

# **Bokslutskommuniké Januari – december**

**2025**



## Oktober–december 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 142,0 (142,9) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till 18,6 (51,9) MSEK. Jämförelseperioden inkluderat reavinst vid försäljning ROB-EX om 30,5 MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till 13,9 (46,4) MSEK. Jämförelseperioden inkluderat reavinst vid försäljning ROB-EX om 30,5 MSEK
- Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, per aktie, uppgick till 1,1 (4,3) kronor, före och efter utspädning.
- Orderingången uppgick till 241,2 (209,3) MSEK.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 6,0 (37,2) MSEK.

## Januari–december 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 502,9 (488,6) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till 53,1 (95,4) MSEK. Jämförelseåret inkluderat reavinst vid försäljning ROB-EX om 30,5 MSEK
- Resultatet efter skatt uppgick till 40,9 (79,9) MSEK. Jämförelseåret inkluderat reavinst vid försäljning ROB-EX om 30,5 MSEK
- Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, per aktie, uppgick till 3,7 (7,3) kronor, före och efter utspädning.
- Orderingången uppgick till 634,3 (604,2) MSEK.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 44,8 (84,0) MSEK.
- Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 1,80 (1,80) kronor per aktie.



## VDs kommentar

Vårt fjärde kvartal har präglats av en fortsatt global osäkerhet. Den mer positiva marknadsutveckling vi noterade under tredje kvartalet avtog mot slutet av året, vilket resulterade i att flera affärer antingen sköts framåt eller genomfördes i mindre omfattning än planerat.

Samtidigt fortsätter våra strategiska interna satsningar för att stärka Novotek långsiktigt. Ett viktigt steg i detta arbete är att vi nu har erhållit ISO certifiering. I Frankrike har integrationsarbetet av de förvärvade verksamheterna Venlor och Premier Tech inletts, och vi tillför ytterligare resurser för att säkerställa en framgångsrik sammanslagning och skapa en enhetlig organisation.

Det är även värt att notera att fjärde kvartalet 2024 var exceptionellt starkt, bland annat till följd av försäljningen av Robex till GE Vernova, vilket gav positiva engångseffekter i flera av våra enheter.

Sammanvägt innebär detta att utfallet för 2025 inte motsvarar våra tidigare förväntningar. Samtidigt ser vi tydliga framsteg inom våra nya erbjudanden, där tillväxten varit positiv. Detta ger oss goda förutsättningar inför 2026 – ett år då vi med stolthet firar Novoteks 40-årsjubileum och ser fram emot att fortsätta utveckla vår position på marknaden.

**Tobias Antius**

*Verkställande direktör och koncernchef*

Januari – december 2025

# Bokslutskommuniké

## Marknadsläge

Det finns fortsatt stort intresse för Novoteks lösningar, speciellt inom våra nya områden "Industrial Data Operations" och "Business Resilience" som drivs av våra leverantörer HighByte och AMDT. Dock ser vi att kunder delvis skjuter upp beslut om beställningar av nya projekt drivet av den generella oron i omvärlden. Även de som beslutade sig för att starta upp projekt gjorde det ofta med en mindre investering initialt än tänkt.

## Strategiska och viktiga händelser under fjärde kvartalet samt helåret

Under fjärde kvartalet fortsatte vi våra satsningar för att långsiktigt stärka Novotek. Vi erhöll ISO-certifiering och drev vidare moderniseringen av våra administrativa system, med målsättningen att slutföra detta arbete under våren 2026. Dessa investeringar medför nödvändiga engångskostnader under det kommande året, men skapar förutsättningar för en fortsatt effektiv och skalbar tillväxt.

I kvartalet förvärvades Premier Tech France, som nu bytt namn till Novotek Solution, och integrationsarbetet för de under året förvärvade verksamheterna i Frankrike påbörjades. Parallellt genomfördes riktade strategiska satsningar för att säkerställa en effektiv sammanslagning, vilket temporärt medför ökade kostnader. Vi initierade även ett samarbete med en tysk partner för att stärka våra tillväxtpotentialer på den tyska marknaden.

## Utsikter

Vi ser ett fortsatt stort intresse för de produkter och lösningar vi tillhandahåller på marknaden. Trenden med ökande digitalisering för att möta industrins effektiviseringsbehov är fortsatt stark. Vi ser dessutom ett ökat intresse inom cybersäkerhet speciellt relaterat till EU-direktivet kallat NIS2. Dock medför den makroekonomiska situationen att kundernas beslutsprocesser förblir långdragna.

