



Alcadon Group

The Alcadon Way

Enabling Digitalization for a **better** world



2024

ÅRSREDOVISNING

Innehåll

Årsredovisning 2024

Innehållsförteckning	2
Året i korthet	3
VD har ordet	4
The Alcadon Way	6
Bolagsstyrningsrapport	19
Risker och riskhantering	25
Förvaltningsberättelse	27
Finansiella rapporter	31
Redovisningsprinciper och noter	36
Nyckeltal	61
Årsredovisningens undertecknande	64
Revisionsberättelse	65
Aktieinformation	68
Styrelse, ledande befattningshavare	69
Årsstämma	73
Adresser	74



Året i korthet

Händelser under året

- Alcadon Group förvärvade Wood Communications Ltd, en av Irlands ledade distributörer av nätverksprodukter och tillträdde den 2 april 2024. För att delfinansiera förvärvet genomfördes en riktad nyemission om ca 2,1 miljoner aktier vilket tillförde cirka 75 miljoner kronor före emissionskostnader.
- Tidigare VD och koncernchef Sonny Mirborn lämnade Alcadon den 30 september och ersattes av Fredrik Valentin som tillträdde den 7 januari 2025.
- Tillträdande VD Fredrik Valentin har tecknat 200 000 teckningsoptioner, med åtföljande rätt till teckning av högst 200 000 nya aktier, inom ramen för ett incitamentsprogram.
- Pierre Fors var tillförordnad VD och koncernchef under perioden 1 oktober – 6 januari och frånträdde samtidigt som styrelseordförande men kvarstod som ledamot. Jonas Mårtensson, vice ordförande, tillträdde som styrelseordförande under samma period.
- Nettoomsättningen ökar till 1 604 (1 573) MSEK. I oförändrad valuta ökar omsättningen med 1,3 procent.
- EBITA justerat för orealiserade valutakursvinster och -förluster samt återföring av tilläggsköpeskilling ökar med 2,7 procent till 105 (102) MSEK. Den justerade EBITA-marginalen stärks något till 6,6 procent (6,5).
- Kassaflödet från löpande verksamheten uppgår till 125 (137) MSEK vilket motsvarar 5,24 (6,36) SEK per aktie.
- Resultat per aktie uppgår till 1,54 (1,76) SEK.
- Soliditeten ökar under året till 52 procent från 44 procent.

Historisk sammanfattning

	2024	2023	2022
Nettoomsättning, MSEK	1 603,8	1 572,8	1 110,4
Bruttomarginal, %	25,3	24,4	25,5
EBITA, MSEK	94,4	106,8	68,6
EBITA, %	5,9	6,8	6,2
Periodens resultat, MSEK	36,9	37,9	37,1
Resultat per aktie, SEK	1,54	1,76	1,86



VD har ordet

BRA BAS FÖR LÖNSAMHETSFÖRBÄTTRING OCH STRATEGISK TILLVÄXT

Under 2024 har vi visat att Alcadon Group kan fortsätta generera ett starkt operativt kassaflöde trots en utmanande marknad. Därutöver har vi genom förvärvet av Wood Communications i Irland breddat vår geografiska spridning och stärkt vårt erbjudande mot det för oss viktiga datacentersegmentet. Med en stabil och diversifierad grupp av åtta dotterbolagsgrupper kommer vi framgent att öka vårt fokus på lönsamhets-tillväxt, både genom kontinuerliga förbättringar av befintliga verksamheter, selektiv organisk volymtillväxt liksom fortsatta strategiska förvärv. Att prioritera starka kassaflöden kommer även framgent vara en ledstjärna för våra bolag.

Nettoomsättningen ökade med 2,0 procent till 1 604 (1 573) MSEK. Justerad EBITA ökade med 2,7 procent till 105 (102) MSEK och EBITA-marginalen ökade något till 6,6 procent (6,5). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 125 (137) MSEK vilket motsvarar ett operativt kassaflöde per aktie om 5,24 SEK (6,36). Rörelseresultat över rörelsekapital (R/RK) ökade till 36 (33) procent genom både en ökning av justerad EBITA (R) och en minskning av rörelsekapitalet (RK).

Nettoskulden ökade till 363 (350) MSEK varav 75 (79) MSEK är leasingskulder. Nettoskuld/EBITDA inklusive och exklusive leasing, uppgår till 2,8 (2,8) respektive 2,6 (2,5) vilket är inom ramen för koncernens mål.

Under Q1 2024 tecknades avtal om att förvärva Wood Communications i Irland med tillträde i början av april 2024; en affär som finansierades företrädesvis genom en nyemission samt genom betalning med aktier i Alcadon Group. Genom förvärvet av en välrenommerad verksamhet inom nätverksinfrastruktur i Irland kommer vi närmare viktiga beslutsfattare inom datacentersektorn, i och med Irlands närmast unika position avseende materialbeslut vid byggnation av större datacenter i Europa.

Kapitalinjektionen som skedde i samband med förvärvet av Wood bidrar även till att föra oss närmare en eftersträvarsvärd situation där framtida förvärv kan ske mer programmatiskt med hjälp av egna kassaflöden och belåning.

MARKNADSUTVECKLING OCH TRENDER

Ökade datamängder fortsätter att driva behovet av solid nätverksinfrastruktur i form av bredband/fibernetverk, datacenter och nätverk för kommersiella fastigheter.

Under ett antal år av vikande volymer inom bredband och fiberutrullningar som en följd av ökade finansieringskostnader har vi under slutet av 2024 sett en viss återhämtning inom ett antal marknader. Det är samtidigt fortfarande på historiskt låga nivåer, delvis påverkat av tidigare överetableringar. I takt med en gradvis förbättrad investeringsvilja ser vi fortsatt god potential inom flera av våra marknader, där bredbands-penetrationen hos hushållen är fortsatt låg och underliggande behovet alltså stort.

Delvis pådrivet av en kraftig ökning av artificiell intelligens (AI) i samhället och ett behov av energi-effektiva lagringsmöjligheter har datacentersegmentet



växt kraftigt de senaste åren med allt från gigantiska molnbaserade datacenter till samlokaliserade datacenter och ner till mindre företagsdatacenter. Detta är en trend som vi bedömer kommer fortsätta och vi är väl positionerade för den fortsatta utbyggnaden och utvecklingen av datacenter.

Nätverk för kommersiella fastigheter har historiskt varit ett stabilt kundsegment i såväl hög- som lågkonjunktur och genererat ett stabilt kassaflöde över tid.

Genom en flexibel distributionsverksamhet med nära samarbete med flera av de främsta producenterna i världen följer vi med teknikutvecklingen och anpassar oss till rådande trender inom nätverksinfrastruktur. Med ett ökat fokus på lönsamhet och kapitalallokering säkerställer vi ett starkt kassaflöde vilket ska underbygga tillväxten framöver.

AVSLUTANDE KOMMENTARER

Alcadon Group avrundade 2024 i ett fortsatt utmanande marknadsläge. Samtidigt levererade vi en något förbättrad rörelsemarginal mot föregående år och har ett fortsatt starkt operativt kassaflöde. Året har inneburit en blandning av både framgångar och utmaningar i vår portfölj av bolag, som idag bedriver verksamhet i åtta länder. Vi ser att vi vinner nya kundavtal inom exempelvis datacenter samtidigt som vi upplever fortsatt återhållsamhet kring större investeringar inom framför allt bredband och noterade en något mer avvaktande inställning hos ett antal installationskunder inför årsslutet. Även om vi ser svagt positiva signaler i flera marknader behöver vi förbereda oss för ett scenario av fortsatt moderat efterfrågan även under 2025 för att inte tappa i lönsamhet.

Koncernen har under de senaste åren vuxit snabbt genom förvärv och vi har idag etablerade marknadspositioner i flera segment runt om i norra Europa

och UK/Irland. Våra välrenommerade bolag med erfarna, kompetenta och engagerade medarbetare utgör en stabil bas för Alcadon Groups framtida resultatutveckling.

Tillsammans med våra dotterbolagsansvariga har vi under sista kvartalet förankrat en gemensam ambition att prioritera förbättringar av den verksamhet vi redan har genom fortsatta effektiviseringar, liksom ett än tydligare fokus på lönsamhet och lönsam tillväxt.

Vi behöver arbeta mer aktivt med både marginaler och kapitalbindning för att förstärka kassaflödet och möjliggöra fortsatta förvärv inom vår intressanta nisch. Här kommer vårt redan etablerade lönsamhetsmått 'R/RK' bli en än viktigare parameter för att styra kapitalallokering och fokus.

Jag uppfattar en stark samsyn från dotterbolagen kring dessa prioriteringar och vi ser med tillförsikt på framtiden. Alcadon Groups erbjudande ligger rätt i tiden och jag ser fram emot en spännande resa.



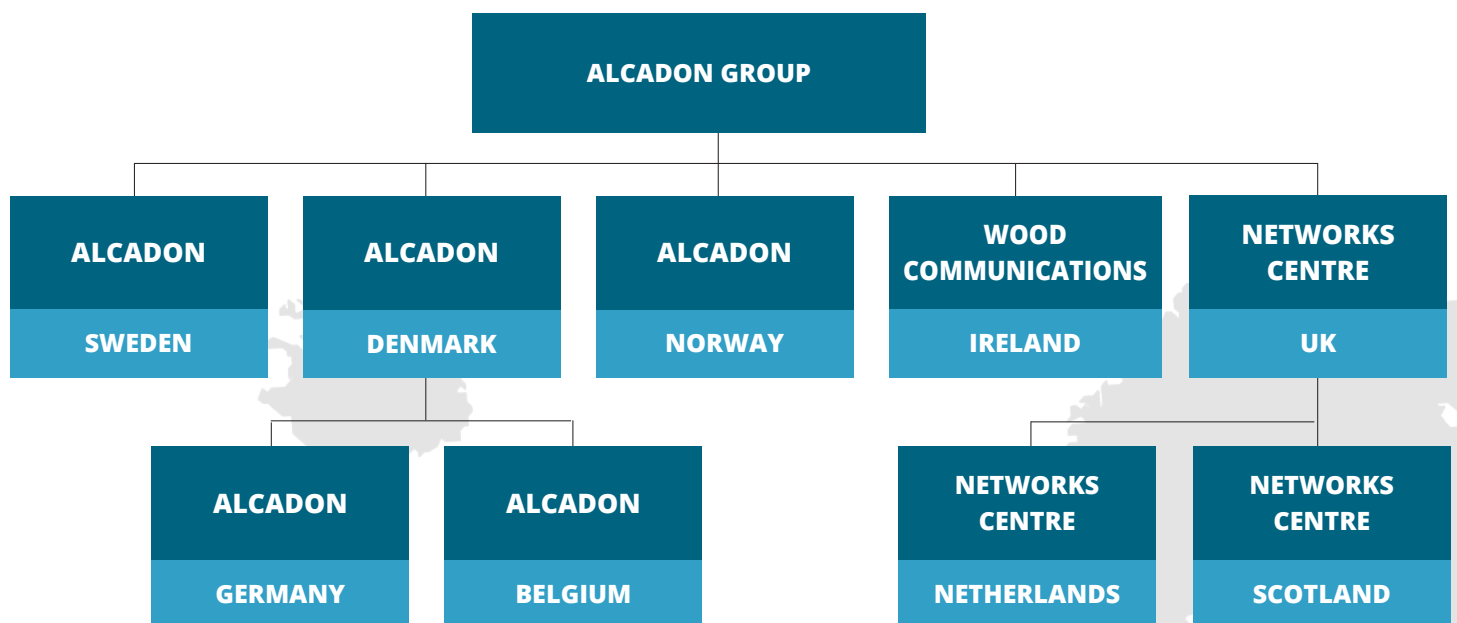
Fredrik Valentin
VD och koncernchef
Alcadon Group AB

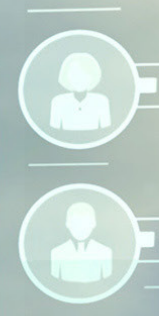
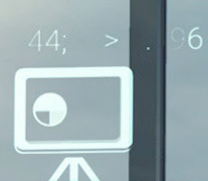
The Alcadon Way...

... HANDLAR OM ATT MÖJLIGGÖRA DIGITALISERING GENOM ATT VARA EN AV BRANSCHENS MEST BETRODDA OCH OBESTRIDLIGA KOMPETENSCENTER OCH LÖSNINGSLEVERANTÖRER.

På Alcadon ser vi oss själva som en del av något större när vi deltar i digitaliseringen av världen.

ALCADON GROUP IDAG





974

928



56

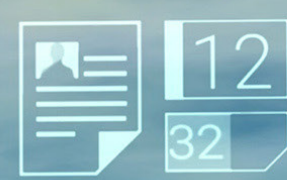
945.3454



01.52.87.5523

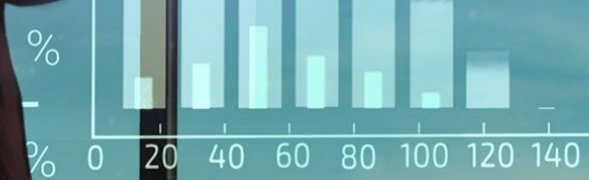
04

05



945

6%



62%

00.34.12.8522

5.9223

75%



68%

25.9

20%



32 8553

Alcadon i korthet



AFFÄRSIDÉ

Alcadons affärsidé är att möta marknadens krav och behov av produkter och system för data-kommunikation och att vara en naturlig partner för företag som installerar och bygger nätverkslösningar för nuvarande och framtida behov.

Att erbjuda ett brett sortiment, hög tillgänglighet och hög leveranssäkerhet till ett rimligt pris.

Att upprätthålla en hög nivå av expertis med gedigen kunskap om marknads-utvecklingen för att kunna erbjuda varor och tjänster som förbättrar kundernas affärsmöjligheter.



VÅR VISION

Alcadon ska vara en välrenommerad europeisk premiumpartner som är verksam inom noggrant utvalda affärsområden med anknytning till digitaliseringen av samhället.



VI ÄR HÄR!

Sedan starten 1988 har vi etablerat Alcadon runt om i norra Europa. Huvudkontoret ligger på Stora Essingen i Stockholm. Från våra bolags olika central-lager i Sverige, Norge, Danmark, Belgien, Nederländerna, Tyskland, Storbritannien och Irland kan vi säkerställa snabba leveranser till våra kunder.

AFFÄRSOMRÅDEN



NÄTVERK FÖR KOMMERSIELLA FASTIGHETER OCH DATACENTER

- Strukturerade kabelsystem för kontor, industri, kommuner och regioner
- MPO¹⁾ system och lösningar för datacenter
 - Aktiv kommunikationsutrustning, t.ex. växlar och routrar



FIBERNÄTVERK

- Kompletta lösningar för fibernät, inklusive FTTH/B/P²⁾, FTTX och 5G
- Erbjudandet omfattar fiberlösningar för bland annat energibolag, stadsnät och operatörer



BOSTADSNÄTVERK

- Smarta hemlösningar för uppkopplade hem
 - Kompletta lösningar för el och kommunikation i bostadsfastigheter



TJÄNSTER OCH UTBILDNING

- Utbildning
- Utformning av nätverk
- Felsökning
- Fibersvetsning
- Mätinstruktioner, koppar/fiber
- Utrustning för fiberblåsning
- Uthyrning

¹⁾ MPO (Multi-fiber Push On) är ett universellt kabelsystem för fibernätverk.

²⁾ FTTH/B/P - Fiber till hemmet/byggnaden/lokalerna.



Alcadon-koncernen – En introduktion



Alcadon Group

Alcadon grundades i Sverige 1988 med syftet att tillhandahålla förstklassiga premiumprodukter för nätverksinfrastruktur och datakommunikation. Genom värdeadderande distribution och representation av världsledande tillverkare möjliggör vi digitaliseringen av samhället.

Under det tidiga nittiotalet etablerade Alcadon egen produktutvecklingskapacitet med en utvecklad strategi för att bli ett kompetenscentrum inom nätverksinfrastruktur. ECS, European Cabling System, utvecklades med egen produktutveckling och outsourcad produktion. ECS är än idag det marknadsledande kabelsystemet i det nordiska premiumsegmentet.

Med en affärsmodell som kännetecknas av en blandning av värdeadderande distribution och produktutveckling hade Alcadon en ledande roll i den svenska och norska 3G- och senare 4G-utbyggnaden och drog nytta av flera års erfarenhet inom relaterade områden.

Under tidigt 2000-tal satsade Alcadon på aktiv utrustning som komplement till en redan stark portfölj av passiva system. Under början av 2010-talet förbättrade Alcadon ytterligare sin kapacitet inom relaterade områden och satsade på FTTH och datacentersegmentet. Två områden som har växt i betydelse med tiden och som ligger inom Alcadons kärnkompetens.

År 2016 noterades Alcadon, med ett starkt och långsiktigt ägande och ett betydande personaläggande som består än idag. Genom förvärven av CableCom i Norge och Dataconnect och Svagströmsmateriel i Sverige breddades koncernens geografiska närvaro. Bostadsnät, ett affärsområde som är nära kopplat till koncernens befintliga kärnkompetens, bildades också genom förvärven och nya starka partnerrelationer skapades. Detta möjliggjorde Alcadons starka närvaro i den nordiska FTTH-utbyggnaden under 2010-talet. Förvärvet av Alcadon ApS (tidigare 6X International), med verksamhet i Danmark och Tyskland, 2021 följde på en modernisering av företaget 2019-2020.

Förvärvet av Alcadon ApS var av transformativ karaktär och förde Alcadon ut i Europa. Detta var också starten på koncernens europeiska tillväxtagenda som tog ännu ett transformativt steg med förvärvet av Networks Centre i Storbritannien och Nederländerna 2022 samt förvärvet av Wood Communications i Irland 2024.

Fram till idag har Alcadon alltid varit lönsamt, behållit starka marknadspositioner och snabbt anpassat sig till föränderliga marknadsmiljöer. Både kunder och anställda har med tiden visat stor lojalitet mot Alcadon-koncernen och knutit nära band samtidigt som de skapat en stark kultur med tydliga karaktärsdrag.

Med våra verkliga stjärnor, våra anställda, har vi alltid fokuserat på att vara pålitliga och lösningsorienterade, arbeta nära våra partners och ser till att Alcadon är det bästa långsiktiga valet.

Vi strävar efter att fortsätta vår resa på samma sätt.

VÅR HISTORIA

<p>2024</p>	<p>Förvärv av Wood Communications på Irland vilket stärker erbjudandet inom datacenter och breddar erbjudandet till ytterligare en geografisk marknad. Ny VD anställs med fokus på att fortsätta utvecklingen av bolaget och gruppen för att förstärka positionen som en ledande europeisk aktör inom nätverksinfrastruktur.</p>	
<p>2023</p>	<p>Ett år präglad av starkt operativt kassaflöde och fortsatt stark utomnordisk utveckling. Specifikt datacentersegmentet utvecklas mycket starkt i hela koncernen. Avtal tecknades med belgiska Fiberklaar där Alcadon bistår i bredbandsutrullningen på den belgiska marknaden.</p>	
<p>2022</p>	<p>Ett dotterbolag i Nederländerna etableras. Förvärvar Networks Centre i Storbritannien och med dotterbolag i Nederländerna. Förvärvar resterande 20 procent av Alcadon i Belgien (tidigare 6X International).</p>	
<p>2021</p>	<p>I december förvärvade Alcadon 80 procent av 6X International i Belgien, ett företag med en solid marknadsposition inom nätverksinfrastruktur. Alcadon förvärvar också 6X International ApS Danmark och 6X International GmbH Tyskland och Susanne Stengade blir delägare i Alcadon och SVP Central/Western Europe.</p>	
<p>2020</p>	<p>Partnerskap med Siemens. Fokuserade insatser för att stärka produkt-hanteringskapaciteten och förbättra logistikfunktionen genom att skapa en central logistikenhet i Stockholm.</p>	
<p>2019</p>	<p>Ny VD och CFO tillträder sin tjänst. Ny ledningsgrupp. Effektivitetsprogram lanseras för att förbättra kapaciteten att gå ut på marknaden och minska kostnaderna.</p>	
<p>2016</p>	<p>Alcadon Group AB noteras på First North.</p>	
<p>1997-2015</p>	<p>MRV Communication, USA (NASDAQ) förvärvar Alcadon och stärker avsevärt Alcadons kapacitet inom det aktiva segmentet. En del av DistIt under en period då mycket fokus riktades mot fiberutbyggnaden i Sverige och Norge och utvecklingen av datacentersegmentet.</p>	
<p>1995</p>	<p>ECS (European Cabling System) Alcadons strukturerade kabelsystem lanseras med målet att bli marknadens främsta premiumlösning.</p>	
<p>1988</p>	<p>Etablerad på Lilla Essingen, Stockholm, Sverige.</p>	



THE ALCADON WAY...

...HANDLAR OM ATT MÖJLIGGÖRA DIGITALISERING GENOM ATT VARA EN AV BRANSCHENS MEST BETRODDA OCH OBESTRIDLIGA KOMPETENSCENTER OCH LÖSNINGSLEVERANTÖR.

PÅ ALCADON SER VI OSS SJÄLVA SOM EN DEL AV NÅGOT STÖRRE NÄR VI DELTAR I DIGITALISERINGEN AV VÄRLDEN.

VÅRT SYFTE - VARFÖR VI FINNS

Vi brinner för att möjliggöra digitaliseringen av världen eftersom vi tror att en uppkopplad värld är en bättre värld. Genom att koppla samman människor och idéer kan vi möjliggöra problemlösning och främja samhället som helhet.

Genom att möjliggöra digitalisering underlättar våra insatser delning av data och gör på så sätt vår omvärld mer tillgänglig, smartare, mer anpassningsbar och responsiv.

Vårt bidrag för denna sak syftar till att förbättra livet för alla som är involverade i byggandet av framtidens samhälle, eller att njuta av dess fördelar på ett hållbart och säkert sätt.

VÅR VISION

Alcadon ska vara en välrenommerad europeisk premiumpartner som är aktiv inom noggrant utvalda affärsområden med anknytning till digitaliseringen av samhället.





VÅRA VÄRDERINGAR OCH VÄGLEDANDE PRINCIPER

Våra värderingar definierar hur vi agerar, närmar oss livet och hur vi tänker i alla situationer. Om vi är trogna mot oss själva kommer vi att fortsätta att utvecklas på ett hållbart sätt samtidigt som vi upprätthåller ett starkt rykte på marknaden.

