

Building the leading
free-to-play powerhouse

STILLFRONT GROUP



Årsredovisning
2021

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Innehåll

Vårt företag	03	Risk och riskhantering	25
Stillfront i korthet	03	Bolagsstyrning	32
Året i korthet	04	Styrelse	39
Affärsmodell och operationell modell	05	Koncernledning	40
Finansiella mål	06	Revisors yttrande	41
Hållbarhetsmål	07	Finansiella rapporter	42
Vd-ord	08	Förvaltningsberättelse	42
Hållbarhetsrapport	11	Koncernens räkenskaper	47
Hållbarhetsstrategi	12	Moderbolagets räkenskaper	51
Gaming for all	14	Noter	55
Living our values	17	Resultatdisposition	91
Smart resource use	20	Revisionsberättelse	93
Hållbarhetsstyrning	22	Övrig information	99
Taxonomirapportering	23	Nyckeltal och ordlista	99
Revisors yttrande	24	Flerårsöversikt	101
		Aktieägarinformation	102

Om rapporten

Stillfront Group AB (publ) 556721-3078 redovisar koncernens finansiella och icke-finansiella information i en gemensam rapport. Den formella årsredovisningen består av en förvaltningsberättelse, finansiella rapporter och sidorna 42–90 och har granskats av externa revisorer. Hållbarhetsrapporten utgör en integrerad del av denna rapport och uppfyller kraven på en lagstadgad hållbarhetsredovisning i årsredovisningslagen. De viktigaste hållbarhetsavsnitten finns på sidorna 11–23.

Stillfront i korthet

INNEHÅLL

Vårt företag

- > Stillfront i korthet
 - Året i korthet
 - Affärs- och operationell modell
 - Finansiella mål
 - Hållbarhetsmål
 - Vd-ord
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information

DET HÄR ÄR VI

Stillfront är en ledande free-to-play-aktör (F2P) med 22 studios inom spelutveckling. Vår diversifierade och spännande spelportfölj har en gemensam nämnare – att ta fram och vidareutveckla spel med långa livscykler. Vår tillväxtstrategi utgörs av organisk tillväxt och noggrant utvalda och genomförda förvärv och våra medarbetare trivs i en organisation som präglas av entreprenörsanda.

Vårt huvudkontor ligger i Stockholm och moderbolaget är noterat på Nasdaq Stockholm.

VÅR PRODUKTPORTFÖLJ

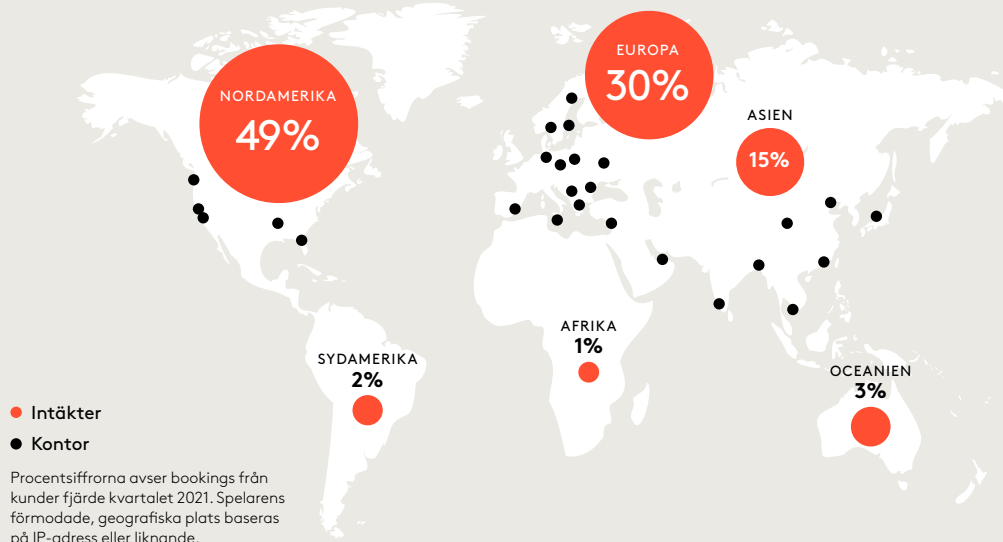
Stillfront har ett diversifierat utbud av spel, som utvecklas och distribueras organiskt eller genom förvärv, för att attrahera en bred publik. Våra studios arbetar metodiskt för att förbättra livslängden för våra spel. De flesta av våra speltitlar har lång livslängd och genererar stabila intäkter.

Om du vill läsa mer om oss och vår verksamhet, våra studios och våra spel är du välkommen att besöka vår hemsida stillfront.com.

Vår vision

Vår vision är att bli en marknadsledande aktör inom free-to-play-spel.

GLOBAL NÄRVARO



64
spel

75%
mobil

64M
aktiva användare
varje månad

1 381
medarbetare vid
utgången av 2021

Året i korthet

INNEHÅLL

Vårt företag

- Stillfront i korthet
- > Året i korthet
- Affärs- och operationell modell
- Finansiella mål
- Hållbarhetsmål
- Vd-ord
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Finansiella resultat

För helåret 2021 ökade nettoomsättningen med 37 procent till 5 455 MSEK och justerad EBIT med 21 procent till 1 802 MSEK.

Strategiska förvärv

I och med förvärvet av Moonfrog utökade Stillfront gruppens geografiska räckvidd till den indiska subkontinenten, ett strategiskt steg mot en av de snabbast växande mobilspelsmarknaderna i världen.

Under året förvärvade vi också Game Labs, en spelstudio som utvecklar strategi- och actionspel för PC. I och med förvärvet stärkte Stillfront sin position på den konvergerande spelmarknaden och fick tillgång till värdefull nischkompetens inom strategi- och actiongenren.

I oktober 2021 blev Jawaker en del av gruppen. Jawaker är en ledande mobilspelstudio i MENA-regionen och har en av de största klassiska PvP-spelapparna (spelare mot spelare) i världen, med fokus på bräd- och kortspel och andra populära spel som är specifika för regionen.

Rekordhøgt antal nya spelutvecklingsprojekt

Under 2021 stärkte och utvidgade vi vår växande spelportfölj ytterligare. Bland de nya spelen finns till exempel DogLife, BitLife DE, Iron Order 1919, The General, Love and Passion och SIEGE: Apocalypse.

Noterade på Nasdaq Stockholm

Stillfronts aktier är noterade på Nasdaq Stockholm i Large Cap-segmentet sedan maj 2021.

Klimatåtgärder

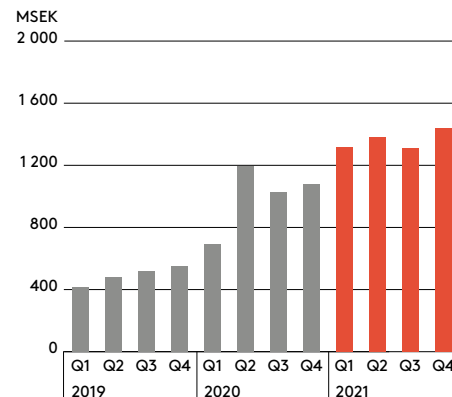
Under 2021 inrättade vi en miljökommitté med representanter från alla våra studios. Syftet är att se till att koncernens miljöinitiativ och plan för minskade utsläpp integreras i verksamheten. Stillfront fortsätter att kompensera för våra studios dagliga verksamhet och miljöavtryck samt våra spelares energianvändning och vi var klimatneutrala även 2021.

Skrivit under FN:s Global Compact

Stillfront har skrivit under FN:s Global Compact, världens största hållbarhetsinitiativ för företag.

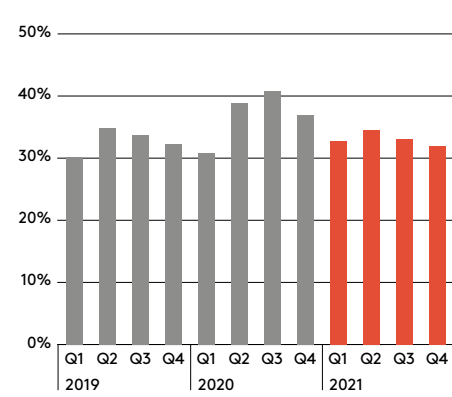
NETTOOMSÄTTNING 2021

5 455 MSEK



JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL 2021


33%




Större spelportfölj



Ökade reklamintäkter



Breddad geografisk räckvidd

Affärs- och operationell modell

INNEHÅLL

Vårt företag

Stillfront i korthet

Året i korthet

> Affärs- och operationell modell

Finansiella mål

Hållbarhetsmål

Vd-ord

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Vår värdeskapande modell

Vi vägleds i våra affärsbeslut av vårt syfte att göra en positiv inverkan i våra spelares vardag genom att skapa en social, underhållande och positiv spelupplevelse. Våra studios utvecklar spel i nära kontakt med användarna. Tillsammans med en grupp studios verksamma runt om i världen bygger Stillfront en bred och diversifierad portfölj av spel, med gemensamma nämnare i form av låg risk och långa livscyklar som genererar stabila kassaflöden.

Vi har en bred och mångsidig publik av användare. Idag åtnjuter cirka 64 miljoner spelare över hela världen av våra spel. F2P-spel ger spelaren tillgång till spelet utan att betala för det, med möjlighet att genomföra mikrotransaktioner. En del av användarna är villiga att göra köp eller betala för tillgång till nytt innehåll under hela spelets livstid. Återkommande intäkter, till en låg kostnad, drivs av förmågan att behålla användare under en längre period.

Vi växer genom att lägga till fler spel till vår portfölj och bredda våra spelgenrer, både organiskt och genom förvärv. Tillväxten accelereras av synergier och samarbeten mellan studios.

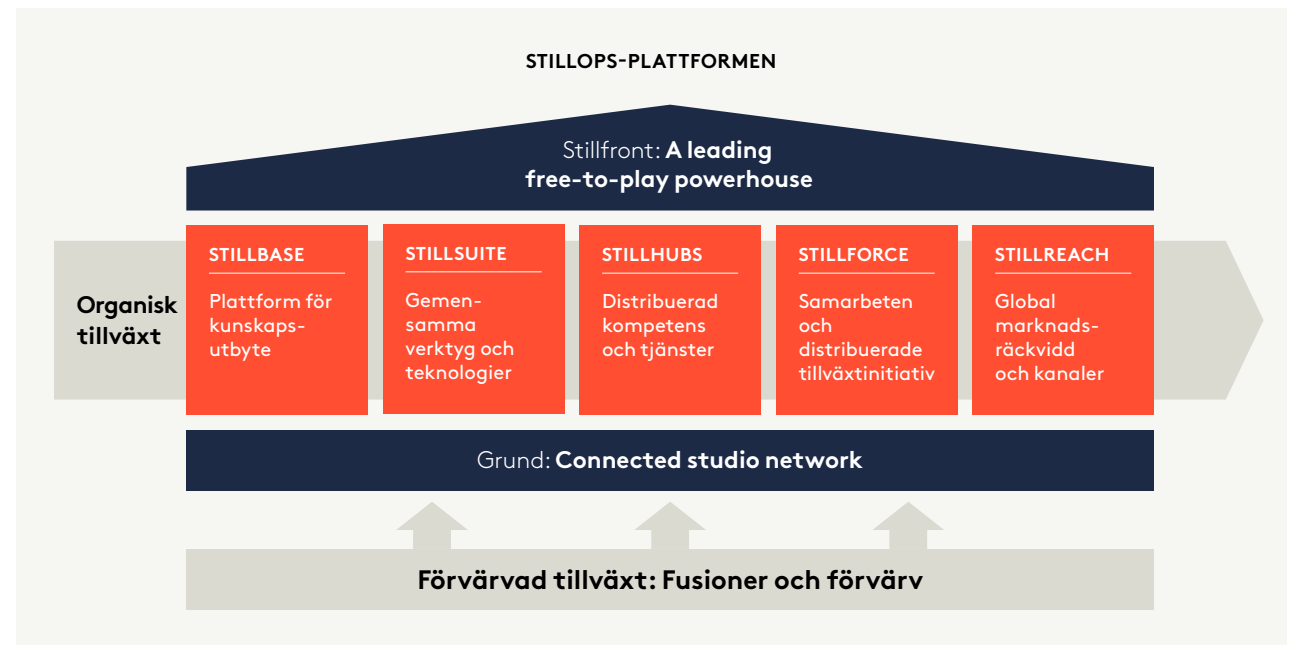
Våra spelstudios publicerar vanligtvis spel internt eller i samarbete med en studio i gruppen. Stillfronts studios har hög kompetens inom onlinemarknadsföring och tar fullt ansvar för marknadsföring av portföljens spel. Våra spel når finns primärt på mobila plattformar och PC.



Vår operationella plattform

Stillfronts distribuerade verksamhetsmodell säkerställer att studios som ansluter sig till Stillfront behåller sin unika identitet samtidigt som de får tillgång till en stor mängd resurser, data, kunskap och verktyg som genereras från gruppens studios. Denna verksamhetsmodell kallas Stilllops-plattformen. Plattformen består av fem huvudpelare: Stillbase (vår plattform för kunskapsutbyte), Stillsuite (våra gemensamma verktyg och teknologier), Stillhubs (vår distribuerade kompetens och våra tjänster), Stillforce (våra samarbeten och distribuerade tillväxtinitiativ) och Stillreach (vår kompetens och våra kanaler för global prestationsbaserad marknadsföring).

Stilllops-plattformen möjliggör positiva synergieffekter mellan våra spelstudios, medan det decentraliserade arbetssättet garanterar snabbhet och gör det möjligt för oss att dra nytta av varje studios styrkor. Genom att ha tillgång till användaruppgifter från flera miljarder nedladdningar av våra spel kan våra studios dela med sig av bästa praxis från olika geografiska områden och samarbeta med andra studios över hela världen. Våra starka varumärken och vår marknadsföringskompetens inom F2P-modellen ger tillsammans med vår framgångsrika Stilllops-plattform och goda resultat av värdeskapande förvärv en bra grund för en fortsatt stark tillväxt under många år framöver.



Finansiella mål

2021–2023

INNEHÅLL

Vårt företag

Stillfront i korthet

Året i korthet

Affärs- och operationell modell

> Finansiella mål

Hållbarhetsmål

Vd-ord

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Tillväxt

Stillfronts mål är att nå en nettoomsättning på 10 000 MSEK år 2023. Tillväxten kommer att ske såväl organiskt som genom förvärv.

Stillfront är väl positionerat för att nå tillväxtmålet 2023:

1. Attraktiv marknadsposition i en snabbväxande bransch som stöds av megatrender.
2. En diversifierad spelportfölj, stark utveckling av nya spel och en fortsatt stark utveckling för fusioner och förvärv.
3. Synergieffekter och samarbeten genom vår operativa plattform Stillops.

Lönsamhet

Stillfronts mål är att nå en justerad rörelsemarginal runt 35 procent. Den justerade rörelsemarginalen definieras som rörelseresultatet exklusive avskrivningar hänförliga till förvärvsrelaterade poster och jämförelsestörande poster, i förhållande till nettoomsättningen. Den justerade rörelsemarginalen kan variera från kvartal till kvartal, främst beroende på antalet nya användare och produktutveckling.

Skuldsättningsgrad

Nettoskulden/justerad EBITDA-kvot bör inte överstiga 1,5x. Justerad EBITDA proforma definieras som justerad EBITDA inklusive förvärv och exklusive jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna. Koncernen kan under vissa omständigheter besluta att överskrida denna nivå under korta tidsperioder.

Mål

NETTOOMSÄTTNING 2023

10 000 MSEK

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL (EBIT-MARGINAL)

~35%

NETTOSKULD/JUSTERAD EBITDA

<1,5x

Resultat 2021

NETTOOMSÄTTNING
5 455
MSEK

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL
33%

NETTOSKULD/
JUSTERAD EBITDA
1,6x

Hållbarhetsmål

INNEHÅLL

Vårt företag

- Stillfront i korthet
- Året i korthet
- Affärs- och operationell modell
- Finansiella mål
- > Hållbarhetsmål
- Vd-ord
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Stillfront strävar efter att integrera hållbarhet i allt vi gör. För att lyckas med det är våra långsiktiga hållbarhetsmål en viktig del av arbetet. Under 2021 har vi fastställt långsiktiga mål och nyckeltal för vårt hållbarhetsarbete. 2021 kommer att vara basår för våra årliga mätningar och vår redovisning av företagets utmaningar och framsteg i hållbarhetsarbetet.

Läs mer om vårt hållbarhetsarbete och våra mål på sidorna 11–24.

Vårt ramverk för hållbar utveckling vilar på tre pelare:

Gaming for all

”Vi fokuserar på värdet vi skapar genom våra produkter”

Läs mer på s. 14–16 >

VÄSENTLIGA FRÅGOR

Spel för alla

> Våra spel ska ge en social, underhållande och positiv spelupplevelse som alla har råd med.

Mångfald i våra spel

> Nya spel som lanseras eller utvecklas ska bidra till större mångfald i vårt spelutbud.

En ansvarsfull spelkultur

> Vidta åtgärder mot samtliga incidenter som kan styrkas.

Användarintegritet och datasäkerhet

> Vidta åtgärder mot samtliga incidenter som kan styrkas.

MÅL

RESULTAT 2021

64 miljoner aktiva spelare per månad som har haft glädje av Stillfronts mångsidiga spelportfölj vid utgången av 2021.

Den aktiva spelportföljen ökade till 64 vid utgången av 2021, vilket ger ett ännu bredare utbud av målgrupper, kulturell representation och utökad tillgång för spelare över hela världen.

Flera incidenter har rapporterats och följts upp av våra studios enligt vårt strikta protokoll.

Inga dataintrång som kunde styrkas rapporterades. Alla dokumenterade integritetsintrång hanterades enligt våra fastställda rutiner tillsammans med vårt externa dataskyddsombud, Deloitte.

Living our values

”Interna och kulturella perspektiv”

Läs mer på s. 17–19 >

VÄSENTLIGA FRÅGOR

Jämställdhet, mångfald och inkludering

> 1. Nya spelutvecklingsteam ska bidra till ökad mångfald och inkludering.
2. Könsfördelningen ska vara 40/60 på alla nivåer inom koncernen.

Engagerade med arbetare som mår bra

> Minst 80 procent av våra medarbetare ska rekommendera Stillfront som arbetsplats.

En ansvarsfull verksamhet

> Vidta åtgärder mot samtliga incidenter som rapporteras i vårt visuellblåsarsystem och som kan styrkas.

MÅL

RESULTAT 2021

1. Mångfald och inkludering, som är en del av FAIR-modellen, är en strategisk prioritering och har integrerats i vår dagliga verksamhet.
2. Könsfördelningen var 30/70 procent på alla nivåer inom koncernen 2021.

80,6 procent av medarbetarna rekommenderar Stillfront som arbetsplats.

Alla problem som rapporterats via Stillfronts särskilda visuellblåsarkanal har behandlats i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Smart resource use

”Plan för att minska vårt klimatavtryck”

Läs mer på s. 20–21 >

VÄSENTLIGA FRÅGOR

Minskning av koldioxidutsläpp

> Under 2022 är vår ambition att sätta ett utsläppsreduktionsmål i linje med Science Based Targets initiativets (SBTi:s) kriterier.

MÅL

RESULTAT 2021

Under året genomförde vi vår första analys av minskningarna, vilket resulterade i en aktivitetsplan och en ram för våra första långsiktiga mål.

Vd-ord

INNEHÅLL

Vårt företag

Stillfront i korthet

Året i korthet

Affärs- och operationell modell

Finansiella mål

Hållbarhetsmål

> Vd-ord

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Bästa aktieägare,

> 2021 var ett anmärkningsvärt år på många sätt. Vi fortsatte att förverkliga vår vision om att bli en marknadsledande aktör inom free-to-play-spel. Under året växte vi genom värdeskapande förvärv, genom att framgångsrikt genomföra tre studioförvärv och två förvärv av tillgångar, vilket ytterligare diversifierade vår grupp av studios, utvidgade vår portfölj och breddade vår geografiska räckvidd. Vi har tagit viktiga steg på vår resa och har byggt upp en verksamhet som är bättre rustad för tillväxt och mycket mer motståndskraftig än för bara ett år sedan.

Under 2021 ökade vi vår nettoomsättning med 37 procent jämfört med året före, med bibehållen hög lönsamhet och stark kassagenerering. Vårt justerade rörelseresultat (EBIT) ökade med 21 procent under året, vilket ger en justerad rörelsemarginal på 33 procent. Kassaflödet var fortsatt starkt, med ett fritt kassaflöde som uppgick till 953 MSEK för hela året, trots rekordhög investeringar i spelutveckling.

När vi ser tillbaka måste vi också tillstå att allt inte gick precis som vi hade velat. Vi skulle ha velat uppnå en högre tillväxt på intäktsidan och vissa studios i koncernen har inte vuxit i den takt som vi förväntade oss i början av året. De stora händelser som hade en negativ inverkan på tillväxten 2021, inklusive IDFA-ändringarna från Apple och de tuffa jämförelsesiffrorna, är övergående problem som vi nu lämnar bakom oss. Vi tror fortfarande på de starka, underliggande marknadstrenderna i branschen och att efterfrågan på spel kommer att fortsätta att öka under de kommande åren. Vi har en genomarbetad tillväxtstrategi och våra medarbetare hör till de mest begåvade i branschen. Vi tror starkt på vår förmåga att genomföra vår strategi för att nå våra finansiella mål och generera ett betydande värde för aktieägarna över tid.

Att göra ett positivt avtryck genom spel

> Vårt uppdrag är att göra ett positivt avtryck i människors liv genom våra spel. Människor tycker om spel eftersom de uppfyller tre grundläggande mänskliga behov: att ha roligt, att tävla och att umgås. Genom att utnyttja tekniken kan vi skapa lättillgängliga spel som tillgodoser dessa behov bättre än någonsin tidigare. Det är detta som utgör den verkliga grunden för vårt företags verksamhet. I takt med att fler människor världen över ägnar mer av sin fritid åt att spela våra spel vill vi göra allt vi kan för att skapa en positiv spelmiljö och bygga upp ett så bra spelföretag som möjligt.



“Under 2021 utvecklade vi Stillops-plattformen ytterligare, vilket gör det möjligt för oss att uppnå fler synergier mellan våra studios.”

INNEHÅLL

Vårt företag

Stillfront i korthet

Året i korthet

Affärs- och operationell modell

Finansiella mål

Hållbarhetsmål

> Vd-ord

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Under 2021 intensifierade vi vårt fokus på hållbarhet genom att införa långsiktiga mål för alla tre pelare i vårt hållbarhetsramverk. Vi fortsatte också att implementera vår FAIR-modell i våra affärsrutiner och i spelutvecklingen. Stillfronts FAIR-modell innehåller principer för ansvarsfullt spelande, inkludering och mångfald samt ansvarsfull marknadsföring och betalfunktioner. Under året har Stillfront också skrivit under FN:s Global Compact, världens största hållbarhetsinitiativ för företag. Stillfront bekräftar därmed sitt stöd att uppfylla

Fortsatt diversifiering och ökad geografisk räckvidd >

Stillfront fortsatte att växa under 2021 genom värdeskapande förvärv av studios och speltillgångar. Under året genomförde vi förvärven av spelstudiorna Moonfrog Labs, Game Labs och Jawaker samt spelen Crush Them All och Rise of Firstborn.

I och med förvärvet av Moonfrog i februari införlivade vi en mycket lönsam och framgångsrik studio i koncernen och utökade vår geografiska räckvidd till den indiska subkontinenten. Expansionen till den indiska subkontinenten är ett viktigt strategiskt drag för att komma in på en av de snabbast växande marknaderna för mobilspel i världen och vi ser fram emot de stora möjligheterna på den marknaden under de kommande åren.

I maj förvärvade vi Game Labs. Studio har en gedigen erfarenhet av att utveckla förstklassiga strategi- och -actionspel med stort speldjup i realtid för PC. I och med förvärvet fick vi värdefull nischkompetens inom strategi- och actiongenren och vi ser stora skalfördelar där vi kan använda Game Labs spel på flera plattformar inom Stillfront.

Jawaker är en ledande mobilspelstudio i MENA-regionen som vi förvärvade i september. Studio har tagit fram en av de största klassiska PvP-spelapparna (spelare mot spelare) i världen, med fokus på bräd- och kortspel och andra populära spel som är specifika för regionen. I och med förvärvet har vi införlivat en snabbväxande och mycket lönsam studio i vår verksamhet och ytterligare stärkt vår närvaro i den strategiskt viktiga MENA-regionen.

I början av 2022 offentliggjorde vi förvärvet av 6waves, en ledande utgivare av gratis strategispel för mobiltelefoner i Japan. 6waves har under flera år byggt upp ett mycket gott rykte som en av de ledande utgivarna av strategispel på den japanska marknaden och vi har följt studio noga under mer än två år. Stillfront har en lång och beprövad historia av att utveckla och släppa spännande strategispel, och 6waves titlar passar perfekt in i vår portfölj. Att utöka vår närvaro i Japan har varit en strategisk prioritering för Stillfront och det talangfulla 6waves-teamet ger oss en stark marknadsposition, men också en kraftfull plattform från vilken vi kan fortsätta att växa genom tilläggsförvärv i Östasien.

grundläggande ansvar för mänskliga rättigheter, arbete, miljö och antikorrupcion. Genom att bli en undertecknande medlem av FN:s Global Compact visar vi vårt fasta engagemang för organisationens tio principer.

I vår hållbarhetsrapport på sidan 11 kan du läsa mer om de viktiga steg som vi har tagit det här året och det positiva avtryck som vi vill göra.

I samband med förvärvet meddelade vi att Stillfronts styrelse har beslutat om en företrädesemission om cirka 2,0 miljarder SEK. Intäkterna kommer att användas för att betala tillbaka den tillfälliga ökningen av skulden efter förvärvet av 6waves och stärka vår finansiella flexibilitet så att vi kan dra nytta av framtida förvärvsmöjligheter och uppnå vår tillväxtagenda.

Arbetet med att bredda vårt utbud av spelgenrer till casual & mash-up-spel, som påbörjades under 2020, fortsatte under 2021. Det har gett oss en mer diversifierad spelportfölj som bättre speglar branschens sammansättning, samtidigt som den ökar vår närvaro inom ett snabbt växande segment av mobilspelsbranschen. Genom att bredda vårt utbud av spelgenrer har vi även kunnat öka vår andel av reklamintäkterna väsentligt. Det har varit en strategiskt viktig fråga för oss eftersom det både stärker vår bruttomarginal och skyddar oss effektivt mot prisfluktuationer för onlinemarknadsföring.

Första kvartalet 2022 har Stillfront 22 spelstudios som tillsammans skapar ett fantastisk team av begåvade medarbetare. Med förvärven av Moonfrog, Jawaker och 6waves har vi breddat vår geografiska räckvidd och har nu en betydande närvaro på några av de snabbast växande och mest spännande spelmarknaderna i världen.

”Med förvärven av Moonfrog, Jawaker och 6waves har vi breddat vår geografiska räckvidd och har nu en betydande närvaro på några av de snabbast växande och mest spännande spelmarknaderna i världen.”

INNEHÅLL

Vårt företag

Stillfront i korthet

Året i korthet

Affärs- och operationell modell

Finansiella mål

Hållbarhetsmål

> Vd-ord

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Utnyttja fördelarna med vår Stillops-plattform >

Det här året fortsatte vi att utveckla Stillops, vår affärsplattform som skapar synergieffekter och är en drivkraft för organisk tillväxt i våra 22 studios. Vi har tagit betydande steg för att öka antalet samarbetsprojekt mellan våra studios. Samarbetena är ett tydligt bevis på vilka fördelar det innebär för studios att vara en del av Stillfront. Hittills har vi registrerat fler än 100 samarbetsprojekt mellan våra studios.

Lämna 2021 bakom oss och se framåt >

Under året har vi fortsatt att förbättra plattformen och förvärvat fler studios och spel till Stillfronts ständigt växande ekosystem. Skälbarhet fortsätter att vara viktigt i vår verksamhet och kommer att bli ännu viktigare i framtiden. Under 2021 växte vår aktiva portfölj från 42 till 64 speltitlar och våra aktiva månadsanvändare nästan tredubblades, från 22 miljoner till över 64 miljoner. Genom att öka storleken på vårt spelaruniversum och erbjuda fler speltitlar till fler användare kommer vi att öka värdet på vårt ekosystem. Att skapa ett kombinerat

Bli en marknadsledande aktör inom free-to-play-spel >

När vi blickar framåt är Stillfront i en bättre position än någonsin tidigare. Vi har fortsatt att utveckla vår verksamhet genom noggrant utvalda förvärv som är strategiskt värdefulla och innebär betydande tillväxtpotentialer för koncernen under de kommande åren. Dessutom har vi stärkt vår Stillops-plattform, och i år har vi sett några bra exempel på det värde och de synergier som vi kan skapa. Jag är övertygad om att vi bara har skrapat på ytan när det gäller Stillops och hur studios kan använda och dra nytta av plattformen inom koncernen.

Det är mycket givande att se hur Stillops har stärkt oss under 2021 och lett till konkreta synergieffekter. Stillops-plattformen har spelat en viktig roll för att framgångsrikt hantera IDFA-ändringarna från Apple. Den har gjort det möjligt för oss att avsevärt öka takten i utvecklingen och lanseringen av nya spel och har frigjort tillräckligt med tid för våra studios så att de kan fokusera på att ta fram och underhålla framgångsrika spel som uppskattas av användarna.

ekosystem för Stillfronts studios öppnar upp ett antal spännande möjligheter för både koncernen i sin helhet och våra studios. Under 2021 har vi höjt ambitionerna för vår dataplattform och våra möjligheter i spelen för att säkerställa att vi kan utnyttja våra data ännu bättre framöver för att möjliggöra ökad korsförsäljning inom vårt ekosystem och bygga ett mer avancerat eget annonsnätverk för alla våra studios.

Jag vill ta tillfället i akt att tacka alla som har bidragit till att bygga upp Stillfront till vad det är idag och jag hoppas att ni är lika entusiastiska som jag över vad vi kan åstadkomma i framtiden. Vi har tagit flera stora kliv i år mot vår ambition att bli en marknadsledande aktör inom free-to-play-spel och jag ser otåligt fram emot att få ta ännu större kliv nästa år.

Stockholm i april 2022

Jörgen Larsson



Efter årsskiftet förvärvade Stillfront 6waves, en ledande utvecklare av mobila strategispel med stor närvaro i Japan.



INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsstrategi

Gaming for all

Living our values

Smart resource use

Hållbarhetsstyrning

Taxonomi

Revisorns yttrande

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Hållbarhetsrapport 2021

Striving to make a positive impact
on people's life through games

STILLFRONT
GROUP

Driva ett hållbart spelföretag

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- > Hållbarhetsstrategi
 - Gaming for all
 - Living our values
 - Smart resource use
 - Hållbarhetsstyrning
 - Taxonomi
 - Revisorns yttrande
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Vi vill göra ett positivt avtryck i våra användares dagliga liv, genom att skapa en social, underhållande och positiv spelupplevelse som alla har råd med. Därför är hållbarhet en integrerad del av vår affärsmodell och förvävsstrategi. På Stillfront vill vi skapa en digital spelmiljö som är koldioxidfri, smart, jämställd och hållbar. Våra spel riktar sig till vuxna, från 16 år och uppåt, beroende på användarvillkoren för respektive spel, och de klassificeras i enlighet med International Age Rating Coalition (IARC).

En integrerad del av vår affärsmodell

Free-to-play-spel ger alla människor möjlighet att få tillgång till och uppleva ett spel oberoende av betalningsförmåga och betalningsvilja. Alla erbjudanden om extra innehåll mot betalning redovisas på ett ärligt och transparent sätt i alla våra spel.

För Stillfront är jämlikhet, mångfald och inkludering en mycket viktig del i vår spelutvecklingsprocess. Allt fler kvinnor spelar och det finns även en efterfrågan på underhållning av hög kvalitet på flera språk, som är anpassad efter olika kulturer, religioner och sedvänjor.

Spel som underhållning ska vara en givande fritidssysselsättning, en trevlig social upplevelse eller en strategisk utmaning. I och med att människor tillbringar mer av sin fritid med att spela våra spel är det idag ännu viktigare att vi påverkar deras liv på ett positivt sätt. Som koncern är Stillfront ansvarigt för att det innehåll vi publicerar överensstämmer med våra värden. Vår spelvärld ska vara en plats där alla känner sig välkomna och inkluderade – ett synsätt som spelar en viktig roll i nya spelutvecklingsprojekt.

Vi är verksamma i en bransch som är beroende av kompetenta och begåvade medarbetare. En inkluderande och jämställd arbetsplats med stor mångfald hjälper oss att attrahera och behålla branschens främsta talanger.

Förvärv är en del av Stillfronts affärsstrategi. Vår due diligence-granskning säkerställer att nya studios utvärderas på ett strukturerat sätt från ett hållbarhetsperspektiv och att väsentliga risker identifieras. Utvärderingsprocessen sker i form av diskussioner och intervjuer med studios ledningsgrupp, samt en noggrann granskning av studios verksamhet och styrningsprocess.

Vår hållbarhetsstrategi

Stillfronts hållbarhetsstrategi är ett ramverk som hjälper oss att fokusera på de mest relevanta miljö-, samhälls- och bolagsstyrningsfrågorna, driva utvecklingen framåt och engagera interna och externa intressenter. Ramverket omfattar de frågor som är väsentliga för Stillfront samt koncernens hållbarhetsmål. Våra väsentliga frågor har utarbetats i dialog med våra intressenter och utifrån diskussioner i styrelse och ledning, jämförelser med liknande företag och bästa praxis inom branschen. De väsentliga frågorna återspeglar de risker och möjligheter som vi framför allt fokuserar på. Frågorna har inte ändrats i någon större utsträckning sedan förra året men miljöansvar, social jämlikhet, mångfald och inkludering har fått ökad betydelse.

När vi utformade strategin tog vi hänsyn till flera principer, bestämmelser, standarder och riktlinjer, till exempel principerna i FN:s Global Compact, EU:s taxonomi, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

GAMING FOR ALL

Syfte:

Att göra ett positivt avtryck med våra spel

Mål:

Våra spel ska ge en social, underhållande och positiv spelupplevelse som alla har råd med.

Policyramverk:

Affärsstrategi

Bidrag till FN:s globala mål:

3.4 Främja välbefinnande



Resultat 2021:

64 miljoner aktiva spelare per månad tog del av Stillfronts mångsidiga spelportfölj vid utgången av 2021.



United Nations
Global Compact

Under 2021 skrev Stillfront under FN:s Global Compact, världens största hållbarhetsinitiativ för företag.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsstrategi

> Gaming for all

Living our values

Smart resource use

Hållbarhetsstyrning

Taxonomi

Revisorns yttrande

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Stillfronts ramverk för hållbar utveckling vilar på tre pelare:

GAMING FOR ALL

Vi utvecklar roliga, smarta och underhållande spel som påverkar människor och hela samhället på ett positivt sätt. Vi vill att våra spel ska vara en fantastisk social upplevelse samtidigt som vi tar ansvar för att skapa en trygg, jämlik och välkomnande spelmiljö för alla.

Väsentliga frågor

- > Spel för alla
- > Mångfald i våra spel
- > En ansvarsfull spelkultur
- > Användarintegritet och datasäkerhet

Läs mer på s. 14–16

LIVING OUR VALUES

”Living our values” handlar om hur vår företagskultur hjälper oss att driva en ansvarsfull verksamhet och hur vi som global koncern och plattform kan attrahera de främsta talangerna inom spelvärlden och hjälpa dem att utvecklas. I ”Living our values” ingår vårt samhällsansvar, till exempel vårt ansvar för att främja jämlikhet, mångfald och inkludering samt värna om våra anställdas välbefinnande.

Väsentliga frågor

- > Jämställdhet, mångfald och inkludering
- > Engagerade medarbetare som mår bra
- > En ansvarsfull verksamhet

Läs mer på s. 17–19

SMART RESOURCE USE

För oss är ”smart resource use” en självklarhet för att både spelbranschen och vår miljö ska må bra på lång sikt. Vår verksamhet är digital och våra största utsläpp kommer från våra användares energiförbrukning när de spelar våra spel. Vi arbetar för att minska våra egna utsläpp och kompenserar för de utsläpp som vi inte kan påverka för att se till att våra spel är koldioxidneutrala.

Väsentliga frågor

- > Minskning av koldioxidutsläpp

Läs mer på s. 20–21

GAMING FOR ALL

Spel som återspeglar världens mångfald

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
 - Hållbarhetsstrategi
 - > Gaming for all
 - Living our values
 - Smart resource use
 - Hållbarhetsstyrning
 - Taxonomi
 - Revisorns yttrande
 - Risk och riskhantering
 - Bolagsstyrning
 - Finansiella rapporter
 - Övrig information

Stillfront tror på att skapa spel och upplevelser för en global publik som återspeglar mångfalden i världen. Vi välkomnar olikheter i uppfattningar, kultur, livsstilar, ålder, bakgrund, erfarenhet, religion, ekonomisk och social status, könsidentitet och civilstånd. I våra spel skapar vi spelkaraktärer med olika kultur och bakgrund och undviker könsstereotyper. När våra spelare kan skapa sina egna karaktärer vill vi erbjuda dem flera olika valmöjligheter med stor mångfald.

Diversifierad portfölj och geografisk närvaro

Vi erbjuder en diversifierad spelportfölj som lockar till sig olika typer av spelare, men vi vänder oss endast till en vuxen målgrupp. Stillfronts spelportfölj har utvecklats till ett spännande och dynamiskt ekosystem med över 64 miljoner spelare vid slutet av 2021.

Under 2021 arbetade Stillfronts studios med mer än 40 spelutvecklingsprojekt. Nya spelutvecklingsprojekt spänner över alla tre kategorier: Strategy; Simulation, RPG & Action och Casual & Mash-up.

Under 2019 inledde vi vårt strategiska arbete med att ytterligare diversifiera vår spelportfölj och få en större bredd bland våra användare. Syftet är att öka mångfalden i spelens innehåll och vi har som mål att nya spel som introduceras eller utvecklas ska bidra till en mer diversifierad spelportfölj. Under de senaste två åren har vi förvärvat Storm8, Nanobit och Super Free Games, som är studios med kvinnor som sin primära målgrupp, vilket kompletterar vår tidigare portfölj som hade ett större fokus på en manlig population som främst spelar strategispel.

Under 2021 ökade vi vår geografiska närvaro genom förvärvet av Jawaker som ytterligare stärkte vår position i MENA-regionen och bland den arabisktalande befolkningen. I och med förvärvet av Moonfrog Labs tog vi steget in på den indiska subkontinenten.

På den indiska subkontinenten är det vanligt att umgås genom att spela kort- och brädspele och spelen skapar sociala plattformar med kulturella barriärer som är specifika för regionen.