## Resultat och finansiell ställning

### Omsättning och resultat

#### Perioden oktober–december 2025

Koncernens nettoomsättning uppgick för fjärde kvartalet till 142,0 (142,9) miljoner kronor. Koncernen redovisa-

de för perioden ett rörelseresultat på 18,6 (51,9) miljoner kronor, varav 30,5 miljoner kronor i jämförelseperioden avsåg avyttringen av andel i ROB-EX A/S rapporterat under övriga rörelseintäkter. Rörelsemarginalen uppgick till 12,5 (29,7) procent, 15,0 procent i jämförelseperioden justerat för avyttringen av andel i ROB-EX A/S. Finansiella poster, netto, uppgick till -2,1 (0,2) miljoner kronor. Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, per aktie uppgick till 1,1 (4,3) kronor, före och efter utspädning.

#### Perioden januari–december 2025

Koncernens nettoomsättning uppgick för helåret till 502,9 (488,6) miljoner kronor. Koncernen redovisade för helåret ett rörelseresultat på 53,1 (95,4) miljoner kronor, varav 30,5 miljoner kronor i jämförelseperioden avsåg avyttringen av andel i ROB-EX A/S rapporterat under övriga rörelseintäkter. Rörelsemarginalen uppgick till 10,4 (18,3) procent, 13,3 procent i jämförelseperioden justerat för avyttringen av andel i ROB-EX A/S. Finansiella poster, netto, uppgick till -3,7 (-0,6) miljoner kronor. Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, per aktie uppgick till 3,7 (7,3) kronor, före och efter utspädning.

## Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för helåret till 44,8 (84,0) miljoner kronor, varav under det fjärde kvartalet 6,0 (37,2) miljoner kronor.

Likvida medel uppgick till 116,6 (148,1) miljoner kronor och räntebärande skulder till kreditinstitut uppgick till 1,1 (1,4) miljoner kronor. I övrigt inga kreditfaciliteter vid periodens utgång.

Koncernen har en soliditet om 38,5 (35,8) procent.

## Händelser efter balansdagen

Inga specifika händelser efter periodens utgång.

## Personal

Antalet anställda har under fjärde kvartalet ökat med sju personer, främst kopplat till förvärvet av Premier Tech France (numera Novotek Solutions). Vid årets slut uppgick antalet anställda till 202 (189).

## Investeringar

Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under helåret till 1,9 (2,2) miljoner kronor. Aktivering av utvecklingsutgifter under helåret uppgick till 0,9 (2,4) miljoner kronor.

För mer information kring gjorda förvärv i perioden se not 5.

## Moderbolaget

Nettoomsättningen uppgick för helåret till 20,6 (17,8) miljoner kronor. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 11,6 (52,4) miljoner kronor. I resultatet ingick utdelning från koncernbolag med 18,3 (30,4) miljoner kronor. I resultat ingick också för jämförelseåret reavinsten för avyttringen av andel i ROB-EX A/S. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 2,5 (23,0) miljoner kronor och räntebärande skulder till kreditinstitut uppgick till 0,0 (0,0) miljoner kronor.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen bedriver verksamhet med affärer som är förknippade med olika risker och osäkerheter.

Inga närståendetransaktioner, övriga risker eller andra osäkerhetsfaktorer, förutom vad som ovan har redovisats i denna bokslutskommuniké, har förändrats under perioden i jämförelse med dem som kommenterades i senaste avgivna årsredovisning.

För ytterligare beskrivning av koncernens risker hänvisas till senaste offentliggjorda årsredovisning.

## Årsredovisning

Årsredovisningen kommer finnas tillgänglig för nerladdning från bolagets hemsida från och med vecka 16, 2026.

## Årsstämma

Årsstämman äger rum tisdagen den 5 maj 2026 klockan 17:00 i Malmö. Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 1,80 (1,80) kronor per aktie.

## Valberedning

Valberedningen består enligt tidigare pressmeddelande av Annette Larsson (ordförande), som representant för Noveko Syd AB, Ulf Andersson som representant för Novotime AB och Emil Hjalmarsson som representant för Grenspecialisten Förvaltning AB. Valberedningen har till uppgift att inför årsstämman framlägga förslag avseende styrelse, revisorer och arvoden.

## Underskrift

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutskommunikén ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som Novotek AB, och de företag som ingår i koncernen, står inför.

Malmö 13 februari 2026

Novotek AB (publ)  
Styrelsen

Sven Kristensson  
Ordförande

Anna Bjelm

Charlotta Johnsson

Fredrik Larsson

Peter Rosén

Tobias Antius  
Verkställande direktör

## Information

För ytterligare information kontakta:

Tobias Antius  
CEO och verkställande direktör  
073-6338915  
tobias.antius@novotek.com

Helena Bramstorp  
CFO  
070-9989133  
helena.bramstorp@novotek.com

Bokslutskommunikén har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Denna information är sådan som NOVOTEK AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 13 februari, 2026 kl. 08:30 (CET).

