



**Delårsrapport
Q1 2026**

RATOS

Delårsrapport januari-mars, 2026

Robust utveckling i kvartalet och lansering av ny strategi

Kvartal 1 2026, kvarvarande verksamhet

- Nettoomsättningen uppgick till 4 497 MSEK (4 472), varav organisk tillväxt uppgick till 3,4% (-5,5%)
- Justerad¹⁾ EBITA uppgick till 417 MSEK (345)
- Justerad EBITA-marginal uppgick till 9,3% (7,7%)
- Rörelseresultatet uppgick till 361 MSEK (434) och påverkades av jämförelsestörande poster om -25 MSEK (+120)
- Periodens resultat uppgick till 247 MSEK (235)
- Justerat resultat per aktie²⁾ efter utspädning uppgick till 0,67 SEK (0,15)
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,59 SEK (0,53)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 22 MSEK (38)

Väsentliga händelser under samt efter kvartalets slut

- Den 2 mars slutfördes HL Displays förvärv av Deinzer Holding GmbH
- Den 25 mars beslutade årsstämman en utdelning för räkenskapsåret 2025 om 1,40 SEK (1,35), totalt uppgående till 458 MSEK (442)
- Den 31 mars slutfördes avyttringen av Expin Group. Rörelseresultatpåverkan i det första kvartalet uppgick till -4 MSEK

Finansiell utveckling

MSEK	kv1 2026	kv1 2025	Förändr. %	12 mån Rullande	Helår 2025	Förändr. %
Ratoskoncernen, kvarvarande verksamhet						
Nettoomsättning	4 497	4 472	1%	18 857	18 832	0%
EBITA, justerad ¹⁾	417	345	21%	2 003	1 931	4%
EBITA %, justerad ¹⁾	9,3%	7,7%		10,6%	10,3%	
EBITA	391	465	-16%	1 950	2 023	-4%
EBITA %	8,7%	10,4%		10,3%	10,7%	
Rörelseresultat ³⁾	361	434	-17%	211	284	-26%
Resultat före skatt	253	270	-6%	-279	-262	-7%
Periodens resultat ³⁾	247	235	5%	-487	-499	2%
- varav hänförligt till Moderbolagets ägare	193	174	11%	-660	-679	3%
Resultat per aktie före utspädning, SEK ²⁾	0,59	0,53	11%	-2,02	-2,07	3%
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ²⁾	0,59	0,53	11%	-2,00	-2,07	4%
Ratoskoncernen totalt						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	22	-285	108%	2 601	2 294	13%
Skuldsättningsgrad exkl. finansiell leasing	0,7x	1,5x			0,6x	
Justerad skuldsättningsgrad exkl. finansiell leasing ⁴⁾	1,6x	1,5x			1,4x	
Avkastning på sysselsatt kapital	8,6%	10,1%			8,9%	

¹⁾ För avstämning av EBITA, justerad se sida 30. För definition se sida 32.

²⁾ Justerat resultat per aktie har justerats för majoritetens andel av de jämförelsestörande posterna. Resultat per aktie för den kvarvarande verksamheten har för Helår 2025 påverkats negativt av nedskrivning av goodwill.

³⁾ Rörelseresultatet och Periodens resultat har för Helår 2025 påverkats negativt av jämförelsestörande poster och nedskrivning av goodwill som netto uppgick till -1 526 MSEK. Se sida 30 för information om de jämförelsestörande posterna.

⁴⁾ Skuldsättningsgraden är justerat för kapitalvinster samt jämförelsestörande poster.

Robust utveckling i kvartalet och lansering av ny strategi

Under det första kvartalet redovisade Ratos en förbättrad EBITA, samtidigt som den organiska försäljningstillväxten uppgick till 3,4 procent. Under perioden presenterades en ny strategisk inriktning där Ratos återgår till att bli ett investmentbolag samt att nya finansiella mål lanserades, med ett tydligt fokus på långsiktigt värdeskapande genom aktivt ägarskap. Parallellt genomfördes även viktiga portföljförändringar, däribland avyttringen av Expin Group samt tilläggsförvärvet av Deinzer till HL Display, vilket ytterligare stärker portföljens kvalitet och vår marknadsposition.

Utveckling under kvartalet

Trots en fortsatt geopolitisk osäkerhet uppvisade Ratos en övergripande positiv utveckling under kvartalet. Intressebolaget Aibel tecknade en betydande order från Equinor, värd cirka 20 miljarder NOK. Aleido erhöll dessutom sin första order inom bolagets AI-baserade plattformslösning – en strategiskt viktig teknologi som möjliggör en förflyttning till skalbara, värdebaserade erbjudanden. Vidare erhöll TFS order om 350 miljoner SEK i kvartalet.

Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 3,4 procent i kvartalet och till 1 procent på rullande tolv månadersbasis. Den positiva utveckling drevs huvudsakligen av en stark utveckling inom industrisegmentet, där bolag som HL Display och Diab utvecklades väl. Diabs tillväxt understöddes av ökad efterfrågan från i synnerhet försvarssektorn. Konsultverksamheterna uppvisade däremot en negativ organisk tillväxt, där Knightec Group påverkades av en fortsatt avvaktande marknad. Lägre beläggningsgrad bidrog till en svagare utveckling jämfört med föregående år. Samtidigt noteras en tilltagande efterfrågan inom försvarsrelaterade konsulttjänster, medan efterfrågan inom fordonsindustrin fortsatt var dämpad.

Justerad EBITA ökade med 21 procent jämfört med föregående år, drivet av starka resultatbidrag från intressebolagen, i synnerhet Sentia (som inte fanns i jämförelseperioden) men även Aibel. Sentias

börskurs har sedan noteringen i juni 2025 ökat med mer än 40%. EBITA exklusive intressebolagen var i stort sett oförändrad. Positiva bidrag från Diab och HL Display motverkades av en svagare utveckling i framför allt Knightec Group samt logistikbolaget Speed. För Speed var resultatförsämringen huvudsakligen kopplad till flera pågående automationsprojekt.

Ratos finansiella ställning är fortsatt stark, med god likviditet och finansiell handlingsfrihet, vilket skapar goda förutsättningar för att realisera den uppdaterade strategin och stödja portföljbolagens fortsatta utveckling. Övergången till investmentbolag har bidragit till ökad transparens, tydligare prioriteringar och en stärkt styrmodell, med fokus på långsiktigt värdeskapande genom aktivt ägarskap.

Vid kapitalmarknadsdagen den 19 mars presenterade vi Ratos nya strategi och vid årsstämman den 25 mars beslutades det om en utdelning om 1,40 kronor per aktie, vilket speglar vår finansiella styrka och vårt fokus på långsiktigt aktieägarvärde. Med ökad transparens, tydliga prioriteringar och förbättrad styrning är jag trygg i omställningen till ett investmentbolag och ser med tillförsikt på 2026.

Gustaf Salford, vd

Industriprodukter

MSEK	Nettoomsättning				EBITA, justerad			
	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Bolagen i sin helhet								
Diab	440	411	1 611	1 583	60	30	188	158
HL Display	774	746	2 863	2 834	113	108	392	387
LEDiL	138	148	535	545	20	24	62	65
Summa bolagen i sin helhet	1 352	1 305	5 008	4 962	194	163	642	610
Justerad EBITA-marginal					14,3%	12,5%	12,8%	12,3%



Ägarandel
98%

Kvartalsöversikt

- Organisk tillväxt om 16%
- Ökade volymer inom försvarssegmentet

Ett globalt företag som utvecklar och tillverkar strukturella kärnmaterial och lösningar som används i branscher med höga krav, såsom marin-, flyg- och rymd-, undervattens-, försvars- och vindkraftsindustrin.



Kvartal 1 2026

Diab redovisade en organisk försäljningstillväxt om 16% i det första kvartalet. Det var huvudsakligen drivet av ökade försäljningsvolymer inom försvarssegmentet i Europa och USA samt en växande efterfrågan från globala vindkraftskunder i Kina, vilket delvis motverkades av lägre försäljning inom marinsegmentet.

EBITA och EBITA-marginalen förbättrades till följd av ökade försäljningsvolymer samt lägre avskrivningar efter nedskrivningar av tillgångar kopplade till PET-produktionen i 2025.

Finansiell översikt

MSEK	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	440	411	1 611	1 583
EBITA, justerad	60	30	188	158
EBITA-marginal, justerad	13,6%	7,4%	11,7%	10,0%
Kassaflöde från löpande verksamhet	38	37	974	972
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	12,0%	5,0%		9,4%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Försäljningsbrygga	kv1 2026
Struktur, %	0%
Valuta, %	-9%
Organisk tillväxt, %	16%
Totalt, %	7%



Ägarandel

98%

En global ledare som hjälper butiker och varumärken att skapa attraktiva, effektiva och mer hållbara butiksmiljöer. Erbjudandet omfattar butikskommunikation, varuexponering, displayer, kundanpassad design samt relaterade tjänster.