I början av 2022 genomförde vi även det strategiska förvärvet av studion 6waves, som har stor erfarenhet av att anpassa och lansera högkvalitativa strategispel för den japanska marknaden. Det kommer att stärka Stillfronts närvaro i Östasien och då särskilt på den attraktiva japanska spelmarknaden.

Ansvarsfullt innehåll

Som koncern har vi ett ansvar för den växande publiken som spelar våra spel och för de sociala plattformar som vi skapar. Vi påverkar många spelare genom vårt innehåll varför det är mycket viktigt att vi alla delar de värderingar och de principer som vi bygger vårt innehåll på.

Vår Responsible Content Declaration, som inkluderar FAIR-modellen (finns på stillfront.com), upprättades 2020 och reglerar hur vi tar ansvar för våra produkter och hanterar oacceptabelt innehåll i våra egna spel och forum. FAIR är en förkortning som står för Forums & communities, Age protection, Inclusion & diversity och Responsible gaming and monetization.

FAIR-modellen är integrerad i vår dagliga verksamhet och en del av våra regelbundna verksamhetsgenomgångar, där vår produktchef och vårt operativa team träffar våra studios och granskar verksamheten och utvecklingen av spelen, inklusive utvecklingen av nya spel.

MÅNGFALD I VÅRA SPEL

Syfte:
Att öka mångfalden i spelens innehåll

Mål:
Nya spel som lanseras eller utvecklas ska bidra till större mångfald i vårt spelutbud.

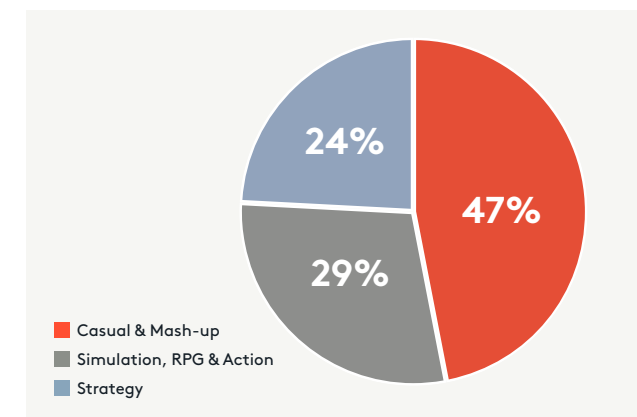
Policyramverk:
Responsible content declaration

Bidrag till FN:s globala mål:
10.2 Främja social inkludering för alla
5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor



Resultat 2021:
Den aktiva spelportföljen ökade till 64 vid utgången av 2021, vilket ger ett ännu bredare utbud av målgrupper, kulturell representation och utökad tillgång för spelare över hela världen.

UPPDELNING AV SPELPORTFÖLJEN, I SLUTET AV 2021



GAMING FOR ALL

En trygg miljö för alla spelare

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
 - Hållbarhetsstrategi
 - > Gaming for all
 - Living our values
 - Smart resource use
 - Hållbarhetsstyrning
 - Taxonomi
 - Revisorns yttrande
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information

En ansvarsfull spelkultur

Förutom att se till att våra produkter följer våra riktlinjer om ansvarsfullt innehåll måste vi också se till att skapa en positiv spelmiljö.

Vi vill att våra spelare ska känna sig trygga och respekterade i våra digitala världar, och i takt med att människor ägnar en allt större del av sin fritid till att spela våra spel är det viktigare än någonsin att säkerställa en bra spelkultur.

Möjligheten att interagera med andra spelare är en viktig och uppskattad funktion i många av våra spel, men det finns en risk för skadliga beteenden. I våra spel spelar man alltid juste – inget fusk eller utnyttjande. Ingen får delta i eller uppmuntra skadliga beteenden, till exempel nedsättande kommentarer om ras, sexuell läggning, könsidentitet, religion, ursprung, eller ovälkomna sexuella närmanden eller anspelningar.

Vi motverkar skadliga beteenden genom att lägga in funktioner och algoritmer som ska filtrera bort dåligt språk, och spelare som inte uppför sig tystas. På Stillfront har vi nolltolerans mot hot och personangrepp bland användarna. Vårt mål är att vidta åtgärder mot samtliga incidenter som kan styrkas. Under 2021 anmäldes flera incidenter och vi tar dem på största allvar. Alla incidenter hanterades av våra studios i enlighet med våra strikta processer.

Stillfronts spel erbjuder inte funktioner för spel om pengar eller tävlingar i spelet där man kan vinna pengar. Spelarna måste överföra sina pengar via verifierade köp till spelvaluta och objekt i spelet. Köp är en transparent process och sker i enlighet med plattformens regler och tillämplig lag.

Sociala riktlinjer och styrdokument

Vårt ekosystem av spelutvecklare, utgivare och plattformsägare, och våra spelare, har tagit fram sociala riktlinjer för vad som ska betraktas som ansvarsfullt innehåll. Våra spel ska följa dessa riktlinjer och rekommendationer.

Dessutom har Stillfront upprättat ett eget styrdokument (Responsible Content Declaration) som ska motverka att oacceptabelt innehåll publiceras av spelanvändarna. Stillfronts FAIR-modell, som är en del av dokumentet, reglerar hur våra användare uppträder mot varandra.

EN ANSVARSFULL SPELKULTUR

Syfte:

Nolltolerans mot kränkande beteenden bland användarna

Mål:

Vidta åtgärder mot samtliga incidenter som kan styrkas.

Policyramverk:

Responsible content declaration

Resultat 2021:

Flera incidenter har rapporterats och följts upp av våra studios enligt vårt strikta protokoll.



F: Forum & Communities.

A: Age protection.

I: Inclusion & Diversity.

R: Ansvarsfulla spel, marknadsföring och betalfunktioner.

Om du vill veta mer om vår FAIR-modell kan du gå till vår webbplats stillfront.com

GAMING FOR ALL

Datasäkerhet och integritet i centrum

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsstrategi

> Gaming for all

Living our values

Smart resource use

Hållbarhetsstyrning

Taxonomi

Revisorns yttrande

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Data är viktigt för oss

Stillfront är en mycket datadriven organisation. Att analysera användardata hjälper oss att se beteendemönster och ger oss information om vår verksamhet och annan kunskap som gör oss ännu bättre på att utveckla spel, kringaktiviteter och kampanjer för att förbättra spelupplevelsen. Användarnas kontakter med våra studios kundtjänst är en viktig källa till information när vi utvecklar spel och nya funktioner.

Ett arbete i ständig utveckling

Datasekretess och dataskydd är av yttersta vikt för Stillfront. Vi är medvetna om att datasekretess och dataskydd är ett ständigt pågående arbete som hela tiden måste uppdateras och förbättras. Våra rutiner har utformats för att värna om sekretess, integritet och tillgång till information och uppgifter. Stillfront strävar kontinuerligt efter att upprätthålla de högsta standarderna för att skydda sina användare från cyberattacker och kortbedrägerier när de spelar våra spel. Vi lägger stor möda på att följa alla tillämpliga lagar och regler för att uppnå högsta säkerhet och vi förväntar oss detsamma av våra affärspartners och leverantörer.

Vi vill att användarna ska känna att deras integritet och personuppgifter alltid är skyddade. Vårt mål är att vidta åtgärder mot samtliga incidenter som kan styrkas. Under 2021 rapporterades inga dataintrång som kunde styrkas.

Dataskyddsombud och utbildning

Genom åren har vi lagt ner stora resurser på att säkerställa att våra rutiner för hantering av personuppgifter möter de krav som finns i dataskyddsförordningen (GDPR) och andra tillämpliga lagar om dataskydd och personuppgiftsbehandling. Stillfronts webbplats beskriver användarnas rättigheter och hur Stillfront behandlar personuppgifter. Användarnas uppgifter behandlas av våra studios och behandlingen är föremål för det gällande integritetsmeddelandet för varje enskilt spel. Deloitte är koncernens externa dataskyddsombud och genomför även återkommande riktade granskningar.

Alla medarbetare på Stillfront erbjuds regelbundet utbildning i frågor om datasekretess och dataskydd. Stillfront tillhandahåller mallar och stödmaterial för bästa praxis som hjälper medarbetarna i yngre och mindre erfarna studios att snabbt etablera stabilare och mer formaliserade rutiner för integritetsskydd.

Förhindra bedrägerier

Stillfronts Goodgame Studios har utvecklat en egen lösning för att förebygga bedrägerier, som även har implementerats i flera av våra andra studios. Lösningen övervakar betalningsmönster i realtid och reagerar i händelse av bedrägligt beteende.

ANVÄNDARINTEGRITET OCH DATASÄKERHET

Syfte:

Användarna ska känna att deras integritet och personuppgifter alltid är skyddade

Mål:

Vidta åtgärder mot samtliga incidenter som kan styrkas.

Policyramverk:

Dataintegritet och dataskyddspolicy, IT-policy, riktlinjer för IT-säkerhet

Resultat 2021:

Inga dataintrång som kunde styrkas rapporterades. Alla dokumenterade integritetsintrång hanterades enligt våra fastställda rutiner tillsammans med vårt externa dataskyddsombud, Deloitte.

LIVING OUR VALUES

En kultur som främjar jämställdhet, mångfald och inkludering

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
 - Hållbarhetsstrategi
 - Gaming for all
 - > Living our values
 - Smart resource use
 - Hållbarhetsstyrning
 - Taxonomi
 - Revisorns yttrande
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information

För ett företag som Stillfront är medarbetarna vår största tillgång. Vi vill skapa en värdebaserad företagskultur som präglas av inkludering och mångfald och attraherar talangfulla medarbetare. Vår balanserade affärsmodell säkerställer att de studios som ingår i Stillfront behåller sin unika identitet och sin operativa självständighet. Vårt mål är att vi ska växa tillsammans både som företag och individer och vi tror på långsiktiga samarbeten och ett decentraliserat ledarskap.

Våra värderingar

De värderingar som formar vår företagskultur går ut på att skapa jämvikt mellan entreprenörsanda, skalbarhet och struktur. Dessa värderingar ligger till grund för vår verksamhetsmodell och säkerställer hur vi arbetar med beslutsfattande, samarbete och kunskapsdelning.

En kultur där alla kan växa och utvecklas

Frågor om jämställdhet, mångfald och inkludering kan vara en utmaning i vår bransch. På Stillfront är vi mycket medvetna om hur viktigt det är med mångfald bland medarbetarna för att bättre förstå våra användare över hela världen. Alltför många kvinnor spelar och det finns även en efterfrågan på underhållning av hög kvalitet på flera språk, som är anpassad efter olika kulturer, religioner och sedvänjor.

Därför är jämställdhet, mångfald och inkludering viktigt för oss på Stillfront – inte bara för att skapa en kultur där alla kan växa. Det blir även allt viktigare för att utveckla våra produkter. Man har nyligen kunnat visa att inkludering är en lika viktig del av användarnas spelupplevelse som spelets kvalitet och innehåll. Stillfront har satt upp ett mål för förbättrad mångfald, inkludering och jämställdhet i våra spelutvecklingsteam. Syftet är att alltid ta hänsyn till dessa aspekter när vi bildar nya spelutvecklingsteam.

Under 2021 satte vi även upp ett mål om att öka andelen kvinnor i koncernen. Könsfördelningen ska vara 40/60 på alla nivåer inom koncernen. Att locka fler kvinnor till spelutvecklingsbranschen är avgörande för att lyckas i framtiden och är därför något som Stillfronts koncernledning och affärsledning prioriterar när vi anställer.

Vi är stolta över att ha 50 procent män och 50 procent kvinnor i vår styrelse samt 38 procent kvinnor och 62 procent män i koncernledningen. I hela koncernen hade vi 30 procent kvinnor och 70 procent män 2021.

JÄMSTÄLLDHET, MÅNGFALD OCH INKLUDERING

Syfte:

1. Ökad mångfald i spelutvecklingsteam
2. Se till att alla har samma karriärmöjligheter oavsett kön

Mål:

1. Nya spelutvecklingsteam ska bidra till ökad mångfald och inkludering
2. Könsfördelningen ska vara 40/60 på alla nivåer inom koncernen.

Policyramverk:

Uppförandekoden

Bidrag till FN:s globala mål:

- 10.2 Främja social inkludering för alla
- 5.5 Säkerställa kvinnors lika möjligheter till ledarskap



Resultat 2021:

1. Mångfald och inkludering, som är en del av FAIR-modellen, är en strategisk prioritering och har integrerats i vår dagliga verksamhet.
2. Könsfördelningen i koncernen var 30/70 procent på alla nivåer inom koncernen 2021.



KVINNOR I LEDANDE BEFATTNINGAR

Under 2021 satte vi även upp ett mål om att öka andelen kvinnor i koncernen. Könsfördelningen ska vara 40/60.

LIVING OUR VALUES

Att locka till oss och behålla talanger

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
 - Hållbarhetsstrategi
 - Gaming for all
 - > Living our values
 - Smart resource use
 - Hållbarhetsstyrning
 - Taxonomi
 - Revisorns yttrande
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Att värna om medarbetarnas välbefinnande

Vår verksamhet är beroende av att våra medarbetare trivs och mår bra. Vi är verksamma i en bransch som kretsar kring kompetens och begåvning. Att ha ett ansvarsfullt och hållbart synsätt är nödvändigt för att lyckas. En inkluderande och jämställd arbetsplats med stor mångfald hjälper oss att attrahera och behålla branschens främsta talanger.

Stillfront är en decentraliserad organisation som består av 22 oberoende spelstudios, baserade i olika geografiska områden. Dessa studios behåller sin kultur och sina värderingar när de ansluter sig till koncernen och de flesta har etablerade HR-plattformar på plats. Ur Stillfronts perspektiv är det viktigt att balansera studios oberoende och samtidigt bygga upp och investera i koncernen. Målet är att skapa en stark plattform av talanger som trivs och uppskattar entreprenörskapets värden och den globala gemenskapen av kollegor, kunskap och möjligheter.

Talent management program

Stillfront är ett kunskapsföretag med mycket kompetenta medarbetare. Alla uppmuntras att vidareutbilda sig och lära sig mer för att kunna bidra till vår verksamhet och företagskultur på ett bra sätt.

För att se till att våra medarbetare fortsätter att lära, utvecklas och trivas tar vi fram ett talent management program för alla medarbetare. Programmet är fortfarande under utveckling och omfattar till exempel utvecklingssamtal, tydliga karriärvägar och utbildning i bolagets värderingar, policy och uppförandekod.

Under 2022 kommer ett forum att inrättas inom koncernen med fokus på att utveckla vårt program för talanghantering. Forumet kommer att fokusera på olika aspekter som omfattas av vår pelare ”Living our values”, till exempel jämlikhet, mångfald och integration, men även medarbetarnas engagemang och välbefinnande.

För Stillfront är det avgörande att vi kan attrahera och behålla de mest begåvade personerna inom spelbranschen. Vårt mål är att minst 80 procent av våra anställda ska rekommendera Stillfront som arbetsplats. 2021 sa 80,6 procent att de skulle rekommendera Stillfront som arbetsplats och 86,6 procent av de tillfrågade skulle rekommendera sin studio som arbetsplats. Resultatet kommer från ett nyligen infört index för att utvärdera medarbetarnöjdhet, Stillpoll, som uppdateras varje kvartal. Ett HR-nätverk har inrättats inom koncernen i syfte att främja kunskapsutbyte inom flera områden, till exempel inom rekrytering, ersättning, inkludering och mångfald och dylikt.

Stillfronts talent management program uppmuntrar föräldraledighet och koncernen har nolltolerans mot trakasserier och diskriminering.

ENGAGERADE MEDARBETARE SOM MÅR BRA

Syfte:

Attrahera och behålla de mest begåvade personerna i spelbranschen

Mål:

Minst 80 procent av våra medarbetare ska rekommendera Stillfront som arbetsplats

Policyramverk:

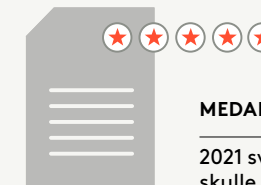
Uppförandekoden

Bidrag till FN:s globala mål:

8.5 Anständiga arbetsvillkor för alla

**Resultat 2021:**

80,6 procent av medarbetarna rekommenderar Stillfront som arbetsplats.

**MEDARBETARENKÄT**

2021 svarade 80,6 procent att de skulle rekommendera Stillfront som arbetsplats.

LIVING OUR VALUES

Affärsetik i centrum

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
 - Hållbarhetsstrategi
 - Gaming for all
 - > Living our values
 - Smart resource use
 - Hållbarhetsstyrning
 - Taxonomi
 - Revisorns yttrande
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Uppförandekoden

Vår decentraliserade organisation låter oss utnyttja lokala affärsmöjligheter samtidigt som vi delar gemensamma värderingar och principer inom koncernen. I vår uppförandekod, baserad på de tio principerna i FN:s Global Compact som Stillfront har undertecknat, anges att alla våra medarbetare runt om i världen ska agera som Stillfront-representanter och ansvarsfulla medborgare. För att säkerställa att alla anställda följer vår uppförandekod genomför vi årliga utbildningar för alla anställda.

Visselblåsarsystemet Speak-up

Vårt visseblåsarsystem Speak-up har uppdaterats och är nu tillgängligt för alla på vår webbplats. Både medarbetare och utomstående kan anmäla incidenter. Anmälningar kan också göras via mejl eller brev. Alla anmälningar behandlas konsekvent och rättvist. Stillfronts Speak-up Committee, som består av styrelsens ordförande och bolagsjuristen, behandlar samtliga ärenden rättvist, konsekvent och opartiskt. Vårt mål är att vidta åtgärder mot samtliga incidenter som anmäls genom våra Speak-up-kanaler och som kan styrkas. Under 2021 behandlades alla ärenden som anmäldes via Stillfronts Speak-up-kanaler i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Arbete mot mutor och korruption

Stillfront har nolltolerans mot mutor, korruption och penningtvätt och har antagit en policy mot mutor och korruption som gäller alla företag och anställda inom koncernen. Vi har åtagit oss att följa de standarder som utformats i tillämpliga lagar och regler kring arbetet mot mutor, korruption och penningtvätt, inklusive Bribery Act 2010 i Storbritannien och Foreign Corrupt Practices Act i USA.

Medarbetare som samarbetar med externa aktörer får regelbunden utbildning i vår policy mot mutor och korruption. Varje överträdelse av principerna i policyn ska anmälas via de särskilda kanaler som finns, till exempel Stillfronts Speak-up-kanaler.

Säkerställa en korrekt skattesituation

Skatter är en viktig länk mellan stat, samhälle och företag. Stillfront har analyserat olika skattereglers påverkan på verksamheten för att säkerställa en korrekt skattesituation. Stillfront redovisar och betalar skatt i enlighet med gällande lagstiftning och med hänsyn till skatterådgivarnas råd. Skattesatsen för helåret 2021 uppgick till 25 procent för koncernen.

Due diligence innan förvärv

Alla företag som vi förvärvar genomgår en granskning med särskild inriktning på interna processer som säkerställer rättslig och finansiell efterlevnad, inklusive förebyggande av korruption, efterlevnad av sanktioner och bekämpning av penningtvätt.

EN ANSVARSFULL SPELKULTUR

Syfte:

Våra medarbetare ska uppträda som representanter för Stillfront och som ansvarsfulla medborgare

Mål:

Vidta åtgärder mot samtliga incidenter som rapporteras i vårt visseblåsarsystem och som kan styrkas.

Policyramverk:

Uppförandekoden

Bidrag till FN:s globala mål:

16.5 Bekämpa korruption och mutor

**Resultat 2021:**

Alla problem som rapporterats via Stillfronts särskilda visseblåsarkanaler har behandlats i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

**ÖKAD TRANSPARENS**

Under 2021 behandlades alla ärenden som anmäldes via Stillfronts Speak-up-kanaler i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

SMART RESOURCE USE

Klimatåtgärder

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
 - Hållbarhetsstrategi
 - Gaming for all
 - Living our values
 - > Smart resource use
 - Hållbarhetsstyrning
 - Taxonomi
 - Revisorns yttrande
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Miljökommittén

Vår strategi som företag inom digital underhållning med en koldioxidnsål verksamhet är att mäta vårt miljöavtryck, minska det så mycket som möjligt och sedan kompensera för det vi inte kan åtgärda på annat sätt. På Stillfront redovisar vi vårt växthusgasutsläpp varje år och vi mäter våra totala koldioxidutsläpp sedan 2019. Under 2021 utvärderade vi det interna ledningsansvaret för att säkerställa en korrekt och transparent redovisning. Som ett resultat av utvärderingen har vi bildat en miljökommitté med representanter från alla studios. Syftet är att se till att koncernens miljöinitiativ och plan för minskade utsläpp integreras i verksamheten.

Växthusgasprocessen för 2021

2021 var ett ovanligt år på många sätt och påverkade även vårt miljöavtryck. I beräkningarna för 2021 omfattades Stillfronts huvudkontor och 21 studios, jämfört med 16 studios 2020.

Stillfronts medarbetare arbetade i stor utsträckning hemifrån och antalet tjänsteresor var begränsade. För att få en fullständig bild av de anställdas pendling under 2021 skickades en enkät ut till alla anställda. Undersökningen omfattade också hemarbete.

Växthusgasutsläpp 2021

Stillfronts totala utsläpp av växthusgaser för 2021 var 32 186 tCO₂e, att jämföra med 27 850 tCO₂e år 2020 och 27 995 tCO₂e år 2019. Orsakerna till ökningen av de totala utsläppen är att fler studios ingår i beräkningen till följd av bolagets tillväxt, samt att rapporteringen är mer fullständig och omfattar fler kategorier.

Klimatminskningar och klimatmål

Under året genomförde vi vår första klimatreduktionskonsekvensanalys, vilket resulterade i en aktivitetsplan och ett ramverk för våra första långsiktiga mål. Under 2022 är vår ambition att

sätta ett utsläppsreduktionsmål i linje med Science Based Targets Initiativets (SBTi) kriterier. För att kunna lyckas med vår plan för reduktion av utsläppen och med våra långsiktiga mål kommer vi att rulla ut en aktivitetsplan under 2022, som ska ge strategiskt stöd till våra studios i genomförandet av initiativen. Aktivitetsplanen kommer också att innehålla initiativ som täcker ansvarsfullt spelande.

Utsläpp scope 1 och 2

Utsläpp i scope 1 och 2 uppgår till 3,4 procent av de totala utsläppen 2021. Den största kategorin av utsläpp i scope 1 och 2 är direkta utsläpp från energi- och värmeproduktion vid våra kontor. För att minska våra utsläpp inom scope 1 och 2 kommer Stillfront bland annat att fokusera på att öka andelen av förnybar energi till våra kontor.

MINSKNING AV KOLDIOXIDUTSLÄPP

Mål:
Under 2022 är vår ambition att sätta ett utsläppsreduktionsmål i linje med Science Based Targets Initiativets (SBTi:s) kriterier.

Policyramverk:
Hållbarhetspolicy

Bidrag till FN:s globala mål:
Mål 13: Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och deras konsekvenser

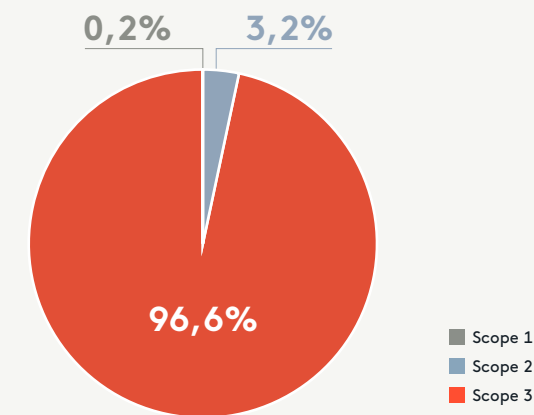


Resultat 2021:
Under året genomförde vi vår första analys av minskningarna, vilket resulterade i en aktivitetsplan och en ram för våra första långsiktiga mål.

STILLFRONTS TOTALA UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

	2019	2020	2021
Scope 1	5	8	64
Scope 2	592	1 150	1 026
Scope 3	27 358	26 692	31 096
Summa	27 955	27 850	32 186

TOTALA UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER PER SCOPE 2021



INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
 - Hållbarhetsstrategi
 - Gaming for all
 - Living our values
 - > Smart resource use
 - Hållbarhetsstyrning
 - Taxonomi
 - Revisorns yttrande
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Klimatåtgärder, forts.

Scope 3 – indirekta utsläpp

Som digitalt företag är vårt största avtryck kopplat till scope 3, indirekta utsläpp, som stod för 96,6 procent av våra totala utsläpp 2021 (95,8 procent 2020 och 97,9 procent 2019). Den största andelen utgörs av energiförbrukningen när våra spel spelas. Den motsvarar 87,8 procent av våra scope 3-utsläpp under 2021. Under 2022 kommer vi vidare att analysera våra utsläpp som ingår i den näst största kategorin ”inköpta varor och tjänster” och specifikt fokusera på utsläpp från våra marknadsföringsaktiviteter som kommer att ingå i kategorin framåt.

Kategorin ”användning av sålda produkter” omfattar totalt 3 607 miljoner speltimmar, varav majoriteten, 88 procent, på mobila enheter. tCO₂e-utsläppen från spel uppgår till 27 301, varav 12 procent utgörs av mobilspel.

Stillfront – klimatneutrala sedan 2019

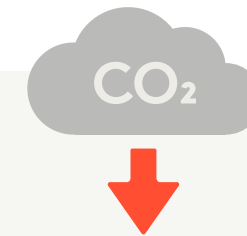
På Stillfront har vi mätt våra utsläpp av växthusgaser under 2021 och klimatkompenserat fullt ut för dessa. I enlighet med GHG-protokollet, Greenhouse Gas Protocol, fattade vi ett

strategiskt beslut 2019 att utvidga vårt ansvar till att omfatta även indirekta utsläpp och kompensera för dem, så att vi kan erbjuda klimatneutrala produkter. Det innebär att vi har beräknat energiförbrukningen efter varje gång som våra användare laddar sina enheter och klimatkompenserat för detta.

Klimatinvesteringar

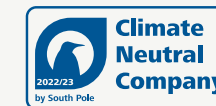
För att klimatkompensera på rätt sätt är det viktigt att samarbeta med en aktör som driver Gold Standard-certifierade projekt. Vi har valt att samarbeta med South Pole, som lever upp till dessa krav.

För 2021 har vi kompenserat för våra utsläpp genom att investera i tre projekt: ett bromsteknikprojekt för Dehli Metro Rail Corporation, en teknisk innovation för att påskynda koldioxidnäla transporter i Dehli. Projekt nummer två är Kalasin Wastewater Treatment i Thailand som genererar biogas från avloppsvatten och det tredje Kariba Forest Protection i Zimbabwe.

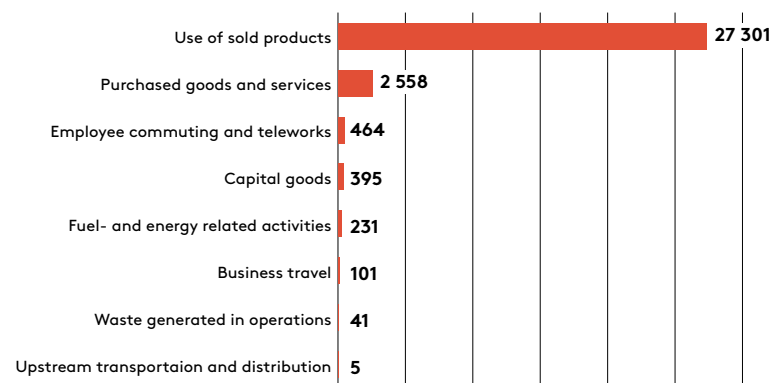


PLAN FÖR MINSKADE KOLDIOXIDUTSLÄPP

Under året genomförde vi vår första analys av minskningarna, vilket resulterade i en aktivitetsplan och en ram för våra första långsiktiga mål.



SCOPE 3-UTSLÄPP 2021, tCO₂e



MOBILSPEL ÄR NÄSTAN 50 GÅNGER MER ENERGIEFFEKTIVA ÄN DATORSPEL.



Mobilspel

1,0 tCO₂e

PC-spel

49,4 tCO₂e

En miljon timmars mobilspel genererar 1,0 tCO₂e-utsläpp medan en miljon timmars PC-spel genererar 49,4 tCO₂e-utsläpp.

Så styrs vårt hållbarhetsarbete

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
 - Hållbarhetsstrategi
 - Gaming for all
 - Living our values
 - Smart resource use
 - > Hållbarhetsstyrning
 - Taxonomi
 - Revisorns yttrande
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Huvudsakliga policyer

Stillfront har utarbetat ett gemensamt ramverk med värderingar och affärsprinciper som stöd för det lokala hållbarhetsarbetet och en hållbar utveckling i våra studios. Våra viktigaste policyer är vår uppförandekod, våra policyer för hållbarhet, HR, dataintegritet och säkerhet, arbetet mot mutor och korruption samt vår Speak-up-process. Våra policyer utvärderas årligen av styrelsen, och våra medarbetare genomgår varje år utbildningar inom våra policyer.

Vår FAIR-modell är vårt primära styrdokument för ansvarsfullt innehåll och omfattar våra värderingar och principer som vi baserar vårt innehåll på. Vår FAIR-modell omfattar forum och gemenskaper, åldersskydd, integration och mångfald samt ansvarsfull marknadsföring och betalfunktioner.

Ansvarsfördelning

Styrelsen är ansvarig för Stillfronts övergripande strategi, där hållbarhet utgör en väsentlig del. Vår ledningsgrupp tar fram verktyg och rutiner för att vägleda huvudkontoret och våra studios. Alla våra studios och deras medarbetare förväntas leva upp till våra hållbarhetsmål. Studios chef är ansvarig för implementering, tillsammans med miljökommitténs representant, samt för utbildning och uppföljning. Ett resurseffektivt, decentraliserat och digitalt arbetsätt är nyckeln till vår framgång. Under 2022 kommer Stillfront att fortsätta att genomföra stödprogrammet som riktar sig till våra studios. Det omfattar bland annat utbildning i ansvarsfullt innehåll och implementering av vår plan för att minska koldioxidutsläpp.

Resultat från samtal med intressenter

Genom att effektivt styra vårt hållbarhetsarbete skapar vi en nära dialog med våra intressenter. Med intressenter menar vi de aktörer som påverkas mest av vår verksamhet och som har en avgörande betydelse för vår förmåga att nå våra mål.

INTRESSENTGRUPP	FORM AV DIALOG	NYCKELFRÅGOR
Aktieägare och investerare	<ul style="list-style-type: none"> > Intervjuer > Möten > Analyser > Kapitalmarknadsdagen 	<ul style="list-style-type: none"> > Datasekretess och datasäkerhet > Ansvarsfullt spelande > Arbete mot korruption
Användare/kunder	<ul style="list-style-type: none"> > Kunddialog > Intern analys av produktspecialister 	<ul style="list-style-type: none"> > Regelbundna produktuppdateringar > Datasekretess och datasäkerhet > Klimatpåverkan
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> > Enkäter > Medarbetarsamtal > HR-nätverk 	<ul style="list-style-type: none"> > En hållbar, ansvarstagande och jämställd arbetsplats > Produkter av hög kvalitet med lång livscykel > Datasekretess

Taxonomirapportering

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
 - Hållbarhetsstrategi
 - Gaming for all
 - Living our values
 - Smart resource use
 - Hållbarhetsstyrning
 - > Taxonomi
 - Revisorns yttrande
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information

För 2021 är Stillfront skyldigt att redovisa andelen taxonomiförenlig verksamhet i koncernens omsättning, capex och opex, samt att tillhandahålla kvalitativ information som är relevant för dessa upplysningar.

Stillfront har genomfört kraven i EU:s taxonomiförordning och rapporterar i enlighet med den delegerade akt som kompletterar artikel 8 i taxonomiförordningen. Som ett första steg gjordes en bedömning för att avgöra om Stillfronts verksamhet omfattades av taxonomin.

Redovisningsprinciper

För rapporteringen enligt artikel 8 i taxonomin definieras omsättning, capex och opex enligt följande. Observera att dessa definitioner avviker från hur capex och opex definieras i Stillfronts finansiella rapportering.

Omsättning

Den totala omsättningen motsvarar nettoomsättningen i koncernens rapport över totalresultatet i årsredovisningen. Se även not 5 i årsredovisningen.

Capex

Summa capex motsvarar tillägg, inklusive företagsförvärv, till balansposterna immateriella tillgångar utom goodwill, och inventarier, verktyg och installationer, före avskrivningar och nedskrivningar, enligt not 14 och 17 (rubrikerna Genom förvärv av verksamhet, Intern utveckling under året och Nyanskaffningar) till koncernens rapport över finansiell ställning, kompletterat med tillägg/förändringar av nyttjanderättstillgångar enligt not 16.

Opex

Summa opex motsvarar icke aktiverade kortfristiga leasingavtal (se not 16), underhålls- och reparationskostnader och andra direkta kostnader för den dagliga servicen av inventarier, verktyg och installationer.

Stillfronts tolkningar av taxonomin

Identifiering av ekonomisk verksamhet som är relevant för företaget har krävt tolkningar av både taxonomin och de delegerade akterna. Stillfronts tolkning är att vår omsättning som utgivare av spel inte omfattas av den delegerade akten om klimat och följaktligen inte är taxonomiförenlig.

Vår tolkning av capex är att tillägg till nyttjanderättstillgångar, huvudsakligen hyrda kontorslokaler, var för sig kan betraktas som taxonomiförenliga inom capex, aktivitet 7.7, se bilaga 1 till taxonomin.

Vår tolkning av opex visar att beloppen är relativt obetydliga och att bolaget inte har tillgång till alla detaljer.

Det är därför inte möjligt att avgöra om det ingår poster som skulle definieras som förenliga enligt EU:s taxonomiförordning, men bolaget har antagit att hela beloppet inte är taxonomiförenligt.

TAXONOMIRAPPORTERING 2021

Nyckeltal	Summa, MSEK	Andel taxonomiförenlig verksamhet, %	Andel icke-taxonomiförenlig verksamhet, %
Omsättning	5 455	0	100
Capex	2 511	2	98
Opex	5	0	100

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsstrategi

Gaming for all

Living our values

Smart resource use

Hållbarhetsstyrning

Taxonomi

> Revisorns yttrande

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Stillfront Group AB (publ), org.nr 556721-3078

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 11–23 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed

i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 19 april 2022

Öhrtings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg

Auktoriserad revisor

Risikfaktorer och riskhantering

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- > Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information

För all affärsverksamhet finns det vissa osäkerhetsmoment inför framtiden. Stillfronts verksamhet utgör inget undantag. Vissa händelser kommer att ha en positiv effekt på verksamheten och bidra till ett ökat värdeskapande. Andra framtida händelser kan ha negativa följder för Stillfronts verksamhet och intäkter.

Stillfronts styrelse ansvarar för koncernens riskhantering. Riskfrågor som kan kopplas till affärsutveckling och långsiktig strategisk planering behandlas av koncernledningen och beslutas av styrelsen. Ett antal centrala policyer ligger till grund för företagets operativa riskhantering. Stillfront arbetar kontinuerligt med att identifiera och hantera de risker som koncernen är eller kan bli utsatt för. De kritiska riskerna i Stillfronts

affärsmiljö behandlas strategiskt genom produkt- och affärsutveckling och operationellt i det dagliga arbetet.

Nedan presenteras några av de risker som kan påverka koncernens framtida utveckling. Riskerna är inte rangordnade efter vikt eller deras potentiella effekt på koncernens vinst eller finansiella ställning. De risker som beskrivs nedan är inte de enda risker som vi står inför. Ytterligare risker och osäkerhetsfaktorer som vi för närvarande inte känner till eller som vi för närvarande anser vara oväsentliga kan också negativt påverka vår affärsverksamhet. För de finansiella riskfaktorerna, se även not 3.

Risker relaterade till koncernens verksamhet och bransch

> Risker relaterade till koncernens beroende av nyckelpersoner

Koncernens verksamhet är beroende av vissa nyckelpersoner, högre chefer och personer med specialistkompetens, varav vissa är grundare av vissa koncernbolag. Om någon av dessa nyckelpersoner slutar sin anställning i koncernen eller om de väsentligt ändrar eller minskar sitt engagemang i koncernen finns det en risk att koncernen inte inom rimlig tid kan ersätta dessa personer eller deras tjänster med andra personer som kan bidra lika mycket till koncernens verksamhet. Dessutom finns det en risk att misslyckandet med att attrahera och behålla nya nyckelpersoner kan ha en negativ inverkan på koncernens nettoomsättningstillväxt, lönsamhet och ledning.

> Riskreducerande åtgärder

Genom att främja karriärutveckling och andra utvecklingsmöjligheter för våra medarbetare, inklusive lön och konkurrenskraftiga, långsiktiga incitament, värnar Stillfront sin förmåga att attrahera och behålla medarbetare på både kort och lång sikt. Dessutom arbetar koncernen intensivt med successionsplanering för nyckelpersoner för att säkra verksamhetens drift.

> Risker relaterade till utbudet av nya och befintliga spel

Koncernens fortsatta framgång och tillväxt beror på dess förmåga att fortsätta att utveckla nya spel och bredda sitt befintliga spelutbud.

Om koncernen misslyckas med att utveckla nya spel och förbättra sina befintliga spel finns det en risk att dessa spel kommer att generera lägre intäkter, vilket i sin tur kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens nettoomsättning, resultat och immateriella tillgångar. Förseningar eller uteblivet slutförande av planerade och pågående spelutvecklingsprojekt medför högre kostnader för koncernen och kan ha en negativ inverkan på koncernens kassaflöde, intäkter och rörelsemarginaler.

> Riskreducerande åtgärder

Stillfronts modell för iterativ utveckling av spel minskar risken för så kallad "scope creep" (dvs att ett projekts omfattning okontrollerat växer), vilket är en vanlig orsak till fördröjda projekt. Även Stillfronts användning av beprövade spelmotorer minskar riskerna i samband med spelutveckling. Stillfront söker också kontinuerligt efter möjligheter att förvärva lämpliga spel, vilket ytterligare minskar beroendet av befintliga spel.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

> Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

> Risker relaterade till att koncernen är beroende av ett begränsat antal spel och användare

Koncernen har ett brett utbud av spel i sin portfölj. Koncernen är dock beroende av ett relativt begränsat antal spel som genererar större delen av koncernens intäkter. Koncernen är därför också beroende av förmågan att kontinuerligt utveckla och förbättra sin spelportfölj, särskilt spel med hög popularitet. Om koncernens investeringar i förvärv av nya användare och strategier för monetarisering inte ger önskat resultat, kan koncernen misslyckas med att attrahera, behålla eller monetarisera användare vilket kan leda till en minskning av de befintliga betalande användarnas utgifter, vilket skulle resultera i lägre intäkter för koncernens spel och därmed riskera att ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens rörelsekostnader, nettoomsättning, resultat och lönsamhet.