Vi övervinner hinder och utforskar möjligheter tillsammans med våra partner på grundval av ömsesidigt förtroende och ömsesidiga fördelar. Våra kärnvärden och vårt tankesätt vägleder oss och påminner oss ständigt om det långsiktiga målet och vad vi försöker uppnå.

Kompetens i allt vi gör

Kärnan i vilka vi är och vad vi gör är en stor stolthet över att erbjuda förstklassiga lösningar genom inspirerade och engagerade medarbetare som ständigt försöker överträffa förväntningarna. Enkelt uttryckt, ett kompetenscentrum för våra partners.

Lösningsorientering oavsett utmaning

Vårt flexibla, entreprenöriella tankesätt och vårt fokus på kundorienterade lösningar skapar värde för alla. Genom att anställa stjärnor från olika branscher, var och en med ett öppet tankesätt och en varierad bakgrund, kan vi nå våra gemensamma mål.

Pålitlighet säkerställer långsiktigt värdeskapande

Genom att lita på varandra som individer och som organisation skapar vi inte bara en sammansvetsad gemenskap utan ser också till att våra partners och intressenter litar på att vi skapar värde tillsammans med dem.

VÅR STRATEGI - HUR VI ARBETAR

Vi är kända för vår förmåga att skapa mervärde genom att vara ett kompetenscentrum och en lösningsorienterad partner inom premiumsegmentet och strävar ständigt efter att utvecklas och bli bättre. Fokus på våra styrkor kommer att vägleda oss när vi vågar oss in på nya marknader och växer på befintliga marknader, alltid med ett tydligt syfte att möjliggöra en digital premiuminfrastruktur som skapar mervärde för alla. Det finns en efterfrågan på en aktör med en flexibel affärsmodell, kompetens inom flera nischer inom nätverksinfrastruktur och fokus på premiumlösningar, hög kvalitet och snabba beslut som fattas lokalt nära kunden.

Lönsam tillväxt tillför värde och potential

Tillväxt är kärnan i vårt fokus och den måste vara lönsam. Förutom ett konstant fokus på organisk tillväxt kommer förvärv att vara en viktig del för att förverkliga vår strategi att expandera i Europa. Förvärven kommer att väljas ut baserat på kulturell och strategisk anpassning, lönsamhet samt styrka och stabilitet i deras marknadsposition. Genom att växa blir möjligheterna rikliga och vår potential utnyttjas fullt ut.

Decentralisering skapar ägandeskap

En decentraliserad miljö främjar snabba beslut, en känsla av ägarskap och ger individer möjlighet att utvecklas. Varje individ, avdelning och dotterbolag inom koncernen uppvisar en stark känsla av entreprenörskap och fattar beslut fritt i allas bästa intresse.

Flexibilitet säkerställer ständig utveckling

Det är bara genom att vara uppmärksamma på våra kunders behov som vi kan skapa de mest effektiva lösningarna. Med en affärsmodell som omfattar både distribution och produktutveckling.

Vi säkerställer både flexibilitet och differentiering med lokalt anpassade lösningar och tekniskt ledarskap. Det är vår övertygelse att framgång beror på enkelhet och snabbhet i kombination med fokus på kvalitet. För att trivas måste man vara beredd att ständigt anpassa sig och utvecklas.





FÖRVÄRVSTRATEGI - HUR VI SKAPAR TILLVÄXT GENOM FÖRVÄRV

Att förvärva kapacitet eller marknadsnärvaro är en av flera metoder för att växa och bör väljas med eftertanke. På Alcadon har vi stor erfarenhet av att förvärva företag inom vår bransch och integrera dem framgångsrikt. Detta har varit en viktig del i skapandet av Alcadon Group.

Förvärven måste uppvisa en uppenbar kulturell och strategisk matchning, en bestående lönsamhet eller en tydlig väg till lönsamhet samt en stark och stabil marknadsposition.

När det gäller graden av integration av förvärvade företag används full flexibilitet beroende på vad som är affärsmässigt förnuftigt och anses bäst för alla parter från tid till annan. Absorption eller symbios är båda giltiga metoder för att utnyttja synergier. Decentralisering är dock viktigt för att vara verkligt flexibel över tid och är den övergripande vägledande principen.

Vi anser att integrationsprocessen måste inledas innan ett förvärv genomförs om affären ska bli optimal för alla inblandade parter. En integrationsprocess är en process där man lär känna varandra, fastställer förväntningar och en gemensam väg framåt. Det är här värde skapas.

Ärlighet, öppenhet och ett långsiktigt synsätt vägleder oss i våra diskussioner med potentiella målföretag. Det måste stå klart att vi tillsammans kommer att bli starkare.

AFFÄRSMODELL

Alcadons nisch inom datakommunikation är främst nätverksinfrastruktur. Bolagets affärsmodell är att utveckla system och produkter samt agera värdeadderande distributör till installatörer, operatörer, byggbolag, integratörer, kommuner, datacenter och större slutanvändare.

Framgångsfaktorerna utgörs av kundfokus, personalens omfattande kompetens och långa erfarenhet, effektiv logistikhantering, högkvalitativa produkter samt snabb och hög servicenivå.

PRODUKTER

Alcadon erbjuder ett brett sortiment av högkvalitativa produkter och komponenter för data och telekommunikation från ledande tillverkare samt egenutvecklade, marknadsanpassade varumärken som till exempel ECS (European Cabling Systems) för kommersiella fastighetsnät och DC-Line som riktar sig primärt mot bostadsnät.

Styrkan i Alcadons affärskoncept ligger i omfattande kompetens och erfarenhet från nätverkslösningar och den tekniska utvecklingen inom området, i kombination med ett stort fokus på kvalitet och service. Detta gör det möjligt för Alcadon att erbjuda välfungerande helhetslösningar för nätverksinfrastruktur till en bred kundbas av nätverksinstallatörer.

KUNDER

Alcadon riktar sin försäljning till företag med installerande verksamhet, systemintegratörer samt företag och andra aktörer som driver och/eller äger data och telekommunikationsnät.

LEVERANTÖRER

För att ligga i framkant av marknadsutvecklingen har Alcadon valt att fokusera på ett mindre antal marknadsområden. Utvecklingen av produkter sker i samarbete med världsledande tillverkare och leverantörer i Europa, USA och Asien samt genom att noggrant följa utvecklingen avseende produktstandarder och lyssna till kundernas olika behov på marknaden.

LOGISTIK OCH LAGERHANTERING

Alcadon har centrallager i respektive land samt mindre lokala butikslager. Genom våra centrallager kan vi säkerställa hög leveransprecision till samtliga marknader.

Våra centrallager medför också en hög lagerkapacitet och effektivitet vilket är i linje med vår tillväxtambition. Alcadon har lång erfarenhet av effektiv inköps och logistikplanering, vilket är av stor vikt då leveranstiden för vissa produkter uppgår till flera månader. Risken för inkurans i lagret bedöms som låg.

PERSONAL

Per den 31 december 2024 hade Alcadon 189 (164) anställda. Antal anställda var 47 (46) personer i Sverige, 17 (17) personer i Norge, 17 (17) personer i Danmark, 6 (4) personer i Tyskland, 8 (6) personer i Belgien, 76 (68) personer i Storbritannien, 4 (6) personer i Nederländerna och 14 (-) personer på Irland.

Flertalet anställda i Alcadon har lång erfarenhet från vår bransch. Bolagsledningen och andra anställda i Alcadon är aktieägare och har således ett långsiktigt perspektiv att fortsatt utveckla verksamheten.

KONKURRENSFÖRDELAR OCH TILLVÄXTSTRATEGI

Alcadons främsta konkurrensfördel är den omfattande kompetens och långa erfarenhet som finns inom verksamheten. Alcadon erbjuder kostnadseffektiva lösningar med förstklassig service och support.

Medarbetarna hjälper kunderna att hitta rätt produkter och helhetslösningar som tar framtida nätverksteknik i beaktning. Vidare erbjuds utbildning i hur våra system ska installeras och användas.

Kvalitet är en tydlig prioritering för Alcadon som konkurrerar med hög produktkvalitet och servicenivå snarare än genom pris.

En ytterligare framträdande konkurrensfördel är de egna varumärkena ECS och DC-Line som är egenutvecklade och marknadsanpassade. Kombinationen av egenutvecklade varumärken och varumärken från ledande tillverkare ger Alcadon flexibilitet och uniktet.

Alcadon har som målsättning att växa ytterligare både organiskt och genom förvärv som strategiskt kan komplettera den befintliga verksamheten.

Alcadon identifierar löpande möjligheter till förvärv som innebär en fortsatt expansion på Alcadons befintliga och närliggande marknader. Potentiella målföretag är sådana som kan addera värde från liknande produkter som går hand i hand med Alcadons befintliga verksamhet, eller produkter som ger möjlighet för bolaget att expandera till nya marknadssegment.

NÅGRA FÖRVÄRV I KORTHET

DataConnect 2017

En överblick:

- Stark position i den svenska FTTH-utbyggnaden
- Utvecklat en nischad position inom bostadsnätverk under flera år
- Professionell distribution och egna varumärken i kombination
- 142 MSEK i omsättning

Motivering:

- Förstärkning av alla befintliga kontor i Sverige
- Nya angränsande affärsområden
- Komplettering av leverantörsbasen med världsledande tillverkare inom specifika områden

Cable Com 2018

En överblick:

- Stark ställning på den norska FTTx-marknaden
- Närvarande i det norska segmentet för bostadsnät
- Professionell distribution med välkända globala varumärken
- 96 MNOK i omsättning

Motivering:

- Komplettering av produktutbudet i Norge
- Utvidgning av den geografiska närvaron i Norge
- Fördjupat samarbete med tillverkare Alcadon representerade i Sverige

Networks Centre Ltd och BV 2022

En överblick:

- En av de starkaste aktörerna inom segmenten kablage, datacenter och FTTx i Storbritannien
- Professionell distribution med några av världens mest kända varumärken
- Etablerad framgångsrik närvaro i Skottland och Nederländerna
- 42,6 miljoner pund i omsättning

Motivering:

- Etablering i en ny intressant region som ytterligare kommer att stärka Alcadons organiska tillväxtprofil
- Betydande potential i samarbetet mellan Alcadon och Networks Centre när det gäller leverantörs-samarbete och förstärkning av produktportföljer inom viktiga segment

Svagströmsmateriel 2017

En överblick:

- Stark lokal marknadsposition i Örebro-regionen i Sverige
- En lokal aktör med liknande produkt- och kundfokus som Alcadon
- Professionell distribution
- 23 MSEK i omsättning

Motivering:

- Etablering av en lokal närvaro i en intressant region
- Synergier i korsförsäljning genom att lansera Alcadons fullskaliga portfölj i Örebro vilket leder till marginalförbättring och stärkt kunderbjudande för Svagströmsmateriel

6X International ApS och GmbH 2021

En överblick:

- En av de starkaste aktörerna inom det danska FTTx-segmentet
- Professionell distribution i kombination med monteringsverksamhet och egna varumärken.
- Etablerad framgångsrik närvaro i Tyskland, en av Europas mest intressanta tillväxtregioner inom FTTx
- Inledde fokus på nya segment: Industri, kommersiella nätverk inklusive datacenter och radiolösningar
- 126 MDKK i omsättning

Motivering:

- Etablering i en ny intressant region
- Betydande potential i samarbetet mellan Alcadon och 6X när det gäller nya produktlanseringar och nya segment

Wood Communications Ltd 2024

En överblick:

- En av Irlands ledade distributörer av nätverksinfrastruktur inom kommersiella fastigheter och datacenter
- 10,5 MEUR i omsättning

Motivering:

- Etablering i en ny intressant region
- Stärker erbjudandet inom datacenter
- Kompletterande varumärken och synergipotential
- Ökade volymer med befintliga varumärken



VÅRA ÅRLIGA MÅL UNDER EN KONJUNKTURCYKEL

Våra mål omfattar både organisk och förvärvsmässig tillväxt och avser att återspegla våra ambitioner när det gäller tillväxt, lönsamhet, kapitalstruktur och andra relevanta parametrar.

Finansiella mål över en konjunkturcykel

- **Tillväxt** – Årlig omsättningstillväxt på 20 procent, inklusive förvärv
- **Lönsamhet** – EBITA-marginal överstigande 10 procent
- **Skuldsättning** – Netto räntebärande skulder/EBITDA R12 justerad (proforma) mellan 2 och 3

Övriga mål

- **Kundlojalitet – Net Promoter Score (NPS)** överstigande 30
- **Medarbetarengagemang – Employee Net Promoter Score (ENPS)** överstigande 30

Tillväxt – Alcadon ska ha en årlig genomsnittlig omsättningstillväxt på minst 20 procent över en konjunkturcykel. Omsättningstillväxten ska genereras organiskt och genom förvärv.

Lönsamhet – Alcadons årliga genomsnittliga EBITA-marginal ska överstiga 10 procent över en konjunkturcykel. EBITA definieras som rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar.

Skuldsättning – Alcadons långsiktiga skuldsättning ska ligga mellan 2 och 3 gånger EBITDA. EBITDA definieras som rörelseresultat före avskrivningar, exklusive förvärvskostnader, inklusive proforma från förvärv.

Kundlojalitet – mäts genom Net Promoter Score vilket ger ett mått på hur villiga kunder är att rekommendera Alcadon. NPS mäts genom att kunder rankar Alcadon på en skala från 1-10 där man sedan ställer antal ambassadörer mot antal kritiker. Ambassadörer bedöms vara alla som svarat mellan 9-10 medan kritiker bedöms vara alla som svarat mellan 1-6.

Medarbetarengagemang – mäts genom Employee Net Promoter Score (eNPS) vilket ger ett mått på hur villiga medarbetarna är att rekommendera sin arbetsplats. Anställda rankar Alcadon på en skala från 1-10 där man sedan ställer antal ambassadörer mot antal kritiker. Ambassadörer bedöms vara alla som svarat mellan 9-10 medan kritiker bedöms vara alla som svarat mellan 1-6.

Bolagsstyrningsrapport

Ett aktiebolag vars överlåtbara värdepapper är upptagna till handel på en reglerad marknad ska upprätta en bolagsstyrningsrapport. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer i enlighet med bestämmelserna i Årsredovisningslagen och revisorns yttrande är inkluderat i anslutning till denna rapport. Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") är för närvarande inte obligatorisk för bolag vars aktier handlas på Nasdaq First North. Styrelsen för Alcadon Group AB har för avsikt att tillämpa Koden i de delar den anses vara relevant för bolaget och dess aktieägare samt med beaktande av verksamhetens omfattning.

Alcadon Group AB (publ), org.nr. 559009-2382, är ett svenskt publikt aktiebolag som lyder under svensk lag. Verksamheten har under 2024 bedrivits i Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Irland, Nederländerna. Rörelsedrivande dotterbolag är Alcadon AB (Sverige), Alcadon AS (Norge), Alcadon ApS (Danmark), Alcadon GmbH (Tyskland), Alcadon B.V (Belgien), Networks Centre Ltd (Storbritannien), Networks Centre Ltd (Skottland), Communications Centre International Ltd (Storbritannien), Wood Communications Ltd (Irland) och Networks Centre B.V (Nederländerna).

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen. Bolagsstyrningen av Alcadon Group AB utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska Aktiebolagslagen, avtalet med marknadsplatsen First North, samt andra relevanta regler och riktlinjer.

Bolagets aktie är sedan den 14 september 2016 upptagen till handel på Nasdaq First North, med kortnamnet ALCA.

Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska Aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk för listning på First North.

Eftersom Alcadon Groups aktie inte är noterad på en reglerad marknadsplats omfattas bolaget inte av Koden. Alcadon Groups arbete med bolagsstyrning

är dock i stora delar inspirerat av Koden. Sedan 2017 har en valberedning funnits som uppfyller de riktlinjer beträffande oberoende som framgår av Koden.

AKTIEÄGARE

Alcadon Groups aktie är listad på Nasdaq First North. För bolag anslutna till Nasdaq First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat ska utöva viss tillsyn. Alcadon Group's Certified Adviser är Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG).

Antalet aktieägare i Alcadon Group uppgick den 31 december 2024 till 5 368. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidan 68.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken senast onsdagen den 23 april 2025 samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats (www.alcadongroup.se). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse har skett genom annons i Svenska Dagbladet.

På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och revisor, hur valberedning ska utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel samt arvode för styrelsen och revisor.

ÅRSSTÄMMA 2024

Årsstämma 2024 hölls den 26 april 2024 i Stockholm. För information om årsstämman och de beslut som fattades hänvisas till bolagets kommuniké från årsstämman som finns att läsa på bolagets hemsida www.alcadongroup.se/investerare/bolagsstammor/

ÅRSSTÄMMA 2025

Årsstämma 2025 kommer att äga rum i Stockholm tisdagen den 29 april 2025 kl. 10:00. Aktieägare som önskar få ärende behandlat på stämman skall inkomma med sådant förslag till styrelsens ordförande, Pierre Fors, i god tid före offentliggörandet av kallelsen till stämman, vilken beräknas publiceras i slutet av mars månad 2025. Mer information om årsstämman 2025 finns på sidan 73 i denna årsredovisning.

STYRELSEN

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter med högst fem suppleanter. De fem bolagsstämموالدا ledamöterna utsågs vid årsstämman 2024 för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Ledamöternas medelålder är 59 år och en av ledamöterna är kvinna.

Fyra av ledamöterna anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. Pierre Fors anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som tidigare anställd av bolaget och dessutom stor aktieägare i Alcadon Group AB anses Pierre inte som oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen. Alcadon Group uppfyller därmed de krav Koden uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. För information om de bolagsstämموالدا ledamöterna, se sidan 69.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen i Alcadon Group har den 26 april 2024 fastställt en arbetsordning för styrelsen med instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen ansvarar för att Alcadon Groups organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och övriga ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation.

Av styrelsens arbetsordning framgår att styrelsens ordförande i samråd med verkställande direktören före utsändande av kallelse ska utarbeta dagordning för respektive sammanträde och bestämma nödvändigt beslutsunderlag och dokumentation till aktuella ärenden. Styrelsen kallas till ett konstituerande möte efter årsstämman samt därutöver minst fyra ordinarie sammanträden per år.

De fyra ordinarie sammanträdena sammanfaller med tidpunkterna för den externa ekonomiska rapporteringen. Därutöver hålls ett ordinarie sammanträde i juni månad för en strategisk diskussion och diskussion beträffande bolagsstyrning samt ett sammanträde i december månad med genomgång av budget och verksamhetsplan för påföljande år.

Vid styrelsemötet där årsbokslutet presenteras, vanligtvis i februari månad, deltar revisorn för att meddela iakttagelser från revisionen för föregående år. Utöver de ordinarie mötena kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så påkallar. Styrelsen har under året sammanträtt 15 gånger inklusive ett konstituerande styrelsemöte.

Närvarofrekvensens styrelsen 2024

Namn	Funktion	Invald	Beroende-ställning	Närvarofrekvens
Pierre Fors	Ordförande	2016	Ja ¹⁾	15/15
Jonas Mårtensson	Vice ordförande	2016	Nej	15/15
Marie Ygge	Ledamot	2019	Nej	15/15
Lars Engström	Ledamot	2020	Nej	15/15
Mikael Vaezi	Ledamot	2024	Ja	7/8

¹⁾ Som tidigare VD i bolaget och styrelseledamot samt stor aktieägare i Alcadon Group är Pierre Fors att anses som beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men oberoende gentemot större aktieägare.

²⁾ Beroende i förhållande till Spiltan som är bolagets största aktieägare men oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att övriga ledamöter löpande får den information som är nödvändig för att styrelsearbetets kvalitet upprätthålls och utövas enligt Aktiebolagslagen. Ordföranden företräder tillsammans med den verkställande direktören bolaget i ägarfrågor.

Styrelsen övervakar den verkställande direktörens arbete och ansvarar för att organisationen är ändamålsenlig.

Styrelsen fastställer Alcadon Groups övergripande mål och strategier, beslutar om budget och affärsplaner, behandlar och godkänner årsbokslut och delårsrapporter samt fastställer viktiga policyer och regelsystem. Styrelsen ska följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen ska även besluta om större investeringar och förändringar i Alcadon Group AB:s organisation och verksamhet.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter har utgått arvode enligt moderbolagets årsstämma 2024.

Eventuellt arbete utöver ordinarie styrelsearbete ska ske på marknadsmässiga grunder och ska vara

överenskommet direkt mellan bolaget och den ledamot det berör. Omfattningen av dessa konsultarvoden redovisas särskilt i årsredovisningen.

Utöver ordinarie arvode har bolaget haft transaktioner om 1,4 (0,9) MSEK med Paseca AB som ägs av styrelsens ordförande, Pierre Fors. Transaktionerna hänför sig till konsulttjänster.

Samtliga transaktioner bedöms affärsmässiga och grundade på marknadsmässiga villkor.

Styrelsearvode till styrelsen enligt beslut från årsstämman 2024

KSEK	2024
Pierre Fors, ledamot och ordförande	365
Jonas Mårtensson, ledamot och vice ordförande	235
Marie Ygge, ledamot	175
Lars Engström, ledamot	175
Mikael Vaezi, ledamot	175

STYRELSEUTSKOTT

Styrelsen har under året inte utsett några särskilda styrelseutskott. Frågor beträffande ersättning till den verkställande direktören och ledande befattningshavare samt revisionsfrågor behandlas av hela styrelsen.

Styrelsen utser inom sig vid behov arbetsgrupper vars uppgifter är att inför kommande styrelsebeslut ta fram och förbereda beslutsunderlag.

REVISION

Revisorer har till uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor skedde på årsstämman 2024 då Grant Thornton Sweden AB omvaldes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2025. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Daniel Forsgren (född 1972). Huvudansvarig revisor erhåller för kännedom löpande kallelser till styrelsemöten och bolagsstämmor, styrelseprotokoll, den månatliga ekonomiska rapporteringen, VD-rapporter samt annan information av väsentlig betydelse för verksamheten.

Revisionen omfattar även bolagets interna kontroll samt förvaltningsrevision. Granskningen sker utifrån en riskbedömning och särskilt betydelsefulla områden. Vid styrelsens årliga genomgång av årsbokslut föredrar revisorerna en skriftligen upprättad revisionspromemoria.