Kvartalsöversikt

- Organisk tillväxt om 4%
- Förvärvet av Deinzer slutfördes i kvartalet



Kvartal 1 2026

Nettoomsättningen ökade med 4% organiskt i kvartalet, vilket främst var hänförligt till en positiv försäljningsutveckling i Nordamerika.

I december 2025 tecknade HL Display avtal om att förvärva Deinzer Holding GmbH, en fullserviceleverantör av kundanpassade point-of-sale-displaylösningar till detaljhandelsaktörer och varumärkesleverantörer. Förvärvet slutfördes under det första kvartalet 2026.

Finansiell översikt

MSEK	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	774	746	2 863	2 834
EBITA, justerad	113	108	392	387
EBITA-marginal, justerad	14,7%	14,6%	13,7%	13,7%
Kassaflöde från löpande verksamhet	6	29	317	340
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	20,2%	20,6%		20,3%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Försäljningsbrygga	kv1 2026
Struktur, %	6%
Valuta, %	-6%
Organisk tillväxt, %	4%
Totalt, %	4%

LEDiL®

Ägarandel

64%

En global ledare inom sekundäroptik för LED-belysning, från gatubelysning till butiks- och kontorsbelysning. Företaget utvecklar linser, reflektorer och kopplingslösningar för att styra och rikta ljuset från LED-dioder.

Kvartalsöversikt

- Tillväxt inom indoor-verksamheten, dock fortsatt utmanande marknad för outdoor-verksamheten
- Negativa valutaeffekter



Kvartal 1 2026

Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 1% i kvartalet, främst drivet av en försäljningstillväxt inom indoor-verksamheten. Detta motverkades dock av valutaeffekter. Totalt minskade omställningen med 2% jämfört med föregående år.

LEDiLs outdoor-verksamhet fortsatte att utvecklas svagt där efterfrågan var dämpad.

Finansiell översikt

MSEK	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	138	148	535	545
EBITA, justerad	20	24	62	65
EBITA-marginal, justerad	14,6%	16,0%	11,5%	11,9%
Kassaflöde från löpande verksamhet	17	19	84	86
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	4,7%	6,3%		4,8%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Försäljningsbrygga	kv1 2026
Struktur, %	0%
Valuta, %	-3%
Organisk tillväxt, %	1%
Totalt, %	-2%

Industritjänster

MSEK	Nettoomsättning				EBITA, justerad			
	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Bolagen i sin helhet								
Aleido	178	189	692	703	28	29	76	77
Knightec Group	613	633	2 388	2 408	50	71	171	192
Speed	226	229	923	926	-14	7	-8	13
TFS	288	257	1 208	1 177	12	18	56	63
Summa bolagen i sin helhet	1 304	1 308	5 211	5 215	76	126	294	345
Justerad EBITA-marginal					5,8%	9,6%	5,6%	6,6%

ALEIDO

Ägarandel **100%**

En internationell ledare inom eftermarknads-information och digitalt lärande som stödjer sina kunder i att hantera och vidareutveckla eftermarknadsinformation. Kunderna är verksamma inom flera branscher, såsom fordon, telekom, industri och försvar.

Kvartalsöversikt

- Avvaktande marknad och lägre beläggning
- Erhållen order för leverans av egen AI-baserad plattformslösning



Kvartal 1 2026

Den organiska försäljningstillväxten i kvartalet var negativ och uppgick till -4%. Bolaget påverkades av en fortsatt avvaktande marknad där en lägre beläggingsgrad bidrog till en svagare utveckling jämfört med föregående år. Trots den minskade försäljningen redovisade bolaget en förbättrad EBITA-marginal genom effektiviseringsåtgärder.

I kvartalet erhöll Aleido sin första order inom bolagets AI-baserade plattformslösning vilken möjliggör en förflyttning från traditionell timbaserad affär till skalbara, värdebaserade erbjudanden.

Finansiell översikt

MSEK	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	178	189	692	703
EBITA, justerad	28	29	76	77
EBITA-marginal, justerad	15,6%	15,3%	11,0%	11,0%
Kassaflöde från löpande verksamhet	23	28	72	77
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	7,8%	9,9%		8,0%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Försäljningsbrygga	kv1 2026
Struktur, %	0%
Valuta, %	-2%
Organisk tillväxt, %	-4%
Totalt, %	-6%

En ledande nordisk strategisk partner inom produkt- och digital tjänsteutveckling. Tjänsterna omfattar hårdvara, design, mjukvara, molntjänster, regelverkstjänster samt ledning för kunder främst inom industri, teknik och finans.

Kvartalsöversikt

- Lägre beläggning till följd av en osäker marknadssituation
- Dämpad efterfrågan inom fordonsindustrin



Kvartal 1 2026

Året inleddes svagt i en marknad präglad av ekonomisk och politisk osäkerhet, vilket medförde utmaningar kopplade till beläggningen. Samtidigt påverkades verksamheten i västra Sverige negativt av en dämpad efterfrågan inom fordonsindustrin. Som en följd av detta var den organiska försäljningstillväxten negativ och uppgick till -2% i kvartalet.

Den lägre beläggningen resulterade i en lägre EBITA och en minskad EBITA-marginal trots besparingar från integrationen som uppgick till 12 MSEK i jämförelse med samma period föregående år.

Finansiell översikt

	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
MSEK				
Nettoomsättning	613	633	2 388	2 408
EBITA, justerad	50	71	171	192
EBITA-marginal, justerad	8,2%	11,2%	7,1%	8,0%
Kassaflöde från löpande verksamhet	1	25	134	158
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	5,8%	7,7%		6,6%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

	kv1 2026
Försäljningsbrygga	
Struktur, %	0%
Valuta, %	-1%
Organisk tillväxt, %	-2%
Totalt, %	-3%

En av Nordens ledande tredjepartslogistikere som erbjuder lösningar på komplexa logistik- och transportutmaningar. 3PL-tjänsterna omfattar lagerhållning och distribution, montering, produktion och bearbetning.

Kvartalsöversikt

- Organisk tillväxt med flertalet nya kunder
- Investeringar i automationsprojekten



Kvartal 1 2026

Bolagets organiska försäljningstillväxt uppgick till 12% i kvartalet, drivet av flertalet nya kunder. Detta motverkades dock av en strukturell effekt som avsåg avyttringen av bemanningsverksamheten (Speed Competence).

Till följd av Speeds fortsatta arbete med ett antal större automationsprojekt, minskade bolagets EBITA och EBITA-marginal jämfört med föregående år. Automationsprojekten förväntas driftsättas under andra halvan av 2026.

Finansiell översikt

	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
MSEK				
Nettoomsättning	226	229	923	926
EBITA, justerad	-14	7	-8	13
EBITA-marginal, justerad	-6,1%	3,3%	-0,9%	1,4%
Kassaflöde från löpande verksamhet	-8	3	61	72
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	-0,7%	4,1%		1,3%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

	kv1 2026
Försäljningsbrygga	
Struktur, %	-13%
Valuta, %	-0%
Organisk tillväxt, %	12%
Totalt, %	-1%

TFSÄgarandel
100%

TFS är en global kontraktsforskningsorganisation som samarbetar med bioteknik- och läkemedelsföretag för att genomföra kliniska prövningar och utveckla innovativa behandlingar. TFS är specialiserat inom flera terapiområden, såsom oftalmologi, samt resurslösningar inom life science-sektorn.

Kvartalsöversikt

- Minskad EBITA-marginal till följd av en ökad andel vidarefakturerade intäkter
- Erhöll order om cirka 350 MSEK i kvartalet

**Kvartal 1 2026**

Nettoomsättningen ökade med 18% organiskt i kvartalet, främst hänförligt till en ökad andel av vidarefakturerade intäkter (pass-through-revenue), vilken inte genererar någon marginal. Detta resulterade i en minskad EBITA och EBITA-marginal jämfört med föregående år.

TFS erhöll i kvartalet order om cirka 350 MSEK, vilket resulterade i en markant ökning av orderboken.

Finansiell översikt

MSEK	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	288	257	1 208	1 177
EBITA, justerad	12	18	56	63
EBITA-marginal, justerad	4,0%	7,2%	4,6%	5,3%
Kassaflöde från löpande verksamhet	11	33	39	61
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	15,4%	23,1%		16,9%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Försäljningsbrygga	kv1 2026
Struktur, %	0%
Valuta, %	0%
Organisk tillväxt, %	18%
Totalt, %	18%

Infrastruktur

MSEK	Nettoomsättning				EBITA, justerad			
	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Bolagen i sin helhet								
Expin Group	112	122	664	674	-10	-24	-22	-36
Presis Infra	928	922	3 262	3 255	114	119	366	371
Summa bolagen i sin helhet	1 040	1 044	3 926	3 929	103	96	343	336
Justerad EBITA-marginal					9,9%	9,2%	8,7%	8,5%



Ägarandel
95%

Avyttrad från och med andra kvartalet 2026

Kvartalsöversikt

- Fortsatt utmanande marknadsläge för elektrifiering i Finland
- Säsongmässigt svagt kvartal ur ett lönsamhetsperspektiv



Kvartal 1 2026

Under kvartalet slutfördes avyttringen av Expin Group till Baneservice, en statlig norsk aktör inom järnvägsinfrastruktur. Detta påverkade rörelseresultatet i det första kvartalet med -4 MSEK. Kassaflödeseffekten i det första kvartalet uppgick till cirka +110 MSEK. Slutlig köpeskilling samt transaktionsrelaterade kostnader om cirka -30 MSEK kommer påverka kassaflödet i det andra kvartalet.

