



IAR Systems Group AB

Årsredovisning 2023

Tomorrow's Intelligence
Delivered Today

Innehåll

Översikt

- 03 IAR i korthet
- 04 2023 i korthet
- 05 Vd-ord
- 07 Marknad
- 09 Värdeskapande
- 11 Strategier
- 12 Affärsmodell
- 13 Företagskultur
- 14 IAR 40 år



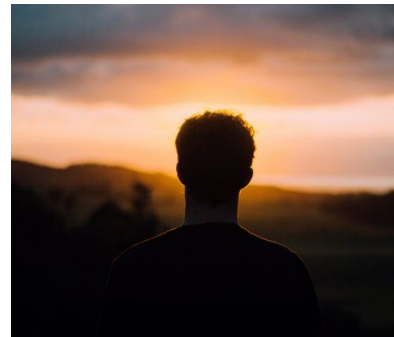
Verksamheten

- 15 Erbjudande
- 16 IAR Embedded Development Solutions (EDS)
- 17 Case: Edge Impulse
- 18 IAR Embedded Security Solutions (ESS)
- 19 Case: Briggs & Stratton
- 20 Customer Success



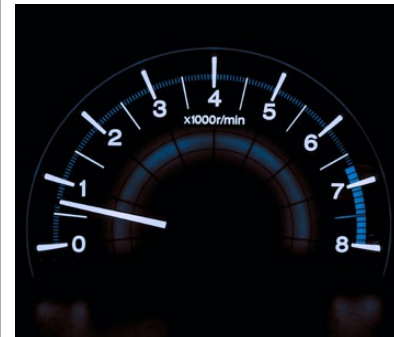
Hållbarhet

- 21 Hållbarhetsrapport
- 23 Om rapporten
- 24 Fokusområde 1 – Styring
- 26 Fokusområde 2 – Social hållbarhet
- 30 Fokusområde 3 – Miljömässig hållbarhet



Finansiella rapporter

- 32 Förvaltningsberättelse
- 39 Koncernen
- 43 Moderbolaget
- 47 Noter
- 75 Försäkran
- 76 Revisionsberättelse



Bolagsstyrning

- 80 Bolagsstyrningsrapport
- 85 Investment case
- 86 Aktien
- 89 Definitioner
- 91 Avstämningar
- 95 Styrelse och ledning
- 98 Ordlista
- 99 Aktieägarinformation



IAR i korthet

Mjukvarulösningar som ökar innovationskraft, produktivitet och säkerhet

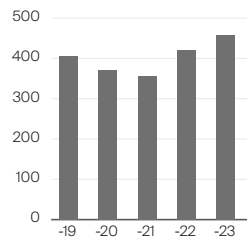
IAR hjälper mjukvaruutvecklare på tillverkande företag över hela världen att skapa säkra, pålitlig och högkvalitativ kod för inbyggda system. Med våra verktyg och tjänster kan kunderna skydda sina varumärken och slutanvändare i en digital värld där riskerna och hoten ökar.

Våra produkter paketeras i lösningssportföljerna **IAR Embedded Development Solutions** och **IAR Embedded Security Solutions**. Tillsammans med kunder och partners driver vi utvecklingen inom det som kallas inbyggda system. I en alltmer digitaliserad värld är våra lösningar avgörande för att skapa och skydda smarta produkter i alla branscher – från konsumentelektronik, medicinteknik och sjukvård till tillverkningsindustri, grön teknik, försvar och fordonsindustri. Våra mjukvarulösningar hjälper utvecklare att programmera processorer så att de fungerar och uppfyller sin funktion i det inbyggda systemet.

Huvudmarknaderna är Nordamerika, Europa och Asien, och kunderna finns bland utvecklare i stora tillverkande företag och deras underleverantörer. Moderbolag i IAR-koncernen är IAR Systems Group AB som är börsnoterat sedan 1999. Bolaget är idag noterat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap.

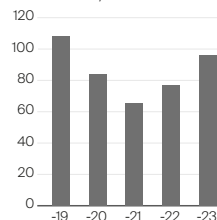
Nettoomsättning

2019-2023, MSEK



Justerat rörelseresultat

2019-2023, MSEK



9000+ 30 000

kunder utvecklare

Fler än 9000 kunder stöts av 208 medarbetare vid 13 kontor i Nordamerika, Europa och Asien. Huvudkontoret ligger i Uppsala.

Våra lösningar stöder alla större Arm- och RISC-V-arkitekturer och stärker fler än 30 000 utvecklare världen över i deras arbete.

40

år

2023 var det 40 år sedan IAR grundades.

Forbes Global 2000

Majoriteten av alla intäkter kommer från Forbes Global 2000-företag



30

interaktioner

Minst 30 gånger om dagen interagerar genomsnittsmänniskan med en digital produkt eller tjänst som är programmerad med någon av våra lösningar.

2023 i korthet

2023 var ett händelserikt år både inom och utanför bolaget. Här är några av de viktigaste händelserna för IAR.

Q1

Lansering av ett modernare varumärke med en ny, visuell identitet som speglar företagets förändringsresa och fokus på modern teknik, avancerad datoranvändning och framtida innovationer. **Samtidigt ändras namnet till IAR.**

Nylansering av **IAR Embedded Trust** – den mest robusta säkerhetslösningen* för inbyggda system. Den senaste versionen är arkitekturagnostisk och grundad på principen **"Security Made Simple"**, vilket möjliggör snabb och enkel hantering, prioritering och mildring av potentiella säkerhetsproblem för kunderna.



Q2

Vi lanserade **IAR Embedded Secure IP** – en lösning som gör det möjligt för utvecklare att lägga till inbyggd säkerhet till sina firmwareapplikationer även i sena skeden av produktens livscykel.

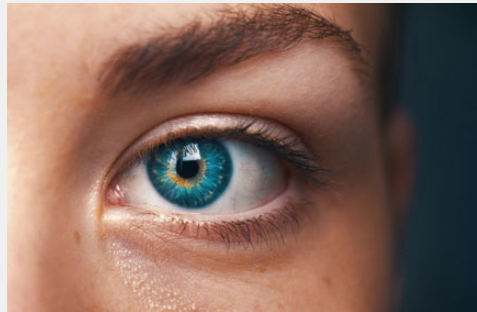
Introduktion av **prenumerationserbjudande i USA** som en förberedelse inför en bredare molnbaserad SaaS-tjänst.



Q3

Omstrukturering inom avdelningen för inbyggd säkerhet för att möta förändringar i kundernas efterfrågan. Åtgärderna – inklusive personalminskningar – ska förbättra IARs operativa effektivitet, lönsamhet och möjlighet att dra fördel av förändringar i marknaden.

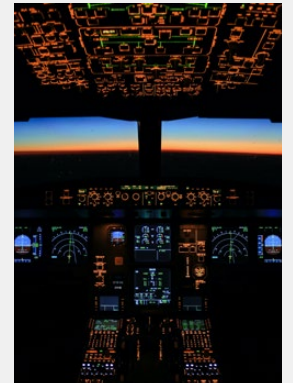
Presentation av ett nytt partnerskap där IARs mjukvarulösningar kopplas ihop med Edge Impulse ledande AI-plattformar. **Partnerskapet påskyndar innovation** och erbjuder bland annat de ML-lösningar som krävs för nästa generations IoT-applikationer för Arm.



Q4

Under september och oktober **återköptes 29 161 aktier** inom ramen för det återköpsprogram som styrelsen initierat. Programmet ger styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur.

Lansering av **flaggskeppsprodukten Embedded Workbench for Arm** version 9.50 med nyheter som avancerad molnbaserad debuggning och simulering i Linux. Genom att koppla utvecklingen av inbyggda system till fler molnbaserade lösningar ökar effektiviteten i arbetet.



* Med säkerhet menas en lösning som dels främjar säkerheten (Safety) genom att skydda systemet och dess användare från oavsiktliga händelser och fel, såsom tekniska fel, systemkrascher eller andra olyckor som kan orsaka skada; och dels skapar trygghet (Security) genom att skydda systemet från avsiktliga attacker, vilket innebär att förhindra obehörig åtkomst, skydda mot sabotage eller stöld, och säkerställa att systemets data och funktioner inte kan manipuleras.

Vd-ord

Positionering för lönsam tillväxt

IAR är rätt positionerat för att ta tillvara de stora, spännande tillväxtmöjligheter som erbjuds på de marknader vi verkar. Det gör vi genom att utmana dagens sanningar och vara ledare i tanke och handling – för en bättre och smartare framtid.

Vi avslutade 2023 starkt och nådde i fjärde kvartalet bolagets långsiktiga mål om 15% tillväxt och 25% rörelsemarginal. Såväl Asien som Nordamerika utmärkte sig med ett starkt avslut, men även Europa och Indien avslutade bra. Vi inledde 2023 med en känsla av medvind. I efterhand ser vi att det till stor del berodde på ett uppdämt investeringsbehov efter pandemins effekter på halvledartillgång, snarare än som ett resultat av våra egna insatser. Vi hamnade lite på hämlarna, vilket märktes under första kvartalet och en bit in i det andra. Kunderna påverkades av det högre ränteläget och strävan efter att sänka sina kapitalkostnader, något som vårt licenserbjudande inte var anpassat för. En styrka vi har som organisation är att snabbt ta till oss data, analysera och agera efter denna. För att bättre möta olika kunders önskemål fokuserade vi andra kvartalet på att utveckla vårt erbjudande, såväl regionalt som per industri. Det gav resultat redan i tredje kvartalet och fortsatt in i fjärde.

Kundnära utveckling och värdeförsäljning

Vi omdefinierar IARs affärsmodeller via en övergång från livstidslicenser till prenumerations- och konsumtionsbaserade lösningar. Det är något våra kunder uppskattar och som vi tror kommer bidra till att driva tillväxten framåt. Arbetet med de nya affärsmodellerna har kommit längst i Nordamerika, vilket bidrog till en starkt positiv utveckling på denna marknad.

Under året har vi förnyat utformningen av våra lösningar. En sådan nyhet gäller erbjudandet inom inbyggd säkerhet, där vi etablerat ett nytt förhållnings-sätt gällande säkerhet och efterlevnad (Safety, Security and Compliance), samt genomfört rationaliseringar. Fokus ligger på kundnära utveckling, vilket innebär att vi hjälper kunderna bygga säkerhetslösningar som i högre grad än tidigare är anpassade efter deras olika behov. En följd av detta är att våra team inriktar sig mer på pre-sales engineering i nära samarbete med säljorganisation, kund och partners. Uppdaterade regelverk och ny lagstiftning på många marknader har skärpt kraven på säkerhetslösningar i inbyggda system och ökat behovet av detta arbetssätt.

Även inom erbjudandet för inbyggda system fortgår arbetet med nya lösningar. Vi rör oss från produktförsäljning till lösningsförsäljning, för att hjälpa kunderna hantera specifika problem och ta fram verktyg som förverkligar deras applikationsmål – en resa som bara har börjat. Nästa steg är att utveckla plattformar av lösningar och verktyg som utvecklare efterfrågar. Plattformarna bidrar till att maximera utvecklarnas effektivitet och produktivitet, genom att möjliggöra för partners och andra aktörer att använda dem. Förbättring av utvecklarnas produktivitet med så lite som tio procent kan påverka kundens totalkostnad på ett påtagligt sätt. Denna typ av värdeförsäljning är en stark ledstjärna i arbetet framåt.



"Vi hjälper våra kunder att skapa morgondagens innovationer redan idag."

Vd-ord

En uppkopplad värld av möjligheter

Vi lever i en värld där allt fler saker blir uppkopplade och där det finns processorer eller mikrokontrollers i nästan varje produkt omkring oss. En modern bil har idag hundratals miljoner rader kod i sig. Det kan jämföras med en Boeing 787 som har cirka 12 miljoner rader kod. Mängden kod fortsätter att växa i takt med att nya, smarta funktioner ständigt lanseras. Utvecklingen gör att kraven ökar – säker programmering med maximal effekt, helst på ett energisnålt sätt. Framgång i denna snabbväxande och föränderliga värld kräver global närvaro och snabbrikliga arbetssätt, vilket IAR har.

Det pågår för närvarande en förskjutning i perspektiv när det gäller synen på teknologierna i inbyggda system. Traditionellt har fokus varit på individuella mikrochip, men nu betraktas fordon, datacenter och andra applikationsområden som ett övergripande inbäddat system. Det förutsätter en ny typ av utvecklingsstöd och nya arbetssätt – helt i linje med IARs erbjudande, med smarta lösningar, ökad effektivitet och snabbare marknads lanseringar av kundernas produkter, vilket leder till lägre total kostnad för dem.

Riktning framåt

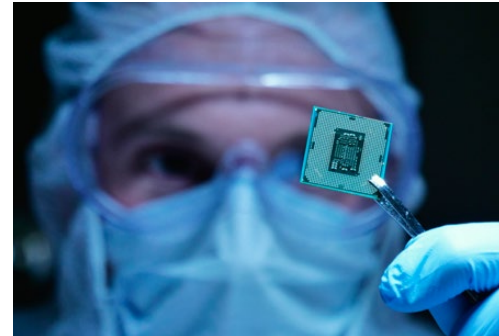
Under året har IAR introducerat en ny tillväxtstrategi. Den ger en övergripande riktning för verksamheten och hjälper oss att uppnå våra långsiktiga affärs mål om lönsam tillväxt. En konkret fördel som strategin ger

är att beslutsfattandet underlättas samtidigt som precisionen i vårt risktagande förbättras, vilket leder till bättre affärsbeslut. Vårt mål är att bli den främsta utvecklingsplattformen inom inbyggda system som flest utvecklare föredrar.

Strategin baseras på sex pelare och lyfter bland annat vikten av att analysera kund- och användardata i utformningen av våra erbjudanden. Nya samarbeten och mer flexibla tjänster växer också i betydelse och kopplas till en fortgående utveckling av affärsmodellen. Till strategin hör även att vi öppnar för expansion till nya områden på befintliga marknader, både inom säkerhetslösningar och i arbetet med att förbättra utvecklarnas produktivitet. Dessutom tar vi sikte på tillväxt på helt nya marknader, där den accelererande digitaliseringen och snabbt växande mängden processorer skapar möjligheter som tidigare inte fanns. Vi kan även tänka oss förvärv som kompletterar vårt erbjudande. Det bygger i sin tur på att vi ska vara en leverantör som stödjer hela utvecklingsprocessen. Det innebär att vi analyserar dels utifrån Time To Market, hur snabbt vi kan ta erbjudandet till marknaden, dels utifrån Time To Revenue, hur snabbt vi kan öka säljvolymer och lönsamhet.

Rätt positionerade

Medarbetarengagemang är avgörande för att de strategiska hörnstenarna ska fylla en funktion, och vi läg-



”IARs erbjudande, med smarta lösningar, ökad effektivitet och snabbare marknads lanseringar av kundernas produkter leder till lägre total kostnad.”



ger mycket kraft på att ha medarbetare som trivs och utvecklas hos oss. Därför har vi en offensiv inställning till tillväxt och en öppen och tillåtande företagskultur, där medarbetarna uppmuntras att lära sig nya saker, göra misstag de kan lära sig av.

Under mars 2024 meddelade jag att jag lämnar rollen som vd under året. Jag kommer fortsätta engagera mig fullt ut för att säkerställa att vår pågående transformation fortsätter utan avbrott, och jag är kvar i bolaget tills en efterträdare är på plats. Under de mer än två år jag har haft privilegiet att leda IAR, har vi uppnått betydande framsteg och jag är stolt över vad vi har åstadkommit. Vår företagskultur, som präglas av ett ”growth mindset”, har varit avgörande för dessa framgångar.

IAR står inför stora och spännande tillväxtpotentialer. Jag är övertygad om att vi är rätt positionerade för att ta vara på dessa, och därigenom nå målen om lönsam tillväxt. Samtidigt kommer vi fortsätta utmana rådande sanningar och vara ledare i tanke och handling, för en bättre, smartare framtid. Det är så vi hjälper kunder att skapa morgondagens innovationer redan idag.

Richard Lind

Vd och koncernchef, IAR

Marknad

Marknad i förändring

Elektrifiering, digitaliseringen och ökade krav på IT-säkerhet är starka drivkrafter på IARs marknad. Bakom utvecklingen ligger växande klimatrisker, ökad politisk och ekonomisk osäkerhet samt strävan efter ett alltmer uppkopplat samhälle.



1. Elektrifieringens andra våg

Elektrifieringen påverkar teknikutvecklingen i många branscher. Företag har börjat fasa ut teknik som är beroende av fossila bränslen till förmån för elektrifierade lösningar. Det handlar om ett omfattande skifte som ibland jämförs med den grundläggande elektrifieringen av våra samhällen under förra seklet. Detta skifte ska bidra till att begränsa klimatpåverkan, men öppnar även för en innovativ global teknikutveckling, inte minst inom mjukvaruindustrin.

2. Det uppkopplade samhället

I det uppkopplade samhället växer antalet digitala produkter och smarta tjänster lavinartat, både i arbets- och privatlivet. Det sker inte sällan på ett sätt som slutanvändarna inte ens märker av. En effekt är exempelvis att användningen av sensorer ökar. Förenklat mäter eller läser sensorerna av någon typ av förändring i sin omgivning, förvandlar dessa till signaler som styr eller påverkar en teknisk applikation. När sensortechniken används i allt fler sammanhang blir kraven på mjukvaruutvecklingen bakom mer komplex. Kretskort och processorer måste ha en högre funktionalitet och ökad effektivitet när antalet uppkopplade enheter växer.

3. Säkerhet och regel efterlevnad

Vid sidan om digitalisering och elektrifiering ökar säkerhetsaspekterna i betydelse, inte minst beroende på ökande politiska och ekonomiska osäkerheter i världen. Som en följd införs nya lagar och regler som ska öka skyddet för digital infrastruktur och industriella system. Samtidigt är kraven tydliga från alla dem som utvecklar eller i slutändan använder en produkt. Allt från utvecklaren som programmerar processorerna – och är beroende av att koden är säker och skyddad – till företaget som tillverkar slutprodukten och vars varumärke kopplas till processorns kvalitet och funktionalitet. Lika viktigt är det att konsumenterna och andra slutanvändare kan lita på att produkten kan användas på ett tryggt sätt.

Marknad

Tekniktrender i tiden

Vid sidan om de större omvärldstrenderna påverkas IAR av ett antal mer närliggande tekniska marknadsförändringar.

- **Ökning av AI och ML i inbyggda system:** Integreringen av artificiell intelligens- (AI) och maskin-inlärnings algoritmer (ML) i inbyggda system väntas accelerera. Det öppnar för mer sofistikerade bearbetningsmöjligheter, där inbyggda enheter kan utföra komplexa uppgifter som bildigenkänning, naturlig språkbehandling och prediktiv analys.
- **Avancerad IoT-anslutning:** Tekniker som 5G, Wi-Fi 6 och Low-Power Wide-Area Networks (LPWAN) blir vanligare i inbyggda system. De ger snabbare, mer tillförlitliga och effektiva anslutningsalternativ.
- **Ökad användning av Edge Computing:** Via utbyggnaden av Internet of Things (IoT) fortsätter edge computing att växa i betydelse. Det innebär att data bearbetas närmare där den genereras. Därmed minskar beroendet av molnbaserade tjänster, vilket är avgörande för realtidsapplikationer.
- **Förbättrat fokus på säkerhet:** När inbyggda enheter blir alltmer uppkopplade ökar kraven på säkerhet. Det banar väg för mer robusta krypteringstekniker, säkra uppstartsprocesser och förbättrade system för intrångsdetektering.
- **Energieffektivitet och grön datoranvändning:** Att kunna optimera inbyggd programvara för energieffektivitet blir en nyckelfråga som följer den bredare utvecklingen mot hållbarhet. Utvecklare behöver då verktyg som hjälper dem att skriva mer energieffektiv kod.
- **Samarbets- och molnbaserade miljöer:** Användningen av test- och simuleringsverktyg ökar i snabb takt. Utvecklare kan då testa och validera sin inbyggda programvara i en mängd automatiserade och simulerade miljöer, vilket förenklar samarbete på distans och accelererar utvecklingsprocesserna.



Värdeskapande

Våra kunder bidrar till att bygga samhället

DENSO Corporation är en global leverantör av fordonsteknik och komponenter. Företaget använder IAR Embedded Workbench för den höga prestandan och certifierade funktionssäkerheten. Via tekniskt kunnande och global närvaro levererar vi förstklassiga fordonslösningar i hela världen.

Fordonsteknik



Mitsubishi Electric – specialiserat på värmepumpar, luftkonditionering och ventilation – har samarbetat med IAR i mer än 25 år. Våra lösningar har en central roll när det gäller att förbättra systemens prestanda, effektivitet och tillförlitlighet. Det säkerställer komfort och energieffektivitet också i utmanande miljöer.

Ventilation & värme



Schneider Electric utvecklar industridatorer som är hjärnan i en tillverkningsmiljö. Med IARs lösningar kan Schneider Electric effektivt bygga och hantera stora, komplexa konstruktioner med avancerade validerings- och verifieringsmöjligheter, vilket avsevärt sparar utvecklingstid.

Industriell automation



Medtronic är ett globalt medicintekniskt företag som fokuserar på hjärt- och lungenheter, och skapade den första batteridrivna pacemakern. IAR har varit avgörande för att hjälpa dem att utveckla kod som inte bara är snabb och energisnål, utan uppfyller stränga FDA-krav för funktionell säkerhet.

Medicinteknik



Casio är en pionjär inom innovation, och en global tillverkare av klockor och andra elektroniska enheter. Med hjälp av IAR Embedded Workbench förbättrades prestanda och energi-effektivitet.

Hemelektronik



Landis+Gyr är branschledande inom energihanteringslösningar. Företaget använder IARs lösningar för sina innovativa produkter som skyddar data och infrastruktur i energisektorn. Lösningarna bidrar till förbättringar i den gemensamma miljön, där vi lever och arbetar.

Grön teknik



Värdeskapande

Tryggt, tydligt och tillförlitligt på vägen

En modern bil är utrustad med mängder av mikrokontroller (MCU:er). De kan vara programmerade med miljontals kodrader, ha en extremt hög säkerhetsstandard och vara uppkopplade mot internet. IARs lösningar är kritiska för att förbättra tillförlitligheten och säkerheten (safety) i fordonen.



Funktionaliteten i bilarnas säkerhetsstandarder – särskilt vid laddning av elfordon för att undvika batteriskador – säkerställs genom det statiska analysverktyget IAR C-STAT.



Med stöd av IAR C-RUN:s analysverktyg minskar risken för säkerhetsbrister i bilarnas elektroniska styrenhet (ECU) som hanterar bromsar, kameror och olika sensorer.



IARs hårdvara I-jet och I-jet Trace underlättar felsökning av programmerad kod. Det garanterar att infotainmentskärmarna ger tydliga, pålitliga prestandavarningar.



IAR Embedded Trust säkerställer integriteten hos programvara som kontrollerar exempelvis bilkrockkuddar, vilket förhindrar skador och manipulation. End-to-end-inbyggd säkerhetsbyggare används också för att skydda känslig användardata om fordonets hälsa, platsspårning och andra varningar.



IAR Secure Deploy minskar risken för kloner och mjukvarumaniplation i elfordon och förhindrar därigenom batteriförsämring, skada eller brand. En säker tillverkningslösning skyddar genom krypterade produktpaket, inklusive verifierad programvara och unika data som överförs säkert till programmeringshus eller leverantörer.



IAR Embedded Workbench är ISO-certifierad för säkerhetsrelaterad (safety) mjukvaruutveckling. Lösningen möjliggör utveckling och verifiering av säkerhetskritiska system i bilarna, till exempel systemet för körfältsassistans, på ett effektivt och tillförlitligt sätt.



Genom problemidentifiering och effektiv grafisk modellering förbättrar det modellbaserade designverktyget IAR Visual State prestandan i olika funktioner, exempelvis i bilarnas elektroniska stabilitetskontroll.



Dålig prestanda i infotainmentsystem, navigering eller annan teknik i bilen påverkar användarupplevelsen. Det åtgärdas effektivt med bygg- och testverktyget IAR Build Tools i automatiserade arbetsflöden (DevOps), som ger mer tillförlitliga system med högre kvalitet.

Strategier

Styrning mot ökad tillväxt

Den strategiska styrningen av IAR baseras på sex hörnstenar som samtliga syftar till att ge stabil, långsiktigt tillväxt. Detta uppnås genom att utveckla det befintliga erbjudandet och våra arbetssätt samt via expansion till nya kund- och marknadssegment. En grundförutsättning i allt arbete är fortgående medarbetarutveckling som säkrar vår innovations- och konkurrenskraft.

Styrningen mot strategin bygger på sex hörnstenar

Data- och insiktsdrivna

Utökad analys av kund, marknads- och användardata ger precision i förverkligandet av strategin. Ju mer vi vet om hur våra lösningar används i praktiken och vart marknaden är på väg, desto större värde skapar vi för kunden i form av innovativ produktutveckling.

Organisationskultur i toppklass

Genom fortgående anpassningar och utveckling av våra sätt att arbeta bygger vi en stark organisation. Också här bidrar analyser av data och kundinsikter till att organisation och arbetssätt harmonieras för att bättre möta kunderna på alla marknader.

Disruptiv affärsmodell

En fortgående utveckling och utvärdering av affärsmodellen säkrar att vi går till marknaden och möter kundkraven på rätt sätt. Vi står för ett nyfikat affärsmannaskap där nya samarbeten och flexibla tjänster, bland annat inom prenumerations- och konsumtionsbaserade lösningar, ökar värdeskapandet för våra kunder och dess slutanvändare.

Expansion på befintlig marknad

Utvecklingsflödet och hur tjänster konsumeras, förändras kontinuerligt. För att möta morgondagens behov – och utvecklare – är vi hela tiden öppna för att expandera till nya områden på befintliga marknader, bland annat inom säkerhetslösningar där nya regelverk driver på utvecklingen.

Tillväxt på nya marknader

Vår expansionsvilja inkluderar även möjligheten att växa utanför nuvarande kund- och marknadssegment. Ledstjärnan är tillväxtmöjligheterna i helt nya verksamheter där IARs lösningar inom automation och säkerhet kan göra skillnad.

Säkra medarbetarengagemanget

Entusiastiska, drivna och kompetenta medarbetare är en förutsättning för att realisera hörnstenarna och göra dem meningsfulla att arbeta med. Medarbetare som trivs och utvecklas gör IAR mer innovativt och banar väg för tekniska landvinningar som ökar värdeskapande gentemot kunden.

IARs vägvisare i vardagen

Vision

En säker och smart inbyggd upplevelse för alla människor och applikationer på vår planet.

Mission

Vi vill möjliggöra för våra kunder att skapa och säkra dagens produkter och morgondagens innovationer.

Värderingar

Öppen och Respektfull, Mod, Nyfikenhet och Övertygelse, Passion och Samarbete, Värme, Glädje.



Affärsmodell

IARs affärsmodell

IAR hjälper mjukvaruutvecklare på tillverkande företag att skapa säker, pålitlig och högkvalitativ kod för inbyggda system. Våra lösningar och tjänster skyddar våra kunders varumärken och slutanvändare i en digital värld där risker och hot konstant ökar. De bidrar också till ökad produktivitet, effektivitet och kreativitet i utvecklingsprocessen.

Vi erbjuder flexibla licensalternativ där kunden kan välja mellan engångsköp och prenumerationer. Vårt erbjudande omfattar allt från specialiserade enskilda paket till omfattande helhetslösningar för stora företag. Som alla plattformsbaserade företag samarbetar och innoverar vi med våra partners, som består av nischade banbrytande start-ups, globala halvledartillverkare, molntjänsteleverantörer och sluttillverkande produktionshus.

Innovativ teknik

Våra lösningar är viktiga för att utveckla produkter med avancerad teknik i alla branscher.

Alla smarta produkter har ett inbyggt system som styrs av en eller flera processorer. IARs mjukvara hjälper utvecklare programmera och optimera så att de uppfyller den önskade funktionen i det inbyggda

systemet. Till det adderar vi säkerhetslösningar, som skyddar både vår kunds slutanvändare och deras materiella tillgångar.

Våra viktigaste konkurrensfördelar är:

- En unik kombination av utvecklarverktyg och säkerhetsprodukter
- Oberoendet som gör att vi kan stödja olika processorarkitekturer
- Överlägsen kvalitet som gör att våra kunder inte behöver kompromissa med kodprestanda, tillförlitlighet och användarvänlighet
- Egna säkerhetslösningar som integreras i utvecklingsarbetet och produktionen

Digital utveckling skapar marknadstillväxt

Den snabba tillväxten av digitala produkter och tjänster driver marknaden för inbyggda system. Nästan

alla branscher har enheter eller produkter som kan utvecklas ytterligare genom bättre kommunikation och anslutning. Utöver digitalisering och elektrifiering ökar också säkerhetsaspekterna i betydelse. Inte minst på grund av ökade politiska och ekonomiska osäkerheter i världen. Dessa tvingar fram nya regler, lagstiftningar och standardiseringar, något vi hjälper våra kunder att efterleva.

Affärsmodell

IAR förser mjukvaruutvecklare på tillverkningsbolag över hela världen med branschledande verktyg och tjänster som skapar robust och högkvalitativ kod för inbyggda system. Våra lösningar främjar trygghet, säkerhet, och regelefterlevnad (Safety, Security and Compliance) för ett brett spektrum av branscher. Vi förbättrar också kundernas utvecklarorganisationers

förmåga att korta tid till marknaden genom ökad produktivitet, effektivitet och kreativitet, med fokus på både ingenjören, slutkunden och global hållbarhet.

Vår licensmodell riktar sig till utvecklare i stora tillverkningsföretag och deras underleverantörer. Den erbjuder flexibla ägandeanternativ, från engångsköp till prenumerationsbaserade modeller. Vårt produktsortiment sträcker sig från specialiserade individuella paket till omfattande Enterprise-klassade helhetslösningar, som kan innehålla både avancerad mjukvara och professionella tjänster.

Vi och våra partners har samma syfte: Att lösa kundutmaningar på bästa sätt, nu och i framtiden, med ständiga förbättringar, resultat och fördelar för alla intressenter.

Företagskultur

Medarbetare om IAR och framgångsrika kundrelationer



Bidra till framgång

Tod Chapman är Sales Manager i USA. Han betonar hur viktig passionen för teknik är i samarbetet med kunden och i strävan att tillgodose deras behov av mjukvaruutvecklingsplattformar. Till utmaningarna hör att förmedla nya tekniklösningar.

– Eftersom IARs teknik är innovativ, behöver vi ofta utveckla försäljningsmetoder som visar hur vårt erbjudande till kunderna ser ut. Till sammans med kollegorna finns det då möjlighet att brainstorma om nya, kreativa sätt att berätta om IAR, vår verksamhet och vad vi erbjuder.

Som Tod konstaterar, blir kunderna framgångsrika när deras produkter levereras i tid och blir väl mottagna på marknaden.

– Genom att använda IARs kvalitetsverktyg kan de effektivt utveckla den firmware och programvara som behövs. Och för mig finns inget som slår ett oväntat e-post från en ingenjör, som tackar mig och teamet för att vi gjorde det lilla extra.



Små, dagliga förbättringar

Minako Kurosaki arbetar med kundsupport i Japan. För henne kopplas den personliga utvecklingen till samarbetet med kollegor från olika länder och till skillnaderna i kultur och arbetssätt.

– Jag uppskattar och respekterar olikheterna, tar in de goda punkterna och försöker använda dem i min egen utveckling. Det goda och det dåliga är alltid två sidor av samma mynt. Och det finns mycket att lära av båda sidor, vilket är så spännande.

Minakas kreativitet får näring genom hennes ständiga strävan efter små, dagliga förbättringar – en filosofi som i Japan går under namnet Kaizen.

– Varje liten upptäckt jag gör ger mig nya idéer, och dessa ögonblick av insikt fyller mig alltid med glädje. Jag strävar ständigt efter att hitta sätt att förenkla mitt arbete, i hopp om att det också ska underlätta för alla jag arbetar med. Jag tror att detta stegvisa tillvägagångssätt kommer att skapa en allt bättre arbetsmiljö för oss alla. Därför kommer jag alltid att fortsätta på denna väg.



Växa i sin roll

Lisa Åstrand är ingenjörschef i Uppsala och ansvarar för teamet Engineering Operations.

– Det som kännetecknar IAR är att verksamheten är ingenjörstung, vilket lockar mig. Det är stimulerande att arbeta med ett stort kollektiv av utvecklare med mycket kunskap. Här finns specialister som är världsledande på sina områden och väldigt stolta över produkterna. Att arbeta nära dem är enormt lärorikt.

– Det som också driver mig är att IAR har en riktning framåt. Jag får vara med på resan, ta initiativ och utforska idéer som gör att jag växer i min roll.

I rollen som ingenjörschef bidrar Lisa till att teamet är fokuserat på just ingenjörskap och problemlösning.

– Jag krattar manegen för specialisterna genom att planera och koordinera på ett sätt som underlättar för dem. Sen är jag obotligt optimist, som menar att ingenting är omöjligt. Allt går att lösa tillsammans.

IAR 40 år

40 år av framåtblickande utveckling

Detta år markerar det 40:e året sedan IAR grundades. 1983 registrerade Anders Rundgren bolaget Ingenjörskonsterna Anders Rundgren AB. Sedan dess har företaget blomstrat och utvecklats till världens ledande leverantör av programvara och tjänster för inbyggda system.

Några saker har varit vägledande på vår resa och styr även verksamheten in i framtiden. En sådan är ingenjörskonsten som alltså finns i vårt DNA. Denna konst är kärnan i allt vi gör och i tekniken vi tillhandahåller för att kunder och partners ska vara effektiva, produktiva och ta fram säkra lösningar i sina verksamheter. Till detta läggs nyfikenheten, modet och passionen som driver på i vår strävan att hjälpa ingenjörer

som arbetar med inbyggda system att skapa en ljusare, bättre och mer innovativ värld.