## KONCERNENS NYCKELTAL

|                                      | helår 2025 | helår 2024 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Orderingång, mkr                     | 634,3      | 604,2      |
| Rörelsemarginal %                    | 10,4       | 18,3       |
| Nettokassa, mkr                      | 115,5      | 146,7      |
| Soliditet %                          | 38,5       | 35,8       |
| Eget kapital per aktie, kronor       | 22,3       | 22,2       |
| Medelantal anställda                 | 196        | 195        |
| Antalet anställda vid periodens slut | 202        | 189        |

Nyckeltalsdefinitioner och härledning, se sid 15.

## FINANSIELLA RAPPORTER

### KONCERNENS RESULTATRÄKNING – SAMMANDRAG

| Belopp i miljoner kronor                                                                        | okt-dec 2025 | okt-dec 2024 | helår 2025   | helår 2024   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning                                                                                 | 142,0        | 142,9        | 502,9        | 488,6        |
| Övriga rörelseintäkter                                                                          | 6,3          | 32,0         | 10,0         | 33,7         |
| <b>Summa rörelseintäkter</b>                                                                    | <b>148,3</b> | <b>174,9</b> | <b>512,9</b> | <b>522,3</b> |
| Handelsvaror                                                                                    | -54,3        | -41,0        | -186,6       | -150,6       |
| Övriga externa kostnader                                                                        | -11,9        | -11,3        | -38,2        | -38,1        |
| Personalkostnader                                                                               | -58,4        | -65,0        | -215,6       | -217,5       |
| Avskrivningar anläggningstillgångar                                                             | -5,1         | -5,7         | -19,4        | -20,7        |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                                          | <b>18,6</b>  | <b>51,9</b>  | <b>53,1</b>  | <b>95,4</b>  |
| Finansiella intäkter                                                                            | 0,4          | 0,6          | 0,8          | 1,4          |
| Finansiella kostnader                                                                           | -2,5         | -0,4         | -4,5         | -2,0         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                                        | <b>16,5</b>  | <b>52,1</b>  | <b>49,4</b>  | <b>94,8</b>  |
| Skatt                                                                                           | -2,6         | -5,7         | -8,5         | -14,9        |
| <b>Periodens resultat</b>                                                                       | <b>13,9</b>  | <b>46,4</b>  | <b>40,9</b>  | <b>79,9</b>  |
| Periodens resultat hänförlig till:                                                              |              |              |              |              |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                                             | 1,8          | 1,2          | 1,8          | 2,8          |
| Moderbolagets aktieägare                                                                        | 12,1         | 45,2         | 39,1         | 77,1         |
| Resultat (hänförligt till moderbolagets aktieägare) per aktie före och efter utspädning, kronor | 1,1          | 4,3          | 3,7          | 7,3          |
| Antal aktier vid periodens slut                                                                 | 10 600 000   | 10 600 000   | 10 600 000   | 10 600 000   |
| Genomsnittligt antal aktier                                                                     | 10 600 000   | 10 600 000   | 10 600 000   | 10 600 000   |

**RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT**

Belopp i miljoner kronor

|                                                                   | okt-dec 2025 | okt-dec 2024 | helår 2025   | helår 2024  |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| <b>Periodens resultat</b>                                         | <b>13,9</b>  | <b>46,4</b>  | <b>40,9</b>  | <b>79,9</b> |
| Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat: |              |              |              |             |
| Periodens omräkningsdifferenser av utländska verksamheter         | -4,8         | 3,6          | -17,9        | 9,1         |
| Periodens omvärdering av tillkommande köpeskillning               | 0,0          | -1,0         | -1,7         | -1,0        |
| <b>Periodens övriga totalresultat</b>                             | <b>-4,8</b>  | <b>2,6</b>   | <b>-19,6</b> | <b>8,1</b>  |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                    | <b>9,1</b>   | <b>49,0</b>  | <b>21,3</b>  | <b>88,0</b> |
| <b>Periodens totalresultat hänförlig till:</b>                    |              |              |              |             |
| Innehav utan bestämmande inflytande                               | 1,6          | 1,1          | 1,4          | 2,7         |
| Moderbolagets aktieägare                                          | 7,5          | 47,9         | 19,9         | 85,3        |

