

Förbättrad efterfrågan men oförändrad nettoomsättning

Första kvartalet 2026

- Orderingången ökade med 2 procent och uppgick till 8 609 (8 462) mkr. För jämförbara enheter var det en ökning med 1 procent.
- Nettoomsättningen var oförändrad och uppgick till 8 063 (8 036) mkr. Jämförbara enheter var oförändrade.
- EBITA minskade med 2 procent till 1 070 (1 094) mkr, motsvarande en EBITA-marginal om 13,3 (13,6) procent.
- Kvartalets resultat minskade med 4 procent till 599 (623) mkr och resultat per aktie uppgick till 1,64 (1,71) kr.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 638 (644) mkr.

0 %

Försäljningstillväxt

13,3 %

EBITA-marginal

Finansiell översikt och nyckeltal

MSEK	KV1			R12	2025
	2026	2025	Δ, %		
Orderingång	8 609	8 462	2%	32 830	32 683
Nettoomsättning	8 063	8 036	0%	32 256	32 229
Book-to-Bill, %	107	105		102	101
EBITA	1 070	1 094	-2%	4 422	4 446
EBITA-marginal, %	13,3	13,6		13,7	13,8
Rörelseresultat	891	927	-4%	3 733	3 769
Resultat före skatt	793	808	-2%	3 317	3 332
Periodens resultat	599	623	-4%	2 538	2 562
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,64	1,71	-4%	6,96	7,03
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18	19		18	18
Kassaflöde från den löpande verksamheten	638	644	-1%	3 984	3 990
Nettoskultsättningsgrad, %	45	47		45	44
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,5	1,3	15%	1,5	1,4

VD-kommentar

Första kvartalet

Efterfrågan under det första kvartalet var sammantaget något högre än under motsvarande period föregående år och orderstocken stärktes. Orderingången ökade med 2 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 8,6 (8,5) miljarder kronor. Den organiska ordertillväxten var 1 procent, med positiv utveckling i drygt hälften av bolagen. Efterfrågeutvecklingen varierade fortsatt mellan kundsegment, bolag och geografier. Ordertillväxten var starkast för bolag med kunder inom medicinteknik och läkemedel, men även energisegmentet samt delar av processindustrin utvecklades positivt. Inom verkstadsindustrin var efterfrågan relativt stabil, medan den försvagades något inom infrastruktur och anläggning. Orderingången var 7 procent högre än försäljningen.

Nettoomsättningen var i linje med motsvarande period föregående år och uppgick till 8,1 miljarder kronor. Även organiskt var den i linje med föregående år. I två av fem affärsområden ökade nettoomsättningen för jämförbara enheter, främst tack vare den förbättrade orderingången och den stärkta orderstocken under 2025. Trots bra efterfrågan och hög orderstock hade affärsområde Process, Energy & Water den svagaste organiska utvecklingen av nettoomsättningen, i huvudsak på grund av de generellt sett längre ledtiderna inom energisegmentet och processindustrin.

EBITA uppgick till 1,1 (1,1) miljarder kronor, motsvarande en EBITA-marginal om 13,3 procent – i nivå med den underliggande EBITA-marginalen under motsvarande period föregående år. Bruttomarginalen var fortsatt stark och effekter från förvärv och avyttringar bidrog positivt till EBITA-marginalen. Detta motverkades dock av den svaga utvecklingen av nettoomsättningen i kombination med något högre omkostnader. I tre av fem affärsområden förbättrades EBITA-marginalen, med starkast utveckling inom affärsområde Industrial & Engineering.

Kassaflödet från den löpande verksamheten var i nivå med motsvarande period föregående år och uppgick till 638 (644) miljoner kronor. Våra bolag var fortsatt framgångsrika i att minska varulagren men det totala rörelsekapitalet för jämförbara enheter ökade något, på grund av ökade kundfordringar. Vi bibehåller vår starka finansiella ställning.

Förvärv

Hittills i år har Indutrade förvärvat tre bolag, med en total årsomsättning om 625 miljoner kronor. Under kvartalet välkomnade vi två större bolag, dels det danska bolaget Belman, dels det italienska bolaget CAT Ricambi. Belman erbjuder skräddarsydda kompensatorer och bälgar för många olika industriella tillämpningsområden. CAT Ricambi är ett teknikhandelsbolag som erbjuder originalutrustning och högkvalitativa reservdelar för italienska, franska, japanska och sydkoreanska bilmärken på den italienska marknaden. Efter kvartalets slut förvärvades Axotan i Sverige, verksamt inom stomivård och sårvårdsprodukter.



”Ordertillväxten var starkast för bolag med kunder inom medicinteknik och läkemedel, men även energisegmentet samt delar av processindustrin utvecklades positivt.”

Från andra halvåret 2025 har förvärvstakten successivt ökat. Det har resulterat i förbättrade bidrag till nettoomsättning och EBITA som under kvartalet uppgick till 5 respektive 7 procent. Våra affärsområden är engagerade i många olika förvärvsprojekt och arbetar framgångsrikt med att generera fler förvärvskandidater från det interna nätverket. Inflödet av intressanta förvärvskandidater är på en hög nivå och vi har en mycket stark finansiell ställning, vilket ger goda förutsättningar för en gradvis ökande förvärvstakt.

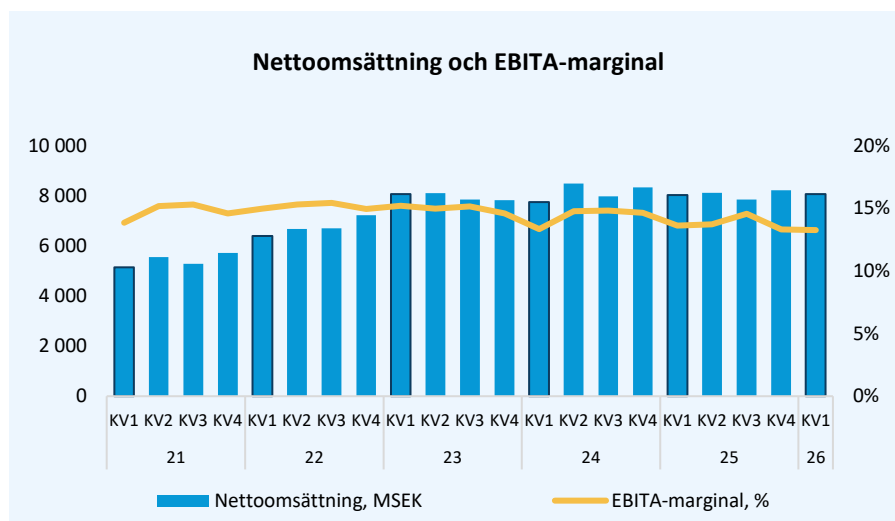
Utsikter

Orderingången fortsatte att förbättras under det första kvartalet och orderstocken stärktes. Den finansiella utvecklingen förbättrades successivt under kvartalet. Samtidigt präglas marknaden fortsatt av betydande osäkerhet, främst med anledning av den rådande geopolitiska situationen och dess potentiella inverkan på den allmänna investeringsviljan och den globala ekonomiska återhämtningen.