Ut i världen

Vi har kvar rötterna i Uppsala där IAR en gång bildades. Idag stöttar vi dock våra kunder globalt från 13 kontor i nästan varje tidszon och i alla nyckelregioner. Under färden ut i världen har vi samtidigt utvecklat

våra världsledande programvaror och tjänster. De möjliggör att företag i mängder av branscher kan skapa dagens snillrika produkter, men också ta fram många av de innovationer som kommer att förändra morgondagen.

Tillsammans med ingenjörskonsten är också framåtblickandet grundläggande för oss. Det är drivet framåt som ger oss energi och får oss att bidra aktivt

i formandet av morgondagens samhällen. Vi nöjer oss aldrig med stagnation, utan uppmanar oss själva och andra att hela tiden sikta lite högre. Det är så vi tillsammans byggt en framgångsrik verksamhet under 40 år och det är så vi fortsätter att utveckla IAR under åren som nu ligger framför oss.

Erbjudande

En komplett lösning för utvecklare

För en utvecklare är det avgörande att skapa den bästa och säkraste koden på snabbast möjliga sätt. Här är lösningarna som möjliggör det – och som tillsammans ökar produktivitet och innovationsförmåga hos utvecklare av inbyggda system.

IAR Embedded Development Solutions (EDS)

Developer Productivity

Med IARs utvecklingsmiljöer skapas framtidens inbyggda system på ett effektivt, säkert och snabbt sätt. Koden optimeras för att vara liten och effektiv. Stöd för tusentals processorer gör utvecklingsarbetet smartare och mer lönsamt.

IAR Embedded Security Solutions (ESS)

Safety, Security & Compliance

Säkerhetskraven på inbyggda system ökar lika snabbt som marknaden växer. IARs säkerhetslösningar möter lagkraven, skyddar immateriella rättigheter och skapar säkerhet för slutanvändaren.

IAR Embedded Development Solutions (EDS)

Stärker utvecklarnas produktivitet

IARs utvecklingsverktyg är grundläggande i framtagandet av mjukvara i inbyggda system. Verktygen förbättrar produktiviteten i varje steg. De ger också en enkelhet och stabilitet i mjukvaruutvecklingen och integreras i arbetsflödet på ett smidigt sätt.



Kärnan i IARs portfölj med lösningar för utveckling av inbyggda system är IAR Embedded Workbench. Det är en komplett verktygskedja som innehåller allt utvecklaren behöver i en integrerad utvecklingsmiljö (IDE). Med IAR Embedded Workbench kan utvecklaren skriva, kompilera, länka, debugga och analysera koden i en enda vy. Verktyget har också avancerade funktioner som optimerar koden för maximal prestanda och minskad energiförbrukning. Det stödjer även internationella säkerhetsstandarder (safety) som krävs för vissa applikationer.

Accelererad digitalisering

Digitaliseringen och elektrifieringen gör att inbyggda system blir alltmer komplexa. De måste hantera fler uppgifter, anpassa sig till olika användarkrav och miljöförhållanden samt kommunicera med andra enheter och tjänster. Detta ökar kraven på utvecklarnas kunskap, kreativitet och effektivitet. Under året har IAR utvecklat ytterligare funktionalitet för bland annat fordonselektronik, vilket stärker positionen på denna konkurrensutsatta marknad. IARs verktyg strömlinjeformar mjukvaruutvecklingen och gör att pålitliga, högpresterande fordonsapplikationer tas fram på ett snabbt och effektivt sätt. Lösningarna möter nuvarande behov, är anpassade till den framtida utvecklingen inom elfordon samt till internationella säkerhetsstandarder (safety).

Integrera AI och ML

Artificiell intelligens (AI) och Machine learning (ML) handlar om att skapa system som kan lära sig av data och erfarenhet. Genom att integrera AI och ML i inbyggda system kan de göras mer intelligenta och flexibla, exempelvis känna igen mönster, fatta beslut och anpassa sig till olika situationer. IARs lösningar är designade för att optimera koden för maximal effektivitet. Det gör dem snabbare, säkrare och mer energisnåla. Ett exempel inom detta område är IARs samarbete med Edge Impulse. Det presenterades under året och beskrivs mer utförligt på sidan 17.

Molnbaserade arbetsflöden

Moderna molnbaserade arbetsflöden, det vill säga processer som använder molntjänster för att utföra olika uppgifter i utvecklingen av inbyggda system, växer också i betydelse. IAR Embedded Workbench för Arm är ett exempel på ett verktyg som stödjer dessa arbetsflöden. Den senaste versionen av verktyget är 9.50 och innehåller flera nya funktioner. Exempelvis kan utvecklarna använda Arm Virtual Hardware i molnet för att debugga och simulera koden. Därmed är det enklare och snabbare att hitta och åtgärda fel i koden samt testa den i olika scenarier och miljöer.

Case: Edge Impulse

Hand i hand med AI och ML

Nu blir 1 + 1 lika med 3. Bakgrunden är ett nytt partnerskap, där IARs mjukvarulösningar kopplas ihop med Edge Impulse ledande AI-plattformar. För tusentals utvecklare världen över bidrar detta till effektivare arbetsflöden, tidsbesparingar och förbättrad kodkvalitet.

Utvecklare av inbyggda system vill hitta effektiva sätt att inkludera Machine Learning (ML) och Artificiell Intelligens (AI) i sina arbetsflöden. Och det är precis detta som samarbetet mellan IAR och Edge Impulse tar sikte på. Nu knyts banbrytande teknologier från Edge Impulse ihop med den marknadsledande utvecklarlösningen IAR Embedded Workbench. På arbetsflödesnivå handlar det om full integration mellan de två produkterna.

– Samarbetet sätter ML och AI i händerna på våra kunder. Det är ännu ett bevis på att IAR är en attraktiv

lösningsleverantör för organisationer som arbetar med inbyggd utveckling – en leverantör som erbjuder en plattform där både vi och våra partners tillför värde till kundupplevelsen, säger Richard Lind, vd för IAR.

Till bilden hör att utvecklare står inför en ökande mjukvarukomplexitet som kräver nya utvecklingsflöden för optimerade ML-modeller. Partnerskapet mellan IAR och Edge Impulse påskyndar innovation och erbjuder de ML-lösningar som krävs för nästa generations IoT-applikationer för Arm, exempelvis inom industriell automation, smarta städer, hälsovård och medicin.

Bättre prestanda

Ett exempel på nytta gäller ingenjörer som bygger applikationer med så kallade prediktiva möjligheter, som används för prognoser och förutsägelser av olika slag. Det kan vara en applikation som analyserar vibrationsdata i en maskin och varnar för potentiella problem som är på väg att uppstå. Kanske ett lager som är utslitet och som man vinner mycket på att byta i tid, snarare än att problemet upptäcks när lagret skär ihop. Genom att använda Edge Impulses teknologier blir det enklare att utvärdera prediktiva

ML-modeller i utvecklingsarbetet. Den sömlösa integrationen mellan Edge Impulses plattform och IARs Embedded Workbench sparar tid och optimerar kodprestandan i ML-lösningarna.

– Vi är glada över att samarbetet med IAR hjälper ingenjörer att implementera AI snabbt och enkelt via moderna arbetsflöden, säger Zach Shelby, medgrundare och vd på Edge Impulse.

IAR Embedded Security Solutions (ESS)

Hög säkerhet på enkelt sätt

IAR utvecklar ständigt sina säkerhetslösningar och verktyg för att möta de hot som kunder och partners ställs inför. Målet är att förenkla säkerheten och anpassa den till varje enhet.



IAR tillhandahåller heltäckande lösningar för funktionell säkerhet, som skyddar kundernas IP och data i produkternas hela livscykel. Fokus ligger på fyra nyckelområden för att tillhandahålla en enkel men effektiv säkerhetslösning för varje enhet:

- **Autenticitet** – Innan en inbyggd produkt interagerar med andra enheter måste identiteten valideras. Det görs för att säkra att informationen inte kommer från en obehörig källa. IARs autenticeringslösning validerar dataintegritet och källa, tilldelar unika identiteter till enheter och förhindrar otillbörlig personifiering.
- **Aktivt immaterialrättsskydd** – Inbyggda enheter kan utsättas för attacker som ger en obehörig åtkomst till programvaran. IARs lösningar säkerställer att investeringar i immateriella rättigheter inte kan stjälas samt till att data skyddas från att manipuleras eller användas felaktigt.
- **Anti-rollback och mjukvaruuppdatering** – Vid uppdateringar kan felaktig programvara laddas ned. Obehöriga kan också försöka ta kontroll över produkten. Via IAR får uppdateringsmekanismen en säkerhetsfunktion, som håller mjukvaran uppdaterad och hindrar att felaktig programvara installeras.
- **Anti-kloning** – Kloning innebär att en tredje part skapar en kopia av produkten. Då riskerar produktutvecklaren att tappa intäkter på sin originalprodukt. IARs säkerhetslösningar förhindrar att mjukvaran kopieras av obehöriga, vilket utgör ett starkt skydd mot kopiering av hela produkten.

Hållbar säkerhet

Säkerhetslösningarna bidrar till att göra kundens produkter mer hållbara. Mjukvara som manipuleras kan leda till olika former av resursslöseri och negativ miljöpåverkan. I många länder skärps nu lagarna gällande nätverks- och informationssäkerhet. Samtidigt är säkerhet viktigt ur ett kommersiellt perspektiv. Att inte uppfylla kraven kan göra att företag inte kan sälja sina produkter på en viss marknad. De ökade kraven på effektiva säkerhetslösningar skapar möjligheter för IARs starka erbjudande.

Lösningsorienterat arbete

IAR Security Solutions är ett komplett, enkelt sätt att använda och konfigurera lösningar för kunder som dels vill ha en hög säkerhetsnivå, dels införliva verktygen i sin produktutveckling. För att underlätta integrationen av lösningarna arbetar IAR nära kunderna, bland annat med utbildning och för att identifiera säkerhetshot. Därefter modifieras produkterna så de kan integreras med befintliga produkter, verktyg och organisation. Detta är ett exempel på Solutions Engineering där IAR arbetar nära kunderna för att ta fram en effektiv lösning.

Case: Briggs & Stratton

Heltäckande stöd i elektrifieringen

I den pågående elektrifieringen av Briggs & Strattons produkter blev samarbetet med IAR viktigt. Med hjälp av IARs Embedded Trust-lösning tog utvecklingsarbetet rejäl fart. Samtidigt effektiviserades processerna för framtida design och nya projekt.

Briggs & Stratton tillverkar motorer till gräsklippare och annan utomhusutrustning. Företaget är känt för sina innovativa lösningar. Idag riktas alltmer av innovationsförmågan mot elektrifieringen av produktportföljen. Något som öppnat för ett samarbete med IAR.

Banbrytande batteripaketdesign

En tidig utmaning gällde utvecklingen av en ny, banbrytande batteripaketdesign, där en av förutsättningarna var tillgången till en starthanterare för program-

varan – en bootloader. I samband med uppstarten fick teamet upp ögonen för IARs Embedded Trust, som visade sig leva upp till kraven.

Via IAR Embedded Trusts konfigurationsguide implementerades en Secure Boot Manager-lösning (SBM). Processen tog bara några dagar och öppnade för snabba uppdateringar samt förbättrad firmware-distribution.

– Den största överraskningen var att det var så enkelt. Möjligheten att implementera unika firmware-

uppdateringar och använda grupp-ID nycklar gav ett oväntat mervärde, säger Rick Ryer, mjukvaruarkitekt inom Briggs & Stratton. Dessutom fick vi tillgång till den fulla källkoden. Därmed har vi kunnat anpassa Embedded Trust till våra behov och säkra långsiktig kontroll över designen.

Stöd hela vägen

Under genomförandeprocessen fick Briggs & Stratton stöd från IAR-teamet. Det säkerställde en sömlös

övergång och effektiv drift av SBM-lösningen. På så sätt kunde företaget säkra hela sin strategiska hårdvaruplattform och även effektivisera processerna för framtida projekt.

– Det var en enorm vinst för organisationen att kunna leverera detta. Och det skulle inte ha gått utan IARs SBM, konstaterar Rick Ryer.

Customer Success

Optimera kundens användning

Kunder som kan arbeta effektivt och förverkliga sina mål med hjälp av IARs produkter – det är målet med arbetet inom Customer Success. Arbetet innefattar alla typer av kundkontakter, där upplevelsen av produkter, service- och supportfunktioner sammantaget ska bana väg för långsiktiga och lönsamma relationer.

Kunder som väljer IARs lösningar ska få en positiv upplevelse av produkter och tjänster och fullt ut kunna utnyttja potentialen i det vi erbjuder. För att klara detta innefattar arbetet inom Customer Success alla de sammanhang där vi möter kunder – inför ett köp, genom alla stegen i produktanvändningen, i samband med service, support samt vid förnyelser och köp av fler lösningar. Genom att slå vakt om denna helhet kan vi säkra att kunden optimerar sin användning, vilket ska bidra till kostnadsbesparingar, effektivitetsvinster och förbättrade resultat i deras verksamheter. Samtidigt ser vi Customer Success som en del av IARs egen produktutvecklingen, där återkopplingen från kunderna används till att förbättra produkter och tjänster.

Vägledning för ökad kunskap

Vägledning och utbildning är exempel på insatser som ökar kundens kunskap och färdigheter. Via portalen My Pages går det att skicka in supportcase, ta del av kunskapsartiklar i olika ämnen, göra nedladdningar samt kontakta IAR. Vid sidan om denna självbetjäningstjänst erbjuder IAR även bemannad service och support för mer avancerade kundärenden.

Ett annat hjälpmedel är IAR Embedded Academy, som i praktiken är navet i vår kundutbildning. Även detta är en självbetjäningstjänst där kunderna kan träna och förbättra kunskapen om IARs lösningar. Innehållet baseras på ämnen som är aktuella för utvecklare, men också på frågeställningar som är vanliga bland kunderna. Under året har det även gjorts en översyn av Academy, som fått en mer dynamisk plattform, förbättrad pedagogik och grafiskt uttryck. Under 2023 noterade vi att kundernas användning av Academy ökade med 77 procent jämfört med 2022.

Den globala kundenkät som lanserades 2022 har även genomförts 2023. Den riktades till aktiva användare som gav sin syn på IAR som företag, hur det är att arbeta med våra lösningar samt vad de tycker om våra service- och supporttjänster. Resultaten ger vägledning i hur vi kan fortsätta att växa med kunderna och vidareutveckla de långvariga relationerna.

Nya initiativ

Under 2024 fortsätter utvecklingen av My pages. Målet är att öka tillgängligheten för ännu fler användare. Hanteringen av buggrapporter ska också förbättras, där feedbacken från kunderna kommer att kanaliseras i en mera strömlinjeformad process.



Nöjd-kund-index (NKI)

68

Den globala kundundersökningen genomfördes under november. Resultaten var även i år över lag positiva. Vårt NKI uppgick till 68, vilket är en hög siffra.

Nöjda/mycket nöjda kunder

82%

Över åttio procent av respondenterna ansåg att produkternas kvalitet är god eller mycket god.

Områden kunderna är mest nöjda med:

- kvaliteten på produkter och service
- service- och supportpersonalens kompetens
- svarstid

Områden med störst förbättringsbehov:

- tillgång till självhjälps-alternativ
- flexibla licensmodeller
- produktinformation och kunskapsdelning från IAR

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport

IAR är en världsledande leverantör av mjukvara för programmering av processorer i inbyggda system och avancerade säkerhetslösningar med fokus på Internet of Things (IoT). Vi levererar de lösningar som behövs för att skapa nödvändig säkerhet och säkerställd kvalitet i utvecklingen av dagens digitala produkter och morgondagens innovationer. IAR är idag noterat på Mid Cap, Nasdaq Stockholm.

Elektronikindustrin och hållbarhet

Våra lösningar tillgodoser behoven hos ett brett spektrum av branscher, som spänner över fordonsindustrin, industriautomation, medicinteknik, konsumentelektronik och IoT. IAR Systems Group AB möter växande sociala och miljömässiga utmaningar som är en naturlig del av elektronikbranschen. Regulatoriska myndigheter, investerare och intressenter granskar i allt högre grad frågor som cirkulär ekonomi, cybersäkerhet, resursbrist, arbetsförhållanden i leverantörskedjan, energiförbrukning, produkternas livscyklar samt e-avfall. Hållbarhet är inte bara i linje med våra strategiska hörnstenar utan främjar också varaktiga samarbeten med våra affärspartners.

Vår teknologi bidrar till såväl våra kunders som vår egen hållbarhet. Den möjliggör maximal återanvändning av kod, optimerar utvecklingsresurser, erbjuder alternativ som stödjer en flexibel, låg resurs- och energiförbrukning, minskar tiden som läggs på produktunderhåll och uppgraderingar, samt skyddar applikationer och enheter från start till storskalig produktion. Hållbarhet går som en röd tråd genom våra programvarulösningar och tjänster – gör det möjligt för kunderna att ta fram fler applikationsinnovationer och minska sin egen miljöpåverkan.

Jämfört med många andra branscher har programvarubranschen en begränsad miljöpåverkan. Programvarubolagen har ingen energiintensiv tillverkning som resulterar i stora utsläpp av växthusgaser. Inte heller är transporterna – som kan ha stor klimatpåverkan – ett hållbarhetsproblem. Växthusgasutsläppen är kopplade till scope 2 och scope 3, främst via energiförbrukningen i kontorslokalerna, genom affärsresor samt köpta varor och tjänster.

Vår affärsmodell

En beskrivning av vår affärsmodell finns på sidan 12.

Värdekedja och intressenter

Vi är en organisation som är inriktad på programvara. Därför har vi integrerat vårt ESG-arbete i vår värdekedja genom att anpassa de prioriterade ESG-frågorna från vår väsentlighetsbedömning till viktiga affärsverksamheter. Vi har identifierat var vår affärspraxis kan skapa värde för våra intressenter och för samhället, utifrån FN:s mål för hållbar utveckling (SDG).

IAR:s värdekedja och intressenter

	Inköp	Verksamheten	Teknik och produkter	Försäljning och service
Viktiga intressenter	Leverantörer, medarbetare	Anställda, investerare och aktieägare, allmänheten	Anställda, kunder, partners	Kunder, anställda, leverantörer
Viktiga aktiviteter	Due diligence-granskningar och hantering av leverantörer, kontroll av kostnader och resultat, regelefterlevnad och utbildningar	Marknadsföringskommunikation, förvaltning av human-kapital, Legal & Compliance, ISO-certifieringar, årsstämma, samhällsengagemang	Produktstrategi och affärsutveckling, tekniska innovationer, produktkvalitet och säkerhetskontroll, partnersamarbeten, kundengagemang, stöd för cirkularitet	Säljfrämjande verksamhet, kundservice och utbildning, kundnöjdhetsundersökning, exportkontroll och regel-efterlevnad, säkerställd leverans kvalitet
ESG-frågor* som berörs	1-4	1-2, 4-5, 8-10	2-7, 10	1-4, 7, 9-10
Anpassade till FN:s mål för hållbar utveckling (SDG)				

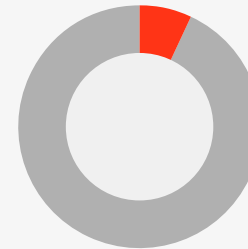
* Se diagrammet sid 23, "IAR:s väsentliga ESG-frågor – 2023" för mer information om ESG-frågor.

Hållbarhetsrapport

Värdeskapande för intressenterna

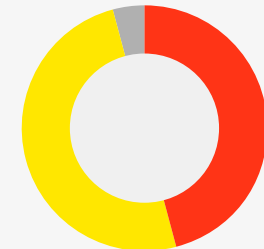


De tio största kundernas andel av försäljningen 2023



■ De 10 största kunderna 7,0% (8,4%)
■ Övriga 93% (92%)

Intäkter från försäljning av licenser och tjänster



■ SUA-service 46%
■ Programvarulicenser 50%
■ Övrigt 4%

Diagrammen visar IARs begränsade beroende av bolagets största kunder samt den relativt höga andelen återkommande intäkter från licenser och tjänster.

Om rapporten

Om rapporten

Regulatoriska ramverk

IAR arbetar mot att fullt ut följa den svenska anpassningen av EU-direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD). Enligt omfattningen av och tidsramen för införande av CSRD ska IAR formellt lämna uppgifter som ett litet till medelstort företag (SME) i enlighet med de nya europeiska rapporteringsstandarderna för hållbarhetsredovisning (ESRS) för räkenskapsåret 2026 från 2027. Beroende på IARs utveckling och om vi uppfyller kriterierna som stort bolag ska vi rapportera enligt detta regelverk antingen 2026 eller 2027. Dessa kriterier är: nettoomsättning över 50 MEUR, balansslutning över 25 MEUR eller 250 anställda under 2023 och 2024. Under övergångsperioden (se ESG-färdplan) anpassar vi våra upplysningar till ESRS-standarderna, med hänvisningar till andra ledande rapporteringsramverk som GRI och FN:s Globala mål (SDG). Vi kommer att följa de till-

lämpliga upplysningskraven när CSRD och taxonomiförordningen utvecklas framåt för att redovisa våra produkter och verksamheter som omfattas av taxonomin från och med detta räkenskapsår.

ESG-kommittén och färdplanen

ESG-kommittén, som inrättades 2023, övervakar och hanterar ESG-ärenden inom IAR. Den består av ESG-chef, ledande befattningshavare såsom CFO, CHRO, CMCO, Director of Product Management och Customer Success Lead, samt andra interna nyckelintressenter. Deras uppdrag inkluderar att utföra väsentlighetsbedömning, övervaka och ge vägledning i frågor, utveckla och godkänna strategi, policy, initiativ och mål, hänskjuta viktiga ärenden till styrelsen, säkerställa transparent rapportering och främja bästa praxis och etisk medvetenhet.

Vår färdplan har uppdaterats under 2023 i enlighet med omfattningen av och tidsramen för införande av CSRD.

IAR:s ESG-färdplan*

Milstolpe 2 (2023) ESG-start – driven av efterlevnadskrav

- ESG-kommitté etableras för att genomföra ESG-strategi.
- Översyn av väsentliga ESG-frågor.
- Utbildning för att integrera ESG-kriterier i affärsverksamheten.
- Hantering av fokuserade ESG-aktiviteter.
- ESRS-studie och bristanalys.

Milstolpe 3 (2024) ESG-integration – prestanda-driven

- Dubbel väsentlighetsbedömning i enlighet med ESRS.
- ESG-kriterier ytterligare inbäddade i bolagsstrategier, affärsmodeller och kommunikation.
- Etablerad ESG-översikt, rapportering och revisionsprocess.

Milstolpe 4 (2025) ESG-plattform – värde driven

- ESG-kriterierna helt integrerade i affärsverksamhet, ansvarsområden och till ledningsgruppen.
- Etablering av ESG-plattform för automatisering av datainsamling.
- Upprättande av ESG-rapport i enlighet med ESRS inom tidsramen för infasningen.

Milstolpe 5 (2026) ESG-utveckling

- Kontinuerlig förbättring av ESG-integration i all affärsverksamhet.
- Flexibel anpassning till ändrade villkor.
- Transparenta och korrekta ESG-upplysningar på ESG-plattformen.
- ESG-betyg vid uppnådd mognad.
- Framtida ESG-erkännande, deltagande och belöning.

* Milstolpe 1 (2022) ESG-förberedelse – drivna av efterlevnadskrav och implementerade 2022.

Väsentlighetsbedömning

För att säkerställa efterlevnad av viktiga internationella och nationella standarder som styr icke-finansiell rapportering genomförde ESG-kommittén en bred väsentlighetsbedömning. Det var en process som engagerade både interna och utvalda externa intressenter. Vår grundliga granskning och revidering av 2022 års väsentliga ESG-frågor bottnade i en analys av våra affärsmodeller, vår värdekedja, riskhantering och införandet av de nya kraven enligt ESRS.

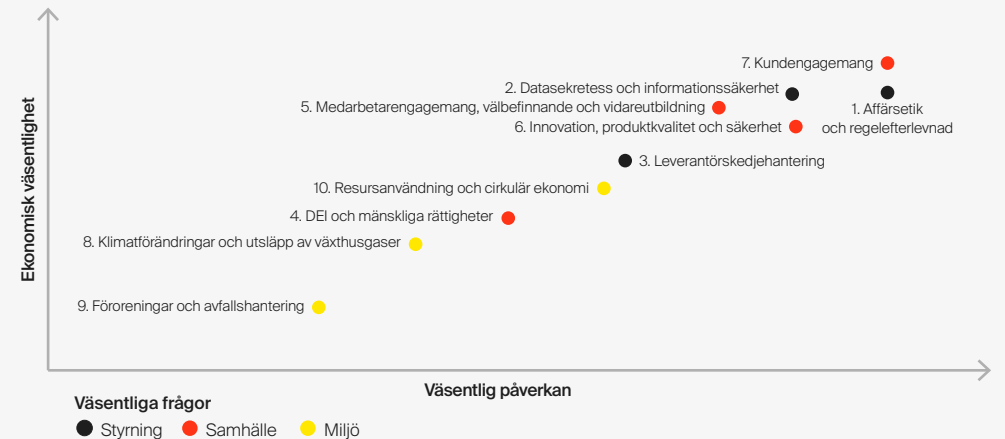
Vi bedömde den finansiella betydelsen och hur stor påverkan varje väsentligt område har, utsåg ansvariga personer, tog fram systematiskt utarbetade

handlingsplaner och definierade motsvarande nyckeltal för upplysningskrav. Processen har till syfte att identifiera väsentliga ESG-frågor, göra en anpassning till framväxande hållbarhetstrender och intressenternas förväntningar samt tydligt förbättra arbetet med hållbarhetsutvecklingen.

Kriterierna för väsentlighetsbedömningen kommer att uppdateras i enlighet med faktorer och företrädesordningen som definieras i ESRS och kommer att användas i väsentlighetsbedömningen fr.o.m. 2024.

Väsentliga ESG-frågor tillsammans med områden för risker och möjligheter anges nedan och diskuteras på de följande sidorna.

IAR:s väsentliga ESG-frågor – 2023



Fokusområde 1 – Styrning

Fokusområde 1 – Styrning

Vår Hållbarhetspolicy och Uppförandekod fungerar som kompassen i våra hållbarhetsinitiativ. Baserat på dessa policyer och som en del av den årliga budgetprocessen och riskhanteringen (se sidan 34 till 37) följer vi ESG-bolagsstyrningsramverket för att genomföra vår ESG-väsentlighetsbedömning. Därefter tar ledningsgruppen fram åtgärder som är anpassade utifrån de prioriterade ESG-frågorna. Godkända aktiviteter verifieras av styrelsen och implementeras i affärsenheterna som en del av de vanliga rutinerna. Framstegen följs upp och integreras i vår affärsverksamhet.

För att säkerställa ESG-kompetens har vi genomfört ett antal utbildningstillfällen. Där ingår ESG-kurser för självstudier, seminarier av PwC och Nasdaq, internutbildning och rådgivning inom ramen av revisionen av Deloitte.

Påverkan, risker och möjligheter (IRO)

Vi ser ett ökat regulatoriskt tryck från både tillsynsmyndigheter och intressenter för en ökad transparens i all affärspraxis. Företagen uppmanas att anta nolltoleranspolicyer gällande korruption och oetiska metoder och att implementera stabila efterlevnadsprogram för att främja en kultur av regelefterlevnad.

Med en verksamhet som spänner över Asien, Europa och USA, bedriver IAR verksamhet på ett antal olika marknader med varierande grad av exponering mot risker för korruption och oetiska affärer. Därför är det nödvändigt att genomföra interna utbildningssessioner för att öka medvetenheten om vår uppförandekod och förbättra tillhörande interna processer. Målet

är att säkerställa strikt efterlevnad av koden och effektivt minska associerade risker.

Den senaste tidens geopolitiska händelser som krigen Ryssland-Ukraina och Israel-Hamas har höjt nivån av cyberbrott och brott mot de mänskliga rättigheterna. Cybersäkerhet, exportkontroller och efterlevnad är avgörande för en sömlös affärsverksamhet.

Eftersom vi är fokuserade på programvaror, är vår produktion av maskinvara minimal och hanteras genom certifierade lokala underentreprenörer som följer ISO 9001- och 14001-standarderna. Dessa underentreprenörer håller sina leverantörskedjor under stram uppsikt för att säkerställa efterlevnad av miljökrav, ansvarsfulla inköp, kvalitetskontroll och affärspraxis. Fokus i verksamheten ligger på att hålla leveransscheman, kostnadshantering samt att navigera bland hårda export- och handelsregleringar.

Aktiviteter under 2023

- Affäretik – Vi uppdaterade vår Uppförandekod och fortsätter att förfina våra finansiella rutiner för att på ett proaktivt sätt förebygga, upptäcka och hantera risker med koppling till korruption och mutor. Säljteamet utbildades i uppförandekoden i februari 2023 och ytterligare interna utbildningar ska enligt plan genomföras under 2024.
- Riskhantering – Vi tog fram en Riskhanteringspolicy. Vidare planerade vi interna utbildningstillfällen för ledningsteamet, med fokus på ytterligare bedömningar av underliggande risker inom olika riskområden.
- Exportkontroll – Förutom Rysslands invasion av Ukraina och ökade geopolitiska spänningar börjar både EU:s sanktioner mot Ryssland och USA:s nya chipregleringar mot Kina att träda i kraft. För att

Väsentliga ämnesområden med referenser till ramverk	Kort- och långsiktiga mål**	Metoder	Policyer och processer	Uppföljning
Affäretik och regelefterlevnad ESRS G1 GRI 2, 3-3, 205, 206 SDG 3 till 5, 8 till 10, 16, 17	Kort sikt: Alla medarbetare vars roller innebär ansvar för regelefterlevnad utbildas för att säkerställa efterlevnad av alla obligatoriska krav i enlighet med gällande nationella och internationella lagar och förordningar. Lång sikt: Efterlevnad av högsta etiska, ekonomiska, miljömässiga och sociala standarderna i hela IAR:s verksamhet och i värdekedjan.	<ul style="list-style-type: none"> • Intern utbildning i efterlevnad av etiska regler och offentlig kommunikation via IAR:s webbsida och intressentkanaler för att öka medvetenheten. • Internt program för efterlevnad (ICP) för exportkontroll. • Kontinuerlig utbildning och proaktiv anpassning av policyer/processer till de nya eller uppdaterade lagarna och förordningarna. • Skydd för visselblåsare för alla rapporter om överträdelser. 	<ul style="list-style-type: none"> • Hållbarhetspolicy • Uppförandekod • Riskhanteringspolicy • Finanspolicy* • Internt program för efterlevnad (ICP) • Kommunikationspolicy 	Årlig översyn av policyer och efterlevnad.
Datasekretess och informations-säkerhet ESRS S1, S2, S4 och GRI 3-3, 418-1	Kort sikt: Efterlevnad av EU:s dataskyddsförordning (GDPR) och liknande lokala förordningar; etablering av ett informations- och säkerhetsledningssystem (Information and Security Management System, ISMS) med ISO 27001:2017-certifiering. Lång sikt: Säkerställa cybersäkerhet och kontinuerliga förbättringar av ISMS, med flexibla anpassningar till ändrade villkor.	<ul style="list-style-type: none"> • ISO 27001-certifieringsprojekt för att förbättra interna processer. • Interna utbildningar för att säkerställa medvetenhet bland medarbetarna och rätt kompetenser för roller med ansvar för regelefterlevnad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informationssäkerhetspolicy • Sekretesspolicy 	Årlig översyn av policyer och efterlevnad.
Leverantörskedje-hantering ESRS S2 GRI 308, 414 SDG 3 till 5, 8 till 10, 12, 17	Kort sikt: 90 procent av alla större leverantörer granskas och godkänns. Lång sikt: Etablera en stabil och motståndskraftig leverantörsbas för långsiktigt samarbete inom teknisk innovation och minskade koldioxidutsläpp. 100 procent av alla leverantörer är godkända.	<ul style="list-style-type: none"> • Process för due diligence-granskning av leverantörer (Supplier Due Diligence, SDD) för att säkerställa en leverantörsbas av hög kvalitet. • Godkänd leverantörsdatabas integrerad i de finansiella systemen för att säkra vår inköpsprocess. • Inköpsprocesser med inbyggd regelefterlevnad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod • Due diligence-process för leverantörer (SDD)* • Inköpsrutiner* 	Årlig översyn av policyer och efterlevnad.

* Policyer under utveckling eller som väntar på godkännande under första kvartalet 2024.

** Korta mål: 1-3 år, långa mål: längre än 3 år.

Fokusområde 1 – Styrning

hantera potentiella risker prioriterar vi efterlevnad av exportkontroller. Det innefattar utvecklingen av en Exportkontrollpolicy och etableringen av ett internt program för regelefterlevnad, Internal Compliance Program (ICP), i enlighet med EU:s ICP-riktlinjer. Utbildning för olika roller med ansvar för efterlevnad pågår och fler planeras. Ytterligare åtgärder genomförs löpande för att säkerställa att vi följer de senaste uppdateringarna av tillämpliga lagar.

- **Datasekretess och informationssäkerhet** – I enlighet med vår certifieringsprocess för ISO 27001 – som vi inledde under 2022 – utfördes en mängd uppgifter. Här ingick att genomföra riskbedömningar, utföra bristanalyser, ta fram ett uttalande om tillämpbarheten (Statement of Applicability, SOA) och formulera vår Informationssäkerhetspolicy. Samtidigt införde vi standardiserade rutiner för serverpatching och integrerade med framgång detta på vårt kontor i Storbritannien samtidigt som vi integrerade dotterbolaget i Cambridge med IAR:s miljö. Handlingsplaner har tagits fram för 2024 och våra initiativ inom cybersäkerhet kommer att intensifieras ytterligare under 2025.
- **Leverantörshantering** – Under 2023 utvecklade vi vår process för leverantörsdiligens (SDD) för att systematiskt bedöma både befintliga och potentiella leverantörer/partners mot specifika kriterier. Viktiga steg inkluderar etablering av kriterier, riskbedömning, granskning av dokumentation, kontinuerlig övervakning, integration med inköpsprocesser, responsmekanismer samt anpassning och kontinuerlig förbättring. SDD-processen syftar till att effektivt hantera och minska risker kopplade till vår leveranskedja, täckande områden som kvalitet,

leverans, etik, miljö- och samhällspåverkan, laglig efterlevnad och ekonomisk stabilitet. Våra mål är ökad transparens och utveckling av hållbara och motståndskraftiga leveranskedjor. Implementeringen ska enligt plan göras under 2024.