**KONCERNENS BALANSRÄKNING – SAMMANDRAG**

Belopp i miljoner kronor

|                                             | 2025-12-31   | 2024-12-31   |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|
| Goodwill                                    | 133,2        | 134,2        |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar   | 46,7         | 54,4         |
| Materiella anläggningstillgångar            | 28,4         | 30,0         |
| Finansiella anläggningstillgångar           | 9,0          | 10,7         |
| Varulager                                   | 2,7          | 1,9          |
| Kundfordringar                              | 162,0        | 158,7        |
| Likvida medel                               | 116,6        | 148,1        |
| Övriga omsättningstillgångar                | 116,2        | 117,8        |
| <b>Summa tillgångar</b>                     | <b>614,8</b> | <b>655,8</b> |
| Eget kapital*                               | 236,4        | 235,1        |
| Långfristiga skulder och avsättningar       | 51,0         | 53,0         |
| Skulder till kreditinstitut                 | 1,1          | 1,4          |
| Leverantörsskulder                          | 65,3         | 69,9         |
| Övriga kortfristiga skulder                 | 261,0        | 296,4        |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>       | <b>614,8</b> | <b>655,8</b> |
| * varav innehav utan bestämmande inflytande | 7,2          | 6,0          |

**REDOGÖRELSE FÖR KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL**

| Belopp i miljoner kronor                                       | Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare |                            |             |                  |                     |                                     | Summa Eget kapital |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------|-------------|------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------------|
|                                                                | Aktiekapital                                     | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver    | Balanserad vinst | Totalt eget kapital | Innehav utan bestämmande inflytande |                    |
| <b>Belopp 2023-12-31</b>                                       | <b>2,7</b>                                       | <b>42,7</b>                | <b>15,1</b> | <b>114,7</b>     | <b>175,1</b>        | <b>4,2</b>                          | <b>179,3</b>       |
| Utdelning                                                      |                                                  |                            |             | -17,5            | -17,5               |                                     | -17,5              |
| Utdelning innehav utan bestämmande inflytande                  |                                                  |                            |             |                  | 0,0                 | -0,7                                | -0,7               |
| Innehav utan bestämmande inflytande erhållet vid förvärv       |                                                  |                            |             |                  | 0,0                 | 3,6                                 | 3,6                |
| Innehav utan bestämmande inflytande förändring vid försäljning |                                                  |                            |             |                  | 0,0                 | -4,5                                | -4,5               |
| Säljoption avseende innehav utan bestämmande inflytande        |                                                  |                            |             | -13,0            | -13,0               |                                     | -13,0              |
| Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande       |                                                  |                            |             | -0,7             | -0,7                | 0,7                                 | 0,0                |
| Totalresultat                                                  |                                                  |                            | 8,1         | 77,1             | 85,2                | 2,7                                 | 87,9               |
| <b>Belopp 2024-12-31</b>                                       | <b>2,7</b>                                       | <b>42,7</b>                | <b>23,2</b> | <b>160,6</b>     | <b>229,1</b>        | <b>6,0</b>                          | <b>235,1</b>       |
| Utdelning                                                      |                                                  |                            |             | -19,1            | -19,1               |                                     | -19,1              |
| Utdelning innehav utan bestämmande inflytande                  |                                                  |                            |             |                  | 0,0                 | -0,9                                | -0,9               |
| Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande       |                                                  |                            |             | -0,7             | -0,7                | 0,7                                 | 0,0                |
| Totalresultat                                                  |                                                  |                            | -19,2       | 39,1             | 19,9                | 1,4                                 | 21,3               |
| <b>Belopp 2025-12-31</b>                                       | <b>2,7</b>                                       | <b>42,7</b>                | <b>4,0</b>  | <b>179,9</b>     | <b>229,2</b>        | <b>7,2</b>                          | <b>236,4</b>       |



**KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS – SAMMANDRAG**

| Belopp i miljoner kronor                                                          | okt-dec 2025 | okt-dec 2024 | helår 2025   | helår 2024   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                   |              |              |              |              |
| Resultat före skatt                                                               | 16,5         | 52,1         | 49,4         | 94,8         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                 | 2,4          | -23,6        | 16,9         | -8,3         |
| Betald inkomstskatt                                                               | -3,4         | 4,2          | -13,1        | -4,6         |
| <i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</i> | <i>15,5</i>  | <i>32,7</i>  | <i>53,2</i>  | <i>81,9</i>  |
| <i>Förändring av rörelsekapital</i>                                               |              |              |              |              |
| Förändring av rörelsefordringar                                                   | -92,9        | -82,6        | -25,1        | -53,7        |
| Förändring av rörelseskulder                                                      | 83,4         | 87,1         | 16,7         | 55,8         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   | <b>6,0</b>   | <b>37,2</b>  | <b>44,8</b>  | <b>84,0</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                   |              |              |              |              |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar                                | 0,0          | -0,4         | -0,9         | -2,4         |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                       | -1,5         | -1,2         | -1,9         | -2,2         |
| Utbetalning tillkommande köpeskillning                                            | 0,0          | 0,0          | -5,5         | -2,2         |
| Utbetalning villkorad köpeskillning                                               | -10,2        | 0,0          | -22,7        | -6,7         |
| Förvärv av nettotillgångar i dotterbolag                                          | 0,8          | 0,0          | -1,5         | -14,3        |
| Avyttring av dotterbolag                                                          | 0,0          | 15,1         | -4,2         | 15,1         |
| Övrig förändring långfristiga tillgångar                                          | 0,1          | 0,0          | 0,1          | 0,0          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   | <b>-10,8</b> | <b>13,5</b>  | <b>-36,6</b> | <b>-12,7</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                  |              |              |              |              |
| Övrig förändring långfristiga skulder                                             | -0,1         | 0,6          | -0,7         | 0,6          |
| Upptagna lån                                                                      | -0,2         | -11,4        | -0,2         | 0,0          |
| Amortering leasingskuld                                                           | -2,9         | -3,0         | -11,0        | -11,4        |
| Lämnad utdelning innehav utan bestämmande inflytande                              | 0,0          | 0,0          | -1,0         | -0,7         |
| Lämnad utdelning                                                                  | 0,0          | 0,0          | -19,1        | -17,5        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  | <b>-3,2</b>  | <b>-13,8</b> | <b>-32,0</b> | <b>-29,0</b> |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                       | <b>-8,0</b>  | <b>36,9</b>  | <b>-23,8</b> | <b>42,3</b>  |
| <b>Förändring likvida medel</b>                                                   |              |              |              |              |
| Likvida medel vid periodens början                                                | 126,9        | 109,2        | 148,1        | 102,1        |
| Omräkningsdifferens i likvida medel                                               | -2,3         | 2,0          | -7,7         | 3,7          |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                           | <b>116,6</b> | <b>148,1</b> | <b>116,6</b> | <b>148,1</b> |

**MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING – SAMMANDRAG**

| Belopp i miljoner kronor                 | okt-dec 2025 | okt-dec 2024 | helår 2025  | helår 2024  |
|------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning                          | 6,0          | 4,8          | 20,6        | 17,8        |
| Övriga rörelseintäkter                   | -0,3         | 0,0          | 0,4         | 0,8         |
| <b>Summa rörelseintäkter</b>             | <b>5,7</b>   | <b>4,8</b>   | <b>21,0</b> | <b>18,6</b> |
| Övriga externa kostnader                 | -4,5         | -3,6         | -13,7       | -12,0       |
| Personalkostnader                        | -3,2         | -3,8         | -11,5       | -11,8       |
| Avskrivningar anläggningstillgångar      | 0,0          | -0,1         | -0,2        | -0,4        |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>-2,0</b>  | <b>-2,7</b>  | <b>-4,4</b> | <b>-5,6</b> |
| Finansiella intäkter                     | -1,3         | 28,3         | 17,2        | 59,1        |
| Finansiella kostnader                    | -0,2         | -0,3         | -1,2        | -1,1        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>-3,5</b>  | <b>25,3</b>  | <b>11,6</b> | <b>52,4</b> |
| Bokslutsdispositioner                    | 3,8          | 0,1          | 3,8         | 0,1         |
| Skatt                                    | -0,5         | 0,5          | 0,2         | 1,2         |
| <b>Periodens resultat</b>                | <b>-0,2</b>  | <b>25,9</b>  | <b>15,6</b> | <b>53,7</b> |

**MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING – SAMMANDRAG**

| Belopp i miljoner kronor                  | 2025-12-31   | 2024-12-31   |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 0,9          | 1,2          |
| Finansiella anläggningstillgångar         | 158,6        | 167,7        |
| Likvida medel                             | 2,5          | 23,0         |
| Övriga omsättningstillgångar              | 14,5         | 6,6          |
| <b>Summa tillgångar</b>                   | <b>176,5</b> | <b>198,5</b> |
| Eget kapital                              | 137,3        | 140,7        |
| Långfristiga skulder och avsättningar     | 25,1         | 33,1         |
| Skulder till kreditinstitut               | 0,0          | 0,0          |
| Leverantörsskulder                        | 1,2          | 2,5          |
| Övriga kortfristiga skulder               | 12,9         | 22,2         |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>     | <b>176,5</b> | <b>198,5</b> |

## NOTER TILL FINANSIELLA RAPPORTER

### NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna bokslutskommuniké är upprättad i enlighet med IAS 34 "Delårsrapportering". Koncernredovisning för Novotek AB har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU, den svenska årsredovisningslagen (ÅRL) samt Rådet för finansiell rapportering RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner".