Den huvudansvarige revisorn har vid ett tillfälle träffat styrelsen för att redovisa arbetet av sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet för räkenskapsåret 2024. Ledamöter från styrelsen har under året vid några tillfällen träffat revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Grant Thornton avger revisionsberättelse avseende Alcadon Group AB samt koncernen. Grant Thornton utför även tjänster för bolag inom Alcadon Group-koncernen utöver revisionsarbetet. Utöver revision, ISRE och skatterådgivning, har Grant Thornton Sverige även utfört revisorsyttranden. Grant Thornton internationellt har utfört rådgivning och skatterådgivning. För detta arbete har Grant Thornton fakturerat ett sammanlagt belopp om 3,1 MSEK (2,6) för år 2024.

Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2024 se not 5.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Styrelsen utser verkställande direktör i Alcadon Group AB som även är koncernchef. Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Den verkställande direktören tar fram nödvändigt informations och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande på styrelsemöten samt avger motiverade förslag till beslut.

Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig VD-instruktion, som kontinuerligt uppdateras. Verkställande direktören har deltagit vid samtliga styrelsemöten 2024. Sonny Mirborn som varit verkställande direktör och koncernchef i Alcadon Group AB sedan den 11 juli 2019 lämnade Alcadon den 30 september 2024. Pierre Fors var tillförordnad VD och koncernchef under perioden 1 oktober 2024 fram till den 6 januari 2025, då Fredrik Valentin tillträdde som VD och koncernchef.

Styrelsen genomför minst en gång årligen internt inom sig en utvärdering av den verkställande direktörens arbete. Detta omfattar både en avstämning mot att beslutade instruktioner och rapportrutiner följs såväl som en bedömning av att ett antal verksamhetskriterier har uppnåtts. Detta innefattar såväl ett antal mjuka kriterier såsom ledarskap, affärsmannaskap och respekt såväl som hur väl ledningsgruppens arbete fungerar och förmågan att hantera övergripande frågeställningar.

ERSÄTTNING TILL DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen fastställer och beslutar om grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och övriga anställningsvillkor för den verkställande direktören. Den verkställande direktören hanterar och beslutar tillsammans med styrelseordföranden motsvarande

frågor för övriga ledande befattningshavare samt svarar för framtagandet av generella principer för lönesättning. Den verkställande direktören kan tillämpa lönevaxling.

Gruppen andra ledande befattningshavare består utöver VD av sju personer. Genom koncernledningen skapar vi möjligheter för ett starkare ledarskap, vi befäster banden mellan våra svenska och utländska verksamheter och främjar funktionsöverskridande affärsutvecklingsprojekt.

Interna rekryteringar till koncernledningen gör att vi drar fördel av den samlade erfarenhet och starka kultur bolaget uppvisar idag samtidigt som externa rekryteringar ger oss ytterligare goda förutsättningar när

vi går in i nästa fas i vår utveckling med både kontinuitet och utveckling av vår koncernledning.

Ersättningsprinciperna för 2024 har varit oförändrade jämfört med vad som gällde tidigare. Uppsägningstiden för den verkställande direktören är en ömsesidig uppsägningstid om sex månader med full lön och övriga ersättningar. Vid uppsägning från Bolagets sida utgår ett avgångsvederlag motsvarande tre månaders lön. För övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om tre till tolv månader. För information om belopp på ersättningar till VD och ledande befattningshavare se not 7.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Enligt den svenska Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd är styrelsen skyldig att se till att bolaget har en tillfredsställande intern kontroll, att hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och att bedöma hur väl systemet fungerar.

Alcadon Groupkoncernens arbete med intern kontroll har sin grund i internkontrollprinciperna framtagna av Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission (COSO). Dessa principer har fem grundläggande element;

1. Kontrollmiljö, 2. Riskbedömning, 3. Kontrollaktiviteter, 4. Information/ kommunikation och 5. Uppföljning.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom Alcadon Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är verksamhets och branschrelaterade risker samt risker i samband med bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk. Se även sidorna 25 och 26 beträffande risker och riskhantering.

Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår finansiella kontroller avseende godkännande och redovisning av affärs- transaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och

uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå. Ekonomi och finansfunktionen i Alcadon Group AB ansvarar för upprättandet av bokslut, kvartalsrapporter, kontroll och analyser i koncernen och i samtliga dotterbolag.

Den regelbundna analysen av respektive verksamheters månatliga finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde.

Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel eller avviker från god redovisningssed eller lagar och regler.

Samtliga finansiella rapporter och övriga pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på Alcadon Groups hemsida.

Information/Kommunikation

Koncernen har informations och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständig och korrekt finansiell rapportering och verksamhetsrapportering.

Interna anvisningar och riktlinjer beträffande redovisning av verksamheter och finansiell rapportering, liksom regelbundna uppdateringar och meddelanden om rapportering och krav på informationsgivning och ändringar av redovisningsprinciper, görs tillgängliga och kända för berörd personal. Samtliga dotterbolag sammanställer månatligen finansiella rapporter och rapporter om sin förvaltning till koncernledningen med analyser och kommentarer till finansiella resultat och risker.

Styrelsen i Alcadon Group erhåller månatligen den verkställande direktörens sammanställning av dotterbolagens rapporter tillsammans med en verksamhetsrapport för Alcadon Group och en finansiell rapport för koncernen sammanställd av ekonomi och finansdirektören.

Uppföljning

Styrelsen har inte inrättat en funktion för internrevision. Det huvudsakliga arbetet avseende internrevision sköts av bolagets ekonomi och finansdirektör. Styrelsens bedömning är att detta arbetssätt tillsammans med de månatliga ekonomiska rapporter som styrelsen tar del av för närvarande är tillfreds ställande och uppfyller de krav på rapportering och intern kontroll som kan ställas.

Vid varje styrelsesammanträde behandlas koncernens ekonomiska situation. Styrelsen granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Styrelsen får årsvis och regelbundet rapporter från revisorerna. Styrelsen följer upp alla åtgärder som vidtas för att förbättra eller ändra kontrollerna.

Koncernens process för finansiell rapportering granskas årligen av koncernledningen och utgör en grund för utvärderingen av det interna ledningssystemet och

de interna styrande dokumenten för att säkerställa att dessa omfattar alla viktiga områden som rör den finansiella rapporteringen. Processerna för finansiell rapportering är av väsentlig betydelse för styrelsens uppföljning av verksamheten och utvärderas kontinuerligt.

DIREKTA ELLER INDIREKTA AKTIEINNEHAV

Personer med så kallad insynsställning i bolaget äger den 31 december 2024 aktier motsvarande 9,9 procent av kapital och röster i bolaget. Se sidorna 69-72 för styrelse och ledningens aktieinnehav.

RUTINER FÖR INSIDERINFORMATION, INSIDERFÖRTECKNINGAR OCH RAPPORTERING AV FÖRÄNDRINGAR I INNEHAV FÖR PERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Den 3 juli 2016 trädde EU:s marknadsmissbruksförordning 596/2014/EU (MAR) i kraft och blev därigenom direkt tillämplig som svensk lag. Genom marknadsmissbruksförordningen utökas reglerna avseende marknadsmissbruk, som tidigare enbart omfattade finansiella instrument som upptagits till handel på en reglerad marknad, till att även omfatta finansiella instrument som handlas på en Multilateral Trading Facility (MTF), dvs bland annat Nasdaq First North. Alcadon Group AB omfattas därmed av denna lag och dessa regler.

Styrelsen har utarbetat en rutin för hur detta ska hanteras. Rutinen innehåller nedanstående avsnitt;

- Rutin för offentliggörande av insiderinformation.
- Rutin för upprättande av insiderförteckning.
- Rutin för transaktioner utförda av personer i ledande ställning och närstående.
- Rutin för handelsförbud under s.k. stängda perioder.

I ovanstående rutiner anges vilka åtgärder som ska vidtas för att säkerställa att Alcadon Group AB fullgör sina åtaganden enligt marknadsmissbruksförordningen.

Alcadon Groups styrelse ansvarar för framtagande och fastställande av rutinerna. Handhavandet av ovanstående rutiner för Alcadons räkning sker av bolagets finanschef, Niklas Svensson.

RÖSTRÄTTSBEGRENSNINGAR

Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

VISSA BOLAGSORDNINGSBESTÄMMELSER

Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

AV BOLAGSSTÄMMAN LÄMNAD BEMYNDIGANDEN

Årsstämman den 26 april 2024 beslutade att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission

av aktier till ett antal som sammanlagt vid var tid inte överstiger 10 procent av totalt antal utestående aktier i Bolaget vid tidpunkten för stämmans bemyndigande. Bemyndigandet ska innefatta rätt för styrelsen att besluta om nyemission av aktier mot kontant betalning samt med eller utan bestämmelse om apport eller kvittning eller annars med villkor enligt aktiebolagslagen. Kontant- eller kvittningsemision som sker med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska ske på marknadsmissbruksfria villkor. Huvudsyftet med bemyndigandet är att ge styrelsen flexibilitet i arbetet med att säkerställa att Bolaget på ett ändamålsenligt sätt kan tillföra kapital för företags- och verksamhetsförvärv. Bemyndigandet ska även möjliggöra för styrelsen att fatta beslut om riktade nyemissioner även i situationer som inte innefattar förvärv utan då syftet mer är att säkra Bolagets likviditet.

VALBEREDNINGEN

Alcadon Groups arbete med bolagsstyrning är till stora delar inspirerat av Koden. Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning.

Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse.

Valberedningen för Alcadon Group AB har inför årsstämman 2025 utsetts enligt de principer som beslutades vid årsstämman 2024 vilket bland annat innebär att;

- Styrelsens ordförande ska senast den 15 oktober 2024 sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna eller ägare representerande de tre största ägargrupperna i bolaget, vilka sedan har ägt rätt att utse en ledamot var till valberedningen.
- Därutöver ska styrelsens ordförande vid tidpunkten för konstitueringen av valberedningen ingå i valberedningen.

Valberedning

I enlighet med ovanstående informerade Alcadon Group AB den 11 oktober 2024 att Alcadon Groups valberedning inför årsstämman 2025 består av;

- Carl Johan Högbom (utsedd av Investment AB Spiltan)
- Sven Thorén (utsedd av Athanase Industrial Partners)
- Jacob Lundgren (utsedd av och representerande Andra AP-fonden)
- Jonas Mårtensson (styrelseordförande i Alcadon vid tidpunkten för valberedningens konstituerande)

Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på en jämn könsfördelning. Resultatet av styrelseutvärderingen

har skriftligen tillställts valberedningen, styrelsen, den verkställande direktören och revisorn.

Styrelseutvärderingen har behandlats vid flera av valberedningens arbetsmöten samt vid ett ordinarie styrelsemöte i Alcadon Group AB.

Ledamöterna har inte erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen.

Valberedningen har haft sju protokollförda sammanträden under 2024 och 2025 samt ett antal arbetsmöten.

Förslag att föreläggas årsstämman 2025 för beslut

Valberedningen kommer att förelägga förslag till årsstämman 2025 för beslut om;

- val av ordförande för årsstämman
- antalet styrelseledamöter och revisorer
- ersättning och arvode till styrelse och revisor samt, då styrelsen beslutat att inrätta revisions- och ersättningsutskott, arvode till ledamöter i dessa.
- val av styrelse, styrelseordförande och revisor
- principer för valberedningens arbete

Det noteras att Jonas Mårtensson ej deltagit vid beslut beträffande valberedningens förslag till arvode till styrelsens ledamöter, ej heller vid beslut beträffande valberedningens förslag att föreslå omval av Jonas Mårtensson till styrelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

**Till bolagsstämman i Alcadon Group AB (publ),
org.nr 559009-2382**

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 19-24 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en

revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 Årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med Årsredovisningslagen.

Stockholm den 27 mars 2025

Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren

Auktoriserad revisor

Risker och riskhantering

Alcadons verksamhet påverkas av ett antal faktorer utanför koncernens kontroll, liksom ett flertal faktorer vars effekter koncernen kan påverka genom sitt agerande. Avsnittet nedan gör inte anspråk på att vara fullständigt. Även andra risker och osäkerheter som för närvarande är okända för koncernen eller som för närvarande inte betraktas som avgörande, kan också komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.

Ordningföljden i riskbeskrivningen är inte sammanställd efter betydelse och den är inte avsedd att rangordna sannolikheten för att de olika omständigheterna skulle kunna inträffa och ger heller ingen indikation på hur stor inverkan riskerna skulle kunna ha. Vid en bedömning av koncernens utveckling är det viktigt att göra en bedömning av nämnda och potentiella tillkommande riskfaktorer och deras betydelse för koncernens framtida utveckling. Gemensamt för alla riskfaktorer är att de i varierande grad skulle kunna ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

VERKSAMHETS- OCH BRANSCHRELATERADE RISKER

Konjunktorens utveckling

Efterfrågan på Alcadons produkter påverkas av det allmänna konjunkturläget på de marknader där koncernen är verksam och påverkas bland annat av faktorer såsom räntor, valutakurser, skatter, aktiemarknadens utveckling, tillgång till krediter, arbetslöshetsnivå och allmänna affärsförhållanden. Ett mindre gynnsamt konjunkturläge kan medföra försämrade förutsättningar för nyinvesteringar och underhåll bland Alcadons slutkunder, och kan således påverka efterfrågan på Alcadons produkter negativt. I tillägg kan förändringar i råvarupriser påverka aktivitetsnivån och leda till att investeringar senareläggs, eller att befintliga ordrar försenas eller avbryts.

Teknisk utveckling

Alcadon är verksam på marknaden för data och telekommunikation i Norden, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Irland och Nederländerna. Förändringar i IT-branschen, med dess snabba produktförändringar och framtida teknikutveckling kan vara förknippade med ett större mått av osäkerhet än för bolag i mer stabila branscher och marknader med mindre förändringar. Koncernens produkter är avsedda för nätverksinfrastruktur i form av fiber och kopparledningar. Det finns en risk att nya tekniker utvecklas och introduceras som, beroende på deras framgång och Alcadons förmåga att vidareutveckla produkter och system, skulle kunna medföra att Alcadons marknadsposition förändras.

Prispress och konkurrens

Alcadons verksamhet bedrivs i en konkurrensutsatt bransch. Aktörer i marknaden konkurrerar genom pris, innovationer, design och kvalitet, men också i fråga om teknologi och marknadspenetration. Alcadon möter ett

stort antal konkurrenter, såväl traditionella återförsäljare som specialiserade leverantörer. Under de senaste åren har koncernen sett en ökande prispress i marknaden, vilket delvis har lett till minskande marginaler för vissa produktgrupper som i sin tur har drivit fram krav på kostnadseffektiva lösningar.

Det finns en risk att ökad konkurrens medför att efterfrågan på Alcadons produkter minskar. Koncernen kan också tvingas genomföra kostnadskrävande omstruktureringar av verksamheten för att kunna behålla sin marknadsposition och lönsamhet.

Risker förenade med förvärv

Från tid till annan kan Alcadon komma att utvärdera potentiella förvärv som är i linje med koncernens strategiska mål. Förvärv innebär alltid risker i fråga om till exempel felbedömningar vid förvärvstillfället, kostnader för integrering av den förvärvade verksamheten och eventuella omstruktureringar, finansiella åtaganden i form av tilläggsköpeskilling samt att bolagsledningens fokus på kärnverksamheten avleds.

Om genomförda förvärv inte framgångsrikt kan integreras kan det medföra en negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Framtida förvärv som finansieras genom eget kapital kan vidare medföra en utspädningseffekt för befintliga aktieägare, medan lånefinansiering kan minska koncernens flexibilitet och begränsa användningen av kapital.

Regulatoriska risker

Alcadons verksamhet är inte tillståndspliktig, men omfattas av lagar, regler och standarder avseende bland annat skatter, personal, miljö och produktsäkerhet. Om koncernen inte efterlever sådana regler skulle det till exempel kunna medföra att koncernen åläggs att betala straffavgifter. Oförutsedda problem med produkternas

kvalitet skulle vidare kunna skada koncernens renommé och medföra ökade kostnader för produktgarantier (se vidare nedan under "Risker relaterade till produktkvalitet och produktsäkerhet").

Framtida förändringar av lagar, regler eller standarder som leder till striktare bestämmelser eller ändrade förutsättningar avseende produktspecifikationer och säkerhets, hälso- eller miljöaspekter skulle kunna medföra flera negativa effekter, såsom att koncernen tvingas genomföra investeringar eller andra åtgärder för att följa reglerna. Sådana förändringar skulle också kunna medföra att vissa av koncernens produkter skulle kunna bli obsoleta och skulle kunna begränsa eller förhindra koncernens verksamhet.

Det finns en risk att nya tekniker utvecklas och introduceras som, beroende på deras framgång och Alcadons förmåga att vidareutveckla produkter och system, skulle kunna medföra att Alcadons marknadsposition förändras.

Beroende av leverantörer

För att kunna sälja och leverera produkter är koncernen beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, uteblivna, försenade leveranser eller andra störningar i leveranskedjan från leverantörer kan innebära att dotterbolagens leveranser i sin tur försenas eller blir bristfälliga eller felaktiga, vilket kan innebära minskad försäljning.

Beroende av nyckelpersoner och medarbetare

Per den 31 december 2024 hade koncernen 189 anställda. Alcadons framtida utveckling är beroende av koncernens förmåga att behålla och rekrytera personal med relevant erfarenhet, kunskap och engagemang. Om någon person som ingår i bolagsledningen, eller annan nyckelperson, skulle avsluta sin anställning i koncernen skulle det, åtminstone kortsiktigt, kunna medföra en väsentligt negativ inverkan.

Risker relaterade till lagerhantering och transport

Koncernen har centrallager i respektive land och mindre lager i anslutning till respektive lokalkontor. Det finns en risk att lagren drabbas av till exempel brand, vattenskada och stöld. Även om koncernen innehar erforderliga försäkringar skulle sådan skada kunna leda till försenade och uteblivna leveranser till kund, vilket i sin tur skulle kunna skada koncernens renommé. Vid skada under transport från leverantör kan detta leda till att leveranser till kund inte kan ske på utsatt tid.

Risker relaterade till produktkvalitet och produktsäkerhet

De produkter Alcadon tillhandahåller kan vid bristande kvalitet medföra skador på såväl person som egendom, till exempel annan utrustning som installerats tillsammans med de skadade produkterna eller

komponenterna. Alcadon utfärdar produktgarantier med garantitider som normalt löper under 12 månader. För produkter under det egna varumärket ECS (European Cabling System) uppgår produktgarantitiden till 15 år. Vid brister i produktkvalitet och produktsäkerhet åläggs Alcadon att ersätta eller reparera den skadade produkten.

Skatterisker

Alcadon bedriver verksamhet i ett flertal europeiska länder. Verksamheten i dessa länder bedrivs i enlighet med Alcadons tolkning av gällande lagar, regler

och domstolspraxis liksom skattemyndigheternas administrativa praxis. Det kan emellertid inte uteslutas att skattemyndigheterna kan göra andra bedömningar i något avseende och att koncernens tidigare och nuvarande skattesituation kan komma att förändras till följd av skattemyndigheternas beslut. Vidare kan revidering av dels skattelagstiftningen, eventuellt med retroaktiv effekt, dels tolkningen av densamma, komma att få negativ påverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

RISKHANTERING

Alcadons bolagsledning arbetar kontinuerligt med att utveckla och anpassa företaget för att minska de risker som beskrivs ovan och minimera de effekter och skador som dessa risker kan ge upphov till. Genom att en betydande andel av försäljningen sker mot andra segment än nybyggnation och mot flertalet branscher som slutkunder så minskas bolagets exponering mot konjunkturella faktorer. Genom rollen som distributör av beprövad teknologi snarare än ett företag som utvecklar ny egen teknologi så blir vi mindre exponerade mot den snabba utvecklingen i branschen, vår organisation kan distribuera den teknologi som visar sig bli ledande i olika tidsfaser. Genom att utveckla egna varumärken och personalens höga kunskapsnivå inom vår nisch så kan vi hantera priskonkurrensen.

Vår personal är en viktig resurs och ett konkurrensmedel och det är därför värdefullt att flertalet nyckelmedarbetare är stora aktieägare i Alcadon sedan lång tid tillbaka. Vidare är våra goda och långa relationer med våra leverantörer en avgörande faktor för att kunna hålla hög kvalitet och tillgänglighet av varor gentemot kund. Risker i samband med förvärv hanteras genom en mycket ingående due diligence-process stödd av externa rådgivare samt med aktivt deltagande från bolagets styrelse där flera ledamöter har stor erfarenhet av denna typ av processer. Integration har dessutom kunnat drivas effektivt genom bolagsledningens stora branschkompetens som även innefattar förvärvade bolagsverksamhet.

FINANSIELLA RISKER

För riskexponering och finansiell riskhantering hänvisas till not 2.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Alcadon Group AB, org.nr. 5590092382, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024. Bolaget är moderbolag i Alcadonkoncernen.

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Stockholm sedan 14 september 2016. Under 2023 beslutade styrelsen att påbörja processen med att byta lista från Nasdaq First North Growth Market till Nasdaqs huvudlista i Stockholm. Beslutet var en avsiktsförklaring där tidpunkt för ansökan skulle anpassas till rådande marknadsförutsättningar. Styrelsens bedömning är alltså att ett byte till huvudlistan är aktuellt framöver, men troligtvis inte under 2025.

KONCERNENS VERKSAMHET

Alcadon grundades i Sverige 1988 med syftet att tillhandahålla förstklassiga premiumprodukter för nätverksinfrastruktur och datakommunikation. Genom värdeadderande distribution och att representera världsledande tillverkare lades grunden för vidare expansion ut i Europa.

Idag är Alcadon etablerat i Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, Belgien, Nederländerna, UK och Irland, och på samtliga marknader erbjuder vi produkter och system för data och telekommunikation via leverantörer av ledande varumärken. Detta kompletteras med egna varumärken såsom ECS.

Alcadon är beroende av leverantörer och deras produkter i verksamheten. Samarbete sker med leverantörer i Europa, USA och Asien. Tillverkning av produkter under det egna varumärket ECS sker vid flera fabriker i Taiwan, Kina, Storbritannien och Israel. Totalt erbjuder Alcadon produkter från mer än 200 leverantörer.

EKONOMI

INTÄKTER OCH RESULTAT

Nettoomsättningen ökar med 2,0 procent till 1 604 (1 573) MSEK. I oförändrad valuta ökade omsättningen med 1,3 procent. Organisk tillväxt inklusive valutapåverkan var -3,4 procent, exklusive valutapåverkan -4,1 procent och förvärvad tillväxt var 5,4 procent.

Övriga rörelseintäkter uppgår till 0,8 (4,0) MSEK och bestod föregående år framförallt av omvärdering och återläggning av tilläggsköpeskillingar om 3,3 MSEK.