Uppförandekod

Styrelsen utfärdar Uppförandekoden, tillgänglig på www.iar.com, som erbjuder vägledning i bolagets policyer och instruktioner inom olika hållbarhetsfrågor, inklusive affärsetik, visseblåsning samt människor och miljö. Koden fungerar som vår etiska guide och gäller för alla som förknippas med IAR, inklusive anställda, styrelseledamöter, entreprenörer, konsulter och leverantörer.

Styrelsen granskar policyerna i koden och ger sitt godkännande. De här policyerna finns på vår webbplats och kan arbetas om ytterligare genom instruktioner från verkställande direktören.



Fokusområde 2 – Social hållbarhet

Fokusområde 2 – Social hållbarhet

För IAR är socialt ansvar grundläggande i vår strävan att skapa hållbart värde för såväl interna som externa intressenter. Vi lägger stor vikt vid vår Uppförandekod och förväntar oss att våra medarbetare, affärspartners och kunder följer dessa principer. Detta ömsidiga upprätthållande av de etiska standarderna underbygger vårt gemensamma arbete för ett hållbart värdeskapande.

Påverkan, risker och möjligheter

I högteknologiska sektorer, som den där IAR är verksam, är humankapitalet avgörande. Branschen står inför en global brist på kompetens och har en förhållandevis hög personalomsättning. En kompetent och mångsidig personalstyrka är viktig för att driva innovation och uppfylla olika globala behov. De företag, däribland IAR, som är skickliga på att attrahera, utveckla och behålla olika talanger har en konkurrensfördel i att främja en kultur som sätter värde på integritet, empati, personlig eller karriärutveckling, samt inkludering.

Utmaningarna är främst att behålla talanger samt att fylla behovet av vidareutbildning för att hålla jämna steg med de senaste trenderna inom tekniken. För att bibehålla en välmående och produktiv arbetsstyrka jobbar vi proaktivt för att motverka arbetsskador (problem med rygg och nacke) och psykisk stress, och optimera förutsättningar i arbetet och på arbetsplatserna.

Baserat på vår uppförandekod, personalens sammansättning, positiva resultat från medarbetarunder-

sökningar och noll rapporter om oegentligheter bedömer vi att potentiella risker avseende mångfald, jämlikhet och mänskliga rättigheter inom IAR är låga. Samma bedömning görs för våra strategiska partners och leverantörer efter granskning av deras ESG/hållbarhetsrapporter, implementeringsstatus och efterlevnadsscreening.

Utmaningar kan dock uppstå i vår värdekedja, särskilt genom kunder och underleverantörer som påverkas av geopolitiska konflikter eller internationella sanktioner och som har potentiella överträdelsesrisker gällande mänskliga rättigheter, DEI eller barnarbete. Det krävs mer frekvent efterlevnadsscreening för att hantera och minska dessa risker effektivt.

Vår teknologi underlättar för kunderna att uppnå sina innovationsmål, främjar deras engagemang och lojalitet och säkerställer därmed hållbarheten även i vår verksamhet.

Vi delar in genomförda åtgärder i följande områden:

- Medarbetaransvar
- Produktansvar
- Kundansvar

Ledningsrepresentation per 31 dec 2023

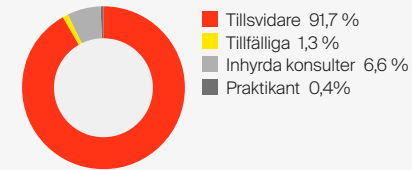
Kvinnor i styrelsen: 2/5 (40%)

Kvinnor i ledningsgruppen: 5/12 (42%)

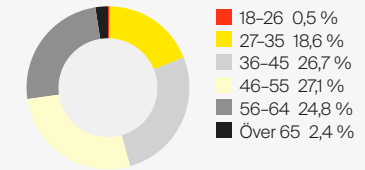
Oberoende styrelseledamöter: 5/5 (100%)

Personalens sammansättning

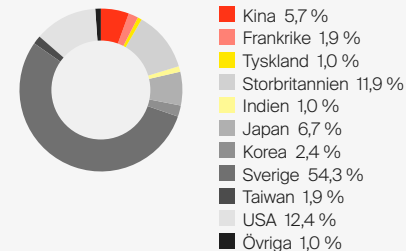
Medarbetare per anställningstyp



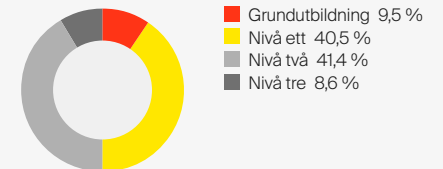
Medarbetare per ålder



Medarbetare per land



Medarbetare per utbildningsnivå



Grundutbildning: Gymnasium/högskola

Nivå ett: Kandidatexamen, magisterexamen.

Nivå två: Master.

Nivå tre: Licentiatexamen. Fil.dr (PhD).

Fokusområde 2 – Social hållbarhet

Medarbetaransvar

Vi värdesätter och litar på våra engagerade medarbetare och utformar verksamheten utifrån IAR:s före-

tagskultur, strävar efter att förbättra arbetsmiljön och uppmuntrar alla att göra sitt bästa och komma med kreativa idéer.

Väsentliga ämnesområden med referenser till ramverk	Kort- och långsiktiga mål	Metoder	Policyer och processer	Uppföljning
Medarbetarengagemang, välbefinnande och vidareutbildning ESRS S1-11 till 14, GRI 401 till 404, SDG 3 till 5, 7 till 10	Kort sikt: 100 procent av alla nya medarbetare har fått introduktionsutbildning, 90 procent av alla medarbetare med ansvar inom efterlevnad kring regelverk har fått vidareutbildning inom detta. Lång sikt: Bygga upp och bibehålla en arbetsmiljö präglad av DEI samt fortsätta att öka medarbetarengagemanget, vilket bidrar till förbättrade prestationer gällande både resultat och kreativitet.	<ul style="list-style-type: none"> Anställningsprocess för att förbättra medarbetarnas utveckling under hela anställningen. IAR:s utbildningsprogram för att stärka medarbetarnas kompetenser och talangutveckling. Årlig medarbetarundersökning, analys och uppföljning för att öka medarbetarnöjdheten. Årliga utvecklingssamtal för att utvärdera, belöna medarbetarna och anpassa deras bidrag till bolagets mål. IAR:s långsiktiga incitamentsprogram för att attrahera talanger. Försäkringsplaner för medarbetarna för att erbjuda olika typer av skydd och stöd. Flera olika handlingsplaner med fokus på medarbetarsäkerhet, fysisk och mental hälsa. 	<ul style="list-style-type: none"> HR-policy*. Personalhandböcker. Medarbetarundersökning Anställningsprocess. 	<ul style="list-style-type: none"> Kvartalsmässiga möten i IAR:s arbetsmiljökommitté. Årlig översyn av policyer och efterlevnad.
DEI och mänskliga rättigheter ESRS S1-1, 9, 10, GRI 405-1, SDG 4, 5, 10	Kort sikt: Nolltolerans och noll rapporter om överträdelser. Lång sikt: Främja en kultur där DEI-värderingar och mänskliga rättigheter är integrerade i bolagets affärsidé och vision.	<ul style="list-style-type: none"> Kontinuerlig utbildning och främjande av IAR:s kärnvärderingar och social inkludering. Rekrytering fokuserar i första hand på kompetens, med detta följer mångfald vilket också är en prioritet. Arbeta för de mänskliga rättigheterna i hela värdekedjan via SDD och hårdare granskningar för att minska riskerna. 	<ul style="list-style-type: none"> Uppförandekod. HR-policy*. Rekryteringsprocess. 	<ul style="list-style-type: none"> Årlig översyn av policyer och efterlevnad.

Aktiviteter under 2023

- Arbetsmiljö – Vi fortsätter att främja en miljö av mångfald, jämställdhet och inkludering (DEI) som prioriterar både säkerhet och innovation. Vårt mål är att ge vårt välutbildade team de bästa förutsättningarna för att frigöra sin fulla potential, och göra det möjligt för dem att leverera utomordentliga resultat och banbrytande kreativa idéer.
- Anställningsprocess – Utöver att identifiera rätt kompetenser syftar anställningsprocessen även till att skapa en inkluderande och hållbar arbetsplats. Under året förbättrades processen genom att integrera våra kärnvärden och principer i Uppförandekoden genom hela medarbetarresan, från rekrytering till avslutad anställning. Utvecklingen syftar till att stärka arbetskulturen där varje individ ges bättre möjlighet att växa både professionellt och personligt. Rekryteringsprocessen är utformad för att säkerställa tillgången till talang baserat på kompetens, erfarenhet och potential, med respekt i principerna om likabehandling.
- Talanganter – Vi har fortsatt vårt långsiktiga incitamentsprogram (LTI 2023) för att lyfta fram exceptionella bidrag och engagemang och erbjuder därmed mer ersättning. Cirka 66,7 procent (63) av personalstyrkan omfattas av olika ersättningsnivåer inom ramen för LTI-planerna.
- Löpande aktiviteter – Hackathon-event för innovativa lösningar och Movember-kampanjen för att förebygga stress och uppmärksamma hälsa är årliga återkommande initiativ.

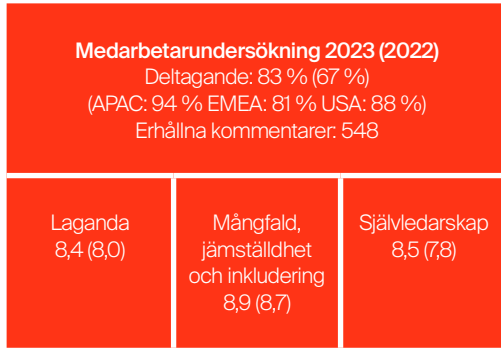
Arbetsmiljökommitté

Det övergripande ansvaret för att skapa en säker, hälsosam och trygg arbetsmiljö vilar på CHRO och Corporate Office Manager. I samarbete med lokala stödfunktioner, chefer och medarbetare strävar vi efter att skapa optimala förutsättningar, samtidigt som vi tar hänsyn till lokala förutsättningar och gällande regelverk.

Årliga utvecklingssamtal

- Utvecklingssamtal – leds av teamcheferna vid enskilda möten, där en bedömning görs av medarbetarens prestationer på arbetet. Under mötet sätter medarbetaren och chefen upp mål, ger återkoppling och tar fram utvecklingsplaner. Dessa planer sammanför enskilda mål med gemensamma mål inom gruppen, avdelningen och bolaget för det kommande året.
- Lönerevision – ett årligt samtal med fokus på transparent och öppen kommunikation kring medarbetarens totala kompensation, värderat utifrån individens roll och ansvar, prestation och marknadslöner.

Fokusområde 2 – Social hållbarhet



Genomsnittligt värde på en skala från 1 (håller inte med alls) till 10 (håller helt med).

- Förbättrat IT-nätverkssupport för att ytterligare underlätta hybridarbete för våra medarbetare, vilket förenklar arbetslivet och attraherar personal.
- Medarbetarundersökning – En intern undersökning som genomfördes i oktober 2023, som återspeglar föregående års frågor (se vår årsredovisning 2022), fick en svarsfrekvens på hela 83 procent (67). Undersökningen resulterade även i en omfattande återkoppling och många förslag. Resultaten från undersökningen 2023 avspeglar fortsatt höga förtroendenivåer bland medarbetarna för deras närmaste chefer, kollegor och arbetsgrupper. Positiva resultat noterades för frågor gällande mångfald, jämställdhet och inkludering (DEI). Våra framtida handlingsplaner kopplas till analysen av dessa undersökningsresultat.

- **Samhällsengagemang:** Vi deltar aktivt i olika event och aktiviteter för att stödja lokalsamhället i frågor som gäller miljömässig hållbarhet och människors välbefinnande.
 - Deltagande i Carbon Neutral Workshop som anordnades av The Swedish Chamber of Commerce and Industry in Japan (SCCJ), där vi deltog som presentatörer och medlem av panellistan.
 - Donationer till olika organisationer varje år, såsom Läkare utan gränser under 2023, och plogging (kombinerad jogging och skräpplockning) – under ledning av våra volontärer på IAR Koreas kontor, för att bidra till lokala miljöinitiativ.

Produktansvar

Givet dagens globala hållbarhetsregleringar har betydelsen av ansvarsfulla tekniska lösningar och produkter ökat kraftigt. Som programvaruföretag strävar vi efter att anpassa oss till marknadstrender som digitalisering, edge- och molnteknik samt utvecklingen av AI-innovation. Vårt mål är att leverera konkurrenskraftiga produkter och lösningar som motsvarar våra kunders ambitiösa utvecklingsbehov. Våra lösningar sträcker sig bortom att erbjuda högkvalitativa och säkra alternativ; vi strävar efter att stödja och möjliggöra våra kunders tillväxtambitioner genom att utveckla hållbara produkter med låg energi- och resursförbrukning, minimal miljöpåverkan under produktens hela livscykel och maximal resursanvändning för en cirkulär ekonomi.

Väsentliga ämnesområden med referenser till ramverk	Kort- och långsiktiga mål	Metoder	Policyer och processer	Uppföljning
Innovation, produktkvalitet och säkerhet ESRs E5 SDG 9, 17 GRI 3-3	Kort sikt: Bygga upp ett kvalitetsledningssystem (Quality Management System, QMS) med ISO 9001-certifiering. 100 procent av produkterna följer gällande miljö- och säkerhetsdirektiv/förordningar. Lång sikt: Fortsätta att erbjuda konkurrenskraftiga produkter och lösningar med en hög nivå av kvalitet och säkerhet, behålla en ledande ställning på marknaden.	<ul style="list-style-type: none"> • Plan för en hållbar affärsutveckling under produkternas hela livscykel. • Stabilt ekosystem för att säkra att vår lösningsplattform behåller en ledande marknadsställning. • ISO 9001-certifieringsprojekt för att överbrygga glappen till standardkraven. • Kontroll av regelefterlevnad för produkterna för att säkerställa fullständig efterlevnad av säkerhets- och miljöregler. • Produktcertifieringar för fler branschstandarder på kundernas begäran. 	<ul style="list-style-type: none"> • Riskhanteringspolicy. • Kvalitetspolicy. 	<ul style="list-style-type: none"> • Årlig översyn av affärsplan. • Årlig översyn av policyer och efterlevnad.

Aktiviteter under 2023

- **Produkter och möjligheter till innovation** – För mer information om våra produktinnovationer, se sidorna 16–19. Ett fint exempel är att vi tilldelades utmärkelsen "2023 Best Development Tools" för IAR Embedded Trust vid EE Awards Asia 2023.
- **Samarbete med partners** – Vi belönades med utmärkelsen "2023 Partner of the Year" från Andes, en ledande försäljare av mikroprocessorer, för vår avgörande roll i att tillsammans skapa banbrytande lösningar till fordonsindustrin.

- **Produktkvalitet och säkerhet** – För att tillgodose det växande behovet av kvalitetssäkring inledde vi ett projekt för ISO 9001-certifiering. I en strukturerad process genomförde vi en bristanalys, tog fram en kvalitetspolicy och gjorde upp en handlingsplan för att förbättra våra lednings-, verksamhets- och stödprocesser. Den här övergången gör det möjligt för oss att avsätta mer ingenjörresurser till kundcentrerad produkt- och projektutveckling.

Fokusområde 2 – Social hållbarhet

Kundansvar

Våra kunder utgör grunden i vår affärsidé. Det är deras behov, preferenser och återkoppling som ligger bakom vår framgång. Vi är helt inriktade på att leverera produkter, lösningar och tjänster av högsta kvalitet som stödjer deras aktuella behov och banar väg för framtida innovationer.

Aktiviteter under 2023:

- Customer Service and Support Policy – Vi förbinder oss att erbjuda snabb, vänlig och effektiv support och service till alla våra kunder. Vi är övertygade om att vi genom att leverera högklassig service kan bygga upp starka relationer med våra kunder och hjälpa dem att nå sina mål. Vårt team strävar ständigt efter att säkerställa att alla kunder får

den uppmärksamhet och kompetenta support de behöver för att lyckas. Vi letar alltid efter olika sätt att förbättra våra tjänster och välkomnar återkoppling från kunderna.

- Kundvärde och lojalitet – För att öka kundvärdet har vi introducerat ett flertal utbildningar inom ramen för IAR Academy. Kurserna tar upp diverse aspekter av programmering för inbyggda system och säkerhetsfrågor på olika professionella nivåer. Dessutom har vi genomfört över 130 webinarier, workshops och utbildningstillfällen online, som har lockat över 13 000 deltagare. De här initiativen ska göra det möjligt för kunderna att dra nytta av de senaste funktionerna och den senaste tekniken i våra lösningar för egen innovativ produktutveckling, införa bästa praxis i programvaruutveckling och

branschapplikationer och få värdefulla insikter i de senaste trenderna som experter i branschen delar med sig av.

- System för hanteringar av förfrågningar – Utöver de tjänster som täcks in av det allmänna support- och uppdateringsavtalet (SUA) förbättrar vi vårt system för hantering av förfrågningar för en smidigare hantering av input från kunderna. Det ska säkerställa att alla förslag och anmälda problem tas om hand, prioriteras och hanteras i linje med vår färdplan för produktutveckling. Den här uppgraderade processen kommer att vara klar att tas i drift under första kvartalet 2024.
- Kundundersökning – Under 2023 fick vi, genom vår kundundersökning, ett bevis på hög kundnöjdhet med ett nöjd-kund-index (NKI) på 68 (tidigare 75). Uppgifterna från undersökningen hjälper oss att jämföra resultaten och snabbt ringa in förbättringsområden och slå vakt om vårt anseende samtidigt som vi lägger oss vinn om våra kundrelationer. Vi har utarbetat en plan för att vända nedgången.
- Kundernas säkerhet – IAR:s hårdvaruprodukter är designade, tillverkade och säkerhetstestade i enlighet med kraven i tillämpliga miljö- och säkerhetsdirektiv och förordningar.

Väsentliga ämnesområden med referenser till ramverk	Kort- och långsiktiga mål	Metoder	Policyer och processer	Uppföljning
Kundengagemang ESRS S4 GRI 416 SDG 3, 4	Kort sikt: Öka nöjd-kund-index, NKI, till 80. Lång sikt: Fortsätta expandera kundbasen och förbättra kundnöjdhet och kundernas lojalitet.	<ul style="list-style-type: none"> • Utbudet av produkter och tjänster ska ge större mervärde. • Efterlevnadskontroll av alla maskinvaruprodukter avseende kundernas hälsa och säkerhet. • Integrerat CRM-system för att tillhandahålla effektiva kommunikationskanaler. • Förbättra kundportalen My Pages för att möjliggöra flexibel självservice för kunderna. • Årlig kundundersökning samt uppföljningsåtgärder för att öka kundnöjdheten. 	Go-to-Market samt Kundservice- och supportprocesser.	Årlig översyn av resultat, processer och efterlevnad.

Fokusområde 3 – Miljömässig hållbarhet

Fokusområde 3 – Miljömässig hållbarhet

Miljöpolicy

Vi prioriterar miljömässig hållbarhet och är medvetna om att hållbarhet har en avgörande roll för verksamhetens framgång. Vi tar ansvar för vår miljöpåverkan både direkt i fråga om vår verksamhet, och indirekt genom våra inköpsbeslut, de produkter och tjänster vi erbjuder till våra kunder och de affärsmöjligheter vi väljer att gå vidare med. I enlighet med vårt åtagande att minimera vår miljöpåverkan integrerar vi miljöhänsyn i alla delar av verksamheten.

Vi följer gällande miljölagar, förordningar och annan praxis och arbetar fortlöpande för att förbättra vårt miljöresultat. Vi siktar på att över tid nå nettonollutsläpp i linje med FN:s Globala mål.

Påverkan, risker och möjligheter

Som ett företag inriktat på programvarutjänster är vår direkta miljöpåverkan relativt begränsad jämfört med den bredare påverkan i vår värdekedja. Vi genomförde IRO-bedömningar under hela vårt ISO 14001-certifieringsprojekt. Målet var att etablera ett miljöledningssystem (Environmental Management System) som på ett effektivt sätt hanterar alla väsentliga miljöfrågor.

Vår främsta miljöpåverkan kommer huvudsakligen från energiförbrukningen på våra kontor, affärsresor samt köpta varor och tjänster.

Aktiviteter under 2023:

- ISO 14001-certifieringsprojekt – Vi inledde ett ISO 14001-certifieringsprojekt, kombinerat med

ISO 27001- och 9001-certifieringar, med målet att bygga upp ett effektivt miljöledningssystem (Environmental Management System, EMS) för att hela tiden förbättra våra miljöresultat. Baserat på vår nyligen framtagna miljöpolicy, bristanalyser och riskbedömningar satte vi upp våra mål och handlingsplaner för ytterligare implementering under 2024.

- Utsläpp av växthusgaser (GHG) – Vi påbörjade vår kunskapsinhämtning och statusrapport för alla våra lokalkontor avseende utsläpp av växthusgaser med fokus på scope 1 och 2. Vårt huvudkontor använder idag enbart förnybara energikällor för el, kylning och värmesystem. Utsläppsstatus för våra andra kontor varierar, beroende på miljövillkoren och arbetet i de länder där vi bedriver verksamhet. Vidare åtgärder kommer att vidtas, med målet att uppnå maximal förnybar energi där det är möjligt, eller genom program för koldioxidkompensation där det krävs.
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi – Utöver vårt fokus på ansvarsfulla produkter och teknik införde vi även följande förbättringar:
 - Optimering av kontorsytorna: Vi gjorde omstruktureringar av vissa lokalkontor för att maximera effektiviteten, minskade de överflödiga ytorna och sänkte våra driftskostnader väsentligt.
 - Hållbara förpackningar: Till våra nydesignade förpackningslådor används material med låga koldioxidutsläpp. Icke återvinningsbara plastinsatser har bytts ut mot återvinningsbar papp. Detta har resulterat i en minskning av koldioxidutsläppen och kostnaderna med cirka 12 respektive 33 procent per enhet. Detta förbättrar såväl miljöresultat som finansiellt resultat.

Väsentliga ämnesområden med referenser till ramverk	Kort- och långsiktiga mål	Metoder	Policyer och processer	Uppföljning
Klimatförändringar och utsläpp av växthusgaser ESRS E1 GRI 302, 305-1 till 5 SDG 7, 13, 15	Kort sikt: Upplysningar om utsläpp i scope 1 och 2; 100 procent förnybar energi på IAR:s huvudkontor. Lång sikt: Uppnå koldioxidneutralitet för IAR till 2030 och för hela leverantörskedjan till 2050 i linje med 1,5 °C-målet i Parisavtalet.	<ul style="list-style-type: none"> • Teckna avtal om grön el för lokalkontoren där det är möjligt. • Främjande av eldrivna företags-/leasingbilar. • Samarbete med godkända leverantörer för att prioritera alternativ med låga koldioxidutsläpp för köpta varor, affärsresor och frakttjänster. 	<ul style="list-style-type: none"> • Miljöpolicy* • Inköpsrutiner* 	Årlig översyn av policyer och efterlevnad.
Resursanvändning och cirkulär ekonomi ESRS E5 GRI 306-2 SDG 6, 12, 15	Kort sikt: Minskning av intern resursförbrukning. Lång sikt: Etablering av hållbar praxis som minskar miljöpåverkan och samtidigt säkerställer ett effektivt resursutnyttjande inom programvaruutveckling och verksamhet.	<ul style="list-style-type: none"> • Ansvarsfulla produkter och lösningar som medger återanvändning av resurser och en förlängd livslängd för produkterna. • Budgetplan och kostnadskontroll med såväl ESG-kriterier som finansiella kriterier för att optimera väsentliga inköp. • Förbättring av produktionsplanen tillsammans med underleverantörerna för bättre kostnadskontroll och leveranstid om det uppstår brist på komponenter och priserna stiger. • Uppmuntran att använda återvunnet material för kontorsvaror, som förpackningar och skrivarpapper. 	<ul style="list-style-type: none"> • Hållbarhetspolicy • Inköpsrutiner* 	Årlig översyn av policyer och efterlevnad.
Föroreningar och avfallshantering ESRS E2 GRI 306-5 SDG 12, 14, 15	Kort sikt: Hantering av avfall och farliga material helt i enlighet med lokala miljöförordningar. Lång sikt: Minimera föroreningar och avfalls som genereras i verksamheten. Övergång mot en cirkulär ekonomi, som bidrar till ett renare, sundare ekosystem för framtida generationer.	<ul style="list-style-type: none"> • EU WEEE-plan för bortskaffande av det elektronikavfall som vi genererar på EU-marknaden. • Kontroll av försäkringar om överensstämmelse gällande alla leverantörer. • Främjande av avfallshierarki där de främsta alternativen är att förebygga, minska, återanvända samt återvinna, och skicka till deponi som ett sista alternativ. 	<ul style="list-style-type: none"> • Miljöpolicy* • Avfallshanteringsrutiner i linje med lokala miljöförordningar 	Årlig översyn av policyer och efterlevnad.

Fokusområde 3 – Miljömässig hållbarhet

- Hantering av föroreningar och avfall – Huvuddelen av avfallet kommer från kontorsutrymmena, och metoderna för att hantera det varierar mellan olika platser och regioner. Avfallet omfattar allmänt kontorsavfall, matavfall, återvinningsbart avfall och icke återvinningsbart avfall. Vi följer de lokala miljöförordningarna om att sortera avfallet för bortforsling via kontorstjänster som tillhandahålls av respektive kontorsägare.
 - Vi följer EU WEEE-protokollet för alla EEE-produkter vi släpper på marknaden och följer lokala återvinningsförordningar för vårt operativa avfall. Vi utforskar ytterligare förbättringar i enlighet med bästa praxis.
 - Vårt huvudkontor har ett nytt städkontrakt där det ingår kemikaliefria rengöringsmedel för att minimera risken för kemisk förorening.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i IAR Systems Group AB (publ), org.nr 556400-7200

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 21–31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 3 april 2024.

Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för I.A.R. Systems Group AB för verksamhetsåret 2023. Bolaget har sitt säte i Stockholm och organisationsnummer 556400-7200.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för året uppgick till 458,1 (419,9) MSEK och fördelas på licenser 229,4 (233,0) MSEK, support och software updates 210,6 (167,9) MSEK samt övrig försäljning 18,1 (19,0) MSEK. Tillväxten i totala intäkter var 9,1% jämfört med föregående år, och även med justering för den positiva valuta-effekten om 16,0 MSEK var tillväxten 5,3 %.

Amerika stod för 34 (34) procent av omsättningen, Europa för 32 (33) procent av omsättningen, Asien för 33 (33) procent och övriga geografiska områden för 0 (0) procent av omsättningen.

Resultat

EBITDA för året uppgick till 143,6 (129,0) MSEK, vilket motsvarar en EBITDA-marginal för året på 31,3 (30,7) procent. EBITDA justerat för poster av engångskaraktär uppgick till 153,1 (130,2) MSEK, vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal för året på 33,4 (31,0) procent. Rörelseresultat för året uppgick till -204,1 (75,7) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på -44,6 (18,0) procent. Rörelseresultatet justerat för poster av engångskaraktär uppgick till 96,1 (76,9) MSEK, vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal för året på 21,0 (18,3) procent.

I rörelsens kostnader för helåret 2023 ingår nedskrivning på immateriella tillgångar om 29,3 MSEK, nedskrivning goodwill om 261,3 MSEK, kostnader kopplade till incitamentsprogram om 7,3 MSEK samt kostnader för omstrukturering av dotterbolag om 2,2 MSEK. Dessa kostnader bedöms som poster av engångskaraktär alternativt kostnader som försvårar en jämförelse av resultat mellan perioder, och justeras därför bort vid beräkning nyckeltalen justerat rörelseresultat och justerad EBITDA.

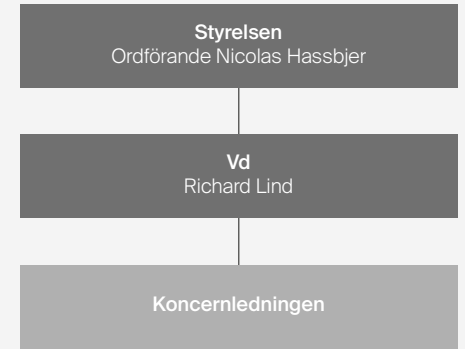
Rörelsens kostnader har under året reducerats med 36,1 (50,2) MSEK avseende aktivering för utveckling av programvaror. Av de internt upparbetade kostnaderna som aktiverats avser 30,4 (41,7) MSEK personalkostnader.

Personalkostnaderna utgör koncernens största kostnadspost och står för cirka 40 (71) procent av de totala kostnaderna. Av koncernens totala kostnader hänförs 29 (44) procent till verksamheten i Sverige.

Årets rörelseresultat har påverkats positivt av valutaomräkning med 8,4 MSEK vid en jämförelse med föregående år.

Finansiella kostnader under året består huvudsakligen av valutadifferenser samt räntekostnader rörande nyttjanderättstillgångar.

Den effektiva skattesatsen för helåret var -12,3% (21,4%). Den stora förändringen från föregående år beror främst på den nedskrivning av goodwill som redovisats under 2023 (vilken inte har någon påverkan på skattekostnaden men belastar årets resultat för koncernen).



Årets nettoomsättning

458,1
MSEK (419,9)

Årets justerade rörelseresultat

96,1
MSEK (76,9)

Årets kassaflöde från löpande verksamhet

144,1
MSEK (127,7)

Nettokassa

145,7
MSEK (78,9)

Förslag utdelning

1,50 SEK
(1,50) per aktie

Förvaltningsberättelse

Kassaflödet

Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 144,1 (127,7) MSEK. Koncernen har, genom dotterbolaget i Storbritannien, utnyttjat möjligheten till skattelättnad kopplad till forsknings- och utvecklingskostnader. Härigenom tillfördes koncernen 12,9 (11,2) MSEK under tredje kvartalet 2023 vilket påverkar kassaflödet men ej resultaträkningarna under året. Våra kunders betalningsförmåga har fortsatt varit god under 2023.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under året till -41,8 (-59,5) MSEK. Merparten av investeringarna avser aktivering för utveckling av programvaror.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under året till -49,2 (-39,5) MSEK. Finansieringsverksamhetens kassaflöde under året utgörs huvudsakligen av amortering av leasingkulder.

Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2023 till 197,4 (148,2) MSEK. Under 2023 har avtal om ny kreditfacilitet om 50,0 MSEK tecknats vilken dock inte har nyttjats, vilket medför att nyttjade kreditlimit per den 31 december 2023 uppgår till 50,0 (-) MSEK.

Koncernens räntebärande skulder uppgick den 31 december 2023 till 51,7 (69,3) MSEK. I räntebärande skulder ingår leasingkulder om 51,7 (69,3) MSEK i enlighet med IFRS-standarderna IFRS 16 Leasing.

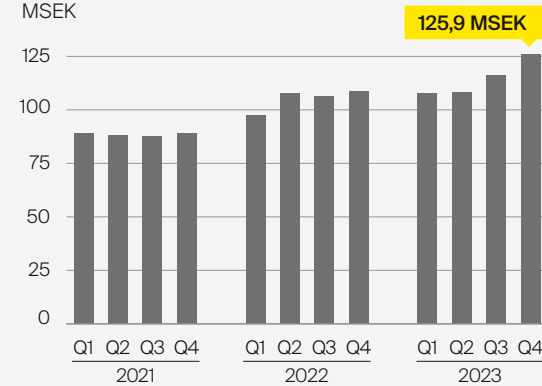
Den 31 december 2023 uppgick nettokassan till 145,7 (78,9) MSEK. Även nettokassan påverkas av IFRS 16 Leasing, se ovan.

Koncernens goodwill uppgick vid årets utgång till 117,5 (366,6) MSEK. Minskningen med 249,1 MSEK beror framför allt på nedskrivning av goodwill relaterat till den kassagenererande enheten Secure Thingz. Övriga immateriella tillgångar i form av varumärken, programvaror, internt utarbetade programutvecklingskostnader och kundavtal uppgick till 181,7 (204,1) MSEK.

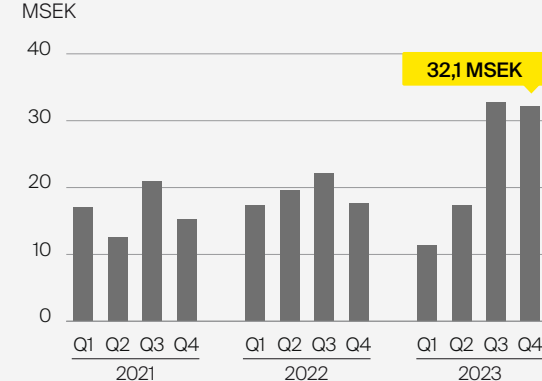
Den 31 december 2023 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag utanför Sverige till 220,5 (264,6) MSEK. Under det tredje kvartalet 2023 erhöll koncernen utbetalning av skattelättnad kopplat till forsknings- och utvecklingskostnader i England hänförligt till 2022 om 12,9 MSEK (11,2). Utbetalningen reducerade ansamlade underskottsavdrag i motsvarande mån. Dessa skattelättnader redovisades till och med 31 december 2022 som uppskjuten skattefordran men från och med första kvartalet 2023 som aktuell skattefordran. Den 31 december 2023 redovisas 6,3 MSEK som uppskattad skattelättnad kopplat till 2023 där utbetalning är förväntad att ske under andra halvåret 2024.