Finansiell översikt

MSEK	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	112	122	664	674
EBITA, justerad	-10	-24	-22	-36
EBITA-marginal, justerad	-9,1%	-19,3%	-3,3%	-5,3%
Kassaflöde från löpande verksamhet	-20	-11	-39	-31
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	-3,1%	-11,0%		-3,9%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Försäljningsbrygga	kv1 2026
Struktur, %	0%
Valuta, %	0%
Organisk tillväxt, %	-8%
Totalt, %	-8%

Ett ledande företag specialiserat på underhåll av kritisk infrastruktur i Norge och Sverige, som bidrar till säkerheten och tillförlitligheten i viktiga transportnät. Kunderna är främst verksamma inom den offentliga sektorn, men inkluderar även företag inom den privata sektorn.

Kvartalsöversikt

- Robust orderstock trots timing effekter i orderingsången
- Något lägre lönsamhet drivet av projektmix



Kvartal 1 2026

Marknadssentimenten förblev intakt även om viss orderingsång flyttades till det andra kvartalet. Under kvartalet tecknades ett femårskontrakt till ett värde om cirka 900 MNOK. Nettoomsättningen ökade organiskt med 2%.

Resultatet och marginalen försämrades något jämfört med föregående år, drivet av något sämre projektmix.

Kassaflödet var starkt i kvartalet, till följd av gynnsam timing mellan kvartalen.

Finansiell översikt

	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
MSEK				
Nettoomsättning	928	922	3 262	3 255
EBITA, justerad	114	119	366	371
EBITA-marginal, justerad	12,2%	12,9%	11,2%	11,4%
Kassaflöde från löpande verksamhet	129	93	318	282
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	13,3%	15,1%		13,5%
Orderingsång	1 195	2 035	2 009	2 848
Orderstock	8 186	8 461		7 124

Siffrorna avser 100% av bolaget.

	kv1 2026
Försäljningsbrygga	
Struktur, %	1%
Valuta, %	0%
Organisk tillväxt, %	2%
Totalt, %	3%

Minoriteter

aibel[®]

Ägarandel
32%

Onoterat innehav

En ledande leverantör av ingenjör-, upphandlings-, bygg- och installationstjänster (EPCI), specialiserad på att konstruera, bygga och underhålla plattformar och annan kritisk infrastruktur inom energisektorn.

Kvartalsöversikt

- Order om cirka 20 miljarder NOK erhöles över fem år
- Lönsamheten positivt påverkad av högre vinstavräkning



Kvartal 1 2026

Marknadssentimentet förbättrades för euro-peisk vind i ljuset av konflikten i Mellanöstern.

Nettoomsättningen minskade enligt plan medan orderingen påverkades positivt av en större så kallad MMO-order (Maintenance, Modification & Operations) för Equinor.

Resultatet påverkades positivt av väl genomförda projektleveranser och därmed högre vinstavräkning.

Finansiell översikt

MSEK	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	3 964	5 076	16 971	18 084
Periodens resultat	239	227	863	852
- varav Ratos ägarandel ¹⁾	119	114	432	426
Orderingång	24 811	2 621	33 232	11 042

Siffrorna avser 100% av bolaget.

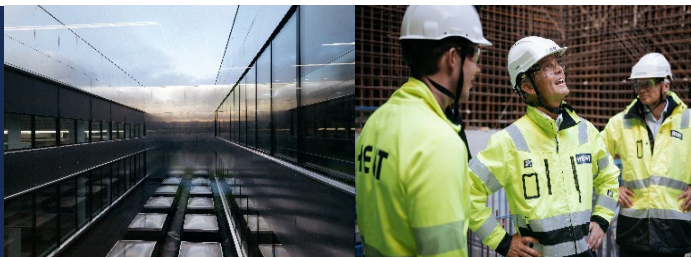
¹⁾ Redovisas enligt kapitalandelsmetoden (49,99% ägarandel)

sentia

Ägarandel
40%

Noterat innehav

Sentia är en börsnoterad nordisk byggkoncern med en ledande position inom utvalda marknader. Bolaget uppför främst större och komplexa projekt, såsom kontor, hotell, sjukhus, universitet och kulturcentrum, för kunder inom både offentlig och privat sektor i Norge och Sverige.



Kvartal 1 2026

Sentias aktiekurs har sedan noteringen i juni 2025 ökat med över 40%.

Ratos beräknas erhålla utdelning från Sentia under det andra kvartalet 2026 om cirka 220 MNOK, motsvarande Ratos andel.

	31 mars 2026
Antal aktier, tusental	39 937
Bokfört värde, MSEK	2 132
Börskurs, NOK	71,92
Börsvärde, MNOK	7 223
Röstandel, %	39,77
Kapitalandel, %	39,77

Konsument

MSEK	Nettoomsättning				EBITA, justerad			
	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Bolagen i sin helhet								
KVD	301	312	1 539	1 549	8	11	96	100
Oase Outdoors	129	122	351	344	30	25	42	37
Plantasjen	419	411	2 990	2 982	-141	-138	134	137
Summa bolagen i sin helhet	849	844	4 881	4 875	-103	-102	272	274
Justerad EBITA-marginal					-12,2%	-12,1%	5,6%	5,6%

kvd

Ägarandel

100%

Kvartalsöversikt

En ledande nordisk aktör inom fordonsförsäljning som erbjuder säkra och effektiva lösningar för köp och försäljning av begagnade fordon. Verksamheten omfattar digital marknadsplats och återförsäljning av personbilar, husbilar och husvagnar. Kunderna består främst av privatpersoner, men även företag

- Fortsatt relativt svag marknad för begagnade bilar
- Stark ordergång, försäljning och resultat för dotterbolaget Forsbergs Fritidscenter



Kvartal 1 2026

Volymerna på begagnade bilar fortsatte att minska något jämfört med föregående år.

Följaktligen minskade den organiska nettoomsättningen för Kvd bil medan den ökade för husbil/husvagnsförsäljaren Forsbergs. Totalt sett minskade nettoomsättningen med 3%.

Resultatet försvagades något jämfört med samma period föregående år, som ett resultat av lägre volymer och något sämre bruttovinst.

Finansiell översikt

MSEK	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	301	312	1 539	1 549
EBITA, justerad	8	11	96	100
EBITA-marginal, justerad	2,6%	3,7%	6,2%	6,4%
Kassaflöde från löpande verksamhet	18	18	156	156
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	10,6%	10,6%		11,0%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Försäljningsbrygga	kv1 2026
Struktur, %	0%
Valuta, %	0%
Organisk tillväxt, %	-3%
Totalt, %	-3%

En ledande och innovativ leverantör av camping- och friluftsutrustning. Företaget utvecklar, designar och säljer tält, campingmöbler, sovsäckar och annan friluftsutrustning

Kvartalsöversikt

- Dubbelsiffrig organisk tillväxt
- Lageruppbyggnad inför högsäsong i andra kvartalet



Kvartal 1 2026

Baserat på robust efterfrågan och orderbok från slutet av 2025, växte nettoomsättningen med 12% organiskt mot föregående år.

Under 2025 arbetade Oase Outdoors aktivt med kostnadsoptimering för sin produktion med högre bruttomarginaler och EBITA som konsekvens.

Kassaflödet var negativt till följd av lageruppbyggnad inför högsäsongen under andra kvartalet.

Finansiell översikt

MSEK	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	129	122	351	344
EBITA, justerad	30	25	42	37
EBITA-marginal, justerad	23,0%	20,4%	12,0%	10,9%
Kassaflöde från löpande verksamhet	-124	-113	25	36
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	8,7%	9,1%		7,9%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Försäljningsbrygga	kv1 2026
Struktur, %	0%
Valuta, %	-1%
Organisk tillväxt, %	12%
Totalt, %	11%

Plantasjen är Nordens ledande kedja för försäljning av växter, blommor och kringliggande produkter. Med 90 butiker i Norge och Sverige erbjuder kedjan ett brett sortiment av växter och produkter för inom- och utomhusodling

Kvartalsöversikt

- Robust organisk tillväxt
- Lönsamhet negativt påverkad av sämre produktmix samt högre energikostnader



Kvartal 1 2026

Nettoomsättningen ökade organiskt med 4%, där både den svenska och den norska marknaden visade positiv utveckling speciellt mot slutet av kvartalet.