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, "Redovisning för juridiska personer". Moderbolaget tillämpar genom detta samma redovisningsprinciper som koncernen där så är tillämpligt.

De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpas är i överensstämmelse med de som beskrivs i årsredovisningen för 2024. De nya principer som börjat gälla 2025 har ej haft någon väsentlig påverkan på koncernen.

#### Finansiella instrument

Förutom villkorade tilläggsköpeskillningar och en option, har Novotek för närvarande inga andra finansiella instrument som värderas till verkligt värde med eventuell omvärderingseffekt i resultaträkningen utan alla andra finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Dessa finansiella skulder uppgår till 25,9 Mkr (46,9) vid periodens utgång. Novotek bedömer att det inte finns några väsentliga skillnader mellan verkligt värde och bokfört värde avseende de finansiella tillgångarna och skulderna.

### NOT 2 SEGMENTSREDOVISNING

| Belopp i miljoner kronor                  | helår 2025      |                 | helår 2024      |                 |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                           | Rörelseintäkter | Rörelseresultat | Rörelseintäkter | Rörelseresultat |
| Industriell IT och Automation             | 511,0           | 51,4            | 533,6           | 99,9            |
| Koncerngemensamt och koncernelimineringar | 1,9             | 1,7             | -11,3           | -4,5            |
|                                           | <b>512,9</b>    | <b>53,1</b>     | <b>522,3</b>    | <b>95,4</b>     |

### NOT 3 FÖRDELNING AV INTÄKTER

| Belopp i miljoner kronor                  | helår 2025   | helår 2024   |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Geografiskt område</b>                 |              |              |
| Sverige                                   | 68,9         | 65,9         |
| Norge                                     | 30,7         | 31,7         |
| Danmark                                   | 87,4         | 110,8        |
| Finland                                   | 34,2         | 45,0         |
| Benelux                                   | 114,2        | 108,9        |
| UK & Irland                               | 85,4         | 81,6         |
| Schweiz                                   | 36,7         | 31,0         |
| Österrike                                 | 42,5         | 26,4         |
| Tyskland                                  | 9,1          | 6,5          |
| Frankrike                                 | 4,7          | 0,0          |
| Koncerngemensamt och koncernelimineringar | -0,9         | 14,5         |
| <b>Summa rörelseintäkter</b>              | <b>512,9</b> | <b>522,3</b> |
| <b>Intäktsslag</b>                        |              |              |
| Produkter                                 | 369,4        | 387,0        |
| Tjänster                                  | 155,8        | 137,5        |
| Övrigt och koncernelimineringar           | -12,3        | -2,2         |
| <b>Summa rörelseintäkter</b>              | <b>512,9</b> | <b>522,3</b> |



**NOT 4 KVARTALSDATA KONCERNEN – SAMMANDRAG**

Samtliga kvartal presenteras enligt omräknade siffror.

| Belopp i miljoner kronor                  | okt-dec 2025 | juli-sept 2025 | april-juni 2025 | jan-mars 2025 | okt-dec 2024 | juli-sept 2024 | april-juni 2024 |
|-------------------------------------------|--------------|----------------|-----------------|---------------|--------------|----------------|-----------------|
| Summa rörelseintäkter                     | 148,3        | 118,6          | 123,8           | 122,2         | 174,9        | 119,2          | 110,5           |
| Summa rörelsens kostnader                 | -129,7       | -106,2         | -116,0          | -107,9        | -123,0       | -105,4         | -97,5           |
| <b>Rörelseresultat</b>                    | <b>18,6</b>  | <b>12,4</b>    | <b>7,8</b>      | <b>14,3</b>   | <b>51,9</b>  | <b>13,8</b>    | <b>13,0</b>     |
| Finansnetto                               | -2,1         | -0,6           | -0,4            | -0,6          | 0,2          | -0,8           | -0,1            |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  | <b>16,5</b>  | <b>11,8</b>    | <b>7,4</b>      | <b>13,7</b>   | <b>52,1</b>  | <b>13,0</b>    | <b>12,9</b>     |
| Skatt                                     | -2,6         | -0,2           | -2,1            | -3,6          | -5,7         | -2,5           | -2,9            |
| <b>Periodens resultat</b>                 | <b>13,9</b>  | <b>11,6</b>    | <b>5,3</b>      | <b>10,1</b>   | <b>46,4</b>  | <b>10,5</b>    | <b>10,0</b>     |
| <b>Periodens resultat hänförlig till:</b> |              |                |                 |               |              |                |                 |
| Innehav utan bestämmande inflytande       | 1,8          | -1,0           | 0,7             | 0,3           | 1,2          | 0,2            | 0,1             |
| Moderbolagets ägare                       | 12,1         | 12,6           | 4,6             | 9,8           | 45,2         | 10,3           | 9,9             |
| <br>Rörelsemarginal %                     | <br>12,5     | <br>10,5       | <br>6,3         | <br>11,7      | <br>29,7     | <br>11,6       | <br>11,8        |



**NOT 5 FÖRVÄRV****Novotek Solutions  
(tidigare Premier Tech France)**

Novotek förvärvade den 23 oktober 100% av aktierna i det franska bolaget Premier Tech France, numera namnändrat till Novotek Solution. Den förvärvade

verksamheten konsoliderades därmed in under fjärde kvartalet. I och med förvärvet har Novotek erhållit en konsultorganisation som kompletterar övrig verksamhet i Frankrike.