I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 7,4 (3,2) MSEK och uppskjuten skatteskuld redovisad till 42,6 (30,3) MSEK. Ökningen i uppskjuten skatteskuld beror till viss del på den höjda skattesatsen i England under 2023. I posterna uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld ingår även de uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder som skall nettoredovisas eftersom de kopplas till ett och samma skattesubjekt.

Nettoomsättning



Justerat rörelseresultat



Förvaltningsberättelse

Det egna kapitalet uppgick den 31 december 2023 uppgick till 423,4 (666,8) MSEK. Förändringen av eget kapital framgår av specifikationen på sidan 41. Soliditeten uppgick den 31 december 2023 till 60,5 (72,3) procent. Ställda säkerheter har minskat under året och uppgick den 31 december 2023 till 22,1 (25,7) MSEK.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året uppgick till 5,8 (9,3) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 36,3 (50,2) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar avser främst kostnader för egen personal för utveckling av programvaror. Av årets investeringar är 0,2 (0,0) MSEK förvärvat separat och 36,1 (50,2) MSEK internt upparbetade kostnader. Av de internt upparbetade kostnaderna avser 30,4 (41,7) MSEK personalkostnader.

Marknad och kunder

I.A.R. Systems Group koncernen levererar högkvalitativa lösningar till företag som utvecklar digitala produkter. Kunderna finns över hela världen och inom många olika branscher. Utbredningen av den digitala tekniken driver marknaden inom inbyggda system, mycket till följd av IoT. Så gott som alla branscher har enheter eller produkter som kan utvecklas ytterligare genom förbättrad kommunikation och anslutning.

IAR har som ett resultat av kriget i Ukraina och sanktionerna mot Ryssland stoppat all försäljning till den ryska marknaden och även delar av Ukraina. Försäljningen i EMEA har påverkats något av detta om än marginellt eftersom Ryssland inte är en stor marknad för IAR.

Medarbetare

Bolagets konkurrenskraft är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Bolagets framgång är kopplad till hur väl ledarskapet utvecklas och medarbetarna engageras. IARs företagskultur kännetecknas av öppenhet, socialt ansvarstagande och affärsmässighet. Den globala organisationen och medarbetarnas stora passion för produktutveckling och teknik lockar till sig kompetenser och talanger i alla länder där bolaget är verksamt.

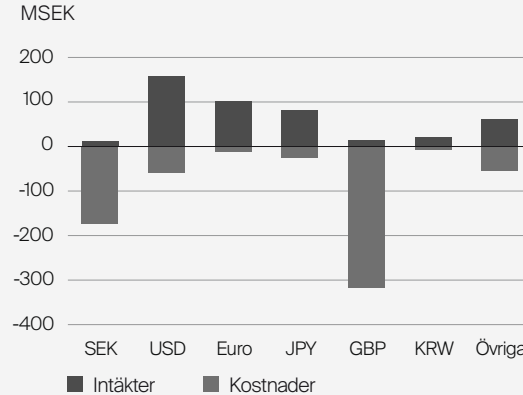
Bolaget strävar efter en personalpolitik och ett arbetsklimat som gör att medarbetarna gärna vidareutvecklas i sin yrkesroll.

Hög teknisk kompetens och gedigen bransch-erfarenhet kännetecknar medarbetarna. IAR har även en stor andel medarbetare med utbildning på högre nivå. Inom koncernen har 86 (88) procent av medarbetarna högre, eftergymnasial utbildning och 14 (12) procent har gymnasial utbildning. Medelåldern för koncernens medarbetare är 46 (48) år. Vid utgången av 2023 var fördelningen 28 (26) procent kvinnor och 72 (74) procent män. Under 2023 har genomsnittligt antalet medarbetare varit 202 (203).

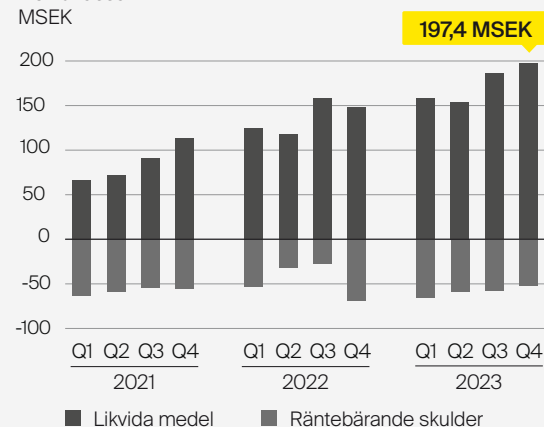
Risker och riskhantering

IARs verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker. Vissa risker ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. IAR identifierar och hanterar löpande bolagets risker. De väsentligaste riskerna och hur dessa hanteras i koncernen framgår av beskrivningen på kommande sidor. Under 2023 har den generella ränteuppgången fortsatt

Valutafördelning



Nettokassa



Förvaltningsberättelse

samt ökad inflation i både Sverige och utomlands noterats, till viss del beroende av krigen Ryssland-Ukraina och Israel-Hamas. IAR har inte noterat några väsentliga effekter av de uppåtgående räntorna, utöver högre ränta på koncernens placeringar, detta då koncernen till mycket liten del är lånefinansierad och därmed inte så beroende av, och känslig för, räntefluktuationer. Den ökade inflationen har dock till viss del medfört högre kostnader och ökade lönekrav. Under 2022 och även 2023 justerades priserna för att motverka den ökade inflationen.

Tre typer av risker

I vårt arbete med risker och riskhantering har vi delat upp riskerna i tre kategorier.

Marknadsrisk avser externa faktorer och händelser på de marknader som IAR verkar inom och som kan påverka förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål. Marknadsrisk är händelser som vi har begränsade möjligheter att påverka men som vi måste förhålla oss till.

Verksamhetsrisk avser huvudsakligen interna faktorer och händelser som kan påverka förutsättningarna för att nå våra uppsatta mål och som ingår i vårt löpande operativa arbete att hantera.

Finansiella risk avser fluktuationer i IARs resultat och kassaflöde till följd av valutarisk, likviditetsrisk och kreditrisk.

Valutarisk

Avseende valutarisk verkar koncernen internationellt och utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro (EUR), brittiska pund (GBP), japanska Yen

(JPY) samt kinesiska yuan (CNY). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Koncernen använder inga valutaterminer eller andra finansiella instrument för att minimera valutarisken. I så stor utsträckning som det är möjligt växlas likvida medel från utländsk valuta till SEK för att minska valutaexponeringen.

Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. För en djupare beskrivning avseende finansiella risker hänvisas till not 2.

Till viss del kan IAR skydda sig mot risker genom försäkringar. IAR har koncerngemensamma försäkringar som kompletteras med lokala där det bedöms nödvändigt. Försäkringarna revideras årligen i samråd

med extern part. Försäkringarna omfattar bland annat egendom, avbrott, förmögenhetsbrott, rättsskydd, ansvar och styrelsens/vd:s ansvar.

Känslighetsanalys

I tabellen till nedan har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen samt olika valutor. Då koncernen inte redovisar några värdeförändringar i övrigt totalresultat avseende transaktions- och ränteexponeringar, uppkommer motsvarande effekt i eget kapital.

31 dec 2023	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	+/- 0,7 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	+/- 13,9 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 6,1 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 5,3 MSEK
Valuta – GBP	+/- 5 %	+/- 5,0 MSEK
Valuta – JPY	+/- 5 %	+/- 2,8 MSEK
Valuta – CNY	+/- 5 %	+/- 1,1 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 %-enhet	+/- 0,0 MSEK

Förvaltningsberättelse

Tabellen innehåller de väsentligaste riskerna, men inte alla risker, från genomgång av risker som genomförts. I överskriften för kategorierna Marknadsrisker, Finansiella risker och Verksamhetsrisker visas snittet för alla risker som ingått vid genomgången av risker.

Riskområde	Beskrivning	Sannolikhet	Påverkan	IARs riskhantering
Marknadsrisker	Snittrisk för alla risker inom område Marknadsrisker	3	4	
Makroekonomisk utveckling	Kundernas efterfrågan och investeringsvilja är kopplad till deras tro om framtida ekonomiska tillväxt samt hur den makroekonomiska utvecklingen ser ut i den egna marknaden. Externa faktorer som tex inflation, handelskrig och lagstiftning påverkar kundernas investeringsvilja.	3	3	IARs programvara säljs över hela världen och riskerna är utifrån det spridda både geografiskt och över ett antal olika branscher. IAR agerar i enlighet med beslut och rekommendationer från regeringar och myndigheter på respektive marknad samtidigt som koncernen löpande följer och utvärderar effekterna på koncernens finansiella ställning för att minimera påverkan framöver. Ny lagstiftning inom säkerhet för IoT antas framöver bli en positiv drivkraft på försäljningen inom säkerhetsområdet.
Produkter och teknologi	Nya i grunden förändrade arbetsformer, affärsmodeller och snabba tekniskiften samt förändrat kundbeteende utgör en risk för ändrade kundkrav som förändrar IARs marknadsposition. Externa faktorer som tex stöld av IP, industrispionage och exportregelringar kan påverka.	3	4	IAR har väl etablerade och strategiska samarbeten med samtliga väsentliga processorleverantörer, vilket innebär att företagets programvara stödjer flest processorer och flest arkitekturer av alla produkter på marknaden. IAR utgör navet i ett ekosystem av partners inom processortillverkning, realtidsoperativsystem och tilläggsprodukter. Genom förvärvet av Secure Thingz kan IAR även erbjuda möjligheter till nya lösningar för säkerhet i inbyggda system.
Konkurrenter	Nya och starkare konkurrenter kan leda till minskad efterfrågan på IARs programvara.	3	4	IAR möter risken för konkurrens som oberoende leverantör av utvecklingsverktyg för inbyggda system genom att erbjuda en användarvänlig, effektiv och snabb programvara som stödjer de flesta arkitekturer och processorer. Till detta erbjuds support. I en växande ny marknad som den inom säkerhet för IoT kan det också vara positivt att vara flera konkurrenter som utbildar kunderna i säkerhetsbehovet och dess lösningar.
Verksamhetsrisker	Snittrisk för alla risker inom område Verksamhetsrisker	3	3	
Kundstruktur	Stort beroende av enskilda branscher kan ha stor inverkan på försäljningen om en hel bransch skulle få problem.	1	2	IAR strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning. De 10 största kunderna bidrar med 7,0 % av intäkterna.
Intäktsstruktur	Stor andel av engångsprojekt eller underhållsavtal med korta löptider innebär en osäkerhet om den ekonomiska tillväxten avtar.	1	2	IAR arbetar med att öka andelen återkommande kunder. Andelen återkommande kunder är redan stor och uppgår till cirka 95 procent. Geografisk fördelning är jämn med 1/3 inom varje region: APAC, EMEA resp USA. Kundspridningen är god. De 10 största kunderna har 7,0% av omsättningen och ingen enskild kund utgör mer än 1,5% av omsättningen.
Kompetensförsörjning	IARs nyckelkompetenser finns främst inom teknikutveckling och i relationerna med kunderna.	3	3	IAR arbetar aktivt för att behålla och utveckla kompetensen i företaget. Genom utbildningar och erfarenhetsutbyten stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR har låg personalomsättning och en tydlig och gemensam värdegrund. Det finns en utmaning att hitta rätt kompetens till rätt kostnad framför allt inom produktutveckling.

Förvaltningsberättelse

Riskområde	Beskrivning	Sannolikhet					Påverkan						
		1 Osannolik	2 Ej trolig	3 Möjlig	4 Trolig	5 Sannolik	1 Obetydlig	2 Liten	3 Mellan	4 Stor	5 Mycket stor		
		Sannolikhet					Påverkan						
							IARs riskhantering						
Finansiella risker	Snittrisk för alla risker inom område Finansiella risker						2	2					
Valutarisk	Med valutarisk menas risken att värdet på bolagets transaktionsflöden varierar på grund av förändringar i valutakurser.						4	4					IAR verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro (EUR), brittiska pund (GBP), japanska Yen (JPY) samt kinesiska yuan (CNY). Koncernens omsättning i utländsk valuta utgör cirka 95 procent av den totala omsättningen. Huvuddelen av företagets kostnader är i svenska kronor. Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy och inkluderar att, i den mån det går, växla likvida medel i utländsk valuta till SEK samt möjlighet för säkringsredovisning vid specifika fall. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme.
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses att finansiering inte kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader.						1	1					IARs likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Den 31 december 2023 fanns tillgodohavande avseende likvida medel om 197,4 MSEK, samt att moderbolaget under 2023 tecknade avtal om en kreditlimit om 50,0 MSEK. De räntebärande skulderna uppgick samtidigt till 51,7 MSEK varav leasingkulder utgör 51,7 MSEK.
Kreditrisk	Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Den huvudsakliga kreditrisken är att IAR inte erhåller betalning för kundfordringar.						1	1					IARs kreditrisk bedöms som relativt låga. Kundfordringarna är fördelade på ett stort antal motparter inom olika branscher, marknader och kundtyper. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har kostnaden för kundförluster varit låg. För att begränsa riskerna innehåller företagets kreditpolicy riktlinjer och bestämmelser för kreditprövning av nya kunder, betalningsvillkor samt rutiner och processer för hantering av obetalda fordringar.

I.A.R. Systems Groups aktie

I.A.R. Systems Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. I.A.R. Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2023 till 139 683 334 SEK, fördelat på 13 968 333 antal aktier, varav 13 660 291 av serie B och 308 042 av serie C. Samtliga aktier av serie C samt 103 687 aktier av serie B är i eget förvar. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 10 SEK per aktie. Av de aktier av serie C som förvärvades under 2018 har 0 st överlåtits under 2023. Överlåtelse av egna aktier sker som leverans av aktier till anställda vid utnyttjande av personaloptioner enligt koncernens incitamentsprogram. Totalt har 51 646 aktier av serie C omvandlats till aktier av serie B inom

ramen för incitamentsprogram sedan det ursprungliga återköpet av 359 688 aktier av serie C.

Aktiens utveckling

Aktiekursen har under året varierat från 73,0 (100,2) SEK som lägst och till 166,4 (162,4) SEK som högst. Kursen var den 31 december 2023 123,8 (150,4) SEK. I.A.R. Systems Groups börsvärde uppgick den 31 december 2023 till 1 691 (2 054) MSEK

Ägande och kontroll

Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 31 december 2023 till 6 583 (6 917). Av dessa hade 355 (400) fler än 1 000 aktier vardera. Utländ-

ska ägares innehav uppgick till cirka 25 (28) procent av aktiekapitalet och 25 (28) procent av rösterna. För ytterligare information om I.A.R. Systems Groups aktie, se sidorna 86–88.

Hållbarhetsrapportering

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § upprättar IAR en hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten finns intagen i årsredovisningen på sid 21–31.

Bolagsstyrning

IAR har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Svensk kod för bolagsstyrning.

Bolagsstyrningsrapporten finns intagen i årsredovisningen på sid 80–84.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår på årsstämman 2024 att de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs på årsstämman 2023 ska fortsätta att tillämpas.

Årsstämman 2023 fastställde styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare vilka framgår i not 6 och av bolagsstyrningsrapporten. I riktlinjerna framgår att former för ersättning till ledande befattningshavare

Förvaltningsberättelse

är fast lön, rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 50 procent av fast lön, RSUer i form av långsiktigt incitamentsprogram, pensioner och andra förmåner. Den fasta lönen ska vara marknadsmässig och fastställas individuellt och baseras på varje individs roll, prestation, resultat och ansvar. Den rörliga ersättningen skall baseras på måluppfyllelse inom områdena resultat- och omsättning, såsom tillväxt (nettoförsäljningstillväxt), resultat före räntor och skatter (EBIT) och kvalitativa individuella mål kopplade till strategiska och/eller funktionella mål som är individuellt anpassade baserat på ansvar och funktion. Dessa mål skall vara utformade så att de bidrar till att främja IARs affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Pensionsplanen skall motsvara kostnaden för ITP-planen för anställda i Sverige. För ledande befattningshavare utanför Sverige utgår marknadsmässig pension för respektive land/region.

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören är sex månader med full lön. Uppsägningstiden för verkställande direktören gentemot bolaget är sex månader. Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot övriga ledande befattningshavare är tre till sex månader med full lön. Uppsägningstiden från övriga ledande befattningshavare sida gentemot bolaget är tre till sex månader. För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden.

Styrelsens förslag överensstämmer med tidigare tillämpade riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter årsstämans beslut samt för det fall ändringar görs i existerande villkor efter denna tidpunkt. Gruppen andra ledande befattningshavare avser koncernledningen, se sidorna 96–97.

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för beredning av frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen har rätt att frågå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Inga avvikelser från dessa riktlinjer har skett under 2023.

Utdelningspolicy

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 procent av vinsten efter skatt beaktat för eventuella poster av engångskaraktär. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 22 mars 2024 meddelades att vd och koncernchef Richard Lind avgår under året och den 28 mars meddelades att Cecilia Wachtmeister efterträder honom med tillträde senast 1 oktober 2024.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämans förfogande står följande, SEK

Överkursfond	254 789 281,14
Balanserat resultat	276 817 696,20
Årets totalresultat	-361 553 745,50
Totalt, SEK	170 053 231,84

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas	
1,50 SEK per aktie	20 490 436,50
1 ny räkning överföres	149 562 795,34
Totalt, SEK	170 053 231,84

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4§ aktiebolagslagen

Styrelsen har förslagit att årsstämman den 25 april 2024 ska beslut om vinstdelning om 1 krona och 50 öre per aktie. Sammantaget uppgår utdelningsbeloppet till högst 20 490 436,50 kronor. Styrelsen anser att förslaget är försvarligt med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, samt IARs konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen samlade uppfattning är därför att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget och övriga i koncernen ingående bolag från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap. 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

Flerårsöversikt	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Intäkter, MSEK	255,7	311,7	328,4	345,0	385,2	405,6	372,0	355,9	419,9	458,1
Rörelsens kostnader, MSEK	-202,5	-228,3	-231,9	-237,6	-269,6	-297,2	-288,2	-426,5	-347,1	-374,2
Rörelseresultat, MSEK	53,2	83,4	96,5	107,4	115,6	108,4	83,8	-68,5	75,7	-204,1
EBITDA-marginal, % **	24,9	31,5	34,5	36,9	36,4	35,9	35,7	29,2	30,7	31,3
Justerad EBITDA-marginal, % **	24,9	31,5	34,5	36,9	36,4	35,9	35,7	33,7	31,0	33,4
Rörelsemarginal, % **	20,8	26,8	29,4	31,1	30,0	26,7	22,5	-19,2	18,0	-44,6
Justerad rörelsemarginal, % **	20,8	26,8	29,4	31,1	30,0	26,7	22,5	18,5	18,3	21,0
Räntabilitet på eget kapital, % **	14,5	21,9	25,9	28,1	20,8	14,2	9,9	-11,2	9,2	-42,0
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,37	5,02	5,86	6,33	6,67	5,96	4,35	-4,94	4,23	-16,84
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,37	5,02	5,86	6,33	6,67	5,96	4,35	-4,94	4,20	-16,84
Eget kapital per aktie, SEK **	22,85	23,03	22,13	22,99	40,38	43,43	44,97	42,88	48,81	31,00
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK **	5,63	7,81	9,04	9,81	7,05	7,78	8,69	9,65	9,36	10,55

** Nyckeltalet avser ett alternativt nyckeltal som inte definieras av IFRS. För mer information se sidorna 91–94.

Koncernen

Resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	1, 2, 3, 4	458,1	419,9
Övriga intäkter		2,7	2,9
Aktiverat arbete för egen räkning		36,1	50,2
Handelsvaror		-13,4	-12,8
Övriga externa kostnader	5	-61,3	-58,2
Personalkostnader	6	-278,6	-273,0
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-5,7	-4,8
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	11	-20,7	-20,7
Avskrivningar av immateriella tillgångar	10	-30,6	-27,8
Nedskrivning immateriella tillgångar	10	-29,4	-
Nedskrivning Goodwill	10	-261,3	-
Rörelseresultat		-204,1	75,7
Finansiella intäkter	7	1,6	0,3
Finansiella kostnader	7	-0,9	-2,5
Resultat före skatt		-203,4	73,5
Inkomstskatt	8	-25,6	-15,7
Årets resultat		-229,0	57,8
<i>Årets resultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		-229,0	57,8
<i>Årets totalresultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		-218,9	80,5
<i>Resultat per aktie, räknat på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, SEK</i>			
- före utspädning	9	-16,84	4,23
- efter utspädning	9	-16,84	4,20

Rapport över totalresultatet

MSEK	2023	2022
Årets resultat	-229,0	57,8
Övrigt totalresultat:		
<i>Poster som kan komma att omföras till resultatet</i>		
Valutakursdifferenser vid omräkning av nettoinvestering i utlandsverksamhet	1,9	5,9
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag	8,6	18,0
Skatteeffekt poster som bokas över totalresultatet	-0,4	-1,2
Summa totalresultat för året	-218,9	80,5

Koncernen

Balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
Tillgångar	1, 2		
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	10		
Goodwill		117,5	366,6
Övriga immateriella tillgångar		181,7	204,1
Summa immateriella tillgångar		299,2	570,7
Materiella anläggningstillgångar	11		
Förbättringsutgifter på annans fastighet		3,8	2,9
Inventarier		12,1	13,9
Nyttjanderättstillgångar		49,0	68,2
Summa materiella anläggningstillgångar		64,9	85,0
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	12, 17	3,2	3,7
Summa finansiella tillgångar		3,2	3,7
Uppskjuten skattefordran	8	7,4	3,2
Summa anläggningstillgångar		374,7	662,6
Omsättningstillgångar			
Varulager		9,7	11,3
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	13, 17	78,0	66,6
Aktuella skattefordringar	14	7,7	0,3
Övriga kortfristiga fordringar	14, 17	10,9	5,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15, 17	21,6	28,1
Summa kortfristiga fordringar		118,2	100,1
Likvida medel	16, 17	197,4	148,2
Summa omsättningstillgångar		325,3	259,6
Summa tillgångar		700,0	922,2

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	18, 19		
Aktiekapital		139,7	139,7
Övrigt tillskjutet kapital		228,1	228,1
Omräkningsreserver		70,5	60,4
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-14,9	238,6
Summa eget kapital		423,4	666,8
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	17	34,9	50,3
Andra långfristiga skulder		1,5	1,5
Uppskjuten skatteskuld	8	42,6	30,3
Summa långfristiga skulder		79,0	82,1
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	17	6,9	8,4
Leasingskulder	17	16,8	19,0
Aktuella skatteskulder		18,0	3,1
Övriga skulder	17	5,8	9,6
Förutbetalda intäkter	4	126,8	115,3
Upplupna kostnader	17	23,3	17,9
Summa kortfristiga skulder		197,6	173,3
Summa eget kapital och skulder		700,0	922,2

Koncernen

Förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2022	139,7	228,0	37,8	179,8	585,3
Årets resultat				57,8	57,8
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferens			22,6		22,6
Summa totalresultat			22,6	57,8	80,4
Transaktioner med aktieägare					
Optionslikvid		0,1			0,1
Aktierelaterade ersättningar				1,0	1,0
Summa transaktioner med aktieägare		0,1		1,0	1,1
Ingående balans 1 januari 2023	139,7	228,1	60,4	238,6	666,8
Årets resultat				-229,0	-229,0
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferens			10,1		10,1
Summa totalresultat			10,1	-229,0	-218,9
Transaktioner med aktieägare					
Återköp av egna aktier				-9,6	-9,6
Utdelning				-20,5	-20,5
Aktierelaterade ersättningar				5,6	5,6
Summa transaktioner med aktieägare				-24,5	-24,5
Utgående balans 31 december 2023	139,7	228,1	70,5	-14,9	423,4

Koncernen

Rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		443,6	412,8
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-287,3	-267,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		156,3	145,2
Erhållen ränta		1,6	0,2
Erlagd ränta		-2,6	-1,7
Erhållen skattelättnad		12,9	11,2
Betald inkomstskatt		-24,1	-27,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		144,1	127,7
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	10	-36,3	-50,2
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-5,8	-9,3
Avyttringar av finansiella anläggningstillgångar		0,3	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-41,8	-59,5
Finansieringsverksamheten			
Teckningsoptioner		-	0,1
Återköp av egna aktier		-9,6	-
Utdelning		-20,5	-
Amortering av finansiella skulder		-19,1	-39,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-49,2	-39,5
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		53,1	28,7
Kursdifferens i likvida medel		148,2	113,4
- hänförlig till likvida medel vid årets ingång		-5,7	5,4
- hänförlig till årets kassaflöde		1,8	0,7
Likvida medel vid årets slut	16	197,4	148,2

Moderbolaget

Resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	1, 2	13,1	13,1
Övriga externa kostnader	5	-4,5	-3,7
Personalkostnader	6	-9,5	-10,4
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-0,1	0,0
Rörelseresultat		-1,0	-1,0
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	22	-454,4	-8,5
Finansiella intäkter	7	18,1	12,1
Finansiella kostnader	7	-0,1	-0,2
Resultat före skatt		-437,4	2,4
Bokslutsdisposition koncernbidrag		100,0	89,0
Skatt på årets resultat	8	-24,2	-20,7
Årets resultat		-361,6	70,7

Rapport över totalresultatet

MSEK	2023	2022
Årets resultat	-361,6	70,7
Övrigt totalresultat	-	-
Poster som kan komma att omföras till resultatet	-	-
Summa totalresultat för året	-361,6	70,7

Moderbolaget

Balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
Tillgångar	1,2		
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	11	0,0	0,2
Summa materiella anläggningstillgångar		0,0	0,2
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	22	218,7	455,1
Fordringar hos koncernföretag		83,8	232,5
Andra långfristiga fordringar	12	-	0,1
Uppskjuten skattefordran		0,2	0,1
Summa finansiella tillgångar		302,7	687,8
Summa anläggningstillgångar		302,7	688,0
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		-	19,5
Aktuell skattefordran		-	0,1
Övriga kortfristiga fordringar	14	0,2	0,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	0,6	0,2
		0,8	19,9
Kassa och bank	16	57,3	2,5
Summa omsättningstillgångar		58,1	22,3
Summa tillgångar		360,8	710,4

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	18, 19		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		139,7	139,7
		139,7	139,7
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		254,9	254,9
Balanserad vinst		276,7	230,2
Årets totalresultat		-361,6	70,7
		170,0	555,8
Summa eget kapital		309,7	695,5
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0,9	0,9
Skulder till dotterbolag		42,7	11,9
Aktuell skatteskuld		4,3	0,6
Övriga skulder		1,6	0,8
Upplupna kostnader	20	1,6	0,7
Summa kortfristiga skulder		51,1	14,9
Summa eget kapital och skulder		360,8	710,4

Moderbolaget

Förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2022	139,7	254,8	229,2	623,7
Optionslikvid		0,1		0,1
Aktierelaterade ersättningar			1,0	1,0
Summa transaktioner med ägare		0,1	1,0	1,1
Årets resultat			70,7	70,7
Övrigt totalresultat				
Summa totalresultat			70,7	70,7
Ingående balans 1 januari 2023	139,7	254,9	300,9	695,5
Aktierelaterade ersättningar			5,9	5,9
Utdelning till aktieägare			-20,5	-20,5
Återköp av egna aktier			-9,6	-9,6
Summa transaktioner med ägare			-24,2	-24,2
Årets resultat			-361,6	-361,6
Övrigt totalresultat				
Summa totalresultat			-361,6	-361,6
Utgående balans 31 december 2023	139,7	254,9	-84,9	309,7

Moderbolaget

Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från dotterbolag		13,1	13,1
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-9,1	-18,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		4,0	-5,6
Erhållen ränta		16,2	5,7
Erlagd ränta		-0,1	-0,2
Betald inkomstskatt		-20,7	-20,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-0,6	-15,2
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-
Finansieringsverksamheten			
Teckningsoptioner inbetalning		-	0,1
Utdelning till aktieägare		-20,5	-
Förändring lån till/från dotterbolag		-3,5	-52,3
Återköp av egna aktier		-9,6	-
Amortering lån		-	-18,0
Koncernbidrag		89,0	89,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		55,4	18,8
Årets kassaflöde		54,8	-2,0
Likvida medel vid årets början		2,5	4,5
Likvida medel vid årets slut	16	57,3	2,5

Noter

Noter

Not 1. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Allmänt

I.A.R. Systems Group AB (publ), med organisationsnummer 556400-7200, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till företagets huvudkontor är Strandbodgatan 1A, 753 23 Uppsala. I.A.R. Systems Group AB är moderbolag i en koncern som grundades 1985 och börjnoterades 1999.

I.A.R. Systems Group ABs aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap med tickern IAR. Denna koncernredovisning har den 3 april 2024 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Koncernen

1.1 Grund för rapporternas upp rättande

I.A.R. Systems Group AB:s koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS, och IFRS IC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad som anges nedan.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade

värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges nedan i not 1.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2023

Från 1 januari 2023 tillämpar koncernen följande nya eller ändrade IFRS-standarder från IFRS Interpretations Committee:

Standarder	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar:
IFRS 17 Försäkringsavtal	1 januari 2023 eller senare
Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (upplysningar om redovisningsprinciper)	1 januari 2023 eller senare
Ändringar i IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel	1 januari 2023 eller senare
Ändringar i IAS 12 Inkomstskatter	1 januari 2023 eller senare

Ändringen i IAS 1 har haft effekt på utformningen av de finansiella rapporterna för koncernen då de redovisningsprinciper som redovisas nu är de som företagsledningen bedömer är de väsentliga för att en läsare ska kunna förstå de finansiella rapporterna. Övriga nya standarder och tolkningar har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter innevarande år och förväntas ej ha på kommande perioder eller på framtida transaktioner.

Nya och ändrade standarder och tolkningar vilka ännu inte trätt ikraft

De nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretation

Committee (IFRIC) men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2022 har ännu inte börjat tillämpas av koncernen.

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu inte trätt ikraft:

Standarder	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar:
Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (klassificering av skuld) *	1 januari 2024 eller senare
Ändringar i IFRS 16 Leasingavtal (redovisning av leasingskuld vid en sale and leaseback transaktion)	1 januari 2024 eller senare
Ändringar i IAS 7 Rapport över kassaflöden och IFRS 7 Finansiella Instrument (tillhandahålla information om leverantörsfinansieringsupplägg) *	1 januari 2024 eller senare
Ändringar i IFRS 21 Effekter av ändrade valutakurser: Lack of exchangeability *	1 januari 2024 eller senare

* Ej godkända för tillämpning inom EU ännu.

Ovanstående nya och ändrade standarder samt uttalanden från IFRIC förväntas inte få någon väsentlig effekt då de tillämpas för första gången.

Intäktsredovisning

Intäkterna värderas utifrån den ersättning som anges i avtalet med en kund exklusive mervärdesskatt. Koncernen redovisar intäkter när kontrollen av en produkt eller tjänst överförs till en kund. Normalt förfaller ersättningen till betalning när äganderätten har överförts. Koncernens betalningsvillkor är i genomsnitt 30 till 60 dagar. Koncernen fakturerar koncernen för licenser i samband med att licensen levereras till kunden. Koncernen redovisar tillgången som kundfordran då koncernen har en ovillkorad rätt till betalning.

Noter

Forts. Not 1

Betalning för teknisk support och programvaruuppdateringar erhålls normalt i förskott och skillnaden mellan erhållna betalningar och redovisade intäkter redovisas som en avtalskund på raden Förutbetalda intäkter. Koncernen har inga rörliga ersättningar. Transaktionspriset är bestämt i avtalet med kunden. Förlängda betalningsvillkor kan förekomma undantagsvis men överstiger aldrig 12 månader varav ingen justering görs för effekter av betydande finansieringskomponenter.

Merpart av koncernens intäkter avser licenser. I samband med försäljningen av en licens tecknas, i de flesta fall, även ett avtal avseende teknisk support och uppdateringar som gäller under ett år. Licens, teknisk support respektive uppdateringar har bedömts vara tre separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15 och ska därför redovisas separat.

Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Leverans anses inte ha skett förrän tillgångskoden för licensen har tillgängliggjorts för kunden. Intäkterna från support- och uppdateringsavtal periodiseras linjärt under avtalsperioden.

Licenser

Licenser för programvaror levereras elektroniskt till kund. Licenserna bedöms vara "rätt att använda licenser" enligt IFRS 15 eftersom kunden kan styra användningen av licensen, och erhålla i stort sett samtliga återstående förmåner från licensen vid tidpunkten då licensen levereras. Intäkter från försäljning av licenser redovisas när kunden kan kontrollera användningen av licensen, vilket normalt är när licensen överförs elektroniskt till kunden.

Teknisk support

Koncernen förser kunder, vid behov, med teknisk support under avtalsperioden. Nyttjad teknisk support varierar inte väsentligt mellan olika månader och kunden betalar samma belopp oavsett hur många gånger tjänsten används. Prestationsåtagandet för teknisk support överförs till kund "över tid" och kunden anses ha tillgång till den tekniska supporten jämnt fördelat under hela avtalsperioden, vilket innebär att intäkterna redovisas linjärt över avtalsperioden.

Programvaruuppdateringar

Erbjudandet om programvaruuppdateringar innebär en försäkran om att samtliga uppdateringar som utvecklats av IAR, under avtalsperioden, tillhandahålls när och om de finns tillgängliga. Antalet uppdateringar kan inte anges i förväg. Prestationsåtagandet avseende programvaruuppdateringar anses överföras till kunden "över tid" och kunden anses ha nytta av uppdateringarna jämnt fördelat under hela avtalsperioden, vilket innebär att intäkterna redovisas linjärt över avtalsperioden.

1.2 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget I.A.R. Systems Group AB och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag). Koncernens sammansättning framgår av not 22.