Indutrades diversifierade struktur med decentraliserat ansvar, starkt entreprenörskap och beslut nära kunden ger dock motståndskraft i ett osäkert omvärldsläge. Koncernens fem självständiga affärsområden stödjer bolagen och driver sina respektive förvärvsagendor proaktivt och opportunistiskt. Tillsammans med en stark orderstock skapar detta goda förutsättningar för hållbar lönsam tillväxt.

Bo Anvik, VD och koncernchef

”Våra affärsområden är engagerade i många olika förvärvsprojekt och arbetar framgångsrikt med att generera fler förvärvskandidater från det interna nätverket.”



Genomsnittlig årlig tillväxttakt, senaste fem åren¹⁾

11 % per år
Nettoomsättning

10 % per år
EBITA

¹⁾ KV1-2026 R12

Orderingång och nettoomsättning

Försäljningsbrygga

Tillväxt, %	KV1 2026	
	Orderingång	Nettoomsättning
Organisk	1	0
Förvärv	5	5
Avyttringar	0	0
Valuta	-4	-5
Totalt	2	0

Orderingång

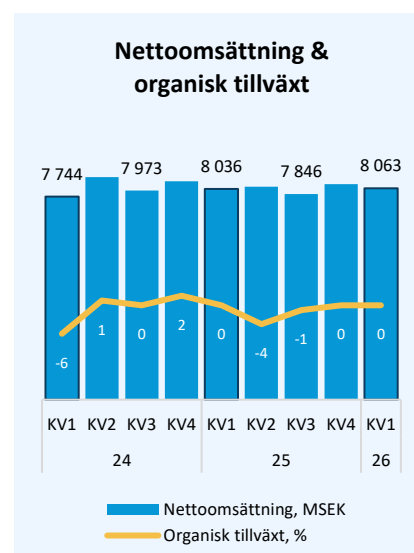
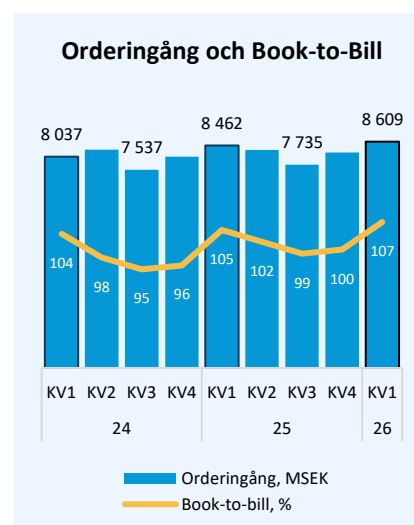
Efterfrågan förbättrades under det första kvartalet och orderingången uppgick till 8 609 (8 462) mkr, en ökning med 2 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Orderingången förbättrades i ungefär hälften av bolagen och ökade med 1 procent för jämförbara enheter. Orderingången var 7 procent högre än faktureringen.

Efterfrågan varierade mellan olika bolag, segment och geografier och var sammantaget starkast i segmentet för medicinteknik och läkemedel. Även inom energisegmentet och processindustrin var utvecklingen positiv. Inom verkstadsindustrin var efterfrågan relativt stabil, medan efterfrågan försvagades något inom infrastruktur och anläggning.

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet utvecklades starkast i affärsområdena Life Science och Technology & Systems Solutions. Utvecklingen var svagast i affärsområde Infrastructure & Construction.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under det första kvartalet var i linje med motsvarande period föregående år och uppgick till 8 063 (8 036) mkr. Även för jämförbara enheter var den i nivå med föregående år och i ungefär hälften av bolagen ökade nettoomsättningen. Organisk utveckling var starkast i affärsområdena Industrial & Engineering och Life Science och svagast i Process, Energy & Water.



Resultat och avkastning

Resultatbrygga

	KV1 2026
Tillväxt, %	EBITA
Organisk	-6
Förvärv	7
Avyttringar	0
Valuta	-3
Totalt	-2

Resultat

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under det första kvartalet till 1 070 (1 094) mkr, en minskning med 2 procent jämfört med motsvarande period föregående år. EBITA-marginalen uppgick till 13,3 (13,6) procent.

EBITA påverkades under föregående års första kvartal positivt av engångsposter om netto 27 mkr. Exklusive engångsposterna uppgick EBITA-marginalen då till 13,3 procent.

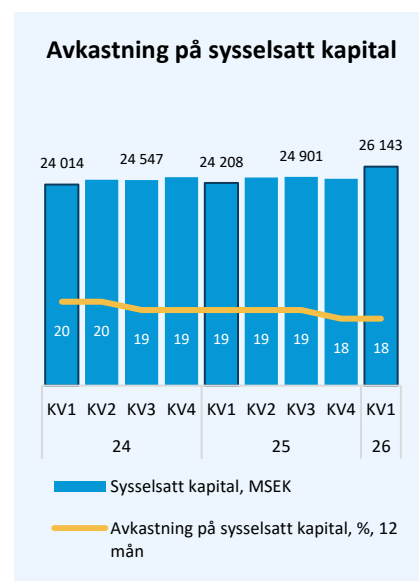
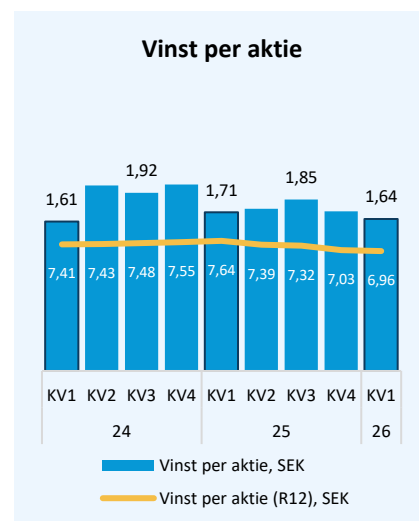
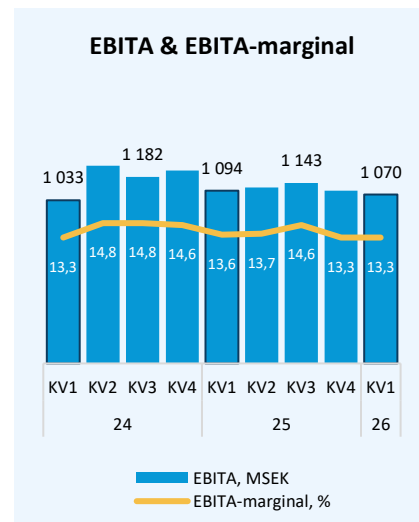
EBITA-marginalen påverkades under kvartalet positivt av en förbättrad bruttomarginal och av effekter från förvärv och avyttringar, men dessa motverkades av något högre omkostnader. Bruttomarginalen uppgick till 36,0 (35,4) procent.

Sett per affärsområde var utvecklingen av EBITA-marginalen starkast i Industrial & Engineering och Life Science, tack vare ökad nettoomsättning och förbättrad bruttomarginal för jämförbara enheter och positiva förvärvseffekter. Utvecklingen av EBITA-marginalen var svagast i Technology & Systems Solutions, huvudsakligen beroende på den minskade nettoomsättningen för jämförbara enheter och ökade omkostnader.

Finansnettot uppgick under det första kvartalet till -98 (-119) mkr. Skatt på kvartalets resultat uppgick till -194 (-185) mkr, motsvarande en skattebelastning om 24 (23) procent. Kvartalets resultat minskade med 4 procent till 599 (623) mkr. Resultat per aktie före utspädning minskade med 4 procent och uppgick till 1,64 (1,71) kronor.