> Risker relaterade till free to play-modellen

Majoriteten av koncernens spel är tillgängliga gratis för spelarna och större delen av intäkterna genereras från försäljningen av virtuella föremål när spelarna gör frivilliga köp i spelet. Om koncernen misslyckas med att prissätta virtuella föremål i spelen i linje med spelarnas förväntningar eller till normal prisstandard på marknaden, kan spelarna vara mindre benägna att lägga ner pengar och tid på spelen, vilket resulterar i lägre intäkter för koncernen, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens nettoomsättning och resultat.

> Risker relaterade till tekniska framsteg och konsumenternas preferenser och krav

Koncernens framgång beror på dess förmåga att framgångsrikt förnya, utveckla och publicera nya spel. Dessutom drivs online-spelindustrin av användarnas preferenser och krav. Detta innebär att spelutvecklare, utgivare och driftansvariga ständigt måste kunna erbjuda nya produkter och tjänster för att locka till sig och behålla ett stort antal olika användare. För att kunna verka i en bransch som kännetecknas av den snabba uppkomsten och utvecklingen av nya produkter, tjänster och tekniker samt utvecklingen av spelarnas preferenser måste koncernen ständigt vara innovativ och anpassa sig till de tekniska framsteg och preferenser som ständigt uppstår. En utbredd anpassning till ny internetteknik och högre standarder kan kräva att koncernen avsätter betydande medel för att ersätta, uppgradera, modifiera eller anpassa sitt befintliga spelutbud, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens rörelsekostnader och resultat på kort och lång sikt.

> Riskreducerande åtgärder

Stillfront arbetar kontinuerligt med att tillhandahålla uppdateringar och ytterligare innehåll till sina befintliga spel i syfte att behålla så många befintliga användare som möjligt. Stillfront har dessutom interna processer för att se till att dess studios använder effektiva och lönsamma metoder för att skaffa användare och söker ständigt efter möjligheter att skaffa nya användare genom förvärv av lämpliga spel.

> Riskreducerande åtgärder

Stillfront har utvecklat verktyg och system som gör det möjligt att kontinuerligt spåra hur dess spel presterar och kan använda information från sådana verktyg och system för att snabbt och effektivt göra lämpliga justeringar av relevanta parametrar och snabbt bekräfta effektiviteten av dessa.

> Riskreducerande åtgärder

Stillfront utvärderar den tekniska utvecklingen på marknaden och dess potentiella påverkan på bolagets verksamhet. Lämpliga åtgärder vidtas baserade på dessa utvärderingar.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

> Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

> Risker relaterade till identifiering för annonsörer

Identifiering för annonsörer ("IDFA") är en slumpmässig enhetsidentifierare som Apple tillhandahåller till en användares enhet. Annonsörer, inklusive koncernen, använder detta för att spåra data och identifiera en användare (utan att lämna ut personlig information) så att de kan leverera anpassad reklam. Denna information kan sedan användas för att identifiera vilka funktioner en användare använder i appen. Koncernen kan därför använda data som samlas in via IDFA för att få information om spelarnas preferenser och intressen och därigenom utveckla och anpassa spelen på ett sätt som är tilltalande för koncernens användare, samt genomföra riktade marknadsföringsåtgärder. Androids motsvarande IDFA-funktion kallas GPS AdID (eller Google Play Services ID för Android). En användare har tillgång till IDFA eller GPS AdID i sin inställningsmeny på enheten och kan därmed välja att aktivera eller inaktivera funktionen. Apple har tidigare haft funktionen aktiverad som standardinställning, men i och med lanseringen av iOS 14, som infördes hösten 2020, måste användarna uttryckligen tillåta att IDFA används. I februari 2022 meddelade även Google att man har för avsikt att avveckla GPS AdID-funktionen. Google har ännu inte meddelat när ändringen kommer att genomföras.

> Risker relaterade till distributionskanaler

Koncernens försäljning sker till stor del med hjälp av ett fåtal viktiga distributörer, främst inom den växande sektorn för mobilapplikationer där koncernen särskilt förlitar sig på Google Play, App Store och Facebook för att distribuera sina spel. 2021 kunde cirka 77 procent av koncernens intäkter hänföras till spel som distribuerades via Google Play och App Store.

Distributörernas utbud av digitala distributionskanaler är avgörande för koncernens monetarisering i segmentet mobila applikationer. Om någon av dessa viktiga distributörer av någon anledning skulle stänga sin plattform eller begränsa koncernens tillgång till, eller användningsvillkor för, sin plattform, eller om vissa spel inte får distribueras via plattformarna, kan detta leda till intäktsförluster för koncernen. Om det dessutom sker ett avbrott i eller en begränsning av koncernens tillgång till en eller flera plattformar, helt eller under långa perioder, eller om de uppgifter som erhållits från distributörer är väsentligt felaktiga, så att koncernen har beräknat sina intäkter felaktigt, kan det ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens nettoomsättning och resultat.

> Risker relaterade till negativ uppfattning eller publicitet

Online-spelbranschen är under ständig granskning när det gäller spelbeteende, minderårigas spelande och bristande efterlevnad av reglerna, samt standarder som fastställts för att främja ansvarsfullt spelande. Negativa uppfattningar och fördomar om spelbranschen kan leda till att koncernen har svårt att attrahera fler eller nya användare eller att koncernens verksamhet riskerar att få ett dåligt rykte, oavsett vilken typ av spel som koncernen tillhandahåller, vilket kan leda till att intäkterna blir lägre än förväntat. Om det dessutom uppstår en allmän uppfattning om att online-spelindustrin inte kan hantera allmänhetens oro för spelberoende kan politiska påtryckningar och den allmänna opinionen leda till ökad reglering av online-spelindustrin. Sådana nya bestämmelser kan leda till betydande kostnader för koncernen att anpassa sina befintliga spel eller göra justeringar i sitt utvecklingsarbete för att följa dem, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens rörelsekostnader och lönsamhet.

> Riskreducerande åtgärder

Stillfront övervakar kontinuerligt regelverken i relevanta jurisdiktioner och information från leverantörerna av enheter/plattformar för att i god tid kunna anpassa sig till eventuella ytterligare förändringar i regelverk och/eller leverantörernas policyer och villkor.

> Riskreducerande åtgärder

Stillfront arbetar för att upprätthålla goda förbindelser med distributörerna av program för mobila plattformar. Stillfronts studios har också bra arbetsrelationer med plattformslieferantörerna för att säkerställa att processerna för godkännande av nya spel och/eller nytt innehåll är effektiva. Samtidigt undersöker Stillfront andra sätt att nå ut till den mobila marknaden.

> Riskreducerande åtgärder

Vår FAIR-modell beskriver hur vi tar ansvar för våra produkter och hur våra spelare uppträder mot varandra. Vi vill att alla användare ska känna sig trygga och respekterade i de digitala världar vi skapar. Möjligheten att interagera med andra spelare är en central och uppskattad funktion i många av våra spel, men en oundviklig konsekvens av sådana interaktioner är giftigt beteende från ett relativt litet antal användare. Under 2021 anmäldes flera incidenter och vi tar dem på största allvar. Stillfront motverkar skadliga beteenden genom att lägga in funktioner och algoritmer som ska filtrera bort dåligt språk och vi har nolltolerans mot hot och personangrepp. Som ett led i att skapa en positiv spelmiljö säkerställer vi också att spelen lever upp till våra egna krav på ansvarsfullt innehåll.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

> Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

> Risker relaterade till immateriella rättigheter – intrång i tredje parts varumärken

Koncernen kan ha ett otillräckligt immaterialrättsligt skydd, hindras från att skydda sina immateriella rättigheter och riskera att göra intrång i tredje parts immateriella rättigheter.

Koncernens förmåga att växa framgångsrikt beror bland annat på dess förmåga att skydda, registrera och upprätthålla sina immateriella rättigheter. I den tidiga fasen av livscykeln för koncernens spel förlitar sig koncernen huvudsakligen på varumärkesskydd genom varumärkesregistrering samt på registrering av logotyper, upphovsrättsskydd och registrering av domännamn. Vissa av koncernens varumärken och logotyper är inte registrerade och/eller är under registrering, och vissa varumärken och logotyper kan av olika skäl inte registreras som varumärken. Det finns en risk för att koncernen inte kommer att kunna slutföra registreringar av sådana varumärken och logotyper och/eller framtida varumärken eller logotyper.

Koncernen står också inför risken att användningen och utnyttjandet av dess immateriella rättigheter, särskilt rättigheter som rör dess programvara, kan inkräkta på tredje parts immateriella rättigheter. Kostnaderna för att väcka eller försvara en talan om intrång i immateriella rättigheter kan vara betydande.

> Risker relaterade till cyberbrottslighet

Koncernens verksamhet för onlinespel är utsatt för risken för systemintrång, virusspridning och andra former av IT-brottslighet och skadligt beteende från enskilda spelare eller andra aktörer. Sådana åtgärder kan påverka webbplatser, orsaka systemfel och avbrott i verksamheten, leda till förlust av databaser och skada datorutrustning och infrastruktur som innehas eller används av koncernen eller dess användare. Effekten av sådana åtgärder eller koncernens misslyckande att framgångsrikt skydda sig mot sådana attacker kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, nettoomsättning och resultat.

Koncernens verksamhet för onlinespel är utsatt för risken för systemintrång, virusspridning och andra former av IT-brottslighet och skadligt beteende från enskilda spelare eller andra aktörer. Sådana åtgärder kan påverka webbplatser, orsaka systemfel och avbrott i verksamheten, leda till förlust av databaser och skada datorutrustning och infrastruktur som innehas eller används av koncernen eller dess användare. Effekten av sådana åtgärder eller koncernens misslyckande att framgångsrikt skydda sig mot sådana attacker kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, nettoomsättning och resultat.

> Risker relaterade till systemens, produkternas och tjänsternas säkerhet, integritet och driftsprestanda.

Koncernens produktutbud består uteslutande av onlinespel som är beroende av att den internetanslutning genom vilken användarna spelar koncernens spel är säker och fungerar väl. Koncernens verksamhet är följaktligen beroende av IT-systemens integritet, tillförlitlighet och driftsprestanda samt användarnas tillgång till internet. Driften av IT-system inom koncernens verksamhet och hos dess leverantörer eller partners kan störas av skäl som ligger utanför koncernens kontroll, såsom skador orsakade av olyckor, avbrott i tillhandahållandet av verktyg eller tjänster, extrema väderförhållanden, säkerhetsproblem, systemfel eller föroreningar.

Även om koncernens verksamhet är uppbyggd med separata servrar och plattformar, vilket innebär att det är osannolikt att ett stort antal servrar påverkas av störningar samtidigt, kan störningar eller händelser relaterade till ett antal av de mest intäktsgenererande spelen leda till förlust av spelare och därmed minskade intäkter samt potentiella klagomål mot koncernen för avbrott, eller på annat sätt negativt påverka koncernens förmåga att sälja produkter och tjänster till sina användare.

> Riskreducerande åtgärder

Väsentliga varumärken har registrerats i relevanta och väsentliga. I utvecklingsarbetet vidtas försiktighetsåtgärder för att inte inkräkta på andra företags immateriella rättigheter.

Även om koncernens immateriella rättigheter i allmänhet skyddas av upphovsrätt, täcker detta skydd endast koncernens ursprungliga bokstavliga källkod och inte de koncept eller idéer som uttrycks i den. Koncernens immateriella rättigheter är dessutom i allmänhet inte patenterbara. Koncernens immateriella rättigheter har därför ett begränsat rättsligt skydd förutom genom varumärkesregistrering, upphovsrättsskydd och registrering av domännamn. Detta kan begränsa koncernens möjligheter att väcka talan och försvara sig mot intrång i immateriella rättigheter.

> Riskreducerande åtgärder

Stillfront strävar kontinuerligt efter att upprätthålla de högsta standarderna för att skydda sina användare från cyberattacker och kortbedrägerier när de spelar våra spel. Vi har infört policyer och rutiner för att följa alla tillämpliga lagar och regler för att uppnå tillräcklig informationssäkerhet och förväntar oss samma sak av våra affärspartners och leverantörer.

> Riskreducerande åtgärder

Säkerheten för informationstekniska tillgångar ("IT") är central för vår verksamhet. Det är viktigt att åtgärder vidtas för att se till att IT-tillgångarna görs och hålls säkra mot cyberattacker och/eller mänskliga fel som kan leda till dataintrång, dataförluster, datakorruption och naturkatastrofer.

För att minska dessa risker har koncernen ett ramverk för katastrofåterställning och kontinuitetsplaner för att upprätthålla eller återupprätta verksamheten i händelse av störningar.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

> Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

> Risker relaterade till konkurrens

Koncernen är verksam i en mycket konkurrensutsatt bransch. Generellt sett ökar konkurrensen när nya spelutvecklare, konsolutvecklare, spelutgivare och speloperatörer kommer in på spelmarknaden eller när nuvarande konkurrenter utökar sitt spelutbud. Koncernens fokus är att tillhandahålla underhållning av hög kvalitet, där även andra underhållningsföretag betraktas som huvudkonkurrenter. Spelprodukter och -tjänster på nätet är också känsliga för konsumenttrender och det finns en risk att koncernens marknadsandel minskar om konkurrenter förbättrar eller utökar sitt produktutbud. Om koncernen inte lyckas konkurrera på ett effektivt sätt kan det leda till att koncernen förlorar användare eller misslyckas med att attrahera nya användare.

Ökad konkurrens kan också leda till lägre marginaler och prispress, och att koncernen som en följd av detta tvingas sänka priset på sina produkter och tjänster för att behålla sina användare och nuvarande marknadsandelar. Dessutom kan vissa konkurrenter erbjuda ett mer attraktivt utbud av onlinespel eller kompletterande produkter och tjänster än koncernen, vilket kan leda till att koncernen måste utveckla eller erbjuda liknande produkter och tjänster för att inte förlora sina användare. Detta kan också leda till att koncernen får ökade utvecklingskostnader i samband med utvecklingen av en viss typ av produkt eller tjänst.

> Risker relaterade till användningen av programvara med öppen källkod

Koncernen använder programvara med öppen källkod vid spelutveckling. Vissa licenser för programvara med öppen källkod kräver att utvecklare som distribuerar programvara med öppen källkod ska lämna ut hela eller delar av källkoden till sådan programvara på ofördelaktiga villkor eller gratis. Det finns en risk att sådana licenser kan tolkas på ett sätt som medför oväntade konsekvenser eller begränsningar för koncernens förmåga att marknadsföra spelen eller att koncernen oavsiktligt gör intrång i andra aktörers immateriella rättigheter. Dessutom finns det risk att föråldrad och potentiellt osäker programvara med öppen källkod ingår i koncernens produkter.

Detta kan leda till att koncernen måste avslöja och tillgängliggöra sin egen källkod, betala skadestånd på grund av avtalsbrott, bygga om sina spel, avbryta distributionen av berörda spel om omarbetningen inte slutförs i tid eller vidta andra korrigerande åtgärder som kan leda till att resurser tas från koncernens spelutveckling i allmänhet. Detta kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens nettoomsättning, resultat och immateriella tillgångar.

> Risk för force majeure

Koncernen är verksam på marknaden för onlinespel och påverkas av den globala ekonomiska utvecklingen, konsumenttrender och användarnas preferenser. Även om koncernen fokuserar på digital underhållning och har digitala processer på plats för att säkerställa att koncernens organisation fungerar mer eller mindre som vanligt vid en force majeure-händelse så påverkas koncernens intäkter till stor del av användarnas disponibla inkomst och spelaktiviteter. Dessutom kan varje force majeure-händelse ha en negativ inverkan på de globala ekonomiska utsikterna och eventuell negativ utveckling i den globala ekonomin kan påverka användarnas disponibla inkomst och spelindustrins förmåga och vilja att investera pengar i koncernens produkter, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, nettointäkter och resultat.

> Riskreducerande åtgärder

Stillfront har valt att huvudsakligen verka inom genren free to play-onlinespel som har dokumenterat långsiktig lönsamhet. Dessutom undersöker vi alltid möjliga nya genrer med egenskaper som passar in i Stillfronts strategi.

> Riskreducerande åtgärder

Koncernen övervakar kontinuerligt sin användning av programvara med öppen källkod och söker efter föråldrad eller osäker programvara för att minska riskerna.

> Riskreducerande åtgärder

Stillfront utvärderar kontinuerligt situationen så att företaget i ett tidigt skede kan identifiera potentiella problem och vidta lämpliga åtgärder för att lösa dem.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

> Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Risker relaterade till koncernens finansiella ställning

> Risker relaterade till koncernens finansiella ställning

Förmågan att säkra koncernens finansiering och kontrollera den finansiella exponeringen i enlighet med policyer och riktlinjer är avgörande för att koncernen ska kunna nå sina mål.

> Riskreducerande åtgärder

Finansiella risker som valutarisk, likviditetsrisk, finansieringsrisk, risk, ränterisk och kreditrisk hanteras centralt av koncernens finansavdelning i enlighet med den policy som fastställs årligen av styrelsen. För en mer detaljerad beskrivning av fastställda risknivåer och hur efterlevnaden av dessa säkerställs, se not 3.

Risker relaterade till bolagets strategi

> Risker relaterade till förvärv, investeringar, etableringar eller avyttringar.

Som en del av koncernens strategi har koncernen tidigare genomfört, kommer att undersöka möjligheter till och kan i framtiden genomföra förvärv, etableringar, investeringar och avyttringar som kanske inte fullföljs eller, som om de fullföljs, inte visar sig vara fördelaktiga för koncernen.

Att genomföra förvärv, etableringar, investeringar och avyttringar är ofta en omfattande och komplex process som medför kostnader för juridiska, finansiella och andra rådgivare samt kostnader för till exempel finansiering. Dessutom finns det en risk att koncernen inte kan slutföra en påbörjad transaktion eller att den inte kan integrera och hantera den förvärvade verksamheten på ett effektivt sätt, förutse förväntade åtaganden eller uppnå förväntade kostnadsbesparingar och synergier. Dessutom är ett förvärv förknippat med risker som rör det förvärvade företaget.

> Riskreducerande åtgärder

Förvärv genomförs först efter en grundlig due diligence. I förvärvsvillkoren ingår normalt en flerårig tilläggsköpeskilling för säljaren, som vanligtvis också sitter i ledningen för det förvärvade bolaget. Därmed finns ett starkt incitament för säljaren/ledningen av det uppköpta företaget att leverera goda resultat. En del av köpeskillingen utgörs ofta av aktier i Stillfront, vilket genom inlåsning säkerställer att det förvärvade företagens intressen sammanfaller med Stillfront och dess aktieägare.

Dessutom tillämpar koncernen ett integrationsramverk med specifika resurser som arbetar tillsammans med det förvärvade företagens ledning för att integrera företaget framgångsrikt.

Juridiska och regelverksrelaterade risker

> Risker relaterade till behandlingen av personuppgifter

Koncernen behandlar personuppgifter om bland annat sina anställda och användare. Koncernen omfattas av lagar, regler och bestämmelser om dataskydd i flera jurisdiktioner. Om koncernen inte följer tillämpliga lagar, förordningar och regler om dataskydd kan det leda till negativ publicitet, skada koncernens rykte och leda till förlust av användare och intäkter. Det kan också leda till böter och skadeståndskrav från enskilda personer och förelägganden från myndigheter att åtgärda bristen. Om de regler som gäller på de marknader där koncernen är verksam inte följs kan detta få en väsentlig negativ inverkan på koncernens rykte, verksamhet och resultat.

> Riskreducerande åtgärder

Stillfront är en datadriven organisation. Att analysera användardata hjälper oss att se beteendemönster, ger oss information om vår verksamhet och annan kunskap som gör oss ännu bättre på att utveckla spel liksom tillhörande spelaktiviteter och kampanjer för att skapa en bättre spelupplevelse. Användarnas kontakter med våra studios kundtjänst är en viktig källa till information när vi utvecklar spel och nya funktioner. Marknadsföringen av våra spel är datadriven, och avgörande för att attrahera nya spelare till free-to-play-spel.

Datasekretess och dataskydd är av yttersta vikt för Stillfront. Genom åren har vi lagt ner stora resurser på att säkerställa att våra rutiner för hantering av personuppgifter möter de krav som finns i dataskyddsförordningen (GDPR) och andra tillämpliga lagar om dataskydd och personuppgiftsbehandling. Våra rutiner har utformats för att värna om sekretess, integritet och tillgång till information och uppgifter. Alla medarbetare på Stillfront erbjuds dessutom regelbundet utbildning i frågor om datasekretess och dataskydd.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

> Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

> Risker relaterade till förändringar i beskattning eller tolkning och tillämpning av tillämplig skattelagstiftning

Koncernens verksamhet bedrivs genom dotterbolag i flera jurisdiktioner och koncernen är därför skattemässigt hemmahörande i Sverige samt i flera andra jurisdiktioner. Det finns en risk att skattemyndigheter, domstolar eller andra offentliga organ anser att koncernens tolkning och tillämpning av skattelagstiftningen är felaktig. Dessutom kan systematiska fel i koncernens hantering, till exempel när det gäller mervärdesskatt eller internprissättning, ackumuleras under flera år och behöva korrigeras, vilket kan leda till stora engångskostnader för koncernen. Om skattelagstiftningen i en eller flera jurisdiktioner där koncernen är verksam ändras eller misstolkas av koncernen kan koncernen åläggas ytterligare skatter, räntor, avgifter eller sanktioner som påverkar koncernens likviditet, finansiella ställning och rörelseresultat negativt.

> Risker relaterade till lagar, förordningar och regler i flera olika jurisdiktioner

Koncernens studios och spel är tillgängliga i ett stort antal jurisdiktioner över hela världen, varav många har egna regler som styr affärsverksamheten i allmänhet och onlinespel i synnerhet. Stillfronts verksamhet på den globala marknaden för onlinespel och dess geografiska spridning utsätter koncernen för risker relaterade till hållbarhetsfaktorer som mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och korruption.

Spelbranschen övervakas i allt högre grad av myndigheterna i de olika jurisdiktioner där koncernen är verksam. Den noggranna övervakningen av nya och ändrade bestämmelser i alla jurisdiktioner där koncernen är verksam medför kostnader för juridiska rådgivare och kan leda till både minskade intäkter och ökade kostnader om en oförutsedd anpassning av spelen skulle krävas för att inte bryta mot tillämpliga bestämmelser eller som ett resultat av att den monetariseringmekanism som tillämpas i spelen inte anses vara laglig. Exempel på detta kan vara olika rättsliga bestämmelser eller åsikter om att spel ska kategoriseras som hasardspel eller så kallade "riskspel".

Det finns en risk att koncernen inte alltid följer alla lokala lagar och förordningar på grund av en annan tolkning av tillämpliga regler än de lokala myndigheterna, vilket kan leda till att koncernen blir föremål för rättsliga förfaranden, klagomål eller förelägganden, eller att böter, skadestånd eller andra avgifter riktas mot koncernen. Detta kan medföra kostnader för koncernen och påverka koncernens rykte negativt. Sådana risker kan förstärkas i en decentraliserad organisationsmodell.

> Riskreducerande åtgärder

Betalning av skatter är en central länk mellan regeringar, samhällen och företag. Tillsammans med externa experter bedömer koncernen kontinuerligt hur olika skatteregler påverkar dess verksamhet för att säkerställa en korrekt skattestatus. Stillfront redovisar och betalar skatt i enlighet med gällande lagstiftning och med hänsyn till skatterådgivarnas råd.

> Riskreducerande åtgärder

Att anpassa verksamheten till förändringar av lagar och förordningar är en kontinuerlig process och uppnås genom att övervaka relevanta förändringar i lagstiftningen, genom analys och utbildning samt genom att ta fram styrdokument. Koncernen upprätthåller också en dialog med tillsynsmyndigheterna för att hålla dem informerade om koncernens verksamhet och efterlevnad av lagar och förordningar.

Stillfront har också antagit en uppförandekod och ett stort antal olika policyer och rutiner som gäller för alla anställda inom Stillfront-koncernen och som syftar till att säkerställa att Stillfront följer regler och bestämmelser om t.ex. arbete mot mutor och korruption samt bekämpning av penningtvätt.

Bolagsstyrningsrapport

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
 - > Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelse
 - Koncernledning
 - Revisors yttrande
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Principer för bolagsstyrning

Stillfronts bolagsstyrning följer externa förordningar, bland annat den svenska aktiebolagslagen, svenska bokföringslagen, svenska årsredovisningslagen, förordningen om marknadsmissbruk (MAR), den svenska koden för bolagsstyrning och Nasdaq Stockholms regler för emittenter, samt interna regelverk, bland annat Stillfronts bolagsordning, styrelsens arbetsordning, styrelsens vd-instruktion och andra koncernpolicyer, instruktioner och riktlinjer.

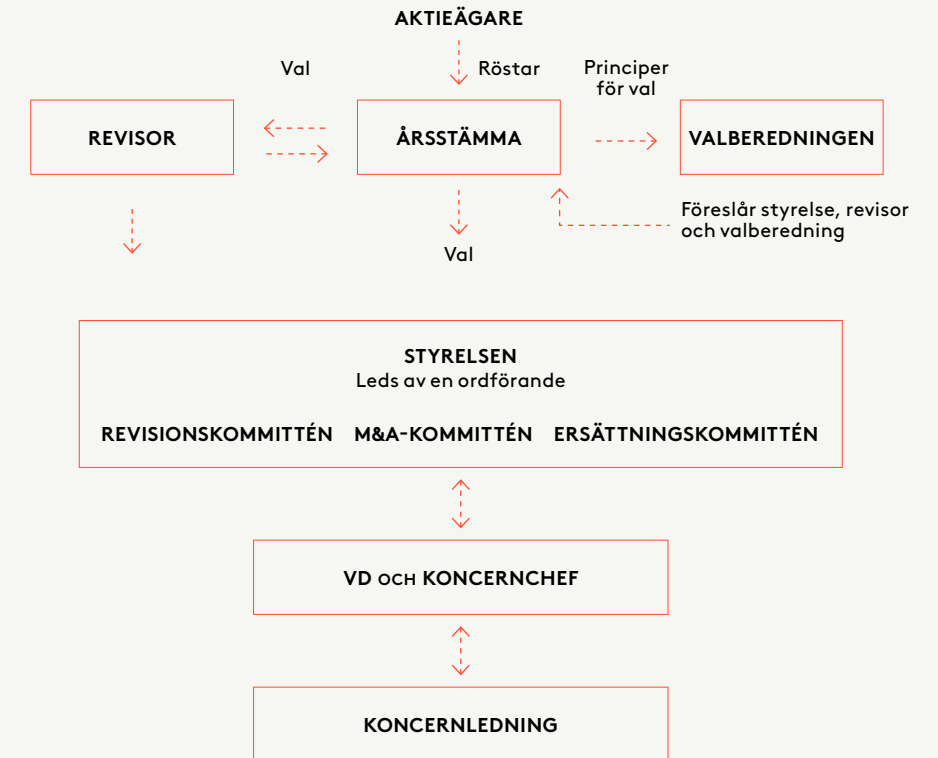
Aktier och aktieinnehav

Per den 31 december 2021 hade Stillfront 387 134 079 utestående aktier och 27 313 aktieägare. Alla aktier är av samma slag. Var och en ger rätt till en röst på årsstämman. På årsstämman kan aktieägare rösta för det fulla antalet företrädde aktier. Den största aktieägaren den 31 december 2021 var Laureus Capital GmbH, som ägde 12,00 procent av utestående aktier och röster. Laureus Capital var den enda aktieägaren med ett ägande större än 10 procent av utestående aktier och röster. De tio största aktieägarna företrädde sammanlagt 47,5 procent av de utestående aktierna och rösterna.

Årsstämma

Det högsta beslutande organet i Stillfront är årsstämman, genom vilken aktieägarna utövar sitt inflytande över bolaget. Årsstämman hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Datum, tid och plats tillkännages senast i samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet. Information om hur en aktieägare kan få ett ärende behandlat vid stämman, och vid vilket datum en sådan begäran måste tas emot av bolaget för att tas upp i kallelsen till årsstämman, meddelas på Stillfronts webbplats senast i samband med publiceringen av delårsrapporten för det tredje kvartalet. Kallelse till årsstämma publiceras tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman, dagordningen med de ärenden som ska behandlas, information om föreslagen utdelning och huvudsakligt innehåll i övriga förslag. För att få rösta på årsstämman måste aktieägaren vara antecknad i aktieboken den femte arbetsdagen före stämman och måste anmäla sitt deltagande till bolaget senast det datum som anges i kallelsen till stämman. Senaste anmälningsdatum får inte infalla på en lördag eller söndag, annan allmän helgdag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får inte ligga fler dagar från årsstämman än vad som anges i aktiebolagslagen. Aktieägare som inte kan delta personligen kan delta genom ett ombud. Beslut på årsstämman fattas normalt med

BOLAGSSTYRNINGSMODELL



Viktiga externa styrinstrument

- > Aktiebolagslagen
- > Årsredovisningslagen
- > Nasdaqs regelverk för emittenter på Nasdaq Stockholm
- > Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)

Viktiga interna styrinstrument och instruktioner

- > Bolagsordning
- > Arbetsordning för styrelsen, Instruktioner till kommittéer
- > Vd-instruktion inkluderande rapporteringsinstruktion
- > Uppförandekod
- > Informationssäkerhetspolicy och övriga IT-styrinstrument
- > Finanspolicy och finansiell handbok
- > Processer för intern kontroll och riskhantering
- > Informations- och insiderpolicy
- > Hållbarhetspolicy
- > Policy för bekämpning av mutor och korruption

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

> Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Revisors yttrande

Finansiella rapporter

Övrig information

enkel majoritet. I vissa fall föreskriver dock den svenska aktiebolagslagen en viss närvaro för att uppnå beslutsförhet eller en särskild röstmajoritet.

På årsstämman behandlas följande ärenden:

- Årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och revisionsberättelse för koncernen läggs fram.
- Beslut om
 - att fastställa resultaträkningen och balansräkningen samt koncernens resultaträkning och balansräkning
 - disposition av den vinst eller förlust som balansräkningen utvisar
 - ansvarsfrihet för styrelseledamöter och vd
- Beslut om arvode för styrelseledamöter och revisorer
- Beslut om antal styrelseledamöter som ska utses
- Utnämning av styrelseledamöter, revisor och revisors-suppleant
- Andra frågor som är relevanta för stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

Dessutom fattar aktieägarna beslut om eventuella ändringar i bolagets bolagsordning. Bolagsordningen är det grundläggande styrdokumentet för bolaget som bland annat fastställer bolagets namn, styrelsens säte, vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek och antalet aktier, aktieägarnas rätt att delta på årsstämma och vilka ärenden som ska behandlas på årsstämman.

När så krävs kan det kallas till extrastämma. Information, såsom kallelse och förslag inför årsstämma/extrastämma, och protokoll från bolagets tidigare stämmor finns publicerade på Stillfronts webbplats www.stillfront.com.

Årsstämman 2021

Årsstämman hölls den 11 maj 2021. För att förhindra spridning av covid-19-viruset beslutade styrelsen att årsstämman skulle hållas utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller externa parter och att aktieägarna endast skulle ha möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning. En webbsändning med bolagets

styrelseordförande, verkställande direktör och den externa revisorn genomfördes den 4 maj 2021. I webbsändningen presenterade styrelsens ordförande och verkställande direktör sin syn på det gångna året och svarade på frågor från aktieägarna.

Sammanlagt fanns 129 748 815 aktier och röster representerade på årsstämman, vilket motsvarade cirka 36,3 procent av antalet utestående aktier och röster på dagen för årsstämman. Styrelsens ordförande valdes till ordförande för stämman.

På årsstämman fattade aktieägarna bland annat följande beslut:

- Resultaträkningen och balansräkningen samt koncernens resultaträkning och balansräkning fastställdes.
- I enlighet med styrelsens och vds förslag beslutades att till förfogande stående medel balanseras i ny räkning.
- Styrelsens ledamöter och vd beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2020.
- Styrelseledamöterna Jan Samuelson, Birgitta Henriksson, Ulrika Viklund, Katarina Bonde, Erik Forsberg och Kai Wawrzinek omvaldes till och med nästa bolagsstämma.
- Jan Samuelson omvaldes till styrelsens ordförande.
- Ersättning till styrelsen ska utgå i enlighet med valberedningens förslag.
- Revisionsbyrån Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till revisorer, med Niklas Kullberg som fortsatt huvudansvarig revisor.
- Revisorernas arvoden ska utgå enligt aktuell godkänd räkning.
- Ett långsiktigt incitamentprogram i enlighet med styrelsens förslag ska genomföras (LTIP 2021/2025).
- Styrelsen bemyndigades att besluta om emission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner. Ökningen av aktiekapitalet, vilket inkluderar utgivande av, konvertering till eller nyteckning av aktier, får motsvara en utspädningseffekt om högst 10 procent av aktiekapitalet i bolaget när styrelsen först utnyttjar bemyndigandet.
- Stämman beslutade vidare om fyra riktade nyemissioner till säljarna av fyra av de bolag som Stillfront tidigare hade förvärvat för att ändra bolagets bolagsordning.

Besök Stillfronts webbplats <https://www.stillfront.com/en/arsstamma-agm-2021/> för mer information om årsstämman 2021.

Extra bolagsstämma 2021

Vid en extra bolagsstämma den 17 juni 2021, som endast hölls genom poströstning utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller externa parter, beslutades att inte godkänna styrelsens förslag om emission av teckningsoptioner och godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner som arrangemang för att säkerställa leverans av aktier i Stillfront till deltagarna i det långsiktiga incitamentsprogram som godkändes av årsstämman den 11 maj 2021 (LTIP 2021/2025).

Besök Stillfronts webbplats <https://www.stillfront.com/en/extra-bolagsstamma-egm-2021/> för mer information om den extra bolagsstämman i juni 2021.

Vid en extra bolagsstämma den 4 oktober 2021, som genomfördes helt genom poströstning utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller externa parter, beslutades följande i enlighet med styrelsens förslag:

- Att godkänna styrelsens beslut av den 9 september om en riktad emission av högst 1 929 567 aktier. Det beslutades att Laureus Capital GmbH skulle ha rätt att teckna de nya aktierna.
- Att bemyndiga styrelsen att i enlighet med bolagsordningen, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett eller flera tillfällen fram till nästa årsstämma besluta om en ökning av bolagets aktiekapital genom emission av nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler i bolaget. Bemyndigandet ska vara begränsat så att styrelsen inte får besluta om emission av aktier, teckningsoptioner eller konvertibler som innebär att mer än tio (10) procent av aktierna i bolaget emitteras eller omvandlas till aktier vid den tidpunkt då styrelsen först utnyttjar bemyndigandet. Bemyndigandet ersatte det bemyndigande som antogs på årsstämman den 11 maj 2021.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- > Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelse
 - Koncernledning
 - Revisors yttrande
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Besök Stillfronts webbplats <https://www.stillfront.com/en/extra-bolagsstamma-oktober-2021-egm-october-2021/> för mer information om den extra bolagsstämman i oktober 2021.

Årsstämman 2022

Årsstämman 2022 kommer hållas kl. 16.00 den 12 maj 2022 i Stockholm. Information om årsstämman, tillsammans med alla erforderliga handlingar, publiceras på bolagets webbplats www.stillfront.com.

Valberedning

Årsstämman den 11 maj 2021 beslutade att styrelsens ordförande vid utgången av tredje kvartalet ska sammankalla Stillfronts röstmässigt tre största aktieägare att utse var sin representant till valberedningen. En representant för en av aktieägarna ska utses till ordförande i valberedningen. Varken styrelsens ordförande eller någon annan styrelseledamot ska sitta som ordförande i valberedningen.

Valberedningen inför årsstämman 2022 består av:

- Caroline Sjösten, Swedbank Robur Fonder, ordförande i valberedningen
- Dr Kai Wawrzinek, Laureus Capital
- Kristofer Flack, SEB Fonder

Valberedningens uppgifter är att, inför årsstämman 2022, föreslå ordförande för stämman, styrelseledamöter som ska väljas av stämman, styrelseordförande, arvode för styrelseledamöter och styrelseordförande samt eventuell ersättning till kommittéledamöter, revisorerens arvode, ett förslag till utnämning av revisor (om tillämpligt) och valberedningens förfaranden.

Valberedningens mandatperiod löper tills den nya valberedningen utsetts, i enlighet med beslutet om utnämning av valberedningen som fattas av årsstämman 2021.

Valberedningens sammansättning uppfyller Kodens krav på oberoende ledamöter. Sedan valberedningen bildades och fram till dagen för godkännandet av bolagsstyrningsrapporten har valberedningen sammanträtt sex gånger.

Valberedningen har föreslagit att årsstämman 2022 ska välja sex ordinarie styrelseledamöter utan suppleanter. Jan Samuelson, Katarina Bonde, Erik Forsberg, Birgitta Henriksson och Ulrika Viklund föreslås omväljas som styrelseledamöter och Marcus Jacobs föreslås som ny styrelseledamot. Kai Wawrzinek har informerat valberedningen om att han inte kommer att stå till förfogande för omval vid årsstämman 2022. Valberedningen har föreslagit att Jan Samuelson omväljs som styrelseordförande. Valberedningens fullständiga förslag och motivering kommer att offentliggöras tillsammans med kallelsen till årsstämman 2022.

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för organisationen och ledningen av bolagets verksamhet. Styrelsen ska kontinuerligt utvärdera bolagets ekonomiska situation och se till att bolagets organisation är strukturerad på ett sådant sätt att redovisning, förvaltning av tillgångar och bolagets ekonomiska situation i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Det åligger även styrelsen att se till att bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet övervakas i tillräcklig mån och att grundläggande etiska riktlinjer för bolagets agerande fastställs. Styrelsen utser vd.

Styrelsens sammansättning

Enligt Stillfronts bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst åtta ledamöter, utan suppleanter, som väljs på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Någon regel om längsta tid som en ledamot kan sitta i styrelsen finns inte. Hänsyn har tagits till kravet på att uppnå bredd och mångfald,

samt bolagets strävan att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsens sammansättning.

Vid årsstämman 2021 omvaldes Jan Samuelson, Birgitta Henriksson, Ulrika Viklund, Katarina Bonde, Erik Forsberg och Kai Wawrzinek som styrelseledamöter. Stämman valde Jan Samuelson till styrelsens ordförande.

Oberoende

I enlighet med Kodens ska en majoritet av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Minst två av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningen anser att styrelsen uppfyller de krav som finns i Kodens angående styrelseledamöters oberoende.

Valberedningen bedömer att samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Fem av styrelseledamöterna är även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Genom sitt aktieinnehav i Laureus Capital GmbH, Stillfronts största aktieägare, anses Kai Wawrzinek vara beroende i förhållande till bolagets största aktieägare.