Bruttomarginalen uppgår till 25,3 (24,4) procent. Bruttomarginalen exklusive förvärvade bolaget Wood Communications uppgår till 25,0 (24,4) procent.

Ökningen i omkostnaderna, -288 (-261) MSEK, beror huvudsakligen på förvärvet av Wood, -15 MSEK, som konsolideras från 2 april 2024, förvärvskostnader om -2,3 (0,0) MSEK samt omvärdering och återläggning av

tilläggsköpeskillingar om -5,4 MSEK. Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under perioden till 94 (107) MSEK vilket är en minskning med -12 procent. EBITA har påverkats med förvärvskostnader på -2,3 (0,0) MSEK samt -11,8 (-1,5) MSEK hänförligt realiserade valutakursvinster och -förluster. Av detta är -8,7 (-2,6) MSEK omvärdering av tilläggsköpeskillingar. Återföring av tilläggsköpeskillingar har påverkat med 3,3 (6,0) MSEK. Justerat för ovan ökade EBITA med 2,7 procent till 105 (102) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 6,6 procent (6,5).

Avskrivningar på förvärvade kundrelationer uppgår till -17 (-14) MSEK varav -13 (-13) MSEK hänför sig till Networks Centre, -1,5 (-1,5) MSEK till Alcadon Danmark och -2,7 MSEK till Wood Communications.

Periodens resultat uppgick till 37 (38) MSEK.

Vinst per aktie minskade från 1,76 kr till 1,54 kr, vilket innebär en minskning med 12 procent för året.

En sammanställning av nyckeltal och utvecklingen per kvartal samt en jämförelse mot föregående år lämnas i avsnittet Nyckeltal och året i kvartal på sidan 58-59.

KASSAFLÖDE, INVESTERINGAR OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 125 (137) MSEK. Kassaflödet från förändring av rörelsekapital uppgick till 25 (34) MSEK under perioden. Övriga nettoinvesteringar i materiella, immateriella och finansiella anläggningstillgångar uppgick till -7,6 (-8,8) MSEK. Nettokassaflödet för förvärv uppgick till -171 (-42) MSEK och består av utbetald tilläggsköpeskillning för Networks Centre om -67 MSEK, utbetald tilläggsköpeskillning för Alcadon Danmark om -9 MSEK samt kontant nettobetaling för Wood Communications om -94 MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 45 (-125) MSEK. Ökningen hänför sig till upptagen finansiering för att betala förvärvet av Wood den 2 april 2024. Finansieringen för förvärvet av Wood om totalt 133 MSEK består av genomförd nyemission om 73 MSEK, upptaget förvärvslån om 30 MSEK samt en tillfälligt upptagen checkkredit om 31 MSEK som amorterades i sin helhet under andra kvartalet. Utöver finansieringen för förvärvet av Wood består kassaflödet från finansieringsverksamheten av kassaflöde från nyttjande av checkkrediten, amortering av lån, amortering av leasingkulder inbetald teckningsoptionslikvid samt betalda och erhållna räntor. Vid periodens

utgång uppgick koncernens likvida medel till 58 (63) MSEK. Beviljad checkkredit hos SEB uppgår till 80 (50) MSEK, varav 59 (50) MSEK var outnyttjad vid periodens utgång.

Bolaget har finansiering hos SEB utan ställd säkerhet. Moderbolaget saknar eventulförpliktelser och ställda säkerheter.

Koncernen har inga väsentliga materiella anläggnings-tillgångar utöver nyttjanderättstillgångar. Lagervärdet uppgår den 31 december 2024 till 308 (294) MSEK.

Koncernen hade per den 31 december 2024 en goodwillpost om 799 (676) MSEK. Goodwill är hänförlig till förvärvet av Alcadeltacokoncernen i slutet av december 2015, som ett led i skapandet av den nuvarande koncernstrukturen, samt till koncernens efterföljande förvärv. Goodwill testas löpande för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövningen som genomfördes vid årsskiftet 2024/2025 visade att inget nedskrivningsbehov förelåg. Se vidare not 11.

Soliditeten per balansdagen uppgår till 50 (44) procent.

INVESTERINGAR

Alcadons investeringar utöver förvärv utgörs normalt av mindre löpande investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, såsom inventarier och programvara m.m.

FINANSIERING

Alcadons finansiering består av banklån hos SEB på ursprungligen 380 MSEK vilket löper till augusti 2026.

För att delfinansiera förvärvet av Wood har befintlig förvärvskredit om 30 MSEK nyttjats samt en tillfälligt ökad checkkredit om 2,65 MEUR (31 MSEK). Den tillfälliga checkkrediten om 2,65 MEUR (31 MSEK) löpte till slutet av maj 2024 och har amorterats av i sin helhet. Villkoren för nyttjad förvärvskredit och den tillfälliga checkkrediten framgår nedan.

Efter årliga amorteringar och med upptagen förvärvskredit om 30 MSEK uppgår SEB-lånen till 325 MSEK per 31 december 2024. Under tredje kvartalet har checkkrediten utökats från 50 MSEK till 80 MSEK.

Villkor i korthet

- Banklån, 130 MSEK, rak amortering 10 år, ränta STIBOR 3M + 1,4-2,4 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad.
- Banklån, 250 MSEK, rak amortering 10 år, ränta STIBOR 3M + 1,4-2,4 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad.
- Checkkredit 80 MSEK, SEB basränta + 1,2 procentenheter, 0,4 procent i årlig kreditavgift.

- Förvärvskredit 30 MSEK, rak amortering 10 år, ränta STIBOR 3M + 1,4-2,4 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad, 0,35 procent på ej nyttjat belopp.
- Tillfällig checkkredit 2,65 MEUR (31 MSEK), SEB basränta + 1,2 procentenheter, 0,4 procent i årlig kreditavgift. Amortering skedde i sin helhet under andra kvartalet och checkkrediten avslutades.

Totalt uppgår koncernens bankfinansiering till 346 (333) MSEK per 31 december 2024 varav 42 (38) MSEK redovisas som kortfristig skuld under Kortfristiga skulder till kreditinstitut, 284 (295) MSEK redovisas som långfristiga under Skulder till kreditinstitut och 21 (0) MSEK avser nyttjad checkkredit. Kortfristig skuld om 42 (38) MSEK avser amorteringsplanen för lånen hos SEB.

Bolaget rapporterar kovenanter kopplade till:

1. skuldsättningsgrad, Nettoskuld/EBITDA R12 <3,
2. kassaflöde i förhållande till amortering och finansieringskostnader >1

Skuldsättningsgrad beräknas exklusive leasingsskuld och inklusive leasingkostnad hänförlig till operationell leasing. Vid eventuella förvärv får nyckeltalet överskrida 3,5 under tre nästkommande kvartal. EBITDA R12 beräknas inklusive förvärvad EBITDA som om bolaget tillhört koncernen under 12 månader.

Beviljad checkkredit hos SEB uppgår till 80 MSEK (50), varav 59 MSEK (50) var outnyttjad vid periodens utgång.

Alcadon har inte brutit mot några kovenanter under året.

FINANSIELLA MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD

Våra mål omfattar både organisk och förvärvsmässig tillväxt och avser att återspegla våra ambitioner när det gäller tillväxt, lönsamhet, kapitalstruktur och andra relevanta parametrar.

Finansiella mål över en konjunkturcykel

Tillväxt – Årlig omsättningstillväxt på 20 procent, inklusive förvärv

Lönsamhet – EBITA-marginal överstigande 10 procent

Skuldsättning – Netto räntebärande skulder/EBITDA R12 justerad (proforma) mellan 2 och 3

Övriga mål

Kundlojalitet – Net Promoter Score (NPS) överstigande 30

Medarbetarengagemang – Employee Net Promoter Score (ENPS) överstigande 30

Tillväxt – Alcadon ska ha en årlig genomsnittlig omsättningstillväxt på minst 20 procent över en konjunkturcykel. Omsättningstillväxten ska genereras organiskt och genom förvärv.

Lönsamhet – Alcadons årliga genomsnittliga EBITA-marginal ska överstiga 10 procent över en konjunkturcykel.

EBITA definieras som rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar.

Finansiella mål	Mål	Q3 2022	Q4 2022	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024
Tillväxt	20%	43%	51%	68%	79%	68%	42%	22%	13%	7%	2%
Lönsamhet	>10%	6%	6%	6%	6%	6%	7%	6%	7%	7%	6%
Skuldsättning	2-3	3,8	3,7	3,2	3,2	2,8	2,8	2,3	2,3	2,9	2,8

Skuldsättning – Alcadons långsiktiga skuldsättning ska ligga mellan 2 och 3 gånger EBITDA. EBITDA definieras som rörelseresultat före avskrivningar, exklusive förvärvskostnader, inklusive proforma från förvärv.

Övriga mål	Mål	2022	2023	2024
Medarbetarengagemang	>30	40	22	29
Kundlojalitet*	>30	54*	57	49

*Mätt i Sverige och Norge under 2022. Övriga år mätt i bolag som tillhört koncernen under hela året.

Kundlojalitet – mäts genom Net Promoter Score vilket ger ett mått på hur villiga kunder är att rekommendera Alcadon. NPS mäts genom att kunder rankar Alcadon på en skala från 1-10 där man sedan ställer antal ambassadörer mot antal kritiker. Ambassadörer bedöms vara alla som svarat mellan 9-10 medan kritiker bedöms vara alla som svarat mellan 1-6.

Medarbetarengagemang – mäts genom Employee Net Promoter Score (eNPS) vilket ger ett mått på hur villiga medarbetarna är att rekommendera sin arbetsplats. Anställda rankar Alcadon på en skala från 1-10 där man sedan ställer antal ambassadörer mot antal kritiker. Ambassadörer bedöms vara alla som svarat mellan 9-10 medan kritiker bedöms vara alla som svarat mellan 1-6.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Alcadon förvärvar irländska Wood Communications Ltd, en av Irlands ledade distributörer av nätverksprodukter och tillträder den 2 april 2024. För att finansiera förvärvet genomförs en riktad nyemission om 2 054 795 aktier till befintliga och nya investerare. Genom emissionen tillfördes Alcadon 75 miljoner kronor före transaktionskostnader. Antal aktier i Alcadon Group AB ökade från 21 722 570 till 23 777 365. Alcadon genomför även en apportemission om 733 661 aktier som en del av betalningen. Antal aktier i Alcadon Group AB ökade från 23 777 365 till 24 511 026 efter genomförd emission.

VD och koncernchef Sonny Mirborn lämnar Alcadon i oktober 2024 och ersätts av Fredrik Valentin som tillträdde i januari 2025. Styrelse utser styrelsens ordförande Pierre Fors som tillförordnad VD och koncernchef under perioden oktober fram till Fredriks tillträde. Under den här perioden frånträder Pierre Fors sin roll som styrelseordförande, men kvarstår som styrelseledamot. Styrelsen väljer vice ordförande, Jonas Mårtensson, till styrelseordförande under samma period.

Extra bolagsstämma den 4 juli 2024, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fattar beslut om en riktad nyemission av 200 000 teckningsoptioner, med åtföljande rätt till teckning av högst 200 000 nya aktier, inom ramen för ett incitamentsprogram till tillträdande verkställande direktören, Fredrik Valentin.

Se vidare not 29 för händelser efter balansdagen.

Inga ytterligare väsentliga händelser som föranleder upplysning har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolagets aktiekapital bestod den 31 december 2024 av 24 511 026 aktier, där alla aktier har lika rösträtt och samma rätt till utdelning. Bolaget hade per den 31 december 2024 5 368 aktieägare där de 20 största aktieägarna innehade 77 procent av antal röster och aktier per den 31 december 2024.

Ägare med innehav överstigande 10 procent av aktierna per den 31 december 2024 är Investment AB Spiltan och Ribbskottet AB.

Den 6 mars 2024 genomförde Alcadon Group en riktad nyemission av 2 054 795 aktier till en teckningskurs om 36,5 kronor per aktie. Emissionen genomfördes för att delfinansiera förvärvet av Wood Communications Ltd och teckningskursen fastställdes genom ett så kallat "accelererat bookbuilding"-förfarande. Genom emissionen tillfördes Alcadon 75 miljoner kronor före emissionskostnader. Antal aktier i Alcadon Group AB ökade från 21 722 570 till 23 777 365 efter genomförd emission.

Den 2 april 2024 genomförde Alcadon en apportemission om 733 661 aktier som en del av betalningen för förvärvet av irländska Wood Communications. Antal aktier i Alcadon Group AB ökade från 23 777 365 till 24 511 026 efter genomförd emission.

Mer detaljerad information om ägarförhållanden lämnas i avsnittet "Aktieägarförhållanden" på sidan 68.

MILJÖANSVAR OCH KLIMATRELATERADE FRÅGOR

Alcadon bedriver inte tillståndspliktig verksamhet enligt miljölagstiftningen. Miljöpåverkan sker främst genom godstransporter, energikonsumtion, avfall och förpackningar.

Alcadon arbetar aktivt för att minimera miljöpåverkan inom varje område. Även vid val av persontransporter och elleverantörer beaktas miljöpåverkan. Ytterligare information redovisas på sidorna 13-20 i Alcadons hållbarhetsrapport.

Koncernen har per balansdagen inte identifierat några väsentliga risker som härrör från klimatförändringar och som skulle kunna påverka koncernens finansiella rapporter negativt och med en väsentlig påverkan.

Ledningen bedömer löpande vilken påverkan som klimatrelaterade frågor har på koncernen.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Koncernens riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 20-21. Uppgifter om ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare för 2024 lämnas i not 7.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen exponeras för olika risker kopplade till finansiella instrument, huvudsakligen kundfordringar, långfristiga skulder och rörelseskulder. En sammanställning av dessa lämnas i not 14. De olika risktyperna och hur de hanteras beskrivs närmare i not 2.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Alcadons verksamhet, omsättning och finansiella resultat kan påverkas av ett antal osäkerhetsfaktorer. Koncernen redogör för risker i affärsverksamheten och riskhantering i denna årsrapport. Se i avsnittet "Risker och riskhantering" på sidorna 25-26 hur koncernen bedömer olika riskområden, samt not 2 avseende finansiella risker.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Koncernen omfattas från och med räkenskapsåret 2019 av skyldigheten att upprätta en hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten för 2024, som har granskats av bolagets revisor enligt FARs rekommendation RevR12, kommer att presenteras på koncernens hemsida i slutet av mars 2025. Under samma avsnitt finns koncernens policy för hållbarhet samt beskrivningar av de principer som styr bland annat miljöansvar, företagsansvar och mångfaldhets och jämlikhetsarbete.

<https://alcadongroup.se/verksamhet/policyforhallbarhet/>

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernen kommer att fortsätta arbetet med att förstärka sin marknadsposition inom infrastruktur för nätverk, liksom att fortsätta utveckla egna varumärken parallellt med distributionen av andra, väletablerade varumärken. Styrelsen och ledningen bedömer löpande möjliga strategiska förvärv.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet utgörs av förvaltning av aktier i dotterbolag, investerarrelationer (IR/PR) samt koncernledning och ekonomi. Koncernens långfristiga externa finansiering ligger också här.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 13 (11) MSEK och rörelseresultatet till -11,1 (-3,1) MSEK. Årets resultat uppgick till -2,7 (31,0) MSEK.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolaget har upprättat en separat Bolagsstyrningsrapport, se sidorna 19-23 i årsredovisningen samt revisorns yttrande på sidan 24.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma 2025 kommer att äga rum i Stockholm tisdagen den 29 april 2025 kl. 10:00. Aktieägare som önskar få ärende behandlat på stämman skall inkomma med sådant förslag till styrelsens ordförande, Pierre Fors, i god tid före offentliggörandet av kallelsen till stämman, vilken beräknas publiceras i slutet av mars månad 2025.

Förslag till vinstdisposition (SEK)

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel.
Balanserade vinstmedel: 539 895 505

Årets resultat	-2 649 979
Summa	537 245 526

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 0 SEK per aktie	0
I ny räkning överförs	537 245 526
Summa	537 245 526

Trots ett starkt kassaflöde under året föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för 2024, mot bakgrund av goda investeringsmöjligheter med god avkastningspotential framöver. Bolagets och koncernens ställning per 31 december 2024 samt resultatet av verksamheten 2024 framgår av nedanstående resultat och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt boksluts-kommentarer och noter.

Finansiella rapporter

RESULTATRÄKNING (MSEK)	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2024	2023	2024	2023
Rörelseintäkter					
Nettoomsättning	3	1 603,8	1 572,8	13,1	11,1
Övriga rörelseintäkter		0,8	4,0	-	3,3
Summa rörelseintäkter		1 604,6	1 576,9	13,1	14,4
Rörelsekostnader					
Handelsvaror		-1 198,0	-1 188,6	-	-
Övriga externa kostnader	5, 6	-108,6	-95,8	-13,0	-7,6
Personalkostnader	7	-179,9	-164,9	-11,1	-10,0
Rörelseresultat före avskrivningar		118,2	127,6	-11,1	-3,1
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12,13	-44,5	-38,8	-0,1	0,0
Rörelseresultat		73,6	88,8	-11,1	-3,1
Resultat från finansiella poster					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	14,8	1,3	23,1	35,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-32,5	-38,9	-28,7	-27,5
Resultat efter finansiella poster		56,0	51,3	-16,7	4,4
Bokslutsdispositioner		0,0	0,0	14,8	30,1
Skatt på årets resultat	10	-19,1	-13,4	-0,8	-3,5
Årets resultat		36,9	37,9	-2,6	31,0
Hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		36,9	37,9		
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-		
Resultat per aktie (SEK)					
Vinst per aktie	4	1,54	1,76		
Vinst per aktie efter utspädning	4	1,54	1,76		

RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT	NOT	KONCERNEN	
		2024	2023
Årets resultat		36,9	37,9
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Differenser vid omräkning av utländska dotterbolag		48,0	5,6
Övrigt totalresultat efter skatt		48,0	5,6
Årets totalresultat		84,9	43,5
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		84,9	43,5

BALANSRÄKNING (MSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
TILLGÅNGAR	NOT	2024	2023	2024	2023
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	11	799,3	675,7	-	-
Programvaror	12	2,3	4,9	0,3	0,0
Övriga immateriella tillgångar	12	150,2	116,7	0,0	0,0
Summa immateriella anläggningstillgångar		951,8	797,3	0,3	0,0
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark		4,1	-	-	-
Inventarier		10,1	9,4	-	-
Nyttjanderättstillgångar	6	78,0	82,0	-	-
Summa materiella anläggningstillgångar	13	92,2	91,4	0,0	0,0
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	15	-	-	916,6	768,0
Fordringar hos koncernföretag		-	-	280,5	298,2
Andra långfristiga fordringar		8,2	7,2	-	-
Uppskjuten skattefordran	21	0,5	0,5	0,4	0,4
Summa finansiella anläggningstillgångar		8,7	7,6	1 197,5	1 066,6
Summa anläggningstillgångar		1 052,7	896,3	1 197,7	1 066,6
Omsättningstillgångar					
Varulager m m					
Färdiga varor och handelsvaror	16	308,1	293,9	-	-
Summa varulager m m		308,1	293,9	0,0	0,0
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	17	241,9	294,4	0,0	0,0
Fordringar hos koncernföretag		0,0	0,0	0,2	0,4
Övriga fordringar		11,4	7,9	0,5	-
Skattefordran		6,1	3,7	0,0	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	23,0	22,3	1,4	1,8
Summa kortfristiga fordringar		282,3	328,2	2,2	2,2
Kassa och bank		57,9	62,5	0,0	28,9
Summa omsättningstillgångar		648,3	684,6	2,2	31,1
SUMMA TILLGÅNGAR		1 701,1	1 580,9	1 199,9	1 097,7

BALANSRÄKNING (MSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2024	2023	2024	2023
Eget kapital	19				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		1,2	1,0	1,2	1,0
Bundna reserver/Reservfond		0,0	0,0	0,0	0,0
Summa bundet eget kapital		1,2	1,1	1,2	1,1
Fritt eget kapital					
Övrigt tillskjutet kapital		503,3	401,4	-	-
Balanserat resultat inklusive årets totalresultat		351,7	267,0	-	-
Balanserad vinst		0,0	0,0	539,9	407,1
Årets resultat		0,0	0,0	-2,6	31,0
Summa fritt eget kapital		855,1	668,4	537,2	438,1
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		856,2	669,5	538,4	439,2
Summa eget kapital		856,2	669,5	538,4	439,2
Skulder					
Långfristiga skulder					
Avsättningar	26, 27	67,8	108,1	67,8	107,9
Långfristiga räntebärande skulder	20	283,5	294,5	283,5	294,5
Skulder koncernföretag		0,0	0,0	47,3	62,7
Uppskjuten skatteskuld	21	33,1	31,6	-	-
Leasingskuld	6	53,4	60,4	-	-
Summa långfristiga skulder		437,8	494,6	398,6	465,1
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		248,9	279,2	0,3	1,2
Skulder koncernföretag		0,0	0,0	195,0	143,9
Skatteskuld		5,7	12,2	0,3	3,1
Kortfristiga räntebärande skulder	20	41,5	38,5	41,0	38,0
Leasingskuld	6	21,5	18,7	-	-
Checkräkningskredit		21,1	-	-	-
Övriga skulder		31,3	31,4	24,4	3,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	37,1	36,9	1,8	3,7
Summa kortfristiga skulder		407,0	416,8	262,9	193,5
Summa skulder		844,8	911,5	661,4	658,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1701,1	1580,9	1199,9	1097,7

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Bundna reserv- er/Reservfond	Övrigt tillskjutet ka- pital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Moder- bolagets ak- tieägare	Totalt eget kapital
KONCERNEN						
Belopp vid årets ingång 2023	1,0	0,0	351,3	222,9	575,1	575,1
Inlösen teckningsoptioner	0,0	-	3,7	-	3,7	3,7
Återköp teckningsoptioner	-	-	-4,5	-	-4,5	-4,5
Nyemission	0,0	-	52,5	-	52,5	52,5
Emissionskostnader	-	-	-1,6	-	-1,6	-1,6
Inbetalning teckningsoptioner	-	-	0,8	-	0,8	0,8
Övrigt totalresultat	-	-	-	5,6	5,6	5,6
Årets resultat	-	-	-	37,9	37,9	37,9
Utgående balans 2023-12-31	1,0	0,0	402,0	266,4	669,5	669,5
Belopp vid årets ingång 2024	1,0	0,0	402,0	266,4	669,5	669,5
Nyemission	0,1	-	102,3	-	102,4	102,4
Emissionskostnader	-	-	-2,2	-	-2,2	-2,2
Inbetalning teckningsoptioner	-	-	1,7	-	1,7	1,7
Övrigt totalresultat	-	-	-	48,0	48,0	48,0
Årets resultat	-	-	-	36,9	36,9	36,9
Utgående balans 2024-12-31	1,2	0,0	503,8	351,2	856,2	856,2