Konsolidering av ett dotterbolag sker från och med den dag moderbolaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterbolaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderbolaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderbolaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

1.3 Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutfattaren. Den högste verkställande beslutfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som vd i bolaget.

Koncernen har ett rörelsesegment: IAR.

1.4 Omräkning av utländsk valuta

a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- › tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital,
- › intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital och redovisas som en post i totalresultatet. Detta omfattar även valutakursdifferenser på koncerninterna lån där lånet är en del av koncernens nettoinvestering i utlandsverksamheten.

Noter

Forts. Not 1

Följande omräkningskurser har använts:

Land	Valuta	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
USA	1 USD	10,0416	10,6128
Frankrike, Tyskland	1 EUR	11,096	11,4765
Storbritannien	1 GBP	12,768	13,1979
Japan	1 JPY	0,07098	0,07559
Kina	1 CNY	1,4133	1,4982
Taiwan	1 NTD	0,3195	0,3343
Korea	1 KRW	0,00774	0,008124
Indien	1 INR	0,1207	0,1285

1.5 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas vid varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas vinst under övriga intäkter och förlust under övriga rörelsekostnader. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Specifika redovisningsprinciper avseende Nyttjanderättstillgångar specificeras nedan.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Linjär avskrivningstid används och härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Datorer	3 år
Övriga inventarier	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet:	
Resterande hyresperiod	1–5 år

Redovisning av nyttjanderättstillgångar

Vid anskaffningstillfället redovisas nyttjanderätterna till värdet av motsvarande leasingkulda, erlagda leasingavgifter vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta utgifter. Därefter reduceras nyttjanderättstillgångens redovisade värde med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatumet för leasingavtalet. Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivning av tillgångar för att avgöra huruvida nyttjanderättstillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Rörliga leasingavgifter som inte är beroende av index eller pris ingår inte i värderingen av leasingkulden och nyttjanderätten. Dessa leasingavgifter redovisas som kostnad i den period då händelsen eller de villkor som utlöser dessa betalningar inträffar och ingår i posten "övriga externa kostnader" i koncernens resultaträkning.

I.A.R. Systems Group AB tillämpar följande praktiska lösningar som tillåts i standarden IFRS 16:

- › Leasingavgifter från ett leasingavtal som, vid inledningsdatumet, har en leasingperiod på 12 månader eller mindre redovisas som kostnad i den period de avser.
- › Korta leasingkontrakt (12 månader eller kortare) och leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lågt värde (upp till 5 000 USD) redovisas ej i balansräkningen utan på motsvarande sätt som Operationella leasingavtal redovisades tidigare.

1.6 Immateriella anläggningstillgångar

a) Goodwill

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill testas årligen, eller oftare i det fall indikationer finns på att värdet minskat, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på de lägsta kassagenererande enheter eller

grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen, vilka utgörs av de två kassagenererande enheterna IAR och Secure Thingz.

b) Teknologi

Teknologi avser immateriella tillgångar som identifierats vid rörelseförvärv och redovisas till anskaffningsvärde (vilket motsvarar verkligt värde vid tidpunkten för rörelseförvärvet). Teknologi har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Teknologi skrivs av över dess bedömda nyttjandeperiod på tretton år.

c) Programvara

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod, vilken bedöms uppgå till fem alternativt sex år. Bedömd nyttjandeperiod och avskrivningsmetod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

d) Internt upparbetade immateriella tillgångar – Aktiverade utgifter för utveckling av programvara och debugprobar

Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från koncernens utveckling av programvara (främst IAR Embedded Workbench och Embedded Trust) samt debugprobar redovisas endast om de utökade kriterierna för internt upparbetade immateriella tillgångar i IAS 38 är uppfyllda. För IAR avser detta främst bedömningen om:

- › IAR kan påvisa att den immateriella tillgången kommer att generera sannolika ekonomiska fördelar

Noter

Forts. Not 1

- › det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, samt
- › de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Om det inte är möjligt att redovisa någon internt utvecklad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer. Efter första redovisningstillfället redovisas internt utvecklad immateriella tillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Bedömd nyttjandeperiod för internt utvecklad tillgångar uppgår till mellan fem och åtta år beroende på vilken produkt aktiveringen avser. IAR verkar på en snabbföränderlig marknad då utvecklingen inom processortillverkning/design och inte minst inom användningsområdet (processorer förekommer i allt fler produkter och fler processorer förekommer i produkterna) är snabbföränderligt. IARs verktyg utvecklas för att programmera dessa processorer och där förändras inte marknaden lika snabbt, bolagets produkter vidareutvecklas men grundplattformen består. Bedömd nyttjandeperiod och avskrivningsmetod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

1.7 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan värdet provas avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningen sker årligen samt då indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För till-

gångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

1.8 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

1.9 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar klassificeras antingen som en tillgång som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, en tillgång som värderas till verkligt värde över totalresultat eller som en tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Vilken värderingskategori en finansiell tillgång hänförs till beror dels på företagets affärsmodell (syftet med innehavet av den finansiella tillgången), dels på den finansiella tillgångens kontraktensliga kassaflöden. Finansiella skulder delas upp i skulder till verkligt värde via resultaträkningen och övriga skulder.

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar

Koncernen tillämpar nedan affärsmodell på samtliga finansiella tillgångar:

- › Hold to collect – Tillgångar som innehas för att samla in kontraktensliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernens samtliga finansiella tillgångar redovisas därmed till upplupet anskaffningsvärde. Kreditreservering för kundfordringar och avtalstillgångar bygger på förväntade förluster. IAR använder det förenklade tillvägagångssättet för kundfordringar, dvs. reservationen kommer att motsvara den förväntade förlusten för hela livslängden. De förväntade kreditförlusterna för dessa finansiella tillgångar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande

förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Redovisning och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder delas upp i skulder till verkligt värde via resultaträkningen och övriga skulder. Grundprincipen för övriga skulder är att de värderas till upplupet anskaffningsvärde eller anskaffningsvärde. Koncernens samtliga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

1.10 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

1.11 Leasingsskulder

Leasingsskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte erlagts vid inledningsdatumet, diskonterade med användning av leasingavtalets marginella låneränta, då avtalets implicita ränta inte lätt kan fastställas för koncernens leasingavtal. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

Leasingbetalningar som ingår i värdet av leasingavgiften omfattar:

- › Fasta leasingavgifter, med avdrag för eventuella leasingincitament.
- › Rörliga leasingavgifter, exempelvis avseende index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet.
- › Beloppet som förväntas betalas av leasingtagaren enligt garantier för restvärde.
- › Lösenpriset för en köpoption om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet.
- › Avgift för uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Noter

Forts. Not 1

Koncernen omvärderar leasingkulden (och gör en motsvarande anpassning till den relaterade nyttjanderätten) när:

- › Leasingperioden har ändrats eller vid en förändring av bedömningen av utnyttjandet av en köpoption. I de fallen omvärderas leasingkulden genom diskontering av de reviderade leasingavgifterna med en reviderad diskonteringsränta.
- › Leasingbetalningarna ändras på grund av förändringar i index eller pris eller vid förändring av förväntade betalningar enligt av garanterat restvärde. I dessa fall omvärderas leasingkulden genom att diskontera de reviderade leasingavgifterna med hjälp av den initiala diskonteringsräntan.
- › Leasingkontraktet ändras och förändringen inte redovisas som ett separat leasingavtal. I dessa fall omvärderas leasingavgiften genom att diskontera de reviderade leasingavgifterna med en reviderad diskonteringsränta.

Inga omvärderingar enligt ovan skedde under rapporteringsperioden.

1.12 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolagets och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Temporära skillnader beaktas ej för koncernmässig goodwill eller för andelar dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

1.13 Ersättningar till anställda

a) Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner vilket innebär att respektive bolag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

c) Bonusplaner

När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, i enlighet med bolagets bonusmodeller, baserat på försäljning och/eller vinst.

d) Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med IFRS 2 vilket innebär att kostnaden för aktierelaterade ersättningar redovisas linjärt under

intjänandeperioden. Kostnader för aktierelaterade ersättningar redovisas fördelat över perioden då de anställda utför tjänsterna. Avseende egetkapital-instrument som innefattar prestationsvillkor som ej utgör marknadsvillkor omvärderas kostnaderna löpande under intjänandeperioden i relation till fastställd uppfyllnadsgrad av prestationsmålen, alternativt fastställs kostnaden vid tilldelningstidpunkten baserat på det verkliga värdet av egetkapital-instrumentet vid tilldelningstidpunkten. Utfall av prestationsvillkor som ej utgör marknadsvillkor kan innebära att egetkapital-instrument delvis eller helt förfaller. Sociala avgifter kopplade till aktierelaterade ersättningar omvärderas löpande baserat på det verkliga värdet för egetkapital-instrumentet vid bokslutstidpunkten.

1.14 Kursvinster och kursförluster

Realiserade kursdifferenser hänförliga till inköp i verksamheten redovisas som kostnad för handelsvaror. Kursdifferenser som uppstått vid omvärdering av lån och finansiella fordringar i utländsk valuta redovisas som finansiell intäkt eller kostnad.

1.15 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatt för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp och har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Moderbolaget

1.16 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell- och hållbarhetsrapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till

Noter

Forts. Not 1

sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter

Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som trätt i kraft och gäller för räkenskapsåret 2023 motsvarar de som presenteras för koncernen.

Ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt i kraft

Moderbolaget har ännu inte börjat tillämpa de ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som träder i kraft 1 januari 2023 eller senare. Företagsledningens bedömning är att dessa inte kommer att få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

1.17 Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt alternativregeln. Alternativregeln innebär att både erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

1.18 Leasingavtal

Moderbolaget som är leasetagare redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. Med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning behöver inte IFRS 16 tillämpas i juridisk person. Moderbolaget har valt att tillämpa undantaget.

1.19 Utdelning

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag som intäkt när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

1.20 Andelar i koncernföretag

I moderbolagets redovisas andelar i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterbolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

1.21 Fordringar hos koncernföretag

Fordringar hos koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Kreditförlustreservering för fordringar på koncernföretag bygger på förväntade framtida förluster. Moderbolaget använder det förenklade tillvägagångssättet för fordringar på koncernföretag, dvs reservationen kommer att motsvara den förväntade förlusten för hela livslängden. De förväntade kreditförlusterna för dessa fordringar beräknas med hjälp av den provisionsmatris som används för att beräkna kreditförlustreservering för finansiella tillgångar för IAR-koncernen. Som tillägg till denna har även beaktats att fordringarna på koncernföretag i moderbolaget är koncerninterna och har en annan riskbild än fordringar på externa motparter och löper även över en längre tidsperiod.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och

antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga immateriella tillgångar

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i punkt 1.7. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 10).

Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden.

Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 4 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttaket för marknaden.

Den bedömda rörelsemarginal alternativt kostnadsmassan som använts i prognoserna baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 4 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 4. De diskonteringsräntorna, 11,0 (9,9) %, som använts anges efter skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för rörelsesegmenten.

För övriga immateriella tillgångar görs motsvarande bedömning om nedskrivningsbehov för de tillgångar som ännu ej tagits i bruk, eller om andra indikatorer som kan påverka tillgångarnas värde föreligger.

Noter

Forts. Not 1

Nedskrivningstestet baserat på en bedömning av tillgångens framtida kassaflöden. De diskonteringsräntorna, 11,0 (9,9) %, som använts anges efter skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgången. Ingen rimlig möjlig förändring av viktigt antagande ger upphov till ytterligare nedskrivningar. Ledningens bedömning är att en rimligt möjlig förändring i viktiga antaganden använda i analysen av eventuell nedskrivningsbehov är en förändring om 2 % avseende antaganden diskonteringsränta och tillväxttakt i terminalvärdet samt 5 % avseende antagandet rörelsemarginal.

b) Identifiering av kassagenererande enheter

Identifiering av antal kassagenererande enheter omfattas av väsentliga bedömningar och uppskattningar för att kunna identifiera den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till inbetalningar som i hög grad är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Vid bokslutet 2023 har företagsledningen gjort bedömningen att det i koncernen finns två kassagenererande enheter, IAR och Secure Thingz (se detaljerad beskrivning i not 10 Immateriella tillgångar).

c) Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i flera länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa redovisning av inkomstskatter i koncernredovisningen. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Vidare har ett antal av dotterföretagen i koncernen skattemässiga underskott från tidigare år, där bedömningar görs över hur stor del av dessa som kommer kunna nyttjas i framtiden mot skattepliktiga inkomster. Uppskjutna skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Vid bokslutet 2023 redovisas inga uppskjutna skattefordringar kopplat till tidigare års skattemässiga underskott i koncernens balansräkning.

d) Intäktsredovisning

Koncernens försäljningsavtal innehåller i vissa fall leverans av olika delkomponenter, så kallade multiple elements, och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponent för att redovisningen av intäkterna ska åskådliggöra den ekonomiska innebörden av transaktionen. Baserat på detta bedömer koncernen sannolikheten för att de ekonomiska fördelarna ska tillfalla koncernen utifrån en rad faktorer, till exempel kundernas betalningshistorik och kreditvärdighet. Kreditreservering för kundfordringar, avtalsstillgångar och leasingfordringar bygger på förväntade förluster. Vidare används det förenklade tillvägagångssättet för kundfordringar, dvs reservationen kommer att motsvara den förväntade förlusten för hela livslängden.

e) Valutakursdifferenser på koncerninterna lån

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, till eget kapital och redovisas som en post i totalresultatet. Bedömning görs av företagsledningen att en reglering av lånen inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid vilket är en förutsättning för redovisningen av valutakursdifferenser enligt ovan. Denna bedömning omfattar moderbolagets utlåning till utvecklingsverksamheten i Storbritannien.

f) Bedömning av nyttjandeperioder för egenutvecklade programvaror

Vid produktlanseringen av egenutvecklade programvaror görs av företagsledningen bedömningar och uppskattningar för att kunna fastställa nyttjandeperioden för den immateriella tillgången vilket är underlag för tillgångens avskrivningstakt. Bedömningen innefattar bland annat att se till typiska produktlivsrytmer samt teknisk och kommersiell inkurans för tillgången eller liknande tillgångar. Vidare omprövar företagsledningen sin bedömning årligen för att säkerställa nyttjandeperiodens längd.

Not 2. Finansiell riskhantering

Rörelserelaterade risker

Utöver nedanstående beskrivning av koncernens rörelserelaterade risker finns ytterligare beskrivning av koncernens risker i Förvaltningsberättelsen, se sid 34–37.

Kunder

IAR strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Koncernen har god spridning bland kunderna som finns i olika kategorier, branscher och geografiska marknader. Ingen enskild kund har en större del av koncernens omsättning. Trots detta kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka innehavens verksamhet och resultat.

Medarbetare

Medarbetarnas kunskap om produkterna och deras relationer med kunderna är viktiga konkurrensfördelar. Det finns en risk att nyckelmedarbetare lämnar IAR, men genom utbildning och erfarenhetsutbyte stärks kompetensen och lojaliteten i koncernen. IAR har låg personalomsättning och en god arbetsmiljö.

Teknik

Inom IT-sektorn är det av största vikt att erbjuda produkter och tjänster med avancerad teknik. IARs egenutvecklade programvara bedöms ligga tekniskt sett långt framme. Det kan dock inte uteslutas att koncernen kan påverkas negativt av framtida tekniskiften.

Konkurrenter

IAR konkurrerar med internationella och nationella företag. Koncernen stärker sin konkurrenskraft genom att utveckla kunskap, satsa på teknologi och fördjupa sina kundrelationer.

Noter

Forts. Not 2

Konjunkturen

Konjunkturutvecklingen är svårbedömd och har betydelse för koncernens försäljnings- och resultatutveckling. Ledningen följer noga konjunkturs utveckling. Koncernens kunder finns inom flera områden, vilket minskar konjunkturkänsligheten.

Finansiella riskfaktorer

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: valutarisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts enligt policyer som fastställts av styrelsen och gemensam riskhantering tillämpas för moderbolaget och alla enheter i koncernen.

Ledningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker.

a) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD), Euro, brittiska pund (GBP), japanska yen samt kinesiska yuan (CNY). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD, Euro och Yen, utgör cirka 97 (97) % av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror, vilken i sig utgör cirka 2 (4) % av koncernens kostnads massa, motsvarar cirka 67 (59) % inköp i utländsk valuta, främst i USD, Euro, GBP och Yen.

Åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme. Inga valutasäkringar av flöden har skett under räkenskapsåret. Bolagets åtgärder för att hantera valutarisken är att i enlighet med koncernens internprissättningspolicy, månadsvis fakturera respektive utländska säljbolag och därefter växla den erhållna utländska valutan till svenska kronor. Utöver den transaktionsmässiga valutarisken har koncernen övervärden kopplad till förvärv av verksamheter utomlands (se not 10, Secure Thingz Ltd, GBP) där löpande omvärdering sker till balansdagens kurs vilket påverkar koncernens balansomslutning bokföringsmässigt.

MSEK	Totalt	SEK	USD	EUR	GBP	JPY	Övriga valutor
Omsättning	458,1	13,3	159,0	102,8	15,6	82,4	85,0
Kostnad för handelsvaror	13,4	3,6	3,4	2,7	1,0	2,6	0,1
Övriga kostnader	651,3	213,6	55,4	12,2	317,6	22,8	29,7

b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Individuella risklimiter för kunder fastställs baserat på interna kreditbedömningar med externt stöd i enlighet med de gränser som satts av ledningen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning utöver det som reserverats.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalsfordringar

Koncernens försäljning sker till ett stort antal kunder. Övervägande del av koncernens försäljning sker till kunder utanför Sverige och där USA utgör en viktig och stor marknad.

För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. I koncernens kreditgivningpolicy finns regler som ska säkerställa att hanteringen av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimiter, beslutsnivåer och hanteringen av osäkra fordringar. Ingen specifik kund eller grupp av kunder står för en betydande andel av kundfordringarna vid årsskiftet. Historiskt sett har kundförluster inte uppgått till materiella belopp.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalstillgångar. För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar och avtalstillgångar grupperats baserat på kreditriskkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för avtalstillgångar. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer.

Utifrån detta baseras förlustreserven per den 31 december 2023 för kundfordringar på följande sätt:

Per 31 december 2023	Ej förfallet	Förfallet 1-30 dagar	Förfallet 31-60 dagar	Förfallet 61-180 dagar	Förfallet mer än 180 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %	0,0	0,0	0,0	0,0	76,2	0,4
Kundfordringar – brutto	61,9	12,4	2,0	1,6	0,4	78,3
Avtalstillgångar – brutto	8,2	0,0	0,0	0,0	0,0	8,2
Kreditförlustreserv	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,3

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar på en likvid marknad, samt att koncernen under 2023 tecknat avtal om en kreditfacilitet om 50,0 MSEK. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernledningen flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens

Noter

Forts. Not 2

likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden. Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2023	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 3 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	-	-
Leasing	16,8	34,3	0,6	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder ¹	9,3	-	-	-

Per 31 december 2022	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 3 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	-	-
Leasing	19,0	31,2	18,9	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder ¹	15,5	-	-	-

¹ Förfallodagsanalysen avser endast finansiella instrument varför till exempel upplupna sociala avgifter inte ingår.

Känslighetsanalys

De risker som beskrivs här och i förvaltningsberättelsen kan resultera i antingen lägre intäkter eller högre kostnader för koncernen. I nedanstående tabell har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat efter skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen samt olika valutor.

Känslighetsanalys Per 31 dec 2023	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	+/- 0,7 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	+/- 13,9 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 6,1 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 5,3 MSEK
Valuta – GBP	+/- 5 %	+/- 5,0 MSEK
Valuta – JPY	+/- 5 %	+/- 2,8 MSEK
Valuta – CNY	+/- 5 %	+/- 1,1 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 procentenhet	+/- 0,0 MSEK

Känslighetsanalys

Per 31 dec 2022

	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 5 %	+/- 0,6 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	+/- 13,7 MSEK
Valuta – EUR	+/- 5 %	+/- 6,0 MSEK
Valuta – USD	+/- 5 %	+/- 3,0 MSEK
Valuta – GBP	+/- 5 %	+/- 2,1 MSEK
Valuta – JPY	+/- 5 %	+/- 1,8 MSEK
Valuta – CNY	+/- 5 %	+/- 1,3 MSEK
Rörlig ränta	+/- 1 procentenhet	+/- 0,0 MSEK

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. På samma sätt som andra företag bedömer koncernen kapitalet på basis av nettoskulsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Nettoskulsättningsgraden per 31 december 2023 respektive 2022 var som följer:

	2023	2022
Total upplåning (not 17)	51,7	69,3
Avgår likvida medel (not 17)	-197,4	-148,2
Nettoskuld	-145,7	-78,9
Totalt eget kapital	423,4	666,8
Summa kapital	277,7	587,9
Nettoskulsättningsgrad, %	-52,5	-13,4

Noter

Not 3. Segmentsrapportering

Rörelsesegmentet rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som vd i moderbolaget, tillika koncernchef. Koncernen har ett rörelsesegment: IAR.

Geografiska områden	Nettoomsättning		Anläggnings-tillgångar		Investeringar	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
MSEK						
Amerika						
USA	148,2	128,3	11,2	35,1	0,6	11,4
Övriga länder	9,2	10,1	-	-	-	-
	157,4	138,3	11,2	35,1	0,6	11,4
Asien						
Japan	84,1	73,6	1,6	3,7	-	2,2
Korea	20,9	23,5	0,5	1,2	-	1,7
Övriga länder	63,6	60,4	7,7	4,6	7,0	4,1
	168,6	157,5	9,8	9,5	7,0	8,7
EMEA						
Storbritannien	14,9	13,1	86,0	351,4	22,2	29,3
Tyskland	50,3	45,1	1,5	2,2	-	0,0
Frankrike	11,4	12,7	0,4	0,2	0,7	0,3
Övriga länder	38,7	38,2	0,0	0,0	0,0	0,0
	115,3	109,2	87,9	353,8	22,9	29,6
Norden						
Sverige	7,4	6,9	255,2	257,2	16,8	67,6
Övriga länder	9,3	7,9	-	-	-	-
	16,7	14,8	255,2	257,2	16,8	67,6
Summa	458,1	419,9	364,1	655,6	47,3	116,6

Ingen enskild kund utgör 10 % eller mer av koncernens nettoomsättning 2023 och 2022. Geografiska områden i tabell ovan avseende nettoomsättning avspeglar kundens geografiska tillhörighet.

Not 4. Intäkter från avtal med kunder samt avtalsaldo

Nettoomsättningen fördelas enligt följande:

MSEK	2023	2022
Utvecklingsverktyg	456,0	418,4
Säkerhetsprodukter	2,1	1,5
Nettoomsättning	458,1	419,9
MSEK	2023	2022
Licensintäkter	229,4	233,1
Support och programvaruuppdateringar	210,6	167,9
Övrigt	18,1	18,9
Nettoomsättning	458,1	419,9
Vid en viss tidpunkt	247,5	252,0
Över tid	210,6	167,9
Nettoomsättning	458,1	419,9
Amerika	154,9	140,7
Asien	152,7	139,0
Europa	148,6	138,6
Ej regionsfördelad	1,9	1,6
Nettoomsättning	458,1	419,9

Geografiska områden i tabell ovan avseende nettoomsättning avspeglar IARs försäljningsorganisations geografiska tillhörighet.

Noter

Forts. Not 4

Avtalssaldon redovisas enligt följande:

MSEK	Koncern		
	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Avtalstillgångar			
Licenser	8,2	15,5	26,0
Avtalsskulder			
Teknisk support och programvaruuppdateringar	126,8	115,3	91,2

Koncernens avtalstillgångar utgörs av flerårskundavtal där kunden erlägger betalning uppdelat under avtalets gång. Detta gäller ett fåtal avtal, normalt erhålls betalning före eller i samband med att rätten till varan eller tjänsten har överfört till kunden. Avtalstillgångarna omklassificeras till kundfordringar i samband med fakturering.

Koncernens avtalsskuld utgörs av att kunden betalar för tjänsterna Support och Programuppdateringar i förskott i början av en avtalsperiod. Intäkterna från support- och uppdateringsavtal periodiseras linjärt under avtalsperioden i takt med leverans av tjänster enligt avtal. I intäkter som redovisats under rapportperioden ingår 111,6 (91,2) MSEK av avtalsskulderna från början av perioden. Merparten av avtalsskulder förväntas intjänas inom nästkommande 12-månadersperiod. Se nedanstående tabell.

Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden

MSEK	2024	Koncern		Totalt
		2025	2026-2028	
Teknisk support och programvaruuppdateringar	123,4	3,0	0,4	126,8

MSEK	2023	Koncern		Totalt
		2024	2025-2027	
Teknisk support och programvaruuppdateringar	111,6	2,9	0,8	115,3

Not 5. Övriga externa kostnader

Ersättning till revisorer

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Deloitte				
Revisionsuppdraget	1,3	1,3	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	0,0	-	-
Skatterådgivning	0,6	0,4	-	-
Övriga tjänster	-	0,2	-	-
Summa Deloitte	1,9	1,9	-	-
Övriga				
Revisionsuppdraget	0,5	0,4	-	-
Skatterådgivning	-	0,0	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
Ersättningar till revisorer totalt	2,4	2,3	-	-

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelse samt översiktlig granskning av det tredje kvartalet och lagstadgade granskningar. Utöver detta ingår så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Noter

Not 6. Personalkostnader

Medelantalet anställda

Medelantalet anställda under 2023 i koncernen var 202 (203). Fördelning av medelantal anställda per land samt i Sverige per ort framgår av nedanstående tabell.

Hälften, 53 % (49 %), är anställda i Sverige (beräknat på årsanställda).

Antal årsanställda

	2023		2022	
	Antal anställda	Varav män, %	Antal anställda	Varav män, %
Moderbolag				
Uppsala	2	50	4	50
Dotterbolag i Sverige				
Uppsala	106	78	94	78
Dotterbolag utomlands				
Tyskland	2	50	2	50
Frankrike	4	46	2	50
Storbritannien	25	84	39	85
USA	28	46	31	58
Sydkorea	5	60	4	75
Indien	2	50	2	50
Kina	10	70	7	71
Taiwan	4	50	2	100
Japan	14	71	15	60
Totalt i dotterbolag	200	73	199	73
Koncern totalt	202	72	203	74

Könsfördelning inom ledande befattningshavare i koncernen

	2023		2022	
	Antal anställda	Varav män, %	Antal anställda	Varav män, %
Koncernen (inkl dotterbolag)				
Styrelseledamöter	5	60	5	60
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	12	58	12	67
Verkställande direktörer i dotterbolag	1	100	1	100
Moderbolag				
Styrelseledamöter	5	60	5	60
Verkställande direktör och annan ledande befattningshavare	2	50	2	50

Löner, ersättningar och sociala avgifter

Koncernens totala lönekostnader uppgick under 2023 till 249,5 (259,3) MSEK varav sociala avgifter 42,6 (38,0) MSEK och pensioner 17,3 (17,4) MSEK. Av koncernens totala lönekostnader har 30,4 (41,7) MSEK balanserats som internt upparbetade utvecklingskostnader i balansräkningen.

	2023			2022		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)		Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	
MSEK						
Moderbolag	6,1	3,3 (1,0)		6,9	3,5 (1,0)	
Dotterbolag	183,4	56,6 (16,3)		197,0	51,9 (16,4)	
Koncern totalt	189,5	59,9 (17,3)		203,9	55,4 (17,4)	

Av koncernens pensionskostnader avser 0,7 (0,8) MSEK styrelsen och verkställande direktören. Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,7 (0,8) MSEK styrelsen och verkställande direktören.

Noter

Forts. Not 6

Löner och andra ersättningar fördelade per land mellan styrelseledamöter, vd, andra ledande befattningshavare och övriga anställda

MSEK	2023		2022	
	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolag	7,3	–	6,4	1,5
Dotterbolag i Sverige	7,1	75,7	5,6	69,5
Dotterbolag utomlands	9,6	104,3	13,2	104,7
Koncern totalt	24,0	180,0	25,2	175,7

Ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut, som även har godkänt principerna för ersättningarna till ledande befattningshavare. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Till ledamöter som uppbär lön från bolag i IAR-koncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2023 omfattades ingen ledamot av detta. Under 2022 omfattades Richard Lind. Gruppen andra ledande befattningshavare avser samtliga medlemmar i koncernledningen (11 personer).

Styrelsen

Vid årsstämman i I.A.R. Systems Group AB fastställdes arvode till styrelsens ledamöter enligt nedan:

Styrelsens ordförande: 500 TSEK
 Övriga styrelseledamöter som ej uppbär lön från bolag i IAR-koncernen (4 st): 200 TSEK per ledamot

Principer

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande.

För 2023 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats.

Verkställande direktörens ersättning utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt akterelaterade ersättningar. Andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt aktierelaterade ersättningar. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av den fasta lönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Andra ledande befattningshavares ersättning och anställningsvillkor bestäms av den verkställande direktören på basis av de riktlinjer till ersättning för ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Rörlig ersättning

För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2023 på koncernens omsättning och rörelseresultat. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare för 2023 motsvarade 6,3 (8,2) % av den fasta lönen.

Pensionsavtal

Verkställande direktör omfattas av pensionsförsäkring motsvarande 30% av fast lön samt för årslön över 25 prisbasbelopp 25% med pensionsålder 65 år. Ledande befattningshavare anställda i Sverige omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. Andra ledande befattningshavare utanför Sverige erhåller marknads-mässiga pensionslösningar för respektive land/region

Avgångsvederlag

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören är sex månader med full lön. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida gentemot bolaget är sex månader. Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot övriga ledande befattningshavare är tre till sex månader med full lön. Uppsägningstiden från övriga ledande befattningshavare sida gentemot bolaget är tre till sex månader. För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden. Inget avgångsvederlag utgår till verkställande direktören vid uppsägning.

Incitamentsprogram

Förändringar i antalet utestående optioner

MSEK	LTI 2023		LTI 2022		Utbytes-tilldelningar 2018	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Vid årets ingång	–	–	138 250	–	6 563	17 099
Tilldelade	141 000	–	–	140 000	–	–
Inlösta	–	–	–	–	–	-10 536
Förverkade/förfallna	-1 750	–	-8 983	-1 750	–	–
Vid årets utgång	139 250	–	129 267	138 250	6 563	6 563

Noter

Forts. Not 6

Ersättningar och övriga förmåner under året

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare år 2023.

MSEK	Fast lön/ styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensions- kostnad		Aktierelaterad ersättning		Övrig ersättning		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Styrelsens ordförande Nicolas Hassbjer	0,5	0,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,5	0,5
Styrelseledamot Cecilia Wachtmeister	0,2	0,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,2
Styrelseledamot Sabina Lindén	0,2	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,1
Styrelseledamot Fred Wikström	0,2	0,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,2
Styrelseledamot Michael Ingelög	0,2	0,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,2
Verkställande direktör Richard Lind	2,8	2,7	-	-	0,1	0,0	0,7	0,8	0,4	0,1	-	-	4,0	3,6
Andra ledande befattningshavare 11 st (11 st)	15,7	17,1	1,0	1,4	0,4	0,2	2,3	2,0	1,6	0,3	-	-	21,0	21,0
Summa	19,8	21,0	1,0	1,4	0,5	0,2	3,0	2,8	2,0	0,4	-	-	26,3	25,8

Information om respektive incitamentsprogram

LTI 2023

I enlighet med beslut vid extra bolagstämman den 26 april 2023 har ett treårigt incitamentsprogram för nyckelpersoner bland de anställda i I.A.R. Systems Group-koncernen införts ("LTI 2023"). Programmet består av så kallade RSU:er, (Restricted Stock Units) och omfattar maximalt 145 000 aktier i I.A.R. Systems Group AB där 141 000 av dessa har tilldelats 140 anställda i fyra olika nivågrupperingar inom koncernen. Under 2023 har 1 750 RSU:er förverkats i och med att personal har meddelat att de kommer sluta sin anställning inom koncernen. Per 31 december 2023 fanns därmed 139 250 antal RSU:er utestående.

Varje intjänad RSU berättigar till en aktie, vilka överlåtes till individerna som ingår i programmet utan kostnad först efter 3 år i de fall satta prestationsvillkor under perioden har uppnåtts. Intjänande av RSU:erna i programmet sker till och med augusti 2026 fördelat jämnt över perioderna. De tilldelade RSU:erna tjänas in till en tredjedel från tilldelningstidpunkten (1 september 2023) fram till 31 augusti 2024, 31 augusti 2025

respektive 31 augusti 2026. Inlösen av intjänade RSU:er kommer kunna ske efter utgången av sista intjänandeperioden och när styrelsen fastställt uppfyllandet av prestationsvillkoren för programmet, vilket beräknas ske under fjärde kvartalet 2026. Inga RSU:er i detta program är inlösningsbara per den 31 december 2023. I det fall samtliga utestående RSU:er per 31 december 2023 skulle lösas in mot aktier skulle det motsvara en total utspädning om ca 1,0 procent av antalet utestående aktier och röster i bolaget.

Prestationsvillkoren för programmet baseras på årlig tillväxt av koncernens nettoomsättning för räkenskapsåren 2023, 2024 och 2025 samt rörelsemarginalen för koncernen för räkenskapsåren 2023, 2024 och 2025. Målnivåerna för prestationsvillkoren framgår av tabellen nedan och den relativa viktningen mellan prestationsvillkoren för respektive år är en tredjedel (dvs både prestationsvillkoren för ökning i nettoomsättning och rörelsemarginal ska vara uppfyllda för respektive räkenskapsår för att prestationsvillkoren för det räkenskapsåret ska vara uppfyllda).

Prestationsvillkor	Miniminivå, %	Maximinivå, %
Tillväxt nettoomsättning år 2023	5	20
Tillväxt nettoomsättning år 2024	5	20
Tillväxt nettoomsättning år 2025	5	20

Prestationsvillkor	Miniminivå, %
Rörelsemarginal år 2023	20
Rörelsemarginal år 2024	20
Rörelsemarginal år 2025	20

Styrelsen har mandat att, efter utgången av den sista intjäningsperioden, göra bedömningen om prestationsmålen enligt ovan är uppfyllda, för samtliga perioder som LTI 2023 omfattar. Styrelsen har även mandat att, i förekommande fall, göra eventuella justeringar av prestationsvillkoren enligt ovan.

