

ANORA

Q1 2026

Osavuositatsaus

TAMMI-MAALISKUU 2026

6.5.2026



Tietoa tästä raportista

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon.

Tämän osavuositilinpäätöksen lyhennettyyn osavuositilinpäätökseen sisällytetty taloudellinen informaatio on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyn IAS 34 Osavuositilinpäätökset -standardin mukaisesti. Katsauksessa julkaistut taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-lukuihin esitetään Lyhennetyin Osavuositilinpäätöksen [liitteessä 1](#).

Sisältö:

Toimitusjohtaja Kirsi Puntila	4
Liiketoimintakatsaus	5
Markkinaympäristö	9
Taloudellinen katsaus	10
Vastuullisuus	12
Anoran osake	14
Näkymät vuodelle 2026	18
Yhteystiedot	18
Tulosinfo	18
Lyhennetyin Osavuositilinpäätöksen taulukot ja liitetiedot	19

FFF-toimenpiteiden ensimmäiset myönteiset vaikutukset Q1:n vertailukelpoisen käyttökateen kasvun ajurina

Q1 2026 lyhyesti

- Liikevaihto oli 135,8 (141,4) milj. euroa, laskua 4,0 prosenttia.
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 8,8 (8,0) milj. euroa eli 6,5 (5,7) prosenttia liikevaihdosta, kasvua 9,7 prosenttia.
- Käyttökate oli 6,7 (8,9) milj. euroa eli 4,9 (6,3) prosenttia liikevaihdosta, laskua 25,1 prosenttia.
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli -34,5 (-75,6) milj. euroa.
- Osakekohtainen tulos oli -0,04 (-0,03) euroa.

Avainluvut

milj. euroa	Q1 26	Q1 25	Muutos	2025
Liikevaihto	135,8	141,4	-4,0 %	657,9
Vertailukelpoinen käyttökate	8,8	8,0	9,7 %	71,1
% liikevaihdosta	6,5	5,7		10,8
Käyttökate	6,7	8,9	-25,1 %	61,5
Vertailukelpoinen liiketulos	2,1	1,2	70,6 %	43,9
% liikevaihdosta	1,5	0,9		6,7
Liiketulos	-0,1	2,1		23,8
Kauden tulos	-2,7	-2,2		5,7
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,04	-0,03		0,08
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	-0,02	-0,04		0,33
Liiketoiminnan nettorahavirta	-34,5	-75,6		50,3
Nettokäyttöpääoma	-44,8	8,7		-79,6
Nettovelka/vertailukelpoinen käyttökate, liukuva 12 kk	2,1	3,1		1,4
Henkilöstö kauden lopussa	1 175	1 219	-3,6 %	1 190

Tulosohjeistus: Vuonna 2026 Anoran vertailukelpoisen käyttökateen odotetaan olevan 74–79 miljoonaa euroa (2025: 71,1 milj. euroa).

Lyhyellä aikavälillä vaikuttavia riskejä ja epävarmuustekijöitä, kuten valuuttojen volatiliteettia, hintajoustoja, kuten merkittäviin hinnankorotuksiin liittyviä riskejä, sekä vuoden viimeisen neljänneksen suurta kausivaikutusta, on käsitelty tämän katsauksen [riskiosiossa](#) ja [liiketoimintakatsauksessa](#).

Toimitusjohtaja Kirsi Puntila:

”Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä saavutimme vahvaa operatiivista edistystä markkinoiden ja liikevaihdon vastatuulten jatkumisesta huolimatta. Jatkoimme Fit, Fix, Focus -aloitteidemme (FFF) toteuttamista ja olimme tyytyväisiä myönteisiin tuloksiin, kuten yhteisen SAP-alustan onnistuneeseen käyttöönottoon, alla olevien toimintakulujen laskuun, bruttokateprosentin merkittävään paranemiseen ja varastojen huomattavaan pienenemiseen, jotka yhdessä vahvistivat tasetta.

Kuten odotettua, toimintaympäristö Pohjoismaiden ydinmarkkinoillamme pysyi haastavana, kun viinien ja väkevien alkoholijuomien markkinoiden kokonaisvolyymi laski hieman (-1,0 %). Lasku oli jyrkempää erityisesti Suomessa ja Tanskassa. Laskua tasapainotti osittain pääsiäisen ajoitus.

Bruttokateprosenttimme nousi 46,7 prosenttiin liikevaihdosta, parannusta oli sekä Wine- että Spirits-segmentissä, heijastaen painotustamme arvon kasvattamiseen volyymin sijaan sekä Fix, Fix, Focus -strategiamme myönteisiä vaikutuksia. **Vertailukelpoinen käyttökate** kasvoi 9,7 prosenttia ja oli 8,8 (8,0) milj. euroa tai 6,5 (5,7) prosenttia liikevaihdosta sekä katteiden paremman hallinnan että tehokkuuden parantamisen seurauksena. Aiemmin ilmoitetut organisaatiomuutokset tuottivat tavoitellut säästöt, joiden seurauksena henkilöstökulut laskivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

Ensimmäisen vuosineljänneksen **liikevaihto** laski 4,0 prosenttia 135,8 milj. euroon. Lasku liittyi Wine-segmentin kampanjoiden matalampiin volyymeihin Tanskassa, sekä täyttöpalveluiden aiemmin menetettyihin volyymeihin ja Spirits-segmentin päämieportfolion aikaisempiin muutoksiin vuonna 2025, jotka vaikuttavat edelleen vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Valuuttakurssivaihteluiden vaikutus oli suotuisa ja osittain kompensoi liikevaihdon laskua.

Ruotsissa vahvistimme edelleen kakkosasemaamme monopolikanavassa, erityisesti uusien päämiesten vahvan panoksen ansiosta. Suomessa lanseerasimme ensimmäisen toiminnallisen, kofeiinia sisältävän RTD-juoman, F.FWD Fast Forwardin. Lanseerasimme myös Buzzballz-cocktailit Baltian maissa. Koskenkorva jatkoi menestystään liköörikategoriassa.

Segmenttien kehitys oli vaihtelevaa. **Wine-segmentin** liikevaihto laski 11,4 prosenttia, kun taas sen vertailukelpoinen käyttökate parani, mikä heijasti FFF-ohjelman mukaisesti toteutettuja toimenpiteitä liiketoiminnan kulujen laskemiseksi. **Spirits-segmentin** liikevaihto laski 6,4 prosenttia, mutta sen bruttokateprosentti nousi kaksi prosenttiyksikköä 47,5 prosenttiin. Kohtasimme edelleen markkinaosuuksiin liittyviä haasteita monopolimaissa. **Industrial-segmentti** oli vuosineljänneksen valopilkku, sen kannattavuus parani ja ulkoinen liikevaihto kasvoi 14,9 prosenttia sopimusvalmistuksen, etanolin ja tärkkelyksen sekä Norjan logistiikkapalveluiden kasvun ansiosta.

Liiketoimintamme nettorahavirta oli 34,5 milj. euroa negatiivinen, mikä on tyypillistä ensimmäiselle vuosineljännekselle kausiluonteisuuden ja valmisteverojen maksujen ajoituksen vuoksi. Se parani edellisvuodesta parantuneen käyttöpääoman hallinnan ja vahvan 29,1 milj. euron varastovähennyksen ansiosta. Taseemme oli edelleen vahva ja korollisen nettovelkamme suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen laski tasolle 2,1 (3,1). Likviditeettiasemamme oli myös vakaa.

Tulevaisuutta ajatellen olemme edelleen sitoutuneita päivitetyn Fit, Fix, Focus -strategiamme kurinalaiseen toteuttamiseen vähentämällä kompleksisuutta, vahvistamalla katteita ja rahavirtaa sekä keskittymällä ydinbrändiemme kasvuun. Kehitämme suunnitelmaamme edelleen tunnistamalla uusia kasvu- ja tehostamismahdollisuuksia sekä sopeutumalla markkinoiden muutoksiin, vahvistaen edistymistämme kohti keskipitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitamme ja kestävää arvonluontia.”





Liiketoimintakatsaus

Anoralla on kolme raportointisegmenttiä: Wine, Spirits ja Industrial.

Wine-segmentti

Wine-segmentti kehittää, markkinoi ja myy Anoran omia viinibrändejä ja päämiesten viinejä asiakkaille Pohjoismaiden monopolimarkkinoilla ja Tanskassa ("viiniliiketoiminta"). Wine-segmentti käsittää myös Køgen viinin pullotuslaitoksen Tanskassa ja sopimusvalmistusta kolmansille osapuolille ("täyttöpalvelut").

Spirits-segmentti

Spirits-segmentti kehittää, markkinoi ja myy sekä Anoran omia väkevien alkoholijuomien brändejä että päämiesten brändejä asiakkaille Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Baltian maissa, Tanskassa ja Saksassa. Spirits-segmenttiin sisältyvät myös kansainvälinen verovapaa myynti, matkustajamynti ja vienti muihin maihin. Anoran juomaliiketoiminta Baltiassa raportoidaan Spirit-segmentin osana.

Industrial-segmentti

Industrial-segmentti sisältää Anoran teollisen liiketoiminnan eli teolliset tuotteet ja palvelut, kuten sopimusvalmistus, logistiikkayritys Vectura sekä sisäisen tuotannon ja toimitusketjutoiminnot. Industrial-segmentin kokonaisliikevaihdosta tyypillisesti noin 40–60 prosenttia muodostuu oman tuotannon myynnistä konsernin sisäisille vastapuolille.

Kausiluonteisuus

Alkoholijuomien kulutuksessa on merkittävää kausiluonteista vaihtelua, millä on vaikutusta Anoran liikevaihtoon ja kassavirtaan. Suuri osa yhtiön tuloista ja kassavirrasta saadaan tavallisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä, kun taas vuoden ensimmäisellä neljänneksellä osuus on huomattavasti pienempi. Lisäksi vuoden lopun huippusesonkiin liittyvät valmisteverot maksetaan ensimmäisellä neljänneksellä, mikä johtaa merkittäviin ulosmeneviin kassavirtoihin. Myös pääsiäisen ajoittuminen joko ensimmäiselle tai toiselle neljännekselle vaikuttaa myyntiin ja kannattavuuteen.