Resultatet försämrades något, en följd av sämre produktmix (högre andel lågmarginalprodukter) samt högre energikostnader i början på kvartalet.

Finansiell översikt

MSEK	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Nettoomsättning	419	411	2 990	2 982
EBITA, justerad	-141	-138	134	137
EBITA-marginal, justerad	-33,7%	-33,7%	4,5%	4,6%
Kassaflöde från löpande verksamhet	-167	-496	313	-15
Avkastning på sysselsatt kapital exkl kassa/bank	3,5%	0,4%		3,5%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Försäljningsbrygga	kv1 2026
Struktur, %	0%
Valuta, %	1%
Organisk tillväxt, %	4%
Totalt, %	5%

Ratos bolagsportfölj – justerat för Ratos ägarandelar

Nettoomsättning, EBITA justerad, Periodens resultat och Kassaflöde från den löpande verksamheten beräknad utifrån exakt andel av Ratos ägarandel

MSEK	Nettoomsättning				EBITA, justerad			
	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Diab	429	394	1 570	1 536	59	29	183	154
HL Display	760	746	2 709	2 695	111	108	371	368
LEDiL	89	99	340	350	13	16	39	42
Aleido	178	189	692	703	28	29	76	77
Knightec Group	552	549	2 089	2 086	45	62	149	166
Speed	158	160	646	648	-10	5	-6	9
TFS	288	257	1 208	1 177	12	18	56	63
Expin Group	106	116	630	639	-10	-22	-21	-34
Presis Infra	913	890	3 227	3 204	112	115	362	365
Aibel					76	73	276	272
Sentia					67		184	116
KVD	301	311	1 540	1 549	8	11	96	100
Oase Outdoors	101	96	276	270	23	19	33	29
Plantasjen	418	409	2 977	2 968	-141	-138	133	136
Elimineringar/Koncernkostnader	-37	-23	-139	-124	-39	-51	-164	-175
Summa	4 255	4 191	17 765	17 701	355	276	1 768	1 689
Förändring	1,5%		0,4%		28,6%		4,7%	
Marginal					8,3%	6,6%	10,0%	9,5%

MSEK	Periodens resultat			
	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025
Diab	53	7	55	8
HL Display	66	75	202	211
LEDiL	10	12	25	27
Aleido	19	19	25	25
Knightec Group	24	33	15	24
Speed	-12	-14	-4	-6
TFS	14	17	34	37
Expin Group	21	-27	-692	-740
Presis Infra	59	54	168	162
Aibel	76	73	276	272
Sentia	67		184	116
KVD	4	7	16	19
Oase Outdoors	16	13	20	17
Plantasjen	-176	292	-1 197	-729
Koncernkostnader	-49	-386	213	-123
Summa	193	174	-660	-679
Förändring	10,7%		-2,7%	
Marginal	4,5%	4,2%	-3,7%	-3,8%

MSEK	Kassaflöde från den löpande verksamheten				Ratos ägarandel (%)
	kv1 2026	kv1 2025	12 mån Rullande	Helår 2025	2026-03-31
Diab	37	35	945	943	97,5
HL Display	6	29	300	323	98,2
LEDiL	11	13	53	55	64,3
Aleido	23	28	72	77	100,0
Knightec Group	0	22	116	137	90,0
Speed	-5	2	43	50	70,0
TFS	11	33	39	61	100,0
Expin Group	-19	-10	-37	-29	94,8
Presis Infra	127	90	315	278	98,4
KVD	18	18	156	156	100,0
Oase Outdoors	-97	-89	20	28	78,5
Plantasjen	-167	-493	312	-15	99,7
Moderbolag och centrala bolag	98	375	18	295	100,0
Summa	43	50	2 353	2 360	
Förändring	-14,6%		-0,3%		

Finansiell översikt Ratoskoncernen

Ratoskoncernens nettoomsättning och resultat kvartal 1

Nettoomsättningen i kvartalet uppgick till 4 497 MSEK (4 472), vilket var en ökning med 1% jämfört med föregående år. Den organiska försäljningstillväxten var positiv och uppgick till 3,4%. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med -150 MSEK (-3,4%). Struktureffekten uppgick till 21 MSEK (0,5%) och förklaras främst av tilläggsförvärv inom HL Display.

Justerad EBITA i kvartalet uppgick till 417 MSEK (345), en ökning med 21%, och den justerade EBITA-marginalen ökade 1,5 procentenheter och uppgick till 9,3% (7,7%). Förbättringen av justerad EBITA var främst hänförlig till starka resultatbidrag från intressebolagen, i synnerhet Sentia. Justerad EBITA exklusive intressebolagen var i nivå med föregående år. Diab och HL Display bidrog positivt i kvartalet men motverkades av en svagare utveckling i framför allt Knightec Group samt logistikbolaget Speed. EBITA har justerats för jämförelsestörande poster om -25 MSEK, främst hänförliga till omstrukturering inom HL Display samt avyttringen av Expin Group. Det redovisade resultatet (EBITA) i kvartalet uppgick till 391 MSEK (465).

Finansnetto kvartal 1

Finansnettot uppgick till -108 MSEK (-164). Räntenettot förbättrades med 56 MSEK under kvartalet jämfört med samma period föregående år, främst till följd av lägre räntor.

Skatt kvartal 1

Skattekostnaden för koncernens kvarvarande verksamhet uppgick till 7 MSEK (35) och resultat före skatt till 253 MSEK (270). Den effektiva skattesatsen i kvartalet uppgick till 3% (13%). Justerat för andelar i intressebolag var den effektiva skattesatsen 10% (22%). Den lägre effektiva skattesatsen i kvartalet förklaras främst av utnyttjande av tidigare ej kapitaliserade underskottsavdrag.

Kassaflöde kvartal 1

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 22 MSEK (-285), där förändringen huvudsakligen förklaras av lägre bindning av rörelsekapital. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -57 MSEK (-26). Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 238 MSEK (-239), där förändringen främst förklaras av förändring externa lån (+221 MSEK) samt lägre utdelning till minoriteter (+195 MSEK). Periodens kassaflöde uppgick till 203 MSEK (-550).

Finansiell ställning och skuldsättningsgrad

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 1 368 MSEK (1 138 per 31 december 2025) och räntebärande nettoskuld exklusive finansiell leasingsskuld uppgick till 3 474 MSEK (3 239 per 31 december 2025). Skuldsättningsgraden exklusive finansiell leasingsskuld uppgick vid periodens slut till 0,7x (0,6x per 31 december 2025). Justerad skuldsättningsgrad exklusive finansiell leasing vid periodens

slut uppgick till 1,6x (1,4x per 31 december 2025) exklusive kapitalvinster samt poster som är jämförelsestörande. Ratos har kvarvarande aktier i Sentia om 39,77% till ett marknadsvärde av 2,8 miljarder SEK vid periodens slut och ingår inte i beräkningen av skuldsättningsgraden.

Koncernens räntebärande nettoskuld inklusive finansiell leasingsskuld uppgick till 7 364 MSEK (6 819 per 31 december 2025). Skuldsättningsgraden inklusive finansiell leasingsskuld uppgick vid periodens slut till 1,2x (1,0x per 31 december 2025). Den totala omräkningseffekten av valuta knutet till räntebärande skulder uppgick till 119 MSEK varav -0 MSEK avsåg skulder till kreditinstitut och 119 MSEK finansiell leasingsskuld.

Vid periodens slut uppgick koncernens räntebärande skulder till kreditinstitut till 4 628 MSEK (4 126 per 31 december 2025).

Ratos eget kapital

Den 31 mars 2026 uppgick Ratos eget kapital (hänförligt till moderbolagets ägare) till 13 226 MSEK (13 308 per 31 december 2025) motsvarande 40 SEK (41 per 31 december 2025) per utestående aktie.

Moderbolaget

Moderbolagets rörelseresultat uppgick för perioden januari-mars till -34 MSEK (-49). Resultatet före skatt uppgick till -265 MSEK (-397) och påverkades negativt av nedskrivning av aktier i koncernföretag om -900 MSEK hänförligt till Plantasjen. Därtill påverkades resultatet före skatt positivt av reversering av nedskrivning av koncernintern fordran om 645 MSEK. Nedskrivningen och reverseringen i moderbolaget påverkar inte koncernens resultat.

Moderbolagets likvida medel uppgick till 286 MSEK (436 per 31 december 2025).

Moderbolaget har en närståenderelation med sina koncernföretag, för mer information se not 28 i årsredovisningen för 2025. Inga väsentliga närståendetransaktioner har skett under året jämfört med vad som framgår i senaste årsredovisningen.