Avkastning

Avkastningen på sysselsatt kapital minskade något och uppgick till 18 (19) procent, delvis beroende på de större engångsposterna under fjärde kvartalet föregående år. Avkastningen på eget kapital uppgick till 15 (18) procent.



Balansräkning och kassaflöde

Balansräkning

Sysselsatt kapital vid kvartalets slut ökade med 8 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 26 143 (24 208) mkr. Ökningen berodde i huvudsak på förvärv, men rörelsekapitalet för jämförbara enheter bidrog också något, huvudsakligen beroende på ökade kundfordringar. Varulagret för jämförbara enheter var vid utgången av kvartalet 2 procent lägre än under motsvarande period föregående år. Rörelsekapitaleffektiviteten var något högre än under motsvarande period föregående år.

Det egna kapitalet uppgick till 17 997 (16 487) mkr och soliditeten till 51 (49) procent. Likvida medel uppgick till 2 017 (3 068) mkr. Därutöver fanns outnyttjade kreditlöften om 6 289 (6 288) mkr.

Den räntebärande nettoskuden ökade jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 8 146 (7 721) mkr.

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten under kvartalet var i linje med motsvarande period föregående år och uppgick till 638 (644) mkr.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under kvartalet till 99 (134) mkr. Förvärvens effekt på kassaflödet uppgick till -694 (-233) mkr.

Finansiell ställning

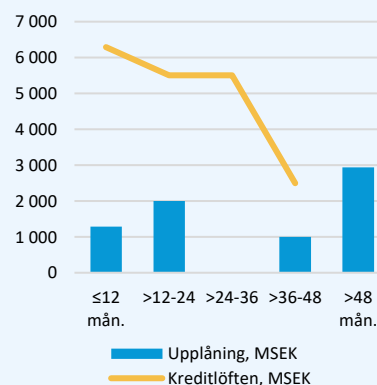
Den finansiella ställningen är alltså stark och nettoskudsättningsgraden uppgick vid kvartalets slut till 45 (47) procent. Nettoskuld i förhållande till EBITDA var 1,5x (1,3x). Vid kvartalets slut uppgick moderbolagets kortfristiga upplåning till 1 284 mkr och de långfristiga outnyttjade kreditfaciliteterna till 5 500 mkr.

Nettoskuld

	2026	2025	2025
MSEK	KV1	KV4	KV1
Upplåning	7 316	7 399	8 144
Likvida medel	-2 017	-2 393	-3 068
Finansiell nettoskuld	5 299	5 006	5 076
Leasingskuld	1 730	1 549	1 588
Villkorade köpeskillingar	805	696	748
Pensionskuld	312	305	309
Räntebärande nettoskuld	8 146	7 556	7 721
Finansiell nettoskuld/EBITDA ¹ , ggr	1,0	0,9	0,9
Räntebärande nettoskuld/EBITDA ¹ , ggr	1,5	1,4	1,3

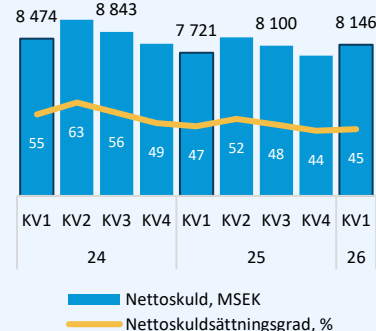
1) Rullande 12 mån t.o.m.

Förfalloprofil – finansiering¹

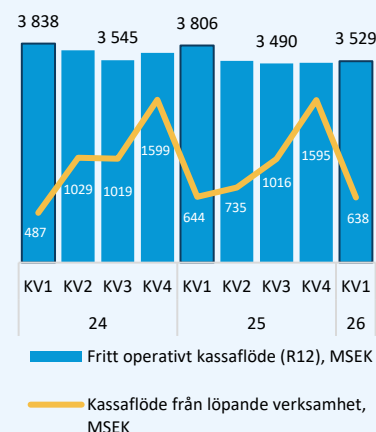


¹) Avser moderbolaget, som står för huvuddelen av koncernens finansiering. Exklusive leasing enligt IFRS 16.

Nettoskudsättningsgrad



Kassaflöde



Förvärv

Annonserade förvärv under kvartalet

Den 2 februari förvärvades samtliga aktier i Belman A/S, Danmark, med en årsomsättning om 255 mkr. Belman utvecklar, tillverkar och säljer kompensatorer och bälgar för många olika industriella tillämpningsområden.

Den 26 februari förvärvades samtliga aktier i CAT Ricambi S.r.l., Italien, med en årsomsättning om 320 mkr. CAT Ricambi är ett teknikhandelsbolag som erbjuder originalutrustning och reservdelar för italienska, franska, japanska och sydkoreanska bilmärken på den italienska marknaden.

Annonserade förvärv 2026

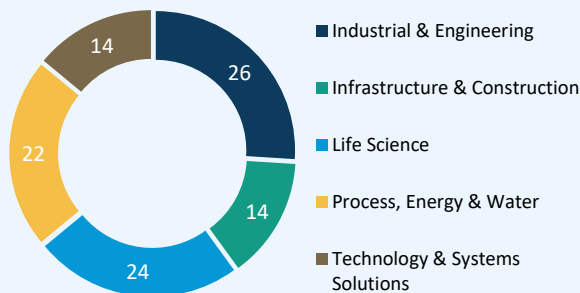
Tillträde	Förvärv	Affärsområde	Omsättning, MSEK ¹	Antal anställda ¹
Februari	Belman A/S	Process, Energy & Water	255	142
Februari	CAT Ricambi S.r.l.	Industrial & Engineering	320	38
April	Axotan AB	Life Science	50	7
Totalt			625	187

¹⁾ Bedömd årsomsättning och antal anställda vid tidpunkten för förvärvet.

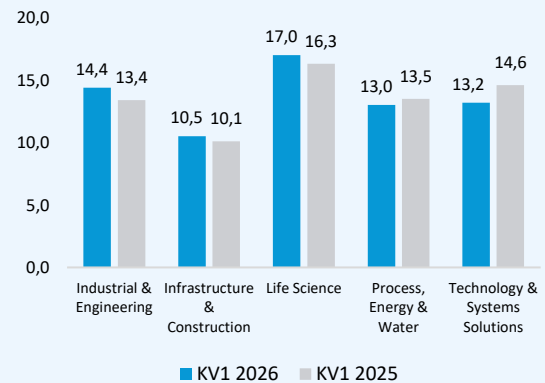
Affärsområden

Indutradekoncernen är uppdelad i fem affärsområden: Industrial & Engineering, Infrastructure & Construction, Life Science, Process, Energy & Water och Technology & Systems Solutions. För mer information om respektive affärsområde, vänligen se: www.indutrade.se

Nettoomsättning per affärsområde KV1 2026, %



EBITA-marginal per affärsområde, %



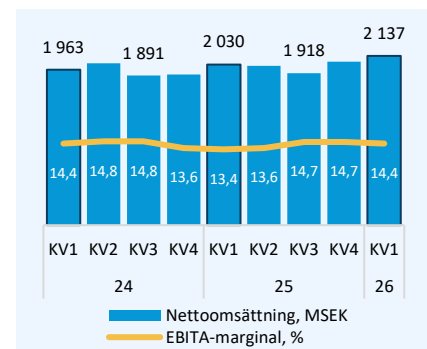
Industrial & Engineering

MSEK	KV1			R12	2025
	2026	2025	Δ, %		
Orderingång	2 238	2 185	2%	8 148	8 095
Nettoomsättning	2 137	2 030	5%	8 131	8 024
EBITA	308	272	13%	1 166	1 130
EBITA-marginal, %	14,4	13,4		14,3	14,1

Tillväxt %	KV1 2026		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	0	2	8
Förvärv	6	7	9
Valuta	-4	-4	-4
Totalt	2	5	13

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var i linje med motsvarande period föregående år och ökade i knappt hälften av bolagen. Orderingången var 5 procent högre än faktureringen, delvis beroende på säsongsmässig variation. Bland de större länderna var försäljningsutvecklingen starkast i Storbritannien, Finland och Tyskland, medan den var svagast i Nederländerna och i Norge.