Noter

Forts. Not 6

LTI 2023 redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar vilket innebär att kostnaden för incitamentsprogrammen redovisas linjärt under intjänandeperioden. Det verkliga värdet på RSU:erna i programmet har fastställts utifrån aktiekursen för bolagets B-aktie vid tilldelningstidpunkten (1 september 2023) beaktat för sannolikheten för att prestationsvillkoren, som ses som icke intjäningsvillkor då perioden för fullgörandet av resultatmålen skiljer sig från intjäningsperioden, i programmet uppnås. Vid denna beräkning har även framtida förväntade utdelningar beaktats. Den totala kostnaden för optionsprogrammen uppskattas till 7,0 MSEK varav 1,4 (-) MSEK har belastat periodens resultat.

Av de totalt 141 000 RSU:erna som ingår i LTI 2023 har 51 000 tilldelats personer i koncernens ledningsgrupp.

LTI 2022

I enlighet med beslut vid extra bolagstämman den 13 juni 2022 har ett treårigt incitamentsprogram för nyckelpersoner bland de anställda i I.A.R. Systems Group-koncernen införts ("LTI 2022"). Programmet består av så kallade RSU:er, (Restricted Stock Units) och omfattar maximalt 140 000 aktier i I.A.R. Systems Group AB, vilka har tilldelats 140 anställda i fyra olika nivågrupperingar inom koncernen. Under 2023 har 8 983 RSU:er förverkats i och med att personal har meddelat att de kommer sluta sin anställning inom koncernen. Per 31 december 2023 fanns därmed 129 267 antal RSU:er utestående.

Varje intjänad RSU berättigar till en aktie, vilka överlåtes till individerna som ingår i programmet utan kostnad först efter 3 år i de fall satta prestationsvillkor under perioden har uppnåtts. Intjänande av RSU:erna i programmet sker till och med augusti 2025 fördelat jämnt över perioderna. De tilldelade RSU:erna tjänas in till en tredjedel från tilldelningstidpunkten (7 november 2022) fram till 31 augusti 2023, 31 augusti 2024 respektive 31 augusti 2025. Inlösen av intjänade RSU:er kommer kunna ske efter utgången av sista intjänandeperioden och när styrelsen fastställt uppfyllandet av prestationsvillkoren för programmet, vilket beräknas ske

under fjärde kvartalet 2025. Inga RSU:er i detta program är inlösningsbara per den 31 december 2023. I det fall samtliga utestående RSU:er per 31 december 2023 skulle lösas in mot aktier skulle det motsvara en total utspädning om ca 1,0 procent av antalet utestående aktier och röster i bolaget.

Prestationsvillkoren för programmet baseras på årlig tillväxt av koncernens nettoomsättning för räkenskapsåren 2022, 2023 och 2024 samt rörelsemarginalen för koncernen för räkenskapsåren 2022, 2023 och 2024. Målnivåerna för prestationsvillkoren framgår av tabellen nedan och den relativa viktningen mellan prestationsvillkoren för respektive år är en tredjedel (dvs både prestationsvillkoren för ökning i nettoomsättning och rörelsemarginal ska vara uppfyllda för respektive räkenskapsår för att prestationsvillkoren för det räkenskapsåret ska vara uppfyllda).

Prestationsvillkor	Miniminivå, %	Maximinivå, %
Tillväxt nettoomsättning år 2022	10	15
Tillväxt nettoomsättning år 2023	10	15
Tillväxt nettoomsättning år 2024	10	15

Prestationsvillkor	Miniminivå, %
Rörelsemarginal år 2022	20
Rörelsemarginal år 2023	20
Rörelsemarginal år 2024	20

Styrelsen har mandat att, efter utgången av den sista intjäningsperioden, göra bedömningen om prestationsmålen enligt ovan är uppfyllda, för samtliga perioder som LTI 2022 omfattar. Styrelsen har även mandat att, i förekommande fall, göra eventuella justeringar av prestationsvillkoren enligt ovan.

LTI 2022 redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar vilket innebär att kostnaden för incitamentsprogrammen redovisas linjärt under intjänandeperioden. Det verkliga värdet på RSU:erna i programmet har fastställts utifrån aktiekursen för bolagets B-aktie vid tilldelningstidpunkten (7 november 2022) beaktat för sannolikheten för att prestationsvillkoren, som ses som icke intjäningsvillkor då perioden för fullgörandet av resultatmålen skiljer sig från intjäningsperioden, i programmet uppnås. Vid denna beräkning har även framtida förväntade utdelningar beaktats. Den totala kostnaden för optionsprogrammen uppskattas till 10,2 MSEK varav 5,8 (1,2) MSEK har belastat periodens resultat.

Av de totalt 140 000 RSU:erna som ingår i LTI 2022 har 49 250 tilldelats personer i koncernens ledningsgrupp.

Utbytestilldelningar 2018

Avser den del av ersättningen för förvärvet som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz. Optionsinnehavarna byter sina optioner i Secure Thingz mot nya optioner i I.A.R. Systems Group AB. De nya optionernas ekonomiska värde skall motsvara värdet på de befintliga optionerna. Sammanlagt har 575 000 personaloptioner i Secure Thingz byts ut mot 73 413 personaloptioner i I.A.R. Systems Group AB i enlighet med godkännandet från extra bolagsstämman som hölls den 15 juni 2018. Av de 73 413 personaloptionerna har 27 450 st lösenpriset 6,50 SEK och 45 963 st lösenpriset 26,00 SEK. Intjäningen av optionerna i optionsprogrammet skedde till och med oktober 2022 medan programmen löper till 2027. Inlösen av intjänade optioner kan ske löpande men senast 2027. Under 2023 har 0 (10 536) personaloptioner lösts in.

Noter

Not 7. Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter	1,6	0,3	16,2	5,6
Valutakursdifferens	0,0	0,0	1,9	6,5
Finansiella intäkter totalt	1,6	0,3	18,1	12,1
Räntekostnader	0,0	-0,2	-0,1	-0,2
Valutakursdifferens	-0,1	-0,8	-	-
Räntekostnader leasingavtal	-0,8	-1,5	-	-
Finansiella kostnader totalt	-0,9	-2,5	-0,1	-0,2
Finansiella poster - netto	0,7	-2,2	18,0	11,9

Not 8. Skatt

Följande komponenter ingår i skattekostnaden:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skatt på årets resultat	-18,0	-16,8	-24,4	-20,7
Uppskjuten skatt	-7,6	1,1	0,2	0,0
Skatt på årets resultat totalt	-25,6	-15,7	-24,2	-20,7

Skattekostnaden för räkenskapsåret kan stämmas av mot resultatet före skatt enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt				
immateriella tillgångar	-1,8	-2,4	-	-
förändring av underskottsavdrag	-12,6	1,3	-	-
support- och underhållsavtal	2,1	1,8	-	-
obeskattade reserver	0,0	-0,2	-	-
övriga temporära skillnader	4,7	0,6	0,2	0,0
Uppskjuten skatt i resultaträkningen totalt	-7,6	1,1	0,2	0,0

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Skillnad mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats				
Redovisat resultat före skatt	-203,4	73,4	-337,8	91,5
Skatt enligt gällande skattesats 20,6 %	41,9	-15,1	69,6	-18,8
Skillnad i utländska skattesatser	-8,4	-0,1	-	-
Skatteeffekt av ändrade skattesatser	8,3	-	-	-
Skatteeffekt ej aktiverade underskottsavdrag	-11,1	11,2	-	-
Skatteeffekt reversering av tidigare redovisade skattelättnad i Storbritannien	-	-11,2	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-56,3	-0,5	-93,8	-1,9
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	-25,6	-15,7	-24,2	-20,7
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	-	-	-	-
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-25,6	-15,7	-24,2	-20,7

Skatteeffekt avseende poster som bokas över totalresultatet uppgår till -0,4 (-1,2) MSEK.

Noter

Forts. Not 8

Skattesats

Vid beräkning av uppskjuten skatt på temporära skillnader har lokala skattesatser i det aktuella landet använts. Merparten av uppskjuten skatt härrör från verksamhet i England där skattesatsen är 25 % (vilket under 2023 höjts från tidigare 19 %) samt verksamhet i Sverige där skattesatsen är 20,6 %.

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Temporära skillnader avseende programvaror, varumärken och kundavtal har resulterat i uppskjutna skatteskulder. Underskottsavdragen kan i sin helhet härledas till koncernens verksamhet i Storbritannien.

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till immateriella tillgångar	-40,9	-40,0	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till obeskattade reserver	-0,6	-0,6	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till övriga temporära skillnader	-1,1	-6,4	-	-
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till leasingtillgångar	-10,1	-14,0	-	-
Belopp som kvittats mot uppskjutna skattefordringar enligt kvittningsreglerna	10,1	30,7	-	-
Uppskjutna skatteskulder totalt	-42,6	-30,3	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till skattelättnad i England	-	12,6	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till support- och underhållsavtal	2,6	1,8	-	-
Uppskjuten skattefordran hänförlig till övriga temporära skillnader	4,8	5,5	0,2	0,0
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till leasingkulder	10,1	14,0	-	-
Belopp som kvittats mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna	-10,1	-30,7	-	-
Uppskjutna skattefordringar totalt	7,4	3,2	0,2	0,0
Uppskjutna skattefordringar netto, totalt	-35,2	-27,1	0,2	0,0

Den 31 december 2023 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag utanför Sverige till 220,5 MSEK (264,6). Under tredje kvartalet 2023 erhöll koncernen utbetalning av skattelättnad kopplad till forsknings- och utvecklingskostnader i England hänförlig till 2022 om 12,9 MSEK (11,2). Utbetalning reducerade ansamlade underskottsavdrag i motsvarande mån. Dessa skattelättnader redovisades till och med 31 december 2022 som uppskjuten skattefordran men från och med första kvartalet 2023 som aktuell skattefordran. Den 31 december 2023 redovisas 6,3 MSEK som uppskattad skattelättnad kopplad till 2023 där utbetalning är förväntad att ske under andra halvåret 2024.

Not 9. Resultat per aktie

	Koncern	
	2023	2022
Resultat, MSEK	-229,0	57,8
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-16,84	4,23
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-16,84	4,20
Antal aktier		
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, miljoner	13,60	13,65
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, miljoner	13,80	13,75

Ingen utspädningseffekt har beaktats vid beräkningen av resultat per aktie till följd av det negativa resultatet för 2023.

Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Efter utspädning

Årets resultat efter skatt divideras med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året. Beräkningen av utspädningen från optioner och andra aktierelaterade ersättningar baseras på följande antaganden: (1) alla optioner med ett teckningspris som är lägre än marknadsvärdet per aktie under rapportperioden utnyttjas och nya aktier emitteras, (2) nettolikviden som erhålls från utnyttjandet av optionerna är lika med antalet utnyttjade optioner multiplicerat med värdet av teckningspriset, (3) nettolikviden används för att återköpa aktier till ett pris motsvarande marknadspriset per aktie enligt beräkningen i (1) ovan. Ökningen av antalet aktier i Bolaget är således lika med det antal aktier som emitteras från de optioner som utnyttjas minskat med de aktier som återköps med den nettolikvid som erhålles.

 Noter

Not 10. Immateriella tillgångar

Koncernen, MSEK	Goodwill		Varumärken		Teknologi		Programvara		Internt upparbetade programutvecklingskostnader		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	366,6	355,9	11,7	11,7	39,2	38,0	23,1	25,5	462,6	394,5	903,2	825,7
Investeringar	-	-	-	-	-	-	0,2	-	36,1	50,3	36,3	50,3
Omräkningsdifferens	12,2	10,7	-	-	-0,3	1,2	-0,1	0,3	-3,9	17,8	7,9	29,9
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	-2,7	-	-	-	-2,7
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	378,8	366,6	11,7	11,7	38,9	39,2	23,2	23,1	494,8	462,6	947,5	903,2
Ingående avskrivningar	-	-	-11,7	-11,7	-19,0	-10,7	-20,6	-21,4	-163,1	-132,1	-214,3	-175,9
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	2,7	-	-	-	2,7
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	0,1	-0,9	0,2	-0,3	5,4	-12,3	5,6	-13,4
Årets avskrivningar	-	-	-	-	-1,8	-7,4	-1,4	-1,6	-27,4	-18,7	-30,6	-27,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-11,7	-11,7	-20,7	-19,0	-21,8	-20,6	-185,1	-163,1	-239,3	-214,3
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-18,2	-18,2	-	-	-100,0	-100,0	-118,2	-118,2
Årets nedskrivningar	-261,3	-	-	-	-	-	-	-	-29,4	-	-290,7	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-261,3	-	-	-	-18,2	-18,2	-	-	-129,4	-100,0	-408,9	-118,2
Redovisat värde	117,5	366,6	0,0	0,0	0,0	2,0	1,4	2,5	180,3	199,5	299,2	570,7

Beskrivning

Goodwill	Härrör sig från förvärvet av I.A.R. Systems AB (2005), Signum Systems Corp (2011) och Secure Thingz Inc (2018)
Varumärken	Härrör sig från förvärvet av I.A.R. Systems AB (2005).
Teknologi	Härrör sig från förvärvet av Secure Thingz Inc (2018).
Programvara	Avser externt förvärvade/företagsanpassade system, t.ex. ekonomisystem, CRM-system, webbplats.
Internt upparbetad programutv.-kostnad	Avser aktiverade interna kostnader för utveckling av programvara samt debugprobar.

Nyttjandeperioder

Nyttjandeperiodens längd bestäms utifrån olika faktorer som exempelvis tillgångsslag och produktens ekonomiska livslängd. Bedömning av tillgångens nyttjandeperiod omprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:	
Varumärken	15 år
Teknologi	13 år
Programvara	5-6 år
Internt upparbetad programutv.-kostnad	5-10 år

Noter

Forts. Not 10

Årets investeringar

Av årets investeringar 36,3 (50,2) MSEK avser 0,2 (0,0) MSEK förvärvad programvara samt 36,1 (50,2) MSEK internt upparbetade programutvecklingskostnader. Av de internt upparbetade kostnaderna avser 30,4 (41,7) MSEK personalkostnader.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar

Goodwill prövas för nedskrivningsbehov på den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen övervakas i den interna styrningen (kassagenererande enheter), vilket enligt företagsledningens bedömning per 31 december 2023 utgörs av två kassagenererande enheter, IAR och Secure Thingz. Nedskrivningsprövning har skett genom att prognosticera framtida kassaflöden för respektive kassagenererande enhet och diskontera dessa till ett nuvärde och jämfört detta med det redovisade värdet. För övriga immateriella tillgångar görs motsvarande bedömning om nedskrivningsbehov för de immateriella tillgångar som ännu ej tagits i bruk, eller om andra indikatorer som kan påverka tillgångarnas värde föreligger. I denna bedömning har ledningen även beaktat t ex den geopolitiska situationen och det ökade fokuset på ESG relaterade frågor. Ledningens bedömning är dock att dessa områden inte har så pass väsentlig påverkan på den samlade analysen av nedskrivningsbehovet på de immateriella tillgångarna då koncernen inte har väsentlig exponering mot konfliktområden eller har produkter som i väsentlig grad berörs av det ökade fokuset på ESG.

Bedömning av kassagenererande enheter

Vid bedömningen av vilka kassagenererande enheter som finns i koncernen per 2023-12-31 har det beaktats den under 2023 genomförda strategiförändringen avseende koncernens verksamhet för säkerhetslösningar, vilket även resulterade i en omorganisering av utvecklingsverksamheten av koncernens säkerhetslösningar i Cambridge under 2023.

Ledningens samlade bedömning av dessa ändringar är att verksamheten för säkerhetslösningar som bedrivs i Cambridge är en egen kassagenererande enhet, och att det därmed per 2023-12-31 finns två kassagenererande enheter i koncernen, IAR (inbyggda system) och Secure Thingz (säkerhetslösningar). Goodwill har allokerats till den kassagenererande enheten Secure Thingz baserat på den förvärsanalys som upprättades i och med förvärvet av Secure Thingz, då vi anser att denna fördelning är den mest rättvisande. Den kassagenererande enheten Secure Thingz omfattar enheten för utveckling av säkerhetsprodukter lokaliserad i Cambridge, medan den kassagenererande enheten IAR omfattar övriga verksamhetsgrenar inom IAR koncernen.

Kassagenererande enheten IAR

För den kassagenererande enheten IAR är den tillväxttakt som använts i prognosen av framtida kassaflöden baserad på tidigare uppnådd tillväxt samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2 %. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden. Nedskrivningstest genomfördes även 2022-12-31 för denna kassagenererande enhet, men i och med den ändrade bedömningen per 2023-12-31 över vilka kassagenererande enheter det finns i koncernen har även sammansättningen av denna kassagenererande enhet ändrats från tidigare år. Den bedömda rörelsemarginal som använts baseras på tidigare uppnådd rörelsemarginal samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en bedömd rörelsemarginal i nivå med år 5. Diskonteringsränta om 11,0 %

har använts för den kassagenererande enheten IAR som anges efter skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgångarna.

För att stödja den nedskrivningsprövning som gjorts av goodwill allokera till den kassagenererande enheten IAR har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. Analysen visar att en rimligt möjlig förändring i ett viktigt antagande inte leder till ett nedskrivningsbehov av goodwill. Ledningens bedömning är att en rimligt möjlig förändring i viktiga antaganden använda i denna analys är en ökning av diskonteringsräntan med 2%, minskning av tillväxttakten i terminalvärdet med 2% samt minskning av rörelsemarginalen med 5%. Den i nedskrivningsprövningen använda diskonteringsränta har jämförts med jämförelseåret gått upp något. Detta beror främst på den generella ränteökningen, och därmed höjda förväntade avkastningskrav, som har noterats under 2023.

Kassagenererande enheten Secure Thingz

För den kassagenererande enheten Secure Thingz är den tillväxttakt av intäkterna som använts i prognosen av framtida kassaflöden baserad på den förväntade tillväxten för koncernens säkerhetsförsäljning samt företagsledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. För år 1 motsvarar detta den budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar detta företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån en tillväxttakt om 2%. Denna tillväxttakt överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden för säkerhetsprodukter. Nedskrivningstest för denna kassagenererande enhet testas som en separat enhet per 2023-12-31, vilket inte skedde per 2022-12-31. De bedömda kostnaderna för år 1 motsvarar budget och affärsplan som styrelsen fastlagt. För år 2 till 5 motsvarar kostnaderna företagsledningens prognoser. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras utifrån bedömda kostnader år 5 uppräknat med 2%. Diskon-

Antaganden	Tillväxttakt	Rörelsemarginal	Diskonteringsränta (före skatt), %
År 1 (Budget)	Enligt av styrelsen fastlagd budget	Enligt av styrelsen fastlagd budget	11,0 (13,9)
År 2-5 (prognosperioden)	Enligt av ledningen bedömd prognos	Enligt av ledningen bedömd prognos	11,0 (13,9)
Terminalvärde	2 % (2 %)	I nivå med år 5	11,0 (13,9)

Noter

Forts. Not 10

teringsränta om 11,0 % har använts för den kassagenererande enheten Secure Thingz som anges efter skatt och bedöms återspegla de specifika risker som gäller för tillgångarna.

För att stödja den nedskrivningsprövning som gjorts av goodwill allokerat till den kassagenererande enheten Secure Thingz har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. All goodwill allokerat till den kassagenererande enheten Secure Thingz har under perioden skrivits ned och ingen goodwill eller immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod återstår därmed per 2023-12-31. Därmed finns det inte någon ytterligare känslighet avseende nedskrivningsprövningen för denna kassagenererande enhet.

Den vid bokslutet 2023 genomförda nedskrivningsprövningen för den kassagenererande enheten Secure Thingz visade på att återvinningsvärdet, beräknat som nyttjandevärdet, understiger det redovisade värdet. Att återvinningsvärdet understiger redovisat värde beror till största del på att nedskrivningstestet för denna kassagenererande enhet nu testas som en fristående enhet till skillnad från tidigare år. En nedskrivning av hela den allokerade goodwillen kopplat till den kassagenererande enheten Secure Thingz, om 261,3 MSEK, har därför redovisats på raden Nedskrivningar Goodwill i resultaträkningen till följd av detta. Efter utförd nedskrivning motsvarar redovisat värde återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten, och redovisat värde på goodwill allokerat till den kassagenererande enheten Secure Thingz uppgår därmed till noll per den 2023-12-31.

Not 11. Materiella anläggningstillgångar

Koncernen, MSEK	Nyttjanderätts-tillgångar		Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	119,7	78,0	5,3	3,6	34,6	33,0	159,6	114,6
Investeringar	5,0	57,9	2,5	1,4	3,8	6,0	11,3	65,3
Omräkningsdifferens	-2,8	5,1	-0,2	0,3	-0,6	0,8	-3,6	6,2
Försäljningar och utrangeringar	-5,5	-21,3	-0,1	-	-7,3	-5,3	-12,9	-26,6
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	116,4	119,7	7,5	5,3	30,5	34,6	154,4	159,5
Ingående avskrivningar	-51,5	-42,3	-2,5	-1,6	-20,6	-20,5	-74,6	-64,5
Försäljningar och utrangeringar	3,8	14,2	-	-	6,0	4,7	9,8	18,9
Omräkningsdifferens	1,0	-2,7	0,1	-0,1	0,6	-0,9	1,7	-3,6
Årets avskrivningar leasing	-20,7	-20,7	-	-	-	-	-20,7	-20,7
Årets avskrivningar	-	-	-1,3	-0,8	-4,4	-3,9	-5,7	-4,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-67,4	-51,5	-3,7	-2,5	-18,4	-20,6	-89,5	-74,6
Redovisat värde	49,0	68,2	3,8	2,9	12,1	13,9	64,9	85,0
Moderbolaget, MSEK					2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde					0,4	0,7	0,4	0,7
Investeringar					-	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar					-	-0,3	-	-0,3
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde					0,4	0,4	0,4	0,4
Ingående avskrivningar					-0,2	-0,5	-0,2	-0,5
Försäljningar och utrangeringar					-	0,3	-	0,3
Årets avskrivningar					-0,2	0,0	-0,2	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar					-0,4	-0,2	-0,4	-0,2
Redovisat värde					0,0	0,2	0,0	0,2

Noter

Forts. Not 11

I och med övergången till IFRS 16 har den tidigare klassificeringen i operationella och finansiella leasingavtal upphört.

Leasingavtal Moderbolaget

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter avseende icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelade på förfallotidpunkter är enligt följande:

MSEK	Moderbolag	
	2023	2022
Förfaller till betalning inom 1 år	0,4	0,3
Förfaller till betalning inom 2 år	0,5	0,4
Förfaller till betalning inom 3 år	-	0,5
Förfaller till betalning inom 4 år	-	-
Förfaller till betalning om 5 år eller senare	-	-

Leasingavtal Koncern

Koncernen leasar huvudsakligen lokaler och personbilar. Leasingavtalen är normalt skrivna för fasta perioder om 3 till 5 år. Den genomsnittliga leasingperioden är 3 år. Kortidsavtal omfattar i de flesta fall kontorsutrustning. Leasingavtal av lågt värde avser IT-utrustning och kontorsutrustning. Leasingavtal för lokaler förhandlas lokalt och separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Koncernen har inga köpoptioner eller garantier inte heller restvärden.

Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor, kovenanter eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp, men de leasade tillgångarna får inte säljas eller pantsättas eller användas som säkerhet för lån. Koncernen förpliktar sig att försäkra leasade bilar. Gällande leasingavtal för lokaler måste Koncernen hålla dessa fastigheter i gott skick och återställa lokalen i godtagbart skick vid leasingavtalets upphörande.

Vidare måste koncernen utföra och bekosta erforderligt underhåll i enlighet med hyreskontrakten. Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler för att öka flexibiliteten i verksamheten.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Per den 31 december 2023 finns både förlängningsperioder som inkluderats i leasingperioden och förlängningsoptioner som bedöms som ej rimligt säkra och inte inkluderas i leasingkulden.

Leasingavgifterna är till största del fasta avgifter. Det finns för ett antal leasingavtal framtida leasingavgifter som baserar på ett konsumentprisindex eller variabel ränta och som inte inkluderas i leasingkulden så länge förändringen i konsumentprisindex eller variabel ränta inte har skett. Kostnader för fastighetskatt och försäkring anses inte som en komponent eftersom dessa överför varken en tjänst eller en vara till koncernen och inkluderas därför inte i leasingsskulden.

Ackumulerat anskaffningsvärde för leasingavtal uppgår per 31 december 2023 till 116,4 (119,7) MSEK.

Ackumulerade avskrivningar vid årsskiftet uppgår till 67,4 (51,5) MSEK. Dessa åtaganden redovisas som nyttjanderättstillgångar i balansräkningen. Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena till följd av de finansiella leasingavtalen redovisas som Leasingkulder dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld, enligt följande:

Koncernen, MSEK	2023	2022
Kortfristig del (förfaller till betalning inom 1 år)	16,8	19,0
Långfristig del (förfaller till betalning inom 5 år)	34,9	50,3
Långfristig del (förfaller till betalning efter 5 år)	-	-
Totalt	51,7	69,3

Belopp redovisade i resultatet avseende resultateffekter från leasingavtal:

Koncernen, MSEK	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderätter	-20,7	-20,7
Räntekostnader för leasingkulder	-2,5	-1,5
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde	-1,9	-1,1
Totalt	-25,1	-23,4

Det totala kassaflödet för koncernens leasingavtal som redovisas som nyttjanderättstillgångar uppgick under 2023 till -24,7 (-19,9) MSEK.

 Noter

Not 12. Andra långfristiga fordringar

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Depositioner	3,2	3,4	-	0,1
Övrigt	0,0	0,3	-	-
	3,2	3,7	-	0,1

Not 13. Kundfordringar och andra fordringar

MSEK	Koncern	
	2023	2022
Kundfordringar	78,3	70,0
Reserv förväntade kreditförluster	-0,3	-3,4
Kundfordringar, netto	78,0	66,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21,6	28,1
Övriga fordringar	11,0	5,1
	32,6	33,2

Det verkliga värdet på kundfordringarna bedöms överensstämma med det bokförda värdet. Ingen diskontering har skett av bedömt verkligt värde då bedömningen är att detta inte skulle ha någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår i tabellen till höger:

Tidsanalys av förfallna kundfordringar

MSEK	Koncern	
	2023	2022
Mindre än 3 månader	15,5	14,6
3-6 månader	0,5	3,8
Mer än 6 månader	0,4	0,5
	16,4	18,9

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens Kundfordringar och andra fordringar är följande

Valuta	Koncern	
	2023	2022
SEK	22,1	15,7
EUR	23,6	28,2
USD	37,9	36,0
Andra valutor	27,1	20,2
	110,7	100,1

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar

MSEK	Koncern	
	2023	2022
Avsättningar 1 januari	3,4	1,5
Reservering för osäkra fordringar under året	0,2	3,5
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-1,4	-1,6
Återförda outnyttjade belopp	-1,9	-
Avsättningar 31 december	0,3	3,4

Kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på kundfordringarna bedöms som god baserat på tidigare års kreditförluster och riskerna är begränsade då kundbasen är stor. Ingen enskild kund står för mer än 5 % av totala kundfordringarna per 31 december 2023.

 Noter

Not 14. Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Skattefordran	7,7	0,3	-	-
Övrigt	3,2	5,1	0,2	0,1
Övriga kortfristiga fordringar totalt	10,9	5,4	0,2	0,1

Not 15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Upplupna intäkter	8,3	15,5	-	-
Förutbetalda hyror	4,7	5,0	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	1,6	1,6	0,1	0,1
Övriga förutbetalda kostnader	7,0	6,0	0,4	0,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter totalt	21,6	28,1	0,6	0,3

Not 16. Likvida medel

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Kassa och bank	197,4	148,2	57,3	2,5
Likvida medel vid årets slut	197,4	148,2	57,3	2,5
Outnyttjade kreditlöften	50,0	-	50,0	-
Summa likvida medel och outnyttjade kreditlöften	247,4	148,2	107,3	2,5

Noter

Not 17. Finansiella instrument

MSEK, 31 december	2023	2022
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Andra långfristiga fordringar	3,2	3,7
Kundfordringar	78,0	66,6
Upplupna intäkter	8,2	15,5
Övriga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	16,2	5,9
Likvida medel	197,4	148,2
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet		
Derivatinstrument	-	-
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-
Summa	303,0	239,9
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Leasingskulder	51,7	69,3
Skulder till kreditinstitut	-	-
Leverantörsskulder	6,9	8,4
Andra skulder exklusive icke finansiella skulder	23,3	16,8
Summa	81,9	94,5

Likvida medel

Likvida medel, såsom definierat av koncernen, består av kontanta medel. Av nedanstående tabell framgår nyckeltal avseende likvida medel. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar ungefärligt verkligt värde.

	Koncern	
MSEK	2023	2022
Kassa och bank	197,4	148,2
Likvida medel	197,4	148,2

Kassaflöde hänförligt till skulder som hör till finansieringsverksamheten

	Koncern	
MSEK	2023	2022
Upplåning banklån	-	-
Amortering banklån	-	-18,0
Amortering leasingskulder	-19,1	-21,6
Summa	-19,1	-39,5

Avstämning kassaflöde hänförligt till skulder som hör till finansieringsverksamheten

	Skulder till kreditinstitut	Leasing-skulder	Summa
Ingående balans 1 januari 2022	-18,0	-38,0	-56,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	18,0	21,5	39,5
Nya leasingavtal	-	-55,9	-55,9
Valutadifferenser	-	3,1	3,1
Utgående balans 31 december 2022	-	-69,3	-69,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	19,1	19,1
Nya leasingavtal	-	-6,3	-6,3
Valutadifferenser	-	4,8	4,8
Utgående balans 31 december 2023	-	-51,7	-51,7

Noter

Forts. Not 17

Kreditfacilitet

MSEK	Koncern	
	2023	2022
Kreditfacilitet	50,0	-

Under 2023 har avtal om ny kreditfacilitet uppgående till 50,0 MSEK tecknats. Kreditfaciliteten är inte inkluderad i nettoskulden.

Räntebärande skulder

Per den 31 december 2023 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 51,9 (69,3) MSEK, varav 34,9 (50,3) MSEK avser långfristig upplåning exklusive förfall de kommande 12 månaderna. Långfristig upplåning med förfall inom ett år uppgår till 16,8 (19,0) MSEK. Av följande tabell framgår de bokförda värdena av koncernens räntebärande skulder.

Upplåning

Typ av lån	Räntesats	Valuta	Koncern	
			2023	2022
Övriga långfristiga skulder				
Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
Leasingskulder	Fast	SEK	34,9	50,3
Kortfristig del av långfristiga skulder				
Långfristiga banklån i Sverige	Rörlig	SEK	-	-
Leasingskulder	Fast	SEK	16,8	19,0
Checkräkningskredit	Rörlig	SEK	-	-
			51,7	69,3

Upplysningar avseende värdering till verkligt värde

För likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och upplåning är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då löptiden är kort. För upplåningen är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då räntan är rörlig och kreditmarginalen är relativt oförändrad.

Under 2023 har inga finansiella instrument som värderats till verkligt värde i koncernen förvärvats/omklassificerats.

Verkligt värde enligt de tre nivåerna ovan:

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknadsplats.

Nivå 2: Värderingsmodell huvudsakligen baserad på observerbar marknadsdata för tillgången.

Nivå 3: Värderingsmodell huvudsakligen baserad på egna antaganden.

 Noter

Not 18. Aktiekapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar av eget kapital.

Antal aktier: Moderbolag	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt antal
Antal 2022-01-01	-	13 649 445	318 888	13 968 333
Omvandling C-aktier till B-aktier 2022	-	10 846	-10 846	-
Totalt antal aktier 2022-12-31	-	13 660 291	308 042	13 968 333
Antal 2023-01-01	-	13 660 291	308 042	13 968 333
Totalt antal aktier 2023-12-31	-	13 660 291	308 042	13 968 333

Aktiekapitalet är fördelat på 13 968 333 antal aktier, varav 13 660 291 av serie B och 308 042 av serie C. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 10 SEK. B-aktier äger rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktier av serie C är samtliga i eget förvar och äger ej rätt till utdelning. C-aktierna är emitterade för att säkerställa leverans av aktier till deltagarna i det prestationsbaserade incitamentsprogrammet Utbytestilldelningar 2018. Avseende aktier av serie B finns 103 687 i eget förvar, varav 95 724 aktier av serie B har förvärvats under 2023 under det återköpsprogram som beslutades av styrelsen den 29 augusti 2023. Aktier av serie B och C berättigar till en röst. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsning i röstetalet.

Not 19. Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande, SEK:

Överkursfond	254 789 281,14
Balanserat resultat	276 817 696,20
Årets totalresultat	-361 553 745,50
Totalt, SEK	170 053 231,84

Styrelsen förestår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 1,50 SEK per aktie	20 490 436,50
I ny räkning överföres	149 562 795,34
Totalt, SEK	170 053 231,84

Not 20. Upplupna kostnader

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Upplupna löner och sociala avgifter	13,9	12,2	0,6	0,5
Upplupna omorganiseringskostnader	1,1	-	0,7	-
Övriga poster	8,3	5,7	0,3	0,2
Upplupna kostnader totalt	23,3	17,9	1,6	0,7

 Noter

Not 21. Ställda säkerheter

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
För egna skulder				
Avseende pensioner och liknande förpliktelser:				
Direkt pensionsutfästelse	20,4	22,8	19,6	22,3
Avseende skuld till kreditinstitut:				
Maskiner som brukas enligt – finansiella leasingavtal	1,7	2,9	–	–
Summa avseende egna skulder	22,1	25,7	19,6	22,3
För övriga engagemang				
Garantier	–	–	–	–
Ställda säkerheter totalt	22,1	25,7	19,6	22,3

Utöver ovanstående ställda säkerheter i koncernen har Moderbolaget I.A.R. Systems Group AB gjort en utfästelse om finansiellt stöd vid behov till koncernbolaget Secure Thingz Ltd.