	Aktie- kapital	Reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
MODERBOLAGET					
Belopp vid årets ingång 2023	1,0	0,0	358,4	-2,1	357,3
Disposition årets resultat	-	-	-2,1	2,1	0,0
Inlösen teckningsoptioner	0,0	-	3,7	-	3,7
Återköp teckningsoptioner	-	-	-4,5	-	-4,5
Inbetalning teckningsoptioner	-	-	0,8	-	0,8
Nyemission	0,0	-	52,5	-	52,5
Emissionskostnader	-	-	-1,6	-	-1,6
Årets resultat	-	-	-	31,0	31,0
Utgående balans 2023-12-31	1,0	0,0	407,1	31,0	439,2
Belopp vid årets ingång 2024	1,0	0,0	407,1	31,0	439,2
Disposition årets resultat	-	-	31,0	-31,0	0,0
Inbetalning teckningsoptioner	-	-	1,7	-	1,7
Nyemission	0,1	-	102,3	-	102,4
Emissionskostnader	-	-	-2,2	-	-2,2
Årets resultat	-	-	-	-2,6	-2,6
Utgående balans 2024-12-31	1,2	0,0	539,9	-2,6	538,4

KASSAFLÖDESANALYS (MSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	NOT	2024	2023	2024	2023
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		73,6	88,8	-11,1	-3,1
Justeringar som inte ingår i kassaflödet, mm	25	51,9	31,0	5,0	1,7
Betald inkomstskatt		-25,5	-17,0	-3,6	0,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		100,1	102,8	-9,7	-1,4
Förändringar av rörelsekapitalet					
Förändringar av varulager		-3,1	51,4	0,0	0,0
Förändringar av kundfordringar och andra fordringar		77,4	-21,2	0,0	0,7
Förändringar av leverantörsskulder och andra skulder		-49,3	3,7	48,1	96,0
Nettokassaflöde från löpande verksamheten		125,0	136,6	38,4	95,3
Investeringsverksamheten					
Förändring vid förvärv av dotterbolag efter avdrag för likvida medel	26	-170,7	-41,7	-170,7	-41,7
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-0,8	-1,6	-0,3	0,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5,7	-4,6	0,0	0,0
Förändring övriga finansiella anläggningstillgångar		-1,1	-2,6	17,7	-119,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-178,3	-50,5	-153,3	-161,6
Finansieringsverksamheten					
Nyemission/Inbetalning teckningsoptioner		75,1	50,2	75,1	50,2
Betalda och erhållna räntor och andra finansiella poster	8, 9	-25,1	-30,8	-2,2	7,9
Amortering av leasingskulder		-17,7	-14,8	-	-
Amortering	20	-67,9	-129,5	-67,9	-42,9
Upptagna lån/Ändring av Checkkredit		80,9	-	80,9	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		45,3	-125,0	85,9	15,1
Årets kassaflöde		-7,9	-38,9	-28,9	-51,2
Likvida medel vid början av kalenderår		62,5	101,3	28,9	80,1
Kursdifferens i likvida medel		3,3	0,1	-	-
Likvida medel vid årets slut		57,9	62,5	0,0	28,9

NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

1.1 ALLMÄNT

Alcadon Group AB och dess dotterföretags verksamhet består av försäljning av produkter och system för data och telekommunikation.

Moderbolaget är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Stockholm och bolagets aktie är sedan 14 september 2016 noterad på Nasdaq First North under kortnamnet ALCA. Bolagets Certified Adviser är Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG).

De finansiella rapporterna för räkenskapsåret 2024 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 24 mars 2025 och kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2025 för fastställande.

Koncernens verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen.

1.2 GRUNDER FÖR REDOVISNINGEN

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande regler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt antagandet om fortlevnad vilket innebär ett antagande om att koncernen kommer att kunna reglera sina skulder allt eftersom de förfaller.

Genom att bekräfta antagandet om fortlevnad vid upprättande har koncernen beaktat följande specifika faktorer:

- Koncernen redovisar en vinst för räkenskapsår 2024 på 36,9 MSEK och har omsättningstillgångar som överstiger kortfristiga skulder med 241,3 MSEK.
- Ledningen upprättar en årlig budget och långsiktiga strategiplaner inklusive en bedömning av kassaflödes behov och fortsätter att bevaka faktiskt utfall mot budget och planer under hela rapportperioden.

Baserat på dessa fakta har ledningen rimliga förväntningar på att koncernen har och kommer att ha adekvata resurser för att fortsätta sin verksamhet under överskådlig framtid.

Moderbolaget Alcadon Group AB upprättar sina rapporter enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

De mest väsentliga redovisnings och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa under "Moderbolaget" nedan.

Samtliga tillgångar, avsättningar och skulder redovisas till anskaffningsvärde, om inget annat anges.

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Alla belopp uttrycks i tusentals kronor (KSEK) där ej annat anges. Belopp inom parentes avser föregående år.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Övriga redovisnings- och värderingsprinciper

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Nya och uppdaterade IFRS-standarder som tillämpas från och med 1 januari 2024

Följande standarder och ändringar är nya för räkenskapsåret som börjar 1 januari 2024.

- Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter
- Ändringar i IFRS 16 Leasingavtal
- Ändringar i IAS 7 Rapport över kassaflöden
- Ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar

Inga av ovanstående ändrade och förbättrade IFRS-standarder med ikraftträdelse under 2024 har haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

Standarder som ännu inte har trätt i kraft och inte tillämpas i förtid

Per dagen för godkännandet av dessa finansiella rapporter har vissa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft publicerats av IASB. Dessa förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter och har inte tillämpats i förtid.

IFRS 18 Presentation and disclosure in financial statements tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Standarden kommer att ersätta IAS 1 Utformningen av finansiella rapporter och införa nya krav som kommer att bidra till att uppnå jämförbarhet i resultatrapporteringen för liknande företag och ge användarna mer relevant information och transparens. IFRS 18 kommer inte att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, dvs ej ha någon effekt på nettoresultatet. Ledningen kommer under 2025 att påbörja utvärdering av konsekvenserna av tillämpningen av den nya standarden.

1.3 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. Dessa bedömningar utvärderas löpande

och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållande. De uppskattningar för redovisnings ändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Vid beräkning av verkliga värden vid rörelseförvärv används värderingstekniker för de olika delarna i ett rörelseförvärv. Framförallt verkligt värde på villkorad köpeskilling är beroende av utfallet av flera variabler. För bedömning av nedanstående poster se refererad hänvisning i årsredovisning för 2024:

Nedskrivning/goodwill – se 1.11 och 1.13
Varulager – se 1.14

Förväntade kreditförluster – se 1.18

Klimatrelaterade frågor bedöms ej ha väsentlig påverkan på nuvarande redovisade värden. För vidare bedömning av klimatrelaterade frågor hänvisas till Alcadons hållbarhetsrapport.

1.4 KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som för värvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt. Alcadon Group-koncernens utländska dotterföretag omräknas enligt dagskurs- metoden. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs till Övrigt totalresultat för koncernen.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. I koncernens resultaträkning redovisas den andel som belöper på innehav utan bestämmande inflytande separat.

Andel utan bestämmande inflytande i dotterföretags kapital redovisas i separat post i eget kapital i koncernens balansräkning. Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisnings- och värderingsprinciper.

1.5 SEGMENTSREDOVISNING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som visar ett rörelseresultat som regelbundet granskas av den högste beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för

tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Verkställande direktören utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare Alcadon har identifierat ett rörelsesegment vilket utgör koncernens verksamhet som helhet. Bedömningen baseras på att uppdelningen av verksamheten regelbundet granskas av verkställande direktören som underlag för beslut om fördelning av resurser och bedömning av dess resultat. Huvuddelen av Alcadons intäkter består av försäljning av varor inom nätverksinfrastruktur och riktar sig till kundsegmenten Nätverk för kommersiella fastigheter, Fibernätverk/Bredband och Bostadsnätverk. Utöver det sker en mindre verksamhetsstödande försäljning inom tjänster och utbildning. Ingen intern uppföljning eller separat resursallokering sker utifrån kundsegmenten utan allt sker inom ramen för nätverksinfrastruktur varpå detta är identifierat som Alcadons enda rörelsesegment.

1.6 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Redovisningsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verk samt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är Moderföretagets redovisningsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet till den del de avser operativa mellanhavanden och i övrigt i finansnettot.

Koncernföretag

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

1.7 INTÄKTSREDOVISNING

Nettoomsättning redovisas till verkligt värde av erhållen ersättning eller den ersättning som kommer att erhållas för sålda varor och tjänster inom koncernens ordinarie verksamhet. Intäkten redovisas vid den tidpunkt när kontroll över de produkter och tjänster som levererats övergått till motpart i enlighet med avtal. Redovisade intäkter avspeglar förväntad ersättning i samband med fullgörandet av kontraktuella åtaganden mot kund och motsvarar den ersättning som koncernen bedöms vara berättigad till.

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder för respektive intäktsström framgår nedan.

Försäljning av varor

Koncernen driver partihandel med produkter och system för data och telekommunikation. I merparten av fallen tillhandahåller Alcadon varor utan därtill villkorade åtaganden om installation eller support. Försäljning av varor bedöms vara ett prestationsåtagande och bedrivs inom affärsområdena Kommersiella fastighetsnät, Bostadsnät och Fibernät. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs till kunden, det vill säga vid en viss tidpunkt vilket normalt sammanfaller med leverans till motpart. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med dess leverans.

Leverans sker när varorna har överlämnats enligt leveransvillkoren, riskerna för varorna har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna

i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en period förekommer. Intäkten från försäljningen av varorna redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. En skuld redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen.

Fakturering sker i samband med leverans och betalningstiden är normalt 30 dagar.

Försäljning av tjänster

Koncernen tillhandahåller tjänster i form av:

- Teknisk support avseende leverans av hårdvara
- Serviceavtal

Teknisk support bedöms utgöra separata prestationsåtaganden där intäkten redovisas över tid när tjänsterna tillhandahålls. Serviceavtal redovisas linjärt över avtalsperioden.

Transaktionspriset är rörligt och baseras på volymrabatter baserad på ackumulerad försäljning som normalt fastställs på årsbasis. Transaktionspriset allokeras proportionellt till respektive prestationsåtagande, det vill säga till varje enskild produkt.

1.8 LEASING

Koncernen som leasetagare

För alla avtal som ingicks 190101 och senare bedömer koncernen om avtalet är ett leasingavtal eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal definieras som "ett avtal, eller del av avtal, som överlåter nyttjanderätt för en tillgång (den underliggande tillgången) för en viss tid i utbyte mot ersättning". För att tillämpa denna definition bedömer koncernen huruvida avtalet uppfyller kraven i tre utvärderingar som är huruvida:

- Avtalet innehåller en identifierad tillgång som antingen är specifikt identifierad i avtalet eller implicit specificerad genom att vara identifierad vid det tillfället då tillgången har gjorts tillgänglig för koncernen.
- Koncernen har rätt till väsentligen alla de ekonomiska fördelar som uppkommer genom användning av den identifierade tillgången under hela upplåtelseiden med beaktande av koncernens rättigheter inom avtalets definierade tillämpningsområde.
- Koncernen har rätt att styra användningen av den identifierade tillgången under hela upplåtelseiden. Koncernen bedömer huruvida den innehar rätten att styra "hur och för vilket ändamål" tillgången ska användas under hela upplåtelseiden.

Värdering och redovisning av leasingavtal som leasetagare

Vid leasingavtalets början redovisar koncernen en nyttjande rätt och en leasingkund i balansräkningen. Nyttjanderätten värderas till anskaffningsvärde vilket omfattar den summa som leasingkulden ursprungligen värderas till, eventuella initiala direkta utgifter som koncernen åsamkats, en uppskattning av koncernens utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången vid leasingperiodens slut samt eventuella leasingavgifter som betalats före leasingavtalets början (minskat med eventuella förmåner som mottagits).

Koncernen skriver av nyttjanderätten linjärt från och med leasingavtalets början till och med den tidigaste tidpunkten av nyttjandeperiodens utgång och leasingavtalets slut.

Koncernen gör också en bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov av nyttjanderätten när indikation på värdenedgång finns.

Vid leasingavtalets början värderar koncernen leasingkulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas eller koncernens marginella låneränta.

Efter inledningsdatumet minskas skulden med leasingbetalningar som fördelas mellan amortering och finansiell kostnad.

Alcadon utvärderar alla nya avtal för att avgöra om de innehåller leasingkomponenter. Avgörande för denna bedömning är huruvida avtalet innehåller en unik eller implicit specificerad tillgång, Alcadon har rätt till de huvudsakliga ekonomiska fördelar som uppkommer vid användning av tillgången och rätt att kontrollera användningen under hela upplåtelseiden.

Vid ingången av ett nytt leasingavtal bedöms om Alcadon kommer att välja att förlänga avtalet eller utnyttja förtidsuppsägning. Detta innebär att Alcadon som leasagare bedömer vilken kontraktslängd som är rimlig i stället för att endast utgå från kontraktslängden i avtalet.

I leasingredovisningen tillämpar Alcadon lätttnadsregler vilket innebär att leasingavtal med kort kontraktslängd (kortare än 12 månader) och leasingavtal med mindre värde (ca 5 000 EUR) kostnadsförs och inte upptas som leaseingskuld eller nyttjanderättstillgång.

Leasingskulden och nyttjanderättens storlek beräknas tillämpas i första hand den implicita räntan i avtalet. I de fall den inte går att fastställa används i stället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta bolaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierats med lån från ett finansiellt institut.

1.9 LÅNEKOSTNADER

Räntekostnader belastar resultatet för den period de hänförs till. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånets löptid på basis av den redovisade skulden.

1.10 INKOMSTSKATTER

Periodens skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den s.k. balansräkningsmetoden, vilket innebär att en jämförelse görs mellan redovisade och skattemässiga värden på koncernens tillgångar respektive skulder.

Skillnaden mellan dessa värden multipliceras med aktuell skattesats, vilket ger beloppet för den uppskjutna skattefordringen/-skulden. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

1.11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill provas för nedskrivning varje år. Se vidare not 11.

Övriga immateriella anläggningstillgångar Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar enligt plan sker linjärt och baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Programvara	3-8 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5-10 år
Kundrelationer	10 år

1.12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för nedskrivningar och avskrivningar enligt plan. Avskrivningar enligt plan sker linjärt och baseras på tillgångarnas anskaffnings värde och tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod.

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms vid varje rapporttillfälle.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier och maskiner	3-5 år
Datorutrustning	2-3 år
Byggnader	50 år

1.13 PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHÖV

Immateriella och materiella anläggningstillgångar De redovisade värdena för bolagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att bedöma om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Goodwill nedskrivningsprövas varje år oavsett om indikation på nedskrivningsbehov finns eller inte.

Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

Om det inte går att fastställa återvinningsvärdet för den enskilda tillgången ska återvinningsvärdet för tillgångens kassagenererande enhet fastställas, där den kassa genererande enheten är den minsta identifierbara grupp av tillgångar som genererar kassaflöden väsentligen oberoende från andra tillgångar. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som bedöms återspegla marknadens bedömning av pengars tidsvärde och de specifika risker som är förknippade med tillgången. En känslighetsanalys av diskonteringsräntan och tillväxt- antaganden utförs efter varje prövning av nedskrivningsbehovet för att avgöra om det kvarvarande övertillvärdet är väsentligt.

Med undantag av goodwill görs ny bedömning av tillgångarna om det finns tecken på att tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. Om nedskrivningen inte längre är motiverad, helt eller delvis, återförs den i enlighet med IAS36.

Finansiella anläggningstillgångar Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar.

Koncernen använder sig av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten övriga externa kostnader.

1.14 VARULAGER

Varulagret avser produkter inom data och telekommunikation. Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är "först in först ut"-principen tillämpad.

Nettoförsäljningsvärde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Ledningen beräknar nettoförsäljningsvärde för varulagret och beaktar de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga per respektive balansdag. Den framtida försäljningen av dessa artiklar kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

1.15 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner inne bärande pensionsplaner med fasta avgifter till externa juridiska enheter. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningen av den fast ställda avgiften som kostnadsförs i den period som de tillhörande personaltjänsterna erhålls.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Bolaget redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad

endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

1.16 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när bolaget har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som skall utbetalas.

1.17 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

En eventalförpliktelse redovisas när det finns en möjlig förpliktelse beroende av om osäkra framtida händelser kommer att inträffa, eller när det finns en befintlig förpliktelse där betalning inte är trolig eller beloppet inte kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

1.18 FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument finns i flera olika balansposter och beskrivs ytterligare nedan.

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapital belopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar, upplupna avtalsenliga intäkter och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde Koncernens finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder består av övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder och del av övriga kortfristiga skulder.

Finansiella skulder till verkligt värde via resultatet Avtalad villkorad tilläggsköpeskilling vid förvärv redovisas till verkligt värde via resultatet.

Redovisning av finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt avtalsvillkoren. En fordran redovisas när koncernen har fullgjort sitt åtagande och den andra parten är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har skickats. Kundfordringar bokförs i balansräkningen när fakturan skickas. Skulder redovisas när motparten

har fullgjort sitt åtagande och koncernen är betalnings-skyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har tagits emot. Leverantörsskulder redovisas när fakturan har tagits emot. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna har realiserats, går ut eller koncernen inte längre har kontroll över dem. Detsamma gäller del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den skyldighet som specificeras i avtalet har betalats eller på annat sätt har upp hört. Detsamma gäller del av en finansiell skuld.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet tas upp i balansräkningen endast när det finns en lagligt verkställbar rätt att kvitta beloppen, och det finns en avsikt att reglera beloppen genom nettobetalningar eller realisera tillgången och samtidigt reglera skulden. Inköp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen är det datum när koncernen åtar sig att köpa eller sälja tillgången.

Kundfordringar bevakas och rapporteras regelbundet inom varje bolag och inom koncernen. Risker att koncernens kunder inte kommer att fullgöra sina betalningsförpliktelser begränsas genom kreditkontroll, kreditlimiter per kund och i vissa fall genom försäkring av kundfordringar mot kreditförluster. Kreditlimiter följs upp löpande. Exponeringen mot enskilda kunder är begränsad.

1.19 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in eller utbetalningar under perioden. Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos bank och kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar.

1.20 RESULTAT PER AKTIE

Beräkning av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året.

I resultat efter utspädning inräknas utestående optioner om aktiens marknadspris vid rapporttillfället överstiger lösenpris.

1.21 ÖVRIG VIKTIG INFORMATION

Viss finansiell och annan information som presenteras i rapporten har avrundats för att göra informationen mer lättillgänglig för läsaren. Detta kan medföra att siffrorna i vissa kolumner inte överensstämmer exakt med angiven totalsumma.

1.22 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2 (Redovisning för juridiska personer). Moderbolaget tillämpar i sina finansiella rapporter de International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU när detta är möjligt inom ramen för ÅRL, samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 1, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Detta innebär framför allt följande skillnader mellan redovisningen i moderbolaget och koncernen:

Resultat och balansräkning i moderbolaget följer Årsredovisningslagens uppställningsform.

Aktier och andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten att överförda ersättningar kommer att utgå. Eventuella förändringar i avsättningen justerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade överförda ersättningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver utan uppdelning i eget kapital och uppskjuten skatteskuld.

Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

NOT 2 - RISKEXPONERING OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen förändra utdelningen som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till ägarna, emittera nya aktier, eller avyttra tillgångar för att minska skulderna.

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att upprätthålla en soliditet om lägst 25 procent. Kapital definieras som eget kapital och refererar till eget kapital hänförligt till aktieägarna i moderbolaget. Eget kapital uppgick till 856 MSEK (670), vilket innebär en soliditet på 50 (44) procent och att målet uppfyllts.

Finansiella risker

Koncernens verksamhet är exponerad för ett antal finansiella risker. Till dessa risker hör prisrisk, kreditrisk, likviditetsrisk, och kassaflödesrisk. I begreppet prisrisk ingår valutarisk, ränterisk och marknadsrisk. Nedan beskrivs bolagets bedömda riskexpo-nering med åtföljande riskhantering.

Valutarisk

Valutarisken innebär exponering för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. För att hantera den transaktionsmässiga valutarisken har Alcadon möjlighet att vid behov köpa valuta för kända framtida flöden i den mån in och utflöden inte kan matchas mot varandra.

Känslighetsanalys avseende effekter på rörelseresultat	KONCERNEN	
	2024-12-31	2023-12-31
+/- 5 % i valutakurs mellan SEK/EUR	0,5	-0,2
+/- 5 % i valutakurs mellan SEK/GBP	2,8	3,1
+/- 5 % i valutakurs mellan SEK/NOK	0,1	0,2
+/- 5 % i valutakurs mellan SEK/DKK	0,3	0,7

Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på finansiella skulder varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Alcadons nuvarande krediter löper med rörliga räntor, vilket innebär exponering för förändringar i ränteläget. Utifrån skuldsättningen och skuldsättningsgraden per 31 december 2024 skulle en ändring av marknadsräntan med 3 procent upp eller ner medföra en ökad eller minskad räntekostnad med 9,8 MSEK efter hänsyn till amortering.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår när bolaget träffar avtal med någon och avser den risk bolaget löper att motparten inte uppfyller sina åtaganden. Kreditbedömning av kunder och andra motparter sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner.

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk avser den risk som finns att koncernens behov av pengar inte kan täckas i ett ansträngt marknadsläge. Finansieringsrisk är risken att kostnaden för finansiering kommer att vara högre och finansieringsmöjligheterna sämre när lån omsätts och betalningsförpliktelser ej kan uppfyllas på grund av otillräcklig likviditet, eller på grund av svårigheter att erhålla finansiering. I och med att Alcadon har en god kapitalbas bedöms dessa risker att ej vara av väsentlig storlek. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditets reserv på basis av förväntade kassaflöden.

Kassaflödesrisk

Några speciella kassaflödesrisker utöver de som sammanhänger med övriga risker ovan bedöms inte finnas i koncernen.