Den högre EBITA-marginalen förklaras av den ökade nettoomsättningen för jämförbara enheter, stärkt bruttomarginal i många bolag, samt positiva effekter från förvärv.



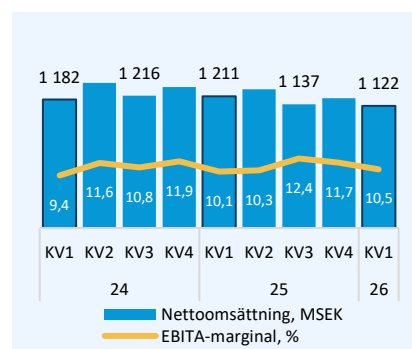
Infrastructure & Construction

MSEK	KV1			R12	2025
	2026	2025	Δ, %		
Orderingång	1 122	1 268	-12%	4 699	4 845
Nettoomsättning	1 122	1 211	-7%	4 728	4 817
EBITA	118	122	-3%	530	534
EBITA-marginal, %	10,5	10,1		11,2	11,1

Tillväxt %	KV1 2026		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk		-5	-1
Förvärv		-	-
Avyttringar		-2	-3
Valuta		-5	-3
Totalt		-12	-7

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var lägre än under motsvarande period föregående år och minskade i majoriteten av bolagen, delvis beroende på ofördelaktiga väderförhållanden i flera länder. Orderingången var i linje med faktureringen. Bland de större länderna var försäljningsutvecklingen starkast i Norge, medan den var svagast i Sverige och i Schweiz.

Den högre EBITA-marginalen förklaras främst av positiva effekter från avyttringar.

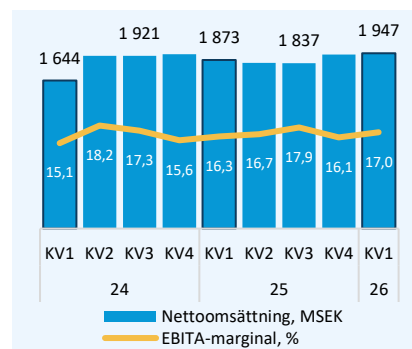

Life Science

MSEK	KV1			R12	2025
	2026	2025	Δ, %		
Orderingång	2 036	1 821	12%	7 687	7 472
Nettoomsättning	1 947	1 873	4%	7 560	7 486
EBITA	331	305	9%	1 280	1 254
EBITA-marginal, %	17,0	16,3		16,9	16,8

Tillväxt %	KV1 2026		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk		9	2
Förvärv		7	6
Valuta		-4	-4
Totalt		12	4

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var starkare än under motsvarande period föregående år och ökade i majoriteten av bolagen. Orderingången var 5 procent högre än faktureringen. Bland de större länderna och regionerna var försäljningsutvecklingen starkast i Sverige, Polen, Nordamerika och Asien, och svagare i bland annat Danmark och Nederländerna.

Den högre EBITA-marginalen förklaras främst av en högre bruttomarginal i många bolag, samt positiva effekter från förvärv.



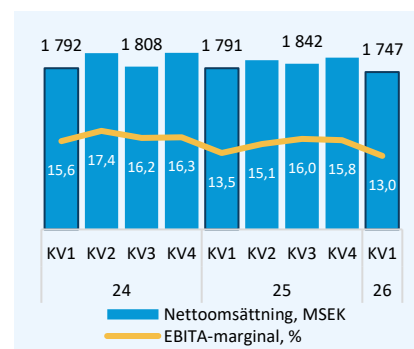
Process, Energy & Water

MSEK	KV1			R12	2025
	2026	2025	Δ, %		
Orderingång	1 985	2 006	-1%	7 657	7 678
Nettoomsättning	1 747	1 791	-2%	7 377	7 421
EBITA	227	242	-6%	1 108	1 123
EBITA-marginal, %	13,0	13,5		15,0	15,1

Tillväxt %	KV1 2026		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk		-1	-3
Förvärv	3	4	5
Valuta	-3	-3	-3
Totalt		-1	-6

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var fortsatt hög men något lägre än under motsvarande period föregående år och ökade i ungefär hälften av bolagen. Orderingången var 14 procent högre än faktureringen. Bland de större länderna och regionerna var försäljningsutvecklingen starkast i Sverige och Norge, och något svagare i bland annat Nordamerika och Asien.

Den lägre EBITA-marginalen förklaras i huvudsak av den lägre nettoomsättningen för jämförbara enheter. Positiva effekter från förvärv motverkade något.

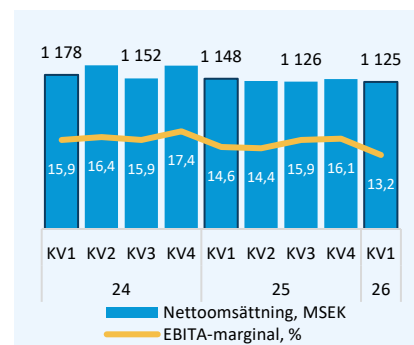

Technology & Systems Solutions

MSEK	KV1			R12	2025
	2026	2025	Δ, %		
Orderingång	1 242	1 199	4%	4 704	4 661
Nettoomsättning	1 125	1 148	-2%	4 529	4 552
EBITA	148	168	-12%	675	695
EBITA-marginal, %	13,2	14,6		14,9	15,3

Tillväxt %	KV1 2026		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	4	-1	-16
Förvärv	6	5	5
Valuta	-6	-6	-1
Totalt		4	-12

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var högre än under motsvarande period föregående år och ökade i majoriteten av bolagen. Orderingången var 10 procent högre än faktureringen. Geografiskt var försäljningsutvecklingen starkast i framför allt Sverige, Danmark och Nordamerika, och något svagare i bland annat Storbritannien och Nederländerna.

Den lägre EBITA-marginalen förklaras främst av den lägre nettoomsättningen för jämförbara enheter, i kombination med något högre omkostnader.



Övrig information

Händelser efter rapportperiodens utgång

Den 15 april förvärvades Axotan AB. För mer information se sidan 21.

Årsstämma och utdelning

Indutrades årsstämma hölls den 1 april 2026. Aktieägare kunde även utöva sin rösträtt på årsstämman genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i Indutrades bolagsordning.

