o.o	Polen	5930100974
Circular Tire Service Europe AB	Colmec Polen Däckservice AB	Sverige	556440-3961
Colmec Polen Däckservice AB	Master Serwis Opon Sp. Z o.o.	Polen	5930003113
Circular Tire Service Europe AB	Colmec Oy	Finland	2547315-4
Colmec Oy	Kiinteistö Oy Juvan Teollisuuskatu 38	Finland	1617814-5
Colmec Oy	Bandaris Oy	Finland	0962874-2
Colmec Oy	Pentep Oy	Finland	0881775-2
Circular Tire Service Europe AB	Colmec Lastbilsdäck AB	Sverige	556857-7893
Colmec Lastbilsdäck AB	Strengbergs Däck AB	Sverige	556286-8900
Colmec Lastbilsdäck AB	Mili Däck & Service AB	Sverige	556521-3641
Colmec Lastbilsdäck AB	Däckcentrum i Flen AB	Sverige	556368-5626
Colmec Lastbilsdäck AB	Däckverkstaden Ljura Gummi AB	Sverige	556712-7708
Colmec Lastbilsdäck AB	G-sons Gummi AB	Sverige	556275-5701
Colmec Lastbilsdäck AB	Mora Däck & Fälg AB	Sverige	556342-3101
Colmec Lastbilsdäck AB	Däckcenter Borlänge AB	Sverige	556435-3703
Colmec Lastbilsdäck AB	Däck & Fälg i Lunda AB	Sverige	556857-7752
Colmec Lastbilsdäck AB	Däckcenter i Gävle AB	Sverige	556680-9116
Colmec Lastbilsdäck AB	Bomans Däck i Norrköping AB	Sverige	556705-5727
Colmec Lastbilsdäck AB	Däckmäster i Karlstad AB	Sverige	556629-3089
Colmec Lastbilsdäck AB	Centrala Gummi AB	Sverige	556733-7331
Colmec Lastbilsdäck AB	JJs Däck AB	Sverige	556762-9109
Colmec Lastbilsdäck AB	Ingers Däck AB	Sverige	556234-6378
Colmec Lastbilsdäck AB	Jocke Sjödens Däckshop AB	Sverige	556507-0140
Colmec Lastbilsdäck AB	Däckhuset i Norrland AB	Sverige	556753-8532
Colmec Lastbilsdäck AB	Nödinge Däckservice AB	Sverige	556709-3470
Colmec Lastbilsdäck AB	Gummicentralen i Säffle AB	Sverige	556269-1047
Colmec Lastbilsdäck AB	Nacka-Värmdö Däckdepå AB	Sverige	556477-9246
Colmec Lastbilsdäck AB	Solings Däck & Bilservice AB	Sverige	556762-8754
Colmec Lastbilsdäck AB	Däckson i Karlskoga AB	Sverige	556701-0490
Colmec Lastbilsdäck AB	Gummicentralen i Kristinehamn AB	Sverige	556169-5122

Samtliga dotterbolag ägs till 100%.

NOTER

NOT 30 | Fordringar hos koncernföretag

Moderbolaget mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	146,0	-
Tillkommande fordringar	148,9	158,5
Avgående fordringar	-176,7	-12,5
Omklassificeringar	-118,2	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	146,0
Utgående redovisat värde	-	146,0

NOT 31 | Eventualförpliktelser

Koncernen mSEK	2024-12-31	2023-12-31
Garantier	-	18,8
	-	18,8

NOT 32 | Ställda säkerheter

Koncernen mSEK	2024-12-31	2023-12-31
För företagets egen räkning:		
Pantsatta aktier	2 180,8	509,8
Fastighetsinteckningar	-	945,0
Företagsinteckningar	114,9	87,7
Tillgångar med äganderättsförbehåll	27,0	26,2
	2 322,7	1 568,7

Moderbolaget mSEK	2024-12-31	2023-12-31
För företagets egen räkning:		
Pantsatta aktier	1 530,0	844,9
	1 530,0	844,9

NOTER

NOT 33 | Uppgifter om moderföretag**Moderbolaget**

CTSE Holding AB är ett helägt dotterbolag till Circular Tire Services Europe Midco AB, 559434-0308, med säte i Stockholm. Det finns ytterligare koncernbolag över CTSE Midco AB. Majoritetsägare till hela koncernen är Norvestor IX SCSp. Eftersom koncernstrukturen är så pass ny upprättas inte någon koncernårsredovisning i moderbolag över CTSE Holding.

NOT 34 | Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**Koncernen**

Den 23 april 2025 annonserades att CTS avser att förvärva Däckia AB från Pirelli och samtidigt tecknar Pirelli och Däckia ett leveransavtal till och med 2030.

I mars 2025 emitterade företaget ytterligare obligationer om 400 miljoner kronor inom ramen för sitt befintliga obligationslån 2024/2029. Efter emissionen är totalt 1,7 miljarder kronor utestående. Likviden ska användas för allmänna företagsändamål, exempelvis förvärv och investeringar.

Circular Tire Service Europe AB har efter räkenskapsårets utgång förvärvat samtliga aktier i Moaxtek AB. Bolaget har sin bas i Norrköping men arbetar mobilt i hela landet med hjul- och axeljustering på tunga fordon.

Colmec Lastbilsdäck AB har efter räkenskapsårets utgång förvärvat samtliga aktier i följande företag:

- Kå Ve Däck AB, som är en däckserviceaktör i norra Skåne med fyra däckverkstäder samt en regummeringsanläggning
- Robbans Däck AB, som är en däckverkstad verksam i Ronneby
- Ringtjänst i Arlöv AB, som är en däckverkstad verksam i Malmö
- Ringreparationer i Kinna AB, som är en däckverkstad verksam i Kinna

Underskrifter

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman för fastställelse.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Ian Poppelman
Ordförande

Tor Erling Gunnerød

Pär Landberg

Johan Lundgren

Linda Wikström

David Boman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Kristian Lyngenberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Circular Tire Services Europe Holding AB (publ), org.nr 559434-0290

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Circular Tire Services Europe Holding AB (publ) för år 2024 med undantag för den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 3-4.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 3-4. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Circular Tire Services Europe Holding AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för den lagstadgade hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 3-4 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.



Norrköping den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Kristian Lyngenberg
Auktoriserad revisor