Ratosaktien

Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,59 SEK (0,76) för kvartalet. Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet uppgick till 0,59 SEK (0,53) före och efter utspädning. Slutkursen per den 31 mars 2026 för Ratos B-aktie var 32,22 SEK. Totalavkastningen på B-aktien för kvartalet uppgick till -11,5%, att jämföra med utvecklingen för SIX Return Index som var -1,2%.

Antal aktier

Inga nya aktier har utfärdats under året. Per den 31 mars 2026 uppgick det totala antalet aktier tillika utestående aktier i Ratos (A- och B-aktier) till 327 385 688 och antalet röster till 108 911 923.

Beslut på årsstämma 2026

Information om beslut fattade på årsstämma 2026 finns att tillgå på www.ratos.com. Årsstämman beslutade en utdelning för räkenskapsåret 2025 om 1,40 SEK (1,35) av serie A och serie B, totalt uppgående till 458 MSEK (442). Utdelningen utbetalades via Euroclear Sweden den 1 april 2026. Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om införande av långsiktigt incitamentsprogram 2026/2030 för vd och övriga nyckelpersoner i Ratos bestående av konvertibler och teckningsoptioner.

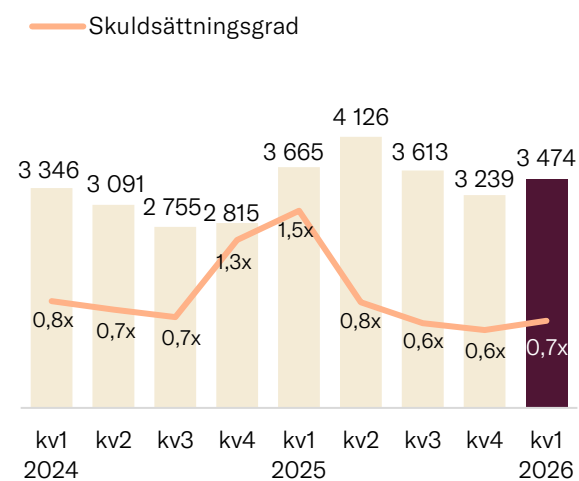
Väsentliga händelser under samt efter kvartalets slut

Den 2 mars slutfördes HL Displays förvärv av Deinzer Holding GmbH.

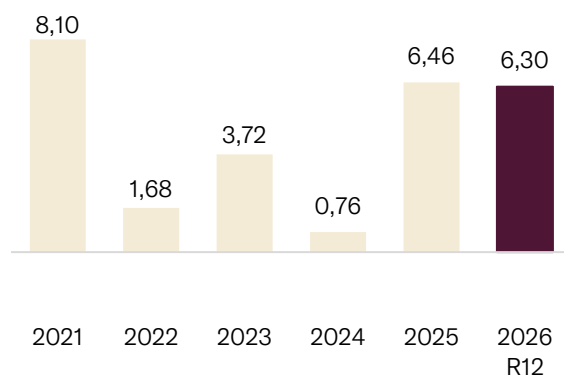
Den 25 mars beslutade årsstämman en utdelning för räkenskapsåret 2025 om 1,40 SEK (1,35), totalt uppgående till 458 MSEK (442). Utdelningen utbetalades den 1 april 2026.

Den 31 mars slutfördes avyttringen av Expin Group. Rörelseresultatpåverkan i det första kvartalet uppgick till -4 MSEK.

Räntebärande nettoskuld och Skuldsättningsgrad¹⁾, MSEK, Koncernen totalt



Resultat per aktie efter utspädning, SEK Koncernen totalt



¹⁾ Exklusive finansiell leasingsskuld

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	kv1 2026	kv1 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	4 497	4 472	18 832
Övriga rörelseintäkter	22	239	1 022
Kostnad för sålda varor och tjänster	-1 986	-1 868	-8 330
Kostnader för ersättning till anställda	-1 594	-1 655	-6 589
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	-313	-322	-3 131
Övriga externa kostnader	-504	-537	-2 107
Realisationsresultat från koncernföretag	52	-11	9
Realisationsresultat från intresseföretag			33
Andelar av resultat från investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	187	116	544
Rörelseresultat	361	434	284
Finansnetto ¹⁾	-108	-164	-547
Resultat före skatt	253	270	-262
Skatt	-7	-35	-236
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet²⁾	247	235	-499
Periodens resultat från avvecklad verksamhet		107	3 031
Periodens resultat	247	342	2 532
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets ägare	193	248	2 130
Innehav utan bestämmande inflytande	54	95	402
Resultat per aktie, SEK			
- före utspädning	0,59	0,76	6,51
- efter utspädning	0,59	0,76	6,46
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet, SEK			
- före utspädning	0,59	0,53	-2,07
- efter utspädning	0,59	0,53	-2,07

¹⁾ Se sida 31 för en specifikation av finansnettot

²⁾ Periodens resultat från kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets ägare uppgår för kv1 2025 till 174 MSEK och för kv1-4 2025 till -679 MSEK. Periodens resultat från kvarvarande verksamhet hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande uppgår för kv1 2025 till 61 MSEK och för kv 1-4 2025 till 180 MSEK.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	kv1 2026	kv1 2025	Helår 2025
Periodens resultat	247	342	2 532
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:</i>			
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto	3		9
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen			-1
	3		8
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</i>			
Periodens omräkningsdifferenser	236	-483	-582
Periodens förändring av säkringsreserv	122	-102	-116
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras till resultaträkningen	-0	3	4
	357	-583	-694
Periodens övrigt totalresultat	360	-583	-685
Periodens totalresultat	607	-241	1 846
<i>Periodens totalresultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets ägare	472	-234	1 594
Innehav utan bestämmande inflytande	135	-7	253

Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

MSEK	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	10 364	12 990	10 170
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1 514	1 704	1 539
Materiella anläggningstillgångar	1 204	1 395	1 177
Nyttjanderättstillgångar	3 584	3 562	3 277
Finansiella anläggningstillgångar	5 448	3 101	5 343
Uppskjutna skattefordringar	488	571	476
Summa anläggningstillgångar	22 602	23 323	21 982
Omsättningstillgångar			
Varulager	1 901	1 980	1 602
Kundfordringar	2 245	2 940	2 150
Kortfristiga fordringar	1 058	1 938	1 013
Likvida medel	1 368	1 339	1 138
	6 572	8 197	5 902
Tillgångar som innehas för försäljning		1 723	
Summa omsättningstillgångar	6 572	9 921	5 902
Summa tillgångar	29 174	33 244	27 885
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	15 408	13 830	15 434
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	7 413	8 041	7 002
Ej räntebärande skulder	278	355	325
Pensionsavsättningar	71	68	64
Övriga avsättningar	30	34	33
Uppskjutna skatteskulder	353	650	346
Summa långfristiga skulder	8 145	9 149	7 771
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	1 281	1 078	920
Ej räntebärande skulder	4 169	8 187	3 633
Avsättningar	171	567	127
	5 621	9 833	4 680
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning		432	
Summa kortfristiga skulder	5 621	10 265	4 680
Summa skulder	13 766	19 413	12 451
Summa eget kapital och skulder	29 174	33 244	27 885

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

	2026-03-31			2025-03-31			2025-12-31		
	Innehav utan			Innehav utan			Innehav utan		
	Moderbolagets ägare	best inflytande	Totalt eget kapital	Moderbolagets ägare	best inflytande	Totalt eget kapital	Moderbolagets ägare	best inflytande	Totalt eget kapital
MSEK									
Ingående eget kapital	13 308	2 126	15 434	12 270	2 482	14 752	12 270	2 482	14 752
Periodens totalresultat	472	135	607	-234	-7	-241	1 594	253	1 846
Utdelning	-458	-139	-598	-442	-330	-772	-442	-856	-1 298
Innehav utan bestämmande inflytandes andel av kapitaltillskott och nyemission		22	22						
Värdet av konverteringsrätt för konvertibelt förlagslån							1		1
Optionspremier	-4		-4				-1		-1
Säljoption, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflytande	-5	59	55	90	4	95	179	440	619
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande	28	-90	-63	-1	-9	-10	-140	-56	-195
Avyttring av andel i dotterföretag till innehav utan bestämmande inflytande	1	0	1	-41	47	6	-39	51	12
Innehav utan bestämmande inflytande vid förvärv								5	5
Innehav utan bestämmande inflytande i avyttrat företag		-45	-45					-308	-308
Innehav utan bestämmande inflytandes andel av utdelning från intressebolag	-116	116		-114	114		-114	114	
Utgående eget kapital	13 226	2 182	15 408	11 529	2 301	13 830	13 308	2 126	15 434