Not 22. Andelar i koncernföretag

MSEK	Moderbolag	
	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	455,1	481,4
Förvärv	–	–
Försäljning dotterbolag	–	-27,2
Aktieägartillskott (intjäning RSU:er)	5,2	0,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	460,3	455,1
Ingående nedskrivningar	–	–
Årets nedskrivningar	-241,6	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-241,6	–
Utgående bokfört värde	218,7	455,1

Dotterbolag

I.A.R. Systems Group AB bedriver verksamhet på ett flertal geografiska marknader, vilket innebär att koncernen innehar dotterbolag i många delar av världen. Moderbolag har bestämmande inflytande över ett dotterbolag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterbolaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterbolaget. Samtliga dotterbolag ägs direkt, eller indirekt, till 100 % av moderbolaget I.A.R. Systems Group AB (publ). Under 2023 har tidigare koncernbolaget Signum Systems Software Inc likviderats. Under året har nedskrivningar av andelar i dotterbolag skett om 241,6 (-) MSEK samt nedskrivningar av fordran på dotterbolag om 212,8 (-) MSEK.

Koncernens sammansättning

Information om koncernens geografiska verksamheter vid räkenskapsårets utgång framgår nedan:

Huvudsaklig verksamhet	Geografisk verksamhet	2023-12-31	2022-12-31
Produktutvecklingskontor	Europa	2	2
Produktutvecklingskontor	Amerika	–	–
Försäljningskontor	Europa	3	3
Försäljningskontor	Amerika	3	3
Försäljningskontor	Asien	6	6

Noter

Forts. Not 22

MODERBOLAGETS INNEHAV

MSEK	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel,%	Rösträttsandel,%	Antal aktier	Bokfört värde 2023	Bokfört värde 2022
Direktinnehav:							
I.A.R. Systems AB	556230-7107	Uppsala, Sverige	100,0	100,0	22 846 224	168,6	164,4
Secure Thingz Inc	813002824	Foster City, USA	100,0	100,0	8 640 112	50,0	290,7
IAR Systems India Private Ltd.	U72900DL2020FTC365795	Bangalore, India	0,1	0,1	1	0,0	0,0
YinvestMIR AB	559154-7699	Uppsala, Sverige	100,0	100,0	50 000	0,1	0,0
Indirekt innehav genom dotterbolag:							
IAR Systems Software Inc	1830665	Foster City, USA	100,0	100,0	–	–	–
I.A.R. Systems Ltd	83464820	Taipei, Taiwan	100,0	100,0	–	–	–
IAR Systems GmbH	HRB 175145	München, Tyskland	100,0	100,0	–	–	–
IAR Systems KK	0111-01-034174	Tokyo, Japan	100,0	100,0	–	–	–
IAR Software Development (Shanghai) Co., Ltd.	01000002202003230005	Shanghai, Kina	100,0	100,0	–	–	–
IAR Systems Korea Co	110111-4699679	Seoul, Korea	100,0	100,0	–	–	–
IAR Systems India Private Ltd.	U72900DL2020FTC365795	Bangalore, India	99,9	99,9	–	–	–
IAR Systems France Sarl	539 357 327 R.C.S. Nanterre	Boulogne-Billancourt, Frankrike	100,0	100,0	–	–	–
I.A.R. Systems Uppsala AB	556456-7690	Uppsala, Sverige	100,0	100,0	–	–	–
Secure Thingz Ltd	09193626	Cambridge, England	100,0	100,0	–	–	–
Utgående bokfört värde						218,7	455,1

Not 23. Transaktioner med närstående

Av moderbolagets totala omkostnader om 4,5 (3,7) MSEK avser 0 (0) % inköp från andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala försäljningsintäkter avser 100 (100) % koncernintern försäljning. Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolagen avser 0 (0) % inköp från moderbolaget och 0 (0) % försäljning till moderbolaget.

Per 31 december 2023 har Moderbolaget fordringar på dotterbolag om 83,8 (252,2) MSEK samt skulder

till dotterbolag om 42,7 (11,9) MSEK. Den absoluta majoriteten av fordringarna på koncernföretag löper med marknadsmässig ränta (baserat på räntebasen SONIA för fordringar i GBP och baserat på räntebasen SOFR för fordringar i USD). Inga säkerheter finns för dessa fordringar. Under 2023 har moderbolaget skrivit ned fordringar på koncernföretag om 212,4 MSEK, vilket redovisas på raden Resultat från andelar i koncernföretag i moderbolagets resultaträkning. Per

31 december 2023 finns det en redovisad kreditförlustreservering på fordringar på koncernföretag om 0,3 (0,9) MSEK i Moderbolaget. Ledningens bedömning är att det inte finns behov av ytterligare reserveering för fordringar hos koncernföretag.

Transaktioner med övriga närstående

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående utöver de som redovisas i not 6.

Not 24. Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 22 mars 2024 meddelades att vd och koncernchef Richard Lind avgår under året och den 28 mars meddelades att Cecilia Wachtmeister efterträder honom med tillträde senast 1 oktober 2024.

Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget

ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 25 april 2024 för fastställelse.

Stockholm den 3 april 2024.

Richard Lind
Verkställande direktör

Nicolas Hassbjer
Styrelseordförande

Fred Wikström
Styrelseledamot

Cecilia Wachtmeister
Styrelseledamot

Michael Ingelög
Styrelseledamot

Sabina Lindén
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 3 april 2024.
Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i I.A.R Systems Group AB (publ) organisationsnummer 556400-7200

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för I.A.R Systems Group AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32–75 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med

innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen för räkenskapsåret uppgår till 458,1 (419,9) MSEK och genereras från försäljning av både varor och tjänster. Vi har identifierat detta som ett område av särskild betydelse då bolagets intäkter är en väsentlig post som består av en stor mängd mindre transaktioner och i vissa fall utgörs kundavtal av sammansatta produkter och tjänster. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara ”distinkt”, så är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet. En intäkt redovisas när kontrollen för underliggande varor eller tjänster för ett prestationsåtagande har överförts till kunden. Identifiering av distinkta löften (prestationsåtaganden) är beroende av företagsledningens bedömning och kan få betydande påverkan på när i tiden koncernens nettoomsättning redovisas vilket påverkar koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål i not 1 samt fördelning av redovisade intäkter i not 4. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › utvärdering av koncernens principer för intäktsredovisning och efterlevnad av dessa för respektive väsentlig intäktsström;
- › skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden samt för dessa utvärderat bolagets relevanta kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen;
- › för ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att transaktionspriset allokerats till prestations-

- åtaganden och att intäkter redovisats i den period då koncernen fullgör sina prestationsåtaganden;
- › via dataanalys genomfört granskning för att säkerställa fullständighet och korrekt periodisering av intäkter;
- › för ett urval av intäkterna granskat existens och fullständighet genom jämförelse mellan redovisade intäkter och inbetalningar från kunder samt kontrollberäkning av periodiserade avtalsintäkter; och
- › utvärdering av lämnade upplysningar främst avseende använda principer och redovisade intäkter.

Redovisning och värdering av programutvecklingsverksamhet

Koncernens redovisade värde för aktiverade programutvecklingskostnader uppgår till 181,5 (199,5) MSEK vilket inkluderar internt upparbetade utvecklingskostnader. Utgifter för utveckling redovisas som immateriell tillgång under förutsättning att de kriterier som beskrivs i koncernens redovisningsprinciper i not 1 är uppfyllda.

Aktiveringen och efterföljande värdering av internt upparbetade utvecklingskostnader bygger på företagsledningens bedömning att framtida ekonomiska fördelar kommer erhållas av den utveckling som sker. Det föreligger risk att utvecklingskostnader inte uppfyller kraven för aktivering vilket kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål i not 1 samt fördelning av redovisade immateriella tillgångar, beskrivning av nedskrivning och identifiering av kassagenererande enheter i not 10.

Revisionsberättelse

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › utvärdering av koncernens principer för aktivering av internt utvecklat programutvecklingskostnader;
- › skapat oss en förståelse för koncernens process för aktivering, avskrivning/nedskrivning samt värdering av programutvecklingskostnader samt genomgång av bolagets relevanta kontroller för att minimera risken för fel i den finansiella rapporteringen inklusive bedömningar av eventuella nedskrivningsbehov;
- › via stickprov granskat underlag för internt utvecklat programvaruutvecklingskostnader och utvärdering av företagsledningens bedömning av dess aktiverbarhet för ett urval av aktiveringarna;
- › utvärdering av bolagets antaganden och bedömningar avseende risk för nedskrivning; och
- › utvärdering av lämnade upplysningar främst avseende använda principer och redovisade utvecklingsutgifter

Identifiering av kassagenererande enheter

Koncernens redovisade värde för goodwill uppgår till 117,5 (366,6) MSEK och har uppkommit vid förvärvet av IAR Systems AB, Signum Inc. och Secure Thingz Inc. Bolaget har sedan 2020 bedömt att koncernen endast består av en kassagenererande enhet men då flertalet förändringar skett i bolaget under 2023 har denna bedömning ändrats och per 2023-12-31 bedöms bolaget bestå av två kassagenererande enheter. Det innebär att företagsledningen upprättar två nedskrivningstest där koncernens återvinningsvärde estimeras och jämförs mot redovisat värde på koncernens nettotillgångar. Vi har identifierat detta

som ett område av särskild betydelse då en annan bedömning kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål i not 1 samt not 10 Immateriella tillgångar för mer ingående beskrivning av företagsledningens bedömning om antal kassagenererande enheter.

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- › utmana väsentliga antaganden och ställningstaganden i företagsledningens bedömning om antal kassagenererande enheter;
- › skapat oss en förståelse för koncernens process för identifiering av antalet kassagenererande enheter
- › utvärdering av lämnade upplysningar om antal kassagenererande enheter och tillämpade antaganden av företagsledningen.
- › utvärdering av företagsledningen upprättande nedskrivning av goodwill efter slutförandet av identifieringen
- › utvärdering av bolagets antaganden och bedömningar i samband med dess nedskrivning; och
- › utvärdering av lämnade upplysningar kopplade till den nedskrivning av goodwill som skett i bolaget under 2023.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–31 och 80–100. Det är styrel-

sen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- › identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredo-

Revisionsberättelse

visningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- › skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- › utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- › drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktor

eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- › utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- › inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrel-

sen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för I.A.R Systems Group AB (publ) för år 2023-01-01 – 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- › företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- › på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Revisionsberättelse

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för I.A.R Systems Group AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till I.A.R Systems Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkstäl-

lande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning.

Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till I.A.R Systems Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman 26 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 24 april 2012.

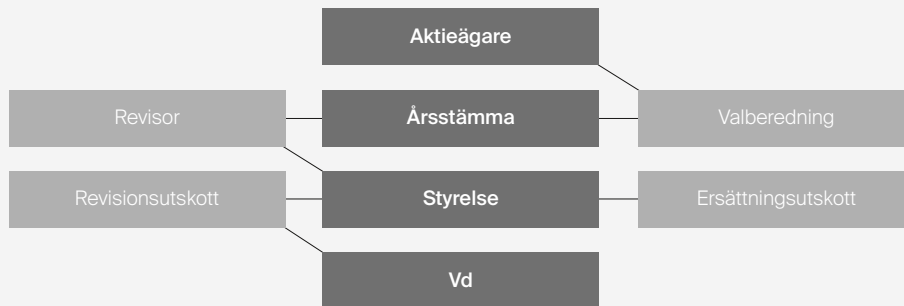
Stockholm den 3 april 2024
Deloitte AB

Andreas Frountzos

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

I.A.R. Systems Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under 2023 bedrev koncernen verksamhet i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, USA, Japan, Korea, Kina, Taiwan och Indien. IARs aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap.



Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk, vilket för I.A.R. Systems Groups del inkluderar svensk kod för bolagsstyrning som tillämpas från den 1 juli 2008.

I.A.R. Systems Groups bolagsordning finns att tillgå på www.iar.com under rubriken Investerares. I.A.R. Systems Group följer aktiebolagslagens regler beträffande tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt gällande ändringar i bolagsordningen. I.A.R. Systems Group har inte gjort några överträdelser varken mot Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter eller mot god sed på aktiemarknaden.

Aktieägare

I.A.R. Systems Groups aktier har varit noterade på Nasdaq Stockholm sedan 1999. Aktiekapitalet i I.A.R. Systems Group består av B-aktier och C-aktier med en rösträtt vardera. Totalt finns det 13 968 333 aktier fördelat på, 13 660 291 B-aktier och 308 042 C-aktier. B-aktier äger rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat. C-aktier äger ej rätt till utdelning. Samtliga C-aktier och 103 687 B-aktier är i eget förvar.

Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 31 december 2023 till 6 583 (6 917). Av dessa hade 355 (400) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 25 (28) procent av aktiekapitalet och 27 (28) procent av rösterna. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidorna 86–87.

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats (www.iar.com). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och i förekommande fall revisorer, hur valberedning skall utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel, arvode för styrelsen och revisorerna samt riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Årsstämman 2023

Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes samtliga ledamöter Nicolas Hassbjer, Cecilia Wachtmeister, Michael Ingelög, Fred Wikström och Sabina Lindén. Stämman utsåg Nicolas Hassbjer till styrelsens ordförande.

Vidare beslutades att styrelsearvodet utgår med en årlig ersättning till styrelseordförande om 500 000 kronor och till övriga ledamöter 200 000 kronor per person. Inget arvode utbetalas till de styrelseledamöter som är anställda i bolaget.

Årsstämman beslutade att inrätta en valberedning, varvid styrelsens ordförande skall sammankalla de fyra röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen.

Beslut fattades om att i enlighet med styrelsens förslag balansera vinstmedel i ny räkning avseende verksamhetsåret 2022.

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B och/eller konvertibler som innebär utgivande av, eller konvertering till, sammanlagt högst 1 552 037 aktier av serie B, motsvarande en utspädning om ca 10,0 procent av aktiekapitalet och cirka 10,0 procent av röstetalet efter utspädning.

Styrelsen bemyndigades vidare att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv ska ske på NASDAQ Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier mot kontant betalning med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt eller som likvid vid förvärv av företaget eller verksamhet.

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen

Styrelsen består av fem bolagsstämموالدا ledamöter utan suppleanter. De bolagsstämموالدا ledamöterna utses för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med koden. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelseledamöter och eventuella beroendeförhållanden till bolagets ägare med mera framgår av tabell till höger.

Ledamöternas medelålder är 53 år och två av de fem ledamöterna är kvinnor. Samtliga ledamöter anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. I.A.R. Systems Group uppfyller de krav koden uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsens arbete styrs av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, koden och den av styrelsen årligen fastlagda arbetsordningen. Arbetsordningen beskriver fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelse, dess ordförande och verkställande direktören. Arbetsordningen innehåller också bestämmelser som skall säkerställa styrelsens behov av fortlöpande information och ekonomisk rapportering samt instruktioner för verkställande direktören.

Av styrelsens arbetsordning framgår bland annat att styrelsens ordförande i ett nära samarbete med

verkställande direktören ska följa verksamhetens utveckling samt planera och leda styrelsemötena. Ordförande ska ansvara för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och granskar sina egna arbetsrutiner samt tillse att styrelsen fortlöpande får information som erfordras för ett effektivt styrelsearbete. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor. Styrelsen utvärderar fortlöpande den verkställande direktörens arbete. Minst en gång per år behandlar styrelsen denna fråga, utan närvaro av vd eller bolagsledning.

Styrelsen har till uppgift att fastställa I.A.R. Systems Groups övergripande mål och strategier, besluta om budget och affärsplan, behandla och godkänna årsbokslut och delårsrapporter samt fastställa viktigare policyer och regelsystem. Styrelsen skall följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen skall även besluta om större investeringar och förändringar i I.A.R. Systems Groups organisation och verksamhet.

Styrelsens arbete under 2023

Under 2023 avhöll styrelsen 11 sammanträden, varav 7 ordinarie och 4 extra. Varje ordinarie sammanträde följde en godkänd agenda, och agendaförslag samt underliggande dokumentation utsändes till styrelsen före varje styrelsemöte. Verkställande direktören och vissa andra ledande befattningshavare i bolaget har deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande och bolagets finansdirektör har varit styrelsens sekreterare. Vid styrelsemötena har styrelsen

Styrelse 2023	Invald	Beroendeställning	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Nicolas Hassbjer, ordförande	2021	Nej	Ordförande	Ordförande
Cecilia Wachtmeister	2021	Nej	Ledamot	Ledamot
Sabina Lindén	2022	Nej	Ledamot	Ledamot
Michael Ingelög	2019	Nej	Ledamot	Ledamot
Fred Wikström	2019	Nej	Ledamot	Ledamot

Ersättningar till verkställande direktören, andra ledande befattningshavare samt styrelsen för 2023, redovisas i not 6 på sid 58–61.

Bolagsstyrningsrapport

behandlat de fasta punkter som förelegat vid respektive sammanträde, såsom affärs- och marknadsläge, ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiell ställning samt investeringar. Styrelseledamöternas närvarofrekvens framgår av tabell nedan.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Styrelseutskott och utskottsarbete

För att hantera styrelseledamöternas oberoende finns två utskott, ersättningsutskott och revisionsutskott, vars ledamöter utses av styrelsen. För I.A.R. Systems Group utgörs ersättningsutskottet och revisionsutskottet av hela styrelsen. Se vidare sidan 84 för beskrivning av valberedning och styrelseutskott.

Revisorer

Revisorer utses på årsstämman med uppgiften att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor genomfördes vid årsstämma 2023, då Deloitte valdes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2024. Huvudansvarig revisor är Andreas Frountzos (född 1981). Vid sidan av I.A.R. Systems Group AB har han revisionsuppdrag för bland annat TV4 AB, Bergman & Beving AB, Maha Energy AB och BAE Systems AB.

Den huvudansvarige revisorn har vid två tillfällen träffat styrelsen för att presentera upplägget för revisionsarbetet, redovisa sina iakttagelser från den översiktliga granskningen av delårsrapporten per 30 september, sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet för räkenskapsåret 2023. Styrelsen har under året vid ett tillfälle träffat revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Deloitte avger revisionsberättelse avseende I.A.R. Systems Group AB, I.A.R. Systems AB samt koncernen. Deloitte utför även tjänster för bolag inom IAR koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har framför allt omfattat skattekonsultationer i direkt anslutning till revisionen. För detta arbete har Deloitte fakturerat ett sammanlagt belopp om 0,6 (0,4) MSEK år 2023. Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2023 och 2022 se not 5 på sidan 57.

Verkställande direktören

Styrelsen utser verkställande direktör i I.A.R. Systems Group AB, som även är koncernchef. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet.

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören

Styrelsekalender

Kvartal	Månad	Aktivitet
Q1	Februari	Möte avseende bokslutsrapport och det finansiella resultat för helåret
	Mars	Godkännande av årsredovisning
Q2	April	Q1 rapportmöte Konstituerande möte
Q3	Augusti	Q2 rapportmöte
	September	Strategimöte
Q4	Oktober	Q3 rapportmöte
	December	Möte avseende affärsplan och finansiell plan

Närvarofrekvens styrelsemöten 2023

	8/2	28/3	26/4	26/4 Kons.	30/6	16/8	29/8	6/9	25/10	1/12	18/12	Totalt
Nicolas Hassbjer, ordförande	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11
Cecilia Wachtmeister	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11
Michael Ingelög	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11
Fred Wikström	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11
Sabina Lindén	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11

Bolagsstyrningsrapport

tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggt sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, som årligen uppdateras.

Ersättning till den verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Gruppen andra ledande befattningshavare avser Koncernledningen. För 2023 har av årsstämman fastställda riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats. Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av fast lön, rörlig ersättning, RSUer i form av långsiktigt incitamentsprogram, pension och andra sedvanliga förmåner. Rörlig ersättning utgår endast till personal inom sälj. Ersättningen är maximerad till 50 procent av den fasta lönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen. Uppsägningstiden

från bolagets sida gentemot verkställande direktören är sex månader med full lön. Inget avgångsvederlag utgår till verkställande direktören eller annan medlem i koncernledningen vid uppsägning.

Jämställdhet och mångfald

Människors olikheter kan utgöras av kön, etnisk härkomst, ålder, funktionsnedsättning, religion och sexuell läggning, men också av erfarenhet, utbildning, livssituation och värderingar. Detta tillsammans skapar en dynamisk mångfald, som tillför nya perspektiv och idéer.

Denna samlade mångfald utgör IARs kompetens, vilken är en strategisk tillgång i koncernens affärs- och verksamhetsutveckling. IAR ser jämställdhet och mångfald som både en självklarhet och styrka, och strävar därför efter en mångfald i personalsammansättning och rekrytering.

Syftet med vårt jämställdhetsarbete är att motverka att individer väljs ut att ingå i olika grupper enbart/främst på grund av kön, eller för att gruppen inte skall bli enkönad.

Tillsättning av tjänst görs efter uppsatt kravprofil. Vid lika kompetens, skall IAR se till att bolagets arbetsgrupper har en bra sammansättning och att IAR använder sina medarbetares tid och kompetens på ett sätt som främjar både verksamheten och individens utveckling.

Vid tillsättning av lediga tjänster ska bolaget även arbeta för en så blandad åldersfördelning och etnisk bakgrund som möjligt.

Målsättningen är en så jämn fördelning som möjligt av alla arbetsuppgifter på arbetsplatsen, och att

bolaget ska motverka könsmärkning av olika sysslor och positioner.

Intern kontroll

Enligt den svenska aktiebolagslagen och den svenska koden för bolagsstyrning är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemet fungerar.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom I.A.R. Systems Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är framför allt kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk.

Kontrollaktiviteter över finansiell rapportering

I koncernens affärsprocesser ingår kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå.

Vissa dotterbolag inom I.A.R. Systems Group har egna ekonomiansvariga som deltar i planeringen och utvärderingen av sina enheters resultat. Den regelbundna analysen av deras respektive enheters finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. För de dotterbolag som saknar egna ekonomiansvariga sker en utökad analys på koncernnivå. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Samtliga rapporter och pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på I.A.R. Systems Groups webbplats.

Koncernens storlek i kombination med revisionsutskottets arbete, samt att goda kontrollrutiner utarbetats och införts, innebär att styrelsen inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion.

Bolagsstyrningsrapport

Ersättningsutskott

Ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska utformas med syfte att säkerställa bolagets tillgång till befattningshavare med den kompetens bolaget behöver till för bolaget anpassade kostnader och så att de får för verksamheten avsedda effekter.

Ersättningsutskott

Nicolas Hassbjer, *ordförande*

Michael Ingelög, Cecilia Wachtmeister, Sabina Lindén och Fred Wikström.

I.A.R. Systems Groups ersättningsutskott följer kodens anvisningar. Koden anger bland annat att ledamöterna i ersättningsutskottet ska vara oberoende mot bolaget eller bolagsledningen. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till större aktieägare. Ersättningsutskottet utses av styrelsen. Utskottet har behandlat principiella frågor om rörlig ersättning för ledande befattningshavare samt generella frågor rörande riktlinjer och policyer för ledande befattningshavare. Utskottet har vidare behandlat verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor.

Inför årsstämman 2024 har utskottet berett ett förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som styrelsen enligt aktiebolagslagen och koden skall framlägga för godkännande på årsstämman. Under 2023 har inga separata utskottsmöten hållits. Alla frågor har avhandlats inom ramen för styrelsens möten.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utgörs av samtliga styrelseledamöter och övervakar och utvärderar den externa revisionsprocessen samt svarar för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor samt ta del av och bedöma rapporter från den externa revisorn.

Revisionsutskott

Nicolas Hassbjer, *ordförande*

Michael Ingelög, Cecilia Wachtmeister, Sabina Lindén och Fred Wikström.

Utskottet ska bland annat granska revisorernas oberoendeställning i förhållande till bolaget inklusive omfattningen av revisorernas eventuella icke revisionsrelaterade uppdrag för bolaget. Under 2023 har inga separata utskottsmöten hållits. Alla frågor har avhandlats inom ramen för styrelsens möten.

Valberedningen

Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse.

Valberedningen inför stämman 2024 har bestått av:

Jonas Eixmann, Andra AP-fonden, *ordförande*
Peter Lundkvist, Tredje AP-fonden, Markus Lindqvist, Aktia och Petter Mattsson, Alcur Fonder.

Årsstämman 26 april 2023 beslutade inrätta en

valberedning enligt följande principer. Styrelsens ordförande ska senast den 30 september 2023 sammankalla de fyra röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande adjungeras till valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2024. Vid väsentliga förändringar i ägarstrukturen kan sammansättningen av valberedningen ändras i enlighet med principerna ovan.

Valberedningen har intervjuat samtliga styrelseledamöter och har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen av styrelsen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Aktieägare har varit välkomna med förslag och synpunkter till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs i kallelsen till årsstämman, på bolagets hemsida och vid årsstämman 2024.

Ledamöterna har inte av I.A.R. Systems Group erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen.

Förslag att föreläggas årsstämman 2024 för beslut:

- › Ordförande vid årsstämman
- › Antalet styrelseledamöter och arvodet till styrelsen, uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter
- › Val av styrelseledamöter och styrelseordförande
- › Val av revisor och arvode till bolagets revisor
- › Valberedning inför årsstämman 2025.

Bolagsstyrningsrapporten 2023 är granskad av I.A.R. Systems Groups revisorer, i enlighet med vad årsredovisningslagen föreskriver.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i I.A.R Systems Group AB (publ) organisationsnummer 556400-7200

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31 på sidorna 80-84 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 3 april 2024

Deloitte AB

Andreas Frountzos, Auktoriserad revisor

Investment case



Varför investera i IAR?

IAR är ledande på den snabbväxande marknaden för säkra och tillförlitliga skräddarsydda programvaror av hög kvalitet till inbyggda system. IAR, som har över 40 års erfarenhet i branschen, agerar på en global marknad och får stöd av en stark finansiell ställning och ett målmedvetet team som tillsammans har en omfattande expertis inom inbyggda lösningar och tjänster.

Stark ställning på en marknad som utvecklas snabbt

Bolagets flexibla modell med användarlicenser främjar stabila kundrelationer och säkerställer en hög kundlojalitet. IAR är, med sin breda produktportfölj för inbyggda lösningar och tjänster, en stark samarbetspartner för sina kunder och välpositionerad för fortsatt tillväxt och framgång.

Bevisad förmåga att kommersialisera banbrytande teknik

Den snabba tillväxten av digitala produkter och tjänster driver marknaden för inbyggda system. Utöver digitalisering och elektrifiering blir också säkerhetsaspekterna allt mer betydelsefulla.

IAR går i täten för branschen för inbyggda system. Våra programvaror hjälper utvecklare vid programmering och optimering av inbyggda system och erbjuder säkerhetslösningar för att skydda kundernas slutanvändare och tillgångar.

Våra viktigaste konkurrensfördelar

- En unik kombination av utvecklarverktyg och säkerhetsprodukter
- Oberoendet som gör det möjligt för oss att stödja olika typer av processorarkitektur
- Alltid högsta kvalitet, garantin för att det inte kompromissas med kodprestanda, tillförlitlighet och användarvänlighet
- Egna säkerhetslösningar som integreras i utveckling och produktion

Lönsam tillväxt och stark finansiell ställning

IARs starka finansiella ställning medger flexibilitet och säkerställer villkor för planerade investeringar i teknisk utveckling och hållbar tillväxt. Under 2023 uppnådde vi en tillväxt på 5,3%, med en justerad rörelsemarginal om 21%. Det långsiktiga finansiella målet är en årlig organisk tillväxt på 10-15% och en rörelsemarginal på över 25%. Vår utdelningspolicy är att varje år återföra 30-50% av vinsten till våra aktieägare. Under det senaste året har IAR återfört kapital till aktieägarna genom aktieåterköp och utdelningar.

Aktien

Aktien

I.A.R. Systems Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap under ticker IAR. Aktiekursen den 31 december 2023 var 123,8 (150,4) SEK och börsvärdet uppgick till 1 691 (2 054) MSEK.

Aktiefakta

I.A.R. Systems Groups B-aktie (IAR B) handlas på Nasdaq Stockholm Mid Cap, och en börspost består av 1 (en) aktie. Aktiekursen, senast betalt (baserat på återinvesterat värde), har under året varierat mellan 73,0 (100,2) SEK som lägst och 166,4 (162,4) SEK som högst. Kursen den 31 december 2023 var 123,8 (150,4) SEK. I.A.R. Systems Groups börsvärde uppgick den 31 december 2023 till 1 691 (2 054) MSEK.

Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 31 december 2023 till 6 583 (6 916). Av dessa hade 355 (400) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 24,6 (28,0) procent av aktiekapitalet och 24,6 (28,0) procent av rösterna.

I.A.R. Systems Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2023 till 139 683 334 SEK, fördelat på 13 968 333 aktier, varav, 13 660 291 av serie B och 308 042 av serie C. Samtliga aktier av serie C samt 103 687 aktier av serie B är i eget förvar, varav 95 724 aktier av serie B har förvärvats under 2023 under det återköpsprogram som beslutades av styrelsen den 29 augusti 2023. Aktier av serie C medräknas inte i de uppgifter som i övrigt i övrigt lämnas avseende IAR Systems Groups aktie.

Utdelningsförslag

Styrelsen har för avsikt att införa årsstämman den 25 april 2024 föreslå en utdelning om 1,5 SEK per aktie.

Utdelningspolicy

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 procent av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

Bemyndiganden

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B och/eller konvertibler som innebär utgivande av, eller konvertering till, sammanlagt högst 1 552 037 aktier av serie B, motsvarande en utspädning om cirka 10,0 procent av aktiekapitalet och cirka 10,0 procent av röstetalet efter utspädning.

Styrelsen bemyndigades vidare att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv ska ske på NASDAQ Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring

Största aktieägarna den 31 december 2023¹

	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %
Alcur Fonder AB	1 326 869	1 326 869	9,71	1 326 869	9,71
Andra AP-fonden	1 295 415	1 295 415	9,48	1 295 415	9,48
Avanza Pension	1 294 962	1 294 962	9,48	1 294 962	9,48
Aktia Asset Management	859 758	859 758	6,29	859 758	6,29
Tredje AP-fonden	828 930	828 930	6,07	828 930	6,07
Fjärde AP-fonden	590 000	590 000	4,32	590 000	4,32
Arbetsmarknedets Tillaegspension	580 320	580 320	4,25	580 320	4,25
Highclere International Investors LLP	549 806	549 806	4,02	549 806	4,02
Ribbskottet AB	500 000	500 000	3,66	500 000	3,66
JP Morgan Chase Bank NA	295 300	295 300	2,16	295 300	2,16
Summa 10 största aktieägarna	8 272 108	8 272 108	60,56	8 272 108	60,56
Övriga	5 538 931	5 538 931	40,55	5 538 931	40,55
Totalt	13 660 291	13 660 291	100,00 %	13 660 291	100,00 %

¹ Direkt- och förvaltarägda exklusive 308 042 aktier av serie C i eget innehav.

Aktiefördelning den 31 december 2023¹

	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Totalt antal röster	Andel röster, %	Antal ägare	Antal ägare, %
1-500	466 149	466 149	3,30	466 149	3,30	5 927	90,03
501-1 000	239 131	239 131	1,70	239 131	1,70	301	4,57
1 001-10 000	855 270	855 270	6,10	855 270	6,10	291	4,42
10 001-	12 099 741	12 099 741	88,90	12 099 741	88,90	64	0,97
Totalt	13 660 291	13 660 291	100,00	13 660 291	100,00	6 583	100,00

¹ Direkt- och förvaltarägda exklusive 308 042 aktier av serie C i eget innehav.

Aktien

av bolagets egna aktier mot kontant betalning med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt eller som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

Incitamentsprogram

Koncernen har per 31 december 2023 tre utestående incitamentsprogram vilka benämns LTI 2023, LTI 2022 och Utbytestilldelningar 2018.

LTI 2023

I enlighet med beslut vid bolagsstämman 26 april 2023 har ett treårigt långsiktigt incitamentsprogram för nyckelpersoner i IAR-koncernen införts, LTI 2023. Programmet består av så kallade RSU:er (Restricted Stock Units) och omfattar maximalt 145 000 aktier i I.A.R. Systems Group AB där 141 000 av dessa har tilldelats 140 anställda i fyra olika nivågrupperingar inom koncernen. Per den 31 december 2023 uppgick antalet utestående RSU:er i detta program till 139 250.

Aktierna överlättes till individerna utan kostnad först efter 3 år i det fall satta prestationsvillkor under perioden uppnåtts. Prestationsvillkoren för detta program är att koncernen rörelsemarginal ska vara minst 20 procent för respektive år och ökningen i koncernens nettoomsättning ska vara mellan 5 och 20 procent för respektive år. De tilldelade RSU:erna tjänas in till en tredjedel från tilldelningstidpunkten (1 september 2023) fram till 31 augusti 2024, 31 augusti 2025

respektive 31 augusti 2026. Inlösen av intjänade RSU:er kommer kunna ske efter utgången av sista intjänandeperioden och när styrelsen fastställt uppfyllandet av prestationsvillkoren för programmet, vilket beräknas ske under fjärde kvartalet 2026. I det fall samtliga utestående RSU:er per 31 december 2023 skulle lösas in mot aktier skulle det medföra en total utspädning om ca 1,0 procent av antalet utestående aktier och röster i bolaget.

LTI 2022

I enlighet med beslut vid extra bolagsstämman 13 juni 2022 har ett treårigt långsiktigt incitamentsprogram för nyckelpersoner i IAR-koncernen införts, LTI 2022. Programmet består av RSU:er (Restricted Stock Units) och omfattar maximalt 140 000 aktier i I.A.R. Systems Group AB vilka tilldelats 140 anställda i fyra olika nivågrupperingar inom koncernen. Per den 31 december 2023 fanns 129 267 RSU:er utestående.