Styrelsens arbete

Styrelsen beslutar om en skriftlig arbetsordning för sitt arbete och om vd-instruktion, inklusive rapporteringsinstruktion för vd. Dessa beslut fattas årligen vid det konstituerande möte som

NÄRVARO VID STYRELSEMÖTEN 2021

	Närvaro	Revisionskommittén	Närvaro	Ersättningskommittén	Närvaro	M&A-kommittén	Närvaro
Katarina Bonde, ledamot	33/34			Ledamot	2/2		
Erik Forsberg, ledamot	34/34	Ordförande	5/5				
Birgitta Henriksson, ledamot	34/34	Ledamot	5/5				
Jan Samuelson, ordförande	34/34			Ordförande	2/2	Ordförande	3/3
Ulrika Viklund, ledamot	34/34						
Kai Wawrzinek, ledamot	31/34					Ledamot	3/3

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- > Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelse
 - Koncernledning
 - Revisors yttrande
- Finansiella rapporter
- Övrig information

hålls efter årsstämman. Arbetsordningen anger hur arbetet ska fördelas mellan styrelsen, dess kommittéer och vd. Under 2021 genomfördes 34 protokollförda styrelsemöten. Vid sina ordinarie styrelsemöten behandlade styrelsen de fasta punkterna i enlighet med styrelsens arbetsordning. Bland annat behandlades affärläge, ekonomiskt utfall, årsbokslut, fusioner och förvärv samt delårsrapporter. Tre av styrelsemötena har hållits inför offentliggörandet av delårsrapporterna och ett möte hölls innan årsbokslutet. Ett möte har behandlat verksamhetsplanering och budget. Styrelsen har haft ett möte med bolagets revisor, då vd och övriga i koncernledningen inte närvarade. Ett konstituerande möte hölls efter årsstämman där beslut fattades om bland annat firmateckning, styrelsens arbetsordning, instruktioner till vd och kommittéerna och plan för ordinarie styrelsemöten under året. Övriga styrelsemöten ägnades åt bland annat förvärv och finansiering. Styrelseledamöternas närvaro anges på sidan 34 i Stillfronts årsredovisning.

Styrelsemöten sammankallas vanligtvis genom ett tillkännagivande till ledamöterna minst fem dagar i förväg. Ledamöterna får skriftligt material beträffande de ärenden som ska behandlas inför styrelsemötet.

Vd, CFO och bolagsjurist deltar i alla styrelsemöten utom under styrelsens möte med bolagets revisor, eller när koncernledningens ersättning diskuteras, då ingen i koncernledningen närvarar. Vd redogör för den operativa utvecklingen vid varje ordinarie styrelsemöte och CFO redogör för ekonomiska resultat. Bolagsjuristen fungerar som styrelsens sekreterare. Andra representanter från koncernledningen deltar i styrelsemötena när det är befogat.

Ordförandens roll

Styrelseordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att det genomförs i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, Koden och styrelsens interna styrdokument. Ordföranden följer verksamheten genom löpande kontakter med vd och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information. Ordföranden tillser även att det sker en årlig utvärdering av vd:s arbete och att valberedningen får ta del av utvärderingens resultat.

Styrelsens ordförande genomför varje år en utvärdering av styrelsens arbete, med hjälp av ett särskilt utvärderingsverktyg som tagits fram av en utomstående part. Vid utvärderingen behandlas till exempel frågor om samarbetsklimat, bolagsstyrningsmodeller, kunskapsbredd samt kvalitet och effektivitet i styrelsearbetet. Avsikten är att få en bild av hur ledamöterna uppfattar att styrelsearbetet bedrivits och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera och förbättra arbetet. Ordföranden redovisar utvärderingen för styrelsen och valberedningen.

Ersättningar

Valberedningen tar fram förslag till arvoden för styrelseledamöterna och årsstämman fattar beslut om ersättning. Information om ersättning till styrelseledamöter och ledamöter i styrelsens kommittéer finns i tabellen i not 8 i Stillfronts årsredovisning.

Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, en rörlig ersättning baserad på resultat för vissa befattningshavare, övriga förmåner samt pensioner. Årsstämman 2021 antog riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som finns tillgängliga på Stillfronts webbplats www.stillfront.com. Dessa riktlinjer har följts utan avvikelser under året.

Styrelsens ordförande förhandlar om ersättning samt anställningsvillkor för vd och CFO. Ersättning för vd godkänns av styrelsen.

Vd förhandlar om ersättning och anställningsvillkor för övriga medlemmar i koncernledningen, efter att ha rådgjort med ersättningskommittén, samt för dotterbolagschefer som rapporterar till vd. För mer information se not 8 i årsredovisningen.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Risk och riskhantering
Bolagsstyrning
> Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Revisors yttrande
Finansiella rapporter
Övrig information

Styrelsekommittéer**Revisionskommittén**

Revisionskommittén består av Erik Forsberg (ordförande) och Birgitta Henriksson. Revisionskommittén har de uppgifter och den beslutanderätt som följer av aktiebolagslagen och Koden.

I revisionskommitténs arbetsuppgifter ingår att:

- Granska de finansiella rapporterna
- Övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, inklusive riskhantering, med avseende på finansiell rapportering
- Hålla sig informerad om den externa revisionen
- Granska och, i förekommande fall, bevilja förhandsgodkännande när externa revisorer utses för andra uppdrag än revisionstjänster
- Följa upp ovanstående ärenden.

Under 2021 hölls fem möten med revisionskommittén. Båda ledamöterna i revisionskommittén deltog tillsammans med vd, CFO, chefsjurist, bolagets revisor och relevanta medlemmar av finansteamet.

Ersättningskommittén

Ersättningskommittén består av Jan Samuelson (ordförande) och Katarina Bonde. Ersättningskommittén har de uppgifter och den beslutanderätt som följer av aktiebolagslagen och Koden.

I ersättningskommitténs arbetsuppgifter ingår att:

- Förbereda och utvärdera riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Förbereda och utvärdera mål och principer för rörlig ersättning
- Förbereda förslag om ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen
- Övervaka och utvärdera program för rörlig ersättning.
- Förbereda och lägga fram förslag till aktieägares beslut angående aktie- eller aktiekursbaserade incitamentsprogram för koncernledningen
- Förbereda beslut angående bonusprogram
- Förbereda styrelsens plan för vd-succession och granska koncernens övergripande successionsplanering avseende högsta ledningen.

Under 2021 hölls två möten i ersättningskommittén där båda ledamöterna deltog.

M&A-kommittén

M&A-kommittén består av Jan Samuelson (ordförande) och Kai Wawrzinek. M&A-kommittén har det ansvar och de befogenheter som följer av dess instruktioner som godkänts av styrelsen och som inkluderar granskning, utvärdering och godkännande av icke-väsentliga förvärvstransaktioner.

Under 2021 hölls tre möten i M&A-kommittén där båda ledamöterna deltog.

Revision

En eller flera revisorer utses av årsstämman. Uppdraget gäller till slutet av den årsstämma som hålls året efter revisorsvalet. Revisorn har i uppdrag att granska Stillfronts årsredovisning och bokföring, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn lämnar en revisionsberättelse till årsstämman. Aktieägare har möjlighet att ställa frågor till revisorn på årsstämman.

Vid årsstämman 2021 omvaldes revisionsfirman Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor fram till slutet av årsstämman 2022. Huvudrevisor är Nicklas Kullberg.

Under 2021 har revisorerna, utöver granskning av bolagets räkenskaper, även granskat bolagets niomånadersrapport. Bolagets revisor har närvarat vid ett styrelsemöte för att lägga fram sina slutsatser från revisionen 2021 och ta upp frågor från styrelsen utan att någon i koncernledningen var närvarande.

Intern kontroll och riskhantering av finansiell rapportering

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- > Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelse
 - Koncernledning
 - Revisors yttrande
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Styrelsen ansvarar för bolagets interna styrning och kontroll och att den finansiella rapporteringen följer de lagar och regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq Stockholm, svensk lagstiftning som till exempel aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och den svenska koden för bolagsstyrning. Utöver dessa lagar och regler har Stillfront upprättat interna policyer, instruktioner och rutiner samt ett system för roll- och ansvarsfördelning som syftar till en god intern kontroll.

Koncernens ekonomiska utveckling behandlas vid varje styrelsemöte där delårsrapporter behandlas.

Koncernledningens arbetssätt

Koncernledningen presenteras på sidan 40 i Stillfronts årsredovisning. Under koncernledningens sammanträden, som hålls regelbundet, behandlas verksamhetsutveckling, finansiell uppföljning och planer för verksamheten. Koncernledningen har regelbundna möten med representanter för bolagets dotterbolag under året. Dotterbolagen har stor operationell frihet inom de ramar och de interna kontrollrutiner som fastställts. Koncernledningen övervakar att överenskomna befogenheter inte överskrids och att rutiner följs. Inom respektive dotterbolag har effektiva lednings- och styrningsstrukturer etablerats.

Kontrollmiljön

Stillfronts verksamhet är organiserad i oberoende dotterbolag. Vd:n för varje dotterbolag utses av koncernchefen och ansvarar för dotterbolagets styrning och utveckling samt ledning.

Stillfronts decentraliserade organisation med många dotterbolag ställer stora krav på dotterbolagens koncernledningar, deras kompetens, värderingar och affärsetik. Det kräver även förståelse och respekt för delegering av roller. Vidare förutsätts att ansvarsfördelningen inom och mellan koncernledningen och dotterbolagens ledningar är väl definierade samt att kommunikationen mellan dessa fungerar väl. Instruktioner om

styrande dokument, redovisningsprinciper och riktlinjer kommuniceras regelbundet till berörda medarbetare.

Attestordningen i Stillfront reglerar beslutsprocessen för viktiga avtal, större investeringar samt andra väsentliga beslut och utgör en viktig del i koncernens kontrollmiljö.

Riskhantering och kontrollåtgärder

Stillfronts verksamhet påverkas av ett antal riskfaktorer som inte helt kan kontrolleras av bolaget. Styrelsen har en arbetsordning som antagits på det konstituerande mötet. Denna utgör basen för styrelsens arbete samt för en effektiv bedömning och hantering av de risker bolaget kan utsättas för. För en utförlig beskrivning av de finansiella riskerna hänvisas till not 3 i årsredovisningen.

Styrelsen ansvarar för att väsentliga finansiella risker och risken för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Fokus läggs på väsentliga resultat- och balansposter, transaktioner med hög komplexitet och/eller där effekterna av eventuella fel kan bli väsentliga.

Stillfront har implementerat ett ramverk för intern kontroll för att säkerställa identifiering av och åtgärder mot viktiga företagsrisker. En risk definieras som osäkerheten om en händelse kommer att inträffa och dess effekt på Stillfronts förmåga att uppnå sina affärs mål under en viss period. Ramverket baseras på COSO:s ramverk (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). Det finns också en ICFR-policy som styr den interna kontrollen av finansiell rapportering, som beskriver kontrollmiljön, riskbedömningar, kontrollaktiviteter, information, kommunikation och uppföljning. Under året har nyckelkontroller testats, främst genom självutvärderingar, baserade på en plan för intern kontroll som godkänts av revisionskommittén. Den interna kontrollen har även förstärkts genom rekryteringar.

Den största risken för fel återfinns i huvudsak i de delar i resultat- och balansräkningen som rör finansiella tillgångar och finansiella instrument, samt i bolagets investeringsförfaranden. Stillfront har infört dokumenterade arbetsrutiner och utvärderar löpande hur väl kontrollåtgärderna fungerar i förhållande till dessa delar.

Stillfronts CFO genomför, tillsammans med revisionskommittén, årligen en översyn av bolagets grundkrav på intern kontroll och rutiner för finansiell rapportering. Dessa grundkrav ska förhindra, upptäcka och korrigera fel och eventuella avvikelser i den finansiella rapporteringen. I översynen ingår bland annat godkännande av större avtal, uppföljning av riskexponering, kontroll av balansräkningar och analys av finansiella resultat.

Dotterbolagens efterlevnad av Stillfronts krav på intern kontroll och rutiner för finansiell rapportering följs upp löpande av vd och CFO, både på distans och på plats. Kontroller på plats görs utifrån särskilda behov och tidpunkten bestäms efter de interna kontroller som redan utförs.

Koncernens dotterbolag redovisar resultat- och balansräkning samt relevanta nyckeltal varje månad. Dotterbolagens månadsrapporter och koncernens konsoliderade månadsrapport analyseras av koncernledningen.

Internrevision

Mot bakgrund av koncernens struktur och rutiner för intern kontroll av den finansiella rapporteringen har styrelsen inte bedömt det som ändamålsenligt att etablera en särskild funktion för internrevision. Stillfront har istället, på inrådan av revisionskommittén, anlitat en extern part och har implementerat ett internrevisionsprogram med kollegiala revisioner, som ska följa upp och utvärdera det arbete som rör bland annat riskhantering och internrevision. Detta ställningstagande omprövas årligen av styrelsen.



INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
 - > Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelse
 - Koncernledning
 - Revisors yttrande
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Information

Koncernens IR, kommunikations- och hållbarhetschef har ansvaret för att koncernens policy för intern information och kommunikation implementeras.

Bolagets externa information följer den av styrelsen fastställda informationspolicyn. Policyn anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt, för att säkerställa att både den externa och interna informationen är korrekt, fullständig och följer uppställda riktlinjer.

Stillfronts information till aktieägarna och andra intressenter offentliggörs via pressmeddelanden, delårs- och bokslutsrapporter, årsredovisningen och bolagets hemsida (www.stillfront.com). På hemsidan publiceras pressmeddelanden, finansiella rapporter och presentationsmaterial samt information om bolagsstyrning. Delårsrapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden publiceras även på engelska på bolagets hemsida (www.stillfront.com).

Styrelsen

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
 - Bolagsstyrningsrapport
 - > Styrelse
 - Koncernledning
 - Revisors yttrande
- Finansiella rapporter
- Övrig information



JAN SAMUELSON
Styrelsens ordförande

Född 1963.

Styrelsemedlem sedan 2018.

Utbildning: B. Sc Finance, Handelshögskolan i Stockholm, LL.M. juris magister examen, Stockholms universitet.

Tidigare befattningar i urval: Medgrundare och senior partner Accent Equity Partners AB, SVP EF Travel vid EF Education First, managementkonsult Carta Corporate Advisors AB, managementkonsult Indevo AB.

Övriga bolagsengagemang: Styrelseordförande Sdiptech AB (publ). Styrelseledamot Saltå Kvarn AB, Independia AB och Business Partner Sweden AB.

Aktieinnehav: 260 000.

Ej säkerställda obligationer: 2 500 000.

Ordförande i ersättningskommittén och M&A-kommittén.

Oberoende i förhållande till bolaget, företagsledningen och större aktieägare.



KATARINA BONDE
Styrelseledamot

Född 1958.

Styrelseledamot sedan 2018.

Utbildning: M.Sc. i fysik och matematik, Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm, matematik och socialhistoria, Salem College, North Carolina, nationalekonomi, Stockholms universitet.

Tidigare befattningar i urval: Vd och styrelseordförande UniSite Software, marknads- och försäljningschef Captura Software Inc., marknadsdirektör Dun & Bradstreet Software Inc., vice försäljnings- och marknadsdirektör Timeline Inc. Vd Programator Industri AB.

Övriga bolagsengagemang: Styrelseordförande Reason Studios AB, Stratsys AB, Flatfrog Laboratories AB, Mentimeter ABm Nepa AB, AddSecure Group AB och Propellerhead Intressenter AB. Styrelseledamot Mycronic AB (publ.), Seafox AB, ACQ Bure AB (publ.), MD International AB och Ysäter AB.

Aktieinnehav: -

Medlem i ersättningskommittén
Oberoende i förhållande till bolaget, företagsledningen och större aktieägare.



ERIK FORSBERG
Styrelseledamot

Född 1971.

Styrelsemedlem sedan 2018.

Utbildning: M.Sc. i företags ekonomi, Handelshögskolan i Stockholm.

Tidigare befattningar i urval: CFO Intrum AB, CFO Cision AB och Business Area CFO, Group Treasurer och Business Controller på EF Education.

Övriga bolagsengagemang: Styrelseordförande Collectia Group (Care Bidco Aps DK). Styrelseledamot och ägare Deltalite AB. Styrelseledamot Kindred Group Plc och Enento Group Plc.

Aktieinnehav: 32 500.

Ej säkerställda obligationer: 1 250 000.

Ordförande i revisionskommittén.

Oberoende i förhållande till bolaget, företagsledningen och större aktieägare.



BIRGITTA HENRIKSSON
Styrelseledamot

Född 1963.

Styrelseledamot sedan 2017.

Utbildning: kandidatexamen, nationalekonomi, företagsekonomi, Uppsala universitet.

Tidigare befattningar i urval: Partner på Brunswick Group, tidigare IR- och kommunikationschef på Carnegie Investment Bank.

Övriga bolagsengagemang: Styrelsemedlem Sdiptech AB.

Aktieinnehav: 37 050.

Medlem av revisionskommittén.

Oberoende i förhållande till bolaget, företagsledningen och större aktieägare.



ULRIKA VIKLUND
Styrelseledamot

Född 1981.

Styrelseledamot sedan 2017.

Utbildning: kandidatexamen, Mittuniversitetet, kurser i systemutveckling och projektledning, Amsterdam University of Applied Sciences.

Tidigare befattningar i urval: Medgrundare Spira Globalt AB, General Manager Magine Consumer Group Global, vd film2home AB, ansvarig för internationell tillväxt, Spotify.

Övriga bolagsengagemang: Ordförande Idea2Innovation Sweden AB och Spektrumare AB. Styrelseledamot Nextory AB, Spira Globalt AB och E14 Invest AB, House Be AB och Adgie Consulting AB.

Aktieinnehav: 650

Oberoende i förhållande till bolaget, företagsledningen och större aktieägare.



KAI WAWRZINEK
Styrelseledamot

Född 1976.

Styrelseledamot sedan 2019.

Utbildning: advokat och doktorsexamen i juridik, Heidelbergs universitet, Tyskland.

Tidigare befattningar i urval: Vd och medgrundare av Goodgame Studios.

Övriga bolagsengagemang: Vd Laureus Capital GmbH, Qubit5 GmbH och Qubit9 GmbH.

Aktieinnehav: 60 702 417 aktier som ägs av Laureus Capital GmbH, varav 50 procent indirekt ägs av dr Kai Wawrzinek.

Ledamot av M&A-kommittén.

Beroende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget och företagsledningen.

Koncernledning

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
 - Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelse
 - > Koncernledning
 - Revisors yttrande
- Finansiella rapporter
- Övrig information



JÖRGEN LARSSON
Vd och koncernchef

Född 1964.

Grundare och vd sedan 2010.

Utbildning: Civilingenjör industriell ekonomi, Linköpings Tekniska Högskola.

Tidigare befattningar i urval: Medgrundare ESN, Partner Deseven, Grundare & vd, Mind AB.

Aktieinnehav: 1 957 540.

Köpooptioner: 100 000 teckningsoptioner (LTIP 2020/2024), 70 000 personaloptioner (LTIP 2019/2023) och 525 000 personaloptioner (LTIP 2021/2025).



MARINA ANDERSSON
Chef M&A

Född 1972.

Chef M&A sedan 2019.

Utbildning: Magisterutbildning i företagsekonomi, Stockholms universitet och magister i språk, Russian Herzen State Pedagogical University.

Tidigare befattningar i urval: Director Deloitte Corporate Finance Advisory team, Director ICECAPITAL Securities, Associate partner & Investment manager, Deseven, Analytiker Carnegie.

Aktieinnehav: 3 965.

Köpooptioner: 7 200 teckningsoptioner (LTIP 2020/2024), 10 000 personaloptioner (LTIP 2019/2023) och 190 000 personaloptioner (LTIP 2021/2025).



JOHANNA LUNDBERG
General Counsel

Född 1983.

General Counsel sedan 2020.

Utbildning: Juristexamen Uppsala Universitet.

Tidigare befattningar i urval: Senior Group General Legal Counsel på Evolution Gaming Group AB samt senior associate positions på Advokatfirman Cederquist AB och G Grönberg Advokatbyrå Aktiebolag.

Aktieinnehav: -

Köpooptioner: 10 000 teckningsoptioner (LTIP 2020/2024) och 140 000 personaloptioner (LTIP 2021/2025).



ALEXIS BONTE
COO

Född 1976.

COO sedan 2019.

Utbildning: BA Honors Degree International Business & Languages, European Business School, London, Global Leadership and Public Policy, Harvard University, Transformational Leadership Program University of Oxford/Saïd Business School.

Tidigare befattningar i urval: Medgrundare och vd eRepublik Labs, olika befattningar inom lastminute.com: Head of Business Development, Storbritannien, Marketing and Sales Director, Frankrike och MD, Italien.

Aktieinnehav: 1 215 442.

Köpooptioner: 88 300 teckningsoptioner (LTIP 2020/2024), 50 000 personaloptioner (LTIP 2019/2023) och 350 000 personaloptioner (LTIP 2021/2025).



PHILLIP KNUST
CPO

Född 1988.

CPO sedan 2019.

Utbildning: Data processing, EPS Lübeck, Computer Science, TH Lübeck.

Tidigare befattningar i urval: CPO Goodgame Studios. Kreativ grundare EMPIRE och BIG brand.

Aktieinnehav: 56 980.

Köpooptioner: 22 000 teckningsoptioner (LTIP 2020/2024), 20 000 personaloptioner (LTIP 2019/2023) och 140 000 personaloptioner (LTIP 2021/2025).



CLAYTON STARK
CTO

Född 1969.

CTO sedan 2020.

Utbildning: Mechanical Engineering, Camosun College, Kanada.

Tidigare befattningar i urval: Studio Head Kixeye, COO Mercurial Communications Inc, CTO Flock Inc, Director Zynga Inc, CTO KIXEYE.

Aktieinnehav: -

Köpooptioner: 5 000 teckningsoptioner (LTIP 2020/2024) och 120 000 personaloptioner (LTIP 2021/2025).



ANDREAS UDDMAN
CFO

Född 1979.

CFO sedan 2019.

Utbildning: Chartered Management Accountant (ACMA), Master in Management, EADA Business school, M.A. in Politics från University of Glasgow, Skottland.

Tidigare befattningar i urval: CFO Qliro Financial Services, CFO Vireo Energy, befattningar inom finans- och affärsutveckling Shell.

Aktieinnehav: 43 769.

Köpooptioner: 20 000 teckningsoptioner (LTIP 2020/2024), 40 000 personaloptioner (LTIP 2019/2023) och 350 000 personaloptioner (LTIP 2021/2025).



SOFIA WRETMAN
IR-, kommunikations- och hållbarhetschef

Född 1977.

IR-, kommunikations- och hållbarhetschef sedan 2018.

Utbildning: Pol. mag, Stockholms universitet.

Tidigare befattningar i urval: IR- och kommunikationschef, Alimak Group, seniorkonsult Halvarsson & Hallvarsson, Communication Manager, SAS Institute.

Aktieinnehav: -

Köpooptioner: 10 000 teckningsoptioner (LTIP 2019/2023), 7 500 personaloptioner (LTIP 2020/2024 I) och 140 000 personaloptioner (LTIP 2021/2025).

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
 - Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelse
 - Koncernledning
- > Revisors yttrande
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Stillfront Group AB (publ), org.nr 556721-3078

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 32–40 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 19 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg

Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - > Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören överlämnar härmed årsredovisningen och koncernredovisningen för Stillfront Group AB (publ), 556721-3078, för räkenskapsåret 2021.

Verksamhet

Stillfront Group AB (publ) är moderbolag i en global koncern med visionen att bli marknadsledande inom free to play-spel. Den mångsidiga spelportföljen innehåller cirka 60 spel inom en mängd olika genrer, från casual- och mash-up-spel till strategi- och rollspel. Syftet är att långsiktigt erbjuda förstklassig digital underhållning, med målet att ha positiv inverkan genom spel. Stillfront hade vid 2021 års utgång 21 spelstudios: Babil Games, Bytro Labs, Candywriter, Coldwood Interactive, Dorado Games, eRepublik Labs, Everguild, Game Labs, Goodgame Studios, Imperia Online, Jawaker, Kixeye, Moonfrog Labs, Nanobit, OFM Studios, Playa Games, Power Challenge, Simutronics, Storm8, Sandbox Interactive och Super Free Games. De viktigaste marknaderna är USA, Storbritannien, Tyskland, Kanada och MENA-regionen (Mellanöstern och Nordafrika). Stillfronts tillväxtstrategi bygger på organisk tillväxt och noggrant utvalda och genomförda förvärv.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för 2021 uppgick till 5 455 MSEK (3 991 MSEK), en ökning med 37 procent. Ökningen är främst relaterad till förvärv.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1 034 MSEK (993 MSEK) för helåret. EBIT exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar relaterade till förvärv uppgick till 1 802 MSEK (1 493 MSEK), en ökning med 21 procent. Det motsvarar en justerad rörelsemarginal på 33 procent (37 procent). Jämförelsestörande poster består i huvudsak av förvärvs- och sammanlagingskostnader samt av kostnader för förberedelser inför listbyte av aktien.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 793 MSEK (799 MSEK).

Skattekostnaden för 2021 uppgick till 197 MSEK (219 MSEK), motsvarande 25 procent (27 procent) av resultatet före skatt. Om man exkluderar effekterna av ej avdragsgilla transaktionskostnader skulle skattesatsen för helåret vara 23 procent (24 procent).

Årets nettoresultat uppgick till 596 MSEK (581 MSEK).

Nyckeltal och alternativa resultatmått (APM) definieras på sidan 99. För avstämning av nyckeltal, se not 30. För ytterligare information om moderbolagets och koncernens resultat och ställning hänvisas till rapporterna över totalresultat och finansiell ställning, sammanställningarna över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyserna och noterna.

Viktiga händelser under 2021

Den 29 januari fullföljdes förvärvet av Super Free Games, som tillkännagavs den 18 december 2020. Super Free Games konsoliderades i Stillfronts finansiella rapportering från den 1 februari.

Den 1 februari tillkännagav Stillfront förvärvet av Moonfrog Labs, en spelstudio baserad i Bangalore, Indien, som fokuserar på brädspel och sociala kortspel. I och med förvärvet införlivade Stillfront en mycket lönsam och framgångsrik studio och utökade koncernens geografiska räckvidd till den indiska subkontinenten, ett strategiskt steg mot en av de snabbast växande mobilspelsmarknaderna i världen. Förvärvet slutfördes den 26 februari och konsoliderades i Stillfronts finansiella rapportering från den 1 mars.

Den 7 maj förvärvade Stillfront Game Labs, en spelstudio med stor erfarenhet av att utveckla strategi- och actionspel för PC. I och med förvärvet stärkte Stillfront sin position på den konvergerande spelmarknaden och fick tillgång till värdefull nischkompetens inom strategi- och actiongenren. Förvärvet av Game Labs slutfördes i maj.

Den 11 maj emitterade Stillfront seniora, ej säkerställda obligationer för 1 500 MSEK inom ramen för ett nytt obligationslån med ett ramverk om upp till 2 000 MSEK som förfaller 2025. Obligationsemissionen ska användas för allmänna företagsändamål för att stärka företagets möjligheter till ytterligare tillväxt.

Den 25 maj godkändes Stillfronts övergång från Nasdaq First North Premier Growth Market till Nasdaq Stockholms huvudmarknad. Från den 26 maj är Stillfronts aktier noterade i Large Cap-segmentet på Nasdaq Stockholm.

Den 7 juni förvärvade Stillfront det populära idle-rollspelet "Crush them all", utvecklat av Godzilab Inc. Efter transaktionen har "Crush them all" drivits av Stillfronts studio Imperia Online.

Den 17 juni höll Stillfront en extra bolagsstämma på begäran av aktieägaren Laureus Capital GmbH. Vid den extra bolagsstämman beslutades att inte godkänna styrelsens förslag om emission av teckningsoptioner och godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner som arrangemang för att säkerställa leverans av aktier i Stillfront till deltagarna i det långsiktiga incitamentsprogram som godkändes av årsstämman den 11 maj 2021 (LTIP 2021/2025). För tydlighetens skull bör det noteras att årsstämman den 11 maj 2021 godkände inrättandet av LTIP 2021/2025 och

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

> Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

Noter

Resultatdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information

godkände att Stillfront får ingå säkringsarrangemang med tredje part för att säkerställa Stillfronts skyldighet att leverera aktier i enlighet med de villkor som gäller för LTIP 2021/2025.

Den 8 september tillkännagav Stillfront förvärvet av Jawaker FZ-LLC. Jawaker är en ledande spelstudio för mobilspel i MENA-regionen och grundades 2009. Studio har en av de största klassiska PvP-spelapparna (spelare mot spelare) i världen, med fokus på bräd- och kortspel och andra populära spel som är specifika för regionen. Jawaker har sitt huvudkontor i Abu Dhabi, Förenade Arabemiraten, och har ett team på cirka 50 personer. Förvärvet av Jawaker slutfördes den 4 oktober och konsoliderades i Stillfronts finansiella rapporter från den 1 oktober 2021.

Den 9 september genomförde Stillfront en riktad emission av 15 723 270 nya aktier till teckningskursen 63,60 SEK per aktie, riktad till institutionella investerare. Stillfront erhöll 1 miljard SEK genom den riktade aktieemissionen före avdrag för kostnader.

Den 22 december förvärvade Stillfront spelet ”Rise of Firstborn” (tidigare känt som ”Iron Throne: The Firstborn”), ett populärt strategispel för mobiltelefoner som utvecklas och publiceras av Netmarble Corporation. Spelet kommer att drivas av Stillfronts studio Kixeye.

Kassaflöde och finansiell ställning

Årets kassaflöde uppgick till 56 MSEK (729 MSEK). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 620 MSEK (1 251 MSEK). Det fria kassaflödet för året uppgick till 953 MSEK (773 MSEK) med en omräkningskurs på 0,47 (0,50). Koncernens likvida medel uppgick vid årets slut till 1 133 MSEK (1 005 MSEK). Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 2 494 MSEK (2 634 MSEK). Likvida medel inklusive ej nyttjade kreditfaciliteter uppgick vid utgången av året till 3 627 MSEK (3 639 MSEK).

Den justerade räntetäckningsgraden proforma, definierad som justerad EBITDA (inklusive förvärvade enheter som om de förvärvats den 1 januari) dividerad med justerat finansnetto för de senaste 12 månaderna, uppgick till 15,5 (18,4). Nyckeltalet har justerats för omvärdering av tilläggsköpeskillingar.

Nettoskuld den 31 december 3 649 MSEK (1 814 MSEK) dividerad med proforma justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna (inklusive förvärvade enheter som om de förvärvats den 1 januari 2020) uppgick till 1,56 (0,88).

Investeringar och avskrivningar

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar under räkenskapsåret uppgick till 621 MSEK (444 MSEK).

Investeringarna omfattade utveckling av nya spel som DogLife, mobilversionen av Albion Online, Fashion Nation, Game of Nations, Love and Passion, SIEGE: Apocalypse, The General, Iron Order 1919, samt andra ännu inte offentliggjorda spel. Därutöver har investeringar skett både i ett antal nya spel baserade på befintliga spelmotorer, samt i ny funktionalitet och nytt innehåll i befintliga spel. Ingen forskning eller utveckling bedrivs inom koncernen utöver utveckling av programvara, funktionalitet och innehåll i spel.

Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar uppgick under året till 987 MSEK (560 MSEK) varav 665 MSEK (357 MSEK) avskrivningar på förvärvsrelaterade poster. Se Not 30. Av- och nedskrivningar avser i huvudsak immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen vid förvärv av dotterbolag samt aktiverade utgifter för produktutveckling.

Under året ökade koncernens immateriella tillgångar (aktiverade utgifter för produktutveckling, goodwill och spelrättigheter) med 7 245 MSEK. Koncernens långfristiga skulder ökade med 2 516 MSEK. Ökningen av immateriella tillgångar är i huvudsak hänförligt till bolagsförvärv. Årets förändring av långfristiga skulder beskrivs ytterligare i not 21.

Moderbolaget

I moderbolaget bedrivs koncernomfattande verksamhet och koncerngemensamma tjänster tillhandahålls. Nettoomsättningen för moderbolaget uppgick under året till 136 MSEK (119 MSEK) och resultatet före skatt uppgick till -287 MSEK (150 MSEK).

Finansiella mål

På kapitalmarknadsdagen i september 2020 offentliggjorde Stillfront de finansiella målen.

Tillväxt: Stillfronts tillväxtmål är att nå en nettoomsättning på 10 miljarder SEK under 2023. Tillväxt kommer att åstadkommas både organiskt och genom förvärv.

Lönsamhet: Stillfronts mål är att nå en justerad rörelsemarginal runt 35 procent. Justerad rörelsemarginal definieras som rörelseresultatet exklusive avskrivningar på förvärvsrelaterade poster samt jämförelsestörande poster, som andel av nettoomsättningen. Den justerade rörelsemarginalen kan variera mellan kvartalen, främst beroende på volymen användarförvärv och produktutveckling.

Skuldsättning: Nettoskulden/justerad rörelsemarginal (EBITDA) ska inte överstiga 1,5. Justerad EBITDA proforma definieras som justerad EBITDA inklusive förvärv och exklusive jämförelsestörande poster för de senaste 12 månaderna. Stillfront kan dock, under vissa omständigheter, välja att överskrida denna nivå under en kortare tidsperiod.

Aktie och aktiekapital

Antalet aktier i Stillfront Group AB (publ) uppgick till 387 134 079 den 31 december 2021 (346 537 200 den 31 december 2020). Aktiekapitalet var 27 099 386 SEK (24 257 604 SEK). Aktien är sedan den 8 december 2015 noterad på Nasdaq First North och sedan den 26 maj 2021 noterad på Nasdaq Stockholm. Stängningskursen den 30 december 2021 var 48,3 SEK per aktie. Årets förändringar i antalet aktier beskrivs i not 20. Antalet aktieägare vid årets slut var 27 313.

De största aktieägarna per den 31 december 2021 var Laureus Capital GmbH med 12,0 procent av utestående aktier och röster, Swedbank Robur Holding med 9,7 procent av utestående aktier och röster, SEB Fonder med 6,3 procent av utestående aktier och röster, Handelsbanken Fonder med 4,6 procent av utestående aktier och röster samt Columbia Threadneedle med 3,5 procent av utestående aktier och röster.

Bolagsordningen innehåller inga hembudsförbehåll eller andra begränsningar i aktiernas överlåtbarhet, och det finns inga andra kända omständigheter av de slag som bolaget är skyldigt att upplysa om enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen 6 kap 2a § 3–11.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - > Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Övrig information

Hållbarhet, personal och miljö

Stillfront har i enlighet med årsredovisningslagen utarbetat en lagstadgad hållbarhetsrapport som godkänts för publicering av styrelsen och verkställande direktören. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 11–23. Rapporten omfattar moderbolaget och koncernens dotterbolag. Under 2019 fastställdes ett hållbarhetsramverk som utgör en bas för styrning. Uppförandekoden tillsammans med hållbarhetspolicyen och koncernens FAIR-modell är de viktigaste styrdokumenterna. Risker hänförliga till hållbarhet utgör en integrerad del av koncernens arbete för att identifiera och hantera risker.

Antalet anställda i koncernen uppgick i genomsnitt under året till 1 208 personer (896), varav 30 procent kvinnor. Stillfront är ett kunskapsföretag med högt utbildade medarbetare i en platt organisation där alla uppmanas att bidra positivt till verksamheten. Medarbetarna genomgår kontinuerligt vidareutbildningar. Alla behandlas lika oavsett kön, etnicitet, religion, sexuell läggning eller funktionsnedsättning.

Stillfront bedriver ingen verksamhet som i Sverige är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt Miljöbalken. I varje land tillämpas miljökrav på verksamheten som minst motsvarar lokal miljölagstiftning i den mån den är tillämplig på koncernens verksamhet. Stillfront tillhandahåller digital underhållning och det finns ingen fysisk produkt i värdekedjan. Miljöpåverkan är därmed endast indirekt i form av energiförbrukning i samband med datatrafik och datalagring samt resor.

Risker och osäkerheter

Stillfront har en modell för riskhantering, som syftar till att identifiera, kontrollera och minska riskerna. Stillfronts styrelse ansvarar för koncernens riskhantering. Riskfrågor som kan kopplas till affärsutveckling och långsiktig strategisk planering behandlas av koncernledningen och beslutas av styrelsen. Flera centrala policyer ligger till grund för företagets operativa riskhantering i organisationen. De kritiska riskerna i Stillfronts affärsmiljö behandlas strategiskt genom produkt- och affärsutveckling och operationellt i det dagliga arbetet. Se not 3 samt riskavsnittet på sidorna 25–31 för en mer detaljerad beskrivning av risker och riskhantering inom Stillfront.

Händelser efter årets slut

Den 19 januari 2022 tillkännagav Stillfront förvärvet av 6waves för en total köpeskilling på 201 miljoner USD på en skuld- och kassafri bas. 6waves är en ledande utgivare av free to play-strategispel för mobiltelefoner i Japan. 6waves grundades 2008 i Hongkong och har stor erfarenhet av att anpassa och lansera högkvalitativa strategispel för den japanska marknaden och kommer att stärka Stillfronts närvaro i Östasien och då särskilt på den attraktiva japanska spelmarknaden. Förvärvet slutfördes den 2 februari 2022 och 6waves konsoliderades i Stillfronts finansiella rapportering från den 1 februari 2022.

Som en del av finansieringen av transaktionen med 6waves beslutade Stillfronts styrelse om en företrädesemission på cirka 2,0 miljarder SEK, som skulle godkännas av en extra bolagsstämma den 23 februari 2022. Stillfronts största aktieägare Laureus Capital GmbH garanterade en del av emissionen. Högst 117 014 379 aktier erbjöds i emissionen till en teckningskurs om 17,00 SEK per aktie. Teckningsperioden löpte ut den 16 mars 2022 och emissionen övertecknades med 80,3 procent.

I slutet av februari invaderade Ryssland Ukraina. Stillfronts studio Game Labs har ett litet utvecklarsteam baserat i Ukraina och det har varit vår högsta prioritet att verka för deras säkerhet och ge det stöd de behöver. Stillfront har ingen studio i Ryssland. När det gäller verksamheten är Ryssland och Ukraina icke-materiella marknader för Stillfront, som representerar mindre än en procent av våra totala intäkter. Stillfront kan dock på kort sikt påverkas främst av högre energipriser. På lång sikt kan Stillfront påverkas av den globala ekonomiska utvecklingen.

Framtidsutsikter

Stillfronts framtida utveckling beror främst på utvecklingen av våra studios. Dessutom kan trender inom spelindustrin och de finansiella marknaderna ha en betydande inverkan på koncernens redovisade intäkter och finansiella ställning.