**VERKLIGT VÄRDE AV FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH ÖVERTAGNA SKULDER**

Belopp i miljoner kronor

|                                                             |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Immateriella anläggningstillgångar                          | 0,0         |
| Övriga anläggningstillgångar                                | 0,1         |
| Summa anläggningstillgångar                                 | 0,1         |
| Omsättningstillgångar                                       | 4,1         |
| <b>Summa tillgångar</b>                                     | <b>4,2</b>  |
| Långfristiga skulder                                        | 0,0         |
| Kortfristiga skulder                                        | -4,6        |
| <b>Summa skulder</b>                                        | <b>-4,6</b> |
| <b>Summa förvärvade nettotillgångar till verkligt värde</b> | <b>-0,4</b> |
| Goodwill                                                    | -0,2        |
| <b>Summa köpeskillning</b>                                  | <b>-0,6</b> |
| Varav fordran säljare                                       | -0,6        |
| <b>Summa överförd köpeskillning</b>                         | <b>0,0</b>  |
| Avgår likvida medel i förvärvat dotterbolag                 | 0,8         |
| <b>Kassaflöde från förvärv av koncernverksamhet</b>         | <b>-0,8</b> |

Köpeskillningen bestod av 0,0 miljoner kronor som betalades ut på förvärvsdagen, men efter justeringar så har nu en fordran på säljaren och en negativ goodwill om 0,2 miljoner kronor bokats upp som övrig rörelseintäkt. Diskussioner är pågående och utkast på förvärvsanalysen preliminär. Under fjärde kvartalet har förvärvet bidragit med 1,8 miljoner kronor i nettoomsättning och 0,3 miljoner kronor i rörelseresultat. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen varit 13,5 miljoner kronor och rörel-

seresultatet hade påverkats med -4,1 miljoner kronor. Förvärvskostnaden uppgick till 1,1 miljoner kronor och redovisas i resultatposten övriga externa kostnader under fjärde kvartalet. Verkliga värden har endast fastställts preliminärt då de baseras på preliminära värderingar och är beroende av att vissa sakförhållande bekräftas. Förvärvsredovisningen kan därför komma att justeras.

**Novotek Automation (tidigare Venlor)**

Novotek förvärvade den 6 augusti 100% av aktierna i det franska bolaget Venlor, numera namnändrat till Novotek Automation. Den förvärvade verksamheten konsoliderades därmed i det tredje kvartalet. I samband med arbetet med förvärvsanalysen har immateriella tillgångar med ett verkligt värde identifierats enligt följande; kundkontrakt 2,1 Mkr, uppskjuten skatteskuld

0,5 Mkr samt goodwill, 9,5 Mkr. Goodwillen omvärderad med 0,9 miljoner kronor sedan tidigare presenterad. Den goodwill som uppstod vid förvärvet motsvaras främst av möjligheten till expansion av andra produkter inom vårt befintliga franska bolag samt möjligheterna till tjänsteförsäljning av vårt nyaste förvärv Premier Tech.

**VERKLIGT VÄRDE AV FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH ÖVERTAGNA SKULDER**

Belopp i miljoner kronor

|                                                                 |                |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|
| Immateriella anläggningstillgångar                              | 2,1            |
| Övriga anläggningstillgångar                                    | 0,3            |
| <i>Summa anläggningstillgångar</i>                              | <i>2,4</i>     |
| Omsättningstillgångar                                           | 4,0            |
| <b>Summa tillgångar</b>                                         | <b>6,4</b>     |
| Långfristiga skulder                                            | -0,5           |
| Kortfristiga skulder                                            | -3,4           |
| <b>Summa skulder</b>                                            | <b>-3,9</b>    |
| <br><b>Summa förvärvade nettotillgångar till verkligt värde</b> | <br><b>2,5</b> |
| <br>Goodwill                                                    | <br>9,5        |
| <b>Summa köpeskillning</b>                                      | <b>12,0</b>    |
| <br>Varav beräknad tillkommande köpeskillning (ej reglerad)     | <br>8,7        |
| <b>Summa överförd köpeskillning</b>                             | <b>3,3</b>     |
| <br>Avgår likvida medel i förvärvat dotterbolag                 | <br>1,0        |
| <b>Kassaflöde från förvärv av koncernverksamhet</b>             | <b>2,3</b>     |