Anora Group

	Q1 26	Q1 25	Muutos (%)	2025
Liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa	135,8	141,4	-4,0 %	657,9
Bruttokate, milj. euroa	63,4	65,1	-2,6 %	291,9
Bruttokate %, liikevaihdosta	46,7	46,0		44,4
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	8,8	8,0	9,7 %	71,1
Vertailukelpoinen käyttökate, % liikevaihdosta	6,5	5,7		10,8

Wine

	Q1 26	Q1 25	Muutos (%)	2025
Liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa	57,6	65,0	-11,4 %	301,1
Bruttokate, milj. euroa	17,9	19,3	-6,8 %	89,6
Bruttokate %, liikevaihdosta	31,2	29,6		29,7
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	1,0	0,2	336,1 %	18,6
Vertailukelpoinen käyttökate, % liikevaihdosta	1,7	0,4		6,2

Spirits

	Q1 26	Q1 25	Muutos (%)	2025
Liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa	42,0	44,9	-6,4 %	215,1
Bruttokate, milj. euroa	19,9	20,4	-2,4 %	100,4
Bruttokate %, liikevaihdosta	47,5	45,5		46,7
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	6,1	7,2	-15,3 %	40,4
Vertailukelpoinen käyttökate, % liikevaihdosta	14,5	16,0		18,8

Industrial

	Q1 26	Q1 25	Muutos (%)	2025
Liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa	36,2	31,5	14,9 %	141,7
Liikevaihto (sisäinen), milj. euroa	15,7	19,1	-17,7 %	83,2
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	51,9	50,6	2,6 %	224,8
Bruttokate, milj. euroa	29,0	28,5	1,8 %	116,2
Bruttokate %, liikevaihdosta	55,8	56,2		51,7
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	3,3	3,1	4,1 %	18,0
Vertailukelpoinen käyttökate, % liikevaihdosta	6,3	6,2		8,0

Sisäinen liikevaihto, katso Lyhennetyn osavuositilinpäätöksen [Segmenttietoa](#) osio.

Konsernin liikevaihto Q1

Liikevaihto			
milj. euroa	Q1 26	Q1 25	Muutos, %
Wine	57,6	65,0	-11,4 %
Spirits	42,0	44,9	-6,4 %
Industrial, ulkoinen	36,2	31,5	14,9 %
Industrial, sisäinen	15,7	19,1	-17,7 %
Industrial, yhteensä	51,9	50,6	2,6 %
Anora Group, ulkoinen	135,8	141,4	-4,0 %

Ensimmäisellä neljänneksellä Anora-konsernin liikevaihto oli 135,8 (141,4) milj. euroa, laskua 4,0 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Lasku liittyi Wine-segmentin kampanjoiden matalampiin volyymeihin Tanskassa, sekä täyttöpalveluiden aiemmin menetettyihin volyymeihin ja Spirits-segmentin päämiesportfolion aikaisempiin muutoksiin vuonna 2025, jotka vaikuttavat edelleen vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Valuuttakurssimuutokset kasvattivat liikevaihtoa 1,5 prosenttia. [Orgaaninen kasvu](#) oli 5,5, prosenttia mikä jäi alle [Pohjoismaiden kokonaismarkkinan](#) volyymikasvun (-1,0 %).

Wine-segmentissä, joka koostuu omien ja päämiesten viinien myynnistä ja täyttöpalveluista, liikevaihto laski 11,4 prosenttia 57,6 (65,0) milj. euroon. Lasku johtui pääosin matalammista kampanja- ja täyttöpalveluvolyymeistä Tanskassa sekä laskeneista volyymeistä Suomessa. Anora säilytti johtavan markkina-asemansa Norjassa, Tanskassa ja Suomessa (vähittäiskauppa mukaan lukien), sekä vahvisti asemaansa toiseksi suurimpana markkinatoimijana Ruotsin monopolikanavassa.

Spirits-segmentin liikevaihto laski 6,4 prosenttia 42,0 (44,9) milj. euroon, mikä selittyi pääosin päämiesportfolion aikaisemmilla muutoksilla vuonna 2025. Lisäksi markkinaosuudet monopolimaissa olivat edelleen haasteena. Myönteistä oli, että Baltian alue kasvoi.

Industrial-segmentin kokonaisliikevaihto kasvoi 51,9 (50,6) milj. euroon. Ulkoinen liikevaihto kasvoi 14,9 prosenttia 36,2 (31,5) milj. euroon. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat sopimusvalmistuksen, etanolin ja tärkkelyksen sekä Norjan logistiikkapalveluiden volyymin kasvu.

Konsernin kannattavuus Q1

Vertailukelpoinen käyttökate			
milj. euroa	Q1 26	Q1 25	Muutos, %
Wine	1,0	0,2	336,1 %
<i>kate-%</i>	<i>1,7 %</i>	<i>0,4 %</i>	
Spirits	6,1	7,2	-15,3 %
<i>kate-%</i>	<i>14,5 %</i>	<i>16,0 %</i>	
Industrial	3,3	3,1	4,1 %
<i>kate-%</i>	<i>6,3 %</i>	<i>6,2 %</i>	
Anora Group	8,8	8,0	9,7 %
<i>% konsernin liikevaihdosta</i>	<i>6,5 %</i>	<i>5,7 %</i>	

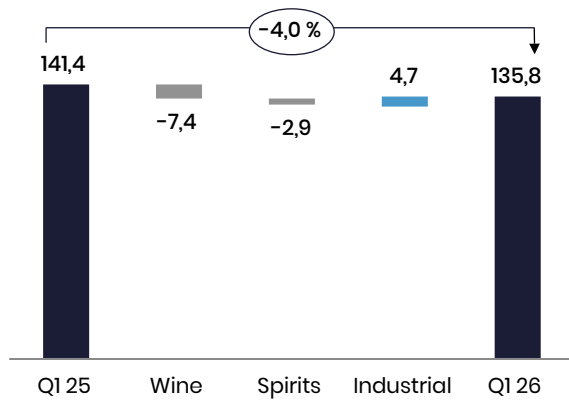
Anora-konsernin ensimmäisen neljänneksen vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 8,8 (8,0) milj. euroon eli 6,5 (5,7) prosenttiin liikevaihdosta Wine-segmentin parantumisen ja Fit, Fix, Focus -ohjelman (FFF) vaikutusten ansiosta. Bruttokateprosentti nousi 46,7 (46,0) prosenttiin liikevaihdosta, parannusta oli sekä Wine- että Spirits-segmentissä. Bruttokate oli 63,4 (65,1) milj. euroa. FFF-ohjelma toi selviä säästöjä liiketoiminnan kuluissa ja henkilöstökuluissa toteutettujen uudelleenjärjestely- ja tehostamistoimien ansiosta, kun ohjelmaan liittyvät kertaluonteiset, vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin kirjatut projektitulot kasvattivat kokonaisliiketoiminnan kuluja. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on esitetty [liitteessä 1](#).

Wine-segmentin vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 1,0 (0,2) milj. euroon eli 1,7 (0,4) prosenttiin liikevaihdosta FFF-ohjelman mukaisten toimenpiteiden ansiosta liiketoiminnan kulujen laskemiseksi.

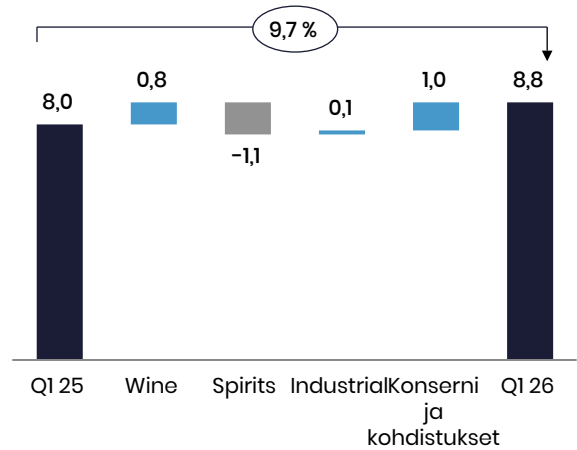
Spirits-segmentin vertailukelpoinen käyttökate laski 6,1 (7,2) milj. euroon eli 14,5 (16,0) prosenttiin liikevaihdosta liikevaihdon laskun seurauksena. Bruttokateprosentti oli 47,5 (45,5) prosenttia tuloksen ja valikoiman hallinnan vaikutusten seurauksena.

Industrial-segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 3,3 (3,1) milj. euroa eli 6,3 (6,2) prosenttia liikevaihdosta alla olevan bruttokatteen parantumisen tukemana. Edellisvuonna Rajamäen tehtaan tiettyjen omaisuuserien myynnistä saatu myyntivoitto paransi bruttokatetta 1,8 milj. eurolla. Kylmemmät talviolosuhteet nostivat energiakuluja. Lisäksi polttoainekulut olivat nousussa.

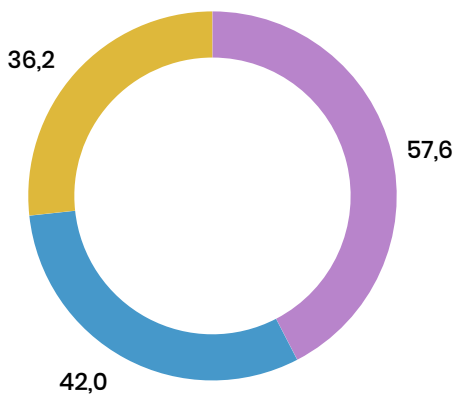
Q1 liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa



Q1 vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa

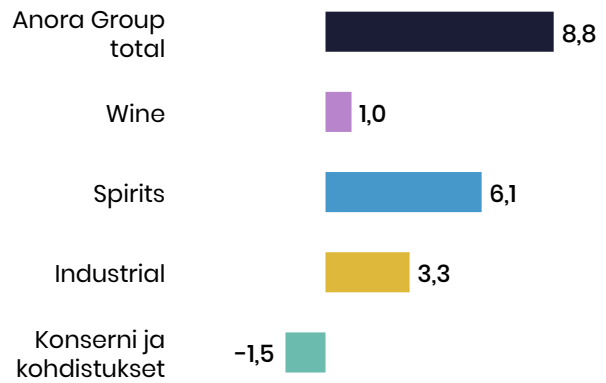


Q1 liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa



Wine Spirits Industrial

Q1 vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa



Q1 liikevaihdon orgaaninen kasvu

SEGMENTIT	Q1 26 Liikevaihto, milj. euroa	Q1 25 Liikevaihto, milj. euroa	Muutos, %	Valuuttakurssi-vaikutus, %	Hankintojen ja myyntien vaikutus, %	Orgaaninen kasvu, %	Markkinan myyntivolyymien kasvu % ¹
Wine	57,6	65,0	-11,4 %	2,1 %	- %	-13,5 %	-1,1 %
Spirits	42,0	44,9	-6,4 %	1,5 %	- %	-7,9 %	0,0 %
Industrial, ulkoinen	36,2	31,5	14,9 %	0,8 %	- %	14,1 %	n/a
Anora Group	135,8	141,4	-4,0 %	1,5 %	- %	-5,5 %	-1,0 %

¹ Pohjoismaiden markkinoiden myyntivolyymi sisältää kokonaisuudessaan monopolimyyntin Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa ja myyntin Tanskassa. Anniskelumyyntiä ei huomioida. Myyntivolyymien prosentuaalinen muutos miljoonista litroista laskettuna. Lähteet: Alko, Systembolaget ja Vinmonopolet ja Nielsen IQ

Markkinaympäristö Q1/2026¹

Vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä myyntivolyymi Pohjoismaissa laski kokonaisuudessaan 1,0 prosenttia. Väkevien alkoholijuomien markkina pysyi vakaana, kun taas viinien markkina laski 1,1 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Lasku oli merkittävintä Suomessa ja Tanskassa, joissa kokonaismäärät laskivat 5,3 prosenttia ja 4,1 prosenttia, vastaavasti. Ruotsissa lasku oli maltillisempaa, 1,2 prosenttia, kun taas Norjassa markkina kasvoi 6,8 prosenttia.