Rapport över kassaflöden för koncernen i sammandrag

MSEK	kv1 2026	kv1 2025	Helår 2025
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat från kvarvarande verksamhet	361	434	284
Rörelseresultat från avvecklad verksamhet		129	3 047
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	165	138	10
	526	702	3 342
Erhållna utdelningar från intressebolag	321	320	320
Räntor och finansiella poster, netto	-277	-126	-414
Betald inkomstskatt	-104	-163	-363
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	466	732	2 884
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-209	-220	64
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-105	-203	131
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-131	-594	-784
Kassaflöde från den löpande verksamheten	22	-285	2 294
Investeringsverksamheten			
Förvärv, koncernföretag	-71	-28	-43
Avyttring, koncernföretag	111	63	71
Avyttring, investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden			30
Investering och avyttring, övriga immateriella/materiella anläggningstillgångar	-94	-59	-394
Investering och avyttring, finansiella tillgångar	-3	-2	6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-57	-26	-330
Finansieringsverksamheten			
Innehav utan bestämmande inflytandes andel i emission/kapitaltillskott	22		
Transaktioner avseende optioner	-14		-128
Förvärv och avyttring av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande	-7	-3	-149
Utbetald utdelning			-442
Utbetald utdelning, innehav utan bestämmande inflytande	-12	-207	-856
Upptagna lån	456	608	3 262
Amortering av lån	-1	-375	-3 659
Amortering av finansiella leasingskulder	-207	-262	-938
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	238	-239	-2 909
Periodens kassaflöde	203	-550	-944
Likvida medel vid periodens början	1 138	2 186	2 186
Kursdifferens i likvida medel	28	-88	-105
Likvida medel vid periodens slut	1 368	1 548	1 138

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	kv1 2026	kv1 2025	Helår 2025
Övriga rörelseintäkter	1	1	62
Administrationskostnader	-34	-50	-236
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-0	-0	-1
Rörelseresultat	-34	-49	-174
Nedskrivning av aktier i koncernföretag	-900		-700
Finansnetto ¹⁾	669	-347	-942
Resultat efter finansiella poster	-265	-397	-1 816
Koncernbidrag, erhållna			485
Resultat före skatt	-265	-397	-1 332
Skatt	0	25	50
Periodens resultat	-264	-372	-1 281

¹⁾ Se sida 31 för en specifikation av finansnettot

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	kv1 2026	kv1 2025	Helår 2025
Periodens resultat	-264	-372	-1 281
Periodens övrigt totalresultat	0	0	0
Periodens totalresultat	-264	-372	-1 281

Balansräkning för moderbolagets i sammandrag

MSEK	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	2	3	3
Finansiella anläggningstillgångar	9 275	11 174	8 906
Fordringar på koncernföretag	3 020	2 004	3 700
Uppskjutna skattefordringar	301	277	301
Summa anläggningstillgångar	12 598	13 458	12 909
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	31	27	25
Fordringar på koncernföretag	1 352	5 051	1 327
Likvida medel	286	215	436
Summa omsättningstillgångar	1 669	5 293	1 788
Summa tillgångar	14 267	18 751	14 697
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	7 287	8 923	8 014
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	4 250	4 709	4 100
Konvertibla förlagslån	105	113	104
Uppskjutna skatteskulder	3	4	3
Summa långfristiga skulder	4 358	4 826	4 207
Kortfristiga avsättningar		5	9
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder, koncernföretag	1 741	4 309	1 985
Räntebärande skulder	361	93	74
Ej räntebärande skulder, koncernföretag	0	90	339
Ej räntebärande skulder	520	505	69
Summa kortfristiga skulder	2 623	4 998	2 468
Summa eget kapital och skulder	14 267	18 751	14 697

Förändringar i moderbolagets eget kapital i sammandrag

MSEK	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
Ingående eget kapital	8 014	9 737	9 737
Periodens totalresultat	-264	-372	-1 281
Utdelning	-458	-442	-442
Värdet av konverteringsrätt för konvertibelt förlagslån			2
Uppskjuten skatt på konverteringsrätt			-1
Optionspremier	-4		-1
Utgående eget kapital	7 287	8 923	8 014

Not 1 Redovisningsprinciper

Ratos koncernredovisning upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tillhörande tolkningar (IFRIC), så som de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. För moderbolaget tillämpas även RFR 2 Redovisning för juridisk person.

Belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat framgår. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

Från och med den 1 januari 2026 har koncernen ändrat sin interna styrning och organisation. Tidigare har segmentsredovisningen baserats på affärsområden, där verksamheten har följts upp och rapporterats utifrån övergripande verksamhetssegment. Från och med 2026 redovisas istället segmentinformationen per enskilt bolag inom koncernen. Förändringen speglar koncernens nya strategiska inriktning som investmentbolag, där styrning och uppföljning nu sker på bolagsnivå. Jämförelsetalen har omräknats i enlighet med den nya segmentsindelningen för att möjliggöra jämförbarhet mellan perioderna. Förändringen påverkar enbart presentationen av segmentinformation och har ingen effekt på koncernens resultat, finansiella ställning eller kassaflöden.

I övrigt är redovisnings- och värderingsprinciper oförändrade i förhållande till Ratos årsredovisning 2025.

Nya och ändrade standarder som trätt i kraft från och med 2026 har inte haft någon betydande påverkan på räkenskaperna.

Not 2 Risker och osäkerhetsfaktorer

Ratoskoncernens verksamheter innebär risker hänförliga till både moderbolaget och affärsområdenas bolag. Dessa omfattar framför allt marknadsmässiga, verksamhetsrelaterade och transaktionsrelaterade risker och kan avse både generella risker, såsom omvärldshändelser och den makroekonomiska utvecklingen, samt företags- och branschspecifika risker.

De finansiella riskerna består av likviditetsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk. Det finns ett antal finansiella risker som flertalet av bolagen är exponerade mot, främst relaterade till lån, kundfordringar, leverantörsskulder och derivatinstrument. De risker som bolagen utsätts för hanteras av respektive bolag.

Ratos är exponerat för finansiella risker främst vad avser värdeförändringar i bolagen och likviditetsrisk. Ratos framtida resultatutveckling är till stor del beroende av de underliggande bolagens framgång, vilken också bland annat är beroende av hur framgångsrika respektive bolags ledningsgrupp och styrelse är på att utveckla bolaget och genomföra värdeskapande åtgärder.

För ytterligare beskrivning av koncernens och moderbolagets väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till förvaltningsberättelsen samt not 25 och 31 i årsredovisningen för 2025.

Not 3 Finansiella instrument

Ratos tillämpar värdering till verkliga värden i begränsad omfattning och då främst för derivat, syntetiska optioner, villkorade köpeskillingar och sälloptioner. Dessa poster värderas enligt nivåerna två respektive tre i verkligt värdehierarkin.

I rapport över finansiell ställning per 31 mars 2026 uppgår värdet på derivat, nivå 2, till netto -1 MSEK (-7 per 31 december 2025), varav 4 MSEK (1 per 31 december 2025) redovisas som tillgång och 5 MSEK (8 per 31 december 2025) som skuld.

I rapport över finansiell ställning per 31 mars 2026 uppgår det sammanlagda värdet av finansiella instrument värderat till verkligt värde i enlighet med nivå 3 till 298 MSEK (362 per 31 december 2025). Förändringen visas i tabellen nedan.

Förändring, nivå 3 MSEK	Syntetiska optioner		Köp- och sälloptioner		Villkorade köpeskillingar	
	2026-03-31	2025-12-31	2026-03-31	2025-12-31	2026-03-31	2025-12-31
Ingående balans	31	190	324	968	7	112
Redovisat i totalresultat	0	-5	4	-25	-4	-1
Redovisat mot eget kapital			8	-104		
Tillkommande/justerade						-71
Reglerat	-9	-126	-62	-9		-22
Avyttring, koncernföretag		-27		-505		-10
Utgående balans	22	31	274	324	3	7

Not 4 Förvärvade och avyttrade verksamheter

Förvärvade verksamheter

Under första kvartalet har HL Display slutfört sitt förvärv av Deinzer Holding GmbH, en fullserviceleverantör av kundanpassade point-of-sale-displaylösningar till detaljhandelsaktörer och varumärkesleverantörer. Total köpeskillning uppgick till 118 MSEK.

Under första kvartalet har Aleido genomfört ett mindre inkrämsförvärv i Indien, total köpeskillning uppgick till 1 MSEK.

I tabellen presenteras preliminär förvärvsanalys för de tilläggsförvärv som genomförts under perioden.

	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	1
Materiella anläggningstillgångar	12
Nyttjanderättstillgångar	22
Uppskjuten skattefordran	3
Kundfordringar	60
Omsättningstillgångar	76
Likvida medel	48
Långfristiga skulder	-39
Kortfristiga skulder	-141
Netto identifierbara tillgångar och skulder	42
Goodwill	77
Köpeskillning	119
varav kontant utbetald	119
Förvärvade likvida medel	-48
Påverkan på koncernens likvida medel	71

Avyttade verksamheter

Den 31 mars slutfördes avyttringen av Ratatek samt ES Infra inom Expin Group till Baneservice, Norges ledande järnvägsentreprenör. Även TKBM Entreprenad har avyttrats under första kvartalet vilket innebär att den rörelsedrivande verksamheten inom Expin Group helt avyttrats. Total köpeskillning beräknas till 174 MSEK och reavinsten i första kvartalet uppgår till 49 MSEK.