Stämman fastställde styrelsens förslag till utdelning för verksamhetsåret 2025 till 3,10 kronor per aktie. Bo Annvik, Pia Brantgärde Linder, Anders Jernhall, Kerstin Lindell, Martin Lindqvist, Ulf Lundahl, Katarina Martinson och Lars Pettersson omvaldes till styrelseledamöter för tiden till slutet av nästa årsstämma. Katarina Martinson omvaldes till styrelsens ordförande. Till revisor omvaldes KPMG AB för tiden intill slutet av årsstämman 2027.

Slutligen beslutade stämman att godkänna styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2026) och säkringsåtgärder (aktieswapavtal) i anledning därav. LTIP 2026 består av prestationsaktier och omfattar medlemmar av koncernledningen inklusive VD, affärssegmentschefer, dotterbolagschefer och övriga nyckelpersoner.

Förändringar i koncernledningen

Patrik Johnson kommer att lämna sin tjänst som Ekonomi- och finansdirektör och medlem i koncernledningen för Indutrade AB. Han kvarstår i sin roll fram till och med att delårsrapporten för det andra kvartalet 2026 har publicerats 16 juli. Jan Öhman har utsetts till tillförordnad Ekonomi- och finansdirektör. Han var tidigare Ekonomi- och finansdirektör för Indutrade under perioden 2014-2018 och har lång erfarenhet från globala och börsnoterade företag. Rekryteringsprocessen för en permanent Ekonomi- och finansdirektör pågår och kommer att kommuniceras när den är slutförd.

Moderbolaget

Huvudsakliga funktioner för Indutrade AB är att ansvara för affärsutveckling, personalutveckling, hållbarhet, förvärv, finansiering, styrning, analys och kommunikation. Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av internfakturering av tjänster, uppgick under perioden januari-mars till 0 (0) mkr. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs

främst av aktier i dotterbolag. Under perioden januari-mars har moderbolaget förvärvat aktier i två bolag. Moderbolaget har inte gjort några större investeringar i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Antalet medarbetare per den 31 mars uppgick till 24 (25) personer.

Personal

Vid periodens utgång var antalet medarbetare 9 999 jämfört med 9 850 vid årets början.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Indutradekoncernen bedriver verksamhet i ett 30-tal länder, i sex världsdelar, genom fler än 220 bolag. Denna spridning, tillsammans med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer, begränsar de affärsmässiga och finansiella riskerna. Utöver de risker och osäkerheter som beskrivs i Indutrades årsredovisning 2025 bedöms inte några väsentliga risker eller osäkerheter ha tillkommit eller fallit bort.

Då moderbolaget ansvarar för koncernens finansiering är det utsatt för finansieringsrisk. Moderbolagets övriga verksamhet är inte utsatt för risker annat än indirekt via dotterbolagen. För en mer fullständig redogörelse av risker som påverkar koncernen och moderbolaget hänvisas till årsredovisningen 2025.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Indutrade och närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum under perioden.

Redovisningsprinciper

Indutrade tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS-redovisningsstandarder). Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och RFR 1. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten. Moderbolaget tillämpar RFR 2. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagens 9 kapitel. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-redovisningsstandarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Indutrade, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2026.

Finansiell kalender

- **16 juli 2026:**
Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2026
- **23 oktober 2026:**
Delårsrapport 1 januari – 30 september 2026
- **27 januari 2027:**
Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2026

Stockholm den 24 april 2026

Indutrade AB (publ)

Bo Annvik
VD och koncernchef

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Notera

Denna information är sådan information som Indutrade AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom följande kontaktpersoner, för offentliggörande den 24 april 2026 kl. 7.30 CEST.

Totaler och avrundningar

Totaler som anges i tabeller och räkningar är inte alltid den exakta summan av de olika delarna på grund av avrundningsskillnader. Målet är att varje siffra ska motsvara källan och avrundningsskillnader kan därför uppstå.

Ytterligare information

För ytterligare information vänligen kontakta:
Bo Annvik, Verkställande direktör, telefon 08 703 03 00,
Patrik Johnson, Ekonomi- och finansdirektör, telefon 070 397 50 30.

Rapporten kommenteras på följande sätt:

En webbsänd presentation av rapporten kommer att hållas den 24 april kl. 9.30 via följande länk:

<https://indutrade.events.inderes.com/q1-report-2026/register>

För att ta del av presentationen via telefon och ställa frågor, vänligen registrera dig via länken nedan. Efter registreringen får du telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen.

<https://events.inderes.com/indutrade/q1-report-2026/dial-in>

Resultaträkning koncernen – i sammandrag

MSEK	KV1		R12	2025
	2026	2025		
Nettoomsättning	8 063	8 036	32 256	32 229
Kostnad för sålda varor	-5 162	-5 194	-20 793	-20 825
Bruttoresultat	2 901	2 842	11 463	11 404
Utvecklingskostnader	-95	-96	-377	-378
Försäljningskostnader	-1 292	-1 282	-5 123	-5 113
Administrationskostnader	-600	-568	-2 159	-2 127
Övriga intäkter och kostnader	-23	31	-71	-17
Rörelseresultat	891	927	3 733	3 769
Finansnetto	-98	-119	-416	-437
Resultat före skatt	793	808	3 317	3 332
Skatt	-194	-185	-779	-770
Periodens resultat	599	623	2 538	2 562
<i>Resultat, hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare	599	623	2 536	2 560
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	2	2
	599	623	2 538	2 562
EBITA	1 070	1 094	4 422	4 446
<i>I rörelseresultatet ingår:</i>				
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar ¹	-190	-179	-735	-724
<i>varav hänförliga till förvärv</i>	<i>-179</i>	<i>-167</i>	<i>-689</i>	<i>-677</i>
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-249	-249	-1 001	-1 001
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,64	1,71	6,96	7,03
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,64	1,71	6,96	7,03

¹Exklusive nedskrivningar

Rapport över totalresultat koncernen

MSEK	KV1		R12	2025
	2026	2025		
Periodens resultat	599	623	2 538	2 562
Övrigt totalresultat				
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen				
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	-1	-13	12	0
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	0	3	-3	0
Omräkningsdifferenser	288	-755	61	-982
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen				
Aktuariella vinster/förluster	-	-	6	6
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	-	-	-2	-2
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	287	-765	74	-978
Summa totalresultat för perioden	886	-142	2 612	1 584
<i>Totalresultat, hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare	885	-142	2 610	1 583
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0	2	1

Balansräkning koncernen – i sammandrag

MSEK	31 mar		31 dec
	2026	2025	2025
Goodwill	10 457	9 398	9 930
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5 098	4 704	4 913
Materiella anläggningstillgångar	4 697	4 547	4 487
Finansiella anläggningstillgångar	289	234	264
Varulager	5 388	5 241	5 032
Kundfordringar	5 504	4 864	4 749
Övriga fordringar	1 609	1 699	1 461
Likvida medel	2 017	3 068	2 393
Summa tillgångar	35 059	33 755	33 229
Eget kapital	17 997	16 487	17 119
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	7 909	7 759	7 751
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	1 531	1 414	1 471
Kortfristiga räntebärande skulder	2 254	3 030	2 198
Leverantörsskulder	2 301	2 151	1 819
Övriga kortfristiga skulder	3 067	2 914	2 871
Summa eget kapital och skulder	35 059	33 755	33 229