Muutos edellisestä vuodesta, %	Q1 26
Pohjoismaat, kokonaismyyntivolyymit¹	-1,0
Väkevät alkoholijuomat	0,0
Viinit	-1,1
Suomi, kokonaismyyntivolyymit	-5,3
Ruotsi, kokonaismyyntivolyymit	-1,2
Norja, kokonaismyyntivolyymit	6,8
Tanska, kokonaismyyntivolyymit	-4,1

Suomen merkittävä viimeaikainen lasku heijastelee edelleen kesäkuussa 2024 voimaan tulleen alkoholilainsäädännön muutoksen vaikutusta, joka salli alkoholipitoisuudeltaan enintään 8 til-% käymispohjaisten juomien myynnin päivittäistavara-kaupoissa. Tämä on vaikuttanut erityisesti Alkon viinien myyntimääriin ja laskenut myymälöiden kävijämääriä. Vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen suoritukseen vaikutti pääasiassa tammikuussa 2026 voimaan tullut valmisteveron korotus, joka painoi kysyntää entisestään. Tämän seurauksena myyntimäärät Suomessa laskivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä yhteensä 5,3 prosenttia. Väkevien alkoholijuomien myyntimäärät laskivat 4,5 prosenttia ja viinien myyntimäärät 5,7 prosenttia.

Ensimmäisen vuosineljänneksen myyntimäärät Norjassa kasvoivat 6,8 prosenttia pääasiassa pääsiäisen ajoituksen vuoksi. Vuonna 2026 osa pääsiäismyynnistä osui maaliskuulle, kun taas vuonna 2025 pääsiäismyynti ajoittui kokonaan huhtikuulle. Tämä ajoitusmuutos kasvatti Norjan markkinoiden maaliskuun myyntimääriä noin 20 prosenttia, mikä johti vuosineljänneksen näennäiseen kasvuun. Ilman tätä vaikutusta myyntimäärät Norjassa olivat myös laskussa. Vaikka pääsiäisen ajoitus tuki myyntimääriä myös Ruotsissa ja Suomessa, vaikutus oli voimakkaampi Norjassa yhden ylimääräisen pyhäpäivän ja monopolimyyntimälöiden sulkemisten vuoksi, mikä siirsi ostoja maaliskuun lopulle.

Raaka-aineiden, työn, energian ja polttoaineen saatavuus- ja kustannusongelmat ovat jo osittain vaikuttaneet toimintaympäristöön. Myös palkkainflaatio on vähitellen lisääntynyt. Tämän seurauksena vähittäismyyntihinnat ovat nousseet kaikissa kolmessa monopolissa. Korkeammista tuotantokustannuksista seurannut hintojen nousu on saanut kuluttajat valitsemaan edullisempia vaihtoehtoja, mikä on puolestaan johtanut myyntimäärien yleiseen laskuun.

¹ Pohjoismaiden markkinoiden myyntivolyymi sisältää kokonaisuudessaan monopolimyynnin Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa ja myynnin Tanskassa. Anniskelumyyntiä ei huomioida. Myyntivolyymien prosentuaalinen muutos miljoonista litroista laskettuna. Lähteet: Alko, Systembolaget ja Vinmonopolet ja Nielsen IQ

Taloudellinen katsaus

Rahoituserät, tilikauden tulos ja rahavirta

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 2,0 (3,7) milj. euroa ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja koostuivat höyryn, energian ja veden 1,2 (1,1) milj. euron myyntituloista ja 0,3 (0,3) milj. euron vuokratuotoista. Vertailukauteen sisältyi myös omaisuuserien myynnistä saatu voitto 1,8 milj. euroa.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut olivat yhteensä 26,0 (27,0) milj. euroa. Liiketoiminnan muut kulut olivat 30,6 (29,2) milj. euroa.

Nettorahoituskulut olivat 3,4 (4,3) milj. euroa ja osakekohtainen tulos oli -0,04 (-0,03) euroa ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli -0,02 (-0,04) euroa ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

Liiketoiminnan nettorahavirta oli -34,5 (-75,6) milj. euroa ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Neljännesvuoden liiketoiminnan nettorahavirran poikkeama verrattuna viime vuoteen selittyy pääasiassa varastojen huomattavalla vähenemisellä ja muilla pääsiaisien ajoitukseen liittyvillä käyttöpääoman vaikutuksilla. Nettokäyttöpääoma oli -44,8 (8,7) milj. euroa. Vaihto-omaisuuden arvo laski 129,3 (158,4) milj. euroon, mihin kaikki segmentit vaikuttivat myönteisesti. Myydyt saamiset olivat katsauskauden lopussa 119,6 (93,2) milj. euroa.

Investointien nettorahavirta oli -6,7 (-2,8) milj. euroa ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Bruttoinvestoinnit olivat 6,2 (2,3) milj. euroa ensimmäisellä vuosineljänneksellä, sisältäen aiemmin ilmoitetun investoinnin uuteen rakenteilla olevaan biomassakattilaan Koskenkorvan tislaamolle. Raportointikauden aikana Anora Group Oyj jatkoi osakkeiden hankkimisia tytäryhtiöidensä vähemmistöosakkailta edellisvuoden tapaan.

Rahoituksen nettorahavirta oli -1,3 (-4,1) milj. euroa ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja muutos liittyi lainojen nostoon 3,0 (-) milj. euroa. Yritystodistusohjelmassa ei tapahtunut muutoksia. Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksu -3,6 (-3,4) milj. euroa ja lainojen takaisinmaksu -0,8 (-0,8) milj. euroa pysyivät edellisvuoden tasolla.

Orgaaninen kasvu

Orgaaninen kasvu on yksi Anoran päivitetyn keskipitkän aikavälin strategian keskeisistä taloudellisista tavoitteista. Tavoitteena on saavuttaa orgaaninen kasvu, joka ylittää markkinakasvun strategiakaudella vuoden 2028 loppuun asti. Anora alkaa raportoida tätä lukua osavuositarkastuksissaan vuoden 2026 ensimmäisestä vuosineljänneksestä lähtien. Orgaaninen kasvu esitetään uutena vaihtoehtoisena tunnuslukuna, jonka avulla sidosryhmät voivat seurata Anoran edistymistä kohti tätä tavoitetta. Markkinakasvu mitataan [Pohjoismaisten markkinoiden myyntivolyymien](#) muutoksesta.

Orgaaninen kasvu osoittaa olemassa olevien toimintojen liikevaihdon muutoksen, josta on poistettu eri raportointivaluuttoja käyttävien yksiköiden konsolidoinnista aiheutuvien teknisten valuuttakurssien muuntovaikutusten sekä liiketoimintojen yhdistämisten, hankintojen ja luovutusten tai liiketoiminnan uudelleenjärjestelyn vaikutukset. [Orgaanisen kasvun määritelmä](#) ja täsmäytys IFRS-lukuihin esitetään [Liitteessä 1](#) läpinäkyvyyden varmistamiseksi.

Rahoitus ja tase

Konsernin nettovelka raportointikauden lopussa oli 150,4 (Q1 25: 208,4; 2025: 101,5) milj. euroa. Raportoitu nettovelka suhteessa vertailukelpoiseen käyttökatteeseen oli 2,1 (Q1 25: 3,1; 2025: 1,4).

Anora Groupin likviditeetti pysyi vahvana koko kauden ajan. Rahavarat yhteensä olivat 140,0 (Q1 25: 96,7; 2025: 182,6) milj. euroa, ja korollinen velka, mukaan lukien vuokrasopimusvelat, oli yhteensä

290,4 (Q1 25: 305,1; 2025: 284,1) milj. euroa. Konsernilla on 150,0 (Q1 25 & 2025: 150,0) milj. euron valmiusluottolimiitti, josta 0,0 milj. euroa oli käytössä raportointikauden lopussa.

Nettovelkaantumisaste raportointikauden lopussa oli 38,1 (Q1 25: 52,1; 2025: 25,8) prosenttia, ja omavaraisuusaste oli 39,1 (Q1 25: 39,1; 2025: 38,1) prosenttia.

Taseen tunnusluvut

	Q1 2026	Q1 2025	2025
Raportoitu nettovelka/vertailukelpoinen käyttökate (liukuva 12 kk)	2,1	3,1	1,4
Lainat, milj euroa	179,2	184,2	176,9
Korollinen nettovelka, milj euroa	150,4	208,4	101,5
Omavaraisuusaste, %	39,1	39,1	38,1
Nettovelkaantumisaste, %	38,1	52,1	25,8
Investoinnit, milj. euroa	6,2	2,3	12,7
Varat yhteensä, milj. euroa	1 009,6	1 023,6	1 032,2



Vastuullisuus

Anoran ESG-tavoitteet ja tunnusluvut

PLANEETTA	2030 tavoite	2025	2024
Saavutetaan hiilineutraali oma tuotanto vuoteen 2030 mennessä ilman hiilikompensatiota			
Scope 1-2 fossiiliset päästöt (tCO ₂ e)	0	12 677	13 547
Kasvatetaan uudistavasti viljellyn ohran osuutta			
Uudistavasti viljellystä ohrasta tuotetun etanolin osuus (%)	30 %	3,6 %	1,6 %
Vähennetään jäteveden määrää 20 prosentilla verrattuna vuoden 2021 lähtötasoon			
Jäteveden määrä (m ³)	234 400	203 586	232 124
Muutos vertailuvuoteen (%)	-20 %	-31 %	-21 %
Nostetaan jätteiden kierrätysaste 90 prosenttiin			
Kierrätysaste (%)	90 %	96,9 %	95,2 %
Vähennetään kaatopaikkajätteen määrä nollaan			
Kaatopaikkajäte (t)	0	0,1	0,1
IHMISET			
Lisätään turvallisuushavaintojen määrää			
Turvallisuushavaintojen määrä per henkilö	4,5	4,6	3,8
Vähennetään poissaoloon johtavien tapaturmien määrää			
LTIF	0	5,1	5,8
Kestävyyssertifikaatit ja auditoinnit kattavat 100 prosenttia riskimaista			
% omien merkkien viinitoimittajista riskimaissa, jotka on auditoitu tai sertifioitu		86 %	-
TUOTE			
Kasvatetaan alkoholittomien ja matala-alkoholisten (NoLo) tuotteiden määrää			
NoLo-tuotteiden osuus kokonaisliikevaihdosta (%)	5 %	5,1 %	4,2 %
Kaikki pakkauksemme ovat vuoteen 2030 mennessä kevyitä, sataprosenttisesti kierrätettäviä ja valmistettu sertifioiduista lähteistä peräisin olevista tai kierrätetyistä materiaaleista			
Kierrätysmateriaalin osuus lasipulloissa		44 %	49 %
Kierrätysmateriaalin osuus hanapakkauksissa		36 %	36 %
Kierrätysmateriaalin osuus muovipulloissa		46 %	40 %

Vastuullisuuden kohokohdat

Helmikuussa 2026 Anora sai kuudetta kertaa peräkkäin kultamitalin EcoVadis-yritysvastuuarvioinnissa. Pisteet 82/100 (78/100) parantuivat jälleen edellisvuodesta, ja sijoittavat Anoran arvioitujen yritysten parhaimmistaan, 3 prosentin kärkeen. Lisäksi tammikuussa 2026 Anora sai CDP:n vastuullisuusluokituksen kolmatta kertaa, saavuttaen Climate-osiosta tuloksen B (B), mikä viittaa koordinoituun toimintaan ilmastoasioissa. Lisäksi Anora sai toista kertaa arvosanan B (B) Water Security -osiosta. Syyskuussa 2025 Anora sai Sustainalytics ESG-riskiluokituksen 20,7, ja Morningstar Sustainalytics arvioi Anoran olevan keskitason riskin tasolla (vuonna 2024: 19,6, pienen riskin tasolla). Anoran ESG-riskien hallinnointipisteet paranivat, mikä heijastaa vahvoja käytäntöjä ja politiikkoja, mutta kokonaisriskiluokitus nousi silti, koska Sustainalytics arvioi riskialtistumisen, mukaan lukien toimialakohtaiset ja yritysmaatkohtaiset tekijät, aiempaa korkeammaksi.