NOT 3 - NETTOOMSÄTTNING

Alcadon bedriver huvudsakligen försäljning av varor vilket utgör mer än 99 procent av nettoomsättningen. Försäljningen sker inom olika regioner och intäkter från försäljningen redovisas i resultaträkningen när kontrollen har överförts till kunden. Vidare tillhandahåller koncernen tjänster i form av teknisk support och serviceavtal. Teknisk support bedöms utgöra separata prestationsåtaganden där intäkten redovisas över tid. Serviceavtal redovisas linjärt över avtalsperioden. Se tabell nedan för nettoomsättning samt materiella/immateriella anläggningstillgångar per region.

Geografisk marknad (extern omsättning)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	347,5	369,0	-	-
Norge	92,0	110,2	-	-
Danmark	126,4	171,9	-	-
Tyskland	102,5	113,8	-	-
Storbritannien	626,4	649,7	-	-
Irland	85,0	-	-	-
Benelux	224,0	158,2	-	-
Summa	1 603,8	1 572,8	-	-

Koncernen har ingen kund som utgör mer än 10% av omsättningen.

Geografisk fördelning (materielle/immateriella anläggningstillgångar)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	256,4	257,9	0,3	0,0
Norge	64,7	64,6	-	-
Danmark	59,4	61,5	-	-
Tyskland	0,2	0,5	-	-
Storbritannien	521,7	494,1	-	-
Irland	131,4	0,0	-	-
Benelux	10,2	10,1	-	-
Summa	1 044,0	888,7	0,3	0,0

NOT 4 - RESULTAT PER AKTIE

	KONCERNEN	
	2024	2023
Genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie	23 868 959	21 542 373
Antal aktier vid periodens utgång	24 511 026	21 722 570
Årets resultat (KSEK)	36 875	37 860
Resultat per aktie (SEK)	1,54	1,76
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	23 868 959	21 542 373
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	1,54	1,76

NOT 5 - ERSÄTTNINGAR TILL REVISOR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Grant Thornton				
- revisionsuppdraget	-1,8	-2,2	-0,7	-0,5
- revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-0,1	-0,2	-0,2	-0,2
- övriga tjänster	-1,2	-0,1	-1,2	-0,1
Nyman Libson Paul				
- revisionsuppdraget	-0,9	-	-	-
- revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
- övriga tjänster	-0,2	-	-	-
Cooney Carey				
- revisionsuppdraget	-0,3	-	-	-
- revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-0,1	-	-	-
- övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	-4,6	-2,6	-2,1	-0,8

NOT 6 - LEASING OCH NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Leasing hanteras fr.o.m. 2019 i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, se Not 1. Då Alcadon är leasetagare redovisas leasingtillgångarna som en nyttjanderätt i rapporten över finansiell ställning medan den framtida förpliktelsen till leasegivaren redovisas som en skuld i rapporten över finansiell ställning. Som leasetagare har Alcadon både finansiella och operationella leasingavtal. Koncernen hyr kontors och lagerlokaler som utgör operationella leasingavtal samt bilar, vilka utgör finansiella leasingavtal.

SPECIFIKATION AV UPPLYSNINGAR PER TILLGÅNGSSLAG	Bilar	Kontor	Byggnader och mark	TOTALT
	2024	2024	2024	2024
Avskrivningar	2,4	8,2	7,4	18,0
Räntekostnad	0,5	0,4	1,0	1,8
Totalt kassaflöde	2,9	8,5	8,4	19,8
Redovisat värde nyttjanderättstillgångar	10,8	18,2	49,0	78,0
Redovisad leasingsskuld				
Kortfristig	3,4	7,8	0,4	21,5
Långfristig 1-5 år	7,4	10,3	20,9	38,7
Långfristig >5 år	-	-	14,8	14,8

Korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar till lågt värde ingår ej då dessa kostnadsförs direkt. Kostnader för korttidsleasingavtal och för leasing av tillgångar till lågt värde uppgår till -1,7 MSEK (-4,6).

SPECIFIKATION AV UPPLYSNINGAR PER TILLGÅNGSSLAG	Bilar	Kontor	Byggnader och mark	TOTALT
	2023	2023	2023	2023
Avskrivningar	-1,6	-6,7	-6,7	-15,0
Räntekostnad	-0,2	-0,4	-1,1	-1,7
Totalt kassaflöde	-1,8	-7,1	-7,8	-16,7
Redovisat värde nyttjanderättstillgångar	7,7	21,7	43,7	73,1
Redovisad leasingsskuld				
Kortfristig	2,6	6,3	6,4	15,3
Långfristig 1-5 år	5,1	15,9	21,0	42,0
Långfristig >5 år	-	-	18,4	18,4

NOT 6 - LEASING OCH NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR FORTS.

NYTTJANDE- RÄTTSTILLGÅNG	Antal nyttjande- rättstillgångar	Intervall kvarvarande löptid	Genomsnittlig kvarvarande leasingperiod	Antal avtal med förlängnings- option	Antal avtal med köps- option	Antal avtal med variabla avgifter relaterade till index	Antal avtal med möjlighet till uppsägning
	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024
Bilar	39	1 - 34 månader	19 månader	39	39	0	0
Kontor	9	3 - 35 månader	23 månader	9	0	6	0
Byggnader och mark	7	5 - 101 månader	59 månader	7	0	6	0

NOT 7 - LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH ANTAL ANSTÄLLDA

	2024		2023	
	Antal i styrelsen	Varav Kvinnor	Antal i styrelsen	Varav kvinnor
Moderbolag (Alcadon Group AB)	5	1	4	1
Summa	5	1	4	1
	Medelantalet anställda	Varav kvinnor	Medelantalet anställda	Varav kvinnor
<i>Sverige:</i>				
- Moderbolag (Alcadon Group AB)	2	-	2	-
- Alcadon AB (Dotterbolag i Sverige)	45	5	44	5
<i>Utländska dotterföretag:</i>				
- Alcadon AS Norge	17	3	18	4
- Alcadon ApS Danmark	18	8	20	7
- Alcadon GmbH Tyskland	4	-	4	-
- Networks Centre Storbritannien och Nederländerna	79	27	70	25
- Wood Communications Irland*	10	3	-	-
- Alcadon BV Belgien	8	3	6	3
- Alcadon BV Nederländerna	-	-	5	-
Summa	183	48	170	44

*ingår i koncernen från och med april 2024.

Antal anställda i koncernen vid periodens utgång 189 (164).

NOT 7 - LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH ANTAL ANSTÄLLDA FORTS.

Löner och andra ersättningar per land och för styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra anställda framgår i nedanstående tabeller:

	2024		2023	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolag (Alcadon Group AB)	-10,2	-3,8	-7,5	-2,3
Dotterföretag	-126,8	-26,1	-129,6	-24,1
Summa	-137,0	-29,8	-137,1	-26,4

	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
<i>Sverige:</i>				
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	-10,2	-	-7,5	-
-Alcadon AB (Övriga bolag i Sverige)	-2,3	-22,1	-2,4	-23,7
<i>Utländska dotterföretag:</i>				
-Alcadon AS Norge	-1,1	-10,5	-1,3	-11,2
-Alcadon ApS Danmark	-3,0	-13,5	-6,2	-16,1
-Alcadon GmbH Tyskland	0,0	-4,1	0,0	-4,7
-Networks Centre Storbritannien och Nederländerna	-3,3	-51,3	-2,7	-53,8
-Wood Communications Irland	-1,3	-6,9	-	-
-Alcadon BV Belgien	0,0	-7,4	-	-6,6
-Alcadon BV Nederländerna	0,0	0,0	-	-0,7
Summa	-21,3	-119,3	-20,1	-117,0

	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Varav pensionskostnader				
Moderbolag (Alcadon Group AB)	-1,0	-	-1,2	-
Dotterföretag	-1,4	-6,4	-1,3	-5,9
Summa	-2,4	-6,4	-2,5	-5,9

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE UNDER ÅR 2024 UPPGÅR TILL FÖLJANDE:

År 2024 (MSEK)	Lön/Arvode	Pension	Rörlig ersättning	Summa
<i>Styrelsen</i>				
Pierre Fors (ordf) ¹⁾	-1,0	-	-	-1,0
Jonas Mårtensson (v ordf)	-0,2	-	-	-0,2
Marie Ygge	-0,2	-	-	-0,2
Lars Engström	-0,2	-	-	-0,2
Mikael Vaezi	-0,1	-	-	-0,1
Sonny Mirborn (VD till oktober 2024)	-2,9	-0,6	-1,3	-4,8
Fredrik Valentin (VD från januari 2025)	-	-	-1,4	-1,4
Andra ledande befattningshavare ²⁾	-11,7	-1,3	-1,6	-14,6
Summa	-16,3	-1,9	-4,3	-22,5

¹⁾ Lön för arbetet som styrelseordförande under perioden januari - september uppgår till -0,2 MSEK. För uppdraget som tillförordnad verkställande direktör har Pierre Fors under perioden oktober - december 2024 fakturerat -0,8 MSEK.

²⁾ Andra ledande befattningshavare uppgår till sex personer.

Uppsägningstiden för den verkställande direktören är en ömsesidig uppsägningstid om sex månader med full lön och övriga ersättningar. Vid uppsägning från Bolagets sida utgår ett avgångsvederlag motsvarande tre månaders lön. För övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om tre till nio månader.

NOT 8 - RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	0,6	1,2	0,5	0,9
Finansiella valutaeffekter	13,6	-	4,0	0,4
Ränteintäkter mot koncernbolag	-	-	18,6	10,3
Övriga finansiella intäkter	0,5	0,1	-	-
Summa	14,8	1,3	23,1	11,7

NOT 9 - RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader	-22,3	-27,0	-20,1	-21,1
Räntekostnader diskonteringsränta	-3,3	-3,5	-3,3	-3,5
Finansiella valutaeffekter	-2,9	-3,3	-	-
Räntekostnader mot koncernbolag	-	-	-3,8	-1,2
Övriga finansiella kostnader	-4,0	-5,1	-1,5	-1,7
Summa	-32,5	-38,9	-28,7	-27,5

NOT 10 - SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-23,8	-16,1	-0,8	-3,5
Uppskjuten skatt	4,7	2,7	0,0	0,0
Redovisad skatt	-19,1	-13,4	-0,8	-3,5
<i>Effektiv skattesats 34,1 (26,1) % för koncernen 2024</i>				
Redovisat resultat före skatt	56,0	51,2	-1,9	34,6
Skatt enligt gällande svensk skattesats 20,6% (20,6%)	-11,5	-10,6	0,4	-7,1
Skatteeffekt av:				
Justering för utländska skattesatser	-2,5	-2,3	0,0	0,0
Justering av tidigare års skatter	0,5	3,7	0,0	0,0
Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-5,6	-4,2	-1,2	3,5
Redovisad skatt	-19,1	-13,4	-0,8	-3,5

NOT 11 - GOODWILL

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående balans	675,7	671,0	-	-
Förvärv	93,7	-	-	-
Omräkningsdifferenser	29,9	4,7	-	-
Redovisat värde	799,3	675,7	0,0	0,0

Goodwill nedskrivningsprövas varje år. Diskonteringsräntan som används baseras på WACC (Weighted Average Cost of Capital) efter skatt. Beräkning av återvinningsvärdet görs baserat på prognostiserat kassaflöde under kommande 5 år med ett antagande om en EBITDA-marginal mellan 5,9-17,4%. Prognoserna har byggts upp utifrån ett estimat i respektive kassagenererande enhet. I samband med att prognosen tas fram görs ett antal antaganden rörande exempelvis försäljningspris, volym, inköpspris och produktmix som bas för den framtida tillväxten och EBITDA-marginalen. Den antagna eviga tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2% (2%). Företagsledningens metod för att fastställa det värde eller de värden som innefattats i de viktiga antagandena, återspeglar tidigare erfarenheter och är i tillämpliga fall i överensstämmelse med externa informationskällor. Känslighetsanalyserna har genomförts på en minskning av EBITDA-marginalen samt ökning av diskonteringsräntan och visar gränsvärden för när ett nedskrivningsbehov uppstår, allt annat lika. Känslighetsanalyserna påvisar att det finns relativt stora utrymmen för minskning av förväntade EBITDA-marginalen och ökad diskonteringsränta innan något nedskrivningsbehov uppkommer avseende goodwill.

Kassagenererande enhet	Land	Goodwill, MSEK, 2024-12-31	Prognostiserad tillväxt, genomsnittlig	Estimerad EBITDA-marginal, genomsnittlig	Diskonteringsränta efter skatt	Känslighetsanalys EBITDA-marginal	Känslighetsanalys Diskonteringsränta
Alcadon AB	Sverige	224,7	2,8%	10,8%	9,0%	5,9%	15,9%
Alcadon AS	Norge	64,4	2,8%	7,5%	10,5%	5,5%	14,5%
Alcadon ApS	Danmark	48,9	3,6%	5,9%	9,3%	4,2%	13,1%
Alcadon BV	Belgien	7,8	2,8%	6,9%	9,8%	2,3%	28,8%
Networks Centre Ltd.	Storbritannien	359,8	2,5%	11,8%	11,0%	9,1%	14,4%
Wood Communications	Irland	93,7	2,0%	17,4%	9,9%	7,4%	22,5%
		799,3					

NOT 12 - ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	147,5	143,0	0,0	-
Förvärvade anskaffningsvärden	29,8	-	-	-
Inköp	21,6	4,5	0,3	0,0
Utrangeringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	199,1	147,5	0,3	0,0
Ingående avskrivningar	-25,9	-7,9	-	-
Periodens avskrivningar	-20,7	-17,9	-0,1	-
Utrangeringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-46,6	-25,9	-0,1	0,0
Redovisat värde	152,5	121,6	0,3	0,0

I samband med förvärvet av Alcadon ApS (tidigare 6X International ApS) och dess tyska dotterbolag Alcadon GmbH (tidigare 6X International GmbH) under 2021 identifierades immateriella tillgångar hänförliga till kundrelationer om 13,3 MSEK vilka skrivs av på 10 år.

I samband med förvärvet av Networks Centre Holding Company Ltd och dess dotterbolag i Storbritannien och Nederländerna under 2022 identifierades immateriella tillgångar hänförliga till kundrelationer om 119,7 MSEK vilka skrivs av på 10 år.

I samband med förvärvet av Lewralos Ltd och dess dotterbolag på Irland under 2024 identifierades immateriella tillgångar hänförliga till kundrelationer om 29,8 MSEK vilka skrivs av på 10 år.

Avskrivningstiden om 10 år styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång över den bedömda nyttjandeperioden.

NOT 13 - INVENTARIER OCH NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	187,3	174,6	-	-
Förvärvade värden	10,1	-	-	-
Inköp	19,3	13,0	-	-
Utrangeringar	-	-0,2	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	216,7	187,3	0,0	0,0
Ingående avskrivningar	-95,9	-75,1	-	-
Förvärvade värden	-4,8	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-23,8	-21,1	-	-
Utrangeringar	-	0,2	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-124,5	-95,9	0,0	0,0
Utgående planenligt restvärde	92,2	91,4	0,0	0,0

Av det utgående planenliga restvärdet utgörs 78 (82) MSEK av nyttjanderättstillgångar.

NOT 14 - FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

2024-12-31

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	Upplupet anskaffnings- värde	Totalt
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	3,9	3,9
Kundfordringar	241,9	241,9
Likvida medel	57,9	57,9
Total	303,7	303,7

FINANSIELLA SKULDER

	Verkligt värde via resultatet (FVTPL)	Upplupet anskaff- ningsvärde	Totalt
Långfristig upplåning	-	283,5	283,5
Kortfristig upplåning	-	41,5	41,5
Leverantörsskulder	-	248,9	248,9
Leasingskulder		74,8	74,8
Nyttjad checkräkningskredit		21,1	21,1
Villkorad köpeskilling	67,8	-	67,8
Total	67,8	669,8	737,6

2023-12-31

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	9,9	9,9
Kundfordringar	294,4	294,4
Likvida medel	62,5	62,5
Total	366,9	366,9

FINANSIELLA SKULDER

	Verkligt värde via resultatet	Upplupet anskaff- ningsvärde	Totalt
Långfristig upplåning	-	294,5	294,5
Kortfristig upplåning	-	38,5	38,5
Leverantörsskulder	-	279,2	279,2
Leasingskulder		79,1	79,1
Nyttjad checkräkningskredit		-	-
Villkorad köpeskilling	108,1	-	108,1
Total	108,1	691,3	799,5

NOT 14 - FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER forts.

Per 31 december 2024 har koncernens finansiella skulder som inte är derivat med avtalade löptider enligt följande:

2024-12-31	Kortfristiga		Långfristiga	Totalt
	Inom 6 mån	6-12 mån	1-5 år	
Lån SEB	20,5	20,5	283,5	324,5
Nyttjad checkräkningskredit	21,1	-	-	21,1
Leverantörsskulder	248,9	-	-	248,9
Leasingskulder	10,7	10,7	53,4	74,9
Villkorad köpeskilling	3,3	40,8	23,7	67,8
Total	304,5	72,0	360,7	737,7

IFRS 13 introducerar en hierarki för vilken typ av indata som används i de olika värderingsteknikerna vid beräkning av verkligt värde. De refereras till som indata på nivå 1, 2 och 3, där indata på nivå 1 ges högsta prioritet och indata på nivå 3 ges lägsta prioritet. Indata på nivå 1 utgörs av noterade priser (marknadspriser) på aktiva marknader för identiska tillgångar som bolaget har tillgång till vid värderingstidpunkten. Indata på nivå 2 innefattar andra indata än de noterade priserna som ingår i nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara. Indata på nivå 3 är icke-observerbara indata för tillgången. Indata på nivå 3 skall användas observerbara indata saknas, vilket inbegriper situationer med liten eller ingen marknadsaktivitet för liknande tillgångar eller när jämförelseobjekt saknas. Syftet med värderingen är dock detsamma, det vill säga att uppskatta ett marknadsvärde för tillgången, vilket medför att indatan skall reflektera antaganden som marknadsaktörerna skulle beaktat vid prissättning av tillgången. Värdering av tilläggsköpeskillingar sker enligt nivå 3 då denna är beroende av framtida rörelseresultat före skatt och avskrivningar. För övriga tillgångar och skulder, förutom upplåning, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varpå koncernen inte delar in dessa i nivåer enligt verkligt värde-hierarkin. Lånen till kreditinstitut löper med rörlig ränta, och bokfört värde på lån bedöms i allt väsentligt motsvara verkligt värde.

NOT 15 - ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Namn/säte	Org nr	Antal andelar	Andel %	Värde
Alcadelaco AB, säte Stockholm	556813-7623	100	100	189,7
Alcadon ApS, säte Nivå, Danmark	27 04 80 13	250	100	101,9
Alcadon B.V, säte Schelle, Belgien	BE 0446.121.707	3 500	100	13,4
Networks Centre Holding Company Ltd, säte Ashington, Storbritannien	11809457	18 762	100	463,0
Lewralos Ltd, säte Dublin, Irland	IE406967	3 250	100	148,5
Via Alcadelaco AB				
Alcadon AB, säte Stockholm	556480-4341	10 000	100	
Via Alcadon ApS				
Alcadon GmbH, säte Kiel, Tyskland	20/290/10989	24 701	100	
Alcadon B.V, säte Amsterdam, Nederländerna	NL 85425729	100	100	
Via Alcadon AB				
Alcadon A/S, säte Oslo, Norge	NO952334891	6 000	100	
Via Networks Centre Holding Company Ltd				
Networks Centre Ltd, säte Ashington, Storbritannien	05531233	18 809	100	
Networks Centre Investments Ltd, säte Ashington, Storbritannien	13121259	1	100	
Networks Centre (Scotland) Ltd, säte Glasgow, Storbritannien	SC712797	1	100	
Communications Centre International Ltd, säte Ashington, Storbritannien	02355286	1 000	100	
Networks Centre B.V., säte 's-Graveland, Nederländerna	NL 82002541	100	100	
XSicute Ltd, säte Worthing, Storbritannien	11974177	180	100	
Via Lewralos Ltd				
Solarwell Investments Ltd, säte Dublin, Irland	IE324902	5 000	100	
Wood Communications Ltd, säte Dublin, Irland	IE01544W	1 000	100	

NOT 15 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG FORTS

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	768,0	758,7
Tillskott/ Förvärv	-	-	148,5	9,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0,0	0,0	916,6	768,0
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Redovisat värde	0,0	0,0	916,6	768,0

NOT 16 - VARULAGER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Färdiga varor	295,7	278,6	-	-
Inkuransreserv	-6,5	-3,1	-	-
Varor på väg	18,9	18,4	-	-
Summa	308,1	293,9	0,0	0,0

Under 2024 ingick kostnader hänförliga till varulagret om sammanlagt 1 198 MSEK (1 189 KSEK) i resultatet.

NOT 17 - KUNDFORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Kundfordringar brutto	244,5	295,2	-	-
Reserveringar för förväntade kundförluster	-3,3	-0,8	-	-
Summa kundfordringar	241,9	294,4	0,0	0,0

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för kundfordringar betraktas som en rimlig approximation av verkligt värde. I enlighet med reglerna i IFRS 9 tillämpar koncernen en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

2024-12-31	Ej förfallet	1- 30 dgr	> 30 dgr	> 60 dgr
	Redovisat värde brutto	139,4	62,3	29,4
Reserveringar för kundförluster	-	-	-	-3,3
2023-12-31	Ej förfallet	1- 30 dgr	> 30 dgr	> 60 dgr
Redovisat värde brutto	237,3	32,6	14,0	11,3
Reserveringar för kundförluster	-	-	-	-0,8

NOT 18 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna intäkter	3,9	9,9	0,0	0,0
Förutbetalda försäkringar	3,0	1,1	0,6	0,5
Förutbetalda hyror	5,2	4,9	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	10,9	6,4	0,8	1,2
Redovisat värde	23,0	22,3	1,4	1,8

Upplupna intäkter avser avtalstillgångar där prestationsåtagandet uppfyllts men betalning ännu inte erhållits.

NOT 19 - EGET KAPTIAL

Aktiekapitalet uppgår till 1 184 421,05 SEK fördelat på 24 511 026 aktier, envar med ett kvotvärde om cirka 0,05 SEK. Alla aktier har samma rätt till utdelning samt motsvarar en röst på moderbolagets bolagsstämma.

Övrigt tillskjutet kapital avser kapital tillskjutet från ägare och inkluderar betalda överkurser i samband med emissioner.