Aktierna överlättes till individerna utan kostnad först efter 3 år i det fall satta prestationsvillkor under perioden uppnåtts. Prestationsvillkoren för detta program är att koncernen rörelsemarginal ska vara minst 20 procent för respektive år och ökningen i koncernens nettoomsättning ska vara mellan 10 och 15 procent för respektive år. De tilldelade RSU:erna tjänas in till en tredjedel från tilldelningstidpunkten (7 november 2022) fram till 31 augusti 2023, 31 augusti 2024

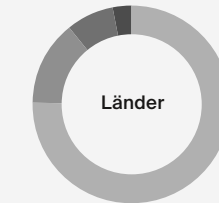
respektive 31 augusti 2025. Inlösen av intjänade RSU:er kommer kunna ske efter utgången av sista intjänandeperioden och när styrelsen fastställt uppfyllandet av prestationsvillkoren för programmet, vilket beräknas ske under fjärde kvartalet 2025. I det fall samtliga utestående RSU:er per 31 december 2023 skulle lösas in mot aktier skulle det medföra en total utspädning om ca 1,0 procent av antalet utestående aktier och röster i bolaget.

Utbytestilldelningar 2018

Avser den del av ersättningen för förvärvet som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz. Optionsinnehavarna byter sina optioner i Secure Thingz mot nya optioner i I.A.R. Systems Group AB. De nya optionernas ekonomiska värde skall motsvara värdet på de befintliga optionerna. Sammanlagt har 575 000 optioner i Secure Thingz byts ut mot 73 413 optioner i I.A.R. Systems Group AB i enlighet med godkännandet från extra bolagsstämman som hölls den 15 juni 2018. Av de 73 413 optionerna har 27 450 st lösenpriset 6,50 SEK och 45 963 st lösenpriset 26,00 SEK. Intjäningen av optionerna i optionsprogrammet skedd till och med oktober 2022 medan programmen löper till 2027. Inlösen av intjänade optioner kan ske löpande men senast 2027. Totalt har 45 077 optioner lösts in samt 21 774 optioner förverkats.

Ägardata

Ägardata baseras på information från Euroclear Sweden AB per 31 december 2023 och avser andel av röster om inget annat anges.



75,5% ■ Sverige
13,8% ■ Övriga Norden
7,7% ■ Europa exkl. Norden
3,0% ■ Övriga världen

70,6% ■ Juridiska personer
29,4% ■ Fysiska personer

Incitamentsprogram LTI		Totalt	Tecknade/tilldelade	Utnyttjade 231231	Förverkade 231231	Intjänade tom 231231	Att intjäna efter 231231
LTI 2023	Restricted Stock Units	145 000	141 000	0	1 750	0	139 250
LTI 2022	Restricted Stock Units	140 000	140 000	0	10 733	44 317	84 950
Utbytestilldelningar		Totalt	Tecknade/tilldelade	Utnyttjade 231231	Förverkade 231231	Intjänade tom 231231	Att intjäna efter 231231
2018	Personaloptioner	73 413	73 413	45 077	21 774	6 562	0

Aktien

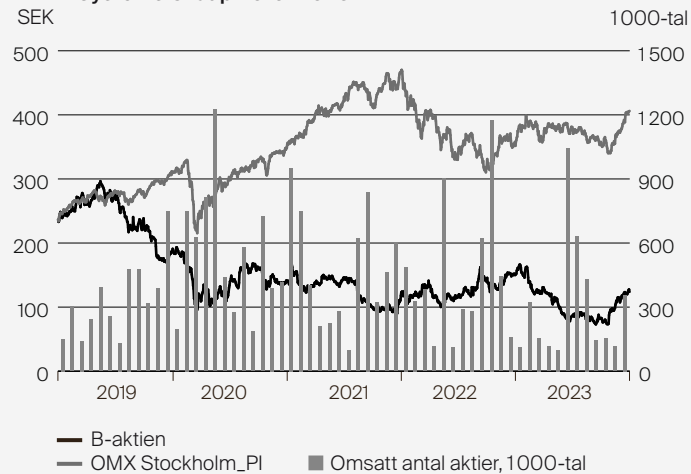
Aktiedata	2023	2022
Eget kapital per aktie, SEK	31,00	48,81
Antal aktier vid årets slut, milj st	13,66	13,66
Genomsnittligt antal aktier, milj st	13,66	13,65
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	10,55	9,36
Resultat per aktie, SEK ¹	-16,84	4,23
Utdelning eller motsvarande per aktie, SEK	1,5	1,5
Antal aktieägare, st	6 583	6 917
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	123,8	150,4

¹ Definition enligt IFRS.

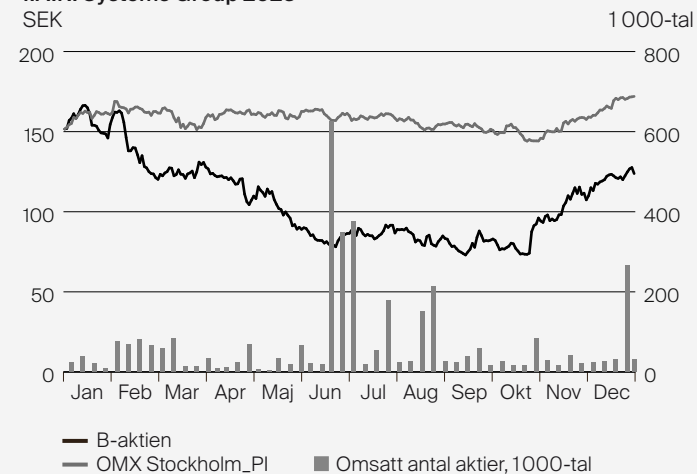
Aktiekurs

Graferna baseras på aktiekursen, senast betalt (återinvesterat värde) och har ökat från SEK 23,49 den 1 januari 2012 till SEK 123,8 den 31 december 2023.

I.A.R. Systems Group 2019–2023



I.A.R. Systems Group 2023



Definitioner

Definitioner

I nedanstående tabeller presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges. I efterföljande avsnitt **Avstämningar** visas avstämningar och redogörelser för de komponenter som ingår i alternativa nyckeltal som användes av bolaget.

Nyckeltal	Definition/Beräkning	Användning
Bruttomarginal	Nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.	Mäter bolagets lönsamhet efter varukostnader och används för att följa upp kostnadseffektiviteten och effekter av förändringar i produktmix.
EBITDA	"Earnings Before Interest, Taxes, Depreciations and Amortisations" eller rörelseresultat före materiella och immateriella avskrivningar.	Förenklat visar måttet det resultatgenererande kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansärer och används för jämförelse över tid.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat före materiella avskrivningar och immateriella avskrivningar (EBITDA) i förhållande till omsättning, uttryckt i procent.	Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.
Justerad EBITDA	EBITDA enligt definitionen ovan, där även jämförelsestörande poster har exkluderats.	Måttet visar det resultatgenererande kassaflödet i verksamheten, där även kostnader som försvårar jämförelse av resultatet i koncernen mot tidigare perioder har exkluderats. Detta för att tydligare visa på utvecklingen i den underliggande verksamheten.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA enligt definitionen ovan i förhållande till omsättning, uttryckt i procent.	Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad oaktat för kostnader för jämförelsestörande poster som tex långsiktiga incitamentsprogram.
Eget kapital, koncernen	Redovisat eget kapital i koncernen inkluderar 79,4 procent av obeskattade reserver. Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.	Mäter bolagets nettovärde.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.	Mäter bolagets nettovärde per aktie.
Försäljningstillväxt i lokal valuta	Periodens försäljning i lokal valuta i jämförelse med försäljning i lokal valuta motsvarande period året innan.	Mäter bolagets försäljningstillväxt i lokal valuta och ger möjlighet att bedöma tillväxten utan påverkan av valutaeffekter.
Kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen.	Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till nettoomsättningen.
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till antal aktier i bolaget.
Nettokassa	Likvida medel minskat med räntebärande skulder.	Mått på förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om dessa förföll på dagen för beräkning och därmed ett mått på risken relaterad till bolagets kapitalstruktur.
Netto räntebärande skulder	Räntebärande skulder minskat med likvida medel.	Måttet används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskuld-sättningsgrad.

Definitioner

Nyckeltal	Definition/Beräkning	Användning
Nettoskuldssättningsgrad	Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.	Måttet speglar relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningens hävstångseffekt. En högre nettoskuldssättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång.
Resultat per aktie*	Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Mått på bolagets lönsamhet efter skatt per aktie. Nyckeltalet har stor betydelse vid bedömning av en akties värde.
Räntabilitet på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.	Räntabilitet på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	Räntabiliteten på sysselsatt kapital visar hur väl verksamheten använder det kapital som binds i rörelsen. Måttet används för att mäta koncernens lönsamhet över tid.
Räntebärande skulder	Upplåning i bank eller motsvarande.	Måttet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskuldssättningsgrad.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Måttet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag.
Rörelseresultat	Resultat före skatt minus finansiella intäkter plus finansiella kostnader.	Används för att beräkna rörelsemarginalen.
Justerat rörelseresultat	Rörelseresultat enligt definition ovan, där även jämförelsestörande poster har exkluderats.	Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad oaktat för kostnader för jämförelsestörande poster som tex långsiktiga incitamentsprogram, nedskrivningar av tillgångar och/eller andra jämförelsestörande poster av engångskaraktär.
Justerad rörelsemarginal	Justerat rörelseresultat enligt definitionen ovan i förhållande till omsättning, uttryckt i procent.	Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad oaktat för kostnader för jämförelsestörande poster som tex långsiktiga incitamentsprogram.
Soliditet	Eget kapital i procent av totala tillgångar.	Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och kan användas som en indikation på bolagets betalningsförmåga på lång sikt.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.	Kapitalet utgör det som aktieägare och långivare ställt till bolagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten med tillägg för finansiella tillgångar.
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.	Vinstmarginal visar verksamhetens intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oaktat skattesituation i relation till bolagets nettoomsättning och är tänkt att underlätta jämförelser med andra bolag i samma bransch.
Kassakonverteringsgrad (Cash conversion rate)	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med justerad EBITDA	Nyckeltalet visar företagets förmåga att omsätta resultatet i verksamheten till kassaflöden.

* Definition enligt IFRS.

Avstämningar

Avstämningar

Bruttomarginal beräknas som nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	125,9	419,9	355,9	372,0	405,6
Handelsvaror	-4,3	-12,8	-12,0	-14,1	-10,8
Bruttoresultat	121,6	407,1	343,9	357,9	394,8
Bruttomarginal	96,6 %	97,0 %	96,6 %	96,2 %	97,3 %

EBITDA beräknas som rörelseresultat före materiella och immateriella av- och nedskrivningar.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelseresultat	-204,1	75,7	-68,5	83,8	108,4
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	5,7	5,3	3,7	3,1	3,1
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	20,7	20,2	16,7	17,2	9,8
Avskrivningar immateriella tillgångar	30,6	27,8	33,8	28,6	24,5
Nedskrivning av immateriella tillgångar	29,4	-	118,2	-	-
Nedskrivning av Goodwill	261,3	-	-	-	-
EBITDA	143,6	129,0	103,9	132,7	145,8

EBITDA-marginal beräknas som EBITDA i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	458,1	419,9	355,9	372,0	405,6
EBITDA	143,6	129,0	103,9	132,7	145,8
EBITDA-marginal	31,3 %	30,7 %	29,2 %	35,7 %	35,9 %

Justerad EBITDA beräknas som rörelseresultat före materiella och immateriella av- och nedskrivningar samt kostnader av jämförelsestörande karaktär.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelseresultat	-204,1	75,7	-68,5	83,8	108,4
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	5,7	5,3	3,7	3,1	3,1
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	20,7	20,2	16,7	17,2	9,8
Avskrivningar immateriella tillgångar	30,6	27,8	33,8	28,6	24,5
Nedskrivning av immateriella tillgångar	29,4	-	118,2	-	-
Nedskrivning Goodwill	261,3	-	-	-	-
Kostnader för långsiktiga incitamentsprogram	7,3	1,2	-	-	-
Omstruktureringskostnader	2,2	-	16,0	-	-
Justerad EBITDA	153,1	130,2	119,9	132,7	145,8

Justerad EBITDA-marginal beräknas som Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	458,1	419,9	355,8	372,0	405,6
Justerad EBITDA	153,1	130,2	119,9	132,3	145,8
Justerad EBITDA-marginal	33,4 %	31,0 %	33,7 %	35,7 %	35,9 %

Rörelsemarginal beräknas som rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	458,1	419,9	355,9	372,0	405,6
Rörelseresultat	-204,1	75,7	-68,5	83,8	108,4
Rörelsemarginal	-44,6 %	18,0 %	-19,2 %	22,5 %	26,7 %

Avstämningar

Justerat rörelseresultat beräknas som rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster och poster av engångskaraktär.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelseresultat	-204,1	75,7	-68,5	83,8	108,4
Nedskrivning av immateriella tillgångar	29,4	-	118,2	-	-
Nedskrivning av Goodwill	261,3	-	-	-	-
Kostnader för långsiktiga incitamentsprogram	7,3	1,2	-	-	-
Omstruktureringskostnader	2,2	-	16,0	-	-
Justerat rörelseresultat	96,1	76,9	65,7	83,8	108,4

Justerad rörelsemarginal beräknas som Justerat rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	458,1	419,9	355,8	372,0	405,6
Justerat rörelseresultat	96,1	76,9	65,7	83,8	108,4
Justerad rörelsemarginal	21,0 %	18,3 %	18,5 %	22,5 %	26,7 %

Vinstmarginal beräknas som resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	458,1	419,9	355,9	372,0	405,6
Resultat före skatt	-203,4	73,5	-68,6	76,8	107,0
Vinstmarginal	-44,4 %	17,5 %	-19,8 %	20,6 %	26,4 %

Kassaflödet beräknas som kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	458,1	419,9	355,9	372,0	405,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	144,1	127,7	131,6	118,4	105,7
Kassaflöde	31,5 %	30,4 %	37,0 %	31,8 %	26,1 %

Soliditet beräknas som eget kapital i procent av totala tillgångar.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Eget kapital	423,4	666,8	585,3	613,4	592,0
Totala tillgångar	700,0	922,2	812,8	833,5	824,9
Soliditet	60,5 %	72,3 %	72,0 %	73,6 %	71,8 %

Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Eget kapital	423,4	666,8	585,3	613,4	592,0
Genomsnittligt eget kapital	545,1	626,1	599,4	602,7	571,0

Avstämmningar

Räntabilitet på eget kapital beräknas som resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat efter skatt	-229,0	57,8	-67,4	59,4	81,2
Genomsnittligt eget kapital	545,1	626,1	599,4	602,7	571,0
Räntabilitet på eget kapital	-42,0 %	9,2 %	-11,2 %	9,9 %	14,2 %

Räntebärande skulder beräknas som långfristiga räntebärande skulder plus kortfristiga räntebärande skulder.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Långfristiga räntebärande skulder	34,9	50,3	19,5	31,7	41,1
Kortfristiga räntebärande skulder	16,8	19,0	36,5	34,6	38,0
Räntebärande skulder	51,7	69,3	56,0	66,3	79,1

Ikke räntebärande skulder beräknas som långfristiga skulder plus kortfristiga skulder minus räntebärande skulder.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Långfristiga skulder	79,0	82,1	49,0	70,0	68,7
Kortfristiga skulder	197,6	173,3	178,5	150,1	164,2
Räntebärande skulder	-51,7	-69,3	-56,0	-66,3	-79,1
Ikke räntebärande skulder	224,9	186,1	171,5	153,8	153,8

Nettoskuldsättningsgrad beräknas som netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Räntebärande skulder	51,7	69,3	56,0	66,3	79,1
Likvida medel	-197,4	-148,2	-113,4	-67,8	-60,7
Netto räntebärande skulder	-145,7	-78,9	-57,4	-1,5	18,4
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	-0,34	-0,12	-0,09	-0,00	0,03

Räntabilitet på sysselsatt kapital beräknas som resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat före skatt	-203,4	73,5	-68,6	76,8	107,0
Finansiella kostnader	0,9	2,5	1,6	7,5	2,6
Resultat före skatt plus finansiella kostnader	-202,5	76,0	-67,0	84,3	109,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital	-33,4 %	11,0 %	-10,1 %	12,5 %	17,9 %

Nettokassa beräknas som likvida medel minskat med räntebärande skulder.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Likvida medel	197,4	148,2	113,4	67,8	60,7
Räntebärande skulder	-51,7	-69,3	-56,0	-66,3	-79,1
Nettokassa	145,7	78,9	57,4	1,5	-18,4

Avstämningar

Sysselsatt kapital beräknas som totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Totala tillgångar	700,0	922,2	812,8	833,5	824,9
Icke räntebärande skulder	-224,9	-186,1	-171,5	-153,8	-153,8
Sysselsatt kapital	475,1	736,1	641,3	679,7	671,1

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Genomsnittligt sysselsatt kapital	605,6	688,7	660,5	675,4	612,0

Eget kapital per aktie beräknas som eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Eget kapital	423,4	666,8	585,3	613,4	592,0
Antal aktier vid årets slut, miljoner	13,66	13,66	13,65	13,64	13,63
Eget kapital per aktie, SEK	31,00	48,81	42,88	44,97	43,43

Genomsnittligt antal aktier beräknas som antal aktier vid årets början plus antal aktier vid årets slut dividerat med två.

	2023	2022	2021	2020	2019
Antal aktier, miljoner	13,66	13,66	13,65	13,64	13,63
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	13,66	13,65	13,64	13,63	13,63

Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK beräknas som kassaflöde från löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Kassaflöde från löpande verksamheten	144,1	127,7	131,6	118,4	105,7
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	13,66	13,65	13,64	13,63	13,63
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie	10,55	9,36	9,65	8,69	7,75

Kassakonverteringsgrad beräknas som kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med justerad EBITDA

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten	144,1	127,7	131,6	118,4	105,7
Justerad EBITDA	153,1	130,2	119,9	132,7	145,8
Kassakonverteringsgrad, ggr	0,94	0,98	1,10	0,89	0,72

Styrelse och ledning

Styrelse

**Nicolas Hassbjer**

Styrelseordförande

Född: 1967.**Ledamot:** Sedan 2021.**Utbildning:** Tekn Dr h.c. i Informations-
teknologi.**Sysselsättning / övriga styrelseuppdrag:**
Ordförande i Yaskawa Robotics Nordic,
Sigicom och Tequity, v ordf i Stiftelsen
Chalmers Tekniska Högskola samt ledamot
i Consafe Logistics och LumenRadio.**Arbetslivserfarenhet:** Grundare av HMS
Networks (vd från 1988–2009 samt v. ordf
till 2013) lång erfarenhet av internationell
försäljning, Internet of Things och inbyggda
system.**Aktieinnehav:** 326 814 B-aktier per den
28 februari 2024.Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen.Oberoende i förhållande till bolagets större
aktieägare.**Michael Ingelög**

Ordinarie ledamot

Född: 1971.**Ledamot:** Sedan 2019.**Utbildning:** Civilekonom med examen
från Uppsala universitet.**Sysselsättning / övriga styrelseuppdrag:**
Vd och grundare i MiMain, styrelseord-
förande och medgrundare i Stabelo,
samt ordförande och ledamot i ett flertal
styrelser.**Arbetslivserfarenhet:** Lång karriär av
ledande positioner inom finanssektorn,
bland annat inom Svenska Handels-
banken, Deutsche Bank och Credit Suisse.**Aktieinnehav:** 7 000 B-aktier per den
28 februari 2024.Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen.Oberoende i förhållande till bolagets
större aktieägare.**Sabina Lindén**

Ordinarie ledamot

Född: 1979.**Ledamot:** Sedan 2022.**Utbildning:** Bachelor Human Resource
Management från Göteborgs Universitet.**Sysselsättning / övriga styrelseuppdrag:**
Group Chief Human Resource Officer på
Unident Group, samt styrelseuppdrag i
Sigicom AB, Lumen Radio AB och WOW
Foundation. HR-direktör i mer än tio år på
HMS Networks AB.**Aktieinnehav:** 1 896 B-aktier per den
28 februari 2024.Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen.Oberoende i förhållande till bolagets
större aktieägare.**Cecilia Wachtmeister**Ordinarie ledamot
Tillträdande vd**Född:** 1966.**Ledamot:** sedan 2021**Utbildning:** MSc i Industriell Ekonomi
från Linköpings tekniska högskola**Sysselsättning / övriga styrelseuppdrag:**
Executive Vice President, Business &
Group Functions på KAMBI Plc samt
styrelseledamot i HMS Networks AB och
Smart Eye AB.**Arbetslivserfarenhet:** Mångårig erfaren-
het av ledande positioner inom Ericsson
AB, såväl i Sverige som internationellt.**Aktieinnehav:** 2 500 B-aktier per den
28 februari 2024.Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen.Oberoende i förhållande till bolagets
större aktieägare.**Fred Wikström**

Ordinarie ledamot

Född: 1970.**Ledamot:** Sedan 2019.**Utbildning:** Jur. kand. från Stockholms
universitet.**Sysselsättning / övriga styrelseuppdrag:**
Egna investeringar och Corporate Finance-
och M&A-rådgivning.**Arbetslivserfarenhet:** Mer än 15 års
erfarenhet från att starta, växa och driva
företag, bl.a. som medgrundare till POC.**Aktieinnehav:** 35 400 B-aktier (inklusive
närstående personers innehav) per den
28 februari 2024.Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen.Oberoende i förhållande till bolagets
större aktieägare.

Styrelse och ledning

Ledning

**Richard Lind**

Avgående vd

Född: 1964.**Utbildning:** IHM samt ett flertal interna utbildningar på Microsoft. Microsoft/Wharton internt MBA program.**Arbetslivserfarenhet:** Stor erfarenhet av teknologisektorn, bl.a. efter 18 år inom Microsoft på olika ledande positioner internationellt och i Sverige.**Aktieinnehav:** 23 218 B-aktier per den 28 februari 2024.**Anders Holmberg**

Chief Technology Officer (CTO)

Född: 1967.**Utbildning:** Fil. kand i matematik och datalogi, Uppsala universitet.**Arbetslivserfarenhet:** Arbetat på IAR i 17 år, främst med avancerade verktyg för utveckling av inbyggda system. Tidigare karriär inom paralleldatorer och superdatorer. Senare universitetslärare, teknisk konsult, C/C++-utvecklare och utvecklingschef.**Aktieinnehav:** Inget innehav per den 28 februari 2024.**Ann Zetterberg**

Chief Financial Officer (CFO)

Född: 1967.**Utbildning:** Kandidatexamen i företagsekonomi, Stockholms universitet.**Arbetslivserfarenhet:** Över 20 års CFO- erfarenhet, bl.a. från Accent Equity Partners samt teknikföretaget Brighter. Styrelseerfarenhet främst inom gruvdrift, som direktör för styrelsen för Endomines och styrelseordförande för Copperstone Resources.**Aktieinnehav:** 1 076 B-aktier per den 28 februari 2024.**Jesper Rydåker**

Chief Marketing and Communications Officer (CMCO)

Född: 1970.**Utbildning:** Berghs School of Communication, IHM Business School, Kellogg School of Management, Handelshögskolan i Stockholm.**Arbetslivserfarenhet:** Mer än 20 års erfarenhet av marknadsföring och kommunikation inom multinationella företag, verksamma inom utveckling av mjukvara eller tjänsteleveranser.**Aktieinnehav:** Inget innehav per den 28 februari 2024.**Peter Johansson**

VP Engineering, IAR Embedded Development Solutions

Född: 1973.**Utbildning:** BSc, Embedded real-time systems, Mälardalen Högskola.**Arbetslivserfarenhet:** Över 25 års erfarenhet av inbyggda system inom bland annat telekommunikation, robotics, styrsystem för nätverk och järnvägar, samt industriell datakommunikation.**Aktieinnehav:** Inget innehav per den 28 februari 2024.**Tim Woodruff**

VP Engineering, IAR Embedded Security Solutions

Född: 1965.**Utbildning:** BSc, Micro-electronics and Computing, MBA.**Andra yrkeskvalifikationer:** UK Chartered Engineer.**Arbetslivserfarenhet:** Över 35 års erfarenhet av att utveckla system. Arbetat på IAR i 5 år och under de senaste åren varit ansvarig för engineering inom IAR Embedded Security Solutions.**Aktieinnehav:** 4 558 B-aktier per den 28 februari 2024.

Styrelse och ledning



Lotta Frimanson

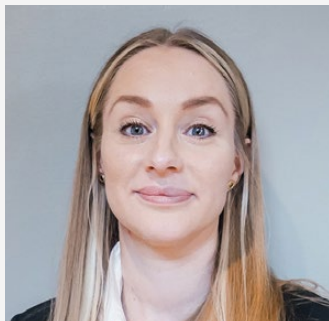
Director of Product Management

Född: 1966.

Utbildning: Education: M.Sc. Engineering Physics, Uppsala universitets Tekniska Högskola.

Arbetslivserfarenhet: Lotta har över 30 års erfarenhet av inbyggda system. Hon har arbetat med programmering av inbyggda system innan hon började som produktchef på IAR för 24 år sedan.

Aktieinnehav: Inget innehav per den 28 februari 2024.



Johanna Frödevik

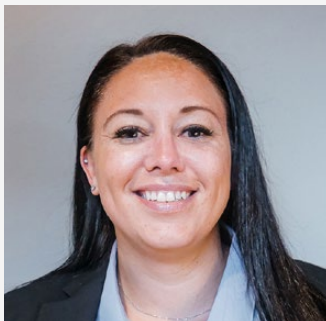
Global Customer Success Lead

Född: 1986.

Utbildning: Gymnasieutbildning inom hotell och turism.

Arbetslivserfarenhet: Arbetat på IAR i 5 år. Hon har mer än 15 års erfarenhet i olika kundtjänstfokuserade roller på flera företag.

Aktieinnehav: Inget innehav per den 28 februari 2024.



Dannielle Iversen

Chief Revenue Officer (CRO)
Area Vice President, Americas

Född: 1986.

Utbildning: BS.b.a. inom på företags-ekonomi och IT-styrning vid California State University.

Arbetslivserfarenhet: Arbetat på IAR sedan 2010 som globalt ansvarig för business operations, sales enablement och customer service. Dannielle leder verksamheten på den amerikanska kontinenten.

Aktieinnehav: Inget innehav per den 28 februari 2024.



Guillaume Boucher

EMEA Regional Director

Född: 1975.

Utbildning: BTEC Higher National Diploma in computer science for industry.

Arbetslivserfarenhet: Arbetat på IAR i 10 år. 23 års erfarenhet inom inbyggda system, teknisk support, FAE, affärsutveckling, Account Manager och Regional Sales Manager.

Aktieinnehav: Inget innehav per den 28 februari 2024.



Kiyo Uemura

Area Vice President APAC

Född: 1969.

Utbildning: Handelshögskolan, Waseda University.

Arbetslivserfarenhet: Mer än 25 års erfarenhet från marknaden för inbyggda system. Under de senaste 20 åren på IAR har Kiyo lanserat IAR Japan, IAR Korea och IAR Taiwan.

Aktieinnehav: Inget innehav per den 28 februari 2024.



Emilia Waldenvik

Chief HR Officer (CHRO)

Född: 1993.

Utbildning: Kandidatexamen inom Personal och arbetsliv från Uppsala Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Emilia har många års erfarenhet från personalfrågor i HR-roller från olika typer av företag.

Aktieinnehav: Inget innehav per den 28 februari 2024.

Ordlista

Ordlista

8-, 16-, 32-bitar

Processorarkitekturer varierar i komplexitet och storlek. Numren syftar på hur mycket kod och data som processorn kan bearbeta.

Applikation

En applikation är ett annat ord för det program som användaren av IARs verktyg utvecklar, och som kommer att köras på en processor i ett inbyggt system.

Arkitektur

En processorarkitektur är en specifik kombination av integrerad kretsdesign och instruktioner som styr hur processorn fungerar.

Arm

Arm är ett multinationellt företag som licensierar en standarddesign för processorer som de säljer till processorleverantörer världen över. IAR är den verktygsleverantör som stödjer flest Arm-processorer av alla på marknaden för inbyggda system.

C-RUN

C-RUN är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som analyserar kod när den körs i utvecklarens applikation. Genom att använda C-RUN kan utvecklare tidigt i utvecklingsprocessen upptäcka eventuella felaktigheter och buggar.

C-STAT

C-STAT är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som utför statisk kodanalys. Genom att använda C-STAT kan utvecklare säkerställa såväl kodens kvalitet på ett tidigt stadium såsom efterlevnad av regler och kodningsstandarder.

C-Trust

C-Trust är en tilläggsprodukt till IAR Embedded Workbench som möjliggör för utvecklare att automatiskt få sin kod säker och krypterad.

Debugprob

En debugprob är ett elektroniskt verktyg som mäter hur processorn arbetar när programkoden körs och därför kan användas för att lokalisera problem och fel i programmet som utvecklaren har skapat.

Debugger

En debugger är en programvara som hjälper programmeraren att lokalisera problem och fel i ett program, genom att analysera och visa vad som händer "under ytan" när programkoden körs, ofta med hjälp av en debugprob.

Embedded Trust

Embedded Trust är en programvara som gör det enkelt och effektivt att anpassa säkerhet i inbyggda system utifrån en organisations specifika behov och därefter implementera denna säkerhet. Embedded Trust är tätt integrerad med IAR Embedded Workbench.

Funktionell säkerhet (safety)

Funktionell säkerhet handlar om att skydda människor och fysisk egendom från skada. För inbyggda system inom exempelvis fordonsindustri, medicinteknik och industriautomation är det av väsentlig betydelse att uppfylla industrikrav och standarder för funktionell säkerhet.

IAR Embedded Workbench

IAR Embedded Workbench är en programvara och en uppsättning utvecklingsverktyg som används för att programmera processorer i inbyggda system som styr digitala produkter. De viktigaste delarna är en kompilator, en debugger, en editor att skriva källkoden i och en länkare som bygger ihop olika mindre programbitar till ett program.

Inbyggt system

Ett inbyggt (dator)system består av en eller flera mikroprocessorer med tillhörande kretsar samt den programvara som körs i systemet. Inbyggda system styr funktioner hos digitala produkter som exempelvis industrirobotar, backkameror, kreditkortsläsare och diskmaskiner.

Integrerad krets

En integrerad krets är en liten, vanligtvis rektangulär bricka i materialet kisel. På den sitter mikrometerstora transistorer, ibland fler än en miljon till antalet.

Industrial Internet of Things

Industrial Internet of Things (IIoT) är en underkategori till IoT och refererar till IoT som används i industrimiljö. Exempel på detta är smartare fabriker, ökad digitalisering och användningen av artificiell intelligens (AI).

Internet of Things

Internet of Things (IoT) är ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att maskiner, fordon, hushållsapparater m.m. utrustas med sensorer och processorer och därmed kan uppfatta sin omvärld och kommunicera med den.

Kompilator

En kompilator är ett (eller flera sammankopplade) datorprogram som omvandlar källkod som skrivits i ett programmeringsspråk till instruktioner som mikroprocessorn kan förstå och utföra.

Källkod

Källkod, även kallad programkod eller ibland bara program eller kod, utgörs av instruktioner, data och kommentarer i ett givet programspråk. Det är i form av källkod som utvecklaren skriver, rättar och förändrar sitt program.

Mikroprocessor

En mikroprocessor består av en (eller ett mycket litet antal) integrerade kretsar. Kretsarna kombinerar funktionerna hos en dators centralenhet (CPU) med lagring av kod och data.

Processor

När ordet används i samband med IARs produkter är processor en förkortning för mikroprocessor.

RISC-V

RISC-V är en processorarkitektur som liknar Arm-arkitekturer i struktur men som bygger på öppen källkod.

Säkerhet

På engelska skiljer man på safety, skydd mot skada, och security, skydd mot risker. Security är att se till att det inte händer något, medan safety är att minska skador om det händer något. Safety används i synnerhet om skydd mot skador på liv och egendom. Security används ofta i samband med datasäkerhet och då främst kring skydd mot insyn, datastöld, oönskade ändringar eller sabotage från exempelvis hackare.

Källor: IAR, Wikipedia, IDG:s ordlista.

Aktieägarinformation

Årsstämma 2024

Årsstämma i I.A.R. Systems Group AB (publ), org.nr 556400-7200, hålls onsdagen den 25 april 2024 kl 15.00 på IARs kontor på Strandbodgatan 1A i Uppsala.

I.A.R. Systems Groups årsredovisning finns tillgänglig sedan slutet av mars på IAR Systems Groups webbplats (www.iar.com/sv/investerare) och i bolagets lokaler på Strandbodgatan 1, Uppsala.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 17 april 2024,
- dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast fredagen den 19 april 2024, under adress IAR Systems Group AB (publ), Strandbodgatan 1A, 750 23 Uppsala eller per telefon 0735-12 51 37 eller via e-post till investorrelations@iar.com. Vid anmälan bör uppges namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt aktieinnehav.

Ytterligare information kommer att framgå i kallelsen till årsstämman.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, utöver att anmäla sig begära att aktierna tillfälligt omregistreras i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken per avstämningsdagen den 17 april 2024. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast den 19 april 2024 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Finansiell kalender

Delårsrapport jan–mar 2024	25 april 2024
Årsstämma 2024	25 april 2024
Delårsrapport apr–jun 2024	15 augusti 2024
Delårsrapport jul–sep 2024	24 oktober 2024

Produktion: Sthlm Kommunikation & IR

i samarbete med IAR.

Foto sid 5: PMAGI AB Foto & Film/Michael Steinberg.

Övriga foton: Unsplash, Adobe Stock och iStock.

I.A.R. Systems Group AB

Strandbodgatan 1A
P.O. Box 23051
75323 Uppsala
Sweden

iar.com