Vuonna 2026 jatkamme matkaa kohti hiilineutraalia tuotantoa ilman kompensatioita. Maaliskuussa 2025 Anora julkaisi lehdistötiedotteen investoinnistaan uuteen, huipputekniseen biomassakattilaan Koskenkorvan tislaamalla Suomessa strategiansa mukaisesti. Tämä korvausinvestointi mahdollistaa tislaamon siirtymisen täysin fossiilivapaisiin polttoaineisiin vuoden 2026 loppuun mennessä ja auttaa saavuttamaan hiilineutraaliustavoitteen, mikä on merkittävä askel Anoran vastuullisuustiekartassa.

Henkilöstö

Anora Groupilla oli 1 175 (1 219) työntekijää kauden lopussa ja keskimäärin 1 172 (1 215) työntekijää tammi-maaliskuussa 2026. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana Anoran sairauspoissaoloaste oli 5,5 (6,3) prosenttia ja poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus (LTIF) oli 3,7 (5,5). Kummatkin tunnusluvut kattavat Anoran omat työntekijät, ja LTIF ei sisällä työmatkoja.

Henkilöstö maittain katsauskauden lopussa

	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Suomi	409	425	405
Norja	334	341	342
Ruotsi	178	181	182
Tanska	150	167	155
Viro	62	66	64
Latvia	31	31	31
Saksa	5	5	5
Liettua	6	3	6
Yhteensä	1175	1219	1190

Tärkeitä tapahtumia Q1 2026

Muutokset Anoran hallituksessa

Anoran 14.4.2026 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti valita Jonas Tählinin Anora Group Oyj:n hallituksen uudeksi jäseneksi toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Anoran osake

Anoran osakkeet on listattu Nasdaq Helsinkiin. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on "ANORA" ja ISIN-tunnus FI4000292438. Kaikki osakkeet tuottavat yhden äänen ja yhtäläiset äänestysvoimat. Katsauskauden lopussa Anora Group Oyj:n osakepääoma oli 61,5 miljoonaa euroa ja liikkeeseen laskettujen osakkeiden määrä oli 67 553 624.

Osakkeen kaupankäynti, Nasdaq Helsinki

	Q1 2026	Q1 2025	2025
Osakkeen päätöskurssi, euroa	3,97	3,59	3,86
Osakkeen ylin kurssi, euroa	4,56	3,63	3,93
Osakkeen alin kurssi, euroa	3,73	2,68	2,68
Kaupankäynti-volyymi	8 207 756	4 743 872	13 668 544
Markkina-arvo, milj. euroa, kauden lopulla	267,9	242,5	260,4

Euroclear Finlandiin rekisteröidyt suurimmat osakkeenomistajat 31.3.2026

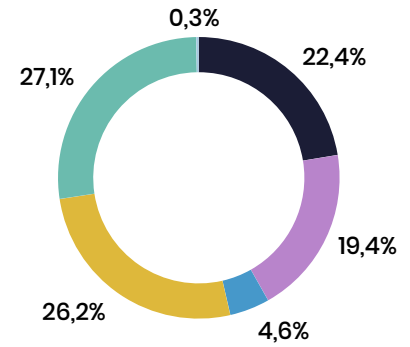
	Osakkeenomistaja	Osakemäärä	% osakkeista
1	Canica AS	15 137 926	22,4
2	Solidium Oy	13 097 481	19,4
3	John Fredriksen	3 117 150	4,6
4	Hoff SA	1 522 554	2,3
5	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 481 240	2,2
6	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 290 000	1,9
7	Weststar Oy	1 142 299	1,7
8	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 049 000	1,6
9	Fidelity International (FIL)	540 303	0,8
10	Veritas Eläkevakuutusosakeyhtiö	460 000	0,7
	10 suurinta omistajaa yhteensä	38 837 953	57,5

Lähde: Modular Finance

Osakkeenomistajat

Anoralla oli katsauskauden lopussa 26 829 (31.3.2025: 28 021) rekisteröityä osakkeenomistajaa Euroclear Finlandissa. Hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli 38,0 (31.3.2025: 37,3) prosenttia.

Graafi havainnollistaa Anoran omistusrakenteen sisältäen suurimmat osakkeenomistajat yhtiön saamiin tietoihin perustuen. Euroclear Finlandin tiedoissa Canica AS:n ja Geveran Trading Co. Limitedin omistukset sisältyvät hallintarekisteröityihin osakkeisiin.



Liputusilmoitukset

Yhtiö ei vastaanottanut liputusilmoituksia tammi-maaliskuussa 2026.

>>> Ajantasaiset tiedot Anoran osakkeesta ja osakkeenomistajista ovat saatavilla Anoran verkkosivuilla: www.anora.com/fi/sijoittajat

Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät

Anoran lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden vaikutukset ja riskienhallinta on raportoitu vuoden 2025 vuosikertomuksessa esitetystä hallituksen toimintakertomuksessa.

Fit, Fix, Focus -strategia sisältää olennaisia toteutukseen ja markkinoihin liittyviä riskejä. Näistä toteutuskapasiteettia ja organisaation fokusta pidetään lyhyen aikavälin kriittisimpinä riskeinä. Hankkeiden laajuus ja tahti asettavat korkeita vaatimuksia johtajuudelle ja keskeisille toiminnoille. Tehokkaan priorisoinnin, työkuormien hallinnan tai toteutusvauhdin ylläpitämisen epäonnistuminen voivat viivästyttää arvонуontia ja heikentää organisaation sitoutumista. Hinnottelukuri, portfoliovalinnat ja innovaatioiden toimitus ovat myös kriittisiä toteutusriskejä. Strategia edellyttää Anoralta selkeämpiä kompromisseja, mukaan lukien vähäisemmän vaikutuksen toimintojen lopettaminen tai niiden prioriteetin laskeminen, ja resurssien keskittämistä harvempiin, mutta vaikuttavampiin hankkeisiin. Vaikka nämä valinnat ovat strategisesti välttämättömiä, niihin liittyy luonnostaan toteutusriski. Pidemmällä aikavälillä Anora on altis kuluttajakäyttäytymisen rakenteellisille muutoksille, sääntelyn kehitykselle ja kanavadynamiikalle, erityisesti Pohjoismaiden markkinoilla. Vaikka nämä tekijät ovat suurelta osin konsernin kontrollin ulkopuolella, ne korostavat portfolion joustavuuden, vaihtoehtoisten kanavien ja innovaationopeuden merkitystä strategian mukaisesti. Kasvuun liittyvät riskit koskevat ensisijaisesti orgaanisten kasvuhankkeiden onnistunutta toteuttamista eri kategorioissa, kanavissa ja markkinoilla.

Muut merkittävät lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät liittyvät yleiseen taloudelliseen kehitykseen, lainsäädännön muutosten vaikutukseen, geo- ja kauppapoliittiseen ympäristöön, arvoketjun häiriöihin, raaka-aineiden hintaan ja saatavuuteen sekä kyberriskeihin. Lyhyen aikavälin riskit voivat myös liittyä hankittujen liiketoimintojen integraatioon sekä niihin liittyviin talouden prosesseihin.

Merkittäviä epävarmuustekijöitä liittyy yleiseen taloudelliseen kehitykseen ja sen vaikutukseen kulutukseen sekä kilpailuympäristöön sekä mahdollisten ja viime aikoina tehtyjen sääntelymuutosten vaikutuksiin kuluttajakäyttäytymisessä esimerkiksi alkoholiveron, valmisteveron ja alkoholilainsäädännön muutosten yhteydessä. Alkoholilainsäädännön muutokset ja edelleen vapauttaminen voivat johtaa

korkeampia alkoholipitoisuuksia sisältävien alkoholijuomien myyntiin perinteisten monopolien ulkopuolella sekä koti- ja rajat ylittäviin toimituksiin. Esimerkiksi viimeaikaiset muutokset Suomen alkoholilaissa sallivat enintään 8%:n alkoholipitoisuutta sisältävien alkoholijuomien myynnin päivittäistavarakaupassa, mikä on vaikuttanut negatiivisesti Suomen alkoholimonopolin myyntiin. Mahdollinen edelleen vapauttaminen ja muutokset toimitustavoissa todennäköisesti lisäävät kilpailua Suomen markkinoilla. Sellaisten muutosten vaikutus saattaa mahdollisesti vaikuttaa Anoran liiketoimintaan.

Nousseet inflaatiotaset Anoran toimintamaissa luovat monia riskejä ja voivat johtaa kuluttajien vähenevään rahankäyttöön. Myös palkkainflaatio on vähitellen lisääntynyt. Maailmanlaajuisten pääomamarkkinoiden epävakaa tilanne voi vaikuttaa merkittävästi rahoituksen saatavuuteen, valuuttakursseihin ja korkotasoon.

Yllättävät ja ennakoimattomat häiriöt arvoketjussa, tuotannossa ja toimituksissa ovat merkittäviä lyhyen aikavälin operatiivisia riskejä, samoin kuin raaka-aineiden hinnankehityksen nopeat ja merkittävät muutokset. Riskit voivat aiheutua sisäisistä tai ulkoisista tapahtumista.

Yhä epävakampi geo- ja kauppapoliittinen ympäristö voi myös vaikuttaa negatiivisesti Anoran liiketoimintaan, kannattavuuteen ja toimintaympäristöön. Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät liittyvät maailmanlaajuisten toimitusketjujen häiriöihin, myös merireitteihin liittyviin uhkiin, viljan saatavuuteen sekä hintojen nousupaineeseen kaikissa tuotantokustannuksissa. Energian ja polttoaineen hintojen nousuun ja tuotantomäärien ja toimitusten vaihteluun liittyvät riskit jatkuvat edelleen. Lakot ja työtaistelutoimet sekä raaka-aineiden, työn, energian ja polttoaineiden saatavuus- ja kustannusongelmat voivat vaikuttaa toimintaympäristöön ja Anoran liiketoimintaan ja kannattavuuteen lähitulevaisuudessa. .

Anora voi lisäksi kohdata haasteita kyvyssään saavuttaa taloudelliset tavoitteensa sekä vastuullisuus- ja ESG-tavoitteensa, mukaan lukien kasvihuonekaasupäästöihin liittyvät tavoitteensa.