Förändring i eget kapital koncernen – i sammandrag

Hänförligt till moderbolagets aktieägare MSEK	31 mar		31 dec
	2026	2025	2025
Ingående eget kapital	17 114	16 642	16 642
Summa totalresultat för perioden	885	-142	1 583
Utdelning ¹	-	-	-1 091
Säkring incitamentsprogram	1	-	1
Aktierelaterade ersättningar	-9	-24	-18
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-3
Utgående eget kapital	17 991	16 476	17 114
¹ Utdelning avseende 2024 uppgick till 3,00			
Eget kapital, hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	17 991	16 476	17 114
Innehav utan bestämmande inflytande	6	11	5
	17 997	16 487	17 119

Kassaflödesanalys koncernen – i sammandrag

MSEK	KV1		R12	2025
	2026	2025		
Rörelseresultat	891	927	3 733	3 769
Ej kassaflödespåverkande poster	448	385	1 735	1 672
Räntor och finansiella poster, netto	-92	-66	-445	-419
Betald skatt	-336	-327	-1 106	-1 097
Förändring av rörelsekapital	-273	-275	67	65
Kassaflöde från den löpande verksamheten	638	644	3 984	3 990
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-99	-134	-455	-490
Företagsförvärv och avyttringar	-694	-216	-2 225	-1 747
Förändring av övriga finansiella tillgångar	0	-5	9	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-793	-355	-2 671	-2 233
Upplåning/amortering, netto	-91	-76	-695	-680
Amorteringar av leasingskulder	-144	-139	-570	-565
Utbetald utdelning	-	-	-1 092	-1 092
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-235	-215	-2 357	-2 337
Periodens kassaflöde	-390	74	-1 044	-580
Likvida medel vid periodens början	2 393	3 054	3 068	3 054
Kursdifferens	14	-60	-7	-81
Likvida medel vid periodens slut	2 017	3 068	2 017	2 393
Fritt operativt kassaflöde				
Kassaflöde från den löpande verksamheten	638	644	3 984	3 990
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-99	-134	-455	-490
Fritt operativt kassaflöde	539	510	3 529	3 500

Nyckeltal

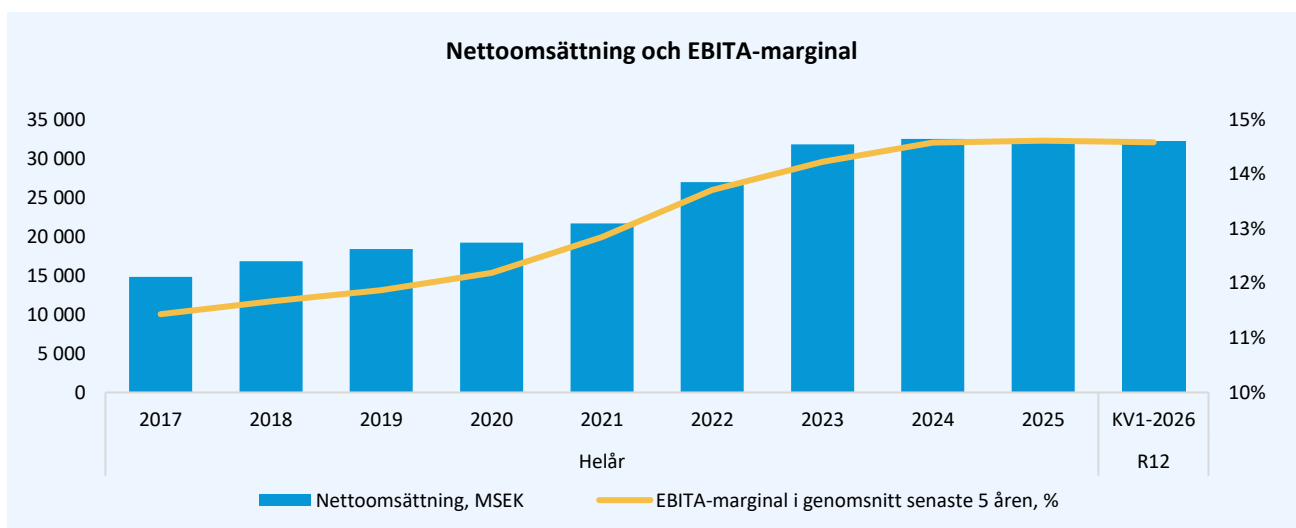
Rullande 12 mån t.o.m.	2026	2025	2025	2024	2023
	KV1	KV4	KV1	KV4	KV4
Nettoomsättning, mkr	32 256	32 229	32 836	32 544	31 835
Försäljningstillväxt, %	-2	-1	4	2	18
Rörelseresultat, mkr	3 733	3 769	4 080	4 033	4 158
EBITDA, mkr	5 469	5 494	5 796	5 720	5 723
EBITA, mkr	4 422	4 446	4 750	4 689	4 769
EBITA-marginal, %	13,7	13,8	14,5	14,4	15,0
Periodens resultat, mkr	2 538	2 562	2 785	2 750	2 866
Sysselsatt kapital vid periodens slut, mkr	26 143	24 675	24 208	24 859	22 236
Sysselsatt kapital genomsnitt, mkr	24 760	24 667	24 645	24 166	23 102
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹	18	18	19	19	21
Eget kapital genomsnitt, mkr	16 727	16 570	15 893	15 466	13 759
Avkastning på eget kapital, % ¹	15	15	18	18	21
Räntebärande nettoskuld vid periodens slut, mkr	8 146	7 556	7 721	8 206	7 747
Nettoskuldsättningsgrad, %	45	44	47	49	53
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,5	1,4	1,3	1,4	1,4
Soliditet, %	51	52	49	48	46
Medelantal anställda	9 813	9 771	9 655	9 563	9 262
Antal anställda vid periodens slut	9 999	9 850	9 727	9 699	9 301

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

Nyckeltal per aktie

Resultat per aktie före utspädning, kr	6,96	7,03	7,64	7,55	7,86
Resultat per aktie efter utspädning, kr	6,96	7,03	7,64	7,54	7,86
Eget kapital per aktie, kr	49,38	46,97	45,22	45,68	39,73
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	10,94	10,95	11,78	11,35	12,33
Fritt operativt kassaflöde per aktie, kr	9,69	9,61	10,45	10,09	10,84
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	364 323	364 323	364 323	364 323	364 323
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	364 323	364 380	364 355	364 443	364 323
Antal aktier vid periodens utgång, '000	364 323	364 323	364 323	364 323	364 323

1) Beräknat på genomsnittligt kapital.