Reserver valutakursdifferenser vilka avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat inkluderar resultatet för moderbolaget och dess del av resultaten i dotterbolag samt belopp för utdelning.

TECKNADE OCH BETALADE AKTIER:	MODERBOLAGET	
	2024	2023
Vid årets början	21 722 570	20 612 823
Nyemitterade aktier	2 788 456	1 109 747
Summa vid årets slut	24 511 026	21 722 570

NOT 20 - SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Alcadons finansiering består av banklån hos SEB på ursprungligen 380 MSEK vilket löper till augusti 2026.

För att delfinansiera förvärvet av Wood har befintlig förvärvskredit om 30 MSEK nyttjats samt en tillfälligt ökad checkkredit om 2,65 MEUR (31 MSEK). Den tillfälliga checkkrediten om 2,65 MEUR (31 MSEK) löpte till slutet av maj 2024 och har amorterats av i sin helhet. Villkoren för nyttjad förvärvskredit och den tillfälliga checkkrediten framgår nedan.

Efter årliga amorteringar och med upptagen förvärvskredit om 30 MSEK uppgår SEB-lånen till 325 MSEK per 31 december 2024.

Under tredje kvartalet har checkkrediten utökats från 50 MSEK till 80 MSEK.

Villkor i korthet

- Banklån, 130 MSEK, rak amortering 10 år, ränta STIBOR 3M + 1,4-2,4 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad.
- Banklån, 250 MSEK, rak amortering 10 år, ränta STIBOR 3M + 1,4-2,4 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad.
- Checkkredit 80 MSEK, SEB basränta + 1,2 procentenheter, 0,4 procent i årlig kreditavgift.
- Förvärvskredit 30 MSEK, rak amortering 10 år, ränta STIBOR 3M + 1,4-2,4 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad, 0,35 procent på ej nyttjat belopp.
- Tillfällig checkkredit 2,65 MEUR (31 MSEK), SEB basränta + 1,2 procentenheter, 0,4 procent i årlig kreditavgift. Amortering skedde i sin helhet under andra kvartalet och checkkrediten avslutades.

Totalt uppgår koncernens bankfinansiering till 346 (333) MSEK per 31 december 2024 varav 42 (38) MSEK redovisas som kortfristig skuld under Kortfristiga skulder till kreditinstitut, 284 (295) MSEK redovisas som långfristiga under Skulder till kreditinstitut och 21 (0) MSEK avser nyttjad checkkredit. Kortfristig skuld om 42 (38) MSEK avser amorteringsplanen för lånen hos SEB.

NOT 20 – SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN FORTS.

Koncernens upplåning	LÅNGFRISTIG		KORTFRISTIG	
	2024	2023	2024	2023
Upplåning omfattar följande finansiella skulder:				
Leasingskulder (IFRS 16)	53,4	60,4	21,5	18,7
Lån SEB	283,5	294,5	41,0	38,0
Checkräkningskredit	21,1	-	-	-
Övrig finansiering	-	-	-	0,5
Summa	358,0	354,9	62,5	57,2

NOT 21 - UPPSKJUTNA SKATTESKULDER OCH SKATTEFORDRINGAR

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag enligt nedan. Underskottsavdragen är tillfälligt fusionsspärrade, men bedöms kunna realiseras under 2024.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Obeskattade reserver	-	3,7	-	-
Kundrelationer	149,5	115,7	-	-
IFRS 16-effekt	0,6	0,5	-	-
Övriga temporära skillnader	8,7	-6,9	-	-
Skattemässiga underskottsavdrag	1,7	1,7	1,7	1,7
	160,5	114,8	1,7	1,7
Redovisas som:				
Uppskjuten skatteskuld	33,1	31,6	-	-
Uppskjuten skattefordran	0,5	0,5	0,4	0,4

NOT 22 - UPPLUPNA SKULDER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna personalkostnader	9,9	13,8	0,7	1,5
Övriga upplupna kostnader	27,2	23,0	1,1	2,2
Redovisat värde	37,1	36,9	1,8	3,7

NOT 23 - STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Bolaget har finansiering hos SEB utan ställd säkerhet. Eventualförpliktelse avser ett eventuellt ersättningsprogram i Networks Centre som företaget ensidigt kan besluta om. Moderbolaget saknar eventualeförpliktelser och ställda säkerheter.

Ställda säkerheter	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
För egna avsättningar och skulder				
Eventualförpliktelser	6,1	6,1	-	-
Summa	6,1	6,1	0,0	0,0

NOT 24 - INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Av moderföretagets nettoomsättning utgjorde 100 % försäljning till andra koncernföretag. Inga koncerninterna inköp har förekommit.

NOT 25 - JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Valutadifferenser	10,7	-1,8	8,3	7,6
Återförd tilläggsköpeskillning	-3,3	-6,0	-3,3	-6,0
Avskrivningar	44,5	38,8	0,1	0,0
Summa justeringar	51,9	31,0	5,0	1,7

NOT 26 TILLÄGGSKÖPEKILLINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående tilläggsköpeskillningar	108,1	140,3	107,9	140,3
Nya tilläggsköpeskillningar	30,7	0,3	0,0	0,0
Återförda tilläggsköpeskillningar	-1,0	-2,5	-1,0	-2,5
Valutadifferenser	6,9	2,5	6,9	2,5
Utbetalningar	-77,0	-32,5	-77,0	-32,5
Utgående tilläggsköpeskillningar	67,8	108,1	67,8	107,9

Tilläggsköpeskillning per 31 december 2024 avser tilläggsköpeskillning för förvärv av Networks Centre om 41 MSEK och Wood Communications om 27 MSEK.

Tilläggsköpeskillning för förvärv Networks Centre om 41 MSEK (2,9 MGBP) avser det diskonterade värdet av återstående tilläggsköpeskillning om 3,0 MGBP vilket motsvarar 42 MSEK beräknat till balansdagskurs. Total möjlig återstående tilläggsköpeskillning uppgår till 3,0 MGBP vilket motsvarar 42 MSEK beräknat till balansdagskurs.

Tilläggsköpeskillning för förvärv Wood Communications om 27 MSEK (2,4 MEUR) avser det diskonterade värdet av den i förvärvsanalysen upptagna tilläggsköpeskillningen om 2,8 MEUR minskat återförd tilläggsköpeskillning. Det motsvarar 29 MSEK beräknat till balansdagskurs. Total möjlig återstående tilläggsköpeskillning uppgår till 2,9 MEUR vilket motsvarar 33 MSEK beräknat till balansdagskurs.

Skillnaden mellan de diskonterade värdena i balansräkningen och återstående upptagna tilläggsköpeskillningar (0,1 MGBP och 0,2 MEUR) resultatförs som en räntekostnad i finansnettot fram till eventuella utbetalningsdatum för tilläggsköpeskillningarna. Räntekostnaden under året uppgår till -3,3 (-3,5) MSEK.

Under året har 9 MSEK (6 MDKK) betalats ut i slutlig tilläggsköpeskillning för Alcadon ApS, 67,5 MSEK (5,0 MGBP) har betalats ut i tilläggsköpeskillning för Networks Centre.

NOT 27 - TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Förutom ersättning till ledande befattningshavare, som framgår i not 7, samt teckning av aktier inom ramen för TO 2020//2024 har koncernen under året, genom Alcadon Group AB, haft transaktioner om 1,4 MSEK (0,9) MSEK med Paseca AB som ägs av styrelsens ordförande, Pierre Fors. Transaktionerna hänför sig till konsulttjänster.

Koncernen har genom Networks Centre haft försäljning om 1,4 (2,5) MSEK och inköp om 2,5 (4,5) MSEK med Xsicute Ltd, som delvis ägdes och kontrollerades av Networks Centres tidigare huvudägare Duncan Lindsay och Networks Centres VD James Reid, fram tills Xsicute Lts förvärvades av koncernen under 2024. Transaktionerna avser försäljning och köp av produkter.

Vidare har Networks Centre haft inköp av marknadsföringstjänster om 1,8 (0,8) MSEK från HCO Consulting som ägs och kontrolleras av Networks Centres tidigare huvudägare Duncan Lindsay.

Samtliga transaktioner bedöms affärsmässiga och grundade på marknadsmässiga villkor. Inga övriga väsentliga transaktioner med närstående har skett under året.

NOT 28 TECKNINGSOPTIONER

I enlighet med beslut från årsstämman i april 2022 har 19 anställda tecknat sig för teckningsoptioner inom ramen för ett incitamentsprogram, Optionsprogram 2022/2025. Överlåtelsen skedde till aktuellt marknadsvärde på optionerna efter beräkning enligt Black & Scholes. Varje teckningsoption medför rätt att under perioden från och med den 24 februari 2025 till och med den 21 mars 2025 teckna en ny aktie i Alcadon Group. Teckningskursen uppgår till 99,97 kronor. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan upp till 60 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,2 procent beräknat på bolagets 24 511 026 antal aktier.

Genomsnittskursen för stamaktier under oktober till december och januari till december har understigit lösenkursen av optionerna, varpå aktierna inte ingår vid beräkning av antal aktier efter utspädning i finansiella tabeller.

I enlighet med beslut från årsstämman i april 2023 har 19 anställda tecknat sig för teckningsoptioner inom ramen för ett incitamentsprogram, Optionsprogram 2023/2026. Teckningen skedde till aktuellt marknadsvärde på optionerna efter beräkning enligt Black & Scholes. Varje teckningsoption medför rätt att under perioden från och med den 23 februari 2026 till och med den 20 mars 2026 teckna en ny aktie i Alcadon Group. Teckningskursen uppgår till 62,4 kronor. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan upp till 125 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,5 procent beräknat på bolagets 24 511 026 antal aktier.

Genomsnittskursen för stamaktier under oktober till december och januari till december har understigit lösenkursen av optionerna, varpå aktierna inte ingår vid beräkning av antal aktier efter utspädning i finansiella tabeller.

I enlighet med beslut från årsstämman i april 2024 har 13 anställda tecknat sig för teckningsoptioner inom ramen för ett incitamentsprogram, Optionsprogram 2024/2027. Teckningen skedde till aktuellt marknadsvärde på optionerna efter beräkning enligt Black & Scholes. Varje teckningsoption medför rätt att under perioden från och med den 2 november 2026 till och med den 13 augusti 2027 teckna en ny aktie i Alcadon Group. Teckningskursen uppgår till 47,5 kronor. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan upp till 74 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,3 procent beräknat på bolagets 24 511 026 antal aktier.

Genomsnittskursen för stamaktier under oktober till december och januari till december har understigit lösenkursen av optionerna, varpå aktierna inte ingår vid beräkning av antal aktier efter utspädning i finansiella tabeller.

I enlighet med beslut från extra bolagsstämma den 4 juli 2024 har tillträdande VD, Fredrik Valentin, i juli 2024 tecknat 200 000 teckningsoptioner inom ramen för ett incitamentsprogram, Optionsprogram 2024/2028. Teckningen skedde till aktuellt marknadsvärde på optionerna efter beräkning enligt Black & Scholes. Varje teckningsoption medför rätt att under perioden från och med den 1 maj 2028 till och med den 31 maj 2028 teckna en ny aktie i Alcadon Group. Teckningskursen uppgår till 50,7 kronor. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan upp till 200 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,8 procent beräknat på bolagets 24 511 026 antal aktier.

Genomsnittskursen för stamaktier under oktober till december och juli till december har understigit lösenkursen av optionerna, varpå aktierna inte ingår vid beräkning av antal aktier efter utspädning i finansiella tabeller.

För mer information angående programmet se bolagets hemsida www.alcadongroup.se/investerare/bolagsstammor

Utgående värden	2022/2025	2023/2026	2024/2027	2024/2028
Antal optioner	60 000	125 000	74 000	200 000
Tilldelningstidpunkt	2022-04-25	2023-05-08	2024-05-13	2024-07-08
Datum för inlösen	2025-02-24	2026-02-23	2026-11-02	2028-05-01
Aktiepris vid tilldelningstidpunkten (kr)	79,6	47,75	34,8	36,0
Volatilitet	37%	37%	38%	38%
Optionens livslängd	2,8 år	2,9 år	3,3 år	3,9 år
Avkastning utdelning	1,30%	2,09%	2,87%	2,00%
Riskfri avkastning	1,10%	2,84%	2,72%	2,80%
Verkligt värde per option vid tilldelningstidpunkten (kr)	12,54	6,44	6,21	5,97
Lösenpris vid tilldelningstidpunkten (kr)	99,97	62,4	47,5	50,7
Inlösningsbar från/till	2025-02-24	2026-02-23	2026-11-02	2028-05-01
	2025-03-21	2026-03-20	2027-08-13	2028-05-31

NOT 29 - HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

- Den 7 januari tillträdde Fredrik Valentin som VD och koncernchef. Pierre Fors frånträdde därmed rollen som tillförordnad VD och koncernchef och återgick till sin tidigare position som styrelseordförande. Jonas Mårtensson, som har varit styrelseordförande mellan 1 oktober – 6 januari, har återgått till sin tidigare roll som vice styrelseordförande.
- Trots ett starkt kassaflöde under året föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för 2024, mot bakgrund av goda investeringsmöjligheter med god avkastningspotential framöver.

NOT 30 RÖRELSEFÖRÄRV

WOOD COMMUNICATIONS I IRLAND

Den 2 april 2024 förvärvade Alcadon Group Wood Communications på Irland genom förvärv av samtliga aktier i moderbolaget Lewralos Limited. Wood Communications, grundat 1924, är en av Irlands ledande distributörer av nätverksprodukter och -system för datakommunikation, datacenter, telekom och säkerhetsindustrin. Wood Communications hade vid tillträdet 16 anställda och över 500 kunder. Cirka 40 procent av nettoomsättningen kommer från kundsegmentet datacenter, cirka 40 procent från segmentet kommersiella fastigheter (kablage och tillbehör) och cirka 20 procent från bredband, industriella kunder och säkerhet. Försäljningen sker till en bred grupp av kundkategorier, inklusive installatörer, datacenter, energiproducenter och återförsäljare. En majoritet av verksamhetens 20 största kunder har varit kunder till Wood Communications sedan åren 1997-2013 vilket underbygger starka och långa kundrelationer till verksamheten.

Genom förvärvet får Alcadon en bredare exponering mot nya marknader och kunder i Europa, samt erhålla synergier inom produktutbud. Förvärvet möjliggör även nya distributionsrätter i Irland, samarbete med Alcadons tidigare förvärv Network Centre samt möjligheter för Alcadon att bidra till ytterligare expansion i Europa. Wood Communications kommer att fortsätta att verka som ett självständigt bolag inom Alcadonkoncernen, i enlighet med Alcadons strategi att arbeta med decentraliserade affärsenheter med synergipotential.

Per den 31 december 2024 har nedan förvärvsanalys upprättats. Köpeskilling för aktierna inklusive villkorade tilläggsköpeskillingar uppgår till 146 MSEK varav 94 MSEK har betalats kontant. Villkorade tilläggsköpeskillingar uppgår till maximalt 2,9 MEUR och har efter justering i december upptagits med 2,8 MEUR vilket diskonterats i förvärvsanalysen till 30 MSEK (2,6 MEUR). Tilläggsköpeskillingarna betalas kontant, eller genom aktier, beroende på resultatförbättring och kassaflödesgenerering i Wood kommande 36 månader från förvärvsdatum. Tilläggsköpeskillingar omvärderas till verkligt värde vid varje balansdag och eventuella förändringar redovisas som övriga kostnader eller övriga intäkter i rörelseresultatet. Diskonteringsräntan redovisas i finansnettot. Identifierade immateriella tillgångar, som har värderats till 2,6 MEUR (30 MSEK), hänförs sig till kundrelationer och skrivs av på 10 år. Avskrivningstiden om 10 år styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Värdering av identifierade immateriella tillgångar sker genom uppskattning av framtida diskonterade kassaflöden. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till de identifierade immateriella tillgångarna uppgår i förvärvsanalysen till -0,3 MEUR (-3,4 MSEK) och löses upp i takt med avskrivningarna. Avskrivningarna kommer att påverka rörelseresultatet med -3,0 MSEK per år och resultatet kommer att påverkas med -2,6 MSEK. Nettotillgångar inklusive identifierade immateriella tillgångar och uppskjuten skatteskuld uppgår i förvärvsanalysen till 47 MSEK. Goodwill uppgår till 8,6 MEUR (99 MSEK vid förvärvstidpunkten) och hänförs sig till bolagets förväntade framtida intjäningsförmåga och personalen i Wood Communications.

FÖRVÄRVSANALYS (MSEK)	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt Värde (Preliminärt)	Verkligt Värde justering	Verkligt Värde
Verkligt värde av överförd ersättning					
Aktier			27,4	0,0	27,4
Kontant			100,5	-11,4	89,1
Villkorad tilläggsköpeskilling			30,7	-1,0	29,7
Köpeskilling totalt			158,6	-12,4	146,2
Identifierbara nettotillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	31,2	31,2	-1,5	29,8
Övriga anläggningstillgångar	5,2	0,0	5,2	0,0	5,2
Varulager	8,8	0,0	8,8	0,0	8,8
Kortfristiga fordringar	29,9	0,0	29,9	0,0	29,9
Likvida medel	6,8	0,0	6,8	-11,4	-4,7
Övriga långfristiga skulder	-0,2	0,0	-0,2	0,0	-0,2
Uppskjuten skatteskuld	0,0	-3,7	-3,7	0,4	-3,4
Övriga räntebärande skulder	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Leverantörsskulder och övriga skulder	-17,9	0,0	-17,9	0,0	-17,9
Förvärvade nettotillgångar			60,0	-12,5	47,4
Goodwill vid förvärv					
Köpeskilling i likvida medel			100,5	-11,4	89,1
Förvärvade likvida medel/Nettoskuld			6,8	-11,4	-4,7
Kassaflöde vid förvärv			-93,7	0,0	-93,8

Wood Communcations har bidragit med 85 MSEK i nettoomsättning, 8,8 MSEK i rörelseresultat (EBITA) inklusive förvärvskostnad om -2,3 MSEK och 7,3 MSEK i resultat efter skatt från förvärvsdatum den 2 april 2024. Om Wood Communications konsoliderats från 1 januari 2024 hade bidraget varit 120 MSEK i nettoomsättning, 13,0 MSEK i rörelseresultat (EBITA) inklusive förvärvskostnad om -2,3 MSEK och 12,5 MSEK i resultat efter skatt.

XSICUTE I UK

Den 3 maj 2024 förvärvade Alcadon Group, genom det helägda dotterbolaget Networks Centre Holding Company Ltd, xSiCute Limited. xSiCute är en brittisk tillverkare av koppar- och fiberoptiska kablage och kundanpassade komponentlösningar. Bolaget förvärvades från Networks Centres tidigare huvudägare Duncan Lindsay och James Reid. Genom xSiCute får Alcadon tillgång till in-house tillverkning som kan anpassas till specifika kundprojekt och kundlösningar. Tillgång till egen nischproduktion kompletterar distributionsaffären och är i linje med vår strategi. Affären är skalbar och kan nyttjas på flera geografiska marknader. I och med förvärvet erbjuder Alcadon-koncernen idag kundanpassad produktion i Danmark och Storbritannien kombinerat med outsourcad produktion hos samarbetspartners för längre serier.

XSiCute hade vid tidpunkten för förvärvet 7 anställda med en omsättning för räkenskapsåret 1 april 2023 – 31 mars 2024 om cirka 300 KGBP och en rörelseförlust om cirka 80 KGBP. Köpet av bolaget uppgick till 1 GBP för aktierna samt återbetalning av aktieägarlån i xSiCute om 189 KGBP. Förvärvet har ingen väsentlig påverkan på Alcadons resultat och finansierades med befintliga likvida medel.

NOT 31 - KONCERNSTRUKTUR

Bolag	Organisationsnummer	Land	Ägarandel
Alcadon Group AB	559009-2382	Sverige	100%
Alcadeltaco AB	556813-7623	Sverige	100%
Alcadon AB	556480-4341	Sverige	100%
Alcadon A/S	952334891	Norge	100%
Alcadon BV (f.d 6X International BV)	BE 0446.121.707	Belgien	100%
Alcadon ApS (f.d 6X International ApS)	27 04 80 13	Danmark	100%
Alcadon GmbH (f.d. 6X International GmbH)	20/290/10989	Tyskland	100%
Alcadon BV	854225729	Nederländerna	100%
Networks Centre Holding Company Ltd	11809457	UK	100%
Networks Centre Ltd	05531233	UK	100%
Communication Centre International Ltd	02355286	UK	100%
Networks Centre Investments Ltd	13121259	UK	100%
Networks Centre B.V.	862300630	Nederländerna	100%
Networks Centre (Scotland) Limited	SC712797	Skottland	100%
XSicute Ltd	11974177	UK	100%
Lewralos Ltd	IE406967	Irland	100%
Solarwell Investments Ltd	IE324902	Irland	100%
Wood Communications Ltd	IE01544W	Irland	100%

Nyckeltal

KONCERNENS NYCKELTAL	2024	2023	2022
Nettoomsättning, MSEK	1 603,8	1 572,8	1 110,4
Bruttomarginal, %	25,3	24,4	25,5
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA), MSEK	94,4	106,8	68,6
Rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA), %	5,9	6,8	6,2
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT), MSEK	73,6	88,8	62,3
Rörelsemarginal efter avskrivningar (EBIT), %	4,6	5,6	5,6
Periodens resultat, MSEK	36,9	37,9	37,1
Nettomarginal, %	2,3	2,4	3,3
Soliditet, %	52,1	44,1	36,8
Avkastning på eget kapital, %	4,6	5,9	7,5
Netto räntebärande skulder, MSEK	363,0	349,6	447,1
Netto räntebärande skulder exklusive leasing, MSEK	288,2	270,5	361,3
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) / Rörelsekapital, %	35,7	41,3	23,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	125,0	136,6	24,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	5,24	6,36	1,21
Eget kapital per aktie, SEK	34,9	30,8	27,9
Resultat per aktie, SEK	1,54	1,76	1,86
Antal aktier vid periodens utgång, st	24 511 026	21 722 570	20 612 823
Genomsnittligt antal aktier, st	23 868 959	21 491 373	19 942 010
Antalet anställda vid periodens utgång	189	164	179
Genomsnittligt antal anställda under perioden	183	170	127

DEFINITIONER

Bruttoresultat	Omsättning minus kostnad för sålda varor
Bruttomarginal:	Bruttoresultat i procent av periodens nettoomsättning.
EBITA-marginal:	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar i procent av periodens nettoomsättning.
EBIT-marginal:	Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.
Nettomarginal:	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.
Avkastning på eget kapital:	Nettoresultat de senaste 12 månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital.
Netto räntebärande skulder:	Nettot av finansiella tillgångar inkl. likvida medel minus räntebärande avsättningar och skulder. Beloppen beräknas inklusive leasingskulder i enlighet med IFRS 16, totalt 84 (89) MSEK.
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) / Rörelsekapital:	Rörelseresultat före avskrivningar (R12) dividerat med Rörelsekapital, beräknat som Lager plus Kundfordringar minus Leverantörsskulder.
Soliditet:	Eget kapital i procent av balansomslutningen (exklusive kassa och finansiella tillgångar) vid periodens slut.
Resultat per aktie:	Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK:	Kassaflödet från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier för perioden.
Omkostnader:	Avser personalkostnader och övriga externa rörelsekostnader.