Kyberriskien uhkien taso on edelleen koholla, ja viranomaiset ovat varoittaneet kyberhyökkäysten uhasta ja määrän kasvusta. Anora parantaa jatkuvasti kyberturvallisuustoimintojaan ja -teknologioitaan. Ei voi sulkea pois sitä, etteikö Anora tai sen yhteistyökumppanit voisi joutua sellaisen kyberhyökkäyksen kohteeksi, joka mahdollisesti vaikuttaisi merkittävästi Anoran liiketoimintaan, kannattavuuteen ja toimintoihin.

Tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot

Tietyt muut kuin historiallisiin faktoihin perustuvat tässä esitetyt tiedot sisältävät tai saattavat sisältää "tulevaisuuteen suuntautuvia lausuntoja". Nämä tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot koskevat tulevaisuuden tapahtumia tai tulevaa taloudellista suorituskykyä, mukaan lukien, mutta ei niihin rajoittuen, strategiset suunnitelmat, mahdollinen kasvu, taloudellinen suorituskyky, kestävyys ja muut vastuullisuustavoitteet, suunnitellut toiminnalliset muutokset, odotetut bruttoinvestoinnit, rahan tuleva käyttö ja lähteet, likviditeetti ja kustannussäästöt, jotka sisältävät tunnistettuja ja tunnistamattomia riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita seikkoja, joiden seurauksena Anora Groupin tai sen liiketoimintojen todelliset tulokset, toiminnan tasot, suorituskyky tai saavutukset saattavat poiketa olennaisesti ilmaistuista tai vihjatuista tuloksista. Joissakin tapauksissa tällaiset tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot voidaan tunnistaa terminologian, kuten "saattaa", "tulee", "voisi", "aikoo", "pitäisi", "odottaa", "suunnitella", "ennakoida", "tarkoitettu", "uskoa", "arvioida", "ennustaa", "potentiaalinen" tai "jatkaa", tai niiden kielteisten muotojen tai muun vastaavan terminologian avulla. Luonteensa vuoksi tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot voivat muuttua ja sisältää riskejä ja epävarmuuksia, koska ne liittyvät tapahtumiin ja riippuvat olosuhteista, jotka voivat tapahtua tai olla tapahtumatta tulevaisuudessa. Tulevat tulokset voivat poiketa esitetystä tai vihjatusta tuloksesta, mahdollisesti olennaisesti. Kaikki tässä esitetyt tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot perustuvat tällä hetkellä johdon käytettävissä olevaan tietoon ja edustavat johdon nykyisiä uskomuksia ja oletuksia saatavilla olevien tietojen perusteella. Anora Group ei ota mitään velvoitetta päivittää mitään tulevaisuuteen suuntautuvia lausuntoja. Mikään tässä esitetty ei muodosta sijoitusneuvontaa, eikä tämä materiaali muodosta tarjousta myydä tai tarjouspyyntöä ostaa mitään arvopapereita tai muuten osallistua mihinkään sijoitustoimintaan.

Varsinainen yhtiökokous ja hallituksen päätökset

Anora Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 14.4.2026. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2025. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti maksaa osinkoa 0,24 euroa osakkeelta tilikaudelta 2025. Yhtiökokous vahvisti myös toimielinten palkitsemisraportin.

Yhtiökokous päätti varsinaisen yhtiökokouksen valitsemille hallituksen jäsenille maksettavasta palkkiosta. Yhtiökokous vahvisti yhtiökokouksen valitsemien hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän. Varsinaisen yhtiökokouksen valitsemien hallituksen jäsenten lisäksi, Anoran henkilöstö on valinnut yhden edustajan ja varaedustajan hallitukseen, henkilöstön osallistumista koskevan Anoran ja henkilöstöä edustavan erityisen neuvotteluryhmän välisen sopimuksen mukaisesti.

Yhtiökokous valitsi uudelleen tilintarkastajaksi PricewaterhouseCoopers Oy:n toimikaudelle, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. PricewaterhouseCoopers Oy valittiin myös kestävyysraportoinnin varmentajaksi samalle toimikaudelle.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta. Lisäksi varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi sekä päättämään osakeannista palkitsemistarkoituksiin.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous päätti muuttaa nimitystoimikunnan työjärjestystä siten, että vain hallituksen puheenjohtaja toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Anoran hallitus on valinnut tarkastus- ja henkilöstövaliokuntien jäsenet.

Yhtiökokouksen päätökset ja valiokuntien kokoonpano on esitelty tarkemmin 14.04.2026 julkaistussa pörssitiedotteessa.

Osingonmaksu

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti maksaa osinkoa 0,24 euroa osakkeelta tilikaudelta 2025. Osinko maksettiin 23.4.2026 osakkeenomistajalle, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 16.4.2026 rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Anora Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 14. huhtikuuta 2026. Yhtiökokouksen päätökset on esitelty tarkemmin 14.4.2026 julkaistussa pörssitiedotteessa ja niitä on kuvattu myös tässä osavuosikertomuksessa kohdassa "Varsinainen yhtiökokous ja hallituksen päätökset".

Näkymät vuodelle 2026

Markkinanäkymät

Alkoholijuomien kulutuksen Anoran päämarkkinoilla odotetaan pysyvän rakenteellisesti haastavana. Toimialadata ja kuluttajatrendit osoittavat volyymipaineen jatkuvan vuonna 2026 ja sen jälkeen.

Tulosohjeistus

Vuonna 2026 Anoran vertailukelpoisen käyttökattteen odotetaan olevan 74–79 miljoonaa euroa (2025: 71,1 milj. euroa).

Yhteystiedot

Milena Hæggström, sijoittajasuhdejohtaja
puh. 040 5581 328
milena.haeggstrom@anora.com

Tulosinfo

Toimitusjohtaja Kirsi Puntila ja talousjohtaja Stein Eriksen esittelevät raportin tulosinfossa 6.5.2026 klo 11.00.

Linkki

Esitys järjestetään Microsoft Teams -kokouksena. Suosittelemme osallistumaan englanninkieliseen kokoukseen online-vaihtoehdolla: [Liity kokoukseen tästä.](#)

Kokoukseen voi myös osallistua puhelimitse soittamalla viisi minuuttia ennakkoon seuraaviin numeroihin:

FI: +358 9 2310 6678
NO: +47 21 40 41 04
SE: +46 8 502 428 54
DK: + 45 32 72 56 80
UK: +44 20 7660 8309
US: +1 917-781-4622
Conference ID 712 307 66#

Q&A

Johdolle esitettävät kysymykset voi lähettää Teams-chatin kautta.

Esitysmateriaali

Esitysmateriaali näytetään online-kokouksessa ja sen voi ladata samana päivänä osoitteessa: www.anora.com/fi/sijoittajat

Tallenne

Tilaisuuden tallenne julkaistaan Anoran verkkosivuilla.

Taloudellinen kalenteri

Anora julkaisee vuoden 2026 Q2-puolivuosikatsauksen 14.8.2026.

Lyhennetyt Osavuositilinpäätöksen taulukot ja liitetiedot

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Q1 26	Q1 25	2025
Liikevaihto	135,8	141,4	657,9
Liiketoiminnan muut tuotot	2,0	3,7	11,9
Materiaalit ja palvelut	-74,4	-80,0	-377,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-26,0	-27,0	-105,2
Liiketoiminnan muut kulut	-30,6	-29,2	-125,2
Arvonalentumistappiot	-	-	-10,5
Poistot	-6,8	-6,8	-27,2
Liiketulos	-0,1	2,1	23,8
Rahoitustuotot	2,1	3,4	10,4
Rahoituskulut	-5,4	-7,7	-25,2
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-0,1	-0,2	-1,1
Tulos ennen veroja	-3,5	-2,4	8,0
Tuloverot	0,8	0,1	-2,4
Tilikauden tulos	-2,7	-2,2	5,7
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-2,7	-2,3	5,5
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,1
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, euroa			
Laimentamaton	-0,04	-0,03	0,08
Laimennettu	-0,04	-0,03	0,08

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Q1 26	Q1 25	2025
Tilikauden tulos	-2,7	-2,2	5,7
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien uudelleen määrittäminen	-	-	-
Tuloverot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-	-	-
Yhteensä	-	-	-
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset	2,3	-5,7	-2,6
Muuntoerot	3,0	8,7	6,0
Eriin liittyvät tuloverot	-0,5	1,1	0,5
Yhteensä	4,9	4,1	3,9
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	4,9	4,1	3,9
Tilikauden laaja tulos yhteensä	2,2	1,9	9,5
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	2,1	1,9	9,4
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,1

Konsernin tase

milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	305,5	305,5	303,8
Muut aineettomat hyödykkeet	180,0	195,7	176,3
Aineelliset hyödykkeet	68,4	63,1	65,0
Käyttöoikeusomaisuus	55,8	60,8	53,6
Osuudet osakkuusyrityksissä	10,4	11,5	10,5
Muut pitkäaikaiset saamiset	2,6	2,5	2,2
Pitkäaikaiset varat yhteensä	622,7	639,0	611,4
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	129,3	158,4	112,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	117,7	129,5	125,8
Rahavarat	140,0	96,7	182,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä	386,9	384,6	420,8
Varat yhteensä	1 009,6	1 023,6	1 032,2
Oma pääoma ja velat			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	61,5	61,5	61,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	336,8	336,8	336,8
Suojausrahasto	0,2	-4,1	-1,7
Muuntoerot	-41,9	-42,2	-44,9
Kertyneet voittovarot	38,3	47,9	41,0
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	394,9	399,9	392,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,3	0,3	0,3
Oma pääoma yhteensä	395,3	400,2	393,0
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	32,6	34,4	32,7
Lainat	165,7	162,8	163,5
Vuokrasopimusvelat	96,5	106,7	93,2
Muut pitkäaikaiset velat	2,8	3,0	2,6
Pitkäaikaiset velat yhteensä	297,6	306,8	292,0
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	13,5	21,5	13,4
Vuokrasopimusvelat	14,7	14,2	14,0
Ostovelat ja muut velat	288,6	281,0	319,9
Lyhytaikaiset velat yhteensä	316,8	316,7	347,3
Velat yhteensä	614,4	623,5	639,2
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 009,6	1 023,6	1 032,2