Utveckling affärsområden

Nettoomsättning, MSEK	KV1		R12	2025
	2026	2025		
Industrial & Engineering	2 137	2 030	8 131	8 024
Infrastructure & Construction	1 122	1 211	4 728	4 817
Life Science	1 947	1 873	7 560	7 486
Process, Energy & Water	1 747	1 791	7 377	7 421
Technology & Systems Solutions	1 125	1 148	4 529	4 552
Moderbolag & koncernposter	-15	-17	-69	-71
Summa	8 063	8 036	32 256	32 229

EBITA, MSEK	KV1		R12	2025
	2026	2025		
Industrial & Engineering	308	272	1 166	1 130
Infrastructure & Construction	118	122	530	534
Life Science	331	305	1 280	1 254
Process, Energy & Water	227	242	1 108	1 123
Technology & Systems Solutions	148	168	675	695
Moderbolag & koncernposter	-62	-15	-337	-290
Summa	1 070	1 094	4 422	4 446

EBITA-marginal, %	KV1		R12	2025
	2026	2025		
Industrial & Engineering	14,4	13,4	14,3	14,1
Infrastructure & Construction	10,5	10,1	11,2	11,1
Life Science	17,0	16,3	16,9	16,8
Process, Energy & Water	13,0	13,5	15,0	15,1
Technology & Systems Solutions	13,2	14,6	14,9	15,3
	13,3	13,6	13,7	13,8

Utveckling affärsområden per kvartal

Nettoomsättning, MSEK	2026		2025		
	KV1	KV4	KV3	KV2	KV1
Industrial & Engineering	2 137	2 066	1 918	2 010	2 030
Infrastructure & Construction	1 122	1 194	1 137	1 275	1 211
Life Science	1 947	1 934	1 837	1 842	1 873
Process, Energy & Water	1 747	1 908	1 842	1 880	1 791
Technology & Systems Solutions	1 125	1 147	1 126	1 131	1 148
Moderbolag & koncernposter	-15	-23	-14	-17	-17
Summa	8 063	8 226	7 846	8 121	8 036

EBITA, MSEK	2026		2025		
	KV1	KV4	KV3	KV2	KV1
Industrial & Engineering	308	303	281	274	272
Infrastructure & Construction	118	140	141	131	122
Life Science	331	312	329	308	305
Process, Energy & Water	227	302	295	284	242
Technology & Systems Solutions	148	185	179	163	168
Moderbolag & koncernposter	-62	-148	-82	-45	-15
Summa	1 070	1 094	1 143	1 115	1 094

EBITA-marginal, %	2026		2025		
	KV1	KV4	KV3	KV2	KV1
Industrial & Engineering	14,4	14,7	14,7	13,6	13,4
Infrastructure & Construction	10,5	11,7	12,4	10,3	10,1
Life Science	17,0	16,1	17,9	16,7	16,3
Process, Energy & Water	13,0	15,8	16,0	15,1	13,5
Technology & Systems Solutions	13,2	16,1	15,9	14,4	14,6
	13,3	13,3	14,6	13,7	13,6

Intäkternas fördelning

Nettoomsättning per geografisk marknad

2026 KV1, MSEK	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Norden	1 143	543	843	986	293	-7	3 801
Övriga Europa	883	540	921	585	478	-6	3 401
Nord- och Sydamerika	58	21	77	84	228	-1	467
Asien	48	9	62	67	91	-1	276
Övrigt	5	9	44	25	35	-	118
	2 137	1 122	1 947	1 747	1 125	-15	8 063

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Över tid	-	64	113	17	48	-1	241
Vid en tidpunkt	2 137	1 058	1 834	1 730	1 077	-14	7 822
	2 137	1 122	1 947	1 747	1 125	-15	8 063

2025 KV1, MSEK	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Norden	1 104	571	843	966	282	-8	3 758
Övriga Europa	820	605	923	578	495	-6	3 415
Nord- och Sydamerika	57	19	44	99	230	-2	447
Asien	42	12	54	113	107	-1	327
Övrigt	7	4	9	35	34	0	89
	2 030	1 211	1 873	1 791	1 148	-17	8 036

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Över tid	-	91	88	-	79	0	258
Vid en tidpunkt	2 030	1 120	1 785	1 791	1 069	-17	7 778
	2 030	1 211	1 873	1 791	1 148	-17	8 036

¹Moderbolag och koncernposter

Förvärv 2026

Förvärvade tillgångar och skulder 2026

Preliminära förvärvskalkyler

MSEK

Köpeskillning inkl villkorad köpeskillning om 113 mkr	890
---	-----

Förvärvade tillgångar och skulder	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Goodwill		390	390
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	-	294	294
Materiella anläggningstillgångar	16		16
Finansiella anläggningstillgångar	5		5
Varulager	132		132
Övriga omsättningstillgångar ¹	145		145
Likvida medel	72		72
Uppskjuten skatteskuld	-1	-70	-71
Avsättningar inkl pensionsförpliktelser	-4		-4
Övriga rörelseskulder	-89		-89
Innehav utan bestämmande inflytande	-		-
	276	614	890

¹Huvudsakligen kundfordringar

Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc kommer att skrivas av under 5-20 år. Varumärken ingår med 93 (10) mkr.

Indutrade använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskillning och villkorad köpeskillning. Initialt värderas den villkorade köpeskillningen till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 113 (57) mkr. Bedömningen omprövas löpande. De villkorade köpeskillningarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 140 (81) mkr. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0-140 mkr.

Transaktionskostnader under kvartalet uppgår till 6 (7) mkr och ingår i Övriga intäkter och kostnader i resultaträkningen. Villkorade köpeskillningar har omvärderats med 1 (64) mkr. Effekten redovisas i Övriga intäkter och kostnader med 0 (60) mkr och i finansnettot med 1 (4) mkr.

Förvärvskalkylen för ECOROLL Holding GmbH, som förvärvades under första kvartalet 2025, har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylen. För övriga förvärv är förvärvskalkylerna preliminära. Indutrade betraktar kalkylerna som preliminära under den tid det råder osäkerhet om exempelvis utfallet av garantier i förvärvsavtalen rörande varulager och kundfordringar.

Förvärvens effekt på kassaflödet

MSEK	
Köpeskillning inkl villkorad köpeskillning	890
Ej utbetald köpeskillning	-166
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-72
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv	42
Summa effekt på kassaflödet	694

Effekt av gjorda förvärv 2025 och 2026

MSEK Affärsområde	Nettoomsättning		EBITA	
	KV1		KV1	
Industrial & Engineering	144		24	
Infrastructure & Construction	-		-	
Life Science	114		27	
Process, Energy & Water	63		13	
Technology & Systems Solutions	53		9	
Effekt på koncernen	374		73	
Förvärv genomförda 2025	305		62	
Förvärv genomförda 2026	69		11	
Effekt på koncernen	374		73	

Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2026 skulle kvartalets nettoomsättning ha uppgått till 8 150 mkr och EBITA skulle ha uppgått till 1 089 mkr.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Den 15 april förvärvades Axotan AB, Sverige, med en årsomsättning om 50 mkr. Axotan är ett teknikhandelsbolag som erbjuder stomipåsar, stomitillbehör och sårvårdsprodukter på den svenska marknaden.