Stillfront verkar på en växande och lönsam marknad och har fastställt finansiella mål för 2021–2023 inklusive ett tillväxtmål för nettoomsättning på 10 miljarder SEK till slutet av 2023, en

justerad rörelsemarginal runt 35 procent och en nettoskuld/justerad EBITDA-kvot som inte bör överstiga 1,5. Stillfront kan dock, under vissa omständigheter, besluta att överskrida skuldsättningsgraden under en kortare tidsperiod.

Bolagsstyrning

Bolaget lyder under svenska lagar och förordningar såsom aktiebolagslagen (2005:551), bokföringslagen (1999:1078) samt årsredovisningslagen (1995:1554). Bolaget tillämpar svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

Bolagsstyrningen utövas bland annat genom bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Bolagets revisor, som utses av årsstämman, granskar bolagets räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

Enligt Stillfronts bolagsordning ska bolagets styrelse bestå av minst tre och högst åtta ordinarie ledamöter. Samtliga ledamöter väljs av årsstämman. Bolagsstyrningsrapporten innehåller även upplysningar om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och upprättande av finansiell rapportering på sidorna 37–38.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare presenteras i not 8. Styrelsens förslag inför årsstämman 2022 återfinns nedan.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer gäller för ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i Stillfront Group. Riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare som godkändes av årsstämman 2021 förblir i stort sett oförändrade. Förtydliganden har dock gjorts om bland annat kriterierna för rörlig ersättning.

Med förbehåll för den efterföljande punkten gäller dessa riktlinjer även för en styrelseledamot i Stillfront som erhåller ersättning från bolaget och varje hänvisning till ledning och/eller en ledande befattningshavare ska för detta syfte även anses

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - > Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Övrig information

omfatta sådan styrelseledamot. Dessa riktlinjer gäller inte för ersättning som beslutas eller godkänns av bolagsstämman. Riktlinjerna är framåtblickande, dvs. de är tillämpliga på ersättningar som är överenskomna och ändringar av tidigare överenskomna ersättningar, efter antagandet av riktlinjerna vid årsstämman 2022.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Stillfronts affärsstrategi är att bli marknadsledande inom free-to-play-spel, genom att långsiktigt kunna erbjuda förstklassig digital underhållning från bolagets globala grupp av spelstudios. Organisk tillväxt och noggrant utvalda och genomförda förvärv är Stillfronts tillväxtstrategi. För mer information om bolagets affärsstrategi, se <https://www.stillfront.com/en/about-the-company/>. En förutsättning för ett framgångsrikt genomförande av bolagets affärsstrategi och värnande av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget ska kunna rekrytera och behålla kvalificerad personal. I detta syfte är det nödvändigt att bolaget erbjuder konkurrenskraftig ersättning. De övergripande riktlinjerna för ersättning till bolagets ledning ska baseras på befattningen, den individuella utvecklingen, bolagets resultat samt att ersättningen ska vara konkurrenskraftig.

Typer av ersättning med mera

Ersättningen ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning baserad på årliga resultatmål (bonus), pensionsförmåner och andra förmåner. Dessutom kan bolagsstämman – oavsett dessa riktlinjer – besluta om bland annat aktierelaterad eller aktiekursrelaterad ersättning.

Fast lön

Den fasta lönen ska baseras på personlig erfarenhet, ansvarsområde och relevant marknad. Den fasta lönen ska revideras årligen.

Rörlig kontant ersättning

Uppfyllandet av kriterierna för tilldelning av rörlig ersättning ska utvärderas årligen. Den rörliga kontantersättningen för en ledande befattningshavare kan som huvudregel motsvara högst

femtio procent (50 %) av den fasta årliga kontantlönen. Den rörliga kontantersättningen kan dock uppgå till upp till hundra procent (100 %) av den fasta årliga kontantlönen för en ledande befattningshavare om det motiveras av ersättningsstrukturer eller extraordinära arrangemang i det individuella fallet.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier så som intäkter, resultat i förhållande till budgeten, utvecklingen av bolagets aktiekurs, uppfyllda hållbarhetsmål och personlig prestation. På så sätt är den rörliga ersättningen kopplad till företagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Styrelsen ska, enligt tillämplig lag eller avtalsbestämmelser ha möjlighet att, med förbehåll för de begränsningar som kan gälla enligt lag eller avtal, helt eller delvis återta rörlig ersättning som betalats ut på felaktiga grunder (återkrav).

I vilken utsträckning kriterierna för tilldelning av rörlig kontant ersättning har uppfyllts ska utvärderas/fastställas när mätperioden har löpt ut. Ersättningskommittén ansvarar för utvärderingen i den mån det gäller rörlig ersättning till verkställande direktören. För rörlig kontantersättning till andra chefer ansvarar verkställande direktören för utvärderingen. Beträffande finansiella mål ska utvärderingen grunda sig på den senaste finansiella information som bolaget offentliggjort.

Rörliga långsiktiga incitamentsprogram (LTIP)

Långsiktiga incitamentsprogram har implementerats i bolaget. Sådana program har beslutats av bolagsstämman och undantas därför dessa riktlinjer. Dessa incitamentsprogram inkluderar koncernledningen och andra nyckelpersoner i bolaget och dess dotterbolag. Programmen är villkorade av vissa innehavstider på flera år. För mer information om dessa program, inklusive de kriterier som resultatet beror på, se <https://www.stillfront.com/en/remuneration/>.

Pensionsförmåner och andra förmåner

Pensionsförmåner, inklusive sjukförsäkring, ska vara premiebestämda. Rörlig kontant ersättning ska inte berättiga till pensionsförmåner. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst trettio procent (30 %) av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner kan till exempel omfatta sjukvårdsförsäkring och tjänstebilar. Sådana förmåner ska vara begränsade och inte överstiga fem procent (5 %) av den fasta årliga kontantlönen.

För anställningar som inte styrs av svenska regler kan pensionsförmåner och andra förmåner justeras i vederbörlig ordning för att följa tvingande regler eller etablerad lokal praxis, med beaktande av det övergripande syftet med dessa riktlinjer i möjligaste mån.

Uppsägning

Medlemmarna i koncernledningen ska erbjudas anställningsvillkor i enlighet med de lagar och den praxis som gäller för det land där arbetstagaren är anställd. Anställningsavtalen mellan bolaget och medlemmarna i koncernledningen gäller i allmänhet tills vidare. Arbetsgivarens uppsägningstid får inte överstiga tolv (12) månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp som motsvarar den fasta kontantlönen för ett (1) år för någon ledande befattningshavare. När en person i den verkställande ledningen själv säger upp sig får uppsägningstiden inte överstiga sex (6) månader och inget avgångsvederlag utbetalas.

Dessutom kan ersättning betalas ut för konkurrensklausuler. Sådan ersättning ska kompensera för inkomstbortfall och ska endast betalas ut i den mån den tidigare anställde inte har rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tiden för anställningens upphörande, såvida inte annat föreskrivs i obligatoriska kollektivavtalsbestämmelser, och betalas under den tid som konkurrensklausulen är tillämplig.

Löne- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Vid utvärdering av om dessa riktlinjer och de begränsningar som anges här är rimliga har styrelsen (inklusive ersättningskommittén) beaktat den totala inkomsten för alla anställda i bolaget, inklusive de olika komponenterna i deras ersättning samt ökning och tillväxttakt över tiden.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - > Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Övrig information

Beslutsförfarande för att fastställa, se över och implementera riktlinjerna

Styrelsen har inrättat en ersättningskommitté. Kommitténs uppgifter inkluderar att förbereda styrelsens beslut om förslag till ersättningsriktlinjer för ledande befattningshavare. Styrelsen ska utarbeta ett förslag till nya riktlinjer minst vart fjärde år och överlämna det till bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antas av bolagsstämman. Ersättningskommittén ska också följa upp och utvärdera program för rörlig ersättning till koncernledningen, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt de nuvarande ersättningsstrukturerna och ersättningsnivåerna i bolaget. Ledamöterna i ersättningskommittén är oberoende av bolaget och dess ledning. Vd och övriga ledamöter i koncernledningen deltar inte i styrelsens behandling av och beslut om ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av sådana frågor.

Information om beslutad men ännu inte förfallen ersättning

Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som ännu inte förfallit till betalning.

Undantag från riktlinjerna

Styrelsen kan tillfälligt besluta att helt eller delvis avvika från riktlinjerna om det i ett specifikt fall finns en särskild orsak till undantaget och om ett undantag är nödvändigt för att tjäna bolagets långsiktiga intressen, inklusive ur ett hållbarhetsperspektiv, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska livskraft. Som angetts ovan omfattar ersättningskommitténs uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsrelaterade frågor. Häri ingår även eventuella beslut om undantag från riktlinjerna.

Det har inte förekommit någon avvikelse från ersättningsriktlinjerna som beslutades av årsstämman 2021.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att årsstämman 2022 beslutar att balansera årets resultat i ny räkning. Stillfront strävar efter att investera sina vinster och sitt kassaflöde i initiativ för organisk tillväxt och förvärv. Det fullständiga förslaget till vinstdisposition presenteras i not M17.

För ytterligare information om moderbolagets och koncernens resultat och finansiella ställning hänvisas till resultaträkningar, balansräkningar, sammanfattning av förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser och noter.

Årsstämma

Årsstämma i Stillfront Group AB (publ), org.nr 556721-3078, hålls den 12 maj 2022 kl. 16.00 på Strandvägen 7A i Stockholm.

Offentliggörande av årsredovisning

Denna information är information som Stillfront Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 19 april 2022.

Koncernens rapport över totalresultatet

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Risk och riskhantering
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
> Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
Noter
Resultatdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

MSEK	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5,6	5 455	3 991
Aktiverat arbete för egen räkning		462	328
Övriga rörelseintäkter	5	26	15
		5 943	4 334
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7,16	-3 016	-2 160
Personalkostnader	8	-899	-616
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14,16,17	-986	-560
Övriga rörelsekostnader		-8	-6
Summa rörelsens kostnader		-4 909	-3 342
Rörelseresultat		1 034	993
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	9	21	12
Finansiella kostnader	10	-263	-205
Summa finansiella poster		-242	-193
Resultat efter finansiella poster		793	799
Resultat före skatt		793	799
Årets skatt	11	-197	-219
Årets resultat		596	581
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kommer att återföras till resultatet:</i>			
Förändring av omräkningsreserv hänförlig till omräkning av utländska verksamheter		981	-1 081
Totalresultat hänförligt till säkring av valutarisker i utländska verksamheter		-351	348
Inkomstskatt på övrigt totalresultat		59	-80
Summa övrigt totalresultat		689	-814
Summa totalresultat för året		1 285	-233

MSEK	Not	2021	2020
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		590	580
Innehav utan bestämmande inflytande		6	0
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		1 278	-233
Innehav utan bestämmande inflytande		6	-1
Genomsnittligt antal aktier	12		
Före utspädning		366 572 354	324 161 085
Efter utspädning		367 143 219	325 531 355
Årets resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Före utspädning, SEK/aktie		1,61	1,79
Efter utspädning, SEK/aktie		1,61	1,78

Koncernens rapport över finansiell ställning

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Risk och riskhantering
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
> Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
Noter
Resultatdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

MSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	14,15		
Spelprodukter		1 088	678
Licencer, marknads- och kundrelaterade tillgångar		3 133	761
Balanserade utvecklingsutgifter		1 023	1 383
Goodwill		12 752	7 929
Nyttjanderättstillgångar	16	92	84
Inventarier, verktyg och installationer	17	35	29
Uppskjuten skattefordran	11	39	31
Övriga långfristiga tillgångar		7	11
Summa anläggningstillgångar		18 169	10 906
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	18	390	270
Aktuell skattefordran		23	21
Övriga fordringar		235	109
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	99	56
Likvida medel		1 133	1 005
Summa omsättningstillgångar		1 880	1 461
SUMMA TILLGÅNGAR		20 049	12 366

MSEK	Not	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20		
Aktiekapital		27	24
Övrigt tillskjutet kapital		8 541	6 179
Övriga reserver		-120	-808
Balanserade medel inklusive årets resultat		1 325	734
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		9 772	6 129
Innehav utan bestämmande inflytande		23	17
Summa eget kapital		9 795	6 146
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	11	1 053	631
Obligationslån	21	2 494	1 602
Skuld till kreditinstitut	21	1 456	1 216
Övriga långfristiga lån	16,21	2 361	1 398
Övriga avsättningar	22	3	3
Summa långfristiga skulder		7 368	4 850
Kortfristiga skulder			
Skuld till kreditinstitut	21	0	1
Obligationslån	21	597	0
Leverantörsskulder		139	74
Aktuella skatteskulder		74	60
Övriga kortfristiga skulder	16,21,22,23	1 669	977
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	405	259
Summa kortfristiga skulder		2 886	1 371
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		20 049	12 366

Eget kapital, koncernen

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Risk och riskhantering
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
> Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
Noter
Resultatdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat kapital inkl. årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Total equity
Ingående balans, 1 januari 2020	18	1 765	4	154	1 942	18	1 959
Årets resultat				581	581		581
Förändring av omräkningsreserv hänförlig till omräkning av utländska verksamheter			-1 081		-1 081	-1	-1 081
Totalresultat hänförligt till säkring av valutarisker i utländska verksamheter			348		348		348
Inkomstskatt på övrigt totalresultat			-80		-80		-80
Summa totalresultat	0	0	-813	580	-233	-1	-233
Nyemission	4	2 533			2 537		2 537
Apportemission	2	1 903			1 905		1 905
Emissionskostnader		-57			-57		-57
Skatteeffekt av emissionskostnader		12			12		12
Warrants		20			20		20
Personaloptioner		5			5		5
Återbetalning av aktieägartillskott		-2			-2		-2
Summa transaktioner med aktieägare som redovisats direkt mot eget kapital	6	4 414	0	0	4 420	0	4 420
Utgående balans, 31 december 2020	24	6 179	-808	734	6 129	17	6 146
Ingående balans, 1 januari 2021	24	6 179	-808	734	6 129	17	6 146
Årets resultat				590	590	6	596
Förändring av omräkningsreserv hänförlig till omräkning av utländska verksamheter			981		981	1	981
Totalresultat hänförligt till säkring av valutarisker i utländska verksamheter			-351		-351		-351
Inkomstskatt på övrigt totalresultat			59		59		59
Summa totalresultat	0	0	688	590	1 278	6	1 285
Nyemission	1	1 073			1 074		1 074
Apportemission	2	1 517			1 518		1 518
Emissionskostnader		-20			-20		-20
Skatteeffekt av emissionskostnader		4			4		4
Warranter		12			12		12
Aktie swap		-224			-224		-224
Summa transaktioner med aktieägare som redovisats direkt mot eget kapital	3	2 362	0	0	2 365	0	2 365
Utgående balans, 31 december 2021	27	8 541	-120	1 325	9 772	23	9 795

Koncernens kassaflödesanalys

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - > Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		793	799
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	26	1 043	660
Betald skatt		-221	-286
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 615	1 174
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-2	35
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		7	42
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		5	77
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 620	1 251
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamhet, netto likvidpåverkan	13	-3 317	-4 273
Förvärv/försäljning av materiella anläggningstillgångar	17	-15	-19
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-621	-444
Förvärv av speltillgångar		-223	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 176	-4 737
Finansieringsverksamheten			
Nyupptagna lån		1 604	1 800
Återbetalning lån		0	-48
Återbetalning aktieägartillskott		0	-2
Kassautflöde leasingavtal		-46	-34
Emissionskostnader		-20	-57
Optionspremier		0	20
Nyemission		1 074	2 536
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 612	4 214
Årets kassaflöde		56	729
Likvida medel vid årets början		1 005	342
Valutakursdifferens i likvida medel		72	-66
Likvida medel vid årets slut		1 133	1 005

Moderbolagets resultaträkning

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - > Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

MSEK	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		136	119
Summa rörelseintäkter		136	119
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	M2	-67	-60
Personalkostnader	M3	-80	-53
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	M7	-4	-5
Övriga rörelsekostnader		3	-1
Summa rörelsens kostnader		-148	-118
Rörelseresultat		-11	1
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	M4	51	366
Räntekostnader och liknande resultatposter	M5	-422	-142
Summa finansiella poster		-371	224
Resultat efter finansiella poster		-382	225
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag		95	-75
Summa bokslutsdispositioner		95	-75
Resultat före skatt		-287	150
Årets skatt	M6	-7	-49
Årets resultat		-294	101
Moderbolagets rapport över totalresultatet			
Årets resultat		-294	101
Summa totalresultat		-294	101

Moderbolagets balansräkning

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Risk och riskhantering
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
> Moderbolagets räkenskaper
Noter
Resultatdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

MSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Licenser, patent, och liknande tillgångar	M7	4	7
Inventarier, verktyg och installationer		1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	M8	16 158	4 547
Fordringar på koncernföretag		2 858	8 034
Uppskjuten skattefordran	M6	5	1
Övriga finansiella anläggningstillgångar		1	1
Summa anläggningstillgångar		19 027	12 592
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		140	558
Övriga fordringar		17	14
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M9	32	19
Kassa och bank		77	115
Summa omsättningstillgångar		267	706
SUMMA TILLGÅNGAR		19 294	13 298

MSEK	Not	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		27	24
Summa bundet eget kapital		27	24
Fritt eget kapital			
Överkursfond		10 958	8 372
Balanserat resultat		-249	-126
Årets resultat		-294	101
Summa fritt eget kapital		10 415	8 347
Summa eget kapital		10 442	8 371
Avsättningar			
Övriga avsättningar	M11	1 647	631
Summa avsättningar		1 647	631
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	M10	3 950	2 205
Summa långfristiga skulder		3 950	2 205
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	M10	597	0
Övriga kortfristiga avsättningar	M11	843	773
Leverantörsskulder		9	7
Skulder till koncernföretag		1 360	1 274
Aktuell skatteskuld	M6	18	12
Aktieswap		223	0
Övriga kortfristiga skulder		153	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M12	50	25
Summa kortfristiga skulder		3 254	2 092
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		19 294	13 298

Förändringar av eget kapital i moderbolaget

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - > Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

MSEK	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		Totalt
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanaserat kapital inkl. årets resultat		
Ingående balans, 1 januari 2020	18	3 957	-125	3 850	
Årets resultat			101	101	
Summa totalresultat för året	0	0	101	101	
Nyemission	6	4 435		4 441	
Emissionskostnader		-57		-57	
Skatt på emissionskostnader		12		12	
Warrants		20		20	
Återbetalning av aktieägartillskott			-2	-2	
Personaloptioner		5		5	
Summa transaktioner med aktieägare som redovisats direkt mot eget kapital	6	4 415	-2	4 419	
Utgående balans, 31 december 2020	24	8 372	-25	8 371	
Ingående balans, 1 januari 2021	24	8 372	-25	8 371	
Årets resultat			-294	-294	
Summa totalresultat	0	0	-294	-294	
Nyemission	3	2 589		2 592	
Emissionskostnader		-20		-20	
Skatt på emissionskostnader		4		4	
Warrants		12		12	
Aktieswap			-224	-224	
Summa transaktioner med aktieägare som redovisats direkt mot eget kapital	3	2 586	-224	2 365	
Utgående balans, 31 december 2021	27	10 958	-543	10 442	

Moderbolagets kassaflödesanalys

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - > Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster och koncernbidrag		-287	225
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	M14	166	-299
Betald skatt		-1	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-122	-73
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		22	-19
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		44	-21
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		66	-40
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-56	-113
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0	-1
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		0	-8
Utlåning/reglering netto mot dotterföretag		-451	122
Förvärv av dotterföretag	M8	-2 805	-3 449
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 255	-3 337
Finansieringsverksamheten			
Nyupptagna lån		2 218	1 101
Återbetalning aktieägartillskott		0	-2
Checkräkningskredit		0	-48
Emissionskostnader		-20	-57
Optioner		0	20
Nyemission		1 074	2 536
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 272	3 550
Årets kassaflöde		-39	101
Likvida medel vid årets början		115	15
Valutakursdifferens i likvida medel		1	0
Likvida medel vid årets slut		77	115

Noter

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - > Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

Not 1. Allmän information

Stillfront Group AB (publ.), med organisationsnummer 556721-3078 och dess dotterföretag utgör gemensamt koncernen, alternativt Stillfront. Stillfront är en grupp av spelstudios med visionen att bli ett ledande free-to-play powerhouse. Stillfront består av 22 spelstudios: Babil Games, Bytro Labs, Candywriter, Coldwood Interactive, Dorado Games, eRepublik Labs, Everguild, Game Labs, Goodgame Studios, Imperia Online, Jawaker, Kixeye, Moonfrog Labs, Nanobit, OFM Studios, Playa Games, Power Challenge, Sandbox Interactive, Simutronics, 6waves, Storm8 och Super Free Games.

Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Kungsgatan 38, 111 35 Stockholm. Stillfronts aktier noterades i december 2015

Not 2. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, SEK, vilket är moderbolagets funktionella valuta. Beloppen är avrundade till närmaste miljontal (MSEK) om inte annat anges. Till följd av avrundningar kanske summan av de siffror som presenteras i de finansiella rapporterna inte exakt motsvarar totalsumman och procenttalen kan avvika från de exakta procenttalen.

Omklassificeringar utan inverkan på nettoresultat eller eget kapital har gjorts med retroaktiv verkan genom att justera jämförelsetalen för 2020.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats i denna årsredovisning anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i not M1.

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Stillfront upprättas i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee, till den del de antagits av EU. Redovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom avseende villkorade tilläggsköpeskillningar vilka värderas till verkligt värde via resultatet.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar som är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen framgår av not 4.

Nya och ändrade standarder som antagits av koncernen

Koncernen förtidstillämpar Årliga förbättringar 2018–2020 av IFRS.

på Nasdaq First North Stockholm (nuvarande Nasdaq First North Growth Market). Noteringen flyttades i juni 2017 till First North Premier. Sedan den 26 maj 2021 är Stillfronts aktier noterade på Nasdaq Stockholm. Stillfronts obligation 2018/2022 med ISIN SE0011897925, Stillfronts obligation 2019/2024 med ISIN SE0012728830 och Stillfronts obligation 2021/2025 med ISIN SE0015961065 är noterade på Nasdaq OMX Stockholm.

Styrelsen har den 19 april 2022 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för offentliggörande.

IFRS 16 Leasingavtal infördes från och med räkenskapsåret 2019. Under 2020 infördes ett tillägg i IFRS 16 som medförde vissa praktiska lättnader för hyresgäster vid redovisning av tillfälliga hyreslättnader som uppstår till följd av coronapandemin. Detta tillägg har inte haft någon väsentlig betydelse för Stillfront.

Stillfront tillämpar från och med 2021 de lättnadsregler som föreskrivs i IFRS 7 Finansiella instrument upplysningar och IFRS 9 Finansiella instrument, i samband med den pågående referensräntereformen. Lättnadsreglerna innebär att effekten av införande av nya referensräntor hanteras som vid andra förändringar i rörliga räntor, dvs genom en förändring av effektivräntan och inte av det redovisade värdet, samt att de nya referensräntorna inte leder till att någon säkringsrelation anses vara avbruten.

Effekten av att förändrade standarder som tillämpas är oväsentlig.

Det finns inga andra beslutade ändringar i redovisningsregler som förväntas få någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar enligt IFRS 10 Koncernredovisning moderföretagets räkenskaper och de bolag i vilka moderföretaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande. Ett dotterföretag avser ett företag där moderföretaget direkt eller indirekt äger mer än hälften av rösterna eller på annat sätt kontrollerar företaget. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Ett dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet övergår till koncernen, vilket normalt sammanfaller med förvärvsdagen. Dotterföretaget exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Rörelseförvärv redovisas enligt IFRS 3 Rörelseförvärv.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

Forts. not 2

Förvärv av rörelse redovisas enligt förvärvsmetoden. Vid förvärvstidpunkten fastställs förvärvsvärdet genom en förvärvsanlys. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Concernmässig goodwill beräknas som skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsandelarna och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Om det vid förvärvet kvarstår innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget beräknas goodwill enbart utifrån koncernens andel av det förvärvade bolaget. Avsättningar görs ej för framtida omstruktureringar som är en följd av förvärvet. Transaktionskostnader vid rörelseförvärv kostnadsförs direkt.

I köpeskillingen för förvärvet ingår verkligt värde av alla tillgångar och skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad tilläggsköpeskillning. Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde vid förvärvstillfället. Verkligt värde av tilläggsköpeskillningar uppdateras regelbundet. För mer information se avsnittet om skuld för villkorad tilläggsköpeskillning samt not 21 Räntebärande skulder.

Under vissa omständigheter redovisas den legala förvärvaren som koncernmässigt dotterföretag och det legalt förvärvade dotterföretaget som förvärvare. Detta benämns ”omvänt förvärv” och innebär att koncernredovisningen upprättas utifrån det legala dotterföretaget som förvärvare och det legala moderföretaget som den förvärvade enheten. Förvärvsanalysen upprättas baserat på det legala moderföretagets finansiella rapporter. Koncernredovisningen upprättas som en förlängning av det legala dotterföretagets finansiella rapporter. Vid bedömning av vem som är förvärvare utifrån ett koncernmässigt perspektiv upprättas en analys baserat på ett antal faktorer, bland annat de relativa röstandelarna i det sammanslagna företaget efter rörelseförvärvet, ledningsorganens sammansättning, företagets relativa storlek (mätt t.ex. i tillgångar, intäkter eller resultat). Stillfronts enda omvända förvärv hittills var förvärvet av Altigi GmbH under 2018.

Vid förvärv av bolag som endast innehåller en tillgång eller grupp av tillgångar, men ingen affärsverksamhet, redovisas tillgångarna som förvärvade via tillgångsförvärv.

Förväntade framtida utbetalningar av tilläggsköpeskillning diskonteras till nuvärde med en riskjusterad ränta för varje utbetalning som avspeglar investeringens genomsnittliga kapitalkostnad.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapitalandelarna i det förvärvade företaget till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingarna redovisas i resultatet.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter, kostnader samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att uppnå en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretags resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens rapport över totalresultat, koncernens rapport över förändringar i eget kapital och koncernens rapport över finansiell ställning. Finns det ett avtal om att Stillfront ska förvärva andelarna från innehav utan bestämmande inflytande så

redovisas det verkliga värdet av den framtida köpeskillingen som en skuld i balansräkningen och inte som innehav utan bestämmande inflytande.

Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av det bestämmande inflytandet

Transaktioner avseende innehav utan bestämmande inflytande som inte leder till att det bestämmande inflytandet upphör redovisas som eget kapitaltransaktioner. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehav utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretagen. Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Resultat från försäljning av innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA**Omräkning av poster i utländsk valuta**

Utländsk valuta omräknas till en enhets funktionella valuta till den växelkurs som gäller på transaktionsdagen.

Den funktionella valutan är valutan i den primära ekonomiska miljö där koncernens enheter är verksamma. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta på balansdagen omräknas till den funktionella valutan enligt valutakursen på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av monetära tillgångar och skulder redovisas i årets resultat. Valutakursdifferenser från monetära tillgångar och skulder som betecknas som säkringsinstrument under säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till anskaffningsvärden omräknas till växelkurs vid transaktionstidpunkten.

Finansiella rapporter för utländska dotterbolag

Resultatet och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en funktionell valuta som skiljer sig från presentationsvalutan svenska kronor, SEK, omräknas till SEK. Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och koncernmässiga över- och undervärden omräknas till SEK efter den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till SEK efter genomsnittskurs. Intäkter och kostnader i utlandsverksamheter som förvärvats under året omräknas till SEK med den genomsnittliga valutakursen under innehavstiden. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutakursomräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas i övrigt totalresultat under omräkningsdifferenser.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar inom koncernen avser goodwill, aktiverade utvecklingsutgifter, spelprodukter, marknads- och kundrelaterade tillgångar samt licenser.

Koncernen redovisar immateriella anläggningstillgångar enligt IAS 38 Immateriella tillgångar. Goodwill som uppkommer vid rörelseförvärv redovisas enligt reglerna i IFRS 3.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Resultatdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information

Forts. not 2

Den immateriella anläggningstillgången är en identifierbar icke-monetär tillgång som kontrolleras av koncernen och som genererar framtida ekonomiska fördelar.

En immateriell anläggningstillgång redovisas som en tillgång om den förvärvats separat, som en del av ett rörelseförvärv eller upparbetats internt. Separat förvärvade immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde. Andra immateriella anläggningstillgångar än goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Nedskrivningar görs i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar.

Spelprodukter

Koncernens spelprodukter kommer från spel som har förvärvats genom rörelseförvärv eller tillgångsförvärv. Enligt IFRS 3 Rörelseförvärv fastställs spelens verkliga värde på dagen för rörelseförvärvet. Därefter redovisas spelprodukterna till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Spelprodukter avskrivs linjärt över 5–10 år.

Marknads- och kundrelaterade tillgångar och licenser

Koncernen har förvärvat marknads- och kundrelaterade tillgångar genom rörelseförvärv. Tillgångarna värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och redovisas därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar.

Värderingen av betalande spelare (marknads- och kundrelaterade tillgångar) fördelas efter spelprodukt och skrivs av under samma period. Marknads- och kundrelaterade tillgångar skrivs av linjärt över 2–10 år. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på spelprodukter i den uppkomna vinsten/förlusten.

Licenser har förvärvats genom dotterföretag och består huvudsakligen av programvarulicenser. Tillgångarna värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och redovisas därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Licenser skrivs av över 5–10 år. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod.

Balanserade utvecklingsutgifter

Posten balanserade utvecklingsutgifter består dels av via rörelseförvärv förvärvad teknologi och dels av upparbetade kostnader avseende internt utvecklad teknologi inklusive spelprodukter.

Vid intern utveckling gäller följande grund för aktivering:

Utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter (spelutvecklingsprojekt) som kontrolleras av koncernen redovisas som balanserade utvecklingsutgifter när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas eller säljas.
- Företagets avsikt är att färdigställa tillgången för användning eller försäljning.
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja tillgången.

- Det går att visa hur tillgången genererar troliga framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja tillgångens utveckling.
- Enheten kan göra en tillförlitlig beräkning av utgifterna.

I normalfallet påbörjar koncernen inte ett utvecklingsarbete före det att ovanstående kriterier är uppfyllda vilket innebär att aktivering i de flesta fall sker från starttidpunkten.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras innefattar i huvudsak utgifter för anställda, externa underentreprenörer, användartester samt en skälig del av indirekta kostnader.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella anläggningstillgången först uppfyller de kriterier för aktivering som anges ovan.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas, vilket sammanfaller med datumet då testlanseringen genomförs. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo.

Avskrivningen av de aktiverade utgifterna redovisas linjärt och nyttjandeperioden beräknas till 3–5 år.

Utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Goodwill

Goodwill redovisas enligt IFRS 3 Rörelseförvärv och IAS 38 Immateriella tillgångar.

Goodwill är det värde med vilket köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av de nettotillgångar som förvärvats i ett rörelseförvärv. Goodwill, som har en obestämd nyttjandeperiod, skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen eller vid indikation på värdeminskning, i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar.

Goodwill som redovisas inom koncernen kommer från rörelseförvärv. Vid en nedskrivningsprövning allokeras goodwill till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter. Allokeringen görs till de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergierna från rörelseförvärvet.

I slutet av varje rapportperiod görs en bedömning av om det finns några tecken på att värdet av redovisad goodwill kan ha försämrats. Om det finns någon sådan indikation ska en beräkning av återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten göras. Goodwill prövas minst en gång om året för nedskrivning eller oftare om det finns tecken på värdeminskning. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte. De nuvarande kassagenererande enheterna som identifierats för nedskrivningsprövning av goodwill består av Stillfront-koncernen som en kassagenererande enhet.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Resultatdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information

Forts. not 2

LEASINGAVTAL

Stillfront tillämpar IFRS 16 sedan den 1 januari 2019.

Alla leasingavtal, utom leasingavtal med en löptid kortare än tolv månader eller leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde, redovisas i rapport över finansiell ställning som nyttjanderättstillgångar samt räntebärande leasingkulder.

Merparten av koncernens leasingavtal avser hyresavtal på kontorslokaler och klassificeras som nyttjanderättstillgångar avseende byggnader. Koncernen har ingått ett fåtal övriga leasingavtal avseende kontorsutrustning, IT-utrustning, bilar mm. Dessa hyresavtal har klassificerats som övriga nyttjanderättstillgångar.

Koncernens leasingavtal förhandlas fram individuellt och innefattar ett flertal olika villkor.

Ett avtal klassificeras som ett leasingavtal om det ger rätt att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en viss tidsperiod i utbyte mot ett vederlag. Leasingperioden är den icke uppsägningsbara leasingperioden, där hänsyn tas till möjligheten till förlängning eller uppsägning av avtalet och hur rimligt säkert det är att denna möjlighet kommer att utnyttjas eller inte. Ett avtals leasingperiod anses inte vara förlängd förrän avtalet har undertecknats av båda parter, förutsatt att både leasegivaren och leasetagaren har rätt att säga upp avtalet utan påföljder.

Kontrakt kan innehålla komponenter som utgör leasing och sådana som inte gör det. Icke-leasingkomponenter i ett avtal såsom serviceavgifter, fastighetsskatt, el, vatten, uppvärmning mm särskiljs och ingår inte i beräkningen av värdet på nyttjanderättstillgången, förutsatt att det är möjligt att särskilja sådana kostnader.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingkostnaderna justerat för eventuella leasingbetalningar som erlagts innan eller i samband med kontraktets början. I beräkningen ingår rörliga leasingbetalningar som är beroende av ett index eller en annan jämförbar beräkningsgrund.

Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt under leasingperioden.

Nuvärdesberäkningarna av de framtida leasingkostnaderna ska diskonteras med leasingkontraktets implicita ränta. Om räntan inte kan fastställas på ett enkelt sätt, vilket i allmänhet är fallet för koncernens leasingavtal, har leasetagarens marginella låneränta använts. Den marginella räntan är den ränta som den enskilda leasetagaren skulle behöva betala för att låna de medel som krävs för att erhålla en tillgång av liknande värde som nyttjanderättstillgången, om den ekonomiska miljön, villkoren, säkerheten och övriga omständigheter är desamma.

Vid varje tillfälle då ett nytt hyresavtal tecknas inom koncernen så beräknas en ny uppdaterad marginell låneränta för Stillfront som används vid diskontering av kontraktet.

Moderföretaget tillämpar undantag från tillämpningen av IFRS 16 Leasingavtal. Leasingkostnader belastar resultatet och upptas ej i balansräkningen. Leasingbetalningar redovisas linjärt över leasingperioden.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuell nedskrivning. De materiella anläggningstillgångarna i koncernen består av inventarier, verktyg och installationer som skrivs av linjärt över 3–15 år. Nyttjandeperioderna och restvärdet för de materiella anläggningstillgångarna ses över årligen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång förutsatt att det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan värderas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader under den period då de inträffar.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Resultat vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar bedöms i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar.

Goodwill och aktiverade utvecklingsutgifter bedöms regelbundet om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. För koncernens övriga icke-finansiella tillgångar görs en nedskrivningsprövning om det finns tecken på att det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet för tillgången.

Immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och under pågående utveckling skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov. Avskrivningsbara anläggningstillgångar testas för nedskrivningsbehov vid ändrade omständigheter som skulle kunna innebära att det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Tidigare nedskrivna immateriella tillgångar, förutom goodwill, bedöms på nytt vid varje balansdag med utgångspunkt om nedskrivningen ska återföras.

Återvinningsvärdet för goodwill baseras på nyttjandevärdet, vilket är nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena utan hänsyn till potentiell framtida expansion av verksamheten eller omstruktureringar. Resursallokering mellan koncernens spel och verksamheter bestäms centralt utifrån vad som bedöms vara bäst för hela koncernen. Detta är en viktig komponent i koncernens strategi. Finansiella resultat utvärderas

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Resultatdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information

Forts. not 2

därför på koncernnivå och inte för enskilda delar av koncernen. Mot denna bakgrund har Stillfront kommit fram till att hela koncernen ska betraktas som en enda kassagenererande enhet.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Stillfront tillämpar IFRS 9 Finansiella instrument bortsett från säkringsredovisningskraven. I stället har koncernen valt att fortsätta tillämpa säkringsredovisningskraven i IAS 39.

Redovisning och borttagning från balansräkningen

Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner gällande finansiella tillgångar redovisas på handelsdagen vilket är den dag då koncernen enligt avtalet förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna. Kundfordringar redovisas när koncernen har en ovillkorad rätt till ersättning. Skulder redovisas när den andra parten har fullgjort sina skyldigheter och det finns en avtalsenlig skyldighet att betala.

En finansiell tillgång tas bort helt eller delvis när avtalsrättigheterna har realiserats eller förfallit eller när koncernen inte längre har kontroll över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt reglerats. Resultat som uppkommer från borttagning eller ändring av tillgången redovisas i resultaträkningen.

KLASSIFICERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR**Klassificering och värdering av finansiella instrument**

Finansiella instrument redovisas i de finansiella rapporterna som kortfristiga om de förväntas regleras inom tolv månader. Om finansiella instrument inte förväntas bli reglerade inom tolv månader klassificeras de som långfristiga. Skulder som förfaller till betalning inom tolv månader eller som inte omfattas av en ovillkorad rätt att skjuta upp betalningen i minst tolv månader klassificeras som kortfristiga.

Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället. Klassificeringen avgör värderingen av instrumenten.

Finansiella anläggningstillgångar

Klassificeringen av finansiella tillgångar sker på grundval av företagets affärsmodell och på de avtalsmässiga kassaflödena av tillgångarna. Instrumenten klassificeras enligt följande:

- upplupen anskaffningskostnad
- verkligt värde genom övrigt totalresultat
- verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar som är värderade till upplupen anskaffningskostnad redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter första redovisningen värderas de enligt effektivräntemetoden (diskonterat nuvärde av förväntade inbetalningar). Stillfront klassificerar tillgångar och skulder till upplupen anskaffningskost-

nad om tillgången ingår i en affärsmodell där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden, och kassaflödet vid bestämda tidpunkter endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Verkligt värdeförändringar i finansiella instrument redovisas i övrigt totalresultat fram till den tidpunkt då instrumentets avtalsmässiga villkor upphör. Vid denna tidpunkt redovisas värdeförändringen via resultaträkningen. Skuldinstrument som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde genom övrigt totalresultat värderas till verkligt värde genom resultaträkningen. Finansiella instrument i denna kategori redovisas till verkligt värde vid första redovisningstillfället och förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

Eget kapital-instrument klassificeras som ett instrument som ska värderas till verkligt värde och där värdeförändringen redovisas i resultaträkningen om instrumenten inte innehas för handelsändamål. I det senare fallet kan ett oåterkalleligt val göras vid det första redovisningstillfället att klassificera dem till verkligt värde vilket innebär att värdeförändringen redovisas genom övrigt totalresultat.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupen anskaffningskostnad förutom i de fall då skulden avser ett finansiellt instrument som värderas till verkligt värde genom resultaträkningen, exempelvis derivat, eller skuld för villkorad tilläggsköpeskilling som redovisas vid ett rörelseförvärv i enlighet med IFRS 3. Villkorad tilläggsköpeskilling redovisas till verkligt värde och förändringar redovisas i resultaträkningen. Bland finansiella skulder ingår skulden för aktieswap-avtal som har ingåtts för att fullfölja Stillfronts åtaganden enligt långsiktiga incitamentsprogram. Skulden redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder till upplupen anskaffningskostnad redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter första redovisningen värderas de enligt effektivräntemetoden.

KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Försäljning till slutkund sker i huvudsak via antingen plattformägare, vilket avser främst Apple och Google för mobila spel, eller via betalningsförmedlare. Utbetalningar från plattformägare och betalningsförmedlare sker en tid efter det att slutkunden (spelaren) har gjort sina inköp. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare (eller under den normala verksamhetscykeln om denna är längre) klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar.

LIKVIDA MEDEL

Kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar ingår i likvida medel i såväl balansräkningen som i kassaflödesanalysen. Utnyttjad checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som låneskuld bland kortfristiga skulder. För det redovisade räkenskapsåret innehar Stillfront inga väsentliga kortfristiga placeringar.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Resultatdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information

Forts. not 2

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som i den löpande verksamheten har förvärvats från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare (eller under den normala verksamhetscykeln om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

UPPLÅNING

Som upplåning i koncernen redovisas i huvudsak obligationslån, checkräkningskredit, övriga kreditfaciliteter samt villkorade tilläggsköpeskillningar.

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden.

SKULD FÖR VINSTBASERAD/VILLKORAD TILLÄGGSKÖPESKILLING

Stillfront har skulder avseende tilläggsköpeskillningar från förvärv. Villkorad tilläggsköpeskillning kan regleras såväl med kontanter som med aktier i Stillfront baserat på ett belopp som bestäms av avtalsvillkoren.

Villkorade tilläggsköpeskillningar klassificeras som en kortfristig finansiell skuld om den avses regleras inom tolv månader från balansdagen. Den villkorade tilläggsköpeskillningen värderas till verkligt värde. Skulden ingår i en säkringsrelation och valutaomräkningsdifferenser redovisas därför i övrigt totalresultat medan övriga värdeförändringar redovisas i finansnettot.

AVSÄTTNINGAR, EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

Avsättningar redovisas i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar. En avsättning redovisas när koncernen har en förpliktelse (rättslig eller informell) till följd av en tidigare händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser som medför ekonomiska fördelar kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning kan göras av beloppet för förpliktelsen. Redovisat belopp under avsättning utgör företagsledningens bästa uppskattning av de utgifter som krävs för att reglera den aktuella förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Diskonteringsräntan som används för att fastställa nuvärdet är en ränta före skatt som reflekterar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och skuldens specifika osäkerheter. Ökningen av avsättningen som följer av att tiden går redovisas som räntekostnad.

SÄKRINGSREDOVISNING

Stillfront tillämpar säkringsredovisning på några av sina nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Enligt koncernens finanspolicy finansierar Stillfront sin utlandsverksamhet delvis i andra valutor än moderföretagets funktionella valuta (SEK). Skulder i utländsk valuta, som inte är moderföretagets funktionella valuta (SEK), inklusive villkorade tilläggsköpeskillningar, används som säkringsinstrument. Till den del vinst eller förlust

(valutaomräkningseffekt) på säkringsinstrumentet bedöms vara en effektiv del av säkringen redovisas denna del i övrigt totalresultat. Säkringsredovisningen följer IAS 39. Stillfront tillämpar inte kassaflödessäkringar eller säkringar av verkligt värde.

Koncernen dokumenterar vid säkringstransaktionens början förhållandet mellan säkringsinstrumenten och säkrade poster samt dess riskhanterings syfte och strategin för att genomföra olika säkringstransaktioner. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringsstarten och löpande, av huruvida de säkringsinstrument som används för säkringstransaktioner har varit och kommer att fortsätta att vara högeffektiva när det gäller att kvitta förändringar i verkliga värden eller kassaflödes-säkrade poster.

AKTUELL OCH UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Inkomstskatt redovisas enligt IAS 12 Inkomstskatter.

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas bland övrigt totalresultat, i eget kapital eller genom ett rörelseförvärv. I dessa fall redovisas tillhörande skatteeffekt under övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt redovisas ej för goodwill. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka underskotten kan utnyttjas under överskådlig tid.

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

Enligt IAS 19 Ersättningar till anställda redovisas en skuld så snart en anställd har tillhandahållit tjänster i utbyte mot ersättning som avses att regleras längre fram i tiden. Vidare framgår att bolaget ska redovisa en kostnad när företaget förbrukar den ekonomiska nytta som den anställda tillhandahåller i utbyte mot ersättning.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Resultatdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information

Forts. not 2

Ersättning till anställda innefattar all slags ersättning som ett företag ger i utbyte mot tjänster som utförs av anställda eller för uppsägning av anställning. Om en anställd erhåller aktierelaterade betalningar omfattas sådana transaktioner inte av IAS 19 utan i stället IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.

Det verkliga värdet på tilldelade personaloptionsprogram beräknas vid utställandetidpunkten med Black & Scholes värderingsmodell. Värdet redovisas som en personal-kostnad i resultaträkningen, fördelad över intjänandeperioden, med en motsvarande ökning av eget kapital. Den kostnad som redovisas motsvarar det verkliga värdet av det antal optioner som utgivits.

Aktieswap-avtal som ingåtts med en bank för att fullfölja Stillfronts åtaganden enligt långsiktiga incitamentsprogram redovisas som en finansiell skuld till upplupet anskaffningsvärde och som en minskning av eget kapital. Det innebär att det verkliga värdet av de underliggande aktierna vid ingåendet av avtalet redovisas som skuld och att bankens avgifter periodiseras som finansiella kostnader under avtalets löptid.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda är ersättningar till anställda som förväntas regleras inom tolv månader efter utgången av den årliga rapporteringsperiod under vilken de anställda utför de tillhörande tjänsterna.

Kortfristiga ersättningar till anställda inom koncernen avser lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus. Kostnaderna redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Avsättning för bonus kostnadsförs under räkenskapsåret utifrån förväntat utfall. När det faktiska utfallet är känt justeras reserverat belopp.

Långfristiga ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser klassificeras antingen som avgiftsbestämda pensionsplaner eller förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala ersättningarna till de anställda som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen.

Kostnaderna för de avgiftsbestämda pensionsplanerna redovisas i takt med att de lönegrundande tjänsterna utförs av de anställda.

Förmånsbestämda pensionsplaner innebär att det är koncernens skyldighet att erlagga framtida pensionskostnader till nuvarande och tidigare anställda. Koncernen har inga förmånsbestämda pensionsplaner.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar.

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för uppsägningsförmåner när avtal mellan företaget och den anställde har ingåtts.

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder ska ett företag redovisa intäkter när kunden får kontroll över de sålda varorna eller tjänsterna. Standarden innehåller en femstegsmodell för att redovisa intäkter. Standarden ger också specifik vägledning om tillämpning för redovisning av intäkter för licenser av immateriella rättigheter.

Stillfronts intäkter kommer från spelupplevelser som levereras till spelare främst i så kallade free-to-play spel, där koncernen tar betalt genom att sälja ”virtuella varor”, abonnemang, reklam i spel och kontraktssupdrag. Nettoomsättningen beräknas genom att erhållna inbetalningar från spelare justeras för förutbetalda intäkter.

Plattformsavgifter till leverantörer som till exempel Apple eller Google dras av i samband med att betalning sker till Stillfront, men redovisas i resultaträkningen inte som avdragspost inom nettoomsättningen utan som rörelsekostnader.

Tidpunkten för intäktsredovisning i resultaträkningen beskrivs nedan.

Free-to-play spel

Stillfronts spel utgörs i huvudsak av free-to-play spel. Detta innebär att basplattformen kan användas av en spelare utan att betala någon inträdesavgift. Spelaren kan spela spelen utan att betala en licensavgift. Intäkterna uppkommer istället när en spelare gör köp i spelet för att få tillgång till ytterligare innehåll, funktioner, egenskaper eller fördelar i spelen.

Alla spel har olika egenskaper som kan skilja sig mellan studior och även inom studior. Därför kan även standardvillkoren skilja sig åt beroende på spelets egenskaper.

En spelare köper spelvaluta. Den virtuella valutan kan användas för att få olika typer av virtuella varor dvs. olika typer av verktyg att använda i spel eller tjänster i spelet. En del virtuella varor kan användas antingen omedelbart eller obegränsat under speltiden (speltiden kan vara obegränsad eller begränsad i tid). Dessutom kan kuponger användas för så kallade ”abonnemang”, vilket innebär att spelaren använder en kupong för att få tillgång till olika funktioner under en begränsad tid.

Koncernens avtal innehåller två separata prestationsåtaganden:

- Virtuella varor (ytterligare innehåll, funktioner eller fördelar som kan användas i spelet) om det finns ett försäljningspris kopplat till ett virtuellt objekt som betalning erlagts för.
- Köpta premiumabonnemang (ytterligare funktioner och egenskaper för löpande användning i spelet).

Varje prestationsåtagande prissätts separat, vilket utgör det fristående försäljningspriset för varje prestationsåtagande. Åtkomst till spelplattformen beviljas som en licens till spelet. Men eftersom spelet är gratis att spela resulterar spelandet i sig inte i någon intäktsredovisning. Virtuella varor och abonnemang bedöms avseende om de utgör en

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Resultatdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information

Forts. not 2

licens ”att använda” eller ”få åtkomst till” Stillfronts immateriella rättigheter. Intäkterna redovisas därför antingen vid den tidpunkt då en spelare använder en virtuell valuta som betalning för de virtuella varorna om bedömningen är att nyttan som spelaren erhåller av sin licens är i princip omedelbar och utan återstående åtaganden för Stillfront, eller över den uppskattade tid som de virtuella varorna och abonnemanget tillhandahålls inom licensen om bedömningen är att dessa ger nytta till spelaren framåttriktat. Om den virtuella varan eller premiumabonnemanget inte är beroende av Stillfronts framtida drift av spelets plattform, och därmed åtagande, innebär detta en klassificering som en rätt ”att använda”-licens.

Förskott från kunder

Spelare kan betala med riktiga pengar eller använda köp i spelet för att förvärva virtuell valuta. En sådan transaktion kallas en insättning (”booking”). Intäkter redovisas enligt ovan först när spelare använder virtuell valuta för att förvärva virtuella varor eller ett premiumabonnemang. För att beräkna hur stor del av erhållen betalning som utgör en förutbetalad intäkt, det vill säga förskott från spelare, måste vissa uppskattningar och bedömningar göras avseende en spelares aktivitet i spelen. En spelare klassas som inaktiv efter en period av inaktivitet i respektive spel. Längden av en sådan period bestäms per spel baserat på spelarnas spelmönster. Efter det att en spelare klassats som inaktiv redovisas spelarens förskottsbetalning som intäkt.

Gåvor

Stillfront free-to-play-spel baseras på att spelaren förvärvar virtuell valuta genom att betala riktiga pengar samt att den virtuella valutan därefter används för att förvärva virtuella varor eller premiumabonnemang i spelen. Vissa erbjudanden till spelarna innehåller en kombination av varor som kräver virtuell valuta och gratisvaror (”gåvor”). Det är en utmaning att tillförlitligt fastställa värdet av gåvoartiklarna, eftersom vissa objekt endast är tillgängliga som gåvor och andra kan prissättas olika baserat på volym och/eller paketering. Eftersom alla spelobjekt är virtuella finns det ingen vägledning för att bedöma värdet av objekten baserat på produktionskostnaden. Koncernen har analyserat gåvoartiklarna och kommit fram till att värdet på gåvoartiklarna inte är väsentligt och att det inte är möjligt att på ett tillförlitligt sätt fastställa hur mycket intäkter gåvoartiklarna genererar. Därför allokeras ingen intäkt till gåvoartiklarna.

Licensen för att använda spelet i basplattformen innebär att spelaren har tillgång till alla uppdateringar av spelet. Stillfront betraktar licensen som en spelares rätt att få åtkomst till spelplattformen i befintligt skick under hela licensperioden, vilket skulle innebära en intäktsredovisning över tiden, dvs periodisering över nyttjandeperioden. Priset är dock 0 SEK för denna licens, vilket gör att ingen princip för intäkter för denna del behöver bestämmas.

Övriga spelrelaterade intäkter

Reklamintäkter i spelet redovisas när de uppkommer, dvs. när en spelare ser eller förbrukar en spelannons.

Kontraktssupplett

Kontraktssupplett utgörs av den verksamhet där Stillfront utvecklar ett spel för en annan förläggare än Stillfront. Ett kontraktssupplett innefattar två betalningskomponenter från förläggaren till Stillfront. Det finns en komponent som baseras på den arbetsinsats som krävs för att bygga spelet, och en komponent som baseras på försäljningsframgången för spelet (royalty).

Stillfronts utvecklingsarbete för en oberoende förläggare är ett prestationsåtagande som utförs under längre tid. Då arbetet som Stillfront utför i dessa typer av projekt vanligtvis är konstant, eller nästan konstant, under projektets livslängd så redovisar Stillfront både intäkter och kostnader linjärt utifrån den period då kostnad för projektet uppkommer.

Royalty redovisas under den period som ligger till grund för beräkning av royalties, i enlighet med vägledningen för försäljningsbaserade royalties i IFRS 15. Royaltybeloppen redovisas i enlighet med vad som dokumenterats i en royaltyrapport från förläggaren. Förvärv av abonnemang betraktas på samma sätt som förvärv av de virtuella varorna dvs. intäktsredovisning sker när det virtuella betalningsmedlet används som betalning för abonnemanget.

Får Stillfront i uppdrag att utveckla ett komplett spel för en extern ägare till ett fast pris så redovisas intäkten över tid i takt med uppnående av milstolpar som reflekterar graden av färdigställande.

Publicerar Stillfront spel som ägs av en extern spelutvecklare, och denne fattar alla beslut om prissättning och liknande, så är Stillfront agent för spelutvecklaren, och redovisar intäkterna från spelen netto efter avdrag för ersättning till spelutvecklare och plattformslieferantörer.

ANDRA TYPER AV INTÄKTER

Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Aktieutdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att resultatet justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden. Bolagets likvida medel består av kassa- och banktillgodohavanden.

RESULTAT PER AKTIE

IAS 33 Resultat per aktie behandlar principer för fastställande och presentation av resultat per aktie före och efter utspädning. Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier.

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Moderföretaget har utgivit aktieoptioner vilka har en potentiell utspädningseffekt. För aktieoptioner görs en beräkning av det antal aktier som kunde ha köpts till

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Resultatdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information

Forts. not 2

verkligt värde för ett belopp motsvarande det monetära värdet av de teckningsrätter som är knutna till utestående aktieoptioner. Det antal aktier som beräknats enligt ovan jämförs med det antal aktier som skulle ha utfärdats under antagandet att aktieoptionerna utnyttjats. Optioner och teckningsoptioner medför en utspädningseffekt endast när det genomsnittliga marknadspriset på stamaktier under perioden överstiger optionens inlösenpris. Stillfront har ett personaloptionsprogram som kan orsaka utspädning. Potentiella stamaktier kan ge upphov till en utspädningseffekt i de fall en konvertering av dem leder till en lägre vinst per aktie eller en högre förlust per aktie.

SEGMENT

Stillfronts verksamhet bedrivs via dotterföretag, studios. Studiocheferna rapporterar till medlemmarna i koncernledningen, som i sin tur rapporterar direkt eller indirekt till Stillfronts koncernchef. Den operativa uppföljningen är dock fokuserad på enskilda spel, inte på dotterbolagen i sig.

Stillfront marknadsför spel över hela världen. Intäkterna för varje spel övervakas noga men alla kostnader fördelas inte på spelbasis. Vidare har spelen vissa gemensamma komponenter som inte kan allokera till enskilda spel. Därmed kan Stillfronts finansiella ställning och resultat inte presenteras i segment på ett sådant sätt att möjligheterna att analysera företaget förbättras.

Affärsledningen är Stillfronts högsta beslutsfattare. Uppföljning och styrning av koncernen sker baserat på koncernens finansiella ställning som en helhet då det enligt ovan inte är möjligt att dela in verksamheten i delar som är meningsfulla ur uppföljnings-/styrningsperspektiv. Därmed betraktas all verksamhet som ett segment.

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Se not M1.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Risk och riskhantering
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Resultatdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

**Not 3.
Finansiell
riskhantering**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för ett flertal finansiella risker såsom marknadsrisk (omfattande främst valutarisk samt ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Riskhanteringen sköts enligt fastställda principer och koncernens övergripande riskhanteringspolicy eftersträvar att minimera oförutsedda ogynnsamma effekter på koncernens resultat och ställning.

VALUTARISK

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisk uppstår när framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder i koncernens enheter uttrycks i en annan valuta än koncernens funktionella valuta. Koncernen har för de räkenskapsår som presenteras inte använts sig av valutaterminskontrakt. Valutaexponeringen i koncernens nettotillgångar säkras delvis genom att moderbolaget har skulder i samma valutor, där säkringsredovisning tillämpas när lånen utgör en effektiv säkring av koncernens exponering. De valutor som koncernen i huvudsak är exponerad för är EUR och USD. Koncernens riskexponering i form av nettotillgångar i utländska verksamheter vid utgången av räkenskapsåret uttryckt i svenska kronor (MSEK) är följande:

KONCERNENS NETTOTILLGÅNGAR I UTLÄNDSKA VERKSAMHETER PER VALUTA

MSEK	31 dec. 2021		31 dec. 2020	
	Nettotillgångar	Varav säkrat med lån i utländsk valuta	Nettotillgångar	Varav säkrat med lån i utländsk valuta
EUR	4 134	1 438	4 626	1 257
USD	11 454	4 597	5 493	2 006
Övriga utländska valutor	2 632	42	1 455	56

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING PER VALUTA

MSEK	2021	2020
EUR	1 787	1 423
USD	2 809	2 254
Övriga utländska valutor	841	184
SEK	19	130
Summa nettoomsättning	5 455	3 991

KONCERNENS RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR PER VALUTA

MSEK	2021	2020
EUR	649	638
USD	1 086	832
Övriga utländska valutor	275	49
SEK	10	34
Total resultat före avskrivningar	2 020	1 553

Forts. not 3

En förändring av valutakursen på EUR med +/- 5 procent i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta skulle medföra att årets rörelseresultat före avskrivningar påverkas med 32 MSEK (32 MSEK) och eget kapital med 135 MSEK (168 MSEK). En förändring av valutakursen på USD med +/- 5 procent i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta skulle medföra att årets resultat påverkas med 54 MSEK (42 MSEK) och eget kapital med 343 MSEK (174 MSEK). Effekten på övrigt totalresultat av valutasäkring av nettotillgångar i utländska verksamheter uppgick till -279 MSEK (286 MSEK) efter skatt.

RÄNTERISK

Med ränterisk avses risken att verkliga värden eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Ränterisken hanteras genom att koncernen finansieras med lån vars räntebindingstider reflekterar tillgångarnas duration och affärsverksamheten. Genomsnittlig räntebindingstid för låneportföljen ska vara 3–36 månader. Vid utgången av året hade utestående lån en räntebindingstid på 3 månader. Koncernen har under året haft utestående obligationslån på upp till 3 100 MSEK (1 600 MSEK) samt skulder till kreditinstitut vid årets slut uppgående till 1 456 MSEK (1 217 MSEK). Ränta på obligationslån utgörs av en fast ränta samt en rörlig räntedel som utgår från STIBOR. Om STIBOR hade varit 2 procent högre under året hade detta påverkat resultatet negativt med 91 MSEK (56 MSEK). Risken med rörlig ränta på likvida medel bedöms som marginell med hänsyn till att räntan är låg och i vissa fall även negativ. Avtalsvillkoren för Stillfronts revolverande kreditfacilitet har uppdaterats under 2021 för att reflektera den pågående IBOR-övergången.

PRISRISK
Finansiella skulder värderade till verkligt värde

I samband med förvärv av rörelser har koncernen tecknat avtal om villkorade tilläggsköpeskillingar. Dessa villkorade tilläggsköpeskillingar är värderade till verkligt värde. Om antagandena om framtida EBIT som används för att fastställa verkligt värde i de verksamheter där det finns en värdering av en villkorad tilläggsköpeskillning som baseras på resultaten 2022 till 2026, skulle öka med 5 procent så skulle nettoresultatet påverkas vid tidpunkten för fastställande av verkligt värde med -139 MSEK (-43 MSEK).

KREDITRISK

Med kreditrisk avses exponering mot fordringar i form av placeringar av överskottslikviditet samt kundfordringar och avtalstillgångar. Kreditrisk avseende koncernens kundfordringar och avtalstillgångar är begränsad då merparten betalas i förskott och återbetalning endast sker i mycket begränsad omfattning. Koncernens motparter är stabila och värdenummerade företag som Apple, Google och PayPal. Risken för kundförluster inom koncernen bedöms därför som begränsad. Den största totala exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var 109 MSEK (197 MSEK).

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - > Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

Forts. not 3 MAXIMAL EXPONERING FÖR KREDITRISK KONCERN

MSEK	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Kundfordringar	390	270
Avtalstillgångar (upplupna intäkter)	39	17
Övriga fordringar	229	109
Banktillgodohavanden	1 133	1 005
Summa	1 791	1 401

LIKVIDITETSRIK

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem med att fullgöra sina åtaganden avseende sina finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. Koncernen finansierar sin verksamhet till en väsentlig del med nyemissioner, utgivande av obligationslån samt lån från banker. Förvärv av nya verksamheter finansieras delvis genom villkorade tilläggsköpeskillingar, dvs. delar av betalningen senareläggs och beloppen beräknas med utgångspunkt i förvärvsobjektets uppskattade framtida ekonomiska utfall. För att minimera likviditetsrisken finns det i flertalet avtal avseende villkorade tilläggsköpeskillingar ett tak för hur hög ersättningen kan bli. I tabellerna nedan analyseras koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Avsättningen för villkorad tilläggsköpeskillning som redovisas i tabellen nedan regleras delvis i nyemitterade aktier i Stillfront Group (344 MSEK med förfall 3–12 månader och 717 MSEK med förfall 1–5 år).

FÖRFALLOANALYS AVSEENDE AVTALSENLIGA BETALNINGAR FÖR FINANSIELLA SKULDER

MSEK	0-3 mån	3-12 mån	1-5 år	>5 år
Obligationslån	0	600	2 500	0
Skuld för tilläggsköpeskillingar	0	1 046	2 328	158
Leasingskulder	9	27	50	10
Övriga skulder	0	0	1 456	0
Leverantörsskulder	139	0	0	0
Summa	148	2 182	6 336	167

KAPITAL

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera

Forts. not 3

kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapitalet till aktieägarna, emittera nya aktier, öka skulden eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Kapitalet uppskattas baserat på koncernens soliditet. Bolaget styrelse och ledning utvärderar löpande koncernens långsiktiga kapitalbehov och olika finansieringsalternativ. Koncernens obligationslån saknar kovenanter avseende skuldsättningsgrad men har kovenanter avseende nyupplåning. Företaget har under året erhållit kreditfaciliteter från banker. Några av dessa faciliteter har kovenanter avseende skuldsättningsgrad, vilka samtliga uppfylldes under året.

Beräkning av verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde baserat på klassificering i verkligt värde-hierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1 antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data).

Följande tabell visar förändring för skuld avseende villkorade tilläggsköpeskillingar i nivå 3:

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella skulder			
Villkorade tilläggsköpeskillingar			
Ingående balans 1 januari 2020			331
Förvärv under året			2 144
Reglerat under året			-155
Omvärderingar till verkligt värde			30
Övriga omvärderingar (valuta/ränta)			-247
Utgående balans 31 december 2020			2 103
Förvärv under året			1 849
Reglerat under året			-927
Omvärderingar till verkligt värde			5
Övriga omvärderingar (valuta/ränta)			298
Utgående balans 31 december 2021			3 328

Därutöver finns vid utgången av 2021 skuld avseende valutaderivat om 11 MSEK, hänförliga till Nivå 1.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - > Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

Not 4.
Viktiga uppskattningar
och bedömningar för
redovisningsändamål

Stillfronts finansiella rapporter är upprättade i enlighet med IFRS. Detta innebär att upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper ofta baseras på uppskattningar och antaganden som anses rimliga och väl avvägda vid den tidpunkt då bedömningen görs. Med andra bedömningar, antaganden och uppskattningar kan resultatet emellertid bli ett annat, och händelser kan inträffa som kan kräva en väsentlig justering av det redovisade värdet för den berörda tillgången eller skulden. Nedan följer de viktigaste områden där uppskattningar och bedömningar gjorts och som bedöms ha störst inverkan på de finansiella rapporterna.

AKTIVERING SAMT NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV UTVECKLINGSUTGIFTER

Tidpunkt för aktivering av utveckling: koncernens utgifter för spelutveckling aktiveras då spelen är tillräckligt tekniskt specificerade för att den kommersiella potentialen ska kunna bedömas. Bedömningen av den kommersiella kapaciteten och avkastningen baseras på erfarenhet från tidigare spel.

Ej färdigställd utveckling: då koncernens aktiverade utgifter för spel ännu inte börjat skrivas av (ännu ej färdig för användning) prövas nedskrivningsbehovet årligen. De viktigaste antagandena som ligger till grund för dessa uppskattningar kan komma att förändras och därmed få en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning. Redovisat värde för aktiverade utvecklingsutgifter framgår av not 14.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING FÖR GOODWILL SAMT ANDRA FÖRVÄRSRELATERADE TILLGÅNGAR

Stillfront undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra förvärsrelaterade tillgångar, i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2. I samband med nedskrivningsprövning görs en värdering som bygger på uppskattningar och antaganden. De viktigaste antaganden som ligger till grund för dessa bedömningar är tillväxttakt, kassaflöde exklusive räntenetto och diskonteringsränta. Andra uppskattningar än de ledningen gjort kan resultera i ett annat resultat och en annan finansiell ställning. Mer information framgår av not 15.

UPPSKJUTNA SKATTER, INKOMSTSKATT OCH MERVÄRDESSKATT

Uppskjutna skattefordringar och skulder redovisas för temporära skillnader och för outnyttjade underskottsavdrag. Stillfronts uppskjutna skattefordringar hänför sig till underskottsavdrag, uppskjutna intäkter och leasingskulder. Uppskjutna skatteskulder hänför sig till balanserade utvecklingskostnader. Värderingen av temporära skillnader och underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga vinster i olika skattejurisdiktioner och baseras främst på affärsplaner.

Skattefordringar som hänför sig till underskottsavdrag härrör från koncernbolag med skattemässigt negativt resultat och har bedömts kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga intäkter. Nya bedömningar görs regelbundet huruvida det är sannolikt att värdet på de uppskjutna skattefordringarna kommer att kunna utnyttjas. Bedömningar avseende redovisade underskottsavdrag kan förändras med tiden, vilket kan påverka den redovisade skattekostnaden i resultaträkningen. Redovisade värden per respektive balansdag framgår av not 11.

Redovisning av inkomstskatt och mervärdesskatt baseras på värdering av inkomstskatte-, mervärdesskatte- och andra skatteregler i alla länder där Koncernen bedriver verksamhet. Koncernens ledning i diskussion med styrelsen bedömer löpande transaktioner och uppskattningar av sannolika utfall i skattemässiga frågor.

FÖRVÄRV AV VERKSAMHETER (RÖRELSEFÖRVÄRV)

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med rörelseförvärv innefattar värdering till verkligt värde av poster i det förvärvade bolagets balansräkning samt värdering av immateriella anläggningstillgångar. Vid värdering av vilka immateriella anläggningstillgångar som kan ha ett värde, till exempel spelprodukter, andra tekniska processer och marknadsrelaterade tillgångar behöver tillgångarna identifieras.

I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden, däribland framtida kassaflöden, tillväxttakt för intäkter, EBIT-marginal samt skattesatser och diskonteringsfaktorer för olika länder. Värderingar av detta slag innefattar ett stort antal uppskattningar, vilka alla noggrant måste granskas, värderas och analyseras. Detta innebär också vanligtvis att en preliminär värdering först görs som därefter justeras. Värdering av samtliga förvärv omräknas slutgiltigt senast ett år efter förvärvsdagen. För ytterligare information avseende årets förvärv hänvisas till not 13.

VILLKORAD TILLÄGGSKÖPESKILLING

Stillfront har för ett antal rörelseförvärv tecknat avtal om villkorade tilläggsköpeskillingar. Dessa värderas löpande till verkligt värde och värderingen bygger på ett antal bedömningar och antaganden. De viktigaste antaganden som ligger till grund för dessa bedömningar redovisas i not 21. Andra uppskattningar än de ledningen har gjort skulle kunna resultera i ett annat resultat och en annan finansiell ställning.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - > Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Övrig information

**Not 5.
Intäkter från kunder**

MSEK	KONCERN	
	2021	2020
Nettoomsättning		
Abonnemang och virtuella varor	4 485	3 728
Reklamintäkter	970	263
Summa nettoomsättning	5 455	3 991
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursförändringar	2	5
Återbetalning av köpeskilling för aktier	7	0
Övrigt	17	10
Summa övriga rörelseintäkter	26	15

Abonnemang och virtuella varor består huvudsakligen av ”bookings” justerade för förändring av förubetalad intäkt. Bookings fördelar sig på spelare i geografiska världsdelar enligt följande: Nordamerika 49 procent, Sydamerika 2 procent, Europa 30 procent, Afrika 1 procent, Asien 15 procent och Oceanien 3 procent.

**Not 6.
Nettoomsättning och
anläggningstillgångar
per land**

MSEK	KONCERN	
	2021	2020
NETTOOMSÄTTNING		
Bulgarien	143	71
Kroatien	406	110
Förenade Arabemiraten	396	425
Malta	216	107
Rumänien	95	62
Storbritannien	19	3
Sverige	19	23
Tyskland	1 476	1 361
USA	2 413	1 829
Indien	273	-
Summa	5 455	3 991

Forts. not 6 ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR EXKLUSIVE UPPSKJUITEN SKATTEFORDRAN

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Bulgarien	255	245
Kroatien	1 074	1 084
Förenade Arabemiraten	3 300	56
Malta	50	39
Rumänien	43	48
Storbritannien	71	71
Sverige	1 193	1 182
Tyskland	2 806	2 749
USA	8 310	5 400
Indien	1 028	-
Summa	18 130	10 874

Fördelning av nettoomsättning och anläggningstillgångar sker med utgångspunkt i de länder där koncernbolaget har sitt säte.

**Not 7.
Uppllysning om
revisorns arvode
och kostnads-
ersättning**

MSEK	KONCERN	
	2021	2020
PwC		
Revisionsuppdrag	13	6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	2	1
Skattekonsultationer	0	0
Övriga uppdrag	2	1
Summa PwC	17	8
Övriga revisionsfirmor		
Revisionsuppdrag	2	1
Summa	19	9

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses arvode för olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Av revisionsuppdrag avser 2 MSEK PwC Sverige.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - > Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Övrig information

Not 8.
Genomsnittligt
antal anställda,
personalkostnader,
pensioner och övrigt

MEDELANTAL ANSTÄLLDA KONCERNEN

	KONCERN	
	2021	2020
Australien		
Kvinnor	1	5
Män	2	20
Totalt	3	25
Bangladesh		
Kvinnor	3	0
Män	32	0
Totalt	34	0
Bulgarien		
Kvinnor	37	36
Män	41	49
Totalt	78	85
Kanada		
Kvinnor	13	8
Män	63	60
Totalt	76	68
Kroatien		
Kvinnor	60	38
Män	59	45
Totalt	119	83
Tyskland		
Kvinnor	110	91
Män	283	237
Totalt	393	328
Indien		
Kvinnor	17	20
Män	88	29
Totalt	104	49
Irland		
Kvinnor	1	2
Män	0	2
Totalt	1	4
Jordanien		
Kvinnor	22	20
Män	43	29
Totalt	65	49

Forts. not 8

	KONCERN	
	2021	2020
Malta		
Kvinnor	6	5
Män	22	18
Totalt	28	23
Portugal		
Kvinnor	0	0
Män	1	0
Totalt	1	0
Rumänien		
Kvinnor	12	12
Män	14	13
Totalt	26	25
Ryssland		
Kvinnor	0	0
Män	1	0
Totalt	1	0
Singapore		
Kvinnor	7	0
Män	11	0
Totalt	18	0
Spanien		
Kvinnor	3	1
Män	6	12
Totalt	9	13
Sverige		
Kvinnor	7	7
Män	35	27
Totalt	42	34
Förenade Arabemiraten		
Kvinnor	1	0
Män	4	0
Totalt	5	0
Ukraina		
Kvinnor	0	0
Män	2	0
Totalt	2	0

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Risk och riskhantering
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Resultatdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Forts. not 8

	KONCERN	
	2021	2020
USA		
Kvinnor	66	33
Män	130	80
Totalt	196	113
Vietnam		
Kvinnor	2	11
Män	5	36
Totalt	7	47
Alla länder		
Kvinnor	368	287
Män	840	620
Totalt	1 208	907

KÖNSFÖRDELNING INOM KONCERNLEDNINGEN

	KONCERN	
	2021	2020
Styrelseledamöter	6	6
varav män	3	3
Vd och övriga ledande befattningshavare	8	8
varav män	5	5
Totalt	14	22
varav män	8	8

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, KONCERNEN

	2021	2020
MSEK		
Totalt löner och ersättningar	698	484
(Därav styrelser, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare)	35	40
Sociala avgifter	71	60
Pensionskostnader	15	16
Summa	784	560

Forts. not 8

KONCERNENS PENSIONSPLANER

Samtliga pensionsplaner i koncernen är avgiftsbestämda.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode i enlighet med stämmans beslut.

REMUNERATION POLICY FOR EXECUTIVE MANAGEMENT

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen och ersättning till övriga ledande befattningshavare av verkställande direktör. Verkställande direktören har rätt till 6 månaders uppsägningstid. För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3–6 månader.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Nedanstående ersättningsriktlinjer för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare har beslutats på årsstämma i maj 2021 och gäller fram till nästa årsstämma.

Dessa riktlinjer gäller för ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare inom Stillfront Group AB (publ), org. nr 556721-3078 (Stillfront eller Bolaget). Med förbehåll för den efterföljande punkten gäller dessa riktlinjer även för en styrelseledamot i Stillfront som erhåller ersättning från Bolaget och varje hänvisning till ledning och/eller en ledande befattningshavare ska för sådana syften även anses omfatta sådan styrelseledamot. Dessa riktlinjer gäller inte ersättning som beslutas eller godkänns av bolagsstämman. Riktlinjerna är framåtblickande, det vill säga de är tillämpliga på ersättningar som är överenskomna och ändringar av tidigare överenskomna ersättningar, efter antagandet av riktlinjerna vid årsstämman 2021.

RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV BOLAGETS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Stillfronts affärsstrategi är att vara ledande inom free-to-play onlinespel, genom att erbjuda långsiktig och förstklassig digital underhållning genom sin globala grupp av spelutvecklare. Organisk tillväxt samt noggrant utvalda och genomförda förvärv utgör vår tillväxtstrategi. För mer information om Bolagets affärsstrategi, se <https://www.stillfront.com/en/about-the-company/>. En förutsättning för att kunna genomföra Bolagets affärsstrategi och skydda dess långsiktiga intressen, även ur ett hållbarhetsperspektiv, är att Bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. I detta syfte är det nödvändigt att Bolaget erbjuder konkurrenskraftig ersättning. De övergripande riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare ska baseras på befattning, individuella prestationer, Bolagets resultat samt att ersättningen ska vara konkurrenskraftig.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Resultatdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information

*Forts. not 8***TYPYR AV ERSÄTTNING**

Ersättningen ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande delar: fast kontantlön, rörlig kontantersättning baserad på årliga prestationsmål (bonus), pensionsförmåner och andra förmåner. Dessutom kan bolagsstämman – oavsett dessa riktlinjer – besluta om bland annat aktierelaterad eller aktiekursrelaterad ersättning.

Fast lön

Den fasta lönen ska baseras på individens erfarenhet, ansvarsområde och relevant marknad. Den fasta lönen ska revideras årligen.

Rörlig kontantersättning

Uppfylldandet av kriterierna för tilldelning av rörlig kontantersättning ska utvärderas årligen. Den rörliga kontantersättningen för en ledande befattningshavare får motsvara högst femtio (50) procent av den fasta årliga kontantlönen. Den rörliga kontantersättningen kan dock uppgå till upp till hundra procent (100%) av den fasta årliga kontantlönen för en ledande befattningshavare om det motiveras av ersättningsstrukturer eller extraordinära arrangemang i det individuella fallet.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier såsom resultat, uppnådda mål i förhållande till budgeten, utveckling av Bolagets aktiekurs och personlig prestation.

Styrelsen ska, enligt tillämplig lag eller avtalsbestämmelser ha möjlighet att, med förbehåll för de begränsningar som kan gälla enligt lag eller avtal, helt eller delvis återta rörlig ersättning som betalats ut på felaktiga grunder (återkrav).

I vilken utsträckning kriterierna för tilldelning av rörlig kontantersättning har uppfyllts ska utvärderas/fastställas när mätperioden är slut. Ersättningsutskottet ansvarar för utvärderingen i den mån det gäller rörlig ersättning till vd. För rörlig ersättning till andra ledande befattningshavare ansvarar vd för utvärderingen. För finansiella mål ska utvärderingen baseras på den senaste finansiella information som Bolaget offentliggjort.

Rörliga långsiktiga incitamentsprogram (LTIP)

Långsiktiga incitamentsprogram har implementerats i Bolaget. Programmen har beslutats av bolagsstämman och är

därför undantagna från dessa riktlinjer. Dessa LTIP omfattar de ledande befattningshavarna samt andra nyckelpersoner i Bolaget och dess dotterbolag. Programmen är villkorade av vissa innehavstider på flera år. Se <https://www.stillfront.com/en/incentive-programs/> för ytterligare information om dessa LTIP, inklusive de kriterier som ligger till grund för resultatet.

Pensionsförmåner och andra förmåner

Pensionsförmåner, inklusive sjukförsäkring, ska vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte berättiga till pensionsförmåner. Pensionspremierna för premiebestämd pension skall uppgå till högst trettio (30) procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner kan till exempel omfatta sjukvårdsförsäkring och tjänstebilar. Sådana förmåner ska vara begränsade och får inte överstiga fem (5) procent av den fasta årliga kontantlönen.

För anställningar som regleras av andra regler än svenska, kan pensionsförmåner och andra förmåner anpassas i vederbörlig ordning för att följa tvingande regler eller etablerad lokal praxis, med beaktande av det övergripande syftet med dessa riktlinjer i möjligaste mån.

UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Ledande befattningshavare ska erbjudas anställningsvillkor i enlighet med lagar och praxis som gäller för det land där arbetstagaren är anställd. Arbetsgivarens uppsägningstid får inte överstiga tolv (12) månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp som motsvarar den fasta kontantlönen för ett (1) år för någon ledande befattningshavare. När uppsägningen görs av den ledande befattningshavaren får uppsägningstiden inte överstiga sex (6) månader. Avgångsvederlag utgår inte i detta fall.

Dessutom kan ersättning betalas ut för konkurrensklausuler. Sådant ersättning ska kompensera för inkomstbortfall och ska endast betalas ut i den mån den tidigare anställda inte har rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tiden för anställningens upphörande, om inte annat föreskrivs i tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och betalas ut under den tid som den konkurrensbegränsande klausulen gäller.

LÖNE- OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid utvärdering av om dessa riktlinjer och de begränsningar som anges här är rimliga har styrelsen (inklusive ersättningsutskottet) beaktat den totala inkomsten för alla anställda i Bolaget, inklusive de olika komponenterna i deras ersättning samt ökning och tillväxttakt över tiden.

BESLUTSFÖRFARANDE FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH IMPLEMENTERA RIKTLINJERNA

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska utarbeta ett förslag till nya riktlinjer minst vart fjärde år och överlämna det till bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antas av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska också följa upp och utvärdera program för rörlig ersättning för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt de nuvarande ersättningsstrukturerna och ersättningsnivåerna i Bolaget. Ledamöterna i ersättningsutskottet är oberoende av Bolaget och dess ledande befattningshavare. Vd och övriga ledande befattningshavare deltar inte i styrelsens behandling av och beslut om ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av sådana frågor.

INFORMATION OM BESLUTAD MEN ÄNNU INTE FÖRFALLEN ERSÄTTNING

Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som ännu inte förfallit till betalning.

UNDANTAG FRÅN RIKTLINJERNA

Styrelsen kan tillfälligt besluta att helt eller delvis avvika från riktlinjerna om det i ett specifikt fall finns en särskild orsak till undantaget och om ett undantag är nödvändigt för att tjäna bolagets långsiktiga intressen, inklusive ur ett hållbarhetsperspektiv, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska livskraft. Som angetts ovan omfattar ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsrelaterade frågor. Häri ingår även eventuella beslut om undantag från riktlinjerna.

Det har inte förekommit något undantag från de ersättningsriktlinjer som beslutades av årsstämman 2021.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Risk och riskhantering
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Resultatdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Forts. not 8 ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNENS LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

2021	Vd och koncernchef	Andra ledande befattningshavare	Summa
Grundlön	6 154	17 447	23 601
Rörlig ersättning	500	1 260	1 760
Aktierelaterade ersättningar	3 057	4 514	7 571
Pensionskostnader	1 500	1 533	3 033
Total ersättning	11 211	24 754	35 965

2020	Vd och koncernchef	Andra ledande befattningshavare	Summa
Grundlön	5 522	14 291	19 813
Rörlig ersättning	2 052	2 223	4 275
Aktierelaterade ersättningar	4 381	8 582	12 963
Pensionskostnader	1 080	1 376	2 456
Total ersättning	13 035	26 472	39 507

STYRELSEARVODEN

kSEK	2021	2020
Jan Samuelson, styrelsens ordförande	721	558
Katarina Bonde	276	247
Birgitta Henriksson	312	267
Erik Forsberg	473	370
Ulrika Viklund	243	212
Kai Wawrzinek	243	212
Summa	2 268	1 866

Not 9. Finansiella intäkter/ Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

MSEK	KONCERN	
	2021	2020
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	7	9
Valutakursvinst	15	3
Summa	21	12

Not 10. Finansiella kostnader/ Övriga räntekostnader och liknande resultatposter

MSEK	KONCERN	
	2021	2020
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-247	-166
Transaktionskostnader	0	-9
Omvärdering tilläggsköpeskillning	-5	-30
Valutakursförlust	-11	0
Summa	-263	-205

Stillfront har skulder för villkorade tilläggsköpeskillningar. Skulderna beräknas genom att diskontera förväntade framtida utbetalningar med koncernens genomsnittliga viktade kapitalkostnad. Över tid upplöses diskonteringseffekten över resultatet, uppdelad på räntekostnad (baserad på den marginella upplåningskostnaden) och omvärderingar av tilläggsköpeskillning (motsvarande riskpremien, som är skillnaden mellan den genomsnittliga viktade kapitalkostnaden och den marginella upplåningskostnaden). Omvärderingar av tilläggsköpeskillning utgörs av summan av riskpremien och prognosjusteringar. Negativa omvärderingar som uppstår som en effekt av riskpremien har under 2021 till största delen kompenserats av effekten av prognosjusteringar, varvid omvärderingar netto uppgår till -5 MSEK (-30 MSEK).

MSEK	KONCERN	
	2021	2020
Omvärdering tilläggsköpeskillning		
Riskpremie	-328	-28
Prognosjusteringar	323	-2
Summa	-5	-30

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - > Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

 Not 11.
Skatter

MSEK	KONCERN	
	2021	2020
Skattekostnad		
Aktuell skattekostnad för året	-266	-294
Justeringar av aktuell skattekostnad för tidigare år	-5	-1
Uppskjuten skatt	74	76
Summa skattekostnad	-197	-219
Resultat före skatt	793	799
Avstämning av effektiv skatt		
Skatt enligt gällande skattesats 20,6% (21,4%)	-163	-171
Effekt av utländsk skattesats	-18	-42
Ej avdragsgilla kostnader*	-52	-59
Ej skattepliktiga intäkter	0	19
Justeringar av skattekostnad för tidigare år	-5	-3
Nettoeffekt av ej redovisade nyttjade av underskotts-avdrag för året och för tidigare år	49	32
Övriga poster	-7	4
Redovisad skattekostnad	-197	-219

*Avser i allt väsentligt ränta och omvärdering av tilläggsköpeskilling, ej avdragsgilla räntekostnader samt ej avdragsgilla transaktionskostnader.

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTESKULDER

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder är hänförliga till balansposter i tabellen nedan.

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Immateriella tillgångar	-1 180	-672
Förutbetalda intäkter	14	9
Övrigt	9	2
Underskottsavdrag	142	60
Netto uppskjutna skattefordringar/skulder	-1 014	-601
Uppskjuten skattefordran	39	30
Uppskjuten skatteskuld	-1 053	-631

Forts. not 11

FÖRÄNDRINGAR I UPPSKJUTEN SKATT, NETTO

MSEK	KONCERN	
	2021	2020
Ingående balans, netto	-601	-179
Redovisat i årets resultat	75	76
Redovisat i övrigt totalresultat	59	-68
Förvärv/avyttring av dotterbolag	-502	-490
Omräkningsdifferens	-45	60
Utgående balans, netto	-1 014	-601

Skatteeffekter redovisade direkt mot övrigt totalresultat uppgår till SEK 59 (-80) miljoner, och skatteeffekter redovisade direkt mot eget kapital uppgår till SEK 4 (12) miljoner.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Uppskjutna skatteskulder för immateriella tillgångar inkluderar temporära skillnader hänförliga till utgifter för utveckling som aktiveras i redovisningen men inte skattemässigt. Huvuddelen av beloppet är dock hänförligt till immateriella tillgångar såsom balanserade utvecklingsutgifter, spelprodukter samt marknads- och kundrelaterade tillgångar som redovisas i förvärsanalysen i samband med företagsförvärv.

UNDERSKOTTSAVDRAG

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i de länder och med de belopp där koncernen förväntar sig att under överskådlig tid ha tillräcklig beskattningsbara inkomster för att kunna utnyttja underskotten mot dessa. Väsentliga underskottsavdrag är hänförliga till Sverige och USA, och kan utnyttjas utan tidsbegränsning.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Resultatdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 12.
Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera resultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare med ett vägt genomsnitt antal utestående stamaktier under perioden. För resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som används för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta effekten av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier och det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella aktier.

Teckningsoptioner ger endast upphov till utspädning om dessa leder till en emission av stamaktier till en kurs som är lägre än genomsnittskursen under perioden. Vidare ger potentiella aktier endast upphov till utspädning om en konvertering av antal potentiella stamaktier medför en lägre vinst per aktie eller en högre förlust per aktie. Stillfront har teckningsoptionsprogram som leder till utspädning.

	KONCERN	
	2021	2020
Antal utestående aktier vid årets slut	387 134 079	346 537 200
Vägt antal utestående aktier före utspädning	366 572 354	324 161 085
Vägt antal utestående aktier efter utspädning	367 143 219	325 531 355
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	590	580
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	1,61	1,79
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	1,61	1,78

Antal aktier och resultat per aktie är omräknade med hänsyn till split 10:1 som genomfördes i december 2020.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - > Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

 Not 13.
Förvärv

MSEK, Köpeskilling	Storm8	Candywriter	Nanobit	Everguild	Sandbox	Super Free	Moonfrog	Game Labs	Jawaker
Kontanter	2 290	381	695	8	1 045	657	756	204	1 365
Nyemitterade aktier	805	414	263	6	337	665	-	82	462
Villkorad tilläggsköpeskilling	901	469	220	57	497	383	207	77	1 183
Summa köpeskilling	3 996	1 264	1 178	71	1 880	1 704	963	363	3 010
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och antagna skulder									
Immateriella anläggningstillgångar	993	334	359	21	460	665	231	190	1 048
Materiella anläggningstillgångar	22	0	6	0	2	1	2	0	1
Kortfristiga fordringar, exkl likvida medel	222	39	53	1	9	105	29	4	11
Likvida medel	277	30	62	3	110	82	65	15	56
Långfristiga skulder	-27	0	0	0	0	0	0	0	0
Uppskjutna skatteskulder	-213	-90	-62	-4	-139	-170	-58	-40	-216
Kortfristiga skulder	-367	-37	-32	-1	-86	-140	-29	-6	-15
Summa nettotillgångar förvärvade exklusive goodwill	907	276	386	20	356	544	240	163	886
Redovisad goodwill	3 089	987	791	52	1 523	1 160	723	200	2 125
Summa nettotillgångar förvärvade exklusive goodwill	3 996	1 263	1 177	72	1 880	1 704	963	363	3 010
Avgår									
Likvida medel	-277	-30	-62	-3	-110	-82	-65	-15	-56
Stamaktier som emitteras	-805	-414	-263	-6	-337	-665	0	-82	-462
Villkorad tilläggsköpeskilling	-901	-469	-220	-57	-497	-383	-207	-77	-1 183
Nettoutflöde vid förvärv av verksamhet	2 013	350	632	6	935	575	691	189	1 309
Andel av aktier och röster förvärvade (%)									
Transaktionskostnader	42	17	12	3	11	22	23	13	16
Konsoliderad sedan	1 mar 2020	1 maj 2020	1 okt 2020	1 nov 2020	31 dec 2020	1 feb 2021	1 mar 2021	1 maj 2021	3 okt 2021
Årets omsättning före förvärvet	202	109	451	12	150	91	41	15	199
Justerad EBITDA före förvärvet	113	56	96	3	82	-3	15	6	148

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Resultatdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information

Forts. not 13 FÖRVÄRV UNDER 2021

Förvärv under 2021 är Super Free Games, Moonfrog Labs, Game Labs och Jawaker. Preliminära förvärvsanalyser framgår av tabellen ovan. Förvärvsanalysen för Super Free Games är dock slutgiltig. Förvärvsanalyserna bygger på antaganden om bland annat verkligt värde av tillgångar och skulder samt villkorade tilläggsköpeskillningar vid förvärvstillfället som vid behov uppdateras under tolv månadersperioden efter förvärvstillfället. Goodwill som redovisas i förvärven avser värdet av den kompetens och expertis inom bolagen som avser förmågan att utveckla och lansera nya spel och nya versioner av befintliga spel.

Den 29 januari 2021 meddelade Stillfront fullföljandet av förvärvet av 100 procent av aktierna och rösterna i Super Free Games, Inc. för en initial köpeskillning om cirka 150 miljoner USD på kontant- och skuldfri basis. Super Free är ett snabbväxande och lönsamt USA-baserat spelutvecklingsbolag som fokuserar på marknadsledande Casual-spel inklusive framgångsrika titlar såsom Word Collect, Word Nut och Trivia Star. Säljarna var de gemensamma grundarna och huvudägarna av Super Free, samt vissa nyckelpersoner och andra investerare. Av den initiala köpeskillningen betalades cirka 79 miljoner USD genom kvittning av 7 503 240 nyemitterade aktier i Stillfront och den återstående delen av den initiala köpeskillningen erlades i cirka 71 miljoner USD betalades kontant till säljarna.

Den 1 februari 2021 meddelade Stillfront förvärvet, genom fyra trancher, av 100 procent av aktierna och rösterna i Moonfrog Labs, en snabbväxande oberoende spelstudio baserad i Bangalore, Indien, som fokuserar på sociala kort- och brädspel (eng. Board and Social Card Games) för en initial köpeskillning om cirka 90 miljoner USD på en kontant och skuldfri basis. Den 26 februari 2021 fullföljdes förvärvet av 91 procent av aktierna och rösterna.

Den 7 maj 2021 meddelade Stillfront förvärvet av 100 procent av aktierna och rösterna i Game Labs Inc. Game Labs är en snabbväxande oberoende spelstudio med stor erfarenhet av att utveckla strategi- och actionspel för PC. Säljarna är de gemensamma grundarna och ledningen av Game Labs. Den initiala köpeskillningen uppgick till 32,5 miljoner USD på kontant- och skuldfri basis, varav 9,75 miljoner USD betalas i 981 813 nyemitterade aktier i Stillfront och resterande belopp betalas kontant.

Den 8 september 2021 meddelade Stillfront förvärvet av 100 procent av aktierna och rösterna i Jawaker FZ LLC. Jawaker är en ledande mobilspelstudio i MENA-regionen som innehar en av de största klassiska PvP (Player versus Player) spelapplikationerna i världen. Den totala initiala köpeskillningen för förvärvet uppgick till 205 miljoner USD på en kontant- och skuldfri basis, varav 74 procent kontant och 26 procent i 8 540 092 nyemitterade aktier i Stillfront.

FÖRVÄRV UNDER 2020

Förvärv under 2020 är Storm8, Candywriter, Nanobit, Everguild och Sandbox Interactive. Slutliga förvärvsanalyser framgår av tabellen ovan, och har uppdaterats sedan föregående årsredovisning. Goodwill som redovisas i förvärven avser värdet av den kompetens och expertis inom bolagen som avser förmågan att utveckla och lansera nya spel och nya versioner av befintliga spel.

I februari 2020 förvärvade Stillfront 100 procent av aktierna och rösterna i Storm8, en ledande mobil genremix-spelutvecklare med huvudkontor i Kalifornien. Den initiala köpeskillningen var 300 miljoner USD och, om vissa EBIT-nivåer uppnås under räkenskapsåren 2020 och 2021, erhålls en tilläggsköpeskillning om upp till 100 miljoner USD på kontant- och skuldfri basis. 75 miljoner USD av den initiala köpeskillningen erlades i 1 910 671 nyemitterade aktier i Stillfront och återstoden i kontanter, och 75 procent av tilläggsköpeskillningen kommer, för det fall att vissa EBIT-nivåer uppnås, att läggas i kontanter och 25 procent i nyemitterade aktier i Stillfront.

I april 2020 förvärvade Stillfront 100 procent av aktierna och rösterna i Candywriter, en USA-baserad mobilspelutvecklare och utgivare som fokuserar på casual- och mash-up-spel, för en initial köpeskillning om cirka 74,4 miljoner USD på kontant- och skuldfri basis, varav 37,5 miljoner USD erlades genom 708 463 nyemitterade aktier i Stillfront och de återstående ca 36,9 miljoner USD erlades kontant. Därutöver kan Stillfront komma att erlagga en tilläggsköpeskillning om ett sammanlagt maximalt belopp om 120,6 miljoner USD på kontant- och skuldfri basis, varav 50 procent ska läggas kontant och 50 procent genom nyemitterade aktier i Stillfront. Den slutliga storleken på den årliga tilläggsköpeskillningen är beroende av Candywriters EBIT-utveckling under räkenskapsåren 2020, 2021 och 2022. Den totala köpeskillningen som Stillfront ska erlagga kan inte överstiga 195 miljoner USD.

I september 2020 ingick Stillfront avtal om att förvärva 100 procent av aktierna och rösterna i Nanobit, en ledande utvecklare och utgivare av mobilspel baserat i Zagreb, Kroatien. Transaktionen kommer att genomföras i två trancher, varav 78 procent av aktierna i Nanobit förvärvades för en initial köpeskillning om ca 100 miljoner USD på kontant- och skuldfri basis. Ca 30 miljoner USD av den första delköpeskillningen betalades i 280 542 nyemitterade aktier i Stillfront till grundarna och resterande cirka 70 miljoner USD betalades kontant till säljarna. 22 procent av aktierna i Nanobit kommer att förvärfas för en andra delköpeskillning för ett belopp som beror på EBITDA-utvecklingen i Nanobit för räkenskapsåren 2021 och 2022, dock högst 48 miljoner USD på en kontant- och skuldfri basis. Andra delköpeskillningen kommer att betalas av Stillfront under 2023, varav 70 procent ska betalas kontant och 30 procent i nyemitterade aktier i Stillfront.

I oktober 2020 offentliggjorde Stillfront att man förvärvat 100 procent av aktierna och rösterna i Everguild, en snabbväxande oberoende spelstudio som fokuserar på CCG-genren (eng. Collectible Card Games) för en initial köpeskillning om ca 1,06 miljoner GBP på en kontant och skuldfri basis, varav 0,54 miljoner GBP betalades i 5 971 nyemitterade aktier i Stillfront och resterande belopp betalades kontant.

I december 2020 ingick Stillfront avtal om förvärv av 100 procent av aktierna och rösterna i Sandbox Interactive GmbH. Sandbox är ett snabbväxande och lönsamt spel-företag samt utvecklare och utgivare av det populära free-to-play (F2P) Sandbox MMORPG-spelet Albion Online. Den totala initiala köpeskillningen som betalades vid fullföljandet av förvärvet uppgick till 130 miljoner EUR på en kontant- och skuldfri basis. Av den initiala köpeskillningen betalades motsvarande cirka 30 miljoner EUR i 3 374 030 nyemitterade aktier i Stillfront, och den återstående delen av den initiala köpeskillningen motsvarande cirka 100 miljoner EUR, betalades kontant till säljarna. Därutöver, kan säljarna komma att erhålla en tilläggsköpeskillning om 1x EBIT för vart och ett av räkenskapsåren 2021, 2022, 2023 och 2024, beroende på EBIT-utvecklingen under vart och ett av åren, vilken ska betalas cirka 78 procent kontant och cirka 22 procent i nyemitterade aktier i Stillfront.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Risk och riskhantering
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Resultatdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

**Not 14.
Immateriella
tillgångar**

	Balanserade utvecklingsutgifter		Spelprodukter		Marknads- och kundrelaterade tillgångar		Goodwill		Summa	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020	31 dec. 2021	31 dec. 2020	31 dec. 2021	31 dec. 2020	31 dec. 2021	31 dec. 2020	31 dec. 2021	31 dec. 2020
KONCERN, MSEK										
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 145	1 437	795	208	1 009	67	7 929	2 211	11 877	3 922
Genom förvärv av verksamhet	0	686	378	637	1 813	787	4 124	6 489	6 315	8 600
Övriga externa förvärv	0	0	98	0	151	9	-	-	249	9
Intern utveckling under året	620	436	0	0	0	-	-	-	620	436
Omklassificeringar under året	-1 029	-242	6	30	1 022	265	-	-	-2	53
Omräkningsdifferenser	163	-171	85	-80	126	-119	700	-770	1 074	-1 141
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 899	2 145	1 361	795	4 122	1 009	12 752	7 929	20 134	11 878
Ingående ackumulerade avskrivningar	-762	-576	-117	-23	-248	-30	-	-	-1 126	-629
Årets avskrivningar	-260	-268	-143	-62	-524	-189	-	-	-927	-519
Omklassificeringar under året	183	41	-0	-43	-181	-51	-	-	2	-53
Omräkningsdifferenser	-37	42	-14	11	-35	22	-	-	-86	74
Utgående ackumulerade avskrivningar	-876	-762	-273	-117	-989	-248	-	-	-2 138	-1 126
Utgående redovisat värde	1 023	1 383	1 088	678	3 133	761	12 752	7 929	17 996	10 752
Varav ej färdigställd utveckling									-	-

**Not 15.
Nedskrivnings-
prövning**
PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Goodwill övervakas av ledningen och bedöms utifrån återvinningsvärdet av de kassagenererande enheterna. Återvinningsvärdet utgörs av det diskonterade framtida förväntade kassaflödet utan att hänsyn tagits till potentiell framtida expansion av verksamheten eller framtida omstruktureringar. Vid bedömning av om det finns ett nedskrivningsbehov för goodwill grupperas verksamheter i kassagenererande enheter. Stillfront har vid genomgång av hur gruppering av kassaflödesgenererande enheter bör ske kommit fram till att alla kassaflödesenheter ska grupperas till en enda kassagenererande enhet.

Nedskrivningsprövning har skett av det redovisade värdet på goodwill i Stillfront. Viktiga uppskattningar och bedömningar vid nedskrivningsprövningen var prognoser för kassaflödena under de närmaste åren, bedömd tillväxt efter prognosperioden om 2 (2) procent,

oförändrad EBITDA-marginal under prognosperioden och vägd kapitalkostnad före skatt om 7,1 (7,1) procent. Antagandet om intäktsutveckling under prognosperioden 2 till 5 år är i linje med externa riktvärden avseende branschens förväntade marknadstillväxt. Kassaflöde exklusive räntenetto under åren 1 till 5 var i nivå med motsvarande belopp under 2021 jämfört med intäkterna. Känslighetsanalys av bedömningarna i nedskrivningsprövningen visar att inget behov av nedskrivning finns om antagen tillväxt under prognosperioden, evig tillväxt och genomsnittlig vägd kapitalkostnad ($wacc$) samtidigt försämras med 20 procent.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Risk och riskhantering
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Resultatdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Not 16.
 Leasing och
 nyttjande-
 rättstillgångar

BALANSRÄKNINGSPOSTER HÄNFÖRLIGA TILL LEASING

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Byggnader	91	83
Övrigt	1	1
Utgående redovisat värde	92	84
Leasingskulder		
Kortfristiga	35	29
Långfristiga	61	56
Redovisat värde	96	86
Tillkommande nyttjanderätter (inklusive förvärv) under räkenskapsåret var	52	60

 AVSKRIVNINGAR PÅ NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR HAR
 BELASTAT ÅRETS RESULTAT ENLIGT NEDAN

MSEK	KONCERN	
	2021	2020
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar		
Byggnader	-44	-32
Övrigt	-1	-1
Totalt	-44	-32
Övrig information om leasingkontrakt		
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-4	-3
Kostnader avseende korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-4	-2
Kostnader avseende leasingavtal för vilket den underliggande tillgången har ett lågt värde (ingår i övriga externa kostnader)	-1	0
Kostnader avseende variabla leasingavgifter som inte utgör hyra (ingår i övriga externa kostnader)	-7	-6
Totalt kassaflöde avseende leasingkontrakt under året uppgick till	-61	-44

Not 17.
 Inventarier,
 verktyg och
 installationer

MSEK	KONCERN	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	57	39
Genom förvärv av verksamhet	3	6
Nyanskaffningar	16	17
Avyttringar/utrangeringar	-8	0
Omklassificeringar under året	-1	1
Omräkningsdifferens	4	-7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	71	57
Ingående ackumulerade avskrivningar	-27	-21
Avskrivningar	-14	-9
Omklassificeringar under året	0	-1
Avyttringar/utrangeringar	7	0
Omräkningsdifferenser	-2	3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-37	-27
Totalt utgående redovisat värde	35	29

Not 18.
 Kundfordringar

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Kundfordringar		
Kundfordringar brutto	391	271
Reserv för osäkra fordringar	-1	-1
Kundfordringar netto	390	270
Ej förfallna kundfordringar	332	266
Förfallna ej reserverade kundfordringar		
Förfallna 0–3 mån	53	2
Förfallna 3–6 mån	2	0
Förfallna 6–12 mån	0	0
Förfallna >12 mån	3	2
Summa återstående löptider per 31 december	390	270

Per 31 dec 2021 fanns kundfordringar uppgående till 390 MSEK, varav 332 MSEK ej förfallna. Förväntade kreditförluster är försumbara. Baserat på kredithistorik förväntas beloppen erhållas vid förfalodatomet. Koncernen har inte använt factoringtjänster för dessa fordringar. Uppgifter om kreditriskpolicy avseende kundfordringar och avtalstillgångar finns beskrivna i not 2 och 3.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - > Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

Not 19.
Förutbetalda
kostnader och
upplupna intäkter

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Andra förutbetalda kostnader	52	39
Avtalstillgångar (upplupna intäkter)	47	17
Totalt	99	56

Not 20.
Eget kapital
ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Övrigt totalresultat består av valutaomräkningseffekter vid omräkning av utländska dotterföretag samt valuta från lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar dvs. dotterföretagens nettotillgångar.

EGET KAPITAL
Koncernen
Aktiekapital

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till koncernens kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital består i sin helhet av belopp som vid emission betalats utöver emitterade aktiers kvotvärde.

Övriga reserver

Övriga reserver består i sin helhet av valutaomräkningseffekter vid omräkning av utländska dotterföretag samt valuta från lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar dvs. dotterföretagens nettotillgångar.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

Utdelning

Ingen utdelning kommer att föreslås till årsstämman 2022.

Forts. not 20

MSEK	MODERBOLAGET	
	2021	2020
Aktiekapital	27	24
<i>Förändring av antal aktier</i>		
Ingående balans	346 537 200	26 339 453
Nyemission, 8 januari 2019		
Nyemission, 18 juni 2019		
Nyemission (tilläggsköpeskilling 2018), 6 september 2019		
Nyemission, 16 september 2019		
Nyemission, 22 januari 202		2 633 945
Nyemission, 10 februari 2020		527 717
Nyemission, 2 mars 2020		262 467
Nyemission, 3 mars 2020		1 909 222
Nyemission, 30 april 2020		708 463
Registrering av utnyttjade personaloptioner, warrants, under LTIP 2017/2020, 20 maj 2020		189 000
Registrering av utnyttjade personaloptioner, warrants, under LTIP 2017/2020, 27 maj 2020		10 000
Registrering av utnyttjade personaloptioner, warrants, under LTIP 2017/2020, 5 juni 2020		5 000
Nyemission, 17 juni 2020		1 558 441
Nyemission (tilläggsköpeskilling 2019), 16 juli 2020		223 499
Nyemission, 1 oktober 2020		280 542
Nyemission, 2 november 2020		5 971
Aktiesplit 10:1, 28 december 2020		311 883 480
Nyemission, 4 januari 2021	3 374 030	
Nyemission, 1 februari 2021	7 503 240	
Nyemission, 11 maj 2021	981 813	
Nyemission (personaloptioner), 15 maj 2021	1 565 000	
Nyemission (tilläggsköpeskilling 2018–2020), 29 juni 2021	1 479 897	
Nyemission (tilläggsköpeskilling 2020), 28 juli 2021	1 421 516	
Nyemission, 9 september 2021	13 793 703	
Nyemission (tilläggsköpeskilling 2020), 16 september 2021	8 021	
Nyemission, 5 oktober 2021	10 469 659	
Utgående balans	387 134 079	346 537 200

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Risk och riskhantering
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Resultatdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Forts. not 20 Moderbolagets stamaktier har ett kvotvärde på 0,07 SEK per aktie. Varje aktie berättigar till en röst.

Bundet eget kapital

Bundet eget kapital får inte minskas genom vinstutdelning.

Överkursfond

Överkursfonden består i sin helhet av belopp som vid emission betalats utöver emitterade aktiers kvotvärde och utgör fritt eget kapital.

Balanserat resultat

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med överkursfond och årets resultat summa fritt eget kapital.

KAPITALHANTERING

Eget kapital omfattar eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare och innehav utan bestämmande inflytande. Det finns inga andra externa kapitalkrav än vad som följer av aktiebolagslagen.

Kapitalstrukturen mäts genom uppföljning av nyckeltalet Nettoskuld/justerat resultat före avskrivningar, där styrelsens finansiella mål anger att talet inte ska överstiga 1,5 på rullande tolv månaders basis, dock med en möjlighet att överskrida målet under kortare perioder. Nyckeltalet beräknas i not 30.

För att öka företagets värde avser Stillfront att investera företagets vinster och kassaflöde i organiska tillväxtinitiativ och förvärv, och förväntas därför inte lämna någon aktieutdelning under 2022.

Not 21. Räntebärande skulder

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Villkorade tilläggsköpeskillingar	3 328	2 103
Obligationslån	3 092	1 602
Skulder till kreditinstitut	1 456	1 217
Leasingskulder	95	86
Övriga räntebärande skulder	223	0
Summa	8 194	5 008
Årets förändring		
Ingående balans	5 008	1 554
Kassaflöde		
Nyupptagna lån	1 604	1 800
Amortering av lån	0	-48
Villkorade tilläggsköpeskillingar, betalning	-617	-76
Betalning av leasingskulder	-42	-34
Icke kassapåverkande förändringar		
Nya/ändrade leasingskulder enligt IFRS16	48	71
Villkorade tilläggsköpeskillingar, nyförvärv	1 849	2 144
Villkorade tilläggsköpeskillingar, ränta	87	52
Villkorad tilläggsköpeskillingar reglering	-309	-80
Villkorad tilläggsköpeskillingar omvärdering	5	30
Villkorade tilläggsköpeskillingar omvärdering, ej redovisad över resultaträkningen	0	-47
Avsättning	3	-
Aktieswap	223	-
Valutakursdifferenser	337	-360
Utgående balans	8 194	5 008

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Risk och riskhantering
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Resultatdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Forts. not 21 FÖRFALLOSTRUKTUR

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Villkorade tilläggsköpeskillingar		
Amortering inom 2–5 år	2 164	1 330
Amortering senare än 5 år	134	-
Långfristig skuld	2 298	1 330
Kortfristig skuld	1 030	773
Summa villkorade tilläggsköpeskillingar	3 328	2 103
Obligationslån		
Amortering inom 2–5 år	2 494	1 602
Amortering senare än 5 år	-	-
Långfristig skuld	2 494	1 602
Kortfristig skuld	597	
Summa obligationslån	3 091	1 602
Skuld till kreditinstitut		
Amortering inom 2–5 år	1 456	1 217
Amortering senare än 5 år	-	-
Långfristig skuld	1 456	1 217
Summa skuld till kreditinstitut		
Övriga långfristiga skulder/långfristiga leaseskulder		
Amortering inom 2–5 år	50	49
Amortering senare än 5 år	10	8
Långfristig skuld	59	56
Kortfristig skuld	36	29
Summa övriga långfristiga skulder/långfristiga leasingskulder	95	86

Forts. not 21

OBLIGATIONS LÅN OCH REVOLVERANDE KREDITFACILITET

Koncernen har en så kallad revolverande kreditfacilitet om 3 750 MSEK till marknadsmässig ränta, som förfaller i december 2023. Per 31 december 2021 nyttjades 1 456 (1 216) MSEK. Koncernen och moderbolaget har tre utestående obligationslån med en sammanlagd redovisad skuld per 31 december 2021 om 3 091 MSEK (1 602 MSEK): Obligation 2018/2022 om nominellt 600 MSEK löper till november 2022 med ränta motsvarande STIBOR 3 månader+5,00 procent. Obligationens marknadsvärde per balansdagen var 607 MSEK (613 MSEK). Obligation 2019/2024 om nominellt 1 000 MSEK (varav 500 MSEK utgivits under 2020) löper till juni 2024 med ränta motsvarande STIBOR 3 månader +4,75 procent. Obligationens marknadsvärde per balansdagen var 1 039 (1 048 MSEK). Obligation 2021/2025 om nominellt 1 500 MSEK löper till maj 2025 med ränta motsvarande STIBOR 3 månader +2,75 procent. Obligationens marknadsvärde per balansdagen var 1 492 MSEK. Obligationens villkoren innehåller så kallade Change of Control-paragrafer innebärande att innehavarna av obligationslånen kan kräva lösen av lånet i den händelse att någon tar kontroll av 50 procent av rösterna eller kapitalen i Stillfront Group..

VILLKORAD TILLÄGGSKÖPEKILLING

Stillfront har tilläggsköpeskillingar från förvärv. Tilläggsköpeskillingarna regleras med kontanter såväl som med aktier i Stillfront där antalet aktier som överläts vid reglering av tilläggsköpeskillingen utgår ifrån ett belopp i kronor, vilket bestäms i de villkor som gäller för beräkning av tilläggsköpeskilling.

Det beräknade värdet på tilläggsköpeskillingar avseende förvärvade Studios baseras på uppdaterade bedömningar av framtida vinster för varje enskild studio baserat på villkoren i köpeavtalet. Vid årets slut bedömdes åtta förvärv av studios medföra en förväntad framtida vinstutbetalning. Beräknade slutregleringar baseras på utfall för åren 2021 till 2025, varav den sista utbetalningen ska regleras under 2026.

Tilläggsköpeskillingarna klassificeras som en finansiell skuld som klassificeras som kortfristig om den ska regleras inom 12 månader från balansdagen. Skulden värderas till verkligt värde och värdeförändringar redovisas under finansiella poster i resultaträkningen.

Koncernen har outnyttjade kreditlöften per balansdagen om 2 494 MSEK (2 634 MSEK).

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Risk och riskhantering
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Resultatdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Not 22.
Avsättningar

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Ingående balans	23	24
Avsättning under året	22	18
Reglerat under året	-19	-4
Återförda avsättningar	-2	-13
Omräkningsdifferanser	1	-2
Utgående balans övriga avsättningar	25	23
Varav kortfristiga avsättningar	22	20

Övriga avsättningar avser i huvudsak ersättningar vid uppsägningar av lokaler och personal.

Not 23.
Övriga kortfristiga skulder

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Villkorade tilläggsköpeskillingar	1 030	773
Övriga avsättningar	22	20
Kortfristig leasingskuld	34	29
Aktieswap	223	0
Mervärdesskatt	54	29
Källskatt	8	6
Arbetsgivaravgifter	2	2
Övriga kortfristiga skulder	295	118
Summa	1 669	977

Not 24.
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Upplupna personalkostnader	91	47
Övriga upplupna kostnader	227	127
Avtalsskuld (förutbetalda intäkter)	87	85
Totalt	405	259

Not 25.
Ställda säkerheter, eventalförpliktelser, åtaganden att genomföra förvärv samt eventualtillgångar

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Säkerheter för skuld till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	0	0
Pantsatta aktier i dotterföretag	0	0
Totalt	0	0
Eventualförpliktelser	Inga	Inga
Åtaganden att genomföra förvärv	Inga	1 228
Eventualtillgångar	Inga	Inga

Åtaganden att genomföra förvärv vid slutet av 2020 avser aktierna i Super Free Games, Inc.

Not 26.
Kassaflöde

POSTER SOM EJ ÄR KASSAFLÖDESPÅVERKANDE

MSEK	KONCERN	
	2021	2020
Avskrivningar	986	560
Omvärdering av villkorad tilläggsköpeskillning	5	30
Ränta villkorad tilläggsköpeskillning	86	52
Orealiserad valutakursdifferens	-6	-2
Övriga poster	-29	20
Totalt	1 043	660

UPPGIFT OM RÄNTOR OCH UTDELNINGAR

MSEK	KONCERN	
	2021	2020
Betalad kostnadsränta under året	-140	-104

Ingen utdelning har erhållits under 2020 eller 2021.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Risk och riskhantering
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Resultatdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

**Not 27.
Finansiella tillgångar
och skulder
(verkligt värde)**

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder framgår av nedanstående tabell. Se även not 3 Finansiell riskhantering. I koncernen finns obligationslån, kreditfacilitet, checkräkningskredit samt villkorade tilläggsköpeskillningar såsom anges i not 21. Koncernen har även aktieswappar som redovisas till upplu-

pen anskaffningskostnad som avviker från verkligt värde. Övriga skulder inkluderar valutaderivat som redovisas till verkligt värde. Obligationslånen, aktieswapparna och valutadrivaten klassificeras i nivå 1 och villkorade köpeskillningar i nivå 3 i värderingshierarkin.

KONCERN, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020	31 dec. 2021	31 dec. 2020	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Finansiella tillgångar						
Kundfordringar	390	270				
Övriga fordringar	193	92				
Upplupna intäkter	39	17				
Likvida medel	1 133	1 005				
Summa	1 755	1 384	0	0	0	0
Finansiella skulder						
Obligationslån			3 138	1 661		
Skulder till kreditinstitut			1 456	1 217		
Övriga långfristiga skulder			61	56	3	
Villkorad tilläggsköpeskillning, lång del					2 298	1 330
Villkorad tilläggsköpeskillning, kort del					1 030	773
Leverantörsskulder			128	74		
Aktieswap			58			
Övriga skulder			175	155	8	
Upplupna kostnader			330	174		
Summa	0	0	5 346	3 336	3 339	2 103

**Not 28.
Transaktioner med
närstående**

Köp- och försäljningstransaktioner med närstående parter sker på marknadsmässiga villkor. Transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag avser service och management fees. Löner och

ersättningar till ledande befattningshavare redovisas i not 8. Det finns inga inköp av varor och tjänster från närstående.

**Not 29.
Händelser efter
räkenskapsårets
utgång**
FÖRVÄRV AV 6WAVES

Den 19 januari 2022 offentliggjorde Stillfront förvärvet av 100 procent av aktierna och rösterna i 6waves för en total initial köpeskillning om 201 miljoner USD på kontant- och skuldfri basis, varav 8 procent betalas med totalt 2 913 857 nyemitterade aktier i Stillfront, och resterande 92 procent betalades kontant till säljarna. Operationellt aktiva grundare och nyckelpersoner i

6waves kan komma att erhålla en tilläggsköpeskillning om upp till 1,0x EBITDA för vart och ett av räkenskapsåren 2022, 2023, 2024 och 2025, villkorat av vissa operationella mål och begränsat till högst 100 MUSD. Tilläggsköpeskillningen ska betalas till 75 procent kontant och till 25 procent med nyemitterade aktier i Stillfront. 6waves är en Hongkong-baserad ledande utgivare av mobila free-to-play-strategispel i Japan och kommer att och

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Risk och riskhantering
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Resultatdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Forts. not 29

stärka Stillfronts närvaro i ostasien och särskilt på den attraktiva japanska spelmarknaden. Tillträde i transaktionen skedde den 2 februari 2022, och 6waves konsolideras i Stillfronts finansiella rapportering från och med februari.