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Q1 26	Q1 25	2025
Liiketoiminnan rahavirta			
Tulos ennen veroja	-3,5	-2,4	8,0
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	6,8	6,8	37,6
Osuus osakkuusrytysten tuloksesta	0,1	0,2	1,1
Pitkäaikaisten varojen nettomyyntivoitot	–	-1,8	-2,9
Rahoitustuotot ja -kulut	3,4	4,3	14,7
Muut oikaisut	-0,1	3,6	2,5
Oikaisut yhteensä	10,1	13,1	53,0
Käyttöpääoman muutokset			
Vaihto-omaisuuden muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	-15,8	-16,4	28,2
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	11,2	-6,0	-5,8
Osto- ja muiden velkojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	-31,5	-56,5	-15,2
Käyttöpääoman muutos	-36,1	-78,9	7,2
Maksetut korot	-3,2	-4,5	-18,0
Saadut korot	1,4	1,4	6,0
Muut maksetut rahoitustuotot ja kulut	-1,3	-2,1	-3,4
Maksetut tuloverot	-1,8	-2,3	-2,6
Rahoituserät ja verot	-4,9	-7,4	-18,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	-34,5	-75,6	50,3
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-6,2	-2,3	-12,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	–	–	0,3
Luovutustulot tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myynnistä sekä muista sijoituksista (nettovaikutus)	–	–	–
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinnat	-0,6	-0,5	-0,8
Muut sijoitukset ja myönnetty lainat	–	–	–
Tuotot muista sijoituksista	–	–	–
Investointien nettorahavirta	-6,7	-2,8	-13,2
Rahoituksen rahavirta			
Yrityslainaohjelman muutokset	–	–	-8,0
Lainojen nostot	3,0	–	1,4
Lainojen takaisinmaksut	-0,8	-0,8	-1,5
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-3,6	-3,4	-13,6
Maksetut osingot ja muu voitonjako	–	–	-15,0
Rahoituksen nettorahavirta	-1,3	-4,1	-36,8
Rahavarojen muutos	-42,5	-82,5	0,3
Rahavarat tilikauden alussa	182,6	181,5	181,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,2	-2,2	0,8
Rahavarojen muutos	-42,5	-82,5	0,3
Rahavarat tilikauden lopussa	140,0	96,7	182,6

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus- rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Määräys- vallatto- mien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	61,5	336,8	0,4	-50,8	50,1	397,9	0,9	398,7
Laaja tulos								
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-2,3	-2,3	0,0	-2,2
Muut laajan tuloksen erät (verovaiikutuksilla oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset	-	-	-4,5	-	-	-4,5	-	-4,5
Muuntoerot	-	-	-	8,7	-	8,7	-	8,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-	-	-4,5	8,7	-2,3	1,9	-	1,9
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	0,1	0,1	-	0,1
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-0,5	-0,5
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-	-	0,1	0,1	-0,5	-0,4
Oma pääoma 31.3.2025	61,5	336,8	-4,1	-42,2	47,9	399,9	0,3	400,2
Oma pääoma 1.1.2026	61,5	336,8	-1,7	-44,9	41,0	392,7	0,3	393,0
Laaja tulos								
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-2,7	-2,7	-	-2,7
Muut laajan tuloksen erät (verovaiikutuksilla oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset	-	-	1,8	-	-	1,9	-0,0	1,8
Muuntoerot	-	-	-	3,0	-	3,0	-	3,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-	-	1,8	3,0	-2,7	2,1	-	2,2
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	0,1	0,1	-	0,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-	-	0,1	0,1	-	0,1
Oma pääoma 31.3.2026	61,5	336,8	0,2	-41,9	38,3	394,9	0,3	395,3

Lyhennetyn Osavuositilinpäätöksen liitetiedot

Yleiset tiedot

Anora Group Oyj:n, Anora-konsernin emoyrityksen, kotipaikka on Helsinki. Anora Group Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö. Anoran osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä. Emoyrityksen rekisteröity osoite on Kaapeliaukio 1, 00180 Helsinki.

Anora Group Oyj ("yhtiö", "emoyhtiö") on julkinen osakeyhtiö, joka yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa ("konserni", "Anora-konserni", "Anora") on johtava viinien ja väkevien alkoholijuomien bränditalo Pohjoismaissa. Anoralla on laaja portfolio ikonisia brändejä, kuten Koskenkorva, Blossa, Linie, Aalborg, Chill Out, Ruby Zin, Wongraven, O.P. Anderson ja Falling Feather. Vientiä Anoralla on yli 30 markkinalle. Yhdessä päämiestemme kanssa tuomme laadukkaiden juomien maailman pohjoismaisille kuluttajille. Vahva päämiesportfolio sisältää merkittäviä viinejä sekä tunnettuja väkeviä alkoholibrändejä, kuten Amarula, Fireball, Fernet Branca, Jose Cuervo, Underberg ja Xanté. Toimintaan kuuluu myös teolliset toiminnot tislauksessa, pullotuksessa ja logistiikkapalveluissa sekä teknisten etanoliin, juomaetanoliin, rehuraaka-aineiden ja ohratärkkelyksen tuotanto.

Laatimisperiaatteet

Tämä tammi-maaliskuun 2026 Lyhennetty Osavuositilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymän IAS 34 Osavuositilinpäätökset -standardin mukaisesti. Lyhennetty Osavuositilinpäätös ei sisällä kaikkia tietoja, jotka sisällytetään vuosittaiseen konsernitilinpäätökseen. Sen vuoksi tätä Lyhennettyä Osavuositilinpäätöstä tulisi lukea yhdessä Anora Group Oyj:n 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta laaditun konsernitilinpäätöksen ja Anora Group Oyj:n tällä raportointikaudella antamien julkisten tiedotteiden kanssa. Anora Group Oyj on soveltanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1.1.2026 alkavalla raportointikaudella. Uusilla standardeilla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin osavuositilinpäätöksen esittämiseen. Edellä mainittuja muutoksia lukuun ottamatta, tässä osavuositilinpäätöksessä noudatettujen laatimisperiaatteiden kanssa. Kaikki luvut ovat pyöristettyjä, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetyistä summista. Tätä osavuositilinpäätöstä ei ole tilintarkastettu.

Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa

		31.3.2026		31.3.2025		2025		31.12.2025	
		Keskikurssi	Päätöskurssi	Keskikurssi	Päätöskurssi	Keskikurssi	Päätöskurssi		
Norjan kruunu	NOK	11,3820	11,2125	11,6514	11,4130	11,719		11,843	
Ruotsin kruunu	SEK	10,6947	10,9430	11,2352	10,8490	11,068		10,822	
Tanskan kruunu	DKK	7,4707	7,4730	7,4599	7,4613	7,463		7,469	

Merkittävät kirjanpidolliset arviot

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaisesti vaatii johdon arviointia ja harkintaa, joilla on vaikutus raportoitujen varojen ja velkojen määrään sekä ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin tilinpäätöksen päivämääränä ja katsauskaudelta raportoitujen tulojen ja menojen määrään. Vaikka nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen tietoon nykytapahtumista ja -toiminnasta, toteutunut tulos voi poiketa arvioista. Anora Group Oyj:n kohdalla merkittävimmät johdon arviot, oletukset ja harkinta liittyvät esimerkiksi liikevaihdon kirjaamiseen, arvonalentumistestaukseen, vaihto-omaisuuden arvostamiseen, aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisten vaikutusaikojen määrittämiseen sekä käyttöoikeusomaisuuserien osalta diskonttauskoron määrittämiseen ja mahdollisten jatko-optioiden käyttöön. Lisäksi osakkuusyhtiöihin tehtyjen sijoitusten kerrytettävissä olevan rahamäärän arviointiin liittyy arvionvaraisuutta. Konsernin vuoden 2025 tilinpäätöksen verrattuna, oletuksissa tai arvioissa, jotka sisältävät johdon harkintaa, ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia.

Kausiluonteisuus

Merkittävät kausivaihtelut on kuvattu johdon katsauksen liiketoimintakatsaus-osiossa.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Anora Group julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen lisätietoa konsernin liiketoiminnan tuloksesta ja kannattavuudesta täydentäen IFRS-standardien mukaisesti raportoituja lukuja. Aiemmin raportoitujen vertailukelpoisten vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten vertailukelpoisen käyttökateen, vertailukelpoisen liikevoiton ja vertailukelpoisen osakekohtaisen tuloksen, lisäksi Anora Group on lisännyt uuden vaihtoehtoisen tunnusluvun, orgaanisen kasvun. Orgaaninen kasvu määritellään liikevaihdon muutokseksi ilman yritysostojen ja -myyntien vaikutuksia, sekä ulkomaisten valuuttojen teknisiä muuntoeroja. Vertailukelpoiset vaihtoehtoiset tunnusluvut lasketaan lisäämällä tai vähentämällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät IFRS:n mukaisista luvuista tai tunnusluvuista. Anora Group noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisten (European Securities and Market Authority, ESMA) vaihtoehtoisista tunnusluvuista antamaa ohjeistusta varmistaen, että kaikki vaihtoehtoiset tunnusluvut esitetään läpinäkyvästi ja johdonmukaisesti vertailukelpoisuuden ja ymmärryksen helpottamiseksi sijoittajia ja muita sidosryhmiä varten.

Konserni julkaisee vaihtoehtoisten tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä tunnuslukuja, jotka ovat pääosin johdettavissa laajasta tuloslaskelmasta ja taseesta. Tunnusluvut, vaihtoehtoiset tunnusluvut ja näiden määritelmät ja perustelut käytölle sekä vaihtoehtoisten tunnuslukujen johtaminen IFRS-lukuihin on esitetty [liitteessä 1](#).

Muutokset konsernirakenteessa

Konsernirakenteessa ei ollut merkittäviä muutoksia kauden aikana. Tapahtumat määräysvallattomien omistajien kanssa on kuvattu johdon kommentoissa osiossa [Taloudellinen katsaus](#).

Logistiikkapalveluiden ulkoistus Ruotsissa

Maaliskuussa 2026 konserni allekirjoitti sopimuksen Ruotsin logistiikkapalvelujensa ulkoistamisesta Nowaste Logistics AB:lle. Anoran Brunnassa toimiva logistiikka- ja varastokeskus on toimittanut Anoran omia ja päämiestensä tuotteita kattavasti Ruotsin markkinoille. Lisäksi Anora on tarjonnut varastointipalveluja muille juoma-alan yrityksille. Anora on toiminut vuokratiloissa Brunnassa, ja rakennuksen myynnin vuoksi Anoran vuokrasopimus irtisanottiin. Nowaste Logistics ottaa vastuun Anoran tuotteiden varastoinnista ja jakelusta vuoden 2027 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Anora lopettaa nykyiset logistiikka- ja varastointitoimintonsa Brunnan logistiikkakeskuksessa, kun toimintojen siirto Nowaste Logisticsille on saatu päätökseen. Muutoksella ei ole merkittävää taloudellista vaikutusta Anora-konsernille.

Segmenttitietoa

Anoran raportoitavat segmentit ovat Wine, Spirits ja Industrial. Raportoitavat segmentit on kuvattu johdon katsauksen [Liiketoimintakatsaus](#)-osiossa. Segmenttiraportoinnin periaatteet on kuvattu 31.12.2025 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä.

Ulkoinen liikevaihto segmenteittäin

milj. euroa	Q1 26	Q4 25	Q3 25	Q2 25	Q1 25
Wine	57,6	90,9	70,3	74,9	65,0
Spirits	42,0	65,8	50,8	53,6	44,9
Industrial	36,2	37,6	35,6	36,9	31,5
Yhteensä	135,8	194,3	156,7	165,5	141,4

Vertailukelpoinen käyttökate segmenteittäin

milj. euroa	Q1 26	Q4 25	Q3 25	Q2 25	Q1 25
Wine	1,0	13,0	3,5	1,9	0,2
Spirits	6,1	15,3	9,3	8,6	7,2
Industrial	3,3	5,1	5,8	3,9	3,1
Konserni ja kohdistukset	-1,5	-2,3	-0,7	-0,5	-2,5
Yhteensä	8,8	31,1	18,0	14,0	8,0

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-lukuihin esitetään [liitteessä 1](#).