Finansiella tillgångar och skulder

31 mar 2026, MSEK	Ränteswappar och valutaderivat i säkringsredovisning	Upplupet anskaffningsvärde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde		Summa redovisat värde	Verkligt värde
					Nivå 2	Nivå 3		
Värderingsklassificering								
Övriga aktier och andelar	-	-	16	-	-	-	16	16
Kundfordringar	-	5 504	-	-	-	-	5 504	5 504
Övriga fordringar	3	11	-	-	-	-	14	14
Likvida medel	-	2 017	-	-	-	-	2 017	2 017
Summa	3	7 532	16	-	-	-	7 551	7 551
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	441	7 156	-	7 597	7 632
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	364	1 890	-	2 254	2 265
Leverantörsskulder	-	-	-	-	2 301	-	2 301	2 301
Övriga skulder	12	-	-	-	-	-	12	12
Summa	12	-	-	805	11 347	-	12 164	12 210

31 dec 2025, MSEK	Ränteswappar och valutaderivat i säkringsredovisning	Upplupet anskaffningsvärde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde		Summa redovisat värde	Verkligt värde
					Nivå 2	Nivå 3		
Värderingsklassificering								
Övriga aktier och andelar	-	-	15	-	-	-	15	15
Kundfordringar	-	4 749	-	-	-	-	4 749	4 749
Övriga fordringar	1	26	-	-	-	-	27	27
Likvida medel	-	2 393	-	-	-	-	2 393	2 393
Summa	1	7 168	15	-	-	-	7 184	7 184
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	460	6 986	-	7 446	7 504
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	236	1 962	-	2 198	2 208
Leverantörsskulder	-	-	-	-	1 819	-	1 819	1 819
Övriga skulder	9	-	-	-	-	-	9	9
Summa	9	-	-	696	10 767	-	11 472	11 540

Finansiella instrument värderas till verkligt värde utifrån klassificeringen i verkligt värde hierarkin: andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser [nivå 2], ej observerbara marknadsdata [nivå 3]. Inga överföringar mellan nivå 2 och 3 har skett under perioden. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde vid förvärvstillfället och omvärderas därefter löpande. Återförande till resultaträkningen hänför sig till förnyade bedömningar av avtalsvillkorens förväntade utfall.

Villkorade köpeskillingar	31 mar	31 dec
MSEK	2026	2025
Ingående bokfört värde	696	816
Årets förvärv	113	347
Utbetalda köpeskillingar	-24	-228
Återföring via resultaträkningen	0	-210
Räntekostnader	7	15
Valutakursdifferenser	13	-44
Utgående bokfört värde	805	696

Resultaträkning moderbolaget – i sammandrag

MSEK	KV1		R12	2025
	2026	2025		
Nettoomsättning	-	-	15	15
Bruttoresultat	-	-	15	15
Administrationskostnader	-43	-46	-155	-158
Övriga intäkter och kostnader	-2	-2	-28	-28
Rörelseresultat	-45	-48	-168	-171
Finansiella intäkter och kostnader	-18	17	1	36
Resultat från andelar i koncernbolag	29	-	1 449	1 420
Resultat efter finansiella poster	-34	-31	1 282	1 285
Bokslutsdispositioner	-	-	881	881
Skatt	6	4	-165	-167
Periodens resultat	-28	-27	1 998	1 999
Avskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	0	0	-2	-2

Balansräkning moderbolaget – i sammandrag

MSEK	31 mar		31 dec
	2026	2025	2025
Immateriella anläggningstillgångar	1	1	1
Materiella anläggningstillgångar	3	3	3
Finansiella anläggningstillgångar	21 411	13 736	20 225
Kortfristiga fordringar	3 345	8 618	4 549
Likvida medel	1 052	2 189	1 428
Summa tillgångar	25 812	24 547	26 206
Eget kapital	12 223	11 284	12 250
Obeskattade reserver	1 145	1 046	1 145
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	6 291	6 079	6 200
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	0	1	0
Kortfristiga räntebärande skulder	5 963	5 990	6 104
Kortfristiga räntefria skulder	190	147	507
Summa eget kapital och skulder	25 812	24 547	26 206

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Indutrade presenterar i delårsrapporten nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal. Avstämning av APM:er mot de finansiella rapporterna finns tillgängliga på företagets hemsida.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital per månad.

Avkastning på sysselsatt kapital

EBITA rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital per månad.

Book-to-bill

Orderingång dividerat med nettoomsättningen.

Bruttomarginal

Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.

EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation). EBITA är verksamhetens huvudsakliga resultatmått.

EBITA-marginal

EBITA dividerat med nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolaget dividerat med utestående antal aktier.

Fritt operativt kassaflöde

Kassaflödet från löpande verksamhet efter nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv.

Nettoinvesteringar

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag och verksamheter.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Definition enligt IFRS.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive pensionskund och beräknad villkorad köpeskilling vid förvärv minus likvida medel.

Rörelsekapitaleffektivitet

Rörelsekapital i förhållande till omsättning rullande 12 månader för jämförbara enheter.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande nettoskuld.

Indutrade i korthet

Indutrade är en internationell teknik- och industrikoncern som i dag består av över 220 företag i ett 30-tal länder, främst i Europa. Vi arbetar på ett decentraliserat sätt för att skapa hållbar, lönsam tillväxt genom att utveckla och förvärva framgångsrika företag som leds av passionerade entreprenörer. Våra företag utvecklar, tillverkar och säljer komponenter, system och tjänster med betydande teknikinnehåll inom utvalda nischer. Vår värderingsdrivna kultur där människor gör skillnaden har legat till grund för vår framgång sedan starten 1978.

Kunderna finns inom en rad olika branscher, till exempel medicinteknik och läkemedel, infrastruktur, verkstadsindustri, energi, VA och livsmedel.

Vår vision

En entreprenördriven värld där människorna gör skillnaden

Finansiella mål

Försäljningstillväxt

Genomsnittlig försäljningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.

EBITA-marginal

EBITA-marginalen ska uppgå till minst 14 procent per år över en konjunkturcykel.

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastningen på sysselsatt kapital ska i genomsnitt uppgå till minst 20 procent per år över en konjunkturcykel.

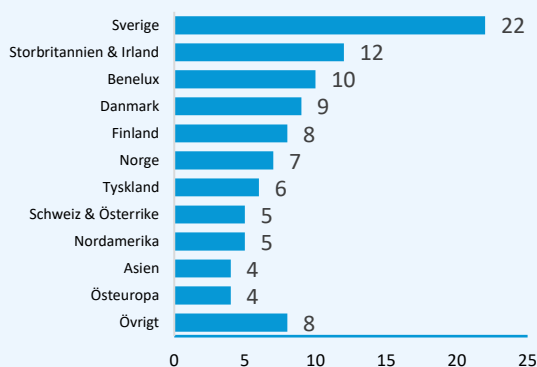
Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuldsättningsgraden bör normalt inte överstiga 100 procent.

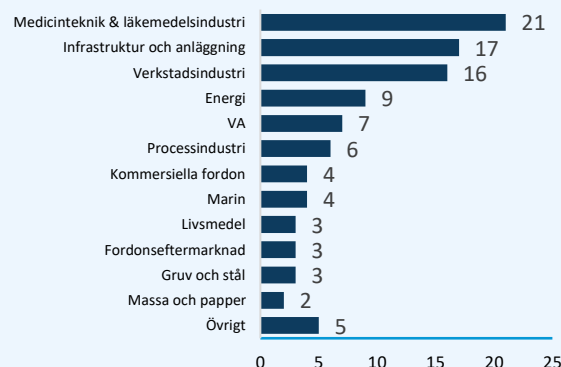
Utdelningsandel

Utdelningsandelen ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultatet efter skatt.

Nettoomsättning per marknad, %¹⁾



Nettoomsättning per kundsegment, %¹⁾



¹⁾Avser helåret 2025