I tabellen presenteras effekter på koncernens rapport över finansiell ställning och kassaflöden till följd av de avyttringar som genomförts under perioden.

	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	107
Materiella anläggningstillgångar	33
Nyttjanderättstillgångar	33
Finansiella anläggningstillgångar	1
Kundfordringar	40
Omsättningstillgångar	142
Likvida medel	74
Innehav utan bestämmande inflytande	-45
Långfristiga skulder och avsättningar	-11
Kortfristiga skulder och avsättningar	-235
Netto tillgångar och skulder	139
Försäljningspris	174
Avytttrade likvida medel	-74
varav skuld till köpare	11
Påverkan på koncernens likvida medel	111
Försäljningspris	174
Avytttrade netto tillgångar (-) / skulder (+)	-139
Transaktionskostnader	-2
Redovisat rearesultat i resultaträkning	49

Avyttring av segmentet Construction

Från och med andra kvartalet 2025 redovisar Ratos segmentet Construction som avvecklad verksamhet. Detta då airteam avyttrades i maj 2025 och Sentia börsnoterades i juni 2025.

I tabellerna nedan ses en specifikation över segmentet Constructions verksamhet som avyttrats och dess effekt på koncernens rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden under jämförelseåret.

Resultaträkning från avvecklad verksamhet

MSEK	kv1 2026	kv1 2025	Helår 2025
Intäkter		3 064	5 555
Kostnader		-2 924	-5 266
Resultat före skatt		140	289
Skatt		-34	-71
Resultat efter skatt		107	218
Realisationsresultat vid avyttring av den avvecklade verksamheten			2 813
Totalt resultat för perioden		107	3 031
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets ägare		73	2 809
Innehav utan bestämmande inflytande		34	221
Resultat per aktie, SEK			
- före utspädning		0,22	8,58
- efter utspädning		0,22	8,53

Kassaflödesanalys från avvecklad verksamhet

MSEK	kv1 2026	kv1 2025	Helår 2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-323	-195
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6	12
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 393	-1 057
Förändring av likvida medel		-1 722	-1 240

Nettotillgångar vid försäljningstidpunkt

Tillgångar och skulder som ingick i det avvecklade segmentet Construction framgår nedan.

MSEK	kv2 2025
Goodwill	2 086
Övriga immateriella tillgångar	36
Materiella anläggningstillgångar	20
Nyttjanderättstillgångar	239
Finansiella tillgångar	41
Uppskjutna skattefordringar	50
Kortfristiga fordringar	1 568
Likvida medel	3 071
Innehav utan bestämmande inflytande	-309
Långfristiga räntebärande skulder	-162
Långfristiga ej räntebärande skulder	-387
Kortfristiga räntebärande skulder	-96
Kortfristiga ej räntebärande skulder	-4 133
Avytttrade nettotillgångar	2 025
Realisationsresultat exklusive transaktionskostnader och omräkningsdifferenser	2 975
Försäljningspris	5 000
Verkligt värde kvarvarande aktier i Sentia ASA	-1 909
Avgår likvida medel i avyttrad verksamhet	-3 071
Summa kassaflödespåverkande	21

Not 5 Segmentsredovisning

	kv1 2026	kv1 2025	Rullande 2026	Helår 2025
Nettoomsättning, MSEK				
Diab	440	411	1 611	1 583
HL Display	774	746	2 863	2 834
LEDiL	138	148	535	545
Aleido	178	189	692	703
Knightec Group	613	633	2 388	2 408
Speed	226	229	923	926
TFS	288	257	1 208	1 177
Expin Group	112	122	664	674
Presis Infra	928	922	3 262	3 255
KVD	301	312	1 539	1 549
Oase Outdoors	129	122	351	344
Plantasjen	419	411	2 990	2 982
Eliminering av intern nettoomsättning	-48	-28	-169	-149
Ratoskoncernen, kvarvarande verksamhet	4 497	4 472	18 857	18 832
EBITA, justerad, MSEK				
Diab	60	30	188	158
HL Display	113	108	392	387
LEDiL	20	24	62	65
Aleido	28	29	76	77
Knightec Group	50	71	171	192
Speed	-14	7	-8	13
TFS	12	18	56	63
Expin Group	-10	-24	-22	-36
Presis Infra	114	119	366	371
Aibel	119	114	432	426
Sentia	67		184	116
KVD	8	11	96	100
Oase Outdoors	30	25	42	37
Plantasjen	-141	-138	134	137
Koncernkostnader	-39	-51	-164	-175
Ratoskoncernen, kvarvarande verksamhet	417	345	2 003	1 931
EBITA %, justerad				
Diab	13,6%	7,4%	11,7%	10,0%
HL Display	14,7%	14,6%	13,7%	13,7%
LEDiL	14,6%	16,0%	11,5%	11,9%
Aleido	15,6%	15,3%	11,0%	11,0%
Knightec Group	8,2%	11,2%	7,1%	8,0%
Speed	-6,1%	3,3%	-0,9%	1,4%
TFS	4,0%	7,2%	4,6%	5,3%
Expin Group	-9,1%	-19,3%	-3,3%	-5,3%
Presis Infra	12,2%	12,9%	11,2%	11,4%
KVD	2,6%	3,7%	6,2%	6,4%
Oase Outdoors	23,0%	20,4%	12,0%	10,9%
Plantasjen	-33,7%	-33,7%	4,5%	4,6%
Ratoskoncernen, kvarvarande verksamhet	9,3%	7,7%	10,6%	10,3%

forts. Not 5

Rörelseresultat, MSEK	kv1 2026	kv1 2025	Rullande 2026	Helår 2025
Diab	60	30	472	443
HL Display	91	107	365	380
LEDiL	20	24	62	65
Aleido	23	25	53	55
Knightec Group	37	52	50	65
Speed	-15	-20	13	8
TFS	12	13	35	36
Expin Group	22	-24	-637	-683
Presis Infra	106	111	334	340
Aibel	119	114	432	426
Sentia	67		184	116
KVD	8	11	96	100
Oase Outdoors	30	25	42	37
Plantasjen	-142	18	-901	-741
Koncernkostnader	-77	-51	-388	-361
Ratoskoncernen, kvarvarande verksamhet	361	434	211	284

Nyckeltal

För definitioner se sida 32

MSEK	kv1 2026	kv1 2025	Helår 2025
Skuldsättningsgrad exkl. finansiell leasing	0,7x	1,5x	0,6x
Skuldsättningsgrad	1,2x	2,0x	1,0x
Soliditet, %	52,8	41,6	55,3
Avkastning på eget kapital, %	15,2	3,9	15,9
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. finansiell leasing, %	9,2	10,8	9,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,6	10,1	8,9
Avkastning på investerat kapital, %	7,6	7,9	7,6
Nyckeltal per aktie¹⁾			
Totalavkastning, %	-11,5	6,9	26,5
Direktavkastning, %			3,7
Börskurs, SEK	32,22	32,16	38,06
Utdelning, SEK			1,40
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare, SEK ²⁾	40,40	35,22	40,65
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,59	0,76	6,51
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,59	0,76	6,46
Antal utestående stamaktier i genomsnitt			
- före utspädning	327 385 688	327 385 688	327 385 688
- efter utspädning	327 413 561	330 272 440	331 607 041
Totalt antal registrerade aktier	327 385 688	327 385 688	327 385 688
Antal utestående aktier ³⁾	327 385 688	327 385 688	327 385 688
- varav A-aktier	84 637 060	84 637 060	84 637 060
- varav B-aktier	242 748 628	242 748 628	242 748 628

¹⁾ Om inget annat anges avses B-aktien

²⁾ Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare, dividerat med antal utestående stamaktier vid periodens slut

³⁾ Efter inlösen samt överlåtelse av Ratos egna aktier

Avstämning mellan alternativa nyckeltal (APM) och IFRS

Ratos använder sig av finansiella mått som inte är definierade i IFRS utan är så kallade alternativa nyckeltal (APM). Dessa alternativa nyckeltal anses utgöra värdefull kompletterande information för analytiker och övriga intressenter för att utvärdera och bedöma koncernens finansiella prestation och ställning. Ratos definitioner av dessa nyckeltal kan skilja sig från andra bolag och därför är dessa inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal som används av andra bolag.

Nedan visas avstämmningar och redogörelse för delkomponenter som ingår i de väsentliga alternativa nyckeltal som används i denna rapport. Avstämning sker mot den mest direkt avstämbara posten, delsumman eller totalsumman som anges i de finansiella rapporterna för motsvarande period. Definitioner återfinns på www.ratos.com och sida 32 i denna rapport.