Den preliminära förvärvsanalysen för 6waves återfinns nedan:

MSEK, Köpeskilling	6waves
Kontant	1 701
Nyemitterade aktier	148
Villkorad tilläggsköpeskilling	585
Summa köpeskilling	2 434
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och antagna skulder:	
Immateriella anläggningstillgångar	1 024
Uppskjutna skatteskulder	-169
Nettotillgångar	-50
Summa nettotillgångar förvärvade exklusive goodwill	805
Redovisad goodwill	1 629
Summa nettotillgångar förvärvade exklusive goodwill	2 434
Andel av aktier och röster förvärvade (%)	100
Transaktionskostnader	27
Konsoliderad sedan	1 feb 2021

FÖRETRÄDESEMISSION

Som en del av finansieringen av transaktionen beslutade Stillfronts styrelse om en företrädesemission på cirka 2,0 miljarder SEK, som godkändes av en extra bolagsstämma den 23 februari 2022. Stillfronts största aktieägare Laureus Capital GmbH garanterade en del av företrädesemissionen. Genom emissionen erbjöds högst 117 014 379 aktier till en teckningskurs om 17,00 SEK per aktie. Teckningsperioden avslutades den 16 mars 2022, och emissionen övertecknades med 80,3 procent.

INVASION AV UKRAINA

I slutet av februari invaderade Ryssland Ukraina. Stillfronts studio Game Labs har ett litet utvecklarteam baserat i Ukraina och det har varit vår högsta prioritet att verka för deras säkerhet och ge det stöd de behöver. Stillfront har ingen studio i Ryssland. När det gäller verksamheten är Ryssland och Ukraina icke-materiella marknader för Stillfront, som representerar mindre än en procent av våra totala intäkter. Stillfront kan dock på kort sikt påverkas främst av högre energipriser. På lång sikt kan Stillfront påverkas av den globala ekonomiska utvecklingen.

 Not 30.
Avstämning
nyckeltal

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	KONCERN	
	2021	2020
Intäkter		
Återbetalning köpeskilling för aktier	7	-
Totala intäkter jämförelsestörande, EBIT	7	-
Kostnader		
Transaktionskostnader	-74	-114
Långsiktiga incitamentsprogram	-10	-19
Övrigt	-26	-10
Totala kostnader jämförelsestörande, EBIT	-111	-144
Totalt jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	-104	-144
Finansiella kostnader		
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	-5	-30
Totalt jämförelsestörande finansiella poster	-5	-30

ALTERNATIVA NYCKELTAL

MSEK	KONCERN	
	2021	2020
Nettoomsättning	5 455	3 991
Plattformsavgifter	-1 224	-1 103
Bruttovinst	4 232	2 888
Rörelseresultat (EBIT)	1 034	993
Avskrivningar förvärvsrelaterade poster	665	357
Avskrivningar exklusive förvärvsrelaterade poster	321	203
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	2 020	1 553
Rörelseresultat (EBIT)	1 034	993
Jämförelsestörande poster	104	144
Avskrivningar förvärvsrelaterade poster	665	357
Justerat rörelseresultat (EBIT)	1 802	1 493
Avskrivningar exklusive förvärvsrelaterade poster	321	203
Justerad EBITDA	2 124	1 697

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Risk och riskhantering
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Resultatdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Forts. not 30

	KONCERN	
	2021	2020
I relation till nettoomsättning		
Bruttovinstmarginal, %	78	72
EBITDA marginal, %	37	39
Justerad EBITDA marginal, %	39	43
Rörelsemarginal (EBIT), %	19	25
Justerad rörelsemarginal (EBIT), %	33	37

	KONCERN	
	2021	2020
MSEK		
Justerad EBITDA	2 124	1 697
Dividerat med		
Summa finansiella poster	242	193
Total jämförelsestörande	-5	-30
Ränta tilläggsköpeskilling, finansiella poster	-87	-52
Justerad räntetäckningsgrad	14,1	15,2
Obligationslån	3 092	1 602
Skulder till kreditinstitut	1 456	1 217
Aktieswap	223	-
Valutaderivat	11	-
Likvida medel	-1 133	-1 005
Summa räntebärande nettoskuld	3 649	1 814
Dividerat med		
Justerad EBITDA	2 124	1 697
Justerad skuldsättningsgrad	1,72	1,07
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 620	1 251
IFRS 16 återbetalning leasing	-46	-34
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-621	-444
Fritt kassaflöde	953	773
Dividerat med		
EBITDA	2 020	1 553
Kassakonverteringskvot	0,47	0,50

Forts. not 30

	2021		2020	
	Nettoomsättning tillväxt			
Förändring genom förvärv, %	48,5		89,3	
Förändring genom valutaeffekter, %	-3,9		-2,3	
Organisk tillväxt, %	-7,8		15,9	
Total nettoomsättningstillväxt, %	36,8		102,9	

PRO FORMA NYCKELTAL

	2021		2020	
	MSEK			
Justerad EBITDA	2 124		1 697	
Inkluderat				
EBITDA, förvärvade företag	212		355	
Justerad EBITDA, pro forma	2 336		2 052	
Dividerat med				
Summa finansiella poster	242		193	
Total jämförelsestörande finansiella poster	-5		-30	
Ränta tilläggsköpeskilling, finansiella poster	-87		-52	
Justerad räntetäckningsgrad, pro forma	15,5		18,4	
Räntebärande nettoskuld	3 649		1 814	
Dividerat med				
Justerad EBITDA, pro forma	2 336		2 052	
Justerad skuldsättningsgrad, pro forma	1,56		0,88	

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Resultatdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information

Not M1.
Sammanfattning
av viktiga
redovisningsprinciper**MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER**

Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för ÅRL samt beaktar sambandet mellan redovisning och beskattning. Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. Skillnaden mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsmetoden vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta värde lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten ”Resultat från andelar i koncernföretag”. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas emellertid i en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

REDOVISNING AV KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln i RFR 2, vilket innebär att både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Moderföretaget tillämpar undantaget i RFR 2 att inte tillämpa IFRS 9. Moderföretaget tillämpar i stället de poster som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, punkterna 3–10). Finansiella anläggningstillgångar värderas på grundval av anskaffningsvärdet justerat för nedskrivningar och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den upplupna skillnaden mellan det belopp som ursprungligen har erlagts, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som har erlagts på förfallodagen.

LEASING

Moderföretaget tillämpar undantaget från tillämpningen av IFRS 16 Leasingavtal. Leasingkostnader belastar resultatet och påverkar inte balansräkningen. Leasingbetalningar redovisas linjärt över leasingperioden.

UPPSTÄLLNINGSFÖRM FÖR RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING

Resultat- och balansräkningen följer ÅRL:s uppställningsform. Rapporten över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

AVSÄTTNING FÖR VINSTBASERAD/VILLKORAD TILLÄGGSKÖPESKILLING

I moderföretaget redovisas en avsättning för vinstbaserad/villkorad tilläggsköpeskilling som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att den realiserar. Om det under efterföljande perioder visar sig att den ursprungliga bedömningen behöver revideras justeras avsättningen. I koncernen redovisas motsvarande post som finansiell skuld till verkligt värde. Förändring av redovisat värde av avsättningen redovisas i moderföretaget såsom förändring av koncernfordran, valutakursvinst eller valutakursförlust samt ränta.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - > Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Övrig information

Not M2
 Upplysning om
 revisorns arvode och
 kostnadsersättning

MSEK	MODERBOLAG	
	2021	2020
PwC		
Revisionsuppdrag	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	2	0
Skattekonsultationer	0	0
Övriga uppdrag	2	0
Summa totalt	6	2

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses arvode för olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Med övriga tjänster avses sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning. Av revisionsuppdrag avser 2 MSEK PwC Sverige.

Not M3.
 Genomsnittligt
 antal anställda,
 personalkostnader,
 pensioner och övrigt

	MODERBOLAG	
	2021	2020
MEDELANTAL ANSTÄLLDA MODERBOLAGET		
Stockholm, Sverige		
Kvinnor	6	6
Män	17	10
Totalt	23	16

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, MODERBOLAG

MSEK	2021	2020
Styrelser och verkställande direktörer och ledande befattningshavare	35	40
Övriga anställda	17	9
Totalt	52	49
Sociala avgifter	10	10
Pensionskostnader	4	3
Summa	66	62

Not M4.
 Finansiella
 intäkter/Övriga
 ränteintäkter
 och liknande
 resultatposter

MSEK	MODERBOLAG	
	2021	2020
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	51	12
Valutakursvinst	0	354
Summa	51	366

Not M5.
 Finansiella
 kostnader/Övriga
 räntekostnader
 och liknande
 resultatposter

MSEK	MODERBOLAG	
	2021	2020
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-202	-134
Valutakursförluster	-183	0
Övriga finansiella kostnader	-37	-8
Summa	-422	-142

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

 Not M6.
Skatter

MSEK	MODERBOLAG	
	2021	2020
Skattekostnad		
Aktuell skattekostnad	-7	-12
Uppskjuten skatt	4	-37
Summa skattekostnad	-3	-49
Resultat före skatt	-287	150
Avstämning av effektiv skatt		
Skatt enligt gällande skattesats 20,6% (21,4%)	59	-32
Ej avdragsgilla kostnader	-29	-22
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-7	0
Effekter av nyttjade av underskottsavdrag	10	5
CFC-beskattning av utländskt dotterbolag	-40	0
Redovisad skattekostnad	-7	-49
	MODERBOLAG	
	2021	2020
Uppskjutna skattefordringar	5	1
Underskottsavdrag	5	1
Summa	5	1
	MODERBOLAG	
	2021	2020
Förändringar i uppskjuten skattefordran		
Ingående balans, netto	1	26
Redovisat i årets resultat	4	-25
Utgående balans, netto	5	1

Inga skatteeffekter redovisades direkt mot övrigt totalresultat. Skatteeffekter redovisades direkt mot eget kapital uppgick till SEK 4 (12) miljoner.

 Not M7.
Immateriella
tillgångar

MSEK	MODERBOLAG	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärde	11	3
Övriga externa förvärv	0	8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11	11
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5	0
Årets avskrivningar	-3	-5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8	-5
Utgående redovisat värde	4	7
Varav ej färdigställd utveckling		

 Note M8.
Andelar i
koncernföretag

MSEK	MODERBOLAG	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Ingående redovisat värde	4 547	3 504
Förvärv av dotterföretag	18 220	6 719
Försäljning av dotterföretag*	-6 609	-5 676
Utgående redovisat värde	16 158	4 547

* Försäljning av dotterföretag avser en koncernintern omstrukturering. Det sålda bolaget ingår fortfarande i Stillfrontkoncernen.

 SPECIFIKATION AV MODERFÖRETAGETS INNEHAV AV ANDELAR I
KONCERNFÖRETAG

Moderföretaget Stillfront Group AB äger 100 procent av aktierna i Stillfront Midco AB, Todavia AB, Stillfront NA Holdco inc., Jawaker FZ-LLC, Game Development Ukraine LLC, 91% av aktierna i Moonfrog Labs private Ltd., Everguild Ltd samt 78% av aktierna i Nanobit d.o.o. Stillfront Midco AB och Stillfront NA Holdco inc. äger i sin tur direkt eller indirekt nedan angivna koncernföretag. Om inget annat anges har de ett aktiekapital enbart bestående av stamaktier som innehas direkt av koncernen, och ägandelen är lika med röstandelen.

Cont. note M8

Namn	Land	Säte	Org nr.	Ägarandel, %	Main activity	Bokfört värde, 31 dec. 2021	Bokfört värde, 31 dec. 2020
Todavia AB	Sverige	Stockholm	559100-2893	100	Äga och förvalta värdepapper	0	0
Everguild Ltd	Storbritannien	London	09334050	100	Spelutveckling och utgivning	53	76
Nanobit d.o.o	Kroatien	Zagreb	HR56906077918	78	Spelutveckling och utgivning	969	970
Stillfront Midco AB	Sverige	Stockholm	559110-4053	100	Äga och förvalta värdepapper	3 502	3 502
- Altigi GmbH	Tyskland	Hamburg	HRB 99869	100	Spelutveckling och utgivning		
- Goodgames Studio Japan K.K.	Japan			100			
- Babil Games LLC	Förenade Arabemi- raten	Dubai	2987/2012 FCZ	100	Utgivning av mobilspel		
- Babil Games Jordan Branch	Jordanien		2740	100			
- Arab Gamers League FZ LLC	Förenade Arabemi- raten	Fujairah	12166/2018	51	Media och evenemangstjänster		
- Imperia Online JSC	Bulgarien	Sofia	205098993	100	Spelutveckling och utgivning		
- Simutronics	USA	Maryland Heights	311296	55.06	Spelutveckling och utgivning		
- Stillfront Online Games AB	Sverige	Stockholm	556721-9430	80	Spelutveckling och utgivning		
- Dorado Games Holdings Ltd	Malta	Malta	C64760	100	Spelutveckling och utgivning		
- DOG Prodcutions Ltd	Malta	Malta	C55850	100	Spelutveckling och utgivning		
- OFM studios	Tyskland	Köln	HRB 145244	51	Spelutveckling och utgivning		
- Power Challenge AB	Sverige	Linköping	556719-9871	100	Utveckling av konsolspel		
- Coldwood Interactive AB	Sverige	Umeå	556641-6532	100	Spelutveckling och utgivning		
- Bytro Labs GmbH	Tyskland	Hamburg	HRB 118884	100	Spelutveckling och utgivning		
- eRepublik Labs. Ltd	Irland	Dublin	264101	100	Spelutveckling och utgivning		
- ERPK Labs SRL	Romänien	Bukarest	25622297	100	Spelutveckling och utgivning		
Playa Games GmbH	Tyskland	Hamburg	HRB 109725	100	Spelutveckling och utgivning		
Stillfront NA Holdco, Inc	USA	Delaware	7805241	100	Äga och förvalta värdepapper	7 763	
- Kixeye Inc.	USA	Wilmington	935057-91	100	Spelutveckling och utgivning		
- Kixeye Canada Ltd.	Kanada	Vancouver	BC0952509 (CRA 846529931)	100	Spelutveckling och utgivning		
- KIXEYE Australia PTY LTD	Australien	Benowa	157747870	100	Spelutveckling och utgivning		
- MachineCell PTY Ltd.	Australien	Benowa	616523329	100	Spelutveckling och utgivning		
- SHFT Inc.	USA	Wilmington	5947380	100	Spelutveckling och utgivning		
- SHFT VN Co LTD	Vietnam	Ho Chi Minh-sta- den	314465736	100	Spelutveckling och utgivning		
- Godzilab, Inc.	USA	Redondo Beach	C3119998	100	Spelutveckling och utgivning		
- Candywriter LLC	USA	Miami	7617501	100	Spelutveckling och utgivning		
- Storm 8 Inc	USA	Wilmington	4712338	100	Spelutveckling och utgivning		
- Superfree Games Inc.	USA	Delaware	4391799	100	Spelutveckling och utgivning		

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Resultatdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - > Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Övrig information

Cont. note M8

Namn	Land	Säte	Org nr.	Ägarandel, %	Main activity	Bokfört värde, 31 dec. 2021	Bokfört värde, 31 dec. 2020
- Super Free Games LLC	USA	San Francisco	201721210175	100	Spelutveckling och utgivning		
- Matcha Sauce LLC	USA	San Francisco	201728910428	100	Spelutveckling och utgivning		
- Super Nutty Games LLC	USA	San Francisco	201728910430	100	Spelutveckling och utgivning		
- Red Mustache Apps LLC	USA	San Francisco	201729610299	100	Spelutveckling och utgivning		
- Twisted Bamboo LLC	USA	San Francisco	201729610319	100	Spelutveckling och utgivning		
- Jackpot Interactive Pte. Ltd	Singapore		201314929M	100	Spelutveckling och utgivning		
- Gamelabs Inc.	USA	Delaware	5727645	100	Spelutveckling och utgivning		
- Game Development Ukraine LLC	Ukraina	Kiev	44371956	100	Spelutveckling och utgivning		
- Sandbox Interactive GmbH	Tyskland	Berlin	HRB141903B	100	Spelutveckling och utgivning		
Moonfrog Labs Private Limited	Indien	Bangalore	'U72400KA 2013PTC072054	91	Spelutveckling och utgivning	779	
- Moonfrog Asia PTE. LTD.	Singapore		201832514H	100	Spelutveckling och utgivning		
- Ulka Games Ltd.	Bangladesh	Dhaka		100	Spelutveckling och utgivning		
Jawaker FZ-LLC	Förenade Arabemi- raten	Abu Dhabi	BL136/20	100	Spelutveckling och utgivning	3 091	
Closing carrying amount						16 158	4 547

INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Nedan visas finansiell information i sammandrag för varje dotterföretag som har innehav utan bestämmande inflytande som är väsentliga för koncernen. De belopp som anges för respektive dotterföretag är före koncerninterna eliminerings.

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	SIMUTRONICS		OFM		SOG	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020	31 dec. 2021	31 dec. 2020	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Anläggningstillgångar	118	84	13	11	49	39
Omsättningstillgångar	4	4	32	21	16	11
Summa tillgångar	121	88	45	32	66	50
Långfristiga skulder	97	47	15	11	40	26
Kortfristiga skulder	6	26	8	7	3	9
Summa skulder	103	73	23	18	43	35
Nettotillgångar	18	15	24	14	23	16
Akkumulerat innehav utan bestämmande inflytande	8	7	11	7	5	3

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	SIMUTRONICS		OFM		SOG	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020	31 dec. 2021	31 dec. 2020	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Intäkter	30	62	18	18	216	116
Årets resultat	1	-12	7	6	7	12
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	1	-5	4	3	2	2

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - > Noter
 - Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
 - Övrig information

Not M9.
Förutbetalda
kostnader och
upplupna intäkter

MSEK	MODERBOLAG	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	32	19
Totalt	32	19

Not M10.
Räntebärande
skulder

MSEK	MODERBOLAG	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Obligationslån		
Amortering inom 2–5 år	2 494	1 602
Långfristig skuld	2 494	1 602
Kortfristig skuld	597	0
Summa obligationslån	3 092	1 602
Skuld till kreditinstitut		
Amortering inom 2–5 år	1 456	602
Långfristig skuld	1 456	602
Kortfristig skuld	0	0
Summa skuld till kreditinstitut	1 456	602

Not M11.
Avsättningar

MSEK	MODERBOLAG	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Villkorade tilläggsköpeskillingar		
Ingående balans	1 404	285
Förvärv	1 642	1 427
Reglering	-927	-155
Omvärdering	148	30
Valutakursdifferenser	164	-233
Ränta	59	49
Utgående balans villkorade tilläggsköpeskillingar	2 490	1 404
Varav kortfristiga villkorade tilläggsköpeskillingar	843	773

Not M12.
Upplupna
kostnader och
förutbetalda
intäkter

MSEK	MODERBOLAG	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Personalkostnader	6	7
Övriga kostnader	44	18
Totalt	50	25

Not M13.
Ställda
säkerheter

MSEK	MODERBOLAG	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Säkerheter för skuld till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	0	0
Pantsatta aktier i dotterföretag	0	0
Totalt	0	0

Not M14.
Kassaflöde

POSTER SOM EJ ÄR KASSAFLÖDESPÅVERKANDE

MSEK	MODERBOLAG	
	2021	2020
Avskrivningar	4	5
Ränta på villkorad tilläggsköpeskilling	59	50
Orealiserad valutakursdifferens	96	-353
Övriga poster	7	-1
	166	-299

UPPGIFT OM RÄNTOR OCH UTDELNINGAR

MSEK	MODERBOLAG	
	2021	2020
Betald kostnadsränta under året	-130	-83
Erhållen ränta under året	45	5

Ingen utdelning har erhållits under 2021 och 2020.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - > Resultatdisposition
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

**Not M15.
Finansiella
tillgångar
och skulder
(verkligt värde)**

MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020	31 dec. 2021	31 dec. 2020	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Finansiella tillgångar						
Fordringar hos koncernföretag	2 998	8 594				
Övriga fordringar	13	14				
Likvida medel	77	115				
Summa	3 088	8 723	0	0	0	0
Finansiella skulder						
Skulder till koncernföretag			1 360	1 274		
Obligationslån			3 138	1 661		
Övriga långfristiga skulder			1 456	602		
Leverantörsskulder			5	7		
Aktieswap			58			
Övriga skulder			145	1	11	
Upplupna kostnader			50	25		
Summa	0	0	6 212	3 570	11	0

Inga väsentliga nedskrivningsbehov bedöms föreligga i fordringar hos koncernföretag.

**Not M16.
Transaktioner
med närstående**

Köp- och försäljningstransaktioner med närstående parter sker på marknads-mässiga villkor. Transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag avser service och management fees. Löner och ersättningar till ledande befattningshavare redovisas i not 10. Det finns inga inköp av varor och tjänster från närstående.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE, MODERBOLAGET

MSEK	2021	2020
Försäljning till koncernföretag	136	119
Köpta tjänster från koncernföretag	-18	-5
Ränteintäkter från koncernföretag	45	2
Räntekostnader till koncernföretag	-1	0
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	2 858	8 034
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	140	558
Kortfristiga skulder till koncernföretag	1 360	1 275

**Not M17.
Resultat-
disposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 10 414 822 451 SEK, disponeras enligt följande:

SEK	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Överkursfond	10 957 966 765	8 371 866 074
Balanserad vinst/förlust	-249 366 203	-125 905 177
Årets resultat	-293 778 111	100 369 924
Summa	10 414 822 451	8 346 330 821
Balanseras i ny räkning	10 414 822 451	8 346 330 821
Summa	10 414 822 451	8 346 330 821

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

Noter

> Resultatdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens

ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, 19 april 2022

Jan Samuelson
Styrelsens ordförande

Katarina Bonde
Ledamot

Erik Forsberg
Ledamot

Birgitta Henriksson
Ledamot

Ulrika Viklund
Ledamot

Kai Wawrzinek
Ledamot

Jörgen Larsson
Koncernchef och verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 19 april 2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Resultatdisposition
- > Revisionsberättelse
- Övrig information

Till bolagsstämman i Stillfront Group AB (publ), org.nr 556721-3078

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Stillfront Group AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42–92 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa

standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

Noter

Resultatdisposition

> Revisionsberättelse

Övrig information

Särskilt betydelsefullt område

> Periodisering av intäkter

Vi hänvisar till noterna 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper, 5 Intäkter från kunder och 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Bolagets redovisade omsättning uppgår till 5 455 MSEK för 2021. Merparten av Stillfront-koncernens intäkter avser inköp av virtuell spelvaluta i free-to-play spel. Den inköpta virtuella valutan kan användas för köp av virtuella varor eller abonnemang. Intäkten redovisas vid den tidpunkten som en spelare använder den virtuella valutan som betalning för virtuella varor eller över tid vid inköp av ett abonnemang som sträcker sig över en viss period. Stillfront har även en del intäkter från reklam i spel. Dessa intäkter redovisas i den period som annonseringen sker då detta bedöms vara korrekt mått på när intäkten intjänats. Stillfront-koncernen har också intäkter från kontraktuppdrag. Dessa intäktsförs i enlighet med den ekonomiska innebörden av avtalen.

Risken är att det kan finnas en skillnad i när Stillfront levererar en vara eller en tjänst, och när kontrollen övergår till kunden. När varor eller tjänster anses levererade till kunderna, och när intäkten därmed får redovisas, baseras på utformningen av de avtal som ingåtts.

> Aktivering av balanserade utvecklingsutgifter

Vi hänvisar till noterna 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper, 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål och 14 Immateriella tillgångar och 15 Nedskrivningsprövning.

Balanserade utvecklingsutgifter om 2 360 MSEK utgör en väsentlig del av Stillfront-koncernens balansräkning per utgången av december 2021. Det finns en risk att aktiveringskriterier inte är uppfyllda.

I normala fall påbörjar Stillfront aktiveringen när alla aktiveringskriterier är uppfyllda vilket innebär att aktivering i de flesta fall sker från starttidpunkten. Tillgångarna är föremål för löpande avskrivningar.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi kartlagt Stillfronts processer och kontroller över intäktsredovisningen för att skaffa oss en förståelse för hur de fungerar och var eventuella fel skulle kunna uppstå. Denna kartläggning har gjorts för att vi ska kunna fokusera vår substansgranskning på rätt saker.

Utförda granskningsinsatser omfattar bland annat:

- > Analys av intäkterna under året jämfört med förväntan och föregående år.
- > Vi har på stickprovsbasis testat redovisade intäkter mot mottagna betalningar och avtal om tillämpligt för att säkerställa att intäkterna har redovisats med ett korrekt belopp i rätt period.
- > På stickprovsbasis bekräftat utestående kundfordringar mot betalningar erhållna efter årets slut.
- > Vi har också genom analyser av redovisade värden, genom att analysera balanserna för oanvänd virtuell valuta och genom att utvärdera ledningens antaganden om användning av virtuell valuta, testat att förutbetalda intäkter har redovisats med rätt belopp.
- > Vi har också bedömt om de redovisningsprinciper och upplysningar som ges i årsredovisningen är rättvisande och i enlighet med IFRS.

Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga iakttagelser i revisionen.

I vår revision har vi kartlagt Stillfronts processer och kontroller över aktivering av balanserade utvecklingsutgifter och kollat att aktiveringskriterier är uppfyllda. Våra revisionsåtgärder omfattade följande:

- > Vi har genomfört omräkningar av aktiverade utvecklingsutgifter.
- > På stickprovsbasis bekräftat indata för beräkning av aktiverade utvecklingsutgifter mot underlag.
- > Vi har utfört analytiskgranskning över ledningens uppskattning av andelen lönekostnader som ska aktiveras.
- > Vi har också bedömt om de redovisningsprinciper och upplysningar som ges i årsredovisningen är rättvisande och i enlighet med IFRS.

Inget väsentligt har framkommit från denna granskning.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Resultatdisposition
- > Revisionsberättelse
- Övrig information

> Nedskrivningsprövning för goodwill och immateriella tillgångar

Vi hänvisar till noterna 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper, 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål, 14 Immateriella tillgångar och 15 Nedskrivningsprövning.

Goodwill om 12 752 MSEK och övriga immateriella tillgångar om 5 244 MSEK utgör en väsentlig del av Stillfront-koncernens balansräkning per utgången av december 2021. Det finns en risk att det framtida bedömda kassaflödet inte motsvarar det bokförda värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar och därmed att en risk för nedskrivning föreligger.

Enligt Stillfront-koncernens rutin testas värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar årligen för nedskrivningsbehov. Stillfront har en process för att utföra detta test. Den baserar sig på återvinningsvärdet, vilket motsvarar värdet av diskonterade kassaflöden för identifierade tillgångar.

Det beräknade återvinningsvärdet baseras på, av styrelsen godkända, framtida budgetar och prognoser för de närmaste tio åren fram i tiden. Kassaflödena från åren bortom de tio närmaste åren extrapoleras med hjälp av bedömd långsiktig tillväxttakt. Processen innehåller därmed antaganden som får en väsentlig betydelse för testet om nedskrivningsbehov. Detta inkluderar antaganden om försäljningstillväxt, tillväxt av fritt kassaflöde samt diskonteringsräntan (WACC). Hela Stillfront-koncernen består av en kassagenererande enhet.

Vid utvärderingen av antagandena, som redogörs för i not 15, har vi för att säkerställa värderingen utfört bland annat följande revisionsåtgärder:

- > Vi har prövat och utvärderat ledningens antaganden om diskonteringsränta, tillväxt samt marginaler. Vi prövar antagandena utifrån vad som ingår i budget och affärsplan, resultatet i koncernen, vår kunskap om Stillfront-koncernens utveckling samt annan verifierbar information. I detta ingår uppföljning av träffsäkerhet i prognoserna för historiska perioder. Detta ger oss en grund för att pröva antagandena om framtida utveckling. Avseende diskonteringsränta baseras detta på vår genomgång av bolagets beräkning av WACC och bedömning av den inneboende risken av att bedriva verksamhet i nu aktuella marknader.
- > Vi har med stöd av PwC:s interna värderingsspecialister granskat riktigheten av beräkningsmodellerna.
- > Vi har också, i samband med test av eventuellt nedskrivningsbehov, kontrollerat känsligheten i värderingen, genom känslighetsanalys, för negativa förändringar i väsentliga parametrar som på individuell eller kollektiv basis skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.
- > Vi har bedömt riktigheten vid fastställandet av kassagenererande enheter.
- > Vi har också bedömt om de redovisningsprinciper och upplysningar som ges i årsredovisningen är rättvisande och i enlighet med IFRS.

Inget väsentligt har framkommit från denna granskning som föranlett rapportering till revisionsutskottet.

> Värdering av villkorad köpeskilling

Vi hänvisar till noterna 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper, 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål och 21 Räntebärande skulder.

Villkorade köpeskillingar uppgick till 3 328 MSEK per den sista december 2021. Det är bedömt som en väsentlig post i koncernens balansräkning. Värderingen av villkorade köpeskillingar baseras på ledningens uppskattning av dotterbolagens framtida prestationer vilka har specificeras i avtal vid rörelseförvärven. Värderingen baseras på, av styrelsen godkända, framtida budgetar och prognoser.

I vår revision har vi bedömt Stillfronts processer för värderingen av villkorad köpeskilling och ledningens underliggande uppskattningar. Utförda granskningsinsatser omfattar bland annat:

- > Vi har bedömt ledningens antaganden angående uppskattade framtida resultat i dotterbolagen vid villkorade köpeskillingar.
- > Vi har följt upp träffsäkerhet i prognoserna för historiska perioder.
- > Vi har kontrollerat beräkningen av den genomsnittliga vägda kapitalkostnaden vilken tillämpas vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden.
- > Vi har också bedömt om de redovisningsprinciper och upplysningar som ges i årsredovisningen är rättvisande och i enlighet med IFRS.

Inget väsentligt har framkommit från denna granskning som föranlett rapportering till revisionsutskottet.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Risk och riskhantering

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

Noter

Resultatdisposition

> Revisionsberättelse

Övrig information

> Förvärv av verksamhet (rörelseförvärv)

Vi hänvisar till noterna 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper och 13 Förvärv.

I 2021 förvärvade Stillfront fyra dotterbolag (Super Free, Moonfrog, Game Labs and Jawaker) mot den totala köpeskillingen om 2 982 MSEK i kontant samt 1 209 MSEK i egna aktier. Säljarna är berättigade till en tilläggsköpeskillning baserad på prestation av förvärvade dotterbolag. Vid det första redovisningstillfället, fastställde Stillfront det verkliga värdet av villkorade köpeskillningar till 1 850 MSEK. Vid beräkning av redovisat värde av tilläggsköpeskillningen tillämpar Stillfront ett vägt genomsnitt av förväntade utbetalningar av flera sannolika utfall. Enligt förvärvsanalysen uppskattas goodwill vid förvärvet av dotterbolag i 2021 uppgå till 4 208 MSEK. Den slutliga förvärvsanalysen för Moonfrog, Game Labs samt Jawaker kommer att upprättas under 2022.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–41 samt 99–102. Informationen i ”Stillfront Group ersättningsrapport 2021” som publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

I vår revision har vi bedömt Stillfronts processer för förvärvsanalys i rörelseförvärv. Utförda granskningsinsatser omfattar bland annat:

- > Vi har bedömt ledningens antaganden vid uppskattningen av det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder.
- > Vi har med stöd av PwC:s interna värderingsspecialister granskat riktigheten av beräkningsmodellerna.
- > Vi har testat köpeskillingen som betalats vid förvärvet och kontrollerat värderingen av den villkorade köpeskillingen.
- > Vi har också bedömt om de redovisningsprinciper och upplysningar som ges i årsredovisningen är rättvisande och i enlighet med IFRS.

Inget väsentligt har framkommit från denna granskning som föranlett rapportering till revisionsutskottet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Risk och riskhantering
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
Noter
Resultatdisposition
> Revisionsberättelse
Övrig information

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Stillfront Group AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Resultatdisposition
- > Revisionsberättelse
- Övrig information

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Stillfront Group AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #16d9227bc2b7796d953a8e6eda54490400255dada67631178dd4a06f22cfe4eb upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Stillfront Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga

med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Stillfront Group ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 11 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan 9 maj 2019.

Stockholm den 19 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg

Auktoriserad revisor

Nyckeltal och ordlista

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information
 - > Nyckeltal och ordlista
 - Flerårsöversikt
 - Aktieägarinformation

Alternativa nyckeltal

Stillfront tillämpar de av ESMA utgivna riktlinjerna för alternativa nyckeltal. Med alternativa nyckeltal avses finansiella mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, finansiellt resultat eller kassaflöden som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering (för Stillfronts koncernredovisning innebär detta IFRS). Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang kompletterar de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Utgångspunkten för lämnade alternativa nyckeltal är att de används av företagsledningen för att bedöma den finansiella utvecklingen och därmed anses ge analytiker och andra intressenter värdefull information. Nedan lämnas definitioner på använda alternativa nyckeltal, operativa nyckeltal och andra definitioner.

Finansiella nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Syfte
EBIT	Rörelseresultat.	Används för att bedöma Stillfronts underliggande lönsamhet.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	EBIT dividerat med nettoomsättning.	Används för att bedöma Stillfronts underliggande effektivitet och värdeskapande.
Justerat rörelseresultat (EBIT)	EBIT justerad för jämförelsestörande poster och avskrivningar på förvärvsrelaterade tillgångar.	Används för att bedöma Stillfronts underliggande lönsamhet.
Justerad rörelsemarginal (EBIT-marginal)	Justerad EBIT dividerad med nettoomsättning.	Används för att bedöma Stillfronts underliggande effektivitet och värdeskapande.
EBITDA	EBIT före av- och nedskrivningar.	Används för att bedöma Stillfronts underliggande lönsamhet.
EBITDA-marginal	EBITDA dividerad med nettoomsättning.	Används för att bedöma Stillfronts underliggande effektivitet och värdeskapande.
Jämförelsestörande poster	Väsentliga resultaträkningsposter som inte ingår i koncernens normala återkommande resultat och som försvårar jämförelsen mellan perioderna, inklusive transaktionskostnader för förvärv och kostnader för långsiktiga incitamentsprogram.	Jämförelsestörande poster specificeras eftersom de är svåra att förutsäga och har lågt prognosvärde för koncernens framtida resultatutveckling.
Justerad EBITDA	EBITDA justerad för jämförelsestörande poster.	Används för att bedöma Stillfronts underliggande lönsamhet.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA dividerad med nettoomsättning.	Används för att bedöma Stillfronts underliggande effektivitet och värdeskapande.
Nettoskuld/justerad EBITDA, pro forma	Nettoskuld dividerad med justerad EBITDA, pro forma för de senaste tolv månaderna.	Används för att bedöma hur många år det skulle ta att betala av bolagets skulder med nuvarande intjäning. Ingår bland de finansiella kovenanterna för Stillfronts revolverande kreditfacilitet.
Justerad räntetäckningsgrad, pro forma	Justerad EBITDA, pro forma dividerad med finansiella poster för de senaste tolv månaderna.	Används för att bedöma Stillfronts förmåga att täcka finansiella kostnader.
Organisk tillväxt	Förändring i koncernens omsättning, exklusive omräkningseffekt till följd av förändrade valutakurser och förvärv. Förvärvade enheters nettoomsättning definieras som förvärvad tillväxt under en period om tolv månader från förvärvsdagen.	Den organiska tillväxten är ett mått på den utveckling av koncernens befintliga verksamhet som företagsledningen har möjlighet att påverka.
Kassa-konvertingskvot	Fritt kassaflöde dividerat med EBITDA.	Mått på hur väl koncernens resultat omvandlas till positiva kassaflöden.
Fritt kassaflöde	Kassaflöde från verksamheten minus förvärv av immateriella anläggningstillgångar och återbetalning av leasingavtal.	Mått på kassaflöde som är tillgängligt för investeringar eller återbetalning av lån.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information
 - > Nyckeltal och ordlista
 - Flerårsöversikt
 - Aktieägarinformation

Operativa nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Syfte
ARPDau	Genomsnittlig intäkt per daglig aktiv användare.	Används för att bedöma den underliggande utvecklingen för Stillfronts spel
DAU	Dagliga aktiva unika användare.	Används för att bedöma den underliggande utvecklingen för Stillfronts spel
MAU	Månatliga aktiva unika användare.	Används för att bedöma den underliggande utvecklingen för Stillfronts spel
MPU	Månadsbetalande användare.	Används för att bedöma den underliggande utvecklingen för Stillfronts spel

Andra definitioner

Nyckeltal	Definition
Avskrivningar på förvärvsrelaterade poster	Avskrivningar på koncernmässiga övervärden som identifierats i samband med förvärvsanalyser.
Bookings	Intäkter före förändringar i förutbetalda intäkter, inklusive insättningar från betalande användare, reklamintäkter i spelet och andra spelrelaterade intäkter.
Eget kapital/aktie	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antalet aktier vid periodens utgång.
Justerad EBITDA, pro forma	Justerad EBITDA där förvärvade enheter har inkluderats från räkenskapsperiodens början.
Justerade finansiella poster	Finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel. Tilläggsköpeskillningar ingår inte i de räntebärande skulderna i nyckeltalet.
UAC	Anskaffningskostnad för användare.

Flerårsöversikt

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information
 - Nyckeltal och ordlista
 - > Flerårsöversikt
 - Aktieägarinformation

KONCERN

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	5 455	3 991	1 967	1 325	913
Rörelseresultat	1 034	993	517	353	116
Resultat efter finansiella poster	793	799	454	265	116
Balansomslutning	20 049	12 366	4 052	2 598	408
Eget kapital	9 795	6 146	1 959	1 096	64

MODERBOLAG

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	136	119	55	19	5
Rörelseresultat	-11	1	-8	-5	-7
Resultat efter finansiella poster	-382	225	-86	-84	-18
Balansomslutning	19 294	13 298	5 358	4 461	370
Eget kapital	10 442	8 371	3 850	3 315	234



INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information
 - Nyckeltal och ordlista
 - Flerårsöversikt
- > Aktieägarinformation

Fyra starka skäl till att investera i Stillfront

- 1. Bra position i den största och snabbast växande delen av underhållningsindustrin**
- 2. Kapitaleffektiv tillväxt med diversifierade intäcksströmmar**
- 3. Framgångsrik M&A med beprövat track record**
- 4. Stark finansiell ställning med försiktig belåning och god lönsamhet**

Finansiell kalender

Delårsrapport januari–mars 2022	4 maj 2022
Årsstämma, Stockholm	12 maj 2022
Delårsrapport januari–juni 2022	12 juli 2022
Delårsrapport januari–september 2022	26 oktober 2022
Bokslutskommuniké 2022	15 februari 2023

Kontakt

Stillfront Group
Kungsgatan 38
111 35 Stockholm
ir@stillfront.com



INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Risk och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information
 - Nyckeltal och ordlista
 - Flerårsöversikt
 - Aktieägarinformation

STILLFRONT
GROUP

STILLFRONT GROUP



stillfront.com