Bolaget tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering (t ex IFRS och Årsredovisningslagen). De alternativa nyckeltalen ska därför förklaras i de finansiella rapporterna. I enlighet med dessa riktlinjer definieras koncernens alternativa nyckeltal ovan. Koncernen tillämpar alternativa nyckeltal eftersom bolaget anser att de ger värdefull kompletterande information till ledning och investerare då de är centrala för förståelsen och utvärderingen av koncernens verksamhet.

Finansiell översikt per kvartal för Koncernen

Finansiell översikt per kvartal för Koncernen

	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
RESULTATRÄKNING (MSEK)	2024	2024	2024	2024	2023	2023	2023	2023
Nettoomsättning	389,0	390,4	425,2	399,2	431,5	381,4	371,1	388,8
Resultat								
Rörelseresultat före avskrivningar immateriella tillgångar (EBITA)	24,9	18,0	30,4	21,1	39,3	28,0	11,4	28,1
Resultat efter finansiella poster	13,5	8,5	16,8	17,1	20,7	12,1	2,0	16,3
Periodens resultat	6,9	5,4	11,0	13,6	14,8	13,7	-2,2	11,6
Marginalmått i %								
Bruttomarginal %	25,7	24,4	26,7	24,3	23,7	23,8	24,2	26,0
Rörelsemarginal, EBITA %	6,4	4,6	7,2	5,3	9,1	7,3	3,1	7,2
Nettomarginal %	1,8	1,4	2,6	3,4	3,4	3,6	-0,6	3,0

BALANSRÄKNING (MSEK)

Tillgångar

Summa anläggningstillgångar	1 053	1 049	1 052	920	896	926	953	914
Summa omsättningstillgångar	648	664	708	793	685	703	729	725
Summa tillgångar	1 701	1 713	1 759	1 714	1 581	1 629	1 683	1 639

Eget kapital & Skulder

Summa eget kapital	856	831	822	790	669	680	687	644
Summa långfristiga skulder & avsättningar	438	454	535	522	495	558	574	562
Summa kortfristiga skulder	407	427	402	402	417	391	421	434
Summa eget kapital & skulder	1 701	1 713	1 759	1 714	1 581	1 629	1 683	1 639

KASSAFLÖDE (MSEK)

Netto från löpande verksamheten	38,9	14,4	60,2	12,4	41,7	60,1	17,9	17,7
Investeringsverksamheten	-1,5	-68,3	-102,8	-5,7	-28,4	-0,6	-3,6	-17,9
Finansieringsverksamheten	-31,5	11,7	-50,0	115,2	-20,2	-72,9	-35,4	3,3
Periodens kassaflöde	6,0	-42,2	-92,6	121,9	-7,0	-13,5	-21,1	3,0

ÖVRIGA NYCKELTAL

Resultat per aktie, SEK	0,28	0,22	0,45	0,62	0,68	0,63	-0,10	0,56
Avkastning på eget kapital, %	4,3	5,4	6,6	5,6	5,5	5,4	4,2	6,3
Eget kapital per aktie, SEK	34,9	33,9	33,5	33,2	30,8	31,3	31,6	29,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	1,59	0,59	2,47	0,56	1,92	2,77	0,83	0,85
Aktiekurs vid periodens slut, SEK	29,0	34,6	34,6	38,2	35,0	28,1	39,9	50,6

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

	KONCERNEN	
	2024	2023
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA), MSEK		
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT), MSEK	73,6	88,8
Avskrivningar immateriella tillgångar	20,7	17,9
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA), MSEK	94,4	106,8
Omkostnader	2024	2023
Rörelsekostnader	1 486,4	1 449,3
Kostnad såld vara	1 198,0	1 188,6
Omkostnader	288,5	260,7
Netto räntebärande skulder, MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	283,5	294,5
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	41,5	38,5
Checkräkningskredit	21,1	0,0
Likvida medel	-57,9	-62,5
Netto räntebärande skulder exklusive leasing	288,2	270,5
Långfristiga leasingskulder	53,4	60,4
Kortfristiga leasingskulder	21,5	18,7
Netto räntebärande skulder	363,0	349,6
Skuldsättning	2024-12-31	2023-12-31
EBITDA R12	118,2	127,6
EBITDA R12 Proforma (period före förvärv*)	5,6	0,0
Förvärvskostnader	2,3	0,0
Omvärdering och återläggning tilläggsköpeskillingar	5,4	-3,3
EBITDA R12 justerad (proforma)	131,5	124,3
Leasingkostnad IFRS16	-19,1	-16,2
EBITDA R12 justerad IFRS16 (proforma)	112,4	108,0
Netto räntebärande skulder	363,0	349,6
Netto räntebärande skulder/ EBITDA R12 justerad (proforma)	2,8	2,8
Netto räntebärande skulder exklusive leasing	288,2	270,5
Netto räntebärande skulder exklusive leasing/ EBITDA R12 justerad IFRS16 (proforma)	2,6	2,5
Rörelseresultat / Rörelsekapital (R/RK)	2024	2023
EBITA R12	94,4	106,8
EBITA R12 Proforma (period före förvärv*)	5,5	0,0
Förvärvskostnader	2,3	0,0
Omvärdering och återläggning tilläggsköpeskillingar	5,4	-3,3
EBITA R12 justerad (proforma)	107,5	103,4
Rörelsekapital	301,1	309,1
EBITA R12 justerad (proforma) / Rörelsekapital, %	35,7	33,5

*Avser period innan förvärv som om förvärvade bolag tillhört koncernen de senaste 12 månaderna.

Årsredovisningens undertecknande

Styrelsen försäkrar att årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed. Årsredovisningen ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat, och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Koncernredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat, och koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt väsentliga risker och säkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 27 mars 2025

Pierre Fors

Styrelseordförande

Jonas Mårtensson

Vice styrelseordförande

Marie Ygge

Styrelseledamot

Lars Engström

Styrelseledamot

Mikael Vaezi

Styrelseledamot

Fredrik Valentin

VD

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har lämnats den 27 mars 2025.

Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren

Auktoriserad revisor

Till bolagsstämman i Alcadon Group AB (publ) Org.nr. 559009 - 2382

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alcadon Group AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 27 - 64 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 18, 25 - 26 och 68 - 74. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om

informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte.

Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Alcadon Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 27 mars 2025

Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren

Auktoriserad revisor



Aktieinformation

Alcadon Group ABs aktie är listad på Nasdaq First North sedan den 14 september 2016.

Antal aktier i Alcadon Group AB uppgick till 24 511 026 per den 31 december 2024.

För bolag anslutna till Nasdaq First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat skall utöva viss tillsyn. Alcadon Group's Certified Adviser är Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG).

Bolagsnamn: Alcadon Group AB
Kortnamn: ALCA
Antal Aktier: 24 511 026
ISIN: SE0008732218

AKTIEÄGARFÖRHÅLLANDEN 31 DECEMBER 2024

(källa: Monitor, Modular Finance)

Namn	Innehav	Innehav %
Investment AB Spiltan	3 895 893	15,9%
Ribbskottet Aktiebolag	2 455 000	10,0%
Andra AP-Fonden	2 132 524	8,7%
Athanase Industrial Partners	1 387 605	5,7%
Susanne Stengade Holding ApS	981 780	4,0%
Norron Fonder	884 001	3,6%
Avanza Pension	840 893	3,4%
Consensus Asset Management	840 000	3,4%
Swedbank Robur Microcap	820 000	3,3%
Jeansson, Theodor	756 910	3,1%
Cicero Fonder	583 212	2,4%
Mahony, Keith	564 355	2,3%
ÖstVäst Capital Management	549 833	2,2%
Fondita Fund Management	440 000	1,8%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	413 857	1,7%
Lindsay, Duncan	317 088	1,3%
Lindsay, Natalie	314 389	1,3%
Hajskäret Invest AB	208 459	0,9%
Mårtensson, Jonas	208 092	0,8%
Evli Fund Management	206 978	0,8%
Grand Total	18 800 869	76,7%
Övriga	5 710 157	23,3%
Totalt	24 511 026	100,0%

AKTIEFÖRDELNING 31 DECEMBER 2024

(källa: Monitor, Modular Finance)

Innehav	Antal ägare	Antal aktier
20 001 -	57	21 612 655
10 001 - 20 000	6	91 027
5 001 - 10 000	9	67 501
1 001 - 5 000	30	77 189
501 - 1000	24	20 137
1 - 500	4 661	362 038
Okänd innehavsstorlek	581	2 280 479
	5 368	24 511 026

Styrelse

PIERRE FORS, STYRELSEORDFÖRANDE

Pierre Fors, född 1963, styrelseledamot sedan 2015, styrelseordförande sedan 2020. Tidigare VD och koncernchef för Alcadon Group AB 2001-2019. Pierre har en examen från EMI (Executive Management Institute) vid Handelshögskolan i Stockholm och var anställd inom Alcadon mellan 1993-2019. Pierre har en bakgrund från flera positioner inom IT- och telekom-branschen, bland annat på Telia.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Paseca AB och Niutech Group AB. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Aktieinnehav: 110 000 aktier

Övriga innehav: –



JONAS MÅRTENSSON, VICE STYRELSEORDFÖRANDE

Jonas Mårtensson, född 1963, ledamot sedan 2015, styrelseordförande mellan 2016-2019, civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm. Är anställd på Alted AB sedan 2006 där han även är delägare och styrelseledamot. Jonas har under 17 år arbetat på olika investmentbanker (SEB Enskilda, Maizels, Westerberg & Co samt Nordea) som rådgivare inom företagsöverlåtelser samt med kapitalanskaffningar och börsnoteringar.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i OPP Owner AB samt styrelseledamot i DO Intressenter AB, JNM Invest AB, Niutech Group AB och Alted AB. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

Aktieinnehav: 208 092 aktier

Övriga innehav: –



MARIE YGGE, LEDAMOT

Marie Ygge, född 1958, ledamot sedan 2019. Marie har en lång erfarenhet av ledande befattningar inom IT-industrin från både Microsoft (2005-2017) och IBM (1985-2005). Marie har under dessa år i ett antal chefspositioner varit ansvarig i Sverige för försäljning mot offentlig sektor, mot storföretag och mot små och medelstora kunder. Maries senaste roll var som chef för affärsutveckling mot offentlig sektor inom Microsoft EMEA (2014-2017). Marie har en civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan och bedriver egen konsultverksamhet.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i TCO Utveckling AB. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

Aktieinnehav: 4 600 aktier

Övriga innehav: –



LARS ENGSTRÖM, LEDAMOT

Lars Engström, född 1963, ledamot sedan 2020, civilingenjörsutbildning från Linköpings universitet. Lars har en lång erfarenhet av ledande befattningar inom ledande svenska industriföretag. Han var chef för affärsområde Sandvik Mining and Rock Technology 2016-2019, chef för affärsområde Sandvik Mining 2015-2016 och dessförinnan tillförordnad verkställande direktör och koncernchef för BE Group 2014-2015. Lars har även varit verkställande direktör och koncernchef för Munters AB 2006-2014. Före 2006 har Lars haft ett antal ledande befattningar inom Atlas Copco och Seco Tools.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Normet Group Oy och Kalmar Oyj (publ). Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

Aktieinnehav: 13 000 aktier

Övriga innehav: –



MIKAEL VAEZI, LEDAMOT

Mikael Vaezi, född 1980, ledamot sedan 2024, civilekonomexamen från Lunds Universitet. Mikael är anställd som Investment manager på Spiltan Invest sedan 2016. Mikael har sedan 2007 varit verksam i finanssektorn där han har haft rollen som Investment manager och portföljförvaltare på Varenne, SDIP (numera Sdiptech) och Dunross & Co.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Teqnion AB, Hyttbäcken Invest AB samt i Sogdiana Invest AB. Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare men oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Aktieinnehav: 11 864 aktier

Övriga innehav: –



Ledande befattningshavare

Koncernledning

FREDRIK VALENTIN, CEO ALCADON GROUP

Fredrik Valentin, född 1974, VD och koncernchef för Alcadon Group sedan 2025. Civilingenjör från Kungl Tekniska Högskolan. Fredrik kommer närmast från en roll som ansvarig för Safety Technology-divisionen på Bergman & Beving, och har tidigare varit koncernchef för Skydda Group, en ledande distributör inom personlig skyddsutrustning, liksom VD för Stena Recycling i Polen, samt managementkonsult inom strategi och produktutveckling på Accenture. Fredrik Valentin är som koncernchef också styrelseordförande i Alcadonkoncernens portföljbolag.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Valentin IDP AB

Aktieinnehav: 50 000 aktier

Övriga innehav: 200 000 teckningsoptioner



NIKLAS SVENSSON, CHIEF FINANCIAL OFFICER

Niklas Svensson, född 1981, CFO för Alcadon Group och del av koncernledningen sedan oktober 2019. Niklas har en Civilekonomexamen från Lunds universitet och kommer närmast från positionen som CFO på NVBS Gruppen. Dessförinnan var Niklas Finance Director på Sievert Gruppen som ingår i den tyska koncernen Rothenberger och han har även arbetat med revision på Deloitte i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Alcadonkoncernens portföljbolag samt styrelseledamot i Hain stiftelser och JN Redovisning AB.

Aktieinnehav: 32 780 aktier

Övriga innehav: 56 354 teckningsoptioner



Ansvariga för koncernens portföljbolag

JAMES REID, HEAD OF NETWORKS CENTRE GROUP (UK, NETHERLANDS)

James Reid, född 1973, studerat musik vid Brunel University, Industry credentials: RCDD & CDCDP. Ansvarig för Networks Centre och dess dotterbolag sedan 2022. Kommer närmast från rollen som Group Sales Director inom Networks Centre där han har arbetat sedan 2013. Dessförinnan arbetade han som Strategic Account Manager på Panduit i 9 år. Networks Centre förvärvades av Alcadon 2022.

Aktieinnehav: 202 621 aktier

Övriga innehav: –



MAGNUS LARSSON, CHIEF EXECUTIVE OFFICER SWEDEN

Magnus Larsson, född 1970, VD för Alcadon AB sedan 2023, har studerat Företagsekonomi vid Lunds universitet och kommer närmast från rollen som försäljningschef på Alcadon Sverige. Magnus har tidigare haft en rad ledande befattningar inom försäljning i Siemens-koncernen, bland annat som Head of KAM and Customer Development på Siemens Smart Infrastructure i Sverige. Han har även haft liknande roller inom fastighets- och byggmarknaden samt mediabranschen. Därutöver har Magnus arbetat som konsult inom försäljningsledning och strategiutveckling.

Aktieinnehav: 10 000 aktier

Övriga innehav: 18 604 teckningsoptioner



SUSANNE STENGADE, SENIOR VICE PRESIDENT CENTRAL EUROPE OCH CEO ALCADON DENMARK, GERMANY & BELGIUM

Susanne Stengade, född 1967. Kandidatexamen i International Business från Niels Brocks Handelsakademi i Köpenhamn. Susanne har haft flera ledande befattningar inom försäljning med fokus på fiberoptiska lösningar i bolag som NKT och Draka. 2003 grundade Susanne 6X International DK (nuvarande Alcadon Danmark) som vid Alcadons förvärv 2021 bedrev verksamhet i både Danmark och Tyskland. 2021 förvärvade Alcadon även det belgiska bolaget 6X International som nu också ingår i Susannes sammanlagda ansvar.

Aktieinnehav: 981 780 aktier

Övriga innehav: -



EINAR FERAGEN, CHIEF EXECUTIVE OFFICER, ALCADON AS

Einar Feragen, del av koncernledningen sedan 2022, har en master inom ekonomi och marknadsföring (Master of Science) från Handelshögskolan BI i Sandvika. Han har tidigare arbetat med sälj och marknadsföring i IT-branschen och försvarsindustrin och har sedan 2020 innehaft jobbet som försäljningschef på Alcadon AS med ansvar för sälj samt säljare/personal i hela Norge. Närmast innan Alcadon jobbade Einar som försäljningschef inom export av kapitalutrustning till lackeringsbranschen, med huvudmarknad Europa och USA. Han har även utbildning från försvaret och har haft ledande befattningar i både Norge och utlandet.

Aktieinnehav: 0 aktier

Övriga innehav: 5 919 teckningsoptioner



KEITH MAHONY, CEO WOOD COMMUNICATIONS (IRELAND)

Keith Mahony, född 1974, studerat företagsekonomi vid UCC samt Hotell Management, Cert Ireland. Kvalificerad fastighetsmäklare (IPAV) genom Technological University Dublin (TUD). Innehaft ett flertal roller inom Wood Communications och har sedan 2005 varit huvudägare. Wood Communications förvärvades av Alcadon 2024.

Aktieinnehav: 564 355 aktier

Övriga innehav: -



Årsstämma

Aktieägarna i Alcadon Group AB (publ), org. nr. 559009-2382, ("Bolaget", "Alcadon") håller årsstämma tisdagen den 29 april 2025 klockan 10.00 hos KANTER Advokatbyrå, Engelbrektsgatan 3 i Stockholm. Registrering påbörjas klockan 9:30.

Rätt att delta och anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 17 april 2025,
- dels anmäla sig till årsstämman senast onsdagen den 23 april 2025 genom någon av nedan alternativ
 - Anmälningslänk: <https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy>
 - Mail: generalmeetingservice@euroclear.com
 - Postadress: Alcadon AB (publ), "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm

Vid anmälan ska namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt, i förekommande fall, uppgift om ombud och/eller ställföreträdare anges. Om aktieägaren avser att medföra biträde till årsstämman, ska antal (högst två) och namn på biträde anmälas hos Bolaget enligt ovan.

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken per torsdagen den 17 april 2025. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer och i god tid före nämnda datum. Rösträttsregistreringar som gjorts senast onsdagen den 23 april 2025 beaktas vid framställningen av aktieboken.

Om aktieägaren företräds av ombud ska en skriftlig undertecknad och daterad fullmakt biläggas. Fullmakten får inte vara utfärdad tidigare än ett år före dagen för årsstämman, om det inte i fullmakten anges en längre giltighetstid, dock längst fem år från utfärdandet. Fullmakten i original samt registreringsbevis och andra behörighetshandlingar utvisande behörig företrädare bör vara Bolaget tillhanda på ovan angiven adress eller e-post senast onsdagen den 23 april 2025. Fullmaktsformulär på svenska och engelska finns att hämta på Bolagets webbplats, www.alcadongroup.se.

FINANSIELL KALENDER

Q1 rapport 2025	28 april 2025, kl. 08:00
Årsstämma 2025	29 april 2025, kl. 10:00
Q2 rapport 2025	8 augusti 2025, kl. 08:00
Q3 rapport 2025	24 oktober 2025, kl. 08:00
Bokslutskommuniké 2025	Senast vecka 8, 2026
Årsredovisning 2025	Senast tre veckor innan årsstämman 2026
Årsstämma 2026	29 april 2026, kl. 10:00

Kontaktuppgifter

Ytterligare information se bolagets hemsida, www.alcadongroup.se, eller kontakta VD Fredrik Valentin, telefon +46 70 282 34 12.

Alcadon Group AB

Segelbåtsvägen 2
112 64 Stockholm
Phone: + 46 8-657 36 00
Org.no. 559009-2382
www.alcadongroup.se



Alcadon Group

Alcadon AB Stockholm

Segelbåtsvägen 2
112 64 Stockholm
Tel: + 46 8-657 36 00
www.alcadon.se

Göteborg

Flöjelbergsgatan 8B
431 37 Mölndal
Tel: + 46 31-386 88 00
www.alcadon.se

Malmö

Stenyxegatan 9
213 76 Malmö
Tel: + 46 40-31 22 60
www.alcadon.se

Örebro

Adolfsbergsgatan 4
702 27 Örebro
Tel: + 46 19-271 270
www.alcadon.se

Alcadon AS Oslo

Alfaset 1, Industrivei 4
0668 Oslo, Norge
Tel: +47 23 17 78 80
www.alcadon.no

Sandefjord

Østre Kullerød 5
3241 Sandefjord, Norge
Tel: +47 33 48 33 48
www.alcadon.no

Bergen

Kokstadvegen 23
5257 Kokstad
Tel: +47 41 36 88 87
www.alcadon.no

Mosjøen

Petter Dass gate 3
8656 Mosjøen, Norge
Tel: +47 95 96 80 56
www.alcadon.no

Alcadon ApS Denmark

Moellevej 9, E1
2990 Nivaa, Denmark
Tel: +45 4570 7077
www.alcadon.dk

Alcadon GmbH Germany

Wahlerstraße 14
D-40472 Düsseldorf, Germany
Tel: +49 211 8758 7503
www.alcadon.de

Alcadon BV Belgium

Plaslaar 38 e
2500 Lier, Belgium
Tel: +32 3 326 26 03
www.alcadon.be

Networks Centre United Kingdom

Bentley House, Wiston Business Park
London Road, Pulborough RH20 3DJ, UK
Tel: +44 140 375 4233
www.networkscentre.com

Wood Communications Ireland

L7, Ballymount Industrial Estate,
Ballymount Dr, Ballymount,
Dublin, D12 FV07, Ireland
Tel: +353 01 426 4000
woodcomm.ie

Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG)

Certified Adviser
Fähusgatan 5
603 72 Norrköping
Tel: +46 8 913 008
E-post: ca@skmg.se
Org.nr. 559200-5283
www.skmg.se





Alcadon Group AB

- 📍 Segelbåtsvägen 2, SE-112 64 Stockholm
- ✉ info@alcadongroup.se
- ☎ +46 (0)8 657 36 00
- 🌐 www.alcadongroup.se