Köpeskillningen bestod av 3,3 miljoner kronor som betalades ut på förvärvsdagen samt en tilläggsköpeskillning. Företagsledningen har gjort bedömningen att totalt 8,7 miljoner kronor av tilläggsköpeskillningen kommer att falla ut till betalning varför det värdet ingår i köpeskillningen ovan. En justering med 0,9 miljoner kronor jämfört tidigare presenterade, vilket därmed sänker goodwill med samma belopp. Den villkorade tilläggsköpeskillningen baseras på bolagets resultat kommande år och ska, i förekommande fall, utbetalas under 2026–2028. Värdet utgår från en bedömning av sannolikheten att uppställda mål nås. Under fjärde kvartalet har förvärven bidragit med 1,1 miljoner kronor i nettoomsättning och

0,4 miljoner kronor i rörelseresultat, beräknat framåtriktat med Novoteks intäktsredovisningsprinciper. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen varit 10,7 miljoner kronor och rörelseresultatet hade påverkats med 3,7 miljoner kronor. Förvärvskostnaden uppgick till 0,4 miljoner kronor och redovisas i resultatposten övriga externa kostnader under tredje kvartalet. Verkliga värden har endast fastställts preliminärt, då de baseras på preliminära värderingar och är beroende av att vissa sakförhållanden bekräftas. Förvärvsredovisningen kan därför komma att justeras.

## FINANSIELLA NYCKELTAL

Novotek använder vissa finansiella mått i bokslutskommunikén som inte definieras enligt IFRS. Dessa icke-IFRS resultatmått anser Novotek vara relevanta för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma Novoteks prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med andra företags finansiella mått. Definitionen samt i vissa lämpliga fall beskrivning av finansiella mått som inte definieras av IFRS framgår nedan.

### Orderingång

Värdet av de order (produkt och/eller tjänster) som företaget fått in under perioden.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av Rörelsens intäkter. Rörelsemarginal är en nyckelkomponent för att följa koncernens värdeskapande.

### Nettokassa

Likvida medel och kortfristiga placeringar, minskade med räntebärande skulder till kreditinstitut. Finansiellt mått som visar kortsiktig betalningsförmåga.

### Soliditet

Eget kapital i procent av Balansomslutningen. Finansiellt riskmått som visar hur stor del av kapitalet som finansierats av ägarna.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antalet aktier i marknaden vid periodens slut.

### Medelantal anställda

Genomsnittligt antal årsanställda.

### Antalet anställda vid periodens slut

Antalet anställda omräknat till heltidstjänster vid periodens slut.

## HÄRLEDNING NYCKELTAL

|                                   | helår 2025   | helårs 2024  |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Rörelsemarginal</b>            |              |              |
| Rörelseresultat, mkr              | 53,1         | 95,4         |
| / Rörelseintäkter, mkr            | 512,9        | 522,3        |
| <b>Rörelsemarginal, %</b>         | <b>10,4</b>  | <b>18,3</b>  |
| <b>Nettokassa</b>                 |              |              |
| Likvida medel, mkr                | 116,6        | 148,1        |
| -Skulder till kreditinstitut, mkr | 1,1          | 1,4          |
| <b>Nettokassa, mkr</b>            | <b>115,5</b> | <b>146,7</b> |
| <b>Soliditet</b>                  |              |              |
| Eget kapital, mkr                 | 236,4        | 235,1        |
| / Balansomslutning, mkr           | 614,8        | 655,8        |
| <b>Soliditet, %</b>               | <b>38,5</b>  | <b>35,8</b>  |
| <b>Eget kapital per aktie</b>     |              |              |
| Eget kapital, mkr                 | 236,4        | 235,1        |
| / Antal aktier (miljoner st.)     | 10,6         | 10,6         |
| <b>Eget kapital per aktie, kr</b> | <b>22,3</b>  | <b>22,2</b>  |



## KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

**5 maj 2026**

Delårsrapport januari-mars 2026  
samt årsstämma

**13 augusti 2026**

Halvårsrapport januari-juni 2026

**10 november 2026**

Delårsrapport januari-september 2026

**16 februari 2027**

Bokslutskommuniké januari – december 2026



**Mer finansiell information  
hittar du på [www.novotek.com](http://www.novotek.com)**

**Novotek AB**  
Box 16014, SE-200 25 Malmö  
P +46 40 31 69 00  
Org. nr 556060-9447