Segmenttiedot Q1 2026

milj. euroa	Wine	Spirits	Industrial	Konserni ja kohdistukset	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	57,6	42,0	36,2	-	-	135,8
Liikevaihto, sisäinen	-	-	15,7	-	-15,7	-
Liikevaihto yhteensä	57,6	42,0	51,9	-	-15,7	135,8
Liiketoiminnan muut tuotot, ulkoinen	0,1	-	1,9	-	-	2,0
Liiketoiminnan muut tuotot, sisäinen	-	-	3,5	8,3	-11,8	-
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	0,1	-	5,4	8,4	-11,8	2,0
Materiaalit ja palvelut	-39,7	-22,1	-28,3	-	15,7	-74,4
Bruttokate	17,9	19,9	29,0	8,4	-11,8	63,4
Muut välilliset kulut	-16,7	-13,8	-25,6	-12,4	11,8	-56,7
Käyttökate	1,2	6,1	3,4	-4,0	-	6,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-0,2	-	-0,1	2,5	-	2,1
Vertailukelpoinen käyttökate	1,0	6,1	3,3	-1,5	-	8,8
Käyttökate						6,7
Poistot ja arvonalennukset						-6,8
Liiketulos						-0,1
Bruttokate % liikevaihdosta	31,2 %	47,5 %	55,8 %			46,7 %
Vertailukelpoinen käyttökate % liikevaihdosta	1,7 %	14,5 %	6,3 %			6,5 %

Segmenttitiedot Q1 2025

milj. euroa	Wine	Spirits	Industrial	Konserni ja kohdistukset	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	65,0	44,9	31,5	–	–	141,4
Liikevaihto, sisäinen	–	–	19,1	–	-19,1	–
Liikevaihto yhteensä	65,0	44,9	50,6	–	-19,1	141,4
Liiketoiminnan muut tuotot, ulkoinen	0,2	–	3,4	–	–	3,6
Liiketoiminnan muut tuotot, sisäinen	–	–	3,1	7,9	-10,9	–
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	0,2	–	6,5	7,9	-10,9	3,7
Materiaalit ja palvelut	-45,9	-24,5	-28,6	–	19,1	-80,0
Bruttokate	19,3	20,4	28,5	7,9	-10,9	65,1
Muut välilliset kulut	-19,4	-13,3	-23,6	-10,7	10,9	-56,1
Käyttökate	-0,2	7,1	4,8	-2,9	–	8,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,4	0,1	-1,7	0,4	–	-0,9
Vertailukelpoinen käyttökate	0,2	7,2	3,1	-2,5	–	8,0
Käyttökate						8,9
Poistot ja arvonalennukset						-6,8
Liiketulos						2,1
Bruttokate % liikevaihdosta	29,6 %	45,5 %	56,2 %			46,0 %
Vertailukelpoinen käyttökate % liikevaihdosta	0,4 %	16,0 %	6,2 %			5,7 %

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Liikearvo

milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, netto 1.1.	303,8	299,1	299,1
Kurssierot	1,7	6,3	4,7
Kirjanpitoarvo, netto 31.3.	305,5	305,5	303,8

Muut aineettomat hyödykkeet

milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, netto 1.1.	176,3	194,1	194,1
Lisäykset	1,1	0,7	3,3
Vähennykset	–	–	–0,2
Arvonalentumiset	–	–	–10,5
Poistot	–2,4	–2,6	–10,0
Kurssierot	5,0	3,5	–0,3
Kirjanpitoarvo, netto 31.3.	180,0	195,7	176,3

Anora kirjasi vuoden 2025 lopussa tehdyssä tavaramerkkien vuosittaisen arvonalentumistestauksen lopputulemana 10,5 milj. euron arvonalentumiset kolmelle Spirits-liiketoiminnan tavaramerkille, joiden kerrytettävissä olevat rahamäärät laskivat kirjanpitoarvoja alemmiksi.

Aineelliset hyödykkeet

milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, netto 1.1.	65,0	63,2	63,2
Lisäykset	5,6	1,8	9,8
Vähennykset	–0,5	–0,3	–0,4
Poistot	–1,9	–1,9	–7,7
Kurssierot	0,3	0,3	0,1
Kirjanpitoarvo, netto 31.3.	68,4	63,1	65,0

Raportointikauden lisäykseen kuuluu aiemmin ilmoitetun uuden biomassakattilan käynnissä oleva rakentaminen Koskenkorvan tislaamolle Suomessa, josta on kerrottu myös johdon katsauksen [Vastuullisuuden kohokohdat](#) -osiossa.

Vuokrasopimukset

Käyttöoikeusomaisuus

milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo, netto 1.1.	53,6	59,0	59,0
Lisäykset	3,0	2,9	5,2
Vähennykset	–	–	–1,4
Poistot	–2,4	–2,4	–9,5
Kurssierot	1,6	1,4	0,2
Kirjanpitoarvo, netto 31.3.	55,8	60,8	53,6

Lähipiiritapahtumat

Lähipiirin määritelmä ja laatimisperiaatteet on kuvattu Konsernin 31.12.2025 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä. Lähipiirin kanssa ovat toteutuneet seuraavat liiketapahtumat:

milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Tavaroiden ja palvelujen myynnit			
Suomen valtion määräysvallassa oleva yritys	14,0	15,8	75,3
Tavaroiden ja palvelujen myynnit yhteensä	14,0	15,8	75,3
Tavaroiden ja palvelujen ostot			
Osakkuusyhtiöt	0,4	0,3	1,7
Osakkeenomistaja	–	0,4	1,1
Suomen valtion määräysvallassa oleva yritys	0,2	0,3	1,2
Tavaroiden ja palvelujen ostot yhteensä	0,7	1,0	4,1
Avoimet saldot tavaroiden ja palvelujen myynneistä ja ostoista			
Saamiset			
Suomen valtion määräysvallassa oleva yritys	2,2	8,4	3,9
Saamiset yhteensä	2,2	8,4	3,9
Velat			
Osakkuusyhtiöt	–	0,2	0,2
Osakkeenomistaja	–	0,1	–
Suomen valtion määräysvallassa oleva yritys	0,1	–	0,1
Velat yhteensä	0,1	0,3	0,3
Lainasaamiset			
Osakkuusyhtiöt	0,2	0,1	0,2
Lainasaamiset yhteensä	0,2	0,1	0,2

Vakuudet ja vastuusitoumukset sekä ehdolliset varat ja velat

Vakuudet ja takaukset

milj. euroa	31.3.2026		31.3.2025		31.12.2025	
	Taseen velkaerä	Vakuus	Taseen velkaerä	Vakuus	Taseen velkaerä	Vakuus
Velat, joiden vakuudeksi on annettu takaus						
Takaukset	3,0	3,0	4,5	4,5	3,8	3,8
Vakuudet	3,0	4,4	–	–	1,4	1,4
Velat ja vastuut, joiden vakuudeksi on annettu kiinteistökiinnityksiä						
Kiinteistökiinnitykset		18,5		18,5		18,5
Takaukset ja vastuusitoumukset						
Omasta ja konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet		12,5		11,0		12,3
Vakuudet yhteensä		38,5		34,0		36,0

Taseen ulkopuoliset vastuut ja muut vastuusitoumukset

Lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset erässä esitetään ei purettavissa olevien taseen ulkopuolisten vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat. Vielä alkamattomat vuokrasopimukset ovat ei purettavissa olevia vuokrasopimuksia, joissa sopimuksen mukainen omaisuuserä ei ole vielä käytettävissä.

milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset			
Erääntyminen yhden vuoden kuluessa	0,2	0,3	0,2
Erääntyminen vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	0,1	0,2	0,1
Lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset yhteensä	0,3	0,5	0,4
Vielä alkamattomat vuokrasopimukset, joihin Anora on sitoutunut	1,9	–	1,9
Vuokrasopimukset yhteensä	2,2	0,5	2,2
Pysyvien vastaavien hankintoihin liittyvät sitoumukset	9,4	9,6	9,9
Muut sopimusperusteiset vastuut	15,5	9,9	7,9
Vastuusitoumukset yhteensä	27,2	19,9	20,0

Investointisitoumuksista 6,3 milj. euroa liittyy biomassakattilainvestointiin Koskenkorvan tislaamossa Suomessa, joka on kuvattu johdon katsauksen [Vastuullisuuden kohokohdat](#) -osiossa. Muut sopimusperusteiset vastuut, yhteensä 15,5 milj. euroa, koostuvat määräsitoumuksista ja sopimusperusteisista velvoitteista.

Taseen ulkopuoliset varat – Päästöoikeudet

milj. tonnia	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Saadut päästöoikeudet	12,8	22,6	22,6
Edelliseltä vuodelta jäljelle jääneet päästöoikeudet	6,7	8,2	8,2
Myydyt päästöoikeudet	–	–	-10,0
Toteutuneet päästöt	-4,9	-3,7	-14,1
Jäljellä olevat päästöoikeudet	14,6	27,1	6,7
Jäljelle jääneiden päästöoikeuksien käypä arvo (miljoonaa euroa)	0,7	1,5	0,5

Vakuutuskorvausvaatimus Globus Wine – hankintaan liittyen

Anora teki vuoden 2023 toisella vuosineljänneksellä vakuutuskorvausvaatimuksen Globus Wine –hankintaan liittyvän takuu- ja vahingonkorvausvakuutuksen (warranties & indemnity insurance) nojalla. Kesäkuussa 2025 Anora käynnisti välimiesmenettelyn vakuutusyhtiötä vastaan. Välimiesmenettelyn lopputulosta ei ole mahdollista arvioida. Anoran katsoo sillä edelleen olevan ehdollinen omaisuuserä mahdollisen vakuutuskorvauksen muodossa.