Nettoomsättning, Ratos bolagsportfölj

MSEK, kvarvarande verksamhet	kv1 2026	kv1 2025	Helår 2025
Nettoomsättning, Ratoskoncernen	4 497	4 472	18 832
Nettoomsättning i dotterföretag, andel vilken ej ägs av Ratos	-242	-281	-1 131
Nettoomsättning, Ratos bolagsportfölj	4 255	4 191	17 701

Organisk tillväxt

MSEK, kvarvarande verksamhet	kv1 2026	kv1 2025	Helår 2025
Tillväxt Nettoomsättning, %	1%	-7%	-6%
Nettoomsättning	4 497	4 472	18 832
Förvärvad nettoomsättning	63	155	389
Effekter av valutaförändringar	-150	-43	-511
Övrigt ¹⁾		-157	-838
Nettoomsättning, justerad	4 583	4 517	19 793
Avyttrad nettoomsättning i jämförelseperiod	42	5	44
Nettoomsättning, justerad i jämförelseperioden	4 430	4 781	20 013
Organisk tillväxt	153	-264	-220
Organisk tillväxt, %	3%	-6%	-1%

1) För kv1 2025 avser -64 MSEK Expin Group hänförligt till avvecklad verksamhet och -93 MSEK avser Plantasjen hänförligt till avvecklad verksamhet och stängda butiker. För helåret 2025 avser -290 MSEK Expin Group hänförligt till nedlagd verksamhet och -548 MSEK avser Plantasjen hänförligt till nedlagd verksamhet och stängda butiker.

Justerad EBITA, Ratos bolagsportfölj

MSEK, kvarvarande verksamhet	kv1 2026	kv1 2025	Helår 2025
Justerad EBITA, Ratoskoncernen	417	345	1 931
EBITA i dotterföretag, andel vilken ej ägs av Ratos	-19	-28	-89
Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-43	-41	-153
Justerad EBITA, Ratos bolagsportfölj	355	276	1 689

EBITDA, EBITA och Rörelseresultat

	kv1 2026	kv1 2025	Helår 2025
MSEK, kvarvarande verksamhet			
EBITDA, Koncernen totalt	674	913	6 513
<i>Avvecklad verksamhet</i>		157	3 098
EBITDA, Kvarvarande verksamhet	674	756	3 415
Avskrivningar och nedskrivningar	-283	-292	-1 392
EBITA	391	465	2 023
Rearesultat			37
Rekonstruktion		157	176
Omstrukturering ¹⁾	-21	-38	-581
Avyttring Expin Group	-4		-226
Rättsliga tvister			710
Transaktionskostnader			-24
Justerad EBITA	417	345	1 931
Nedskrivning av goodwill			-1 049
Avskrivningar av immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv	-30	-30	-121
Avyttring Expin Group			-568
Rörelseresultat	361	434	284
<i>Total rörelseresultateffekt avyttring Expin Group</i>	<i>-4</i>		<i>-795</i>
Finansnetto	-108	-164	-547
Skatt	-7	-35	-236
Periodens resultat	247	235	-499
Periodens resultat i dotterföretag, andel vilken ej ägs av Ratos	-11	-20	-27
Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-43	-41	-153
Periodens resultat, Ratos bolagsportfölj	193	174	-679

1) Hänförligt till personal- och tillgångsrelaterade omstruktureringar

Kassaflöde från den löpande verksamheten, Ratos bolagsportfölj

	kv1 2026	kv1 2025	Helår 2025
MSEK			
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Ratoskoncernen	22	-285	2 294
Avvecklad verksamhet		323	195
Kassaflöde i dotterföretag, andel vilken ej ägs av Ratos	21	12	-129
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Ratos bolagsportfölj	43	50	2 360

Räntebärande nettoskuld

	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
MSEK, koncernen totalt			
Räntebärande skulder, övrigt	4 804	5 202	4 341
Avsättningar för pensioner	71	68	64
Räntebärande tillgångar	-33	-67	-29
Likvida medel	-1 368	-1 339	-1 138
Räntebärande tillgångar/skulder som innehas för försäljning		-200	
Räntebärande nettoskuld exkl. finansiell leasing	3 474	3 665	3 239
Finansiella leasingskulder	3 889	3 917	3 580
Finansiella leasingskulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning		35	
Räntebärande nettoskuld ink. finansiell leasing	7 364	7 617	6 819

Specifikation av finansnetto

	kv1	kv1		Helår
MSEK, kvarvarande verksamhet	2026	2025	Förändr. %	2025
Ränteintäkter	4	10	-57%	32
Räntekostnader	-40	-92	57%	-271
Räntekostnader finansiell leasing	-57	-61	6%	-234
Räntenetto	-93	-144	36%	-473
Valutakursdifferenser	-7	-15	54%	-48
Övriga finansiella poster	-9	-5	-60%	-26
Finansnetto	-108	-164	34%	-547

	kv1	kv1		Helår
MSEK, moderbolaget	2026	2025	Förändr. %	2025
Räntenetto	34	19	85%	112
Valutakursdifferenser	-6	-5	-24%	-38
Övriga finansiella poster	-4	-4	-6%	-13
Nedskrivning/reversering av koncerninterna fordringar	645			-645
Reaförlust av koncernintern fordran till följd av rekonstruktion		-357		-357
Finansnetto	669	-347	pos	-942

Definitioner

Vissa av nedanstående nyckeltal presenteras för Ratos bolagsgrupp, både med bolagen inkluderade i sin helhet (100%), oavsett Ratos ägarandel, samt justerat för Ratos ägarandel i respektive bolag. När nyckeltal presenteras justerade för Ratos ägarandel multipliceras den procentuella ägarandelen med det aktuella nyckeltalet. Exempelvis: Ratos ägarandel uppgår till 70% och bolagets EBITA är 100 MSEK för perioden, EBITA justerat för Ratos ägarandel uppgår då till 70 MSEK (70% x 100 MSEK).

Direktavkastning

Föreslagen utdelning på stamaktien i procent av B-aktiens stängningskurs vid periodens sista handelsdag.

Totalavkastning

B-aktiens kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning (årets utbetalda) på stamaktierna.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare under de fem senaste kvartalen.

Avkastning på investerat kapital

Justerad EBITA minus betald skatt för de senaste 12 månaderna i procent av genomsnittligt investerat kapital under de fem senaste kvartalen.

Avkastning på sysselsatt kapital

Justerad EBITA för de senaste 12 månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under de fem senaste kvartalen.

EBITDA

EBITA med återlagda av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

EBITA

Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation).

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med utestående antal stamaktier vid periodens slut.

Investerat kapital

Anläggningstillgångar (inklusive goodwill) och rörelsekapital.

Justerad EBITA

EBITA justerat för engångsposter som på affärsområdesnivå bedöms jämförelsestörande.

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen.

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Omfattar kassaflöde från rörelseresultat, erhållna utdelningar från intressebolag, räntor och finansiella poster, betald inkomstskatt samt förändring av rörelsekapital.

Orderingång

Värdet av erhållna projekt och avtal, samt värdeförändringar i befintliga projekt och avtal under den aktuella perioden.

Orderstock

Värdet av återstående ej upparbetade projektintäkter i inneliggande uppdrag vid periodens utgång.

Organisk tillväxt

Nettoomsättning i jämförbara enheter. Effekter av förvärv, avyttringar och valutaförändringar exkluderas.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från konvertibla skuldebrev och optioner utgivna till anställda.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder (inklusive finansiell leasing) samt pensionsavsättningar minus räntebärande tillgångar och likvida medel.

Sysselsatt kapital

Eget kapital, innehav utan bestämmande inflytande samt räntebärande skulder.

Skuldsättningsgrad exklusive finansiell leasing

Räntebärande nettoskuld exklusive finansiell leasing i förhållande till EBITDA för de senaste 12 månaderna.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA för de senaste 12 månaderna.

Soliditet

Redovisat eget kapital i procent av balansomslutningen. I eget kapital inräknas innehav utan bestämmande inflytande.

12 månader rullande

Avser de senaste tolv månaderna.

Investerarpresentation

4 maj kl 10.00
<https://events.inderes.com/ratos/q1-report-2026>

Kommande informationstillfällen

2026	
Delårsrapport Q2 2026	17 juli
Delårsrapport Q3 2026	23 oktober

Stockholm den 4 maj 2026
Ratos AB (publ)

Gustaf Salford
Verkställande direktör

För ytterligare information

Anna Vilogorac, CFO och IR, +46 8 700 17 00
Katarina Grönwall, Kommunikations- och hållbarhetschef,
+46 8 700 17 00

Denna rapport har ej varit föremål för granskning av Ratos revisorer.

Denna information är sådan information som Ratos AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 4 maj 2026 kl. 07.30 CEST.

Ratos AB (publ)
Sturegatan 10, Mailbox 511, 114 11 Stockholm
Tel +46 8 700 17 00
www.ratos.com
Org nr 556008-3585