Liite 1

Tunnusluvut

		Q1 26	Q1 25	2025
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	milj. euroa	135,8	141,4	657,9
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	8,8	8,0	71,1
(% liikevaihdosta)	%	6,5	5,7	10,8
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	6,7	8,9	61,5
Vertailukelpoinen liiketulos (EBIT)	milj. euroa	2,1	1,2	43,9
(% liikevaihdosta)	%	1,5	0,9	6,7
Liiketulos (EBIT)	milj. euroa	-0,1	2,1	23,8
Tulos ennen veroja	milj. euroa	-3,5	-2,4	8,0
Kauden tulos	milj. euroa	-2,7	-2,2	5,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (EBITDA)	milj. euroa	-2,1	0,9	-9,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (EBIT)	milj. euroa	-2,1	0,9	-20,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (Kauden tulos)	milj. euroa	-1,7	0,7	-16,5
Tase				
Rahavarat	milj. euroa	140,0	96,7	182,6
Oma pääoma	milj. euroa	395,3	400,2	393,0
Määräysvallattomien osuus	milj. euroa	0,3	0,3	0,3
Lainat	milj. euroa	179,2	184,2	176,9
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	574,4	584,4	569,9
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto (ROE), liukuva 12kk	%	1,3	2,8	1,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), liukuva 12 kk	%	3,9	5,3	4,1
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Nettovelka	milj. euroa	150,4	208,4	101,5
Nettovelkaantumisasaste	%	38,1	52,1	25,8
Omavaraisuusaste	%	39,1	39,1	38,1
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj. euroa	-34,5	-75,6	50,3
Nettovelka/vertailukelpoinen käyttökate, liukuva 12 kk		2,1	3,1	1,4
Osakekohtaiset tunnusluvut				
Osakekohtainen tulos (laimentamaton)	euroa	-0,04	-0,03	0,08
Osakekohtainen tulos (laimennettu)	euroa	-0,04	-0,03	0,08
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos	euroa	-0,02	-0,04	0,33
Oma pääoma/osake	euroa	5,85	5,92	5,82
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	kpl	67 553 624	67 553 624	67 553 624
Henkilöstö				
Henkilöstö kauden lopussa		1175	1219	1190
Henkilöstö keskimäärin		1172	1215	1229

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-lukuihin

milj. euroa	Q1 26	Q1 25	2025
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Liiketoimintojen ja hyödykkeiden myyntien voitot ja tappiot	-	1,8	2,8
Liiketoimintojen lopettamiseen liittyvät kulut ja uudelleenjärjestelykulut	0,2	-0,6	-8,7
Varaston lisäalaskirjaus	0,2	-	-
Muut olennaiset projektit	-2,4	-0,3	-3,6
Käyttökäteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-2,1	0,9	-9,6
Arvon alentumiset	-	-	-10,5
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-2,1	0,9	-20,1
Arvon alentumiset nettosijoituksista osakkuusyhtiöissä	-	-	-0,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-2,1	0,9	-20,6
Vertailukelpoinen käyttökate			
Liiketulos	-0,1	2,1	23,8
Vähennettynä:			
Poistot ja arvonalentumiset	6,8	6,8	37,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	2,1	-0,9	9,6
Vertailukelpoinen käyttökate	8,8	8,0	71,1
% liikevaihdosta	6,5 %	5,7 %	10,8 %
Vertailukelpoinen liiketulos			
Liiketulos	-0,1	2,1	23,8
Vähennettynä:			
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	2,1	-0,9	20,1
Vertailukelpoinen liiketulos	2,1	1,2	43,9
% liikevaihdosta	1,5 %	0,9 %	6,7 %
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos			
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos	-2,7	-2,3	5,5
Vähennettynä			
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	2,1	-0,9	20,6
Verovaikutus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä yhteensä	-0,4	0,2	-4,1
Kauden tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	1,7	-0,7	16,5
Jaettuna:			
Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä kauden aikana	67 553 624	67 553 624	67 553 624
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	-0,02	-0,04	0,33
Vertailukelpoinen osinkosuhte, %			
Ehdotettu ¹ osingonjako per osake, euroa			0,24
Jaettuna:			
Vertailukelpoinen tulos / osake, euroa			0,33
Vertailukelpoinen osinkosuhte, %			73,6 %

¹Vertailukauden osalta yhtiökokouksen hyväksymä

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmätykset IFRS-lukuihin

milj. euroa / prosenttia	Q1 26
Orgaaninen kasvu	
Kuluvan kauden liikevaihto	135,8
Vähennettynä:	
Vertailukauden liikevaihto	-141,4
Valuuttakurssien vaikutus	-2,1
Hankinnat ja myynnit	-
Orgaaninen kasvu	-7,7
Orgaaninen kasvu, %	-5,5 %
Valuuttakurssien vaikutus	2,1
Muutos ilman valuuttakurssien vaikutusta	-7,7
Muutos ilman valuuttakurssien vaikutusta, %	-5,5 %
Valuuttakurssien vaikutus, %	-1,5 %
Hankinnat ja myynnit	
kuluvan kauden vaikutus	-
vertailukauden vaikutus	-
Hankinnat ja myynnit yhteensä	-
Hankinnat ja myynnit, %	-

Tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Orgaaninen kasvu	Liikevaihdon muutos ilman yritysostojen ja -myyntien vaikutuksia, sekä ulkomaisten valuuttojen teknisiä muuntoeroja. Yritysostojen tai -myyntien vaikutukset liikevaihtoon oikaistaan, kunnes täyden 12 kuukauden vertailukelpoiset tiedot on saavutettu.	Orgaaninen kasvu on liiketoiminnan suorituskyvyn mittari, jossa eri raportointivaluuttoja käyttävien yksiköiden konsolidoinnista aiheutuvat tekniset valuuttakurssien muuntovaikutukset sekä liiketoimintojen yhdistämisten, hankintojen ja luovutusten tai liiketoiminnan uudelleen järjestelyn vaikutukset on oikaistu. Markkinoiden kasvua nopeampi orgaaninen kasvu on keskeinen osa Anoran vuoden 2028 taloudellisia tavoitteita ja tämän mittarin avulla sidosryhmät voivat seurata Anoran edistymistä kohti tätä tavoitetta. Orgaaninen kasvu on yleisesti käytetty mittari toimialalla.
Bruttokate	Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot- materiaalit ja palvelut	Bruttokate on tuloksellisuutta osoittava mittari
Bruttokateprosentti %	Bruttokate/Liikevaihto	
Käyttökate	Liiketulos ennen poistoja	Käyttökate on konsernin tuloksellisuutta osoittava mittari.
Käyttökateprosentti, %	Käyttökate / Liikevaihto	
Vertailukelpoinen liiketulos (EBIT)	Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	Vertailukelpoinen käyttökate, vertailukelpoinen käyttökateprosentti, vertailukelpoinen liiketulos ja vertailukelpoinen liiketulosprosentti esitetään käyttökateen ja liiketuloksen lisäksi tarkoituksena tuoda esiin taustalla oleva liiketoiminnan tulos ja parantaa eri kausien keskinäistä vertailukelpoisuutta. Anora katsoo, että nämä vertailukelpoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä lisätietoa, sillä niiden ulkopuolelle jätetään olennaisia tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä, jotka heikentävät eri kausien keskinäistä vertailukelpoisuutta.
Vertailukelpoinen liiketulosprosentti, %	Vertailukelpoinen liiketulos / Liikevaihto	Anora katsoo, että nämä vertailukelpoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä lisätietoa, sillä niiden ulkopuolelle jätetään olennaisia tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä, jotka heikentävät eri kausien keskinäistä vertailukelpoisuutta.
Vertailukelpoinen käyttökate	Käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	Vertailukelpoinen käyttökate on sisäinen, Anoran tuloksellisuutta osoittava mittari sekä yhdessä liikevaihdon kanssa segmenttitason keskeinen tunnusluku.
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %	Vertailukelpoinen käyttökate / Liikevaihto	Vertailukelpoinen käyttökate on Yhtiön ulkopuolella yleisesti arvonmäärityksen perustana käytetty tunnusluku ja tästä syystä tärkeä jatkuvasti julkistettava tunnusluku.
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Olennaisia tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia eriä, kuten liiketoimintojen ja omaisuuserien luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot, arvonalentumistappiot, liiketoimintojen lopettamisesta ja uudelleenjärjestelystä johtuvat menot, konsernin merkittävät projektit, kuten yrityshankintoihin ja sulautumiseen liittyvät välittömät transaktiomenot, sulautumiseen liittyvät integraatiokulut, vaihto-omaisuuden käypään arvoon arvostamiseen sulautumisen yhteydessä liittyvät kulut, vapaaehtoisen eläkejärjestelyn muutokset ja muista konsernin kehittämishankkeista johtuvat menot.	
Sijoitettu pääoma	Oma pääoma yhteensä + Lainat	ROI-tunnusluvun perusta.
Oman pääoman tuotto (ROE), %	Tiilikauden tulos / Oma pääoma yhteensä (kauden alkamispäivän ja päättymispäivän keskiarvo)	Tätä mittaria voidaan käyttää arvioitaessa, kuinka tehokkaasti Anora on pystynyt kerryttämään tulosta suhteessa Yhtiön omaan pääomaan.
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	(Tiilikauden tulos + Korkokulut) / (Oma pääoma yhteensä + Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat) (kauden alkamispäivän ja päättymispäivän keskiarvo)	Tätä mittaria käytetään arvioitaessa, kuinka tehokkaasti Anora on pystynyt kerryttämään nettotulosta suhteessa Yhtiön sijoitettuun pääomaan.
Lainat	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat	
Nettovelka	Lainat + Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat – Rahavarat	Nettovelka on mittari, joka osoittaa Konsernin ulkoista velkarahoituksen kokonaismäärää.

Nettovelkaantumisaste, %	Nettovelka / Oma pääoma yhteensä	Nettovelkaantumisaste auttaa osoittamaan rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari, jonka avulla johto seuraa Konsernin velkaantumista. Lainaportfolion merkittävä mittari.
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä / (Varat yhteensä – Saadut ennakot)	Omavaraisuusaste auttaa osoittamaan rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari, jonka avulla johto seuraa Konsernin liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasoa.
Nettovelka / vertailukelpoinen käyttökate	Nettovelka / Vertailukelpoinen käyttökate	
Tulos / osake	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos / Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä kauden aikana	
Vertailukelpoinen tulos / osake	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä verojen* jälkeen/ Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä kauden aikana. *Verojen määrä on laskettu yksinkertaistettusti käyttämällä Anora Group Oyj:n kotimaista verokantaa.	Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ja vertailukelpoinen osinkosuhte esitetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina vertailukelpoisuuden lisäämiseksi ja antaa tarkennettua tietoa liiketoiminnan taustalla olevasta tuloksenteokyvystä. Anora katsoo, että nämä vertailukelpoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä lisätietoa, sillä niiden ulkopuolelle jätetään olennaisia tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä, jotka heikentävät eri kausien keskinäistä vertailukelpoisuutta.
Vertailukelpoinen osinkosuhte, %	Ehdotettu osingonjako vuoden lopussa ulkona olevien osakkeiden lukumäärälle prosenttina tilikauden tuloksesta ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä verojen* jälkeen. *Verojen määrä on laskettu yksinkertaistettusti käyttämällä Anora Group Oyj:n kotimaista verokantaa.	
Oma pääoma / osake	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	

ANORA

Anora Group Oyj
Kaapeliaukio 1 PL 350, 00101 Helsinki
puh. 0207 013 013
www.anora.com

Anora on johtava viinien ja väkevien alkoholijuomien bränditalo Pohjoismaissa sekä vastuullisuuden edelläkävijä alalla maailmanlaajuisesti. Kattava portfoliomme koostuu omista ikonisista pohjoismaisista brändeistä ja kansainvälisesti arvostettujen päämiesten viineistä ja väkevistä tuotteista. Meillä on vientiä yli 30 markkinalle. Anora Groupiin kuuluvat lisäksi Anora Industrial sekä logistiikkayhtiö Vectura. Anoran liikevaihto oli 657,9 milj. euroa vuonna 2025 ja työllistämme noin 1 200 ammattilaista. Anoran osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.